ТЕМА НОМЕРА › с. 6

СПГ МЕЖДУ СЛАНЦЕВЫМ ГАЗОМ И ТОРГОВОЙ ВОЙНОЙ
Место на рынке найдется для всех поставщиков

ПЕРЕРАБОТКА › с. 24

ГЛУБОКИЕ ПЕРЕДЕЛЫ
«Газпром нефтехим Салават» развивает цепочку переработки углеводородов

НАШИ ЛЮДИ › с. 50

ПРАЗДНИК ТРУДА
Состоялся первый Фестиваль труда (профессионального мастерства) ПАО «Газпром»

ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №11 2018 |

СПОРТ

ЗА ВСЕХ РОССИЯН

На вопросы журнала отвечает генеральный менеджер российской велокоманды Gazprom-RusVelo Ренат Хамидулин › с. 44

ГАЗПРОМ

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ»

№ 11 2018

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Фото на обложке Bettini Photo

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

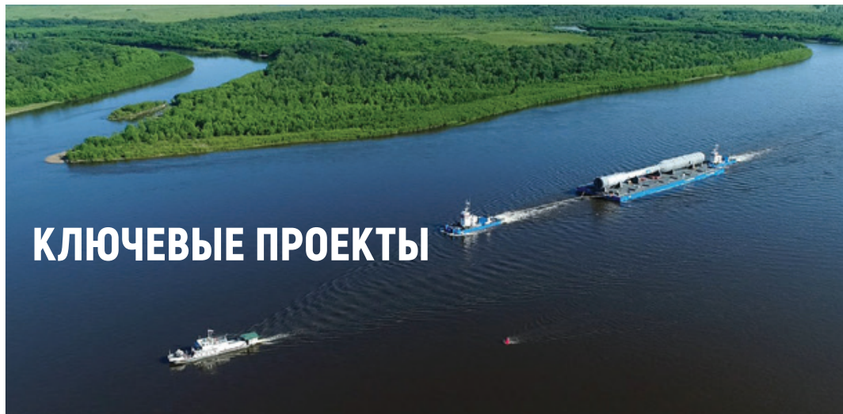
Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ N77–17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: gazprom-magazine@mail.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно



КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ

В конце октября Совет директоров ПАО «Газпром» одобрил работу компании по реализации крупнейших инвестиционных проектов. Компания продолжает выполнение масштабной Восточной газовой программы и создание производственных объектов, связанных с поставками газа отечественным потребителям и в Китай. В частности, на базовом для Якутского центра газодобычи Чаяндинском месторождении завершено бурение 127 эксплуатационных газовых скважин, выполняется монтаж основного технологического оборудования на газовом промысле.

Сварено и уложено 2064 км труб на участке газопровода «Сила Сибири» от Якутии до российско-китайской границы, что составляет 95,5% его протяженности. Строительная готовность двухниточного подводного перехода «Силы Сибири» через реку Амур – 90%, завершено протаскивание труб по обоим тоннелям. Продолжается сооружение приграничной компрессорной станции «Атаманская».

Полным ходом идут работы по строительству ключевых объектов первого пускового комплекса Амурского газоперерабатывающего завода – важного элемента технологической цепочки поставок газа по «Силе Сибири». Полностью выполнен план навигации 2018 года – морским и речным транспортом на строительную площадку доставлено 58 единиц крупнотоннажного и крупногабаритного оборудования.

До конца текущего года «Газпром» также планирует приступить к осуществлению проекта по расширению мощностей газопровода Сахалин–Хабаровск–Владивосток на участке от города Комсомольска-на-Амуре до города Хабаровска. Проектная документация разработана в полном объеме.

На западном направлении компания активно реализует стратегически важные проекты по развитию Единой системы газоснабжения России (ЕСГ).

На полуострове Ямал, где формируется в перспективе ключевой для отечественной газовой промышленности центр газодобычи, готовится к работе третий, финальный газовый промысел Бованенковского месторождения. Компания выполняет пусконаладку основного технологического оборудования. Промысел будет введен в эксплуатацию в 2018 году. Принято решение о начале в 2019 году полномасштабного обустройства еще одного крупного месторождения на Ямале – Харасавэйского.

Синхронно с наращиванием добычных мощностей «Газпром» расширяет Северный газотранспортный коридор. В текущем году будет завершено строительство линейной части газопровода «Ухта–Торжок – 2» протяженностью около 970 км. Для увеличения производительности действующего газопровода «Бованенково–Ухта – 2» завершаются монтажные и ведутся пусконаладочные работы на четырех компрессорных цехах общей мощностью 371 МВт. Продолжается реализация проекта развития ЕСГ в Северо-Западном регионе России.

Новые высокотехнологичные газопроводы Северного газотранспортного коридора позволят подать дополнительные объемы газа российским потребителям и на экспорт. В соответствии с графиком осуществляется реализация проекта строительства газопровода «Северный поток – 2». Ведется морская укладка труб в исключительной экономической зоне Финляндии и в территориальных водах Германии.

Идет строительство газопровода «Турецкий поток». Завершено сооружение объектов берегового примыкания в России в районе города Анапы, ведутся пусконаладочные работы, которые будут завершены в 2018 году. В Турции вблизи поселка Кыйыкей продолжается строительство приемного терминала.

Ввод в эксплуатацию обоих газопроводов планируется до конца 2019 года.

В рамках развития собственных мощностей по сжижению природного газа «Газпром» продолжает строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке сжиженного природного газа (СПГ) в районе компрессорной станции «Портовая». В частности, завершено сооружение газопровода-отвода, ведутся работы по основным технологическим объектам комплекса, береговому резервуару хранения СПГ и морскому отгрузочному терминалу.

ФОТО: ПАО «Газпром»

СОДЕРЖАНИЕ

6 **ТЕМА НОМЕРА**
СПГ между сланцевым газом и торговой войной
Место на рынке найдется для всех поставщиков

1 **ОТ РЕДАКЦИИ**
Ключевые проекты

4 **КОРОТКО**
Инвестпрограмма-2018 – 1,496 трлн рублей
Новый руководитель «Газпром ПХГ»
Иркутский центр газодобычи
Налоговый мониторинг
Премия в сфере корпоративного налогообложения
Профессиональные стандарты

15 **СЛОВО СПЕЦИАЛИСТУ**
Сокращение затрат

22 **ФОРУМ**
Газ на марше

43 **СПОРТ**
Энергетика льда

50 **НАШИ ЛЮДИ**
Праздник труда

16 **РЫНОК**
Электромобили и Судный день нефти
Когда мир заполнят дешевые аккумуляторы

31 **ДИСКУССИЯ**
Возвращение Каддафи
На вопросы журнала отвечает старший преподаватель Школы востоковедения факультета мировой экономики и мировой политики НИУ «Высшая школа экономики» Андрей Чупрыгин

44 **СПОРТ**
За всех россиян
На вопросы журнала отвечает генеральный менеджер российской велокоманды Gazprom-RusVelo Ренат Хамидулин

24 **ПЕРЕРАБОТКА**
Глубокие переделы
«Газпром нефтехим Салават» развивает цепочку переработки углеводородов

52 **КУЛЬТУРА**
Праведность жизни
На вопросы журнала отвечает писатель Даниэль Орлов

ИНВЕСТПРОГРАММА-2018 – 1,496 ТРЛН РУБЛЕЙ

В конце октября Совет директоров ПАО «Газпром» утвердил инвестиционную программу и бюджет (финансовый план) на 2018 год в новых редакциях. Согласно инвестиционной программе общий объем освоения инвестиций составит 1,496 трлн рублей – на 217,5 млрд рублей больше по сравнению с инвестиционной программой, утвержденной в декабре 2017 года.

В том числе на проекты капитального строительства выделено 984,3 млрд рублей (рост на 185,8 млрд, на приобретение в собственность ПАО «Газпром» внеоборотных активов – 84,8 млрд рублей (рост на 43,8 млрд). Объем долгосрочных финансовых вложений – 427,3 млрд рублей (снижение на 12,2 млрд).

Корректировка параметров инвестиционной программы на 2018 год связана, в частности, с увеличением объема инвестиций в приоритетные проекты «Газпрома» в области транспортировки и сжижения природного газа.

НОВЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ «ГАЗПРОМ ПХГ»

Генеральным директором ООО «Газпром ПХГ» избран Игорь Сафонов.

Игорь Сафонов родился в 1973 году в городе Батуми. Окончил Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана по специальности «турбостроение». Прошел профессиональную переподготовку в РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина по направлению «специалист по подземному хранению газа». В структуре «Газпрома» работает 20 лет.

В 1998–2009 годах прошел путь от инженера до заместителя начальника газокомпрессорной службы – начальника компрессорных цехов Касимовского управления подземного хранения газа (ПХГ) ООО «Газпром ПХГ». В 2009–2015 годах – главный инженер Калужского управления ПХГ ООО «Газпром ПХГ». В 2015–2018 годах – начальник Московского управления ПХГ ООО «Газпром ПХГ».

Сергей Шилов, возглавлявший ООО «Газпром ПХГ», освобожден от занимаемой должности в апреле текущего года в связи с уходом на пенсию.

ООО «Газпром ПХГ» обеспечивает эксплуатацию 22 подземных хранилищ газа «Газпрома» на территории Российской Федерации.

ИРКУТСКИЙ ЦЕНТР ГАЗОДОБЫЧИ

В Санкт-Петербурге состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и губернатора Иркутской области Сергея Левченко. Стороны обсудили ход и перспективы развития сотрудничества. Отмечено, что Иркутская область является регионом стратегических интересов «Газпрома». Здесь, на базе Ковыктинского месторождения, компания формирует Иркутский центр газодобычи.

В настоящее время «Газпром» продолжает подготовку месторождения к обустройству на полное развитие. В 2018 году компания закончила строительство четырех разведочных скважин, выполнила 2,46 тыс. кв. км сейсморазведочных работ методом 3D. Геологоразведочные работы продолжаются. В 2019 году компания планирует подготовить площадки под строительство эксплуатационных скважин и приступить к бурению. Плановый срок подачи первого газа Ковыктинского месторождения в газопровод «Сила Сибири» – конец 2022 года.

Стороны также обсудили вопросы газификации Иркутской области и развития регионального рынка газомоторного топлива.

ФОТО: ПАО «Газпром».

НАЛОГОВЫЙ МОНИТОРИНГ

В Москве состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и руководителя Федеральной налоговой службы (ФНС) России Михаила Мишустина. Стороны обсудили

вопрос перехода компаний Группы «Газпром» на новую форму налогового контроля – налоговый мониторинг. Отмечено, что с 1 января 2019 года первым из дочерних обществ «Газпрома» к нему присоединится ООО «Газпром экспорт». На встрече было вручено решение ФНС России о проведении в компании налогового мониторинга.

Специалисты налоговой службы получат дистанционный доступ к «витрине данных» ООО «Газпром экспорт». В этой информационной системе будут, в частности, размещены данные бухгалтерского и налогового учета компании, налоговые регистры, образцы первичных документов, информация о системе внутреннего контроля. Такая форма сотрудничества позволит, в том числе, упростить налоговое администрирование, снизить расходы на проведение проверок, минимизировать споры по налоговым вопросам.

Поэтапное присоединение других компаний Группы «Газпром» к налоговому мониторингу будет возможно после изучения первых результатов работы в этом режиме.

ПРЕМИЯ В СФЕРЕ КОРПОРАТИВНОГО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

«Газпром» стал лауреатом Премии в сфере корпоративного налогообложения – 2018. Премия учреждена Российским союзом промышленников и предпринимателей и компанией PwC в России. Награды присуждены в двух номинациях.

«Налоговым руководителем года» стал начальник Департамента ПАО «Газпром» Карен Оганян. В этой номинации оценивались вклад руководителя в развитие практики и российского законодательства в сфере налогообложения, в повышение эффективности деятельности налогового подразделения компании, а также результаты его общественной деятельности и деловая репутация.

«Газпром» признан лучшим в номинации «Налоговая команда года» среди компаний из сектора «Добывающая и тяжелая промышленность, строительство».

Экспертный совет оценивал, в частности, результаты работы подразделения и его вклад в повышение эффективности бизнеса компании, инновационность, сложность и масштаб реализованных им проектов, соблюдение принципов корпоративной ответственности.

Победа сразу в двух номинациях является признанием высокого профессионализма работников «Газпрома», отвечающих за налоговую политику.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СТАНДАРТЫ

Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию о внедрении профессиональных стандартов в деятельность компании. Отмечено, что одно из ключевых конкурентных преимуществ «Газпрома» – высококвалифицированный персонал. Компания ведет системную работу по развитию кадрового потенциала, в том числе по своевременному повышению профессиональных навыков и компетенций работников в соответствии с перспективными потребностями «Газпрома».

Важным направлением деятельности компании в этой сфере является разработка профессиональных стандартов для нефтегазовой отрасли. Так, с 2014 года «Газпром» разработал 26 из 66 отраслевых стандартов.

«Газпром» активно внедряет профессиональные стандарты для работников нефтегазовых профессий, а также для специалистов общеотраслевых профессий, работающих в компании. Это относится к наиболее востребованным специальностям, в том числе в финансовой и строительной областях, в сфере цифровых и коммуникационных технологий, связи.

Всего на сегодняшний день в «Газпроме», его дочерних обществах и организациях внедрено более 385 стандартов – из них 80 обязательны к применению в соответствии с российским законодательством.

СПГ МЕЖДУ СЛАНЦЕВЫМ ГАЗОМ И ТОРГОВОЙ ВОЙНОЙ

ТЕКСТ > Александр Фролов

Место на рынке найдется для всех поставщиков

Рынок сжиженного природного газа (СПГ) оказался более консервативным, чем представлялось ряду отраслевых экспертов и уважаемых международных организаций. Развиваясь количественно, он всё так же тяготеет к долгосрочным контрактам, а спотовый сектор сталкивается с нехваткой метановозов. Поставщики всё так же предпочитают щедрую Азию более скупой Европе. Практически 75% мощностей европейских СПГ-терминалов продолжают простаивать в ожидании неизвестно чего. Возможно, «дешевого» газа из США. Но и тот старается попасть если не в Азию, то хотя бы в Латинскую Америку. Притом нынешний торговый конфликт между Штатами и Китаем бьет по перспективам американских поставщиков.

ФОТО > BP, energyquest.com.au, Qatargas, Shanghai LNG, PGNiG

Десять лет назад бушевал экономический кризис, который затронул практически все страны.

В то время в США раскручивался маховик сланцевой лихорадки. Лихорадка, как и положено, привела к перепроизводству углеводородов, а оно, в свою очередь, – к кризису. К счастью, не существует глобального рынка газа, иначе новый кризис ударил бы не в 2014-м, а в 2012 или даже 2011 году. В ходе кризиса обанкротилось порядка 150 нефтегазовых предприятий (в основном в США). Всё как по учебнику.

Здесь у некоторых отраслевых экспертов обычно возникает желание заметить, что никакой сланцевой лихорадки не было, была сланцевая революция и она продолжается до сих пор. Мол, посмотрите на текущие показатели добычи нефти и газа в Штатах. По всей видимости, подобные эксперты полагают, что после кризиса доткомов прекратил существование интернет, а после кризиса на рынке недвижимости 2007 года в США перестали строить дома. Но этого не произошло. Достаточно сказать, что интернет продолжает развиваться и масштабы бизнеса, который ведется во Всемирной паутине, сегодня несопоставимо больше, чем были 20 лет назад.

В прошлом году, по оценке GIIGNL, объем поставок СПГ в мире вырос на 9,9% – до 399,2 млрд куб. м. Трубопроводные поставки выросли на 3,5% –

до 740,7 млрд куб. м

В конце октября S&P Global Platts сообщило о том, что с сентября на

40%

выросла стоимость фрахта метановозов для спотовых поставок. Если сравнивать с прошлогодними показателями, то расценки увеличились в 3,5 раза – до 130–140 тыс. долларов в сутки

В 2014 году объем СПГ, торгующегося на спотовом рынке и по краткосрочным контрактам, по оценке GIIGNL, достигал

28%

Мир сегодня вошел в век дорогой нефти и дорогого газа. Что лишний раз доказано недавним кризисом. Разработка нетрадиционных источников углеводородов – частный случай происходящих в отрасли изменений. Они, безусловно, пришли надолго. Но им предстоит играть роль, отличную от той, что сланцевой нефти и сланцевому газу пророчили десять лет назад.

В самих Штатах сегодня нет стопроцентной уверенности, что сланцевая лихорадка прошла и кризис не повторится вновь. Дополнительные проблемы создает торговое противостояние США с Китаем. И всё это напрямую касается рынка сжиженного природного газа.

Консервативный рынок

В прошлом году, по оценке Международной группы импортеров СПГ (GIIGNL) , объем поставок СПГ в мире вырос на 9,9% – до 399,2 млрд куб. м (по оценке BP, до 393,4 млрд куб. м). Для сравнения, трубопроводные поставки выросли на 3,5% – до 740,7 млрд куб. м. Таким образом, СПГ занимает порядка трети мирового рынка газа.

Примечательно, что в 2014 году объем СПГ, торгующегося на спотовом рынке и по краткосрочным контрактам, по оценке GIIGNL, достигал 28%. Здесь стоит сделать существенную оговорку. «Краткосрочный» в данном случае – это контракт, который был заключен сроком до четырех лет. В России такие контракты обычно называют среднесрочными.

Но примем предлагаемую нам систему оценок. До кризиса на рынке углеводородов доля краткосрочных контрактов росла. Данный факт интерпретировался как начало глобальных изменений на рынке газа в целом и сжиженного газа в частности. Рынок уходит от долгосрочных контрактов с нефтяной привязкой!

Казалось, уже не за горами были рост предложения, конкуренция производителей, борьба за потребителей и создание настоящего глобального рынка газа. Но в 2017 году доля краткосрочных контрактов снизилась до 27%. Конечно, в абсолютных величинах мы всё равно наблюдаем рост, но факт говорит о том, что долгосрочные контракты оказываются более предпочтительными с точки зрения продавцов и покупателей.

Есть еще один фактор, бьющий по спотовой торговле, который ярко проявился в последнее время. Это нехватка судов. Точнее, неготовность многих судовладельцев связываться с непостоянными («краткосрочными») клиентами.

В конце октября S&P Global Platts сообщило о том, что с сентября на 40% выросла стоимость фрахта метановозов для спотовых поставок. Если же сравнивать с прошлогодними показателями, то расценки увеличились в 3,5 раза – до 130–140 тыс. долларов в сутки. Метановозы, обслуживающие поставки по долгосрочным контрактам, обходятся примерно в два раза дешевле.

Долгосрочные контракты позволяют лучше планировать возврат вложенных в строительство судов средств. А речь идет о суммах, которые зачастую превышают 150 млн долларов. Поэтому судовладельцу проще отказаться от спотового груза, если есть перспектива заключить долгосрочный контракт. Учитывая наступление осенне-зимнего периода, для которого характерен повышенный спрос на СПГ, можно ожидать дальнейшего роста расценок на спотовый фрахт.

Не меньшую тягу к долгосрочным контрактам испытывают и производители СПГ. Возможно, это прозвучит удивительно, но они тоже хотят иметь гарантии возврата инвестиций. Ярким примером такого производителя является Катар, которому десять лет назад пророчили роль главного конкурента «Газпрома» в Европе.

Катар не пришел

В середине прошлого десятилетия развитие рынка СПГ казалось достаточно понятным. Огромные надежды возлагались на Соединенные Штаты. Собственная добыча в этой стране неминуемо должна была сократиться, а импорт – вырасти. США не смогли бы

В 2017 году Катар, по данным GIIGNL, обеспечил 26,7% всех поставок СПГ в мире – свыше 100 млрд куб. м. В Европу из этого объема идет лишь 23,7 млрд куб. м

покрыть все свои потребности в газе за счет Канады, поэтому они неминуемо нарастили бы импорт СПГ. А для этого необходимо было построить множество СПГ-терминалов.

Но одних только терминалов мало. Необходимы поставщики, которые готовы увеличить производство сжиженного природного газа в расчете на американский рынок. Такие поставщики нашлись. Среди них была и Россия, которая предполагала осваивать Штокмановское месторождение с прицелом на рынок США. К счастью, «Газпром» вовремя сориентировался и отложил реализацию проекта, не успев вложить в него значительные суммы. Но при изменении рыночной конъюнктуры проект может быть оперативно разморожен.

Основным игроком, который вложил десятки миллиардов долларов в новые производства, ориентируясь на рынок США, был Катар. В период с 2007 по 2010 год эта страна, по данным BP, нарастила производство голубого топлива с 65,4 млрд куб. м до 123,9 млрд куб. м. Но именно к этому моменту стало ясно, что Штатам не нужны такие объемы СПГ, так как собственная добыча не только не сокращалась, но, наоборот, стала расти.

Напомним, что ровно десять лет назад, в 2008 году, цены на нефть за шесть месяцев рухнули со 135 до 43,5 доллара за баррель.

283,5

МЛРД КУБ. М, или примерно три четверти всего производимого в мире СПГ, идет на азиатское направление

503

МЛРД КУБ. М достигла суммарная мощность всех СПГ-заводов в мире на конец 2017 года

Это пропорционально отразилось на цене газа. Вот в такой удачный момент Катар решил нарастить поставки и достроил СПГ-заводы – потенциальный потребитель, безудержно хохоча, бурит на сланцевый газ, а цены рухнули. Притом каждый миллион тонн мощности завода по производству сжиженного природного газа стоит порядка 1 млрд долларов. И каждый из этих миллиардов надо отбить. Сделать это при низких ценах крайне проблематично. Но заводы уже работают.

В сложившейся ситуации Катар направил свой СПГ на существующие рынки – в Европу. Переизбыток предложения в ЕС привел к дальнейшему снижению цен на голубое топливо. И некоторым искажениям в восприятии действительности со стороны ряда европейских чиновников и отраслевых экспертов. Кратковременное явление было интерпретировано ими как долгосрочный тренд: рынок Евросоюза – рынок покупателя, ради доступа на который поставщики энергоресурсов будут бороться друг с другом, сбивая цену. Кроме того, раз «СПГ теперь течет в Европу», надо строить больше терминалов.

За этими нехитрыми размышлениями следовали многочисленные спекуляции, которые можно свести к следующему: «Газпром» вытеснят с европейского рынка более динамичные и эффективные производители СПГ. Некоторые аналитики, конечно, позволяли «Газпрому» какое-то время побороться за рынок ЕС с помощью демпинга, но перспективы российской компании вырисовывались крайне удручающие. Фактически шансов не оставалось.

Многие потребители, ориентируясь на относительно низкие цены на СПГ, надеясь сэкономить, потребовали частичного пересмотра контрактов с традиционными поставщиками трубопроводного газа. Котировки спотовых площадок, пусть далеко и не в полной мере, заместили нефтяную привязку.

Сказка кончилась довольно быстро: уже в 2010 году поставщики стали уходить в Азию, где их привлекали высокие цены, растущий спрос и долгосрочные контракты. А в Европе с тех пор простаивает около 75% СПГ-терминалов. Поставщиков под эти мощности нет.

В 2011 году ситуацию для европейского газового рынка усугубила катастрофа на атомной электростанции «Фукусима-1». Спрос на СПГ в Японии вырос с 99 млрд куб. м в 2010-м до 122,4 млрд куб. м в 2012 году. За тот же период в Японии выросла и цена – с 10,91 доллара за миллион британских термических единиц (МБТЕ) до 16,75 доллара за МБТЕ. Цены на европейских площадках были на 5–6 долларов ниже.

Кстати, в 2017 году Катар, по данным GIIGNL, обеспечил 26,7% всех поставок СПГ в мире – свыше 100 млрд куб. м. Лишь 23,7 млрд куб. м из этого объема идет в Европу.

В 2015 году, по данным BP, американская газодобыча достигла максимума –

740,3 млрд куб. м.

В 2016-м американская газодобыча начала обваливаться следом за рухнувшей нефтью и снизилась до

729,3 млрд куб. м

Порядка 53 млрд куб. м потребляют всего четыре страны: Южная Корея, Япония, Индия и Китай. По оценке BP, в целом на азиатское направление сегодня идет примерно три четверти всего производимого в мире СПГ – 283,5 млрд куб. м в 2017 году.

Так как Катар на войну с российским газом не явился, в новые противники «Газпрома» на европейском рынке был назначен сначала европейский сланцевый газ, а затем и «ультрадешевый» американский СПГ.

Как США обнадежили всех

Соединенные Штаты служили ярким примером для любого энергодефицитного региона. Производство газа в США росло. Это привело к обвалу цен на внутреннем рынке – в три раза от среднегодовых максимумов. Если в 2008 году голубое топливо на Henry Hub стоило 8,85 доллара за МБТЕ, то в 2011-м этот показатель снизился до 4 долларов, а в 2012-м и вовсе рухнул до 2,76 доллара. На этот год пришелся пик кризиса газодобычи. Всем заинтересованным стало очевидно, что развивать газодобычу при себестоимости более 100 долларов 1 тыс. куб. м при оптовой цене в 70 долларов несколько проблематично. Но на помощь газу пришла нефть.

Черное золото тогда вновь активно дорожало. И даже сложная в производстве сланцевая нефть была вполне рентабельной. Сланцевый газ стал сопутствующим продуктом, производство которого росло вслед за увеличением добычи нефти. Добычники получили необходимое время и ресурсы для совершенствования технологий.

По оценкам норвежской консалтинговой компании Rystad Energy, в период с 2013 по 2015 год американцам удалось снизить цену безубыточности по сланцевому газу на 40%. Как раз в 2015 году, по данным BP, американская газодобыча достигла максимума – 740,3 млрд куб. м.

Напомним, что в начале десятилетия в Штатах было 11 регазификационных терминалов, из которых семь построили в период 2008–2011 годов. Пожалуй, самым мощным из них был Sabine Pass, принадлежащий компании Cheniere Energy. Его ввели в строй в 2008 году в крайне нервной обстановке – акции компании всего за год подешевели в десять раз.

В начале текущего десятилетия начали прорабатываться экспортные проекты. Они не только могли бы обеспечить канал сбыта для излишка голубого топлива, но и поправить финансовое положение компаний, вложившихся в строительство СПГ-терминалов.

Экспортные проекты прорабатывались на фоне бытовавших на тот момент фантастических прогнозов о грядущем крахе рынка СПГ, который должен был пасть под натиском сланцевой революции. Эти прогнозы базировались на предположении, что новые добычные технологии обеспечат всех крупных потребителей голубого топлива собственным газом. Но экспорта сланцевой революции не произошло.

В 2016-м американская газодобыча, которая начала обваливаться следом за рухнувшей нефтью, снизилась до 729,3 млрд куб. м, а потребление, наоборот, выросло на 7 млрд куб. м (до 750,3 млрд куб. м). Как раз в начале 2016 года после череды неурядиц заработал первый из запланированных на волне сланцевого бума заводов – Sabine Pass. К счастью для американского внутреннего рынка, в виде СПГ вывозились настолько мизерные объемы, что на потребителях этот дисбаланс почти не отразился – никакого значимого скачка цен из-за экспортного паритета не произошло. Тем более цены на углеводороды в 2016 году по всему миру были крайне невелики. Восстановление цен началось лишь в конце года – со сделки ОПЕК+.

Не в Европу

Но вопреки многим ожиданиям американский газ не торопился на рынок Европы, чтобы «освободить ее от газовой удавки России». Большая часть СПГ из Соединенных Штатов отправилась на рынки Латинской Америки и Азии.

В 2017 году вместе с позитивными изменениями на мировом рынке углеводородов вновь начала расти добыча голубого топлива в США. Одним из главных общепризнанных маркеров успеха американской газодобычи, некой важной психологической границей было получение статуса нетто-экспортера. То есть Соединенные Штаты должны были вывезти больше газа, чем закупить у Канады и иных поставщиков.

В 2017 году, по данным Energy Information Administration (EIA), они достигли желанной цели. Успех несколько омрачили его масштабы. Разница между импортом и экспортом составила всего 4,2 млрд куб. м. При этом внутренний спрос на газ упал на 7,9 млрд куб. м: погода оказалась теплее, чем годом ранее. Однако если посмотреть не на оценку EIA, а на данные годового статистического отчета BP, то картина выглядит следующим образом: добыча в США составила 734,5 млрд куб. м, а потребление – 739,5 млрд куб. м. То есть с объявлением себя нетто-экспортерами Штаты несколько поспешили.

Впрочем, положение американцев на газовом рынке, вероятно, смогут укрепить непримиримые младоевропейцы, которые строят свои СПГ-терминалы и жаждут энергонезависимости от России. Так, на покупку сжиженного природного газа из США нацелилась Литва. Эта страна даже надеется стать региональным распределительным хабом. А следом за ней подобные планы начала вынашивать Польша.

31

МЛН Т СПГ закупит Польша в течение 24 лет согласно контракту с Cheniere Marketing International от 8 ноября 2018 года

10,5

МЛРД КУБ. М газа поставил в Польшу «Газпром» в 2017 году

43

МЛРД КУБ. М газа в сжиженном виде импортировали в 2017 году вместе Испания, Франция, Италия и Великобритания – крупнейшие покупатели

Почти даром

Осенью 2018 года, всего за месяц, Польша перешла от слов к делу. В середине октября польская компания PGNiG заключила с американской Venture Global LNG контракт на поставку 2 млн т сжиженного природного газа (СПГ) в год в течение 20 лет. А 8 ноября был подписан новый контракт – с Cheniere Marketing International. Согласно этому документу Польша в течение 24 лет закупит 31 млн т СПГ. Ежегодный объем закупок должен в среднем составить около 4,6 млрд куб. м.

Последние годы Польша понемногу наращивает потребление газа – с 17 млрд куб. м в 2014-м до 19,1 млрд куб. м в 2017-м. При этом собственная добыча за тот же период снизилась с 4,3 млрд куб. м до 4 млрд куб. м. Согласно данным BP, в 2017 году импорт трубопроводного газа в эту страну составил 14,7 млрд куб. м. Основным поставщиком является «Газпром» – 10,5 млрд куб. м в 2017-м.

При этом с 2015 года в Польше действует открытый с неоправданной помпой терминал для приема СПГ мощностью 5 млрд куб. м. Этот объект стал очередной попыткой польского руководства превратить свою страну не просто в энергонезависимого игрока, но в заметную региональную державу, поставляющую природный газ соседям. Опять же – газовый хаб.

Первый рывок в большие игроки газового рынка Польша попыталась совершить еще на рубеже текущего десятилетия. Тогда эту

страну манила чарующая перспектива стать крупным производителем голубого топлива за счет колоссальных запасов сланцевого газа. Нарисованные на бумаге с пометкой «предположительно» запасы поражали воображение. Но достаточно быстро выяснилось, что коммерчески привлекательную добычу в Польше вести нельзя. Приток – весьма скромный – дали только две скважины из нескольких десятков.

После сланцевой неудачи польское руководство решило попытать счастье на ниве закупок сжиженного природного газа. Строительство собственного терминала, когда 75% европейских мощностей простаивает, показалось отличной идеей. Напомним, что суммарная мощность СПГ-терминалов, работающих на территории ЕС, превышает 220 млрд куб. м. Но в 2017 году, по данным BP, Евросоюз закупил всего порядка 55 млрд куб. м СПГ. Крупнейшими покупателями стали Испания, Франция, Италия и Великобритания. Суммарно они импортировали 43 млрд куб. м газа в сжиженном виде.

Первые контракты, заключенные Польшей с Катаром, были настолько успешны, что импорт сжиженного природного газа в эту страну вовсе незаметен в статистике, а сам терминал, по имеющейся информации, генерирует убытки. Но теперь, когда заключены контракты с американскими компаниями, всё изменится! Тем более что цены на американский газ на 20–30% ниже, чем на российский. Если верить польскому руководству.

Хотя, если присмотреться к ситуации, невольно задаешься вопросом: отказались бы Великобритания и Франция, если бы на рынке появился поставщик, готовый продавать им газ дешевле «Газпрома»? Безусловно нет. Как же тогда получилось, что самой расторопной оказалась Польша? Почему необъяснимо дешевый СПГ достался ей, а не более платежеспособным странам?

Победа Польши

Сразу отметим, что информация о сверхдешевом американском СПГ – это не ложь польского руководства (разве что ложь умолчанием) и тем более не спонсорская помощь верным союзникам в Европе.

PGNiG подписала контракт Free on Board (FOB). Газ перейдет в собственность поляков сразу после сжижения и погрузки на метановоз. Притом обе компании с той стороны Атлантики – по всей видимости, представители производителей. Так, Cheniere Marketing International покупает остатки СПГ, производимые на заводе Sabine Pass, принадлежащем компании Cheniere. А Venture Global, судя по всему, напрямую связана с пока не построенным заводом Calcasieu Pass.

Америка не является значительным игроком на рынке СПГ. Основные рынки сбыта для США – это Азия и Латинская Америка. Значительные надежды местные компании возлагали на стремительно растущий рынок Китая. В прошлом году сюда было поставлено 2,1 млрд куб. м.

Фактически польская PGNiG становится всего лишь еще одним трейдером, который немного облегчает жизнь американским заводам. Актуальные цены на СПГ, который она законтрактовала, действительно могут быть ниже цен на российский газ, по которым его покупает Польша (но вряд ли). Однако в них явно не учитывается цена доставки, потери при перевозке, затраты на регазификацию и доставку до потребителей. Несравнимые вещи. Но для политического пиара польских властей – сгодится.

Вряд ли весь законтрактованный объем СПГ пойдет на польский терминал. Ведь PGNiG вполне может везти его на любой другой рынок. Скорее всего в Азию. Или на Украину.

Последнее не шутка. Между Польшей и Украиной уже прорабатывается тема поставок газа с терминала. Для Украины в этом нет никакой экономической логики. Как и в закупке угля в Пенсильвании. Но зато политический пиар на подобных псевдоэкономических взаимоотношениях можно делать колоссальный. Только представьте: американский СПГ, купленный у добрых друзей из Польши – явная «перемога» и окончательное прощай газовой зависимости от «Российской Империи». Вполне возможно, уже в декабре-январе нас ждут соответствующие объявления с украинской стороны. Всё же предвыборные месяцы: позитивный пиар нынешним властям Украины нужен как воздух.

Что касается самой Польши, то Евросоюз требует от нее отказаться от угольной генерации. Это означает дальнейший рост потребления газа. В первую очередь российского. Который дёшев без всяких оговорок.

Пузырь к пузырю

По оценке Международного энергетического агентства, две трети производимого в США голубого топлива – это сланцевый газ. А коль скоро американский сланцевый газ сегодня в значительной мере представляет собой лишь побочный продукт при производстве нефти, то необходимо самым внимательным образом следить за объемом добычи черного золота. Именно этот показатель позволяет с более или менее высокой степенью достоверности оценивать, насколько велики возможности Штатов в области роста добычи газа. Также он позволяет оценить потенциал американских СПГ-проектов.

Нефтедобыча сегодня на 2,77 млн баррелей в сутки превышает кризисные минимумы. С начала текущего года она поднялась на 1,7 млн баррелей в сутки и достигла 11,2 млн баррелей. Из этого объема до 1,9 млн баррелей в сутки поднялась и добыча в Мексиканском заливе. А производство интересующей нас сланцевой нефти в августе текущего года, по оценке EIA, достигло 6,2 млн баррелей в сутки.

Даже в российской газовой отрасли периодически мелькает парадоксальная по своей природе мысль: неважно, сколько стоит американский газ, важно, что они в принципе могут его добыть. Если смотреть на абстрактную нефтегазовую отрасль в вакууме, то такая мысль действительно оправданна. Тогда можно не замечать надувающийся на рынке пузырь, а когда тот с оглушительным треском лопается в 2014 году, можно не замечать ни вызванного им кризиса на глобальном рынке углеводородов, ни периода восстановления, ни новых проблем.

Но сегодня США, наученные горьким опытом массовых разорений нефтегазовых компаний 2014–2016 годов, такой эскапистский подход не разделяют. Текущий рост добычи нефти и газа не подавался американскими медиа однозначно позитивно. Опасения вызывало финансовое здоровье добычных («маленьких, частных, эффективных») компаний.

Доходы от реализации примерно четверти всей сланцевой нефти уходят только на выплаты по набранным ранее кредитам. По некоторым оценкам, суммарный долг американского нефтегаза достигает к настоящему моменту 300 млрд долларов. Притом долг постоянно растет, так как необходимы деньги на строительство всё новых и новых скважин.

Безусловно, потенциал роста добычи в США еще есть. И, вероятно, они продемонстрируют новые рекорды. Но хотелось бы напомнить слова, которые мы писали в журнале «Газпром» о проблемах сланцевой добычи в середине 2013 года: «Вскоре начнутся массовые банкротства штатовских добычников, и крупные компании будут списывать многомиллиардные убытки». Не во всем мы оказались правы. Так, кризис начался не в начале 2014 года, как ожидалось, а в середине. И добыча сланцевого газа всё же растет после падения. Косвенно это означает, что проблемы, которые привели к кризису, никуда не делись. В 2014–2015 годах американская нефтегазовая отрасль уже показала свою неспособность к контролируемому поступательному развитию. Возможно, теперь бурный рост производства нефти и газа в США на фоне закредитованности добычных компаний не приведет к новому обвалу цен и крупным банкротствам.

Как бы там ни было, но сегодня США наращивают поставки трубопроводного газа в Мексику. А в области СПГ работают всего два завода. Это упомянутый Sabine Pass, на котором год назад была запущена четвертая очередь. Пятую планируется запустить в 2019 году. Мощность завода на данный момент – 18 млн т в год. Второе предприятие – это запущенный в 2018-м Cove Point (5,25 млн т). А вот запланированный на конец текущего года запуск первой очереди завода Freeport LNG перенесен на сентябрь 2019-го.

В целом суммарная мощность всех запланированных и действующих американских СПГ-заводов, по данным Энергетического центра Московской школы управления «Сколково», составляет около 66 млн т в год (91 млрд куб. м). В 2017 году США поставили на мировой рынок 17,4 млрд куб. м газа в виде СПГ. По оценкам EIA, предполагается, что в 2018 году поставки СПГ из США превысят 30 млрд куб. м, а в 2019-м достигнут 60 млрд куб. м.

В 2017 году МЭА прогнозировало, что к 2022-му на глобальный рынок выйдут новые заводы по производству СПГ. Суммарная мощность этих предприятий должна была составить 200 млрд куб. м. Но в 2018-м прогноз был скорректирован: к 2023 году прибавка составит 140 млрд куб. м. Из них 80 млрд куб. м должны обеспечить США, 30 млрд куб. м – Австралия и еще 15 млрд куб. м – Россия. Напомним, что суммарная мощность введенных в 2017 году в строй предприятий составляла 35 млрд куб. м. А суммарная мощность всех СПГ-заводов в мире на конец 2017 года, по оценке GIIGNL, достигла 503 млрд куб. м (365 млн т).

Очевидно, что текущие проблемы с вводом новых мощностей в США приведут к срыву и скорректированных планов тоже. Впрочем, как видно из приведенных выше данных, установленная мощность СПГ-заводов превышает объем производства более чем на 100 млрд

По прогнозам МЭА, уже в следующем году Китай может обогнать Японию по импорту СПГ и занять первое место в мире

17,4

МЛРД КУБ. М газа в виде СПГ поставили США на мировой рынок в 2017 году, по оценке EIA

куб. м. Это лишний раз напоминает о том, что не надо путать потенциальные возможности и реальный объем поставок.

Дополнительные проблемы для американского газа создает торговая война с Китаем.

Обогнать Японию

Китай сегодня – самый привлекательный из растущих рынков энергоресурсов. В прошлом году эта страна импортировала 52,6 млрд куб. м СПГ, обогнав по этому показателю Южную Корею (51,3 млрд куб. м). Таким образом, КНР вырвалась на второе место среди потребителей сжиженного природного газа.

В январе-августе текущего года Китай увеличил импорт СПГ на 47,8% – до 45 млрд куб. м. Общий объем импорта газа за этот период составил порядка 79 млрд куб. м. В сентябре рост продолжился – плюс 28,3%. Всего за месяц было закуплено 10,5 млрд куб. м природного газа. И это на фоне растущей собственной добычи.

По прогнозам МЭА, уже в следующем году Китай может обогнать Японию по импорту СПГ и занять первое место в мире. Это крайне привлекательная картина, так как она открывает широчайшее окно возможностей как для существующих, так и для строящихся мощностей. Шутка ли: всего за два года одна страна нарастит закупки более чем на 50 млрд куб. м.

Также, по оценкам МЭА, к 2023 году китайский импорт газа может достичь примерно 171 млрд куб. м в год. Безусловно, в значительной степени этот объем придется на долю СПГ. Ведь СПГ потребляется в прибрежных, наиболее экономически развитых районах КНР. В то же время Китай всеми силами развивает свои северные и северо-западные территории, делая их всё более привлекательными для местного населения. Этот процесс требует энергоносителей. И Россия с проектом «Сила Сибири», а затем и «Сила Сибири – 2» окажется в числе тех, кто будет снабжать эти регионы голубым топливом по трубопроводу. Впрочем, это не отменяет перспектив российского СПГ на китайском рынке.

Спрос на газ в Китае может вырасти с 243,5 млрд куб. м в 2017 году до 800 млрд куб. м в 2050-м. И вот на этом фоне разворачивается торговый конфликт между США и Китаем. Со взаимными пошлинами на сотни миллиардов долларов. Очевидно, что такой товар, как американский СПГ, не мог не пострадать от этого конфликта. Если в январе-мае в КНР прибыло 17 метановозов из США, то с июня – всего четыре. Напомним, что в 2017 году объем поставок газа из Соединенных Штатов в Китай, по оценке BP, составил 2,1 млрд куб. м.

Свято место пусто не бывает. Новый долгосрочный контракт на поставку СПГ в Поднебесную подписал Катар. Согласно этому документу Qatargas будет в течение 22 лет поставлять 4,7 млрд куб. м СПГ PetroChina International Company.

А поставщики американского газа будто в отместку (но, разумеется, нет) подписали долгосрочные контракты с Польшей – на 2 млрд куб. м газа в год. Польский СПГ-проект изначально вызывал недоумение своей очевидной неэффективностью.

Всегда есть новый враг

Каждые пять лет придумывается новый враг, который должен победить Россию на газовом рынке. Ничего подобного нет ни в области поставок нефти, ни в области поставок угля. Вы вряд ли найдете выражения вроде «нефтяное оружие Кремля» или «угольное оружие Кремля», зато «газовое оружие Кремля» – сколько угодно. К сожалению, нам приходится жить в этом навязанном извне дискурсе, но при этом мы стараемся называть тех или иных поставщиков врагами исключительно в иронических целях, при этом последовательно в своих материалах с цифрами в руках объяснять, почему в среднесрочной перспективе сланцевый газ не будет добываться в Европе, почему СПГ из Катара или США не вытеснит российский газ.

Интересно, что профессиональные критики «Газпрома», еще два года назад уверенно вещавшие ничего не подозревающим студентам на экономическом факультете МГУ о грядущей конкуренции российского голубого топлива с американским сжиженным природным газом, сегодня переобуваются на лету и вальяжно объясняют, что никакой конкуренции за европейский рынок нет, так как покупатель стремится купить газ там, где дешевле. А дешевле у «Газпрома». При этом, продолжают профессиональные обличители, продавцы везут СПГ не на европейский рынок, где он стоит дешевле, а в Азию, где дороже. Странно, что профессиональным обличителям потребовалось столько времени, чтобы уяснить прописные истины.

В последние годы с развитием восточного направления поставок доброжелатели обнаружили у «Газпрома» новых врагов. В их число попали австралийские СПГ-проекты, которые также ориентированы на рынок Китая. Безусловно, как вся предыдущая тьма «противников» российского газа, эти приведут к экономическому краху «Газпрома» и простою его магистральных газопроводов. Всегда найдется некто, кого вопреки его воле назначат во враги.

Но проходят годы, «Газпром» наращивает свое присутствие на рынке Европы, строит газопроводы в энергодифицитные регионы Китая и развивает производство СПГ. В мире растет спрос на энергоносители. И практически для всех поставщиков найдется место. Во всяком случае – для наиболее эффективных. ■

52,6

МЛРД КУБ. М СПГ импортировал Китай в прошлом году, обогнав по этому показателю Южную Корею (51,3 млрд куб. м)

171

МЛРД КУБ. М в год – примерно столько может достичь китайский импорт газа к 2023 году, по оценкам МЭА

ТЕКСТ > Михаил Сироткин, начальник Департамента 121 ПАО «Газпром»

ФОТО > Фотобанк 123RF

СОКРАЩЕНИЕ ЗАТРАТ

Необходимо выявлять имеющиеся резервы

В «Газпроме» завершено формирование бюджета на будущий год. Его расходная часть была определена в новых условиях, когда у «Газпрома» растут выручка, объемы добычи и транспортировки газа. Следовательно, имеется объективное основание для увеличения затрат. И кто-то наверняка не преминет заявить о значительном росте затрат компании. Ощущение, что «пора ослабить затянутые пояса», может возникнуть и у контрагентов. Но насколько всё это соответствует текущему моменту?

Считаю, что сегодня, учитывая макроэкономическую ситуацию, такой подход – непозволительная роскошь и для головной компании, и для дочерних обществ, и для каждого сотрудника. Что следует сказать о политике сокращения затрат в целом?

В условиях, когда перед «Газпромом» стоит много вызовов, а в планах – новые масштабные проекты, вопрос сокращения затрат не должен сходить с повестки дня. Для инвестиционных проектов это прежде всего системный учет опыта прошлых проектов. Борьба с непроизводительными и неэффективными затратами, объявленная 4–5 лет назад, только сейчас принесла свои результаты. Партнеры проходят проверку на надежность по выполнению своих договорных обязательств, в том числе и на соблюдение ценовых параметров. Сформирован новый пул контрагентов – небольших организаций, что тоже дало свой результат. Мы задали определенный вектор, и закупки стали неотъемлемой частью процесса производственной деятельности. Необходимые условия их проведения – заблаговременно, надолго и по справедливой цене. Значительная часть оптимизационных мероприятий уже внедрена, но это только начало. Текущие результаты и конъюнктура позволяют нам сместить акцент на поиск новых резервов снижения фактических затрат. По расходам, напрямую связанным с объемом добычи и транспортировкой газа, следует снижать удельные показатели. Здесь задача заключается не столько в установлении директивных показателей, сколько в эффективном проведении мероприятий по их снижению.

Резервы точно имеются и по другим видам затрат. Структурные подразделения и дочерние общества, являющиеся центрами финансовой ответственности, должны проявлять больше инициативы и сразу, на местах, без дополнительных обсуждений и согласований выявлять имеющиеся резервы. И сегодня, когда «низко висящие фрукты уже сняты», именно самостоятельная работа центров затрат позволит не срезать лишнего. Отсутствие же ожидаемой инициативы может привести к тому, что затраты придется просто урезать.

Сегодня фокус работы смещается и на точечную реализацию проектов, когда проектные команды формируются под конкретную цель. В случае успеха этот опыт будет распространен в Группе «Газпром». Здесь также не обойтись без совместных действий и заинтересованности всех сторон.

Поиск и исключение непроизводительных затрат по-прежнему будет оставаться основным вектором нашей работы. Причем новым этапом станет стимулирование инициативы на местах, когда совместно с центрами финансовой ответственности проводятся целевые эффективные мероприятия, зачастую позволяющие достичь не только копеечной экономии, речь может идти о миллиардах сэкономленных средств. Продолжим активно развивать и применение проектных методов в организации работы – лучших практик, которые были апробированы за последние годы, в том числе в «Газпроме».

Словом, впереди много работы. И важно, чтобы она была общей. ■

ЭЛЕКТРОМОБИЛИ И СУДНЫЙ ДЕНЬ НЕФТИ

Когда мир заполнят дешевые аккумуляторы

Электромобили – один из главных факторов риска для рынка нефти и нефтепродуктов. Россию ждут тяжелые времена, ведь основу ее экономики составляет добыча и реализация углеводородного сырья. Аккумуляторные батареи уже в ближайшие годы невероятно подешевеют, и электротранспорт сравняется по цене с одноклассниками, на которых установлены двигатели внутреннего сгорания (ДВС). Это окончательно вырвет мир из темницы угля, газа, нефти и атома в сияющий мир новой энергетики. А Tesla Inc. во главе с гением современности Илоном Маском ежедневно меняет мироздание в целом и авторынок в частности. Теперь, после этой обжигающей правды, которой боится вся мировая нефтегазовая промышленность и которую при этом вы можете найти практически в любом СМИ, перейдем к нашей любимой теме – с цифрами и фактами посмотрим, как дела обстоят на самом деле.

ТЕКСТ > Александр Фролов

ФОТО > freeimages.com, из открытых источников: qz.com/1317745/here-are-all-the-gigafactories-that-chinese-electric-vehicle-battery-giants-are-buildin, flickr.com/Steve Jurvetson»; tesla.com

Дивный новый мир

В октябре в финской газете Helsingin Sanomat был опубликован материал, смысл которого сводится к тому, что, хотя экономика России и демонстрирует рост, не надо обольщаться. «Если – или когда – остальной мир реализует свою экологическую политику», ей придет конец. Ведь произойдет отказ от ископаемых ресурсов, на которых до сих пор зиждется наше экономическое благополучие.

В 2017 ГОДУ В МИРЕ БЫЛО ПРОДАНО 96,8 МЛН ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ ВСЕХ ТИПОВ. ПРИМЕРНО 1,4 МЛН ИЗ НИХ РАБОТАЮТ НА МЕТАНЕ, 1,45 МЛН – НА ПРОПАН-БУТАНЕ. ОБЪЕМ ПРОДАЖ ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ В ТО ЖЕ ВРЕМЯ СОСТАВИЛ 1,15 МЛН.

Мы бы не обратили на этот материал внимания, если бы он не был настолько типичным в своих беспомощных попытках угадать будущее. Практически весь мир сегодня будто пытается угадать, какое будущее его ждет. Понятно, что, как и у многого другого в человеческом обществе, в основе происходящего лежат экономические причины.

В данном случае, на наш взгляд, корень проблемы лежит в двух крупных кризисах, которые произошли за последние десять лет. Они не только внесли значительную долю неопределенности в жизнь простых людей, поставив жирную точку на постсоветском периоде бурного роста западных экономик. Эти кризисы также опровергли многочисленные прогнозы крайне уважаемых международных организаций, внеся сумятицу в стройное течение капитала. Куда теперь капиталу податься, чтобы продолжить рост? Глобальная экономическая неопределенность и вызывает к жизни целые направления, которые претендуют на многомиллиардные вливания денежных средств.

Масла в огонь подливает тот факт, что накопленные человечеством технологии действительно способны перевернуть мир. Во всяком случае, они могут вызвать такую иллюзию. Поэтому капитал в текущих условиях начинает течь в высокотехнологичные направления, которые обещают полностью изменить привычный уклад.

Среди этих направлений особое место отводится возобновляемой энергетике и электромобилям. Вместе они якобы являются предвестниками смены энергетического уклада. Это в стародавние времена (лет 10–15 назад) общим местом было предполагать, что мы живем в эру перехода от нефтяного энергетического уклада к газовому. Теперь же миру обещают колоссальной силы скачок через углеводородную пропасть – сразу в будущее с его ветряками, солнечными панелями и электрическим транспортом.

Даже если бы не было сегодня неблагоприятного внешнеполитического контекста и многочисленных высосанных из пальца международных скандалов, Россия, являясь одним из крупнейших производителей углеводородного сырья, всё равно попала бы под грозные и слегка усталые глаза мировых критиков, обличающих ее экономику за отсталость и нежелание следовать в едином строю за новыми веяниями.

Хотя еще у древних римлян были водяные мельницы, а электромобили появились практически одновременно с автомобилями на ДВС, и возобновляемая энергетика, и электромобили сегодня подаются как нечто принципиально новое. Но это, разумеется, само по себе ни о чем не говорит. Ведь и нефть была известна с древних времен – и как топливо, и как лекарственное средство. Столетиями она ждала своего часа, пока наконец человек не изобрел ДВС, а затем – пластики. Возможно, мы действительно живем в период великой смены энергетического уклада.

Смущает лишь тот факт, что 150 лет назад никто не бегал среди извозчиков и не кричал о том, что нелепым самобеглым конструкциям на двигателе Ленуара надо дать шанс – ведь скоро произойдет технологический прорыв. А вот во всем, что касается глобальных перспектив возобновляемой энергетики и электротранспорта, слишком большую роль играют надежды на внезапное создание принципиально новых и притом очень дешевых аккумуляторов.

И тем не менее нельзя не признать факт – наша страна действительно до сих пор во многом зависит от мирового рынка углеводородов. И всё, что широкая общественность считает угрозой этому рынку, достойно самого пристального внимания. Вдруг наша ирония в какой-то момент окажется неуместной, вдруг действительно произойдет прорыв. Вдруг. Но не сегодня.

Клише

Со всей определенностью можно сказать, что продажи электромобилей растут. По данным The International Organization of Motor Vehicle Manufacturers (OICA), в 2016 году было продано 93,9 млн транспортных средств всех типов, а в 2017-м объем продаж вырос почти на 3 млн – до 96,8 млн. Более трети прироста обеспечил Китай. Если в 2016 году здесь было продано 28 млн транспортных средств, то в 2017-м – 29,17 млн. Примерно 200 тыс. прироста в общую копилку добавила наша страна – продажи поднялись до 1,6 млн единиц (однако это всё еще в два раза меньше, чем в последние докризисные годы).

Примерно 1,4 млн из проданных по всему миру в 2017 году транспортных средств работают на метане, 1,45 млн – на пропан-бутане. Объем продаж электромобилей, по данным Международного энергетического агентства (МЭА), в то же время составил 1,15 млн. Для электромобилей это значительный успех, так как в 2016-м было продано 744 тыс., а в предыдущие пять лет продажи росли на 100–200 тыс. единиц в год. Общее количество электромобилей всех видов достигло 3,1 млн – 1,93 млн чистых электромобилей и 1,18 млн заряжаемых гибридов.

Основным драйвером роста и здесь стал Китай. В действительности фраза о Китае как драйвере

Продажи новых электромобилей в Китае, тыс. шт.

2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
0,48	1,43	5,07	9,9	15,34	73,17	207,38	336	579

Источник: по данным Международного энергетического агентства

Продажи электромобилей в мире, тыс. шт.

2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1,89	0,34	0,47	2,46	2,13	7,49	47,24	117,84	202,8	322,7	540,72	744,22	1148,7

Источник: по данным Международного энергетического агентства

91%

всего «транспортного» электричества было потреблено в Китае и лишь 9% – во всех остальных странах

роста характерна для столь значительного количества отраслей и используется так часто, что она успела стать своего рода клише. Но в то же время это чистая правда. Половина всех проданных в 2017 году электромобилей пришлась на долю Китая. Всего здесь, по данным МЭА, было реализовано 579 тыс. электромобилей – на 243 тыс. больше, чем годом ранее. Для сравнения, на втором по величине рынке – в США – было продано 198 тыс. электромобилей. Почти в три раза меньше. Да и рост к 2016 году здесь составил не более 40 тыс. единиц. Учитывая, что суммарное увеличение мирового рынка электромобилей – 404,5 тыс., роль Китая откровенно сложно переоценить.

И здесь мы вовсе не учитываем гигантское – более 200 млн – количество двухколесного электротранспорта, рассекающего по дорогам Поднебесной. Между тем, по данным того же МЭА, только за 2017 год его было продано более 30 млн. И именно он стал основным потребителем электроэнергии на транспорте в 2017 году. Из 54 ТВт·ч на его долю пришлось около 32 ТВт·ч. Вместе с электроавтобусами двухколесный транспорт потребил примерно 47 ТВт·ч электроэнергии (87%). Хотя нельзя не отметить, что спрос в легковом сегменте рост наибольшими темпами – 143% с 2015 года. Да, само собой разумеется, 91% всего «транспортного» электричества было потреблено в Китае и лишь 9% – во всех остальных странах.

2 млн в год

В связи с этим стоит напомнить, что для Китая электротранспорт – это не блажь. Это развитие и расширение собственных производств, а также способ решения

ряда экологических проблем. Фактически эта страна в области электротранспорта обладает максимально возможным количеством производственных цепочек. Так, именно в Китае располагаются самые мощные на сегодняшний день заводы по производству аккумуляторных батарей. К примеру, завод автогиганта BYD мощностью 8 ГВт·ч в год. Отметим, что с анонсированным на текущий год заводом Tesla Inc., который должен был стать самым выдающимся предприятием такого рода в мире (мощность 35 ГВт·ч в год), привычно возникли некоторые сложности.

КНР старается стимулировать развитие уже существующих производств. Летом текущего года здесь была принята новая политика субсидирования автомобилей на «новых источниках энергии». Теперь под государственные субсидии не подпадают электромобили, которые обладают запасом дальности хода менее 150 км (на одном заряде). Минимальные субсидии получат те электромобили, которые могут пробежать от 150 до 300 км. Максимальная поддержка обеспечена тому электротранспорту, который обладает запасом хода свыше 300 км. Изменились и требования к плотности энергии в аккумуляторе – они были повышены с 90 Втч до 105 Втч на 1 кг. Меры крайне прогрессивные, так как они стимулируют местных (!) автопроизводителей модернизировать производства и качественно обновлять модельный ряд.

Для сравнения, в Европе, по данным European Alternative Fuels Observatory (EAFO), с 2012 года лидером по продажам (около 10% рынка) является модель 2010 года Nissan Leaf. Его максимальный пробег на одном заряде составляет 160 км. Только в 2016 году этот электромобиль уступил первое место своему коллеге по концерну – Renault ZOE (пробег на одном заряде до 240 км). В Китае эти электромобили сейчас могут претендовать на минимальную господдержку.

Кстати, из-за разницы в классификации с МЭА, по китайским данным, на рынке КНР в 2017 году было продано около 777 тыс. электромобилей и иного транспорта на «новых источниках энергии». И темпы продаж увеличиваются. За первые три квартала текущего года в Китае было реализовано на 81% больше автомобилей на «новых источниках энергии», чем за тот же период прошлого года – 721,5 тыс. При этом вот что особо примечательно – рост продаж заряжаемых гибридов за тот же период превысил 100%.

Заряжаемые гибриды являются компромиссом или, если угодно, гибридом между чистым электромобилем и транспортом с ДВС. Они стали заметным явлением на рынке позже чистых электромобилей, но за последние годы заряжаемые гибриды стабильно занимают около 40% продаж в «электрическом» сегменте. Но эта доля может вырасти, если китайские потребители после изменений в мерах государственной поддержки еще больше оценят их преимущества.

Сейчас правительство КНР, по данным агентства «Синьхуа», планирует нарастить производство транспорта на «новых источниках энергии» к 2020 году до 2 млн в год. К 2025 году он займет, предположительно, 20% в общем годовом объеме продаж автомобилей.

Грязное электричество

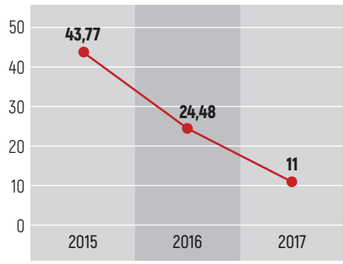
Если оценки Международного энергетического агентства по поводу потребления электроэнергии автомобилями верны, то для обслуживания всех существующих на конец 2017 года электромобилей необходима одна электростанция мощностью 801 МВт. А если все существующие легковые автомобили заменить на электрические аналоги, то потребуется около 270 ГВт. Установленная мощность электростанций России немного меньше – примерно 240 ГВт. А если вспомнить о таком показателе, как коэффициент использования установленной мощности, то окажется, что для обеспечения легковых электромобилей потребуется всего лишь построить в четыре раза больше ветроэлектростанций, чем есть на данный момент (около 540 ГВт на конец 2017 года). А мощность солнечных электростанций (400 ГВт на конец 2017 года) можно смело увеличивать в восемь раз. Интересные перспективы открываются на пути глобального энергетического перехода. Впрочем, газовых, угольных и атомных электростанций для этих целей потребовалось бы в разы меньше.

Примечательно, что как раз электроснабжение и вызывает наибольшее количество вопросов. Так, в текущем году консалтинговая компания Berylls Strategy Advisors опубликовала исследование, в котором выдвинула неожиданный, как выяснилось, для многих тезис: увеличение количества электромобилей непременно приведет к росту потребления электроэнергии, которая производится из угля и газа. То есть вырастет объем выбросов. Притом производство электромобиля оказывается более грязным,

чем производство дизельного авто. Электромобилю придется проездить не менее десяти лет, чтобы компенсировать нанесенный в ходе своего изготовления ущерб природе. Правда, заметим от себя, за это время батарея, скорее всего, потребует замены.

Хотя исследование вызвало ожидаемую критику, обратим внимание на тот факт, что ранее власти Сингапура уже применяли подобную логику к владельцам электромобилей. Они не только отказали счастливому обладателю Tesla Model S в налоговых льготах, но и оштрафовали его на сумму 11 тыс. долларов. Ведь хоть сам автомобиль

Падение спроса на электромобили в Нидерландах после отмены ряда мер поддержки, тыс.



и не производит вредных выбросов, но заряжается он электричеством, которое производится на угольной электростанции.

15-летний стартап

Невозможно вести разговор об электромобилях и не упомянуть Tesla Inc. Все-таки это главная звезда электромобильного небосвода. Но текущий год выдался для молодого, 15-летнего стартапа, скажем так, неоднозначным. Из компании уходят руководители высшего звена. Но в то же время ее глава Илон Маск заявляет, что в 2018 году Tesla стала настоящей автомобильной компанией. Можно было бы сказать, что достижение целевого показателя по выпуску Tesla Model 3 – это слишком скромный повод, чтобы позволять себе столь громкие слова. Ведь компания генерирует всё больше убытков, ее преследуют неразрешимые проблемы в области производства и логистики. Но вслед за рекордными убытками первого (710 млн долларов) и второго (717,5 млн долларов) кварталов последовала внезапная прибыль в третьем квартале (312 млн долларов).

При этом Илон Маск умудряется стать причиной как минимум двух громких скандалов, один из которых чуть было не закончился судебными разбирательствами с комиссией по ценным бумагам и биржам. Ему было предъявлено обвинение в мошенничестве. К счастью для него, всё обошлось: он всего лишь лишился поста председателя совета директоров и выплатил штраф. Всё это не мешает многочисленным поклонникам верить в исключительность этого человека и даже заявлять, что Tesla «убивает мировой автопром» (убивает, по всей видимости, в каком-то особом хорошем смысле).

А тем временем ФБР почему-то не присоединилось к общему ликующему хору, а вместо этого начало расследование в отношении Tesla Inc. Бюро интересует, не обманула ли компания инвесторов, завысив планы выпуска электромобиля Model 3.

Интересно, что даже поклонники компании признавали ее неспособность придерживаться ранее заявленных планов. Но этому находилось простое объяснение: Илон Маск ставит перед сотрудниками невозможные цели, чтобы достичь наилучшего результата. Зачем он при этом объявляет свои цели публично, будто бы приманивая наивных инвесторов нереалистичными обещаниями, как раз и будут выяснять компетентные органы.

В отношении Tesla Inc. интересно, на наш взгляд, следующее. Эта компания стала не только воплощением современного электромобильного бума, но и нынешней веры в рыночную капитализацию. Символ этой веры заключается в том, что капитализация – это главное, ради чего должна работать компания, а прибыль – это лишь вторичный инструмент для роста капитализации. Если вы начали демонстрировать прибыль, то вы просто не умеете использовать иные инструменты наращивания капитализации. Надо учиться их использовать и инвестировать в будущее! Однако как при этом отличить накачанный сверх всякой меры пузырь от здоровой компании – загадка.

Многие государства субсидируют покупку электромобилей. Размер поддержки бывает довольно велик – от 7,5 тыс. до **$20 тыс.**

Дешевые электромобили

А теперь мы возвращаемся к тому, с чего начали, – к прогнозам. Существует проблема, связанная с их точностью. Прогнозировать, как правило, приходится, опираясь на данные, которые предоставляют сторонние организации. А они могут ошибаться, могут сорвать реализацию ранее намеченных планов. И вся стройная картина прогноза летит в тартарары.

Многие сегодня пытаются понять, куда движется рынок энергоресурсов, опираясь на планы отдельных стран и компаний по наращиванию производства аккумуляторов. Но в ряде случаев эти планы уже сорваны. А ведь, опираясь в том числе и на них, выстраиваются графики снижения стоимости батарей.

Снижение стоимости батарей – ключевая идея, питающая оптимистичные взгляды на перспективы электромобилей. Можно сколь угодно долго радоваться преодолению «важных психологических отметок» в объемах продаж электромобилей. Можно вещать о скором отказе крупнейших государств от бензина и дизельного топлива. Но в конечном итоге необходимо будет найти приемлемый ответ на достаточно простой вопрос: когда снизятся цены на электромобили?

Вы можете быть обеими руками за электротранспорт, но если цена конкретного автомобиля оказывается в 1,5–2 раза выше, чем у прямых аналогов на ДВС, ваше желание его купить резко снизится. До сих пор электромобили слишком дороги.

Конечно, многие государства субсидируют их покупку. Притом размер поддержки бывает довольно велик – от 7,5 тыс. до 20 тыс. долларов. Добавьте к этому налоговые льготы, право на бесплатную стоянку и проезд по выделенным полосам – и спрос начинает расти. А если еще и бензин сделать беспрецедентно дорогим, как, например, в нефтедобывающей Норвегии, то успех практически обеспечен.

Кстати, в 2017 году в Норвегии 39% проданных автомобилей были электрическими. А в октябре 2018-го – 55,5%. Конечно, сам рынок мизерный, но сторонников электромобилизации он неизменно радует. Хотя примечательно, что во время кризиса на рынке углеводородов руководство Норвегии обдумывало возможность отмены мер поддержки электротранспорта. Но цены на нефть вовремя пошли вверх, и норвежские электромобили были спасены.

Вопрос льгот не праздный. Он напрямую касается всего рынка. Наивно надеяться, что после отмены денежных компенсаций за покупку электротранспорта и налоговых льгот спрос останется прежним. Натурный эксперимент невольно провели Нидерланды. После отмены ряда мер поддержки спрос на электромобили в стране упал с 43,77 тыс. в 2015 году до 24,48 тыс. в 2016-м, а затем – до 11 тыс. в 2017 году.

Рост количества электромобилей неизбежно вызовет вопросы об отмене льгот. За счет чего же будет сохранён спрос? Логичное объяснение, которое выбирают электрооптимисты, – спрос сохранится, так как цена электромобиля сравняется с ценой бензиновых и дизельных аналогов. А произойдет это за счет того, что резко подешевеют батареи, которые и виноваты в нынешней неконкурентоспособности.

Грядущее удешевление батарей связывают с развитием технологий и ростом масштабов производств. Построят завод в четыре раза мощнее имеющихся сегодня – себестоимость изделия пойдет вниз, а с ней и цена. В доказательство приводятся вполне логичные вещи: производства росли, а цена киловатта батареи снижалась – с 1 тыс. долларов за 1 кВт·ч в 2010 году до 209 долларов за 1 кВт·ч в 2018-м. Но почему-то при этом не происходит пропорционального удешевления электромобилей. Вот уж парадокс.

Тем не менее, по существующим на сегодняшний день прогнозам, спрос на электромобили будет расти, и в скором времени они подешевеют, а затем начнут активно вытеснять традиционные автомобили. Всё же на данный момент никакого замещения не видно – спрос на новые транспортные средства растет опережающими темпами.

Bloomberg New Energy Finance (BNEF) предполагает, что в 2025 году продажи электромобилей в мире вырастут до 11 млн и до 30 млн в 2030-м. И где-то на этом временном промежутке электромобили и станут дешевле транспорта с ДВС. Лидером, по прогнозу, будет Китай (до 2040 года). В 2040 году изменения в мировом автопарке приведут к тому, что невостребованными окажутся 7,3 млн баррелей топлива в сутки.

Интересно, что, по оценке Rystad Energy, до 2025 года спрос на нефтепродукты будет расти темпом 1,3 млн баррелей в сутки (в год). Сегодня бензин и дизельное топливо составляют более половины всех потребляемых в мире нефтепродуктов. Они же обеспечат более 45% прироста. При этом Rystad Energy наиболее оптимистична в оценке ценовых перспектив электромобилей, полагая, что паритет с традиционными авто наступит уже в 2021 году. Количество продаваемых электромобилей всех видов к 2025 году должно достичь 20–25 млн единиц.

МЭА считает, что к 2030 году количество легковых электромобилей может достичь 125 млн. А если государства будут активнее стимулировать электрификацию транспорта для достижения целей по противодействию климатическим изменениям, то их количество может достичь и 220 млн (130 чистых электромобилей и 90 млн гибридов).

Мы же рискнем предположить, что электромобили станут лишь одним из сегментов альтернативных моторных топлив. После того как их количество значительно вырастет, льготы во многих странах будут отменены, а ожидаемого снижения цен не произойдет. Спрос снизится. И разве что Китай, опираясь на собственные производства батарей и машин, продолжит гнуть свою линию, оставаясь мировым драйвером еще и в области электромобилей.

Если же мы ошибаемся и электромобили действительно чудом станут теснить автомобили с ДВС, им понадобится электричество. А новым электростанциям – газ. ■

ТЕКСТ > Андрей Егоров

ФОТО > ПАО «Газпром»

ГАЗ НА МАРШЕ

Настоящее и будущее самого экологичного топлива обсудили на VIII ПМГФ

В начале октября в рамках Российской энергетической недели прошел очередной, уже восьмой по счету Петербургский международный газовый форум. В Санкт-Петербург съехались руководители энергетических компаний, представители регуляторов, эксперты и даже студенты профильных вузов, более 5 тыс. человек из 51 страны мира

Форум показал, что газовая отрасль в России, несмотря на санкции и рост конкуренции на внешних рынках, развивается динамично, внедряет инновации и укрепляет свои лидерские позиции в сфере экспорта природного газа.

«Сегодня в рамках VIII Петербургского международного газового форума представлены самые масштабные выставочные экспозиции за все предыдущие годы. Ключевая выставка посвящена теме импортозамещения в газовой отрасли России. То, что можно увидеть на выставке, впечатляет. Это действительно передовой край мировой технологической инновации. На выставке представлены технологии и оборудование, которые не только соответствуют самым передовым стандартам и образцам, а опережают эти образцы и мировые стандарты не просто на одно поколение, а даже на два поколения вперед. Здесь есть возможность увидеть, что делает Россия, как делает Россия и как мы далеко впереди. Есть чем гордиться!»

Алексей Миллер, *приветственное слово перед началом пленарной сессии форума*

До пленарного заседания глава «Газпрома» засвидетельствовал финиш международного автопробега техники на природном газе «Газ в моторы – 2018», который стартовал в китайском городе Жудун 4 сентября. Организаторами выступили национальные компании России, Казахстана и Китая – «Газпром», «Казмунайгаз» и КННК. За месяц участники пробега – автомобили на природном газе от различных производителей – преодолели почти 10 тыс. км и претендуют на попадание в Книгу рекордов Гиннесса как самый протяженный пробег в мире.

В качестве темы для пленарной сессии организаторы выбрали «Роль и место газа в энергобалансе мировой экономики», а для ее обсуждения к Алексею Миллеру присоединились главный исполнительный директор OMV Райнер Зеле, член исполнительного комитета компании Royal Dutch Shell Маартен Ветселаар, вице-президент Китайской национальной нефтегазовой корпорации Вэйчжун Цинь, председатель правления компании Verbundnetz Gas Ульф Хайтмюллер, коммерческий директор Uniper SE Киф Мартин и недавно вступивший в должность новый президент Международного газового союза Джо М. Канг, представляющий Южную Корею.

Выступавший первым Алексей Миллер заявил, что будет говорить о более близкой перспективе, чем принято на такого рода форумах, – о развитии рынка до 2025 года. «Газпром» до 2025 года прогнозирует рост мирового спроса на газ на 17%, или на 635 млрд куб. м. Также здесь необходимо отметить, что основной вклад в этот мировой спрос будет вносить Китай – около 30%. Китайский спрос по сравнению с 2017 годом – а те цифры, которые были названы, базируются на 2017 годе как отправной точке – в Китае до 2025 года спрос, по нашим оценкам, вырастет на 80% – почти на 200 млрд куб. м газа. Мы говорим 195 млрд куб. м, но думаем, что эта цифра может быть больше», – сообщил он.

Глава крупнейшей газовой компании мира подтвердил, что «Газпром» ожидает объемы экспорта в страны дальнего зарубежья свыше 200 млрд куб. м и даже, возможно, 205 млрд куб. м газа, что соответствует максимальным годовым контрактным количествам суммарно по всем контрактам поставок «Газпрома» на европейский рынок. «И, без сомнения, мы фиксируем, что это новая система координат, – подчеркнул Алексей Миллер. – Это ситуация, которую необходимо осмыслить». С учетом того, что спрос на российский газ продолжает расти и, следовательно, «сегодня на газовом рынке сформировался рынок продавца».

На всех хватит

При этом Европе нечего опасаться. Запасы «Газпрома» в 35 трлн кубометров позволят удовлетворить любой уровень спроса на газ в XXI веке, как в России, так и в Европе с Азией. И для этого российский концерн строит «Северный поток – 2», «Турецкий поток» и «Силу Сибири», при этом трубу через Черное море – с опережением графика (уже к декабрю этого года обе морские нитки будут уложены). А два других экспортных проекта планируется запустить в конце 2019 года, в четком соответствии с ранее озвученными планами.

Кроме того, Председатель Правления «Газпрома» напомнил, что в последнее время с китайскими партнерами активизировались переговоры по новым контрактам на поставку: и по Западному маршруту от действующей ресурсной базы в Западной Сибири, и по дальневосточному от Сахалинского центра добычи, и даже по расширению поставок газа в строящейся «Силе Сибири». «Но вопрос зимних пиков на самом деле может быть решен еще быстрее для китайского рынка. Надо понимать, что те поставщики трубопроводного газа, которые сейчас есть у Китая, к сожалению, не имеют такой возможности – обеспечивать гибкость и сезонную неравномерность. И, подчеркиваю, с учетом тех компетенций, которые есть у «Газпрома», с учетом нашего опыта, а самое главное, с учетом уже построенной газотранспортной инфраструктуры в рамках проекта «Сила Сибири», без сомнения, очень быстрым путем является увеличение объемов поставок сверх контрактных по «Силе Сибири». И такая возможность в текущий период времени обсуждается», – сообщил Алексей Миллер. Позднее он пояснил журналистам, что речь идет о расширении контракта и инфраструктуры под его выполнение примерно на 5–10 млрд кубометров газа в год.

Вэйчжун Цинь из КННК признал, что сейчас природный газ для Китая – одно из приоритетных направлений трансформации энергобаланса. По его словам, за последние годы доля газа в энергопотреблении Поднебесной выросла с 3% до 7%, к 2020 году поставлена задача достичь 10-процентного уровня, а еще через 10 лет – 15%. «Природный газ – это реальный выбор для политики реагирования на активное изменение климата», – подчеркнул он. В то же время он считает, что газовую цепочку Китая ожидают большие изменения. И основные вызовы заключаются в той самой сезонной неравномерности потребления, о которой говорил глава «Газпрома», а также в росте цен на импортный газ и конкуренции со стороны новых источников энергии.

По словам Вэйчжун Цинь из КННК, за последние годы доля газа в энергопотреблении Поднебесной выросла с 3% до 7%, к 2020 году поставлена задача достичь 10-процентного уровня, а еще через 10 лет –

15%

Топ-менеджер Shell со своей стороны заявил, что будущее природного газа представляется блестящим, однако «нам стоит приложить определенные усилия, чтобы его достичь». По мнению Маартена Ветселаара, отрасли предстоит решить проблемы позиционирования, убедить политиков в своей значимости для решения задач в сфере защиты окружающей среды, а также повысить эффективность деятельности, чтобы газ был более доступен для потребителей во всем мире.

«Газ постепенно замещает поколение нефти, завоевывает новые рынки. Необходимо обезопасить поставки, обеспечить их устойчивость и конкурентную цену. Инфраструктура – неотъемлемый элемент этой системы. Кроме того, необходимо развивать партнерство и правильно обслуживать потребителей», – согласился с ним Кит Мартин из Uniper.

Райнер Зеле вернул дискуссию к проблемам европейского рынка газа и отдельно отметил, что негативное отношение некоторых политиков к российскому газу не подкреплено реальными аргументами. Именно российский газ помог Европе пережить несколько последних холодных зим. И он не видел еще ни одного клиента, который был бы готов заплатить за газ на 30% больше, только чтобы он был «не российским».

Его поддержал Ульф Хайтмюллер из VNG. По его словам, российский газ поставляется в Германию без всяких проблем уже 45 лет (пришел на пять лет позже, чем в Австрию, с которой этим летом уже справили 50-летие сотрудничества в газовой сфере). Но в то же время очень важен экологический аспект – готов ли природный газ к полной декарбонизации, как того требуют проектировки ЕС, предполагающие, что к 2050 году выбросы CO_2 странами союза должны сократиться на 85–90% от уровня 1990 года.

Последним выступал президент Международного газового союза Джо М. Канг. «Природный газ – чистый, эффективный, гибкий вид топлива, он ценен и для экономики, и для экологии. Нам важно сохранить планету и окружающую среду, достичь целей Парижского соглашения, изменить масштабы загрязнения окружающей среды», – подытожил он дискуссию. ■

ТЕКСТ > Денис Кириллов

ФОТО > «Газпром нефтехим Салават»

ГЛУБОКИЕ ПЕРЕДЕЛЫ

«Газпром нефтехим Салават» развивает цепочку переработки углеводородов

Крупнейший в России завод по выпуску акриловой кислоты и бутилакрилата, запущенный не так давно в промышленную эксплуатацию ООО «Газпром нефтехим Салават», в этом году вышел на проектную мощность. Между тем предприятие не только намерено развивать новое производство, но и планирует осваивать на его базе дальнейшие нефтехимические переделы. В частности, компания рассматривает возможность создания на своей площадке первого в нашей стране производства по выпуску суперабсорбентов.

Завод по выпуску акриловой кислоты и бутилакрилата – ООО «Акрил Салават» – был введен в строй на производственной площадке «Газпром нефтехим Салават» в декабре 2017 года

Завод по выпуску акриловой кислоты (АК) и бутилакрилата (БА) – ООО «Акрил Салават» – был введен в строй на производственной площадке «Газпром нефтехим Салават» в декабре 2017 года. Напомним, что нефтехимическое направление ООО «Газпром нефтехим Салават» представлено процессом пиролиза – комплексом ЭП-340 на заводе «Мономер». Здесь из продуктов переработки нефти и газового конденсата получают первичные мономеры – этилен и пропилен, которые в ходе дальнейших переделов преобразуются в полимеры, спирты и пластификаторы. Проведенная модернизация этилен-пропиленового производства ЭП-340 завода «Мономер» дала возможность нарастить выпуск полимеров на площадке ООО «Газпром нефтехим Салават». В частности, полиэтилена высокой плотности, в том числе востребованных трубных марок. А помимо этого, позволила начать развитие на предприятии и совершенно нового нефтехимического направления.

В соответствии с проектной мощностью ООО «Акрил Салават» способно ежегодно выпускать 80 тыс. т сырой акриловой кислоты (эфирного качества) и 80 тыс. т бутилакрилата, а также 35 тыс. т ледяной акриловой кислоты (ЛАК). Сырьем для АК и ЛАК является пропилен, получаемый на установке ЭП-340, для БА – бутанол цеха №52 производства бутиловых спиртов и сырая акриловая кислота ООО «Акрил Салават».

80

ТЫС. Т сырой акриловой кислоты (эфирного качества) и столько же бутилакрилата способно выпускать ООО «Акрил Салават» ежегодно

Между тем опытно-промышленные испытания показали, что уровень производства нового завода может значительно превышать проектные объемы. В частности, полученные результаты свидетельствуют о том, что бутилакрилата предприятие способно ежегодно выпускать как минимум на 10% больше, чем предполагалось изначально. Поэтому на сегодняшний день совместно с лицензиаром технологий и проектным институтом продолжаются работы по определению пределов увеличения производительности установок по выпуску АК, ЛАК и БА. Выявляются узкие места производства, которые можно расширить в самой краткосрочной перспективе без серьезного вмешательства в аппаратное оформление комплекса.

Бутилакрилата предприятие способно ежегодно выпускать больше как минимум на

10%

Впрочем, «Газпром нефтехим Салават» не намерен останавливаться на достигнутом. Дело в том, что спрос на акриловую кислоту и бутилакрилат в России не слишком велик. Прежде всего из-за того, что в нашей стране фактически отсутствуют ключевые дальнейшие переделы. А соответственно, пока продукция ООО «Акрил Салават» ориентирована главным образом на экспортные рынки. Исправить это положение и планирует башкирская «внучка» «Газпрома».

Новая продукция

Акриловая кислота (включая ЛАК) и акрилаты являются универсальным сырьем для химической и нефтехимической промышленности, в том числе для производства бытовой химии, красок и дисперсий, клеевых композиций, строительных смесей, пропиток для тканей и кожи, полиакрилонитрильных волокон и акрилатных каучуков, материалов медицинского назначения, средств гигиены для детей и взрослых. Потребности человечества в этой

| ПЕРЕРАБОТКА |

продукции растут весьма высокими темпами, поэтому АК и акрилаты имеют огромные перспективы в части увеличения спроса на них – как в мире, так и в нашей стране.

Основными продуктами, получаемыми из сырой (неочищенной или технической) акриловой кислоты, являются акриловые эфиры – акрилаты. Более половины всей сырой АК, выпускаемой в мире (по существующим оценкам, всего производится порядка 5,5–6 млн т в год), идет именно на их производство. Сырая акриловая кислота, как правило, используется на собственные нужды крупных химических компаний, ее же и выпускающих. И практически в полном объеме идет на производство акрилатов, а также других производных.

Первое место по объему производства среди сложных эфиров акриловой кислоты занимает бутилакрилат. БА используется для изготовления акриловых эмульсий, которые, в свою очередь, служат сырьем для выпуска лаков и красок, чернил, клеящих материалов, синтетических латексов, добавок к пластмассам и смазочным маслам. Почти половина спроса на БА – а он составляет, по существующим оценкам, в общей сложности порядка 2,7–3 млн т в год – обеспечивается производителями поверхностных покрытий. Еще около трети – клеящих материалов и герметиков.

Мировые потребности в БА увеличиваются последние десятилетия быстрыми темпами, что обусловлено, как и в случае с другими акрилатами, в первую очередь стремительным развитием строительного сектора, в частности в Китае. Ожидается, что уверенный рост спроса на БА продолжится как минимум до 2035 года. При этом среднегодовые темпы увеличения потребности в этом продукте будут составлять порядка 5%. Таким образом, объемы мирового производства БА к этому времени могут превысить 6 млн т в год.

Около половины мирового объема производства АК идет на изготовление ледяной (безводной или очищенной) акриловой кислоты, основная часть которой (свыше 70%) используется для получения сверхабсорбирующих полимеров (САП, SAP). Второе место занимает производство полимеров полиакриловой кислоты (РАА), которые применяются для очистки воды и в качестве детергентов. В сегменте водоочистки РАА и полиакрилаты натрия используются главным образом в качестве диспергентов и антискалантов (регуляторов жесткости воды) в градирнях, бойлерах и других водоочистных сооружениях. В сегменте детергентов РАА и полиакрилаты натрия применяются в качестве моющих компонентов, способствующих удалению грязи вместе с другими добавками. ЛАК применяется также в качестве сомономера для производства покрытий.

Мировые потребности в ЛАК, по существующим данным, превышают 2,5 млн т в год, а среднегодовой рост спроса на нее на обозримую перспективу оценивается в пределах 5%. Между тем почти вся производимая в мире ледяная акриловая кислота, как и сырая АК, потребляются теми же компаниями, что ее и производят. Поэтому объемы свободной торговли АК и ЛАК крайне малы.

При этом нужно отметить, что крупнейшими производителями и потребителями акриловой кислоты (включая ЛАК) являются страны Азиатско-Тихоокеанского региона, и в первую очередь Китай и Япония. На долю государств АТР приходится больше половины производства и потребления всей производимой в мире АК. За ними следом идут Европа и Северная Америка – главным образом Германия и США. В то же время мировым лидером в сегменте синтеза акриловой кислоты и ее производных считается немецкий химический концерн BASF.

Если же говорить о нашей стране, то в России производство АК и акрилатов, а также последующие переделы этого направления химической промышленности по большому счету только-только начинают развиваться.

Российский рынок

До ввода в эксплуатацию ООО «Акрил Салават» единственным предприятием, выпускавшим акриловые мономеры в России и СНГ, было ОАО «Акрилат» в городе Дзержинске Нижегородской области. Этот завод был запущен в строй только в конце 2004 года, а в 2005-м вышел на проектную мощность, которая предполагала производство порядка 35 тыс. т акриловых мономеров в год на базе технологии японской Nippon Shokubai Co. Завод, который выпускал АК и БА, а также этилакрилат и метилакрилат, в июле 2011 года приобрел СИБУР, который в 2012-м интегрировал предприятие в структуру АО «СИБУР-Нефтехим». Сегодня это подразделение СИБУРа способно ежегодно производить до 30 тыс. т акриловой кислоты эфирного качества и до 4 тыс. т – полимерного качества (близка по своим характеристикам к ЛАК), а также до 40 тыс. т бутилакрилата.

В настоящее время отечественный рынок полностью обеспечен акриловой кислотой и акриловыми эфирами. Что и немудрено, ведь ежегодное потребление АК (без учета потребления внутри компаний-производителей – ООО «Газпром нефтехим Салават» и АО «СИБУР-Нефтехим») в нашей стране находится лишь на уровне 5 тыс. т в год, а ежегодный спрос на БА не превышает 40 тыс. т. Дело в том, что основными потребителями этой продукции в России пока выступают главным образом производители полимерных дисперсий и клеевых материалов.

Среди них, в частности, ООО «Акрилан» во Владимире (в 2012 году в состав участников этого предприятия вошла государственная корпорация АО «Роснано») – крупнейший в нашей стране производитель

У ООО «Газпром нефтехим Салават» есть планы по организации собственного производства САП на площадке ООО «Акрил Салават»

Среднегодовые темпы увеличения мировой потребности в бутилакрилате будут составлять порядка

5%

5,5–6

МЛН Т в год составляет мировое производство акриловой кислоты

40

ТЫС. Т и не более составляет ежегодный спрос на бутилакрилат в России (без учета потребления внутри компаний-производителей – ООО «Газпром нефтехим Салават» и АО «СИБУР-Нефтехим»)

ООО «Газпром нефтехим Салават» имеет все шансы заместить в ближайшей перспективе бóльшую часть импортного сырья, поступающего в нашу страну для изготовления средств личной гигиены

50

ТЫС. Т в год составит мощность собственного производства САП на площадке ООО «Акрил Салават»

водных дисперсий полимеров (лакокрасочные, клеевые и нетканые материалы). Производственная группа «Нова Ролл» в городе Пушкино Московской области – единственная компания в России, занимающаяся изготовлением упаковочных материалов (липкие ленты, стретч-пленка, полиолефиновые и ТУ-пленки, пакеты фасовочные, пакеты «майка» и пакеты для мусора, вакуумные и термоусадочные пакеты для упаковки продуктов питания и другие сопутствующие товары) по полному циклу. ПАО «Пигмент» в Тамбове – один из основных отечественных производителей акриловых эмульсий. Изготовитель полимерных дисперсий и клеевых материалов – компания ХОМА, имеющая производственные площадки в Дзержинске Нижегородской области, а также в поселении и городском округе Щербинка в составе Москвы. Одно из ведущих российских предприятий по выпуску акриловых и стирол-акриловых дисперсий широкого спектра применения – ООО «Производственно-коммерческая фирма «Оргхимпром», промышленная площадка которого расположена в Дзержинске Нижегородской области. А также производитель водных дисперсий полимеров и клеев в Санкт-Петербурге – ООО «Норд-Синтез».

Номинальная мощность производства комплекса производства САП может быть увеличена от первоначального плана не менее чем на

20%

Между тем другие «акриловые» переделы в России просто отсутствуют. Например, ООО «Газпром нефтехим Салават» является единственной компанией в нашей стране, освоившей производство ЛАК (если не считать незначительные объемы изготовления АК сравнимого качества Группой СИБУР). А предприятий, выпускающих САП, в России вообще нет. Поэтому пока значительный объем получаемой продукции (ЛАК и БА) пока будет отправляться на экспорт – в Европу, Турцию, Африку и Южную Америку. Но это, можно быть уверенным, будет длиться недолго.

Перспективы

До запуска на площадке ООО «Газпром нефтехим Салават» нового производства пропилен, получаемый на установке ЭП-340, реализовывался на внутреннем российском рынке, а также перерабатывался в цехе №52 салаватского предприятия в бутиловые спирты. Бутанол, выходящий из этого цеха, в основном отправлялся на экспорт – прежде всего в Китай, Финляндию и Польшу. Сегодня продукция ООО «Акрил Салават» в основном ориентирована на зарубежные рынки, а цены на нее в 1,5–2 раза превышают стоимость пропилена и бутанола.

Впрочем, экспорт химической продукции имеет как плюсы, так и минусы. Например, ЛАК достаточно редко продается на свободном рынке, котировки на нее есть только в Азии, ценообразование – непрозрачно. Кроме того, ее крайне сложно транспортировать. Так, при отклонении температуры всего на несколько градусов возрастает риск полимеризации кислоты, поэтому для ее перевозки используются не наливные цистерны, а изотермические контейнеры.

В то же время недостаточное развитие или даже полное отсутствие дальнейших переделов АК, ЛАК и акрилатов в России определяет непомерно высокую долю импорта целого ряда жизненно необходимых для нашей страны продуктов нефтехимии. Достаточно сказать, что САП, которые в настоящее время можно рассматривать в качестве стратегического сырья для изготовления современных изделий медицинского и гигиенического назначения, у нас до сих пор вообще не производят. Тогда как организация их промышленного выпуска в России способна дать начало более активному развитию в нашей стране целого ряда новых отраслей экономики и созданию новых подотраслей. Поэтому на нефтехимическом направлении ООО «Газпром нефтехим Салават» планирует сосредоточиться на совершенствовании новых и создании дальнейших переделов.

Так, возможно, наиболее логичным применением бутилакрилата станет его переработка в стиролакриловые дисперсии. Основными сырьевыми компонентами, применяемыми для их изготовления, будет БА и стирол, также получаемый на промышленной площадке ООО «Газпром нефтехим Салават». Сегодня можно выделить шесть отраслей промышленности, в которых эти дисперсии используются стабильно и в относительно больших объемах: лакокрасочная отрасль, целлюлозно-бумажная и текстильная промышленность, производство клеевых и нетканых материалов, а также сухих строительных смесей

Помимо этого, у ООО «Газпром нефтехим Салават» есть планы по организации собственного производства САП на площадке ООО «Акрил Салават». Сырьем для него станет ЛАК и 50-процентный раствор каустической соды. Предполагается, что суперабсорбирующие полимеры будут вырабатываться в процессе полимеризации в растворе (гель полимеризация). Номинальная мощность производства предполагается на уровне 50 тыс. т в год. При этом будут работать две линии, ежегодной производительностью 25 тыс. т каждая. В то же время номинальная мощность производства комплекса может быть увеличена не менее чем на 20% от того, что закладывается в первоначальном плане. Целевым продуктом производства САП будет полиакрилат натрия.

Переговоры с собственником технологии изготовления суперабсорбирующих полимеров – китайской Yixing Danson Science & Technology Co., Ltd – велись с прошлого года. А в середине августа текущего года ООО «Газпром нефтехим Салават» подписало с этой компанией меморандум о взаимопонимании, который предполагает стратегическое сотрудничество сторон в производстве САП на основе ледяной акриловой кислоты, выпускаемой ООО «Акрил-Салават». Рассматривается возможность заключения в дальнейшем соглашения с Danson, в рамках которого китайская компания предоставит башкирскому предприятию лицензию на технологию изготовления САП и ряд услуг по проектированию.

Импортозамещение

Суперабсорбирующие полимеры – это химические влагопоглощающие вещества в виде гранул со способностью к гелеобразованию под влиянием впитываемой жидкости. До 90% САП применяется для производства средств личной гигиены (санитарно-гигиенические изделия для детей, женщин, лиц пожилого возраста и людей с ограниченными возможностями – подгузники, простыни, пеленки, вкладыши и т.д.) и медицинских изделий (суперабсорбирующие раневые повязки, влагопоглощающие салфетки и т.д.). Помимо этого, можно отметить такие области их применения, как сельское хозяйство, упаковка продуктов, водоизоляция силовых кабелей и использование в качестве добавок к бетонам улучшенных марок.

Мировое потребление САП, по существующим оценкам, составляет порядка 2,5–3 млн т в год. При этом спрос на суперабсорбирующие полимеры последние десятилетия стремительно увеличивается, что обусловлено главным образом ростом спроса на САП-содержащие изделия с улучшенными характеристиками, а также наращиванием потребления соответствующей продукции для взрослых. По имеющимся прогнозам, среднегодовой рост мирового потребления САП до 2027 года будет составлять не менее 5,5%. Таким образом, в ближайшее десятилетие спрос на эти

2,5–3

МЛН Т в год составляет мировое потребление САП

По имеющимся прогнозам, среднегодовой рост мирового потребления САП до 2027 года будет составлять не менее

5,5%

полимеры может увеличиться как минимум до 4,5–5 млн т в год.

Основные мощности по производству суперабсорбентов находятся в Азии и Западной Европе. Главными мировыми производителями САП выступают японские Nippon Shokubai, San-Dia Polymers и Sumitomo Seika Chemicals, германские Evonik Industries и BASF, китайская Yixing Danson Science & Technology Co., Ltd и южнокорейская LG Chem. Крупнейшими потребителями – производители гигиенической продукции американские Procter and Gamble и Kimberly-Clark, шведские Essity и Unicharm Molnlycke, бельгийские Ontex Group и Drylock Technologies, а также польская TZMO.

Производство детских подгузников – это основной сегмент потребления САП в России – свыше

80%

В России из-за отсутствия до последнего времени сырьевой базы (производства ЛАК) САП пока не выпускаются вообще, тогда как все перечисленные мировые потребители суперабсорбирующих полимеров активно действуют на отечественном рынке. Так, все крупнейшие производители гигиенической продукции построили собственные заводы на территории нашей страны: Procter & Gamble – в 2005-м, Kimberly-Clark и Essity – в 2010 году. Другие иностранные компании инвестировали в развитие российского производства, уделяя внимание в основном выпуску детских подгузников и женских гигиенических прокладок (TZMO, Ontex, DryLock и т.д.). В результате производство детских подгузников – это основной сегмент потребления САП в России (свыше 80%). На втором месте – выпуск женских гигиенических изделий (более 10%). Впрочем, в последнее время отмечается резкий рост спроса на САП со стороны изготовителей гигиенических продуктов для взрослых и медицинских изделий (порядка 6%).

Соответственно, доля импорта в потреблении САП в нашу страну составляет 100%. При этом его объемы переработки выросли за последнее десятилетие на порядок – с нескольких тысяч до более чем 50 тыс. т в год. Предполагается, что устойчивый рост спроса на САП в России сохранится – к 2032 году ожидается увеличение потребления в нашей стране этих полимеров практически вдвое.

ООО «Газпром нефтехим Салават» имеет все шансы заместить в ближайшей перспективе бóльшую часть импортного сырья, поступающего в нашу страну для изготовления средств личной гигиены. Этому будет способствовать растущий спрос на САП и относительно низкий уровень затрат в нашей стране на изготовление пропиленового сырья. Существенную роль может сыграть и государственная поддержка, ведь конкурировать на российском рынке ООО «Газпром нефтехим Салават» придется с глобальными игроками. Необходимо понимать, что башкирский завод по выпуску САП станет первым не только в России, но и в Восточной Европе. ■

ВОЗВРАЩЕНИЕ КАДДАФИ

ИНТЕРВЬЮ › На вопросы журнала отвечает старший преподаватель Школы востоковедения факультета мировой экономики и мировой политики НИУ «Высшая школа экономики» Андрей Чупрыгин

БЕСЕДУЕТ › Денис Кириллов

ФОТО › Zuma/TASS, фотобанк 123RF, из открытых источников: ECHO/DDG, libyaobserver.ly, libyaalmokhtar.com, voanews.com, theduran.com, ru.wikipedia.org/Brigitte N. Brantley, realist.online, masrawy.comuk, Middle East Eye, wikipedia.org

– Андрей Владимирович, в какой социально-политической ситуации оказалась Ливия после свержения Муамара Каддафи?

– После свержения Муамара Каддафи и ликвидации государственного аппарата, который позволял поддерживать единую структуру в условиях племенного общества, в стране началась социальная сегментация, следом за которой наступил и политический вакуум. Если учесть разрушения, которые понесла экономика Ливии в ходе гражданских беспорядков и интервенции, катастрофа затронула абсолютно все сферы жизни государства, превратив его в то, что сейчас часто называют failed state, имея в виду отсутствие реального государственного аппарата в пределах формальных границ.

На фоне развала страны и изнутри, и из-за границы начали подтягиваться претенденты на участие во власти: исламисты, бывшие лидеры «демократической оппозиции», фельдмаршал Хафтар и так далее. Их условное объединение в две противостоящие друг другу коалиции создало видимость того, что Ливия развалилась на два блока, или две части, хотя на деле фрагментация распространилась на все области и социальные страты, а появление нежданных политических лидеров, желавших взять власть в свои руки, только усугубило ситуацию. Поэтому сегодня совершенно невозможно сказать, на сколько именно частей, пусть даже условно, в действительности разделилась Ливия. Каждый муниципалитет в любом городе или поселке, каждый совет шейхов в любом племени превратились в подобие мини-государственной системы. Все попытки подвести страну под единую структуру провалились, а этнические, религиозные и просто экономические конфликты существенно подорвали и перспективы возможного объединения.

– На чем же базируется нынешняя система управления каждой из разрозненных территорий?

– Если говорить о реальных властных структурах – советах шейхов, муниципалитетах, военных образованиях, – это традиционные механизмы, закрепляющие власть племенных шейхов, строительство исламистами и представителями местных кланов элементарной инфраструктуры в городах, применение силы или угроза такового там, где власть взяли в свои руки военизированные группировки.

Если же говорить о государственных институтах, имея в виду правительство Триполи, с одной стороны, и парламент в Тобруке – с другой, то их власть опирается на систему договоров с племенами и военными группировками, на тех обещаниях, которые они дали всем потенциальным союзникам. А также на внешней поддержке. Например, для Триполи это некоторые страны Евросоюза. Для Тобрука, или, вернее, для Хафтара и его штаба в Мардже, – Египет и Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ).

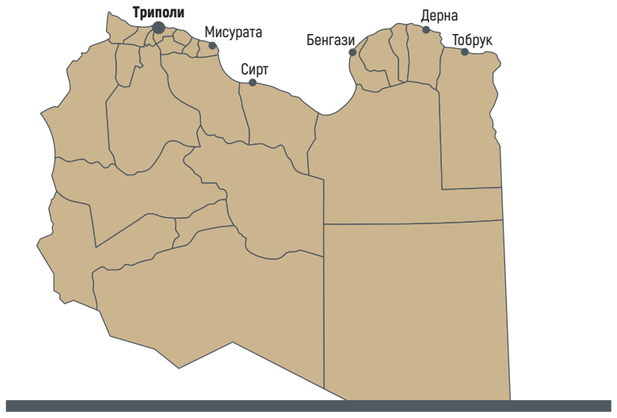
ПНС Сарраджа

– В каком положении сегодня находится центральное правительство Ливии?

– Если под центральным иметь в виду правительство национального согласия (ПНС) во главе с Сарраджем, то оно оказалось не в состоянии контролировать ситуацию где-либо, кроме части районов Триполи и ряда городов, местные органы власти которых предпочли союз с правительством Триполи. То есть ПНС не смогло реализовать свой мандат на установление контроля над страной.

– А что вообще представляет собой Саррадж?

– Фаиз Саррадж – весьма успешный ливийский бизнесмен и очень хороший администратор. Но не больше. Раньше никогда не занимался политикой, а в тусовку новой политической «элиты» Ливии попал, в общем-то, совершенно случайно. Причем с большой долей вероятности можно предположить, что не столько он сам пошел в политику, сколько «его пошли». Когда после свержения Каддафи в Ливии за нескольких лет сменилось несколько правительств, французы с англичанами стали лихорадочно искать того, кто смог бы некоторое



Совершенно невозможно сказать, на сколько именно частей, пусть даже условно, в действительности разделилась Ливия. Каждый муниципалитет в любом городе или поселке, каждый совет шейхов в любом племени превратились в подобие мини-государственной системы

время поруководить страной. И, приложив немало усилий, они наткнулись на Саррадж, который находился в то время в Тунисе. Собственно, после этого и было создано ПНС.

Правительство национального согласия – изначально своего рода эксперимент. Очень странный эксперимент. Дело в том, что люди, занявшие в ПНС ключевые должности, не имели в Ливии практически никакой серьезной поддержки. Это касается как Сарраджа, который стал премьер-министром, так и вице-премьера Ахмеда Майтыга. Более того, Ливия ко времени создания ПНС после провала очередных выборов снова свалилась в кровавый хаос. Ситуация была настолько сложная, что Сарраджа вместе с членами его правительства привезли на ливийскую военно-морскую базу в Триполи на французском фрегате. И именно французский военный контингент обеспечивал безопасность ПНС, которое в течение нескольких месяцев пыталось установить контроль над всей Ливией с территории этой самой военно-морской базы. Потому, что исламисты во главе с Халифой аль-Гвейлом просто-напросто оккупировали в Триполи президентский дворец. Между тем с 30 марта 2016 года Саррадж был провозглашен президентом Ливии, а с 5 апреля – премьер-министром ПНС. Но на ситуации в стране это мало отразилось. Как я уже сказал, Саррадж как политик никудышный. По крайней мере, все его таланты при попытках получения контроля над Ливией оказались совершенно бесполезными.

^ Фаиз Саррадж, премьер-министр ПНС

˅ Фельдмаршал Халифа Белкасим Хафтар

– Кто поддерживает Саррадж извне?

– Номинально французы. Однако не так давно офицеры французской разведки были пойманы за руку и в штабе фельдмаршала Хафтара. Поэтому можно предположить, что Франция не будет зацикливаться на Саррадже, а постарается использовать любые возможности продвижения своих интересов в Ливии. Что более важно – Саррадж связан родственными узами с руководством организации исламских фундаменталистов «Братья-мусульмане», признанной многими государствами террористической, да и большинство руководства ПНС так или иначе аффилировано с ними. А «Братья-мусульмане», как известно, пользуются широкомасштабной финансовой поддержкой Катара.

Фельдмаршал

– Какую роль в политической ситуации в Ливии играет неоднократно упомянутый вами Хафтар?

– Судьба фельдмаршала Халифы Белкасима Хафтара напоминает историю Сарраджа, правда, с точностью до наоборот. Кадровый офицер армии Муамара Каддафи – Халифа Хафтар не состоял в организации «Свободные офицеры юнионисты-социалисты», которой руководил полковник Каддафи в 1964–1969 годах, не был активным участником свержения монархического режима в Ливии в 1969 году и, соответственно, создания в стране нового типа справедливого общественного правления – Джамахирии. Однако он получил от режима Каддафи максимум возможного, хотя никак и ничем себя не проявил.

Так, Хафтар дважды побывал в Советском Союзе. В конце 1970-х в чине майора окончил в СССР высшие офицерские курсы «Выстрел». А в начале 1980-х повышал квалификацию в звании подполковника в Военной академии имени М.В. Фрунзе. Как и многие арабские высшие офицеры того времени, выучил русский язык.

В армии Каддафи дослужился до полковника. Но когда ему наконец поручили командовать боевыми подразделениями во время пограничного военного конфликта с Чадом, он умудрился проиграть все сражения и провалить все поставленные перед ним задачи, попал в плен со всеми своими подчиненными. В общей сложности в плену тогда оказалось порядка 1 тыс. ливийских военных.

Случилось это в то время, когда, после взрыва Boeing 747 над Локерби в декабре 1988 года, Каддафи превратился в enfant terrible мировой политики. А американцы с англичанами лихорадочно искали любые возможности избавиться от полковника Каддафи.

Во многих районах Ливии сейчас с американским паспортом появляться опасно не только для здоровья, но и для жизни

^ Военная операция сил ПНС по освобождению от боевиков ИГ ливийского города Сирт, 28 августа 2016 г.

И тут их внимание привлек «узник совести» Хафтар с плененными вместе с ним ливийскими военными. Ему предложили организовать и возглавить в Ливии вооруженный переворот, а его подчиненным – выступить в ходе этой «народной революции» в роли ударной боевой силы. И Хафтар согласился. Можно только догадываться почему. Сам Хафтар потом много рассказывал, что якобы Каддафи его предал. На самом деле никто его не предавал.

Тем не менее при непосредственном участии ЦРУ в Чаде был оборудован специальный лагерь для разработки вооруженного переворота и подготовки боевиков-революционеров Хафтара. И закипела работа. Однако на беду американцев и Хафтара в Чаде произошла мирная смена руководства страны – и к власти пришли политические силы, лояльные Каддафи, которые сразу же потребовали, чтобы инструкторов ЦРУ, Хафтара и его людей убрали с территории Чада. Таким образом, подготовка госпереворота в Ливии провалилась.

Между тем, американцы не бросили Хафтара и его боевиков. И практически всех, кто захотел (порядка 700 человек), эвакуировали в США, расселив их там по разным городам. Самого же Хафтара расквартировали в Фолс-Черч, примерно в 10 км от штаб-квартиры ЦРУ. Хафтар получил паспорт американского гражданина, стал собственником дома в Фолс-Черч, где счастливо прожил с семьей последующие 20 лет. Пока в 2014 году ему не пришлось вернуться на свою родину. Очевидно, что вернулся он в Ливию с новым заданием, так как вряд ли это всё было нужно ему самому.

Начал он с того, что пытался захватить Триполи. Однако ничего у него из этого не вышло, потому что боевики из «бригады Мисураты» дали серьезный отпор, фактически уничтожив весь его личный состав. Поэтому Хафтар бежал из Триполи в Восточную Ливию – в Киренаику, в район Тобрука. Тем не менее на фоне общего вакуума власти его фигура представлялась многим довольно перспективной, благодаря чему он сумел наладить личные отношения с рядом титульных ливийских племен и закрепиться на востоке страны. Где и стал сколачивать свою новую армию, которая сейчас имеет громкое название «вооруженные силы Ливии».

Изначально Хафтар взял на вооружение весьма мощную антиисламистскую риторику, заявляя, что будет нещадно бороться с исламскими фундаменталистами и, в частности, с «Братьями-мусульманами». Но начиная с 2011 года радикальные исламистские движения в Ливии стали весьма популярны. А «Братья-мусульмане» в ливийских руководящих структурах сегодня занимают очень сильные позиции. Впрочем, именно эта риторика сразу же привлекла к Хафтару повышенное внимание Египта и ОАЭ. Ведь именно эти два государства наиболее активно борются на Ближнем Востоке с «Братьями-мусульманами», создавшим им немало проблем. С помощью египетских поставок оружия и эмиратского финансирования Халиф Хафтар сколотил себе армию, а также активно включился в политическую жизнь Ливии, сделав своего ставленника Агилу Салеха Ису аль-Убейди спикером нынешнего ливийского парламента (президентом Палаты представителей), собранного во временном здании в Тобруке.

Помимо этого, Хафтар запустил мощную пропагандистскую машину по раскрутке самого себя, что сделало его чуть ли не символом новой-старой Ливии, готовой продолжать самые лучшие тенденции периода Муамара Каддафи и открывать для страны новые горизонты. В действительности Хафтар удерживает свои позиции только благодаря мощной поддержке со стороны Египта и ОАЭ. А все его боевые «победы» совершаются на самом деле исключительно в СМИ. В реальной жизни он пока не выиграл ни одной битвы, так как зачистка Бенгази и осада Дерны – дело рук племенных формирований.

Вспомним хотя бы его знаменитое освобождение нефтяных портов Рас-Лануф и Эс-Сидр от боевиков лидера племенного ополчения зувайя Ибрагима аль-Джадрана, возглавлявшего гвардию охраны нефтяных объектов. Там всё было банально: привезли деньги в мешках и просто откупились от боевиков аль-Джадрана, которые сразу же покинули территории нефтепортов.

– В апреле 2018 года появилась информация, что Хафтар перенес инсульт, потом – что он смертельно болен, а затем – что он и вовсе покинул этот мир. Это тоже был PR-ход?

– «Болезнь» Хафтара, сопровождавшаяся слухами о его преждевременной кончине, судя по всему, была нужна для выявления оппозиции в его окружении и среди его союзников. Но в итоге он оказался не просто жив, а сразу после возвращения «из небытия» начал ускоренную осаду Дерны.

Однако всё это вряд ли сильно ему поможет. Пока что освобождение от исламистов Бенгази (второго по величине после Триполи ливийского города и столицы Киренаики), которое провозгласил Хафтар летом 2017 года, а также осада Дерны в этом году привели к конфликту фельдмаршала вооруженных сил Ливии с рядом титульных племен. А это в любой момент может привести к серьезному обострению ситуации на востоке страны.

– Насколько эффективно пропагандистская машина Хафтара обрабатывает внешних игроков, имеющих какие-либо интересы в Ливии, помимо Египта и ОАЭ?

– Достаточно эффективно. Например, сегодня офицерский состав армии Хафтара на 90% состоит из возрастных военных, бóльшая часть которых, как и он сам, учились или повышали квалификацию в СССР. И фельдмаршал не устает об этом говорить. Поэтому в России у многих создается иллюзия, что вооруженные силы Ливии вместе с их руководителем составляют в своей стране чуть ли не «пророссийское лобби».

– Но совершенно очевидно, что, с учетом его бурного прошлого, не всё так просто.

– Безусловно. Последние три года ясно показали, что этот человек ненадежен. По крайней мере, с точки зрения тех целей, которые стоят перед Россией. Потому что Хафтар постоянно и совершенно недвусмысленно смотрит в сторону США. В принципе для него это абсолютно нормально – у него там семья.

«На земле»

– Думается, что в этом контексте для Ближнего Востока наша поговорка «Ласковый теленок двух маток сосет» вполне актуальна.

– В принципе да, потому что в любом случае здесь всё упирается в деньги. Кто в состоянии больше заплатить – к тому и тянутся взоры. Правда, нужно учитывать, что ливийцы в этом плане несколько отличаются от других арабских народов. С европейской или американской точек зрения, они не совсем ординарно подходят к таким делам.

Например, американцы уже потратили огромные средства, пытаясь купить вождей ключевых ливийских племен. Это же племенная страна, где вопросы внутренней общественно-политической жизни и экономические решаются исключительно путем договоренностей между племенами. Потому что есть так называемые исторические земли племен, которые ливийцы строго блюдут. А племена собирают роялти за то, что на их исконных территориях добывают нефть, газ, воду и так далее. Муамар Каддафи, например, всегда за это щедро платил. Американцы, потратившие очень много денег, так и не смогли закрепиться в Ливии.

Сегодня они пытаются сделать это в Бенгази под крылом Хафтара. Но вряд ли у них это получится, так как интересы противоборствующих ливийских группировок «на земле» крайне далеки от лояльности к США. Во многих районах Ливии сейчас с американским паспортом появляться опасно не только для здоровья, но и для жизни. В результате Хафтар, несмотря на весь свой PR, оказался в бессмысленной ситуации. Он, конечно, хочет стать единоличным диктатором в стране, но вряд ли это достижимо, потому что абсолютной поддержки у него нет. А в Ливии без этого ничего значительного произойти просто не может.

– Американцы этого не понимают или их попросту всё устраивает?

– США пока не определились, что конкретно им нужно от Ливии. Они сегодня не имеют жизненно важных интересов здесь – их цели и задачи пока не сформулированы. Поэтому они не спешат складывать все яйца в корзину Хафтара. А других своих людей у них там нет – американская агентурная сеть в Ливии давно провалена.

Вместе с тем США все-таки запустили процесс возвращения в эту страну. Начали, как всегда, с открытия офиса ЦРУ в Бенгази, где уже работает порядка 120 сотрудников. А значит, следует ожидать, что в обозримой перспективе обязательно обоснуют расширение своего присутствия в Ливии и в любой момент могут «активировать» Хафтара. Тем более что и сам он сейчас всеми силами пытается лоббировать через администрацию президента США поддержку американцами своей кандидатуры на место «нового Муамара Каддафи».

Ребята с деньгами

– Кто еще, помимо Сарраджа и Хафтара, может сыграть ключевую роль в дальнейшей судьбе Ливии?

– В силу отсутствия единой страны как таковой говорить о ключевой роли даже Хафтара и Сарраджа в общем-то не приходится. Впрочем, помимо них, можно особо отметить Халифу аль-Гвейла, Абдель Хакима Белхаджа и Абдул Басита Игтета.

Месторождения нефти и большая часть нефтепроводов находятся под контролем конфликтующих между собой племен (некоторые из них – арабские, другие – берберские, третьи – негроидные)

^ Сверху-вниз: Халифа аль-Гвейл (Халифа Мохаммед Ахмед аль-Гави), Абдель Хаким Белхадж, Абдул Басит Игтет

Все они, кроме Хафтара, пришли в политику из бизнеса, были изначально прекрасно финансово обеспечены, и нужно понимать, что попасть в большую политику после свержения Каддафи они смогли исключительно благодаря этому. Потому что создание и содержание собственных вооруженных отрядов сто́ит достаточно больших денег. Боевикам нужно платить, снабжать их обмундированием, оружием и боеприпасами, обеспечивать размещение и транспортировку. Это достаточно существенная статья расходов, причем расходов постоянных. Поэтому все эти ребята из бизнеса и с деньгами. Иначе и быть не могло.

Халифа аль-Гвейл (Халифа Мохаммед Ахмед аль-Гави) – очень влиятельный в Ливии человек, который возглавлял ливийское правительство происламской направленности до прихода Сарраджа и ПНС. Между тем Гвейл и сейчас остается одним из лидеров правительства национального спасения. Халифа – исламист и этого не скрывает. У него прекрасные, очень тесные отношения с «Братьями-мусульманами», в частности, с их лондонской и австрийской (во втором по величине городе Австрии – Граце) штаб-квартирами. Есть большое подозрение, что Гвейл активно участвует и в распределении катарской финансовой помощи исламистам Ливии. А это, по разным оценкам, как минимум 2–4 млрд долларов за период с 2011 года по настоящее время.

Кстати говоря, деятельность европейских подразделений «Братьев-мусульман» в Ливии в последние годы сильно активизировалась. Используя колоссальные финансовые ресурсы и влияние в Мисурате, они крайне серьезно относятся к перспективам участия в развитии новой ливийской государственности, активно готовятся к будущим выборам нового руководства единой Ливии и, надо сказать, имеют реальные шансы повлиять на их результат. Конечно, в случае если эти выборы когда-то состоятся.

Также одна из сильных сторон Халифы аль-Гвейла – то, что он пользуется достаточно большим влиянием в Мисурате, ключевом для Ливии городе.

– Почему Мисурата имеет столь важное значение для Ливии?

– Это один из ключевых городов страны, прежде всего исторически. Ведь он возник одним из первых после Триполи. Причем создан был как плацдарм для захвата Триполи крестоносцами. В период правления Муамара Каддафи Мисурата являлся основным финансовым центром Ливии, через него проходило не менее половины всех финансовых потоков страны. Это мощнейший порт и, соответственно, крупный центр торговли. Поэтому семейные кланы здесь всегда очень сильно влияли на экономику Ливии.

Плюс в новейшей истории у Мисураты всегда были мощные тылы. И немудрено: это исламистский город. Конечно, «Братья-мусульмане» всегда имели здесь сильные позиции, всесторонне поддерживали местную элиту – как политически, так и финансово. Достаточно сказать, что после 2011 года все финансовые потоки из Катара шли в Ливию тоже исключительно через Мисурату. Поэтому немудрено, что многие ливийские политики стараются заручиться поддержкой этого города.

Недаром тот же Игтет, выскочивший на ливийскую политическую арену как черт из табакерки, начал предвыборную кампанию именно в Мисурате. Также можно не сомневаться, что те бои, что продолжаются в Триполи, сразу же закончатся, если в Мисурате будет принято решение ввести туда свои подразделения и остановить бойню. Не надо забывать и то, что на сегодняшний день вооруженные формирования Мисураты остаются единственными в Ливии, которые с 2011 года, в отличие от армии Хафтара, смогли действительно одержать реальные военные победы.

Внешние игроки

– Какие государства, по вашему мнению, сегодня имеют определяющее влияние на положение в Ливии?

– Определяющим влиянием не обладает никто. Ливийский конфликт уже семь лет находится в той фазе, когда без прямого вмешательства его невозможно ни регулировать, ни контролировать, ни корректировать. Все политические курсы и фигуры стран Запада, России или даже арабского мира скорее номинативны. Хотя, пожалуй, страны арабского мира обладают сегодня наибольшим влиянием на Ливию. Как уже было отмечено, Египет и ОАЭ во многом определяют ситуацию на востоке страны, также Катар и Турция – на западе. При этом юг Ливии играет роль боксерского ринга для упомянутых внешних игроков.

– Вы считаете, что США и Европа в данном случае имеют в Ливии более слабые позиции?

– Западные страны, дискредитировав себя разрушением Ливии как государства, как бы пытаются реализовать здесь демократические институты и практики – выборное правительство, действующую конституцию, референдумы и так далее. Правда, серьезных шагов в этом направлении не наблюдается. США пока вообще дистанцировались от ливийской проблемы, переложив бремя ее решения на ЕС.

Если говорить о европейцах, то основное противостояние вокруг этой страны в настоящее время идет именно между Италией и Францией. И те и другие считают территорию Ливии зоной своих интересов. Поскольку традиционно это итальянская зона влияния, французы занимают в Ливии гораздо менее серьезные позиции, но очень хотят их усилить. Между тем, поддерживая внутри страны отдельные противоборствующие силы (например, Франция – амазигов, а также Сарраджа и, одновременно, но не афишируя этого, Хафтара), европейцы, как, впрочем, и другие внешние игроки, лишь способствуют продолжению войны всех против всех. Поэтому основные интересы в Ливии, помимо стран арабского мира, – европейские. Ну и, конечно, российские.

– Россия еще не полностью утратила свое влияние на эту страну?

– Конечно, то, что Россия не заступилась за Ливию так, как впоследствии стала помогать Сирии, подорвало здесь российские позиции. Сейчас едва ли даже Восточная Ливия при дипломатической поддержке, которую Москва оказывает Хафтару, готова рассматривать нашу страну в качестве основного ориентира. Кроме того, Москва, судя по всему, в принципе не готова разбираться в сложном и запутанном ливийском конфликте и принимать решения в соответствии с объективными исследованиями ситуации. Однако в обстановке политического хаоса и глубокого недоверия ливийского общества к Западу Россия могла бы достаточно быстро взять ситуацию под контроль, используя исторический опыт и позитивную позицию титульных племен.

Не нужно забывать, что при Муамаре Каддафи у Ливии было два основных партнера – Россия и Италия. Влияние нашей страны здесь было просто огромное. И в принципе оно и сейчас остается достаточно большим. А с учетом того, что у нас там остались определенные экономические интересы, не говоря уже о геополитических, отстаивать свои позиции в Ливии России сам бог велел. Напомню, что только из наших нефтегазовых компаний в этой стране активно работали «Газпром», ЛУКОЙЛ и «Татнефть». Сейчас российские проекты там законсервированы, но не потеряны.

Экономическая катастрофа

– Кстати, в каком финансово-экономическом положении оказалась Ливия после свержения Каддафи?

– В катастрофическом. Из-за разрушения инфраструктуры единая экономическая система пришла в полный упадок, а политическая сегментация и попытки каждого города и племени урвать кусочек от того, что осталось, довершили дело. Принципиально проблема заключается в уязвимости инфраструктуры от настроения местных племенных формирований. Система обеспечения физической безопасности комплекса практически отсутствует, что не позволяет делать прогноз по развитию.

В последние годы удалось немного стабилизировать обстановку в нефтяном секторе на востоке страны (в силу заключения альянса между племенами под эгидой фельдмаршала Хафтара) и в газовом – на западе (из-за шельфового расположения ресурсов и их недоступности для местных племен). Налаживается торговля со странами Европы. Тем не менее экономика каждого из регионов остается в удручающем состоянии.

Сельское хозяйство после разрушения Великой рукотворной реки, поставлявшей грунтовые воды из недр Сахары к побережью, резко сократилось, и теперь пригодными для обработки остаются небольшие полосы прибрежных земель. Добывающая промышленность постепенно восстанавливается, однако вне нефтегазовой сферы прогресс не так очевиден. Например, производство такого сырья, как железо и марганец, из-за племенных позиций пока что остается на нулевом уровне. А об обрабатывающей промышленности вне

| ДИСКУССИЯ |

До 2014–2015 годов положение в Ливии не рассматривалось как исключительно военное, поэтому многие иностранные корпорации продолжали активно вести свой бизнес в стране под прикрытием частных военных компаний

^ Али Зейдан, премьер-министр Ливии с октября 2012 по март 2014 года

˘ Саиф аль-Ислам и Айша – сын и дочь Каддафи

прибрежных городов и вовсе не приходится говорить.

Финансовый сектор и бизнес определяются наличием в стране многих центров власти – развивать бизнес на официальном уровне в таких условиях тяжело из-за многочисленного силового ресурса с часто противоречащими задачами. Финансовая сфера поделена Триполи и Тобруком и функционирует слабо. В стране большие проблемы с ликвидностью. Ливия малопривлекательна для инвестиций и имеет огромный внешний долг.

– Во что превратился топливно-энергетический комплекс (ТЭК) Ливии при условном разделении страны на части и фактическом безвластии-многовластии?

– Говорить о тотальном контроле Хафтара над инфраструктурой и нефтегазовыми месторождениями на востоке или Сарраджа над аналогичными объектами на западе пока не приходится. Месторождения нефти и большая часть нефтепроводов находятся под контролем конфликтующих между собой племен (некоторые из них – арабские, другие – берберские, третьи – негроидные). Следовательно, если шаткий баланс в рамках альянса будет нарушен или же если какое-то из племен предположит, что дальнейшее участие в общей системе может нанести ему самому вред, то нефтяной сектор будет моментально выведен из строя.

Что касается газа, то вопрос в том, насколько правительство Триполи может контролировать побережье к западу от столицы. Пока что контроль не очень прочен, поэтому в рискованном положении оказывается и эта сфера.

Опыт показывает, что племенные формирования могут нарушить целостность ТЭКа в любой момент. Однако в случае создания системы безопасности «на земле», прежде всего с участием заинтересованных внешних игроков, можно ожидать, что ситуация кардинально изменится.

Инвесторы

– Кто сегодня контролирует экспортные потоки топлива из Ливии?

– Если опустить такие аспекты, как покупка углеводородов рядом стран у сепаратистов и террористов, имеет смысл остановиться на востоке страны. Здесь – при племенном характере альянса и смутной фигуре Хафтара – торговая система, как ни странно, относительно прозрачна. Главным образом это вызвано тем, что ключевую роль в распределении и торговле ливийской нефтью играет Дубай. Основная масса продукции идет водным транспортом в Европу, где крупнейшие импортеры – Италия, Испания, Германия и Австрия. В последний год на первые позиции вышла Швейцария. Так или иначе, из-за отсутствия механизмов очистки нефти импортерами выступают и будут выступать страны, имеющие достаточные мощности для быстрой и эффективной переработки. В Америке это, например, Канада, в Азии ключевые позиции держит Китай. Но китайцы мало участвуют в ливийских делах.

– Почему?

– Китай вплотную занялся выстраиванием сухопутного коридора с Пакистаном, который обеспечит ему выход на Иран, Катар и ближневосточные нефтяные ресурсы. Ливия не входит в список китайских приоритетов, и едва ли можно ожидать, что Китай в ближайшее время станет заходить в этот регион.

– А что стало с иностранными инвесторами, которые пришли в страну до свержения режима Каддафи?

– Для внешних инвесторов резкий крах ливийской экономики, безусловно, был предвестником краха их проектов. Угроза жизни сотрудников, а также убыточность вложения средств заставили свернуть деятельность в Ливии почти всех. Конечно, некоторые инвесторы сумели на несколько месяцев затормозить этот процесс и избежать аварийной эвакуации, а отдельные – протянуть в стране еще несколько лет.

– Каким образом?

– До 2014–2015 годов положение в Ливии не рассматривалось как исключительно военное, поэтому многие иностранные корпорации продолжали активно вести свой бизнес в стране под прикрытием частных военных компаний (ЧВК).

При Каддафи ЧВК могли работать в Ливии исключительно через создание совместных предприятий (СП) с ливийской стороной. Правительство Али Зейдана, который был премьер-министром Ливии с октября 2012 по март 2014 года, разрешило деятельность ЧВК в стране напрямую, без СП. Таким образом Али Зейдан надеялся заполнить вакуум в сфере безопасности.

Поэтому в первые годы после свержения Каддафи роль ЧВК в Ливии значительно возросла. И уже в 2012 году британские ЧВК HIS security consultancy, Blue Mountain Group, Montreal's Garda Security Group, Olive Group и французская Gallice Security, пользующиеся политической поддержкой своих правительств, практически полностью поделили ливийскую нишу обеспечения безопасности бизнеса и государственных организаций.

В частности, втянутыми в это дело оказались все действующие в Ливии иностранные нефтегазовые компании, связанные договорами с государственной National Oil Corporation (NOC). Поскольку сама NOC на правах «старшей» корпорации зазывала в страну ЧВК и обустраивала их работу на своих территориях для восстановления инфраструктуры и обеспечения безопасности.

Ожидалось, что после смерти Муамара Каддафи дела пойдут в гору: война прекратится, расцветет бизнес. Но этого до сих пор не произошло. Между тем в 2014 году на фоне открытого противостояния двух коалиций началось окончательное выбывание из Ливии иностранных компаний и инвесторов. Что касается ЧВК, после того как правительство Али Зейдана ушло (он не смог удержать власть), его декрет о частных военных компаниях в Ливии перестал работать. И сегодня ливийцы пользуются в этой сфере законами, которые были приняты еще при Каддафи.

– Просматриваются ли какие-либо перспективы для развития бизнеса в Ливии у России и российских компаний?

– Это зависит от того, какая сторона одержит верх в ливийском противостоянии. Кроме того, несмотря на то что у России в арабских странах сейчас неплохой имидж, создается впечатление, что никакой стратегии у нашей страны и бизнеса в отношении Ливии нет. Например, в газовом секторе Египта – ближайшего союзника Восточной Ливии – активно утверждаются итальянцы, и, вероятно, именно они, с подачи египетской дипломатии, в будущем займут ключевые позиции и в ливийской нефтегазовой отрасли. Французы ведут себя крайне активно на юге страны. Потому что их интересуют открытые поверхностные месторождения золота, которые находятся на границе Ливии с Суданом. В то же время никакого движения с российской стороны на ливийском направлении не наблюдается.

– А внутренняя стабильность Ливии в обозримой перспективе вообще возможна?

– Для выхода из сложившегося кризиса необходимо абсолютно новое (или старое, но не забытое) лицо, способное для начала всех накормить и обеспечить жесткую систему безопасности в стране. Вопрос нелегкий и требует серьезной финансовой и логистической помощи извне.

Впрочем, эту роль может прекрасно сыграть тандем Саиф аль-Ислама и Айши – сына и дочери Каддафи. Только в отношении них просматриваются действительно реальные перспективы, связанные с объединением и восстановлением Ливии, потому что ностальгия по временам Муамара Каддафи сейчас очень сильна в ливийских низах.

Саиф аль-Ислам – инженер и доктор философии. Айша – дипломат, адвокат и общественный деятель, имеет колоссальный политический опыт. В течение десятилетия она была послом доброй воли ООН. После свержения Каддафи она считалась одним из возможных преемников отца в качестве лидера ливийской Джамахирии. Кстати, Айша подала в суд на НАТО за бомбардировки здания резиденции Каддафи, при которых погибли члены ее семьи. Сейчас Саиф аль-Ислам и Айша пытаются объединить свои силы и возможности.

– За ними кто-то стоит?

– Очень много кто. Прежде всего – самые крупные и мощные ливийские племена. Еще раз подчеркну, что в Ливии именно они решают всё.

– Финансово их кто-то поддерживает?

– Не думаю, что для семьи Каддафи это проблема. Не говоря уже о том, что они сами всем обеспечены, но если окончательно решат идти в политику, то сразу же получат мощную поддержку. И первым, кто начнет оказывать всестороннюю помощь, станет Италия. Я бы рекомендовал это сделать и России. Если к власти снова вернется семья Каддафи, влияние России не только в этой стране, но и во всем ближневосточном регионе серьезно усилится. Конечно, если Россия не упустит момент. ■

ТЕКСТ › Марта Блохина **ФОТО** › ОАО «Щекиноазот»

СИНЕРГИЯ **СОТРУДНИЧЕСТВА**

«Щекиноазот» – «Газпрому»: благодарим за надежное партнерство

В первые дни сентября в химической компании «Щекиноазот» состоялось событие огромной значимости. Здесь запустили сразу несколько новых производств, главное из них – уникальный проект, варианты которого до сих пор везде в мире существуют пока лишь на бумаге: совмещенный комплекс производств метанола и аммиака мощностью соответственно 450 тыс. и 135 тыс. т продукции в год. Выход М-450/А-135 на плановую мощность – залог финансовой стабильности компании в условиях высокой волатильности рынка. С вводом в работу установки метанола-аммиака переработка природного газа предприятием превысит 1,5 млрд куб. м ежегодно.

Важнейшую роль в реализации данного проекта сыграло, без сомнения, строительство магистрального газопровода на промышленную площадку «Азота». Необходимость в этом возникла в связи с увеличением объемов потребления природного газа, что предусмотрено проектом. Для обеспечения нормального технологического процесса важно доставить на производство газ с определенными параметрами, давлением порядка 40–45 атм. Потребовался новый трубопровод с врезкой в уже имеющийся с диаметром 400 мм.

Значительную поддержку компании «Щекиноазот» и в техническом, и в организационном плане, сопровождении документации, контроле за строительством на всех этапах работ оказали специалисты подразделений ПАО «Газпром». Еще на этапе проектирования сотрудниками ООО «Газпром трансгаз Москва» (генеральный директор Александр Бабаков) и филиала «Тульское ЛПУМГ» выполнялось детальное изучение и согласование проектных решений, за ходом строительства газопровода вели технический надзор специалисты ООО «Газпром газнадзор» (генеральный директор Михаил Лукъянчиков). Самая ответственная стадия – приемка построенного газопровода и его подключение к газотранспортной системе «Газпрома» – проводилась под контролем и при непосредственном участии специалистов Департамента 308 ПАО «Газпром» (начальник Вячеслав Михаленко).

Реализация данного проекта – важное звено в многолетней цепи совместных работ двух коллективов.

1946 г.
Для снабжения столицы бытовым газом принято решение построить ЩГЗ – по технологии переработки бурых углей Подмосковного бассейна

1955 г.
Подан первый бытовой газ в Тулу и Москву с Щекинского газового завода

1958 г.
Правительство решило прекратить производство газа из бурых углей и на базе ЩГЗ построить химический комбинат

1959 г.
Начата реализация первого проекта подачи газа под названием «Газопровод к ЩХК»

2000 г.
Щекинский «Азот» получил новый газопровод высокого давления диаметром 400 мм

2018 г.
Между ОАО «Щекиноазот» и ПАО «Газпром» заключены долгосрочные контракты (до 2040 года)

Вклад газовиков

Вклад газовиков в развитие химической компании трудно переоценить, считают в химической компании. Магистральный газопровод диаметром 400 мм стал реальностью почти два десятка лет назад благодаря дальновидности руководителей ТУМГ и «Щекиноазота», предусмотрительно заложивших в 2000 году основу для дальнейшего развития химического завода.

Тогдашний генеральный директор Тульского УМГ, филиала ООО «Мострансгаз», Валентин Митин со всей серьезностью подошел к вопросу обеспечения газом крупного химического предприятия, взяв на себя строительство альтернативного газопровода – с одного из только что открытых северных месторождений. В труднейшее время перехода страны на новые экономические рельсы, сопровождавшееся нестабильностью и упадком в хозяйстве, за два года, с 1998-го по 2000-й, газовики сумели сделать дело огромного значения для «Азота».

Валентин Митин инициировал увеличение на новом газопроводе диаметра трубы с прежних 219 мм до 400 мм. Щекинский «Азот» получил новый газопровод высокого давления, большой степени надежности и промышленной безопасности. ТУМГ обеспечил «Азоту» бесперебойную, безаварийную подачу газа с газопровода Ямбург–Тула и фактически – перспективу дальнейшего расширения химических производств.

Сегодня эта дальновидность по достоинству оценена щекинскими химиками. Диаметр трубы позволяет предприятию стабильно обеспечивать газом производства, а задел по газу, созданный в 2000 году, оказался очень кстати при реализации стратегической программы развития «Щекиноазота».

«Газпром» и сегодня является одним из ключевых партнеров ОАО «Щекиноазот». Сотрудничество переходит на новый качественный уровень. В 2018 году между ОАО «Щекиноазот» и ПАО «Газпром» были заключены долгосрочные перспективные контракты (до 2040 года) на поставку газа, получены новые ТУ на дополнительное подключение к газотранспортной системе ПАО «Газпром», призванные обеспечить еще более динамичное развитие предприятия. Всё это позволяет щекинским химикам с уверенностью смотреть в завтрашний день и повышает интерес потенциальных инвесторов к участию в строительстве новых производств на предприятии.

Родоначальник химического завода – газовый

Руководство и коллектив химической компании с более чем 60-летней историей высоко ценит давние и добрые партнерские отношения, исторически сложившиеся у щекинских химиков с газовиками.

Интересно, что Щекинский ордена Ленина химкомбинат (ныне – компания «Щекиноазот») ведет свой отсчет не от химических технологий. Комбинат построен на базе газового завода. Именно он был родоначальником сегодняшнего предприятия, и первым производственным подразделением после ТЭЦ здесь стал газогенераторный цех.

Всё началось в ту давнюю пору, когда голубое топливо – природный газ еще не пришел в каждый дом и на каждое предприятие. Шел послевоенный 1946 год. Для снабжения столицы бытовым газом было решено построить Щекинский газовый завод – по технологии переработки бурых углей Подмосковного бассейна. Первый в стране, он создавался в чистом поле и запускался очень трудно. Всё постигалось опытным путем, так как методических разработок, основанных на практике переработки подмосковных бурых углей, отличавшихся высоким золообразованием и присутствием в составе колчедана, еще не было.

Тем не менее первый бытовой газ в Тулу и Москву с Щекинского газового был подан 19 апреля 1955 года. Официально начало эксплуатации завода оформили несколько позже. А в мае 1957-го, в день празднования Великой Победы, здесь, на щекинской земле, впервые в стране загорелся Вечный огонь. Газ подавали с газового завода – идею предложили фронтовики, отстоявшие Родину в Великой Отечественной. Они возводили предприятие и трудились в его цехах.

Вскоре в стране открыли крупные месторождения природного газа, построили газопроводы. Низкорентабельный, не слишком высокого качества газ из бурых углей заменили природным. Уже в 1958 году правительство решило прекратить производство газа из бурых углей и на базе Щекинского газового завода построить химический комбинат.

Благодаря созданной на газовом заводе энергетической базе (мощной тепловой электроцентрали, способной производить пар давлением 110 атмосфер в объеме тысячу и более тонн в час, с турбогенераторами с отбором пара 30 и 10 атмосфер для технологических нужд предприятия) и хорошей инфраструктуре здесь, на газопроводе Ставрополь–Москва, и была сооружена Щекинская компрессорная станция (ныне – филиал ООО «Газпром трансгаз Москва» «Тульское линейное производственное управление магистральных газопроводов»).

Природный газ, поступавший сюда с первых разведанных газовых и газоконденсатных месторождений на Северном Кавказе по газопроводу Ставрополь–Москва, стал сырьем

для производств Щекинского химического комбината – реализация первого проекта подачи газа под названием «Газопровод к ЩХК» была начата в 1959 году. И вплоть до 2000 года «Щекиноазот» функционировал на данном газопроводе диаметром 219 мм…

Ввод в строй на площадке «Щекиноазота» в 2018 году нового газопровода позволяет полностью обеспечить сырьем совмещенный комплекс производств метанола и аммиака М-450/А-135 и гарантированно поддерживать стабильность давления газа, поставляемого на действующую с 2011 года установку М-450. За нынешним пуском совмещенного комплекса производств последует третий метанольный проект М-500, который также будет обеспечен природным газом. К его реализации химики уже приступили.

Кроме того, новый газопровод рассчитан таким образом, чтобы запитать и будущую газотурбинную установку на Первомайской ТЭЦ, проработка проекта которой ведется в компании «Щекиноазот».

Впереди – новые проекты

Сегодня компания «Щекиноазот», более полувека широко известная на международном рынке, выходит на качественно новый уровень – с гораздо большими, чем когда-то, объемами востребованной в мире продукции, получаемой на высокотехнологичном оборудовании, с использованием лучших современных технологий.

Надежность щекинского «Азота» как партнера подтверждается долгосрочными контрактами с известнейшими российскими и мировыми лидерами в инжиниринге, строительстве, производстве оборудования, поставщиками сырья и потребителями продукции. Взаимовыгодное сотрудничество связывает «Щекиноазот» с иностранными компаниями, в совместном производстве с промышленным бизнесом США и Германии.

Развиваются партнерские отношения с Китаем: с участием китайской компании построена новая установка серной кислоты СК-200, пуск которой состоится в 2018 году на основной площадке «Азота». Она заменит действующую установку в Ефремовском филиале с устаревшими производственными фондами. Необходимо подчеркнуть полную экологическую безопасность СК-200 благодаря применению здесь новейших технологий, возникших в процессе усовершенствования существующей принципиальной схемы получения серной кислоты. А в ЕХЗ планируется разместить современное производство аммиака и карбамида.

Большое начинается с малого. Сегодня специалисты «Щекиноазота» вплотную подошли к реализации крупнейшего для компании инвестиционного проекта – производства аммиака и карбамида. В свою очередь, это даст еще более 1 млрд куб. м переработки природного газа. А начало «большому карбамиду» положит пилотный проект, уменьшенная копия установки по выпуску данных продуктов в Ефремовском филиале ОАО «Щекиноазот». Обеспечить данное производство достаточными объемами природного газа возможно, запитав газопровод-отвод на данную установку от магистрального газопровода в Ефремове.

История развивается по спирали, а жизнь ставит перед социально ответственным бизнес-сообществом очередную задачу: сегодня вновь требуется совместное участие химиков и газовиков в развитии российской глубинки. И тогда здесь будет построено очередное для «Щекиноазота» новейшее, с высокими показателями промышленной и экологической безопасности, предприятие. А значит, сохранены рабочие места на ефремовской площадке и людям обеспечена достойная заработная плата.

Освоив новую ефремовскую установку и, пока имеется резерв времени, доведя технологию до совершенства, «Щекиноазот» планирует завершить параллельно с реализацией «Метанол-500» все проектные работы и получить разрешения на строительство «большого аммиака и карбамида». Закончив его к 2024 году, компания «Щекиноазот» наметила выйти в лидеры по производству химической продукции в России. Сумма инвестиций в данные проекты в конечном итоге превысит 2 млрд долларов.

Предприятие выйдет на трехкратное, по сравнению с нынешним днем, количество переработки природного газа – до 3 млрд куб. м в год. Взаимодействие «Газпрома» и «Щекиноазота» получит новый импульс.

И – далее

«Щекиноазот» шесть десятилетий назад закладывал основы отечественной промышленной химии и быстрыми темпами развивал ее. И сегодня показывает небывало высокие для химического предприятия темпы строительства новых производств. Фактически и в Европе сегодня строят не так много и быстро, как это происходит на сравнительно небольшой территории и силами не такого уж многочисленного коллектива щекинских химиков. За 13 предыдущих лет здесь реализовано 16 инвестиционных проектов, теперь к ним добавились еще четыре – те, что включены в работу нынешней осенью.

Безусловно, во всем этом – большая заслуга властей федерального и регионального уровней, руководства Тульской области, губернатора Алексея Дюмина, оказывающего компании содействие в решении целого ряда вопросов. Тесно и продуктивно «Щекиноазот» взаимодействует также с Министерством промышленности и торговли России. Действенные государственные и региональные механизмы поддержки предприятий химии дают уверенность в завтрашнем дне.

И, конечно, нельзя переоценить поддержку и понимание деловых и финансовых партнеров, которые помогают воплощать проекты в жизнь. Первые среди них – Газпромбанк и Сбербанк, с которыми компания успешно и взаимовыгодно работает уже многие годы.

«Щекиноазот» с интересом и глубоким уважением следит за все новыми высокими достижениями «Газпрома». Щекинские химики благодарны за сотрудничество руководству и всему коллективу «Газпрома», чьи инициативы и в промышленности, и в социальной сфере вот уже четверть века служат верным маяком для российского бизнес-сообщества, рады и впредь развивать взаимовыгодные партнерские отношения. У «Щекиноазота» – большие планы на будущее. Будущее предприятия. Будущее России.

ЭНЕРГЕТИКА ЛЬДА

ТЕКСТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > ПАО «Газпром»

Сборная «Газпром энергохолдинга» выиграла Турнир Минэнерго по хоккею с шайбой

Третий раз подряд дочернее предприятие «Газпрома» стало лучшим в соревновании хоккейных команд топливно-энергетического комплекса (ТЭК).

Померяться силами во Дворец спорта «Янтарь» приехало восемь хоккейных команд: «Газпром энергохолдинг», «Газпромтранс», «Россети 1» (МОЭСК), «Россети 2» (МРСК Центра), «Россети 3» (МРСК Северо-Запада), «Стройгазмонтаж», «Транснефть» и «Энергоальянс».

На церемонии открытия с приветственным словом выступил руководитель рабочей группы по координации физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы, директор Департамента государственной службы и мобилизационной подготовки Минэнерго России Владимир Смирнов.

В первый день турнира «Газпром энергохолдинг» встретился с командой «Россети 3» (МРСК Северо-Запада). По окончании периода «Россети 3» (МРСК Северо-Запада) имели минимальное преимущество (0:1). Вторую и третью двадцатиминутки «Газпром энергохолдинг» провел в активной, динамичной борьбе, разгромив соперника со счетом 5:2. Это позволило команде выйти в золотой плей-офф турнира.

Следующий день состязаний открыла полуфинальная игра против команды МОЭСК, победа в которой в упорной борьбе и с минимальным перевесом (1:0) досталась спортсменам «Газпром энергохолдинга».

Самым полезным игроком этих двух матчей был признан вратарь «Газпром энергохолдинга» Михаил Борисов.

Финал против «ЭнергоАльянса» его команда провела при мощной поддержке своих болельщиков, которые и вообще-то на протяжении всего турнира активно поддерживали хоккеистов. Матч завершился убедительной победой команды «Газпром энергохолдинг» со счетом 3:0.

Второе и третье места в хоккейной иерархии топливно-энергетического комплекса страны заняли, соответственно, команды «ЭнергоАльянс» и «Россети» (МОЭСК).

Благодарностью за большой вклад в развитие спорта в отрасли был отмечен генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» Денис Федоров, который и сам регулярно выходит на лед.

На вопрос, как удается комплектовать состав команды из руководителей и рядовых сотрудников, главный хоккейный тренер Группы «Газпром энергохолдинг» Дмитрий Наумов ответил: «Как только ребята выходят на лед, вопросы статуса отпадают сами собой, иначе не будет продуктивной работы. Все без исключения это понимают. Команда живет так, словно это единое целое, а в процессе игры хоккеисты сосредоточены на 100%, помогают друг другу и вместе борются за результат».

> Как только ребята выходят на лед, вопросы статуса отпадают сами собой, иначе не будет продуктивной работы. Все без исключения это понимают

Отвечая на вопрос, насколько, по его мнению, закономерна победа подопечных, наставник сказал: «Проводим регулярные тренировки, всё по-взрослому. Команды одинаковы, когда выходят на лед, но хоккей – это интеллектуальная игра с огромной физической нагрузкой: кто выдерживает, тот и побеждает!»

ЗА ВСЕХ РОССИЯН

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный менеджер российской велокоманды Gazprom-RusVelo Ренат Хамидулин

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > Gazprom-RusVelo, FVSR (Федерация велоспипедного спорта России), Bettini Photo

– Ренат, у той же «Катюши», когда она еще была российской, состав спортсменов был интернациональный. А Gazprom-RusVelo – велокоманда, состоящая только из российских велогонщиков. Так ведь и было задумано?

– Напомню, что Gazprom-RusVelo прежде всего – единственная российская профессиональная команда. Вообще велокоманд в разных городах России хватает, но что касается профессионального спорта, сегодня только мы из всех россиян гоняем в профессиональном дивизионе. И получилось, что наш состав на 100% – российские гонщики. Это была идея, возникшая в 2012 году и поддержанная Министерством спорта РФ, которое возглавлял Виталий Мутко. Вместе мы с ней вышли на Алексея Борисовича.

Сохранять такой состав, как у нас, в велоспорте нелегко. Мы гоняемся в самых-самых больших профессиональных гонках, где выступают, как правило, интернациональные команды, представляющие собой, по сути, сборные мира. В этом плане мы, признаюсь, испытываем трудности. Однако исключительно российский коллектив у нас по-прежнему, потому что эта идея одобрена Минспорта и руководством «Газпрома».

– Чтобы читатель понимал, чем в общих чертах команда профи отличается от любителей?

– Если попробовать совсем просто объяснить, можно сказать: профи выступают в «Тур де Франс», «Джиро д'Италия», «Вуэльта Испании»… Доступ к этим гонкам имеют только профессиональные коллективы, которых в мире чуть больше сорока. Первый дивизион – 18 команд мирового тура. У них годовой бюджет от 15 млн евро и выше. Второй дивизион – примерно 25 континентальных команд. Нужно выполнить несколько условий. Каждая команда – это юридически организованная структура. Необходимо наличие надежного партнера, который является титульным спонсором и обеспечивает финансирование. Для нас это «Газпром». И – спортивная составляющая. Организаторы гонок имеют возможность выбирать для своих стартов те или иные команды. Нас знают, мы много выступаем в разнообразных гонках по всей Европе, иногда получается выигрывать, поэтому на многие престижные гонки приглашают. Тут, кстати, не последнюю роль играет репутация, лицо и наша мононациональность, наша идеология, которая нас идентифицирует, отличает от других команд, для организаторов гонок это плюс.

Если влезать в детали, то мы ежегодно проходим в Международной федерации велоспорта перерегистрацию, где проверяются финансовые, организационные, спортивные аспекты, выдается лицензия, позволяющая принимать участие в соревнованиях среди команд профессионального дивизиона.

– Gazprom-RusVelo – команда российская, но базируется в Италии, выступает в европейских гонках…

– Высший уровень коммерческого велоспорта – в Европе. Нет какой-то привязки по принципу места – стремиться выступать в какой-то стране. Здесь скорее так: приходится выступать там, где это делают ведущие команды мира.

Нам нравится в России, но все гонки в Европе, и тренировочные процессы – тоже, их надо проводить на этих трассах и в этом климате, потому что гоняться приходится именно здесь. Если у нас будут проводиться такие гонки, можно рассмотреть вариант базирования в России. Весь вопрос в том, к каким местам привязан календарь соревнований.

Олимпийский резерв

– Расскажите, пожалуйста, немного о гонщиках, которые в нее входят. Если можно, дайте какие-то человеческие характеристики.

– У нас достаточно большой коллектив. Есть шоссейная команда, там восемнадцать человек. Есть – трековая, там еще пять гонщиков. Ребята все разные, о каждом из 23 не расскажешь. Мы очень много внимания уделяем привлечению молодых гонщиков. Находим способных ребят, и они вырастают в больших профессионалов и приносят немало побед – в том числе выступая в составе нашей национальной сборной. Поэтому я бы не стал делать акцент на ком-то персонально, сделаю акцент на курсе, взятом руководством Gazprom-RusVelo: привлечение

МЫ ГОНЯЕМСЯ В САМЫХ-САМЫХ БОЛЬШИХ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ГОНКАХ, ГДЕ ВЫСТУПАЮТ, КАК ПРАВИЛО, ИНТЕРНАЦИОНАЛЬНЫЕ КОМАНДЫ, ПРЕДСТАВЛЯЮЩИЕ СОБОЙ, ПО СУТИ, СБОРНЫЕ МИРА. ОДНАКО ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО РОССИЙСКИЙ КОЛЛЕКТИВ У НАС ПО-ПРЕЖНЕМУ, ПОТОМУ ЧТО ЭТА ИДЕЯ ОДОБРЕНА МИНСПОРТА И РУКОВОДСТВОМ «ГАЗПРОМА»

максимально возможного количества молодых ребят, делающих первые шаги во взрослом спорте, превращение их в больших спортсменов.

– Как происходит селекция в современном российском велоспорте? Как мальчишке попасть в Gazprom-RusVelo?

– Велоспорт относится к тем видам, которыми начинают заниматься рано. По федеральным стандартам разрешено посещение велосекции с 10 лет. Это тяжелый циклический вид спорта, подразумевающий долгие и кропотливые тренировки, поэтому к 17–18 годам спортсмены уже могут показывать на международных соревнованиях хорошие результаты. У нас есть дочерняя команда, в которой выступают ребята в возрасте 19–22 лет. Мы стараемся примерно десять человек из них привлекать к европейским гонкам. Также есть в России другие коллективы, выступающие и у нас, и за рубежом. Постоянно за ними следим и, если спортсмен в 19–20 лет начинает какие-то результаты показывать и реально демонстрирует свои способности, привлекаем в старшую команду. Есть период стажировки. Если всё в порядке, подписываем контракт.

– Какие спортшколы сегодня в России главные поставщики велогонщиков?

– Москва всегда была большим центром подготовки. Конкретно – Училище олимпийского резерва №2. Оттуда к нам постоянно приходят талантливые ребята. В Санкт-Петербурге есть известный во всем мире центр олимпийской подготовки. Крупные центры – Самара, Тула, Орел, Омск, Тюмень, Майкоп… Боюсь кого-то забыть, но из этих городов много народу попадает, скажем так, наверх, там традиции, школы… Много это, конечно, условно говоря, потому что вся наша элита велоспорта – не больше 10 человек.

ПРОВЕЛИ МЫ ВСЁ ПО ЕВРОПЕЙСКОМУ СТАНДАРТУ, В ЦЕНТРЕ ГОРОДА, ТАК, ЧТО СОБРАЛОСЬ МНОГО ЗРИТЕЛЕЙ. ЭТО ДЕЙСТВЕННЫЙ ШАГ К ТОМУ, ЧТОБЫ ПОПУЛЯРИЗИРОВАТЬ ВЕЛОСПОРТ У НАС В СТРАНЕ. НА СЛЕДУЮЩИЙ ГОД ПЛАНИРУЕМ ПРОВЕСТИ ПЯТЬ-ШЕСТЬ ГОНОК В РОССИИ

– Какие у Gazprom-RusVelo главные достижения?

– При участии «Газпрома» мы работаем с 2016 года. Но команда была создана в 2011 году, первый сезон у нее был в 2012-м. За это время немало разных интересных вещей произошло, хотя бы потому, что общее количество побед приближается к сотне. Прежде всего отмечу медали, которые наши гонщики выиграли на чемпионатах мира, выступая за сборную нашей страны. Там и несколько золотых наград, и серебро есть, и бронза. Также на нашем счету несколько титулов, завоеванных на чемпионатах Европы, и олимпийские награды в Рио-де-Жанейро в 2016-м. Бронзовая медаль Дениса Дмитриева. Серебряные медали Анастасии Войновой и Дарьи Шмелевой. Из достижений в профессиональном спорте: два года подряд выступали на такой престижнейшей гонке, как «Джиро д`Италия». В 2016 году мы выиграли этап. Любой этап на гранд-туре – это огромное достижение как для гонщика, так и для команды.

– Насколько профессиональным велогонщикам интересны Олимпийские игры?

– Сказки, когда говорят, что только в Советском Союзе и социалистическом лагере была важна Олимпиада. Для любого спортсмена олимпийская награда – одна из наиболее желанных. В нашей команде почти все велогонщики входят в национальную сборную России и, конечно, стремятся получить олимпийские медали. И с гордостью можно сказать, что на прошедших Играх в Рио-де-Жанейро все три награды, которые были завоеваны в велоспорте россиянами, получили гонщики Gazprom-RusVelo.

Популярность велогонок

– В Европе культ велогонок. В чем сегодня в этом плане главное отличие России от Испании, Италии, Франции?

– Да, культ, вы правильно сказали. И такой вывод можно сделать не только по количеству проводимых гонок и зрителей, которые там присутствуют. В Европе мы каждый день везде на дорогах видим массу тренирующихся на своих шоссейных велосипедах любителей этого вида спорта. Он здесь очень популярен.

Что касается России… В 1970–1980-х в Советском Союзе проводилось огромное количество соревнований, очень много занимающихся было, СССР был одним из лидеров мирового велоспорта. Сегодня эти позиции несколько утрачены. Это произошло оттого, что резко упало число занимающихся и проводимых соревнований. Основные причины – дорожная ситуация и возможности проведения соревнований на дорогах общего пользования. По ряду законодательных вопросов у нас сильно всё ограничено. Из-за того, что мало соревнований, из-за того, что многие родители считают, что ездить на велосипеде у нас небезопасно для их детей, падает количество занимающихся. А это в итоге влияет и на позиции страны на мировой арене. Если раньше десятки тысяч занимались в велосекциях, то сейчас – в разы меньше.

Сегодня в России проводится всего одна международная гонка на шоссе. Это «Пять колец Москвы». В странах вроде Италии количество международных соревнований превышает сотню. И это не всегда высокобюджетные гонки. Плюс надо понимать, что те гонки, которые проводятся в Италии, Испании, Франции, Бельгии, приковывают внимание болельщиков во всем мире. И это всё связано с постоянными телетрансляциями с таких спортивных мероприятий. В данной области уровень развития европейского велоспорта, конечно, значительно выше.

Но я бы не сказал, что мы ничего не делаем, чтобы изменить эту ситуацию. В частности, если говорить о нашей команде, мы в этом году уже провели одну трехдневную гонку в Орле, она называлась «Город первого салюта – Кубок Gazprom-RusVelo». Проводилась при полной поддержке губернатора Орловской области. Всё получилось, и, хотя это были соревнования для юношей в возрасте 13–16 лет, провели мы всё по европейскому стандарту, в центре города, так, что собралось много зрителей. Это действенный шаг к тому, чтобы популяризировать велоспорт у нас в стране. На следующий год планируем провести пять-шесть гонок в России. Это наш вклад, вклад «Газпрома» в то, чтобы велоспорт у нас в стране развивался. Кстати, по количеству разыгрываемых наград на Олимпийских играх после плавания и легкой атлетики на третьем месте велоспорт.

– Раз в Орле проходила гонка, значит, думаю, наш легендарный велогонщик Денис Меньшов, который сам оттуда родом и, кажется, там даже теперь и живет, непременно в организации этой трехдневной гонки поучаствовал…

– Это один из самых заслуженных российских спортсменов. И мы с ним вместе много выступали, можно даже сказать, что росли вместе. Человек настолько известен, что местные власти дают нам зеленый свет. От этого многое зависит. На проведение гонки одних только денег недостаточно. Если руководство города говорит: пожалуйста, мы перекроем движение в центре города, чтобы вы провели кольцевую гонку – критериум, а также праздник с участием артиста, всё проходит достаточно легко. А если содействия со стороны администрации нет, тогда всё сложнее. Денису Меньшову из года в год удается договариваться, проводить гонки. Он и сам вкладывается. Призовые раздает от себя лично. За что ему большое спасибо.

– Как в Европе обходят проблему с дорогами общего пользования, движение там не меньше нашего?

– Тут два момента. Скажем, в Италии, где мы базируемся, обширная и разветвленная сеть дорог. Не только крупных национальных магистралей, но и местных асфальтированных шоссе. Тут мы, Россия, немного отстаем. В принципе, вокруг почти любого европейского города можно построить любой необходимой длины маршрут по хорошим местным дорогам, не выезжая на трассы. И второй момент. В Европе, как в России, дороги на время проведения соревнования не закрывают. Здесь классная система, волонтеры работают. Идет гонка. Дорога перекрывается кусками. Гонка прошла – движение автотранспорта тут же открывается. Такого, чтобы никто по дороге

ВЕЛОСИПЕД – ВЕЛИКОЕ ИЗОБРЕТЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА. НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОЕ В ПЛАНЕ ПЕРЕДАЧИ КОЭФФИЦИЕНТА ПОЛЕЗНОГО ДЕЙСТВИЯ. МЫШЕЧНЫЕ УСИЛИЯ НИ ОДИН МЕХАНИЗМ НЕ ПЕРЕДАЕТ ЭФФЕКТИВНЕЕ. ЖИВЕТ ЭТО ИЗОБРЕТЕНИЕ НЕ ПЕРВЫЙ ВЕК, РАЗВИВАЕТСЯ, СЕГОДНЯ ЯВЛЯЕТСЯ ВАЖНЫМ ЭЛЕМЕНТОМ ЕВРОПЕЙСКОЙ КУЛЬТУРЫ

не мог проехать в течение нескольких часов, нет. Этому нам в стране придется еще научиться. Водительская культура в России плавно идет вверх. Думаю, в скором времени мы тоже сможем, частично перекрывая дороги, проводить соревнования.

Пока в России нет соревнований европейского уровня. У нас проводится одна международная гонка. И та – второй категории.

Сгоревшие в спорте

– Расскажите о вашем отношении к допингу в велоспорте. Что, по-вашему, надо сделать, чтобы и спортсменам было комфортно, и общество было удовлетворено?

– Отношение негативное. Это большая проблема. Спортсмены уже натерпелись от этого. В своей крайне неприятной точке допинговые скандалы, возможно, остались в прошлом. Мы, как и все профессиональные команды, находимся под четким контролем. У нас есть биологические паспорта, постоянный внесоревновательный и соревновательный контроль со стороны WADA*. Плюс спортсмены постоянно обновляют информацию о своем местонахождении, чтобы антидопинговые службы имели возможность в любое время провести тестирования. Как искоренить проблему? То, что делается сейчас, то, насколько серьезно подходит к этому Международная федерация велоспорта, это очень правильно. По крайней мере, количество случаев применения допинга значительно уменьшилось. Но они до сих пор все-таки есть. Война идет, но она не завершена. Мы, как и любая большая команда, ежегодно платим серьезные взносы за биологический паспорт, за все ведущиеся исследования, но, наверное, всего этого еще недостаточно, нужно привлекать федерации каждой страны, и команды более низких дивизионов, пожалуй, тоже должны участвовать в этой программе. Только постоянным контролем можно искоренить это зло.

– Разве допинг не необходим в спорте высших достижений? Он же разный бывает.

– Нет. Не бывает. Спортсменам необходимы какие-то витамины, биологические добавки, всё, что не запрещено. Улучшение своих физических способностей за счет применения запрещенных препаратов в моменте, возможно, дает прибавку, но какое оказывает влияние на организм в будущем? Ведь организм выходит за рамки своих реальных возможностей. Должны проводиться образовательные программы для людей, когда они только еще начинают заниматься спортом. Такие семинары пока не проводятся. Объяснять надо не тогда, когда человек в профики приходит, а уже тогда, когда он только начал заниматься спортом.

Еще есть проблема, и мы в команде занимаемся исследованиями на эту тему. У нас в стране очень часто нарушаются федеральные стандарты и существует ярко выраженная проблема ранней соревновательности. В этой системе, когда тренер работает в детско-юношеской спортивной школе, обязан выдавать результаты, невзирая ни на что, и за счет этого увеличивается его зарплата, начисляются определенные ставки… Одним словом, нарушаются стандарты подготовки. Ведь 10-летний ребенок должен заниматься столько-то, 11-летний – столько-то. Когда этот регламент нарушается, форсируется для того, чтобы тренер мог больше заработать, попадающие в такую ситуацию гонщики исчерпывают себя гораздо раньше, чем могли бы. Существуют научные труды, которые говорят: молодой организм может показать до 80% своих реальных полных способностей. В 16-летнем возрасте из человека можно выжать почти максимум его природных способностей. А что с ним будет дальше? Дальше он уже выжженный! Из него все соки выжаты. И гонщик начинает искать, с помощью чего бы ему улучшиться. Тут и может возникнуть проблема допинга.

– Ради чего спорт высоких достижений нужен? Ради высоких достижений или ради здоровья, ради гармонии?

– Команда Gazprom-RusVelo – тот коллектив, который не только за результатами гоняется, но и изучает проблемы детско-юношеского спорта. Мы пытаемся понять, как нам получить эффективных спортсменов в нашу команду. И как нам не получить людей, которые из-за неправильной системы подготовки к 18 годам перестают показывать результаты.

От велоэнтузиазма к гранд-турам

– Появляющаяся в наших городах велоинфраструктура способствует развитию у нас вида спорта «шоссейные велогонки» или это вещи, друг от друга не зависящие?

– Большого прямого влияния на количество появляющихся спортсменов высокой квалификации этот фактор, конечно, не имеет, но это непосредственно связано с тем, что формирует такое увлечение в обществе. А как следствие, через какое-то время неизбежное увеличение занимающихся велоспортом профессионально. Просто нужно время. Мы можем посмотреть пример Нидерландов. Там в любую погоду на велосипедах вы людей можете увидеть больше, чем на машинах. Отсюда у них большое количество соревнований, занимающихся и чемпионов. Короче, прямой связи нет, но следствие имеется.

– Насколько, вообще говоря, вредно ездить на велосипеде по городу, вдоль автотрасс? Чего от этого больше – вреда или все-таки пользы? Или тут можно комбинировать, в парке дышать глубже, ехать быстрее, на проспекте, хоть там и велодорожка, – наоборот, сбавить темп?

– Люди и ходят по городу, и бегают… Не думаю, что перемещение по городу на велосипеде повредит, если мы об атмосфере. Другое дело, что при выезде на дороги общего пользования надо: первое – надеть защитный шлем; второе – включить на велосипеде мигающий красный фонарь сзади; строго соблюдать правила дорожного движения. А воздух… И Амстердам загружен, и Брюссель, но людям там загазованность все-таки не мешает постоянно использовать велосипед. И автолюбители там знают, что нельзя заезжать на велодорожки. Но, кстати, водители не сразу и там такими стали: их воспитало велодвижение. И теперь – взаимное уважение. Мы тоже потихоньку идем к этому.

– Говорят, в велоспорте чрезмерная нагрузка на коленные суставы. Считается, что лыжи или плавание развивают тело более гармонично. Родители детей, знаю, поэтому иной раз отдают в другие виды. Что скажете в защиту велоспорта?

– Это один из немногих видов, в котором все группы мышц активно задействованы. Развиваются ноги, спина, руки и… голова, потому что нужно смотреть и учитывать, что происходит, как меняется дорожная ситуация. Велосипед – великое изобретение человечества. Наиболее эффективное в плане передачи коэффициента полезного действия. Мышечные усилия ни один механизм не передает эффективнее. Живет это изобретение не первый век, развивается, сегодня является важным элементом европейской культуры. Велосипед – это не вредно, это полезно. Любой ребенок будет развиваться в два раза быстрее, если вы его научите ездить сначала на беговеле, потом – на велосипеде… ■

* Всемирное антидопинговое агентство, англ. World Anti-Doping Agency.

ТЕКСТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > ООО «Газпром трансгаз Москва»

ПРАЗДНИК ТРУДА

Состоялся первый Фестиваль труда (профессионального мастерства) ПАО «Газпром»

Конкурс проводился по профессиям: лаборант химического анализа, машинист технологических компрессоров, оператор газораспределительной станции, приборист, трубопроводчик линейный. В фестивале приняло участие более 150 специалистов из 30 «дочек» «Газпрома». Свыше 30 экспертов оценивали соответствие профессионализма конкурсантов стандартам.

Фестиваль труда ПАО «Газпром» – масштабное мероприятие, цель которого – повышение уровня профессионального мастерства персонала и престижа рабочих профессий и специальностей. О фестивале – Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер: «ПАО «Газпром» создает все необходимые условия для развития компетенций работников, их профессионального роста. Конкурсы профессионального мастерства… позволяют продемонстрировать знания и умения, способствуют совершенствованию навыков и развитию новаторского подхода к работе».

В церемонии открытия приняли участие полномочный представитель Президента РФ в Центральном федеральном округе Игорь Щеголев, заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Сергей Хомяков, глава администрации Тамбовской области Александр Никитин и генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Москва» Александр Бабаков. «Уверен, Фестиваль труда станет площадкой для генерации передовых идей и методов работы. А значит, будет способствовать дальнейшему успешному развитию «Газпрома», – отметил заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Сергей Хомяков.

В этот же день состоялся и торжественный ввод в эксплуатацию базы Учебной части Учебно-производственного центра (УПЦ) ООО «Газпром трансгаз Москва» в поселке городского типа Первомайский Тамбовской области, на которой прошла конкурсная программа фестиваля. Вообще говоря, УПЦ Мострансгаза состоит из двух учебных подразделений: одно находится в деревне Зименки в Новой Москве, другое – в поселке городского типа Первомайский в Тамбовской области.

Синюю ленту перед входом в здание учебной части перерезали Сергей Хомяков и генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Москва» Александр Бабаков, который отметил, что в перспективе планируется вывести Учебно-производственный центр на уровень ведущего корпоративного учебного центра с современной базой и инновационным оборудованием для обучения персонала не только «Газпром трансгаз Москва», но и дочерних обществ «Газпрома».

Разбор до мельчайших деталей

«Теоретическая часть состоит из трех блоков по 20 вопросов и ситуационной задачи, которую необходимо решить и дать письменный ответ, – делится впечатлениями бронзовый призер конкурса «Лучший машинист технологических компрессоров» Павел Думбрао (ООО «Газпром добыча Ямбург»). – Практическая часть – три этапа, из которых первый – вывод агрегата ГПА ГТК-25 ИР в ремонт. Второй – ревизия обратного клапана ДУ-300, третий – аварийная перестановка шарового крана ДУ-300 в соответствии с инструкциями по охране труда… Фестиваль труда для меня – это обмен опытом, я работаю относительно недавно, стаж работы пять лет. В первую очередь приехал на фестиваль для получения дополнительных знаний, обмена опытом с коллегами. Приехав сюда, сначала думал, что будет жесткая конкуренция, что все друг друга будут сторониться, не будут помогать. Но оказалось всё совсем наоборот».

Занявшая второе место среди участников конкурса «Лучший лаборант химического анализа» Алена Васильева (ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург») рассказывает о своем опыте так: «Очень волновалась во время подготовки, но на конкурсе справилась со своей нервной системой… На самые рутинные анализы мы стали смотреть под другим углом, так как каждое действие было разобрано до мельчайших деталей, согласно методикам. Это очень большая практика. Обмен опытом. Много для себя почерпнула. К конкурсу готовилась больше полугода. Могло быть и первое место, и в следующий раз я все моменты учту, буду бороться. Спасибо организаторам, была проведена большая работа, спасибо за теплый прием, экспертам – за их квалифицированную оценку».

Первый по результатам конкурса «Лучший трубопроводчик линейный» – Алексей Евграфов (ООО «Газпром трансгаз Казань»), делясь впечатлениями, в частности, сказал: «Узнал много нового для себя. Занятия, конечно, тяжелые, но мы с ними сталкиваемся в нашей каждодневной работе. Хочу выразить слова благодарности своему руководству, которое мне помогло в подготовке к конкурсу, большую работу провели. Даже немного освободили от основной работы, чтобы я готовился, учил, читал».

А вот мнение эксперта конкурса «Лучший приборист» Михаила Соболева (ООО «Газпром трансгаз Москва»): «С моей субъективной точки зрения, конкурс прошел нормально. В дальнейшем, я думаю, мы будем отрабатывать проведение этих конкурсов. Будем их усложнять. Волнение участников, конечно, чувствуется. Его никуда не денешь и не спрячешь. Мероприятие крупное – это первый фестиваль ПАО «Газпром». Но тем не менее участники подошли к конкурсу серьезно. Чувствуется, что люди готовились, и не один месяц. Так что конкурс прибористов прошел на очень высоком уровне. И я считаю, что этот уровень мы будем в дальнейшем поддерживать, так как Фестиваль труда решили проводить каждые два года».

«Значимо, что в рамках проведения Фестиваля труда состоялся торжественный ввод в эксплуатацию Учебной части (Первомайский) Учебно-производственного центра, – считает начальник УПЦ ООО «Газпром трансгаз Москва» Наталья Судак. – Этого события с нетерпением ждал весь коллектив. Теперь, с выходом центра на полную мощность, будет расширен объем обучения персонала». ■

«ЛУЧШИЙ ПРИБОРИСТ» – Игорь Дронов (ООО «Газпром трансгаз Москва»).
«ЛУЧШИЙ ОПЕРАТОР ГАЗОРАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ СТАНЦИЙ» – Дмитрий Четвериков (ООО «Газпром трансгаз Москва»).

«ЛУЧШИЙ ТРУБОПРОВОДЧИК ЛИНЕЙНЫЙ» – Алексей Евграфов (ООО «Газпром трансгаз Казань»).
«ЛУЧШИЙ ЛАБОРАНТ ХИМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА» – Екатерина Руденко (ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»).

«ЛУЧШИЙ МАШИНИСТ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ КОМПРЕССОРОВ» – Роман Романеев (ООО «Газпром трансгаз Москва»).

Победителям конкурсов присвоены звания «Лучший рабочий по профессии ПАО «Газпром», а также вручены почетные грамоты ПАО «Газпром». Остальным призерам конкурсов объявлена благодарность ПАО «Газпром»

ИНТЕРВЬЮ › На вопросы журнала отвечает писатель Даниэль Орлов

ПРАВЕДНОСТЬ ЖИЗНИ

БЕСЕДУЕТ › Владислав Корнейчук

ФОТО › из архива Даниэля Орлова

– Даниэль, в своем романе «Чеснок» вы рассказываете о геологах, о северах, где вам и самому довелось работать. Расскажите немного о местах, в которых пришлось побывать во время работы в геологических партиях. Может быть, были какие-то пересечения с газовой отраслью?

Память о своих преподавателях и коллегах я храню. У персонажей романа нет полных реальных прототипов, это так или иначе собирательные образы, однако уверен, что работавшие в 1990-е и 2000-е на северах многих узнают

– География романа и география моих работ частично совпадает. Это Приполярный и Полярный Урал, Инта, Кожым, Сыня, Полярный, Лабытнанги, Харп, Салехард, хребет Рай-Из и Гряда Чернышева, Горный Крым, Карелия. В романе нет Северного Казахстана и Калининградской области, где я тоже работал, но, в конце концов, это художественное произведение и моим персонажам не обязательно всё повторять за автором. Однако на поиске и разведке горючих полезных ископаемых я не работал, специализировался по рудным месторождениям. Но участвовал в работах по интерпретации данных бурения методом белковой индикации Тины Нижарадзе. Очень был ей благодарен за то, что взяла меня на работу в самые тяжелые для меня годы после смерти отца, когда в принципе геологическая наука теряла свою значимость, а отрасль разваливалась. К сожалению, она больше не живет, но память о Тинатин Николаевне, как и о других своих преподавателях и коллегах, я храню. Вообще у персонажей романа нет полных реальных прототипов, это так или иначе собирательные образы, однако уверен, что работавшие в 1990-е и 2000-е на северах многих узнают.

– В конце 1980-х в советской прессе даже слово специальное было –«вещизм». В вашем романе «Чеснок» признаков советского мещанства предостаточно. «А ведь мы были теми последними, которые еще могли сказать им «нет» – слова из «Чеснока». Советские мещане (а их было от общего числа населения, боюсь, почти 100%) давно уже поддались внутренне западным стандартам и вообще – по определению – очень даже стремились к комфорту, а значит, не могли сказать «нет».

– Всё верно и одновременно не совсем так. Желание комфортного быта – еще не признак разложения души. Не может многомилионное население сплошь состоять в монашеском ордене. Смысл не в том, чтобы запретить себе пользоваться благами цивилизации, а в том, что человек одновременно работает и на себя, и на общее благо. Сейчас капиталист присваивает себе как минимум 75% результата труда работника, а раньше государство распределяло это на общественную пользу. Отсюда было ощущение социальной защищенности и уверенности в завтрашнем дне. В каждом пансионате, санатории, поликлинике, в каждом здании Дома культуры или кинотеатра была частица труда каждого, получаемая не через лукавую систему налогообложения, а напрямую. И общество могло себе позволить развивать не только прикладные науки, но и фундаментальные, не только поддерживать массовое искусство, но и финансировать авторское. Это в тяжелые годы застоя Тарковский на народные деньги снимал «Андрея Рублева» и «Сталкера». У нас было собственное производство электронных компонентов и собственное химическое производство. Субстанции для лекарств изготавливались у нас, а не как сейчас закупались за границей. Однако всякий человек понимал, что между риторикой власти и реальными ожиданиями от жизни – пропасть. Обществу в какой-то момент предложили изменить социализм, привести риторику в соответствие с задачами текущего момента, чуть модернизировать, сделать более динамичным, провести перестройку, добавить гласность, ускориться. Люди встретили это с энтузиазмом. Когда что-то пошло не так, когда случилось прямое предательство, уже не важно. Рухнула великая страна, были поломаны судьбы десятков миллионов граждан, и сотни тысяч просто сгинули за одно десятилетие.

Важно помнить, что общество, за исключением малого процента маргиналов, капитализма не хотело. Но после государственного переворота 1993 года ему уже не дали шансов что-то хотеть вопреки желаниям международных спекулянтов. Отрефлексировано это в литературе? Отчасти. Такая точка зрения в «культурной» среде не принята. Автору, индоктринированному такими идеями, в большинство толстых журналов, издательств путь закрыт, как и в лонги* некоторых литературных премий. Нынешняя негласная идеологическая цензура работает как круговая порука. Про нашу страну можно только черной и коричневой краской, никаких других в палитре быть не должно. Такие книги переводятся, такие фильмы отправляются на международные фестивали. И на такое есть социальный заказ на Западе.

Ориентиры и добродетели

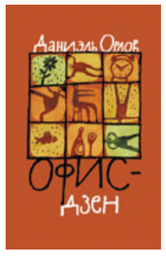
– Да, сегодня – и это одна из мыслей, посещающих читающего «Чеснок», – кажется, действительно не так уж много тех, кто видит в профессии именно свою профессиональную реализацию. Соглашусь с тем, что в СССР с этим было гораздо лучше.

– Мы с вами ровесники. Мы умели мечтать вместе со всеми о чем-то большем, нежели о собственном достатке и успехе. Посмотрите,

* От английского слова long – длинный – предварительный – список претендентов на премию.

› Даниэль Орлов с Романом Сенчиным в Красноярске

› › Даниэль Орлов с Евгением Поповым в Русском ПЕН-центре



Будущее формируется в том числе в рефлексии общества на вызовы настоящего. Именно этим и занимаются писатели. Для того и пишутся книги. А вовсе не для развлечения

что проповедуется обществу, лишенному ориентиров: тренинги личностного роста и активных продаж, ересь типа «познай себя» и «влияй на мир, не выходя из комы». Добродетелями назначены стяжательство, обман, сребролюбие: «Прояви индивидуальность, купи новый айфон!» А мир по-прежнему смотрит на Россию и ждет от нас противодействия этому. Потому что один раз у нас уже почти получилось. Получится и снова, важно захотеть и скинуть с себя морок.

– «Чеснок» немного напомнил «Что делать?». Идея романа, кажется, нарочито не на поверхности. Так и было задумано?

– «Чеснок» состоит из пяти частей, как из долек состоит головка настоящего чеснока. Это самостоятельные части, отдельные истории, как бы повести, но связанные друг с другом сюжетом, персонажами и общей логикой повествования. К концу книги все части складываются в кулачок чеснока, который стучится в сознание читателя. Я старался рассказать о любви, о дружбе, о страдании, о надежде отдельных людей, но чтобы в итоге получился разговор о всех нас, о стране. Если мне удалось, если это прочитывается, то я как автор очень рад.

– В книге можно найти рецепт. Вроде того, что в романе Чернышевского. Заниматься чем-то «реальным», геологоразведкой, например, преобразовывать социум, в котором воспет индивидуализм…

– История с геологией, с севером – только один из тысяч возможных способов реализовать замысел. Мне показалось, что неправильно отказываться от собственного опыта работы в геологических партиях, от материала, который сам собой собирался годами работы на северах. По первому образованию я геолог-геофизик, а это как самая первая любовь, которая мной, как и героями моей книги, была оставлена и позабыта. И в том видимая часть трагедии поколения, которую я предлагаю переживать шире – как частный случай экзистенциальной трагедии современного человека, лишаемого реальности. Как спастись? Персонажи книги эти пути находят, но читатель понимает, что это тоже паллиативы, что необходимо изменение структуры бытия, а не собственного к ней отношения. А о том уже следующая моя книга.

Рефлексия общества

– Что вы думаете о современной русской реалистической прозе? Уцелела она под напором «экспериментов», автобиографического натурализма и шокинга?

– Русская проза, если это действительно русская проза, а не дневниковые записи после похода к психотерапевту, всегда сталкивает огромные нравственные императивы. Русская проза любых жанров так или иначе не может пройти мимо основных вопросов, веками возникающих в сознании и бытовании русского человека. Это вопросы справедливости, праведности жизни, самопожертвования, вообще жертвенности как основы социального бытия. Можно делать вид, что уникального набора вопросов, характерного исключительно для русского сознания, нет, что человечество изоморфно. Но это не так. Потому, конечно, автору должно держать эти темы за пазухой, поближе к сердцу, в теплом месте. Однако меняющийся мир предлагает человечеству в целом новые и весьма серьезные вызовы. Эти вызовы уже покинули плоскость психологических особенностей личности и перешли в область общественных отношений. Не замечать этого нельзя. И хорошие современные прозаики, как резонаторы этих процессов, пытаются в своих текстах осмыслять происходящее. Другое дело, что я часто повторяю своим ученикам: существует великая разница между тем, как и что должно писать, и тем, что готовы читать. А читатель и издатель пока откликаются именно на тот самый автобиографический натурализм, на переписанных в тысячный раз русскими буквами Буковски, Керуака, Миллера и прочих американских «плохих парней». Плюс к тому страшилки про онкологию, аутистов, ВИЧ-инфицированных, шизофреников и тому подобное, когда болезни, патологии и патологические состояния становятся поводом для прозы. Забавно, что не всегда в основе этого лежит личный опыт автора, чаще это вторые производные смыслов. Но книги и спектакли на эти темы сейчас получают призы. Это ли не странность? Это буржуазное общество вырабатывает такие смыслы, отвлекает человека от основных несправедливостей мира, подсовывая ему симулякры.

– Русский роман-эпопея жив?

– Конечно. Даже один Алексей Иванов своими книгами это доказывает. А он далеко не один, просто наиболее высокотиражен и заметен. Запрос в обществе на серьезное осмысление событий последних трех десятилетий в контексте всей русской истории есть. Эта даже не запрос, это вопль. Но книжная отрасль у нас в принципе разрушена, что сейчас мы наблюдаем, это дымящиеся руины. Нет, например, системы государственного книгораспространения. Оттого книги многих прекрасных писателей, мыслителей до читателя не добираются. Где, например, тиражи Дмитрия Конаныхина? А это автор мощнейшей тетралогии, включающей романы «Деды и прадеды», «Индейцы и школьники», «Студенты и совсем взрослые люди», «Тонкая зеленая линия». А сколько серьезных авторов, так и не добившихся нормальных тиражей, внимания, которого их книги несомненно заслуживают!

Нынешняя «цензура рынка», рынка, которого нет, но которого, как чертика из табакерки, достают, когда надо объяснить, почему та или иная отрасль науки или искусства оказалась… там, где оказалась, должна быть прилюдно названа обманом. Пока государство не займется всерьез культурной безопасностью страны, у общества не будет надежды на будущее. Будущее формируется в том числе в рефлексии общества на вызовы настоящего. Именно этим и занимаются писатели. Для того и пишутся книги. А вовсе не для развлечения, как пытаются всех убедить люди из телека, рассказывая, что как развлечение книга всегда будет проигрывать интернету. Так книга – это не развлечение и никак не товар, хотя свойствами товара и обладает. Книга – это коммуникация, причем важнейшая, полная эмоций, мыслей, ассоциаций. И книга – форма существования, сохранения и развития языка. А язык – то, что делает нас народом. «Но есть же интернет! Есть возможность самопубликаций в Сети!» – это такой контраргумент у тех, кто не понимает, как оно устроено. Интернет и раньше был так себе местом для культурного обогащения, а ныне и просто огромная цифровая помойка, заточенная на необязательные продажи ненужных вещей случайным людям.

– Один издатель сказал мне, что прибыль от реализации тиража начинается после того, как продана 1,5 тыс. экземпляров. Если это так, получается, выпуск «Чеснока» тиражом 1 тыс. для «Эксмо», мягко говоря, не слишком выгоден. Чем не государство, издающее без оглядки на рентабельность!

– Мне кажется не очень правильным обсуждать своего издателя, тем более что «Эксмо» – это уже столь сложный организм, столь огромная система, о которой имеет смысл вести разговор в терминах кибернетики, а не психологии или экономики. Я очень благодарен Валерии Ахметьевой и Ольге Аминовой, что они ухватились за возможность издать «Чеснок» и смогли поставить его в издательский план. У меня у самого есть ощутимый издательский опыт, в конце концов, я более 20 лет придумывал и издавал различные журналы, в том числе отраслевые вроде вашего. И всегда есть поводы для издания, помимо напрямую коммерческих. Так и с книгами.

Мы с единомышленниками готовим премию «Товарищ», идеологически сильно отличающуюся от существующих. В рамках премии и фестиваля «Товарищ» мы дадим читателю новые имена, а авторам – выход к аудитории

Да и утверждение про прибыль, которая начинается только после 1,5 тыс., мне видится весьма спорным. Но давайте экономику оставим за рамками нашего разговора. Спасибо «Эксмо», благодаря им книга появилась в магазинах, была заказана библиотеками. И я не оставляю надежду на допечатку тиража.

Литературные генералы

– Что вы думаете о крейсерах «Пелевин», «Прилепин» и прочих гигантах книжной индустрии, рассекающих наше читательское мелководье? Юрий Поляков даже термин придумал: ПИП – персонифицированный издательский проект.

– Не уверен, что ПИП – это про «П и П». Были какое-то время назад бронепоезда «Макс Фрай», «Илья Стогов» с вагончиками «Книги Фрая», «Сказки Фрая» и тому подобное. Вообще издательские проекты – это же про продажи, а не про литературу. Надо еще, чтобы автор согласился тащить за собой хвост чужих текстов. Пелевин, тем не менее, представляет только себя. Другое дело, мне с некоторых пор изучать эти его «тележные конструкции» невыносимо скучно. Мне видится, что он в литературу играет. Результат заранее известен, а процесс не увлекает. Однако надо оговориться, что именно Пелевин понимает глобальные вызовы для человечества, но ответы продает как лотерейные билеты, жульничает. Такая вот у него авторская позиция. Прилепин тоже осмыслитель. Не скажу, что «мой», но такую фигуру читатель никак не обойдет. Прилепин своей амплитудностью и стихийностью в большей степени наследует русской классике.

– Имел в виду, что «П и П» у издательской машины на особом счету. Ощущение, что вернулись времена брежневских шедевров, когда в приоритетной выкладке были «Малая земля», «Возрождение», «Целина»! И редакторы классные с теми текстами работали, и дизайнеры над теми изданиями потрудились высокопрофессиональные… О «Чесноке» узнал, в общем-то, случайно, зато о новинках литературного генералитета, хочешь не хочешь, масса источников извещает незамедлительно…

– «Чеснок» издатели выпустили тиражом в тысячу экземпляров, которая продалась за полгода без всякой рекламы, какой-либо приоритетной выкладки и прочего. И при этом популярные книжные обозреватели, за редким исключением, роман проигнорировали. Если бы книги Игоря Шнуренко, Дмитрия Филиппова или, например, Анаит Григорян, моих соратников-реалистов по литературной группе «Ленинградское дело», так же выкладывали в сетях, как книги Пелевина, можно было бы добиваться и вменяемых тиражей. Но этого не происходит. Продают то, что готовы покупать и читать. Популярность нынешних писателей не всегда связана именно с качеством их книг. Чаще всего и не связана. Тут еще удача, повезет – не повезет, сойдутся ли в одной точке издательское и читательское внимание.

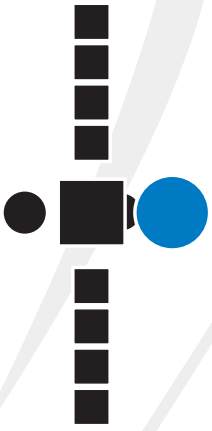
Премиальные истории тоже стали весьма тенденциозными. Премий с хорошим денежным содержанием, с наполняемостью новыми текстами, с новыми именами должно быть больше. Вместо этого они умирают год за годом. «Букер» в этом году тихо утух, прекрасный журнал «Дружба народов» не может найти средства на свою ежегодную премию. Книжная отрасль монополизирована, и в этой монополии основным показателем является коммерческая ценность: насколько быстро оборачиваются вложенные средства. Сотрудников редакций монополий заставляют гнать план, соответствовать финансовым ожиданиям. Государство от этой проблемы стыдливо самоустранилось. Сейчас тысяча экземпляров считается нормальным тиражом. Это на страну в 146 млн! Я много езжу, приглашают на фестивали и вести мастер-классы по прозе. Жителям столицы даже не представить, какое у людей в стране желание читать хорошие книги. Там ведь настоящее от ненастоящего отделяют на раз.

– Что вы думаете о «Большой книге», о «Нацбесте»?

– Про «Большую книгу» мне не хотелось бы говорить, а «Нацбест» де-факто сейчас самая живая, самая хулиганская и скандальная премия. Хотя у всех масса вопросов к оргкомитету, что естественно, поскольку премиальный процесс – всегда столкновение амбиций.

Повторюсь: больших премий должно быть больше. Это важно. Мы с единомышленниками готовим такой проект, премию «Товарищ», идеологически сильно отличающуюся от существующих. Хочется верить, что сможем найти людей, которые разделяют наши взгляды на общество и литературу и готовы помочь в этом деле. В рамках премии и фестиваля «Товарищ» мы дадим читателю новые имена, а авторам – выход к аудитории.

РЕКЛАМА



НОВЫЙ УРОВЕНЬ СВЯЗИ

ДОСТУПНАЯ СВЯЗЬ ЧЕРЕЗ
СПУТНИКИ «ЯМАЛ»

www.gazprom-spacesystems.ru

ГАЗПРОМ
КОСМИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ