

# ГАЗПРОМ

№1–2 2014 ● КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ОАО «ГАЗПРОМ» ● WWW.GAZPROM.RU

## ЖИВИ, УКРАЇНО!

Долгая дорога  
к взаимопониманию



# ЭКОНОМИЯ ДО 40%

## на добровольные виды страхования

Каждый 10-й  
**россиянин**  
застрахован  
в СОГАЗе



Специальное предложение  
для работников  
предприятий газовой отрасли  
и членов их семей:

На автострахование, страхование  
имущества, от несчастного  
случая и выезжающих за рубеж

Возможность уплаты  
страховой премии в рассрочку

Экономия при покупке  
нескольких страховых продуктов

При заявке полиса автокаско  
через сайт дополнительная  
экономия 10%.

Рассчитать стоимость страхового  
полиса можно на сайте (без  
учета специальных условий).

8 800 333 0 888

[www.sogaz.ru](http://www.sogaz.ru)

**СОГАЗ**

СТРАХОВАЯ ГРУППА



## Экономика и политика

Десять лет назад, в январе 2004 года, в свет вышел первый номер корпоративного журнала «Газпром». К такому юбилею принято выпускать журнал с поздравлениями читателей и вспоминать лучшие публикации. Мы решили не идти по проторенному пути самолюбования. Жизнь не оставляет времени на воспоминания, поэтому юбилейный номер мы решили посвятить Украине. Первая статья «Темы номера» рассказывает об истории газовых отношений России и Украины. Однако ни для кого не секрет, что нефтегазовый сектор тесно связан с политикой, и ярким примером тому стала текущая ситуация на Украине. В конце прошлого года наши страны пошли на сближение: Россия пообещала предоставить Украине кредит в размере 15 млрд долларов и существенно снизить цену на газ. Эти шаги спасли нашего соседа от банкротства. Но сближение наших стран не устроило противников России – как на Украине, так и в США и ЕС. На Украине начались масштабные волнения, которые активно поддерживаются из-за рубежа. Представители руководства США и ЕС призывали жителей Украины к борьбе против действующей власти. О внешнем влиянии на украинские события и о ситуации в украинской экономике идет речь в интервью советника Президента РФ по вопросам региональной экономической интеграции Сергея Глазьева (стр. 10–12)\*.

Вместе с тем Украина – лишь одна из славянских стран, которые после распада социалистической системы столкнулись с рядом сходных политических, социальных и экономических проблем. В этих вопросах нам помог разобраться директор Института славяноведения Российской академии наук Константин Никифоров, который рассказал об истории, сегодняшнем дне и перспективах славянских народов (стр. 14–18).

О проблемах русских общин за пределами нашей Родины мы беседовали со специальным представителем Президента РФ по взаимодействию с организациями соотечественников за рубежом, членом Комитета по международным делам Государственной думы ФС РФ Александром Бабаковым (стр. 20–23). Расширяя контекст еще дальше, мы публикуем интервью директора Российского института стратегических исследований Леонида Решетникова, в котором он рассказывает о перспективах участия российских нефтегазовых компаний в зарубежных проектах. Речь идет о странах ближнего зарубежья, АТР, Ближнего Востока и Латинской Америки (стр. 24–29).

В рубрике «Дискуссия» мы вновь предоставляем слово доктору экономических наук, профессору РЭУ им. Г.В. Плеханова Марату Мусину. Год назад в интервью нашему журналу он сделал прогноз относительно развития ситуации на Ближнем Востоке, который во многом подтвердился. Созданное им информационное агентство ANNA-News, специализирующееся на фронтовой журналистике, теперь начало работать не только на Ближнем Востоке, но и на Украине. «Сейчас идет концентрация беженцев из Сирии на границах Боснии. Я абсолютно уверен, что вскоре мы увидим резню боснийских сербов. Недавно появилась информация о том, что боевиков с Ближнего Востока начали отправлять на Украину. Запад не хочет, чтобы влияние России на Украине усилилось, и будет противодействовать этому всеми средствами», – отметил Марат Мусин (стр. 43–45). Рубрику «Дискуссия» продолжает интервью председателя правления Российского торгово-финансового союза Сергея Батчикова, который рассказывает о системе управления миром через создание так называемого управляемого хаоса (стр. 46–51). У российского военно-морского флота остались только две базы за рубежом: в Сирии и на Украине. Сирия уже погрузилась в хаос, Украина очень близка к этому.

В рубрике «Культура» – интервью генерального директора и главного редактора Агентства журналистских расследований (АЖУР) писателя Андрея Константинова (стр. 52–56).

ФОТО РИА НОВОСТИ

\* Журнал был подготовлен еще до бегства Януковича из Украины.



**Главный редактор**  
Сергей Правосудов  
**Редактор**  
Денис Кириллов  
**Ответственный секретарь**  
Нина Осиповская  
**Фоторедактор**  
Татьяна Ануфриева  
**Обозреватели**  
Владислав Корнейчук  
Александр Фролов  
Николай Хренков

Благодарим за предоставленные фотоматериалы ООО «Газпром экспо»

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ №77–17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:  
117997, г. Москва, ул. Наметкина,  
д. 16, корп. 6, комн. 216  
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040  
Факс: +7 (495) 719 1081  
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.  
Распространяется бесплатно

# Содержание

- 1** **от редакции**  
Экономика и политика
- 4** **коротко**  
3,77 трлн рублей  
На шельфе Арктики  
Назначения  
«АрмРосгазпром» – 100%  
Корпоративная защита  
Новогодняя акция
- 6** **тема номера**  
Живи, Україно!  
Сланцевый газ и шоколад  
Славянский вопрос
- 20** **стратегия**  
Глобальная Россия  
Продуктивный разворот  
Кто станет лидером
- 32** **партнерство**  
Огромный потенциал
- 36** **технологии**  
Тонны серобетона
- 40** **рынок**  
Газомоторная тактика
- 43** **дискуссия**  
Правда войны  
Хаос глобализации
- 52** **культура**  
Бандитский Петербург

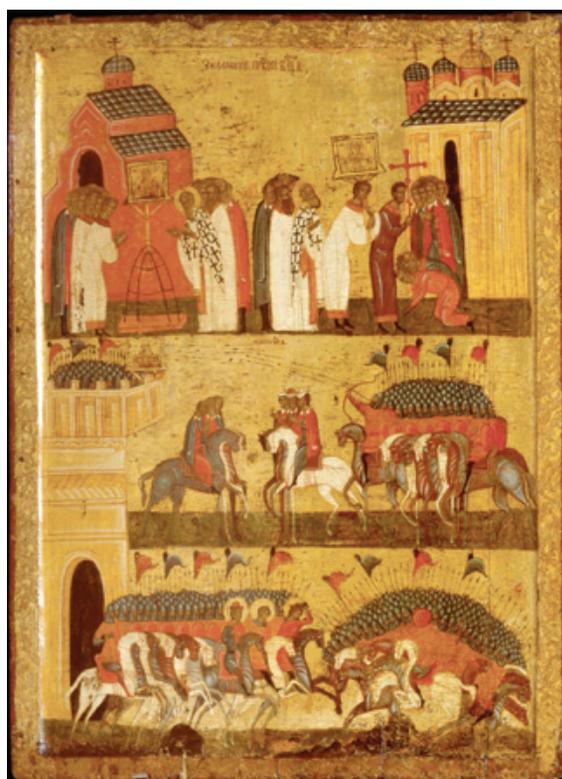


**10** **тема номера**  
**Сланцевый газ и шоколад**

На вопросы журнала отвечает советник Президента РФ по вопросам региональной экономической интеграции академик РАН Сергей Глазьев

**14** **тема номера**  
**Славянский вопрос**

На вопросы журнала отвечает директор Института славяноведения Российской академии наук Константин Никифоров



## 20 стратегия Глобальная Россия

На вопросы журнала отвечает специальный представитель Президента РФ по взаимодействию с организациями соотечественников за рубежом, член Комитета по международным делам Государственной думы ФС РФ Александр Бабаков



## 36 технологии Тонны серобетона

«Газпром» выходит на рынок строительных материалов

## 43 дискуссия Правда войны

На вопросы журнала отвечает доктор экономических наук, профессор РЭУ им. Г. В. Плеханова, создатель информационного агентства ANNA-News Марат Мусин



## 52 культура Бандитский Петербург

На вопросы журнала отвечает генеральный директор и главный редактор Агентства журналистских расследований (АЖУР) писатель Андрей Константинов



## На шельфе Арктики



## Назначения

# 3,77 ТРЛН РУБЛЕЙ

**ОАО «Газпром» представило не прошедшую аудит консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность за девять месяцев 2013 года.**

**Выручка от продаж (за вычетом НДС, акциза и таможенных пошлин) увеличилась на 419,88 млрд рублей (на 13%) и составила 3,77 трлн рублей. Чистая выручка от продажи газа выросла на 294,852 млрд рублей (на 16%) – до 2,1 трлн рублей.**

**Стоит отметить, что чистая выручка от продажи газа в Европу и другие страны увеличилась на 155,5 млрд рублей (на 15%) и превысила 1,2 трлн рублей. Объемы продаж газа в натуральном выражении выросли на 15,4 млрд куб. м (на 14%).**

«Газпром» начал добычу нефти на Приразломном месторождении (в Печорском море). Извлекаемые запасы нефти составляют 71,96 млн т, проектный уровень добычи – около 6 млн т в год (он будет обеспечен после 2020 года). Отгрузка первого танкера ожидается в первом квартале 2014 года. Всего за год планируется добыть не менее 300 тыс. т нефти.

Это первый в истории России проект по освоению ресурсов шельфа Арктики, начало масштабной работы «Газпрома» по созданию в регионе крупного центра добычи углеводородов. «В прошлом году мы покорили Ямал, создав на суше в арктических широтах не имеющий аналогов в мире новый центр газодобычи. А сегодня – стали пионерами освоения российского шельфа Арктики», – заявил Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер.

Председателем Правления – генеральным директором ООО «Газпром газомоторное топливо» назначен Михаил Лихачев. Ранее он занимал должность заместителя генерального директора по управлению поставками ООО «Газпром комплектация». Михаил Лихачев сменил на должности Председателя Правления – генерального директора ООО «Газпром газомоторное топливо» Виктора Зубкова, который является Председателем Совета директоров ОАО «Газпром».



Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» Виталий Маркелов сменил Сергея Фурсенко на посту Председателя Совета директоров ООО «Газпром газомоторное топливо».



## ➤ «АрмРосгазпром» – 100%

Председатель Правления «Газпрома» Алексей Миллер и министр энергетики и природных ресурсов Республики Армения Армен Мовсисян подписали договор купли-продажи 20% акций ЗАО «АрмРосгазпром». В результате сделки «Газпром» увеличивает долю участия в уставном капитале ЗАО «АрмРосгазпром» до 100%. Предприятие будет названо «Газпром Армения».



«Эта сделка полностью соответствует духу стратегического сотрудничества между Россией и Арменией. «Газпром» в течение многих лет успешно сотрудничает с армянскими коллегами по многим направлениям. Был достигнут большой социально значимый результат для Армении – мы вышли на уровень газификации в 96%. Еще одно важное направление нашего сотрудничества – это газомоторное топливо. Количество АГНКС в Армении даже превышает их количество в России. И нам есть чему поучиться у наших армянских коллег», – сказал Алексей Миллер.



## ➤ Корпоративная защита

В декабре 2013 года служба корпоративной защиты ОАО «Газпром» провела ежегодное совещание руководителей подразделений корпоративной защиты ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций. В работе совещания приняли участие представители более 100 организаций Группы «Газпром», Национального антитеррористического комитета, ФСБ, МВД и Минэнерго России.

В ходе совещания были рассмотрены вопросы совершенствования деятельности по обеспечению охраны объектов Единой системы газоснабжения, экономической и информационной безопасности, по созданию и внедрению комплексных систем безопасности, подведены итоги работы подразделений корпоративной защиты компаний Группы «Газпром» в 2013 году и поставлены задачи по защите интересов корпорации на 2014 год. Выступивший на совещании Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер дал высокую оценку деятельности подразделений корпоративной защиты и вручил награды отличившимся работникам.



## ➤ Новогодняя акция

В январе уже по традиции «Газпром» устроил в концертном зале «Измайлово» праздник для тысячи социально незащищенных детей. После общения с Дедом Морозом и Снегурочкой, а также погружения в сказочный мир мюзикла «Лукоморье» каждому гостю вручили подарок –



подушку «Лошадка» с конфетами и изданную «Газпром экспо» книгу. Автор сборника стихов для детей «Компашка» – известный телеведущий Иван Кононов. Проиллюстрировал книгу художник Александр Новицкий, которого газовики знают, в частности, по корпоративным календарям и открыткам.

# ЖИВИ, УКРАЇНО!

Долгая дорога к взаимопониманию

Топливо-энергетический комплекс Украины исторически неразрывно связан с российским. Несмотря на многочисленные громкие заявления украинских властей о диверсификации газовых поставок и поиске альтернативных источников энергии, эта ситуация не изменилась. Сегодня Украина подошла к той черте, за которой нужно честно признать, что Россия – ее единственный экономический и геополитический союзник. Неверная оценка своего экономического и политического потенциала может стоить этой стране не только многомиллиардных убытков, но и самого существования.



**К**онтракт на поставку российского газа сроком до 2019 года был подписан в начале 2009 года. Он предусматривает, что для Украины действует та же формула цены, как и для европейских стран. Руководители Украины Виктор Ющенко и Юлия Тимошенко всегда говорили о своем желании сблизиться с Западом, поэтому были вынуждены согласиться с этими условиями. Правда, на президентских выборах 2010 года Виктор Ющенко получил рекордно низкую поддержку избирателей – 5,45% (почти в 10 раз меньше, чем в «повторном втором туре» 2004 года). Победил на выборах Виктор Янукович, так же как и в «первом втором туре» 2004 года.

### Спокойные неспокойные годы

Некоторое время в отношениях России и Украины всё было относительно спокойно. Украинская сторона жаловалась на высокие цены на газ и более или менее аккуратно платила по счетам. Но по мере ухудшения экономической ситуации украинское руководство начало искать «альтернативу России».

Еще в 2005 году Украина объявила о том, что подготовлено технико-экономическое обоснование (ТЭО) на СПГ-терминал в одесском порту «Южный». Мощность – 20 млрд куб. м в год, строительство за три года, полная независимость от России. Но громкое заявление быстро забылось. Вновь к нему обратились в 2010 году. Стоимость нового объекта определили в 1 млрд долларов, а мощность – в 10 млрд куб. м газа в год. ТЭО кабинет министров планировал утвердить в мае 2012 года, а в конце 2013-го – уже получать газ. Но летом 2012-го утверждение ТЭО отложили, а начало строительства перенесли на конец ноября. Для того чтобы поднять такой затратный проект, стали искать партнеров в Европе (первоначально рассчитывали на финансирование ЕС).

Президент Украины Виктор Янукович заявлял, что главным поставщиком СПГ на Украину станет Катар и цена топлива будет вдвое ниже российской. Похожий проект до сих пор вынашивает Польша, «страдающая» от необходимости платить «Газпрому» около 400 долларов за 1 тыс. куб. м. Чтобы избавиться от этой непосильной зависимости, эта страна смогла договориться с Катаром о поставках газа по 700 долларов за 1 тыс. куб. м (по данным польских СМИ). Впечатляющий результат! Вряд ли Украина оказалась бы успешнее на переговорах.

Впрочем, проблемы этого проекта начались даже с той стороны, откуда их никак не ждали. Правительство Украины объявило о том, что партнером по проекту терминала станет испанская Gas Natural. В конце ноября 2012 года с представителем этой компании было подписано соглашение о строительстве газового терминала на 1,1 млрд долларов. Мероприятие позиционировалось как официальный старт строительства. В подписании приняли участие глава государственного инвестиционного агентства Украины Владислав Каськов и премьер-министр Николай Азаров. Со стороны испанской компании – человек, которого украинская сторона идентифицировала как топ-менеджера Gas Natural Fenosa Джорди Гарсия Табернеро. Правда, вскоре выяснилось, что

человек, подписавший соглашение, не был на это уполномочен, более того, никакого отношения к Gas Natural и ее топ-менеджменту не имел. Из неприятной ситуации украинская сторона вышла с переносом сроков строительства и обещаниями продолжить работу.

В мае 2013 года было объявлено, что первую партию СПГ Украина может принять уже в четвертом квартале 2014 года. По какой цене и у кого, а также на каких мощностях – опять же благообразно умалчивалось. Через месяц прозвучало заявление о том, что через 5–7 лет Украина не будет нуждаться в российском газе. Однако все эти годы терминал строится исключительно в медийном поле.

Также в 2013 году Украина объявила о желании присоединиться к Турции и Азербайджану в строительстве Трансанатолийского трубопровода. Хотя первоначально страны-участницы не были заинтересованы в ее привлечении к проекту, однако к ноябрю создали совместную рабочую группу. Украина хотела привлечь к проекту свои компании по производству труб.

А в октябре того же года еврокомиссар по энергетике Гюнтер Эттингер и министр энергетики и угольной

» Еще в 2005 году Украина объявила о том, что подготовлено ТЭО на СПГ-терминал в одесском порту «Южный». Однако все эти годы терминал строится исключительно в медийном поле

промышленности Украины Эдуард Ставицкий объявили, что Украина заключила соглашение с ЕС о создании для нее маршрута через Венгрию и Хорватию с перспективой подключения к будущему СПГ-терминалу на острове Крк (Адриатическое море) и Трансадриатическому трубопроводу. В ноябре ожидалось подписание меморандума о создании Адриатического газового коридора с Венгрией и Хорватией. Но ни венгерский, ни хорватский представители на подписание не явились.

Также Украина подхватила «сланцевое» знамя из рук Польши, где так и не нашли коммерчески привлекательных запасов сланцевого газа. Объявив о собственных запасах в объеме порядка 5 трлн куб. м, украинские власти провели успешные переговоры с Shell и Chevron. Виктор Янукович заявил, что соглашения с этими компаниями позволят к 2020 году полностью обеспечить страну газом, а по оптимистическому сценарию – даже стать его экспортером.

Власти надеялись на собственный сланцевый газ по цене 150 долларов за 1 тыс. куб. м, а потенциальный объем производства должен был составить 20 млрд куб. м в год. Впрочем, при нулевой геологической изученности

» Украина подхватила «сланцевое» знамя из рук Польши, где так и не нашли коммерчески привлекательных запасов сланцевого газа. К настоящему моменту этот проект выглядит профанацией

«сланцевых» запасов Украины можно было называть любые параметры. К настоящему моменту этот проект выглядит профанацией, подобно польскому.

#### «РЕВЕРС»

Тем временем Россия ввела в строй «Северный поток», «Газпром» стал собственником белорусской ГТС и готовился к началу строительства «Южного потока». Были объявлены планы снижения транзита по территории Украины. Также цена газа для Украины по условиям нового контракта росла быстрее, чем для некоторых западных соседей. В какой-то момент украинская сторона решила, что неплохо бы купить российский газ в Европе. Начались переговоры.

У реверсных поставок была одна проблема: в имевшихся условиях эта идея была технически слабоосуществимой. Невозможно одни молекулы газа направить по трубе из Украины в Европу, а другие навстречу им – из Европы на Украину. Фактически суть была в том, чтобы организовать виртуальный реверс – газ европейских покупателей отбирается на Украине, а операция проводится так, будто он дважды пересек границу. Проблема, однако, заключалась в том, что до физического пересечения границы с ЕС газ оставался собственностью «Газпрома». Это логично, так как компания платила за транзит. А если транзита фактически нет, если газ-промовский газ отбирается прямо на территории Украины, но с компании берут деньги за транзит, то схема получалась некрасивой.

«Реверсные» поставки начались в ноябре 2012 года – из Германии от компании RWE Supply & Trading GmbH через территорию Польши. Финансовые итоги работы RWE за первые девять месяцев 2012-го были удручающими: на ней висел долг в 7 млрд евро, из которых она смогла выплатить только 1,6 млрд евро – путем продажи дочерних предприятий. Это отражало общий кризис немецкой энергетики, связанный с невыгодным положением газовой генерации (низкие цены на американский уголь и высокие дотации возобновляемой энергетике).

Предполагалось, что Украине удастся нарастить поставки от RWE до 5 млрд куб. м в год. В июне объем импорта природного газа из Европы составил 262,7 млн куб. м. (137,9 млн куб. м впервые были получены из Венгрии, а через Польшу – 124,8 млн куб. м). По заявлению Эдуарда Ставицкого, Украина в первом квартале 2013 года покупала газ в Европе по 380 долларов за 1 тыс. куб. м, а в России – по 406 долларов. Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер предупредил украинских коллег о том, что значительно увеличить импорт из Европы им не удастся, так как цены там растут. Уже в октябре Украина покупала газ в Европе по 408,8 доллара, а в РФ – по 412,8 доллара. А в ноябре – по 414,3 доллара в ЕС и по 394,9 – у «Газпрома», в очередной раз успешно перехитрив саму себя.

Закончилась реверсная история тем, что в декабре представители украинской стороны не явились на подписание



меморандума о взаимопонимании со словацкой Eustream, а в 2014 году – виртуальный или реальный – реверс прекратился. Изменились политические и экономические условия.

## ИГРА В АССОЦИАЦИЮ

В начале 2013 года на Украине начали раскручивать тему ассоциации с Евросоюзом. Нынешней Европе Украина нужна как еще один рынок сбыта своей продукции, который желательно взять под полный контроль и легально зачистить от местных и китайских конкурентов.

Интересно, что ассоциация была процессом по сути односторонним, то есть Украине предлагалось открыть границы и безоглядно принять европейские нормы. Никаких перспектив членства в ЕС, никакого безвизового режима, о котором мечтали многие украинцы, – ничего этого не обещалось. Как признали сами украинские власти, когда подробнее ознакомились с условиями ассоциации, на модернизацию промышленности потребовалось бы более 160 млрд евро (это немногим меньше ВВП Украины). Таких денег у страны не было. Осенью, когда наступил момент подписания документов, власть решила взять паузу, рассчитывая выторговать более выгодные условия.

Но информационный маховик был раскручен, а общество (особенно активная молодежь) накачено ожиданиями до предела. При попытке притормозить процесс механизм дал сбой. Начались протесты. В дополнение к этому все энергетические проекты, что закономерно, не дали ожидаемых результатов, накопились долги.

На этом фоне Украина в очередной раз обратилась к единственной стране, у которой могла найти понимание своих проблем, – к России. И 17 декабря 2013 года было подписано дополнение к газовому контракту между «Нафтогазом» и «Газпромом». По его условиям, с января 2014 года установилась фиксированная цена – 268,5 доллара за 1 тыс. куб. м.

Общий объем импорта в 2013 году на Украине превысил 27 млрд куб. м, причем газпромовский газ шел сразу по трем направлениям: непосредственно от «Газпрома» (18 млрд куб. м), от Ostchem (компания бизнесмена Дмитрия Фирташа) – 8 млрд куб. м и от RWE Supply & Trading GmbH – 1,3 млрд куб. м. А транзит российского газа в Европу по территории Украины в 2013 году увеличился на 3,2% (на 1,9 млрд куб. м) – до 86,1 млрд куб. м.

## СМЕНА ПАРАДИГМЫ

В конечном итоге политическая парадигма Украины вплотную подошла к чисто подростковому «дайте денег и отойдите – не мешайте мне быть независимым». Но так страна существовать не может. В современном мире, чтобы развивать собственную промышленность, а с ней и экономику, необходимо иметь рынок сбыта в несколько сотен миллионов человек. Ряд исследований называет 300 млн. Но в данном случае важен порядок величин. Внутренний рынок Украины (как и остальных стран бывшего СССР) таким ресурсом не обладает. А ведь здесь речь идет не только о том, что на этом рынке можно что-то продать, но и о том, что вырученных денег хватит на систему образования, на исследования и разработку, на строительство и модернизацию. Без этих составляющих любая высокотехнологичная экономика

(а экономика Украины была именно такой в 1991 году) вскоре скатится в полуаграрное состояние. Но и сельское хозяйство требует существенных энергетических вложений – как минимум удобрений, топлива и большого тракторного парка. А иначе придется импортировать продукцию – ну, или сокращать население. Интересно, кстати, что Россия, Белоруссия, Казахстан и Армения – страны с растущим населением, а вот на Украине демографическая ситуация пока исправляется не собирается.

Стремление Украины к ЕС или даже в ЕС вполне понятно – европейский рынок богаче и больше, чем у Таможенного союза. Даже если мы посчитаем по населению – емкость ТС без Украины менее 200 млн человек. С Украиной – примерно 215 млн. Но на пути в Евросоюз перед Украиной стоит несколько проблем, решение которых находится под большим вопросом. Первая проблема – Украину в ЕС не зовут. Ее просят открыть свой рынок для европейских товаров. Да и сейчас он открыт, но недостаточно широко. Конечно, это процесс двусторонний, то есть Европа как бы открывает свой рынок для «незалежных» товаров. Правда, ситуация аналогична – никто и до этого не мешал везти на Запад что хочешь и там продавать. Но этой возможностью почти не пользовались, так как рынок ЕС крайне регламентирован и у большинства стран в его рамках развивается экономический «флюс» – узкая специализация. Для Украины это означает, что необходимо вложить колоссальные средства в модернизацию. Кроме того, нужно будет найти свое место под солнцем – те секторы экономики, в которых украинская продукция окажется востребованной.

Кстати, вступление в ЕС означает закрытие большинства предприятий – они не будут соответствовать стандартам, а денег на их модернизацию не выдадут, поэтому Брюссель обяжет их закрыть (выделив для этих целей некоторые средства). Пример эффективного развития промышленности стран Прибалтики перед глазами. Даже украинская сельхозпродукция может не вписаться в ЕС, так как этот сектор уже плотно занят.

Производство, связанное с нефтегазовой отраслью, можно сразу списывать – оборудование сдать в утиль, а здания отвести под офисы. В этом секторе господствуют шведы и немцы. Им интереснее сбывать свою продукцию на новом открытом рынке, а не плодить в ЕС конкурентов. Туда же идут и остальные наукоемкие производства, включая атомную промышленность (это вотчина французов) и металлургию. Кстати, АЭС тоже придется закрыть, так как они не соответствуют стандартам ЕС. А потом на тех же местах будут построены новые станции, но уже на французских технологиях. Или придется покупать больше газа. Возможно, единственной выжившей будет аэрокосмическая отрасль. Но, с другой стороны, куда вероятнее, что те же французы с удовольствием купят оставшиеся мощности и специалистов.

России Украина нужна не только как крупный рынок сбыта, но и как страна бывшего СССР, до сих пор не расквашившая свой промышленный и научный потенциал. Для России Украина интереснее богатой и крепко стоящей на ногах. Географическое положение и родство культур обязывают нас жить в мире и поддерживать друг друга. Иначе не выжить.

*Александр Фролов*



# Сланцевый газ и шоколад

*На вопросы журнала отвечает советник Президента РФ по вопросам региональной экономической интеграции академик РАН Сергей Глазьев*

## — С

**ергей Юрьевич, в конце прошлого года руководство РФ приняло решение поддержать экономику Украины путем выдачи крупного кредита и снижения цены на газ. Ваша оценка экономического эффекта этих мер для экономики Украины?**

– Эффект, без преувеличения, огромный – уже хотя бы потому, что без такой помощи Украина оказалась бы в состоянии дефолта. Банкротство государства неизбежно затронуло бы всю финансово-экономическую систему, как это произошло в России в 1998 году, когда рухнули системообразующие банки, многие люди потеряли свои сбережения, а страна лишилась возможности привлекать кредиты, подскочила инфляция и так далее. Украину ожидало схожее, а возможно, и худшее развитие событий. Иными словами, первый очевидный плюс – Украине удалось избежать катастрофы.

Второй положительный момент связан с тем, что возникшая благодаря решению о предоставлении кредита стабилизационная пауза дает возможность нашему соседу нормализовать ситуацию с платежным балансом, реализуя эту задачу в увязке со снижением цен на газ. Дело в том, что огромный дефицит торгового баланса Украины, где-то порядка 9–10 млрд долларов, формируется в решающей степени за счет импорта российских энергоносителей, а теперь появляется возможность сократить отрицательное сальдо и выйти на более сбалансированные финансово-экономические показатели. В свою очередь, это снимает риски девальвации гривны и способствует повышению инвестиционной привлекательности, что дает в перспективе шансы на возобновление роста украинской экономики.

### ГАЗОВЫЙ ВОПРОС

**– Можно ли в связи с этим говорить о том, что газ является основным камнем преткновения в отношениях Украины с Россией, как это зачастую преподносится?**

– Вы правильно сказали – «преподносится». На мой взгляд, такая точка зрения возникает из-за чрезмерного внимания журнали-

стов к газовой тематике. Например, АЭС производят для Украины больше электроэнергии, чем тепловые электростанции, работающие на газе, но тема поставок из России сырья для атомных электростанций в СМИ практически не поднимается. Понятно, что это сложная материя, связанная с большей степенью секретности, в то время как трудности, возникающие вокруг подписания или исполнения газовых контрактов, периодически выносятся на публику и они становятся поводом для скандальных публикаций. Кроме того,



Сенатор Джон Сидней Маккейн III и лидер украинской политической партии «УДАР» Виталий Кличко



эта тема тесно увязана с транзитом в Европу, соответственно, к обсуждению подключается и европейская пресса. Добавим к этому, что проблема газа затрагивает на Украине почти каждое домохозяйство, то есть это вопрос очень чувствительный. Отсюда в украинском обществе возникают панические настроения, и тема начинает выглядеть главной в российско-украинских отношениях, хотя, на мой взгляд, значение газового вопроса для наших взаимоотношений сильно преувеличено.

**– В таком случае, если говорить в целом о российско-украинских экономических отношениях: на ваш взгляд, насколько полно используется их потенциал и в каких отраслях существуют возможности для их развития?**

– Начну с общей оценки. По нашим расчетам, если бы Украина вернулась в евразийское экономическое пространство с Россией, Белоруссией и Казахстаном и были бы сняты таможенные барьеры, то один только этот шаг

## » США в течение 20 лет потратили 5 млрд долларов на формирование русофобских настроений в украинском обществе

позволил бы поднять совокупный валовой продукт Украине к 2030 году на 15 %, что в денежном выражении составляет 120 млрд долларов. Плюс к этому – приток дополнительных российских инвестиций (хотя наша страна и сейчас является крупнейшим инвестором на Украине). Еще один плюс – выравнивание цен на газ с российскими, как это имеет место в Белоруссии, что подняло бы конкурентоспособность украинской продукции при меньших издержках на оплату энергоносителей и поддержало бы уровень жизни. Напомню, что уровень реальных доходов населения Украины почти втрое ниже, чем у россиян, а ясно, что для любого домохозяйства цена на коммунальные услуги – это очень существенная часть бюджета.

Теперь, если говорить по отраслям, то здесь ситуация различается. Более всего на Украине страдает машиностроение, поскольку оно целиком завязано на Россию с точки зрения комплектации и сбыта продукции. Здесь загрузка

мощностей по многим направлениям не превышает 10–15 %. То есть объемы производства в ракетно-космической сфере или авиационной промышленности можно было бы поднять в разы. Вообще всё, что касается высокотехнологических отраслей, используется на Украине слабо, и единственный шанс изменить ситуацию – это развитие кооперации с участниками Таможенного союза. Никакой альтернативы этому на Западе нет.

### ЗАГРАНИЦА ИМ ПОМОЖЕТ

**– В чем тогда причина, что на Украине достаточно сильны прозападные настроения, особенно в элите – с фундаментальным расколом общества, условно говоря, на восточную и западную части или с чем-то еще?**

– У нынешней ситуации на Украине много факторов, но из них я бы выделил те, которые обычно замалчиваются. Это колоссальное внешнее влияние на состояние украинского общественного сознания. Влияние со стороны США, их партнеров по НАТО, которые в течение 20 лет только по официальным каналам Госдепартамента потратили 5 млрд долларов (эту цифру озвучила заместитель госсекретаря США Виктория Нуланд), выделенных в виде грантов на выращивание экспертного интеллектуального сообщества, ориентированного против РФ и нацеленного на формирование русофобских настроений в украинском обществе. Я с этим столкнулся лично, и мне пришлось разбираться, как эта система работает. Гранты по 5–10 тыс. долларов раздаются через тысячи НКО молодым людям, студентам и молодым специалистам, которые затем отчитываются за эти гранты через публикации, выступления в прессе и дискуссиях. Главный критерий – все они должны быть настроены против РФ. Эту цифру нужно увеличить раза в три с учетом грантов ЕС, других стран НАТО плюс неофициальных грантов по линии спецслужб, которые нигде не фиксировались. Сейчас при резком обострении политической ситуации в Киеве о влиянии американцев можно судить по количеству долларов нового образца, которые имеются в обменниках Киева, в то время как в Москве долларов нового образца нет. Киев переполнен ими. Депутаты Верховной рады уже официально предъявили обвинения, сделали запрос в Генпрокуратуру в связи с тем, что американская миссия там получает загадочные сейфы, которые вывозят инкассаторские машины с самолетов. Эти сейфы идут по дипломатической линии и не подлежат досмотру.

Так что фактор внешнего вмешательства – это сегодня фактор №1, который необходимо учитывать. Мы имеем дело не с бандеровцами, которые вдруг вылезли из лесов, а с целенаправленной системной работой информационно-пропагандистской машины, сокрушившей уже



не одно государство в мире, и которая сегодня создала взрывоопасную ситуацию на Украине.

**– Почему же Россия не ведет активную контрпропагандистскую работу на Украине?**

– Мне кажется, что это связано как раз с недооценкой фактора внешнего влияния и его масштаба. Потому что с точки зрения здравого смысла действительно возникает вопрос – для чего американцам тратить такие средства на пропаганду русофобии. Но если вы читаете, допустим, книги Бжезинского, то смысл таких действий проясняется. Человек страдает крайней формой русофобии, и, на мой взгляд, ему место в больнице Кащенко, но в 1990-е годы его принимали чуть ли не в Кремле. Идеи, изложенные в его книгах, играют далеко не последнюю роль в определении внешнеполитических приоритетов США и являются образом мысли многих американских чиновников. Достаточно вспомнить недавнее выступление госпожи Нуланд на Майдане. Какая ненависть к России, какой напор, какой шантаж в отношении украинских должностных лиц и крупных бизнесменов, которых она грозила подвергнуть санкциям и чуть ли не лишит имущества.

Причем это ярая пропаганда сопровождается сознательными искажениями, а порой просто непониманием сути событий. Недавно в Ялте я дискутировал с американскими политиками и был поражен тем, насколько извращенными и одновременно примитивными выглядели их высказывания об Украине, включая и присутствовавшую там Хиллари Клинтон. Она, во-первых, объявила, что Таможенный союз является восстановлением СССР, поэтому Украине ни в коем случае нельзя в нем участвовать, что уже является чепухой, поскольку этот ТС создан по совершенно иным принципам. Далее, она заявила вообще нечто невероятное, что конкурентными преимуществами Украины являются сланцевый газ и шоколад. То есть человек вообще не понял, в какую он страну приехал и что в ней производит.

Вот с таким уровнем мышления и понимания люди тратят миллиарды долларов, чтобы вбить клин между нашими странами и народами. Мы недооценили напор и натиск, недооценили американскую геополитику, смысл которой на постсоветском пространстве традиционно британский, образца 200-летней давности, – «разделяй и властвуй». Но делается это уже при несравненно более высоком уровне информационных технологий.

**– Можно ли сейчас спрогнозировать дальнейшее развитие ситуации на Украине? В какую сторону качнется маятник?**

– Это будет зависеть от президента Украины. Он сейчас находится в обстановке ползучего переворота, и поскольку он является гарантом Конституции, безопасности и целостности Украины, то у президента нет

выбора. Либо он защищает украинскую государственность и подавляет мятеж, спровоцированный и финансируемый внешними силами, либо он рискует потерять власть, и тогда Украину ждет нарастающий хаос и внутренний конфликт, из которого не видно выхода.

## **РЫНОК ФИНАНСОВ: ПЕРЕЗАГРУЗКА**

**– У меня еще один вопрос к вам как к известному экономисту. Имеется ли шанс в ходе преодоления затянувшегося мирового финансового кризиса изменить господствовавшую два десятилетия либеральную модель спекулятивного «бумажного» капитализма в пользу более эффективной и справедливой модели устройства мировой экономики?**

– Всё зависит от действий стран, которые на сегодня являются главными донорами мировой финансовой системы доллара. Это прежде всего Китай, Япония, Россия, Индия, Южная Корея, арабские государства. За счет них Соединенные Штаты финансируют свой дефицит торгового баланса, свою военную мощь, свои политические интересы за рубежом, в том числе и на Украине. Кроме того, сложившийся международный финансовый порядок несправедлив – он основан на неэквивалентном внешнеэкономическом обмене, в котором РФ ежегодно теряет только на разнице в процентных ставках 35–40 млрд долларов. В целом же Россия недополучает порядка 100 млрд долларов в год. Схожие потери несут и Китай, и другие участники БРИКС.

Какое-то время такое положение вещей можно было терпеть как некую плату за стабильность финансово-экономических отношений, но мы видим, что по мере нарастания внутренних трудностей в США, по мере роста их госдолга нарастает и их агрессивность, они становятся всё более опасными. В такой ситуации достаточно странам-донорам договориться, как ситуация изменится кардинально. Проблема, однако, в том, что никто не хочет нарастания кризиса, поэтому пока превалирует ожидание того, что, может, удастся договориться в рамках G20 о новой мировой финансовой архитектуре. Но проходит одно заседание «большой двадцатки» за другим, обсуждаются второстепенные, хотя и важные проблемы, а ключевой вопрос, ради которого G20 изначально собиралось, – устранить причины глобального финансового кризиса – табуирован и вынесен за пределы обсуждения, поскольку американцы принципиально не хотят говорить на эту тему.

Соответственно, если не удастся переубедить США, то мы встаем перед дилеммой: либо это сделать без американцев, тогда их страна погрузится в чудовищный экономический кризис и риски этого кризиса очень велики для всех участников мировой финансовой системы, либо мы и дальше вынуждены будем платить всё больше и больше денег. Пока цены на нефть высокие, мы можем себе это позволить, но в случае снижения цен на углеводороды, когда не будет таких финансовых возможностей, поддержка невыгодного нам мирового финансово-экономического порядка ляжет на нас тяжким бременем. Значит, нужно как можно быстрее менять данную систему, стараясь это сделать наименее конфликтным способом.

*Беседу вел Николай Хренков*

# ВСЕ ГРАНИ ЖИЗНИ

СЕРДЦЕ  
СТОЛИЦЫ

Финансовый партнер  
проекта



## ИННОВАЦИОННЫЙ АРХИТЕКТУРНЫЙ ПРОЕКТ «СЕРДЦЕ СТОЛИЦЫ»

«СЕРДЦЕ СТОЛИЦЫ»  
ОБЪЕДИНЯЕТ ВСЕ,  
ЧТО НЕОБХОДИМО  
СОВРЕМЕННОМУ  
ГОРОДСКОМУ ЖИТЕЛЮ.

А В ПОДАРОК –  
ОСВОБОДИВШЕЕСЯ  
ВРЕМЯ НА ОБЩЕНИЕ  
С СЕМЬЕЙ И ДРУЗЬЯМИ!

[WWW.DONSTROY.COM](http://WWW.DONSTROY.COM)

**ДОНСТРОЙ**  
**(495) 925 47 47**

КОНЦЕПЦИЯ ПРОЕКТА • СОЗДАНИЕ В СЕРДЦЕ  
МЕГАПОЛИСА СОВЕРШЕННОГО МИРА, ГДЕ  
ПРЕДУСМОТРЕНО ВСЕ ДЛЯ ПОЛНОЦЕННОЙ  
ЖИЗНИ, ДОСУГА И РАЗВЛЕЧЕНИЙ.

- На берегу Москвы-реки, в двух шагах от Москва-Сити
- Прогулочная набережная, 6 гектаров парков и скверов
- Современная европейская архитектура от известного архбюро SPEECH
- Комфортная и безопасная территория без машин
- Насыщенная инфраструктура и общественные пространства самого разного формата: детский сад и школа, творческие студии и рестораны, магазины и клиники, фитнес-центры и спортивные площадки, роллердромы, велодорожки и многое другое

# Славянский вопрос



**–К**онстантин Владимирович, отношения славянских государств между собой редко бывали безоблачными, такая же картина наблюдается и в наше время. В такой ситуации уместно ли говорить о славянском единстве в рамках единой Европы?

– Славяне, к сожалению, не очень дружные народы, но ведь не только они. Ничем не лучше две другие европейские этнические общности – народы, говорящие на романских и германских языках. Можно вспомнить многочисленные войны романских народов друг с другом и такие же войны между германцами. Другое дело, что после Второй мировой войны западноевропейские народы начали строить единую Европу и к сегодняшнему дню имевшиеся противоречия оказались во многом нивелированы в условиях Европейского союза. Славяне же, увы, наоборот, в конце прошлого века «отличились» межэтническими гражданскими войнами на территории бывшей Югославии, приведшими к ее развалу, а также распадом СССР и Чехословакии.

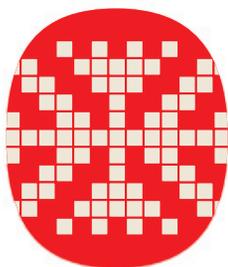
Можно сказать, что после окончания холодной войны славяне оказались расколоты и в целом проектом «единой Европы». Многие славянские страны вошли или стремятся войти в Евросоюз



На вопросы журнала отвечает директор Института славяноведения Российской академии наук Константин Никифоров

» **В отличие от славянофильства панславизм как идея собирания славянских земель в составе России никогда не имел в русском общественном мнении широкого распространения**

(а то и в НАТО), другие – Россия и Белоруссия – остаются за рамками евроинтеграции, создавая собственный Евразийский союз. Промежуточное положение занимают Сербия и Украина. В подобной ситуации фактор принадлежности к славянству, к славянскому миру в межгосударственных отношениях славянских стран ощущается весьма слабо.



# ИИИ

◀ Фрагмент иконы  
«Чудо от иконы  
Знамение»  
(Битва суздальцев  
с новгородцами),  
середина XV века

## ПАНСЛАВИЗМ

– Может быть, это связано с тем, что все славянские народы, кроме русских, на несколько сотен лет потеряли свою государственность, входя в состав различных империй – Османской, Австрийской, Российской, Германской?

– Долгое отсутствие независимости у относительно небольших стран Центральной и Юго-Восточной Европы, конечно, не может не сказываться. Жизнь в буфере между Россией и Западной Европой наложила свой отпечаток. Привычка опираться прежде всего не на свои собственные силы, а на какое-либо крупное государство или союз государств осталась. Между тем давно пора стать хозяевами в своем доме, вспомнить старые лозунги типа «Балканы – балканским народам». Его можно перефразировать и в лозунг «Славянский мир – славянским народам». Малые страны Европы вполне могут проводить более самостоятельную политику. Классический пример – Швейцария. То, что это не совсем утопия и для славянских стран традиционного зарубежья, доказал, в частности, бывший чешский президент Вацлав Клаус, который приложил много усилий, чтобы в современных условиях превратить Чехию в субъект мировой политики.

– Сохраняют ли актуальность в настоящее время идеи панславизма? Можно ли говорить о том, что это идеологическое течение окончательно кануло в Лету или же есть шансы на его возрождение?

– Отвечая на этот вопрос, следует копнуть в историю и разобраться с терминами. Где-то на рубеже XVIII–XIX веков начинается мощный процесс национального возрождения зарубежных славянских народов, связанный с их национальным пробуждением, ростом национального самосознания, периодом романтизма в нацио-

нальных культурах, формированием литературных языков, борьбой за национальное освобождение и восстановление государственности. И всё это начинается с появлением почти во всех зарубежных славянских странах великих просветителей, «будителей», как их тогда называли.

Практически все деятели славянского национального возрождения (естественно, кроме поляков) обращали свой взор к России – единственному независимому славянскому государству того времени. Существовала надежда, что великая славянская страна поможет своим братьям в их освобождении. Многие из славянских «будителей» приезжали в Россию. Предпринимались даже многочисленные попытки создания общеславянского языка на базе русского.

Кроме тяги к России, появилось и тяготение славян друг к другу. Именно с этого периода можно говорить о таком понятии, как идея славянской взаимности, или славянской общности. Идея славянской взаимности ощущалась в тот период довольно сильно. В то же время в самой России отношение властей к «славянской теме», или «славянской идее», было непростым. Этому мешали и польский вопрос, и боязнь осложнить отношения с Австрийской империей. Гораздо активнее «славянской идее» был привержены общественные деятели, не связанные официальными государственными обязательствами. Отсюда, кстати, берут свое начало отечественные славянофилы.

Идея славянской взаимности вместе с русским славянофильством – особенность славянских стран. Столь разработанных и получивших широкое распространение идей не было ни у романских, ни у германских народов. Но эти идейные течения нельзя путать друг

◀ Слева направо.

Девушки в праздничных костюмах. Тульская губ. 1902 год

Старая женщина в праздничном костюме. Словакия. Середина XX века

Белорусский костюм в фотографиях И.Сербавы. 1912 год

Девушки. Подкарпатская Русь. Нижнее Селище. До 1925 года





« Сербский Исход в 1690-х годах (Великое переселение сербов). Художник Пая Йованович

с другом и тем более с панславизмом. В отличие от славянофильства панславизм как идея собирания славянских земель в составе России никогда не имел в русском общественном мнении широкого распространения и тем более никогда не был программой официальной внешней политики России.

## » Реализация проекта «Южный поток» уже вызвала всплеск интереса к русскому языку в славянских и балканских странах

Сам термин «панславизм» имел чужеродное происхождение. Дело в том, что появление идеи славянской взаимности не могло не встретить противодействия, и прежде всего со стороны соседей славян – немцев и австрийцев. Следуя за Гегелем, многие немецкие и другие западные политики и исследователи делили все народы на «исторические» и «неисторические». К «неисторическим» относили славян. Немецкоязычная литература сделала из идеи славянской взаимности жупел, низведя ее к «панславизму», то есть к якобы экспансионистским планам России. Политика раздувания ложных страхов перед «русской угрозой» маскировала, как правило, собственные экспансионистские планы. Отчасти рудимент такого отношения к России сохранился на Западе до наших дней.

– Существует ли во внешней политике РФ отдельное славянское направление и как вы оцениваете потенциал развития отношений России со славянскими государствами?

– К сожалению, трудно сегодня заметить такое внешнеполитическое направление, которое прямо было бы направлено на укрепление связей со славянскими государствами. Здесь еще очень много нереализованного.

Главный вопрос – какими должны быть сегодня отношения между славянскими странами, когда они, как уже было сказано, политически расколоты между Европейским и формирующимся Евразийским союзами? Многие из тех, кто задумывается над этой проблемой, говорят о необходимости развивать прежде всего культурные, просветительские, образовательные, научные связи, что именно их оживление создает сегодня предпосылки для общего улучшения отношений между славянскими народами.

Кое-что в этом направлении делается. Так, в России возобновились и уже в течение 20 лет с достаточно большим размахом проходят ежегодные празднования Дня славянской письменности и культуры. Помимо академического Института славяноведения и славистических кафедр МГУ, в Москве возникло и такое высшее учебное заведение, как Государственная академия славянской культуры. Наконец, в 2004 году стал работать Форум славянских культур, штаб-квартира которого находится в Любляне. Эта организация – хороший пример того, что надо делать. Хотя работа Форума разворачивается не без проблем, она уже способствовала сближению славянских культур и славянских стран, в которых сегодня повсеместно наблюдается всплеск интереса к национальной культуре, традициям, фольклору и т. п.

Но все-таки славянская тема звучит в России не так громко, как хотелось бы. Достаточно сказать, что в самой большой славянской стране нет даже Музея славянских народов (вроде Государственного музея искусств народов Востока).

### МАЯТНИК ВОЗВРАЩАЕТСЯ НАЗАД

– Могут ли такие проекты, как «Южный поток», проходящий по территории нескольких славянских стран, стимулировать развитие не только экономического, но также политического диалога между этими государствами?

– Конечно, экономическая составляющая является основой всего остального. Экономическое сотрудничество увеличивает доверие между странами, усиливает политическое взаимодействие. Особенно важны в этом плане межгосу-





^ Рубаха мужская. Семипалатинская губерния, Усть-Каменогорский уезд, Риддерская волость, село Бутачиха. Старообрядцы. Начало XX века

дарственные глобальные инфраструктурные проекты, и «Южный поток» является, пожалуй, наиболее значимым. Кстати, его реализация уже вызвала всплеск интереса к русскому языку в славянских и балканских странах. Не надо только впадать в крайности и представлять дело так, что романтические времена давно прошли и речь должна идти лишь о прагматических экономических связях. Это – крайне узкий и скучный взгляд на существо отношений России со славянскими странами. Наши отношения намного богаче.

**– Каково в целом отношение к России среди славянских государств?**

– Отношение к России у славянских стран не было какой-то константой и менялось с течением времени. До обретения независимости они тяготели к России. После ее обретения, как предупреждал еще Ф. М. Достоевский, отношения стали портиться. Такие возвратно-поступательные движения продолжались и в дальнейшем. Последние колебания случились после «бархатных революций» 1989 года, когда формальное союзничество в восточном блоке эти страны (кроме Сербии) заменили на членство в блоке противоположном. В некоторых странах появилось даже несвойственное им прежде русофобство. Но теперь, достигнув своего предела, маятник понемногу возвращается назад.

Есть различия в отношении к России политиков и элиты и так называемого простого народа. Народ всегда был настроен по отношению к России более позитивно, а часть элиты тяготела к Западу. Это касается почти всех славянских стран.

Остаются также различия между самими этими странами – от Польши на одном полюсе

и Сербии и Черногории – на другом. Так, недавние опросы общественного мнения в Сербии показали, что сербы из народов «большой восьмерки» лучше всего относятся именно к русским. По шкале от –5 до +5 только русские имеют в сербском представлении значительный плюс.

**– Каковы перспективы вхождения Сербии в ЕС и как это может отразиться на российских инвестициях в эту страну?**

– Как можно понять из опросов общественного мнения, большая часть сербского населения и политических партий выступают за вхождение страны в ЕС (по поводу вхождения в НАТО картина более сложная и даже противоположная). Свою роль играет, несомненно, и тот факт, что почти все сербские соседи уже в Евросоюзе или добиваются вхождения в него, что принадлежность к этой организации символизирует для многих сербов возвращение в Европу. Другое дело, насколько всё это сегодня реально.

С одной стороны, включив летом прошлого года в свой состав Хорватию, Европейский союз, по-видимому, на какое-то время взял паузу и больше расширяться не будет. Слишком много накопилось внутренних проблем, слишком много стран было принято в предыдущие годы скорее по политическим, чем по экономическим соображениям.

С другой стороны, ситуация с Сербией осложняется еще и косовской проблемой. Добиваясь вхождения в ЕС, Сербия уже пожертвовала очень многим и даже фактически признала Косово. Сделать это еще и юридически, официально признав отторжение территории, считающейся колыбелью сербской культуры и государственности, почти невозможно для

~ Слева направо.

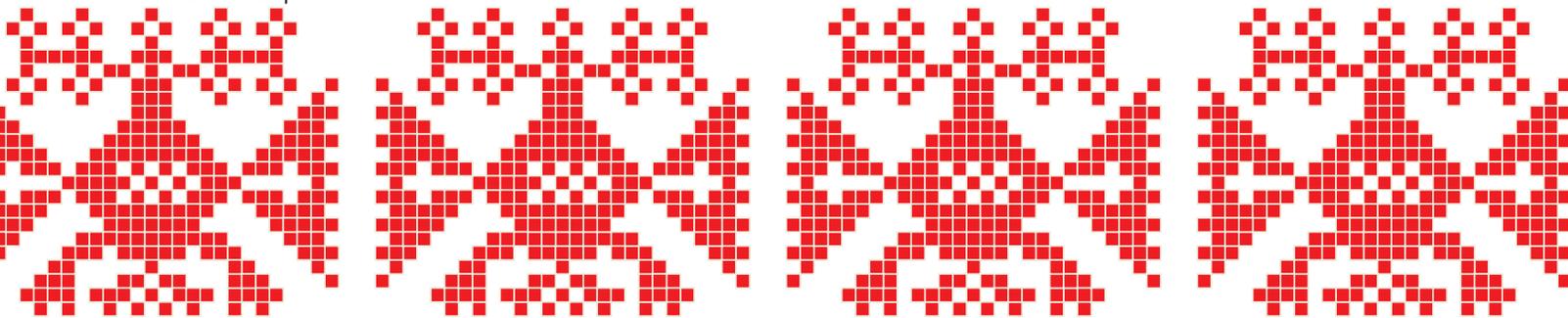
Болгарская невеста в традиционном головном уборе

Женщина в тувальском костюме. Головной убор «сорока» с помпонами из нарезанной ткани. Фото 1900-х годов

Траурный женский костюм. Словакия. Середина XX века

Невеста из Позловице. Моравия. 1850 год





^ Русский орнамент для вышивки «Двуглавый орел»

^ Марки из серии «Украинская народная одежда»: Житомирщина, Ровенщина. 2005 год



любого сербского правительства. Но именно этого в конце концов и потребует Евросоюз, и у сербов не должно оставаться иллюзий по этому поводу.

Проблема Косово могла быть решена компромиссным путем – разделом края на сербскую и албанские части. Но вначале сербы наотрез отказывались от такого варианта, а теперь, возможно, были бы и рады, но поезд уже ушел. Косовские албанцы, после того как их государственность признали более ста государств, уже не видят никакого смысла в поиске компромисса.

Так что вопрос вхождения Сербии в ЕС пока выглядит только как гипотетический. Тем более не стоит ожидать и каких-либо пересмотров экономических договоренностей с Россией.

### Украина и Россия

– В чем, на ваш взгляд, сложности взаимоотношений РФ с Украиной?

– Конечно, у каждого независимого государства есть собственные национальные интересы. Есть они и у Украины, и они совсем не обязательно должны совпадать с интересами России. Это понятно. Проблема в другом. Украина так и не научилась жить самоцельно, без оглядки

имеет право поддерживать свой родной язык. Соглашаясь с этим, я заметил, что таких родных для Украины языков все-таки два – украинский и русский. Русский язык не упал с Марса. И оба языка нуждаются в поддержке. Украина не может быть мачехой для половины своего населения, все ее граждане должны себя чувствовать комфортно в родной стране.

Отторжение всего русского часто провоцируется третьими силами, для которых ценность Украины как раз и заключается в этом ее противопоставлении России. Вспомним известное изречение Збигнева Бжезинского, что Россия с Украиной – великая держава, а без Украины – нет. Если же попробовать жить своим умом, быть самодостаточными, полноценными, то станет ясно, что по многим направлениям (разумеется, не по всем) интересы Украины и России близки или совпадают. Это – нормально, учитывая общее прошлое и чрезвычайную близость наших народов.

– В своих политических предпочтениях Украина расколота на западную и восточную части. Можно ли говорить и о более фундаментальном – культурном и ценностном – расколе украинской нации? Как этот раскол можно преодолеть?

– Расколов на Украине действительно много. Есть еще и такие особые районы, как Закарпатье и Крым. Но можно с известной долей условности говорить о Восточной и Западной Украине. И раскол между ними носит, конечно, фундаментальный характер. За 20 лет независимости этот раскол не исчез, а только увеличился. Различается буквально всё: ментальность, язык, религия, история, представления о будущем страны. Более того, можно даже сказать, что отличий между русскими и восточными украинцами гораздо меньше, чем между восточными и западными украинцами.

Украина – страна очень разных регионов, и устройству этой страны все-таки больше соответствует федерация, а не унитаризм, который насаждается все эти годы с упорством, достойным лучшего применения. Но этот унитаризм превратился в главный фактор нестабильности. Самоидентификация нынешней Украины возможна только на путях федерализации. Россия, которая сама является федерацией, хорошо знает преимущества такого устройства. Хотя и России есть еще куда развиваться в этом направлении.

Беседу вел **Николай Хренков**

## » Раскол между Восточной и Западной Украиной носит фундаментальный характер. За 20 лет независимости он только увеличился

на Россию. Даже книгу свою один из бывших украинских президентов Леонид Кучма назвал не «Украина – это Украина», а «Украина не Россия». Главное – доказать отличия украинцев от русских. Абстрагируясь от современных государственных границ, по такой же логике с не меньшим основанием можно, например, заявить, что «Крым не Украина», и найти гораздо больше различий.

Отсюда, кстати, и такое нетерпимое отношение на Украине к русскому языку. Как-то один украинский ученый официального, даже официозного толка доказывал мне, что Украина

НАПРОТИВ ГАЗПРОМА

ОСТАЛОСЬ

4 ОФИСНЫХ ОСОБНЯКА

от 400 м<sup>2</sup> до 600 м<sup>2</sup>

ДОХОДНОСТЬ 15%

**B+**



- 7 МИН. ПЕШКОМ ОТ м. КАЛУЖСКАЯ
- 2 ОТДЕЛЬНЫХ ВХОДА
- ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТЫЕ МАТЕРИАЛЫ В ОТДЕЛКЕ
- ЕСТЬ СВИДЕТЕЛЬСТВО
- СОБСТВЕННЫЙ ПАРК

Реклама

СОБСТВЕННАЯ  
ТЕРРАСА

ПРОДАЖА • АРЕНДА (495) 215-20-04

smart-park.info



# Глобальная Россия



*На вопросы журнала отвечает специальный представитель Президента РФ по взаимодействию с организациями соотечественников за рубежом, член Комитета по международным делам Государственной думы ФС РФ Александр Бабаков*

## **НАШИ ЗА РУБЕЖОМ**

– Александр Михайлович, насколько сегодня уместно говорить об утечке мозгов на Запад? Существует ли достоверная статистика, позволяющая сделать какие-то важные выводы?

– Всего в мире около 30 млн российских соотечественников. Это пять волн русской эмиграции и люди, оставшиеся в сопредельных республиках СССР после развала Союза. Изначально вторых, конечно, было больше. Родина покинула наших соотечественников из бывшего СССР против их воли. Для них была разработана государственная программа переселения, которая зафиксировала идущий в течение всех этих лет процесс постепенного возвращения русских в Россию. В 1990-е русские специалисты массово возвращались из республик Средней Азии, бежали от разгула местных националистов и этнической резни. То же самое происходило в Молдове. В то же время



Харбин, Китай.  
20-е годы XX века

наши соотечественники в Латвии и Эстонии предпочли остаться там, сформировав за 20 лет первую полноценную русскую общину за границей.

Мы живем в мире открытых границ, где ничего, кроме гражданской ответственности и могил предков, не может удержать людей дома. С этим можно не соглашаться,

**уехавшие сделали так, что страна фактически находится не только в своих географических границах». Что сегодня можно сказать о Глобальной России?**

– Видите ли, Россия, в отличие, например, от Ирландии и Италии, никогда в своей истории не переживала периодов массовой трудовой миграции на Запад. А та выну-

литовец. Имея представление об экономической ситуации в странах Балтии, могу им только посочувствовать, ведь не секрет, что практически четверть населения современной Литвы, впрочем, как и Латвии, находится на вынужденных заработках за границей. Эмиграция эмиграции рознь – эти люди едут работать не на высокотехнологичные производства, хотя подчас имеют хорошее образование, а в сектор обслуживания. А гордиться большим количеством домработниц, официантов и сантехников не приходится. Во Франции до сих пор не изжит синдром польского сантехника, сформировавшийся после присоединения Польши к ЕС. Великобритания переживает синдром прибалтийского сантехника, хотя в ситуации Соединенного Королевства это, может быть, еще не самый плохой вариант.

### БРАТСКИЕ СТРАНЫ

**– Украина продолжит отдаляться от России? Может ли что-то угрожать активам российского бизнеса на Украине в случае вступления страны в ассоциацию с ЕС?**

– Украина – это самая большая страна проживания российских соотечественников. Более 7 млн человек – около 17% населения, согласно данным переписи 2002 года, идентифицировали себя как русские. Уже в силу этого сложно говорить о серьезных антироссийских настроениях в этой стране.

Решение Президента России поддержать украинский народ в критический для него момент продиктовано тем, что Украина – братская нам страна, и некоторым пора это наконец осознать. Поэтому бросать на произвол судьбы Украину мы

## » Не секрет, что практически четверть населения современной Литвы, впрочем, как и Латвии, находится на вынужденных заработках за границей

но бороться бессмысленно. Поэтому тем гражданам, которые считают для себя возможным трудоустройство и постоянное проживание в других странах, все двери открыты. Сложно говорить о конкретных цифрах, это быстро меняющийся процесс. Тем более что в последние годы и к нам в Россию едет работать всё больше квалифицированных специалистов со всего мира, среди которых есть и наши соотечественники.

Я считаю, что Россия должна предоставить нашим соотечественникам возможность упрощенного получения гражданства, налоговых льгот для ведения бизнеса в случае возвращения и бесплатного образования в государственных вузах для их детей. Таким образом мы сможем сохранить и приумножить Русский мир. О необходимости этого неоднократно говорил Президент Путин. – **Один литовец сказал, что сегодня существует «Глобальная Литва:**

жденная эмиграция, которая произошла в 1920-е годы, стала большой трагедией для нашего народа. Тогда уехали наиболее образованные люди. Да, в некотором смысле они составили «глобальную Россию» от Нью-Йорка и Парижа до Белграда и Харбина. Но их Россия была скорее метафизическим пространством, поскольку не имела никакого отношения к новому советскому государству. Только в новое время постепенно стало восстанавливаться доверие потомков российских эмигрантов к постсоветской России. Сегодня оно восстановлено, и многие наши соотечественники уже могут похвастаться реализованными проектами на своей исторической Родине. К слову, интерес к современной России на Западе огромен, и его необходимо переводить в практическое русло.

Возвращаясь же к приведенной вами цитате, честно говоря, не вполне понимаю, чем так гордится этот

не будем. С другой стороны, нас связывает такое количество промышленных цепочек, которые невозможно разорвать без взаимного ущерба. От их поддержания выигрывают обе наши страны. И 15 млрд долларов, вложенных в украинские ценные бумаги, – это знак того, что мы верим в украинскую экономику и перспективы нашего сотрудничества. Хотел бы особо отметить, что это средства Фонда национального благосостояния, обычно размещаемые в высоколиквидных ценных бумагах. Вывод – украинские финансовые сертификаты становятся для России ценными бумагами. Как только об этом было объявлено, их ставка на мировых биржах упала в два раза. Значит, экономика страны стала в два раза стабильнее. И мы не меньше украинцев в этом заинтересованы.

Украина – важнейшая часть славянского мира и поэтому не может существовать абсолютно обособленно от России. Я надеюсь, сейчас это хорошо понимают украинские элиты, оказавшиеся на грани политического и экономического дефолта в связи с курсом на евроинтеграцию.

– Как повлияет запуск «Южного потока» на отношение к России балканских народов, прежде всего сербов? Какие, вообще говоря, настроения в этой стране – люди стремятся

## » Согласно последним социологическим опросам, две трети населения Сербии выступают за ее союз с Россией и только половина – за вхождение страны в ЕС

**войти в ЕС, в зону евро, или, наоборот, воспринимают ассоциацию с ЕС, в которую Сербия сейчас входит, как обузу?**

– Что касается Сербии, то могу вас заверить – вы не найдете в мире более преданного России народа, чем сербы. История неоднократно доказывала родственную и духовную близость наших стран. Безусловно, начало строительства сербского участка газопровода «Южный поток», состоявшееся в конце ноября, вселило в сербов уверенность в реализации данного проекта. Абсолютное большинство населения страны, безусловно, поддерживает «Южный поток». Что касается внешнеполитических предпочтений, то, согласно последним социологическим опро-

сам, две трети ее населения выступают за союз Сербии с Россией и только половина – за вхождение страны в ЕС. Для страны, находящейся практически в географическом центре Европы, это о чем-то да говорит. От себя могу добавить, что нигде русскому человеку не бывает так хорошо, как в Сербии. Это же очень важно – чувствовать любовь к твоей стране со стороны окружающих.

На данный момент в Сербии живет довольно малочисленная русская диаспора, измеряемая тысячами человек. Но сербы помнят, что после революции в их страну приехало более 200 тыс. русских военных, врачей, учителей, представителей научной и технической интеллигенции. И сербы очень благодарны им за ту неоценимую помощь, которую русские эмигранты оказали их стране. В Белграде русскими



архитекторами построено несколько красивейших зданий. Старшее поколение сербов еще помнит русских профессоров и ученых-эмигрантов, которые существенно подняли уровень образования и науки в стране.

### ОБЩИНЫ СООТЕЧЕСТВЕННИКОВ

– В каких странах, по вашему мнению, есть сильные русские диаспоры?

– Прежде всего нужно отметить, что наши соотечественники никогда не были склонны к жизни в большой диаспоре за рубежом. И хотя в некоторых странах, особенно во Франции, еще остались довоенные русские общества, об их массовости говорить все-таки не приходится. Как народу-цивилизации нашим землякам всегда было скучно локализовывать свою жизнь в диаспоре, поэтому так быстро происходила ассимиляция в местную среду.

На сегодняшний день больше всего русских соотечественников проживает в Германии, США,

Франции, Швейцарии, Латвии, на Украине. Но если, например, в США они никак не оформлены в диаспору, то во многих европейских странах выходят русскоязычные газеты для общины, а в той же Латвии многие местные политики, в том числе мэр Риги Нил Ушаков, параллельно входят в русскую общину.

– В настоящее время – в этом можно убедиться, посетив многочисленные комьюнити и блоги в Интернете, – существует большое количество русофобов, поливающих Россию грязью. Какая «мягкая сила» здесь должна быть применена, учитывая то, что тот же телеканал Russia Today на Западе многими – русскими прежде всего – воспринимается как чисто пропагандистский ресурс?

– Не могу с этим согласиться. По имеющейся у меня информации, телеканал Russia Today заслужил уважение многих миллионов телезрителей во всем мире и в первую очередь на Западе. Например, он очень

популярен в США и Великобритании, являясь, по сути, первым СМИ с альтернативной точкой зрения для местного населения. Многим местным жителям он просто открыл глаза на Россию, показал, что здесь по улицам медведи с балалайкой не ходят. Новый холдинг «Россия сегодня» должен будет повторить успех Russia Today.

В целом я считаю, что нам нельзя опускаться до уровня наших недоброжелателей. Нужно быть выше этого. Единственным средством, помимо информирования, которое способно успокоить русофобскую истерию, может быть только приглашение этих людей в Россию, чтобы они могли собственными глазами увидеть состояние дел на исторической Родине. Более того, визы для соотечественников, являющихся гражданами других государств, на мой взгляд, нужно отменять. К примеру, потомки Чехова должны приезжать в Россию как к себе домой.

*Беседу вел Владислав Корнейчук*

ООО ПКФ «Политранс» специализируется на разработке и производстве тяжеловозных полуприцепов для транспортировки тяжелой строительной техники и перевозки трубной продукции.

С нами везёт!

**ПОЛИТРАНС**

ВЫСОКОРАМНЫЙ ПОЛУПРИЦЕП

НИЗКОРАМНЫЙ ПОЛУПРИЦЕП

ПОЛУПРИЦЕП СОРТИМЕНТОВОЗ

454091, г. Челябинск, ул. Елькина, 45А  
8-800-550-1777 [www.politrans.ru](http://www.politrans.ru)

На правах рекламы

# Продуктивный разворот



*На вопросы журнала отвечает директор Российского института стратегических исследований (РИСИ), кандидат исторических наук Леонид Решетников*

**—** Леонид Петрович, как вы оцениваете перспективы развития российского бизнеса на зарубежных энергетических рынках?

— По моему мнению, Россия имеет очень неплохие перспективы для более глубокой интеграции в мировое энергетическое пространство. Однако для закрепления успеха и совершения новых прорывов необходима более активная и целенаправленная зарубежная экспансия, причем здесь требуются усилия со стороны и бизнеса, и государства.

**»** Смещение мирового центра экономической активности в АТР – очевидный факт. Прежде всего России стоит обратить внимание на Китай, Японию и Вьетнам

**—** О каких регионах в первую очередь идет речь?

— Прежде всего о странах Азиатско-Тихоокеанского региона. Смещение мирового центра экономической активности в АТР – очевидный факт. В отличие от Европы здесь наблюдается устойчивый рост энергопотребления, и этот тренд сохранится. Поэтому сейчас промедление России в деле развития Восточной Сибири и Дальнего



Востока просто недопустимо. Скорейший и продуктивный разворот в сторону Азии – непереносимое условие сохранения статуса нашей страны в мире.

## Китай

– Какие именно страны АТР, по вашему мнению, требуют наибольшего внимания и почему?

– Прежде всего – Китай, Япония и Вьетнам. С 2011 года Китай стал крупнейшим торговым партнером нашей страны, а Россия в аналогичном рейтинге КНР вышла на девятое место. В 2012 году оборот двусторонней торговли между странами превысил 88 млрд долларов. И это не предел – предполагается, что к 2015 году он перейдет отметку в 100 млрд. Реализуется более 40 совместных проектов в различных областях, что служит фундаментом для дальнейшего улучшения торгово-экономических связей. В то же время приоритетным направлением двустороннего сотрудничества является энергетика.

Наиболее успешно оно развивается в нефтяном бизнесе. Еще в 2009 году «Роснефть» и «Транснефть» заключили долгосрочное соглашение на поставку нефти в Китай до 2030 года. Кстати, в рамках этого сотрудничества российские компании получили кредиты от КНР – соответственно 15 млрд и 10 млрд долларов. В минувшем году стороны договорились о наращивании поставок, объем которых в перспективе может превысить 30 млн т в год. «Роснефть» совместно с китайской China National Petroleum Corporation (CNPC) реализует проект строительства нефтеперерабатывающего завода (НПЗ) в Тяньцзине ежегодной мощностью 13 млн т, который планируется запустить в эксплуатацию в 2015 году.

Хорошие перспективы имеет и сотрудничество в угольном бизнесе. Потребности Китая в наращивании импорта энергетических углей в 2014–2018 годах оценива-

ются в 17%, коксующихся – в 23%. Поэтому китайские компании активно ищут новые источники импортных поставок. Уже достигнуты договоренности о реализации в этом секторе ряда совместных российско-

газа из России в Китай. За это время потребление голубого топлива в КНР увеличилось более чем в 10 раз – в 2013 году оно достигло 167,5 млрд куб. м (рост по отношению к предыдущему году – 13,9%),

» В последнее время КНР получает туркменский газ по цене порядка 400 долларов за 1 тыс. кубометров. Закупки СПГ идут по ценам существенно более высоким, чем те, по которым «Газпром» реализует свой газ в Европе

китайских инвестиционных проектов. Параллельно предусматривается увеличение поставок угля в Китай из Иркутской области, Приморского и Хабаровского краев, а также Якутии. В связи с этим активно развивается экспортная инфраструктура.

Что касается электроэнергетики, резервные мощности востока России позволяют организовать торговлю электроэнергией с Китаем с поэтапным увеличением объемов поставок. Узким местом здесь является недостаточная пропускная способность российских линий электропередач. Китайская сторона выразила готовность участвовать в финансировании и строительстве дополнительных мощностей. Однако препятствием для реализации проекта остается стоимость электроэнергии. Основным требованием Пекина является ее соответствие ценам китайского рынка, а сейчас они более чем вдвое ниже стоимости электроэнергии для потребителей нашего Дальнего Востока.

В газовом сотрудничестве пока не произошло каких-то революционных прорывов. И всё из-за того же ценового вопроса. В нынешнем году исполняется 20 лет с момента начала переговоров о поставках

что вывело страну на третье место в мире по этому показателю после США и России. Ожидается, что далее потребление газа в Китае будет увеличиваться на 9–10% в год и к 2020–2021 годам может достичь ежегодных 300–350 млрд куб. м. Но пока российско-китайские газовые переговоры пробуковывали, Пекин профинансировал строительство двух веток газопровода для импорта голубого топлива из Центральной Азии. В 2015 году планируется завершить сооружение третьей. А в минувшем году договорился о строительстве четвертой ветки с доведением общего объема импорта центрально-азиатского газа до 80 млрд куб. м





в год. Уже в нынешнем году должны начаться трубопроводные поставки в КНР и голубого топлива из Мьянмы. Помимо этого, в Китае уже функционируют четыре терминала для приема сжиженного природного газа (СПГ) и завершается строительство еще шести. Восемь подобных проектов пока находятся в стадии проработки. Поэтому, по нашим оценкам, существенная потребность в нашем газе у Китая возникнет не раньше 2018–2020 годов, причем объемы поставок будут зависеть не только от плодотворности дальнейших российско-китайских переговоров, но и успехов КНР в освоении запасов нетрадиционного газа. Однако гарантировать здесь успех не может никто. Поэтому велика вероятность того, что после 2020 года Пекину потребуются новые контракты на импорт 100–150 млрд куб. м газа в год. В то же время основное влияние на объемы импорта голубого топлива в Китай в любом случае будет оказывать ценовой фактор. В последнее время КНР получает туркменский газ по цене порядка 400 долларов за 1 тыс. кубометров. Закупки СПГ идут по ценам существенно более высоким, чем те, по которым «Газпром» реализует свой газ в Европе. В ряде юго-восточных провинций Китая, таких как Гуандун или Сычуань, стоимость газа достигла

430 долларов за 1 тыс. куб. м, то есть вышла примерно на тот уровень, на который ориентируется российский «Газпром». Но в случае значительного увеличения цен вырастут и риски того, что стратегия развития газового рынка КНР будет пересмотрена. Пекин стремится сдерживать рост тарифов на электроэнергию, поэтому увеличение доли газовой генерации будет напрямую связано с возможностями обеспечения отрасли относительно дешевым сырьем. Если сделать это не удастся, Китай будет корректировать потребление газа в сторону снижения.

### **КАЗАХСТАН, УЗБЕКИСТАН, ТУРКМЕНИЯ**

**– Не приведет ли энергетическое сближение Китая со странами Центральной Азии к критическому ослаблению позиций России в этом регионе?**

– Такая вероятность, безусловно, существует. Но наша страна заинтересована в расширении своего присутствия в нефтегазовом комплексе центральноазиатских государств, прежде всего – Казахстана, Узбекистана и Туркменистана. Кроме чисто финансовых выгод, сотрудничество на этом стратегическом направлении позволит увеличить предсказуемость их политического развития и стабилизировать начавшиеся деструктивные социальные процессы. Поэтому не допустить сокращения своего влияния в этом регионе – одна из важнейших для России задач.

Порядка 80% всех российских финансовых вложений в топливно-энергетический комплекс (ТЭК) стран Центральной Азии приходится на Казахстан. Причем наиболее развитым направлением сотрудничества здесь остается транзит углеводородов, главным образом – сырой нефти

по нефтепроводам Тенгиз–Новороссийск (принадлежит КТК – Каспийскому трубопроводному консорциуму) и Атырау–Самара. После расширения пропускной способности КТК положение России как главного транзитного партнера Казахстана значительно укрепит. Новым перспективным направлением сотрудничества в этой области станут поставки российской нефти в Китай по трубопроводу Атасу–Алашанькоу. Между тем доля российских компаний в казахстанском секторе нефтедобычи пока очень невелика – лишь около 9%. Доминирующую роль здесь играют транснациональные и китайские корпорации. Нефтеперерабатывающий комплекс и рынок нефтепродуктов Казахстана сегодня в значительной степени зависят от поставок из России. Действующий в республике Павлодарский НПЗ изначально спроектирован под российское сырье. А недостаток светлых нефтепродуктов в стране покрывается за счет отгрузки топлива с Омского НПЗ «Газпром нефти». Российская компания стремится расширить свое присутствие в республике. Так, ее казахстанская сеть АЗС включает уже более 40 станций, а в прошлом году она приобрела близ Шымкента битумный завод ежегодной производительностью 280 тыс. т в год. Однако дальнейшая экспансия «Газпром нефти» здесь может натолкнуться на проблемы, связанные с целенаправленной политикой Астаны по увеличению собственных перерабатывающих мощностей и диверсификации импортных поставок нефтепродуктов. Стараясь ослабить зависимость своей нефтепереработки и топливного рынка от России, Казахстан начал масштабную модернизацию трех своих НПЗ, а также демонстративно перерабатывает



## » Япония – ведущий потребитель сахалинского СПГ, а также крупный покупатель российской нефти. «Газпром» ведет переговоры с японскими компаниями о сотрудничестве

нефть на заводах в Китае, используя толлинговые схемы.

В газовой сфере сотрудничество пока сводится к спотовым поставкам. Что касается участия «Газпрома» в проектах добычи казахстанского газа, интерес российской компании к ним ограничен – прежде всего из-за сравнительно небольших запасов (1,3 трлн куб. м) и высокой конкуренции с западными и китайскими компаниями. Между тем «Газпром» представляет Россию в двух проектах по освоению трансграничных месторождений углеводородов в Каспийском море. Правда, с 2010 года работы здесь регулярно откладываются, а стороны продолжают согласовывать условия недропользования.

### – В нефтегазовом секторе Узбекистана ситуация более благоприятная?

– Среди зарубежных компаний именно российские занимают здесь самые значительные позиции, участвуя в геологоразведке, добыче и транспортировке газа. Наиболее активно в нефтегазовом секторе Узбекистана действует ЛУКОЙЛ, реализует проекты и Gazprom International. Крупнейшим покупателем узбекского газа остается «Газпром».

### – А в Туркмении?

– Основным направлением сотрудничества в сфере ТЭКа здесь являются закупки «Газпромом» туркменского голубого топлива и его поставки по газопроводу Средняя Азия – Центр (САЦ). В 2012 году по нему прошло порядка 10 млрд куб. м. Еще в 2007 году стороны договорились о строительстве Прикаспийского газопровода, дополняющего САЦ. Но снижение спроса на газ в Европе и ценовые противоречия не позволили реализовать этот проект. В то же время на фоне стагнации отношений Москвы и Ашхабада в последние

годы крупнейшим покупателем туркменского газа стал Китай – объемы поставок достигли 20 млрд куб. м и продолжают расти. Построена и развивается система Трансазиатских газопроводов. Китайские инвестиции в нефтегазовую отрасль Туркмении превысили 15 млрд долларов, а CNPC стала единственной иностранной компанией, получившей право добывать газ на материковых месторождениях страны. Китайские предприятия получили крупные сервисные контракты по обустройству туркменских месторождений. По итогам визита Председателя КНР Си Цзиньпина в Ашхабад в сентябре прошлого года законтрактованный Китаем на 30 лет предельный объем закупок туркменского газа достиг 65 млрд куб. м в год. Таким образом, есть все основания опасаться необратимой трансформации Туркмении в сырьевой придаток КНР. Впрочем, нужно полагать, что в Ашхабаде это прекрасно понимают. Поэтому сейчас намечается определенный поворот в российско-туркменских отношениях. Туркменистан пересматривает перспективы газового сотрудничества с Россией, чтобы уравновесить позиции Китая.

### Япония и Вьетнам

#### – Одним из наиболее перспективных партнеров России в энергетической сфере вы считаете Японию. Почему?

– Несмотря на наличие территориальных споров, российско-японская торговля активнейшим образом растет. Товарооборот между нашими странами за 2009–2012 годы увеличился в 2,2 раза. Укрепился интерес бизнеса к взаимному сотрудничеству. Особенно быстро развивается двустороннее сотрудничество в сфере ТЭКа, что объясняется стремлением японской стороны восполнить возникший

после аварии на АЭС «Фукусима» дефицит энергоресурсов и диверсифицировать источники их поставок. Перспективы развития этого взаимодействия обусловлены огромным потенциалом наращивания добычи нефти и газа в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке России. Японские компании успешно участвуют в проектах освоения нефтегазовых месторождений на шельфе острова Сахалин. Япония – ведущий потребитель сахалинского СПГ, а также крупный покупатель российской нефти. «Газпром» ведет переговоры с японскими компаниями о сотрудничестве в рамках расширения и создания новых мощностей по производству СПГ на востоке России, строительства нового терминала по приему сжиженного газа и газораспределительной инфраструктуры на территории Японии. Активно взаимодействует с японскими компаниями «Роснефть». Дополнительный импульс российско-японскому сотрудничеству может придать и «новый экономический курс» премьер-министра Японии Синдзо Абэ, который после прихода к власти в конце 2012 года объявил о намерении вывести экономику своей страны из состояния стагнации, в котором она находится уже два десятилетия.

#### – А Вьетнам?

– С этой страной у нас давние и устойчивые экономические связи, и прежде всего в нефтегазовой сфере. К сожалению, в последнее время Россия в значительной степени утратила здесь свои позиции. Так, освоение нового перспективного нефтяного месторождения Su Tu Vang («Шитыванг», или «Золотой Лев») в 2007 году было начато международным консорциумом, в котором Россия не представлена вовсе. Проектом первого вьетнамского НПЗ в городе



Дунгкват, введенного в эксплуатацию в 2009 году, и второго, который должен быть запущен в этом году в районе Нгишон, занималась швейцарская Foster Wheeler. В освоении газовых месторождений Вьетнама российские компании пока тоже не преуспели. Поэтому следует активизировать деятельность на данном направлении. Недавней покупке Группой «Газпром» пакета акций вьетнамской Binh Son Refining and Petrochemical (оператор НПЗ в Дунгквате) и осуществления планов по расширению на нем производства уже недостаточно. Целесообразно участие российских компаний в проектах строительства в 2016–2020 годах двух новых вьетнамских НПЗ – в Лонгшоне и Нхонхойе. Сейчас по первому проекту как раз идет выбор потенциальных инвесторов и поставщиков сырья, второй находится на стадии оценки.

В то же время весьма благоприятны перспективы российско-вьетнамского сотрудничества в угольной промышленности и электроэнергетике.

### **Иран и Ирак**

**– Помимо АТР, какие еще регионы вы считаете наиболее перспективными для российских энергетических компаний?**

– Это, безусловно, Ближний Восток и Латинская Америка. В первом случае речь идет прежде всего об Иране и Ираке. Иран занимает четвертое место в мире по запасам нефти и второе место по доказанным запасам природного газа. Однако чрезвычайно жесткие экономические санкции, далеко выходящие за рамки резолюций Совета Безопасности ООН, которые были введены против этой страны США и ЕС, привели к падению добычи и экспорта иранской нефти. Нефтяная отрасль Ирана не имела возможности нормально развиваться, здесь крайне высока доля устаревшего оборудования, что делает глав-

ной задачей Тегерана уже не развитие, а удержание объемов производства на прежнем уровне. На стадии освоения находится несколько новых месторождений, но в условиях санкций их разработка сильно замедлилась. По причине всё тех же санкций, направленных на корректировку ядерной программы Ирана, газовая отрасль страны фактически находится на начальном этапе развития. Поэтому природный газ пока используется здесь в основном для удовлетворения внутренних потребностей. Впрочем, ужесточение режима санкций привело к тому, что часть западных компаний заморозила свою деятельность или вовсе вышла из энергетических проектов в Иране, что открыло новые возможности перед другими игроками, главным образом, представляющими интересы Индии, Китая и России. Что касается нашей страны, из-за санкций российско-иранский товарооборот снизился. Но интерес Ирана к сотрудничеству с нашими компаниями значительно вырос, прежде всего в топливно-энергетической и финансово-банковской сфере. Россия является ключевым партнером Ирана в атомной энергетике – благодаря этому в 2012 году под контролем МАГАТЭ был введен в строй первый энергоблок АЭС Bushehr («Бушер»). В минувшем году на заседании российско-иранской комиссии по торговому сотрудничеству достигнута договоренность о создании условий для участия наших компаний в нефтегазовых проектах Ирана. В частности, для облегчения финансирования инвестиционной деятельности в стране обсуждалась возможность перехода на взаимозачеты в национальных валютах двух стран.

После победы на прошлогодних президентских выборах в Иране политика умеренных взглядов Хасана Ровхани Тегеран проявляет готовность к поиску компромиссов в вопросе реализации своей ядерной программы. В обмен на это страны

западного мира обещали рассмотреть возможность смягчения санкций. Снижение напряженности открывает дополнительные возможности для развития экономического взаимодействия, в том числе в энергетической сфере.

В то же время в соседнем Ираке сохраняется довольно сложная социально-политическая обстановка. С конца 2012 года в стране усилилось противостояние между правительством во главе с Нури аль-Малики и поддерживающими его политическими силами (преимущественно арабами-шиитами), с одной стороны, и оппозицией, представленной в основном суннитским меньшинством, – с другой. Вероятно, что подготовка к очередным парламентским выборам, которые пройдут в апреле нынешнего года, усугубит ситуацию. Сложными остаются и отношения центрального правительства с руководством Курдского автономного района, хотя в последнее время стороны смогли отойти от вооруженного противостояния и начали переговорный процесс по всем спорным проблемам. Отмечу, что в Ираке полномочия центра и регионов в вопросах привлечения инвестиций, разработки месторождений и распределения доходов от продажи сырья не разделены. Между тем власти Курдистана заключают контракты с зарубежными компаниями напрямую, опираясь на региональное законодательство. Поэтому компании, подписавшие такие соглашения, рискуют столкнуться с санкциями центрального руководства Ирака. Помимо этого, иракские власти угрожают, что расторгнут с ними контракты, касающиеся и других частей страны, а также не допустят к участию в новых тендерах. Впрочем, пока ни одна иностранная компания, за исключением англо-голландской Shell, не отказалась от работы в Иракском Курдистане. Например, ООО «Газпром нефть», уже имея контракт на разработку месторож-

## » Российско-иракские отношения получили новый импульс к развитию после того, как в 2012 году делегации из Ирака трижды посетили Москву и здесь был подписан крупный контракт в сфере военно-технического сотрудничества

дения «Бадра», заключила перспективные соглашения с региональным правительством Курдистана.

Сегодня более 70% нефти Ирака добывается на промыслах иностранных компаний. Контракты с центральным правительством покрывают все крупные месторождения, за исключением «Киркук». Однако в последнее время ряд зарубежных инвесторов вышли из проектов, посчитав предлагаемые им условия экономически невыгодными. В частности, норвежская Statoil продала свою долю в проекте второй фазы освоения крупного нефтяного месторождения «Западная Курна-2». Между тем российско-иракские отношения получили новый импульс к развитию после того, как в 2012 году делегации из Ирака трижды посетили Москву и здесь был подписан крупный контракт в сфере военно-технического сотрудничества. Думаю, российскому бизнесу, особенно нефтегазовому, сегодня необходимо активнее расширять свое присутствие в этой стране, с учетом того что сейчас политические отношения с ней весьма благоприятны. Ведь не нужно забывать, что по объему экспорта нефти Ирак занимает третье место в мире.

### **ВЕНЕСУЭЛА И КУБА**

**– А как вы оцениваете перспективы наших компаний в Латинской Америке?**

– Здесь, пожалуй, остановлюсь на Венесуэле и Кубе. В Венесуэле ситуация в социальной и политической сфере очень напряженная. Избранный в прошлом году президент Николас Мадуро пока не смог преодолеть политическую поляри-

зацию общества и стать национальным лидером, а объединенная оппозиция использует любые возможности для его дискредитации. Приход этой оппозиции к власти приведет к кардинальной смене курса развития страны и затронет ее внешнеэкономические приоритеты. Это главный политический риск для развития здесь бизнеса. Стремительно ухудшится экономическое положение Венесуэлы, что приводит к увеличению заимствований в явной и скрытой форме, в том числе через национальную нефтяную компанию *Petróleos de Venezuela, S. A. (PDVSA)*, что усиливает уязвимость экономики страны к внешним и внутренним рискам.

Поэтому рассматривать перспективы углубления российско-венесуэльского взаимодействия в энергетической сфере необходимо только с учетом досконального изучения и анализа всех упомянутых факторов. С одной стороны, эта страна обладает крупнейшими в мире доказанными запасами нефти и крайне заинтересована в их разработке, хотя сложность и высокая стоимость освоения этих ресурсов требуют привлечения иностранных компаний. С другой стороны, риски вхождения в соответствующие проекты крайне высоки. Позиции иностранных инвесторов в нефтегазовом секторе достаточно слабы – по условиям соглашений они, как правило, получают не более 40% участия в совместных с PDVSA проектах, что определяет высокую степень влияния на их интересы внутренних экономических и политических факторов. При вхождении в такие проекты важным условием является проведение постоянного

мониторинга состояния экономики страны, степени включения PDVSA в финансирование государственных расходов и влияния на экономику и внешнеэкономические связи политических процессов.

По поводу Кубы. В 2004 году здесь были обнаружены новые месторождения углеводородов, запасы которых Геологическая служба США оценила в 4,6 млрд баррелей (более 600 млн т) нефти и 9,8 трлн куб. футов (порядка 280 млрд куб. м) газа. Пока эти оценки не подтверждены бурением, но интерес зарубежных компаний к энергетическому сектору Острова свободы значительно вырос. Это, кстати, касается и американского нефтегазового бизнеса, несмотря на то что в США действует запрет на торговлю с Кубой. Поэтому началась активная лоббистская деятельность, направленная на отмену американского эмбарго.

Близость и даже полное совпадение позиций России и Кубы по большинству международных проблем, а также договоренности о списании 90% (32 млрд долларов) кубинского долга времен СССР – всё это является прочным фундаментом для развития энергетического взаимодействия. Остров свободы рассматривается нашей страной в качестве одного из ключевых партнеров в латиноамериканском регионе. Поэтому сотрудничество с Кубой в нефтегазовой сфере уже развивают ОАО «Зарубежнефть» и ООО «Газпром нефть». Главное, чтобы они действовали здесь достаточно активно и не упустили момент, столь удобный для закрепления в регионе.

*Беседу вел Денис Кириллов*



# Кто станет лидером

Через 20 лет Россия сможет выпускать 100–120 млн куб. м гелия

Мировой рынок гелия стремительно меняется. США, опережая прогнозы, сокращают потребление. Вместо Северной Америки в скором времени главным потребителем гелия станет АТР, а поставщиками – Катар и Алжир. Тем временем Россия в начале следующего десятилетия доведет производство гелия до 30 млн куб. м. Рост производства начнется в 2018 году, когда по новой газотранспортной системе Якутия–Хабаровск–Владивосток пойдет газ Чаяндынского месторождения.

## РЕАЛИИ РЫНКА

Гелий применяется во множестве областей. Он входит в состав дыхательных смесей, с его помощью выявляют утечки, используют в космических летательных аппаратах для создания избыточного давления в топливных баках. Гелий применяется в магнитно-резонансной томографии, атомной промышленности, криогенной обработке, в изучении сверхпроводимости, оптоволоконных кабелях, жидкокристаллических экранах. Недавно гелий начали использовать для увеличения плотности записи на жестких дисках. Мировое потребление гелия в прошлом году приблизилось к 190 млн куб. м. Согласно прогнозам, к 2020 году оно достигнет 220 млн куб. м.

Около века на рынке доминировали США. По сути это означало, что всё это время они извлекали и продавали свой гелий в объемах больших, чем любая другая страна на планете. И до сих пор Штаты остаются крупнейшим поставщиком этого сырья, обеспечивая порядка 50 % мирового рынка. Но в то же время США стараются сократить собственное потребление. В 2011 году предполагалось, что к 2016-му оно снизится до 50 млн куб. м, но этот показатель был достигнут уже в 2012 году. В целом же доля Северной Америки

упала с 61,6% в 2005-м до 44,1% в 2011 году.

Сокращение – процесс комплексный. В первую очередь он происходит за счет замены гелия другими газами. К примеру, гелий применяется в производстве оптоволоконных кабелей, но его можно заменить аргоном и азотом. Аргон используют вместо гелия в сварке, водород – в дыхательных смесях и при обнаружении утечек (хотя водород – более опасный в использовании газ), азот и водород – в хроматографии. Есть и фактор повышения энергоэффективности: новые магнитно-резонансные томографы расходуют гелий более экономно. Существует и фактор сокращения потребителей. В сентябре 2011 года из-за нехватки финансирования был закрыт крупнейший ускоритель заряженных частиц в США.

В 2013 году в Штатах был принят The Helium Stewardship Act, согласно которому закрытие гелиевого хранилища Клиффсайд предполагает, что с октября 2014-го объемы гелия, реализуемые через аукционы, будут постепенно увеличиваться. Как только резервы снизятся с 300 млн до 100 млн куб. м, продажи будут осуществляться только федеральным потребителям.

По существующим прогнозам, в период с 2014 по 2020 год в случае

роста мирового рынка гелия всего на 2% возникнет нехватка предложения в объеме 30 млн куб. м (на 4% – 60 млн куб. м). Скорее всего основными покупателями гелия станут страны АТР (особенно Китай). Потребление здесь растет стремительно: с 14% в 2005 году до 28% в 2011-м (от общемирового). Истощение запасов гелия в хранилищах США и глобальный рост потребления к 2030 году могут привести к дефициту в объеме 90–140 млн куб. м.

## И у КАТАРА, и у ИРАНА

В коммерческих объемах гелий содержится только в природном газе. В последние 10–20 лет двигателем гелиевой промышленности стало развитие производства сжиженного природного газа (СПГ). Метан переходит в жидкое состояние примерно при минус 162 градусах Цельсия (при атмосферном давлении), в то время как гелий, водород и кислород остаются в газообразном состоянии – получается концентрат из полезных газов. Сам же гелий переходит в жидкое состояние примерно при минус 269 градусах Цельсия. Ярким примером синергии производства СПГ и гелия стал Катар.

Выход Катара на рынок гелия в 2005 году связан напрямую с развитием производства СПГ на место-



» Первым начнет разрабатываться Чаиндинское месторождение в Республике Саха (Якутия). Содержание гелия здесь очень высокое – 0,5%. На Ковыктинском, которое будет разрабатываться вторым, – 0,28%

рождении Северное в индустриальном городе Рас-Лаффан. Содержание гелия здесь относительно невелико – не более 0,1%. К примеру, в США извлечение не производят, если содержание гелия в газе ниже 0,1%. Всего в Катаре сосредоточено порядка 21–25% всех известных запасов гелия (в США – 18%, а в Алжире – 17%).

Как отметили в ходе международной конференции «Гелий 2013» представители компании Air Liquide, в 2014 году доля Катара в мировом объеме гелия вырастет с 13 до 25%. Интересно, что именно Катар и Алжир (доля Алжира в мировом производстве сейчас около 9%) называют будущими лидерами гелиевой отрасли. При этом, на наш взгляд, упускают из виду два важных фактора. Фактор первый – месторождение Северное и иранский Южный Парс на самом деле являются двумя частями одного гигантского месторождения. Таким образом, точнее говорить не о катарских запасах, а о катарско-иранских. Возможно, ввиду особой геополитической обстановки вокруг Ирана это считается некорректным. Второй фактор – крупнейшие в мире запасы гелия (34% – 9,2 млрд куб. м) сосредоточены на территории нашей страны. И уже в этом десятилетии они выйдут на рынок.

### НАШ ГЕЛИЙ

На данный момент промышленное производство гелия у нас ведется только на Оренбургском нефтегазоконденсатном месторождении («Газпром добыча Оренбург»). В последние годы содержание гелия здесь снизилось с 0,055% до 0,04%. Но главная российская гелиеносная провинция – южные окраины Сибирской геологической платформы. Концентрация гелия здесь составляет от 0,15 до 1%.

Первым начнет разрабатываться Чаиндинское месторождение в Республике Саха (Якутия). Содержание гелия здесь очень высокое – 0,5%. На Ковыктинском, которое будет разрабатываться вторым, – 0,28%. Добыча газа на Чаинде стартует в 2019 году. Часть извлекаемого гелия (газ, обогащенный гелием до 30%) будет закачиваться в разрабатываемую залежь (или выработанное месторождение). Голубое топливо направят на газоперерабатывающий комплекс в Белогорске (примерно в 100 км от границы с Китаем), пуск которого будет приурочен к началу поставок чаиндинского газа по новой газотранспортной системе Якутия–Хабаровск–Владивосток. Для получения товарных объемов гелия здесь развернут криогенные мощности.

Сегодня сжижением основных объемов гелия в нашей стране зани-

мается ООО «НИИ КМ». К числу крупных производителей в 2014 году присоединится «Газпром газэнергосеть». Компания собирается запустить установку по сжижению на заводе «Газпром добыча Оренбург». Производительность ожижителя – 4,2 млн л гелия в год. Полученный продукт будет поставляться в первую очередь на внутренний рынок. Сейчас компания тестирует гелиевую цистерну объемом 40 куб. м, разработанную «Гелиймашем». В рамках гелиевого проекта «Газпром» сотрудничает не только с «Гелиймашем», но также с «Криогенмашем» и ОМЗ.

К 2030 году Россия сможет производить 100–120 млн куб. м гелия в год. По имеющимся предварительным договоренностям, примерно 50–60% белогорского гелия в течение 20 лет будет реализовываться через Air Liquide (Франция), Linde (Германия), Matheson (Япония), Praxair и Air Products (США). Сотрудничество с этими компаниями затронет не только сбыт, но и технологии. Часть газа пойдет на внутренний рынок. Предполагается, что российский рынок гелия до 2030 года останется относительно небольшим – 5–10 млн куб. м в год. К 2030 году Россия может занять первое место среди поставщиков гелия.

*Александр Фролов*

# Огромный потенциал

На вопросы журнала отвечают глава BASF в России и СНГ Сергей Андреев и управляющий директор, глава филиала Wintershall Russland GmbH Маргарита Хоффман



## ОСОБОЕ МЕСТО

– Г-н Андреев, г-жа Хоффман, что представляет собой Группа BASF и какое место в ее стратегии развития отводится России?

**Андреев:** Концерн BASF – лидер мировой химической индустрии, оборот которого превышает 72 млрд евро. Компания представлена практически во всех регионах мира и насчитывает около 110 тыс. сотрудников. Сердцем BASF являются шесть интегрированных производственных комплексов, которые мы называем Verbund, – в Европе, Америке и Китае. Бизнес компании разделен на пять сегментов, к которым относятся базовая химия, специальная химия, функциональные или системные решения для отдельных отраслей промышленности, средства защиты растений, нефть и газ. В своей стратегии мы опираемся на инновационное развитие и ежегодно выделяем около 1,7 млрд евро на научные исследования и разработки. В долгосрочной перспективе делаем ставку на развивающиеся рынки, к которым относится и Россия.

**Хоффман:** Дочерняя структура BASF – Wintershall – самая крупная нефтегазодобывающая компания в Германии, работающая в пяти приоритетных для нее регионах мира. Мы занимаемся разведкой и добычей нефти и газа в Европе, Северной Африке, Южной Америке, России и на Ближнем Востоке. Россия в портфеле компании Wintershall занимает особое место.

**Андреев:** В 2015 году BASF будет отмечать 150-летие со дня основания. История компании



тесно связана с Россией – ее первой зарубежной инвестицией стал завод по производству текстильных красителей в московских Бутырьках в 1874 году. Россия уже в те времена была крупнейшим потребителем продуктов BASF. После революции последовала длительная пауза, и компания вышла на советский рынок только в 1970-е годы. В 1990-х представительство BASF в СССР было преобразовано. Было учреждено ЗАО «БАСФ», которое постепенно открывало новые направления бизнеса. Сегодня BASF представлена в России так называемым бизнес-центром «BASF Россия и СНГ», корпоративный центр которого находится

в Москве. Теперь мы не только продаем, но и производим продукцию непосредственно в России. Два завода в Московской области выпускают строительную химию и автомобильные покрытия, действует совместное предприятие (СП) с «Нижнекамскнефтехимом» по полиуретановым системам.

модействии с Группой «Газпром». В начале 1990-х Wintershall и «Газпром» решили заняться совместным сбытом российского природного газа в Германии, для чего были созданы СП WIEN и WINGAS. На фундаменте накопленного опыта возникло сотрудничество в других областях. Это, в частности, совместное освоение нефтегазовых месторождений в России и за ее пределами, реализация проектов строительства новых систем экспортных газопроводов. Например, мы уже отпраздновали 10-летний юбилей работы СП «Ачимгаз», созданного нами в конце 1990-х на паритетных началах с ООО «Газпром добыча Уренгой». В настоящее

время пришелся самый острый этап в дискуссиях по поводу «Северного потока». Тогда сильное политическое противодействие крепко сплотило нас как партнеров. И сегодня мы вместе работаем над «Южным потоком», что является логичным продолжением нашего взаимодействия.

В конце 2013 года BASF и «Газпром» подписали еще одно соглашение об обмене активами. В результате сделки Wintershall расширит сферу добычи углеводородов и в сотрудничестве с «Газпромом» займется освоением новых участков ачимовских отложений. Одновременно наша компания выйдет из бизнеса по торговле и хранению газа в Европе, который полностью перейдет к «Газпрому». Завершение сделки намечено на середину текущего года с обратным экономическим действием с 1 апреля 2013 года.

**Андреев:** Мы всегда рассматривали нефтегазовую промышленность России как одно из стратегических направлений и в области химии. Сегодня без химии невозможно пробурить скважину, подготовить нефть и газ к транспортировке, переработать их в товарную продукцию. В 1990-е мы начинали в России с нефтепромысловой химии, а затем постепенно расширяли наше предложение на рынке за счет катализаторов нефтепереработки и нефтехимии, технологий газоочистки, присадок для товарных топлив, химии для повышения нефтеотдачи пластов и многого другого. За 20 лет потребности российских компаний, в том числе и «Газпрома», изменились. И мы готовы предложить свои инновационные разработки для новых направлений бизнеса. Нам кажется, что здесь мы исчерпали далеко не весь потенциал сотрудничества.

### В ОБЛАСТИ ХИМИИ

**– Насколько успешно BASF сотрудничает с «Газпромом» по химическому направлению?**

**Андреев:** Очень важно, что наши компании ведут постоянный стратегический диалог на уровне правлений. Это позволяет обсуждать вопросы будущего развития. Так, в 2010 году появилась идея проведения семинара «Взаимовыгодное сотрудничество с концерном BASF в области химии». С тех пор

## » В 2015 году BASF будет отмечать 150-летие со дня основания. История компании тесно связана с Россией – ее первой зарубежной инвестицией стал завод по производству текстильных красителей в московских Бутырьках в 1874 году

время реализуется вторая фаза этого проекта, направленного на освоение нескольких участков ачимовской толщи Уренгойского месторождения в Ямало-Ненецком автономном округе. В этом году планируем удвоить здесь не только количество активных скважин, но и объем добычи, а впоследствии – удерживать положительную динамику производства. Разумеется, рассчитывать на дальнейший ежегодный рост показателей в два раза скорее всего не придется, ведь разработка ачимовских пластов, как известно, отличается повышенной сложностью.

Важной вехой на пути нашего сотрудничества стал обмен активами в 2007 году, когда «Газпром» довел свою долю в капитале компании WINGAS с 35 до 50% и стал партнером в нашем многолетнем бизнесе в Ливии, а BASF/Wintershall, в свою очередь, приобрела доли участия в Южно-Русском месторождении. Приблизительно на это

### ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕКТОР

**– Одним из ключевых направлений Группы BASF является энергетический сектор, в том числе разведка и добыча углеводородов. Как развивается сотрудничество концерна в этой сфере с российскими компаниями, и в частности с «Газпромом»?**

**Хоффман:** В конце 1990-х мы начали работу над проектом Deminex по добыче нефти в Волгоградской области совместно с ЛУКОЙЛом. В результате СП «Волгодеминойл» плодотворно работает уже на протяжении многих лет. Наибольших успехов нам удалось достичь во взаи-



состоялось уже три таких мероприятия – в Сургуте, Нижнем Новгороде и Казани. Мы обсудили всю цепочку создания добавленной стоимости в области нефти и газа – от добычи и транспортировки до газо- и нефтепереработки и нефтехимии. По итогам семинаров разработан план мероприятий, рассчитанный на два года. За время сотрудничества нам удалось достичь и конкретных результатов. Например, по тематике нефтепромышленной химии развивается взаимодействие с ООО «Газпром переработка». Филиал ООО «Газпром ВНИИГАЗ» в Ухте провел испытания и разработал технический регламент по использованию ингибитора парафиноотложений, который позволяет избежать образования парафиновых пробок при большом перепаде температур. С декабря 2012 года этот продукт BASF применяется при транспортировке газового конденсата на Сосногорский газопере-

## ПЕРСПЕКТИВЫ

– Как вы оцениваете перспективы сотрудничества между нашими компаниями?

**Хоффман:** На сегодняшний день BASF и «Газпром» сотрудничают по всей газовой цепочке – от разведки и добычи до транспортировки и маркетинга. Этот успех – результат равноправного стратегического партнерства, которое продолжает активно развиваться. Так, на ближайшие годы перед нами стоит задача крупномасштабной оптимизации инвестиционных затрат и дебита добычи из туронских залежей Южно-Русского месторождения. Насколько мне известно, пока этого еще никому сделать не удалось. Это, конечно, прямая задача СП «Севернефтегазпром». Но мы уверены, что сможем оказать коллегам на местах деятельную поддержку. В рамках нашей совместной программы научно-технического сотрудничества, продолжающегося

## » BASF и «Газпром» сотрудничают по всей газовой цепочке – от разведки и добычи до транспортировки и маркетинга

рабатывающий завод (ГПЗ). В области переработки отмечу наше тесное сотрудничество с Астраханским ГПЗ. На предприятии налажено производство дизельного топлива (ДТ) класса Евро-3 и Евро-4 с использованием продуктов BASF. С 2013 года на заводе применяется специально разработанная нами присадка для производства зимних сортов ДТ.

Успешным оказалось и направление строительной химии. Материалы BASF – в основном это быстротвердеющие ремонтные составы, подливки под оборудование, промышленные покрытия – применялись при строительстве компрессорной станции «Портовая» газопровода «Северный поток», при реконструкции Омского и Московского НПЗ, ремонте взлетно-посадочной полосы аэропорта Бованенковского НГМК и сооружений Оренбургского ГПЗ. Материалы BASF заложены в проектную документацию по строительству КС газопровода «Южный поток».

более 20 лет, мы пытаемся учесть все сверхзадачи, которые нам предстоит решить уже завтра. Темы, которые больше всего интересуют нас сегодня, – это управление хранилищами, повышение нефтеотдачи пластов, эффективность освоения залежей небольшого размера. В этой связи можно будет наметить перспективы для предстоящей совместной работы «Газпрома» и Wintershall в голландской акватории Северного моря.

Подписание соглашения об обмене активами открывает нам путь к дальнейшему развитию, углублению сотрудничества и укреплению международного авторитета обеих компаний. Wintershall это позволит продолжить расширение сырьевой базы и наращивание добычи углеводородов. Здесь мы уже показываем хорошие результаты. С 2000 по 2012 год объем производства нефти и газа Wintershall вырос с 80 до 126 млн баррелей нефтяного эквивалента. А до 2015 года компания планирует увеличить добычу

как минимум до 160 млн, в частности, за счет роста производства углеводородов в России и в Северном море. «Газпром», в свою очередь, значительно усилит свои позиции на ключевых рынках сбыта.

**Андреев:** Мы также высоко оцениваем наши перспективы в области химии. Например, ООО «Газпром нефтехим Салават» приступило к строительству комплекса по производству акриловой кислоты. Было бы интересно обсудить возможности сотрудничества в этом направлении, где BASF обладает уникальным опытом и ноу-хау. В 2014 году мы хотим осуществить пилотный проект новейшей технологии селективной очистки газа на Оренбургском ГПЗ. Специалисты обеих компаний провели тщательный анализ возможности использования технологии BASF. Предполагается, что за счет ее использования увеличатся объемы производства товарного газа, повысится энергоэффективность предприятия. В настоящее время на тему применения этой технологии ведутся технические консультации и на Астраханском ГПЗ.

Во время семинара «Взаимовыгодное сотрудничество с концерном BASF в области химии», который прошел в Казани в ноябре 2013 года, мы представили технологии газоочистки для СПГ. Природный газ до сжижения должен быть свободным от примесей. Здесь у нас имеются хорошие наработки. Нам представляется, что есть потенциал расширения сотрудничества с ОАО «Газпром нефть», особенно по катализаторам каталитического крекинга, топливам и маслам.

## ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

**– Как вы оцениваете инвестиционный климат в России? И как, по вашему мнению, можно улучшить ситуацию?**

**Андреев:** Положительно, причем наши оценки подтверждаются и мнениями других международных экспертов. Например, в рейтинге Всемирного банка «Ведение бизнеса» за 2014 год (Doing Business 2014) Россия перешла со 112-го на 92-е место. Безусловно, потенциал для улучшения инвестиционного климата есть, но и положительные изменения налицо. Исходя из нашего опыта,

в России многое сделано для улучшения налогового администрирования, и в том числе работы судебных органов. У нас не возникает проблем с Федеральной таможенной службой. В России мы работаем по международным стандартам, и у нас всё получается. Далеко не во всех странах мира есть постоянно действующий механизм взаимодействия правительства и инвесторов. В России это Консультативный совет по иностранным инвестициям (КСИИ). В работе пленарного заседания КСИИ, которое прошло в октябре 2013 года, принял участие председатель правления BASF Курт Бок. Формат заседания предполагает прямой диалог членов правительства и глав крупнейших иностранных инвесторов. Мы представили наши предложения, связанные с обсуждаемым техническим регламентом «О безопасности химической продукции». Также хочу поделиться и новым для нас опытом инвестиций в так называемых индустриальных парках. В сентябре 2013 года в Казани на площадях химического промышленного парка «Химград» мы открыли новое производство добавок к бетону. Мы сформулировали свои требования к зданию и инфраструктуре, казанские коллеги всё сделали в кратчайшие сроки, проявили заинтересованность и гибкость. В результате мы реализовали проект менее чем за год. Сейчас производство загружено и дает продукцию.

Как улучшить ситуацию? Думаю, что нужно продолжать прикладывать усилия для создания комфортных условий для небольших и средних предприятий. Они являются основой экономического успеха, например в Германии. Без них невозможна локализация в автопроме, развитие легкой и пищевой промышленности, производство строительных материалов, создание рынка сервисных услуг, в особенности с учетом географических масштабов России. Очень важно, чтобы такие предприятия имели доступ к недорогому финансированию и могли успешно реализовывать небольшие инвестиционные проекты. Здесь имеется огромный потенциал.

**Хофман:** За годы работы в России мы научились ценить как стабильность развития общих условий, необходимых для начала

инвестирования, так и обязательность политических обещаний. Обещанное выполнялось, и в ситуациях, критических для инвесторов, у нас всегда был доступ к структурам, принимающим решения. Вместе с «Газпромом» мы вот уже более двух десятилетий выступаем за создание стабильных условий для инвестирования в газовую инфраструктуру в Германии и Евросоюзе. Мы разделяем точку зрения российских властей о том, что для долгосрочных инвестиций в нефтяной и газовой промышленности нужны предсказуемость и обязательность в политических решениях. Это касается, конечно же, и инвестиций в России. Мы убеждены, что государство заинтересовано в том, чтобы поддерживать благоприятный инвестиционный климат для широкого спектра работающих в стране компаний.

**– Каковы, по вашему мнению, перспективы развития глобального и локальных рынков, включая, конечно же, Россию и Европу, в сегментах энергетики, нефтехимии, газохимии?**

**Андреев:** Расчеты показывают, что к 2050 году население Земли достигнет 9 млрд человек. И если мы кардинальным образом не изменим свои подходы к потреблению и производству, нам потребуются в три раза больше ресурсов, чем может дать наша планета. По нашему мнению, есть три сегмента, которые будут иметь ключевое значение в будущем. Это, во-первых, ресурсы, охрана окружающей среды и климата, что связано с ростом спроса на энергию и обеспечением доступа населения к чистой воде и другим невозобновляемым источникам. Во-вторых – обеспечение продовольствием. В-третьих – повышение качества жизни. Во всех этих областях решения, предлагаемые химической промышленностью, являются залогом новаторства и долгосрочного устойчивого развития. Я не случайно упомянул принцип устойчивого развития, который мы понимаем как сочетание экономического успеха, социальной ответственности и заботы о сохранении окружающей среды. Это основа стратегии BASF. Сотрудничество BASF – «Газпром» строится именно на этих принципах.

*Беседа вел Денис Кириллов*



# Тонны серобетона

«Газпром» выходит на рынок строительных материалов

Ценность и экономическая эффективность инноваций неизменно возрастают, когда благодаря их использованию удается одновременно решить сразу несколько задач. Таким примером является проект «Газпрома» по разработке и внедрению производства серного модифицированного вяжущего (СМВ), а также материалов и конструкций на его основе. Реализация этого проекта позволит «Газпрому» преодолеть производственные трудности, возникающие при добыче газа на высокосернистых месторождениях, параллельно обеспечив создание и развитие в России новой перспективной подотрасли, связанной с производством стройматериалов.

## СЕРА В ДОРОГАХ

О комплексном эффекте нового газпромского инновационного проекта рассказал Председатель Правления компании Алексей Миллер на заседании Президиума Совета при Президенте России по модернизации экономики и инновационному развитию 17 мая 2013 года. Он пояснил, что «основным сдерживающим фактором увеличения добычи на Астраханском и Оренбургском месторождениях является значительное количество выделяемой из газа серы в условиях ограниченного спроса на нее на внешних рынках и на внутреннем рынке. В наших институтах разработаны технологии модификации асфальта

на основе серы, которые позволяют увеличить прочность и пластичность асфальта, увеличить межремонтные сроки дорог до 5–7 лет со значительным экономическим эффектом для дорожного строительства... эта технология могла бы, на наш взгляд, дать тройной эффект. Во-первых, снизить экологическую нагрузку в Астрахани и Оренбурге, где накоплены очень большие объемы серы. Во-вторых, повысить рентабельность добычи газа на этих месторождениях. И, в-третьих, существенно улучшить качество дорог, особенно в регионах с резкими перепадами температуры, а также удешевить строительство дорог».

Метод модифицирования битума серой сам по себе не новый и получил первое промышленное использование еще 100 лет назад, однако масштабные работы в этом направлении в нашей стране и за рубежом начались только в 1970-е годы. В 1986 году в СССР была даже выпущена «Инструкция по применению добавок серы в горячих асфальтобетонных смесях». В связи с известными событиями дальнейшее развитие этих проектов в России застопорилось и до практического воплощения они не дошли, но эстафету подхватил «Газпром». В 1998 году «Газпром ВНИИГАЗ» начал исследования по использованию серы в дорожном

строительстве, а впервые сероасфальтобетон был уложен в октябре–декабре 2002 года при ремонте дорожного покрытия моста в Крылатском. Работы проводились в экстремальных условиях (дождь, снег, минусовые температуры), а заключительная их часть – при температуре ниже минус 20 градусов, когда укладка обычного асфальтобетона фактически невозможна. В июне 2010 года сероасфальтобетон был положен на участке 50–51 км МКАД, на что потребовалось 558 т материала. Участок благополучно выдержал даже экстремальную летнюю жару. Таким образом, опытным путем было подтверждено качественное превосходство сероасфальта, который изготавливается путем добавления в битум СМВ, перед традиционным дорожным покрытием.

В настоящее время преимущество использования СМВ в дорожном строительстве сомнений не вызывает, и не случайно на упомянутом выше заседании Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев поручил Министерству транспорта проработать с «Газпромом» вопрос о реализации в регионах с разным температур-

ным режимом ряда пилотных проектов строительства дорог из сероасфальтобетона.

### МАТЕРИАЛ ПОВЫШЕННОЙ ПРОЧНОСТИ

В то же время надо отметить, что при всех достоинствах сероасфальтобетона его производство даже в промышленных масштабах не решает ключевой для «Газпрома» проблемы – перепроизводства серы при добыче газа на Астраханском и Оренбургском месторождениях. Объемы «лишней» серы, то есть той, которую невозможно реализовать, достигают 2–3 млн т в год, а в случае роста добычи на обоих месторождениях эта цифра станет еще больше. И даже если весь асфальтобетон, производимый в России, будет наполнен СМВ, на его изготовление уйдет лишь около 100–200 тыс. т серы в год. Это обусловлено тем, что процент содержания самой серы в сероасфальтобетоне крайне невелик. Как показывают исследования, содержание 40% серы является границей ее положительного влияния на свойства серного битумного вяжущего (обычная дозировка – от 10 до 30%), при этом сама доля такого вяжущего в общей консистенции асфальтобетона составляет максимум 7% (обычно 5–6%).

Учитывая этот фактор, «Газпром» параллельно с производством сероасфальтобетона намерен заняться и выпуском серобетона для строительных целей в рамках единой программы «Создание и развитие подотрасли промышленности строительных и дорожно-строительных материалов на основе серного вяжущего». Разработчиком и исполнителем программы является ООО «Газпром сера» – оператор «Газпрома» по реализации этого вида продукции. Реализация программы также направлена на достижение комплексного эффекта, позволяющего решить и чисто газпромовские задачи, и многие проблемы отечественной стройиндустрии.

Такого рода перспективы связаны с особенностями производства и применения серобетона. Как уже отмечалось, доля 16-го элемента в сероасфальте невелика. Иное дело – серобетон. Здесь сера является главным структурообразующим материалом, основным вяжущим элементом, заменяющим цемент. Ее доля в вяжущем веществе составляет свыше 90%. В настоящее время в России производится порядка 60 млн т цемента. Если стройматериалы из серы закроют хотя бы 10% рынка, то в производство будет вовлечено свыше



› Серное модифицированное вяжущее (СМВ) – это минеральное термопластическое вещество, изготовленное из технической серы и модификатора. Способ его получения включает в себя расплавление серы в среде двуокиси углерода, нагревание расплава до температуры 135–140 °С и добавление в него модификатора в виде ненасыщенных органических соединений (олефиновых углеводородов), в частности, дициклопентадиена, в пропорции 93–98% – сера, 2–7% – модификатор. Добавление модификаторов позволяет регулировать свойства серы – снижать температуру плавления, замедлять кристаллизацию, улучшать совместимость с наполнителями. В итоге полученное таким образом вещество становится прочным (не ломается, не рвется) и пластичным.

### Сравнительная характеристика свойств серного и портландцементного бетонов

Наименование свойства (испытания)	Серобетон	Бетон
Влагостойкость	1,0	0,8
Химическая стойкость (к кислотам)	84%	23%
Морозостойкость (при 100% влажности)	300	50
Истираемость, %	3%	17%
Прочность на сжатие, МПа	55–65	15–25
Прочность на изгиб, МПа	10–15	6–9
Прочность на растяжение, МПа	5–7	3–4
Время набора прочности	3 часа	28 суток

5 млн т этого элемента, что позволит полностью справиться с проблемой имеющегося на сегодняшний день переизбытка серы и увеличить добычу газа на высокосернистых месторождениях, причем не только газпромовских.

При этом для отечественной стройиндустрии плюсы также очевидны. Помимо увеличения физических объемов выпуска строительных материалов в условиях постоянно растущего спроса на них, использование серобетона в строительной отрасли существенно повысит надежность возводимых из него объектов. Основными преимуществами серобетона в сравнении с обычным являются: быстрый набор прочности, ее сохранение и более высокие прочностные характеристики (на сжатие и на изгиб), возможность этого материала эффективно работать на растяжение, высокая химическая (коррозийная) стойкость, стойкость в кислых и солевых средах и морозостойкость, в несколько раз

превосходящая традиционный бетон. К этим характеристикам можно добавить низкую теплопроводность и низкое водопоглощение, водонепроницаемость, отверждение на морозе, возможность вторичной переработки, незначительную усадку и высокую адгезию (эффект сцепления поверхностей разнородных тел). Здесь, как и в случае с сероасфальтом, мы видим, что серобетон дает фору своему брату из портландцемента (далее цемента) в отношении более высокой надежности сделанных из него конструкций, а также проведения самих работ. Обычный бетон нельзя класть на морозе (либо его надо специально разогревать), тогда как серобетон отвердевает при любой температуре в диапазоне от плюс 40 до минус 40.

Свойства серобетона являются следствием его внутренней структуры, которая довольно подробно изучена североамериканскими учеными. Сера без добавления наполнителя представляет собой вещество с гомогенной структурой, что означает плотное расположение молекул относительно друг друга. Присутствие наполнителя приводит к тому, что молекулы серы «скрепляют» молекулы наполнителя и заполняют внутренние пространства получаемого вещества таким образом, что пористость становится почти незаметной (даже под микроскопом).



› Серобетон – это композиционный строительный материал, в состав которого входит серное вяжущее, инертные заполнители и наполнители. Спектр применения инертных заполнителей и наполнителей широк. В этом качестве могут использоваться щебень, песок, гравий, металлургические шлаки и прочие породы, применяемые для традиционного бетона.

Серобетон начали активно исследовать в Северной Америке в 70-х годах XX века, когда было доказано, что серобетон и сероасфальт безопасны для окружающей среды. Позднее, уже в 1980–1990-х годах, с увеличением добычи углеводородов выросла и добыча серы как продукта, сопутствующего нефти и газу. Поиск новых методов использования серы стали вести крупные нефтяные и газовые компании. В результате появились новые разработки по производству и применению бетона и асфальта на основе серного вяжущего. Уже тогда были выявлены его преимущества по сравнению с традиционным бетоном на основе портландцемента. Позже экспериментально было установлено, что предпочтительно использование модифицированной серы.



Низкая пористость серобетона во многом обусловила сферы его применения. Это касается использования серобетона как основного материала для хранилищ отходов, коллекторов сточных вод, очистительных установок, свай, труб, канализационных лотков, различных сборных конструкций, словом, всех подземных инженерных коммуникаций, а также морских сооружений и плотин. Для газовой промышленности серобетон также может быть интересен, являясь идеальным материалом для строительства пригрузов (утяжелителей бетонных охватывающих, УБО) для газопроводов, дорожных плит и свай, которые используются при обустройстве месторождений, и т. д.

Стоит добавить, что серобетон удобен и в изготовлении. Любой, кому хотя бы раз приходилось делать строительный раствор, знает, что требуется три компонента: цемент, песок и вода. Для приготовления серобетона вода не нужна, да и песок можно использовать практически любой. Если в случае с цементом требуется песок, крупность которого должна быть 2,4, то для серобетона этот показатель может быть меньше 1. Иными словами, для серобетона годятся пылеватые пески, по сути дела барханские, а вот обычный бетон на таком песке развалится. Выходит, что качественные конструкции или сооружения можно производить на местных материалах.

### АСТРАХАНЬ ЖДЕТ ОПП

Однако необходимо отметить, что свойства серобетона в большей степени, нежели в случае с цементным бетоном, зависят от соблюдения технологического процесса и контроля качества входного сырья на всех этапах производства. В настоящее время строительные материалы на основе серы в нашей стране производятся небольшими фирмами, как правило, в кустарных условиях. Эти производства могут подпортить репутацию материалов на основе серы. В резуль-

тате такого дилетантского подхода и отсутствия точного оборудования, способного регулировать нагрев смеси в пределах плюс-минус 1 градус, «кустарные» серобетоны могут, достигнув температуры 150 градусов, выделять сероводород и сернистый ангидрид – газы, которые обладают нервно-паралитическим действием и представляют угрозу для человека. Поэтому особую актуальность приобретает создание производств, которые могут выпускать большие объемы серобетона в строгом соответствии с технологическими стандартами.

Именно в этом направлении сейчас и движется «Газпром сера». На первом этапе стоит задача создания функционального комплекса опытно-промышленного производства (ОПП). На его базе будут выполняться: разработка составов и производство СМВ, смесей серобетонов и сероасфальтов, отработка технологий производства материалов и конструкций на основе серы, проектирование и промышленные испытания конструкций, материалов, машин, оборудования. Сотрудниками предприятия в настоящее время осуществляются НИОКР и разработка нормативно-технической документации, касающейся производства новых видов продукции, а также планируется обучение специалистов, которые в дальнейшем будут задействованы в производстве материалов и конструкций из серы. Словом, это будет научно-исследовательский и образовательный центр, производственное предприятие в одном лице. По словам заместителя начальника Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генерального директора «Газпром сера» Марата Гараева, «ОПП предполагается оснастить новейшим оборудованием на основе экологически безвредных и безлюдных технологий. Основными видами выпускаемой и реализуемой продукции станут СМВ в гранулированном виде

(сейчас разработчики ориентируются на объемы порядка 120 тыс. т в год, которые со временем могут быть увеличены), серобетонные и сероасфальтовые смеси, плиты для покрытия временных и постоянных дорог, сваи квадратного сечения с ненапрягаемой арматурой, охватывающие утяжелители газопроводов. Все виды конструкций будут изготавливаться строго в соответствии с ГОСТом.

К настоящему времени специалисты «Газпром серы» совместно с институтом «ЛЕННИИГИПРОХИМ» подготовили ТЭО, обоснование инвестиций и основные технические решения по каждому из производств. В ближайшее время должен пройти конкурс по выбору проектировщика предприятия. Проектирование и выход на площадку строительства должны быть завершены в следующем году, а ввод в эксплуатацию предприятия ожидается в 2016-м. Местом его дислокации намечена Астрахань, в перспективе предполагается появления таких предприятий и в Оренбурге.

Это будет следующий этап программы – развитие сети производителей серосодержащих материалов и изделий из них. На этой стадии потребуются государственная поддержка. Основная помощь, которую могли бы оказать органы власти, – это включение проекта по использованию серы в народном хозяйстве в федеральную целевую программу. Это позволит участникам программы привлекать кредиты на льготных условиях, а признание серосодержащих материалов инновационными даст возможность их производителям получить налоговые послабления. Эта тема была обсуждена на встрече генерального директора «Газпром сера» Марата Гараева и заместителя министра экономического развития РФ Андрея Клепача 21 августа 2013 года, по итогам которой в следующем году можно будет ожидать положительного результата.

*Николай Хренков*

# Газомоторная тактика

2014 год будет сложнее предыдущего

Минувший год стал этапным для российской газомоторной отрасли: наметилась внятная стратегия перевода транспорта на природный газ, в рамках которой были даны соответствующие поручения Президента и Правительства Российской Федерации и развернуто взаимодействие с регионами. В декабре исполнился год со дня создания специализированной дочерней компании «Газпром газомоторное топливо». В наступившем году нашей стране необходимо решить ряд тактических задач, таких как вывод на рынок двухтопливных автомобилей, пересмотр политики страхования и т. д., ведь развитие любой отрасли всегда подразумевает комплексный подход.

## ПРОБЛЕМА

До недавнего времени в газомоторной отрасли существовала проблема: что должно появиться раньше – заводские газобаллонные автомобили (ГБА), заправочная инфраструктура или потребитель. Автопроизводители считали, что сначала надо построить заправки. Потенциальные потребители кивали на отсутствие автомобилей и широкой сети заправочных станций. А «Газпром» ни на кого не кивал, а строил газовые заправки и переводил свою технику на газ.

Отсутствие энтузиазма у других участников рынка долгое время оказывало негативное влияние на развитие газомоторной отрасли, и заправочная сеть росла медленно. Сказались и последствия финансового кризиса, сопровождавшегося нестабильностью на рынке углеводородов. К 2013 году в России насчитывалось всего 86 тыс. ГБА, работающих на компримированном природном газе (КПГ), а общее число





## » В мире за последние пять лет спрос на метан в качестве моторного топлива увеличился более чем вдвое: с 13,6 млрд до 30,1 млрд куб. м. Общее количество автомобилей на метане приблизилось к 19 млн

автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) едва достигало 250. Но в прошлом году решение газомоторной проблемы было найдено.

Созданная в декабре 2012 года специализированная дочерняя компания «Газпром газомоторное топливо» уже летом 2013-го представила сумму инвестиционной программы по развитию газомоторной инфраструктуры на 2013–2014 годы – 14 млрд рублей. В программу вошло не только строительство новых АГНКС, но и оборудование традиционных АЗС модулями по заправке природным газом, а также создание сервисных центров по переоборудованию и обслуживанию автомобилей на метане. Стратегическим партнером «Газпром газомоторное топливо» по финансированию проектов строительства инфраструктурных объектов выступает Газпромбанк.

Государство также предприняло необходимые шаги в этом направлении: в мае было выпущено распоряжение правительства, предусматривающее в том числе проработку вопроса о переводе до 50% муниципального транспорта на газ в населенных пунктах с населением свыше 1 млн человек, а также постановление о необходимости оборудования традиционных заправок газовыми модулями. Кроме того, Президентом был дан правительству перечень поручений, обязывающих разработать комплекс мер, которые были бы направлены на расширение использования природного газа в качестве моторного топлива. В ноябре 2013 года был утвержден комплексный план мероприятий во исполнение этих поручений.

Все эти меры вовлекают в развитие газомоторной инфраструктуры новых игроков – нефтяные компании, владеющие широкими рознич-

ными сетями, а также обеспечивают отрасль столь необходимой потребительской базой. Сотрудничество с нефтяниками также обеспечивает «Газпром газомоторное топливо». В 2013 году были достигнуты договоренности о размещении блоков заправки метаном на АЗС компаний «Газпром нефть», «Газпром газэнерго-сеть» и «Татнефть».

### МЕТАНОВАЯ ГЕОГРАФИЯ

Логичным шагом стала также передача профильных активов «Газпрома», связанных с производством и реализацией газомоторного топлива, единому оператору – «Газпром газомоторное топливо». В результате за год работы компания открыла филиалы в Санкт-Петербурге, Москве, Казани, Ставрополе, Краснодаре, Самаре, Томске, Екатеринбурге, Калининграде. Эти города являются центрами основных «газомоторных» регионов нашей страны. В целом по итогам 2013 года соглашения о сотрудничестве с компанией заключили 17 регионов.

Передовиками по развитию использования природного газа на транспорте можно считать Новгородскую и Свердловскую области, а также Ставрополье. Опыт применения метановых автобусов во время Универсиады в Татарстане в очередной раз подтвердил экономичность альтернативного топлива. Во время проведения Игр в республике были задействованы 130 автобусов «НефАЗ». Фактические расходы на заправку транспорта природным газом составили 1,68 млн рублей. При использовании автобусов на дизельном топливе затраты возросли бы в два раза – до 3,34 млн рублей.

Санкт-Петербург в конце прошлого года тоже получил партию новых автобусов. В течение 2014-го

город планирует выпустить на линию 80 метановых мусоровозов, а «Газпром газомоторное топливо» – построить 10 АГНКС (одна из них неподалеку от города – в Гатчинском районе Ленинградской области). Появятся также многопливные заправки, а некоторые из имеющихся АЗС оснастят газовыми модулями.

Не отстает и Сибирь. К примеру, в Омской области к 2015 году будут построены первые четыре АГНКС «Газпром» (412 млн рублей), три из них – в Омске, одна – в поселке Лузино. В Ростовской области уже работают 11 метановых заправок, а к началу 2015 года здесь планируется построить еще одну – в Ростове-на-Дону. Подобные примеры можно найти и в других регионах.

Важно, что в соглашениях с регионами предусмотрены графики синхронизации перевода транспорта на метан и строительства газозаправочных станций. Таким образом, к первому году работы новые заправки будут загружены на 15–30%, а к третьему году – на 70–75%. Синхронизация процессов позволит достичь баланса спроса и предложения.

### АВТОПРОМ

Ведущие мировые автопроизводители выпускают более 180 моделей газовых автомобилей. КАМАЗ, ГАЗ, Volvo, Scania, MAN, Iveco и др. уже имеют хороший опыт серийного производства техники на природном газе. КАМАЗ разработал собственный газовый двигатель, наладил массовый выпуск широкой линейки транспортных средств и техники на метане и поставку ее в регионы России. В конце 2013 года с конвейера завода сошли 96 магистральных тягачей КАМАЗ-5490 нового поколения, созданных в сотрудничестве



## » Объем потребления метана на транспорте к 2020 году в России должен увеличиться до 10,4 млрд куб. м

с концерном Daimler AG. Вся партия была закуплена по предзаказу еще до выпуска, и в декабре 2013 года грузовики доставили в регионы. В 2014 году планируется выпустить уже 2 тыс. таких тягачей.

Другой лидер в сегменте коммерческого транспорта – Группа «ГАЗ» – в начале 2013 года передал в опытную эксплуатацию предсерийные автомобили «ГАЗель Бизнес CNG», работающие на бензине и метане.

АвтоВАЗ старается не отставать от коллег: в июне 2013 года компания продемонстрировала «Lada Granta CNG» – свою последнюю разработку, которая заправляется двумя видами топлива: сжатым природным газом и бензином. Запас хода новой модели – более 900 км без дозаправки. Правда, ранее концерн уже представлял двухтопливную модель Prigoa, обещая начать ее выпуск еще в 2012 году. Но по непонятной причине выпускать начали электромобиль на базе «Калины» стоимостью более 1 млн рублей.

Сотрудничество автопроизводителей с «Газпром газомоторное топливо» обещает вывести серийное производство метанового транспорта на качественно новый уровень: ассортимент техники расширится, и она станет более доступной для потребителя. Кроме того, ряд зарубежных производителей, которые уже вывели заводские ГБА на рынок Украины (второй по объему в Европе – 380 тыс. ГБА), возможно, в 2014 году предпримут аналогичные шаги и в России.

В том, что касается выгодного приобретения транспорта на метане для российских потребителей, важную роль играют удобные и гибкие финансовые инструменты. Газпромбанк, Сбербанк России, Сбербанк Лизинг планируют выделить приобретение техники на метане в отдельное направление, что позволит при-

менять специальные инструменты финансирования, и прежде всего лизинговые механизмы. Используя различные финансовые инструменты, потребитель получит широкие возможности для перехода на более экономичный вид топлива.

Государство со своей стороны будет всячески стимулировать потенциальных потребителей такой техники. В частности, ряд субъектов федерации планируют снизить транспортный налог для автомобилей на метане.

Нерешенной остается проблема страховых организаций, которые с радостью цепляются за наличие второй топливной системы, чтобы увеличить стоимость страхового продукта. Такой подход не прибавляет энтузиазма потенциальному потребителю. Но и эта проблема в данный момент решается.

### Прогнозы и планы

К концу 2013 года через российские метановые заправки было реализовано более 400 млн куб. м природного газа (в 2012-м – 390 куб. м). А парк ГБА увеличился до 90 тыс. В целом в мире за последние пять лет спрос на метан в качестве моторного топлива увеличился более чем вдвое: с 13,6 млрд до 30,1 млрд куб. м. Общее количество автомобилей на метане приблизилось к 19 млн. По данным Национальной газомоторной ассоциации, легковые автомобили составляют более 17 млн, грузовые – 400 тыс., автобусы – свыше 1 млн, прочая техника – 300 тыс. Причина роста спроса – повышение цен на традиционные виды топлива и ужесточение норм законодательства в отношении выбросов вредных веществ.

На европейском рынке газомоторного топлива Группа «Газпром» представлена компаниями Gazprom Germania GmbH и Vemex. Потенци-

альный спрос на КПГ в Европе оценивается 40–45 млрд куб. м к 2030 году.

Большим потенциалом по расширению газомоторного бизнеса обладает рынок Азиатско-Тихоокеанского региона. На Азию уже приходится порядка 61 % всех ГБА. В октябре 2013 года «Газпром», «Газпром газомоторное топливо» и Petrovietnam заключили соглашение о создании совместного предприятия PVGAZPROM Natural Gas for Vehicles. В новой международной компании доли распределены следующим образом: «Газпром газомоторное топливо» – 25 %, GAZPROM International – 25 %, PV Gas (дочерняя компания Petrovietnam) – 50 %. Она стала первым подобным проектом «Газпрома» в АТР.

Согласно прогнозам, объем потребления метана на транспорте к 2020 году в России должен увеличиться до 10,4 млрд куб. м. Это практически 25-кратный рост по отношению к сегодняшнему уровню. В 2013 году заложена надежная база для успешного развития новой отрасли.

На сегодняшний день основная задача – не останавливаться на достигнутом, а продолжать работу в выбранном направлении. Внятная стратегия, обозначением которой и ознаменовался прошлый год, – это очень хорошо. Но сейчас перед государством и «Газпром» стоят задачи тактического характера: изменение законодательства, которое сделает переход на газомоторное топливо более комфортным и выгодным, развитие газозаправочной инфраструктуры, вывод на рынок заводских ГБА по приемлемым ценам и многое другое. И в этом смысле наступивший год будет для газомоторной отрасли нашей страны куда сложнее предыдущего.

**Александр Фролов**

# ПРАВДА ВОЙНЫ



*На вопросы журнала отвечает доктор экономических наук, профессор РЭУ им. Г.В. Плеханова, создатель информационного агентства ANNA-News*  
**Марат Мусин**

— **М**арат Мазитович, год назад в интервью нашему журналу вы говорили, что к концу 2013 года война в Сирии закончится победой Башара Асада, так как американцы после гибели своего посла в Ливии перестали поддерживать радикальных исламистов. Что скажете теперь?

— В январе прошлого года я делал прогноз, что Башару Асаду нужно продержаться 6–9 месяцев,

после чего с ним начнут договариваться. Этот прогноз полностью подтвердился. В июне прошлого года Всемирный банк предложил Сирии кредит в объеме 21 млрд долларов, но при условии, что эта страна резко сократит сотрудничество с Россией. Башар Асад не пошел на эту сделку. Более того, осенью 2013 года Сирия предоставила лицензию на поиск углеводородов компании «Союзнефтегаз», которую возглавляет экс-министр топлива и энергетики РФ Юрий Шафраник.

В настоящее время в арабском мире появилось осознание того, что делать ставку исключительно на страны Запада непродуктивно, так как в любое время тебя могут предать. Очень поучительными оказались судьбы руководителей Египта и Ливии (Мубарака и Каддафи). Россия сейчас многими воспринимается на Ближнем Востоке как надежный партнер, который может поддержать в трудную минуту.

21 августа прошлого года состоялась знаменитая химическая атака, в эпицентре которой оказалась моя съемочная группа. Страны НАТО попытались обвинить в использовании химического оружия войска Башара Асада, но мы документально зафиксировали, что это не соответствует действительности. Таким образом они хотели вовлечь в конфликт армию США. Однако Россия представила доказательства

» Многие представители элиты США и других стран Запада уже осознали, что использование радикальных исламистов в качестве военной силы на Ближнем Востоке и в других странах — это стратегическая ошибка, так как боевиков нельзя полностью контролировать



## » В Сирии на стороне боевиков воюет много наших с вами соотечественников. Недавно появилась информация о том, что боевиков начали отправлять на Украину

невиновности солдат Башара Асада и выступила с инициативой уничтожения сирийского арсенала химического оружия. Этот план, как известно, США поддержали, и стороны приступили к его реализации.

### Опыт Сирии

– Поняв, что победить Башара Асада международная армия боевиков-террористов не способна, страны Запада вынуждены были поддержать процесс мирного урегулирования в Сирии. В частности, в январе текущего года состоялась международная конференция в Швейцарии.

Многие представители элиты США и других стран Запада уже осознали, что использование радикальных исламистов в качестве военной силы на Ближнем Востоке и в других странах – это стратегическая ошибка, так как боевиков нельзя полностью контролировать. Ведь они открыто заявляют, что главные их враги – это США и Израиль, и, следовательно, в любой момент могут начать атаки против этих стран. Но необходимо также понимать, что Израиль, Саудовская Аравия и Катар будут бороться против Башара Асада. Они никогда не согласятся с тем, чтобы у арабского мира появился лидер. Представители этих стран будут стремиться организовать убийство Башара Асада. Кроме того, они продолжают через своих лobbyистов в США пытаться поссорить эту страну с властями Сирии. Война еще не закончилась, впереди много боев. Главная проблема, которая встанет перед Башаром Асадом после победы, – это восстановление разрушенной экономики.

Запад сейчас пытается разделить террористов, которые воюют в Сирии, на хороших и плохих. Я видел в деле и тех и других, разницы между ними нет абсолютно никакой. России и Китаю предстоит еще долго противостоять попыткам стран НАТО дестабилизировать этот регион. Китаю нужна стабильность для того, чтобы не допустить провала в поставках энергоресурсов. А Россия заинтересована в том, чтобы нестабильность не перекинулась на нашу страну.

– Из Сирии уже бежали более 2 млн человек, могут ли они дестабилизировать ситуацию в приютивших их Иордании и Турции?

– Конечно, могут. В среде сирийских беженцев в Иордании и Турции боевики активно вербуют себе сторонников для продолжения войны. Работают с ними и инструкторы из стран НАТО. Например, в Иордании американские танкисты профессионально готовили мужчин из числа беженцев для борьбы с бронетехникой. Кстати, многие из этих беженцев едут в Европу. В частности, сейчас идет их концентрация на границах Боснии. Я абсолютно уверен, что вскоре мы увидим резню боснийских сербов. Когда война в Сирии постепенно сойдет на нет, огромная масса боевиков станет источником нестабильности для тех стран, которые оказывали им поддержку: Иордании, Турции, Саудовской Аравии, Катара, а также США и ЕС.

Полгода назад в Латакии мы увидели изменение тактики террористов. Боевики перешли к тактике массовой резни. Например, эмиссары террористов из Турции и Саудовской Аравии в сирийской деревне с населением около 5 тыс. человек собрали подростков-суннитов. Им дали оружие, наркотики и велели резать своих односельчан. За несколько часов более 700 жителей деревни были убиты самым жестоким образом. При этом молодых женщин сначала насиловали. Затем в пригород Дамаска – Адра боевики вошли под видом беженцев и устроили



такую же резню. Они загоняли детей на крыши домов, чтобы обезопасить себя от ударов с воздуха и атак спецназа. Такую тактику они могут использовать и в других странах. Сейчас вербовочная сеть исламских террористов охватывает 83 страны (Россия входит в их число). В Сирии на стороне боевиков воюет много наших с вами соотечественников. Недавно появилась информация о том, что боевиков начали отправлять на Украину. Запад не хочет, чтобы влияние России на Украине усилилось, и будет противодействовать этому всеми средствами.

**– Если в Сирии воюют и выходцы из РФ, может ли нестабильность перекинуться на нашу страну?**

– Полностью нейтрализовать ваххабитское подполье в России уже невозможно. Мне, например, в Москве неоднократно приходилось слушать от приезжих молодых людей те же самые тезисы, которые я слышал от пленных боевиков в Сирии. Поскольку с молодежью у нас давно никто не работает, то эту нишу стали занимать исламисты. Особенно это заметно в республиках Северного Кавказа. Запад может попытаться нанести удар по нашей стране руками исламских террористов. Если они захватят какой-то населенный пункт на территории России, то это сильно ударит по престижу нашей власти.

## Урок для России

**– В последнее время ведущие аналитики США, в частности Збигнев Бжезинский и Эдвард Люттвак, говорят о том, что Западу не нужно бороться против России. Наоборот, нужно с ней дружить, чтобы стравить ее с Китаем.**

– Эта стратегия действительно имеет место. Только она подразумевает, что российская власть должна быть абсолютно лояльна США и враждебна Китаю. Сейчас мы этого не наблюдаем, поэтому можно ожидать попыток смены власти в России. Технологии, которые отработываются сегодня, подразумевают организацию беспорядков в любой стране за счет разжигания внутренних, объективно существующих в обществе конфликтов. Просчитываются группы недовольных, их стимулируют на агрессию, а потом конфликт поддерживают за счет притока местных и пришлых радикалов и боевиков. По сравнению с полномасштабным вторжением с использованием собственной армии такая война стоит очень дешево, так как «одноразовым» боевикам почти ничего не платят и их не жалко. Им дают наркотики и обещают рай после смерти.

**– Вы прогнозировали, что США пойдут на сближение с Ираном, чтобы направить иранский газ в Европу и потеснить Россию на этом рынке. Этот прогноз сохранился?**

– США действительно стали налаживать отношения с Ираном. Это ожидаемо вызвало противодействие со стороны Израиля и Саудовской Аравии. Они будут стараться поссорить США и Иран. Что касается иранского газа, то ему будет трудно попасть в Европу. Газопровод Иран–Турция проходит по землям курдов, которые его регулярно взрывают. О расширении его никто не говорит. Проложить новый газопровод по территории Ирака будет очень трудно, ведь в этой стране фактически идет гражданская война. Иран может начать сжигать свой газ и отправлять его в Европу в виде СПГ, но этим проектам

будет сильно противодействовать Катар (нынешний лидер на рынке СПГ). Более вероятно, что иранский газ пойдет в Пакистан, Индию и Китай. Однако такое развитие событий не устраивает США.

**– Как вы оцениваете ситуацию в Ливии и Египте?**

– Фактически такой страны, как Ливия, уже нет. Она распалась на несколько территорий, контролируемых вождями местных племен. В Египте перед армией стоит очень сложная задача: нужно чем-то занять безработную молодежь, которая составляет огромную часть населения этой страны.

## ФРОНТОВАЯ ЖУРНАЛИСТИКА

**– Расскажите, пожалуйста, чем вы занимаетесь в Сирии. Как вы вообще там оказались?**

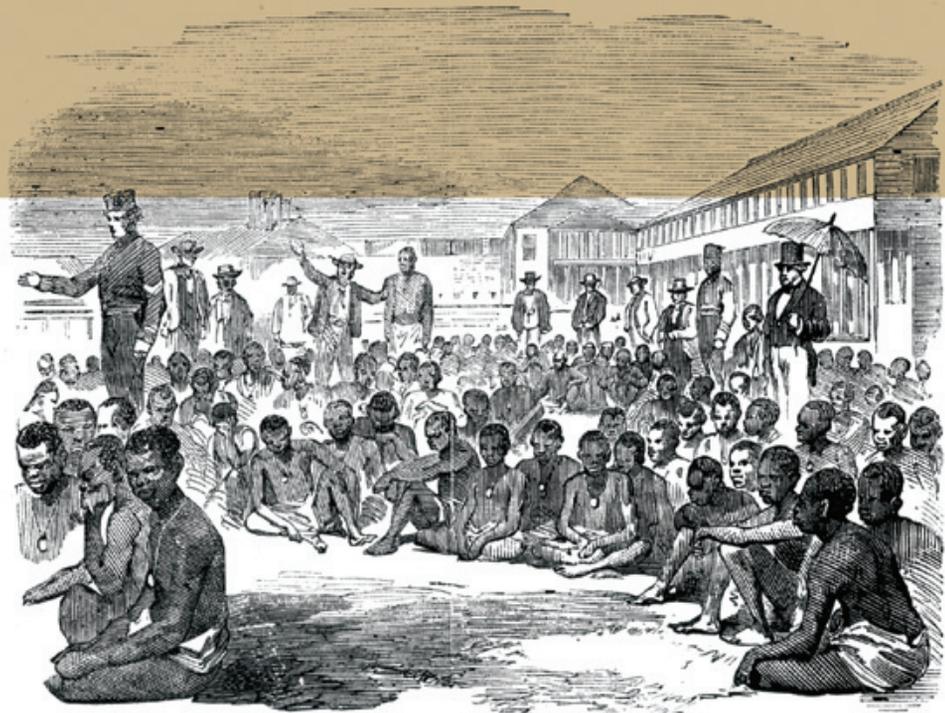
– Для меня абсолютно ясно, что мир фактически уже вступил в третью мировую войну. Просто ведется она руками боевиков-террористов, которых готовят профессиональные инструкторы. Мне не хочется, чтобы эта война шла на территории нашей страны – у меня четверо детей. Именно поэтому я решил изучать ситуацию на месте, то есть в Ливии и Сирии, попытаться разрабатывать механизмы противодействия новым угрозам. В первый раз я поехал в Ливию два с половиной года назад за свой счет.

Современные информационные войны активно используют сеть Интернет. Я зарегистрировал в Абхазии волонтерское информационное агентство ANNA-News, чтобы от его имени освещать войну в Сирии. Абхазию мы выбрали потому, что эту страну в мире почти никто не признает, поэтому механизмов давления на нее у западных стран немного. Мы стали работать в Сирии постоянно и создали новую технологию фронтовой журналистики, когда множеством камер мы снимаем бой непосредственно на передовой. Традиционные же новостные телерепортажи, как правило, выполнены в стандарте Голливуда и массово используют красивые постановочные кадры. В результате наши съемки правды войны сегодня устанавливают рекорды по числу просмотров в Сети. Это очень не нравится покровителям боевиков, и нас неоднократно пытались убрать из Сирии, но безуспешно.

**– А кто финансирует ANNA-News?**

– Добровольные пожертвования зрителей и немногочисленных спонсоров помогли нам приобрести минимальный набор необходимой аппаратуры для съемок. А теперь мы работаем практически на голом энтузиазме, поэтому рады любой помощи. Необходимо понимать, что аппаратура в условиях боев быстро выходит из строя. У нас расстреляно и побито осколками уже 15 видеокамер. К сожалению, в нашем коллективе есть убитые и раненые, были и пленные. ANNA-News накопила уникальный опыт работы в условиях информационной войны. Это российский технологический прорыв в построении национальных элементов системы информационного противодействия. Мы уже видим, как Запад начинает разжигать конфликты на Украине, используя технологии, отработанные в Сирии. И здесь понадобятся наши технологии информационного противодействия, чтобы отстаивать интересы мира и большинства граждан Украины, которые стремятся с Россией дружить, а не конфликтовать.

*Беседу вел Сергей Правосудов*



GROUP OF SLAVES ON THE PARADE, FORT AUGUSTA.



# ХАОС ГЛОБАЛИЗАЦИИ

*На вопросы журнала отвечает председатель правления Российского торгово-финансового союза Сергей Батчиков*

**—** Сергей Анатольевич, в начале 2008 года на заседании «Русского интеллектуального клуба» вы выступили с докладом «Глобализация – управляемый хаос». За прошедшие шесть лет хаоса в мире стало явно больше. Это значит, что ваши прогнозы сбываются?

– Хаос становится инструментом управления. Элита США пытается таким образом сохранить свое господствующее положение в мире. Начался этот процесс еще в 70-е годы прошлого века, когда стало ясно, что эпоха «модерна», основанием которой был большой проект Просвещения, подходит к концу – импульс индустриализма исчерпал свой ресурс. В поисках ответов на вызов будущего на Западе было решено демонтировать систему «мягкого», социального кейнсианского капитализма и взять за идеологическую основу нового курса неолиберализм – фундаменталистское учение, предполагающее «возврат к истокам». На этом пути «к истокам» логика борьбы заставила элиту дойти до полного отказа от гуманистических идеалов.

## **Власть ростовщика**

– В гуманистической футурологии Тоффлера предполагалось, что постиндустри-

альное общество будет отличаться от цивилизации «второй волны» особой ролью науки, образования и культуры, а его центральным социальным институтом будет не промышленное предприятие, а университет. Однако «неолиберальная волна» толкнула развитие Запада на иной путь, на тот, который в споре с Вебером предсказывал Зиммель, – путь к господству «ростовщика», спекулятивного финансового капитала. Главными институтами стали не университет и лаборатория, а биржа и банк, соединенные в глобальную сеть. При этом ростовщики рассматривают университеты в качестве своих врагов, так как в их стенах изучаются идеи гуманизма, справедливости, равенства.

Там, где утверждается диктат неолиберализма, «тотальная деинституционализация» общества начинается с ухудшения массового образования – снижения уровня школьных программ, отказа от дисциплинарного принципа классической школы, принижения статуса учителя, разрушения уклада школьного товарищества и дегероизации сознания молодежи. Происходит насаждение культа силы и вседозволенности как нормы жизни.

Экономическое господство спекулятивного капитала позволило ему заключить прочный союз с преступным миром, что стало настоящей трагедией для



человечества. Союз социального «верха» и «дна» становится силой, с которой невозможно справиться традиционными правовыми методами. Он соединил две мощные финансовые и организационные структуры – легальную и теневую, придав им новые степени свободы и маневра. У «верха» в распоряжении большие административные, финансовые и интеллектуальные ресурсы, а у преступного «низа» – мощные силовые средства, организованные вооруженные банды. В ряде стран такой союз возник на короткое время, и для его демонтажа от государства и общества требовались чрезвычайные усилия и жертвы. Так, в США альянс

## » *Экономическое господство спекулятивного капитала позволило ему заключить прочный союз с преступным миром, что стало настоящей трагедией человечества*

финансового капитала с мафией в 1920–1930-е годы был умиротворен компромиссами, за которые приходится платить и сегодня.

В России долгое время власти и общество закрывали глаза на все эти проблемы. В результате целые регионы страны оказались криминализованы, на больших территориях возникли серые зоны с явным огосударствлением преступных структур.

В культурной сфере Запад последовательно занимается размыванием культурных и социальных ценностей целых народов. Кино, телевидение, реклама обращаются к самым низменным инстинктам человека, пытаются свести его реакции на уровень животных рефлексов. Постепенно размываются границы добра и зла. Убираются различия между продуктивной и спекулятивной прибылью, между нормальной и теневой экономикой, что неминуемо «нормализует» такие сверхрентабельные сферы, как торговля наркотиками, живым товаром, человеческими органами.

### **УНИЧТОЖЕНИЕ ТРАДИЦИЙ**

– То есть хаос появляется прежде всего в головах?

– Безусловно. Культурные нормы и типы поведения изменяются через хаос – в ходе непрерывной революции. Культурная эра постмодерна, в которую мы шагнули вслед за Западом, отменяет проблему истины и смешивает все нормы и правила. Это означает новые

удары по нашему сознанию, к которым надо готовиться. В докладе Римского клуба «Первая глобальная революция» еще в 1991 году был сделан такой многозначительный вывод: «Болезни человечества являются отражением современной опасной тенденции к всеобщему помешательству».

Беда в том, что в осознании опасностей такого рода мы очень сильно отстаем и от Запада, и от Востока, где поняли, что мир за последние сто лет очень усложнился, а сознание людей стало менее устойчивым – сдают свои позиции и религия, и традиции, и мораль. В поисках методов стабилизации сознания Запад резко расширил научные исследования, которые обслуживают потребности элиты в создании новых механизмов глобального управления. Восток мобилизует свои культурные ресурсы – философию, литературу, осваивает и западные научные подходы. Достойный изучения пример – быстрое создание в Китае крупномасштабной индустрии кинематографии, продукция которой по своим техническим и эстетическим качествам не уступает голливудской – и вытесняет ее с национального рынка. Видимо, в Китае не остались незамеченными высказывания американского военного исследователя Ральфа Петерса, одного из авторов проекта «Большой Ближний Восток», – о том, что «оккупация иностранных государств в идеале должна начинаться с Голливуда и “Макдоналдса”, а уже за ними могут следовать американский флаг и автоматные очереди».

Последние 20 лет граждане России были объектом небывало мощной и форсированной пропаганды образа жизни западного общества потребления. Произошло «ускользание национальной почвы» из-под производства потребностей, и они стали формироваться в центрах мирового капитализма. По замечанию Маркса, такие общества можно «сравнить с идолопоклонником, чахнувшим от болезней христианства»: западных источников дохода нет, западный образ жизни создать невозможно, а потребности западные. Эта культурная мутация стала одной из причин глубокого кризиса.

Неолиберальная волна во всем мире сопровождалась массивной дезинформацией населения. Людям показывали «витрину» мировой экономики, замалчивая тот факт, что растущий уровень благосостояния «метрополии» достигался за счет глобального перераспределения ресурсов и производимого богатства. В новой экономической философии хозяйственная жизнь представлялась только через «макроэкономические» показатели – движение денег и ценных бумаг. Потоки натуральных ценностей скрывались за этими показателями в интересах сообщества глобальных финансовых игроков. Перераспределение богатства



между сильными и слабыми странами осуществляется с помощью резкого ослабления национального государства (обычно после затягивания его в долговую ловушку), приватизации и скупки всех видов национальных ресурсов, включая природные. Технологии системных операций против национальных экономик достигли совершенства: с помощью финансовых махинаций страну доводят до кризиса, обесценивают ее предприятия, а затем скупают их по дешевке.



» **Подрыв национальных государств и систем права уже привел к тому, что финансовые спекулянты могут безнаказанно разорять целые континенты и вывозить из разоренных стран сотни миллиардов долларов**

Так провоцировались кризисные волны, охватывавшие огромные регионы (кризис в Мексике 1994–1995 годов, ударивший по Латинской Америке, в Азии в 1997–1998 годах, затронувший и РФ, в Аргентине в 2001 году). Все эти кризисы наносили тяжелый удар по населению, но одновременно позволяли кучке спекулянтов делать многомиллиардные состояния. Возникло множество предприятий с укладом почти рабского типа, а часть местных богачей вливалась в новую глобальную элиту. После кризиса в Мексике появилось 24 миллиардера, а после дефолта 1998 года в России – 38.

**Цивилизованный грабёж**

– Получается, что международный финансовый капитал целенаправленно грабит отдельные страны?

– Подрыв национальных государств и систем права уже привел к тому, что финансовые спекулянты могут безнаказанно разорять

целые континенты и вывозить из разоренных стран сотни миллиардов долларов, обесценивая труд миллионов людей и не подпадая при этом ни под одну из статей уголовного кодекса. Экономические мародеры ведут геноцид оказавшихся незащищенными народов, подрывая условия всякой нормальной жизни.

Углубляется неравенство в мировом сообществе. Например, уровень жизни в Швейцарии сейчас превышает аналогичные показатели в Мозамбике в 400 раз, тогда как в начале XIX века это соотношение было всего 5:1. Большую роль в этом «расслоении» стран в 70–80-е годы прошлого века сыграли навязанные странам-должникам «структурные» реформы по программе МВФ. По расчетам Центра исследований экономической политики (США), экономический рост в Бразилии и Мексике в 1980–2000 годах мог бы быть в два раза выше, если бы они не соблюдали рекомендаций МВФ. Транснациональные корпорации высасывают ресурсы периферии и приводят к обеднению большинство населения. В разрушенные слабые экономики сбрасываются структуры криминального бизнеса метрополий. С периферии в центр идут наркотики, человеческие органы, живой товар.

В тяжелейшее положение попали «неудавшиеся» государства – те, которые не в состоянии контролировать свою территорию и гарантировать безопасность граждан, не могут поддержать господство закона, обеспечить права человека, эффективное управление, экономический рост, образование и здоровье своему населению. В этом списке около 30 стран. Но их положение связано прежде всего с изъятием ресурсов метрополий (сначала как из колоний, теперь экономическими методами). В таких странах не только крайне неблагоприятный инвестиционный климат, отсюда идет вывоз капиталов и сбережений. Так, около 40 % частных денежных средств Африки хранятся за ее пределами. Бывший правитель Нигерии Абача держит в лондонских банках 60 млрд «теневых» долларов. Но это – удел не одной только Африки.

– **А как глобальные корпорации поступают с населением своих стран?**

– В процессе глобализации они зачастую действуют против интересов граждан своих стран. В результате перемещения производств в страны с дешевой рабочей силой теряются рабочие места в промышленности, которые замещаются занятостью в сфере услуг с низкой оплатой и краткосрочным наймом. Происходит ликвидация среднего класса в странах метрополии. Раньше периферия мирового капитализма обладала достаточной емкостью, чтобы поглощать кризисы метрополии и оплачивать их за счет обеднения и архаизации жизни своего населения. В последние десятилетия эта



емкость стала недостаточной, а ряд стран вырвался из долговой петли и «закрылся» от кризисов Запада. Какое-то время роль поглотителя кризисов играло лишенное экономического суверенитета постсоветское пространство, но и его «поглотительный потенциал» исчерпан. Поэтому нелиберальные социальные инженеры и разработали целый ряд методов сброса кризисов в средний класс метрополии. В Европе – после эпохи почти полного охвата трудящихся разными схемами социальной поддержки – уже около трети занятых находится вне социально защищенной сферы. Регулярными стали операции по разорению массы мелких акционеров менеджерами крупных корпораций. В качестве примера можно привести корпорацию Enron и целый ряд банков.

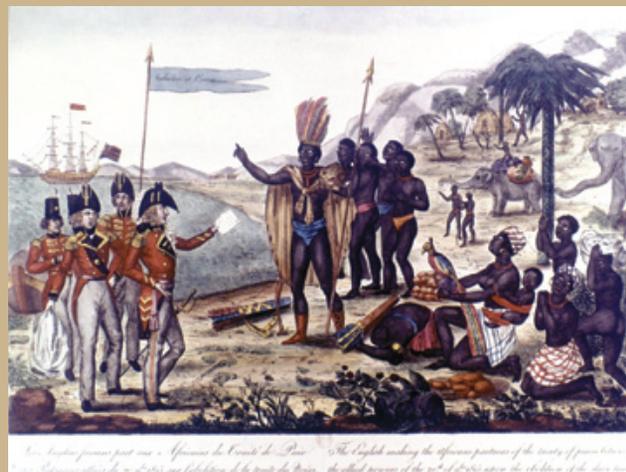
Хочу подчеркнуть, что для глобализации нет своих стран, а есть всемирное племя-каста «новых кочевников» и всемирные туземцы. Произошел отход искателей денег от правовых норм, на которых держалось прежнее мироустройство, когда человеческий род был организован в народы, а их права и обязанности, соединяющие людей в общества, были оформлены как национальные государства.

Врагом и объектом ненависти глобальных кочевников является практически любое национальное государство. Для подрыва государств они используют все средства, самыми эффективными из которых являются преступные действия. Важные политические функции выполняют разного рода «черные интернационалы». Во многих точках мира они подрывают структуры национальных государств, организуя мятеж-войны – чаще всего под псевдоэтническими и псевдорелигиозными идеологическими прикрытиями. Иногда поддержка, оказываемая им со стороны глобальных теневого сил, столь велика, что внутри государств образуются преступные анклав, приобретающие признаки государственности. Такой вирус начинает быстро разрушать государство. Мы видели это на Кавказе, в Средней Азии, Югославии. А сейчас наблюдаем в Ливии и Сирии.

Глобализация перенесла отработанные в «неудавшихся» государствах Африки механизмы и в развитые страны. «Серые зоны» расширяются и в метрополии. Так, в 1993 году премьер-министр Франции Эдуар Балладюр заявил, что 25 % французов живут «в зоне неправа». За 20 лет этот показатель существенно увеличился. Одновременно происходит разбухание госаппарата. Это стало важной проблемой ЕС. Европейская бюрократия изымает у национальных государств-участников их функции, но сама обеспечить их выполнение не может, изобретая свои «наднациональные» обязанности. В результате, как пишут наблюдатели, в Европе возникает «пустое пространство с дефицитом суверенитета». Это и есть «зона неправа».

**– Вскоре государства совсем потеряют свои права?**

– Философ-эмигрант Александр Кустарев обратил внимание на проекты глобальной элиты по «интернационализации» минеральных ресурсов национальных государств: «Есть предложение выделить в особые протектораты территории, особенно богатые природными ресурсами. Сегоднешние их правительства склонны использовать природную ренту в личных интересах, а не для блага своих народов. Препятствовать этому по понятным причинам



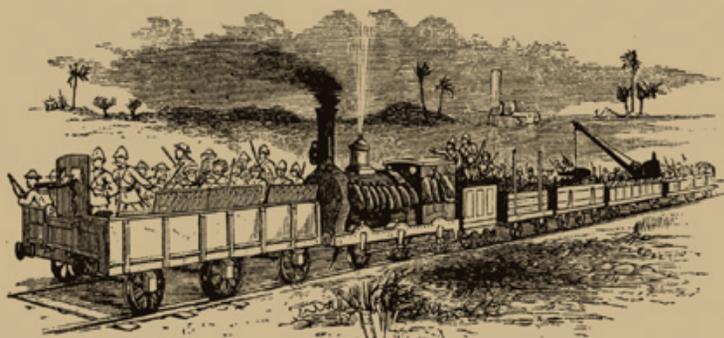
не могут ни ООН, ни США, например. Но есть многосторонние институты типа Всемирного банка и МВФ. Они располагают опытной международной технократией-бюрократией и, в отличие от ООН, не находятся под давлением международных популистских движений. Можно на их основе создать Международный фонд природных ресурсов. Он аккумулировал бы природную ренту в неудавшихся государствах и использовал эту ренту внутри тех стран, где она собрана, однако только по усмотрению фонда – главным образом на проекты развития социальной и экономической инфраструктуры. Исполнители проектов будут выбираться по конкурсам по всему миру». Очевидно, что далеко не все средства этих фондов пойдут на создание инфраструктуры.

## ГЛОБАЛЬНЫЕ УГРОЗЫ

**– Сергей Анатольевич, сформулируйте, пожалуйста, наиболее опасные угрозы, перед которыми сегодня стоит человечество.**

– Во-первых, это перестройка массового сознания и мировоззрения посредством жесткого воздействия современных средств манипуляции всей духовной сферой человека с применением информационных и социально-культурных технологий. Это – мировая информационно-психологическая война. В ходе ее было достигнуто разрушение культуры солидарности, широкое внедрение в представления о человеке и обществе культуры денег и социал-дарвинистских стереотипов. Людей приучали мыслить в категориях безнадёжности и безысходности, прививали чувства апатии и безразличия, в результате чего способность больших масс населения к сопротивлению и самоорганизации была резко снижена.

Во-вторых, это ослабление или разрушение национальных государств с перехватом их легитимности и компетенции транснациональными корпорациями, преступными синдикатами, наднациональными организациями, подконтрольными Западу. Этот процесс должен вести к концентрации контроля над финансовыми, военными и информационными ресурсами у одной цивилизации (Запада) и к образованию одной гиперимперии – США. В обиход уже запущен термин «империя демократического типа». Запад делегирует ей полномочия мирового жандарма, судьи и палача, насилие которого становится



» **Необходимо осознать те угрозы, которые несет в себе разрушение национального государства, и понять, что весь арсенал разработанных для этих целей средств (в том числе и технологии создания управляемого хаоса) широко используется против России**

легитимным в глобальном масштабе. В результате, по замыслу архитекторов цивилизации каннибалов, должно возникнуть мироустройство по типу «неоантичности» – новый языческий Рим. Со своими центурионами-менеджерами, с легионами «экономических убийц» и «психологических диверсантов», которые бы следили за порядком в глобальном ГУЛАГе. Здесь трудился бы «внешний пролетариат», обеспечивающий средствами жизни и комфорта интернациональную расу неокочевников – господствующего глобального меньшинства, не привязанного ни к какой территории или национальной культуре.

В-третьих, это мировая экономическая война, в которой применяются средства создания управляемого хаоса в национальных экономиках и социальной сфере. Это парадоксальное понятие предполагает, что в хаос превращается экономическая жизнь тех стран и культур, которые являются жертвами этой войны. При этом сами агрессоры, управляющие таким экономическим оружием, держат хаос в стане противника под контролем, для них он является особым порядком. Этот новый



вид боевых действий подробно описан одним из его разработчиков и экспертов Стивеном Манном, который лично участвовал в создании многих очагов управляемого хаоса в разных точках мира (прежде всего в СССР). Он прямо говорит о необходимости «создания хаоса» как инструмента обеспечения национальных интересов США. В качестве механизмов «создания хаоса» у противника он называет «содействие демократии и рыночным реформам» и «повышение экономических стандартов и ресурсных потребностей, вытесняющих идеологию». Еще в 1992 году С. Манн предложил модель, построенную на аналогии между государством и компьютерной системой. В этой модели любая страна ассоциируется с «железом», а политическая культура и идеология – с программным обеспечением. Для «смены режима» не нужны ни оккупация, ни бомбардировки – достаточно внедрить в «компьютерную систему» вредоносную программу...

– Можно ли говорить о том, что хаоса в мире становится больше?

– Из-за отсутствия механизма или методологии измерения его «количества» и «объема» однозначно такой вывод сделать нельзя. Невозможно сравнить сегодняшнее «количество» хаоса с 1991 годом – периодом активного развала СССР и региональных конфликтов на Балканах, в Африке, на Ближнем Востоке, в Афганистане – или с 70-ми годами прошлого века, когда, несмотря на разрядку, мир был охвачен не просто конфликтами, а региональными войнами (достаточно упомянуть затяжную войну США в Индокитае, горячую фазу арабо-израильского противостояния, «букет» войн в Африке, начало затяжной войны в Афганистане). Однако хаос, несомненно, стал качественно иным.

**УПРАВЛЯЕМЫЙ ХАОС**

– В чем же особенности нового хаоса?

– Совершенствуются технологии управления, и сегодня мы уже не наблюдаем явного столкновения блоков и даже отдельных стран. Значительный «объем» современного хаоса генерируется революциями и «как бы революциями», которые возникают «как бы из ничего». Их подоплека остается незаметной для досужих наблюдателей. Одни из них так же моментально «сходят на нет» (как в Тунисе и Турции). Другие (как в Египте) тлеют неопределенное время и, при сохранении основных государственных институтов, генерируют «зеркальные реверсии» (восстание фундаменталистов против военной бюрократии сменяется революцией военной бюрократии против фундаменталистов – и далее в том же духе). Третьи генерируют «зоны иррационального хаоса», «войну во имя войны», сопровождающиеся фактическим демонтажем наций (Ливия, Сирия). К этому

типу относятся «революции», порождаемые разного рода моментальными политическими повестками – проигрышем или выигрышем какой-либо стороны на выборах, как, например, на Украине.

Топливом для таких социальных движений и возникновения очага хаоса является накапливающаяся «усталость» (в одних случаях усталость от социальной несправедливости, в других – от длительной незыблемости определенных политических режимов или систем). Усталость порождает раздражительность, напряжение и скрытую ненависть. В таких случаях достаточно «взмаха крыльев бабочки» (кто-то что-то сказал, кого-то ударили дубинкой), чтобы спровоцировать начало «горячей фазы». Вторым условием новых революций является наличие хорошо организованных глобалистских течений или геополитических блоков, которые выполняют роль «постоянных источников энергии» хаоса (как, например, международная мусульманская экстремистская сеть) или центров притяжения (например, ЕС), куда «положено» стремиться. Третьим условием революции часто является наличие объективно отрицательных явлений, одним из которых может оказаться и господствующий режим. Негативное восприятие «себя любимых» очень характерно для постсоветского пространства, и оно постоянно подпитывает дезинтеграционные процессы. Чтобы спастись от себя, надо попытаться стать кем-то еще, ну, например, «цивилизованными европейцами», для чего необходимо ассоциироваться с ЕС. Хаотизация всех общественных процессов на Украине в ходе обсуждения вопроса о подписании соглашения об ассоциации с ЕС лишний раз подтверждает тезис о совершенствовании технологий управления хаосом.

Необходимо также подчеркнуть, что нынешние процессы исключительно скоротечны. Информационные технологии, в первую очередь Интернет и мобильная связь, позволяют осуществлять мобилизацию по любым поводам практически моментально, а также быстро и технологично манипулировать общественным мнением. Военные США уже давно разрабатывают и совершенствуют программы, позволяющие тайно манипулировать такими социальными сетями, как Facebook, Twitter и др., используя подставных пользователей, влияющих в заданном пропагандистском ключе на дискуссии в режиме онлайн.

#### – Может ли хаос выйти из-под контроля?

– Если говорить о социальных процессах, то полностью хаос выйти из-под контроля не может, хотя «сюрпризы» устроителям, безусловно, возможны. Страны, цивилизации и культуры представляют собой большие сложные системы с очень высокой степенью разнообразия. В них всегда, даже в условиях, казалось бы, всеобщей смуты, сохраняются многие подсистемы и элементы, которые выдерживают натиск хаоса и сохраняют способность к самоорганизации в изменившихся условиях. Конечно, при этом они несут большие потери и деформируются, но сохраняют основы порядка, пусть и уродливого по меркам стабильной жизни. Разумеется, когда зоны хаоса становятся обширными, а островки порядка отступают или прячутся в катакомбах, человеку кажется, что хаос овладел миром и наступает конец света.

– Будут ли расширяться зоны хаоса, и какие страны и регионы возглавляют группу риска?

– Сегодня многие политологи сходятся во мнении, что XXI век пройдет под знаком противостояния исламского фундаментализма и европейской цивилизации. Использование ислама в политических целях подпитывается сочетанием таких факторов, как рост экономического богатства ближневосточных нефтяных стран, ощущение особой миссии ислама как исторически самой молодой и менее других подверженной внутренней эрозии религии и, наконец, рост демографического потенциала мусульманского мира (сейчас в мусульманских семьях рождается каждый пятый житель планеты, а всего 100 лет назад это был каждый десятый).

Значительная часть исламских государств расположена от Атлантического побережья Северной Африки до пределов Индостана – на территории, которую политологи всего мира с легкой руки Збигнева Бжезинского называют «дугой нестабильности». Процессы, происходящие в этом регионе, напрямую затрагивают интересы Европы и США, России и Китая, Индии и стран Юго-Восточной Азии. Они влияют на объем и ценовой баланс рынка углеводородов, безопасность мировых грузоперевозок, состояние рынка вооружений, объем торговли наркотиками и, наконец, на потоки мигрантов в государства «золотого миллиарда». Переформатирование пространства Ближнего и Среднего Востока с закреплением долговременной «дуги нестабильности» позволило бы Западу не только взять под контроль энергоресурсы, но и получить в свои руки мощные рычаги влияния на мировую ценовую политику в нефтегазовой сфере. Если посмотреть, кого Запад (прежде всего США и Великобритания) поддержал в подавлении «революционных протестов» в регионе, то становится ясно, что взят курс на разогрев большой исламской дуги и приведение к власти радикальных исламистов, с которыми США заключают союз. Энергия исламской экспансии с большой вероятностью выплеснется на Большой Дальний Восток, ЕС, страны бывшего СССР и дестабилизирует евразийский и африканский континенты, что отвечает интересам страны – разработчика стратегии управляемого хаоса. Скорее всего, конфликт с Западом еще долго будет тлеть в странах с доминирующей культурой, корнями уходящей в ислам, или с сильным непосредственным влиянием ислама. Периодически будут происходить обострения этого конфликта в форме локальных войн (как в Ираке) или операций типа «революций» (как в Ливии). Однако в долгосрочной перспективе это противостояние будет изматывать Запад, а молекулярное наступление исламского мира будет усиливаться. В какой-то момент Запад придет к выводу, что выгоднее способствовать модернизации исламских стран, а не их подавлению и архаизации. Тогда появится шанс на ослабление конфликта, если до этого никакая сторона не перейдет «красную черту». Хочется верить, что не перейдет.

#### – Какой должна быть стратегия России в охваченном хаосом глобализованном мире?

– Прежде всего необходимо осознать те угрозы, которые несет в себе разрушение национального государства, и понять, что весь арсенал разработанных для этих целей средств (в том числе и технологии создания управляемого хаоса) широко используется против России. А предупрежден – значит вооружен.

*Беседу вел Сергей Правосудов*

# БАНДИТСКИЙ ПЕТЕРБУРГ

## СМЕНА ТРЕНДОВ

– В начале нулевых предыдущее десятилетие назвали лихими девяностыми. Получается, вся лихость осталась в 1990-х? Куда многочисленные лихие люди подевались?

– К 2000 году период «бандитских» трендов закончился. Но не потому что правоохранные органы так отлично сработали, просто костер прогорел дотла. Чтобы ответить на вопрос, куда подевались многочисленные «бандиты», нужно немного рассказать об этом явлении. В 1990-е в России обозначились две ветви организованной преступности. Они конкурировали, хотя часто росли из одного ствола. Речь о старом «воровском» (или «блатном») движении и новом «бандитско-гангстерском». Они отличались друг от друга идеологически прежде всего. В основе мировоззрения «блатарей» лежало отрицание обычной гражданской жизни, нежелание жить по законам государства. Для «бандитов» же (исключая «бригады», которые были под «ворами») их разбойная жизнь была способом вести бизнес. Эти люди хотели жить «красиво», но не умели создавать предприятия, торговать, а были способны лишь отнимать и грабить. Они, как только получали свои чемоданы

*На вопросы журнала отвечает генеральный директор и главный редактор Агентства журналистских расследований (АЖУР) писатель Андрей Константинов*



с деньгами, сильно менялись: одно дело человек охотится за кладом, а другое – он его уже нашел. Его надо осваивать: покупать квартиры, дачи, машины себе, родственникам, создавать инфраструктуру какую-то.

А ее наличие уже не вяжется с лихой бандитской жизнью. Любая собственность привязывает к земле.

– В вашей документальной книге «Бандитский Петербург» сказано, что в Питере было мало «воров». Почему?

– Если здесь было, предположим, 12 «воров» одновременно, то в Москве – больше 100. Плюс так получилось, что в Питере довольно быстро сформировались сильные «бандитские» группировки, которые «воровской» власти не признавали. Иногда «воров» брали к себе советниками, немного «отстегивали», но быть «решалами» не давали. С другой стороны, те, кто в Питере выбивался в «бандитские» лидеры, в «воровской» иерархии рассчитывать на венец не могли.

– Получается, демобилизация с 2000 года происходила именно в «бандитской» ветви...

– Да. Тогда лидеры группировок строили личный состав и говорили: бойцы больше не нужны, есть нужда

в менеджерах, юристах, экономистах, идите учиться. Многие даже оплачивали учебу своим бывшим «солдатам» и «офицерам». Часть членов «бригад» люмпенизировалась, ушла в уличную преступность, погибла. Другая часть попыталась начать новую жизнь. Знаю, например, что один из таких «солдат» поступил на юрфак, потом пришел работать в прокуратуру. Формально у него чистая биография. Но в возрасте 18–19 лет он был «пехотой» в «бригаде».



Кто-то начинал работать в фирмах, которые раньше крышевал. Крупный «бандит» мог стать, допустим, вице-президентом по безопасности. Крышевавший был теперь для бизнесмена, которого он раньше презирал, называл барыгой, подчиненным. Бывший «бандит» на первых порах пытался покрикивать на новое начальство, но потом осознал: надо вести себя иначе. Важно то, что все «бандиты» еще и постарели. Одно дело, человек бежит с автоматом, когда ему 25 лет, другое, когда он вынужден этим заниматься в 45. Подрастают дети, меняется отношение к жизни. Действительно было в начале нулевых ощущение, что «лихие девяностые» выключили.

### ПРИХВАТИЗАЦИЯ

**– В чем основные причины «великой криминальной революции» в России?**

– Когда Чубайс с соратниками придумывали приватизацию, рассчитывали, что она пойдет исключительно сверху. Приличные люди, партийная номенклатура, руководители предприятий тихо и мирно станут их владельцами. Они не учли, что разные цеховики, спекулянты и кооператоры накопили большое количество

«черного нала». И приватизация пошла не только сверху, но снизу и сбоку. Разнонаправленные потоки привели к турбулентности и кровавым разборкам. Собственность переходила из рук в руки, но в конце концов разобрались.

Другой важный фактор – многих регулирующих эти сферы законов в 1990-е либо еще не было, либо они были очень несовершенны. Вести бизнес, не нарушая законодательства совсем, почти никто в ту пору

**» Крупный «бандит» мог стать, допустим, вице-президентом по безопасности. Крышевавший был теперь для бизнесмена, которого он раньше презирал, называл барыгой, подчиненным**

не мог. А прекращению «турбулентности» к 2000 году способствовали многие факторы, в том числе усиление государства. Ведь в 1990-е оно во многом утратило монополию на насилие, которая была у государства в СССР. Есть даже такая книга профессора-социолога Вадима Волкова – «Силовое предпринимательство. Экономико-социологический анализ». Государство постепенно отвоевывало монополию, и «крыши» стали отваливаться или просто видоизменились.

**– И криминальные лидеры даже во власть активно пошли.**

– В какой-то момент казалось, что они все теперь народные избранники. Депутаты Госдумы Глуценко, Монастырский, Шевченко. Это все представители тамбовской ОПГ. Где они сейчас? Шевченко убит. Монастырский погиб при загадочных обстоятельствах в автокатастрофе во Франции. Глуценко по прозвищу Хохол сидит по делу Старовойтовой. Поначалу, в 1996–1997 годах, казалось, что каждый из них – сват королю, кум министру, собственная приемная и тот же начальник ГУВД обязан их принимать. Потому что депутат ГД РФ – это ранг федерального министра. И много помощников было

депутатских из криминала. Но государство крепчало, контроль становился жестче. Вычищали потихоньку всех этих помощников. Было время, когда сам Кумарин был помощником депутата Невзорова!

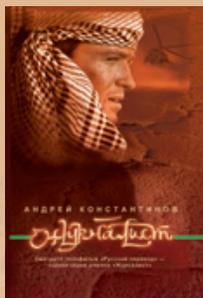
**– Зачем известному тележурналисту в качестве помощника – лидер «тамбовских»?**

– В тот период для Александра Глебовича еще был важен эпатаж. А потом ведь круто, когда у тебя в помощниках такой человек. Самому Кумарину

эта «корочка» почти ничего не давала. Он общался, дружил со многими известными людьми – олимпийскими чемпионами, оперными дивами. И было время, когда бомонд воспринимал такое знакомство с радостью: времена были тревожные, каждому хотелось сказать, если что: «Я общаюсь с Кумариным». Человек, например, думал, что это гарантия того, что у него не угонят машину. А на самом деле Кумарин не контролировал эту сферу. И, конечно, играло роль то, что он – достопримечательность, и не важно, с каким знаком. Хотя сам лидер «тамбовских» уже давно стремился предстать в ином свете. Помогал атомной подводной лодке «Тамбов», снабжая экипаж провизией. Оказывал помощь в восстановлении церкви, отлил колокол для Казанского собора, спонсировал разные спортивные соревнования.

### РУССКИЕ НУВОРИШИ

**– Один живущий в Ницце француз сказал мне, что русских (речь обо всех быстро разбогатевших соотечественниках), купивших себе на Лазурном Берегу виллы и яхты, считают выскочками, которые никогда не станут частью местной элиты...**



«Обложка книги «Журналист»

» Лев Борисов и Кирилл Лавров в сериале «Бандитский Петербург»



## » И у нас, и за рубежом журналисты представляют собой богатую палитру: есть моральные уроды, а есть те, кто пытается лавировать

– Он ошибается. Вот, допустим, есть там вилла, принадлежащая русскому мафиози. Но девочка у него растет симпатичная. А на соседней вилле, принадлежащей чистому, как олимпийский снег, французскому аристократу, растет сын. И однажды они встречаются в кафе. Вот вам новые Ромео и Джульетта. Мама сыну скажет: «Это дочка русского бандита,

не общайся с ней!» А парню так еще интересней, он мать слушать не станет. Я уж не говорю о том, что предки нынешних аристократов – те самые рыцари, которые были, по сути, бандитами. А если более свежие примеры брать, то не секрет, что семья Кеннеди сделала свои деньги на нелегальной продаже алкоголя во времена «сухого закона».

Потом на Лазурном Берегу самые разные наши соотечественники владеют домами. Допустим, есть крупный телепродюсер, который совсем не бандит, но общается со всеми местными русскоязычными. И в то же время – с французскими аристократами. И это – связующее звено. Тамешние снобы получают возможность присмотреться к русским нуворишам с капиталами сомнительного происхождения. Часто делают вывод: с ними вполне можно общаться, не саблезубые тигры, уже и по-французски говорят, и на фортепяно играют. Более того, когда организуют какие-то общественные мероприятия, фестивали, к русским нуворишам нередко обращаются за помощью.

### АНГАЖЕМЕНТ

– Вы занимались журналистским расследованием убийства Гонгадзе. Выяснилось, что через него «сливали» компромат. Хотя долгое время его имя произносилось исключительно в контексте борьбы за демократию и права человека. Есть ощущение, что, за редким исключением, вся журналистика – это информирование с умыслом, правды в ней почти никогда настоящей нет.

– Тут всё дело в уровне самого журналиста. Гонгадзе, с моей точки зрения, не был крепким профессионалом. Он не очень понимал, что его используют. Был молод, легкомыслен. Хорошие журналисты постоянно с кем-то обмениваются информацией: ты – мне, я – тебе. Не торопятся обнародовать «сенсации», полученные из одного источника, перепроверяют, наблюдают. Они готовят свое блюдо.

И у нас, и за рубежом журналисты представляют собой богатую палитру: есть моральные уроды, а есть те, кто пытается лавировать. Есть те, что зарабатывают пропагандой, но утверждают, что не делают при этом ничего против совести, поскольку такая PR-деятельность соответствует их убеждениям.

Много раз спорил с западными журналистами. В сентябре на Гётеборгской книжной ярмарке по поводу сирийского вопроса схлестнулся со шведскими коллегами, которые очень гордятся своей независимой объективной прессой. «Да, есть, как вы пишете, кровавый мясник из Дамаска, но почему вы не видите, что собой представляет оппозиция?!» – говорил я там им, почему-то не понимающим своего одностороннего подхода.

– Они не заблуждаются, они ангажированы.

– Кто-то действительно не понимает, кто-то – в плену иллюзий. Есть очень хороший датский сериал



«Правительство». Там очень честно показаны взаимоотношения журналистов и политиков. Там видно, что есть те, кто продается, есть те, кто продается и испытывает муки совести, есть те, кто в результате уходит из профессии. У нас – то же самое. Но мне в России не хватает нейтральной прессы. Либо федеральный телеканал, либо «Эхо Москвы».

## » В 1990-е многих бандитов я знал лично. Кого-то по спорту, с кем-то позже познакомился

– **Издания, которые вы представляете, нейтральны?**

– Мы стараемся таковыми быть. Но мы живем не в барокамере. Любая политика – искусство компромиссов. Мы вынуждены общаться с городским правительством, крупным бизнесом. Приходится лавировать. Но если ты готов на всё, тебя перестанут уважать. Чтобы с тобой считались, надо проявлять принципиальность, делать то, что может сильно не нравиться людям, с которыми ты хочешь иметь хорошие отношения. Это самое непростое.

У меня в этом смысле хорошая школа. В 1990-е многих бандитов я знал лично. Кого-то по спорту, с кем-то позже познакомился. Костя Могила, например, мог позвонить и сказать: «Андрей, ну что же ты опять обо мне пишешь! Что нам, ссориться теперь? Я ж тебя просил. Андрюх, ведь реальные проблемы из-за этого...» Отвечал ему примерно так: «Константин, как ты себе представляешь, я должен поступить? Сделать вид, что тебя нет?» Вот такие вот начинались разговоры, в которых надо было быть аккуратным. И всё равно полностью уходить от кон-

фликтов не получалось. Были реальные угрозы. С Шутовым была очень серьезная ситуация. Мне, думаю, просто повезло: его вовремя арестовали. Он уже людей поставил: за моей квартирой наблюдали. А бывший депутат ГД РФ из «тамбовских» Шевченко, которого потом убили на Кипре, как-то прямо сказал: «Ваша организация стоит на пути моей». Имелся

в виду АЖУР. Несколько раз было откровенно страшно. Ведь понимаешь, что это специфические люди, которые могут причинить конкретный физический ущерб. Иметь дело с политиками и бизнесменами все-таки проще. Последняя наша неприятность, к примеру, была экономического характера. Мы зацепили одного такого сильного товарища, известного всей стране, и сюда пришла налоговая проверка. Это были милые люди, но они мешали нам три с половиной месяца, потому что из Москвы приказали. Они откровенно говорили: нам хоть что-то надо найти. Неприятно, когда коллег опрашивают, выясняют, не получают ли они зарплаты в конверте, но это не так неприятно, как знать, что возле подъезда могут встретить люди с короткими стрижками и без юридического образования.

### КУЛЬТУРНЫЕ СОБЫТИЯ

– **Мариинский театр получил сверхсовременную «новую сцену», на восстановление «Ленфильма» выделены большие средства, новый терминал в аэропорту Пулково построен, «Зениту» строят арену на Крестовском, в Москву и Хельсинки ходят**

**скоростные поезда. Жить в Петербурге стало лучше?**

– События в сфере строительства – это события в сфере строительства, а не в сфере культуры или спорта. Не в сверхсовременном осветительном оборудовании дело, а в спектаклях, когда лишнего билета не допросишься.

– **В Москве с новыми театральными шедеврами тоже не очень. Скорее можно говорить о модных и разрекламированных премьерах.**

– Вот это-то и плохо! Каждую неделю культовые спектакли и фильмы появляться не могут. Но когда их нет годами!

– **На «Ленфильме» в советские годы не один классный фильм был снят, но сегодня там просто сложно делать кино.**

– Мы снимали с Бортко «Бандитский Петербург». И он до сих пор идет.

В воскресенье на Пятом канале снова начнут показывать. Этот сериал продолжает давать какие-то совершенно дикие рейтинги. Первые серии были сняты одной камерой при бюджете за каждую 35 тыс. долларов.

У Бортко получилось снять по моим книгам в таких спартанских условиях фильм, который многим до сих пор интересен.

Есть две категории людей. Первые всегда находят причины, почему нельзя создать что-то стоящее, вторые, вопреки всем обстоятельствам, пытаются делать дело.

– **В сфере производства телесериалов огромные проблемы...**

– Культовых почти не стало. Нынешние – чаще всего просто эфирное время заполняют. А бездарность, серость сериалов еще хуже, чем курение в них. Наши депутаты просто не могут этого понять. Те мои знакомые продюсеры, которые производят сериалы, говорят: «Андрей, ты думаешь, мы не знаем, что снимаем ерунду? Происходит на деле так. Мы сняли сериал на пятерку, телеканал его взял. Мы сняли на тройку, такая же история. Деньги в обоих случаях одинаковые. Но в первом случае мы вкладывались больше нервами, силами и деньгами. Поэтому мы делаем десять средних сериалов, а один для души». «Получается?» – спрашиваю. «Нет, не получается». Не удивительно, слишком много текущих проблем.

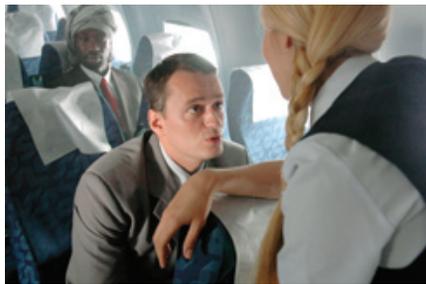
Англичане в год на экспорте своих сериалов зарабатывают 1,5 млрд фунтов стерлингов. Датчане, которых на карте не видно, сделали «Правительство», «Мост». И это смотрит весь мир! Американцы, у которых свои отличные сериалы («Родина», «Игры престолов», «Во все тяжкие»), у них лицензии покупают. А мы, великая такая вся из себя страна, снимаем то, что никому не нужно. Если что-то идет не так, те же американцы останавливают самые удачные проекты. Я с огромным удовольствием смотрел сериал «Босс» о чикагской мэрии. Но второй их сезон стал последним.

Такая кропотливая работа по выращиванию успешных сериалов и вообще художественных произведений даже к национальной идее имеет отношение. Америка – страна, сделавшая себя во многом Голливудом. Они в кино долго придумывали, кем бы хотели быть. Придумали, поверили и стали себя киношных превращать в себя настоящих. Странный эффект в итоге, но тут были не только неудачи. По факту они – мировые лидеры. А во многом это получилось именно потому, что американцы идеологически переформатировали нацию. И потом, сейчас огромная конкуренция смыслов в мире...

**– Которые привносятся не только через сериалы или блокбастеры, но и через литературу...**

– Зайдите в Дом книги. Там продается огромное количество книг, переведенных с разных языков. Вы обнаружите 13 современных норвежских авторов. А в большом книжном магазине в Норвегии – в лучшем случае только Толстого и Достоевского. Зайдите в самый большой книжный в Лондоне. Тот же набор. Может быть, найдется еще Акунин. К нам их смыслы идут. Наши смыслы к ним – нет.

Если вернуться к теме сериалов, то вот турки делают «Великолепный век» про Сулеймана, и его покупает 45 стран. Какой российский сериал так востребован в мире? По факту пока получается, что мы хуже датчан и турок. И выходить из этой ситуации нужно через прорывы. Как атомную бомбу в СССР создавали. Собрать тех, кто еще способен создавать художественные произведения, обеспечить условия.



Кадры из сериалов «Честь имею» и «Русский перевод»

### СОЛНЦЕ, МОРЕ, ЛИСТ БУМАГИ

**– С какого-то момента у вас появились соавторы...**

– Если говорить о последней моей книге «Если кто меня слышит», то там стоят две фамилии, но ее целиком написал я. Но Борис Подопригора был больше чем помощником. Он не просто искал фактуру, людей. Я бы без него ничего не сделал. Поэтому нельзя было написать: «При участии...» Или: «Спасибо за помощь...»

**– К сожалению, хватает куда менее скромных раскрученных авторов, которые кроме себя в качестве автора никого не потерпят. Плюс издателям, конечно, больше по душе, когда в авторах – только литературный бренд, это надежнее ориентирует потенциальных покупателей.**

– Я активно против «литературных негров». Считаю, что это в том числе и обман потребителя.

**– Какой общий тираж ваших книг?**

– После 20 млн перестал считать. Легко очень запутаться, и я на это дело плюнул. Основные продажи пришлись на 1990-е. «Журналист» только успел выйти тиражом 300 тыс., а со мной уже подписывают договор на 150 тыс., а через неделю еще на столько же. А гонорары были смешные.

**– Недобросовестное издательство может и не проинформировать автора, сколько оно реально напечатало и продало экземпляров.**

– Да. И как ты тут проверишь? И потом, помню, появлялись контрафактные тиражи. Книга выглядела один в один, но напечатана была в другом месте: прибыль с продажи

получал какой-то «пират». И за границей подобный контрафакт продавался – на Украине, в Германии, Израиле.

**– Вы ведь совладелец изданий, входящих в «АЖУР-медиа». И вообще у вас много ипостасей, тут и премии разные, и общественная нагрузка в мэрии, в МВД, в Союзе журналистов... Если еще посмотреть, сколько вы написали, то не очень понятно, когда всё успеваете.**

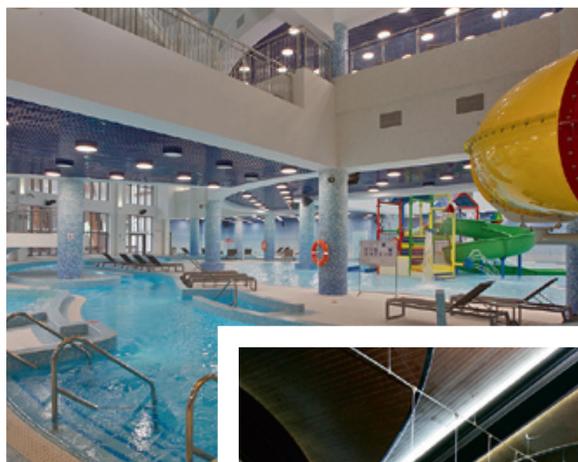
– Всё успевающий человек – как та бегущая сороконожка, которая не думает над тем, как именно двигается, а продолжает бежать. В прошлом году мы продали за очень неплохие деньги 51% акций шведской компании Bonnier Business Press. Еще у меня двое детей. А еще я преподаю в университете «Журналистское расследование». Но это больше гуманитарная акция, нежели зарабатывание денег. Диссертацию писать я там не собираюсь. К слову, в одном из российских университетов меня пригласили прочитать курс лекций. И в какой-то момент преподнесли... мою докторскую диссертацию. Я им говорю: «Вы что, одурели?» Они: «Всё по-честному, написана на основе вашего учебника!» Естественно, отказался от «подарка».

Последнюю книгу писал, если говорить о времени, проведенном за письменным столом, полтора месяца. Но растянуты они были на два года. Мне нужно уехать, чтобы писать. Здесь не дают. Обычно езжу куда-то, где можно с утра искупаться в море, позавтракать и сесть за стол до вечера. Так можно провести не больше 10–11 дней, потому что это серьезная психическая нагрузка. Приходится между такими командировками делать перерыв в несколько месяцев. За день я там пишу примерно по 20 страниц. Не умею пользоваться компьютером, записываю от руки.

**– Оказывается, такие люди еще есть. Не очень, правда, понятно, как можно совсем не пользоваться Интернетом в наше время...**

– Мне рассказывают и, если что-то нужно, распечатывают. В агентстве единственный кабинет, в котором нет компьютера, – мой. И не страдаю от этого, а также от того, что не умею отправлять SMS.

*Беседу вел Владислав Корнейчук*



## ПУТЕШЕСТВИЕ ПО «ГАЛАКТИКЕ»

Уникальный комплекс «Галактика» в Красной Поляне предлагает своим гостям принципиально новый концепт семейного отдыха. Теперь горы – это не только лыжи, сноуборд и сказочные пейзажи, но и редкая возможность совместить покорение снежных склонов с отдыхом в аквапарке, а первые шаги ребенка на коньках – с незабываемыми впечатлениями от управления космическим кораблем.

Выразительное футуристическое здание на территории Горно-туристического центра ОАО «Газпром» настолько органично вписалось в живописный горный ландшафт, что рождает полную иллюзию предстоящего полета к звездам. Внутри этого чуда инженерной мысли гостей ожидают еще более захватывающие приключения. Помимо аквапарка с открытыми и закрытыми площадками, кинозалов, боулинга и ледовой арены, любой желающий сможет почувствовать себя астронавтом в капсуле космического корабля, выполненной в натуральную величину. Целых два этажа современного здания, напоминающего звездный корабль, посвящены космосу. Купольный планетарий,

роботизированный скафандр, макеты ракет в натуральную величину, настоящие тренажеры для космонавтов – все это обожают и дети, и взрослые!

Многофункциональность комплекса стала возможной благодаря применению в строительстве умных технологий и оригинальному дизайнерскому решению рабочих пространств. Космические образы, тончайшие световые нюансы, неземные пейзажи, воплощенные в граните, фантастически сочетаются здесь с проекцией причудливых картинок на внутренние стены помещений и невероятной подсветкой комплекса в ночное время. Гостям останется лишь пристегнуть ремни и с азартом первооткрывателей отправиться в путешествие по Галактике.



тел. +7 (862) 259 59 09, [www.galaxy-centre.ru](http://www.galaxy-centre.ru)



## БОЛЕЕ 200 ТЕЛЕКАНАЛОВ НА ЛЮБОЙ ВКУС

Кино, спорт, музыка, мода,  
детские телеканалы, путешествия,  
приключения, новости, наука  
и многое другое...

25

УНИКАЛЬНЫХ ТЕЛЕКАНАЛОВ  
СОБСТВЕННОГО  
ПРОИЗВОДСТВА

0

РУБ./МЕС.  
ПАКЕТ ТЕЛЕКАНАЛОВ  
«СТАРТОВЫЙ»

25

ТЕЛЕКАНАЛОВ  
В HD-КАЧЕСТВЕ

ЗВОНИТЕ И ПОДКЛЮЧАЙТЕСЬ!  
8 800 200 5545 (БЕСПЛАТНЫЙ ЗВОНОК, РОССИЯ),  
8 495 755 5545 (МОСКВА)

[WWW.NTVPLUS.RU](http://WWW.NTVPLUS.RU)