ТЕМА НОМЕРА › с. 6

1,9 ТРЛН РУБЛЕЙ
составила прибыль от продаж Группы «Газпром» в 2022 году

ЭКОЛОГИЯ › с. 14

ЗАБОТА О ПРИРОДЕ
Важное направление работы компании

СТРАТЕГИЯ › с. 24

ОПЕК+ УЙДЕТ В МИНУС
Квоты на добычу будут снижены, а устойчивость мировой нефтяной отрасли – повышена

ГАЗПРОМ

I КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» I WWW.GAZPROM.RU I № 6 2023 I

СПОРТ

СОБСТВЕННЫЙ РЕЗЕРВ

На вопросы журнала отвечает директор Академии баскетбола «Зенит» Игорь Заманский › с. 51

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

КОНСТАНТИН ХАБЕНСКИЙ:

«В СУЕТЕ НАШЕЙ ЖИЗНИ НУЖНО ЧУТЬ-ЧУТЬ ОСТАНОВИТЬСЯ»

Время от времени все мы устаем от повседневности и нуждаемся в разгрузке. Поэтому очень важно для каждого найти «место силы», где можно, доверившись команде профессионалов, за короткий срок восстановить свое эмоциональное и физическое здоровье. Многие с этой целью выбирают известную карельскую детокс-клинику «Кивач» с многолетним опытом работы. Недавно здесь проходил специальную программу «Антистресс» известный российский актер театра и кино, продюсер Константин Хабенский.

— Константин, почему вы выбрали клинику «Кивач» в Карелии?

— Три года назад мы снимали в Карелии фильм «Огонь». Мне очень понравилась Карелия. Получилось поколесить и по каньонам, и по деревням. И впечатления были, конечно же, и от людей, и от природы. Это потрясающе. А сейчас я запланировал какое-то время, для того чтобы провести его с семьей и с пользой для здоровья. И мы решили, что никуда в жаркие страны не полетим, а поедем сюда. И вот удалось найти время и приехать в клинику «Кивач».

— Как проходит ваш оздоровительный курс в клинике?

— Программа «Антистресс» очень насыщена процедурами. Меня оборачивают во всё, релаксируют, опускают в ванны, колют что-то за ухо, водят в баню… Все делают для того, чтобы сбалансировать нервную систему. Она у меня относительно нормальная, но всему приходит предел, и нужно уделять время себе и своему здоровью.

— Чем пребывание в «Киваче» оказалось ценно для вас?

— Мне кажется, что неделя, проведенная здесь, нужна, в первую очередь, для того, чтобы в суете нашей жизни чуть-чуть остановиться, хотя бы на неделю, и прислушаться к тем механизмам, которые позволяют нам дальше видеть, больше слышать, обонять, чувствовать и так далее. Это тоже требует какого-то обязательного техосмотра. Как в автомобиле. Часто в «Кивач» приезжают на программу «Детокс», очистить организм и сбросить вес. Я же для себя выбрал программу «Антистресс» — это то, что мне было нужно сейчас, и я не ошибся.

— Будете советовать «Кивач» своим друзьям?

— Здесь очень хорошо. Я своим друзьям с удовольствием порекомендую.

KIVACH CLINIC*

ГЛАВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА:

ДЕТОКС · КОМПЛЕКСНАЯ ДИАГНОСТИКА · УПРАВЛЕНИЕ ВОЗРАСТОМ · ПЛАСТИЧЕСКАЯ ХИРУРГИЯ · КОСМЕТОЛОГИЯ

Более 27 лет клиника занимается очищением организма (детоксом) по специально разработанным программам, специализируется на интегративной медицине. Лауреат в номинации «Лучшая Detox*** клиника», «Лучшая Anti Age** клиника», премия Aurora Beauty & Health European Awards 2014****. Здесь применяются передовые подходы к диагностике и лечению.

Услуги по профилю «Пластическая хирургия» предоставляются ООО «Кивач Эстетик плюс». Не является публичной офертой. Лицензия ЛО41-01175-10/00347497 от 4 марта 2020 г.

РЕКЛАМА

*Клиника «Кивач». **Антивозрастная. ***Детокс.
****Европейская Премия в области красоты и здоровья «Aurora»

www.kivach.ru

Лауреат премии Правительства Российской Федерации в области качества 2021.

«Признанное совершенство 5 звезд» по международной модели EFQM.

EFQM Recognised for Excellence 5 Star - 2019

Клиника «Кивач»:
186202, Республика Карелия,
Кондопожский р-н, с. Кончезеро

8 (800) 100-80-30

/kivachclinic

ГАЗПРОМ
КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ»
№6 2023

СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Фото на обложке: Анна Залознова/ БК «Зенит»

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ N77–17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Первый издательско-полиграфический холдинг»
Санкт-Петербург, ул. Менделеевская, д. 9

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: gazprom-magazine@mail.ru, magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

23 мая Совет директоров ПАО «Газпром» рассмотрел вопросы, касающиеся подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров компании. На заседании было принято решение провести годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» в форме заочного голосования. Установлена дата окончания приема бюллетеней – 30 июня 2023 года.

Совет директоров сформировал Президиум собрания акционеров в составе членов Совета директоров ПАО «Газпром» и утвердил Председателем собрания акционеров Председателя Совета директоров компании Виктора Зубкова.

Совет директоров рекомендовал собранию акционеров утвердить распределение прибыли ПАО «Газпром» по результатам 2022 года.

Совет директоров рекомендовал собранию акционеров не объявлять и не выплачивать дивиденды по результатам деятельности ПАО «Газпром» в 2022 году с учетом выплаты промежуточных дивидендов по результатам деятельности в первой половине 2022 года.

Всего на промежуточные дивиденды по результатам первого полугодия 2022 года было направлено 1,2 трлн рублей – это рекордный объем дивидендов в истории «Газпрома» и российского фондового рынка.

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Фамил Садыгов заявил, что «Газпром» обеспечил инвесторам «сверхприбыль», когда осенью 2022 года направил акционерам рекордные промежуточные дивиденды за первую половину года. Они на 115 млрд рублей превысили уровень, предусмотренный дивидендной политикой. И далее отметил: «Газпром» не стал дожидаться итогов года и дал возможность акционерам получить значительную сумму заранее: полученный дивиденд имеет более высокую реальную стоимость, чем выплата такой же суммы по итогам года».

На заседании было принято решение предварительно утвердить и внести на рассмотрение собрания акционеров годовой отчет компании за 2022 год, а также годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО «Газпром» за 2022 год, подготовленную в соответствии с российским законодательством.

На заседании были одобрены предложения о размерах вознаграждений членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром».

Совет директоров рассмотрел информацию об итогах открытого конкурса в электронной форме по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного ежегодного аудита ПАО «Газпром» за 2023–2025 годы и внес кандидатуру ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» для назначения Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» аудиторской организацией Общества.

Совет директоров утвердил Отчет о заключенных ПАО «Газпром» в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Совет директоров одобрил и внес на рассмотрение собрания акционеров проекты изменений в Устав ПАО «Газпром», а также в положения об Общем собрании акционеров, о Совете директоров и о Правлении ПАО «Газпром». Необходимость корректировки этих документов обусловлена в основном изменениями в Федеральном законе «Об акционерных обществах».

ФОТО: ПАО «Газпром»

СОДЕРЖАНИЕ

6 **ТЕМА НОМЕРА**
1,9 трлн рублей
составила прибыль от продаж Группы «Газпром» в 2022 году

1 **ОТ РЕДАКЦИИ**
Собрание акционеров

4 **КОРОТКО**
Судостроение
Готовим смену
Догазификация
Ярмарка вакансий
Комплекс СПГ в районе КС «Портовая»
Трубы нового поколения

24 **СТРАТЕГИЯ**
ОПЕК+ уйдет в минус

30 **ДИСКУССИЯ**
Социально-политические эксперименты

42 **ИСТОРИЯ**
Хрущёвский коммунизм

51 **СПОРТ**
Собственный резерв

14 **ЭКОЛОГИЯ**
Забота о природе
Важное направление работы компании

38 **ДИСКУССИЯ**
Варианты будущего
Краткий обзор подходов

19 **ТЕХНОЛОГИИ**
«ГИД – мощный инструмент руководителя»
На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Оператор Газпром ИД» Андрей Ветошкин

46 **КУЛЬТУРА**
Джазовые короли СССР
На вопросы журнала отвечает писатель, музыкальный журналист, историк джаза Кирилл Мошков

54 **СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**
Платформа людей с общими ценностями
В Сочи состоялся финальный тур IX корпоративного фестиваля ПАО «Газпром» «Факел»

СУДОСТРОЕНИЕ

31 мая состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и Председателя совета директоров АО «Объединенная судостроительная корпорация» (ОСК) Георгия Полтавченко.

Стороны обсудили текущие и перспективные направления сотрудничества. Отмечено, что выполнение заказов «Газпрома» способствует развитию российской судостроительной отрасли.

В частности, рассмотрен ход строительства ледостойкой стационарной платформы «Газпрома» для месторождения Каменномысское-море. В настоящее время предприятия Группы ОСК ведут сооружение борта и центральной части опорного основания платформы, а также вспомогательного бурового модуля и энергетического комплекса.

Кроме того, ОСК в интересах «Газпрома» работает над созданием отечественных телеуправляемых необитаемых подводных аппаратов. Их, в частности, планируется применять при обустройстве и эксплуатации морских нефтегазовых месторождений.

В числе перспективных направлений сотрудничества – организация централизованного обслуживания и ремонта плавучих буровых установок и другой морской техники «Газпрома» на производственных мощностях ОСК.

ГОТОВИМ СМЕНУ

В середине мая в Санкт-Петербурге состоялся VI ежегодный слет учащихся «Газпром-классов» из разных регионов страны. Он объединил 150 юношей и девушек, стремящихся связать свою будущую карьеру с нефтегазовой отраслью.

В течение нескольких дней они вместе с наставниками – работниками Группы «Газпром» и педагогами Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого (один из опорных вузов «Газпрома») – занимались исследовательской деятельностью. В составе команд участники слета готовили собственные проекты, направленные на решение практических задач. В частности, в области эксплуатации магистральных газопроводов и компрессорных станций, энергосбережения, обеспечения промышленной безопасности, автоматизации сложных производственных процессов с использованием искусственного интеллекта и нейросетей.

Ребята продемонстрировали слаженную коллективную работу и высокий уровень знаний, полученных в том числе по дополнительным образовательным программам в «Газпром-классах». Защита проектов прошла в Санкт-Петербургском политехническом университете Петра Великого.

ЯРМАРКА ВАКАНСИЙ

ФОТО: ПАО «Газпром»

25 мая в Казанском национальном исследовательском технологическом университете (КНИТУ) прошла ярмарка вакансий с участием представителей 14 дочерних предприятий ПАО «Газпром».

В торжественном открытии мероприятия приняли участие заместитель начальника Управления – начальник отдела Департамента ПАО «Газпром», секретарь Научно-образовательного межвузовского совета ПАО «Газпром» Андрей Фролков, проректор по учебной работе КНИТУ Дильбар Султанова, заместитель генерального директора ООО «Газпром трансгаз Казань» по корпоративной защите и управлению персоналом Андрей Демидов, начальник отдела кадров и трудовых отношений ООО «Газпром трансгаз Казань» Марат Ишмуратов.

«Сегодня важный день в вашей жизни, – отметила Дильбар Султанова. – У вас есть реальная возможность взять новую высоту. Человек растет, когда он видит препятствия, решает серьезные задачи».

Как отметил Андрей Фролков, на днях организация АНО «Россия – страна возможностей» подвела итоги конкурса на лучшего работодателя. Победителем стал «Газпром». «Я надеюсь, что уже через несколько месяцев кто-то из вас станет сотрудником самой лучшей компании в стране», – сказал Андрей Иванович.

ТРУБЫ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ

На полигоне пневматических испытаний труб ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», расположенном в г. Копейске Челябинской области, проверили на прочность трубы нового поколения, рассчитанные на сверхвысокое рабочее давление в 150 атмосфер. Это производство отечественного металлургического завода диаметром 1420 мм с толщиной стенки 31,6 мм изготовлена из стали класса прочности К70.

Трубы из стали К70 – это уникальная российская разработка. Их производство на отечественных металлургических предприятиях развернулось по инициативе ПАО «Газпром».

В 2023 году на Копейском полигоне уже прошла серия пневматических испытаний труб из стали К70 с толщиной стенки 26,3 мм от трех российских производителей. Новая продукция с более толстыми стенками предназначена для строительства сложных участков газопровода, включая переходы под дорогами и подводные переходы. В ходе пневматических испытаний готовые трубы проверяют на стойкость к протяженному разрушению.

ДОГАЗИФИКАЦИЯ

7 июня в Координационном центре при Правительстве РФ прошел федеральный штаб по газификации и догазификации регионов России под руководством заместителя Председателя Правительства РФ Александра Новака. С докладом выступил генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз» Сергей Густов.

В рамках догазификации подано более 1,333 млн заявок на догазификацию, заключено свыше 866 тыс. договоров, более 580 тыс. заявок исполнено до границ земельных участков потребителей. Техническую возможность подключения к сетевому газу получили более 867 тыс. домовладений. На 1 июня подано 414 заявок на догазификацию медицинских и образовательных учреждений в 33 субъектах РФ, заключено 90 договоров, 12 договоров в Краснодарском крае, в Республиках Адыгея, Марий Эл и Татарстан, а также в Ростовской, Рязанской, Томской, Ульяновской и Челябинской областях исполнены до границ земельных участков.

С начала 2023 года на горячую линию контакт-центра по догазификации поступило более 106,4 тыс. звонков, что подтверждает высокий интерес граждан к этой теме.

КОМПЛЕКС СПГ В РАЙОНЕ КС «ПОРТОВАЯ»

В мае 2023 года на Комплексе по производству, хранению и отгрузке сжиженного природного газа в районе КС «Портовая» выработан первый миллион тонн СПГ. Комплекс был запущен в работу в сентябре прошлого года. Проектная производительность завода – 1,5 млн т СПГ в год.

Процесс производства СПГ на предприятии включает несколько этапов очистки сырьевого газа от примесей, осушку и непосредственно процесс охлаждения подготовленного газа до критической температуры, при которой он переходит в жидкое состояние и уменьшается приблизительно в 600 раз. Полученный сжиженный природный газ направляется по двум независимым линиям в резервуар хранения СПГ. От наземного резервуара газ направляется по одному из самых протяженных в мире криогенных трубопроводов (4 км) на судно-накопитель «Портовый». С помощью новейшего специализированного оборудования оно перегружает сжиженный природный газ в другие газовозы по схеме «борт в борт».

Также на Комплексе осуществляется отгрузка и в автоцистерны, которые доставляют СПГ для нужд общественного транспорта Санкт-Петербурга и газозаправочных станций на федеральных трассах между Москвой и Санкт-Петербургом: М-10 «Россия» и М-11 «Нева».

ТЕКСТ › Сергей Правосудов

ФОТО › ПАО «Газпром»

1,9 ТРЛН РУБЛЕЙ

составила прибыль от продаж Группы «Газпром» в 2022 году

2022 год стал проверкой на прочность для каждого человека, для компаний и отраслей, для страны в целом. В условиях внешних вызовов «Газпром» продолжает слаженную, четкую, уверенную работу, оставаясь ответственным поставщиком и надежным партнером.

По состоянию на 31 декабря 2022 года на территории России запасы углеводородов Группы «Газпром» категорий А+В1+С1 (с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) составили 27 942,9 млрд куб. м природного газа, 1262,4 млн т газового конденсата и 1757,7 млн т нефти. Суммарный объем запасов углеводородов Группы «Газпром» категорий А+В1+С1 соответствует 204,56 млрд барр.н.э.

Запасы

Доля Группы в запасах углеводородов категорий А+В1+С1 ассоциированных организаций и совместных предприятий на территории России составила 1747 млрд куб. м природного газа, 160,7 млн т газового конденсата и 761,3 млн т нефти, или суммарно 18,23 млрд барр.н.э.

Высокий уровень организации ГРР позволяет «Газпрому» поддерживать низкий уровень себестоимости разведки. Средние затраты на восполнение разведанных запасов углеводородов составили в минувшем году 23,4 рубля за 1 барр.н.э. На территории России в 2022 году проводились сейсморазведочные работы 3D в объеме 10,1 тыс. кв. км. Поисково-разведочным бурением пройдено 185,8 тыс. м горных пород, закончены строительством 42 скважины на нефть и газ, 40 скважин при испытании дали приток.

На производство ГРР в 2022 году было направлено 100,8 млрд рублей (с НДС). Выполненные в минувшем году ГРР на углеводородное сырье обеспечили восполнение запасов. Наиболее существенный прирост запасов газа получен на Тамбейском и Песцовом месторождениях в ЯНАО и на Чаяндинском месторождении в Республике Саха (Якутия). В результате выполненных ГРР открыто Сеяхинское ГКМ в ЯНАО на суше полуострова Ямал и 25 новых залежей на ранее открытых месторождениях в ЯНАО, Ханты-Мансийском автономном округе: Югре, Томской области и Красноярском крае. Эффективность ГРР в 2022 году (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) составила 23,2 тыс. барр.н.э. на 1 м проходки.

По итогам 2022 года добыча природного и попутного газа Группы «Газпром» на территории РФ составила **412,94 млрд куб. м**

Добыча

По итогам 2022 года добыча природного и попутного газа Группы «Газпром» на территории РФ составила 412,94 млрд куб. м (с учетом доли Группы в запасах и добыче организаций,

| ТЕМА НОМЕРА |

инвестиции в которые классифицированы как совместные операции). Применение передовых технологий добычи углеводородов и современных методов повышения нефтегазоотдачи пластов позволяет Группе «Газпром» обеспечивать необходимый уровень максимальной суточной добычи газа в периоды пикового потребления. В отчетном году Группа «Газпром» продолжила наращивать добычу на базовом для Якутского центра газодобычи Чаяндинском НГКМ. В IV квартале 2022 года началась промышленная добыча газа в Иркутском центре газодобычи на Ковыктинском ГКМ с подачей газа в МГ «Сила Сибири».

В минувшем году Группой «Газпром» на территории России добыто 67,9 млн т нефти и газового конденсата, ассоциированными организациями и совместными предприятиями – 18,29 млн т. Увеличение объемов добычи жидких углеводородов Группой «Газпром» в основном было обусловлено вводом в эксплуатацию в прошлом году производственных мощностей (технологические линии УКПГ, эксплуатационные скважины) в рамках реализации проектов обустройства участков 2, 4, 5 ачимовских отложений Уренгойского месторождения. Достигнут значительный прогресс в реализации проектов освоения валанжинских залежей Песцового НГКМ и нефтяной оторочки ботуобинской залежи Чаяндинского НГКМ. Увеличение объемов добычи углеводородов ассоциированными организациями и совместными предприятиями в доле, приходящейся на Группу «Газпром», в том числе связано с завершением во втором квартале 2022 года процесса создания совместного предприятия для освоения месторождений крупного нефтегазового кластера в Надым-Пур-Тазовском регионе ЯНАО на базе Тазовского НГКМ.

В минувшем году Группой «Газпром» на территории России добыто 67,9 млн т нефти и газового конденсата, ассоциированными организациями и совместными предприятиями –

18,29 млн т

В 2022 году Группа «Газпром» добыла 412,9 млрд куб. м газа. Более половины этого объема поставлено из газотранспортной системы «Газпрома» на внутренний рынок. За рубежом значительный прирост спроса на российский газ обеспечил самый динамично растущий рынок газа в мире – китайский. В 2022 году по заявкам китайской стороны экспорт газа по газопроводу «Сила Сибири» регулярно осуществлялся сверх суточных контрактных обязательств ПАО «Газпром». Годовой объем поставок за 2022 год существенно превысил плановые контрактные показатели. Компания в очередной раз подтвердила, что является ответственным поставщиком. В перспективе именно Китаю будет принадлежать ключевая роль в общемировом приросте потребления газа. Поэтому уже сегодня ведется работа в рамках второго долгосрочного договора, подписанного ПАО «Газпром» и CNPC, на поставку российского трубопроводного газа по «дальневосточному» маршруту. Продолжается проработка возможности поставок газа в Китай через территорию Монголии. В результате суммарный объем ежегодного экспорта российского трубопроводного газа в Китай по этим трем маршрутам после их выхода на полную мощность составит около 100 млрд куб. м газа».

Из обращения Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» Виктора Зубкова и Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера к акционерам компании

179,3

ТЫС. КМ достигла протяженность магистральных газопроводов и газопроводов-отводов, эксплуатируемыхгазотранспортнымиобществами Группы «Газпром» на территории РФ, по состоянию на 31 декабря 2022 года

Ключевым для отечественной газовой отрасли в XXI веке является Ямальский центр газодобычи. В 2022 году на флагманском месторождении – Бованенковском – «Газпром» начал разработку неокомюрских залежей. Продолжил обустройство Харасавэйского месторождения – следующего планируемого к вводу на Ямале. Вместе с компанией «РусГазДобыча» запустил новое крупное месторождение – Семаковское.

Знаковым событием отчетного года стало начало работы на Востоке России Ковыктинского месторождения, опорного для Иркутского центра газодобычи, и участка Ковыкта – Чаянда газопровода «Сила Сибири». Таким образом, ПАО «Газпром» завершило формирование в этой части страны уникальной по масштабам инфраструктуры для комплексной добычи, транспортировки и переработки газа. В результате открыты новые возможности для газоснабжения восточных регионов России, обеспечены условия для дальнейшего надежного выполнения контрактных обязательств по поставкам газа в Китай.

Хорошие результаты достигнуты в двух важных сегментах газового бизнеса «Газпрома» – переработке и сжижении природного газа. В традиционном добычном Надым-Пур-Тазовском регионе «Газпром» запустил новые мощности, в том числе позволяющие повысить эффективность переработки извлекаемого из ачимовских залежей Уренгойского месторождения газового конденсата – ценного сырья для нефтепереработки и нефтехимии. Продолжалось строительство двух мощных перерабатывающих предприятий – в Амурской и Ленинградской областях. На побережье Финского залива в районе компрессорной станции Портовая начал работу среднетоннажный СПГ-комплекс «Газпрома». Он серьезно укрепил энергобезопасность Калининградской области. Продукция комплекса также поставляется коммерческим потребителям, в том числе используется для заправки газомоторного транспорта Санкт-Петербурга и морских судов».

Из обращения Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» Виктора Зубкова и Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера к акционерам компании

«Значительные успехи продемонстрировали нефтяное и электроэнергетическое подразделения Группы. «Газпром нефть» запустила современный комплекс глубокой переработки нефти на Омском нефтеперерабатывающем заводе. Благодаря этому глубина переработки нефти на предприятии достигла почти 100%. На очереди – запуск аналогичного комплекса на Московском НПЗ. «Газпром энергохолдинг» ввел в эксплуатацию на ТЭЦ-22 мощнейшую, не имеющую мировых аналогов теплофикационную турбину российского производства. Теперь жители юго-востока Москвы и Московской области еще надежнее снабжаются теплом и электроэнергией.

В непростых условиях 2022 года ПАО «Газпром», как и прежде, было надежной опорой российской экономики. Компания перечислила более 5 трлн рублей в бюджеты всех уровней. Направила на выплату дивидендов за первое полугодие 2022 года рекордную в истории российского фондового рынка сумму – 1,208 трлн рублей. В феврале 2023 года ПАО «Газпром» исполнилось 30 лет. К этой важной дате компания подошла в статусе одного из лидеров мирового энергетического рынка. На практике подтвердила, что умеет воплощать в жизнь проекты, аналогов которым в мире нет. И обеспечивает энергетическую безопасность России».

Из обращения Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»
Виктора Зубкова и Председателя Правления ПАО «Газпром»
Алексея Миллера к акционерам компании

Транспортировка и хранение

По состоянию на 31 декабря 2022 года протяженность магистральных газопроводов (МГ) и газопроводов-отводов, эксплуатируемых газотранспортными обществами Группы «Газпром» на территории РФ, достигла 179,3 тыс. км. В прошлом году в газотранспортную систему (ГТС) «Газпрома» на территории России поступило 596,71 млрд куб. м газа.

Группа «Газпром» на территории РФ эксплуатирует 23 ПХГ в 27 геологических структурах: 17 – в истощенных газовых месторождениях, восемь – в водоносных пластах и два – в отложениях каменной соли.

ПХГ расположены в основных районах потребления газа, обеспечивают в отопительный период до 22% поставок газа российским потребителям и на экспорт, а в дни резких похолоданий этот показатель достигает 44% от общего объема природного газа в Единой системе газоснабжения (ЕСГ). Это самый эффективный и экологичный способ оптимизации глобальных систем газоснабжения.

В 2022 году из ПХГ России было отобрано 35,73 млрд куб. м газа, а закачано 44,88 млрд куб. м газа. Потенциальная максимальная суточная производительность российских ПХГ к началу сезона отбора 2022/23 достигла уровня в 852,4 млн куб. м.

Переработка

В 2022 году на перерабатывающих мощностях Группы «Газпром» без учета давальческого сырья подготовлено и переработано 34,68 млрд куб. м природного и попутного газа, обеспечена первичная переработка нефти и стабильного газового конденсата в объеме 57,47 млн т.

На мощностях ООО «Газпром переработка» и газодобывающих дочерних обществ очищено и стабилизировано 19,65 млн т нестабильного газового конденсата и нефти.

Основной вклад в увеличение объемов производства нефтепродуктов Группой «Газпром» в минувшем году внес рост выработки автомобильных бензинов, дизельного топлива, главным образом в результате ввода в эксплуатацию комплекса глубокой переработки нефти на Омском НПЗ «Газпром нефти».

На Московском НПЗ организовано производство новых марок высокотехнологичных полимерно-битумных вяжущих и нефтяных битумов для дорожного строительства. Качественное изменение структуры

35%

потребления природного газа в России приходится на производителей электроэнергии и тепла

сырья с высоким содержанием бензиновых и дизельных фракций позволило нарастить объемы производства товарных автомобильных бензинов и дизельного топлива также на НПЗ «Газпром нефтехим Салавата».

По итогам 2022 года НПЗ «Газпром нефти» на 100% обеспечены катализаторами каталитического крекинга и гидроочистки, произведенными по технологиям Группы.

Внутренний рынок

В 2022 году общее потребление газа в России составило 486,6 млрд куб. м, что на 5,7% ниже уровня 2021 года. Снижение относительно уровня прошлого года обусловлено, в частности, более теплыми погодными условиями в осеннее-зимние периоды 2021–2023 годов. Основными потребителями природного газа в России являются производители электроэнергии и тепла (35%), население (11%), нефтяная промышленность (10%), коммунально-бытовой сектор (8%), газовая промышленность (5%), агрохимическая промышленность (6%) и металлургия (5%).

Газификация

Единым оператором газификации страны правительство РФ определило дочернюю структуру Группы «Газпром межрегионгаз» – ООО «Газпром газификация». По состоянию на 31 декабря 2022 года программы развития газоснабжения и газификации на период 2021–2025 годов действовали для 72 субъектов Российской Федерации. В 2022 году завершено строительство 177 межпоселковых газопроводов общей протяженностью 3,3 тыс. км. Это позволило обеспечить возможность газоснабжения 81,7 тыс. домовладений и квартир, а также 350 котельных в 423 населенных пунктах. Финансирование инвестиций в объекты Программы газификации регионов Российской Федерации составило в прошлом году 66 млрд рублей (с НДС).

В рамках инвестиционной программы ПАО «Газпром» в целях газификации и газоснабжения субъектов РФ продолжено строительство газопроводов-отводов и газораспределительных станций (ГРС). Фактический объем инвестиций ПАО «Газпром» по данному направлению составил 76,7 млрд рублей (с НДС). Завершено строительство 13 ГРС с газопроводами-отводами.

В минувшем году проведен большой объем работ в рамках решения задачи по ускоренной газификации домовладений в уже газифицированных населенных пунктах России: газовые сети проложены до границ свыше 0,5 млн домовладений страны. Объем финансирования инвестиций в рамках выполнения мероприятий по догазификации составил 57,1 млрд рублей (с НДС).

Группа «Газпром» ведет работу по созданию малотоннажных СПГ-производств, в том числе для автономной газификации населенных пунктов, значительно удаленных от МГ. Производственная инфраструктура малотоннажного СПГ Группы «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2022 года включает семь объектов сжижения природного газа: КСПГ в Калининградской, Ленинградской, Московской областях, Свердловской области (в городах Екатеринбурге и Первоуральске), Пермском крае, а также установку сжижения природного газа в г. Владивостоке. По состоянию на 31 декабря 2022 года на стадии реализации находились проекты строительства трех КСПГ – в Амурской, Тверской и Томской областях. Кроме того, в рамках реализации программы газификации Сахалинской области разрабатывается финансово-экономическое обоснование проекта по производству СПГ и его доставке на острова Курильской гряды, определяются соответствующие технические, технологические и логистические решения.

Газомоторное топливо

По состоянию на 31 декабря 2022 года на балансе организаций Группы «Газпром» и ООО «Газпром газомоторное топливо» находилось 423 АГНКС общей производительностью 3,14 млрд куб. м в год. Расширение сети АГНКС на балансе произошло за счет ввода в эксплуатацию 19 новых АГНКС и приобретения 18 станций у сторонних операторов. Также в 2022 году начали работу еще 11 АГНКС сторонних компаний по договорам франчайзинга.

Объем реализации компримированного природного газа (КПГ) организациями Группы «Газпром» и ООО «Газпром газомоторное топливо» через собственную сеть АГНКС на территории РФ в отчетном году увеличился до 979,2 млн куб. м, а с учетом партнерских объектов достиг уровня в 1057 млн куб. м, или 71% от общего объема КПГ, реализованного в Российской Федерации.

С 2014 года «Газпром» проводит комплексную работу по переводу на газомоторное топливо собственного транспорта дочерних обществ: парк эксплуатируемых ими газомоторных транспортных средств по состоянию на 31 декабря 2022 года достиг 14 050 единиц (63% всего мобильного парка транспортных средств, пригодного к переводу для работы на ГМТ).

Всего за период 2014–2022 годов суммарный объем потребления природного газа (метана) в качестве моторного топлива составил 510 млн куб. м, расчетная экономия, связанная с замещением жидкого моторного топлива природным газом, – 12,1 млрд рублей (с НДС), а расчетное снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух – 241 тыс. т.

Электроэнергетика

В структуре Группы «Газпром» создан крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединивший активы в сфере генерации электрической и тепловой энергии, передачи

| ТЕМА НОМЕРА |

и сбыта тепловой энергии, а также в смежных сегментах, таких как энергетическое машиностроение, ремонтно-сервисные услуги машиностроительного комплекса, – «Газпром энергохолдинг».

«Газпром» является крупнейшим производителем тепловой энергии в России, обеспечивающим теплом более 20 млн человек, в том числе в городах федерального значения – Москве и Санкт-Петербурге. В минувшем году Группой произведено 146,43 млрд кВт·ч электрической и 149,06 млн Гкал тепловой энергии.

В 2022 году чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии Группы «Газпром» (за вычетом НДС) составила 595 млрд рублей.

Финансы

Прибыль от продаж Группы «Газпром» в 2022 году составила 1935,2 млрд рублей, приведенный показатель EBITDA – 3637,6 млрд рублей. Рентабельность по приведенному показателю EBITDA Группы «Газпром» в прошлом году составила 31,2%.

Общий долг Группы «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2022 года составил 5065,9 млрд рублей. Чистый долг Группы составил 3908,3 млрд рублей по состоянию на указанную дату. Коэффициент долговой нагрузки «Чистый долг/приведенный показатель EBITDA» в 2022 году находился на комфортном уровне в 1,07.

Международный рынок

Мировые энергетические рынки характеризовались в 2022 году дисбалансом спроса и предложения на рынке газа, беспрецедентным ростом цен, изменением направлений поставок газа и снижением его потребления в мире. Первые признаки дефицита газа на мировом рынке появились уже в 2021 году, когда потребление газа в ряде регионов мира существенно возросло, а большинство энергетических компаний не смогло обеспечить поставку требуемых объемов. В результате значительная часть прироста мирового потребления газа в 2021 году была покрыта за счет увеличения добычи ПАО «Газпром», что сыграло важную роль в стабилизации ситуации и сдерживании роста цен на газ на торговых площадках.

В 2022 году дисбаланс спроса и предложения газа в мире существенно увеличился. Основной причиной этого послужило принятие в ряде стран Европейского союза (ЕС) политически мотивированных решений, направленных на отказ от импорта российского газа. Резкое снижение импорта российского трубопроводного газа европейскими странами, а также возникшие примерно в тот же период ограничения в работе нескольких крупных заводов по производству СПГ привели к существенному росту цен. С сентября 2021 года их уровень превышал нефтяной паритет (в пересчете на газ по теплотворной способности) в среднем в два раза. Среднегодовая цена на европейском хабе TTF в прошлом году превысила среднегодовую цену 2021 года в 2,5 раза.

Начиная с четвертого квартала 2021 года на рынке сформировалась «европейская премия» к азиатским спотовым ценовым индексам, которая по итогам 2022 года в среднем составила $160 за 1 тыс. куб. м. По итогам 2022 года потребление газа в мире сократилось более чем на 70 млрд куб. м (–2%) по сравнению с уровнем 2021-го.

В целом события минувшего года подтвердили высокую значимость ископаемого топлива для мировой экономики. Многие страны в своей энергетической политике снова ориентируются на доступность необходимых энергоресурсов, тогда как экологические показатели отходят на второй план. Потребление угля в мировой энергетике в 2022 году достигло рекордных значений с 2013 года. При этом некоторые европейские страны, которые являются наиболее активными сторонниками зеленой повестки, в прошедшем году осуществили или анонсировали повторный ввод в эксплуатацию ранее закрытых угольных тепло- и электростанций, а также продление срока работы действующих мощностей. Отмечался также рост использования нефтепродуктов в электрогенерации.

Высокие цены на газ привели к сокращению его потребления во всех секторах европейской экономики. В результате потребление газа в европейских странах дальнего зарубежья в 2022 году сократилось на 70,3 млрд куб. м (12%) по сравнению с уровнем 2021 года и составило 508,2 млрд куб. м. Заметное, хотя и не доминирующее влияние на снижение спроса на газ в Европе оказал погодный фактор. Рекордно высокие биржевые котировки на газ и привязанные к ним цены долгосрочных импортных контрактов и спотовых поставок СПГ в 2022 году имели следствием пересмотр политики форсированного отказа от угля и способствовали частичному замещению газа в производстве электроэнергии и тепла.

Кроме того, ряд промышленных предприятий Европы, технологический процесс которых не позволил переключиться на другие виды топлива, сократили производство или невозвратно остановили его. Снижение потребления природного газа промышленными предприятиями составило по отношению к среднему уровню за 2019–2021 годы 62% в Германии, 28% – в Нидерландах и 34% – в Италии. Отдельные компании, включенные в производственную цепочку транснациональных корпораций, перенесли производство к источникам более доступного природного газа, прежде всего в США.

Ключевыми факторами конкуренции среди поставщиков являлись искусственное ограничение объемов экспорта российского газа на европейские рынки за счет проведения блокирующих санкций со стороны США, ЕС, Великобритании и введение правительством РФ ответных специальных экономических мер; политическое решение ряда европейских покупателей об отказе от закупок российского газа, а также диверсия в сентябре 2022 года на газопроводах «Северный поток» и «Северный поток – 2».

Замещение российского газа происходило за счет прироста импорта СПГ (163,6 млрд куб. м в 2022 году против 105,3 млрд куб. м в 2021-м, или +55%). Главными бенефициарами стали поставщики СПГ из США, перенаправившие на премиальный европейский рынок газ, изначально предназначавшийся

Прибыль от продаж Группы «Газпром» в 2022 году составила 1935,2 млрд рублей, приведенный показатель EBITDA –

3637,6 млрд рублей

595

МЛРД РУБЛЕЙ составила чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии Группы «Газпром» (за вычетом НДС) в 2022 году

для Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), что позволило увеличить отгрузки в 2,5 раза (69,8 млрд куб. м в 2022 году против 28,7 млрд куб. м в 2021-м, или +143%). При этом прирост поставок из США на три четверти обеспечен за счет перенаправления партий СПГ из других регионов, а не за счет увеличения его производства, что фактически привело к росту «энергетической бедности» в развивающихся странах. Вклад в предложение газа на европейском рынке внесла и собственная добыча, показавшая небольшой прирост (на 13,2 млрд куб. м, или на 6%) впервые за долгое время за счет максимизации использования производственных мощностей в Норвегии (+10,4 млрд куб. м) и Великобритании (+5,8 млрд куб. м). Общий объем добычи в европейском дальнем зарубежье составил 222,6 млрд куб. м.

Обострение ситуации и нехватка газа на европейском рынке оказали негативное влияние на азиатский рынок. Рекордные цены на газ ограничили спрос со стороны азиатских потребителей, что также способствовало перенаправлению партий СПГ из Китая, Индии, Пакистана и Японии на европейский рынок. В 2022 году потребление газа в странах АТР снизилось на 20 млрд куб. м (–2% к уровню 2021 года).

Общий объем чистого импорта СПГ в прошлом году достиг 393,7 млн т, что на 19,6 млн т выше уровня 2021 года. Увеличение этого показателя было обеспечено исключительно странами Европы. Доля Европы в мировом импорте СПГ возросла по сравнению с 2021 годом с 20% до 31%, в то время как доля АТР снизилась с 73% до 65%. Прирост импорта СПГ в Европу составил 55% и связан с реализуемой властями ЕС программой замещения поставок трубопроводного газа из России. Основной вклад в увеличение закупок в Европейском регионе в 2022 году внесли Франция, Великобритания и Нидерланды. Рост закупок СПГ европейскими странами стал возможен в первую очередь в связи с отсутствием жесткой конкуренции за голубое топливо с Китаем.

Перспективы

Роль природного газа в мировом энергобалансе, несмотря на сдерживающие факторы, продолжит расти. Росту будут способствовать надежность и экологические преимущества газа как вида топлива. К 2040 году потребление природного газа в мире может составить около 5 трлн куб. м, что превысит уровень 2022 года примерно на 20%.

Ключевую роль в увеличении потребления газа в мире будет играть Китай. Прогнозируется, что объем рынка природного газа в Китае уже к концу десятилетия превысит совокупный уровень всех стран европейского региона. КНР может обеспечить около 40% прироста мирового спроса на газ в ближайшие 20 лет. Высокий темп роста спроса на газ в Китае обеспечат сектор жилищно-коммунального хозяйства и промышленность, в том числе в связи с газификацией новых районов и продолжением кампании по переводу потребителей с угля на газ. Существенную роль также будет играть увеличение мощностей газовой генерации в рамках решения задачи по снижению выбросов парниковых газов. Прогнозируемый рост потребления газа в Китае будет сопровождаться дальнейшим увеличением объемов его импорта.

Долгосрочные прогнозы потребления газа в Европейском регионе, напротив, отличаются наиболее высокой неопределенностью. В среднесрочной перспективе спрос на газ в Европе будет определяться ценовой конъюнктурой, а также наличием инфраструктуры для приема СПГ и доступных объемов СПГ на мировом рынке для удовлетворения спроса на газ в регионе. При этом ожидается, что в долгосрочной перспективе инициативы по декарбонизации, стимулированию развития возобновляемых источников энергии, а также энергосбережению приведут к снижению потребления газа. ■

ТЕКСТ > Петр Сергеев

Забота о природе

Важное направление работы компании

В 2022 году общие расходы Группы «Газпром» на охрану окружающей среды (ООС) в Российской Федерации составили 89,14 млрд рублей.

Инвестиции

Инвестиционные средства Группы «Газпром» в 2022 году были направлены:

- на охрану и рациональное использование водных ресурсов – 16 110,85 млн рублей, из них 9569,98 млн рублей – на строительство очистных сооружений и систем оборотного водоснабжения;
- на охрану атмосферного воздуха – 23 145,42 млн рублей, из них 19 994,65 млн рублей – на строительство установки компримирования попутного нефтяного газа (ПНГ) в ООО «Газпромнефть-Ямал»;
- на охрану и рациональное использование земель – 7219,64 млн рублей, из них на рекультивацию – 899,01 млн рублей;
- на решение иных задач было израсходовано 1495,80 млн рублей, в том числе на охрану и воспроизводство рыбных запасов – 242,30 млн рублей, на установки и полигоны по утилизации, обезвреживанию и захоронению отходов – 513,13 млн рублей, на охрану и рациональное использование лесов – 186,70 млн рублей, на прочие направления – 553,67 млн рублей.

В минувшем году «Газпромом» были введены в эксплуатацию: 82 установки и сооружения для очистки сточных вод общей мощностью 66,98 тыс. куб. м/сут., четыре установки по обезвреживанию и утилизации отходов мощностью 224,50 тыс. т в год, две установки для улавливания и обезвреживания вредных веществ из отходящих газов мощностью 0,06 тыс. куб. м/ч, две системы оборотного водоснабжения мощностью 14,42 тыс. куб. м/сут.

В 2022 году текущие затраты на охрану окружающей среды (ООС) Группы «Газпром» выросли по сравнению с 2021 годом на 11,3 % и составили 40 419,7 млн рублей. Это обусловлено увеличением эксплуатационных затрат на ООС и оплаты услуг природоохранного назначения, связанных с защитой и реабилитацией земель, поверхностных и подземных вод, сбором и очисткой сточных вод, а также с охраной атмосферного воздуха и предотвращением изменения климата в результате увеличения объемов работ по эвакуации газа с использованием мобильных компрессорных станций (МКС) с целью сокращения выбросов в атмосферу.

Воздух

В 2022 году валовые выбросы в атмосферный воздух от стационарных источников компаний Группы «Газпром» ниже показателя 2021 года. Выбросы были сокращены за счет эффективной реализации мероприятий Программы энергосбережения, в том числе снижения расхода топливного газа, а также обусловлены изменением топливного баланса в части снижения доли угля и увеличения доли природного газа на объектах «Газпром энергохолдинга».

За период 2018–2022 годов в Группе «Газпром» выбросы в атмосферный воздух сократились на 26 %. Выбросы от стационарных источников компаний газового бизнеса Группы снизились в 2022 году на 16 %. Доля ПАО «Газпром» в общем объеме выбросов газового бизнеса составляет 90 % и определяет общий тренд показателей. При этом суммарные валовые выбросы ПАО «Газпром» по отношению к 2021 году уменьшились на 331,18 тыс. т, или на 19,3 %, что обусловлено в том числе выполнением комплекса энергосберегающих мероприятий.

Валовые выбросы в «Газпром энергохолдинге» сократились на 32 % и составили 161,04 тыс. т. Это обусловлено изменением топливного баланса в части снижения доли угля и увеличения доли природного газа.

ФОТО > ПАО «Газпром»

В СТРУКТУРЕ ТЕКУЩИХ ЗАТРАТ ГРУППЫ «ГАЗПРОМ» ТРАДИЦИОННО ПРЕОБЛАДАЛИ ЗАТРАТЫ НА СБОР И ОЧИСТКУ СТОЧНЫХ ВОД, КОТОРЫЕ В 2022 ГОДУ СОСТАВИЛИ **15,62 МЛРД** РУБЛЕЙ, ИЛИ **38,7%**. НАПРАВЛЕНО НА ЗАЩИТУ И РЕАБИЛИТАЦИЮ ЗЕМЕЛЬ, ПОВЕРХНОСТНЫХ И ПОДЗЕМНЫХ ВОД **8,61 МЛРД** РУБЛЕЙ; ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ – **6,81 МЛРД** РУБЛЕЙ; ОХРАНУ АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА И ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА – **6,38 МЛРД** РУБЛЕЙ; СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ И ОХРАНУ ПРИРОДНЫХ ТЕРРИТОРИЙ – **0,58 МЛРД** РУБЛЕЙ; ИЗРАСХОДОВАНО НА ДРУГИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ООС, В ЧИСЛЕ КОТОРЫХ ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ОТ ШУМОВОГО, ВИБРАЦИОННОГО И ДРУГИХ ВИДОВ ФИЗИЧЕСКОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАДИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И РАЗРАБОТКИ ПО СНИЖЕНИЮ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ И ПРОЧЕЕ, – **2,41 МЛРД** РУБЛЕЙ.

В 2022 году текущие затраты на охрану окружающей среды Группы «Газпром» выросли по сравнению с 2021 годом на

11,3%

Валовые выбросы в «Газпром энергохолдинге» сократились на

32%

За период 2018–2022 годов в Группе «Газпром» выбросы в атмосферный воздух сократились на

26%

Дочерние общества ПАО «Газпром» ежегодно проводят большое количество мероприятий, направленных на снижение выбросов в атмосферный воздух. Значительный вклад в снижение выбросов вносит реализация энергосберегающих проектов на основе передовых технологий, направленных на сохранение природного газа при ремонтах линейной части (ЛЧ) магистральных газопроводов (МГ). Одной из наиболее эффективных современных технологий является использование мобильных компрессорных станций, благодаря чему в прошлом году предотвращено стравливание 870,75 млн куб. м природного газа в атмосферу. В минувшем году проект

Группа «Газпром» постоянно улучшает экологические показатели своей деятельности. За последние пять лет мы направили на цели охраны окружающей среды 358 млрд рублей, что позволило выполнить обширный перечень природоохранных мероприятий и внедрить в производство самые современные практики наилучших доступных и инновационных технологий по минимизации негативного воздействия на все компоненты окружающей среды. За этот период водопотребление снизилось на 17%, выбросы загрязняющих веществ сократились на 26%, парниковых газов – на 11%, образование отходов – на 27%. В 2022 году достигнуты все установленные Корпоративные экологические цели. Мы инициировали и реализовали более 13 тыс. добровольных природоохранных мероприятий в регионах России, высажено более 750 тыс. саженцев деревьев и кустарников, выпущено более 220 млн особей различных рыб, в том числе особо ценных видов. Системная работа по повышению энергетической эффективности позволила в 2022 году сэкономить более 4 млрд куб. м природного газа на собственные технологические нужды и 400 млн кВт·ч электроэнергии».

Олег Аксютин, *заместитель Председателя Правления – начальник Департамента ПАО «Газпром»*

МКС, реализуемый компанией специального назначения ООО «Газпром МКС», работал на максимальной мощности и использовал 12 МКС.

В газодобывающих дочерних обществах проводятся технологические исследования скважин без выпуска природного газа в атмосферу за счет внедрения систем телеметрии, применяются технологии концентрических лифтовых колонн на скважинах, внедряются многокомпонентные составы поверхностно-активных веществ, улучшающих условия удаления пластовой жидкости из забоя скважин и таким образом сокращающих выбросы газа в атмосферу.

Попутный газ

Большое значение для уменьшения выбросов, а также для ресурсосбережения имеет деятельность «Газпрома» по сокращению (прекращению) факельного сжигания попутного нефтяного газа. В условиях мировых тенденций по переходу экономики на низкоуглеродный и энергоэффективный путь развития с учетом экономических потерь и экологических рисков предотвращение сжигания ПНГ является актуальной проблемой нефтегазового сектора. Реализация инвестиционных проектов по использованию ПНГ на месторождениях Группы «Газпром» преследует цель по достижению уровня использования ПНГ не менее 95% в соответствии с требованиями постановления Правительства РФ (от 8 ноября 2012 г. №1148).

В 2022 году показатель полезного использования ПНГ по месторождениям газодобывающих дочерних обществ ПАО «Газпром» (включая АО «Газпром добыча Томск») составил 98,4%. Показатель полезного использования ПНГ по Группе «Газпром» в целом составил 94,2%.

В Группе «Газпром нефть» уровень полезного использования ПНГ по дочерним обществам на территории России с учетом консолидации объемов добычи по текущим активам, разрабатываемым по долгосрочным рисковым операторским договорам, (без учета совместных предприятий) достиг 94,02%. Фактический рост использования ПНГ составил 3,5 млрд куб. м, или 15,1%.

В минувшем году в рамках повышения использования ПНГ «Газпром нефть» запустила в работу следующие объекты:

- КС с установкой подготовки газа Песцового НГКМ проектной мощностью 4 млрд куб. м в год. Она предназначена для приема, подготовки и транспортировки природного газа и ПНГ в ЕСГ. На установке стабилизации конденсата выполняется подготовка конденсата, направляемого на центральный пункт сбора Песцового НГКМ, и широкой фракции легких углеводородов, направляемых на Завод по подготовке конденсата к транспорту ООО «Газпром переработка»;
- первый этап КС Чаяндинского НГКМ проектной мощностью 2 млрд куб. м в год. Объект предназначен для приема и транспортировки ПНГ по газопроводу протяженностью 51 км на установку предварительной подготовки газа №2 Чаяндинского НГКМ, откуда газ подается в МГ «Сила Сибири»;
- установка комплексной подготовки газа Новопортовского НГКМ. Выведена на проектную производительность – 10,5 млрд куб. м в год по ПНГ и 5,3 млрд куб. м в год по природному газу. Подготовленный газ по газопроводу, проложенному под Обской губой, транспортируется в ЕСГ.

Реализация инвестиционных проектов по использованию ПНГ на месторождениях Группы «Газпром» преследует цель по достижению уровня его использования не менее

95%

Реализованные инвестиционные проекты способствуют освоению «Газпром нефтью» различных направлений использования газа. Среди них транспортировка и сдача ПНГ на газоперерабатывающие заводы, в ЕСГ, переработка, генерация тепловой и электроэнергии для обеспечения собственных нужд, закачка в газовую шапку для поддержания пластового давления.

За последние пять лет реализуемый портфель проектов газовой программы Группы «Газпром нефть» позволил обеспечить увеличение полезного использования ПНГ на 15,7 п.п.

За период 2018–2022 годов в Группе «Газпром»: потребление воды на производственные нужды сократилось на 17%, забор воды из природных источников снизился на 19%

82

УСТАНОВКИ для очистки сточных вод введено в эксплуатацию Группой «Газпром» в 2022 году

очистки сточных вод суммарной мощностью 66,98 тыс. куб. м/сут.

На Омском НПЗ «Газпром нефти» начала работу первая очередь комплекса биологических очистных сооружений «Биосфера». Это блок первичной механической подготовки воды, который удаляет из нее более 80% примесей. Строительные работы продолжаются – планируется, что весь комплекс будет запущен в эксплуатацию к концу текущего года. Инновационные технологии «Биосферы» будут очищать воду почти на 100% для ее повторного использования в производственном цикле Омского НПЗ. Общее воздействие предприятия на окружающую среду уже снижено на 40%. К 2025 году воздействие Омского НПЗ сократится еще на 25%.

Отходы

В 2022 году в компаниях Группы «Газпром» образовалось 2588,59 тыс. т отходов, что на 15% меньше показателя 2021 года. Снижение в первую очередь обусловлено сокращением образования золошлаковых отходов в «Газпром энергохолдинге» на 65% за счет увеличения доли природного газа в топливном балансе. За период 2018–2022 годов объемы образования отходов в Группе «Газпром» уменьшились на 27%.

Экологически безопасная утилизация отходов бурения при строительстве и эксплуатации скважин – одна из основных задач нефтегазодобывающих компаний Группы. В прошлом году в обращении находилось в общей сложности 1750,28 тыс. т отходов бурения (с учетом имевшихся на начало года 380,01 тыс. т и образовавшихся 1370,27 тыс. т). Из этого количества 380,43 тыс. т было утилизировано на предприятии, 18,31 тыс. т размещено на собственных объектах захоронения, 863,99 тыс. т передано специализированным лицензированным организациям для утилизации и обезвреживания.

Одним из главных требований, предъявляемых к технологическому процессу строительства скважин, является предотвращение негативного воздействия отходов бурения на окружающую среду, особенно в сложных природно-климатических условиях Арктической зоны. Для этого при обустройстве месторождений активно внедряются в практику проектные решения, способствующие минимизации воздействия на экосистемы в процессе проведения буровых работ. При строительстве скважин разрабатываются и используются рецептуры линейки «зеленых» буровых растворов и безамбарный способ бурения. Расширяется практика применения технологий утилизации буровых отходов с получением минеральных строительных материалов, используемых для общестроительных работ при обустройстве месторождений.

За период 2018–2022 годов объемы образования отходов в Группе «Газпром» уменьшились на

27%

Водопользование

Компании Группы «Газпром» стремятся к снижению воздействия, в том числе путем сокращения потребления воды на производственные нужды и снижения сброса сточных вод в поверхностные водные объекты. В 2022 году компаниями Группы «Газпром» было забрано (получено) 3716,01 млн куб. м воды для целей водоснабжения, что на 4,7% ниже показателя 2021 года. Водоотведение сточных вод в минувшем году сократилось на 8,3% и составило 3060,35 млн куб. м. Водоотведение в поверхностные водные объекты сократилось на 8,9% по отношению к 2021 году и составило 2937,95 млн куб. м. Водоотведение на поля орошения и поля фильтрации составило 9,48 млн куб. м, в накопители отведено 0,61 млн куб. м, в подземные горизонты – 26,87 млн куб. м, в том числе 10,57 млн куб. м – для поддержания пластового давления. В коммунальные и прочие системы отведено 85,44 млн куб. м.

В 2022 году Группой «Газпром» было проведено более 340 мероприятий по ООС, направленных на повышение эффективности использования воды для производственных и хозяйственно-бытовых нужд, а также для повышения степени очистки отводимых сточных вод. Введено в эксплуатацию две системы оборотного водоснабжения мощностью 14,42 тыс. куб. м/сут., 82 установки для

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Оператор Газпром ИД» Андрей Ветошкин

БЕСЕДУЕТ > Александр Луксманов

СОВЕЩАНИЕ «Задачи и возможности развития мобильного приложения ГИД: инструменты руководителя» прошло в рамках фестиваля «Факел» в Сочи. Оно собрало более 90 участников – генеральных директоров и руководящих сотрудников порядка 40 дочерних компаний «Газпрома» из России, Белоруссии и Кыргызстана.

«ГИД – мощный инструмент руководителя»

ФОТО > ООО «Оператор Газпром ИД»

– Андрей Геннадьевич, в начале нашей беседы расскажите вкратце о компании, которую вы возглавляете, и ее деятельности.

– В августе ООО «Оператор Газпром ИД» исполняется два года. Несмотря на то что мы в самом начале пути, нас уже можно назвать сформировавшейся технологической компанией. «Оператор Газпром ИД» включен в реестр аккредитованных IT-компаний Минцифры и самостоятельно разрабатывает целую линейку отечественных цифровых продуктов.

Первым созданным нами сервисом стала система идентификации и авторизации «Газпром ID». Она позволяет пользователям использовать один набор учетных данных для авторизации в различных онлайн-сервисах. Вы наверняка сталкивались с «Газпром ID», если пользуетесь цифровыми продуктами «Газпром-Медиа Холдинга». Однако мы интегрируем систему не только с онлайн-сервисами Группы «Газпром», но и с партнерами из внешнего контура, связывая в экосистему свыше 29 млн уникальных аккаунтов.

Системы авторизации решают не только задачи безопасности. Они позволяют строить сложные цифровые системы, объединяя воедино разные онлайн-сервисы и обеспечивая бесшовный переход между ними. Поэтому, когда мы довели

«Газпром ID» до стадии зрелого и надежного продукта, у нас появилась возможность для решения гораздо более масштабной задачи – построения цифровой экосистемы.

– Так появилось мобильное приложение ГИД, которым уже пользуются во многих дочерних компаниях «Газпрома»?

– С нами уже более 250 компаний и более 185 тыс. пользователей! Но позвольте уточнить терминологию. ГИД – это не просто мобильное приложение, это именно корпоративная экосистема. Быстрый и безопасный доступ к ней обеспечивает мобильное приложение. Но если у кого-то нет смартфона, он может подключиться к ГИД через веб-версию с обычного ПК.

Экосистему ГИД составляют сервисы для работы и жизни. Сегодня в ней уже представлены решения собственной разработки, такие как новостная лента, система для проведения опросов и образовательная платформа «Спутник», цифровые продукты Газпромбанка, «Газпром нефти», «Газпром-Медиа Холдинга», «Согаза». Также мы активно вовлекаем в орбиту ГИД внешних партнеров, например большие образовательные сервисы, проекты в области спорта и активного образа жизни.

У нас есть перспективные планы по продвижению ГИД за пределы Группы, это естественный путь развития IT-продуктов для бизнес-потребителей. Но начали мы именно с предприятий Группы. Потому что все сотрудники «Газпрома» должны быть обеспечены передовыми сервисами, и экосистема ГИД будет работать в первую очередь в их интересах.

Предпосылки

– В чем предназначение и преимущества экосистемных решений для пользователей и бизнеса?

– Корпорации уже давно создают потребительские экосистемы, чтобы удержать клиентов, которые платят им не только деньгами, но и своим вниманием, лояльностью. То же самое начинает происходить и внутри больших компаний, стремящихся вывести на новый уровень управление человеческим капиталом. Наступает эра корпоративных экосистем.

Большую часть жизни мы проводим на работе. Естественно, людям хочется работать там, где процессы удобно организованы и автоматизированы, где можно профессионально и личностно развиваться, решать интересные масштабные задачи, где все необходимые инструменты доступны «в пару кликов». И корпоративные экосистемы призваны обеспечить именно такой уровень эффективности и комфорта. Кроме того, эти системы создают для бизнеса новые возможности для мотивации персонала, формирования корпоративной культуры и приоритетов, быстрых адресных коммуникаций. Они генерируют огромное количество данных для получения новых знаний, в дальнейшем используемых в управлении. Получается ситуация win-win, когда от создания экосистемы выигрывает и компания, и ее сотрудники.

– А как сейчас в компаниях Группы решаются перечисленные вами задачи? И действительно ли есть потребность в новых инструментах?

– Недавно мы провели исследование, чтобы выяснить, кто за последние пять лет пытался усовершенствовать работу с персоналом через создание мобильного приложения. В анонимном опросе участвовали представители более 30 дочерних компаний. Результат оказался удивительным: 75% опрошенных подтвердили, что пробовали создать собственное приложение. Это яркое подтверждение запроса на современные и эффективные решения внутри Группы.

Что касается ГИД, мы ведем разработку во взаимодействии с наиболее подготовленными и опытными специалистами системы. В первую очередь хочу подчеркнуть наш бескомпромиссный подход к обеспечению безопасной цифровой среды. Как мы этого добиваемся? Используем только аттестованную IT-инфраструктуру, сами пишем код и тщательно его тестируем и проверяем на уязвимости, не интегрируем решения зарубежных недружественных вендоров, ведем постоянный мониторинг системы и непрерывно ее совершенствуем.

Важность и своевременность проекта ГИД осознают все заинтересованные стороны.

С нами уже более 250 компаний и более 185 тысяч пользователей! ГИД – это не просто мобильное приложение, это корпоративная экосистема

Возможности

– Расскажите про то, как трансформирует процессы и какие возможности предоставляет ГИД сегодня.

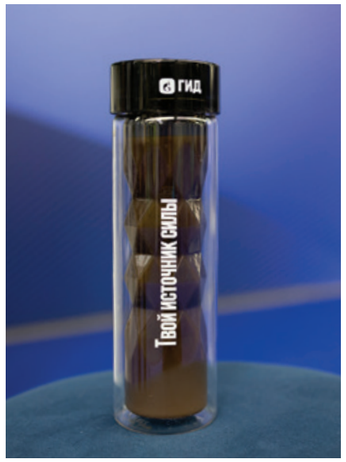
– ГИД уже является зрелым и мощным инструментом с набором сервисов для обучения, организации коммуникаций. Он также предлагает пакет бонусов и льгот, состоящий из банковских, страховых и потребительских продуктов. С каждым релизом мы добавляем новые возможности. Чтобы рассказать обо всем – не хватит времени нашей встречи. Я остановлюсь лишь на нескольких примерах, а за персональной презентацией всех возможностей системы всегда можно обратиться к нам напрямую.

Лента новостей – это лицо ГИД, первое, что видит пользователь, заходя в мобильное приложение или веб-версию. Мы создали закрытое и безопасное корпоративное медиапространство с высоким уровнем вовлечения аудитории. Здесь доступен весь современный медиаарсенал: текстовые материалы, короткие видео, видеоролики и онлайн-трансляции. В ленте реализованы возможности для управления контентом: можно настроить видимость материалов от филиала компании до всей Группы. Аудиторные метрики и аналитика доступны в реальном времени.

Круглосуточно ленту наполняют материалами редакция ГИД и дочерние компании. Мы формируем единое информационное пространство «Газпрома», поэтому акцентируем внимание на важных для Группы внутренних и внешних событиях, помимо этого, создаем аналитический, образовательный и развлекательный контент для удержания внимания аудитории. Сейчас пользователи ГИД настраивают ленту под свои интересы самостоятельно. Но уже скоро их лента будет формироваться при помощи алгоритмов машинного обучения. Также мы сделаем технологическую базу для создания внутри ГИД групп и сообществ по интересам.

Очень полезен сервис «Мнение». Он служит для онлайн-сбора и автоматического анализа обратной связи от сотрудников. При «ручном» способе проведение одного опроса может занять один-два месяца. Нужно подготовить материалы для анкетирования, напечатать их, доставить до сотрудников и затем собрать, обработать анкеты и проанализировать результаты. Мы примерно оценили все трудозатраты в деньгах и получилось, что минимальная стоимость организации опроса составляет 120 тыс. рублей. С ГИД этот процесс сокращается с месяцев до часов и почти ничего не стоит, а основные метрики можно снимать в режиме реального времени. С момента запуска через сервис «Мнение» проведено более 200 опросов, которые получили совокупно свыше 80 тыс. ответов.

Особое отношение у меня к сервису «Спасибо». Его уже используют больше 160 компаний, а у нас он стал незаменимым производственным инструментом. На первый взгляд это незамысловатая механика: сотрудники благодарят друг друга за совместную работу, а в конце система визуализирует сводные результаты. Но за ней стоят важные открытия и инсайты. Я обнаружил, что до запуска «Спасибо» некоторые процессы в коллективе оставались мне незаметны. А с ним стали видны акценты и проблемы, которые были в каждом из бизнес-процессов. Оказалось, что это очень удобный бизнес-инструмент, который показывает, кто в реальности «везет воз» в команде, кто тянет на себе большинство задач. Кроме того, это прекрасный инструмент для развития



Сотрудники компаний Группы «Газпром» получат в ГИД одну из мощнейших цифровых подписок среди всех существующих сегодня на рынке. Пользователи смогут экономить с подпиской от ГИД до

10 тысяч рублей в месяц

культуры правильной обратной связи, когда человек получает признание и поддержку именно в тот момент, когда это больше всего требуется.

Все сервисы экосистемы ГИД взаимосвязаны и дополняют друг друга, создавая синергетический эффект. Это отлично проиллюстрировал пример фестиваля «Факел», который с нашей помощью удалось трансформировать в масштабное событие на стыке реального и цифрового пространств. Половина от 150-тысячной на тот момент аудитории ГИД приняла онлайн-участие в фестивале. Редакция ГИД подготовила и опубликовала в ленте около 300 материалов с «Факела». Они получили больше 17 тыс. реакций и 4,5 тыс. комментариев. Сервис «Мнение» позволил провести онлайн-голосование среди наших пользователей: 29 тыс. голосов определили обладателя зрительского Гран-при. Но больше всего порадовал тот факт, что победительницу народного голосования поддержали не только сотрудники ее предприятия, но и работники 130 сторонних компаний! Активная аудитория ГИД в период проведения фестиваля достигала 34,7 тыс. человек в день. Без преувеличения, «Факел» никогда еще не был так близок и так доступен для всех сотрудников «Газпрома», как в этот раз. По сути, это было рождение «Факела» как масштабного общекорпоративного события.

Перспективы

– Теперь логично будет спросить, чего ждать руководителям и сотрудникам компаний, где применяется ГИД, в ближайшем будущем?

– В этом году к международному Газовому форуму мы готовим масштабное обновление системы. Особый акцент будет сделан на бизнес и управленческие сервисы.

Не буду раскрывать все карты, расскажу вкратце о некоторых готовящихся к запуску новинках. Выйдет из режима бета-тестирования и станет доступна в пилотных компаниях наша собственная система видеосвязи и конференций «ГИД Мост». В ГИД появится сервис для организации мероприятий, который автоматизирует весь цикл – от анонсирования и регистрации до анализа результатов. И это далеко не полный перечень новых возможностей.

Сотрудники компаний Группы «Газпром» получат в ГИД одну из мощнейших цифровых подписок среди всех существующих сегодня на рынке. Мы активно работаем над ней в партнерстве с Газпромбанком и опираемся на результаты опросов сотрудников. Бонусный пакет рассчитан так, чтобы он покрывал всю территорию России и предлагал выгоды на часто используемые категории сервисов и услуг. Если говорить на языке цифр, то пользователи смогут экономить с подпиской от ГИД до 10 тыс. рублей в месяц в зависимости от уровня расходов.

– Звучит впечатляюще. Остается лишь одно опасение. Компании Группы представляют разные отрасли, у них много отличий и специфических особенностей. Может ли одинаково подходить всем одна система?

– Типичная модель создания IT-продуктов выглядит так: разработчик один раз пишет код, который хорошо решает функциональные задачи тестового клиента, а потом этот код продает другим. Это так называемая коробка, которая, будучи отлажена на одном потребителе, затем используется массово. Мы трансформируем такой подход. ГИД – это живой и динамично меняющийся продукт. И наши партнеры (так мы называем компании, использующие ГИД) – это те движущие силы, которые помогают нам становиться лучше с каждым новым релизом.

Как строится наша работа на практике? Мы постоянно общаемся с партнерами и собираем обратную связь от них. Если кто-то просит нас решить специфическую задачу в рамках ГИД, то мы совместно формируем образ желаемого результата и прописываем необходимые качественные изменения, прокладываем и утверждаем дорожную карту – и далее в тесном контакте движемся по ней к цели.

Так, например, строится работа с ООО «Газпром трансгаз Томск». Эта компания станет опытным полигоном для создания индивидуального цифрового пространства работников. Многие сервисы, о которых я говорил ранее, разрабатываются в диалоге с томичами и будут опробованы и отлажены у них. Я признателен за то доверие, что оказывает нам руководство «Газпром трансгаз Томск».

Еще один яркий и интересный пример – сотрудничество с ООО «Газпром трансгаз Волгоград». Коллеги поставили перед ГИД интересную задачу – вывести на новый уровень их корпоративные программы «Я выбираю безопасность» и «Мы станем лучше». Нам предстоит эти программы оцифровать и подготовить к развертыванию на другие компании Группы.

Очень многие дочерние общества имеют крутые корпоративные проекты и уникальную экспертизу по многим вопросам. Мы всегда открыты к сотрудничеству и готовы внедрять в ГИД ваши лучшие практики и делать их достоянием всей корпорации «Газпром». ■

ТЕКСТ > Александр Фролов

ОПЕК+ УЙДЕТ В МИНУС

Квоты на добычу будут снижены, а устойчивость мировой нефтяной отрасли – повышена

В июне 2023-го исполнилось ровно два года с момента, когда начался мировой энергетический кризис. Как показывает практика, несмотря на снижение газовых котировок на крупнейших региональных рынках, говорить о его окончании пока рано. Более того, кризис угрожает и нефтяному сектору. Но, к счастью, здесь имеется эффективный регулятор – государства, подписавшие соглашение ОПЕК+. На июньской встрече они решили снизить квоты на добычу с января 2024 года. Оптимистичный сигнал мировому рынку.

Когда нужен «плюс»

Порой важные события наступают практически незаметно. Даже те из них, которые долгое время предсказывали многочисленные аналитики. Широкая аудитория в какой-то момент начинает смотреть на такого рода предсказания, как на крики «волки! волки!» из известной сказки. Не будем сбрасывать со счетов и возможные ошибки со стороны аналитиков. Так, многие из них позволили себе яркие, но удручающие фальстарты в попытках предсказать, когда Организация стран – экспортеров нефти (ОПЕК) утратит свои позиции.

Вопрос о том, что ОПЕК устарела и больше не может влиять на рынок, обсуждался долго и безрезультатно. И в какой-то момент широкая общественность не заметила, как ОПЕК действительно устарела и не смогла влиять на рынок.

По сути, произошло это в период мирового финансового кризиса конца 2000-х годов. А во всей красе проявилось в 2014 году. К тому моменту мировая экономика не смогла в полной мере восстановиться, а в картеле производителей нефти нарастали противоречия. В итоге сочетание неконтролируемого роста добычи в Соединенных Штатах и превышение квот на добычу в странах ОПЕК привели к избытку предложения, а тот – к кризису перепроизводства, справиться с которым Саудовская Аравия и ее партнеры на тот момент не смогли.

Эту неспособность даже пытались интерпретировать как хитрый план ОПЕК по борьбе со «сланцевой» добычей в США. Подразумевалось, что картель специально обрушил рынок, чтобы задушить американских конкурентов. Вокруг этой версии даже организовались локальные баталии условных сторонников и не менее условных противников так называемой сланцевой индустрии.

Добыча в Соединенных Штатах какое-то время сопротивлялась давлению рухнувших цен и достигла рекордного показателя в 9,61 млн баррелей в сутки в июне 2015 года. Но затем производственные показатели обвалились – на 1,2 млн баррелей в сутки. Стабильное восстановление добычи в США началось лишь с четвертого квартала 2016 года. По удивительному стечению обстоятельств это совпало с переговорами между ОПЕК и рядом стран – производителей нефти, не входящих в организацию.

Самостоятельных усилий картеля в 2014–2016 годах не хватило для стабилизации рынка. ОПЕК потребовался «плюс».

Sic transit gloria mundi

Причина упавших возможностей картеля крылась в банальном факте: его доля в мировой добыче упала ниже критической отметки. В 1970 году мир потреблял чуть более 45 млн баррелей нефти в сутки. И если в начале 1970-х страны, входившие на тот момент в Организацию стран – экспортеров нефти, удовлетворяли до половины всего мирового спроса, то к 2014 году этот показатель сократился до трети. Странам картеля требовались новые партнеры, необходим был некий весомый «плюс», чтобы вернуть утраченную долю на рынке, а с ней и влияние.

Формально кризис, который начался в середине 2014 года, закончился с подписанием соглашения ОПЕК+ в декабре 2016-го. Со стороны ОПЕК решили сократить добычу Саудовская Аравия, Ирак, Катар, Кувейт, Алжир, Эквадор, Ливия, Габон, Венесуэла. Ограничения не распространялись на Нигерию и Ливию. А Иран и вовсе получил возможность нарастить производство. Со стороны «плюса» в процессе участвовали Россия, Мексика, Азербайджан, Казахстан, Бруней-Даруссалам, Бахрейн, Малайзия, Оман, Судан, Южный Судан и Экваториальная Гвинея, которая позже, в 2017 году, вошла в состав Организации стран – экспортеров нефти.

С одной стороны, ОПЕК+ сократил текущие поставки. А с другой, потребление росло. В сумме это снимало с мирового рынка избыток накопленных в течение кризиса запасов. В 2017 году рынок стабилизировался. А в 2018-м началось восстановление.

На фоне увеличивающихся цен Соединенные Штаты резко – на 2 млн баррелей в сутки за год – нарастили добычу. Это спровоцировало новый кризис перепроизводства, бороться с которым вновь пришлось странам ОПЕК+. Ситуация стабилизировалась в течение 2019 года. Полноценного восстановления можно было ожидать в 2020-м. Но он принес неожиданный сюрприз.

> Участники соглашения ставили перед собой цель не просто восстановить баланс между объемом добычи и потреблением, они также стремились как можно скорее устранить избыточные запасы, накопленные в ходе острой фазы пандемийного кризиса

Второе соглашение

В 2020 году пришел ковид, была объявлена пандемия, страны начали вводить карантинные ограничения. Уже в первом квартале ОПЕК+ ждало тяжелое испытание. Неясность перспектив породила противоречия между странами соглашения в выборе стратегии. А противоречия вызвали конфликт. Саудовская Аравия в одностороннем порядке в марте 2020 года вышла из соглашения и даже объявила ценовую войну.

Некоторая часть экспертного сообщества поторопилась объявить королевство грядущим победителем, который отвоюет у бывших партнеров их доли рынка. И вдруг уже 2 апреля Эр-Рияд протянул Москве руку дружбы и предложил перезаключить соглашение. Виной тому был непрогнозируемо обваливающийся мировой спрос, а с ним и цены. Невозможно вести никакую борьбу за доли рынка, если рынок схлопывается, а товар дешевеет ниже уровня рентабельности. Новое соглашение заключили 12 апреля. А действовать оно начало с мая 2020 года.

Если первое соглашение (2016 года) предусматривало снижение производства на 1,76 млн баррелей в сутки, то в рамках нового на первом этапе предполагалось снизить производство на 9,7 млн баррелей в сутки. Притом в момент, когда данное решение принималось, мировой спрос готовился упасть на 25%. К счастью, вскоре он начал восстанавливаться (в первую очередь за счет Китая, который преодолел последствия пандемии на рынке нефти уже летом 2020 года).

Участники соглашения ставили перед собой цель не просто восстановить баланс между объемом добычи и потреблением, они также стремились как можно скорее устранить избыточные запасы, накопленные в ходе острой фазы пандемийного кризиса. Для этого необходимо было добывать чуть меньше, чем того требовал спрос, – чтобы оставалось рыночное окно для запасов.

Так как падение мирового рынка оказалось существеннее, чем ожидалось в первой половине апреля 2020 года, планы ОПЕК+ пришлось пересматривать сразу же, как только участники принялись снижать производство. Во-первых, решено было продлить период наиболее жесткой экономии еще на месяц – до августа 2020 года. Во-вторых, некоторые страны (к примеру, Саудовская Аравия) взяли на себя дополнительные обязательства по сокращению добычи. Таким образом, на первом этапе Россия производила 8,5 млн баррелей сырой нефти в сутки (без учета газового конденсата), а Саудовская Аравия – около 7,5 млн баррелей в сутки.

ФОТО > Фотобанк 123RF, ОАО «Газпром нефть», Harald Pettersen/Equinor

| СТРАТЕГИЯ |

Дополнительные сокращения применялись и позже. Также страны ОПЕК+ смело корректировали изначальные планы, подстраиваясь под стремительно меняющуюся ситуацию.

Избыток вреден

ОПЕК+ исходит из текущего и прогнозного уровня спроса. Также учитывается объем добычи как участниками соглашения, так и независимыми производителями. Одна из негласных задач, которые решаются Россией, Саудовской Аравией и их партнерами, – это сохранение цен в оптимальном инвестиционном коридоре, который обеспечивает требуемый уровень вложений в нефтедобычу, но при этом не перегревает рынок (иначе не избежать нового кризиса перепроизводства).

квот и сроки их повышения, сильно пересматривая график, принятый в апреле 2020 года.

Разумеется, 2022-й внес свои коррективы. И в первую очередь речь идет не о последствиях 24 февраля, а о более глобальном событии: о мировом энергетическом кризисе.

Он начался летом 2021 года, затронув крупные региональные рынки газа, взвинтив цены на уголь и тарифы на электроэнергию. К 2022 году спрос на энергоносители (природный газ) в ряде крупных регионов стал падать. В первую очередь – в Евросоюзе. А падение спроса на энергоносители – это один из признаков экономического спада.

Хотя рынок нефти и оставался островком спокойствия на фоне бушующей стихии энергетиче-

Россия еще в феврале объявила о намерении добровольно сократить добычу сырой нефти на 0,5 млн баррелей в сутки, примерно на

5%

Предполагается, что в течение 2023 года спрос в КНР увеличится на

800 тыс. баррелей в сутки

Пока страны ОПЕК+ пытались стабилизировать ситуацию, руководство Соединенных Штатов билось за обвал цен. Уже в конце 2021 года Вашингтон объявил об интервенциях на мировом рынке. Штаты начали распродавать по 1 млн баррелей в сутки из Стратегического нефтяного резерва

Никто из производителей не заинтересован в слишком низких и в слишком высоких ценах. Первое интуитивно понятно, а второе стоит пояснить. Если цены поднимаются до избыточно высокого уровня, то экспортеры нефти, конечно же, резко увеличивают объем выручки, но потребители начинают экономить – и уже в среднесрочной перспективе спрос вместе с ценами может обвалиться. То есть, выиграв от избыточного подорожания на короткой дистанции, поставщик проиграет на длинной. Любой избыток оказывается вреден.

Текущая обстановка на рынке для стран ОПЕК+ имеет более весомое значение, чем ранее принятые планы. Поэтому они неоднократно пересматривали размеры

ского кризиса, но всё же он не мог не испытать его влияния. Так, под давлением слишком высоких цен на голубое топливо и электроэнергию начало замедляться развитие мировой экономики. Одновременно с этим разразился кризис полупроводниковой продукции, который ударил по многим отраслям, среди которых оказалась и автомобильная промышленность.

Потребление нефти росло, но медленнее, чем ожидалось. Страны ОПЕК+ в самом начале 2022 года отреагировали на это более медленным, чем планировалось изначально, увеличением квот. Конечно, конец февраля 2022-го внес свои коррективы. Но они имели вторичный характер по отношению к мировому энергетическому кризису.

Ко второй половине 2022 года на нефтяном рынке сложилась гораздо более неблагоприятная обстановка, чем ожидалось в апреле 2020 года и даже в декабре 2021-го. В ходе 33-й министерской встречи ОПЕК+ решено было не только не увеличивать, но и вовсе снизить общую добычу на 2 млн баррелей в сутки (по сравнению с квотами на август) начиная с ноября 2022 года.

Строго говоря, реальный объем производства в тот момент уже отличался от максимально допустимого. К примеру, Россия добывала около 9,9 млн баррелей сырой нефти (без учета газового конденсата) вместо разрешенных 11 млн баррелей. Соответственно, снижение квот на 2 млн баррелей в сутки не означало, что реальный объем производства сократится на ту же величину. Но оно свидетельствовало о пессимизме ОПЕК+ по отношению к перспективам мировой экономики.

Вынужденный минус

Пока страны ОПЕК+ пытались стабилизировать ситуацию, руководство Соединенных Штатов билось за обвал цен. Уже в конце 2021 года Вашингтон объявил об интервенциях на мировом рынке. Штаты начали распродавать по 1 млн баррелей в сутки из Стратегического нефтяного резерва. В марте 2022 года было объявлено о новой серии распродаж.

В декабре 2022 года руководство Соединенных Штатов заявило, что восполнит распроданные запасы по фиксированной цене – $70 за баррель. Но пилотная серия закупок провалилась. Те, кто на нее явился, либо предлагали нефть неподходящего качества, либо хотели больше денег. Резервы не только не пополнялись, они продолжали сокращаться.

В итоге объем стратегических запасов Соединенных Штатов сократился с 617,77 в октябре 2021 года до 353,57 млн баррелей в начале июня 2023-го. Вашингтон оказался в вынужденном минусе на 264,2 млн баррелей.

Кстати, мы неоднократно отмечали попытки властей Европы и США представить Россию первопричиной неблагоприятных событий на энергетических рынках и в мировой экономике. Притом, по их версии, точка начала кризиса – 24 февраля 2022 года. Как в эту убедительную схему укладываются сверхвысокие цены на энергоносители во второй половине 2021 года – загадка. И еще большая загадка – как в эту схему укладывается банкопад.

В первом квартале 2023 года в Соединенных Штатах начали разоряться банки. Нельзя сказать, что это явление приобрело к концу второго квартала массовый характер. Но его объем повысил тревожность в мире. Многие вспомнили о том, как развивался финансовый кризис конца 2000-х годов, и впали в пессимизм.

На фоне неблагоприятных ожиданий от ближайшего будущего мировой экономики в марте начали падать нефтяные котировки. В мае Управление нефтяных резервов министерства энергетики США объявило тендер на пополнение запасов. В июне минэнерго Соединенных Штатов отчиталось об успехе. Распроданную за прошедшие полтора года по $95 нефть удалось восполнить нефтью по $73 за баррель. Но не всю, а лишь 3 млн баррелей (1,1% от распроданных объемов). И не сразу, а в августе. В конце июня будет проведен новый тендер примерно на те же объемы.

Ни о каких фиксированных $70 за баррель речь больше не идет. Но мировой рынок с текущим уровнем цен пока подыгрывает Стратегическому нефтяному резерву США.

Но как на происходящее реагирует ОПЕК+?

Добровольный минус

Средний уровень спроса на нефть в 2022 году, по данным ОПЕК, составил 99,57 млн баррелей в сутки (рост с 2021 года на 2,5 млн баррелей). Притом в четвертом квартале потребление увеличилось до 101 млн баррелей в сутки. На данный момент Организация стран – экспортеров нефти ожидает, что в 2023 году этот показатель достигнет 101,9 млн баррелей в сутки.

Суммарные ожидания ОПЕК с начала текущего года увеличивались. К примеру, в январском прогнозе спрос на 2023 год ожидался на уровне 101,77 млн баррелей в сутки. Там же показатель первого квартала текущего года предполагался на уровне 101,04 млн баррелей в сутки. В майском прогнозе был зафиксирован реальный спрос за прошедший к тому моменту первый квартал – 101,58 млн баррелей в сутки. И годовой прогноз картель пересмотрел в сторону незначительного, но всё же повышения (101,9 млн баррелей в сутки).

Но несмотря на позитивные прогнозы, игнорировать нарастающую неопределенность на мировом рынке, которую усилил американский банкопад, а также снизившиеся в марте цены, было невозможно.

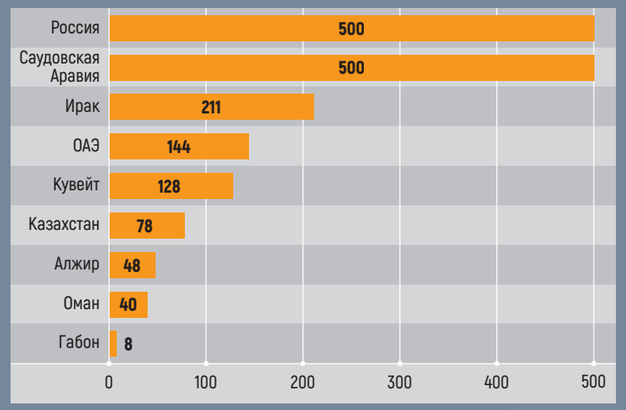
Россия еще в феврале объявила о намерении добровольно сократить добычу сырой нефти на 0,5 млн баррелей в сутки (примерно на 5%). А в начале апреля к ней присоединились несколько членов ОПЕК+. Они объявили о добровольном снижении производства с мая 2023 года.

Совокупное добровольное снижение в рамках ОПЕК+ должно было составить 1,66 млн баррелей в сутки и продлиться до конца текущего года. На тот момент квоты, принятые

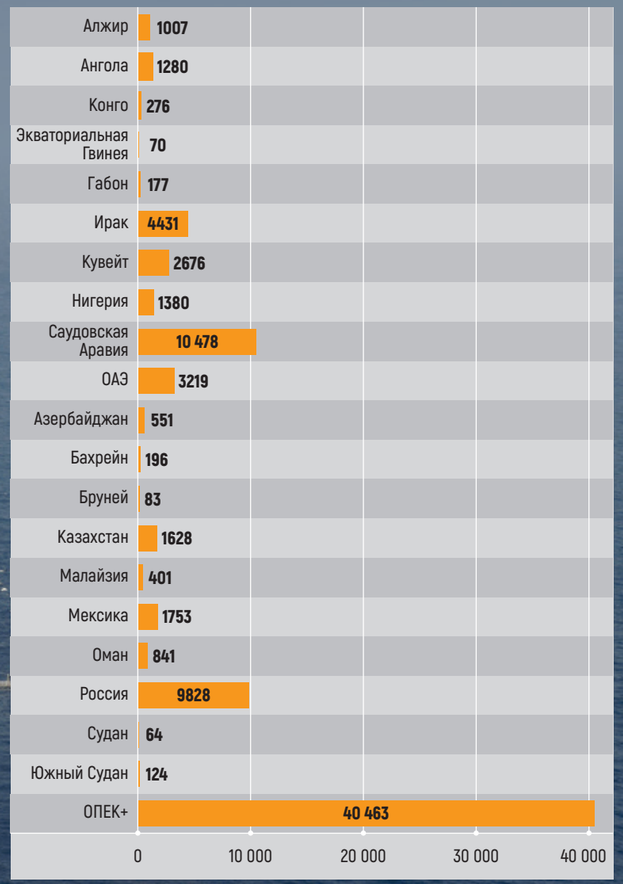
В начале июня страны ОПЕК+ решили пересмотреть квоты на добычу в сторону понижения. На данный момент им разрешено добывать не более 41,856 млн баррелей в сутки. А с января 2024 года этот уровень снизится до

40,463 млн баррелей в сутки

Уровень добровольного сокращения добычи с мая 2023 года, тыс. барр. в сутки



Требуемый уровень производства стран ОПЕК+, тыс. барр. в сутки



Источник: opec.org

прошлой осенью, не пересматривались. И так было вплоть до июня.

ЕС и США в минусе, КНР – в плюсе

Если рассмотреть прогноз ОПЕК не в мировом масштабе, а в разрезе отдельных регионов, то нельзя не заметить, что ожидания от двух из трех крупнейших потребителей постепенно ухудшаются.

В январском прогнозе Организация стран-экспортеров ожидала, что среднее потребление нефти в 2023 году в Европе составит 13,68 млн баррелей в сутки. К апрелю прогноз ухудшился до 13,46 млн баррелей в сутки (на 50 тыс. баррелей в сутки меньше, чем в 2022 году). В мае эту оценку повторили.

Прогноз спроса на нефть в США в текущем году также пересматривался в сторону понижения: с 20,66 млн баррелей в сутки в январе до апрельского прогноза в 20,49 млн баррелей в сутки, а затем в мае – до 20,43 млн баррелей в сутки.

И только третий крупнейший потребитель черного золота – Китай – внушает ОПЕК всё возрастающий оптимизм. В январе годовое потребление в этой стране прогнозировалось на уровне 15,27 млн баррелей в сутки, а в мае – до 15,66 млн баррелей в сутки. То есть предполагается, что в течение 2023 года спрос в КНР увеличится на 800 тыс. баррелей в сутки (значительная часть этого роста, судя по всему, пришлась на первый квартал).

Кстати, прогноз по России за несколько месяцев также был пересмотрен в сторону пусть незначительного, но увеличения: в январе оценка 2023 года для нашей страны составляла 3,61 млн баррелей в сутки, а в мае – 3,65 млн баррелей в сутки (в 2022-м – 3,56 млн баррелей в сутки).

Но резко меняющаяся ситуация в мировой экономике может легко внести коррективы в эти прогнозы.

Плюс минуса

Решение стран ОПЕК+ добровольно сократить добычу было встречено резкой критикой со стороны ряда западных политиков и крупных СМИ. Но к концу апреля от некоторой части критиков зазвучали осторожные заявления, что решение ОПЕК+ имеет смысл, так как потребление нефти может не вырасти так, как ожидалось ранее. Эти сомнения как раз и видны в прогнозах спроса на нефть для Европы и США.

Но общее отношение к действиям ОПЕК+ со стороны руководителей Евросоюза и Соединенных Штатов осталось критическим. Перед очередной встречей в формате ОПЕК+ уважаемые мировые СМИ начали традиционно рассказывать о невероятных проблемах во взаимопонимании между отдельными участниками соглашения (особенно между Россией и Саудовской Аравией). А американские законодатели принялись вновь грозить всем неугодным своим законопроектом NOPEC, обещающим невиданные кары виновным в сговорах на рынке черного золота.

Американских законодателей (особенно из числа сторонников действующего президента США) можно понять. Цены на нефть упали – можно пополнять резервы. Внутренний потребитель в Соединенных Штатах радуется снизившимся ценам на бензин. Теперь они вернулись к тому скромному уровню, глядя на который Вашингтон в конце 2021 года запустил интервенции на мировом рынке. И тут вдруг ОПЕК+ пытается предотвратить кризис на рынке нефти, стабилизировав цены и вернув их в пределы оптимального инвестиционного коридора! Непозволительно!

Но угрозы не привели к желаемому результату. В начале июня страны ОПЕК+ решили пересмотреть квоты на добычу в сторону понижения. На данный момент им разрешено добывать не более 41,856 млн баррелей в сутки. А с января 2024 года этот уровень снизится до 40,463 млн баррелей в сутки.

Снижение разрешенных уровней добычи требуется от Анголы, Конго, Экваториальной Гвинеи, Нигерии, Азербайджана, Брунея, Малайзии, Судана и России. Данные по ряду стран (Анголе, Конго, Нигерии и России) в силу разных причин могут быть пересмотрены. На текущий момент квоты для нашей страны, которые начнут действовать в январе 2024 года (9,828 млн баррелей в сутки), указаны с учетом данных из вторичных источников по состоянию на февраль 2023 года.

С точки зрения количественных показателей новые квоты выглядят так, будто ОПЕК+ фиксирует текущий уровень производства с учетом добровольного сокращения добычи. Еще раз отметим, что конечный вариант ограничений на 2024 год может отличаться от тех, что были опубликованы со всеми оговорками в начале июня 2023-го.

В любом случае, сократив квоты на период с января по декабрь 2024 года, страны ОПЕК+ высказали главное: они не ждут резкого роста мировой экономики, склоняясь скорее к негативному сценарию ее развития.

Как отмечает Управление энергетической информации при минэнерго США (EIA), продление соглашения ОПЕК+ о сокращении добычи заставит в течение следующих пяти кварталов снижаться мировые запасы черного золота. По мнению EIA, это приведет к повышению цен (особенно в конце 2023 и начале 2024 годов). Предполагается, что Brent в 2024 году будет стоить в среднем $84 за баррель.

К любым прогнозам стоимости надо относиться предельно осторожно. Но в данном случае американские эксперты, по сути, признают, что минус в добыче даст необходимый плюс к цене. То есть решение ОПЕК+ вернет нефтяные котировки в достаточные для большинства игроков пределы.

Соответственно, это решение несет пользу для глобального рынка черного золота, который последние девять лет из-за череды кризисов страдает от недоинвестированности. Отрасль недополучила сотни миллиардов долларов. А они требуются не только для поддержания текущего уровня добычи, но и для обеспечения грядущего спроса. Нужно вкладывать деньги в геологоразведку, интенсификацию производства на действующих месторождениях и на обустройство новых. Иначе может возникнуть дефицит.

Дефицит приведет к избыточно высоким ценам, они – к падению спроса, тот – к резкому сокращению стоимости нефти, а оно вызовет недоинвестированность, которая породит дефицит. Замкнутый круг, из которого мировую экономику и вытаскивают страны ОПЕК+. ■

СОЦИАЛЬНО-ПОЛИТИЧЕСКИЕ ЭКСПЕРИМЕНТЫ

грозят Европе непредсказуемыми последствиями

ТЕКСТ > Александр Днепров, политолог, специалист по Западной Европе

ФОТО > Фотобанк 123RF, Арина Лебедева/ТАСС, Pixabay, из открытых источников

В последние годы мир меняется всё более и более стремительно. Один из самых благополучных до недавнего времени регионов – Европа – тоже не избежал мощной трансформации. Однако большинство всех этих перемен и трансформаций говорит не столько о галопирующем прогрессе коллективного Запада, сколько о его ускоряющейся деградации. Впрочем, социально-политические эксперименты над европейским населением, проводимые евробюрократией и властями ведущих государств Евросоюза по указке дяди Сэма, способны привести к последствиям, диаметрально противоположным тем, каких ожидают США.

С 2019 года Европейский союз довольно сильно изменился. Уже и до того было вполне очевидно, что это объединение, изначально создававшееся как бы в пику Советскому Союзу и странам соцлагеря, само по себе очень сильно стало напоминать СССР по целому ряду критериев. Правда, не на пике его развития, а на излете – со всеми его перекосами, перегибами и явными недостатками, главным из которых была уже плохо скрываемая фальшь практически во всем. Развал Советского Союза лишил Евросоюз его первоначальной основной цели и, соответственно, идеологии существования и дальнейшего развития. ЕС довольно скоро потерял все свои жизненные ориентиры. Затем – полностью утратил свою самостоятельность. А вместе с этим своей независимости, по сути, лишились и ключевые государства Евросоюза. И теперь всё существование ЕС контролирует непосредственно дядя Сэм.

Европа – покорная и покоренная

Напомним, что одним из первых звоночков, подтверждающих потерю европейцами своей самостоятельности, стал скандал с прослушиванием американцами Ангелы Меркель – тогда еще канцлера ФРГ. Для независимой Германии спустить это всё американским «союзникам» с рук в любых обстоятельствах было бы несмываемым позором. Но немецкие власти сами же тот скандал и замяли. За этим последовал бесконечный ряд унижений Германии со стороны США, которые никто даже не попытался остановить.

Любое сближение Германии с Россией (политическое, экономическое, энергетическое и так далее) способствовало бы созданию нового центра силы не только в Евразии, но и во всем мире. Ведущая роль ФРГ в Евросоюзе в таких условиях позволила бы начать формирование не просто связки Россия – Германия, но и могущественного альянса Россия – Европа. Такой альянс заведомо оказался бы не просто главным конкурентом США, но и значительно более сильным и влиятельным соперником во всех отношениях. Такого американцам никак нельзя было допустить. И вот итог: за несколько лет Германию превратили в нечто невнятное.

В свою очередь, Франция заключила рекордный контракт на поставку 12 атомных подводных лодок Австралии на сумму в $66 млрд. Американцам это не понравилось. И австралийцы моментально всё переиграли – вместо Франции поставщиками стали США и Великобритания. При этом французский президент, верховный главнокомандующий Вооруженными силами Франции и князь Андорры Эммануэль Макрон, всё это молча, но, безусловно, героически проглотил.

Власть в Евросоюзе находится в руках безвольных чиновников и политиков, которые давно уже не представляют интересов своих стран и уж тем более народов. Они совершенно бездумно исполняют волю своих американских «союзников».

Власть в Евросоюзе находится в руках безвольных чиновников и политиков, которые давно уже не представляют интересов своих стран и уж тем более народов. Они совершенно бездумно исполняют волю своих американских «союзников»

Операция «Страх и похоть»

Очевидно, что в других условиях психически здоровое население Европы, скорее всего, массово и единодушно отказалось бы подчиняться еврочиновникам и политикам своих стран, заменив их более достойными кандидатами. Однако еще в рамках настойчивых попыток глобализации мира по американским лекалам дядя Сэм начал внедрять новую стратегию управления народными массами, которую продолжают успешно использовать в Европе.

С одной стороны, в ней, собственно, и нет ничего принципиально нового – в основе по-прежнему лежит вполне традиционный метод кнута и пряника. Но с другой – кардинально изменилось целеполагание. Раньше, пусть даже это и была в значительной степени риторика, речь шла о необходимости постоянного совершенствования человека и общества, о стремлении решать реально существующие проблемы. Теперь европейские власти, напротив, всеми силами стараются отвлечь людей от реальных проблем. А «совершенствование» человека и общества пошло как бы в обратном направлении. Так, на государственном и надгосударственном уровнях ведется масштабная пропаганда того, что самые низменные чувства и инстинкты, грязные комплексы и даже страшные психические отклонения, собственно, и есть те самые идеалы, к которым человеку и обществу крайне необходимо стремиться, культивируя и развивая их в себе и своих близких. Всё это стараются превратить в новую религию, в центре которой человек, низведенный до уровня животного, неспособного думать в принципе.

Потребительство и похоть используются в качестве пряника, которым евробюрократия и политики европейских стран стараются заманить народные массы в новую реальность. Что касается кнута, в Европе больше не боятся геенны огненной. Традиционные европейские религии, которые проповедовали прямо противоположные всему этому ценности, здесь либо полностью дискредитированы, либо их пытаются адаптировать к новым этическим нормам, что, безусловно, делает их после такой адаптации бессмысленными. Роль кнута теперь играет главным образом животный страх, который европейские власти культивируют в народных

| ДИСКУССИЯ |

массах под разными надуманными предлогами. В то время как реальные проблемы, такие, например, как огромный поток мигрантов со всего мира в Западную Европу, заметаются под ковер.

Самым популярным страхом, давно и успешно разжигаемым в Европе, остается глобальное потепление – борьба с ним приобрела невиданные масштабы по всему миру и разветвилась на целый ряд «перспективных» направлений. Помимо этого, благодаря стараниям пропагандистов в последнее время в число главных страхов европейцев были включены новые «неизбежные угрозы», к которым нужно не только быть готовым, но и с которыми необходимо неустанно бороться. Это и «смертельные для всего человечества» вирусы, и «страшные» Россия и Китай, которые ведут цивилизацию к новой «горячей» мировой войне.

Эта новая стратегия приводит не просто к массовому отупению населения Европы, но и собственно европейской элиты, которая уже сама начинает верить в сказки и легенды, ретранслируемые по указке дяди Сэма «плебсу» в рамках операции «Страх и похоть». Впрочем, стоит задача этому самому «плебсу» не просто переформатировать мозг, но и держать широкие народные массы в постоянном напряжении. И, чтобы избежать социальных потрясений, естественно, всё объяснять внешними причинами. Что, собственно, евробюрократия вместе с властями ключевых европейских государств и делают. Поэтому в людей не просто вселяют животный страх, но и без остановки готовят их к «будущим трудностям». А трудности «обязательно будут» – именно такую установку дают доверчивым и наивным европейцам. Уже с 2019 года активно распространяется информация, убеждающая население, что последний счастливый год в жизни Европы был 2016-й. Тогда всё было «по максимуму», а серьезных ухудшений практически нигде не наблюдалось. Но потом начались природные катаклизмы, экономические спады, политические кризисы, пандемии и так далее. А дальше ничего хорошего ожидать уже не стоит. Поэтому европейцам нужно терпеть и стойко сносить все текущие и будущие невзгоды.

Нечто зеленое

Налицо прогрессирующая потеря квалификации европейскими управленцами всех уровней. Например, при изучении гуманитарных наук (допустим, литературы и языка) в начальной школе Голландии раньше делался упор на понимание смысла. Но затем было заявлено, что главное не глубинный смысл, а внешняя форма: подача материала, его структура и так далее. В результате были введены новые, «усовершенствованные» механизмы обучения. И – о чудо! В начале нынешнего года решили подвести итоги этого эксперимента. Оказалось, что среди учеников, заканчивающих начальную школу, а это 12-летние подростки, половина в принципе не в состоянии понять, о чем ведется речь в прочитанном ими материале, и, соответственно, не может его даже просто пересказать. При этом эти юноши и девушки могут часами говорить об эмоциональном окрасе, структуре предложений, частях речи и прочем. Но они не могут понять смысл и, естественно, передать его кому бы то ни было еще. Очевидно, что впоследствии они будут поддерживать абсолютно всё, что им прикажут, ибо просто не в состоянии понять, что за всем этим стоит.

Как результат, в Европе с каждым годом всё более явно ощущается потребность в специалистах-профессионалах. Причем абсолютно во всех сферах. Так, в той же Голландии уже лет 20 как пытаются уменьшить расходы на внешних консультантов. Но эти расходы только растут. Некоторое время назад эта цифра составляла порядка €5–6 млрд в год. Сейчас она явно значительно больше, но узнать точные данные крайне непросто, поскольку их старательно скрывают.

О стремительной деградации европейского образования говорят и многие другие факты. Например, старейший и крупнейший в Финляндии Университет Хельсинки недавно присвоил звание почетного доктора не кому-то, а самой Грете Тунберг. Весьма показательно, что почетным членом этого вуза зеленую активистку сделал – внимание! – факультет теологии. Можно было бы, конечно, подумать, что это какая-то ошибка. Но на самом деле всё правильно. Ведь это раскрывает суть того, что и вся эта зеленая повестка не имеет ничего общего с естественными науками. Это исключительно вопрос веры. То есть можно верить в нечто зеленое или не верить. Новая религия, на которую стараются подсадить человечество.

Правда, если посмотреть на эту религию через призму здорового прагматизма, несложно заметить, что вся зеленая повестка придумана исключительно с целью очередного закабаления коллективным Западом стран, максимально обеспеченных природными ресурсами. Этим странам будут продавать устаревшие версии высоких технологий по баснословным ценам, а взамен получать необходимое сырье по ценам бросовым. А тех, кто попытается этому сопротивляться, обложат высокими налогами за то, что они «губят нашу зеленую планету».

Европейцев по-прежнему продолжают склонять к масштабному переходу на всё зеленое. И в первую очередь на возобновляемые источники энергии (ВИЭ). Европейцы не хотят понять, что только зеленым удовлетворить все потребности человечества в энергии просто невозможно. По крайней мере, в обозримой перспективе.

Уже с 2019 года активно распространяется информация, убеждающая население, что последний счастливый год в жизни Европы был 2016-й

С ВИЭ заживем!

Очевидно, что, когда облачная погода и нет ветра, ни солнечные панели, ни ветряки не работают. Впрочем, европейцев удалось убедить, что массовое использование ВИЭ не только улучшает экологию, но и способно обогатить тех, кто ими пользуется. Такой расклад очень обрадовал голландцев, которые и выбились в европейские лидеры по массовости индивидуального использования солнечных панелей на душу населения. Хотя всем известно, что Голландия – далеко не самая солнечная страна Европы. Местные энергетические компании уверили доверчивых голландцев, что после установки солнечных батарей излишки получаемой зеленой электроэнергии можно продавать в общую сеть. Поначалу всё примерно так и работало. Но частных малых производителей зеленого электричества становилось всё больше и больше. И в определенный момент контролирующие рынок энергетические компании начали кардинально снижать расценки на ее закупки, сократив их в несколько раз. Обещания, что были даны ранее, были забыты. Мало того, оказалось, что излишки энергии, вырабатываемые солнечными панелями, никому не нужны. Потому что в самые ясные дни, когда все готовы сбрасывать их в общую сеть, действующие системы не способны выдерживать дополнительные нагрузки. И, соответственно, просто не могут принимать всю лишнюю энергию. В итоге в определенные моменты голландцы вынуждены отключать свои солнечные батареи. И никакой прибыли, никакого обогащения.

Параллельно на горизонте замаячила другая проблема. Если сейчас мощностей действующей инфраструктуры по доставке электричества потребителям уже недостаточно, хотя речь идет всего лишь о появлении мелких производителей солнечной электроэнергии, то что будет после осуществления планирующейся полной зеленой электрификации всей промышленности? Ведь энергию нужно не только получать, строя ветряки и солнечные электростанции, но и транспортировать, распределять – доставлять потребителю. А кто будет вкладывать огромные средства в расширение и развитие электросетей, в их обслуживание?

Кстати, принадлежащий и контролируемый голландским правительством национальный оператор системы передачи электроэнергии Нидерландов TenneT Holding BV (отвечает за высоковольтные сети, также активно работает в Германии) уже предупредил, что проблемы с недостатком имеющихся в его распоряжении мощностей потребители электричества почувствуют на себе не позже 2025 года. А если все планы европейских властей по переходу на зеленую энергетику будут реализованы, то, скорее всего, к 2030-му веерные отключения электричества превратятся для Европы в обыденную практику.

И это не говоря уже о том, что никто пока толком не знает, что именно делать с отработавшими свой ресурс лопастями ветряков, солнечными батареями и аккумуляторами для них. А ведь рано или поздно это станет для окружающей среды проблемой почище столь пугающих всех сегодня выбросов в атмосферу углекислого газа.

Между тем еще одной заменой традиционных источников энергии, уверены в Западной Европе, должен стать водород.

Мечта диверсанта

Европейцы предполагают сделать ставку на стремительное развитие водородной энергетики. Проблема заключается в том, что и к этому переходу они тоже совершенно не готовы. Вопросов здесь по-прежнему гораздо больше, чем ответов. Так, никто пока не придумал, как водород эффективно и безопасно использовать, хранить и транспортировать до потребителя от мест выработки. Ведь H_2 – это самая легко проникающая через всё и вся молекула. Она самая маленькая в природе – меньше нее нет ничего. А атом водорода – первооснова всего. Недаром в таблице Менделеева этот химический элемент занимает позицию №1. Соответственно, для широкомасштабного перехода на водородную энергетику нужно не просто создать с нуля мощную инфраструктуру для хранения, транспортировки и массового использования, но еще и придется сначала придумать, как именно это сделать. Потому что всем известно, что водород, хоть и крайне перспективный, но на редкость опасный газ.

Кстати, именно это до сих пор и останавливало дальнейшее развитие его повсеместного использования. И не нужно думать, что никто не пытался расширить сферы его применения. Но после довольно громких и весьма плачевных последствий от этого просто отказались. Например, еще в 1936 году в нацистской Германии был построен водородный дирижабль «Гинденбург», в то время – самый большой в мире. Но уже в 1937-м, завершая очередной трансатлантический рейс, он потерпел катастрофу при попытке совершения посадки на базе военно-морских сил США Лейкхерст в городе Манчестер Тауншип в Нью-Джерси. Просто внезапно загорелся и рухнул на землю, сгорев за 34 секунды.

Кто может дать гарантии, что уровень современных технологий уже настолько высок, что полностью исключает все возможности повторения подобных катастроф. Тем более если всё вокруг – от промышленности до быта – будет переведено на водород? Причем даже если предположить, что каких-то сбоев и ошибок действительно можно избежать, то как обстоят дела с террористическими угрозами? Допустим, как видится ситуация через призму подрыва «неизвестными» систем газопроводов «Северный поток – 1» и «Северный поток – 2»?

Здесь нелишним будет вспомнить, что, например, в советское время даже относительно небольшие по объему баллоны со сжатым водородом разрешалось транспортировать в Москве исключительно по ночам и только в сопровождении эскорта специальных машин и специалистов – настолько это опасно. Но давайте представим, что технологии позволяют и всё вокруг переведено на водород. Это же просто какая-то мечта диверсанта! Одна «неправильная» искра – и тут не то что вредные выбросы в атмосферу, а вообще ничего не останется за считаные секунды.

Водородный эксперимент собираются проводить в одном из районов Амстердама. Там решили не сносить старые ветхие здания, а пустить в систему газоснабжения вместо метана водород, чтобы посмотреть, насколько успешно с помощью него можно отапливать помещения и готовить пищу. Остается лишь надеяться, что, если дело доведут до конца, зрелище будет не чересчур уж ярким.

В то же время в Голландии не утихают споры о том, на какой именно экологически чистый водород лучше переходить. Для «зеленого», что можно вырабатывать с помощью электролиза, есть целый ряд ограничений. В частности, нужно очень много пресной воды и электричества, и, соответственно, себестоимость его в итоге слишком велика. Не говоря уже о всё тех же транспортировке и хранении. Поступило рационализаторское предложение, как решить все имеющиеся здесь проблемы: импортировать аммиак, который в Нидерландах не производится, и получать экологически чистый водород из него.

Правда, специалисты подсчитали, сколько нужно аммиака, чтобы удовлетворить потребность в этом самом водороде как источнике для создания безопасного хранилища энергии. Если сейчас в порту Роттердама, где импортный аммиак, собственно, и перевалывается, этого химического соединения набирается для всей Голландии примерно 2 тыс. стандартных железнодорожных цистерн в год, то в случае перехода на водородную энергетику их ежегодно потребуется минимум 115 тыс.

При этом нужно понимать, что аммиак тоже является пожаро- и взрывоопасным. В дополнение к этому он быстро распространяется по воздуху, а высокая концентрация аммиака может привести не только к ожогам слизистой оболочки человека, но и к летальному исходу. При концентрации аммиака в воздухе в 300 ppmv (300 частей на 1 млн по объему) человек задыхается и умирает. Можно себе представить, что произойдет, если даже одна цистерна с аммиаком перевернется где-нибудь при большом скоплении людей. Поезда со столь опасными химическими грузами периодически сходят с рельсов, например, в США. Но это происходит в не слишком густонаселенных местах. А Нидерланды – небольшая страна и плотно заселена, тогда как в рамках той самой зеленой повестки предлагается увеличить провоз очень опасных химических грузов по ее железнодорожным магистралям почти в 60 раз.

Мужчины в юбках

Гендерную повестку в Европе тоже по-прежнему крайне активно проталкивают в массы. Например, ведется травля такого всемирно известного человека, как Ричард Докинз, который, кстати, придумал понятие «мем» (meme). Это английский ученый – этолог и эволюционный биолог, доктор философии. Однако не так давно Докинз «согрешил». Во время визита в Новую Зеландию он поддержал семерых членов местной академии наук, которые воспротивились включению в программу высшего университетского образования курса, излагающего основы магии и колдовства местных аборигенов маори. Поднялся дикий скандал, четверо «академиков» отказались от своих слов, один умер от сердечного приступа, а двоих, самых стойких, просто исключили из академии. А когда Докинз сказал, что магия и колдовство к науке никакого отношения не имеют (да и к религии тоже), принялись и за него. И гуманисты из АНА свою награду отозвали.

Точно так же идет травля автора серии романов о Гарри Поттере – британки Джоан Роулинг. Поскольку она позволила себе усомниться в том, что трансгендеры, то есть мужчины, которые утверждают, что «чувствуют себя женщинами», на самом деле являются женщинами.

РИЧАРД ДОКИНЗ – заслуженный сотрудник Нью-колледжа (St Mary's College of Winchester in Oxford). Работал в составе Саймонского профессората популяризации науки Оксфордского университета, преподавал в американском государственном исследовательском Калифорнийском университете в Беркли. Известен в научной среде еще с 1976 года. В 2013-м был назван британским журналом Prospect главным интеллектуалом мирового значения. Был удостоен целого ряда различных наград, в числе прочих – «Гуманист года», которую ему вручила еще в 1996-м некоммерческая общественная образовательная организация «Американская гуманистическая ассоциация» (American Humanist Association, AHA).

Если все планы европейских властей по переходу на зеленую энергетику будут реализованы, то, скорее всего, к 2030-му веерные отключения электричества превратятся для Европы в обыденную практику

Это всего лишь мужчины в юбках. В итоге уже издана первая книга, которая, кстати, стоит гораздо дороже оригиналов, где вымарано всё, включая и авторство Джоан Роулинг. А коллектив, участвовавший в создании компьютерной игры по мотивам ее книг, требует, чтобы ее имя также было вырезано из титров.

Значительная часть европейцев считает просто сумасшествием всю эту гендерную повестку и утрированную толерантность. Но вслух говорить об этом нельзя. Потому что за это не только заплюют и затопчут активисты «гендерного разнообразия» и «инклюзивности» в средствах массовой информации, но будут еще и весьма неприятные карательные последствия со стороны еврочиновников.

Главный страх

Признавать свои неудачи коллективный Запад никогда не умел и, главное, не хотел. Традиционный способ обелить себя – найти козла отпущения, на которого и свалить все свои неудачи. Правда, теперь это звучит более благозвучно – «мировое зло», которое мешает прогрессу и торжеству мировой демократии. А главное – «представляет реальную смертельную угрозу» для всего человечества.

До Второй мировой войны эту роль возлагали главным образом на евреев, после – на русских-коммунистов, затем – на сербов. С уничтожением СССР и Югославии коллективный Запад был вынужден перейти на личности – Саддам Хусейн, Муаммар Каддафи, Рухолла Хомейни, Али Хаменеи, Башар Асад, Ким Чен Ын и так далее. Впрочем, самым эффективным «мировым злом», которого действительно крайне сильно боялись в относительно недавнем прошлом подопечные дяди Сэма, были русские. В советские времена западная пропаганда называла русскими всех жителей СССР без исключения (и именно они тогда «грозили привести человечество на грань ядерной катастрофы»). Настал момент, когда русских снова стало выгодно сделать тем самым «вселенским злом».

Еще с начала 2000-х американцы стали задумываться о том, что «зря не добили русских». А теперь уже точно решили, что пора. Правда, в этих условиях довольно неожиданно повел себя Китай. На Западе все были уверены, что китайская интеграция в мировую экономику в итоге родит AmeriChina или ChinAmerica, а в результате China осталась сама собой. Китай не захотел быть младшим партнером дядюшки Сэма.

Понятно, что Китай представляет серьезную угрозу для США прежде всего как экономический конкурент. Поэтому теперь европейцев всячески стараются убедить, что сотрудничать с Китаем нельзя. При этом главным

«вселенским злом» дядя Сэм и его европейские приспешники стараются сделать именно Россию.

Спорадические движения

В популярных европейских СМИ, соцсетях, а также прочих средствах массовой коммуникации и пропаганды безоглядная ненависть к русским в последнее время растет. Несмотря на то что есть определенные печатные издания, сайты, YouTube- и Telegram-каналы, которые придерживаются нейтральной или ровно противоположной точки зрения. Но их всячески подавляют. Любые попытки написать что-нибудь в поддержку России или даже поставить под сомнение западную пропаганду приводят к тому, что соответствующие сообщения удаляются из дискуссий, а пользователи блокируются или удаляются. Поэтому на первый взгляд может создаться впечатление, что подавляющее большинство населения Европы категорически против России. Но это исключительно потому, что другую точку зрения просто не позволяют никому увидеть, услышать и прочитать.

Свою лепту в такое впечатление вносит и то, что в последнее время европейское левое движение, которое традиционно придерживалось определенных принципов справедливого и объективного подхода к целому ряду обсуждаемых обществом вопросов, фактически перестало существовать. Дело в том, что американцы, как это у них называется, «отлоббировали» практически всех европейских левых. Многие из них получали образование в США, жили на американские стипендии и гранты, активно пользовались всесторонней поддержкой дяди Сэма.

Например, сын турецких эмигрантов и этнический черкес, экс-депутат бундестага Германии и Европейского парламента, один из основателей Европейского совета по международным отношениям Джем Оздемир учился вАмерике, где и получал гранты «за хорошую успеваемость». В 2008–2018 годах он был сопредседателем немецкой партии «Зеленые» («Союз 90/Зеленые»), сейчас – министр продовольствия и сельского хозяйства Германии.

В результате представители правых партий Европы удивляются тому, что в 1980-х левые, допустим Голландии, выходили на самые массовые в западноевропейской истории демонстрации против крылатых ракет, а сейчас их последователи выступают за войну против России до победного конца.

Кстати, если говорить о той же Голландии, там есть лишь одна политическая сила, которая сейчас выступает против выделения дополнительной военной помощи Украине. Это консервативная евроскептическая партия «Форум за демократию» (Forum voor Democratie, FvD), основанная Тьерри Боде, который является ее лидером с момента основания в конце 2016 года. Во время выборов в сенат Нидерландов в 2019 году они заняли первое место по числу депутатов. После этого началась безумная атака на них. В результате на выборах, которые состоялись в марте 2023 года, Forum voor Democratie получила в шесть раз меньше голосов, чем прежде.

Открытый отпор

В последнее время, кстати, в рамках той самой зеленой повестки еврочиновники вместе с евробюрократией занялись интенсивной стимуляцией продвижения потребления европейским населением протеинов не животного, а насекомого происхождения. Для этого принимаются соответствующие законы, вводятся необходимые ограничения, ведутся агрессивные рекламные кампании.

А предлог для этого прост. Животные (например, коровы, свиньи и овцы), как, кстати, и люди, выделяют массу вредных веществ. Эти вещества отравляют окружающую среду. А чтобы снизить экологическую нагрузку на природу, нужно, чтобы животных было на порядок меньше. Их можно без проблем заменить тараканами, жуками, червями, сверчками и прочими полезными и экологически чистыми вкусностями. В рекламных роликах показывают, как какие-нибудь всемирно известные кинозвезды с чувством глубокого удовлетворения едят гусениц и саранчу. А голос за кадром вкрадчиво рассказывает, что именно так питаются кочевники-бедуины, почему и обладают богатырским здоровьем.

Голландцы на всё это смотрели без оптимизма и даже с некоторым осуждением, пока в прошлом году правительство страны не решило во исполнение заветов Европейского совета добиться кардинального уменьшения выбросов азотосодержащих соединений. А надо понимать, что такие соединения попадают в окружающую среду в том числе и из-за крупного рогатого скота. Значит, поголовье коров в Голландии надо срочно сократить как минимум втрое. Для чего были выпущены соответствующие «декреты». А голландским фермерам были представлены «выгодные» предложения, от которых нельзя отказаться. В частности, скотоводы должны были добровольно продать свои фермерские хозяйства за сходную цену, а дальше – пойти по миру вместе со всеми своими близкими.

На этот раз население Голландии не выдержало и взбунтовалось. Фермеры вышли на массовые демонстрации и митинги протеста. На всеобщих выборах 2021 года нидерландская журналистка Кэролайн ван дер Плас из восточных провинций, где особенно хорошо развито сельское хозяйство, вошла в нижнюю палату парламента. Лишь она одна от Фермерско-гражданского движения (BoerBurgerBeweging, BBB), основателем и бессменным лидером которого является с 2019 года. С началом жесткого противостояния фермеров с правительством (кстати, голландские «зеленые» выступили на стороне правительства, предлагая фермеров просто давить) сформировались организованные «Силы по защите крестьян». И уже в марте 2023 года движение BBB победило на провинциальных выборах, получив всенародную поддержку и большинство мест во всех 12 провинциях Нидерландов.

Представители BoerBurgerBeweging заявили, что будут педалировать в сенате решение проблем фермеров. И, думается, у BBB это получится как нельзя лучше. Дело в том, что правящая коалиция поначалу даже не осознала всей пикантности сложившейся ситуации. Новая партия получила с нуля 17 мест в сенате, тогда как правящая коалиция – на 10 меньше. Однако была уверенность, что вместе с проправительственными социал-демократами и левыми («зелеными») у них в любом случае окажется мест больше, чем у BBB.

Протесты против пенсионной реформы в Париже 1 мая 2023 года

Но этого не произошло – партия Кэролайн ван дер Плас набрала хоть и на один голос, но больше, чем ожидалось. Поэтому даже вкупе со всеми союзниками правительству не удастся протащить законы, направленные против интересов фермеров.

Между тем нужно понимать, что голландские фермеры – это не какие-то нищие иждивенцы. На них приходится порядка €122 млрд внутреннего валового продукта Нидерландов. Благодаря им Голландия находится на втором месте в мире по экспорту сельскохозяйственной продукции. А всё это предлагается заменить жареной саранчой.

Знаменательно, что BoerBurgerBeweging победили даже в таких провинциях, как прибрежные Южная и Северная Голландия, где практически нет крестьян, кроме тех, что выращивают в парниках тюльпаны. Это означает, что значительная часть населения Нидерландов довольно жестко сказала правительству страны: «Вы нам надоели со всеми своими повестками».

Обострение и сценарии

Санкции против России, введенные по настоянию дяди Сэма, вовсе не улучшили экономическую ситуацию в Европе. Впрочем, этого, видимо, и не предполагалось. Жить в Нидерландах стало значительно накладнее. В том числе из-за высоких цен на энергию. Это привело к обострению социальной напряженности. Например, в марте 2023-го забастовок в стране прошло больше, чем за весь прошлый год. Причем это были забастовки массовые – на железнодорожном и автотранспорте, газовщиков, медицинских работников и так далее. И проходили они регулярно – три-четыре раза в неделю. Бастовали люди из самых разных компаний – представители всех профессий, которые позволяют объединяться. В результате пошел процесс, обратный тому, что наблюдался последние лет 20: постоянное уменьшение членов профсоюзов. Сейчас профсоюзов становится всё больше.

Жить в Нидерландах стало значительно накладнее. В том числе из-за высоких цен на энергию. Это привело к обострению социальной напряженности

Одновременно всё происходящее запустило процесс размежевания ФРГ по географическому признаку. В Западной Германии 48% немцев считает, что поставлять оружие и боевую технику украинцам нужно, а 32% – против этого. А у восточных немцев наоборот: 49% склоняется к тому, чтобы не поставлять ни в коем случае, и лишь 26% – за. То есть сказки о единой Германии так и остались сказками. Ее так и не появилось, хотя территории давно объединили.

Во Франции тоже назревает мощный кризис, связанный с тем, что ее жители не готовы принять навязываемую им пенсионную реформу. Дальнейшее развитие событий в Европе может пойти по разным сценариям. События во Франции показывают, что, в принципе, недалеко и до новой европейской революции. С другой стороны, практика Голландии говорит, что возможно реальное решение всех ключевых проблем Европы мирным путем. Однако не стоит упускать из виду, что, вероятно, будущие контуры европейского региона уже в обозримой перспективе будут определять не местные жители, а мигранты, поток которых захлестнул Западную Европу. А это будут уже не только арабы и азиаты, но и украинцы, которые вовсе не собираются покидать новое место жительства. Как и халявный заработок, который будет обеспечиваться им дядей Сэмом в обмен на поддержку текущей политической повестки, продвигаемой его вассалами в Европе.

| ДИСКУССИЯ |

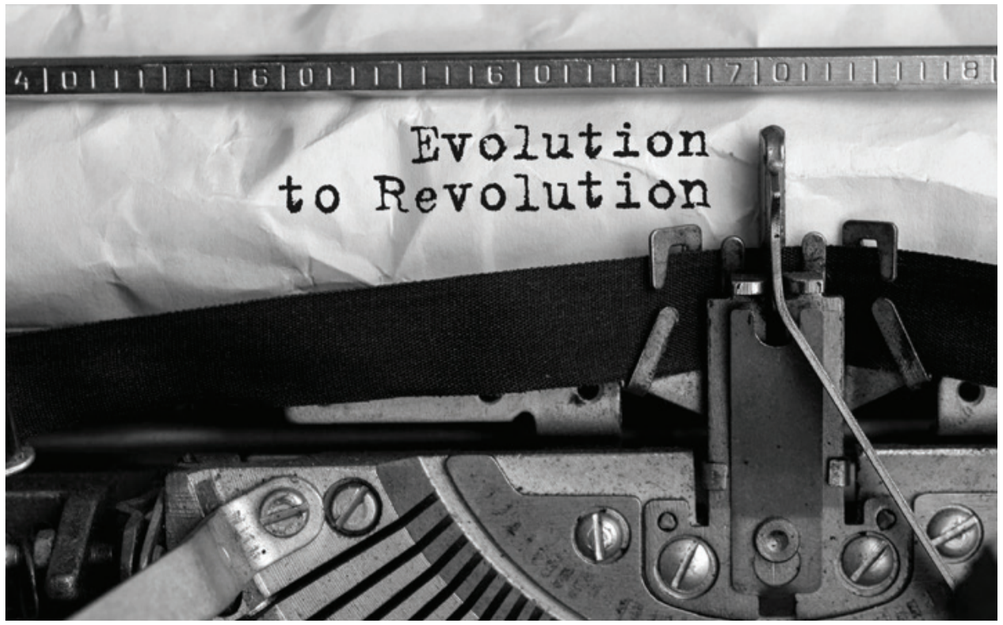
ТЕКСТ › Сергей Правосудов

ФОТО › Фотобанк 123RF, из открытых источников

ВАРИАНТЫ БУДУЩЕГО

Краткий обзор подходов

В последнее время очень много говорят и пишут о том, что нас ждет в будущем. Попробуем разобраться в этом сложном вопросе.



В настоящее время многие исследователи склоняются к тому, что история движется в сторону введения всеобщего безусловного базового дохода и постепенному отказу от собственности для абсолютного большинства населения. Всё необходимое, от жилья и автомобиля до дрели, будет браться в аренду.

Многие исследователи склоняются к тому, что история движется в сторону введения всеобщего безусловного базового дохода и постепенному отказу от собственности для абсолютного большинства населения. Всё необходимое, от жилья и автомобиля до дрели, будет браться в аренду

С другой стороны, выступают сторонники солидарной экономики, которые говорят о необходимости преобразования государственной и муниципальной собственности в солидарную собственность граждан. То есть каждый получит свой небольшой пакет акций, который нельзя будет продать, но на него станут начисляться дивиденды. В этом случае появятся активные граждане, которые будут следить за тем, чтобы собственностью управляли эффективно и дивиденды были выше.

Есть постанархисты, которые выступают не за разрушение государства, как классики анархизма, а за игнорирование его. Свободные личности должны не обращать внимание на власть государства и капитала, будто их не существует, а жить, свободно взаимодействуя между собой, в режиме самоуправления, создавая некую автономную реальность. В качестве примера здесь можно привести сапатистские общины в Мексике, которые существуют автономно от государства в режиме самоуправления, со своей медициной и системой образования.

В развитых странах Запада идеи экономического самоуправления представлены холакратией. Это система управления организацией, в которой полномочия и ответственность за принятие решений распределяются внутри сообщества самоорганизующихся команд вместо управленческой иерархии. Отказ от многочисленных уровней менеджеров позволяет повысить эффективность работы компаний, так как ставка делается на профессионалов, которые непосредственно выполняют необходимую работу.

Рост контроля со стороны государства и корпораций позволяет говорить о перспективах цифрового концлагеря. Из этого вырастает тезис о разделении людей на касты. Высшие касты будут модифицированы за счет генной инженерии, трансплантации органов и искусственного интеллекта. Низшие окажутся под тотальным контролем.

Возрастание значимости творческого труда радует марксистов. Им видится движение в сторону коммунизма, где тяжелый физический труд будут выполнять роботы, а люди станут наслаждаться творческим трудом. Другие исследователи не так оптимистичны. Они пишут об усилении неравенства между представителями творческих и остальных профессий. Кроме того, эти авторы предупреждают об обострении конкуренции между творческими людьми. Многие авторы обращают внимание на перспективы искусственного интеллекта, который уже сегодня может заменить ряд людей творческих и не очень профессий.

Борьба идеологий

В известной нам форме идеология появилась в конце XVIII – начале XIX века в ходе революции во Франции. До этого идеологические концепции тоже имели место, но они опирались на религию и представляли собой религиозные расколы. Две первые идеологии – это либерализм и консерватизм. Либерализм превозносил прогресс и говорил о необходимости преобразований в интересах буржуазии. В свою очередь, консерватизм говорил о том, что старые формы возникли не на пустом месте. Они отражают потребность человека в стабильности, преемственности и почитании традиций. Эта идеология главным образом выступала в качестве выражения интересов собственников земли.

В середине XIX века возникло третье идеологическое течение – марксизм. Он опирался на интересы промышленных рабочих и требовал полной отмены эксплуатации человека человеком. Произойти это должно было после того, как промышленный пролетариат захватил бы политическую власть и отобрал у буржуазии все заводы и фабрики.

Консерватизм, либерализм и марксизм четко различаются по своему отношению

к изменениям. Консерватизм выступает против изменений, либерализм требует постепенных, эволюционных изменений, марксизм настаивает на революционных преобразованиях. Таким образом, консерватизм отражает интересы действующей элиты. Либерализм является идеологией людей, которые смогли добиться улучшения своего экономического положения, но хотят получить и политическую власть, чтобы стать элитой и передать власть и богатство своим детям. Марксизм выступает в качестве идеологии бедняков, которые могут рассчитывать на улучшение своего положения только в результате революционных преобразований.

Консерватизм ставит во главу угла коллективизм, говоря об интересах нации и государства. Марксизм тоже выступает за коллективизм, но он говорит об интересах класса трудящихся – промышленных рабочих. Либерализм опирается на индивидуализм и много говорит о честной конкуренции и о правах человека. Всё это легко объяснить. Консервативная элита прекрасно осознаёт свой коллективный интерес и опирается на группы зависимых людей. Либералы только стремятся войти в элиту, опираясь на свои личные способности, поэтому они заинтересованы в честной конкуренции при занятии важных должностей. Бедные люди, не имеющие выдающихся способностей, могут добиться улучшения своего положения, только действуя сообща.

Интересно отношение этих идеологий к государственной власти. Консерватизм говорит, что власть принадлежит элите по праву традиции и передается по наследству. Часто здесь фигурируют ссылки на божественную волю, одобряющую именно такое положение вещей. Либерализм говорит о том, что власть принадлежит тем людям, которые лучше других способны организовывать совместную деятельность людей для достижения всеобщего блага. Здесь делается упор на организаторские способности и профессионализм. Марксизм говорит о том, что государство – это аппарат угнетения низших классов высшими. Здесь главный упор делается на подавление и репрессии. Выход для низших классов – революция.

Эволюция идеологий

В XX веке происходило смешение этих идеологических концепций. Ключевым моментом был уровень развития капитализма в той или иной стране. Если страна принадлежала к лидерам капиталистической системы, то в них марксизм постепенно отказывался от революционности в пользу реформ и сближался с либерализмом. Социал-демократия была уверена, что трудящиеся могут добиться улучшения своего положения за счет делегирования своих представителей в парламент, а затем и в правительство. В странах периферии капиталистической системы национальная буржуазия была слаба и сильно зависела от иностранного капитала. В результате развитие капитализма в таких странах приводило к резкому ухудшению положения трудящихся, так как значительная часть доходов предприятий уходила за рубеж. Именно поэтому в ряде стран периферийного капитализма победили революции под знаменем марксизма-ленинизма и т.д. Здесь происходило масштабное огосударствление собственности, для того чтобы противостоять давлению богатых и могущественных стран Запада. Однако страны, в которых правили коммунистические партии, не смогли обогнать ведущие капиталистические страны по уровню производительности труда.

Лауреат Нобелевской премии по экономике Джозеф Стиглиц в своей книге «Цена неравенства» предупреждает элиту США о том, что если не будут проведены реформы, направленные на снижение уровня неравенства, то представители элиты сильно пожалеют об этом

Развитие транспорта и информационных технологий сделали мир глобальным. Люди могут узнать о том, что происходит в других уголках планеты. Постепенно к большинству людей приходит осознание того, что нынешняя капиталистическая система находится в глобальном кризисе и не предлагает привлекательных путей развития для большинства человечества. Глобальная элита озабочена сохранением своего господства и стремится к еще большему усилению своих позиций за счет абсолютного большинства населения планеты. В качестве противовеса этой тенденции растет популярность требований глобальной справедливости. Причем не только в бедных, но и в богатых странах.

Джозеф Стиглиц

Лауреат Нобелевской премии по экономике Джозеф Стиглиц в своей книге «Цена неравенства» предупреждает элиту США о том, что если не будут проведены реформы, направленные на снижение уровня неравенства, то представители элиты сильно пожалеют об этом. Ведь большинство населения страны, которое окончательно лишится надежд на лучшее будущее, неизбежно объявит войну элите.

Вот несколько предложений Стиглица (даю простое перечисление без детальной расшифровки, которую можно найти в книге):

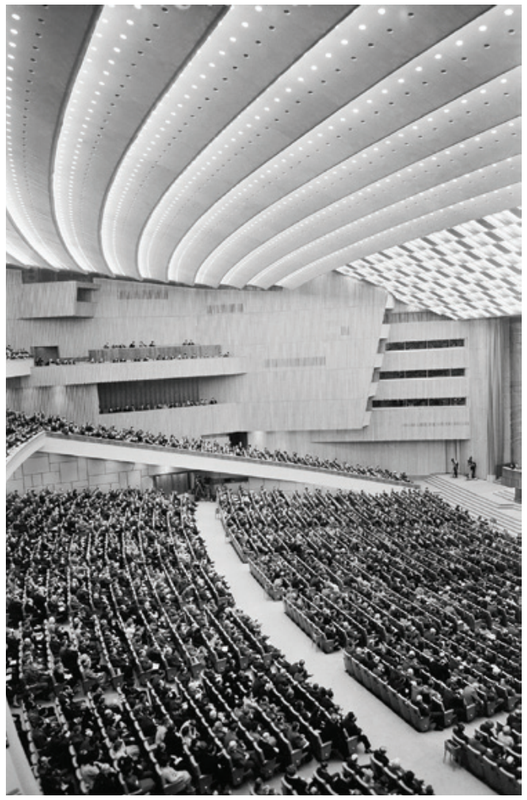
1. Обуздать финансовый сектор.
2. Более строгая и эффективная реализация законов о конкуренции.
3. Улучшение корпоративного управления – особенно сокращение власти топ-менеджмента выделять большое количество корпоративных ресурсов на собственные нужды.
4. Многоуровневая реформа закона о банкротстве.
5. Положить конец государственным раздачам – будь они расположены в государственных активах или закупках.
6. Положить конец искусственному корпоративному благосостоянию – включая скрытые субсидии.
7. Правовая реформа – демократизация доступа к правосудию и уменьшение гонки вооружений.
8. Более прогрессивный подоходный налог и корпоративная налоговая система с меньшим количеством лазеек.
9. Эффективное применение системы налогообложения наследуемого имущества, чтобы не позволить возникнуть новой олигархии.
10. Улучшение доступа к образованию.
11. Государственное стимулирование обычных людей накапливать деньги.
12. Здравоохранение для всех.
13. Усиление программ социальной помощи.

Книга Стиглица «Цена неравенства» вышла в США в 2012 году. С тех пор неравенство в Америке только усилилось. Продолжается рост военных расходов и агрессивности внешней политики. ■

ТЕКСТ › Сергей Правосудов

ХРУЩЁВСКИЙ **КОММУНИЗМ**

Какое общество строили в СССР



С интересом прочитал книгу Сергея Никитича Хрущева «Реформатор. На закате власти». В ней есть раздел о том, какой коммунизм строили в СССР. Предлагаю краткую версию данной главы.

17 октября 1961 года открылся XXII съезд Коммунистической партии. На нем отцу предстояло доложить о программе построения коммунизма, общества всеобщего изобилия, рая на земле, где все получат по потребностям, а работать станут по ими самими определяемым возможностям. Коммунизм, как и рай, представлялся каждому по-своему, и весьма расплывчато, но пожить в нем хотелось всем. Исполнением этой программы КПСС свое предназначение, по всей видимости, исчерпывала, ибо о необходимости партии в посткоммунистическом обществе основоположники не упоминали.

Первая программа РСДРП звала к революции. В 1917 году революция победила, и большевики приняли вторую программу – строительства социализма. К концу 1930-х ее выполнили, социализм в том виде, как его понимали они сами, в основном построили.

В 1939 году на XVIII съезде партии Сталин заговорил о новой, третьей программе партии, определявшей путь к коммунизму. Создали комиссию во главе с ним самим. Но тут грянула война, стало не до коммунизма. Сразу после победы, в 1946 году, комиссия по подготовке построения коммунизма возобновила работу под руководством Андрея Жданова. Одновременно Госплан верстал план развития экономики до 1965 года, решавший «практическую задачу преобразования социализма в коммунизм». К 1948 году комиссия кое-что наработала, на строительство коммунизма отводилось 20 лет. Его пришествие наметили на 1965 год.

Однако прославиться Жданову не довелось, помешала холодная война, все средства бросили на разработку атомной бомбы. Затем Сталин увлекся борьбой с «безродным космополитизмом» – и ему вновь стало не до коммунизма. В 1949 году испытали атомную бомбу и на XIX съезде партии вернулись к перспективам построения коммунизма. Снова создали комиссию, но она так и не приступила к работе. Сталин вскоре умер, и строительство коммунизма отложили до XX съезда партии, а тот постановил «подготовить новую программу партии» к XXI съезду. Снова создали комиссию,

ФОТО › Идрисов А./ИТАР-ТАСС, Портер Лев/ТАСС, ITAR-TASS, Войтенко Владимир/Фотохроника ТА, Фотохроника ТАСС, Кузнецов Николай/Фотохроника ТАСС

теперь ее возглавил отец, раздали задания академикам, но серьезно за работу не принялись. В верхах разгорелись споры. Отец и Молотов не только на будущее, но и на настоящее смотрели уж очень по-разному. Молотов считал, что сооружена только основа, фундамент социализма, отец утверждал, что социализм подведен под крышу, в основном построен.

Академики смогли сориентироваться только в 1957 году, после ухода со сцены «антипартийной группы» молотовцев. Станислав Струмилин и Евгений Варга, в те годы непререкаемые авторитеты в области экономики, в 1958 году выработали два основополагающих документа: «Общий курс капитализма» и «На путях построения коммунизма». В них они предрекали наступление коммунизма через 10–15 лет, к 1964 году обещали обогнать США по общему объему промышленного выпуска, а к 1971 году и на душу населения. Эту программу авторы предлагали утвердить на XXI съезде КПСС.

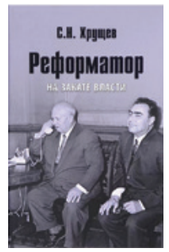
Прочитав труды академиков, отец остался неудовлетворенным: с одной стороны, конкретные сроки, а с другой – полная неопределенность, что к этим срокам следует сделать. Он предложил просчитать, что и сколько получит к моменту построения коммунизма каждый советский гражданин.

Догнать и перегнать США

25 июля 1959 года Президиум ЦК КПСС расставил акценты: теорией займутся академики, практические подсчеты должны предоставить Госплан и Госэкономкомиссия. Госплан предлагал записать на 1961–1980 годы ежегодный прирост промышленности 9,4% (в четыре раза за весь период). Сельское хозяйство предполагалось приращивать в год на 5,7–6,5%, к 1980 году увеличить производство зерна, мяса, молока в 3,5 раза, а производительность труда повысить в 2,5 раза. При этом перераспределялись приоритеты, резкий крен делался в сторону увеличения производства предметов потребления (группы Б). К 1980 году она возрастала в 13 раз, тогда как группа А, тяжелая промышленность, – всего в шесть раз. Госэкономсовет предлагал ориентироваться на более высокие годовые приросты.

Госплан и Госэкономсовет экстраполировали прошлое в будущее. Они предполагали, что американская промышленность будет расти на 2,5–3%, а сельское хозяйство – на 1,7–2% ежегодно. При этом Госплан исходил из того, что в 1960 году промышленная продукция СССР достигала 60% от американской, а сельскохозяйственная – 80%. По данным ЦРУ, в 1987 году ВНП СССР составлял 55% от ВНП США. В свою очередь, экономист Игорь Бирман утверждал, что этот показатель не превышал 25%. Кстати, прогноз ЦРУ, составленный в конце 1950-х годов, говорил о том, что СССР постепенно обгонит США по ВНП.

Молотов считал, что сооружена только основа, фундамент социализма, отец утверждал, что социализм подведен под крышу, в основном построен



Экономист Игорь Бирман утверждал, что в 1987 году процент ВНП СССР от ВНП США не превышал

25%

Но при чем тут коммунизм? В 1961 году коммунизм для всех, в том числе для отца, означал зажиточную жизнь. Жизнь лучше, чем у кого-либо в мире, в первую очередь лучше, чем в Америке, которая, следуя этой странной логике, уже тогда жила в коммунизме. Но я, кажется, зашел слишком далеко.

Вернусь к Программе. Каким же всем нам, в том числе и отцу, представлялся коммунизм? В первую очередь – всеобщий достаток и равенство. Тут возникало противоречие с провозглашенным отцом принципом материальной заинтересованности: работаешь лучше – живешь богаче. Еще одно противоречие – роль и место государства в нашем будущем. Согласно теоретикам, а отец с ними полностью соглашался, по мере приближения к коммунизму государство как инструмент насилия обрекалось на отмирание, обществу предстояло брать на себя заботу о человеке от рождения до смерти. По этому пути и шел СССР. Были бесплатные ясли, детские сады, образование и здравоохранение. Были бесплатные или почти бесплатные дома отдыха, студенты получали стипендии, а старики и инвалиды – пенсии. Согласно теории,

В 1961 году коммунизм для всех, в том числе для отца, означал зажиточную жизнь. Жизнь лучше, чем у кого-либо в мире, в первую очередь лучше, чем в Америке, которая, следуя этой странной логике, уже тогда жила в коммунизме

с приближением к коммунизму роль государства возрастала, государственная собственность доминировала в экономике, но в то же время ему предписывалось отмереть. Противоречие, которое в практическом плане оказалось неразрешимым.

Общенародное государство

Пока же из Программы убрали тезис «диктатуры пролетариата». Теоретики считали, что диктатура отомрет лишь вместе с государством. Отец с ними не согласился. Жизнь страны без правительства он себе не очень представлял, а вот без диктатуры, считал, можно обойтись. Государству предстояло стать общенародным, без подавления кого-либо кем-нибудь, и демократическим, когда свободные люди смогут выбирать правительство, какое захотят.

По мере всенародного обсуждения Программы зуд к обобществлению всего в стране возрастал. Рядовые граждане требовали немедленно «разобраться» с частной собственностью, не только передать обществу личные дома, дачи, машины, но и обобществить превышающие «допустимый» (весьма скромный) уровень вклады в сберкассы, переселить людей из квартир в «комфортабельные» обще-

> *Наши цели ясны. Наши задачи определены. За работу, товарищи!»*
>
> **Никита Хрущев,** *Первый секретарь ЦК КПСС*

За два десятилетия 1961–1981 годов сельское хозяйство увеличило производство всего на

54%

жития, чтобы избавить их от «хлама» и вернуть им дух коллективизма.

Отец всеобщего обобществления не одобрял, но тоже считал, что в будущем под дачи для всех земли не хватит. В результате был найден компромисс: вместо индивидуальных домиков предполагалось строить на природе многоэтажные кооперативные комплексы с квартирками, передаваемыми в собственность одной семьи или нескольких поочередных владельцев.

Автомобилистов пока оставили в покое, хотя и отметили, что будущее за городским общественным транспортом, а если кому-то при коммунизме захочется прокатиться на машине, они смогут воспользоваться услугами проката.

Академики предлагали провозгласить «добровольность труда» при коммунизме. «Представьте себе, что половина общества не захочет трудиться добровольно, – сомневался отец. – Формула добровольности устарела. Может быть, классики, создавая теорию, чтобы привлечь внимание, и провозглашали: хочешь – работай, хочешь – не работай, а кушай сколько влезет… Это неправильно. Нужно сказать – необходимый труд». «Добровольность труда» из текста Программы исчезла. А вот правка помельче. В пункте, обещавшем «увеличить оплачиваемые отпуска в ближайшие годы с трех недель до месяца», отец «ближайшие годы» вычеркивает: неизвестно, как еще дела сложатся.

Готовый проект Программы обкатали 17 июня 1961 года на заседании Президиума, затем 19 июня на Пленуме ЦК, а в октябре, после окончательной доработки и полировки, за нее проголосовали делегаты XXII съезда коммунистов.

Съезд завершился словами отца: «Наши цели ясны. Наши задачи определены. За работу, товарищи!». Присутствовавшие в зале долго аплодировали стоя. Самые доступные из коммунистических новаций стали распространяться уже в 1962 году: в столовых появились хлебницы с бесплатным хлебом: ешь сколько влезет. В городском общественном транспорте исчезли кондукторы, взимавшие плату за проезд: теперь сознательные пассажиры бросают монету в ящик, несознательные – едут так. Со временем число бесплатных услуг населению должно было увеличиваться.

За два десятилетия 1961–1981 годов валовой объем промышленной продукции СССР увеличился в 4, а не в 6 раз. Производительность труда возросла не в 4–4,5 раза, а в 2,6 раза. Сельское хозяйство увеличило производство всего на 54%, а зерно на корм скоту стали закупать за нефтедоллары за границей. При этом расходы на вооруженные силы многократно возросли.

Каждому по потребностям

Что же такое коммунизм? В ответе следует сразу отбросить утопические нелепости вроде отмирания государства или самоуправления. Остается квинтэссенция коммунизма: «От каждого по способностям, каждому по потребностям». Потребности каждый соизмеряет со своим вкусом, а ведь основоположники не говорили о них, как об индивидуальных прихотях, и, по определению, коммунизм – общество равных, в котором никому не дозволено выделяться на общем фоне. Кроме того, чтобы потребить продукт, его надо заранее произвести в достаточном количестве и требуемого качества.

Речь шла не о прихотях, а об усредненной потребительской корзине, рассчитанной по неким методикам: в год индивидууму требуется столько-то мяса и хлеба, столько-то пар обуви, поездок на курорт и так до последней малости. Вот эти потребности и предполагалось при коммунизме удовлетворить. Потому и необходимость в деньгах отпадает, предусмотренные заранее потребности удовлетворяются даром, сверх того ничего не купишь, «сверх» просто ничего не произведут. За соблюдением равенства в коммунизме предусмотрен надзирающий орган, о нем писал еще в начале 1600-х годов Томазо Кампанелла.

В общем, коммунизм – это совсем не то, что грезится обывателю. Так что не обижаться надо на то, что коммунизм не построили, а радоваться…

Так заканчивается глава о коммунизме в книге Сергея Хрущева, который с 1991 до самой смерти в 2020 году жил в США. Странно, что в своих рассуждениях он не уделил внимание тому, что коммунизм СССР строил в условиях враждебного окружения и был вынужден тратить огромные средства на вооружение. Удивительно, что он написал только о валовых показателях производства товаров. Ведь когда СССР нарастил выпуск гражданской продукции, очень остро встал вопрос ее качества. И самое главное. По Ленину коммунизм – это не только материальное изобилие, но и всестороннее развитие личности и поощрение творчества. Об этом Хрущев не сказал ничего. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает писатель, музыкальный журналист, историк джаза Кирилл Мошков

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

ДЖАЗОВЫЕ КОРОЛИ СССР

Большой юбилей русского джаза

– Кирилл, в конце прошлого года состоялась кинопремьера «Джаз 100» по вашему сценарию, скоро появится одноименная книга, и также сейчас вы работаете над расширенной четырехсерийной телеверсией фильма…

– Надеюсь, эти четыре серии телеканал «Культура» покажет уже нынешней осенью. Хотя рассказать столетнюю историю, в которой отметились тысячи людей, сколько-нибудь подробно, даже и в расширенной версии затруднительно. Так или иначе, нам пришлось фокусировать внимание на отдельных личностях.

– И все это потому, что – наконец-то! – определились с днем рождения советского (российского) джаза: 1 октября 1922 года.

‹ На съемках фильма «ДЖАЗ 100» – посвящение организатору 1-го джазового концерта в Москве 1 октября 1922 года поэту и танцовщику Валентину Парнаху. В роли Парнаха – танцовщик Даниил Никулин

ФОТО > Наталья Кравченко, ГЦТМ им. Бахрушина, www.moshkow.net

– Вообще говоря, не существует никакой такой даты рождения. Мы отталкиваемся от первого задокументированного джазового концерта в нашей стране. Никакого сообщества, никакой джазовой среды на тот момент в Москве еще не было. Это была первая попытка, причем скорее театральная, нежели музыкальная. Говорить о какой-то системной джазовой жизни в СССР можно начиная с 1926–1928 годов, потому что в 26-м в Советский Союз приезжают первые американские гастролеры. Тогда была задана достаточно высокая планка. После тех гастролей и стали появляться наши джазовые коллективы.

В джазе важно не только слышать, но и видеть, как сделано. Поскольку звукоизвлечение в джазе не академическое, оно антиакадемическое. Манера исполнения требует совершенно других приемов игры на музыкальных инструментах. Понять, как всё это сделано, по пластинкам невозможно. В меньшей степени это так для, скажем, пианистов, в большей степени – для барабанщиков. Достаточно сказать, что в первом нашем дебютировавшем джазовом коллективе, выступившем 1 октября 1922 года на сцене ГИТИСа, барабаны воцарились на авансцене. А потому что Валентин Парнах – единственный, кто из артистов и присутствовавших оказывался хотя бы раз на джазовом концерте*, запомнил, что барабанщик там был центром всего этого шоу. Он поразил Парнаха своей пластикой. На выступлении в ГИТИСе барабанщик появился на авансцене в костюме Пьеро, с выбеленным лицом, с нарисованными бровями и драматично взмахивал руками. А поскольку барабанные палочки Парнах потерял по дороге в Москву из Берлина, где он их купил, «играть» пришлось молоточками для ксилофона. Роль барабанщика исполнил мим, довольно известный впоследствии актер Александр Костомолоцкий, работавший в театре Мейерхольда.

– А концерт-то, учитывая то, что барабанщик той джаз-банды не умел играть, состоялся?

– Он размахивал руками и бил молоточками по чему придется. Ритм же держал контрабасист. Парнах искренне не помнил, как всё было устроено в Париже. Когда они разбирались с ударной установкой, он пришел к выводу, что один человек не может на ней играть. Поэтому басовый барабан с отдельной педалью поставили… контрабасисту. Он всё равно топал ногой, когда играл. Так вот, он топал в эту педаль. Музыкальный уровень того, что происходило на том концерте, оставлял, скорее всего, желать лучшего.

Парнах искренне не помнил, как всё было устроено в Париже. Когда они разбирались с ударной установкой, он пришел к выводу, что один человек не может на ней играть. Поэтому басовый барабан с отдельной педалью поставили... контрабасисту. Он всё равно топал ногой, когда играл. Так вот, он топал в эту педаль

* То были «Джазовые короли Луиса Митчелла» в июле 1921 года в модном парижском кафе «Трокадеро».

^ Кадр из фильма «ДЖАЗ 100» – Валентин Парнах. Фотограф Алексей Темерин, 1924 г.

– Вспоминается эпизод из фильма «Мы из джаза», где начинающая джаз-банда выступает на летней одесской сцене, а редкий «благодарный зритель» поднимается на нее с целью побить артистов.

– Авторы сценария Шахназаров и Бородянский основывались на рассказах Александра Варламова, который был на том первом концерте в ГИТИСе. Впоследствии один из пионеров советского джаза.

– И прототип героя Игоря Скляра.

– Как минимум, очень многие рассказанные Александром Варламовым истории в фильм «Мы из джаза» потом вошли. Получилась сказка, миф, которая очень хорошо работает на массовую аудиторию.

Авторская музыка отечественных джазменов

– Почему Центр исследования джаза, к которому вы имеете отношение, появился именно в Ярославле? Не только же потому, что там давно существует один из лучших в нашей стране джазовых фестивалей?

– Ярославский городской джазовый центр располагает отдельно стоящим зданием. На тот момент, когда зашла речь о создании Центра исследования джаза, он был готов предоставить помещение. А у меня перед глазами стоял печальный опыт Оркестра Олега Лундстрема, который пытался создать музей русского джаза и в результате многолетних мытарств получил залитый водой подвал

на Мясницкой улице, при этом с долгом по аренде. Потом не знали, как от него отбояриться. А с Игорем Гавриловым из Ярославского городского джазового центра я к тому моменту был знаком не первый год. Знал его как страстного коллекционера всего, что имеет отношение к отечественному джазу. Понимал: это такой человек, который может помочь в реализации проекта. В частности, мы к 100-летию джаза показали наше собрание в одном из выставочных залов Ярославля, а еще раньше – в 2018-м – в Музее Москвы. В 2022–2023-м в Российском национальном музее музыки проходила выставка, посвященная русскому джазу, и примерно половина экспонатов там – это то, что предоставил наш центр.

– Несколько слов об Академии джаза, в которой вы преподаете курс истории стилей музыкальной эстрады.

– История джаза у нас преподается на протяжении всех четырех лет обучения. Джазовый музыкант, да и вообще музыкант-эстрадник, должен знать историю того, чем он занимается. Надо понимать, где находишься по отношению к тому, что было и будет. Не знающий прошлого человек вынужден что-то переизобретать. Чем и занималась отечественная эстрада четырех-пяти десятилетий. Корень дерева эстрадных стилей – джаз. А программы по истории джаза формировались не музыкантами, а коллекционерами грамзаписей. При этом картину джазоведения в Америке формировали левые.

– А как же изданный в СССР Джеймс Коллиер?

– Он республиканец. И очень правильно принял в Нью-Йорке Александра Медведева из издательства «Радуга». В результате у нас издали аж три книги Коллиера. Тем не менее в целом та история джаза, которую мы знаем, сформирована взглядами леволиберальной нью-йоркской интеллигенции. Скажем, из художественного фильма мы знаем, как ФБР запрещало героической Билли Холлидей петь песню про линчевание негров. Но факты говорят о том, что она пела «Странный плод» в начале каждого выступления на протяжении 20 лет. Пластинка с этой песней широко, хоть и умеренно, продавалась. Просто люди не очень любят слишком грустное. А за этой песней есть другая, более интересная история. Автором стихов был американский коммунист Абель Миропол, который со своей женой усыновил двух детей – Роберта и Майкла – супругов-коммунистов Юлиуса и Этель Розенбергов, передававших СССР американские ядерные секреты. Погибла же Билли Холлидей, если возвращаться к тому, с чего начал, все-таки не в результате давления на нее властей, а из-за злоупотребления разными веществами, что, к сожалению, и с другими джазовыми музыкантами нередко происходило.

– Советский джаз, с одной стороны, является изобретением велосипеда, а с другой – уникален, ведь так?

– Это дихотомия, которая лежит в основе отечественного джаза. Послевоенному поколению – поколению инженеров – позволялось играть американскую музыку. А играть наши инженерно-технические работники джаз хотели в чистом виде. Советский джаз 1960-х – это сплошь зарубежные джазовые стандарты. Иногда, сжав зубы, позволяли себе записать песни советских композиторов. Некоторые, не всем дано, писали собственную музыку.

Что осталось спустя 50–60 лет? Нам даром не нужно то, как они играют «Сейчас самое время» Чарли Паркера. Ученические попытки играть музыку так, как ту играют американцы, исторически были необходимы. Нужно было освоить стилистику, которая основана на репертуаре. Надо ли было это записывать, пытаясь пропихивать на пластинки? Обманывать, приписывая «Улицу грез» Стэна Кентона несуществующему Станиславу Каневскому, что проделал Джаз-оркестр под руководством Иосифа Вайнштейна…

Тогдашние джазмены были апологетами американских джазовых стандартов, но сегодня нам интересна только их авторская музыка. К сожалению, пьесу «Одиночество» квартета Романа Кунсмана в свое время в СССР сочли идеологической провокацией, а потому издали крошечным тиражом на компакт-дисках только в начале нулевых годов. А что это за пластинка? Одиннадцать треков – американская классика и только один – его авторский, то самое «Одиночество». Кому сегодня интересно то, что он со своим квартетом неплохо играет джазовые хиты? Мне – не очень.

– Благодаря тому что советская власть стимулировала обращение джазменов к фольклору, к музыке советских композиторов, получались любопытные вещи.

– Это то, за что ей надо сказать спасибо. Комсомол контролировал джазовое движение, потому что тогда считалось – это музыка молодежи. В джазе тогда был минимум подготовленных музыкантов, в основном пианисты. Остальные – самодеятельность, научившиеся играть по слуху. Комсомол заставлял брать народные темы, произведения советских композиторов, в крайнем случае – свои собственные. На пластинки допускался в основном именно этот репертуар. И слава Богу! Ведь хоть что-то сохранилось из оригинального творчества.

В 1960-х в московском городском комитете комсомола, в райкомах было много внештатных инструкторов, которые искренне любили джаз. Благодаря им в Москве появились такие джазовые места, как кафе «Молодежное», «Аэлита», «Печора», «Ритм». Комсомол стал в известном смысле идеологической ширмой нашего джазового движения.

Общий музыкальный рынок

– Если посмотреть советские джазовые пластинки, невозможно не поразиться тому, какой бурной была джазовая жизнь в СССР. Фестивали в Закавказье, Прибалтике, Поволжье, биг-бэнды (Гаранян, Лундстрем), яркие солисты (Мустафа-заде, Голощекин). Тут тебе и стандарты, и атональность фри-джаза. Были квалифицированно и, скажем так, с душой писавшие о джазе (Баташев, Ухов, Фейертаг). И в то же время известно, что музыкальное искусство не было массовым, оно даже и по определению такое. Откуда ж тот советский музыкальный калейдоскоп?

– Имеет смысл рассматривать разные этапы. Скажем, в довоенном СССР появились государственные джаз-оркестры. Так вот, в белорусском биг-бэнде Эдди Рознера играло два десятка лучших джазменов из Берлина и Варшавы, поскольку, будучи евреями, они были вынуждены бежать в Советский Союз. И этот оркестр играл не только «Караван» Эллингтона, но и фантазию «От двух до пяти» на темы популярных советских детских песен, «Очи черные» и тому подобное. После войны, когда уже уходит в далекое прошлое «эпоха разгибания саксофонов», наступает время системной джазовой жизни – джаз-кафе, стабильные джазовые коллективы, всё это распространяется по стране, появляется что-то такое в Куйбышеве, в Новосибирске, где даже было кафе «Под интегралом», в котором четыре раза в неделю звучал живой джаз. В Ленинграде появился джаз-клуб «Квадрат». Существует, кстати, до сих пор. Такие очаги были еще много где. В Вильнюсе…

‹ с. 48. Кадр из фильма «ДЖАЗ 100» – джаз-оркестр Всесоюзного радиокомитета под управлением Александра Цфасмана. Выступление перед действующими войсками, 1943 г.

› Кадр из фильма «ДЖАЗ 100» – секстет альт-саксофониста Георгия Гараняна на II Московском джаз-фестивале. Фотограф Михаил Кулль, 1965 г.

> Надо ли было это записывать, пытаясь пропихивать на пластинки? Обманывать, приписывая «Улицу грез» Стэна Кентона несуществующему Станиславу Каневскому, что проделал Джаз-оркестр под руководством Иосифа Вайнштейна… Сегодня нам интересна только их авторская музыка

– И в том же Ташкенте, к слову, если вспомнить Трио Мисаилова, была джаз-активность.

– Там джаз-клуб возник в 1970-х, существовал и в 1980-х, но то поколение уже давно ушло. Сегодня в Ташкенте совершенно другие люди. В Вильнюсе, Риге, Таллине были свои джазовые центры. Эстонец Уно Найссоо первым в Советском Союзе еще в начале 1960-х делал попытки использовать народные интонации, народную мелодику в современном авторском композиторском камерном джазе. Литва – единственная в мире страна, куда джаз пришел из России. Там его играли русские Владимир Тарасов и Вячеслав Ганелин. А потом к себе перетащили еще из Свердловска Владимира Чекасина…

– Все эти примеры только лишний раз подтверждают мой тезис о том, что джазовая жизнь в СССР – безумный прекрасный калейдоскоп, но как это с нишевостью и элитарностью совмещалось-то?

– Никак не совмещалось. В нашей стране людей, которые, играя джаз, получали бы

› Финисаж выставки «ДЖАЗ!100!РОССИЯ!», Музей музыки, 3 февраля 2023 г. Финальная кураторская экскурсия Кирилла Мошкова

› Директор Центра исследования джаза Игорь Гаврилов и Кирилл Мошков (справа) на выставке «Москва джазовая» в Центре Гиляровского, 2019 г.

› На съемках фильма «ДЖАЗ 100» пианист LRK Trio Евгений Лебедев

У нового джаза много лиц. Есть, например, пауэр-джаз. Преимущественно фортепианная музыка с роковой ритмической основой. В нашей стране такое можно услышать в исполнении LRK Trio Евгения Лебедева и трио пианиста Дмитрия Илугдина. В этой стилистике у нас благодатная ситуация. Ведь у нас огромная традиция и школа академического и джазового пианизма

за это деньги, были единицы. Большинство джазменов где-то работало, а в свободное время играло джаз. В 1974 году в учебных заведениях начинают преподавать эстрадно-джазовые дисциплины, тогда только, получается, появились первые ростки профессионального советского джазового искусства.

– Зная, сколько раз Чарли Паркер закладывал саксофон, смею предположить, что как раз стабильная зарплата инженеров и учителей в немалой степени позволила развиться советскому джазу. Прибалтийский джаз на «Мелодии» выходил часто в двух вариантах – для себя и заграницы и для всего СССР. Это хорошо видно по оформлению конвертов…

– Один рижский музыкант мне сказал: мы не ценили тогда общий рынок. Когда работали над эстрадными записями, говорили: «Это туда» – и так небрежно рукой на восток делали. Так работали Веске, Мяги, Йоала… А когда пришла долгожданная независимость, оказалось, они никому не нужны. Там теперь новое поколение задает музыкальную моду. А общий рынок СССР оказался потерян. В 2000-х уже было очевидно, что всё это хорошо бы восстановить. Отсюда и появление Квартета Алексея Круглова – Яака Сооэра, который объехал весь мир. Сейчас об общем музыкальном рынке, в котором будут и Россия и Прибалтика, конечно, говорить уже не приходится.

– Не понимаю, на что рассчитывала существенная часть наших музыкантов, клонируя модных в мире Oasis или Limp Bizkit. Это вот как с добротно сыгранными джазовыми стандартами в советском джазе…

– Еще совсем недавно достаточно большая прослойка у нас считала, что всё русское – недостаточно модное, крутое. А теперь, хочешь или не хочешь, придется делать что-то, основываясь на нашей традиционной музыкальной культуре. В то же время нам не привыкать. Наша страна до середины 1980-х была в стороне от мирового шоу-бизнеса. И те у нас, кто знал заграничную музыку, понимал тенденции, тот и процветал. Самая популярная песня советского джаза «Неудачное свидание» в нашей джазовой историографии значится за авторством Цфасмана – Трофимова, а на самом деле это американская песня. Я в своей книге «Джаз 100: столетие российской джазовой сцены, 1922–2022» подробно разбираю этот случай. И таких ситуаций очень много. Тут мы подходим к весьма интересной теме. Людей, способных написать популярную песню, хит, в любой стране немного. Но на Западе принято создавать своеобразные мозговые банки. Так, сегодня всю популярную американскую музыку пишет несколько шведских авторов. Это такая индустрия. Думаю, те в России, у кого есть авторское лицо, обаяние, кто умеет свою авторскую идею изложить, те и будут иметь успех. А в какие стилистические формы это выльется, не смею предполагать.

Еще 15–20 лет назад говорили, что история джаза закончена, он перестал развиваться. И даже возобладала точка зрения, что теперь можно бесконечно воспроизводить джазовые каноны. Знаменитый документальный сериал Кена Бернса «Джаз», вышедший в 2000 году, об этом. А сегодня всем понятно, что джаз продолжает развиваться. В XXI веке появились стили, которых не было в XX. У нового джаза много лиц. Есть, например, пауэр-джаз. Преимущественно фортепианная музыка с роковой ритмической основой. В нашей стране такое можно услышать в исполнении LRK Trio Евгения Лебедева и трио пианиста Дмитрия Илугдина. В этой стилистике у нас благодатная ситуация. Ведь у нас огромная традиция и школа академического и джазового пианизма. Это – до пандемии, когда наши перестали куда-то ездить, – были наши самые экспортируемые коллективы. Они не только приближаются к мировому уровню, они его опережают. Если сегодня на планете знают русский джаз, то это прежде всего благодаря Московскому джазовому оркестру (МДО) Игоря Бутмана, который объехал весь мир, и LRK Trio.

В рамках МДО удалось аккумулировать значительную часть наследия советского джаза, в том числе потому, что музыкальный директор оркестра – основатель легендарного джаз-ансамбля «Аллегро» пианист Николай Левиновский. К сожалению, не всё из репертуара Московского джазового оркестра записано и тиражировано. ■

ИНТЕРВЬЮ › На вопросы журнала отвечает директор Академии баскетбола «Зенит» Игорь Заманский

БЕСЕДУЕТ › Владислав Корнейчук

ФОТО › Академия баскетбола «Зенит»

Собственный резерв

Система выявления талантливых

– Что можно сказать о той баскетбольной структуре, которая создана в Санкт-Петербурге с целью воспитывать спортивную смену?

– Академия баскетбола «Зенит» существует почти четыре года. Уже сейчас мы с уверенностью можем сказать, что это не только спортивный проект. Есть три ключевые задачи Академии, которые помогут правильно описать суть ее работы и понять, почему всё устроено именно так.

Задача номер один – познакомить детей и их родителей с баскетболом вообще и «Зенитом» в частности и по-хорошему влюбить их в наш вид спорта и команду. Задача номер два – создать систему выявления,

Существует система отделений Академии в общеобразовательных школах, в которых дети могут с первого класса вовлекаться в настоящий спортивный процесс, а также участвовать в мероприятиях Академии, посещать матчи основной баскетбольной команды в качестве воспитанников и даже выводить звездных игроков на паркет

Уже в этом сезоне Егор Рыжов и Павел Земский оказались в составе основной команды «Зенит», еще четыре года назад они только начинали свой путь в Академии. Похожие примеры есть в молодежном составе, а также в командах Суперлиги и Детско-юношеской баскетбольной лиги

отбора и продвижения самых талантливых и одаренных в баскетболе ребят. Задача номер три – это создание условий и базы (материальной, методической, кадровой и т.п.) для качественной спортивной подготовки и обеспечение прогресса игроков от новичка до звезды.

Для выполнения этого плана существует система отделений Академии в общеобразовательных школах, в которых дети могут с первого класса вовлекаться в настоящий спортивный процесс, а также участвовать в мероприятиях Академии, посещать матчи основной баскетбольной команды в качестве воспитанников и даже выводить звездных игроков на паркет.

Чем старше становится ребенок, тем больше у него возможностей проявить себя, перейти на следующий этап и попасть в спортивное отделение. На втором этапе к этой работе подключаются тренеры спортивных школ, которые могут оценить талант и потенциал юного спортсмена уже в условиях баскетбольного спортивного отделения, а не обычного урока физической культуры. То есть мы создаем систему выявления талантливых и подающих надежды, помогая им с максимальной пользой пройти этот путь и не упустить возможность проявить себя. А далее начинает свою работу так называемый спортивный лифт.

Сначала у школьника и его родителей есть возможность познакомиться с баскетболом, затем проявить себя на базе спортшколы, где самые перспективные попадают в зенитовские команды Детско-юношеской баскетбольной лиги (ДЮБЛ). Далее лучшие из лучших попадают в объединенную детско-юношескую команду «Зенит-УОР №1», потом в команду Единой молодежной лиги ВТБ, Суперлиги и, наконец, в основную команду «Зенит».

В уже завершившемся сезоне в нашей системе была 21 команда: «Зенит-2», представляющая Академию в мужской Суперлиге, «Зенит-М» – в Единой молодежной лиге ВТБ, четыре команды юниоров, которые выступают в первенстве России среди юниоров до 19 лет, и еще 15 команд – отделений разных возрастных групп от семи до 14 лет.

Мы хорошо понимаем, насколько важно юным спортсменам быть вовлеченными в баскетбольную жизнь, именно поэтому у нас регулярно проходят экскурсии, мероприятия, встречи с игроками основных команд, на которых у воспитанников и родителей есть возможность с теми неформально пообщаться. Также существует специальная билетная программа для участников Академии, которая позволяет им всегда присутствовать на матчах основной команды «Зенит».

Как видите, наша Академия благодаря своей многоступенчатой структуре позволяет не только познакомить, влюбить в баскетбол детей и их родителей, выявить самых талантливых, помочь им проявить себя и затем построить успешную спортивную карьеру, но и создает максимальное погружение в баскетбольную жизнь, что, на наш взгляд, также очень важно.

– Кто же все-таки определяет, кому пополнить ряды в системе зенитовской баскетбольной академии?

– Частично я об этом уже рассказал. В целом у нас есть несколько направлений набора. Основное – это рекомендация селекционной службы, тренеров, работающих в образовательных и спортивных организациях – партнерах «Зенита». Кроме того, каждый год в мае мы проводим просмотровые сборы на базе Академии.

Санкции – себе на пользу

– Расскажите, пожалуйста, о ваших воспитанниках.

– Уже в этом сезоне Егор Рыжов и Павел Земский оказались в составе основной команды «Зенит», еще четыре года назад они только начинали свой путь в Академии. Похожие примеры есть в молодежном составе, а также в командах Суперлиги и Детско-юношеской баскетбольной лиги. Наши коллективы не один раз становились лучшими в стране и завоевывали медали.

«Зенит-М» в прошлом сезоне стал чемпионом Единой молодежной лиги ВТБ, а в этом – завоевал бронзу. Также команда «Зенит-УОР №1» имеет в своей копилке два титула чемпиона Детско-юношеской баскетбольной лиги Российской федерации баскетбола и серебро турнира.

В новом спортивном сезоне мы начнем еще один важный эксперимент, связанный со спортивным и социальным наставничеством: введем практику, когда группу наиболее перспективных молодых спортсменов и их спортивную подготовку и вообще жизнь в клубе будет курировать опытный спортсмен, действующий или бывший участник основной команды «Зенит». Также хочу отметить, что для нас важно не только воспитание резерва для основного состава. Мы стремимся к тому, чтобы в нашей стране подрастало поколение высококачественных игроков для национальных команд. Для этого мы выходим и за пределы Санкт-Петербурга и Ленинградской области и активно сотрудничаем с Великим Новгородом, Воронежем… и не только.

В будущем мы планируем реализовать проект, который позволит детям из дальних регионов нашей страны, особенно тех, где располагаются предприятия «Газпрома», проявить свой талант и не только познакомиться с баскетболом, но и иметь возможность заниматься им на самом высоком уровне, развивать свой спортивный потенциал и стать игроком баскетбольного «Зенита». Проект будет включать в себя и очные, и дистанционные просмотровые мероприятия, и сезонные баскетбольные лагеря, и сборы.

– Многочисленные ограничения, которые ввели против России недружественные страны, как-то отразились на вашей деятельности?

– Проблемы были, но мы нашли способы решения каждой из них и верим в то, что в ближайшее время российский рынок и отечественные производители отреагируют на существующий спрос со стороны спорта.

Санкции, безусловно, влияют и на рынок игроков и тренеров, и на составы спортивных команд в игровых видах спорта. Конечно, и нам хочется, чтобы наши игроки прогрессировали, тренируясь и соревнуясь бок о бок с именитыми и талантливыми иностранными спортсменами. Однако сокращение количества иностранных специалистов – это скорее теперь уже не проблема, а объективная реальность. Мы адекватно оцениваем ситуацию и уверены в том, что несколько лет назад сделали правильную ставку на воспитание собственного резерва. Нам понадобится еще два-три года для того, чтобы увидеть реальные результаты работы этой системы. В том, что они будут, нет никаких сомнений. ■

Платформа людей с общими ценностями

ТЕКСТ > Владислав Корнейчук

В Сочи состоялся финальный тур IX корпоративного фестиваля ПАО «Газпром» «Факел»

Вновь Красная Поляна принимала корпоративный фестиваль «Газпрома», который собирает на своей сцене талантливых артистов из самых разных уголков нашей страны. О масштабе этого культурного мероприятия красноречиво говорит тот факт, что в открытии финального тура в Сочи в этом году участвовало более 1,2 тыс. человек, представлявших 38 делегаций из России, Белоруссии и Кыргызстана.

Традиционный фестиваль «Факел» – это больше, чем творческий конкурс. Это объединяющая платформа людей с общими ценностями. Уникальное место встречи людей разных возрастов и национальностей. Праздник любви к культуре и истории родной страны, поддержание традиций. Это очень важно. Мы сильны, когда помним о своих корнях», – говорилось в приветствии Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера в адрес участников и гостей фестиваля, прозвучавшем во время торжественного закрытия.

Конкурсанты прибывали в Сочи самолетами, поездами, автобусами из разных регионов бывшего Советского Союза. Хореографический ансамбль «Солнышко» из Чайковского уже в холле гостиницы

ФОТО > ПАО «Газпром»

«Поляна 1389» экспромтом исполнил ряд танцевальных элементов, показав всем присутствовавшим: дождливая погода – не помеха! А преодолевшим не одну тысячу километров из холодного Сургута гостям погода и вообще очень понравилась – это же зеленый Сочи!

После заселения все участники прошли аккредитацию, получили бейджи. Были заполнены необходимые документы, сданы фонограммы, и началось знакомство с главной площадкой фестиваля – общественно-культурным центром «Галактика», что стоит на берегу горной реки Лаура на высоте 540 м над уровнем моря. Артисты узнали, где находятся гримерные, репетиционные залы, получили памятные значки в форме парящей звезды со шлейфом.

За три конкурсных дня самодеятельные творческие коллективы и исполнители успели не только надышаться целебным горным воздухом, что, конечно, важно, но и показать зрителям и жюри более 120 номеров в шести номинациях: «Вокал», «Хореография», «Фольклор», «Эстрадно-цирковой жанр», «Инструментальный жанр» и «Оригинальный жанр».

Лучшие исполнители и творческие коллективы определялись на фестивале в трех возрастных группах: дети – от 5 до 10 лет и от 11 до 16 лет включительно и взрослые – от 17 лет и старше.

Также в рамках фестиваля состоялся конкурс «Юный художник». Фестиваль проходил одновременно на двух площадках – в ОКЦ «Галактика» (впервые за историю фестиваля сценическое пространство было создано на ледовой арене) и на террасах гостиничного комплекса «Поляна 1389», с которых открываются виды на феерические горные пейзажи и на которых юные художники в рамках одноименного конкурса колдовали над своими полотнами.

ФЕСТИВАЛЬ «ФАКЕЛ» проходит один раз в два года по трехуровневой схеме. На первом этапе в дочерних предприятиях «Газпрома» определяются лучшие исполнители для участия в зональных турах. В рамках второго этапа проводятся зональные туры (южная и северная зоны). Победители участвуют в третьем, заключительном, туре.

Первый корпоративный фестиваль «Факел» был проведен в 2004–2005 годах. Зональные туры фестивалей проходили в Астрахани, Белгороде, Екатеринбурге, Казани, Нижнем Новгороде, Оренбурге, Сургуте, Томске, Ханты-Мансийске, Уфе, Тюмени и Югорске. Заключительные туры фестиваля с 2006 по 2012 годы проходили в Геленджике. В 2013 году финал фестиваля состоялся в Витебске (Республика Беларусь), в 2015, 2017, 2019 годах – в Сочи.

За три конкурсных дня самодеятельные творческие коллективы и исполнители успели не только надышаться целебным горным воздухом, что, конечно, важно, но и показать зрителям и жюри

более 120 номеров

в шести номинациях: «Вокал», «Хореография», «Фольклор», «Эстрадно-цирковой жанр», «Инструментальный жанр» и «Оригинальный жанр»

После связанного с пандемией пропуска в 2021 году являющийся платформой общих ценностей «Факел» снова собрал своих финалистов в райском уголке юга России. Организаторы, штаб фестиваля, как, впрочем, и всегда, проделали большую работу и, теперь уже можно сказать, с блеском решили все задачи

Особенно хорош «Факел», по признанию многих, некоторыми своими традиционными, если так можно выразиться, практиками. Здесь всегда проходят встречи участников с членами жюри, на которых артисты могут выслушать критику, получить полезный совет, о чем-то спросить. Возглавил жюри «Факела» в этом году худрук и главный дирижер Тюменского филармонического оркестра, дирижер Всероссийского конкурса юных талантов «Синяя птица», музыкант-мультиинструменталист Юрий Медяник, получить «свое» от которого любому артисту, конечно, интересно. Другие мэтры – остальные члены жюри – от председателя, впрочем, не отставали. Советы и рекомендации получили не только инструменталисты, но и вокалисты, артисты оригинального жанра, танцоры. Мэтры на таких встречах говорят о драматургии, идее номеров, о репертуаре, о качестве фонограммы, об эмоциях артиста на сцене. И всё это не просто полезное, поскольку очень познавательное, время-препровождение. Наверняка кому-то из участников «Факела» в будущем посчастливится выйти на профессиональные подмостки.

Лучшие из лучших

Прежде чем узнать победителей, участники и зрители стали свидетелями грандиозного шоу. Программу открыл коллектив «Вертикаль» («Газпром трансгаз Чайковский») с танцем «Родина». Если говорить о последующих номерах, то там было и классическое, и современное, и народники, и эстрадники. В какой-то момент уже чуть ли не все присутствовавшие пели-танцевали-аплодировали…

Дошла, наконец, очередь и до объявления лучших из лучших.

Генеральный директор компании «Газпром трансгаз Краснодар» Денис Васюков вручил специальный приз хореографическому коллективу Expromt Dance Family («Газпром добыча Ямбург»).

Обладателями Гран-при стали следующие артисты.

В младшей возрастной категории (от 5 до 10 лет) победил детский вокально-хореографический коллектив «Театр музыки и танца «Щелкунчик» (ООО «Газпром добыча Оренбург»).

В средней возрастной категории (от 11 до 16 лет) лучшим стал образцовый хореографический ансамбль «Далан» (ООО «Газпром трансгаз Уфа»).

В старшей возрастной категории (от 17 лет и старше) высшей награды были удостоены два коллектива – дуэт «СмоРОДИНА» (ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург») и ансамбль народного танца «Сибирский сувенир» (ООО «Газпром трансгаз Томск»).

В рамках церемонии также состоялось награждение победителя конкурса «Юный художник». Обладателем Гран-при стала Анна Батрацкая (ООО «Газпром трансгаз Томск»).

Специальным призом «Победитель народного голосования», которое проводилось в корпоративном приложении ГИД, награждена вокалистка Кристина Родионова (ООО «Газпром межрегионгаз»).

«Факел» – важный социальный проект «Газпрома», появившийся в свое время потому, что энергия самодеятельных творческих коллективов дочерних предприятий просто не удержалась в локальных границах.

После связанного с пандемией пропуска в 2021 году являющийся платформой общих ценностей «Факел» снова собрал своих финалистов в райском уголке юга России. Организаторы, штаб фестиваля, как, впрочем, и всегда, проделали большую работу и, теперь уже можно сказать, с блеском решили все задачи. ■

Реклама.