

Газпром

апрель
2007

ДЕФРАГМЕНТАЦИЯ РЫНКА

6

«Газпром» наводит порядок
в сегменте сжиженных газов

ЕСТЬ
ПРИРОСТ!

13

НА ВЕС
ЗОЛОТА

27

ГАЗПРОМ
ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ

ПРОПАН

БУТАН

ДТ

ПРОПАН



**Наши клиенты
достигают
успеха.**



www.sogaz.ru

**Мы их
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 11 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства
Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать
на нашем корпоративном сайте: **www.sogaz.ru**

Телефон: (495) 234-44-24



ОТ УГЛЯ ДО ЭЛЕКТРИЧЕСТВА

Главный редактор
Андрей Чернаков
Редакторы
Сергей Правосудов
Александр Рудаков
Ответственный секретарь
Лина Чернакова
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Наталья Гулейкова
Денис Кириллов
Вера Филиппова
Системный администратор
Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР-форм
и печать – Locus Standi
Телефон: (495) 737 7887
Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию
с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство
о регистрации
ПИ №77–17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина, д.16,
корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081,
719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:

phoenix@interpochta.ru
www.interpochta.ru
Телефон: +7 (495) 225 5355,
доб. 522, 703

Тираж 10 150 экз.

Минувший месяц выдался богатым на знаковые события. В частности, было подписано соглашение о разделе продукции между ОАО «Газпром» и Национальной нефтяной компанией Ливии на право разведки и разработки углеводородов блока 19 на шельфе Средиземного моря. Планируемый объем инвестиций на период проведения геологоразведочных работ составит порядка 200 млн. долларов.

«Газпром» развивает сотрудничество и с Италией. Победителем в конкурсе на право приобрести имущество ЮКОСа (20% акций «Газпром нефти», а также фирмы «Арктикгаз», «Уренгойл» и «Нефтегазтехнология») стало ООО «Эни-Нефтегаз», акционерами которого являются итальянские компании ENI и Enel. По словам Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александра Медведева**, в соответствии с подписанным соглашением, российская корпорация выкупит у своих итальянских партнеров не менее 51% во всех этих активах.

«Газпром» активно внедряется и в новые сферы деятельности. Совет директоров корпорации одобрил сделку по приобретению контрольного пакета в ООО «Геологопромышленная Компания Кузнецк», которая занимается добычей метана из угольных пластов. Прогнозные ресурсы угольного метана в России по своим масштабам сопоставимы с традиционными месторождениями природного газа: их объем оценивается в 49 трлн. куб. м. «Добыча метана угольных пластов не только позволит расширить ресурсную базу «Газпрома», но и будет иметь значительный социально-экономический эффект, – заявил Первый вице-премьер Правительства РФ, Председатель Совета директоров ОАО «Газпром» **Дмитрий Медведев**. – Успешная реализация этого проекта повысит безопасность труда шахтеров Кузбасса, обеспечит производственные и бытовые потребности региона в газе, создаст новые рабочие места».

Правление нашей компании утвердило стратегию «Газпрома» в сфере электроэнергетики. Целями корпорации в этом виде бизнеса объявлены повышение капитализации за счет увеличения рентабельности капитала, диверсификация рисков тарифного регулирования, оптимизация топливного баланса в стране. Кроме того, Совет директоров одобрил участие «Газпрома» в дополнительной эмиссии ОАО «Мосэнерго», в результате чего корпорация сконцентрирует в своих руках контрольный пакет акций столичной энергокомпании.

Продолжает приносить положительный эффект и второй этап реформы «Газпрома». В частности, это касается работы ОАО «Газэнергосеть». Поставленная перед ним задача предполагала консолидацию денежных потоков, получаемых от сбыта сжиженных углеводородных газов (СУГ), производимых на предприятиях «Газпрома». Компания ее успешно решила с помощью сегментации и дифференциации видов деятельности (транспортировка, хранение, розничная реализация), а также укрепления управленческой вертикали. Сегодня холдинг «Газэнергосеть» аккумулирует всю прибыль, а его «дочки» выполняют чисто операторские функции. При этом компания активно расширяет свое влияние в «сжиженном» сегменте, что постоянно увеличивает доходы «Газпрома» от этого бизнеса.

Благодаря успехам на коммерческом и балансовом рынках СУГ выручка «Газэнергосети» возросла почти в 14 раз (с 624 млн. рублей в 2003 году до 8,62 млрд. в 2006-м), а чистая прибыль – практически в пять раз. По словам генерального директора ОАО «Газэнергосеть» **Андрея Дмитриева**, в нынешнем году по сравнению с прошлым выручка повысится более чем в три раза (до 25,91 млрд. рублей), а чистая прибыль – на 32% (с 237 до 314 млн. рублей).

тема номера

Дефрагментация рынка

«Газпром»
наводит
порядок
в сегменте
сжиженных
газов

6

восточный вектор

Красноярские перспективы

Корпорация предлагает комплексный подход к освоению нефтегазовых месторождений

16

партнерство

Взаимный интерес

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ТОО «КазРосГаз» Кайрат Боранбаев

22

- 1** от редакции
От угля до электричества
- 4** коротко
Электрическая стратегия
Контроль в «Мосэнерго»
За метаном в Кузбасс
В Румынию через Conef
В партнерстве с НОС
Новый зампред
Автомобильная газификация
За укрепление державы
- 6** тема номера
Дефрагментация рынка
Лицом к потребителям
- 13** недра
Есть прирост!
- 14** нефтяное крыло
Укрепление позиций
- 16** восточный вектор
Красноярские перспективы
- 18** финансы
Что нам стоит дом построить
Строгая экономия
- 20** транспортировка
Глубокий анализ
- 22** партнерство
Взаимный интерес
- 25** форум
Не рубить с плеча

- 26** в блокнот акционера
Вместе с рынком
- 27** рынок
На вес золота
- 28** дочки-матери
Широкий охват
- 31** переработка
Больше заводов – чище воздух
- 32** слово специалисту
Энергетическая безопасность
- 34** наука
Перспективный водород
- 37** взгляд со стороны
Дайджест прессы
- 38** кадры
Учимся управлять
- 40** наши люди
Дело его жизни
- 42** культура
По следам ускользящей нити
Белое золото Китая
Не плач, а молитва
- 50** спорт
Чем не Олимпиада?
Своими глазами
Еврокубок – в газовой столице
- 56** территория
«Буран» за четыреста нарт

дочки-матери

Широкий охват

На вопросы журнала отвечает генеральный директор
ЗАО «Зарубежнефтегаз» Валерий Гулев



культура

Белое золото Китая

«Газпром» стал спонсором
уникальной выставки фарфора

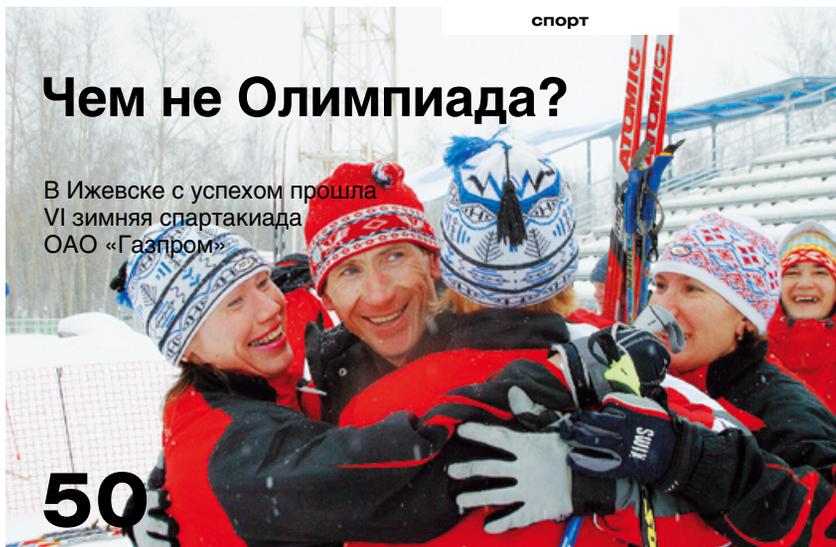


46

спорт

Чем не Олимпиада?

В Ижевске с успехом прошла
VI зимняя спартакиада
ОАО «Газпром»



50



ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ

Правление ОАО «Газпром» одобрило стратегию корпорации в сфере электроэнергетики. В соответствии с ней, обеспечение электроэнергией дочерних предприятий компании, а также организацию внешних проектов электроснабжения предполагается централизовать в ОАО «Межрегионэнергосбыт».

Задачи повышения надежности и бесперебойности поставки электричества «дочкам» «Газпрома» планируется возложить на единую сетевую компанию ООО «Газпромэнерго». Управление энергетическими активами на первом этапе целесообразно осуществлять напрямую через ОАО «Газпром». В дальнейшем возможно создание специализированной генерирующей компании.

КОНТРОЛЬ В «МОСЭНЕРГО»

Совет директоров ОАО «Газпром» согласовал сделки по продаже в пользу НПФ «ГАЗ-ФОНД» принадлежащего газовой корпорации пакета акций ОАО «СИБУР Холдинг» в размере 25,000004% и приобретению у НПФ 10,0887% акций ОАО «Мосэнерго». Кроме того, была одобрена покупка ОАО «Газпром» не более 11 млрд. 500 млн. акций дополнительной эмиссии ОАО «Мосэнерго».

В результате совершения этих сделок «Газпром» консолидирует контрольный пакет акций «Мосэнерго» – крупнейшей электрогенерирующей компании России, потребляющей ежегодно свыше 20 млрд. куб. м природного газа. Напомним, что на данный момент «Газпром» владеет 19,87% акций «Мосэнерго».

ЗА МЕТАНОМ В КУЗБАСС

Совет директоров согласовал приобретение «Газпромом» долей в уставном капитале ООО «Геологопромысловая Компания Кузнецк» («ГПК Кузнецк») в размере 28,74% и 25,26%, принадлежащих соответственно Metan Investors LLC и Metan Exploration and Production Services Ltd. (Кипр).

«ГПК Кузнецк» обладает лицензией на поиск, разведку и добычу метана угольных пластов в пределах Южно-Кузбасской группы месторождений. Ее владельцами сегодня являются: Metan Investors LLC (28,74%), Metan Exploration and Production Services Ltd. (57,47%) и Государственное предприятие Кемеровской области «Кузбасский Расчетный Центр» (13,79%). Приобретение долей в уставном капитале компании позволит «Газпрому» участвовать в создании в России новой отрасли ТЭК по добыче угольного метана.

«Добыча метана угольных пластов не только позволит расширить ресурсную базу газовой корпорации, но и будет иметь значительный социально-экономический эффект. Успешная реализация этого проекта повысит безопасность труда шахтеров Кузбасса, обеспечит производственные и бытовые потребности региона в газе, создаст новые рабочие места», – отметил Председатель Совета директоров ОАО «Газпром» **Дмитрий Медведев**.

В РУМЫНИЮ ЧЕРЕЗ CONEF

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Медведев** и Уполномоченный представитель Conef Energy SRL **Валерий Бойко** подписали контракт на поставку природного газа в Румынию в 2010–2030 годах. Согласно этому документу, ежегодная реализация газа в эту страну составит до 2 млрд. куб. м, а общий объем поставок – до 42 млрд. куб. м.

Conef Energy SRL – дочерняя компания Conef SA, созданной в соответствии с новыми требованиями к деятельности на рынках голубого топлива Румынии и ЕС. Conef SA, входящая в международную инвестиционно-промышленную группу Marco Group, сотрудничает с «Газпромом» с 2002 года.



В ПАРТНЕРСТВЕ С NОC

Делегация «Газпрома» во главе с Заместителем Председателя Правления Александром Медведевым посетила Ливию. В ходе поездки состоялась официальная церемония подписания соглашения о разделе продукции между ОАО «Газпром» и Национальной нефтяной компанией Ливии (Libyas National Oil Co., NОC) на право разведки и разработки углеводородов блока 19, расположенного на ливийском шельфе Средиземного моря.

В рамках визита прошла встреча с Председателем Правления NОC **Шокри Ганемом**. В ходе переговоров стороны обсудили возможные направления дальнейшего сотрудничества. Государственная компания занимается разведкой и разработкой углеводородов на территории своей страны, владеет нефтехимическим комплексом и рядом НПЗ. Доказанные запасы природного газа Ливии составляют около 1,49 трлн. куб. м, страна занимает первое место в Африке и пятое среди стран-членов ОПЕК после Саудовской Аравии, Кувейта, ОАЭ и Ирака по доказанным запасам легкой малосернистой нефти (5,1 млрд. т).

НОВЫЙ ЗАМПРЕД

Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** назначил **Сергея Хомякова** Заместителем Председателя Правления с совмещением должности генерального директора Службы безопасности. Ранее возглавлявший Службу безопасности корпорации **Сергей Ушаков** освобожден от должности в связи с переходом на другую работу. Совет директоров утвердил кадровые перестановки.

Сергей Хомяков родился в г. Сортавала Карельской АССР. В 1976 году окончил Ленинградский электротехнический институт. Кандидат экономических наук. В 2002–2003 годах занимал должность заместителя директора по внешнеэкономическим связям ФГУП «Московский монетный двор». С 2003 – первый заместитель генерального директора Службы безопасности ОАО «Газпром». В 2007 году назначен и.о. Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром», и.о. генерального директора Службы безопасности компании.



АВТОМОБИЛЬНАЯ ГАЗИФИКАЦИЯ

В ОАО «Газпром» утверждена «Целевая комплексная программа развития газозаправочной сети и парка техники, работающей на природном газе, на 2007–2015 годы», подготовленная по поручению Совета директоров. Она направлена на увеличение числа автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС).

В соответствии с Программой, в 2007–2015 годах в 47 регионах страны предусматривается ввод в эксплуатацию 200 новых АГНКС и 90 передвижных автогазозаправщиков. Реализация документа позволит к 2015 году удвоить российский парк автомобилей, работающих на сжатом природном газе, создать 1700 рабочих мест и сократить суммарные выбросы вредных веществ в атмосферу на 1 млн. т.

ЗА УКРЕПЛЕНИЕ ДЕРЖАВЫ

Организационный комитет Союза благотворительных организаций мира совместно с Международной академией общественных наук представили ОАО «Газпром» к Ежегодной общероссийской премии «Национальное достояние 2006» в номинации «Лидер топливной промышленности России–2006». Наша корпорация награждена «за исключительный вклад в укрепление социально-экономического и энергетического потенциала страны, развитие социальной ответственности в бизнесе и охрану окружающей среды, заботу о здоровье и благосостоянии сотрудников, участие в образовательных и благотворительных программах».

Торжественная церемония вручения премии «Национальное достояние» состоялась в Храме Христа Спасителя.

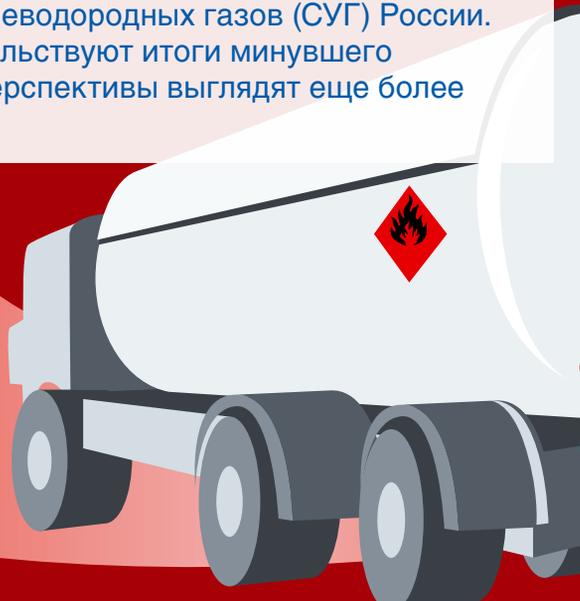


ДЕФРАГМ

**«Газпром»
наводит
порядок
в сегменте
сжиженных газов**

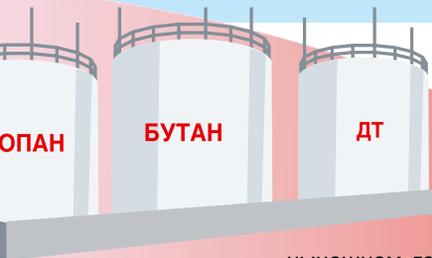


Реформа «Газпрома», связанная с сегментацией и дифференциацией направлений деятельности компании, продолжает доказывать свою эффективность. Так, активное развитие ОАО «Газэнергосеть» не только стало причиной позитивных изменений в системе корпорации, но и реально способствовало началу решения ключевых проблем рынка сжиженных углеводородных газов (СУГ) России. Об этом ярко свидетельствуют итоги минувшего года, а ближайшие перспективы выглядят еще более впечатляющими.



ГАЗПРОМ
ГАЗЭНЕРГОСЕТЬ

ЕНТАЦИЯ РЫНКА



Два сегмента

Средний уровень газификации России природным газом составляет сегодня порядка 53%. Благодаря стараниям «Газпрома» в

нынешнем году этот показатель должен достичь как минимум 64%. Но есть целый ряд районов, в которые тянуть газопроводы нецелесообразно по экономическим причинам или из-за сложного рельефа местности. Впрочем, это вовсе не означает, что такие регионы останутся без голубого топлива, просто газ будет другой – не метан.

Например, Сибирский федеральный округ в настоящее время газифицирован на 39,2%, однако доля использования природного газа здесь

составляет всего 4,3%, а 34,9% приходится на СУГ – пропан и бутан или их смесь. Таких газов производится в России порядка 10 млн. т в год.

В отличие от природного, сжиженный газ транспортируется с заводов-производителей по железной дороге и в автоцистернах до газонаполнительных станций и пунктов (ГНС, ГНП). Отсюда СУГ доставляют населению в хорошо известных красных баллонах или заливают в специальные подземные резервуары, из которых по трубам он поступает непосредственно в квартиры. Как и метан, сжиженный газ используется не только для приготовления пищи, но и для отопления, а также для выработки электроэнергии. В то же время СУГ является сырьем для химических предприятий и достаточно распространенным альтернативным видом автомобильного топлива.

Рынок сжиженного газа в России разделен на два сегмента – регулируемый и свободный. Доля первого из них, полностью подконтрольного государству, составляет около 15%.

С одной стороны, Минпромэнерго устанавливает балансовые задания производителям на поставку СУГ в конкретные регионы, а ФСТ определяет отпускные цены предприятий. С другой – региональные службы по тарифам регулируют розничную продажу газа населению. В частности, получателями СУГ выступают назначенные областными администрациями контрагенты – так называемые уполномоченные компании по сбыту балансового газа.

Разумеется, частный бизнес не обязан обеспечивать регулируемый рынок, но в случае отказа он лишается права заниматься экспортом СУГ. Дело в том, что поставки сжиженного газа за рубеж возможны только после их утверждения в Минпромэнерго при условии выполнения балансовых заданий. Поэтому пока экспортировать было значительно выгоднее, чем сбывать коммерческий газ на внутреннем рынке, эта система действовала практически безотказно – тем более что компании с государственным участием также исправно несли социальную нагрузку.

Впрочем, несмотря на, казалось бы, жесткий контроль государства, регулируемый сектор, а благодаря ему и весь отечественный рынок СУГ, долгое время фактически находились в руках теневых игроков.



«Белые» и «серые»

В результате «социальной» политики федеральных и региональных властей стоимость балансового газа оказывалась ниже его себестоимости, а коммерческий, напротив, был в 3–6 раз дороже. Такая разница в цене стала хорошим стимулом для формирования в России «серого» рынка СУГ. Запросы областей на дешевый газ росли, а уполномоченные администрациями частные компании плодились, как грибы. Между тем значительная часть этого топлива плавно перетекала с регулируемого на свободный рынок, где продавалась отнюдь не по «социальным» ценам, например, на автогазозаправочных станциях (АГЗС).

Очевидно, что такие операции, приносящие баснословный доход, были абсолютно незаконными. Но изменить ситуацию не позволяли несколько факторов: несовершенство законодательства, отсутствие постоянного контроля деятельности уполномоченных компаний, а также заинтересованность отдельных представителей региональных администраций в дальнейшем процветании «серого» рынка СУГ. В то же время тепличные условия, созданные для теневого бизнеса, не давали возможности полноценно развиваться «белым» игрокам, которые не могли выдержать конкуренции с «балансовыми» дилерами.

Однако в прошлом году положение резко изменилось и выстроенная «теневиками» система начала рушиться. В результате аварии на гелиевом заводе «Оренбурггазпрома», которая произошла еще в конце 2004 года, на отечественном газовом рынке возник дефицит СУГ, что сразу же вызвало рост стоимости коммерческого сжиженного газа. Благодаря этому в минувшем году его внутренние продажи стали выгоднее экспорта. Ситуацией моментально воспользовались «Татнефть» и «ЛУКОЙЛ», которые отказались выполнять балансовые задания, объясняя это тем, что менеджмент этих частных компаний не в состоянии доказать своим акционерам, почему они обязаны отдавать СУГ ниже себестоимости.

На этот ультиматум Минпромэнерго было нечего возразить, а «экспортный рычаг давления» больше не работал. Таким образом, населению ряда регионов грозила нехватка «социального» газа, что могло обернуться самыми серьезными последствиями. И не произошло этого исключительно благодаря Группе «Газпром».

Новые условия

Нет сомнений, что «Газпром» и «СИБУР Холдинг» в любом случае обеспечили бы население топливом после ухода из регулируемого сектора рынка СУГ двух крупных игроков. Однако это не решило бы проблемы, ведь примеру «ЛУКОЙЛа» и «Татнефти» вполне могли последовать и другие «частники». Поэтому ОАО «Газэнергосеть» – единый оператор по реализации коммерческих СУГ производства ОАО «Газпром» – выступило с инициативой перехода на принципиально новый механизм работы в рамках балансовых заданий.

«Газэнергосеть» предложила осуществлять поставки недостающих объемов СУГ в регионы через своих операторов, которые будут контролировать целевое использование сжиженных газов. Инициатива компании была поддержана «Газпромом» и Минпромэнерго.

Основные финансовые показатели ОАО «Газэнергосеть» в 2003–2006 гг. (млн. рублей)

	2003	2004	2005	2006
Выручка	624	2506	5587	8621
Валовая прибыль	118	551	1370	1963
Чистая прибыль	44	149	130	237

Источник: ОАО «Газэнергосеть»

В настоящее время «дочки» «Газэнергосети» получили статус уполномоченных компаний по реализации балансовых СУГ в Тамбовской, Оренбургской, Владимирской областях и городе Сочи. Вскоре заработает еще одно предприятие в Нижегородской области, а в ряде регионов ведутся переговоры о создании аналогичных структур. Уже сегодня ясно, что данная схема полностью оправдывает себя, поскольку в некоторых случаях балансовые объемы оказались выше реальных потребностей населения. Соответственно, высвободившаяся часть газа теперь направляется именно туда, где он действительно необходим.

Такие изменения оказали серьезное воздействие не только на рынок, но и на контролирующие его государственные органы. В последнее время, в том числе и по инициативе «Газэнергосети», проходят проверки, в ходе которых выявляется степень добросовестности отдельных «балансовых» уполномоченных. При активном участии компании идет кропотливая работа по совершенствованию законодательства. Произошли и другие сдвиги в решении «сжиженных» проблем. Например, события минувшего года на рынке СУГ и результаты реализации предложений «Газэнергосети» убедили чиновников в необходимости повышения цен на «социальный» газ, которое и произошло в октябре минувшего и январе нынешнего года.

Следует отметить, что более чем двукратное увеличение отпускной цены балансового СУГ не слишком-то сильно отразилось на благосостоянии населения. Дело в том, что в конечной цене себестоимость самого газа составляет лишь порядка 30%, а все остальное приходится на транспортные и сервисные расходы. Поэтому для потребителя СУГ подорожал всего на 15–20%. В то же время ценовой разрыв между балансовым и коммерческим газом значительно сократился, в результате чего сжиженный газ стал менее интересен «серым» дилерам.

Между тем потеря теневым бизнесом своего прежнего влияния на регулируемый сегмент улучшила перспективы развития «белых» игроков на свободном рынке СУГ. И «Газэнергосеть» не является здесь исключением.

Без посредников

Эта компания, сегодня полностью подконтрольная «Газпрому» через дочернее предприятие ООО «Межрегионгаз», была основана в 1999 году. Через три года она стала одним из продавцов сжиженного газа корпорации на российском рынке, а в середине 2004 года, с началом процесса реформирования «Газпрома», получила статус единого оператора по реализации коммерческих СУГ в России. С этого момента «Газэнергосеть» превратилась в крупнейшего в стране поставщика сжиженных газов для коммунально-бытового сектора, промышленности и АГЗС. Достаточно сказать, что доля продукции предприятий

Производство СУГ, согласно данным Минпромэнерго РФ, в минувшем году достигло в России немногим более 10 млн. т. Из этого объема около 29,4% пришлось на долю «СИБУР Холдинга», 20,2% – «Газпрома», 8,9% – «Нижнекамскнефтехима» и «Татнефти», 8,3% – «ЛУКОЙЛа», 7,5% – «Башнефтехима» и «Башнефти». Остальные игроки (более 10 предприятий) заняли в общей сложности 25,7% рынка СУГ.

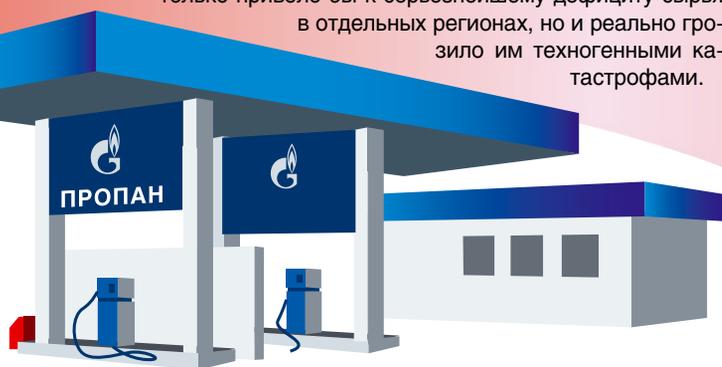
Продажи ОАО «Газэнергосеть» в 2003–2006 гг. (тонны)

	2003	2004	2005	2006
Оптовая реализация СУГ	140 961	405 813	742 229	823 037
Мелкооптовая реализация СУГ	–	–	51 884	135 921
Розничная реализация СУГ	–	–	–	34 877
Реализация нефтепродуктов	–	–	–	62 700
Всего	140 961	405 813	794 113	1 056 535

Источник: ОАО «Газэнергосеть»

«Газпрома» на свободном рынке сжиженного газа долгое время держалась на уровне 32–35%. Впрочем, компании сразу же пришлось решать весьма серьезные проблемы.

В связи с тем что в мелкооптовом и розничном звене господствовали теневые дилеры, с которыми невозможно было конкурировать, производители СУГ ограничивались оптовыми продажами. В такой ситуации основная прибыль от «белого» бизнеса оседала в карманах бесконечных посредников и финансовых агентов. Последних же интересовал только быстрый доход, а выручка, как правило, направлялась в проекты, не связанные с СУГ. В результате созданная еще в советские времена инфраструктура для реализации сжиженных газов на внутреннем рынке (ГНС, ГНП, АГЗС и т.д.) стремительно разрушалась. Становилось все более очевидным, что многие звенья логистической цепочки, выстроенной для доставки СУГ конечным потребителям, могут в любой момент разорваться. Это не только привело бы к серьезнейшему дефициту сырья в отдельных регионах, но и реально грозило им техногенными катастрофами.



Для решения этой проблемы необходимы были значительные инвестиции, следовательно, требовалось переместить центр прибыли в «Газпром». Поэтому «Газэнергосеть» занялась освобождением сбытовой цепочки от посредников и консолидацией в своих руках денежных потоков, которые нужно было направить на реализацию целевых проектов по восстановлению и развитию инфраструктуры. Провозгласив такую политику, компания столкнулась с мощнейшим сопротивлением финансовых операторов рынка СУГ, которые находились под контролем региональных элит и некоторых группировок федерального масштаба. Выход «Газэнергосети» на мелкооптовый рынок сжиженного газа вызвал шквал депутатских запросов и целую кампанию в подконтрольных этим структурам СМИ. Тем не менее в 2005 году компания начала са-

мостоятельно продавать СУГ с газонаполнительной станции в Белгородской области, а к концу года подобным образом работала уже в семи регионах России.

Между тем это оказалось отнюдь не единственной проблемой, с которой пришлось столкнуться «Газэнергосети». Например, все те же финансовые посредники старались продавать сжиженный газ там, где существовал повышенный спрос на него и, соответственно, устанавливались более привлекательные цены. В результате на отдельные ГНС разные операторы отправляли железнодорожные составы с продукцией одного и того же завода, что затоваривало станции и надолго выводило из оборота много железнодорожных цистерн. Получалось, что где-то образовывался переизбыток сжиженного газа, а где-то – наоборот, его не хватало. Причем простой заполненных цистерн на ГНС порождал новые проблемы – ведь эти емкости нельзя было использовать для погашения очагов дефицита СУГ в других районах. Данную проблему «Газэнергосеть» решила совместно с другой «дочкой» «Газпрома» – ООО «Газпромтранс» (более подробно об этом – см. №10, 2006, с. 6–11).

Все это позволило не только консолидировать в руках «Газэнергосети» значительные финансовые ресурсы, но и улучшить эффективность использования подвижного состава при перевозке СУГ.

Большой потенциал

Благодаря успехам на коммерческом и балансовом рынках СУГ выручка «Газэнергосети» увеличилась почти в 14 раз – с 624 млн. рублей в 2003 году до 8,62 млрд. рублей в 2006-м, а чистая прибыль выросла в пять раз.

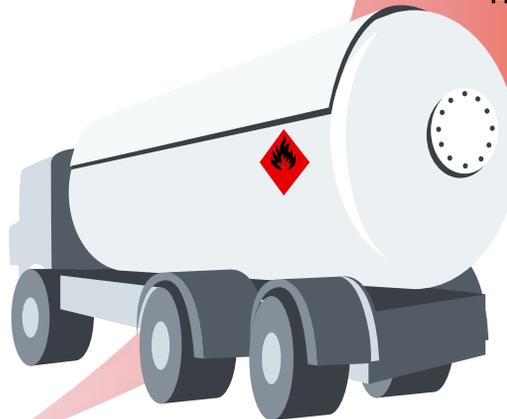
В то же время реализация СУГ «Газэнергосетью» достигла в 2006 году 993,8 тыс. т, что на 852,9 тыс. т больше показателя 2003 года (семикратный рост), нефтепродуктов – 62,7 тыс. т. При этом доля мелкооптовой продажи сжиженного газа составила 13,7% от общего объема сбыта СУГ.

В минувшем году чистая прибыль «Газэнергосети» равнялась уже 237 млн. рублей, увеличившись по сравнению с предыдущим годом в 1,8 раза, а реализация выросла на 28,7%. Произошло это благодаря тому, что компания не только продолжает расширять свое присутствие на оптовом рынке, но вышла и в розничный сектор.

«Газэнергосеть» не намерена останавливаться на достигнутом. Планируется направить инвестиции на приобретение и строительство объектов розничной и мелкооптовой реализации сжиженного газа и нефтепродуктов, произведенных на заводах «Газпрома».

Все это позволяет предположить, что «Газэнергосеть» еще значительней повысит эффективность своего бизнеса в системе ОАО «Газпром», а рынок сжиженного газа России ожидает дальнейшая дефрагментация.

Денис Кириллов



Распределение СУГ, по оценке ОАО «Газэнергосеть», составляет:

- регулируемый сектор (население) – 15 %;
- экспорт – 15 %;
- нужды нефтехимии – 40–45 %;
- коммерческие объемы (коммунально-бытовое потребление, АГЗС) – 25–30 %.



ЛИЦОМ К ПОТРЕБИТЕЛЯМ

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ОАО «Газэнергосеть» **Андрей Дмитриев**

– **Андрей Игоревич, с какими результатами ваша компания закончила минувший год?**

– В общей сложности «Газэнергосеть» реализовала более 1 млн. т продукции, в том числе 993,8 тыс. т сжиженных углеводородных газов (СУГ) и 62,7 тыс. т нефтепродуктов. По сравнению с 2005 годом рост объемов составил 227,6 тыс. т, или 28,7%. Оптовые продажи СУГ превысили 823 тыс. т, мелкооптовые достигли 135,9 тыс. т, увеличившись в 2,6 раза. На долю розничной реализации сжиженных газов, которой мы впервые занялись в прошлом году, пришлось 34,9 тыс. т.

Если говорить о нефтепродуктах, то большая их часть, порядка 81%, продавалась по оптовым каналам. В мелкоопто-

вом и розничном звеньях сбыт держался на невысоком уровне: соответственно 4 и 8 тыс. т. Впрочем, мы только начинаем выходить на рынок нефтепродуктов и в нынешнем году планируем существенно увеличить объемы продаж.

– **«Газэнергосеть» – оператор по реализации СУГ, произведенных предприятиями «Газпрома». С чем связан интерес компании к нефтепродуктам?**

– С нашей деятельностью в розничном секторе. В минувшем году у «Газэнергосети» было 43 заправочные станции. Большую их часть составляли чисто газовые (АГЗС), но были и многофункциональные автозаправочные комплексы (МАЗК), на которых продавался как пропан-бутан, так и нефтепродукты. Практика показала, что объемы сбыта СУГ через МАЗК значительно превышают показатели работы АГЗС. Кстати, бензина и дизельного топлива на многофункциональных комплексах также реализуется больше, чем на обычных АЗС. То есть мы получаем некий синергетический эффект.

Окупаемость приобретения или строительства МАЗК существенно выше, нежели АЗС или АГЗС. Издержки на содер-

жание и обслуживание таких комплексов в 1,5–2 раза ниже, ведь для их развития используются одни и те же площадки и инфраструктура, а общие затраты включаются не только в стоимость продаваемого газа, но и в цену нефтепродуктов.

Не только СУГ

– С учетом этого мы намерены выйти на розничный рынок в качестве «многопливного» игрока, и в наших руках должны быть активы для реализации как сжиженного газа, так и нефтепродуктов. В частности, в первом квартале нынешнего года мы завершили сделку по покупке крупной сбытовой сети

В минувшем году у «Газэнергосети» было 43 заправочные станции. Большую их часть составляли чисто газовые, но были и многофункциональные комплексы, на которых продавался как пропан-бутан, так и нефтепродукты

на юге России, куда входят 25 АЗС и три нефтебазы в Ростовской области и Краснодарском крае.

– Какие предприятия будут снабжать компанию топливными ресурсами, в частности, нефтепродуктами, и в каком объеме?

– Основными поставщиками останутся заводы ОАО «Газпром», которые сегодня обеспечивают около 94% всей реализации «Газэнергосети». По результатам 2006 года порядка 43% газпромовского сырья пришлось на Астраханский ГПЗ, 27% – на Сургутский ЗСК, 25% – на Оренбургский ГПЗ и около 5% – на «Уренгойгазпром». Если говорить о сторонних производителях, то мы покупаем СУГ у «ЛУКОЙЛа», «Нижнекамскнефтехима» и других компаний. Но это происходит эпизодически, как правило, когда наши заводы встают на реконструкцию. В общем объеме получаемых нами топливных ресурсов на долю «независимых» приходится не больше 6%.

Внедрение в розничный сектор

– Нефтепродуктами нас обеспечивают в основном «Астраханьгазпром» и «Сургутгазпром», благодаря чему мы ежемесячно реализуем через оптовые и розничные каналы свыше 100 тыс. т бензина и дизельного топлива. В нынешнем году рассчитываем довести объемы продаж нефтепродуктов до 1,133 млн. т, из которых порядка 995 тыс. т придется на опт, 80,4 тыс. т – на мелкий опт, а около 58 тыс. т – на розницу.

– Сколько в нынешнем году запланировано продать сжиженного газа?

– Около 1,211 млн. т, в том числе свыше 996 тыс. т предполагается реализовать оптом, 176,9 тыс. т – в мелкооптовом звене и 37,9 тыс. т – в розницу.



Сегодня «Газэнергосеть» владеет 18 газонаполнительными станциями и 15 ГНП, через которые проходит уже более 15% всех наших СУГ, что составляет порядка 20% от всего объема сжиженного газа, попадающего на мелкооптовый рынок. Впрочем, это не предел, мы активно занимаемся реконструкцией и модернизацией данных мощностей: проводим работы по замене емкостного парка и компрессоров, внедряем энергосберегающие технологии и системы контроля качества. Все это позволит уже в ближайшей перспективе повысить объемы реализации СУГ в мелкооптовом секторе.

Мало того, мы идем дальше – начали оказывать услуги по доставке газа, для чего в 2006 году в рамках компании было создано транспортное подразделение. И сегодня порядка 80 газозовозов доставляют сжиженный газ с наших ГНС и ГНП участникам мелкооптового рынка.

Чтобы частные компании не могли диктовать «Газпрому» условия работы на рынке СУГ, мы должны иметь собственные каналы сбыта конечному потребителю.

– А такое возможно?

– Если не уделять достаточного внимания этому вопросу, как было до недавнего времени, то вполне. Еще несколько лет назад «Газпром» и «СИБУР Холдинг» производили более 50% отечественных сжиженных газов, а остальное приходилось

Сегодня «Газэнергосеть» владеет 18 газонаполнительными станциями и 15 ГНП, через которые проходит более 15% СУГ, что составляет порядка 20% от всего объема сжиженного газа, попадающего на мелкооптовый рынок

на нефтяные компании. Однако правила на внутреннем рынке устанавливали посреднические фирмы. Теперь ситуация в корне изменилась. Производители самостоятельно выходят на мелкооптовый и розничный рынки СУГ, а финансовые посредники исчезают. Нефтяники усиливают свои позиции, проводят реконструкцию НПЗ и ГПЗ, строятся дополнительные производственные мощности, в результате чего появляются новые игроки. Например, из-за активизации «ЛУКОЙЛа» и «НОВАТЭКа» на рынке коммерческого СУГ доля заводов «Газпрома» сократилась здесь с 30–32% до 25%.

Диверсификация

– Очевидно, что если при такой ситуации мы не будем представлены в мелкооптовом и розничном секторах, то место фирм-посредников займут нефтяные компании.



– Получается, что «Газпром» теряет свои позиции?

– Несмотря на то что восстановление пострадавшего в результате аварии Оренбургского гелиевого завода продолжалось до декабря 2006 года, «Газэнергосеть» сумела сохранить объемы реализации и клиентскую базу на рынке СУГ. Теперь же у нас есть уверенность в том, что именно «Газпром» станет «локомотивом» развития рынка сжиженных газов в России.

Есть районы, куда нецелесообразно тянуть газопровод. В этой ситуации «Газэнергосеть» предлагает осуществлять точечную газификацию с использованием сжиженного газа

С увеличением цен на нефтепродукты стоимость пропана-бутана становится все более привлекательной, поскольку она традиционно ниже на 50–60%. То есть идет популяризация этого альтернативного вида автомобильного топлива. Растет спрос на автомобильный газ – рынок развивается.

Пожалуй, самым серьезным препятствием на пути более широкого распространения пропана-бутана остается нехватка заправочных станций, предлагающих СУГ.

– Но вы что-то делаете, чтобы укрепить свои позиции?

– В минувшем году «Газэнергосеть» приобрела активы в Тамбовской области, оформила права собственности на сеть из девяти АГЗС и одной ГНС во Владимирской области, а также стала владельцем девяти АГЗС и одной ГНС в Астрахани. С администрациями Тамбовской, Владимирской, Оренбургской областей и города Сочи подписаны соглашения о сотрудничестве по развитию малой газификации, расширению использования СУГ в качестве резервного и автомобильного топлива. Аналогичный документ планируется подписать с Нижегородской областью – кстати, здесь в Кстовском районе мы заканчиваем создание первого в России производства пропеллента.

– К слову, почему компания решила заняться пропеллентом?

– Наша задача – максимально расширить направления использования СУГ. В связи с запрещением применения озоноразрушающих веществ в аэрозольной индустрии встал вопрос об использовании углеводородных пропеллентов, которые заменяют вредные вещества. Получаемый из СУГ выталкивающий газ для автокосметики, парфюмерии, дезодорантов и т.д.

в России не производился, а импортировался из Белоруссии и Казахстана. Сегодня выпуск пропеллента в первой из этих стран прекращен, а импорт в небольшом объеме идет только из второй. Между тем продажа выталкивающего газа более выгодна, чем даже сбыт пропана-бутана через АГЗС. Поэтому мы и запускаем это производство.

– Чем интересна компании малая газификация?

– В настоящее время «Газпром» реализует программу газификации регионов природным газом, которая получила статус национального проекта, в результате чего происходит замещение балансового пропана-бутана метаном. Но есть районы, куда нецелесообразно тянуть газопровод. В этой ситуации «Газэнергосеть» предлагает осуществлять точечную газификацию с применением сжиженного газа. В итоге мы сможем экономить ресурсы «Газпрома», а параллельно укреплять позиции на регулируемом рынке СУГ и контролировать целевое использование этого сырья.

– А пример такой газификации можно привести?

– В декабре прошлого года ООО «Сочигазэнергосеть» ввело в эксплуатацию локальную котельную на сжиженном газе в поселке Совет-квадже Лазаревского района Сочи. Жители 75-ти квартир впервые за последние четыре года получили горячую воду и отопление. Проект был осуществлен за полтора месяца.

– А как вы оцениваете перспективы новой схемы реализации балансового газа, которая появилась на российском рынке благодаря инициативе «Газэнергосети»?

– Как очень высокие. Наше присутствие на регулируемом рынке будет постоянно расти. На первом этапе планируем создать в структуре «Газэнергосети» до 30 уполномоченных компаний по поставкам балансового газа в регионах. Думаю, что с этим мы должны справиться в течение ближайших двух лет.

– Если все планы «Газэнергосети» на этот год будут полностью выполнены, какой эффект получит компания?

– Выручка увеличится с 8,62 млрд. рублей в 2006 году до 25,91 млрд. рублей, или более чем в три раза. Валовая прибыль вырастет на 63% – с 1,96 млрд. до 3,19 млрд. рублей, а чистая прибыль – на 32%, с 237 до 314 млн. рублей.

– А прошлогодних доходов хватит для реализации всех намеченных проектов?

– В 2007 году мы планируем осуществить облигационный заем на общую сумму 3 млрд. рублей. Основная цель размещения – привлечение финансовых средств для приобретения активов и строительства объектов по розничной и мелкооптовой реализации СУГ и нефтепродуктов. Также за счет этого мы намерены организовать дополнительное финансирование оборотного капитала в связи с увеличением объемов сбыта

Если все планы «Газэнергосети» на этот год будут выполнены, то выручка компании увеличится с 8,62 млрд. рублей в 2006 году до 25,91 млрд. рублей, или более чем в три раза. Валовая прибыль вырастет на 63% – с 1,96 млрд. до 3,19 млрд. рублей, а чистая прибыль – на 32%, с 237 до 314 млн. рублей

продукции. Облигационный заем можно рассматривать в качестве одного из основных этапов на пути выхода компании на IPO.

В рамках такой финансовой инициативы мы планируем в 2007 году составить консолидированную отчетность по МСФО группы компаний «Газэнергосеть». Для этого будет привлечена одна из аудиторских компаний «большой четверки».

Беседу вел **Денис Кириллов**



«Газпром» с лихвой восполнил объем добычи

фото: ИТАР-ТАСС

ЕСТЬ ПРИРОСТ!

Крупнейшая российская корпорация продолжает наращивать ресурсную базу. В 2006 году в результате геолого-разведочных работ суммарный прирост запасов углеводородного сырья по Группе «Газпром», по категории С1 составил 587,5 млрд. куб. м газа, 52,8 млн. т нефти и конденсата.

В прошлом году геологи Группы «Газпром» обнаружили 587,5 млрд. куб. м новых запасов газа по категории С1. Таким образом, восполняемость минерально-сырьевой базы за счет геологоразведочных работ (ГРР) за 2006 год превысила 100% (напомним, что в прошлом году «Газпром» добыл 556 млрд. куб. м голубого топлива). При проведении ГРР были открыты три газоконденсатных и два нефтяных месторождения,

а также две газовые, шесть газоконденсатных и 25 нефтяных залежей.

Запасы газа Группы «Газпром» по категориям АВС1 в минувшем году выросли на 719,9 млрд. куб. м в результате их суммарная величина по состоянию на 1 января 2007 года достигла 29,85 трлн. куб. м. Увеличение ресурсного потенциала корпорации происходит благодаря успешной реализации «Программы развития минерально-сырьевой базы газовой промышленности на период до 2030 года». В частности, объем поисково-разведочного бурения увеличился с 51,3 тыс. м в 2002 году до 182,2 (включая 34,3 тыс. м «Газпром нефти») в 2006-м. В этом документе поставлены весьма серьезные задачи: обеспечить в 2002–2030 годах прирост запасов в объеме 23,5 трлн. куб. м газа и 3,4 млрд. т конденсата и нефти. Затраты на реализацию программы оцениваются в 32 млрд. долларов.

За последние пять лет «Газпрому» удалось прирастить запасы более чем на 2,6 млрд. т условного топлива. В частности, необходимо назвать такие крупные месторождения, как Каменномысское-море и Северо-Каменномысское (их суммарные запасы сеноманского газа превышают 800 млрд. куб. м), а также отметить увеличение показателей на Штокмане. Кроме того, была подтверж-

дена нефтеносность ачимовских отложений на Ямбургском и их газоносность на Уренгойском месторождениях.

По словам начальника Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти, Члена Правления ОАО «Газпром» **Василия Подюка**, в ближайшее время (2007–2010 годы) будет активизирована работа в районе Обской и Тазовской губы Карского моря, а также на шельфе Печорского моря. «В период 2011–2020 годов для восполнения минерально-сырьевой базы основными областями деятельности будет шельф арктических и Охотского морей, а также Красноярский край и Иркутская область», – заявил Василий Григорьевич.

Кроме того, компания продолжит заниматься геологоразведкой за пределами России (Узбекистан, Таджикистан, Киргизия, Венесуэла, Вьетнам, Индия и т. д.).

Сдерживающим фактором для развития геологоразведки является недостаток на рынке мощностей для бурения сверхглубоких скважин (4 и более км). Кроме того, по словам Василия Подюка, зачастую задержки в работе происходят по причине продолжительной процедуры получения лицензий на освоение месторождений по факту их открытия за счет средств недропользователя.

Петр Сергеев

УКРЕПЛЕНИЕ ПОЗИЦИЙ

Интеграция «Сибнефти» в Группу «Газпром» привела к значительным изменениям в политике и стратегии нефтяной компании. Эти преобразования коснулись всех подразделений «Газпром нефти», не обошли они стороной и сбытовую «дочку» – ООО «Сибнефть–АЗС Сервис». Постепенно дочерние предприятия «Газпром нефти» приводятся в соответствие с корпоративными требованиями «Газпрома». Поэтому не исключено, что уже в ближайшей перспективе «Сибнефть–АЗС Сервис» не только сменит название, но и кардинально расширит географию своего присутствия на рынке нефтепродуктов.

Смена акцентов

В декабре 2002 года «Сибнефть» вышла на московский розничный рынок нефтепродуктов через специально созданную для этого «дочку» «Сибнефть–АЗС Сервис». К концу 2005 года предприятие уже было оператором 54-х АЗС в столичном регионе, и еще 33 автозаправочные станции функционировали под вывеской «Сибнефти» по договору франчайзинга. Приобретение «Газпром» частной «Сибнефти» принципиально изменило работу этого сбытового предприятия.

Общий объем реализации нефтепродуктов «Сибнефть–АЗС Сервиса» в минувшем году составил порядка 620 тыс. т, что практически находится на уровне предыдущего года. В то же время розничные продажи топлива увеличились почти в 1,5 раза – со 148 до 212 тыс. т. Этот рост объясняется довольно просто: в 2006 году компания приняла в эксплуатацию от «РК-Газсетсервис» 15 многотопливных автозаправочных комплексов (МАЗК) «премиум» класса EPetrol, через которые сбываются не только нефтепродукты, но и сжиженный углеводородный



ском топливном рынке в 2001–2004 годах, – поясняет Сергей Степанович. – Но отечественные нефтяные компании прекращают работать в этом формате. Дело в том, что контролировать качество наших нефтепродуктов на чужих АЗС, перекрашенных в корпоративные цвета «Сибнефти», практически невозможно. И, соответственно, любые действия джобберов, противоречащие корпоративным стандартам нашей организации, приводят к тому, что страдает репутация компании». Поэтому «Сибнефть–АЗС Сервис» предполагает сконцентрировать

свои усилия на развитии собственной сбытовой сети, которая будет включать все мировые стандарты качества предоставляемых услуг.



Общий объем реализации нефтепродуктов «Сибнефть–АЗС Сервиса» в минувшем году составил порядка 620 тыс. т, что практически находится на уровне предыдущего года. В то же время розничные продажи топлива выросли почти в 1,5 раза – со 148 до 212 тыс. т

газ (СУГ, пропан-бутан). Благодаря этому расширились и география бизнеса предприятия, и объемы розничной торговли. Впрочем, не последнюю роль здесь сыграла и новая политика «Газпром нефти».

«Первостепенная задача сегодня – обеспечение топливом нашей сети АЗС, – рассказывает заместитель генерального директора ООО «Сибнефть–АЗС Сервис» **Сергей Каштанов**. – И только то, что остается от розницы, оптом реализуется сторонним организациям». Кстати, и от сотрудничества с джобберами компания планирует полностью отказаться. «Франчайзинг был актуален на россий-

Богатое наследство

На розничном рынке нефтепродуктов Московского региона «Сибнефть–АЗС Сервис» сегодня занимает относительно небольшую долю – в пределах 10%. Из 69 заправочных станций, которыми располагает компания, в ее собственности находится лишь одна, остальные предприятие пока арендует у «Газпром нефти» и ее «дочки» «СН-Центрнефтепродукт», а также у «Славнефти». Значительная часть этих АЗС требует реконструкции и модернизации. «Политика прежних акционеров «Сибнефти» не предполагала существенных инвес-

«Газпром нефть» расширяет сеть АЗС в столичном регионе



тиций в эти активы, – говорит Сергей Каштанов. – И в 2004–2005 годах оборудование автозаправочных станций работало на износ. И хотя станции и не назовешь старыми, но круглосуточная эксплуатация без должного финансирования явно не сделала их новее».

Кроме того, многие АЗС не соответствуют стандартам современного топливного рынка и не могут предложить клиенту сопутствующих услуг (кафе, мини-маркет и т.д.). В перспективе это может отразиться и на объемах реализации топлива. Поэтому для повышения конкурентоспособности таких станций «Сибнефть–АЗС Сервису» потребуются большие финансовые вложения.

С другой стороны, сегодня компания не нуждается в увеличении мощностей по хранению нефтепродуктов – она занимается реализацией только автотоплива, дизельного топлива и СУГ «Газпром нефти», производимых на Московском НПЗ. Соответственно, все нефтепродукты «Сибнефть–АЗС Сервис» получает напрямую с завода или Володарской нефтебазы «Мостранснефтепродукта», откуда они доставляются бензовозами на заправочные станции.

Развитие

Согласно плану «Сибнефть–АЗС Сервиса» на 2007 год, в развитие бизнеса будет инвестировано порядка 413 млн. рублей. В нынешнем году компания намерена построить в Мытищах, Ногинске и московском Куркино три новых станции (две АЗС и один МАЗК), а также

реконструировать 10 действующих АЗС, что, по предварительным расчетам, позволит увеличить объемы розничных продаж нефтепродуктов более чем на 20%. Кроме того, «Сибнефть–АЗС Сервис» собирается создать собственное транспортное подразделение.

«Мы планируем приобрести автобазу и автопарк, состоящий из более чем 25 бензовозов и газовозов, – рассказывает г-н Каштанов. – В настоящее время перевозчики топлива, с которыми мы заключаем договоры, диктуют нам свои цены и условия. Создав же собственное предприятие, мы сможем не только сократить транспортные издержки, но и гарантировать качество товара. По его словам, сегодня контроль качества нефтепродуктов

осуществляет недавно приобретенная новейшая мобильная лаборатория, которая по набору измеряемых параметров превосходит все существующие в России аналоги и позволяет оперативно производить анализ реализуемого топлива.

Подготовленный в «Сибнефть–АЗС Сервисе» проект среднесрочной инвестиционной программы до 2010 года пред-

В нынешнем году компания намерена построить в Мытищах, Ногинске и московском Куркино три новых станции, а также реконструировать 10 действующих АЗС

полагает расширение географии присутствия компании на топливном рынке столичного и близлежащих регионов. «У нас есть ряд предложений о приобретении действующих сетей АЗС в Москве и области, рассматриваем мы и возможности строительства новых станций, – говорит Сергей Степанович. – Кроме того, планируем выйти на сопредельные территории: в частности, мы уже провели анализ 44 участков в Тверской, Псковской и Новгородской областях».

Впрочем, планы широкомасштабной экспансии предприятия на розничный рынок нефтепродуктов станут реальностью лишь после того, как их одобрит материнская компания – «Газпром нефть». А до этого компании нужно подготовить и провести ребрендинг. Ведь три основные задачи – расширение рынка сбыта, увеличение объемов продаж и рост прибыли – поставлены руководством не прежней «Сибнефти», а «Газпром нефти». И вывески над заправками должны наглядно это демонстрировать.

Денис Кириллов

Фото Татьяны Ануфриевой

Московский нефтеперерабатывающий завод



Фото: ИТАР-ТАСС

КРАСНОЯРСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

«Газпром» предлагает комплексный подход к освоению нефтегазовых месторождений

Разрабатывать углеводородные ресурсы востока страны необходимо с учетом новых технологий. В частности, речь идет о создании мощных газоперерабатывающих и газохимических предприятий. При этом сбытовая политика будет строиться на основе рыночных механизмов и межтопливной конкуренции.

Проектом «Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР» предусмотрено создание четырех центров газодобычи: Сахалинского, Якутского, Красноярского и Иркутского. В перспективе они станут составной частью Единой системы газоснабжения (ЕСГ), что будет способствовать социально-экономическому развитию востока России.

Новые технологии

Из восточных регионов РФ Красноярский край расположен ближе всего к действующей ЕСГ, которая в настоящее время заканчивается в Новосибирской, Томской и Кемеровской областях.

Поскольку большинство красноярских месторождений имеет сложный состав, начало промышленной добычи нефти неизбежно ставит на повестку дня вопросы утилизации попутного газа и глубокой переработки голубого топ-

лива. Очень важно, чтобы компании, которые будут добывать в Красноярском крае нефть для наполнения трубопроводной системы Восточная Сибирь – Тихий океан, обратили присталь-

Поскольку большинство красноярских месторождений имеет сложный состав, начало промышленной добычи нефти неизбежно ставит на повестку дня вопросы утилизации попутного газа и глубокой переработки голубого топлива

ное внимание на утилизацию попутного газа. Нельзя повторить печальный опыт Западной Сибири, где десятки миллиардов кубометров этого ценнейшего сырья просто сгорают на факелах.

В составе газа местных месторождений содержится такое стратегическое сырье, как гелий. Вот почему разрабатывать подобные залежи только для получения топливного газа (метана) недопустимо. В связи с этим в районе поселка Богучаны предполагается построить

газоперерабатывающий завод и газохимический комплекс, а также подземное хранилище гелия.

Экономическая эффективность нефте- и газоперерабатывающих предпри-

ятий может быть повышена за счет создания производств, использующих новые технологии получения жидких углеводородов из природного газа. Их вне-

дрение существенно расширяет сырьевую базу для выпуска высококачественных и легко транспортируемых моторных видов топлива, в том числе за счет разработки месторождений, удаленных от газотранспортных магистралей.

Рациональный подход

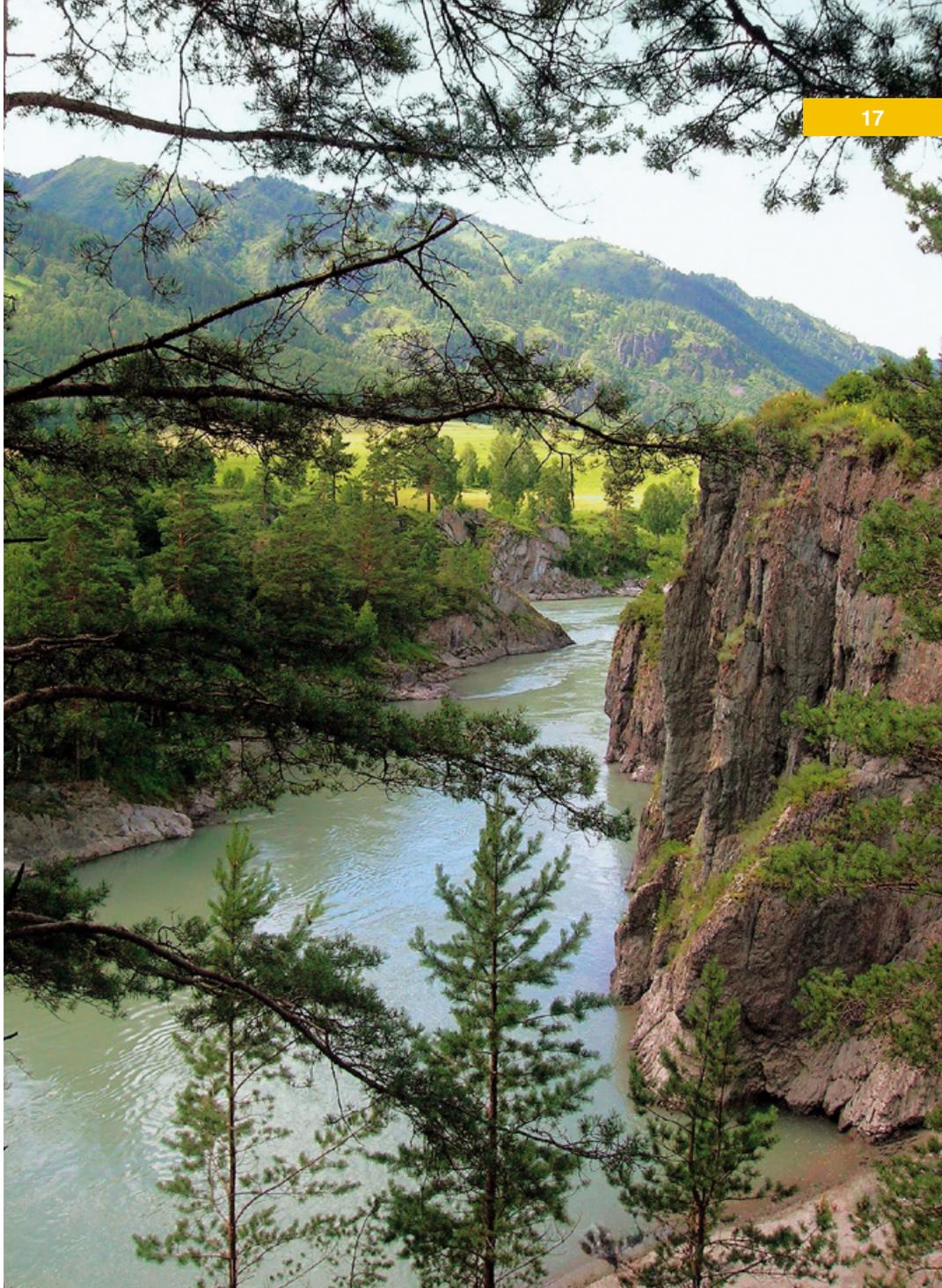
В нынешнем году «Газпром» планирует подготовить Генеральную схему газоснабжения и газификации Красноярского края. Компания подходит к этому

вопросу комплексно, учитывая все составляющие топливно-энергетического баланса края. Нельзя сбрасывать со счетов тот факт, что этот регион является одной из крупнейших сырьевых баз российской угольной промышленности: общие разведанные запасы угля в Красноярском крае составляют 86,3 млрд. т, из них промышленно освоено только 7%. Канско-Ачинский бурогольный бассейн обладает уникальным резервом углей, пригодных для разработки открытым способом; себестоимость добычи здесь одна из самых низких в России. Поэтому «Газпром» не стремится быстрыми темпами осуществить тотальную газификацию всего региона. Перевод потребителей на голубое топливо в первую очередь будет происходить в крупных населенных пунктах, где сложилась неблагоприятная экологическая обстановка.

Восточная Сибирь и Дальний Восток должны стать теми регионами, где с самого начала реализации добычных проектов будут применяться рыночные цены на газ, которые определит не ФСТ, а межтопливная конкуренция

Восточная Сибирь и Дальний Восток должны стать теми регионами, где с самого начала реализации добычных проектов будут применяться рыночные цены на газ, которые определит не ФСТ, а межтопливная конкуренция. Соответствующее решение было принято еще в марте 2003 года, когда на заседании Правительства РФ была первоначально рассмотрена и предварительно одобрена Восточная газовая программа. В «Энергетической стратегии России на период до 2020 года» говорится, что на востоке страны газ следует продавать на основе договорных цен. Это будет способствовать формированию в регионе рационального топливно-энергетического баланса и позволит избежать перекосов ценовых соотношений, сложившихся в европейской части.

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Валерий Голубев** заявил, что в рамках работы по созданию в Красноярском крае нового центра газодобычи «Газпром» намерен развивать сотрудничество с машиностроительными предприятиями Восточной Сибири, которые могут производить оборудование для газоперерабатывающих предприятий. При этом обязательным условием закупки будет прохождение через прозрачные конкурсные процеду-



Комплексное освоение месторождений Красноярского края значительно повысит экономическую эффективность разработки каждого из них. Реализовать эти планы в полном объеме под силу только «Газпрому»

ры, где основными критериями станут соответствие отечественной продукции современным международным стандартам, ее конкурентоспособность по качественным и ценовым характеристикам.

«Газовая отрасль в Красноярском крае должна развиваться в координации с остальными регионами востока России, – сказал Валерий Голубев. – Комплексное освоение месторождений значительно повысит экономическую эффективность разработки каждого из них.

Реализовать эти планы в полном объеме под силу только «Газпрому»».

В настоящее время на рассмотрении в Министерстве промышленности и энергетики РФ находится подготовленная «Газпромом» «Программа создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР». Ее скорейшее принятие создаст необходимые условия для комплексного развития газовой отрасли на востоке России.

Петр Сергеев

ЧТО НАМ СТОИТ ДОМ ПОСТРОИТЬ



На вопросы журнала отвечает Вице-президент – начальник Департамента по работе с физическими лицами АБ «Газпромбанк» (ЗАО) Анна Горячева

– Анна Рифатовна, о стабилизации рынка жилья говорят сегодня многие специалисты. В последнее время колебания цен были незначительными...

– При детальном изучении ситуации видно, что на рынке происходит ценовая коррекция. Диапазон цен между различными по качеству квартирами в настоящее время увеличивается. Для покупателей элитного и бизнес-жилья стоимость возрастает, а для тех, кто ориентируется на экономкласс, напротив, уменьшается.

– Какие ипотечные программы в этих условиях предлагает «Газпромбанк»?

– Самые разные. Участники этих программ могут приобрести квартиры на вторичном или первичном рынках, улучшив тем самым свои жилищные условия. Они могут купить готовый дом в коттеджном поселке или строящуюся загородную недвижимость. Кроме того, есть возможность получить потребительский

кредит под залог уже имеющейся квартиры или коттеджа – на ремонт и благоустройство.

Дополнительный кредит банк выдает в рамках принятой в начале этого года программы «Ипотека+». Его максимальная сумма – 300 тысяч долларов, но не более 50% от первоначальной суммы кредита. К тому же время возврата этих денег не может превышать срок действия основного кредита. При этом необходимо предоставить в банк отчет об оценке недвижимости и справку о фактически полученном доходе за последние шесть месяцев.

– Сейчас более 100 банков, работающих на территории России, предлагают порядка 300 различных ипотечных программ. Что нужно знать клиенту, чтобы выбрать наиболее удачный вариант?

– Следует обращать внимание не только на процентную ставку, но и на другие важные параметры: дополнительные комиссии при выдаче и обслуживании кредита, возможность выбора графика платежей, штрафные санкции за досрочное погашение и т.д. Следует четко понимать, какие обязанности по кредитному договору возложены на заемщика и какие права ему предоставляются по страхованию жизни и недвижимости, при сдаче в аренду приобретенной квартиры или дома и проведении ремонтных работ.

Немаловажно и то, каким образом клиенту перечисляются кредитные средства. Кроме того, большое значение имеют условия погашения долга. Например, у нас достаточно выгодная схема: банк переводит сумму кредита с конверсией по курсу Банка России и погашает валютный кредит при перечислении рублевых средств по фиксированной ставке (курс ЦБ РФ, увеличенный на 0,5%).

– А какие взимаются комиссии?

– У нас комиссия только одна: 2100 рублей – за рассмотрение кредитной заявки при приобретении квартиры и 4200 рублей – в случае покупки загородной недвижимости. Между тем некоторые банки берут с клиента комиссию за выдачу средств, размер которой достигает 1% от суммы всего кредита, а также ежемесячный взнос за его обслуживание.



Кроме того, наш банк – один из очень немногих, где клиенту предоставляется возможность выбора графика погашения кредита: то есть он может сам решить, делать это аннуитетными или дифференцированными платежами. Мы хорошо понимаем, что жизненная ситуация у человека может измениться. Это связано, например, с переменной места работы, рождением детей, уменьшением дохода или другими обстоятельствами, когда своевременные выплаты становятся затруднительными. В таких случаях банк готов совместно с заемщиком находить приемлемые решения. Так, уходящей в декретный отпуск женщине мы можем предоставить определенную отсрочку и скорректировать график платежей.

– Существуют ли в «Газпромбанке» льготные условия ипотечного кредитования для газозаводчиков?

– Да, у нас есть такая возможность. Сотрудники корпорации могут рассчитывать на получение 100% кредитных средств от стоимости приобретаемой квартиры. При этом максимальный срок кредитования – 25 лет, процентная ставка составляет от 9% в долларах и от 11% в рублях, а срок рассмотрения заявки не превышает трех дней.

Беседу вел Иван Петров

СТРОГАЯ

ЭКОНОМИЯ

Корпорация снижает издержки

«Газпром» постоянно внедряет новые технические решения, направленные на повышение эффективности своей деятельности. В частности, речь идет об увеличении рабочего давления на газопроводах, а также об использовании труб с внутренним гладкостным покрытием и современных ГПА. В результате этих мер представляется возможным снизить капиталовложения в сооружение газовых магистралей не менее чем на 20%.

Кроме того, в компании уже внедрена система диагностического обследования трубопроводов, дающая за счет предупреждения возможных аварий ежегодный эффект в размере около 6 млрд. руб. При ремонте газопроводов используются изоляционные покрытия с улучшенными защитными характеристиками и сроком службы 25–30 лет, что в 2–2,5 раза больше, чем у прежних аналогов.

В минувшем году за счет энергосберегающих мероприятий «Газпрому» удалось сэкономить 3,4 млрд. куб. м природного газа, 394 млн. кВт/ч электрической и 146 тыс. Гкал тепловой энергии, а также 492 тыс. т дизельного и котельно-печного топлива. Все проекты, включаемые в инвестиционную программу корпорации, проходят обязательную экспертизу. По ее итогам снижение сметной стоимости строительства объектов, судя по имеющейся практике, может составить от 6% до 30%.

Компания последовательно избавляется от непрофильных активов. В 2005–2006 годах муниципальным образованиям было передано 4020 объектов социальной сферы. В результате мер по оптимизации издержек в минувшем году Группа «Газпром» получила экономический эффект в размере 12,38 млрд. рублей.

Сегодня основное внимание уделяется переходу от мероприятий разового характера к реализации Концепции управления затратами ОАО «Газпром», получившей одобрение Совета директоров. Этот документ определяет основные подходы к создаваемой в корпорации системе контроля над издержками и устанавливает требования к ее элементам с учетом особенностей деятельности и стратегии развития ОАО «Газпром».

Петр Сергеев

Рисунок Юлии Русенко

«Газпром» успешно реализует программу сокращения затрат: в минувшем году они снизились на 12,38 млрд. рублей. От разовых мероприятий по минимизации издержек компания сегодня переходит к комплексному управлению ими.



«Газпром» занимается сокращением издержек по следующим направлениям:

- внедрение достижений научно-технического прогресса, энергосберегающего оборудования и технологий;
- разработка нормативов численности, трудозатрат, расхода ресурсов;
- экспертиза проектов, включенных в инвестпрограмму ОАО «Газпром»;
- согласование цен на важнейшие МТР и услуги;
- реструктуризация дочерних обществ и передача объектов социально-культурного и коммунально-бытового назначения в муниципальную собственность;
- использование конкурсных процедур.

Строительство газопровода Nord Stream («Северный поток») по дну Балтийского моря из России в Германию – один из приоритетов «Газпрома» и его германских партнеров E.ON Ruhrgas и Wintershall.

Такие крупные проекты, как правило, подвергаются критике со стороны тех стран, которые не принимают в них непосредственного участия. Аналогичная ситуация наблюдалась, в частности, во время обсуждения и прокладки черноморской магистрали «Голубой поток», соединившей Россию и Турцию. Компания Nord Stream со всей тщательностью подходит к строительству трансбалтийского газопровода, чтобы снять все имеющиеся опасения по данному вопросу и избежать возможных нападков.

В конце марта завершилась первая стадия международных консультаций по проекту прокладки газопровода «Северный поток» через Балтийское море. Компания-разработчик Nord Stream AG получила от государственных учреждений и неправительственных организаций стран Балтийского региона 129 заявлений, комментирующих программу оценки воздействия будущей магистрали на окружающую среду (ОВОС). Все эти комментарии тщательно анализировались и обсуждались во время общественных слушаний и встреч с представителями заинтересованных государств и организаций.

Чаше других поднимались вопросы влияния газопровода на морское дно и рыболовство, а также тема захоронения в Балтийском море боеприпасов. Все эти проблемы будут учтены при подготовке отчета по оценке воздействия на окружающую среду, работа над которым должна быть завершена осенью нынешнего года. Представители Дании, Финляндии, Германии, России и Швеции договорились, что нужно создать единый документ по ОВОС для всей трассы газопровода.

До дна!

При обсуждении проекта нередко высказываются опасения, что строительство подводной магистрали приведет к взмучиванию илистых отложений и загрязнению Балтийского моря. На самом деле этого не произойдет, поскольку основная

часть магистрали Nord Stream будет лежать непосредственно на морском дне. Газопровод планируется углубить только на тех участках, где это необходимо для обеспечения его целостности и безопасности. Проведенные исследования показали, что по маршруту следования газопровода значительные отложения ила имеются только в двух местах – Финском и Грайфсвальдском заливах, в основном же дно представляет собой твердую или песчаную поверхность.

В 2005–2006 годах компания Nord Stream в дополнение к результатам, полученным с помощью программы мониторинга Хельсинской комиссии, выпол-

Специалисты Nord Stream AG уже составили карты районов нереста рыб, для того чтобы исключить негативное влияние трубопровода на эти участки

нила масштабный отбор проб донных отложений на всем протяжении трассы газопровода. В ближайшее время работы будут продолжены.

Рыбе ничего не угрожает

В ходе встреч с организациями стран Балтийского моря, регулирующими вопросы рыболовства в регионе, выяснилось, что они сталкиваются с проблемами, обусловленными жесткими квотами на вылов промысловых видов рыб (в частности трески). В связи с этим высказывалась обеспокоенность тем фактом, что проект Nord Stream может привести к еще большим ограничениям или будет иметь негативные последствия для районов нереста рыб.

ГЛУБОКИЙ АНАЛИЗ

Специалисты Nord Stream AG уже составили карты районов нереста, для того чтобы исключить негативное влияние трубопровода на эти участки. Для получения подробной информации о последствиях прокладки магистрали для индивидуальных рыболовецких хозяйств будут проведены исследования в отношении типов, размеров и принципов использования рыболовного снаряжения и возможности его повреждения при контакте с газопроводом (например, риск того, что в процессе ловли рыбы траловыми сетями они могут зацепиться за трубу).

Кроме того, совместно с рыболовецкими организациями заинтересованных стран будут разработаны и реализованы программы обучения технике применения траловых сетей в районах прохождения газопровода.

Не беспокойтесь: не рванет

К началу Второй мировой войны Германия накопила огромный арсенал химического оружия, но не применила его. После окончания боевых действий страны-победительницы по взаимной договоренности затопили все запасы отравляющих веществ бывшего противника в Лиепайском заливе, Борнхольмской впадине и в районе острова Готланд. Данное химическое оружие никогда не имело взрывателей, к настоящему времени более 60% затопленных объектов уже растворилось в воде.

Газопровод Nord Stream будет расположен в нескольких десятках километров от мест захоронений химического оружия.

«Когда мы определяли рабочий коридор, то взяли ширину в два километра и тщательно изучили его сонарами на наличие крупных предметов, – рассказал технический директор Nord Stream **Сергей Сердюков**. – Все предметы, которые могли представлять опасность, были идентифицированы. 90% объектов оказалось обычными камнями, остальное – это следы жизнедеятельности человека (главным образом бытовой мусор, стиральные машины, коляски из супермаркетов, мешки с удобрениями и пр.) и практически сгнившие остатки обычных вооружений периода Второй мировой войны (мины, авиабомбы)».

Специального захоронения обычных вооружений в Балтийском море никто не производил. В нынешнем году морское дно будет исследовано более детально, и в случае обнаружения отдельных боеприпасов компания Nord Stream AG уведомит об этом ответственные государственные органы и дождется удаления опасных предметов с морского дна. В случае необходимости маршрут прохождения газопровода будет скорректирован.

На первом этапе предполагается обследовать две полосы морского дна шириной 30 м каждая при помощи многолучевого эхолота, гидролокатора бокового обзора и акустического профилографа. На втором этапе к специально

изготовленной раме

планируется прикрепить ряд высокоточных магнитометров и металлодетекторов (датчиков электромагнитной индукции), которые на медленной скорости (1–2 узла) будут проведены непосредственно над морским дном. Обнаруженные предметы, напоминающие боеприпасы, тщательно обследуют дистанционно управляемыми подводными аппаратами, оснащенными гидролокаторами, металлоискателями и видеооборудованием.

Труба будущего

Морским трубопроводам уже более 30 лет, их общая протяженность в ми-

Газопровод Nord Stream будет расположен в нескольких десятках километров от мест захоронений химического оружия

ре измеряется тысячами километров. Подобные сооружения демонстрируют замечательные характеристики: оказалось, что надежность этих газопроводов на порядок выше, чем наземных. И это легко объяснимо, ведь такой трубопровод удален от деятельности человека. Когда труба лежит на большой глубине, то сама себя защищает, к тому же она выполнена с повышенными коэффициентами надежности. Даже если на нее упадет корабельный якорь или опустится затонувшее судно, магистрали это никак не повредит.

Поэтому подводные маршруты можно смело назвать будущим газовой отрасли.

Сергей Правосудов
Рисунок Юлии Русенко

будет проведен на дне Балтийского моря





На вопросы
журнала отвечает
генеральный директор
ТОО «КазРосГаз»
Кайрат Боранбаев



ВЗАИМНЫЙ ИНТЕРЕС

– **Кайрат Советаевич, как и когда появилась компания «КазРосГаз»?**

– Документы о создании совместного предприятия были подписаны в июне 2002 года в Санкт-Петербурге. В состав его учредителей вошли крупнейшие национальные компании Казахстана и России – «КазМунайГаз» и «Газпром». Основная задача СП – проведение операций с казахстанским газом на внутреннем и внешнем рынках. Формат подобных отношений предусматривал обеспечение взаимного доступа к газотранспортным системам друг друга и выход на рынки третьих стран.

Подчеркну, что создание СП стало возможным благодаря прямым договоренностям президентов **Нурсултана Назарбаева** и **Владимира Путина**, а также подписанию в конце ноября 2001 года казахстанско-российского межправительственного соглашения о сотрудничестве в газовой сфере.

– **Каким образом были распределены доли между его учредителями и почему?**

– Газовое партнерство наших стран основывается на равноправных и взаимовыгодных началах. Принципиальным положением, подтверждающим это, является оговоренное в межправительственном соглашении паритетное распределение долей участников СП.

Ставка на Карачаганак

– Предприятие создавалось как ЗАО, а в последующем, в целях выполнения норм Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», «КазРосГаз»

был перерегистрирован в АО. В минувшем году общее собрание участников приняло решение об изменении организационной формы предприятия путем реорганизации в ТОО – аналог общества с ограниченной ответственностью по российскому законодательству.

– **Сырье каких месторождений стало ресурсной базой предприятия?**

– Деятельность «КазРосГаза» связана с утилизацией газа, добываемого

на Карачаганакском нефтегазоконденсатном месторождении (объем запасов – более 1,2 млрд. т жидких углеводородов и 1,3 трлн. куб. м газа). Его разрабатывает консорциум Karachaganak Petroleum Operating B.V. (KPO), в состав которого входят британская BG Group и итальянская ENI с долями по 32,5%, а также американский Chevron (20%) и российский «ЛУКОЙЛ» (15%).



Первым ресурсным соглашением «КазРосГаз» стал контракт на покупку сырого карачаганакского газа. При этом планировалось заключить прямой договор переработки голубого топлива на мощностях Оренбургского ГПЗ. Однако «Оренбурггазпром», в структуру которого входит этот завод, не смог добиться соответствующего разрешения от российских таможенных служб. Поэтому в результате достигнутых договоренностей «КазРосГаз» получал по системе магистральных трубопроводов «Союз» и Оренбург – Новопсков уже переработанный товарный газ на границе России и Казахстана, а после его транспортировки по территории Западно-Казахстанской области СП реализовывало голубое топливо «Газпрому» и его дочерним структурам в пункте передачи газа на газоизмерительной станции (ГИС) «Александров Гай». Такая схема переработки карачаганакского газа просуществовала до января нынешнего года.

– И что с тех пор изменилось?

– За период 2005–2006 годов при содействии «КазМунайГаза» и «Газпрома», а также Министерства энергетики и минеральных ресурсов Казахстана наше предприятие подготовило пакет межправительственных документов, обеспечивших заключение прямого договора на переработку карачаганакского газа между «КазРосГазом» и Оренбургским ГПЗ. В июле минувшего года была принята совместная декларация президентов наших стран о развитии долгосрочного

сотрудничества в области переработки газа Карачаганакского месторождения, а в октябре подписано соглашение между Правительствами Казахстана и Российской Федерации о взаимодействии в создании совместного предприятия на базе Оренбургского ГПЗ.

Совместная переработка

– Эти документы стали основой для качественных перемен в экономической и организационной работе ТОО «КазРосГаз», что для нашего предприятия имеет стратегическое значение. С января 2007 года компания начала самостоятельно перерабатывать газ на Оренбургском ГПЗ по прямому договору с ООО «Оренбурггазпром». Всего в этом году планируется переработать 7,5 млрд. куб. м сырого голубого топлива и получить порядка 6,5 млрд. куб. м товарного газа, а также этан, серу, сжиженный углеводородный газ и широкую фракцию легких углеводородов. Часть продукции будет реализована российским компаниям, остальное предполагается отправлять в страны Балтии, Восточной Европы, на Украину и в Турцию.

Заключение прямого договора стало первым этапом в создании совместного российско-казахстанского предприятия на базе Оренбургского ГПЗ. В дальнейшем «КазРосГаз» планирует самостоятельно, при содействии «КазМунайГаза» и «Газпрома», осуществлять вторичную переработку получаемых в Оренбурге продуктов на нефтехимических предприятиях России.

– Как будут развиваться события дальше?

– Для реализации положений июльской декларации министрами энергетики России и Казахстана утвержден план мероприятий по развитию сотрудничества в газовой отрасли. Согласно одному из его пунктов, «КазРосГаз» должен заключить долгосрочный договор купли-продажи сырого карачаганакского газа на период до 2021 года. В настоящий момент ключевые положения этого документа согласованы, и в ближайшее время он будет подписан.

Далее планируется создать на базе Оренбургского ГПЗ совместное предприятие, основной задачей которого станет реконструкция газоперерабатывающего завода, что позволит нам с 2012 года поставлять сюда для переработки 16 млрд. куб. м карачаганакского газа ежегодно.

– Кому еще, кроме Группы «Газпром», продавало газ ваше предприятие?

– Потребителям Азербайджана. Для обеспечения поставок в эту страну «Каз-



Фото: ИТАР-ТАСС

РосГаз» заключил отдельный договор и получил доступ к газотранспортной системе ОАО «Газпром». Общий объем казахстанского газа, реализованного Азербайджану с 2004 по 2006 год, составил 1,85 млрд. куб. м.

Отмечу, что здесь использовалась схема замещения карачаганакского газа, при которой «Газпром» принимал топливо на ГИС «Александров Гай» и, с учетом отсутствия прямого транспортного маршрута, передавал аналогичный объем из собственных ресурсов на границе России с Азербайджаном. Если для мировой практики подобные своповые поставки не являются чем-то необычным, то в Казахстане такая операция была применена впервые, и, безусловно, этот опыт окажется для нас весьма полезным в будущем.

– Осуществляете ли вы поставки на внутренний рынок республики?

– С 2002 по 2006 год «КазРосГаз» реализовал потребителям Западно-Казахстанской области 1,9 млрд. куб. м газа, еще 89 млн. куб. м получило одно из крупнейших энергетических предприятий Казахстана – Мангистауский энергокомбинат.

– Есть ли у предприятия еще какие-либо поставщики газа, кроме КРО?

– «КазРосГаз» постоянно ищет новые ресурсы и рынки сбыта. В результате продолжительных переговоров в 2003 году был заключен 10-летний договор купли-продажи голубого топлива с компанией «Толкыннефтегаз», реализующей попутный газ с месторождения Толкын в Атырауской области



Фото: ИТАР-ТАСС

Ресурсная база ТОО «КазРосГаз»

(млрд. куб. м)	2002	2003	2004	2005	2006	2002–2006
Карачаганак	1,236	4,755	5,345	5,818	5,932	23,086
Тенгиз	-	-	0,326	0,464	0,429	1,219
Толкын	-	0,441	0,584	0,606	0,608	2,239
Туркменский/узбекский газ	-	-	3,434	-	-	3,434
ВСЕГО	1,236	5,196	9,689	6,888	6,969	29,978

Источник: ТОО «КазРосГаз»

Экспорт ТОО «КазРосГаз»

(млрд. куб. м)	2002	2003	2004	2005	2006
«Газпром»	0,151	1,548	-	-	-
ZMB	1,053	2,897	0,787	5,333	5,715
Eural Trans Gas	-	-	3,903	-	-
Нефтяная госкомпания Азербайджана	-	-	4,127	0,699	0,464
ВСЕГО	1,204	4,445	8,817	6,032	6,179

Источник: ТОО «КазРосГаз»

Динамика покупки казахстанского газа по источникам

(млрд. куб. м)	2001	2002	2003	2004	2005	2006
«Толкыннефтегаз»						
«КазРосГаз»	-	-	0,324	0,397	0,253	0,608
Прочие компании	-	-	-	0,582	0,600	0,600
Итого	-	-	0,324	0,979	0,853	1,208
ТСО						
«КазРосГаз»	-	-	-	0,296	0,493	0,429
Прочие компании	1,525	2,342	1,358	0,998	0,500	0,750
Итого	1,525	2,342	1,358	1,294	0,993	1,179
КРО						
«КазРосГаз»	-	1,203	4,121	4,691	5,286	5,932
Прочие компании	-	2,395	-	-	-	-
Итого	-	3,598	4,121	4,691	5,286	5,932
ВСЕГО	1,525	5,940	5,803	6,964	7,132	8,319
в том числе «КазРосГаз»	-	1,203	4,445	5,384	6,032	6,968
Доля «КазРосГаза» в общем объеме %	-	20	77	77	85	84

Источник: ТОО «КазРосГаз»

Казахстана. В 2004 году мы подписали контракт на поставку газа с компанией TengizChevrOil (ТСО), ведущей разработку месторождения Тенгиз.

– Как известно, «КазРосГаз» планировал самостоятельно разрабатывать газовые ресурсы Казахстана. Насколько реальными оказались эти планы?

– Участие в освоении нефтегазоконденсатных месторождений, переработке газа, нефтехимических и газотранспортных проектах – одно из перспективных направлений деятельности нашей компании. Поэтому в «КазРосГазе» создана служба, которая занимается сбором, анализом и оценкой информации о развитии нефтегазовой отрасли Казахстана и России.

Собственная добыча

– В настоящее время «КазМунайГаз» и «Газпром» ведут переговоры о принципах участия ТОО «КазРосГаз» в проекте разработки казахстанского нефтегазоконденсатного месторождения Урихтау. Кроме того, рассматривается возможность освоения силами нашей компании газоконденсатного месторождения Имашевское, расположенного на стыке Астраханской (Россия) и Атырауской (Казахстан) областей. Также «КазРосГаз» оценивает перспективы работы на малых и средних газовых месторождениях республики.

Кстати, большие надежды мы связываем с попутным газом казахстанских нефтяных месторождений, львиная доля которого сегодня сжигается на факелах. Нефтегазодобывающие компании республики будут реализовывать программы утилизации этого газа, в которых «КазРосГаз» намерен участвовать на взаимовыгодных условиях. Это позволит расширить ресурсную базу и, соответственно, увеличить потенциал нашего предприятия.

– То есть в перспективе компания станет не только сбытовой, но и добывающей?

– Да, «КазРосГаз» должен превратиться в одну из ведущих газодобывающих компаний региона. Это укрепит конкурентоспособность Казахстана и России и усилит их позиции на мировом топливном рынке. Как неоднократно отмечал Президент Нурсултан Назарбаев, наши страны являются энергетическими партнерами, поэтому мы должны всегда учитывать интересы друг друга. А успешная деятельность ТОО «КазРосГаз» будет служить ярким примером равноправного и взаимовыгодного сотрудничества «КазМунайГаза» и «Газпрома».

Беседу вел **Денис Кириллов**





НЕ РУБИТЬ С ПЛЕЧА

**Государству нужно
внимательно анализировать
ситуацию в газовой отрасли**

В рамках Всероссийского энергетического форума «ТЭК России в XXI веке» состоялся круглый стол «Стратегия развития газовой отрасли». Его участники рассмотрели ситуацию, сложившуюся на внутреннем рынке газа, и экспортную политику.

В своем выступлении Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром экспорт» **Александр Медведев** подвел некоторые итоги минувшего года. В 2006 году «Газпром экспорт» поставил в 22 страны Центральной и Западной Европы 151,1 млрд. куб. м российского природного газа, что на 2,8% больше, чем в 2005 году. Выручка выросла гораздо значительно (на 42,5%) и достигла рекордного показателя в 37,2 млрд. долларов.

Ведущими покупателями российского газа в прошлом году были Германия (37,9 млрд. куб. м), Италия (21,4 млрд.), Турция (19,9 млрд.) и Франция (10 млрд. куб. м). На эти четыре страны пришлось 59% экспорта газа в Западную и Центральную Европу. «В долгосрочной перспективе Европа останется для России важнейшим внешним рынком, хотя у нас есть и серьезные планы по организации поставок природного газа в восточном направлении, а также по развитию экспорта СПГ», — заявил Александр Медведев.

Во время круглого стола появилось сообщение о том, что победителем в конкурсе на право купить имущество ЮКОСа (20% акций «Газпром нефти», а также фирмы «Арктикгаз», «Уренгойл» и «Нефтегазтехнология») стало ООО «ЭниНефтегаз» (акционерами которой являются итальянские компании ENI и Enel). По словам Александра Медведева, в соответствии с соглашением, подписанным накануне торгов с итальянскими партнерами, «Газпром» выкупит у них не менее 51% во всех этих активах.

Начальник Управления развития рынка газа ООО «Межрегионгаз» **Александр Петров** обратил внимание на то, что наибольший объем потребления голубого топлива в России приходится на три зимних месяца, и в этот период газотранспортная система работает на пределе своих возможностей. В теплое же время года «Газпром» вынужден снижать объем добычи, так как спрос на газ резко снижается. По мнению Александра Петрова, необходимо ввести дифференциацию цен на газ, чтобы зимой они были выше, чем летом. В этом случае потребители задумаются об экономии голубого топлива в период пиковых нагрузок.

С таким подходом согласился и начальник отдела тарифной политики Департамента структурной и тарифной политики в естественных монополиях Минпромэнерго РФ **Иван Селивахин**. Он отметил, что в настоящее время этот вопрос прорабатывается и проблема заключается только в параметрах дифференциации летних и зимних цен на газ. Минпромэнерго внимательно наблюдает за биржевой торговлей голубым топли-

вом и установит коэффициенты к регулируемой цене газа, опираясь на котировки электронной площадки «Межрегионгаза», сообщил г-н Селивахин.

Первый заместитель председателя правления ОАО «НОВАТЭК» **Михаил Попов** рассказал о больших планах независимых производителей по увеличению добычи газа. Однако, по его словам, компании начали задумываться о пересмотре своих инвестиционных программ из-за того, что Министерство финансов РФ выступило с инициативой резко повысить налогообложение газовой отрасли.

Чиновники предлагают в несколько раз увеличить ставку налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) в сегменте природного газа. При этом они не задумываются о том, что в России запасы легкого сеноманского газа на действующих месторождениях подходят к концу. Поэтому приходится извлекать газ из более глубоких пластов, а также начинать разработку новых участков, расположенных в труднодоступных местах без всякой инфраструктуры. Естественно, это приводит к росту себестоимости голубого топлива. Если же к этим негативным факторам прибавится еще и значительное увеличение налогового бремени, то страна, по мнению Михаила Попова, может столкнуться с дефицитом газа. В качестве возможного варианта решения проблемы он предложил дифференцировать ставку НДПИ в зависимости от качества запасов конкретных месторождений.

Сергей Правосудов
Фото Дмитрия Киселева

В марте акции «Газпрома» вновь начали дорожать

ВМЕСТЕ С РЫНКОМ

Конец февраля и первая неделя марта ознаменовались мощным снижением котировок на основных торговых площадках мира. Не стал исключением и российский рынок, также демонстрировавший в рамках глобальной коррекции негативную динамику.

В конце февраля инвесторов напугало крупнейшее за последние 10 лет падение китайского фондового рынка. Затем панику подогрела информация о растущем количестве дефолтов в секторе ипотечного кредитования США, что, по мнению игроков, может отрицательно сказаться на финансовом секторе и экономике страны в целом.

Нестабильность на мировых торговых площадках способствовала снижению всех основных российских «голубых фишек», в том числе и «Газпрома».

С середины марта ситуация изменилась: главным катализатором роста рынка стали цены на нефть, чье повышение обусловлено очередной деста-

билизацией геополитической обстановки – на этот раз из-за Ирана.

Если сравнивать мартовские котировки компании с предыдущими показателями, то бумаги «Газпрома» явно прибавили в цене. В марте акции корпорации подорожали на 6,1% (индекс же РТС повысился на 7,2%), в то время как с начала года до конца февраля бумаги газового гиганта, напомним, подешевели на 11,3% (а индекс РТС за этот срок снизился всего на 3,3%). Среди крупных нефтегазовых компаний динамика цен была лучшей только у акций «ЛУКОЙЛа» и «Сургутнефтегаза», которые выросли в марте на 10%. То есть в первый месяц весны «Газпром» выглядел лишь немного слабее рынка в целом, чего нельзя сказать о ситуации в начале года.

В чем причина улучшившейся динамики ценных бумаг «Газпрома»? Если сопоставить корпорацию с аналогами в нефтегазовой отрасли, то она теперь

стоит уже не так дорого, как прежде. Хотя напомним, что еще в начале года по основным финансовым мультипликаторам – P/E, EV/EBITDA и P/Денежный поток – российский газовый гигант был существенно переоценен по сравнению с крупнейшими отечественными нефтяными компаниями.

По этим же критериям «Газпром» в настоящее время значительно дешевле и одного из лидеров отрасли – «Роснефти», и быстрорастущего предприятия «НОВАТЭК». При этом финансовые коэффициенты корпорации лишь немного выше показателей «ЛУКОЙЛа» и «Сургутнефтегаза».

По-видимому, переход «Газпрома» из категории дорогих компаний нефтегазового сектора к структурам, оцененным на среднем уровне, и позволил ее котировкам двигаться вверх вместе с рынком.

Александр Кузнецов,
аналитик ИК «Проспект»

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в марте 2007 года



Источник: ФБСП

Динамика стоимости АDR ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже в марте 2007 года



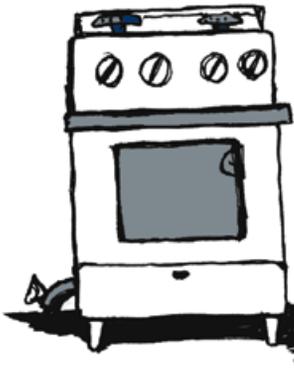
Источник: LSE

НА ВЕС ЗОЛОТА

Точность учета газа становится приоритетной задачей

Старый добрый лозунг «экономика должна быть экономной», вообще-то, никто не отменял – просто многие о нем благополучно забыли. Особенно это касается потребителей голубого топлива, которые, кажется, уверовали в то, что дешевым газом они будут пользоваться вечно, поэтому термин «энергосбережение» для них остается пустым звуком. Но времена меняются: Правительство РФ приняло решение о поэтапном повышении цен на газ, и в этих условиях придется ценить каждый кубометр. Поэтому вопросы учета и контроля газа, которым «Межрегионгаз» уже не первый год уделяет самое пристальное внимание, приобретают особую актуальность.

Сегодня «Межрегионгаз» (МРГ) может точно отслеживать объем поставок газа только промышленным потребителям, большая же часть населения платит за голубое топливо на основе норм



потребления, которые определяются региональными властями. В МРГ предпочитают решать эту проблему комплексно – создавая современные узлы учета газа и одновременно стимулируя население устанавливать индивидуальные счетчики. Перед Управлением метрологии и контроля качества газа ООО «Межрегионгаз» поставлена задача по созданию Автоматизированной системы коммерческого учета газа (АСКУГ).

«В процессе разработки АСКУГ мы столкнулись с рядом сложностей, – рас-

сказывает исполняющий обязанности начальника Управления метрологии и контроля качества газа ООО «Межрегионгаз» **Владимир Чесноков**. – Наиболее показательна в этом отношении правовая сторона вопроса. В настоящее время в сфере контроля и учета природного газа действует более двух десятков нормативных документов. Некоторые из них сегодня подвергаются переработке, другие требуют внесения изменений. Дополнительные трудности создает и терминологическая неопределенность». В результате поставщикам и потребителям порой нелегко бывает найти общий язык при сопоставлении результатов измерений.

Впрочем, поэтапное увеличение ценовых показателей позволит обеим

сторонам сблизить позиции, поскольку и у продавцов, и у покупателей появляются дополнительные стимулы для более широкого внедрения современных приборов учета газа. Действительно, чем выше цена голубого топлива, тем большие требования предъявляются к организации учета с помощью новейшего измерительного оборудования.

Разрабатываемая сегодня АСКУГ будет состоять из сети узлов учета газа (УУГ). Один такой узел – это целый комплекс оборудования, в который входят: измеритель объема газа и анализатор его качества, а также устройство для обработки, архивирования и передачи данных. Автоматизированная система коммерческого учета газа уже действует в ООО «Пермрегионгаз». Вся информация с датчиков УУГ приходит в диспетчерский пункт. При этом АСКУГ защищена от несанкционированного вмешательства и почти исключает человеческий фактор. Сигналы о любых нарушениях в системе потребления газа и работе оборудования поступают автоматически в режиме on-line.

Аналогичные комплексы будут созданы во всех региональных компаниях по реализации газа. Современные техно-

логии учета голубого топлива в форме АСКУГ предполагается внедрить и в газораспределительных организациях, входящих в ОАО «Газпромрегионгаз».

Необходимость в более точных приборах учета газа, применяемых населением, назрела давно, поскольку сейчас в большинстве своем используются бытовые счетчики без температурной коррекции, которые не дают точной картины по объему голубого топлива в стандартных условиях. Особенно это заметно зимой: в период сильных морозов температура газа существенно ниже нормативной, что ощутимо влияет на результат измерений его объема и зачастую является предметом разногласий между поставщиком и потребителем.

Внедрение современных, более совершенных приборов позволит повысить качество ведения учета и сделать понятнее систему оплаты голубого топлива. Конечно, достигнуть абсолютной точности измерения в принципе невозможно, однако можно снизить долю «потерянного в интервале неопределенности» газа до минимума и в будущем в рамках договора разделить ответственность

за нее между теми, кто поставляет природный газ, и теми, кто его потребляет.

Рост парка современных приборов учета газа будет способствовать рачительному отношению к этому энергоресурсу и взаимопониманию между поставщиками и потребителями голубого топлива.

Николай Петров
Рисунок Юлии Русенко





Фото: Дмитрий Киселев

ШИРОКИЙ ОХВАТ

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ЗАО «Зарубежнефтегаз» Валерий Гулев

– Валерий Леонидович, в середине прошлого года доля «Газпрома» в «Зарубежнефтегазе» была доведена до 100%. Что с того момента изменилось для вашей компании?

– Фактически «Зарубежнефтегаз» стал 100-процентной «дочкой» «Газпрома» только в этом году, поэтому говорить о каких-то серьезных преобразованиях пока рано. Мы, как и раньше, являемся оператором корпорации в проектах по разведке и разработке газовых и нефтяных месторождений за границей. Я считаю, что принципиально в нашей работе ничего не изменится. Основные подвижки будут связаны лишь со вторым этапом реструктуризации всей Группы. Кроме того, надеюсь, что 100-процентное вхождение в состав «Газпрома» повысит прозрачность и эффективность деятельности «Зарубежнефтегаза».

– Расскажите об основных проектах «Зарубежнефтегаза». Чем каждый из них важен для «Газпрома» и каковы их перспективы? В частности, какой объем работ проведен на континентальном шельфе Индии?

– В 2000 году «Газпром» подписал ряд договоренностей с компаниями этой страны.

Индия

– В их числе соглашение о стратегическом сотрудничестве с индийской компанией Gas Authority of India Ltd. и меморандум о взаимопонимании с ONGC Videsh. Эти документы предполагают совместные работы по разведке и обустройству нефтегазовых месторождений на территории Индии и России, а также

поставки углеводородов индийской стороне. В прошлом году мы завершили интерпретацию данных сейсморазведочных работ 2D и 3D, проведенных ранее на блоке 26 индийского шельфа. На основе полученных сведений приступили к поисковому бурению: в 2006 году построили одну скважину, сегодня заканчиваем вторую. По результатам бурения будем определять наши дальнейшие действия по этому проекту.

– Что происходит на шельфе Вьетнама?

– Подрядчиком работ в рамках нефтегазового контракта между «Газпромом» и PetroVietnam, подписанного в 1999 году, выступает совместная операционная компания «Вьетгазпром», созданная в 2002 году.

Вьетнам

– После того как на блоке 112 вьетнамского шельфа была пробурена первая поисковая скважина, «Вьетгазпром» в 2005 году получил разрешение Министерства планирования и инвестиций Вьетнама на ведение работ и на соседнем блоке 113. В прошлом году мы осваивали именно этот участок: закончили подготовку к бурению поисковых скважин, выполнили инженерно-геологические изыскания в точках их строительства, определили подрядчиков.

К сожалению, из-за непогоды и штормов нам не удалось начать бурение второй скважины на блоке 113 в декабре 2006-го, но сейчас она почти готова. Ощутимый импульс развитию проекта придал визит Владимира Путина во

Вьетнам в ноябре прошлого года. Президента России сопровождал Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер. В ходе визита было подписано соглашение о стратегическом сотрудничестве между «Газпромом» и PetroVietnam.

– Каковы позиции «Газпрома» в Венесуэле?

– В октябре 2005 года мы выиграли тендер на разведку и разработку месторождений природного газа на лицензионных блоках Urumaco-1 и Urumaco-2.



Фото: Дмитрий Киселев



Фото: Дмитрий Киселев

Венесуэла

– В соответствии с законодательством Венесуэлы, были созданы две акционерные компании – UrdanetaGazprom–1,S.A. и UrdanetaGazprom–2,S.A., которые непосредственно занимаются реализацией данного проекта. Кроме того, мы в кратчайшие сроки подготовили программу геологоразведочных работ (ГРП); в декабре 2005 года «Газпром» утвердил планы и графики осуществления ее минимальной части, и мы начали претворять в жизнь первый этап этой программы. Кроме того, наши специалисты разработали проекты работ на втором и третьем этапах, когда будут построены четыре поисковые скважины. Планируем начать их бурение уже в ноябре 2007 года.

Прошлый год во многом был посвящен подготовительным мероприятиям. В связи с высокой конъюнктурой мирового рынка энергоносителей вырос спрос на оказание сервисных услуг. Поэтому сегодня мы продолжаем переговоры с потенциальными подрядчиками.

– Что предполагает реализация проектов в Узбекистане?

– Планы «Газпрома» в отношении Узбекистана являются, пожалуй, самыми развитыми с точки зрения их реального воплощения.

Узбекистан

– Напомню, что «Зарубежнефтегаз» является оператором двух крупных проектов на территории этой республики – «Шахпахты» и «Устюрт». Первый предусматривает доработку газового месторождения Шахпахты в юго-восточной части плато Устюрт в Кунградском

районе Каракалпакстана. Оно было открыто в феврале 1962 года, а его освоение началось в 1971-м.

В декабре 2002 года было подписано «Соглашение о стратегическом сотрудничестве в газовой отрасли», а 14 апреля 2004 года – «Соглашение о разделе продукции доработки месторождения Шахпахты». Специально учрежденное ООО «Операционная компания Зарубежнефтегаз-ГПД Центральная Азия» стало оператором проекта, который направлен на извлечение остаточных запасов продуктивных горизонтов (они составляют порядка 7 млрд. куб. м газа).

В минувшем году были построены дожимная компрессорная станция, установка по первичной переработке газа и вахтовый поселок. Кроме того, осуществлена реконструкция месторождения, ведутся работы по капитальному ремонту скважин. Планируется довести ежегодную добычу голубого топлива на Шахпахты до 500 млн. куб. м.

Второй наш крупный проект связан с разведкой Устюртского региона в том же Каракалпакстане. В минувшем декабре «Газпром» получил лицензии на семь блоков, и мы немедленно принялись за работу. В конце января нынешнего года в Нукусе прошло организационно-техническое совещание с участием представителей «Зарубежнефтегаза», подрядных организаций, а также администрации Каракалпакстана и НХК «Узбекнефтегаз». На нем было объявлено о начале геологоразведки в Устюрте и получены свидетельства поддержки проекта со стороны государственных контролирующих ведомств и организаций. Для проведения ГРП создано дочернее предприятие «Зарубежнефтегаза» ООО «Устюрт-Зарубежнефтегаз» в качестве резидента Республики Узбекистан.

Сделано уже немало. Разработаны проекты и сметы к ним на выполнение всех видов геофизических исследований в пределах семи инвестиционных блоков Устюртского региона, проведена геологическая экспертиза. Проекты рассмотрены и одобрены Комиссией газовой промышленности Узбекистана, переданы для согласования в соответствующие органы. Получено разрешение на проведение полевых работ, а Управлением по чрезвычайным ситуациям Республики Каракалпакстан выданы технические условия на подготовку проектно-сметной документации на строительство поисковых и разведочных скважин в Устюртском регионе.

В ближайшее время произведем оценку состояния и перспектив развития сырьевой базы углеводородов по семи инвестиционным блокам региона, включая ранжирование участков и объектов

по степени очередности геофизических и буровых работ. На изучаемой территории уже проходят магистральные газопроводы, а предполагаемые к открытию новые месторождения содержат бессернистый газ – эти обстоятельства могут положительно влиять на общую технико-экономическую оценку площади. Всего на 2006–2011 годы программа предусматривает поисково-разведочное бурение 206,2 тыс. м (57 скважин); сейсморазведку 3D для изучения наиболее крупных и сложных месторождений и перспективных поднятий в объеме 1200 кв. км; сейсморазведку 2D 13700 погонных км; подготовку к бурению 25–30 перспективных объектов; высокоточную гравиразведку для выявления структур в недоступных для тяжелой техники районах (3000 кв. км).

Работа по проекту ведется на базе «Соглашения об основных принципах проведения геологического изучения недр инвестиционных блоков Устюртского региона Республики Узбекистан», которое ОАО «Газпром» и НХК «Узбекнефтегаз» подписали 25 января 2006 года. В соответствии с этим документом «Газпром» обязуется провести геологическое изучение недр инвестиционных блоков Устюртского региона, для чего намерен вложить 400 млн. долларов в течение пяти лет.

– Несколько лет назад, как известно, «Газпром» подписал соглашение о сотрудничестве с Таджикистаном. Что изменилось с тех пор?





– Действительно, в мае 2003 года «Газпром» и Правительство Таджикистана подписали долгосрочное (до 2028 года) «Соглашение о стратегическом сотрудничестве в газовой отрасли», но только в прошлом году началась практическая реализация этого документа.

Таджикистан

– В апреле 2006 года «Зарубежнефтегаз» создал свое представительство в Душанбе для координации деятельности по проекту. В декабре Правительство Таджикистана выдало «Газпрому» лицензии на проведение геологического изучения нефтегазовых площадей Саргазон и Ренган, прогнозные ресурсы газа которых оцениваются соответственно в 30 и 35 млрд. куб. м. В марте нынешнего года в Душанбе прошло техническое совещание по вопросам подготовки и организации геологоразведки на этих участках.

Работы начались в апреле. В районах их проведения уже созданы поле-



вые лагеря, закончены все подготовительные мероприятия, мобилизованы техника и оборудование.

Технико-экономическую оценку геологического изучения недр перспективных площадей Таджикистана выполняет ООО «ВНИИГАЗ». На базе цифровой обработки и интегрированной интерпретации данных сейсморазведки будут исследованы ресурсы газа, а также подготовлена программа ГРП.

Впоследствии мы планируем создать с таджикской стороны совместное предприятие. В ближайшие пять лет «Газпром» намерен провести геологоразведочные работы на площадях Ренган, Саргазон, Сарыкамыш и Западный Шаамбары.

– Насколько перспективны проекты, реализуемые «Газпромом» в Киргизии?

– ОАО «Газпром» и Правительство Киргизии заключили соглашение «О сотрудничестве в газовой отрасли» 16 мая 2003 года.

Киргизия

– По приглашению Президента Киргизии Курманбека Бакиева Алексей Миллер посетил Бишкек 27 января минувшего года. В ходе переговоров был подписан меморандум «О намерениях по созданию совместного российско-киргизского предприятия в нефтегазовой отрасли», после чего началась подготовительная работа.

В мае 2006 года на встрече с руководителем «Газпрома» глава Киргизии внес предложение об опережающем проведении (до создания СП) геологоразведочных работ на нефтегазоперспективных площадях Киргизии. В июне «Газпром» и «Зарубежнефтегаз» организовали техническое совещание в Саратове на базе «Саратовнефтегеофизики», в котором также участвовали представители «Кыргызнефтегаза». Здесь были намечены для проведения ГРП четыре площадки на территории Джалал-Абадской области Киргизии.

В сентябре того же года подготовлено соглашение «Об общих принципах проведения геологического изучения недр на нефтегазоперспективных площадях Кыргызской Республики». В начале октября этот документ парафирован в Бишкеке. Он определил две площадки для геологоразведки. Первый этап проекта геологического изучения недр предусматривает инвестиции в пределах 230 млн. рублей.

– Недавно в Туркменистане сменилось руководство. Может ли это активизировать российско-туркменские нефтегазовые отношения и спо-

собствовать выходу «Зарубежнефтегаза» на нефтегазовый рынок этой страны?

– Нельзя сказать, чтобы российско-туркменские отношения в нефтегазовой отрасли находились в упадке. «Газпром» всегда активно сотрудничал с руководством этой республики в сфере транспортировки и экспорта газа.

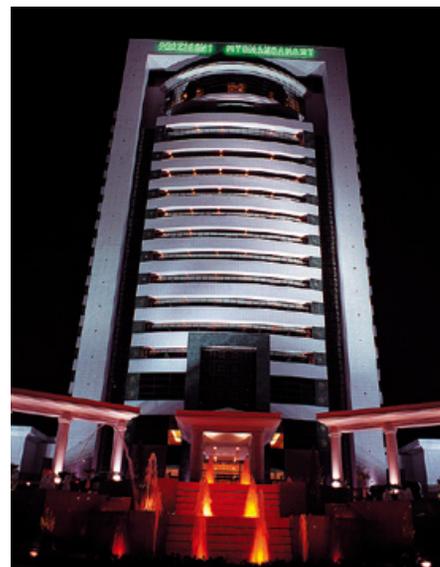
Туркменистан

– Однако в области разведки и добычи у нас пока действительно не было возможности реализовать в Туркменистане какие-либо проекты. Тем не менее переговоры на эту тему велись. Сейчас, когда в стране сменилось первое лицо и заметна позитивная динамика в политической и социальной жизни, вполне можно ожидать преобразований и в экономической области, в частности улучшения инвестиционного климата.

Мы рассматриваем все открывающиеся возможности инвестирования в нефтегазовую отрасль Туркменистана, в том числе по таким направлениям, как разведка и добыча углеводородов, реконструкция компрессорных станций и линейной части системы магистральных газопроводов Средняя Азия – Центр, строительство установок подготовки и переработки газа, а также других объектов инфраструктуры.

В мае-июне этого года в Ашхабаде должно пройти заседание российско-туркменской межправительственной комиссии. «Газпром» и «Зарубежнефтегаз» планируют возобновить переговоры с руководством компаний «Туркменнефть» и «Туркменгаз» о реализации совместных проектов на территории этой страны.

Беседу вели **Наталья Гулейкова,**
Денис Кириллов



БОЛЬШЕ ЗАВОДОВ – ЧИЩЕ ВОЗДУХ

«СИБУР Холдинг» вместе с нефтяниками увеличивает мощности ГПЗ



Утилизация попутного нефтяного газа – одна из важнейших проблем нефтедобывающих регионов. Сжигание на факелах большого объема ПНГ негативно влияет на экологическую обстановку, а также приводит к потерям ценнейшего углеводородного сырья, которое столь необходимо отечественной химической промышленности. ОАО «СИБУР Холдинг» подготовило программу увеличения переработки ПНГ и планирует осуществить ее в сотрудничестве с нефтяными компаниями.

Уже в течение пяти лет «СИБУР Холдинг» неуклонно наращивает объем переработки попутного нефтяного газа (ПНГ). Если в 2002 году прием ПНГ на предприятия холдинга составлял 8,5 млрд. куб. м, то в 2006-м он вплотную приблизился к 14 млрд. куб. м, а к 2011 году достигнет отметки в 20 млрд. куб. м.

Такой динамики удалось добиться благодаря модернизации существующих и строительству новых мощностей, а также эффективному сотрудничеству с нефтяными компаниями – поставщиками ПНГ. В частности, в первом квартале нынешнего года завершится процесс создания совместного предприятия «СИБУР Холдинг» и ТНК-ВР на базе Белозерного и Нижневартовского газоперерабатывающих заводов.

В рамках СП «СИБУР Холдинг» будет получать для дальнейшей переработки жидкие продукты (ШФЛУ), а ТНК-ВР – сухой отбензиненный газ. Сотрудничество двух компаний позволит не только обеспечить эффективную загрузку существующих мощностей, но и реализовать ряд проектов по увеличению газопереработки. Первый из них – восстановление на Нижневартовском заводе установки МАУ-3 мощностью 1,7 млрд. куб. м в год – завершится к середине 2008 года. Кроме того, «СИБУР Холдинг» и ТНК-ВР расширяют сотрудничество по утилизации ПНГ с место-

рождений, расположенных в районе Нягани и в Оренбургском регионе.

Увеличивается переработка ПНГ и на Южно-Балыкском газоперерабатывающем комплексе: здесь идет модернизация существующей первой очереди завода. Она закончится к концу нынешнего года, что позволит нарастить ежегодный объем переработки ПНГ с 0,9 до 1,5 млрд. куб. м. Кроме того, в 2008–2009 годах будет построена вторая очередь завода мощностью 1,5 млрд. куб. м. Реализация этого проекта ведется в тесном сотрудничестве с ОАО «Роснефть», которое сегодня активно инвестирует средства в инфраструктуру по сбору и транспортировке ПНГ со своих месторождений до Южно-Балыкского ГПЗ.

В настоящее время «СИБУР Холдинг» разрабатывает долгосрочную программу сотрудничества с ОАО «Газпром нефть» по утилизации ПНГ с месторождений Ноябрьского региона. В частности, идет подготовка проекта создания нового предприятия – Вынгапуровского ГПЗ ежегодной мощностью в 3 млрд. куб. м. Начало строительства завода, намеченное на 2008 год, станет важной вехой в развитии российской газопереработки: ведь последний газоперерабатывающий завод в нашей стране был построен еще в 1989 году. Теперь же отечественная промышленность выходит из кризисного состояния и быстро набирает обороты.



По словам вице-президента ОАО «СИБУР Холдинг» **Михаила Карислова**, большую поддержку проектам по развитию газопереработки оказывает ОАО «Газпром». Содействие корпорации наиболее важно при организации транспортировки СОГ – сухого отбензиненного газа. На сегодняшний день, несмотря на высокую загруженность своей газотранспортной системы, «Газпром» не только обеспечивает доставку потребителям всего сухого газа, поступающего с заводов ОАО «СИБУР Холдинг», но и находит возможность принять дополнительные объемы СОГ, образующиеся в ходе реализации проектов по расширению газопереработки.

Петр Сергеев

ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ



Роальд Пископпель

Что же на самом деле означает это звучное выражение?

Модная ныне тема энергетической безопасности возникла не вчера. Евросоюз в своих директивах, принятых еще 10 лет назад, установил 20-процентные лимиты на получение энергетических ресурсов из одного внешнего источника.

С одной стороны, этот шаг стал реакцией на события в основных регионах-поставщиках, приведшие к трудностям в энергоснабжении и скачку цен на нефть и другие углеводороды. В то же время его можно воспринимать

как платформу для принятия решений по переориентации стран Центральной и Восточной Европы на источники энергетических ресурсов и технологий (например, атомную энергетику) нероссийского происхождения.

Импорт возрастет

Сегодня Европейский союз на 50% покрывает свои энергетические потребности за счет импорта. Несмотря на принятую недавно в Брюсселе декларацию, провозгласившую, что к 2020 году доля энергии, получаемой из возобновляемых источников, должна возрасти до 20%, многие эксперты, наоборот, считают, что зависимость от внешних поставок углеводородов к этому времени может достигнуть 70%.

Важной мерой по обеспечению энергетической безопасности в ЕС считают либерализацию энергетического рынка, в том числе и газового. Однако эффек-

тивность осуществляемых в этой сфере мероприятий вызывает очень большие сомнения. По мнению специалистов, либерализация нарушила и усложнила сформировавшуюся в газовом бизнесе технологическую цепочку, не принеся при этом никаких обещанных выгод. По существу, она ударила по действующим на рынке компаниям, которые за счет своих средств создали костяк газовой инфраструктуры в Европе. А выиграли от реформы главным образом фирмы, спекулирующие на энергетическом рынке.

Компания «Газпром» является мировым лидером по добыче и экспорту природного газа. Она поставляет газ в 22 страны Центральной и Западной Европы, обеспечивая около 30% потребляемого в ЕС голубого топлива.

Поставки природного газа осуществляются главным образом на базе долгосрочных контрактов. Его цена определяется по формуле, учитывающей колебания котировок на нефть, дизельное топливо, электроэнергию, уголь, то есть основные энергоносители. Опираясь на такие принципы ценообразования, партнеры могут предвидеть будущие изменения. Сложившаяся за три десятилетия практика позволяет решать проблему финансирования крупных проектов по разведке, добыче газа и его транспортировке к заказчику. В то же время предлагаемая система краткосрочных контрактов, разработанная вопреки мнению экспертов из крупнейших европейских газовых компаний, такой возможности не дает. Напротив, она подрывает уверенность в перспективе поставок природного газа и направлена на то, чтобы переложить все риски газового бизнеса на добывающие компании.

Рыночная цена

«Газпром» продемонстрировал готовность к работе в условиях либерализации рынка. Одна из его стратегических целей – поставки природного газа конечным потребителям. Сегодня компания уже участвует в совместных предприятиях по распределению голубого топлива в Германии, Австрии, Великобритании, Чехии и некоторых других европейских странах.

В Чешской Республике стратегическим партнером «Газпрома» была и остается RWE-Transgas. Успешное сотрудничество на протяжении 35 лет подтвердило высокую надежность российского поставщика. Недавно были подписаны новые контракты на экспорт в Чехию до 9 млрд. куб. м голубого топлива ежегодно и на транзит через территорию этой страны российского газа в страны Западной Европы (оба – на период до

2035 года). Это реальный вклад в европейскую энергетическую безопасность.

Поднимая данную тему, наши оппоненты нередко ссылаются на перебои в поставках из России природного газа и нефти в то время, когда шел спор российских организаций с украинскими и белорусскими партнерами о ценах на поставляемое им топливо. Но давайте вспомним, с чего это началось.

Проблема цен в торговле нефтью, природным газом, электроэнергией и некоторыми другими товарами возникла на постсоветском пространстве еще 15 лет назад. При образовании СНГ страны-учредители заявили о намерении сохранить единое экономическое пространство. Поэтому важнейшие товары продавались здесь по специальным ценам, которые были существенно ниже мировых. Со временем некоторые из наших коллег определили для себя иные приоритеты, поэтому и встал вопрос о неправомерности предоставления им льготных условий. Однако далеко не все контрагенты адекватно отреагировали на новую реальность.

К тому же украинский «Нафтогаз» на протяжении целого ряда лет производил несанкционированный отбор из транзитных магистралей газа, предназначенного для западноевропейских заказчиков. А польские партнеры долгое время уклонялись от выполнения межправительственного соглашения 1993 года о строительстве газопровода Ямал – Европа, неоднократно предпринимая попытки в одностороннем порядке пересмотреть условия договора. В результате мы убедились, что некоторые наши контрагенты по транзиту природного газа в Западную Европу пытаются использовать свое положение для выставления неправомерных требований к российской компании.

Проблемы, возникающие с транзитными странами, вынудили «Газпром» искать решения, призванные обеспечить выполнение обязательств по поставкам природного газа в Европу. Поэтому мы начали вкладывать огромные средства в строительство газопроводов, обеспечивающих поставку газа непосредственно в страны-потребители. Так родились проекты «Голубой поток» и Nord Stream. Негативную реакцию некоторых наших партнеров на них нетрудно было предвидеть.

Надежность поставок

Конечных потребителей на газовом рынке волнуют, прежде всего, два вопроса: доступность газа и его цена. «Газпром» предлагает им голубое топливо из месторождений, которые не иссякнут в тече-

ние десятилетий. Кроме того, у компании имеются новые гигантские запасы газа, которые могут служить надежным источником энергии для будущих поколений. Например, сегодня российский природный газ обходится нашим заказчикам в Чехии на 10–15% дешевле норвежского. К тому же месторождения Северного моря уже прошли пик добычи, и в ближайшие годы здесь ожидается спад.

Конечно, крупным источником энергии для Европы может стать сжиженный природный газ (СПГ). Однако его производство, транспортировка и регазификация очень дороги. Мы также начали реализацию проекта СПГ на базе Штокмановского месторождения в Баренцевом море, запасы которого составляют не менее половины европейской ресурсной базы природного газа. Потенциал Штокмана позволяет обеспечить поставки голубого топлива в Западную Европу по строящемуся газопроводу Nord Stream, а также запустить предприятие по сжижению газа.

Природный газ имеет ряд преимуществ перед другими источниками энергии, ключевое из которых – низкая нагрузка на окружающую среду. Развитие газификации полностью соответствует целям, провозглашенным в Киотском протоколе. Вот почему ничего кроме недоумения не может вызвать политика, поощряющая субсидирование добычи бурового угля за счет налогообложения сбыта природного газа. Вряд ли это отвечает принципам рыночной экономики и защиты природы.

В действующие трубопроводные системы и газовые промыслы вложены огромные средства, и мы не собираемся выбрасывать их на ветер. Поэтому «Газпром» заинтересован в сохранении и развитии взаимовыгодных отношений ничуть не меньше, чем страны Евросоюза. А спекуляции наших оппонентов объясняются отнюдь не заботой о подлинной энергетической безопасности, а отставанием приоритетов определенных групп, желающих заработать на российском газе.

«Газпром» готов к сотрудничеству, но только как равноправный партнер. В то время как Евросоюз провозглашает принципы диверсификации источников поставок природного газа, в отношении рынков сбыта голубого топлива мы разрабатываем аналогичную стратегию, которая отражает наши национальные интересы.

Роальд Пископпель,
руководитель представительства
ООО «Газпром экспорт»
в Чешской Республике
Прага

ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ВОДОРОД

«Газпром» инвестирует в энергетику будущего

В ближайшее время планируется завершить создание опытного образца принципиально новой энергоустановки, над которой уже не один год трудятся отечественные ученые. Эта работа частично финансируется Федеральным агентством по атомной энергии (Росатомом) и Международным научно-техническим центром, но основным инвестором и заказчиком является ОАО «Газпром». Внедрение новшества, принцип действия которого основан на водородных топливных элементах, не только сэкономит корпорации значительные средства, но и станет настоящим прорывом в деле перехода на альтернативные источники энергии.

Эпохальная смена

Развитие мировой экономики требует все большего количества энергии. В результате запасы полезных ископаемых истощаются, а негативное воздействие на окружающую среду, напротив, усиливается. Это ставит перед человечеством задачу создания экологически чистой, эффективной энергетики, не зависящей от традиционных углеводородных ископаемых видов топлива. Среди альтернативных источников энергии не последнее место занимает водород. Он очень энергоемок (масса 1 кг водорода дает в три раза больше тепла, чем нефтяные топлива) и обеспечивает полное сгорание, что дает высокий КПД. К тому же водород экологически чист: единственным отходом его производства является вода. Впрочем, нельзя забывать и о таких качествах водорода, как исключительная легкость (необходимо порядка 700 атмосфер, чтобы он по энергоплотности сравнялся с метаном) и большая взрывоопасность. Таким образом, возникает масса вопросов, связанных с хранением и транспортировкой водорода. И все же именно за ним будущее.

В последние годы в экономически развитых странах и целых регионах (США, Япония, Евросоюз) появились национальные программы по водородной энергетике на длительную перспективу (до 2050 года). Они предусматривают, с учетом реального истощения запасов нефти и газа и роста их стоимости, введение жестких экологических налогов и совершенствование прогрессивных технологий, что должно привести к ситуации, когда станет выгодно производить и использовать энергетический водород. Аналогичная национальная программа в настоящее время разрабатывается и в России.

Поедем на водороде

По инициативе глав государств «Большой восьмерки» в декабре 2003 года было создано Международное партнерство по водородной экономике, объединившее 16 стран, в том числе и Россию. Создание водородной энергетике – задача очень многогранная и сложная. Водородная энергетика включает в себя ряд направлений получения водорода: в частности, атомноводородную, водородную с использованием природных источников энергии (солнечной, геотермальной и др.) и метановодородную технологии.

Сегодня разработки в области альтернативных видов топлив и водорода наиболее активно ведутся в автомобилестроении, поскольку именно автотранспорт является основным потребителем

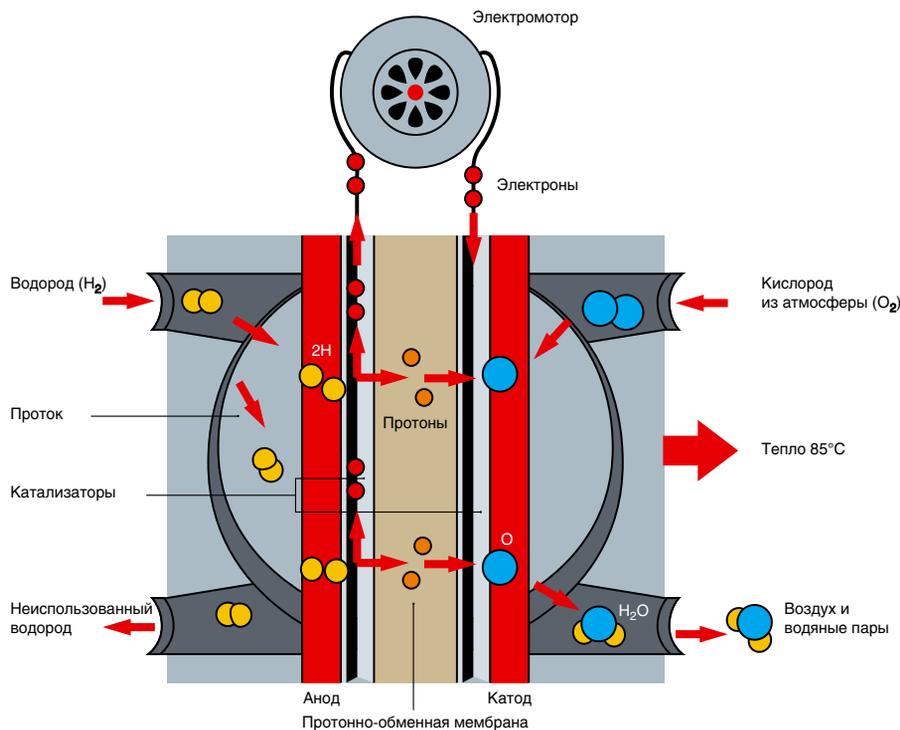


Схема работы топливного элемента

нефтепродуктов и источником токсичных и парниковых газов. К тому же эта отрасль традиционно восприимчива к инновациям и способна в короткие сроки организовать производство новой продукции, пригодной для массового применения и отвечающей требованиям безопасности. В мировой практике уже имеются разработки демонстрационных моделей «водородных» автомобилей. Однако начало их производства сдерживается отсутствием нормативной базы и инфраструктуры и высокой ценой. Возможно, скоро ситуация изменится: сейчас в канадском Ванкувере, который будет принимать зимнюю Олимпиаду в 2010 году, строится специальная дорога с заправочными станциями водородного топлива.

В России водородосодержащий газ сегодня активно используется в космической промышленности и металлургии.

Из воды – дорого, из газа – дешево

В последнее время при разработке стационарных энергетических установок стали широко применяться топливные элементы на водороде. В чистом виде его в природе не существует – он находится в комбинации с кислородом в воде и с углеродом в ископаемом топливе и растениях. Как уже говорилось, существуют различные способы получения водородного топлива, например, из воды посредством электролиза. Однако это весьма энергоемкий процесс, экономически оправданный для производства небольших объемов водорода на атомных станциях за счет избытка электричества в ночное время.

Самый дешевый и технологически доступный сегодня вариант, который может рассматриваться как первый шаг на пути перехода к новой энергетике, – конверсия природного газа. Именно на этом принципе основаны научно-исследовательские разработки, которые Российский федеральный ядерный центр – Всероссийский научно-исследовательский институт экспериментальной физики (РФЯЦ – ВНИИЭФ) проводит совместно с «Газпромом» с 1992 года. За это время накоплен значительный научнотехнический потенциал, позволяющий изготовить опытный образец энергоустановки на топливных элементах для нужд «Газпрома», а также разработать бизнес-план освоения ее серийного производства.

В мире насчитывается уже несколько компаний, которые наладили выпуск подобных установок. В нашей стране такого оборудования пока не производят, хотя помимо РФЯЦ – ВНИИЭФ научные изыскания ведет еще целый ряд отечественных центров и институтов.

Чище, еще чище!

Конверсия, в результате которой образуется водород, представляет собой каталитический процесс, основанный

Разработки в области альтернативных видов топлив и водорода наиболее активно ведутся в автомобилестроении



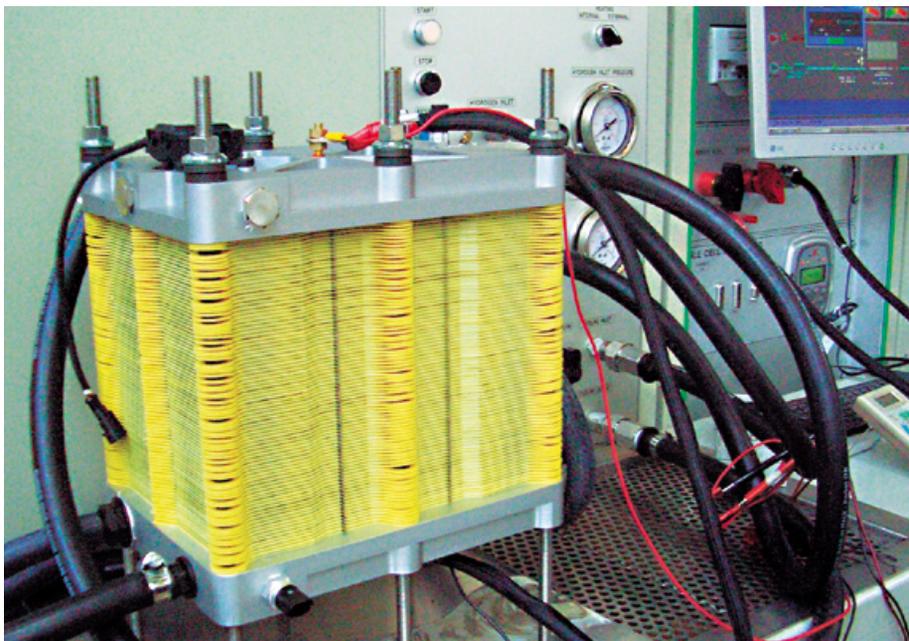


Мембранный топливный процессор

на взаимодействии природного газа с водяным паром или неполном сжигании природного газа. На первой стадии получается так называемый синтез-газ, в котором содержание водорода составляет от 30 до 70%. Затем наступает черед очистки – селективного окисления и метанирования. Дело в том, что в батарее стоит платиновый катализатор, который может «отравиться» окисью углерода, поэтому так важно, чтобы водород был максимально чистым.

По мнению директора научно-производственного комплекса, главного конструктора РФЯЦ – ВНИИЭФ **Сергея**

Батарея ТЭ S325



Перетрухина, сложность создания новой установки заключалась не в самих процессах, которые науке хорошо известны, а в чисто технологических проблемах. Важно было сконструировать не просто машину для производства водорода, а экономически выгодное, компактное устройство с высоким КПД, длительным сроком службы, низкими затратами и потерями.

Сегодня технология разработана полностью. Ученые приступили к макетированию устройств и составных частей установки. При этом речь идет исключительно о создании энергоустановки с топливным процессором и другими устройствами, батарея же топливных элементов будет закупаться у фирмы Arcotronics (Италия). В дальнейшем Росатом планирует освоить выпуск российских батарей топливных элементов на одном из своих предприятий (например, Уральском электрохимическом комбинате). Лабораторные исследования демонстрационного образца, по словам **Сергея Перетрухина**, пройдут в нынешнем году, а в следующем он подвергнется пробным испытаниям. Затем на базе ядерно-оружейного комплекса РФЯЦ – ВНИИЭФ совместно с «Газпромом» будет налажено серийное производство этих установок.

Экономим по-крупному

В 2005 году было разработано технико-экономическое обоснование проекта, согласно которому ежегодная потребность предприятий Группы «Газпром» составляет около 300 энергоустановок на водородных топливных элементах. В частности, «Севергазпрому» необходимо 128 штук, «Мострансгазу» – 95. Они будут использоваться в качестве универсального источника электрического тока и тепловой энергии для обеспечения систем телемеханики и связи магистральных газопроводов, а также скважинного оборудования, станций катодной защиты, автоматики крановых площадок, что особенно актуально для северных районов, где отсутствует центральное энергоснабжение.

Сегодня для этих целей в «Газпроме» применяются энергоустановки с турбоили термоэлектрическими генераторами (ТЭГи). Однако они дороги и имеют низкий КПД. По сравнению с ними станции на топливных элементах обладают рядом существенных преимуществ. Так, стоимость 1 кВт установленной мощности у них составляет всего 3–5 тысяч долларов, что в 10–30 раз меньше, чем у турбин и ТЭГов, а КПД, напротив, в 5 раз выше (по электричеству – 30–45%, а суммарный, с учетом тепловой энергии, – 55–85%). При этом станции на топливных батареях работают бесшумно и дают практически нулевую эмиссию загрязняющих веществ в атмосферу (выбросы двуоксида углерода в 5 раз ниже, монооксида углерода и оксидов азота – в 10 раз, плюс полное отсутствие утечек масла). К тому же оборудование этих установок может длительное время работать в автоматическом режиме без обслуживания. И, наконец, оно гораздо дешевле, а природного газа, необходимого для выработки энергии и потребления на собственные нужды, им требуется значительно меньше.

Наталья Гулейкова

ДАЙДЖЕСТ ПРЕССЫ



04.04.2007

ПЕРВЫЕ ПОСТАВКИ СО ШТОКМАНА ПОСТУПАЮТ В ГАЗОПРОВОД «СЕВЕРНЫЙ ПОТОК» В 2013 ГОДУ

Первые поставки газа со Штокмановского месторождения по трубопроводу Видяево – Волхов поступят в газопровод «Северный поток» (Nord Stream) в 2013 году, сообщил сегодня замначальника Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа «Газпрома» Александр Шайхутдинов.

«Первый газ по Видяево – Волхов волеется в Северо-Европейский газопровод в 2013 году», – сказал он. Представитель российского концерна добавил, что поставки сжиженного природного газа со Штокмановского месторождения на североамериканский рынок начнутся в 2014 году.

The New York Times

05.04.2007

ИТАЛЬЯНЦЫ ПОЛУЧАЮТ АКТИВЫ ЮКОСА, НО В ВЫИГРЫШЕ ОКАЖЕТСЯ «ГАЗПРОМ»

Автор: Эндрю Э. Крамер

Две итальянские энергетические компании в среду выиграли аукцион по продаже активов обанкротившейся нефтяной компании ЮКОС, после чего немедленно заявили, что продадут большинство активов российскому государственному газовому гиганту «Газпром».

Итальянские компании ENI и Enel, которые «обхаживали» «Газпром» по ряду сделок, предложили 5,83 млрд. долларов за 20% газового подразделения «Газпрома» «Газпром нефть», принадлежащие ЮКОСу, и компании, владеющие лицензиями на разработку месторождений природного газа в российской Арктике.

Их совместное предприятие EniNeftegaz, в котором 60% принадлежит ENI, а 40% – Enel, боролось с компаниями, связанными с «Роснефтью» и «НОВАТЕКом» – независимым российским производителем газа.

Ранее компания EniNeftegaz подписала опционное соглашение, предоставляющее «Газпрому» право купить все акции «Газпром нефти» и 51% акций других компаний. После состоявшегося в среду аукциона Александр Медведев, заместитель руководителя «Газпрома» по экспорту, заявил, что «Газпром» этой возможностью воспользуется.

В соглашении, подписанном в прошлом ноябре между компанией Eni и «Газпромом», итальянской компании был в общих словах обещан доступ к основным российским газовым активам в обмен на возможность для «Газпрома» инвестировать в розничную торговлю природным газом в Европе.

«Эта операция, осуществленная в контексте плодотворных и непрерывных связей между Италией и Россией, подчеркивает ценность нашего стратегического партнерства с «Газпромом», – заявил Паоло Скарони, директор компании ENI.

ВЕДОМОСТИ

THE WALL STREET JOURNAL & FINANCIAL TIMES

10.04.2007

НА ГАЗ ДАВИТЬ НЕ СТАЛИ

Авторы: Вера Сурженко, Елена Мазнева

Мировые экспортеры газа так и не решились подписать картельное соглашение и создать «газовую ОПЕК». Но лавры нефтяного союза не дают им покоя, поэтому первый шаг к объединению они все же сделали: договорились о создании координационного комитета, задача которого – разработать единую формулу цены газа.

Вчера в столице Катара Дохе прошел шестой по счету форум стран-экспортеров газа (присутствовали делегаты из 14 стран). Чем ближе было это событие, тем больше было разговоров о создании «газовой ОПЕК». В феврале Президент России Владимир Путин намекнул, что такой картель возможен. И хотя накануне министр промышленности и энергетики России Виктор Христенко заверил, что в Дохе никаких документов на эту тему подписано не будет, вопрос о возможности создания картеля чаще всех прочих задавали участникам форума.

Эта идея пока сложно реализуема хотя бы потому, что единой позиции у членов форума нет, заявил перед началом мероприятия министр энергетики Катара Абдулла бин Хамад аль-Аттыйя. Например, министр энергетики Боливии Карлос Кирога считает, что создание организации наподобие картеля, регулирующей ценовую политику, необходимо. А его коллега из Тринидада и Тобаго Лени Сейс полагает, что вначале нужно провести анализ рынков и способов регулирования мировых цен на газ, что может быть сделано в рамках рабочей группы.

Такую группу участники форума решили создать – координационный комитет, председателем которого станет Россия. Как рассказал Христенко, он займется исследованиями в области глобального ценообразования, координацией создания транспортной инфраструктуры, изучением возможности формирования секретариата форума со штаб-квартирой. Министр добавил, что финансировать работу комитета будут все страны-участницы форума, и в следующем году состоится как минимум шесть встреч комитета. «Состав комитета пока не определен, мы ждем предложений от министров. Но я считаю, что от России это должен быть уровень не ниже директоров департаментов министерства (промышленности и энергетики) или замов министра», – заявил Христенко, отказавшись назвать конкретные фамилии возможных кандидатов.

Главная задача новой организации – поиск единой формулы цены для рынка газа, заявили опрошенные «Ведомостями» руководители иностранных организаций. Унификация цены для производителей газа необходима, прежде всего, чтобы сделать более прозрачными отношения с потребителями, говорят собеседники «Ведомостей». «Необходимость единого ценообразования на газ продиктована глобализацией рынка, – заявил вчера на форуме предправления «Газпрома» Алексей Миллер. – Создание комитета – это еще один шаг к тесному международному сотрудничеству (производителей газа)».

В корпоративном институте «Газпрома» стало просторнее



УЧИМСЯ УПРАВЛЯТЬ



В поселке Мансурово Истринского района Московской области открылся филиал Негосударственного образовательного учреждения «Институт повышения квалификации и профессиональной переподготовки руководящих кадров» ОАО «Газпром» (НОУ «Корпоративный институт»). Ежегодно в этом институте обучаются около трех тысяч специалистов, а теперь, с учетом возможностей нового филиала, их количество увеличится еще на тысячу.

Открытие филиала почти совпало по времени с заседанием Совета директоров ОАО «Газпром», на котором в числе



прочих вопросов рассматривалась долгосрочная стратегия работы с кадрами. Правлению корпорации было поручено продолжить совершенствование системы управления человеческими ресурсами. Она позволяет своевременно реагировать на изменения конкурентной среды и рынка труда, расширение географии деятельности Группы, а также улучшать способы привлечения и развития персонала. У менеджмента «Газпрома» существует четкое понимание того, что от эффективной работы с кадрами напрямую зависит успех реализации инновационных и перспективных проектов, ведущих к достижению стратегической цели – превращению компании в мирового лидера энергетической сферы. Председатель Совета директоров **Дмитрий Медведев** отметил необходимость дальнейшего развития программы переподготовки сотрудников в Группе «Газпром».

Именно эту задачу и будет решать филиал корпоративного института. Он расположен в достаточно живописном месте, на территории газпромовского пансионата «Союз», в котором часть корпусов отдана под расселение приезжающих на стажировку специалистов. Сами же занятия проходят в современном специально построенном здании, где создана вся необходимая база: компьютерные классы, комнаты для дискуссий и психологической разгрузки, электронная библиотека, мини-типография, спортзал. Кстати, присутствовавший на церемонии открытия Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков** заострил внимание на вопросе здорового образа жизни стажеров, предложив включить в программу курсов спортивные занятия.

«Здесь будут учиться те, кому предстоит создавать новую газовую промышленность и в чьи руки нынешняя команда менеджеров готова в будущем отдать все рычаги управления, – с такими словами Александр Георгиевич обратился к председателям советов молодых спе-

циалистов на первом семинаре в только что открывшемся филиале. – Каждый из вас может найти себе дело по душе, добиться замечательных результатов, сделать успешную карьеру. Помочь в этом могут образовательные учреждения «Газпрома», и в первую очередь корпоративный институт. Открытие его филиала позволит существенно увеличить количество обучающихся».

Обладающий уникальным опытом газовика первый зампред Правления сумел выкроить в своем жестком рабочем графике время для того, чтобы прочитать собравшимся целую лекцию о перспективах развития корпорации и пообщаться с ними в неформальной обстановке, ответив на все интересующие стажеров вопросы. Этот факт лишний раз свидетельствует о том внимании, с каким руководство «Газпрома» относится к кадровым проблемам.

Александр Ананенков отметил, что ежегодно на предприятия корпорации приходит работать более тысячи молодых специалистов с высшим и средним профессиональным образованием. И если раньше по программе адаптации можно было обучить не более 100 человек в год, то теперь, по словам директора НОУ «Корпоративный институт» ОАО «Газпром» **Александра Бухарова**, появилась возможность «пропустить» через нее всех новичков.

Институт занимается повышением квалификации руководителей, специалистов администрации и «дочек» «Газпрома» по таким направлениям, как менеджмент, экономика и финансы, бухгалтерский учет, законодательство и право, компьютерные технологии и системы, иностранные языки. Отныне часть курсов будет переведена в новый филиал, где ежегодно смогут наращивать свой потенциал около тысячи человек. Кроме того, здесь гораздо удобнее проводить семинары с участием представителей иностранных компаний.

Наталья Гулейкова

Фото Марата Файзрахманова

AEG

Дарить тепло -
привилегия сильных

www.aeg-haustechnik.ru

Газовые котлы и газовые колонки из Германии

Газовые колонки серии GWN



товар сертифицирован

- Производительность 11 – 14 л/мин
- Модели с пьезоэлектрическим и электронным розжигом
- Автоматическое поддержание заданной температуры, модулирующая горелка
- Два режима мощности
- Теплообменник из электролитической меди
- Адаптированы для работы при низком давлении газа
- Минимальное давление воды – 0,35 бар
- Многоуровневая система безопасности
- Полностью адаптированы к российским условиям эксплуатации
- Гарантия 2 года

Газовые котлы серии GTK Comfort



- Мощность 24, 28, 30 кВт
- Производительность 13,6 – 17 л/мин
- Модели с закрытой камерой сгорания
- Надежная электроника, цифровой дисплей
- Полностью адаптированы к российским условиям эксплуатации
- Минимальное давление газа 3,5 мбар
- Многоуровневая система безопасности
- Современный дизайн
- Компактный размер
- Гарантия 1 год

Специальные программы для профессиональных компаний

 **РУСКЛИМАТ**



Москва, ул. Нарвская, 21, www.rusklimat.ru, тел.: (495) 777-19-47

Региональные представительства

Астрахань: (8512) 54-15-56, Барнаул: (3852) 366-399, Волгоград: (8442) 32-74-75,

Тольятти: (8482) 20-24-20, Калуга: (4842) 565-535, Красноярск: (3912) 21-22-24,

Новосибирск: (383) 212-46-56, Омск: (3812) 46-77-77, Ростов-на-Дону: (863) 269-86-98,

С-ПЕТЕРБУРГ: (812) 350-14-14, Саратов: (8452) 277-622, Тюмень: (3452) 46-72-61, Уфа: (347) 274-50-00



вполне конкретную сферу ответственности: курировать производственный сектор, чтобы и дальше трудиться бок о бок с нефтяниками и газовиками.

С «нулевого цикла»

В декабре 1977 года молодого комсомольского вожака с большими организаторскими задатками неожиданно назначили главой исполкома Ноябрьского поселкового совета. Прибыв на вертолете на место службы, новый «начальник Ноябрьска» увидел... пустырь. Там, где теперь стоит город, в ту пору располагались лишь две мехколонны, строительно-монтажный поезд №329 да бытовки автотранспортников и электриков.

месторождения. Нужно было опять создавать все с нуля – а к этому мне не привыкать», – вспоминает Анатолий Васильевич.

Возвращение в Ноябрьск

Еще через два года Крылосов вернулся в Ноябрьск – город своей молодости, куда он был назначен заместителем генерального директора ООО «Ноябрьскгаздобыча». А в марте 2004-го Анатолий Крылосов возглавил предприятие.

За три года, которые «Ноябрьскгаздобыча» работает под его руководством, Общество обрело новую динамику развития. В прошлом году предприятие завершило обустройство комплекса Вын-

ДЕЛО

Армейская терминология в газовой отрасли вполне уместна, считает глава «Ноябрьскгаздобычи» Анатолий Крылосов

По стопам первопроходцев

На Север **Анатолий Крылосов** попал в середине 1970-х, сразу после окончания института. В то время ему предлагали остаться в Тюмени, где было порядка десяти главков и профильных НИИ, или уехать в какой-нибудь северный город с уже сложившейся инфраструктурой (например, в Сургут). Однако будущий гендиректор «Ноябрьскгаздобычи» («НГД») не искал в жизни легких путей. Молодому романтику хотелось попробовать себя в роли первопроходца, и он записался в Таркосалинскую нефтегазоразведочную экспедицию. Полгода отработал помощником бурильщика, потом еще полтора – помощником бурового мастера.

Шло время, и товарищи прониклись уважением к настойчивому и волевому парню, отпахавшему на буровой два года без отпусков. В то время на Севере многое держалось на комсомольцах-активистах. Анатолия выбрали председателем совета молодых специалистов Пуровского района, членом райкома комсомола, позже уговорили занять должность второго секретаря. Однако в планы Крылосова вовсе не входило сидеть в кабинете и работать с бумагами. Соглашаясь на перевод, он застолбил для себя

ответственность 25-летнего, как бы сейчас сказали, мэра была огромной. Требовалось не только возвести целый город, но и выстроить отношения с людьми самых разных возрастов и профессий. Среди подчиненных Крылосова были опытные профессионалы, годившиеся ему в отцы. Однако молодому начальнику быстро удалось завоевать авторитет и повести за собой коллектив.

В 1980 году успехи Крылосова были отмечены новым повышением: его избрали заместителем председателя исполкома Пуровского районного совета, куда входил и Ноябрьск. Затем последовал перевод на должность второго секретаря райкома партии, а еще через некоторое время Анатолию Васильевичу предложили возглавить Пуровский райисполком. Казалось бы, блестящая карьера, но Крылосову вовсе не хотелось становиться госчиновником – его по-прежнему тянуло к живому делу, на производство. И когда в 1994-м Анатолия Васильевича пригласили на должность заместителя начальника УКС ООО «Сургутгазпром», он воспринял это как настоящий подарок судьбы. «Как раз в то время начинались работы по обустройству Восточно-Таркосалинского

газяхинского и Еты-Пуровского месторождений, которые вышли на проектную мощность и теперь ежегодно дают 20 млрд. куб. м газа. Благодаря этому «Ноябрьскгаздобыча» заняла третью позицию среди добывающих предприятий нашей корпорации, а минувшей осенью коллектив «НГД» отпраздновал знаменательное событие: триллионный кубометр газа, добытый со времени начала освоения разрабатываемых Обществом месторождений.

Динамичное развитие «Ноябрьскгаздобычи» – во многом заслуга ее генерального директора, которого сегодня хорошо знают не только в Ноябрьске, но и во всем Ямало-Ненецком автономном округе. Став депутатом Государственной Думы ЯНАО, он активно участвует в разработке социально-экономической стратегии региона, бюджет которого почти на три четверти формируется из отчислений газовиков. Тем не менее, по мнению Крылосова, трудно решить все проблемы лишь с помощью бюджетных средств. Перечень социальных и благотворительных проектов, только за последнее время реализованных «Ноябрьскгаздобычей», мог бы занять не одну страницу. Среди них строительство

православного храма и мечети в Ноябрьске, финансовая помощь историко-архитектурному музею-заповеднику «Тобольский Кремль» (Тюменская область). Значительные средства, выделяемые «НГД», идут на поддержку инвалидов, ветеранов войны и труда, воинов-афганцев и строительство социальных объектов. Отметим, что, помимо Ноябрьска, подразделения «НГД» расположены на территории еще трех муниципалитетов ЯНАО: Пуровского и Красноселькупского районов, а также города Губкинского, и газовики по мере сил стремятся развивать их социальную инфраструктуру, отдавая на эти цели часть собственной прибыли. Активно участвует Общество

сая человек – это как раз целая дивизия! Кроме того, не стоит забывать, что наш «Газпром» не только «делает бизнес», но и обеспечивает энергетическую безопасность страны. Поэтому мы, как военные, на посту в круглосуточном режиме».

Свой стиль руководства Анатолий Васильевич определяет как «в меру компромиссный». «С плеча не рублю, но если считаю свою точку зрения правильной, отстаиваю ее до конца, – делится он. – Слабину давать никак нельзя, и на работе я не экспериментирую. Ведь ответственность у нас колоссальная. Сегодня «Ноябрьскгаздобыча» ежегодно добывает более 80 млрд. куб. м газа. Представьте себе, что будет, если один



ЕГО ЖИЗНИ

и в реализации программы «Газпром» – детям», расхода значительные средства на содержание и реконструкцию спортивных сооружений Ноябрьска.

Газовый «генерал»

Сегодня Анатолия Васильевича Крылова, которому 14 апреля исполнилось 55 лет, частенько называют «газовым генералом», на что сам он реагирует спокойно. «Армейская терминология в нашем деле вполне уместна, – полагает он. – Ведь где генерал – там порядок, дисциплина и ответственность за судьбы людей. Сегодня под моим началом на предприятии работает три с половиной тысячи сотрудников. А если прибавить их семьи, получится не меньше десяти ты-

из наших промыслов остановится? Без тепла и света окажется целый регион! Система должна функционировать как часы, без сбоев».

Гарантия надежной работы предприятия – кадры, к подбору которых Крылов относится с особой тщательностью. По его словам, в «Ноябрьскгаздобыче» работают высококлассные специалисты – настоящая команда «профи», одна из лучших инженерных служб «Газпрома». С такими людьми, уверен Анатолий Васильевич, не страшны любые испытания.

**Материал подготовлен
Службой по связям
с общественностью
ООО «Ноябрьскгаздобыча»
Ноябрьск**



ПО СЛЕДАМ УСКОЛЬЗАЮЩЕЙ НИТИ



фото: ИТАР-ТАСС

В Центральном офисе ОАО «Газпром» прошла выставка работ художницы Натальи Нестеровой

живописный мир», – признается устроительница экспозиции.

Творческий мир Натальи Нестеровой – вневременной, недосказанный, метафоричный – своеобразен и необычен. Когда последователи соцреализма воспевали «светлое настоящее», а художники-нонконформисты противостояли бульдозерам, Нестерова начала писать «праздность»: отдыхающих, пирующих, играющих. При этом сюжеты из обыденной жизни не смотрятся банальным бытописанием. «Работы Нестеровой обладают удивительным свойством, – делится своим восприятием ее творчества Татьяна Флегонтова. – Сначала они давят, кажутся тяжелыми и даже грубоватыми, но проходит время, ты начинаешь общаться с этими картинами и «проникать по ту сторону» полотен. Например, глядя на «Прогулку вдоль моря», явственно чувствуешь прохладу бриза».

Признанный мастер

Нестерова сохраняет самобытный творческий почерк на протяжении уже почти четырех десятилетий, ее полотна невозможно спутать с работами других живописцев. Художница была и остается одним из самых известных мастеров-«семидесятников».

Она получила признание еще в молодости, в 25 лет став членом Союза художников. Всевозможные награды и звания вручались ей как в советское (например, серебряная медаль Академии художеств СССР), так и в постсоветское время (звание заслуженного художника РФ, Государственная премия за 1999 год, премия «Триумф» за 2002-й, звание академика и почетная золотая медаль Академии художеств России). Живописные произведения Натальи Нестеровой входят в собрания многих российских

музеев, галерей, государственных организаций и частных собраний. Это такие крупные коллекции, как Государственная Третьяковская галерея, Государственный музей искусств народов Востока, Министерство культуры и массовых коммуникаций, Государственный Русский музей. За пределами нашей страны картины Нестеровой можно увидеть в Музее Гуггенхайма (Нью-Йорк, США), Museum of Contemporary Art (Сеул, Корея), The Montreal Museum of Fine Arts (Монреаль, Канада), Museum Ludwig (Кельн, Германия), Neue Galerie – Sammlung Ludwig (Аахен, Германия), Словацкой национальной галерее (Братислава, Словакия), частных собраниях Бельгии, Великобритании, Венгрии, Германии, Финляндии, Франции, США, Японии.

Огромное влияние на формирование творческого мировоззрения художницы оказал ее дед **Николай Иванович Нестеров**, замечательный мастер живописи. «В нашем доме висели его работы, в которые я уходила странствовать. Он рисовал мне, маленькой, картинки, учил меня играть и чувствовать. Я помню, как отправлялась путешествовать в карете, сделанной из кресла, с валенком вместо головы лошади», – вспоминает Наталья Игоревна. Наследственность сыграла свою роль: сначала Нестерова училась в знаменитой художественной школе МСХШ, которая в то время находилась напротив Третьяковской галереи, в Лаврушинском переулке. Затем, в 1962 году, поступила в Московский государственный художественный институт имени В.И. Сурикова, где ее учителем стал известный живописец, профессор **Дмитрий Жилинский**. Регулярно участвовала в выставках, в том числе молодежных, с 1984 экспонировала свои произведения на Западе. С 1988 года Нестерова живет

Выставки, которые знакомят сотрудников и гостей «Газпрома» с лучшими образцами станковой живописи, похоже, становятся доброй традицией. Вслед за произведениями **Вячеслава Калинина**, которые экспонировались в минувшем году, зрителям были представлены работы еще одного мастера «карнавального» направления в современном российском искусстве – художницы **Натальи Нестеровой**. Инициатива организации этой акции, как и в прошлый раз, принадлежала нашей коллеге **Татьяне Флегонтовой**, начальнику Управления инвестиций Департамента инвестиций и строительства ОАО «Газпром» и большой поклоннице творчества известной художницы. Часть отобранных для выставки полотен входит в ее личную коллекцию.

Интеллектуальное искусство

По словам Татьяны Флегонтовой, знакомство с самобытными работами Нестеровой требует высокого уровня подготовки и художественных знаний: «Люди привыкли к более простым, тривиальным вещам. Хочется показать им другой



Маски. 1993-2005



Строфы. 2006



Прогулка вдоль моря. 2005



Цветы-1. 2005



Цветы-2. 2005

на две страны – США и Россию. Всего к настоящему времени Наталья Игоревна создала около двух тысяч полотен.

Пафос сатиры

Как и многих мастеров 70-х годов, Нестерову в пору ее творческого становления заинтересовало примитивное искусство, пережившее свой расцвет в начале XX столетия. Особенно ее привлекало «наивное творчество» Нико Пирсманнишвили с его упрощенной композицией, локальностью цвета, жесткой графичностью. С Пирсманнишвили ее роднит философия притчи, одиночество героев. За внешней сюжетной простотой, даже обыденностью, обнаруживается глубинный смысл нестеровских полотен: люди несказанно далеки друг от друга. Созерцание сцен отдыха, будь то гуляние по парку или посещение кафе, рождает чувство тоски и безысходности, бессмысленности существования. Будучи академическим живописцем, Нестерова на основе наивного искусства смогла выработать свой художественный язык – сложный, экспрессивный, неповторимый. Главная отличительная черта ее техники – поверхность, состоящая из гладких и фактурных участков.

Ранние работы Нестеровой наполнены сатирическим пафосом. Незамысловатые эпизоды «из жизни отдыхающих» в южных курортных городках перерастают в саркастически выписанные сцены, например, люди катаются по пруду в лодках без весел. В другой картине того же периода фланирующий возле женщины мужчина – обладатель округлых плеч и короткой жирной шеи – повернут к зрителю спиной, а у женщины вместо лица – охапка цветов. Для Натальи Нестеровой вообще характерны «портреты без лиц». Условны завязывающиеся отношения между отдыхающими (каждый сам по себе), условно пространство полотен. Такими видела Наталья Игоревна своих современников в 70–80-е годы. Изменилось ли ее видение в наши дни? Об этом могли судить посетители выставки в Центральном офисе «Газпрома».

Грусть вместо сарказма

В экспозиции были представлены десять полотен, в основном двух последних лет. И хотя Наталья Игоревна осталась верна базовым принципам своего искусства (большого размера холсты, кажущаяся простота сюжетов, выразительная



Африка. 2005-2006



Поднос и графин. 2005

техника, многозначность смыслов, загадочные персонажи), внутреннее пространство ее работ изменилось: обжитые курорты трансформировались в лирические прогулки по пляжу. Карточный мотив, проходящий через все ее творчество, уверенно развился, но стал более замысловатым, свидетельством чему служит полиптих (несколько картин, связанных общим замыслом) в виде креста «Маски» (1993–2005). Фактура местами

пастозна: кажется, что художница лепит объем пальцами, как **Тициан**. Но главная черта поздних работ – легкая грусть, пришедшая на смену сарказму.

При первом же взгляде на эти полотна руку Нестеровой легко узнать по «фирменному знаку»: как бы случайно или, напротив, нарочито лица некоторых персонажей скрыты от зрителей. Наталья Игоревна прячет эмоции своих героев за масками, поворотами головы, блюдами с яствами, оставляя наблюдателю право самому разгадать смысл происходящего. Это вызывает у зрителя душевное смятение, чувство беспокойства. Так, в «Прогулке вдоль моря» (2005) женщина, идущая с мужчиной по пляжу, придерживает рукой шляпу, которую вот-вот унесет порыв ветра. Этот жест скрывает лицо дамы, что, как мы уже говорили, характерно для всего творчества Нестеровой. Несмотря на то что в этом произведении пара идет по прибрежному песку, люди больше похожи на статуи – причем не только за счет больших размеров полотна, но и благодаря самой композиции: художница изображает своих персонажей крупным планом, не ос-

тавляя свободного пространства ни над их головами, ни внизу.

Подпитка чувств

Нестерова очень любит водную стихию. «В различных частях света море дает мне совершенно разные впечатления. Все время идет подпитка чувств. И хотя восторг, может быть, возникает уже редко, но зато всегда присутствует ожидание счастья», – признается она. Наталья

Карнавализм – направление в русском изобразительном искусстве советского периода 1970–1980-х годов, свойственное и «подпольному», и допускаемому на выставки искусству. В карнавализме сочетаются элементы примитивизма и сюрреализма, все проникнуто лукавым настроением маскарада, который дерзко контрастирует с канонами социалистического реализма. Примером карнавализма может служить живопись **Михаила Шемякина, Вячеслава Калинина, Натальи Нестеровой, Татьяны Назаренко**.



Диана. 2006



Дети едят апельсины. Я это вижу с балкона. 2000



Хлеб. 1999

Игоревна часто изображает море, причем почти всегда беспредельным и вне-временным. А вот океан в работе «Африка» (2005–2006) создает совсем иное настроение. Вообще, это полотно выбивается из всего творчества Нестеровой не только своими огромными размерами и сложностью композиции, но и ощущением реальности жизни. Все его персонажи – чернокожие жители Южно-Африканской Республики, занятые повсе-

дневными заботами о хлебе насущном. Наталья Игоревна подсмотрела сцены для этого грандиозного произведения во время своего путешествия по Черному континенту. Если вглядываться в картину, то от изображенного на ней «бронзового движения» начинает кружиться голова: стройные женщины держат на головах огромные блюда с ананасами и бананами, а к спинам у них привязаны маленькие дети; навстречу женщинам идут мужчины, несущие на плечах огромных рыб; подростки едут на велосипедах, дети разглядывают бело-коричневых овец...

В отличие от монохромной «Прогулки вдоль моря» колорит «Африки» вспыхивает яркими пятнами, фон практически черен, и лишь сквозь пальмы синее полоса океана. Тщательно выверенная композиция этой работы позволяет разбить ее на самостоятельные фрагменты. «Африка» – несомненно, большая творческая удача Нестеровой, редкое для этого мастера радостное, без примеси грусти, произведение.

Без намека на апломб

Имеет смысл подробнее остановиться еще на одной выставочной работе Нестеровой, которая служит иллюстрацией к стихотворению великого испанского поэта **Федерико Гарсия Лорки**:

*Если умру я – не закрывайте балкона.
Дети едят апельсины.*

(Я это вижу с балкона.)

Жницы сжинают пшеницу.

(Я это слышу с балкона.)

Если умру я – не закрывайте балкона.

Печальные стихи навеяли художнице идею картины, изображающей встречу тени поэта с мальчишками, жадно поглощающими апельсины. Мы не видим целиком лица мужчины, но ощущаем, с каким вниманием он следит за детьми. Мы даже можем почувствовать вкус апельсинов и вспомнить свое детство. В этом и заключается один из главных феноменов таланта Нестеровой: умение точно передать настроение момента жизни, которое на интуитивном уровне и улавливает зритель.

Суперпрофессионал в живописи, в жизни Наталья Игоревна – женщина скромная и не амбициозная. «Мне все время кажется, что я еще ничего не достигла; я учусь и стремлюсь к тому, что убегает и скрывается от меня, – говорит она. – Поэтому моя судьба подобна преследованию ускользающей нити. Может быть, в какой-то момент мне и понавится то, что я делаю, покажется, что я чего-то достигла, – тогда, я думаю, моя работа закончится. А пока я или бегу, или плетусь, или несусь вслед за своими мыслями, пытаюсь выразить или воплотить их на холсте. А как мне это удастся – судить вам, моим зрителям».

Вера Филиппова

Фото Дмитрия Киселева

Примитивизм (неопримитивизм)

– направление, возникшее в европейском и русском искусстве в начале XX века. Его главный признак – программное упрощение художественных средств, обращение к различным формам примитивного искусства: народного и детского творчества, первобытного и средневекового искусства. В основе лежало стремление обрести чистоту взгляда на мир, присущую не испорченному цивилизацией сознанию. В России примитивизм наиболее ярко представлен именами **Натальи Гончаровой**, **Михаила Ларионова**, **Казимира Малевича**, художников групп «**Бубновый валет**», «**Ослиный хвост**» и некоторых мастеров «**Голубой розы**». Источником вдохновения для неопримитивистов становятся искусство Востока, а также лубок, провинциальные вывески, детское творчество, народная игрушка, искусство примитивных культур. Кроме того, термин «примитивизм» часто применяется по отношению к так называемому наивному искусству: творчеству художников, не получивших образования, однако ставших участниками общего художественного процесса, например, **Анри Руссо**, **Нико Пиросманишвили**.



«Газпром»
стал спонсором
уникальной
выставки
фарфора

白色的金子—中国瓷器精品展

БЕЛОЕ ЗОЛОТО КИТАЯ



Ваза с изображением пионов и лотосов
Юань. XIV век. Фарфор, подглазурная роспись кобальтом

С 27 марта в Государственной Третьяковской галерее при финансовой поддержке ОАО «Газпром» проходит выставка «Белое золото. Классика и современность китайского фарфора». Выражение «белое золото» – не просто красивая метафора. Когда в XV веке китайский фарфор стал проникать на европейский рынок, его цена была невероятно высокой. Впрочем, ажиотаж вокруг белого золота не угасал и на протяжении последующих шести столетий, сохраняется он и поныне, доказательством чего может служить недавняя продажа на аукционе в Лондоне вазы династии **Юань** (XIII–XIV вв. н.э.) за 31 млн. долларов. Подобный этому

лоту редкий экземпляр – сосуд XIV века – посетители увидят на выставке в Третьяковке.

Представленную здесь уникальную экспозицию китайского фарфора можно разделить на две части – старинный и современный фарфор,

Фигура мужчины, ведущего лошадей
Сун. XI век. Фарфор, светлая глазурь



Фляги с крышками в форме тыквы-горлянки,
с изображением бутонов лотоса
Мин. XVI век. Фарфор, подглазурная
роспись кобальтом

причем хронологический разброс экспонатов составляет целое тысячелетие. Редкий образец костяного фарфора – датируемая XI веком статуэтка ведущего лошадей мужчины эпохи династии **Сун** – соседствует с современной вазой «Гармония», изготовленной в честь будущих Олимпийских игр – 2008 в Пекине.

Учитывая сложность доставки фарфора и другие риски, хрупкие шедевры вывозят из Китая с большой осторожностью. Например, огромную чашу из тончайшего фарфора диаметром 118 см поместили в специальный ящик, опасаясь, как бы она не треснула под тяжестью собственного веса.

Соперник нефрита

Самые ранние образцы китайского фарфора – это бледно-зеленые вазы с рельефным орнаментом. Они относятся к эпохам **Тан** (VII–X вв.) и **Сун** (X–XIII вв.), когда керамика по своей прочности сравнялась с нефритом, очень популярным в Древнем Китае полудрагоценным камнем. Затем появились молочно-белые сосуды бэй-дин из города Динчжоу, голубые вазы жу-яо, украшенные глазурью изделия цзинь-яо из провинции Хэнань.

Первая половина правления династии Тан стала, пожалуй, периодом наивысшего подъема в истории феодального Китая. Политические усилия правителей в эту эпоху были направлены не только на присоединение новых земель, но и на установление экономических отношений с другими государствами. Возникшие в Китае колонии иностранных купцов – арабов, персов, греков – свидетельствуют о размахе морской тор-

говли. Великий шелковый путь связал Поднебесную с Передней Азией и Европой. Керамические изделия мастеров того времени свидетельствуют о знакомстве китайской цивилизации с другими культурами: например, некоторые сосуды эпохи Тан напоминают своими очертаниями греческие амфоры.

Цзиндэчжэнь – столица фарфора

Все экспонаты выставки в Третьяковской галерее, а их более ста двадцати, изготовлены из одного вида фарфора – цзиндэчжэнь-

фарфор подал в Западную Европу, где сразу же был оценен по достоинству.

Позже изобрели другие виды фарфора: полихромный, прорезной и, наконец, покрытый красной или голубой глазурью, который обжигался при очень высокой температуре, достигающей до 1400 градусов.

В XV веке большой популярностью при императорском дворе пользовался «пламенеющий фарфор». Легенда гласит, что однажды старому гончару приказали изготовить фарфор, покрытый

Благодаря этим новаторским подходам мы можем увидеть фарфоровое панно, выполненное мастером **Цзэн Кайсюэ** по мотивам западноевропейской живописи.

Когда одного китайского художника спросили, как стать мастером, он ответил: «Очень просто! Надо сначала изучить иероглифы, на это уйдет семь лет. Затем необходимо вырастить бамбук и рисовать его, на это тоже потратишь семь лет.

Еще столько же времени следует наблюдать бам-



1.



2.



3.



4.



5.

ского, они прибыли в Москву из Музея провинции Цзянси и Музея керамики и фарфора города Цзиндэчжэнь. Гончарные мастерские появились в этих местах уже в первые века нашей эры. В эпоху династии Сун на фарфоровых изделиях было принято писать: «Изготовлено в годы царствования императора **Цзин-дэ**». Эта надпись и дала название городу, который на протяжении веков считается всемирной столицей фарфора – «белоснежного, как яшма, чистого, как зеркало, тонкого, как бумага».

Во времена династии Юань (XIII–XIV вв.) в Цзиндэчжэнь был основан Фулянский фарфоровый департамент, управлявший всем производством. Необходимое для работы фабрики сырье добывали неподалеку: в деревне Каолин находилась разработка превосходной по качеству глины, а в Цимэне получали фарфоровый камень. Изготавливаемый здесь в больших количествах бело-голубой кобальтовый

глазурью цвета свежей крови. Необходимую для обжига температуру было очень трудно поддерживать. Костер горел недостаточно сильно, и мастеру грозило суровое наказание. Чтобы спасти отца, его дочь прыгнула в печь – тогда пламя разгорелось с новой силой, и нужный цвет наконец был получен. Эта легенда заставляет другими глазами взглянуть на выставленную в Третьяковке кроваво-красную вазу грушевидной формы.

Научиться писать ветер

Сегодня цзиндэчжэньское искусство создания фарфора соединяет эстетические концепции прошлого и настоящего, синтезирует художественные традиции Востока и Запада. На протяжении последних десятилетий мастера черпали вдохновение не только в китайской живописи го-хуа, но и перенимали приемы у современных художников и скульпторов.



6.

1. Сосуд с геометрическим орнаментом и цветочным мотивом

Цин. XVIII век. Фарфор, красная подглазурная роспись

2. Блюдо с изображением драконов и фениксов

Цин. XVIII век. Фарфор, полихромная роспись

3. Ваза вытянутой грушевидной формы кроваво-красного цвета

Цин. XVIII век. Фарфор, красная глазурь

4. Подставка для ароматических палочек

Цин. XIX век. Фарфор, полихромная роспись в гамме «розовое семейство»

5. Ваза в форме тыквы-горлянки, с изображением распустившегося лотоса на золотом фоне

Цин. XVIII век. Фарфор, полихромная роспись в гамме «розовое семейство»

6. Ваза в форме тыквы-горлянки с орнаментом на желтом фоне и с изображением иероглифов «удача»

Современная работа. Фарфор, полихромная роспись в гамме «розовое семейство»

бук в природе: как он себя ведет днем и ночью, осенью и весной, как он колыхнется от ветра. Вот когда ты научишься писать ветер, который шевелит бамбук, тогда и станешь настоящим мастером».

Следуя этим наставлениям, современный мастер, профессор искусствоведения **Хэ Бинцин** создал вазу, рисунок на которой и самом деле передает движение воздуха, возникающее при взмахе крыльев цапли. Так же максимально

реалистично изображает шествие людей по мосту (тарелка «Праздник весны цинмин на реке») другой китайский художник – **Сунь Лисинь**. Точность в передаче натуры чувствуется и в скульптуре малых форм – например, в статуэтке, изображающей монаха Шаолинского монастыря, застывшего в боевой позе. Глядя на него, почти физически ощущаешь энергию, сокрушавшую противника.

Искусство создания фарфоровых фигур, испытавшее влияние традиционной резьбы по бамбуку, дереву, камню и слоновой кости, существовало еще со времен династий

Шелкового пути». Лица девушек одинаковы, а яркая индивидуальность маленьких граций проявляется в выразительной пластике их тел.

Знаки и символы

Традиционная китайская живопись глубоко символична. Например, изображая бабочек и цветы, художник тем самым желает зрителю любви и счастья. Рыба является знаком богатства, олень подразумевает удачную карьеру, дракон олицетворяет императора и мужское начало, а птица феникс – женское. Все эти символы тесно связаны с культурной практикой буддизма.

Цзэдуна «Весна, приходящая в сад» работы **Чжу Даньчэна**. Черные иероглифы на желтом фоне смотрятся выразительно и гармонично.

Обмен культурным опытом

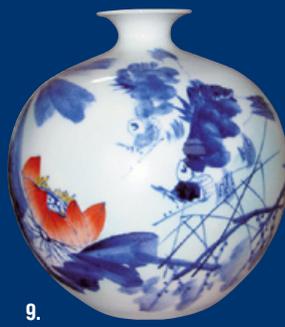
«Газпром» уже давно уделяет большое внимание благотворительной поддержке акций, направленных на расширение культурных контактов между нашей страной и КНР. В 2006 году под патронажем газовой корпорации был издан знаменитый альбом «Золотая карта России» на китайском языке, в Пекинской консерватории с успехом прошли мастер-классы Трио имени Рахманинова.



7.



8.



9.

7. Ваза с изображением пары рыб

Цин. XVIII век. Фарфор, роспись черной краской с золотыми контурными линиями

8. Курильница

Современная работа. Фарфор, глазурь, позолота

9. Ваза «Гармония»

Современная работа. Автор Чжоу Мин. Фарфор, полихромная роспись

Мин (XIV–XVII вв.) и **Цин** (XVII–XX вв.). И в наше время персонажами статуэток остаются Будда и служители культа, герои эпоса и танцовщицы. Известный китайский скульптор **Цзэн Луншэн** в своем произведении представил знаменитого генерала III века **Гуань-гуна**, сосредоточенно изучающего книгу по военной тактике. Этот полководец считается в Китае одним из воплощений бога войны, а также олицетворяет справедливость и богатство.

Поразительная красота движений отличает три полуобнаженные фигурки работы **Тан Цзыцяна** «Танцовщицы

Форма посуды тоже имеет свой тайный смысл. Ваза в форме тыквы-горлянки служит пожеланием счастливой жизни, а четырехгранный сосуд-конг символизирует небо и землю. Одна из таких ритуальных ваз расписана выдающимся художником **Пань Таоюем** (1887–1926). На каждой из четырех граней – отдельный сюжет: попугай на ветке персика, ива, женщина в лодке, насекомое у цветка. Благодаря повторному обжигу оперение попугая светится белым, светло-желтым и бледно-зеленым, что великолепно контрастирует с красными цветами. Пань Таоюй вместе со своим отцом возродил древнюю китайскую роспись фэньцай, которая отличается тонкостью контурного рисунка и изяществом колорита.

Еще одна особенность китайской живописи – нерасторжимость изображения и каллиграфического текста (часто стихотворного). Примером может служить ваза с поэтическими строками **Мао**



Ваза с изображением цветов и птиц

Современная работа. Автор Фань Миньци. Фарфор, полихромная роспись

В нынешнем году диалог двух великих культур продолжается. В России проходит год Китая, и тысячи наших соотечественников открывают для себя искусство Поднебесной. В прошлом номере журнала мы уже писали о том, как при поддержке «Газпрома» в филиале Третьяковской галереи на Крымском Валу состоялась выставка неофициального искусства КНР «Соц-арт. Политическое искусство Китая» (№3, с. 46–49). Экспозиция «Белое золото. Классика и современность китайского фарфора» служит логичным продолжением благотворительных проектов нашей компании. Впрочем, впереди нас ожидает еще несколько интересных культурных событий, связанных с Китаем, о которых мы обязательно расскажем читателям.

Вера Филиппова

Го-хуа – традиционная китайская живопись водяными красками или тушью по рисовой бумаге и шелку. Существуют два основных стиля го-хуа: гунн-би («прилежная кисть»), в котором основное внимание уделяется тщательной прорисовке деталей, и се-и («пишущий мысли»), где экспрессивная линия сочетается с расплывающимися пятнами. За кажущейся небрежностью се-и ощущается выверенность каждого элемента.



При поддержке «Газпрома» и «Газпромбанка» прошел ежегодный концерт «Приношение Святославу Рихтеру»

НЕ ПЛАЧ, А МОЛИТВА

Прозрачное звучание

Концерт состоялся 20 марта в Большом зале Московской консерватории. Дата его проведения выбрана не случайно: это был день рождения Святослава Теофиловича. В память гениального пианиста прозвучал «Реквием» **Джузеппе Верди** в исполнении оркестра Musica Aeterna и хора New Siberian singers, представляющих Новосибирский государственный академический театр оперы и балета, Камерного хора Московской государственной консерватории под управлением **Бориса Тевлина**, Академического камерного оркестра Musica Viva, а также приглашенных музыкантов и солистов. У дирижерского пульта стоял музыкальный руководитель главного театра столицы Сибири, обладатель премии «Золотая маска» 2005 года **Теодор Курентзис**, считающий, что «дирижирование – на девяносто процентов психическое воздействие и на зрителя, и на оркестрантов». Что же касается его подхода к произведению Верди, то прочтение Курентзисом «Реквиема» было задумано как аутентичное. Воссоздавалась лондонская премьера «Реквиема», состоявшаяся в 1875 году, для чего дирижер приобрел авторский экземпляр произведения и изучил основные издания хрестоматийного опуса. Кроме того, современные металллические струны на некоторых инструментах заменили на жильные, вместо труб использовали

чимбассо, тремоло на ударных играли старинными палочками. Все это помогло достичь задуманного – прозрачности звучания партитуры. Курентзис очистил произведение от оперности, помпезности. В его трактовке «Реквием» – не плач по усопшему, а молитва. «Наша версия наиболее близка к тому, каким видел свое сочинение сам композитор», – считает выдающийся дирижер.

Как исполнители Рихтер и Курентзис похожи: их объединяет глубокое проникновение в авторский замысел, вот почему они в каком-то смысле становятся соавторами произведения. «Я всегда живу той музыкой, которую исполняю, – говорит Теодор Курентзис. – И предлагаю пройти со мной большой и сложный путь погружения в мир композитора, в мир искусства».

Творческая лаборатория

В памяти людей Рихтер, которого **Альфред Шнитке** называл «соединительным звеном между настоящим и вечностью», остался не только гениальным исполнителем, но и настоящим подвижником культуры. Благотворительный фонд, созданный Святославом Теофиловичем в начале 1990-х годов, помогает молодым и талантливым музыкантам и художникам. Рихтер нес высокое искусство в российскую провинцию, где порой сложно было найти даже подходящий инструмент, достойный великого



мастера: «Я готов сыграть и в школе, и в маленьком зале», – говорил он.

Одно из любимейших мест маэстро – городок Таруса в Калужской области, где у него был дом с видом на Оку. Именно здесь летом 1960 года Рихтер подготовил около десяти различных программ для своих первых зарубежных гастролей, после которых его имя стало известно всему миру. Позже у Святослава Теофиловича родилась идея создать там Дом творчества молодых писателей и художников. А средства, вырученные от ежегодных музыкально-художественных фестивалей, которые проходят в Тарусе и Москве с 1993 года, в полном соответствии с замыслом Рихтера перечисляются на поддержку одаренной молодежи.

Отметим, что часть спонсорских средств, направленных на проведение мартовского концерта памяти великого музыканта, пойдет на разработку документации проекта строительства комплекса зданий Центра С.Т. Рихтера в Тарусе. Идея создания такого центра принадлежит Фонду Святослава Рихтера, которым руководит выдающаяся виолончелистка **Наталья Гутман**.

Вера Филиппова

«Реквием» (Messa da Requiem) – единственное крупное произведение **Джузеппе Верди**, не предназначенное для оперной сцены, но пользующееся не меньшей популярностью, чем его оперы. История создания «Реквиема» насчитывает шесть лет. Потрясенный смертью великого композитора **Джоаккино Россини**, Верди предложил своим собратьям по цеху объединиться и написать реквием. Спустя год он заявил, что сам сочинит заупокойную мессу. Позже, сраженный потерей друга, писателя **Алессандро Мандзони**, композитор решил посвятить свой «Реквием» ему. 22 мая 1874 года в миланском соборе Сан Марко состоялась премьерное исполнение, в постановке которого участвовали лучшие певцы и музыканты того времени, а дирижировал сам маэстро Верди.



**В Ижевске
с успехом
прошла
VI зимняя
спартакиада
ОАО «Газпром»**



УЧЕМ

НЕ ОЛИМПИАДА?

Десять лет новой традиции

Напомним, что первые корпоративные зимние игры газовиков состоялись в Югорске ровно десять лет назад – в 1997 году. А с 1999-го хозяином зимней спартакиады ОАО «Газпром» стал Ижевск. Сегодня столица Удмуртии располагает развитой инфраструктурой спортивных сооружений, включающей современные лыжные трассы и стрелковые комплексы. В августе 2006 года Ижевск принял VI Всероссийские летние сельские игры. К этим стартам усилиями нашей дочерней компании ДОО «Спецгазавтотранс» был реконструирован Центральный республиканский стадион «Газовик-Газпром», вошедший в число лучших арен страны.

Репутацией одного из признанных спортивных центров России в Ижевске и «Спецгазавтотрансе» весьма дорожат. Исторически сложилось так, что не меньшую славу, чем знаменитые оружейники и конструкторы, городу принесли его великие спортсмены. Первым номером в этом почетном списке, безусловно, стоит лучшая лыжница XX века **Галина Кулакова** – четырехкратная олимпийская чемпионка, девятикратная чемпионка мира, 39-кратная чемпион-

ка СССР. Ее присутствие на церемонии открытия газовой спартакиады вызвало настоящий восторг публики.

В своем выступлении перед журналистами начальник Департамента по информационной политике ОАО «Газпром» **Александр Беспалов** отметил, что в рамках программы «Газпром – детям» на реализацию проектов в Удмуртии выделено 110 млн. рублей. Эти средства вложены в создание специализированной школы олимпийского резерва по биатлону и строительство спортивных площадок. А руководитель Департамента по управлению персоналом ОАО «Газпром» **Борис Кузьмин** напомнил, что многие газпромовцы трудятся в поистине экстремальных природных условиях, где нужны по-настоящему сильные люди. И спорт здесь – большое подспорье.

Прибывшая в Ижевск поприветствовать спортсменов «Газпрома» председатель Центрального Совета добровольного общества «Спортивная Россия», неоднократная чемпионка мира и Олимпийских игр **Ирина Роднина** заявила, что зимние корпоративные старты газовиков достойны того, чтобы стоять в одном ряду с Олимпийскими играми.



«Это и в самом деле Олимпиада «Газпрома», – сказала легендарная фигуристка. – Количество команд и их участников, разнообразие видов спорта вполне позволяют сравнивать эти состязания с Олимпийскими играми». При этом Ирина Роднина подчеркнула, что перед «Газпромом» и «Спортивной Россией» сегодня стоят общие задачи. «Для нас важно не подготовить потенциальных олимпийских чемпионов (этим занимаются другие организации), а объединить людей, понимающих, что без спорта жить нельзя, – подчеркнула она. – Необходимо заботиться прежде всего о здоровье россиян, и на этом направлении «Газпром» является признанным лидером».

Лучшие из лучших

Масштаб соревнований и в самом деле впечатлял: в них приняли участие 1227 спортсменов, которых доставили в столицу Удмуртии на девяти самолетах и разместили в тринадцати гостинцах и профилакториях. Для сравнения отметим, что всего за десять лет проведения зимних спартакиад ОАО «Газпром» в них участвовало свыше 6000 сотрудников корпорации. При этом одержать общую победу за этот период смогли лишь



две команды: трижды первыми становились представители «Тюментрансгаза», дважды – «Спецгазавтотранса». Кому улыбнется удача на этот раз?..

Конкуренция между спортивными коллективами с каждым годом становится все острее. Если в первой зимней корпоративной спартакиаде в Югорске приняли участие лишь шесть команд, то нынче в Ижевск своих представителей прислали двадцать две дочерние компании.

Борьба шла в пяти видах: мини-футболе, армрестлинге, лыжах, полиатлоне (лыжи, стрельба из пневматической винтовки и силовая гимнастика), а также стрельбе из пневматического пистолета, которую ввели в программу спартакиад только в этом году. Последнее вполне логично с учетом того, что соревнования проходили в городе, который по праву считается оружейной столицей России.

Генеральный директор ДОО «Спецгазавтотранс» **Владимир Тумаев** (к слову, старейший действующий футболист на планете, чей рекорд занесен в Книгу Гиннеса) подчеркнул в своем приветственном слове, что корпоративные спартакиады, помимо всего прочего, способствуют росту авторитета тех, кто занимается спортом. А что может укрепить

авторитет спортсмена лучше, чем завоеванные в честной борьбе медали?

На VI зимней спартакиаде ОАО «Газпром» было разыграно 29 комплектов наград, в том числе один – в мини-футболе, два – в стрельбе, четыре – в армрестлинге, восемь – в полиатлоне, четырнадцать – в лыжных гонках и, наконец, три – в общекомандном первенстве. Больше всего золотых медалей (шесть) в личном зачете получили представители «Ноябрьскгаздобычи». Пять наград высшей пробы завоевали спортсмены «Тюментрансгаза», четыре – посланцы «Волготрансгаза». По три победы в личном зачете у «Спецгазавтотранса», «Уралтрансгаза» и «Пермьтрансгаза», по две – у «Сургутгазпрома» и «Надымгазпрома», одна – у «Центргаза». Ну, а самый большой урожай медалей разного достоинства в личном зачете (тринадцать) собрали хозяева – представители «Спецгазавтотранса».

Наибольший шанс отличиться на этих соревнованиях был у лыжников, получавших награды после каждой гонки. Неудивительно, что представители именно этого вида спорта завоевали самую богатую коллекцию медалей. Трехкратными чемпионами спартакиады стали



Николай Медведев («Тюментрансгаз») и **Раиса Михайлова** («Пермьтрансгаз»), а **Михаил Дегтев** («Спецгазавтотранс»), **Светлана Севрюгина** («Сургутгазпром») и **Елена Тарасова** («Центргаз») получили полные комплекты наград (золото, серебро и бронзу). «Позолотить» свои лыжи удалось и **Наталье Бекетовой** («Надымгазпром»), **Вадиму Казакову** («Спецгазавтотранс»), а также **Николаю**



Батанову и **Юрию Бибикову** (оба – «Спецгазавтотранс»), одержавшим вместе с **Вадимом Казаковым** и **Михаилом Дегтевым** победу в эстафете.

В полиатлоне лучшими стали **Алексей Григорьев** («Волготрансгаз»), **Ирина Вагина** («Ноябрьскгаздобыча»), **Сергей Кононов**, **Елена Ефанова** (оба – «Ноябрьскгаздобыча»), **Андрей Горностаев** («Сургутгазпром»), **Елена Мизева** («Ноябрьскгаздобыча»), **Виктор Куковеров** («Ноябрьскгаздобыча»), **Тамара Краснова** («Волготрансгаз»). В соревнованиях по стрельбе успеха добились **Петр Каночкин** («Тюментрансгаз») и **Ирина Гороховская** («Ноябрьскгаздобыча»). Уралыцы **Иван Терентьев** и **Андрей Скорынин**, а также нижегородцы **Анатолий Погодин** и **Владимир Тарасов** стали лучшими среди силачей – мастеров армрестлинга.

В командном зачете (его итоги подводились по сумме лучших результатов в четырех видах программы) по отдельным дисциплинам «Тюментрансгаз» победил в соревнованиях лыжников, стрелков, выиграл турнир по мини-футболу и стал третьим среди силачей. «Волготрансгаз» вышел на первую позицию в армрестлинге, на вторую – в стрельбе и на третью – в полиатлоне (в этом виде победили представители «Ноябрьскгаздобычи»). С такими блестящими результатами команды из Югорска и Нижнего Новгорода обеспечили себе первое и второе места в общем зачете. Бронзу же, к огромной радости ижевских болельщиков, заработал «Спецгазавтотранс», буквально наступавший на пятки лидеру в лыжном спор-



те и занявший второе место в турнире по мини-футболу.

Отметим, что футбольная дружина хозяев турнира претендовала и на золото, однако в решающем матче уступила сибирякам со счетом 1:2. Тем не менее ижевские футболисты остались довольны результатом – ведь они смогли реабилитироваться после неудачного выступления на предыдущей зимней спартакиаде, где оказались лишь двенадцатыми. Теперь же им удалось занять место, достойное славных футбольных традиций столицы Удмуртии.

Побеждают не только чемпионы

Скажем сразу, что команды, вошедшие в пятерку лучших (помимо сборных-призеров, это «Ноябрьскгаздобыча» и «Уралтрансгаз»), ехали в Ижевск с одной задачей – побеждать и с самого начала числились среди фаворитов. Другие же, участвуя в соревнованиях, ставили перед собой более скромные задачи: кто-то хотел войти в восьмерку сильнейших, кто-то – в десятку. Вместе с тем у всех команд была общая цель – поддержать наш замечательный отраслевой спортивный праздник. Показателен в этом смысле пример одного из самых южных дочерних обществ – «Астраханьгазпрома», приславшего в Ижевск команду лыжниц – и это несмотря на то, что климатические условия региона не слишком позволяют развивать этот вид спорта. Мало того, уже позже выяснилось, что астраханские девушки впервые в жизни встали на лыжи за неделю до спартакиады, однако в ходе соревнований ни одна из них не сошла

с дистанции, мужественно преодолев ее до конца. На зимних играх – 2009 южанки рассчитывают значительно улучшить свои показатели. Мы же должны от души поблагодарить их за сам факт участия в лыжной программе спартакиады, ибо в вопросе поддержания наших корпоративных традиций подобный энтузиазм новичков важен не меньше, чем мастерство признанных чемпионов.

А вот вам еще одна любопытная деталь, которая подтверждает, насколько тесен мир корпоративных состязаний «Газпрома», и свидетельствует о том, что в нашей компании работают по-настоящему одаренные люди. В составе спортивных команд были и участники... корпоративного фестиваля художественной самодеятельности «Факел». К примеру, член футбольной дружины «Пермьтрансгаза» **Владимир Кузнецов** отличился на «Факеле» (а также, кстати, и на всероссийском конкурсе «Играй, гармонь!») как замечательный музыкант. На церемонии закрытия спартакиады игра Владимира так понравилась великой лыжнице Галине Кулаковой, что она даже решила станцевать под его музыку.

В заключение отметим, что соревнования в Ижевске стали настоящим праздником не только для спортсменов и тренеров, но и для многочисленных болельщиков, поддерживавших свои коллективы. К слову, самыми юными из них стали... пятимесячная **Станислава Ткаченко** из Югорска («Тюментрансгаз») и восьмимесячная **Настя Каменева** из Сургута («Сургутгазпром»), которые приехали на соревнования вместе со своими мамами – полиатлонисткой **Жанной Ткаченко** и лыжницей **Любовью Каменевой**.

После успеха зимних корпоративных игр в столице Удмуртии надеются, что в будущем город сможет принять и летнюю спартакиаду ОАО «Газпром». Глава республики **Александр Волков** уже предложил газовикам провести ее в Ижевске в следующем году.

Александр Борисов

Фото Николая Сюзаяева и Бориса Дюпина
Использованы материалы сайта
www.gazpromspartakiada.ru

СВОИМИ ГЛАЗАМИ

Schalke 04 и «Зенит» в Ямбурге – это не фантастика

23 марта производственные объекты одного из ведущих газодобывающих предприятий «Газпрома» ООО «Ямбурггаздобыча» посетили руководители, футболисты клубов «Зенит» и Schalke 04, а также их болельщики.

Немецкая команда – обладатель кубков УЕФА (1997) и Интертото (2003, 2004). В октябре минувшего года в рамках рекламного контракта «Газпром» и Schalke 04 подписали соглашение, предусматривающее сотрудничество и обмен опытом между клубами в области строительства и реконструкции футбольных стадионов и полей, подготовки кадров, проведения турниров и товарищеских матчей, связей с общественностью и т.д. Именно тогда родилась идея совместной поездки на газовые промыслы крупнейшей российской корпорации.

Президент «Зенита», генеральный директор ООО «Лентрансгаз» **Сергей Фурсенко** так оценивает данное соглашение: «Германия – великая футбольная держава с огромной армией болельщиков и в то же время крупнейший потребитель российского газа. В этом смысле сотрудничество с клубом из Гельзенкирхена – это продвижение бренда компании в Германии. И немцам, и нам будет приятно видеть на спортивной одежде футболистов логотип «Газпрома». Болельщики Schalke 04 восприняли контракт очень одобрительно, соответственно, число сторонников российской газовой компании в Европе значительно вырастет».

Позитивность намерений подтвердил и состав делегации. Schalke 04 прибыл на Крайний Север во главе с президентом клуба **Герхардом Ребергом**, главным тренером лидера чемпионата



Германии **Мирко Сломкой** и немецким бразильцем **Линкольном**. В делегацию «Зенита», помимо президента клуба **Сергея Фурсенко**, вошли главный тренер питерцев голландец **Дик Адвокат** со своим земляком и помощником **Корнелиусом Потом**, спортивный директор **Константин Сарсания** и полузащитник команды **Александр Горшков**.

С погодой гостям повезло: в Ямбург они прибыли при температуре минус 5 градусов и практически полном штиле, а ведь еще в начале месяца столбик термометра в Ямало-Ненецком автономном округе опускался до минус 50...

На экскурсию гости отправились на вертолете МИ-8, по зимним трассам месторождения передвигались на полноприводных «УРАЛах», причем для большинства присутствующих это было первым опытом такого рода.

На протяжении почти шести часов заместитель генерального директора

ООО «Ямбурггаздобыча» **Баязетдин Ахметшин** знакомил гостей из Санкт-Петербурга и Гельзенкирхена с процессом добычи голубого топлива, от самого первого этапа – буровой – до пункта отправки газа потребителям с установки комплексной подготовки газа Харвунтинской площади. По мнению г-на Ахметшина, то, что партнеры «Газпрома» начали знакомство с нашей корпорацией с Ямбургского месторождения, вполне логично, поскольку северные промыслы можно назвать сердцем энергетической компании, ее душой.

Когда гости уже прощались с Ямбургом, **Мирко Сломка**, делясь впечатлениями, сказал: «Ничего подобного ранее видеть мне не доводилось – это фантастика! Теперь я смотрю на «Газпром» другими глазами. Мы стали ближе друг к другу, и наши футболисты с гордостью будут носить логотип «Газпрома» на своих футболках».

В вахтовом поселке Ямбург гости посетили культурно-спортивный комплекс с концертным залом, библиотекой, 25-метровым плавательным бассейном и несколькими спортивными залами. В одном из них шла тренировка футбольной команды «Ямбурггаздобычи». Идея сыграть товарищеский мини-матч родилась сама собой. Со стороны «Зенита» в объединенную команду гостей вошли **Сергей Фурсенко**, **Дик Адвокат**, **Константин Сарсания** и **Александр Горшков**, от Schalke 04 в матче приняли участие **Пот**, **Сломка** и **Линкольн**. Встреча завершилась боевой ничьей – 3:3.

Александр Турбин

Фото Марата Файзрахманова
Ямбург





ЕВРОКУБОК —

«Факел» из Нового Уренгоя выиграл

Историческое событие

18 марта в решающем матче финального этапа Кубка Европейской конфедерации волейбола (ЕКВ) новоуренгойский «Факел» на своей площадке одолел «Копру» (Пьяченца, Италия). Масштаб и значимость этого события трудно переоценить, ведь Кубок ЕКВ в волейболе – это своеобразный аналог футбольного Кубка УЕФА. Соревнования, на которых оспаривается этот спортивный трофей, представляют собой престижнейший международный турнир; в нем участвуют призеры национальных клубных чемпионатов. Россиянам кубок ЕКВ никогда прежде выигрывать не удавалось: на протяжении последних 16 лет его бессменными обладателями были итальянцы. И вот теперь именно на этом направлении состоялся сенсационный «прорыв» российского волейбола. А на острие этого прорыва оказалась команда, защищающая цвета газовой столицы Сибири и выступающая при поддержке нашего дочернего предприятия ООО «Уренгойгазпром».



Удачный эксперимент

Еще пару месяцев назад было трудно поверить в то, что финальный этап Кубка ЕКВ состоится в Новом Уренгое. Однако представители Всероссийской федерации волейбола подали заявку на проведение турнира именно здесь, на Крайнем Севере. Это был смелый эксперимент, и он удался.

Более чем за месяц до начала игр в городе началась серьезная подготовка к грандиозному празднику волейбола. Для нужд телевидения, осуществлявшего прямую трансляцию всех финальных игр, была переоборудована арена Культурно-спортивного центра (КСЦ) «Газодобывчик». В зале смонтировали освещение, соответствующее современным европейским стандартам. Из Москвы доставили дополнительные сборные трибуны. Впрочем, даже на них не удалось разместить всех желающих посмотреть матчи: значительная часть болельщиков наблюдала за происходящим с помощью больших экранов, установленных в Овальном и Звездном залах КСЦ.

«При такой мощной поддержке нельзя было не выиграть», – скажут впоследствии зарубежные журналисты. Согласится с ними и капитан «Факела» **Константин Ушаков**: «Приятно, что мы смогли порадовать переживавших за нас жителей Нового Уренгоя. На турнире все команды показали высочайший уровень мастерства. Но нам, наверное, эта победа была нужна чуточку больше остальных. И я очень счастлив, что мы играли и выиграла дома».

Европейский квартет

Последний раунд борьбы четырех финалистов за кубок ЕКВ выдался острым и драматичным. Первым соперником нашей волейбольной дружины стал турецкий «Халкбанк» (Анкара). Любопытно, что почти все турецкие строители, возводящие в Новом Уренгое жилые дома, пришли поболеть за своих соотечественников. Уступив по ходу игры первый сет, «Факел» сравнял счет во втором и вышел вперед в третьем... Турецких волейболистов такой поворот событий совершенно выбил из колеи, и четвертая партия также осталась за «Факелом». Со счетом 3:1 новоуренгойцы обеспечили себе выход в финал.

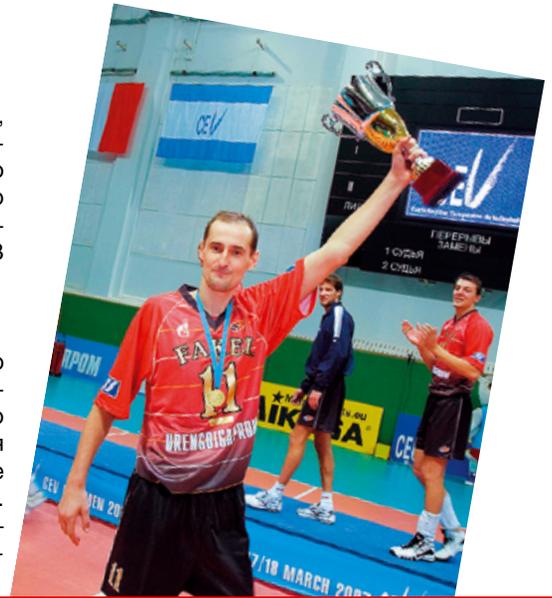
Встреча французской «Стад Пуатвин» и итальянской «Копры» определяла следующего соперника «Факела». Проиграв



бунах были уверены – «Факел» выиграет, однако представители СМИ, в особенности иностранцы, почти единогласно считали фаворитом «Копру». Для этого были все основания, ведь, как уже говорилось, за последние 16 лет Кубок ЕКВ неизменно доставался итальянцам.

Мечта сбылась

Однако волейболисты «Факела» твердо решили оставить Кубок ЕКВ дома, в Новом Уренгое. Правда, начало игры было за гостями: первые три очка достаются итальянским волейболистам. Лишь после этого «Факел» выравнивает игру – 6:6. Подобный расклад сохраняется долго – 19:19. И только в самом конце сета ста-



В ГАЗОВОЙ СТОЛИЦЕ

международный турнир по волейболу

французам два сета, итальянцы смогли собраться и изменить ситуацию. Общий итог по партиям – 3:2 в пользу «Копры».

В борьбе за третье место турецкие волейболисты навязали французам свою игру и, сразу выйдя в лидеры, не упустили преимущества до конца встречи. Один час и семь минут понадобилось «Халкбанку» для того, чтобы буквально разгромить «Стад Пуатвин»: с явным игровым преимуществом и со счетом 3:0 турецкая команда завоевывает бронзу еврокубкового турнира.

На послематчевой пресс-конференции капитан и главный тренер французской команды отметили, что их команде не хватило характера и психологического настроя, да и накопившаяся за игровой сезон физическая усталость дала о себе знать. Капитан же «Халкбанка» **Мехмет Йилмаз**, напротив, был доволен результатом: «Это великий матч, и мы рады, что подарили победу болельщикам и нашей стране. Бронзовая медаль Кубка ЕКВ – это успех и признание всего турецкого волейбола, поскольку это первая награда, завоеванная клубной командой нашей страны в европейских соревнованиях».

Цена бронзы велика, но ее не сравнить с золотом, на которое нацелился «Факел». Перед решающим матчем болельщики и журналисты спорили между собой, кто станет победителем. На три-

новится окончательно ясно, кто выходит вперед. На табло 25:21 в пользу наших!

Подопечные главного тренера «Факела» **Бориса Колчина**, безусловно, сильны в подаче, но несколько уступают противнику на блоке. Тем не менее блестящую игру показывает вся команда: это уже не только профессионализм – это



вдохновение! Во второй и третьей партиях «Факел» не оставляет итальянцам ни единого шанса на победу: 3:0 в нашу пользу! Впервые за более чем четвертьвековую историю проведения Кубка Европейской конфедерации волейбола российский клуб занимает высшую ступень пьедестала почета.

«Когда мечта достигнута, она перестает быть мечтой, – сказал Борис Колчин на послематчевой пресс-конферен-

ции. – Сегодня у нас на душе одновременно и ощущение праздника, и чувство огромной усталости. Уровень выступающих команд был настолько высоким, что «Факел» не имел права расслабляться. И от радно, что мы выполнили-таки задуманное, показали хорошую и результативную игру и прервали итальянскую гегемонию в этом турнире».

На торжественной церемонии закрытия соревнований волейболисты «Факела», не сдерживая эмоций, под залпы праздничного салюта поливали друг друга шампанским. А болельщики на трибунах «Газодобытчика» желали команде, чтобы ее европейский триумф стал первой строчкой в длинном перечне будущих достижений.

Повод для того, чтобы праздновать победу, был и у организаторов соревнований. Газовая столица достойно приняла престижный международный турнир, превратив его в яркий и зрелищный праздник волейбола. Тем самым Новый Уренгой сделал серьезную заявку на то, чтобы войти в число признанных спортивных центров не только России, но и всей Европы.

Ирина Сорокина,

Служба развития общественных связей
ООО «Уренгойгазпром»
Фото Владимира Бойко
Новый Уренгой



В Надыме прошел праздник национальных видов спорта народов Севера

«БУРАН» ЗА ЧЕТЫРЕСТА НАРТ



В первых числах марта в Надыме состоялись Открытые окружные соревнования оленеводов на кубок губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа. Приурочены эти необычные старты к десятилетию I Конгресса оленеводческих народов мира, который прошел здесь же в 1997 году.

Акция была проведена при поддержке «Надымгазпрома», дочерней компании российского газового гиганта. Именно она взяла на себя значительную часть финансовых затрат, а также приняла активное участие в организации мероприятий. Газовики подготовили утрамбованную площадку для гонок на оленьих упряжках, позаботились об установке автономной дизель-генераторной электростанции и оснащении обогревательными печами гостевых чумов, а для рекламного обеспечения проекта выпустили красочную сувенирную продукцию.

В программу входили традиционные для коренных народов Севера состязания по семи национальным видам спорта. Это метание тынзяна на хорей, национальная борьба, прыжки через нарты, перетягивание палки, лыжная эстафета, тройной прыжок и, конечно же, гонки на оленьих упряжках.

В общем зачете победителем стала команда кутюпюганского отделения ЗАО «Ныдинское», получившая от «Надымгазпрома» снегоход «Буран». Кстати, такие же «Бураны» завоевали победители во всех видах. В их числе был и абсолютный чемпион по прыжкам через нарты **Никита Неркагы**, которому от имени предприятия это чудо техники вручил заместитель генерального директора Общества **Владимир Пенкин**. Стоит отметить, что к уникальному рекорду Никиты, сумевшему перепрыгнуть через 400 нарт, не приблизился ни один из соперников: следующий результат – чуть более 200 преодоленных препятствий.

Игорь Мартыненко, Максим Сухов
Фото Александра Мурчица
Надым





КРЕДИТОВАНИЕ НА ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ ЦЕЛИ



- до **5 лет** срок кредитования
- до **100000** долларов США – сумма кредита
- до **10 000** долларов США – без поручителей
- от **9%** годовых – ставка по кредиту в евро
- от **10%** годовых – ставка по кредиту в долларах США
- от **12,5%** годовых – ставка по кредиту в валюте РФ

Преимущества потребительского кредитования в Газпромбанке:

- при сумме кредита до 10 000 долларов США кредит предоставляется без обеспечения
- обслуживание кредита без дополнительных комиссий
- досрочное погашение кредита через 3 месяца без уплаты штрафных санкций
- срок рассмотрения заявки – 1 рабочий день
- возможность погашения задолженности по кредиту через банкоматы банка или систему «Элекснет»

ИПОТЕКА

На первичном и вторичном рынке недвижимости:

- до **25 лет** срок кредитования
- до **100 %** сумма кредита (от стоимости недвижимости)
- от **9%** годовых – ставка по кредиту в долларах США/евро
- от **11%** годовых – ставка по кредиту в валюте РФ

Другие программы ипотечного кредитования:

- на улучшение жилищных условий
- на строительство и приобретение загородной недвижимости
- под залог недвижимости (квартиры, коттеджа)
- на производство строительно-монтажных и отделочных работ по благоустройству помещений под залог основного обеспечения, приобретенного ранее с использованием кредитных средств банка (Ипотека +)

Преимущества ипотечного кредитования в Газпромбанке:

- сумма кредита – до 100% от стоимости недвижимости
- обслуживание кредита без дополнительных комиссий
- досрочное погашение кредита через 6 месяцев без уплаты штрафных санкций
- расчет суммы кредита с учетом совокупного дохода супругов
- погашение кредита дифференцированными или аннуитетными платежами
- возможность погашения задолженности по кредиту через банкоматы банка или систему «Элекснет»
- за рассмотрение кредитных заявок взимается единовременная комиссия в следующем размере:
 - на первичном рынке – 2100 руб.
 - на вторичном рынке – 1750 руб.
 - на рынке загородной недвижимости – 4200 руб.





Первый в России
пакет каналов высокой четкости
НТВ-ПЛЮС HD

Москва
(495) 755 55 45

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Екатеринбург (343) 217 90 61,
Ростов-на-Дону (863) 292 36 23, Самара (846) 270 32 32, Тольятти (8482) 76 32 32

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

На правах рекламы

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru