

Газпром

сентябрь
2005

ИГРА ПО ПРАВИЛАМ

6

«Газпром» выстраивает
рыночные отношения
на постсоветском пространстве

**РАСКИДЫВАЕМ
СЕТИ**

14

**НОЯБРЬСКИЕ
РЕФОРМАТОРЫ**

20



**Наши клиенты
достигают
успеха.**



www.sogaz.ru

**Мы их
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 11 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте по адресу: **www.sogaz.ru**

Телефон: (095) 234-44-24



Главный редактор

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватели

Наталья Гулейкова

Денис Кириллов

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР форм
и печать — Locus Standi
Телефон: (095) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ № 77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (095) 719 1081
719 1040
Факс: (095) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
phoenix@interpochta.ru
www.interpochta.ru
Телефон: (095) 959 5283

Тираж 10 000 экз.

день газовика

С ПРАЗДНИКОМ!



ПОЗДРАВЛЕНИЕ
С ДНЕМ РАБОТНИКОВ
НЕФТЯНОЙ И ГАЗОВОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
ПРАВЛЕНИЯ
ОАО «ГАЗПРОМ»
АЛЕКСЕЯ МИЛЛЕРА

Уважаемые коллеги!

От имени Правления ОАО «Газпром» и от себя лично поздравляю вас с профессиональным праздником – Днем работников нефтяной и газовой промышленности. По сложившейся традиции, мы приветствуем в этот день всех работников «Газпрома» и нефтегазовой отрасли, наших ветеранов, представителей всех российских и зарубежных компаний, с которыми мы работаем.

В эти праздничные дни мне приятно отметить, что «Газпром» динамично развивается и выходит на качественно новый уровень ведения бизнеса. Компания укрепляет свои позиции на традиционных рынках и осваивает новые. «Газпром» расширяет свою сферу деятельности, приобретая электроэнергетические и нефтяные активы.

Большое внимание уделяется повышению эффективности управления. Оптимизировав работу головной компании, мы приступили к структурной реформе на уровне дочерних обществ. Ее результатом станет полное разделение финансовых потоков в добыче, транспортировке, переработке, хранении и сбыте газа.

Сделан важный шаг на пути к либерализации рынка акций «Газпрома»: государство увеличило свое присутствие в акционерном капитале компании. Теперь ему принадлежит контрольный пакет акций «Газпрома», и ограничения на их обращение вскоре будут сняты. Это положительно сказывается на росте котировок акций «Газпрома». Их цена уверенно преодолела отметку в 100 рублей, достигнув исторического максимума. При этом эксперты и аналитики убеждены, что потенциал роста акций компании очень высок.

Таким образом, мы последовательно решаем стратегическую задачу преобразования в глобальную энергетическую компанию мирового уровня.

Дорогие друзья! «Газпром» встречает свой профессиональный праздник с отличными производственными и финансовыми показателями. Наши успехи – это результат совместных усилий всех работников компании, всех входящих в нее дочерних обществ.

Мы находимся на качественно новом, чрезвычайно важном этапе развития «Газпрома». В наших силах закрепить достигнутые успехи и обеспечить устойчивое развитие компании в будущем.

От всей души желаю работникам ОАО «Газпром», их семьям и близким крепкого здоровья, счастья и благополучия.

С праздником вас, дорогие коллеги!

тема номера

Игра по правилам

«Газпром» выстраивает рыночные отношения на постсоветском пространстве



6

рынок

«Мы вышли на 100% платежей»

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Межрегионгаз», Член Правления ОАО «Газпром» Кирилл Селезнев



14

партнерство

Строительство СЕГ – это логичный шаг

На вопросы журнала отвечает Председатель Правления компании E.ON Ruhrgas AG, член Правления концерна E.ON AG, член Совета директоров ОАО «Газпром» Буркхард Бергманн

18

СОДЕРЖАНИЕ

1

день газовика

С праздником!

4

коротко

СЕГ: старт дан!

Первый танкер в Америку

Поработали хорошо

«Дунай» в лизинг

Профильное электричество

Президент наградил газовиков

Новые назначения

Звезды «Факела» покоряют «Газпром»

6

тема номера

Игра по правилам

Цену должен определять рынок

13

экспорт

Новые станции на польской земле

14

рынок

«Мы вышли на 100% платежей»

Горячая связь

18

партнерство

Строительство СЕГ – это логичный шаг

20

дочки-матери

«У нас самая низкая себестоимость добычи газа»

24

реплика

Выгодный долг

26

финансы

Лучший банк страны

27 в блокнот акционера
Все выше и выше

28 популярная технология
За четыре моря

32 слово специалисту
Электронный интеллект

34 выставки
Вместо планшетов – мультимедиа

36 крупнейший инвестор
Здоровый интерес

39 юбилей
Есть десять триллионов!
30-летие газовой столицы

43 наши люди
Начальник Уренгоя

46 смена
Подарки к школе
Газовая энциклопедия
Энергия общности

48 культура
Вдохновенные стихией

50 к 60-летию Победы
Первооткрыватель

53 спорт
Здесь и сейчас
Рекордная репетиция

Выгодный долг

реплика

Группа «Газпром» занимается не только газовым, но и банковским бизнесом

24



юбилей

30-летие газовой столицы

История Нового Уренгоя составила эпоху в жизни нашей отрасли



42

спорт

Здесь и сейчас

В этом сезоне «Зенит» вполне может рассчитывать на завоевание одного из призовых мест

53





СЕГ: СТАРТ ДАН!

«Газпром» подписал принципиальное соглашение о строительстве Северо-Европейского газопровода (СЕГ) с немецкими компаниями BASF и E.ON. В соответствии с документом партнеры создадут совместное российско-германское предприятие North European Gas Pipeline Company, в котором «Газпрому» будет принадлежать 51%, немецким компаниям — по 24,5%.

Трасса СЕГ протяженностью свыше 1200 км пересечет акваторию Балтийского моря и соединит российское побережье (в районе г. Выборга) с германским (г. Грайфсвальд). «Газпром» начнет строительство наземного участка газопровода уже в нынешнем году, а в 2010-м СЕГ должен быть введен в эксплуатацию. На первом этапе его пропускная способность составит около 27,5 млрд. куб. м газа в год, впоследствии она увеличится до 55 млрд. куб. м. Суммарные инвестиции в проект, по предварительным оценкам, превысят 4 млрд. евро.

После подписания соглашения Президент России **Владимир Путин** и Канцлер Германии **Герхард Шредер** подчеркнули стратегическую значимость этого события для упрочения отношений между двумя странами.

Эксклюзивное интервью с Председателем Правления E.ON Ruhrgas AG **Буркхардом Бергманном** — на с. 18.

ПЕРВЫЙ ТАНКЕР В АМЕРИКУ

Танкер, заполненный сжиженным природным газом (СПГ) «Газпрома», прибыл на регазификационный терминал Cove Point (штат Мэриленд, США). Поставка газа осуществлена на основе краткосрочных контрактов с компаниями British Gas Group и Shell Western BV, первая из которых стала продавцом голубого топлива «Газпрому», а вторая — покупателем сырья для его реализации на рынке США.

В 2006–2009 годах «Газпром» продолжит продавать СПГ на американский рынок на основе краткосрочных и среднесрочных контрактов с международными компаниями. После этого российская корпорация намерена начать прямые поставки уже отечественного СПГ на долгосрочной основе.

Зарубежные энергетические компании проявляют большой интерес к сотрудничеству с «Газпромом» в области поставок российского сжиженного газа на мировой рынок.

ПОРАБОТАЛИ ХОРОШО

Правление ОАО «Газпром» рассмотрело предварительные итоги работы компании в первой половине 2005 года. За этот период корпорация поставила всем группам потребителей 282,8 млрд. куб. м голубого топлива, что на 1,2 млрд. больше плановых показателей. С начала года запущены компрессорные станции общей мощностью 128 МВт, подключены 52 эксплуатационные газовые скважины на Заполярном, Еты-Пуровском, Ен-Яхинском, Уренгойском месторождениях и Анерьяхинской площади Ямбургского месторождения.

Общая сумма доходов компании достигла 785,9 млрд. рублей (на 4,1% больше плановых показателей). При этом поступления от продаж денежными средствами составили более 717 млрд. рублей (3,6%), в том числе от реализации газа — 553,5 млрд. (5,4%). Прибыль ОАО «Газпром» от продаж оказалась выше запланированной на 38,2 млрд. рублей и равняется 148,9 млрд., а чистая прибыль выросла в 2,1 раза — до 88,4 млрд. рублей.

В то же время величина обязательств, расходов и инвестиций снизилась на 23,5 млрд. рублей и составила 762,7 млрд. Это привело к образованию остатка денежных средств на счетах корпорации (89,8 млрд. рублей на конец периода) и позволило сократить объем изначально запланированных займов. В результате финансовые заимствования (без учета привлечения средств на рефинансирование) оказались на уровне 40,9 млрд. рублей, или всего 50,4% от плана. Между тем капитальные вложения корпорации были профинансированы на 102,6%.

«ДУНАЙ» В ЛИЗИНГ

ООО «Газтехлизинг» (100-процентная дочерняя компания «Газпромбанка») передала ООО «Газфлот» (полностью контролируется «Газпромом») модернизированное транспортно-буксирное судно «Дунай», которое будет эксплуатироваться на основе лизинга.

В мае 2003 года Правление ОАО «Газпром» утвердило Концепцию развития лизинга, который служит эффективным инструментом обновления техники, транспортных средств и оборудования. Лизинг позволяет без отвлечения оборотных средств получить необходимое для развития бизнеса имущество — оплачивая его постепенно, из дохода от эксплуатации. Уполномоченной компанией газовой корпорации по реализации данной концепции является «Газтехлизинг», а наиболее активно эта схема применяется в проектах обновления парка судов «Газфлота».

Модернизация судна «Дунай» проводилась за счет собственных и привлеченных средств ООО «Газтехлизинг» на Новороссийском судоремонтном заводе. В ближайшее время «Дунай» отправится в порт Ямбург, где будет задействован в программе разработки газовых месторождений Обской губы.

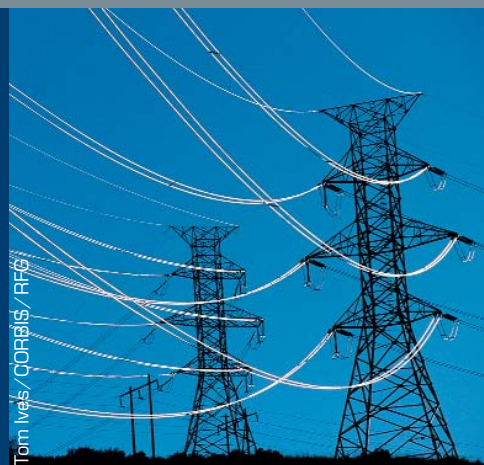


ПРОФИЛЬНОЕ ЭЛЕКТРИЧЕСТВО

ОАО «Газпром» и АБ «Газпромбанк» (ЗАО) завершили сделку по обмену активами, благодаря которой газовая корпорация переведет электроэнергетику из категории финансовых вложений в профильный бизнес.

В результате обмена «Газпром» получил полный контроль над ООО «Газоэнергетическая компания» («ГЭК»), которой принадлежит 5,3% акций РАО «ЕЭС России». «Газпромбанк», в свою очередь, стал обладателем 95,13% бумаг ОАО «Газпром-Медиа», а также 4,44% акций ОАО «Телекомпания НТВ», 100% ЗАО «ПРТ-1» (владеет 14,7% ОАО «Телекомпания НТВ»), 14,31% ЗАО «Медиа-Мост» и 1,73% ОАО «ТНТ-Телесеть».

Чтобы консолидировать контролируемые Группой «Газпром» энергетические активы на балансе одной 100-процентной «дочки» газовой корпорации, ООО «ГЭК» выкупит у «Газпромбанка» еще 5,19% акций РАО «ЕЭС России». Напомним, что все сделки одобрены Советом директоров ОАО «Газпром».



ПРЕЗИДЕНТ НАГРАДИЛ ГАЗОВИКОВ

Накануне профессионального праздника газовиков и нефтяников Президент России Владимир Путин отметил государственными наградами группу работников отечественного ТЭК. Среди них оказалось немало сотрудников нашей компании.

Медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени награждены председатель Межрегиональной профсоюзной организации «Газпрома» **Владимир Бабкин**, заместитель начальника газопромыслового управления «Уренгойгазпрома» **Николай Цветков**, а также трое сотрудников «Тюменбурггаза» — машинист **Владимир Зиновьев**, вышкомонтажник **Борис Пастухов** и бурильщик **Александр Плясунов**.

Звания «Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ» удостоены глава представительства «Газпрома» в Туркменистане **Михаил Айрапетян**, начальник Московского управления эксплуатации газопроводов «Мострансгаза» **Евгений Акатьев**, начальник Управления буровых работ **Алихан Саутиев** и слесарь **Сергей Антипов** из «Тюменбурггаза», сотрудники «Ямбурггаздобычи» — слесарь **Александр Олейник** и электросварщик **Анатолий Тарасов**, машинист «Тюментрансгаза» **Владимир Суханов**. Заслуженным строителем страны назван плотник «Ямбурггаздобычи» **Рафкат Рахимов**, а заслуженными работниками транспорта стали его коллеги — машинист бульдозера **Олег Рожевский** и моторист **Ядит Хабибуллин**.

НОВЫЕ НАЗНАЧЕНИЯ

Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** назначил на должность генерального директора ООО «Астраханьгазпром» **Сергея Михайленко**. С 1984 года Сергей Михайленко работал на предприятиях «Оренбурггазпрома». В 1997–2003 годах был начальником производственного отдела по добыче, переработке и транспорту газа. В 2003 году стал главным инженером — заместителем генерального директора ООО «Оренбурггазпром». **Виталий Захаров**, ранее возглавлявший «Астраханьгазпром», освобожден от должности генерального директора в связи с окончанием трудового договора.

Генеральным директором ООО «ВНИИГАЗ» стал **Роман Самсонов**. Прежний руководитель «ВНИИГАЗа» **Рудольф Тер-Саркисов** освобожден от должности генерального директора в связи с уходом на пенсию.

ЗВЕЗДЫ «ФАКЕЛА» ПОКОРЯЮТ «ГАЗПРОМ»

С 1 по 4 сентября на предприятиях ОАО «Газпром» прошли торжества, посвященные Дню газовика. По традиции подобные мероприятия всегда сопровождаются концертами популярных ансамблей и эстрадных кумиров. Однако в нынешнем году перед публикой выступали не приглашенные со стороны артисты, а наши собственные, газпромовские звезды — победители корпоративного фестиваля самодеятельных творческих коллективов «Факел».

В центральном офисе ОАО «Газпром» состоялся гала-концерт, в котором приняли участие хореографический ансамбль народного танца «Сари-Кум» («Каспийгазпром»), театр танца Вадима Вахитова («Уренгойгазпром»), хореографический ансамбль «Глория», театр «Иллюзион» и группа «Альянс» из «Оренбурггазпрома», а также шоу-балет «Кураж» ЦКиД «Каммертон» и творческое объединение «Атас», представляющие «Сургутгазпром».

С успехом выступив в столице, лауреаты «Факела» отпраздновали на юге и порадовали своим искусством астраханских газовиков.



«Газпром» выстраивает рыночные отношения на постсоветском пространстве

ПО ПРАВИЛАМ

«Газпром» – ключевой игрок на газовом рынке бывшего СССР. С этим фактом не спорит никто. Однако не все еще осознали, что отношения между независимыми государствами должны строиться на рыночной основе. Поэтому российской газовой корпорации зачастую приходится убеждать своих партнеров играть по правилам, принятым во всем мире.

Только деньги!

Наиболее обсуждаемой в последнее время темой стали газовые взаимоотношения России с Украиной. Новые украинские руководители любят заявлять о своей приверженности принципам рыночной экономики. Руководствуясь

Российская корпорация готова оплачивать транзит газа по украинской территории по европейским тарифам. В свою очередь «Нафтогазу Украины» необходимо осознать, что и за голубое топливо нужно рассчитываться по мировым ценам

этим принципами, «Газпром» предлагает «Нафтогазу Украины» отказаться от натуральных взаимозачетов и перейти исключительно на денежные расчеты.

Российская корпорация готова оплачивать транзит газа по украинской территории по европейским тарифам. В свою очередь «Нафтогазу Украины» необходимо осознать, что и за голубое топливо нужно рассчитываться по мировым ценам. Однако украинская сторона считает, что «Газпром» должен и впредь расплачиваться за транзит газом. Покупать его по адекватным

ценам украинские потребители также не хотят. Переговоры идут трудно, но, как показывает практика, рыночные отношения рано или поздно пробивают себе дорогу.

В качестве примера вспомним недавнюю историю «пропажи» в украинских ПХГ 7,8 млрд. куб. м российского газа. Руководство «Нафтогаза Украины» в конце концов признало, что именно такой объем голубого топлива нужно передать «Газпрому», однако осуществить это на практике оказалось технически невозможно. В итоге стороны пришли к соглашению, что 2,55 млрд. куб. м украинская сторона зачет в качестве частичной оплаты за транзит российского газа в 2005 году. При этом объем транзитных поставок в нынешнем году увеличится на 8 млрд. куб. м, а в 2006 – еще на 8–11,5 млрд. куб. м. Оставшиеся 5,25 млрд. куб. м российская корпорация реализовала за 800 млн. долларов компании «РосУкрЭнерго» (СП «Газпрома» и австрийского банка Raiffeisen). Таким образом, спор был разрешен на нормальных рыночных принципах.

Напомним, что «РосУкрЭнерго» ежегодно транзитирует на Украину 36 млрд. куб. м туркменского газа, так что украинские власти, очевидно, сумеют прийти к взаимопониманию со своим ведущим партнером.

Строить или не строить?

Взаимоотношения «Газпрома» и Туркменистана базируются на мощной основе межгосударственного соглашения и долгосрочного контракта на закупку газа. Согласно этим документам, Туркменистан обязался направить «Газпрому» 6–7 млрд. куб. м газа в нынешнем году, а к 2009 году объем поставок должен возрасти до 70–80 млрд. куб. м.

В настоящее время 36 млрд. куб. м туркменского газа закупает «Нафтогаз Украины». В 2007 году права на получение этого объема перейдут к «Газпрому». Пропускная способность системы газопроводов «Средняя Азия – Центр» (САЦ) с учетом реконструкции не превысит 55 млрд. куб. м газа в год. Чтобы в 2009 году протранспортировать 70–80 млрд. куб. м голубого топлива, необходимо построить новые трубопроводы. Но прежде чем тратить огромные средства на расширение САЦ, «Газпром» должен получить гарантии, что она будет загружена. Поэтому российская сторона попросила Туркменистан предоставить



РА

тема номера



подтвержденные международными аудиторами данные о запасах газа. Аудит был проведен, однако его результаты туркменская сторона «Газпрому» еще не представила, в связи с чем решение о расширении системы САЦ пока не принято.

Взаимовыгодное партнерство

В качестве примера успешного газового сотрудничества на постсоветском пространстве можно привести российско-казахстанские отношения. Газ, добываемый на казахстанском месторождении Карачаганак, поступает на принадлежащий «Газпрому» Оренбургский газоперерабатывающий завод (ОГПЗ). В минувшем году поставки превысили 7 млрд. куб. м, в нынешнем планируется направить на

Поскольку добыча газа на Карачаганак будет расти, необходимо реконструировать мощности по его приему на Оренбургском ГПЗ. Планируется, что этим займется СП «Газпрома» и «КазМунайГаза»

ОГПЗ уже 8 млрд. куб. м. Реализацией этого газа занимается российско-казахстанское СП «КазРосГаз», которое на паритетных началах создали «Газпром» и государственная компания «КазМунайГаз». Стоит отметить, что сбытовая политика «КазРосГаза» курируется «Газэкспортом».

Поскольку добыча газа на Карачаганак будет расти (как минимум до 15 млрд. куб. м в год), необходимо реконструировать мощности по его приему на Оренбургском ГПЗ. Модернизация обойдется примерно в 350 млн. долларов. Планируется, что ею займется новое СП «Газпрома» и «КазМунайГаза», которое будет создано в ближайшее время. Для Казахстана это крайне выгодно, так как на строительство собственного газоперерабатывающего завода пришлось бы потратить не менее 1,3 млрд. долларов. Кроме того, российская корпорация начнет разрабатывать месторождения углеводородов на территории Казахстана, в частности структуру «Центральная» на шельфе Каспийского моря.

Неплохо развивается бизнес «Газпрома» и в Узбекистане. В минувшем году российская компания закупила здесь около 7 млрд. куб. м газа, подписан среднесрочный транзитный контракт. Помимо этого «Газпром» ежегодно добывает в республике 0,5 млрд. куб. м голубого топлива на месторождении Шахпахты. В ближайшее время планируется подписание СП по более крупным газоносным площадям в Устюртском районе Узбекистана. Российская газовая корпорация собирается реализовывать добычные и транспортные проекты и в сопредельных государствах — Кыргызстане и Таджикистане.

Грузинский гамбит

Отношения «Газпрома» с государствами Закавказья складываются непросто, и особенно это касается Грузии. Страна до сих пор остается должником российской корпорации. В частности, за газ, поставленный в 2003–2004 годах, компания «Тбилгази» обязана заплатить более 5 млн. долларов. Столько же задолжала «Грузинская газотранспортная компания». На Руставском металлургическом комбинате с 90-х годов «висит» долг в 17,1 млн. долларов. При этом грузинские магистральные газопроводы крайне изношены, что признают и руководители республики. Денег же на

их реконструкцию нет. «Газпром» весьма озабочен сложившейся ситуацией, так как в случае аварии пострадают потребители газа, причем не только в Грузии, но и в соседней Армении.

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Медведев** неоднократно говорил о желании корпорации принять участие в проекте модернизации грузинской газотранспортной системы. Многие местные политики поддерживали эту российскую инициативу, так как понимали, что если не предпринять мер сейчас, то в недалеком будущем страну ждет энергетический коллапс. Однако в дело вмешались американцы.

Представители американского руководства (в частности, посол США в Грузии **Ричард Майлз** и советник Президента по Каспийскому региону **Стивен Манн**) неоднократно публично заявляли, что участие «Газпрома» в процессе восстановления грузинских магистральных газопроводов нежелательно. В мае в Грузии побывал Президент США **Джордж Буш**. После этого визита глава грузинского правительства **Зураб Ногаидели** отметил, что деньги на реконструкцию газотранспортной системы пообещали американцы, поэтому нужда в российских инвестициях отпала. В итоге деятельность «Газпрома» в Грузии сводится лишь к поставкам в эту страну газа, цена которого также выводится на нормальный рыночный уровень.

Не дожидаясь исхода переговоров о реконструкции грузинских газопроводов, Армения решила заранее побеспокоиться о собственной энергетической безопасности. В настоящее время идет подготовка к строительству газопровода Иран — Армения. В случае реализации данного проекта эта страна частично обезопасит себя от проблем, связанных с транзитом голубого топлива через территорию Грузии. Кроме того, «Газпром» предлагает увеличить мощность Абовянского ПХГ, что также повысит надежность энергоснабжения армянских потребителей.

Газотранспортная система Армении находится в ведении совместного предприятия «АрмРосгазпром» (доля «Газпрома» 45%). Российская газовая корпорация планирует расширить свое присутствие на



Источник: ОАО «Газпром»

местном рынке и приобрести пятый блок Разданской ТЭС. Предполагается, что иранский газ будет подаваться на эту электростанцию в обмен на электроэнергию. Данный проект выгоден всем, поэтому он наверняка будет реализован.

Взаимоотношения с Азербайджаном пока ограничива-

ются исключительно поставками газа. «Газэкспорт» реализует здесь голубое топливо, добытое, в частности, в Казахстане. При этом российская компания часто идет на встречу азербайджанским потребителям, которые регулярно обращаются с просьбами об увеличении объемов закупаемого газа.

Белорусское затишье

В качестве положительного примера взаимодействия на постсоветском пространстве можно привести проект «Ямал – Европа». В настоящее время заканчивается строительство белорусского участка этого газопровода. Ожидается, что уже в предстоящем осенне-зимнем периоде он выйдет на проектную мощность (33 млрд. куб. м). Изначально предполагалось, что создание этой магистрали будет одним из первых шагов на пути объе-

Очевидно, что рано или поздно на всем постсоветском пространстве установятся цивилизованные отношения, основанные на партнерстве и взаимопонимании. А «Газпром» как крупнейшая корпорация будет играть роль их координатора

динения наших стран в единое союзное государство. При этом «Газпром» был лидером интеграционного движения.

С 2004 года Белоруссия платит за голубое топливо 46,68 долларов за 1000 куб. м, это самый низкий показатель в странах ближнего зарубежья. Однако стоит отметить, что Белоруссия – единственная страна, на территории которой экспортный газопровод на 100% принадлежит «Газпрому».

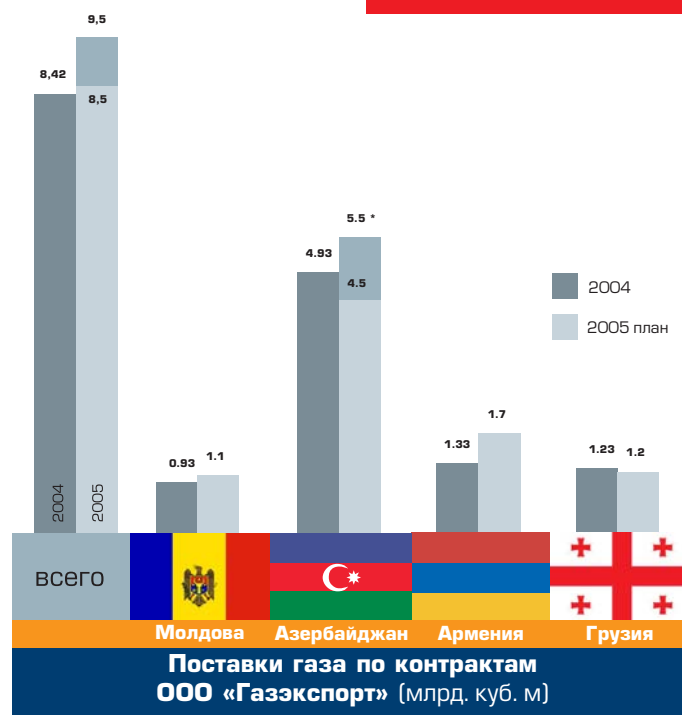
Приднестровский ступор

Ситуация в газовой сфере Молдовы довольно противоречива. С одной стороны, «Газпрому» принадлежит 50% акций компании «Молдовагаз», которая владеет местной газотранспортной системой. С минувшего года эта фирма оплачивает текущие поставки газа из России практически на 100%. Существует, правда, старая задолженность, превышающая 100 млн. долларов, но и она постепенно сокращается.

Совсем другая ситуация наблюдается в Приднестровской Молдавской Республике (ПМР). Это самопровозглашенное государство задолжало «Газпрому» более 1 млрд. долларов. Руководство российской корпорации предложило местным властям расплатиться промышленными объектами (в частности цементным заводом, Молдавской ГРЭС и пр.). Однако приднестровцы предпочитают просто не платить за потребляемый газ.

В случае если власти ПМР не начнут конструктивно решать долговой вопрос, «Газпрому» придется рассмотреть вопрос о строительстве нового газопровода в обход Приднестровья. И хотя этот проект обойдется весьма недешево, но зато он раз и навсегда закроет в регионе проблему неплатежей за поставленный газ.

Сегодня поставки голубого топлива в Молдову «Газпром» осуществляет по цене 80 долларов за 1000 куб. м. Помимо этого «Газэкспорт» реализует здесь среднеазиатский газ по 75 долларов за 1000 куб. м. Однако, с учетом большого транспортного плеча и общемировой конъюнктуры, цена газа для Молдовы неминуемо вырастет.



* 4,5 млрд. куб. м – твердые обязательства, 5,5 млрд. куб. м – при наличии технических возможностей
Источник: ООО «Газэкспорт»

Из ближнего зарубежья – в дальнее

Эстония, Латвия и Литва традиционно остаются самыми надежными потребителями российского газа. У этих стран нет задолженностей перед «Газпромом». Более того, они покупают голубое топливо по самым высоким на территории бывшего СССР ценам. Однако в связи с тем, что государства Балтии вошли в Европейский Союз, цены на газ для них в течение ближайших трех лет обязательно возрастут – ведь теперь для России они фактически превратились из ближнего зарубежья в дальнее.

Отношения «Газпрома» со странами Балтии не ограничиваются поставками газа. Российская корпорация владеет пакетами акций местных газотранспортных компаний Eesti Gaas, Latvijas gaze и Lietuvos Dujos. Это повышает надежность газоснабжения прибалтийских потребителей.

В связи с тем что государства Балтии вошли в Европейский Союз цены на газ для них в течение ближайших трех лет обязательно возрастут

Кроме того, литовская фирма Lietuvos Dujos строит газопровод в Калининградскую область, что очень важно для развития промышленного потенциала этого самого западного региона России.

В Литве «Газпрому» принадлежит еще один крупный актив – Каунасская ТЭЦ. Это приобретение стало еще одним шагом на пути превращения «Газпрома» в глобальную энергетическую компанию. Теперь российская корпорация может реализовывать в странах Балтии не только газ, но и электроэнергию.

Очевидно, что рано или поздно на всем постсоветском пространстве установятся цивилизованные отношения, основанные на партнерстве и взаимопонимании. А «Газпром» как крупнейшая корпорация будет играть роль их координатора.

Сергей Правосудов

ЦЕНУ ДОЛЖЕН ОПРЕДЕЛЯТЬ РЫНОК

На вопросы журнала отвечает
Заместитель Председателя Правления
ОАО «Газпром» **Александр Рязанов**

— **Александр Николаевич, когда, по вашему мнению, «Газпром» сможет перейти на рыночные отношения с Украиной?**

— Мы настроены на то, что это произойдет в следующем году. «Газпром» будет платить за транзит по рыночной ставке и продавать газ по европейской цене. Сегодня на границе Украины и Словакии голубое топливо стоит 180 долларов за 1000 куб. м. Однако нефтяные котировки растут, поэтому в будущем году этот показатель превысит 200 долларов. «Газпром» предлагает украинской стороне прописать в контракте формулу цены, как это имеет место в наших соглашениях с европейскими странами. По расчетам «Газпрома», цена газа на границе России и Украины должна составлять не менее 150 долларов за 1000 куб. м (исходя из стоимости голубого топлива на границе со Словакией минус расходы на транспортировку по украинской территории).

Очевидно, что для экономики Украины трехкратное повышение цен на российский газ — серьезное испытание. По-хорошему, нужен определенный переходный период. Но позиция украинской стороны на переговорах вызывает удивление. Складывается впечатление, что они хотят оставить страну в 2006 году без поставок российского газа.

Если вспомнить историю, то ценовая отметка в 80 долларов для Украины появилась в то время, когда на границе со Словакией газ стоил около 90 долларов. Сейчас ситуация изменилась, и с этим нельзя не считаться.

— **Если Туркменистан не предоставит аудит своих запасов, не придется ли пересмотреть межгосударственное соглашение в части уменьшения объемов поставок?**

— Думаю, что нет. В межгосударственном соглашении у нас записаны максимальные объемы поставок. Далее они подтверждаются реальными контрактами. И если Туркменистан не сможет увеличить добычу газа, то мы снизим объемы в наших договорах.



Более сложная проблема заключается в расширении транспортных мощностей. Пока мы предполагаем за счет реконструкции узбекского участка газопровода «Средняя Азия – Центр» довести возможности по приему туркменского газа до 55 млрд. куб. м в год. Строить новый газопровод можно будет только в том случае, если данные международного аудита покажут, что ресурсная база Туркменистана позволяет нарастить производство голубого топлива.

– **Имеются ли сдвиги в переговорах о получении лицензий на добычу газа в туркменской части каспийского шельфа?**

– Мы уже определили несколько перспективных блоков, которые нам интересны. Документация на них находится в Лондоне (так как геологоразведку на туркменском шельфе вела британская компания), и «Газпром» ее сейчас закупает. Как только наши специалисты изучат эти документы, будет принято решение об участии корпорации в конкурсах на право проведения геологоразведочных работ с последующим освоением открытых месторождений. Конкурсы могут состояться уже в середине будущего года.

– **Когда планируется создать совместное российско-казахстанское предприятие на основе Оренбургского ГПЗ?**

– К декабрю нынешнего года. Сейчас активно идет процесс оценки имущества, которое войдет в СП, этим занимается компания Deloitte & Touche. Кроме того, нам нужно подписать долгосрочное соглашение об объеме и цене поставок газа с месторождения Карачаганак. Переговоры ведутся достаточно интенсивно. Я думаю, что ключевые параметры этого контракта мы согласуем до начала октября, а совместное предприятие начнет свою работу с нового года.

– **Кроме структуры «Центральная», расположенной на шельфе Каспийского моря, есть ли у «Газпрома» другие проекты по добыче газа в Казахстане?**

– В рамках СП «КазРосГаз» мы планируем приступить к разработке месторождения Урихтау, расположенного уже не на шельфе, а на суше. Освоение данного газоносного участка будет вестись за счет собственных средств совместного предприятия.

– **Есть ли успехи в Киргизии и Таджикистане?**

– Инвестпрограмма «Газпрома» предусматривает выделение 5 млн. долларов на проведение геологоразведки в Таджикистане. С будущего года наша «дочка» «Зарубежнефтегаз» активно займется этими работами. В Таджикистане есть перспективные участки, и мы рассчитываем обнаружить здесь ресурсы газа, достаточные для начала промышленной добычи. В советское время на территории республики уже добывали голубое топливо, правда, в незначительных объемах. «Газпром» планирует реанимировать старые промыслы. Кроме того, мы готовы создать в Таджикистане предприятие для реализации газа местным потребителям. Его учредителем могла бы выступить компания «РосУкрЭнерго», которая в состоянии выкупить долю в таджикских газовых сетях.

В Киргизии мы хотели взять в управление «Кыргызнефтегаз» с перспективой его последующей приватизации. Эта компания владеет мощностями по переработке конденсата, сетью нефтебаз и занимается продажей нефтепродуктов. Однако в связи со сменой власти в стране переговоры были приостановлены. Сейчас новое правительство Киргизии предлагает вернуться к данной теме. И хотя для нас это не самый крупный проект, но поработать здесь «Газпром» бы мог.

– **Получит ли корпорация еще какие-то месторождения в Узбекистане, кроме Шахпахты?**

– Несомненно. К концу нынешнего – началу будущего года мы подготовим проект разработки месторождений Устюртского района на основе СП. Кроме того, в конце сентября будет подписано среднесрочное соглашение о транзите туркменского газа по территории Узбекистана на ближайшие пять лет.

– **По какой цене «Газпром» планирует поставлять газ в Белоруссию в будущем году?**

– 2006-й, по всей видимости, станет последним годом, когда мы будем реализовывать газ в Белоруссию по 46,68 доллара за 1000 куб. м. Это самая низкая цена в странах ближнего зарубежья. Минимальная рентабельность этих поставок сохраняется лишь благодаря тому, что в данном случае «Газпром» не платит экспортную пошлину и НДС в России. Однако стоимость голубого топлива у ближайших соседей – стран Балтии и Польши – говорит о необходимости повышения цены и для Белоруссии.

– **Исполняет ли белорусская сторона свои обязательства по погашению старой задолженности?**

– Да, причем в полном объеме. В декабре 2006 года, когда истечет срок действия соглашения, капитальная сумма долга будет погашена. Правда, останется еще 40 млн. долларов пеней и штрафов, но я думаю, мы разберемся и с этим.

– **Как известно, Грузия отказалась от денег «Газпрома» и рассчитывает провести реконструкцию газотранспортной системы за счет США? Как вы прокомментируете эту ситуацию?**

– Это чисто политическое решение, не имеющее под собой долгосрочной экономической перспективы. И я думаю, что руководство Грузии сделало большую ошибку. Ни для кого не секрет, что магистральный газопровод, идущий на Армению (а нас интересует именно эта труба), очень давно не ремонтировался и находится в плачевном состоянии. Правительство США якобы уже выделило грант в размере 40 млн. долларов на реконструкцию грузинской газотранспортной системы. Этой суммы хватит на то, чтобы под-

«2006-й, по всей видимости, станет последним годом, когда мы будем реализовывать газ в Белоруссию по 46,68 доллара за 1000 куб. м. Это самая низкая цена в странах ближнего зарубежья»

латать дыры. Однако встает вопрос: а кто в дальнейшем будет модернизировать газопровод? С учетом того что Армения планирует закупать газ в Иране, грузинские транзитные мощности через какое-то время могут стать никому не нужными. «Газпром» предлагал Грузии реальный шанс, но руководители этой страны им не воспользовались. Кроме того, цена газа, поставляемого в Грузию, уже не соответствует рыночной. Остается нерешенной и проблема задолженности. Поэтому в качестве базовой цены на 2006 год мы предлагаем 110 долларов за 1000 куб. м. Напомню, что в Грузию идет не российский, а центральноазиатский газ, который в последнее время подорожал.

– **Выгодно ли «Газпрому» участвовать в строительстве газопровода «Иран – Армения» и приобретать пятый блок Разданской ТЭС?**

– Если мы не достигнем взаимопонимания с Грузией, то «Газпрому» нужно определиться со способом обеспечения газом Армении. Тем более что здесь мы владеем долей в СП «АрмРосгазпром». Это предприятие развивается достаточно успешно. Потребление газа в Армении растет,

расширяется газотранспортная сеть, розничная цена уже превышает 110 долларов за 1000 куб. м. Для нас это важный рынок, и «Газпром» планирует здесь укрепляться.

Мы намерены инвестировать средства в строительство газопровода из Ирана в Армению. Для этого необходимо создать отдельную компанию, так как новый трубопровод должен окупить себя за счет транзита. Передача его в самостоятельную структуру позволит установить объективный транспортный тариф. Предполагается, что ее владельцами на паритетных началах станут «Газпром» и Правительство Армении, а эксплуатировать трубу будут специалисты «Арм-Росгазпрома».

Со временем поставки газа из Ирана превысят 2 млрд. куб. м в год — этот объем необходимо перерабатывать в электроэнергию и отправлять ее в Иран. Поэтому «Газпром» и дочерняя компания РАО «ЕЭС» «Интер РАО» планируют совместными усилиями достроить пятый блок Разданской ТЭС. Для нас это вполне рентабельный проект, особенно с учетом того, что «Интер РАО» взяла в управление армянские энергосети. Вполне возможно, что в дальнейшем мы будем реализовывать часть электроэнергии непосредственно в Армении или в соседних государствах.

— **Будет ли повышаться цена газа для Азербайджана, и какие изменения могут произойти на этом рынке после начала масштабной добычи на месторождении Шах Дениз?**

— Энергоносители дорожают во всем мире, и от этой тенденции никуда не деться. С нынешнего года цена газа для Азербайджана увеличилась с 52 до 60 долларов за 1000 куб. м. В будущем году она еще возрастет. Поставляя голубое топливо в Азербайджан, мы даем возможность республике наращивать экспорт нефтепродуктов. Если тонна мазута сегодня стоит 200 долларов, то 60 долларов за 1000 куб. м газа — это очень дешево. Разница в стоимости энергоресурсов неминуемо должна сокращаться.

С вводом в эксплуатацию месторождения Шах Дениз Азербайджан получит большие объемы собственного газа, который он планирует экспортировать в Грузию и Турцию. Поэтому после запуска Шах Дениза у нас не будет необходимости поставок в Азербайджан: местные потребители смогут воспользоваться своим голубым топливом.

— **Как можно решить проблему с неплатежами и старым долгом Приднестровья?**

— Задолженность приднестровских потребителей за газ уже превысила 1 млрд. долларов. Это огромная цифра для такой небольшой республики. Быстро решить данную проблему невозможно. Часть долга можно было бы погасить промышленными активами. И мы ведем переговоры на этот счет. Пока нам передали только один цементный завод, который «Газпром» реализовал стороннему инвестору и получил живые деньги. Кроме того, необходимо подписать соглашение о реструктуризации задолженности. Но самое важное — выйти на 100-процентную оплату текущих поставок, чтобы долг хотя бы не нарастал. В Молдове нам это уже удалось, а в Приднестровье пока нет.

— **И как в этой связи вы оцениваете инициативу властей Приднестровья по созданию компании «Тираспольтрансгаз»?**

— Очень непростая ситуация. Власти Приднестровья действительно решили уйти из компании «Молдовагаз», причем «прихватив» с собой активы, расположенные на их территории. Хотя законодательство ни одной страны мира не позволяет участнику акционерного общества выйти из числа учредителей вместе с имуществом — можно лишь продать свою долю акций или договориться с другими акционерами о разделе собственности. Однако, пользуясь

своим неопределенным статусом, Приднестровская Молдавская Республика пытается самостоятельно управлять газопроводами, проходящими по ее территории. Мы предложили разрешить данную конфликтную ситуацию путем переговоров с возможным выкупом акций Приднестровья в «Молдовагазе» и организации на территории Приднестровья предприятия со 100-процентным участием «Газпрома». Переговоры идут сложно, но сдвиги есть.

— **Александр Николаевич, теперь давайте перенесемся в балтийский регион. Когда Lietuvos Dujos закончит строительство газопровода в Калининградской области? Довольны ли вы работой этого предприятия?**

— Здесь все идет по плану. С начала будущего года мы уже начнем поставлять газ по новому газопроводу. Как акционер, «Газпром» вполне доволен работой Lietuvos Dujos. Компания показывает хорошие финансовые результаты. А вот позицией литовского органа по регулированию тарифов, который находится в ведении Президента республики, мы не удовлетворены. Когда «Газпром» приобретал долю в Lietuvos Dujos, то оговорил ряд условий. Например, часть потребителей, покупающих газ по

«С учетом того, что к 2009 году в Литве образуется недостаток электроэнергии, вырастет ее цена. Тогда «Газпром» сможет модернизировать Каунасскую ТЭЦ и, не исключено, построить новый блок, чтобы обеспечивать потребителей не только в Литве, но и в Калининградской области»

регулируемым ценам, планировалось вывести на свободный рынок. Однако пока этого не произошло. Наша делегация встречалась с руководителями Литвы, и надеемся, что они выполняют свои обещания. Одновременно идет судебное разбирательство по данному вопросу. Похожая ситуация была в Латвии. Мы выиграли процесс в суде, и теперь латвийское Правительство должно выплатить нам 12,4 млн. долларов. Не хотелось бы таким же образом решать проблему и в Литве.

— **«Газпрому» выгодно быть владельцем Каунасской ТЭЦ?**

— Да, сейчас она показывает хорошие финансовые результаты. При этом нет большой нагрузки на «Газпром», так как только треть уставного капитала мы оплатили из собственных средств, а остальные привлекли под гарантии самой Каунасской ТЭЦ. С учетом того, что к 2009 году будет полностью остановлена Игналинская атомная станция, в Литве образуется недостаток электроэнергии, следовательно, вырастет ее цена. Тогда «Газпром» сможет модернизировать Каунасскую ТЭЦ и, не исключено, построить новый блок, чтобы обеспечивать потребителей не только в Литве, но и в Калининградской области.

— **Как вы относитесь к планам Eesti Gaas по строительству газопровода в Финляндию?**

— Такая идея действительно существует. Ее поддерживает и финская компания Gazum, в которой «Газпрому» принадлежит 25%. Сегодня она расширяет газотранспортную сеть в Финляндии, поэтому строительство еще одного газопровода в эту страну дало бы положительный эффект с точки зрения обеспечения надежности поставок. Пока мы договорились подготовить ТЭО и посмотреть, какой экономический эффект принесет данный проект.

Беседу вел **Сергей Правосудов**

НОВЫЕ СТАНЦИИ НА ПОЛЬСКОЙ ЗЕМЛЕ

**Введены в эксплуатацию КС «Чеханув» и «Шамотулы»
на польском участке газопровода «Ямал – Европа»**

Новые компрессорные станции – это современные, полностью автоматизированные объекты, причем система управления их работой обеспечивает мониторинг всех эксплуатационных процессов и прогнозирование технического состояния установленных устройств. В состав КС «Чеханув» и «Шамотулы» входят по 3 газовых компрессора с газотурбинным приводом мощностью 25 МВт каждый. Ввод этих станций позволит увеличить пропускную способность первой нитки газопровода на польском участке магистрали «Ямал – Европа» с 22,8 до 29 млрд. куб. м в год.

В торжественных мероприятиях по случаю пуска двух новых объектов приняли участие Председатель Наблюдательного совета АО «ЕвроПол ГАЗ», Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков**, Председатель Правления АО «ЕвроПол ГАЗ» **Михаил Квятковский**, заместитель Председателя Наблюдательного совета АО «ЕвроПол ГАЗ» **Марек Коссовски**.

«Ввод в эксплуатацию компрессорных станций «Чеханув» и «Шамотулы» – важный этап развития магистрального газопровода «Ямал – Европа». Он вплотную приближает нас к выводу польского участка газопровода на проектную мощность – около 33 млрд. куб. м газа в год», – заявил Александр Ананенков.

«Строительство компрессорных станций завершено в соответствии с Инвестиционной программой АО «Ев-

роПол ГАЗ» – за 18 месяцев. Это стало возможным благодаря усилиям и слаженной работе всех участников проекта», – отметил Михаил Квятковский.

Заказчик новых объектов – акционерное общество «ЕвроПол ГАЗ», созданное 12 лет назад в рамках межправительственного соглашения «О строительстве системы газопроводов для транзита российского газа через территорию Польши и поставок российского газа в Польшу» от 25 августа 1993 года. АО «ЕвроПол ГАЗ» является инвестором и собственником польского участка газопровода «Ямал – Европа» протяженностью 684 км с пятью КС («Кондратки», «Влоцлавек», «Чеханув», «Шамотулы», «Замбрув»). В настоящее время в Замбруве продолжается строительство пятой, последней КС. Ее сдача в эксплуатацию планируется в конце текущего года.

Основные акционеры АО «ЕвроПол ГАЗ» – ОАО «Газпром» и Польская Нефтяная и Газовая Компания (ПГНиГ). На пресс-конференции в Варшаве Александр Ананенков напомнил, что сегодня «Газпрому» принадлежит в «ЕвроПол ГАЗе» 48%, и российская сторона, безусловно, будет стремиться к тому, чтобы, в соответствии с межправительственным соглашением, соотношение долей ПГНиГ и «Газпрома» в АО «ЕвроПол ГАЗ» было в пропорции 50% на 50%.

Андрей Леонидов
Варшава – Чеханув –
Шамотулы – Познань



Газопровод «Ямал – Европа» введен в эксплуатацию 6 ноября 1999 года. Общая протяженность – более 2 тыс. км. Магистраль проходит по территории Польши, Белоруссии и России.

Ежегодное потребление газа в Польше составляет около 12 млрд. куб. м, из которых порядка 30% обеспечивается за счет собственной добычи. В 2004 году в Польшу было экспортировано около 6,3 млрд. куб. м российского газа.

«МЫ ВЫШЛИ НА 1000 % ПЛАТЕЖЕЙ»



На вопросы журнала
отвечает генеральный
директор
ООО «Межрегионгаз»,
Член Правления
ОАО «Газпром»
Кирилл Селезнев

– Кирилл Геннадиевич, каких финансовых результатов добился «Межрегионгаз» в минувшем году?

– В прошлом году впервые за все время существования «Межрегионгаза» мы оплатили поставки газа «Газпрому» на 100%. При этом чистая прибыль нашей компании до-

стигла 7,9 млрд. рублей. Однако большая часть этой суммы – 5,5 млрд. рублей – сложилась в результате списания пеней по просроченным налоговым платежам прошлых лет. Такая же ситуация наблюдалась в 2003 году. В нынешнем году долгов уже нет.

Чеченские деньги

– Есть ли улучшения в плане сбора платежей с потребителей?

– По итогам минувшего года уровень оплаты газа конечными потребителями составил 97%. То есть, по сравнению с 2003 годом ситуация не улучшилась, однако она и не стала хуже, несмотря на то что наши региональные компании начали работать с населением напрямую, минуя газораспределительные организации. Обеспечить стопроцентные платежи «Газпрому» мы смогли за счет взимания старой задолженности.

Наиболее проблемным по уровню оплаты остается Южный федеральный округ и в частности Чеченская Республика. Так, за 8 месяцев минувшего года чеченские потребители вообще ничего не заплатили за газ. С сентября 2004 года здесь работает региональная компания по реализации газа. В минувшем ноябре ЗАО «Чеченрегионгаз» осуществило первый платеж в размере 100 тыс. рублей, в декабре оплата составила 1 млн. рублей. Этот факт, естественно, не может нас не радовать.

Долг платежом красен

– А как решается проблема задолженности за поставленный ранее газ?

– За минувший год задолженность потребителей перед нами снизилась на 8,8%. В частности, предприятия РАО «ЕЭС России» сократили свои долги на 50%. С некоторыми компаниями мы подписали мировые соглашения и документы о реструктуризации задолженности. Кроме того, в 2004 году заключались договоры новации, в соответствии с которыми долги за газ были преобразованы в обязательства по собственным векселям дебиторов.

– Расскажите, пожалуйста, о рыночном опыте, который удалось накопить «Межрегионгазу» благодаря работе ЭТП – электронной торговой площадки?

– Электронная торговая площадка ООО «Межрегионгаз» начала свою работу в сентябре 2002 года. За время ее функционирования было реализовано 2,5 млрд. куб. м газа независимых производителей. В торгах участвовали в общей сложности 44 региональных компании по реализации газа и 152 крупных конечных потребителя. Освоение биржевых технологий шло при одновременной оптимизации традиционных схем транспортировки газа, методов диспетчеризации потоков и поставок. На объемы газа, проданные через ЭТП, доступ в Единую систему газоснабжения предоставлялся в оперативном режиме. В результате удалось отработать сложный комплекс взаи-

морасчетов между всеми участниками рынка.

Несмотря на существенный рост регулируемых государством тарифов на газ, цены свободного сектора, зафиксированные на ЭТП в течение двух последних лет, увеличились всего на 2,7%. В конце минувшего года ФСТ РФ подняла тарифы на транспортировку газа для независимых поставщиков. Поэтому по итогам нынешнего года мы ожидаем более существенно-го роста цен на голубое топливо.

Рыночные перспективы

Необходимо отметить, что в дальнейшем опыт ЭТП может служить хорошей основой для разработки ценовых индикаторов биржевых котировок сделок купли-продажи и контрактов на поставку голубого топлива, которые следует учитывать при формировании договорных цен на газ.

– Как известно, «Газпром» предложил в течение ближайшего времени освободить цены на газ, реализуемый корпорацией промышленным потребителям. Какие механизмы можно было бы использовать для осуществления этой инициативы?

– Для функционирования масштабного свободного сектора рынка газа нужны ясные и четкие ценовые ориентиры, признаваемые как поставщиками, так и потребителями и обязательно контролируемые государством. Ключевую роль здесь должны сыграть биржевые площадки. В России просто необходимо создать биржу, на которой «Газпром» и независимые производители смогли бы продавать свой газ по нерегулируемому ценам.

В России просто необходимо создать биржу, на которой «Газпром» и независимые производители смогли бы продавать свой газ по нерегулируемому ценам

Исходя из мировой практики, предполагается, что через биржу будет осуществляться продажа 10% объемов газа свободного сектора, тогда как оставшиеся 90% продолжат проходить по традиционным связям «поставщик – покупатель». Прямые контракты станут заключаться на достаточно продолжительный период и ориентироваться на формулу цены, складывающуюся из согласованной базовой величины и пе-

ременной части, определяемой биржевыми котировками. Поэтому биржа должна реализовывать газ по краткосрочным и разовым контрактам.

Таким образом, госрегулирование тарифов на газ ежегодными постановлениями ФСТ РФ для промышленных потребителей должна сменить гибкая система корректировки цен, учитывающая конъюнктуру рынка.

Раскидываем сети

– Каким образом второй этап реформы «Газпрома» затрагивает «Межрегионгаз»?

– Одним из направлений данного этапа является создание ОАО «Газпромрегионгаз». В этой организации будут консолидированы все акции ГРО, принадлежащие «Регионгазхолдингу» и «Межрегионгазу». Кроме того она сконцентрирует в своих руках газораспределительные сети высокого, среднего и низкого давления, находящиеся на балансе газотранспортных предприятий «Газпрома».

Управляющая компания «Газпромрегионгаз» должна будет повысить технический уровень эксплуатации сетей ГРО и расширить масштабы газификации. В настоящее время ОАО «Газпромрегионгаз» уже создано и занимается консолидацией на своем балансе газораспределительных активов.

– Неоднократно говорилось, что для повышения эффективности работы газораспределительной отрасли необходимо объединять ГРО, действующие на территории субъекта Федерации, и переводить их на единый тариф. Удалось ли добиться здесь каких-то успехов?

– Работа в данном направлении ведется. В объединении ГРО в первую очередь заинтересованы потребители, так как им сложно понять, почему иногда жители одного населенного пункта покупают газ по разным ценам. Кроме того, концентрация газораспределительных организаций облегчит жизнь специалистам Федеральной службы по тарифам. Выгоден этот процесс и добросовестным владельцам сетей низкого давления – тем, кто заботится о надежности и эффективности газоснабжения потребителей: ведь объединение разрозненных ГРО обязательно приведет к повышению эффективности их работы. Однако остаются и такие хозяева газораспределительных организаций, которые не об интересах дела, а исключительно о своих личных амбициях и выгоде. С ними приходится вести трудные переговоры.

Положительные примеры объединения нескольких десятков ГРО в одну организацию есть в Ставропольском крае и Волгоградской области. Теперь в этих регионах действует единый тариф на прокачку газа, ак-

За минувший год задолженность потребителей перед нами снизилась на 8,8%. В частности, предприятия ПАО «ЕЭС России» сократили свои долги на 50%

тивизировалась работа по модернизации сетей низкого давления. В настоящее время мы пытаемся консолидировать газораспределительные организации Краснодарского края.

Строим строго по плану

– С этого года «Межрегионгаз» отвечает за газификацию российских регионов. Как строится работа в этом направлении?

– Действительно, с января нынешнего года на «Межрегионгаз» возложены обязанности по формированию и реализации ежегодных программ газификации регионов Российской Федерации. Поэтому в нашей компании создано управление газификации.

«Межрегионгаз» подготовил программу газификации на 2005 год, которую утвердил Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер. В нынешнем году на строительство газопроводов низкого давления выделено 3,98 млрд. рублей. На эти деньги планируется ввести в эксплуатацию 1393,3 км газораспределительных сетей. Сейчас мы готовим дополнение к данному документу и к проектам программ газификации на 2006–2007 годы с общим объемом инвестиций в 30 млрд. рублей.

Формирование ежегодных программ мы осуществляем с учетом следующих приоритетов: 100-процентная оплата текущих поставок газа, погашение старой задолженности, экономическая эффективность предлагаемых к строительству объектов газификации, загрузка газопроводов-отводов, оказание местными администрациями содействия в использовании сжатого и сжиженного природного газа в качестве моторного топлива. Эти планы выполняются поэтапно на основе схем газоснабжения и газификации регионов с детальным технико-экономическим обоснованием инвестиций в строительство объектов.

Обогреем всех

– В России очень остро стоит проблема энергосбережения, так как огромное количество газа сжигается впустую. Поэтому интересно было бы услышать от вас информацию о работе «Межрегионгаза» по техническому перевооружению тепловых котельных?

– В последнее время «Межрегионгаз» обратил пристальное внимание на теплоэнергетику. В минувшем году мы инвестировали в тепловые котельные 110 млн. рублей. Самые крупные наши объекты расположены в Санкт-Петербурге и Воронеже. В соответствии с договором «О сотрудничестве между Правительством Санкт-Петербурга и ОАО «Газпром»» мы реализуем в Северной столице инвестиционный

проект по реконструкции объектов теплоэнергетики Петроградского района, в рамках которого строим 14 ко-

В нынешнем году на строительство газопроводов низкого давления выделено 3,98 млрд. рублей. На эти деньги планируется ввести в эксплуатацию 1393,3 км газораспределительных сетей

тельных. В результате модернизации оборудования в этой части города на Неве затраты газа на выработку тепловой энергии уже снизились на 22%. В Воронеже, благодаря созданию че-

тырех новых котельных взамен морально устаревших, экономия газа составила 15–18%.

Мы подготовили технико-экономические обоснования комплексной модернизации и реконструкции существующих систем теплоснабжения таких городов, как Санкт-Петербург, Астрахань, Волгоград, Кимры, Канаш, Мценск, Великие Луки, а также ТЭО строительства объектов теплоэлектроэнергоснабжения для районов нового жилищного строительства в Московской, Ленинградской и Ярославской областях. Еще одно перспективное направление нашей деятельности – организация тепло-электрогенерирующих источников малой мощности.

Беседу вел

Сергей Правосудов



ГОРЯЧАЯ СВЯЗЬ

**В справочном бюро
«Волгоградрегионгаза»
за сутки получают консультации
до полутора тысяч человек**



Известно, что коммунальные вопросы всегда остаются одной из самых животрепещущих тем. Постоянно изменяющаяся нормативная база, тарифы, льготы, монетизация... В общем, абонентские отделы многих региональных предприятий «Межрегионгаза», как правило, перегружены. Понимая важность этой проблемы и идя навстречу своим клиентам, компания «Волгоградрегионгаз» создала информационно-справочное бюро с «горячей линией». Поинтересоваться, удалось ли это начинание, мы решили у представителей разных сторон: обычных граждан, операторов «горячей линии» и генерального директора ООО «Волгоградрегионгаз» **Владимира Мельникова** (на фото).

— **Владимир Николаевич, для каких целей создано информационно-справочное бюро?**

— Как показала практика, справочное бюро, организованное по принципу «горячей линии», — очень действенное средство для поддержания обратной связи с потребителями. Абонентам отвечают квалифицированные работники, прошедшие специальные тренинги и имеющие большой опыт общения с людьми. Они легко справляются с любыми задачами, будь то самый сложный расчет тарифов, дата ближайшего повышения цен на газ, технический вопрос по поводу установки прибора учета или сбора необходимой документации. Кроме того, волгоградцы могут отправить запрос по электронной почте или по факсу. Ни одно из таких обращений не остается без ответа. На нашей интернет-странице создан специальный архив из наиболее часто задаваемых вопросов, где даны обстоятельные разъяснения по каждому из них. При этом информация ежемесячно обновляется.

Мы планируем открыть еще несколько новых линий, по которым

специалисты «Волгоградрегионгаза», «Волгоградгоргаза» и «Волгоградоблгаза» будут отвечать на вопросы потребителей, касающиеся проблем оплаты за газ, обслуживания внутридомового газового оборудования, газификации области, а также экономических и правовых тем. Сейчас создается информационно-справочный центр с единой «горячей линией», номер которой будет простым и легко запоминающимся. Мы также прилагаем все усилия, чтобы ввести в действие услугу «бесплатный вызов».

— **А что «светит» должникам?**

— Мы их решили обзванивать. В ближайшее время планируется запустить программу по уведомлению потребителя о задолженности за поставленный газ. Необходимое оборудование и программное обеспечение уже закуплены. Справки будут получать даже те, кто их не заказывал.

— **Что бы вы посоветовали коллегам, желающим создать подобные службы у себя?**

— Главный принцип — удобство потребителя. Те, кто считает, что такая работа нужна лишь для галочки, сильно ошибаются. Без взаимопонимания со своими клиентами сегодня не обойдется ни одна компания.

Стопроцентная поддержка

В июне «Волгоградрегионгаз» провел социологический опрос, во время которого 100% респондентов высказались за необходимость существования справочной службы. «Когда я узнал о том, что у «Волгоградрегионгаза» появилась «горячая линия», то очень обрадовался, — делится своими впечатлениями пенсионер **Андрей Георгиевич Долгушин**. — Ведь раньше по любому поводу нужно было идти в абонентский отдел. Мне, человеку не совсем здоровому, это трудно — много не находишься. А тут моне-

тизация. Как разобраться? Какие льготы остались у нашей семьи, а какие нет? И вот, как только позвонил в справочное бюро, все вопросы сразу решились. Во-первых, легко дозвониться. Во-вторых, оператор со мной поговорила очень вежливо, за считанные секунды нашла в базе данных мою фамилию, назвала точную сумму платежа, растолковала насчет льгот».

Согласитесь, отвечать на сложные, неожиданные и порой не совсем внятные вопросы людей — работа не из самых легких. Но операторов «горячей линии» ничто не может поставить в тупик. «Вначале мы работали с 8-00 до 18-00, кроме выходных дней, а теперь звонки принимаются круглосуточно, — рассказывает оператор информационно-справочного бюро **Ольга Басамыгина**. — Причина проста: наша работа действительно востребована. Мы провели исследование, в ходе которого выяснилось, что к нам весной за один день звонили до тысячи человек, а сейчас бюро принимает до полутора тысяч звонков в сутки. Например, в мае газораспределительная станция, снабжающая Центральный и Краснооктябрьский районы, переборщила с одорантом — веществом, придающим газу запах. Никакой утечки газа не было. Но эта ситуация могла бы стать чрезвычайной, если бы мы обстоятельно и спокойно не объяснили звонившим людям, что поводов для паники нет».

Если предприятие идет навстречу потребителям, значит, у него открываются новые перспективы. В «Межрегионгазе» считают этот опыт положительным, и уже в нынешнем году аналогичные информационно-справочные службы планируется организовывать во всех региональных газовых компаниях.

Андрей Самохин
Волгоград

СТРОИТЕЛЬСТВО

СЕГ – ЭТО ЛОГИЧНЫЙ ШАГ

На вопросы журнала отвечает
Председатель Правления компании E.ON Ruhrgas AG,
член Правления концерна E.ON AG,
член Совета директоров ОАО «Газпром»
Буркхард Бергманн

– Д-р Бергманн, какое влияние на германский газовый рынок окажет Северо-Европейский газопровод?

– Строительство Северо-Европейского газопровода является абсолютно логичным шагом, направленным на увеличение объемов поставок газа в Западную Европу в сочетании с дальнейшей диверсификацией маршрутов его транспортировки. Для Германии данный трубопровод особенно важен, поскольку он не только предоставляет доступ к дополнительным объемам голубого топлива, но и напрямую связывает нас с российскими месторождениями. Кроме того, в реализации проекта участвуют два основных партнера «Газпрома» – концерны BASF и E.ON.

– Будет ли ваша компания закупать дополнительные объемы российского газа?

– По этому поводу мы ведем переговоры с «Газпромом». Однако в настоящее время еще рано говорить о каких-то конкретных результатах. Сегодняшние прогнозы потребления

голубого топлива включают в себя больше факторов неопределенности, чем это было раньше. Считается, например, что свыше 50% предполагаемого роста спроса придется на новые электростанции, хотя такой вариант развития событий отнюдь не гарантирован. В решающей степени он будет зависеть от судьбы атомной энергети-

сти в освоении Южно-Русского газового месторождения. Почему вы стремитесь заняться добычей газа?

– В настоящее время добыча газа в ФРГ снижается. Однако в долгосрочной перспективе E.ON намерен не менее 15–20% своих потребностей в газе удовлетворять за счет собственной добычи и тем самым компенсировать

«Для Германии СЕГ особенно важен, поскольку он не только предоставляет доступ к дополнительным объемам голубого топлива, но и напрямую связывает нас с российскими месторождениями»

ки и конкурентоспособности электростанций, работающих на газовом топливе, по сравнению с аналогичными мощностями, потребляющими каменный уголь. Произошедшее в последнее время резкое увеличение цен на газ ставит под угрозу конкурентоспособность голубого топлива в электроэнергетике.

– Известно, что E.ON Ruhrgas прорабатывает вопрос о своем уча-

сокращение объемов поставок из германских месторождений. У нас уже есть доли в газоносных участках Северного моря. Кроме того, мы бы хотели принять участие в освоении российских месторождений в сотрудничестве с «Газпромом». Первым шагом в этом направлении могло бы стать Южно-Русское. В настоящее время мы ведем по этому поводу интенсивные переговоры с руководством «Газпрома».

– **Германия вот уже более 30 лет закупает российский газ. Какие трудности пришлось преодолеть за это время?**

– На многих этапах развития взаимоотношений Западной Европы с российским поставщиком газа компании E.ON Ruhrgas приходилось играть роль отважного первопроходца. Особенно ярко это проявилось во время геополитических дискуссий в связи с заключением четвертого контракта в 1980–1981 годах, когда США пытались отговорить европейские центры от значительного увеличения закупок газа в СССР.

Наша более чем 30-летняя совместная работа пережила эпоху противостояния Востока и Запада, энергетические кризисы и распад Советского Союза. Фундаментом сотрудничества была, в первую очередь, взаимовыгодная торговля газом. И даже в периоды политических кризисов мы всегда могли положиться на наших российских партнеров. В свою очередь «Газпром» также может рассчитывать на E.ON Ruhrgas как на одного из своих крупнейших покупателей.

Стоит отметить, что и на сбытовом рынке газа было множество преобразований, в ходе которых некоторые прогнозы так и не оправдались. Тем не менее E.ON Ruhrgas неукоснительно выполнял взятые на себя договорные обязательства. Коммерческие вопросы мы всегда улаживали путем переговоров. Нам никогда не приходилось обращаться в третейский суд. Такие отношения можно назвать истинным партнерством.

– **Расскажите, пожалуйста, о сотрудничестве E.ON Ruhrgas AG с дочерним предприятием «Газпрома» ООО «Волготрансгаз»?**

– E.ON Ruhrgas с 1997 года весьма успешно сотрудничает с «Газпромом» в рамках проекта по схеме «Совместного осуществления». Его цель состоит в оптимизации режимов транспортировки газа в системе «Волготрансгаз» и в соответствующем снижении расхода энергии и выбросов двуокиси углерода в окружающую среду.

Речь идет об одном из первых реализуемых в России проектов в рамках Киотского протокола. Его осуществ-

«Я всегда был сторонником того, чтобы фактический контроль государства в «Газпроме» получил выражение и на уровне распределения акционерного капитала. Кроме того, я все время выступал за упразднение неестественного разделения рынка акций»

ление в полном объеме позволит сократить выбросы CO₂ в атмосферу примерно на 300 000 тонн в год и внести важный вклад в дело экономического развития и охраны окружающей среды. Затем данный опыт необходимо будет распространить на всю сеть магистральных газопроводов «Газпрома». В этом случае удастся уменьшить выбросы CO₂ на 4–5 млн. тонн в год. А это уже масштаб мирового значения.

Сегодня нам нужны конкретные шаги со стороны правительств Германии и России. Кроме того, следует заключить дальнейшие коммерческие соглашения на корпоративном уровне, направленные на экономически эффективную реализацию указанных мер по защите климата. Схема «Совместного осуществления» как один из механизмов Киотского протокола предоставляет все необходимые для этого возможности. Однако нам больше не следует терять здесь время.

– **Как изменился «Газпром» за время вашей деятельности в составе Совета директоров крупнейшей российской компании?**

– Я уже шестой год заседаю в Совете директоров ОАО «Газпром». Работа интересная, предъявляющая высокие требования к исполнителям. Формирование мнений в Совете директоров происходит компетентно, конструктивно и целенаправленно. Мы уже многого достигли, но сделать предстоит ничуть не

меньше. Нам, в частности, удалось вернуть утраченные доли в российских газовых месторождениях, внедрить систему корпоративного управления, повысить степень прозрачности компании и принять ряд важных стратегических решений. И это далеко не полный список положительных примеров.

– **Как вы расцениваете решение правительства РФ о консолидации в руках государства контрольного пакета акций «Газпрома» и о либерализации рынка ценных бумаг корпорации?**

– Я всегда был сторонником того, чтобы фактический контроль государства в «Газпроме» получил выражение и на уровне распределения акционерного капитала. Кроме того, я все время выступал за упразднение неестественного разделения рынка акций. Однако и теперь, под руководством государства, мы считаем необходимым продолжить движение в сторону повышения эффективности корпорации.





На вопросы журнала
отвечает
генеральный директор
ООО «Ноябрьскгаздобыча»
Анатолий Крылов

– Анатолий Васильевич, ваше предприятие выделяется среди добывающих дочек «Газпрома» самой низкой себестоимостью производства газа. С чем это связано?

– Во-первых, мы практически не используем вахтовый метод, который в 1,5–1,6 раза увеличивает численность персонала, а соответственно и расходы. Предприятие действует на юге Ямало-Ненецкого автономного округа, в основном в Пуровском районе, и лишь недавно мы начали геологоразведку в небольших объемах в соседнем Красноселькупском районе. Базовые города для нас – Ноябрьск, Губкинский, Тарко-Сале, где и живет основная часть трудового коллектива. Например, из Губкинского людей возят на Комсомольский газовый промысел каждый день. На Западно-Таркосалинском месторождении у нас не-

«У НАС САМАЯ НИЗКАЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ ДОБЫЧИ ГАЗА»

дельная вахта, но она территориальная: работники промысла – тоже в основном жители Пуровского района. Есть, впрочем, и вахтовики, которых мы доставляем с Большой земли. Как правило, это представители каких-либо редких профессий, поэтому таких у нас не более десятка.

Во-вторых, у «Ноябрьскгаздобычи» сравнительно удачное географическое расположение и благоприятные геологические условия эксплуатируемых месторождений.

«В минувшем году наш коллектив, состоящий из 3,5 тыс. сотрудников, добыл 64 млрд. куб. м газа»

Кроме того, структура «Ноябрьскгаздобычи» несколько отличается от других газпромовских «дочек». Есть одна компания, в нее на правах цехов входят промыслы и управления – а, скажем, у наших коллег более сложная структура бизнеса.

Не числом, а умением

Все это в целом позволило компании иметь оптимальную численность персонала. Например, в минувшем году наш коллектив, состоящий из 3,5 тыс. сотрудников, добыл 64 млрд. куб. м газа. Для сравнения: примерно столько же сегодня производит «Надымгазпром», где работает порядка 9 тыс. человек. Конечно, нужно учитывать, что у них более старые месторождения, которые, безусловно, требуют высоких затрат – как и гораздо большая, чем у нас, социальная инфраструктура.

Преимущества, которые я перечислил, обеспечивают «Ноябрьскгаздобыче» самую низкую себестоимость добычи газа в Группе «Газпром». Впрочем, предприятие уникально не только этим.

– А чем еще?

– Из всего газа, который мы добыли в прошлом году, на наши собственные месторождения пришлось 43,9 млрд. куб. м, или около 69% от общего объема. Еще 20 млрд. куб. м – это результат операторской работы на участках, лицензии на освоение которых принадлежат не нам. Дело в том, что «Ноябрьскгаздобыча» – наверное, единственное предприятие «Газпрома», которое оказывает операторские услуги в сфере добычи газа.

Например, лицензией на освоение Губкинского газового месторождения владеет ЗАО «Пургаз», контрольный

«Ноябрьскгаздобыча» – единственное предприятие «Газпрома», которое оказывает операторские услуги в сфере добычи газа

пакет акций которого сегодня принадлежит «Газпрому», а 49% – «Итере». «Ноябрьскгаздобыча» является оператором этого проекта, оказывая услуги по добыче и подготовке газа.

В принципе эти промыслы ничем не отличаются от наших месторождений: на них трудится тот же коллектив, мы несем практически те же затраты. А фактические пользователи недр работают с внешними геологическими службами, отчитываются за газ.



– Выгодно ли быть оператором?

– Этот бизнес ничем не хуже, чем добыча газа на месторождениях, лицензии на разработку которых находятся у нас. Для «Ноябрьскгаздобычи» это дополнительный доход. Начали мы с 200 млн. рублей в год, а сегодня оказываем услуг более чем на 1,3 млрд. рублей.

– Интересно, отличается ли еще чем-то ваше предприятие от других дочек «Газпрома»?

– «Ноябрьскгаздобыча» одной из первых стала заниматься реконструкцией старых месторождений. Значительная часть оборудования на промыслах морально и физически устарела, а кое-что пришлось даже вывести из строя. Поэтому мы выступили с инициативой провести техническое перевооружение своих промыслов. С привлечением инвестиций ОАО «Газпром» в период с 2001 по 2003 годы реконструировали Вынгапуровский газовый промысел. В частности, автоматизировали технологический процесс, поменяли систему пожаротушения и технологию регенерации гликоля. В результате управлять многими процессами стало намного проще, затраты значительно снизились, а производительность возросла.

Первые реформаторы

Это дело – новое для газовой корпорации, и мы здесь были первопроходцами. Кстати, думаю, не ошибусь, если скажу, что и реформа по выделению непрофильных и вспомогательных направлений деятельности предприятий, которая сегодня проходит в «Газпроме», у нас началась еще в 1997 году.

– То есть, и здесь вы стали первыми?

– Получается, что так. И чтобы в этом убедиться, достаточно обратиться к истории предприятия. Началось все с нашего старейшего газодобывающего промысла – Вынгапуровского, которому уже более 27 лет. Первое время Вынгапуровское ГПУ подчинялось «Главтюменьгазпрому», потом вошло в состав «Сургутгазпрома», а в 1997 году было выделено из него и превратилось в самостоятельное добывающее предприятие.

Так появилась «Ноябрьскгаздобыча», которая тогда работала на трех газовых месторождениях – Вынгапуровском, Комсомольском и Западно-Таркосалинском. Это, по сути, и стало стартом реструктуризации, которая во многих «дочках» «Газпрома» еще только начинается.

«Думаю, не ошибусь, если скажу, что и реформа, которая сегодня проходит в “Газпроме”, у нас началась еще в 1997 году»

Мы вышли из состава «Сургутгазпрома» достаточно эффективным предприятием, практически не обремененным социалкой. Сначала мы даже не имели своего технологического транспорта, и нас обслуживали подразделения «Сургутгазпрома». Правда, со временем мы все-таки вынуждены были создать собственное транспортное подразделение, которое сегодня у нас самое многочисленное – порядка 750 человек. Теперь его, по-

видимому, придется выделять. Хотя, с точки зрения экономики, эффект может оказаться не самым благоприятным. Это будет еще одно дочернее предприятие с дополнительным штатом сотрудников, юридическое лицо со своим балансом, которому придется самостоятельно платить все налоги. Следовательно, новая структура на первых порах повысит расценки на предоставляемые услуги. С другой стороны, нас это не пугает: ведь раньше мы вполне нормально работали с «Сургутгазпромом».

– Выходит, что «Ноябрьскгаздобыче» проще пережить нынешнюю реформу, чем другим «дочкам» корпорации?

– В общем, да. Благодаря тому что было сделано в 1997 году, у нас сегодня оптимальная численность работников, нет такой обширной социальной сферы, как у наших соседей – «Надымгазпрома» и «Уренгойгазпрома». Но все равно общие преобразования касаются и нас.

В прошлом году мы провели реструктуризацию и реконструкцию действующих предприятий, сократили численность персонала. Теперь ремонтно-эксплуатационное управление работает только на объектах добычи. На основе его «непрофильной» базы создана компания по коммунальному обслуживанию общежитий, зданий и сооружений. Детские сады и практически все жилье по городам Губкинский и Ноябрьск, находившиеся у нас на балансе, переданы в муниципальную собственность. Сегодня у «Ноябрьскгаздобычи» остались только общежития и спортивно-оздоровительные комплексы, которые нам необходимы. Теперь готовимся выделить



ремонтно-строительное управление, подразделение специализированного транспорта, цех интенсификации и ремонта скважин, а также ведомственную гостиницу «Россия».

– **А как реформа отражается на людях?**

– Сегодня мы вынуждены частично доплачивать тем, кто работает, например, в наших бывших детских садах. Потому что, перейдя под крыло муниципалитета, они потеряли не только в зарплате, но и остались без социального пакета. Чтобы спокойно выйти на пенсию, специалисты, проработавшие у нас много лет, готовы остаться в системе «Газпрома» на любой должности. Мы стараемся выполнить свои обязательства, но, конечно, много и таких, кто воспринимает реформу болезненно: есть здесь и слезы, и обиды...

Одна УКПГ вместо двух

– **Давайте вернемся к производственной деятельности. Что изменилось с 1997 года, когда «Ноябрьскгаздобыча» работала на трех месторождениях?**

– Мы ввели Губкинское месторождение с годовым объемом порядка 15 млрд. куб. м газа, где сегодня «Ноябрьскгаздобыча» работает, как я уже говорил, на услугах. В течение последних двух лет освоили собственные лицензии на Вынгайхинское и Еты-Пуровское месторождения. Они находятся на расстоянии 40 км друг от друга. Сначала предполагалось, что здесь долж-

ны появиться две установки комплексной подготовки газа, но в итоге по предложению наших специалистов было принято решение разрабатывать оба месторождения, используя один общий комплекс подготовки газа. Теперь УКПГ мощностью 20 млрд. куб. м находится на Вынгайхинском месторождении, которое мы запустили еще в 2003 году и где ежегодно добываем 5 млрд. куб. м газа. Еты-Пур начал работать в прошлом году, а в нынешнем будем выводить его на проектную мощность – 15 млрд. куб. м в год.

– **Значит, решение о строительстве одной УКПГ, обслуживающей два месторождения, оправдало себя?**

– Конечно. Это пока единственный подобный комплекс в «Газпроме». Причем проект мы реализовали со

значительным сокращением эксплуатационных затрат и намного раньше намеченного срока.

– **Каковы перспективы вашего предприятия?**

– В нынешнем году планируем добыть порядка 74 млрд. куб. м газа, из которых на наши лицензии придется 53,3 млрд. куб. м, а также около 115 тыс. тонн газового конденсата. С 2006 года на полную мощность заработает Еты-Пур. Будем заниматься реконструкцией Комсомольского и Западно-Таркосалинского промыслов, которые уже требуют технического перевооружения.

Вынгайхинское и Еты-Пуровское были последними нашими неосвоенными месторождениями, успешно введенными в разработку. Поэтому мы представили в «Газпром» программу



мероприятий по увеличению сырьевой базы, предусматривающую наращивание геологоразведочных работ и участие в тендерах для получения лицензий на новые месторождения. Речь идет о проведении геологоразведки на Восточно-Терельском участке — лицензия на геологоразведку уже у нас. Сегодня мы начали работы на Ленском нефтяном месторождении, расположенном в Красноселькупском районе. Оно будет осваиваться на условиях проектного финансирования.

В «Газпроме» принято решение об участии в тендере по приобретению Хадырьяхинского и Южно-Хадырьяхинского лицензионных участков. Они расположены в Надым-Пур-Тазовском регионе и граничат с нашими месторождениями, поэтому разрабатывать их удобнее силами «Ноябрьскгаздобычи».

Сегодня на рассмотрении в «Газпроме» находится программа увеличения сырьевой базы до 2010 года. «Ноябрьскгаздобыча» планирует участвовать в конкурсе по приобретению лицензий на освоение месторождений Гыданского полуострова — Солетско-Ханавейского, Южно-Гыданского и Геологической (суша). Пока они находятся в нераспределенном фонде.

Кроме того, мы предложили головной компании активнее использовать «Ноябрьскгаздобычу» в качестве оператора на участках, лицензии на разработку которых нам не принадлежат — в частности, на Южно-Русском месторождении.

Нет факелам!

Кстати, на условиях проектного финансирования мы планируем заняться и утилизацией попутного нефтяного газа.

— **А где будете брать попутный газ?**

— В нашем районе работают «Роснефть» и «Сибнефть», у которых достаточно большие запасы попутно-

го нефтяного газа, который, к сожалению, нефтяниками сжигается. Наверное, было бы правильнее перерабатывать его и использовать полученные ШФЛУ, газовый бензин и сухой газ. Этим мы, во-первых, продлим жизнь нашим месторождениям природного газа, а во-вторых, сократим вредные выбросы в атмосферу.

«Построить завод по переработке попутного газа и организовать систему сбора — достаточно дорогое удовольствие. Но дело это стоящее»

Конечно, построить завод по переработке попутного газа и организовать систему сбора — достаточно дорогое удовольствие. Но дело это стоящее. По нашим оценкам, ежегодно на близлежащих месторождениях в факелах сгорает не менее 10 млрд. куб. м газа. Заручившись согласием «Газпрома», мы уже начинаем переговоры с «Сибнефтью». «Роснефть», в принципе, тоже готова к диалогу.

— **Вы координируете свои действия с «Сибуром»?**

— У них свой бизнес, у нас свой. Сами они здесь не справляются: сибуровские газоперерабатывающие заводы, Муравленковский и Губкинский, — небольшие и загружены по максимуму. А мы предлагаем задействовать при утилизации газа наши свободные мощности, в частности, дожимные компрессорные станции, что значительно удешевит проект. А с «Сибуром», если начнем заниматься попутным газом, думаю, не будем конкурировать, тем более что все совместные проекты планируются только по согласованию с головной компанией.

— **С независимыми производителями газа вы как-то взаимодействуете?**

— Да, попутному и отбензиненному газу. На Губкинском и Комсомольском промыслах принимаем газ от «Роснефти», осуществляем его подготовку и возвращаем им же для реализации. Сегодня на первом из них «Роснефть» провела новый трубопровод, но здесь уже «Пургаз» будет покупать у них газ и самостоятельно его продавать. В «Пургазе», как я уже говорил, работаем с «Итерой». Взаимодействуем с компанией «Янгпур», которая разрабатывает газоконденсатные залежи. Приобретаем у них газ, который раньше горел в факелах, но там небольшие объемы — порядка 90 млн. куб. м в год.

Работай — и тебя заметят

— **Анатолий Васильевич, а как вы проводите свободное время, если оно у вас, конечно, есть?**

— Есть, но очень немного. Охочусь с друзьями, но не часто — если получается, раз-два в год хожу на гуся, на утку. Иногда удается в субботу-воскресенье порыбачить. У нас здесь благородная рыба редкость (муксун водится севернее), поэтому ловим щуку, язя, окуня.

— **Какое место в вашей жизни занимает семья?**

— Семья — это святое, ради детей и живем, по большому счету. У меня дети взрослые уже. Родились и выросли на Севере, учились и теперь работают в Тюмени. Сын — в филиале «Газпромбанка», дочь (в этом году она закончила институт) — в системе «СОГАЗа». Жена уже пенсионер: на Севере женщины в 50 лет уходят на пенсию. Ведет домашнее хозяйство.

— **А что газовый «генерал» Крылов может посоветовать молодому человеку, который только-только пришел на работу в систему «Газпрома» и хочет чего-то добиться в жизни?**

— Прежде всего, нужно нормально, честно работать. Вот взять «Ноябрьскгаздобычу». Если специалист ответственный, грамотный и усердный, то даже на нашем небольшом предприятии, где не очень большие перспективы карьерного роста, сотрудники продвигаются по служебной лестнице. Многие начинают рядовыми операторами добычи и получают высшее образование без отрыва от производства. Растут и профессионально, и по должности. У нас нет сторонних людей даже среди менеджеров среднего звена — все вырастает здесь же, в коллективе. Надо просто нормально относиться к труду, совершенствоваться — и тебя непременно заметят!

Беседу вел **Денис Кириллов**





ВЫГОДНЫЙ ДОЛГ

Каждый мало-мальски разбирающийся в экономических категориях человек знает: банковский бизнес занимается тем, что берет средства у одних клиентов и в свою очередь дает их займы другим. Разница в процентных ставках и приносит банку прибыль. И чем больше финансовых ресурсов привлек банк, тем больше он сможет заработать. Однако если верить критикам газовой корпорации, «Газпромбанк» ухудшает долговой

портфель Группы «Газпром». Что ж, давайте разберемся, так ли это.

Короткие деньги

За минувший год доля долга «Газпромбанка» в консолидированной задолженности Группы выросла с 14,72% (76,8 млрд. рублей) до 18% (111,2 млрд. рублей). Следовательно, это увеличило долговую нагрузку Группы «Газпром». При этом если «Газпром» стремительно сокращает объем крат-

косрочной (до одного года) задолженности, то у «Газпромбанка» она, наоборот, растет. На начало 2002 года краткосрочный долг Группы «Газпром» составлял 263,5 млрд. рублей (49,1% общей задолженности). По итогам 2004 года этот показатель снизился до 177 млрд. рублей (28,7%).

Структура долга Группы могла бы улучшиться еще существенно, если бы «Газпромбанк» в минувшем году не увеличил свою краткосрочную задол-

женность на 11,1 млрд. рублей. Но любой банкир вам скажет, что население делает вклады чаще всего на срок до одного года, поэтому в отчет-

9,7 млрд. рублей чистых процентных доходов.

Необходимо обратить внимание и на тот факт, что доля «Газпромбанка» в об-

В 2004 году объем вкладов физических лиц увеличился с 21,9 млрд. рублей до 30,6 млрд. рублей, то есть на 40%. По итогам года прибыль «Газпромбанка» до налогообложения составила 12,1 млрд. рублей, что более чем вдвое превышает результат 2003 года

ности они проходят как краткосрочные. Давайте заглянем в последний годовой отчет «Газпромбанка».

Население доверяет «Газпромбанку»

За минувший год объем вкладов физических лиц здесь увеличился с 21,9 млрд. до 30,6 млрд. рублей, то есть вырос на 40%. Стоит отметить, что эти деньги были очень удачно размещены. «Газпромбанк» — весьма эффективное предприятие, доходы которого постоянно растут.

щей задолженности Группы «Газпром» неуклонно растет. В частности, за минувший год она увеличилась с 14,7% до 18%. Это говорит в том числе и о том, что «Газпромбанк» наращивает объем операций с клиентами, не входящими в Группу «Газпром», то есть самостоятельно зарабатывает деньги на стороне и приносит прибыль Группе.

Если нам должны — это хорошо

Аналогичную ситуацию мы наблюдаем и по дебиторской задолженности. У «Газпромбанка» она растет, что аб-

«Использование в развитии бизнеса заемных средств — вполне приемлемая и распространенная практика. Особенно для банка, для которого выдача займов за счет привлекаемого, более дешевого капитала, является одной из основ деятельности, — считает Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Андрей Круглов**. — Но здесь важно, чтобы практика заимствований «Газпромбанка» не противоречила общей политике Группы — как в части используемых инструментов и времени выхода на рынок, так и в отношении сроков и объемов привлекаемых займов. Ведь рейтинговые агентства, банки и инвесторы оценивают кредитоспособность «Газпрома» на основании консолидированных показателей Группы».

Долговая нагрузка снижается

В заключение хотелось бы обратить внимание читателей на ряд показателей, из которых становится ясно, что тяжесть долговой нагрузки на «Газпром» снижается, так как прибыль корпорации неуклонно растет. Отношение EBITDA (прибыль до налогов, процентных выплат по долгу и амортизационных отчислений) к объему процентных выплат по долгу постоянно улучшается. Если в 2001 году данный показатель составлял всего 10,7, то по итогам минувшего года он достиг отметки 39,5. То же самое можно сказать и про отношение чистого долга к EBITDA. В 2001 году оно равня-

Группа «Газпром» занимается не только газовым, но и банковским бизнесом

В последнее время стало модно пенять «Газпрому» на величину долгов. Однако зачастую критики «забывают», что в составе Группы «Газпром» есть не только добывающие, транспортные, перерабатывающие и сбытовые компании, но и финансовые. В частности «Газпромбанк». Долги производственных структур и банков имеют разную природу, и об этом стоит поговорить подробнее.

В частности, по итогам 2004 года прибыль до налогообложения составила 12,1 млрд. рублей, что более чем вдвое превышает результат 2003 года.

Эффективный бизнес

Наиболее существенный вклад в этот показатель внес рост чистых процентных доходов. В целом процентные доходы достигли 18,7 млрд., а расходы — 9 млрд. рублей. В результате «Газпромбанк» получил

солютно естественно, так как его задача как раз и заключается в том, чтобы выдавать кредиты. По итогам минувшего года вклад «Газпромбанка» в консолидированную дебиторскую задолженность Группы «Газпром» увеличился с 65,8 до 117,6 млрд. рублей. Однако недобросовестные критики газовой корпорации любят, вырвав цифры из контекста, кричать, что «дебиторка» у «Газпрома» растет из-за неплатежей потребителей за газ.

За минувший год доля долга «Газпромбанка» в консолидированной задолженности Группы выросла с 14,72% (76,8 млрд. рублей) до 18% (111,2 млрд. рублей). Следовательно, это увеличило долговую нагрузку Группы «Газпром»

лось 1,5, а в 2004 году снизилось до 1,3. А чем меньше этот показатель, тем, естественно, лучше.

Деньги занимают все мировые компании, крупные и не очень. Это вполне нормальный процесс. Ведь средства инвестируются в проекты, которые дают прибыль, превышающую величину процентных выплат. Главное — чтобы заемщик мог обслуживать свой долг, а с этим у «Газпрома» проблем нет. Так что, волноваться не стоит.

Сергей Правосудов

Рисунок Юлии Русенко

ЛУЧШИЙ БАНК СТРАНЫ

В начале сентября в конференц-зале лондонского отеля «Дорчестер» состоялась ежегодная церемония вручения премий британского делового журнала The Banker. Победителем в номинации «Банк года 2005 в России» стал АБ «Газпромбанк» (ЗАО).

Премии The Banker присуждаются по результатам анализа работы банков в 140 странах мира. При этом учитываются не только чисто статистические данные, но и такие показатели, как уровень использования новых технологий, развитость инфраструктуры и выбранная стратегия. В расчет берется и оценка прочности позиций на перспективу.

А начиналось все в 1990 году, когда для повышения качества обслуживания крупнейшей в стране газовой компании на базе Департамента финансового управления «Газпрома» был создан уполномоченный коммерческий банк. В его задачу в частности входило обеспечение финансового сопровождения проектов в регионах работы «Газпрома», для чего филиалы банка открылись в Нижнем Новго-

роде, Новом Уренгое, Югорске, Белоярском и Туле.

К 1995 году «Газпромбанк» превратился в активного игрока на финансово-кредитном рынке России, установил корреспондентские отношения с рядом крупных банков Западной Европы и США, стал членом Московской межбанковской валютной биржи и уполномоченным Банком России по операциям с государственными краткосрочными облигациями. Региональная сеть увеличилась до 19 филиалов.

Благодаря тому что после кризиса 1998 года «Газпромбанк» вошел в число тех немногих финансовых институтов, которые полностью выполнили все свои обязательства, ему доверили средства новые крупные клиенты и частные вкладчики. Сегодня в банке обслуживаются более 10 тыс. россий-

ских предприятий, он участвует в финансировании целого ряда глобальных проектов, таких как расширение мощностей по транспорту газа в Румынию, строительство газопроводов «Ямал – Западная Европа» и «Голубой поток». Чтобы улучшить качество работы на финансовых и фондовых рынках, банк внедряет инновационные технологии. Расширяется финансирование внешнеторговых операций, одним из перспективных направлений становится работа с драгоценными металлами.

В 2000 году «Газпромбанк» вошел в пятерку крупнейших российских банков по объему собственного капитала и сумме активов. Отечественные и международные рейтинговые агентства присвоили ему высшую категорию надежности. Сформированы системы экспортных платежей за газ, банк обслуживает крупные синдицированные кредиты «Газпрома».

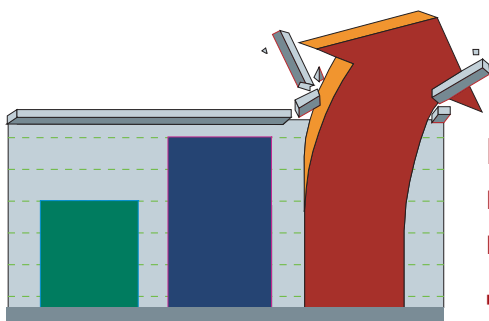
За последние пять лет «Газпромбанк» стал универсальным финансовым отраслевым институтом, его кредитный рейтинг неоднократно подтвержден на максимально возможном для России уровне – Аa3. Среди клиентов банка – крупнейшие отечественные холдинги и торговые сети, развивается ипотека и потребительское кредитование. Такие новые инструменты, как инвестиционное кредитование и структурированное финансирование, позволяют реализовывать глобальные, не имеющие аналогов проекты мирового значения. Партнерами «Газпромбанка» остаются более 200 международных финансовых учреждений, то есть ему по-прежнему доверяют. Благодаря этому «Газпромбанк» сегодня является самым успешным российским заемщиком на рынках Европы и США.

Денис Кириллов



Престижная британская премия стала хорошим подарком «Газпромбанку» к его 15-летию





Благодаря слухам о возможном поглощении «Сибнефти», котировки акций «Газпрома» достигли исторического максимума

ВСЕ ВЫШЕ И ВЫШЕ

В июле и августе котировки акций «Газпрома» росли очень быстро — как в абсолютном выражении, так и по отношению к индексу РТС. Цена бумаг «Газпрома» за эти месяцы увеличилась на 27%, с 83,6 рублей, и достигла исторического максимума — 107,5 рубля за акцию. При этом индекс РТС поднялся на 23%, до 882 пунктов. Американские депозитарные расписки (АДР) в Лондоне (в расчете на акцию) подорожали на 34%, с 3,7 до 4,9 доллара.

Основным фактором, определившим динамику котировок ценных бумаг газового гиганта в июле и августе, стали слухи о готовящемся поглощении «Газпромом» компании «Сибнефть». Однако не стоит сбрасывать со счетов и общий рост рынка. В то же время сообщение о завершении сделки по доведению государственного пакета акций «Газпрома» до контрольного практически не повлияло на цену бумаг корпорации. А вот информация о переговорах между «Газпромом» и мажоритарными владельцами «Сибнефти» взбудоражила инвесторов.

Появившись в начале июля, эти слухи сразу же положительно отразились на котировках акций газовой компании. Оптимистический настрой инвесторов был вызван тем, что со-

гласно имевшейся информации, переговоры «Газпрома» с мажоритарными акционерами «Сибнефти» могут быть удачными и привести к тому, что корпорация заплатит за бумаги «Сибнефти» меньше их текущей рыночной цены. А это, естественно, само по себе увеличит справедливую стоимость «Газпрома».

На рост котировок акций газовой корпорации в июле также положительно повлияла телефонная конференция (conference-call) представителей компании для инвесторов и аналитиков, посвященная результатам минувшего года. На ней были озвучены оптимистические тенденции финансового состояния «Газпрома» — существенное увеличение в нынешнем году мировых цен на газ и объема экспортных поставок. Оба показателя превзошли рыночные ожидания, что заставило инвесторов еще раз пересмотреть свои финансовые прогнозы для компании в сторону повышения. Это, в свою очередь, выгодно отразилось на котировках ценных бумаг «Газпрома».

В конце июля произошло еще одно событие, оказавшее благоприятное воздействие на цены акций газового гиганта: было заключено соглашение между «Газпромом» и итальянской

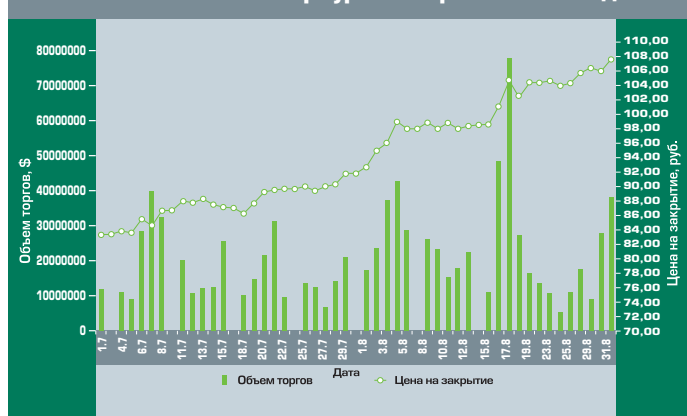
компанией ENI SpA о начале прямых ежегодных поставок 2 млрд. куб. м газа итальянским потребителям с 2006 года.

Акции корпорации продолжали дорожать и в августе, достигнув рекордных исторических значений. Основными факторами роста стали положительный настрой инвесторов и возобновление слухов о возможной покупке «Газпромом» доли в «Сибнефти».

Сейчас мы позитивно оцениваем перспективы курсовой стоимости ценных бумаг «Газпрома». По нашему мнению, их справедливая цена составляет 122,5 рубля за акцию. В то же время мы не видим потенциала роста у депозитарных расписок. Наша оценка справедливой стоимости АДР — 43 доллара. Мы предполагаем, что внутреннее бумага «Газпрома» останутся привлекательными для инвесторов, поскольку они надеются на скорую либерализацию рынка акций компании. Еще одним фактором, который будет и в дальнейшем оказывать положительное влияние на котировки ценных бумаг корпорации, является продолжение роста экспортных поставок и мировых цен на газ в нынешнем году.

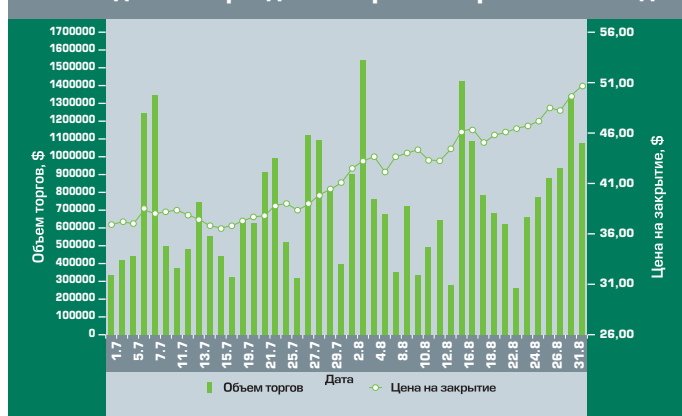
Алексей Кормицков,
аналитик ФК «УРАЛСИБ»

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в апреле 2005 года



Источник: Reuters

Динамика стоимости АДР ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже в апреле 2005 года



Источник: Reuters

ЗА ЧЕТЫРЕ

МОРЯ

Как известно, «Газпром» – давний и надежный поставщик газа для европейских государств. До сих пор российское голубое топливо доставлялось потребителям только по трубопроводам. Между тем в последние три десятилетия достаточно быстро развивается мировой рынок сжиженного природного газа (СПГ), и сегодня на его долю приходится 26% объема международной газовой торговли. Поставив перед собой задачу превращения в глобальную энергетическую компанию, «Газпром» начал активно готовиться к завоеванию новых рынков сбыта, ведь производство СПГ позволит поставлять продукцию по всему миру и диверсифицировать свой бизнес. Чтобы реализовать проекты по сжижению газа, корпорация намерена использовать не только западные технологии, но и собственные разработки, над которыми давно ломают голову наши ученые. Сегодня мы расскажем о том, как выглядит этот процесс в принципе.

**У «Газпрома»
есть все шансы
занять ведущие
позиции
на мировом
рынке СПГ**

Калорийно, но безвредно

То, что российские потребители часто называют сжиженным природным газом (скажем, где-нибудь на газозаправочной станции), на самом деле таковым не является. В большинстве случаев речь идет о сжиженной пропан-бутановой смеси. Настоящий же СПГ на 99% состоит из «легкого» метана и представляет собой прозрачную жидкость без запаха. Этот экологически чистый и безвредный при сгорании продукт служит отличным топливом, так как обладает повышенной энергетической калорийностью.

Впрочем, сам процесс перевода газа в жидкое состояние требует не-

малых финансовых затрат. Причина – высокая энергоемкость технологий и необходимость использования обогранных, изготовленного из дорогостоящих материалов.

СПГ на 99% состоит из «легкого» метана и представляет собой прозрачную жидкость без запаха. 1 тонна СПГ соответствует 1397,379 куб. м природного газа

Чтобы улучшить экономику проектов, заводы по сжижению желательнее строить в непосредственной близости от центров газодобычи. В идеале их лучше всего располагать в порту, так как танкеры – самый удобный и дешевый способ перевозки СПГ.

Если расходы на технологические нужды при прокачке газа по трубе могут достигать 20%, то сжижение позволяет практически полностью исключить их. Конечно, СПГ достаточно сильно испаряется в процессе транспортировки, но с помощью небольшой установки его можно тут же вновь сжижать либо использовать в газообразном состоянии как топливо для танкера. Кроме того, СПГ – очень холодный продукт, поэтому имеет низкую способность к возгоранию, а значит, не является взрывоопасным. Если же вдруг жидкий газ в результате повреждения танкера прольется в море, то опять-таки экологической катастрофы не случится: на поверхности воды образуется ледяная корка, которая со временем постепенно растает.

Под градусом

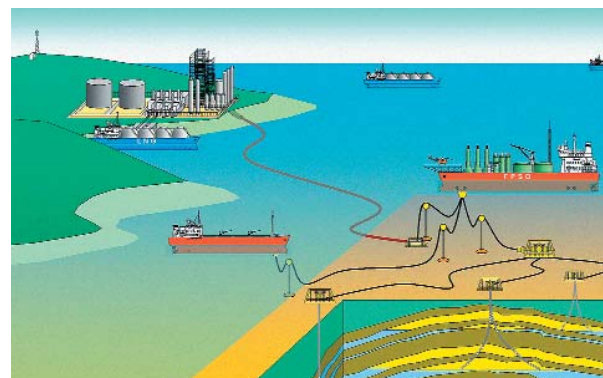
Сегодня в мировой практике в основном используются два типа криогенных технологий: каскадный и смешанный. Прежде чем сжижать, газ нужно очистить. При каскадном типе сжижения голубое топливо последовательно поступает в резервуары, где из его состава выделяют механические загрязнения, воду и прочие «лишние» примеси. Затем чистый метан идет в первый теплообменник и там подвергается охлаждению с помощью пропана. Последний сжимается мощным компрессором, после чего закачивается в теплообменник, по трубкам которого идет метан. Постепенно пропан расширяется, одновременно охлаждаясь, в результате взаимодействия с ним температура метана достигает минус 34 градусов.

Далее охлажденный газ попадает во второй теплообменник, где происходит все то же самое, только в качестве хладагента используется уже не пропан, а этилен. На выходе температура метана опускается до минус 76 градусов.

Третий цикл по сути повторяет два предыдущих, но нужный градус достигается в процессе охлаждения метана... самим метаном. Это заключительная стадия каскадного типа: температура газа доходит до отметки минус 160 градусов, и в условиях атмосферного давления он становится жидкостью, сократившись при этом в объеме в 600 раз.

Иногда полезно смешивать

Смешанный тип криогенных технологий основан на том же принципе, что и каскадный, но состоит только из двух этапов. Сначала происходит охлаждение метана пропаном, а затем смесью



из азота, этана и метана. По мнению специалистов, эта технология экономически более привлекательна, так как при строительстве завода позволяет серьезно сэкономить на металле.

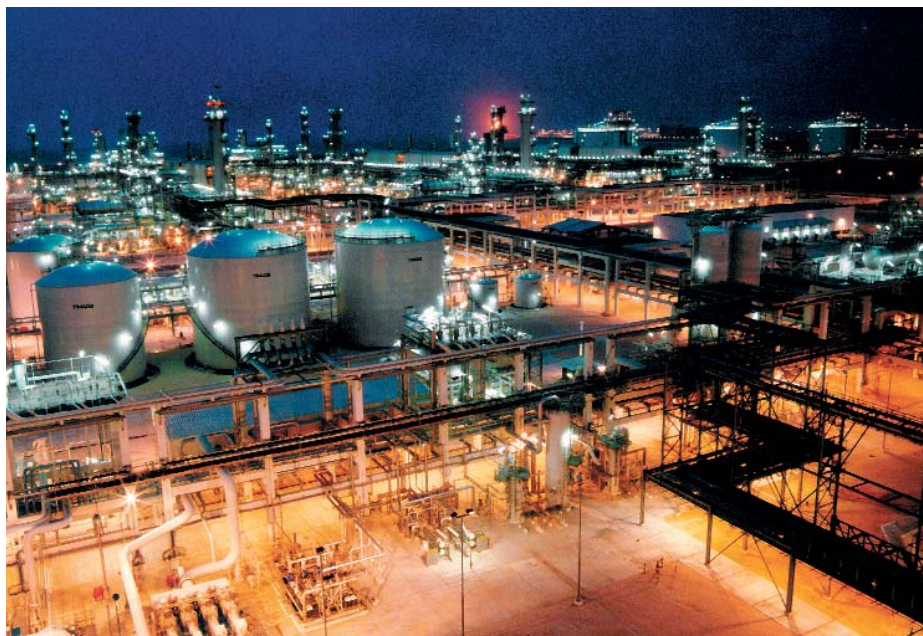
В процессе производства СПГ температура газа доходит до отметки минус 160 градусов, и в условиях атмосферного давления он становится жидкостью. При этом объем газа сокращается в 600 раз

Есть еще, правда, метод, основанный на использовании турбодетандеров. Но в силу своей энергоемкости он пока применяется только на газораспределительных станциях для получения сжиженного газа в небольших объемах. Производительность же современных заводов по сжижению весьма велика: одна технологическая линия ежегодно может давать до 7–10 млн. тонн СПГ.

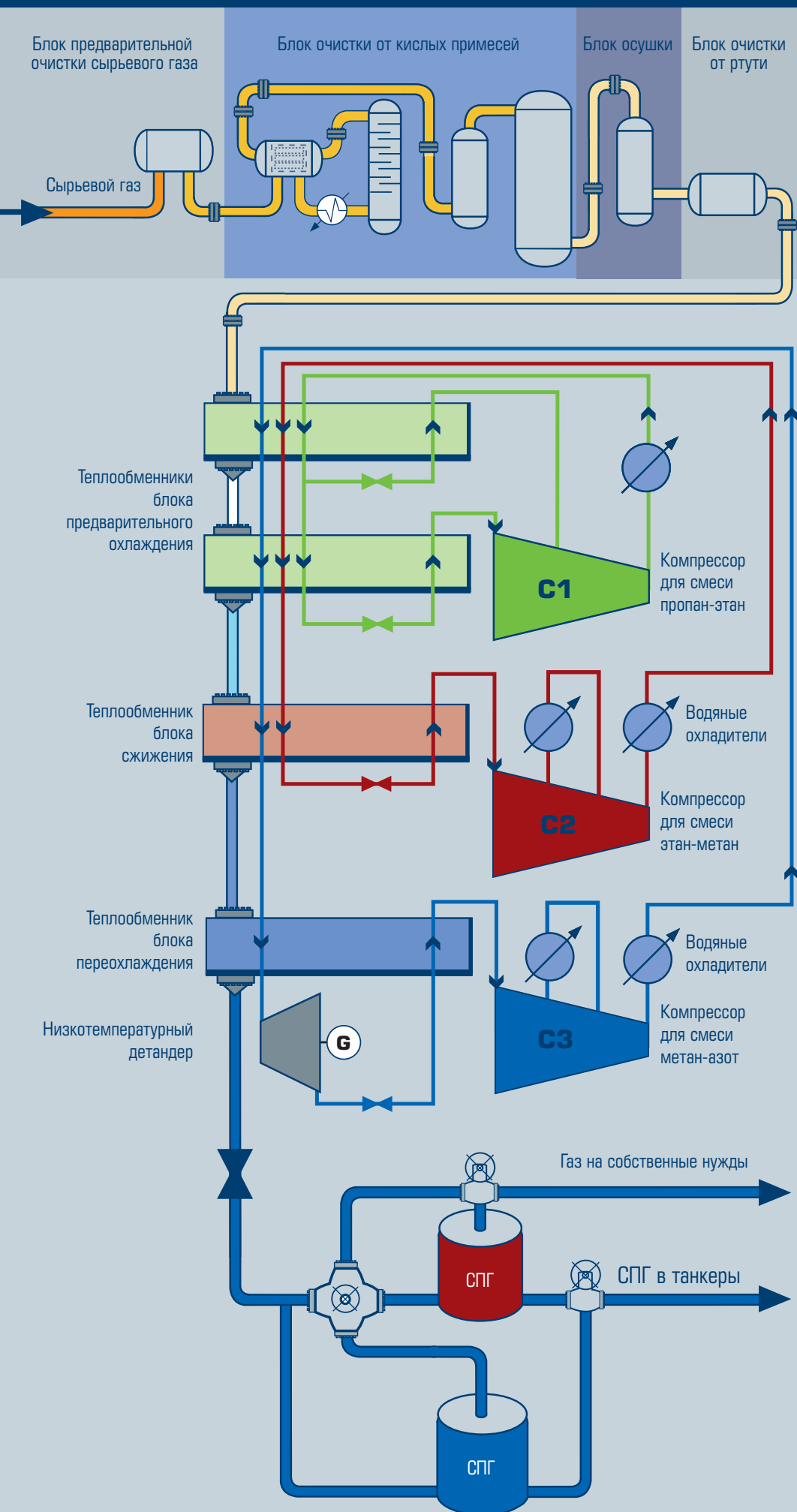
После того как газ стал жидкостью, его перекачивают в хранилище, расположенное рядом с заводом, – специальные криогенные резервуары. Проще говоря, в огромные металлические термосы, способные сохранять температуру неизменной. Стены у этих конструкций, как правило, очень толстые, так как для предотвращения утечек металл сверху покрывается слоем железобетона. Этот слой обладает такой прочностью, что способен выдержать удар упавшего в результате катастрофы авиалайнера.

...А ты такой холодный, что трубы не выдерживают

Как уже говорилось, идеальное место для завода и хранилища СПГ – морской порт, к которому прокладывается трубопровод. Вообще-то сжиженный газ можно возить в любых криогенных емкостях, в том числе и по железной дороге. Но наиболее выгодно все же



Структурная схема завода по сжижению природного газа



транспортировать СПГ в больших объемах и на значительное расстояние. В некоторых случаях его доставка до потребителя намного дешевле даже по сравнению с трубопроводом. А если требуется отправить газ за океан, танкеры остаются наиболее привлекательным с экономической точки зрения средством транспортировки.

По форме резервуаров, используемых на танкерах, все морские перевозчики делятся на мембранные, сферические и призматические. У каждого из этих типов есть свои достоинства и недостатки. Например, мембранный танкер обладает меньшими размерами, а сферический более приспособлен к шторму, потому что СПГ в шаровых емкостях не плещется. Современные суда-газовозы оснащены огромными резервуарами. Если раньше один корабль мог взять на свой борт не более 60–80 тыс. куб. м СПГ, то теперь сразу загружается 200 тыс. А в проекте уже есть танкеры, вмещающие 250 тыс. куб. м и более.

Важно, чтобы все оборудование, участвующее в процессе производства, хранения и транспортировки СПГ, включая насосы и трубы, было изготовлено из высокопрочных легированных нержавеющей сталей: другие от постоянного «общения» со столь ледяным объектом, каким является сжиженный газ, очень быстро разрушаются.

Чтобы СПГ пришел к конечным потребителям, его необходимо регасифицировать. Этот процесс достаточно прост. На берегу оборудуется специальный приемочный терминал, где холодный жидкий газ пропускается через морскую воду: постепенно нагреваясь, он испаряется, переходит в газообразное состояние и закачивается в трубу. Если не хватает давления для его транспортировки, то, как обычно, строится компрессорная станция.

Наши преимущества

Идея производства СПГ возникла более 30 лет назад. Тогда же на Аляске был построен первый завод по сжижению, принадлежащий компании ConocoPhillips. Сегодня рынок СПГ — наиболее динамично развивающийся в мировом энергетическом пространстве. На разной стадии находятся 34 проекта по созданию новых мощностей по сжижению газа объемом около 350 млрд. куб. м и 74 проекта строительства приемных терминалов на 480 млрд. куб. м. Главные секторы поставок — США, страны АТР, Китай, Индия, Европа, СНГ, Австралия. Между тем значительные запасы газа есть только на Ближнем Востоке и в России.



Постоянно повышающийся спрос на сжиженный газ (последние 10 лет его прирост составлял 2,5% в год) обусловлен снижением его себестоимости и увеличением потребления газового сырья как наиболее экологически чистого вида топлива. В последние годы произошел качественный скачок в совершенствовании технологии производства и морской транспортировки СПГ. Это дает возможность по-новому взглянуть на многие проекты, ранее считавшиеся нерентабельными.

«У «Газпрома» есть серьезные преимущества для успешной реализации крупных проектов производства и поставок СПГ, — считает начальник Управления системного анализа и экспертизы Департамента стратегического развития ОАО «Газпром» **Игорь Мещерин**. — Во-первых, корпорация обладает мощной ресурсной базой. Во-вторых, основные наши запасы сконцентрированы в регионах с низкими температурами, что резко сокращает энергозатраты на сжижение. В-третьих, конкурентоспособность российского СПГ обусловлена коротким расстоянием от сырьевой базы до главных рынков сбыта — США и Юго-Восточной Азии. Кроме того, наш газ хорош по своему составу».

Продадим все

За последние 10 лет рассмотрено множество вариантов ресурсной базы и направлений поставок СПГ, в том числе с Харасавэйского газоконденсатного месторождения на рынки США и в Европу. Если ресурсы месторождений острова Сахалин будут востребованы на западном побережье США, в Японии, Южной Корее и КНР, то с побережья Финского залива СПГ можно транспортировать на восточное побережье США, в Канаду, Мексику и Западную Европу. Анализ показал, что самым эффективным и менее рискованным будет Штокмановский проект — благодаря наличию огромных запасов газа (добыча здесь может составить более 67 млрд. куб. м в год) и благоприятному географическому положению относительно существующих и планируемых приемных терминалов целевого рынка.

Сегодня существует два варианта технологической схемы разработки Штокмана. Первый предполагает создание подводного промысла, а второй — его освоение с помощью морской платформы. Оба варианта предусматривают сооружение подводного трубопровода для транспортировки

газа до берега и строительство двух или трех линий завода по сжижению общей мощностью порядка 15 млн. тонн в год.

На первой стадии разработки месторождения добыча ожидается на уровне 22,5 млрд. куб. м в год. Площадь, на которой может быть построен завод, расположена рядом с поселком Видяево, где и гавань удобная, и расстояние до месторождения короткое, и уже имеется необходимая инфраструктура. Стоимость первой фазы проекта предварительно оценивается в 11 млрд. долларов. Сегодня в «Газпроме» рассматриваются предложения по совместному освоению Штокмана от 5 зарубежных компаний: Statoil, Hydro, Total, ConocoPhillips, Chevron. Из этого списка в результате отбора должно остаться два или три кандидата, с которыми «Газпром» намерен сотрудничать в рамках проекта. Стоимость новых ресурсов на мировом рынке растет, поэтому и цена входного билета в Штокмановский проект ожидается весьма высокой.

Серьезных проблем с проникновением на рынок США не предвидится: весь объем СПГ, который «Газпром» произведет, будет продан

«В принципе, «Газпрому» в данном случае партнер нужен для того, чтобы разделить проектные риски, поскольку раньше корпорации не приходилось работать с подобными технологиями, — поясняет Игорь Мещерин. — Также надо отметить, что шансы на сотрудничество с нами есть и у американской компании Sempra. Она не является производителем углеводородов, но тем не менее держит вторые позиции после BP по объемам продаж газа в США. Так что серьезных проблем с проникновением на заветный рынок не предвидится: весь объем СПГ, что «Газпром» произведет на Штокмане, будет продан — если, конечно, цена окажется конкурентоспособной».

Сегодня доля «Газпрома» на мировом рынке газа составляет 10–12%. По мнению аналитиков, к 2030 году такую же позицию займет и российский СПГ. Экономического и технологического потенциала корпорации достаточно, чтобы реализовать масштабные проекты в этой сфере.

Наталья Гулейкова



ЭЛЕКТРОННЫЙ

ИНТЕЛЛЕКТ

Повышение эффективности работы газотранспортного оборудования – одно из приоритетных направлений в деятельности ООО «Волготрансгаз». Процесс транспортировки газа по магистралям постоянно контролируется производственно-диспетчерской службой, специалистами предприятия. Многочисленные датчики и системы автоматики следят за режимами подачи голубого топлива на всех участках трассы, обеспечивая надежную и бесперебойную работу узлов и агрегатов.



Игорь Щеголев,
генеральный директор ООО «Волготрансгаз»

Автоматизация управления газопроводами началась около полувека назад, в то время когда в нашей стране стали строить крупные магистрали. Но подлинная революция в этой сфере произошла в конце 80-х – начале 90-х годов прошлого столетия. Подобный качественный рывок был связан с конверсией отечественных оборонных заводов. «Волготрансгаз» с 1989 года сотрудничает с нижегородскими предприятиями, входящими в систему Министерства атомной промышленности.

Мирный атом

Российский оборонный комплекс в те годы переживал далеко не самые лучшие времена. Отечественные передовые технологии оказались невостребованы на мировом и внутреннем рынках, производственные мощности заводов простаивали. Именно в этот период «Газпром» предложил оборонке большой заказ на создание комплекса автоматизированного управления работой трубопроводов. Специалисты «Волготрансгаза» подготовили технические требования на все необходимые приборы, начиная с датчиков и заканчивая системами агрегатной автоматики и телемеханики магистральных газопроводов и газораспределительных станций (ГРС).

В свою очередь предприятия Министерства атомной промышленности – НИИ измерительных систем (Нижний Новгород) и Федеральный ядерный центр (Саров) – представили целый ряд своих разработок. В кратчайшие сроки были согласованы технические задания и проведены межведомственные испытания различных комплексов телемеханики. Объединение передовых технологий российских атомщиков и опыта специалистов «Волготрансгаза» стало мощным импульсом для внедрения систем автоматизации на газотранспортных объектах «Газпрома».

Выгоды внедрения

Демонстрацию возможностей телемеханики НИИИС провел в 1990 году в Починковском линейно-производственном управлении (ЛПУ) магистральных газопроводов, а в Моркинском ЛПУ была смонтирована первая серийная система. Сегодня подобные системы успешно используются в «Волготрансгазе», «Тюментрансгазе», «Сургутгазпроме», «Севергазпроме» и на других предприятиях отрасли.

По оценкам специалистов «Волготрансгаза», внедрение телемеханики позволило не только резко повысить надежность транспортировки голубого топлива, но и принесло значительную

экономии средств. Во-первых, увеличилась прибыль от реализации газа, полученного за счет роста производительности. Во-вторых, уменьшился расход газа и ГСМ на собственные нужды предприятия. В-третьих, снизились финансовые и энергозатраты на ремонт оборудования. И, наконец, повысилась точность измерений и стало проще предотвращать аварии.

Единая система

Кроме телемеханики в «Волготрансгазе» работают и с информационно-управляющими комплексами, используемыми на компрессорных станциях. Совместно с французскими партнерами была внедрена единая система оперативно-диспетчерского управления магистральными газопроводами ООО «Волготрансгаз». Она охватывает все компрессорные станции, 69% магистральных трубопроводов и 73% ГРС. По уровню телемеханизации наше предприятие занимает в «Газпроме» одну из лидирующих позиций.

Информацию о работе трубопроводов собирают тысячи специальных датчиков, расположенных на всем протяжении газовых магистралей. Каждый из них регистрирует определенные технологические параметры: давление и температуру газа внутри системы, уровень защитного потенциала, состояние запорных механизмов и т.д. Полученные данные в режиме реального времени поступают в головной офис компании. На основе этих значений диспетчерский персонал оценивает работу газопроводов и в случае необходимости прини-

мает решения об изменении режима транспортировки голубого топлива.

Однако мы не собираемся останавливаться на достигнутом. На предприятии полным ходом идет реконструкция систем линейной телемеханики, агрегатной и цеховой автоматики, проводится замена устаревшего оборудования. Особенно ускорился этот процесс в последние два года. Предполагается, что к 2007 году новыми системами будут оснащены все газораспределительные станции, а к 2008 году – все магистральные газопроводы «Волготрансгаза».

Технологии XXI века

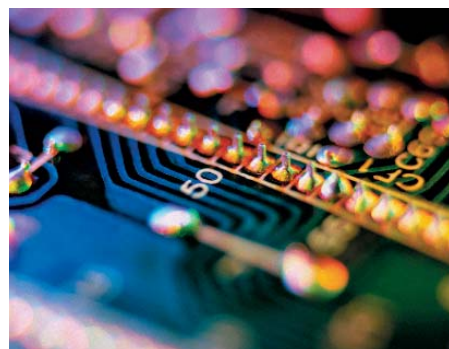
Сегодняшний день требует новых подходов к дистанционному контролю за работой газопроводов. Началась эпоха интеллектуальных автоматизированных систем управления транспортировкой газа. На мониторах дежурного диспетчера ежеминутно высвечиваются сотни показаний, зарегистрированных на всех узлах и агрегатах компрессорной станции и линейной части магистрали. Поскольку данных слишком много, велика вероятность ошибки из-за так называемого человеческого фактора. Для оперативной обработки получаемой информации необходимо внедрять программные комплексы, контролирующие функционирование транспортных коридоров.

По совокупности значений технологических параметров современная система позволяет диспетчеру моделировать различные рабочие моменты. Она же просчитывает и предлагает оптимальный режим транспортировки газа. Более того, такая система спо-



собна прогнозировать нештатные ситуации и находить пути их предотвращения и локализации.

Еще одним механизмом повышения эффективности является снижение численности обслуживающего персонала за счет перехода на «безлюдные» технологии. К примеру, в Германии на газораспределительных станциях практически нет дежурных специалистов: ГРС работают в автоматическом режиме, а все процессы контролируются с помощью систем автоматизированного управления с единого диспетчерского пульта. Автоматизация ГРС идет



и в «Волготрансгазе». В рамках программы научно-технического сотрудничества между ОАО «Газпром» и компанией Wintershall в ООО «Волготрансгаз» разработан и внедряется проект реконструкции газораспределительной станции в одном из наших филиалов – Пензенском ЛПУ.

Кроме того, у нас создается автоматизированная система управления производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельностью компании. Новшество уже распространилось на бухгалтерскую и финансовую сферы, складской учет и управление основными фондами. В скором времени будут автоматизированы управление капитальным ремонтом и техническое обслуживание технологического оборудования.

Игорь Щеголев,
генеральный директор
ООО «Волготрансгаз»



ВМЕСТО ПЛАНШЕТОВ – МУЛЬТИМЕДИА

В первом полугодии 2005 года «Газпром» принял участие в десяти выставках



«GASTECH-2005»



«MOGIF-2005»



«Топливо–энергетический комплекс России: региональные аспекты»

Тематика выставок, в которых участвовала корпорация, включала все направления не только газовой промышленности, но и энергетики в целом. За полгода экспозиция ОАО «Газпром» была представлена как в России (Москва, Санкт-Петербург), так и за рубежом (Испания, Германия, Китай, США и Узбекистан).

С 9 по 12 февраля в Москве в выставочном комплексе (ВК) «Крокус Экспо» состоялся Первый Московский международный форум нефти и газа «MOGIF-2005». Экспонентами выставки стали ведущие нефтегазовые компании Австрии, Великобритании, Германии, России, Словацкой Республики, США и Франции. Экспозиция «Газпрома» объединяла более 30 дочерних организаций.

С 14 по 17 марта в Выставочном центре г. Бильбао (Испания) прошла 21-я Международная выставка по СПГ, СНГ и природному газу «GASTECH-2005». «Газпром» впервые принял участие в этом мероприятии, где традиционно представлены около 300 компаний – лидеров мировой газовой отрасли. В их числе BP, ChevronTexaco, ConocoPhillips, ExxonMobil, Gaz de France, Total, ABB, ADGAS, Det Norske Veritas, Iberdrola, Kogas, Linde, Qatargas, Tractebel. Учитывая актуальность тематики, планируется участие нашей компании в следующей выставке «GASTECH-2006», которая пройдет в Абу-Даби (ОАЭ).

Практически совпадая по срокам с «GASTECH-2005», в г. Эссен (Германия), с 15 по 17 марта состоялся Международный конгресс энергетической промышленности «E – World Energy & Water – 2005». Основная его тематика охватывала все направления мировой энергетики, однако особое внимание уделялось вопросам энергосбережения, экологии и возобновляемых источников энергии. В выставке приняли участие около 380 компаний, среди которых такие традиционные партнеры ОАО «Газпром», как E.ON Ruhrgas, Siemens, Statoil, Verbundnetz Gas (VNG), Hydro Oil & Energy, Gaz de France.

В выставке «E – World Energy & Water – 2005» «Газпром» участвовал в первый раз, а на Международном форуме «Топливо–энергетический комплекс России: региональные аспекты», который проходит в Санкт-Петербурге, корпорация уже является традиционным участником. С 4 по 7 апреля в ВК «ЛенЭкспо» состоялось пятое по счету мероприятие, где представили свои экспозиции около 80 компаний из России, Беларуси, Германии, Ки-

тая. Этот международный форум – одно из наиболее авторитетных мероприятий отрасли, которое ежегодно проводится в преддверии Петербургского экономического форума с целью обсуждения путей развития российского топливно–энергетического сектора и его сырьевой базы.

С 5 по 7 апреля в Пекине прошел Международный форум нефтегазовой промышленности. Форум объединил четыре выставки, в числе которых Международная выставка по нефти, нефтехимическим технологиям и оборудованию «CIPPE-2005». В работе форума традиционно участвовали крупнейшие компании Китая и Азиатско-Тихоокеанского региона, а также ведущие корпорации Великобритании, Германии, США, Франции. В данном мероприятии российский газовый гигант участвовал впервые, однако в выставках, проводимых в Китае, – в третий раз, поскольку эта страна играет значимую роль в осуществлении перспективных проектов «Газпрома».

Со 2 по 5 мая «Газпром» впервые представил экспозицию в США – на Международной конференции по оф-

шорным технологиям **«ОТС-2005»** (г. Хьюстон, штат Техас). Тематика «ОТС» охватывает все направления деятельности в сфере офшорных технологий и по праву считается одним из самых крупных нефтегазовых мероприятий по данной теме в мире. Конференция «ОТС-2005» входит в число 200 крупнейших ежегодных промышленных мероприятий, проводимых в США. Свои экспозиции на площади 400 тыс. кв. м в Reliant Centre продемонстрировали свыше 2 тыс. компаний из 32 стран мира, такие как ABB, Caterpillar, DHL, Emerson, ENI,

Тематика мероприятия является актуальной для ОАО «Газпром» и его дочерних структур: около десяти профильных дочерних организаций представили здесь свои научные разработки. В выставке «Трубопроводный транспорт-2005» приняли участие 128 компаний из 15 стран мира.

С 21 по 24 июня там же проходила 8-я Международная выставка **«Нефть и газ-2005» («MIOGE-2005»)**, в которой «Газпром» участвовал впервые. «MIOGE» – это крупнейший международный форум мировых и отечест-

ASA, Petronas, Fortum, Weatherford, Varco, FMC, Siemens, Argus и многие другие.

Помимо девяти плановых выставочных мероприятий в первом полугодии ОАО «Газпром» присутствовало и на внеплановой выставке **«Ганноверская ярмарка. Энергия-2005»**, которая прошла в Германии, в г. Ганновере, с 11 по 15 апреля. Участие корпорации в данном мероприятии было приурочено к визиту Президента РФ **Владимира Путина** и Председателя Правления ОАО «Газпром» **Алексея Миллера**. «Ганноверская яр-



«ОТС-2005»



«Нефть и газ-2005» («MIOGE-2005»)



«Ганноверская ярмарка. Энергия-2005»

Halliburton, Honeywell, Panasonic Computer Solutions, Rolls-Royce, Schlumberger, Shell, Siemens, Technip, Total, Toshiba International Corporation, Yokogawa и многие другие. В Хьюстоне члены делегации ОАО «Газпром» особое внимание уделили анализу текущего состояния и развития рынка сжиженного природного газа в США и во всем мире, а также перспективам развития российско-американских отношений в контексте энергетического диалога между нашими государствами.

С 17 по 19 мая в Ташкенте состоялась 9-я Узбекская Международная выставка **«OGU-2005»**, в которой ОАО «Газпром» представил свою экспозицию во второй раз. Участие компании в мероприятиях, проводимых в центральноазиатских странах, обусловлено реализацией стратегически важных проектов в данном регионе. Важно отметить, что во втором полугодии крупнейшая российская компания будет участвовать еще в двух выставках в Средней Азии – в Казахстане и Туркменистане. В 9-й выставке «OGU» приняли участие 76 компаний из 19 стран мира.

С 24 по 27 мая в ВК «Экспоцентр» (г. Москва) состоялся **IV Международный трубопроводный форум**, в рамках которого прошла выставка **«Трубопроводный транспорт-2005»**.

венных лидеров нефтяной, газовой и энергетической промышленности. В выставке приняли участие около 600 компаний из 30 стран мира. В их числе ЛУКОЙЛ, ТНК-ВР, Транснефть, Роснефть, ChevronTexaco, Caterpillar, Honeywell, Shell, China National Petroleum Co. (CNPC), Hydro, Statoil



«Трубопроводный транспорт-2005»

марка. Энергия-2005», в которой участвовало 750 компаний, является одним из ведущих выставочных мероприятий в сфере энергетики, новых технологий и возобновляемых источников энергии. ОАО «Газпром» впервые представило экспозицию на данной выставке, в которой участвовали такие наши традиционные партнеры, как E.ON Ruhrgas, Hydro Oil & Energy, Siemens. В рамках Ганноверской ярмарки был проведен ряд переговоров самого высокого уровня и состоялось заключение важных для ОАО «Газпром» соглашений.

С нынешнего года информационное наполнение экспозиции ОАО «Газпром» на всех выставках было представлено в формате мультимедийных презентаций в отличие от ранее использовавшегося планштного стиля. Компьютерные презентации – наиболее оптимальный способ подачи информации о «Газпроме» и его дочерних обществах. Стенды ОАО «Газпром», выдержанные в корпоративном стиле, отличались многофункциональностью, новым оригинальным дизайном и использованием современных материалов с элементами флористики.

Алексей Яцков,

заместитель генерального директора ООО «ИРЦ Газпром» по выставочной работе и рекламе

ЗДОРОВЫЙ ИНТЕРЕС

Ежегодно руководство «Газпрома» посещает региональные предприятия, поставляющие компании технологическое оборудование и материалы. На этот раз перед нашей делегацией стояла задача оценить готовность российских заводов обеспечить потребности газового гиганта при реализации новых глобальных проектов.

Газовый десант-2005

Причины повышенного интереса «Газпрома» к судьбе отечественного производителя кроются не только в более низких ценах внутреннего рынка, но и прежде всего в безопасности бизнеса. Учитывая масштабы производства и значение компании для экономики страны, было бы нецелесообразно оставаться в жесткой зависимости от иностранных поставщиков. Именно поэтому газовый гигант активно участвует в программе импортозамещения. Прямые инвестиции корпорации в создание российского оборудования достигли за последнее десятилетие 10 млрд. рублей.

В силу того что требования «Газпрома» к качеству продукции постоянно растут, отечественные заводы вынуждены модернизировать свои производства. При этом компания заинтересована в развитии конкуренции на рынке, чтобы снизить зависимость от отдельных предприятий. Вот почему «Газпром» переходит на приобретение материалов и оборудования через открытые конкурсы — в нынешнем году доля таких закупок превысила 50%.

Для того чтобы более четко представлять себе всю ситуацию и существующие проблемы, как раз и нужны ежегодные «рейды» на предприятия. В этом году представители компании побывали в Волгоградской, Воронежской и Ленинградской областях. В состав делегации вошли Члены Правления ОАО «Газпром» — начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа **Богдан Будзуляк** и начальник Департамента

Российские предприятия готовы обеспечить растущие потребности газового гиганта

инвестиций и строительства, генеральный директор ООО «Газкомплектимпэкс» **Валерий Голубев**. Возглавил газовый десант Заместитель Председателя Правления газовой корпорации **Александр Ананенков**.

Курс на импортозамещение

Первым газовиков принял завод, производящий нефтехимическое оборудование и трубопроводную арматуру, — ОАО «Волгограднефтемаш». Продукция предприятия, выпускающего крупнотоннажное оборудование для УКПГ (установок комплексной подготовки газа), ДКС (дожимных компрессорных станций) и линейных участков газопроводов, обеспечивает добычу и переработку голубого топлива практически на всех значительных объектах отрас-

ли, в том числе на Песцовом, Комсомольском, Заполярном месторождениях, а также на Анерьяхинской и Харвунтинской площадях Ямбургского месторождения и др. Годовой оборот завода превышает 1 млрд. рублей, а основным потребителем остается «Газпром», который является и главным акционером «Волгограднефтемаша». Понятно, что это дает преимущества во взаимоотношениях с предприятием: в отличие от независимых производителей, оно более чутко реагирует на нужды «Газпрома». Правда, есть тут, как говорится, и другая сторона медали. Чувствуя себя с таким акционером как за каменной стеной, волгоградцы менее активно, чем другие, участвуют в конкурсах на поставку продукции и ведут техническое перевооружение.





«Возможности завода достаточно велики, — считает начальник Департамента нефтехимического оборудования, трубопроводной арматуры и машиностроения ООО «Газкомплектимпэкс» **Борис Имас**. — Пришло время использовать эти резервы». Сегодня «Волгограднефтемаш» осваивает производство шаровых кранов диаметром 1200–1400 мм для магистральных газопроводов. «Газпром» крайне заинтересован в этой продукции. Сегодня в России такие краны выпускает только ОАО «Тяжпромарматура» (г. Алексин, Тульская область). В корпорации надеются, что вскоре волгоградский завод составит достойную конкуренцию алексинскому.

В последнее время российский рынок идет по пути демополизации. На-

пример, раньше монополистом по производству аппаратов воздушного охлаждения было ОАО «Борхиммаш» (г. Борисоглебск, Воронежская область), теперь конкуренцию ему составляют ОАО «Пензхиммаш», ОАО «Татнефть» «Бугульминский механический завод» (Татарстан) и ОАО «Машиностроительный завод «ЗиО-Подольск»» (г. Подольск, Московская область). Причем последнее предприятие разработало уникальный аппарат АВГ-85, аналогов которому в России нет. «Если на других заводах это оборудование не будет освоено, то подольчане могут считать себя обеспеченными заказами на 2–3 года, — говорит Борис Яковлевич. — Впрочем, их конкуренты тоже не дремлют».

Кстати, раньше среди поставщиков таких аппаратов для «Газпрома» было еще и АО «Таллинский машиностроительный завод», но теперь компания полностью отказалась от его услуг. И это не единственный пример. Дело в том, что основные предприятия, которые изготавливали газоперекачивающие агрегаты (ГПА) и газотурбинные двигатели для них — соответственно ОАО «Сумское НПО им. М.В. Фрунзе» и НПКГ «Заря-Машпроект» (г. Николаев), после распада СССР оказались на территории независимой Украины. Сегодня достойную конкуренцию украинскому составляет пермский машиностроительный комплекс — ООО «Искра-Турбогаз» и ОАО «Пермский моторный завод». «Мы связываем большие надежды с развитием этих предприятий, однако сейчас активно развиваются и другие — НПО «Сатурн» (г. Рыбинск, Ярославская обл.), уфим-

ское и казанское моторостроительные объединения, самарский комплекс, — говорит Борис Имас. — Эти заводы готовы делать ГПА, уже имеют определенный объем работ, и мы надеемся, что в ближайшем будущем сможем полностью обходиться отечественной продукцией».

Сегодня доля импорта в общей номенклатуре оборудования, поставляемого департаментом Бориса Имаса, не превышает 8% и с каждым годом становится все меньше. Пока газовая корпорация не может полностью отказаться от закупок за рубежом, но в «Газкомплектимпэксе» уверены, что задача импортозамещения, поставленная руководством «Газпрома», будет успешно решена. Скажем, в случае с теми же ГПА ситуация кардинально изменится уже в ближайшие 2–3 года. Однако есть оборудование, импортировать которое пока остается выгоднее, нежели создавать собственные производства в России. Впрочем, его доля в общем объеме закупок незначительна — не более 3%.

В Санкт-Петербурге руководство «Газпрома» посетило крупные машиностроительные заводы — ОАО Компрессорный комплекс, ОАО «Невский завод» и ЗАО «Кировэнерго-маш» («дочка» ОАО «Кировский завод»). Первый из этих заводов производит комплектующие для ГПА, остальные — сами агрегаты. «С «Компрессорным комплексом» у нас стабильные отношения, — рассказал Борис Имас. — «Кировэнерго-маш» только начинает освоение серийного производства ГПА, и мы надеемся, что вскоре будем размещать здесь значительные заказы. У «Невского завода» большой потенциал, который в настоящее время используется не в полной мере. Возможно, с приходом новых акционеров ситуация изменится к лучшему».

Между тем в «Газкомплектимпэксе» отмечают, что сегодня многие российские заводы только-только возрождаются после непростого периода экономических реформ или создаются заново. Когда же все они займут свои ниши на рынке, решится и задача импортозамещения, и в конкуренции недостатка не будет. «Наш департамент отвечает за закупки всего железа, кроме труб и соединительных деталей. В прошлом году мы приобрели оборудования на 27 млрд рублей, уступив только «трубникам», — рассказывает Борис Имас. — Кстати, проблемы в нашем секторе очень схожи с их проблемами».





На пути к трубной независимости

До 2002 года в России вообще не делали труб большого диаметра (1420 мм), поэтому «Газпром» вынужден был закупать их на Украине и в дальнем зарубежье. Теперь ситуация кардинально изменилась (подробнее об этом см. «Бум большого диаметра», №4, 2005, с. 13–15).

«Трубные заводы проделали огромную работу, — рассказывает начальник Департамента труб и соединительных деталей ООО «Газкомплектимпэкс» **Михаил Лихачев**. — Основные наши проблемы сегодня практически решены, и большую часть необходимой нам продукции мы покупаем на внутреннем рынке». Объемы этих закупок в денежном выражении в прошлом году увеличились по сравнению с 2003 годом на 28,5%.

В нынешнем году ОАО «Волжский трубный завод» (г. Волжский, Волгоградская область) вышло на ежедневный выпуск 42–43 тыс. т спиралешовных труб диаметром 1420 мм, что сопоставимо с объемами остававшегося долгое время главным поставщиком «Газпрома» украинского ОАО «Харьковский трубный завод». Российское предприятие продолжает работу над организацией производства

сероводородостойких, обсадных и насосно-компрессорных труб с высокогерметичной резьбой, которые до сих пор выпускались только на Западе.

По словам Михаила Лихачева, кроме предприятий ОАО «Трубная металлургическая компания», куда входит «Волжский трубный завод», игроком на рынке труб большого диаметра становится нижегородское ОАО «Выксунский металлургический завод» (входит в ЗАО «Объединенная металлургическая компания»), которое весной этого года приступило к производству труб 1220–1420 мм. Набирает обороты ОАО «Челябинский трубопрокатный завод», а в 2006 году на рынок планирует выйти еще и ЗАО «Ижорский трубный завод» под Санкт-Петербургом — сегодня он находится в стадии строительства.

Что касается соединительных деталей, то тут особых проблем нет — корпорация работает с четырьмя основными производителями крупных изделий, а изготовителей деталей диаметром меньше 530 мм на рынке достаточно. Кроме того, перед заводами поставлена задача в ближайшее время освоить производство соединительных деталей с рабочим давлением до 14 МПа. «В ходе поездки мы посетили «Волж-

ский трубный завод», а также встретились с представителями «Ижорского трубного завода» и воронежского предприятия соединительных деталей ЗАО «Лискомонтажконструкция», — сообщил Михаил Лихачев. — И еще раз убедились в том, что накануне старта глобальных строек «Газпрома» отечественные трубки и производители соединительных деталей находятся в высокой степени готовности».

Проблема «мозгов»

Закупки для «Газпрома», которые осуществляет Департамент электрооборудования и контрольно-измерительных приборов ООО «Газкомплектимпэкс», занимают хоть и не самую большую, но все же существенную долю в общем объеме: в прошлом году они составили 13,4 млрд. рублей. «В отличие от коллег-трубников в нашем секторе другие проблемы, — говорит начальник департамента **Александр Ожаровский**. — Нужные нам заводы производят свою продукцию на основе импортных комплектующих. Их доля незначительна в денежном и процентном выражении, но существенна в плане работы всей системы, потому что, как правило, это не железо, а «мозги». Учитывая высокие требования «Газпрома», оборудование высокого передела приходится покупать за рубежом. Например, «Калининградгазавтоматика» выпускает щитовую продукцию, главную часть которой делают не в России, а в Германии и Франции.

В Санкт-Петербурге делегация «Газпрома» провела переговоры с руководством ЗАО «Росэлектропрохольдинг» (выпускает щитовую продукцию), ЗАО «НПФ Система-Сервис» (занимается радиорелейной связью и телемеханикой) и ООО «Калининградгазавтоматика».

«В принципе, наши заводы могут и сами полностью выпускать все оборудование, но пока не дотягивают по качеству. — поясняет Александр Ожаровский. — Вот и приходится нам покупать за рубежом — а что делать, ведь вопросы безопасности для «Газпрома» играют первостепенную роль». Впрочем, начальник департамента уверен, что рано или поздно проблема «умных» комплектующих разрешится. По итогам поездки в регионы он пришел к такому же выводу, как и его коллеги: к глобальным стройкам «Газпрома» российские предприятия готовы.

Денис Кириллов

Волгоград — Волжский — Воронеж — Санкт-Петербург
Фото Армена Тер-Месропяна

КАК СТАТЬ ПОСТАВЩИКОМ «ГАЗПРОМА»

6 октября 2005 года в Москве в конференц-зале отеля «Рэдиссон-Славянская» состоится семинар «Как стать поставщиком ОАО «Газпром»», организованный ООО «Газкомплектимпэкс» и Союзом производителей нефтегазового оборудования.

Семинар откроется пленарным заседанием, на котором представители ООО «Газкомплектимпэкс» и ООО «Газтехлизинг» расскажут о порядке осуществления закупок материально-технических ресурсов (МТР) для нужд предприятий Группы «Газпром». В рамках семинара будут проведены «круглые столы» для поставщиков МТР по темам: «Газопромысловое, буровое оборудование и спецтехника»; «Металлоконструкции и строительные материалы»; «Нефтехимическое оборудование, трубопроводная арматура и машиностроение»; «Трубы и соединительные детали»; «Химические материалы и топливо»; «Электрооборудование и контрольно-измерительные приборы».

Телефоны оргкомитета семинара: (095) 514-44-68, 514-58-56.

ЕСТЬ ДЕСЯТЬ ТРИЛЛИОНОВ!



Центральный офис ООО «Тюментрансгаз»

Качаем по полной

В мае на очередном Совете руководителей «Тюментрансгаза» генеральный директор предприятия **Павел Завальный**, подводя итоги работы в минувшем году, отметил: «В течение года нарушений установленного режима транспорта газа и сбоев в поставках потребителям не было. План выполнен на 101,4%. В 2005 году ожидается, что поступление любого топлива в газотранспортную

С 3 на 4 августа объем газа, прокачанного через газотранспортную систему «Тюментрансгаза», достиг 10 трлн. куб. м

Даже если включить все воображение, представить себе столь грандиозную цифру в конкретных образах весьма сложно. Зато легко понимаешь другое: это без преувеличения выдающаяся веха в истории корпорации. В 2001 году «Газпром» добыл десятый триллион куб. м ямальского газа. И вот теперь к этому рубежу подошло одно из его самых крупных дочерних предприятий – «Тюментрансгаз». Только сейчас речь уже идет о транспортировке газа, извлеченного из сибирских кладовых.

систему «Тюментрансгаза» увеличится на 3,4 млрд. куб. м».

Рост объемов прокачки объясняется тем, что в последние годы «Газпром» активно занялся освоением новых месторождений Западной Сибири. Спрос, соответственно, рождает предложение. В результате повышаются требования к газотранспортной системе, на что в «Тюментрансгазе» своевременно обратили пристальное внимание. Узких мест оказалось предостаточно, и это неудивительно: в 90-х годах добыча газа, как извест-

но, падала. Однако в начале нового столетия ситуация кардинальным образом изменилась.

Подготовка к приему нарастающих объемов газа из Надым-Пур-Тазовского региона и с полуострова Ямал набирает обороты. На Ямбургской компрессорной станции (КС) введена в эксплуатацию установка охлаждения газа, позволившая повысить уровень прокачки в летний период. Кроме того, разработана программа по увеличению мощностей газоперекачивающего оборудования на головных КС. Так,

полным ходом идет замена устаревших агрегатов ГТК-10-4 на более мощные ГПА-12Р «Урал» на Уренгойской и Пуровской КС. На газопроводе СРТО – Торжок вводится новый компрессорный цех, за счет которого возрастет пропускная способность магистралей.

Труба под контролем

Газовики знают, что «незапланированная» аварийная ситуация может обернуться огромными затратами. За сухими цифрами стоит множество реальных проблем: переброска к месту аварии специалистов, техники и необходимых грузов, авральный график работы, физическое и эмоциональное напряжение персонала. Но даже если такое случится, сбоев в подаче газа потребитель не почувствует. Диспетчеры оперативно переключают потоки топлива на другие газопроводы, цеха продолжают работать без остановок, а проблемный участок будет в короткие сроки восстановлен.

И все же главная задача тюменских газотранспортников – не ликви-

дировать последствия аварий, а заблаговременно их предотвращать. Для этого трубу надо постоянно держать под контролем, вовремя диагностировать и ремонтировать.

Еще семь лет назад «Тюментрансгаз» мог ремонтировать только 4(!) км газопроводов в год – катастрофически не хватало техники и специалистов. Понятно, что этого было явно недостаточно. Решить проблему удалось следующим образом: строительный трест предприятия подвергся структурным изменениям, а его подразделения были обеспечены специализированным оборудованием. Кроме того, созданы дополнительные звенья из монтажников и сварщиков в линейно-производственных управлениях, а также внедрены новые технологии ремонтных работ. И результат не заставил себя долго ждать.

«В декабре 2004 года газотранспортная система «Тюментрансгаза» приняла рекордный за последнее десятилетие объем газа: 60,5 млн. куб. м в час, или 1 млрд. 450 млн. куб. м

раны труда, экономического развития предприятия.

В прошлом году основные типы газоперекачивающего оборудования «Тюментрансгаза» эксплуатировались надежнее и эффективнее, чем в остальных компаниях Группы «Газпром». Упорный труд всего коллектива предприятия совместно с заводами-изготовителями, проектными и специализированными институтами, научными кафедрами учебных заведений не пропал даром.

«За цифрой 10 трлн. куб. м стоит вся жизнь «Тюментрансгаза», с первого колышка строящихся компрессорных цехов до крупнейших газотранспортных подразделений с мощным оборудованием, – говорит Павел Завальный. – А еще это судьбы десятков тысяч газовиков и строителей, ремонтников и автотранспортников, диспетчеров, работников социальной сферы. Людей, которые прокладывали транспортные артерии, строили города и трассовые поселки. Без всякого преувеличения их смело можно назвать героями нашего времени».



Сегодня «Тюментрансгазом» эксплуатируется 27 тысяч км магистральных газопроводов, более 20 тысяч единиц запорной арматуры, 211 газокomppressorных цехов, состоящих из 1137 газоперекачивающих агрегатов суммарной мощностью 15 293 МВт. Линейная часть расположена в сложных природно-климатических условиях. Все оборудование работает на высоком уровне: коэффициент готовности составляет более 0,99, а коэффициент технического использования – 0,94. Это показатель не только грамотной эксплуатации, но и качественного ремонтно-технического обслуживания.

в сутки, – напоминает Павел Завальный. – Очевидно, что в ближайшие годы тенденция повышения загрузки магистралей сохранится. Естественно, наш коллектив и впредь будет поддерживать в хорошем техническом состоянии газоперекачивающее оборудование, трубы и запорную арматуру».

Сибирская смекалка

Уровень профессиональной подготовки специалистов «Тюментрансгаза» не вызывает сомнений. В 2004 году было рассмотрено и внедрено 1936 рацпредложений, авторами которых являются 2122 сотрудника крупнейшей газотранспортной «дочки» «Газпрома». Кстати, сам Павел Завальный с первого же года своей работы в «Тюментрансгазе» (1984) начал активно заниматься рационализаторской деятельностью. Он автор более 50 технических предложений в области управления газотранспортной системой, ох-

Один из них – диспетчер «Тюментрансгаза» **Леонид Степанов**, прошедший, как и многие его товарищи, долгий путь профессионального роста: машинист, сменный инженер, инженер по ремонту, начальник компрессорного цеха, заместитель начальника диспетчерской службы газотранспортного предприятия. Все без исключения ступени этой лестницы очень важны, ведь на каждом этапе Леонид Васильевич приобретал необходимый опыт для принятия важных решений.

Например, в середине 80-х годов на одном из участков газопровода Уренгой – Новопсков слишком часто случались разрывы. Причина – некачественная труба импортного производства. Количества аварий не уменьшило даже снижение давления. Реконструкция в то время также не представлялась возможной из-за огромных финансовых затрат и нехватки времени. Ситуацию спасло



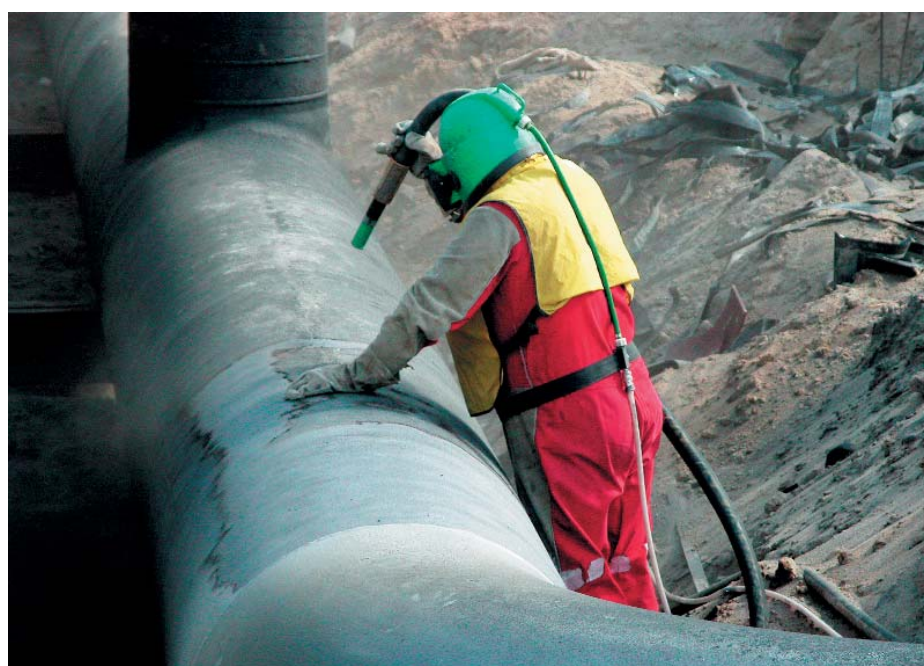
Санаторий-профилакторий «Тюментрансгаза»

предложение Степанова построить перемычку между близлежащими газопроводами. Это сразу дало положительный эффект: в кратчайшие сроки удалось восстановить объем транспортируемого газа, повысить надежность работы трубопроводов и постепенно провести капремонт магистралей.

Дирижеры газовых рек

Начальник информационного пункта Центральной производственно-диспетчерской службы **Анатолий Павлов** начинал работать диспетчером на Нижнетуринском ЛПУ. Его опыт, умение оперативно производить расчеты по режимам транспортируемого газа не раз помогали в критических ситуа-

Сегодня внутритрубному обследованию в «Тюментрансгазе» подвергнуто более 65% магистралей, что позволяет контролировать состояние 18 тыс. км газопроводов. В 2003 году устранено более 1000 дефектов, в 2004 – более 3000. Кроме того, в прошлом году проведен текущий и капитальный ремонт на 299,3 км трассы, что составило 151,2% от запланированных работ.



циях. А потребитель даже и не догадывался о проблемах, которые могли его ожидать. «Наша газотранспортная система очень сложна, – говорит Анатолий Николаевич. – Нужно знать потенциальные возможности трубы и компрессорных станций, уровень подготовки диспетчерского состава в каждом филиале, уметь четко сделать расчеты пропускного режима расхода газа с учетом давления, температуры и гидравлического состояния газопроводов. Ведь диспетчер – это своего рода дирижер необычного оркестра – магистралей, по которым течет голубое топливо».

А вот что говорит представитель молодого поколения сибирских газовиков – командир студенческого стройотряда **Илья Ворфоломеев**: «Работая в Пангодынском ЛПУ на реконструкции трубопроводов, мы реально соприкасаемся с нашей будущей специальностью. После окончания института я, как и все мои сокурсники, буду стремиться попасть на работу именно в «Тюментрансгаз». На рынке труда в нашем регионе это сегодня самое котируемое предприятие. Компания динамично развивается, и очень важно, что здесь уделяют большое внимание молодым кадрам, ценят их, дают возможность профессионально расти».

Любой из членов 30-тысячного коллектива «Тюментрансгаза» находится на своем месте, осознает сопричастность общему большому делу. Так что ценность прокачаных 10 трлн. куб. м газа трудно измерить в каких-то определенных величинах, ведь в каждом кубометре – энергия, опыт, профессионализм, трудолюбие всех без исключения тюментрансгазовцев.

Иван Цуприков,

редактор газеты «Транспорт газа»

Фото автора

Тюмень

30-ЛЕТИЕ ГАЗОВОЙ СТОЛИЦЫ



Артур Каримов

История Нового Уренгоя составила эпоху в жизни нашей отрасли

Сегодня их связывают тесные экономические отношения – ведь на территории газовой столицы активно развивается совместное предприятие «Ачимгаз», созданное ООО «Уренгойгазпром» и компанией Wintershall AG, офис которой находится в Касселе. Однако, по мнению Председателя Правления Wintershall AG **Райнира Свитсерлота**, партнерство немецкой фирмы и газпромовской «дочки» обязательно будет иметь и социально-культурное измерение. В частности, для студентов Нового Уренгоя откроются дополнительные возможности для получения образования и стажировок в высших учебных заведениях Германии.

Оригинальный подарок ко дню рождения города преподнесли сотрудники Культурно-спортивного центра «Газодобытчик». Силами газодобытчиков проведена акция «Тридцать – возраст и судьба», в которой приняли участие 30 молодоженов и столько же семейных пар, отметивших в этом году свою «жемчужную свадьбу». А затем состоялся праздничный концерт, подготовленный творческим коллективом «Газодобытчика».

Выступая перед жителями Нового Уренгоя, Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Сергей Ушаков** передал поздравления **Алексея Миллера**. В приветствии руководителя «Газпрома» отмечалось, что Новый Уренгой вносит огромный вклад в укрепление экономики страны и по праву носит имя ее газовой столицы.

Татьяна Трофимова,
Елена Данилова,
специалисты Службы по связям с общественностью
ООО «Уренгойгазпром»
Новый Уренгой

Если оценивать возраст города человеческими мерками, то получится, что Новый Уренгой сегодня лишь вступает в пору своей зрелости. Однако развитие газовой промышленности идет куда более быстрыми темпами, и потому 30 лет жизни уникального города – это уже целая эпоха.

Новейшая история Уренгоя началась в 1966 году, когда геологоразведчики обнаружили здесь запасы газа. Впрочем, никто из них даже и не думал тогда, что им удалось отыскать целый океан «голубого огня» – ведь такого крупного газового месторождения на нашей планете еще не находили. Но когда стали известны подлинные масштабы открытия, руководство отрасли приняло решение о строительстве рядом с месторождением населенного пункта. 23 сентября 1973 года Уренгой посетил легендарный министр газовой промышленности СССР **Сабит Оруджев**. В его присутствии прямо посреди тундры был забит символический колышек, и Сабит Атаевич сказал: «Здесь будет заложен город газодобытчиков и строителей – Новый Уренгой». Слова газодобытчиков не расходились с делами, и уже 18 декабря 1973 года из поселка Пангоды вышла автоколонна, проложившая по тундре первую дорогу

к месту будущего строительства. К лету следующего года здесь появились несколько деревянных домов, школа, магазин, библиотека, пекарня и возникла первая городская улица – Оптимистов. 18 августа 1975 года Новый Уренгой был официально зарегистрирован.

Сегодня это один из наиболее крупных и развитых индустриальных центров в северных широтах нашей планеты. Экономический фундамент города составляют предприятия, входящие в систему «Газпрома». Потому вполне закономерно, что 30-летний юбилей города отмечался со 2 по 4 сентября одновременно с профессиональным праздником газодобытчиков.

В ходе праздничных торжеств мэр города **Виктор Казарин** заложил капсулу с посланием к потомкам (их должны вскрыть через 20 лет, когда городу будет полвека), а начальник Уренгойского газопромыслового управления ООО «Уренгойгазпром» **Николай Дубина** и ветеран нашей отрасли, почетный гражданин Нового Уренгоя **Раиса Хворостянова** зажгли вечный огонь.

Знаковым событием стало и подписание соглашения о сотрудничестве между городами-побратимами – Новым Уренгоем и Касселем (Германия).

Владимир Бойко

НАЧАЛЬНИК УРЕНГОЯ

**Первый руководитель
«Уренгойгазпрома»
стал отцом-основателем
газовой столицы Сибири**

Современному читателю заголовок статьи может показаться необычным. Неизбежно возникнут вопросы: «Что за должность — “начальник Уренгоя”? И что за человек ее занимал?». Однако старожилы Уренгоя едва ли станут гадать, о ком идет речь, наоборот — безошибочно укажут на **Ивана Никоненко**, первого директора «Уренгойгазпрома». Ведь именно ему пришлось не только налаживать работу газодобывающего предприятия, но и практически с нуля начинать строительство города. В ту пору он был в Новом Уренгое самым главным человеком и отвечал буквально за все. Обустройство месторождения, строительство жилья, дорог, организация северного завоза — все это делалось под его руководством и под его личную ответственность.



Иван Спиридонович Никоненко — Герой Социалистического Труда, кавалер орденов Ленина и «Знак Почета», лауреат Государственной премии СССР, почетный работник газовой промышленности, почетный гражданин города Новый Уренгой.



Первопроходец

Иван Спиридонович Никоненко родился в поселке Андреевка Балаклевского района Харьковской области (Украина). Окончив Харьковский государственный университет, будущий первопроходец Уренгоя начал работать инженером КИП Шебелинского газопромыслового управления, затем занял на своем предприятии должность начальника ремонтной службы. Однако вскоре Никоненко стало ясно: сфера приложения его талантов не здесь, а на далеком Севере, где полным ходом шло освоение новых газовых месторождений. И следующие четверть века своей жизни Иван Спиридонович отдал Ямалу.

Он принимал участие в строительстве поселка Светлый, вводил в эксплуатацию Игримский, Похромской и другие газовые промыслы. За освоение месторождения Медвежье был представлен к Государственной премии. И, наконец, в 1977 году Никоненко возглавил самое крупное в стране газодобывающее предприятие — производственное объединение «Уренгойгаздобыча».

Испытание Севером

В ту пору на Севере было немало сомневавшихся: а по росту ли «Никону» (так называли нашего героя его товарищи) «уренгойская одежда»? Все знали, что создать в голой тундре газовый промысел — невероятно сложная задача. Для этого надо завезти в непроходимую глушь все необходимое, от гвоздей до автоматики. Построить город или хотя бы поселок для тех, кто будет здесь работать. А еще — проложить нити магистральных трубопроводов, смонтировать компрессорные и насосные станции...



1983 г. Генеральный директор ПО «Уренгойгаздобыча» И.С. Никоненко поздравляет с трудовыми достижениями начальника ГПУ-2 В.А. Сливнева (слева)

Каждый шаг в этом направлении, представлявший на Большой Земле нечто вполне обыкновенное, оборачивался в ямальской тундре особой, самостоятельной проблемой. Проблема — столовая. Проблема — библиотека. Проблема — медпункт. Проблема — будущая навигация. Проблема — строительство дороги, каждый километр которой в условиях Крайнего Севера обходился не менее чем в миллион рублей.

Можно вспомнить и о том, что в период, когда Никоненко получил назначение в Уренгой, на месторождении работали уже три «харизматических» руководителя, три настоящих «зубра», поднимавших Медвежье. Однако вскоре они по разным причинам ушли с Уренгоя. А Никоненко остался, и кредит доверия, выданный ему, тогда еще молодому инженеру, он оправдал на все сто процентов.

«Железный Иван»

Одновременно с высоким назначением Иван Спиридонович получил сверхсложную задачу. По замыслу руководства отрасли, он должен был организовать поставки газа за период времени, который оказался в четыре раза меньше изначально запланированного. Срок небывало короткий, но именно исходя из него составлялись программы экономического развития страны.

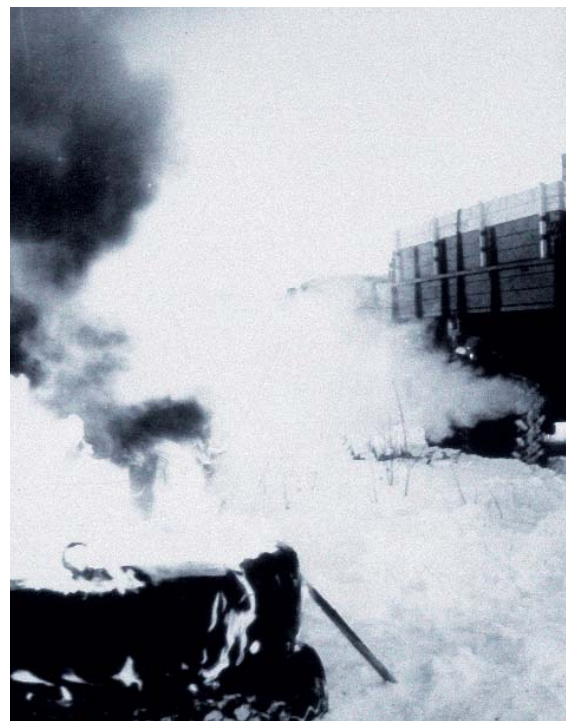
Города и поселки огромной страны ждали газ Уренгоя — и Никоненко не имел права ссылаться на объективные обстоятельства. Ему было поручено сделать невозможное, и он был полон решимости добиться успеха. Став руководителем предприятия, Никоненко неожиданно распорядился снять броский плакат «Уренгою — темпы Медвежьего!». Тем самым Иван Спиридонович дал понять, что замахнулся на большее. И пусть кто-то сочтет это максимализмом и будет повторять, что выше головы не прыгнешь, — Никоненко был уверен, что эта поговорка не про него. Решив добиться невиданного в мировой практике ускорения темпов, он собирался совершить именно такой прыжок.

Между тем достижение цели требовало нестандартных подходов и средств. Способы строительства, технологии производства, алгоритмы использования техники — все было не таким и не так, как раньше. Экстремальная ситуация требовала столь же экстремальных решений, и «Железный Иван», как стали называть Никоненко в народе, их успешно находил.



Прыжок в невозможное

Игра шла вразрез с правилами: пусконаладочные работы велись одновременно с монтажными, работа не останавливалась ни на секунду, и так — 24 часа в сутки. Атмосфера грандиозного рывка постепенно захватывала всех,



кто трудился на объекте, и каждый работник вносил в нее частицу своего личного ускорения.

Наконец, финишная черта была пересечена. 22 апреля 1978 года из сверкающих на весеннем солнце корпусов первой установки комплексной подготовки газа (УКПГ-1) по трансконтинентальному трубопроводу пошел поток уренгойского газа.

Это была победа, достижение которой во многом стало возможным благодаря личным качествам Никоненко — силе воли, целеустремленности, организаторскому таланту, высокопрофессиональной подготовке. Говорят, в Москве далеко не сразу поверили, что первая уренгойская установка выведена на проектный режим работы. Но факт оставался фактом: первые миллионы кубометров газа уже мчались на запад по артериям, проложенным в доселе непроходимой тундре. Экономика нашей страны ста-

ла настраиваться на темпы и объемы уникального месторождения.

Путеводная звезда

На кого опирался Никоненко в ту пору, кто составлял костяк его команды? В основном — еще более молодые инженеры, чем он сам. Вместе с «железным Иваном» Уренгой поднимали **Рим Сулейманов, Григорий Ланчаков, Сергей Пашин** — сегодня известные на всю страну газовые руководители.

«Успеху во многом способствовала моя любовь к дисциплине и порядку, —



вспоминал Никоненко много лет спустя после окончания той легендарной стройки. — Того же я требовал и от остальных. Был ли во мне заложен от рождения талант, не знаю, но путеводная звезда — настойчивость — всю жизнь идет со мною рядом». «Главное, — продолжал Иван Спиридович, — поставить дело так, чтобы люди на



местах не нуждались в указаниях сверху, а знали все не хуже тебя. Опекунство при северных расстояниях — недопустимая роскошь. Поэтому я предоставлял своим подчиненным полную свободу действий, и сразу видел, кто настоящий инженер, а кто просто имеет диплом; кто пришел на эту землю как хозяин, а кто — как сторонний наблюдатель».

Со своей стороны все, кому посчастливилось работать с Никоненко, единодушно отмечают — он умел так увлечь и сплотить коллектив, что личные заботы и проблемы отступали на второй план. Главным в жизни становилось достижение общей цели.

Рождение нового города

К середине 80-х годов промышленные объекты в 37 областях страны уже работали на голубом топливе Уренгоя. От месторождения тянулись все новые и новые нитки газопроводов, а через тундру, топи, болота к городу шагали опоры высоковольтных линий, шло строительство железнодорожной магистрали. К этому времени Никоненко и его коллеги выиграли еще одну битву, на этот раз за «белую нефть», построив в тундре завод по переработке газового конденсата. Так была решена проблема самообеспечения Тюменского Приполярья собственным топливом.

Однако вопросы, связанные со строительством Нового Уренгоя, решались намного сложнее, чем задачи по добыче и транспортировке газа. В начале 80-х в руководстве отрасли еще не было единого мнения о том, быть или не быть современной газовой столице Сибири. На самом высоком уровне обсуждался вопрос, нужен ли стране еще один город на вечной мерзлоте. Мнение Никоненко было однозначным: город нужен, причем с населением не менее ста тысяч человек. И, в конечном счете, именно эта позиция победила. Новый Уренгой получил «право на жизнь», а Ивану Спиридовичу посчастливилось наблюдать, как с каждым годом его детище крепнет и набирает силу.

...Однажды Никоненко, сам часто передвигавшийся на «трубовозе», буквально выбил в Москве для нужд городского ЗАГСа первую на Крайнем Севере «чайку». Это событие во многом было символическим: горожане смогли воочию убедиться в том, что блага цивилизации приходят и сюда, в Новый Уренгой. Промышленный оазис в бесконечной тундре превращался в хорошо обустроенный город, жители которого не только строят



и добывают газ, но, как и везде, влюбляются, создают семьи, водят детей в детские сады и школы.

Двадцать лет спустя

Когда-то Никоненко ехал на Уренгой, мечтая создать «промысел на замке». И в 1985 году он продемонстрировал прибывшим в город руководителям страны, как идея воплотилась в жизнь. Установка комплексной подготовки газа 1-АС могла работать без присутствия людей: управление всеми сложнейшими процессами осуществлялось автоматически.

С тех пор прошло уже двадцать лет. Сегодня Иван Спиридович работает генеральным директором ООО «Газавтоматика», которое занимается разработкой АСУ для всей газовой отрасли. Здесь Никоненко реализовал себя в другой ипостаси — талантливо-го ученого, обеспечивающего отрасли выход на новые ступени научно-технического прогресса.

А в Новом Уренгое, отмечающем свое 30-летие, Ивана Спиридовича уже давно считают человеком-легендой. Судьба этого города переплелась с его собственной судьбой вечными и нерасторжимыми узами.

Светлана Налимова,

редактор газеты «Газ Уренгоя»,
Новый Уренгой

Фото из архива Музея трудовой славы
ООО «Уренгойгазпром»,
книги «Созвездие Большого Уренгоя»
и Ростислава Фурсы

ПОДАРКИ К ШКОЛЕ

**В «Сибуре»
поздравили
первоклассников
с 1 сентября**

Вручение подарков детям, которые впервые переступают порог школы, давно стало доброй традицией на предприятиях нефтехимического холдинга.

В нынешнем году около четырех тысяч первоклассников получили фирменные ранцы. Торжественная церемония вручения подарков ко Дню знаний прошла в ООО «Томскнефтехим», где поздравления принимали более 200 малышей. В их честь состоялись представления с участием артистов томских театров и концерт детских творческих коллективов. Ре-

бяты поздравляли клоуны, персонажи любимых сказок, куклы-великаны. Вместе с ранцами от «Сибура» школьники получили и специальные подарки непосредственно от «Томскнефтехима» — дневники, тетрадки, пластилин, фломастеры, цветную бумагу.

Напутствуя детей перед их первым шагом в «большую жизнь», генеральный директор ООО «Томскнефтехим», советник Президента ОАО «АК «Сибур» по корпоративным вопросам **Леонид Резников** особо подчеркнул: «Настоящим знатоком становится только тот, кто борется за знания, и на этом пути у вас будет много больших и малых побед».

Отметим, что для «Томскнефтехима» поддержка образовательных учреждений не исчерпывается разовыми акциями, а носит программный характер. Достаточно сказать, что предприятие шефствует над тремя школами и тремя детскими садами Томска. Для этих учреждений выделяются средства на проведение капитального и текущего ремонта, благоустройство прилегающей территории. А в рамках действующей на «Томскнефтехиме» стипендиальной программы лучшие ученики, учителя и воспитатели подшефных школ и детских садов уже в течение четырех лет получают специальные премии.

Елена Сергиева,

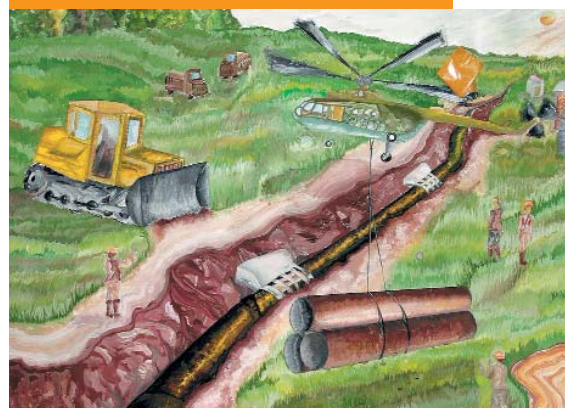
специалист отдела общественных связей ООО «Томскнефтехим»

Томск



ГАЗОВАЯ ЭНЦИКЛОПЕДИЯ

**Сибирские
школьники
получили
прекрасный
подарок**



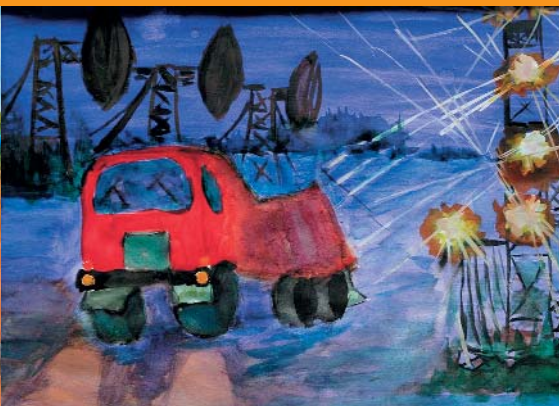
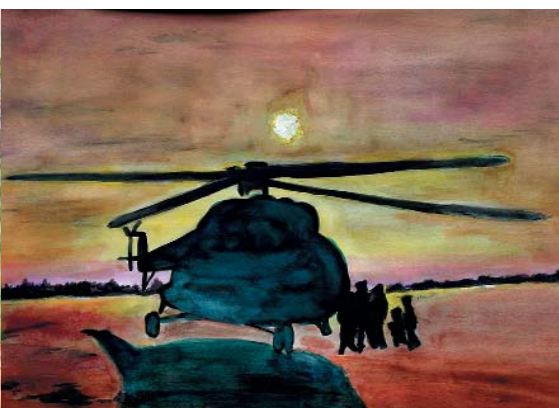
**ООО «Томсктрансгаз»
выпустило книгу
«Путешествие
с Огоньком» —
увлекательную историю
рождения, становления
и развития газового дела
в нашей стране.**

Когда люди научились использовать природный газ? Как работают магистральные газопроводы? Зачем нужны компрессорные станции? Ответы на эти, а также многие другие вопросы любознательные ребята могут найти на страницах уникальной книги, в ос-

нову которой положены беседы с людьми, стоящими у истоков нашей отрасли.

«Не важно, станешь ты газовиком или нет. Хочется, чтобы ты понял главное — насколько это необыкновенная, трудная и по-настоящему нужная людям профессия», — отметил в своем обращении к маленьким читателям генеральный директор ООО «Томсктрансгаз» и, по совместительству, главный редактор книги **Виталий Маркелов**.

Ну, а прекрасными иллюстрациями для рассказанных в книге сюжетов оказались... детские рисунки, при- сланные юными художниками на кор-



поративный конкурс «Наш «Томсктрансгаз»». Знакомство с этими произведениями стало для творческого коллектива создателей книги по-настоящему вдохновляющим импульсом, ускорившим реализацию творческого проекта.

В общем, в том, что «Путешествие с Огоньком» найдет своего читателя, не приходится сомневаться. Ведь весь тираж книги (2000 экземпляров) газовики подарили библиотекам и школам шести сибирских областей, в которых работает ООО «Томсктрансгаз».

**Служба по связям
с общественностью
ООО «Томсктрансгаз»**
Томск

ЭНЕРГИЯ ОБЩНОСТИ

**Самарские
газовики
делятся
опытом
с молодежью**

**В Самарской области
прошел слет-фестиваль
молодежных активистов,
представляющих
крупнейшие предприятия
и организации региона.**

Активное участие в мероприятии приняли и сотрудники ООО «Самаратрансгаз». Так, **Елена Гадасина** из Службы по связям с общественностью предприятия руководила пресс-центром фестиваля, а **Валерий Жулин** (ПТП «Самарагазэнергоремонт») вел работу круглого стола «Роль сове-

тов молодых специалистов в развитии кадрового потенциала предприятий и организаций области».

В ходе оживленной дискуссии руководители делегаций обменивались опытом реализации молодежных инициатив, продумывали варианты взаимодействия. Итогом совместного обсуждения стала резолюция, содержащая перечень проблемных вопросов в деятельности молодежных объединений области.

Впрочем, фестиваль не исчерпывался официальными заседаниями и разработкой документов. Участники слета смогли продолжить знакомство на спортивной площадке, где проходили необычные состязания. В их числе были, например, игра в крокет деревянным молотком, катание на неуправляемом велосипеде и, наконец, троеборье, включающее в себя метание топора, бросание лассо и стрельбу из пневматического оружия.

По мнению участников, такие соревнования не только прививают молодым людям способность ориентироваться в нестандартных ситуациях, но и укрепляют между ними чувство общности, формирование которой и явилось одной из главных целей форума.

**Служба по связям
с общественностью
ООО «Самаратрансгаз»**
Самара



ВДОХНОВЛЕННЫЕ СТИХИЕЙ

С апреля по август в ООО «Мострансгаз» проходил творческий конкурс художников и скульпторов, произведения которых посвящены жизни газовой отрасли

Основная цель акции — поиск новых эстетических возможностей архитектурно-скульптурного оформления поселков газодобывающих и находящихся в ведении дочерних предприятий «Газпрома» объектов социально-культурного назначения. Борьба за награды велась в трех номинациях — «Лучшая идея знаковой скульптуры, посвященной газовой символике, становлению и развитию газовой промышленности», «Лучшая идея памятной скульптуры, памятного монументального знака и архитектурно-скульптурной композиции при въезде в города и поселки газодобывающих», «Лучшая идея оформления территорий детских садов, баз отдыха, реабилитационных центров, курортных и лечебных заведений, скверов и парков в городах и поселках газодобывающих».

Напомним, что монументально-декоративная знаковая скульптура служит важным элементом оформления офисных зданий, входит в композицию мостов, триумфальных арок, фонтанов, малых архитектурных форм, включается в естественную среду парков и садов. В XX веке возникают ее новые формы, в которых активно используют-

ся современные технические средства (движение предметов, звук, световые эффекты) и материалы (например, нержавеющей сталь с добавками молибдена). Что касается памятных знаков, то ими могут быть любые функциональные сооружения и объекты (маяк, корабль), а также образы явлений природы (струя газа, северное сияние), выраженные в абстрактно-пластической форме. Подобные памятные знаки, созданные на основе синтеза пространственных искусств, особенно характерны для нашего времени.

Свои работы на конкурс представили не только известные скульпторы и архитекторы, но и художники-оформители управлений магистральных газопроводов ООО «Мострансгаз», учителя рисования общеобразовательных школ, где занимаются дети газодобывающих, студенты художественных вузов. Само мероприятие было посвящено 60-летию победы в Великой Отечественной войне.

В жюри конкурса вошли член-корреспондент Российской академии художеств, народный художник, скульптор **Валерий Евдокимов**, советник министра культуры Московской области, скульптор **Александр Рожников**, заслуженный художник России, скульптор **Сергей Мильченко**, член Союза художников РФ, искусствовед **Кирилл Экономов**, генеральный директор ООО «Творчество» Союза художников РФ **Владимир Наумченко** и автор этих строк.

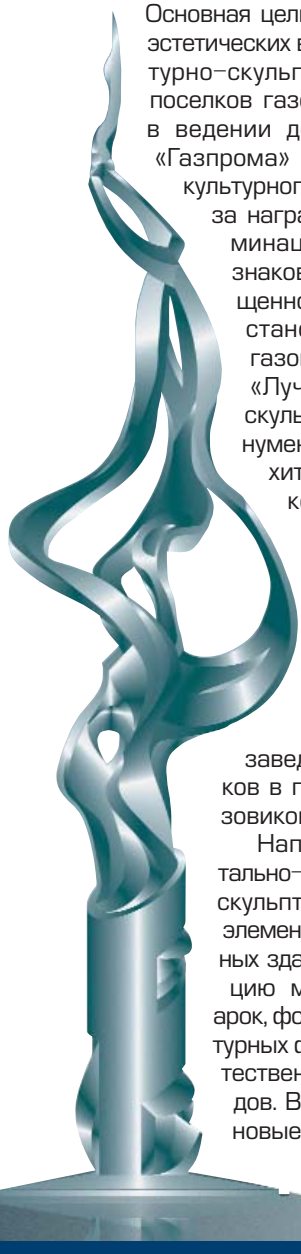
Высокий уровень

Победителями конкурса в номинации «Лучшая идея знаковой скульптуры, посвященной газовой символике, ста-

новлению и развитию газовой промышленности» стали **Игорь Мачкевский** и **Владимир Сафаров**, представившие проекты монументально-знаковой композиции «Факел» (варианты «Музыка недр» и «Северное сияние»). Награда также была присуждена им за скульптуру «Прометей», предназначенную для установки возле офиса ООО «Мострансгаз», и за памятный знак «Огонь, который греет всю страну», спроектированный в честь 50-летия Серпуховского УМГ ООО «Мострансгаз» (Московская область). Второго места удостоен **Сергей Храпов** за декоративную архитектурно-скульптурную композицию перед офисом Истринского УМГ ООО «Мострансгаз» (Рязанская область). Третья премия досталась **Наталье Дьяковой** за проект памятного знака перед офисом Первомайского УМГ ООО «Мострансгаз» (Тамбовская область).

В номинации «Лучшая идея памятной скульптуры, памятного монументального знака и архитектурно-скульптурной композиции при въезде в города и поселки газодобывающих» первенствовала **Марина Венедиктова**, создавшая скульптурные композиции «Трудовой ритм», «В ногу со временем» и «На работу». Второе место у **Алексея Сермягина** — за проекты двух скульптурных въездных знаков на территорию Белоусовского УМГ ООО «Мострансгаз» (Калужская область), третье — у скульптора **Якова Купреянова**, который вместе с Игорем Мачкевским и Владимиром Сафаровым является автором памятника «Строителям газовой магистрали».

В номинации «Лучшая идея оформления территорий детских садов, баз отдыха, реабилитационных





центров, курортных и лечебных заведений, скверов и парков в городах и поселках газовиков» успех сопровождал **Татьяне Сумской**, удостоенной первой премии за проект оформления базы отдыха «Голубое пламя». Второе место присуждено **Вере Изотовой** за идею создания малых скульптурных форм на территории детского сада и игровой площадки города Гаврилов-Ям (Ярославская область). Наконец, третье место отдано все тем же Игорю Мачкевскому и Владимиру Сафарову за серию анималистических скульптур

для реабилитационного центра ООО «Моострансгаз».

По общему мнению, масштаб и качество решения художественных задач, уровень тематической обобщенности представленных материалов позволили конкурсу стать значительным событием, получившим большой резонанс среди ценителей искусства. Как заметил искусствовед Кирилл Экономов, выставка-конкурс свидетельствует о том, что монументально-скульптурное искусство сегодня вновь востребовано. При этом задача автора заключается не только в том, чтобы создать пластически совершенный памятник, но и органично вписать его в ландшафт, сделать ключевым художественным объектом для той территории, на которой он будет установлен.

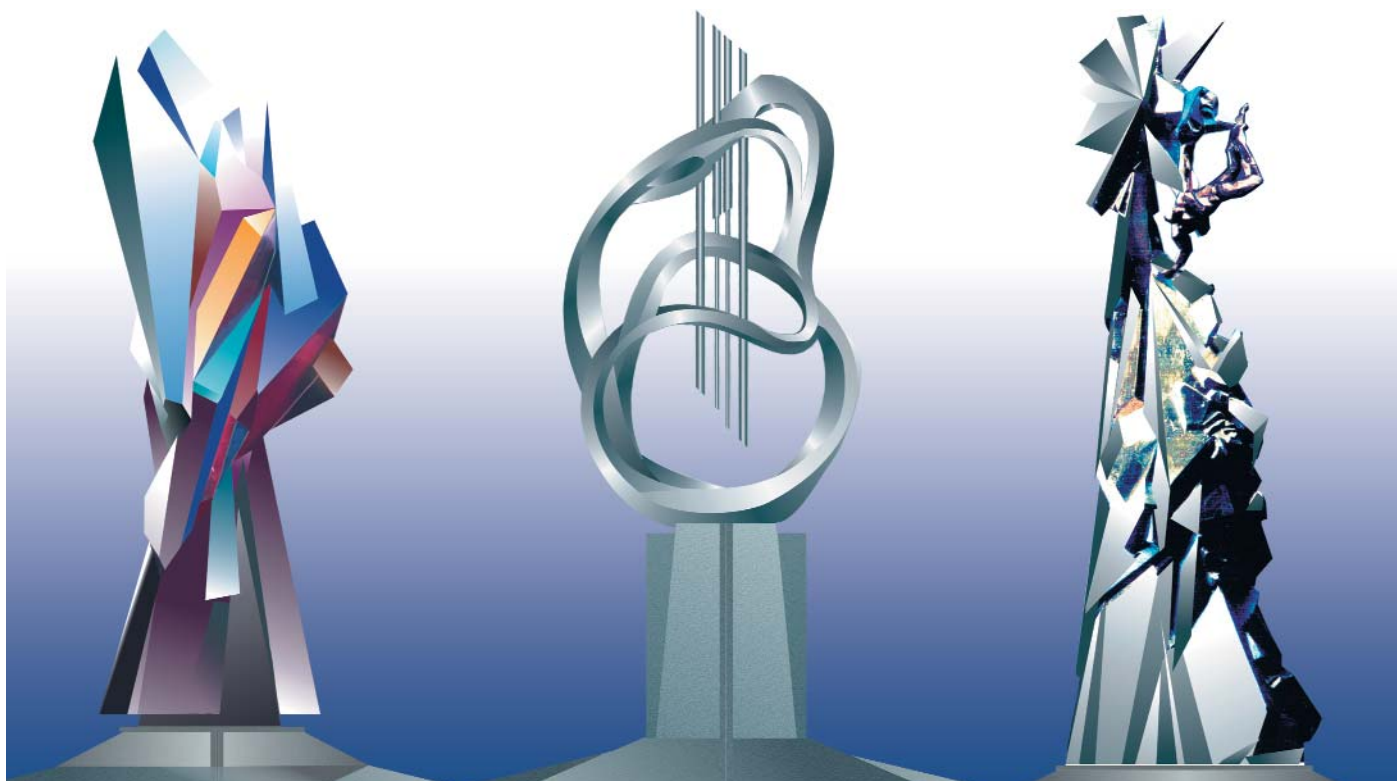
«Газовый» монументализм

Из всех работ, представленных на конкурс, посетителям выставки больше всего запомнилась монументально-знаковая композиция «Музыка недр», предназначенная авторами для установки перед центральным офисом ОАО «Газпром». Эта скульптура, символизирующая мощь природной стихии, обузданной человеком и обращенной ему на службу, произвела большое впечатление на зрителей. С большим мастерством выполнена и композиция «Северное сияние», поражающая воображение строго кристаллоподобными формами, подсвечиваемыми изнутри пульсирующим светом.

Обе работы – плод творческой деятельности Игоря Мачкевского, завоевавшего призовые места сразу в трех номинациях. Произведения этого скульптора уже много лет хорошо известны газовикам. Еще в 1995 году он создал памятник первому генеральному директору «Надымгазпрома» **Владиславу Стрижову** и памятный знак в честь юбилея города Надыма. Восемь лет спустя установлены еще две его работы – скульптурные изображения министра газовой промышленности **Сабита Оруджева** и первого главного инженера «Надымгазпрома», одного из первопроходцев Медвежьего месторождения **Юрия Топчева**. А в нынешнем году Игорь Мачкевский создал «Полет» – ультрасовременный по своему художественному решению скульптурный знак из нержавеющей стали, установленный при въезде в аэропорт города Сургута.

По словам самого скульптора, его по-прежнему увлекает «газовая» тематика с ее бесконечным многообразием сюжетов, способных стать новыми импульсами для творческого вдохновения. Образы, навеянные этой темой, преломляются в сознании уроженца Крыма Мачкевского сквозь призму знакомых с детства морских сюжетов его любимого художника **Константина Айвазовского**.

Татьяна Астраханцева,
ведущий специалист
по современной скульптуре



ПЕРВООТКРЫВАТЕЛЬ



Марат Файзрахманов

Ветеран Великой Отечественной войны, заслуженный работник газовой отрасли
Владимир Бойко стоял у истоков создания трубопроводных войск России

Неуязвимый расчет

Владимир Владимирович родился 21 августа 1923 года в селе Сильченково Сумской области (Украина). Сразу после получения аттестата о среднем образовании Бойко направили во Фрунзе (ныне – Бишкек, Киргизия) – учиться в школе пилотов. В ту пору многие его сверстники мечтали стать летчиками-асами, и наш герой, конечно же, не был исключением. Однако в 1942 году, перед самым выпуском, центр подготовки будущих авиаторов неожиданно расформировали: самолеты, на которых тренировались курсанты, в срочном порядке понадобились действующей армии. А Владимира отправили минометчиком на Воронежский фронт. Но он не слишком огорчился, так как готов был защищать Родину и в небе, и на земле. Бойко быстро проявил себя умелым и храбрым



Выбор трассы трубопровода ПМТ-100 в пустыне Кара-Кум, 1954 г. (В.В. Бойко – крайний слева)



В.В. Бойко (в центре) с боевыми товарищами

бойцом. Став командиром минометного расчета, он руководил ночными обстрелами вражеских позиций. Владимир и его товарищи долгое время были неуязвимы для противника. Как ни старались фашисты, они никак не могли «накрыть» нашу огневую точку. И все потому, что после каждого выстрела минометный расчет менял место дислокации, переходя на новую позицию.

В декабре 1942 года Владимира Бойко опять послали на учебу – в Оружейно-техническое училище имени Тульского пролетариата, эвакуированное в сибирский город Томск. В сентябре 1944 года он вернулся на фронт уже офицером, став начальником боепитания полка.

Последний бой

2-я гвардейская армия освобождала Прибалтику. Весной 1945 ее части подошли к Кенигсбергу, и 6 апреля начался

штурм. Дивизия, в которой служил Бойко, атаковала один из укрепленных фортов, а после того как город был взят, перекрыла стратегическое шоссе, связывавшее Кенигсберг и порт Пиллау, куда устремились небольшие группы противника, сумевшие выбраться из поверженной крепости.

Вскоре в этих местах Бойко довелось участвовать в бою, который наш ветеран запомнил на всю оставшуюся жизнь. Штаб его полка располагался в заброшенной усадьбе, по соседству с шоссе Кенигсберг – Пиллау и железной дорогой. Офицеры, не смыкавшие глаз уже четвертые сутки подряд, валились с ног от усталости. Но стоило им только заснуть, как ночную тишину прорезали автоматные очереди. Позже выяснилось, что в тыл к нашим проник вырвавшийся из Кенигсберга отряд противника, который имел на вооружении танки и штурмовые орудия. Владимир Бойко и его товарищи оказались на пути у фашистов. Тяжелейшее сражение шло несколько часов, гвардейцы стояли насмерть и в конце концов оставили врага. Но и наши потери были велики. В том бою погиб командир Владимира Владимировича майор **Буткевич**. Пуля настигла его в самом конце боя, когда враг был сломлен. Лейтенант Бойко получил орден Красной Звезды, а через три недели в его часть пришла долгожданная весть о Победе.

Уроки «войны моторов»

После войны Владимира Бойко направили на учебу в Военную академию тыла и транспорта. К занятиям наш

герой относился увлеченно, интересовался всеми техническими новшествами, которые применялись в сфере снабжения войск.

Одной из таких новинок были трубопроводы. Американцы активно использовали этот транспорт в период Второй мировой войны, доведя его общую протяженность до 17 тыс. км. А вот в Советской Армии подобным способом горючее перекачивалось лишь в исключительных случаях – во время Сталинградской битвы, при форсировании Днепра, Вислы, Дуная. Самый известный пример – трубопровод, проложенный в мае 1942 года по дну Ладожского озера для снабжения горючим блокадного Ленинграда. Правда, в январе 1945 для транспортировки нефтепродуктов из румынского города Плоешти наши войска развернули полевой магистральный трубопровод (ПМТ) длиной 225 км. Однако здесь использовалось не отечественное, а американское оборудование.

После войны руководство советских Вооруженных сил поставило задачу – преодолеть отставание на этом направлении и научиться строить собственные ПМТ. И Бойко, хотя первоначально и собирался стать специалистом по ракетному топливу, решил посвятить себя этому делу. Так он оказался одним из тех, кто открыл первую главу в истории становления и развития трубопроводных войск России.

Второй штурм Кенигсберга

14 января 1952 года министр обороны маршал **Александр Василевский** подписал директиву о создании 1-го отдельного батальона перекачки горючего по трубопроводу. Бойко получил назначение на должность инженера по насосным станциям, автоматике и контрольно-измерительным приборам и прибыл в Гороховецкие военные лагеря (Нижегородская область), где и базировалось это секретное подразделение. Напутствуя молодого офицера, куратор проекта, руководитель профильного отдела в Управлении снабжения горючим полковник **Бродов** поздравил его с назначением на новую для Вооруженных сил должность. «Вы теперь пионер, первооткрыватель. Запомните, насосные станции – это сердце трубопровода. Ваша работа имеет большое значение. Считайте, что вам предстоит второй штурм Кенигсберга».

В Рыбинске, где проводились государственные испытания насосных установок, Владимир Владимирович быстро понял, с какими огромными трудностями



Использование полевого магистрального трубопровода для перекачки воды во время ликвидации последствий взрыва на артиллерийском складе, 2001 г.



Механизированный монтаж полевого магистрального трубопровода ПМТП-150 трубомонтажной машиной ТУМ-150 В

ми предстоит столкнуться его подчиненным при наладке пневматической автоматики. Техника была новой и сложной, время проведения испытаний — ограничено до крайности. Однако Бойко сумел уложиться в сжатые до предела сроки. После завершения испытаний он выехал в Москву, чтобы доложить руководству о полученных результатах. «Можете ли гарантировать синхронность работы насосных станций при испытаниях самого трубопровода?» — спросил полковник Бродов. «Синхронность гарантируем», — твердо ответил Бойко. «Ну что ж, значит, второй штурм Кенигсберга состоялся», — подвел итог командир.

Оценка Жукова

Пневматическая автоматика, за которую отвечал Бойко, прекрасно показала себя и во время последующих ис-

пытаний ПМТ-100 (полевого магистрального трубопровода) — на Крайнем Севере, в Прибалтике, в горных районах Кавказа и, наконец, в пустыне Кара-Кум. Командировка в Туркмению сыграла в судьбе Владимира Владимировича особую роль. Именно здесь ему пришла в голову идея первого крупного изобретения, обеспечивающего надежное разделение различных видов жидкостей при их последовательной перекачке. Завершилась поездка в Туркмению встречей с высшим руководством Республики, которое пожелало лично познакомиться с работой трубопровода. Конструкция настолько понравилась, что туркменские товарищи попросили военных продать им трубопровод или обменять на тысячу баранов. Последнее предложение было, естественно, шуткой.

В 1954 году Владимир Бойко стал одним из руководителей экспериментального воинского соединения. Его назначили заместителем командира 1-го трубопроводного батальона, а вскоре присвоили очередное воинское звание — капитана.

В январе 1956 года ПМТ-100 был принят на вооружение. В этом же году наш первый магистральный трубопровод экспонировался на специальной выставке новинок советской военной техники, организованной для делегатов XX съезда КПСС. Осмотрев ПМТ-100, маршал **Георгий Жуков** задал нашему герою и его коллегам несколько вопросов технического характера, а затем, обращаясь к стоявшему рядом маршалу **Семену Буденному**, сказал: «А все-таки умеют работать наши ученые и инженеры!».

Вскоре после этих событий Владимир Владимирович перешел на работу в 25-й ГосНИИ Минобороны РФ, где трудился более двадцати лет. В эти годы герой нашего очерка получил свое второе высшее образование на экономическом факультете «керосинки» —

Российского государственного университета нефти и газа им. И. М. Губкина. Знания, приобретенные в этом вузе, оченьгодились ему впоследствии на новой, гражданской работе.

Приказ: «Оставаться в строю!»

После ухода с военной службы полковник Бойко перешел в систему Мингазпрома СССР. В ту пору он уже сделал себя имя, приобрел заслуженный авторитет в кругах специалистов, занимавшихся вопросами транспортировки горючего, а его многочисленные изобретения не раз демонстрировались на ВДНХ, где отмечались дипломами и медалями.

Способности и профессионализм талантливого инженера, известного изобретателя и автора интересных монографий по достоинству оценили газовики. Вскоре Бойко стал в министерстве главным технологом транспортного управления. А с 1989 года Владимир Владимирович занялся в концерне «Газпром» вопросами оказания социальной помощи ветеранам-газовикам. Эту деятельность он продолжал и после выхода на пенсию. Сегодня Бойко участвует в деятельности Комиссии ОАО «Газпром» по работе с пенсионерами и, конечно же, интересуется всеми техническими новинками в сфере транспортировки нефти и газа. Живая натура изобретателя и ученого, как и прежде, устремлена к творчеству и поиску новых решений.

Александр Борисов



Владимир Владимирович Бойко в годы Великой Отечественной войны сражался на Воронежском, 4-м Украинском, 1-м Прибалтийском и 3-м Белорусском фронтах.

Удостоен 27 правительственных наград, в числе которых два ордена Красной Звезды, Орден Отечественной войны II степени, медали «За боевые заслуги», «За победу над Германией». Отмечен почетными грамотами Министерства обороны СССР и Министерства газовой промышленности СССР. Занесен в Книгу почета 25-го ГосНИИ МО РФ.

В.В. Бойко — один из изобретателей разделителя типа РЭМ (разделитель эластичный, манжетный), трубопроводов для специальных видов топлива, устройств по приему и пуску разделителей, радиометрического метода контроля за движением разделителей по трубопроводу.

На финише сезона шесть футбольных клубов российской премьер-лиги претендуют на награды чемпионата. «Зенит» в этой группе занимает удобную позицию сразу за лидерами и вполне может рассчитывать на завоевание одного из призовых мест.

ЗДЕСЬ И СЕЙЧАС



ИТАР-ТАСС

«Зенит» – чемпион!

В самом начале турнира нетрудно было предположить, что основными возмутителями спокойствия на дистанции станут главные прошлогодние соискатели наград – «Локомотив», ЦСКА и «Зенит». Вспорхнувшего на третью ступеньку пьедестала (и едва в конечном итоге не оставившего питерцев без еврокубковых гастролей) самарского ястребка никто из специалистов, знакомых с финансовой ситуацией вокруг «Крыльев», теперь всерьез не воспринимал, зато шансы трех названных команд расценивались как примерно одинаковые. Причем котировки «Зенита» подскочили и встали вровень с теоретическими возможностями московского тандема уже после первого тура. Питерцы на удивление легко и с каким-то садистским изыскачеством размолотили «шкатулку с португальским секретом» тогда еще романцевского «Динамо». Это потом люди привыкли к мысли, что импортный замок там постоянно барахлит. А на старте победа 4:1 над тридцатимиллионным, если судить по трансферной цене, иностранным легионом «внушала», выражаясь словами мультяшного телегероя некогда популярной юмористической передачи.

Гостевой триумф во Владикавказе и крупная победа над «Тереком» в третьем туре укрепили зенитовских болельщиков во мнении: на сей раз их любимцы своего не упустят. Даже внезапная осечка в Томске была пережита как забавное недоразумение (холод, грязь, плохое поле – да что угодно, включая традиционную недооценку сил дебютантов). Тем более уже в следующем поединке на «Пет-



Михаил Разумов / Коммерсант

ровском» команда полностью реабилитировалась, сломив сопротивление ЦСКА. Между тем армейцы к моменту визита на берега Невы успели создать себе имидж грозы европейских грандов, так что победа над газзаевцами сработала на престиж питерского клуба с повышающим коэффициентом.

Дураки и судьи

И вдруг — неожиданный, если руководствоваться одними эмоциями, провал. В календарном отрезке с шестого по тринадцатый тур включительно (сюда же вошел и выдернутый из 22 тура поединок с «Локомотивом» в Москве) «Зенит» одержал всего одну победу — дома над «Сатурном». В остальных восьми матчах были подписаны пять мирных соглашений (четыре из них на своем поле) и три капитуляции на выезде. С безоговорочного первого места команда скатилась на почти безнадежное шестое, а, учитывая ту самую «лишнюю» встречу с железнодорожниками, по потерянному очкам она занимала скромную восьмую позицию.

Все началось с обидной осечки в Самаре. Вроде бы ехали ошипывать последние перья успевающему распродавать половину состава сопернику, полностью контролировали игру, но за 13 минут до финального свистка пропустили гол со штрафного. Бросились отыгрываться — получили в компенсированное время еще два. И под улюлюканье недоброжелателей, коих у «Зенита» пруд пруди в стане красно-бело-синеголубой столичной торсиды, вернулись домой, где их ждала встреча с действующим чемпионом.

В российском футболе, как, впрочем, и в большинстве постсоветских, есть две беды — поля и судьи. Но если первую с наступлением теплых времен еще как-то одолевает сама природа, то вторая беда не отступает до поздней осени.

«Сегодня судья украл у «Зенита» победу. Назвал бы такое судейство несколько диким» (гендиректор питерского клуба **Илья Черкасов**).

««Зенит» никогда не будет чемпионом. К сожалению» (главный тренер **Властимил Петржела**).

«Очень удивлен, что арбитр не удалил с поля еще и Кержакова — за «симуляцию» в том падении» (капитан команды **Владислав Радимов**).

Поединок «Зенита» и «Локомотива» был центральным в седьмом туре. За его ходом наблюдали более сорока тысяч глаз на переполненных трибунах стадиона «Петровский» и миллионы, устремленные в экраны телевизоров. И вот на виду у всей страны, в минуту, когда накал страстей на поле достиг наивысшей точки, судья **Егоров** из Нижнего Новгорода (где и футбола-то, собственно, давно никакого нет, зато есть он, судья Егоров) «не заметил» очевидного для всех пенальти в ворота гостей. Шла последняя минута добавленного времени, зенитовцы яростно штурмовали ворота **Овчинникова**. Радимов с углового завернул мяч на ближнюю штангу, а его партнер **Трифонов** кивком головы назад переадресовал его к противоположной стойке. Реактивный **Кержаков** уже выиграл позицию для завершающего удара, но тут ему в корпус на полном ходу врезался защитник **Омельяничук**. Да так, что вынес форварда за линию ворот. Подобный прием можно часенечко наблюдать в хоккее с шайбой, но там он карается не переменным удалением с площадки с формулировкой «за толчок соперника на борт». В середине второго тайма за куда более сомнительное нарушение со стороны **Малафеева** арбитр назначил пенальти в ворота «Зенита», и прошлогодний чемпион открыл счет. Двадцать минут спустя, уже при ничейном результате, Егоров свистка не дал. Может, его устроила именно такая статистика матча — 1:1 по голам и 7:2 не в пользу хозяев по желтым карточкам? Причем последняя у Радимова автоматически трансформировалась в красную.

Понятно, что результат этого во многих отношениях ключевого поединка оптимизма Петржеле и его подопечным не добавил. Тем более что высказавший вслух вполне законные претензии пан — чешский специалист — был тут же подвергнут жесточайшей обструкции. В некоторых специализированных СМИ и на спортивном телеканале с некоторых пор Петржела стал подаваться как человек, нагнетающий истерию, своего рода параноик, всюду

видящий заговор против «Зенита». При этом демонстрировались кадры из оспариваемых питерским клубом эпизодов, словно нарочно подобранные так, чтобы ничего нельзя было опровергнуть. У специалистов, имевших возможность просмотреть спорные моменты с других ракурсов, мнение было очевидное, но его в расчет не принимали или во всяком случае не озвучивали. Главный тренер сборной страны **Юрий Семин**, присутствовавший на матче в качестве наблюдателя, в интервью для одного из интернет-сайтов принял сторону не своей бывшей команды, а вступился за несправедливо пострадавших игроков «Зенита». Негативную оценку действиям судьи Егорова дали члены экспертной комиссии. Тем не менее хорошо пропитанная дегтем бочка покатила в сторону «чужеродного» тренера. За чем?

Принимаем огонь на себя

У меня на этот счет своя версия. Словно нарочно, скандал по времени почти совпал с возвращением на авансцену известного футбольного диссидента **Анатолия Бышовца**. Уход с поста президента РФС **Вячеслава Колоскова** открыл ему дорогу в большой российский футбол, и Бышовца стали нещадно пиарить. Вначале молва сватавала его в «Динамо», где с отставкой **Романцева** вроде бы образовалась вакансия. Намеки в прессе были столь откровенными, что руководство клуба не выдержало и официально заявило: кандидатура Бышовца не рассматривается ни в каком качестве — ни тренера, ни спортивного директора. Тогда поползли слухи, что его ждут в («Шиннике», «Спартак», «Сатурне», «Крыльях», «Торпедо»... Сам Анатолий Федорович не преминул уточнить: пойду, мол, только в тот клуб, который имеет перспективу борьбы за достижение высоких целей. Разумеется, у работающего в любимом городе Бышовца Властимила Петржеля появился шанс быть свергнутым в любой момент, тем более что команда рисковала пропустить еврокубковый сезон, проиграв в полуфинальном противостоянии с ЦСКА борьбу за Кубок России. Не спрашивал у Петржеля, дал ли ему руководство клуба какие-нибудь гарантии или он выплывал из сложной психологической ситуации самостоятельно, но уверен: самый успешный на сегодня тренер-легионер российского чемпионата спокойно вздохнул только в начале августа, когда «Зенит» выиграл дома у команды из Томска, возглавляемой... Анатолием Бышовцом. Ви-

димо, в этом сибирском городе долго не востребованный в обеих столицах специалист обнаружил гигантские перспективы. Впрочем, это уже другая этическая история.

А «Зенит», пережив кризис, постепенно, шаг за шагом, стал сокращать отставание от лидеров. В значительной степени оно было обусловлено и очевидными кадровыми проблемами. Длительное отсутствие травмированных защитников **Эрика Хагена** из Норвегии и хорвата **Ивицы Крижанаца** сказывалось на прочности обороны, но с возвращением в строй норвежца и покупкой у «Крыльев» игрока сборной России **Александра Анюкова** ситуация на последнем рубеже заметно стабилизировалась. Очень уверенно проводят сезон словацкие сборники «Зенита» вратарь **Камил Чонтофальски** и защитник **Мартин Шкртел**. А появление в команде самарского литовца **Робертаса Пошкус** не только компенсировало потерю перешедшего в «Спартак» **Владимира Быстрова**, но и позволило значительно разнообразить действия в атаке. К тому же заметно, по сравнению с началом сезона, улучшил игру **Александр Спивак**. Что касается несомненных зенитовских лидеров **Андрея Аршавина** и **Александра Кержакова**, то их кандидатуры уже сейчас в пору номинировать на звание лучшего футболиста сезона в премьер-лиге. Только как поделить один титул на двоих – вот проблема!

Аршавин с Кержаковым и в прошлых сезонах были хороши, но тут к их искрометному азарту, технике и ско-

рости прибавилась не по годам рассудочная мудрость. Словно взвалили парни на себя груз ответственности за престиж всей страны, и это не пустые пафосные слова. Еще недавно просто кандидаты в сборную, далеко не всегда проходившие в ее стартовый состав (а вдвоем так вообще почти никогда), с травмами лидеров **Дмитрия Лоськова**, **Марата Измайлова** и **Дмитрия Сычева** вдруг осознали, что это на них, питерских пацанов, с надеждой и тревогой смотрит вся страна. Сборная, как совсем недавно их родной «Зенит», напортила в целом ряде игр и вместо обещанного триумфа находится на грани провала. И уже подернулись сизой дымкой очертания Германии-2006. Вот тут мы все и увидели тех Аршавина и Кержакова, которых так давно рисовало истосковавшееся болельщицкое воображение – бешеных, хитрых, удачливых. Шутка ли, из восьми последних голов сборной в семи поучаствовали молодые питерские мастера! В матче с португальцами Кержаков мог увеличить этот счет – чуть не повезло, бывает. Но и ничей хватило для сохранения интриги и надежды. Главное, чтобы 12 октября в Словакии прицел не сбился. Там надо забивать и выигрывать о-б-я-з-а-т-ель-но. Как говорится, «здесь и сейчас».

Да и чемпионат страны уже на финишной прямой. Перехвативший «эстафетную палочку» лидерства у «Зенита» столичный «Локомотив» мчит по дистанции в режиме литерного, почти не притормаживая даже на узловых станциях. Но если взглянуть на распи-



ИТАР-ТАСС

сание внимательнее, можно заметить: в очном состязании трех главных фаворитов у него с зенитовским «паровозиком» одна и та же скорость. Обе команды набрали по шесть очков, сыграв между собой два раза вничью, а у третьего участника этого микротурнира, у ЦСКА, отобрав по четыре. Правда, на подходе к конечной станции группу беглецов отчаянно пытаются догнать «Спартак», «Рубин» и «Москва». Но тем интереснее будет финал и почетнее победа, если удастся вскочить на ступеньки пьедестала в сопровождении такой свиты.

Анатолий Николенко



Михаил Разуваев/Коммерсант



PhotoXPRESS.ru

РЕКОРДНАЯ РЕПЕТИЦИЯ



4 сентября, когда Москва отмечала очередную годовщину со дня основания, а газовики и нефтяники страны – свой профессиональный праздник, на Северном ядре спорткомплекса «Лужники» прошли соревнования ведущих легкоатлетов России и США. Генеральным спонсором второго по счету турнира «Вызов России» традиционно выступил «Газпром».

Барашки облаков, приколотые к лазурному шатру столичного неба, так и не прочертили косые пунктиры дождя над головами участников и многочисленных гостей матчевой встречи. «Говорят, что мэр Лужков сделал все для Лужников». Заряженные противодождевыми реагентами пушки зорко стерегли подходы, и облака носились по периметру московского овала на относительно безопасном расстоянии точного выстрела. Вот только порывы не поддающегося никакому контролю ветра то и дело достигали пределов Северного спортивного ядра, смущая участников. Многие из них не скрывали, что именно в Москве они собираются штурмовать мировые рекорды.

Компания действительно подобралась солидная. Прыгун в длину и по совместительству спринтер **Дуайт Филлипс**, на счету которого олимпийское золото Афин и недавняя безоговорочная победа на чемпионате мира в Хельсинки, прямо так и заявил, что



у него осталась единственная серьезная цель в карьере – побить рекордные 8,95 **Майка Пауэлла**. Действующая чемпионка мира в барьерном беге **Мишель Перри** как бы приглашала на очный поединок бывшую королеву стометровой дистанции **Анджанетту Киркланд** и нашу **Ирину Шевченко**. Жаль только американский спринтер **Джастин Гэтлин**, триумфатор Афин и Хельсинки, в последний момент в российскую столицу приехать не смог из-за травмы. Ну так что ж! – **Юрию Борзаковскому** на восьмисотметровке, **Юлии Печенкиной** (на фото) в барьерном беге на 400 метров, **Татьяне Котовой** в прыжковом секторе тоже было что предъявить почтенной публике. Не говоря уже о блистательной **Елене Исинбаевой** (на фото), чей выход к рекордной высоте 5 м 02 см зрители ждали с особой надеждой.

...На отметке 4 метра 60 сантиметров соревнования для нее закончились, едва успев начаться. Американки **Эллис** и **Тэйлор** остались на третьем и четвертом местах, а **Татьяна Полнова** хоть и стала серебряным призером, остановилась в дециметре ниже. Плюс сразу 42 сантиметра! Разбег... Лена взмыла над планкой с таким запасом, что, показалось, она сейчас просто перешагнет ее в почти вертикальном положении. Ух, Юрий Михайлович, уж лучше бы дождь, а не этот коварный ветер! Внезапный порыв его навстречу и чуть сбоку погасил скорость перехода, и Исинбаева, опускаясь уже на рекордной территории, слегка задела планку коленом. Две оставшиеся попытки были менее успешными, но все равно стало ясно: этого рекорда ждать недолго. Вот только ветер стихнет...

В красивой и напряженной борьбе с соотечественником **Дмитрием Богдановым** победно преодолел коронную дистанцию Борзаковский – хоть и без рекорда, но с приличным временем 1:46.61. К сожалению, это был



единственный из пяти видов мужской программы, где наши ребята выиграли свой микроматч по очкам, причем сделали это весьма убедительно, со счетом 14:8. Зато преимущество женской сборной оказалось подавляющим. Ирина Шевченко первенствовала на стометровке с барьерами, оставив не у дел именитых соперниц из-за океана. Татьяна Котова взяла длину, а **Ирина Хабарова** и ее подруги оккупировали весь пьедестал в гладком спринте. **Ксения Евдокимова** возглавила трио соотечественниц в беге на два круга, квартет наших девушек победил и в эстафете 4х100 метров. Привычно в гордом одиночестве пришла на финиш **Юля Печенкина**. Да и **Наталья Иванова** не подкачала, заметно опередив соперниц в длинном спринте – беге на 200 метров.

Таким образом безоговорочный успех женской сборной – 101:53 по очкам – позволил россиянам ликвидировать небольшое в общем-то отставание мужской команды (42:54) и победить в общекомандном зачете со счетом 143:107. Или 9:4, если брать отдельные дисциплины.

Анатолий Николенко



6 сентября 2005 г. влиятельный британский журнал The Banker провел очередную ежегодную церемонию «Банк года». «Банком 2005 года» по России признан Газпромбанк.

Программы ипотечного кредитования

- на приобретение квартир в строящихся домах;
- на приобретение квартиры на вторичном рынке недвижимости;
- на улучшение жилищных условий;
- на строительство и приобретение загородной недвижимости;
- под залог недвижимости (квартиры, коттеджа);
- специальные программы на приобретение квартир в комплексе «Коломенское», домов в коттеджных поселках «Зеленый мыс» и «Чигасово-2».

Срок кредитования - до 15 лет.
Сумма кредита - до 85% от стоимости недвижимости.
Расчет кредита с учетом совокупного дохода супругов.

Тел.: (095) 719-1309, 913-7434,
719-1565, 913-7953

Программы потребительского кредитования

- экспресс-кредиты на потребительские нужды до 50 тыс. долларов США под поручительство сотрудников на срок до 3 лет.

Тел.: (095) 718-6486

Программы автокредитования

- на приобретение транспортного средства;
 - под залог ранее приобретенного транспортного средства;
 - с возможностью обратного выкупа автомобилей салонами;
- Кредиты предоставляются на приобретение автомобилей любых моделей в автосалонах Москвы и местах расположения филиалов Банка. Сотрудники региональных подразделений ОАО «Газпром» и его дочерних компаний имеют возможность приобрести автомобили в московских автосалонах.
- Тел.: (095) 718-6486, 913-7853, 332-7788, 719-1364

Срок кредитования - до 15 лет
Валюта кредита - доллар США / евро

По всем вопросам обращайтесь в филиалы Газпромбанка или в центральный офис по адресу: 117418, Москва, ул. Новочеремушкинская, 63



ГАЗПРОМБАНК

Акционерный банк газовой промышленности
(Закрытое акционерное общество)
Генеральная лицензия Банка России № 354

УСЛУГИ ГАЗПРОМБАНКА для сотрудников ОАО «Газпром» и дочерних компаний



СПЕЦПРОГРАММА «РОЛЬФ»

Скидки МИЦУБИСИ

Лансер, Спейс Стар	5%
Колт, Аутлендер, Грандис, Паджеро Пинин	6%
Паджеро Спорт Паджеро	7%

Скидки ХЁНДЕ

Элантра	3%
Матрикс	4%
Санта Фе	5%
Терракан	6%

Куратор программы по тел. (095) 913-7853, 726-4049

СПЕЦПРОГРАММА «ФОРД»

Фокус	5%
Мондео	6%
Фиеста	7%
Маверик	5%
С-Макс	6%

Куратор программы по тел. (095) 719-1364, 790-6071

ШИРОКИЙ ВЫБОР КАНАЛОВ



БОЛЬШЕ,
ЧЕМ ТЕЛЕВИДЕНИЕ!

Москва
(095) 755 55 45

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Екатеринбург (343) 379 48 89, Н. Новгород (8312) 16 22 22
Ростов-на-Дону (8632) 44 21 24, Воронеж (0732) 72 70 70, Волгоград (8442) 96 51 91,
Казань (8432) 64 34 88, Самара (8462) 79 20 77, Саратов (8452) 70 20 00

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru