

Газпром

март
2009

ЕДИННЫЕ ПРАВИЛА

6

«Газпром» перевел отношения со странами ближнего зарубежья на рыночную основу

ЗАВОД СПГ

14

ПЕРМСКИЙ
ЮБИЛЕЙ

16



**НАШИ КЛИЕНТЫ
ДОСТИГАЮТ
УСПЕХА.**

**МЫ ИХ
ПОДДЕРЖИВАЕМ.**

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже 15 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы способствуем стабильному и динамичному развитию нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел.

Самые смелые проекты у нас впереди!

С №1208 77, П № 1208 77, С № 3297 77, П № 3297 77, С № 3230 77, С №3825 77, № 16988/8447. Реклама.

Координаты ближайшего представительства
Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать
на нашем сайте: www.sogaz.ru

Телефон: +7 (495) 234-44-24



Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Михайлова
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов
Николай Хренков
Изготовление
и печать – Locus Standi
Телефон: (495) 737 7887

Благодарим
за предоставленные
фотоматериалы
ООО «ИРЦ Газпром»

Перепечатка материалов
допускается только по
согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ по делам
печати, телерадиовещания
и средств массовой
информации.

Свидетельство о регистрации
ПИ №77–17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина, д.16,
корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081,
719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ

Начало весны в этом году совпало с очередным скандалом в НАК «Нафтогаз Украины». В компании появились представители силовых структур и попытались изъять документы, касающиеся взаимодействия с ОАО «Газпром». В этих условиях возникли опасения, что «Нафтогаз Украины» не оплатит февральские поставки газа и это снова приведет к обострению отношений с Россией. Однако конфликт между органами власти Украины не парализовал работу украинской компании, и она смогла расплатиться за газ.

Несогласованность в работе руководителей Украины постоянно создает напряженность в отношении транзита газа по территории этой страны. Поэтому нет ничего удивительного в том, что Россия и ЕС стремятся наладить прямые поставки газа без участия транзитных стран. В частности, речь идет о строительстве газопровода «Северный поток», который пройдет по дну Балтийского моря и соединит Россию и Германию.

В начале марта член Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газкомплекс» **Игорь Федоров** и Президент Siirtec Nigi S.p.A. **Адальберто Бестетти** подписали контракт на проектирование и строительство установки по подготовке газа к транспорту (УПГТ), которая будет размещена на компрессорной станции (КС) «Портовая» магистрального газопровода «Северный поток». Проект строительства УПГТ является уникальным, поскольку по уровню мощности эта установка в настоящее время не имеет мировых аналогов. Она будет предназначена для осушки 170 млн куб. м природного газа в сутки, что в 3,6 раза превысит производительность УПГТ на КС «Краснодарская» газопровода «Голубой поток», который проходит по дну Черного моря из России в Турцию.

Согласно контракту, Siirtec Nigi S.p.A. выполнит проектирование, шеф-монтаж и пуск УПГТ в эксплуатацию, а также обеспечит поставку необходимого оборудования и материалов. Монтаж первой очереди установки планируется завершить в декабре 2010 года, второй очереди – в декабре 2011 года.

По дну Черного моря планируется протянуть газопровод «Южный поток», который напрямую соединит Россию и Болгарию и позволит обеспечить безопасность поставок в страны Южной и Центральной Европы. 10 марта Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** и президент Венгерского банка развития д-р **Янош Ерош** подписали Базовое соглашение о сотрудничестве по строительству газопровода и транзиту природного газа через территорию Венгерской Республики в рамках проекта «Южный поток».

«Газпром» стремится не только укрепить свои позиции на традиционных рынках, но и выйти на новые. В феврале на Сахалине был запущен первый в России завод по сжижению природного газа. Теперь газ в виде СПГ пойдет в Японию, Южную Корею, США. Завод по производству сжиженного природного газа на Сахалине состоит из двух технологических линий производительностью 4,8 млн т СПГ в год каждая. Выход предприятия на проектную мощность (9,6 млн т в год) запланирован на 2010 год.

В рамках визита Президента России **Дмитрия Медведева** в Испанию глава «Газпрома» Алексей Миллер и Президент Gas Natural **Сальвадор Габарро** подписали Меморандум о взаимопонимании. Документ предусматривает взаимодействие компаний в области среднесрочной и долгосрочной торговли природным газом, в том числе сжиженным, квотами на выброс углекислого газа, сотрудничество в сфере производства электроэнергии и развитие других направлений бизнеса.

тема номера

Единые правила

«Газпром» перевел отношения со странами ближнего зарубежья на рыночную основу



6

глобальная компания

Газ идет с востока

Завод на Сахалине стал первым шагом к лидерству России на рынке СПГ



14

юбилей

Газовая река Прикамья

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Чайковский» Виктор Чичелов



16

1 от редакции
Диверсификация

4 коротко
Выход в Испанию
Промежуточные результаты
Партнерство с «ЛУКОЙЛом»
Контракт с Siirtec Nigi
Дополнение к Меморандуму
Совещание в Архангельске
Кернохранилище
Собрание Третейского суда

6 тема номера
Единые правила
От Каспия до Балтики

14 глобальная компания
Газ идет с востока

16 юбилей
Газовая река Прикамья

20 крупнейший инвестор
Демонополизация
Укрепление позиций

26 стратегия
Кризис будет долгим

29 транспортировка
Южные морские ворота

32 кадры
Человеческий фактор

34 территория
Газовый евростандарт

36 рынок
Долг платежом красен
Уверенное развитие

42 слово специалисту
Партнерство ради модернизации

44 партнерство
«Расширяем сотрудничество»

46 культура
Феномен актера
На границе Европы и Азии

53 увлечение
Властелин колец

54 наши люди
Русская коллекция

56 спорт
Лучший европейский каратист

стратегия

Кризис будет долгим

На вопросы журнала отвечает председатель Советов директоров «Нортгаза» и «Сибнефтегаза», член Совета директоров Газпромбанка и «Стройтрансгаза» Александр Красненков

26



рынок

38



Уверенное развитие

демонстрирует газомоторная отрасль

культура

Феномен актера

Армен Джигарханян считает, что иллюзии необходимы

46



ВЫХОД В ИСПАНИЮ

В рамках визита Президента России **Дмитрия Медведева** в Испанию Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** и Президент Gas Natural **Сальвадор Габарро** подписали Меморандум о взаимопонимании. Документ предусматривает взаимодействие компаний в области среднесрочной и долгосрочной торговли природным газом, в том числе сжиженным, квотами на выброс углекислого газа, сотрудничество в сфере производства электроэнергии и развитие других направлений бизнеса.

Gas Natural занимается поставками, транспортировкой и распределением природного газа, а также выработкой электроэнергии как на территории Испании, так и за ее пределами. Основные акционеры компании – финансово-инвестиционная группа la Caixa – 37,5%, Repsol YPF – 31%, GDF Suez – 9%.



ИТАР-ТАСС

ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

«Газпром» представил не прошедшую аудит консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность за 9 месяцев 2008 года, подготовленную в соответствии с МСФО (IAS) 34. За этот период выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных платежей) увеличилась на 55% по сравнению с аналогичным периодом 2007-го и составила 2,573 трлн рублей, операционные расходы – на 33% до 1,55 трлн рублей. Прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром», выросла на 65% – до 705,41 млрд, а чистая сумма долга сократилась на 29% – до 868,39 млрд рублей.

КОНТРАКТ С SIIRTEC NIGI

Член Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газкомплекс» **Игорь Федоров** и Президент Siirtec Nigi S.p.A. **Адальберто Бестетти** подписали контракт на проектирование и строительство установки по подготовке газа к транспорту (УПГТ), которая будет размещена на компрессорной станции (КС) «Портовая» магистрального газопровода «Северный поток». Проект строительства УПГТ является уникальным, поскольку по уровню мощности эта установка в настоящее время не имеет мировых аналогов. Она будет предназначена для осушки 170 млн куб. м природного газа в сутки, что в 3,6 раза превышает производительность УПГТ на КС «Краснодарская» газопровода «Голубой поток», который проходит по дну Черного моря из России в Турцию.

Согласно контракту, Siirtec Nigi S.p.A. выполнит проектирование, шеф-монтаж и пуск УПГТ в эксплуатацию, а также обеспечит поставку необходимого оборудования и материалов. Монтаж первой очереди установки планируется завершить в декабре 2010 года, второй очереди – в декабре 2011 года.

ПАРТНЕРСТВО С «ЛУКОЙЛОМ»

Состоялась рабочая встреча **Алексея Миллера** и Президента ОАО «ЛУКОЙЛ» **Вагита Алекперова**. Стороны рассмотрели ход выполнения Генерального соглашения о стратегическом



ОАО «ЛУКОЙЛ»

партнерстве на 2005–2014 годы. В частности, обсуждались вопросы освоения месторождения, открытого СП «ЦентрКаспнефтегаз» на структуре «Центральная» в Каспийском море. Также на встрече шла речь о перспективах работы совместно предприятия «ЛУКОЙЛа» и «Газпром нефти» – ООО «Нефтегазовая компания «Развитие регионов»».

ДОПОЛНЕНИЕ К МЕМОРАНДУМУ

Алексей Миллер и Министр топлива и энергетики Боливии **Оскар Кока Антесана** подписали дополнение к Меморандуму о взаимопонимании между ОАО «Газпром» и боливийской государственной компанией Yacimientos Petroliferos Fiscales Bolivianos (YPFB) от 21 февраля 2007 года. Напомним, что этот документ предусматривает сотрудничество в области разведки и разработки углеводородов в Боливии, изучение перспектив участия в инфраструктурных проектах, в том числе по производству СПГ, а также возможность повышения квалификации и обучения специалистов для нефтегазового сектора.

Как известно, 5 февраля 2009 года между ОАО «Газпром», YPFB и ООО «ВНИИГАЗ» был подписан Меморандум о разработке Генеральной схемы развития газовой отрасли Боливии до 2030 года, и теперь стороны договорились, что в ближайшее время подпишут соответствующий контракт.



СОВЕЩАНИЕ В АРХАНГЕЛЬСКЕ

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Валерий Голубев** и Глава Администрации Архангельской области **Илья Михальчук** провели совещание по вопросам газификации региона. Валерий Голубев констатировал, что сооружение линейной части газопровода-отвода от системы магистральных газопроводов Ухта – Торжок к городам Архангельск и Северодвинск близится к завершению. «Газпром» планирует закончить это строительство в текущем году. Участники совещания отметили необходимость строгого выполнения администрацией области плана-графика синхронизации ввода объектов газификации для своевременной подготовки потребителей к приему газа.

Протяженность отвода от КС «Нюксеница» к городам Архангельск и Северодвинск составляет 642,7 км, а запланированная производительность к 2010-му превысит 2,5 млрд куб. м, проектная мощность достигнет 3,3 млрд куб. м в год.

СОБРАНИЕ ТРЕТЕЙСКОГО СУДА

Под председательством члена Правления – начальника Юридического департамента **Николая Дубика** состоялось ежегодное собрание представителей Третейского суда ОАО «Газпром», участники которого рассмотрели итоги деятельности за 2004–2007 годы, а также по совершенствованию Регламента Третейского суда, что обеспечило в прошлом году 15-процентное сокращение затрат на третейские разбирательства. В ходе собрания было уделено внимание дальнейшему повышению эффективности работы. В частности, обсуждался вопрос внедрения в деятельность суда электронного документооборота и цифровой подписи с целью сокращения времени на организацию судебных процессов.

КЕРНОХРАНИЛИЩЕ

На территории Опытно-экспериментальной базы ООО «ВНИИГАЗ» состоялось торжественное открытие Центра исследования пластовых систем и первой очереди корпоративного кернохранилища, которые позволят «Газпрому» проводить более полный комплекс начальных исследований образцов извлекаемых из скважин горных пород, а также систематизацию их результатов. Первая очередь корпоративного кернохранили-



ща емкостью 76 тыс. погонных метров предназначена для централизованного хранения кернового материала ОАО «Газпром». Ввод второй очереди запланирован на осень 2009 года – он позволит увеличить общую емкость хранения до 184 тыс. погонных метров.

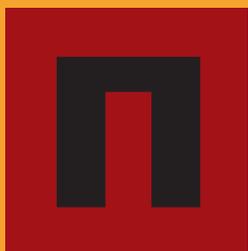
Создание Центра и кернохранилища осуществляется в соответствии с планом реализации «Комплексной программы повышения эффективности разработки месторождений на период с 2008-го по 2010 год».

ЕДИННЫЕ

«Газпром» перевел отношения со странами ближнего зарубежья на рыночную основу



ПРАВИЛА



После распада СССР «Газпром» продолжал поставлять газ в ближнее зарубежье по льготным ценам. Но такая ситуация не могла сохраняться вечно. Теперь все страны, ранее входившие в состав СССР, закупают газ на основе формулы цены, аналогичной европейским контрактам «Газпрома». Кстати, российская корпорация распространила эти правила и на себя. В республиках Центральной Азии компания покупает газ также по мировым ценам.

Труднее всего было перейти на рыночные отношения с Украиной. Как известно, еще во времена СССР была создана система газопроводов, соединившая российские месторождения газа с европейскими потребителями. И сегодня большую часть газовых поставок в Европу «Газпром» осуществляет транзитом через украинскую территорию. Руководство Украины не раз пыталось использовать свой статус основного транзитера для получения скидки к цене на газ. «Нафтогаз Украины» в случае нехватки собственных объемов голубого топлива не останавливался перед отбором газа из транзитных газопроводов.

Украинский парадокс

В нынешнем году новогодние праздники снова прошли под знаком газового конфликта с Украиной.

Проблема заключалась в том, что украинские политики и бизнесмены не позаботились о том, чтобы заключить контракт

на 2009 год. В результате решать проблему условий поставок голубого топлива пришлось не в двустороннем режиме, а с участием представителей европейских стран, которые перестали получать российский газ. Конфликт был исчерпан 20 января, когда голубое топливо из России стало поступать в украинскую газотранспортную систему. Это произошло после того, как руководители «Газпрома» и «Нафтогаза Украины» по итогам переговоров премьеров России и Украины **Владимира Путина** и **Юлии Тимошенко** подписали долгосрочные контракты, определяющие условия поставок газа на Украину и транзита в Европу.

Десятилетний срок контракта позволяет надеяться на то, что новогодние споры о цене газа для Украины больше не повторятся

Контракт на транзит предусматривает сохранение в 2009 году льготной транзитной ставки 1,7 доллара за транспортировку 1 тыс. куб. м газа на 100 км. Объем транзита газа через Украину в 2009 году составит до 120 млрд куб. м. С 1 января 2010 года ставка транзита станет рыночной и будет рассчитываться по общепринятой европейской формуле.

В соответствии с контрактом цена газа для украинских потребителей рассчитана по общепринятой европейской формуле цены с понижающим коэффициентом 0,8. В качестве базовой определена цена в 450 долларов за тыс. куб. м голубого топлива. Таким образом, в первом квартале 2009 года цена на газ для потребителей Украины составила 360 долларов за тыс. куб. м. Цена будет изменяться по формуле ежеквартально. Поскольку ценовые показатели в формуле привязаны к нефтяным котировкам с лагом в 9 месяцев, цена газа для Украины во втором квартале снизится. Объем поставки газа на Украину в 2009 году планируется на уровне 40 млрд куб. м. С 1 января 2010 года «Газпром» станет продавать газ Украине по рыночной европейской цене без скидок.

Десятилетний срок контракта позволяет надеяться на то, что новогодние споры о цене газа для Украины больше не повторятся. Кроме того, из схемы поставок была исключена компания «РосУкрЭнерго». Теперь договор заключен напрямую между «Газпромом» и «Нафтогазом Украины». Контрактом на поставку газа предусмотрены меры по повышению платежной дисциплины НАК «Нафтогаз Украины». В частности, если





«Нафто-газ Украины» до 7 числа (включительно) месяца, следующего за месяцем поставки, не оплатит либо не в полном объеме оплатит поставку газа, стороны на весь оставшийся срок действия контракта переходят на предоплатную систему расчетов. В соответствии с договоренностями «Газпром» продолжит самостоятельно реализовывать часть газа на внутреннем рынке Украины.

Совместные предприятия

Необходимо отметить, что «Газпром» предоставляет скидку в цене газа тем странам, которые передают ему пакеты акций своих газотранспортных предприятий. В настоящее время российская корпорация владеет контрольным пакетом акций компании «АрмРосгазпром». В минувшем году российская корпорация поставляла Армении газ по 110 долларов за 1 тыс. куб. м. В нынешнем году цена составит 154 доллара.

В ближайшее время доля «Газпрома» в уставном капитале «Белтрансгаза» достигнет 50% (сегодня компании принадлежит 37,5% акций). Доля «Газпрома» в «Молдовагазе» составляет 50%. Эксперты отмечают, что если бы Украина пошла по этому пути, она могла бы рассчитывать на ценовые преференции. Кроме того, «Газпром» инвестировал бы значительные средства в модернизацию украинской ГТС и строительство новых ниток газопроводов, что положительно сказалось бы на экономике этой страны.

«Газпром» предоставляет скидку в цене газа тем странам, которые передают ему пакеты акций своих газотранспортных предприятий

Очевидно, что Украине выгодно увеличение транзита газа по ее территории. Однако произойти это может только в том случае, если «Газпром» будет уверен в надежности транзитных поставок. К сожалению, Украина показала себя не с самой лучшей стороны. Поэтому российская корпорация неуклонно увеличивает объемы экспорта по альтернативным маршрутам. В частности, по газопроводу Ямал – Европа, белорусский участок которого принадлежит «Газпрому» на 100%.

В последнее время российская корпорация предпочитает строить подводные газопроводы, которые напрямую соединяют нашу страну с потребителями газа, минуя транзитные государства. Успешно функционирует магистраль Россия – Турция («Голубой поток»), проходящая по дну Черного моря. Вскоре будет построен трансбалтийский газопровод «Северный по-

ток», а затем и трансчерноморский «Южный поток» (соединит Россию и Болгарию).

«Газпром» стремится обеспечить надежность поставок голубого топлива партнерам в любых ситуациях. Как известно, газ в Армении поступает транзитом через Грузию. Грузинская газотранспортная система находится в плачевном состоянии, так как инвестиций в ее развитие вкладывается недостаточно. Рано или поздно здесь может случиться крупная авария, которая оставит Армению без газа (прецеденты уже имели место). «Газпром» через «АрмРосгазпром» инвестирует значительные средства в развитие газотранспортной системы Армении. Здесь функционирует Абовянское ПХГ, которое позволяет восполнить временное сокращение поставок газа. Однако в конце минувшего года было завершено строительство участка Каджаран – Арарат газопровода Иран – Армения.

Таким образом, в критической ситуации армяне потребители смогут рассчитывать на иранский газ.

«Наше сотрудничество с Арменией носит долгосрочный стратегический характер, в основе которого лежит доверие и взаимовыгодное партнерство, – отметил Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**. – «Газпром» не только продает газ Армении, но и участвует в его транспортировке и маркетинге на территории республики, у нас большие совместные планы в электроэнергетике. Более 10 лет успешно работает российско-армянское совместное предприятие «АрмРосгазпром», силами которого и построен газопровод Каджаран – Арарат. Уверен, что новая магистраль значительно повысит надежность энергоснабжения Армении и внесет достойный вклад в развитие газовой инфраструктуры всего региона».

Центральная Азия

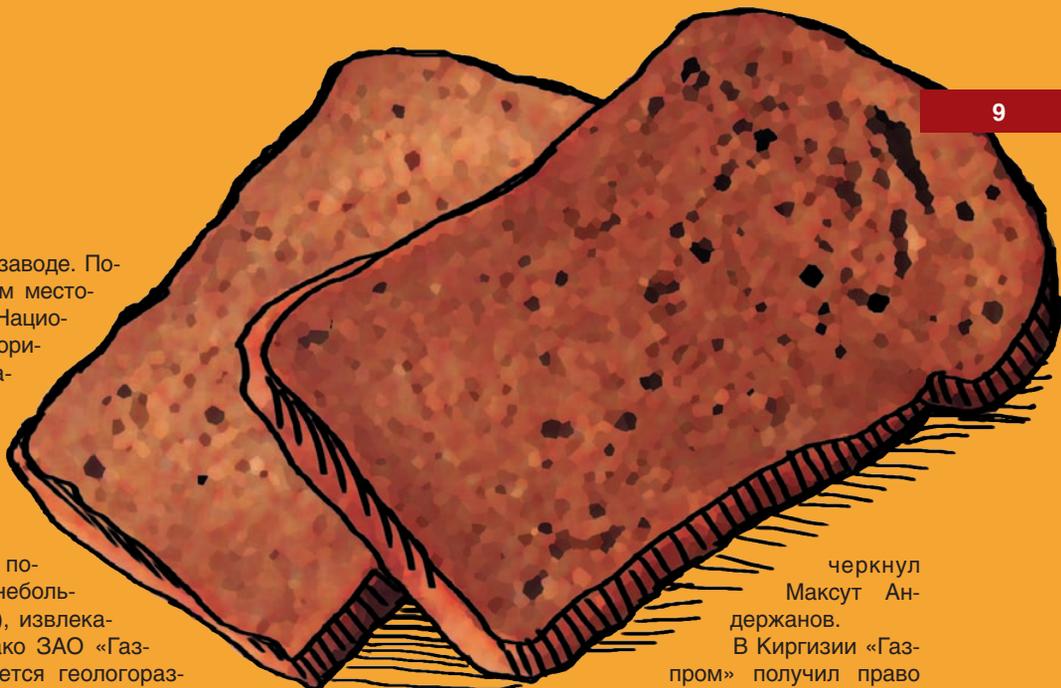
«Газпром» распространил действие рыночных принципов ценообразования не только на потребителей, но и на поставщиков газа. С начала нынешнего года российская корпорация закупает газ в Туркменистане, Узбекистане и Казахстане по европейским ценам (с учетом стоимости транспортировки). Поэтому нет ничего удивительного в том, что эти страны стремятся увеличить объем поставок «Газпрому». Для обеспечения роста закупок газа в Центральной Азии предполагается построить Прикаспийский газопровод (пройдет по территориям Туркменистана и Казахстана), а также увеличить пропускную способность действующей газотранспортной системы Средняя Азия – Центр.

Крупнейшим газовым месторождением на территории Казахстана является Карачаганак. Голубое топливо здесь содержит много примесей, поэтому прежде чем оно поступит к потребителям, его необходимо привести в товарный вид. Этот процесс осуществляется



на Оренбургском газоперерабатывающем заводе. Поскольку объем добычи на Карачаганакском месторождении будет возрастать, «Газпром» и Национальная компания «КазМунайГаз» договорились создать совместное предприятие на базе Оренбургского ГПЗ, которое профинансирует его модернизацию. Кстати, закупками газа Карачаганакского месторождения занимается СП «КазРосГаз», которое «Газпром» и «КазМунайГаз» организовали на паритетных началах в 2002 году.

В Узбекистане «Газпром» не только покупает, но и добывает газ. Сегодня это небольшие объемы (около 1 млн куб. м в сутки), извлекаемые на месторождении Шахпахты. Однако ЗАО «Газпром зарубежнефтегаз» активно занимается геологоразведкой в Устюртском регионе республики. «Программа геологоразведочных работ состоит из трех этапов, – отметил глава представительства “Газпром зарубежнефтегаза” в Узбекистане **Максут Андержанов**. – Первый этап был рассчитан на



черкнул
Максут Ан-
держанов.

В Киргизии «Газ-
пром» получил право
на геологическое изуче-
ние недр на площадях Кугарт

и Восточное Майлису IV. «Уверен, что результаты геологоразведки будут успешными, мы с пониманием относимся к желанию Киргизии обеспечить себя собственными углеводородными ресурсами, так как это позволит не только удовлетворить внутренний спрос, но и даст возможность правительству вести собственную ценовую политику», – отметил Алексей Миллер. В Киргизии активно работает и «Газпром нефть», владеющая здесь сетью нефтебаз и АЗС.

В Таджикистане «Газпром» также получил право на геологическое изучение недр (на нефтегазоперспективных площадях Ренган, Саргазон, Сарыкамыш и Западный Шаамбары). Оператором данного проекта является ЗАО «Газпром зарубежнефтегаз». Весной здесь начнется сейсморазведка, а ближе к концу года – поисковое бурение.

Для обеспечения роста закупок газа в Центральной Азии предполагается построить Прикаспийский газопровод (пройдет по территориям Туркменистана и Казахстана), а также увеличить пропускную способность действующей газотранспортной системы Средняя Азия – Центр

два года (2006–2008). За это время привлечено более 215 млн долларов инвестиций, выполнены региональные сейсморазведочные работы в объеме 1000 погонных км, в том числе на Актумсукском, Агьинском и Насамбекском блоках – 772 км и на Шахпахтинском блоке – 228. Были проведены и поисковые сейсморазведочные работы».

Поисково-разведочное бурение проводилось на 11 площадях шести инвестиционных блоков Устюртского региона. Общий объем проходки в глубоком поисковом бурении по первому этапу составил 32 969 м. В 2008 году начато бурение 12 поисковых скважин. По отдельным скважинам на площадях Картпай, Восточный Айтуз, Джел, Северный Аламбек получены косвенные признаки газонасыщения. Выявлено 14 газоперспективных объектов, 10 из них подготовлены сейсморазведкой под глубокое поисковое бурение.

До 2011 года «Газпром зарубежнефтегаз» должен пробурить несколько десятков скважин глубиной 3,5–4,5 км, будут проведены сейсморазведочные работы для изучения наиболее крупных и сложных месторождений и перспективных поднятий в объеме 1200 кв. км, а также сейсморазведка в объеме 13 700 погонных км для подготовки новых структур к поисковому бурению. «Ожидается, что это позволит открыть в Устюрте 7–9 месторождений углеводородов и в ближайшие годы значительно увеличить добычу газа и газового конденсата», – под-

В Узбекистане «Газпром» не только покупает, но и добывает газ. Сегодня это небольшие объемы (около 1 млн куб. м в сутки), извлекаемые на месторождении Шахпахты. Однако ЗАО «Газпром зарубежнефтегаз» активно занимается геологоразведкой в Устюртском регионе республики

Страны Балтии

Литва, Латвия и Эстония, ныне входящие в состав Европейского союза, традиционно отличались высокой платежной дисциплиной. Даже в 1990-е годы эти страны не накапливали задолженность за поставленный из России газ. «Газпром» владеет неконтрольными пакетами акций местных газотранспортных компаний Eesti Gaas, Latvijas gaze и Lietuvos Dujos. Это повышает надежность газоснабжения прибалтийских потребителей. В Литве «Газпрому» принадлежит еще один крупный актив – Каунасская ТЭЦ. Теперь российская корпорация реализует в странах Балтии не только газ, но и электроэнергию. «В конце 2009 года должна прекратить работу Игналинская атомная станция, следовательно, на рынке образуется дефицит, и как следствие – значительный рост тарифов на электроэнергию, – заявил начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром» Денис Федоров. – Мы подготовили обоснование необходимости развития Каунасской ТЭЦ с увеличением ее установленной мощности».

Сергей Правосудов
Иллюстрации Полины Тепляковой





На вопросы журнала отвечает заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Валерий Голубев**

– Валерий Александрович, как вам видится развитие отношений с Украиной?

– В январе 2009 года ОАО «Газпром» и НАК «Нафтогаз Украины» подписали долгосрочные (до 2019 года) контракты купли-продажи природного газа, а также об объемах и условиях транзита через территорию Украины. Тем самым были

реализованы договоренности, достигнутые на переговорах Председателя Правительства Российской Федерации **Владимира Путина** и Премьер-министра Украины **Юлии Тимошенко**, о переходе к прямым долгосрочным договорам в сфере поставок газа на Украину. Эффективность перехода на прямые отношения обусловлена погашением нако-

пленной НАК «Нафтогаз Украины» задолженности, своевременной оплатой будущих поставок и возможностью предприятий Группы «Газпром» поставлять природный газ потребителям Украины.

Формула цены

– В апреле 2008 года в Украине было создано 100-процентное дочернее предприятие ОАО «Газпром» – ООО «Газпром сбыт Украина», которое занимается реализацией природного газа украинским промышленным потребителям. ОАО «Газпром» заинтересовано как в увеличении количества потребителей газа, так и в росте объемов реализации газа на Украине. Для обеспечения деятельности ООО «Газпром сбыт Украина» необходимо содействие НАК «Нафтогаз Украины» в подтверждении пятилетней лицензии на поставку газа, его согласие на расширение списка потребителей, закупующих газ у «Газпрома», и т. д.

При благоприятных условиях возможно участие ОАО «Газпром» в инвестиционных проектах на территории Украины, в том числе в управлении и модернизации украинской газотранспортной системы.

– Какова будет цена газа для Белоруссии в 2009 году? Как вам видится развитие отношений с этой страной?

– Отношения «Газпрома» с Республикой Белоруссия в газовой сфере базируются на заключенных 31 декабря 2006 года соглашениях. (В частности, на среднесрочном контракте между ОАО «Белтрансгаз» и ОАО «Газпром» об объемах и условиях поставки природного газа в Республику Беларусь и транзита газа через территорию этой страны в 2007–2011 годах.) А также на протоколе по вопросам создания совместной белорусско-российской газотранспортной организации и поставок и транзита

ОТ

природного газа через Республику Беларусь между белорусским Правительством и ОАО «Газпром».

В указанном контракте в 2008–2011 годах стоимость газа, поставляемого в Белоруссию, рассчитывается по формуле. В первом квартале 2009 года цена составила около 210 долларов США за 1000 куб. м газа. Цена в последующих

кварталах будет определяться в зависимости от котировок на газойль и мазут и, по предварительным данным, станет снижаться.

Увеличение закупок

– Как известно, в настоящее время ОАО «Газпром» принадлежит 37,5% акций ОАО «Белтрансгаз».

– Планирует ли «Газпром» увеличивать закупки газа в Туркменистане?

– Напомню, что в 2004 году объем закупок туркменского газа составил 4,87 млрд куб. м, а в 2008 году достиг 42,3 млрд куб. м. Таким образом, объем поставок вырос более чем в восемь раз. В соответствии с долгосрочным контрактом купли-продажи от 10 апреля 2003 года объем поставок туркменского газа в 2010 году должен увеличиться до 70–80 млрд куб. м.

– Есть ли планы по участию в добычных проектах на туркменском участке шельфа Каспийского моря?

– В последнее время ОАО «Газпром» активизировало деятельность в вопросах геологоразведки. В ноябре 2008 года мы приобрели у компании WesternGeco геологоразведочную документацию на морские месторождения Туркменистана. В ходе консультаций, проведенных с туркменской стороной, была достигнута договоренность о выдаче сквозных лицензий на шельфовые блоки Каспийского моря с подписанием соответствующего соглашения о разделе продукции.

– Как продвигается проект строительства Прикаспийского газопровода?

– С целью реализации соглашения между Правительствами Российской Федерации, Казахстана и Туркменистана о сотрудничестве в строительстве Прикаспийского газопровода, подписанного 20 декабря 2007 года, в сентябре 2008 года НК «КазМунайГаз», ОАО

«Газпром» и ГК «Туркменгаз» подписали соглашение об основных принципах сотрудничества в строительстве Прикаспийского газопровода и ряд других корпоративных документов.

Правовая база, созданная участниками проекта, позволила в настоящее время приступить к организации подготовительных и предпроектных работ. В частности, согласованы условия базового задания на подготовку ТЭО строительства Прикаспийского газопровода.

– Каковы планы по закупкам голубого топлива в Казахстане? Будет ли «Газпром» заниматься здесь добычей газа?

– В настоящее время закупка казахстанского газа осуществляется главным образом с Карачаганакского газоконденсатного месторождения, а также месторождений Тенгиз, Талкын и др.

С сентября 2002 года закупку газа Карачаганакского месторождения для последующей его переработки на Оренбургском газоперерабатывающем заводе и реализации компаниям Группы «Газпром» осуществляет ТОО «КазРосГаз» (совместное российско-казахстанское предприятие, созданное на паритетной основе ОАО «Газпром» и НК «КазМунайГаз»). В последние годы объем закупки и переработки карачаганакского газа составлял в среднем 7,5 млрд куб. м ежегодно. В минувшем году этот показатель достиг 7,9 млрд куб. м сырого газа. В 2009 году планируется приобрести и переработать 8,1 млрд куб. м газа. В ближайшей перспективе предполагаем увеличить закупку карачаганакского газа до 12,5 млрд куб. м.

Объемы закупки газа с других казахстанских месторождений, таких как Тенгиз, Талкын и др., менее значительны и составили в 2008 году около 1,5 млрд куб. м. Аналогичные показатели ожида-

ются и в 2009 году. От ОАО «Газпром» покупателем этого газа в текущем году выступает компания ZMB. В последующие годы объемы сырого газа, закупаемого с указанных месторождений, могут возрасти до 2,5 млрд куб. м.

Добыча

– В мае 2007 года Президенты Российской Федерации и Республики Казахстан поручили заинтересованным министерствам и ведомствам своих стран проработать вопрос о возможности совместной разработки месторождения «Имашевское», расположенного на границе Атырауской (Казахстан) и Астраханской (Россия) областей с разведанными запасами более 100 млрд куб. м газа.

Российская часть месторождения «Имашевское» в настоящее время находится в нераспределенном фонде недр. В соответствии с действующим законодательством для определения недропользователя с российской стороны необходимо провести аукцион (конкурс) на получение лицензии на право пользования недрами.

ОАО «Газпром» в своих обращениях в Министерство энергетики и Министерство природных ресурсов и экологии РФ поддержало предложение казахстанской стороны о назначении ТОО «КазРосГаз» единым оператором по совместной разработке Имашевского месторождения и определении уполномоченными организациями от российской стороны – ОАО «Газпром», от казахстанской стороны – НК «КазМунайГаз».

В настоящее время ведется работа по согласованию проекта соглашения между Правительствами Российской Федерации и Республики Казахстан о совместной деятельности на трансграничном газоконденсатном месторождении «Имашевское».

– Будут ли увеличены закупки газа в Узбекистане? Когда «Газпром» планирует начать добычу газа в Устюртском регионе?

– В настоящее время реализуется соглашение между ОАО «Газпром» и НК «Узбекнефтегаз» об основных принципах проведения геологического изучения недр инвестиционных блоков

КАСПИЯ ДО БАЛТИКИ

Устьюртского региона Республики Узбекистан от 25 января 2006 года.

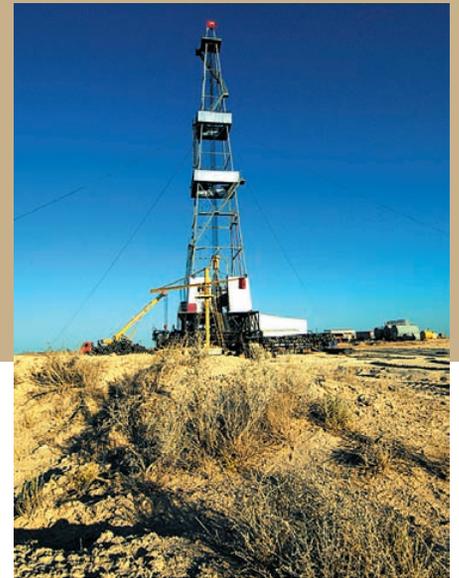
Правлением ОАО «Газпром» (в сентябре 2006 года) и кабинетом министров Республики Узбекистан (в декабре 2006 года) была одобрена поэтапная программа геологоразведочных работ на 2006–2011 годы в Устьюртском регионе. После получения лицензий и подписания лицензионных соглашений (декабрь 2006 года) «Газпром» приступил к реализации этой



«Газпром» реализует стратегию по поэтапному доведению стоимости голубого топлива, поставляемого в страны бывшего СССР, до рыночного уровня, поэтому цена газа выросла. В связи с увеличением цены объемы покупки грузинскими потребителями газпромовского газа существенно сократились. Если в 2006 году в Грузию было поставлено 1,85 млрд куб. м, то на 2008 год было законтрактовано 0,76 млрд куб. м, при этом фактический объем реализации составил 0,29 млрд куб. м газа. Недостающие объемы Грузия приобретает у Азербайджана, имеющего свободные ресурсы газа после ввода в эксплуатацию первой очереди месторождения «Шах-Дениз». В случае достижения компромисса по цене реализации газа «Газпром» имеет техническую возможность обеспечить потребителей Грузии необходимыми объемами

пространстве. Считаю, что накопленный здесь ценный опыт можно и нужно переносить на другие страны, где «Газпром» напрямую либо посредством своих дочерних компаний участвует в инвестиционных программах газификации. Сегодня ЗАО «АрмРосгазпром» – ведущий хозяйствующий субъект в Армении, крупнейший инвестор, но самое главное то, что данное предприятие успешно и эффективно вносит свой вклад в решение стратегической задачи обеспечения энергетической безопасности страны.

В скором будущем ЗАО «АрмРосгазпром» превратится в мощную газоэнергетическую компанию. Недавно она приобрела имущество 5-го энергоблока Разданской ТЭС. Кроме того, прорабатывается вопрос передачи компании первых четырех блоков этой станции. В ближайшее время ЗАО «АрмРосгазпром» станет собственником газопро-



программы. Оператором проекта было назначено ЗАО «Зарубежнефтегаз». На семи инвестиционных блоках: Шахпахтинском, Агйинском, Акчалакском, Ургинском (западная часть), Куанышском, Актумсукском и Насамбекском в полном объеме проведена аэрогравимагниторазведка, переобработка и переинтерпретация сейсморазведочных данных 2D, сейсморазведка 2D и 3D. С начала реализации первого этапа программы геологоразведочных работ объем инвестиций составил 217,2 млн долларов.

Поставки и инвестиции

– В настоящее время по данным сейсморазведки ведется бурение поисковых скважин на углеводороды. При получении положительных результатов ОАО «Газпром» имеет приоритет в разработке месторождений на условиях соглашения о разделе продукции.

– **Планирует ли «Газпром» увеличивать поставки газа в Грузию? Как вы оцениваете ситуацию с транзитом газа по территории этой республики?**

– Как известно, в последние годы

голубого топлива.

Единственным путем поставки российского природного газа в Армению является его транзит через территорию Грузии. Газотранспортная система (ГТС) Грузии в настоящее время характеризуется высокой степенью износа, что вызывает озабоченность в вопросе надежности газоснабжения потребителей Армении. Для обеспечения растущих потребностей Армении в природном газе необходимо провести комплекс работ по восстановлению и развитию ГТС Грузии. «Газпром» готов обсудить с грузинской стороной формы своего участия в этих работах.

– **Как вы оцениваете работу компании «АрмРосгазпром» и ее перспективы?**

– ЗАО «АрмРосгазпром» демонстрирует уверенное развитие. Финансовое состояние этой компании, которой принадлежит вся газотранспортная система Армении, является вполне устойчивым. В настоящее время степень газификации Армении составляет 92% – это лучший показатель на всем постсоветском

вода Иран – Армения, что позволит компании не только реализовать проекты в области энергетики, но и диверсифицировать поставки газа в Армению.

В осуществлении этих и многих других планов компанию активно поддерживают ее акционеры, в первую очередь ОАО «Газпром», доля которого в уставном капитале ЗАО «АрмРосгазпром» в результате реализованной за последние три года дополнительной эмиссии акций превысила 75%.

– **Можно ли решить проблему неплатежей и старых долгов Приднестровской республики?**

– Поставки природного газа в Республику Молдавия осуществляются ОАО «Газпром» через молдавско-российское СП АО «Молдовагаз», созданное со-

вместно с Правительством Молдавии и Администрацией Приднестровского региона Республики в мае 1999 года.

В декабре 2006 года ОАО «Газпром» подписало с АО «Молдовагаз» среднесрочный контракт, в котором были согласованы объемы газа, необходимые для потребителей республики, а также механизм плавного повышения цен на голубое топливо с доведением их в 2011 году до среднеевропейского уровня.

За газ, поставленный для потребителей Республики Молдова, «Молдовагаз» рассчитывается полностью в установленные контрактом сроки. Однако за объемы, направленные потребителям Приднестровской Молдавской Республики, оплата, по причине неплатежей Приднестровья, производится не в полном объеме.

В настоящее время ОАО «Газпром» проводит работу по подготовке оптимального варианта реорганизации АО

Страны Балтии

– В Литве это компания Lietuvos dujos, доминирующая на газовом рынке. Она занимается покупкой, транспортировкой, распределением и продажей газа в Литовской Республике. Доля участия «Газпрома» – 37%. Кроме того, Lietuvos dujos осуществляет транзит газа ОАО «Газпром» через территорию Литвы в Калининградскую область в объеме 1,3 млрд куб. м ежегодно.

В 2010 году в Калининградскую область планируется поставлять до 2,5 млрд куб. м газа, поэтому «Газпром» одобрил проект расширения действующего газопровода Минск – Вильнюс – Каунас – Калининград. В настоящее время с Lietuvos dujos согласованы необходимые меры по обеспечению транзита по территории Литвы в этом объеме. На территории Литовской Республики планируется строительство но-

за в Инчукалнском ПХГ и продажей газа в Латвийской Республике. ОАО «Газпром» совместно с Latvijas gaze использует Инчукалнское подземное хранилище газа. Начатая в 2000 году реконструкция данного ПХГ, проводимая за счет собственных средств Latvijas gaze, позволила к 2008 году увеличить объем хранения активного газа с 1,8 до 2,325 млрд куб. м. В настоящее время работы продолжаются. К 2010 году планируется довести общий объем хранения до 5 млрд куб. м, в том числе 2,5 млрд куб. м активного газа и столько же буферного.

В Эстонии «Газпром» владеет 37,02% акций компании Eesti Gaas. Она занимается покупкой, транспортиров-



«Молдовагаз» с выделением имущества, находящегося на правом и левом берегах Днестра, и переводу задолженности, относящейся к левому берегу, на Администрацию Приднестровья.

В январе 2009 года Советом директоров ОАО «Газпром» было принято решение об открытии представительства «Газпрома» в Республике Молдова, в Кишиневе. Основная задача представительства – развитие долгосрочного взаимовыгодного экономического сотрудничества российской корпорации с молдавскими предприятиями, организациями и компаниями.

– Довольны ли вы работой газовых и энергетических компаний стран Балтии, акционером которых является «Газпром»? Каковы планы компании в этом регионе?

– Экспорт газа в страны Балтии осуществляется на основе долгосрочных договоров, заключенных в 1999–2000 годах на период до 2015 года включительно. ОАО «Газпром» – акционер четырех компаний в странах Балтии.

вой компрессорной станции «Яунюняй», лупинга протяженностью 18 км и увеличение мощности ГИС «Шакяй» до 2,5 млрд куб. м в год.

Доля «Газпрома» в уставном капитале ЗАО «Каунасская теплофикационная электростанция» составляет 99,496%. Эта компания занимается производством и сбытом электрической и тепловой энергии. Каунасская ТЭС после планируемого увеличения уставного капитала и реконструкции может стать ключевым игроком в энергообеспечении стран Балтии и Калининградской области.

В рамках исполнения инвестиционных обязательств ОАО «Газпром» проводит комплекс подготовительных мероприятий по проекту расширения Каунасской ТЭС путем строительства новых энергоблоков суммарной мощностью 320–360 МВт. Предполагаемый срок ввода оборудования в эксплуатацию – 2012 год.

В Латвии «Газпрому» принадлежит 34% акций компании Latvijas gaze. Она занимается покупкой, транспортировкой, распределением, хранением га-

кой, распределением и продажей газа в Эстонской Республике. Через территорию этой страны газ транспортируется в Инчукалнское ПХГ, а также в Псковскую и Новгородскую области РФ (в осенне-зимний период).

С 2005 года проводилось постепенное, рассчитанное на три года, приведение цен на экспортируемый в страны Балтии природный газ к европейскому уровню. С 2008 года действует формула цены газа, согласованная с балтийскими компаниями-импортерами голубого топлива, которая соответствует европейскому уровню.

В 2009 году действующий до 2015 года договор с Latvijas gaze на поставку газа для потребителей Латвийской Республики был пролонгирован до 2030 года включительно. Ведется аналогичная работа с другими компаниями.

Участие ОАО «Газпром» в акционерных капиталах компаний позволяет повысить эффективность их деятельности и стабилизировать рынок газа в странах Балтии.

Беседу вел **Сергей Правосудов**

ГАЗ ИДЕТ С ВОСТОКА

Завод на Сахалине стал первым шагом к лидерству России на рынке СПГ

В феврале нынешнего года российская газовая отрасль поднялась еще на одну ступень на международном энергетическом рынке. В этот день на Сахалине в поселке Пригородное прошли торжественные мероприятия, посвященные запуску первого в нашей стране завода по производству сжиженного природного газа (СПГ), построенного в рамках реализации проекта «Сахалин-2». Тем самым «Газпром» открыл для себя новое восточное направление зарубежных поставок газа, а Россия стала полноправным членом клуба государств – производителей и экспортеров СПГ. Как отметил Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**, «реализация проекта “Сахалин-2” позволит укрепить позиции “Газпрома” на мировом энергетическом рынке, будет способствовать развитию торгово-экономических отношений России со странами АТР».

В клубе продавцов СПГ мы новички и по объемам производства сжиженного газа (проектная мощность сахалинского завода, на которую он выйдет в 2010 году, составляет 9,6 млн тонн в год, это выше 5% мирового рынка СПГ) занимаем пока девятое место в мире.

С другой стороны, Россия – крупнейший в мире экспортер сетевого газа. Объем поставок российского голубого топлива за рубеж сопоставим с общим объемом СПГ, реализуемого всеми его экспортерами на мировом рынке. Вхождение нашей страны в «СПГ-клуб» при сохранении статуса крупнейшего производителя и продавца природного газа предоставляет нашей стране возможность укрепить свои позиции на мировом энергетическом рынке, а «Газпрому» дает шанс превратиться в глобальную газовую компанию.

План-2030

Экспорт газа по трубопроводам обладает рядом преимуществ (в плане цены и объемов поставок), и понятно, что это направление остается приоритетным для «Газпрома», о чем свидетельствуют два его мегапроекта – «Северный поток» и

«Южный поток». В то же время поставки по трубопроводам имеют естественные географические ограничения, удерживая Россию в статусе региональной газовой державы. Морские перевозки СПГ снимают эту проблему, расширяя географию поставок российского голубого топлива до мировых масштабов. Кроме того, они являются своего рода хеджированием рисков, связанных с транзитом сетевого газа. Этот момент отметил и Президент страны **Дмитрий Медведев**, проводя на Сахалине совещание по вопросам повышения эффективности участия России в международном энергетическом сотрудничестве, когда заявил, что «сегодня нужны новые энергетические коридоры, которые не связаны с транзитом».

С 2004 года ОАО «Газпром» реализует поэтапную стратегию наращивания присутствия на рынке СПГ. В рамках осуществления первого этапа стратегии (организация разовых сделок и разменных операций «СПГ – трубопроводный газ») сжиженный газ был поставлен в США, Великобританию, Южную Корею, Японию, а также Мексику и Индию. Следующим этапом стала продажа газа отечественного производства. Причем рос-

сийский газовый гигант не собирается довольствоваться ролью рядового члена «СПГ-клуба», ставя перед собой задачу занять лидирующие позиции на рынке сжиженного природного газа. Одобренный в 2007 году правлением «Газпрома» документ «О стратегии ОАО “Газпром” в области производства и поставок сжиженного природного газа», в частности, предполагает выход на максимальные ежегодные объемы в 70–95 млн тонн СПГ с доведением доли «Газпрома» до 20–25% от мирового производства к 2030 году. В настоящее время имеются серьезные предпосылки для достижения этой цели, и то, что «Газпром» несколько запоздал на рынок СПГ, как ни странно, дает ему дополнительные преимущества. Более того, этот проект интересен и эффективен именно в долгосрочной перспективе. Что касается предпосылок к его реализации, то их можно условно разделить на внутренние и внешние.

Особенности национальной географии

Если говорить о внутренних предпосылках, то прежде всего надо учитывать тот факт, что у России имеется мощная ре-

сурсная база, которой владеет «Газпром», и при этом значительные запасы газа сосредоточены на Арктическом и Тихоокеанском шельфе, что делает их привлекательными именно для производства СПГ. Второй момент – это климатические условия России. Наши холода, которые обычно являются препятствием для развития производства, в данном случае существенно снижают суммарные энергозатраты на сжижение газа, осуществляемое путем его охлаждения до минус 160 градусов. Третий момент – логистика. Более половины импорта СПГ приходится на страны Восточной Азии, в первую очередь Японию и Южную Корею, на территории которых создана разветвленная инфраструктура по приему СПГ. Таким образом, российский газ оказывается наиболее удобным в плане доставки. Наглядный пример – уже сейчас весь газ сахалинского завода законтрактован на многие годы вперед: в том числе на 60% японцами и 20% корейцами.

В свою очередь завод СПГ, который планируется построить в рамках реализации Штокмановской программы, позволяет в короткие сроки осуществлять доставки сжиженного газа как в европейские страны, имеющие терминалы СПГ (в частности, Испанию и Францию, которые входят в пятерку ведущих импортеров), так и в Америку. Будучи также одним из крупнейших импортеров сжиженного газа и обладая соответствующей инфраструктурой, Соединенные Штаты сталкиваются с тем, что сейчас значительная часть их терминалов недозагружены и не обеспечены гарантированными поставками. Кстати, именно Штаты законтрактовали 20% сахалинского газа.

По большому счету наличие заводов СПГ с выходом одновременно в Атлантику и Тихий океан делают Россию привлекательным поставщиком в любой точке мира.

В ногу с рынком

Что касается внешних факторов, то в первую очередь необходимо отметить бурный рост международного рынка СПГ, наметившийся в последние 10–15 лет. Достаточно сказать, что сейчас в мире на разной стадии находятся 34 проекта новых мощностей по сжижению газа объемом около 155 млн тонн и 74 проекта приемных терминалов. К 2015 году эксперты ожидают удвоения мирового рынка СПГ, а к 2030 году прогнозируется его рост еще в два раза. Возможно, что финансовый кризис как-то скорректирует эти цифры, но вряд ли сможет переломить общую тенденцию, вызванную неуклонным ростом доли газа в энергобалансе большинства экономически развитых стран, и, во-вторых, благодаря новым подходам и технологиям, значительным сокращением затрат на строительство инфраструктуры по приему СПГ, а также на его производство и транспортировку.

Получается, что у России имеются и время, и возможности для того, чтобы стать главным игроком на рынке СПГ. Пример того, как можно в короткие сроки завоевать лидирующие позиции на этом рынке, демонстрирует Катар. Этот маленький эмират на берегу Персидского залива, занимающий третье место в мире по запасам природного газа, лишь в 1997 году начал экспорт СПГ, к 2006-му уже обогнал Индонезию и вышел на первое место в данном сегменте. Только в

прошлом году Катар ввел две линии по производству сжиженного газа, каждая мощностью свыше 7 млн тонн в год, и руководство страны ставит перед собой амбициозную цель довести к 2011 году экспорт сжиженного газа до 77 млн тонн.

Пример Катара неизбежно ставит вопрос о будущей конкуренции в этом сегменте рынка, но у России имеются серьезные козыри. Помимо тех преимуществ, что были упомянуты выше, есть еще один момент. Уже в 2005 году правительство Катара стала беспокоить слишком быстрая разработка запасов природного газа на промысле North Field, и оно наложило мораторий на освоение новых площадей. Конечно, это не означает, что запасы Катара скоро истощатся (они достаточно велики), но говорит о том, что руководство этой страны планирует бережнее относиться к добыче газа и его экспорту в сжиженном состоянии, более не гоняясь за рекордами. Особенно с учетом того, что значительная часть добываемого в стране голубого топлива теперь реализуется и по газопроводу в соседние страны.

Что касается остальных государств-экспортеров, то они еще в большей степени сталкиваются с проблемой рационального использования газовых ресурсов. Таким образом, наблюдается противоречие между увеличением спроса на СПГ и ограниченным потенциалом роста его нынешних экспортеров. Россия, запасы шельфа которой остаются пока практически нетронутыми, имеет все возможности занять эту нишу.

Николай Хренков

Фото Sakhalin Energy, ИТАР-ТАСС





ГАЗОВАЯ РЕКА ПРИКАМЬЯ

На вопросы журнала отвечает генеральный директор
ООО «Газпром трансгаз Чайковский» **Виктор Чичелов**

– **Виктор Александрович, этой весной вашему предприятию исполняется 25 лет. Расскажите, пожалуйста, о его создании.**

– История ООО «Газпром трансгаз Чайковский» началась в 1984 году. По территории Прикамья проходили четыре крупнейших магистральных газопровода (МГ) того времени: Нижняя Тура – Пермь – Горький, Уренгой – Петровск, Уренгой – Новолосков и Уренгой – Ужгород,

«Газпром трансгаз Чайковский»

– Они находились в эксплуатации производственного объединения (ПО) «Горькийтрансгаз». Поскольку газотранспортная сеть (ГТС) в те годы стремитель-

но развивалась, а количество потребителей увеличивалось, то возникла необходимость разукрупнения производственной структуры данного ПО. 23 марта 1984 года вышел приказ Министер-

ства газовой промышленности о создании «Пермтрансгаза», директором которого был назначен

В марте 1984 года вышел приказ Министерства газовой промышленности о создании «Пермтрансгаза»



Владимир Шестаков. В первый год своей деятельности предприятие обслуживало чуть более 4000 км газопроводов, 34 газораспределительные станции (ГРС), 17 компрессорных цехов с 139 газоперекачивающими агрегатами (ГПА).

Пик строительства и развития ГТС пришелся на первую «пятилетку». Ежегодно вводилось в эксплуатацию от 600 до 1300 километров газопроводов и от 10 до 20 ГПА. Средний годовым объемом транспорта газа увеличился с 170 до 328 млрд куб. м. Не забывали и о социальной сфере. В городах и селах, соседствующих с компрессорными станциями (КС), поднимались целые микрорайоны газозаводов, строились детские сады, школы, другие объекты социально-культурного назначения.

– Какие природные особенности влияют на работу вашего предприятия?

– Наши газопроводы проходят по территориям со сложным рельефом, в котором сочетаются горы, таежные леса, болота, а также многочисленные водные преграды с оползнями и карстами. Все эти факторы требуют к себе серьезного внимания из-за потенциальной опасности для ГТС. Так, переходы через водные преграды являются едва ли не самыми уязвимыми участками газопровода. Не реже чем два раза в год их обследуют специалисты-подводники.

Много неприятностей принесли нам оползневый участок перехода газопроводов Ужгородского ко-

ридора через реку Каму – мешал высокий правый берег. С конца 1980-х здесь произошло несколько аварий. К поиску методов борьбы с оползнем были привлечены ученые ряда НИИ. В результате провели масштабные мероприятия: при срезе проблемного склона вывезли 150 тыс. куб. м грунта, заменили около полутора километров труб большого диаметра, соорудили дренажную систему длиной 1550 метров с 22 колодцами и так далее. Сегодня опасный берег Камы находится под постоянным контролем.

Помимо оползней существует еще одна серьезная проблема – карст, который таит в себе постоянную угрозу разрыва трубы. Более 600 километров газопроводов предприятия расположены в этой опасной зоне. Но особенное беспокойство вызывает участок на 1648–1655 км Ужгородского газотранспортного коридора. Здесь проходит так называемый открытый карст – нерастворимые горные породы, практически не покрытые почвой. Первые шаги по контролю за процессами карстообразования были сделаны в 1995 году, когда «Газпром» утвердил долгосрочную программу, направленную на решение этих проблем.

Мы держим второе место в корпорации по суммарной мощности ГПА и объему транспортируемого природного газа – 340 млрд куб. м



25
ГАЗПРОМ
ТРАНСГАЗ
ЧАЙКОВСКИЙ

25 лет спустя

– В 2002 году она была успешно завершена, и сегодня можно уверенно сказать, что процесс влияния карста на трубу приостановлен.

– Какое место занимает предприятие в системе «Газпрома» на данный момент?

– Мы держим второе место в корпорации по суммарной мощности ГПА и объему транспортируемого природного газа – 340 млрд куб. м, что равняется почти двум третям ежегодно добываемого «Газпромом» голубого топлива. Транспортировка осуществляется по 15 МГ, их протяженность вместе с газопроводами-отводами в единичном исчислении составляет более 10 600 км. Объем потока превышает в осенне-зимний период 1 млрд куб. м в сутки! В ведении наших 12 линейных производственных управлений (ЛПУ) находятся 62 компрессорных цеха с 273 ГПА. У нас есть инженерно-технический центр, в котором разрабатываются и проходят испытания новые виды техники, а также два управления аварийно-восстановительных работ. Подача газа производится через 131 ГРС. Наши



главные потребители – Пермский край, Удмуртская Республика, Кировская область и Республика Башкортостан. Общий объем поставок – более 19 млрд куб. м в год.

– Какие проекты реализует ООО «Газпром трансгаз Чайковский» сегодня?

– Мы проводим колоссальную работу по капитальному ремонту и реконструкции объектов сети. Ведь возраст большей части газопроводов, обслуживаемых нашим предприятием, превышает 20 лет. Среди предупреждающих мероприятий – проведение внутритрубной диагностики, замена старой полиэтиленовой пленки на современные изоляционные материалы, повышение надежности защиты газопроводов, проходящих под автодорогами и железнодорожными путями, а также на участках, где труба преодолевает водные препятствия.

Чтобы при ремонте избежать stravливания газа в атмосферу, мы используем технологию перекачки голубого топлива из участков газопроводов, подлежащих ремонту, в соседний, действующий при помощи мобильных компрессорных станций. С той же целью наше предприятие применило новую технологию врезки кранов малого диаметра, так называемую врезку под давлением.

– Каковы предварительные производственные итоги 2008 года?

– Сейчас уже можно сказать, что мы выполнили план работ на 101,1%. Транспорт газа составил 346 млрд куб. м; для сравнения, в 2007-м – 338 млрд. Но поставки потребителям Пермского края и Удмуртской Республики несколько снизились в связи с недостаточным отбором газа – на 1,3%. В то же время теплая погода и благоприятный режим транспорта газа позволили

нам отремонтировать все запланированные газоперекачивающие агрегаты и участки МГ. Программа переизоляции выполнена в объеме 102 км. Кроме того, в 2008 году были реконструированы шесть диспетчерских пунктов Горнозаводского, Гремячинского, Пермского ЛПУ. Закончена реконструкция ГРС «Сарапул» (газопровод Уренгой – Центр). Также мы модернизировали три газоперекачивающих агрегата с установкой систем антипомпажного регулирования и защиты фирмы «ССС» на КС «Чайковская». На сегодня телемеханизировано 63,3% МГ и газопроводов-

В 2008 году были реконструированы шесть диспетчерских пунктов Горнозаводского, Гремячинского, Пермского ЛПУ. Закончена реконструкция ГРС «Сарапул» (газопровод Уренгой – Центр)

отводов, 28 ГРС. Обследован 2101 км магистральных газопроводов, и устранены наиболее опасные дефекты. В то же время на предприятии активно внедряются современные методы диагностического обследования.

– Какие работы вы планируете провести в 2009 году?

– Предприятие закончит установку системы линейной телемеханики Кунгурского ЛПУ. Также продолжится реконструкция ГРС «Соликамск» на газопроводе Чусовой – Березники – Соликамск и ГПА в Гремячинском линейном производственном управлении. На данный момент мы ведем переговоры относительно реконструкции газопровода Оханск – Киров. Помимо этого продолжается разработка нового ГПА мощностью до 34 МВт и испытание более совершенных изоляционных материалов.

Кадры решают всё

– Не исключено также, что могут произойти изменения в рамках инвестиционной программы – в сторону ее увеличения.

– Не ощущаете ли вы недостатка в квалифицированных специалистах?

– Кадровый вопрос обострился еще в 1980-х годах вместе с активным строительством новых газопроводов, компрессорных станций и возрастающим объемом транспорта газа. Было принято решение о создании Чайковского регионального учебного тренажерного центра, перед которым в то время стояла лишь одна за-

дача – организация курсов повышения квалификации для машинистов технологических компрессоров. Сегодня это современный, отвечающий всем необходимым

требованиям учебный центр, в котором проводятся курсы повышения квалификации по 27 рабочим специальностям, а также курсы переподготовки по 32 профессиям. Здесь ежегодно проходят обучение более 3,5 тыс. человек.

Кроме того, мы планомерно развиваем сотрудничество с вузами. Приоритетными высшими и средними специальными учебными заведениями для нас являются Российский государственный университет нефти и газа им. И. М. Губкина, Уфимский государственный нефтяной технический университет, Пермский государственный технический университет, Волгоградский колледж газа и нефти. Сегодня по договорам с ООО «Газпром трансгаз Чайковский» здесь обучаются 79 человек – это наши будущие сотрудники.

Беседу вел **Александр Фролов**

Фото ООО «Газпром трансгаз Чайковский»





ЖК «Бастيون» удачно расположен в одном из самых зеленых районов Москвы, рядом с развязками проспекта Вернадского и Ленинского проспекта, на Профсоюзной улице. В 5 минутах ходьбы от комплекса расположен Воронцовский парк и станция метро «Новые Черемушки».

Квартиры от **57** до **222 м²** эксклюзивной свободной планировки, с возможностью объединения площадей.

Восхитительный вид на деловой центр столицы, МГУ и Воробьевы горы.

Только для ВАС! Только Весной! Специальные условия покупки

- 40-этажный жилой комплекс
- 3-х уровневый подземный паркинг
- панорамное остекление верхних этажей
- ландшафтный дизайн территории
- развитая инфраструктура комплекса

ПАРТНЕРЫ ПРОЕКТА:

ПРАВИТЕЛЬСТВО
МОСКВЫ



ЕВРОФИНАНС
МОСНАРБАНК

**Еврофинанс
Моснарбанк**



На правах рекламы

www.6607777.ru ☎ (495) 660-7777

«Газпром» продолжает работу по сокращению внеконкурсных процедур в системе строительного подряда

Для повышения эффективности своей деятельности с 2003 года «Газпром» приступил к активному внедрению системы конкурсных закупок при размещении заказов на выполнение строительно-подрядных работ в рамках инвестиционных проектов. Благодаря этому корпорации удалось устранить монополию в строительной деятельности и сформировать конкурентный рынок услуг. Тем не менее «Газпром» продолжает работать над сокращением внеконкурсных закупок. К 2010 году для новых объектов компания намерена обеспечить размещение заказов на выполнение строительно-подрядных работ на конкурсной основе в объеме не менее 90%.

Реорганизация

В соответствии с решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 25 февраля 2003 года корпорация приступила к осуществлению мероприятий по демомониторингу своей строительной деятельности. В первую очередь компания занялась реорганизацией строительных активов в рамках оптимизации структуры управления добывающими и транспортными «дочками». Было принято решение о выведении строительных подразделений из структуры дочерних компаний «Газпрома» в действующие специализированные предприятия аналогичного профиля и последу-

ющей их продаже. Для этого были разработаны финансово-экономические обоснования проведения реструктуризации, которые позволили оценить все возможные риски и рассчитать эффект от реализации данных непрофильных активов.

К 2008 году деятельность строительных подразделений «Газпрома» в составе «дочек» корпорации была прекращена. Персонал этих организаций был выведен из структуры «Газпрома», а часть их имущества реализована на рынке и передана в аренду. В ре-

зультате реорганизации ежегодные затраты добывающих и транспортных предприятий компании сократились на 1,6 млрд рублей.

Продажа непрофильных активов осуществлялась после подробного анализа ситуации на рынках, финансового состояния каждого предприятия, а также возможного негативного влияния данных сделок на Группу «Газпром» и социальное положение в регионах. Естествен-



ДЕМОНОПО



но, что окончательные решения принимались только после определения наиболее эффективных способов отчуждения и при условии отсутствия каких-либо нежелательных последствий. В итоге к концу прошлого года было продано 40 компаний из 48 запланированных к реализации. Благодаря проведению мероприятий по их предпродажной подготовке общий доход «Газпрома» составил 15,97 млрд рублей, что превысило сумму балансовой стоимости этих активов на момент реализации более чем в 2,5 раза.

Параллельно с реорганизацией строительных подразделений «Газпром» приступил к устранению диспропорции в распределении строительно-подрядных работ при осуществлении своих инвестиционных проектов.

Распределение и контроль

До 2003 года основной объем строительного подряда на объектах «Газпрома» выполняло ОАО «Стройтрансгаз» – на долю этого предприятия приходилось порядка 70% всех работ, что, по понятным причинам, снижало эффективность реализации инвестиционных проектов корпорации. С

целью сокращения технологических и финансовых рисков «Газпром» начал внедрять систему распределения заданий на условиях конкурсов, а также ввел практику ограничения доли заказов, приходящейся на одного подрядчика. Благодаря

спецстроймонтаж», «Сварочно-монтажный трест», «Югорскремстройгаз» и «Специализированное управление №2». При этом «Газпром» усилил контроль над показателями эффективности проектов, включаемых в инвестиционную програм-

К 2008 году деятельность строительных подразделений «Газпрома» в составе «дочек» корпорации была прекращена. Персонал этих организаций был выведен из структуры «Газпрома», а часть их имущества реализована на рынке и передана в аренду. В результате реорганизации ежегодные затраты добывающих и транспортных предприятий компании сократились на 1,6 млрд рублей

р этому монополия в строительной деятельности была устранена, и сформировался конкурентный рынок услуг. В то же время при распределении заданий по капитальному строительству на внеконкурсной основе ни на одного из подрядчиков в период с 2003-го по 2008 год не приходилось более 25% от общего объема работ.

Сегодня строительство объектов для предприятий «Газпрома» ведут более 150 организаций. Основной объем заказов выполняют компании «Стройгазмонтаж», «Стройгазконсалтинг», «Орион-строй», «Сибтрубопроводстрой», «Сфера», «Уренгойгаз-

му. В частности, корпорация стала вести финансово-экономический мониторинг эффективности и рисков наиболее крупных и важных строек, таких как «Северный поток», «Сахалин-2», освоение Штокмановского и Приразломного месторождений. В перспективе эта практика будет распространена и на другие проекты компании.

Помимо этого, «Газпром» начал переход к реализации инвестиционных проектов на условиях «под ключ», выбор исполнителей для которых проводится на конкурсной основе. В числе первых – строительство компрессорной станции (КС) «Микуньская» на газопроводе Северные районы Тюменской области – Торжок, а также создание



ОЛИЗАЦИЯ



автоматизированных систем формирования консолидированной отчетности и бюджетного управления в рамках отраслевой интегрированной информационно-управляющей системы ОАО «Газпром». КС «Микуньская» была сдана в эксплуатацию в октябре прошлого года. Полученный опыт строительства «под ключ» будет распространен на другие проекты корпорации после соответствующего анализа, необходимой доработки норматив-

дрение позволило сформировать единые принципы разделения полномочий внутри корпорации при организации и проведении конкурсов, установить единые критерии и порядок реализации конкурсных закупок, а также обеспечить полный контроль над этим процессом со стороны головной компании. Напомним, что ответственными за проведение конкурсов были определены тендерные подразделения и конкурсные комиссии ОАО «Газпром» и дочерних предприятий корпорации. Развитие системы конкурсов позволило сократить затраты компании в 2006 году – на 5,3%, в 2007-м – на 3,9%, в 2008-м – на 3,2%. В том числе по объектам инвестиционной программы «Газпрома» снижение затрат составило за тот же период 5,1%, 3,8% и 2,6% соответственно.

Развитие системы конкурсов позволило сократить затраты компании в 2006 году – на 5,3%, в 2007-м – на 3,9%, в 2008-м – на 3,2%. В том числе по объектам инвестиционной программы «Газпрома» снижение затрат составило за тот же период 5,1%, 3,8% и 2,6% соответственно

ной базы и определения сроков внедрения утвержденной «Газпромом» стратегии по информатизации управления инвестиционной деятельностью.

Развитие системы конкурсов

Демонопользация строительной деятельности «Газпрома» потребовала совершенствования и развития системы конкурсных закупок. Поэтому корпорацией были созданы соответствующие методологическая и нормативная базы, обеспечивающие эффективное проведение конкурсов как на уровне головной компании, так и дочерних предприятий. Их вне-

дрение позволило сформировать единые принципы разделения полномочий внутри корпорации при организации и проведении конкурсов, установить единые критерии и порядок реализации конкурсных закупок, а также обеспечить полный контроль над этим процессом со стороны головной компании. Напомним, что ответственными за проведение конкурсов были определены тендерные подразделения и конкурсные комиссии ОАО «Газпром» и дочерних предприятий корпорации. Развитие системы конкурсов позволило сократить затраты компании в 2006 году – на 5,3%, в 2007-м – на 3,9%, в 2008-м – на 3,2%. В том числе по объектам инвестиционной программы «Газпрома» снижение затрат составило за тот же период 5,1%, 3,8% и 2,6% соответственно.

Помимо разработки нормативных документов, регулирующих правила проведения конкурсов, компанией определен порядок размещения заказов у единственного подрядчика. Он был утвержден в ноябре минувшего года. Необходимость его принятия также вполне очевидна. Дело в том, что доля строительно-подрядных работ в новых проектах, выполняемых на конкурсной основе, в 2007–2008 годах снизилась по сравнению с показателями

2005–2006 годов. Произошло это по причине принятия решений о строительстве ряда объектов на внеконкурсной основе в связи с реализацией инвестиционных проектов в крайне сжатые сроки – на 12–20 месяцев меньше нормативных. Речь идет о сооружении первоочередных объектов Бованенковского месторождения и системы транспорта газа Бованенково – Ухта, программе синхронизации ввода мощностей по добыче и транспортировке газа в 2007–2010 годах, подлежащих запуску в эксплуатацию в 2007-м и 2008-м, а также реализации проекта газификации Камчатки.

Принятие данных решений было обусловлено рядом объективных факторов. Так, с учетом требований по формированию инвестиционных программ сроки проектирования и подготовительных работ не могут составлять менее двух лет. В этих условиях проектирование, комплектация и строительство вышеуказанных объектов были организованы параллельно, и «Газпром» был вынужден определить подрядчиков на внеконкурсной основе в связи с необходимостью начала строительства до завершения подготовки всей документации и определения полного объема работ. Проведение конкурсов в данном случае было бы менее эффективно.

Кроме того, в современных условиях технологический цикл реализации инвестиционного проекта существенно увеличен за счет введения новых процедур законодательными и исполнительными органами федерального и регионального уровня, а также внутренними регламентами «Газпрома». Проведение экспертиз, получение различных разрешений, согласований и правоустанавливающих документов может занимать до 60% времени разработки проектной документации. Это не позволяет уложиться в директивные сроки проектирования и строительства, обусловленные необходимостью интенсивного наращивания ресурсной базы, создания транспортных мощностей и реконструкции действующих производственных объектов.

Также признана нецелесообразной смена подрядчика с целью развития конкурсных процедур в технологически сложных проектах, реализуемых на протяжении ряда лет одним исполнителем.

Между тем «Газпром» намерен продолжать активную работу по расширению и совершенствованию практики конкурсных закупок в системе строительного подряда. С 2010 года размещение заказов на выполнение заданий корпорации на конкурсной основе по новым объектам планируется довести как минимум до 90%.

Денис Кириллов



УКРЕПЛЕНИЕ ПОЗИЦИЙ



«Бургаз» подводит промежуточные итоги реализации программы техперевооружения

Последние несколько лет «Бургаз» поступательно увеличивает объемы бурения. Так, если по итогам 2007-го предприятия нарастило проходку на 10% по отношению к предыдущему году, то в 2008-м – более чем на 15%. Несмотря на ухудшение ситуации в российской и мировой экономике, в текущем году компания рассчитывает сохранить показатели бурения на достигнутом уровне. Обеспечение будущего роста объемов проходки во многом зависит от технического перевооружения производственных мощностей «Бургаза», второй этап которого подходит к завершению.

Положительная динамика

В 2008 году, несмотря на усложнившиеся геологические условия работ, «Бургаз» улучшил свои производственные показатели. По предварительным данным, общий объем проходки буровой компании «Газпрома» составил более 501,38 тыс. м горных пород, что превысило уровень предыдущего года на 15,2%. На долю поисково-разведочного бурения пришлось 84,99 тыс. м (рост на 1,3%), эксплуатационного – около 417 тыс. м (на 18,5%). Строительством закончена 181 скважина – 27 разведочных и 154 эксплуатационные.

Для предприятий «Газпрома» пробурено в общей сложности 495,9 тыс. м (в 2007-м – 420,9 тыс. м) и построено 176 скважин. В том числе проходка в эксплуатационном бурении достигла 410,9 тыс. м (150 скважин), в разведочном – порядка 84 тыс. м (26 скважин). По результатам работ открыто одно нефтя-

В 2008 году, по предварительным данным, общий объем проходки «Бургаза» составил более 501,38 тыс. м горных пород, что превысило уровень предыдущего года на 15,2%

ное месторождение в Республике Коми и две крупные газоконденсатные залежи в юрских отложениях на Ямбургском и Песцовой площади Уренгойского месторождения в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО).

В декабре прошлого года с опережением графика на четыре месяца «Бургаз» начал эксплуатационное бурение на Бованенковском месторождении – это произошло одновременно со сваркой первого стыка магистрального газопровода Бованенково – Ухта, предназначенного для транспортировки газа с полуострова Ямал до Единой системы газоснабжения России. По состоянию на январь 2009-го забой скважины достиг 0,8 тыс. м. Всего в этом году силами семи буровых бригад на месторождении



планируется построить 39 скважин. А к 2011 году их здесь должно быть пробурено уже 94.

Также в минувшем году были активизированы работы на Крупской площади в Краснодарском крае, на Заполярном и Ямбургском месторождениях в ЯНАО. В рамках первого проекта, направленного на подтверждение газоносности юрских отложений, «Бургаз» приступил к строительству сверхглубокой разведочной скважины №1, проектная глубина которой составляет 6,15 тыс. м. Проходка в эксплуатационном бурении на Заполярном достигла за год 130 тыс. м, что является рекордным показателем для одного месторождения. Это стало возможным благодаря двукратному увеличению числа работающих на нем буровых бригад (с шести до двенадцати) по сравнению с 2007 годом. В нынешнем году здесь планируется пройти до 130 тыс. м горных пород и закончить строительством 44 эксплуатационные скважины.

Своевременная передислокация летом прошлого года производственных мощностей на Камчатку позволит «Бургазу» приступить в этом году к выполнению государственной программы газификации полуострова. В начале июля планируется бурение первой скважины на Нижне-Квакчикском месторождении. Всего в текущем году их предполагается построить три, проходка составит 7,3 тыс. м горных пород.

**На долю поисково-разведочного бурения пришлось 84,99 тыс. м (рост на 1,3%), эксплуатационного – около 417 тыс. м (на 18,5%).
Строительством закончена 181 скважина – 27 разведочных и 154 эксплуатационные**

Программа перевооружения

«Программа повышения эффективности и технического перевооружения буровых работ, геофизических исследований и испытания геологоразведочных скважин» ООО «Бургаз» была утверждена «Газпромом» в мае 2004 года. Фактически ее реализация началась в 2006 году после согласования перечня первоочередной закупки высокотехнологичного оборудования. Через год к ней добавился спецпроект создания буровых мощностей на полуострове Ямал, который внес некоторые коррективы в планы техперевооружения «Бургаза».

Первый этап осуществления программы предполагал проведение масштабной подготовительной работы – формирование современных технических требований к оборудованию, ор-



ганизацию открытых конкурсов на его изготовление, определение производителей, согласование технических заданий и сроков поставок, контроль процесса, приемку и т. д. Второй этап, реализация которого началась с 2007 года, – получение оборудования и введение его в

эксплуатацию. Большая часть поставок планировалась на 2008–2009 годы.

В 2008 году «Бургаз» получил четыре

стационарные буровые установки (БУ) производства румынского завода Upretom-1 Mai – одну F-200EA/DEA для работ на Астраханском месторождении и три F-320EA/DEA на Ен-Яхинской и Песцовой площадях Уренгойского, а также на Ямбургском месторождении. Еще пять станков для кустового бурения БУ-4200/250ЭК-БМ(Ч) поступили от ЗАО «Уралмаш-Буровое оборудование», входящего в состав Группы «Интегра». Все они предназначены для строительства эксплуатационных скважин – два уже используются на Заполярном, еще три – на Бованенковском месторождениях. «Говорить о каких-то принципиальных отличиях закупаемых нами буровых станков было бы неправильно, тем более что «начинка» БУ, как правило, комплектуется одними и теми же производителями, – рассказывает главный механик «Бургаза»



Юрий Болдырев. – Все они отвечают единым требованиям «Газпрома». Выбор производителя чаще всего определяется конъюнктурными и коммерческими соображениями. Между тем заказывать буровые на одном предприятии неэффективно по различным причинам. За-



Помимо собственно буровых установок, в прошлом году «Бургаз» получил системы верхнего силового привода Sanrig 8050AC (пять комплектов для филиала «Астраханьбургаз») и системы очистки промывочной жидкости Derrick

В 2008 году «Бургаз» получил четыре стационарные буровые установки производства румынского завода Upretrom-1 Mai. Еще пять станков для кустового бурения БУ-4200/250ЭК-БМ(Ч) поступили от ЗАО «Уралмаш-Буровое оборудование»



дание лучше распределять между разными поставщиками, так как время изготовления оборудования занимает не менее 1–1,5 года, и один производитель не всегда способен обеспечить выпуск необходимого количества станков в намеченный срок».

(10 комплектов: один – для филиала «Тюменбургаз», два – «Кубаньбургаз», три – «Оренбургбургаз» и четыре – «Астраханьбургаз»). Также была проведена модернизация румынской буровой установки F-500, которая используется на Крупской площади. Также в филиале «Бургаза» начало поступать противывбросовое оборудование (ПВО) производства тульского ОАО «Станкотехника». А филиал «Центр цементирования скважин» получил в свое распоряжение два цементировочных комплекса в арктическом исполнении, поставленных ООО «Тверьнефтемаш», а также восемь цементировочных гидроразрывных агрегатов АЧФ-500-11 ДХ/Татра.

В общей сложности к 2010 году «Бургаз» предполагает ввести в эксплуатацию 29 новых буровых установок, в

том числе 20 в ходе программы техперевооружения и девять в рамках спецпроекта. Кроме того, поставить 44 комплекта ПВО, 10 систем четырехступенчатой очистки промывочной жидкости, два цементировочных комплекса и восемь цементировочных агрегатов повышенной гидравлической мощности, девять телеметрических систем и пять систем верхнего привода грузоподъемностью 400 т, 27 дизельных электростанций мощностью до 315 КВт российского производства, 21 котел, а также оборудование для модернизации БУ и реконструкции котельных. «Около трети всего бурового оборудования придется на иностранных производителей, две трети – на долю отечественных предприятий», – уточняет Юрий Болдырев.

Завершение второго этапа

В 2009 году подходит к завершению второй этап перевооружения «Бургаза». Предполагается, что к 2010-му предприятие получит в свое распоряжение остальные шесть станков БУ-4200/250ЭК-БМ (Ч) для Бованенковского месторождения, шесть станков F-320 (три для бурения на Ямбургском и Уренгойском месторождениях, один – на Песчаной площади Оренбургского газоконденсатного месторождения (ГКМ) и два – на Чунском лицензионном участке Красноярского края) и два румынских станка F-400 для бурения на Астраханском ГКМ. Американская компания National Oilwell Varco поставит для Астраханского ГКМ шесть комплектов ПВО в антикоррозионном исполнении (КЗ), а немецкая Ventec – три БУ HR-5000AC грузоподъемностью 310 т для кустового бурения.

К 2010-му будут выполнены последние заказы на буровое оборудование «Газпрома», сделанные в 2008 году. Техперевооружение «Бургаза», безусловно, будет продолжаться. Однако четкий план закупок и сроки поставок еще предстоит определить с учетом кризисных явлений на российском и мировых рынках. Поскольку срок эксплуатации специального бурового оборудования в целом по отрасли приблизился к критической отметке, техническое перевооружение имеет огромное значение как для «Бургаза», так и для «Газпрома». Ведь речь идет не только о сохранении и укреплении позиций буровой компании на рынке, но и о повышении эффективности основных добычных проектов, к реализации которых приступает крупнейшая российская энергетическая корпорация.

Денис Кириллов
Фото ООО «Бургаз»



КРИЗИС БУДУЩЕГО

На вопросы журнала отвечает председатель Советов директоров «Нортгаза» и «Сибнефтегаза», член Совета директоров Газпромбанка и «Стройтрансгаза» **Александр Красненков**

– **Александр Викторович, расскажите, пожалуйста, об итогах работы компании «Нортгаз» в прошлом году.**

– Окончательные итоги еще не подведены, поэтому я могу сообщить только предварительные данные. Добыча составила 3,385 млрд куб. м газа и 523 тыс. тонн конденсата. Несмотря на тяжелую ситуацию конца года, когда из-за теплой зимы и кризисных явлений в экономике произошло снижение спроса на голубое топливо, «Нортгаз» закончил 2008 год с прибылью. Думаю, что 2009 год будет более тяжелым. Потребление газа в России и Западной Европе снижается. В текущем году мы планировали добыть 3,4 млрд куб. м газа, но пока из-за ограничений идем по сниженным показателям суточной добычи, которые

позволят произвести не более 3 млрд куб. м. Я не исключаю, что «Газпром» предложит всем компаниям еще больше сократить добычу, и тогда мы опустимся ниже 3 млрд куб. м.

Снижение прибыли

– В период высоких цен на нефть основной объем прибыли мы получали за счет сбыта жидких углеводородов. Сейчас ситуация изменилась, и большую часть доходов «Нортгазу» дает продажа газа. Ранее всё добытое голубое топливо мы продавали «Газпрому», но с недавних пор «Нортгаз» получил возможность реализовывать часть своих объемов через трейдеров. Кроме того, я надеюсь, что скоро возобновит работу Электронная торговая площад-

ка ООО «Межрегионгаз», на которую мы сможем выйти со своим газом. Еще совсем недавно рассматривался вариант передачи прав на продажу добытого «Нортгазом» конденсата структурам «Газпрома», но сегодня от этого варианта отказались, так как специалисты нашей компании вполне профессионально справляются с этой работой.

– **Ранее появлялась информация, что владелец 49% акций «Нортгаза» Фархад Ахмедов был недоволен ценой, по которой компания продает газ «Газпрому». Сегодня ситуация изменилась?**

– Да. Ведь цена газа постепенно растет. Если в 2006 году «Газпром» покупал газ «Нортгаза» по 350 рублей за тыс. куб. м, то сегодня этот показатель увеличился почти в два раза. Акционеры должны быть довольны, так как при этой цене компания вполне способна преодолеть нынешний кризис. Хотя, естественно, из-за уменьшения добычи, а значит, и выручки мы вынуждены сокращать затраты. Это касается и капитальных вло-

ДЕТ ДОЛГИМ

жений, и оптимизации других расходов. Мы провели сокращение сотрудников, снизили оплату труда как рядовых специалистов, так и менеджмента и приостановили бурение новых скважин.

Экономия

– Считаю, что приоритетным проектом для «Нортгаза» должно быть завершение строительства дожимной компрессорной станции (ДКС) на западном участке неокомской залежи Северо-Уренгойского месторождения. Данный проект выполнен на 70%. Мы вполне способны запустить ДКС в 2010 году, что позволит компании ежегодно добывать до 5 млрд куб. м газа. Ведь кризис рано или поздно закончится, и мы уверены, что газ снова будет востребован. В случае же бурения новых скважин на восточном куполе Северо-Уренгойского месторождения «Нортгаз» готов довести уровень добычи до 7,5–8 млрд куб. м газа в год. Текущий год станет показательным, по его завершении мы определимся с уровнем и сроками инвестиций.

– «Нортгаз» по итогам 2008 года заплатит дивиденды?

– Решение на этот счет еще не принято. Из-за снижения прибыли дивиденды в принципе не могут быть большими, поэтому вполне возможно, что акционеры пойдут на то, чтобы оставить деньги в компании. Думаю, что разумно было бы в этом году отказаться от выплаты дивидендов.

– Вы говорили о том, что «Нортгаз» мог бы принять участие в освоении второго участка ачимовских залежей Уренгойского месторождения. Как обстоят дела сегодня?

– Мы действительно вели переговоры об участии в этом проекте. Но руководством корпорации было принято решение, что освоением второго участка ачимовских залежей Уренгойского месторождения займется ООО «Газпром добыча Уренгой».

– А «Сибнефтегаз» сколько добыл газа в минувшем году?

– Добыча «Сибнефтегаза» на месторождении Береговое в минувшем году составила более 7,5 млрд куб. м газа. В конце года мы также столкнулись со снижением спроса, поэтому были вынуждены сократить производство. Но, несмотря на это, компания закончила 2008 год с прибылью. В нынешнем году мы планируем добыть 9,5 млрд куб. м. В этом году «Сибнефтегазу» исполняется 15 лет, мы отпразднуем эту дату в апреле запуском месторождения Пырейное, максимальный объем добычи на котором может составить по сеноманской

Ранее всё добытое голубое топливо мы продавали «Газпрому», но с недавних пор «Нортгаз» получил возможность реализовывать часть своих объемов через трейдеров





В 2009 году «Сибнефтегазу» исполняется 15 лет, мы отпразднуем эту дату в апреле запуском месторождения Пырейное, максимальный объем добычи на котором может составить по сеноманской залежи 1,7 млрд куб. м газа в год

залежи 1,7 млрд куб. м газа в год. Это очень важно, когда в условиях экономического кризиса вводится в эксплуатацию новое месторождение. Однако должен сказать, что в «Сибнефтегазе» также произошло сокращение и сотрудников, и зарплат, и капитальных вложений.

– У «Нортгаза» и «Сибнефтегаза» нет проблем с задолженностью?

– Нет. Бюджеты компаний не предполагают новых заимствований. «Нортгаз» недавно привлек рублевый кредит в Газэнергопромбанке под весьма выгодную на сегодняшний день процентную ставку – 19,5% годовых. В принципе на рынке банки предлагают рублевые кредиты под 28–30% годовых.

– Акционерами «Сибнефтегаза» являются Газпромбанк (владеет контрольным пакетом акций), «Итера» и «Акрон». Не секрет, что последняя компания пыталась продать свою долю, но сделка так и не состоялась. Как развивается ситуация сегодня?

– Действительно, представители «Акрона» предлагали другим акционерам «Сибнефтегаза» выкупить их пакет (около 21% акций), но цена не устроила ни «Итеру», ни Газпромбанк. Сегодня владельцы «Акрона» изменили свою позицию. В условиях кризиса им нужно поддерживать профильный бизнес – производство удобрений, поэтому переговоры о продаже доли в «Сибнефтегазе» возобновились и стали более конструктивными. Вполне возможно, что в нынешнем году сделка будет закрыта.

– «Газпром» не планирует выкупить контрольный пакет акций «Сибнефтегаза» у Газпромбанка?

– Решение о необходимости этой сделки «Газпромом» принято, но когда она будет осуществлена, сегодня сказать сложно. Понятно, что в нынешних условиях «Газпрому» нет смысла торопиться.

– Вы входите в состав Совета директоров Газпромбанка. Как разразившийся кризис может отразиться на этой компании? Ведь, с одной стороны, банки сильнее всего пострадали от кризиса, но с другой – государство активно поддерживает Газпром-

банк. Может ли он в результате улучшить свое положение на рынке?

– Государство оказывает поддержку крупнейшим банкам, но я не думаю, что они существенно усилят свои позиции на рынке. Ведь финансовый кризис и произошел именно из-за того, что некоторые клиенты взяли кредиты и не смогли их вернуть. Можно предположить, что чем крупнее банк, тем больше были и объемы кредитов. Здесь главное – качество кредита. Сейчас финансовые компании заинтересованы в надежных клиентах, но таких немного, поэтому банки и разоряются. Улучшить свое положение на рынке можно в первую очередь грамотными, профессиональными и взвешенными решениями самого менеджмента, а не в результате поддержки извне.

– А как идут дела у «Стройтрансгаза»? Не секрет, что цены на услуги строительных организаций снижаются...

– Цены действительно снижаются. Единственным исключением являются проекты, находящиеся в завершающей стадии, материалы для которых закупались по докризисным ценам. А показатели новых контрактов пересматриваются. Минувший год для «Стройтрансгаза» был трудным еще и потому, что в компании сменился менеджмент. План на 2008 год был выполнен не на 100%. В результате «Стройтрансгаз» закончил год с убытками.

Пересмотр контрактов

– В нынешнем году производственная программа компании должна вырасти почти в два раза – с 35 до 65 млрд рублей. Но вполне возможно, что некоторые клиенты откажутся от уже заключенных контрактов или будут настаивать на уменьшении объемов инвестиций, ссылаясь на снижение цен на строительные материалы. Но думаю, что компания справится с этой непростой ситуацией, так как пакет заказов у нее

диверсифицирован. На долю российских клиентов приходится около 70%, а остальное – зарубежные проекты. Принято считать такой портфель заказов близким к идеалу.

– В «Стройтрансгазе» произошло сокращение персонала?

– Да. Хотя в компании появились и новые специалисты, например, по строительству автомобильных дорог. Дело в том, что «Стройтрансгаз» планирует принять участие в прокладке скоростных магистралей Москва – Санкт-Петербург и Москва – Минск. Это приличный объем работ со своей спецификой.

– Когда, по вашему мнению, завершится мировой экономический кризис?

– Думаю, что кризис окажется затяжным и продлится как минимум 2–3 года. К сожалению, Россия не смогла в полной мере воспользоваться периодом высоких цен на сырьевые товары. Мы не успели реализовать масштабные проекты по развитию инфраструктуры и перерабатывающих отраслей промышленности. Теперь, когда цены на сырье упали, наша страна оказалась в непростом положении. Иностранные инвесторы вывели огромные средства с российского рынка. Необходимо очень экономно расходовать те деньги, которые удалось накопить за благополучные годы. Оче-

Добыча «Сибнефтегаза» на месторождении Береговое в минувшем году составила более 7,5 млрд куб. м газа. В конце года мы столкнулись со снижением спроса, поэтому были вынуждены сократить производство. Но, несмотря на это, компания закончила 2008 год с прибылью

видно, что государство должно дифференцированно подходить к вопросу поддержки компаний. На мой взгляд, помощь необходимо оказывать в первую очередь системообразующим корпорациям, а также предприятиям среднего и малого бизнеса, которые создают новые производства на территории страны. Несмотря на это, я был и остаюсь реалистичным оптимистом. Уверен, что Россия выйдет из кризиса более сильной.

Беседу вел Сергей Правосудов



ЮЖНЫЕ МОРСКИЕ ВОРОТА

открыты для «Газпрома»

Использование мощностей и опыта 100-процентной транспортной «дочки» «Газпрома» – ООО «Темрюкмортранс» может повысить эффективность деятельности корпорации и реализации крупнейших российских нефтегазовых проектов.

Взлеты и падения

Благодаря своему удобному географическому положению Темрюк издавна привлекал к себе особое внимание. Этот город расположен в северной части Таманского полуострова, на правом берегу реки Кубань, где она впадает в Азовское море. Основан он был в 1556 году черкесским князем, который дал свое имя построенным здесь крепости и первому поселению. Со второй половины XVIII века Северный Кавказ, а соответственно, и Таманский полуостров, вошли в состав Российской Империи. В 1792 году поселение стало казачьим «урочищем», затем – куренем, а с 1843-го – станцией Темрюкской. Через некоторое время было принято решение о строительстве в пределах земель Черноморского казачьего войска порта на Азовском море, у Темрюкского лимана. Таким образом, вскоре станция превратилась в припортовый город Темрюк.

В дальнейшем новый порт развивался не слишком стремительно. Дело в том, что изначально здесь могли обслуживать

лишь суда с относительно небольшой осадкой, что серьезно ограничивало грузооборот порта. Первая попытка решить проблему была предпринята в 1895 году, но трехлетние дноуглубительные работы не дали желаемых результатов – русловые наносы впадающей в Темрюкский залив реки Кубань свели все сделанное на нет. Однако идею эту не оставили – в 1904 году Министерство путей сообщения России утвердило проект реконструкции и расширения существующих мощностей, который, по сути, предполагал создание в Темрюке нового морского порта. Строительство началось весной 1905 года и длилось три года: рукав Кубани отгородили от судоходного канала земляной дамбой и дубовым шпунтом, соединив его с морем. Получившийся ковш глубиной около 5,5 м имел порядка 120 м в ширину. Проблема заноса канала речными отложениями была частично решена, но для повышения конкурентоспособности порта предстояло реализовать еще немало проектов. Впрочем, этому помешали Первая мировая война, ре-

волюция, Гражданская, а позже и Великая Отечественная война, которые заставили забыть о проектах расширения порта более чем на полвека.

До 1949 года Темрюк использовался в основном в качестве одной из баз морского флота, а затем был передан Министерству рыбного хозяйства СССР. Дело в том, что в период Великой Отечественной войны Таманский полуостров стал местом ожесточенных боев. Отступая осенью 1943 года, немецкие войска полностью разрушили инфраструктуру порта Темрюк, а поперек подходного канала затопили несколько барж, залив их цементом. В этой ситуации было принято решение сделать из порта гавань для рыболовецкого флота. С 1954 года здесь начались активные восстановительные работы – расчистка и углубление судоходного канала. Однако на следующие два десятилетия Темрюк практически полностью утратил свое значение и потерял статус морского торгового порта,

который в 1958 году был объединен с Темрюкским рыбозаводом и упразднен как хозяйственная единица.

«Затон Газовиков»

Новый импульс к развитию Темрюк получил только в 1974 году, когда для обеспечения поиска и разведки месторождений углеводородов на шельфах Азовского и Черного морей здесь началось строительство базы технического обслуживания флота Краснодарского управления буровых работ производственного объединения «Кубаньморнефтегазпром». В достаточно сжатые сроки затон Чирчик превратился в «Затон Газовиков», оборудованный причальными стенками, площадками для изготовления и монтажа секций морских стационарных буровых платформ, складами для накопления и хранения оборудования и материалов. Появились специальные суда и техника для обеспечения поисково-разведочных работ и обслуживания буровых установок. Благодаря этому в последующие годы в Азовском и Черном морях были открыты перспективные на нефть и газ площади, а также ряд шельфовых месторождений углеводородов. Однако обнаружение и успешная разработка гигантских залежей голубого топлива в Западной Сибири привели к резкому снижению интереса газовиков к Азово-Черноморскому региону, а соответственно, и к развитию портовой инфраструктуры в Темрюке. К тому же в 80-х все морские проекты перешли от Мингазпрома в ведение Миннефтепрома СССР.

Развал Советского Союза неоднозначно повлиял на судьбу города. С одной стороны, экономический кри-

зис затронул его в полной мере, со всеми вытекающими из этого последствиями. С другой стороны, тот факт, что значительная часть морских портов региона оказалась за пределами России, заставил вспомнить о потенциальных возможностях Темрюка как российского морского торгового порта. Надо иметь в виду, что, помимо своего удобного географического положения, этот район отличается благоприятными погодными условиями. В частности, Темрюкский залив замерзает не чаще одного раза в 10 лет, когда навигацию приходится останавливать на месяц.

Поскольку в начале 90-х нефтяная отрасль стояла на пороге разделения и приватизации, Темрюком заинтересовался единый и неделимый «Газпром»: было принято решение о возвращении в «Затон Газовиков» и создании на основе базы технического обслуживания бурового флота портового перегрузочного комплекса, который бы обеспечивал нужды российской газовой промышленности. Для реализации этого проекта в марте 1993 года на правах филиала работающей в регионе «дочки» «Газпрома» – «Кубаньгазпрома» была учреждена дирекция строящегося перегрузочного комплекса, которая в ноябре преобразована в Темрюкское управление морского транспорта – «Темрюкмортранс». В апреле 1997 года управление было выведено из состава «Кубаньгазпрома» и преобразовано в самостоятельную коммерческую организацию – ООО «Темрюкмортранс», учредителями которого стали «Кубаньгазпром» и «Газкомплекс-тимпэкс». С апреля 2004 года предприятие превратилось в 100-процентную «дочку» «Газпрома».

До второй половины 1997 года в «Затоне Газовиков» велось интенсивное сооружение портовых мощностей, но комплекс уже переваливал грузы,

включавший три причала общей протяженностью 386 м, три портальных крана, разгрузочные площадки площадью 27 тыс. кв. м, склады крытого и открытого хранения (площадью соответственно 2,88 тыс. и 21,42 тыс. кв. м), был сдан в эксплуатацию в декабре 1998 года. Кроме того, благодаря внесению Темрюка в перечень морских портов России и получению им международного статуса, велась реконструкция инфраструктуры порта – железнодорожных веток, подъездных путей к причалам и т. д.

Главной задачей «Темрюкмортранса» должно было стать обслуживание грузовых потоков «Газпрома» в рамках проектов, реализуемых российской газовой корпорацией. И в первую очередь, строительства газопровода из России в Турцию по дну Черного моря – «Голубого потока». Однако судьба распорядились иначе.

Возможности и перспективы

Большую часть труб большого диаметра (ТБД) и крупногабаритного оборудования для реализации проекта «Голубой поток» «Газпрому» необходимо было импортировать, так как эта продукция либо вообще не изготавливалась на территории СССР, либо, после его развала, выпускающие ее предприятия оказались за пределами России. Основные поставки под проект должна была обеспечить итальянская компания Tagas, а доставлять ТБД и крупногабаритное оборудование в нашу страну предполагалось через темрюкский перевалочный комплекс. Но поставки были сорваны, а «Темрюкмортранс» был вынужден искать другие способы загрузки своих мощностей.

Предприятие получило разрешение на работу со сторонними заказчиками. Были заключены контракты на перевалку металлолома, металлопродукции и навалочных грузов, благодаря чему ситуацию удалось несколько исправить. Но с 2001-го по 2003 год через причалы «Темрюкмортранса» прошло в общей сложности лишь 365,2 тыс. т грузов. В частности, предприятие осуществляло перевалку ТБД для Каспийского нефтяного консорциума. К этому времени стало ясно, что пока материнская компания не готова обеспечить предприятие собственными заказами. Поэтому с 2003 года началась активная работа по привлечению в порт большого объема грузов. Занималось этим уже новое руководство «Темрюкмортранса». В результате в последующие пять лет грузооборот предприятия вырос более чем в три раза – с 290,575 тыс. до 897,766 тыс. куб. т в год.

Динамика грузооборота ООО «Темрюкмортранс» в 2003–2008 годах (куботонны)

2003	2004	2005	2006	2007	2008
290 575	455 557	653 623	966 091	1 073 962	897 766*

* – грузооборот уменьшился в связи с проведением капитального ремонта грузовых площадок, портальных кранов и строительства дополнительной площадки для размещения грузов площадью 1,8 га

Источник: ООО «Темрюкмортранс»

которые предназначались в основном для строительства и нужд «Газпрома». «Темрюкмортранс» готовился к организации перевалки широкой номенклатуры генеральных грузов – от продовольственных и промышленных товаров до спецтехники, трубной продукции и технологического оборудования для газовой промышленности. Портовый ком-



Основную долю обрабатываемых грузов сегодня составляют экспортные продукты, в том числе – алюминий, пиломатериалы, наливные химические грузы и зерновые культуры. Они занимают порядка 90% в структуре перевалки. Основа импорта – цемент в биг-бэгах, арматура в связках и виноматериал.

Таким образом, «Темрюкмортранс» превратился в крупнейшую стивидорную компанию порта Темрюк – его доля в общем объеме перевалки составляет около 80%. Это позволяет предприятию не только осуществлять самофинансирование своей деятельности, но и приносить материнской компании определенный доход. В то же время не стоит забывать и о потенциальных возможностях «Темрюкмортранса». Мощности предприятия могут активно использоваться при реализации проектов, заявленных «Газпромом». В частности, сегодня «Темрюкмортранс» осуществляет перевалку ТБД для строительства газопровода Джубга – Лазаревское – Сочи. В перспективе через Темрюк можно будет поставлять ТБД и крупногабаритное оборудование для реализации проекта «Южный поток», который предполагает сооружение газопровода из России в Болгарию по дну Черного моря, а затем его продолжение в другие страны Европы. Также мощности «Темрюкмортранса» могут оказаться весьма полезными для разведки и добычи нефти и газа на шельфах Азовского и Черного моря, как и для организации экспортных поставок углеводородов, добываемых Группой «Газпром», а также продуктов их переработки. Кстати, важно отметить, что в декабре 2008 года совместное предприятие «Роснефти» и «ЛУКОЙЛа» – «Приазовнефть» закончила бурение первой поисково-разведочной скважины на структуре «Геленджикская» в Темрюкском заливе. Базой берегового обеспечения этих работ как раз служил «Темрюкмортранс».

В то же время опыт, полученный предприятием за последние годы, может быть востребован при реализации проектов на Крайнем Севере, в том числе и шельфовых, требующих строительства и обслуживания портовых мощностей. Всё это укладывается в рамки продолжающейся внутренней реформы «Газпрома», в ходе которой бизнес корпорации разделяется по видам деятельности, а также будет способствовать повышению эффективности реализации проектов. Таким образом, дальнейшая судьба порта Темрюк по-прежнему зависит от газозиков. Впрочем, решения будут приниматься акционерами материнской компании «Темрюкмортранса».

Денис Кириллов

Фото ООО «Темрюкмортранс»



ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ФАКТОР

На вопросы журнала
отвечает начальник
Департамента по
управлению персоналом
ОАО «Газпром»
Елена Касьян

– Елена Борисовна, сейчас в Группе «Газпром» трудится порядка 400 тыс. человек. Есть ли какие-нибудь планы по оптимизации количества и качества персонала в ближайшее время?

– Что касается качества персонала, то мы постоянно проводим работу по снижению трудозатрат за счет оптимизации организационных структур управления, разработки и внедрения прогрессивных норм труда, рационального использования трудовых ресурсов и рационализации рабочих мест. К примеру, оснащение производственных объектов современными средствами автоматизации создало объективные условия для внедрения новых форм организации труда, основанных на принципах малолюдных технологий.

Социальные гарантии

– Что же касается количества работающих, то в настоящее время «Газпром» не планирует каких-либо конкретных мероприятий по сокращению численности персонала. В то же время свою политику в области управления персоналом мы будем проводить с учетом сложившейся экономической ситуации.

– Сохранятся ли в условиях нынешнего кризиса гарантии для работников «Газпрома» и членов их семей, а также пенсионеров «Газпрома», прописанные в коллективном договоре? Какой объем финансирования был направлен на осуществление социальных гарантий в 2008 год, и какие планы на 2009 год?

– В прошлом году обязательства Генерального коллективного договора на 2007–2009 годы в основном были выполнены. Работникам оказывалась материальная помощь (к ежегодному отпуску и в связи с особыми событиями в их жизни), производилась доплата до среднего заработка сверх максимального размера пособия по временной нетрудоспособности, предоставлялось медицинское обеспечение, санаторно-курортное и восстановительное лечение, решались жилищные вопросы и так далее.

Пенсионерам также выдавали различные виды материальной помощи; кроме того, осуществлялось дополнительное пенсионное обеспечение бывших работников через «Газфонд». Пенсионерам, не получающим негосударственную пенсию из «Газфонда», выплачивались ежемесячные доплаты к трудовым пенсиям. Ежегодно дочерние



общества, взявшие на себя обязательства по Генеральному коллективному договору, расходуют на различные виды материальной помощи около 7 млрд рублей, на медицинское обеспечение и



санаторно-курортное лечение – около 4 млрд рублей, на решение жилищных вопросов – около 4 млрд рублей.

Что касается текущего года, то, несмотря на сложную экономическую ситуацию в стране, компания приложит усилия для сохранения достигнутого уровня социальной защищенности газодоводчиков, членов их семей и неработающих пенсионеров. В бюджетах ОАО «Газпром» и его дочерних обществ предусмотрены необходимые для этого средства.

– Сколько работников «Газпрома» прошли обучение в 2008 году, и какие планы на 2009 год? Какому профилю обучения будет отдано предпочтение?

– В прошлом году в рамках корпоративной системы непрерывного профессионального образования повысили квалификацию и получили профессиональную переподготовку более 44 тыс. руководителей и специалистов, из них за рубежом – около 800 человек, различными формами профессионального обучения было охвачено также около 70 тыс. рабочих дочерних обществ и организаций «Газпрома».

Учеба

– Важнейшим нашим приоритетом в этом вопросе является развитие управленческого резерва. Еще одно актуальное направление – подготовка персонала для стратегических проектов. К ним относятся: освоение шельфа, проектирование, строительство и эксплуатация подводных трубопроводных систем, работа на рынке СПГ и использование малолюдных технологий в добыче газа. Как правило, именно с учетом этих направлений формируется пакет наших учебных программ, реализуемых в сотрудничестве с зарубежными партнерами.

В течение многих лет совместно с партнерами из E.ON и Wintershall мы успешно организуем стажировки моло-

дых перспективных сотрудников «Газпрома» на объектах в Германии. Одновременно специалисты из Германии и Франции стажировались на производственных площадках «Газпрома».

Хочу, однако, подчеркнуть, что в отношении как длительных стажировок, так и краткосрочных консультационных семинаров важно не количество участников, а результативность учебных программ, то есть практическое применение в повседневной профессиональной деятельности тех конкретных знаний и навыков, которые специалисты получили в процессе обучения.

Профессионализм и молодость

– Специалистов какого профиля в настоящее время не хватает «Газпрому»?

– Как и в любой крупной современной корпорации, в работе с персоналом приоритет отдается прежде всего профессионализму сотрудников. Если конкретизировать ваш вопрос, то в настоящее время «Газпрому» нужны специалисты в области геологии и разработки месторождений нефти и газа, транспортировки и переработки углеводородного сырья. При этом для успешной работы одной, даже очень высокой, квалификации специалиста зачастую недостаточно. Высокие требования предъявляются также к деловым и личностным качествам кандидатов, таким как инициативность, способность к инновациям, ответственность, стремление к профессиональному росту, высокая работоспособность и мобильность.

– Какая работа проводится в отношении молодых специалистов?

– Ежегодно на работу в Группу «Газпром» принимается более 1,5 тыс. молодых специалистов. Для них предусмотрен ряд специальных учебных программ, способствующих адаптации к

условиям работы в компании, выявлению и развитию их профессиональных качеств.

Для этих целей разработана корпоративная программа послевузовского обучения «Школа подготовки молодых специалистов». Специализированным центром обучения молодых специалистов является Московский областной филиал Корпоративного института ОАО «Газпром».

В целях оказания поддержки работникам дочерних обществ, получающим послевузовское профессиональное образование в аспирантурах и докторантурах, компания на конкурсной основе предоставляет ежегодные именные Гранты ОАО «Газпром» (один грант для обучения в докторантуре и четыре гранта для обучения в аспирантуре).

Сегодня более чем в 30-ти дочерних обществах компании созданы Советы молодых специалистов, основная цель которых – привлечение молодежи к активному участию в производственной и научной деятельности предприятий. Советы осуществляют общественный контроль за соблюдением прав и интересов молодых ученых и специалистов. Раз в два года «Газпром» совместно с РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина проводит Всероссийскую конференцию молодых ученых, специалистов и студентов по проблемам газовой промышленности России.

Молодые специалисты компании регулярно принимают участие в Конкурсе молодежных разработок среди предприятий и организаций топливно-энергетического комплекса, проводимом общероссийской общественной организацией «Национальная система развития научной, творческой и инновационной деятельности молодежи России «Интеграция»» совместно с Министерством энергетики Российской Федерации при поддержке ОАО «Газпром».

Беседу вел **Николай Хренков**
Фото ООО «ИРЦ Газпром»



ГАЗОВЫЙ ЕВРОСТАНДАРТ

Белгородская версия

Когда в 2007 году Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** как участник заседания Госсовета РФ посещал Белгородскую область, на встрече с местными газовиками он поинтересовался коэффициентом загрузки газопроводов на территории региона. Ответ его приятно удивил – уровень загрузки сетей на Белгородчине сейчас соответствует европейским стандартам. Пожалуй, больше ни один субъект РФ не может похвастаться такими показателями.

Действительно, средний коэффициент загрузки газопроводов-отводов в России достигает примерно 25%, распределительных сетей – всего 16%. Особенностью России является также низкое отношение протяженности магистральных сетей к распределительным (1:4,3). Исключение составляет Белгородская область, где низкие сети загружены на 52%, газопроводы-отводы – на 70%, а соотношение протяженности магистральных сетей к газораспределительным – 1:10,9. То есть Белгородчина по всем пунктам демонстрирует трехкратное превышение среднероссийских показателей.

Я поинтересовался у генерального директора «Белрегионгаза» **Виктора Белвцева** (на фото) и его заместителя **Бориса Нижегородцева**, за счет чего удалось достичь такого высокого уровня загрузки. Оба они в разное время руководили «Белгородоблгазом» и участвовали в создании газовой инфраструктуры региона. Однако они, не лукавя, ответили мне, что когда

строили сети, об их загрузке не думали. Так и есть: строительство распределительных газопроводов в России изначально имело социальную направленность, что и объясняет низкую загруженность отечественных газопроводов.

Белгородская область не стала в этом смысле исключением. Просто ей больше повезло с газовиками, которые новаторски подошли к вопросам газификации.

Мясо в обмен на трубы

Газификация, начавшись на Белгородчине полвека назад, почти сразу приобрела характер всенародной стройки, в которой, кроме газовиков, активнейшим образом, в том числе и финансово, участвовали местные руководители, директора предприятий и население. В каждом колхозе у председателя был заместитель по вопросам газификации. С помощью директоров заводов удавалось доставать дефицитные трубы, газовые плиты и прочее оборудование. Был случай, когда трубы из далекой Караганды везли в обмен на продукцию белгородских мясокомбинатов.

Однако это был не просто общий подъем, а энтузиазм, помноженный на интеллект. Получили разрешение из Москвы на строительство газопроводов-отводов, что позволило скоординировать создание сетей низкого и высокого давления. Вместо стальных труб по возможности использовали более стойкие материалы и даже организовывали газовые кооперативы – редкое по тем временам явление.



А главное, стремились всему процессу придать системный, комплексный характер, чтобы всё работало четко и слаженно, как единый механизм. В результате белгородские газовики интуитивно нашли ту «формулу» газификации, которая сейчас лежит в основе «Программы газификации регионов РФ», реализуемой «Газпромом». Имеется в виду синхронизация ввода в эксплуатацию объектов газового хозяйства (межпоселковых и внутрипоселковых газопроводов) с подключением потребителя к природному газу. Эти меры во многом и обеспечили высокую загрузку газопроводов на Белгородчине.

В 90-е годы, когда в стране царил хаос, белгородцы снова отличились. Глава администрации области **Евгений Савченко** при поддержке местных газовиков предложил программу значительного увеличения темпов и объемов газификации, предусмотренных Генеральной схемой газоснабжения региона 1987 года. В результате к 2000 году была решена задача полной газификации региона (по оценке «Промгаза» – лучший показатель по России). Это позволило Белгородской области превратиться в один из наиболее успешных и благополучных в социально-экономическом плане субъектов РФ с динамично развивающимися промышленностью и АПК, что, в свою очередь, опять-таки способствовало повышению загрузки газопроводов.

Учет и контроль

Сейчас, когда газ становится рыночным товаром, особое внимание уделяется достоверности его учета. Для решения этой задачи «Межрегионгазом» создается и внедряется «Автоматизированная система коммерческого учета газа» (АСКУГ). И здесь белгородские газовики в очередной раз доказали, что во всем стремятся быть лидерами. Они разработали оригинальную программу совершенствования системы учета и распределения газа, получившую одобрение в «Межрегионгазе». Ее реализация идет с опережением графика. Если первоначально предполагалось установить в 2008 году в области 67 телеметрических приборов учета газа,





то реально за прошлый год было подключено около 300. В результате к настоящему времени диспетчерской службой «Белрегионгаза» в режиме реального времени отслеживается порядка 70% газа, потребляемого предприятиями области.

Начальник этой службы **Андрей Тригубов** продемонстрировал нам на большом настенном экране, как функционирует эта система. На предприятиях-потребителях стоят измерительные комплексы, телеметрические данные с которых поступают диспетчерам. Система телеметрии позволяет передавать информацию на большие расстояния без использования проводной связи. Функционирование ее основано на принципах сотовой связи, и для передачи сигнала обычно используется стандарт GSM.

Кроме предприятий-потребителей, системы телеметрии в Белгородской области установлены практически на всех газораспределительных станциях (ГРС) и головных газорегуляторных пунктах. Таким образом, в «Белрегионгазе» могут оперативно и с высоким уровнем точности отслеживать всю цепочку поставок газа в регионе от магистральных газопроводов к потребителям. На эту особенность белгородской АСКУГ обратил внимание и директор по АСКУГ и метрологии ООО «Межрегионгаз» **Владимир Герцог**, отметив, что белгород-

скую систему отличает «плотное взаимодействие» с «Белгородоблгазом» и Белгородским управлением магистральных газопроводов ООО «Газпром трансгаз Москва». Действие системы позволяет свести к минимуму «небаланс» газа, локализовать потери и несанкционированный отбор, повысить оперативность принятия решений по регулированию поставок в кризисных ситуациях.

Андрей Тригубов предлагает мне выбрать любое предприятие, чтобы узнать его газовую «подготовку». Я останавливаюсь на вкусном названии «Белгородский бекон», и в считанные минуты на экране появляются данные о ежесуточных и почасовых поставках газа на этот объект. Обращаю внимание, что одна строчка выделена красным. Андрей объясняет, что в этот период объем выборки газа у данного потребителя значительно отклонился от графика – значит, необходимо разбираться, в чем причина.

Сейчас белгородские газовики доводят до ума систему Web-интерфейса, которая позволит через Интернет заходить в нее с любого компьютера, имеющего право доступа. Это право получают все потребители, оснащенные системой телеметрии, которые в любой момент смогут самостоятельно узнать, сколько газа они получили за интересующий их отрезок времени, что, в свою очередь, позво-

лит и исключить споры относительно поставок газа и расчетов за него.

Еще одну «умную машину» мне показали в метрологической службе «Белрегионгаза». Это передвижная лаборатория для проверки узлов учета газа, размещенная на базе автомобиля «Соболь». В создании этой машины белгородские газовики оказались опять-таки в числе первых среди региональных газовых компаний. Задача мобильной лаборатории, оснащенной всем необходимым, – оперативно проверять измерительные комплексы, счетчики, которые стоят на ГРС и предприятиях, в домах и квартирах. Экономится уйма времени, что выгодно и газовикам, и потребителям. Кроме того, в арсенале лаборатории имеется хроматограф, калибраторы и газоанализатор, поэтому ее сотрудники, отправляясь на выезд, могут выявить и случаи утечки газа.

Европейский уровень

Дальнейшее развитие «Белрегионгаза» его руководители и работники связывают с повышением качества газоснабжения области до европейского уровня, чему в первую очередь должно способствовать совершенствование системы учета газа. К 2011 году «Белрегионгаз» планирует контролировать в режиме реального времени порядка 95% голубого топлива, расходуемого в регионе, что соответствует западным показателям. Строящиеся узлы учета газа оснащаются в основном турбинными счетчиками типа ТЗ, которые полностью отвечают европейским стандартам. В Белгородской области планируется также создать межрегиональную лабораторию для проверки узлов учета, которые стоят у промышленных потребителей. Их больше не придется отправлять на проверку в центры стандартизации и метрологии или завод-изготовитель.

Белгородские газовики пошли навстречу малому бизнесу, предоставив льготные условия для предпринимателей, потребляющих менее 20 тыс. куб. м газа в год. Им не будут отключать газ в летний период, что позволит избежать волокиты с получением разрешительной документации накануне очередного отопительного сезона. Также будут увеличены сроки отчетности. Кстати, по словам белгородских газовиков, аналогичные меры разрабатываются уже и на федеральном уровне.

Николай Хренков
Фото ООО «Белрегионгаз»

Губернатор Белгородской области Евгений Савченко:

«У нас уже давно сложились конструктивные, деловые отношения с ОАО «Газпром» и его структурными подразделениями. Программы газификации, реализованные и реализуемые «Газпромом» совместно с правительством области, стали своеобразной базой социальных и экономических реформ, одним из основных факторов, способствующих успешному развитию нашего региона. Мы гордимся тем, что газовое хозяйство Белгородской области, по мнению самого «Газпрома», является одним из лучших в России, а также высоко оцениваем значение нашей газоснабжающей компании для социально-экономического развития региона.

На территории Белгородской области «Белрегионгаз» активно реализует как собственные, так и газпромовские социальные программы федерального уровня: «Газификация регионов РФ» и «Газпром – детям». Поставки газа, осуществляемые региональной газовой компанией, способствуют успешному развитию промышленности и сельского хозяйства в регионе. Приведу один пример: Белгородчина сейчас вышла на первое место в России по производству мяса птицы и свинины. В этом немалая заслуга и «Белрегионгаза», который за последние 5 лет втрое увеличил поставки голубого топлива на животноводческие комплексы. Благодаря эффективному сотрудничеству с предприятиями газовой отрасли успешно реализуются многие инвестиционные проекты и в других сферах экономики региона.

Особое внимание уделяется мероприятиям по энергосбережению, проводимым в рамках соответствующей основной программы. На белгородских предприятиях успешно внедряется высокотехнологичное энергосберегающее оборудование: газотурбинные ТЭЦ, крышные котельные, системы поквартирного и инфракрасного отопления, газовые конвекторы и генераторы. Эти мероприятия позволяют нам достичь в области весьма ощутимой экономии газа».





На вопросы
журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Челябинскрегионгаз»
Юрий Фишер

– Юрий Григорьевич, вы руководите «Челябинскрегионгазом» два года. Какие планы удалось осуществить?

– Я считаю, что пока еще рано подводить итоги, однако положительная динамика наблюдается по всем основным показателям. Растет количество абонентов, переведенных на прямые платежи, а абонентская сеть в целом работает «глаза в глаза» с потребителями. За последние два года мы заключили 34 400 договоров по объектам «новой газификации», на прямые расчеты с нами перешли еще 185 160 абонентов, и их общее количество теперь составляет 802 812. Всё это – результат газификации области, позволившей повысить уровень жизни сотен тысяч южноуральцев. За 5 лет действия соглашения между ОАО «Газпром» и Правительством Челябинской области инвестиции в газификацию со стороны компании составили более 1 млрд рублей. По итогам 2008 года уровень газификации Челябинской области достиг 68%, тогда как по стране эта цифра составляет в среднем 62%.

ДОЛГ ПЛАТЕЖОМ КРАСЕН

«Газпром» поставил перед нами задачу, и на сегодня сделаны основные шаги по ее решению – крупнейшие потребители области переведены на 5-летние соглашения о поставке газа. Тем самым удалось внедрить, хотя не без сопротивления и недопонимания, новую систему анализа и прогнозирования потребления газа крупнейшими потребителями. Непростой переговорный процесс привел к намеченному результату: 29 заключенных договоров подтверждают потребление почти 8 млрд куб. м в год, а значит – и 40 млрд куб. м газа в ближайшие 5 лет. Мы готовы оперативно перераспределить этот объем в условиях сегодняшнего экономического кризиса и спада производства.

Напоминание должникам

– Как обстоят дела с задолженностью за газ предприятий теплоэнергетики?

– Как вечная борьба добра со злом. Сейчас идет плановая работа по снижению имеющейся и недопущению новой дебиторской задолженности.

Аналитики Челябинской области посчитали, что перевод котельных на газ и строительство новых объектов позволили только в прошедшем году сэкономить около 1 млрд рублей бюджетных средств. Но это не значит, что можно «экономить», не оплачивая потребленный газ.

Наш анализ показывает, что в группе промышленных потребителей мы говорим о долгах в форме невыплаченных авансов, а также о долгах «с историей». К примеру, с историей сознательного доведения до банкротства. В частности, огромные долги теплоснабжающего предприятия и котельной в г. Бакале (Саткинский район Челябинской области), сформировавшиеся не за один

год, составляли 60 миллионов рублей. Там были и выход в банкротство, и попытка умышленно развалить сети, чтобы списать потери на теплоносителя, и другие способы, применяемые мошенниками. Проходит время, и руководитель котельной приходит за лимитом на газ для новой котельной. Оказывается, будучи хроническими должниками, они строили другой объект. Причем, естественно, на наши деньги, на те самые, которые так и не были заплачены за газ. Назначается аудит, который выявляет нецелевое использование средств и доказывает, что оборудование котельной в состоянии приносить прибыль. Далее следует вступление в доверительное управление имуществом должника. Очень резонансно. СМИ писали тогда, что мы отобрали имущество за долги, что это новая беспрецедентная схема борьбы с должниками. Сейчас силами того же предприятия, которое еще в августе готовилось к банкротству, оплачивается текущее потребление, впервые за два года началось погашение долгов прошлых лет.

– Методы борьбы с должниками, прямо скажем, необычные...

– Это и борьбой назвать нельзя. По сути, конечно, борьба, но по методам – никакого противостояния. Мы сотрудничаем, находим самый эффективный метод, применяем его. Должники получают от нас текстовые сообщения на мобильные телефоны с напоминанием о сумме долга. По 6 раз в день. Вечером – звонок с напоминанием. Это, возможно, не ново, но свой результат приносит. Наша задача – не давать спать спокойно тем, кто должен за газ.

Мы видим каждого потребителя. Механизм такого мониторинга сокрыт в предложенных договором формах уведомлений о снижении или увеличении объемов потребления газа. Если пред-

приятие работает, значит, средства для оплаты поставленного газа у него тоже есть. В связи с этим спекуляции, которые начали позволять себе некоторые потребители в нынешние времена, для нас совершенно прозрачны. Мы знаем, кто на самом деле переживает тяжелый период, а кто пытается заработать на кредитовании сырьем, которое мы поставляем.

Нами используются все традиционные законные меры пресечения образования дебиторской задолженности – мы работаем в самом тесном контакте с областной прокуратурой, которая в свою очередь ставит задачи районным прокурорам, ведем результативную претензионно-исковую деятельность, возвращаем долги прошлых лет, работаем с судебными приставами в рамках исполнительного производства. В 2007–2008 годах в сотрудничестве с приставами нам удалось вернуть на расчетный счет свыше 141 миллиона рублей.

– Приходится ли идти на прямые отключения должников?

– Да, мы производим отключения, которые, как показывает практика, самый эффективный инструмент борьбы с дебиторской задолженностью. Эта системная мера. В 2008 году мы провели 169 отключений, что в три раза больше, чем в 2007 году, и в 10,5 раз – чем в 2006-м. Отключение – мера непопулярная, но как никакая другая она способствует выполнению условий договора. Вот вам пример. В феврале 2009 года мы отключили промышленное предприятие, которое, спекулируя на теме кризиса, не оплачивало поставку газа в течение пяти месяцев. Переговоры результатов не дали, и мы отключили их, после чего не прошло и суток, как вся сумма долга – 12 млн рублей – была погашена, и поставки немедленно возобновились.

«Газпромowski» детский дом

– Такая жесткость по отношению к должникам не вредит имиджу компании в регионе?

– Имидж компании как раз положительный, поскольку мы имеем не только подтвержденную годами работы репутацию делового партнера, но и пример ведения социально ответственного бизнеса. Начнем с того, что в 2008 году в бюджеты всех уровней наша компания внесла налогов свыше 200 млн рублей. Идет реализация благотворительного проекта в школе-интернате №13 – самом большом детском доме Челябинской области для детей с ограниченными умственными способностями. В рамках проекта – и ремонты с капитальными вложениями, и образовательный аспект, и работа попечительского Совета, и простое человеческое общение коллектива нашей компании с подшефными. В области проект этот известен, а детский дом стали называть «газпромским».

Мы отдаем себе отчет, что получили уникальную возможность заниматься реализацией федерального социального проекта «Газпрома». Поэтому качество исполнения поручения по реализа-



ции программы «Газпром – детям» было и остается еще одним из наших приоритетов, визитной карточкой компании в регионе. Программа «Газпром – детям», в рамках которой в области в 2008 году было построено четыре многопрофильные спортивные площадки, сделала «Газпром» ближе и понятнее сотням тысяч жителей Челябинской области. Программа «Газпром – детям» – это и уставшие мальчишки, которые до поздней ночи могут стучать в баскетбол недалеко от дома. Это и уверенность мамы, которая слышит этот стук и знает, что с ее сыном всё в порядке, что он не пытается выпивать или колотиться в соседнем подъезде. Он цел, он нацелен на будущее, он спасен.

Беседу вела **Татьяна Денисова**
Фото ООО «Челябинскрегионгаз»



Челябинская область – один из крупнейших потребителей природного газа в России. В год ее предприятия, коммунальная сфера и население потребляют порядка 16 млрд куб. м голубого топлива, из них 12 млрд поставяет Региональная компания по реализации газа ООО «Челябинскрегионгаз». Являясь дочерней структурой ООО «Межрегионгаз», компания представляет на Южном Урале интересы ОАО «Газпром» как в части реализации федеральных проектов «Газификация регионов РФ» и «Газпром – детям», так и в том, что касается контроля за соблюдением соглашения, подписанного между Правительством Челябинской области и ОАО «Газпром» в 2003 году.





УВЕРЕННОЕ РАЗВИТИЕ

демонстрирует газомоторная отрасль

Темпы роста газомоторной отрасли в России в 2008 году снизились, но в 2009-м ее развитие будет продолжено, так как в условиях глобального экономического кризиса использование дешевого альтернативного топлива становится особенно актуальным.



Эффект перехода

На сегодняшний день сжатый природный газ (СПГ) является самым распространенным видом альтернативного моторного топлива. Перевод транспорта на СПГ сулит России энергетическую, экологическую и экономическую выгоды. Во-первых, отечественные запасы нефти существенно уступают запасам газа, поэтому уже сейчас необходимо позаботиться о том, чтобы через два-три десятка лет не попасть в зависимость от импорта нефтепродук-

тов. Многие страны Запада уже столкнулись с этой проблемой, из-за чего вынуждены в экстренном порядке внедрять энергосберегающие технологии и развивать альтернативные виды топлива. Кроме того, нефть является ценнейшим сырьем для химической промышленности, источником самого широкого спектра продуктов, и потому «сжигать» ее просто неразумно.

Во-вторых, развитие газотранспортного направления позволяет улучшить состояние окружающей среды, значи-

тельно уменьшив загрязнение атмосферы городов выхлопными газами. Метановый автомобиль сразу соответствует экологическому стандарту Евро-2, а при небольшой доработке – и Евро-4. Даже если отбросить рассуждения о парниковом эффекте, выводящие в ранг аксиомы гипотезу **Сванте Аррениуса** о том, что выбросы оксида углерода приводят к повышению среднегодовой температуры на планете, то экологическая выгода от применения альтернативного топлива очевидна.



В-третьих, метан имеет такую же теплотворность, как и бензин, но стоит на российском рынке в три раза меньше. Даже в странах с нерегулируемыми ценами на голубое топливо КПГ дешевле бензина на 30–70%. При масштабном же его внедрении произойдет значительное сокращение затрат на горючесмазочные материалы, прежде всего из государственного бюджета. Как замечает по газификации и использованию газа ОАО «Газпром» **Евгений Пронин**: «Мы

можем говорить не просто об экономическом, а о бюджетном эффекте». Эта экономия особенно важна в ситуации кризиса, ведь деньги сбереженные – это деньги заработанные.

Но в то же время метан ни в коем случае нельзя рассматривать как панацею – затраты на переоборудование старой или приобретение новой техники будут окупаться в среднем от полугода до трех лет, что зависит от объемов расходуемого топлива. Соответственно, в первую очередь о внедрении КПГ сто-

ит задуматься региональным и муниципальным властям, руководителям автопредприятий и тех компаний, в деятельности которых имеется большая транспортная составляющая. В секторе моторного топлива требуется разумная диверсификация.

Итоги года

Российский парк газобаллонных автомобилей (ГБА) в 2008 году продемонстрировал стабильный рост, но его темпы заметно снизились. Количество ГБА



увеличилось на 6% и составило 103 тыс. единиц (для сравнения – в 2007 году рост был порядка 12%). Построены пять новых автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) – теперь их 226. В течение 2008 года был реализован 321 млн куб. м КПГ, что на 4,5 млн больше, чем в 2007-м. Основное количество газозаправок принадлежит «Газпрому», и он же является движущей силой развития отрасли, стремясь к увеличению числа российских АГНКС к 2015 году на 200 единиц. Доля независимых операторов – всего 5%; как правило, в их собственности находится не более одной-двух заправок. Отметим, что спад темпов роста – общемировая тенденция, виной тому глобальный экономический кризис.

При этом отрасль продолжает активно развиваться. Так, по данным Национальной газомоторной ассоциации, к началу 2009 года мировой парк автомобилей, использующих в качестве моторного топлива КПГ, увеличился на 27% и превысил 9,5 млн единиц. Стоит особо отметить, что именно в минувшем году доля ГБА в мировом парке автомобилей превысила отметку в 1%, а количество АГНКС достигло 14,5 тыс. За 2008 год на них было реализовано порядка 15 млрд куб. м газа. Добиться хороших темпов в тяжелых экономических условиях многим странам удалось благодаря законодательным мерам, регулирующим и стимулирующим развитие газомоторного направления.

Мировые процессы

Формированием газовой «альтернативы» во всем мире занимаются госструктуры и крупные компании. Так, в США действует правительственное постановление, по которому любое госучрежде-

ние, владеющее или арендующее парк машин численностью более 10 единиц, обязано закупить не менее 10% автомобилей на альтернативных видах топлива. Кроме того, недавно сенатор от штата Оклахома **Эрл Гаррисон** внес законопроект, который предусматривает не позднее июля 2010 года обязательное оснащение всех государственных АЗС компрессорно-раздаточным оборудованием для КПГ. Власти Парижа перевели на метан весь муниципальный транспорт. В Германии количество АГНКС на данный момент составляет 800 единиц и в ближайшие годы увеличится до 1000.

Власти норвежской столицы Осло переводят городские автобусы на биометан, который получают из коровьего навоза, и планируют ввести заправочную инфраструктуру в сентябре 2009 года. Руководство муниципальной пассажирской компании столицы Швеции, Стокгольма, закупит около 80 автобусов, работающих на этом топливе. Но особенно актуальной темой для многих европейских стран становится биометан второго поколения, получаемый при переработке органических отходов, которые производит город. В Голландии были приняты правила, стимулирующие активность производителей и поставщиков голубого топлива биологического происхождения. Государство дотирировало потребителей – и в результате биометан поставлялся по более низким ценам. Но после того как финансовая поддержка прекратилась, количество его потребителей резко уменьшилось. Кроме того, объем производимого там газа был сравнительно небольшим – 12 млн куб. м в год, столько в РФ реализует одна АГНКС-500. Соответственно, для производства моторного топлива в количестве, адекватном мировым

потребностям, понадобится задействовать под свалки огромные площади. Но голландский эксперимент, продемонстрировавший высокое нишевое значение такого метода получения газа, тем не менее является источником ценных данных. Экономически оправдано получать биометан в тех регионах, куда невыгодно прокладывать газопровод.

Президент Венесуэлы **Уго Чавес** включил развитие газомоторного направления в программу «Газовой революции», предусматривающей газификацию жилого и коммерческого секторов. Притом законодательные меры будут поддерживать переход на газ не только муниципального, но и частного автотранспорта. Кроме того, в Венесуэле организуют производство ГБА. Для стимулирования обмена бензиновых машин на «альтернативные» президент выразил готовность в течение года заправлять газовые автомобили совершенно бесплатно. Но наиболее значительные успехи в плане развития газомоторного направления демонстрирует Пакистан, который за неполные два года поднялся с третьего на первое место по количеству ГБА – теперь их более 2 млн. За несколько лет в стране организован выпуск собственных метановых автомобилей. В Пакистане зарегистрированы 2273 АГНКС, причем в ближайшее время будет построено еще 700 станций.

Знаковые события

Минувшей осенью на территории России произошло событие европейского масштаба – был открыт один из трех «Голубых коридоров», особых маршрутов международных перевозок с использованием КПГ в качестве моторного топлива. «Газпром», ВНИИГАЗ и Национальная газомоторная ассоци-



ация провели с 17 по 22 сентября автотрибуна из Северной столицы в Перворестольную, который ознаменовал торжественное открытие одного из таких маршрутов – Хельсинки – Санкт-Петербург – Москва. Участники и наблюдатели пробега смогли убедиться в том, что на всем протяжении трассы можно заправить автомобиль газомоторным топливом, а экологи провели замеры вредных выбросов, которые оказались в разы ниже, чем у бензиновых и дизельных автомобилей.

Между тем «Газпром» продолжает развивать сотрудничество с региональными властями и вести просветительскую работу. В результате в середине года власти Великого Новгорода в порядке эксперимента закупили шесть автобусов, работающих на метане. За неполные три месяца новая техника позволила сэкономить на топливе порядка 1 миллиона рублей. Построена АГНКС в Братске, причем интересно, что станция возводилась параллельно с работами по газификации города, то есть «Газпром» и местная администрация подошли к вопросу системно. Первой машиной, которую перевели на газ, стал служебный автомобиль заместителя мэра **Сергея Московских**. Правительство Нижегородской области рассматривает в настоящее время вопрос о строительстве 30 новых АГНКС и переводе на КПП 3 тыс. единиц техники.

Наконец, в ноябре произошло знаменательное событие в области государственной поддержки отечественной газомоторной отрасли. Председатель Правительства Российской Федерации **Владимир Путин** подписал два распоряжения, которыми утверждены «Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской

Федерации на период до 2020 года» и «Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2012 года». В них, в частности, перед Правительством поставлена задача разработать государственную программу энергосбережения, предусматривающую внедрение специальных технологий и реализацию энергоэффективных инновационных проектов, в том числе в бюджетной сфере и жилищно-коммунальном хозяйстве, а также механизмов стимулирования энергосбережения в российской экономике. Кроме того, документы определяют, что одним из приоритетных направлений развития нефтегазового комплекса станет использование природного газа в качестве моторного топлива.

Перспективы

Следующим шагом, который подстегнет развитие отечественной газомоторной отрасли, должно стать принятие закона, предусматривающего налоговые льготы и прочие поощрения тем, кто готов производить, реализовывать и использовать КПП. Соответствующие механизмы уже опробованы во многих странах, кроме того, у России есть положительный опыт законодательного стимулирования еще времен СССР. Важно отметить, что газомоторная отрасль пересекается как минимум с тремя национальными проектами: «Развитие агропромышленного комплекса», «Здоровье» и «Доступное жилье» (сокращение затрат на топливо в сельском хозяйстве и строительстве, снижение вредных выбросов в атмосферу). Кроме того, существенный толчок внедрению метана дала бы информационная поддержка, которую может оказывать государство.

«Газпром» старается работать на перспективу, поэтому развитие газомоторного направления рассматривается компанией во взаимодействии с проектами газификации Восточной Сибири и Дальнего Востока. В феврале 2009 года было подписано соглашение о сотрудничестве между ОАО «Газпром» и Правительством Камчатского края, определяющее одним из приоритетных вопросов производство, транспортировку и использование газомоторного топлива. Корпорация также планирует перевести на КПП общественный транспорт Сочи; это и автобусы, и морские такси, и технологические автомобили в аэропорту. Весьма перспективным является сотрудничество с производителями сельхозтехники.

На международном уровне одним из приоритетных направлений должна стать стандартизация. На данный момент нет единых технических норм, правил безопасности; более того, даже единицы измерения количества заправленного газа разные (литры, кубические метры, килограммы). Есть основания ожидать, что в текущем году будут приняты единые европейские знаки для газозаправочных станций. В январе 2009 года в Газовом центре ЕЭК ООН был сделан доклад о проекте создания «Газпромом» совместно с партнерами единой сети АГНКС в Европе. С одной стороны, это позволит прийти к общим стандартам и правилам, а с другой – даст сигнал рынку, в результате чего появится больше моделей ГБА и возрастет спрос. Тогда, вероятно, к 2020 году сбудутся самые оптимистические прогнозы развития отрасли, и количество автомобилей на экологически чистом и дешевом метане в мире возрастет до 200 миллионов.

Александр Фролов

Фото Национальной газомоторной ассоциации, flickr.com

ПАРТНЕРСТВО РАДИ МОДЕРНИЗАЦИИ

НП «СоюзПрогрессГаз» объединило производителей и потребителей газораспределительного оборудования

Газоснабжение отечественных потребителей было и остается важнейшей задачей ОАО «Газпром». Залогом ее успешной реализации является техническое перевооружение действующих и сооружение новых газораспределительных станций (ГРС) и систем газопроводов, от четкой и бесперебойной работы которых зависят тепло и уют в наших домах.

В настоящее время газотранспортные предприятия, входящие в группу «Газпром», эксплуатируют около 4000 собственных газораспределительных станций и более 300 ГРС, находящихся на балансе сторонних организаций. Из них свыше половины перешагнули 20-летний рубеж.

Предприятия «Газпрома» активно занимаются ремонтом и модернизацией объектов газораспределения, в ходе которых происходит замена ГРС, выработавших безопасный срок эксплуатации, отдельных блоков и узлов, а также морально устаревшего технологического оборудования.

В то же время в прошедшем году наблюдалось некоторое снижение темпов работ по реконструкции ГРС. Сказалось, с одной стороны, влияние мирового кризиса, с другой – неготовность предприятий-изготовителей и за-

казчиков продукции слаженно взаимодействовать в этих непростых условиях. Несмотря на то что из года в год возрастают требования к оборудованию и станциям в целом, а также вводятся новые нормативные документы, корпоративные правила и стандарты, большая часть продукции выпускается по устаревшим техническим условиям, которые давно уже требуют пересмотра.

Поэтому задача на текущий год – найти новые формы сотрудничества с поставщиками оборудования, скорректировать затраты, сосредоточив их на главном направлении, полнее использовать профессионализм и уникальный опыт работников.

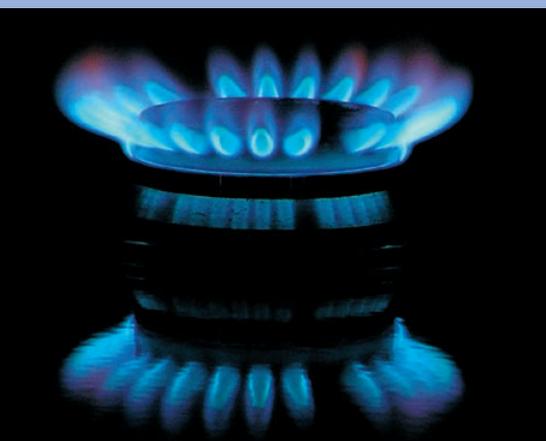
Производственная кооперация

Можно выделить две основные причины возникновения проблем при проведении реконструкции или капитального ремонта ГРС.

Первая – конструкционная сложность и трудоемкость изготовления станций, представляющих собой продукцию специализированных машиностроительных предприятий с большим числом комплектующих изделий различной номенклатуры.

Вторая – недостаточная оперативность в обмене информацией между производителями и потребителями. Для своевременных поставок передового газораспределительного оборудования, отвечающего всем существующим требованиям, изготовители должны своевременно получать сведения от заказчиков о последних решениях, программах и планах в области технического перевооружения и нового строительства, обладать современной нормативно-технической документацией.





Несмотря на то что газотранспортные предприятия располагают всеми данными, позволяющими заводам приступать к сооружению оборудования для станций еще до начала строительства планируемого объекта, опережающая передача этих сведений производителям не практикуется. Хотя такая предварительная информация, представляемая заводам, позволила бы им поставлять изделия на строящиеся объекты газоснабжения в установленные сроки с соблюдением требований нормативной документации и необходимого качества.

Такая возможность появилась теперь после создания некоммерческого партнерства «Союз производителей и потребителей оборудования газораспределительных станций и систем газоснабжения» (НП «СоюзПрогрессГаз»). В качестве его учредителей выступили крупнейшие российские предприятия-производители ГРС, научно-исследовательские институты и инжиниринговые организации – всего около 30 компаний.

Основными целями деятельности партнерства являются:

- консолидация усилий, направленных на инновационное решение задач по повышению надежности газоснабжения регионов России, а также безопасности работы оборудования газораспределительных станций;

- содействие в повышении качества предоставляемых услуг и конкурентоспособности отечественных производителей;

- проведение мероприятий, связанных с поддержкой предприниматель-

ства в сфере производства, реализации и использования оборудования газораспределительных станций и систем, оказание услуг по их строительству, модернизации и диагностике;

- формирование предложений для создания законодательной основы, стандартов и норм обеспечения широкого использования отечественного оборудования.

Совокупный интеллектуальный, производственный и финансовый потенциал партнеров весьма внушителен и гарантирует достижение поставленных целей.

Сотрудничество с «Газпромом»

В сентябре 2008 года было заключено соглашение между Департаментом по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром» и НП «СоюзПрогрессГаз» о проведении единой технической политики в области совершенствования и создания техники и технологии газораспределительных станций, обеспечения надежной и безопасной эксплуатации газораспределительных систем.

В настоящее время по инициативе «Газпрома» совместно с производителями – участниками партнерства осуществляется разработка номенклатурного ряда типовых ГРС базовой комплектации с ранжированием по производительности, а также составление перечня дополнительного оборудования.

На сегодняшний день по комплектациям типовых ГРС некоторые из предприятий уже получили согласование Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа и Департамента автоматизации систем управления технологическими процессами ОАО «Газпром». Документация по типовым ГРС этих компаний направлена в Департамент экономической экспертизы и ценообразования. В то же время ряд производителей ГРС такого согласования не получили, поскольку они должны устранить сделанные им замечания. Это связано с тем, что с 2009 года намечается включение в проекты, выполняемые по заказу «Газпрома», в основном типовых ГРС.

Новые стандарты

Потребность в типовых ГРС полной заводской готовности подтверждена перспективными планами развития газотранспортной системы и долгосрочными программами «Газпрома». Это требует новых подходов к технологии проектирования и изготовления ГРС по инвестиционным проектам, которые «Газпром» уже начал реализовывать.



В частности, в связи со строительством системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта возникла необходимость в производстве ГРС, способных выдерживать высокое входное давление (11,8 МПа). Ближе всего к решению задачи по изготовлению таких ГРС находится НП «Авиагаз-Союз+». Технические решения необходимо проверить в заводских условиях и опробовать их на действующих объектах, а значит – пройти в установленном порядке процедуру приемочных испытаний. Надо отметить, что новое оборудование должно соответствовать всем нормам и корпоративным правилам ОАО «Газпром».

В «Газпроме» установлен порядок проведения экспертизы технических условий на оборудование и материалы, аттестации технологий и оценки готовности организаций к выполнению работ по диагностике и ремонту объектов транспорта газа (СТО Газпром 2-3.5-046-2006). Данный порядок предусматривает также проведение полигонных и эксплуатационных испытаний ГРС, систем, узлов, оборудования и материалов по специальным программам и методикам.

Работы в данном направлении продолжаются, что позволяет предотвратить использование ГРС и технологического оборудования, не соответствующих по своим характеристикам требованиям ОАО «Газпром» и стандартам РФ. Комплексное решение всех задач, связанных со строительством и модернизацией ГРС, при сохранении высоких темпов работ возможно лишь при условии объединения усилий всех предприятий и организаций, в том числе входящих в НП «СоюзПрогрессГаз».

Вячеслав Салюков, заместитель начальника Управления по транспортировке газа и газового конденсата Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром»
Фото Александра Семенова, «Газпром трансгаз Томск»

«РАСШИРЯЕМ СОТРУД



На вопросы журнала отвечает Президент ООО «Сименс»,
Вице-президент концерна Siemens AG д-р **Дитрих Мёллер**

– **Господин Мёллер, за последнее время в Siemens произошли значительные структурные изменения, которые повлияли на бизнес концерна в России. Расскажите об этом.**

– Полтора года назад главой Siemens AG стал **Петер Лёшер**. К тому моменту назрела необходимость реструктуризации бизнеса концерна. В частности, требовалось избавиться от некоторых непрофильных активов, например телекоммуникаций. Были определены основные тенденции развития и, исходя из них, изменена структура компании. Мы сконцентрировали ресурсы на трех ключевых направлениях: энергетике, индустрии/инфраструктуре и здравоохранении. Были созданы соответствующие секторы, каждый из которых делится на ряд департаментов. Так, сектор энергетики включает следующие подразделения: производство энергии на ископаемом топливе, энергия из возобновляемых источни-

ков, нефть и газ, обслуживание вращающегося оборудования, передача энергии и распределение энергии. Нефть и газ, а также генерация энергии особенно интересны для «Газпрома».

Стратегическое партнерство

– По аналогичной схеме шли преобразования и в российском Siemens. Кроме того, была расширена зона нашей ответственности – с недавнего времени ООО «Сименс» отвечает не только за Россию, но и за Центральную Азию.

– Взаимодействие с «Газпромом» теперь осуществляется по линии сектора энергетики?

– Принципиальным в нашей работе с «Газпромом» является то, что ее нельзя свести к какому-то одному сектору, так как эта работа затрагивает целый ряд направлений. Здесь – инновационное развитие, электроэнергетика, оборудование для компрессорных станций, тех-

нологии разработки морских нефтяных и газовых месторождений, системы безопасности зданий и сооружений, энергосбережение и экология, новые медицинские технологии, проектное финансирование, автоматизация, информатизация, телемеханика, а также технологии, касающиеся сжиженного природного газа.

«Газпром» является стратегическим партнером Siemens. Напомню, что активное взаимодействие между нашими компаниями началось в 1993 году. С участием Siemens были созданы объекты для «Газсвязи» и «Газтелекома», сеть АТС «Газпром трансгаз Махачкала», проведена автоматизация установки комплексной подготовки газа на Ямбургском месторождении. То есть, на тот момент осуществлялись проекты в области телекоммуникаций и автоматизации технологических процессов. В дальнейшем сфера сотруд-

ДНИЧЕСТВО»

ничества значительно расширилась и охватила практически все направления деятельности нашей компании. В 2005 году руководство Siemens AG официально признало «Газпром» ключевым корпоративным клиентом. Стоит заметить, что в нефтегазовой отрасли аналогичный статус имеют только ExxonMobil, Shell, BP, ENI и Total. Соответственно, в структуре Siemens появилась специальная должность – международный директор по работе с ключевым корпоративным клиентом «Газпром»; им был назначен **Юрий Завадский**. Тогда же было подписано обновленное Соглашение о стратегическом партнерстве между нашими компаниями. Это базовый документ, который определяет основные направления и формы сотрудничества. Создан специальный Координационный комитет, который возглавляют два сопредседателя: Siemens представляю я, «Газпром» – начальник Департамента по транспорту, подземному хранению и использованию газа **Олег Аксютин**. Комитет собирается не реже двух раз в год – поочередно в России и Германии. На заседаниях заслушиваются результаты деятельности рабочих групп, утверждается программа.

Локализация производства

– Около года назад, в апреле 2008-го, Президент Siemens AG Петер Лёшер и Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** подписали такое Соглашение на очередной трехлетний период.

– Вы переносите значительную часть производства в Россию. Для чего это делается?

– Локализация производства и сервиса, а также научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок – важная составляющая стратегии Siemens. Сейчас большая доля наших поставок для «Газпрома» идет из-за рубежа, но мы стремимся к тому, чтобы кардинально изменить эту ситуацию. Здесь немало важную роль играет жесткая политика импортозамещения, проводимая нашим российским партнером. Siemens приобретает и строит в России свои предприятия. К примеру, в Смоленске был куплен электротрамповый завод, а совместное предприятие «Bosch-Siemens бытовая техника» построило в Санкт-

Петербурге завод электрохолодильников. Также наша компания не исключает возможности долевого участия в определенных проектах, интересных и для «Газпрома». Так, на предприятии «Силовые машины», где Siemens владеет 25% плюс одной акцией, по нашей лицензии производят турбины средней и большой мощности. В данный момент мы ведем переговоры о расширении лицензии на производство турбин большой мощности, ведь у «Газпрома» есть потребность в таком оборудовании. Недавно в Москве было подписано соглашение о строительстве в Воронежской области завода высоковольтных трансформаторов. Также мы планируем выпускать в России газоперекачивающие агрегаты (ГПА) мощностью 25 МВт.

Важно и то, что наладив местное производство, легче обеспечить качественное сервисное обслуживание. Кстати, в начале февраля в Москве состоялось выездное заседание Правления Siemens AG, в ходе которого прошла встреча Президента Siemens AG Петера Лёшера с Председателем Правления «Газпрома» Алексеем Миллером. Идея выездного заседания состояла в том, чтобы подчеркнуть ключевую роль России в целом и «Газпрома» в частности для нашей компании. Кроме того, личные встречи помогают лучше понять и обсудить перспективы сотрудничества и пути решения проблем. Например, коллеги из «Газпрома» рекомендовали ускорить локализацию производства некоторых газотурбин и обслуживания оборудования Siemens, изготовленного за границей. Как вы понимаете, по естественным причинам не всегда удается оперативно доставить необходимые запчасти и оборудование, произведенные нашей компанией за пределами России, а это усложняет процесс обслуживания, ремонта и модернизации. Соответственно, возникла потребность в создании крупного сервисного центра.

Совместные проекты

– И сейчас, после февральской встречи высших руководителей «Газпрома» и Siemens, рассматриваются конкретные пути осуществления этого начинания.

– Какие из недавно реализованных проектов в части сотрудничества с «Газпромом», на ваш взгляд, наиболее важны для Siemens?

– В первую очередь, поставка ГПА для газопровода Ямал – Европа, а также силового агрегата для буровой платформы «Приразломная». Кроме того, мы продали около 300 электродвигателей для проекта «Сахалин-2». Для нас особенно важно, что «Газпром» активно и успешно развивается как глобальная энергетическая компания. На данный момент он владеет почти 30% активов бывшего PAO EЭС – для Siemens это новая сфера сотрудничества. Мы уже заключили с «Газпромом» контракт на сумму 300 млн евро на поставку четырех силовых установок по 420 МВт для ряда московских ТЭЦ в 2010–2011 годах. А ведь впереди еще работы по модернизации электросети и введение новых мощностей, в том числе ТЭЦ «Адлер».

Не стоит забывать и о здравоохранении – у нас традиционно сильное производство диагностического оборудования, которое широко используют лечебные учреждения «Газпрома». Кроме того, Siemens с успехом занимается инженерным обеспечением зданий и системами безопасности. Мы провели ряд переговоров с Департаментом инвестиций и строительства «Газпрома» и готовы реализовывать совместные проекты в Сочи.

– Каковы планы развития вашего сотрудничества с «Газпромом»?

– Сейчас ведутся переговоры о поставках электромеханического оборудования для «Северного потока». Мы стремимся стать стратегическим партнером «Газпрома» в области сжиженного природного газа. Эта тема обсуждалась на встрече Президентов наших компаний и относится в первую очередь к Штокмановскому месторождению. Также наши услуги могут быть очень полезны в рамках осуществления проектов на Ямале. Разумеется, для реализации этих планов нам необходимо победить в открытых тендерах, но мы верим в свои силы. На мой взгляд, потенциал наших компаний реализован не в полной мере, нам есть к чему стремиться. Вызывает удовлетворение, что совместными усилиями мы добиваемся положительной динамики – объем сотрудничества «Газпрома» и Siemens постоянно растет.

Беседу вел **Александр Фролов**
Фото Siemens AG



– Армен Борисович, в фильме «Исчезнувшая империя» вы играете пожилого археолога, который устал от жизни и хочет, чтобы о нем не вспоминали. Такое отношение к жизни в определенном возрасте, наверное, не редкость. Однако трудно представить, что Армен Джигарханян может чувствовать нечто подобное...

Из поведения хулигана, само собой, никто не сделает вывода, что он – великий человек. А в искусстве именно так и бывает иной раз

– Мизантропия, думаю, связана прежде всего с физическим состоянием человека. Сейчас, когда молодые смеются, меня их смех раздражает. Почему? Потому что мне – семьдесят четыре года! Я всю жизнь с молодыми и, конечно, стараюсь в себе этот негатив подавлять. Но мне постоянно кажется, что молодежь какая-то излишне легкомысленная. А это уже называется мизантропия!.. Есть ощущение, что все видел. Ниагарский водопад, тундру, тайгу, джунгли... А ведь нельзя заниматься искусством, если ты перестал удивляться.

Любовь к жизни

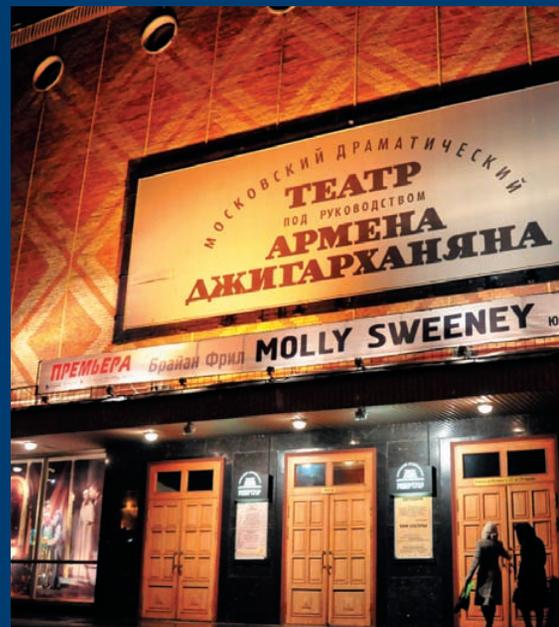
– Я сейчас почему-то вспомнил съемки во Вьетнаме картины «Тайны мадам Вонг». В одном из эпизодов фильма, по сценарию,

скалы, не еду. Ведь, думаю я в этот момент, что-то такое уже видел недалеко от Еревана или где-нибудь еще. Исключение могу сделать только в том случае, если есть кто-то, кого я хочу повидать в тех местах.

По-настоящему меня сегодня еще удивляют разве что маленькие дети и животные. Точнее, их поступки. Конечно, я в этой жизни все равно за что-то держусь. Сегодня вот на репетицию пришел... Тем не менее самое сильное в нас – это, думаю, физиологические потребности. Вот у меня, к примеру, сахар высоковат, значит, я не могу долго ничего не есть, поэтому мне надо сейчас чаю выпить. Это все, конечно, не означает, что мне так уже сегодня неинтересно жить, что хочется перерезать себе вены.

У кого-то, кстати, желание жить, наоборот, может со временем стать сильнее. **Георгий Данелия** рассказал как-то мне, что его тетя – великая актриса **Верико Анджапаридзе** – в какой-то период своей жизни, во многом из-за того что умер ее сын, не хотела жить. Прошло время. И вот когда ей было уже хорошо за восемьдесят, она позвонила Данелия и говорит: «Если бы ты знал, как я сейчас хочу жить...»

– Вы следите за новостями, имеющими отношение к вза-



Кто-то из персонажей спектакля спрашивает Коперника, почему он не говорил об этом. И слышит в ответ гениальную фразу: «Нельзя отнимать у людей Небо». Поэтому я не смотрю телевизор, не читаю газет. А если что-то увижу, услышу, прочитаю, то часто не понимаю, о чем речь. Это, знаете, как правила дорожного движения. Сорок лет вожу машину, но когда открываю их иногда, удивляюсь: это ж надо так сложно и непонятно написать о простейших вещах!

– А что самое главное изменилось после распада СССР, после исчезновения империи?

ФЕНОМЕН АКТЕРА

Армен Джигарханян считает, что иллюзии необходимы

мы с **Сериком Конакбаевым**, чемпионом мира и Олимпийских игр по боксу, должны идти вдвоем через джунгли и при этом разговаривать. Но оказалось, что в настоящих джунглях толком не побеседуешь! Мы с ним задыхались, были мокрые с ног и до головы. Таких моментов можно вспомнить множество. Довелось за жизнь испытать и почувствовать столько, что теперь я уже почти ничему не могу удивляться. Я – человек, который всегда безумно любил путешествовать, ездить на машине. Но сегодня, если меня кто-то, допустим, зовет посмотреть какие-нибудь красивые

имеют отношения России с бывшими союзными республиками – Украиной, Грузией, вашей родной Арменией?

– Нет! Потому что, скажу честно, все врут. И те, и другие. И это, в общем-то, правильно.

Страшная правда

– Люди должны считать, что все хорошо. Когда-то, много лет назад, в Театре имени Маяковского, где я работал, шел спектакль про **Коперника**. Сделав открытие, он, как известно, целых шесть лет молчал о том, что Земля крутится вокруг Солнца, а не наоборот.

– А я думаю, что империя и не исчезла. Нет, например, Политбюро, но исчезло только название. Я часто хожу, допустим, в префектуру. Поверьте мне, от райкома это место ничем не отличается. Страсти – те же, законы – те же... Более того, мне кажется, и со времен цезарей мало что изменилось в управлении государством. Разве что терминология и поменялась. Мы поэтому только до сих пор и существуем. Система проверена временем, потому хорошо работает. Были мини-юбки, были макси-юбки, но смысл ног от этого никак не поменялся.



– Для актера имеет значение, в какой политической системе координат он существует?

– Всё равно, как поэт сказал, у сердца прежний ритм. Детей продолжают рожать тем же способом, что и Ева когда-то.

– А цензура все-таки вредна для художника?

– Во времена советской цензуры были сняты лучшие отечественные фильмы. Мы играли тогда такие «крамольные» спектакли, как «Беседы с Сократом» и «Театр времен Нерона и Сенеки». Нас заставляли что-то вычеркнуть, первые два спектакля мы это не произносили со сцены, а потом говорили...

Андрей Рублев жил во времена жестокой цензуры, но создал то, чем мы до сих пор восхищаемся.

Дмитрий Шостакович мог назвать симфонию «Посвящение Октябрю», но музыка его живет, и каждое новое поколение наверняка будет находить в ней что-то свое.

С другой стороны, мы же теперь понимаем, что много было дутого: некоторые сделали себе имя на том, что их цензура не пропустила! Ведь если какой-то зритель в театре станет буянить, то его охрана, конечно, выведет. И из поведения хулигана, само собой, никто не делает вывода, что

он – великий человек. А в искусстве именно так и бывает иной раз. И наконец, есть обстоятельства, которые намного сильнее, чем цензура. Сейчас на «Мосфильме», как мне сказали, снято с производства в связи с кризисом порядка пятидесяти картин.

– **Армен Борисович, вы с 96-го года руководите театром. Как вам эта роль?**

– Некомфортно себя чувствую в ней. Не люблю кабинет, поэтому я все равно там, на сцене. Что касается того, какой я руководитель... Знаете, я сильно люблю театр и считаю, что актер – великая профессия. Если в нее попадают случайные люди, если они хотят осквернить ее, то тут я становлюсь строгим. До истерики даже. Потому что так делать нельзя. В такой ситуации я «актеру» говорю: не приходи сюда больше, здесь другое.

Великая профессия

– То, что у меня великая профессия, я понял после того, как самое большое несчастье произошло: погибла дочь. Как раз выпускался спектакль. И мой друг –

крупный психиатр (его тоже уже нет, к сожалению) – сказал мне (а я с ума сошел в тот момент): «Иди и играй, не отменяй спектакль». И я вышел на сцену. И это мне очень в тот момент помогло.

Вообще говоря, любая актерская роль – это всего лишь повод. Если у меня есть проблема и я хочу ею поделиться, то не важно, какой спектакль: «Отелло»

Удивляют разве что маленькие дети и животные. Конечно, я в этой жизни все равно за что-то держусь. Сегодня вот на репетицию пришел

ло» или какой-то другой. Я всегда говорю так: «Я своего Короля Лира сыграю даже в «Красной шапочке», если у меня есть проблема». Это правда! Смешно думать, что я – Отелло. Я – Джигарханян, армянин, белый и так далее. История мавра, рассказанная Шекспиром, – только повод о чем-то поговорить. По моему, так.

– **Малькольм Макдауэлл во время съемок фильма «Царевубийца», говорят, имея вас в виду, поинтересовался: «Почему этот актер не снимается в Голливуде?» Не было желания сняться на американской студии?**

– Нет. Я мог попасть в Голливуд, играя или русского, или, в крайнем случае, армянина. Я – не американец. Если речь идет о национальном характере.

Я готов сыграть Гамле-



Хороший человек – тот, кто способен делиться и горем, и радостью. Есть много людей, которые этого не могут

та и на секунду забыть, что он – датчанин, но все равно я – армянин.

Голливуд – опасная вещь. Желая угодить зрителю, можно заняться подтасов-

кой. Вроде я тоже, как **Сильвестр Сталлоне**, стреляю. Но это совершенно другой характер! И, наверное, вопрос Макдауэлла имел отношение скорее к низкой оплате труда наших актеров, чем к чему-то еще. Я реалист. И очень люблю Америку. Моя жена работает в США, я к ней часто езжу, наслаждаюсь страной, но не более того. Я бы хотел сняться в Голливуде, но для этого мне все-таки надо было родиться в Америке.

– Почему у одних есть обаяние, а у других – нет. Можно развить это качество?

– А для артиста обаяние – вещь обязательная?

– Да. Ведь артист – это тот человек, которому необходимо гипнотически воздействовать на зрителя. Обаяние в данном случае не означает, что человек «милашка», «пупсик». В американском кино даже есть такое понятие, как «авторитарность». Оно означает, что если, допустим, **Марлон Брандо** называет черное белым, значит, так оно и есть для большинства.

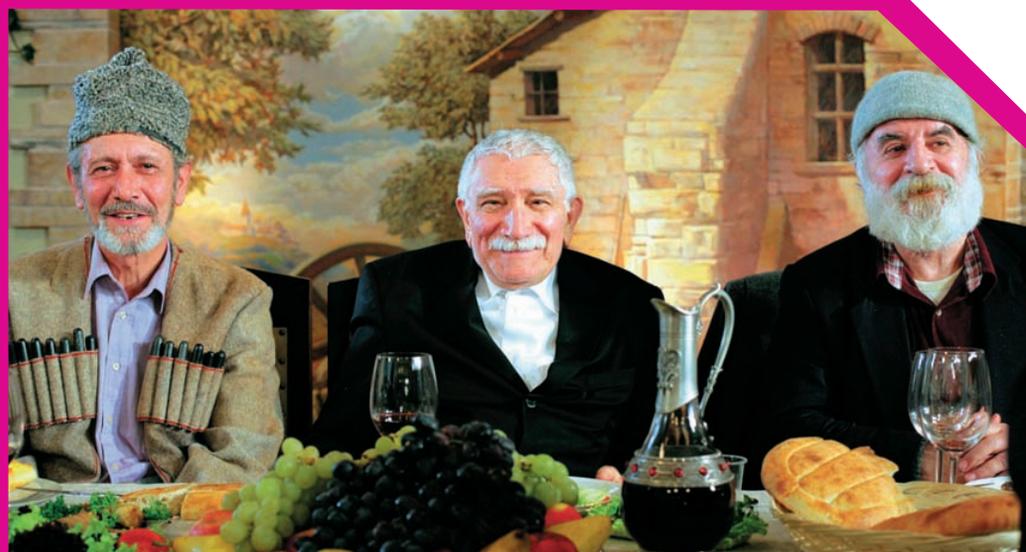
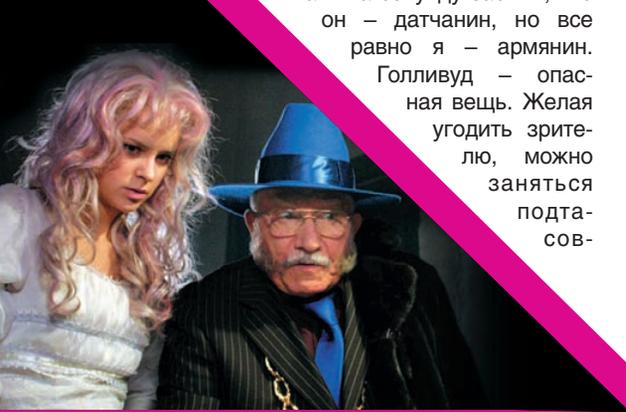
– А ведь бывает, что приемные комиссии в театральных вузах ошибаются, решая, кого взять, а кого – нет...

– Более того, в 99 процентах случаев – ошибка! Сложно попасть в цель, потому что состояние «есть, что сказать» появляется у актера примерно после трид-

Любая актерская роль – это всего лишь повод. Если у меня есть проблема и я хочу ею поделиться, то не важно, какой спектакль: «Отелло» или какой-то другой

– Это одна из самых больших загадок. Думаю, это чисто физиологическая вещь.

цати пяти лет. Даже в хореографическом училище при приеме гадают, останется ли балерина в будущем такой же стройной. Женщина, родив, например, может совершенно потерять балетную форму. Зрители знают только удачливых. А неудачливых, тех, которым пришлось из балета уйти, никто не помнит. Будучи преподавателем, я наблюдал, как девушка становится женщиной, парень – мужчиной. Так вот, одних этот «процесс» поднимает вверх, других – опускает вниз. Была прекрасная девушка – и вдруг, как любил говорить художественный руководитель Театра имени Маяковского **Андрей Гончаров**, – вчерашний торт. И вообще, обучение в профильном вузе – это часто – мимо.



Народный артист СССР, Лауреат Государственных премий РФ Армен Джигарханян родился в 1935 году в Ереване. В 1958 году окончил Ереванский художественно-театральный институт. Работал в Ереванском русском драматическом театре им. К. С. Станиславского. В 1967-м перешел в Московский театр им. Ленинского комсомола. С 1969-го по 1996 год – один из ведущих артистов Московского драматического театра им. В. В. Маяковского. Занесен в Книгу рекордов Гиннеса как самый снимаемый российский актер (более 250 ролей в кино- и телефильмах). Преподавал во ВГИКе. С 1996 года – художественный руководитель (с 2005-го – также директор) Московского драматического театра под руководством Армена Джигарханяна.

Мы часто артистичность принимаем за профессию. Человек играет на рояле и поет романсы – ага, артист! А это еще не артист, это артистичный человек. Может, будущий инженер или врач. Настоящего же артиста должен одолевать непрерывный зуд – желание высказаться. Больше скажу, человеку надо что-то потерять, надо, чтобы у него была проблема какая-то.

– Душевная боль?

– Хотя бы и так. Или восторг, желание, хотение. Для меня актерская профессия это – хотеть! Расскажу вам одну из моих любимых притч. Художник разыскивает человека, с которого он мог бы написать портрет Иуды. Ищет на ба-

дителем театра, и не подозревал, сколько раз одного человека могут предать, обмануть. И моя реакция на это была соответствующей: я после Иисуса стал Иудой.

– Армен Борисович, а что для вас – хороший человек?

– Я как-то одного известного режиссера спросил, в чем, по его мнению, феномен пианиста **Горовица**. Так вот, он ответил: «Горовиц всю жизнь был хорошим человеком».

А техника исполнения? Были пианисты, игравшие в этом смысле и лучше. Хороший человек для меня – тот, кто способен делиться и горем, и радостью. Есть много людей, которые этого не могут. Это качество биологическое. Тут нельзя сказать: «Давайте воспитаем это чувство!» К слову, что касается «биологии», то, вообще говоря, молодым коллегам, когда мы обсуждаем, что и как играть, советую послушать свой организм, потому что он всегда точно отреагирует. И в том случае, когда вы поели того, что вам нельзя. И на морально-этические вопросы даст свой ответ.

– Актеры делятся с публикой. Но зритель ведь может прийти в своей скорлупе, сесть и сидеть, ноль эмоций...

– Значит, «не произошло», значит, ложь проникла. Так бывает часто. К слову, рукоплещущий зал – это не всегда именно то, что нужно. Я видел по одному из телека-

Настоящего артиста должен одолевать непрерывный зуд – желание высказаться. Больше скажу, человеку надо что-то потерять, надо, чтобы у него была проблема какая-то

зарах, в ночлежках и, наконец, находит подходящего человека, предлагает деньги, тот соглашается. Художник приводит «Иуду» в мастерскую, начинает рисовать, и вдруг тот спрашивает: «Вы не узнали меня?» Художник отвечает, что нет, он его никогда не встречал раньше. «Лет пять тому назад, – сказал тогда человек тот, – вы писали с меня Иисуса Христа». Это – не придуманная история: многие проходят в жизни этот путь.

А уж актеры – почти все. Обаяние молодости уходит, и проявляется суть.

Хороший человек

– Я до того, как стал художественным руково-

налов, как дирижер **Герберт фон Караян** после большого концерта, когда музыканты оркестра встали, пожал первой скрипке руку и просто ушел со сцены. И – тишина, никаких аплодисментов в зале. Это тоже – восприятие искусства. «О чем вы молчите?» – есть такая фраза. Опытный артист чувствует зал. Он знает, например, что вот эту публику он может на полчаса «загрузить» паузой. А бывает, актер понимает: зал не взял. Это очень сложные взаимоотношения.

Беседу вел Владислав Корнейчук

Фото Кирилла Виноградова, Михаила Яковлева, ИТАР-ТАСС, РИА «Новости», PhotoXPRESS.RU



На состоявшейся в первый день фестиваля пресс-конференции в Зеленом зале киноконцертного театра «Космос» заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», руководитель оргкомитета «Факела» **Михаил Серeda** в частности сказал: «Кризис на этот фестиваль не повлиял. Средства на его проведение

сокращение финансирования фестиваля, но это может выразиться не в снижении уровня мероприятия, а в отказе от каких-то чересчур

Фестиваль не влияет напрямую на добычу и транспортировку газа. Но не все измеряется деньгами и статистическими показателями. От того, как организован досуг людей, зависит их уверенность в завтрашнем дне и производительность труда



НА ГРАНИЦЕ

Определились лучшие артисты из пятнадцати дочерних предприятий «Газпрома» северной зоны

Корпоративный фестиваль «Факел», прошедший с 8 по 15 февраля в Екатеринбурге, порадовал видавших виды участников, членов жюри и организаторов четкостью проведения мероприятий и граничащим с домашним уютком комфортом, которым их окружили в столице Урала.



были заложены уже давно и выделены в полном объеме... Хотя, конечно, кризис коснулся и «Газпрома»: на повестке дня компании стоит сокращение как производственных, так и непроизводственных затрат. Конечно, наш фестиваль напрямую не влияет на добычу газа. Но хочу сказать, что не всё можно измерить деньгами и статистическими показателями. От того, как организован досуг наших людей, зависит их уверенность в завтрашнем дне и производительность труда. Безусловно, возможно определенное

дорогостоящих моментов. Например, мы можем сократить участие в нашем фестивале звезд эстрады первой величины. Будем больше давать выступать своим артистам».

Открытие

В этот раз звезды, конечно, были. На открытии фестиваля «Факел» в киноконцертном театре «Космос»

выступил **Дмитрий Маликов**, а на гала-концерте там же – группа «Несчастный случай». Что касается своих артистов, а точнее, их уровня, то присутствовавший на пресс-конференции в первый день фе-

Сюжетами открытия фестиваля стали сказы Бажова – о Хозяйке Медной горы и Каменном цветке. Для их сценического воплощения специально была написана музыка, подготовлено лазерное шоу, компьютерные инсталляции

стивалы начальник Департамента по информационной политике ОАО «Газпром», заместитель руководителя оргкомитета «Факела» **Александр Беспалов**, отвечая на вопрос о том, насколько «самодеятелен» «Факел» с точки зрения профессионалов, сказал: «Наш фестиваль давно уже мог бы стать международным. Пред-

Членам жюри работалось непросто – слишком много хороших номеров! И, конечно, не хотелось никого обидеть...

тии, церемонии награждения и гала-концерте зрительный зал был полон. Возможно, то же самое было бы и на

лективы дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром» в рамках большого культурного корпоративного события, каким является фестиваль «Факел»... В Екатеринбурге факел «Газпрома» зажигает-



ВРОПЫ И АЗИИ



ставители иностранных компаний, близких по направлению деятельности к «Газпрому», интересуются фестивалем. Даже поступают заявки на участие, но... в последний момент они отказываются: не могут выставить самодеятельных артистов такого же уровня, как наши...»

Не только работники газпромовской «дочки», отмечающей в этом году круглую дату, но и обычные екатеринбуржцы с интересом встретили новость о том, что в ККТ «Космос» состоится фестиваль «Факел»: на открытии, закры-

конкурсных выступлениях, если бы они проходили не в будни и начинались не в рабочее время. «ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» впервые принимает у себя исполнителей и творческие кол-

лективы дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром» в рамках большого культурного корпоративного события, каким является фестиваль «Факел»... В Екатеринбурге факел «Газпрома» зажигает-

Худрук Государственного академического русского народного хора имени М. Е. Пятницкого Александра Пермякова заметила, что многие из увиденных ею на участниках «Факела» костюмов она с удовольствием использовала бы и для выступлений своего коллектива





О невероятно понравившемся всем участникам, организаторам и гостям «Факела» шоу на открытии фестиваля его режиссер **Игорь Каиль** сказал: «Разрабатывая концепцию праздника, я думал о том, что мы на Урале, который славится своими самоцветами, а еще о том, что это год 130-летия Бажова... Мы взяли за основу два его сказа – о Хозяйке Медной горы и о Каменном цветке. Безусловно, легенды адаптированы, стилизованы. Для их сценического воплощения специально была написана музыка, подготовлено лазерное шоу, компьютерные инсталляции».

Руководство ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» подняло качество организации фестиваля на очень высокий уровень

Конкурс

Если говорить о каких-то отличиях между южной и северной зонами, то, по мнению многих, первая более сильна в народном блоке, вторая – в эстрадном. Отборочный тур III корпоративного фестиваля эту «формулу» в общем и целом подтвердил. При этом «северяне» чаще оказываются сильнее в хореографии и инструментальном жанре.

Из более чем полутора десятков номеров (свыше тысячи артистов – детей и взрослых), которые были представлены в конкурсе фестиваля, 74 прошли в финальный тур, который пройдет в Геленджике.

«Членам жюри работалось непросто, – делится своими соображениями секретарь организационного комитета корпоративного фестиваля «Факел» **Анатолий Капчеля**, – слишком много было хороших номеров! И, конечно, хотелось никого обидеть». Обладателем наибольшего количества первых мест по итогам фестиваля стало ООО «Газпром трансгаз Томск». Немало трофеев и у делегаций ООО «Газпром трансгаз Югорск» и ООО «Газпром добыча Уренгой». «Детское» Гран-при получили «Лапушки» из Югорска. Специальным призом – дипломом оргкомитета корпоративного фестиваля «Факел» – была отмечена руководитель этого теперь уже, пожалуй, действительно

легендарного коллектива **Светлана Локмарина**. Такую же награду вручили и руководителю Театра танца из Нового Уренгоя **Вадиму Вахитову**. Кстати, этому коллективу, ставшему постоянным участником и призером «Факела», в нынешнем году исполнилось 15 лет. «Взрослое» Гран-при получили представители ООО «Газпром трансгаз Чайковский» – Театр современного танца «Вертикаль». Впервые на «Факеле» побывала делегация ООО «Газпром ПХГ», участники которой, несмотря на то что это был их дебют на корпоративном фестивале, завоевали немало призовых мест.

Корпоративный фестиваль «Факел» проходит в три этапа. Первый – дочерние общества и организации «Газпрома» выявляют у себя дома лучших артистов. Второй – два отборочных зональных тура: все предприятия-участники разделены на северную и южную зоны. Творческое соревнование между артистами из шестнадцати «дочек» «юга» прошло в ноябре 2008 года в Оренбурге (журнал писал об этом в №12), а обеспечивало и принимало конкурсантов ООО «Газпром добыча Оренбург». В Екатеринбурге в феврале нынешнего года встретились делегации из пятнадцати газпромовских дочерних предприятий «севера», и принимало их там ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург». Финал корпоративного фестиваля, где сразятся «юг» и «север», состоится в мае в Геленджике.



Помимо мастерства самих артистов, хочется сказать и о самоотверженном труде педагогов, помощи родственников и друзей. Простой пример – костюмы участников фестиваля. Член жюри «Факела», народная артистка РФ, художественный руководитель Государственного академического русского народного хора имени М.Е. Пятницкого **Александра Пермякова** заметила, что многие из этих костюмов она с удовольствием использовала бы и для выступлений своего коллектива. А ведь часто эти костюмы создаются практически на голом энтузиазме.

Вне конкурса

Участники фестиваля побывали на границе Европы и Азии, а также в Храме на Крови, что стоит на месте дома инженера Ипатьева, в котором был расстрелян последний российский император Николай II и его семья. Дети и взрослые с интересом ознакомились с экспозицией небольшого музея, в котором выставлены личные вещи Романовых.

Для участников в рамках культурной программы фестиваля были специально организованы цирковое представление и спектакль.

«На мой взгляд, руководство ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» подняло качество организации фестиваля на очень высокий уровень, – делится впечатлениями от своего недельного пребывания в столице Урала **Анатолий Капчеля**. – Принимающая сторона прекрасно организовала питание, транспорт, расселение, работу штаба и жюри, экскурсии для участников «Факела». Каждой делегации было выделено по четыре куратора, которые прошли хороший инструктаж и четко знали, что, где, когда и как должно происходить. Заместитель генерального директора «Газпром трансгаз Екатеринбург» **Владимир Семенов** чуть ли не круглыми сутками работал на фестивале – руководил штабом. Было сделано все для комфортного и, я бы даже сказал, уютного пребывания делегаций».

Итак, обладателей Гран-при и лауреатов первых и вторых премий в мае ждет Геленджик. Там, на берегу теплого моря, на финальном конкурсе корпоративного фестиваля определятся самые-самые лучшие. Творчество – не спорт, где по очкам, голам, секундам можно точно назвать лидера. И все-таки почему-то всегда хочется, чтобы любимые артисты стали первыми...

Владислав Корнейчук
Фото ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург»

ВЛАСТЬ ИЛИ КОЛЕЦА

Одежда средневековых воинов в условиях Крайнего Севера

Ведущий инженер по КИПиА газоконденсатного промысла №5 ООО «Газпром добыча Уренгой» **Алексей Ткаченко** в свободное от работы время вяжет кольчуги

«Мое увлечение родом из детства, – говорит Алексей Ткаченко, – правда, раньше я, конечно, и представить себе не мог, что когда-нибудь стану заниматься этим всерьез. Когда мужчина берет в руки клинок, в нем просыпается что-то глубинное, исконное. Мужчина – защитник и воин. Так природой устроено. Когда мальчишка видит какую-нибудь рубяще-колющую или стреляющую железку, его тянет повертеть ее в руках, приспособить для игр, а дальше – больше, нужны доспехи, чтобы всё было по настоящему. Однажды мне на глаза попалась интересная подборка материалов, в которых рассказывалось о создании древних костюмов и обмундирования. Обдумал и понял, что нет ничего сложного, технология доступна каждому. Видимо, в свое время в игрушки не наигрался!»

Старший сын Алексея, **Женя**, стал моделью: свою первую кольчугу папа мастерил именно для него. «Связал ее примерно за две недели, – рассказывает Алексей. – С одной стороны, медленно, потому что впервые это делал, с другой – старался закончить к новогодним праздникам. В итоге успел, но тут выяснилось, что носить кольчугу без определенной подготовки не так просто. Вес получился солидный, познание Женья был в сделанном мной чевника. Ничестественного – об-

кроя взял из японского фильма “Чингисхан”».

Чтобы задать правильный размер кольчуги, необходимо, как и при обычном вязании, сплести сначала небольшой лоскут, посчитать, сколько в нем петель, посмотреть, как он тянется. Так высчитывается количество петель для нужного тебе размера. Говоря о технологии, Ткаченко замечает: «Плести кольчугу не так трудно, как кажется на первый взгляд. Но если хоть одно колечко не туда прицепишь, придется переделывать».

Из какого материала делается кольчуга? «Не сразу сообразил, из чего легче всего ее плести, – говорит Алексей Ткаченко. – Закручивать каждое кольцо на станке – дело долгое и сложное, а увлекательное занятие в этом случае превращается в тяжкий труд. И вот как-то я в хозяйственном магазине обратил внимание на трубогибы под металлопластик. Подходящий по калибру и недорогой материал, а главное – доступный. Растягиваешь на колечки и режешь так, как тебе надо».

Поскольку заниматься плетением у Алексея получается только в свободное от работы и домашних дел время, а бывает его на самом деле совсем немного, дело движется не так быстро, как хотелось бы. «Кольчугу себе, – гово-

рит Ткаченко, – я еще не довязал. 185 см – достаточно большой размер, на который уходит много колец и труда, а тут еще родился второй сын, и об увлечении пришлось на время забыть. Сейчас, когда **Денис** подрос, надеюсь все же завершить работу, повешу на стенку – буду любоваться, друзьям показывать...»

Алексею Ткаченко есть с кем разделить свой интерес. Коллега по промыслу №5 – **Дмитрий Синельников** – сделал своему сыну чешуйчатые доспехи, а в нынешнем году папы планируют нарядить детей в доспехи китайских воинов. Как? По их словам, почерпнув необходимые сведения из соответствующих фильмов и книг. «Заболел этим увлечением серьезно, – говорит Алексей, – читаю литературу по теме. История развития человечества – это в каком-то смысле история оружия, воинского снаряжения».

Алексей Ткаченко не считает свои рубашки из металлических колец произведением искусства, а делает их ради собственного удовольствия. Это тот случай, когда ведущему инженеру по КИПиА газоконденсатного промысла №5 ООО «Газпром добыча Уренгой» важен скорее процесс, чем результат. Хотя результат, конечно же, тоже приносит немало радости и ему, и его близким.

Ирина Сорокина
Фото из личного архива
Алексея Ткаченко



РУССКАЯ КОЛЛЕКЦИЯ

Если вам захотелось украсить дом живописными полотнами, которые к тому же были бы подлинниками, а не копиями или репродукциями, то для этого не обязательно быть миллионером – завсегдааем аукциона «Сотбис» или герцогом Сазерлендским, унаследовавшим от предков шедевры Тициана. В нашей стране немало хороших мастеров, чьи полотна могут составить частную коллекцию настоящего любителя изобразительного искусства, приобретение которых не сопряжено с крупными финансовыми расходами.

Советник генерального директора ООО «Газпромэнерго» **Александр Попов** знает это не понаслышке, поскольку уже полтора десятка лет собирает картины современных русских художников, и его коллекция насчитывает около 100 работ. Он показывает мне общероссийский каталог, в который включено порядка 22 тыс. отечественных живописцев. Среди них есть известные фамилии, такие как **Репин** или **Поленов**, но подавляющее большинство знакомо только узкому кругу лиц, что, впрочем, отнюдь не умаляет достоинств их работ. «В искусстве огромную роль играет имя, – считает Александр Попов. – Чем оно известней, тем дороже стоит художник. Но, кто знает, может, те, чьи имена неизвестны сейчас, спустя десятилетия вызовут интерес у многих коллекционеров».

Без повторов

– **Александр Иванович, откуда возник у вас интерес к живописи?**

– Изобразительным искусством я интересуюсь давно, еще со студенческих времен. В 1993 году я познакомился с замечательным человеком, заслуженным художником России **Игорем Серединым**. Он, к сожалению, умер в позапрошлом году, немного не дожив до своего 80-летия. Именно он подарил мне самую первую картину в моей коллекции, выполненную в очень интересной технике, схожей с манерой импрессионистов. Вблизи все кажется одним слившимся пятном, но стоит отойти, и появляется и перспектива, и игра красок. Она меня очень вдохновила. Потом я купил у него еще несколько картин. С тех пор и интересуюсь русской живописью.

– **По какому принципу вы собираете картины?**

– Я собираю авторов эпохи соцреализма. Советских, а сейчас российских художников второй половины XX века, которые пишут в реалистической мане-

ре. Конечно, есть те, кому нравится модерн, супрематизм, авангард, кто испытывает удовольствие от полотен **Кандинского**, **Малевича**, их последователей. Я, честно говоря, такую живопись не совсем понимаю, и таких работ у меня в коллекции нет. Что касается жанра, то предпочтение отдаю пейзажам, хотя есть и несколько натюрмортов.

Кроме того, основной мой принцип – в коллекции не должно быть повторов, только эксклюзивные авторские работы, которых больше нет ни в музеях, ни в частных коллекциях. Поскольку считаю, что повтор, пусть даже авторский, это уже ремесло, а не искусство.

– **Как пополняется ваша коллекция?**

– По работе мне часто приходится ездить в командировки в разные города. Во время этих поездок я посещаю местные выставки и галереи. Иногда удается договориться и попасть в запасники галерей.

Роскошь человеческого общения

– Здесь важен еще один момент. Благодаря знакомству с Игорем Серединым мне стало интересно общаться с художниками. Прежде чем приобрести картину, я стараюсь встретиться с ее автором, побеседовать, посетить его мастерскую. И сама картина после этого хранит память о встрече. Со многими из живописцев я и впоследствии поддерживаю добрые отношения.

– **Вы хотите сказать, что лично знакомы с авторами многих картин в вашей коллекции?**

– В большинстве случаев так и есть. У нас сложился стереотип, что художник – это такой бородатый мужчина не от мира сего, немного странный, иногда пьющий... На самом деле настоящие художники – это личности очень интересные, многоплановые. С ними всегда находятся самые разнообразные темы для разговоров. Ведь они видят окру-



жающий мир более детально. Например, один из моих любимых авторов, живущий во Владимире народный художник России **Валерий Кокурин**, держит в своей мастерской певчих птиц: соловьев, дроздов, щеглов. Он сам их ловит, формирует из них целую капеллу. Это, говорит, у меня Карузо, это Пава-ротти, есть и Шаляпин.... Но, кстати, через несколько месяцев отпускает их на волю. Мастер говорит, что пишет картины, или, как он выражается, «красит», под пение птиц на рассвете, когда на него нисходит вдохновение.

– **Что дает коллекционеру личное знакомство с художником?**

– Как вы понимаете, это гарантия, во-первых, от подделок, а во-вторых – от повторов, в-третьих, это новые знакомства с другими художниками, в-четвертых, богатство выбора картин и, наконец, возможность приобрести картину по более доступной для тебя цене.

– Кстати, о цене. Насколько это дорого – приобретать картины?

– Бывает по-разному, но я, естественно, исхожу из своих возможностей. Много зависит от везения и от степени знакомства с художником. Часть из картин моей коллекции – это подарки. Тот же, допустим, Валерий Кокурин. Он дорогой художник, покупать его полотна мне не по карману. Но он, к примеру, один раз сам подарил понравившуюся мне картину, правда, это был небольшой этюд, но он его тут же лично и подписал.

Другой случай. Однажды несколько лет назад я приобрел в антикварном магазине одного из сибирских городов четыре работы известного Красноярского художника **Николая Ряузова** всего за две тысячи рублей. По отдельности я бы их не купил, а вот все вместе они составляют перспективу горизонта в разные времена года и смотрятся очень даже неплохо. Но такое бывает, конечно, редко. Поэтому нужно знать, где покупать, пользоваться проверенными контактами или лично знакомиться с художниками.

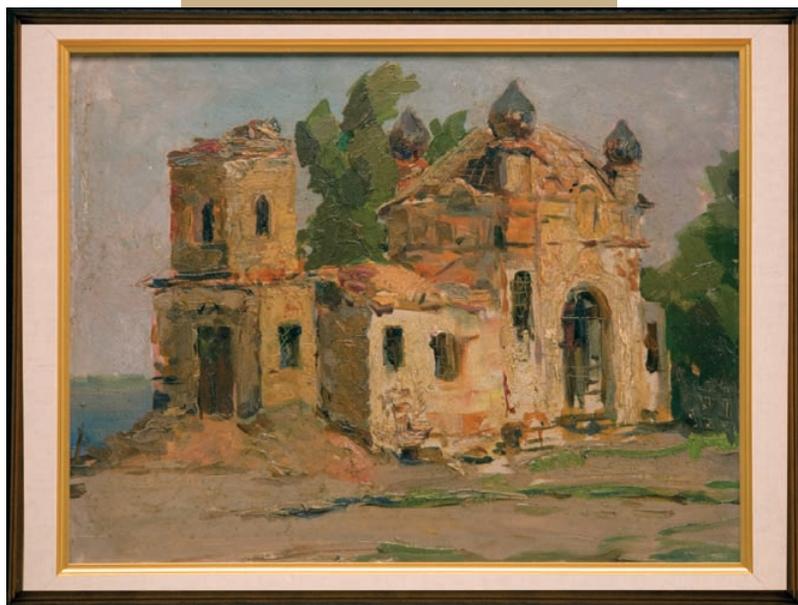
– Как происходит для вас выбор картины, которую вы хотите приобрести?

– Картина должна зацепить. Посмотрел на нее один раз, отошел, осмыслил, вернулся, захотел купить. Это такое внутреннее чувство, сложно передаваемое словами.

– А какую картину вы могли бы выделить из вашей коллекции как самую любимую?

– Они у меня все любимы! Вот, например, работа **Александра Козлова** с изображением полуразрушенной церквушки. Реалистичность письма, композиция, правильно подобранные цвета, передающие настроение, действительно поражают. Художник вначале назвал картину «Деревенская церквушка», но потом изменил название, подписав работу «Следы безумия».

Стоит упомянуть и о ее авторе, проживающем в Челябинске, который в свои 92 года полон энер-



Александр Козлов «Следы безумия»

гии и творческих планов. Меня с ним познакомил **Александр Наумов**, директор ГРО «Копейскмежрайгаз», который тоже очень интересуется живописью.

– Вы сказали, что собираете живопись эпохи соцреализма, но на многих картинах вашей коллекции изображены церкви, монастыри... Здесь нет противоречия?

– Нет, эти картины как раз и отражают истинный смысл искусства социалистической эпохи. Соцреализм – это не только изображение партийных собраний или революционных деятелей. Он подразумевает невероятную реалистичность изображения объекта, будь то работающий народ, русские пейзажи или, как в данном случае, церковь.

Мнение эксперта

– Если человек заинтересовался коллекционированием картин, но у него нет знакомств в этой области,

Игорь Середин



что бы вы ему посоветовали?

– Существуют выставки, галереи, аукционы, где можно приобрести работы разных авторов. Сейчас коллекционирование в моде, поэтому нужную информацию найти совсем несложно, например, в той же глобальной сети.

Кроме того, надо знать еще некоторые вещи. Купить хорошую картину в подземном переходе не реально. Это будет либо ширпотреб, либо грубая подделка. К тому же, приобретая картину с рук, всегда есть опасность значительно переплатить за нее. Поэтому в таких случаях надо обязательно обращаться к экспертам, которые проверят подлинность и дадут оценку. Например, в известный Научный центр им. И. Э. Грабаря. Есть другие такого же рода организации. Не надо стесняться перед продавцом, что вы перестраховываетесь. Это совершенно нормальная практика. Известен случай, когда советское правительство подарило **Арманду Хаммеру** картину **Марка Шагала**, а он, несмотря на официальность подарка, понес картину на экспертизу. В случае Хаммера это был, конечно, явный перебор, но он подчеркивает важность экспертной оценки. Ну и, конечно, повторюсь, желательно познакомиться с художником лично. Вы получите удовольствие и как любитель живописи, и как коллекционер. Но для этого надо всерьез интересоваться предметом вашего увлечения.

– В связи с этим последний вопрос. Коллекционеры – люди сильно увлекающиеся, для них это не просто хобби, это смысл жизни. А какую роль в вашей жизни играет коллекционирование?

– Для меня это скорее именно увлечение, которым я стараюсь заниматься в свободное время. Коллекционирование не забирает все мои силы. В повседневной жизни есть множество других важных дел, которым стоит уделять внимание.

Алена Берюляева
Фото автора

ЛУЧШИЙ ЕВРОПЕЙСКИЙ КАРАТИСТ

Представитель газпромовской «дочки» занял первое место в личных встречах среди юниоров на чемпионате Европы по сётокан каратэ-до

Спортсмен команды ООО «Газпром трансгаз Ставрополь» **Иван Кирьянов** занял первое место на чемпионате Европы по каратэ. Это первая золотая медаль такого уровня среди юниоров в личных поединках за всю историю российского сётокан каратэ-до. Кирьянов провел 11 боев, ни один из которых не проиграл. А в составе сборной России, в командных поединках, он завоевал еще и бронзу. Как стать чемпионом? Об этом Иван рассказал в интервью после завершения чемпионата.

– Иван, вы из спортивной семьи?

– Мама в детстве занималась легкой атлетикой, отец увлекался боксом, был чемпионом Новосибирской области. Они и привели меня в секцию каратэ в восьмилетнем возрасте. Но по-настоящему я полюбил этот спорт гораздо позднее, когда начал выигрывать соревнования. Первая важная для меня победа – на чемпионате края. Затем захотелось попробовать свои силы уже на более высоком уровне. А равняться было на кого – среди спортсменов ООО «Газпром трансгаз Ставрополь» такие известные каратисты, как **Александр Гизенко**, **Евгений Ченцов**. Мы вместе тренировались. Я на них смотрел, и мне хотелось так же чувствовать дистанцию,

работать с такой же скоростью. Стремился к этому, до сих пор стремлюсь и надеюсь превзойти их в этом. Очень важную роль в воспитании спортсмена, безусловно, играет тренер. Я занимаюсь каратэ двенадцать лет, и все эти годы тренируюсь у **Виктора Машенко**.

– Чем запомнился проходивший в Великобритании чемпионат Европы?

– В Кроули я приехал в хорошей форме и не проиграл ни одного боя. Самым трудным стал последний поединок. Быть в одном шаге от первого места и не сделать его – было бы очень обидно. Соперник оказался тяжелым, но я рвался к победе как мог... Ну и, конечно, произвел впечатление сам город. Кроули расположен недалеко от Лондона. Увидеть Биг-Бен, Таун Бич, знаменитые двухэтажные автобусы – конечно, было здорово.

– Как вы настраиваетесь перед поединком?

– Надо обязательно нацеливаться на победу. На соревнованиях уже из-

Каратисты команды ООО «Газпром трансгаз Ставрополь» в 2008 году семь раз победили на европейских и мировых чемпионатах, а на всемирных соревнованиях завоевали 12 золотых медалей.



вестно, какого уровня спортсмены в твоей подгруппе. Стараешься узнать о соперниках больше – их сильные и слабые стороны. Большое значение имеет подготовка к состязаниям, соблюдение режима. Всё должно быть правильно выстроено: отдых, тренировка, рацион.

Опыт и мастерство во многом зависят от уровня состязаний, в которых принимаешь участие. Поэтому спасибо ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»: если бы не это предприятие, мы бы не выезжали на соревнования так часто. Виды спорта, которые не относятся к олимпийским, слабо финансируются государством. К таковым, к сожалению, относится и каратэ. Поддержка газовиков помогает нам побеждать.

– О чем теперь мечтает чемпион Европы?

– Хочу поехать в следующем году на кубок Сёто, никто в России еще не становился его обладателем. Эти соревнования проходят раз в три года. Есть желание стать первым и на этих престижных соревнованиях. Ну и, конечно, хотелось бы оставаться в спорте как можно дольше. Я сейчас учусь на четвертом курсе факультета физической культуры в Ставропольском государственном университете. Уже начал тренировать ребят в секции при вузе...

Готов всю жизнь посвящать спорту.

Беседу вела **Елена Коваленко**





БОЛЕЕ 100 КАНАЛОВ НА ЛЮБОЙ ВКУС!

Кино, спорт, музыка, мода,
детские каналы, путешествия, приключения,
новости, наука и многое другое...



Москва (495) 755 55 45,
Санкт-Петербург (812) 336 45 45, Екатеринбург (343) 217 90 61,
Ростов-на-Дону (863) 218 25 61, Самара (846) 270 32 32

8 800 200 5545 — бесплатный звонок из любой точки России
www.ntvplus.ru

На правах рекламы.



цифровое спутниковое
телевидение