

Газпром

март
2006

ДВИЖЕНИЕ К РЫНКУ

6

«Газпром» и независимые производители призывают Правительство принять долгожданное решение

НАШЕ БУДУЩЕЕ – ЯМАЛ

26

«ЗЕНИТ» – ЭТО БОЛЬШЕ
ЧЕМ ФУТБОЛ

52



**Наши клиенты
достигают
успеха.**



www.sogaz.ru

**Мы их
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 11 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

Лицензии №№ 1208 ТГ, 1043, 4741, 4249, 16989, 8447

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте: **www.sogaz.ru**

Телефон: (495) 234-44-24



Главный редактор

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватели

Наталия Гулейкова

Денис Кириллов

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР форм
и печать – Locus Standi
Телефон: (495) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ № 77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (495) 719 1081
719 1040
Факс: (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
phoenix@interpochta.ru
www.interpochta.ru
Телефон: (495) 225 5355,
доб. 522, 703

Тираж 10 150 экз.

от редакции

ЧЕТКИЕ ОРИЕНТИРЫ

Обсуждение путей создания в России рынка газа постепенно перемещается из теоретической плоскости в практическую. Вопрос о разрушении существующей системы через раздробление «Газпрома» сегодня уже никто не поднимает. Руководство страны пришло к выводу, что ей нужен сильный «Газпром», находящийся под прямым контролем государства. При этом компания должна стоять в одном ряду с ведущими международными корпорациями и по производственным показателям, и по уровню капитализации. И, надо сказать, «Газпром» весьма в этом преуспел: в начале нынешнего года его капитализация превысила 200 млрд. долларов.

Однако отсутствие в России цивилизованного рынка газа серьезно тормозит развитие корпорации. Министр промышленности и энергетики **Виктор Христенко** заявил, что в 2006 году необходимо реализовать по свободным ценам на электронной торговой площадке (ЭТП) «Межрегионгаза» 5 млрд. куб. м газа независимых производителей (НП) и такой же объем газпромовского голубого топлива. Но осуществление эксперимента затягивается: необходимый документ пока так и не внесен в повестку заседаний Кабинета министров.

Для нормального развития газового рынка требуются свободные транспортные мощности. Сегодня уже для всех ясно, что НП вместе с «Газпромом» должны участвовать в расширении газотранспортной системы (ГТС). Решению этой проблемы будет способствовать закон «О трубопроводном транспорте», который находится на рассмотрении в Госдуме. Для возникновения конкурентной среды требуется, чтобы добыча у НП росла, и этот процесс востребован: с 2000 по 2005 год они увеличили производство более чем на 30% и сегодня ежегодно извлекают из недр 90 млрд. куб. м газа.

Установить справедливую цену на газ помогут биржевые технологии. Положительный опыт здесь уже есть: в 2002 году «Межрегионгаз» создал электронную торговую площадку, где по свободным ценам продавался газ независимых производителей. До весны 2005 года через ЭТП было реализовано 2,2 млрд. куб. м газа. В процессе работы площадки стало ясно, что для дальнейшего ее функционирования в качестве полноценной биржи необходим новый программный продукт. После того как он был создан, в четвертом квартале минувшего года ЭТП вновь распахнула свои двери. На ежемесячных торгах заключаются контракты на поставку голубого топлива, которое покупают как крупные потребители, так и структуры самого «Межрегионгаза».

Работа электронной площадки помогла понять остроту проблемы ценовых поясов, устанавливаемых ФСТ. Получается, что газ выгодно продавать только непосредственно вблизи мест добычи, что и делают НП. Но «Газпром» не может себе такого позволить, так как обязан обеспечивать топливом потребителей вне зависимости от их территориального расположения, да еще и по заниженным ценам.

Чтобы избавиться от упреков в непрозрачности транспортного тарифа, корпорация проводит масштабные преобразования. После завершения второго этапа реформы, в ходе которого трансгазы избавятся от всех непрофильных и сопутствующих видов деятельности, Правительству будет легче определять уровень оптовой цены на газ.

Вопрос о подключении независимых производителей к трубе решается сегодня в Минпромэнерго, которое создает Генеральную схему развития газовой отрасли России. После одобрения этого документа Правительством отрасль получит четкие ориентиры развития: ввод месторождений в эксплуатацию будет согласован с процессом расширения ГТС.

Таким образом, есть надежда, что в ближайшее время удастся успешно преодолеть все препятствия на пути становления отечественного газового рынка.

тема номера

Движение к рынку

«Газпром» и независимые производители призывают Правительство принять долгожданное решение

6

добыча

Добыча будет нарастать

На вопросы журнала отвечает начальник Департамента добычи газа, газового конденсата, нефти, Член Правления ОАО «Газпром» Василий Подюк

12



финансы

Мы реализуем все заявленные проекты

Интервью Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром», начальника Финансово-экономического департамента Андрея Круглова

18

СОДЕРЖАНИЕ

1

от редакции

Четкие ориентиры

4

коротко

Прямое владение

Важное звено

Инвестиционные планы

Выход в Венесуэлу

Газификация регионов

Разговор о финансах

Долг платежом красен

«Зубры» для «Газпрома»

6

тема номера

Движение к рынку

Нужна рыночная цена на газ

12

добыча

Добыча будет нарастать

Новый виток

Выход на глубину

Укрепление позиций

18

финансы

Мы реализуем все заявленные проекты

21

в блокнот акционера

Вслед за рынком

22

нефтяное крыло

Объединение усилий

26

дочки-матери

Наше будущее – Ямал

- 30** наука
Творческий подход
- 32** по закону
О налогах и не только
- 34** восточный вектор
Дело за малыми
- 36** популярная технология
Газовый бензин
- 38** транспортировка
Красиво и без брака
- 39** юбилей
Жизнь свела меня со стройкой навсегда
Патриарх
- 42** стратегия
«Слоны» идут на север
- 43** наши люди
Мужское дело в женских руках
- 44** культура
Танец судьбы
Пластилин вместо красок
- 49** медиа
Прогресс и традиции
- 50** путешествие
Обгоняя холод
- 52** спорт
«Зенит» – это больше, чем футбол
Командовать парадом...

нефтяное крыло



Объединение усилий

Синергия нефтяного и газового бизнеса

22

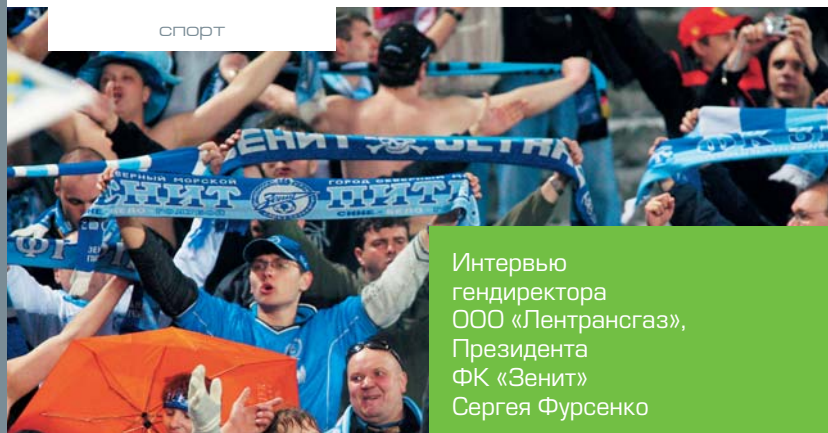
дочки-матери

Наше будущее – Ямал

Так считает
генеральный директор
ООО «Надымгазпром»
Виктор Кононов

26

спорт



Интервью
гендиректора
ООО «Лентрансгаз»,
Президента
ФК «Зенит»
Сергея Фурсенко

«Зенит» – это больше, чем футбол

52

ПРЯМОЕ ВЛАДЕНИЕ

Совет директоров ОАО «Газпром» согласовал приобретение у дочерней структуры «Газпромбанка» 50% акций компании ROSUKRENERGO AG. Сделка будет осуществлена в целях повышения оптимизации управления профильными активами.

Учитывая, что «Газпромбанк», участвуя в учреждении и деятельности ROSUKRENERGO AG, фактически действовал по поручению «Газпрома», справедливой стоимостью приобретаемого пакета признана цена, равная сумме понесенных банком исторических затрат (инвестиции, процентные, курсовые и административные платежи).

Одновременно Совет директоров согласовал приобретение ОАО «Газпром» 51% акций NEGP Company у ZGG GmbH. NEGP Company учреждена в соответствии с Соглашением о реализации строительства Северо-Европейского газопровода (СЕГ), подписанным «Газпромом», E.ON AG и BASF AG. Компания займется созданием морского участка СЕГ.



ВАЖНОЕ ЗВЕНО

На польском участке газопровода «Ямал – Европа» запущена в эксплуатацию компрессорная станция «Замбрув». Теперь эта магистраль сможет работать на полную мощность и транспортировать 32,9 млрд. куб. м газа в год. «Ввод в эксплуатацию компрессорной станции «Замбрув» – яркий пример развития взаимовыгодного сотрудничества России и Польши. Вывод польского участка газопровода «Ямал – Европа» на проектную мощность значительно повысит надежность и гибкость поставок российского газа не только польским, но и европейским потребителям в целом», – заявил Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков**.

Ежегодное потребление газа в Польше составляет около 12 млрд. куб. м, из которых примерно 30% обеспечивается за счет собственной добычи. В минувшем году в эту страну было поставлено 7,03 млрд. куб. м российского газа.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛАНЫ

Инвестиционная программа и бюджет (финансовый план) на 2006 год утверждены Советом директоров ОАО «Газпром». Предполагается, что общий объем доходов и поступлений достигнет 1889,3 млрд. рублей, обязательства, расходы и инвестиции составят 1980,2 млрд. рублей, а финансовые заимствования – 90 млрд. рублей. Таким образом, профицит денежных средств планируется на уровне 0,153 млрд. рублей.

В соответствии с утвержденной инвестиционной программой «Газпрома» на 2006 год, общий объем инвестиций определен в размере 310,1 млрд. рублей. Из них на капитальные вложения будет направлено 278,42 млрд., а на долгосрочные финансовые вложения – 31,68 млрд. рублей.

Согласно программе оптимизации (сокращения) затрат, в нынешнем году предусмотрены мероприятия, общий эффект от которых должен составить 11 млрд. рублей. Бюджет и инвестиционная программа ОАО «Газпром» на 2006 год пока сформированы без учета интеграции ОАО «Сибнефть» в структуру корпорации. При этом финансовый план предусматривает своевременное погашение обязательств перед синдикатом банков, кредитовавших покупку «Сибнефти».



ВЫХОД В ВЕНЕСУЭЛУ

Делегация ОАО «Газпром» во главе с начальником Департамента внешнеэкономической деятельности **Станиславом Цыганковым** совершила рабочий визит в Венесуэлу. В результате состоялись встречи с руководством Министерства энергетики и нефти Венесуэлы и государственной нефтегазовой компании PDVSA.

Стороны обсудили перспективы сотрудничества в газовой сфере и отметили положительные результаты работы ОАО «Газпром» на венесуэльском шельфе. В рамках переговоров рассматривался вопрос о создании на южноамериканском континенте магистрального газопровода Венесуэла – Бразилия – Аргентина, ресурсной базой для которого станет природный газ Венесуэлы.

Доказанные запасы природного газа в этой стране составляют 4,1 трлн. куб. м, что позволяет ей занимать по данному показателю второе место в Западной полушарии после США. На территории Венесуэлы ежегодно добывается около 30 млрд. куб. м газа, в основном попутного нефтяного.

ГАЗИФИКАЦИЯ РЕГИОНОВ

Совет директоров ОАО «Газпром» поручил Правлению компании направить на газификацию регионов РФ не менее 17,6 млрд. рублей в нынешнем году и 12,2 млрд. — в 2007. В настоящее время средний уровень газификации России природным газом составляет 53%, в том числе в городах — 60%, в сельской местности — 34%.

В целом за период 2005–2007 годов «Газпром» планирует построить 12 тыс. км газораспределительных сетей (объем инвестиций достигнет 35 млрд. рублей).

В минувшем году корпорация направила на создание объектов газификации свыше 7 млрд. рублей. В результате было построено более 2,2 тыс. км газопроводов. Реализация программы на 2005–2007 годы позволит уже к 2008 году повысить уровень газификации в среднем по России до 60%.



РАЗГОВОР О ФИНАНСАХ

Состоялась рабочая встреча Председателя Правления ОАО «Газпром» **Алексея Миллера** и Управляющего директора, Председателя Правления Глобального банковского подразделения Citigroup **Майкла Клайна**.

Алексей Миллер проинформировал Майкла Клайна о стратегии развития «Газпрома» с учетом начала либерализации рынка акций компании и расширения нефтяного направления ее деятельности. Стороны обсудили перспективы сотрудничества при реализации «Газпромом» новых инвестиционных проектов в области энергетики в России и за рубежом.

Citigroup — одна из крупнейших международных финансовых компаний. Она принимала участие в ряде синдицированных кредитов, привлекавшихся для строительства газопровода «Ямал — Европа», а также была ведущим управляющим размещения дебютного выпуска еврооблигаций ОАО «Газпром». Кроме того, Citigroup готовила экспертное заключение об оценке (fairness opinion) в рамках сделки по увеличению доли государства в уставном капитале «Газпрома».

ДОЛГ ПЛАТЕЖОМ КРАСЕН

Заседание Комиссии по региональной политике ОАО «Газпром» провел Заместитель Председателя Правления **Александр Рязанов**. Участники рассмотрели вопрос о погашении задолженности российских потребителей. Особое внимание было уделено необходимости повышения платежной дисциплины в Саратовской и Ульяновской областях — эти регионы имеют самый большой среди субъектов Приволжского федерального округа долг перед «Газпромом» за поставленный природный газ.

Комиссия одобрила предлагаемые меры, направленные на погашение задолженности в данных регионах. В их числе — создание на территориях областей единых газораспределительных организаций; разработка и внедрение научно-обоснованных норм потребления газа; решение вопроса о передаче «Газпрому» в счет погашения долгов ряда объектов газоснабжения, построенных на средства местных бюджетов.

«ЗУБРЫ» ДЛЯ «ГАЗПРОМА»

В конце февраля в Центральном офисе корпорации состоялась церемония награждения Национальной отраслевой премией «За укрепление безопасности России» («ЗУБР»–2006). Напомним, что премия была учреждена в 2003 году по инициативе ветеранов спецслужб, ФСБ, МЧС, МВД, Минобороны, других силовых структур, а также общественных деятелей и журналистов, освещающих тему безопасности. В нынешнем году престижной награды удостоены Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков** (на фото) и ООО «Газбезопасность».

Вручая лауреатам от имени Совета премии почетные дипломы и статуэтки с изображением зубра, член Совета Федерации **Игорь Васильев** отметил, что «Газпром» прилагает большие усилия для повышения защищенности своих производственных объектов, от бесперебойного функционирования которых зависит стабильное развитие экономики России и жизнь миллионов людей. Награждение газозаводов премией «ЗУБР» служит выражением общественного признания первостепенной роли «Газпрома» в вопросах обеспечения энергетической безопасности России.



ДВИЖЕНИЕ К

Разговоры о необходимости создания в России цивилизованного рынка газа ведутся уже несколько лет, но воз, как говорится, и ныне там. Между тем сегодня практически все участники дискуссии пришли к взаимопониманию по ключевым вопросам. Итак, в каком направлении двигаться, теперь ясно, остается только сделать первый шаг.

Еще несколько лет назад дискуссия о создании в России рынка газа развивалась не столько в практической, сколько в теоретической плоскости. Некоторые горячие головы предлагали разрушить существующую систему: разделить «Газпром» на несколько компаний, чтобы они начали конкурировать между собой — мол, у появившихся «кусочков» издержки должны сократиться, а объем производства — увеличиться. Однако пример раздробленной нефтяной отрасли показал, что рост эффективности компаний идет рука об руку с повышением цен на внутреннем рынке. Сегодня бензин в России и США стоит практически одинаково, при этом Америка закупает порядка 60% необходимой ей нефти по мировым ценам, нашим же нефтяникам она обходится гораздо дешевле.

Главное – не наломать дров

Очевидно, что в случае повышения цен на газ в России его добыча может расти быстрее, чем сейчас — но только если рынок «переварит» дополнительные объемы голубого топлива. Не надо забывать и о том, что в газовой отрасли вопросы обеспечения безопасности потребителей стоят еще более остро, чем в нефтяной, поэтому резкие шаги здесь могут обернуться катастрофой. Мировой опыт показывает, что ведущие энергетические и газовые компании Европы и США укрупняются, сливаются, растут, приобретая активы в других странах. В этих условиях раздробление «Газпрома» сыграло бы на руку исключительно иностранным корпорациям, укрепив их позиции за счет покупок в России.



РЫНКУ

«Газпром» и независимые производители призывают Правительство принять долгожданное решение



тема номера



Взвесив все за и против, руководство страны пришло к выводу, что России нужен сильный «Газпром», причем под прямым контролем государства. При этом компания должна стоять в одном ряду с ведущими международными корпорациями не только по производственным показателям, но и по капитализации. И успехи на этом пути вполне очевидны. В начале нынешнего года рыночная стоимость «Газпрома» превысила 200 млрд. долларов.

Однако отсутствие цивилизованного рынка газа в России тормозит развитие компании. Вряд ли кто-то осмелится утверждать, что ситуация, при которой большая часть продукции реализуется себе в убыток, является нормальной.

Конкуренция нарастает

Для становления рыночных отношений в газовой сфере необходимо, чтобы добыча у независимых от «Газпрома» компаний росла. И этот процесс идет достаточно активно. С 2000 по 2005 год независимые производители (НП) увеличили производство более чем на 30% и сегодня извлекают из недр 90 млрд. куб. м газа в год. «Газпром» за аналогичный период нарастил добычу всего на 5%. Доля НП в российской газовой отрасли теперь составляет около 15%.

Руководство страны пришло к выводу, что России нужен сильный «Газпром», находящийся под прямым контролем государства. При этом компания должна стоять в одном ряду с ведущими международными корпорациями

«Газпром» реализует газ внутри России по заниженным регулируемым ценам. Таким образом, газовики дотируют другие отрасли промышленности, позволяя им концентрировать дополнительную прибыль. Чтобы получить представление о «справедливой» цене на газ, необходимо использовать биржевые процедуры. И здесь положительный опыт уже есть.

Рынок – это биржа

Во второй половине 2002 года «Межрегионгаз» создал электронную торговую площадку (ЭТП), на которой по свободным ценам продавался газ независимых производителей. В качестве покупателей выступали крупные потребители голубого топлива и региональные отделения «Межрегионгаза». До весны 2005 года через ЭТП было реализовано 2,2 млрд. куб. м газа. Деятельность площадки позволила накопить важный опыт в части согласования заключенных контрактов с функционированием газотранспортной системы. Постепенно стало ясно, что для успешного существования биржи необходимо разработать новый программный продукт.

«Ранее мы использовали программное обеспечение первого поколения, — отмечает начальник управления развития рынка газа ООО «Межрегионгаз» **Александр Петров**. — Оно предусматривало, что на площадке действует всего один продавец. Понятно, что такая схема для биржи не совсем нормальна, так как у покупателей должен быть



выбор. В результате решили перейти ко второму этапу и использовать в работе независимых производителей. Для этого нужно было создать программный продукт второго поколения. Так как у нас имелся наибольший опыт в данном вопросе, мы сочли, что справимся с этим своими силами. И не ошиблись».

На площадке газ дороже

ЭТП, которую рассматривают в качестве полигона для отработки технологий будущей полноценной биржи благодаря наличию здесь уникального опыта, кадрового потенциала и программного обеспечения, возобновила работу в четвертом квартале минувшего года. Теперь на ней присутствуют три продавца. Пока идет режим тестирования программного обеспечения, в качестве продавцов выступают управления ООО «Межрегионгаз». В результате ежемесячных торгов заключаются контракты на поставку газа в будущем месяце. Голубое топливо покупают как крупные потребители, так и региональные компании «Межрегионгаза». По объемам продаж в феврале нынешнего года восстановлен максимум, достигнутый в 2003–2004 годах.

В конце февраля на электронной площадке прошли торги на март, в результате было реализовано около 100 млн. куб. м газа, который «Газпром» выкупил у «ЛУКОЙЛа». В среднем биржевая цена на 17% превысила регулируруемую, которую устанавливает ФСТ – Федеральная служба по тарифам. Предполагается, что уже в марте или апреле НП будут самостоятельно участвовать в торгах.

С 2000 по 2005 год независимые производители увеличили производство более чем на 30% и сегодня извлекают из недр 90 млрд. куб. м газа в год

Кроме того, в нынешнем году должен начаться эксперимент по выводу на свободный рынок 5 млрд. куб. м газа, добытого «Газпромом».

Необходимый эксперимент

17 декабря минувшего года председатель рабочей группы по разработке и реализации концепции рынка газа в России министр промышленности и энергетики **Виктор Христенко** заявил, что в 2006 году необходимо реализовать на электронной торговой площадке «Межрегионгаза» 5 млрд. газа независимых производителей и столько же газпромского голубого топлива. Для этого нужно, чтобы Правительство РФ приняло постановление «О проведении эксперимента по продаже газа по свободным (договорным) ценам». Однако пока документ не внесен в повестку заседаний Кабинета министров, осуществление эксперимента затягивается – хотя и НП, и «Газпром» заинтересованы в его скорейшем начале.

Место в трубе

Для того чтобы рынок газа мог активно развиваться, необходимо наличие свободных транспортных мощностей. Проблема заключается в том, что Единая система газо-

снабжения изначально создавалась под месторождения «Газпрома». И когда в нее «врезаются» независимые производители, они договариваются с газовым гигантом о путях транспортировки их объемов голубого топлива – ведь не на всех направлениях можно осуществить дополнительные поставки. Сегодня уже никто не спорит, что НП наряду с «Газпромом» должны принимать участие в расширении пропускной способности газотранспортной системы (ГТС). Однако форма, в рамках которой будет осуществляться сотрудничество, еще не определена. Ответ на этот вопрос должен дать закон «О трубопроводном транспорте», который находится на рассмотрении Государственной Думы.

Начальник Департамента координации газоза энергетической деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ» Юрий Стожжев: «По нашему мнению, биржевые формы торговли – ключевое звено либерализации рынка природного газа в Российской Федерации. Они должны обеспечить независимым производителям повышение эффективности продаж в условиях действующего регулирования цен на лимитные объемы, а также полную прозрачность поставок и объективное, установленное рынком ценообразование».



Председатель Совета директоров НГК «Итера» Игорь Макаров: «Если говорить о создании новых газопроводов от наших месторождений, то мы готовы строить их за свой счет. Затем они должны быть переданы на баланс «Газпрома». Главное, чтобы тариф на прокачку по этим магистральям позволял нам вернуть свои инвестиции. Данную схему нужно утвердить на государственном уровне, и тогда проблема будет снята».

Работа электронной торговой площадки остро выявила несоответствие между ценовыми поясами, установленными ФСТ. Скажем, газ, проданный на входе в ЕСГ в Уренгое, после доставки в регионы Центрального федерального округа обходится покупателю на 18% дороже тарифа ФСТ, а в Приволжском федеральном округе разница составляет лишь 11%. Следовательно, чем дальше от места добычи идет газ, тем меньше его регулируемая цена соответствует затратам на извлечение и транспортировку. Поэтому НП, имеющие право торговать газом по свободным ценам, не поставляют его в удаленные части страны, так как в этом случае получить нормальную рентабельность невозможно.

Чем ближе, тем лучше

Основными регионами деятельности НП традиционно остаются Тюменская, Свердловская, Курганская области, а также республики Коми и Башкортостан. У «Сургутнефтегаза» в этом плане складывается вообще идеальная ситуация: весь газ нефтяники направляют на Сургутские ГРЭС и Сургутский ГПЗ, расположенные в непосредственной близости от их промыслов. «Роснефть» реализует часть своего газа в Краснодарском крае, но добывает она его не в Сибири, а здесь же, на месте. А «Газпром» обязан обеспечивать голубым топливом всех потребителей вне зависимости от их местоположения, и причем по заниженным ценам.

В настоящее время получается, что в средневзвешенной цене, по которой «Газпром» реализует топливо внутри России, основную часть составляют затраты не на добычу, а на транс-

Генеральный директор ООО «Тюментрансгаз» Павел Завальный: «ФСТ рассчитывает тариф на транспортировку газа независимых производителей исходя из текущих издержек «Газпрома». В затраты включается в том числе и амортизация ГТС, в транзитной ставке она составляет более 50%. Срок амортизации газопроводов 33 года, вот и получается, что «Газпром» должен возвращать вложенные средства на протяжении трети века. Мне было бы интересно посмотреть на частных акционеров газовых компаний, которым предложат сделать большие инвестиции и ждать 33 года, пока они окупятся».

портировку газа. Чтобы избавиться от упреков в непрозрачности формирования издержек, корпорация осуществляет масштабные внутренние преобразования. После завершения второго этапа реформирования газотранспортные «дочки» будут освобождены от подразделений, занимающихся непрофильными и сопутствующими видами деятельности. Трансгазы смогут продемонстрировать абсолютно прозрачный баланс, в котором найдут отражение затраты исключительно на транспортировку газа. В этом случае Правительству будет

легче принимать решения об уровне отпускной цены газа. Проще станет и процесс расчета тарифа на транспортировку объемов независимых производителей.

Потребители готовы

«Самое интересное заключается в том, что потребители сами приходят к нам и говорят о своем желании платить за газ по более высоким расценкам, — подчеркивает Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Рязанов**. — Например, иностранная компания хочет построить в России завод. Для этого ее руководителям необходимо понять структуру предстоящих затрат. Они готовы подписать долгосрочный контракт на покупку газа по приемлемым для нас ценам. Однако мы не имеем права заключить такое соглашение, так как должны реализовывать голубое топливо по тарифам, которые ФСТ ежегодно пересматривает». Выход части газа «Газпрома» на свободный рынок мог бы решить и эту проблему.

Чтобы окончательно снять вопрос с подключением к трубопроводной системе месторождений независимых производителей газа, Министерство промышленности и энергетики готовит Генеральную схему развития газовой

Чтобы окончательно снять вопрос с подключением к трубопроводной системе месторождений независимых производителей газа, Минпромэнерго готовит Генеральную схему развития газовой отрасли России

отрасли России. В документе будут прописаны ориентировочные сроки ввода в эксплуатацию того или иного газоносного участка. Синхронно предполагается расширять и ГТС. После одобрения Генсхемы Правительством отрасль получит четкие ориентиры развития.

НП согласны, что Генеральная схема жизненно необходима. В частности, Президент Союза независимых производителей газа **Виктор Баранов** признал, что нужно пере-



стать тратить время на политические споры и приступить к детальной проработке вопросов инвестирования в расширение газотранспортной системы и синхронизации ввода месторождений.

Итак, можно ожидать, что в ближайшее время все преграды на пути становления российского рынка газа будут сняты. В результате газовая отрасль сможет, наконец, развиваться нормально.

Сергей Правосудов

НУЖНА РЫНОЧНАЯ ЦЕНА НА ГАЗ

– Леонид Викторович, какие шаги, по вашему мнению, необходимо предпринять для формирования в России полноценного рынка газа?

– Главная проблема – это заниженная внутренняя цена на газ. Сверхнизкие температуры, которые наблюдались в январе–феврале нынешнего года практически на всей территории России, показали, что газ нужен всем и в критических ситуациях его не хватает. В последние два–три года проблема неплатежей почти исчезла. Потребители готовы платить за голубое топливо. И в этом нет ничего удивительного, ведь оно очень дешево.

Межтопливная конкуренция

– После зимних холодов стали активно обсуждать тему наличия альтернативных газу видов топлива, увеличения их доли в общем энергобалансе страны. Этот вопрос нужно решать с учетом региональной специфики и особенностей российских регионов. Например, в Новом Уренгое альтернативы газу нет, и никто не станет рассматривать возможность использования здесь угля в качестве топлива. Но если где-то есть такая возможность, то потребители не должны о ней забывать. Сегодня в Сибирском федеральном округе уголь стоит дешевле газа, поэтому там целесообразно развивать именно угольную энергетику. На Урале цена угля и газа практически одинакова, то есть в данном случае наблюдается реальная межтопливная конкуренция. А вот в центральных регионах страны нет необходимости заставлять потребителей переходить на уголь, который из-за стоимости транспортировки здесь достаточно дорог.

Выход из этой ситуации достаточно прост: нужно сделать цену на газ рыночной. «Газпром» не должен работать на внутреннем рынке себе в убыток. Энергетическая стратегия России на период до 2020 года, одобренная Правительством

В 2010 году газ в России должен стоять в диапазоне 80–85 долларов за 1000 куб. м

вом в 2003 году, сегодня уже не отражает действительного положения дел. Во-первых, объем добычи газа в 2010 году, согласно данному документу, должен составить 630 млрд. куб. м. Но этого показателя российская газовая отрасль уже достигла, и в дальнейшем рост производства продолжится. Во-вторых, регулируемая цена на газ в 2010 году предполагается на уровне 56–58 долларов за 1000 куб. м. Однако за последнее время доллар сильно подешевел. Я считаю, что в новых условиях адекватная цена на голубое топливо должна находиться в диапазоне 80–85 долларов за 1000 куб. м.

На вопросы журнала отвечает
Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК»
Леонид Михельсон



Для населения нужно ввести понижающие коэффициенты, промышленность же должна перейти на реальные цены.

Сегодня «Газпром» критикуют за то, что компания больше вкладывает в развитие газотранспортной системы, чем в добычу. А вот мне политика «Газпрома» кажется абсолютно правильной. Ведь сегодня нет никаких экономических предпосылок к тому, чтобы газовый гигант инвестировал в развитие добычи дополнительных объемов газа и увеличивал поставки на внутренний рынок. Газ для обеспечения экспортных контрактов у «Газпрома» более чем достаточно, а инвестировать в убыточную деятельность – это абсурд.

– **Поддерживаете ли вы идею создания газовой биржи?**

– Идея создания газовой биржи – правильная. Понятно, что большую часть газа мы продолжим реализовывать по прямым договорам с потребителями. Но биржа нужна для определения реальной, справедливой цены на газ, которую промышленные предприятия готовы платить.

– **Почему часть газа «НОВАТЭК» реализует не самостоятельно, а продает «Газпрому», «Итере», другим компаниям–трейдерам?**

– У «Газпрома» есть сбытовая система «Межрегионгаз», охватывающая практически всю страну. Это компания с огромным штатом, чье содержание обходится весьма недешево. Мы для себя решили, что крупным потребителям «НОВАТЭК» будет продавать газ по прямым контрактам, а часть объемов нам выгоднее реализовывать через компании–трейдеры, у которых налажены связи в тех или иных регионах. Таким образом, мы экономим на управленческом аппарате.

– Готовы ли вы участвовать в расширении газотранспортной системы?

– Да, мы готовы вкладывать средства в модернизацию Единой системы газоснабжения. Свои предложения «НОВАТЭК» направил и в «Газпром», и в Правительство. Однако пока механизм участия независимых производителей в расширении газотранспортных мощностей еще не определен. Понятно, что собственником газопроводов останется «Газпром», а нам нужно будет вернуть свои инвестиции. Думаю, что «Газпром» сможет выкупить эти объекты за счет доходов, полученных от транспортировки дополнительных произведенных объемов газа.

– А за какой срок вы хотели бы вернуть свои деньги?

– Сегодня «НОВАТЭК» реализует проекты со сроком окупаемости 5–7 лет. Если говорить о строительстве магистральных газопроводов, то здесь возврат денег происходит не так быстро. Поэтому мы готовы в данном случае рассчитывать проекты, исходя из 10–15-летней окупаемости. Для нас важно получить твердую гарантию на транспортировку по этим магистралям определенного объема газа. В таком случае «НОВАТЭК» подпишет долгосрочные контракты с потребителями голубого топлива и увеличит добычу.

– Планирует ли «НОВАТЭК» заниматься газификацией регионов?

В прошлом году ставка тарифа на транспортировку газа была увеличена на 23%, а регулируемая цена на голубое топливо – всего на 11%. Регулируемые цены на газ и тарифы на его транспортировку должны расти пропорционально

– Ответ на этот вопрос перекликается с предыдущим. Чтобы заниматься газификацией регионов, необходимо получить долгосрочные допуски на транспортировку газа, как минимум на срок, равный окупаемости этих проектов. Сегодня же доля долгосрочных контрактов и полученных соответствующих допусков в общем объеме поставок газа потребителям занимает небольшой процент. Уже несколько лет наша компания осуществляет поставки в Тюменскую и Курганскую области, обеспечивая порядка 90% потребностей в газе промышленных потребителей и населения этих регионов, но получает только годовые допуски. «НОВАТЭК» готов заниматься строительством газораспределительных сетей при наличии долгосрочных допусков на транспортировку газа.

– Намерена ли ваша компания развивать газохимию?

– Порядка 65% газа мы извлекаем из валанжинских залежей и получаем значительные объемы газового конденсата. Для его переработки компания построила первую очередь завода, который производит стабильный конденсат и сжиженные углеводородные газы – ценнейшее сырье для нефтехимии. «НОВАТЭК» также выпускает конечную продукцию из полиэтилена и полипропилена. В нашей производственной цепочке сейчас не достает промежуточного звена по производству олефинов, которое компания планирует построить.

– Собираетесь ли вы реализовывать совместные проекты в области газохимии с «Газпром» или «Сибуром»?

– В прошлом году мы приняли решение участвовать в создании новых газохимических мощностей в партнерстве с другими компаниями. Подобные проекты требуют

больших инвестиций, поэтому партнерство позволяет разделить и снизить риски. Сегодня «НОВАТЭК» рассматривает ряд совместных проектов как с «Газпром», так и с «Сибуром».

– Каковы планы вашей компании в области добычи газа?

– В 2010 мы планируем добывать 45 млрд. куб. м газа. Пока наши планы окончательно не согласованы с «Газпром», но надеемся в ближайшее время найти оптимальное решение. Также для увеличения объемов производства намерены нивелировать сезонные колебания потребления газа: во-первых, не снижая производства голубого топлива в летний период, закачивать нереализуемый газ в ПХГ; во-вторых, создать резервные мощности по добыче, чтобы использовать их только зимой.

– Будете ли расширять географию поставок?

– Здесь все зависит от цены на газ и ставки тарифа на его транспортировку. В прошлом году количество ценовых поясов было увеличено с пяти до одиннадцати, это позволило нам несколько расширить географию поставок. Но все-таки пока по-прежнему невыгодно прокачивать газ дальше Поволжья. И хотя независимые производители и имеют право продавать голубое топливо по свободным ценам, на практике же они все равно близки к тарифам, установленным ФСТ.

Непропорциональный рост

– В прошлом году ставка тарифа на транспортировку газа была увеличена на 23%, а регулируемая цена на голубое топливо – всего на 11%. Регулируемые цены на газ и тарифы на его транспортировку должны расти пропорцио-



нально. Мы согласны с «Газпром» в том, что действующая в России ставка тарифа на транспортировку газа ниже средних показателей за рубежом и ее следует увеличивать. Но при этом доля затрат на транспорт в себестоимости производства и реализации газа также не должна превышать европейские показатели, где цена на газ совсем другая.

– В настоящее время специалисты ФСТ разработали новую методику расчета тарифов на транспортировку газа, которая сделает прокачку голубого топлива на дальние расстояния более выгодной для независимых производителей. Как она отразится на вашем бизнесе?

– Пока эта методика еще не применялась на практике. Но мы надеемся, что она позволит нам расширить географию поставок.

Беседу вел **Сергей Правосудов**

ДОБЫЧА БУДЕТ НАРАСТАТЬ

На вопросы журнала отвечает начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти, Член Правления ОАО «Газпром» **Василий Подюк**

– **Василий Григорьевич, какие месторождения «Газпром» предполагает запустить до 2010 года?**

– До этого срока планируется ввести в эксплуатацию ряд газоносных участков в Надым–Пур–Тазовском регионе. В самом конце нынешнего года начнет действовать установка комплексной подготовки газа на Харвутинской площади Ямбургского месторождения. Сегодня «Харвута» дает около 8 млрд. куб. м газа в год, а после ввода в строй УКПГ этот показатель увеличится до 25 млрд. куб. м. В четвертом квартале 2007 года будет запущено Южно–Русское месторождение.

Постепенный рост

– Мы продолжим разрабатывать и неоконченные отложения. В ближайшие годы будет дан старт освоению этих пластов на Заполярном и Песцовом месторождениях. В конце 2006 года начнется добыча газа и конденсата из ачимовских залежей Уренгойского месторождения. Здесь работает «Ачимгаз» – совместное предприятие «Уренгойгазпрома» и германской компании Wintershall. В результате к 2010 году «Газпром» сможет добывать 550–560 млрд. куб. м газа.

– **Какую роль будут играть малые месторождения, целесообразно**

ли вводить их в эксплуатацию в ближайшее время?

– Основной объем газа традиционно дают так называемые базовые месторождения. Провал по добыче в 2001 году произошел из-за того, что мы запускали газоносные участки со средними и малыми запасами и затянули с вводом в эксплуатацию нового крупного месторождения – Заполярного. Малые месторождения позволяют решать исключительно локальные, тактические задачи. Часто их освоение обусловлено необходимостью газификации близлежащих населенных пунктов. Естественно, «Газпром» продолжит работать с незначительными по запасам участками, но в деятельности корпорации они не будут играть ключевой роли.

– **А когда пойдет первый газ с полуострова Ямал?**

– В первой половине этого года должно быть принято инвестиционное решение о начале промышленного освоения Бованенковского месторождения.



ждения. По нашим предварительным оценкам, первый газ с него будет получен в 2011 году. Проектная мощность этого гигантского месторождения составляет 140 млрд. куб. м газа в год. Период постоянной добычи продлится 11 лет.

Первый газ из Бованенково пойдет в 2011 году. Проектная мощность этого гигантского месторождения составляет 140 млрд. куб. м газа в год. Период постоянной добычи продлится 11 лет



После Бованенковского будет запущено Харасавэйское месторождение (проектная мощность – 38 млрд. куб. м газа в год). А к 2030 году ежегодный объем добычи на полуострове Ямал должен достигнуть отметки в 250 млрд. куб. м. Благодаря этому «Газпром» сможет производить не менее 610 млрд. куб. м газа в год.

– **Лицензии на разработку Бованенковского и Харасавэйского месторождений находятся на балансе «Надымгазпрома». Означает ли это, что они будут осваиваться исключительно силами этого предприятия или здесь станут работать и другие добывающие «дочки» «Газпрома»?**

– Как и в период освоения Уренгойского и Ямбургского месторождений, мы привлечем опытных специалистов из разных «дочек». Однако со-

здавать новое предприятие для эксплуатации запасов полуострова Ямал не планируется — основную работу продолжит выполнять «Надымгазпром». Но на первых порах ему будут помогать и другие подразделения — в частности, «Севергазпром», чьи специалисты уже бурили скважины на Бованенковском месторождении.

Работы хватит всем

— Тем более что в результате второго этапа реформирования «Газпрома» активы «Севергазпрома» распределяются между несколькими подразделениями. Думаю, тамошние добычники смогут применить свой уникальный опыт на ямальских месторождениях. Кроме того, сегодня проводится геологическое изучение Интинского района Республики Коми. И если здесь обнаружат значительные запасы углеводородов, то для их освоения мы создадим специальное предприятие, основу которого составят специалисты «Севергазпрома». Но хочу еще



Ухты, или на первом этапе будет построена труба до Ямбурга?

— Здесь важно решить стратегические задачи, а не сэкономить на строительстве газопровода. Если мы протянем трубу к Ямбургу, то в случае

— Расскажите, пожалуйста, о планах по освоению месторождения Обской и Тазовской губы.

— Сегодня нельзя однозначно сказать, когда они будут запущены в эксплуатацию. Прорабатываются два варианта. Первый предполагает, что запасы Обской и Тазовской губы будут осваиваться параллельно с Бованенковским месторождением, а согласно второму, целесообразнее делать это после 2018 года.

Голубое топливо с Обской и Тазовской губы поступит в трубу в районе Ямбурга и будет заполнять мощности, высвобождающиеся в результате снижения производства на Ямбургском месторождении

раз повторить: работы на Ямале хватит всем.

— **Что «Газпром» планирует делать с Южно-Тамбейским месторождением, лицензией на освоение которого владеет ОАО «Тамбейнефтегаз», а блокирующий пакет акций этой компании принадлежит «Газпромбанку»?**

— Мне сложно ответить на этот вопрос, так как решение еще не принято. Пока мы предполагаем, что освоение Южно-Тамбейского месторождения начнется после 2030 года. Полученный здесь газ станет заполнять мощности газопроводов, которые будут высвобождаться в результате снижения объемов добычи на Бованенковском и Харасавэйском участках.

— **Каковы планы «Газпрома» в отношении месторождений Гыданского полуострова?**

— В настоящее время здесь имеются только прогнозные ресурсы, а промышленные запасы углеводородов еще не обнаружены. Но мы намерены заниматься геологическим изучением Гыданского полуострова и, если найдем там значительные запасы, будем их разрабатывать.

— **Газопровод с полуострова Ямал пойдет сразу в направлении**

начала добычи на Гыданском полуострове придется тянуть новую нитку параллельно уже существующим. Кроме того, раз ямальское голубое топливо предназначено для запада, вряд ли целесообразно направлять его сначала на юго-восток. Поэтому газопровод с полуострова Ямал пойдет сразу в район Республики Коми.



Подводные перспективы

— Решение по этому вопросу будет принято в ближайшие два-три года. Но понятно, что раньше 2011 года промышленная добыча газа здесь не начнется. В дополнение к вашему предыдущему вопросу могу сказать, что голубое топливо с Обской и Тазовской губы поступит в трубу в районе Ямбурга и будет заполнять мощности, высвобождающиеся в результате снижения производства на Ямбургском месторождении.

— **А какое предприятие займется освоением месторождений Обской и Тазовской губы — «Ямбурггаздобыча» или «Газфлот»?**

— Там есть месторождения, частично находящиеся на суше, а частично — под водой. Вот их будет разрабатывать «Ямбурггаздобыча», поскольку ее промыслы расположены совсем рядом. Что же касается исключительно шельфовых месторождений, то пока еще не ясно, кто займется их освоением. Не исключено, что это будет «Газфлот», а может быть, мы создадим для этих целей новое специализированное предприятие.

— **Теперь давайте поговорим о Восточной Сибири и Дальнем Востоке. Эти регионы будут осваиваться постепенно за счет расши-**

рения на восток страны Единой системы газоснабжения, или здесь удобнее создавать локальные центры добычи?

– Восточная программа еще не принята, по этому поводу идет достаточно оживленная дискуссия. Мы предполагаем, что первой фазой освоения Восточной Сибири и Дальнего Востока станет Сахалин. Затем начнется разработка запасов Красноярского края, Якутии и Иркутской области. Первоначально газ восточносибирских месторождений пойдет на газификацию местных потребителей, а затем все эти центры газодобычи будут объединены в единую систему.

– Как в Генеральной схеме развития газовой отрасли будет отражена роль независимых производителей газа?

– В нынешнем году аномальные морозы проверили возможность всех газовых компаний. Газопроводы работали на полную мощность, так как запросы потребителей значительно возросли. В результате выяснилось, что 111 млн. куб. м газа в сутки – это тот максимум, который могут дать независимые сегодня. В дальнейшем они будут наращивать объем производства. Согласно Энергетической стратегии России, добыча у независимых производителей в 2020 году составит 130 млрд. куб. м газа.

Равномерное движение вперед

– Какую роль в добыче «Газпрома» будут играть ачимовские залежи природного газа?

– «Ачимовка» потенциально может давать «Газпрому» 25–30 млрд. куб. м газа в год. К 2010 году мы планируем ввести в эксплуатацию два ачимовских участка на Уренгойском месторождении. Однако в них содержится достаточно большое количество конденсата. Для его транспортировки и стабилизации необходимо использовать мощности «Уренгойгазпрома» и Сургутского ЗСК. Они ограничены 8 млн. т в год, а расширять их, как показали проведенные расчеты, экономически неэффективно. Поэтому мы будем осваивать ачимовские залежи постепенно, чтобы загружать действующую инфраструктуру «Уренгойгазпрома» и Сургутского ЗСК.

– Можно ли уже сегодня узнать, когда «Газпром» начнет добывать углеводороды в дальнем зарубежье – Индии, Венесуэле и т.д.?

– Пока нет. В настоящее время в Индии ведется геологоразведка. В нынешнем году планируется пробурить разведочную скважину. Вот после

этого уже можно будет говорить о каких-то сроках и перспективах. Похожая ситуация и в Венесуэле. В минувшем августе ОАО «Газпром» было объявлено победителем тендера Фазы «А» проекта «Рафаэль Урданета» и получило лицензии на разведку и разработку природного газа на блоках «Урумако 1» и «Урумако 2» в Венесуэльском заливе. Прогнозные запасы на этих блоках составляют около 100 млрд. куб. м газа.

Больше нефти

– Главный инженер «Сибнефти» Искандер Дияшев рассказал нам, что месторождения, расположенные на шельфе северных морей и полуострове Ямал, содержат довольно много нефтяных запасов. По его словам, их освоение целесообразно

начинать их освоение с нефтяных залежей, так как более тяжелые углеводороды поднимаются на поверхность при помощи давления, создаваемого газом. Мы ведем консультации со специалистами «Сибнефти» относительно планов эксплуатации нефтяных запасов «Газпрома». В частности, они уже готовят свои предложения по Уренгойскому месторождению. Возможно, «Сибнефть» станет оператором по добыче нефти на некоторых наших лицензионных участках.

– А почему вообще «Газпром» раньше практически не занимался добычей нефти, а теперь обратил на это пристальное внимание?

– Все зависит от экономики. Когда нефть стоила 8 долларов за баррель, разрабатывать нефтяные ото-

Когда нефть стоила 8 долларов за баррель, разрабатывать нефтяные оторочки газовых месторождений было нерентабельно. Теперь, когда цена превысила 60 долларов, ситуация кардинальным образом изменилась

начинать с извлечения нефти и только затем переходить к добыче газа (см. материал «Объединение усилий» на с. 22–24 – Ред.). А ваше мнение, Василий Григорьевич?

– Действительно, согласно классической схеме разработки нефтегазовых месторождений, целесообразно

начинать с извлечения нефти и только затем переходить к добыче газа. Теперь, когда цена превысила 60 долларов, ситуация кардинальным образом изменилась, и те проекты, которые еще недавно казались абсолютно бесперспективными, стали весьма актуальными.

Беседу вел **Сергей Правосудов**



НОВЫЙ ВИТОК

**Комплекс Вынгаяхинского
и Еты-Пуровского газовых
месторождений вышел
на проектную мощность**

Важным этапом развития «Ноябрьскгаздобычи» в 2005 году стало завершение обустройства Вынгаяхинского и Еты-Пуровского месторождений. Выход этого комплекса на проектную мощность позволит компании в нынешнем году нарастить добычу до 85 млрд. куб. м газа (в минувшем году этот показатель составил 76 млрд. куб. м).

Уникальность Вынгаяхинского и Еты-Пуровского промыслов заключается в том, что два месторождения, расположенные на расстоянии 40 км друг от друга, составляют единый производственный блок — они обслуживаются одной УКПГ. Это дало возможность

значительно сократить капитальные вложения. Ежегодно комплекс будет давать 20 млрд. куб. м газа в год.

«Вывод на проектную мощность нового комплекса — очередной вклад “Газпрома” в решение стратегической задачи по дальнейшему увеличению объемов добычи газа, — считает Член Правления, начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром» **Василий Подюк**. — Это уникальный объект, отвечающий самым современным требованиям по качеству оборудования и экологическим параметрам».

Надо сказать, что для «Ноябрьскгаздобычи» минувший год был весьма насыщен событиями. Так, на Губкинском месторождении смонтированы два агрегата второй очереди дожимной компрессорной станции, а на Комсомольском — ДКС полностью достроена. Близятся к завершению проектно-изыскательские работы на Северном участке, из недр которого к 2008 году компания планирует добывать 2 млрд. куб. м газа ежегодно. За-

кончена реконструкция Вынгапуровского промысла, а также введен в эксплуатацию комплекс очистных сооружений.

Генеральный директор ООО «Ноябрьскгаздобыча» **Анатолий Крылов** оценил 2005 год как удачный. Извлечено 76 млрд. куб. м газа, что составило 100,5% к плановому заданию, а конденсата — 109 тыс. т. Освоено более 5 млрд. рублей капитальных вложений, что позволило провести масштабную модернизацию и переоснащение действующего оборудования.

Большие планы у компании и в наступившем году. Добыча газа увеличится до 85 млрд. куб. м. В 2,5 раза возрастет объем геолого-разведочных работ. Если в прошлом году на них было израсходовано 260 млн. рублей, то в этом планируется освоить уже 1,1 млрд. И надо отметить, что выделяемые средства будут использованы с максимальной эффективностью, так как в компании активно занимаются трехмерным моделированием. Впоследствии на основе этой, более совершенной и объективной информации начнется обустройство Ленского и Восточно-Тэрельского участков. Кроме того, предполагается приспособить Вынгапуровский промысел для приема попутного нефтяного газа с расположенных неподалеку месторождений, которые разрабатывает «Сибнефть».

«Нас ждет новый виток в развитии “Ноябрьскгаздобычи”, — обещает Анатолий Крылов. — Применение уже внедренных на наших объектах современных технологий должно приносить отдачу и работать на краткосрочную окупаемость. Мы мобилизуем весь наш профессиональный потенциал, и я уверен, это нам под силу».

Наталья Гулейкова

Вынгаяхинское месторождение открыто в 1968 году, Еты-Пуровское — в 1971. Первое было введено в эксплуатацию в октябре 2003 года, второе — в сентябре 2004. Производственные объекты единого комплекса оснащены высокотехнологичным оборудованием, большая часть которого произведена на отечественных предприятиях — в Кургане, Тюмени, Подольске, Самаре и Воронеже.

ВЫХОД НА ГЛУБИНУ

Разработка ачимовских отложений газа становится одной из главных задач «Уренгойгазпрома»

Истощение «легких» сеноманских запасов голубого топлива в традиционных районах деятельности заставляет дочерние предприятия «Газпрома» не только выходить в новые регионы, но и готовиться к разработке более глубоких газоносных пластов. Для «Уренгойгазпрома» освоение «ачимовки» может стать одним из главных направлений развития газодобывающего производства.



Итоги работы «Уренгойгазпрома» в минувшем году были ожидаемы. Предприятие добыло 139,4 млрд. куб. м газа, превывсив планировавшийся объем на 159,6 млн. куб. м. Между тем плановое сокращение показателей производства по сравнению с предыдущим годом составило порядка 2%. Это связано с продолжающимся естественным падением пластового давления на крупнейшем Уренгойском месторождении, разработка которого ведется с 1978 года. При этом добыча газового конденсата увеличилась на 5,2% — с 4,459 млн. т в 2004 до 4,69 млн. т в 2005 году. Уровень добычи нефти превысил плановые показатели и составил порядка 480 тыс. т. В 2003 году введен в эксплуатацию Таб-Яхинский участок, на котором сегодня идет наращивание производства: в 2006 году объемы добычи достигнут 3,2 млрд. куб. м газа в год. В то же время началась комплексная разработка Ен-Яхинского нефтегазоконденсатного месторождения. Сейчас объемы добычи углеводородов здесь близки к проектным, но выход на полную мощность намечен на 2007 год, когда «Уренгойгазпром» будет ежегодно получать дополнительно до 5 млрд. куб. м газа и 1,7 млн. т газового конденсата.

В конце 2004 года заработал промысел на Песцовой площади, который уже в прошлом году обеспечивал более 50% проектных объемов производства

голубого топлива, а в 2007 году выйдет на полную мощность — 27,5 млрд. куб. м природного газа в год. В этом году «Уренгойгазпром» планирует завершить обустройство Западного купола Северо-Уренгойского месторождения, а в 2007 году — Восточного купола. Впрочем, этим планы одной из крупнейших добывающих «дочек» «Газпрома» не исчерпываются.

В пределах своих лицензионных участков «Уренгойгазпром» ведет поисковые и геолого-разведочные работы, в результате которых уже были открыты Северо-Самбургское нефтяное и Южно-Песцовое газоконденсатное месторождения. Факт их открытия дает право «Уренгойгазпрому» получить лицензию на добычу углеводородов вне конкурса. Однако основные перспективы предприятия, по-видимому, будут связаны с разработкой залежей углеводородов ачимовской толщи Уренгойского района ЯНАО.

Известно, что сеноманские пласты располагаются на глубинах в 1100–1700 м, валанжинские (неокомские) — 1700–3200 м, ачимовские — 3200–4000 м и более. При этом по существующим оценкам суммарные запасы ачимовских отложений Уренгойя составляют 1,3 трлн. куб. м газа, 207, 2 млн. т конденсата и 8,05 млн. т нефти.

Очевидно, что ачимовская толща представляет серьезный коммерческий интерес даже с учетом необходимых финансовых затрат по ее освоению. До настоящего времени в ачимовских отложениях «Уренгойгазпром» вел только разведочные работы. Но «глубинным газом» заинтересовалась немецкая Wintershall AG, и в 2003 году на паритетной основе с этой компанией «Уренгойгазпром» создал совместное предприятие ООО «Ачимгаз».

В 2004–2005 годах СП активно занималось формированием необходимой инфраструктуры для освоения ачимовских пластов. Эта работа будет продолжена: в конце нынешнего года предприятие должно начать опытно-промышленную эксплуатацию, а в течение последующих двух лет — выйти на промышленную добычу.

Успешное сотрудничество в этом направлении вполне может активизировать «глубинные работы». Напомним, что ачимовский пласт в Уренгое включает в себя 8 уже открытых месторождений углеводородов.

Денис Кириллов

Фото Владимира Бойко
Использованы материалы,
предоставленные Службой
по связям с общественностью
ООО «Уренгойгазпром»



УКРЕПЛЕНИЕ ПОЗИЦИЙ

«Ямбурггаздобыча» наращивает производство

Ямало-Ненецкий автономный округ остается главным газодобывающим регионом России. В 2005 году в ЯНАО было извлечено из земных недр 88% всего произведенного в стране газа – 563,6 млрд. куб. м. Во многом это стало возможным благодаря работе предприятий «Газпрома», на которые пришлось около 90% голубого топлива, добытого в регионе. Существенную роль в этом сыграла одна из крупнейших «дочек» «Газпрома» – «Ямбурггаздобыча»: ее доля в общем объеме производства газа материнской компании составила в минувшем году 43,6%.

«Ямбурггаздобыча» владеет лицензиями на пользование недрами Ямбургского, Заполярного и Тазовского месторождений с суммарными начальными запасами более 10 трлн. куб. м газа и около 240 млн. т конденсата. В 2002 году предприятие извлекло из недр порядка 194 млрд. куб. м газа, увеличив показатели производства на 21 млрд. куб. м. В 2003 году прирост объемов добычи достиг 27 млрд., а в 2004 – около 22 млрд. куб. м.

В 2005 году добыча газа осталась на уровне предыдущего года и составила более 238 млрд. куб. м, а газового конденсата – 1,5 млн. т. Прежде всего это связано с тем, что Ямбургское месторождение находится в стадии падающего производства. Впрочем, «Ямбурггаздобыча» готовит ввод в строй новых газоносных участков в традиционных районах своего присут-

ствия, а параллельно планирует выход в новые перспективные регионы.

В 2004 году заработало в полную силу – 100 млрд. куб. м газа в год – Заполярное месторождение. А главной заботой предприятия в минувшем году была подготовка к выводу на проектную мощность (10 млрд. куб. м) Анерьяхинской площади Ямбургского месторождения. Запуск необходимой для этого установки предварительной подготовки газа состоялся в декабре 2004 года.

Самым крупным проектом 2006 года станет освоение Харвутинской площади Ямбургского месторождения, где в конце нынешнего года планируется ввести УКПГ, в результате чего объемы ежегодно извлекаемого здесь голубого топлива достигнут к 2008 году 25 млрд. куб. м.

Запасы голубого топлива Анерьяхинской и Харвутинской площадей, по предварительным оценкам, составля-

ют порядка 1,5 трлн. куб. м, поэтому их эксплуатация позволит «Ямбурггаздобыче» длительное время обеспечивать стабильно высокие объемы добычи газа. В 2007 году эта дочерняя компания готовится ввести в разработку неоконские залежи Заполярного месторождения, а в 2008 – Тазовское месторождение. В дальнейшем в акватории Обско-Тазовского бассейна «Ямбурггаздобыча» планирует вместе с «Газфлотом» приступить к освоению месторождений Северо-Каменномысское и Каменномысское-море.

На своих лицензионных участках «Ямбурггаздобыча» с 1997 года проводит геологоразведочные работы. За этот период на Ямбургском месторождении подтверждена продуктивность ачимовских отложений, открыто 7 залежей углеводородов, прирост запасов нефти промышленных категорий составил около 118 млн. т условного топлива. На Заполярном месторождении в 2005 году обнаружена первая залежь в глубоких юрских отложениях.

В то же время «Ямбурггаздобыча» является первооткрывателем Южно-и Северо-Парусовых месторождений, расположенных в непосредственной близости от Ямбургского. Предприятие планирует получить лицензию на право их разработки по факту открытия. Если это произойдет, то сырьевая база компании увеличится более чем на 360 млрд. куб. м газа.

«Объем капитальных вложений нашего предприятия в 2006 году должен составить рекордную за последние годы сумму – 40 млрд. рублей, – рассказывает генеральный директор ООО «Ямбурггаздобыча» **Олег Андреев.** – Это значительно больше, чем в прошлом году. Более того, даже во время активного освоения Заполярного максимальная сумма осваиваемых капвложений за год не превышала 38 млрд. рублей».

Таким образом, одно из крупнейших газодобывающих предприятий «Газпрома» не намерено сдавать свои позиции, а, напротив, собирается существенно укрепить их.

Денис Кириллов

МЫ РЕАЛИЗУЕМ ВСЕ ЗАЯВЛЕННЫЕ ПРОЕКТЫ

– **Андрей Вячеславович, расскажите, пожалуйста, о финансовых итогах работы «Газпрома» в минувшем году. Каков прогноз на нынешний год?**

– В 2005 году «Газпром» показал хорошие результаты, продолжая улучшать финансовые показатели. Объем консолидированной выручки Группы «Газпром» по МСФО за девять месяцев минувшего года составил 31,5 млрд. долларов по сравнению с 24 млрд. долларов за аналогичный период 2004 года. Рентабельность по EBITDA достигла рекордного в истории компании показателя – 45%.

Мы понимаем, что позитивный результат во многом обусловлен благоприятной внешней ценовой конъюнктурой. Однако должен отметить, что

приобретения этой нефтяной компании?

– Для финансирования сделки по приобретению 72,66% акций «Сибнефти» в октябре минувшего года «Газпром» привлек 13,1 млрд. долларов у консорциума международных банков. До конца 2005 года из этого объема мы погасили 8 млрд. долларов. Источниками для выплат послужили как средства, полученные от продажи 10,74% акций ОАО «Газпром» компании «Роснефтегаз» (5 млрд. долларов), так и собственный денежный поток корпорации.

«Сибнефть»: эффект будет положительным

– Таким образом, нам остается погасить еще примерно 5 млрд. долларов, что не представляет существенной

Объем консолидированной выручки Группы «Газпром» по МСФО за девять месяцев минувшего года составил 31,5 млрд. долларов по сравнению с 24 млрд. долларов за аналогичный период 2004 года. Рентабельность по EBITDA достигла рекордного в истории компании показателя – 45%

свой вклад в повышение рентабельности внесли усилия менеджмента в различных областях деятельности компании – от увеличения продаж в натуральном выражении до усиления контроля над издержками.

Согласно предварительным результатам финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Газпром» за 2005 год, чистая прибыль также заметно выросла, но от точных цифр я пока воздержусь – до подведения окончательных финансовых итогов года в форме бухгалтерской отчетности.

– **Как на задолженность Группы «Газпром» повлияла покупка «Сибнефти»? Каким образом и в какие сроки планируется возвращать средства, привлеченные для**

венной нагрузки для бюджета компании. При этом необходимо учесть, что средства были привлечены на приобретение прибыльного, высокорентабельного актива, генерирующего значительный свободный денежный поток, поэтому с финансовой точки зрения данная сделка будет иметь положительный эффект для Группы «Газпром».

– **Каков ваш прогноз относительно совокупного долга Группы «Газпром»?**

– Согласно данным оперативного учета на конец 2005 года, объем долга головной компании ОАО «Газпром», с учетом остатка займов на приобретение «Сибнефти», может составить чуть более 23 млрд. долларов США.

На вопросы журнала отвечает
Заместитель Председателя
Правления, начальник
Финансово-экономического
департамента ОАО «Газпром»
Андрей Круглов



Но если говорить о консолидированном показателе по Группе в целом, то к этой сумме надо прибавить задолженность дочерних обществ (прежде всего таких, как «Газпромбанк» и «Сибур»), а также «Сибнефти». То есть, в общей сложности на конец 2005 года задолженность Группы «Газпром» может превысить 30 млрд. долларов.

Разумеется, в абсолютном выражении это заметная величина, но го-

раздо важнее, как долг соотносится с прибылью и денежными потоками Группы. По нашим расчетам, уровень относительной долговой нагрузки (измеряемый обычно показателями Чистый долг/EBITDA и EBITDA/Процентные выплаты) уже к концу нынешнего года сравняется с тем, каким он был бы без приобретения «Сибнефти». Хочу отметить, что значения этих коэф-

Отношение чистого долга к EBITDA «Газпрома» на конец 2005 года ожидается на уровне 1,1–1,2 и вполне соответствует требованиям, предъявляемым к компаниям с рейтингом инвестиционного уровня

фициентов по итогам 2006 года будут лучше, чем в 2002–2004 годах.

Отношение чистого долга к EBITDA «Газпрома» на конец 2005 года ожидается на уровне 1,1–1,2 и является для нас вполне комфортным: оно соответствует требованиям, предъявляемым к компаниям с рейтингом инвестиционного уровня.

Меньше краткосрочных и обеспеченных займов

— Большое внимание мы уделяем структуре долга, сокращая долю как краткосрочной задолженности для повышения устойчивости компании, так и обеспеченных займов — с тем чтобы выручка по экспортным контрактам в случае ухудшения конъюнктуры мировых рынков могла бы использоваться для выпуска обеспеченных займов.

— Каковы планы по заимствованиям на нынешний год?

— Проектом финансового плана на 2006 год предусмотрены внешние заимствования ОАО «Газпром» в размере 90 млрд. рублей. Предполагается использование различных инструментов, основными из них будут долгосрочные займы. В нынешнем году мы продолжим размещать облигации как на внутреннем, так и на внешнем рынках и привлекать долгосрочные кредиты, в том числе синдицированные.

Сроки и условия внешних займов будут зависеть от потребностей «Газпрома» в кредитных средствах в соответствующие периоды времени и складывающейся на финансовых рынках конъюнктуры. Мы по-прежнему будем отдавать приоритет заимствованиям на необеспеченной основе.

— Что даст Группе «Газпром» приход в «Газпромбанк» стороне-го акционера?

— «Газпромбанк» — наша дочерняя компания, которая обслуживает большую часть денежных операций Группы «Газпром». Безусловно, она и в дальнейшем продолжит выполнять эту роль. За более чем десятилетнюю историю работы банк смог существенно развить свою инфраструктуру и клиентскую базу. Сейчас «Газпромбанк» — солидная финансовая организация, занимающая третье место в стране по объему собственного капитала.

Дальнейшее развитие «Газпромбанка» мы связываем с качественным изменением структуры капитала посредством дополнительной эмиссии и публичного размещения акций на рынке. Для расширения бизнеса привлекается солидный партнер — один из крупнейших международных игроков Dresdner Bank. Мы рассчитываем, что многолетний опыт Dresdner Group, помноженный на традиции немецкой банковской культуры, даст «Газпромбанку» возможность еще активнее развивать свой бизнес и укрепить доверие вкладчиков. Средства от дополнительной эмиссии позволят банку существенно диверсифицировать бизнес, что, как мы ожидаем, приведет к снижению уровня риска финансовых операций Группы «Газпром» в целом.

— Окажет ли либерализация рынка акций существенное влияние на финансовое положение «Газпрома»?

— Либерализация рынка акций «Газпрома» — знаменательный этап в развитии компании. На сегодняшний день сняты все законодательные ограничения на обращение наших ценных бумаг. В январе началась торговля на основных российских фондовых биржах — РТС и ММВБ. Теперь сделки по покупке нерезидентами обыкновенных акций на внутреннем рынке идут активно, без каких-либо технических проблем.

Полезная либерализация

— В конце января мы получили разрешение Федеральной службы по финансовым рынкам на обращение 35% акций «Газпрома» за рубежом. Таким образом, сделан очередной шаг для расширения объема программы американских депозитарных расписок (АДР). Напомним, что наша цель — обеспечить возможность свободной конвертации акций в АДР и наоборот.

Успешное проведение всех мероприятий по либерализации должно

привести к тому, что «Газпром» будет оцениваться аналитиками инвестиционных институтов на основе его фундаментальных показателей, без поправки на неликвидный, закрытый для иностранных инвесторов фондовый рынок. Это, в свою очередь, даст возможность осуществлять финансирование проектов на более выгодных для «Газпрома» условиях — в частности, используя акции в качестве высококачественного актива при выпуске конвертируемых облигаций.

Рост капитализации и укрепление фундаментальных показателей корпорации позволят нам снижать стоимость заимствования и тем самым улучшать финансовое состояние Группы «Газпром».

— Перед компанией стоят масштабные задачи: освоение месторождений полуострова Ямал, Восточной Сибири и шельфа северных морей, строительство Северо-Европейского газопровода. Хватит ли у «Газпрома» финансовых ресурсов для реализации столь масштабных проектов?

— Денежный поток «Газпрома» от операционной деятельности в последние годы заметно растет и, согласно бухгалтерской отчетности за девять месяцев 2005 года, значительно превышает денежную часть капитальных затрат. Мы намерены в полной мере воспользоваться сложившейся благоприятной конъюнктурой мирового газового рынка для достижения наших стратегических и тактических целей. Кроме того, за последние годы «Газпром» сумел создать себе репутацию первоклассного заемщика на международных рынках капитала. Возможность

Расчеты показывают, что «Газпром» сможет осуществлять инвестиции в требуемом объеме даже при относительно пессимистичных прогнозах ценовой конъюнктуры на внутреннем и внешнем рынках

привлечения кредитов по приемлемой цене также должна быть использована как один из инструментов финансирования стратегических проектов.

Важен и другой аспект. В последние два года усилиями менеджмента профиль выплат основного долга выравнивался на уровне 2,5–3 млрд. долларов ежегодно (без учета займов на покупку «Сибнефти»), в то время как в 2002–2003 годах компания расхо-

довала на эти цели в несколько раз больше. В результате «Газпром» сумел заметно увеличить объем инвестиционной программы, направленной на реализацию стратегических целей корпорации.

Наши расчеты показывают, что компания сможет осуществлять инвестиции в требуемом объеме даже при относительно пессимистичных прогнозах ценовой конъюнктуры на внутреннем и внешнем рынках. Но в этом случае доля проектов, финансируемых за счет заемных средств, конечно, возрастет. Не исчерпан также лимит повышения эффективности как в сфере операционных затрат, так и в освоении капитальных вложений.

Привлекаем партнеров

— Кроме того, для реализации крупномасштабных проектов мы уже успешно применяем и намерены развивать в дальнейшем практику привлечения иностранных (а возможно и российских) партнеров, и использовать методы проектного финансирования.

— Как повлияет на финансовое состояние и процесс планирования корпорации второй этап ее реформы?

— В настоящее время продолжается работа в рамках второго этапа внутрикорпоративного реформирова-

ния, направленная на повышение эффективности ОАО «Газпром» как вертикально интегрированной компании и оптимизацию структуры управления основными видами деятельности на уровне дочерних обществ.

Реформирование «Газпрома» преследует ясные практические цели — оптимизировать затраты по каждому направлению деятельности корпорации. В результате структурных преобразований финансовые потоки будут разделены по сегментам: добыча, транспортировка, переработка, подземное хранение, сбыт газа и жидких углеводородов.

Сокращаем затраты

— Дифференциация затрат позволит нам принимать более взвешенные управленческие решения и аргументированно вести диалог с Правительством по установлению обоснованных транспортных тарифов. Мы рассчитываем, что результатом проводимой реформы станет оптимизация программы капитальных вложений и укрепление контроля над издержками по всем аспектам деятельности Группы «Газпром».

— Какие меры принимаются «Газпромом» в области управления затратами?

— В первую очередь хочу отметить, что вопрос эффективного управления затратами компании — предмет особого пристального внимания менеджмента ОАО «Газпром».

В последние два года мы осуществили комплекс мер по усилению контроля над издержками компании. В настоящее время в ОАО «Газпром» реализуется подготовленный на основании Концепции план мероприятий по форми-

рованию системы управления затратами.

В целях усиления контроля за расходованием средств функции центра прибыли в ОАО «Газпром» сосредоточены в головной компании. Рентабельность дочерних обществ планируется строго исходя из их потребности в источниках средств на финансирование собственных капвложений и социальных программ, предварительно утвержденных администрацией Общества.

Для демонстрации результатов проводимой работы приведу некоторые показатели, отраженные в финансовой отчетности деятельности Группы «Газпром» по МСФО за девять месяцев 2005 года.

Общий рост операционных затрат в рублевом выражении составил 18%. Однако, если из этого показателя вычесть амортизационные отчисления и налоги, а также исключить влияние создания резервов, то окажется, что операционные затраты увеличились менее чем на 14%, что вполне сравнимо с инфляцией.

Особенно отмечу сократившиеся темпы роста по таким статьям, как затраты на персонал (увеличение на 10% по сравнению с 37% за девять месяцев 2004 года), материалы (снижение на 1% по сравнению с 70%) и электроэнергию (возросли на 9% по сравнению с 47% за аналогичный период 2004 года). Существенный рост наблюдался только по расходам на ремонт и эксплуатацию, а также на техническое обслуживание оборудования, что было обусловлено общей политикой компании, направленной на повышение надежности газотранспортной системы.

Однако для абсолютно корректного подведения итогов работы в области управления затратами необходимо дождаться выхода бухгалтерской отчетности за весь 2005 год.

Беседа вел **Сергей Правосудов**



ПОЧЕТНАЯ НАГРАДА

Известный британский деловой журнал International Financing Review (IFR) присудил ОАО «Газпром» премию за успешную деятельность в 2005 году, причем сразу в трех номинациях: «Глобальный заемщик года» (Global Borrower of the Year), «Европейский заемщик года» (European Borrower of the Year) и «Наднациональный/Агентский заемщик года» (Supranational/Agency Borrower of the Year). Здесь особенно показателен тот факт, что ранее IFR называл «Газпром» лучшим заемщиком на развивающихся рынках. Теперь же российская компания именуется «европейской» и «глобальной», а это говорит о том, что она встала на одну ступень с ведущими международными корпорациями.

ВСЛЕД ЗА РЫНКОМ

В ожидании нового интереса к акциям «Газпрома»

Еще совсем недавно, в период ограничений, рынок акций «Газпрома» представлял собой отдельный феномен, развивавшийся по своим законам. Теперь же, после либерализации, бумаги «Газпрома» практически ничем не отличаются от других голубых фишек, торгуемых на РТС, а российский фондовый рынок в целом у акционера газовой корпорации должен вызывать более пристальный интерес, чем раньше: как говорится, положение обязывает.

В феврале индекс РТС увеличился на 10,4% и достиг 1453,4 пункта. Динамика основных голубых фишек носила позитивный характер. Рост акций «Ростелекома» составил 50,2%, РАО «ЕЭС России» – 40,8%, «Татнефти» – 36,2%, «Уралсвязьинформа» – 11,2%, «Сургутнефтегаз» – 8,8%, «Северстали» – 8,3%, МТС – 5,5%, «ЛУКОЙЛа» – 4,4%, ГК «Норильский никель» – 3,8%, Сбербанк РФ – 3,4%, «Транснефти» – 1,6%. Стоимость акций «Газпрома» за месяц практически не изменилась.

Подъем котировок был вызван причинами как экономического, так и политического характера. Пресс-конференция **Владимира Путина** в Кремле подтвердила позитивный настрой инвесторов относительно перспектив развития российской экономики и снижения инвестиционных рисков. Президент России отметил экономические достижения нашей страны и подъем российского фондового рынка. Владимир Путин также заявил об отсутствии намерений национализировать российские нефтяные компании.

Оптимизм участников рынка обеспечили приток средств международных ин-

весторов на emerging markets и высокая внутренняя ликвидность. Дополнительным поводом для игры на повышение стали разговоры о снижении налогообложения нефтяного сектора. Без такого шага невозможно существенно увеличить добычу и активизировать разработку месторождений Восточной Сибири – а именно на этот регион делает основную ставку Российское Правительство.

Как видим, за отчетный период лучше других на рынке выглядели бумаги электроэнергетических и телекоммуникационных компаний. У первых рост объясняется существенной недооценкой данного сектора относительно международных аналогов и намерениями российских властей привлечь сюда значительные инвестиции. Следует также отметить, что список ликвидных бумаг в электроэнергетике фактически ограничивается акциями РАО «ЕЭС России».

Спрос на дочерние предприятия «Связьинвеста» был вызван ожиданиями приватизации телекоммуникационного холдинга. Российское правительство наконец-то определилось с условиями доступа силовых ведомств к телекоммуникационной инфраструктуре «Связьинвеста» – без решения данного вопроса его приватизация была бы невозможна.

Из существенных корпоративных событий следует отметить сильные финансовые результаты ОАО «Газпром» за девять месяцев прошлого года по международным стандартам отчетности. На рынке также появились слухи о возможной покупке крупнейшей российской корпорацией новых нефтега-

зовых и электроэнергетических активов, из которых чаще других назывались «Татнефть» и «Башнефть».

Вместе с тем, необходимо понять, что снятие ограничений на обращение акций газовой корпорации уже полностью отыграно инвесторами – соответственно, ее бумаги существенно отстали от рынка. Новый интерес к акциям «Газпрома» возникнет, когда инвесторы начнут обращать внимание на фундаментальные показатели компании, прежде всего – на очень дешевую оценку ее запасов относительно международных аналогов. На мой взгляд, реализация фундаментальной стоимости позволит «Газпрому» к концу года достичь капитализации в 300 млрд. долларов.

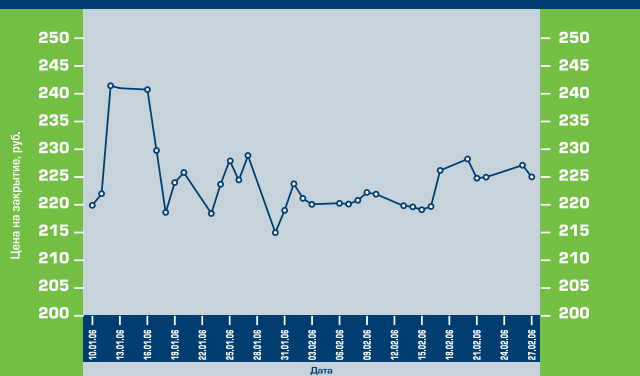
В результате подъема котировок российский рынок акций вышел на уровень, очень привлекательный для фиксации прибыли. И в этой связи напомню, что отечественные бумаги показали хорошую доходность и в прошлом году. Коррекцию может вызвать любое серьезное экономическое событие – снижение цен на нефть, ужесточение монетарной политики ФРС США или антиинфляционные меры Российского Правительства.

Серьезную дестабилизацию мирового фондового рынка можно ожидать и в случае обострения военно-политической ситуации вокруг Ирана. Если это произойдет, негативная внешняя фондовая конъюнктура перевесит на российском рынке акций военную премию в нефтяных ценах.

Александр Разуваев,

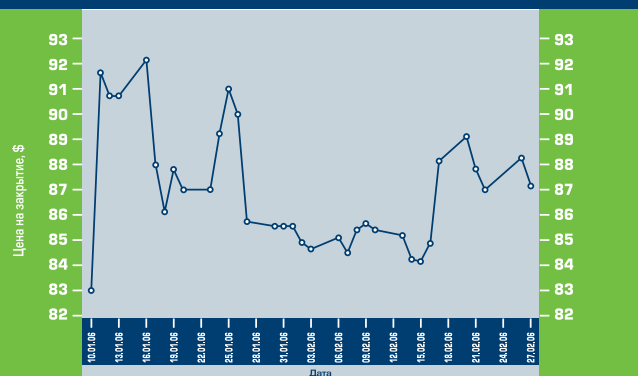
начальник аналитического отдела
ФК «Мегатрастол»

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в январе-феврале



Источник: ФБСП

Динамика стоимости АДР ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже в январе-феврале



Источник: LSE

ОБЪЕДИНЕНИЕ

Синергия нефтяного и газового бизнеса

УСИЛИЙ

Приобретение «Сибнефти» позволило «Газпрому» войти в число ведущих нефтяных компаний страны. Однако «Сибнефть» — это не только производственные активы, но и высококвалифицированные специалисты, которые могут помочь увеличить объем добычи нефти на месторождениях, принадлежащих другим «дочкам» газовой корпорации.

В минувшем году «Сибнефть» добыла 33 млн. т нефти, еще 12 млн. т было получено от «Славнефти». В нынешнем году инвестиции компании увеличатся почти в полтора раза и достигнут 1,76 млрд. долларов. Это позволит «Сибнефти» извлечь из недр 32 млн. т нефти — в противном случае производство сократилось бы до 27 млн. т. По словам Президента «Сибнефти», Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александра Рязанова**, прежние владельцы недостаточно финансировали развитие добывающих мощностей, так как ориентировались в большей степени на получение дивидендов. Теперь эту ситуацию приходится выправлять.

Новые операторы

В свою очередь главный инженер ОАО «Сибнефть» **Искандер Дияшев** считает, что в минувшем году в компании произошли очень важные преобразования, которые позволяют уверенно смотреть в завтрашний день. Речь в частности идет о создании двух но-

вых фирм-операторов: «Сибнефть — Хантос» и «Сибнефть — Восток». Первая из них управляет разработкой месторождений, расположенных в Ханты-Мансийском автономном округе (ХМАО) и на юге Тюменской области, а вторая действует восточнее — в Омской и Томской областях, Якутии, на Чукотке и Сахалине.

«В минувшем году у нас произошло небольшое снижение произ-

водства «Ноябрьскнефтегаз». Понятно, что ее специалистам было сложно сфокусироваться на всех регионах. Поэтому основное внимание уделялось Ноябрьску». Теперь «Ноябрьскнефтегаз» будет заниматься повышением коэффициента извлечения нефти (КИН) на старых месторождениях и осваивать новые участки в ЯНАО, которые «Сибнефть» приобрела относительно недавно.

В минувшем году появились две новые компании: «Сибнефть — Хантос» и «Сибнефть — Восток». Первая из них управляет разработкой месторождений, расположенных в Ханты-Мансийском автономном округе и на юге Тюменской области, а вторая действует восточнее — в Омской и Томской областях, Якутии, на Чукотке и Сахалине

водства, — рассказал Искандер Дияшев. — Во многом это объясняется тем, что операторские функции по нефтедобыче в ЯНАО и ХМАО, а также в Томской и Омской областях выполняла наша дочерняя структура

Постепенный рост

Искандер Дияшев уверен, что производство 32 млн. т нефти по итогам нынешнего года — программа-минимум, и потенциал компании позволяет перевыполнить этот показатель.

В дальнейшем добыча «Сибнефти» будет расти. Согласно предварительному плану, в 2010 году «Ноябрьскнефтегаз» извлечет из недр около 25 млн. т нефти, «Сибнефть – Хантос» – 11 млн., а «Сибнефть – Восток» – 2,5 млн. т. А в целом добыча «Сибнефти» превысит 38 млн. т.

И эти планы вполне реальны. У «Сибнефти» 4,7 млрд. баррелей доказанных запасов нефти. В настоящее время компания ежегодно отбирает чуть более 5% запасов, а у ведущих международных корпораций данный показатель составляет 10–12%. То есть на существующей ресурсной базе «Сибнефть» может увеличить добычу в два раза за счет внедрения новейших технологий.

«У нас есть новые месторождения, которые мы начали разрабатывать с нуля, темпы отбора запасов здесь составляют 10–12% в год, – рассказывает Искандер Дияшев. – Старые участки, где внедрены передовые технологии, дают уже 8%. А вот у «Ноябрьскнефтегаза» есть большие и сложные месторождения – Суторминское, Муравленковское, Вынгапуровское. Здесь еще предстоит сделать качественный проект дальнейшего освоения с использованием технических новинок. И, несомненно, мы сможем увеличить добычу и на этих промыслах».

«Славнефть» также обладает значительным потенциалом в плане роста добычи. Месторождения этой компании в настоящее время переживают вторую молодость, так как здесь внедряются самые современные технологии, позволяющие извлекать дополнительные объемы нефти. Ожидается,



ждения. В Сибири работать, конечно же, весьма непросто: здесь очень суровые климатические условия и практически полностью отсутствует транс-

Геологоразведочные работы, проведенные «Сибнефтью» и «Славнефтью» в Восточной Сибири, дали весьма обнадеживающие результаты. Можно с уверенностью сказать, что после 2010 года здешние месторождения будут осваиваться очень активно. Однако приращивать запасы можно и в Западной Сибири – и не только за счет бурения новых скважин, но и благодаря повышению КИН. В «Сибнефти» планируют к 2020 году повысить данный показатель с 30 до 40%. И это еще не предел – существуют технологии, позволяющие извлекать 60% геологических запасов.

Кроме того, в дальнейшем компании будут осваивать более глубокие пласты западносибирских месторождений (ачимовку, а возможно, и триас). В США, например, научились добывать газ с глубины 10 км. В России эти технологии еще только предстоит внедрить. Как отметил Александр Рязанов, в нынешнем году «Сибнефть» в 2,7 раза увеличит инвестиции в геологоразведку. Одновременно компания планирует при-

Согласно предварительному плану, в 2010 году «Ноябрьскнефтегаз» извлечет из недр около 25 млн. т нефти, «Сибнефть – Хантос» – 11 млн., а «Сибнефть – Восток» – 2,5 млн. т. А в целом добыча «Сибнефти» превысит 38 млн. т

что по итогам 2006 года «Сибнефть» получит от «Славнефти» 14,5 млн. т жидких углеводородов (на 2,3 млн. т больше, чем в 2005 году).

Большие перспективы

В долгосрочной перспективе все большую роль будут играть месторождения «Сибнефти», расположенные на востоке страны. Пока добыча ведется в Томской и Омской областях. Ожидается, что через два года в Якутии будет дан старт опытно-промышленной эксплуатации Телекайского месторо-

портная инфраструктура. Однако освоение восточных регионов России признано Правительством приоритетной задачей. Поэтому в ближайшее время здесь начнется активное строительство. В частности, речь идет о создании большого магистрального нефтепровода, к которому будут подключаться сибирские месторождения. Руководители государства говорят и о возможном предоставлении налоговых каникул компаниям, решившимся инвестировать в освоение ресурсов востока страны.

обретать новые активы на рынке. Таким образом, баланс между добычей и приростом запасов будет сохранен.

жение — когда часть акций «Сибнефти» котируется на бирже. В этом случае увеличение капитализации нефтяного

Геологоразведочные работы, проведенные «Сибнефтью» и «Славнефтью» в Восточной Сибири, дали весьма обнадеживающие результаты. Можно с уверенностью сказать, что после 2010 года здешние месторождения будут осваиваться очень активно

Их свяжет КС

В «Газпроме» еще не принято решение о том, как будет развиваться нефтяное крыло корпорации. В настоящее время консалтинговые фирмы Citigroup и McKinsey готовят свои предложения по этому вопросу. Пока обсуждаются два варианта: оставить «Сибнефть» в виде самостоятельной компании или постепенно превратить ее в 100-процентную «дочку» «Газпрома», влив туда все нефтяные активы корпорации.

Александр Рязанов считает, что лучше сохранить существующее поло-

бизнеса автоматически приведет к росту акций ОАО «Газпром». Ожидается, что решение по данному вопросу будет принято Советом директоров газовой корпорации уже во втором квартале нынешнего года.

«У «Газпрома» есть много нефтяных лицензий, до которых у компании сегодня просто не доходят руки. «Сибнефть» могла бы их развивать», — считает Александр Рязанов. «Интеграция нефтяного и газового бизнеса в рамках Группы «Газпром» кажется очень сложным процессом, — говорит Ис-

кандер Дияшев. — Однако когда смотришь на каждое конкретное месторождение, то здесь все предельно просто. Необходимо соединить газовый и нефтяной промыслы. Для этого нужно построить компрессорную станцию, которая позволит попутный газ низкого давления, выходящий на поверхность вместе с нефтью, направлять в УКПГ — установку комплексной подготовки газа».

Уренгойский полигон

Пока «Газпром» добывает практически всю свою нефть на Уренгойском месторождении. Однако ее залежи имеются и на других уже разрабатываемых газоносных участках. В настоящее время специалисты «Уренгойгазпрома» и «Сибнефти» ведут консультации по увеличению производства жидких углеводородов.

На Ен-Яхинском месторождении «Уренгойгазпром» сегодня производит только газ. Нефтяного промысла здесь нет, но если его создать, то можно добывать нефть в промышленных масштабах. Кроме того, вместе с нефтью на поверхность начнет выходить и попутный газ, который с помощью компрессорной станции будет направляться в УКПГ. А когда запасы нефти закончатся, те же самые скважины можно использовать для извлечения еще оставшегося в недрах газа. Аналогичная операция возможна и на Песцовой площади Уренгойского месторождения, где пока также отсутствует нефтяной промысел.

Форма, в рамках которой будут взаимодействовать «Сибнефть» и «Уренгойгазпром», еще не определена. Однако Искандер Дияшев уверен, что если «Ноябрьскнефтегаз» станет оператором разработки нефтяных залежей Уренгойского, Ен-Яхинского и Песцового месторождений, то добыча здесь значительно возрастет, а вот себестоимость извлечения нефти при этом снизится.

«Перед «Газпромом» открываются огромные перспективы в плане добычи жидких углеводородов, — отмечает Искандер Дияшев. — Уходящие на север месторождения, расположенные на полуострове Ямал, в Обской и Тазовской губе, а также на морском шельфе, являются газонефтяными. Целесообразнее начинать их разработку с извлечения нефти, так как она выходит на поверхность благодаря давлению, которое создает газ. А затем уже можно приступать и собственно к добыче голубого топлива».

Сергей Правосудов



AEG

HAUSTECHNIK

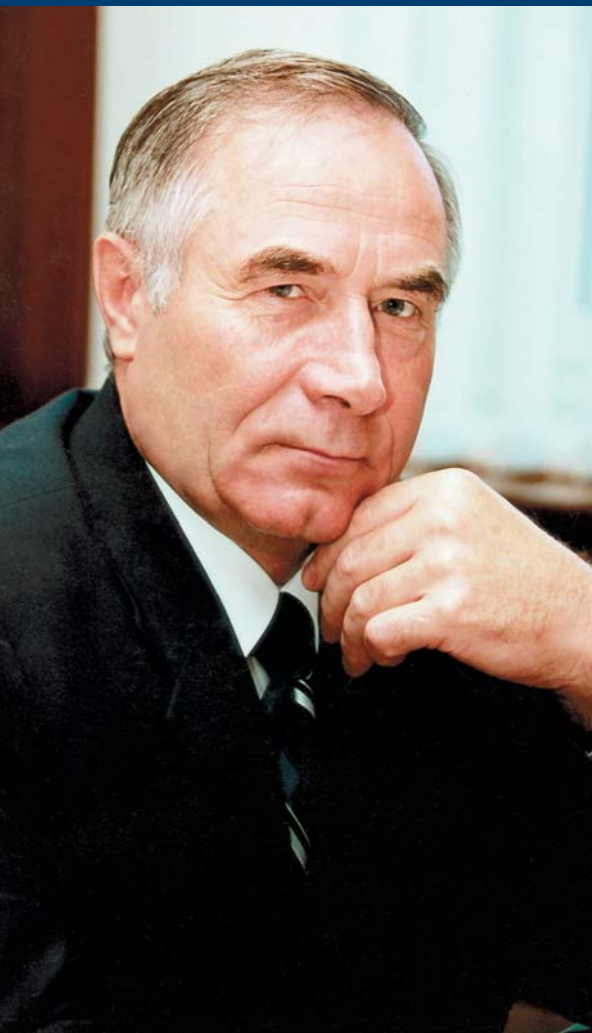
немецкие газовые котлы и газовые проточные водонагреватели

www.aeg-hausttechnik.de

www.aeg-hausttechnik.ru

НАШЕ БУДУЩЕЕ –

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Надымгазпром»
Виктор Кононов



ЯМАЛ

– **Виктор Иванович, какое место сегодня занимает ваше предприятие в системе «Газпрома»?**

– Для газодобывающего предприятия это понятие непостоянное, неизбежно меняющееся во времени. И «Надымгазпром» здесь не исключение: вначале он стабильно занимал в «Газпроме» первое место, но постепенно, по мере истощения месторождений, стал терять свои позиции. Еще вчера мы были третьими по объемам производства голубого топлива, а сегодня переместились на четвертую позицию. Однако эти роли будут и дальше перераспределяться. Поэтому нельзя исключать того, что нынешние ведущие «дочки» «Газпрома» в перспективе займут более скромные места в системе корпорации, а тот же «Надымгазпром» вновь превратится в лидера газодобычи.

Испытательный полигон

– Для отечественной газовой отрасли наше предприятие всегда иг-

рало роль своеобразного полигона. Именно здесь стартовала добыча «большого» газа России, апробировались и внедрялись новые технологии, отсюда вышли многие известные газовики, которые не только возглавили другие «дочки» корпорации, но и стали топ-менеджерами «Газпрома». За примерами далеко ходить не надо: в Надыме свой трудовой путь начинали Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков**, генеральный директор ООО «Уренгойгазпром» **Рим Сулейманов**, Герой Соцтруда, генеральный директор ОАО «Газавтоматика» **Иван Никоненко**, генеральный директор ООО «Баштрансгаз» **Сергей Пашин**, генеральный директор ЗАО «Ямалгазинвест» **Леонид Чугунов** и другие.

– Эпоха «большого» газа в нашей стране ведет свой отсчет с освоения Медвежьего месторождения, разработку которого сегодня продолжает «Надымгазпром». По-

лучается, что предприятие стояло у истоков современной отечественной газовой отрасли?

— Безусловно. В декабре 1971 года для разработки Медвежьего газового месторождения было создано Надымское газопромысловое управление, на базе которого впоследствии появилось крупнейшее в Западной Сибири производственное объединение «Надымгазпром». Но этим дело не ограничилось: уже добывая газ на Медвежьем, коллектив нашего предприятия во главе с **Владиславом Стрижевским** предложил выйти на соседнее Уренгойское месторождение, и в 1973 году десант «Надымгазпрома» начал его освоение. Аналогичная ситуация была и с Ямбургским месторождением, куда наш коллектив пришел в 1980 году.

Основатели Уренгоя и Ямбурга

— Впоследствии для разработки этих запасов были сформированы самостоятельные предприятия — «Уренгойгазпром» и «Ямбурггаздобыча». Но можно с уверенностью говорить о том, что эпоха «большого» газа

мировича **Ремизова** начал осваивать другие — Юбилейное и Ямсовейское. Они были введены в промышленную разработку соответственно в 1992 и 1997 годах. За счет этого мы поддерживали стабильный уровень производства газа в течение более чем 15 лет.

Однако на сегодня уже отобрано свыше 80% запасов Медвежьего, а Юбилейное и Ямсовейское перешли в стадию падающей добычи. Поэтому из года в год производство газа на этих месторождениях будет сокращаться — это закономерный процесс. Например, если в минувшем году «Надымгазпром» извлек из недр около 63 млрд. куб. м газа, то в нынешнем году этот показатель может оказаться на 1–2 млрд. меньше.

— И что вы намерены делать, чтобы замедлить темпы сокращения добычи?

— Для этого мы вводим в строй оборудование, которое позволяет поддерживать уровень отбора газа механическими способами, так как естественного давления в разрабатываемых пластах уже недостаточно. В частно-

сти, в прошлом году завершили строительство первой очереди дожимной компрессорной станции (ДКС) на Ямсовейском месторождении, ввели в эксплуатацию два турбоагрегата мощностью по 16 МВт каждый. Параллельно проектируем вторые очереди ДКС на Ямсовейском и Юбилейном, которые вступят в строй в 2007–2008 годах. Это позволит какое-то время удерживать объемы производства. Но снижение добычи все равно будет продолжаться без ввода в разработку новых залежей и месторождений.

— Например?

— Уже подготовлены к промышленному освоению Ныдинская площадь Медвежьего и Ярейская площадь Ямсовейского месторождений. Мы собираемся ввести их в эксплуатацию в кратчайшие сроки — предполагается, что это произойдет в 2007 году.

Большие планы

— Кроме того, мы продолжаем поисково-разведочные работы на наших лицензионных участках. В частности, в 2005 году на Медвежьем открыли три новых залежи — две газоконденсатных и одну нефтяную. Их запасы сейчас уточняются, впоследствии они также будут введены в эксплуатацию.

Но если говорить о глобальных перспективах предприятия, то наше будущее — Ямал. «Надымгазпром» владеет лицензиями на уже разведанные здесь месторождения: Бованенковское, Харасавэйское и Новопортовское. Первые два — нефтегазоконденсатные, в них преобладают газоконденсатные пласты, последнее — нефтегазовое. К слову, основные задачи, которые мы решали



в России началась именно с «Надымгазпрома».

— На чем сосредоточилось предприятие после ухода с Уренгойского и Ямбургского месторождений?

— Медвежье — одно из самых крупных газовых месторождений не только в России, но и в мире. Между тем очевидно, что его запасы не могли вечно обеспечивать потребности страны в голубом топливе. В начале 90-х годов Медвежье вступило в стадию падающей добычи. Поэтому, передав Уренгойское и Ямбургское месторождения новым предприятиям, «Надымгазпром» по инициативе бывшего генерального директора **Валерия Влади-**



в прошлом году, связаны с реализацией проектов капитального строительства на Ямсовейском, Бованенковском и Харасавэйском месторождениях.

Правда, пока работа на Ямале продвигается не слишком быстро. Освоение этого полуострова, где практически отсутствует инфраструктура, — очень капиталоемкая задача. Поэтому решение о начале широкомасштабного выхода на Ямал зависит не только от «Газпрома».

— **А от кого еще?**

— От руководства страны. Ямалские запасы расположены на 500 км севернее Надыма, в совершенно необжитых местах, где есть только оленьи тропы. Зимой до месторождений можно добраться вертолетом или автотранспортом по «зимнику», летом — на судах по морю и реке. Единственную железнодорожную ветку строит «Газпром»: пока уложено около половины пути от Лобытнанги до Бованенково — порядка 250 км.

Нужна господдержка

— Кроме этого, не надо забывать, что месторождения расположены далеко за Полярным кругом — фактически на северной границе России. Соответственно, и климат здесь более суровый даже по сравнению с Ямбургом. Очевидно, что «Газпрому» не под силу полностью взвалить на себя обязанности по развитию в регионе всей инфраструктуры, без которой полноценное освоение недр Ямала невозможно. Вот поэтому — то поддержка государства нам жизненно необходима.

— **Что же сегодня реально делает «Надымгазпром» на Ямале?**

— Мы уже много чего построили и на Бованенковском, и на Харасавэйском месторождениях. В частности, возводим сооружения, которые должны обеспечить жизнедеятельность тех, кто начнет освоение Ямала. Это порты, внутренние коммуникации (в том числе транспортные), складские помещения, энергетические, водозаборные и водоочистные объекты, жилье. Обкатываем новые технологии, которые могут нам впоследствии понадобиться: в частности, строительства «зимников», более долговечных по сравнению с традиционными. Летом на Ямале ежемесячно работает около тысячи наших сотрудников, зимой — примерно на треть меньше. Кстати, на каждом из этих месторождений сегодня эксплуатируется по две скважины, а их газ используется для собственных нужд строителей.

— **И когда можно ожидать решения об активизации работы на этих месторождениях?**

— Обоснование инвестиций — оценка необходимых капитальных вложений, технологий, схемы обустройства и разработки — подготовлено саратовским институтом «ВНИПИгаздобыча». Этот документ сегодня находится в Правительстве России. В нынешнем году нашу программу должны рассмотреть, и надеемся, что принципиальное решение будет принято без затяжек.

— **Допустим, это произойдет достаточно быстро. Когда в этом случае «Надымгазпром» начнет промышленную добычу газа на Ямале?**

— Уже после 2010 года. Это главная наша перспектива. И не только наша, но и всего «Газпрома», и России в целом. Потому что таких крупных месторождений, как на Ямале, на суше осталось совсем немного. Кстати, в акватории полуострова, на шельфе, тоже есть ряд довольно больших газосносных участков, которыми в перспективе можно будет заниматься. Скажем, после освоения Штокмановского месторождения, расположенного в Баренцевом море.

— **Намерен ли «Надымгазпром» принять участие в реализации шельфовых проектов?**

— Сегодня мы задействованы в геологоразведочных работах на шельфе. Планы планами, но пока реально готовимся к освоению Бованенковского и Харасавэйского месторождений. А вот нефтяное Новопортовское, возможно, придется передать компании, которая в системе «Газпрома» будет специализироваться на добыче жидких углеводородов.

— **«Сибнефти»?**

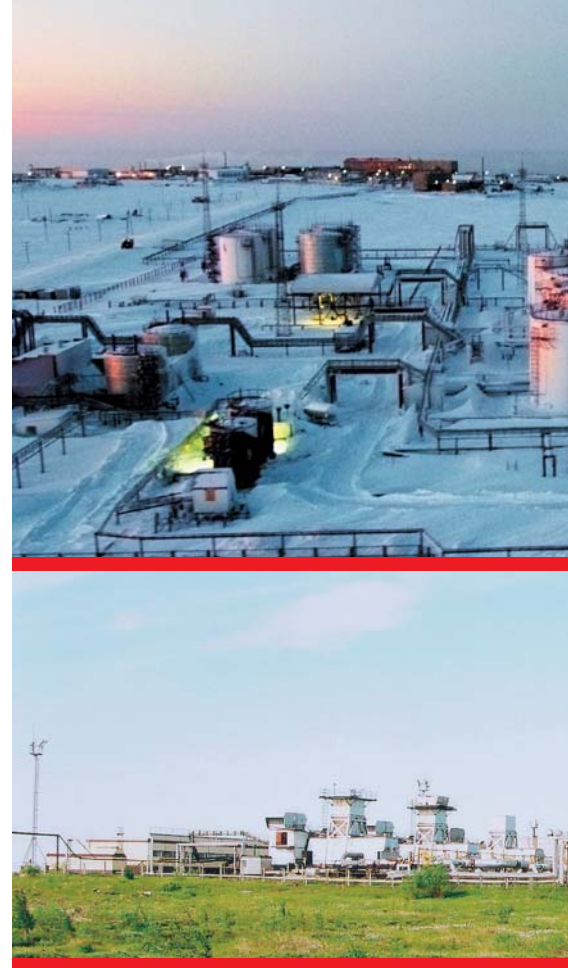
— Если «Газпром» решит, то передадим и «Сибнефти». Мы же не собираемся менять свою специализацию, останемся газодобывающим предприятием.

— **А что станет со старыми месторождениями «Надымгазпрома»?**

— Давление пластов там падает, и недалек тот момент, когда транспортировка голубого топлива со старых месторождений на дальние расстояния окажется экономически нецелесообразной. При этом в недрах останутся значительные объемы низконапорного газа. Тогда мы начнем применять здесь новые технологии — научные подразделения «Газпрома», в частности «ВНИИгаз», уже занимаются их разработкой.

Потенциал низкого напора

— Кстати, в перспективе та же участь ожидает Уренгойское и Ямбургское месторождения, но в первую очередь, технологии использования низконапорного газа будут испыты-



ваться у нас — на Медвежье. На нем ведь всегда все применялось впервые. Например, именно здесь появились мощные отечественные абсорбционные установки осушки газа на жидком поглотителе. Впоследствии опыт их работы был перенесен на другие месторождения. И сегодня Медвежье в системе «Газпрома» продолжает оставаться своего рода испытательным полигоном.

— **Какие варианты использования низконапорного газа рассматриваются в первую очередь?**

— Например, получение электроэнергии на генерирующих устройствах, построенных в районе Медвежьего. Выработываемую энергию можно будет использовать для обеспечения собственных нужд предприятий «Газпрома», а ее излишки — продавать на рынке.

А вообще, вариантов много. Например, сжигать газ, получать метиловый спирт, другие продукты. Но все это очень затратные, энерго- и капиталоемкие производства. Поэтому прежде чем принять окончательное решение, нужно будет все взвесить, обдумать и досконально просчитать. Думаю, самые оптимальные варианты газпромовские ученые предложат в ближайшие годы.

Пока же мы действуем в рамках первоначального проекта разработки наших месторождений: отбираем газ, закачиваем его в трубу, и это приносит прибыль.



– И когда все это реально требуется?

– Думаю, в 2013–2020 годах.

– Что значит «Надымгазпром» для региона, в котором вы работаете?

– «Надымгазпром» является градообразующим предприятием: в Надыме сегодня живет около 47 тыс. человек. Поэтому главный социальный проект, который реализует наша компания, связан с обеспечением добычи газа в заданных объемах – это позволяет людям работать и, соответственно, нормально здесь жить. Надым довольно хорошо обустроен: мы ежегодно отчисляем в казну порядка 12 млрд рублей налогов. И мы же традиционно обеспечиваем теплом, водой и электроэнергией и Надым, и поселок Пангоды. Правда, в связи с выделением непрофильных видов деятельности началась работа по передаче этого хозяйства компании «Газпромэнерго», которая создана в рамках реструктуризации «Газпрома».

– Реформа корпорации серьезно затронет «Надымгазпром»?

– Сегодня у нас трудятся около 9700 человек, и около 4000 из них придется вывести из состава предприятия в процессе его реструктуризации. Это не значит, что мы выгоним людей на улицу – они или перейдут в другие организации, или будут работать в новых структурах, входящих в Группу «Газпром».

Начинал с оператора газодобычи

– Изменения, как видите, будут немалые. Но в то же время я бы не стал однозначно утверждать, что реформа на нас как-то уж очень сильно скажется. Все-таки мы только добываем газ и нефть, но не занимаемся переработкой, транспортом и хранением, поэтому нам проще, чем многим другим газпромовским «дочкам».

– Виктор Иванович, о делах, вроде бы, поговорили достаточно. А теперь расскажите, пожалуйста, немного о себе: когда началась ваша трудовая биография, как вы стали газовым «генералом»?

– В моем роду нет ни газовиков, ни нефтяников. Я обычный деревенский парень. Родился в 1947 году в деревне Чебаклей Тюменской области. Как и большинству подростков послевоенного поколения, мне хотелось быть офицером. Мечтал стать летчиком-испытателем, но не прошел в летное училище по здоровью. В 1965 году поступил в Тюменский индустриальный институт. Этот вуз был организован для обеспечения специалистами в первую очередь нефтяной отрасли, потому что она в те годы развивалась быстрее газовой. Однако нефтяником я так и не стал. После защиты диплома по предложению руководства тогдашнего «Тюменьгазпрома» я поехал на Север – осваивать первые газоносные участки Западной Сибири – Игримские месторождения. Там, в ГПУ «Игримгаз», и началась моя трудовая деятельность. Был оператором газодобычи, потом мастером, старшим инженером, начальником промысла. Принимал участие в освоении Пунгинского, Игримского, Пахромского, Вынгапуровского, Комсомольского, Западно-Таркосалинского месторождений. Вот так постепенно и дорос до генерального директора – наверное, потому, что мне всегда нравилось то, чем я занимался. В нынешнем году мой северный стаж достигнет 36 лет. Из них 28 я прожил в Ноябрьске, а последние 8 лет – в Надыме.

Работа была связана с частыми переездами, а месторождения, на которых я трудился, расположены довольно далеко друг от друга.

– Думаю, непросто приходилось вашей семье...

– Да уж. Ведь у меня двое детей. Но супруга **Валентина Илларионовна** всегда помогала, понимала меня. Ей было трудно, порой даже невыносимо, но, к счастью, это все уже позади. Дети закончили институты, трудятся в газовой промышленности. Сын

Алексей – начальник производственного отдела «Ноябрьскгаздобычи» – того предприятия, откуда я сам пришел. Дочь **Елена** работает экономистом в «Надымгазпроме». Они подарили мне уже четверых внучат.

Семья вообще всегда была для меня каким-то тылом, поддержкой – причем не только моральной, но порой и материальной. Например, в середине 70-х жена получила холодильник «Юрюзань», который до сих пор у нас где-то тахтит еще. Зря улыбаются: тогда это было существенной подмогой! Знаете, когда в семье лад, когда знаешь, что придешь домой – и будешь сыт и согрет, то хочется работать и жить...

– Чем занимаетесь в свободную минуту? Есть ли у вас хобби?

– Читаю урывками, чаще всего периодику. Как любой выходец из села, люблю землю, природу. Поэтому когда выдается возможность, обязательно отправляюсь охотиться или рыбачить. Охочусь в основном на водоплавающую и боровую птицу. Кроме того, на моем «боевом» счету не-



сколько лосей и оленей. В рыбалке я приверженец удочки и спиннинга. Люблю щуку, окуня, язя, нельму.

– Какой совет вы дали бы молодым, приходящим в газовую отрасль?

– Первое. Нужно всегда оставаться человеком: внимательно относиться к своим товарищам, подчиненным, помогать людям в трудную минуту. Второе. Необходимо неуклонно совершенствоваться, расти, расширять свои знания, кругозор. Третье. Не надо бояться трудностей. У молодых они обязательно будут, но важно сделать из них правильные выводы. И даже если нет никакой поддержки извне, не стоит раскисать – значит, нужно рассчитывать только на собственные силы, верить в себя. Тогда результат обязательно придет.

Беседу вел **Денис Кириллов**

ТВОРЧЕСКИЙ ПОДХОД

к работе демонстрирует коллектив «ТюменНИИгипрогаза»



«ТюменНИИгипрогаз» – научный центр «Газпрома», отвечающий за обеспечение новыми технологиями газодобывающих предприятий Западной Сибири, в марте отмечает 40-летие со дня образования. Институт известен комплексным подходом к освоению и обустройству месторождений, что позволяет сокращать время от начала разработки до введения промысла в эксплуатацию с 5–6 лет до 22 месяцев. Кстати, именно за эту новацию коллектив «ТюменНИИгипрогаза» в прошлом году был удостоен премии Правительства РФ. Сегодня мы расскажем о новых достижениях тюменских ученых.

На «пятерку»

Мы уже сообщали о том, что в «ТюменНИИгипрогазе» внимательно относятся к запросам отрасли (см. № 10, 2004, с. 34–37). В частности, для освоения малых и средних месторождений была разработана небольшая компактная установка комплексной подготовки газа (УКПГ). Ее выпускают на экспериментальном заводе, входящем в структуру научного комплекса, и в виде готовых блоков, размеры которых точно соответствуют железнодорожным платформам, отправляют заказчикам. Кроме удобства транспортировки, у новой УКПГ есть еще одно бесспорное преимущество: подключить ее можно всего за три месяца, тогда как в других случаях этот процесс растягивается на целый год.

До недавнего времени предельный объем подготовки газа на подобных установках не превышал 2,5 млн. куб. м. Но по мере того как в институт стали поступать заявки на «пятерку», ученые быстро разработали соответствующую технологическую линию и создали мини-УКПГ производительностью уже 5 млн. куб. м газа в сутки. Планируется, что первая такая установка будет использоваться на втором участке ачимовских залежей Уренгойского месторождения.

Вечный котел

Ученые института внесли существенный вклад и в повышение качества западносибирской питьевой воды, которая, как известно, содержит в себе много железа, марганца, а также окислы кремния. Вот уже несколько лет в регионе успешно применяются 40 «Водопадов», а в прошлом году по заказу Сургутского ЗСК разработана установка очистки повышенной производительности – до 3500 куб. м в сутки. А попутно выпол-

«ТюменНИИгипрогаз» находится в эпицентре решения экологических проблем Западно-Сибирского региона

нена и новая технологическая задача: теперь обрабатывается не только питьевая, но и промывная вода, используемая для получения технологического пара. По словам заводских специалистов, это позволило поднять производительность котлов и, за счет отсутствия накипи, продлить срок их эксплуатации.

Вообще, «ТюменНИИгипрогаз» находится в эпицентре решения экологических проблем Западно-Сибирского региона. Среди последних достижений института – технология получения воды из снега и льда, а также способ локали-

зации нефтяных загрязнений, уже используемый на Уренгойском месторождении. Кроме того, в Тюмени разработаны новые рекомендации по укреплению берегов тундровых рек от размыва.

Импульсный транзит

С помощью созданного в институте аппаратурного комплекса было восстановлено более 300 водозаборных скважин в Западной Сибири. Эта технология, в основе которой лежит импульсно-волновой метод, пригодилась и геологам для сейсмических исследований в так называемой транзитной зоне (переход между сушей и морем). Обычно для таких целей используются дорогостоящие громоздкие пневматические устройства, монтаж которых занимает много времени. Аппарат же тюменских ученых компактен и практически не вредит природе. С его помощью уже проведено изучение скважины «Скалинская» («Костромагеофизика»), а также района речного порта Саратова (Азовская сейсмопартия «Южморгеологии» НИИ «ЮМГ Сейс»). Специалисты сибирского института считают, что популярность их детища в геологоразведке со временем будет только расти.

Кроме того, в институте разрабатывается новая технология разжигания газового факела на основе волнового метода. Пока же это целая проблема: нефтяники и газовики хорошо знают,

О НАЛОГАХ И НЕ ТОЛЬКО



На вопросы журнала отвечает заместитель председателя Комитета Государственной Думы РФ по делам Федерации и региональной политике **Юрий Конев**

– Юрий Михайлович, какие законы, связанные с нефтегазовым комплексом, сегодня обсуждаются в Думе? Назовите самые важные, с вашей точки зрения, для отрасли и страны.

– Есть три документа, которые сейчас, на мой взгляд, особенно актуальны: законы «О недрах», «Об альтернативных видах топлива» и «О попутном нефтяном газе». Думаю, первый из них имеет наибольшее значение. Над ним уже давно идет работа, он претерпел серьезные изменения и, в общем-то, заслуживает того, чтобы его, наконец, приняли. Но пока этого не произошло.

– А в чем проблема?

– Во взаимоотношениях федерального центра и регионов.

– Может быть, объясните подробнее?

– Между ними идет борьба за распределение налогов и полномочий, связанных с лицензированием, предоставлением прав пользования участками недр и т.д.

– Например?

– В свое время в стране действовал принцип «двух ключей», в соответствии с которым в принятии решений о передаче месторождений компаниям на равных условиях участвовали региональные и федеральные власти. Это был правильный и справедливый принцип, однако, к сожалению, субъекты Федерации позже были лишены своих полномочий.

Хозяин недр

– Но ведь тому имелись очень веские причины: не секрет, что руководители отдельных регионов использовали свои полномочия в личных интересах и на благо конкретных бизнес-групп...

– Да, но, согласитесь, что это не повод наказывать всех без разбора. Думаается, все-таки нужно было поступить не так. Ведь грубые нарушения можно пресекать – в конце концов, усилить контроль федерального центра за техническими процедурами. А фактически этой ситуацией воспользовались, чтобы отобрать у регионов их «ключ», что, на мой взгляд, ущемляет права территорий.

«Газпром» для меня всегда оставался самой привлекательной корпорацией, потому что она четко придерживается государственной позиции. Компания активно занимается укреплением России, а это очень важно»

– Разве этот вопрос не решен законодательно?

– Согласно Конституции, недра – достояние всех граждан страны. Но в девятой статье этого же документа говорится, что природные ресурсы являются основой жизнедеятельности населения той территории, на которой они расположены. Наверное, не надо объяснять, что, например, в ЯНАО или Ханты-Мансийске именно недра – ключевой элемент благополучия людей. Поэтому

нет ничего странного в том, что противостояние между федеральным центром, забравшим большую часть полномочий себе, и регионами остается.

Принципиально этот вопрос был урегулирован пунктом 7 статьи 4 Федерального Закона «О недрах», принятого в 1992 году. Разрабатывая проект нового закона «О недрах», Правительство должно было сохранить в нем седьмой пункт данной статьи, которая гласит, что к полномочиям органов государственной власти субъектов Российской Федерации относится «распоряжение совместно с Российской Федерацией единым государственным фондом недр на своих территориях и выделение совместно с Российской Федерацией участков недр федерального, регионального и местного значения».

– В чем же, по-вашему, преимущество принципа «двух ключей»?

– В том, что если власть на местах не коррумпирована, то можно более эффективно контролировать процессы недропользования и распределения ресурсов. Причем, на любой стадии.

– Это действительно так важно?

– Судите сами. В стране существует масса «забалансовых» скважин, которые могут и должны функционировать. Но они просто брошены, потому что их работа требует дополнительных финансовых вложений, а компании, сняв с них «сливки», стараются сократить себестоимость добычи углеводородов и переходят на «свежие» запасы. Региональные власти смогли

бы более эффективно контролировать эту ситуацию.

– А что им мешает быть эффективными сейчас? Во всех субъектах есть подразделения федеральных контролирующих органов ...

– Есть, но проблемы это не решает. Объективно региональные службы имеют возможность детально и оперативно реагировать на такие нарушения. Но одно дело, когда губернатор командует, в хорошем смысле этого

слова, своими подразделениями. И совсем другое, если он пытается решить вопрос с федеральной структурой или ее филиалом — а там собственное начальство и проблемы.

— **То есть, получается, из Центра проблемы регионов видны хуже?**

— Скажем так, они могли бы быть видны и лучше. Поэтому, если говорить обо всех документах, равно как и о проблемах, связанных с природными ресурсами, то трудности здесь заключаются прежде всего в перераспределении полномочий и бюджетных поступлений.

— **Но ведь почти все компании нефтегазовой отрасли управляют из Москвы...**

— ...а соответственно, и отношение в регионах к большинству нефтяных компаний сугубо отрицательное. Особенно у сельских жителей, которые из-за роста цен на нефтепродукты оказались в труднейшем положении. Исключением здесь является лишь «Сургутнефтегаз». Это единственная нефтяная корпорация, которая благодаря позиции ее руководителя **Владимира Богданова** зарегистрирована там, где и добывает нефть. Они живут и работают в Сургуте и там же платят налоги. Богданов — уроженец Тюменской области, и он действительно болеет за свою территорию. Таких компаний в стране больше нет.

— **Но есть же и другие социально-ориентированные компании — например, государственная «Роснефть».**

— Она все-таки больше с федеральным уклоном. Есть, конечно, у нее «дочки», которые активно участвуют в решении социальных вопросов. Но и они слишком сильно зависят от позиции Центра.

Социальная ответственность

— **Газпромовские «дочки» тоже жестко контролируются из Москвы...**

— «Газпром» — совсем другое дело. Как представитель Тюменской области, на территории которой добывается почти 90% всего газа и 60% нефти, хочу сказать, что хорошо знаю обе отрасли, которые вроде бы так близки друг к другу, — газовую и нефтяную. Но «Газпром» для меня всегда оставался самой привлекательной корпорацией, потому что она четко придерживается государственной позиции. Компания активно занимается укреплением России, а это очень важно. Конечно, нефтяники тоже не стоят в стороне. Ведь дело не только в количестве налогов, которые поступают

в бюджеты, но и в том, как бизнес участвует в улучшении жизни регионов. Очевидно, что социальные проекты «Газпрома» просто наголову выше.

— **Хорошо, но давайте все-таки вернемся к законодательным инициативам. Вы говорите, что еще одним важным документом остается законопроект «Об альтернативных видах топлива».**

— Да, но, к сожалению, работа над ним идет еще труднее. Он предполагает перевод транспорта и техники на более экономичные и дешевые виды топлива, в частности на сжиженный газ. Сегодня на фоне роста топливных цен этот закон очень актуален и исключительно важен. Если перевести сельхозтехнику на газ, мы значительно поднимем эффективность сельхозпроизводства. «Газпром» поддерживает данный законопроект, и мы будем стараться провести документ через Думу.

— **Если он так актуален, то в чем же сложности с его принятием?**

— Есть мощные лоббисты, которые этому противодействуют. Наверное, вы сами можете догадаться, кто и почему...

— **Но кроме позиции нефтяников есть еще и интересы государства. Ему выгодно вступление в силу этого документа?**

— Думаю, что очень выгодно. Вдруг цены на нефть и газ упадут, тогда с чем останется наша страна? И если сегодня мы не будем вкладыв-

промышленности — для того же «Сибур», кстати. Но у нас в стране по-прежнему как минимум половина извлекаемого из недр ПНГ бездарно теряется.

— **Между тем с нефтяников за сжигание ПНГ берутся штрафы...**

— Платить их им выгоднее, чем сохранять ценнейшее нефтехимическое сырье. Не секрет, что основные усилия представители этой отрасли направляют на увеличение экспорта сырой нефти. А ПНГ — всего лишь побочный продукт ее производства. Поэтому нефтяные компании против появления этого закона. Но с точки зрения государства его принятие просто необходимо. В последнее время оно усилило свое присутствие в нефтяной отрасли, поэтому и отношение к проблеме попутного газа должно измениться в лучшую сторону.

— **К слову, если не брать в расчет законопроект, касающийся ПНГ, как вы в целом относитесь к усилению позиций государства в нефтегазовой отрасли?**

— Положительно, хотя я и не являюсь сторонником тотального огосударствления нефтяного сектора. Думаю, что усиление позиций государства может пойти на пользу стране. Надеюсь, что через контроль над нефтяными компаниями власть найдет способ решить проблему высоких цен на топливо. Все-таки это наша нефть, и нужно думать прежде всего о своих соотечественниках, а не только о выгоде от экспорта. Хотелось бы верить, что теперь

«Программа газификации, которую начал «Газпром», фактически является одним из ключевых национальных проектов, реализуемых Российским Правительством»

вать «углеводородные» деньги в развитие других отраслей промышленности, то поставим в тяжелое положение следующие поколения, а, возможно, и сами в нем окажемся. Поэтому нужно работать на перспективу.

Государственный интерес

— **В начале нашего разговора вы выделили законопроект «О попутном нефтяном газе» (ПНГ), почему? Ведь многие о нем уже забыли.**

— Да, через Думу он не прошел. Мы несколько лет работали над этим законопроектом, который предполагал переход к рациональному использованию попутного газа, но ничего не получилось. Тем не менее, я убежден, что депутатам придется вернуться к этому вопросу, ведь на факелах сгорает очень ценное сырье для нефтехимической

негласные картельные соглашения между нефтяниками уйдут в прошлое и в регионах вздохнут с облегчением.

— **Вместе с усилением влияния государства над «Газпромом» через прямое владение акциями газовой корпорации приступила к широкомасштабной программе газификации российских регионов. Как вы это оцениваете?**

— Национальные проекты серьезно меняют взаимоотношения федерального центра с субъектами Федерации. Очень важно, что в рамках этих проектов выделяются средства, которые напрямую идут в регионы. Программа газификации, реализуемая «Газпромом», фактически является одним из ключевых национальных проектов Российского Правительства.

Беседу вел **Денис Кириллов**



ДЕЛО ЗА МАЛЫМИ

«Газпром» газифицирует Иркутскую область
за счет небольших месторождений

Газификация всего завода

Последние несколько лет газификацией Иркутской области пыталась заняться ТНК-ВР. В марте 2004 года для этих целей даже была создана «Восточно-Сибирская газовая компания» (ВСГК). Но очень скоро стало ясно, что разговоры о региональных интересах — всего лишь разменная карта в той крупной игре, которую ведут нефтяники вокруг Ковыкты (см. №4, 2005, с. 34–35).

Нет ничего удивительного в том, что так называемая газификация, к которой приступила ВСГК, свелась к прокладке трубы от месторождения до завода «Саянскхимпласт», контролируемого структурами, принадлежащими исполнительному директору по развитию газовых проектов ТНК-ВР **Виктору Вексельбергу**. А вот население и прочие потребители области почему-

то оказались лишними на этом празднике: их предполагается газифицировать на более поздних этапах.

и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экс-

Схема, предложенная «Газпромом», позволяет подойти к решению вопросов энергоснабжения комплексно: газ займет рациональное место в региональном топливном балансе, и его использование не приведет к сокращению добычи и потребления угля

С наукой не поспоришь

Губернатор Иркутской области **Александр Тишанин**, сменивший **Бориса Говорина**, смог взглянуть на ситуацию газоснабжения по-новому, отдав предпочтение газпромовскому варианту. Такое решение понятно и оправданно. Во-первых, корпорация — главный координатор и разработчик «Программы создания в Восточной Сибири

порта газа на рынки Китая и других стран АТР», составной частью которой является газификация Иркутской области. Это позволяет «Газпрому» мыслить стратегически и увязывать региональные интересы с общегосударственными.

Во-вторых, «Газпром», как известно, никогда не руководствуется сиюминутной коммерческой выгодой — все

его проекты отличаются тем, что основаны на объективных данных кропотливых научных изысканий. Так, по заданию корпорации институт «Промгаз» на основе всестороннего анализа экономики Сибири и перспектив ее развития разработал Генеральную схему газификации и газоснабжения Иркутской области. Она была одобрена администрацией области, после чего и состоялось подписание договора. В настоящий момент создается поэтапная программа, включающая в себя подробный план мероприятий. Схема, предложенная «Газпромом», позволя-

«Мы не собираемся приобретать месторождения, принадлежащие иркутским компаниям, — заявил Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков**. — У них появится возможность реализовать свой газ на входе в трубопроводную систему, которая будет создана в соответствии с Генеральной схемой. Для организации этой работы мы планируем сформировать в Иркутске филиал «Межрегионгаза»».

По мнению Александра Георгиевича, такой подход к выстраиванию деловых отношений — наиболее опти-

Если же говорить прямо, то активность структур ТНК-ВР вокруг Ковыкты и их мнимое внимание к вопросам газификации связаны не с чем иным, как с угрозой отзыва лицензии на освоение месторождения. Дело в том, что трассу газопровода в Китай, на возведении которого настаивает нефтяная компания, предполагается проложить через заповедные территории, где расположены озеро Байкал и Тункинский национальный парк, внесенные ЮНЕСКО в список особо охраняемых зон.

Выбрасывать ничего не придется

Между тем «Газпром» давно уже предлагает шире взглянуть на проблему освоения Ковыкты. По мнению специалистов корпорации, это уникальное месторождение требует особого подхода. Не надо забывать, что кроме газа и конденсата в его недрах скрывается такой ценный компонент, как гелий. И уже через 10–15 лет, по прогнозам ученых, он будет весьма востребован на мировом рынке. Если же принять проект ТНК-ВР и начать добычу ковыктинского сырья прямо сейчас, то гелий придется просто выбрасывать — в регионе для него нет необходимых перерабатывающих мощностей.

А вот по мнению специалистов «Газпрома», необходимо уже сегодня смотреть на несколько десятилетий вперед: именно в Иркутской области может быть построен мощный комплекс, перерабатывающий углеводородное сырье. Это обеспечит региону множество постоянных рабочих мест, а максимизация прибыли (причем от реализации не сырья, а продуктов из него) позволит сформировать полновесные финансовые потоки для бюджета.

Чтобы события не разворачивались по первому, мягко говоря, не-

Тема освоения Ковыктинского месторождения получила новое развитие. В конце прошлого года администрация Иркутской области и «Газпром» подписали договор о газификации и газоснабжении региона. При этом основная ставка делается на ресурсы мелких и средних месторождений, расположенных на севере области. А вот стратегические запасы Ковыкты, по мнению «Газпрома», разумнее использовать позднее — когда будет готов рынок и создана необходимая перерабатывающая инфраструктура.

ет подойти к решению вопросов энергоснабжения комплексно: газ займет рациональное место в региональном топливном балансе, и его использование не приведет к сокращению добычи и потребления угля.

Выход на рынок

Согласно Генеральной схеме, для газоснабжения Иркутской области в первую очередь будут задействованы малые и средние месторождения — Ярактинское, Марковское, Даниловское (принадлежат дочерним структурам Иркутской нефтяной компании) и Дульсиминское (ООО «Дульсима»). Их суммарная производительность — 3,5 млрд. куб. м газа в год, что позволит уже на первом этапе газифицировать северные районы области. Ресурсы Братского месторождения планируется направить на снабжение Братска и соседнего города Подкосное. Всего же в Иркутской области открыто 11 месторождений углеводородного сырья, доказанные запасы которых составляют более 2 трлн. куб. м. Кроме того, сам «Газпром» владеет лицензиями на право пользования недрами с целью геологического изучения Восточного и Западного участков Южно-Ковыктинской площади. К концу этого года там будут построены 4 разведочные скважины и начнется их пробная эксплуатация.

мальный, поскольку позволяет вовлечь в хозяйственный оборот газовые ресурсы, до настоящего времени практически не использовавшиеся. Производя нефть, местные компании не планировали промышленной добычи голубого топлива, так как не имели возможности построить необходимую инфраструктуру и выйти на рынок газа.

Скрипач не нужен

После подписания договора между «Газпромом» и администрацией Иркутской области ВСГК оказалась, что на-

Подход «Газпрома» к решению вопросов газификации Иркутской области является наиболее оптимальным, поскольку позволяет вовлечь в хозяйственный оборот ресурсы, до настоящего времени практически не использовавшиеся

зывается, не у дел, поэтому сегодня она предпринимает попытки хоть каким-то боком вписаться в новую схему. Но, как уже было сказано, «Газпром», создавая программу газификации, опирался на интересы потребителей и строгие научно-экономические расчеты. А существование на территории Иркутской области ВСГК никого и ни к чему не обязывает.

дальновидному сценарию, согласно Генеральной схеме газификации Иркутской области, разработка Ковыктинского месторождения должна начинаться позднее, когда для этого сложатся все необходимые предпосылки — как рыночные, так и технологические.

Наталья Гулейкова
Рисунок Юлии Русенко

ГАЗОВЫЙ БЕНЗИН

**В результате переработки конденсата
получается масса ценных продуктов**



В предыдущий раз в этой рубрике мы рассказали о технологии добычи и транспортировки газового конденсата. Сегодня речь пойдет о его переработке.

Газовый конденсат, как известно, на 70% состоит из легких углеводородов, которые в процессе переработки превращаются в метан (15%), широкую фракцию легких углеводородов (25%), бензиновую фракцию (25%), дизельную фракцию (20%) и тяжелый остаток (10%). На промыслах Ямбургского и Уренгойского месторождений газ и конденсат отделяются друг от друга. Затем последний поступает на Сургутский ЗСК – завод стабилизации конденсата.

Как таковой процесс переработки начинается с установки стабилизации конденсата. Здесь ректификационным способом, основанным на разнице температур, из нестабильного конденсата выделяется сухой газ и ШФЛУ. Первый продукт используется в качестве топлива для собственных нужд завода, а второй отправляется на ус-

тановку производства пропана и блок извлечения изопентана.

После освобождения конденсата от газа и ШФЛУ он становится стабильным и состоит из смеси бензина, дизтоплива, керосина и тяжелого остатка, которая отправляется на установку моторных топлив (УМТ), где разделяется на отдельные фракции. Бензиновая фракция подается на комбинированную установку облагораживания моторного топлива. Она проходит через секцию риформинга, где с помощью катализатора, а также из-за высокой температуры и давления в среде водорода происходит поднятие октанового числа до необходимых пунктов. В результате получают автомобильные бензины различных марок: А-80, А-93, А-95. Дизтопливо после переработки на установке каталитической депарафинизации доводится до ГОСТовских стандартов качества.

На УМТ после отделения основных фракций – бензина и дизтоплива остается так называемый кубовый оста-

ток – сырье для производства мазута и битума. Оно смешивается с потоком стабильного конденсата, достигает товарного качества и отправляется в трубопроводную систему «Транснефти».

В Астрахани и Оренбурге процесс выглядит несколько иначе. Дело в том, что с этих промыслов газоконденсатная смесь поступает на завод без предварительной подготовки. Поэтому там ее сначала разделяют с помощью установки атмосферной трубчатки на газ и нестабильный конденсат. Голубое топливо идет на установки очистки газа от сероводорода, после чего закачивается в систему магистральных газопроводов. Сероводород, в свою очередь, отправляется на установку производства серы различных видов – от жидкой и комовой до гранулированной. А освобожденная от газа жидкая часть перерабатывается по вышеизложенной схеме.

Наталья Гулейкова

Фото Вадима Пихновского



Перерабатывающий комплекс Группы «Газпром» (без учета ОАО «АК «Сибур»») включает шесть заводов, выпускающих широкий спектр продуктов из углеводородов. Производственные мощности рассчитаны на освоение 52,5 млрд. куб. м газа и 27,1 млн. тонн нестабильного газового конденсата и нефти. Переработка конденсата выросла с 10,2 млн. т в 2003 году до 11,3 млн. т в 2004. В прошлом году произведено 2 млн. т бензина, 1,73 млн. т дизельного топлива, 392 тыс. т мазута, 1,9 млн. т сжиженного газа, 8,3 млн. т стабильного конденсата и нефти, 202 тыс. т этана, 3,5 млн. куб. м гелия и 5,2 млн. т серы.



КРАСИВО И БЕЗ БРАКА

**На российском участке
магистрального газопровода
Ямал – Европа заработала
еще одна КС – «Холм-Жирковская»**

На новой станции смонтированы пять усовершенствованных моделей газо-перекачивающих агрегатов общей мощностью 80 МВт. Вместе с прочими КС, входящими в систему Ямал – Европа, она поможет, как говорится, «набить трубу» до необходимого давления – 80–85 атмосфер и вывести газопровод на проектную мощность – до 33 млрд. куб. м газа в год.

Возведение КС «Холм-Жирковская» (Смоленская область) началось в июле 2003 года. Генеральным подрядчиком выступило ЗАО «Газпромстройинжиниринг». Поскольку станция строилась в лесу, на заболоченном участке, сложности возникли уже на этапе освоения площадки. Надо было полностью расчистить более четырех гектаров лесных зарослей, подвести временные дороги, понизить уровень грунтовых вод и т.д.

«Приступая к строительству, мы исходили из того, что главное условие успеха – правильная организационная структура, квалифицированные исполнители, а также своевременное финансирование и плановая поставка комплектующих материалов и оборудования», – рассказал генеральный директор ЗАО «Газпромстройинжиниринг» **Михаил Аксельрод** (материал к его 60-летию читайте на следующей странице). – В компании были разработаны графики работ по каждому подобъекту площадки, а все субподрядчики еженедельно докладывали о выполненных заданиях на так называемых штабах стройки».

Следует отметить, что эти штабы стали катализатором всего производственного процесса. В их работе участвовали первые руководители субподрядных организаций и служб заказчика. Своего рода «мозговые



штурмы», имевшие место на этих заседаниях, позволили создать коллектив единомышленников – единый организм, работа всех звеньев которого была направлена на достижение конечного результата. Даже ставшие привычными задержки поставок не могли существенно повлиять на сроки и качество строительства. Виновников не искали – общими усилиями находили конструктивные решения.

По словам первого заместителя генерального директора ЗАО «Газпромстройинжиниринг» **Андрея Гончаренко**, для сокращения сроков строительства и экономии средств договорились сразу рубить просеку и возводить проектную линию электропередач, не прибегая к так называемым временкам. Главный инженер «Газпромстройинжиниринга» **Влади-**

мир Девяткин подчеркнул, что за счет правильной организации работ компании удалось «вписаться» в установленные сроки.

«КС «Холм-Жирковская» – это единый комплекс сооружений, обеспечивающих полный технологический цикл. В ее состав входит около 50 объектов разного назначения, в том числе и помещения для обслуживающего персонала», – отметил Владимир Девяткин. – Станция полностью автоматизирована, причем все системы управления – российского производства».

Надо сказать, что строители постарались на славу. Так, специалисты СУ-6 использовали метод укрупненной сборки узлов трубопроводов. Это позволило

ускорить процесс монтажа и применить полуавтоматическую сварку. В результате брак сварных стыков составил не более 1,5%, что было зафиксировано рентгенологическим контролем.

При сооружении производственно-эксплуатационного и ремонтного блоков, а также пожарного депо вместо традиционной кирпичной кладки использовалась конструкция из керамзитобетонных блоков с последующей облицовкой современными материалами, сделавшая построенные здания более прочными. Кроме того, выиграл и внешний вид станции в целом.

В ближайшее время «Газпромстройинжиниринг» планирует ввести в эксплуатацию на российском участке газопровода Ямал – Европа еще одну КС – «Ржевскую».

Николай Панюков

ЖИЗНЬ СВЕЛА МЕНЯ СО СТРОЙКОЙ НАВСЕГДА



В марте 60-летний юбилей отмечает советник Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ЗАО «Газпромстройинжиниринг» **Михаил Аксельрод**

– Михаил Аркадьевич, что определило ваш профессиональный выбор?

– Я принадлежу к послевоенному поколению. Еще будучи ребенком, наблюдал, как восстанавливалась страна – из руин росли новые электростанции, фабрики, заводы... Несмотря на трудности, люди верили, что завтрашний день будет лучше, и каждый прикладывал к этому все усилия. Возможно, отсюда и возникло решение связать свою жизнь с профессией строителя – для меня это всегда был созидательный образ.

Когда мне исполнилось 15 лет, стал монтажником. Приходилось работать и учиться одновременно. Но это лишь укрепило характер. Сразу после школы поступил в инженерно-строительный институт. И уже тогда понял, что жизнь свела меня со стройкой навсегда.

Посвятив строительному делу 45 лет, сегодня могу вспомнить абсолютно все объекты, возведенные при моем участии. Все началось с общестроительного треста «Ленташстрой», который был создан в 1966 году для оказания помощи разрушенному землетрясением Ташкенту. Восстанавливать столицу Узбекистана ехали люди со всей страны. Общими усилиями Ташкент отстроили заново, и сейчас это очень красивый город.

Впоследствии мне приходилось строить самые разные по масштабам и назначению объекты. Возводил с коллегами здания частично переведенного в Петродворец Ленинградского университета – аналога Мексиканского университета. Нам удалось создать там целый город для ученых. Участвовал в строительстве объектов социального, промышленного, гражданского и сельскохозяйственного на-

значения. Был директором по эксплуатации гидроэлектростанций «Ленэнерго», в состав которых входили Волховская ГЭС, каскад Свирских гидроэлектростанций, Нарвская ГЭС.

– А как отразился на вас переход на стройки газовой промышленности?

– Это кардинально изменило всю мою жизнь. Прежде всего, значительно расширилась география сооружений, возводимых под моим руководством – придя в корпорацию, я возглавил Департамент капитального строительства и транспорта. Я убежден, что «Газпром» действительно является национальным достоянием, принося в бюджет всей страны очень весомую часть дохода. Но не стоит забывать, какой это тяжелый труд – строить объекты газовой промышленности в экстремальных климатических условиях, при очень низких температурах, среди болот и вечной мерзлоты. И когда мы в итоге видим красивые и мощные сооружения, нужно всегда помнить, что за каждым из них – усилия сотен специалистов и рабочих.

Сегодня я возглавляю «Газпромстройинжиниринг» – компанию, которая управляет строительным процессом таким образом, что в конечном итоге повышается коэффициент полезного действия всех подрядных и субподрядных организаций. В 2004 году мы сдали в эксплуатацию первую очередь установки комплексной подготовки газа Песцовой площади Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения. Возведение этого объекта было завершено в рекордно короткие сроки – всего за два года.

Сегодня мощности «Газпромстройинжиниринга» загружены недостаточно. Реализацией поставленных «Газ-

промом» задач занимается большое количество субподрядных и подрядных организаций. Наша компания должна консолидировать их деятельность и оптимизировать весь процесс строительства. Это позволит в перспективе экономить значительные средства, грамотнее использовать трудовые ресурсы.

Все сотрудники «Газпромстройинжиниринга» гордятся своими объектами – ведь каждый из них является частью огромной системы газоснабжения самой большой в мире страны. В очередной раз понимаешь, что на этой земле ты не просто свидетель, а в какой-то степени и творец.

Моя сфера деятельности в качестве советника Председателя Правления «Газпрома» касается Ближнего Востока. Сегодня на повестке дня стоит вопрос о расширении мощностей «Голубого потока» в направлении Ливана и Израиля, ежегодная потребность которых в природном газе составляет примерно 8–10 млрд. куб. м.

– Чем предпочитаете заниматься в свободное время? Ваши планы на будущее?

– Если выдаются свободные минуты, стараюсь посвятить их семье, которая дарит радость общения. У меня есть дочь Элина, внуки Борис и Галина. Их учеба, досуг, спорт, развитие – и есть мое хобби...

Так как по своей натуре я трудолюбив, любая стройка для меня – в радость. Оглядываясь на прожитые годы, не побоюсь сказать, что испытываю чувство гордости. Так сложилось, что в жизни меня всегда окружали достойные люди, настоящие профессионалы, каждый из которых – на вес золота. И я старался их не подводить.

Беседу вел **Николай Панюков**



ИТАР-ТАСС

ПАТРИАРХ

член Совета Федерации, президент Российского союза товаропроизводителей **Николай Рыжков** и многие другие.

Оптимизм и бычьи нервы

Николай Байбаков родился 6 марта 1911 года в Баку. Блестяще окончив в 1932 году Азербайджанский нефтяной институт, молодой инженер проявил выдающиеся способности и начал быстро продвигаться по служебной лестнице. В 1940 году он стал заместителем наркома нефтяной промышленности СССР. В годы Великой Отечественной войны Байбаков лично отвечал за снабжение фронта горючим и выполнял самые сложные поручения высшего политического руководства страны.

удалось не только лишить врага «трофейного» сырья в 1942-м, но и в рекордно короткие сроки восстановить процесс нефтедобычи после освобождения захваченных территорий.

В ноябре 1944 года, когда Красная Армия готовилась к решающему удару по врагу, Николай Константинович возглавил Наркомат нефтяной промышленности. Сталин сказал тогда только что назначенному молодому министру: «Советскому наркому нужны бычьи нервы плюс оптимизм». После всего того, что пришлось пережить Байбакову в первые годы войны, это напутствие было, пожалуй, уже излишним...

Фундамент «газовой империи»

В конце 40-х — начале 50-х годов в ведении Миннефтепрома находи-



Возраст — понятие относительное. Остроты ума и ясности мысли у **Николая Константиновича Байбакова** и сегодня не меньше, чем во времена его сорокалетней работы в правительстве. Этого выдающегося человека можно с полным правом назвать отцом-основателем современного российского нефтегазового комплекса и одним из самых успешных «капитанов» отечественной экономики минувшего века. Колонный зал не смог вместить всех желающих поздравить Николая Константиновича Байбакова с 95-летием. Со словами благодарности и признательности в адрес именинника на трибуну поднимались Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков**, министр экономического развития РФ **Герман Греф**, мэр Москвы **Юрий Лужков**, посол Российской Федерации на Украине **Виктор Черномырдин**,

Вторая мировая была «войной моторов», и энергетический фактор в ней имел определяющее значение. С позиций сегодняшнего дня можно сказать, что Николай Константинович в событиях тех грозных лет сыграл не меньшую роль, чем наши прославленные полководцы. Ведь были моменты, когда именно от него зависело, получит или не получит Германия сырьевое превосходство над СССР. Однажды летом 1942 года **Сталин** вызвал молодого руководителя к себе и сказал: «Товарищ Байбаков, Гитлер рвется на Кавказ. Он объявил, что если не захватит нефть Кавказа, то проиграет войну. Нужно сделать все, чтобы ни одна капля нефти не досталась немцам. Имейте в виду — если вы оставите им хоть тонну, мы вас расстреляем. Но если вы уничтожите запасы преждевременно, и без горючего останемся мы, тоже расстреляем».

Задача была невероятно сложной, но Байбаков выполнил ее с честью. Ему

лись и «газовые» вопросы. По инициативе Николая Константиновича начались поиски запасов голубого топлива в Западной Сибири. После открытия в Березове первого месторождения он распорядился резко расширить масштабы геологоразведочных работ. Это решение Байбакова, сумевшего верно



6 марта исполнилось 95 лет Николаю Байбакову

оценить ситуацию и сделать из нее стратегические выводы, имело эпохальные последствия для развития не только газовой отрасли, но и всей страны.

В 1955 году Байбаков стал руководителем Госплана СССР. Находясь на этой должности, он выступал против административных экспериментов **Хрущева**, решившего упразднить отраслевые министерства. Байбаков видел, что непродуманные шаги несут в себе опасность дезорганизации экономического механизма СССР, и открыто высказал свое несогласие с такой политикой. В ответ партийные власти понизили его статус до регионального уровня и перевели на должность председателя Совнархоза Краснодарского, а позже – Северо-Кавказского экономических районов. Однако Байбаков спокойно отнесся к кремлевской опале и провел пять лет вдали от Москвы с большой пользой для дела. Оказавшись на Северном Кавказе, Николай Константинович не забывал и о газовой отрасли, вступившей в фазу стремительного роста. Мало того, он даже получил Ленинскую премию за открытие и разработку газоконденсатных месторождений в Краснодарском крае.

В 1963 году Николай Константинович вернулся в Москву. Возглавляя Госкомитет по химии, а затем – Госкомитет по нефтяной промышленности при Госплане СССР, он сумел «пробыть» важнейшие решения о создании Западно-Сибирского нефтегазового комплекса. Так началась промышленная разработка тех сырьевых ресурсов, которые были разведаны в начале 50-х годов.

«Мозг» национальной экономики

После ухода Хрущева с политической сцены новые лидеры решили, что лучшего руководителя Госплана, чем Байбаков, им не найти. Так начался второй, рекордный по продолжительности (1965–1985) период пребывания этого человека на посту руководителя «генерального штаба» экономики страны. Поддерживая реформы, инициированные главой правительства **Алексеем Косыгиным**, Байбаков стремился к расширению сферы действия рыночных механизмов внутри плановой системы, делал ставку на ускоренную модернизацию производств, в том числе и за счет импорта передовых иностранных технологий. Наглядное представление об эффективности его работы в должности Заместителя Пред-



ИТАР-ТАСС

седателя Совета Министров СССР и руководителя Госплана может дать статистика. За время, когда Николай Константинович находился «у руля», объем промышленного производства в стране вырос в 4,1 раза, внешнеторговый оборот – в 4,7 раза, национальный доход – в 3,8 раза.

Именно в этот период газовая промышленность стала мощнейшим локомотивом нашей экономики. Руководя Госпланом, Байбаков принимал непосредственное участие в ее становлении – причем не только как стратег, выступавший за повышение роли газа в энергетическом балансе страны, но и как практик, много сделавший для внедрения новых методов разработки газовых месторождений и транспортировки голубого топлива.

Он никогда не сдаётся

Сегодня Николай Константинович продолжает активно заниматься научной



и общественной деятельностью. Его суждения и прогнозы тенденций развития российской экономики то и дело появляются на страницах периодических изданий. Легендарный нарком, чей трудовой стаж составляет почти 75 лет, и сейчас остается в строю. «Я не сдаюсь и продолжаю работать», – заявил он в одном из своих недавних интервью.

А газовики могут с полным основанием гордиться тем, что фундамент нашей отрасли заложен таким руководителем, как Байбаков. Внимательно прислушиваясь к его нынешним оценкам состояния топливно-энергетического комплекса, мы всегда помним о том, сколь многим обязаны этому замечательному человеку.

Здоровья вам, Николай Константинович!

Александр Борисов
Фото Дмитрия Киселева



«СЛОНЫ»

ИДУТ НА СЕВЕР

«Газпром» готовится к освоению газовых ресурсов Ямала

«Газпром» уже начал подготовку к масштабной экспансии на полуостров Ямал. Корпорация ведет строительство первоочередных объектов на Бованенковском и Харасавэйском месторождениях, а кроме того ищет технологии, применение которых повысит эффективность реализации ямальских проектов.

Начиная с 70-х годов прошлого века главным центром российской газодобычи остается Надым-Пур-Тазовский район Ямало-Ненецкого автономного округа. Запасы газа здесь уже основательно выработаны, и естественно, что месторождения вступили в стадию падающей добычи. Пока «Газпрому» удается компенсировать сокращение объемов производства газа за счет вовлечения в разработку относительно небольших залежей голубого топлива, расположенных в традиционной зоне деятельности компании. Однако в перспективе необходимо создавать новые крупные центры газодобычи, главным из которых должен стать полуостров Ямал с прилегающим шельфом.

Впрочем, освоение этих ресурсов будет делом непростым. Работу здесь осложняют не только суровые природно-климатические условия и полное отсутствие транспортной инфраструктуры, но и необходимость завоза с материка всех строительных материалов, за исключением разве что песка. По расчетам специалистов «ВНИИгаза», в ходе разработки месторождений Ямала ежегодный объем перевозок грузов составит от 0,7 до 2 млн. т. Однако в обозримой перспективе практически единственным реальным спосо-

бом доставки грузов на полуостров будут оставаться «зимники» — временные автодороги, проложенные по снегу.

В строительстве традиционных «зимников» участвует много людей и используется большое количество тяжелой техники. На последней стадии создания такой «автострады» бульдозеры тянут за собой «волокушу» (обрезок магистральной газовой трубы, залитый бетоном), которая своим весом разравнивает проложенную в тундре трассу. В ясную погоду эта широко применяемая на российском Севере технология позволяет укатать не более 3 км в сутки. Таким образом, прокладка «зимника» от Бованенково до Харасавэя протяженностью 120 км — это, в лучшем случае, полтора месяца практически непрерывной работы. Скорость движения по такой дороге, как правило, составляет всего 5–10 км в час, а срок службы (с учетом восстановления после метелей) — около трех месяцев: обычно с февраля до середины апреля.

Очевидно, что такие «автострады» серьезно ограничивают возможности по освоению удаленных от цивилизации месторождений. Между тем эффективность разработки запасов Ямала будет во многом зависеть именно от

скорости их вовлечения в «оборот». Впрочем, в «Газпроме», похоже, нашли решение этой проблемы.

Подрядчиком ООО «Надымгазпром», которое занимается строительством «зимников» на полуострове Ямал, стало ЗАО «Трест «Ямалстройгаздобыча»». В прошлом году у этой компании появился субподрядчик — Научно-производственная инновационная фирма (НПИФ) «Новые технологии», предложившая использовать при прокладке «снеговых магистра-



лей» дорожно-строительный комплекс «Полярный слон». Патентодержателем, разработчиком и производителем этой не имеющей мировых аналогов установки является ЗАО «СпецАрктикМаш». И впервые в истории Ямала грузовое движение по основному «зимнику» Бованенково — Харасавэй было открыто уже в декабре (а не в феврале, как раньше).

«Благодаря «Слону» скорость строительства «зимника» выросла до 1,5 км в час — это 25 км в сутки, и по нему транспортные средства могут идти со своей нормативной технологической скоростью, причем для ряда машин ограничение на большинство участков составляет 40–60 км/ч, — рассказывает генеральный директор НПИФ «Новые технологии» **Дмитрий Устюгов**. — Кстати, и срок службы «слоновой тропы» выше традиционной снежной дороги как минимум на 2 месяца».

По его словам, применение новой технологии создания «зимников» позволяет в рабочий сезон перевезти тем же автопарком вдвое, а то и втрое больше грузов.

В перспективе «Полярные слоны» могут активно использоваться при строительстве газопроводов с Ямала на материк. «В этом случае удастся не только увеличить оперативность работ, но и решить проблему сохранения растительного покрова тундры, — поясняет генеральный директор ЗАО «СпецАрктикМаш» **Фарид Юнусов**. — Ведь наша технология не наносит ущерба экологии Крайнего Севера».

Денис Кириллов
Надым — Бованенково

МУЖСКОЕ ДЕЛО В ЖЕНСКИХ РУКАХ

Женщина-руководитель ломает стереотипы



Получив по окончании политехнического института специальность инженера-электрика, **Надежда Зараева** не ошиблась с выбором профессии, став инженером не только по диплому, но и по призванию. С техникой Зараева и сегодня «на ты»: у себя дома может починить любую вещь.

Личный талисман Надежды — китайская роза, которую она начала растить еще 15 лет назад, когда только пришла работать в «Сургутгазпром». С тех пор небольшое растение превратилось в огромный куст, а его хозяйка выросла до уровня серьезного руководителя. Последние три года Зараева возглавляет Управление материально-технического обеспечения и комплектации (УМТОиК), от успешной работы которого во многом зависит выполнение производственных планов этой дочерней компании «Газпрома». Профессиональный опыт нашей героини, под чьим началом трудятся свыше ста человек, поучителен и в каком-то смысле уникален, ведь она — единственная женщина в газовой отрасли, работающая главным снабженцем своего предприятия.

Когда Надежда Зараева только вступала в новую должность, в среде начальников управлений и филиалов Общества было модно критиковать это Управление. При малейшей угрозе срыва производственной задачи они легко находили «крайнего» и кивали в сторону УМТОиК. Надежда сразу решила сломать сложившиеся стереотипы и поставила своей целью выйти на новый уровень выполнения работ, который предполагает оперативность, мобильность, высокий контроль. Вскоре «Сургутгазпром» одним из первых в корпорации внедрил систему контроля и учета материально-технических ценностей SAP R-3, что позволило добиться значительной экономии материальных ресурсов. Прошло совсем немного времени, и руководители структурных подразделений перестали сетовать на недостаточную оперативность поставок, нехватку необходимых материалов и оборудования. Абсолютно все признали, что качество снабжения существенно улучшилось.

Сегодня Зараева в любой момент может с уверенностью сказать, какие

материально-технические ресурсы, от мелких деталей до крупных агрегатов, хранятся на складах ее предприятия. И ни в каком снисхождении к себе со стороны коллег-мужчин она не нуждается. «Требуют с меня не меньше, чем с остальных, — рассказывает Надежда. — В сложной ситуации могут и накричать — но что поделаешь, работа есть работа».

То, что наша героиня занимает достаточно нервную должность, не мешает ей оставаться интеллигентной и обаятельной женщиной. В свободное время она много читает, любимый писатель — **Иван Бунин**. И когда однажды почитательнице великого русского писателя довелось побывать в Париже, она нашла время посетить кладбище, где похоронен нобелевский лауреат, и положила цветы на его могилу.

Мы поздравляем Надежду Зараеву и в ее лице всех женщин, которые трудятся в газовой отрасли, с праздником весны, любви и красоты!

Александр Комиссаров
Сургут
Фото Вадима Пихновского



Ансамбль
«Кураж-балет сопрану»
из Центра культуры
и досуга «Камертон»
ООО «Сургутгазпром»
с успехом представлял
Россию на XIII Всемирном
фестивале любительских
театров в Монако.



ТАНЕЦ СУДЬБЫ

Девушки из Сургута покорили главную сцену Монако



Этот смотр проходит раз в четыре года, и высокий статус фестиваля признан во всем мире. Число выступающих ограничено: каждая из 24 стран-участниц может направить лишь по одной театральной труппе. Поэтому и пробиться на него непросто: сюда приезжают по специальному приглашению оргкомитета только лучшие из лучших, при этом известность коллектива и спонсорские деньги в расчет не берутся. Главный критерий – оригинальность режиссуры, самобытность, наличие некой «изюминки» в программе.

На предыдущий фестиваль наши артисты не попали: Международная

ассоциация любительских театров (АИТА) так и не смогла назвать российский творческий коллектив, достойный в нем участвовать. А вот в нынешнем году все обстояло иначе. Созданный в стенах «Камертона» сорокаминутный данс-спектакль «Безлепица» произвел неизгладимое впечатление на представителей Московского центра АИТА и Союза театральных деятелей России. Они рекомендовали его для участия во всемирном театральном форуме, а отборочный комитет в Монако, просмотрев присланный материал, открыл российскому коллективу путь на Лазурный берег.



Необычный спектакль

«Безлепицу» создала балетмейстер, руководитель народного хореографического коллектива «Кураж-балет сотрапу» **Светлана Астраханцева**. На сцене ее идеи воплотили **Майя Семенюк, Евгения Чугунникова, Ирина Кулева, Татьяна Кадочникова, Анна Козыренко, Наталья Похилько**, вокально-инструментальное сопровождение – **Майя Рахимова и Евгений Сигут**. Представление состоит из нескольких частей, причем в каждой из них артистки появляются в новых костюмах. Впрочем, от этого спектакль не становится менее динамичным: 20 секунд на смену гардероба – и исполнительницы снова на виду у публики.

Сценическое действие создает художественно-пластический образ русской девушки. Она мечтает, страдает, любит, смеется, плачет, тоскует, восхищается, переживает, умиляется... Особенно эффектна концовка спектакля, ключевой мотив которой – извечная мечта о «сказочном принце». Закончив выступление, артистки спускаются прямо в зал, приглашая восхищенных зрителей покружиться в танце.

Чудо-театр

Театр, на сцене которого довелось выступить коллективу из Сургута, носит имя принцессы **Грейс** – культовой фигуры в истории маленького княжества. Американская кинозвезда 50-х годов Грейс Келли, выйдя замуж за правителя Монако **Ренье III**, на протяжении многих лет была живым символом прибрежного государства. Когда в 1982 году она погибла в автокатастрофе, ее оплакивала практически вся Западная Европа.

Сегодня имя принцессы носят улица, госпиталь, балетная школа, розарий и, как уже упоминалось, театр, ко-

торый был построен еще при жизни Грейс по ее проекту. С тех пор там почти ничего не изменилось. Комната принцессы (первая от сцены за кулисами) сохранилась в первозданном виде, номера посадочных мест вышиты золотыми нитями на спинках атласных кресел. Здание театра насчитывает четыре этажа, которые, однако, идут не вверх, а вглубь (с фасада оно выглядит как одноэтажное). Три зала на 350 мест поразили артисток «Кураж-балет сотрапу» своей идеальной акустикой и великолепным сценическим звуком.

Триумф сибирских девушек

За восемь лет отсутствия наших артистов на фестивале в Монако публика успела заметно соскучиться по русским. Не случайно на фуршете по поводу открытия фестиваля звучали тоasty за традиции российской актерской школы. Один из организаторов форума **Пьер Силарю** высказал восхищение спектаклем «Безлепица» и пожелал сибирским девушкам удачного выступления.

Увидеть представление пришло множество титулованных особ, включая нынешнего правителя Монако князя **Альберта II**. Зрители, уже успевшие посмотреть колоритные выступления ирландских, мексиканских, японских коллективов, искренне удивлялись тому, что где-то в суровой Сибири, недалеко от Полярного круга, искусство танца может достигнуть такого совершенства.

Однажды «Кураж-балет сотрапу» уже выступал перед французской публикой на международной ярмарке в Дижоне. Однако именно нынешний, второй визит за рубеж оказался для прекрасных сургутянок самым удачным. По окончании акции представители АПА вручили нашей труппе по-



четную награду фестиваля – композицию, изображающую две бронзовые театральные маски на фоне кулис.

Культурная эстафета

В Ханты-Мансийском автономном округе балет «Кураж» знают, пожалуй, так же хорошо, как и «Газпром». На слуху это название и в самой компании: напомним, что хореографический коллектив блестяще выступил на корпоративном фестивале «Факел», став его лауреатом. Теперь же о сценическом мастерстве артисток «Куража» известно не только газовикам и северянам, но и взыскательной европейской публике. Конечно же, самой труппе такое «расширение горизонта» пойдет только на пользу – это еще один шаг на пути ее самоутверждения в мире искусства. А спектакль «Безлепица» теперь войдет в перечень лучших постановок мирового любительского театра.

Символично, что около ста лет назад в Монако выступал со своими знаменитыми Русскими сезонами балет **Сергея Дягилева**. Получилось, что девушки из Сургута век спустя еще раз напомнили зарубежной публике о культурных достижениях России.

Александр Комиссаров
Сургут



ПЛАСТИЛИН

О такой технике живописи
искусствоведы еще не слышали

ВМЕСТО

КРА

6 марта в центральном офисе ООО «Межрегионгаз» открылась выставка картин **Михаила Ясеновца**. Признаемся, мы просто не поверили своим глазам, узнав, что они написаны не красками, а... пластилином. Оказалось, что возможности материала, с которым большинство из нас рассталось еще в детстве, намного превосходят привычные представления о нем. В руках творческого, одаренного человека пластилин вполне пригоден для реализации высоких замыслов. Не менее удивительно и то, что техника «пластилиновой живописи» создана не профессиональным художником, а нашим коллегой-газовиком. Михаил Ясеновец возглавляет отдел в Управлении по работе с регионами ООО «Межрегионгаз», и искусство для него – не ремесло, а увлечение. Сегодня Михаил – наш гость. Надеемся, разговор о его необычном хобби заинтересует читателей.

Детская фабрика игрушек

– Михаил, расскажите, как вообще возникла идея использовать пластилин вместо красок, с чего все началось?

– Так как лепить я начал с самого раннего возраста, все воспоминания детства так или иначе связаны с этим занятием. Из пластилина я лепил себе любые игрушки, какие только хотел, от динозавров до космических кораблей. И, конечно же, у меня было невероятное количество солдатиков. Но так как их сражения оставляли следы по всей квартире, родители по мере сил пытались сделать так, чтобы мое увлечение не выходило за рамки разумного. Поэтому игрушечные армии раз за разом отправлялись в мусорное ведро, но уже вскоре их место занимали новые шеренги...

Немного повзрослев, я начал лепить более сложные вещи – например, гусар, драгунов и улан времен войны 1812 года для школьного музея. Вслед за мной этим постепенно «заболел» и весь наш двор. В те времена у моих сверстников не было возможности играть в компьютерные игры и смотреть фильмы на любой вкус. Пластилин был самым доступным средством самовыражения.

Рождение идеи

– Потом я начал серьезно интересоваться искусством. Рядом с нами жил **Борис Алексеевич Андрианов**, в прошлом художник-гример Большого театра, работавший с **Сергеем Лемешевым** и другими оперными звездами. Однажды он предложил вылепить его скульптурный портрет. Работой дядя Боря (как я, по молодости лет, называл тогда Андрианова) остался чрезвычайно доволен, и предложил мне всерьез заняться ваянием. И хотя этому совету я не внял, зато преисполнился уверенностью в своих силах. Для школьника-подростка это был мощный импульс, под воздействием которого мои творческие поиски перешли в новую фазу.

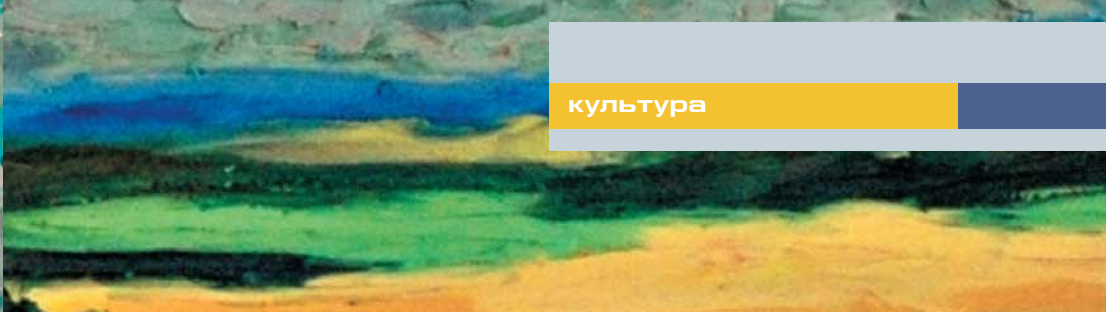
– С чего же она началась?

– Однажды я посетил замечательную выставку работ французских импрессионистов, под впечатлением которых самому захотелось рисовать. Красок и кистей под рукой тогда не оказалось, зато пластилина было хоть



Качели





Дорога в Чегем

отбавляй. Из него, любимого, я и решил создавать свои первые картины. Одна из них, написанная по мотивам произведений **Эдуарда Манэ**, сохранилась до сих пор.

Потом я все-таки начал писать красками – маслом, акварелью. Но и эксперименты с пластилином продолжались полным ходом. Еще интересней стало тогда, когда выяснилось, что этот материал может существенно расширить возможности художественной техники импрессионистов. Как вы знаете, их полотна написаны яркими пастозными мазками, когда густые слои краски «накрывают» друг друга. Особенно это характерно, к примеру, для **Ван Гога**. Однако наложение различных слоев пластилина на грунтованный картон дает схожий эффект, а в некоторых ситуациях (например, когда речь идет об изображении рельефной поверхности) его потенциал превосходит возможности красок.

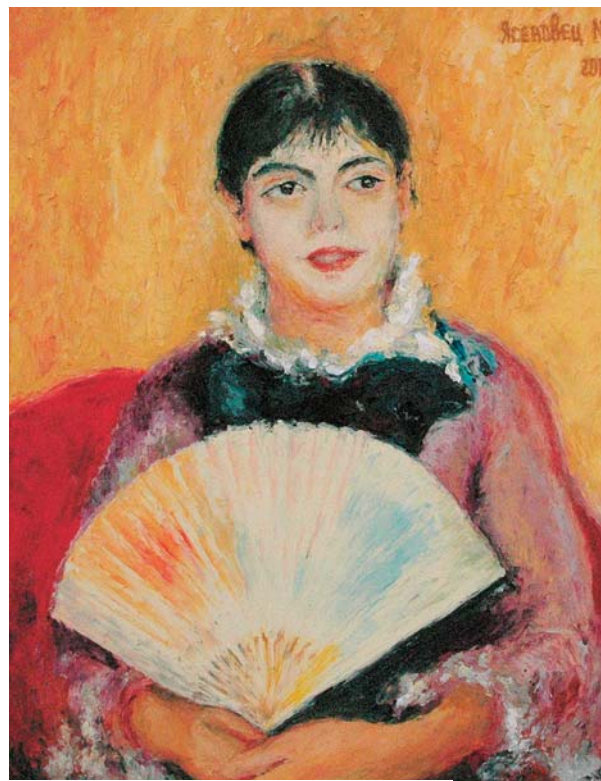
Нет предела совершенству

– И как дальше развивалось ваше увлечение?

– Вначале я создавал картины по мотивам произведений известных художников, затем стал воплощать на холсте собственные сюжеты и образы. Различные детали и нюансы техники возникали прямо на ходу. Изучая работы знаменитых мастеров, я находил приемы, которые можно было бы перенять, имея дело и с пластилином. Но при этом я отнюдь не считаю, что моя техника окончательно сформировалась – как говорится, нет предела совершенству...

– Это верно. Расскажите, как вы создаете свои произведения?

– Сначала делаю эскиз карандашом на грунтованную поверхность – туда, куда потом ляжет пластилин. А затем происходит то же самое, что и у обычного художника: «подмале-



Девушка с веером



вок», свет и тени, детали. Разница состоит только в том, что работа с пластилином требует значительно больше усердия.

Одно только получение нужной палитры красок занимает довольно



Финляндия. Май



Ирисы



Итальянский пейзаж



Кафе



много времени. В целом же на создание одной картины уходит до двух месяцев.

— **Если не секрет, какой именно пластилин служит материалом для ваших картин?**

— За двадцать лет я перепробовал множество видов пластилина от всех известных у нас фирм-производителей. Они существенно отличаются друг от друга по плотности, вязкости, рассыпчатости, другим показателям. К примеру, пластилин, выпускаемый российскими фирмами, как правило, твердый и жесткий. Им хорошо начинать работу и делать то, что в классической живописи называется «подмалевок». А вот испанский пластилин Jovi, наоборот, мягкий и при наложении слоев больше подвержен диффузии, в силу чего цвета частично смешиваются друг с другом. Если знать это свойство и правильно его использовать, можно найти интересные художественные решения. Чешский пластилин Koh-i-Noor, напротив, всегда сохраняет сухость, практически не впитывая в себя другую краску. Он чем-то напоминает пастель в живописи.

— **Какова специфика хранения ваших работ? При каком температурном режиме пластилин сохраняет свои свойства?**

— Конечно, чем холоднее, тем лучше. Однако такие картины вполне можно хранить и в комнатной обстановке (разумеется, если только они не висят, скажем, над кухонной плитой). Главная проблема — не температура, а пыль, которую практически невозможно убрать с пластилина без механических повреждений. Поэтому свои работы я всегда помещаю под стекло, а перед этим еще и покрываю специ-



Античная сцена



альным лаком, что служит им дополнительной защитой.

Искусство для души

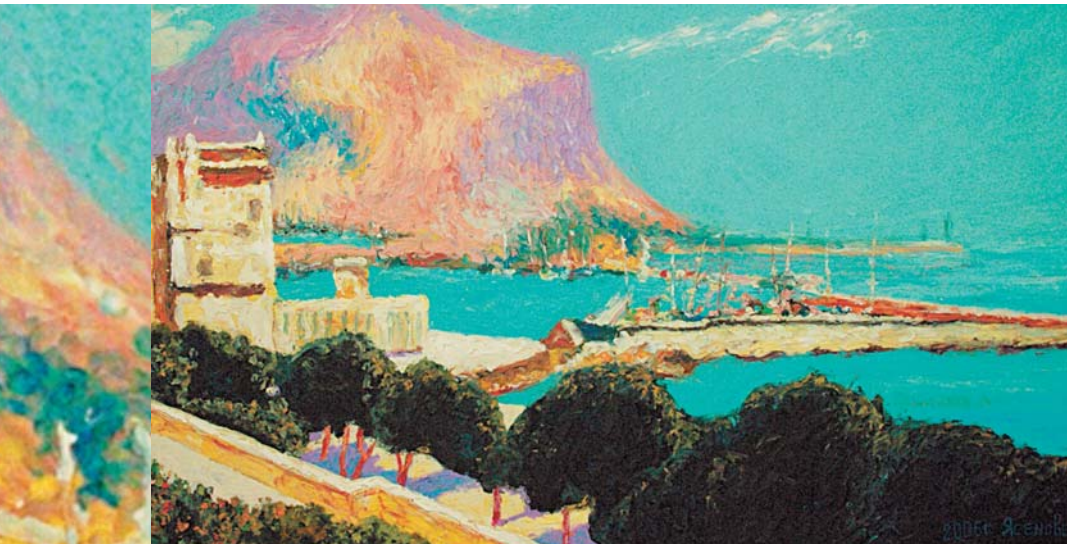
— **Михаил, а как возникла идея организовать выставку в центральном офисе «Межрегионгаза»?**

— Свои картины я охотно дарил знакомым и коллегам, они и уговорили меня устроить выставку. Кстати, лишь несколько работ, которые попали на нее, хранились у меня дома. Чтобы сформировать экспозицию и собрать мои произведения, пришлось обзвонить друзей по всему бывшему Советскому Союзу.

— **И последний вопрос: какую роль играет творчество в вашей жизни, что это — отдых, хобби или призвание?**

— Думаю, скорее это именно хобби и отдых. Творчество дает возможность отдохнуть, перенестись в мир художественных образов. В последние годы я, кстати, все больше пишу «классическим» способом — красками, но живопись пластилином все равно остается основным средством авторского самовыражения. И то, и другое — занятия для души. Когда работаю с пластилином, меня тянет к краскам, а когда рисую красками, хочется вернуться к пластилину...

Беседу вел **Александр Рудаков**



Палермо





ПРОГРЕСС И ТРАДИЦИИ

Газете «За оренбургский газ» исполнилось 30 лет

«За оренбургский газ» выходит с января 1976 года. Издание было первым корпоративным СМИ, выпускаемым на предприятиях газовой отрасли. С момента своего возникновения газета стала настоящим летописцем Оренбургского газохимического комплекса. Листая пожелтевшие страницы ее первых номеров, можно живо ощутить атмосферу эмоционального подъема и энтузиазма, в которой шло возведение газоперерабатывающего и гелиевого заводов и строительство газопровода «Союз».

В 90-е годы «Оренбурггазпром», в отличие от многих других предприятий отрасли, смог сохранить свою многотиражку. Правда, на протяжении нескольких лет она выходила раз в месяц и тиражом всего 999 экземпляров. «Вторая жизнь» газеты началась в 2004 году, когда по решению генерального директора ООО «Оренбурггазпром» **Сергея Иванова** она была официально зарегистрирована. Сегодня «За оренбургский газ» выходит еженедельно тиражом в 5000 экземпляров и пользуется большим спросом среди сотрудников Общества.

Как и прежде, корпоративное издание является важнейшим элементом корпоративной культуры, дает самую полную и достоверную информацию обо всех важных событиях, происходящих в подразделениях и филиалах компании. С его помощью работники могут полу-

чить ясное представление о планах и перспективах предприятия. Руководители «Оренбурггазпрома» и его замы часто используют газетную трибуну для того, чтобы напрямую обратиться к коллективу при решении важных социальных и производственных задач.

В поздравлении начальника Департамента по информационной политике ОАО «Газпром» **Александра Беспалова** особо отмечается, что газета завоевала признание и авторитет у сотрудников ООО «Оренбурггазпром». Высокая популярность корпоративной газеты – несомненная заслуга ее журналистов. Не секрет, что большинство многотиражек до сих пор выходит в том же виде, как и 10, 20 или 30 лет назад. А вот «За оренбургский газ» уже давно живет в XXI веке: современный дизайн и верстка, насыщенность интересной информацией, широкий тематический спектр публикаций делают его вполне современным полиграфическим продуктом. Редактор газеты **Надежда Жукова** считает, что сегодняшнее корпоративное издание должно ориентироваться на лучшие образцы деловой прессы, и эта установка последовательно воплощается в жизнь.

Прекрасным способом укрепления «обратной связи» с чита-

телями стали литературно-художественные конкурсы для детей и внуков газовиков. «За оренбургский газ» провел уже три таких конкурса: «Мои родители работают в «Газпроме»», «Великая Победа в истории моей страны» и «Почему надо платить за газ». Подведение итогов этих творческих акций во Дворце культуры и спорта «Газовик» вылилось в настоящий праздник не только для двухсот юных художников, но и для их родителей, бабушек и дедушек.

Иван Кузаев,
начальник Службы по связям
с общественностью и СМИ
ООО «Оренбурггазпром»
Оренбург



30 ЛЕТ ВМЕСТЕ
ЗА ОРЕНБУРГСКИЙ
ГАЗ
ОРГАН ТРУДОВОГО КОЛЛЕКТИВА ООО «ОРЕНБУРГГАЗПРОМ»
№ 6 (1119) Четверг, 16 февраля
Уважаемые коллеги!



ОБГОНЯЯ ХОЛОД



На томской земле

Мы расстались с **Николя Ванье** 18 января на выезде из Томска (№1–2, 2006, с. 52–56). А уже через неделю экспедиция добралась до села Парабель, где путешественник пообщался с местными жителями–селькупами. Один из них, старый охотник, подарил французцу свою шапку, которую носил полвека. По поверьям сибиряков, такая вещь принесет удачу новому хозяину. Растроганный Николя заметил, что, хотя природные условия Сибири схожи с Аляской и Канадой, таких удивительно гостеприимных людей, как в России, он не видел нигде. Везде и всюду рядом с ним оказываются те, кто готов помочь и поддержать в трудную минуту. «Ни разу не было случая, – сказал Ванье, – чтобы мне не открыли здесь дверь, в которую я поступал».

На следующий день Николя прибыл в Каргасок, где его встретили представители «Востокгазпрома». В районном Доме культуры гостя удивили... дети, исполнившие на французском языке песни Джо Дассена. Ребята за-

Французский путешественник
высоко оценил помощь газовиков



сыпали путешественника бесконечными вопросами и подарили ему свои поделки и альбом с фотографиями. Эмоциональное общение с юными поклонниками придало Ванье дополнительный заряд энергии и бодрости. «Из-за сильных морозов у меня даже было желание “свернуть” экспедицию, – признался Николя, – но после таких теплых встреч я просто не могу не продолжить путь».

Встречи в Сургуте

Тем временем путешественнику предстоял тяжелейший переход через Обь. Из-за сильного ветра снег на великой реке превратился в вязкую массу, что значительно затрудняло движение. Кроме того, поземка засыпала следы трассы, проложенной снегоходами, и Николя пришлось идти практически вслепую. Однако он не терял духа и даже находил силы восхищаться красотами сибирской природы. «С эстетической точки зрения все великолепно, – записал Николя в своем путевом дневнике. – Река – настоящее произведение искусства, порой она напоминает песчаную пустыню. Дорога покрыта сугробами и льдинами почти совершенных геометрических форм. Захватывающее зрелище».

Наконец все трудности обского перехода остались позади, и 4 февраля нашего героя торжественно принимали в спортивном комплексе «Беркут» ООО «Сургутгазпром». Встречать французского гостя приехал генеральный директор предприятия **Юрий Важенин**. Общаясь с журналистами, путешественник подчеркнул, что постоянно чувствует поддержку «Газпрома» и Gaz de France. «Люди, работающие в этих компаниях, дают нам возможность составить новый договор с природой, где экосфера – это равноправный партнер», – отметил Ванье.

В Сургут помогать «Сибирской одиссее» приехал один из лучших ветеринарных врачей мира **Доминик Гранжан**. Доктор привез с собой собаку-дублера Тагиша на замену погибшему псу Нарсуаку, и сразу же занялся лечением остальных четвероногих, которые стерли лапы еще на «байкальских» участках трассы, где было очень мало снега.

Триумф в Ханты-Мансийске

Покинув Сургут, Ванье направился в Ханты-Мансийск, куда и прибыл 8 февраля. Отдохнув и попарившись в настоящей русской бане, Николя на следующий день торжественно въехал в центр горо-

L'ODYSSÉE SIBÉRIENNE

Le rêve utile / Nicolas Vanier



да. За несколько часов до этого жители столицы ХМАО с удивлением наблюдали за тем, как снегоуборочные машины не расчищают, а наоборот — разбрасывают снег на главной площади перед зданием окружной администрации. Узнав в чем дело, восторженная толпа горожан устремилась познакомиться со знаменитым французом.

На состоявшемся затем приеме генеральный директор ООО «Тюментрансгаз» **Павел Завальный** вручил путешественнику флаги «Газпрома» и своего предприятия. В ответ гость в свойственной ему поэтической манере заметил, что во время сильных ветров эти знамена станут парусами надежды для «Сибирской одиссеи». А губернатор ХМАО **Александр Филиппенко** от лица всех жителей округа выразил восхищение мужеством и силой духа Николя Ванье.

Спринт по югорской тундре

«Холод — мой друг, — заявил Ванье на одной из пресс-конференций. — Знаете, что я заметил? Чем холоднее, тем красивее природа, красивее мои собаки». Однако 50-градусный сибирский мороз — серьезное испытание даже для такого опытного экстремала, как он. Однако в самые лютые холода француз думал не столько о себе, сколько о своих четвероногих помощниках. На подступах к Сургуту Ванье решил побережить животных, выставив в упряжку только шесть собак из девяти. Впрочем, доехав до этого города, путешественник высказал надежду на то что как только температура чуть упадет, он сможет значительно увеличить скорость.

Вскоре Николя привел этот план в действие, заставив вспомнить о своих блестящих выступлениях на «Юкон

Квест». К примеру, расстояние от посёлка Анда до Игрима (250 км) француз преодолел всего за... один день. Сотрудники МЧС были поражены темпом, с которым Николя двигался по маршруту, а вот в том, что Ванье ехал исключительно на собачьей упряжке, они не испытывали ни малейшего сомнения — сами природные условия этой местности таковы, что использовать какие-либо иные средства передвижения по ней просто невозможно.

В Игриме Ванье немного задержался, заинтересовавшись оленьими стойбищами, а затем, не теряя времени, отправился дальше. Набрав хорошую скорость в последние дни путешествия по Югорской земле, Николя преодолел еще одну естественную преграду на своем пути — Уральский хребет. Из Азии в Европу он шел через перевал Тельнос, а затем — по покрытому льдом руслу реки Щугор и таежным тропам, ведущим к Печоре. Минув город Вуктыл, 23 февраля Николя достиг столицы «Севергазпрома» — Ухты. Таким образом, большая часть маршрута «Сибирской одиссеи», которую Ванье должен был пройти по территориям дочерних обществ «Газпрома», подошла к концу. Впереди — относительно спокойный путь до Москвы.

Остался последний рывок

«Мой маршрут можно разделить на две части. Вначале я в очень трудных условиях добирался до Томска, и меня сопровождало только МЧС. На следующем этапе плечо подставил «Газпром», благодаря которому у меня появился выход из, казалось бы, безвыходных ситуаций. Отныне в моем представлении «Газпром» — это не только огромная корпорация, но и конкретные люди, много сде-

лавшие для «Сибирской одиссеи». У меня было достаточно поводов убедиться в том, что газовики ставят перед собой не только экономические, но и общечеловеческие, гуманитарные цели».

Эти слова французского путешественника можно считать своеобразным итогом его полуторамесячного движения вдоль газовых магистралей Сибири. Со своей стороны мы тоже приобрели в лице Николя Ванье надежного друга и единомышленника. Думается, что нас будут объединять не только воспоминания о замечательных встречах в Томске, Сургуте, Ханты-Мансийске и Ухте, но и общие подходы к решению важнейших экологических проблем современности.

...В момент выхода этого номера Ванье, наверное, будет где-то очень близко от Москвы, если уже не здесь. Впрочем, не станем загадывать на будущее, а пожелаем ему удачно преодолеть последний отрезок пути и финишировать на Красной площади.

Александр Рудаков

Использованы фото
с официального сайта Николя Ванье
www.nicolasvanier.com

С генеральным директором
ООО «Сургутгазпром» Юрием Важениным



С генеральным директором
ООО «Тюментрансгаз» Павлом Завальным



«ЗЕНИТ» — ЭТО БОЛЬШЕ, ЧЕМ ФУТБОЛ



На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Лентрансгаз», Председатель Совета директоров, Президент ФК «Зенит» **Сергей Фурсенко**



— **Сергей Александрович, вы неоднократно признавались, что являетесь болельщиком с 45-летним стажем. Стало ли это дополнительным стимулом для принятия столь непростого решения, как приход на должность руководителя знаменитого футбольного клуба, контрольный пакет акций которого приобрел «Газпром»? И какими мотивами руководствовался газовый гигант, совершая этот шаг: сугубо коммерческими, социальными, политическими?**

— Помню, когда в 1962 году я с родителями переехал на новую квартиру в район Удельной, все свободное время гонял в футбол. А самыми памятными подарками, которые я получил подростком, стали вратарские перчатки и бутсы. И вот,

вновь появившись на базе «Зенита» в Удельном парке спустя 45 лет, я понял, что теперь могу в полной мере отдать футболу то, что когда-то он дал мне самому. Я сразу согласился возглавить «Зенит» — потому что был уверен: я смогу помочь с детства любимому клубу.

Что касается решения «Газпрома» стать мажоритарным акционером футбольного клуба «Зенит», то оно вызвано одновременно и коммерческими, и социальными, и политическими мотивами. «Зенит» давно получает помощь от «Газпрома», однако эффективность вложенных средств в предыдущие годы была недостаточной, а уж шестое место в чемпионате-2005 считаю и вовсе недостойным нашей команды. Поэтому «Газпром» и принял решение взять управление



на себя.

Несомненно, здесь присутствовал и социальный мотив. Известно, какое место занимает футбол в общественной жизни. А в Санкт-Петербурге «Зенит» — это даже больше, чем футбол, особенно если учесть, что наша команда — всего одна на пятимиллионный город. В нынешнее непростое время, когда большинство средств массовой информации смакуют и тиражируют сплошной негатив, для очень многих болельщиков «Зенит» — последняя отдушина, а для некоторых, без преувеличения, и смысл жизни.

Есть здесь и политический момент. «Газпром» — социально ориентированная компания, и то, что делается сегодня для любимого городом клуба «Зенит», петербуржцы воспринимают как заботу о них самих.

— И как вы теперь будете совмещать руководство такой компанией, как «Лентрансгаз», и таким клубом, как «Зенит»?

— Главные задачи топ-менеджера заключаются прежде всего в том, чтобы определить стратегическую цель, решить системные вопросы и внедрить методы, помогающие ее реализовать, а также руководить работой в кризисных ситуациях. В остальном залог успеха — в правильной расстановке кадров, грамотной координации и распределении ответственности. К счастью, в «Лентрансгазе» у нас полное взаимопонимание с очень сильным коллективом. А в «Зените» мне предстоит расставить на ключевые позиции профессионалов, освоивших европейский менеджмент. Кстати, большая часть из них уже приступила к своим обязанностям.

— Что конкретно вы имеете в виду, когда заявляете, что «Зенит» должен соответствовать уровню «Газпрома»?

— У крупнейшей в мире газовой корпорации может быть команда только мирового уровня. Чтобы этого

добиться, необходимо привить нашему футбольному клубу международные стандарты. Я имею в виду современные методы подготовки игроков и селекционной работы, среднесрочного и долгосрочного планирования, финансового менеджмента и корпоративной культуры. И это все — отнюдь не фантазии, а элементы газпромовских подходов, которые просто следует перенести на футбольную почву и адаптировать в клубе.

— Кстати, о планировании. Каковы, на ваш взгляд, перспективы «Зенита»?

— Сейчас мы стараемся обозначить их на ближайшие десять лет. За этот срок планируется войти в десятку сильнейших клубов Европы, трижды завоевать Кубок УЕФА, неоднократно выигрывать чемпионат России. Собственная школа подготовки резервов должна будет каждый год поставлять как минимум одного игрока в основной состав. Кроме того, клуб обязан стать безубыточным. Чтобы реализовать все это, следует поднять спортивную и коммерческую работу в «Зените» на высочайший европейский уровень. Чем мы все уже, собственно, и начали заниматься.

— А можно подробнее о системе подготовки молодых игроков и селекционной работе клуба?

— Развивая клуб даже в среднесрочной перспективе, необходимо ориентироваться на собственных воспитанников. Подготовка игроков для основного состава — долгое и очень кропотливое дело. Однако не надо думать, что можно вырастить отдельно взятого молодого игрока для команды мастеров. Поэтому школа «Смена», которой мы всегда помогали, а сейчас начинаем ее активно развивать, должна работать со всеми мальчишками, желающими играть в футбол. Нам нужно повысить престиж отечественного футбола и в России, и за рубежом, подогревая интерес наших па-

цанов к этой удивительной игре.

Сегодняшний «Зенит» — самая европейская из команд высшей лиги. И дело здесь не только в чешском тренере и большом количестве европейских легионеров, но и в том, что питерские воспитанники исповедуют умный, комбинационный футбол, который так импонирует нашим болельщикам. Не надо забывать и о европейском менталитете петербуржцев. Именно поэтому мы ориентируемся на воспитанников питерской школы футбола, самые яркие представители которой сегодня играют в стартовом составе «Зенита»: это **Аршавин, Кержаков, Денисов, Малафеев, Радимов**. В составе зенитовского дубля, который в прошлом сезоне занял третье место в чемпионате, восемь игроков юношеской сборной России. Однако для того чтобы уже сегодня успешно выступать в Европе, нам необходимы спортсмены, знающие европейский футбол не понаслышке. Сейчас девять футболистов нашего основного состава выступают за сборные ряда европейских стран, а также за национальную команду Кореи — это **Чонтофальски, Хаген, Крижанац, Мареш, Шкртел, Шумуликоски, Пошкус, Чадиковски, Хен Ен Мин**.

— У вас действительно сильный коллектив. Однако в прессе постоянно говорят о том, что все команды высшей лиги усилились, а вы — нет. В то же время «Зенит» оказался единственным клубом премьер-лиги, не понесшим никаких потерь в составе. Впрочем, пока не оправдались и ожидания некоторых болельщиков, решивших, что с приходом «Газпрома» команда сразу же купит ряд мировых звезд...

— Потратить большие деньги — дело нехитрое. Гораздо сложнее повысить эффективность игры уже имеющихся спортсменов. Скажу больше: те, кто сегодня собран в «Зените», представляют немалый интерес для многих



российских и зарубежных клубов. Я абсолютно уверен, что по потенциалу практически каждый наш футболист может усилить любой клуб из ведущей пятерки европейских чемпионатов, не говоря уж о российском. И многим из них уже поступали конкретные предложения. Поэтому нашей первоочередной задачей было сохранить команду и ее самобытный стиль игры. Вспомните прошлый сезон: «Зенит» до последних туров шел в лидерах чемпионата. К сожалению, травмы игроков, короткая скамейка и ряд других причин не позволили одинаково успешно отыграть и чемпионат, и Кубок УЕФА. Команде просто не хватило дыхания. Однако впервые в истории клуба мы вышли из группового турнира Кубка УЕФА — а это уже большой успех.

Сегодняшний «Зенит» вырос по сравнению с прошлым годом. Тактические схемы, применяемые нашим тренером **Властимилом Петржелой**, стали более разнообразными. Команда поверила в себя. Ведется серьезная селекционная работа. Покупка игроков — это не лотерея. Мы должны быть уверены, что тот или иной игрок сможет адаптироваться в команде и усилить ее. Правильно подобрать исполнителя на ту или иную позицию на поле — это сродни высшей математике. И сейчас уже можно сказать, что контракт, подписанный с полузащитником Хен Ен Мином, полностью себя оправдал, и недавний капитан корейского чемпиона удачно вписался в нашу игровую схему. Идут переговоры с рядом очень сильных полузащитников из Норвегии, Бразилии и Англии. Из-за чемпионата мира первая часть нашего внутреннего футбольного маратона будет состоять всего из восьми туров. Ну а летом, после Германии, мы планируем основательно пополнить состав и резко усилить команду.

— Промелькнуло сообщение, что летом игроком питерской команды может стать хорошо известный российским болельщикам чешский полузащитник Иржи Ярошик, ныне выступающий в Англии. Планирует ли новое руководство клуба искать возможности усиления игры за счет привлечения в состав именно зарубежных игроков со звездными именами?

— Политика «Газпрома» связана с развитием прежде всего отечественного футбола. Поэтому первоочередной акцент делается на привлечение в команду собственных воспитанников. Ни для кого не секрет, что сегодня центр российского детско-юношеского футбола находится в Петербурге.



Наши интернаты «Смена» и «Зенит» — всероссийская кузница футбольных кадров. Кроме уже упомянутых мною Аршавина и Кержакова воспитанниками питерского футбола являются **Сенников, Быстров** и другие известные игроки. И одна из наших стратегических задач — полноценное раскрытие футболистов с питерскими корнями. В то же время мы понимаем, что для достижения больших побед, весомых спортивных результатов необходимо точечное укрепление проблемных позиций. Определенно могу сказать, что приобретаемые легионеры должны, с одной стороны, существенно усилить игру нашей команды, а с другой — впитать зенитовский стиль игры, иначе процесс селекции будет носить разрушительный характер.

— Уже обнародованы цели «Зенита» в 2006 году: борьба за чемпионство и максимально успешное выступление в розыгрыше Кубка УЕФА. Но еще как минимум четыре клуба — ЦСКА, «Динамо», «Спартак», «Локомотив», обладающие примерно сопоставимыми бюджетами и имеющие в своем распоряжении исполнителей высокого международного класса, также не скрывают претензий на лидерство. А чемпионская ступенька на пьедестале только одна, какой бы фантастический футбол ни демонстрировали соискатели золота. За счет чего «Зенит» может пре-

тендовать на золото?

— Да просто потому, что мы — лучшие. «Зенит» должен был стать чемпионом еще в 2004 году — он этого заслуживал. Какими бы амбициозными ни были чьи-то претензии, они должны быть прежде всего обоснованными. «Зенит» — клуб европейского уровня по всем показателям. То, как успешно команда выступает в еврокубках в последние два года, показывает серьезность наших амбиций.

А если разбираться детально, то давайте начнем с тренера. Властимил Петржела — единственный европейский специалист с именем, который смог достичь результата в российском футбольном чемпионате. «Зенит» — единственная команда в Европе, в которой ворота защищают два равноценных голкипера уровня национальной сборной. Нам крупно повезло, что в «Зените» есть Камил Чонтофальски и Вячеслав Малафеев. Это та самая ситуация, когда вратари настолько классные, что команда не чувствует разницы, кто именно в данный момент стоит в воротах. А это очень важно. Про нападающих, думаю, нет смысла говорить подробно: на мой взгляд, связки лучше, чем Аршавин — Кержаков, в Европе сейчас просто не найти. Ну и дух победителя, конечно же, играет свою роль: зенитовцы не боятся больших побед, наоборот — страстно их хотят и заслужи-

вают. Полагаю, всего этого достаточно, чтобы понять: претензии «Зенита» на золотые медали более чем обоснованны.

– В прошлом сезоне «Зенит» впервые в своей истории миновал осенний барьер в еврокубках, выйдя в одну шестнадцатую Кубка УЕФА. Тем не менее смазанная концовка в чемпионате страны отбросила его за черту призеров. Не стала ли, на ваш взгляд, одной из причин относительной неудачи выступления команды заметная даже со стороны беспрецедентная кампания, развернутая в ряде печатных и электронных СМИ против ее главного тренера Властимила Петржелы? Согласитесь, непросто работать, когда тебя обвиняют во всех смертных грехах и одновременно достаточно явно пиарят другого специалиста, с именем да к тому же когда-то своего. Как вы помогли чешскому тренеру справиться с этим психологическим натиском?

– Самая сильная сторона сегодняшнего «Зенита» – атмосфера в команде. Это атмосфера доверия. А в ней выдержать любое напряжение не очень сложно. Властимил – высококвалифицированный специалист, он доказывал это не раз своими результатами. И его самый большой плюс в том, что он хочет выигрывать. И чувствует, что мы хотим того же, чувствует нашу заинтересованность в победе. Поэтому нам вместе легко работать.

– У питерской команды с логотипом «Газпрома» на футболках огромная армия болельщиков по всей стране, причем не только среди газозаводчиков. Любителей футбола подкупает азартная, искрометная манера игры зенитовцев. Тяжелую работу, каковой является современный профессиональный футбол, они делают с изяществом и видимым удовольствием. Вы будете поощрять склонность команды к зрелищной игре, или серьезность задачи делает вас немножко прагматиком?

– Та зрелищность, о которой вы говорите, на самом деле связана с другой характеристикой питерцев: «Зенит» всегда играет в искренний футбол. Такая особенность является ключевой составляющей нашей любимой команды. «Зенит» просто не может играть неискренне! И это именно та игра, которая так нравится многочисленным поклонникам петербургского клуба от Владивостока до Калининграда. Другое дело, что нам необходимо достичь желаемого ба-

ланса: когда зрелищность игры не противоречит результату на табло. Думаю, нам это по силам.

– Как вы собираетесь развивать клубную работу?

– Я уже говорил, что «Зенит» для Питера – больше, чем просто футбольный клуб. Это образ жизни. Сегодня мы начали работу по привлечению болельщиков к клубной деятельности. Члены ФК «Зенит» смогут рассчитывать на все привилегии развитого европейского футбольного клуба. Каждый домашний матч должен стать событием для болельщиков – и тех, кто пришел на стадион, и тех, кто переживает дома, перед телевизором. Поздравление юбиляров, работа с детьми, инвалидами и фанатами, помощь в доставке болельщиков до места проведения выездных матчей, повышение уровня их обслуживания, введение системы корпоративных скидок, расширение работы с фирменной символикой, и многое-многое другое... Не надо забывать, что мы планируем сделать наш клуб рентабельным, а это подразумевает серьезную работу и с болельщиками, и со спонсорами, и с телевизионными компаниями.

– «Зенит» всегда считался визитной карточкой города на Неве. А отныне он стал своеобразным спортивным лицом «Газпрома» – компании, совершенно справедливо признаваемой во всем мире как общероссийский национальный бренд. Значит, автоматически повышается и социальный статус клуба, представляющего на футбольных аренах страны и Европы одну из крупнейших мировых энергетических корпораций. Насколько реально, что питерская команда в скором времени будет считаться таким же народным достоянием?

– А она уже считается. Это сложно представить себе, сидя в Петербурге или в Москве, но на самом деле практически вся страна сейчас болеет за «Зенит» (конечно же, главным образом в тех регионах, где нет своей хорошей команды). Всем памятен случай, когда болельщики владикавказской «Алании» стали скандировать ««Зенит» – чемпион!». Симпатии к «Зениту» основываются на той самой искренности, о которой мы говорили, на том футболе, в который играет команда. Все это – показатели настоящей народности.

– Вновь утвержденный на собрании акционеров пост Президента ФК «Зенит», создаваемый при клубе Общественный совет, куда при-

глашены самые влиятельные люди Санкт-Петербурга во главе с губернатором, решение о строительстве нового футбольного стадиона – все эти перемены, похоже, призваны максимально консолидировать действия различных структур и лиц, от которых зависит благополучие команды. «Газпром» готов к массивному наступлению по всему футбольному фронту?

– Необходимо понимать, что «Газпром» заинтересован в развитии не только петербургского клуба, но и всего отечественного футбола. Для нас очень важно, чтобы качественно ме-



нялся уровень клубного чемпионата, чтобы рос уровень национальной сборной, за которую мы все так переживаем. Поэтому если отвечать на ваш вопрос коротко – то да, готов.

– Сергей Александрович, спасибо за интересный, содержательный разговор. Напоследок не можем не спросить: надпись на вашем клубном шарфе корректировать не будете? «Зенит» – чемпион?

– Конечно, а как же иначе! К этому нас обязывает статус крупнейшей мировой энергетической корпорации. Статус «Газпрома».

Беседу вели Анатолий Николенко, Андрей Чернаков

КОМАНДОВАТЬ ПАРАДОМ...

Такого еще не было: как минимум четыре клуба российской премьер-лиги намерены бороться в новом сезоне исключительно за чемпионский титул! Питерцы заявили об этом раньше других. И это тоже впервые.



Вячеслав Евдокимов



Три предыдущих года — вначале вполголоса, а потом все громче и отчетливее — в стране говорили, что развитие российского футбола сдвинулось наконец с мертвой точки. Кульминацией подъема болельщических эмоций стал прошлый сезон, принесший нам первый в истории клубный международный трофей. В былые, еще советские, времена еврокубки привозили в Киев и Тбилиси, а вот россияне «чаши сии» до сих пор миновали. Наконец сладкого яда успеха испила и Москва. Правда, армейцы недолго владели престижным трофеем, как-то буднично выпустив его из рук во время едва начавшейся новой

кампании. Но оказалось, что есть у нас и другие клубы, способные постоять за Отечество. Не только кадровые военные и не обязательно в Первопрестольной. «Зенит» из Санкт-Петербурга, похоже, решил делом доказать, что не зря он задирает ЦСКА на турнирной дистанции последних чемпионатов. Команде **Валерия Газзаева** дважды удавалось уйти от погони, но никакой успех не бывает вечным.

«Зенит» повзрослел, заматерел, окончательно сыгрался. Он теперь армейскому клубу самый решительный конкурент, о чем косвенно и заявил непримиримому сопернику, пройдясь победным маршем по норвежским и французским полям сражений. Чем не ответ на прошлогодние «виктории» красно-синих на европейской арене! Правда, освоена только часть пути, но, как говаривали древние мудрецы Востока, самая длинная дорога начинается с первого шага. А зенитовцы свой еврокубковый Рубикон уже перешли.

Команда **Властимила Петржеля** действительно стала старше. Вспомним, как неуверенно и даже робко смотрелась она в предыдущих попытках заявить о себе в Старом свете. И какой солидной была в февральских поединках с «Русенборгом», который никогда не считался желанным подарком. Примерно так выглядят «Реал» и «Барселона», приезжающие на мастер-класс к китайцам или японцам: уверенная, хорошо организованная игра и едва скрываемое выражение чуть-чуть снисходительного превосходства.

Вы можете на это сказать, что рановато занеслись ребятки, да и нынешний «Русенборг» — отнюдь не критерий эталонности. Признаться, было такое опасение, особенно когда в следующем этапе Кубка УЕФА жребий выдал питерцам командный проездной до Марселя. От марсельского «Олимпика» прежде у многих наших клубов коленки подкашивались, «ОМ» очень долго был нам не по зубам. «Зенит» первым преодолел силу французского сопротивления, прорвавшись в четвертьфинал, как фельдмаршал Кутузов в распоряжение наполеоновских

войск под Березиной. И тем самым довершил разгром мифа о непобедимости французских команд нашими клубами, начатый, кстати, в прошлом розыгрыше Кубка армейцами Москвы (у дружины Газзаева отыграна еще одна психологическая позиция?).

Характерная деталь, которую, уверен, многие подметили во время трансляции первого матча с марсельского «Велодрома»: предельно четко выраженное противостояние двух лидеров обеих команд, **Фабыена Бартеза** и **Андрея Аршавина**. Когда Аршавин выверенным до сантиметра ударом с угла штрафной площади направил мяч в дальний верхний угол, Бартез непостижимым образом кончиками пальцев сумел изменить траекторию и отвел угрозу. Как повел бы себя Аршавин дальше, случись эта дуэль два-три года назад? Не исключено, что сник бы, потерялся. Бартез с тех пор не стал хуже, да вот Аршавин теперь несомненно другой! Все дальнейшее напоминало сюжет из военной классики: опытный снайпер-ас выцеливает жертву на заранее пристрелянной территории. И стоило Фабыену высунуться из «укрытия» своей позиции на полшага вперед, последовал разящий контрольный выстрел зенитовского нападающего. В ту же самую «паутинку». Во многом это был ключевой момент двухраундового противостояния российского и французского клубов.

Сдали зенитовцы первые экзамены наступившего сезона и в продолжающемся розыгрыше Кубка России. Хоть и не без труда (выездной матч одной восьмой финала Петржела провел по сути вторым составом), по сумме двух поединков был пройден «Терек». Но не успела команда перевести дух, начались новые и, пожалуй, главные испытания сезона-2006. Стартовал чемпионат, где «Зенит» объявил максимальную ставку.

Так что все комплименты в адрес прошлогоднего сезона можно оставить историкам: там была увертюра, прелюдия. А «самое-самое» в новом российском футбольном периоде только начинается. Вы видели, к примеру, матч за Суперкубок между «Спартак» и ЦСКА? Читали список приобретений «Динамо» или «Локомотива»? Ведь правда же, впечатляет...

Анатолий Николентко





Авторитетный британский журнал The Banker на ежегодной церемонии «Банк года» присудил Газпромбанку премию «Банк 2005 года в России».

Программы ипотечного кредитования на приобретение квартир в строящихся домах и на вторичном рынке недвижимости со следующими условиями:

- срок - до 15 лет.
- сумма - до 95% стоимости недвижимости.
- ставки по кредиту от 9% в долларах США или евро, от 13% в рублях.

Другие программы ипотечного кредитования

- на улучшение жилищных условий;
- на строительство и приобретение загородной недвижимости;
- под залог недвижимости (квартиры, коттеджа);
- специальные программы на приобретение квартир в комплексе «Коломенское», домов в коттеджных поселках «Зеленый мыс» и «Чигасово-2».

Возможен расчет суммы кредита с учетом совокупного дохода супругов.

Дополнительная информация по ипотечным программам по телефону (495) 913-7483

Программы автокредитования

- **Автокредит «Стандарт»** - на приобретение новых и поддержанных транспортных средств.
- **Автокредит без первоначального взноса.**
- **Автокредит долгосрочный** (сроком на 7 лет).
- **Автокредит под залог** ранее приобретенного транспортного средства.

Кредиты предоставляются на приобретение автомобилей любых моделей в автосалонах Москвы и местах расположения филиалов Банка.

Сотрудники региональных подразделений ОАО «Газпром» и его дочерних компаний имеют возможность приобрести автомобили в московских автосалонах.

Дополнительная информация по автокредитованию по телефону (495) 980-4313

Представительство компании «БМВ» в России

до 01.06. 2006 предоставляет скидку в размере 7% от розничной цены на все новые автомобили, кроме полноприводных БМВ 3 и 5 серии (скидка - 5% от розничной цены).



ГАЗПРОМБАНК

Акционерный банк газовой промышленности
(Закрытое акционерное общество)
Генеральная лицензия Банка России № 354

УСЛУГИ ГАЗПРОМБАНКА для сотрудников ОАО «Газпром» и его дочерних компаний



Компания «ФОРД»

при приобретении транспортного средства за счет кредитных средств АБ «Газпромбанк» (ЗАО) предлагает программы со следующими эффективными ставками (в % годовых в долларах или евро)

Фокус	4,9%
Маверик, Мондео, С-Макс, Фиеста, Фьюжен	7%

Компания «РОЛЬФ»

Скидки при покупке автомобилей марки Мицубиси (Mitsubishi):

Лансер, Спейс Стар, Колона, Аутлендер, Грандис, Паджеро Пинин, Паджеро, Спорт Паджеро

до 7%

Компания «Ауди Центр Рублевка»

при покупке любого нового автомобиля Ауди вручает подарок сотрудникам газовой отрасли стоимостью от 1500 до 5000 долларов США.

УНИКАЛЬНЫЕ КАНАЛЫ СОБСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА.

ПЛЮС БОЛЕЕ 60 КАНАЛОВ РАЗЛИЧНЫХ ЖАНРОВ:
НОВОСТИ, СПОРТ, МУЗЫКА, РАЗВЛЕЧЕНИЯ, КИНО,
КАНАЛЫ ДЛЯ ДЕТЕЙ.



Москва
(495) 755 55 45

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Ростов-на-Дону (863) 292 36 23,
Н.Новгород (8312) 16 22 22, Самара (846) 270 32 32, Саратов (8452) 70 20 00,
Казань (8432) 64 34 88, Волгоград (8442) 96 51 91, Тюмень (3452) 49 48 88,
Екатеринбург (343) 217 90 61, Воронеж (4732) 72 70 70

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

Лицензия РосОхранКультуры № 8631 от 14.01.2005 г.

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru