

ДОБЫЧА > с. 10

РАБОТАЕМ ОТ РЫНКА

Руководство «Газпрома» представило производственные результаты и перспективы компании

ЭКСПОРТ > с. 16

ХОРОШЕЕ ЛЕТО

«Газпром» увеличивает поставки газа за рубеж

ЭНЕРГЕТИКА > с. 21

НОВЫЕ ГИГАВАТТЫ

«Газпром» продолжает развивать электроэнергетический бизнес

ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №7-8 2017 |

ТЕМА НОМЕРА

ХОРОШАЯ ДОХОДНОСТЬ

радует акционеров «Газпрома» > с. 6

Газпром 7%

Total 5,5%

Sinopec 4,5%

ExxonMobil 3,6%

Роснефть 2,0%

PetroChina 1,4%

Дивидендная доходность – отношение дивидендов за 2016 г. к цене акции на 16 июня 2017 г.



Скоро в отпуск?

Полис для путешествий по отличной цене
оформи онлайн www.sogaz.ru



Подходит для визы



3 минуты на оформление



Готовый полис на e-mail



8 800 333 0 888

С подробными условиями страхования (включая правила страхования) Вы можете ознакомиться на сайте www.sogaz.ru и у представителя СОГАЗа. Лицензии Банка России СИ № 1208, СЛ № 1208, АО «СОГАЗ». Реклама.

ГАЗПРОМ

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ»

№7-8 2017

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Фото на обложке Фотобанк 123RF

Перепечатка материалов допускается
только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве
РФ по делам печати, телерадиовещания
и средств массовой информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ №77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

ФОТО: ПАО «Газпром»

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

Отвечая на вызовы времени, «Газпром» ведет деятельность по всем направлениям, которые обеспечивают конкурентные преимущества и ускоренное развитие. Мы внедряем инновации и проводим импортозамещение, выходим на новые рынки и осваиваем новые регионы добычи.

«Газпром» – один из лидеров по инвестициям в инновации среди российских компаний. Совокупные расходы на НИОКР и реализацию мероприятий технологической направленности в 2016 году составили 11,1 млрд рублей.

В ходе реализации программы инновационного развития в 2016 году на объектах Группы было внедрено более 440 результатов НИОКР с ожидаемым эффектом более чем 279 млрд рублей.

Инновации, помноженные на масштаб деятельности нашей компании, придают ускорение развитию нефтегазовой отрасли, российской энергетики, всей экономики России. «Газпром» стимулирует деятельность российской науки, обеспечивает заказами высокотехнологичные российские предприятия.

Сегодня 95% материально-технических ресурсов «Газпром» закупает в России. При этом 100% труб для строительства магистральных газопроводов мы приобретаем у отечественных производителей.

Повышение степени переработки продукции, поставляемой на рынок, – приоритетная задача «Газпрома». Для увеличения объемов переработки углеводородного сырья мы планируем расширение и модернизацию Уренгойского завода по подготовке конденсата к транспорту, реконструкцию и техническое перевооружение производств Сургутского завода по стабилизации конденсата. Создается газохимический комплекс в районе г. Новый Уренгой. В августе мы начнем закладку фундамента Амурского газоперерабатывающего завода. Уже возводятся его основные инфраструктурные объекты. Выбран поставщик основного оборудования

для Амурского ГПЗ по криогенному разделению газа с получением гелия и ценных компонентов для нефтехимии.

«Газпром нефть» реализует второй этап программы модернизации, направленной на увеличение глубины переработки нефти. В 2016 году Группа увеличила производство светлых нефтепродуктов. Все моторные топлива, выпускаемые Группой «Газпром нефть», соответствуют 5-му экологическому классу.

Природный газ – целевое топливо будущего. «Газпром» ведет широкомасштабную работу по его пропаганде и внедрению в качестве моторного топлива на транспорте. Этой программой охвачены десятки регионов и субъектов Российской Федерации, а также зарубежные страны: Германия, Польша, Сербия, Чехия, Армения, Беларусь, Кыргызстан, Вьетнам.

Единым оператором по развитию рынка газомоторного топлива является «Газпром газомоторное топливо». Продвижение природного газа как моторного топлива осуществляется под брендом EcoGas. В эту деятельность мы вовлекаем местные и региональные органы власти, производителей транспортных средств и специального оборудования, а также компании, занимающиеся перевозками. В 2016 году объем реализации компримированного газа на заправочных станциях Группы «Газпром» и «Газпром газомоторное топливо» увеличился на 10%, составив 480 млн куб. м газа.

Способствуя расширению применения природного газа, «Газпром» ведет планомерную работу по снижению негативного воздействия на окружающую среду. Это часть нашей стратегии. Благодаря реализации ряда корпоративных программ с 2012 по 2016 год «углеродный след» «Газпрома» сократился более чем на 20%.

Фрагмент доклада Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера на годовом Общем собрании акционеров

СОДЕРЖАНИЕ

22 **ЮБИЛЕЙ**
Сохраняя историю, стремимся в будущее
На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча Ноябрьск» Игорь Крутиков



30 **ПАРТНЕРСТВО**
Сообщество предпринимателей
На вопросы журнала отвечает президент общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА России» Александр Калинин



34 **ТЕРРИТОРИЯ**
Энергетика – основа развития
На вопросы журнала отвечает временно исполняющий обязанности губернатора Севастополя Дмитрий Овсянников

42 **СЛОВО СПЕЦИАЛИСТУ**
Катарский СПГ
переживает
геополитическую бурю



1 **ОТ РЕДАКЦИИ**
Конкурентные преимущества

4 **КОРОТКО**
Дивиденды – 8 рублей
Энергоснабжение Санкт-Петербурга
«Турецкий поток»
«Газпром» и Сербия
Партнерство с Томской областью
Корпоративный конкурс

6 **ТЕМА НОМЕРА**
Хорошая доходность

10 **ДОБЫЧА**
Работаем от рынка

14 **ВОСТОЧНЫЙ ВЕКТОР**
Освоение Востока

16 **ЭКСПОРТ**
Хорошее лето

20 **РЫНОК**
На 1 процентный пункт больше

21 **ЭНЕРГЕТИКА**
Новые гигаватты

26 **ПАРТНЕРСТВО**
Двигатель прогресса

54 **СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**
Храм на фоне Эйфелевой башни



48 **КУЛЬТУРА**
Созревшее поколение художников
На вопросы журнала отвечает один из основателей арт-группы «Война» Олег War Воротников

56 **СПОРТ**
Клуб с символикой компании
В мае «Факел-Газпром» вновь стал лучшим в Лиге европейских чемпионов



ДИВИДЕНДЫ – 8 РУБЛЕЙ

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» приняло решения по вопросам повестки дня. В частности, собрание утвердило годовой отчет и годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность компании за 2016 год. Принято решение о распределении прибыли компании по результатам прошлого года.

Собрание утвердило размер дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» за 2016 год – 8,0397 рубля на одну акцию (на 1,9% больше, чем в прошлом году). Дивиденды составляют 20% от прибыли, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по международным стандартам финансовой отчетности за 2016 год.

Собрание утвердило изменения в Устав ПАО «Газпром», а также в положения о совете директоров, Правлении, Председателе Правления ПАО «Газпром». Необходимость корректировки этих документов обусловлена изменениями в федеральных законах «Об акционерных обществах» и «Об арбитраже (третейском разбирательстве) в Российской Федерации».

Собрание утвердило Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром» в новой редакции, а также согласовало участие ПАО «Газпром» в ассоциации Глобальный газовый центр – некоммерческой ассоциации, объединяющей, в частности, такие газовые компании, как ENGIE, Fluxys, NIGC, OMV, Statoil, Swissgas, а также Мировой энергетический совет.

«ТУРЕЦКИЙ ПОТОК»



У побережья Анапы ПАО «Газпром» приступило к глубоководной укладке газопровода «Турецкий поток». Старт работам дал Президент Российской Федерации Владимир Путин в ходе посещения трубоукладочного судна Pioneering Spirit.

Владимир Путин и Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер осмотрели технологический комплекс судна. В частности, производственную линию по строительству газопровода, где осуществляются сварка и нанесение защитного покрытия на трубы.

«Крупнейшее в мире строительное судно Pioneering Spirit будет решать ответственную задачу – строить глубоководный участок газопровода «Турецкий поток». Это новый прямой надежный маршрут для поставок российского газа в Турцию и далее – в Южную и Юго-Восточную Европу. Для Турции природный газ – ключевой энергоресурс. Из него вырабатывается 38% электроэнергии в стране. Более 12 млн домохозяйств используют газ для отопления и приготовления пищи. Строительство «Турецкого потока» значительно повысит энергетическую безопасность региона», – сказал Алексей Миллер.

ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЕ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

В ходе годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» было осуществлено переключение энергоснабжения объектов исторического центра Санкт-Петербурга с устаревшего на новое оборудование Электростанции №1 Центральной ТЭЦ.

Участники собрания по телемосту связались с Электростанцией №1, на которой присутствовал генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» Денис Федоров.

Теперь Государственный Эрмитаж, Русский музей, Александринский и Михайловские театры, а также другие объекты культурного наследия получают электроэнергию по новой схеме – от высокоэффективной газотурбинной теплоэлектроцентрали мощностью 100 МВт через современное комплектное распределительное устройство.

Новое оборудование не только значительно повысило надежность энергоснабжения, но и расширило возможности для технологического присоединения перспективных потребителей. Это финальный проект ПАО «ТГК-1» в рамках договоров о предоставлении мощности. Всего в 2009–2016 годах в Санкт-Петербурге и Ленинградской области была реализована программа строительства и модернизации мощностей суммарной электрической мощностью порядка 1,7 ГВт.

«ГАЗПРОМ» И СЕРБИЯ



В Белграде состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и Президента Республики Сербия Александра Вучича. Стороны отметили, что партнерство последовательно развивается, в том числе в области хранения газа. В начале июня 2017 года был подписан Меморандум по расширению подземного хранилища газа «Банатский двор». Емкость хранилища будет увеличена с 450 млн до 750 млн куб. м.

На встрече также шла речь о продолжающемся в Сербии росте спроса на российский газ. По предварительным данным, с 1 января по 26 июня 2017 года «Газпром» поставил потребителям республики на 47,7% газа больше, чем за аналогичный период 2016 года.

Говоря о росте спроса на газ, стороны обсудили перспективы развития газотранспортных мощностей в Сербии. В рамках встречи Алексей Миллер и министр горного дела и энергетики Сербии Александр Антич в присутствии президента республики Александра Вучича подписали дорожную карту. Документ предусматривает выполнение сторонами ряда мероприятий, направленных на реализацию плана развития газотранспортной системы республики.



ФОТО: ПАО «Газпром», РИА Новости, odnysvetilgu, Дмитрий Кадирский

ПАРТНЕРСТВО С ТОМСКОЙ ОБЛАСТЬЮ

В Москве состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и временно исполняющего обязанности губернатора Томской области Сергея Жвачкина. На встрече был рассмотрен ход выполнения Соглашения о сотрудничестве. В частности, речь шла о газификации региона. В 2005–2016 годах «Газпром» построил в области пять межпоселковых газопроводов общей протяженностью порядка 98 км. Уровень газификации региона за этот период увеличен с 6,3 до 11,9%.

В 2017 году компания планирует приступить к сооружению шести межпоселковых газопроводов, а также двух газопроводов-отводов и двух газораспределительных станций в Асиновском, Зырянском, Первомайском, Томском и Шегарском районах. Кроме того, «Газпром» реализует проект автономной газификации ряда муниципальных образований.



Отдельное внимание стороны уделили расширению использования научно-технического и промышленного потенциала региона в интересах «Газпрома». Благодаря поддержке со стороны компании Томский электромеханический завод провел модернизацию мощностей и скоро начнет серийный выпуск импортозамещающих антипомпажных клапанов.

КОРПОРАТИВНЫЙ КОНКУРС

В Москве состоялось награждение победителей VIII Корпоративного конкурса служб по связям с общественностью дочерних обществ и организаций компании. В номинации «Благотворительный проект» главный приз присужден проекту «Тепло наших сердец» ООО «Газпром трансгаз Ухта». Лучшим в номинации «Проект для детей» признан проект «Космический выходной» ООО «Газпром центрремонт».

В номинации «Малобюджетный социальный проект» первое место было отдано проекту «Раскрасим мир» ООО «Газпром трансгаз Самара». Первое место в номинации «Проект, посвященный Году охраны труда» присуждено проекту «Знатоки»



ООО «Газпром трансгаз Ставрополь». «Лучшим корпоративным музеем» признан музей ООО «Газпром трансгаз Югорск». Лучшим корпоративным печатным СМИ в 2016 году стала газета «Трасса» ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург».

Гран-при Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера в социальном блоке удостоен проект ООО «Газпром трансгаз Москва» «Международная военно-патриотическая акция «Вахта памяти».

В отраслевом блоке Гран-при удостоен проект ООО «Газпром трансгаз Ухта» «Хронограф отечественной нефтяной и газовой промышленности. 1273–2016 годы».

ХОРОШАЯ ДОХОДНОСТЬ

радует акционеров «Газпрома»

ТЕКСТ > Денис Кириллов

ФОТО > Фотобанк 123RF



Газпром 7%

Total 5,5%

Sinopec 4,5%

ExxonMobil 3,6%

Роснефть 2,0%

PetroChina 1,4%

Дивидендная доходность – отношение дивидендов за 2016 г. к цене акции на 16 июня 2017 г.

Для глобального энергетического рынка минувший год оказался непростым. В нестабильных экономических условиях «Газпром», как и прежде, придерживался курса консервативной финансовой политики. Несмотря ни на что корпорация снова добилась позитивных результатов. И рассчитывает не только на сохранение и укрепление занимаемых позиций, но и на расширение своих достижений. Однако во многом это будет зависеть от понятных, прозрачных и стабильных условий деятельности, определяемых прежде всего российскими органами власти. Об этом представители руководства компании рассказали на пресс-конференции «Финансово-экономическая политика ПАО «Газпром».

«Несмотря на неблагоприятные внешнеэкономические условия, в 2016 году «Газпром» добился позитивных результатов. Мы экспортировали рекордные объемы газа – 179,3 млрд куб. м. Сгенерировали положительный свободный денежный поток объемом 202 млрд рублей. А также продолжили тенденцию сокращения объемов капитальных затрат и достигли 17-процентного сокращения расходов по отношению к 2015 году, – сообщил заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Андрей Круглов. – Мы сохраняем свое стремление следовать принципам финансирования инвестиционной программы за счет операционного денежного потока».

Положительная динамика

По словам Круглова, за прошедший год «Газпром» смог продемонстрировать хорошие результаты при продолжающейся волатильности на нефтегазовом рынке и сохранить положительную динамику по таким ключевым показателям, как выручка и чистая прибыль. «В рублевом выражении по отношению к 2015 году выручка Группы «Газпром» поддерживала стабильную тенденцию и увеличилась на 1%. При этом нефтяной и электроэнергетический сегменты нашего бизнеса эффективно дополняют газовый бизнес и показывают даже более высокие темпы роста выручки. В итоге чистая прибыль Группы показала рост на 21% в годовом выражении», – уточнил он.

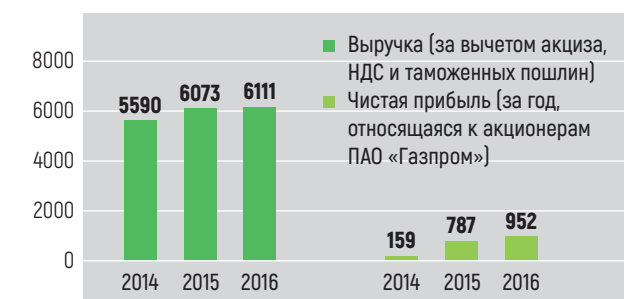
Напомним, что выручка за 2016 год Группы «Газпром» (за вычетом акциза, налога на добавленную стоимость – НДС и таможенных пошлин) увеличилась с 6,073 трлн рублей до 6,111 трлн, а чистая прибыль (относящаяся к акционерам ПАО «Газпром») выросла с 787 млрд рублей до 952 млрд.

Контроль и оптимизация

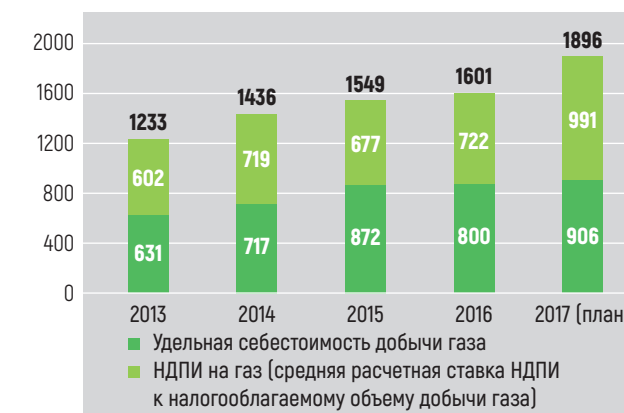
Повышение эффективности деятельности компании невозможно без строгого контроля и оптимизации капитальных затрат и операционных расходов. В «Газпроме» эта деятельность ведется в рамках многоуровневой целостной системы планирования, бюджетирования, реализации и анализа контроля закупок. В работу этой системы вовлечены сотрудники многих подразделений «Газпрома». Такой подход обеспечивает разносторонний анализ, контроль и поиск оптимальных решений.

«Одним из итогов нашей работы по контролю затрат, в частности, является поддержание одного из самых низких в мире уровней производственных затрат, – сказал Андрей Круглов. – Рост затрат компании обусловлен по большей части увеличением налоговой нагрузки».

Динамика ключевых финансовых показателей Группы «Газпром», млрд рублей

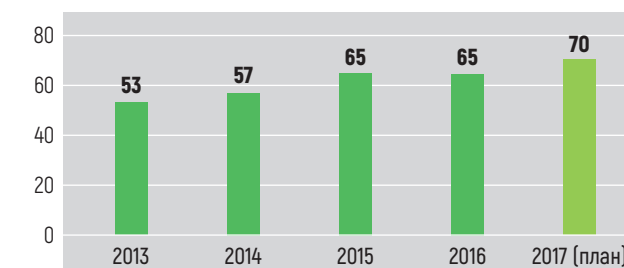


Себестоимость добычи газа*, рублей/тыс. куб. м



* Себестоимость добычи газа – затраты на добычу 1 тыс. куб. м товарного газа по 7 основным газодобывающим дочерним обществам ПАО «Газпром».

Себестоимость транспортировки газа*, рублей/тыс. куб. м на 100 км



* Себестоимость транспортировки газа – затраты на транспортировку 1 тыс. куб. м газа на 100 км, осуществляемую газотранспортными дочерними обществами ПАО «Газпром» (по территории РФ).

Источник: ПАО «Газпром»



А удельная себестоимость добычи в 2016 году выросла только на 1 % – до 880 рублей за 1000 куб. м».

Налоговое поле

«Газпром» является одним из ключевых налогоплательщиков России. Налоги, уплаченные за 2016 год Группой «Газпром», составили 1,966 трлн рублей. Доля налогов в выручке компании – около 32 %. Более 60 % бюджетных поступлений, как и ранее, составляли таможенные пошлины и налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ).

Несмотря на важность стабильности налогового режима для инвестиционного климата в России, параметры налогового обложения нефтегазовой отрасли продолжают меняться ежегодно. Сохраняется тенденция роста ставок НДПИ на газ. Формула НДПИ на газ и газовый конденсат была введена в 2014 году. «Целью введения формульного расчета был отказ от ежегодного увеличения ставок НДПИ на газ в ручном режиме. За счет учета в новой формуле основных макроэкономических параметров, таких как цена на нефть, курс рубля к доллару, цена газа в дальнем зарубежье и ряда других факторов, – объяснил Андрей Круглов. – Для Группы «Газпром» и независимых производителей газа был установлен единый коэффициент изъятия – бессрочный, на уровне 0,15. Однако формула в первоначальном виде просуществовала чуть больше года. Первое изменение, увеличивающее коэффициент изъятия для предприятий Группы «Газпром», было внесено уже в 2015 году. Коэффициент изъятия для нас был увеличен с 0,15 до 0,2051 сроком на один год – 2016-й. Сумма дополнительного изъятия составила порядка 100 млрд рублей». По словам Круглова, в 2016-м ситуация повторилась. Коэффициент изъятия для Группы «Газпром» был увеличен на трехлетний период с 2017 по 2019 год через изменения коэффициентов в формуле НДПИ. «Сумма дополнительных изъятий оценивалась в 2017

году около 70 млрд рублей по сравнению с 2016 годом или на 170 млрд – по сравнению с уровнем 2015 года», – уточнил Круглов. Таким образом, с 2015-го до текущего года изменение коэффициента изъятия для Группы «Газпром» проводилось ежегодно.

«По формуле НДПИ существует базовая ставка. Коэффициент изъятия – 15 %. На 2018 год у нас уже установлен повышающий коэффициент в размере 1,4022. То есть на три года нам уже определен повышающий коэффициент. Поэтому то, что планируется в четвертом квартале 2017 года, – повышенный коэффициент к повышенному коэффициенту, – объяснил начальник Департамента ПАО «Газпром» Карен Оганян. – Что же будет происходить в 2018-м, сложно предположить. В моем понимании, принимаются решения просто для того, чтобы как-то компенсировать какие-то выпадающие доходы бюджета».

Поэтому, по его словам, нет никакой уверенности, что в 2018 году не будет принято какого-то очередного «индивидуального» решения по повышению налоговой нагрузки на «Газпром». «Но мы надеемся, что этого не произойдет. Потому что вопрос не только и не столько в каких-то дополнительных изъятиях, а в понятных и прозрачных правилах игры, чтобы мы могли планировать свою производственную деятельность, – сказал Карен Оганян. – На сегодняшний день в отношении «Газпрома» мы этого не видим, что, безусловно, очень печально».

Свободный поток

«Газпром» консервативно подходит к финансовому планированию и придерживается принципа обеспечения капитальных вложений денежным потоком от операционной деятельности. В 2016 году, когда конъюнктура рынков нефти и газа была одной из самых неблагоприятных за десятилетие, а параллельно с этим росла налоговая нагрузка на корпорацию, стратегические проекты

«Газпрома» успешно осуществлялись. «Нам удалось показать значительный положительный свободный денежный поток в размере более 3 млрд долларов, – констатировал Андрей Круглов. – Хотя, напомним, что цены на газ в Европе летом прошлого года опускались в район 150 долларов за 1000 куб. м. По таким низким ценам «Газпром» не продавал газ с 2005 года».

Такие показатели стали результатом положительной динамики экспорта газа, роста доходов от нефтяного и электроэнергетического бизнеса, а также жесткой дисциплины управления капиталными вложениями. «Мы ожидаем, что сохраним положительный денежный поток. По крайней мере, на какой-то похожий порядок цифр, думаю, мы можем ориентироваться, – считает Андрей Круглов. – Такую уверенность нам придает то, что в текущем году объемы реализуемого газа на внутреннем и экспортных рынках сопоставимы или даже более высокие по сравнению с результатами прошлого года. При этом средняя цена газа, поставляемого на экспорт, по всей вероятности, будет выше, чем в 2016 году. И даже выше, чем мы планировали в бюджете. Всё это нам позволяет говорить о том, что положительная динамика по денежному потоку сохранится. И даже, может быть, результат будет более хорошим, чем за прошлый год».

Долговая нагрузка

«Газпром» удерживает долговую нагрузку на комфортном уровне. «Для обеспечения предсказуемости и устойчивости мы стремимся иметь комфортный запас ликвидности. Ежегодно в плановом порядке мы погашаем в среднем от 10 до 20 % долгового портфеля. Пик предстоящих плановых погашений долговых обязательств Группы приходится на 2018 год, – сообщил Андрей Круглов. – Вместе с тем запас ликвидности и широкий доступ к источникам заемного финансирования позволяет нам успешно проводить плановые погашения».

Говоря о доступе к источникам заемного финансирования, следует отметить продуктивную работу «Газпрома» на рынках долгового капитала. «В 2016 – начале 2017 года мы заключили ряд успешных сделок по привлечению финансирования. Стоит отметить кредит от Bank of China в первом квартале 2016 года объемом 2 млрд евро. Это первое двустороннее кредитное соглашение с китайским банком и крупнейшая сделка «Газпрома» по объему финансирования, привлеченного напрямую у одной кредитной организации, – рассказал Андрей Круглов. – В апреле 2017 года мы разместили еврооблигации на сумму 850 млн фунтов стерлингов. Это крупнейшая сделка в Великобритании среди сопоставимых компаний на развивающихся рынках за последние три года. В этом году «Газпром» также выходил на рынок рублевых облигаций с двумя займами по 15 млрд рублей. В июне мы привлекли кредит под гарантии экспортно-кредитного агентства Австрии». Таким образом, «Газпром» использует широкий набор финансовых инструментов в различных валютах.

Дивиденды

В мае текущего года Совет директоров ПАО «Газпром» рекомендовал собранию акционеров увеличить дивиденды по результатам деятельности Газпрома в 2016 году

до 8 рублей 04 копеек, что составляет 20 % от чистой прибыли по МСФО за 2016 год или практически весь объем свободного денежного потока. Дивидендные выплаты «Газпрома» по итогам 2016 года станут крупнейшими среди российских публичных компаний как по абсолютному значению, так и по объему выплат в государственный бюджет. «Акции «Газпрома» имеют весьма привлекательную дивидендную доходность на уровне ведущих энергетических компаний мира – около 7 %. Кроме того, хочу напомнить, что в 2016 году цена акций компании выросла на 36 % в долларовом выражении, а учитывая дивиденды, показатель рентабельности инвестиций акционеров составил 43 %», – отметил Андрей Круглов.

По его словам, позиция компании относительно дивидендов заключается в том, чтобы соблюдать баланс интересов между дивидендными выплатами акционерам и планами по развитию «Газпрома».

Ближайшие планы

Ключевыми элементами инвестиционной программы Группы «Газпром» на 2017 год являются вложения в нефтяной бизнес, на который приходится 26 % капиталовложений, а также в газовый бизнес – 68 %. При этом более 70 % капитальных вложений в газовый бизнес собрано в инвестиционной программе головной компании, которая на 2017 год составляет 911 млрд рублей.

«Основные проекты газового бизнеса можно условно разделить на западные и восточные. К западным относятся проекты, направленные на укрепление позиций «Газпрома» на европейском рынке, повышение эффективности транспортных маршрутов и снижение транзитных рисков. Это проекты строительства газопроводов «Северный поток – 2», «Турецкий поток», а также Ухта-Торжок – 2, – заявил Андрей Круглов. – К восточным можно отнести проекты, связанные с экспортом газа в Китай. Это разработка Чаяндинского месторождения, строительство газопровода «Сила Сибири» и Амурского газоперерабатывающего завода».

Ключевые моменты

По мнению Андрея Круглова, для устойчивого развития «Газпрома» необходима стабильная налоговая и регуляторная среда. «В свою очередь, мы ведем постоянную работу по контролю капитальных и операционных затрат, по повышению эффективности. Проводим консервативную финансовую политику и применяем широкий круг инструментов для наиболее эффективного управления долгом и ликвидностью, – утверждает Андрей Круглов. – Дивидендная политика «Газпрома» позволяет сбалансировать текущие потребности наших акционеров и цели долгосрочного развития компании. Кроме того, в интересах всех наших акционеров «Газпром» ведет серьезную работу по повышению уровня корпоративного управления. Вместе с тем в условиях существующей внешней среды есть определенные нестабильность и волатильность, которые требуют ответственного и сбалансированного подхода к планированию дополнительных мер по оптимизации затрат и увеличению доходов». ■

ТЕКСТ > Денис Кириллов

ФОТО > ПАО «Газпром»

РАБОТАЕМ ОТ РЫНКА

Руководство «Газпрома» представило производственные результаты и перспективы компании

На пресс-конференции «Развитие минерально-сырьевой базы. Добыча газа. Развитие ГТС» руководители соответствующих направлений деятельности «Газпрома» рассказали об итогах производственной деятельности компании в 2016 году и перспективах ее развития.

В 2016 году Группа «Газпром» извлекла из недр 419,1 млрд куб. м газа (без учета доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции). «Мы работаем от рынка. На этот год у нас запланирован объем производства газа на уровне 430 млрд куб. м, – заявил на пресс-конференции заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Виталий Маркелов. – Но мы видим большой спрос со стороны Европы и уже превышаем наши плановые показатели по экспорту. Также наша добыча будет расти из-за того, что подземные хранилища (ПХГ) в Европе и России требуют дополнительных объемов закачки, так как прошлой зимой из них было выбрано достаточно много газа». Нужно сказать, что только из российских ПХГ в минувший осенне-зимний сезон было отобрано порядка 47 млрд куб. м газа.

От Бованенково до Тамбея

«Газпром» продолжает наращивать добычу на Ямале. В прошлом году на крупнейшем месторождении полуострова – Бованенковском – было произведено 67,4 млрд куб. м газа. В настоящее время на Бованенково запущены в эксплуатацию два газовых промысла. По словам члена Правления, начальника Департамента ПАО «Газпром» Всеволода Черепанова, в IV квартале 2018 года «Газпром» планирует по Бованенково выход на суточную добычу 318 млн куб. м, а после завершения всего комплекса работ на месторождении (с учетом работы трех промыслов и запланированного фонда скважин) – на производство



360 млн куб. м газа в сутки. Согласно намеченным планам это произойдет после 2019 года.

«Ямал будет у нас основным газодобывающим регионом, – подчеркнул Виталий Маркелов. – Мы будем развиваться дальше – в сторону Харасавэя и Тамбейской группы месторождений».

Всеволод Черепанов отметил, что «Газпром» ведет активные геолого-разведочные работы (ГРП) по Тамбейскому кластеру, который включает три месторождения: Северо-Тамбейское, Западно-Тамбейское и Тасийское. Как и Бованенковское, они будут являться основой добычи компании в среднесрочной и долгосрочной перспективе. В пределах Тамбейского кластера уже пробурено 14 разведочных скважин. «По нижним юрским горизонтам контур месторождений становится единым – это, по сути, одно

гигантское месторождение газа. А по меловым отложениям там три различных изолированных газовых образования», – уточнил он. Между тем уже понятно, что Тамбейский кластер обладает весьма значительными запасами. Так, их общий объем оценивается сегодня в 6,7 трлн куб. м газа. Однако пока на балансе «Газпрома» из этого объема находится лишь 2,6 трлн. Защиту газовых запасов Тамбея в Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых, по словам Всеволода Черепанова, планируется провести поэтапно в 2018–2019 годах.

Не так далеко от Тамбейского кластера находится и Малыгинское газоконденсатное месторождение (ГКМ). Впрочем, по мнению Всеволода Черепанова, только после комплексного прединвестиционного исследования, на которое уйдет порядка двух лет, станет понятно, как в пер-

спективе будут использоваться ресурсы Тамбейского кластера и Малыгинского ГКМ.

Ямальское партнерство

«Сегодня мы рассматриваем возможности комплексного освоения месторождений Тамбейского кластера с переработкой газа, – сообщил Виталий Маркелов. – В соответствии с меморандумом, который подписан с «РусГазДобычей», проводим технико-экономические исследования по вариантам добычи, транспортировки, переработки и сжижения».

Напомним, что ЗАО «РусГазДобыча» – компания специального назначения, созданная для повышения эффективности производственной цепочки активов ЗАО «Национальная химическая группа», получения доступа к сырью, а также инвестирования в сырьевые и перерабатывающие производственные мощности. В июне 2016 года ПАО «Газпром» и ЗАО «РусГазДобыча» подписали Соглашение об основных условиях реализации совместного проекта по разработке Парусового, Северо-Парусового и Семаковского место-

рождений, также расположенных на территории Ямало-Ненецкого автономного округа (ЯНАО). В сентябре минувшего года партнеры подписали Основное соглашение об условиях реализации этого проекта. А в апреле 2017 года для его осуществления ООО «Газпром добыча Ямбург» (сто процентное дочернее предприятие ПАО «Газпром») и владелец лицензий на разработку перечисленных месторождений) и ЗАО «РусГазДобыча» учредили на паритетной основе совместную проектную компанию ООО «РусГазАльянс».

На подготовительном этапе «РусГазАльянс» должен разработать обоснование инвестиций в проект, провести проектно-изыскательские работы и подготовить проектную документацию по обустройству месторождений и созданию транспортной инфраструктуры до входа в газотранспортную систему «Газпрома». Также совместной компанией предстоит определить потенциальных подрядчиков и согласовать условия покупки природного газа с будущими покупателями. По итогам этой работы планируется определить

419,1

МЛРД КУБ. М ГАЗА
Группа «Газпром»
извлекла из недр
в 2016 году

430

МЛРД КУБ. М ГАЗА –
уровень заплани-
рованного объема
производства газа
в 2017 году



318

МЛН КУБ. М ГАЗА
В СУТКИ планирует
«Газпром» по Бова-
ненково в IV квар-
тале 2018 года

360

МЛН КУБ. М ГАЗА
В СУТКИ – заплани-
рованный уровень
добычи после
завершения всего
комплекса работ
на Бованенковском
месторождении

конфигурацию проекта, объем инвестиций и структуру финансирования. При соответствии проекта параметрам, заданным в Основном соглашении, будет принято окончательное инвестиционное решение о его реализации.

В мае 2017 года ПАО «Газпром» и ЗАО «РусГазДобыча» подписали Меморандум о намерениях, который закрепляет намерения сторон по реализации проектов развития газохимического производства на базе запасов и ресурсов ачимовских и валанжинских залежей Надым-Пур-Тазовского региона, а также добычи и переработки запасов и ресурсов газа и газового конденсата месторождений Тамбейского кластера. Переработка позволит извлекать из газа ценные компоненты, такие как этан, пропан, бутан, конденсат. Документ закрепляет условия совместной работы на прединвестиционном этапе проектов, а также предусматривает изучение возможности и оценки экономической целесообразности создания совместного предприятия для их реализации. В частности, на первом этапе должно быть проведено комплексное прединвестиционное исследование и разработано технико-экономическое обоснование проектов с определением технических

возможностей и условий их осуществления. «РусГазДобыча» организует привлечение необходимых финансовых ресурсов для работы над проектами.

«Любой меморандум носит декларативный характер, – подчеркнул Всеволод Черепанов. – Поэтому, что касается Тамбея, пока «РусГазДобыча» – один из наших возможных партнеров. Мы подписали меморандум на прединвестиционную стадию. На этой стадии финансирование берет на себя эта компания.

Чаянда и Сахалин

Чаяндинское нефтегазоконденсатное месторождение (НГКМ) определено в качестве ресурсной базы для системы магистральных газопроводов «Сила Сибири». Как отметил Виталий Маркелов, на сегодняшний день на Чаянде ведутся масштабные работы и по бурению, и по обустройству нефтяной оторочки. Причем строительство скважин, которым занимается ООО «Газпром бурение», идет даже с некоторым опережением графика.

Южно-Кириновское НГКМ является базовым месторождением «Газпрома» в Охотском море. «Мы рассматриваем его как основу для удовлетворения, в первую очередь,

ГАЗОПРОВОД «СИЛА СИБИРИ»



потребностей Дальнего Востока России, – рассказал Виталий Маркелов. – Но, конечно же, и в качестве ресурсной базы для расширения проекта «Сахалин-2».

Всеволод Черепанов добавил, что в этом году на Южно-Кириновском НГКМ запланировано бурение одной скважины – затраты на комплекс буровых работ составят порядка 10 млрд рублей. При этом он сообщил, что по недавно открытому на сахалинском шельфе Южно-Лунскому месторождению «Газпром» ставит на баланс 48 млрд куб. м газа. «Здесь бурение больше не планируется, потому что это скрытая газовая шапка – она достаточно хорошо локализуется, поэтому дополнительных работ не требуется», – уточнил Черепанов.

Газотранспортная система и ПХГ

Задача «Газпрома» – обеспечить природным газом потребителей, которые подключены к Единой системе газоснабжения (ЕСГ) России, и подачу голубого топлива на экспорт по существующим и перспективным газопроводам. Для «Северного потока – 2» и «Турецкого потока» поставки будут обеспечены с помощью месторождений Ямала и Надым-Пур-Тазовского региона, для экспорта газа в Китай – это Чаянда и Ковыкта, для потребителей Дальнего Востока – месторождения

проекта «Сахалин-3». Для наращивания своей ресурсной базы «Газпром» продолжает ГРП в Баренцевом и Карском морях, месторождения которых в будущем станут основой для поставок газа в ЕСГ.

Сейчас трубопроводные проекты «Газпрома» находятся в различных стадиях реализации, но все они активно развиваются. Так, в январе компания ввела в эксплуатацию газопровод Бованенково–Ухта – 2 и две компрессорные станции (КС). «Сегодня на Бованенково–Ухта – 2 продолжается строительство КС для обеспечения транспортировки газа по северному коридору. Ведутся масштабные работы по газопроводу Ухта–Торжок – 2. Сдача газопровода – в 2019 году, – рассказал Виталий Маркелов. – Большая работа предстоит по расширению коридора от Грязовца в сторону Волхова и КС «Славянская». Мы приступаем к решению этой задачи, сдача этой газотранспортной системы – в 2019 году».

По его словам, для обеспечения работы «Турецкого потока» на территории России уже созданы мощности под ежегодную транспортировку 31,5 млрд куб. м газа. И на сегодняшний день работы ведутся по морской части этого проекта.

«По проекту «Сила Сибири» мы идем с опережением графика. И рассматриваем возможности увеличе-

ния темпов строительства. К настоящему времени мы уже сварили более 1 тыс. км магистрального газопровода», – заявил Виталий Маркелов. Также он добавил, что увеличение мощности «Силы Сибири» будет достигаться с помощью поэтапного ввода и расширения КС и строительства лупингов.

Подземное хранение

Перед началом последнего осенне-зимнего сезона оперативный резерв газа компании в ПХГ на территории России составил свыше 72 млрд куб. м. Между тем «Газпром» ведет активную работу по расширению мощностей подземного хранения. «Мы продолжаем расширение эффективных объемов ПХГ – в частности, это Калининградское и Волгоградское ПХГ, завершаем работы по Пунгинскому хранилищу. К будущей зиме планируем выйти на уровень пикового суточного отбора в 805,3 млн куб. м, – рассказал член Правления, начальник Департамента ПАО «Газпром» Вячеслав Михаленко.

Как отметил Виталий Маркелов, программа развития ПХГ компании предполагает, что к 2020 году потенциальная максимальная суточная производительность подземных хранилищ «Газпрома» достигнет к началу сезона отбора 841 млн куб. м газа. ■

ОСВОЕНИЕ ВОСТОКА

Строительство «Силы Сибири» идет опережающими темпами

ТЕКСТ > Глеб Сумароков

ФОТО > ПАО «Газпром»



«Газпром» продолжает реализацию проектов в рамках Восточной газовой программы. Ведутся геологоразведочные работы (ГРР), создаются добычные и газотранспортные мощности. Компания приступает к строительству крупнейшего в России Амурского газоперерабатывающего завода.

Развитие ресурсной базы

Восток России – это 60% территории и всего 11% населения нашей страны. Многие регионы здесь абсолютно не освоены. Реализация Восточной газовой программы подстегнет развитие местной экономики.

«Газпром» продолжает геологоразведку на шельфе о. Сахалин, в Республике Саха (Якутия), Красноярском крае, Иркутской области и Камчатском крае. В сентябре 2016 года на шельфе Охотского моря (на Южно-Лунской структуре Кириного перспективного участка) было открыто новое месторождение. «Наши запасы газа в Охотском море уже составляют более 900 млрд куб. м», – отметил заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Виталий Маркелов.

В рамках проекта «Сахалин-3» в прошлом году на Кирином месторождении завершилось строительство двух эксплуатационных скважин. Разрабатывается проектная документация для обустройства Южно-Кириного месторождения.

Отметим, что результатом проведенных «Газпромом» работ стало не только надежное газоснабжение собственными ресурсами таких проблемных регионов, как полуостров Камчатка, но и создание новых экспортных потоков. С 2016 года ООО «Газпром экспорт» осуществляет экспортные поставки газового конденсата с Камчатки в Южную Корею. По состоянию на конец мая отгружено 12 тыс. т, до конца 2017 года планируется довести этот показатель до 30 тыс. т.

На Чаяндинском нефтегазоконденсатном месторождении, которое является базовым для проекта «Сила Сибири», строятся эксплуатационные газовые скважины (к настоящему времени пробурено 66 скважин). Кроме того, завершены опытно-промышленные работы на восьми нефтяных скважинах, строится установка подготовки нефти.

На втором базовом месторождении проекта – Ковыктинском – продолжается опытно-промышленная

разработка. Для уточнения запасов и подготовки к промышленному освоению проводится комплекс масштабных ГРР. В 2016 году выполнена сейсморазведка 3D в объеме 2,1 тыс. кв. км, а также завершено строительство трех разведочных скважин.

Сам магистральный газопровод «Сила Сибири» строится опережающими темпами: к началу текущего года построено 445 км линейной части, по состоянию на начало июня – около 774 км. Планируется, что к концу 2017 года этот показатель превысит 1100 км. Таким образом, будет завершено строительство около половины первоочередного участка «Силы Сибири» от Чаяндинского месторождения в Якутии до границы с Китаем. Важным шагом на пути реализации данного проекта стал подписанный «Газпромом» и CNPC в сентябре 2016 года ЕРС-контракт на строительство подводного перехода трансграничного участка газопровода «Сила Сибири» через р. Амур. В апреле этого года началось сооружение перехода с китайской стороны.

Природный газ восточных месторождений содержит много полезных элементов, которые будут извлекаться на строящемся Амурском газоперерабатывающем заводе проектной мощностью 42 млрд куб. м в год. Примечательно, что на производстве также будет извлекаться гелий в объеме до 60 млн куб. м в год. Здесь же «солнечный газ» будет сжижаться и перевозиться в специальный логистический центр в Приморском крае.

Напомним также, что в сентябре 2015 года «Газпром» и CNPC заключили Меморандум о взаимопонимании по проекту трубопроводных поставок природного газа в Китай с Дальнего Востока России. «Определена точка передачи. Сегодня ведутся переговоры по объемам и срокам», – подчеркнул Виталий Маркелов. ■

ПРОГРАММА ДОБРОВОЛЬНОГО МЕДИЦИНСКОГО СТРАХОВАНИЯ «АНТИКЛЕЦ»



МАЛЕНЬКОЕ НАСЕКОМОЕ – БОЛЬШАЯ ОПАСНОСТЬ!

СОГАЗ®
СТРАХОВАЯ ГРУППА

8 800 333 0 888
sogaz.ru

С подробными условиями страхования (включая правила страхования) Вы можете ознакомиться на сайте и у представителя СОГАЗа. Лицензия СЛ №1208 Банка России. АО «СОГАЗ». Реклама.

Хорошее ЛЕТО

«Газпром» увеличивает поставки газа за рубеж

ТЕКСТ > Денис Кириллов

ФОТО > ПАО «Газпром»,
gasstoragebergermeer.com

На пресс-конференции «Экспорт и повышение надежности поставок газа в Европу» ПАО «Газпром» и ООО «Газпром экспорт» подвели итоги внешнеторговой деятельности в 2016 году, а также оценили перспективы развития экспортного направления.



В минувшем году
Группа «Газпром»
реализовала на за-
рубежных рынках
в общей сложности
**261,5 млрд
куб. м газа**

Рекордный год

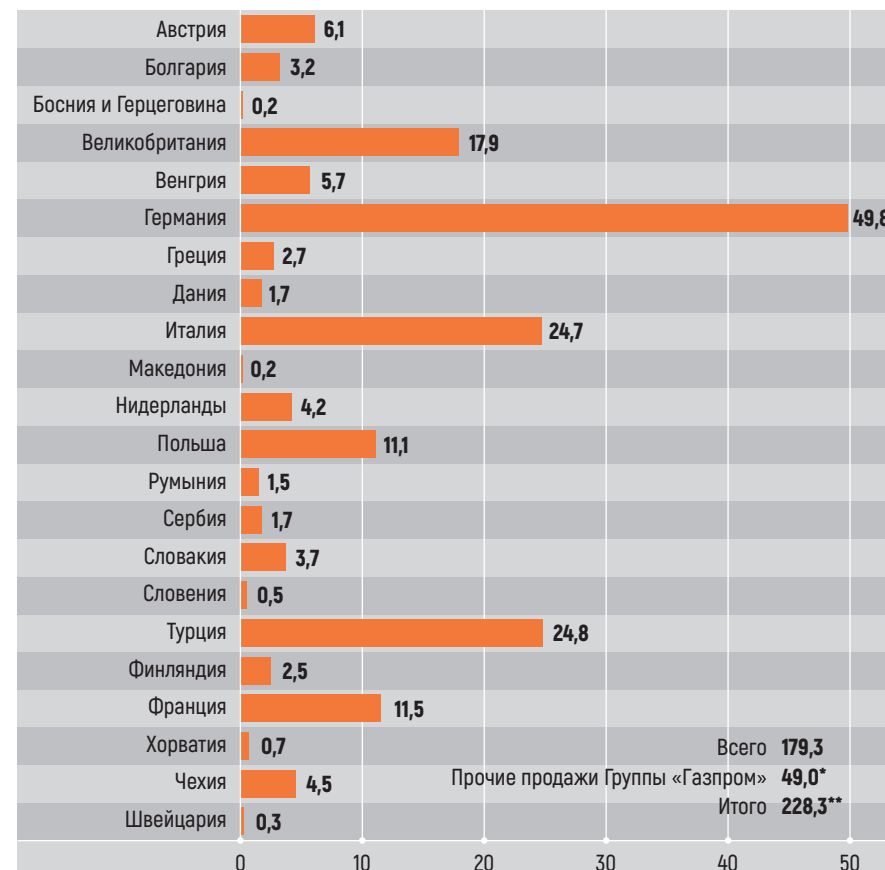
В минувшем году Группа «Газпром» реализовала на зарубежных рынках в общей сложности 261,5 млрд куб. м газа. В том числе продажа голубого топлива в странах дальнего зарубежья (включая экспорт из Российской Федерации и объемы, приобретенные за пределами России) составила 228,3 млрд куб. м, в государствах бывшего СССР – 33,2 млрд.

Экспорт газа Группы «Газпром» в дальнее зарубежье достиг в 2016 году 179,3 млрд куб. м, что на 19,9 млрд, или на 12,5 %, превысило показатели предыдущего года. При этом 178,3 млрд было реализовано по контрактам ООО «Газпром экспорт» и 1 млрд – GAZPROM Schweiz AG (стопроцентная «дочка» GAZPROM Germania GmbH). Крупнейшими потребителями газа Группы «Газпром» выступили Германия (49,8 млрд куб. м), Турция (24,8 млрд куб. м), Италия (24,7 млрд куб. м), Великобритания (17,9 млрд куб. м), Франция (11,5 млрд куб. м) и Польша (11,1 млрд куб. м).

На трейдинговые операции в странах дальнего зарубежья и реализацию газа конечным потребителям с учетом сжиженного природного газа (СПГ) пришлось 49 млрд куб. м.

Крупнейшими потребителями газа Группы «Газпром» в госу-

Реализация природного газа Группой «Газпром» в 2016 году в страны дальнего зарубежья по контрактам ООО «Газпром экспорт» и GAZPROM Schweiz AG, млрд куб. м



* Трейдинговые операции и реализация газа конечным потребителям с учетом СПГ

** Согласно консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром», подготовленной в соответствии с МСФО

дарствах бывшего Советского Союза стали Республика Беларусь (18,3 млрд куб. м), Казахстан (4,7 млрд куб. м) и Республика Молдова (3 млрд куб. м).

«Прошлый год оказался рекордным для нас по экспорту в страны дальнего зарубежья, – констатировал заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Александр Медведев. – Нынешний год также начался очень впечатляюще – установлены новые суточные рекорды, и мы идем

с опережением экспортного графика. Не исключено, что и в этом году по экспорту будет установлен новый рекорд».

Генеральный директор ООО «Газпром экспорт» Елена Бурмистрова отметила, что увеличение потребления природного газа ожидается в текущем году главным образом в Западной Европе – в первую очередь в таких странах, как Германия, Нидерланды и Италия. «Есть самые разные прогнозы по росту спроса на газ. Например, некоторые из них

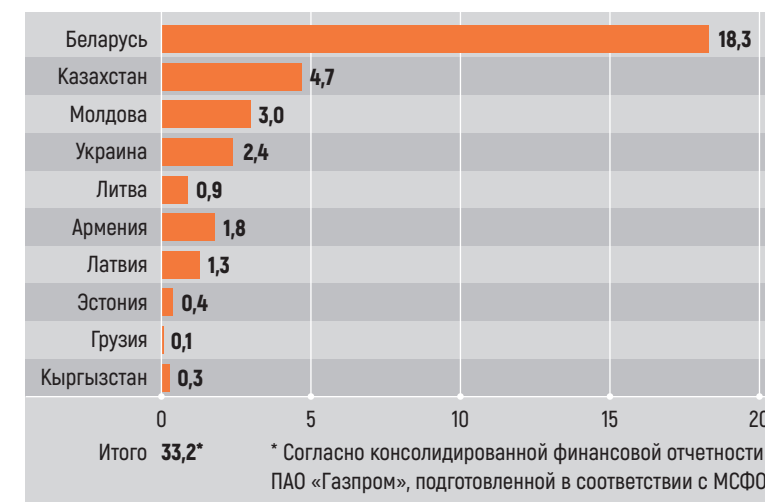
говорят о возможном увеличении потребления в Германии на 6 % или в Нидерландах на 8 %. Несмотря на это, мы придерживаемся достаточно консервативных оценок», – подчеркнула она.

Факторы успеха

По словам Александра Медведева, уверенность руководства «Газпрома» в дальнейшем наращивании объемов экспорта природного газа базируется на целом ряде факторов, касающихся как краткосрочной, так и среднесрочной и долгосрочной перспектив.

В частности, сегодня Группой «Газпром» и ее контрагентами активно ведется закачка газа в подземные хранилища газа (ПХГ). Это связано с тем, что после пройденного осенне-зимнего периода уровень запасов голубого топлива в европейских ПХГ оказался самым низким за последние 10–15 лет. А для обеспечения безопасности газоснабжения Европы есть определенные требования к заполнению ПХГ, которые необходимо строго соблюдать. «Поэтому и в мае, и в начале июня мы работали фактически в зимнем режиме, – объяснил Александр Медведев. – Соответственно, хотя лето в этом году, как в известном анекдоте, плохое, для нас оно – хорошее».

Реализация природного газа Группой «Газпром» в странах бывшего СССР в 2016 году, млрд куб. м



* Согласно консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром», подготовленной в соответствии с МСФО

КРУПНЕЙШИМИ ПОТРЕБИТЕЛЯМИ ГАЗА
ГРУППЫ «ГАЗПРОМ» ВЫСТУПИЛИ

ГЕРМАНИЯ – **49,8** МЛРД КУБ. М

ТУРЦИЯ – **24,8** МЛРД КУБ. М

ИТАЛИЯ – **24,7** МЛРД КУБ. М



Поставки крупнейших экспортеров и производителей газа в Европу
в 2016 году, млрд куб. м



Если говорить о среднесрочных и долгосрочных факторах, это, по словам Александра Медведева, прежде всего изменение структуры энергопотребления газа в Европе. Ярким примером этого могут служить действия, предпринятые правительством Великобритании. «Оно не только объявило о поэтапном закрытии угольной генерации, но и приняло простые экономические меры, известные, наверное, еще со времен «Римского клуба», – рассказал Александр Медведев. – Речь идет о том, что введением налога на тот или иной параметр можно добиться изменения энергобаланса. Таким образом, энергобаланс Великобритании в течение короткого срока – трех лет – фактически был перевернут с головы на ноги. И сейчас газ там будет доминировать». По его словам, представители крупных британских энергокорпораций не скрывают, что уже в самом ближайшем будущем им потребуются дополнительные объемы импортного газа. «Это связано не только с изменением структуры спроса, но и, конечно, с падением добычи на тех месторождениях, которые были и пока еще остаются основой британского газопотребления», – уточнил Александр Медведев.

В то же время на пресс-конференции было отмечено, что в кон-

тинентальной Европе, к сожалению, пока такой последовательной энергетической политики, как в Великобритании, нет. Хотя всё больше представителей как европейских стран, так и Евросоюза начинают задумываться над этим. Поэтому у природного газа в Европе очень хорошие перспективы. «Хочу напомнить, что у нас на условиях take-or-pay заключено более 4 трлн куб. м газа. Но если посмотреть перспективы спроса, то разрыв между спросом и предложением в Европе может оказаться не закрыт даже после реализации проекта «Северный поток – 2» и строительства двух

**«Турецкий поток»
станет новым маршрутом поставок
российского газа
по дну Черного моря
в Турцию и через
ее территорию на
европейские рынки**

ниток «Турецкого потока», – заявил Александр Медведев.

По его словам, в этом контексте аргумент о том, что загрузка регазификационных мощностей находится сейчас на уровне лишь около 25 %, не выдерживает критики. Дело в том, что механика работы таких терминалов и последующего распределения газа не предполагает стопроцентного использования имеющихся мощностей. Более того, чтобы они работали в оптимальном режиме, их загрузка не должна превышать 70%. Поэтому даже если предположить, что регазификационные терминалы будут выведены на эту планку производительности, вопрос о том, как удовлетворить растущий спрос на импортный газ, всё равно остается открытым.

«С точки зрения конкурентоспособности мы практически не ограничены в своих возможностях. Имеющиеся у нас производственные мощности позволяют увеличить добычу газа более чем на 100 млрд куб. м в год поворотом запорной арматуры, – сообщил Александр Медведев. – Кроме того, центр нашей газодобычи смещается на полуостров Ямал. А простые экономические расчеты показывают, что поставка газа нашим потребителям по новому маршруту – северному коридору – дает нам экономию только на транс-

портировке в размере 50–60 долларов. Если отталкиваться от прогнозной экспортной цены голубого топлива в пределах 180 долларов за 1 тыс. куб. м, то это очень существенная экономия». Он подчеркнул, что «Газпром» уверенно смотрит в будущее, так как окупаемость проектов корпорации не вызывает никаких сомнений. «Отталкиваясь исключительно от экономических условий, мы реализуем наши инфраструктурные проекты, чтобы быть готовыми удовлетворить растущий спрос как по нашим действующим, так и по перспективным контрактам», – добавил Александр Медведев.

Всё идет по плану

На пресс-конференции было отмечено, что Группа «Газпром» продолжает реализацию экспортных проектов «Северный поток – 2» и «Турецкий поток», работы по которым идут по намеченному графику.

Напомним, что первый из них, оператором которого выступает компания Nord Stream 2 AG, предполагает строительство магистрального газопровода по дну Балтийского моря из России в Германию. В апреле текущего года Nord Stream 2 AG подписала соглашения о финансировании проекта с компаниями ENGIE, OMV, Royal

Dutch Shell, Uniper и Wintershall. Эти пять европейских компаний предоставят долгосрочное финансирование в объеме 50 % от общей стоимости проекта «Северный поток – 2». Вклад каждой из них составит до 950 млн евро. Между тем единственным акционером проектной компании останется «Газпром». «Все документы, связанные с финансированием проекта «Северный поток – 2», оформлены и подписаны. Они касаются и начального, и промежуточного, и окончательного финансирования. Детали будут понятны позже. А сейчас главное, что проект полностью обеспечен финансированием», – констатировал Александр Медведев.

«Турецкий поток» станет новым маршрутом поставок российского газа по дну Черного моря в Турцию и через ее территорию на европейские рынки. В октябре прошлого года было подписано Межправительственное соглашение между Россией и Турцией по строительству двух ниток этого газопровода мощностью по 15,75 млрд куб. м каждая, а также сухопутной нитки до границы Турции с сопредельными странами. В декабре был подписан контракт на укладку первой нитки морского участка газопровода «Турецкий поток», в феврале 2017-го – второй нитки. В мае начался практический

этап реализации этого проекта – строительство морского участка.

«Варианты распределения газа второй нитки «Турецкого потока» могут быть разные. Помимо маршрута поставок через Грецию на Италию (проект Poseidon) рассматривается и северное направление», – сообщил Александр Медведев.

По его словам, теоретически для развития проекта Poseidon было бы возможно использовать мощности Трансадриатического газопровода (Trans Adriatic Pipeline, TAP), которые могут оказаться незадействованными. «Потребности Азербайджана в закачке газа в пласт для поддержания добычи нефти на основных месторождениях страны растут. Это нешуточный вопрос, ведь нефть является основным бюджетным источником для экономики Азербайджана, – пояснил Александр Медведев. – Приходится выбирать – поддерживать производство нефти или поставлять на рынок природный газ. Поэтому вопрос выбора азербайджанской стороны – окажутся ли в этой ситуации мощности TAP пустыми или она постарается найти какое-то взаимопонимание, например, с нами. Но мы здесь ни в коем случае не можем и не будем выступать просителями. Об этом должна болеть голова у владельцев газопровода TAP». ■

На 1 процентный пункт больше

Полноценная реализация Программы газификации регионов РФ зависит от дисциплины местных властей



ТЕКСТ > Глеб Сумароков

ФОТО > ПАО «Газпром»

В 2016 году Группа «Газпром» реализовала на внутреннем рынке 214,9 млрд куб. м природного газа. Это на 2,8% меньше, чем в 2015 году. На сегодняшний день государство сохраняет дискриминирующие нормы регулирования, которые повышают конкурентоспособность прочих производителей голубого топлива. Фактически «Газпром» поставлен в условия, при которых он не имеет права предлагать потребителям более выгодную цену на свой газ. В свою очередь, другие игроки располагают более гибкими возможностями для работы с покупателями.

Тем не менее выручка от реализации газа Группой «Газпром» на российском рынке выросла на 1,8% и составила 819,9 млрд рублей. Компания наращивает реализацию голубого топлива на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже (СПбМТСБ). В 2016 году «Газпром» реализовал на этой площадке 10,7 млрд куб. м газа, в то время как в 2015-м этот показатель составил 4,3 млрд куб. м. Его доля в общем объеме продаж на СПбМТСБ достигает 64%. Если в 2015 году «биржевой» газ «Газпрома» поставлялся для 39 регионов, то в 2016-м этот показатель вырос до 45 регионов. «В первом квартале 2017 года мы взяли отличный темп. На СПбМТСБ продано 3,6 млрд куб. м газа. Рост по сравнению с первым кварталом 2016 года составил 125%», – отметил Кирилл Селезнев.

В центральном офисе ПАО «Газпром» прошла пресс-конференция члена правления, начальника департамента, генерального директора ООО «Газпром межрегионгаз» Кирилла Селезнева. На мероприятии были рассмотрены вопросы поставки газа на внутренний рынок, а также ход реализации Программы газификации российских регионов.

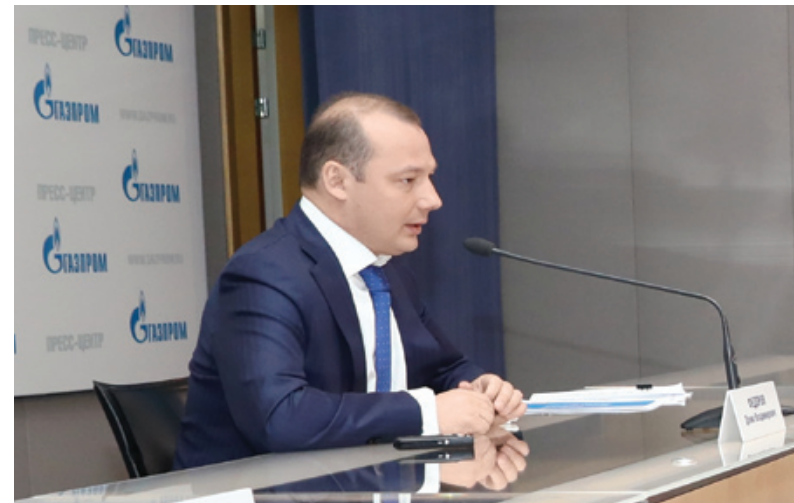
Суммарный объем инвестиций «Газпрома» в рамках Программы газификации российских регионов в 2005–2016 годы составил около 295,2 млрд рублей. За этот период построено более 2 тыс. газопроводов протяженностью свыше 28 тыс. км, обеспечены условия для газификации порядка 5 тыс. котельных, а также около 815 тыс. домовладений и квартир. Только в 2016 году построено 163 газопровода (более 1,4 тыс. км). В период 2005–2016 годов средний уровень газификации в нашей стране вырос с 53,3 до 67,2% (в городах – с 60 до 70,9%, в сельской местности – с 34,8 до 57,1%). «В 2017 году объем инвестиций в газификацию российских регионов составит 25,7 млрд рублей», – подчеркнул Кирилл Селезнев. Ожидается, что средний уровень газификации в 2017 году вырастет на 1 процентный пункт.

К сожалению, до сих пор не решена одна из краеугольных проблем газификации российских регионов – неисполнение местными администрациями обязательств по подготовке потребителей к приему газа. С 2005 года только 11 субъектов РФ выполнили обязательства на 100%. Складывается неприятная ситуация: «Газпром» проводит все необходимые работы, а бездействие местных властей не позволяет людям получать голубое топливо. При этом в глазах общественности виноватым остается «Газпром».

Другой актуальной проблемой, препятствующей развитию газоснабжения и газификации, являются неплатежи потребителей за поставленный газ. В 2016 году Группа «Газпром межрегионгаз» взыскала задолженность на общую сумму 86,8 млрд рублей (примерно на 20% больше, чем в 2015 году). Осуществлено более 12,4 тыс. отключений или ограничений газоснабжения в отношении юридических лиц (рост на 23,2% относительно 2015 года) и 222,6 тыс. – в отношении физических лиц (рост на 1,6%).

В результате проводимой «Газпромом» работы темп прироста задолженности значительно сократился. Если в 2015 году просроченная задолженность всех категорий потребителей перед Группой «Газпром межрегионгаз» выросла на 18,5%, до 150,1 млрд рублей, то в 2016 году – на 7,1%, до 160,8 млрд рублей.

В настоящее время для 66 регионов РФ завершается утверждение программ развития газоснабжения и газификации на период до 2021 года. В случае если местные администрации проявят высокую дисциплину и ответственно подойдут к своей работе, планируется, что за этот период в 3,5 тыс. населенных пунктах будет газифицировано около 600 тыс. домовладений и квартир, 3 тыс. котельных и объектов социально-бытовой сферы. Со своей стороны «Газпром» традиционно выполнит все взятые на себя обязательства. ■



НОВЫЕ ГИГАВАТТЫ

«Газпром» продолжает развивать электроэнергетический бизнес

В 2016 году продолжилось динамичное развитие электроэнергетического бизнеса «Газпрома». Компании Группы вводили в эксплуатацию новые эффективные мощности, обеспечивали надежное производство и снабжение потребителей электрической и тепловой энергией. Установленная мощность генерирующих объектов Группы составляет около 17% установленной мощности станций Единой энергосистемы России.

ТЕКСТ > Глеб Сумароков

ФОТО > ПАО «Газпром»

Компании Группы «Газпром» в России в 2016 году произвели 153,8 ТВт·ч электрической и 119,3 млн Гкал тепловой энергии. Это на 6,1% и 6,5% соответственно больше, чем в 2015 году.

Группа «Газпром» последовательно вводит в эксплуатацию новые высокоэффективные энергоблоки. В 2016 году на Троицкой и Новочеркасской ГРЭС ПАО «ОГК-2» введены два новейших угольных энергоблока общей мощностью порядка 1 ГВт. «Это два угольных блока с высоким уровнем автоматизации. За последние 10–15 лет в России практически не строились пылеугольные блоки. Проект,

реализованный на Троицкой ГРЭС, – это циркулирующий кипящий слой. Это единственный подобный блок такой мощности в России. Блок работает в нормальном режиме», – отметил начальник Управления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» Денис Федоров.

В Санкт-Петербурге на площадке Электростанции №1 Центральной ТЭЦ завершено строительство необходимой для повышения надежности энергоснабжения центра города газотурбинной теплоэлектроцентрали мощностью 100 МВт.

Всего с 2007 года выполнено более 30 проектов строительства новейших паровых, газотурбинных и угольных энергоблоков, обновления традиционных паросиловых агрегатов и объектов

малой гидроэнергетики суммарной мощностью свыше 8,5 ГВт.

Основная масса новых мощностей вводилась в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ). «Газпром» практически полностью выполнил обязательства в рамках ДПМ. В настоящее время определена конфигурация и запущена реализация последнего ДПМ-проекта Группы – Грозненской ТЭС мощностью 360 МВт.

Увеличение доли генерации на новых и модернизированных блоках ведет к росту доходности, снижению потребления топлива и улучшению экологических показателей. Так, объемы выбросов загрязняющих веществ на электростанциях «Газпрома» с 2010 года снизились на 39%, выбросы парниковых газов –

на 14%, объемы водопотребления и водоотведения – на 30% и 33% соответственно.

В 2016 году было достигнуто существенное улучшение финансово-экономических показателей всех основных производственных компаний Группы «Газпром энергохолдинг» (ГЭХ). Суммарная выручка по РСБУ составила 533,6 млрд рублей, что на 17,4% больше, чем в 2015 году. А чистая прибыль выросла на 65,5%, до 19,3 млрд рублей. Объем совокупного долга компаний ГЭХ сократился на 8,6%, до 144,1 млрд рублей.

Для обеспечения роста стоимости электроэнергетических активов Группы «Газпром» ведется работа по повышению их операционной эффективности, реализуются программы оптимизации затрат, направленные на улучшение финансовых показателей. Эффект от проведенной в 2016 году работы составил 6,2 млрд рублей.

К концу текущего года планируется завершить актуализацию Стратегии развития Группы «Газпром» в электроэнергетике до 2035 года. ■

Выработка электроэнергии, млрд кВт·ч

	2015	2016	Изм. 2016/2015
Мосэнерго	54,7	59,1	+8,0% ▲
ТГК-1	25,8	27,7	+7,2% ▲
ОГК-2	64,4	67,1	+4,2% ▲
МОЭК	0,1	–	–
Итого	145,0	153,8	+6,1% ▲

Отпуск тепла, млн Гкал

	2015	2016	Изм. 2016/2015
Мосэнерго	71,7	81,8	+14,1% ▲
ТГК-1	23,0	24,4	+6,2% ▲
ОГК-2	6,5	6,9	+5,8% ▲
МОЭК	10,7	6,1	-43,3% ▼
Итого	112,0	119,3	+6,5% ▲

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча Ноябрьск» Игорь Крутиков

СОХРАНЯЯ ИСТОРИЮ, СТРЕМИМСЯ В БУДУЩЕЕ

БЕСЕДУЕТ > Елена Алексина

ФОТО > ООО «Газпром добыча Ноябрьск»

История

– **Игорь Викторович, в этом году предприятие празднует 40-летний юбилей. Каковы, на ваш взгляд, главные итоги этих десятилетий?**

– За эти годы мы полностью обустроили юг ЯНАО, охватив практически все месторождения природного газа в этом регионе. На первых порах задачей предприятия было начать добычу газа на Вынгапуре. Затем были вовлечены в разработку месторождения по собственным лицензиям, налажена работа по оказанию операторских услуг. В итоге мы заняли свою нишу и сегодня являемся крупным газодобывающим предприятием на юге округа, чувствуя себя максимально уверенно и являясь надежным партнером по газовому бизнесу. И это, я считаю, основной итог работы в течение 40 лет.

– **Как проходило становление предприятия?**

– После пуска Вынгапура был период наращивания производственной мощи и осознания того, что нам есть где применить полученный опыт. Несмотря на трудности, которые переживала страна в 1990-е, были запущены Комсомольский, Западно-Таркосалинский и Губкинский газовые промыслы.

– **Скажите, какой из промыслов было труднее всего строить?**

– Сложнее, чем Вынгапур, считаю, ничего уже не было. Это было время, когда ни строители, ни газодобытчики не обладали тем набором технологий, которые есть сейчас, и даже тем, который уже был в 1990-е. Не будет преувеличением сказать, что Вынгапур строили



Ямал по-прежнему является надежной базой и будет оставаться таковой еще долгое время. Здесь хватит газа и нам, и новому, молодому поколению

практически голыми руками. Причем промысел был построен в кратчайшие сроки. А если учесть, что край в целом был еще не освоен, полностью отсутствовала инфраструктура, то приходит понимание: строительство Вынгапура было героическим событием в истории нашего предприятия.

Я нисколько не умаляю самоотдачи и героизма тех, кто возводил последующие промыслы. Но они уже основывались на каком-то базисе – за плечами был Вынгапур. Поэтому, несмотря на безденежье и прочие проблемы, им все-таки было легче.

Надо сказать, что многое решают кадры. Наши специалисты, которые впоследствии участвовали в пуске новых промыслов, были выходцами с Вынгапура, у них уже был опыт. А на Вынгапуре, по словам Виктора Кононова и Михаила Гальковича, набирали людей молодых и зеленых, обучая их прямо на месте. А это всегда сложно. Когда у тебя уже есть готовые специалисты, это несколько облегчает задачу. Поэтому Комсомолку, имея опыт работы на Вынгапуре, было легче запускать. А Западку – еще легче.

– **Можем ли мы сегодня говорить о том, что ЯНАО по-прежнему остается базовой площадкой предприятия, или акцент сместился на Восток?**

– Да, этот регион по-прежнему является надежной базой и будет оставаться таковой еще долгое время. Здесь хватит газа и нам, и новому, молодому поколению. Здесь еще достаточно запасов, чтобы мы с ними работали, поэтому да, ЯНАО – это наш надежный тыл.

Чаянда

– **А насколько корректно сравнение нынешнего освоения Чаяндинского месторождения в Якутии и периода покорения Вынгапура?**

– Нас разделяет целая эпоха – 40 лет. Технические возможности кратно возросли. Кратно! Сегодня мы уже очень хорошо вооружены, поскольку отраслевая наука

прошла огромный путь, техника и технологии шагнули далеко вперед.

– **Может ли Вынгапур стать кадровым донором для Чаянды?**

– Кадровой площадкой у нас являются все подразделения. Мы на Восток берем лучших! К слову, те, кто изъявил желание поработать на Чаянде, не жалеют об этом. Вместе с масштабными стройками растут и люди. Они, решая многочисленные серьезные задачи, сами становятся крупными специалистами. Я всегда говорил тем, кто согласился идти на Чаянду: за вами – большое будущее, с таким опытом вы будете востребованы везде.

– **Как вы считаете, есть ли принципиальные отличия возведения газовых промыслов на Ямале и в Восточной Сибири?**

– Если сравнивать с освоением Бованенковского месторождения, которым я занимался, когда работал в Надыме, технологически всё очень похоже. И этот опыт помогает в работе с чаяндинским проектом. Естественно, каждое месторождение уникально и для каждого промысла необходим свой подход к проектированию. К слову, мы видим, что у «ТюменНИИгипрогаза» своя школа, у «ВНИПИгаздобычи» – своя. И в этом могут быть отличия. Но все-таки отрасль у нас одна, подходы и стандарты одни и те же.

– **Ваш личный опыт в газодобыче – это в том числе и заслуга ваших наставников. Что можете о них рассказать?**

– Мне с ними очень повезло. Я безмерно благодарен Владимиру Петровскому, моему руководителю по капитальному строительству на Комсомольском газовом промысле. Он меня научил нормальным подходам к работе и умению решать задачи в масштабах промысла.

– **Поделитесь, что это были за подходы?**

– Эти принципы у нормальных учителей мало чем отличаются...



Те, кто изъявил желание поработать на Чаянде, не жалеют об этом. Вместе с масштабными стройками растут и люди

Ответственность

– «Делай, как я»?

– Нет. «Бери ответственность на себя!» К сожалению, не все у нас могут (а быть может, не хотят) «вызвать огонь на себя». Человек может быть умным и квалифицированным, иметь нормальные

компетенции, знать, как что делать, но в решающий момент не может взять на себя ответственность за выполнение поставленной задачи. Не все готовы к этому, к сожалению.

Возвращаясь к своим наставникам, не могу не назвать и Вячеслава Захарова, который подтянул меня уже на уровень управления, а затем и объединения «Ноябрьскгаздобыча». Именно он меня научил отношению к подрядчикам, с которыми он предлагал налаживать сотрудничество. Он говорил: «Ты пойми, мы с ними в одной лодке, решаем одну и ту же задачу. Только им труднее: они работают, а мы контролируем. Поэтому помогай им, не снижая требовательности к их обязанностям, насколько это в твоей власти, чтобы вы совместно решили поставленную задачу».

– **Игорь Викторович, вы начинали свой трудовой путь на нашем пред-**

приятии. Можете ли назвать его своей «производственной Родиной»?

– Когда я пришел на Комсомолку, мне было 30 лет. Я попал в систему «Газпрома», и я нашел себя здесь. Это была моя альма-матер, где я получил важные навыки, овладел методиками решения производственных и управленческих задач. Поэтому я могу смело назвать «Газпром добыча Ноябрьск» своей «производственной Родиной».

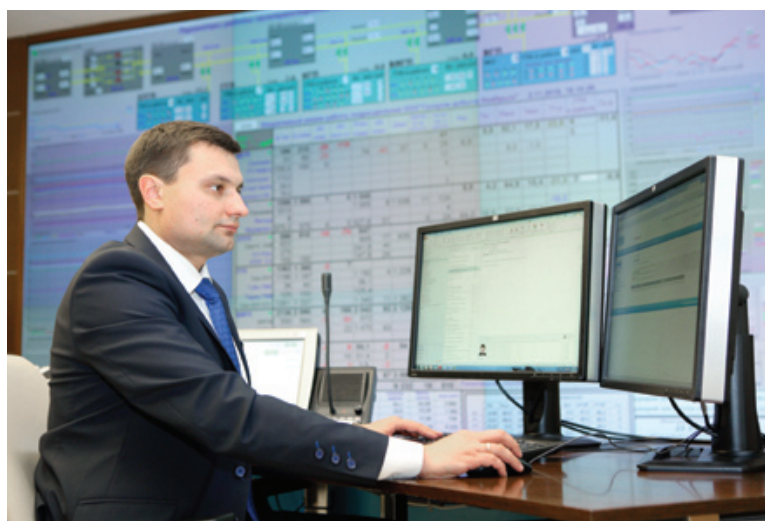
– **Вы акцентировали внимание на одном из важнейших качеств – умении взять ответственность на себя. А что еще должно быть в характере газовика? И обладает ли нужными качествами молодежь, которая сегодня впервые переступает порог компании?**

– Как правило, к нам приходят люди интеллектуально не бедные. Я смотрю на тех молодых специалистов, с которыми знакомлюсь на различных мероприятиях, и вижу достаточно умных, компетентных людей. Хотелось бы, чтобы они имели здоровые амбиции, желание не останавливаться на достигнутом. Нужно идти вперед! Хотеть большего и стремиться показать себя. Я считаю, что самореализация для человека – это насущная потребность. Я бы хотел, чтобы молодые сотрудники смогли себя проявить, тем более что у нас это сделать несложно, было бы желание. Молодым есть где себя показать. В первую очередь это Чаянда.

Но и на промыслах, и в подразделениях существует такая возможность. Мы проводим различные конкурсы, у нас активно работает Совет молодежи, мы стимулируем эти процессы, чтобы люди себя проявляли, «засвечивались», чтобы их заметили, а затем они шли дальше.

– **Что вы пожелаете сотрудникам в юбилей?**

– Пожелаю своему коллективу, сохраняя историю, стремиться в будущее. У нас впереди такой большой проект, как Чаяндинское месторождение, и я твердо уверен, что наше предприятие будет существовать еще долгое время, будет развиваться, и если будут изменения, то только к лучшему. Я от души хочу поздравить всех с 40-летием предприятия и пожелать, чтобы на этом пути у всех сохранялись оптимизм и вера в то, что у нас всё получится! ■



ВИЛЛЫ • ТЕРРУАРНАЯ КУХНЯ • ЦЕНТР КРАСОТЫ И ЗДОРОВЬЯ • ПЛЯЖ • БАССЕЙНЫ С МОРСКОЙ ВОДОЙ • ПРИЧАЛ



РЕСПУБЛИКА КРЫМ, ЯЛТА, ПАРКОВОЕ | 8 495 967 95 63 | CRIMEABREEZE.COM

ТЕКСТ > Анна Лопушняк

ФОТО > ПАО «Газпром», ТМК

ДВИГАТЕЛЬ ПРОГРЕССА

Российское – значит качественное



Научно-технические достижения российской трубной отрасли стали центральной темой традиционного выездного совещания «Газпрома» с предприятиями металлургического и машиностроительного комплекса. Трубники справились с задачей импортозамещения: доля отечественных труб в закупках компании достигла 100%. Именно высокие требования «Газпрома» к качеству продукции стали одним из главных стимулов к технологическому рывку.

Результаты и перспективы взаимодействия с предприятиями металлургического и машиностроительного комплекса России представители «Газпрома» обсуждали в Санкт-Петербурге 31 мая. Традиционное совещание в этом году проходило на площадке компании «Силовые машины», входящей в металлургический холдинг «Северсталь». В мероприятии приняли участие руководители и специалисты профильных подразделений «Газпрома», Объединенной металлургической компании (ОМК), Трубной металлургической компании (ТМК), Группы ЧТПЗ, «Северстали», а также Ассоциации производителей труб и других предприятий.

В первую очередь представители «Газпрома» во главе с Алексеем Миллером посетили выставочный павильон, в котором трубные компании продемонстрировали свои успехи.

Достижения

ОМК презентовала в своей экспозиции инновационные разработки и новые продукты, создаваемые для проектов «Газпрома». Это ранее не выпускавшиеся в России шаровые краны для специальных условий эксплуатации, тройник и отвод из широкой линейки наиболее ходовых размеров соединительных деталей трубопроводов дюймового ряда отечественного производства на сверхвысокие давления, а также труба, изготовленная с применением плакирования (уникальной технологии, которая позволяет снизить стоимость использования трубопроводов и их металлоемкость).

Алексей Миллер и председатель правления ОМК Анатолий Седых подписали дорожную карту по освоению производства труб большого диаметра и соединительных деталей из плакированных сталей



В ходе совещания Иван Шабалов вручил дипломы Ассоциации производителей труб победителям конкурса «Освоение перспективной продукции для объектов ПАО «Газпром». Технологии будущего развития». «Северсталь» получила награду за проект «Прокат из стали типа 9Ni ASTM A553 Type I», АО «МЕТАКЛЭЙ» – за систему защитного покрытия для газопроводных труб «Метален ПЭ-21» (система не имеет импортных аналогов и позволяет обходиться без клеевого слоя), ООО «Этерно» – за тройник разрезной трехходовой с боковым ответвлением. ОМК – за трубы и соединительные детали трубопроводов из стали К65 на рабочее давление 28,45 МПа для компрессорной станции «Русская». Дипломами ассоциации также была отмечена эффективная работа научно-технических и производственных коллективов ОМК и ТМК.

На стенде ТМК специалисты газовой корпорации увидели резьбовые соединения обсадных и насосно-компрессорных труб класса премиум, обладающие повышенными эксплуатационными характеристиками, благодаря чему могут быть использованы для строительства наклонно-направленных и горизонтальных скважин.

Центральную часть экспозиции ЧТПЗ занял разрезной тройник с боковым ответвлением диаметром 720 мм для врезки под давлением в газопроводы с рабочим давлением

до 10 МПа, выпущенный на челябинском заводе «Этерно». До недавнего времени поставку и работы по безостановочной врезке этой продукции для российских компаний ТЭКа осуществляли только зарубежные производители.

Группа ЧТПЗ продемонстрировала и другую импортозамещающую высокотехнологичную продукцию: гаситель лавинного смятия для проекта «Северный поток – 2», а также особо тонкостенную трубу диаметром 20 мм из аустенитно-ферритной коррозионно-стойкой стали Duplex 22Cr. Аналогичные трубы используются для изготовления манифольдов, фонтанной арматуры и шлангокабелей в составе подводно-добычных комплексов.

На стенде ООО «Трубопроводные покрытия и технологии» (ТПТ) также была представлена информация о работе по проекту «Северный поток – 2». ТПТ – первый и единственный российский завод, допущенный к производству бетонного покрытия для проекта. Предприятие подтвердило высокий технологический уровень и качество продукции.

Хозяйка мероприятия – «Северсталь» – презентовала на своем стенде продукцию Ижорского трубного завода: трубы большого диаме-

тра из стали DNV450 и X100, выдерживающие сверхвысокие давления.

Алексей Миллер отметил, что сотрудничество российских трубных компаний и «Газпрома» развивается очень успешно. Об этом свидетельствует тот факт, что по итогам 2016 года доля отечественных труб в закупках «Газпрома» достигла 100%, тогда как в 2000-м составляла всего 28%. Тем не менее растущая потребность «Газпрома» в инновационной трубной продукции ставит перед отечественной трубной промышленностью новые задачи: освоение производства труб для промышленной транспортировки газа, содержащего большое количество диоксида углерода, а также трубной продукции с широким диапазоном эксплуатационных температур (от –60 до +350 градусов по Цельсию) для компрессорных станций.

Контракты

Реализации перспективных проектов будет способствовать дальнейшее сотрудничество «Газпрома» и ведущих трубных компаний. Это намерение подкрепил подписанный Алексеем Миллером и председателем совета директоров ЧТПЗ Андреем Комаровым долгосрочный договор на серийное производство,



поставку и обслуживание импорто-замещающей продукции.

В соответствии с этим договором Челябинский трубопрокатный завод будет производить электросварные прямошовные трубы и соединительные детали для подводных и береговых (сухопутных) трубопроводов «Газпрома»: трубы диаметром 508 мм и толщиной стенки от 20,6 до 24,9 мм из стали марок X65 и SAWL 450 I FD будут применяться при обустройстве Киринского и Южно-Киринского месторождений на шельфе Охотского моря.

До настоящего времени такие трубы отечественными предприятиями не выпускались. В частности, при строительстве первоочередных объектов обустройства Киринского месторождения использовалась трубная продукция японского производства. ЧТПЗ уже изготовил и успешно испытал опытную партию импортозамещающих труб и планирует начать их поставку в 2018 году.

«На сегодняшний день Группа ЧТПЗ способна производить трубы для освоения Киринского и Южно-Киринского месторождений в соответствии с требованиями «Газпрома». Производственные мощности наших предприятий позволяют обеспечить потребности компании на 100% и полностью заместить импортные аналоги», – заявил Андрей Комаров.

В рамках закрепления долгосрочного сотрудничества Алексей Миллер и председатель правления ОМК Анатолий Седых подписали

дорожную карту по освоению производства труб большого диаметра и соединительных деталей из плакированных сталей. Реализация документа позволит наладить выпуск для отечественной газовой отрасли нового вида трубной продукции, которая будет сочетать высокие антикоррозионные и прочностные характеристики, выдерживать давление до 32 МПа.

Плакирование стали защищает трубопроводы от углекислотной коррозии, характерной, в частности, для нефтегазовых месторождений Крайнего Севера и шельфа. Суть технологии заключается в том, что основа трубы изготавливается из прочной низколегированной стали, а коррозионную стойкость обеспечивает внутренний плакирующий слой из высоколегированной стали. Важные преимущества трубопроводов из такого материала – длительный срок службы (до 40 лет) и снижение эксплуатационных затрат за счет отказа от использования систем химического подавления коррозии. Выпуск первой партии труб из плакированной стали намечен на 2019 год. В дальнейшем планируется освоить производство соединительных деталей из этого материала.

Сертификация

Алексей Миллер вручил первые сертификаты системы добровольной сертификации ИНТЕРГАЗСЕРТ, подтверждающие соответствие систем менеджмента качества предприятий

стандарту «Газпрома», Волжскому трубному заводу (ТМК), Выксунскому металлургическому заводу (ОМК), Ижорскому трубному заводу («Северсталь») и Челябинскому трубопрокатному заводу (Группа ЧТПЗ).

Председатель совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский отметил, что система ИНТЕРГАЗСЕРТ – это инновационный алгоритм, новый уровень гарантии качества продукции для «Газпрома», который задает еще более высокую планку для трубников.

Кроме того, ИНТЕРГАЗСЕРТ позволит повысить эффективность, снизить общую себестоимость проектов с сохранением требуемого уровня надежности за счет внедрения новых принципов управления качеством, уверен председатель координационного совета Ассоциации производителей труб (центрального органа сертификации ИНТЕРГАЗСЕРТ по направлению «Трубная продукция») Иван Шабалов.

«Инфраструктурный проект – это совокупность технологических, логистических, финансовых, управленческих инструментов. Их взаимосвязь напрямую влияет на качество проекта. Система управления рисками, чем, по сути, и является ИНТЕРГАЗСЕРТ, формирует конкурентную среду, где ключевым критерием является именно качество поставляемой продукции. Последствия снижения надежности трубной продукции могут быть крайне серьезными и дорогостоящими», – отметил Иван Шабалов.

Работа производственной инспекции нового формата была продемонстрирована на одном из стендов. Внедрение современных технологий позволит значительно увеличить количество inspectируемых объектов и повысит надежность получаемых результатов.

Завершающим аккордом мероприятия стала церемония запуска производства спиральношовного теплообменного оборудования для установок сжижения и переработки природного газа, организованного совместным российско-немецким предприятием «Силковых машин» и Linde AG. Первая продукция этого предприятия увидит свет уже в 2017 году и будет использована в строительстве Амурского газоперерабатывающего завода. ■

НАДЕЖНАЯ ТЕХНИКА НА СЛУЖБЕ СТРАНЫ

С Днем нефтяника!



До 3 лет гарантии
(150 000 км)

Более 150 вариантов
спецтехники

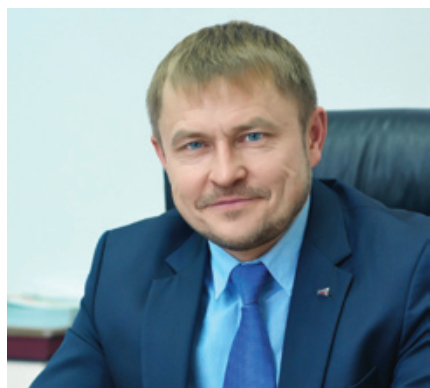
Межсервисный
интервал до 20 000 км

До 8 лет гарантии
от сквозной коррозии

www.azgaz.ru
8-800-700-0-747
Звонок по России бесплатный



ИНТЕРВЬЮ » На вопросы журнала отвечает президент общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА России» Александр Калинин



к газовым сетям. Я был сопредседателем соответствующей рабочей группы и активно занимался этим вопросом. Мы увидели, что в любом регионе России, где есть сетевой газ, можно решить вопрос с газификацией в течение пяти лет, причем без больших капитальных вложений со стороны «Газпрома». Наиболее успешную модель организации работ по газификации демонстрируют Тюменская и Московская области, опыт которых АСИ взяло за основу.

В первую очередь Тюменская область подготовила паспорт всех своих муниципалитетов. Оказалось, что газификация многих небольших населенных пунктов не окупится вообще никогда. Их решили в программу газификации не включать. Если же строительство газопровода может окупиться, то такие муниципалитеты были предложены ООО «Газпром межрегионгаз»

газификации усугубляется тем, что зачастую «Газпром» подводит газопровод к какому-то населенному пункту, а внутреннюю разводку местные власти не делают.

– Такая проблема действительно существует. Зачастую губернаторы не особо заинтересованы в реализации программы газификации, хотя на словах ее всячески поддерживают. С другой стороны, в ряде регионов сохранились частные газораспределительные организации, которые не изъявляют желания газифицировать новых потребителей, предпочитают зарабатывать на эксплуатации действующей инфраструктуры или ведут переговоры о продаже своих активов «Газпрому». Тюменский опыт показал, что как только снижается цена подключения к газовым сетям, то и бизнес, и население сразу же начинают инвестировать собственные средства в газификацию, так как им это выгодно.

В любом регионе России, где есть сетевой газ, можно решить вопрос с газификацией в течение пяти лет, причем без больших капитальных вложений со стороны «Газпрома»

БЕСЕДУЕТ » Сергей Правосудов

ФОТО » РИА Новости, ООО «Газпром межрегионгаз Север»

СООБЩЕСТВО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

– Александр Сергеевич, для начала расскажите о вашей организации.

– В этом году «ОПОРА России» отмечает 15 лет со дня своего создания. У нас сформирована масштабная сеть представительств по всей стране и за рубежом. Численность членов и сторонников организации превышает 450 тыс. человек. Членский взнос в нашей организации небольшой – 5 тыс. рублей в год. За эти деньги участник организации получает социальную, юридическую и информационную поддержку.



Мы связываем предпринимателей с органами власти, крупными компаниями, между собой и помогаем им развивать бизнес и самих себя.

Я стал президентом «ОПОРЫ России» 2,5 года назад, но состою в организации с самого начала – с 2002 года. Долгое время отвечал за направление «Энергетика», поэтому накопил большой опыт в части тарифообразования, подключения потребителей к газовым и электрическим сетям. Не секрет, что энергетическая инфраструктура играет важную роль в обеспечении качества жизни россиян. Вопросы газификации волнуют жителей практически всех регионов нашей страны.

Газификация

– Поделитесь своим опытом.

– Агентство стратегических инициатив (АСИ) подготовило целевую модель подключения потребителей

для включения в инвестиционную программу газификации. Для снижения издержек региональные власти освободили газораспределительные сети, принадлежащие местному подразделению ООО «Газпром межрегионгаз», от налога на имущество на несколько лет. Кроме того, были предоставлены льготы по налогу на прибыль, а тариф на транспортировку газа был установлен на максимально высоком уровне. В результате пятилетней работы цена подключения к газовой инфраструктуре в Тюменской области в три раза ниже, чем в среднем по России, а срок подключения новых потребителей составляет всего 45 дней. Разводку по населенным пунктам делает местный бизнес, для которого это оказалось выгодно.

– В Тюменской области действительно накоплен весьма успешный опыт, и наш журнал писал об этом. Но во многих регионах проблема

Кстати, бывший глава АСИ Андрей Никитин в этом году был назначен врио губернатора Новгородской области. Уровень газификации этого региона составляет 45 %, и он хочет применить там тюменский опыт.

– Еще одна причина, по которой «Газпром» сокращает вложения в программу газификации, – рост неплатежей за газ в ряде регионов.

– Да, такая проблема существует. В этом вопросе губернаторы должны вести себя более ответственно. Ведь «Газпром» подписал со всеми регионами соглашения о сотрудничестве. Очевидно, что руководители субъектов федерации должны выполнять свои обязательства. Недопустима ситуация, когда муниципальные, а тем более государственные унитарные предприятия подводятся под преднамеренное банкротство. В результате они отказываются гасить свои долги перед



1,5

ТРЛН РУБЛЕЙ
достиг общий объем
спецторгов для
субъектов малого
и среднего предпри-
нимательства (МСП)
по итогам минувшего
года

10%

составляет доля
МСП в закупках (тех,
которые подпадают
под специализи-
рованный монито-
ринг Корпорации
МСП) по закону
в настоящее время

поставщиками ресурсов, в частности газа. Такого быть не должно. Ведь если «дочка» «Газпром межрегионгаза» не получит свои деньги, то она снизит объем платежей в региональный бюджет по налогу на прибыль. В долгосрочном плане губернаторам выгодно, чтобы долгов за поставленный газ не было. Если губернаторы этим не занимаются, то это говорит о низком качестве государственного управления.

– И что же делать?

– Если посмотреть на зарубежный опыт, то наиболее успешные примеры наблюдаются там, где оплата поставок газа, электроэнергии и воды осуществляется по предоплате. Человек вносит какую-то сумму на специальный счет – и с него списывают необходимые платежи. Если средства заканчиваются, то поставки ресурсов прекращаются. Это напоминает систему с оплатой мобильной связи.

Сотрудничество

– **Предприниматели, которые входят в состав вашей организации, сотрудничают с компаниями Группы «Газпром»?**

– Конечно. Именно по инициативе нашей организации в 2014 году было принято постановление Правительства №1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». По итогам минувшего года общий объем спецторгов для субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) достиг 1,5 трлн рублей. В текущем году ожидается, что этот показатель будет еще выше. Группа «Газпром» пока не входит в число лидеров по доле МСП в общем объеме закупок. Хотя те «дочки» «Газпрома», которые уделяют пристальное внимание сотрудничеству с МСП, получают снижение цен на товары и услуги в среднем на 15%. Если же малый и средний бизнес не привлекается к участию к торгам, то тогда снижение составляет порядка 5%. Очевидно, что предприятиям Группы «Газпром» выгодно



сотрудничать с МСП. В настоящее время закон требует, чтобы доля МСП в закупках (тех, которые подпадают под специализированный мониторинг Корпорации МСП) составляла 10%. В следующем году этот показатель увеличится до 15%.

Многие наши коллеги жалуются на сложные процедуры аккредитации и сертификации, которые приходится проходить для участия в газпромовских тендерах. Многие недовольны длительными сроками оплаты. Так что здесь есть над чем поработать. Малый и средний бизнес готов участвовать в программах импортозамещения, которые реализует «Газпром».

Губернаторам выгодно, чтобы долгов за поставленный газ не было. Если губернаторы этим не занимаются, то это говорит о низком качестве государственного управления

России» планирует активнее взаимодействовать с «Газпромом».

– **Как сказываются международные санкции на членах вашей организации?**

– Самым положительным образом. Денег члены нашей организации за рубежом не занимают, они сотрудничают с российскими банками. Зато в области импортозамещения начиная с 2014 года произошли заметные сдвиги в положительном направлении. Особенно это касается сельского хозяйства и перерабатывающих производств. Власти стали уделять много внимания поддержке малого и среднего бизнеса. Многие наши предложения, на которые раньше не обращали внимания, за последние 2,5 года были реализованы. Речь идет о налоговом стимулировании, создании институтов развития МСП, снижении давления на бизнес, системе квотирования закупок у МСП.

За последние два года численность субъектов малого бизнеса увеличилась с 5,5 млн до 6 млн. Однако в основном это микробизнес, так как система регулирования его деятельности была серьезно улучшена. При этом число малых предприятий сохраняется на уровне 200 тыс., а средних – 20 тыс. Эти показатели, к сожалению, не растут. Сегодня компаниям не имеет смысла расти, так как чем больше они становятся, тем сильнее на них начинает давить государство.

В настоящее время мы готовим предложения органам власти по созданию стимулов для превращения микробизнеса в малый и средний. Кроме того, «ОПОРА

России» активно работает над темой улучшения системы правосудия в нашей стране. И, естественно, остаются вопросы к качеству государственного управления. Я уже упоминал успешный опыт Тюменской области по газификации. Эту схему можно реализовать и в других регионах нашей страны, если губернаторы захотят это сделать. Нужно повышать инвестиционную привлекательность регионов.

Еще не так давно Россия находилась на 124-м месте в мире по показателям удобства подключения новых потребителей к электросетям. В этом рейтинге оцениваются сроки подключения, количество походов в разные инстанции и цена. Благодаря работе органов власти ситуацию удалось кардинально улучшить. Теперь наша страна по этому показателю входит в двадчатку лучших в мире. Хотя многие сомневались в успешной реализации этого проекта. Ведь Россия – очень большая страна.

– **«ОПОРА России» работает в Крыму?**

– Да, крымское отделение входит в двадчатку лучших. Есть отделение и в Севастополе. Первое время после присоединения Крыма у предпринимателей было много сложностей, так как система регулирования бизнеса в России и Украине сильно различались. Постепенно нормы были переведены на российские стандарты. Сейчас крымский бизнес пытается найти себя в российских проектах. На полуострове активно модернизируется инфраструктура, строятся новые объекты туристического бизнеса. Предприниматели Крыма очень ждут прихода крупных российских банков, чтобы улучшить ситуацию с кредитованием. Кроме того, они с нетерпением ожидают завершения строительства моста, благодаря чему произойдет существенное удешевление транспортировки товаров. Первый мой визит в Крым был в середине 2014 года, тогда в бизнес-среде царила растерянность. Сейчас предприниматели приспособились к новым условиям, чувствуют себя уверенно. Дети многих крымчан учатся в ведущих российских вузах на материке. Как будто и не было периода, когда мы с ними жили в разных странах. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает временно исполняющий обязанности губернатора Севастополя Дмитрий Овсянников

БЕСЕДУЕТ > Александр Фролов

ФОТО > Фото пресс-службы Правительства г. Севастополя, 2017 www.kerch-most.ru, Фото-банк 123RF, ФКУ УПРДОР «ТАМАНЬ», SEV.LIFE, Филиал «Севастопольский морской завод» АО «Центр Судоремонта «Звездочка»



Севастопольское конструкторское бюро «Коралл» разработало морские добывающие платформы, которые сейчас применяются на нефтегазоконденсатном месторождении им. В. Филановского в Каспийском море

ЭНЕРГЕТИКА – ОСНОВА РАЗВИТИЯ

Дмитрий Владимирович, какие главные проблемы в жизни города вы могли бы выделить?

– Проблемы у нас, разумеется, есть. Но я бы сформулировал ответ через задачи, которые перед нами стоят.

Первая задача – это активно делать то, что ждет население, то, что мы обещали в момент воссоединения с Россией. Что мы обещали? Строить новые дороги, реконструировать парки и пляжи, создать канализационные очистные сооружения и многое другое. Население ждет этого. К концу 2016 года удалось наметить движение по всем этим направлениям.

Вторая задача – интеграция в экономическое пространство России. В правовое пространство Российской Федерации Севастополь уже интегрирован, но интеграцией в экономическое пространство еще нужно заниматься. А без нее невозможно говорить о наполнении бюджета, о развитии и даже о нормальном текущем функционировании города. Наша стратегия нацелена на развитие конкурентных секторов

экономики: судостроение и судоремонт, приборостроение, сельское хозяйство, туризм.

Существует ряд вопросов, которые так или иначе необходимо решать в рамках задачи по интеграции. Например, в Севастополь по разным причинам не зашли крупные торговые сети. Это препятствует снижению цен на товары.

Еще одна не менее важная задача – консолидация общества вокруг повестки развития города, разрешение внутренних конфликтов. – **Я слышал про обсуждение генерального плана. Публичные слушания прошли очень бурно.**

– Да, споры выдались горячие. Люди проявляют активную позицию. Не видел, чтобы хоть в одном субъекте РФ подобный документ обсуждался так бурно и таким количеством жителей. Хотя в каждом субъекте Федерации генеральный план меняется по пять-шесть раз. Надо понимать, что для Севастополя принятие генерального плана – исключительное событие. Кроме того, людей на протяжении последних 25 лет часто обманывали в их ожиданиях.

Жителей пришло очень много, дискуссия выдалась острой, почти все сделали свои замечания. Как выяснилось, разработчики столкнулись с рядом сложностей, которые не имеют быстрого решения: согласование трассировки дорог, границ земель Минобороны и Минкультуры России. И самое важное – необходимо завершить регистрацию прав собственности горожан.

Поэтому я принял решение полностью остановить процесс принятия Генплана до тех пор, пока не будут выработаны, согласованы и приняты все необходимые базовые решения местных и федеральных органов власти, а также до тех пор, пока не будут зарегистрированы все права собственности севастопольцев. Если на это понадобится год – будем работать год, если больше – будем работать до тех пор, пока все коррективы в проекте не будут учтены.

Хочу подчеркнуть, что финансирование разработки Генплана осуществляется из федерального бюджета, город не тратит на это ни копейки. Сейчас работа продолжается. Заме-



чания севастопольцев, внесенные в ходе обсуждения проекта в этом году, полностью останутся в силе и будут обязательно учитываться по мере дальнейшей доработки проекта. Мы работаем по формуле «всё учтено». Нам важно, чтобы общество консолидировалось вокруг идеи развития. Ведь наша задача – обеспечить будущее города.

Стратегию развития города мы уже разработали. В ней три простых цели. Первая: город высокоэффективной экономики. Вторая: город для самореализации (это работа, образование, качественное и современное государственное управление и так далее). Третье: город для комфортной жизни. Ведь когда город становится максимально

комфортным для населения, он становится привлекательным и для туристов.

Буровые платформы, роботы, Арктика

– Правильно я понимаю, что на данный момент нет примеров интеграции севастопольских предприятий в общероссийские производственные цепочки?

– Примеры успешной работы в плане интеграции севастопольских предприятий, разумеется, есть. В первую очередь – судостроение

и судоремонт. Сейчас достаточно успешно вошли в общероссийские производственные цепочки четыре предприятия. Два из них – крупнейшие 13-й судоремонтный завод Черноморского флота и Филиал «Севастопольский морской завод» АО ЦС «Звёздочка» (Севморзавод).

Севморзаводу в этом году исполняется 234 года. Это предприятие – ровесник города. Представьте его значение для Севастополя. На нем до сих пор ведется оформление имущества, кадастровых планов в соответствии с законами Российской





Если на начало 2014 года на Севморзаводе работало около 150 человек, то сейчас –

более 500



Федерации. Правительство Севастополя помогло предприятию получить заказы на плавучие краны. И если на начало 2014 года там работало около 150 человек, то сейчас – более 500. С каждым днем их количество растет.

– **А какие заказы сейчас выполняет Севморзавод?**

– Пожалуй, можно назвать один из крупнейших заказов – строительство транспортного комплекса, необходимого для возведения Крымского моста. Этот комплекс позволит доставлять по морю к местам монтажа в Керченском проливе арочные пролетные конструкции.

По существующим планам одному только Севморзаводу потребуется еще 500 человек. У него есть план развития в рамках госпрограммы оборонно-промышленного комплекса – это порядка 7 млрд рублей. По имеющимся у меня данным, завод планирует увеличить штат до 2 тыс. человек и нарастить оборот в десять раз по сравнению с 2015 годом.

Севастопольское конструкторское бюро «Коралл» разработало морские добывающие платформы, которые сейчас применяются на нефтегазоконденсатном месторождении им. В. Филановского в Каспийском море. В прошлом году было решено включить это предприятие в федеральную программу развития морской техники как разработчика отечественной линейки плавучих кранов.

Наши предприятия работают и на таком стратегически важном направлении, как освоение Арктики. К примеру, научные работы выполняет севастопольский Морской гидрофизический институт Российской академии наук. А научно-технический центр «Импульс-2» разработал боевой модуль «Вихрь». Его планируют применять в российской боевой робототехнике.

В прошлом году «Алмаз-Антей» открыл в Севастополе сервисный центр по ремонту и обслуживанию вооружений, военной и специальной техники, а в 2017–2018 годах построит Инженерный центр для обслуживания потребностей Черноморского флота.

У нас развивается приборостроение и электротехника – «Таврида

Электрик». Это яркий пример компании, которая обладает стабильной нишей на международном рынке и на рынке Российской Федерации.

Примеров удачной интеграции достаточно. Фактически сейчас город восстанавливает свой статус крупного военно-промышленного научного центра.

– **Когда планируете вывести город на самоокупаемость?**

– «По щелчку» не получится. Системное разрушение города продол-

– **В чем заинтересованы иностранцы – быть поставщиками оборудования и услуг или закупать какую-то продукцию?**

– И то и другое. Обсуждаются конкретные проекты, в которые инвесторы хотят вложить деньги. Главное, что мы обсуждаем с иностранными делегациями массу совместных проектов – и в виноделии, и в области коммунальной инфраструктуры, и в других направлениях. Пока самым

Станции, которые строятся в районе Севастополя и Симферополя (суммарной установленной мощностью 940 МВт), будут использовать самое передовое и экономичное на сегодняшний день решение – парогазовые установки

жалось десятилетиями, а вы знаете, что ломать – не строить. Поэтому и строить придется долго. Наша стратегия предусматривает, что на уровень 70% наполнения бюджета города собственными доходами мы выйдем только к 2030 году.

От Франции до Китая

– **В информационном пространстве периодически упоминаются различные международные проекты, в которых могут принять участие предприятия полуострова. Есть ли среди них реально действующие проекты или санкции действуют и все опасаются сотрудничать?**

– Начнем с того, что город регулярно посещают иностранные делегации. Несмотря на санкции. Конечно, после посещения Севастополя депутатов и бизнесменов из Франции, Италии, Китая и других стран включают в санкционные списки Порошенко. Как, кстати, и руководство города. Но это мало кого волнует.

В 2015 году город заключил Меморандум о сотрудничестве с муниципалитетом Коринфа (Греция). Сейчас ведутся переговоры по налаживанию сотрудничества с городом Валлета (Республика Мальта) и городом Далянь (Китай).

крупным проектом с иностранным участием, который осуществлен в регионе, стал энергомо- ст. Прокладкой кабеля занималось китайское судно.

В начале июня делегация правительства Севастополя приняла участие в Петербургском международном экономическом форуме. Там в рамках выставки SPIEF Investment&Business Expo мы представили экспозицию города Севастополя. Презентовали наши приоритетные проекты, включая проект комплексного развития района Балаклавской бухты как центра международного туризма, в том числе и яхтенного.

На 1 гигаватт больше

– **Вы упомянули энергомо- ст. Как город прошел период энергетического кризиса?**

– Диверсия против энергосистемы Крыма украинских националистов, подорвавших опоры ЛЭП, по которой город получал электричество со стороны Украины, действительно осложнила жизнь севастопольцев. Были отключения, экономия электричества. Пришлось задействовать срочно завезенную резервную генерацию. После запуска энергомоста сложности с электроснабжением отсутствуют.



Ожидаем, что потребление природного газа в Севастополе вырастет в два раза – до 600 млн куб. м в год. Уровень газификации возрастет с 70 до 100% к 2030 году

– Кстати, об электроэнергетике. Если не ошибаюсь, потребности Крыма и Севастополя порядка 1 ГВт.

– Точнее, 1,3 ГВт. Конкретно у Севастополя – 278 МВт.

– Сейчас в регионе действуют теплоэлектростанции суммарной установленной мощностью 176 МВт. Все очень старые и находятся в статусе вынужденной генерации. Функционирует энергомот – 800 МВт.

– Есть резервная генерация – мобильные газотурбинные станции (около 350 МВт) и дизель-

генераторы (более 300 МВт). А также в Республике Крым действует несколько электростанций на возобновляемых источниках энергии. А в чем ваш вопрос?

– То есть на данный момент полуостров располагает мощностями в объеме свыше 1,6 ГВт. Это если не считать возобновляемой генерации. То есть имеющаяся генерация полностью покрывает потребности полуострова. А строящиеся электростанции в сумме дадут региону порядка 1 ГВт. На этом фоне, даже если отбросить резервную генерацию, строящиеся объекты выглядят избыточно. Зачем они нужны?

– Я не соглашусь. Эти объекты не избыточны. Начнем с того, что имеющаяся сейчас резервная генерация не относится к числу высокоэффективных решений. Речь не только о дизельных генераторах, которые использовались на наиболее важных объектах во время энергетического кризиса, когда Украина обрнула поставки электричества. Речь и о мобильных газотурбинных станциях. Мобильные решения никогда не бывают более экономичными, чем крупные, стационарные.

Станции, которые строятся в районе Севастополя и Симферополя (суммарной установленной мощностью 940 МВт), будут использовать самое передовое и экономичное на сегодняшний день решение – парогазовые установки. Коэффициент полезного действия – свыше 60%. Это более чем на 20% больше, чем у мобильных станций. А сравнивать с ныне действующими теплоэлектростанциями даже не стоит. Например, действующая

Севастопольская ТЭС введена в эксплуатацию еще в 1937 году. Она не модернизировалась десятилетиями, а по установленной мощности давно отстает от потребностей города.

Что касается конкретно новых генерирующих мощностей в нашем городе, то установленная мощность Севастопольской ТЭС составит 470 МВт. Первый энергоблок (235 МВт) планируем ввести в эксплуатацию в сентябре нынешнего года. Вторую очередь – в марте 2018 года. Энергетика – это основа развития. И Севастополь, и Республика Крым активно развиваются. Уже сейчас очевидно, что через несколько лет потребности полуострова в электроэнергии существенно возрастут. Это означает, что строить новые электростанции необходимо сегодня.

До 2020 года на территории Севастополя будет создан индустриальный парк. Там разместятся новые производства, которых в настоящее время в городе нет. К нам регулярно обращаются инвесторы, ссылаясь на то, что скоро появится дополнительная генерация и за счет этого можно будет создавать новые производства. В том числе энергоемкие. Планируется модернизация Севастопольского морского завода. Предприятию также понадобятся дополнительные мощности. Планируется развитие Балаклавской бухты, вынос транспортного узла из центра города, строительство оптового сельскохозяйственного рынка и другие проекты. Кроме того, в городе началось активное строительство социально-культурных объектов: детских садов, школ, больниц, жилья. Для всего этого нужна электроэнергия.

А о чем говорить с инвесторами, если не будет дополнительных генерирующих мощностей? Многие предостоят сделать и в плане развития сетей. Сети тоже не модернизировались в течение десятилетий.

100% газификации

– Основным топливом на станциях будет природный газ. Но сегодня полуостров в целом потребляет 2 млрд куб. м. Примерно этот же объем добывается на крымских месторождениях «Черноморнефтегаза». Очевидно, что с запу-

ском новых объектов вырастет потребление голубого топлива. Но, насколько я знаю, ресурсная база «Черноморнефтегаза» не настолько велика, чтобы за счет собственной добычи обеспечить растущий спрос. Откуда будет идти топливо?

– В конце прошлого года в эксплуатацию был введен магистральный газопровод Краснодарский край – Крым. Его мощность – 4,4 млрд куб. м в год. На данный момент планируется подавать половину от этого объема. Газ из этой магистрали поступает в общую сеть полуострова. А оттуда распределяется для различных нужд. Сейчас уже проведена труба до строящейся Севастопольской ТЭС.

Ситуация с газоснабжением радикально улучшается. Раньше наблюдалась нехватка газа, давление падало. Сейчас этого нет. Раньше нельзя было вести разговор о газификации Большого Севастополя, то есть самого города и прилегающих к нему сел. Сейчас у нас нет ограничений по ресурсам, мы начали проектировать новые сети.

Нам предстоит реконструировать две газораспределительные станции (ГРС), находящиеся в собственности «Черноморнефтегаза». Планируется увеличение часового расхода в два и в четыре раза. Одна из них позволит построить газопровод высокого давления до негазифицированных сел Байдарской долины, вторая – газифицировать села в северной части города. Ожидаем, что потребление природного газа в Севастополе вырастет в два раза – до 600 млн куб. м в год.

– Какой сейчас уровень газификации? – Около 70%.

– А целевой уровень газификации?

– К 2030 году – 100%. Надо понимать, что Севастополь хотя и большой по площади (864 кв. км без учета акватории бухт), но все-таки город. Да, здесь сложный рельеф местности, но ничего непосильного в стопроцентной газификации нет.

Сейчас решаем проблему теплосетей. Утвердили новую схему теплоснабжения. У нас уникальная ситуация, когда наряду с централизованным теплоснабжением в равной степени представлены автономные системы (индивидуальные котлы и тому подобное). Будем исполь-

зовать те решения, которые оптимальны для каждого конкретного случая.

+ 70% бензина

– В регионе нет собственного производства моторного топлива. Бензин, дизель, пропан-бутан приходится завозить. Что происходит сегодня на топливном рынке Севастополя?

– За прошлые два года потребность Севастополя в моторном топливе составила порядка 62 тыс. т. В основном это, конечно, бензин (34 тыс. т) и дизельное топливо (24,6 тыс. т). Если мы сравним с 2014 годом, то произошел значительный рост потребления – на 60–70%.

Отсутствие собственных производств моторного топлива накладывает свой отпечаток. Автозаправочные комплексы обладают запасом на 19–20 дней. Это на случай перебоев с поставками – на Керченской переправе бывают штормы. Доля газомоторного топлива у нас невелика – примерно 6–7%.

– Я заметил, что цены на бензин примерно на 4 рубля выше, чем на материке. Но получается, что оттока автомобилистов в газомоторный сектор не происходит?

– Действительно, цены у нас выше. Но газомоторным топливом в основном пользуются крупные автопарки. Например, автобусы «Сев-автотранса». Хотя и в этой области мы видим рост по сравнению с 2014 годом – на 15%.

Ситуация осложняется тем, что поставщики федерального уровня не могут работать на территории Севастополя и Республики Крым из-за санкций. Но у нас есть несколько собственных крупных участников рынка.

Есть собственный городской автозаправочный комплекс (ГАЗК), который располагает крупнейшей в Крыму нефтебазой и 12 заправками. Ситуация на этом ГАЗК не очень хорошая – он находится на грани банкротства, несколько раз были вынуждены менять руководство. Но мы сейчас работаем над исправлением этой ситуации – наращиваем продажи, ищем инвестора для этой компании.

«Догоночный» режим

– Как развивается строительная отрасль?

1,3

ГВт – потребности Крыма и Севастополя в электроэнергии





К 2024 году в Севастополь будет приезжать около 1,7 млн туристов в год, а сам город войдет в топ-10 самых популярных мест в России, посещаемых иностранными туристами

46%

дорог Крыма из 960 км соответствуют нормативам

– У нас достаточно асфальтобетонных заводов. Но к 2016 году сложилась следующая ситуация: объемы заказов растут, поэтому производители, откровенно говоря, шантажировали руководство города, произвольно увеличивая цену на продукцию. Объемы строительства огромные, и деваться как бы некуда. Когда я пришел на должность летом прошлого года, производители снова попытались повторить этот трюк. Но безуспешно.

Как можно бороться с таким подходом? Только увеличением конкуренции. Разумеется, до запуска Керченского моста и федеральной трассы «Таврида» есть проблемы с транспорт-

ной доступностью, поэтому местный производитель может иногда диктовать свои условия. В ответ мы привлекаем сторонних производителей. А кроме того, мы решили учесть позитивный опыт Москвы.

В столице, насколько я знаю, 70% ремонтов дорог осуществляется ГУПами самого города. По аналогии, в Севастополе создан свой ГУП «Севавтодор» – передали ему асфальтобетонный завод и новую технику. Это радикально снизит количество проблем в строительной отрасли. И качество вырастет.

– Не возникает проблем с доставкой сырья и материалов?

– Нет. Асфальтобетоном снабжают севастопольские предприятия («Доринвест Крым», «Дорожник», «ЛТК Групп», «Регионтруддорстрой»). Битум завозим с Саратовского и Волгоградского нефтеперерабатывающих заводов. Железобетонные изделия (тротуарная плитка, бордюрный камень) идут с заводов Севастополя, Симферополя и Бахчисарая. Щебеночная продукция поступает из карьеров,

расположенных на территории Республики Крым, а также с материка (в Крыму мало щебня нужных марок). Но значительная часть идет на строительство федеральной трассы. Транспортный потенциал используется практически на 100%. В строительной отрасли, как и во многих других, городу приходится работать в «догоночном» режиме.

– В каком смысле?

– К примеру, севастопольские больницы не соответствуют стандартам Российской Федерации, нет некоторых видов высокотехнологичной помощи. Мы можем отправлять людей за помощью на материк, а можем строить объекты здесь. Принимаем решение строить. Но нет нужного количества строительных компаний. Привозим строителей с материка. То есть мы параллельно оцениваем и собственный ресурс, и ресурс материковый. Местный ресурс, разумеется, используется по максимуму, но его зачастую не хватает.

Дальше будет проще. И транспортные мощности увеличатся, и качество инфраструктуры возрастет.

– А сколько еще предстоит сделать по ремонту дорог?

– Очень много. У нас только 46% дорог из 960 км соответствуют нормативам. Я уж не говорю о дорогах, у которых нет паспорта и которые не поставлены на учет и обслуживание «Севавтодором». Сейчас дороги паспортизируем, оцениваем. К настоящему моменту темпы ремонтов и модернизации невысоки – 30 км в год. А если еще и строить некачественно, то задача по ремонтам становится нерешаемой.

– Как контролируете качество?

– Есть лаборатория, которая проверяет качество выполненных работ. Без контроля нельзя. В случае несоответствия возбуждаем уголовные дела, выдвигаем финансовые претензии и расторгаем контракты с провинившимися компаниями. Чиновник должен быть требовательным. Можно вести себя попустительски, но тогда результата не будет.

Знаете, кто нам помогает контролировать качество строительства? Жители города. Общественники пристально следят за тем, как строят

и ремонтируют. Без обратной связи, которую они обеспечивают, мне было бы сложнее понимать реальную ситуацию и принимать управленческие решения.

Сейчас набирает темпы строительство социальных объектов. Надо построить 20 детских садов, 10 школ, около 10 больниц и специализированных отделений. Но застройщики не жаждут брать бюджетные объекты. Ответственность, требование к проектно-сметной документации и качеству работ – высокие. А рентабельность – низкая. Без нормально функционирующей строительной отрасли своевременное и качественное строительство бюджетных объектов обеспечить сложно. Кроме того, строительная отрасль сейчас в городе на третьем месте по количеству занятых – после флота и бюджетной сферы. Это 20 тыс. человек из 430 тыс. населения. И с этой точки зрения нам очень важно развивать эту отрасль.

– Как развивается высшее образование в городе?

– Мы делаем ставку на развитие высшего гражданского и военного образования. Сейчас реализуется несколько проектов для крупнейших вузов города. В первую очередь – филиала Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова и Севастопольского государственного университета (СевГУ). Особый акцент делаем на те направления, которые были уже традиционно сильны, и на те, которые необходимы городу сейчас: судостроение и судоремонт, ядерная энергетика, электроэнергетика, туризм, различные гуманитарные специальности. Для нас важно, чтобы СевГУ вошел в топ-100 вузов страны.

Также у нас есть планы по среднеспециальному образованию. С точки зрения показателей мы ставим себе задачу удвоить численность студентов. Это омолодит лицо города.

«Длинный» туризм

– Как туризм развивается сейчас и какие направления этой отрасли считаются приоритетными?

– По структуре севастопольский туризм – это туризм познавательный, патриотический, военно-исторический. Люди посещают музеи, места боевой славы, различные

мероприятия, связанные с флотом, военной историей города. Основную массу составляет туризм одного дня. Исходя из этих предпосылок, мы и выстроили стратегию развития туристической отрасли.

Во-первых, будем развивать событийную составляющую. Здесь есть несколько проектов: Военно-исторический парк на Федюхиных высотах, Большая севастопольская тропа, винный фестиваль, филиал парка «Патриот».

Начали работу по созданию военно-исторического парка «Федюхины высоты», где уже проходит крупнейший Военно-исторический фестиваль. В прошлом году, кстати, фестиваль посетило более 70 тыс. человек. Военно-исторический парк охватит реконструкцию культуры и быта всех цивилизаций, существовавших на территории Крымского полуострова. Здесь будут построены объекты гостевой инфраструктуры и культурный центр.

Во-вторых, будем привлекать больше «длинных» туристов, которые приезжают не на один, а на десять дней. Сейчас у нас гостиничные мощности невелики – 6 тыс. мест. Планируем увеличить количество мест вдвое. В этом плане мы, скажем так, сдержанно отнеслись к идее взимания курортного сбора, который накладывается как раз на туриста, прибывающего на длительный срок. Для начала этого туриста, как мне кажется, нужно привлечь. Только тогда можно вводить какие-то сборы.

– А пляжный отдых? Севастополь исторически никогда не был знаменит пляжным отдыхом.

– Мы собираемся навести порядок в инфраструктуре города, способной привлечь туристов. В первую очередь мы говорим о пляжах. Необходимо увеличить их протяженность и качество. Дальше – больше. Мало просто убирать мусор, если сейчас стоки сбрасываются в море. В этом году начнем строить очистные сооружения «Южные».

Согласно нашим целевым показателям, к 2024 году в Севастополь будет приезжать около 1,7 млн туристов в год, а сам город войдет в топ-10 самых популярных мест в России, посещаемых иностранными туристами. Но для этого нужно хорошо поработать. ■



КАТАРСКИЙ СПГ

переживет геополитическую бурю

ТЕКСТ > Питер Стюарт – главный аналитик Interfax Global Energy, шеф-редактор ежемесячника Global Gas Analytics, публикующего экспертные оценки газового и электроэнергетического рынков, в том числе анализ основных экономических показателей и краткосрочные и среднесрочные прогнозы динамики цен. Абишек Кумар – старший аналитик Interfax Global Energy



ФОТО > The Qatar Consultancy, qatargas.com, Vectorstock

Дипломатический скандал между Катаром и рядом соседних стран вновь напомнил о глубоких политических разногласиях в этом регионе. Однако Катар стратегически подходит к торговле СПГ, благодаря чему в долгосрочной перспективе сумеет удержать позицию надежного поставщика топлива.

В начале июня Саудовская Аравия, Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ), Египет, Ливия и Йемен разорвали дипломатические и торговые отношения с Катаром, обвинив Доху в дестабилизации региона – поддержке организаций, признанных террористическими во многих странах, а именно «Братья-мусульмане», «Исламское государство» и «Аль-Каида». Саудовская Аравия и Бахрейн также упрекают Катар в разжигании агрессивных настроений в среде шиитских меньшинств в этих двух странах, известных своими враждебными отношениями с шиитским Ираном. Катар заявляет, что огорчен таким шагом, и называет его несправедливым и безосновательным.

Хотя Кувейт выступает посредником между поссорившимися сторонами и пытается уладить конфликт, дипломатический скандал усилил напряженность между странами, входящими в Совет сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАГПЗ). Турция выразила поддержку Катару и отрицательно отозвалась о действиях Саудовской Аравии и ее союзников. Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган стремительно одобрил закон о размещении контингента турецких войск в Катаре и сотрудничестве между двумя странами в области военных учений.

Ограничения, наложенные на Катар его соседями по Персидскому заливу, значительны и разнообразны. Они включают запрет на полеты в своем воздушном пространстве, использование портов и территориальных вод для судов под катарским флагом или если они принадлежат катарским компаниям и частным лицам.

В краткосрочной перспективе блокада ставит под угрозу экспорт сжиженного природного газа (СПГ) из Катара в ОАЭ и Египет. С января по май 2017 года Катар отправил в эти две страны 2,33 млн т СПГ, что составляет 79% от общего объема катарского экспорта в государства Ближнего Востока и Африки (БВА). В начале июня конфликт нарушил поставки катарского СПГ в Египет, но экспорт вскоре возобновился благодаря посредничеству Кувейта. Тем не менее ОАЭ в июне так и не получили ни одной партии катарского СПГ.

Геополитическая напряженность

Катар поддерживал Саудовскую Аравию в ее опосредованной войне с Ираном в Йемене и состоит в ССАГПЗ (наряду с Бахрейном, Кувейтом, Оманом, Саудовской Аравией и ОАЭ) с момента его учреждения в 1981 году. Однако совместное с Ираном владение крупнейшим в мире газовым месторождением предопределяет более тесные

В начале июня конфликт нарушил поставки катарского СПГ в Египет, но экспорт вскоре возобновился благодаря посредничеству Кувейта. Тем не менее ОАЭ в июне так и не получили ни одной партии катарского СПГ

связи Катара с этой страной, чем с другими соседями.

Решение Саудовской Аравии обострить незаходящий конфликт с Катаром – рискованная стратегия. Хотя стороны пытаются сгладить ссору, есть относительно невысокий, но тем не менее реальный риск, что раскол в отношениях с Катаром выйдет из-под контроля. Кризис может быть спровоцирован запретом на полеты в воздушном пространстве стран, вовлеченных в ссору. Расстояния, о которых идет речь, крайне малы: столица Катара Доха расположена всего в 100 км от границы с Саудовской Аравией, а столица Бахрейна Манама – в 140 км от Дохи. Менее 80 км разделяют ОАЭ и Иран в том месте, где их границы минимально разнесены. Маршруты рейсов из Катара вынужденно проходят через воздушное пространство Бахрейна. Иран отреагировал на кризис, направив в Катар продовольствие по воздуху и морю и открыв свое воздушное пространство 100 дополнительным катарским рейсам в сутки.

Если распря будет нарастать, ставки могут повыситься. Катар – крупнейший мировой экспортер СПГ. Вместе с Ираном он владеет самым большим в мире газовым месторождением, известным как «Северное» в Катаре и как «Южный Парс» в Иране. Месторождение представляет собой единый гигантский резервуар газа и конденсата, который сформировался сотни миллионов лет назад в Пермский и Триасовый периоды мезозойской эры. По расчетам, месторождение содержит 51 трлн куб. м газа.

Согласно статистическому обзору мировой энергетики ВР за 2017 год Иран и Катар располагают запасами газа в размере 33,5 трлн куб. м и 24,3 трлн куб. м соответственно. На долю их объединенных резервов приходится почти три четверти всех запасов Ближнего Востока, которые ВР оценивает в 79,4 трлн куб. м. Хотя газовые резервы двух стран сопоставимы,



разница в балансе между потреблением и добычей весьма ощутима. В 2016 году Иран добыл 202,4 млрд куб. м газа, а потребил чуть выше 200 млрд куб. м, небольшой остаток пошел на экспорт. Катар, напротив, потребил только 41,7 млрд куб. м из добытых 181,2 млрд куб. м. В то время как Иран экспортировал лишь 8,4 млрд куб. м газа (причем весь этот объем ушел по трубопроводам), Катар направил на экспорт 20 млрд куб. м по трубам и 104,4 млрд куб. м в виде СПГ.

В долгосрочной перспективе пере-группировка геополитических союзников может иметь важные послед-

79,4

ТРЛН КУБ. М
составляют все
газовые запасы
Ближнего Востока
по оценке ВР

27

ПОСТАВОК СПГ
приняли латиноамериканские страны
в общей сложности
с начала 2017 года
и по настоящее
время из четырех
стран БВА:
Катара (14), Нигерии (7), Экваториальной Гвинеи (5)
и Анголы (1)

ствия для инвестиций. Катар использует газ «Северного» для СПГ-завода мощностью 77 млн т в год и производства электроэнергии для бытовых и коммерческих потребителей. Страна также развивает производство синтетического жидкого топлива и удобрений. Иран намерен осваивать свои газовые ресурсы в расчете на экспорт по трубам и в виде СПГ, а также развивать нефтехимическую промышленность, используя конденсат. Прежде этим планам мешали технологические ограничения из-за санкций со стороны США и ЕС.

В прошлом США держался единым фронтом против Ирана,

КАТАР И СОСЕДНИЕ СТРАНЫ В ДИПЛОМАТИЧЕСКОМ СКАНДАЛЕ НАЧАЛА ИЮНЯ



- 1 ТУРЦИЯ** ввязалась в дипломатический скандал. Изначально она призвала к диалогу, однако теперь заняла прокатарскую позицию и требует немедленного завершения кризиса
- 2 КУВЕЙТ** прилагает усилия к тому, чтобы договориться об окончании экономической и дипломатической блокады Катара
- Арабские страны разорвали дипломатические отношения с **КАТАРОМ** по причине его поддержки различных военизированных группировок, которые в некоторых арабских государствах признаны террористическими
- Сложные отношения Катара с **ИРАНОМ**, который на протяжении долгого времени находится в состоянии конфликта с Саудовской Аравией, добавили остроты кризису. Иран направил в Катар продовольствие
- Катар совместно с Ираном владеет на шельфе крупнейшим в мире газоконденсатным месторождением – «Северное»/«Южный Парс»

Источник: Interfax

однако вот уже несколько лет как организация разделилась на два лагеря. Саудовская Аравия и Бахрейн – суннитские страны, в которых проживает большое количество шиитов; ОАЭ ведет давний спор с Ираном о границе и государственной принадлежности ряда островов в Заливе, и эти три государства объединились перед лицом, как они считают, тегеранской угрозы. Король Саудовской Аравии Салман ибн Абдул-Азиз Аль Сауд выдвинул в 2011 году предложение о более тесной интеграции США с целью противостоять иранскому влиянию в регионе.

Менее агрессивно настроенный лагерь включает Катар, Кувейт и Оман. Кувейт отказался присоединиться к блокаде Катара и помогает урегулировать кризис. Оман направил в Катар продовольствие и расширил судоходное сообщение между двумя странами. Он держится относительно независимо от политических блоков Ближнего Востока и даже обсуждал строительство трубопровода для импорта иранского газа для своих СПГ-заводов. Кувейт между тем – ключевой импортер СПГ в регионе. Совместная с Саудовской Аравией разработка месторождения Дорра в нейтральной зоне между двумя странами была приостановлена в 2013 году, и, как следствие, импорт СПГ Кувейтом вырос. На Дорру заявляет права и Иран.

Действия Ирана в ближайшие несколько месяцев будут иметь решающее значение. Если Вашингтон попытается изолировать Тегеран, Анкара постарается укрепить контакт с Дохой. Хотя отношения между Ираном и Турцией бывали порой напряженными, экономические связи между двумя странами довольно крепки. Так что Катар будет решительно придерживаться независимой позиции, несмотря на стремление найти выход, который бы позволил Эр-Рияду понизить градус противостояния и не потерять лицо.

Фокус смещается на спотовый рынок

Большую часть своего СПГ Катар продает по долгосрочным контрактам, однако в прошлом страна оптимально использовала и спотовый рынок. В 2016 году чуть более

четверти всего катарского экспорта приходилось на спотовую торговлю и краткосрочные контракты. Эта стратегия работала особенно хорошо в периоды, когда возникали разногласия между Катаром и покупателями его СПГ. Она доказывает свою эффективность и сейчас, на фоне испортившихся отношений Катара с некоторыми соседями по Заливу.

Спотовый СПГ-рынок Латинской Америки стал привлекательным направлением для продавцов из БВА (во главе с Катаром), и эта тенденция, как ожидается, сохранится в ближайшие месяцы. Такой ход укрепил позиции Катара как компенсирующего поставщика СПГ, однако еще больше усилил конкуренцию между тремя американскими экспортерами: США, Перу и Тринидадом и Тобаго. Впрочем, в долгосрочной перспективе Латинская Америка не будет надежным покупателем СПГ, поскольку спрос на топливо в регионе падает.

Есть ряд причин для увеличения потока СПГ из БВА в Латинскую Америку, однако в ближайшее время эта тенденция будет подкрепляться в первую очередь более высокой, чем в Европе и Азии, чистой выручкой за вычетом пошлин и транспортных расходов. Увеличению числа прибывающих к берегам Латинской Америки катарских судов способствовало и похолодание в дипломатических отношениях Катара с соседями. Помимо этого, Катар, Нигерия, Экваториальная Гвинея и Ангола нарастили экспорт на спотовый рынок Латинской Америки из-за усилившейся конкуренции со стороны австралийского СПГ на азиатском рынке – наряду с перспективами ограниченного роста спроса в Европе.

С начала 2017 года и по настоящее время латиноамериканские страны приняли в общей сложности 27 поставок СПГ из этих четырех стран БВА: 14 из Катара, семь из Нигерии, пять из Экваториальной Гвинеи и одну из Анголы. Из 27 партий на долю Аргентины и Бразилии пришлось 18 и семь соответственно, а еще по одной взяли Чили и Мексика. Все 27 партий торговались на спотовом рынке.

Рост поставок СПГ в Латинскую Америку из БВА – головная боль

для трех американских продавцов. Особенно наглядно это проявляется в Аргентине и Бразилии (обе страны приобретают СПГ на спотовом рынке). С начала 2017 года они приняли в общей сложности 13 грузов СПГ от американских поставщиков против 26 партий, которые они купили у этих же поставщиков в первой половине 2016 года.

Коммерческая целесообразность превыше всего

Недавняя дипломатическая ссора вряд ли отвлечет Катар от давно намеченной им цели – увеличить рыночную долю своего СПГ на глобальном рынке. Этой цели угрожает растущий экспорт топлива из таких стран, как США и Австралия. Однако у Катара все еще есть несколько тузов в рукаве, которые позволят ему оставаться ключевым поставщиком.

Отмена Катаром в апреле 2017 года собственного моратория на дальнейшее освоение запасов «Северного» отражает желание государства нарастить в ближайшие годы экспорт СПГ и трубопроводного газа. Одновременно это ответ на ускорившуюся разработку месторождения с иранской стороны. Действия иранцев могут вызвать технические затруднения, а именно: если на стороне Ирана добыча газа и конденсата увеличится, возникнет разница в давлении, отчего часть катарских резервов может сместиться на иранскую территорию.

Катар всегда опасался разрабатывать месторождение слишком быстро. В 2005 году он ввел мораторий из-за тревоги, что резервы стремительно расходуются: это могло спровоцировать спад давления и отрицательно сказаться на долгосрочном потенциале добычи. Qatar Petroleum (QP) провела оценку и серию технических исследований, которые показали, что дальнейшее освоение целесообразно.

Катар планирует на месторождении новый проект, работа над которым начнется в ближайшие месяцы. Его расчетная мощность – 56,6 млн куб. м в сутки – приблизительно равна 12% объема товарной добычи газа в Катаре в 2016 году. Он будет введен в строй, как ожидается, через 5–7 лет. Новый проект расположится в южной части «Северного».

Отмена моратория позволяет Катару начать дополнительное освоение резервов в любой момент, когда он сочтет нужным

Истекающие контракты Катара на поставки СПГ, млн т



56,6 90,56

млн куб. м в сутки составляет расчетная мощность нового проекта на месторождении «Северное»

млн куб. м в сутки – пропускная способность трубопровода «Дельфин»

Отмена моратория позволяет Катару начать дополнительное освоение резервов в любой момент, когда он сочтет нужным. Это еще один сигнал конкурентам: Катар будет агрессивно отстаивать свою долю на рынке экспорта СПГ и газа.

Предполагаемое расширение газодобывающих мощностей Катара составляет около 16,3 млн т СПГ в год, что немного больше 21 % номинальных мощностей страны.

В мае Qatar Petroleum подписала соглашение с Chiyoda Corp. о проведении глубокого исследования с целью определить, как следует переоборудовать катарские технологические линии СПГ, чтобы увеличить мощности. Впрочем, расшивки узких мест может оказаться недостаточно, что вынудит Катар вводить дополнительные производственные линии. С другой стороны, у страны полно времени, чтобы это сделать,

а расходы на строительство существующих заводов во многом уже окупились.

Также Катар может увеличить поставки газа в ОАЭ и Оман по трубопроводу «Дельфин». Его пропускная способность – 90,56 млн куб. м в сутки. Часть этого объема может быть использована для транспортировки газа с нового проекта «Северного». В то же время, если по этому маршруту будет поставляться на продажу весь газ с нового проекта, трубопровод придется расширять. Аналогичное расширение инфраструктуры потребует со стороны ОАЭ и Омана. Впрочем, партнерам по «Дельфину» торопиться некуда.

Катар также может экспортировать свой газ через СПГ-заводы в ОАЭ и Омане. Их общий экспортный потенциал – 16,6 млн т в год, при этом в 2016 году на экспорт ушло лишь 13,55 млн т. В то же время это может привести к прямой конкуренции Катара с Ираном, который тоже хочет экспортировать газ в виде СПГ с оманского завода «Калхат». Существуют даже планы строительства трубопровода для транспортировки иранского газа в Оман. В 2015 году стороны подписали предварительное соглашение, согласно которому Иран в течение 15 лет будет поставлять туда 10 млрд куб. м в год. Поставки газа с иранского месторождения «Киш» начнутся, как ожидается, в 2019 году.

Но воплощение этого плана может быть отсрочено. Иран хочет, чтобы 30 % газа, который он будет направлять в Оман, экспортировалось в виде СПГ за счет свободных мощностей «Калхата», однако остро стоит вопрос цены. Иран настаивает на том, чтобы она была привязана к ценам на СПГ, а Оман не желает платить больше, чем тарифы, по которым он продает газ внутренним потребителям. Стороны уже подходили к похожему соглашению в 2011 году, но сделка сорвалась из-за нерешенного вопроса с ценой. Отсутствие договоренности между Омаром и Ираном может благоприятствовать тому, что на «Калхате» будет использоваться катарский газ.

Гибкость – ключевой подход

Катар ожидает, что период избытка СПГ продлится по меньшей мере

до 2020 года, а возможно, и дольше, и что потенциально это может создать новые перспективы для спроса на это топливо. Опираясь на эти прогнозы, Катар стал одним из первых поставщиков БВА, кто предложил покупателям, для которых важен вопрос цены, гибкие контракты. Участие в проектах импорта и экспорта СПГ добавляет Катару пространства для маневра.

Репутация надежного поставщика СПГ позволяет Катару завоевывать новых потребителей и продлевать истекающие контракты. Срок действия значительной части его СПГ-договоров истекают в ближайшие

Экспортные мощности Golden Pass составят около 17 млн т в год и позволят Катару зарабатывать на СПГ, произведенном в США

годы: 7,34 млн т в год к 2020 году и 27 млн т в год к 2025 году. Это означает, что стране срочно необходимо подстраиваться под новые условия.

Готовность Катара идти навстречу покупателю ведет к тому, что интерес к его СПГ начинает расти в разных регионах. В марте 2017 года Катар успешно перезаключил существующий контракт с польской PGNiG о поставках 2 млн т СПГ в год в 2018–2034 годах. Первоначальный контракт предусматривал поставку 1,1 млн т ежегодно с 2015 по 2034 год. Катар также подписал новые договоры с RWE Supply & Trading и EDF о поставках в Западную Европу в общей сложности 3,1 млн т в год. Страна также намерена укрепить свои позиции на таких развивающихся рынках, как Пакистан, и недавно подписала новые контракты с Pakistan State Oil и Global Energy Infrastructure Ltd. о поставках в общей сложности 5,05 млн т СПГ в год. Этот объем

может быть в дальнейшем увеличен до 6,05 млн т в год.

Катар предпринимает шаги, чтобы упрочить свое положение на рынке Великобритании. QR уже владеет контрольным пакетом в британском терминале South Hook, который почти весь СПГ принимает по долгосрочному контракту между компаниями Qatargas и ExxonMobil. Кроме того, в прошлом году Qatargas продлила на пять лет договоры с Centrica и Petronas – относительно британских терминалов Isle of Grain и Dragon соответственно, куда будет поступать в общей сложности 3 млн т СПГ в год. Схожим образом Qatargas и Exxon владеют контрольным пакетом в итальянском терминале Rovigo, который служит еще одним устьем для катарских поставок.

Катар планирует как следует укорениться и на латиноамериканском рынке. В ноябре 2016 года Ocean LNG, дочерняя компания QR, и бразильская Centrais Eletricas de Sergipe (CELSE) подписали долгосрочное соглашение о купле-продаже. Согласно ему Ocean будет поставлять CELSE 1,3 млн т СПГ в год в течение 25 лет начиная с 2020 года. Эта сделка может подготовить почву для ряда аналогичных контрактов и важна по нескольким причинам. Для Ocean это первое соглашение, и благодаря ему компания становится первым долгосрочным поставщиком СПГ в Бразилию. Ocean была создана для продвижения будущего международного СПГ-портфеля QR, в который войдет СПГ, произведенный за пределами Катара.

Этот шаг координируется с планами Катара предложить рынку произведенный в США СПГ. QR обладает контрольным пакетом в новом экспортном СПГ-проекте Golden Pass, который должен быть запущен в 2022 году. В апреле 2017 года Министерство энергетики США дало Golden Pass разрешение экспортировать СПГ в страны, с которыми у США нет соглашения о свободной торговле. Проект также получил одобрение со стороны Федеральной комиссии по регулированию в сфере энергетики США. Экспортные мощности Golden Pass составят около 17 млн т в год и позволят Катару зарабатывать на СПГ, произведенном в США. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает один из основателей арт-группы «Война» Олег Вар Воротников

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > арт-группа «Война»

СОЗРЕВШЕЕ ПОКОЛЕНИЕ ХУДОЖНИКОВ



Политическое искусство

– Олег, арт-группу «Война» называли городскими партизанами. Точное определение?

– Нас называли партизанами за полное пренебрежение арт-институциями, с одной стороны. С другой – за то, что мы делали акции, которые по своей форме были ближе не к искусству, не к перформансам, а к спецоперациям. К примеру, спецназу надо захватить дом, где укрылись боевики. Разрабатывается конкретный сценарий для этой конкретной ситуации. При этом спецназ так или иначе постоянно тренируется, репетирует. Так и мы действовали. Все акции арт-группы «Война» проводились в экстремальных условиях: возьмите хотя бы

атаку на автомобиль с мигалкой (акция реализована ныне покойным Леонидом Николаевым. – *Ред.*).

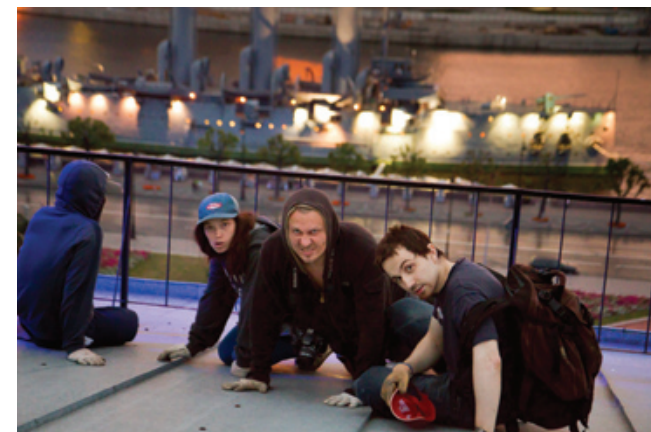
Нелегальный статус – отдельный вопрос. Мы стали нелегалами, потому что нам надо было быть полностью независимыми. Мы ни перед какой арт-тусовкой, ни перед какими кураторами никогда не заискивали. Мы демонстративно не продавали свое искусство, декларировали, что оно – не для рынка, а для людей. И на этом пути добились внушительных результатов: нас знали все, к нам стояла очередь из активистов.

Наше желание делать акционизм, в который мы свято верим, совпало с пониманием того, что только при независимой позиции мы сможем создать высокое

В Швейцарии, как и везде в Европе, от нас ждали диссидентских «телег», но не получили. Поскольку мы люди известные, звезды современного искусства, в понимании Запада у нас особая социальная роль – мы должны постоянно критиковать Россию. А мы отказываемся это делать

АРТ-ГРУППЕ «ВОЙНА»

в 2011 году была присуждена премия «Иновация» в номинации «Произведение визуального искусства». Этот конкурс проводится Государственным центром современного искусства (ГЦСИ) при поддержке Министерства культуры Российской Федерации.



низме, потому-то и искали разных активистов. Нам было важно представить себя обществом и решать стоящие перед ним задачи. Мы занимались коллективным творчеством, чтобы работать – громко скажу – на уровне общенациональной идеи.

Политическое искусство предлагает не один ответ на вопрос, а сразу весь спектр решений в конкретном художественном образе. В нашем случае это акция и ее отражение в общественном сознании. Вспышка бывает такой яркой, что провоцирует народные порывы, формирует новые культурные и политические смыслы, в результате чего общество хотя бы частично меняется.

Русские акционисты в Европе

– Вы владеете каким-то иностранным языком в достаточной степени?

– Я здесь, на улице, выучил английский, хотя почти не общался с носителями языка. Говоря с теми, для кого он не родной, отмечаю, как правило, что мой английский лучше. Не знаю, насколько мое знание глубокое, оно с улицы.

– По соцсетям распространилась информация, что вашему ребенку срочно необходима медпомощь. Удалось ее получить?

– Пятилетнюю дочку Маму сбила машина на трамвайной остановке. К счастью, она жива, но ушиблена почка. В лечении нам отказали, поскольку ребенок находится в Чехии нелегально. Чешские власти отказались легализовать наших детей. Нас, меня и мою жену Наталью Сокол, они легализовали на время процесса по международной защите, а детей – Каспера, Маму и Троицу – не хотят. Есть решение пражского суда от прошлого сентября, по которому скоро год как дети беспризорны, им не положено медицинское обслуживание. Ситуация в Чехии безумная, но мы сейчас ведем переговоры с неправительственными профессорскими кругами в Австрии, где нас ценят как художников и где потихоньку формируется понимание, что антироссийская истерия имеет свои пределы.

– Как, вообще говоря, такое возможно, чтобы трое детей долгое время жили в какой-либо европейской стране нелегально?

– Меня эта ситуация заинтересовала, я начал консультироваться с юристами. Наш юрист говорит, что это в порядке вещей. Я начал изучать юриста, его зовут

искусство. Я считаю, что акции «Войны» – самое интересное, что произошло в русском искусстве со времен крушения СССР.

– Ваши акции были художественные, политические или художественно-политические?

– Есть сегодня уже такой термин «политическое искусство». Это то, что находится в диапазоне от высказываний на политические темы до реальной политики. Мы считали, что в «Войне» должно быть представлено если не всё наше современное общество, то хотя бы его основные расклады. Мы занимались социальным конструктивизмом, изучали конструкты социума. Мы потому-то и специализировались на групповом акцио-

Павел Уль. Выяснилось, что он работает на мэрию Праги, а не на нас. Другие юристы сказали: дети – первые, кого государство обязано защитить, чтобы они не страдали из-за политических разногласий взрослых.

В Чехии в нашем случае мы видим иную картину. Узнав о нашей позиции, нежелании просить на Западе политическое убежище, критическом отношении к политике Евросоюза, нами пытаются манипулировать, чтобы принудить к убежищу и тем самым заткнуть рот. В прессе пишут: диссиденты. Мы находимся здесь, как в плену.

– **Перед Чехией вас с Натальей позвали в Швейцарию как известных акционистов.**

– Мы были приглашены в цюрихское «Кабаре Вольтер» читать лекции, делать выставку... Это достаточно известная арт-институция, которая занимается популяризацией наследия дадаистов. Те во время Первой мировой войны сбежали в Цюрих, там ютились, творили, теперь швейцарцы возрождают миф о тех временах, а нас в силу нашего радикализма считают своего рода преемниками дада. Но когда мы в Цюрих приехали, нам предложили подписать контракт с кураторами, передать им права на творчество группы, а самим в качестве беженцев отправиться на два года в лагерь. Что нас, естественно, не устроило... В Швейцарии, как и везде в Европе, от нас ждали диссидентских «телег», но не получили. Поскольку мы люди известные, звезды современного искусства, в понимании Запада у нас особая социальная роль – мы должны постоянно критиковать Россию. А мы отказываемся это делать. И произошло то, что периодически происходит здесь. В Швейцарии, где мы в Базеле жили в квартире на чердаке (дом – дешевое социальное жилье для студентов, многодетных и пенсионеров), на нас, вооружившись битами и надев мотошлемы, напали правозащитники, украли детей и выпихнули на улицу. Приехала полиция, нападавших

ДАДАИЗМ, ДАДА – модернистское течение в искусстве и литературе, сложившееся во время Первой мировой войны. Имело своей целью разрушение буржуазной культуры и дискредитацию мещанских нравов. Как школа дадаизм оформился в 1916 году в Швейцарии

ЦЮРИХ – город в Швейцарии, которая во время мировых войн соблюдала вооружённый и политический нейтралитет

◀ Слева. Акция «Пир», 25 августа 2007. Кольцевая линия Московского метрополитена. Сороковины классика отечественного концептуализма, активиста Войны, поэта Дмитрия Александровича Пригова

Справа. Акция «Мордовский час», 1 мая 2007, Москва. Забрасывание бездомными кошками прилавков Макдоналдса

> с. 51. Акция «Памяти Декабристов», 7 сентября 2008, Москва

не тронула. Забрали после всей той бойни только нас. И отконвоировали в концлагерь.

– **Это вы так о лагере для мигрантов?**

– Да. Но я не преувеличиваю, когда так называю это место. Концлагерь находится под землей: ни окон, ни дверей. Люди там живут годами в небольших таких «кладовках».

Спят на нарах. Туда можно только вползать и лежать, стоять – не получится. Нам удалось оттуда сбежать.

– **Правозащитники – те, кто защищает права. Почему они на вас в Базеле напали?**

– Для меня это странно тоже. Они называют себя борцами за права беженцев. Это особенность Швейцарии, хотя и общеевропейская практика. Они там считают, что не тебе решать, что делать. Сказали идти в лагерь – иди. Не идешь – помогут. В том числе такими методами.

– **Почему вы не поехали, скажем, к Марату Гельману в Черногорию? Смею предположить, там получили бы материальную и информационную поддержку.**

– Мы много куда могли поехать, мы люди известные, не обязательно к какому-то там Гельману, которого мы не уважаем. Нам поступали предложения, все-таки мы были кураторами Берлинской биеннале, но мы выбрали независимую позицию.

По поводу Гельмана. Это было бы просто невозможно. Ведь мы и начинали как люди, которые боролись со всеми этими гельманами, еврофеевыми. Их представление о русском искусстве как штамповке понятных Западу и ориентированных на западный рынок поделок противоречило нашему. Тот же Гельман – это такой мелкий лавочник. Он и в искусстве слабо разбирается. Мы люди с образованием и всегда посмеивались над такого рода галеристами, пережитками 1990-х.

– **Погибший в 2015-м Леонид Николаев, которого многие помнят по его элегантной пробежке по крыше машины с синим ведерком на голове, оказалось, жил на родине**



Мы выбрали независимую позицию. Ведь мы и начинали как люди, которые боролись со всеми этими гельманами, еврофеевыми. Их представление о русском искусстве как штамповке понятных Западу и ориентированных на западный рынок поделок противоречило нашему

с чужими документами, поскольку, как и вы, находился в розыске. Почему он тоже не уехал в ЕС, не присоединился к вашим скитаниям?

– Потому что и мы не уезжали в ЕС! Мы поехали, будучи уже в розыске (я – в международном, Наталья – в федеральном), поскольку нас выбрали кураторами Берлинской биеннале (*Воротникова и Сокол пригласили войти в команду кураторов VII Биеннале современного искусства в Берлине в 2012 году. – Ped.*). Мы пересекли границу нелегально. И этот наш шаг тогда хотели преподнести на биеннале в качестве художественного жеста. Мы разрабатывали с ними этот сценарий, там понимали, о чем речь, они приезжали к нам в Питер. Но посреди дороги немцы нас бросили, назад было уже нельзя, в Берлин мы добрались самостоятельно. Когда выяснилось, что мы не сможем вернуться, мы отказались от этой презентации. Мы растворились, никто не знал, где мы находимся. А после того, как мы приветствовали Крым и Донбасс, на нас стали нападать, сдавать в полицию, это попадало в СМИ. Так сложился образ «мы уехали за лучшей долей, а потом разочаровались». А Леня не очень интересовался интригами в артистическом мире. Он был солдат, робот-инженер, который блестяще исполнял сложные задумки. Ему неинтересно было светиться на какой-то там биеннале, ходить по красивой дорожке. Но мы не смогли вернуться назад, и он остался один. Человеку команды Лене категорически нельзя было оставаться без команды.

Анархия – мать порядка

– Проехать, спрятавшись в туалете скоростного поезда, – это для какой-то части современных художников-акционистов более чем нормально. Но неужели вы совсем обходитесь без денег? Неужели абсолютно от них независимы?

– Это хороший вопрос, которым нас сейчас часто подкалывают наши критики. Идеология в общем-то нелегальной «Войны» подразумевает: арт-партизан, как



и просто партизан, живет благодаря поддержке мирного населения. Если у партизанского движения не будет народной поддержки, оно сойдет на нет. Мы никогда не отказываемся от подарков. Мы просим не дарить деньги. Но людям трудно объяснить, что вот их не надо. В таких случаях мы подаренными деньгами распоряжаемся. Это как пойти в лес и найти гриб. Можно ведь его и не найти. Бывают исключительные случаи. Если мы сейчас соберем, доставим требуемые на обследование дочки 2 тыс. евро, то, конечно, заплатим.

– В обществе, где никто не обходится без денег, находятся люди, проповедующие отказ от них. Как это на практике выглядит?

– В Европе жить без денег совсем не сложно. Здесь всего переизбыток. Половина продуктов выбрасывается. В магазинах здесь не очень-то напрягаются от того, что они потеряют не 50%, а 50,0001%... Города здесь всем набиты в таком количестве, что полностью употребить всё это невозможно.

Любимцы либеральных СМИ

– В свое время арт-группа стала одним из самых заметных критиков российской власти. Однако далеко не все до сих пор знают, что ваши взгляды прозападными не назовешь...

– Те, кому положено знать, прекрасно осведомлены о нашей позиции. Понимаете, группа «Война» была смесью анархистов, интеллектуалов вроде нас с женой. Я окончил философский факультет МГУ, Коза (*Наталья Сокол. – Ped.*) – кандидат физико-математических наук, специалист в области молекулярной физики. Иногда мы к участию в акциях привлекали антифашистов, иногда, наоборот, людей с правыми взглядами. Потому что с их участием что-то можно сделать, а с рыхлым, прикормленным, рефлекслирующим по поводу себя галерейным артистом – вряд ли.

Мы обращались к разным средам, черпая там активистов. Нам хотелось посмотреть, как сложной и противоречивой группой, где вместе физики, философы, антифашисты, националисты и вообще разные дикие люди, можно управлять. И мы стремились сделать такую акцию, чтобы не говорили: так делают антифашисты! или: так делают философы! Наши акции были для всех. **– Однако либеральные СМИ автоматически сделали вас своими героями.**

– Да. Я не говорю, что наши акции не протестные, не критические. Конечно, они критикуют ситуации, которые нам не нравятся. Нам показалось, что реформа полиции была проведена формально. И мы высказались в акции «Дворцовый переворот». Эта акция протестная? Протестная. Но не антироссийская! Власть, кстати, сделала выводы. А, например, российскую внешнюю политику мы в своих акциях вообще не затрагиваем, мы ею удовлетворены. Есть наши внутрироссийские проблемы, дискуссии. Критикуя власть, мы не выступаем с анти-российских позиций. А либеральные СМИ именно это нам и приписали.

– Отецественный либерализм чаще всего подразумевает отношение к России как к «ошибке природы», к Западу же – как абсолютному идеалу.

– Это сектантство. Люди, знающие «Войну», никогда нас с этим не отождествляли. Мы в нашей группе все –



большие патриоты. Я думаю, русский человек не может им не быть. Это ему совершенно необходимо.

Форматный инфантилизм

– А в целом атмосфера в Германии, Италии, Швейцарии, Чехии, где вам за минувшие пять лет довелось пожить, какой вам показалась?

– В России пропаганда направлена в основном на простой народ, а интеллектуалам позволяется, допустим, на «Эхе Москвы» выражать свое мнение. Здесь пропагандистская машина окучивает прежде всего интеллектуалов. Что думают таксисты или продавцы супермаркетов, власти на Западе не важно. Здесь на общество влияют через интеллектуалов. И те обязаны соответствовать.

На Западе для приехавшего сюда интеллектуала есть два пути. Медийные персоны, как мы, могут без очереди начать выслуживаться, обливаться Россией грязью. Это – прямая обязанность здесь. А твои перформансы, акции, выставки – это твое личное дело, досуг. Но с голоду тебе не дадут помереть. Если приехавший в Европу – рядовой активист, беженец, ему надо будет сначала отстоять в очереди и доказать свою исключительную лояльность, чтобы получить подобную привилегию.

Таких запуганных интеллектуалов, что я насмотрелся в течение пяти лет своей жизни в Европе, раньше не встречал. Я даже не знал, что так бывает. Я видел скромных или унылых российских интеллектуалов, видел в России бесшабашных или страстных интеллектуалов. Но никогда не встречал настолько запуганных... Это очень мерзко наблюдать.

– Что именно делает западного интеллектуала таким запуганным?

– На Западе неаккуратными высказываниями можно навсегда погубить свою карьеру, лишиться работы, заказов. А быть интеллектуалом на Западе означает быть

Таких запуганных интеллектуалов, что я насмотрелся в течение пяти лет своей жизни в Европе, раньше не встречал. Я даже не знал, что так бывает



привилегированным, избранным и обеспеченным человеком. Поэтому часто образованные люди тут заставляют себя верить в сказки, в то, что Россия чуть ли не «ось мирового зла», пытаются как-то эту установку сами себе объяснить, подтвердить фактами, а за неимением фактов – кормятся слухами. При этом про их культуру я знаю в сто раз больше, чем они – про мою. Но они искренне ненавидят Россию. Никогда там не были, не собираются, ничего про Россию не знают. Но изо всех сил тужатся, критикуют. Они так запуганы в глубине души, что не могут широко помыслить, раскрыться. То есть по сути отказываются от роли интеллектуалов. Повторю, это жалкое зрелище.

– Актуальные художники, несмотря на свое презрение к «мещанской морали», на деле чаще, чем может показаться, конформисты; очень многие из них стремятся встроиться в какую-то систему, где им будет сытно и комфортно. Получается, художники не очень искренни, если они своим творчеством демонстрируют «бурю», а в жизни больше всего любят «покой»...

– В современное искусство идет очень много не художников, а менеджеров. Человек, например, думает: а что если я буду голый бегать по площади, можно же так стать известным художником, про которого напишут газеты, и бабки за это рубить...

– Сразу вспомнился Человек-собака Олег Кулик. Он настоящий художник?

– Кулик в душе любит современное искусство, но по призванию скорее такой завклубом, да уже и на пенсии.

В искусстве сейчас хватает тех, у кого менеджерский подход. И много тех, кто притворяется художником. И большинство ориентируется на западную модель, в которой ты можешь реально ничего не делать, просто путешествовать по фестивалям. Иногда производить какую-то невразумительную ерунду – и с ней появляться в музеях. И так всю жизнь можно как сыр в масле прокататься. Но есть в современном искусстве и настоящие художники. Они хотят выразиться в своем творчестве, а не иметь легкие деньги

от институций за гарантированный, форматный инфантилизм.

Арт-возвращение

– Писатель Захар Прилепин считает, что вас хорошо бы вернуть в Россию, где ваше творчество может принести немало пользы Отечеству.

– Не знаю, насколько он был в курсе нашей ситуации до того, как я ему написал из Праги. Знал его комплиментарные высказывания о нас, но никогда с ним до того не общался. Написал Захару, что очень хочу вернуться на родину, что, как и он, люблю Россию, что у нас общие друзья, что не из-за стремления к богатой жизни оказался в Европе. Он сразу ответил, был открыт, вник в детали, а потому, наверное, о нас писал и рассказывал.

– Как вы думаете, есть возможность, перспектива всё урегулировать, с тем чтобы ваша семья смогла все-таки вернуться в Россию?

– Иногда я ее вижу или мне кажется, что вижу. Иногда думаю: вряд ли так произойдет. Есть аргументы за и много против. Я бы хотел, чтобы так случилось, но пока не нахожу особых сдвигов. Я жалею, что мы попали сюда, что мы здесь как в ловушке. Это наша жизненная драма. Мы много потеряли, находясь здесь. И ничего полезного для себя не приобрели. Без этих знаний мы прекрасно просуществовали бы.

– Вы в одном интервью сказали, что можете сделать свой «Бессмертный полк», некую аналогичную акцию, но только даже еще лучше...

– Если бы власти было интересно, она могла бы привлечь современных художников. Не за деньги, не за гранты. Есть талантливые люди, их много, я их знаю. В акционизме можно блестяще прорабатывать многие вещи, которые не подаются ни философам, ни политологам. Пока у нас идеология не сформулирована, это слабое место, опасный пробел. Владимир Путин отбтекаемо называет патриотизм русской идеологией. Да, направление правильное. Но разработка идеологии не произведена. Современные художники могут на этом поприще очень пригодиться. Зачем упускать это созревшее поколение художников? ■

ХРАМ НА ФОНЕ ЭЙФЕЛЕВОЙ БАШНИ

Российский духовно-культурный православный центр в Париже

ТЕКСТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > с сайтов: passagedutemps.wordpress.com; rtl.fr

Попробовав определить точку на глобусе, где усилия российской «мягкой силы» выглядят наиболее масштабно, первым вспоминаешь, конечно, Париж. Хотя бы уже потому, что совсем недавно (мероприятие широко освещалось СМИ) если не под боком у Собора Парижской Богоматери, то по крайней мере ближе к центру, чем Эйфелева башня, на бойком месте – прямо у моста Альма – появился новый православный храм.

Как известно, только в XX веке Париж принял минимум четыре волны русской эмиграции. Русскоязычная диаспора в этом регионе Франции более чем представительна. Тут вам и потомки князей, и бедолаги, занесенные Второй мировой, и советские диссиденты, отработавшие по многу лет на «вражьих голосах», и представители той волны, что поднялась с развалом СССР («новые русские» из 1990-х, отпрыски российской элиты).

Еще в середине XIX века появился Собор Александра Невского на рю Дарю. В нем венчались Пабло Пикассо и Ольга Хохлова. В его стенах отпевали Ивана Тургенева. И это не единственный в Париже православный приход. В конце концов, Париж – это город, в котором есть станция метро «Сталинград», есть бульвар Севастополь, есть мост Александра III...

Если говорить о современной российской «мягкой силе», то во французской столице уже не первый год функционирует отделение Рос-сотрудничества – Российский центр науки и культуры (РЦНК), занимающее большое красивое здание на рю Буасьер в престижном районе Пасси, в котором – редкость для современного Парижа! – почти нет мигрантов. Здесь еще осталась та парижская жизнь, которой так мало сегодня у парижан, живущих восточнее и севернее, на когда-то роскошных бульварах – Страсбург, Мажента, Барбес...

Наверняка люди, интересующиеся темой «Наши соотечественники за рубежом», слышали и об ассоциации «Франко-российский диалог». Форумы, конгрессы, круглые столы, интервью... Исполнительный президент этой ассоциации князь Александр Трубецкой произносит

немало правильных слов о защите и продвижении русского мира.

Centre culturel el spiritual orthodoxe russe – еще одно свидетельство «русской экспансии». Победив Саудовскую Аравию и Канаду в феврале 2010-го в официальном тендере на приобретение участка площадью более 4 тыс. кв. м в 7-м округе Парижа, Россия заключила договор с французским архитектором и французской строительной компанией.

Арочный мост, на котором центральный персонаж «Триумфальной арки» повстречал погибшую в финале романа Жоан Маду, мост, который теперь сложно воспринимать в отрыве от золотых куполов Свято-Троицкого собора, носит гордое имя Альма. Названо это сооружение в честь победы французов над русскими в Альминском сражении (1854 год). По скульптуре

зуава, украшающей мост, парижане, как известно, делают вывод о критичности уровня воды в Сене. Интересует ли современных парижан, где находится река Альма? Скорее всего, не в самую первую очередь. Французы, западные европейцы вообще, как бы много ни говорил «Франко-российский диалог» о русском мире, Россией почти не интересуются. Но проезжающие или проходящие по набережной Бранли, по авеню Нью-Йорк, по мосту Альма заходят-таки в Свято-Троицкий собор. Многие парижане и туристы, приехавшие в Париж со всего света, заинтригованы необычной архитектурой, довольно гармонично, в общем-то, вписавшейся в городской пейзаж, который является частью Всемирного наследия ЮНЕСКО.

В определенные часы храм открыт. На входе посетителей досматривают, обращаясь на французском, российские секьюрити. Осмотрев иконостас, интересующиеся «аборигены» или гости французской столицы высказывают из овянного ладаном пространства на привычный, пахнущий автомобильными выхлопами парижский

РОССИЙСКИЙ ДУХОВНО-КУЛЬТУРНЫЙ ПРАВОСЛАВНЫЙ ЦЕНТР (РДКПЦ) в Париже располагается на площади 4,2 тыс. кв. м. Включает пятиглавый Свято-Троицкий собор, конференц-зал, выставочные залы, учебные классы. Здесь, в частности, функционирует Русская православная школа, основанная в 1932 году. Идет запись в Русскую классическую гимназию детей в возрасте от 5 до 15 лет на 2017/18 учебный год. Помимо образовательной миссии, включающей в себя связанный с именами Ивана Ильина, Сергея Булгакова, Николая Бердяева опыт организованной заботы о воспитании и обучении подрастающего поколения в условиях парижской эмиграции, РДКПЦ ведет выставочную, концертную, культурно-просветительскую работу. Есть православный летний лагерь (Ла-Манш), цена за смену – 850 евро.

воздух. Иногда – прикупив на обратном пути в церковной лавке что-нибудь из предметов православного культа: сувенир... Иные зеваки, сфотографировав зачем-то в храме хромированный бак со святой водой, выходят оттуда уже через минуту-другую: чего-то действительно любопытного в небольшой русской церкви с не расписанными стенами еще меньше, чем в Доме-музее Бальзака в Пасси. Разноязыкие, многонациональные парижские прохожие, уходя, задерживаются на строго охраняемой огороженной территории, представляющей собой что-то вроде комплекса суперсовременных офисных зданий. Для «полной

коллекции» фиксируют здесь своими смартфонами внутреннее пространство, дивясь, кажется, при этом размерам центра, поражаясь, вероятно, общему размаху: вот это русские, думают, возможно, иные из них, отгрохали...

Не так уж сильно преувеличивает издание La Croix, утверждающее, что «архитектурный ансамбль обеспечил России беспрецедентную по своему престижу витрину на Западе». Площадь Альма сегодня знаменита уже не тем, что в тоннеле под ней погибла принцесса Диана, но тем, что с нее открывается отличный вид на русскую церковь на фоне Эйфелевой башни. ■



ТЕКСТ • Душан Маркович,
Александр Мясников

ФОТО • ООО «Газпром добыча
Оренбург»

КЛУБ С СИМВОЛИКОЙ КОМПАНИИ

В мае «Факел-Газпром» вновь стал
лучшим в Лиге европейских чемпионов

В шестой раз Оренбург принимал финал Евролиги. Обладатель трех чемпионских титулов – оренбургский клуб «Факел-Газпром» – проводил второй финальный матч против именитой «Боруссии Дюссельдорф». Третий раз за всю историю Лиги европейских чемпионов в финале играли сеянные клубы...

В течение девяти месяцев гранды европейского настольного тенниса бились за право сыграть в главном матче сезона 2016–2017. Шестнадцать лучших представителей из восьми стран Европы вышли в 2016 году на старт соревнований. В мае 2017 года соискателей главной награды осталось двое – оренбургский «Факел-Газпром» и немецкая «Боруссия Дюссельдорф», старые знакомые, уже встречавшиеся в главном матче Евролиги. В 2011 году победили немцы, в 2015 году – россияне.

Посмотреть первое отделение грандиозного теннисного спектакля в Дюссельдорф приехали в том числе болельщики из Франции, Швеции, Нидерландов, Бельгии, Австрии и Японии.

Группу поддержки оренбургского клуба «Факел-Газпром» возглавил президент клуба, генеральный директор ООО «Газпром добыча Оренбург» Владимир Кияев. Болельщики, под завязку забившие немецкий Центр настольного тенниса «Араг», не разочаровались.

Более двух с половиной часов длилось противостояние, завершившееся



Все эти годы команда демонстрировала не только красивую, техничную игру, силу духа, азарт, но и то, как должен выступать клуб, носящий символику «Газпрома»

победой оренбургских газовиков (3:0).

На вторую часть представления в Оренбурге в Центре настольного тенниса России собралось около полутора тысяч преданных болельщиков оренбургского клуба. Прилетел и десант фанатов из Германии. – «Факел» – чемпион! Нам нужна победа! – требовали от команды болельщики Оренбурга. Своей игрой дюссельдорфский клуб настольного тенниса

категорически не соглашался с такой постановкой вопроса.

Вышли Дмитрий Овчаров и Кристиан Карлссон. Первый длинный красивый розыгрыш мяча случился лишь в четвертом сете. Тот развивался по «валидольному» сценарию и завершился победой Овчарова (12:10). Закончился микроматч со счетом 3:1 в пользу игрока оренбургского «Факела».

В паре Джун Мизутани («Факел-Газпром») – Тимо Болл («Боруссия Дюссельдорф») также победил игрок оренбургского клуба (3:0). Но 19-летний швед Антон Каллберг, вышедший против опытного Владимира Самсонова, выиграл, а австриец Стефан Фергел, победив Алексея Смирнова, сравнял счет в матче (2:2).

В решающем микроматче встретились Джун Мизутани и Кристиан Карлссон. Игрок «Боруссии», до финала всегда выходивший победителем, потерпел поражение. В трех сетах японец уверенно переиграл шведа.

Счет стал 3:2. – Это был долгий путь к победе. В прошлом году мы уступили в четвертьфинале. Но в этом году сыграли блестяще. Команда сейчас на подъеме, – отметил президент клуба «Факел-Газпром» Владимир Кияев.

За 15 лет существования клуб настольного тенниса «Факел-Газпром» одержал немало престижных побед. И все эти годы команда демонстрировала не только красивую, техничную игру, силу духа, азарт, но и то, как должен выступать клуб, носящий символику «Газпрома». ■



ОТРАЖАЯ МЕЧТЫ

О ПЕТЕРБУРГЕ

Клубные резиденции «Крестовский de luxe» расположились в одном из самых живописных и привилегированных уголков Петербурга – на Крестовском острове. В этой части города с давних пор строили свои резиденции аристократы, развивались элитные виды спорта – яхтинг и теннис, решались судьбы страны. Здесь классические представления об элитном образе жизни нашли своё воплощение в современных технологиях и материалах.



ГАЗПРОМБАНК
ИНВЕСТ

• www.krestovskiy.spb.ru • (812) 606-00-00

Реклама

Проектная декларация размещена на сайте www.krestovskiy.spb.ru

20  **ГАЗПРОМ**
БУРЕНИЕ
ЛЕТ



РЕКЛАМА

117420, Россия, Москва, ул. Наметкина, д. 12А, тел.: +7 (499) 580 35 80, mail@burgaz.ru, www.burgaz.ru