TA3IPOM

№ 10 2015 • КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» • WWW.GAZPROM.RU



КОГДА ВЫ СИЛЬНЕЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ



8 800 333 0 888

Программа добровольного медицинского страхования «ВЫСОКИЕ МЕДИЦИНСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ»

- Обеспечивает страховую защиту в случае тяжелого заболевания (онкологии, вирусных гепатитов и других заболеваний, предусмотренных договором страхования, в том числе кардиохирургических операций)
- Отсутствие финансовой нагрузки на бюджет предприятия – страховые взносы уплачиваются работниками
- Оптимальное дополнение коллективного договора ДМС
- Организация высококвалифицированной медицинской помощи в лучших клиниках России и зарубежья
- Опыт реализации программы более 10 лет, более 230 000 застрахованных работников газовой отрасли и членов их семей
- Повышение социальной защищенности для коллективов предприятий



Главный редактор Сергей Правосудов Редактор Денис Кириллов Ответственный секретарь Нина Осиповская Фоторедактор Татьяна Ануфриева Обозреватели Владислав Корнейчук Александр Фролов

Фото на обложке Леонида Старовойтова

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ №77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции: 117997, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16, корп. 6, комн. 216 Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040 Факс: +7 (495) 719 1081 E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз. Распространяется бесплатно



Рост экспорта

В настоящее время на рынке углеводородов наблюдаются разнонаправленные тенденции. Но одна из них является чрезвычайно важной для российской экономики и для «Газпрома» – это тенденция продолжающегося роста спроса на внешних рынках на российский газ. Сейчас поставки газа на внешний рынок демонстрируют очень хорошую динамику: за третий квартал 2015-го «Газпром» поставил газа на экспорт в дальнее зарубежье на 23 % больше, чем в соответствующий период предыдущего года. А в сентябре рост составил 24% к соответствующему периоду прошлого года.

Особенно радуют абсолютные цифры, рекордные, которые показывает Германия – рынок, который является для нас №1 в Европе. За первое полугодие Германия купила 21,5 млрд куб. м газа – это абсолютный рекорд за всю историю поставок российского газа на немецкий рынок. И, конечно же, у этой тенденции есть свои причины. Это не только тупик «угольного ренессанса» в электроэнергетике и не только то, что сланцевая газовая революция ушла в глухое подполье. Главная причина заключается в том, что объем собственной добычи в Европе неуклонно снижается. И если мы посмотрим на статистику, то увидим, что это снижение происходит очень быстрыми темпами: в 2005 году было добыто 317 млрд куб. м газа, в 2010 году – 305 млрд куб. м газа, оценка на 2015 год – 267 млрд куб. м. При этом темпы снижения нарастают. Мы прогнозируем, что через десять лет – к 2025 году – объем добычи собственного газа в Европе будет ниже рубежа в 200 млрд куб. м. Одновременно спрос на газ в электроэнергетике Европы возрастет на 20 млрд куб. м.

До 2020 года уже законтрактованные объемы «Газпрома» составляют 199 млрд куб. м газа. И нам совершенно очевидно, что за пределами 2020 года абсолютно все законтрактованные объемы будут востребованы на европейском рынке. Это говорит о том, что в ближайшее время нашим европейским потребителям необходимо заключать новые контракты. Прогнозы показывают, что максимум в течение ближайших шести-семи лет дефицит газа на немецком рынке может составить около 30 млрд куб. м в год. И это ответ на вопрос, зачем потребовалось решение по строительству газопровода «Северный поток 2». С нашими европейскими партнерами подписаны юридически обязывающие документы по реализации этого проекта. Газопровод будет построен до конца 2019 года, и речь идет о новых объемах поставок российского газа на европейский рынок. Техническая концепция данного проекта является той же самой, что и у газопровода «Северный поток 1». Мы не будем делать новый проект – мы возьмем старый и его реализуем. Таким образом, газопровод «Северный поток 2» реализуется в рамках уже оправдавшей себя, работающей модели по размену активами с нашими европейскими партнерами.

Мы работаем в старой парадигме. И эта модель предусматривает, что компании – участницы проекта работают по всей цепочке создания стоимости – от добычи до конечного потребителя. Это модель, которая позволяет участникам газового рынка минимизировать риски. И, конечно же, такая модель позволяет учитывать интересы всех участников. Для нас, для «Газпрома», такая модель – это модель выхода на рынок конечного потребителя.

На юге нашим приоритетным проектом является «Турецкий поток» – прямые, бестранзитные поставки на территорию Турции. В настоящее время можно говорить о том, что проектная мощность газопроводов, которые могут быть проложены по дну Черного моря, будут созданы в объеме до 32 млрд куб. м газа. С учетом тех решений, которые у нас приняты на севере, мы считаем, что это - та реалистичная переговорная позиция, по которой мы будем работать в самое ближайшее время.

Стратегия «Газпрома» – это не только диверсификация транспортных маршрутов, но и диверсификация рынков. Что касается диверсификации наших рынков, мы успешно вышли на рынок Азиатско-Тихоокеанского региона, на рынок Китая. И после того, как мы в прошлом году подписали контракт на поставку 38 млрд куб. м газа в Китай и строительство газопровода «Сила Сибири», мы существенно продвинулись по переговорам по Западному маршруту поставки газа в Китай из газовых ресурсов Западной Сибири. И если график переговоров по Восточному маршруту накладывать на график переговоров по Западному маршруту, то можно ожидать, что по Западному маршруту контракт мы подпишем весной 2016 года.

Алексей Миллер, Председатель Правления ПАО «Газпром»

Содержание

от редакции Рост экспорта

коротко 4 Обмен активами Автопробег «Газ – в моторы!» Импортозамещение Ухта-Торжок-2 Газификация Благотворительность

6 тема номера Россия-Вьетнам: второе дыхание Экономическая целесообразность

экспорт 14 Европа и Азия

22 транспортировка Сибирь и Дальний Восток В преддверии 60-летия

стратегия 30 Перспективы газа в Европе

32 энергетика «Тепловой» скандал

36 партнерство Без оглядки на «климат»

38 наука Годы свершений

42 культура Арт-коммунар

наши люди 48 Подвижник родной земли

50 дискуссия Общественный лоббизм Забудьте про НЛП

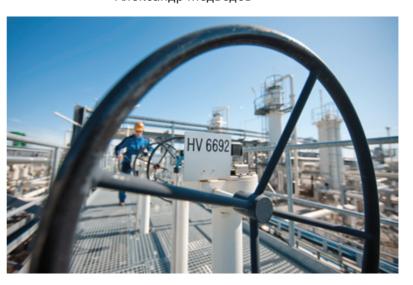


10 тема номера Экономическая целесообразность

> На вопросы журнала отвечает генеральный директор совместной операционной компании Vietgazprom Сергей Туманов

экспорт Европа и Азия

> На вопросы журнала отвечает заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Александр Медведев



22 транспортировка Сибирь и Дальний Восток

На вопросы журнала отвечает генеральный директор 000 «Газпром трансгаз Томск» Анатолий Титов





стратегия Перспективы газа в Европе

> Ждут ли в ЕС российское голубое топливо

культура Арт-коммунар

> Марат Гельман, зарекомендовавший себя в России не с лучшей стороны, обрушился на Черногорию

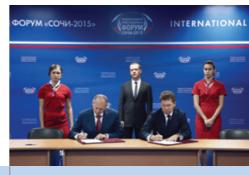




наши люди Подвижник родной земли

> Ведущий специалист филиала УСЗ ПАО «Газпром» Наталья Бондарева – популяризатор поездок по Подмосковью и соседним областям





Импортозамещение



Автопробег «Газ – в моторы!»



100%

ПАО «Газпром» и Wintershall Holding GmbH завершили обмен активами. В результате сделки «Газпром» увеличил до 100% свою долю в компаниях по торговле и хранению газа в Европе WINGAS, WIEH и WIEE, а также получил 50 % в компании WINZ, которая ведет разведку и добычу углеводородов в Северном море. Компания Wintershall, в свою очередь, получила 25,01% в проекте по разработке и освоению участков 4А и 5А ачимовских отложений Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения.

В рамках V Петербургского международного газового форума состоялся торжественный финиш автопробега газомоторной техники «Газпрома» «Газ - в моторы!». В мероприятии принял участие Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер. Участники пробега – 13 единиц преимущественно грузовой и пассажирской автотехники 12 дочерних компаний «Газпрома». Маршруты были проложены на запад страны в Санкт-Петербург – с востока, севера и юга. Автопробег стартовал из трех городов: Томск (23 сентября), Югорск (27 сентября) и Ставрополь (30 сентября). Организатором мероприятия выступила компания «Газпром газомоторное топливо». Суммарно все автомобили участников автопробега прошли 27 618 км. Газовое оборудование работало стабильно и исправно.



В рамках XIV Международного инвестиционного форума «Сочи-2015» Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер подписал договоры с председателем Совета директоров ПАО «Трубная металлургическая компания» (ТМК) Дмитрием Пумпянским и представителем 000 «Томские технологии машиностроения» Иваном Пушкаревым.

Долгосрочные договоры предусматривают организацию серийного производства, поставок и обслуживания импортозамещающей продукции под гарантированные объемы закупок будущих лет. «Газпром» гарантирует закупку в течение нескольких лет у ТМК и ООО «Томские технологии машиностроения» (компании специального назначения, созданной на паритетной основе ООО «Газпром инвестпроект» и ОАО «Томский электромеханический завод им. В. В. Вахрушева») импортозамещающей промышленной продукции.

«Мы запускаем новую схему сотрудничества с изготовителями импортозамещающей продукции. Они получат долгосрочное, а главное предсказуемое финансирование и гарантированный рынок сбыта. "Газпром", в свою очередь, обеспечит себе надежные поставки высококачественного оборудования по конкурентным ценам», - сказал Алексей Миллер.







Ухта-Торжок-2

Газификация

Благотворительность

Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер провел совещание в Ухте по организации строительства магистрального газопровода Ухта-Торжок-2. На совещании было отмечено, что «Газпром» совместно с иностранными партнерами принял решение о строи-



тельстве нового экспортного газопровода - «Северный поток 2». Для подачи газа в него требуется развитие северного коридора Единой системы газоснабжения России.

Протяженность Ухта-Торжок-2 составит около 970 км, проектная мощность - 45 млрд куб. м газа в год. Предусмотрено строительство восьми компрессорных станций общей мощностью 689 МВт. Разработана вся рабочая документация на линейную часть газопровода, начата расчистка от леса.

Совет директоров ПАО «Газпром» рассмотрел информацию о реализации программы газификации регионов РФ, отметив, что это одно из приоритетных направлений деятельности компании на внутреннем рынке. С 2005 по 2014 год «Газпром» направил на реализацию программы около 242,5 млрд рублей (построено 1802 газопровода общей протяженностью более 25 тыс. км, обеспечены условия для газификации свыше 700 тыс. квартир и домовладений, более 4 тыс. котельных). В результате средний уровень газификации России вырос с 53,3% до 65,4%. В 2015 году планируется завершить сооружение 133 газопроводов-отводов протяженностью свыше 2 тыс. км, в том числе на Дальнем Востоке. Таким образом, будут созданы условия для газификации более 60,5 тыс. квартир и домовладений, свыше 320 котельных.

В то же время рост неплатежей за поставленный газ и неисполнение администрациями регионов РФ обязательств по подготовке потребителей к приему газа продолжают тормозить газификацию России (лишь в 15 субъектах РФ они выполнены почти полностью). В январе-июле 2015 года задолженность всех категорий потребителей выросла на 21,8%, достигнув 154,4 млрд рублей. В регионах с наибольшей задолженностью «Газпром» вынужден сокращать инвестиции в газификацию.

Главная тема миланской выставки «Экспо-2015» -«Питание для Планеты. Энергия жизни». Человечество задается вопросами: как победить голод на Земле, предотвратить болезни, сохранить природу, как уйти от культа потребления, как реагировать на вызовы современности. Русская православная церковь (РПЦ), подключаясь к общественной дискуссии, дает ответы на злободневные вопросы посредством художественной выставки «Миссия Русской православной церкви в современном мире» (открыта в российском павильоне «Экспо»).

Выставку 14 сентября открыл митрополит Волоколамский Иларион, который рассказал о социальной концепции РПЦ и пожелал, чтобы отношение людей к своей планете сменилось с утилитарного на ответственное, а «изобилие плодов земных» рождало в людях щедрость к ближнему и благодарность Создателю. Затем выступил Московский синодальный хор. Вечером того же дня в древней базилике святого Амвросия Медиоланского в исполнении этого коллектива прозвучали произведения духовной музыки. Выставка организована Фондом Григория Богослова и ассоциацией «Познаем Евразию». Перелет Московского синодального хора Москва-Милан-Москва состоялся при поддержке ПАО «Газпром».

Формирование топливно-энергетического комплекса (ТЭК) Вьетнама напрямую связано с историческими этапами развития этой страны. Один из самых значимых вкладов в этот процесс внесли Советский Союз, а затем и Россия, компании которой, в том числе и Группа «Газпром», продолжают и сегодня играть важнейшую роль в укреплении топливно-энергетической безопасности Вьетнама.

сновными ресурсами в энергетическом балансе Вьетнама в настоящее время являются уголь (32,2%), нефть (31,5%), гидроэнергия (20,7%) и природный газ (15,5%). Еще около 0,1% приходится на возобновляемые источники, такие как энергия солнца и ветра. При этом энергетические потребности страны

поступательно увеличиваются в соответствии с темпами экономического роста. Достаточно сказать, что с 2006 года Вьетнам нарастил суммарный объем потребления энергоресурсов более чем вдвое. Между тем, если до последнего времени можно было говорить о том, что в целом страна обеспечена собственными энергоносителями, то сегодня ситуация начинает меняться.

Энергетический дисбаланс

Несложно догадаться, что ключевыми отраслями вьетнамского ТЭКа выступают угольная, электроэнергетическая и нефтегазовая промышленность. Первая из них, имеющая самую долгую историю (добыча угля во Вьетнаме началась еще в 1839 году), в последние годы серьезно сбавила обороты. По данным BP Statistical Review of World Energy, производство угля в стране достигло своего максимума в 2011 году - 46,6 млн т, после чего сократилось на 12% в течение двух лет, а в прошлом году выросло менее чем на 0,5% – до 41,2 млн т. И дело не только в усложняющихся технических и геологических условиях добычи, но и в том, что доказанные запасы угля во Вьетнаме стремительно сокращаются. Так, по состоянию на конец 2014 года они составляли лишь 150 млн т (битуминозный уголь и антрацит), что при существующем уровне производства может в полной мере обеспечить потребности страны не более чем на три-четыре года.

Важно понимать, что подавляющая часть энергоресурсов во Вьетнаме направляется на производство электроэнергии, спрос на которую стабильно увеличивается. С 2000-го по 2010 год он вырос в 2,8 раза, с 2010-го по 2014-й – еще почти в 1,5 раза. В прошлом году рост спроса на электроэнергию составил 12,7%. По существующим прогнозам, как минимум до 2020 года этот показатель будет ежегодно увеличиваться в среднем на 11,5%. Между тем треть всей электроэнергии во Вьетнаме генерируется именно на угольных электростанциях, еще треть приходится на гидроэнергетические мощности, примерно четверть работает на природном газе и нефтяном топливе. В то же время около 5% ежегодно потребляемого электричества уже импортируется из Китая.

В этих условиях Вьетнаму приходится наращивать импорт угля, в частности, из Индонезии и Австралии, а угольные электростанции страны оказываются во всё большей зависимости от поставок зарубежного сырья. Конечно, Вьетнам надеется исправить ситуацию посредством активизации поиска, разведки и разработки новых угольных месторождений. Однако прогнозы неутешительны: потребности страны в угле к 2020 году могут достичь порядка 70 млн т в год, из которых сам Вьетнам будет способен обеспечить в лучшем случае 60%. При этом специалисты считают, что кардинальное замещение в энергетическом балансе страны угля другими энергоресурсами в обозримой перспективе если не невозможно, то крайне проблематично. Прежде всего из-за того, что уголь значительно дешевле конкурирующих с ним видов топлива. Наращивание гидроэнергетических мощностей Вьетнама способно лишь несколько исправить ситуацию, но не решит проблемы полностью. В настоящее время, в соответствии с Генеральной программой развития энергетики страны, во Вьетнаме строится и проектируется

Подавляющая часть энергоресурсов во Вьетнаме направляется на производство электроэнергии, спрос на которую стабильно увеличивается

более 30 новых гидроэлектростанций. Однако предполагается, что к 2030 году весь гидроэнергетический потенциал страны будет полностью освоен и задействован.

Впрочем, Вьетнам не оставляет усилий по повышению уровня своей энергетической безопасности. На ближайшую перспективу главные надежды страны связаны с развитием нефтегазовой отрасли. Интенсивные геологоразведочные работы на суше и шельфе Вьетнама позволили выявить значительные запасы нефти и природного газа. Своего максимального значения доказанные запасы нефти страны – более 600 млн т – достигли в 2008 году. Активные поисково-разведочные работы дали Вьетнаму возможность удержать их в 2010-2014 годах на этом уровне. При этом объемы добычи нефти в стране, сократившиеся со своего исторического максимума в 20,7 млн т в 2004-м до 15,2 млн т в 2008 году, стабилизировались, а затем увеличились до ежегодных 17 млн т в 2012–2013 годах. В прошлом году объемы производства черного золота во Вьетнаме составили уже 17,8 млн т.

Потребление нефти во Вьетнаме – в 2014 году этот показатель составил 18,7 млн т – превышает объемы собственной добычи. Страна импортирует определенные сорта сырой нефти из стран Ближнего Востока,



Азербайджана и России (в частности, поставки осуществляют «Роснефть» и «Газпром нефть»). А также закупает за рубежом нефтепродукты. В то же время значительную часть своего сырья (порядка 9 млн т в год) Вьетнам экспортирует. Дело в том, что страна не обладает достаточными мощностями для получения необходимых продуктов переработки нефти из собственного сырья. Крупнейшим активом в этой области остается единственный действующий во Вьетнаме нефтеперерабатывающий завод (НПЗ) «Зунгкуат» (Dung Quat) мощностью первичной переработки в 6,5 млн т сырой нефти в год. Он введен в строй в 2009 году и сегодня удовлетворяет потребности страны в нефтепродуктах не более чем на 30-35%. Оставшееся сырье идет на экспорт.

Доказанные запасы природного газа Вьетнама достигли своего максимального значения – порядка 600 млрд куб. м - также в 2008 году. И данный показатель стабильно держится на данном уровне также благодаря восполнению запасов за счет активной геологоразведки. При этом 2013 и 2014 годы стали рекордными по объемам производства природного газа во Вьетнаме за всю историю добычи голубого топлива в стране – 9,8 млрд куб. м и 10,2 млрд куб. м соответственно.

Добываемый во Вьетнаме природный газ полностью используется для удовлетворения внутренних потребностей страны. Большая его часть – свыше 80% – используется для производства электроэнергии. Остальное идет главным образом на нужды производителей удобрений и потребителей газа низкого давления.

Вьетнам рассчитывает и дальше сохранять доказанные запасы нефти и газа на достигнутом уровне, а по возможности – их наращивать, параллельно увеличивая добычу углеводородов. При этом наибольший потенциал по росту объемов производства имеет природный газ. Вместе с этим предполагается активно развивать нефтегазоперерабатывающие и химические мощности, а также газовую генерацию. Согласно существующим планам, в перспективе вьетнамская нефтегазовая отрасль должна как минимум на 60-70% отвечать потребностям страны в нефтепродуктах, на 70% – в удобрениях и на 50% – в продуктах нефтехимии. Например, предполагается, что не менее 20% добываемого газа будет задействовано непосредственно для развития нефтехимической отрасли. При этом Вьетнам не исключает возможности продолжения закупок импортного сырья, в том числе сжиженного природного газа (СПГ). Так, с 2017 года страна планирует получать ежегодно в пределах 1 млн т СПГ. А с 2020 года предполагается вести постоянный мониторинг рынков на предмет возможности выгодных закупок дополнительных объемов СПГ.

В более отдаленной перспективе основные надежды по укреплению энергетической безопасности возлагаются на создание в стране атомной энергетики. В 2010 году были достигнуты договоренности о строительстве первой

В 2014 году на двух газоконденсатных месторождениях - Moc Tinh и Hai Thach было произведено 1,674 млрд куб. м газа и около 361 тыс. т конденсата, что оказалось выше плановых показателей соответственно на 29% и 17%

вьетнамской АЭС «Ниньтхуан-1» (Ninh Thuan I). К строительству предполагалось приступить в 2014 году, но Вьетнам перенес сроки начала работ на 2019 год. Тем не менее активная подготовка к реализации этого проекта идет в стране уже сегодня.

Значительная часть планов по укреплению и развитию ТЭКа Вьетнама будет реализовываться при активном участии российских компаний. В том числе – Группы «Газпром».

НАША ЛЕПТА В ЭНЕРГОБЕЗОПАСНОСТЬ

Советские и российские специалисты внесли весьма значительный вклад в создание, формирование и развитие вьетнамского ТЭКа. Так, в 1954 году, после окончания войны против французских колонизаторов, в Северном Вьетнаме (страна оказалась разделена на две части) действовало лишь пять небольших электростанций, которые с трудом обеспечивали потребности Ханоя и Хайфона. При активном содействии Советского Союза электроэнергетические мощности были реконструированы, а также было построено несколько новых тепло- и гидроэлектростанций. Правда, практически все они были разрушены в ходе Вьетнамской войны, спровоцированной США и проходившей при полномасштабном, но безуспешном американском военном вмешательстве. После освобождения Южного Вьетнама и воссоединения страны с 1975 года началась работа по восстановлению энергетического хозяйства и строительству новых тепло- и гидроэнергетических мощностей, активное участие в которой принимали и советские специалисты. После распада СССР активность этого сотрудничества несколько снизилась, но с 2000-х годов снова начала набирать обороты. Результатом этого стало подписание в 2010 году межправительственного соглашения между Россией и Вьетнамом о строительстве АЭС Ninh Thuan I.

Если говорить о нефтегазовом комплексе Вьетнама, то он был создан фактически с нуля и формировался именно при помощи советских специалистов, а затем эстафета по его развитию была передана российским компаниям. Так, транснациональные корпорации вели геологоразведочные работы на суше и на шельфе Вьетнама еще с начала прошлого века, но не добились весомых успехов. В результате регион был фактически признан ими бесперспективным в нефтегазовом плане. Однако советские геологи опровергли это, доказав, что Вьетнам обладает серьезным нефтегазовым потенциалом. Благодаря этому, а также дальнейшей работе советских нефтяников и газовиков, страна превратилась в одного из важных игроков на энергетическом рынке Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР). Например, совместное вьетнамско-российское предприятие «Вьетсовпетро» (Vietsovpetro), созданное еще в начале 1980-х (российскую сторону представляет «Зарубежнефть»), до сих пор остается одной из ведущих нефтегазовых компаний АТР. Впрочем, сегодня в деле укрепления энергетической безопасности Вьетнама участвуют российские компании, среди которых и Группа «Газпром», чьи интересы здесь представляют, в частности, Gazprom International, «Газпром нефть» и «Газпром газомоторное топливо».

Конечно, вьетнамское «энергетическое чудо» было бы невозможно без воли и целеустремленности властей Вьетнама, а также активной работы Вьетнамской нефтегазовой группы (ВНГ) PetroVietnam. Именно государство сегодня, как и прежде, играет главную роль в ТЭКе страны. Оно управляет, координирует и планирует развитие комплекса. А нефтегазовый сектор со стороны государства курирует ВНГ PetroVietnam. В этом году группа празднует свое 40-летие. В настоящее время PetroVietnam разрабатывает 25 месторождений нефти и газа внутри страны и 10 месторождений за рубежом. Группа реализует 66 нефтегазовых контрактов, благодаря которым общий объем привлеченного в страну иностранного капитала достиг 15 млрд долларов.

Иностранные инвесторы представлены в этом секторе достаточно широко – в настоящее время они выступают участниками Соглашений о разделе продукции (СРП). В их числе – единый оператор проектов ПАО «Газпром» по поиску, разведке и разработке месторождений углеводородов за пределами России Gazprom International. Компания ведет геологоразведочные работы и добычу на шельфе Вьетнама в пределах блоков №112, №129–132, №05-2 и №05-3.

Оператором первых двух проектов выступает совместная операционная компания Vietgazprom - вьетнамскороссийское предприятие, созданное дочерними структурами ВНГ PetroVietnam и ПАО «Газпром» - Корпорацией по разведке и добыче нефти и газа (PVEP) и Gazprom International на паритетных началах. В рамках блока

№112 партнерами с 2007 года открыто два газоконденсатных месторождения - Bao Vang и Bao Den. Запасы и потенциальные ресурсы (С1+С2+С3+D) углеводородов первого из них оцениваются более чем в 830 млн т условного топлива. В ближайшей перспективе планируется начать подготовку к обустройству, разработке и вводу этого месторождения в эксплуатацию. В пределах блоков №129-132 продолжается геологоразведка – в августе текущего года здесь началось бурение первой поисковой скважины. Ресурсы углеводородов в рамках этих блоков оцениваются в более 1,4 трлн куб. м природного газа и 1,1 млрд т нефти.

Реализация проекта Bien Dong 1 на блоках №05-2 и №05-3 осуществляется одноименной операционной компанией – филиалом ВНГ PetroVietnam – с 1992 года. Группа «Газпром» присоединилась к проекту в 2012 году. В 2013 году российская сторона стала полномочным участником СРП с долей в 49%. В пределах обозначенных блоков открыто два газоконденсатных месторождения – Moc Tinh и Hai Thach, а также нефтяное – Kim Cuong Tav. Суммарные доказанные запасы первых двух месторождений оцениваются в более чем 55,5 млрд куб. м газа и 25 млн т конденсата. В 2013 году они были введены в промышленную эксплуатацию. В 2014 году здесь было произведено 1,674 млрд куб. м газа и около 361 тыс. т конденсата, что оказалось выше плановых показателей соответственно на 29% и 17%. В первом полугодии текущего года добыча газа составила 832,3 млн куб. м, конденсата - 181,1 тыс. т.

Помимо этого, Группа «Газпром» готовится принять участие в развитии нефтеперерабатывающих мощностей Вьетнама и газомоторного рынка страны. Так, с PetroVietnam подписана рамочная договоренность о приобретении «Газпром нефтью» 49-процентной доли в проекте модернизации и расширения НПЗ Dung Quat. Предполагается увеличить мощность первичной переработки завода до 8,5-9 млн т нефти в год.

На газомоторный рынок Вьетнама Группа «Газпром» начала выход в конце 2013 года. Дочерняя компания PetroVietnam (PV Gas), Gazprom International и ООО «Газпром газомоторное топливо» стали учредителями совместного предприятия PVGAZPROM Natural Gas for Vehicles (доля вьетнамской компании в СП составляет 29%, российские получили по 35,5% каждая). Отправной точкой проекта выбран юг Вьетнама. Природный и попутный нефтяной газ с вьетнамских месторождений будут поступать на газоперерабатывающие заводы Nam Con Son Terminal и Dinh Co. вблизи города Вунгтау для очистки и сжижения. Метановозы будут перевозить СПГ в Хошимин. После регазификации уже компримированный природный газ будет поставляться на автозаправочные комплексы по всей стране.

Денис Кириллов



На вопросы журнала отвечает генеральный директор совместной операционной компании Vietgazprom Сергей Туманов

Климат

- Сергей Викторович, как вы оцениваете инвестиционный климат Вьетнама?

- В 1986 году на VI съезде Компартии Вьетнама была принята Резолюция о переходе от дотационно-распределительной к рыночной экономике с социалистической ориентацией. Это стало поворотным моментом для экономики страны. Для юридического закрепления принятых в этой резолюции принципов уже в 1987 году Национальное собрание Вьетнама приняло Закон об иностранных инвестициях. Документ создал условия для оживления экономики после долгих лет пребывания в состоянии застоя и продолжительного дефицита. Для улучшения инвестиционного климата впоследствии закон постоянно совершенствовался - в него вносились изменения и дополнения в 1990, 1992, 1996 и 2000 годах. При разработке соответствующих нормативных

документов учитывалась успешная практика привлечения иностранного капитала таких стран региона, как, например, Китай, Таиланд и Сингапур. С каждым изменением законодательства инвесторам предоставлялось все больше привилегий. Так, срок инвестирования увеличен с 20 до 50 лет, предусмотрены гарантии возврата инвестиций, введена защита от реквизиции и конфискации капитала и других законных активов иностранных инвесторов, а также запрет на национализацию предприятий с иностранным капиталом. Государство взяло на себя обязательства по защите интересов иностранных инвесторов в случае изменений национального законодательства.

Несмотря на это, иностранцы оставались в неравных условиях с внутренними инвесторами, деятельность которых регулировалась отдельным Законом о поощрении отечественных инвестиций от 1998 года. Поэтому было принято решение объединить эти нормативные акты



в Закон об инвестициях, что и было сделано в 2005 году, благодаря чему иностранные и вьетнамские инвесторы получили равные права и привилегии. Однако наряду с преимуществами, которые получили инвесторы, конечно же, есть и определенные недостатки. В том числе - громоздкие и непрозрачные административные процедуры, а также недостаточные возможности для защиты прав предпринимателей. Впрочем, справедливости ради надо сказать, что вьетнамские власти предпринимают меры для борьбы с этими явлениями, совершенствуя систему правовых актов.

Если говорить о налоговом поле Вьетнама, то в последние годы оно стабильно и не подвержено резким изменениям. Даже с учетом мирового кризиса налоговая политика государства прогнозируема и реалистична, что очень важно для инвесторов. Вместе с тем имеют место отдельные противоречивые случаи применения импортных пошлин и налогов при оформлении буровых установок и судов снабжения для работы на шельфе. Эти сборы носят секторальный характер и затрагивают интересы операционных компаний, работающих на этапе поиска и разработки месторождений углеводородов. Частично эти затраты подлежат возмещению из вьетнамского бюджета по окончании периода строительства. Однако на практике нет четкой процедуры их возврата, поэтому затраты инвесторов увеличиваются ориентировочно на один-два бюджетных года, что создает определенные риски. Есть и некоторые другие перекосы, но в целом инвестиционный климат Вьетнама нас вполне устраивает.



ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ

- На каких условиях Gazprom International участвует во вьетнамских проектах?

- В нефтегазовых проектах по блокам №112 и №129-132, оператором реализации которых является Vietgazprom, доля участия Gazprom International составляет 50%. По блоку №112 на этапе геологоразведки, до момента определения границы первой разрабатываемой площади, Gazprom International полностью берет финансирование всех работ на себя. Этот этап рассчитан на пять лет, минимальные производственные обязательства включают бурение девяти разведочных скважин, проведение сейсморазведочных работ 2D на площади 2000 пог. км, сейсморазведочных работ 3D на площади 1700 кв. км. Что касается блоков №129-132, то здесь этап геологоразведки рассчитан на семь лет, минимальные производственные обязательства включают проведение переобработки и переинтерпретации имеющихся данных в объеме до 7000 пог. км, сейсморазведочных работ 2D – в объеме 20 000 пог. км, сейсморазведочных работ 3D - в объеме 1000 кв. км, геохимических исследований – в объеме 2 тыс. проб, электроразведочных работ – в объеме 1000 км и бурение двух поисковых скважин. Период разработки по блоку №112 рассчитан на 20 лет, по блокам №129-132 на 25 лет. В ходе данного периода, согласно нефтегазовому контракту, заключенному по блоку №112, ставка роялти составит 18% от объема добытой нефти и 0–10% в зависимости от объема добычи природного газа. По блокам №129-132 этот показатель составит 0-20% по нефти и 0-6% по газу. Корпоративный подоходный налог с момента появления налогооблагаемого дохода определен в размере 32% по обоим этим проектам. Помимо обязанностей, в соответствии с вьетнамским законодательством, мы имеем привилегии, которые выражаются в освобождении от уплаты налогов при приобретении и аренде материальных средств, оборудования, импортируемых для ведения нефтегазовых работ в период проведения геологоразведочных работ с некоторыми ограничениями.

Помимо вышеуказанных проектов, Gazprom International совместно с Вьетнамской нефтегазовой группой (ВНГ) PetroVietnam участвует в проекте добычи газа на шельфовых блоках №05-2 и №05-3 через операционную компанию Bien Dong Petroleum Operating Company. Доля Gazprom International в проекте – 49%. Работа ведется на условиях СРП на основании соглашения об уступке долей участия. Как вы знаете, Gazprom International вошел в проект по поручению ПАО «Газпром» в процессе обмена активами с ВНГ PetroVietnam, которая, в свою очередь, получила 49-процентную долю в ООО «Газпромвьет», реализующем нефтегазовые проекты в России.

- Какие именно выгоды получает Группа «Газпром» от реализации проектов во Вьетнаме?



– Участие в поиске, разведке и добыче углеводородов в различных регионах, особенно в центральной и южной частях Вьетнама, выгодно для Группы «Газпром», прежде всего с экономической точки зрения. По нашим оценкам, заниматься этим будет крайне целесообразно как минимум в ближайшие 10–25 лет. Особенно если учесть перспективы возможного участия в создании и развитии единой газотранспортной системы Вьетнама. Технологические выгоды заключаются в приобретении дополнительного международного опыта, в том числе работы на шельфе.

Взаимодействие

– Насколько успешно развивается сотрудничество с вьетнамскими партнерами?

- Gazprom International во Вьетнаме тесно взаимодействует с государственными структурами этой страны. Прежде всего к ним относится ряд министерств и ведомств, а также ВНГ PetroVietnam, которая, кстати, отмечает в этом году свое 40-летие. Это сотрудничество имеет конструктивный характер и приносит весьма ощутимые результаты. Например, правилами проведения буровых работ на шельфе Вьетнама при ликвидации морских скважин предусмотрена обрезка колонных головок ниже уровня дна моря, так как глубоководные скважины до настоящего времени здесь не строились. Мы провели анализ применения международной практики оставления колонных головок на устьях ликвидированных глубоководных скважин с выделением аспектов безопасности. Было определено, что это позволит сэкономить около 5 млн долларов по каждой скважине.

Государственные органы внимательно рассмотрели предложения Vietgazprom и оперативно согласовали внесение этих изменений в существующие правила.

Другой пример - оперативное и технически обоснованное согласование применения на шельфе Вьетнама нового типа бурового раствора на основе синтетических масел. В ходе бурения мы в полной мере оценили практический результат такого решения. Ствол скважины сохраняет устойчивость в течение всего времени геофизических исследований, а их объем достаточно велик, так как скважина поисковая. При использовании нового типа раствора сокращается время на проработку ствола, а это экономия порядка 1 млн долларов в сутки!

Особенности

- Насколько сложны вьетнамские нефтегазовые проекты, какие геологические особенности месторождений, разрабатываемых Группой «Газпром» во Вьетнаме?

- Все вьетнамские нефтегазовые проекты с технической и технологической точек зрения



непросты, и каждый из них имеет свою особенность. Например, главная сложность проекта по блокам №129-132 - глубоководное расположение подводного устья. При этом ожидаемая температура на забое относит скважины к высокотемпературным, что требует соответствующего использования оборудования. По блоку №112 – наличие в пластовом флюиде углекислого газа, по блокам №05-2 и №05-3 – высокие пластовые температуры и давления с интервалами резкого роста и «узкого» окна порового давления и давления гидроразрыва пород.

В принципе открытия в блоках №№111/04, 112, 113 относятся к группе средних по величине запасов месторождений со средней степенью сложности по геологическому строению. Залежи относятся к плиоценовым отложениям, однофазные газовые низкоконденсатные,

пластово-сводового типа, осложнены диапиризмом, залегают в интервале глубин от 1100-1500 м. Продуктивные резервуары представлены алевритисто-глинистыми коллекторами глубоководных терригенных фаций.

В пределах блоков №№129, 130, 131 и 132 на данный момент месторождений не открыто, проводятся поисковые работы. Нефтегазоперспективные объекты антиклинального типа выявлены в отложениях осадочного чехла и в кристаллическом фундаменте. Глубины залеганий основных объектов - порядка 2000-5000 м ниже уровня дна моря. Залежи углеводородов прогнозируются в терригенных отложениях морского и континентального генезиса, а также в магматических образованиях фундамента. Отличительной чертой блоков является возможное наличие в придонных осадках газогидратов, которые прогнозируются по данным геохимических исследований и сейсморазведки.

- Насколько сложен и перспективен процесс проведения поисково-разведочных работ на территории Вьетнама?

- Процесс проведения поисково-разведочных работ в море осложняется высокой рыболовной активностью и транспортным судоходством. Для уменьшения влияния этих факторов проводится заблаговременное оповещение районных организаций. Кроме того, при проведении поисково-разведочных работ на глубокой воде – а это блоки №129–132 – большое влияние на качество и безопасность работ имеет изучение течений и прогноз гидрометеообстановки. В период подготовки к поисковому бурению в течение года проводились реальные замеры течений на площадках в точках заложения скважин, была создана модель течений, что позволит минимизировать ущерб окружающей среде в случае возникновения форс-мажорных ситуаций.

Вероятность открытия новых месторождений зависит от полноценности обобщения всех имеющихся данных, правильного выбора комплекса поисково-разведочных работ, качественного их выполнения, включая обработку и интерпретацию полученных результатов. Например, на блоках №129–132 проведен оптимальный комплекс геолого-геофизических исследований (сейсморазведка 2D, геохимические исследования, электроразведка и комплексная интерпретация всех полученных данных), который позволил минимизировать геологические риски, что дает хороший шанс открыть месторождения на структурах, подготовленных к бурению.

ГОТОВНОСТЬ И РЕАЛЬНОСТЬ

- Каких подрядчиков привлекает Gazprom International к реализации вьетнамских проектов? Есть ли среди них российские компании?

- В большинстве случаев для проведения геологоразведочного бурения на шельфе во Вьетнаме привлекаются крупные международные сервисные компании, такие как Schlumberger, Halliburton, Baker Hughes, Weatherford и так далее. Обусловлено это тем, что для обеспечения безаварийной и эффективной проводки скважины необходимо применение высоких технологий и высокотехнологичного оборудования, которыми обладают ограниченное количество сервисных компаний в мире. При этом предусматривается интегрирование сервисов по группам во время тендерных кампаний, что позволяет значительно понизить цены за счет применения скидок на предоставляемые группы сервисов.

В то же время следует отдать должное вьетнамским подрядчикам и их стремлению достигнуть мирового уровня. У вьетнамских компаний, творчески использующих опыт совместной работы с вышеупомянутыми международными сервисными компаниями, имеется высокий уровень оказания сервисных услуг. Подтверждением этому служит тот факт, что в глубоководном проекте (без учета бурового контракта) вьетнамские компании получили практически половину подрядов.

С российскими компаниями мы ведем сотрудничество при проведении ГРР. Так, три года назад российская Дальневосточная морская инженерно-геологическая экспедиция выполняла для нас инженерно-геологические изыскания на площадках в точках бурения скважин. Российские ООО «Газпром ВНИИГАЗ», ЗАО «СМНГ-Центр», ЗАО «Резервуар-Сервис», ООО «Центр ГеоГрид» выполняли программу проведения ГРР на блоке №112, обработку и интерпретацию сейсмических данных 2D и 3D. Российская компания «Ассоциация буровых подрядчиков» проводит экспертизу буровых программ. Тем не менее следует отметить, что у российских компаний нет базовых центров в регионе, что автоматически делает их менее конкурентоспособными. Кроме того, мы проводим буровые работы на глубоководном участке, а российские компании пока не обладают достаточным опытом и высокотехнологичным оборудованием, отвечающим требуемым техническим условиям.

- Не возникает ли у вас проблем с привлечением зарубежных подрядчиков и поставщиков во вьетнамские проекты в связи с санкционным давлением Запада на Россию?
- Нет, не возникает, наши проекты осуществляются вне российских территориальных вод. Наоборот, при привлечении зарубежных подрядчиков мы постоянно чувствуем их желание работать с нами.

Ближайшие планы

- Что предполагают планы работы Gazprom International во Вьетнаме по блокам №111/04-113 и №129-132 в 2015-м, 2016-м и в последующие годы?
- По блокам №111/04–113 в 2015–2016 годах мы должны завершить всесторонний отчет по оценке месторождения Bao Vang и приступить к подготовке его к освоению. В настоящее время рассматриваются варианты освоения этого месторождения, в которых предусматривается транспортировка газа и строительство газовой электростанции. Также планируется продолжить изучение других перспективных объектов, провести электроразведочные работы, по их результатам уточнить площадь проведения сейсморазведочных работ 3D и выбрать точку бурения поисковой скважины.

По блокам №129–132 – завершить бурение поисковых скважин на структурах Than Bien и Than Dat, испытать выявленные перспективные интервалы, провести обработку и анализ результатов бурения скважин, сделать оперативный подсчет запасов. По результатам этих работ будет сделана актуализация технико-экономического обоснования проведения поисково-разведочных работ.

Беседу вел Денис Кириллов

На вопросы журнала отвечает заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Александр Медведев



лександр Иванович, скажите, пожалуйста, сколько газа планирует экспортировать «Газпром» в 2015 году и по какой средней цене?

- По оценкам на начало сентября, мы рассчитываем продать в страны дальнего зарубежья около 158 млрд куб. м газа. Впереди зимний сезон, и окончательный результат по объему поставок будет в значительной степени зависеть от температуры за окном. Цена будет зависеть от текущих нефтяных котировок и цен газовых торговых площадок. По расчетам за восемь месяцев этого года, оценке сентября и балансовых объемов за четвертый квартал средневзвешенная цена поставки газа ПАО «Газпром» в дальнее зарубежье в 2015 году составляет около 238 долларов за 1 тыс. куб. м с учетом выставленных и планируемых к выставлению
- Во втором квартале текущего года Германия существенно увеличила закупки российского газа, а большинство стран Восточной Европы снизили. Почему это происходит? Почему Голландия снизила объем закупок российского газа - ведь добыча газа в этой стране снижается? - С одной стороны, на это повлияли
- погодные условия: в Венгрии, Чехии, Словакии, к примеру, погода была теплой, что не способствовало увеличению



В 2015 году мы рассчитываем продать в страны дальнего зарубежья

около 158 млрд куб. м газа



отборов природного газа потребителями. В Нидерландах не наблюдалось снижения собственной добычи, как ожидалось рынком с учетом установленного правительством страны лимита на 2015 год, что в значительной степени повлияло на сокращение объемов закупаемого российского газа. Увеличение закупок газа Германией было определено низким

газ (СПГ), сжиженный углеводородный газ, гелий и нефтепродукты. Она активно работает в Великобритании, континентальной Европе, Северной и Южной Америках, Азии, а также на других мировых энергетических рынках.

Кроме маркетинга и трейдинга энергоносителей, «ГМиТ» также действует на розничном рынке энергодеятельности своего розничного подразделения.

В сфере трейдинга «ГМиТ» продолжает выстраивать конструктивные партнерские отношения с крупнейшими поставщиками энергоносителей. Примером такой деятельности является одна из недавних сделок, которая была заключена в мае этого года с компанией Centrica



уровнем запасов в подземных хранилищах газа (ПХГ) и необходимостью их пополнения перед предстоящим осенне-зимним сезоном.

Ближе к потребителю

- Расскажите о работе компании «Газпром Маркетинг и Трейдинг» («ГМиТ»).
- Основными сферами деятельности компании «ГМиТ» являются маркетинг и трейдинг энергоносителей, включая природный газ, электричество, сжиженный природный

носителей, осуществляет фрахт и субфрахт судов в рамках своих морских перевозок и логистических операций. Тесное сотрудничество «ГМиТ» с другими компаниями Группы «Газпром» обеспечивает применение экспертных знаний и умений для разработки инновационных идей по оптимизации портфеля и созданию спроса на газ «Газпрома» по всему миру. Главный офис «ГМиТ» находится в Великобритании, где компания является вторым по величине поставщиком газа и электроэнергии в сегменте В2В благодаря

на поставку свыше 4 млрд куб. м газа в год на период действия контракта до 2021 года. В планах компании остается развитие портфеля клиентов на рынке Великобритании, который является для Группы «Газпром» одним из ключевых благодаря существенным уровням потребления природного газа, высокой ликвидности торговых площадок и наличию развитой газовой электрогенерации.

– Как вы оцениваете работу СП «Овергаз»? Каковы перспективы этого предприятия?



В рамках объединенной организационно-управленческой структуры Группы «Газпром» в Европе будут созданы единые окна по работе на торговых площадках, сбыту природного газа и портфельной оптимизации



- В 2015 году партнерству СП «Овергаз» исполнилось 20 лет. Благодаря деятельности дочерней компании АО «Овергаз Инк.» в Болгарии построено более 2 тыс. км распределительных сетей. Компания осуществляет поставку природного газа непосредственно конечным потребителям. Доля «Овергаз Инк.» на газовом рынке Болгарии составляет порядка 10% – это около 57% рынка независимых газораспределительных организаций (ГРО), работающих в коммунально-бытовом секторе, а также с малыми и средними промышленными предприятиями. Компании принадлежат лицензии на распределение природного газа на 35% территории страны, где сосредоточено 44% ее населения.

В течение 2013-2015 годов «Овергаз Инк.» удалось сохранить свою долю на газовом рынке Болгарии с уровнем отбора природного газа по контрактам с ООО «Газпром экспорт» до 400 млн куб. м в год. Перспективы развития компании во многом зависят от реальных темпов либерализации болгарского энергетического рынка и развития газораспределительной сети Болгарии. В настоящее время в компании проводится реорганизация газораспределительного бизнеса, результаты которой должны положительно отразиться на эффективности ее работы.

- Почему «Газпром» решил продать свой пакет акций в финской компании «Газум»?

- В рамках реализации плана консолидации финского АО «Газум» правительство Финляндии предложило ПАО «Газпром» продать принадлежащий ему пакет акций компании по привлекательной цене.
- Каким вы видите будущее совместных предприятий с Wintershall – WINGAS, WIEH, WIEE?
- 4 сентября текущего года ПАО «Газпром» и Wintershall Holding GmbH подписали Дополнительное соглашение к Основному соглашению об обмене активами от 23 декабря

2013 года с целью закрытия сделки по обмену активами, в результате которой Группа «Газпром» увеличит до 100% свою долю участия в таких совместных компаниях по хранению и сбыту газа, как WINGAS GmbH (WINGAS), Wintershall Erdgas Handelshaus GmbH & Co. KG (WIEH) и Wintershall Erdgas Handelshaus Zug AG (WIEE). Обмен активами был окончательно завершен 1 октября 2015 года.

Деятельность данных компаний будет играть важную роль в структуре продаж Группы «Газпром» за счет диверсификации сбытового портфеля. Так, WINGAS, будучи крупным поставщиком оптового рынка, реализует газ коммунальным предприятиям, промышленным и электроэнергетическим компаниям, крупным региональным поставщикам, а также реализует стратегию выхода на конечных потребителей. Использование опыта работы немецких сбытовых компаний на оптовом и розничном рынках будет способствовать расширению спроса на российский газ в Европе и позволит увеличить доходность за счет создаваемой добавленной стоимости при реализации российского газа.

При этом группа компаний WINGAS будет объединена с существующими бизнес-структурами Группы «Газпром» в Европе с точки зрения как коммерческой деятельности, так и прочих функций, часть из которых с целью повышения эффективности будет распределена между другими компаниями Группы «Газпром». В рамках объединенной организационно-управленческой структуры Группы «Газпром» в Европе будут созданы единые окна по работе на торговых площадках, сбыту природного газа и портфельной оптимизации.

Таким образом, закрытие сделки по обмену активами позволит расширить возможности Группы «Газпром» по сбыту и хранению газа и усилит

наши позиции не только в Германии, но и в других европейских странах.

ПХГ

- Каковы планы «Газпрома» по увеличению мощностей ПХГ в Европе?

 В настоящее время объем мощностей в европейских подземных газохранилищах, используемых ООО «Газпром экспорт», составляет 5 млрд куб. м. Нашим ориентиром является создание мощностей в европейских ПХГ в размере 5% от объема экспорта, и на первый план выходит задача по созданию хранилищ с высокой гибкостью и суточной производительностью для максимально оперативного и эффективного реагирования на скачки потребления природного газа в европейских странах и для обеспечения надежности поставок газа потребителям.

ПАО «Газпром» планирует увеличить объемы используемых мощностей хранения в ПХГ Европы как за счет строительства новых, так и с помощью расширения уже существующих хранилищ. Примером первого подхода является совместная с чешской компанией MND реализация проекта строительства ПХГ «Дамборжице» в Чехии. Примером второго - строительство ПХГ «Катарина» в Германии. В долгосрочной перспективе также возможно создание мощностей по хранению на новых газотранспортных маршрутах.

- Планирует ли «Газпром» выходить на рынок конечного потребителя газа в Китае и строить в этой стране ПХГ?

- Китайский газовый рынок является объектом нашего пристального внимания как с точки зрения отслеживания продолжающего процесса его реформирования, так и в целях изучения возможности участия в газовых проектах на территории КНР. Мы активно развиваем наши партнерские отношения с Китайской национальной нефтегазовой корпорацией (КННК) в области научно-технического сотрудничества и взаимодействия при реализации совместных проектов. В настоящее время ПАО «Газпром» и КННК рассматривают варианты двустороннего сотрудничества в сфере создания ПХГ на территории КНР. Целью данного проекта в первую очередь является обеспечение безопасности поставок природного газа из России в КНР по Восточному и Западному маршрутам.

Все решения на этом направлении мы будем принимать, руководствуясь критериями экономической привлекательности таких проектов. Это касается и строительства ПХГ, и создания мощностей газовой электрогенерации, а также других проектов в секторе переработки и реализации природного газа.

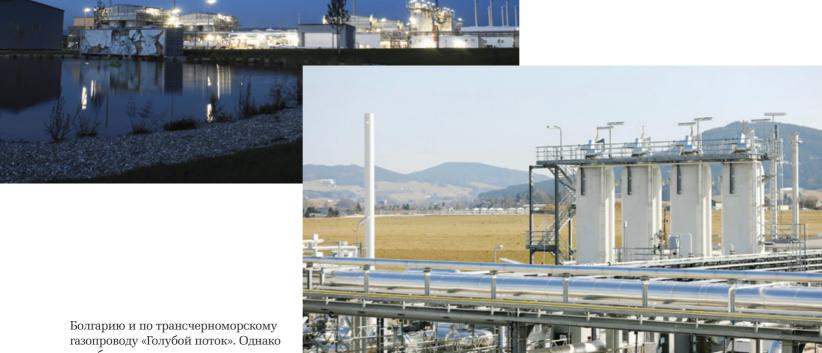
- Австрийская компания OMV может получить долю в проектах по добыче газа из ачимовских залежей Уренгойского месторождения?

– 4 сентября 2015 года ПАО «Газпром» и компания ОМV AG подписали юридически необязывающее соглашение, содержащее основные принципы реализации сделки обмена активами между сторонами с целью ее закрытия в 2016 году. В случае реализации данной сделки OMV AG получит 24,98% участия в проекте по разработке участков 4А, 5А ачимовских отложений Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения, а ПАО «Газпром», в свою очередь, получит долю в активах OMV AG, список которых в настоящее время согласуется сторонами.

«Турецкий поток»

- Расскажите о работе «Газпрома» на рынке Турции. Каковы перспективы поставок газа в эту страну?

 Сегодня Турция является вторым крупнейшим рынком для «Газпрома» после Германии. В прошлом году на ее рынок «Газпром» поставил 27,4 млрд куб. м газа. Мы экспортируем газ в Турецкую Республику по трансбалканскому маршруту через Украину, Молдавию, Румынию,



мы убеждены, и наши турецкие партнеры это подтверждают, что для их страны существующей инфраструктуры недостаточно и турецкий рынок заинтересован в дальнейшем наращивании объемов экспорта газа из России, поскольку потребление газа в Турции к 2020 году значительно превысит 50 млрд куб. м.

Проект газопровода «Турецкий поток», по моему мнению, полностью соответствует растущему потенциалу турецкого рынка. Мощность первой нитки составит 15,75 млрд куб. м, и она будет целиком предназначена для обеспечения потребностей турецкого рынка. В целом же в рамках реализации проекта предусмотрена возможность строительства двух ниток общей мощностью до 32 млрд куб. м газа в год.

Кроме того, 1 октября 2014 года была достигнута договоренность об увеличении мощности «Голубого потока» и проведении необходимых для этого работ. В настоящее время ПАО «Газпром» проводит экономическую оценку возможности расширения поставок по газопроводу «Голубой поток» для принятия обоснованного решения по данному вопросу.

- «Истринг», «Набукко», «Тесла» какой трубопроводный проект вам кажется более жизнеспособным?

- Что касается «Набукко», то еще в 2013 году его акционеры приняли решение о прекращении проекта. Говоря о проектах «Истринг» и «Тесла», хочу отметить, что это далеко не все возможные варианты доставки нашего газа, который будет поступать по «Турецкому

потоку» европейским конечным потребителям. Само многообразие проектов, инициированных, замечу, странами Центральной и Восточной Европы, показывает востребованность предлагаемого нами маршрута. В отрасли понимают, что это будет надежный, гарантированный маршрут поставки природного газа и что «Газпром» – надежный поставшик.

Относительно выбора дальнейшего маршрута по территории стран - членов ЕС могу сказать, что мы не являемся прямым участником каких-либо проектов. Дальнейшая их судьба будет зависеть от принятия решений об инвестициях, заключения контрактов на транспортировку газа по данным газопроводам и, конечно же, получения всех необходимых разрешений от государственных органов. Данные вопросы находятся в компетенции проектных компаний и их акционеров.

- Можно ли будет запустить в реверсном режиме действующую систему газопроводов в Болгарии и Румынии, чтобы поставлять по ней российский газ из Турции?

- Газотранспортные системы Румынии и Болгарии проектировались для транспортировки газа в прямом потоке для поставок газа в направлении Турции, Греции и Македонии. Для организации реверсивной работы газопровода необходимо проведение ряда технических мероприятий, а также согласования контрактных

изменений с газотранспортными операторами. Но главное - не техника, а экономика: есть ли спрос на объемы газа, заявленные на выходе из газопровода, для того чтобы инвестировать в переоборудование трубы.

На границах Турции идет война. Если она перекинется на территорию Турции, возможно ли в какой-то форме возвращение к проекту «Южный поток»?

– Давайте посмотрим на карту. Сейчас конфликтная зона расположена к юго-востоку от турецкой границы. Если существуют какие-либо геополитические риски для поставок трубопроводного газа, то это будет касаться ресурсов, находящихся восточнее. Проект «Турецкий поток» планируется вывести на сущу в европейской части Турции, на максимальном отдалении от того, что еще только может стать зоной конфликта.

Что касается – чисто теоретически – реанимации в том или ином виде «Южного потока», то мы вновь упираемся в командно-административный подход Европейской комиссии к регулированию энергетического рынка, в котором больше идеологии, чем экономики. Напомню, именно такой контрпродуктивный подход к энергетической безопасности Европы и стал причиной нашего отказа от «Южного потока». Это привело к парадоксальной ситуации, когда руководство Болгарии до сих пор, спустя почти год, по-прежнему считает, будто этот проект просто



Турецкий рынок заинтересован в дальнейшем наращивании объемов экспорта газа из России, поскольку потребление газа в Турции к 2020 году значительно превысит

50 млрд куб. м

впал в летаргический сон и может воспрянуть в любой момент. Между прочим, в этом просматривается еще один аргумент в пользу того, что газпромовский проект «южного коридора» доставки газа в Европу обоснован и востребован.

Хочу еще раз четко сказать: проект «Южный поток» прекращен. Возврата к нему в той конфигурации, в которой он был задуман к реализации, думаю, не будет. Для того чтобы реализация проекта «Турецкий поток» была поставлена под угрозу с точки зрения политических рисков, военнополитическая ситуация в Турецкой Республике должна обостриться до такого предела, когда жизнеспособность самой Турции будет под реальной угрозой. Думаю, что от отдельных очагов нестабильности на юго-восточной границе Турции до такого мрачного развития ситуации не дойдет, принимая во внимание общеполитическую ситуацию в стране и ее военно-технический потенциал, используемый в противодействии вооруженным экстремистам.

Биржевая торговля

- Каковы планы по развитию газового хаба в Санкт-Петербурге?

– Вопрос развития любого газового хаба напрямую связан, во-первых, с созданием необходимой инфраструктуры для поставки и распределения значительных объемов природного газа, во-вторых, с наличием крупного центра потребления распределяемых с хаба объемов и, в-третьих, с наличием хорошо отлаженных организационно-правового, финансового и информационного механизмов осуществления коммерческих операций

(биржа, брокерская сеть, банковская и ІТ-инфраструктура). По каждому из перечисленных аспектов ведется серьезная работа.

- Будет ли «Газпром» увеличивать объем сбыта газа на европейских биржевых площадках?

- Основу нашей торговли составляют долгосрочные контракты с нефтяной привязкой. Основной объем газа продается именно по ним. Нынешний этап развития европейского газового рынка предлагает и другие формы торговли, которые могут быть использованы в сочетании с существующими долгосрочными контрактами. Думаю, что в 2016–2017 годах мы можем реализовывать через систему аукционов до 10% объемов из нашего портфеля природного газа.

Хотел бы отметить, что недавно мы провели газовый аукцион с весьма поучительными результатами: например, на направлении Грайфсвальд/ОРАL был продан всего один лот. Этот факт должен послужить холодным душем для тех, кто столько лет настаивал на безусловном ограничении права доступа к транспортным мощностям газопровода ОРАL для Группы «Газпром» и предоставления этого права третьим сторонам. На аукционе как раз и предлагался газ, который был бы поставлен по этим изъятым регулятором мощностям. Но, как мы увидели, спроса на такой газ практически нет. Вот и думайте, стоит ли в надежде на спот держать половину современного газопровода пустой, в надежде на потенциальных покупателей, которые не спешат появляться.

– В каком направлении будут строиться газопроводы для дальнейшей

транспортировки газа из «Северного потока-2»? Газ из «Северного потока-2» сможет попадать на рынок Италии, Сербии?

- В рамках проекта «Северный поток-2» потребуется строительство новых и расширение действующих газопроводов в юго-восточном (коридор газопровода ОРАL) и западном (коридор газопровода NEL) направлениях. Основные объемы газа по газотранспортной магистрали «Северный поток-2» будут поставляться на газотранспортный узел Баумгартен (Австрия), от которого по действующей газотранспортной системе газ может быть отобран итальянскими потребителями. Потенциально поставки в Сербию могут осуществляться через территорию Венгрии.

- Почему «Газпром» отказался от проекта увеличения мощности газопровода Ямал-Европа?

– В целом в Польше весьма негативно воспринимали планы возможного строительства газопровода на территории страны с целью последующего использования его мощностей Группой «Газпром», вследствие чего реализация проекта строительства газопровода Ямал–Европа-2 на текущий момент прекращена.

- Как вы оцениваете перспективы выхода иранского газа на европейский рынок? Планирует ли «Газпром» работать в Иране?

– Если такие перспективы и есть, то они весьма отдаленные и могут касаться остаточных объемов иранского газа при наличии безопасного маршрута в Европу. Пока всё свидетельствует о том, что у Ирана другие приоритеты в газовой отрасли: практически весь добываемый объем природного газа в стране направляется на обеспечение растущих потребностей внутреннего рынка и используется в технологических целях при добыче нефти. Оставшиеся объемы идут на экспорт, в основном в Турецкую Республику. Для увеличения экспорта природного газа иранским компаниям необходимо существенно





В Пекине понимают то, что именно газ, являясь наиболее экологически чистым видом ископаемых энергоносителей, служит идеальным дополнением к возобновляемым источникам энергии

нарастить его добычу. В нынешних условиях и в ближайшей перспективе решить эту задачу будет нелегко: Ирану необходимо преодолеть технологическое отставание, вызванное деструктивным воздействием на нефтегазовую отрасль экономических санкций. Например, иранцы осуществляли строительство первого в стране завода по производству СПГ, но были вынуждены приостановить работу, хотя объект был готов на 50%. При благоприятном стечении обстоятельств и в случае отмены экономических санкций против Ирана первый завод по производству СПГ может быть запущен в эксплуатацию только к 2019-2020 году.

Более выгодным пока представляется экспорт иранского трубопроводного газа. Наиболее привлекательными внешними рынками для него являются соседние, весьма емкие рынки Пакистана и Индии. Работа в этом направлении также была начата в прошлом, и сейчас есть признаки большого интереса к ее возобновлению. Что касается «Газпрома», то мы, безусловно, заинтересованы во взаимодействии и сотрудничестве с Ираном.

Возобновляемая энергетика

- Как вы оцениваете перспективы возобновляемой энергетики в ЕС и КНР? Как это может отразиться на закупках российского газа?

- В Китае остро стоит вопрос экологии, и китайские власти этого не отрицают. В своих заявлениях руководители КНР не раз заявляли о борьбе с загрязнением окружающей среды, прежде всего смогом в крупных городах, как об одной из первоочередных задач. В качестве основных мер по решению острых экологических проблем называются

стимулирование развития возобновляемой энергетики, реализация программы замещения угля газом, использование транспорта на альтернативных видах топлива.

Мы отчетливо видим стремление китайских партнеров в сжатые сроки справиться со стоящими перед ними вызовами и сократить долю угля в энергобалансе страны. Руководство КНР поставило амбициозную цель превращения возобновляемой энергетики в основу экономики Китая и, надо отметить, уже достигло успехов на этом пути. В 2014 году инвестиции КНР в возобновляемую энергетику составили почти 90 млрд долларов, что сделало Китай крупнейшим в мире инвестором в этом секторе.

Однако, как только альтернативная энергетика занимает существенную долю в энергобалансе страны, тут же встают проблемы хранения энергии, обеспечения надежности системы. И самым очевидным решением является поддержка со стороны традиционной энергетики. Очень важно, что в Пекине понимают то, что именно газ, являясь наиболее экологически чистым видом ископаемых энергоносителей, служит идеальным дополнением к возобновляемым источникам энергии. Поэтому я не вижу тут никаких угроз для будущих поставок российского газа на рынок Китая.

Вышесказанное касается и Евросоюза. Европейцы уже вложили существенные инвестиции в развитие возобновляемой энергетики. Необходимость защиты и сохранения окружающей среды является краеугольным камнем осуществляемой в Европе «Стратегии 20-20-20». Поэтому крайне удивительно наблюдать происходящее сейчас вытеснение газа из электрогенерации дешевым, но грязным углем.

Политика ЕС в отношении экологии и окружающей среды, направленная на ужесточение требований к выбросам парниковых газов и рост использования возобновляемых источников энергии, показывает свою несостоятельность. Несмотря на масштабное субсидирование возобновляемой энергетики, данные меры не привели к существенному прогрессу в сокращении выбросов, что стало следствием неработающего рынка торговли квотами на выбросы углекислого газа.

В этом году мировое сообщество получило ясный сигнал: крупнейшие международные нефтегазовые компании написали открытое письмо на имя исполнительного секретаря ООН по вопросам изменения климата с предложением создать обязательную для всех систему торговли квотами на выбросы углекислого газа. Мы надеемся, что новые правила рынка дадут импульс газовой генерации, которая в конечном итоге позволит Европе достичь своих целей в сфере экологии и защиты окружающей среды.

- В ближайшее время ожидается запуск ряда проектов СПГ. Приведет ли это к мировому избытку сжиженного природного газа и к дальнейшему снижению цен на него?
- Коррекция региональных цен это логичный и вполне ожидаемый результат поставок СПГ с новых проектов. При этом рынок СПГ становится более глобальным, расширяет границы, связывает все большее число поставщиков и покупателей. Уверен, что наш расширяющийся торговый портфель СПГ позволит эффективно осуществлять поставки и быстро реагировать на изменения конъюнктуры мирового рынка.

Беседу вел Сергей Правосудов



от 567000 Р* МАКСИМАЛЬНАЯ ПРОХОДИМОСТЬ НА УНИКАЛЬНЫХ УСЛОВИЯХ



Подключаемый полный привод



Блокируемый дифференциал заднего моста **EATON**



года гарантии







azgaz.ru

8-800-700-0-747

(звонок по России бесплатный)

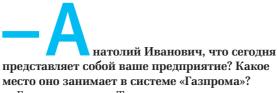
*Специальная цена 567 000 руб. - действительна для а/м ГАЗ-23107-245, приобретаемого в рамках программы «Русское поле». Требования к клиентам: юр. лица всех форм собственности код ОКВЭД 01,02,05 по справке ЕГРЮЛ; физ. лица с регистрацией по месту жительства в населенных пунктах за исключением «город». Скидка по программе не суммируется с другими скидками по программам и акциям. Подробности программы и наличие автомобилей уточняйте в ДЦ «ГАЗ». Количество автомобилей ограничено. Срок действия программы до 31.12.2015 или до исчерпания бюджета программы. Не является публичной офертой. Реклама.



транспортировка

Сибирь и Дальний Восток

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Томск» Анатолий Титов



- «Газпром трансгаз Томск» сегодня - это 14 регионов производственной деятельности от Нижневартовска до Горно-Алтайска и от Омска до Камчатки, 9 тыс. км магистральных газопроводов, 9 компрессорных (КС), насосно-компрессорная и 117 газораспределительных станций (ГРС), 11 автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС). Предприятие состоит из 22 филиалов, в которых работают более 7,5 тыс. человек. Через газотранспортную систему предприятия транспортируется свыше 19 млрд куб. м газа в год.

Газотранспортная система, обслуживаемая нашим предприятием, включает в себя магистрали Нижневартовский газоперерабатывающий завод (НГПЗ)-Парабель-Кузбасс, северные районы Тюменской области (СРТО)-Омск, Омск-Новосибирск-Кузбасс, Юрга-Новосибирск, Новосибирск-Барнаул, Барнаул-Бийск-Горно-Алтайск с отводом на Белокуриху и Сахалин–Хабаровск–Владивосток. Помимо этого, мы оперируем газопроводами от установки комплексной подготовки газа (УКПГ-2) Нижне-Квакчикского газоконденсатного месторождения (ГКМ) до автоматической ГРС Петропавловска-Камчатского, от Братского ГКМ до 45-го микрорайона



Братска, от Берегового технологического комплекса (БТК) Киринского ГКМ до головной КС «Сахалин», а также системой газо- и нефтепроводов проекта «Сахалин-2».

Кроме того, в 2006 году ООО «Газпром трансгаз Томск» определено ответственной организацией по эксплуатации создаваемых и приобретаемых «Газпромом» газотранспортных систем на востоке России. А в 2012 году наше предприятие назначено заказчиком строительства газопровода «Сила Сибири».

РЕЗУЛЬТАТЫ

- Каковы итоги работы ООО «Газпром трансгаз Томск» в 2014 году и за прошедшие месяцы 2015 года?
- 2014 год начало реализации проекта «Сила Сибири». Хотя готовиться к участию в проекте мы начали еще в 2012 году, когда впервые побывали на месте будущего строительства. В период навигации прошлого года мы приступили к доставке трубной продукции на базы временного хранения в Ленск. Для организации скоординированной работы в Усть-Куте был создан логистический центр, который объединил несколько предприятий «Газпрома» и позволил обеспечить диспетчеризацию поставок. В Якутии и Амурской области организованы региональные строительные управления, начато формирование их материальной базы и комплектация кадрами.

 В этом году объем транспортируемого нашим предприятием газа увеличился и составил за восемь месяцев

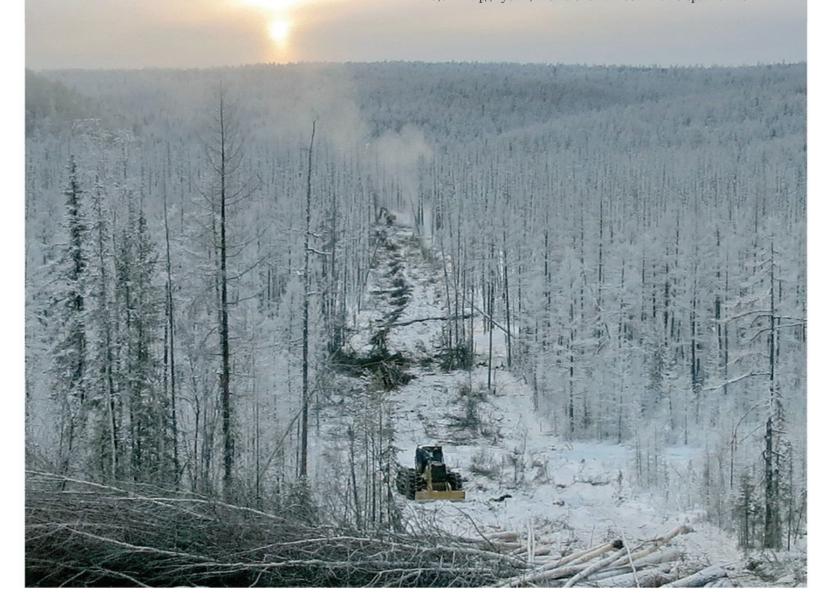
> 13,027 млрд куб. м,

что на 370 млн больше по сравнению с аналогичным периодом 2014-го



Если говорить о прошедших месяцах 2015 года, в числе наиболее значимых событий можно назвать завершение капитального ремонта магистрали Парабель–Кузбасс. Это точка в большой трехлетней работе, результатом которой стало полное обновление 200 км трассы. Кстати, здесь меняли еще французские трубы, уложенные около 30 лет назад. Тогда в России не было собственного производства труб большого диаметра. Сегодня мы заменяем их на отечественные.

В этом году объем транспортируемого нашим предприятием газа увеличился и составил за восемь месяцев 13,027 млрд куб. м, что на 370 млн больше по сравнению



• транспортировка



По итогам восьми месяцев текущего года на АГНКС 000 «Газпром трансгаз Томск» реализовано

более 20,57 млн куб. м КПГ.

По сравнению с аналогичным периодом прошлого года рост составил 11,3%

с аналогичным периодом 2014-го. Этот рост обусловлен в том числе увеличением потребления газа на Дальнем

Проводимые нами мероприятия по модернизации объектов газотранспортной системы дают свои результаты. В декабре прошлого года, с завершением реконструкции КС «Александровская», мы поставили точку в масштабном проекте по реконструкции шести компрессорных станций магистрального газопровода НГПЗ-Парабель-Кузбасс. Благодаря новому оборудованию КС мы можем поддерживать оптимальный режим работы газотранспортной системы, создавая баланс между энергоэффективностью и надежностью. Оптимизация работы этого газопровода и, в частности, внедрение на КС электроприводных газоперекачивающих агрегатов (ГПА) с частотно-регулируемым приводом привело к экономии в 2011–2014 годах около 56 млн кВт·ч. Еще 50 млн кВт·ч экономии было получено за два года благодаря разделению Томской газотранспортной системы на транзитную и распределительную подсистемы.

- Какие планы у вашего предприятия на 2015-й, 2016-й и последующие годы? С чем связаны дальнейшие перспективы?
- В части инвестиционной составляющей наши планы предполагают в первую очередь реализацию проекта «Сила Сибири», реконструкцию участка Парабель-Кузбасс (572-714 км), строительство газопровода-отвода и ГРС в село Ребриха Алтайского края, строительство участка Ковыкта-Жигалово магистрального газопровода Ковыкта-Саянск-Иркутск, выполнение проектно-изыскательских работ по строительству газопроводов-отводов и ГРС Славгорода и Рубцовска Алтайского края.
- Как функционирует газопровод Сахалин–Хабаровск– Владивосток?
- Добытый на сахалинском шельфе газ через транссахалинскую трубопроводную систему, а также через газопровод БТК Киринского ГКМ – ГКС «Сахалин» поступает в газотранспортную систему Сахалин-Хабаровск-Владивосток. Первый пусковой комплекс газотранспортной системы производительностью 6 млрд куб. м газа в год состоит из головной компрессорной станции «Сахалин» с двумя ГПА суммарной мощностью 32 МВт, линейной части газопровода от Сахалина до Комсомольска-на-Амуре и от Хабаровска до Владивостока (диаметр 1220 мм, рабочее давление 9,8 МПа) протяженностью 1350 км, включая двухниточный переход диаметром 1000 мм через пролив Невельского и отвод к ГРС Владивостока, системы электроснабжения, телемеханики, связи, подъездные автодороги и собственно ГРС. Это первая на Востоке России межрегиональная газотранспортная система, которая позволяет обеспечить газом крупных промышленных потребителей сразу в нескольких дальневосточных регионах и начать здесь масштабную газификацию.

Обслуживание магистрали обеспечивают четыре ЛПУ «Газпром трансгаз Томск», расположенных в Южно-Сахалинске, Комсомольск-на-Амуре, Хабаровске и Уссурийске. В рамках этого проекта проводится комплекс мероприятий по обеспечению надежной эксплуатации газотранспортной системы, включая проведение ремонтов, модернизацию систем диспетчерского управления, установку современных систем связи. На этом газопроводе используются самые современные технологии и оборудование. В частности, внедрена система телемеханики, которая дает возможность управлять объектами линейной части дистанционно и получать большой объем технических параметров. Все удаленные объекты газопровода оснащены автономными установками бесперебойного питания «Ормат». В настоящее время по инициативе специалистов «Газпром трансгаз Томск» с участием профильных подразделений ПАО «Газпром» реализуется масштабная программа по модернизации этих энергоустановок на трассе Сахалин–Хабаровск–Владивосток.

В этом году в опытно-промышленную эксплуатацию введена система геотехнического мониторинга, благодаря которой с высокой точностью отслеживается сейсмическая активность в районах прохождения газопровода и возможная деформация трубы, что особенно актуально в местах, где магистраль пересекает тектонические разломы.

Развитие системы Сахалин-Хабаровск-Владивосток связано с наращиванием потребления газа в Хабаровском и Приморском краях и предполагает расширение пропускной способности газопровода путем строительства участка 505-874 км. Перспективы связаны и с глобальными планами ПАО «Газпром» по созданию новых экспортных маршрутов поставки газа.

Что именно делает предприятие на Сахалине?

- В рамках проекта «Сахалин-2» «Газпром трансгаз Томск» осуществляет техническое обслуживание и эксплуатацию магистральных газо- и нефтепроводов транссахалинской трубопроводной системы, насосно-компрессорной станции и ведет ремонтно-восстановительные работы на полосе отвода. Мы занимаемся техническим обслуживанием оборудования Объединенного берегового технологического комплекса (ОБТК). На Сахалине действует наш филиал – Сахалинское линейное производственное управление магистральных трубопроводов (ЛПУМТ) численностью более 800 человек.

На сегодняшний день «Газпром трансгаз Томск» является единственной газотранспортной компанией в «Газпроме», эксплуатирующей не только магистральные газопроводы, но и нефтепроводы, а также объекты Берегового технологического комплекса. С каждым годом увеличиваются объемы газа, транспортируемого через ГКС «Сахалин». В 2013 году с вводом в эксплуатацию Киринского месторождения этот показатель достиг 2 млрд куб. м, а в прошлом году – 2,2 млрд.

Одна из главных особенностей Сахалина – повышенная сейсмическая активность. Трасса БТК Киринского ГКМ – ГКС «Сахалин» проходит через четыре зоны активных тектонических разломов, по болотистой местности, которая составляет более 60% территории, многим горным участкам. В условиях влажного климата и постоянного ветра минус 10 градусов по Цельсию - это уже крепкий мороз. А иногда нашим специалистам приходится работать при температуре минус 40. Зимой дороги заваливает снегом, а летом размывает так, что добраться можно только на везлехоле.

- Что уже сделано и что планируется делать на Камчатке?

- В 2010 году было завершено строительство магистрального газопровода от Нижне-Квакчикского ГКМ до Петропавловска-Камчатского, и наше предприятие приступило к эксплуатации этого газопровода, обеспечившего природным газом территорию особого экологического контроля – Камчатский край. Газоснабжение Камчатки позволило решить задачу снабжения края тепловой энергией с минимальным воздействием на окружающую среду и значительным улучшением экологической ситуации в регионе. Теплоэлектростанции и котельные переведены на природный газ. Объемы выбросов вредных веществ в атмосферу сократились на 19 тыс. т в год. Между тем процесс газификации продолжается.

В 2014 году мы приступили к реализации программы по капитальному ремонту надземных переходов газопровода через реки Камчатского края. Сейчас завершены

работы на переходах через реки Авача, Колпакова и Большая Воровская (резервная нитка), до конца 2015 года закончится капитальный ремонт основной нитки. В 2016 году будет проведен капитальный ремонт пяти надземных переходов магистрального газопровода.

Специфика работы на Камчатке связана прежде всего с особым экологическим статусом региона. Здесь нерестятся ценные породы лососевых, и любая хозяйственная деятельность ведется с учетом этого фактора. В том числе проведение ремонтных работ на надводных переходах газопровода невозможно в нерестовый период. Другая сложность - обильные снегопады зимой. За ночь может выпасть до метра снега, что затрудняет работу линейно-эксплуатационной службы и требует больших усилий по расчистке производственных объектов от снега.

Есть проблемные вопросы, связанные с эксплуатацией технологической дороги вдоль трассы магистрального газопровода. В условиях неразвитости транспортной инфраструктуры края в данном направлении технологическая дорога стала единственной транспортной артерией, по которой передвигается не только транспорт Камчатского линейно-производственного управления магистральных газопроводов, но и личный автотранспорт местных жителей, и техника ООО «Газпром добыча Ноябрьск», что увеличивает риски в эксплуатации газопровода, проходящего от проезда в непосредственной близости. Вопрос о необходимости строительства полноценной автомагистрали, с соблюдением всех необходимых требований, прежде всего в сфере безопасной эксплуатации газопровода, давно назрел. В рамках инвестиционного проекта ПАО «Газпром» нами проведены проектно-изыскательные работы, подготовлена проектная документация на строительство дороги, но дальше дело пока не идет, поскольку отсутствует финансирование.

- Что делается ООО «Газпром трансгаз Томск» в рамках проекта освоения Братского ГКМ?

- Братское ГКМ является собственностью «Братскэкогаза» - это дочернее предприятие «Роснефти». Что касается Иркутского филиала «Газпром трансгаз Томск», действующего с 2007 года, то специфика его работы мало чем отличается от общей специфики нашего предприятия. На сегодняшний день Иркутским ЛПУМГ эксплуатируется магистральный газопровод «Братское ГКМ - ГРС 45-го микрорайона Братска» протяженностью 26 км, а также газопровод-отвод до ГРС блочно-комплектного исполнения «Кавказ-30». Максимальная проектная мощность ГРС составляет 32 тыс. куб. м. Станция обеспечивает газом потребителей 45-го микрорайона Братска и населенных пунктов Правобережной части Братского района.

«Сила Сибири»

- Что предполагает план создания и развития систем «Сила Сибири»?

- План создания системы «Сила Сибири» предусматривает строительство объектов добычной и транспортной инфраструктуры, обеспечивающей поставку газа потребителям Якутии и Амурской области, а также экспорта в Китай начиная с 2018 года, с поэтапным наращиванием в течение шести лет до 38 млрд куб. м в год. В соответствии с этим планом необходимо до четвертого квартала

2018 года построить и ввести в эксплуатацию 2,2 тыс. км газопровода и компрессорную станцию КС-7А. Дальнейшее увеличение транспорта газа будет обеспечиваться строительством и вводом семи КС на участке Чаянда-Благовещенск, строительством лупингов протяженностью 1,5 тыс. км, а также участка газопровода от Ковыктинского до Чаяндинского месторождения протяженностью 800 км и КС на данном участке. Таким образом, «Сила Сибири» станет общей газотранспортной системой для Иркутского и Якутского центров газодобычи и будет транспортировать газ этих центров дальневосточным потребителям и в Китай.

В ходе подготовки к поставке газа в КНР осуществляется постоянное взаимодействие с СNРС на уровне рабочих групп. Решаются вопросы учета газа, строительства подводного перехода через пограничную реку Амур, эксплуатации трансграничного участка и организации взаимодействия при осуществлении поставок. Что касается текущего состояния реализации проекта, то весь комплекс работ по проекту выполняется в соответствии с утвержденным Председателем Правления ПАО «Газпром» Алексеем Миллером Комплексным планом мероприятий по созданию газодобывающих, газотранспортных и газоперерабатывающих мощностей, использующих газ месторождений Якутского центра газодобычи.

Какие сложности возникают на текущем этапе реализации проекта?

- Первое, с чем приходится сталкиваться, - это, безусловно, логистика. Представьте себе, что трубу мы везем 5 тыс. км по железной дороге, а затем еще 2 тыс. км по реке Лене. Якутия – регион, куда осуществляется северный завоз. Поскольку дорог нет, завоз происходит речным транспортом. А тут мегапроект «Сила Сибири» – сотни тысяч тонн грузов, которые необходимо доставить к месту строительства. И всё это проходит по тем же транспортным коридорам. Чтобы обеспечить доставку, местным пароходствам пришлось брать дополнительные суда в аренду. Не случайно мы инициировали создание логистического штаба на уровне «Газпрома», предвидя эти сложности. И сейчас он работает эффективно. К середине



августа 2015 года на базах временного хранения в Ленске, Чапаево, Солянке, на станциях Беркакит и Кресты было уже 322 тыс. т, или 422 км труб. Кроме этого, ведется поставка оборудования, материалов, транспорта.

Еще не могут не влиять на работу тяжелые природноклиматические условия: низкие зимние температуры, вечная мерзлота, заболоченность, участки со сложным рельефом. Трасса протяженностью в несколько тысяч километров пройдет через тайгу, болота и горы, преодолевая тектонические разломы и вечную мерзлоту.

В настоящее время ведутся сварочно-монтажные работы по строительству газопровода на участке Чаянда—Ленск, сварено в нитку 40 км трубопровода. Наш генподрядчик на участке Чаянда—Ленск — компания «Стройтрансгаз». До конца года планируется организация дополнительных строительных потоков и начало строительно-монтажных работ на участке Ленск—Олекминск—Алдан. Темп строительства будет наращиваться в соответствии с графиком, чтобы выполнить все директивные сроки начала поставок. Задача наших региональных управлений по организации строительства в Олекминске, Алдане, Нерюнгри, Ленского ЛПУМГ на этом этапе — обеспечить проведение качественного строительного контроля. С этой целью там работают сотрудники нашего инженерно-технического центра, экологи, специалисты



сварочного производства. Параллельно идет развитие инфраструктуры Ленского ЛПУ: отсыпаны площадки под жилищный комплекс и базу ЛПУ, происходит монтаж свайного основания.

Компания приступила к работе по развертыванию в регионах Якутии многоуровневой системы подготовки персонала. Между ООО «Газпром трансгаз Томск» и Северо-Восточным федеральным университетом им. М. К. Аммосова (СВФУ) заключен договор о подготовке кадров для работы в нефтегазовой отрасли. В 2014 году на объектах Сахалинского и Хабаровского филиалов проходили практику десять студентов СВФУ, а в Томском политехническом университете начали обучение по целевому набору 30 якутских студентов.

- Что сегодня можно сказать о подготовке к реализации проекта «Сила Сибири-2»?

- Реализация этого проекта зависит от результатов переговоров ПАО «Газпром» с CNPC. Пока определены основные рамочные условия поставок, переговоры продолжаются. В рамках проекта предстоит построить около 2,6 тыс. км магистрального трубопровода и порядка 10 КС. Сложность проекта с точки зрения строительства в первую очередь заключается в наличии горных участков с максимальными высотными отметками до 3,2 тыс. м.

- Каковы стратегия и планы развития «Томскавтогаза»?

– Филиал «Томскавтогаз» был образован в 2006 году для обеспечения потребителей компримированным природным газом (КПГ) через сеть АГНКС на территории Сибири и Дальнего Востока. Каждый год объем продаж увеличивается. Так, по итогам восьми месяцев текущего года на АГНКС ООО «Газпром трансгаз Томск» реализовано более 20,57 млн куб. м КПГ. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года рост составил 11,3 %. Это связано в том числе с активной адресной работой с потребителями, автопроизводителями, органами региональной и муниципальной власти по развитию рынка газомоторного топлива.

Благодаря нашим совместным с ООО «Газпром газомоторное топливо» усилиям Новосибирская область включена в федеральную программу по субсидированию приобретения серийной газобаллонной техники, снижены ставки транспортного налога для юридических лиц, использующих транспорт, работающий на метане. Подписаны программы по переводу автомобильной техники на газомоторное топливо с Хабаровским краем, Сахалинской областью, Приморским краем. В программу также включена и Томская область.

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

- Участвует ли ваше предприятие в процессе импортозамещения?

- C момента подписания в 2012 году соглашения по «дорожной карте» мероприятий между ПАО «Газпром» и администрацией Томской области «Газпром» приобрел товаров томских предприятий на миллиарды рублей, в пять раз больше, чем до начала ее реализации. К 2017 году регион планирует выйти на объем заказов для «Газпрома» в 8 млрд рублей в год. Опыт реализации «дорожной карты» в Томской области сегодня получил свое продолжение в Омске. За полтора года после подписания «дорожной карты» количество омских предприятий, аттестовавших свою продукцию в «Газпроме», возросло в три раза. Еще 15 предприятий проходят или готовятся к аттестации. Значит, наши усилия – а «Газпром трансгаз Томск» является координатором этих проектов – не напрасны.

- В ходе создания газотранспортных систем и реконструкции газопроводов ваше предприятие использует трубы российского производства?

- Безусловно. Мы применяем трубы с улучшенными характеристиками: прямошовные трубы из хладостойкой стали марки К60 с наружным антикоррозионным покрытием и внутренним гладкостным покрытием диаметром 1420 мм и толщиной стенки 38 мм, рассчитанным на рабочее давление 120 атм. В частности, трубы с такими характеристиками используются в системе Сахалин-Хабаровск-Владивосток. Гладкостное покрытие позволяет снизить трение при транспортировке газа и увеличить транспортировочное КПД на 5-15 %. При этом сокращаются энергозатраты на перекачку и сжатие газа в процессе эксплуатации, обеспечивается его чистота, что в конечном итоге позволяет добиться сокращения расходов на обновление запорной арматуры.

В ходе строительства магистрального газопровода «Сила Сибири» в зонах с активными тектоническими разломами, а также на участках с сейсмичностью выше 8 баллов планируется применение трубы с повышенной деформационной способностью.

- Участвует ли предприятие в программе создания и внедрения универсальных ГПА?

 Участвует – в части корректировки конструкторской документации. С этой целью специалисты производственного отдела компании по эксплуатации компрессорных станций выезжали на КС «Нюксеница», где проводили аудит технических решений унифицированных ГПА, после чего выдавали замечания и предложения проектировщикам с целью их учета при производстве этих агрегатов для КС системы «Сила Сибири».

- Реализуются ли предприятием программы повышения эффективности, снижения издержек и сокращения затрат?

- Сейчас у нас действует Программа энергосбережения, рассчитанная на 2014-2016 годы. Составлена она в соответствии с Приказом ПАО «Газпром». Основные направления ее реализации - экономия электроэнергии, сохранение тепла и бережное отношение к газу. Последнее достигается за счет выработки газа из участков, намеченных к стравливанию до рабочего давления. Что касается экономии электроэнергии, то здесь на первый план выходят мероприятия по оптимизации работы газоперекачивающих агрегатов с помощью частотно регулируемого привода. Хороших результатов мы достигли в этом направлении после окончания реализации программы по реконструкции электроприводных компрессорных станций, расположенных на магистральных газопроводах НГПЗ-Парабель и Парабель-Кузбасс. Мероприятия, осуществляемые на КС «Александровская», «Вертикос», «Парабель», «Чажемто», «Володино», «Проскоково», позволили нам по итогам прошлого года сэкономить 20 млн рублей. В процентном отношении это порядка 40% от общей экономии энергоресурсов.

Беседу вел Денис Кириллов

• транспортировка На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Ставрополь» Алексей Завгороднев

В ПРЕДДВЕРИИ 60-ЛЕТИЯ

Без аварий

Алексей Васильевич, как предприятие работало последние пять лет?

– Газотранспортная система работает надежно и без сбоев. Это ощущают население и крупные потребители газа – химические гиганты, энергетическая отрасль и стройиндустрия, предприятия ЖКХ и сельхозпроизводители. «Газпром трансгаз Ставрополь» четко соблюдает обязательства по транзиту газа за рубеж.

За пятилетний период, который мы обсуждаем, не произошло ни одной аварии или инцидента. Это очень важный показатель стабильности нашей работы. Мы, конечно, не стоим на месте. Построен магистральный газопровод от компрессорной станции «Изобильный» до города Невинномысска, завершается первый этап реконструкции компрессорных станций «Невинномысск» и «Георгиевск». Эксплуатация этих объектов позволяет полностью обеспечить растущие потребности населения Северного Кавказа в природном газе.

Для регионов с дотационной экономикой и слабой социальной базой возведение подобных объектов наряду с выполнением программы газификации (уровень газификации превысил 90%) играет очень важную роль. «Газпром», таким образом, несет миротворческую миссию и позволяет развиваться территориям.

ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ

 Какие современные разработки, научные достижения используются на вашем предприятии?

– К примеру, на сооружении магистрали КС «Изобильный» – Невинномысск применялся метод микротоннелирования. Эта современная технология эффективна и безопасна в условиях сложного рельефа

местности, который характерен для Ставрополья. Коммуникации, проходившие сквозь возвышенности, прокладывались без применения специальных дополнительных методов и без присутствия людей в выработке.

Наши специалисты оценили экономичность и простоту использования мобильной компрессорной станции для откачки природного газа из ремонтируемых участков магистральных газопроводов: не прекращается подача газа потребителям, для работы достаточно двух специалистов, полностью исключаются выбросы метана в атмосферу, экономятся топливно-энергетические ресурсы. В итоге десять дней работы на газопроводе экономят порядка 1,4 млн куб. м газа.

Мы заинтересованы в собственных разработках наших специалистов, всецело поддерживаем рационализаторскую и изобретательскую деятельность. Надо сказать, что в последние пять лет экономический эффект от внедрения инноваций в ООО «Газпром трансгаз Ставрополь» неуклонно рос, превысив в прошлом году 90 млн рублей. По всем итоговым прогнозам, 2015 год не станет исключением.

Кстати, совсем недавно мы получили патент на изобретение, которое предлагает применять ультразвуковой сигнал для определения длины патрубка, выступающего внутрь тройникового соединения. Идея возникла в ходе подготовки к проведению внутритрубной дефектоскопии газопровода. Сегодня все наши филиалы оценили преимущества метода и широко его применяют. В результате мы сократили потери газа, экономим материальные ресурсы и снижаем трудозатраты.

На строительстве газопроводов второго класса мы используем армированные полиэтиленовые трубы и шланги, которые сами производим. Они по многим показателям превосходят металлические аналоги. Эти изделия неоднократно получали призы на региональных, российских и международных выставках и конкурсах. Сегодня этот вид продукции в России является, пожалуй, единственным, получившим разрешение Ростехнадзора для применения в качестве газопроводов при рабочем давлении до 2,5 МПа.

Кроме того, освоили производство донных крепей. Дело в том, что берега в местах переходов магистральных газопроводов через водные преграды необходимо серьезно укреплять от размывания. Поэтому из стальных труб, отслуживших свой срок, вырезают «здоровые», не подвергшиеся коррозии участки. Режут их на кольца и полосы. Затем соединяют по схеме, напоминающей известную олимпийскую символику. Практика показала, что такие «олимпийские кольца» гораздо эффективнее, прочнее и безопаснее для природы, чем бетонные плиты и прочие конструкции. Сеть под собственным весом врастает в грунт, а в окружности колец быстро появляется богатая растительность. Эта инновация также получила патент на изобретение и используется повсеместно.

Вот лишь некоторые примеры большого пласта исследовательской деятельности на предприятии, охватывающей научный персонал (у нас трудится 31 кандидат наук), инженернотехнические и рабочие кадры.

ТРАДИЦИИ И ОПЫТ

- Ставрополье один из лидеров газомоторной отрасли. Как сейчас обстоят дела в этом сегменте бизнеса?
- Как известно, в настоящее время активы автогаза передаются в ООО «Газпром газомоторное топливо». Но история начиналась здесь, на базе газотранспортных предприятий. Наш опыт насчитывает четверть века. За эти годы создана сеть из 13 стационарных автомобильных газонаполнительных компрессорных станций, расположенных в четырех субъектах Российской Федерации, действуют шесть передвижных газозаправ-

щиков, четыре пункта по переводу транспорта на компримированный природный газ.

За последние десять лет нам удалось на порядок увеличить объемы реализации компримированного природного газа. В 2014 году этот показатель достиг 63 млн куб.м. Мы добились высокой загруженности станций, они никогда не простаивают вхолостую. Кроме того, приобретаем для собственных нужд технику, рабо-

В последние пять лет экономический эффект от внедрения инноваций в 000 «Газпром трансгаз Ставрополь» неуклонно рос, превысив в прошлом году

О млн рублей

тающую на метане. Сейчас доля газобаллонных автомобилей в структуре автомобильного парка предприятия превышает 40%.

Думаю, факты и цифры убедительнее всего подтверждают экономическую перспективность газомоторного бизнеса. Не говоря уже о его бесспорных плюсах для окружающей среды.

- Кстати, об экологии. Знаю, что вы этому направлению уделяете большое внимание и предприятие демонстрирует хорошие результаты.
- Мы стараемся быть в передовиках. За прошлый год предотвращен выброс в атмосферу более 14 тыс. т метана. Объем образования отходов

производства и потребления уменьшился на 14%. А выбросы оксидов азота находятся ниже базового уровня. Динамика последних пяти лет по этим и другим показателям загрязняющих веществ показывает неуклонное их сокращение, даже в пределах минимально допустимых концентраций.

Безусловно, значительный эффект дали два года, прошедшие в «Газпроме» под знаком экологии. Мы провели тысячи самых разнообразных природоохранных акций от высадки деревьев и расчистки источников питьевой воды до проведения уроков экологического просвещения для школьников и экскурсий для студентов. В итоге победили в конкурсе «Национальной экологической премии имени В.И. Вернадского» и заняли первое место в конкурсе Всероссийского экологического субботника «Зеленая Россия». Целые аллеи появились во многих населенных пунктах. Эту «зеленую» акцию подхватили с особым энтузиазмом во время подготовки к 70-летию Великой Победы.

- Не испытываете кадрового голода?

- Этим летом во время конкурса профессионального мастерства среди рабочих специальностей самый молодой участник состязания машинистов технологических компрессоров – Денис Стахов – победил всех своих соперников, бывалых работников. Оказалось, что проработал на предприятии после университета всего год. Как же смог показать лучший результат? Говорит, интересно узнавать и пробовать новое, а главное, родителей никак не мог подвести! Они в «Газпроме» всю жизнь трудятся! У нас хороший коллектив. Мы стараемся не терять традиций, наработанных многими поколениями.

Шестьдесят лет ООО «Газпром трансгаз Ставрополь» - солидный возраст, мы – одна из старейших «дочек» «Газпрома»! Четверть века питали столицу и крупнейшие промышленные центры европейской части страны ставропольским газом по знаменитой магистрали Ставрополь–Москва. Есть опыт, на который можно опереться, замечательные трудовые династии, преемственность поколений.

> Беседу вели **Елена Фоменко**, Александр Фролов



В последнее время в Европе наблюдается стремительное снижение потребления газа с 610 млрд куб. м в 2010 году до 486 млрд куб. м в 2014-м. Причины этого известны. Во-первых, теплая погода в зимние месяцы. Во-вторых, наращивание генерирующих мощностей в сфере возобновляемой энергетики. В-третьих, активное использование угольной генерации.

Долой **ИЗ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ!**

Вытеснение газа из электроэнергетики во многом было обусловлено политическими решениями. Европейский союз сделал ставку на развитие возобновляемой энергетики. С 2000 по 2014 год в Европе было введено 117 ГВт ветряной и 90 ГВт солнечной генерации. Однако газовая генерация по этому показателю также находится в лидерах – 101 ГВт новых мощностей. Правда, востребованность этих мощностей оказалась разной. Власти ЕС заставляют потребителей покупать в первую очередь электроэнергию, выработанную из ветра и солнца. Хотя эта энергия в среднем является самой дорогой. Для того чтобы снизить цену электроэнергии, европейские страны активно загружают угольные станции. В результате с 2005 по 2014 год доля газовой генерации в общей структуре выработки электроэнергии снизилась с 21% до 16%. Угольная генерация потеряла существенно меньше: сокращение с 29% до 26%, в то время как новая возобновляемая энергетика на основе ветровой и солнечной энергии выросла с 2% до 10%. Газ в европейской электроэнергетике всё чаще

стремятся использовать исключительно для покрытия только пиковых нагрузок, тогда как возобновляемые источники энергии (ВИЭ) задействуют максимально, несмотря на нестабильное производство.

Впрочем, с 2000 по 2014 год доля газа и угля в объеме установленной мощности ЕС снизилась незначительно - с 41,4% до 40,1%. Притом в абсолютных показателях газ вырос более чем в два раза с 92,9 ГВт до 200,4 ГВт. Уголь также вырос за этот период со 132,6 ГВт до 164,39 ГВт. Фактически благодаря столь высокой доле традиционной

С 2016 года начнется вывод из эксплуатации старых угольных электростанций, которые наиболее сильно вредят экологии. Одновременно в Германии, Бельгии, Швейцарии продолжится процесс закрытия атомных электростанций

энергетики энергосистема ЕС пока остается достаточно стабильной.

ЛУЧШИЕ МЕСТА ЗАНЯТЫ

Снижение цены газа в 2015 году привело к росту его потребления в Европе. Возникает вопрос: как долго продлится эта тенденция? Официальные планы ЕС подразумевают неуклонный рост выработки электроэнергии из возобновляемых источников: до 20% к 2020 году и до 27%

Однако вряд ли рост ВИЭ будет таким стремительным, как раньше. Этому есть несколько причин. Во-первых, из-за слабых показателей развития экономики многие европейские страны сокращают дотации возобновляемой энергетике. Во-вторых, нестабильность выработки ВИЭ не позволяет им занять доминирующее положение в энергосистеме. В-третьих, ветряки и солнечные панели можно установить не везде, а только там, где достаточно часто дует ветер и светит солнце (и эти места уже почти все заняты). В-четвертых, поскольку рост возобновляемой энергетики начался практически с нулевой отметки, то каждый новый объект приводил к увеличению мощностей. Но постепенно придется значительную часть новых мощностей тратить на замену старых. В-пятых, дорогая возобновляемая энергетика зачастую оправдывалась тем, что ветрогенераторы и солнечные панели производились в самой Европе. Следовательно, происходило создание новых рабочих мест и налогооблагаемой базы. Однако в последние годы лидером по производству объектов ВИЭ стал Китай. В настоящее время

около 80% новых солнечных панелей завозятся в ЕС из Китая. Теперь руководителям европейских стран придется делать выбор: либо продолжать закупать новые объекты ВИЭ в Китае, либо создавать условия для загрузки имеющейся газовой генерации. Тем более что загрузка объектов возобновляемой энергетики на практике не превышает 20% от установленной мощности, что обусловлено нестабильностью их работы. А газовые генераторы можно загрузить на любую необходимую в данный момент мощность.

В пользу газовой генерации говорит и тот факт, что с 2016 года начнется вывод из эксплуатации старых угольных электростанций, которые наиболее сильно вредят экологии. Одновременно в Германии, Бельгии, Швейцарии продолжится процесс закрытия атомных электростанций. В Италии уже давно АЭС строить вообще запрещено.

Не случайно экономический лидер Евросоюза – ФРГ наращивает закупки российского газа. При этом Германия является лидером в ЕС по выработке электроэнергии из угля и ВИЭ. Но можно ожидать, что доля газовой генерации здесь тоже будет расти. Особенно это касается наиболее промышленно развитых южных регионов. В настоящее время основу энергобаланса Баварии составляют АЭС, которые к 2023 году нужно закрыть. Замещать их предлагается за счет ветрогенерации, которая расположится на севере страны (побережье и шельф Балтийского моря) и будет соединена с южными регионами мощными ЛЭП. Общая стоимость проекта оценивается в 200 млрд евро. Баварцы пре-

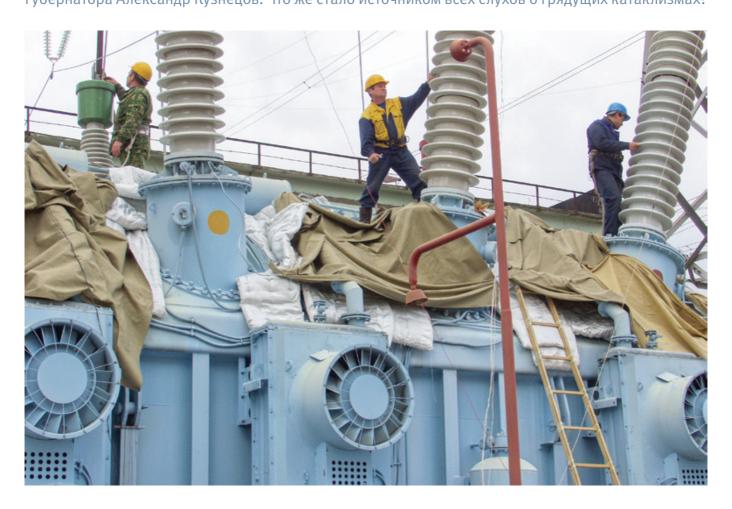


красно понимают, что в случае реализации этого плана их промышленные предприятия станут неконкурентоспособными. Еще один обсуждаемый вариант – импорт электроэнергии из соседней Франции, где ее получают на АЭС, которые закрывать никто не собирается. Нонсенс. Очевидно, что в ближайшее время мы увидим либо изменение отношения к газовой генерации в ФРГ, либо перенос срока закрытия АЭС. В пользу первого предположения говорит тот факт, что Германия поддерживает строительство газопровода «Северный поток 2». В результате Германия станет не только крупнейшим потребителем, но и ведущим транзитером российского газа. А Украина лишится инструмента, с помощью которого она на протяжении 25 лет шантажировала Россию и Европу.

Сергей Правосудов



Наступление холодов в Псковской области ознаменовалось «профильным» энергетическим скандалом: администрация региона заявила, что не допустит закрытия Псковской ГРЭС, которое якобы планирует ее собственник – компания ОГК-2. На интернет-порталах тут же развернулась виртуальная битва за сохранение предприятия: в ход были пущены традиционные «пугалки» в виде роста тарифа на электричество, замерзающих поселков, безработных жителей псковского поселка Дедовичи и «пикалевского сценария». Тем временем, пока в прессе звучали громкие заявления о закрытии ГРЭС и о тотальном увольнении ее сотрудников, станция спокойно завершила плановые ремонты и начала отопительный сезон в Дедовичах. На этом фоне прозвучало громкое заявление администрации региона. «Руководство области знает о намерении собственника закрыть Псковскую ГРЭС и держит этот вопрос на особом контроле», – заявил заместитель губернатора Александр Кузнецов. Что же стало источником всех слухов о грядущих катаклизмах?





Урок физики

Действительно, и собственник это признает, сейчас станция находится не в лучшем положении. Ее основные проблемы – высокий расход газа для выработки энергии и наличие в ближайшем соседстве новых современных энергоблоков, которые для производства того же количества киловатт требуют гораздо меньше топлива. Всё это усугубляется отсутствием роста спроса на электроэнергию. Будь он на прежнем уровне - и потребители бы покупали даже дорогую энергию дедовичской станции. А пока, при низком спросе, на рынке складываются такие цены, которые не покрывают даже расходов энергетиков на покупку топлива.

половине 1970-х – бум советской энергетики, связанный с освоением огромных запасов сибирского газа. Тогда оказалось, что в стране его, что называется, завались - и о высокой эффективности использования топлива особо не заботились. В СССР парогазовые установки получили ограниченное распространение в 1960–1970-х годах, а широко применяться в России начали с 2000 года.

Расход условного топлива - одна из основных характеристик работы энергоблока. У Псковской ГРЭС он на уровне 340 г на киловатт-час, а у ближайших конкурентов в Санкт-Петербурге и Ленинградской области, построенных в последние годы с использованием современного (к сожалению, купленного на Западе) парогазового оборудования, -

Энергоблоки в Дедовичах выглядят чуть ли не юнцами - они введены в эксплуатацию в 1993-1994 годах. Только проект станции был разработан в конце 1960-х, а ее строительство должно было начаться в первой половине 1970-х

Сторонники «раскачивания лодки» утверждают, что Псковская ГРЭС это самое молодое предприятие в составе компании и по этой причине она не может работать в убыток. Действительно, на общем фоне довольно старых фондов российской энергетики энергоблоки в Дедовичах выглядят чуть ли не юнцами - они введены в эксплуатацию в 1993-1994 годах. Только никто не говорит, что они морально устарели, еще не успев родиться: технология паросилового цикла, по которой работает оборудование, изобретена более века назад. Проект станции был разработан в конце 1960-х годов, а ее строительство должно было начаться в первой

250-260 г на киловатт-час! В итоге новые энергоблоки активно завоевали рынок, «откусив» у Псковской ГРЭС ее долю. И, объективно говоря, для среднего потребителя энергии это плюс – именно это позволяет сдерживать рост цен на электричество. Более того, если сейчас начнет расти спрос на электричество и Псковскую ГРЭС будут загружать работой, то производство каждого киловатта только ухудшит положение станции всё по той же причине высокой топливной составляющей в его пене.

В итоге получается, что молодая вроде бы станция, с неизношенным еще оборудованием, с профессиональным коллективом, который умеет прекрасно его эксплуатировать, каждый месяц приносит компании одни убытки. Ведь все необходимые ремонты на станции делают, зарплату персоналу платят, налоги перечисляют, топливо закупают. В результате средства на всё это компания перекидывает с других филиалов, ухудшая их финансовое состояние и забирая их у таких же территорий, где тоже есть недовольные губернаторы.

Чтобы минимизировать убытки, на Псковской ГРЭС и во всей компании включен режим жесткой экономии, а для поиска внутренних резервов роста технико-экономических характеристик запущен проект «Эффективность». Но физику-то не обманешь! Можно, конечно, построить в Дедовичах такие же парогазовые энергоблоки вместо морально устаревших паросиловых, но на это потребуется более 30 млрд рублей, а где их взять?

В плюс энергетикам можно отметить, что они вовсе не сидят сложа руки: «Мы прорабатываем изменение технологических режимов, которые позволят минимизировать убытки при производстве тепла. Для этого нам надо исключить из этого процесса выработку убыточного для нас электричества и за счет этого экономить на топливе. При этом критически важное для Дедовичей теплоснабжение будет сохранено», - говорит главный инженер филиала Евгений Голубев.

ПРАВИЛА РЫНКА

Реальным шансом на поддержание предприятия в более-менее сносном экономическом состоянии было получение статуса «вынужденного генератора» и получение повышенной платы за мощность, покрывающей затраты предприятия. Этот статус бывает двух видов – по электроэнергии и по теплу. В первом случае компания-диспетчер единой энергосистемы «Системный оператор» подтверждает, что энергоблок ей нужен



Раздувание скандала рубит на корню наметившееся развитие проектов по обустройству рядом с ГРЭС новых производств, которые могли бы обеспечить ее стабильным спросом на электрическую и тепловую энергию

для обеспечения надежности поставок электричества (на случай аварий на ЛЭП, остановок других электростанций на ремонт и т.п.). Тогда все повышенные расходы такого генератора, которого заставляют работать в убыточных для себя условиях, ему оплачивает рынок.

Во втором случае - статус «вынужденного по теплу» - можно получить, если местные власти заявят, что энергоблок требуется для теплоснабжения населения. При этом оплата мощности такого нужного для региона энергоблока ложится на его промышленных потребителей, как отмечал заместитель губернатора Александр Кузнецов. Для информации: в аналогичной ситуации на другой электростанции ОГК-2, Череповецкой ГРЭС, местный губернатор поддержал все предложения энергетиков, потому что понимал, что закрытие станции, необходимость строить вместо нее новую котельную, решение судьбы безработных, сокращение налоговых платежей, обрушение инвестиционного имиджа региона обойдется области гораздо дороже.

А вот теперь мы подобрались к абсурдной ситуации, с которой начали: скандалу на пустом месте. ОГК-2, понимая, что не может содержать убыточный актив за счет других филиалов, обращается к «Системному оператору» с заявкой на вывод энергоблоков из эксплуатации. Такой механизм дает средства на сохранение станции в работе, если генератор нужен для поддержания надежности энергосистемы. И «Системный оператор» не разрешает остановку! Правда, по одному блоку, но это уже кое-что: он нужен для обеспечения надежности энергоснабжения – и значит, будет работать ближайшие два года. За это время надо найти приемлемое для всех сторон решение.

Политические игры

По второму энергоблоку ситуация подвисает. Администрация области отказалась согласовать статус вынужденного генератора по теплу, на контакты с ОГК-2 не идет. Более того, трудную работу, которую компания ведет на всех уровнях (в Минэнерго, «Системном операторе» и прочих коридорах власти), губерния зачем-то

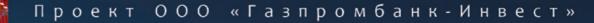
переводит в плоскость громких заявлений о том, что не допустит закрытия станции! Но ведь рассматриваются только варианты, включая негативные, для выработки правильных действий!

Вместо поиска компромиссов и совместной с энергетиками работы в кабинетах больших московских начальников правительство области стелет себе соломку: если ситуация разрулится, можно будет заявить: мол, «мы добились результата», а если пойдет по негативному сценарию -«а мы предупреждали!». Энергетики говорят, что Псковская область вообще стала единственным регионом, который не поддержал обращение компании в Минэнерго о предоставлении статуса «вынужденного» и, получается, отказался участвовать в разработке мер по сохранению станции. А ведь консолидированные усилия были бы куда полезнее политических деклараций. И пример Череповецкой ГРЭС это доказывает.

Почему-то никто не задумывается о том, что раздувание скандала рубит на корню наметившееся развитие проектов по обустройству рядом с ГРЭС новых производств, которые могли бы обеспечить ее стабильным спросом на электрическую и тепловую энергию. Какой инвестор вложится в строительство завода в Дедовичах с прицелом на дешевые ресурсы, если не сегодня-завтра станцию закроют? Как должны себя чувствовать работники станции, которым администрация области рисует апокалиптическое будущее? Что будут думать в столице об управленческих способностях региональной власти, которая не может договориться с бизнесом на своей территории и толкает людей на митинги?

А тем временем станция работает, выполнены все необходимые ремонты, получен паспорт готовности к периоду зимних нагрузок. Может, уже и чиновники займутся делом?

Глеб Сумароков



Эсквайр Парк

коттеджный поселок



ОСЕЛОК ЗАСЕЛЕН

Сотрудникам Группы «Газпром» специальные условия на покупку коттеджей. Қирпичные дома на берегу реки Истра, центральные городские коммуникации.

Лион

+7 495 723 47 48



Покровское /bliobo



Отдел продаж «Эсквайр Парк» www. es-park.ru

495 22 111 22



Без оглядки на «климат»



На вопросы журнала отвечает генеральный директор СП «ЗАО "Амира"» Леонид Максенков

еонид Витальевич, что представляет собой Группа компаний «Амира»?

– Группа «Амира» – один из основных производителей и поставщиков оборудования для наружного освещения на инфраструктурные объекты в России. Мы производим стальные оцинкованные опоры высотой от 3 м до 100 м и световые приборы, которые можно встретить в парках, на магистралях, стадионах, в транспортных терминалах, на промышленных территориях и во дворах жилых районов, то есть практически везде, где есть освещение.

- Как и когда началось ваше взаимодействие с «Газпромом»? Как развивалось это сотрудничество, в каких нефтегазовых проектах Группа «Амира» приняла участие?

- Масштабное сотрудничество с «Газпромом» началось со строительства «Северного потока». С тех пор «Газпром» и его генеральные подрядчики стали ключевыми заказчиками Группы «Амира». Именно наши специалисты доказали проектировщикам, заказчикам строительства и эксплуатирующим организациям эффективность стальных оцинкованных опор по сравнению с железобетонными и стальными решетчатыми.

Сегодня светотехники и конструкторы нашей компании тесно общаются со специалистами проектных институтов «Газпрома», совместно вырабатывая оптимальные конструктивные решения для выполнения задач по освещению и молниезащите

особо опасных объектов, таких как компрессорные станции (КС), подземные хранилища газа (ПХГ), линейные части магистральных газопроводов, газораспределительные станции (ГРС) и так далее. Специально для этого нами были разработаны и высокотехнологичные молниеотводы, совмещенные с освещением высотой до 70 м. Обслуживание таких конструкций возможно без специальной техники - мобильная корона с прожекторами опускается до уровня человеческого роста. Все конструкции разработаны и изготовлены с учетом климатических условий эксплуатации, особенно это актуально для разработки месторождений, которые находятся в том числе в районах Крайнего Севера. Для таких регионов мы используем особую хладостойкую сталь и особо прочные элементы конструкций.

Если говорить о проектах «Газпрома» помимо «Северного потока», то наша компания была задействована при обустройстве КС «Бабаевская», «Портовая», «Шекснинская», «Пикалевская», «Казачья», «Краснодарская», «Новонюксеницкая», «Волховская», «Новоурдомская» и «Микунь», а также ГРС «Окуловка», «Романовка», «Светогорск» и «Любань». Нас привлекали на объекты Печерского, Воркутинского и Смоленского линейно-производственных управлений магистральных газопроводов, а также линейной части газопровода Писаревка-Анапа. Занимались мы газовой магистралью Бованенково-Ухта и собственно Бованенковским нефтегазоконденсатным месторождением.

Сейчас при нашем участии строятся нефтеперекачивающая станция Уренгойская, Касимовское ПХГ, система газопроводов «Южный коридор», проектируется «Сила

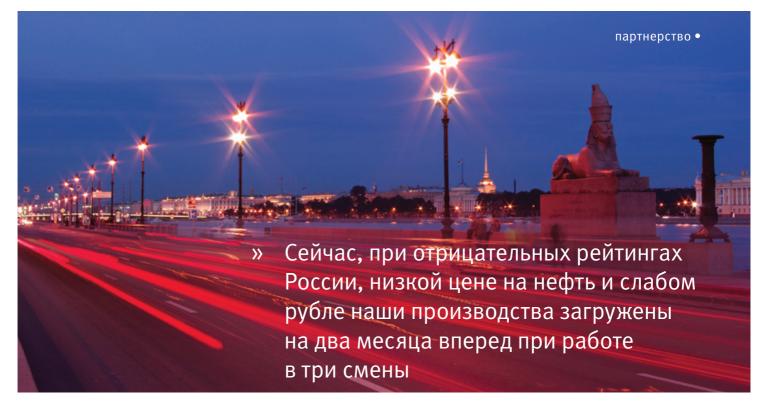
Сибири», продолжается работа над мегапроектом «Ямал», обустраивается магистраль Сахалин–Хабаровск– Владивосток.

ДЕСЯТЬ ЛЕТ **ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ**

- В июне в Ленинградской области вы ввели в эксплуатацию новый завод по производству металлоконструкций, опор освещения и линий электропередач (ЛЭП). Сделано это было в рамках программы импортозамещения. Когда Группа «Амира» подключилась к этой программе?

– Импортозамещением мы активно занимаемся уже более десяти лет. Вообще наша компания была создана в 1991 году. Первоначально она занималась исключительно поставкой светового оборудования. Мы реализовывали в России световые приборы как отечественных, так и зарубежных производителей. Затем стали первыми, кто начал поставлять в страну высокомачтовые граненые оцинкованные опоры. А в 2004 году построили свой первый завод по производству граненых оцинкованных опор, став пионерами в этой сфере на российском рынке. Это был наш первый вклад в процесс импортозамещения.

Следующий виток эта работа получила с началом строительства второго завода по производству опор, первая очередь которого была введена в строй в июне текущего года. После запуска второй очереди его мощность будет втрое превосходить аналогичный показатель нашего первого предприятия. Между тем уже сейчас совокупная мощность двух заводов делает Группу «Амира» крупнейшим производителем опор освещения в России с собственным конструкторским бюро, способным решать любые индивидуальные задачи наших заказчиков.



- Продукцию каких зарубежных производителей вы теперь замещаете? И в чем выгода для ваших клиентов?

- До сих пор в страну ввозились опоры американской компании Valmont, британской Abakus, а также ряда китайских и турецких производителей. Сейчас можно уверенно сказать, что мощностей российских производителей должно хватить для удовлетворения потребностей внутреннего рынка. Для клиентов выгода прямая: они не зависят от курса рубля при заказе оборудования, а сейчас это особенно актуально. Кроме этого, сократились затраты на логистику и таможенные расходы. После того как доллар перевалил за отметку в 50 рублей, стало невыгодно ввозить даже китайские опоры, имеющие значительно более низкую себестоимость по сравнению с российскими.

- С какими сложностями вам пришлось столкнуться в ходе создания собственных производств в нашей стране?

 С самыми большими сложностями мы столкнулись при строительстве второго завода. Несмотря на то что мы за свой счет проектировали и прокладывали энергоподающие линии – электричество и газ, у нас всё равно возникли проблемы с подключениями. К сожалению, только в конце строительства мы обратились за помощью к правительству Ленинградской области. Наверное, многие привыкли к равнодушному отношению чиновников к бизнесу

и его развитию, но, как оказалось, это никоим образом не относится к губернатору Лениградской области Александру Дрозденко и его команде. Они немедленно отреагировали на все наши вопросы и под личным контролем довели завод до пуска в эксплуатацию.

В РЕАЛЬНОМ СЕКТОРЕ

- Вы и дальше планируете развивать деятельность в рамках программы импортозамещения?

– Конечно. Во-первых, инвестиции в первую очередь строительства нашего второго завода опор составили 500 млн рублей. Мы предполагаем запуск второй очереди с дополнительным вложением 300 млн рублей. Во-вторых, в планы развития Группы «Амира» входит активная работа еще по двум направлениям.

Прежде всего это выход на рынок ОАО «Россети» с опорами для ЛЭП. Наше оборудование позволяет изготавливать опоры для линий от 10 кВ до 500 кВ. Это наша задача

Кроме того, мы работаем над созданием совместного предприятия (СП) по производству современных осветительных приборов на основе светодиодов с применением самых передовых технологий. Группу «Амира» знают на рынке как светотехническую компанию, предоставляющую полный комплекс услуг от проектирования до поставки оборудования и монтажа. В этом комплексе есть и производство уличных светильников и прожек-

торов. По историческим причинам первенство в светодиодных технологиях принадлежит южнокорейским и американским компаниям. В связи с этим партнера для создания такого СП мы искали именно на этих рынках. Мы подписали договор о намерениях по созданию совместного производства с южнокорейской компанией KMW – мировым лидером в области прожекторного светодиодного освещения. Эта компания создала революционный продукт, позволяющий экономить до 65% электроэнергии при освещении больших пространств с высоты 30-40 м. - Как в связи с этим вы оцениваете

инвестиционный климат в России? Многие представители бизнеса считают его недостаточно хорошим...

 Мне сложно оценить инвестиционный климат в России, поскольку я и мои коллеги работаем в реальном секторе экономики. Мы строим заводы и производим продукцию без оглядки на «климат», который нам создают рейтинговые агентства. Если бы мы ориентировались на их оценки и оценки бизнес-сообщества, то вряд ли стали бы строить здесь заводы. А сейчас, при отрицательных рейтингах России, низкой цене на нефть и слабом рубле наши производства загружены на два месяца вперед при работе в три смены. И мы думаем о строительстве следующего завода. Так что пусть об инвестиционном климате рассуждают господа из «нереального» сектора.

Беседу вел Денис Кириллов

Годы свершений





На вопросы журнала отвечает директор НОУ «Корпоративный институт ПАО "Газпром"» Евгений Политов

вгений Павлович, в этом году Корпоративному институту исполняется 20 лет. Каковы основные достижения за это время?

– За прошедшие годы нашими выпускниками стали более 55 тыс. работников компании. В первую очередь это топ-менеджмент, в том числе члены действующего Совета директоров, треть членов действующего Правления, более 70% сегодняшних руководителей департаментов «Газпрома», а также 65% действующих генеральных директоров дочерних обществ основного цикла. Институтом успешно выполнено свыше 10 тыс. заявок на обучение работников администрации «Газпрома». Но основной контингент наших слушателей – это, конечно, работники дочерних обществ. Мы провели более 140 мероприятий по обучению персонала на базе заказчика – так называемых выездных семинаров для дочерних обществ компании. За последние годы их география значительно расширилась. Наряду с традиционными для нас северными регионами

мы выезжали со своими учебными программами на Сахалин, в Белоруссию, Армению, Киргизию, Германию и Сингапур.

- Расскажите о самых ярких проектах последних лет.

- Традиционно мы обучаем резерв высших управленческих кадров «Газпрома». С 2013 года стартовала эксклюзивная программа «Управление глобальной энергетической компанией». Основной контингент слушателей составляют генеральные директора дочерних обществ и их заместители. Чтобы удерживать внимание в такой аудитории, преподаватель обязан быть не просто экспертом, а настоящим практиком-профессионалом в своей области. Понимая это, мы всегда очень тщательно подбираем лекторов и тренеров для проведения занятий, создаем необходимые условия, чтобы каждый слушатель нашел в учебном материале ту управленческую технологию, которую он готов взять на вооружение и применить на практике.

Другой яркий проект – программа «МВА Газпром: Управление человече-





Нашими выпускниками стали более 55 тыс. работников компании. В первую очередь это топменеджмент, в том числе члены действующего Совета директоров, треть членов действующего Правления, более 70% сегодняшних руководителей департаментов «Газпрома», а также 65% действующих генеральных директоров дочерних обществ

скими ресурсами», целевую аудиторию которой составили заместители генеральных директоров дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» по персоналу и резерв на эти должности. Главная изюминка программы в том, что каждый из восьми модулей сфокусирован на конкретном аспекте кадровой работы. Модульный формат в сочетании с активными методами обучения позволяет нам развивать у участников высокую групповую сплоченность, которая распространяется за пределы учебной аудитории. При организации дипломного проектирования особый

акцент мы делаем на применении слушателями полученных знаний для решения прикладных задач. Здесь в части определения тематики и экспертизы работ нам активно помогает наш Департамент 715. Хотелось бы поблагодарить его за конструктивную поддержку, без которой такие

персонала по компетенциям. Мы переформатировали наш образовательный процесс таким образом, что в результате каждая предлагаемая нами программа развивает конкретные корпоративные компетенции до заданного уровня. Это сделало нас ближе к заказчику.



высокие результаты обучения были бы невозможны.

Программа «Управление международными проектами» предназначена для подготовки резерва мобильного персонала, планируемого к назначению на руководящие позиции в международных проектах «Газпрома». В течение четырех модулей слушатели изучают международные стандарты управления проектами, финансовые, кадровые и кросс-культурные аспекты проектной деятельности, а также готовятся к сдаче на добровольной основе сертификационного экзамена. Группы успешно проходят сертификацию по стандарту IPMA на уровень D.

Конкуренция

- Но вы не единственное образовательное учреждение, которое обучает сотрудников «Газпрома». В чем ваше конкурентное преимущество?
- В настоящее время компания перешла на компетентностный подход при управлении человеческими ресурсами. Направление на обучение происходит по результатам оценки

Сегодня мы обучаем руководителей и резерв кадров на руководящие должности, бухгалтеров, финансистов, работников производственных, планово-экономических, юридических и кадровых служб, диспетчеров, проектировщиков, молодых специалистов, секретарей-референтов. Чтобы в непрерывном режиме проводить столь разнообразные по содержательной направленности программы обучения, институт сотрудничает с экспертами из различных профессиональных областей знаний как внутри компании, так и за ее пределами. Учебные занятия в аудиториях института проводят работники органов государственной власти, руководители и специалисты крупнейших российских компаний, преподаватели ведущих вузов, лучшие бизнес-тренеры и консультанты по организационному развитию.

Поскольку наш контингент составляют взрослые люди, которым, как правило, свойственно критическое отношение к новой информации, не подкрепленной собственным опытом, особое внимание мы



В последнее время количество слушателей в системе дистанционного обучения превысило 10 тыс. человек в год

уделяем практической стороне обучения. Сегодня в активном арсенале Корпоративного института 360 деловых игр и тренингов, направленных на формирование и развитие управленческих, личностно-деловых и профессиональных компетенций. Нами разработана и успешно апробирована уникальная бизнес-симуляция «Управление газовой компанией». Ее будущий перенос в электронное образовательное пространство обеспечит иные возможности для трансляции норм корпоративной культуры и внутрикорпоративного обмена знаниями.

- Какие из новых направлений вашей деятельности вы можете выделить?

– Подготовка работников служб строительного контроля дочерних обществ. Особую актуальность данная задача приобрела в связи с возложением на дочерние эксплуатирующие общества ответственности за выполнение строительного контроля со стороны заказчика собственными силами в рамках обеспечения строительства газопровода «Сила Сибири». В соответствии с поставленной руководством задачей нами разработан Порядок организации повышения квалификации, предаттестационной подготовки и аттестации работников «Газпрома» и его дочерних обществ в сфере строительного контроля. В настоящее время мы активно проводим обучение по данной тематике как на московской площадке, так и в выездном формате.

Активно развивается реализуемое нашим Санкт-Петербургским филиалом направление подготовки проектировщиков. Новым шагом к непрерывному образованию главных инженеров проектов стала разработка и реализация в 2013–2015 годах не имеющей аналогов программы профессиональной переподготовки «Школа ГИП Газпром». В текущем году состоялся первый выпуск.

В постоянном развитии находятся и наши библиотечные сервисы. Наряду с печатными изданиями мы предоставляем нашим читателям широкий доступ к информационным библиотечным ресурсам на цифровых носителях. Прежде всего это такие электронные библиотеки деловой литературы, как «Альпина Паблишер», «Универсальная бизнес-библиотека», информационные ресурсы издательского дома «Гребенников» и РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина. В настоящее время мы развиваем контакты с библиотеками и других опорных вузов «Газпрома». На повестке дня задача создания корпоративной электронной библиотеки полнотекстовых версий отраслевых изданий. Определенный задел уже сделан, но большую часть пути в этом направлении институту еще предстоит пройти.

Дистанционные слушатели

- Какие формы обучения, кроме очной, вы можете предложить своим слушателям?

- Широкое распространение в институте получили дистанционные образовательные технологии. Ежегодно удваиваясь, в последнее время количество слушателей в системе дистанционного обучения (СДО) превысило 10 тыс. человек в год! При этом разрабатываются собственные уникальные электронные курсы, ориентированные на работников «Газпрома». Современная СДО доступна 24 часа в день 7 дней в неделю всем слушателям – как в интернете, так и во внутренней сети. Это позволяет привлечь к процессу обучения работников из самых удаленных подразделений и филиалов.

За пять лет работы СДО институт выдал 21 тыс. сертификатов за успешное выполнение электронных курсов. В тройке лидеров – ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург». В институте активно развиваются новые форматы обучения, гибко сочетающие очные занятия в аудитории с применением дистанционных образовательных технологий, как в перерывах между модулями, так и в рамках посттренингового сопровождения.

- Кто ваши дистанционные слушатели?

- В основном это сотрудники удаленных дочерних обществ. Для сравнения: очно у нас учится около 4,5 тыс.

- Происходит перекос в сторону дистанционного образования?

– Это ни в коем случае нельзя назвать перекосом, так как разные формы обучения решают разные задачи. Очные курсы – практикоориентированные. Большую часть времени на очных курсах люди проводят в режиме тренингов, деловых игр, бизнес-симуляций. А дистанционные курсы позволяют сосредоточиться на теоретическом аспекте.

- Какие задачи институту предстоит решить в ближайшем будущем?

– Институту необходимо провести актуализацию содержания всех программ обучения в соответствие с новыми профессиональными стандартами и представить их для прохождения профессионально-общественной аккредитации. Наряду с развитием корпоративной базы знаний и отраслевой электронной библиотеки мы видим свою ключевую миссию в создании центра корпоративных компетенций.

Беседу вел Глеб Сумароков



Современные условия диктуют нефтегазовым компаниям необходимость фокусировать внимание на мероприятиях по повышению эффективности. Такие мероприятия предполагают не только сокращение затрат, но и реализацию непрофильных активов, повышение эффективности использования активов, импортозамещение, сокращение инвестиционных расходов и т.п. При этом важно учитывать, что, например, уменьшение объемов инвестиций в уже запланированные проекты может негативно сказаться на росте бизнеса компании в кратко- и среднесрочной перспективе.

Команда отраслевых экспертов Strategy& и PwC в России целенаправленно помогает нефтегазовым компаниям определять ключевые области для оптимизации, уделяя особое внимание эффекту от реализации подобных инициатив и их влиянию на стратегию компании. В первую очередь необходимо выделить те статьи затрат, сокращение которых будет безболезненным для развития бизнеса. Кроме того, наши специалисты помогут адаптировать существующую или разработать новую организационную структуру компании, соответствующую вызовам на современном рынке.

www.strategyand.pwc.com



Дрт-коммунар

Марат Гельман, зарекомендовавший себя в России не с лучшей стороны, обрушился на Черногорию

Легендарный кишиневский арт-менеджер Марат Гельман, будучи директором PERMM – Пермского музея современного искусства, несколько лет на свой вкус «осовременивал» культурную жизнь края. Вот что писатель Алексей Иванов сказал в конце 2009 года нашему изданию: «... Гельман заправляет в пермской культуре всем, в том числе и бюджетом... Его затеи не выражают Пермь, сделаны не в Перми и не являются хорошим вложением капитала».



Однако Пермь, по версии мэтра, преображалась ни много ни мало в европейскую «культурную столицу». Результатом проводимой под руководством Марата Александровича трансформации края стало сокращение почти половины работников культуры, закрытие сотен библиотек и культурно-досуговых центров. Большая часть гельмановских проектов воплощалась за счет бюджетных денег, а это миллиарды рублей.

Стремившийся осуществить в Пермском крае чуть ли ни прорыв

в постиндустриальное общество губернатор Олег Чиркунов в 2012 году покинул свой пост (говорят, эмигрировал во Францию). Гельман, бывший частью «прорыва», в 2013-м, после прошедшей в Перми скандальной выставки Welcome! Sochi 2014, был вынужден искать новый объект для своих изощренных экспериментов. Так Марат Александрович оказался в Краснодаре. Испугавшиеся «гельманизации» кубанцы яростно и успешно выступили против свалившейся на них перспективы обрести что-нибудь вроде состоящей из бревен гигантской буквы «П».











Потерпев фиаско в Краснодаре, мэтр осел в черногорской Будве, на берегу Адриатического моря. С тех пор он часто в многочисленных интервью говорит о возмездии, предсказывает России апокалипсис. Из недавнего высказывания Гельмана на украинском ресурсе «НВ»: «Новое европейское культурное пространство создается без учета России. Думаю, несколько лет инерции еще будет в связи с личными дружескими отношениями. Но скоро будут просто удивляться, что в России еще проходят выставки и ставятся спектакли». Гельман постоянно подчеркивает: правильный россиянин - тот, который бежит из страны и клеймит позором современную Россию. В интервью РБК впечатлительный арт-управленец сказал: «Новая волна эмиграции неизбежна. Потому что многие не понимают, как в нынешней ситуации в стране они могут заниматься искусством... Людей, которые понимают, что в России достаточно длительное время им делать нечего, - огромное количество». Вы что-нибудь

33 Гельман постоянно подчеркивает: правильный россиянин – тот, который бежит из страны и клеймит позором современную Россию

слышали о закрытии Мариинки, МХТ (или хотя бы о бегстве артистов, режиссеров за границу)? Может быть, Третьяковка и Эрмитаж пребывают в нокауте в связи с тем, что там «не понимают, как в нынешней ситуации в стране они могут заниматься искусством»?

Что же это за «огромное количество» отчаявшихся деятелей культуры? Не трудно догадаться, что это «творцы» определенного типа. Вроде автора прошедшей как-то в гельмановской галерее выставки «Психодарвинизм». Одним из экспонатов там была обезьяна с наградами ветерана Великой Отечественной войны. Кстати, если вы дадите себе труд ознакомиться хотя бы с малой частью продвигаемых Гельманом экспонатов, то поймете, что жители Кубани не напрасно тревожились.

CONTEMPORARY ART

В центре финской столицы стоит Музей современного искусства - Kiasma. Те, у кого есть час-другой до отхода поезда, могут зайти в соседнее здание и взглянуть, например, на фотоработы знаменитого американского порнографа Мэпплторпа. Девушки из стран Востока заметно краснеют, но стараются скрыть это: им хочется выглядеть «продвинутыми» людьми. Это не что иное, как результат многолетней успешной пропаганды.

Вообще говоря, рынок современного искусства – это, с одной стороны, инструмент опошливания традиционных ценностей и расшатывания государственной идеологии, а с другой – своеобразный фондовый рынок. Галеристы, крупные коллекционеры покупают по дешевке какого-нибудь не очень известного художника, а потом, делая выставки, устраивая скандалы и воздействуя через подконтрольные СМИ, поднимают цену его «произведений».

Кстати, Гельман легко может объяснить «отсталым» почитателям Сурикова, Моне, Репина, Пикассо, почему в музее или галерее выставляются такие арт-объекты, как, скажем, карта страны, состоящая из половых тряпок (выставка «Родина»). «Современный художник, он спустился с пьедестала с этого небесного к зрителю, и он сказал: ты тоже творческий человек... - так проповедовал Гельман в эфире "Радио Маяк". - Ты тоже должен творить... Современный художник воздействует не как учитель на ученика, не как великий на простого, а он воздействует на зрителя как равный на равного». Другими словами, «художник» прицепил обезьяне ветеранские награды – и тем самым как бы говорит всем: вы тоже можете... Действительно, без единого урока рисования









Галеристы, крупные коллекционеры покупают по дешевке какого-нибудь не очень известного художника, а потом, делая выставки, устраивая скандалы и воздействуя через подконтрольные СМИ, поднимают цену его «произведений»

в жизни, ни разу не заглянув хотя бы в справочник «Эстетика» Юрия Борева, всякий способен такие «произведения искусства» создавать.

АРТ-КОММУНА

В апреле Марат Гельман провел в Москве презентацию Dukley European Art Community: звучали призывы ехать на берег Адриатического моря, чтобы креативно участвовать там в создании «европейского культурного центра». Масштаб, само собой, не региональный.

Изначально главным спонсором проекта был американский бизнесмен советского происхождения по фамилии Эмильфарб. Затем подключился известный своим участием в проектах soft power Джордж Сорос. Позднее обозначились некие «датские культурные фонды», а также российские инвесторы, в частности Александр Мамут и Балтийский банк.

Сегодня в распоряжении Гельмана есть некоторое количество разных помещений, отель «Одиссей», его поддерживают власти Черногории, лично премьер-министр Мило Джуканович, министр культуры, мэр Будвы... Учитывая то, что власти Черногории в течение примерно 15 последних лет навязывают народу прозападный политический выбор - членство в НАТО и ЕС, - такой патронаж не удивляет.

Недавно Гельман рапортовал о достигнутых успехах: «уже приехавшие творцы» материализовали свои задумки, проведены выставки, фестивали... К сожалению, не все сумели так же изящно увернуться от объятий кишиневского арт-менеджера, как Краснодар.

ЧЕРНОГОРЦЫ И ЧЕРНОГОРСКИЕ РУССКИЕ

В бывшей югославской республике сильны пророссийские настроения. «Можно сказать, что со стороны черногорцев существует режим благоприятствия для граждан России, - говорит заместитель председателя Координационного совета объединений российских соотечественников (КСОРС) в Черногории, председатель Российскочерногорского общества "Огниште" Сергей Сычев. -Обусловлено это в первую очередь наличием устойчивых дружеских связей на протяжении более чем трех веков. Еще великий Петр Негуш говорил в завещании к черногорцам, что у того, кто отвернется от России, пусть у живого мясо от костей отпадет. Вторая причина кроется в экономическом положении Черногории. Не секрет, что ее экономика строится во многом на туризме и исторически подавляющую долю туристического потока составляют сербы и россияне. А с точки зрения денег, потраченных на отдых, наши туристы, безусловно, наиболее привлекательны. Что касается покупки недвижимости и открытия бизнеса, то это действительно делается быстро и несложно. По сути, для того чтобы легализовать свое постоянное пребывание в Черногории, достаточно открыть фирму, что обойдется вам примерно в 250 евро плюс ежемесячный расход в 139 евро налога и 50 евро бухгалтеру. При этом очень многие черногорцы, особенно на побережье, понимают русский в том или ином объеме, что облегчает коммуникацию. Что касается безвизового режима, есть важный нюанс. Согласно межправительственному соглашению России и Черногории, граждане РФ могут находиться на территории Черногории без визы

30 дней. На протяжении всего года. Многие наши соотечественники просто раз в месяц пересекают туда и обратно границу с какой-то из соседних стран».

Что касается гельмановского проекта, то коренные жители до сих пор еще в массе своей, кажется, не осознали обрушившегося на них счастья. Мэтр же разными способами старается преподносить всё так, чтобы в Черногории его самого и, разумеется, продвигаемый им проект «Нью-Васюки» ассоциировали с Россией, с русской диаспорой. Дескать, существуют разные русские и мы-то как раз правильные - прогрессивные.

Какое-то время Марату Александровичу даже удавалось использовать официальную российскую структуру - Русский дом в Белграде (представительство Федерального агентства по международному гуманитарному сотрудничеству в Сербии). Позволю себе привести фрагмент адресованного Россотрудничеству письма из Российского института стратегических исследований (РИСИ): «Благодарим вас за ответ на запрос РИСИ и Министерства культуры по поводу деятельности в Черногории галериста и политтехнолога Марата Гельмана и его связях с руководителем информационных программ представительства Россотрудничества в Белграде Е.К. Зелинской... 1. Делает ли Россотрудничество что-то для того, чтобы дистанцироваться от деятельности Гельмана, объявившего себя "полпредом российской культуры" в Черногории и других балканских странах, и довести до общественности истинную природу его проектов? И если делает, то что именно? 2. Считает ли Россотрудничество возможным и дальше содержать в штате доверенное лицо Гельмана в Сербии Е.К. Зелинскую, активно использующую свое служебное положение для пропаганды и продвижения Гельмана и его проектов?

Нам представляется, что связи Зелинской с Гельманом, которые она не скрывает, а наоборот, афиширует, бросают серьезную тень на Федеральное агентство по международному гуманитарному сотрудничеству, особенно в свете экстремистских призывов Гельмана к насильственному свержению власти в России».

Согласитесь, и правда выглядит довольно странно. Хотя, будучи арт-коммунаром, Марат Александрович, возможно, стал еще и настоящим ленинцем, готовым обратить войну империалистическую в войну гражданскую. «Приветствуются ли черногорскими русскими политические взгляды Гельмана?» - обращаюсь с вопросом к проживающему в Будве Сергею Сычеву. «На мой взгляд – конечно, субъективный, – большинство наших соотечественников относится к его деятельности безразлично, - отвечает собеседник. - Все-таки в массе своей россияне, проживающие в Черногории, достаточно аполитичны (один из известных российских поп-исполнителей, имеющих в тех краях дачу, даже не понял, о чем и ком речь, когда мы его спросили о культурном центре кишиневского арт-менеджера. – **Ред.**). Кроме того, декларируемая Гельманом сфера деятельности – современное искусство – малоинтересна для большей части как наших соотечественников, так и черногорцев. По разным оценкам, наших соотечественников здесь проживает от 10 тыс. до 30 тыс. человек. Учитывая, что на самое массовое мероприятие Гельмана, театральный фестиваль, собиралось ежедневно, включая местных жителей, не более

500-600 человек, полагаю, что интерес к нему можно назвать крайне невысоким. Что же касается сторонников его политической линии, то вряд ли их количество среди постоянно проживающих соотечественников в Черногории превышает несколько десятков».

Современное искусство и черногорцы

Разница между Хельсинки, где Мэпплторп давно стал частью культурного пейзажа, и архаичными черногорскими городками весьма существенна. «Примут ли в массе своей черногорцы возглавляемый Гельманом проект "Культурная столица Балкан"?» - спрашиваю Сергея Сычева. «Полагаю, в массе своей не примут, - считает мой собеседник. – И причиной тому – целый ряд факторов. Первое – в этом проекте практически не учтен мощный и самобытный пласт непосредственно черногорской культуры. Культуры традиционной, сбереженной черногорцами несмотря на огромное количество войн и нашествий. Полагаю, что черногорцы бы приветствовали подобный проект, если бы он был направлен на ознакомление и пропаганду в мире именно черногорской культуры. Превращение же страны в центр именно современного искусства, обезличенный с точки зрения национальных архетипов, скорее будет восприниматься как очередная попытка "отуречивания". Кроме того, неоднозначная личность самого Гельмана также вряд ли найдет серьезную поддержку со стороны местного населения: все-таки его имя неразрывно связано со многими скандально известными перформансами, идущими, скажем так, вразрез с традиционными, православными ценностями, которым привержено большинство черногорцев».

ПОСТИНДУСТРИАЛЬНОЕ ОБЩЕСТВО

Во времена Югославии Черногория – одна из шести республик СФРЮ – была аутсайдером. Сегодня же ситуация здесь плачевна. Производственная сфера современной Черногории – это десятки по сути брошенных предприятий. В городе Никшич, считавшемся у черногорцев индустриальной столицей, почти все производства стоят, корпуса цехов в руинах. При этом власти Черногории идут на поводу у своих западных партнеров, препятствуя проектам российского крупного бизнеса, которые в принципе способны дать новый импульс региону.

К сожалению, после отделения в 2006 году от Сербии Черногория из отстающего региона достаточно развитого в целом государства южной Европы превратилась, по сути, в гигантский пляж. Он прекрасен, как и морские курорты Канарского архипелага или Черноморского побережья, но раньше, помимо моря и солнца, у черногорцев было еще много чего, сегодня же у них в активе – только пляж.

В интернете на разных форумах можно обнаружить весьма расхожее мнение по поводу черногорской специфики. Характерный комментарий: «Всё близко, всё маленькое, что-то интересное происходит редко. Цирк дю Солей обходит Черногорию стороной. Российские звезды приезжают, только чтобы вставить швейцарские зубные протезы подешевле. Идти на концерт Хариса Джиновича даже всего за 10 евро не хочется. Люди настолько ленивые, что даже аэропорт в столице на ночь закрывается». Это комментарий к статье «Побег

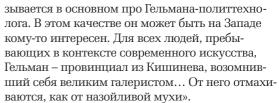


В Черногории второй год растет число туристов с Украины. Однако с точки зрения прибылей туротрасли они качественно проигрывают российским

на Адриатику». Отсутствие в атмосфере этой маленькой страны вредных веществ (неизменно обнаруживаемых в воздухе государств с развитой промышленностью), похоже, далеко не для всех является достойной компенсацией общего упадка черногорской жизни.

Гельман тем временем делает сенсационные заявления: благодаря разрухе и его усилиям Черногория станет постиндустриальной! Все до сих пор были уверены в том, что основа постиндустриального общества – инновационная экономика. Как может разрушенная Черногория стать Японией? Ведь даже у загибающейся (по мнению Гельмана) России намного больше шансов войти в число постиндустриальных держав, ведь в стране десятилетиями успешно работает большое количество НИИ, научных кафедр, запущен инновационный центр «Сколково». Получается, что «прогрессивные художники» из России в Черногорию ну никак бежать не должны. Разве что в Японию, Германию, США...

«Гельман обещал постоянный приток артистической богемы из России и Европы. Приехали полтора инвалида, гельмановские старые приятели, - комментирует ситуацию начальник группы балканских стран Российского института стратегических исследований, кандидат исторических наук Никита Бондарев. - Зачем ехать к Гельману в Черногорию, когда можно поехать в Нью-Йорк или Лондон? Ничего уникального, особенного Гельману в Черногории создать не удалось. Как и всегда, все его потуги – это перепевание западного опыта 1960-1970-х годов. На Западе это всё тем более никому не интересно. Очень показательно в этом плане сравнение русской и английской статей в "Википедии" про Гельмана. На русском – подробное описание всех его акций и перформансов, всех его галерей и выставочных центров. На английском об этом – буквально две строчки. А расска-



ЧТО ЖЕ БУДЕТ С ЧЕРНОГОРИЕЙ и с нами?

Жизнь - это не только современное искусство. Говоря об арт-коммуне Гельмана в Черногории, необходимо упомянуть еще несколько важных фактов. Того бурного инвестирования русских в сферу черногорской недвижимости (прежде всего), которое наблюдалось до санкций и особенно до резкого роста цен на нее, уже нет. Наблюдается уход российских «дачников». В то же время Черногория – кандидат в члены ЕС. Рано или поздно (максимум несколько лет) страна будет в Евросоюзе и введет визы для россиян.

«Данные об отсутствии бума инвестиций абсолютно верны, - говорит Сергей Сычев. -Наблюдается отток. Правда, не сказал бы, что он имеет массовый характер. Более того, обострение политической ситуации в мире принесло серьезные проблемы и для туристического бизнеса в стране. Что касается виз... Полагаю, что Черногория постарается как можно дольше оставаться в ранге кандидата в члены ЕС. А что будет дальше... Ну, далеко не весь электорат поддерживает идею вступления в ЕС и НАТО, тем более что нынешний туристический сезон наглядно продемонстрировал, какие печальные итоги для рядовых граждан приносит непродуманная политика в отношении России. Есть несколько факторов. Экономический, выразившийся в первую очередь в росте курса евро, и политический, сказавшийся на восприятии в России Черногории как страны, присоединившейся к санкциям, а также, по слухам, негласный запрет на выезд из России для некоторых категорий граждан».

По словам Сергея Сычева, в Черногории второй год растет число туристов с Украины. Однако с точки зрения прибылей туротрасли они качественно проигрывают российским. Средний украинский гость селится в апартаментах за 10-15 евро, покупает еду только в супермаркетах и пьет привезенный с собой алкоголь. Что касается западного туриста, то у него есть свои, давно сложившиеся предпочтения, и Черногория туда не входит.

Черногорцы, как известно, не любят торопиться. Одно из ключевых слов у них - «полако»: потихоньку, не гони, дескать, лошадей. К какому результату в случае с арт-коммуной и общей непростой внешнеполитической ситуацией эта особенность приведет, покажет будущее.

Душан Маркович





Неповторимый комплекс CRYSTAL

В Репино на берегу Финского залива

СОБСТВЕННЫЕ АПАРТАМЕНТЫ НА ПЕРВОЙ БЕРЕГОВОЙ ЛИНИИ

25 минут от центра Санкт-Петербурга по ЗСД. Площадь апартаментов от 71 до 272 м². Подземный паркинг. Собственность. Договор купли-продажи. Ипотека.

Собственники апартаментов

уже наслаждаются морским воздухом



+7 (812) 347 88 88 +7 (812) 929 88 88 www.crystal-apart.ru



Подвижник родной земли

Ведущий специалист филиала УСЗ ПАО «Газпром» Наталья Бондарева – популяризатор поездок по Подмосковью и соседним областям

В лихие 1990-е, когда Проектный институт станкостроения и машиностроения «Гипростанок», по словам нашей героини, развалился, она задумалась, чем наполнить однообразные будни безработного проектировщика.



гом подержанный автомобиль и начали потихоньку ездить, - вспоминает Наталья Андреевна. - Поначалу в основном вокруг тех мест, где мы когда-то жили. В усадьбу моего детства -Вяземы, в близлежащие Захарово, Перхушково, Звенигород... Постепенно география путешествий расширялась, освоили другие районы Подмосковья,

затем соседние области. Сегодня это внущительный перечень: Владимирская, Вологодская, Ивановская, Калужская, Костромская, Ленинградская, Нижегородская, Псковская, Рязанская, Смоленская, Тверская, Тульская, Ярославская».

Немало достижений появилось в активе Бондаревой с годами. Сегодня Наталья Андреевна - архитектор, краевед, писатель, фотограф, номинант Национальной премии «Культурное наследие»-2008 Национального фонда «Возрождение русской усадьбы» за заслуги в деле сохранения, возрождения и популяризации архитектурного наследия России.

За всем этим стоит кропотливая работа, связанная с исследовательской деятельностью, которая опи-

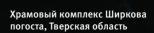
рается на научную базу – библиотечные и архивные источники. «Я провела в стенах Ленинки и Исторички более десяти лет, несколько лет веду поиски в различных архивах Москвы – ЦИАМ, ЦГАМО, РГАДА, ГАРФ, РГАЛИ. Интернет-ресурсами предпочитаю не пользоваться, - замечает Наталья Андреевна. -В погоне за дешевой популярностью многие авторы публикуют непроверенную и недостоверную информацию. А специалистов, которые серьезно занимаются нашей темой, почти всех знаю лично».

Наталья Андреевна страстный книголюб, она постоянно пополняет домашнюю библиотеку. В книжном собрании -



в основном тома по архитектуре, истории, краеведению, усадьбоведению, да она и сама пишет. У знатока усадеб несколько собственных книг – «Русская усадьба: из истории культурного наследия Подмосковья» и «Русская усадьба: Место и Время», дважды переизданный путеводитель «Подмосковье» из серии «Полиглот».

Не может не удивлять разносторонность интересов и одновременно целеустремленность Н.А. Бондаревой. «В 2002 году пошла на курсы вебдизайна в МАИ, - рассказывает подвижник родной земли. - Окончила их и создала один из первых в Рунете историкоархитектурный сайт. Когда-то он состоял всего из четырех страничек



и весил 400 Кб. С развитием веб-ресурса мы принялись более целенаправленно ездить, только по Подмосковью километраж составил 300 тыс. км. Сегодня мой сайт постоянно обновляется, в его базе более 600 объектов культовых, усадебных, гражданских». В 2014 году электронный проект «Памятники архитектуры Подмосковья» стал лауреатом премии губернатора Московской области «Наше Подмосковье» в номинации «Связь времен».

«Ваше увлечение популяризирует те памятники истории и архитектуры, которые у нас находятся под боком. Почему-то часто считается, что лететь за 3 тыс. км, чтобы взглянуть на Эйфелеву башню, стоит, а проехать 40 км до усадьбы Голицыных нет», – говорю Наталье Андреевне. «Мне бывает обидно, когда знакомые утверждают, что в нашей стране нечего смотреть, соглашается Бондарева. -Но эти люди, жители столицы, зачастую и в Московском Кремле не были. Россия обладает уникальным, самобытным архитектурным наследием, к сожалению, не столь раскрученным, как замки Луары или парижский бренд инженера Гюстава Эйфеля. Сетовать на то, что в провинции нет инфраструктуры и должного комфорта, на мой взгляд, несерьезно... Вы же не собираетесь в дальний путь только ради того, чтобы все дни провести в гостиничном номере?»

- Наталья Андреевна, какой ваш любимый регион?

- Конечно же, Подмосковье и, пожалуй, Тверская область с ее поражающими воображение достопримечательностями. Стоит



Павильон «Три грации» в Собственном садике, ГМЗ «Павловск»

вспомнить хотя бы брутальный валунный мост усадьбы Василево (здесь снимали сцену для художественного фильма «Ночной дозор»), каменные пирамиды в Тысяцком > Палладианизм - ранняя форма классицизма, выросшая из идей итальянского архитектора Андреа Палладио (1508 - 1580)

Россия обладает уникальным, самобытным архитектурным наследием, к сожалению, не столь раскрученным, как замки Луары или парижский бренд инженера Гюстава Эйфеля

и Никольском-Черенчицах, белую сказку колонн имения Глебовых Знаменское-Раёк, Прямухино Бакуниных... Всё это произведения знаменитого русского палладианца - Александра Николаевича Львова.

- Какой командой вы путешествуете?

- Муж и двое детей. Сыну -27, дочери - 16.
- И им это тоже интересно?
- Я, конечно, больше влюблена в старину, кроме того, серьезно увлекаюсь

фотографией... Но они не против путешествий и авантюр, тем более когда это связано с некоторым экстримом: порой мы забираемся в труднодоступные, удаленные от цивилизации места. Интересно побывать там, где редко ступает нога человека, целиком погрузиться в другую эпоху, в мир первозданной природы.

- Есть мечта?

- Многое из задуманного удалось реализовать.

Книги, работа с телевидением, даже выставки: в Музее архитектуры им. А.В. Щусева – «Усадьбы здесь» в 2008 году и в Музее Москвы – «Старые усадьбы Новой Москвы» в 2014 году. Можно сказать, что я – счастливый человек, но все-таки мечта есть: сделать еще один книжный проект по архивным материалам и документам, попавшим в мое распоряжение от некоторых потомков русского дворянства, проживающих теперь за рубежом, в Копенгагене и Брюсселе. Жаль, что всё упирается в финансирование, а спонсора у меня нет.

- Ваши пожелания чита-

– Проникнуться любовью и восхищением к стране, в которой живете, к ее удивительному наследию, уникальным культурным и природным ландшафтам. Попробуйте выбраться на уикенд из шумного мегаполиса – и перед вами предстанут древние соборы и монастыри, средневековые крепости, поэтичные дворянские усадьбы, уютные старинные города. А мой сайт всегда готов стать вашим личным гилом.

> Беседу вел Душан Маркович

Общественный **ЛОББИЗМ**



На вопросы журнала отвечает президент фонда «Защита нации» Сергей Сушинский



ергей Александрович, почему вы решили бороться на законодательном уровне против употребления табака и алкоголя?

– Когда я еще был студентом, мне в руки попала интересная книга о семье и любви. Ее автор, молодой учитель, воодушевил меня на изучение вопросов семьи и проблем демографии. Я стал исследовать проблему низкой рождаемости, но вскоре наткнулся на данные о высокой смертности. Оказывается, рождаемость в России почти такая же, как во многих европейских странах, но смертность в два раза выше. Именно за счет высокой смертности численность населения России до 2006 года сокращалась более чем на миллион человек в год. Главными причинами этого были табакокурение и последствия злоупотребления алкоголем.

Все прямые и косвенные смерти от алкоголя уносили каждый год в России 700 тыс. человек. Потери от табака – еще 400 тыс. Таким образом, сокращение населения страны было обусловлено полностью алкоголем и курением. Я хотел повлиять на ситуацию. Стал проводить беседы со студентами. В типографии своего вуза напечатал плакаты, а затем издал книгу. Вскоре меня пригласили стать участником Российской коалиции за контроль над алкоголем. Спустя пять лет благодаря деятельности нашей коалиции алкогольная смертность в России снизилась на 300 тыс. человек.

Итоги борьбы

- А как насчет курения?
- С 2008 года я занимаюсь борьбой за права некурящих людей и за стимулирование здоро-

вого образа жизни. В результате деятельности многих активистов 23 февраля 2013 года был принят федеральный закон «Об охране здоровья граждан от воздействия окружающего табачного дыма и последствий потребления табака».

- К каким результатам привела ваша деятельность?
- Наиболее эффективные меры, снижающие потребление алкоголя и табака, которые стали применяться в нашей стране: запрет рекламы алкоголя и табака, повышение акцизов на эти товары, запрет на курение в общественных местах, ночной запрет на продажу крепкого алкоголя.

За два года после принятия закона численность курильщиков в России сократилась с 40% до 34% от общей численности населения. Кроме того, на 6,6% снизилась смертность от сердечно-сосудистых заболеваний. Министерство здравоохранения считает, что это произошло во многом благодаря антитабачному закону.

- Потребление алкоголя сокращается?
- Пока у меня нет точной статистики по этому вопросу. Есть данные о снижении преступлений в ночное время, а также о сокращении потребления алкоголя несовершеннолетними. Необходимо понимать, что в России власти уделяют больше внимания борьбе с табакокурением, так как доходы от продажи табака в нашей стране в основном уходят за рубеж (американским и японским компаниям). А алкоголь, наоборот, в основном производят российские компании, поэтому позиции алкогольного лобби сильнее. - Многих удивляет, что перед демонстрацией
- фильмов в кинотеатрах появляется надпись, предупреждающая о вреде курения, но часто в этих фильмах люди еще употребляют алкоголь и наркотики, но надписей о вреде этих веществ нет. Почему бы не написать еще о вреде алкоголя и наркотиков?

» За пять лет благодаря деятельности нашей коалиции алкогольная смертность в России снизилась

на 300 тыс. человек

- Есть множество исследований, которые доказывают вред курения. Мы можем точно сказать, что даже одна сигарета наносит вред здоровью человека. Однако нет точных данных о том, что употребление минимального количества алкоголя вредит здоровью. Алкоголь снижает концентрацию внимания, поэтому его нельзя, например, употреблять водителям автомобилей. Здоровью вредит чрезмерное употребление алкоголя. Именно поэтому надписи о вреде алкоголя перед демонстрацией кинофильмов

С наркотиками другая ситуация. Их сбыт в России запрещен, запрещена и реклама употребления наркотиков. Поэтому писать о вреде и так уже запрещенных препаратов вряд ли имеет смысл. Люди, которые делают кино, вам обязательно скажут, что демонстрация употребления наркотиков в их фильмах нужна для того, чтобы показать, как это плохо и вредно для здоровья. Хотя я считаю, что нужно больше информировать людей о вреде употребления алкоголя и наркотиков.

- Чем планируете заниматься дальше?

- Фонд «Защита нации» занимается лоббированием важных социальных проектов, а также помогает развиваться компаниям малого и среднего бизнеса. Например, сейчас мы пытаемся отстоять право пациентов и их родителей на покупку не зарегистрированных в России лекарств, так как с января текущего года за это введена уголовная ответственность. Процесс регистрации лекарственных средств зачастую занимает не один год и стоит дорого, но в других странах эти лекарства уже прошли все испытания и активно используются. В России живут около 1,5 млн человек, которые больны редкими болезнями, многие из них регулярно употребляли завезенные из-за рубежа не зарегистрированные в России препараты. С этого года им пришлось перейти на зарегистрированные



в РФ аналоги, но приблизительно 150 тыс. человек оказались в очень тяжелой ситуации, так как им эти лекарства не подошли. Раньше они покупали лекарства в интернет-магазинах либо собирали деньги и отправляли кого-то в другую страну за необходимыми лекарствами. Теперь закон запрещает это делать под угрозой тюремного заключения до пяти лет и штрафа до 2 млн рублей. Можно поехать и купить лекарство для себя, но привезти его родственнику, а тем более постороннему человеку – нельзя. Мы пытаемся как-то урегулировать ситуацию, чтобы люди по рецепту врача могли получать не зарегистрированные в России препараты.

Мотивационная программа

- Вы опубликовали книгу о лоббировании, в которой показываете, как простые люди могут отстаивать свои интересы, взаимодействуя с органами власти. Одной из главных проблем современного мира называют рост имущественного неравенства. Наша страна один из лидеров по показателю имущественного неравенства населения. Могут ли бедные люди с помощью описанных вами технологий добиться того, чтобы богатые с ними делились?

– Моя книга начинается с того, что должно быть уважительное отношение к людям. Люди имеют право на достойную жизнь. А это невозможно без материального обеспечения. В нашей стране деньги есть, и у богатых людей, и у крупных компаний. Вопрос заключается в том, куда эти средства направляются. Государство может ввести прогрессивный подоходный налог, чтобы снизить остроту проблемы. Кроме того, оно может стимулировать богатых людей и компании направлять больше средств на благотворительные проекты. Но богатые люди должны и сами думать об окружающих. Например, в США 20 миллиардеров добровольно обязались направлять не менее половины своих доходов на благотворительные проекты.

У нас в стране благотворительность пока развита не очень сильно. Нам нужна общенациональная мотивационная программа. Причем нужно не только богатых мотивировать заниматься благотворительностью, но и формировать бизнес-сознание у бедных. Бедные должны искать пути повышения своего благосостояния за счет создания каких-то производств или оказания услуг. В результате будет расти численность среднего класса - основы стабильного развития любого общества. Нужно найти харизматичных людей, которые смогут реализовать программу успешной мотивации населения страны, чтобы построить счастливое, свободное, справедливое общество. Многих из них я знаю. В этом направлении планирует работать и наш фонд.

Беседу вел Сергей Правосудов



Забудьте про НЛП

На вопросы журнала отвечает живой классик русскоязычного нейролингвистического программирования (НЛП) и эриксонианского гипноза Сергей Горин

Техники россыпью

- Сергей Анатольевич, вы, пожалуй, самый известный российский автор, пишущий о нейролингвистическом программировании и прикладной психологии. Чем занимаетесь сейчас?
- Занимаюсь консультированием: по деликатной психиатрии, по взаимоотношениям с органами власти (и походам во власть), по информационным войнам. Последнее мне с профессиональной точки зрения особенно интересно.
- А что такое деликатная психиатрия, простите?
- Говоря упрощенно, я способен ответить на вопрос: если человек ведет себя определенным образом – он нормален или нет? Ни один психиатр из государственной клиники на этот вопрос не ответит, он не может сказать: «Э, батенька, да у консультируемого бредовый психоз!» и не предпринять никаких действий. Точно так же психиатр не может выдать справку, что человек психически здоров - он пишет, что признаков психического заболевания не обнаружил. А я могу! (Смеется.) В этом смысле у меня свобода маневра больше, примерно как у Шерлока Холмса в сравнении с инспектором Лестрейдом: инспектор обязан всё заносить в протокол, а частный сыщик вообще протокол не ведет.
- Тогда наш следующий вопрос коснется (пусть и косвенно) походов во власть. Президент фонда «Защита нации» Сергей Сушинский предложил запустить общенациональную программу, чтобы мотивировать богатых заниматься благотворительностью и одновременно формировать бизнес-сознание у бедных. Он считает, что вы могли бы этим заняться. Это возможно?
- Теоретически этим можно было бы заняться. Тем более что раньше нечто подобное пытался осуществить Владимир Ильич Ленин, а до него социалисты-утописты: все они пытались создать рай на земле. Сразу возникает вопрос: кому это нужно, кто это будет финансировать? Богатым это не нужно, а бедным трудно, так как придется много учиться и работать. Поэтому я не верю в реализацию подобных идей.
- А что если сузить задачу и сменить предмет: можно ли с помощью технологий НЛП работать с заключенными, чтобы они больше не совершали преступлений?
- Можно и нужно. Такие опыты проводились неоднократно, их даже живо описал Энтони Бёрджесс в своем романе «Заводной апельсин». Но проблема заключается в том, чем дальше будет заниматься человек, который выйдет на свободу? Что он умеет делать, куда он денет свое привычное окружение? Работу по профилактике

- преступлений надо начинать с раннего школьного возраста. Детям нужно прививать мысль, что хорошо учиться это гораздо интереснее и, главное, перспективнее, чем воровать. Такие методики существуют.
- Вы долгое время, еще с начала 1990-х, занимались политтехнологиями – вели избирательные кампании, профессионально занимались пропагандой. Если посмотреть на современную государственную пропаганду и то, как ведутся информационные войны, - что изменилось?
- Мы регулярно проигрываем эти войны. Начать могу с 2008 года - Олимпиада в Пекине и война в Осетии: первые три дня войны мы молчали, и противник захватил всё информационное поле, внедрив нужные ему установки в общественное сознание. Мы, к сожалению, зачастую поздно реагируем. Правда, спасает то, что нас много – и люди у нас грамотные, образованные. Народ сам понимает, что из военных тезисов и мыслей сего дня стоит поддерживать и тиражировать.
- В чем допускаются ошибки?
- В самых простых вещах: грамматические ошибки в текстах, плохие заголовки к видео. В качестве примера могу привести некую агитационную статью, которая называлась «Мы не сидим сложа руки», а под заголовком фото кандидата, который буквально сидит, сложив руки замком.
- И что нужно делать?
- Всё уже давно придумано. Есть пять принципов построения культа личности, шесть базовых компонентов харизмы и шесть базовых принципов пропаганды. Базовые принципы пропаганды, например: единообразие – пропаганда не позволяет размывать тезис, регулярно повторяя одно и то же; тезис всегда прост и выражен простым языком; ориентирован на дураков, а не на академиков; тезис должен быть однозначным; пропаганда должна идти валом – текст начинается и заканчивается пропагандистским

Это нужно переложить на бумагу, написав свою методичку, в которой (на самом простом уровне) будет написано, какие серьезные тексты и шутки надо выдавать, а какие не надо. Это ведь просто! Не должно быть самодеятельности, должен быть системный подход.

У меня есть знакомый Юрий Мороз – автор книги «Бизнес для идиотов». Он высказал очень правильную мысль: персонал фирмы практически не надо обучать. И даже на компьютерах у них надо оставить только самое необходимое и примитивное ПО. К персоналу надо относиться, как к умственно отсталым: им нужно давать про-

Хочется спросить: а есть ли у нас «патриотические» гранты в противовес тем? Нет? А почему?

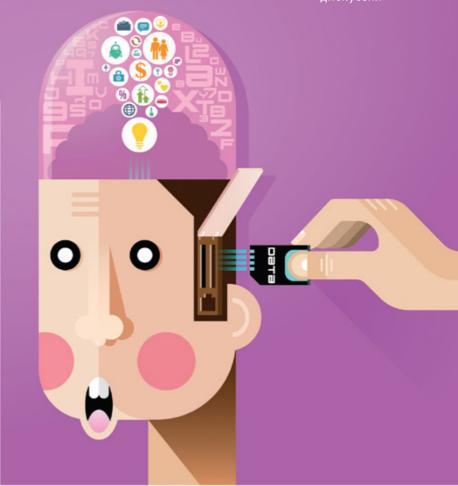
стые инструкции, алгоритмы действий! Вот и команду пропагандистов надо натаскивать, как умственно отсталых: простые инструкции без объяснений, почему надо делать именно

Возьмем контрпропаганду. Основной тезис контрпропаганды в принципе должен вызывать всеобщее принятие, а не всеобщее сомнение – это относится к его содержанию. А можно еще забить главную контрпропагандистскую мысль в заголовок, тогда сам заголовок понесет в массы мысль об ущербности фигуранта, страны или явления, против которых мы работаем. Есть простые шаблоны таких заголовков: «Чего боится фигурант?», «Кто платит фигуранту?». Тезис в форме вопроса позволяет успешно откреститься от возможного юридического преследования - за спрос, как известно, не бьют. Но, даже если вся последующая статья доказывает, что фигурант ничего не боится и ему никто не платит, читатель запомнит именно тезис из заголовка. Кстати, наши добрые геополитические друзья активно этим приемом пользуются - как против страны в целом, так и против отдельных лиц и компаний.

ОРУЖИЕ - СЛОВО

- Что же делать, если «других писателей у нас для вас нет» и государству приходится работать с тем, что есть?
- Вы напомнили мне обсуждение национальной идеи: обсуждают, обсуждают, но пока даже не договорились об определении понятия «национальная идея». Есть ли у нас патриотические писатели? Есть, но куда известнее те, кто потакает низменным инстинктам или ругает всё окружающее. Ругать – очень удобное занятие: ответственности никакой, зато тебя, возможно, начнут подкармливать зарубежными грантами. И тут хочется спросить: а есть ли у нас «патриотические» гранты в противовес тем? Нет? А почему?

Наши геополитические партнеры по всему миру раздают гранты, покупают СМИ и начинают воспитывать молодежь. Через десять лет у них появляются полностью лояльные, ими же воспитанные сотрудники СМИ, банковского



сектора и молодые политики. Что нам мешает делать так же? Мне кажется, что мешает сознание временщиков, которые не связывают свое и своих детей будущее с будущим страны. «Партийность литературы» имеет смысл, только когда интересы «партии» совпадают с интересами государства.

- К вопросу о том, что мы всегда проигрываем информационные войны: почему советская пропаганда, на ваш взгляд, оказалась слабее западной?
- У нас пропагандистская верхушка оказалась слабее. Планирование на 30-40 лет вперед, которое американцы взяли у японцев, очень близко нашему менталитету, в котором проявляется масса «восточных» черт – но в какой-то момент мы перешли на короткие стратегии. Если при этом речь идет об обычных людях в повседневной жизни – ничего страшного, но когда на короткие стратегии переходят люди из власти – пиши пропало. Я помню точку перехода к коротким стратегиям, примерно начало 1980-х. Тогда партийный пропагандистский аппарат вместо того, чтобы заниматься пропагандой, стал обучать людей заниматься пропагандой.



– То есть вместо того, чтобы объяснять людям преимущества социалистического строя, пропагандистский аппарат предложил людям самим объяснить, почему нам тут лучше, чем им там. Кому это надо – придумывать для самого себя





Ведь что такое НЛП? Трансформационная грамматика Наома Хомского и условные рефлексы Ивана Павлова. В США эти направления получили сведенный к формулам вид. Понимая, что люди хотят «волшебную таблетку», им и продавали это в специальной упаковке для волшебных таблеток

такие объяснения? Пропаганда исчезла как таковая, остались только формальные цензурные запреты. Но как живется «им там», мы могли видеть по голливудским фильмам, которые массово завозились в страну, а практически любой голливудский фильм – это мощный инструмент пропаганды их образа жизни. Не надо ничего говорить, надо просто показать.

- Помню, как в начале 1990-х люди смотрели мексиканские сериалы и говорили: мол, у них там трущобы богаче, чем у нас обычные дома. И никого не волновало, что все «трущобы» построены на киностудии.
- Да, и это тоже. Есть еще одна функция у этих «импортных» вещей – отвлечение внимания от чего-то важного. В пропаганде отработана методика вброса в массовое сознание псевдопроблем, которые отвлекают внимание от проблем реальных. Когда Ельцин подписывал соглашение с НАТО, все СМИ, а благодаря им и весь народ две недели обсуждали: надо ли нам хоронить Ленина? А если надо, то не устроить ли «прощальную гастроль» тела вождя по разным странам мира?
- Что же нам нужно, чтобы не гибнуть в «коротких
- Если честно, не знаю. Многие хотят «сильную руку», но только до тех пор, пока лично их эта сильная рука не коснется. Когда генерал Лебедь шел на должность губернатора Красноярского края, у него среди речевых слоганов был такой: «А горбатых исправлять будем». Многие из тех, кто его поддерживал и одобрял этот лозунг, впоследствии как раз оказались «горбатыми»...
- Вы тогда работали в команде Александра Лебедя?
- Нет, тогда я работал против него на выборах губернатора Красноярского края был в команде Валерия Зубова. А потом меня пригласили в команду Лебедя, и я спросил:

«Почему именно меня, я же работал против него?» Мне ответили: «Нам понравилось, как ты работал». (Смеется.)

- Кстати, а как методики НЛП помогали в информационных войнах? Ведь они в первую очередь ориентированы на то, что вы видите человека перед собой...
- Забудьте про НЛП. НЛП всего лишь один из подходов, один из множества наборов техник и алгоритмов. На выборах мэра Ачинска (Красноярский край) против нашего 69-летнего кандидата, уже занимавшего пост, ополчились все СМИ и ставила палки в колеса краевая администрация. Работа нашей команды позволила ему победить в первом туре, набрав около 60% голосов. Но единственным НЛП-ориентированным политтехнологом в команде был ваш покорный слуга! Единственным, остальные как-то справлялись без НЛП. Да, я использую эриксонианский гипноз при составлении пропагандистских текстов; ну и определенные обороты помогают формализовать речь и тексты кандидата - свести к формулам и сделать более эффективными.

А вы пробовали гипноз?

- Кажется, что когда нейролингвистическое программирование только появилось в России, оно воспринималось как «волшебная таблетка»: принял – и тут же научился прекрасно говорить, убеждать собеседников, стал успешен. А сейчас этот интерес угас.
- Готов поспорить по каждому пункту. С одной стороны, конечно, всё, что мы воспринимаем в нематериальной, непищевой сфере, - всё это, по сути, «волшебная таблетка», от которой человек ждет результата сразу и без усилий. Но НЛП появилось в России (точнее, в Советском Союзе) в середине 1980-х, так массового интереса и тогда не было! Дорогим удовольствием

было ездить на платные семинары, платить за переводную литературу... На первых семинарах по НЛП у Алексея Ситникова (специалиста, который привез техники НЛП в СССР) собиралась публика из довольно узкого сегмента: в основном врачи и психологи; были еще студенты из обеспеченных семей.

К тому моменту я был практикующим психотерапевтом, окончив Красноярский медицинский институт. Для меня лично НЛП вовсе не было «волшебной таблеткой», а являлось одной из 300 психологических школ, течений и концепций. Да, по методам НЛП было удобно работать, так как авторы свели всю концепцию к набору удобных формул. Так удобнее обучать, так проще для понимания и воспроизведения. И после того, как я узнал НЛП, многое в моей врачебной практике изменилось в лучшую сторону. Но большинство людей не тянутся к новым знаниям, поэтому массового интереса нет и быть не может. Вот мы с вами знаем много, а хотим знать еще больше, а большинство знает мало и хочет знать еще меньше.

Один из моих учителей в психиатрии, Ярослав Гирич, говорил так: все новые методы психотерапии рождаются либо в Германии, либо в России, но потом уходят в Штаты, где получают привлекательную рекламную обертку – и в этой обертке мы их снова покупаем! Ведь что такое НЛП? Трансформационная грамматика Наома Хомского и условные рефлексы Ивана Павлова. В США эти направления получили особый, сведенный к фор-

мулам вид – и привлекательную упаковку! Понимая, что люди хотят «волшебную таблетку», им и продавали это в специальной упаковке для волшебных таблеток.

Заинтересованная НЛП прослойка к настоящему моменту насытилась, поскольку есть и другие методики, интересные для тех, кто увлекается практической психологией. Ситуация в тренинговом бизнесе такая же: НЛП стало малой частью в общей массе психологических методик. Круг людей, которые стабильно интересуются методами именно НЛП, невелик.

Как я уже сказал, другие простые методики тоже существуют – есть из чего выбирать. В конце концов, религия – тоже методика духовного совершенствования! Правда, чтобы совершенствовать себя с помощью религии, нужны очень большие усилия, поэтому по-настоящему религиозных людей довольно мало. Большинство причисляющих себя к таковым – просто суеверны: люди готовы быть религиозными ровно настолько, насколько это не противоречит нормам их греховной жизни.

- Кстати, почему сейчас происходит увеличение количества сект и их адептов?
- Так всегда бывает в кризисные смутные времена: когда шатаются мировоззренческие основы, люди обращаются к суевериям. Но традиционные религии многим скучны, так как требуют от человека соблюдения многих ритуалов и знания большого количества догм. Люди ищут чего-то более легкого и интересного и часто находят это в сектах.

ОСТАВЬ СВОЕ ИМЯ В ИСТОРИИ ОТРАСЛИ!

- Периодичность 24 номера в год;
- Объем от 80 до 254 полос:
- Заявленный тираж печатной версии до 15 000
 - экземпляров:

экземпляров:

- Подписка на печатную версию более 3 500
- Подписка на электронную версию более 300 компаний;
- Точечная рассылка обязательная рассылка Журнала руководителям производственно-технических отделов ВИНК и их дочерних обществ. Более 1000 адресатов;
- Некоммерческое распространение: «Вертикаль» информационный спонсор более 100 отраслевых выставок и конференций в год, на которых журнал распространяется бесплатно:
- Более 100 организованных и проведенных отраслевых конференций-выставок.
- СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ:
 - тематические номера:
 - корпоративные газеты и журналы;
 - годовые отчеты;
 - аналитические исследования;
 - полный спектр услуг event маркетинга.

ЭЛЕКТРОННАЯ КОРПОРАТИВНАЯ ПОДПИСКА «БЕЗ КОЛИЧЕСТВЕННОГО ОГРАНИЧЕНИЯ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ» — ОАО «ГАЗПРОМ», ОАО «НК «РОСНЕФТЬ», ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»









реклама

www.ngv.ru

Сначала для них это почти игра, но потом некоторые из участников сект забывают, что они играют, и начинают жить этим серьезно. Например, передают всё свое имущество секте. Мы еще продолжим какое-то время наблюдать появление новых мошенников, которые будут называть себя святыми, но по мере угасания мирового кризиса станет угасать и интерес к сектам.

В свободном полете

- Вернемся к теме пропаганды. В вашем резюме сказано: «Возможно, единственный российский политтехнолог с реальным опытом построения культа личности кандидата на выборную должность». Да, есть разные типы власти например, тоталитарная власть. Но если вы делаете конкретного человека уникальным олицетворением всей власти, то когда он умирает власть рушится, наступает острый политический кризис. Разве нет?
- Вы хотите затронуть «проблему преемника»?
- Да. Вопрос такой: можем ли мы в России перейти на условно американскую модель, когда вообще не имеет значения, кто формально руководит страной, и проблемы преемника просто нет?
- Вряд ли. Нам ближе восточная модель с обожествлением руководителя. Только у нас, в отличие от восточной модели, еще и преемника не готовят, мы не знаем стопроцентно, что Ким Ир Сена сменит именно Ким Чен Ир.
- А как с этой проблемой справляются китайцы? Они не готовят преемника скорее, делают партию олицетворением власти.
- У китайцев очень сложная модель, с очень жесткой системой отбора. Появилась она не 100, и даже не 200 лет назад. Чтобы занять самую первую и простую должность, кандидат обязан был сдать экзамены и предста-

вить дипломный трактат по философии в стихах, да еще и написанный каллиграфическим почерком. Так вот, должность получал только один: первый из сотни – сотни! – экзаменующихся. В СССР была система кадрового резерва и обязательной ротации. Прежде чем поставить человека на высокую ответственную должность, его кидали на разные направления в разных регионах страны. И он не успевал обрасти связями, поэтому работал на государство, а не на себя. Считалось, что если должностное лицо осядет на одном месте на десяток лет, то с большой долей вероятности станет коррупционером.

- Вспоминаются знаменитые слова Суворова об интендантской службе.
- Увы, всё, что было хорошего в советской системе, сегодня уничтожено, а на ее месте ничего не создано. Так что толстый северный пушной зверь близок...
- Есть ли выход?
- Есть, конечно. Выход всегда есть. Только если мы его не найдем, он найдется сам.
- То есть нации гибнут и это наша реальность? Есть тому масса исторических примеров.
- Это тоже выход из тех, который нашелся сам. Я могу свести поиск выхода к роли личности в истории, и это самое простое из того, что я могу для завершения разговора. Да, руководство страны должно думать в масштабе десятилетий и связывать свое будущее и будущее своих детей со своей страной, а не с чужими. Конечно, это требует новых запретов и новых правил для властной элиты, но это жизненно необходимо. Страна имеет будущее, пока готова открывать для своих граждан новые возможности, не зависящие от права рождения и кошелька родителей.

Беседу вели **Александр Фролов и Сергей Правосудов**







О ПЕТЕРБУРГЕ

Клубные резиденции «Крестовский de luxe» созданы для гармоничной жизни в мегаполисе.

Современные планировочные решения, прогрессивные инженерные технологии, высококлассная инфраструктура района, близость к центру Санкт-Петербурга обеспечивают непревзойденный уровень комфорта жителей и удачно сочетаются с атмосферой уединения и спокойствия, которую формирует эстетика места – виды на набережную Малой Невки, изысканная архитектура зданий и роскошный ландшафтный дизайн внутренних дворов.



НА ЧТО МОЖНО ПОТРАТИТЬ **890 РУБЛЕЙ**?



ИЛИ



ПОДКЛЮЧИТЕ

150 каналов НТВ-ПЛЮС **на год** и смотрите еще 40 каналов с пакетами

«Суперспорт» и «VIP-Кино» без дополнительной платы



ЦИФРОВОЕ СПУТНИКОВОЕ ТЕЛЕВИДЕНИЕ