# ГАЗПРОМ

№5 2015 • КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ОАО «ГАЗПРОМ» • WWW.GAZPROM.RU



# СОЛНЕЧНЫЙ УДАР

Европа выходит из гонки. Китай – новый лидер

## ЗАЩИТИТ ВАС, ЧТОБЫ ВЫ ЗАЩИТИЛИ ИХ



8 800 333 0 888

Программа добровольного медицинского страхования «ВЫСОКИЕ МЕДИЦИНСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ»

- Обеспечивает страховую защиту в случае тяжелого заболевания (онкологии, вирусных гепатитов и других заболеваний, предусмотренных договором страхования, в том числе кардиохирургических операций)
- Отсутствие финансовой нагрузки на бюджет предприятия – страховые взносы уплачиваются работниками
- Оптимальное дополнение коллективного договора ДМС
- Организация высококвалифицированной медицинской помощи в лучших клиниках России и зарубежья
- Опыт реализации программы более 10 лет, более 150 000 застрахованных работников газовой отрасли и членов их семей
- Повышение социальной защищенности для коллективов предприятий

С № 1208 77 ФСФР России. ОАО «СОГАЗ». Р. КЛЯМЯ



Главный редактор Сергей Правосудов Редактор Денис Кириллов Ответственный секретарь Нина Осиповская Фоторедактор Татьяна Ануфриева Обозреватели Владислав Корнейчук Александр Фролов

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ №77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:

117997, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16, корп. 6, комн. 216 Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040

Факс: +7 (495) 719 1081 E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз. Распространяется бесплатно



Темой майского номера мы сделали обзор глобального рынка возобновляемой энергетики. Как мы и прогнозировали, за последние несколько лет европейская солнечная генерация приняла на себя самый сильный удар экономического кризиса. По данным Европейской ассоциации ветроэнергетики (EWEA), динамика ввода солнечных генерирующих мощностей в ЕС выглядит следующим образом: в 2010 году – 12 ГВт, в 2011-м – 21 ГВт, в 2012-м – 16,75 ГВт, в 2013-м - 11 ГВт (по другим данным -10 ГВт), а в 2014 году – 8 ГВт. По подсчетам European Photovoltaic Industry Association (EPIA), солнечная энергетика Евросоюза в прошлом году просела на 36%, введя порядка 7 ГВт (по 2013 году ЕРІА дает такие же данные, как и EWEA: 11 ГВт). Динамику вряд ли можно назвать обнадеживающей. Получается, что фотовольтаика получила сильнейший «солнечный удар».

«Ключевым тормозом для солнечной энергетики в Европейском союзе сегодня является экономика: денег на эти цели не хватает, и развитие сектора уходит на второй план, уступая более насущным проблемам, – отметил директор Центра изучения мировых энергетических рынков Института энергетических исследований РАН Вячеслав Кулагин. - Кроме того, ряд предприятий – производителей оборудования для солнечных электростанций вытеснили китайские компании, что сделало это направление еще менее привлекательным для ЕС. Все-таки одно дело - развивать направление энергетики, обеспечивая заказами свои предприятия, а другое – обеспечивать заказы китайским компаниям» (подробнее см. стр. 12-16).

О работе ООО «Газпром добыча Ямбург» рассказал генеральный директор этого предприятия Олег Арно (стр. 18-21): «В минувшем году

мы добыли 160,2 млрд куб. м природного газа и 4,76 млн т газового конденсата, а в 2015 году планируем добыть около 170 млрд куб. м газа и 4,5 млн т конденсата».

О проектах «Газпрома» за рубежом читайте в интервью управляющего директора Gazprom International Валерия Гулева (стр. 22-27). «Так сложилось исторически, что наш портфель в основном сформирован из проектов на стадии геологоразведки при относительно небольшой доле проектов, находящихся на стадии добычи. А у международных компаний, как правило, около 70-80% проектов - это уже добычные проекты или проекты на стадии, близкой к началу добычи. Так что этот дисбаланс, безусловно, накладывает отпечаток на наши показатели. И нам предстоит решить эту проблему уже в обозримом будущем», - отметил Гулев.

Генеральный директор Российского института стратегических исследований Леонид Решетников дал интересный обзор ситуации, сложившейся на Балканах и Ближнем Востоке (стр. 28-31).

В рубрике «Дискуссия» мы представляем американского экономиста и политолога Фредерика Уильяма Энгдаля (стр. 44-49). «Стратегия Вашингтона - сломать Россию. В геополитическом плане с возвращением Владимира Путина на должность президента Россия отказывается упасть на колени и стать вассалом Запада, отказывается идти на компромисс по затрагивающим безопасность страны вопросам – вроде системы ПРО и упреждающего ядерного удара США. Укрепление экономического, политического, военного (в частности, благодаря возможностям России) сотрудничества и кооперация в рамках БРИКС объединенной Евразии, а также ось Россия-Китай представляют угрозу гегемонии американской элиты», - считает он.

**DOTO SIEMENS.COM** 

## Содержание

от редакции Возобновляемые и традиционные

коротко 4 157 млрд рублей Экономия – 7 млрд рублей Новые фондовые рынки Газомоторный автотранспорт Газопровод в Греции Назначение

тема номера 6 Солнечный удар Дешевый газ – враг

добыча 18 Шагнуть через Тазовскую губу

22 стратегия Глобальный подход

сторонний взгляд 28 Борьба за Европу

32 партнерство Повышение эффективности Поиск синергии

дискуссия 44 США – это «Титаник»

50 культура Создатель алфавита

54 наши люди Они сражались за Родину

56 спорт СКА + БиЗ = Кубок Гагарина



18 добыча Шагнуть через Тазовскую губу

> На вопросы журнала отвечает генеральный директор 000 «Газпром добыча Ямбург» Олег Арно

стратегия Глобальный подход

> На вопросы журнала отвечает управляющий директор Gazprom International Валерий Гулев



### 28 сторонний взгляд Борьба за Европу

На вопросы журнала отвечает генеральный директор Российского института стратегических исследований (РИСИ), генерал-лейтенант Службы внешней разведки в отставке Леонид Решетников



#### партнерство Поиск синергии

На вопросы журнала отвечает президент, главный управляющий директор аргентинской национальной нефтегазовой компании Yacimientos Petroliferos Fiscales (YPF) Мигель Галуччио



**/** Дискуссия США – это «Титаник»

> На вопросы журнала отвечает американский экономист и политолог Фредерик Уильям Энгдаль



**50** культура Создатель алфавита

> На вопросы журнала отвечает писатель Владимир Санги

# млрд рублей



#### Экономия – 7 млрд рублей



#### Новые фондовые рынки

ОАО «Газпром» представило прошедшую аудит консолидированную финансовую отчетность за 2014 год, подготовленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Прибыль за период, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром», в отчетном периоде сократилась на 980,26 млрд рублей, или на 86%, и составила 159 млрд рублей. Причина такого снижения - рост расходов по курсовым разницам в связи с ослаблением курса рубля к доллару США и евро. Чистый убыток по курсовым разницам в составе финансовых доходов и расходов в совокупности увеличился на 925,76 млрд рублей.

Также выросли расходы по созданию резервов под обесценение активов и прочих резервов - на 245,51 млрд рублей. Это связано с ростом резервов по дебиторской задолженности НАК «Нафтогаз Украины» на сумму 34 млрд рублей, АО «Молдовагаз» - на сумму 5,95 млрд рублей, а также с начислением резерва предстоящих платежей в отношении финансовых гарантий на сумму 47,4 млрд рублей.

Кроме того, в отчетном периоде признаны расходы по созданию резервов под обесценение основных средств и деловой репутации в отношении активов нефтяного, перерабатывающего и электроэнергетического сегментов деятельности Группы. Сумма таких расходов составила 124 млрд рублей. Прибыль от продаж сократилась на 276,8 млрд рублей, или на 17%. В центральном офисе ОАО «Газпром» состоялось заседание Координационного комитета компании по вопросам охраны окружающей среды и энергоэффективности. Заседание провел заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», руководитель Координационного комитета Виталий Маркелов. В работе комитета приняли участие руководители профильных подразделений и дочерних обществ компании.

Участники заседания обсудили итоги природоохранной деятельности компании в 2014 году. Было отмечено, что «Газпром» продолжил системную работу по минимизации воздействия на окружающую среду. Ее результатом стало, в частности, снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу по сравнению с 2013 годом на 9,1%, парниковых газов - на 9%.

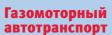
Как и в предыдущие годы, компания последовательно сокращала расход топливноэнергетических ресурсов (ТЭР) на собственные нужды. В результате экономия ТЭР в 2014 году составила 2,51 млн т у.т. Общая стоимость сэкономленных ресурсов в ценах 2014 года - 7,14 млрд рублей.

Совет директоров принял к сведению информацию о проводимой ОАО «Газпром» работе по выводу акций компании на новые фондовые рынки. Расширяется база международных инвесторов, в том числе в Азиатско-Тихоокеанском регионе (АТР). В июне 2014 года компания прошла процедуру листинга на Сингапурской бирже. В настоящее время «Газпром» изучает возможности увеличения присутствия на ключевых биржевых площадках АТР.

Гонконгская биржа становится одной из лидирующих международных фондовых площадок и имеет торговую связку с Шанхайской биржей. Допуск ценных бумаг «Газпрома» к торгам на Гонконгской бирже даст компании ряд преимуществ - в частности, позволит расширить возможности привлечения финансирования в регионе и будет способствовать повышению инвестиционной привлекательности компании в целом.









#### Газопровод в Греции



Назначение

В Набережных Челнах Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер провел совещание, посвященное вопросам расширения модельного ряда отечественного автотранспорта, работающего на природном газе. В мероприятии приняли участие руководители ОАО «Газпром» и его дочерних обществ, представители министерств и ведомств, крупнейших отечественных автопроизводителей. После совещания ОАО «Газпром» и ОАО «КАМАЗ» подписали Соглашение о сотрудничестве.

Объем продаж техники на природном газе в России за последние три года вырос почти в четыре раза до 2170 единиц (в том числе 2045 - отечественного производства). В «Газпроме» реализуется Программа по расширению газомоторного парка Группы, рассчитанная до 2017 года. В 2015 году компания намерена приобрести около 3 тыс. газобаллонных автотранспортных средств. Планируется, что к концу 2015 года не менее 30% транспорта Группы «Газпром» будет работать на природном газе, а к концу 2017 года - не менее 50%.

В Афинах состоялась рабочая встреча Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера и премьер-министра Греческой Республики Алексиса Ципраса. Были рассмотрены основные направления и перспективы развития российско-греческого сотрудничества в газовой сфере.

Стороны отметили необходимость диверсификации маршрутов поставок природного газа в Европу и важную роль нового газопровода из России в направлении Турции, который должен значительно повысить энергетическую безопасность Европы.

На встрече достигнуты договоренности о том, что соответствующие газотранспортные мощности на территории Греции могут быть построены российско-европейским консорциумом. Алексей Миллер особо подчеркнул, что проект будет реализован в полном соответствии с европейским законодательством, бюджет проекта оценивается в 2 млрд евро. Реализация проекта позволит Греции получить от «Газпрома» гарантии транзита до 47 млрд куб. м газа.





Генеральным директором 000 «Газпром газобезопасность» назначен Анатолий Сорокин. В структуре «Газпрома» он работает 17 лет. В 1999-2011 годах - ведущий инженер производственного отдела по добыче газа, начальник Вынгаяхинского газового промысла, заместитель генерального директора по производству ООО «Газпром добыча Ноябрьск». В 2011-2013 годах - первый заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «Севернефтегазпром». В 2013-2015 годах он возглавлял ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск».

000 «Газпром газобезопасность» организует и координирует работу по охране труда и промышленной безопасности в «Газпроме» и его дочерних обществах, проводит аварийноспасательные работы.

# Солнечный удар



По весне с первыми зелеными ростками на головы неподготовленной аудитории начинают сыпаться сообщения о «зеленой» энергетике: Китай готов отказаться от углеводородов в пользу возобновляемой энергетики! Евросоюз делает ставку на ветер и солнце! Генерация из возобновляемых источников становится выгоднее газа и угля, а крупнейшие «ветровые» компании Европы подписали декларацию, обязавшись вместе стремиться к снижению стоимости производства энергии из ветра! России срочно нужно открыть отверточное производство ветряков и солнечных панелей, чтобы не отставать от всех развитых стран, которые давно уже поняли, что углеводороды – это прошлый век. Давайте постараемся разобраться и в этом вопросе, и в более глобальном: что же происходит с возобновляемой энергетикой и что нам с вами ждать в будущем.



оследние полгода поднялась пока робкая, но набирающая силу волна сообщений, привлекающих внимание к выгодам возобновляемых источников энергии (ВИЭ) и рисующих чарующие картины светлого безуглеводородного будущего. Иногда складывается впечатление, что эта волна находится в прямой зависимости от коли-

чества работающих в США буровых - чем их меньше, тем сообщений больше.

С одной стороны, читателя явно хотят поразить масштабом, озаглавливая тексты, к примеру, так: «Ископаемое топливо проиграло гонку возобновляемым. Это начало конца». (Интересно, отменяет ли это ранее анонсированные «начала конца»?) А с другой, невиданным прогрессом: голландские ученые открыли новый способ получения электричества – за счет разницы в солености воды, впадающей из реки в море! И это перевернет мировую энергетику.

#### Лимон, картошка и тектонические сдвиги

Читая откровенно нелепые новости, которые выдают опытно-промышленное применение школьных опытов по физике за прорыв в электрогенерации, невольно начинаешь ждать следующего шага: когда же кто-нибудь догадается выдать за откровение опыты с оцинкованным гвоздем, медной монеткой и лимоном, пообещав, что скоро производители лимонов станут новыми энергетическими гигантами? Как и производители картошки. Не будем забывать и о перспективах картофельных батареек!

Но за всем информационным шумом, за всеми «лимонами и картошкой» в возобновляемой энергетике действительно происходят тектонические сдвиги. К сегодняшнему дню четко определились три главных региона развития: Китай, США и Евросоюз. Притом позиции ЕС сильно ослабли, а Китай, напротив, вырвался в лидеры.

#### «Возобновляемая» гонка

Существует принципиальное отличие традиционной электрогенерации от генерации на возобновляемых источниках. Если традиционную генерацию можно рассматривать отдельно от производства оборудования для электростанций и топлива (угля и газа), то возобновляемую энергетику – только как составную часть большого комплекса. Что, собственно, имеется в виду? Если у вас нет угля, газа, если не налажено производство оборудования для электростанций – неприятно, но не беда. И то и другое можно купить – и вырабатывать электричество и тепло.

Генерация на возобновляемых источниках имеет жесткую географическую привязку. Вы не можете купить и доставить на электростанцию ветер и солнце. Да и с изменением русла рек могут возникнуть известные трудности. У вас должен быть ветер, дующий стабильно и достаточно сильно (но не чрезмерно), а также достаточное количество солнечных дней и т.д. Но не менее важно, что оборудование вам стоит производить самостоятельно.

Комплексный подход к возобновляемой генерации диктует необходимость расширить понимание ресурса, включив в него не только непосредственно энергоноситель, но и производство оборудования. Без этого оценка перспектив развития возобновляемой энергетики в той или иной стране окажется неполной.

Если у вас есть соответствующие промышленные производства, они будут генерировать рабочие места, каждое из которых обеспечит создание еще пяти-семи. И даже если сама по себе генерация на возобновляемых источниках окажется для вас слишком дорогим удовольствием, вы не откажетесь от нее, так как она, по сути, является для вашей страны краеугольным камнем более крупной системы, генерирующей доход. Вы будете усиленно загружать заказами свои возобновляемые производства, даже когда экспортный потенциал этого направления снизится. И напротив, если у вас просто очень ярко светит солнце, но оборудование вы не выпускаете или ваши производители сдают позиции более конкурентоспособным иностранным компаниям, то возобновляемая энер-

Европейские производители **>>** оборудования для возобновляемой генерации в течение последних лет самым позорным образом сдали позиции конкурентам из Китая

гетика станет для вас первым кандидатом на вылет в случае малейших экономических трудностей. Тем более в ситуации полноценного кризиса.

Напомним, что европейские производители оборудования для возобновляемой генерации в течение последних лет самым позорным образом сдали позиции конкурентам из Китая, предложившим аналогичную продукцию по цене на 20% ниже. ЕС попытался отыграть эту плачевную ситуацию, введя ввозные пошлины, но на фоне экономического спада эти усилия не возымели заметного успеха. Из-за этого мы третий год подряд наблюдаем, как наиболее страдающие от кризиса европейские страны выходят из «возобновляемой» гонки.

#### ДРЯХЛЕЮЩИЙ ЧЕМПИОН

Как мы и прогнозировали, за последние несколько лет европейская солнечная генерация приняла на себя самый сильный удар экономического кризиса. По данным Европейской ассоциации ветроэнергетики (EWEA), динамика ввода солнечных генерирующих мощностей в ЕС выглядит следующим образом: в 2010 году – 12 ГВт, в 2011-м – 21 ГВт, в 2012-м – 16,75 ГВт, в 2013-м – 11 ГВт (по другим данным – 10 ГВт), а в 2014 году – 8 ГВт. По подсчетам European Photovoltaic Industry Association (ЕРІА), солнечная энергетика Евросоюза в прошлом году просела на 36%, введя порядка 7 ГВт (по 2013 году ЕРІА дает такие же данные, как и EWEA: 11 ГВт). Динамику вряд ли можно назвать обнадеживающей. Получается, что фотовольтаика получила сильнейший «солнечный удар».

Лидером 2014 года оказалась Великобритания, которая ввела в эксплуатацию солнечные электростанции



Источник: European Photovoltaic Industry Association

установленной мощностью в 2,3 ГВт (в 2013 году – 1,5 ГВт). Из гонки фактически выпали Испания и Италия.

Ситуация с европейской ветрогенерацией выглядит более стабильной и даже обнадеживающей: в 2010 году было введено 9,3 ГВт, в 2013-м - 11,16 ГВт, а в 2014 году -11,8 ГВт. Хотя у лидеров прошлых лет, Испании и Италии, и здесь накопились проблемы. В 2010-м году Испания занимала первое место в ЕС по вводу новых мощностей -1,5 ГВт, а Италия была на пятом месте с 948 МВт. В прошлом году Испания ввела 27 МВт, а Италия – 107,5 МВт новых мощностей. Кстати, еще один европейский экономический «чемпион» - Португалия - за тот же период просел с 363 МВт до 184 МВт. А пальму первенства последние годы держит Германия: в 2013-м – 3,2 ГВт, а в 2014-м - 5,28 ГВт. Правда, этот рост имеет свою оборотную сторону: если Германия в какой-то момент посчитает, что ей невыгодно быть драйвером роста этого сектора электроэнергетики, то общие показатели ЕС моментально просядут. Долго ли этого ждать в условиях общего для ЕС экономического спада и ежегодного снижения ввода генерирующих мощностей (с 48 ГВт в 2011-м до 28 ГВт в 2014-м, с учетом вывода генерирующих мощностей)?

Кстати, более 79% от всех введенных генерирующих мощностей в ЕС в прошлом году составили возобновляемые (в 2013-м - 72%). А из нынешних 88 ГВт установленной мощности солнечных электростанций (СЭС) 61,6 ГВт введены после 2010 года. Этот рывок стал одним из факторов обрушения собственного европейского производства оборудования для фотовольтаики – потребовалось больше оборудования, на рынок ЕС вышел Китай, а тягаться с ним местные компании не смогли. Прошла волна банкротств. Это означает, что «расширенный ресурс» Евросоюза стал меньше. И несмотря на растущую долю возобновляемых в вводимых мощностях, абсолютные показатели как для ВИЭ, так и для традиционной генерации падают с 2011 года. И возобновляемые падали бы еще сильнее, если бы не приоритетный доступ к сетям, который обеспечивается Евросоюзом.

С 2000 по 2014 годы доля газа и угля в объеме установленной мощности ЕС снизилась незначительно - с 41,4% до 40,1%. Притом в абсолютных показателях газ вырос более чем в два раза – с 92,9 ГВт до 200,4 ГВт. Здесь стоит благодарить газовый оптимизм, главенствовавший в Евросоюзе вплоть до 2011 года. Так, в 2010-м более половины – 28,3 ГВт – вводимых мощностей пришлись на голубое топливо. Даже уголь немного подрос, несмотря на общую экологическую риторику и вывод старых электростанций – со 132,6 ГВт в 2000 году до 164,39 ГВт в 2014-м. Фактически благодаря заделу, сделанному «до "Фукусимы"», энергосистема ЕС пока остается достаточно стабильной. Но динамика ввода газовой генерации, а также ее недозагруженность в последние годы (хоронящая многомиллиардные инвестиции) настораживает.

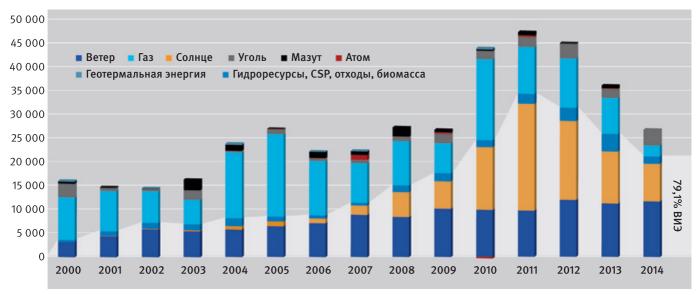
На данном этапе понятно, что Германия пока продолжает эксплуатировать «расширенный ресурс» ветрогенерации, загружая производственные мощности ЕС (благо таковые еще вполне успешно действуют в самой Германии и Дании). Но проигрыш европейских производителей китайским конкурентам и общая экономическая ситуация в ЕС задают вполне определенное направление в развитии ВИЭ. Кроме того, остается вопрос коэффициента использования установленной мощности (КИУМ).

#### НЕ СПЕШИТЕ – МЕСТА ХВАТИТ ВСЕМ

В прошлом году на фоне разгорающегося международного кризиса во втором квартале мировые инвестиции в ВИЭ выросли. Bloomberg New Energy Finance (BNEF) сообщает о росте инвестиций на 16 % – до 310 млрд долларов. Интересно то, как BNEF объясняет падение инвестиций, продолжавшееся с 2011 года. Во-первых, конечно, снижение стоимости оборудования. Но тут же следуют доводы о падении субсидий на ВИЭ в США и ЕС. А ведь еще год назад разговор о субсидиях мог вестись только в журнале вроде нашего, так как широкой общественности уменьшение субсидий подавалось как позитивный сдвиг, свидетельствующий о зрелости



#### Установленная мощность генерирующих мощностей в год, МВт и доля возобновляемых источников, %



Источник: Европейская ассоциация ветроэнергетики

## Европейские вложения в ВИЭ выросли на 1%, составив 66 млрд долларов, но ввод возобновляемой генерации в Евросоюзе при этом упал

и самостоятельности возобновляемой энергетики. Показательно. Но что еще более интересно, в прошлом году агентство Bloomberg так оценило объем мировых инвестиций в ВИЭ: пик в 2011 году - 279 млрд долларов, 2012-й -250 млрд долларов, 2013-й - 214 млрд долларов. То есть, по их данным, инвестиции с 2012 по 2013 год снизились примерно на 14%. А теперь говорится, что в 2014-м они выросли на 16%. Но тогда составить 310 млрд они никак не могли. Впрочем, вероятнее всего ответ кроется во фразе low-carbon energy technologies, предшествующей сенсационной новости. То есть речь идет не только о возобновляемой, но и о низкоуглеродной энергетике, в которую смело можно включить также и атомную.

По данным экспертов Программы ООН по окружающей среде (UNEP), глобальные инвестиции в ВИЭ в 2014 году выросли на 17%, достигнув 270 млрд долларов – таким образом, в 2013 году объем инвестиций составил порядка 230 млрд долларов. Это куда лучше согласуется с прошлогодними цифрами Bloomberg. В то же время Ernst & Young, отмечавшая снижение инвестиций в ВИЭ в 2013 году на 11%, солидаризируется с ВNEF, фиксируя рост инвестиций в 2014-м до 310 млрд долларов. Для сравнения, данные Ernst & Young за прошлые годы выглядят следующим образом: 2010 год - 272 млрд долларов, 2011-й – 318 млрд, 2012-й – 294 млрд, а 2013-й – 268 млрд.

Нельзя не отметить крайне широкий разброс оценок, которые сходятся в одном: главным инвестором в области ВИЭ стал Китай.

По данным BNEF и Ernst & Young, Китай вложил в развитие возобновляемой энергетики 89,5 млрд долларов (по некоторым оценкам, в 2013-м – 56 млрд долларов). Его ближайшие преследователи – США и Япония внесли в общую копилку соответственно 51,8 млрд и 41,3 млрд долларов. Каждый из крупнейших инвесторов в 2014 году увеличил вложения в ВИЭ: США – на 8%, а Япония – на 12%. Европейские вложения выросли на 1%, составив 66 млрд долларов, но ввод возобновляемой генерации в Евросоюзе при этом упал с 22,16 ГВт в 2013-м до 19,8 ГВт в 2014-м.

Если посмотреть на стратегию развития Китая, то окажется, что уже в ближайшее время эта страна планирует открыть огромное окно как для возобновляемой, так и для традиционной (газовой, атомной и гидро-) генерации. Как сообщает агентство «Синьхуа», Государственное управление по делам энергетики КНР обещает продолжить сокращение масштабов угольной отрасли в целях поощрения перехода на использование возобновляемых источников энергии. Сейчас доля угля среди первичных источников энергии в Китае составляет 66%. В ближайшие пять лет его потребление планируется снизить на 160 млн т (Китай потребляет около 2 млрд т угля в нефтяном эквиваленте). При этом то же «Синьхуа» сообщает о планах нарастить к 2020 году потребление газа с нынешних 170 млрд куб. м до 420 млрд куб.м.

По данным Государственного управления по делам энергетики КНР, в 2014 году в Китае были введены в эксплуатацию ветроэлектростанции (ВЭС) установленной мощностью 19,8 ГВт. Таким образом, суммарная мощность ВЭС страны (подключенных к сети) достигла 96,4 ГВт. Это порядка 7% всей установленной мощности электростанций Китая и 27% - ветровых установок в мире. Но вот что примечательно: объем выработанного в 2014 году электричества на китайских ВЭС составил

153,4 ТВт.ч. Примечательно это тем, что дает нам возможность узнать коэффициент использования установленной мощности, который составляет 18%. Разумеется, нужно сделать поправку на то, что ввод мощностей произошел не в начале года, но так или иначе КИУМ оказывается менее 20%.

#### Барьер КИУМ

Как тут не вспомнить еще один проклюнувшийся по весне сюжет, о котором мы говорили выше: «Ископаемое топливо проиграло гонку возобновляемым. Это начало конца». Начало конца – ни больше ни меньше. К сожалению, хотя текст и был опубликован BNEF 14 апреля текущего года, но речь в нем шла о событиях 2013-го, а именно: генерирующих мощностей на возобновляемых источниках было введено в эксплуатацию 143 ГВт, а на ископаемом топливе – 141 ГВт. Во всяком случае, так это подавалось (в том числе озвучивалось на специальном саммите в Нью-Йорке). Но если ознакомиться с графиками, иллюстрирующими данное утверждение, то окажется, что эксперты Bloomberg New Energy Finance говорят о 143 ГВт не возобновляемой, а так называемой чистой энергии. Принципиальная разница в том, что к ней отнесли и атомную энергетику. Но говорить об атомной энергетике как о возобновляемой – некорректно. А вот «чистая энергия» - термин достаточно для этого размытый. И если действительно отделить возобновляемую от невозобновляемой, то красивого заголовка не выйдет. Для сравнения: в 2010 году на ископаемом топливе, также по данным BNEF, было введено 105 ГВт, а «чистой энергии» - 93 ГВт. На текущий год запланировано соответственно 110 ГВт и 164 ГВт. Мы с вами будем иметь прекрасную возможность чуть более чем через полгода проверить правильность этого прогноза.

Впрочем, заголовки заголовками, прогнозы прогнозами, а самое главное - КИУМ. Для так называемых новых возобновляемых (ветер, солнце) коэффициент использования установленной мощности не превышает 25% (обычно меньше), а для традиционной энергетики этот показатель в два-три раза больше (в зависимости от типа электростанции; максимальные показатели – до 80% – у АЭС). Притом есть чисто физические ограничения (солнце не всегда светит, ветер не всегда дует), которые не позволяют возобновляемым преодолеть определенный барьер КИУМ. В то время как эффективность работы традиционных электростанций больше зависит от нужд потребителей.

Когда мы видим очередную победную реляцию о вводе десятка-другого гигаватт возобновляемой генерации, нужно помнить, что эти гигаватты и гигаватты традиционные – как говорится, две большие разницы. Скажем, Китай мог бы вместо 96,4 ГВт ветрогенерации ввести в эксплуатацию атомных энергоблоков примерно на 25 ГВт. Впрочем, сейчас у Китая в эксплуатации находится порядка 21,4 ГВт атомных мощностей – 23 энергоблока, еще 26 (28,5 ГВт) строятся. В текущем году планируется ввести в эксплуатацию восемь энергоблоков. КИУМ АЭС в Китае по итогам 2014 года составил около 73,4% (без учета порядка введения мощностей), то есть АЭС оказались в четыре раза эффективнее ветровых электростанций. Но пока у Китая есть «расширенный ресурс», ВИЭ будут развиваться. Тем более что в некоторых

регионах внедрение как ветровой, так и солнечной генерации полностью оправданно.

В этом смысле нельзя не отметить умелое использование Китаем некоторых западных наработок. Так, в середине апреля «Синьхуа» сообщило, что компания Apple строит на юго-западе Китая солнечную электростанцию (небольшой мощности в 40 МВт). Проект позволит

## Китай мог бы вместо 96,4 ГВт ветрогенерации ввести в эксплуатацию атомных энергоблоков примерно на 25 ГВт

ежегодно обеспечивать электроэнергией 61 тыс. домов. Электростанция будет давать больше электричества, чем объемы электроэнергии, потребляемые всеми представительствами и магазинами Apple в Китае. Для реализации проекта привлечены SunPower (США) и Tianjin Zhonghuan Semiconductor Co., Tianjin Jinlian Investment Holding Co., Sichuan Development Holding Co. и Leshan Electric Power Company (КНР). По сути, американская компания закупит у китайских производителей их солнечные панели и оплатит установку. Схема более чем похвальная.

Самое главное, что Китай умудрился нарастить производство оборудования и количество возобновляемых электростанций с совершенно обескураживающей легкостью. Но как известно, при любом стремительном росте не обходится без падений. И речь идет не только о громких банкротствах, как у не справившегося с кредитной нагрузкой крупнейшего в Китае производителя солнечных батарей – Suntech Power Holdings Co., но и о более тихих, как первое в истории объявление дефолта по облигациям госкомпании Baoding Tianwei Group (принадлежит China South Industries Group). Эта компания в числе прочего выпускала ветроэлектрические агрегаты мощностью до 5 МВт. То есть мы наблюдаем, как, стремительно развиваясь, компании утрачивают способность эффективно планировать свои расходы.

Интересно, кстати, что упомянутый материал, в котором речь шла о переходе китайской энергетики на «возобновляемые» рельсы, действительно основан на исследовании одного из правительственных институтов. Оно очень оптимистично расписывало перспективы ВИЭ в Китае, но заканчивалось выводом, что «переход на новую модель энергопотребления не представляется возможным без технического прогресса и институциональных инноваций». Это значит, что нынешняя база, как мы неоднократно писали на страницах нашего журнала, для полноценного развития ВИЭ не годится. Нужны реальные прорывы как в области генерации, так и в хранении и передаче электроэнергии. Пока вместо них есть только более или менее ловкие имитации.

К примеру, всемирно известный ивент-менеджер из сферы технологий Илон Маск презентовал скорое

#### Инвестиции в чистую энергию, млрд долл.

#### Установленная мощность генерирующих мощностей в год, ГВт





Источник: Bloomberg New Energy Finance

Источник: Bloomberg New Energy Finance

начало производства на так называемой гигафабрике домашних аккумуляторов. Суть идеи в том, что люди будут накапливать энергию (например, выработанную солнечными панелями на крыше дома), используя ее по мере необходимости. В Калифорнии реализуется пилотный проект. Логично, что Маск не только возглавляет наращивающую убытки Tesla Motors, но еще и входит в совет директоров SolarCity - крупнейшего в США поставщика солнечной электроэнергии. Одно пока не ясно, нужно ли уже заготавливать транспаранты с надписью «Здравствуй, пик лития!» или можно подождать пару лет, когда станут понятны перспективы домашних аккумуляторов. Но опыт других проектов Маска подсказывает, что будет безудержный пиар и колоссальные убытки.

#### О ЗАВТРАШНЕМ ДНЕ

Есть ли предел поддержки системы, которая выстраивается вокруг генерации на ВИЭ? Конечно, есть. В какой-то момент эта система может стать паразитом, живущим за счет других секторов экономики. Главная опасность заключается в возможном дисбалансе энергосистемы. Из-за слишком большой доли возобновляемой энергетики энергосистема не сможет адекватно реагировать на изменение режимов потребления. Да и сама генерация станет слишком дорогой, негативно влияя на рост себестоимости производимых товаров и благосостояние населения.

Конечно, всегда можно сказать, что технологии развиваются и в будущем электричество из ВИЭ станет дешевле. Вот и Siemens Wind Power and Renewables, MHI Vestas, а также Dong Energy подписали в марте упоминавшуюся ранее декларацию, согласно которой эти компании будут очень и очень стараться, чтобы стоимость производства электроэнергии в секторе ветровой электрогенерации стала ниже. Разве не замечательно? Правда, многие исследования («Стоимость генерации в возобновляемой энергетике в 2014 году» Международного агентства возобновляемой энергетики (IRENA), «Анализ приведенной стоимости энергии» инвестиционного банка Lazard) утверждают, что стоимость производства электричества на ВЭС уже дешевле, чем на традиционных электростанциях. Интересное утверждение, так как в странах с наибольшей долей

ВИЭ в энергобалансе (Германия, Дания) обычно самое дорогое электричество. Есть декларации о дне завтрашнем, который наверняка принесет и технологические прорывы, и положительные структурные изменения в электрогенерации, а есть реальные условия, из которых приходится исходить. И таковые условия – техническая база, энергобаланс и наличие «расширенного ресурса» у той или иной страны.

Вот ВР - компания, которая вложила в низкоуглеродную и безуглеродную энергетику миллиарды прямых инвестиций. Но почти все технологии были проданы, а исследования - свернуты и нашли последнее пристанище в корпоративном архиве. Еще десять лет назад ВР активно занималась альтернативной энергетикой, но уже в 2007-м подразделение BP Solar было закрыто, в 2009-м – сокращен бюджет BP Alternative Energy, а в 2013-м выставлены на продажу все ветроэлектростанции, запущенные в девяти штатах США (2,6 ГВт). Правда, покупателя для ВЭС, по имеющимся данным, пока не нашли.

Мы с вами живем в интереснейшее время, условия постоянно меняются: возникают новые технологии, меняется цена на энергоресурсы, начинаются и прекращаются войны. Существующие технологии еще не достигли того уровня, за которым нефть, газ, уголь и атом уйдут в небытие. Нет эффективных систем хранения энергии. Одни страны ярко, но недолго горят на небосклоне возобновляемой энергетики, а другие приходят всерьез и надолго. Целые регионы, как ЕС, погружаются в пучину кризиса и при малейшем ударе сдают все захваченные позиции. А другие только собираются выйти на рынок ВИЭ. Сейчас на этом рынке ощущается некоторая растерянность, так как низкие цены на нефть и избыток предложения черного золота делают вложения в возобновляемую энергетику уже не столь оправданными в среднесрочной перспективе.

Полагаем, что свою роль еще сыграет Индия, которая станет дополнительным фактором развития для китайских производителей ВИЭ-оборудования. Притом этот процесс будет мало подвержен колебаниям цены на нефть, потому что будет зависеть исключительно от «расширенного ресурса» КНР.

Александр Фролов



# **ДЕШЕВЫЙ** $\Gamma A3 - BPA\Gamma$

На вопросы журнала отвечает директор Центра изучения мировых энергетических рынков Института энергетических исследований РАН

#### «20-20-20» - досрочно!

- Вячеслав, солнечная энергетика в Европе сильно сбавила обороты, а ветровая демонстрирует стабильность в последние три года. При этом снижаются инвестиции. Что сейчас влияет на европейский рынок?
- На европейский рынок влияет целый ряд факторов. Например, географический оказывает воздействие на изменения в солнечной и ветровой энергетике. Для южных стран Европы больший интерес представляет солнечная энергетика, а для северных - ветер. Многие страны Европы пока не смогли справиться с негативными кризисными явлениями в экономике, в этом отношении ситуация особенно сложная на юге. Соответственно, ограничены и ресурсы для инвестиций, в отличие, например, от Германии.
- Но Германия развивала и солнечную генерацию.
- Да, там был быстрый прирост до 2012 года, после чего – явное замедление. Но в области возобновляемых источников энергии (ВИЭ) для Германии главным приоритетом остаются ветропарки. В частности, одна из самых актуальных проблем немецкой энергетики ближайших лет - осуществление переброски электроэнергии, полученной на ветряных установках северных земель, на юг страны.

Ключевым тормозом для солнечной энергетики в Европейском союзе (ЕС) сегодня является экономика: денег на эти цели



не хватает, и развитие сектора уходит на второй план, уступая более насущным проблемам. Кроме того, ряд предприятий – производителей оборудования для солнечных электростанций (СЭС) вытеснили китайские компании, что сделало это направление еще менее привлекательным для ЕС. Все-таки одно дело – развивать направление энергетики, обеспечивая заказами свои предприятия, а другое – обеспечивать заказы китайским компаниям.

Близок к провалу и самый крупный проект в мировой солнечной энергетике - Desertec, благодаря которому планировалось обеспечить 15% потребностей Европы в электроэнергии. Проект предполагал строительство системы солнечных электростанций в Сахаре с последующей переброской электроэнергии в ЕС. Затраты оценивались

Ключевым тормозом для солнечной энергетики в ЕС сегодня является экономика: денег на эти цели не хватает, и развитие сектора уходит на второй план, уступая более насущным проблемам

в 400 млрд евро. Но сегодня проект столкнулся с целым рядом проблем, главными из которых стали отсутствие источников инвестиций и нестабильность в Северной Африке.

В целом инвестиции в возобновляемую энергетику в мире динамично росли до 2011 года (включительно), но в последующие годы сокращались. Причем наибольшее снижение отмечается в странах Организации экономического сотрудничества и развития. Основные причины этого – продолжение кризисных явлений в мировой экономике и нехватка экономических ресурсов для поддержки ВИЭ; снижение в некоторых странах уровня господдержки; падение цен на традиционные ископаемые топлива, уменьшающее конкурентоспособность ВИЭ; замедление роста спроса на электроэнергию, а иногда и его сокращение.

В Европе влияние оказывают и другие факторы. В частности, в ЕС были документально утвержденные цели, к которым в той или иной мере стремились все страны. Речь идет о Стратегии «20-20-20». Она предусматривала сокращение выбросов парниковых газов в Евросоюзе по меньшей мере на 20% по сравнению с уровнем 1990 года, обеспечение выработки 20% энергии из возобновляемых источников, снижение потребления первичной электроэнергии на 20% по сравнению с прогнозируемым уровнем за счет внедрения энергоэффективных технологий. Но спрос на энергоресурсы в ЕС сегодня существенно снизился относительно ранее

ожидаемого уровня, прежде всего из-за неблагоприятной экономической ситуации. А так как цели по внедрению возобновляемых источников энергии ставились не в абсолютных величинах, а в долях, то получилось, что уже сейчас фактически многие страны ЕС приблизились к целям на 2020 год и превысили индикативные промежуточные показатели. А значит, необходимости усиленно поддерживать ВИЭ больше нет. Поставленные задачи становятся легкодостижимыми.

Следует отметить, что в ЕС уменьшение объемов ежегодных вводов новых мощностей ВИЭ отражает и динамику сокращения общего количества подключений всех объектов электроэнергетики. При этом в 2014 году, по оценкам Европейской ассоциации ветряной энергетики (EWEA), доля ВИЭ в объемах ввода новых мощностей была достаточно высока – почти 80%.

#### - Плюс газ и атом стали снижаться.

– Для потребителей не имеет большого значения, как получены тепло и электричество, которые к ним пришли. Но в европейской энергетической системе приоритеты выстроены достаточно четко. Прежде всего в сеть поступает электроэнергия, выработанная из ВИЭ, а также на атомных (АЭС) и гидроэлектростанциях (ГЭС). Приоритет ВИЭ является одним из механизмов поддержки, а энергию от АЭС необходимо принимать из-за ограниченных возможностей по маневренности этих станций. При условии наличия водных ресурсов ГЭС - традиционно один из самых дешевых и доступных источников энергии, поэтому электроэнергию от ГЭС всегда стремятся получать в максимально возможных объемах в рамках установленных мощностей. И только остаточные объемы спроса покрываются за счет газа и угля. Соответственно, когда общий спрос на электроэнергию в ЕС немного снижался после 2008 года и параллельно вводились новые мощности ВИЭ, ниша для газа и угля сужалась.

При этом важно отметить, что газ и уголь, несмотря на их использование по остаточному принципу, играют ключевую роль в обеспечении надежной бесперебойной работы всей энергосистемы. Ведь именно они призваны решать проблемы с пиковым спросом и всем дисбалансом потребления, параллельно являясь резервными источниками на случай перебоев с поставками электроэнергии, вырабатываемой с помощью ВИЭ и атома. По атому основное падение производства ЕС в последние годы связано с выводом АЭС из эксплуатации в Германии.

#### НА АРЕНЕ – БЕЗ ПОДДЕРЖКИ!

#### - А могут ли ВИЭ быть конкурентоспособными и выживать без господдержки?

- Я бы разделил все ВИЭ с точки зрения экономики и конкуренции на три типа. Первый - полностью конкурентоспособные по сравнению с ископаемыми топливами: это преимущественно гидроэнергия и дрова/пеллеты (где они доступны и нет централизованного энергоснабжения). Второй - ВИЭ, которые в зависимости от природноклиматических условий могут успешно конкурировать с традиционными. Третий тип – те ВИЭ, экономика которых очень чувствительна к ценам на конкурирующие энергоресурсы и сильно зависит от уровня господдержки. Во вторую категорию могут попадать отдельные проекты



Часто целые регионы сталкиваются с перебоями в энергоснабжении. В 2015 году такое произошло в Нидерландах, в 2006-м - в Германии, Франции, Италии, Бельгии, Испании, в 2004-м обесточены были регионы Греции и Польши, в 2003-м – Швеции, Дании, Великобритании, Испании

солнечной и ветряной энергетики в Европе, но большинство из них пока относятся к третьей категории.

Очень неприятным сюрпризом для сектора ВИЭ стало падение цен на ископаемые топлива в 2014 году. Ведь достаточно быстро конкурентоспособность многих проектов ВИЭ вышла за приемлемые показатели. Именно поэтому сегодня европейские политики и идеологи новой архитектуры энергетической системы заинтересованы в восстановлении цен на нефть и газ в не меньшей степени, чем экспортеры этих энергоресурсов. Без этого очень сложно будет создавать условия для дальнейшего успешного развития сектора ВИЭ.

#### - Почему бы не переложить поддержку на потребителя, как это делается сейчас?

– Да, можно, есть механизмы регулирования, в частности тарифной политики, позволяющие обеспечивать рентабельность проектов за счет потребителя. Но это приведет к росту отпускных цен, что будет сдерживающим фактором для развития экономики ЕС, которая и так находится не в лучшем состоянии.

Говоря о возобновляемой энергетике, нельзя не отметить и еще один фактор, влияющий на ее развитие. Это PR-составляющая. Сегодня в Европе модно установить солнечную панель на здании, а недалеко поставить ветряную установку. Хорошим способом улучшения имиджа энергетической компании является ее участие в проектах ВИЭ, пусть даже и символическое. Производители различных товаров стремятся акцентировать внимание на использование возобновляемой энергетики в производственном процессе. В обществе создан благоприятный имидж ВИЭ, который позволяет закрывать глаза на более высокую их стоимость в сравнении с ископаемыми топливами.

- Если в ЕС будут созданы единый энергетический рынок и необходимые мощности для переброски электроэнергии, то, может быть, это вновь подстегнет развитие ВИЭ в тех же южных странах? Ведь избыток смогут покупать соседи.

- Одна из проблем глобальных проектов по переброске электроэнергии на большие расстояния – потери в сетях. Именно поэтому мы экспортируем в Европу газ, а не электроэнергию. Это разумнее с экономической и технологической точек зрения.

Важным также является вопрос энергобезопасности. Часто мы слышим о том, как целые регионы сталкиваются с перебоями в энергоснабжении. В 2015 году такое произошло в Нидерландах, в 2006-м крупные отключения были в Германии, Франции, Италии, Бельгии, Испании, в 2004-м обесточены были регионы Греции и Польши, в 2003-м – Швеции, Дании, Великобритании, Испании. Вряд ли руководство какой-либо страны захочет поставить свою энергосистему в сильную зависимость от факторов, на которые не способно повлиять. В частности, от того, насколько разумно энергетическая политика ведется в других странах.

Конечно, со временем международная торговля электроэнергией будет расти. Даже Россия сегодня является не только экспортером, но и импортером электроэнергии из ЕС. И для этого есть свои экономические причины. Но государства по-прежнему будут пытаться преимущественно ориентироваться на собственные мощности по производству электроэнергии.

#### - Что произойдет с ВИЭ, если кризис будет разрастаться?

- Если он будет разрастаться, то упадет спрос на энергоносители, сократятся и инвестиции в ВИЭ. В относительных величинах доля ВИЭ будет достаточно высокой на фоне простоя других мощностей, но в абсолютных величинах объемы ввода мощностей на уровне 2011 года станут недосягаемой мечтой. Хотя, наверное, мечтать в этой ситуации придется уже совсем о другом.

#### В ожидании прорыва

- Европейцы ввели ввозные ограничения для китайских компаний, выпускающих оборудование для ВИЭ. Поможет ли это местному производителю?

– Да, ЕС вслед за США ввел антидемпинговые пошлины на солнечные панели и их компоненты. Отчасти это поможет, ведь размер пошлин очень существенен – от 48 до 68%. Но кардинально изменить ситуацию будет сложно: слишком высокая доля у китайских производителей на европейском рынке. К тому же нужно понимать, что рост закупочных цен оборудования приводит к повышению и общей стоимости проектов, и вырабатываемой энергии, что в текущей ситуации совсем не на руку сектору ВИЭ.

#### - Не откажется ли ЕС от планов по развитию ВИЭ, если местные производители практически полностью исчезнут под напором китайских конкурентов?

– Здесь получается очень любопытная ситуация. Стремясь за счет ВИЭ снизить зависимость от поставщиков нефти и газа, ЕС неожиданно оказывается в новой зависимости от поставщиков оборудования и комплектующих для ВИЭ. Таким образом, говорить о повышении уровня энергообеспечения за счет производства собственных ресурсов можно достаточно условно.

Тем не менее захват рынка китайскими производителями к отказу от планов по развитию ВИЭ, конечно, не приведет. Но серьезно задуматься над происходящим политиков Европы этот факт заставит. И ограничительные меры на поставку китайских солнечных панелей - один из результатов таких размышлений.

Во многом судьба ВИЭ будет зависеть от технологий. Причем речь идет не только о возможности снижения затрат на производство электроэнергии. Одним из переломных факторов для ВИЭ может стать появление экономически эффективных технологий аккумулирования энергии в промышленном масштабе. Если будут созданы эффективные сверхмощные аккумуляторы, то энергетическая карта Европы (да и всего мира) сильно изменится. Изменится роль возобновляемых источников и атомной энергетики. Уже не будет проблемы покрытия пиков. Но пока адекватных технологий в этой области нет.

#### ЦЕЛИ НЕТ

#### - У США сейчас самое большое количество электростанций на ВИЭ по абсолютным показателям. Какова в целом ситуация на их рынке?

– Ситуация интересная. Напомню: когда Барак Обама приходил к власти, он говорил, что уже к 2035 году долю ВИЭ в США нужно довести до 80%. Но по мере расширения разработки нетрадиционных ресурсов нефти и газа в Северной Америке появились условия для изменения приоритетов. Если еще недавно США были мировым лидером по объему импорта топлива, то сейчас опасения по поводу энергозависимости от внешних поставок постепенно развеялись. Согласно оценкам Управления энергетической информации США от апреля 2015 года, к 2035-му





Стремясь за счет ВИЭ снизить зависимость от поставщиков нефти и газа, ЕС неожиданно оказывается в новой зависимости от поставщиков оборудования и комплектующих для ВИЭ

доля ВИЭ в потреблении электроэнергии в США составит 17%, а в общем энергопотреблении – около 10%.

- Нет ли ощущения, что тему ВИЭ в США попытаются реанимировать на фоне падения объемов бурения и непонятной ситуации с перспективами добычи углеводородов? Не станет ли ВИЭ новым манком для инвесторов, готовых вложить короткие деньги?
- Возобновляемая энергетика мало приспособлена для коротких денег. В отличие от сланцевых углеводородов. За год на возобновляемых источниках денег не сделать. Это долгосрочные вложения. С одной стороны, интересно и модно, но с другой, пока цены на энергоресурсы низкие, никакой разогрев с помощью пиара не привлечет денег, а американцы умеют их считать. Дешевый газ – враг ВИЭ. Впрочем, по существующим прогнозам, газ на американском рынке должен подорожать примерно в два раза. И тогда для расширения использования ВИЭ будет появляться смысл. Без этого конкурировать с ним очень сложно. Важное значение будет иметь и энергетическая политика с мерами господдержки. Но нынешняя ситуация для американских игроков рынка возобновляемой энергетики не самая приятная.
- Но установленная мощность у них растет.
- Она по всему миру растет. И расти будет. Все-таки Штаты находятся южнее нас, местами ВИЭ вполне выгодны. Но весь вопрос – какими темпами. Как мы видим, планы о 80% к 2035 году явно обречены на провал, но и недооценивать перспективы ВИЭ было бы ошибочно.
- Еще недавно много говорили о нетрадиционных топливах, а в последнее время появляется всё больше материалов, рассказывающих, какая это замечательная вещь – возобновляемые источники. Почему?
- Думаю, это из-за информационной усталости: сначала много говорили про ВИЭ, потом – про нетрадиционные источники углеводородов, а теперь, когда нетрадиционка уже не вызывает такого взрывного интереса, как несколько лет назад, снова возвращаются к возобновляемой энергетике. Но я бы заметил, что и мировой рынок сильно меняется. Он стал более диверсифицирован. Причем не только по расширению источников поставок

энергоресурсов вследствие выхода на рынок всё большего числа игроков, но и по межтопливной конкуренции в различных секторах спроса. Сегодня на рынке моторных топлив появляется всё больше альтернатив нефтепродуктам, формируется целый спектр технологий, позволяющих получать электроэнергию и тепло различными способами.

Крупным нефтегазовым компаниям в таких условиях пора переходить на новую логику работы, адаптированную к текущим условиям развития мировой экономики. Потребителю нужна энергия? Так давайте отойдем от старых схем, к примеру газификации, и перейдем к логике энергообеспечения. Что это означает? Крупная компания должна предлагать энергию в том виде, в котором она наиболее удобна потребителю в каждом конкретном случае с учетом технико-экономических особенностей поставок. Возможно, где-то действительно стоит тянуть трубу, а где-то разумнее было бы использовать схемы децентрализованного энергоснабжения – автономную газификацию, комбинированные установки на возобновляемых источниках. Это позволит не вкладывать деньги в проекты развития транспортной топливной инфраструктуры, которые и за несколько веков не в состоянии окупиться. С потребителем должны работать не газовые или нефтяные, а комплексные энергетические компании. К этому всё идет. И кто первый сможет выстроить по этой схеме свой бизнес, тот и выиграет конкурентную борьбу.

#### Вопрос в пике угля

- Каковы перспективы Китая?
- По существующим прогнозам, к 2040 году солнце и ветер дадут 11-12% производства электроэнергии в КНР. В абсолютных величинах рост по отношению к текущим показателям будет в четыре раза. Для сравнения: темпы роста потребления газа по развивающейся Азии заметно ниже -5%, по Китаю – 4% в год. Азия сегодня становится новым глобальным центром развития возобновляемой энергетики.

Перспективы ВИЭ в регионе будут зависеть сразу от нескольких факторов. Отметим ключевые. Первый это темпы роста экономики. Сегодня много спорят о том, сумеет ли Китай сохранить впечатляющие темпы экономического развития, которые он демонстрировал в предыдущие десятилетия. Всё чаще говорят о замедлении, но оценки скорости этого замедления расходятся. Конечно, потребности экономики и ее способность оказывать поддержку сектору ВИЭ будут определяющими для реализации новых проектов.

Второй фактор определяется обеспеченностью Китая энергоресурсами. Сегодня в основе энергетики страны лежит уголь. Но скоро прогнозируется прохождение пика добычи угля в КНР, что способно кардинально повлиять на весь расклад в энергетике.

Третий фактор, как и во всем мире, связан со стоимостью ископаемых топлив и скоростью развития технологий ВИЭ. В Китае конкурентоспособность ВИЭ пока носит ограниченный, локальный характер.

И четвертый, не менее важный для Китая, чем для других стран, фактор – энергетическая политика. В условиях плановой экономики политическая линия всегда имеет принципиальное значение.

Беседу вел Александр Фролов





M U MUZUH

ТЫС.КМ **МЕЖСЕРВИСНЫЙ ИНТЕРВАЛ** 

ГОДА (150 000 КМ) ГАРАНТИЯ

TOHH ГРУЗОПОДЪЕМНОСТЬ

ЛЕТ ГАРАНТИИ ОТ СКВОЗНОЙ КОРРОЗИИ

Представляем новую модель – грузовик City с меньшим диаметром колес, меньшей погрузочной высотой и радиусом разворота, идеально приспособленный для доставки грузов на городских и междугородних маршрутах. ГАЗон NEXT - новый российский автомобиль с высокой функциональностью и низкой стоимостью владения, с европейским уровнем надежности и комфорта, с одним из лучших показателей безопасности в своем классе, идеально приспособленный для российских дорог и бездорожья.





8-800-700-0-747 azgaz.ru (звонок по России бесплатный)

25-30% от стоимости автомобиля, график платежей дигрессия. В зависимости от персональных условий финансирования договором финансовой аренды (лизинга) могут быть предусмотрены комиссии. Суммы страховых премий (КАСКО, ОСАГО) в отношении предмета лизинга, стоимость ремонта и технического обслуживания автомобиля, суммы административных штрафов, транспортного налога и иных обязательных оборов в соответствии с законодательством РФ Лизингополучатель оплачивает самостоятельно. Данная информация не является публичной офертой. Возможны иные варианты расчетов. Условия действительны на 15.04.2015 г.

офертом. Бозможны иные варианты расчетов. Условия деиствительны на 15.04.2/15 г. Банк-партнер ООО «Русфинанс Банк». Данная ставка отражает затраты клиента на покупку автомобиля в кредит на основных условиях программы при одновременном субсидировании официальным дилером «ГАЗ» розничной цены автомобиля. Основные условия программы: тариф «Акция ГАЗ СТ2», кредит в рублях, срок 24 мес., первоначальный взнос от 30% стоимости автомобиля, процентная ставка в кредитном договоре 19.4%, в сумму кредита включены страховые премии по КАСКО, страхованию жизни и здоровья за весь срок действия кредитного договора. Кредит предоставляется ООО «Русфинанс Банк» лицензия ЦБ РФ №1792 от 13.02,2013. Требования, предъявляемые к заемщику, решение о выдаче кредита или отказе в выдаче кредита определяются банком-партнером, подробности на сайте www.rusfinancebank.ru. Не является публичной офертой. Условия действительны на 15.04.2015 г. \*\*\* Для кабины.





директор ООО «Газпром

#### Коррекция планов

– Олег Борисович, с какими результатами ООО «Газпром добыча Ямбург» завершило 2014 год?

- В конце 2014 года наше предприятие отметило 30-летие со дня образования. В канун этой знаковой для нас даты – в октябре – суммарная накопленная добыча по Ямбургскому и Заполярному месторождениям достигла 5 трлн куб. м! Для коллектива ООО «Газпром добыча Ямбург» это очень большое событие.

Говоря о производственной политике, отмечу, что плановое задание по добыче газа и газового конденсата нами выполнено. Добыча составила около 160,2 млрд куб. м природного газа и 4,76 млн т газового конденсата. Первоначальный план по газу был скорректирован в сторону уменьшения в связи со снижением спроса. При этом ООО «Газпром добыча Ямбург» по-прежнему остается лидером среди дочерних предприятий

«Газпрома» по объемам извлекаемого сырья. Компания сегодня обеспечивает 36% добычи газа и треть добычи конденсата.

В 2014 году мы добыли первую нефть на Ямбургском месторождении, сделали хороший задел для выхода на шельфовые месторождения Обской губы.

– Заполярное в начале 2013 года было выведено на полную проектную мощность в 130 млрд куб. м в год. Какие планы у компании в отношении этого месторождения?

– За 14 лет разработки Заполярного из его недр отобрано более 1,23 трлн куб. м газа. Сейчас месторождение вступает в пору зрелости. И мы готовимся к переводу Заполярного в стадию компрессорной добычи. Поэтому одна из первоочередных задач для компании - создание на месторождении мощного дожимного комплекса. В соответствии с проектом разработки Заполярного стадия компрессорной добычи должна реализовываться с конца 2016 года. Это позволит обеспечить поддержание годовых отборов газа и максимальной суточной добычи в период пиковой нагрузки. Первая дожимная компрессорная станция (ДКС) на месторож-





дении должна быть построена на промысле 3С. Сроки, как вы видите, довольно сжатые.

#### - Какие меры принимаете для решения проблемы падающей добычи на Ямбургском месторождении?

Ямбургское месторождение наше предприятие разрабатывает с 1986 года. В настоящее время оно находится на заключительной стадии разработки, которая характеризуется значительным снижением давления, интенсивным внедрением пластовой воды, понижением температуры газа на устье скважин и рядом других факторов. Вместе с тем остаточные извлекаемые запасы Ямбурга составляют около 2 трлн куб. м! Это значительный объем. Для сравнения, балансовые запасы Ковыктинского и Чаяндинского месторождений составляют 1,9 трлн и 1,24 трлн куб. м соответственно.

Для того чтобы и в дальнейшем эффективно разрабатывать Ямбургское месторождение, нужны свежие технологические решения. Для нас приемлемым может стать применение системы распределенного компримирования с размещением модульных компрессорных установок (МКУ) непосредственно на кустовых площадках. Это позволит повысить коэффициент извлечения газа и продлить период эффективной разработки месторождения. Технология прошла опытно-промышленную эксплуатацию и дала положительный эффект на Вынгапуровском месторождении, которое эксплуатирует ООО «Газпром добыча Ноябрьск».

На сегодняшний день внедрение проекта на Ямбурге условно можно разделить на две части: первая предполагает выбор в 2015 году опытного образца МКУ с дальнейшей его апробацией, вторая (основная) – установку в дальнейшем еще 83 МКУ. Кроме того, планируется объединение промыслов и реконструкция газосборной сети. Объем финансовых вложений составит около 15 млрд рублей.

#### **ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ**

#### – Как отразился на работе вашего предприятия экономический кризис?

– Общие экономические проблемы коснулись, конечно, и нашего предприятия. Значительное сокращение объемов добычи газа приведет не только к ухудшению экономических показателей деятельности предприятия, но и к невыполнению лицензионных соглашений о разработке месторождений. Нельзя забывать о том, что снижение более чем на 20% уровней проектных отборов газа является нарушением требований Правил охраны недр.

Есть сложности и с соблюдением ранее запланированных сроков ввода в эксплуатацию ряда производственных объектов. В связи с остановкой деятельности и демобилизацией подрядной организации не были своевременно введены в эксплуатацию четыре газоперекачивающих агрегата на дожимной компрессорной станции УКПГ-9 и пять газоконденсатных скважин на Ямбургском месторождении. Работы будут продолжены в этом году.

Что касается основного производства, то используемые нами агрегаты и оборудование произведены преимущественно на отечественных заводах. По новым проектам ориентируемся прежде всего на российского производителя. Для примера, система



распределенного компримирования, о которой речь шла выше, предполагает использование импортных комплектующих. Но мы уже поставили вопрос перед российскими заводами о возможности производства необходимых нам комплектующих. Думаю, что решение будет найдено.

Сложной в части импортозамещения пока остается тема использования программного обеспечения и высокотехнологичного оборудования для систем автоматизации, передачи данных и так далее. Но это общая проблема для страны в целом, не только для нашего предприятия.

#### Десять месторождений

- Спрошу про освоение месторождений в акваториях Обской и Тазовской губ: на какой стадии находится проект, что запланировано на ближайшие годы?

- Планы развития нашего предприятия предполагают разработку и обустройство десяти месторождений: Каменномысское-море, Северо-Каменномысское, группы Парусовых месторождений, Семаковского, Антипаютинского, Тота-Яхинского, Обского и Чугорьяхинского. Семь из них расположены в акваториях Обской и Тазовской губ.

Надо сказать, что губа – это уже не совсем река, но еще и не море. Арктический климат в совокупности с малыми глубинами – всего 8-12 м – создают уникальную ледовую обстановку. Условия работы очень

сложные. Не будем забывать и об экологическом аспекте. При освоении этих месторождений нужно будет сократить до минимума возможное воздействие на уникальную экосистему. Поэтому вопросам экологии предстоит уделить самое пристальное внимание. Об этом мы думаем уже на этапе проектирования.

Первым из вышеперечисленных месторождений будет обустраиваться самое крупное - Каменномысскоеморе. В 2014 году мы приступили к проектированию обустройства, а в 2018-2019 годах планируем начать строительные работы. Первый газ мы ожидаем получить после 2023 года.

За Каменномысским-море последует месторождение Северо-Каменномысское. Проектно-изыскательские работы мы планируем начать в 2016 году, а в 2021-м предполагаем приступить к его обустройству.

Для подготовки газа месторождений Каменномысское-море и Северо-Каменномысское на мысе Парусный (в 80 км от п. Ямбург) будет построен береговой технологический комплекс, включающий две установки комплексной подготовки газа, ДКС, электростанцию собственных нужд, вахтовый поселок на 1,5 тыс. человек, базы снабжения и многое другое. Береговой комплекс на мысе Парусный станет опорной точкой дальнейшего развития нашего предприятия, позволит вовлечь в разработку Семаковское и находящиеся поблизости Парусовое и Северо-Парусовое месторождения, а затем шагнуть через Тазовскую губу на юг Гыданского полуострова, приступив к освоению Антипаютинского и Тота-Яхинского месторождений.

– Какого объема инвестиций потребует реализация этого проекта?

- Обустройство Каменномысскогоморя потребует более 190 млрд рублей. Значительная часть средств уйдет на строительство платформы, бурение скважин. Также затратная часть – это объекты, которые будут возводиться на суше. Для того чтобы такой объем капвложений можно было освоить, нужно привлечь 3-4 тыс. человек.

Обустройство Северо-Каменномысского месторождения потребует более 90 млрд рублей. В настоящее время выполнено и находится на ведомственной экспертизе обос-







### Мы планируем в 2015 году добыть 4,5 млн т газового конденсата и

# около 170 млрд куб. м газа

нование инвестиций. По остальным перспективным шельфовым и континентальным месторождениям сейчас выполняются проекты разработки.

#### Коллективный договор

#### - Не мучает ли предприятие кадровый голод?

- Сегодня мы активно привлекаем на работу молодых специалистов. Это необходимо, чтобы не столкнуться с тем, что наши опытные работники будут уходить на пенсию, а заменить их окажется некем. Ведь потребность ООО «Газпром добыча Ямбург» в кадрах на ближайшие 20 лет составит более 9 тыс. человек, при этом по основным группам инженерных профессий - почти 3 тыс.

По итогам прошлого года в нашу компанию были приняты 82 молодых сотрудника, их них 20 - победители открытого конкурса молодых специалистов, проведенного совместно с иными дочерними обществами

ОАО «Газпром». Этот конкурс организовывался уже в 14-й раз. Молодые кадры выбирали пять предприятий группы «Газпром»: «Газпром добыча Ямбург», «Газпром добыча Уренгой», «Газпром добыча Надым», «Газпром переработка» и «Газпром подземремонт Уренгой». Из 276 молодых ребят, подавших заявки на конкурс, 45 признаны победителями.

#### - Как в текущей экономической ситуации на вашем предприятии обстоят дела с реализацией социальных программ?

- Считаю, что самое главное в настоящее время - сохранить рабочие места и уровень заработной платы. Более того, наши работники могут рассчитывать на сохранение социального пакета. Действие нашего Коллективного договора, который неоднократно признавался лучшим Коллективным договором в «Газпроме», продлено до 31 декабря 2018 года. Это значимое достижение.

Так что «Газпром» и ООО «Газпром добыча Ямбург» остаются социально ответственными компаниями. Наверное, именно поэтому текучесть у нас не превышает 2% в течение многих лет, при этом в резерве для трудоустройства в нашу компанию состоит почти 1,5 тыс. человек. ООО «Газпром добыча Ямбург» остается одним из наиболее привлекательных работодателей в России.

#### - Каковы основные производственные планы на этот год?

- В соответствии с утвержденными ОАО «Газпром» плановыми заданиями и текущими корректировками к нему мы планируем в 2015 году добыть около 170 млрд куб. м газа и 4,5 млн т газового конденсата.

Будут продолжены строительномонтажные работы по таким крупным инвестиционным проектам, как «Дожимная компрессорная станция (первая очередь) и установка охлаждения газа на УКПГ-9» Ямбургского месторождения; там же планируется подключение дополнительных скважин нижнемеловых отложений. Кроме того, будет продолжено проектирование по дожимному комплексу Заполярного месторождения, рассчитываем разместить заказ на закупку технологического оборудования. А на Тазовском месторождении предстоит дальнейшее обустройство нефтяной оторочки сеноманской залежи на период опытно-промышленной эксплуатации.

Беседу вел Александр Фролов



# Глобальный

чает управляющий дирек-

#### **ЛОГИКА**

- Валерий Леонидович, несколько лет назад было объявлено о начале реформирования зарубежного добычного блока Группы «Газпром». Почему был инициирован этот процесс и о каких результатах сегодня можно говорить?

- Очевидно, что деятельность по реализации зарубежных проектов имеет свою специфику. Она связана не только и не столько с технологическими аспектами, которые здесь, безусловно, тоже присутствуют, но в первую очередь с вопросами организации управления проектами, отстаиванием коммерческих интересов при заключении соглашений с правительственными органами соответствующих стран, зарубежными частными и национальными нефтегазовыми компаниями, а также с выстраиванием контрактных взаимоотношений с подрядчиками. И это не говоря о таких явных факторах, как необходимость изучения и учета особенностей отраслевого и налогового законодательства страны, ведения деятельности и документации как минимум на английском языке, а зачастую и на языке страны присутствия. Также нельзя забывать о высоком уровне конкуренции, с которым нам приходится сталкиваться при выходе на тот или иной рынок. Ведь наши зарубежные партнеры много лет активно и успешно реализуют проекты в наиболее интересных с ресурсной точки зрения странах и регионах. Поэтому решение о формировании специализированной компании по реализации зарубежных проектов, которая аккумулировала бы в себе необходимый технологический, кадровый и финансовый потенциал, представляется абсолютно очевидным и обоснованным.

Исходя из этой логики, еще в 1998



«Зарубежнефтью» и «Стройтрансгазом». Основной зоной деятельности этого предприятия были проекты в Центральной и Юго-Восточной Азии, Индии, а также в Венесуэле. В 2007 году «Газпром» выкупил доли партнеров в этом предприятии, которое впоследствии было переименовано в «Газпром зарубежнефтегаз». В том же году в Нидерландах была зарегистрирована компания Gazprom EP International, которая представляла интересы «Газпрома» в регионах, не охваченных проектами «Газпром зарубежнефтегаза». А в 2011 году с целью консолидации ресурсов и опыта реализации зарубежных проектов, оптимизации процессов финансирования и управления руководство «Газпрома» приняло решение назначить Gazprom International единой специализированной компанией по реализации проектов в области поиска, разведки и добычи углеводородов за пределами России. В течение последующих трех лет была проведена процедура слияния активов Gazprom EP International и «Газпром зарубежнефтегаза».

Ha сегодняшний день Gazprom International ведет деятельность почти в двух десятках стран на четырех континентах и участвует в реализации порядка 40 проектов различного масштаба. Ключевые из них в Алжире, Вьетнаме, Боливии, Узбекистане, Таджикистане, Киргизии, Бангладеш и на шельфе Северного моря.

#### Вьетнам и Алжир

#### - Какие из них вы могли бы выделить особо?

- Вьетнам и Алжир. В этих странах мы не просто реализуем крупные проекты, но и выступаем в них в качестве оператора. Так, во Вьетнаме оператором проектов в пределах лицензионного блока №112, а также блоков №129–132 на шельфе Южно-Китайского моря является совместная операционная компания Vietgazprom, в рамках которой мы работаем с вьетнамской стороной на паритетных началах. Здесь уже открыты газовые месторождения Bao Vang и Bao Den. Помимо этого, мы участвуем в проекте освоения месторождений в пределах блоков №05-2 и №05-3. Также принимаем участие в проекте по производству газомоторного топлива

совместно с ООО «Газпром газомоторное топливо» и PV Gas – «дочкой» вьетнамской государственной нефтегазовой группы PetroVietnam.

В Алжире мы участвуем в проекте по изучению участка El Assel на востоке алжирской части Сахары. Наша доля в этом проекте, где мы являемся операторами, - 49%. Работаем в альянсе с алжирской государственной нефтегазовой корпорацией Sonatrach - у них 51%. Сейчас там уже открыто четыре газонефтяных месторождения.

#### – Не могли бы вы рассказать более подробно, что происходит в рамках этих двух направлений?

- В 2000 году мы заключили с нашими вьетнамскими партнерами нефтегазовый контракт по лицензионному блоку №112, расположенному на шельфе Вьетнама в Тонкинском заливе. Он предусматривает поиск, разведку, добычу и реализацию углеводородов на условиях соглашения о разделе продукции (СРП). Срок его действия -



### Gazprom International ведет деятельность почти в двух десятках стран на четырех континентах и участвует в реализации порядка 40 проектов

25 лет с возможным продлением еще на пять. Оператором выступает Vietgazprom. В 2003-2004 годах по результатам поисково-разведочных работ было принято решение о расширении площади применения контракта на сопредельный 113-й блок. Суммарные ресурсы газа на этих двух площадях были предварительно оценены в 207,5 млрд куб. м. Промышленные запасы газа нам удалось выявить в ходе бурения третьей поисковой скважины – так в 2007 году на структуре Bao Vang было открыто одноименное газовое месторождение. В связи с выходом границ этого месторождения за пределы 113-го блока в 2008 году правительство Вьетнама выдало нам разрешение на расширение контрактной площади и на блок №111/04. По итогам бурения в 2009 году Vietgazprom обнаружил промышленные запасы



газа на структуре Bao Den – так состоялось открытие второго месторождения. В самых ближайших планах – подготовка выявленных залежей к обустройству и разработке.

В 2008 году мы подписали контракт на освоение блоков №№129, 130, 131 и 132. Его реализация базируется на условиях СРП, оператором назначен Vietgazprom; срок действия - 30 лет с возможным продлением на пятилетний срок. Документ вступил в силу в 2009 году. Контрактные площади - около 28,5 тыс. кв. км - расположены в Южно-Коншонском нефтегазоносном бассейне. Их суммарные потенциальные ресурсы были оценены ориентировочно в 440 млрд куб. м природного газа и 220 млн т нефти. К настоящему времени Vietgazprom провел весь комплекс геологоразведочных работ, необходимых на начальном этапе изучения перспективных блоков, и начал подготовку к бурению первой поисковой скважины.

В 2012 году Gazprom International и PetroVietnam подписали соглашение об уступке долей участия в СРП по проектам освоения блоков №05-2 и №05-3 на шельфе Вьетнама, и в 2013 году, после получения «Газпромом» скорректированных инвестиционных свидетельств, российская сторона стала полноправным участником этих проектов с долей в 49%. Блоки №05-2 и №05-3 расположены на юго-востоке Южно-Китайского моря и имеют общую площадь около 1 тыс. кв. км. Суммарные запасы расположенных в их пределах месторождений Moc Tinh (05-3) и Hai Thach (05-2 и 05-3) оцениваются более чем в 55,5 млрд куб. м газа и около 25 млн т конденсата. В сентябре 2013 года мы начали там промышленную добычу.

Помимо этого, в 2013 году мы стали участниками совместного предприятия (СП) по производству газомоторного топлива PVGazprom Natural Gas for Vehicles. В частности, планируется, что СП будет обеспечивать газомоторным топливом общественный транспорт крупнейшего экономического центра юга Вьетнама города Хошимин. То есть в развитии этого проекта основной акцент будет сделан именно на юг страны. Этому способствует логистика про-

екта: природный и попутный нефтяной газ будут поступать на газоперерабатывающие заводы Nam Con Son Terminal и Dinh Со вблизи города Вунгтау, откуда сжиженный газ уже будет поставляться в Хошимин и на автозаправочные комплексы по всей стране. Естественно, мы изучаем и другие возможности расширения деятельности во Вьетнаме в партнерстве с PetroVietnam.

Что касается Алжира, то в 2008 году Gazprom International победила в международном тендере по перспективному участку El Assel, расположенному в нефтегазовом бассейне Беркин. Было заключено соответствующее соглашение на его разработку со сроком до 2039 года, вступившее в силу в 2009 году. Оператором проекта с долей в 49% стала Gazprom International, a Sonatrach с 51% выступила в роли партнера и соинвестора. Исходная площадь участка составляла больше 3 тыс. кв. км и в геологическом плане была слабо изучена. В 2010 году по итогам испытаний первой поисковой скважины нами было сделано потенциально коммерческое открытие на структуре Rhourde Sayah. В 2011 году в южной части El Assel мы пробурили поисково-разведочную скважину, которая позволила оценить запасы ранее открытого месторождения Zemlet Er Rekkeb. В 2012 году поисковая скважина дала открытие новой газонефтяной залежи Zemlet Er Rekkeb Nord, а в сентябре 2014 года поисковая скважина RSHN-1 подтвердила наличие еще одной залежи на севере участка - месторождения Rhourde Sayah Nord.

#### СЕВЕРНОЕ МОРЕ

– Помимо Вьетнама и Алжира, считаю необходимым сказать несколько слов о наших проектах в Северном море. Доли участия и объемы добычи там сравнительно небольшие, но и цель нашего участия в этих проектах несколько иная. На шельфе Северного моря в британском и нидерландском секторах мы работаем в составе международных консорциумов совместно с британскими, голландскими и немецкими компаниями. Участвуем в освоении газового месторождения Wingate, а также в геологоразведочных работах по перспективным структурам Winchelsea

и Sillimanite. Для большинства иностранных компаний Северное море это в первую очередь полигон новых технологий в сфере освоения морских месторождений и своеобразная школа кадров по практически всем аспектам реализации проектов, начиная с геологической оценки и бурения и заканчивая вопросами



управления проектами, а также оптимизации издержек. Кроме того, там применяются высочайшие требования и стандарты в сфере охраны труда и экологической безопасности. Участвуя в проектах в Северном море, мы приобретаем крайне важный для нас опыт, который можем использовать на наших проектах в других регионах и странах.

Мы работаем в чрезвычайно жесткой конкурентной среде, и это требует от нас повышенной мобильности в принятии решений. Рассматривая ту или иную возможность, наши конкуренты стараются найти правильный баланс между глубиной проработки, детальностью проводимого анализа и «окном возможностей», который предоставляет рынок. Зачастую «приз» получает не тот, кто рассмотрел и оценил все возможные варианты, а тот, кто сделал это быстрее: смог оперативно отреагировать на ситуацию, проведя анализ в достаточном, хотя, может, и не в максимально возможном объеме. При этом, разумеется, мы стараемся полностью задействовать тот профессиональный потенциал, авторитет и рыночные позиции, которыми обладает Группа «Газпром».

>> Gazprom International работает в Алжире, Вьетнаме, Боливии, Узбекистане, Таджикистане, Киргизии, Бангладеш и на шельфе Северного моря





- Может, вы скажете несколько слов и о других ключевых проектах?

- Конечно. В Боливии совместно с французской Total, являющейся оператором, а также с боливийской национальной компанией YPFB и аргентинской Tecpetrol мы реализуем проекты на участках Іраti, Aquio и Azero. В проектах Іраtі и Aquio наша доля составляет 20%. Здесь открыто месторождение Incahuasi. В проекте по участку Аzero сейчас, на этапе геологоразведки, которую мы проводим совместно с Total, у нас 50%. Договорились так: в случае если на Azero нам удастся

сделать коммерческое открытие, будем создавать СП, в котором доли Gazprom International и Total будут миноритарными – по 22,5%, а остальное (55%) отойдет национальной нефтегазовой компании YPFB.

В Таджикистане, на перспективной площади Сарикамыш, мы пробурили самую глубокую (6450 м) за всю историю нефтегазового бурения в Центральной Азии скважину «Шахринав-1п». Сейчас ведем работы по интерпретации полученной там уникальной геологической и геофизической информации, а также готовимся к началу геологоразведочных работ еще на одном участке – Западном Шохамбары.

В Узбекистане у нас тоже два проекта: программа геологоразведки на плато Устюрт и доразработка газового месторождения Шахпахты, освоение которого велось еще в советское время. Наращиваем добычу, открыли месторождение Джел, ведем работу по подготовке к подписанию соглашения о разделе продукции.

В Киргизии ускоренными темпами готовим начало геологоразведки на двух наших лицензионных площадях – на Кугарте и Восточном Майли-су IV. Сейчас там идет отбор подрядных организаций.

В Бангладеш у нас совместный проект с национальной нефтегазовой корпорацией Petrobangla – эксплуатационное бурение на целом ряде газовых месторождений. Готовим создание совместного предприятия.

- С чем вы связываете перспективы развития Gazprom International?

– С точки зрения перспективных проектов и регионов, в нынешней ситуации наиболее интересными



» Любая компания, которая замкнется на внутреннем рынке, рискует не только потерять имеющиеся позиции, но и отстать на многие годы

выглядят проекты в Латинской Америке и Юго-Восточной Азии. При этом мы активно ищем новые возможности не только в традиционной сфере разведки и добычи углеводородов, но и рассматриваем варианты в смежных секторах, включая газотранспорт, электроэнергетику. В качестве примера работы в этом

направлении можно привести тот же проект во Вьетнаме по газомоторному топливу, а также идею строительства электростанции в Доминиканской Республике, которая представляется нам весьма интересной. Также стараемся развивать и укреплять присутствие в странах СНГ. Существенный импульс развития в этом направлении в последнее время получило наше сотрудничество с Киргизией. – В прошлом году Gazprom International подписала соглашение о взаимодействии с ОАО «Газпром нефть». Что оно предполагает? – Его целью является обмен инфор-

мацией и координация действий при работе на зарубежных рынках. Мы создали совместную рабочую группу для того, чтобы сделать наше информационное сотрудничество регулярным и не допустить таким образом конкуренцию между компаниями Группы «Газпром» при участии в тендерах за пределами России. Так, в прошлом году наши компании подготовили единую позицию по тендерам в Северной Африке и на Балканах, что позволило исключить удвоение затрат на покупку исходных данных. Информационный обмен ведется по шельфовым проектам и перспективам деятельности в регионах стратегического приоритета для Группы «Газпром». При этом Gazprom International и «Газпром нефть» не исключают возможности совместного вхождения в зарубежные проекты на последующих

#### Глобальная корпорация

– У многих возникает вопрос, зачем «Газпрому» проекты за рубежом, если он имеет огромные запасы углеводородов в России и обеспечивает высокие уровни добычи.

– В России действительно огромные запасы, и это очевидное конкурентное

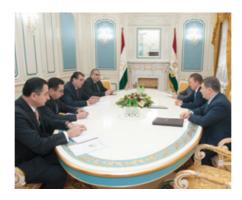




преимущество «Газпрома». Может ли «Газпром» позволить себе сконцентрироваться только на собственных ресурсах и полностью отказаться от реализации зарубежных проектов, оставаясь при этом глобальной энергетической корпорацией? Уверен, что нет. В современных условиях глобальные энергетические компании конкурируют на всех уровнях: за премиальные рынки добычи, за перспективные рынки сбыта, за новые технологии, за финансовые и людские ресурсы. И мы явно ощущаем эту конкуренцию. Любая компания, которая замкнется на внутреннем рынке, рискует не только потерять имеющиеся позиции, но и отстать на многие голы.

Мы являемся уполномоченным подразделением «Газпрома», отвечающим за реализацию проектов в сфере разведки, разработки и добычи за пределами России. В рамках этих функций мы решаем задачи, поставленные перед нами руководством, в том числе по реализации существующих и вхождению в новые перспективные проекты. При этом мы должны четко отдавать себе отчет в том, что наш акционер ожидает от этих проектов определенный результат, к которому мы должны прийти. Прежде всего это получение заметной доли на международном рынке добычи углеводородов. Однако само по себе наращивание запасов и объемов добычи за рубежом не самоцель. Наши проекты должны отвечать требованиям экономической эффективности с точки зрения соотношения риска и ожидаемой доходности. Кроме того, наш портфель должен быть сбалансированным по целому ряду параметров, включая распределение по странам и регионам, соотношению проектов, находящихся на стадии добычи и геологоразведки, соотношению морских и сухопутных проектов, по доле проектов, в которых мы выступаем в качестве оператора.

Также это получение передового технологического опыта. Например, в Северном море, где технологии являются одним из ключевых факторов успеха. Другой пример - планируемое бурение на «глубокой воде» во Вьетнаме. Не менее значимы и организационно-управленческие навыки, которые мы развиваем при



реализации зарубежных проектов. Работая в совместных проектах, мы должны говорить с нашими партнерами на одном языке. И это не теоретический вопрос. Как у нас в системе «Газпрома», так и у наших иностранных партнеров есть четкое понимание стадийности в реализации проектов, точек принятия ключевых решений и того объема анализа и подготовительной работы, который необходимо осуществить для принятия обоснованного решения. Проблема в том, что наши традиционные подходы зачастую не соответствуют стандартам, применяемым на зарубежном рынке. И это не вопрос того, какие подходы более правильные. Просто они разные. И нам, естественно, необходимо четко понимать их стандарты проектного управления, чтобы договариваться о сроках и объемах работ на каждом этапе. Это равно справедливо как для проектов, где мы выступаем в качестве операторов, так и для тех проектов, где функции оператора выполняют наши партнеры.

Еще один важный аспект - вхождение в смежные секторы. Эффективность любого проекта в добыче определяется не только эффективностью и стоимостью технологических решений, но и той выручкой, которую можно получить от реализации добываемых углеводородов. При этом в разных странах и регионах маржинальность по цепочке от добычи до конечного потребителя распределяется по-разному, в зависимости от особенностей регулирования, баланса спроса и предложения, степени развитости инфраструктуры и смежных сегментов, таких, например, как электроэнергетика и газомоторное топливо. Тут возникают ситуации, при которых проект по добыче углеводородов просто необходимо



реализовывать совместно со строительством газотранспортной инфраструктуры либо, например, вместе с заводом по сжижению природного газа. Также зачастую комбинирование проекта по добыче с проектом в смежном сегменте - например, по созданию электрогенерирующих мощностей – позволяет достичь синергетического эффекта и улучшить суммарную экономику. Возможность предложить правительству той или иной страны комплексное решение также существенно увеличивает перспективы сотрудничества. При этом очевидно, что в таких проектах мы тесно взаимодействуем с профильными организациями Группы «Газпром». Как, например, во Вьетнаме с ООО «Газпром газомоторное топливо».

И еще крайне важный момент укрепление деловой репутации «Газпрома» как высокотехнологичной международной компании, говорящей на одном языке с партнерами во всех регионах мира.

#### - Какие ключевые задачи стоят перед Gazprom International в обозримом будущем?

– Задача по сбалансированию нашего портфеля проектов с точки зрения соотношения добычи и разведки. Так сложилось исторически, что наш портфель в основном сформирован из проектов на стадии геологоразведки при относительно небольшой доле проектов, находящихся на стадии добычи. А у международных компаний, как правило, около 70-80% проектов – это уже добычные проекты или проекты на стадии, близкой к началу добычи. Так что этот дисбаланс, безусловно, накладывает отпечаток на наши показатели. И нам предстоит решить эту проблему уже в обозримом будущем.

Беседу вел **Денис Кириллов** 

# Борьба за Европу

На вопросы журнала отвечает генеральный директор Российского института стратегических исследований (РИСИ), генерал-лейтенант Службы внешней разведки в отставке Леонид Решетников\*

еонид Петрович, попытка реализации проекта «Южный поток» наглядно продемонстрировала, что элиты небольших государств юга Европы (Болгария и Сербия) часто выступают против национальных интересов своих стран. Почему это происходит? – Болгария и Сербия после распада СССР и вынужденного ухода России из Восточной Европы оказа-

лись, по сути, под оккупацией США.

чтобы понравиться Москве и получить для себя какие-то преференции. Поэтому нет ничего удивительного в том, что болгарские власти провалили проект «Южный поток». К сожалению, в Сербии ситуация разворачивается по похожему сценарию. Эта страна еще не успела войти в НАТО и ЕС, поэтому ее элита имеет чуть больше возможности для маневра, но можно с уверенностью говорить о том, что власть в Сербии также находится под контролем США.





Особенно это касается Болгарии, которая уже успела войти в состав НАТО и ЕС. Здесь элита находится в полной зависимости от американцев и их союзников в Брюсселе. Многие болгарские политики любят рассказывать о традиционном русофильстве болгарского народа, но это абсолютно не означает, что сами они русофилы. Они так говорят, чтобы задурить своих избирателей, а также

#### Элита под контролем

- Зачем же власти Болгарии и Сербии подписывали соглашения с Россией, брали на себя обязательства по строительству «Южного потока», если они знали, что не выполнят их?
- Они надеялись, что США и Брюссель разрешат им реализовать проект «Южный поток». Элиты Болгарии и Сербии понимали, что данный проект выгоден их странам, и они пытались уговорить своих кураторов в США и ЕС дать добро на строительство газопровода. Имел место и своего рода энергетический шантаж, особенно в Болгарии; западным партнерам говорилось: не дадите очередной транш, будем строить «Южный поток». До определенного момента такая политика работала. Однако в конце концов США и Еврокомиссия заняли очень жесткую позицию против этого проекта, поэтому болгарам и сербам не осталось ничего иного, как взять под козырек и отказаться от строительства «Южного потока».
- Почему более влиятельные страны – Италия и Австрия не смогли оказать существенную поддержку реализации нужного им проекта «Южный поток»?
- Да, их элиты посильнее болгар и сербов, но всё равно они стоят в том же общем строю во главе
- Публикуемые в этой рубрике мнения могут не совпадать с мнением редакции.

с США. Сил Италии и Австрии явно недостаточно, чтобы противостоять США и пойти на реализацию совместных проектов с Россией.

- Но ведь руководители стран юга Европы не могут не понимать, что Украина находится на грани банкротства и в стране идет гражданская война. Если газ не будет доходить до этих стран, что они скажут своим избирателям?
- Скажут, что виновата Россия. Понимаете, есть избиратели, а есть начальник, и приказ начальника для них гораздо важнее, чем обещания избирателям. А избирателям они рассказывают байки о больших объемах сжиженного газа, который скоро зальет европейский рынок, про сланцевый газ и сланцевую нефть и так

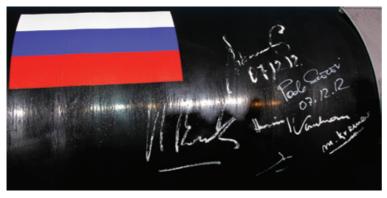
служба, а структура, осуществляющая контроль над элитами других стран зачастую с помощью силового давления. Но нельзя забывать и о «прянике». Американцы могут и хорошо платить своим слугам. И когда перед политиком встает выбор: пойти против США – и с высокой степенью вероятности лишиться власти, денег, а то и жизни либо выполнять их требования - и стать состоятельным человеком, то абсолютное большинство выбирает второй вариант.

#### «Турецкий поток»

- Сегодня обсуждается вариант строительства продолжения «Турецкого потока» через Грецию, Македонию, Сербию, Венгрию в Австрию и Италию. На ваш взгляд, это реально?

чтобы проект был реализован в рамках Третьего энергетического пакета, который подразумевает, что половину построенных мощностей нужно отдать какому-то другому поставщику. В этих условиях непонятно, когда этот проект может окупиться. Да и Россия вряд ли согласится финансировать строительство газопровода, по которому будет транспортироваться газ из других стран.

В Греции к власти пришли силы, которые пытаются выступать в защиту национальных интересов своей страны, но удастся ли им противостоять давлению США и Еврокомиссии? Сомневаюсь. На Македонию вообще не имеет смысла надеяться. Эта страна, по сути, представляет собой протекторат США. Поэтому в любой день американцы могут орга-





На Македонию вообще не имеет смысла надеяться. Эта страна, по сути, представляет собой протекторат США. Поэтому в любой день американцы могут организовать государственный переворот или «цветную революцию», а в случае крайней необходимости развязать гражданскую войну

- Американцы держат под контролем европейскую элиту благодаря наличию каких-то компрометирующих материалов?
- Не только. Здесь полный спектр механизмов влияния. Это и компромат, и угроза организации государственного переворота, а также физического уничтожения неугодных политиков. Надо понимать, что ЦРУ - это уже давно не просто развед-
- Вполне реально построить газопровод на территории Турции. А вот дальше возникнет масса проблем. Ключевой вопрос заключается в том, кто даст деньги на строительство. У Греции, Македонии и Сербии таких денег нет. Теоретически деньги им может дать взаймы Россия с условием, что они потом их вернут за счет платежей за транзит газа. Но Еврокомиссия будет настаивать на том,

низовать государственный переворот или «цветную революцию», а в случае крайней необходимости развязать гражданскую войну. Ведь здесь живет большая община албанцев, которые грезят о создании Великой Албании. А когда проблемы с Македонией неизбежно возникнут, снова встанет вопрос обходного маршрута. Получается, опять придется договариваться с Болгарией?



О Сербии мы уже говорили. При реализации «Южного потока» эта страна уже показала себя не самым надежным партнером. С нынешним руководителем сербского правительства Александром Вучичем плотно работают представители спецслужб западных стран, и он начинает всё больше напоминать руководителей Болгарии. Пытаться реализовать этот проект нужно, но трудности на этом пути будут большие.

С другой стороны, США слабеют, так как вынуждены распылять свои силы между горящим Ближним Востоком, Украиной и Азиатско-Тихоокеанским регионом, где усиливается противостояние между Китаем и рядом соседних стран. В этих условиях европейские страны, такие как Венгрия, Италия, Австрия, Греция, получают больше возможностей для отстаивания своих национальных интересов.

- Почему руководство Еврокомиссии так жестко настаивает на том, что транзит российского газа должен идти по территории Украины? Они же не могут не понимать, что ситуация в этой стране критическая?
- Сегодня страны Запада вынуждены поддерживать своих ставленников на Украине кредитами, но как они будут их возвращать? Власти США и ЕС хотят, чтобы Россия платила Украине за транзит газа, а затем эти деньги бы шли на погашение кредитов. Поэтому руководство Еврокомиссии настаивает на выполнении долгосрочных контрактов, в которых указаны пункты сдачи газа на территории ЕС. Европейцы считают, что Россия со своим газом никуда от них не денется.
- На границах Турции идет война. Каковы перспективы политической стабильности в Турции?

- Можно с уверенностью сказать, что в краткосрочный период стабильность сохранится. Но в ближайшие пять-семь лет там, скорее всего, произойдут серьезные изменения. США



явно сделали ставку на свержение Реджепа Эрдогана, который пытается проводить независимую политику. Для решения этой задачи они будут использовать все факторы: и внешнее давление, и внутреннюю оппозицию, и курдских сепаратистов, и боевиков «Исламского государства», и другие. Турцию ждут очень тяжелые времена.

- Как вы оцениваете перспективы снятия санкций с Ирана и появления на европейском рынке иранского газа?
- Политика США привела к росту хаоса на Ближнем Востоке. Американцы рассчитывали, что смогут контролировать страны, ослабленные гражданскими войнами (Ирак, Сирию, Йемен, Ливан), но они ошиблись. Во всех этих странах произошло усиление позиций Ирана. Теперь американцы пытаются понять, что им делать с Ираном. В США сейчас соперничают две точки зрения: демократы считают, что нужно идти на сближение с Ираном и постепенно снимать санкции с этой страны. Они надеются, что таким образом произойдет постепенная эволюция иранской элиты в сторону сближения Ирана с США. Республиканцы продолжают настаивать на усилении давления на Иран. Многое в этой ситуации будет зависеть от политики России и Китая. Если наши страны перестанут бояться гнева американцев и начнут развивать всестороннее сотрудничество с Ираном, то эта страна сможет

не обращать внимания на санкции со стороны США и их союзников. Россия начала двигаться в этом направлении, решившись выполнить свои обязательства по поставке Ирану комплексов ПВО С-300.

Страны ЕС очень заинтересованы в иранском газе, но без разрешения США никогда не осмелятся на заключение контракта с этой страной. Россия же заинтересована в том, чтобы иранский газ пошел в Индию и Пакистан.

#### «Мягкая сила»

- Как вы оцениваете современное состояние российской «мягкой силы» на Балканах?
- Присутствие российской «мягкой силы» на Балканах практически не ощущается. Мы ушли с передовых рубежей, и теперь нам приходится вести войну с США на территории Украины, то есть фактически в своем доме. На Донбассе гибнут русские люди. А если бы мы смогли сохранить свои позиции в Восточной Европе, то встретили бы американцев на дальних рубежах.

Сегодня Россия не оказывает практически никакой поддержки своим союзникам в балканских странах. Я говорю о целых слоях населения, дружественно относящихся к России, и о политических партиях, которые их представляют. Продолжают действовать центры по изучению русского языка, проводятся какие-то



США явно сделали ставку на свержение Реджепа Эрдогана, который пытается проводить независимую политику. Для решения этой задачи они будут использовать все факторы: и внешнее давление, и внутреннюю оппозицию, и курдских сепаратистов, и боевиков «Исламского государства», и другие

культурные мероприятия, но о них мало кто знает. Мы должны наладить постоянный диалог на уровне студентов, ученых, политиков, бизнесменов, деятелей культуры и искусства.

- Не секрет, что самым большим налогоплательщиком в Болгарии является ЛУКОЙЛ, контрольный пакет крупнейшей сербской компании НИС принадлежит «Газпром нефти». Как вы оцениваете роль этих компаний в продвижении российских интересов в Болгарии и Сербии?

– Я много лет проработал в этих странах и сейчас часто бываю в Сербии и Болгарии. И знаете, у меня складывается впечатление, что ЛУКОЙЛ и «Газпром нефть» стыдятся того, что они российские компании. Они пытаются позиционировать себя в качестве международных корпораций и подражают своим западным коллегам. Может быть, они что-то и делают для продвижения российского влияния в этих странах, но широкой публике об этом практически ничего не известно.

Наоборот, я постоянно слышу упреки в адрес российского бизнеса от пророссийски настроенных сербов и болгар. Понятно, что и ЛУКОЙЛ, и «Газпром нефть» работают во многих странах, поэтому они осторожничают, стараются не раздражать своих партнеров в Европе и США.

– Если у власти в Сербии и Болгарии находятся прозападные силы, то российские компании не могут

напрямую поддерживать пророссийские партии, так как в этом случае сразу же начнется административное давление на их бизнес.

- Я не призываю их финансировать оппозиционные партии. Они могут просто поддерживать мероприятия по развитию российско-сербских или российско-болгарских отношений. Как известно, наш институт входит в структуру администрации Президента России. Мы занимаемся сбором информации из открытых источников и ее анализом. «Мягкая сила» – это не наш профиль. Но видя, что происходит, мы регулярно организуем на Балканах круглые столы, конференции, принимаем на стажировку иностранных студентов и аспирантов. На этих конференциях обсуждаются в том числе и вопросы энергетики. Мы постоянно приглашаем представителей НИС принять участие в наших мероприятиях. Хочу подчеркнуть, что мы не просим финансовой поддержки. Мы приглашаем представителей НИС прийти и рассказать о своей работе, но они почему-то раз за разом отказываются. И это касается не только наших конференций и круглых столов, представители НИС вообще никуда, ни на какие русско-сербские мероприятия не ходят и ни в чем не участвуют. Создается впечатление, что им вообще кроме финансовых показателей и своих прибылей ни до чего дела нет, в том числе и до того, что о них пишут сербские и мировые СМИ.

Это всё при том, что НИС более чем успешная компания именно в финансовом отношении. После того как компанию купила «Газпром нефть», она из убыточной превратилась в прибыльную. Нефтеперерабатывающие заводы, которые сильно пострадали во время натовских бомбардировок, приведены в порядок, запущено новое оборудование, которое позволяет выпускать высококачественную продукцию. Почему бы об этом не рассказать? Особенно в условиях, когда большинство сербских СМИ постоянно поливают НИС, «Газпром нефть», да и сам «Газпром» грязью. Иногда заслуженно, иногда нет – вот и надо с этим разбираться. Но они этого не делают.

Чтобы не быть предвзятым, скажу, что проблема заключается не в одной только НИС. Не секрет, что РИСИ активно участвует в восстановлении русских кладбищ и церквей, открытии памятников на территории Сербии, Болгарии, Греции. Так вот, когда мы предлагаем российскому бизнесу поучаствовать в этой деятельности, то поддержку далеко не всегда находим. У меня вообще складывается впечатление, что российские компании в Сербии и Болгарии поддерживают те мероприятия, на которые им указывают власти этих стран, даже если эти мероприятия носят антироссийский характер.

Беседу вел Сергей Правосудов

# Повышение эффективности



азовые месторождения Западной Сибири, освоение которых началось более 50 лет назад, на сегодняшний день остаются основной ресурсной базой ОАО «Газпром», обеспечивая около 97% ежегодной добычи. Анализируя портфель активов группы, можно заключить, что в основном добыча поддерживается за счет зрелых месторождений, введенных в эксплуатацию до 2001 года. К 2025 году средняя выработка зрелых месторождений превысит 70%, а добыча природного газа снизится предположительно на 41%. Похожая ситуация наблюда-

## Около 97% газа,

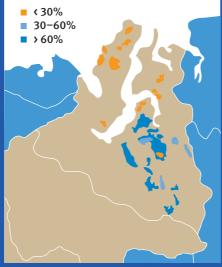
добытого ОАО «Газпром» в России, приходится на месторождения Западной Сибири

График 1. Добыча газа в 2014 году



Источники: ОАО «Газпром», PwC

График 2. Выработка месторождений Западно-Сибирского региона к 2025 году, %



Источники: ОАО «Газпром», Сбербанк, РwC

ется и на зрелых месторождениях Южного и Приволжского федеральных округов.

В последние годы успешные работы в области геологоразведки, а также ввод месторождений полуострова Ямал призваны компенсировать падение добычи на основных месторождениях. Однако вопросы, связанные с выбором региональных опций для расширения ресурсной базы, с использованием экономически эффективных методов максимального извлечения остаточных запасов и функциональных преимуществ дочерних предприятий, стоят достаточно остро, так как являются стратегически важными для развития в целом газовой отрасли в России.

#### **POCT 3ATPAT**

По мере роста отбора остаточных запасов происходит значительное повышение себестоимости добычи

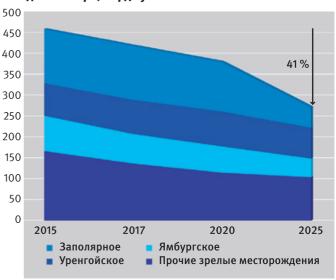
газа. Согласно прогнозам, к 2025 году около восьми месторождений Западной Сибири будут давать менее 5 млрд куб. м газа в год. При таком уровне производства минимальные удельные затраты на добычу превысят оптовую цену тарифа продажи газа потребителям в Ямало-Ненецком автономном округе, что автоматически ставит проекты по добыче газа за грань экономической рентабельности. В этой связи недропользователям необходимо задуматься об оптимизации добычи и снижении ее себестоимости – например, за счет модернизации наземной инфраструктуры и внедрения новых технологий

#### Направления развития

Вопрос поиска долгосрочных вариантов развития газовых компаний в вышеописанных условиях приобретает первостепенное значение. Компания ООО PwC Advisory (далее PwC) подробно исследовала российский газовый рынок и его специфику. Наши консультанты успешно внедрили адресную методологию разработки стратегии газодобывающего предприятия на одном из крупных дочерних предприятий ОАО «Газпром». Согласно данному подходу разработка долгосрочной стратегии развития компаний, ведущих добычу природного газа на зрелых месторождениях, представляет собой выбор оптимального сценария с тремя основными направлениями.

Первое направление – продление предела экономической эффективности собственных месторождений. Здесь важно найти оптимальные технологические решения для продления жизни зрелых месторождений, которые позволят максимально повысить объем рентабельной добычи и уровень извлечения остаточных запасов с целью увеличения выручки и сокращения удельных постоянных затрат на поддержание инфраструктуры. Второе направление – использование бизнес-модели, основанной на функциональных преимуществах. Речь идет о принятии портфельных и инвестиционных решений с учетом функциональных возможностей предприятия, дающих ему конкурентные преимущества перед другими компаниями (например, оказание операторских услуг по добыче и подготовке газа или проекты по переработке газа). И третье направление – региональное развитие, связанное с поиском экономически эффективных опций развития компании путем разработки привлекательных

График 3. Прогноз добычи газа зрелых месторождений Западной Сибири, млрд куб. м



Источники: ОАО «Газпром», Сбербанк, РwC

График 4. Оценка минимальной себестоимости добычи газа в Западной Сибири в 2025 году, руб./1000 куб. м



Источники: ОАО «Газпром», Сбербанк, РwC

График 5. Прогноз распределения зрелых месторождений ОАО «Газпром» в соответствии с ежегодной добычей в 2025 году



Источники: ОАО «Газпром», Сбербанк, РwC





активов (привлекательность актива определяется месторасположением, размером утвержденных запасов, типом залежей, существующими лицензионными рисками и т.п.). При оценке многих вариантов развития компании необходимо их ранжирование на основе количественных (экономическая эффективность, рыночные риски) и качественных

(выполнимость, соответствие целям головной компании) показателей.

Бережливая добыча газа с заботой о будущих поколениях является приоритетной задачей ОАО «Газпром». Сложность текущей ситуации связана с высокой степенью выработки по ряду месторождений и аномально низкими пластовыми давлениями на завершающем этапе их разработки. Как известно, добыча газа на зрелых месторождениях ведется в основном из сеноманской залежи, где эксплуатация осуществляется на естественных режимах истощения пластовой энергии. Использование традиционных технологий освоения сеноманских залежей ограничивает конечную газоотдачу на уровне 85%.

На завершающих этапах разработки пластовые давления достигают предельно низких значений, поэтому остро встает вопрос подбора экономически эффективных технологий добычи и транспортировки остаточных запасов, которые еще достаточно велики. Извлечению этих запасов препятствуют возникающие на заключительной стадии разработки проблемы: предельно низкие значения пластовых давлений, обводнение скважин, их «самозадавливание» вследствие накопления жидкости на забое и в стволе скважин при низких дебитах газа, образование ледяных и гидратных пробок, разрушение пласта-коллектора, снижение эффективности ввода в эксплуатацию простаивающих скважин и т.д. Поэтому еще раз подчеркнем, что решения о реконструкции и техническом перевооружении

## Свежие решения в непростое время



В настоящее время в связи с изменением геополитической и экономической ситуации российские нефтегазовые компании вынуждены работать в непростых условиях. Отрасль переживает избыток предложения и низкие цены. Нефтегазовым компаниям приходится искать ответ на вопрос о том, как добиться роста доходов или как минимум удержать доходы своей компании на текущем уровне. Несмотря на то, что руководители компаний не могут управлять факторами, определяющими предложение на мировом рынке и состояние мировой экономики, они могут оказать влияние на свою компанию с точки зрения ее ответных действий на изменение ситуации на рынке.

PwC помогает нефтегазовым компаниям найти способы повышения эффективности их деятельности и снижения затрат, в то же время уделяя особое внимание управлению большим количеством коммерческих рисков.

В России практика по работе с нефтегазовыми компаниями насчитывает около 200 отраслевых экспертов по вопросам налогообложения, аудита и бизнес-консультирования. Объединение с Booz & Company (новое название Strategy&) в апреле 2014 года существенно расширило спектр предлагаемых РwC услуг в сфере стратегического консалтинга — от разработки стратегии до ее реализации.



В прошлом году компания PwC отметила 25-летие своей деятельности в России, и мы гордимся тем, что были партнерами своих клиентов в кризисные времена 1998 и 2008 гг. Наша задача – помочь нефтегазовым компаниям адаптироваться к сложным условиям и извлечь максимум из имеющихся у них возможностей развития бизнеса.

РwC в России (www.pwc.ru) предоставляет услуги в области аудита и бизнес- консультирования, а также налоговые и юридические услуги компаниям разных отраслей. В офисах PwC в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Краснодаре, Воронеже, Южно-Сахалинске и Владикавказе работают более 2 600 специалистов. Мы используем свои знания, богатый опыт и творческий подход для разработки практических советов и решений, открывающих новые перспективы для бизнеса. Глобальная сеть PwC объединяет более 195 000 сотрудников в 157 странах. Более подробная информация представлена на сайте www.pwc.ru/ru/about/structure.jhtml

Под «PwC» понимается сеть PwC и/или одна или несколько фирм, входящих в нее, каждая из которых является самостоятельным юридическим лицом.



объектов добычи и транспортировки имеют решающее значение.

#### Изменение бизнес-модели

При разработке стратегии важно определить функциональные возможности компании и те особенности, которые делают ее непохожими на другие предприятия отрасли и дают конкурентные преимущества. Такими преимуществами может быть оказание операторских услуг сторонним недропользователям или переработка газа.

Так, оказание операторских услуг по подготовке газа позволяет снизить удельную себестоимость добычи собственного газа, повысив загрузку газовых промыслов и задействовав высококвалифицированных специалистов, которые работают на этих промыслах. А расширение газоперерабатывающих мощностей помогает наладить выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью и принимать сторонний газ в случае истощения собственной ресурсной базы.

#### РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКСПАНСИЯ

Продление предела экономической эффективности собственных промыслов является необходимым,

но недостаточным условием устойчивого развития предприятия. Для его достижения необходимо расширение присутствия в других регионах, в частности, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Региональная стратегия экспансии может включать как приобретение лицензионных участков из нераспределенного фонда, так и оказание операторских услуг недропользователям в других регионах.

В первом случае сложность состоит в определении наиболее перспективных участков. Согласно данным Федерального агентства по недропользованию, на начало второго квартала 2014 года на аукцион было выставлено 157 участков с содержанием углеводородов в 14 субъектах РФ. Из них 78 участков содержат оценку запасов или ресурсов природного газа. Суммарная оценка ресурсов (категория С3) по данным участкам составляет более 300 млрд куб. м газа, но для перевода этих ресурсов в категорию доказанных запасов может потребоваться от семи до десяти лет.

Трудность второго случая - в нахождении оптимальной модели ценообразования по операторским услугам. Сложные климатические условия приводят к значительному удорожанию проектов. При разработке модели ценообразования необходимо учитывать как геологию, так и транспорт, логистику и другие факторы.

#### Выбор оптимальной СТРАТЕГИИ

Заключительным шагом разработки стратегии газодобывающего предприятия является определение долгосрочных приоритетов развития. Для этого проводятся необходимые технико-экономические расчеты по каждому варианту. Под вариантом в данном случае подразумевается комбинация бизнес-модели (собственная добыча, операторские услуги или газопереработка), портфеля активов (месторождения, перспективные структуры) и варианта разработки каждого из месторождений.

PwC удалось собрать уникальный набор компетенций, необходимых для реализации такого комплексного проекта. К исследованию были привлечены известные российские геологи, разработчики, эксперты по наземной инфраструктуре.

Такой подход помогает оценить плюсы и минусы каждого варианта с количественной и качественной точек зрения. При этом особое внимание уделяется вопросам эффективности инвестиций, рыночных и институциональных рисков и соответствия целям развития компании. Преимущество данного метода состоит также в комплексном подходе к выбору оптимального сценария для развития, так как оценивается и ранжируется множество вариантов одновременно.

> **Дмитрий Фадеев** (директор), Ольга Бухарова (старший консультант), Практика по предоставлению услуг бизнес-консультирования компаниям нефтегазового сектора в России, OOO PwC Advisory



# ПОИСК СИНЕРГИИ

#### – Г-н Галуччио, что представляет собой нефтегазовый сектор Аргентины?

– Энергетическая матрица Аргентины на 85% зависит от углеводородов. При этом доля газа составляет 50%, нефти – 35%. Поэтому неудивительно, что сегодня наш нефтегазовый сектор – динамичная и конкурентоспособная отрасль, в которой представлены ведущие мировые игроки – как в сегменте нефтепереработки, распределения и маркетинга нефтепродуктов, так и в геологоразведке и добыче. На сегодняшний день в Аргентине работает более 50 нефтегазовых операторов, среди которых такие лидеры мирового рынка, как американские Exxon и Chevron, англо-голландская Shell, французская Total, китайские CNOOC и Sinopec, бразильская Petrobras и многие другие. Также у нас представлены



ведущие международные сервисные компании, такие как Halliburton, Baker Hughes и Schlumberger. Потенциал традиционных ресурсов углеводородов Аргентины оценивается в 4,4 млрд баррелей нефти (около 600 млн т) и 821 млрд куб. м газа. В то же время объем нетрадиционных ресурсов - углеводородов из сланцевых, плотных пород и так далее – достигает, по существующим оценкам, порядка 27 млрд баррелей нефти (около 3,7 млрд т) и 22,71 трлн куб. м газа. И это без учета континентального шельфа Аргентины, перспективная на нефть и газ площадь которого составляет 1,23 млн кв. км (для сравнения: сухопутная часть -1,53 млн кв. км).

#### НЕ ПРОСТО КОМПАНИЯ

#### - Какое место в ТЭК Аргентины сегодня занимает YPF?

- YPF - ведущее предприятие страны с преимущественным участием государства. 51% акций компании находится под контролем федерального



В 2014 году операционная прибыль ҮРГ выросла на 64,3% по сравнению с 2013 годом и составила 2,25 млрд долларов, чистая прибыль увеличилась на 58,5% до 1,025 млрд, ЕВІТОА - на 72,8%, до 4,71 млрд. Выручка компании достигла 16,16 млрд долларов (рост на 57,5%). Свободные денежные поступления ҮРГ за 2014 год составили 5,26 млрд долларов, что на 118,9% больше, чем в 2013 году.

правительства и администраций провинций, а 49% принадлежит частным акционерам. В результате процесса ренационализации в апреле 2012 года YPF превратилась в конкурентоспособную глобальную нефтегазовую компанию, которая управляется командой профессиональных менеджеров. Ее акции тор-

История Yacimientos Petroliferos Fiscales позволило YPF начать процесс газифика-

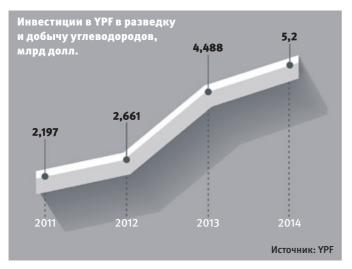
#### YPF - одна из старейших национальных компаний в мире. В декабре 1907 года буровая партия Дирекции горных работ, геологии и гидрологии аргентинского правительства обнаружила нефть на глубине 539 м в окрестностях Комодоро-Ривадавия на побережье южной Патагонии. Это положило начало рождению государственной нефтегазовой компании, которая с 1922 года получила название Yacimientos Petroliferos Fiscales.

Одним из первых шагов YPF стало проведение вертикальной интеграции активов. В городе Ла-Плата был построен крупный НПЗ, который и сегодня остается ведущим нефтеперерабатывающим предприятием страны. Начались отгрузки топлива под маркой YPF через собственную развитую сеть АЗС. В результате консолидации активов к середине XX века YPF превратилась в ведущую нефтяную компанию страны. Благодаря серьезным внутренним и международным инвестициям в 1970-е годы добыча нефти компании превысила 300 тыс. баррелей в сутки (около 15 млн т в год). А открытие крупнейшего газоносного месторождения Loma La Lata в 1977 году в провинции Неукен

ции Аргентины. В начале 1990-х годов компания была акционирована, а ее ценные бумаги размещены на биржах Буэнос-Айреса и Нью-Йорка. Тогда же компания начала активную экспансию за пределы Аргентины. Главным владельцем YPF оставалось государство, но в 1999 году компания перешла под контроль испанской энергетической корпорации Repsol S.A. В течение последующего десятилетия стало очевидным, что новый владелец YPF не спешит инвестировать средства в развитие компании, а предпочитает изымать их из производства и выводить капиталы из Аргентины. Как результат - масштабное сокращение доказанных запасов углеводородов и объемов добычи со всеми вытекающими из этого экономическими, энергетическими, экологическими и социальными последствиями для YPF и страны в целом. Поэтому в 2012 году аргентинское государство вернуло себе контрольный пакет акций (51%) ҮРГ, что положило начало новому этапу активного и успешного развития компании и способствовало восстановлению запасов и росту производства.

гуются на биржах Буэнос-Айреса и Нью-Йорка. Сегодня доказанные запасы углеводородов ҮРГ достигли 1,212 млрд баррелей нефтяного эквивалента, из которых на нефть приходится порядка 55%, на газ – 45%. Доля нашей компании в добыче углеводородов в Аргентине составляет более 40%. В 2014 году объемы производства нефти и газа YPF достигли 560,1 тыс. баррелей нефтяного эквивалента в сутки, при этом добыча нефти составила 244,6 тыс. баррелей в день (12,2 млн т в год), газа -33,9 млн куб. м (12,4 млрд куб. м). Также на долю YPF приходится около половины всех объемов производства продуктов нефтепереработки и нефтехимии Аргентины. Компании принадлежат три нефтеперерабатывающих завода (НПЗ) и доля в одном из совместных нефтеперерабатывающих предприятий, благодаря чему наши суммарные мощности по первичной переработке нефти составляют 320 тыс. баррелей в день (свыше 15,9 млн т в год). Кроме того, ҮРГ управляет сетью из 1537 автозаправочных станций (АЗС), это примерно 34% от их общего числа на аргентинском рынке. Помимо этого, наша компания владеет двумя установками по регазификации сжиженного природного газа (СПГ), занимается транспортировкой и распределением газа, а также имеет энергогенерирующие мощности. Сегодня мы напрямую и косвенно обеспечиваем работой в общей сложности 72 тыс. человек.

Однако важно понимать, что для нашей страны YPF - гораздо больше, чем просто важнейшее предприятие. YPF очень близка сердцу аргентинцев, потому что никакая другая компания не выражает так дух Аргентины, как она. Ведь Аргентина – не нефтяная страна, а страна с нефтью, что далеко не одно и то же. Я родился в одной из провинций Аргентины и дважды уезжал из страны, чтобы вернуться на родину и прийти в ҮРГ. Первый раз – после учебы за границей, второй – после продолжительной работы в Schlumberger. И за свой более чем 20-летний стаж в нефтегазовой сфере считаю работу в ҮРГ, где я, собственно, и начинал свою трудовую деятельность, одним из важнейших этапов своей жизни. Аргентинское правительство сумело сделать так,





что сегодня в YPF прекрасно сочетаются государственные и частные интересы. В этом плане нашу компанию можно сравнить с норвежской Statoil. Правда, с поправкой на то, что аргентинцы более сложны по своей натуре.

Когда в 2012 году мы пришли в компанию, в YPF уже не первый год шло падение добычи углеводородов. Поэтому наша задача состояла в том, чтобы обратить эту тенденцию вспять. Очевидно, что привлечь инвестиции в компанию, которая только что пережила национализацию, было очень нелегко. Поэтому на первом этапе мы могли использовать только внутренние ресурсы. Параллельно нужно было восстановить доверие к компании, а затем уже выйти на международные рынки. И нам это удалось. Так, если в 2011 году инвестиции в сектор разведки и добычи ҮРГ составили чуть более 2 млрд долларов, то все последующие годы поступательно увеличивались, достигнув в прошлом году 5,2 млрд долларов.

Если же прибавить к этому капитальные вложения в сектор downstream, то можно говорить о том, что мы фактически утроили наши инвестиции. За 2012-2014 годы в проекты строительства на НПЗ установок каталитического риформинга, замедленного коксования и сероочистки мы направили в общей сложности 2,6 млрд долларов. Естественно, что рост инвестиций привел к увеличению добычи углеводородов – на 32% по газу и на 10% по нефти по отношению к показателям 2011 года. Только за прошлый год нам удалось нарастить производство углеводо-

родов на 13,5% - на 25,1% по газу и на 5,3% по нефти. Аналогичная ситуация сложилась и с подтвержденными запасами углеводородов: если раньше они неумолимо сокращались, то только за 2013 и 2014 годы нам удалось нарастить их соответственно на 10,6% и 11,9%. В свою очередь коэффициент восполнения запасов достиг в прошлом году 163%, тем самым закрепив тенденцию, обозначившуюся в 2013 году (когда этот показатель составил 153% - максимальное значение за последние 14 лет).

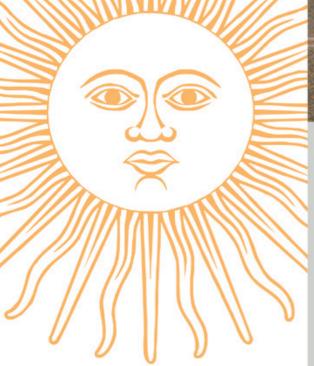
Если всё перевести в финансовое выражение, то рентабельность YPF выросла с 2012 года более чем на 48%. Это также стало важным источником подъема благосостояния аргентинских провинций и значительно повлияло на рынок занятости.

#### Вызов

#### - Что предполагает стратегия развития вашей компании?

- Сегодня перед Аргентиной стоит серьезный вызов - страна должна снова стать самодостаточной в энергетическом отношении. В этой связи ҮРГ приступила к реализации плана по интенсификации производства углеводородов. Приоритетное значение здесь имеет применение методов вторичной и третичной добычи на выработанных традиционных месторождениях нефти и газа. Однако наибольшие перспективы аргентинской энергетической отрасли всё же связаны с нетрадиционными ресурсами. Ведь по ресурсам нефти и газа сланцевых и плотных пород наша страна занимает соответственно четвертое и второе места в мире. Поэтому одна из задач государственного значения - преобразовать эти ресурсы в запасы, а затем извлечь из недр.

Между тем добыча в Аргентине нетрадиционных углеводородов уже стала реальностью. Основной нетрадиционной формацией в нашей стране является Vaca Muerta, которая по составу ресурсов и техническим характеристикам представляет собой актив мирового класса. Она занимает территорию в 30 тыс. кв. км, а YPF является крупнейшим концессионером, получившим в пользование участки площадью более 12 тыс. кв. км. Нам удалось менее чем за два года запустить на этой формации первый кластер, и уже это позволило Аргентине превратиться в крупнейшего в мире разработчика нетрадиционных запасов углеводородов после США. Сегодня мы занимаемся несколькими проектами в пределах формации Vaca Muerta. Проект Loma Campana, о котором я уже упомянул, мы реализуем совместно с Chevron на участке в 290 кв. км. В него уже вложено более 3 млрд долларов инвестиций, количество пробуренных скважин превысило 250 единиц, объемы добычи – более 37 тыс. баррелей нефтяного эквивалента в сутки. В общей сложности здесь будет построено 1,4 тыс. скважин, максимальный уровень производства нефти должен составить 75 тыс. баррелей в сутки, газа -3 млн куб. м в день. Совместно с малайзийской Petronas мы запустили пилотный проект по добыче сланцевой нефти La Amarga Chica



на участке в 187 кв. км. На первом

этапе, который рассчитан на три года,

в него будет инвестировано порядка

550 млн долларов. Будет построено

30 скважин. В зависимости от резуль-

продолжения проекта - в перспективе

может быть инвестировано до 9 млрд

долларов. Всего здесь предполагается

Также на формации Vaca Muerta раз-

виваются совместные проекты с аме-

риканской Dow Chemical (El Orejano

на участке в 45 кв. км) и аргентин-

ской электроэнергетической ком-

панией Pampa Energia (Rincon del

Mangrullo на участке в 183 кв. км).

По существующим оценкам, полная

реализация только первых трех про-

привлечь в общей сложности свыше

ектов из тех, что я назвал, позволит

25 млрд долларов инвестиций.

пробурить порядка 1 тыс. скважин.

татов рассматривается возможность

зований, проводившаяся в Аргентине с начала нынешнего века, пагубно отразилась как на экономике страны, так и на нефтегазовом секторе. Следствием этого, в частности, стало сокращение доказанных запасов углеводородов, а также падение производства

нефти и газа. Например, в 2008-2011 годах сокращение добычи газа YPF составило 27,7%, нефти - 13,2%. Однако государство сумело вовремя взять новый политический и экономический курс, начать соответствующие реформы и переломить сложнейшую ситуацию, в которой оказался аргентинский ТЭК. Поэтому, несмотря на снижение объемов добычи угле-

Политика неолиберальных преобра-

водородов, в 2014 году темпы падения не просто значительно замедлились, но и достигли минимальных с 2009 года значений. Произошло

это во многом благодаря активной

работе YPF. В результате в минувшем

году производство газа в Аргентине сократилось лишь на 0,53%, составив 41,48 млрд куб. м, добыча нефти снизилась только на 1,4 % - до 194,23 млн

дородов стало возможным в том числе и за счет успешной разработки трудноизвлекаемых запасов, включая сланцевые ресурсы - прежде всего в преде-

ление объемов производства углево-

баррелей (около 26,5 млн т). Восстанов-

лах формации Vaca Muerta. Так, сейчас в Аргентине ежесуточно добывается порядка 2,45 млн куб. м сланцевого

газа – это 2.1% от общего объема производства в стране природного газа.

Ситуация в нефтегазовой отрасли Аргентины

партнерство •

В прошлом году из Аргентины было отправлено на экспорт углеводородов более чем на 2,77 млрд долларов. В то же время полностью удовлетворить внутренний спрос исключительно при помощи собственных энергоресурсов пока не удается. Импорт энергоносителей по-прежнему представляет одну из основных статей расходов государственного бюджета страны. Достаточно сказать, что в минувшем году на приобретение сжиженного природного газа Аргентина потратила свыше 3,56 млрд долларов, а импорт трубопроводного газа из Боливии обошелся более чем в 2,29 млрд долларов. При этом тенденция к росту таких закупок сохраняется: сегодня Аргентина потребляет порядка 140 млн куб. м газа в сутки (51,1 млрд куб. м в год), и этот показатель растет.

Если говорить о нефтеперерабатывающем секторе Аргентины, то суммарные мощности по первичной переработке сырья составляют примерно 635 тыс. баррелей в сутки (более 31,6 млн т в год). В стране действует девять НПЗ, на долю которых приходится порядка 98% номинальных мощностей по первичной перегонке нефти. При этом для полного обеспечения внутреннего спроса на нефтепродукты существующих мощностей по глубокой переработке недостаточно, поэтому страна вынуждена импортировать нафту и дизельное топливо.





• партнерство

Потенциал добычи на шельфе огромен, при этом уровень знаний относительно морских месторождений значительно ниже по сравнению с нетрадиционными запасами только для их корректной оценки потребуется несколько лет геологоразведочных работ и более высокий уровень знаний. Поэтому мы подписали Меморандум о взаимопонимании с китайской Sinopec и Меморандум о сотрудничестве с ОАО «Газпром». Документы предполагают изучение аргентинских нефтегазовых проектов и, в случае принятия соответствующих решений, включение этих компаний в их реализацию.

#### **Условия**

- Вы делаете основной акцент на нетрадиционные ресурсы нефти и газа, но ведь их разработка значительно дороже, чем традиционных месторождений...
- В нетрадиционных углеводородах, безусловно, очень важна эффективность. Нужно бурить скважины, расходуя на это как можно меньше средств, чтобы они были как можно более дешевыми. Мы над этим работаем, и вполне успешно. Начали с того, что стоимость каждой пробуренной скважины достигала 11 млн долларов, а сейчас добились показателя примерно в 7 млн, и даже меньше. Кстати, в этой области я вижу большой потенциал нашего сотрудничества с «Газпромом». Я долго работал в России, в Западной Сибири, и считаю, что самые опытные, профессиональные и эффективные буровики – именно в России. Также, думаю, будет очень интересно привлечь мейнстрим. Это будет ключевым аспектом для развития сланце-

Добавлю также, что мы существенно повысили эффективность разработки наших нетрадиционных ресурсов нефти и газа, развивая внутри страны проекты по производству песка, который является основным побочным сырьем при раз-



работке нетрадиционных запасов углеводородов.

- Инвестиционный климат способствует привлечению новых участников в аргентинские нефтегазовые проекты?
- Безусловно. Как я уже отметил, сегодня энергетический сектор страны переживает переломный момент в поисках путей возврата к самообеспечению в энергетической области. С учетом этого государство приняло ряд важнейших стратегических решений, направленных на создание условий для привлечения инвестиций, способных обеспечить устойчивое развитие нефтегазовой отрасли Аргентины в долгосрочной перспективе. Так, на дополнительно добываемый газ установлена цена на уровне 7,5 доллара за каждый 1 млн BTU (британских тепловых единиц), что позволяет сократить импортные поставки СПГ за счет собственной добычи на фоне существенной экономии для государства. Рост добычи за последние два года соответствует снижению импорта на 100 танкеров с СПГ.

Утвержден новый Закон об углеводородах, обеспечивающий налоговую и юридическую предсказуемость в секторе и направленный главным образом на привлечение инвестиций от аргентинских и международных инвесторов и поддержку проектов с максимальной степенью риска нетрадиционные и шельфовые запасы, третичные методы добычи с целью прекращения снижения добычи.

Невзирая на конъюнктуру мировых рынков, в Аргентине цена нефти регулируется государством и установлена на уровне 77 долларов за баррель нефти марки Medanito и 63 доллара – за баррель нефти Escalante.

Также добывающие компании, которые увеличивают среднегодовую добычу, получают премию в размере 3 доллара за баррель. Помимо этого, принят режим благоприятствования инвестициям в разработку углеводородов, получивший сегодня статус закона. Пользоваться режимом смогут те компании, которые осуществят прямые инвестиции в иностранной валюте на сумму свыше 250 млн долларов в течение трех первых лет реализации проекта. В качестве льготы компании освобождаются от уплаты сбора с экспортируемой продукции в размере 20% при разработке традиционных и нетрадиционных запасов, а также 60% – в рамках шельфовых проектов.

#### Стать сильнее

- А ваша компания участвует в процессе региональной энергетической интеграции Латинской Америки?
- Конечно. Мы вообще убеждены, что наличие множественных синергетических эффектов при взаимодействии различных компаний является залогом успешной разработки ресурсов. Если же говорить о Латинской Америке, то в 2014 году была создана Полномочная группа латиноамериканских нефтяных компаний, одной из целей которой является достижение синергии в региональном развитии цепочек поставок нефти и газа. Мы вместе с мексиканской государственной компанией Ретех возглавили форум, прошедший при участии бразильских Petronet и Petrobras, колумбийской Ecopetrol, боливийской YPFB, чилийской ENAP Sipetrol, эквадорской Petroamazonas и уругвайской ANCAP. В то же время YPF участвует в различных совместных проектах с этими компаниями. Например, вместе с ENAP Sipetrol

мы добываем газ на месторождении Magallanes в Аргентине, ведем геологоразведку в Боливии с ҮРГВ, с Petroamazonas работаем на месторождении Yuralpa в Эквадоре. C Pemex и Petronas ведем переговоры с целью установления формата сотрудничества для обмена техническими знаниями, опытом и передовыми технологиями. Изучаем возможности взаимодействия с ANCAP.

Энергия - это сила, а консолидация усилий и поиск синергии позволяет нам стать еще сильнее. Поэтому в Латинской Америке очень важно сформировать большую десятку национальных компаний и действовать, где это возможно и оправданно, сообща.

#### - А как вы оцениваете перспективы взаимодействия с Группой «Газпром»?

- Мы работаем над тем, чтобы «Газпром» входил в число наших стратегических партнеров. Я довольно давно знаю Алексея Миллера, у нас с ним очень хорошие личные отношения. И мы очень хотели бы, чтобы «Газпром» в лице его специализированной «дочки» Gazprom International активно присутствовал в Аргентине. А наличие близких, дружественных отношений между двумя нашими странами позволяет надеяться на развитие не менее продуктивных и взаимовыгодных отношений между нашими компаниями. С момента прихода в 2012 году нашей команды в руководство YPF «Газпром» представлялся нам важным партнером, с которым можно и нужно найти синергию. Это убеждение существует и сегодня. В течение последних трех лет состоялся ряд встреч, в ходе которых мы обсуждали возможности сотрудничества в области разработки традиционных и нетрадиционных запасов, а также поставки в Аргентину российского СПГ. Как известно, впоследствии «Газпром» выиграл международный тендер на поставку в нашу страну 15 партий СПГ суммарным объемом 1 млн т в 2014-2015 годах. А теперь мы подпи-

сали Меморандум о сотрудничестве, на базе которого будем искать точки соприкосновения. Сегодня у нас есть три основных направления для переговоров. Первое - совместная разработка нефтегазовых ресурсов, в том числе нетрадиционных, и в первую очередь газа. Второе - технологическое сотрудничество на базе научноисследовательского центра La Plata нашей компании Y-ТЕС, созданной совместно с аргентинским Национальным научно-техническим советом CONICET. Зная о продвинутом состоянии научного направления и разработок в России, мы исходим из возможности и необходимости привлечения этого потенциала для совместного развития. И третье - подготовка и развитие человеческих ресурсов. Взаимодействуя по этим направлениям, наши компании могут создать мощный стратегический альянс. Первым шагом к этому стало подписание Меморандума о сотрудничестве.

Беседу вел Денис Кириллов



# это «Титаник»





На вопросы журнала отвечает американский экономист и политолог Фредерик Энгдаль



#### НЕФТЕДОЛЛАРЫ

- Г-н Энгдаль, в своей книге «Столетие войны» вы даете интересный анализ событий, которые произошли в XX веке. Мне особенно понравилось ваше описание кризиса 1973 года, когда нефть резко подорожала.

– На мой взгляд, очевидно, что в росте цен на нефть виноваты не нефтяные шейхи, а США и Великобритания. Точнее, англосаксонские банки, нефтяные компании и военно-промышленный комплекс. К 1971 году золотые резервы составили менее одной четверти официальных обязательств США. Это означало, что если бы все иностранные держатели долларов потребовали обеспечения золотом, то Вашингтон не смог бы сделать этого. Объявив мировым держателям долларов о том, что их бумага больше не будет обмениваться на золото, президент Никсон перекрыл кислород мировой экономике. Мировая торговля после 1971 года стала еще одной ареной спекуляций различными валютами.

Настоящие архитекторы стратегии Никсона находились во влиятельных коммерческих банках лондонского Сити. Сэр Зигмунд Варбург, Эдмон де Ротшильд, Джоселин Хамбро и другие увидели небывалые возможности в никсоновском отказе летом 1971 года от Бреттон-Вудского золотого стандарта. После августа 1971 года при советнике Белого дома по национальной безопасности Генри Киссинджере доминирующей политикой США стал контроль, а не развитие экономик по всему миру. Первоочередной задачей в течение 1970-х годов было снижение населения в развивающихся странах, а вовсе не передача технологий и стратегий промышленного роста.

Американское Министерство финансов разработало секретное соглашение с Валютным агентством Саудовской Аравии, официально одобренное в феврале 1975 года. По условиям соглашения, огромные новые саудовские сверхдоходы от продажи нефти должны были быть инвестированы в значительной степени в погашение дефицитов правительства США. В Саудовскую Аравию послали молодого инвестиционного банкира с Уолл-стрит по имени Дэвид Малфорд, который стал главным «советником по инвестициям» в Центральном банке Саудовской Аравии, чтобы направлять саудовские нефте-



Дэвид Малфорд

К 1971 году золотые резервы составили менее одной четверти официальных обязательств США. Это означало, что если бы все иностранные держатели долларов потребовали обеспечения золотом, то Вашингтон не смог бы сделать этого

доллары в правильные банки - естественно, в Лондоне и Нью-Йорке.

Необходимо обратить особое внимание на то, как нефтяной кризис сказался на ФРГ. Экономика этой страны успешно развивалась, рост промышленных показателей удивлял весь мир. После того как в 1971 году США перестали обменивать доллары на золото, многие страны предпочли расчеты в немецких марках. В результате марка сильно укрепилась по отношению к доллару, в США это восприняли как угрозу. Тем более что в 1969 году пост канцлера занял социал-демократ Вилли Брандт, который начал проводить политику по сближению с СССР как в политической, так и в экономической сфере. Именно он в 1970 году подписал знаменитую сделку «газ – трубы». Более того, во время арабо-израильской войны 1973 года Вилли Брандт объявил, что ФРГ будет соблюдать нейтралитет, и запретил американцам использовать свои базы в Германии для поставок оружия Израилю. Однако США проигнорировали этот запрет. В результате Германия, как и другие страны Запада, испытала на себе действие «нефтяного оружия». Очевидно, что американцы не могли простить такого своеволия стране, которая со времен Второй мировой



Вилли Брандт

войны была фактически оккупирована их войсками. В 1974 году последствия нефтяного кризиса привели к банкротству ряда немецких банков и ослаблению позиций немецкой марки. Стоимость импортируемой в Германию нефти возросла в 1974 году на невероятную сумму -17 млрд немецких марок, а полмиллиона людей оказались безработными. Шок от внезапного 400-процентного повышения цены на основное энергетическое сырье имел опустошительные последствия для промышленности, транспорта и сельского хозяйства Германии. В 1974 году Вилли Брандт был вынужден подать в отставку. Его обвинили в том, что он не справился с нефтяным кризисом. Кроме того, «неожиданно выяснилось», что советник Брандта Гюнтер Гийом был агентом разведки ГДР.

Подавляющее большинство менее развитых мировых экономик, не имеющих значительных нефтяных ресурсов, внезапно были поставлены перед необходимостью неожиданного и невозможного для них 400-процентного повышения стоимости своего энергетического импорта, не говоря уже о стоимости химикатов и удобрений для сельского хозяйства, вырабатываемых из нефти. Индия в 1973 году имела положительное сальдо торгового баланса, это была здоровая ситуация для развивающейся экономики. К 1974 году Индия имела общее количество резервов в иностранной валюте на сумму 629 млн долларов, из которых она была должна оплатить годовой счет за нефтяной импорт в 1,2 млрд долларов, то есть почти в два раза больше. Судан, Пакистан, Филиппины, Таиланд и многие другие страны в Африке и Латинской Америке столкнулись в 1974 году с зияющими дефицитами в своих платежных балансах. По данным Международного валютного фонда (МВФ), в целом развивающиеся страны имели в 1974 году общий торговый дефицит на колоссальную сумму - 35 млрд долларов. При этом неудивительно, что этот дефицит был ровно в четыре раза больше, чем в 1973 году, то есть пропорционален повышению цены на нефть.

В то время как на мировой промышленный рост нефтяной шок имел опустошительное воздействие, то для некоторых хорошо известных кругов (крупнейших нью-йоркских и лондонских банков и «семи сестер» - нефтяных корпораций из США и Британии) он обернулся огромными прибылями. Основная масса долларовых доходов ОПЕК была размещена в ведущих банках Лондона и Нью-Йорка, которые проводили свои расчеты в долларах, как и вся международная нефтеторговля.

В отличие от ФРГ Великобритания сумела получить выгоду от нефтяного кризиса. Рост цен на нефть сделал рентабельной разработку месторождений в Северном море, и англосаксонские компании смогли заработать здесь хорошие деньги.



» Во времена Рейгана американское экономическое процветание, связанное с инвестициями в самые современные промышленные мощности, закончилось

#### Снижение цен

- А почему произошло резкое снижение цен на нефть в середине 1980-х?
- Во времена Рейгана американское экономическое процветание, связанное с инвестициями в самые современные промышленные мощности, закончилось. Сталь была объявлена «ржавым ремнем» промышленности, сталелитейные заводы заброшены. Там, где водились деньги, строились шопинг-центры, новые игорные дома и роскошные курортные отели.

Чтобы финансировать это дикое веселье в течение спекулятивного бума, почти весь срок правления Рейгана деньги поступали из-за рубежа. Никто, казалось, не задумывался о том, что за эти пять коротких лет впервые после 1914 года Соединенные Штаты из крупнейшего в мире кредитора превратились в государство-должник. Кредит был дешевым и рос в геометрической прогрессии. Семьи выходили на рекордные уровни задолженности для покупки домов, автомобилей, видеомагнитофонов. Правительство Рейгана входило в долги для финансирования потерянных налоговых поступлений и расширенного военного строительства. В 1983 году годовой дефицит бюджета начал взбираться на неслыханный уровень в 200 млрд долларов. Вместе с рекордным дефицитом рос государственный долг, при этом уолл-стритовским дилерам облигаций и их клиентам выплачивались рекордные суммы. Процентные платежи по общей задолженности правительства США за шесть лет выросли



с 52 млрд долларов в 1980 году, когда Рейган пришел к власти, до более чем 142 млрд долларов к 1986 году (сумма, равная одной пятой всех государственных доходов). Однако, несмотря на эти тревожные признаки, деньги продолжали течь из Германии, Великобритании, Голландии, Японии, чтобы принести спекулятивную прибыль в операциях с недвижимостью и на финансовых рынках. В 1980 году совокупный частный и государственный долг Соединенных Штатов составлял 3,9 трлн долларов, а к концу десятилетия достиг 10 трлн.

Всем, у кого есть чувство истории или долгая память, всё это хорошо знакомо. Такое уже происходило в «ревущие 1920-е» вплоть



Развивающиеся страны имели в 1974 году общий торговый дефицит на сумму 35 млрд долларов. Этот дефицит был ровно в четыре раза больше, чем в 1973 году, то есть пропорционален повышению цены на нефть

до 1929 года, пока биржевой крах не привел к резкой остановке рулетки. Когда в 1985 году на экономическом горизонте США начали сгущаться грозовые тучи, угрожая будущим президентским амбициям вице-президента Джорджа Буша-старшего, в роли спасителя вновь должна была выступить нефть. Только на этот раз в весьма отличной от англо-американского нефтяного шока 1970-х годов манере. Очевидно, Вашингтон рассуждал следующим образом: «Если мы можем задрать цены, то почему мы не можем их опустить, когда это более удобно для наших целей?».

Саудовскую Аравию убедили пойти на «обратный нефтяной шок» и в изобилии наводнить депрессивный мировой рынок своей нефтью. К весне 1986 года цена ОПЕК на нефть упала, подобно камню, ниже 10 долларов за баррель со средней цены почти 26 долларов всего лишь несколько месяцев назад. В марте 1986 года, когда дальнейшее падение цен на нефть пригрозило дестабилизировать жизненные интересы не просто мелких независимых конкурирующих производителей, а самих крупнейших британских и американских нефтяных корпораций, Джордж Буш-старший предпринял тайную поездку в Эр-Рияд,

снижались всё дальше, поскольку на Нью-Йоркскую фондовую биржу постоянно текли деньги желающих сорвать куш. На Уолл-стрит стало модным новое финансовое извращение приобретение за счет заемных средств.

где, по некоторым сообщениям, предложил

королю Фахду прекратить войну цен. Министр

нефти Саудовской Аравии Заки Ямани высту-

пил в роли удобного козла отпущения за изо-

на нефть стабилизировались на довольно низ-

ком уровне 14–16 долларов за баррель. Техас

впали в депрессию, но спекуляции недвижи-

мостью в других штатах взлетели рекордными

темпами, а на фондовом рынке начался новый

и другие нефтедобывающие штаты в США

подъем до заоблачных высот. Падение цен

на нефть в 1986 году вызвало к жизни спеку-

лятивный пузырь, сопоставимый с ситуацией

в 1927-1929 годах в США. Процентные ставки

бретенную в Вашингтоне политику, и цены

В 1979 году, когда в разгар второго нефтяного кризиса глава ФРС США Пол Волкер начинал свой монетарный шок, правительство насчитало 24 млн американцев за чертой бедности, определив эту черту как 6 тыс. долларов в год. В 1988 году их количество увеличилось более чем на 30% и достигло 32 млн человек. В результате налоговой политики Рейгана-Буша, как никогда ранее в истории США, все богатства страны сосредоточились в руках небольшой элиты. Согласно исследованию, проведенному бюджетным комитетом палаты представителей Конгресса США, с 1980 года реальные доходы 20% самых богатых граждан увеличились на 32%.

Прямые обращения Вашингтона к японскому правительству премьер-министра Накасонэ, утверждающие, что любой президент от Демократической партии нанесет ущерб японо-американской торговле, имели успех. Накасонэ оказал давление на Банк Японии и Министерство финансов, чтобы сделать их сговорчивее.

Империя США рушится: Сирия, Египет, Турция не работают на них, БРИКС создает новую банковскую инфраструктуру вне контроля МВФ и Мирового банка



Японские процентные ставки с октября 1987 года снижались и снижались, придавая американским акциям и облигациям, а также недвижимости видимость сравнительно дешевых. Миллиарды долларов уходили из Токио в Соединенные Штаты. В течение 1988 года доллар оставался сильным, и Бушу удалось выиграть выборы у своего соперника от Демократической партии Дукакиса. Чтобы обеспечить эту поддержку, Буш дал приватные гарантии высшим японским официальным лицам, что его президентство улучшит американо-японские отношения.

#### - В чем был смысл двух нападений США

- В 1990 году у Ирака был очень большой внешний долг, и власти США намекнули Саддаму Хусейну, что не будут возражать, если он ограбит Кувейт. Однако, когда Ирак напал на Кувейт, США объявили ему войну. Характерно, что финансировали эту войну союзники США: Германия, Япония, Саудовская Аравия и Кувейт, которые заплатили американцам 54,5 млрд долларов. В результате США завершили операцию «Буря в пустыне» с чистой прибылью 19 млрд долларов. Эта война была нужна США для укрепления своих позиций на Ближнем Востоке и запугивания союзников в Европе и Азии. Аналогичными были и причины войны 2003 года.

#### ИСЛАМСКИЙ ТЕРРОРИЗМ

- В своей новой книге «Священные войны Западного мира» вы подробно описываете связи исламских террористов со спецслужбами западных стран.

– Да, эти связи существуют очень давно. Все знают историю офицера британской разведки Томаса Эдварда Лоуренса, более известного как Лоуренс Аравийский, который во время Первой мировой войны поднял восстание арабов против турок. Благодаря ему установились прочные связи английских спецслужб с ваххабитами Аравийского полуострова. После Второй мировой войны наряду с англичанами с ними стали активно работать спецслужбы США. Не секрет, что именно из ваххабитов вышли многие современные террористы (в том числе и знаменитый Усама бен Ладен), а Саудовская Аравия является их главным оплотом и спонсором.

Во время Второй мировой войны с радикальными исламистами активно сотрудничали спецслужбы нацистской Германии. С их помощью нацисты пытались ослабить позиции Великобритании на Ближнем Востоке, а также поднять мусульманский бунт внутри СССР. По окончании войны огромное число немецких агентов перешло под контроль американских и британских спецслужб. Они продолжили подрывную работу против СССР. Огромной удачей для США стал ввод советских войск в Афганистан. Здесь СССР пришлось столкнуться с международным исламским интернационалом, который финансировали США и королевства Аравийского полуострова.

После ухода советских войск из Афганистана многие исламисты переместились на территорию Чечни, где началась война уже против России. Таким образом, англосаксы традиционно использовали исламистов в борьбе против своих противников.

#### - Однако в 2001 году США начали войну против исламистов в Афганистане. Зачем?

– Афганистан называют командным мостиком Евразии. Если посмотреть на карту, то из этой страны можно оказывать влияние на Китай, Россию, Индию и Иран. Для США очень важно не допустить сближения этих стран, и наличие военного контингента в Афганистане им очень помогает. Тем более что доходы от производства наркотиков в Афганистане частично компенсируют американские затраты на содержание контингента. Да и увеличение числа наркоманов на территории Евразии не может не радовать руководителей США. Необходимо понимать, что исламский терроризм для США очень удобный противник. Исламисты не могут уничтожить США, но они смогли напугать американских обывателей. В результате американцы не стали протестовать против сокращения своих прав и свобод после знаменитого теракта сентября 2001 года. А военно-промышленный



комплекс США смог добиться от правительства резкого увеличения финансирования.

- Вскоре после свержения в Ираке режима Саддама Хусейна США пришлось столкнуться с террористической угрозой. Как так получилось?
- Эта война была выгодна американским военным, банкирам и нефтяникам. А когда началось противодействие со стороны местного населения, то американские спецслужбы организовали операцию по развязыванию в Ираке гражданской войны между суннитами, шиитами и курдами. В 2004 году министр обороны США Дональд Рамсфелд лично направил в Ирак полковника Джеймса Стила для инициирования войны малой интенсивности или действий типа «банда против банды». В 1980 году, находясь в Сальвадоре в качестве американского военного советника, Стил организовал «грязную войну», в которой правительство правых, поддерживаемое Вашингтоном, сражалось с левыми партизанами. В ходе 12-летней войны в стране с 6-миллионным населением погибло более 70 тыс. человек, в основном мирные жители. Джеймс Стил выполнил задание: как известно, гражданская война в Ираке полыхает до сих пор. Правда, США рассчитывали, что из-за противостояния «всех против всех» им удастся быть над схваткой и держать Ирак под контролем. Но им не удалось стать доминирующей силой в Ираке, так как здесь укрепились позиции шиитов, которые ориентируются на Иран. Добывать нефть в Ираке стали компании со всего мира, в том числе из России и Китая, что не сильно обрадовало американцев.

Мощная джихадистская машина убийства была создана Пентагоном и ЦРУ для смены режима в Сирии, где власть принадлежит союзнику России, Ирана и Китая – Башару Асаду. Ключевые борцы группировки, ныне известной как «Исламское государство» (ИГ), прошли тренировку в ЦРУ и у специалистов спецназа США в секретном лагере в Иордании в 2012 году. Спецслужбы США, Иордании и Турции управляли тренировочной базой сирийских повстанцев в Сафави, городе в северной части иорданской пустыни, выгодно расположенном рядом с границами Ирака и Сирии. А главными спонсорами войны против Сирии традиционно стали аравийские монархи. Достоверно известно, что лидеры ИГ сидели в американских тюрьмах. В частности, глава группировки Абу Бакр аль-Багдади продолжительное время содержался на военной базе Сатр Висса в Ираке и был освобожден в 2006 году. Одновременно администрация Джорджа Буша анонсировала стратегию «креативного разрушения» для «нового Ближнего Востока», построенную на разжигании насилия на религиозной почве.

#### Но ведь недавно США начали бомбить подразделения «Исламского государства».

– Да, но это очень странные бомбежки. У многих наблюдателей складывается впечатление, что американцы своими атаками провоцируют бойцов ИГ на более активные действия против войск Башара Асада. Одновременно с «войной против ИГ» США объявили об усилении поддержки «умеренных повстанцев». Однако часто оказывается, что оружие, которое американцы вроде бы передавали «умеренным повстанцам», получают бойцы ИГ. Когда такие факты публикуются, то власти США говорят, что это произошло в результате непреднамеренной ошибки. В такое

объяснение сложно поверить, ведь в Ираке ИГ противостоит шиитам, которые ориентируются на враждебный США Иран.

- Почему США допустили существенное снижение цен на нефть в конце минувшего года, ведь это привело к резкому сокращению инвестиций в добычу сланцевой нефти? Они могли бы использовать свои связи с террористами, чтобы организовать атаки на нефтяные промыслы в Ираке, Нигерии, Анголе, Алжире и других странах.
- Стратегия Госдепартамента США и ЦРУ заключается в том, что Саудовская Аравия обрушивает цены на нефть для оказания давления в первую очередь на Россию, а во вторую – на Иран и Венесуэлу. Не думаю, что при ее реализации сланцевая нефть США принималась во внимание. Не стоит недооценивать глупость ключевых фигур в Вашингтоне, но и переоценивать не нужно. В этом случае, возможно, они и верят, что ExxonMobil, Chevron и ВР смогут выдержать шесть месяцев сниженных цен. Сектор же сланцевой нефтедобычи состоит из средних и мелких компаний. Большая нефть в США отступила на задний план. В прошлом году Shell назвала инвестиции в добычу сланцевой нефти своей крупнейшей ошибкой и вышла из этих проектов еще до того, как цены были обрушены. Террористические атаки на нефтепроводы и добычные мощности в скором времени могут возобновиться. Стратегия Вашингтона - сломать Россию. Это цель фракции военно-промышленного комплекса - Lockheed Martin, Boeing, Raytheon, General Dynamics и прочих, а также банков с Wall Street, которые хотят уничтожить Россию по геополитическим причинам. В геополитическом плане с возвращением Владимира Путина на должность президента Россия отказывается упасть на колени и стать вассалом Запада, отказывается идти на компромисс по затрагивающим безопасность страны вопросам вроде системы ПРО и упреждающего ядерного удара США. Укрепление экономического, политического, военного (в частности, благодаря возможностям России) сотрудничества и кооперация в рамках БРИКС объединенной Евразии, а также ось Россия-Китай представляют угрозу гегемонии американской элиты.

Вашингтон устранил независимую оборону ЕС еще 20 лет назад с подписанием Маастрихтского договора. Теперь Евросоюз жалобно предлагает создать независимую от НАТО армию, на что Вашингтон только смеется. Более того, Россия всё сильнее притягивает немецкую промышленность. По сообщениям главы американской частной разведывательно-аналитической компании Stratfor Джорджа Фридмана, на протяжении последних ста лет стратегией США было предотвращение любого сближения России и Германии. Вот почему, на мой взгляд, Вашингтон поручил Саудовской Аравии провести это обрушение цен на нефть. Дело не в приближающихся к банкротству нефтяных компаниях, а в повсеместном разрушении империи элиты США: Сирия, Египет, Турция не работают на них, БРИКС создает новую банковскую инфраструктуру вне контроля МВФ и Мирового банка. Это отчаявшаяся кучка американских олигархов, пытающихся заткнуть пробоины в их «Титанике». Теперь им уже ничего не поможет. Люди становятся слишком умными.

Беседу вел Сергей Правосудов

# Создатель алфавита

На вопросы журнала отвечает писатель Владимир Санги

#### Коренные САХАЛИНЦЫ

- Владимир Михайлович, много ли сегодня тех, кто говорит на вашем родном языке?
- Нивхов сегодня в мире всего около 4.6 тыс. человек. Они живут на Сахалине и около устья реки Амур в Хабаровском крае. На нашем родном языке сахалинских нивхов из мужчин говорю я один. Примерно 10 женщин знают родную речь. Около 30 нивхов ее слышат, способны сказать простейшие слова, фразы. Они могут, предположим, произнести: «Я хочу спать». Но языком, можно сказать, эти нивхи, к сожалению, не владеют.
- Почему так произошло?
- Власть в 1964 году переместила нивхов с насиженных мест в райцентр. А там население было русское. Обучение в школе велось только на русском языке. К настоящему моменту уже три поколения нивхов выросло без знания родной речи.
- Вы являетесь создателем нивхского алфавита. В школах сегодня нивхский у вас на Сахалине изучают?
- Мои буквари, учебники стоят на полках... В конце 2014 года в поселке Ноглики состоялся очередной маскарад. Выходят в национальных одеждах учительница, дети. Она



Владимир Санги родился 18 марта 1935 года в стойбище Набиль. Окончил Ленинградский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена в 1959 году. Член Союза писателей СССР с 1962 года. С середины 1960-х жил в Москве, с 1975 года был секретарем правления СП РСФСР. В 1993 году переехал на Сахалин, был избран вождем родов Кет Восточнобережного Сахалина и бассейна реки Тыми. Член Международной лиги защиты прав и свобод человека при Экономическом и социальном совете ООН. Владимир Санги - основатель нивхской литературы, создатель нивхского алфавита, автор правил нивхской орфографии, нивхского букваря, учебника нивхского языка, учебников для нивхских школ, книг для чтения на нивхском языке, издатель русских классиков в переводе на нивхский язык.

произносит одно нивхское слово, дети вторят ей фразой из двух слов на нивхском. А перед этим заведующая районо анонсирует: в этой школе изучается нивхский язык. Вот она действительность! А ведь еще в начале 1990-х примерно 40% нивхов по-настоящему говорили на нивхском. Существуют федеральный и региональный

законы об изучении родного языка, но директора школ отказываются вводить в сетку часов нивхский!

#### Для спасения нивхского онжом от-оти выыка сделать?

– Я считаю постылным исчезновение языков! Сидят люди, добросовестно фиксируют: в такой-то стране на грани исчезновения находится



столько-то языков. В такой ситуации сегодня в Российской Федерации языки сахалинских аборигенов нивхский и орочский. А ведь возможности России куда шире, чем просто фиксировать данные! Другое дело – мы их не используем. И относится это прежде всего к самим представителям народов Севера, в том числе нивхам. Сегодня они просто наблюдают, как умирают последние носители родного языка.

#### висимости островного народа...

– Как-то я задумался: как сделать духовное, культурное достояние нивхов центром внимания других народов? Когда эта мысль меня посетила, я начал словно подниматься по лестнице вверх. И в конце концов осознал: у каждого народа нашей многонациональной страны есть такие же по ценности, не по похожести - качества, как

В урбанизированной среде человек теряет этническую идентичность. А без этнического начала народ – не народ, а население, рабсила, гастарбайтеры

- Речь, само собой, не только о языке как средстве коммуникации, есть огромный культурный пласт, большое наследие. Известно, что много-много лет тому назад посольская миссия нивхов из «Страны среди морей» (как пишет летописец) преподнесла императору Поднебесной стрелу - символ незау нивхов. Это открытие сделало меня человеком, который считает: каждый народ должен раскрыть себя, открыть всем то, чем может гордиться наша планета. Поэтому у меня много друзей, масса замечательных примеров сотрудничества. Сегодня очень многие народы находятся в сложном положении, мучительно ищут пути дальней-

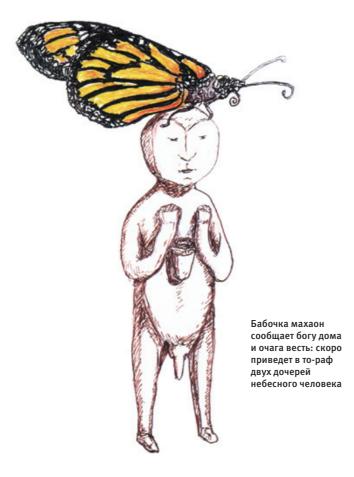




шего развития. А я вновь и вновь обращаюсь к опыту моих предков, которые, по летописям Поднебесной, живут на территории своего исконного проживания около пяти тысячелетий. За этот огромный период исчезло множество гораздо больших народов, чем нивхи.

#### Эпос малого народа

- Вас называют основоположником нивхской литературы. Над чем вы сейчас работаете?
- Еще над одним томом фольклора.
- В эти дни отмечается ваше 80-летие – в штабквартире ЮНЕСКО в Париже, здесь, в Москве. В 2013 году вы презентовали «Эпос сахалинских нивхов», его издание поддержала компания «Сахалин Энерджи». Книга готовилась вами около 40 лет и долго не издавалась...
- Более десяти лет. Ко мне обратились из «Сахалин Энерджи»: хотим помочь в издании вашей книги. Кроме финансовой, компания оказала мне методическую, если можно так сказать, помощь в подготовке книги к изданию. Иллюстрации в «Эпосе сахалин-СКИХ НИВХОВ» - МОИ...
- Лично мое мнение рисунки очень любопытные...
- Если здоровье не подведет, через год появится еще



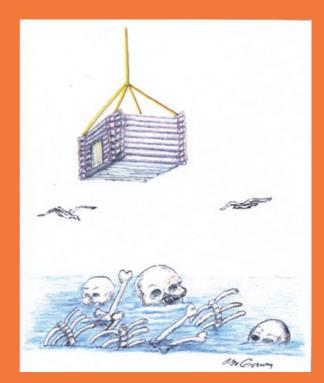
одна книга мифов и песен нивхов. Кроме меня, никто в мире этого не сделает. Мне рано открылось: если я не буду заниматься нивхской литературой и вообще судьбой нивхского народа, то этим не будет заниматься никто.

Если бы не я, никто не создал бы нивхский алфавит. Если бы не я, никто не написал бы правил нивхской орфографии. Для этого любому ученому понадобилось бы несколько десятилетий собирать фольклорные материалы разных жанров. А перенести на бумагу этот фольклор – вообще самое сложное.

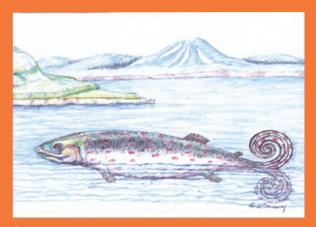
- Много лет вы стремитесь сделать так, чтобы культура нивхов не канула в Лету, для чего записанные на магнитофон сказания и песни расшифровывали, сверяли с исполнителями...
- Когда я еще был молодым, услышал от фольк-

лористов, что у нивхов не может быть эпоса. А ведь я сам в детстве неоднократно слышал настур эпическое сказание. Исполнитель – настук – начинает петь вечером, заканчивает к утру.

Вообще говоря, я отказался от классификации жанров нивхского фольклора, которую нам оставили Штернберг, Крейнович, Пилсудский – люди, которые работали в этой области в конце XIX начале XX века. Я их понимаю: материал был для них очень необычным, а они основывались на своем опыте восприятия русского фольклора. Например, у них постоянно встречается слово «сказка», а на поверку это совсем даже не сказка. В жанровых определениях они добились немногого. Исходили из аналогий с русским фольклором, будучи людьми русской культуры, которые получили







Сверху вниз: Небесный амбарчик;

русское образование, как, впрочем, и я. Но, в отличие от них, я – нивх. Спустя 45 лет после рождения пришел к выводу: эти исследователи неверно толковали жанры. К тому, что мы находим в нивхском фольклоре, не всегда подходят привычные жанровые клише. Я пытаюсь найти нужные определения.

#### Бороться и искать

**- В 1960–1980-е вы жили** в Москве, были секретарем правления СП РСФСР, а в 1993-м переехали на малую родину, на остров Сахалин. Почему вы, писатель, оставили столицу, где литературная жизнь, конечно же. наиболее интенсивна?

Писатель должен иметь

активную гражданскую позицию. Это не тот, кто уходит в затворничество, где создает гениальные шедевры. Вот Распутин, последний классик русской литературы XX века, жил активной общественно-политической жизнью, боролся, страдал, у него погибали близкие, было плохо со здоровьем. Но он бился за русскую идентичность, которая проявляется прежде всего в сельской местности! В урбанизированной среде человек теряет этническую идентичность. А без этнического начала народ - не народ, а население, рабсила, гастарбайтеры. Какое бы высокое образование ни получил человек, если он забыл песни, которые пела ему мать, если он не говорит тем языком, которым говорил его дедушка, он теряет очень многое. Мало того что он ущербен в речи и культуре. Он ущербен, поскольку не понимает изначального смысла земной жизни.

Распутин не потому боролся против ГЭС, что он был против индустриализации, а потому, что из-за этого исчезали деревни. Мы много с ним общались. Хотя жили далеко. Мы часто общались по разным вопросам, связанным с деятельдержится. Пропустил через себя. А вы спрашиваете, зачем я поехал на Сахалин!

#### Писатели-СОВРЕМЕННИКИ

- Разве в Москве у вас не больше возможности повлиять на власть?

Внимательно читаю даже Донцову. И не перестаю удивляться массовому интересу. Ведь в этих произведениях литературы-то нет совершенно! Слова русского нет!

ностью Союза писателей. А там ведь постоянно шла борьба. Повседневная рутинная работа... Кого принять в СП, кого – нет. И почему. С Валентином Григорьевичем мы часто стояли на одних позициях. Наши ценности совпадали. Отсюда и духовная близость двух разных - и по происхождению, и по национальности - людей.

#### - Так почему вы предпочли уехать из столицы на Сахалин?

- Я поехал бороться за спасение своего погибающего народа. Мне нужно было увидеть, куда деваются средства, идущие на развитие нивхов. На Сахалин поехал, потому что, в моем понимании нравственности, власти были безнравственны. В массе своей. И это надо было увидеть. Изучить, почему то или иное явление паразитического характера процветает. Понять надо было мне, на чем это всё

- Здесь я бы всего этого попросту не знал. К слову сказать, нынешних писателей проблемы народа, как правило, не волнуют. Они чаще всего преследуют другую цель - привлечь внимание массового читателя. Бросить удочку с приманкой. Появилось целое поколение тех, кто не знает, откуда берется хлеб. Думают, что он булками с неба в города падает. Не знают, откуда мясо, молоко. И это им совсем не интересно. Интересуют экстравагантные действия, атрибутика: «У меня мерседес, а у тебя – всего лишь
- Существуют современные, как сказал бы Юрий Олеша, инженеры человеческих душ, творчество которых вам нравится?
- Вы какой-то странный вопрос задаете! Почему должно обязательно что-то нравиться?!
- Как писателя вас спрашиваю о современной

#### литературе. Сформулирую иначе. Пелевин, Сорокин, Быков, Прилепин, Шаргунов... Кто вам ближе?

– Я пытался уйти от ответа, но вы меня заставляете отвечать. Это ваше оружие. Я внимательно читаю их. И даже Донцову. И не перестаю удивляться массовому интересу к ним. Ведь в этих произведениях литературы-то нет совершенно! Слова русского нет! Я могу сколько угодно этому удивляться, но миллионы читателей не удивляются. Наоборот – радуются. И это не потому, что на вкус и цвет товарищей нет. Просто вкус изменился. Мировоззрение изменилось. Понятие «духовность» сегодня компьютерное поколение воспринимает иначе. По моему мнению, это плохо. И даже очень плохо. Поэтому я и говорю, что Валентин Распутин – последний классик русской литературы. В моем восприятии после его ухода русская литература закончилась. В XIX веке в русской литературе были величайшие писатели. В XX веке были, но на Валентине Распутине великая русская литература закончилась.

- Что отличает литературную жизнь 1960-1980-х от нынешней? Ведь сейчас тоже есть союз писателей, и даже не один. И в члены СП сегодня постоянно кого-то принимают.
- Всё очень сильно поменялось. Тогда литература была нравственно ориентирована. Поменялись ценности, подходы к духовности. Какие приоритеты были тогда? Главным был поиск причин бедствования простого человека, обычного жителя России. Изучение его жизни. Борьба за его душу.

Беседу вел Владислав Корнейчук

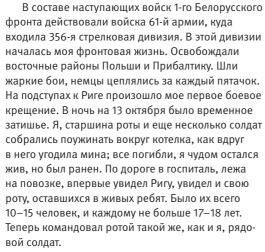


позднее работал в газовой промышленности СССР. Их «непричесанные», без пафоса короткие воспоминания – в чем-то, возможно, куда более ценные свидетельства о той войне, чем многотомные генеральские мемуары...



Моя фронтовая жизнь

«В 1944 году Красная Армия наносила сокрушительные удары по немецко-фашистским войскам, освобождая народы Европы и всего мира от коричневой чумы. Фашистские полчища бежали на Запад.





Курченков Владимир Григорьевич, начальник Управления по транспортировке и поставкам газа (родился 15.06.1926)

После госпиталя - снова на фронт. К этому времени в Прибалтике образовался так называемый Курляндский котел. Задача нашего 3-го Прибалтийского фронта состояла в том, чтобы не дать немецкой 200-тысячной армии вырваться из котла. Враг усиленно контратаковал, но тщетно – дни его были сочтены».

по линии Красного Креста и Красного Полумесяца. В июле 1941-го была сформирована группа девушек, и нас направили на приемный пункт в военный городок Котово. Там нас обмундировали, мы приняли присягу, изучали Устав Красной армии и техническую часть стрелкового оружия.

Часть девушек из нашей группы направили на строительство оборонительных сооружений, часть - на курсы радисток и зенитчиц. Я и мои коллеги медсестры были распределены в качестве медсестер на Волховский и Ленинградский фронты. Меня определили в 9-ю армию, 382-ю стрелковую дивизию, которая в это время была откомандирована на Западный фронт в район Наро-Фоминска. 29-я танковая бригада непосредственно участвовала в освобождении этого города в Московской области. В это время под Москвой шли ожесточенные бои, которые закончились первой победой наших войск под Москвой в декабре 1941 года. Также и город Наро-Фоминск был освобожден от немецкой блокады 29-й танковой бригадой».





Савкина Алла Михайловна, старший инженер «Союзгазмашремонта» (родилась 25.09.1923)









Королев Алексей Дмитриевич, ведущий инженер **Управления** главного энергетика (19.12.1925-05.03.2011)

#### «Занять оборону!»

«В окопы пришли немцы и попытались утащить пулемет "Максим". Из-за того что пулемет гремел, когда его катили, наши солдаты проснулись. Немцы бросили пулемет и убежали. В них не стреляли...

Во время весеннего наступления дошли до реки Ингулец. Линию связи прокладывали ночью в поселок Октябрьский с одноименного рудника. Проходила она по высокому берегу, который немцами просматривался хорошо. Днем во время одного порыва линии я с напарником попал под артобстрел. Пока вокруг рвались снаряды и мины, мы лежали, вжавшись в землю, и не шевелились. Когда всё затихло, мы встали и начали приходить в себя. Я посмотрел на напарника и увидел, что его телогрейка на спине вся изрезана осколками и похожа на шубу мехом наружу. Я сказал ему об этом. На что услышал: "Посмотри на свою телогрейку. Она такая же". На второй раз мы опять попали под обстрел. Напарник не выдержал, вскочил и хотел побежать, но тут же был тяжело ранен осколками мины. После этого линию переложили по-другому.

Далее мы взяли станцию Раздольная и вышли к Днестру.

Сходу мы хотели взять крепость Бендеры слева. Потеряли много людей, и нас отвели на 10 км назад для пополнения. Через две недели попробовали взять крепость справа. Опять не получилось. Были большие потери. Бендеры решили обойти.

Прошел через Румынию, Болгарию, Югославию, Венгрию, Австрию.

Был случай в Румынии: движемся ночью. Спали по очереди по одному часу в телеге с катушками. Когда до меня дошла очередь отдыхать, я сразу задремал. Сквозь сон слышу: "Занять оборону!" Я спрыгнул с телеги и, взяв карабин, залег. В ночи очень хорошо было слышно чавканье идущих по болоту. Услышал команду "Открыть огонь!" Вижу темный силуэт. Целюсь, выстрелил. Силуэт на месте. Еще выстрел. И еще. Результат – ноль. В предрассветной дымке разглядел... срубленное дерево!»





Горелик Залман Хаймович, генеральный директор 000 «Газсвязь»

#### В БАТАЛЬОНЕ СВЯЗИ

«Я родился 15 января 1925 года в городе Жлобин Белоруссии. В 1932 году наша семья переехала в Ленинград, где я поступил в школу. До начала Великой Отечественной войны я закончил 9 классов. Отец, Горелик Хайм Айзикович, работал фотографом в музее Ленина. Мать, Горелик Хана Залмановна, работала химиком-лаборантом на коксогазовом заводе. В августе 1941 года отец был призван в армию, его воинская часть воевала внутри блокадного кольца. Я поступил работать учеником слесаря на завод "Кромет", работавший на оборону города.

В начале 1943 года, когда мне исполнилось 18 лет, я был призван в армию. После трехмесячного обучения на военных радиокурсах я был направлен на Северо-Западный фронт, в батальон связи стрелкового корпуса. В дальнейшем в качестве начальника радиостанции этого батальона участвовал в боях на Северо-Западном, Воронежском, Степном, 2-м и 3-м Украинских фронтах, в Южной группе войск, освобождавших от фашистских захватчиков Украину, Бессарабию, Румынию, Болгарию.

После демобилизации в марте 1950 года я вернулся в Ленинград и поступил на 2-й курс Ленинградского института путей сообщения, на факультет связи и сигнализации».



СКА стал первым в истории Континентальной хоккейной лиги клубом, который в серии плей-офф отыгрался при счете 0:3. Тогда армейцы из города на Неве в финале Западной конференции победили столичных армейцев. Через 12 дней в Казани ХК СКА (Санкт-Петербург) одержал победу в пятом матче над «Ак Барсом» и завладел Кубком Гагарина.

«Регулярку» питерские армейцы завершили, уступив первое место ЦСКА. В финале Западной конференции клубы провели интереснейшие семь матчей. Москвичи вели в серии с большим отрывом (0:3), но хоккеисты с берегов Невы сумели не только сравнять счет решающий матч в Москве с минимальным преимуществом в одну шайбу (Патрик Торесен) СКА выиграл.

Финал Кубка Гагарина СКА начал в Казани. Играя против равной, придерживающейся другого стиля игры команды, хоккейный клуб из Санкт-Петербурга в первом же матче серии показал: настроены

питерцы серьезно. Многим любителям хоккея такие, почти лишенные интриги, финалы не очень по душе, но зато наставникам, менеджменту, спонсорам выигрывающего клуба они по сердцу. Серия завершилась со счетом 4:1.

Триумф питерского СКА - в очень значитель-

Александр Медведев, заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», с 2008 по 2014 год – президент КХЛ, член совета директоров ХК СКА (Санкт-Петербург), в честь победы клуба даже сделал татуировку – эмблему Военно-воздушных сил

ной степени триумф главного тренера Вячеслава Быкова и его ассистента Игоря Захаркина. Этот тандем сегодня не только на фанатских форумах, но и в прессе нередко называют просто: БиЗ. Слишком уж часто приходится упоминать тренерский дуэт в связи с главными хоккейными событиями.

Как известно, после шестого места на ОИ-2010 в Ванкувере и неудачи на ЧМ-2011 в Словакии (российская сборная осталась без медалей) Быков и Захаркин в российском хоккее стали чем-то вроде персон нон грата. И вот руководство СКА решило пригласить специалистов в клуб...

«Летняя селекция-2014 дала Билялетдинову (главный тренер ХК "Ак Барс". - **Ред.**) три сильных атакующих звена. Вот только если Быков работал со своими звездами творчески, то его соперник по финалу загонял свой богатейший атакующий потенциал в рамки схематичной игры в откат. Точь-в-точь как годом ранее в олимпийском Сочи», - написал обозреватель «Спорт-Экспресса» Андрей Кузнецов.

Что касается почитателей хоккейного клуба с берегов Невы, а также его руководства, то все они во второй половине апреля, конечно, были близки к состоянию эйфории: усилия и чаяния многих людей увенчались успехом. Александр Медведев, заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», с 2008 по 2014 год - президент КХЛ, член совета директоров ХК СКА (Санкт-Петербург), в честь победы клуба даже сделал татуировку – эмблему Военновоздушных сил...

Владислав Корнейчук



### клубные резиденции КРЕСТОВСКИЙ





# О ПЕТЕРБУРГЕ

В клубных резиденциях «Крестовский de luxe» созданы все условия для жизни самых искушенных ценителей роскоши и комфорта. Архитектурная эстетика, передовые строительные и инженерные технологии, безупречный сервис, транспортное удобство, традиционные для Крестовского острова привилегированные места отдыха и развлечений, престижные учебные заведения и площадки для занятий элитарными видами спорта – здесь каждая деталь формирует атмосферу успеха.





Кино, спорт, музыка, мода, детские телеканалы, путешествия и приключения по очень привлекательной цене!

## ПОДКЛЮЧАЙТЕСЬ — ЭТО ДОСТУПНО!

8 495 755 5545 www.ntvplus.ru