

Газпром

апрель
2005

МАСШТАБ ОБНОВЛЕНИЯ

6

«Газпром» остается
крупнейшим инвестором
страны

**БУМ БОЛЬШОГО
ДИАМЕТРА**

13

ВЗГЛЯД С УРАЛА

22



**Наши клиенты
достигают
успеха.**



www.sogaz.ru

**Мы их
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 11 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте по адресу: **www.sogaz.ru**

Телефон: (095) 234-44-24



Главный редактор

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватель

Наталья Гулейкова

Специальный

корреспондент

Денис Кириллов

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР форм
и печать – Locus Standi
Телефон: (095) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ № 77–17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (095) 719 1081
719 1040
Факс: (095) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
e.koliada@gazprom.ru

Тираж 10 000 экз.

поздравление

С ПРАЗДНИКОМ ПОБЕДЫ!



Дорогие друзья! Уважаемые коллеги!

От имени Правления ОАО «Газпром» и от себя лично сердечно поздравляю наших дорогих ветеранов, всех участников Великой Отечественной войны, работников компании и газовой отрасли со знаменательной датой – 60-летием Великой Победы. Для всех нас – это самый дорогой и поистине всенародный праздник. Благодаря усилиям миллионов россиян наша страна вынесла на своих плечах главную тяжесть одной из самых жестоких в истории человечества войн, спасла мир от фашизма.

Мы преклоняемся перед величием подвига героев этой незабываемой войны, воспитываем подрастающее поколение на примере их мужества и самоотверженности в суровые фронтовые годы. С чувством глубочайшего уважения мы чтим наших ветеранов и стараемся создать для них достойные условия жизни.

У газовиков одна из самых мирных профессий. От работы «Газпрома» во многом зависит благополучие миллионов россиян. Миллиарды кубометров газа, поступающего в их дома, на заводы и электростанции, – это наш вклад в экономическую и социальную стабильность страны, а устойчивые позиции компании на мировых рынках газа являются залогом ее энергетической безопасности. «Газпром» и дальше будет усиливать влияние на мировом энергетическом рынке, стремясь к дальнейшему укреплению экономического положения России и упрочению ее статуса великой державы и страны-победительницы.

Отмечая этот великий день, хочется пожелать всем никогда больше не испытывать ужасов подобных войн. Пусть в каждом доме, в каждой семье будет мир, счастье и благополучие!

Алексей Миллер,
Председатель Правления
ОАО «Газпром»

тема номера

Масштаб обновления

«Газпром»
остается крупнейшим
инвестором страны

6

рынок

Южный узел

Проблемы ЮФО требуют комплексного подхода

18

дочки-матери

Газ в мешке не удержишь

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Уралтрансгаз»
Давид Гайдт

22

СОДЕРЖАНИЕ

1 поздравление
С праздником Победы!

4 коротко
Немецкий прорыв

Важный партнер

Тотальные планы

Нефть и газ для Венгрии

Новый зампред

Платить надо в срок

Идем на Восток

Флот нам поможет

6 тема номера
Масштаб обновления

10 экспорт
Мы – часть семьи «Газпрома»

12 партнерство
Из Германии – в Сибирь

13 крупнейший инвестор
Бум большого диаметра

16 стратегия
**«Газпром» находится
на правильном пути**

18 рынок
Южный узел

21 инициатива
Навстречу свободе

СОДЕРЖАНИЕ

№4, АПРЕЛЬ 2005

22 дочери-матери
Газ в мешке не удержишь

27 в блокнот акционера
В ожидании либерализации
Хранитель высшей категории
Берегите газ!

32 наука
Управляемая агрессия

34 расследование
Ковыктинский тупик

36 популярная технология
Тяни резину!

39 территория
Газ без прикрас

42 социальная ответственность
14 материков детской планеты

44 благотворительность
Наперекор судьбе
Теща в подарок
Дорога к храму

48 к 60-летию Победы
Прикрой, казак!
Газовый генералиссимус

53 спорт
Лучшие среди равных

расследование



Ковыктинский тупик

Богатства
Восточной
Сибири
ждут освоения

34

территория

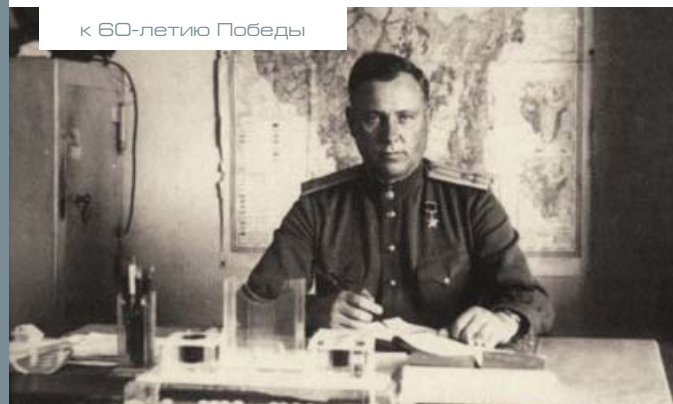
Газ без прикрас

Главы российских
регионов своими
глазами увидели,
как работает
«Газпром»

39



к 60-летию Победы



Газовый генералиссимус

Алексей Кортунов –
нравственно-исторический символ
нашей отрасли

50



НЕМЕЦКИЙ ПРОРЫВ

В ходе поездки в Ганновер (Германия) глава «Газпрома» **Алексей Миллер** и Председатель Правления BASF AG **Юрген Хамбрехт** в присутствии Президента РФ **Владимира Путина** и Федерального Канцлера Германии **Герхарда Шредера** подписали Меморандум о взаимопонимании. А во время рабочей встречи Алексея Миллера с Председателем Правления E.ON AG **Вульфом Бернотом** и Председателем Правления E.ON Ruhrgas AG, членом Правления E.ON AG **Буркхардом Бергманом** был конкретизирован аналогичный документ, подписанный прошлым летом. Договоренности с BASF предполагают, что «Газпром» увеличит свою долю в российско-германском совместном предприятии WINGAS (35% принадлежит «Газпрому», а 65% — Wintershall, дочерней компании BASF), а Wintershall станет партнером российской корпорации в проекте освоения Южно-Русского месторождения. В Ме-

морандуме также зафиксирована договоренность об участии WINGAS в создании совместно с «Газпромом» Северо-Европейского газопровода (СЕГ). В свою очередь E.ON заявил о возможности вхождения в ряд проектов «Газпрома», среди которых: освоение Южно-Русского месторождения (немецкая компания готова в перспективе приобрести долю в 25%), строительство СЕГ, а также развитие российской электроэнергетики. При этом «Газпром» сможет приобрести эквивалентную долю участия в активах концерна E.ON в области сбыта газа и электроэнергии в Европе. «Это не рядовое событие, — заявил Президент Владимир Путин. — Российская сторона впервые в своей практике пошла на то, чтобы допустить иностранного производителя к добыче газа в РФ. По сути, это старт проекта строительства Северо-Европейского газопровода. «Газпром» получит возможность участвовать в распределении газа на территории Германии. И партнеры договорились о том, что вместе будут работать на территории третьих стран, в том числе в Северном море».

ВАЖНЫЙ ПАРТНЕР



Алексей Миллер и Президент ОАО «ЛУКОЙЛ» **Вадим Алекперов** подписали Генеральное соглашение о стратегическом партнерстве на 2005–2014 годы.

В соответствии с документом компании намерены совместно реализовывать проекты добычи нефти в Ненецком и Ямало-Ненецком автономных округах,

российском секторе Каспийского моря, Узбекистане. Стороны также договорились развивать сотрудничество в сфере нефтехимии и морского транспорта энергоресурсов.

«Подписанное соглашение является новым этапом двустороннего взаимодействия. Это яркий пример взаимовыгодного долгосрочного сотрудничества «Газпрома» и независимых производителей газа», — заявил Алексей Миллер.

ТОТАЛЬНЫЕ ПЛАНЫ

Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер принял в московском офисе компании Президента группы Total **Тьерри Демаре**.

Стороны положительно оценили опыт сотрудничества в рамках проекта обустройства месторождения Южный Парс в Персидском заливе (реализацией занимался консорциум в составе Total (Франция) — 40%, Petronas (Малайзия) — 30%, ОАО «Газпром» — 30%). Также рассмотрена возможность совместного участия в освоении российских недр, в частности Штокмановского газоконденсатного месторождения. Оно расположено в центральной части Баренцева моря, а его запасы оцениваются в 3,2 трлн. куб. м газа. Проект разработки Штокмана предусматривает создание производства СПГ и организацию его поставок в США.

Кроме того, в ходе переговоров речь шла о перспективах совместной работы на газовых рынках третьих стран — в частности, на Ближнем Востоке и в Северной Африке.

НЕФТЬ И ГАЗ ДЛЯ ВЕНГРИИ

По случаю 30-летия поставок российского природного газа в Венгрию Алексей Миллер во главе делегации ОАО «Газпром» посетил эту восточноевропейскую страну.

В ходе визита состоялась рабочая встреча с премьер-министром **Дюрчанем Ференцем**, который вручил главе российской компании Орден Креста Венгерской Республики II степени за заслуги в энергетическом сотрудничестве. Напомним, что сегодня доля природного газа в топливном балансе страны составляет около 48%, а основным поставщиком является «Газпром» — порядка 80% от всего объема импорта. Во время поездки Алексей Миллер провел переговоры с Главным управляющим директором венгерской нефтегазовой компании «МОЛ» **Жолтом Хернади**, в ходе которых обсуждались вопросы перспектив сотрудничества двух компаний в нефтяной сфере.

НОВЫЙ ЗАМПРЕД



Александр Медведев назначен исполняющим обязанности Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» по экспортной политике и зарубежным связям. На этом посту он сменил **Юрия Комарова**, который теперь займется реализацией проектов в области сжиженного природного газа.

Кандидатура Александра Медведева будет внесена на Совет директоров газовой корпорации для утверждения в новой должности. При этом он сохранит за собой кресло руководителя экспортной дочки «Газпрома» ООО «Газэкспорт» (в настоящее время название меняется на «Газпромэкспорт»).

ПЛАТИТЬ НАДО В СРОК

Алексей Миллер и губернатор Новгородской области **Михаил Прусак** подписали соглашение о сотрудничестве сроком на пять лет.

В соответствии с документом выполнение «Газпромом» взятых обязательств по снабжению региона голубым топливом в полном объеме будет зависеть от оплаты потребителями текущих поставок газа, ликвидации существующей задолженности и технических возможностей Единой системы газоснабжения России.

При этом администрация Новгородской области обязалась контролировать вопросы своевременной и полной оплаты бюджетными организациями текущих поставок и погашения накопленной задолженности денежными средствами.

В минувшем году газовая корпорация направила на газификацию области 84,71 млн. рублей, а потребители получили около 2,8 млрд. куб. м голубого топлива. В то же время долг региона перед «Газпромом» вырос на 153,7 млн. рублей и по состоянию на март 2005 года достиг 295,5 млн. рублей.

ИДЕМ НА ВОСТОК

В центральном офисе «Газпрома» Алексей Миллер принял губернатора и председателя правительства Хабаровского края **Виктора Ишаева**.

Стороны обсудили ход выполнения соглашения о сотрудничестве между газовой корпорацией и регионом. Особое внимание на встрече было уделено вопросам участия ОАО «Газпром» в проекте строительства газопровода «Сахалин – Комсомольск-на-Амуре – Хабаровск», который имеет большое значение для развития газового рынка на востоке России.

Алексей Миллер и Виктор Ишаев также обсудили инициативу «Газпрома» по отмене с 2006 года практики регулирования цен на газ для промышленных потребителей и переходу на использование биржевых технологий. Как отмечалось на встрече, данный подход к ценообразованию уже утвержден в качестве одного из основных принципов развития газовой отрасли на востоке страны.

ФЛОТ НАМ ПОМОЖЕТ

Под председательством Заместителя главы «Газпрома» **Александра Ананенкова** и Главнокомандующего Военно-морским флотом РФ адмирала **Владимира Куроedова** прошло заседание рабочей группы «Газпрома» и ВМФ. Участники совещания подвели итоги сотрудничества, а также наметили планы на 2005 год.

В прошлом году были изучены варианты размещения завода по производству сжиженного природного газа (СПГ) на побережье Баренцева моря, разработана концепция реализации инвестиционных проектов по транспортировке СПГ с использованием судов и инфраструктуры ВМФ. Стороны подписали «План совместной деятельности ОАО «Газпром» и ВМФ на 2005 год в области освоения энергетических ресурсов шельфа РФ и повышения безопасности морских объектов обустройства и эксплуатации нефтегазового комплекса». Основными направлениями сотрудничества на текущий год были определены подготовка строительства Северо-Европейского газопровода, создание в «Газпроме» системы производства и поставок СПГ, а также развитие морского транспорта газа.



МАСШТАБ ОБНОВЛЕНИЯ



«Газпром» — самая крупная компания в России. Однако это почетное звание на деле означает, что газовики несут тяжелый груз ответственности перед отечественными и зарубежными потребителями. Поэтому корпорации приходится тратить очень много средств на поддержание в рабочем состоянии необходимой инфраструктуры. В минувшем году «Газпром» инвестировал в капитальное строительство 205,55 млрд. рублей. Кроме того, компания направила 23,87 млрд. рублей в проекты долгосрочных финансовых вложений. Планы на этот год не менее масштабны.

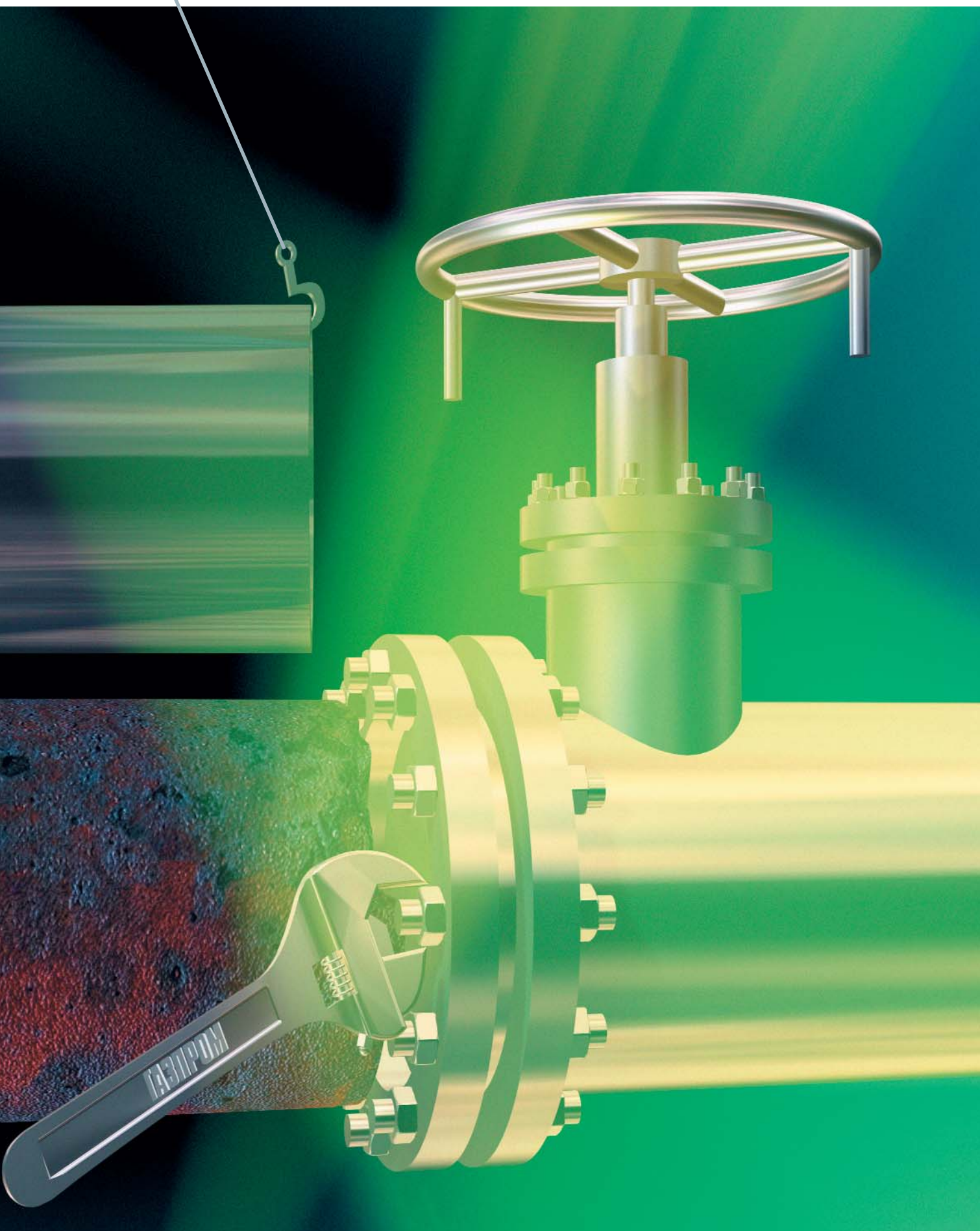
**«Газпром»
остается
крупнейшим
инвестором
страны**

Прежде чем начать разговор об инвестиционной программе «Газпрома», нужно понять, к чему компания стремится. Стратегическая цель — создание на базе ОАО «Газпром» одной из крупнейших в мире вертикально-интегрированных корпораций, в которую войдут газовые, нефтяные и энергетические активы. Одновременно с этим предполагается сохранить лидирующее положение на российском газовом рынке и упрочить позиции в Европе. Кроме того, запланирован выход на потребителей стран Азиатско-Тихоокеанского региона и Северной Америки. Для этого необходимо поддержать добычу на действующих месторождениях, обеспечить восполнение ресурсной базы и освоение новых залежей, модернизацию газотранспортной системы.

Без добычи — никуда

Для покрытия внутреннего спроса и выполнения контрактных обязательств по экспортным поставкам «Газпром» планирует в текущем году добыть 547 млрд. куб. м газа, что на 1,9 млрд. куб. м больше, чем в 2004 году. В настоящее время свыше 60% голубого топлива компания извлекает из ме-





сторождений, вступивших в стадию падающей добычи. Следовательно, для того чтобы получить прирост, необходимо постоянно вводить в эксплуатацию новые газоносные участки и строить дожимные компрессорные станции на действующих месторождениях.

В последнее время добыча газа у «Газпрома» росла в основном за счет Заполярного месторождения. В текущем году

Для покрытия внутреннего спроса и выполнения контрактных обязательств по экспортным поставкам «Газпром» планирует в текущем году добыть 547 млрд. куб. м газа, что на 1,9 млрд. куб. м больше, чем в 2004 году

оно выйдет на свою проектную мощность. По итогам года здесь будет добыто 100 млрд. куб. м голубого топлива. Для этого нужно ввести в эксплуатацию 28 скважин. Теперь главным инвестиционным объ-

ектом в сфере добычи становится Песцовая площадь Уренгойского месторождения. Ее первая очередь, включающая в себя 61 эксплуатационную скважину, была запущена осенью минувшего года.

В

2005 году планируется подключить к трубопроводной системе еще 55 скважин. Проектная мощность Песцового промысла составляет 27,5 млрд. куб. м газа в год. Всего здесь предполагается построить и подключить 145 газовых скважин.

Ямбург, Уренгой и другие

Еще один приоритет «Газпрома» — освоение Анерьяхинской площади Ямбургского месторождения. В нынешнем году на данном участке ожидается подключение 39 скважин. Кроме того, продолжится обустройство работающих в связке (через одну установку комплексной подготовки газа) Вынгайинского и Еты-Пуровского месторождений. Здесь предполагается подключить 44 скважины и построить дожимную компрессорную станцию.

Для увеличения производства до 4 млрд. куб. м газа в год на Ен-Яхинском месторождении в текущем году намечается ввести в эксплуатацию 16 скважин. Не стоит думать, что если то или иное месторождение вступило в фазу падающей добычи, то на нем ничего не делается. В текущем году должны быть запущены 16 скважин на Ямбургском и 8 на Уренгойском лицензионных участках.

Благодаря возросшей интенсивности работ в период с 2001 по 2004 год износ основных фондов в добыче газа снизился. Только в минувшем году были введены в эксплуатацию 345 газовых скважин, три установки подготовки газа общей мощностью 70,4 млрд. куб. м (на Еты-Пуровском, Песцовом и Анерьяхинской площади Ямбургского месторождения) и столько же дожимных компрессорных станций. Поэтому нет

ничего удивительного в том, что в прошлом году «Газпром» смог заметно увеличить добычу — на 7,6 млрд. куб. м.

Труба всему голова

Впрочем, главным приоритетом инвестпрограммы «Газпрома» в текущем году является не добыча, а транспортировка газа. Газотранспортная система (ГТС) долгое время испытывала недостаток финансирования. В результате произошло снижение ее пропускной способности. Если в 1991 году технически возможная производительность ГТС отставала от проектной на 24 млрд. куб. м, то к началу 2002 года суммарное снижение достигло почти 60 млрд. куб. м. В настоящее время этот неприятный показатель удалось несколько сократить. Общий износ основных мощностей в транспорте газа составляет порядка 56%, поэтому здесь необходимы масштабные инвестиции. Уже второй год корпорация направляет более 50% средств своей инвестпрограммы на модернизацию газотранспортной системы.

Нужен механизм

При этом в тарифе на транспортировку газа независимых поставщиков не учтена инвестиционная составляющая. Более того, сегодня сторонние организации платят за доставку газа потребителям по более низкой ставке, чем предприятия, входящие в состав «Газпрома». Пока корпорация вынуждена увеличивать пропускную способность трубопроводов исключительно за свой счет. Очевидно, что это ненормальная ситуация. Необходимо найти механизм участия независимых производителей (НП) в модернизации ГТС.

В 2004 году были введены в эксплуатацию 345 газовых скважин, три установки подготовки газа общей мощностью 70,4 млрд. куб. м и столько же дожимных компрессорных станций

Корпорация планирует провести эксперимент по привлечению НП к расширению газотранспортной системы. Чтобы подключить к Единой системе газоснабжения (ЕСГ) месторождение Береговое, компания «Итера» должна за свой счет построить газопроводы-лупинги и увеличить мощность компрессорных станций. Затем эти активы будут переданы «Газпрому», а вложения вернуться «Итере» в виде снижения ставки тарифа на транспортировку газа. Однако окончательно разрешить проблему участия независимых в модернизации газопроводов может только государство. Соответствующие механизмы планируется прописать в законе «О магистральном трубопроводном транспорте».

Долгосрочные финансовые вложения:

- освоение газовых ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока;
- строительство Северо-Европейского газопровода;
- разработка месторождений Арктического шельфа;
- реконструкция Каунасской теплофикационной электростанции;
- расширение газотранспортных систем Украины и Узбекистана.

Завершение «Заполярной» эпопеи

В настоящее время ответственность за надежность функционирования ЕСГ России несет исключительно «Газпром». Поэтому компания активно занимается ее модернизацией. В текущем году предполагается полностью завершить создание системы газопроводов Заполярное – Уренгой. Она предназначена для обеспечения подачи газа Заполярного месторождения в ЕСГ. Общая протяженность трубопровода, который состоит из трех ниток, равняется 590 км. Прокачивает газ компрессорная станция (КС) Пуртазовская, имеющая три цеха мощностью 96 МВт каждый. В минувшем году сданы в эксплуатацию 71,6 км газопровода и один цех компрессорной станции. В 2005 году будет запущена последняя третья нитка этого трубопровода, и КС также заработает на полную мощность. Кроме того, планируется ввести в эксплуатацию 142,7 км метанолпровода для обеспечения технологических объектов Заполярного месторождения.

Для того чтобы газ с Заполярного смог в полном объеме пройти в европейскую часть страны, необходимо расширить Уренгойский промузел. В минувшем году здесь была построена компрессорная станция мощностью 80 МВт. В текущем году намечено сдать в эксплуатацию еще две аналогичные КС.

Крупнейший проект

Самая крупная инвестиционная задача «Газпрома» в области транспорта газа – строительство газопровода Северные районы Тюменской области – Торжок (СПТО – Торжок). Его создание обусловлено включением данного участка в проект Ямал – Европа для подачи газа из Надым–Пур–Тазовского района на экспорт, а также потребителям Северного и Северо-Западного регионов России. Кроме того, этот трубопровод необходим для повышения надежности действующего транспортного коридора Уренгой – Ухта – Торжок. Общая протяженность газопровода – 2677 км, которые должны обслуживать 10 компрессорных станций. На начало 2004 года было введено в эксплуатацию 624,8 км на участке Перегребное – Ухта, который являлся самым «узким» местом данного коридора.

В минувшем году на трассе СПТО – Торжок построено 314 км газопровода и компрессорная станция Сосьвинская мощностью 80 МВт. В текущем году предполагается сдать еще три КС (Вуктыльскую, Ухтинскую и Мышкинскую) общей мощностью 230 МВт и 190 км трубопровода.

Ямал – Европа близок к завершению...

В завершающей стадии находится реализация проекта Ямал – Европа. Сегодня двухниточный участок газопровода Торжок – Белосток растянулся на 3350 км. Его проектная производительность – 70 млрд. куб. м газа в год. Специфика трубопровода в том, что от Торжка до врезки в газотранспортную систему Германии рабочее давление в нем составляет 8,3 МПа. (нормальное рабочее давление в ЕСГ России – 7,5 МПа.). Это позволяет транспортировать больше газа, но для этого необходимо самое современное технологическое оборудование – прежде всего газоперекачивающие агрегаты последнего поколения.

Строительство первой нитки на участке Торжок – Белосток протяженностью 1660 км началось в 1995 году одновременно в Германии и Польше. Осенью 1996 года строители пришли на территорию Белоруссии. Еще через два года был дан старт работам на российском участке. Таким образом, впервые магистраль прокладывали от потребителей к месторождениям, а не наоборот. Реализация этой схемы позволяет включать газопровод в работу на экспорт и направлять часть полученных от продажи газа денежных

средств на финансирование головных участков, не увеличивая объемы незавершенного строительства.

В настоящее время первая нитка Ямал – Европа почти готова, осталось построить несколько компрессорных станций. В нынешнем году намечено запустить две КС в России и еще четыре – на белорусском участке. Завершение проекта на территории Беларуси и России ожидается в 2006 году. На первом этапе в качестве сырьевой базы вероятнее всего будут использованы действующие месторождения Надым–Пур–Тазовского региона. Затем будут подключены залежи полуострова Ямал.

...«Голубой поток» – тоже

В 2005 году планируется «добавить последние штрихи» к такому уникальному производству рук человеческих, как газопровод «Голубой поток», соединивший Россию и Турцию. Предполагается достроить ряд объектов технологической связи и региональную автоматическую систему управления. Для обеспечения расширения поставок по «Голубому потоку» необходимо ввести в эксплуатацию ряд мощностей на участке Петровск – Фролово газопровода Починки – Изобильное – Северо-Ставропольское ПХГ.

Рост добычи (а следовательно, и потребления газа) требует увеличения мощностей подземных хранилищ. Сегодня их

В 2004 году введено в эксплуатацию 1094 км магистральных газопроводов и отводов, 4 компрессорные станции, подключены 63 скважины на ПХГ

максимальная суточная производительность составляет 550 млн. куб. м. К осенне-зимнему сезону 2009–2010 годов ее планируется довести до 673–723 млн. куб. м. Добиться этого без масштабных инвестиций невозможно.

Не забывает «Газпром» и о своих перерабатывающих мощностях: их необходимо модернизировать – ведь, как уже говорилось, добыча газа и жидких углеводородов в России ежегодно растет. При этом предполагается увеличить не только объем переработки, но и ее глубину. Корпорация намерена выпускать все больше автомобильного и авиационного топлива. Сегодня быстрыми темпами идет реконструкция Астраханского и Оренбургского ГПЗ, а также Сургутского ЗСК. В результате износ основных фондов в перерабатывающем секторе сократился с 61% до 56%.

Реализуя инвестиционную стратегию, «Газпром» стремится повысить эффективность капитальных вложений, в том числе за счет сокращения сроков строительства. Поэтому объем «незавершенки» постоянно снижается: если в начале 2002 года она оценивалась в 178 млрд. рублей, то через год – уже в 167 млрд., а в 2004-м – в 157,6 млрд. В начале текущего года эта цифра равнялась 155,4 млрд. рублей, к концу этого года планируется довести объем незавершенного строительства до 149,3 млрд. Если же учесть инфляцию за весь предшествующий период, то сокращение будет еще более заметным.

Сергей Правосудов

МЫ — ЧАСТЬ СЕМЬИ «ГАЗПРОМА»

На вопросы журнала отвечает член Правления «Винтерсхалл»,
Председатель директората компании ВИНГАЗ Райнер Зеле



– Как изменились условия вашей работы в связи с либерализацией европейского рынка газа?

– В целом результаты позитивные. Это связано с тем, что мы хорошо подготовились к переменам. В начале 90-х годов крупнейший промышленный потребитель газа в Германии концерн BASF, действуя через свою «дочку» «Винтерсхалл», и крупнейший в мире производитель газа «Газпром» организовали совместное предприятие – ВИНГАЗ. Его главные задачи – реализация голубого топлива, создание собст-

Либерализация европейского газового рынка предоставила ВИНГАЗу возможность расширить свою деятельность за пределами ФРГ, и компания этим активно пользуется

венной сети трубопроводов и газохранилищ. Таким образом у «Газпрома» впервые появилась возможность иметь дело с европейскими потребителями напрямую, без посредников. В результате ВИНГАЗ превратился в одного из ключевых игроков на газовом рынке Германии.

Либерализация европейского газового рынка предоставила ВИНГАЗу возможность расширить свою деятельность за пределами ФРГ, и компания этим активно пользуется. В частности, мы направляем газ в Бельгию и Великобританию. Кроме того, ВИНГАЗ подписал контракты на поставку газа во Францию и Австрию. С одной стороны, в этих странах мы реализуем газ на основе средне- и долгосрочных контрактов, пытаясь таким образом извлечь максимальную выгоду из перераспределения. С другой стороны, в Европе вообще, и в Великобритании и Бельгии в частности, все более распространяется спотовая торговля. Поэтому там мы активно работаем и на основе краткосрочных договоров.

Долго ли, коротко ли...

– Какую долю газа ВИНГАЗ реализует на основе краткосрочных и разовых контрактов? Будет ли она в дальнейшем возрастать?

– В минувшем году на основе краткосрочных и спотовых контрактов мы реализовали треть газа, то есть более

6 млрд. куб. м. В условиях либерализации европейского газового рынка для поддержания конкурентоспособности необходимо как можно быстрее оптимизировать схему заключения сделок, и поэтому в дальнейшем число спотовых продаж будет возрастать. Однако сохранится ли эта тенденция в течение длительного срока, пока неясно. Добыча голубого топлива в Европе падает, а потребление, наоборот, растет, поэтому неизбежно увеличение импорта этого энергоносителя. Сегодня собственное производство обеспечивает Европе порядка 50% потребности в голубом топливе. Ожидается, что уже в 2015 году Европейский союз импортирует 75% необходимого газа. Значительная часть новых поставок будет осуществляться на основе долгосрочных контрактов.

– Планируете ли вы увеличивать объем закупок российского газа?

– Конечно. Мы уже заключили соответствующие соглашения, продлив долгосрочные контракты с «Газэкспортом» до 2030 года. Я хочу подчеркнуть, что ВИНГАЗ входит в большую семью «Газпрома», поэтому мы самым тесным образом сотрудничаем с российским газовым гигантом.

Дети подземелья

– Какую роль в бизнесе ВИНГАЗа играют подземные хранилища газа?

– Чем дальше от месторождения газа до его потребителей, тем более весомую роль играют ПХГ. В условиях либерализации такие факторы, как бесперебойность снабжения и надежность поставок имеют особое значение для компаний, стремящихся к успеху и высокой конкурентоспособности. Я полагаю, со временем значение подземных хранилищ неминуемо возрастет.

Мы с «Газпромом» работаем над реализацией ряда проектов в этом направлении. В качестве примера успешного сотрудничества можно привести совместно построенное ПХГ в Редене, на севере Германии. Это крупнейшее хранилище газа в Западной Европе, его рабочий объем превышает 4 млрд. куб. м.

– ВИНГАЗ построил это ПХГ для себя. В результате либерализации рынка им смогут пользоваться и другие участники рынка. Не ущемляет ли это ваши интересы как инвестора?

– Хранилище в Редене мы используем для обеспечения безопасности поставок ВИНГАЗа и надежности транзита газа «Газпрома» в страны Западной Европы. Я исхожу из того, что такая ситуация сохранится и в будущем. Мы заключили долгосрочные договоры с «Газэкспортом», которыми резервируются необходимые мощности для российского голубого топлива. Кроме того, сегодня в Германии закон о либерализации рынка не налагает строгих ограничений на доступ к ПХГ. В нашей стране функционируют около 40 хранилищ газа. Я полагаю, что доступ к ним будет осуществляться на условиях конкуренции, но это не ухудшит позиции «Газпрома» и ВИНГАЗа.

– Пользуется ли ВИНГАЗ «чужими» подземными хранилищами в других странах?

– Да. Например, в Великобритании мы зафрахтовали необходимые нам объемы в ПХГ.

– Кстати, о Великобритании. Недавно ВИНГАЗ приобрел здесь месторождение Солтфлитби. Как вы планируете им распорядиться?

– В течение многих лет Великобритания за счет собственной добычи газа сохраняла независимость от импортных поставок. В настоящее время производство голубого топлива в Соединенном Королевстве падает. Существующих сегодня газохранилищ недостаточно для нейтрализации колебаний спроса. Именно поэтому цены на газ в Великобритании быстро меняются.

В этой ситуации ВИНГАЗ приобрел месторождение Солтфлитби, которое может быть переоборудовано в ПХГ. В ближайшее время мы будем изучать

его геологическую структуру и экономический потенциал с точки зрения эффективности превращения месторождения в хранилище. Я думаю, что инвестиционное решение по этому вопросу мы примем уже в текущем году.

руем около 200 млн. евро в расширение транспортного коридора, идущего с Востока на Запад. Кроме того, имеются планы по строительству газопровода по дну Северного моря, который соединит Британию с континентом.

«Мы сделаем все, чтобы «Газпром» не пострадал от либерализации»

Такое газохранилище стало бы серьезным подспорьем для увеличения поставок в Великобританию российского газа. Оно позволило бы нам обеспечить «Газпрому» преимущество в конкурентной борьбе с другими производителями голубого топлива.

Еще в 2002 году ВИНГАЗ и «Газэкспорт» заключили рамочное соглашение о реализации российского газа на английских торговых площадках. Для того чтобы газ дошел до Великобритании, необходимо увеличить пропускную способность транзитных мощностей в Германии. Мы инвести-

Россия не пострадает

– Существует опасение, что либерализация европейского рынка может привести к тому, что российский газ начнет конкурировать... сам с собой. Естественно, это не отвечает интересам «Газпрома». Как вы думаете, когда ВИНГАЗ начнет работать в тех странах, куда «Газэкспорт» уже поставляет газ, это не ухудшает положение российской компании?

– Вместе с **Александром Медведевым** (генеральный директор ООО «Газэкспорт» – **С.П.**) мы стремимся к тому, чтобы не допустить конкуренции между партиями российского газа. Кроме того, хочу подчеркнуть, что мы с «Газэкспортом» присутствуем в одних и тех же регионах, но на разных рынках. Могу с уверенностью сказать, что развитие совместного предприятия, которым я руковожу, является частью долгосрочной стратегии «Газпрома». У ВИНГАЗа есть новые технологии обеспечения поставок газа конечным потребителям. И эти технологии – тоже часть стратегии.

На сегодняшний день акционеры ВИНГАЗа инвестировали около 3 млрд. евро в создание новой высокотехнологичной газотранспортной сети. Из них 1 млрд. вложил «Газпром». Для того чтобы на европейском газовом рынке шла честная конкурентная борьба и при этом ничто не угрожало энергетической безопасности нашего континента, руководство ЕС должно с большим вниманием относиться к интересам поставщиков и инвесторов. По этой причине в прошлом году состоялась встреча, на которой, с одной стороны, присутствовали Александр Медведев и ваш покорный слуга, а с другой – Вице-президент Еврокомиссии **Лойола де Паласио**. Начатый тогда конструктивный диалог в ближайшее время будет продолжен. Мы сделаем все, чтобы «Газпром» не пострадал от либерализации.

Беседу вел **Сергей Правосудов**

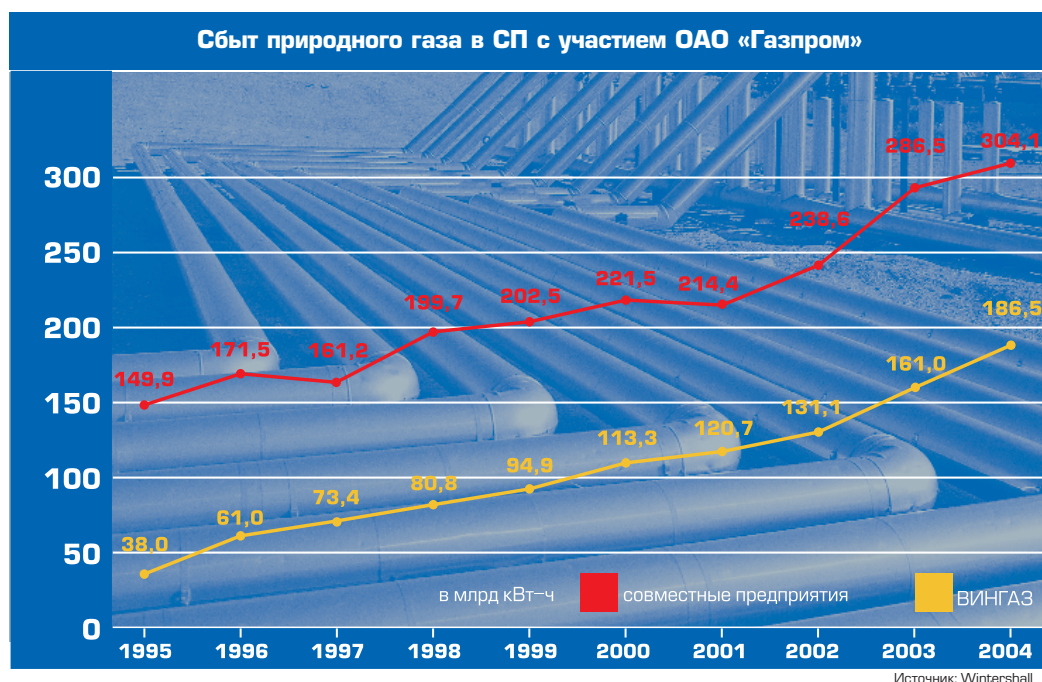
Фото автора



ИЗ ГЕРМАНИИ – В СИБИРЬ

Российский газ привлекает зарубежные концерны

«Газпром» активно расширяет сотрудничество с немецкой компанией «Винтерсхалл». Если раньше партнеры совместно реализовывали газ в Европе и создавали для этого необходимую инфраструктуру, то теперь у них появился и общий проект в сфере добычи. Стороны уверены в том, что взаимодействие будет успешно развиваться.



В марте в Касселе (Германия) состоялась уже ставшая традиционной отчетная пресс-конференция руководителей компании «Винтерсхалл» — старого, проверенного партнера «Газпрома», совместно с которым мы реализуем газ в Европе с начала 90-х годов. Для этой цели созданы три СП: ВИНГАЗ (доля «Газпрома» — 35%), ВИЕХ и ВИЕЕ (в которых «Газпрому» принадлежит по 50%). В минувшем году общий сбыт газа через эти предприятия вырос на 6,1%. Лидером стал ВИНГАЗ, увеличивший объем продаж на 16% (см. диаграмму).

В минувшем году немецкая компания еще больше

упрочила партнерские связи с «Газпромом»: на паритетной основе с ООО «Уренгойгазпром» «Винтерсхалл» создал СП «Ачимгаз», которое займется добычей природного газа и конденсата из глубоких ачимовских отложений Уренгойского месторождения в Западной Сибири. В прошлом году стороны приняли решение начать первый этап освоения залежи. В ближайшее время планируется пробурить шесть производственных скважин и установить промысловое оборудование. На эти цели выделено 125 млн. долларов.

После изучения свойств месторождения в 2008 году

предполагается приступить к его масштабной разработке. В общей сложности «Ачимгаз» должен добыть 200 млрд. куб. м газа и 40 млн. т конденсата. Для этого необходимо инвестировать около 700 млн. долларов. По словам Председателя Правления «Винтерсхалла» **Райнера Свитсерлоота**, немецкая компания будет продавать весь извлеченный газ «Газпрому». Формула цены определена следующим образом. Четверть добытого газа будет стоить столько же, сколько голубое топливо стоит на границе с Германией, за вычетом расходов на транспортировку. Цена ос-

тавшихся 75% будет соответствовать показателям российского внутреннего рынка.

В дальнейшем наши компании планируют расширять сферы сотрудничества. В частности, руководители «Винтерсхалла» проявили большой интерес к освоению Южно-Русского месторождения и созданию Северо-Европейского газопровода (СЕГ). Райнер Свитсерлоот заявил: «Северо-Европейский газопровод обязательно будет построен. Вопрос заключается только в том, когда это произойдет. Мы охотно примем участие в его создании. Наша головная компания BASF поддерживает этот проект. При этом мы не настаиваем на том, чтобы «Винтерсхалл» был единственным партнером «Газпрома»».

Ему вторит и генеральный директор ВИНГАЗ **Райнер Зеле** (интервью с ним — см. на с. 10): «Мы считаем, что СЕГ — это чрезвычайно важный и необходимый проект. Исходя из имеющихся на сегодняшний день данных о динамике спроса и предложения, а также об интенсивной конкуренции, я с уверенностью могу сказать, что такой трубопровод будет построен. Со спросом на газ, в том числе и со стороны ВИНГАЗа, проблем не возникнет».

Сергей Правосудов
Кассель — Москва

«Газпром» укрепляет
союз с российскими
производителями труб

БУМ БОЛЬШОГО ДИАМЕТРА

Если месторождения – сердце «Газпрома», то газопроводы – это артерии, по которым голубое топливо расходуется по огромным территориям, вдыхая жизнь в дома и предприятия не только в России, но и далеко за ее пределами. Не нужно объяснять, чем грозит любой сбой этой системы и какое внимание «Газпром» уделяет надежности ее работы. Корпорации просто необходимо ежегодно закупать как минимум 1 млн. т труб различных видов и диаметра. Несмотря на слабое развитие и достаточно высокие цены внутреннего рынка, компания продолжает ориентироваться на российского производителя. Благодаря этому отечественная трубная индустрия сегодня находится на подъеме.

Поворот на 1420 мм

В первой половине апреля в ОАО «Выксунский металлургический завод» (Нижегородская область, г. Выкса), входящем в состав ЗАО «Объединенная металлургическая компа-

ния» (ОМК), в производство запущен широкопрокатный трубостан мощностью 400–450 тыс. т в год, который позволит предприятию начать выпуск труб большого диаметра (ТБД) – 1420 мм.

Аналогичное производство обещает открыть в первой половине следующего года генеральный директор ОАО «Северсталь-групп» **Алексей Мордашев** на Ижорском трубном заводе (Ленинградская область,

г. Колпино). Часть оборудования будет закупаться в Германии, а параллельно с этим ведутся работы по переориентации специализированного прокатного стана, прежде работавшего на машиностроение, под выпуск стального листа для ТБД. Генеральный директор ЗАО «Ижорский трубный завод» **Олег Урнев** уверяет, что, несмотря на «машиностроительное» прошлое стана, новое изделие предприятия будет отличаться от продукции конкурентов целым рядом преимуществ (в частности, длина каждой трубы составит не 12 м, а 18,3 м). Кроме того, в недалекой перспективе мощность производства можно увеличить до 800 тыс. т в год.

До сих пор единственным производителем труб диаметром 1420 мм в России был Волжский трубный завод, входящий в состав ОАО «Трубная металлургическая компания» (ТМК). Его максимальное предложение на рынке составляет порядка 300 тыс. т в год. Поэтому можно смело говорить о том, что отечественная трубная индустрия сегодня находится на поворотном этапе. Впрочем, такое резкое изменение ситуации будет иметь огромное значение и для российской газовой отрасли. Дело в том, что у всей этой продукции есть только один покупатель – «Газпром», магистральные газопроводы которого строятся как раз из труб диаметром 1420 мм.

«Русский размер»

К категории ТБД относятся все трубы, диаметр которых свыше 530 мм. Они широко используются во всем мире нефтегазовыми компаниями. А вот 1420 мм называют «русским размером»: такие трубы, кроме нашей страны, практически нигде больше не используются. Исключение составляют государства СНГ, а также Иран. Но основным потребителем всегда была именно Россия.



В советские времена весь мир работал на создание самой масштабной газотранспортной системы, которая до сих пор не имеет аналогов. Тогда СССР закупал невероятные по нынешним меркам объемы труб «русского размера» — до 3 млн. т в год. Только на предприятиях Японии сегодня законсервировано четыре настроенных на Россию прокатных стана, а еще такое оборудование есть в Германии, Италии, Греции, Индии... Впрочем, развал Союза резко изменил ситуацию: бывшие советские предприятия, составлявшие базу производства труб диаметром 1420 мм, оказались в независимой Украине — в Донецкой области. Это ОАО «Харьковский трубный завод», где был единственный в СССР трубосварочный стан под «русский диаметр», а также мариупольские металлургические предприятия «Азовсталь» и «ММК им. Ильича», производившие сырье для труб 1420 мм, которое на профессиональном языке металлургов называется штрипсом.

Технология производства трубы включает в себя три передела. Сначала на заводе отливается стальная заготовка — сляб; затем на прокатном стане его превращают в лист (штрипс) необходимой толщины и размеров. Штрипс служит исходным материалом для трубы — это третий передел. Создать на

одном предприятии целую технологическую цепочку стоит недешево. В частности, организация производства штрипсов и ТБД на «Ижорском трубном заводе» обойдется «Северстали-групп» в 250 млн. долларов, а ОМК потратила на приобретение нового стана у немецкой SMS Meer 170 млн. долларов. Ну, а самый первый передел (то есть собственное металлургическое производство) потребовал бы инвестиций, уровень которых на порядок выше.

Впрочем, еще недавно, в 90-е годы, российские закупки ТБД упали до нескольких десятков тысяч тонн, так как практически все трубопроводные проекты в стране были свернуты. В результате трубки и в России, и на Украине оказались на грани выживания. Пытаясь защитить отечественного производителя, российские власти ввели квоты на импорт украинских труб, которые и сейчас ежегодно устанавливаются Министерством экономического развития и торговли РФ. Это стало лишним поводом для высказывания взаимных упреков на политическом уровне, но не смогло исправить положение в течение целого десятилетия.

Трубоперелом

Перелом ситуации на трубном рынке наступил в 2001 году, когда передел собственности был практически

завершен и российские нефтегазовые компании почувствовали, наконец, необходимость развивать свой бизнес. Нефтяники пострадали меньше других, так как после приватизации у них остались только промышленные трубопроводы. «Транснефть», владеющая всеми магистральными нефтепроводами в России, тоже избежала больших проблем: эта государственная компания пользуется в основном трубами диаметром 1020–1220 мм, изготовить которые по силам и российским заводам. А вот «Газпром» действительно оказался в сложном положении, так как ни одно отечественное предприятие не могло обеспечить поставки ТБД.

«За последние полтора-два года ситуация резко изменилась: с 2002 года мы увеличили общий объем закупки труб в пять раз, причем большая его часть теперь приходится на Россию», — говорит **Михаил Лихачев**, начальник департамента труб и соединительных деталей ООО «Газкомплектимпэкс». По его словам, если в 2003 году доля отечественной продукции равнялась 45%, то в минувшем — уже 63%. В 2004 году только около 6% труб

завезли в страну из Германии, Японии и Аргентины, остальной импорт пришел с Украины.

При этом закупки за пределами России постепенно сокращаются. Так, в 2003 году поставки из стран дальнего зарубежья составили более 53 тыс. т, в 2004 году — 39 тыс. т, а в текущем году планируется закупить лишь 19 тыс. т. «Это в основном продукция, сделанная из стали, которую в нашей стране просто не производят: обсадные и насосно-компрессорные трубы с высокогерметичной резьбой, сероводородостойкие — для месторождений «Газпрома» в Астрахани и Оренбурге», — рассказывает Михаил Лихачев.

Кроме того, «Газпром» вынужден импортировать толстостенную трубу с более высоким уровнем прочности. Дело в том, что обычная газпромовская труба «русского размера» рассчитана на давление 7,4 МПа, а проекты корпорации все чаще требуют повышенных показателей. Это понятно — ведь чем выше давление, тем больше пропускная способность трубы. Например, газопровод Ямал — Европа работает под давлением в 8,3 МПа, а горный участок «Го-



любого потока» – в 9,8 МПа. Кстати, давление в трубе Северо-Европейского газопровода планируется сделать на уровне 9,8–12 МПа.

До последнего времени такую продукцию не производили ни в России, ни на Украине. Кстати, большая часть «украинского» импорта составляет труба именно «русского размера». Скажем, из всего объема таких труб, закупленных «Газпромом» в прошлом году, на долю Донецкой области пришлось порядка 51%. Однако отечественные трубки не собираются оставлять этот вопрос без должного внимания.

Смещение акцентов

Волжский трубный завод, о котором мы уже упоминали, производит «русский размер» с конца 2002 года. Правда, его продукция отличается от трубы из Харцызска. Газовая корпорация использует для строительства магистралей в основном прямошовные трубы, которые до запуска линии в Выксе в нашей стране вообще не делали. Волжская же труба – спиралешовная, она тоже применяется «Газпромом», но имеет одно ограничение: она более жесткая, чем харцызская, что не позволяет при прокладке газопровода «подгонять» ее под рельеф местности – то есть, попросту говоря, гнуть.

Сегодня ситуация начинает меняться: прямошовную трубу уже начали выпускать в Нижегородской области, а в следующем году планируется запустить производство на Ижорском заводе. Параллельно отечественные и украинские заводы осваивают выпуск новых толстостенных труб. Кстати, создание в России «трубного сырья» – штрипса тоже входит в планы отечественных предприятий, в частности ОМК и ТМК.

Очевидно, что успехи металлургов и трубников во многом обусловлены ориентацией «Газпрома» на отечественного производителя.

Не надо забывать, что такая политика корпорации увеличивает налоговые поступления в российский бюджет и создает в стране новые рабочие места. Впрочем, в «Газкомплектимпэкс» полагают, что и украинским предприятиям заказов хватит еще надолго.

Скрытая угроза

В минувшем году «Газкомплектимпэкс» закупил 628 тыс. т труб, из которых 540 тыс. т составили трубы большого диаметра. Основная их часть предназначалась для реализации проектов СРТО – Торжок и Починки – Изобильное – Северо-Ставропольское ПХГ, а порядка 25% от всех объемов было направлено на реконструкцию системы газопроводов и оборудования скважин. План на 2005 год предполагает увеличение закупок до 720 тыс. т. И хотя состояние оте-

чественной трубной отрасли не вызывает каких-либо опасений, тем не менее в «Газкомплектимпэкс» считают, что баланс спроса и предложения, который с таким трудом был достигнут, в любой момент может быть нарушен.

В прошлом году из-за ажиотажного спроса на мировом рынке сталь подорожала на 55%, в результате чего стоимость труб (доля стали в цене которых составляет около 70%) выросла в среднем на 35%. Поэтому «Газпром» опять столкнулся с определенными трудностями: ведь бюджет компании утверждается на год и в него были заложены совсем другие издержки. Впрочем, «Газкомплектимпэксу» удалось договориться с поставщиками, и перебоев с отгрузками не возникло. Сегодня цены стабилизировались, но исключить повто-

рения подобной ситуации нельзя. Мало того, ее может еще и усугубить дефицит производства.

Например, «Транснефть» планирует начать строительство нефтепровода Восточная Сибирь – Тихий океан, что потребует поставки 1,2 млн. т труб диаметром 1067–1220 мм в течение полутора лет (а в целом для реализации этого проекта необходимо порядка 1,6 млн. т труб). Все было бы замечательно, если бы «нефтяные» трубы и «русский размер» большинство предприятий не делали на одном и том же оборудовании, а значит, трубникам придется делить объемы производства между «Газпромом» и «Транснефтью». Долгосрочных договоров газовая корпорация заключить не может из-за годового планирования, поэтому не исключены реальные трудности с закупками труб. Кроме того, не надо забывать, что компания готовится к освоению газовых месторождений Ямала, Восточной Сибири и Дальнего Востока, строительству Северо-Европейского газопровода и все эти проекты потребуют огромного количества труб.

Сегодня в корпорации рассматривают возможность перехода на среднесрочное планирование и утверждение бюджета, например, на 2–3 года. Это позволит подписать долгосрочные соглашения с металлургическими компаниями и трубными заводами и тем самым исключить возможность резкого увеличения цен. А пока по решению Правления ОАО «Газпром» «Газкомплектимпэкс» создал Ассоциацию производителей труб, в которую входят все ведущие российские заводы и отраслевые научные организации. Функции этой общественной некоммерческой организации – мониторинг рынка и совместное решение существующих проблем под эгидой «Газпрома».

Денис Кириллов



«ГАЗПРОМ» НАХОДИТСЯ НА ПРАВИЛЬНОМ ПУТИ

На вопросы журнала отвечает
спецпредставитель Президента РФ
по международному энергетическому
сотрудничеству, член Совета директоров
ОАО «Газпром» **Игорь Юсуфов**

— **Игорь Ханукович, как вы оцениваете планы «Газпрома» по диверсификации своей деятельности?**

— «Газпром» — крупнейшая российская и одна из ведущих мировых нефтегазовых компаний. Если проследить за эволюцией таких мировых грандов, как ExxonMobil, BP, Shell, становится очевидным, что параллельное развитие газового и нефтяного бизнеса — естественный процесс. Этому способствует как геологическая взаимосвязанность месторождений нефти и газа, так и существенный экономический эффект от такой интеграции. Не случайно появился термин «глобальная энергетическая компания», который применяют к себе международные нефтегазовые корпорации.

Однако глобальные энергетические компании занимаются не только добычей нефти и газа. Они уделяют большое внимание глубокой переработке углеводородного сырья. Кроме того, в последнее время наметилась тенденция по объединению электроэнергетических и газовых активов (класси-

ческий пример — слияние концернов E.ON и Ruhrgas). Поэтому такие шаги «Газпрома» по диверсификации бизнеса, как укрупнение нефтяной составляющей, внедрение в электроэнергетику, развитие нефтехимии, нужно однозначно приветствовать.

Вместе с тем я полагаю, что газовая отрасль должна оставаться в обозримом будущем главным направлением деятельности «Газпрома». Очень важно, чтобы в условиях усиления конкуренции на международных рынках компания продолжала повышать свою эффективность в газовой сфере.

— **Поддерживаете ли вы идеологию второго этапа реформы «Газпрома»?**

— Внутренняя реформа «Газпрома» проводится с целью повышения эффективности управления компанией и уровня ее прозрачности. В результате станет ясно, какие виды деятельности прибыльны, а какие приносят убытки. За этим последуют решения менеджмента по улучшению тех сегментов Группы «Газпром», работа которых не будет удовлетворять акционеров.



По окончании реформы государство сможет получать четкую информацию о величине затрат «Газпрома» в различных видах деятельности, что позволит постепенно перейти от регулирования оптовых цен на газ к контролю за формированием тарифов на его транспортировку. Я считаю, что проводимые менеджментом меры по изменению внутренней структуры компании правильны и заслуживают поддержки.

– На каких принципах следует осваивать месторождения Восточной Сибири и Дальнего Востока?

– Освоение запасов газа в восточной части России должно существенно улучшить ситуацию с энергообеспечением населения и промышленности данного региона и дать толчок к динамическому экономическому росту. Не менее важно и то, что разработка месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока откроет российскому газу выход на очень перспективные рынки стран Юго-Восточной Азии, прежде всего Китая, Японии и Южной Кореи. Для России это крайне выгодно, поскольку позволит значительно увеличить доходы от экспорта голубого топлива и одновременно снизить зависимость от одного крупнейшего потребителя – Европейского Союза.

На мой взгляд, необходимо осваивать месторождения Восточной Сибири и Дальнего Востока, руководствуясь прежде всего принципами первоочередного удовлетворения обоснованного спроса российских потребителей на природный газ. Очевидно, что на востоке страны голубое топливо будет реализовываться не по регулируемым, а по свободным ценам, на основе межтопливной конкуренции с углем и мазутом. Что касается поставок за рубеж, то они должны осуществляться через единый экспортный канал. Так как государство отвало «Газпрому» роль координатора в про-

цессе освоения газовых ресурсов восточных областей, корпорации предстоит стать на этих территориях основным инвестором и организатором экспортных поставок.

Базовые месторождения Восточной Сибири и Дальнего Востока целесообразно внести в специальный федеральный фонд. Право

Проводимые менеджментом «Газпрома» меры по изменению внутренней структуры компании правильны и заслуживают поддержки

пользования такими газовыми участками должно предоставляться решением Правительства РФ с учетом присутствия государства в акционерном капитале недропользователя. Однако это не означает, что добычей углеводородов здесь будут заниматься только госкомпания. Крупнейшие отечественные и зарубежные корпорации вместе с «Газпромом» смогут принять участие в освоении богатейших запасов этого региона, инвестируя в соответствующие проекты.

– Какую роль, с точки зрения национальных интересов страны, «Газпром» играет на внешних рынках?

– Эту роль трудно переоценить. Впрочем, ее можно разделить на экономическую и внешнеполитическую составляющие. С экономической точки зрения, экспорт российского природного газа формирует значительную часть доходов государственного бюджета. Если говорить о внешней политике, то «Газпром» как монопольный поставщик голубого топлива за рубеж способствует продвижению национальных интересов на международной арене.

Сегодня сфера энергетики является ключевым аспектом международного сотрудничества. И ее роль с каждым годом все более усиливается, что связано с

политической и экономической нестабильностью в ряде регионов, богатых нефтью и газом. Одновременно экономически развитые страны попадают в растущую зависимость от импорта энергоресурсов. В этой связи поставки газа зачастую становятся главным вопросом, формирующим весь ком-

плекс взаимоотношений России с рядом иностранных государств.

– Каким образом, на ваш взгляд, можно добиться усиления позиций России на газовых рынках дальнего и ближнего зарубежья?

– Основным фактором, влияющим на позиции России на международных рынках, в последнее время служит усиливающаяся конкуренция со стороны новых крупных поставщиков газа – Ирана, стран Ближнего Востока (прежде всего Катара), Туркменистана, Казахстана,

Пути повышения конкурентоспособности российского газа известны: это снижение себестоимости добычи и транспортировки, а также сохранение достигнутого уровня надежности поставок. Здесь многое зависит от результативности проводимых «Газпромом» мероприятий по увеличению эффективности своей деятельности.

Что касается роли корпорации в проектах по добыче и транспортировке конкурирующего газа, то основная цель этой работы – участие в формировании экспортных потоков при условии получения положительного экономического эффекта. Хочу подчеркнуть: для усиления позиций России на международных газовых рынках нужны скоординированные действия органов государственной власти и отечественных предприятий по продвижению и защите национальных интересов. Необходимо активизировать работу в этом направлении.

– Согласны ли вы с тезисом о том, что государственная собственность якобы неэффективна по определению?

– Категорически не согласен. Считаю, что сегодня государство в России не может

Поставки газа зачастую становятся главным вопросом, формирующим весь комплекс взаимоотношений России с рядом иностранных государств

Азербайджана и ряда других. Их стремление играть заметную, самостоятельную роль совпадает с намерением стран-потребителей диверсифицировать закупки голубого топлива и поощрять конкуренцию между его производителями.

Я вижу два основных направления работы по усилению позиций России на рынках дальнего и ближнего зарубежья: повышение конкурентоспособности нашего газа и участие в проектах по добыче и транзиту топлива стран-конкурентов.

полностью уйти из экономики. Некоторые сферы требуют сохранения государственного контроля по соображениям национальной безопасности. К таковым, в частности, относится и газовая отрасль.

В последнее время «Газпром» заметно повысил эффективность своей работы. И я надеюсь, что продуманная и грамотная политика менеджмента позволит сохранить и улучшить показатели компании при любых изменениях рыночной конъюнктуры.

Беседу вел
Сергей Правосудов

ЮЖНЫЙ УЗЕЛ

Проблемы ЮФО требуют комплексного подхода

В середине марта в Астрахани прошло совещание по вопросам развития нефтегазового комплекса Южного федерального округа (ЮФО). Большое внимание участники уделили рассмотрению позиций «Газпрома» в этом регионе. И это не случайно, ведь округ является самым проблемным по многим показателям: и по уровню платежей за поставляемый газ, и по состоянию распределительных сетей, и по тарифной политике. И все же перспективы распутать этот клубок существуют, и, по мнению специалистов «Газпрома», через два-три года ситуация в южных регионах может существенным образом улучшиться.

Раскидываем сети

В минувшем году «Газпром» поставил в Южный федеральный округ 27,6 млрд. куб. м голубого топлива (14% от общероссийского газопотребления). При этом почти 50% совокупной задолженности всех потребителей России приходится на ЮФО. К началу 2004 года

Краснодарский край сегодня рассчитывается за газ в полном объеме, тогда как в Ингушетии и Дагестане уровень оплаты не превышает 30–35%. То, что стоит за этими цифрами, участники совещания смогли увидеть воочию. Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Алек-**



Участники совещания по вопросам развития нефтегазового комплекса ЮФО (слева направо): Президент ОАО «ЛУКОЙЛ» **Вагит Алекперов**, Полномочный представитель Президента РФ в ЮФО **Дмитрий Козак** и Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Рязанов**

К началу 2004 года округ недоплатил «Газпрому» 15,2 млрд. рублей, а к концу января текущего года эта цифра достигла уже 20,5 млрд. рублей

круг недоплатил «Газпрому» 15,2 млрд. рублей, а к концу января текущего года эта цифра достигла уже 20,5 млрд. рублей.

Конечно, картина долговых обязательств отдельных республик и областей округа неоднородна. Например, Астраханская, Волгоградская, Ростовская области, а также Ставропольский и

сандр Рязанов был неприятно удивлен разрухой, царящей в ингушском газораспределительном хозяйстве: чуть ли не повсеместно газ подается по резиновым трубкам, которые просто прикреплены к столбам электропередач. После этого становится понятно, почему ровно половина топлива, отправляемого в рес-

Территория Южного федерального округа составляет 3,5% от общей площади России. Она простирается от Украины до Казахстана, включает Северный Кавказ и примыкающие к нему зоны Прикаспия и Причерноморья, а также Нижнее Поволжье. В ЮФО входят 13 субъектов РФ: Республики Адыгея, Дагестан, Ингушетия, Кабардино-Балкария, Калмыкия, Карачаево-Черкесия, Северная Осетия-Алания и Чечня; Краснодарский и Ставропольский края; Астраханская, Волгоградская и Ростовская области.

Сегодня в округе работают пять крупных дочерних структур «Газпрома»: ООО «Астраханьгазпром», ООО «Волгоградтрансгаз», ООО «Кавказтрансгаз», ООО «Каспийгазпром» и ООО «Кубаньгазпром». В ближайшее время в ходе второго этапа реформирования газовой корпорации добывающие и транспортные активы будут разделены. Кроме того, Северо-Ставропольское, Краснодарское и Куцевское подземные хранилища газа, расположенные в округе, перейдут под управление ООО «Газпром-ПХГ».

публику, теряется по дороге. Ну, а когда сети представляют собой сплошной свист, то и воровать удобнее.

Так называемый разбаланс (разница между объемами поставок и реальным потреблением) возникает еще и из-за отсутствия в ряде регионов единого оператора газоснабжения. В Краснодаре, Волгограде, Астрахани и Северной Осетии-Алании газораспределительные организации зачастую принадлежат различным физическим лицам и не контактируют друг с другом. В результате ситуация доходит до смешного: живущие на одной улице люди порой платят за газ по разным тарифам. Кроме того, система газоснабжения в этих субъектах Федерации возводилась в свое время достаточно хаотично, без какого-либо общего плана. Сегодня на территории округа часто можно наблюдать следующую картину: к трубе небольшого объема приваривается огромная врезка. Естественно, чтобы поддерживать в рабочем состоянии подобную конструкцию, нужно впуская расходовать значительное количество газа.

«Дьявол, как известно, кроется в деталях. Вот и в

Южном округе слишком много местных особенностей, поэтому каких-либо универсальных решений быть не может, — считает заместитель генерального директора «Межрегионгаза» **Алексей Власов**. — Например, здесь очень запутанная ситуация с нормативами потребления: многие жители пекут хлеб, выращи-

вают скот, содержат огромные теплицы и даже жгут мусор, и все — с использованием газа. Понятно, что действующая система нормопотребления не учитывает этих моментов. При этом население, как правило, бедное и порой настроено весьма агрессивно. В прошлом году в Северной Осетии-Алании были случаи, когда наших контролеров просто-напросто изби-

где имущество находится в более-менее исправном состоянии, его можно забрать в счет погашения долгов. Для Кавказа, где сети, как правило, ветхие, вполне подойдут различные лизинговые схемы, что также позволит снизить задолженность местных потребителей перед «Газпромом». Например, в Кабардино-Балкарии корпорация уже взяла в управление все теплосети, в

По словам Полномочного представителя Президента РФ в ЮФО Дмитрия Козака, каждый субъект Федерации должен сделать выбор: либо погасить долги за газ деньгами, либо отдать «Газпрому» газораспределительные сети

вали. Так что мы для каждого региона прорабатываем свой вариант решения имеющихся проблем».

Но при всей разности подходов все же существует универсальный способ навести порядок в газовом хозяйстве: «Газпром» повсеместно нацелен на покупку газораспределительных сетей. В некоторых регионах,

дальнейшем планируется их выкуп. Эту идею поддерживает и Полномочный представитель Президента РФ в ЮФО **Дмитрий Козак**. Выступая на совещании, он сказал, что «каждый субъект Федерации должен сделать выбор: либо погасить долги за газ деньгами, либо отдать «Газпрому» газораспределительные сети». По мнению



Установка грануляции серы Астраханского газоперерабатывающего завода



Елена Кожеурова

У малых месторождений Кубани большое будущее

Дмитрия Козака, всем регионам надо составить график погашения задолженности.

Как заставить экономить

С начала этого года в ООО «Межрегионгаз» изменилась система планирования и расчетов с региональными компаниями по реализации газа. Теперь учитывается равномерность распределения в течение года платежей населению и предприятий ЖКХ за голубое топливо, а также бюджетных выплат льготникам.

Это позволит вышеперечисленным категориям потребителей оплачивать поставленный газ более ритмично — несмотря на то, что зимой потребление голубого топлива возрастает, а также объективно подойти к оценке деятельности региональных компаний по реализации газа. Эти компании, пла-

нирование деятельности которых зависит от фактического потребления газа, будут заинтересованы в его экономии, что очень важно. Службы ООО «Межрегионгаз» уже заключили с потребителями Южного округа индивидуальные договоры на таких условиях.

Если этот эксперимент пройдет успешно, то в дальнейшем подобная практика получит распространение и в других регионах, в которых доля потребления газа населением и предприятиями ЖКХ выше средней по стране. Кроме того, сейчас в Правительстве РФ готовится документ, намечающий принципиально новый порядок выплат из бюджета компенсаций за предоставляемые населению льготы по оплате коммунальных услуг. В соответствии с ним либо все граждане будут платить за газ 100%, а затем получать адресные дотации, либо федеральный бюджет будет рассчитываться с «Газпромом» напрямую, минуя регионы.

По мнению Алексея Власова, нормативы газопотребления должны быть достаточно высокими, так же, как и тарифы на теплоснабжение (сегодня же в ряде регионов, например, в Алалии и Кабардино-Балкарии они явно занижены). Это будет подвигать потребителей к экономии. Думают в «Межрегионгазе» и над массовым внедрением счетчиков, и не абы каких, а только тех, с которыми не возможны никакие манипуляции. Словом, работникам сбытовой компании «Газпрома» сидеть сложа руки не придется. Алексей Власов уверен, что через пару лет практически все регионы округа, за исключением, может быть, Чечни и Ингушетии, смогут выйти на стопроцентную оплату за поставляемое топливо.

Дело за малыми

Если же посмотреть в целом на развитие газовой отрасли в ЮФО, то можно отметить, что округ достаточно перспективен по многим

позициям. Например, это касается освоения малых и средних месторождений, расположенных на территории Кубани. Объем геологоразведочных работ ООО «Кубаньгазпром» постоянно увеличивается: за последние годы открыто 24 новых месторождений углеводородов. Все они относятся к

скважины и адаптированные к каждому конкретному месторождению. В минувшем году за счет применения ПАВ дополнительно добыто более 70 млн. куб. м газа.

Большие планы у «Газпрома» и в отношении Астраханской области. Корпорация активно занимается реконструкцией располо-

Службы ООО «Межрегионгаз» заключили с потребителями Южного округа индивидуальные договоры, которые предусматривают реальную оплату в зависимости от количества поставленного газа

категории малых, их освоение требует индивидуально-го подхода и значительных капитальных вложений. Но специалисты уверены, что добывать на юге «свой» газ все же выгоднее, чем транспортировать его из Сибири.

Для решения проблем интенсификации производства углеводородов разрабатываются программы, направленные на поиск новых технологий, не имеющих аналогов ни в России, ни за рубежом. Например, в Научно-техническом центре «Кубаньгазпрома» были испытаны твердые поверхностно-активные вещества (ПАВ), предназначенные для выноса пластовой воды с забоя

женного в этом регионе газоперерабатывающего комплекса. На Астраханском ГПЗ будет установлено новое оборудование, позволяющее гранулировать всю производимую серу. Планируется, что у корпорации вскоре появится возможность транспортировать этот продукт морем через Новороссийск (сегодня сера вывозится только по железной дороге). Кроме того, готовятся технико-экономические обоснования инвестиций в строительство завода по выпуску полиэтилена и электростанции, которая будет обслуживать Астраханский ГПЗ.

Наталья Гулейкова



Елена Кожеурова

Территория Южного федерального округа составляет 3,5% от общей площади России. Она простирается от Украины до Казахстана, включает Северный Кавказ и примыкающие к нему зоны Прикаспия и Причерноморья, а также Нижнее Поволжье. В ЮФО входят 13 субъектов РФ: Республики Адыгея, Дагестан, Ингушетия, Кабардино-Балкария, Калмыкия, Карачаево-Черкесия, Северная Осетия-Алания и Чечня; Краснодарский и Ставропольский края; Астраханская, Волгоградская и Ростовская области.

Сегодня в округе работают пять крупных дочерних структур «Газпрома»: ООО «Астраханьгазпром», ООО «Волгоградтрансгаз», ООО «Кавказтрансгаз», ООО «Каспийгазпром» и ООО «Кубаньгазпром». В ближайшее время в ходе второго этапа реформирования газовой корпорации добывающие и транспортные активы будут разделены. Кроме того, Северо-Ставропольское, Краснодарское и Куцевское подземные хранилища газа, расположенные в округе, перейдут под управление ООО «Газпром-ПХГ».

публику, теряется по дороге. Ну, а когда сети представляют собой сплошной свист, то и воровать удобнее.

Так называемый разбаланс (разница между объемами поставок и реальным потреблением) возникает еще и из-за отсутствия в ряде регионов единого оператора газоснабжения. В Краснодаре, Волгограде, Астрахани и Северной Осетии-Алании газораспределительные организации зачастую принадлежат различным физическим лицам и не контактируют друг с другом. В результате ситуация доходит до смешного: живущие на одной улице люди порой платят за газ по разным тарифам. Кроме того, система газоснабжения в этих субъектах Федерации возводилась в свое время достаточно хаотично, без какого-либо общего плана. Сегодня на территории округа часто можно наблюдать следующую картину: к трубе небольшого объема приваривается огромная врезка. Естественно, чтобы поддерживать в рабочем состоянии подобную конструкцию, нужно впуская расходовать значительное количество газа.

«Дьявол, как известно, кроется в деталях. Вот и в

Южном округе слишком много местных особенностей, поэтому каких-либо универсальных решений быть не может, — считает заместитель генерального директора «Межрегионгаза» **Алексей Власов**. — Например, здесь очень запутанная ситуация с нормативами потребления: многие жители пекут хлеб, выращи-

вают скот, содержат огромные теплицы и даже жгут мусор, и все — с использованием газа. Понятно, что действующая система нормопотребления не учитывает этих моментов. При этом население, как правило, бедное и порой настроено весьма агрессивно. В прошлом году в Северной Осетии-Алании были случаи, когда наших контролеров просто-напросто изби-

где имущество находится в более-менее исправном состоянии, его можно забрать в счет погашения долгов. Для Кавказа, где сети, как правило, ветхие, вполне подойдут различные лизинговые схемы, что также позволит снизить задолженность местных потребителей перед «Газпромом». Например, в Кабардино-Балкарии корпорация уже взяла в управление все теплосети, в

По словам Полномочного представителя Президента РФ в ЮФО Дмитрия Козака, каждый субъект Федерации должен сделать выбор: либо погасить долги за газ деньгами, либо отдать «Газпрому» газораспределительные сети

вали. Так что мы для каждого региона прорабатываем свой вариант решения имеющихся проблем».

Но при всей разности подходов все же существует универсальный способ навести порядок в газовом хозяйстве: «Газпром» повсеместно нацелен на покупку газораспределительных сетей. В некоторых регионах,

дальнейшем планируется их выкуп. Эту идею поддерживает и Полномочный представитель Президента РФ в ЮФО **Дмитрий Козак**. Выступая на совещании, он сказал, что «каждый субъект Федерации должен сделать выбор: либо погасить долги за газ деньгами, либо отдать «Газпрому» газораспределительные сети». По мнению



Установка грануляции серы Астраханского газоперерабатывающего завода



Елена Кожеурова

У малых месторождений Кубани большое будущее

Дмитрия Козака, всем регионам надо составить график погашения задолженности.

Как заставить экономить

С начала этого года в ООО «Межрегионгаз» изменилась система планирования и расчетов с региональными компаниями по реализации газа. Теперь учитывается равномерность распределения в течение года платежей населению и предприятий ЖКХ за голубое топливо, а также бюджетных выплат льготникам.

Это позволит вышеперечисленным категориям потребителей оплачивать поставленный газ более ритмично — несмотря на то, что зимой потребление голубого топлива возрастает, а также объективно подойти к оценке деятельности региональных компаний по реализации газа. Эти компании, пла-

нирование деятельности которых зависит от фактического потребления газа, будут заинтересованы в его экономии, что очень важно. Службы ООО «Межрегионгаз» уже заключили с потребителями Южного округа индивидуальные договоры на таких условиях.

Если этот эксперимент пройдет успешно, то в дальнейшем подобная практика получит распространение и в других регионах, в которых доля потребления газа населением и предприятиями ЖКХ выше средней по стране. Кроме того, сейчас в Правительстве РФ готовится документ, намечающий принципиально новый порядок выплат из бюджета компенсаций за предоставляемые населению льготы по оплате коммунальных услуг. В соответствии с ним либо все граждане будут платить за газ 100%, а затем получать адресные дотации, либо федеральный бюджет будет рассчитывать с «Газпромом» напрямую, минуя регионы.

По мнению Алексея Власова, нормативы газопотребления должны быть достаточно высокими, так же, как и тарифы на теплоснабжение (сегодня же в ряде регионов, например, в Алании и Кабардино-Балкарии они явно занижены). Это будет подвигать потребителей к экономии. Думают в «Межрегионгазе» и над массовым внедрением счетчиков, и не абы каких, а только тех, с которыми не возможны никакие манипуляции. Словом, работникам сбытовой компании «Газпрома» сидеть сложа руки не придется. Алексей Власов уверен, что через пару лет практически все регионы округа, за исключением, может быть, Чечни и Ингушетии, смогут выйти на стопроцентную оплату за поставляемое топливо.

Дело за малыми

Если же посмотреть в целом на развитие газовой отрасли в ЮФО, то можно отметить, что округ достаточно перспективен по многим

позициям. Например, это касается освоения малых и средних месторождений, расположенных на территории Кубани. Объем геологоразведочных работ ООО «Кубаньгазпром» постоянно увеличивается: за последние годы открыто 24 новых месторождений углеводородов. Все они относятся к

скважины и адаптированные к каждому конкретному месторождению. В минувшем году за счет применения ПАВ дополнительно добыто более 70 млн. куб. м газа.

Большие планы у «Газпрома» и в отношении Астраханской области. Корпорация активно занимается реконструкцией располо-

Службы ООО «Межрегионгаз» заключили с потребителями Южного округа индивидуальные договоры, которые предусматривают реальную оплату в зависимости от количества поставленного газа

категории малых, их освоение требует индивидуально-го подхода и значительных капитальных вложений. Но специалисты уверены, что добывать на юге «свой» газ все же выгоднее, чем транспортировать его из Сибири.

Для решения проблем интенсификации производства углеводородов разрабатываются программы, направленные на поиск новых технологий, не имеющих аналогов ни в России, ни за рубежом. Например, в Научно-техническом центре «Кубаньгазпрома» были испытаны твердые поверхностно-активные вещества (ПАВ), предназначенные для выноса пластовой воды с забоя

женного в этом регионе газоперерабатывающего комплекса. На Астраханском ГПЗ будет установлено новое оборудование, позволяющее гранулировать всю производимую серу. Планируется, что у корпорации вскоре появится возможность транспортировать этот продукт морем через Новороссийск (сегодня сера вывозится только по железной дороге). Кроме того, готовятся технико-экономические обоснования инвестиций в строительство завода по выпуску полиэтилена и электростанции, которая будет обслуживать Астраханский ГПЗ.

Наталья Гулейкова



Елена Кожеурова

НА ВСТРЕЧУ СВОБОДЕ

«Мы предлагаем уже с 2006 года использовать биржевые технологии для определения цен поставок газа промышленным потребителям, а регулируемые цены сохранить только для жилищно-коммунального хозяйства, бюджетных потребителей и населения», — заявил Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**. А Заместитель Председателя Правления **Александр Рязанов** уточнил, что регулируемые цены планируется оставить и для предприятий РАО «ЕЭС России», которые вырабатывают тепловую энергию для ЖКХ.

В настоящее время природный газ является единственным первичным энергоресурсом, цена на который регулируется, а не определяется реальным спросом и предложением. В результате газовый сектор уже длительное время играет роль финансового донора практически всех сфер экономики страны, в том числе и для высокодоходных и экспортоориентированных потребителей, обеспечивая их дешевым голубым топливом. Доля газа в энергетическом балансе России уже выросла до 50%, а в некоторых регионах она достигает до 80%. При этом заметно снизилось использование угля и мазута.

«Предложение об отмене регулирования может показаться довольно радикальным шагом, — отметил Алексей Миллер, — но не следует ставить знак равенства между переходом на рыночные отношения в газовой сфере и бесконтрольным ростом цен на газ. Конечно, «Газпром» занимает доминирующее положение на рынке, но независимые производители вместе с поставщиками альтернативных видов топлива — угля и



Цены на газ должен регулировать рынок

«Газпром» предложил со следующего года полностью отказаться от практики регулирования цен на газ для промышленных потребителей. Многие представители государства и бизнеса поддерживают либерализацию газового рынка.

мазута — при создании равных экономических условий составят нам конкуренцию». При этом компания предполагает реализовывать газ не через собственную торговую площадку, а через независимый биржевой институт.

Незадолго до предложения Алексея Миллера Совет директоров «Газпрома» (в котором, как известно, доминируют представители государства) одобрил эксперимент по выводу на свободный рынок 5 млрд. куб. м газа, добываемого корпорацией. Эту инициативу поддержали независимые производители

газа. С газовиками солидарны и многие чиновники.

Председатель Правительства РФ **Михаил Фрадков** заявил: «Тенденция на либерализацию верная, нужно синхронизировать ее с ситуацией в экономике и решениями по созданию рыночных механизмов в других отраслях». С ним согласился и руководитель ФАС **Игорь Артемьев**: «Мне кажется, что это движение в правильном направлении. Начинать надо так же, как в электроэнергетике, с правила «5–15» (это правило, в соответствии с которым от 5% до 15% электроэнергии мо-

жет продаваться по свободным ценам, начало действовать в прошлом году). В свою очередь председатель Комитета по энергетике, транспорту и связи Госдумы РФ **Валерий Язев** отметил: «Предложения ОАО «Газпром» по активизации биржевой торговли голубым топливом станут новым импульсом в процессе формирования рынка газа в стране. За все предыдущие годы в разговорах о реформировании отрасли мы так и не приступили к конкретным шагам по созданию двухсекторной модели газового рынка».

Сегодня существуют хорошо себя зарекомендовавшие и отработанные технологии биржевой торговли. Они позволяют выявить рыночную цену даже в случае, когда продавец один, но товар стандартизирован и покупателей много. Например, это аукционы по продаже ГКО: технология их проведения, по мнению многих экспертов, безупречна. Допустим, есть один-единственный продавец. Он выходит на рынок и объявляет: объем бумаги, который мы предлагаем к размещению, такой-то, делайте ваши предложения. На основе поданных заявок и формируется цена.

То, за что выступает «Газпром», рыночно, понятно и прозрачно. И рано или поздно с этим придется согласиться всем. Особенно после того, как в результате второго этапа реформы корпорации произойдет разделение монопольной (транспортная) и конкурентной (добыча газа) сфер ее деятельности. В этом случае чиновникам не останется ничего другого, кроме регулирования тарифа на транспортировку голубого топлива, а цену газа определит сам рынок.

Сергей Правосудов
Рисунок Юлии Русенко

ГАЗ В МЕШКЕ НЕ УДЕРЖИШЬ

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Уралтрансгаз» **Давид Гайдт**



Дмитрий Киселев

– **Давид Давидович, что такое сегодняшний «Уралтрансгаз»?**

– Предприятие снабжает газом четыре уральских региона – Свердловскую, Челябинскую, Курганскую и Оренбургскую области. В целом, с учетом транзита, мы

прокачиваем в пределах 93 млрд. кубов газа в год – это где-то восьмая-девятая часть от всего транспорта сырья через систему «Газпрома». Порядка 40 млрд. куб. м распределяется в наших регионах, а остальное (около 52–53 млрд.) – тран-

зит. Наибольшее потребление газа в регионе приходится на Свердловскую и Челябинскую области: соответственно 15 млрд. и 14,5 млрд. куб. м. В Оренбургскую область поставляем 8 млрд. куб. м, а меньше всего в Курганскую – около 2 млрд. Что касается транзита, то прокачиваем газ в Самару, Башкирию. Работаем также в системе общих потоков, которые направляются в Турцию – в экспортном коридоре по «Голубому потоку». Чистый северный газ идет через Сургут, Челябинск, потом – по старому трубопроводу «Бухара – Урал», затем через Домбаровский и Оренбург сырье уходит на Новопсков (восточная Украина). И дальше – на юг.

В Кустанайскую область Казахстана через нас транспортируется порядка 1 млрд. куб. м из Оренбурга, где казахстанцы перерабатывают свой газовый конденсат, а полученный от нас газ забирают для собственных нужд. Туркменский газ проходит через нас: порядка 6–8 млн. кубов в сутки по системе «Бухара – Урал» приходит к нам в районе Домбаровского, а все остальное идет до Александрова Гая и далее – по газопроводу «Средняя Азия – Центр».

**Труба
балъзаковского возраста**
– **С какими результатами «Уралтрансгаз» завершил минувший год?**

– Если в 2000 году объемом транспортировки составлял около 28–32 трлн. кубометров, то в прошлом достиг 44 трлн. – то есть фактически каждый год мы

добавляли в товаро-транспортной работе по 10–15%, и сегодня вышли на уровень загрузки системы в 92–95% от проектной мощности. Резервы остались небольшие. Можно дополнительно увеличить подачу газа в Башкирию и Челябинск, газопровод «Союз» еще способен принять немало сырья в направлении Новомосковска, есть возможность добавить газа на Казахстан. Вся остальная магистраль загружена практически на 100%.

– **Какие достижения предприятия вы могли бы выделить?**

– Газотранспортная система, которую сегодня эксплуатирует ООО «Уралтрансгаз», – одна из старейших в России: в ее основе лежит газопровод «Бухара – Урал». В 60-е годы прошлого века это была одна из самых масштабных магистралей в СССР. На ее базе произошло становление всей транспортной инфраструктуры «Газпрома», здесь обучали специалистов. Потом появилась «Средняя Азия – Центр», затем – газопроводы с севера Тюменской области. И со временем наша магистраль из основной превратилась во вспомогательную. Сегодня она соединяет две параллельно идущие системы: Новый Уренгой – Сургут – Челябинск и Северные районы Тюменской области – Центр, оренбургские месторождения – с узбекским и туркменским газом, и, по большому счету, играет роль системной магистральной перемычки.

В прошлом году мы праздновали 40-летие этой системы. И, наверное, самое

большое наше достижение – в том, что все это до сих пор работает на максимально возможном уровне мощности. Решить эту непростую задачу удалось благодаря целому комплексу мероприятий – от ремонта компрессорных станций и линейной части трубопроводов до увеличения рабочего давления в системе и строительства дополнительных лупингов.

– С какими сложностями вам при этом пришлось столкнуться, и как вы с ними справились?

– Учитывая возраст трубы, мы одними из первых в России начали заниматься капитальным ремонтом. Главная трудность заключалась в том, что требовалось провести не просто масштабную реконструкцию, а серьезную модернизацию всей системы. Газопровод «Бухара – Урал» строился по нормам и стандартам 60-х годов, не предусматривавшим проведения внутритрубой дефектоскопии. Поэтому сплошная замена больших участков, которые было невозможно диагностировать, естественно, обходилась нам очень дорого. Пришлось реконструировать всю линейную часть: устанавливать камеры приема-запуска диагностического снаряда, устранять в магистрали все врезки, убирать проходные краны, перекладывать подводные и воздушные переходы.

Сегодня мы получили первые результаты: теперь



система «Бухара–Урал» полностью поддается диагностике, и мы можем заняться выборочным ремонтом и устранением дефектов. Думаю, в нынешнем году завершим работы в этом направлении, что позволит нам диагностировать всю магистральную часть трубы. Дальше на очереди газопроводы-отводы и перемычки, однако заметное снижение затрат на ремонт ощущается уже сейчас.

Определенной экономии на капремонте мы достигли и благодаря работе нашего дочернего предприятия – Копейского завода изоляции труб, который был построен и запущен в Челябинской области. Мы демонтируем старые трубы, везем на завод,

где очищаем и проводим их диагностику. Если труба работала свой ресурс не полностью – переизолируем ее и возвращаем на трассу. Получается значительно дешевле, чем заменять на новую.

– Насколько удалось снизить издержки?

– Сейчас мы проводим реконструкцию 20-километрового участка системы «Бухара – Урал». И здесь наши затраты на каждый километр трубы будут примерно в два раза ниже, чем прежде. А практически на таком же участке газопровода Оренбург – Самара нам пришлось менять почти все: труба там была в очень плохом состоянии. Так что общую оценку дать достаточно сложно: нужно смотреть каждый участок.

– Сколько предприятие тратит на реконструкцию?

– Каждый год мы делаем порядка 80–100 км – это в районе 1,5–2 млрд. рублей.

– Каков уровень газификации ваших территорий?

– В Оренбургской, Челябинской и Свердловской областях, по которым проходит система «Бухара – Урал», уровень газификации достаточно высокий. Первый из этих регионов должен быть полностью газифицирован уже в текущем году; в Челя-

бинской – остался только один район, куда мы планируем привести газ в 2006–2007 годах; в Свердловской – два района, где пока нет нашей трубы. В Курганской области дело обстоит не так благополучно, но надемся, что договоренности между «Газпромом», администрацией и федеральным центром вскоре дадут свои результаты.

За эксклюзив надо платить

В первых трех регионах, как я уже сказал, газификация по магистральной части завершается, и здесь останется только работа над созданием распределительных сетей низкого давления.

– Разве уровень газификации не зависит от степени развитости в регионе распределительных сетей?

– Мы говорим о газификации по стороне высокого давления, когда в район приводят трубу и строят ГРС. Если же говорить о распределительных сетях, то уровень газификации считается 100-процентным, когда газ подключен к каждому дому. Такое, наверное, еще нескоро будет – прежде всего потому, что зависит это не только и не столько от нас, как думают многие. Например, если в Оренбургской области распределительные сети в основном контролируются «Газпромом», то в Челябинской – где-то половина на половину, в Курганской – лишь частично, а в Свердловской – газпромовских сетей низкого давления вообще нет: весь газ туда, как известно, поставляет «Итера», она же занимается и локальной газификацией этого региона. «Газпром» договорился с «Итерой» о поставках, дал нам поручение, которое мы и выполняем.

– Вообще, как вам работаете с независимыми производителями газа? Они ведь постоянно жалуются на то, что их не пускают в трубу...

ООО «Уралтрансгаз» выступает в газовом хозяйстве Урала в качестве головного, системообразующего предприятия дальнего транспорта газа. В его ведении находится около 8,4 тысяч магистральных газопроводов и газоотводов, 18 компрессорных цехов, оснащенных 131 газоперекачивающим агрегатом общей мощностью более 1000 МВт, а также 260 газораспределительных станций. В состав «Уралтрансгаза» входит 32 филиала, 13 из которых – линейные производственные управления – собственно транспортные организации, разбросанные по четырем областям. Остальные обеспечивают проектирование, диагностику, ремонт газопроводов, выпуск промышленной продукции, научные изыскания.

— Надо понимать, что лицензии на разработку газовых месторождений в стране уже распределены между недропользователями и ими владеет не только один «Газпром». А вот трубопроводная система полностью лежит на наших плечах. Есть газопроводы, которые сегодня полностью загружены. Например, труба от Уренгоя до Челябинска заполнена под завязку, и мы даже не можем здесь на лишние сутки вывести в ремонт ни один участок: каждый час простоя неизбежно повлечет за собой снижение добычи на месторождениях «Газпрома». Газ вообще такой товар — его в мешке не удержишь. Это тонну металла можно хранить где угодно и транспортировать разными путями, да и с нефтью все обстоит гораздо проще. А газ, коль уж ты его добыл, никуда не денешь — надо прокачать, довести до потребителя. Если же в системе есть узкие места, то через них не пропустить газа больше возможного. Поэтому, когда независимые говорят: «Мой газ возьми, а свой не качай», это выглядит по меньшей мере несерьезно.

Чтобы избежать необоснованных жалоб, нужно регулировать доступ независимых к трубе четкими правилами. «Газпром» может обеспечить любую прокачку, но для этого необходимо где-то провести реконструкцию, где-то — расширить мощность трубы, еще что-то предпринять. И если независимые хотят, чтобы это было сделано именно для них, то они должны за это платить.

— У «Уралтрансаза» есть проблемы с независимыми?

— Никаких. Все, что связано с объемами транспорта, переборов, сверхлимитного отбора, регулируется Центральным пунктом диспетчерского управления «Газпрома». Поэтому за все пять последних лет, в течение которых независимые компании продают газ, я лично не сталкивался ни с какими проблемами. У нас отноше-



ния с ними точно такие же, как и с коммерческими структурами «Газпрома», которые реализуют голубое топливо на нашей территории. Сегодня в каждой области часть газа продают независимые — «НОВАТЭК», «Транснафта», «Союзконтракт» и другие. В общей сложности у нас работает более 10 таких поставщиков.

Время покажет

— Как в вашей компании проходит второй этап реформы «Газпрома»? Есть ли проблемы — общие для всех и отдельные, связанные исключительно с вашей спецификой?

— Мы входим в структуру «Газпрома», поэтому живем и работаем по тем правилам, которые приняты материнской компанией: в корпорации по-другому не бывает, нравится это кому-то или нет. На стадии обсуждения выступаем со своими предложениями, но когда решение уже

Главная цель реформирования — сделать прозрачным тариф, чтобы ни у кого не возникало сомнений, что формирующие его затраты обоснованы. У нас есть свои предложения о том, как лучше поступить в такой ситуации, ибо мы считаем, что полной прозрачности не достигнуть — это возможно лишь теоретически.

— На чем основано такое мнение?

— В добывающих предприятиях, наверное, будет легче выделять обслуживающие подразделения: там все достаточно компактно собрано, а у нас разбросано по огромной территории. Понимаете, в тех муниципальных образованияах, где находятся наши компрессорные станции, сегодня практически нет никакой рыночной инфраструктуры. И деятельность большинства ЛПУ во многом зависит от того, какие там созданы условия для жизни людей, потому что никто другой, со стороны, туда не придет и этих условий людям не предложит. Раз так, то нам все равно придется этим заниматься, а у тех, у кого есть горячее желание обвинять нас в непрозрачности, останется возможность это делать. Дойти до такой глубины «зачистки» в реальной жизни вряд ли удастся — какие-то обслуживающие структуры все равно сохранятся.



– А что вы предлагали?

– Мы провели специальные исследования, чтобы досконально разобраться в том, что тут реально можно сделать, а чего нет. Суть наших предложений состоит в том, что нам просто нужно подписывать с материнской компанией три договора. Первый – на обслуживание системы. Здесь уже есть нормативы, которые можно довести до необходимого уровня, скажем, в течение ближайших двух лет. Второй – исключительно на транспортировку. Тут тоже все просто: объем перекачки известен, нормативные затраты тоже – строй под нее, вот тебе и цена вопроса. И последний договор – на ремонт. Он тоже вполне понятен: объем работ устанавливается на основе технического состояния, материалов диагностики. Есть методика, по которой можно рассчитать необходимость того или иного вида ремонта, регламенты на все виды оборудования, сметы на эти работы, которые обсчитаны в соответствии с нормативными документами.

Все три договора должны выполняться с определенной рентабельностью, кроме, возможно, прямой транспортировки. Мы провели расчет по нашему предприятию за 2003 год, который показал, что при рентабельности в 10–12% двух видов работ (по обслуживанию и капремонту) мы будем иметь нормальный объем прибыли для сохранения социального пакета на нынешнем уровне. При этом социальные гарантии будут обеспечиваться уже за счет заработанной нами прибыли.

Если выбрать этот путь, то, как мы считаем, за два-три года можно было бы превратить все трансгазы в сервисные компании, заказчиком работ которых выступал бы «Газпром». Газовая корпорация по-прежнему останется владельцем всех активов системы газоснабжения, не изменится и механизм отношений с дочерними структурами, но зато будет достиг-

нута необходимая прозрачность. Для этого «Газпрому» следует определить единый центр затрат по всем договорам, по всем трансгазам.

– Понятно. Тем не менее ваши предложения не прошли. И что теперь?

– Будем двигаться вперед вместе со всеми, а время покажет. К тому же вернуться к разработанной нами схеме никогда не поздно.

Цена прозрачности

А потом – многое ведь действительно надо выделять. Например, наши подразделения, которые занимаются ремонтом линейной части трубы, зданий, сооружений. Они, безусловно, могут сегодня существовать в рыночных условиях и готовы к этому. Часть таких структур мы уже выделили, и они успешно работают на рынке. Наши заказы составляют там не более 60–70%, а есть и такие подразделения, где их меньше половины.

Кстати, еще в 2003 году мы предлагали начать вывод проектных организаций, что сейчас и будет происходить – это около 380 человек. И им это будет выгодно. Мы ведь ограничены нормативной численностью и не имеем права увеличивать количество персонала до уровня, необходимого для выполнения всех заказов, которые они могут привлечь. А вот после реформирования проблема будет снята. Это, кстати, касается и ремонтников.

– А как вы оцениваете выделение подземного хранения газа?

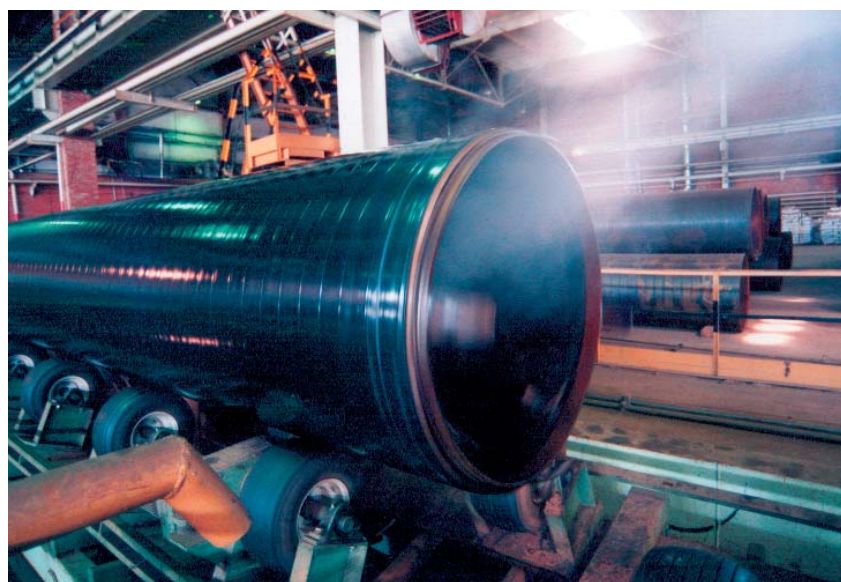
– Для формирования затратного механизма стоимости хранения это позитивный момент: сразу станет понятно, сколько эти услуги стоят. Но вот организация системы обслуживания и эксплуатации ПХГ для «Газпрома» в целом будет и сложнее, и дороже, чем сейчас, когда эти хранилища находятся в составе трансгазов.

– Почему?

– Сегодня на ПХГ один начальник, и больше никого, и все работы выполняет ли-

нейный персонал из нашего филиала. А после выделения появится новая компания, и на каждом ПХГ ей понадобится полноценный филиал с начальником, главным инженером, бухгалтерией, ремонтным персоналом, транспортом и т. д. Кстати, и социальные вопросы здесь встанут достаточно остро. Одновременно могут возникнуть трудности с оперативным управлением отдельными ПХГ, находящимися на расстоянии двух с половиной тысяч километров от центрального офиса компании, где их руководст-

считывали, что реально инвестиции на строительство ПХГ начнут поступать уже в 2006 году. А с выделением этого направления в отдельный сегмент нам, возможно, придется вообще отойти в сторону от данного проекта. Но если заниматься им будем не мы, то возникает вопрос, кто именно и когда – ведь это ПХГ жизненно необходимо именно нам, «Уралтрансгазу». А «Подземгаз» будет прежде всего решать стратегические, глобальные задачи. В общем, вопрос этот не такой уж и



во будет принимать те или иные решения.

– А вас затрагивает вопрос о выделении ПХГ?

– Да. Мы были инициаторами проведения геологоразведочных работ под подземное хранилище газа в Курганской области, в районе Шатрова. Оно ведь в первую очередь нужно именно нам – для бесперебойного обеспечения газом Челябинской и Свердловской областей в зимний период. Там зимой минус сорок, подземки рядом нет, и любой сбой в системе чреват тем, что люди замерзнут, а крайним окажется, понятное дело, «Уралтрансгаз». Поэтому и пришлось проявить инициативу, подготовить и сдать все необходимые материалы. Мы рас-

простой, как может показаться на первый взгляд.

– Вы затронули социальную проблему. Как у вас обстоят с этим дела в связи с реформой?

– Думаю, «Газпром» не ставит задачу все отрезать и отрубить. Как я понимаю, на первом этапе мы все социальные объекты соберем в один филиал и попытаемся их отстроить на понятной схеме финансирования, чтобы каждый объект получал соответствующую долю от заработанного. У нас их не так уж и много – профилакторий, две базы отдыха и детские садики. Но за последние мы меньше переживаем, так как понимаем, что с ними делать. На первом этапе консолидируем их и научим работать в единой



структуре. Дальше на базе каждого садика организуем некоммерческие детские дошкольные образовательные учреждения. Оставаясь собственниками основных активов, мы продолжим их содержать, ремонтировать. Средства на ремонт станут выделяться одновременно в качестве специальной финансовой помощи, а обслуживание и содержание будет осуществляться на коммерческой основе. Что же касается финансовой помощи семьям наших сотрудников, то мы либо передадим ее напрямую в эти учреждения, либо работники начнут получать специальные дотации на содержание детей.

Лучше компании нет

— Социальная поддержка предприятия очень важна для любой семьи. А какую роль играет семья в вашей жизни?

— Без семьи вообще бы ничего не было. Это основа основ, особенно для нас, газовиков. В свое время многие по-настоящему классные специалисты бросали все и уходили из отрасли только по одной причине: жены не выдерживали условий жизни на трассе и уез-

жали. А мужики или опускались, теряя интерес к работе, или просто бросали все и тоже уезжали вслед за женами. Мне повезло: за все время я ни разу не слышал упрека в свой адрес от жены Аллы. Мы с ней вместе росли и вместе учились, у нас уже взрослые дети — Марина и Эдуард.

— Они пошли по вашим стопам?

— А куда им деваться? У них, когда росли, даже игра была — в газопровод. Со всего поселка соберут ребят у нас дома и начинают игру. Причем все всерьез. Например, «звонят» на компрессорную станцию: «Задвижку прими! Почему не привез?», «Мне некогда, у меня турбина сломалась». Сами слова и термины уже тогда использовали «газовые»: «каторжные станции», «труба», «компрессорная», «задвижка», «кран», «фитинги». Поэтому куда они еще после такого детства могли пойти? Марина сегодня работает у нас директором культурно-спортивного центра, Эдуард возглавляет «Автогаз» — нашу дочернюю структуру, которая занимается сбытом сжатого природного газа. Он, кстати, как и я, поднялся с самого

низа и прошел по всем ступенькам: начал слесарем, был машинистом, начальником газовой заправки. 12 лет отработал, пока его из нескольких кандидатур не выбрали начальником.

— А как вы сами стали руководителем «Уралтрансгаза»? Расскажите немного о себе.

— Родился в Туринске Свердловской области, где закончил индустриальный техникум. В 1966 году после учебы попал на газопровод «Бухара — Урал», в Челябинскую область, город Карталы, на 17-ю компрессорную станцию. Был машинистом, сменным инженером, старшим сменным инженером, инженером по ремонту. Проработал там шесть лет, а в 1972 году меня направили в Казахстан, на 12-ю компрессорную станцию в Актюбинской области. Сначала руководил газотурбинным цехом, а через два года, после того как заочно окончил Уфимский нефтяной институт, стал начальником газоконпрессорной станции, потом, в 1976 году, главным инженером линейного производственного управления. В 1981 году перевели меня в Свердловск — начальником Малоистокского ЛПУ, где через год избрали председателем Совета трудового коллектива. В 1993 году стал главным инженером объединения «Уралтрансгаз», а в 1998-м — генеральным директором. Так что в отрасли я уже почти 40 лет — можно сказать, практически ровесник уральской газопроводной системы.

— Какие качества вы цените в людях, и наоборот — какие вам больше всего не по душе?

— Превыше всего ценю честность, порядочность и открытость. А самые, пожалуй, отрицательные качества — это ложь, имитация деятельности, отсутствие каких бы то ни было стремлений и инициативы. Вот вода, когда стоит, гниет медленно, но все равно потихоньку появляется запах.

То же самое и в коллективе: плох тот, кто тихо сидит на месте, не задает лишних вопросов, ничего не отстаивает, ни за что не борется, ни когда не идет на конфликт. Лучше скажи, выступи, даже поругайся. Но не молчи!

— Давид Давидович, какой совет вы бы дали тем молодым людям, которые идут в «Газпром» и хотят многого добиться?

— Встречи с молодыми специалистами мы проводим регулярно. И я всегда им говорю: «Поверьте старому: лучше компании, чем «Газпром», вообще не существует. Просто примите это на веру, потом сами убедитесь». Ведь мы в «Газпроме» многие вещи пережили. Не так просто было после развала Союза, когда все разделилось и по живому резали. И мы ночами вытаскивали технику, людей вывозили. А после этого газовики еще долгое время приезжали из Казахстана — те, кто вначале решил остаться или просто сразу не смог выбраться. И всех «Газпром» взял под крыло: к нам пришли, в «Пермтрансгаз», «Волготрансгаз»... Всех приняли, как родных.

Второе, что всегда говорю: «Если хочешь чего-то в жизни добиться, — неважно, где ты будешь работать, — главное, чтобы ты хотел завтра сделать чуть-чуть больше, чем сегодня, а послезавтра — еще побольше. Самому искать работу, двигаться вперед и не замыкаться на чем-то одном, узком. Всегда должно быть интересно, что рядом и что вокруг, где, зачем и почему. Если будешь таким — тебя непременно заметят!» Есть такая присказка: чтобы тебя увидели, надо голову из трясины приподнять. Но при этом всегда существует опасность, что голова может и пострадать. Поэтому свой путь каждый выбирает сам.

Беседу вели
Денис Кириллов,
Андрей Чернаков

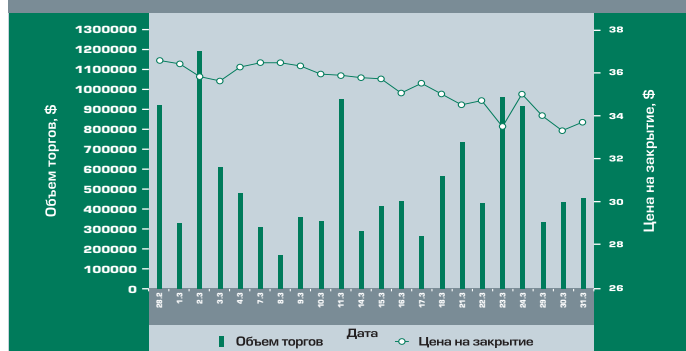
Фото
Владимира Казакова



В ОЖИДАНИИ ЛИБЕРАЛИЗАЦИИ

Реальные шаги по снятию ограничений на обращение акций «Газпрома» приведут к росту котировок

Динамика стоимости АДР ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже в марте 2005 года



Источник: Reuters

В марте рынок акций «Газпрома» находился в ожидании ясности в отношении обещанной либерализации обращения ценных бумаг компании. Финансовые и операционные результаты сейчас не оказывают серьезного влияния на капитализацию газовой корпорации. При этом сам факт заявления о либерализации, сделанного российским Правительством, уже заложен в ценах.

Если говорить о фундаментальной оценке бизнеса, то основным позитивным фактором для «Газпрома» остается сохранение высоких мировых цен на нефть и, соответственно, на газ. Инвесторы пока обращают мало внимания на объемы добычи и запасов корпорации относительно зарубежных энергетических концернов. К негативным факторам следует отнести заниженные внутренние тарифы на газ и высказывания некоторых экономистов о необходимости дробления газового гиганта. Отметим также, что менеджмент компании пока не может сдержать рост ее расходов.

В начале месяца новостной фон вокруг корпорации прежде всего формировали противоречивые заявления «Газпрома» и «Роснефти», касающиеся механизма их слияния. Данная сделка является необходимым условием для получения российским Правительством прямого контроля над «Газпромом» и снятия ограничений на обращение ценных бумаг компании.

В результате в качестве официальной была принята точка зрения «Газпрома». По плану, озвученному руководством компании, сделка состоится по ранее объявленной схеме, то есть корпорация получит 100% «Роснефти» в обмен на 10,7% своих казначейских акций. При этом «Юганскнефтегаз» не будет участвовать в сделке. Естественно, эта схема была позитивно воспринята инвестиционным сообществом, однако для дальнейшего роста стоимости ценных бумаг необходимы реальные действия Правительства и обеих компаний по осуществлению намеченных планов.

Именно их отсутствие, а также неясность с отменой квоты для нерезидентов привели к снижению котировок АДР «Газпрома» на внешнем рынке во второй половине марта. Следует отметить, что в случае получения Правительством прямого контроля над газовой компанией ограничения для нерезидентов не имеют экономического смысла. Более того, только полная либерализация обращения акций корпорации позволит ее ценным бумагам реализовать на рынке свою фундаментальную стоимость.

Учитывая капитализацию газового гиганта, можно сделать вывод, что его ценные бумаги превратятся в основной индикатор российского фондового рынка и будут оказывать доминирующее влияние на индекс РТС. Для международных инвесторов либерализация обращения акций «Газпрома» также станет позитивным сигналом для инвестиций в российский нефтегазовый сектор в целом.

В случае же если планы по либерализации не будут

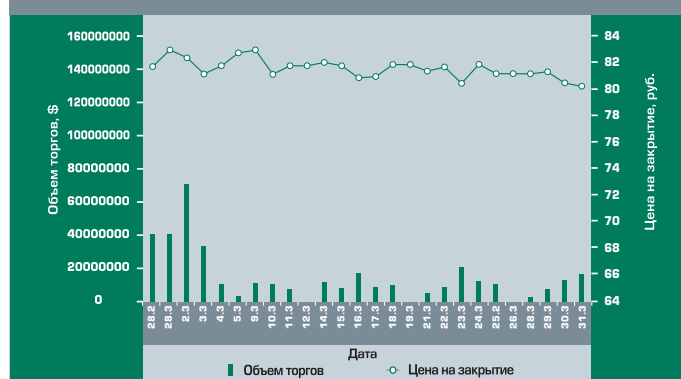
реализованы в намеченные сроки, можно ожидать снижения капитализации корпорации. Как отмечалось выше, заявление о предстоящей отмене ограничений на обращение газпромовских бумаг уже частично заложено в ценах. Мы склонны рассматривать оптимистичный сценарий развития событий с выходом котировок в диапазон 4–5 долларов за акцию. Следует также отметить, что при курсе 4,22 доллара за акцию капитализация «Газпрома» составит 100 млрд. долларов.

За март котировки акций «Газпрома» на фондовой бирже «Санкт-Петербург» снизились на 1,1%, а АДР на Лондонской фондовой бирже (ЛФБ) подешевели на 7,7%. Цена закрытия бумаг газовой корпорации на ФБ «Санкт-Петербург» 31 марта составила 80,126 рублей, а АДР «Газпрома» на ЛФБ – 33,48 доллара.

Александр Разуваев,
начальник

Аналитического отдела
ФК «Мегатрастойл»

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в марте 2005 года



Источник: Reuters



ХРАНИТЕЛЬ

ВЫСШЕЙ КАТЕГОРИИ

Депозитарий
«Газпромбанк»
уже 10 лет лидирует
на фондовом рынке

Что означает словосочетание «ценная бумага», знают, наверное, все. А вот о том, где и как хранятся такие бумаги, известно гораздо меньше. Между тем без надежной работы депозитария невозможно нормальное функционирование фондового рынка. Особенно это важно для крупных корпораций с огромным числом акционеров во всех уголках страны.

Владимир Тацкий, Вице-Президент — начальник Депозитарного центра АБ «Газпромбанк» (ЗАО)

Когда в середине 90-х годов государственный концерн «Газпром» был преобразован в открытое акционерное общество, собственниками компании стали более миллиона физических и юридических лиц. Никакой инфраструктуры для обеспечения

зитарного подразделения «Газпромбанк», а 13 февраля 1995 года был открыт первый счет депо. Следовательно, в нынешнем году исполнилось ровно десять лет с тех пор, как депозитарий обслуживает акционеров газовой корпорации.

У депозитария «Газпромбанк» самая крупная в стране сеть региональной инфраструктуры, в нее входят более 100 пунктов обслуживания

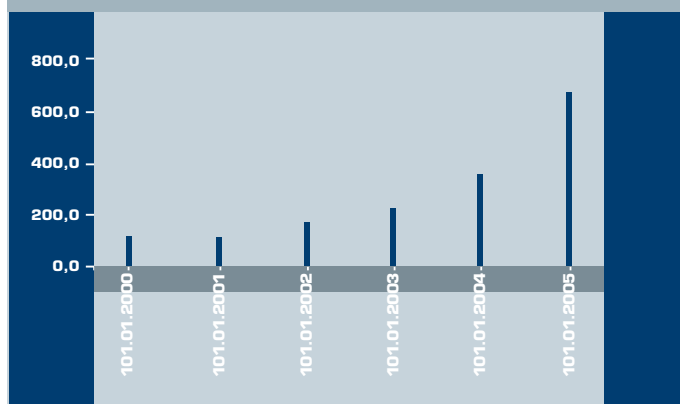
учета и обращения акций ОАО «Газпром» в то время не существовало. В июле 1994 года вышло распоряжение о создании депо-

От Томска до Калининграда «К своему юбилею мы подошли с весьма впечатляющими результатами, — рас-

сказывает Вице-Президент — начальник Депозитарного центра АБ «Газпромбанк» (ЗАО) **Владимир Тацкий**. — У нас самая крупная в стране сеть региональной инфраструктуры, в

нее входят более 100 пунктов обслуживания. Зона охвата — почти вся территория России, от Томска до Калининграда и от Архангельска до Махачкалы. В настоящее время нашими клиентами

Стоимость клиентских активов на хранении (млрд. руб.)



Источник: АБ «Газпромбанк» (ЗАО)

являются около полумиллиона физических и более четырех тысяч юридических лиц. Объем хранимых активов превышает 700 млрд. рублей».

Всем, кто имеет хотя бы отдаленное представление о российском фондовом рынке, сразу становится понятно, что герой этой публикации от своих ближайших конкурентов. Для сравнения: второе место по числу клиентов занимает депозитарий, у которого их около пяти тысяч, то есть в 100 раз меньше, чем у депозитария «Газпромбанка». К такой клиентской базе и объему хранимых активов еще и высший рейтинг надежности (категория AAA) — такого уникального сочетания на рынке больше просто нет.

Хочу акцию!

Но прежде чем достичь столь высоких результатов, пришлось пройти непростой путь. «В середине 90-х годов специалистов по хранению ценных бумаг в России просто не было, — рассказывает заместитель начальника Депозитарного центра **Марина Тихомирова**. — За два месяца пришлось обучить более 200 человек. Мы создавали нашу систему с нуля, тем более что законо-

Региональная сеть депозитария АБ «Газпромбанк» (ЗАО)



Источник: АБ «Газпромбанк» (ЗАО)

Ему это пытались объяснить несколько человек, но он продолжал настаивать на бумажном эквиваленте. В конце концов, этот клиент явился к нам с компьютерной дискетой и попросил скинуть на нее принадлежащие ему акции, чтобы он мог хранить их дома. Сегодня подобных курьезов происходит гораздо меньше».

К либерализации готовы

Начальник отдела по маркетингу и планированию Управления анализа и контроля депозитарной деятельности Депозитарного центра АБ «Газпромбанк» (ЗАО) **Владимир Мелен-**

Иными словами, депозитарий «Газпромбанка» не берет ни копейки за хранение акций. Он получает небольшую сумму только в случае,

если кто-то продаст свои ценные бумаги и их нужно будет перерегистрировать. Это уникальная для России практика. Она, например, позволяет людям, в свое время получившим небольшое число акций «Газпрома» за ваучер, уже много лет не платить за их сохранность.

Жизнь, как известно, не стоит на месте. В скором времени должна произойти либерализация рынка акций «Газпрома». По словам Владимира Тация, это неминуемо приведет к росту биржевого оборота ценных бумаг газовой корпорации. Депозитарий «Газпромбанка» к этому уже готов — ведь он обладает всеми необходимыми технологиями. Так что у акционеров самой крупной компании страны нет повода для волнений.

Петр Сергеев

ОСНОВНЫЕ УСЛУГИ ДЕПОЗИТАРИЯ:

- Депозитарное обслуживание операций физических и юридических лиц со всеми видами ценных бумаг.
- Взаимодействие с крупнейшими расчетными депозитариями (ДКК, НДЦ, РДК) и услуги для владельцев ценных бумаг, обращающихся на организованном рынке.
- Учет, хранение и расчеты по еврооблигациям и иностранным бумагам через международные клиринговые центры.
- Хранение, учет и обслуживание операций с документарными ценными бумагами.
- Депозитарное сопровождение межрегиональных вексельных программ.
- Учет и хранение закладных по ипотечным программам банков, фондов и специализированных агентств.
- Программы по работе с двойными складскими свидетельствами на товарных рынках.
- Проведение расчетов по схеме «поставка против платежа» по всем видам ценных бумаг, учитываемых в депозитарной сети.
- Современные технологии обслуживания и взаимодействия (услуги «эскроу-депозитария», электронный документооборот, SWIFT).
- Услуги специализированного депозитария.
- Сопровождение корпоративных действий эмитентов и содействие владельцам в реализации прав по ценным бумагам.
- Выплата доходов по ценным бумагам.
- Услуги по проведению операций в реестрах владельцев ценных бумаг.
- Предоставление индивидуализированных форм отчетности.
- Услуги глобального кастодиана для нерезидентов.

Принцип отсутствия платы за хранение клиентских активов, номинированных в рублях, упрощает доступ к депозитарным услугам

дательная база в то время практически отсутствовала». Поэтому региональным отделениям депозитария помимо прочих функций пришлось взять на себя и просветительскую.

Марина Тихомирова вспоминает: «Один клиент очень долго требовал, чтобы мы передали ему акции «Газпрома», напечатанные на бумаге. Он никак не мог понять, что они существуют только в электронном виде.

Тьев отмечает: «Принцип отсутствия платы за хранение клиентских активов, номинированных в рублях, упрощает доступ к депозитарным услугам значительного количества частных акционеров и обеспечивает привлечение на фондовый рынок игроков, ориентирующихся не только на спекулятивные краткосрочные операции, но и на средне- и долгосрочные инвестиции в ценные бумаги».



БЕРЕГИТЕ ГАЗ!

**Экономия топлива
может стать основой
модернизации
промышленности**

Ратификация Россией Киотского протокола ставит перед ОАО «Газпром» новые задачи. Нужно понимать, что практическая реализация положений этого документа, благодаря экологичности газа, объективно будет способствовать увеличению доли его потребления в энергобалансе страны. В то же время высокие темпы роста экономики требуют все большего количества голубого топлива. Поэтому нужно снижать его непроизводительные потери.



Юлия Русенко

В текущем году могут быть разработаны и приняты Федеральным Собранием и Правительством РФ следующие документы:

- Кодекс законов об энергосбережении и соответствующий пакет подзаконных актов;
- Постановление Правительства РФ о поэтапном переходе на обязательный приборный учет потребления голубого топлива;
- Перечень стандартов расходования газа по регулируемым ценам на производство единицы товарной продукции;
- Решение об уравнивании цен для населения и промышленности.

Ускоренный рост внутреннего потребления газа при действующих ныне регулируемых ценах несет в себе серьезные опасности для стабильного развития ОАО «Газпром». Ведь энергоэффективность экономики России находится на недопустимо низком уровне. Парадоксально, но такое положение устраивает всех, кроме самой газовой корпорации и ее акционеров.

сурсосберегающих мероприятий. Поэтому в массовом порядке продолжается эксплуатация низкоэффективного оборудования. Энергоаудит на предприятиях проводится формально. Потери на многокилометровых трассах отопления и горячего водоснабжения достигают 60–70%. У 93% потребителей в бытовом секторе отсутствуют приборы учета расходования голубого топлива. В то же

В России ежегодно нерационально сжигается более 100 млрд. куб. м газа

Куда уходит топливо

В течение трех лет Союз акционеров ОАО «Газпром» изучал проблему связи социально-экономического развития России с вопросами энергоэффективности. Исследование охватило 28 регионов европейской части страны и затронуло все основные отрасли, в том числе жилищно-коммунальное хозяйство. В результате были обнаружены огромные резервы снижения затрат энергоресурсов. По нашим расчетам, в Российской Федерации ежегодно нерационально сжигается более 100 млрд. куб. м природного газа. Кроме того, в топливном балансе страны газ занимает недопустимо высокую долю – более 60%.

При нынешних ценах на природный газ промышленность экономически не заинтересована в проведении ре-

время бессистемная, порой сопровождающаяся разного рода злоупотреблениями со стороны местных властей и руководителей жилищно-коммунального хозяйства, установка счетчиков газа дискредитирует саму идею энергосбережения.

В этих условиях систематическое повышение цен на энергоресурсы не всегда стимулирует потребителей экономить топливо. Вместе с тем координация работы федеральных, региональных и местных властей по ресурсосбережению создаст возможность поэтапно и безболезненно провести значительное (до 50–60% от экспортных показателей) повышение внутренних оптовых цен на газ.

Школа экономии

Энергосберегающие мероприятия должны сопровож-

дать все решения по увеличению цен на газ и другие энергоресурсы.

Наши предложения позволят качественно улучшить энергоэффективность экономики России по следующим направлениям:

1. Поэтапный перевод внутреннего рынка, в том числе сферы жилищно-коммунального хозяйства, на обязательный приборный учет потребления газа. Именно обязательный, а не по принципу «хочешь – не хочешь». Хватит условно-расчетной системой оплаты за голубое топливо покрывать бесхозяйственность на местах.

2. Постепенная замена низкоэффективного оборудования и технологий, в том числе и бытового назначения, на более совершенные образцы с КПД не ниже действующих европейских стандартов.

3. Введение международных технико-эксплуатационных требований к приборам учета расхода газа.

4. Проведение открытых федеральных и региональных тендеров на закупку газовых счетчиков, котельного и другого энергетического оборудования.

нового котла – парогенератора с капиллярным теплообменом и каталитическим дожиганием, позволяющего организовать вывод диоксида углерода в сжиженном виде и в два раза снизить себестоимость производства энергии.

Нужен центр газосбережения

Для практической реализации этих задач необходимо создать Российский центр газосбережения, который бы объединил усилия заинтересованных бизнес-структур, властей всех уровней, общественных организаций и граждан в деле повышения эффективности использования газа в хозяйственном комплексе страны. Расчеты показывают, что внедрение в жизнь наших предложений позволит «Газпрому» при сохранении нынешних объемов добычи голубого топлива получить за год не менее 120 млрд. рублей дополнительных доходов.

В результате у компании расширятся возможности по освоению новых месторождений, реконструкции и развитию магистральных газопроводов, возрождению нефтегазохимического ком-

Внедрение в жизнь наших предложений позволит «Газпрому» при сохранении нынешних объемов добычи голубого топлива получить за год не менее 120 млрд. рублей дополнительных доходов

5. Перевод теплоснабжения в России с центрального на локальное и автономное.

6. Применение новейших научно-технических разработок отечественных ученых и их практическая реализация для наиболее эффективного использования возможностей Киотского протокола и других международных соглашений в сфере энергетики.

Уже сейчас мы предлагаем провести техническую экспертизу принципиально

плекса. Значительно увеличатся налоговые поступления в бюджет государства. За счет улучшения качественных параметров существенно возрастет конкурентоспособность российской экономики.

Таким образом, энергосбережение может стать основой для модернизации отечественной промышленности.

Алан Хасиев,
председатель Союза акционеров ОАО «Газпром»

Ученые
«АстраханьНИПИгаза»
умеют бороться
с сероводородом

УПРАВЛЯЕМАЯ АГРЕССИЯ

Уникальность Астраханского месторождения заключается в том, что, кроме газа, оно содержит значительное количество жидких углеводородов – газового конденсата. Однако добыча здесь сопряжена с трудностями. Скважины приходится бурить глубокие – до 4,1 км, а сам процесс протекает в аномальных условиях: при высоких пластовом давлении и температуре на забое. Добываемое в Астрахани сырье требует к себе повышенного внимания еще и потому, что содержит до 25% сероводорода. В такой ситуации без достижений науки никак не обойдешься. Поэтому деятельность «АстраханьНИПИгаза» в первую очередь направлена на разработку технологий, позволяющих «обезвредить» этот весьма агрессивный компонент.

Институт «АстраханьНИПИгаз» создан в 1986 году и является структурным подразделением ООО «Астраханьгазпром». Его назначение обусловлено особенностями Астраханского газоконденсатного месторождения (ГКМ). Поэтому деятельность института в основном «завязана» на научное обеспечение разработки ГКМ и вопросы переработки добываемого сырья. Кроме того, ученые занимаются геологией, гидрогеологией, защитой от коррозии, экологическим и патентно-информационным сопровождением деятельности газодобывающего предприятия, а также проблемами проектирования строительства скважин и импортозамещения в машиностроении. Коллектив института вместе с информационно-издательским комплексом насчитывает 430 человек, из них 220 – научные работники, среди которых 3 доктора и 45 кандидатов наук.

Пена улеглась

Чтобы добываемый на Астраханском месторождении газ смог попасть в магистральный трубопровод, его следует прежде всего очистить от кислых компонентов – сероводорода и угольной кислоты. Для этого существуют специальные установки, в которых в качестве абсорбента применяется водный раствор диэтанолamina. Он отлично извлекает сероводород, но при этом легко вспенивается. В результате в абсорбере не просто увеличивается перепад давления, но происходят большие потери самого диэтанолamina и снижается производительность установки.

Ранее для борьбы с пеной использовались импортные

реагенты, пока ученые «АстраханьНИПИгаза» не разработали собственную технологию с использованием отечественных материалов. Сначала в аминовую систему вводят компонент, предотвращающий появление пены, но если он все же не справится, в раствор моментально поступает пеногаситель. Технология применяется в производстве с 2001 года и дает ежегодный экономический эффект в размере 8 млн. рублей.

Обойдемся без шаров

Уникальность астраханского сырья заключается также и в том, что в его жидкой части содержится большое количество высокоагрессивных сернистых соединений (мер-

каптанов, сульфидов, дисульфидов и др.). При гидроочистке светлых жидких фракций, выкипающих при температуре от 30 до 350 градусов выше нуля, хватало буквально двух месяцев, чтобы на фарфоровых шарах в верхней части реактора гидроочистки образовывалась корка, что резко увеличивало перепад давления. В результате установку приходилось ставить на внеплановый ремонт.

Специалисты Астраханского ГПИЗ и ученые института совместно разработали и внедрили технологию, позволяющую предотвратить быстрое образование отложений в реакторе. Ее суть заключается в том, что вместо фарфоровых шаров используется многослойная система из низкоактивных катализаторов с большим свободным объемом. За два года использования новой технологии на заводе ни разу не пришлось останавливать технику из-за роста перепада давления в реакторе и тем самым удалось сэкономить как минимум 12 млн. рублей.

Атака на соль

В 2004 году на Астраханском заводе началось применение новой схемы многократного использования воды на установке электрообессоливания и обезвоживания газоконденсата.

Промывание водой нужно для того, чтобы удалить хлориды и тем самым защитить всю дальнейшую технологическую цепочку переработки от быстрой коррозии. Предусмотренное новой схемой снижение расхода воды в два раза, по мнению ученых, позволит сделать процесс обессоливания более экономичным: не менее 5–8 млн. руб. в год составит эффект от применения этой разработки.

Отходов станет меньше

Конденсат, добываемый в Астрахани, отличается еще и тем, что содержит мазут. Но его здесь немного – 350–400 тыс. тонн в год.



Обычные же процессы глубокой переработки этой фракции (гидро- и каталитический крекинг) рентабельны при больших объемах – минимум 1 млн. тонн в год.

Фракции не потеряются

В настоящее время процесс разделения конденсата базируется на традиционных методах, применяемых для нефти и ее смесей. Но дело в том,

«АстраханьНИПИгаз» планирует и дальше углублять переработку конденсата, уменьшать в нем содержание сернистых соединений и получать более экологически чистые нефтепродукты

В перспективе количество мазута, по словам генерального директора ООО «Астраханьгазпром» **Виталия Захарова**, будет только снижаться. Для того чтобы мазут не переходил в разряд отходов, «АстраханьНИПИгаз» создал технологию его термической переработки, эффективную и для малых партий. Кроме того, она позволяет углубить переработку газового конденсата на 5–10% и в результате получить дополнительный ассортимент моторного и судового топлива. Расчетные исследования и лабораторные испытания новой технологии уже завершены, сегодня начинается проектирование опытно-промышленной установки. Ученые считают, что готовый продукт будет востребован Астраханским портом.

что между этими продуктами есть разница: конденсат содержит больше светлых фракций. Однако из-за технологического несовершенства фракционирования газового конденсата они сегодня просто-напросто теряются. Астраханские ученые предлагают решение проблемы: новые технологии получения газоконденсатных фракций и каплеотбойник для массообменных колонн. Эти разработки позволят сделать процесс разделения конденсата более совершенным, так как в них учитывается его фактический фракционный состав. К тому же на 3–5% увеличится выпуск светлых нефтепродуктов и одновременно улучшится их качество.

По словам заместителя директора по научной работе «АстраханьНИПИгаза» **Ген-**

надия Тараканова, в институте планируют и дальше проводить исследования и разрабатывать новые технологии по углублению переработки сырья, уменьшению содержания сернистых соединений и получать более экологически чистые тяжелые нефтепродукты (котельное, моторное и судовое топливо). Одновременно ученые будут работать над расширением ассортимента – завод нацелен на производство не застывающих при низких температурах сортов дизельного топлива и высокооктанового бензина.

Сегодня из всего выпускаемого в Астрахани бензина только 30% приходится на Регуляр-91 и Премиум-95, а 70% – на низкооктановый Нормаль-80. «Наша задача – перевернуть это соотношение и, если потребует рынок, вырабатывать все 100% объема в виде высокооктанового бензина, – заявил в интервью журналу «Газпром» **Виталий Захаров**. – Мы должны выйти на качество топлива, соответствующее европейским стандартам». И можно не сомневаться, что вместе с учеными астраханские газовики справятся со всеми стоящими перед ними задачами.

Наталья Гулейкова



КОВЫКТИНСКИЙ

ТУПИК

Куда пойдет труба?

Надо сказать, что долгое время Ковыктинское месторождение своих хозяев особо не интересовало: лицензия на его разработку была выдана более 10 лет назад и до сего дня здесь не добыто ни одного кубометра газа. В ноябре 2003 года наконец-то появилось технико-экономическое обоснование проекта, но его содержание оказалось весьма далеким от совершенства. «Газпром», которому Правительство РФ поручило роль главного координатора по освоению нефтегазовых месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока, конечно, не мог остаться в стороне, и ТЭО проекта подверглось жесткой критике.

По мнению «Газпрома», подходы ТНК-ВР к разработке Ковыкты не соответствуют национальным интересам. В частности, корпорацию не устроила экспортная ориентация проекта на китайский и корейский рынки. «Обеспечение газом российских потребителей должно быть приоритетом развития ресурсной базы Восточной Сибири, но в ТЭО, представленном ТНК-ВР, данный принцип не нашел отражения», — заявил Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** после очередной встречи в начале 2004 года с исполнительным директором по развитию газовых проектов ТНК-ВР **Виктором Вексельбергом**, который в то время занимал пост управляющего директора по производству и технологиям.

То, что ковыктинский газ должен идти на запад, отражено и в разработанной «Газпромом» «Программе создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР». Потребности же китайского и корейского рынков в голубом топливе могут быть удовлетворены за счет поставок с Сахалина. «Это оправдано с экономической точки зрения, поскольку ряд проектов в данном регионе находится на стадии реализации либо в высокой степени готовности. По некоторым из них уже заключены экспортные контракты», — сообщил Алексей Миллер.

Богатства Восточной Сибири ждут освоения

Последние два года разработка Ковыктинского месторождения привлекает к себе всеобщее внимание.

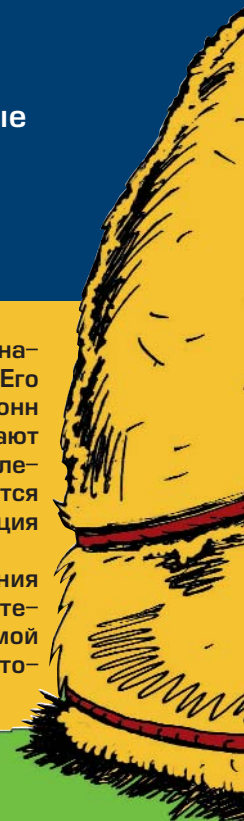
Интрига состоит в том, войдет ли в этот проект «Газпром», а если войдет, то на каких условиях. Переговоры между менеджментом корпорации и компанией ТНК-ВР ведутся регулярно.

Временами кажется, что стороны вот-вот достигнут компромисса, однако затем ситуация опять заходит в тупик.

«Газпром» может заняться данным проектом только на выгодных для себя условиях, которые не противоречат ни логике бизнеса, ни государственным интересам.

Ковыктинское газоконденсатное месторождение открыто в начале 90-х годов в Жигаловском районе Иркутской области. Его запасы составляют 1,5 трлн. куб. м газа и более 64 млн. тонн конденсата, а с учетом прилегающих территорий превышают 2 трлн. куб. м. Лицензия на освоение месторождения принадлежит компании «РУСИА-Петролеум». Ее акционерами являются ТНК-ВР (62,89% акций), «Интеррос» (25,82%) и администрация Иркутской области (10,78%).

ТНК-ВР создана в сентябре 2003 года в результате слияния Тюменской нефтяной компании и «СИДАНКО», а также нефтегазовых активов ВР в России. На паритетной основе фирмой владеют британская ВР и российско-американские инвесторы — «Альфа-групп», Access Industries и «Ренова».



К тому же по расчетам газпромовских экспертов, затраты на реализацию проекта значительно превысят заявленные ТНК-ВР суммы инвестиций. Кроме того, в ТЭО записано, что, например, гелий Ковыкты добывать не нужно. А ведь это стратегический ресурс. Ничего хорошего российской стороне не сулит и разработка месторождения на условиях соглашения о разделе продукции.

Лицензия под вопросом

Уже в начале 2004 года Алексей Миллер, казалось бы, поставил точку в этом странном диалоге. «В связи с многочисленными нарушениями лицензионного соглашения на разработку Ковыктинского месторождения "Газпром" будет рассматривать возможность участия в проекте только после урегулирования всех спорных вопросов с Минприроды России», — заявил он.

Речь идет, во-первых, о том, что в 1997 году лицензия была переформирована с нарушениями, а во-вторых, что «РУСИА-Петролеум» (РП) сильно запоздывает со сроками ввода месторождения в опытно-промышленную эксплуатацию. Этим вопросом занимаются чиновники МПР, и не исключено, что иркутская компания может лишиться права на разработку Ковыкты. Понятно, что в такой ситуации войти в проект «Газпрому» нет никакого резона.

лась к следующему: компания тянет трубу от месторождения к Саянску, где расположен химический завод, принадлежащий «Альфа-групп». То есть акционеры ТНК-ВР решили провести газ на собственное предприятие — хороша забота о российских потребителях, ничего не скажешь!

При этом предложения «Газпрому» войти в капитал ВСГК (впервые они прозвучали в момент ее создания) продолжают поступать. Виктор Вексельберг и

Вся «газификация» свелась к следующему: компания тянет трубу от месторождения к Саянску, где расположен химический завод, принадлежащий «Альфа-групп». Акционеры ТНК-ВР решили газифицировать собственное предприятие — хороша забота о российских потребителях, ничего не скажешь!

От мертвого осла уши

Надо сказать, в ТНК-ВР прекрасно понимают, что без «Газпрома» Ковыктинский проект им не вытянуть. Стремясь хоть как-то реабилитироваться после критики Алексея Миллера и продемонстрировать «заботу об интересах российских потребителей», в марте 2004 года нефтяная компания совместно с администрацией Иркутской области на паритетной основе создали ОАО «Восто-

точно-Сибирская газовая компания» (ВСГК).

По замыслу учредителей, эта

структура должна газифицировать область на базе Ковыктинского месторождения, став оператором газопровода Ковыкта — Саянск — Ангарск — Иркутск.

Но как показало время, ВСГК оказалась всего лишь пустышкой: дальше намерений дело пока не идет. Вся «газификация» свелась к следующему:

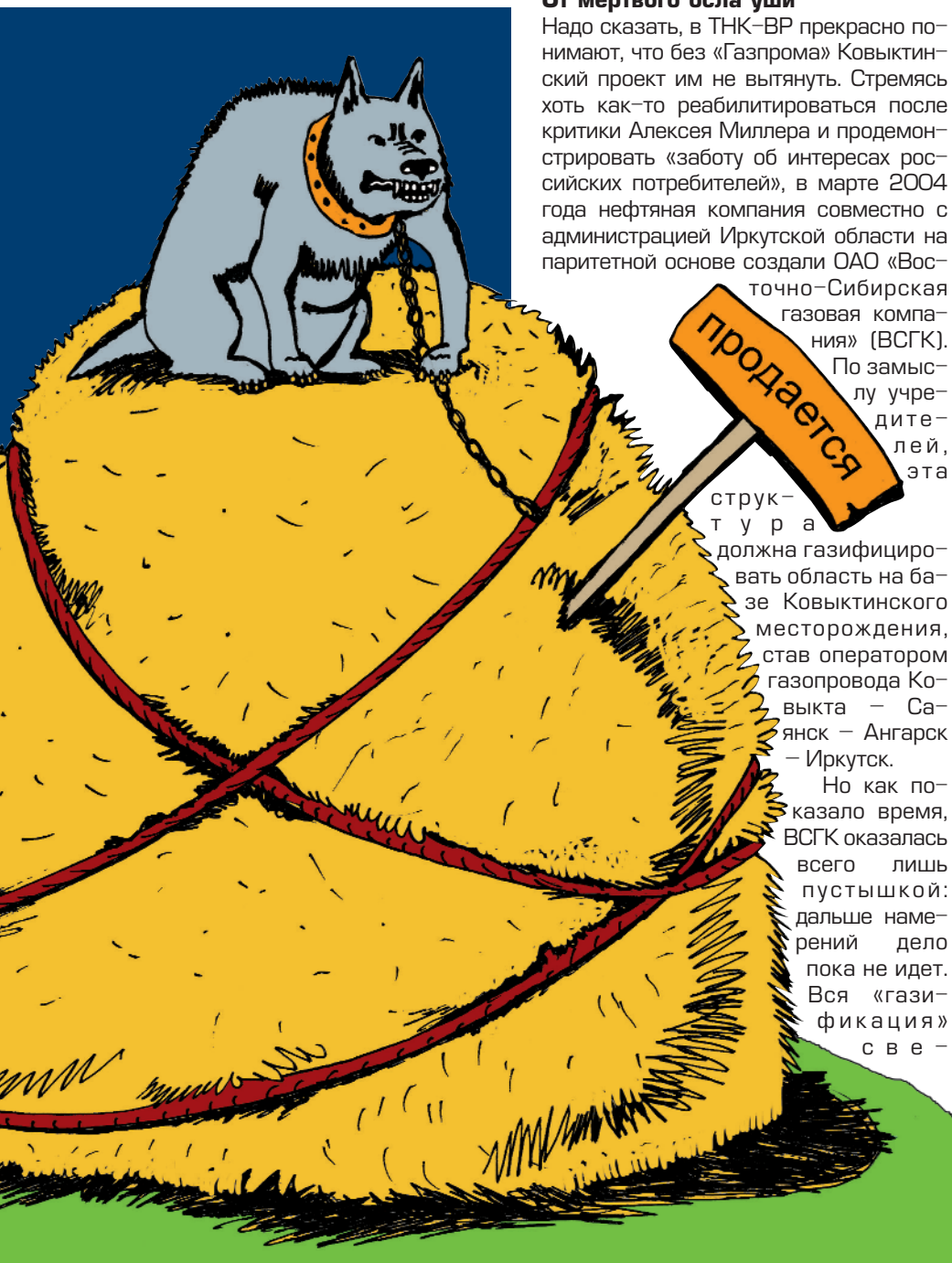
губернатор Иркутской области **Борис Говорин**, вместо того чтобы подойти к решению ковыктинских вопросов конструктивно, с упорством стремятся что-нибудь да продать «Газпрому». Ну, хотя бы мертворожденную ВСГК — лишь бы подороже. В свою очередь «Интеррос» неоднократно пытался избавиться от своей доли в РП, так как давно утратил интерес к проекту, сочтя его непрофильным бизнесом. Администрация Иркутской области также заявляла о желании выйти из числа акционеров РП. В качестве покупателя неизменно назывался «Газпром». И всякий раз газовый гигант отказывался.

На дурачка с нами не пройдет

Такая позиция объясняется вовсе не «имперскими» амбициями «Газпрома», как считают некоторые, — дескать, роль миноритарного акционера (каковым корпорация стала бы, приобретя пакеты администрации и «Интерроса») не устраивает «захажистых» газовиков. Хотя, если откровенно, то и этот спорный аргумент не лишен определенного смысла: действительно, зачем «Газпрому» инвестировать средства в проект, который впоследствии будет малоуправляемым? Но главное не это.

Основные причины, по которым корпорация не спешит влиться в Ковыкту, прозрачны и уже изложены выше. Остается лишь добавить, что любой проект, даже такой замечательный, как освоение крупнейшего газоконденсатного месторождения Восточной Сибири, должен быть экономически оправданным и при этом не выходить за рамки государственной энергетической политики.

Наталья Гулейкова
Рисунки Юлии Русенко



ТЯНИ РЕЗИНУ!

Отсутствие в России деревьев гевеи привело к созданию синтетического каучука

Представить современную жизнь без каучука довольно сложно. Этот уникальный продукт, обладающий повышенной эластичностью, используется практически повсеместно и в производстве, и в быту. Самый крупный потребитель каучука — шинная промышленность. В предыдущем номере мы рассказали о технологии изготовления шин. Сегодня же давайте вернемся немного назад и познакомимся с процессом создания каучука.

Вы шумите, шумите надо мною, гевеи...

Эра резины началась после того, как **Христофор Колумб** открыл Америку. Говорят, что великий мореплаватель очень удивился, когда увидел индейцев, увлеченно подбрасывающих ногами прадедушку современного мяча — кусок натурального каучука. Он содержится в соке некоторых южных растений, в частности, бразильской гевеи. Так вместе с другими чудесами Нового Света необычный продукт попал в Европу. Сегодня плантациям каучуконосов отведены значительные площади в Малайзии, Вьетнаме, Индонезии, Таиланде, Цейлоне и других экваториальных странах.

Процесс производства натурального каучука прост и напоминает сбор березового сока. Как только возраст гевеи достигает восьми лет, на дереве делают насечки, через которые латекс (млечный сок) стекает в специальные сосуды. Затем в него добавляют коагулирующий агент (соль или кислоту) — и

каучук готов. Осталось его просушить, после чего товар можно отправлять на биржу — в Лондон или Сингапур.

Один гектар гевеи ежегодно дает 600–800 кг каучука. После того как из него научились делать резину и ис-



Paul Almesy / CORBIS / RRG

пользовать ее в автомобилестроении, авиационной и строительной промышленности, на мировом рынке образовался повышенный спрос на этот продукт. Перед учеными тех стран, где гевея не растет (а таких большинство), встала задача найти аналог натурального латекса. Сегодня науке известен искусственный каучук, созданный на основе биотехнологий. Но это весьма сложный процесс, сродни выращиванию ребенка в пробирке, поэтому широкое применение нашло другое направление — производство синтетического каучука.

Спирт: дешево и сердито

В процессе изучения строения натурального каучука выяснилось, что он состоит из цепочек макромолекул, делящихся на отдельные молекулы (мономеров). Первым синтетическим мономером стал изопрен, затем появились бутадиен, стирол и изобутилен. В зависимости от их свойств удается создавать широкую гамму конечного продукта.

Российские ученые еще в начале XX века приступили к экспериментам в области синтеза каучука. Профессор Петербургской Военно-медицинской академии **Сергей Лебедев** основал лабораторию, где был разработан промышленный способ полимеризации углеводородов. Сергей Васильевич Лебедев стал первым в мире человеком, которому суждено было поддерживать в руках полимер, полученный из дивинила (бутадиена). Последний, в свою очередь, синтезировали из этилового спирта. В 30-е годы в нашей стране было построено четыре завода по производству каучука на основе метода профессора Лебедева. Его преимуществами были доступность и дешевизна. Спирта, полученного из



Michael Elvendon / CORBIS / RFG

Российские ученые еще в начале XX века приступили к экспериментам в области синтеза каучука

синтетических каучуков, а поставки на внутренний рынок составили 57,2%. Кроме того, синтетические каучуки — основная статья сибуровского экспорта. Все ведущие мировые производители шин охотно покупают нашу продукцию.

Многообразие противоположностей

Все синтетические каучуки (полимеры или эластомеры) способны выдержи-

Как только возраст гевеи достигает восьми лет, на дереве делают насечки, через которые латекс (млечный сок) стекает в специальные сосуды

картофеля, собранного с одного гектара земли, хватало для производства такого же количества каучука, как и с гектара гевеи.

Сегодня самым крупным производителем синтетических каучуков в нашей стране является дочерняя компания «Газпрома» — «Сибур». Три ее завода (в Воронеже, Тольятти и Красноярске) в 2004 году произвели 51,4% от всего объема отечественных

важные деформации в широком диапазоне температур. Их обычно делят на каучуки общего и специального назначения. Первые применяют в производстве товаров, которым необходима высокая эластичность при обычных температурах (шины, транспортерные ленты, обувь и т.д.). Вторые — это изделия, которые не боятся растворителей, масел, озона, кислорода, мороза и жары.

И все же такое деление довольно условно. Ведь многие эластомеры универсальны. Сегодня разработаны даже такие каучуки (термоэластопласты), в которых сочетаются свойства и эластомеров, и пластиков. При производстве шин также очень важно добиться соединения противоположностей. Например, нужно, чтобы показатель сцепления с землей был высоким, а износ при этом — минимальным. Причем достигается это именно за счет использования различных по своим свойствам синтетических каучуков: в одной шине может быть около дюжины эластомеров.

Особую группу составляют водные эмульсии каучуков (латексы), жидкие (олигомеры) и наполненные каучуки (смеси эластомеров с различными наполнителями). Кроме того, каучук может применяться и как связующий элемент — например, его добавляют в ракетное топливо. Вообще же существуют десятки видов синтетических каучуков, а резиновых изделий, изготов-



Arvind Garg / CORBIS / RFG

ливаемых на их основе, и вовсе — около 50 тыс. наименований. Словом, прав был Сергей Васильевич Лебедев, утверждавший, что синтетический каучук — это ключ к бесконечному многообразию.

Из разницы — мономер

Конечно, со времен Лебедева технология полимеризации каучуков претерпела существенные изменения. Сегодня за основу взят совершенно другой метод, так как теперь для производства эластомеров нужен не спирт, а нефть.

В упрощенном виде этот процесс выглядит следующим образом. Как известно, с «черным золотом» на поверхность практически всегда выходит попутный нефтяной газ. Под низким давлением он делится на сухой отбензиненный газ, широкую фракцию легких углеводородов (ШФЛУ) и прямойгонный бензин. Производителей каучука интересует как раз ШФЛУ — смесь пентана, изопентана, бутана, изобутана и гексанов. На газоперерабатывающих заводах в Тобольске, Чайковском, Перми и Новокуйбышевске, входящих в систему газпромовской нефтехимической «дочки», ШФЛУ с помощью газофракционирующих установок разделяют на отдельные компоненты. Из полученных газов синтезируется тот или иной мономер: изопрен, изобутилен, бутадиен или стирол. Все эти процессы протекают на основе простой разницы температур.

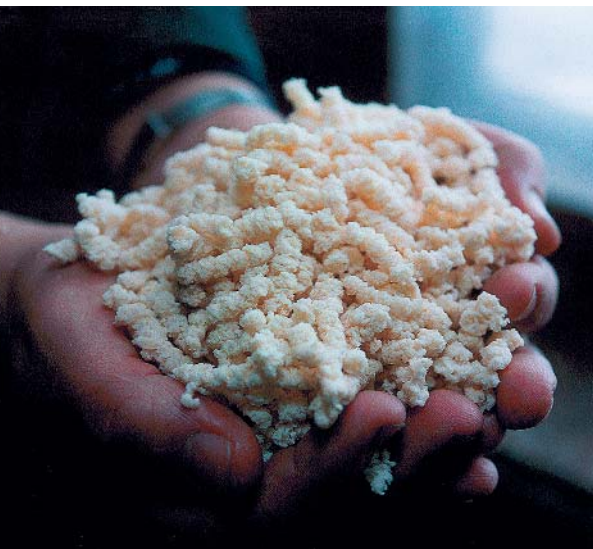
Главное — вовремя закончить

А вот дальше уже начинается сплошная нефтехимия. Полученные мономеры отправляют в Воронеж, Тольятти, Красноярск, на уже упомянутые заводы. Там их помещают в специальную среду, которой может быть раствори-



тель, суспензия или эмульсия. Первая молекула, вступающая в реакцию с катализатором этой среды, становится так называемым активным центром. Именно он инициирует реакцию полимеризации. К нему присоединяется еще один мономер, затем еще один, и пошло-поехало — начался рост цепи. Как только она достигает нужных размеров, начинаются реакции, ограничи-

Следующий этап — выделение каучука из среды. Чтобы достать его из растворителя или суспензии, нужно провести дегазацию водным паром, а в эмульсию добавить соль — это уже называется коагуляцией. В последнее время производители постепенно отказываются от использования соли, так как она забивает устройства очистки и наносит вред окружающей сре-



Крупнейший в России производитель синтетических каучуков — дочерняя компания «Газпрома» «Сибур»

вающие ее дальнейшее увеличение: в данном случае важно не только вовремя начать процесс построения цепочки, но и точно в срок его закончить. Виды полимеризации зависят от характера активного центра: это может быть радикал, анион или катион, которым соответствуют три реакции — радикальная, анионная и катионная, а в результате можно получить десятки видов полимеров, обладающих разными свойствами.

де. Теперь вместо нее применяют специальные добавки, которые остаются в каучуке, не ухудшая его свойств и качества. Выделенный из среды полимер сначала попадает под пресс, чтобы избавиться от воды, затем просушивается, в результате чего превращается в крошку. Потом и она направляется под пресс, а оттуда уже выходят брикеты готового к употреблению каучука.

Наталья Гулейкова

**Главы
российских
регионов
своими глазами
увидели,
как работает
«Газпром»**

ГАЗ

БЕЗ ПРИКРАС

«У многих складывается впечатление, что добывать газ очень просто. Ведь мало кто был на газовых промыслах, видел, в каких условиях живут и работают газовики. У нас вообще о «Газпроме» принято судить по внешнему блеску. Красивое здание – значит, нет у них никаких проблем. Вот уголь добывать тяжело – надо много трудиться, деньги вкладывать, шахтерам платить. А газ – пробурил дырку и все, пользуйся. А раз так – пусть делятся, достояние – то общенародное. В России газа должно быть много, и продавать его надо дешево. Теперь я знаю: впечатление это ошибочное, потому что увидел все своими глазами», – сказал губернатор Брянской области **Николай Денин** после поездки за Полярный круг, куда в марте «Газпром» приглашал руководителей российских регионов.

Простое решение

Традиция знакомить губернаторов со спецификой работы газовой отрасли появилась в «Газпроме» не случайно. Восемь лет назад в России платежи за газ составляли лишь 2–4% от необходимого уровня. Причем главной причиной этого было не столько сложное финансовое положение потребителей, сколько глубокое убеждение в том, что рассчитываться за голубое топливо вовсе необязательно. В «Газпроме» решили, что лучший способ убедить представителей исполнительной власти в обратном – показать им, чем живет корпорация, без прикрас. Поэтому компания стала приглашать руководителей региональных администраций на Север, где находится главный центр производства голубого топлива. Впечатления, полученные от экскурсий за Полярный круг, безусловно, принесли свои результаты. Большинство российских регионов сегодня полностью рассчитывается за поставляемый газ. И хотя такие перемены не могут радовать, говорить о том, что проблемы «Газпрома» на внутреннем рынке полностью решены, еще слишком рано.



Из Центрального диспетчерского пункта управления в «Газпроме» видны все российские регионы

«Реализация газа в целом по России остается для нас убыточной, за исключением таких областей, как Свердловская, Курганская, Тюменская, Пермская и Челябинская. Они находятся в непосредственной близости от районов добычи, и нынешний уровень регулируемых цен позволяет работать здесь с небольшой прибылью», – говорит Заместитель Председателя

Правления ОАО «Газпром» **Александр Рязанов**. – А поставки в центральную часть страны, Москву и Санкт-Петербург по-прежнему приносят убытки, поскольку установленные цены на газ не компенсируют наших затрат». Напомним, в 1996–1997 годах газ в России стоил около 50 долларов за 1000 куб. м, после дефолта он резко подешевел.



Северное гостеприимство известно всем



Гонки на оленьих упряжках — захватывающее зрелище

Движущая сила

Сегодня «Газпром» обеспечивает природным газом 66 российских регионов, а соглашения о сотрудничестве заключены компанией более чем с 70 субъектами Федерации. В минувшем году газовая корпорация направила на внутренний рынок 292,1 млрд. куб. м газа (53% от объема производства). При этом накопленная задолженность за поставленное топливо составила на начало 2005 года свыше 34,7 млрд. рублей, из которых более половины приходится на население. Кроме того, значительная часть долга лежит на предприятиях, ставших банкротами или уже не функционирующих. «С большинством регионов мы нашли решение этих вопросов, в частности путем передачи «Газпрому» бесхозных газораспределительных сетей», — рассказывает Александр Рязанов. Однако остается еще целый ряд вопросов, над которыми необходимо задуматься.

Например, льготные категории населения получают газ за полцены, а разницу «Газпрому» никто не возмещает. Этот вопрос можно было бы решить с помощью либерализации внутренних цен на газ, в чем, безусловно, должны участвовать регионы. Уже сегодня понятно, что переход на свободные цены для промышленности будет относительно безболезненным. Сегодня независимые производители газа продают голубое топливо предприятиям по рыночным ценам, которые часто оказываются на уровне регулируемых или выше их максимум на 15–20%. Фиксированные цены для ЖКХ и населения пока необходимо оставить, но и здесь есть над чем поработать. «В пер-

спективе для бедных и малообеспеченных слоев населения можно будет ввести специальные нормы по ценам на газ. Но почему «Газпром» должен датиловать тех, кто имеет особняк в тысячу квадратных метров и потребляет 2–3 тыс. кубометров газа в год? Свободный рынок сразу все расставил бы на места», — считает Александр Рязанов.

Кстати, либерализация внутреннего рынка голубого топлива станет движущей силой и для запуска программ энергосбережения, которые при регулируемых ценах не имеют никакой экономической целесообразности. Большинство российских губернаторов достаточно хорошо знают все эти проблемы и активно участвуют в их решении. А газовая корпорация остается верна своим традициям. В марте текущего года руководители 15 регионов страны, еще «не нюхавшие газа», отправились на Север, чтобы узнать, где и как работает «Газпром».

Бросок за Полярный круг

Из газпромовского аэропорта «Остафьево» губернаторы вылетели в Ямало-Ненецкий автономный округ, где добывается 92,3% всего российского природного газа и 65% газового конденсата. Первым пунктом назначения стал вахтовый поселок Ямбург, расположенный за Полярным кругом, на восточном побережье Обской губы. Постоянных жителей здесь лишь около 230 человек, однако с учетом вахтовиков, трудящихся на месторождениях ООО «Ямбурггазодобыча», в поселке насчитывается порядка 12 тысяч человек. Тяжелые условия, в которых приходится жить работникам самой северной

«дочки» «Газпрома», сразу бросились в глаза гостям. «Я, вообще-то, человек, привыкший к зиме, — сказал Николай Денин, — но такой мороз вряд ли кто может переносить легко». С этими словами согласилось большинство гостей, хотя в тот день по местным меркам здесь стояла вполне мягкая погода. Впрочем, в медико-санитарной части, оборудованной не хуже столичных коммерческих клиник, опасения брянского губернатора подтвердились. Климатические условия Крайнего Севера легионеры с Большой земли переносят плохо: заболеваемость в Ямбурге превышает средние показатели по стране на целых 25%. Так что представления о легкой жизни богатых газодобытчиков, если таковые и были у кого-то из присутствующих, моментально развеялись.

После осмотра вахтового поселка региональные руководители посетили Харвутинскую площадь Ямбургского газоконденсатного месторождения, а затем на вертолете прилетели в Медвежье, с которого, собственно, и начался большой газ России. Сегодня разработкой этого месторождения, находящегося в стадии падающей добычи, занимается ООО «Надымгазпром». Губернаторов привезли сюда неслучайно: газ здесь заканчивается — соответственно, сокращаются рабочие места, а в городах и поселках, созданных специально для освоения Медвежьего, по-прежнему живут десятки тысяч людей. Нужно понимать, что ответственность за их судьбу лежит на «Газпроме», возможности которого во многом зависят от ситуации на внутреннем рынке газа и взаимоотношений с российскими регионами. Чтобы гости могли лично оценить ситуацию на месте, дальнейший их путь пролегал через поселок городского типа Пангоды.

Он появился в 1971 году и был задуман как вахтовый поселок для освоения Медвежьего месторождения, а затем превратился в рабочий. Сегодня это достаточно крупный населенный пункт, в котором живут 11 тысяч жителей. Их будущее тесно связано с газпромовским проектом создания на Медвежем газохимического производства.

Конечным пунктом экспедиции стал город Надым. Его судьба также полностью зависит от «Газпрома», только масштабы ответственности здесь гораздо больше, если учесть, что сегодня здесь проживают 46 тысяч человек. Впрочем, на этом заполярные приключения губернаторов не закончились: они стали участниками традиционного праздника коренных народов Севера — дней оленевода.

Шумные традиции

«Дни оленевода проводятся каждой весной во всех районных центрах, национальных поселках и столице округа Салехарде, но такого масштабного, как у нас, в Надыме, нет нигде», — с гордостью рассказал местный историк, проректор по учебной и научной работе Западно-Сибирского гуманитарного института **Вадим Гриценко**. Он объяснил гостям, что осенью оленеводы традиционно кочуют со стадами на юг, а весной — на север, поэтому в Надыме праздник устраивают именно в марте, так как к апрелю оленеводы уходят на полуостров Ямал.

Вечером накануне праздника улицы Надыма заполнили представители коренных народов Севера — в основном ненцы, облаченные в национальные костюмы из оленьих шкур. Было занимательно наблюдать, как по пешеходным дорожкам города и автомобильным трассам снуют оседланные северянами снегоходы «Буран» с прицепленными санями, в которых полулежат женщины и ребяташки.

Праздник открылся соревнованиями по семи национальным видам спор-

та. По сути это, конечно, не спорт, а ежедневно практикуемые приемы и навыки работы с оленьим стадом. С большим интересом зрители наблюдали метание тынзяна на хорей, тройной прыжок, перетягивание палки. После национальной борьбы начались состязания по, наверное, самому технически сложному виду программы — прыжкам через нарты. В этом виде спорта рекорд составляет тысячу прыжков. А на конкурсе национальных костюмов звание самой нарядной оспаривали местные красавицы.

Завершился праздник на следующий день лыжной эстафетой и гонками на оленьих упряжках по льду озера Янтарное. Победители получили весьма полезные для тундры призы, главными из которых стали снегоходы «Буран». «Из-за таких наград ненцы относятся к состязаниям очень ответственно», — объяснил нам Вадим Гриценко.

Ну, а под занавес руководителей субъектов Федерации пригласили посетить стойбище оленеводов, где в честь дорогих гостей ненцы совершили ритуальный обряд — забили оленя. Зре-

лище это — не для слабонервных: животное оттавливают, душат и быстро освежевывают прямо на глазах присутствующих, самые смелые из которых могут тут же отвежать теплой оленьей кровью, закусывая ее сырой печенкой. Надо сказать, в желающих попробовать столь экзотические блюда недостатка не было.

Правильное дело

«Я впервые оказался в такой поездке, — поделился впечатлениями глава администрации Архангельской области **Николай Киселев**, — и не пожалел, что побывал здесь. Для меня очень важно было все это увидеть, потому что у нас с «Газпромом» большие совместные планы на будущее, в первую очередь, конечно, газификация».

«Устраивая такие презентации, руководство компании поступает правильно, — полагает Николай Денин. — Когда воочию увидишь, как непросто стране дается газ, на многое уже начинаешь смотреть по-другому».

Денис Кириллов

Ямбург — Пангоды — Надым
Фото Марата Файзрахманова





14 МАТЕРИКОВ ДЕТСКОЙ ПЛАНЕТЫ

Управлению дошкольных подразделений
ООО «Уренгойгазпром» исполнилось 20 лет

Работая в сложных условиях Крайнего Севера и проводя значительную часть времени в вахтовых поселках, газовики Нового Уренгоя должны быть уверены в том, что их детям будут предоставлены все условия для нормального развития. Без этого газодобытчикам было очень тяжело (а



кому-то и вовсе невозможно) полноценно трудиться, обеспечивая страну голубым топливом. Именно поэтому так важна для предприятия деятельность педагогов и воспитателей из Управления дошкольных подразделений (УДП) ООО «Уренгойгазпром». О том, как они справляются со своими задачами, говорит лишь один знаменательный факт: аббревиатуру «УДП» благодарные родители расшифровывают словами «Удивительная Детская Планета».

Сады на любой вкус

На «Детской планете» 2700 обитателей — это дети работников предприятия. 500 малышей посещают ясельные группы, более 2000 в возрасте от трех до семи лет — детский сад, а 170 ребятшек от семи до десяти лет учатся в созданной на базе детских садов начальной школе. Сама же «Детская планета» разделена на 14 своеобразных «материков» — дошкольных учреждений, имеющих собственные названия, историю, традиции воспитания. И, конечно же, свою специализацию, свои приоритеты.

Детские сады «Белоснежка» и «Морозко» принадлежат к числу оздоровительных. Их коллективы разработали комплекс мероприятий для часто болеющих детей. В него входят галотерапия, бальнеологические процедуры, физиолечение, массаж, ЛФК, аэрофитотерапия, ароматерапия. Важную роль в укреплении детского здоровья играет и правильная организация питания. Доброй традицией стало проведение дней национальной кухни и шведских столов (на завтрак или ужин) для детей старшего дошкольного возраста. Это позволяет не только вкусно и сытно накормить воспитанников, но и приобщить дошкольников к культуре питания, научить их правильно пользоваться столовыми приборами.

Детские сады «Колобок» и «Гнездышко» ориентируются прежде всего на расширение эстетического круго-

зора и творческих возможностей малышей. Здесь созданы все условия для развития фантазии и воображения детей. Юные воспитанники не только сочиняют сказки, рассказы, стихи, но и участвуют в проекте городской радиостанции «Сигма» «Сказка под подушку», выступая в роли авторов, чтецов и актеров. Без питомцев «Детской планеты» не обходится ни одна выставка или творческий конкурс, их работы регулярно появляются в залах культурно-спортивного центра «Газодобытчик» и Музея изобразительного творчества, используются для оформления баннеров и городского транспорта на Рождество, Пасху и Новый год.

На базе детского сада «Журавушки» активно действует Служба сопровождения ребенка, призванная еще в самом раннем возрасте выявить про-



блемы маленького воспитанника, оп-ределить «индивидуальный маршрут» его дальнейшего воспитания и обуче-ния. Тут же функционируют группы коррекции речи, профилактики нару-шений осанки и плоскостопия. При-оритет **«Снежинки»**, **«Метелицы»** и **«Радуги»** – интеллектуальное разви-тие детей, осуществление преемст-венности дошкольного и начального школьного образования. Надо сказать, что открытие на базе детских садов начальных классов школы имеет мно-го плюсов. Ведь чем дольше ребенок остается в привычной ему обстановке детского сада, тем легче проходит его адаптация к новым образовательным требованиям и тем меньше он болеет.

Коллектив **«Золотой рыбки»** уде-ляет особое внимание индивидуальным интересам и потребностям детей, их личности. В этом же направлении ра-ботают и специалисты **«Снегурочки»**, использующие программы и техноло-гии развивающего обучения **«Детство»**, **«Школа 2100»**. В свою очередь, педа-гоги **«Росинки»** приобщают детей к ис-



неделю (с ночным пребыванием), что очень важно для многих работников га-зодобывающих предприятий.

Диалог с родителями

Однако как ни хорош детский сад, он не может заменить малышу семью. Поэтому для успешного развития ре-бенка всегда так важны доверитель-ные, партнерские отношения воспита-телей с папами и мамами. В УДП ООО «Уренгойгазпром» удачными форма-ми такого содружества оказались ро-дительские гостиные и семейные клу-бы. Они дают возможность родителям и детям проводить вместе много вре-мени, учат взрослых чутко прислуши-ваться к запросам малышей. Большую популярность приобрел иницииро-ванный Управлением фестиваль семе-йного творчества «Весенняя капель», а также театральный фестиваль «Театр детской моды – сказочная ярмарка». Великолепные костюмы, прекрасная музыка, актерское, вокальное и тан-цевальное мастерство юных исполни-телей не оставляют равнодушными ни детей, ни взрослых. Такие праздники всегда открывают множество новых талантов и ярких дарований, и потому их с нетерпением ждут на протяжении всего года. Очень важно, что благода-ря «фестивальным» заботам и хлопотам успешно решаются важные зада-чи организации семейного досуга, за-крепляются традиции совместного творчества родителей и детей.

Между тем запросы родителей от-носительно пребывания их ребенка в стенах дошкольного учреждения с каж-дым годом возрастают. Если раньше папы и мамы мечтали только о нор-мальном уходе и присмотре, то теперь они все чаще задумываются о создании оптимальных условий для полноценного

развития малышей и реализации их природных задатков. Соответственно, меняются и требования к профессиона-лизму педагогов. Для того чтобы дер-жать планку на высоком уровне, аппа-рат УДП разрабатывает собственную воспитательную стратегию для каждого детского сада, организует постоянный обмен опытом среди преподаватель-ских коллективов дошкольных учрежде-ний. По общему мнению, активная ра-бота методических объединений, се-минарские занятия, мастер-классы, профессиональные конкурсы мастер-ства позволили создать принципиально новое по своему качеству образова-тельное пространство в дошкольных образовательных учреждениях УДП ООО «Уренгойгазпром». И вполне зако-номерно, что педагоги Управления по-стоянно выступают на научно-практи-ческих семинарах и конференциях (в том числе и федерального уровня), ста-новятся лауреатами престижных кон-курсов «Воспитатель года» и «Детский сад года». Во всех этих достижениях есть и огромный личный вклад началь-ника УДП ООО «Уренгойгазпром» **Тать-яны Жариковой**. Во многом именно благодаря ее энтузиазму и професси-ональному подвижничеству была со-здана эта эффективная система до-школьного образования, опирающая-ся на самые передовые достижения педагогической мысли.

За 20 лет существования Управ-ления через его детские сады прошло свыше 10 тысяч маленьких жителей Нового Уренгоя. Для города со стоты-сячным населением это огромная ци-фра. Впрочем, успешная работа «Уди-



токам русской традиционной культуры. Гордость детского сада – богатые кол-лекции кукол, матрешек, фольклорных костюмов. Они призваны познакомить малышей с различными направлени-ми народного искусства (дымковская игрушка, хохлома, городец, гжель).

Воспитатели **«Калинки»** стараются сформировать у маленьких воспитан-ников бережное отношение к окружаю-щей их природе. Ребята путешествуют по «экологической тропе», ухаживают за растениями и животными в зимнем саду. «Изюминка» детского сада **«Кня-женка»** – активное взаимодействие педагогов и родителей в воспитатель-ном процессе. Атмосфера эмоцио-нального комфорта присутствует в теа-тральном кафе «Искорка», в лого-цен-тре «Инженерик» и в центре речевого развития «Речевчик». Наконец дет-ский сад **«Родничок»** принимает ма-лышей на всю шестидневную рабочую



вительной Детской Планеты» продол-жается. И у нас есть все основания полагать, что родители, доверившие своих малышей педагогам УДП ООО «Уренгойгазпром», никогда не пожа-леют о своем выборе.

Александр Борисов

НА ПЕРЕКОР СУДЬБЕ

«Востокгазпром»
не оставил в беде
подростка-инвалида

Принято считать, что деятельность любой крупной корпорации редко пересекается с обычной человеческой судьбой. Однако пример «Газпрома» опровергает это расхожее представление. Для нашей компании благотворительность — это прежде всего реальная помощь тем, кто в ней нуждается, а не только сухие цифры в отчетах о перечисленных средствах. История молодого человека из глухого сибирского уголка, которому «Востокгазпром» и в прямом, и в переносном смысле помог встать на ноги, еще раз подтверждает правоту этих слов.



В 13 лет **Косте Романову** из села Староюгино, которое находится в одном из самых удаленных от областного центра районов Томской области — Каргасокском, после сильного электрического ожога ампутировали ноги. Страшно даже представить себе, какая судьба ждала росшего без родителей подростка-инвалида. Однако

благодаря поддержке газовиков жизнь Кости вдруг изменилась. Да, он потерял возможность ходить, но зато приобрел шанс получить образование, профессию, найти свое место в обществе.

Благотворители обратили внимание на Костю еще в 1997 году, когда ребенок только приходил в себя после



нескольких сложнейших операций. Симпатию вызвал уже тот факт, что мальчик не предавался унынию, а по мере сил пытался бороться с несчастьем. А год спустя его судьбой вплотную занялся «Востокгазпром», ставший ему и другом, и помощником, и опекуном. Вместе с бабушкой и бабушкой, воспитывавшими Костю, газовики наметили план его новой жизни, состоявший из лечебной и образовательной программ на несколько лет вперед – пока он не вырастет и не станет самостоятельным взрослым человеком.

Знакомство с «умной» вещью

Конечно, многое зависело от самого Кости. Ведь ему требовалось не только не упасть духом, но и суметь заново выстроить отношения со сверстниками, и научиться трудиться не покладая рук. А «Востокгазпром» занялся созданием условий для реализации намеченной программы.

Первым пунктом значилась покупка компьютера. Причем нужен он был мальчику-инвалиду вовсе не для игр, как сперва подумали его соседи-односельчане. Знакомство с «умной» вещью было для Константина едва ли не единственной возможностью получить профессию, чтобы в будущем самостоятельно зарабатывать себе на жизнь. Подружиться с техникой Косте помог программист, специально приехавший из райцентра. А потом дело пошло: мысленный сибирский паренек хорошо освоил компьютер, стал посещать различные Интернет-ресурсы. Не выходя из дома, Константин приобрел много друзей и знакомых в разных уголках России, что было крайне важно с точки зрения психологической адаптации подростка-инвалида, обретения чувства уверенности в себе.

Постепенно Костя привык и к новой системе школьных занятий, у него, как говорили педагоги, восстановился учебный ритм. Ну, а затем при-

шла пора думать о следующем этапе проекта – подготовке к поступлению в вуз и овладению секретами будущей специальности. И здесь сразу встал вопрос о переезде нашего героя, его деда Константина Васильевича и бабушки Агафьи Фатеевны в районный центр Каргасок, куда уже дошли новые университетские обучающие технологии. С помощью ООО «Востокгазпром» переезд состоялся: Романовым купили просторный дом.

11-й класс Костя окончил уже в новой школе. Оценки в аттестате были вполне приличными: например, единый государственный экзамен по математике он сдал на твердую «четверку». В свою очередь, знание этого предмета оказалось решающим при поступлении в Томский университет систем управления и радиоэлектроники.

Учеба на дистанции

Впрочем, поначалу процесс обучения шел не очень эффективно. Ведь вместо привычной вузовской аудитории, где профессор читает лекции и задает вопросы, Константин осваивал студенческую премудрость с экрана компьютера. Новые «дистанционные» технологии еще не были до конца отработаны и отлажены, и в итоге первый курс пришлось повторить заново. В этой ситуации попечители-газовики столкнулись с новой проблемой. Оказалось, мало обеспечить парня материальными условиями для учебы – нужно было научить его самоорганизации, помочь развить волевые качества, определить жизненные приоритеты. Специально для этой цели «Востокгазпром» приглашал в Каргасок преподавателей из Томска, которые проводили с Костей методические консультации.

И вот, наконец, дело двинулось. «Первой ласточкой» стало известие о том, что базовый предмет – информатику – студент Романов сдал на пятерку! Со временем появились хорошие показатели и по другим дисциплинам. Сейчас Константин учит-

ся на втором курсе и уже начал работать по специальности: формирует базу данных по заказу одной из компьютерных фирм Томска.

Впереди – целая жизнь!

Недавно Константину Романову исполнилось 20 лет, и, надо признать, для своего возраста он обладает неплохими стартовыми возможностями. Еще немного – и молодой человек получит достаточный багаж знаний и навыков для того, чтобы чувствовать себя полноценным членом общества.

Правда, последние пункты плана, разработанного попечителями Кости несколько лет назад, пока не выполнены. Врачи говорят, что Константину требуется еще одна сложная операция по протезированию, которую, скорее всего, придется делать уже в Москве. Но зато после нее, заверяют специалисты, парень сможет жить нормальной жизнью, спокойно работать, завести семью.

Впрочем, не будем заглядывать так далеко. Главное, что Костя уже почувствовал себя профессионалом, состоявшейся личностью. И мы по праву гордимся тем, что переломным событием в его судьбе стала встреча с представителями «Газпрома» – компании, которая не на словах, а на деле стремится помогать людям.

**Служба по связям
с общественностью
ООО «Востокгазпром»**

Томская область





ТЕЩА В ПОДАРОК

«Кубаньгазпром» по-своему отметил
подвиг молодого станичника

Газовикам часто приходится искать выход из нештатных ситуаций, оперативно реагировать на сюрпризы природы и техники. Личное мужество и способность грамотно действовать в экстремальных случаях всегда высоко ценились в нашей среде. Возможно, именно по этой причине коллектив «Кубаньгазпрома» так живо отреагировал на известие о героическом поступке, совершенном 17-летним пареньком из станицы Мингрельской. Решив поощрить смельчака, газовики преподнесли ему необычный подарок.

О случившемся **Михаил Гуков** до сих пор рассказывает с неохотой: согласитесь, не слишком-то приятно вспоминать по-настоящему страшные минуты, когда жизни знакомых и близких висели на волоске.

Это произошло в январе нынешнего года. Автобус, принадлежавший колхозу «Заря», поздно ночью ехал по раскисшей из-за частых дождей дороге. В салоне находилось 13 человек, среди них были и Миша со своей мамой **Расимой Гуковой**, как и остальные пассажиры, работавшей на ферме дояркой. Вдруг машину резко повело и стало заносить в сторону. Старенький «пазик» завалился на бок и сполз с дороги в реку. Автобус быстро погрузился в ледяную воду, женщины начали в панике кричать и метаться по салону. К счастью, Миша быстро сбросил куртку, открыл форточку и выскользнул наружу. Успел выскочить из кабины и водитель: не теряя времени, он принялся камнем разбивать окна и выламывать верхние люки. Миша раз за разом нырял в холодную воду и вытаскивал женщин одну за другой. Последней была спасена его мать. Потом, когда все оказались на суше, Михаил, как был босиком, побегал в станицу за помощью — ведь надо было как-то доставить домой вымокших до нитки доярок. В те минуты он действовал

почти автоматически, стараясь сделать все возможное для спасения людей.

А на следующее утро к Мише пришла настоящая слава. Казачий клуб «Кордон» станицы Мингрельской вручил ему кинжал и почетную грамоту. Спасенные доярки подарили «командирские» часы. Профтехучилище, где парень учится на газосварщика, преподнесло ему чайный сервиз. Узнав о героическом поступке Миши, кубанские газовики тоже решили отметить молодого станичника. Мало того, предложили парню самому выбрать подарок — чтобы вещь была по-настоящему полезной и нужной. Основательно подумав, Михаил неожиданно попросил... корову.

Оказалось, что совсем недавно пала любимица семьи Гуковых корова Майка. В хозяйстве без коровы никак нельзя, но денег на новую корову, увы, не было: колхозной зарплаты едва хватало на жизнь, какие уж там накопления... Узнав о Мишиной нужде, в «Кубаньгазпроме» решили: будет у Гуковых корова! И не какая-нибудь, а самая лучшая из местных!

В итоге Расима Гукова получила возможность выбрать любую корову из хорошо знакомого ей стада колхозной молочной фермы. Поиски подходящего животного заняли довольно много времени: станичница

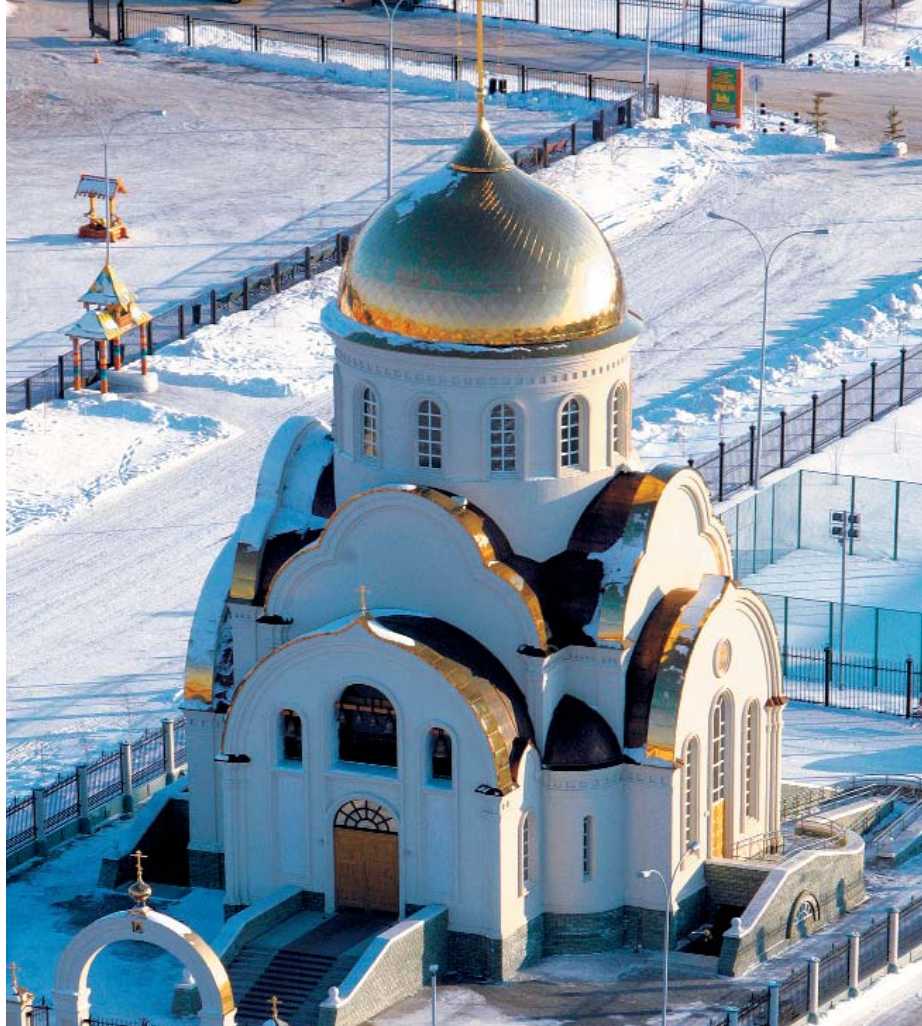
придирчиво осматривала каждую. Наконец, одна из них, по кличке Теща, приглянулась будущей хозяйке. Единственная загвоздка заключалась в том, что руководство фермы никак не желало расставаться с породистой коровой. Однако с помощью газовиков удалось уладить этот вопрос, и в скором времени живой подарок привели к Гуковым во двор.

Представители «Кубаньгазпрома» в торжественной обстановке передали животное Михаилу и его родителям. «Все знают, что значит корова для жителя станицы, — сказал начальник Краснодарского управления по добыче и транспортировке газа **Андрей Колтаков**, — это почти член семьи. Пусть же она принесет добро в ваш дом!» Михаилу пожелали всегда оставаться таким же благородным и смелым, каким он проявил себя во время аварии, и пригласили его как начинающего газосварщика пройти практику в «Кубаньгазпроме».

А в семье Гуковых до сих пор не нарадуются подарку газовиков. По словам Расимы, наш герой сам прекрасно умеет доить корову, причем освоил Миша это занятие еще в 12-летнем возрасте.

Елена Нечаева

Фото Татьяны Зезюлиной
Краснодарский край



Архиепископ Оренбургский и Бузулукский **Валентин** и генеральный директор ООО «Оренбурггазпром» **Сергей Иванов** в день освящения храма

ДОРОГА К ХРАМУ

Оренбургские газовики не пожалели средств, чтобы проложить ее для будущих поколений

История строительства храма Св. преподобного Сергия Радонежского в поселке Ростоши началась осенью прошлого года. Выступая тогда на церемонии закладки первого камня, по знаменательному совпадению происходившей в День работника нефтяной и газовой промышленности, генеральный директор ООО «Оренбурггазпром» **Сергей Иванов** пообещал собравшимся: через год, к следующему профессиональному празднику, строительство завершится.

В ту пору многим казалось, что это обещание вряд ли будет исполнено в назначенный срок — ведь возвести церковь намного сложнее, чем пост-

роить жилой дом. Однако газовики, получив благословение архиепископа Оренбургского и Бузулукского **Валентина**, приняли за дело и сдержали так свое обещание. Год спустя храм был построен, освящен и открыл двери для верующих.

Здание высотой 31 метр воздвигнуто в византийских традициях храмового зодчества по проекту архитектора **Юрия Григорьева**. В комплекс церковных построек входят также трапезная, баптистерий и помещение для церковно-приходской школы.

По замыслу строителей, храм построен так, что виден из любой точки поселка. Это удачное решение — ведь

издревле церкви ставили на самых высоких местах или в центре городов и сел. Что же касается храма Св. преподобного Сергия Радонежского, то он буквально преобразил весь архитектурный ансамбль поселка, придав ему новое эстетическое измерение.

Гордостью прихожан стала великолепная звонница, колокола для которой отливали по специальному заказу мастера из Каменск-Уральска. Теперь церковный благовест слышен даже вдалеке от храма, он призывает каждого остановиться и задуматься — о жизни и вечности. Согласно народным поверьям, колокольный звон оказывает не только умиротворяющее воздействие на человеческие души, но и защищает людей от всех напастей и хворей. А недавние научные эксперименты подтвердили, что вибрации воздуха, возникающие после ударов колокола, приводят к разрушению болезнетворных бактерий.

Важно отметить, что строительство церкви велось на деньги, собранные сотрудниками «Оренбурггазпрома». Сергей Иванов выразил уверенность в том, что потомки по достоинству оценят поступок газовиков. Ведь приобщение к вековым духовным ценностям жизненно необходимо не только для современной молодежи, но и для будущих поколений оренбуржцев.

Марина Рукавицына,
специалист Службы по связям
с общественностью
ООО «Оренбурггазпром»
Оренбург



Дмитрий Мирошниченко — прославленный летчик, удостоенный высших наград Родины. Рассказ об этом человеке будет интересен всем, кто стремится больше узнать о ветеранах нашей отрасли, ратные подвиги которых приближали долгожданный час Победы.

ПРИКРОЙ КАЗАК!

ИТАР-ТАСС



С мечтою о небе

Как и миллионы своих сверстников, Дмитрий Григорьевич мечтал стать летчиком. Когда началась Великая Отечественная война, отец Мити, потомственный кубанский казак, собрал сыновей и сказал: «Будем защищать Родину храбро, не посрамим памяти наших предков». И братья Мирошниченко выполнили отцовский наказ. Старший закончил войну в Берлине, младший сложил голову во время обороны Краснодара. Сам Митин отец прошел дорогами войны от Сталинграда до Венгрии. А Дмитрий Григорьевич, как и хотел, поступил в авиационное училище.

В июне 1942 года он прибыл в летную часть. Оглядев крепкого, мускулистого парня, командир похвалил бойца: «Вот настоящий казак!» С того момента слово «казак» закрепилось за Дмитрием и стало его личным позывным. Сражаясь в небе с вражескими асами, Мирошниченко не раз слышал в радиозфере просьбу товарищей по звену: «Прикрой, казак!» И он, как мог, выручал друзей из беды.

«Мне посчастливилось, — вспоминал Дмитрий Григорьевич много лет спустя, — попасть в полк, сформированный на базе Сталинградского авиационного истребительного училища. Его инструкторы и командиры отличались высочайшим классом пилотирования. Инженеры переоборудовали одноместный Як-1 под двухместную спарку. Этот истребитель для молодежи был новым, и на нем нас натаскивали не один день».

Вскоре полк вошел в состав 1-й Воздушной армии Западного фронта. Летчики-истребители вели разведку, сопровождали штурмовики и бомбардировщики, прикрывали сухопутные войска. Уже в первые месяцы боев Мирошниченко присвоили офицерское звание младшего лейтенанта (летать в то время наши асы начинали еще в сержантских погонах).

Родился в рубашке

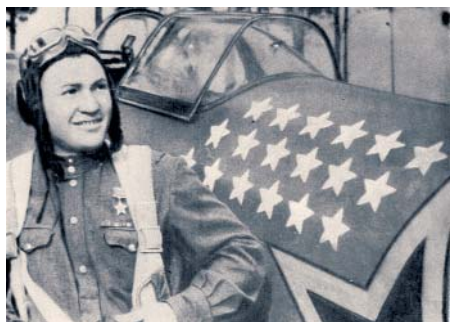
В 1943 году Дмитрий Михайлович принимал участие в битве на Курской дуге. У Поньрей, под Орлом, он сбил два вражеских истребителя, за что получил первую боевую награду — орден

Отечественной войны II степени. Затем он участвовал в сражениях за Киев и другие украинские города и почти в каждом воздушном бою сбивал по вражескому самолету.

20 мая 1944 года во время вылета в районе Луцк — Ковель Мирошниченко был ведомым командира полка. Вдруг он ощутил сильный удар, после чего самолет перевернуло «на спину». Мотор заглох от прямого попадания зенитного снаряда. Быстро оценив ситуацию, Дмитрий решил, что должен во что бы то ни стало дотянуть до передовой. Под ураганным огнем противника ему удалось буквально дотащить самолет до своих. И вот — посадка! После того как самолет коснулся изрытой осколками земли, его стало кидать из стороны в сторону, но летчик все-таки смог остановить крылатую машину. На командном пункте нашей стрелковой дивизии комдив восхищенно пожал пилоту руку, а в качестве транспортного средства, на котором Мирошниченко должен был добираться до своей части, предоставил ...лошадь. «Ты же казак, — с улыбкой напомнил он, — только что летал на крылатом железном коне, а теперь сядь на живого».

Высшая награда

Чудом оставшись в живых, Мирошниченко продолжал воевать. Теперь его эскадрилья с боями прорывалась через Польшу к Берлину. К этому времени Дмитрий Григорьевич уже



стал кавалером двух орденов Красного Знамени, а на его личном счету значилось 18 сбитых самолетов противника. Как одного из лучших летчиков своего полка Дмитрия представили к высшей награде Родины. 26 октября 1944 вышел указ о присвоении командиру эскадрильи 248-го истребительного полка старшему лейтенанту Д. Г. Мирошниченко звания Героя Советского Союза. Почти месяц спустя в Кремле **М. И. Калинин** лично вручил отважному воину Золотую Звезду и орден Ленина. А потом — снова на фронт. Воздуш-



ные сражения не затихали вплоть до падения Берлина. День Победы Дмитрий Григорьевич встретил неподалеку от немецкой столицы.

После войны, окончив Военно-воздушную академию в Монино, Мирошниченко пересел на реактивный истребитель Як-15. В его офицерской биографии было еще много важных вех. Это и новые самолеты — МиГ-9, МиГ-15, МиГ-17, Ил-28, которые ему пришлось осваивать, и командировка в КНР, где Дмитрий Григорьевич передавал свои знания китайским летчикам. Закончил Мирошниченко военную карьеру в звании командира истребительного полка. А выйдя в отставку, продолжал трудиться на гражданке.

Мы помним героя

Последним местом его работы стала Ступинская газораспределительная станция (сейчас она находится в ведении Серпуховского управления магистральных газопроводов — филиала ООО «Мострансгаз»), где Мирошниченко был оператором. В 1986 году ветеран вышел на пенсию, однако до последних дней своей жизни вел активную общественную деятельность. В Ступине его запомнили веселым, жизнерадостным человеком, всегда готовым поделиться своим жизненным опытом со школьниками и молодежью. С возрастом у Мирошниченко стало ухудшаться зрение, но он на ощупь набирал диск телефона и звонил в школы, городскую администрацию и, конечно же, на газораспределительную станцию — узнать, как идут дела у товарищей по прежней работе.

Своей добротой Дмитрий Григорьевич славился на всю округу. Любил угощать соседей медом, обожал са-

жать деревья и цветы. И нередко вспоминал о сражениях Великой Отечественной. С коллегой по работе ГРС **Александром Селиновым** Мирошниченко часто делился своими фронтовыми воспоминаниями. «Я, наверное, в рубашке родился, — рассказывал ветеран. — Молод был, ничего не боялся. В небе каким-то шестым чувством ощущал приближение вражеского самолета. Сколько раз снаряды машину решетили — а мне ничего! Однажды прилетел с задания с пробитым пилотским креслом. Но жив! Видно, сам Бог меня уберег».

Три года назад, в 2002 году, Дмитрий Григорьевич скончался, но добрая память, которую оставил о себе этот замечательный человек, не подвластна времени. А дома на почетном месте его вдова Лидия Григорьевна до сих пор бережно хранит Золотую Звезду № 4518 — самую драгоценную часть наследства, оставшегося от ушедшего в вечность Героя.

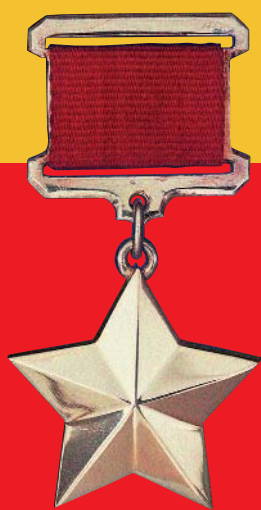
Александр Борисов

Использованы материалы из газет «Серпуховские вести» и «Ступинская панорама»





ГАЗОВЫЙ ГЕНЕРАЛИССИМУС



**Алексей Кортунов –
нравственно-исторический
символ нашей отрасли,
судьба создателей
которой неразрывно
связана с войной
и Победой**



Он знал, что такое война

Легендарный полковой командир и первый министр газовой промышленности СССР **Алексей Кортунов** родился 28 марта 1907 года в городе Новочеркасске (Ростовская область). Успешно окончив Северо-Кавказский

институт водной мелиорации, молодой специалист отправился в Москву учиться в аспирантуре. Однако защитить уже практически написанную диссертацию Кортунову не довелось: по комсомольской путевке его послали в Донецкую область – строить завод

«Азовсталь». Три года спустя молодого талантливого инженера вернули в столицу, направив на строительство объектов знаменитого ЦАГИ – Центрального аэрогидродинамического института в подмосковном Жуковском.

К 1941 году Кортунов был уже вполне сложившимся специалистом и руководителем. О военной же карьере он никогда не мечтал, даже в юности. Став свидетелем кровопролитной и братоубийственной Гражданской войны, бушевавшей на Дону в 1918–1920 годах, Алексей еще ребенком приобрел стойкий иммунитет к «военной романтике», вдохновляемой приключенческими фильмами и книгами. И в те годы, когда большинство мальчишек грезило о том, чтобы стать моряками или летчиками, он уже точно знал, что хочет быть строителем и заниматься мирным трудом.

Однако, когда это понадобилось стране, сугубо гражданский инженер Кортунов, умевший с полной самоотдачей и ответственностью относиться к любой поставленной задаче, освоил военное дело лучше многих кадровых офицеров.

Лучшего не найти

В начале сентября 1941 года Кортунов прибыл в Архангельск и был зачислен слушателем Военно-инженерных курсов усовершенствования командного состава. Преподаватели сразу обратили внимание на энергичного и грамотного специалиста, который превосходно овладел техникой взрывных работ. И вскоре эти знания оченьгодились Алексею Кирилловичу.

По окончании курсов он был назначен начальником инженерной службы 134-й стрелковой дивизии. В марте 1942 года это соединение направили на Смоленщину — отражать немецкое наступление под городом Белый. Противник бросил в бой отборные эсэсовские части, и наши войска из последних сил сдерживали натиск фашистов. Связь с армейскими тылами была разорвана, боеприпасы и продовольствие на исходе. Ситуация казалась безысходной, и Картунов решил действовать самостоятельно, не дожидаясь очередной вражеской атаки. Будучи по складу ума творческим и ищущим человеком, он оставался таковым и на войне. Получив разрешение командования, Алексей Кириллович во главе небольшой группы саперов проник на захваченную врагом территорию и взорвал мост на участке Белый — Духовщина. В результате возможности противника по переброске резервов и материальному снабжению своих войск резко сократились. А наши бойцы смогли перевести дух: воевать стало легче.

В сентябре 1942 года 629-й стрелковый полк, входивший в состав дивизии, где служил Картунов, понес тяжелейшие потери. Враг наседал и был близок к тому, чтобы прорвать этот участок обороны. Командир полка погиб, и заменить его было некем. Тогда комдив вызвал Картунова и сказал: «Постарайся во что бы то ни стало удержать занимаемый рубеж». Алексей Кириллович прибыл в полк, собрал всех, кто был способен сражаться, и организовал оборону. Под его руководством бойцы держали фронт целых три дня, не отступив ни шагу назад. После этого комдив понял, что искать нового командира полка не нужно, — лучшей кандидатуры, чем Картунов, просто не найти.

«...А до смерти — четыре шага»

10 марта 1943 года части 134-й стрелковой дивизии освободили город Белый, и раньше других туда ворвался полк Картунова. После этого он получил свою первую награду — орден Красного Знамени. К тому времени Алексей Кириллович уже целый год провел на передовой, оставаясь при этом целым и невредимым. Лишь в конце марта 43-го он получил тяжелую контузию в бою за деревню Скаляево — и это было его единственное ранение за всю войну. Десятки раз Алексей Кириллович был буквально на волосок от гибели. Об одном из таких случаев рассказал в своих воспоминаниях известный писатель, Герой Советского Союза **Владимир Карпов**,

командовавший в полку Картунова взводом разведчиков:

«Выполнив поручение командира полка, я возвращался к высоте, на которой находился его наблюдательный пункт. И тут меня на подходах к высоте остановили солдаты, еще не отдышавшиеся от горячего боя. Дальше идти нельзя, сказали они.

— Почему?

Мне объяснили, что высоту, на которой находился НП, уже почти захватили гитлеровцы. Оттуда доносились лишь короткие автоматные очереди, изредка — одиночные взрывы гранат.

Я спросил солдат:

— А где командир?

— Наверное, остался там...

Я подумал, что редкие автоматные очереди (и это потом подтвердилось)



означали последние усилия тех, кто находился около Картунова, отбить атаку наседающих фашистов. И не теряя ни минуты, тут же повел на высоту своих разведчиков и солдат, которые к нам присоединились. Я торопил ребят: быстрее, быстрее — и, признаюсь, кричал на солдат, примкнувших к нам. Мне казалось, что они слишком медлят.

Несмотря на то что враг открыл сильный огонь, мы все-таки прорвались к высоте. Часть гитлеровцев, окружавших наблюдательный пункт, перебили, остальных отогнали. Картунов, бледное лицо которого было в копоти от разорвавшихся около двери и амбразуры гранат, коротко сказал мне:

— Спасибо, выручил!

Потом неторопливо, как будто ничего особенного не произошло, подошел к сваленной набок стереотрубе, поправил ее, карту, карандаши на

планшете около амбразуры и, взяв телефонную трубку, спросил:

— Связисты! Есть кто живой? Если есть, наладьте связь».

Вызываю огонь на себя!

29 июля 1944 года Алексей Картунов совершил, пожалуй, свой главный подвиг на Великой Отечественной войне. В этот день его полк форсировал Вислу. В числе первых Алексей Кириллович ступил на западный берег реки. Вслед за ним из лодок высадились две стрелковые роты и взвод пулеметчиков. Однако затем шквальный огонь противника сделал переправу остальных соединений невозможной — и Картунов с двумя ротами и взводом остался в полном одиночестве перед лицом многократно превосходящих сил противника.

Когда стало ясно, что помощи с восточного берега не будет (река буквально плавилась от вражеских бомб и снарядов), Алексей Кириллович решил, как это уже часто бывало раньше, действовать на опережение. Он приказал вернуть боевое знамя полка и повел своих бойцов в атаку. Фашисты, считавшие, что отряд Картунова уже обречен, были сметены с прибрежной дамбы, а затем выбиты из близлежащей деревни Люцимия. Алексей Кириллович приказал бойцам закрепиться на прибрежных высотах.

Опомнившись от потрясения и увидев малочисленность нашего передового отряда, враг попытался выбить красноармейцев с холмов и сбросить их в Вислу. Сначала по холмам был открыт огонь орудий и минометов, потом в контратаку пошли танки. С воздуха позиции отряда обстреливали и бомбили немецкие самолеты. Через некоторое



время танки были остановлены заградительным огнем нашей артиллерии с противоположного берега. Но контратаки пехоты продолжались одна за другой. Сгорели ветряные мельницы, по которым ориентировались наши артиллеристы. Земля на высотах была перепажана минами, снарядами и бомбами. И тогда Кортунунов передал по радио на командный пункт: «Прошу накрыть огнем "катюш" всю линию холмов!» По сути, Алексей Кириллович вызвал огонь на себя.

Позже он рассказывал: «Иного выхода не было, но надежда все-таки оставалась. Гитлеровцы, сознавая свое численное превосходство, шли в атаку чуть ли не в полный рост. А мы зарылись в землю, хорошо окопались. И верили, что наши будут бить точно — ведь я сообщил им все координаты».

Знамя подвига

Так полк Кортунунова первым во всей Советской Армии форсировал Вислу и закрепился на ее западном берегу. А 14 января 1945 года началась Висло-Одерская операция. В ходе нее бойцы Кортунунова форсировали реки Пилица и Варта, а затем прорвали казавшуюся неприступной линию обороны на германской границе. За эти воинские подвиги Алексей Кириллович был представлен к высшей награде Родины. 24 марта 1945 года указом Президиума Верховного Совета СССР Алексею Кирилловичу Кортунунову присвоили звание Героя Советского Союза.

В последние недели Великой Отечественной войны части 134-й стрелковой дивизии вели тяжелейшие бои на подступах к Берлину. Вечером 30 апреля 1945 года они расположились на южной окраине столицы Германии, ожидая приказа о последнем штурме. Однако к концу следующего дня сопротивление противника пошло на спад. Днем 2 мая все было кончено — воевать в Берлине было уже не с кем.

Через несколько месяцев после окончания войны стяги наиболее отличившихся воинских частей с почестями отправили в Москву. В числе священных фронтовых реликвий было и знамя 629-го стрелкового полка, украшенное двумя орденами (Суворова и Красного Знамени) и... пробитое в ста двадцати шести местах пулями и осколками. Сейчас оно бережно хранится в Центральном музее Российских Вооруженных сил в Москве. Под этим знаменем в полку Кортунунова сражались семь Героев Советского Союза и более трех тысяч орденосцев.

Человек-легенда

Руководителей крупных предприятий нашей отрасли мы часто называем «газовыми генералами». Если применить эту номенклатуру воинских званий к Кортунунову, то его вполне справедливо можно провозгласить «газовым генералиссимусом». Между тем сам Алексей Кириллович так до конца жизни и остался в том же самом воинском звании, что и на фронте, — полковника. И парадный мундир с полковничьими погонами, в котором он дошел до Берлина, еще долго хранился в его гардеробе.

После возвращения к мирному труду осенью 1948 года Алексей Кириллович был направлен на освоение Туймазинского нефтяного месторождения, которое называли тогда «вторым Баку». В ту пору ему пришлось серьезно положить голову над тем, как улучшить работу сотрудников своего управления. Однажды он приказал всем руководящим работникам явиться на совещание при боевых наградах. «Вы — фронтовики, гордость нашей страны, — обратился к ним Кортунунов. — Всем памятни ва-

ши боевые подвиги. Так неужели нам придется краснеть за наши трудовые дела? Пора вспомнить, кто мы такие, и начинать работать как положено».

Вскоре Алексей Кириллович выдвинулся в число крупных руководителей отечественного топливно-энергетического комплекса. Уже в феврале 1950 года он стал заместителем министра нефтяной промышленности СССР. В последующие годы профессиональный опыт, накопленный за годы строительства многочисленных объектов нефтегазового комплекса, сделал его настоящим энтузиастом развития газовой отрасли. И в 1957 году он возглавил ее. За 15 лет, которые Кортунунов находился «у руля», газовая промышленность из «экспериментального проекта» отечественной экономики превратилась в один из мощнейших ее локомотивов. Уходя из жизни, Алексей Кириллович оставил в наследство будущим поколениям Единую систему газоснабжения страны — 100 000 километров линий магистральных трубопроводов.

И сегодня, в канун юбилея Великой Победы, мы понимаем, что Алексей Кириллович не только первый министр газовой промышленности, первопроходец газового дела в России и других странах СНГ, основоположник «газовой экономики» — он являет собой и нечто большее. Этот человек — нравственно-исторический символ всей нашей отрасли, судьба создателей которой была неразрывно связана с войной и Победой.

Александр Рудаков

В статье использованы материалы из книги В. А. Рунова и А. Д. Седых «Алексей Кортунунов» (Московское военное-историческое общество, 1999)



ЛУЧШИЕ

В прошлом номере журнала, опубликовав итоговую таблицу командного зачета V зимней Спартакиады ОАО «Газпром», мы обещали рассказать о ее наиболее интересных и значимых эпизодах. Сегодня мы предлагаем нашим читателям подробный отчет о самой захватывающей и яркой части нашего спортивного праздника – турнире по мини-футболу, а также публикуем имена победителей Спартакиады в личном зачете

СРЕДИ РАВНЫХ

Турнир без аутсайдеров

Полноценная борьба за лидерство началась уже на предварительном этапе. В отличие от предыдущих спартакиад, на этом турнире практически не было явных аутсайдеров. И даже те, кто проиграли все или почти все встречи в своих группах, показали вполне приличный уровень игры. Впрочем, уже с первого дня соревнований стало ясно, для кого главное – участие, а кто нацелен на реальный спортивный успех. Оказалось, что на медали претендует добрая половина команд.

В группах А и В первые места уверенно заняли фавориты Спартакиады – «Тюментрансгаз» и «Ноябрьскгаздобыча», а вот за вторые путевки в следующий круг разгорелась упорная борьба. В группе А второе-третье места разделили между собой «Сургутгазпром» и «Баштрансгаз», причем уфимские спортсмены уступили лишь по разнице забитых и пропущенных мячей (забегая вперед, сообщим, что позже команда «Сургутгаз-

прома» была дисквалифицирована, и в финальный турнир прошел все-таки «Баштрансгаз»).

В группе В «Югтрансгаз» опередил команду «Спецгазавтотранса» только по результату личной встречи. Хозяева Спартакиады отчаянно боролись за выход в восьмерку сильнейших и до самой последней игры предварительного этапа имели шансы попасть в следующий круг. В решающей для ижевских футболистов игре им нужно было во что бы то ни стало одолеть газодобытчиков из Ноябрьска, не потерявших на момент встречи со «Спецгазавтотрансом» ни одного очка. Чтобы поддержать своих футболистов, на матч прибыл генеральный директор предприятия **Владимир Тумаев**, и, надо сказать, присутствие руководителя возымело действие. Пожалуй, ижевская команда провела свой лучший матч на турнире. Пропустив первый гол, спортсмены «Спецгазавтотранса» не пали духом, но сумели сравнять счет, а затем вышли вперед. И все-таки менее чем за мину-

ту до финального свистка соперники заменили вратаря на пятого полевого игрока и забили роковой для ижевской команды гол. Ничья 2:2 лишила «Спецгазавтотранс» шансов на продолжение борьбы за высшие награды.



Лишь в группе С интриги не получилось: там уверенно победили «Волготрансгаз» и «Запсибгазпром». А вот в группе D (пожалуй, самой сильной из всех) за две путевки в финальную восьмерку развернулась нешуточная борьба между газотранспортниками из Томска, Москвы и Урала. Там вплоть до последней встречи было неясно, кому удастся пройти дальше.



В конечном счете «за бортом» остались уральцы, хотя по игре они смотрелись не хуже своих соперников.

Непредсказуемая борьба

Восемь лучших команд, разделившись на две группы, продолжили борьбу в следующем круге. При этом у команд-лидеров сохранялись очки, набранные в играх друг против друга на предварительном этапе. Благодаря такой системе лидером первой группы сразу стал «Волготрансгаз», обыгравший на этом этапе «Запсибгазпром», а «Тюментрансгаз» и «Баштрансгаз» начали борьбу за выход в финал, имея в активе по одному очку.

В первом матче на площадку вышли «Тюментрансгаз» и «Запсибгазпром». Команды показали интересный футбол, в игре было много голевых моментов. В итоге удача оказалась на стороне югорцев, и они победили со счетом 5:4. Следующая встреча между «Волготрансгазом» и «Баштрансгазом» закончилась уверенной победой волжан — 5:2. Справедливости ради стоит отметить, что башкирскую команду перед этой игрой серьезно ослабила настоящая «эпиде-

мия» травм, из-за которой «Баштрансгаз» сумел выставить на игру лишь шестерых (!) полевых игроков.

После этого матча ситуация в группе заметно упростилась. Стало ясно, что путевку в финал разыграют в очном поединке «Тюментрансгаз» и «Волготрансгаз». Решающий матч в группе между Нижним Новгородом и Югорском проходил очень напряженно: слишком

велика была цена каждого забитого мяча. Именно поэтому игра получилась не слишком зрелищной — обе команды действовали предельно осторожно. Однако к исходу матча футболисты «Тюментрансгаза», которым для выхода в финал требовалась только победа, ринулись на штурм ворот соперника. За несколько минут до финального свистка тренер югорцев заменил вратаря пятым полевым игроком, что, впрочем, привело к прямо противоположному результату — нижегородцы забили гол в пустые ворота. Спортсмены «Тюментрансгаза» смогли лишь сравнять счет, однако ничья закрыла перед ними дорогу в финал.

Во второй финальной группе события разворачивались не менее драматично. Там борьбу с наиболее выгодных позиций начали футболисты «Томсктрансгаза» (на предварительном этапе они обыграли «Мострансгаз» — 5:4) и «Ноябрьскгаздобычи», в активе которых была победа над «Югтрансгазом» со счетом 4:2. Уже самый первый матч в этой группе («Ноябрьскгаздобыча» против «Мострансгаза») удивил болельщиков. Первый тайм проходил с явным преимуществом северян, кото-

рое обернулось двумя забитыми ими мячами. Однако во втором тайме ситуация кардинально изменилась: москвичи забили шесть безответных голов и выиграли 6:2. В игре «Томсктрансгаз» — «Югтрансгаз» томиши считались явными фаворитами, тем не менее саратовцы грамотно построили игру от обороны и успешно контратаковали, в первом тайме дважды поразив ворота соперника. После перерыва «Томсктрансгаз» смог отыграть лишь один мяч. Окончательный счет — 2:1 в пользу саратовской команды.

Победа «Югтрансгаза» до предела обострила ситуацию в группе: перед заключительными встречами все команды имели в своем активе по три очка. Было совершенно непонятно, кто попадет в финал, а кто будет играть за седьмое место. Непредсказуемой и увлекательной выдалась игра «Мострансгазу» и «Югтрансгаза». Долгое время табло показывало одни лишь нули, но в конце первого тайма москвичи дважды в течение минуты поразили ворота соперника. Во второй половине игры саратовцы преподнесли «Мострансгазу» точно такой же «подарок», забив столько же голов за тот же промежуток времени. Однако московские футболисты снова вырвались вперед, и саратовцам опять пришлось отыгрываться. На последних минутах тренер «Югтрансгаза» пошел ва-банк, выпустив пятого полевого игрока, и этот риск себя оправдал: саратовские спортсмены забили ответный гол и свели матч вничью 3:3. Впрочем, интрига групповых состязаний сохранялась до конца. Лишь последняя игра

«ГАЗЭКСПОРТ» СИЛЬНЕЕ «ДЕТРОЙТА»!

В рамках турне по России команда ветеранов знаменитой хоккейной команды «Детройт Ред Уингз» встретилась на льду подмосковного Чехова со сборной ООО «Газэкспорт», в составе которой играли ветераны «Динамо» и «Крыльев Советов». В упорнейшем поединке со счетом 4:3 победили россияне, у которых хет-триком отметился экс-форвард ЦСКА и «Динамо» **Станислав Романов**, а победный гол на счету **Валерия Асатрян**. У гостей шайбы забросили **Игорь Ларионов**, **Дэйв Огородник** и **Дэвид Хекстолл**.

Владимир Юрин
[«Спорт-Экспресс»]



«Ноябрьскгаздобычи» и «Томсктрансгаза» должна была внести окончательную ясность. Каждой команде здесь нужна была только победа. В случае ничьей на первое место выходил «Моострансгаз», который имел лучшую среди всех разницу забитых и пропущенных мячей.

Матч между футбольными дружинами Ноябрьска и Томска стал настоящим подарком для болельщиков. Штанги и перекладины сотрясались от ударов едва ли не каждую минуту, но мяч упорно не хотел лететь в сетку. Наконец, арбитр назначил пенальти в ворота «Ноябрьскгаздобычи», и томичи забили гол. В конце второго тайма их соперники сравняли счет. В тот момент футболисты «Моострансгаза», наблюдавшие за игрой с трибун, уже видели себя в финале. Но проходит две минуты, и томская команда снова забивает! Счет 2:1 сохранился до конца матча и дал шанс томичам побороться за золото. Московским же футболистам оставалось уповать лишь на бронзу, за которую им предстояло бороться с командой «Тюментрансгаза».

Перед матчем за третье место настроение у соперников было разным. Футболисты «Моострансгаза» явно досадовали на то, что не попали в финал, вели себя нервно, часто нарушали правила и долго препирались с судьями. Зато игроки «Тюментрансгаза» действовали грамотно и спокойно, по всей видимости, полагая, что и «бронза» на турнире такого уровня является очень хорошим результатом. В результате команда из Югорска заслуженно победила и заняла почетное третье место.

«Золотая» лихорадка

И вот наконец долгожданный финал: «Волготрансгаз» против «Томсктрансгаза». В зрительном зале явно преобладали болельщики из Томска, азартно и страстно подбадривавшие свою команду. Настроение публики передавалось и футболистам «Томсктрансгаза», уже на первых минутах матча ринувшихся в атаку. Штурм ворот «Волготрансгаза» продолжался почти 10 минут, однако гол так и не был забит: либо томичи промахивались в, казалось бы, стопроцентных ситуациях, либо выручал вратарь или защитники волжан. Наконец усилия «Томсктрансгаза» увенчались успехом: голкипер «Волго-

трансгаза» не смог отразить пушечный удар в дальнюю девятку. Зрительный зал буквально взревел от восторга. Но футболисты «Волготрансгаза» вовсе не собирались уступать победу. Постепенно они сумели выровнять игру, стали чаще атаковать и в конце концов забили ответный мяч. Со счетом 1:1 обе команды ушли на перерыв.

В начале второго тайма инициативу перехватили футболисты «Волготрансгаза». Томичи перешли к обороне, не забывая, впрочем, и о контратаках. Наконец волжане забили второй гол, разыграв прекрасную комбинацию с проходом по флангу и передачей на дальнюю штангу. Через некоторое время они увеличили счет – 3:1. Казалось бы, игра сделана – ведь до конца матча осталось всего пять минут. И тут у футболистов «Томсктрансгаза» неожиданно открылось второе дыхание. За три минуты до финального свистка они забили второй мяч, затем выпустили пятого полевого игрока и вновь, как в первые минуты матча, ринулись на штурм ворот волжан. Сразу после этого судьба подарила томичам реальный голевой момент: их форвард получил мяч прямо на линии вратарской площадки. Трибуны ахнули – но мяч пролетел рядом со штангой. Так сибиряки упустили свой последний шанс свести игру вничью и продолжить борьбу. А игроки «Волготрансгаза» преподнесли своему приятелю, отмечающему в этом году 45-летие, прекрасный подарок – «золото» футбольного турнира Спартакиады.

Сергей Шаталов

Фото предоставлены
ООО «Спецгазавтотранс»
Ижевск



ПОБЕДИТЕЛИ V ЗИМНЕЙ СПАРТАКИАДЫ ОАО «ГАЗПРОМ» В ЛИЧНОМ ЗАЧЕТЕ



АРМСПОРТ

до 70 кг

- | | | |
|---|------------------|--------------------|
| 1 | Павел Сазонов | «Сургутгазпром» |
| 2 | Геннадий Манякин | «Волготрансгаз» |
| 3 | Андрей Левитин | «Астраханьгазпром» |

до 80 кг

- | | | |
|---|----------------------|-----------------|
| 1 | Александр Анфиловьев | «Уралтрансгаз» |
| 2 | Алексей Гордеев | «Баштрансгаз» |
| 3 | Игорь Дубровский | «Тюментрансгаз» |

до 90 кг

- | | | |
|---|----------------------|-----------------|
| 1 | Анатолий Погодин | «Волготрансгаз» |
| 2 | Олег Кучнеров | «Тюментрансгаз» |
| 3 | Альберт Альмухаметов | «Пермтрансгаз» |

свыше 90 кг

- | | | |
|---|--------------------|-----------------|
| 1 | Евгений Безверхов | «Тюментрансгаз» |
| 2 | Владимир Тарасов | «Волготрансгаз» |
| 3 | Александр Савицкий | «Сургутгазпром» |



ШАХМАТЫ

СРЕДИ ЖЕНЩИН

- | | | |
|---|--------------------|---------------------|
| 1 | Елена Сазонова | «Ноябрьскгаздобыча» |
| 2 | Екатерина Кабанова | «Сургутгазпром» |
| 3 | Екатерина Кинева | «Томсктрансгаз» |

СРЕДИ МУЖЧИН

- | | | |
|---|--------------------|-----------------|
| 1 | Денис Хисматуллин | «Баштрансгаз» |
| 2 | Дмитрий Кокарев | «Волготрансгаз» |
| 3 | Семен Вировлянский | «Волготрансгаз» |



ЛЫЖНЫЕ ГОНКИ КЛАССИЧЕСКИМ СТИЛЕМ

СРЕДИ ЖЕНЩИН

35 лет и старше (3 км):

- | | | |
|---|-----------------|-----------------|
| 1 | Любовь Каменева | «Сургутгазпром» |
| 2 | Раиса Михайлова | «Пермтрансгаз» |
| 3 | Светлана Добрых | «Уралтрансгаз» |

19-34 лет (5 км):

- | | | |
|---|--------------------|-----------------|
| 1 | Елена Тарасова | «Центргаз» |
| 2 | Наталья Бекетова | «Надымгазпром» |
| 3 | Светлана Севрюгина | «Сургутгазпром» |

СРЕДИ МУЖЧИН

40 лет и старше (5 км):

- | | | |
|---|------------------|-----------------|
| 1 | Николай Белов | «Уралтрансгаз» |
| 2 | Олег Шишкин | «Тюментрансгаз» |
| 3 | Николай Медведев | «Тюментрансгаз» |

19-39 лет (10 км):

- | | | |
|---|-------------------|-----------------|
| 1 | Григорий Севрюгин | «Сургутгазпром» |
| 2 | Владимир Федулов | «Волготрансгаз» |
| 3 | Илья Степин | «Центргаз» |

ЛЫЖНЫЕ ГОНКИ СВОБОДНЫМ СТИЛЕМ



СРЕДИ ЖЕНЩИН

35 лет и старше (3 км):

- | | | |
|---|------------------|-----------------|
| 1 | Раиса Михайлова | «Пермтрансгаз» |
| 2 | Галина Шестакова | «Надымгазпром» |
| 3 | Любовь Каменева | «Сургутгазпром» |

19-34 лет (5 км):

- | | | |
|---|---------------------|---------------|
| 1 | Елена Тарасова | «Центргаз» |
| 2 | Анастасия Михайлова | «Югтрансгаз» |
| 3 | Наталья Кугубаева | «Баштрансгаз» |

СРЕДИ МУЖЧИН

40 лет и старше (5 км):

- | | | |
|---|------------------|-----------------|
| 1 | Михаил Кобяков | «Центргаз» |
| 2 | Василий Сердюков | «Пермтрансгаз» |
| 3 | Сергей Красный | «Томсктрансгаз» |

19-39 лет (10 км):

- | | | |
|---|-------------------|-----------------|
| 1 | Илья Степин | «Центргаз» |
| 2 | Алексей Ноконоров | «Уралтрансгаз» |
| 3 | Валерий Кривошеев | «Сургутгазпром» |

ПОЛИАТЛОН



СРЕДИ ЖЕНЩИН

40 лет и старше (3 км):

- | | | |
|---|-------------------|---------------------|
| 1 | Елена Мизева | «Ноябрьскгаздобыча» |
| 2 | Нурсия Минигулова | «Баштрансгаз» |
| 3 | Ирина Мясникова | «Сургутгазпром» |

30-39 лет (5 км):

- | | | |
|---|------------------------|-----------------|
| 1 | Анжела Ливит-Горюнович | «Сургутгазпром» |
| 2 | Валентина Момирович | «Тюментрансгаз» |
| 3 | Наталья Лялина | «Пермтрансгаз» |

19-29 лет (5 км):

- | | | |
|---|------------------|---------------------|
| 1 | Ирина Меркушева | «Тюментрансгаз» |
| 2 | Ирина Вагина | «Ноябрьскгаздобыча» |
| 3 | Светлана Бардина | «Сургутгазпром» |

СРЕДИ МУЖЧИН

40 лет и старше (5 км):

- | | | |
|---|------------------|---------------------|
| 1 | Виктор Куковеров | «Ноябрьскгаздобыча» |
| 2 | Владимир Аллин | «Сургутгазпром» |
| 3 | Семен Скворцов | «Тюментрансгаз» |

30-39 лет (10 км):

- | | | |
|---|-------------------|---------------------|
| 1 | Юрий Антонов | «Волготрансгаз» |
| 2 | Сергей Бузунов | «Ноябрьскгаздобыча» |
| 3 | Андрей Горностаев | «Сургутгазпром» |

19-29 лет (10 км):

- | | | |
|---|-------------------|---------------------|
| 1 | Алексей Григорьев | «Волготрансгаз» |
| 2 | Сергей Кононов | «Ноябрьскгаздобыча» |
| 3 | Александр Талигин | «Надымгазпром» |

Банковские карты

Вкладные операции

Индивидуальные
сейфы

Продажа мерных
слитков золота

Операции с монетами
из драгоценных металлов

Программа
потребительского
кредитования

● Экспресс кредитование на
потребительские нужды до 10000 долл.
США под поручительство сотрудников

Срок кредитования - до 3 лет

Программы
ипотечного кредитования

- Кредитование с фиксированной
процентной ставкой
- Кредитование с изменяющейся
процентной ставкой
- Кредитование под залог имеющегося жилья
- Кредитование на улучшение
жилищных условий
- Кредитование по совместной программе с АИЖК
- Покупка квартир в комплексе «Коломенское»
- Покупка жилых домов в поселке «Зеленый мыс»
- Покупка жилых домов в поселке «Чигасово-2»

Срок кредитования - до 10 лет

Программы автокредитования

● «Рольф»

Скидки Мицубиси

- Лансер - 5%
- Спэйс Стар - 5%
- Кольт - 6%
- Аутлендер - 6%
- Грандис - 6%
- Паджеро Пинин - 6%
- Паджеро Спорт - 7%
- Паджеро - 7%

Скидки Хёнде

- Элантра - 5%
- Матрикс - 5%
- Санта Фе - 5%
- Терракан - 6%

Срок
кредитования - до 5 лет

● «Форд»

Ставки по кредиту
с учетом субсидий
производителя

- Фокус - 4,9%
- Мондео - 7%
- Фиеста - 7%
- Маверик - 7%
- С-Макс - 7%

Размер предоплаты

- Фокус - 40%
- Мондео - 50%
- Фиеста - 50%
- Маверик - 50%
- С-Макс - 50%

Срок
кредитования - до 3 лет



ГАЗПРОМБАНК

Акционерный банк газовой промышленности
(Закрытое акционерное общество)
Генеральная лицензия Банка России № 354



У С Л У Г И ГАЗПРОМБАНКА

для сотрудников ОАО «Газпром»
и его дочерних компаний

www.gazprombank.ru

Подробная информация о программах по телефонам:

- 719•8372, 913•7397, 913•7450
(г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 63)
- 719•1569
(г. Москва, ул. Наметкина, д. 16)

ШИРОКИЙ ВЫБОР КАНАЛОВ



БОЛЬШЕ,
ЧЕМ ТЕЛЕВИДЕНИЕ!

Москва
(095) 755 55 45

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Екатеринбург (343) 379 48 89, Н. Новгород (8312) 16 22 22,
Ростов-на-Дону (8632) 44 21 24, Воронеж (0732) 72 70 70, Волгоград (8442) 96 51 91,
Казань (8432) 64 34 88, Самара (8462) 79 20 77, Саратов (8452) 70 20 00

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru