

ГАЗПРОМ

№6 2012 • КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ОАО «ГАЗПРОМ» • WWW.GAZPROM.RU



ЗАДЕЛ НА БУДУЩЕЕ

**Рост инвестиций Группы «Газпром»
открывает новые перспективы**

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР РОССИЙСКОГО СПОРТА



СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ

Страховая Группа «СОГАЗ» – Генеральный партнер российского спорта.

На протяжении многих лет СОГАЗ поддерживает спорт высоких достижений, а также помогает детско-юношеским командам в разных регионах страны. Мы верим, что успехи российских спортсменов не только вдохновляют болельщиков, но и способствуют развитию всего отечественного спорта.

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ»
Вы можете узнать на нашем сайте: **www.sogaz.ru**

С № 1208 77. ОАО «СОГАЗ». Реклама.



Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов
Николай Хренков

Благодарим за предоставленные
фотоматериалы ООО «Газпром экспо»

Перепечатка материалов допускается
только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ по делам
печати, телерадиовещания
и средств массовой информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ №77–17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография
Сити Принт»

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

Перспективы

«Тему» июньского номера мы традиционно посвятили подведению итогов минувшего года. Он оказался для корпорации весьма успешным. В частности, чистая прибыль ОАО «Газпром» выросла на 41,3 %, до 879,6 млрд рублей. При этом масштабные капитальные вложения в геологоразведку, освоение месторождений и создание новых маршрутов доставки топлива потребителям позволяют корпорации с уверенностью смотреть в завтрашний день.

В последнее время компания уделяет всё большее внимание глубокой переработке углеводородов. Об этом идет речь в интервью генерального директора ООО «Газпром переработка» Юрия Важенина (стр. 10–13). А на стр. 34–36 опубликовано интервью члена Правления, управляющего директора ООО «СИБУР» Сергея Комышана, в котором он рассказывает о сотрудничестве с «Газпромом».

Благодаря своему стремительному развитию ОАО «Газпром нефть» уже сегодня превысило ряд показателей, которых компания планировала достичь только к 2020 году. В результате нефтяной «дочке» «Газпрома» пришлось обновлять свою долгосрочную стратегию (стр. 14–18).

В этом номере мы уделили особое внимание исследованию эволюции европейского рынка газа. О том, кому выгодно его многолетнее реформирование, идет речь в публикации на стр. 19–23. Своими соображениями по поводу взаимодействия России и Европы в газовой сфере делятся глава департамента «Россия» компании Wintershall Марио Мерен (стр. 24–28) и член Правления OMV Aktiengesellschaft Ханс-Петер Флорен (стр. 30–33).

Крупные проекты, которые реализует «Газпром», рассчитаны на десятилетия, поэтому при их планировании корпорации приходится учитывать множество разнообразных факторов. Сейчас наша планета переживает существенные климатические изменения, а мировая экономика – период нестабильности и рецессии, что неминуемо отражается на политической обстановке. Поэтому мы решили ввести новую рубрику – «Дискуссия», чтобы вместе с нашими гостями обсуждать пути развития нашей страны и мира в целом. Сегодня мы предлагаем читателям познакомиться с концепциями публициста Константина Ранкса (стр. 38–43) и историка Андрея Фурсова (стр. 44–49).

В рубрике «Культура» мы решили продолжить разговор о развитии российского театра, который начали в № 5 с интервью Эдуарда Боякова. В этом номере мы предоставляем слово ректору Школы-студии МХАТ, заместителю художественного руководителя МХТ им. А. П. Чехова Анатолию Смелянскому (стр. 52–55).



Содержание



10

переработка **Инвестиции растут**

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром переработка» Юрий Важенин

19



стратегия **Потребительская диктатура**

Риски европейской газовой реформы

1

от редакции

Перспективы

4

коротко

Глава нового Департамента

Максимальная загрузка

Охрана природы

Трубная формула

Поставки в Японию

Законодательные инициативы

6

тема номера

Задел на будущее

10

переработка

Инвестиции растут

14

нефтяное крыло

2020 год наступил вчера

19

стратегия

Потребительская диктатура

24

партнерство

Европе нужен российский газ

Газ превыше всего

Специализация – эффективна

38

дискуссия

На краю ойкумены

Борьба проектов

50

наши люди

После Курской дуги

52

культура

Образ идеального театра

56

спорт

Историческая победа



24

партнерство
Европе нужен российский газ

На вопросы журнала отвечает глава департамента «Россия» компании Wintershall Марио Мерен

38

дискуссия
На краю ойкумены

На вопросы журнала отвечает писатель, публицист, геолог Константин Ранкс



34

партнерство
Специализация – эффективна

На вопросы журнала отвечает член Правления, управляющий директор ООО «СИБУР» Сергей Комышан



44

дискуссия
Борьба проектов

На вопросы журнала отвечает директор Центра русских исследований Московского гуманитарного университета, академик Международной академии наук (Инсбрук, Австрия) Андрей Фурсов

Глава нового департамента

Начальником Департамента проектных работ, который был создан в конце 2011 года на основе Департамента стратегического развития ОАО «Газпром» наряду с Департаментом перспективного развития, назначен Андрей Скрепнюк. Он родился в Ленинграде в 1964 году. В 1989 году окончил Ленинградский политехнический институт по специальности «турбиностроение». В 1986–2006 годах работал в НПО «Аврора», ОАО «Гипроспецгаз», ООО «Тюментрансгаз» (сейчас – ООО «Газпром

трансгаз Югорск») и ОАО «Гипротрубопровод». В 2006–2012 годах – заместитель генерального директора по науке ООО «Газпром ВНИИГАЗ». Основными задачами нового департамента являются организация прединвестиционных исследований, проектно-изыскательских работ, экспертизы и сопровождения проектов строительства новых производственных объектов, а также расширения, реконструкции и технического перевооружения действующих объектов.



75 МЛН КУБ. М

Успешно завершились испытания под максимальной нагрузкой газотранспортной системы «Северный поток». По первой нитке газопровода поставлялось 75 млн куб. м газа в сутки, что соответствует проектной мощности – 27,5 млрд куб. м в год. В период проведения испытаний «Северного потока» «Газпром» продолжал поставлять европейским партнерам газ в рамках подписанных контрактов. Напомним, что к концу текущего года, после завершения пусконаладочных работ и заполнения техническим газом, когда планируется начать поставки российского газа в Европу, будет готова и вторая нитка системы, укладка которой завершилась в апреле. После выхода на проектную мощность обеих ниток производительность «Северного потока» составит 55 млрд куб. м газа в год.

Охрана природы

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» Виталий Маркелов провел заседание Координационного комитета по вопросам охраны окружающей среды и энергоэффективности. На нем подведены итоги природоохранной деятельности компании в 2011 году. В частности, отмечено, что выбросы в атмосферу Группы «Газпром» снижены на 3%, объем образования отходов сокращен на 11%, водопотребление уменьшено на 7,5%. Затраты на проведение природоохранных мероприятий составили 24,6 млрд рублей, что на 4,1 млрд больше, чем в 2010 году. Также на заседании рассмотрены результаты выполнения Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Газпром». Так, общий объем экономии топливно-энергетических ресурсов в сто процентных дочерних обществах в прошлом году составил 2,8 млн т у.т. – 89% пришлось на транспортировку газа.





Трубная формула

Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер провел совещание с руководителями отечественных трубных компаний. На нем были подписаны Соглашения по использованию формулы расчета цены на трубы большого диаметра (ТБД) между ОАО «Газпром» и ЗАО «Объединенная металлургическая компания», ОАО «Трубная металлургическая компания», ОАО «Челябинский трубопрокатный завод», а также ОАО «Северсталь» (Ижорский

трубный завод). Принято решение, что цена на ТБД во всех краткосрочных (до одного года), среднесрочных (на один-два года) и долгосрочных (свыше двух лет) контрактах, которые будут заключены между «Газпромом» и этими трубными компаниями с 1 июня 2012 года, будет рассчитываться на основе этой формулы.

Поставки в Японию

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром экспорт» Александр Медведев провел встречу с делегацией парламентариев от правящей Демократической партии Японии во главе с депутатом Палаты представителей, председателем партийного Совета изучения политики Сэйдзи Маэхарой. На ней были рассмотрены перспективы наращивания экспорта российского природного газа в Японию в рамках расширения производства сжиженного природного газа (СПГ) на Сахалине и осуществления проекта строительства завода по выпуску СПГ во Владивостоке.



Законодательные инициативы

В центральном офисе ОАО «Газпром» прошло первое расширенное выездное заседание Экспертного совета Комитета Государственной думы по энергетике и Российского газового общества, в котором также приняли участие представители руководства «Газпрома». Ключевой темой заседания стало обсуждение мер законодательной поддержки приоритетных направлений развития газовой отрасли. Всего определено 14 таких направлений – по каждому из них планируется создать рабочие группы, которым будут поставлены конкретные задачи на ближайшие три года.

Как отметил заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» Валерий Голубев, корпорации сейчас придется функционировать в непростых условиях: «С одной стороны, мы должны обеспечить надежное развитие страны, с другой – государство от нас ожидает достаточно больших доходов для решения социально-экономических задач. Поэтому от нашей хозяйственной и управленческой эффективности зависит очень многое». Он выразил также уверенность, что повседневная и профессиональная работа Экспертного совета позволит обеспечить качественную разработку актуальных для газовой отрасли законопроектов и нормативных документов для их последующей передачи на рассмотрение Государственной думы и Правительства РФ.





ЗАДЕЛ НА БУДУЩЕЕ

Рост инвестиций Группы «Газпром»
открывает новые перспективы

По оценкам международных исследовательских агентств, глобальное потребление энергии вырастет к 2030 году на 40 % по сравнению с нынешним уровнем, а ископаемые виды топлива будут удовлетворять до 80 % спроса. Нефть останется доминирующим энергоносителем, обеспечивая 30 % общего потребления энергии, а доля природного газа в структуре топливно-энергетического баланса превысит 25 %. Учитывая эти перспективы, «Газпром» наращивает инвестиции в развитие бизнеса в России и за рубежом. Так, в 2011 году объем капиталовложений Группы увеличился на 50 %, достигнув 1,327 трлн рублей. При этом чистая прибыль ОАО «Газпром» выросла на 41,3 %, до 879,6 млрд рублей, что позволяет компании продолжать реализацию выбранной стратегии и воплощать в жизнь намеченные планы. Однако увеличение налоговой нагрузки на корпорацию затрудняет эту задачу.

Запасы газа категорий ABC1 Группы «Газпром» в минувшем году увеличились на территории России с 33,052 трлн до 35,046 трлн куб. м, нефти – с 1,732 млрд до 1,767 млрд т, газового конденсата – с 1,285 млрд до 1,395 млрд т. При этом был получен рекордный за последние 10 лет прирост запасов углеводородов за счет проведения геологоразведочных работ (ГРП) – 719,8 млрд куб. м газа, 58 млн т нефти и 38,4 млн т конденсата.

ЗАПАСЫ

Основное увеличение запасов было обеспечено за счет Южно-Кириного и Кириного месторождений (суммарные запасы – 156,3 млрд куб. м газа категории C1), расположенных на шельфе острова Сахалин, а также Чаяндинского (178,2 млрд) в Якутии и Южно-Русского (141,2 млрд) в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО). В результате геологоразведочных работ открыто пять новых месторождений – Мынгинское на шельфе Охотского моря, Новотатищевское в Оренбургской области, Северо-Тарассовое и Мыгинское в Томской, а также Игнялинское в Иркутской. Таким образом, восполнение запасов газа Группы «Газпром» составило 140 %, жидких углеводородов – 234 %. На финансирование ГРП (с учетом НДС) было направлено 50,7 млрд рублей.

Помимо этого, в 2011 году «Газпром» получил новые лицензии на разработку месторождений, благодаря чему запасы углеводородов Группы по категориям C1+C2 увеличились на 1,803 трлн куб. м газа, 3,6 млн т нефти и 82,5 млн т конденсата. Речь идет о Ковыктинском месторождении в Иркутской области и четырех месторождениях в Якутии с запасами, которые оцениваются в 550,6 млрд куб. м газа. Еще на 9,1 млн т выросли запасы нефти категории C1+C2 в результате приобретения «Газпром нефтью» двух относительно небольших активов в Оренбургской области. Переоценка запасов (Талдинского метанолугольного и Губкинского газового месторождений) принесла Группе «Газпром» прирост в объеме 0,9 млн т у. т.

ДОБЫЧА

Производство природного газа Группы «Газпром» увеличилось в прошлом году с 508,6 млрд до 513,2 млрд куб. м, в том числе из недр было извлечено 6,9 млрд куб. м попутного нефтяного газа (ПНГ) – в результате уровень использования ПНГ поднялся с 64,1 до 68,4 %. Капитальные вложения в добычу газа выросли на 17,3 %, до 237,4 млрд

рублей. Основные средства были направлены на обустройство Бованенковского месторождения на полуострове Ямал и строительство железной дороги Обская–Бованенково, разработку Кириного (Сахалинский шельф) и Заполярного (ЯНАО) месторождений, поддержание текущего уровня добычи на Медвежем, Уренгойском и Ямбургском месторождениях (ЯНАО), а также на освоение апт-альбских отложений Ныдинского участка Медвежьего и двух месторождений газа на западном побережье Камчатки. В 2011 году в эксплуатацию введен промысел на валанжинских залежах Заполярного и экспериментальная двухзабойная скважина на туронские залежи Южно-Русского месторождения.

В прошлом году Правлением ОАО «Газпром» утверждена Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов добычи газа до 2015 года, реализация которой позволит за 10 лет предотвратить снижение производства сырья на включенных в нее месторождениях на 415 млрд куб. м. Сокращение эксплуатационных затрат при этом может достичь 29,9 млрд рублей. Суммарный объем инвестиций в осуществление программы составит 265,2 млрд рублей.

Добыча нефти Группы «Газпром» достигла 32,3 млн т, газового конденсата – 12,1 млн т, капитальные вложения в разведку и производство жидких углеводородов – 72,4 млрд рублей. Основные средства были направлены на реализацию Приобского, Приразломного и Мессояхского проектов.

UPSTREAM ЗА РУБЕЖОМ

В соответствии с контрактными обязательствами Группа «Газпром» продолжала осуществлять проекты по разведке и освоению углеводородов за рубежом. Объем финансирования ГРП за пределами России составил 8,2 млрд рублей. Основные работы проводились в Узбекистане и Таджикистане, Вьетнаме, Алжире и Экваториальной Гвинее. В Боливии на блоке Aquio завершено строительство скважины и объявлено коммерческое открытие. Также Группа «Газпром» вела прединвестиционные исследования перспективных на нефть и газ объектов на Мальте, в Шри-Ланке, Великобритании и Венесуэле. С государственной Petróleos de Venezuela S.A. был подписан Меморандум о возможности создания совместного предприятия для освоения газового месторождения Róbaló в Венесуэльском заливе. Кроме того, «Газпром нефть» завершила вхождение в проект разработки четырех углеводородных блоков в эксклюзивной экономической зоне Кубы в Мексиканском заливе, подписав

- В результате повышения НДПИ на газ в 2012–2014 годах у корпорации будет изъято

около 90 %

дополнительной выручки от изменения цен на газ, которую планировалось направить на финансирование развития и реконструкции Единой системы газоснабжения России

с малайзийской Petronas акт передачи 30-процентной доли в проекте и соглашение о сотрудничестве.

Добыча углеводородов сербским концерном NIS (контролируется «Газпром нефтью») составила в 2011 году 1,1 млн т нефти и 0,6 млрд куб. м газа. Производство нефти и газа Группы «Газпром» в Ливии (совместно с немецкой Winter-shall AG в рамках нефтяных концессий C96 и C97) из-за дестабилизации обстановки в этой стране составила лишь 0,7 млн т и 67 млн куб. м соответственно. Между тем началась добыча газа в Северном море на блоках 44/24b и 44/19f месторождения Wingate – Группе «Газпром» принадлежит в проекте доля в 20 %. Здесь российской компанией с октября прошлого года было получено 23,8 млн куб. м газа и 38,6 т конденсата.

«Газпром» планирует продолжать развитие добычных проектов за рубежом. Однако основное внимание Группа намерена уделять освоению российских ресурсов нефти и газа. Так, до 2035 года «Газпром» предполагает прирастить в России 20,3 млрд т у.т. углеводородов. Ежегодные затраты на ГРП в течение этого периода планируются в среднем на уровне 54,4 млрд рублей. Приоритетными проектами на среднесрочную перспективу определены разработки Заполярного и Кириного месторождений, Харвутинской площади Ямбургского, нижнемеловых отложений Песцового, ачимовских залежей Уренгойского и сеноман-аптских Бованенковского. На долгосрочную перспективу – освоение месторождений Ямала (в первую очередь Харасавэйского), Обской и Тазовской губ (Северо-Каменномысского), шельфа Баренцева моря (Штокмановского), а также Чаяндинского и Ковыктинского месторождений, соответственно, в Якутии и Иркутской области.

ЕДИНАЯ СИСТЕМА ГАЗОСНАБЖЕНИЯ

Общая протяженность магистральных газопроводов и отводов «Газпрома» в России составила в прошлом году 164,7 тыс. км. В газотранспортную систему (ГТС) поступило 683,2 млрд куб. м газа (в 2010-м – 661,2 млрд), в том числе 31,8 млрд куб. м сырья из Центральной Азии и 1,5 млрд – из Азербайджана. Поставки газа на внутренний рынок выросли с 354,9 млрд до 365,6 млрд куб. м, на экспорт – с 209,3 млрд до 217,7 млрд куб. м. Услуги по транспортировке газа были оказаны 26 компаниям, не входящим в Группу «Газпром» и прокачавшим по ГТС 81,5 млрд куб. м сырья (в позапрошлом году – 72,6 млрд). Капитальные вложения Группы «Газпром» в транспортировку газа выросли на 81,8 %

и достигли 740,9 млрд рублей. Их основной объем был направлен на реализацию проектов строительства новых газотранспортных мощностей: систем Бованенково–Ухта, Ухта–Торжок, Сахалин–Хабаровск–Владивосток, Починки–Грязовец, Грязовец–Выборг и Джубга–Лазаревское–Сочи. Всего было введено в строй 2469,5 км магистральных газопроводов и отводов, а также девять линейных компрессорных станций общей мощностью 1 тыс. МВт. На реконструкцию и техническое перевооружение объектов ГТС было направлено 510,15 млрд рублей.

Также на территории России «Газпром» эксплуатировал в 2011 году 25 объектов хранения газа. Отбор газа из подземных хранилищ (ПХГ) достиг 47,1 млрд куб. м, закачка в ПХГ – 48,2 млрд. Капитальные вложения «Газпрома» в подземное хранение составили в 2011 году 20 млрд рублей. Работы по увеличению мощностей хранения газа осуществлялись на Степновском (прирост активной емкости достиг 0,5 млрд куб. м), Совхозном (0,8 млрд), Невском (подключено 12 эксплуатационных скважин) и других ПХГ. Начато строительство нового Беднодемьяновского хранилища. В прошлом году утверждена Программа развития системы российских ПХГ, которая предполагает увеличение к 2020 году ее суточной производительности вдвое – до 1 млрд куб. м.

Кроме того, в собственности и обслуживании компаний Группы «Газпром» в прошлом году находилось более 668,6 тыс. км распределительных газопроводов, обеспечивающих транспортировку до конечных российских потребителей 226,2 млрд куб. м газа. Корпорация активно развивает это направление – в 2011 году в газификацию регионов России инвестировано свыше 29 млрд рублей, газифицировано более 390 населенных пунктов по всей стране. В текущем году «Газпром» планирует направить на эти цели еще 37,66 млрд рублей.

Основным зарубежным активом Группы «Газпром» в области транспортировки газа является ОАО «Белтрансгаз», полный контроль над которым установлен российской компанией в декабре 2011 года. Кроме того, Группе принадлежит участок ГТС Ямал–Европа на территории Белоруссии протяженностью 575 км и газотранспортная система Армении (1,9 тыс. км). В прошлом году «Газпром» также приобрел магистральный газопровод в Южной Осетии от перевала Кударский до города Цхинвал. Приоритетными проектами Группы «Газпром» по развитию ГТС за рубежом являются «Северный поток» и «Южный поток». Первая нитка «Северного потока» производительностью 27,5 млрд куб. м газа в год введена в эксплуатацию в ноябре 2011 года. Вторую нитку (более 76 % было построено в прошлом году) предполагается ввести до конца текущего года. По «Южному потоку» утвержден подробный план мероприятий, позволяющий перевести проект в фазу строительства также до конца 2012-го. Между тем в сентябре прошлого года «Газпром» и Министерство нефтяной промышленности КНДР подписали Меморандум о взаимопонимании по проекту

строительства новой магистрали в Республику Корея через территорию КНДР. А с южнокорейской Kogas «Газпром» тогда же подписал «дорожную карту» по проекту организации трубопроводных поставок российского газа по этому маршруту.

Помимо магистральных газопроводов, Группа «Газпром» развивает за пределами России и систему ПХГ. В 2006–2011 годах мощности компании по хранению газа в Европе выросли с 1,4 млрд до 3 млрд куб. м. В прошлом году в зарубежные ПХГ было закачено 4,9 млрд куб. м газа (включая буферные объемы), отбор составил 3,7 млрд куб. м. С приобретением ОАО «Белтрансгаз» Группа «Газпром» стала владельцем трех новых объектов хранения газа в Белоруссии суммарной активной мощностью 960 млн куб. м. Кроме того, в прошлом году в эксплуатацию были введены новые мощности подземного хранения газа, в строительстве которых участвовала Группа «Газпром», – в Австрии, Сербии и Германии. Российская компания ведет активную работу на этом направлении в Голландии, а также рассматривает возможности участия в соответствующих проектах в Великобритании, Чехии, Франции, Румынии и Турции. К 2015 году «Газпром» планирует нарастить мощности по хранению газа в Европе до 4,8 млрд куб. м активного газа.

ПЕРЕРАБОТКА И ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА

Мощности Группы «Газпром» по переработке углеводородного сырья составляют 52,5 млрд куб. м газа и 75,4 млн т нестабильного газового конденсата и нефти в год. В прошлом году без учета давальческого сырья на них было переработано 33,2 млрд куб. м газа и 53,5 млн т жидких углеводородов и произведено 42,6 млн т нефтепродуктов, 2,9 млн т сжиженных углеводородных газов и 3,5 млн куб. м гелия. Капитальные вложения Группы в переработку выросли на 57,4% и достигли 111,3 млрд рублей. Суммарные затраты на модернизацию нефтеперерабатывающих мощностей составили 12,7 млрд рублей. В текущем году планируется ввести в эксплуатацию новые технологические установки на Астраханском ГПЗ, а в 2015 году – на Сургутском заводе стабилизации конденсата (ЗСК). Кроме того, в связи с готовящимся вводом в эксплуатацию новых месторождений в Западной Сибири и получением в перспективе дополнительных объемов сырья для переработки проводятся работы по расширению и реконструкции Уренгойского завода подготовки конденсата к транспорту (ЗПКТ) и Сургутского ЗСК, созданию объектов подготовки и транспорта конденсата и нефти ачимовских залежей, окончанию строительства конденсатопровода Уренгой–Сургут. На принципах проектного финансирования продолжается реализация проекта создания Новоуренгойского газохимического комплекса. Прорабатываются обоснования инвестиций на создание перерабатывающих и газохимических комплексов для эффективного использования сырья Чаяндынского и Собинского месторождений, а также валанжинских залежей северных

районов Тюменской области. Параллельно с этим реализуется программа развития нефтепереработки Группы «Газпром» до 2020 года – большую часть намеченных проектов планируется завершить до 2015 года. Важно отметить, что внутренний рынок оказывается всё более привлекательным для сбыта продуктов переработки углеводородов. Например, в прошлом году он был более доходным по сравнению с экспортным, благодаря чему реализация нефтепродуктов Группы «Газпром» в России увеличилась на 14,5%, до 26,8 млн т. Поэтому активное развитие перерабатывающих мощностей в нашей стране и за ее пределами открывает перед корпорацией большие перспективы, как, кстати, и инвестиции в электроэнергетику.

Капитальные вложения Группы «Газпром» в деятельность по производству и продаже электрической и тепловой энергии выросли на 52,4% и составили в 2011 году 67,2 млрд рублей. Корпорация является крупнейшим инвестором в электроэнергетику России: в прошлом году она построила 1,9 ГВт парогазовых генерирующих мощностей, что больше, чем РАО «ЕЭС России» за всю историю. В текущем году «Газпром» планирует ввод Адлерской ТЭС мощностью 360 МВт. А до 2016 года в нашей стране Группа намерена ввести в эксплуатацию около 9 ГВт новых мощностей – объем финансирования составит более 350 млрд рублей. Параллельно компания работает над созданием электроэнергетического бизнеса за рубежом.

ДИВИДЕНДЫ И НАЛОГИ

По итогам успешной работы в 2011 году Совет директоров ОАО «Газпром» рекомендует выплатить дивиденды в размере 212,4 млрд рублей, или 8,97 рубля на акцию. Этот уровень станет рекордным за всё время и превысит показатели 2010 года в 2,3 раза. Однако увеличение налоговой нагрузки на компанию затрудняет реализацию намеченных инвестиционных планов. Так, изменения, внесенные в ноябре прошлого года в часть вторую Налогового кодекса России, предусматривают для ОАО «Газпром» и компаний с долей его участия более 50% рост ставки НДПИ на природный газ с января 2012 года в 2,15 раза. В последующие два года темпы прироста ставок запланированы на уровне 14,3 и 6,9% соответственно. Такое повышение приведет к изъятию средств на сумму 440 млрд рублей по отношению к 2011 году, в том числе 114 млрд в 2012 году. Предусмотренный с июля текущего года рост цен на газ позволит увеличить выручку компании на 50 млрд рублей. Таким образом, в бюджет будет внесена не только вся дополнительная выручка, полученная от повышения цен, но и 64 млрд рублей прибыли «Газпрома». В результате повышения НДПИ на газ в 2012–2014 годах у корпорации будет изъято около 90% дополнительной выручки от изменения цен на газ, которую планировалось направить на финансирование развития и реконструкции Единой системы газоснабжения России.

Денис Кириллов

• переработка

ИНВЕСТИЦИИ РАСТУТ

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Газпром переработка»
Юрий Важенин





— Юрий Иванович, в этом году исполняется пять лет

с момента образования ООО «Газпром переработка». Что удалось сделать за это время?

— Несмотря на молодой возраст компании, в ее состав входят предприятия, имеющие славную трудовую историю. В прошлом году Сосногорский газоперерабатывающий завод (ГПЗ) отметил свой 70-летний юбилей. 2013 год – юбилейный для Северного линейно-производственного управления – 30 лет. Через два года 30-летний рубеж перейдут Сургутский завод по стабилизации конденсата (ЗСК) и Завод по подготовке конденсата к транспорту (ЗПКТ). Вообще на сегодняшний день общий возраст филиалов составляет 200 лет.

За эти пять лет наш коллектив показал, что может работать стабильно, а ресурсный и интеллектуальный потенциал компании служит надежной основой для дальнейшего развития бизнеса. Всего за этот период было добыто и переработано около 12 млрд куб. м газа. Кроме того, на переработку было принято более 38 млн т нестабильного газового конденсата и 32 млн т нефтегазоконденсатной смеси.

В 2011 году мы добыли 2,4 млрд куб. м газа. Транспорт жидкого углеводородного сырья по системе конденсатопроводов Ямбург–Уренгой, Заполярное–Уренгой и Уренгой–Сургут в общей сложности составил 11 млн т. ЗПКТ в Новом Уренгое в прошлом году переработал 7,4 млн т сырья, а Сургутский ЗСК – около 7 млн т, что почти на 2 % выше плановых значений.

В Республике Коми, на Сосногорском ГПЗ, в связи со снижением добычи газа и нефтегазоконденсатной смеси на местных месторождениях уменьшается загрузка мощностей

по переработке газа и конденсата.

Тем не менее план по переработке газа выполнен на 100 %, а по переработке жидких углеводородов – на 102 %.

В апреле минувшего года мы приняли в эксплуатацию конденсатопровод Заполярное–Уренгой. Сегодня по нему идут дополнительные 1,5 млн т газового конденсата, добываемого из валанжинских залежей Заполярного нефтегазоконденсатного месторождения. В 2012 году планируемые объемы жидких углеводородов ОАО «Газпром» в Западной Сибири возрастут примерно на 1 млн т (14 % к 2011 году) за счет увеличения на 800 тыс. т сырья с Заполярного месторождения и на 200 тыс. т – с Ямбургского. При этом объемы сырья СИБУРа уменьшатся на 50 % за счет собственной отгрузки широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ) на эстакаде в Ноябрьске.

БОЛЬШИЕ ПЛАНЫ

– Какие инвестиционные планы имеются у компании?

– Они напрямую увязаны с процессами, которые происходят в отрасли. Во-первых, мы готовимся значительно увеличить объемы переработки, во-вторых, должны учитывать существенное повышение экологических требований к качеству продукции. Рынок диктует жесткие условия, и, чтобы им соответствовать, мы реализуем целый ряд проектов по реконструкции газоперерабатывающих производств и строительству новых объектов.

В 2012 году капитальные вложения в реализацию инвестиционных проектов превысят 6 млрд рублей, из них на проектные работы будет выделено 1,5 млрд рублей. В связи с началом масштабного строительства с 2012 года капитальные вложения ежегодно будут расти. В 2013 году объем инвестиций в строительство и реконструкцию промышленных объектов ООО «Газпром

переработка» должен составить порядка 20 млрд рублей.

– Готова ли ваша компания принять на переработку возрастающие объемы углеводородного сырья ОАО «Газпром» в Западной Сибири?

– Сегодня проектная мощность Сургутского ЗСК – 8 млн т. Мы осуществляем ряд инвестпроектов, выполнение которых позволит увеличить прокачку сырья на Сургутский ЗСК и последующую его переработку в объеме 12 млн т ежегодно. Срок ввода данных объектов, согласно плану капитального строительства, – 2015 год. В настоящее время единственное, что ограничивает наши возможности, – это головная насосная станция Завода по подготовке конденсата к транспорту (ГНС ЗПКТ). Дело в том, что объемы газового конденсата и нефти с четвертого квартала 2012 года несколько превысят наши возможности по перекачке сырья по конденсатопроводу Уренгой–Сургут на Сургутский ЗСК.

Однако мы нашли решение проблемы и в феврале этого года успешно провели испытания по применению противотурбулентной присадки. Результаты испытаний превзошли самые оптимистичные ожидания – присадка позволила увеличить количество прокачиваемого сырья с ГНС ЗПКТ на 25%. Теперь задача состоит в том, чтобы поставить этот метод на промышленную основу. Мы надеемся, что применение противотурбулентной присадки позволит нам обеспечить транспортировку заявленных ОАО «Газпром» объемов сырья до момента расширения мощностей по откачке с ЗПКТ.

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА

– А как обстоят дела с качеством выпускаемой продукции? Ведь в конце 2011 года Правительство России внесло изменения в Техрегламент о моторных топливах.

– Да, действительно, такие изменения вступили в силу, и мы оказались полностью к ним готовы, так как принимали самое непосредственное участие

в их формировании. В настоящее время Сургутский ЗСК выпускает автобензины по классу 3 Техрегламента и дизтопливо по классу 5, а Уренгойский завод – дизельное топливо по классу 3.

При дальнейшем производстве дизтоплива никаких изменений не планируется, так как на ЗПКТ отсутствуют каталитические процессы, позволяющие выполнить требования для класса 4 и выше, а качество дизельного топлива Сургутского ЗСК на сегодняшний день уже является самым лучшим.

Что же касается производства автобензинов, то летом в наших планах переход на выпуск автобензинов по классу 4 Техрегламента. Кроме того, после плановой замены катализатора мы проведем опытный пробег по определению возможности перехода на выпуск автобензинов, соответствующих классу 5 Техрегламента. При получении положительных результатов по итогам пробега, а также исходя из экономической целесообразности, Сургутский ЗСК может перейти на производство автобензинов по классу 5 начиная с 2013 года.

В настоящее время ведутся работы по проектированию установки изомеризации бензиновой фракции. Ее строительство должно начаться в 2013 году. Пуск установки позволит нам повысить рентабельность производства бензинов за счет снижения затрат на метил-трет-бутиловый эфир (МТБЭ), а также гарантированно производить бензин Супер Евро-98.

– Расскажите о планах сотрудничества с СИБУРОм.

– Сегодня СИБУР активно развивает производство полимеров. В прошлом году руководство компании одобрило проект дальнейшего расширения переработки ШФЛУ в Тобольске. В результате суммарная мощность ООО «Тобольск-Нефтехим» достигнет 6,6 млн т в год. Такой комплекс потребует колоссального количества сырья, а своих объемов этана и ШФЛУ у СИБУРа не хватает. Поэтому компания обратила внимание на ШФЛУ

Сургутского ЗСК, объемы которой год от года будут увеличиваться. В результате совместно с руководством «Газпрома» была определена формульная цена на ШФЛУ и заключен долгосрочный контракт (до 2021 года). В соответствии с ним с 2012 по 2016 год ежегодные поставки увеличатся с 440 тыс. т до более чем 1 млн т легких фракций.

– А каковы перспективы Сосногорского ГПЗ? Удалось ли договориться с ЛУКОЙЛом о поставках их попутного нефтяного газа (ПНГ) на ваш завод?

– Переговоры по данному вопросу в настоящее время продолжаются. В конце февраля этого года состоялось совместное рабочее совещание «Газпрома» и ЛУКОЙЛа. Было принято решение рассмотреть возможность подачи всего объема попутного нефтяного газа в газотранспортную систему «Газпром переработки» с компримированием ПНГ силами ЛУКОЙЛа. Реализацию данного проекта, скорее всего, будет осуществлять совместное предприятие «Газпрома» и ЛУКОЙЛа, создание которого сторонам было поручено изучить.

Кроме того, технически прорабатывается вопрос строительства на Вуктыльском месторождении сверхглубокой скважины. По оптимистичным прогнозам наших специалистов, в случае успешной реализации этого проекта Сосногорский ГПЗ будет обеспечен сырьем на два-три десятилетия вперед.

Восточная Сибирь

– Каковы планы ООО «Газпром переработка» в отношении Иркутской области?

– Одной из главных задач Восточной газовой программы, наряду с обеспечением природным газом потребителей, является развитие газоперерабатывающей и газохимической промышленности в регионе. Эти направления неразрывно связаны между собой. Поэтому наша компания включена в состав рабочей группы «Газпрома» по координации газоснабжения и газификации

- В текущем году капитальные вложения в реализацию инвестиционных проектов превысят 6 млрд рублей. В 2013 году объем инвестиций в строительство и реконструкцию промышленных объектов ООО «Газпром переработка» должен составить порядка 20 млрд рублей

Иркутской области, которая помимо всего прочего рассматривает вопросы создания перерабатывающих производств и выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью.

В 2011 году «Газпром» приобрел лицензию на Ковыктинское газоконденсатное месторождение (запасы газа которого оцениваются в 1,9 трлн куб. м, газоконденсата – в 110 млн т). Уникальность месторождения определяется высоким содержанием гелия в природном газе – порядка 0,24%. Поэтому главная задача на сегодня – грамотно распорядиться этим природным богатством. Гелий является стратегическим продуктом, и терять его недопустимо. Для этого необходимо провести полный синхронизированный комплекс работ – от освоения месторождения и создания газотранспортных систем к предполагаемому потребителю до строительства мощностей по выделению гелия и производству высококачественной газохимической продукции.

В настоящее время заканчивается разработка «Обоснования инвестиций в обустройство Чаяндинского месторождения, транспорт и переработку газа»; этим документом предусмотрено выполнение работ по совместному освоению Чаяндинского и Ковыктинского месторождений. В нем излагаются различные варианты распределения газа, конденсата, нефти, гелия, мест размещения ГПЗ/ГХК и других производств.



– Расскажите подробнее о планах в отношении гелия Восточной Сибири. Удалось ли определить технологии его извлечения, транспортировки и хранения?

– Сегодня рассматривается вариант промысловой подготовки газа с извлечением гелия и концентрированием его в объеме 1,5–2,0% на основе мембранных технологий. Данные технические решения подтверждены опытно-промышленными испытаниями мембранного блока на Марковском гелийсодержащем месторождении ООО «Газпром добыча Краснодар». Концентрированный гелийсодержащий поток в дальнейшем может подаваться на обычную криогенную установку (при этом капитальные и эксплуатационные затраты будут заметно ниже), а неэксплуатируемый объем – направляться на хранение в продуктивный пласт или выработанное месторождение.

В отличие от традиционных криогенных технологий мембранная технология извлечения гелия позволяет существенно упростить аппаратное оформление процесса газоразделения. В мембранной установке отсутствуют движущиеся детали, и при ее эксплуатации нет необходимости использовать какие-либо реагенты. Энергопотребление установки определяется только затратами на компримирование и инженерное обеспечение помещения, в котором она находится.

Дальний Восток

– Юрий Иванович, расскажите о перспективах строительства газоперерабатывающего комплекса во Владивостоке.

– В январе 2011 года «Газпром» и Агентство природных ресурсов и энергетики Японии подписали Соглашение о сотрудничестве для подготовки совместного технико-экономического исследования вариантов использования природного газа в районе Владивостока, транспортировки и реализации газа и продукции газопереработки

из Владивостока потенциальным покупателям в странах Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР).

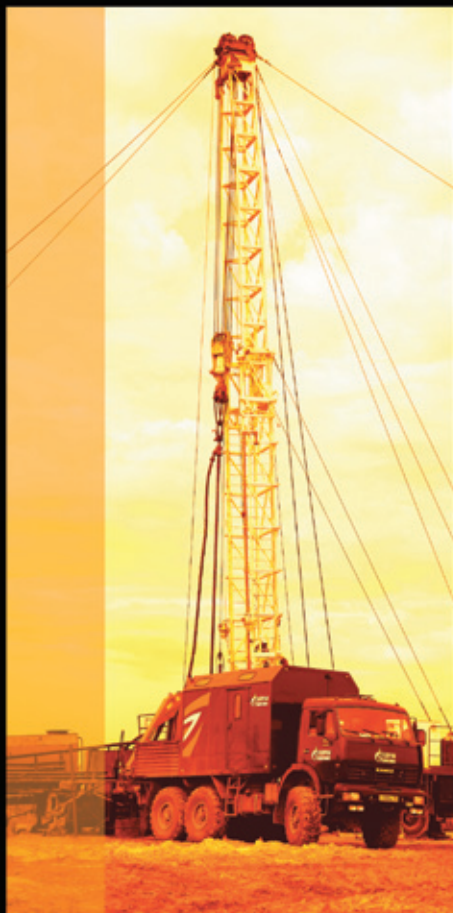
Исследование определило экономические условия проекта строительства завода по производству сжиженного природного газа (СПГ) во Владивостоке и подтвердило его техническую осуществимость. Наличие рыночной ниши установлено для производства не менее чем 10 млн т СПГ в год. Выход «Газпрома» с собственным СПГ на рынок стран АТР из Владивостока, согласно нашему исследованию, – 2017–2020 годы.

Правление ОАО «Газпром» рассмотрело полученные результаты и приняло решение о переводе проекта строительства завода на следующую стадию реализации. В связи с этим профильным подразделениям «Газпрома» поручено в первом квартале 2013 года подготовить соответствующее обоснование инвестиций по данному проекту.

– А каковы перспективы создания нефтеперерабатывающего завода (НПЗ) на Сахалине?

– В 2011 году был выполнен инвестиционный замысел создания НПЗ, который прошел соответствующую экспертизу в «Газпроме». В качестве основы сырьевой базы завода были приняты ресурсы месторождений «Сахалин-3». Однако в связи с отсутствием гарантированной стабильной и долговременной ресурсной базы в течение первой половины рассматриваемого срока эксплуатации завода, а также из-за необходимости строительства двух технологических линий – отдельно для газоконденсата и нефти – принято решение перейти к следующей стадии предынвестиционных исследований и обоснованию инвестиций лишь после подтверждения собственной сырьевой базы проекта «Сахалин-3» (по конденсату и нефти) в 2015–2016 годах. Предложение по привлечению к реализации данного проекта других углеводородных ресурсов Сахалина (в частности, проекта «Сахалин-2») было отклонено.

Беседу вел Сергей Правосудов



2020 год наступил вчера

«Газпром нефть» актуализирует стратегию

Совокупная добыча углеводородов ОАО «Газпром нефть» в 2011 году по сравнению с 2010-м увеличилась почти на 8 %, до 57,3 млн т нефтяного эквивалента (н. э.), а объем переработки нефти – почти на 7 % (40,5 млн т). Продажи через премиальные каналы сбыта выросли более чем на 37 %, до 19,55 млн т. «Газпром нефть» вышла на рекордный уровень EBITDA – 10,16 млрд долларов. По ряду параметров компания уже сейчас достигла показателей, предусмотренных стратегией развития «Газпром нефти» до 2020 года.

ДОБЫЧА

Итоги 2011 года стали для компании рекордными с точки зрения как финансовых, так и операционных результатов. По состоянию на 31 декабря 2011 года суммарные запасы углеводородов группы «Газпром нефть» категорий «доказанные» и «вероятные» (2P – proved, probable) по международной классификации PRMS (Petroleum Resources Management System) достигли 1,566 млрд т нефти и 445 млрд куб. м газа, что соответствует 1,923 млрд т н. э. Таким образом, по сравнению с концом 2010 года запасы углеводородов компании увеличились на 8,96 % (158,2 млн т н. э.). С учетом объема добычи 2011 года уровень воспроизводства запасов углеводородов категории 2P составил 383 % (215 млн т н. э.).

В результате проведенных геологоразведочных работ «Газпром нефть» открыла два новых месторождения – Игнялинское (Иркутская область) и Мыгинское (Томская область). Также были разведаны 20 новых залежей

углеводородного сырья. Кроме того, компания приобрела три участка в новом для себя регионе – Оренбургской области, включая полученную от «Газпрома» восточную часть Оренбургского месторождения.

Инвестиции в разведку и добычу углеводородов составили 61,5 млрд рублей, то есть были на 12 % меньше, чем в 2010-м, однако при этом объем добычи у «Газпром нефти» увеличился на 8 % и достиг 57,3 млн т н. э., что на 2 % превышает утвержденный плановый показатель.

К 2020 году Группа «Газпром» планирует увеличить ежегодный объем добычи нефти до 80 млн т. Прирост будет обеспечиваться за счет вовлечения в разработку имеющихся запасов, развития зарубежных активов и реализации новых проектов. К их числу можно отнести и изучение Чонской группы месторождений, расположенных на границе Иркутской области и Республики Саха (Якутия). В 2011 году компания в пять раз увеличила запасы нефти

на месторождении – до 125 млн т и в 4,5 раза запасы газа – до 225 млрд куб. м. Для Чонской группы подготовлена обширная программа дальнейших геологоразведочных работ.

ЗАРУБЕЖНЫЕ ПРОЕКТЫ

В 2011 году компания продолжила реализацию своих зарубежных проектов, особенно активно развивается деятельность компании в Ираке. Впервые «Газпром нефть» публично обозначила свой интерес к иракским месторождениям еще в 2008 году. В январе 2010-го был подписан операторский контракт на разработку месторождения Бадра. В 2011 году на месторождении были проведены сейсмические исследования и начато бурение первой скважины. Добыча нефти на Бадре должна стартовать в августе 2013 года – за каждый добытый баррель (после достижения уровня начальной добычи в 15 тыс. баррелей в сутки) консорциум инвесторов, который возглавляет «Газпром нефть», получит вознаграждение от иракского правительства в размере





5,5 доллара. Кроме того, участникам проекта будут компенсированы все затраты на инфраструктуру, которые оцениваются в 2 млрд долларов.

«Газпром нефть» ведет геологоразведочные работы на шельфах Экваториальной Гвинеи и Кубы. На данный момент проводится интерпретация данных, полученных в ходе сейсморазведки в Экваториальной Гвинее. На шельфе Кубы «Газпром нефть» работает совместно с малайзийской компанией Petronas – партнерам принадлежат права на геологоразведку ряда перспективных структур.

- **«Газпром нефть» намеревается к 2020 году вложить в модернизацию Московского НПЗ 130 млрд рублей. С 2015 года весь объем моторных топлив, выпускаемых на нефтеперерабатывающих заводах компании, будет соответствовать стандарту Евро-5**

Особая роль в стратегии компании отводится Балканам, где работает дочернее предприятие «Газпром нефти» – компания NIS. В регионе благоприятные налоговые условия, а ресурсы относительно легки в разработке. В Боснии и Герцеговине «Газпром нефть» действует в партнерстве с компанией «Нефтегазинкор» (подразделение российской «Зарубежнефти»), в Венгрии – совместно с австрийской RohoelAufsuchung AG, а в Румынии – с канадской East West Petroleum Corp.

ПНГ

До 2012-го суммарные платежи нефтяных компаний за сжигание попутного нефтяного газа (ПНГ) в факелах составляли около 340 млн рублей в год. Так



как с 1 января текущего года нормативный объем сжигания уменьшился до 5%, за объемы свыше этого нормативная плата умножается на коэффициент 112,5. В том случае, если компания не озаботилась установкой приборов учета, – на 150. Соответственно, совокупный платеж может вырасти до 16,7 млрд рублей, ведь, к сожалению, практически ни одной российской нефтедобывающей компании не удалось к 2012 году достичь требуемых 95% утилизации ПНГ.

В первую очередь это связано с тем, что значительная часть добычи в России осуществляется на удаленных и небольших месторождениях. «Мы сегодня стоим перед ценностным выбором: что важнее – достижение заранее определенного ориентира по утилизации ПНГ любой ценой или сохранение экономической эффективности. Этот ценностный выбор мы должны сделать вместе с государством», – отмечает Председатель Правления «Газпром нефти» Александр Дюков.

Компания не отрицает технической возможности утилизировать 95% (и даже 98%) попутного газа, но ее специалисты отмечают, что слепое следование норме приведет к тому, что разработка ряда месторождений окажется за гранью рентабельности.

Тем не менее завершение двух проектов по утилизации ПНГ, которые в настоящее время активно реализуются – Южно-Приобского и первой фазы Ноябрьского интегрированного проекта, – позволит довести уровень утилизации ПНГ в компании до более чем 80% в конце 2012-го – начале 2013 года.

ПЕРЕРАБОТКА

«Газпром нефть» увеличила объем переработки почти на 7%, до 40,5 млн т относительно 2010 года, и, как и в случае добычи, на 2% превысила план. Наиболее значительный рост наблюдается в сегменте премиальных продаж нефтепродуктов – 19,5 млн т (на 37% больше, чем в 2010 году, и на 12% выше плановых показателей). Одним

из приоритетов для «Газпром нефти» остается программа повышения качества моторных топлив, на реализацию которой было потрачено более 50% капитальных вложений в переработку.

В настоящее время на Омском НПЗ (ОНПЗ) в завершающую стадию вошло строительство комплекса гидроочистки дизельных топлив и бензина каталитического крекинга. Установка гидроочистки бензинов каталитического крекинга была открыта в конце мая. Планируется, что с 2013 года все высокооктановые бензины производства Омского НПЗ будут соответствовать пятому экологическому классу Технического регламента по качеству моторных топлив. В первом квартале 2012 года завод повысил объем переработки нефти более чем на 6% по сравнению с показателями прошлого года – до 4,9 млн т. Выпуск автомобильных бензинов на ОНПЗ увеличился на 13,5% и составил 1,1 млн т. Объем производства авиакеросина вырос более чем на 14% (до 286,7 тыс. т), производство судовых топлив – на 63% (до 403,8 тыс. т).

Продолжается модернизация и реконструкция Московского НПЗ (МНПЗ). Производство дизельных топлив, соответствующих четвертому экологическому классу, завод освоил в начале 2011 года, а в апреле 2012-го

полностью перешел на выпуск высокооктановых бензинов этого класса. Особо отметим, что Техрегламент предусматривал переход на моторные топлива этого класса только в 2015 году.

В текущем году на Московском заводе планируется завершить строительство механических очистных сооружений закрытого типа, а в первом квартале 2013-го – установки изомеризации. Компания намеревается к 2020 году вложить в модернизацию МНПЗ 130 млрд рублей. По сравнению с принятой ранее инвестпрограммой объем финансирования увеличился в два раза. В 2012 году на модернизацию столичного предприятия «Газпром нефть» направит более 20 млрд рублей. А с 2015 года весь объем выпускаемых на нефтеперерабатывающих заводах компании моторных топлив будет соответствовать Евро-5.

АЗС

В 2011 году «Газпром нефть» построила 20 и приобрела 113 АЗС (на 9% больше планируемого). В целом же с 2007 года география розничного бизнеса увеличилась с 14 до 27 регионов, сеть заправок выросла с 754 до 1260 станций в России и СНГ, а объем розничных продаж – до 5,6 млн т. Рост этого показателя достигнут за счет увеличения





количества станций, а также средней прокачки на одной заправке – с 3 тыс. до 5 тыс. т в год.

С 2011 года компания начала активно развивать направление реализации газомоторного топлива, причем речь идет не только о традиционном для нефтяников главном продукте переработки ПНГ – сжиженных углеводородных газах (СУГ). Еще в 2007 году это направление было представлено 44 газозаправочными станциями. К 2011 году их количество (в составе многотопливных заправочных комплексов) выросло втрое, до 131 станции. Объем продаж увеличился в 4,5 раза. Новым товаром для компании стал компримированный природный газ (КПГ). КПГ-направление в первую очередь будет развиваться на муниципальном и коммерческом транспорте Санкт-Петербурга и Москвы.

Стоит отметить, что компания актуализировала цели 2020 года. Это обновление коснулось стратегических показателей второго уровня, так как «Газпром нефть» фактически уже достигла многих из них. «Мы достигли плановых показателей: количество регионов присутствия через розничную сеть и через мелкооптовую реализацию. Понятно, что за прошедшие три года мы по-новому взглянули на рынок, у нас появились новые возможности. Поэтому количество регионов присутствия будет больше, чем предполагалось в «Стратегии-2020». Нужны более амбициозные цели», – отмечает Александр Дюков.

● Стратегические показатели первого уровня, которых компания собирается достичь к 2020 году: добыча – 100 млн т н.э., переработка – 70 млн т нефти, сбыт – 40 млн т нефтепродуктов

Компания уже превысила показатель оборачиваемости топлива на нефтебазах, а также планируемый уровень продажи топлива через одну станцию в сутки. Общее число АЗС компании к 2020 году должно быть не менее 2,1 тыс., а количество регионов присутствия – не менее 36 (ранее предполагалось 29). В сторону увеличения – до 5,5 тыс. т в год – был пересмотрен прогноз объема средней прокачки топлива через одну АЗС.

КОРРЕКТИРОВКА

В 2011 году на долю «Газпромнефть-Аэро» пришлось 28 % от суммарного объема поставок авиационного топлива в РФ. Общий объем продаж авиатоплива достиг 2,5 млн т, из них в розницу – более 1,6 млн т, что на 54 % превышает показатели 2010 года. В 2011 году «Газпромнефть-Аэро» вышла на рынки Европы, Африки, Азии и Южной Америки. Предприятие ведет операционную деятельность в 48 аэропортах (ранее было 18), в прошлом году

ввело в эксплуатацию топливозаправочный комплекс (ТЗК) в международном аэропорту Ульяновск – Восточный. А в начале 2012 года «Газпромнефть-Аэро» завершила строительство альтернативного ТЗК в аэропорту Шереметьево. Прогнозируемый объем продаж конечным потребителям авиатоплива после актуализации стратегии вырос на 10 % – до 3,3 млн т в год, а плановое количество аэропортов присутствия – со 100 до 122.

В свою очередь «Газпромнефть – смазочные материалы» и компания Chevron подписали лицензионное соглашение о производстве судовых моторных масел. Это позволило «дочке» «Газпром нефти» стать поставщиком широкой линейки смазочных материалов – гидравлических, компрессорных, турбинных, охлаждающих жидкостей, а также специализированных смазок – для морского и речного транспорта. Выпуск судовых масел с использованием базовых масел «Газпром нефти» начался в марте текущего года на мощностях Омского и Московского заводов смазочных материалов (г. Фрязино).

Оператор бункеровочного бизнеса компании – «Газпромнефть Марин Бункер» – увеличил объем реализации судового топлива по итогам 2011 года в 1,5 раза по сравнению с 2010 годом, до 2,2 млн т. При этом бункеровки «в борт» (розничная реализация) выросли в 2011 году на 44 %.

Целевые показатели реализации битумов поднялись на 200 тыс. т, до 2,3 млн т в год. Теперь компания ожидает, что к 2020 году доля рынка полимерных битумных материалов должна достичь 30 % (в шесть раз больше прежних прогнозов). Также был пересмотрен ожидаемый объем продаж производимой нефтехимической продукции: предполагается, что он вырастет на 53 %, до 3,13 млн т в год.

Стратегические показатели первого уровня, которых компания собирается достичь к 2020 году: добыча – 100 млн т н.э., переработка – 70 млн т нефти, сбыт – 40 млн т нефтепродуктов.

Александр Фролов

Потребительская диктатура

Риски европейской газовой реформы

Многолетний нормотворческий марафон, организованный Европейской комиссией (ЕК) в целях реформирования газового рынка Старого Света, похоже, еще далек от своего завершения. Девизом для него вполне может стать известная фраза основоположника социал-реформизма Эдуарда Бернштейна о том, что «движение – всё, конечная цель – ничто». Если говорить серьезно, то на первый взгляд цель ЕК понятна – это создание единого общеевропейского рынка газа, основанного на конкуренции и гибкой системе ценообразования. Но как только речь заходит о расшифровке этой общей декларации и методах ее реализации, сразу возникает масса вопросов, на которые у Еврокомиссии на 15-м году реформ нет ясных ответов, и обнаруживается ворох противоречий, которые ставят под угрозу само функционирование газового рынка ЕС как такового.



Либерализация газового рынка Европы началась в 1990-е годы параллельно с запуском реформ в электроэнергетической отрасли, преследующих схожие цели.

КОНКУРЕНЦИЯ, ВОЗВЕДЕННАЯ В АБСОЛЮТ

Первая газовая директива Европейского союза (как часть Первого энергопакета), принятая 22 июня 1998 года, рассматривалась в контексте общей политики ЕС, направленной на формирование единого рынка газа на континенте. Основной ее задачей объявлялось развитие конкуренции ради улучшения обслуживания потребителей, а заинтересованным странам предписывалось принять ряд поэтапных мер – таких как отмена к 10 августа 2000 года регулирования цен и выбора поставщика для всех газовых электростанций, а также для предприятий с уровнем потребления свыше 25 млн куб. м газа в год. К 2008 году эта мера уже должна была распространяться на организации с объемом потребления свыше 5 млн куб. м в год. Параллельно с этим предписывалось открытие для конкуренции не менее 20 % рынка к 2000 году и как минимум 33 % рынка – к 2008 году.

Для развития конкуренции в сфере поставок директива предусматривала выбор одного из двух вариантов обеспечения равноправного доступа к газопроводам. Согласно первому варианту, доступ регулируется на основе единой прозрачной системы тарифов и условий пользования и контролируется органами власти. По второму варианту владельцы трубопроводов самостоятельно заключают с пользователями коммерческие соглашения. Для решения задач по доступу к газопроводам был взят курс на децентрализацию газовой отрасли путем выделения из нее транспортной составляющей. Правда, поначалу речь шла только о разделении интегрированными энергетическими компаниями отчетности по их сетевой деятельности и розничным

продажам для определения затрат непосредственно на транспортировку по газотранспортной системе (ГТС). Это позволяло рассчитать тариф для третьих лиц (не являющихся операторами и/или собственниками трубопроводов), получавших право доступа.

Заметим, что положения Первой газовой директивы особых вопросов не вызывали – логика их была понятна, хотя, это, конечно, не означало, что директива не вызвала никаких критических замечаний. Вопрос был скорее фундаментального характера и имел отношение больше к целям, нежели к средствам: насколько вообще развитие конкуренции позволит повысить надежность газоснабжения, обеспечить необходимый объем инвестиций в газовую отрасль, а также способствовать решению социальных проблем. Однако скепсис некоторых экспертов по данному вопросу не был услышан, тем более что через определенное время директиву предполагалось пересмотреть и заменить на более совершенный документ.

Действительно, спустя несколько лет ЕК провела ревизию основных положений Первой директивы с учетом опыта ее практического применения. Процесс, как говорится, пошел, но его результаты оказались противоречивыми. В плюс было записано определенное снижение цен на газ и, как следствие, на электроэнергию. Правда, это коснулось только крупных промышленных предприятий – для домохозяйств цены продолжали расти.

В то же время обозначился и ряд негативных моментов – снижение объемов инвестиций в мощности (при этом инвестиции осуществлялись не на основе введенных директивой правил, а наоборот – путем предусмотренных ею исключений из этих правил), сокращение рабочих мест в отрасли, неясность в вопросе о надежности газоснабжения. Кроме того, выяснилось, что лишь небольшой процент потребителей сменили традиционных поставщиков на новых.



Однако на полученные выводы были даны не совсем адекватные ответы. Вопрос об издержках конкуренции ЕК сразу вынесла за скобки – необходимость ее дальнейшего развития была принята за аксиому, несмотря на несогласие с таким посылом ряда экспертов и достаточно влиятельных структур, в частности Европейской федерации профсоюзов коммунальных служб (EPSU). В качестве панацеи были предложены меры по дальнейшей либерализации рынка. Принятая в 2003 году Вторая газовая директива наделила всех промышленных покупателей правом выбора поставщиков газа, а с июля 2007 года все национальные газовые рынки были полностью открыты для всех потребителей без исключения. Кроме того, усилилось давление на интегрированные энергетические компании, которые представлялись ЕК главной помехой на пути к светлому энергетическому будущему. Был узаконен только первый вариант доступа к сетям, осуществлявшийся под контролем регуляторов, которые действовали преимущественно в интересах третьих лиц, облегчая им доступ к ГТС. Вторая газовая директива также вызвала немало критических нареканий, но в целом она следовала определенной логике, в которой средства соответствовали заявленным целям.

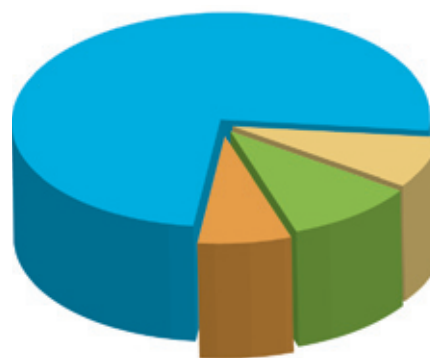
СУБСИДИРУЕМЫЙ РЫНОК

Однако дальше всё стало гораздо интереснее – реформаторский зуд еврокомиссаров перешел в стадию административного восторга, после чего преобразования начали расти как снежный ком. В январе 2007 года был принят интегрированный пакет мер, направленных на реформирование энергетического сектора и формирование единой энергетической политики. Он ставил три ключевые задачи: борьба с изменением климата, развитие инфраструктуры, снижение внешней энергетической уязвимости ЕС.

Таким образом, к заявленным ранее целям реформирования энергетической и газовой отрасли де-факто

добавилась новая – ускоренное развитие энергетики на основе возобновляемых источников энергии (ВИЭ). В результате, по мысли реформаторов, должно было произойти двойное снижение – объемов импорта природного газа и выбросов газа углекислого.

И вот здесь наметилось серьезное противоречие уже внутри избранной



■ ВИЭ – 75%
■ Уголь – 8%
■ Нефтепродукты – 10%
■ Газ – 7%

Объемы субсидирования возобновляемых источников энергии и ископаемых видов топлива (с учетом налоговых преференций для ископаемых видов топлива) в ЕС в 2010 г. (млрд евро)

	ВИЭ	Уголь	Нефтепродукты	Газ
Германия	23,73	4,807	1,949	0,677
Франция	6,831255	0,003	2,325	0,265
Италия	8,414493	0	1,476	0,06
Великобритания	6,651744	0,083028835	0,605	3,552
Нидерланды	1,952803	0	0,241	0,112
Итого	48	5	6,596	4,666

ранее модели. «Недореформированному» рынку газа противопоставлялся искусственно вращиваемый соперник по межтопливной конкуренции, которую в нынешней ситуации сложно назвать честной и более того – рыночной. Дело в том, что позиции природного газа в странах ЕС находятся под наиболее сильным давлением как со стороны режимов льготного налогообложения ископаемых видов топлива, так и субсидирования цены ВИЭ. Так, к примеру, в Германии субсидии составляют около 52% оптовой цены электроэнергии, вырабатываемой возобновляемыми источниками энергии. К тому же ископаемые виды топлива, значительно уступающие газу по экологическим характеристикам, оказались в плане государственной поддержки в более привилегированном положении.

ТРИ СПОСОБА РАЗДЕЛА ИМУЩЕСТВА

На самом же газовом рынке также происходили знаковые изменения. Еврокомиссия выдвинула требование о реформировании вертикально интегрированных энергетических концернов, чтобы не допускать энергетические компании одновременно

к добыче энергоносителей, их доставке и сбыту (так называемый unbundling). С учетом этого Европейская комиссия предложила три варианта решения проблемы. Согласно первому, крупные концерны будут вынуждены полностью отказаться от газотранспортных сетей. Второй вариант предусматривает передачу этих сетей в управление независимым компаниям. При этом нынешние владельцы сохраняют право собственности на сети, однако не смогут самостоятельно решать ряд вопросов, например, об инвестициях. Под влиянием традиционных корпораций газового сектора ЕС Комиссия была вынуждена в последний момент согласиться и на третий вариант. Он предполагает сохранение сетей в составе вертикально интегрированных компаний, но обставляет такое сохранение требованиями фактического отказа от управления этими активами со стороны холдинга и максимально жесткими мерами по контролю за соблюдением этого отказа.

После принятия такого решения еврокомиссары забеспокоились о том, что самостоятельные газотранспортные компании становятся уязвимыми для поглощения, в связи с чем было



предложено ограничить доступ к приобретению сетевых энергоактивов в ЕС для компаний из третьих стран (если только они не провели у себя аналогичные реформы). Представители европейских энергетических корпораций справедливо указывали, что эти меры неизбежно приведут к еще большему сокращению инвестиций в транспортные мощности, что вступает в противоречие с планами создания к 2020 году Единой европейской системы газоснабжения, без которой невозможно функционирование общеевропейского газового рынка.

Но ЕК уже закусила удила. Принятый 3 сентября 2009 года Третий энергопакет (включает в себя пять базовых законодательных актов – две директивы и три регламента) придал этим предложениям обязательный характер, поскольку они должны были быть включены в национальные законодательства членов ЕС. Но здесь возникло следующее противоречие: реформирование европейского рынка перестало быть внутренним делом Европы, поскольку нормы Третьего пакета уже затрагивали интересы компаний государств, не входящих в Евросоюз. В первую очередь «Газпрома», который является активным игроком на газовом рынке Европы и осуществляет масштабные инвестиции в газовую инфраструктуру.

Руководство РФ и «Газпрома», а также отечественные эксперты в ходе многочисленных встреч и переговоров пытались обратить внимание ЕК на проблемы применимости Третьего энергопакета, а также на ряд существенных правовых коллизий и терминологических неясностей многих его положений. В частности, одной из ключевых проблем, по словам президента Института энергетики и финансов Владимира Фейгина, является игнорирование норм международного права, отдающих приоритет межгосударственным соглашениям, на которых во многом зиждется многолетнее газовое сотрудничество РФ с европейскими государствами, над

национальными законодательствами. Иными словами, внося в свое законодательство изменения, соответствующие требованиям Третьего энергопакета, страны – члены ЕС тем самым рискуют нарушить подписанные ими ранее межправсоглашения. И это в законопослушной Европе!

Особое мнение российской стороны чиновники из ЕК поначалу старались не замечать, но позднее заняли более конструктивную позицию. В конце прошлого года был образован двусторонний Консультативный совет по газу с участием российских представителей, который, по словам Владимира Фейгина (он является спикером этой структуры с российской стороны), должен не только обсуждать, но и находить решения по спорным вопросам.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

К сожалению, этот позитивный шаг пока мало повлиял на дальнейшие реформаторские устремления Еврокомиссии. В 2010 году в рамках Третьего энергопакета было создано Агентство по взаимодействию регуляторов энергорынка ЕС (ACER) – наднациональный орган власти, который объединил полномочия по выработке единой тарифной, регулятивной и конкурентной политики для национальных регуляторов стран ЕС. Тем самым определилось еще одно серьезное противоречие – либерализация рынка сопровождается расширением и усилением его контроля со стороны регулирующих органов.

Наметившиеся же на сегодняшний день тенденции только углубляют это противоречие. Так, в разрабатываемой сейчас ЕК Целевой модели рынка рассматривается вариант перенесения всей торговли газом в Европе на торговые площадки – виртуальные хабы. Если отвлечься от сути этой идеи (тем более еще внятно не сформулированной), в первую очередь здесь обращает на себя внимание одна принципиальная вещь, а именно – попытка административно регулировать торговлю.

Хотя, как справедливо замечает Владимир Фейгин, «это не есть предмет Третьего пакета вообще». Он поясняет, что идея разработки Целевой модели была подсказана европейским партнерам российскими экспертами, участвующими в работе Консультативного совета, еще до его формирования – в начале 2010 года, в ходе обсуждений с регуляторами Евросоюза сложных и спорных вопросов Третьего пакета. Мысль была вполне здравая, поскольку по мере углубления реформ все актуальнее становилась задача понять, как, наконец, должен выглядеть столько лет создаваемый рынок. Однако некоторые из чиновников ЕК идею Целевой модели, похоже, восприняли как очередной повод для приложения своих административных талантов, но уже в сегменте продаж газа. Понятно, что вопросы транспорта газа как сферы естественно монопольной должны регулироваться государственными структурами, но организация торговли на основе предписаний выглядит совсем нелепо.

Но, похоже, ЕК такие парадоксы не смущают, подтверждением чему является принятое ими в конце апреля без лишнего шума постановление, по которому любые долгосрочные контракты на газ предварительно должны рассматриваться и утверждаться Европейской комиссией. Как поясняет Татьяна Митрова, руководитель направления «Мировая энергетика» энергетического центра бизнес-школы «Сколково», «данным решением ЕК получает право те контракты, которые она сочтет не отвечающими антимонопольному законодательству, стратегии диверсификации и прочим придуманным самой Еврокомиссией критериям, попросту заблокировать». Пока речь идет о будущих контрактах, но не исключено, что со временем у ЕК может возникнуть искушение посягнуть и на действующие договоры.

ЦЕНА ВОПРОСА

Накопившийся объем глобальных противоречий (не говоря уже о множестве

локальных) в ходе реформирования газового рынка ЕС невольно наводит на мысль, что за рынок пытаются создать ЕС и, главное, для кого? Пока напрашивается однозначный ответ: ЕК видит газовый рынок отнюдь не в традиционном его понимании, а именно как поиск и результат взаимовыгодного компромисса между продавцом и покупателем. Речь идет о создании именно рынка покупателя, причем покупателя конкретного – крупных промышленных и электроэнергетических компаний ЕС, в ущерб как импортерам и поставщикам газа, так и мелким европейским потребителям (предприятиям малого бизнеса и домохозяйствам). Этот факт был отмечен в подготовленном еще в середине прошлого десятилетия исследовании по заказу EPSU, в котором утверждалось, что «внутренний рынок электроэнергии и газа не находится на стороне потребителей-домохозяйств».

При этом наблюдается ярко выраженное стремление любой ценой (извините за тавтологию) добиться максимально низкой цены на газ. Ради нее, в частности, в жертву приносят и надежность газоснабжения, о чем красноречиво свидетельствует исследование, проведенное Отделом развития нефтегазового комплекса России и мира ИНЭИ РАН и посвященное событиям на газовом рынке Европы в феврале текущего года. Тогда, напомним, резкое снижение температуры привело к значительному увеличению спроса на газ, однако вопреки сложившейся практике подземные хранилища газа (ПХГ) – как основной инструмент обеспечения безопасности поставок при сезонных либо форс-мажорных колебаниях спроса – были задействованы далеко не в полной мере. Получается, что пресловутый дефицит газа, о котором кричали на всех углах европейские СМИ, а также отдельные чиновники и представители компаний-потребителей, являлся надуманным. К окончанию «проблемного периода», 15 февраля, в ПХГ Европы оставалось 37 млрд



● **Речь идет о создании именно рынка покупателя, причем покупателя конкретного – крупных промышленных и электроэнергетических компаний ЕС в ущерб как импортерам и поставщикам газа, так и европейским мелким потребителям (предприятиям малого бизнеса и домохозяйствам)**

куб. м газа. Для сравнения: в менее холодном 2011 году на эту дату в ПХГ было только 35 млрд, а еще годом ранее – лишь 31,6 млрд.

Однако европейские потребители, стремясь к максимальной экономии топливных расходов, предпочли резко увеличивать текущие заявки в адрес «Газпрома». «Все эти пожелания, одновременно собранные воедино, оказались ограничены техническими возможностями, поскольку ни один поставщик не будет держать добычные и транспортные резервы на случай таких всплесков спроса», – отмечает автор исследования Светлана Мельникова. Для этого и строятся ПХГ. Но стремление к коммерциализации всего и вся создает ситуацию, когда хранилища стараются использо-

вать для решения других, экономически более привлекательных задач.

Во взятой ЕК на вооружение концепции «рынка покупателя» есть, однако, применительно к газу один важный момент. Такой рынок может быть эффективен лишь при наличии двух важных компонентов: превышения предложения над спросом и профицита газотранспортных мощностей (как это сейчас имеет место в США). В отношении второго показателя ситуация в Европе оставляет желать лучшего. Избыток же предложения газа на рынке, который особенно проявился в 2008–2009 годах, когда поставки в страны ЕС значительных объемов катарского газа совпали с вызванным кризисом сокращением спроса, в настоящее время, видимо, уже завершается. Расчеты на приход в Европу «лишнего» газа из США пока остаются эфемерными – тем более что на этот газ претендуют потребители из Восточной Азии. Иными словами, вполне возможна ситуация, когда Европа столкнется с дефицитом газа, который, если не будут учтены интересы основных экспортеров, придется решать одним способом – за счет сокращения доли газа в топливной корзине. Но такая мера потребует дополнительных субсидий со стороны государства на ВИЭ и неизбежно приведет к повышению роли «неэкологичной» угольной генерации. Таким образом, конечным результатом реформаторских усилий станет дополнительная финансовая нагрузка на бюджеты государств – членов ЕС и, соответственно, на налогоплательщиков этих стран.

Николай Хренков

Европе нужен российский газ

На вопросы журнала отвечает глава департамента «Россия» компании Wintershall Марио Мерен

Координация

– Когда был создан департамент «Россия» и какие задачи были перед вами поставлены?

– Новый департамент работает с октября прошлого года и занимается координацией двух инфраструктурных проектов общеевропейского масштаба, которые Wintershall реализует вместе с «Газпромом». Речь идет о строительстве газопровода «Северный поток» и морского участка «Южного потока», а также проектов по добыче нефти и газа в России. Офис департамента расположен в Москве, что чрезвычайно удобно для работы с нашими российскими партнерами. Сегодня российские проекты вносят значительный вклад в финансовый результат Wintershall, и в дальнейшем их значение будет только расти.

– Что уже удалось сделать департаменту?

– В сотрудничестве с «Газпромом» мы продвинулись во многих проектах. В ноябре мы приняли решение о переходе нашего совместного предприятия «Ачимгаз» с пилотного этапа на этап промышленной эксплуатации. По плану предприятие должно пробурить более 100 новых скважин. В апреле этого года Wintershall официально стала акционером компании South Stream Transport AG, которая будет заниматься сооружением морской части газопровода «Южный поток». За прошедшие полгода мы значительно преуспели в обозначении конкретных контуров проекта и в его подготовке к практической реализации.

И еще один важный момент: за последние месяцы команда Wintershall в России пополнилась новыми специалистами. Все они владеют русским языком. Теперь прямо

на месте, в ходе обмена обширными экспертными знаниями в области геологоразведки и добычи, мы можем говорить на одном языке. Для нашего департамента и для меня лично важно видеть, что наши проекты не стоят на месте, а постоянно развиваются, и приятно каждый раз отмечать конкретный результат наших действий.

– Каковы ваши планы на текущий год?

– В 2012 году мы намерены запустить вторую нитку газопровода «Северный поток». Укладочные работы были завершены досрочно. Это выдающееся достижение, когда такой крупномасштабный проект, в реализации которого еще пару лет назад – из-за возражений ряда европейских стран – многие сомневались, осуществляется в установленные сроки и в рамках бюджета. Усилия всех участников проекта были также оценены и банками, которые не побоялись выделить нам кредиты во время экономического кризиса!

В сентябре начнется заполнение второй нитки буферным газом, в октябре – коммерческие поставки. По двум ниткам будет транспортироваться до 55 млрд куб. м газа в год.

Добыча в России

– Как вы оцениваете перспективы разработки ачимовских залежей Уренгойского месторождения?

– Как я уже говорил, «Ачимгаз», совместный с «Газпромом» проект по разработке первого участка ачимовских залежей, – это пример взаимовыгодного сотрудничества между нашими компаниями. Во-первых, мы работаем здесь на паритетных основах, а значит, поровну делим и прибыль, и риски. Во-вторых, мы дополняем друг друга с точки зрения экспертизы: у «Газпрома» уникальный опыт добычи газа в условиях вечной



● **Потребление газа в Европе будет увеличиваться, а его добыча – снижаться. В ближайшие 20 лет природный газ будет наиболее востребованным энергоносителем, при этом его основными потребителями станут страны Азиатско-Тихоокеанского региона**

мерзлоты, а Wintershall владеет технологиями освоения труднодоступных месторождений со сложной геологической структурой. Для разработки ачимовских залежей такое сочетание стало ключом к успеху. Всё это время мы работали только на одном участке (блок 1А), в конце прошлого года перешли на этап его промышленной эксплуатации и намерены через несколько лет добывать там свыше 8 млрд куб. м газа в год.

Мы договорились продолжить совместную работу с «Газпромом» и на двух дополнительных участках ачимовских залежей (блоки IV и V). И в «Газпроме», и в Wintershall понимают, что эра добычи на «легких» месторождениях подходит к концу. Несмотря на все современные технологии, невозможно точно знать, удастся ли найти на многокилометровой глубине в недрах земли нефть, газ или конденсат в объемах, экономически выгодных для добычи и соответствующих предусмотренным инвестициям. Только опытные эксперты по геологоразведке и добыче могут привести к успеху проекты, которые не под силу другим.

Объединенные экспертные знания – в сфере финансов, технологий и управления проектами – это для нас самое ценное в партнерстве. Проекты по геологоразведке и добыче имеют



долгосрочный характер, поэтому технические и коммерческие решения с самого начала должны приниматься с учетом постоянно меняющихся рамочных условий. Ключом к успеху всех наших проектов с «Газпромом» было и остается понимание того, что основополагающие договорные соглашения должны оставаться неизменными как в хорошие, так и в плохие времена.

– **Каковы планы по добыче у «Севернефтегазпрома»? Как может отразиться на них разработка туронской залежи Южно-Русского месторождения?**

– В апреле нынешнего года наше совместное предприятие «Севернефтегазпром», обладатель лицензии и оператор Южно-Русского месторождения, ввело в эксплуатацию первую эксплуатационную скважину по добыче газа из туронских залежей. Это историческое событие, ведь долгое время сама разработка туронских залежей считалась нерентабельной из-за отсутствия соответствующих технологий. В настоящий момент скважина эксплуатируется в опытно-промышленном режиме. Сейчас важно выявить перспективы для широкой разработки туронских залежей. Потенциал огромен, однако не стоит недооценивать и риски.

«Севернефтегазпрому» предстоит задействовать всё самое лучшее из имеющихся в его распоряжении знаний и технологий, и для этого есть превосходные предпосылки: собственный огромный опыт и технологии плюс доступ к экспертным знаниям участников проекта. Наши специалисты также готовы внести свой вклад в эти работы.

– **Планирует ли Wintershall принимать участие в других добычных проектах на территории России?**

– Пока мы предполагаем сосредоточиться на тех проектах, которые уже

разрабатываем. Мы намерены значительно расширить там свою деятельность. Кроме того, внимательно следим за развитием рамочных условий. Как компания по геологоразведке и добыче, мы несем геологические и технологические риски. Однако при оценке проектов нельзя не учитывать и дополнительные риски – политические и регулятивные. Это касается любой страны, в которой мы работаем, Россия тут не исключение. Во время переговоров как по «Ачимгазу», так и по Южно-Русскому месторождению мы в свое время исходили из того, что разница между внутренними и экспортными ценами на газ потеряет свое значение к середине этого десятилетия. Сегодня мы приходим к выводу, что данный паритет – дело более отдаленного будущего. Разумеется, если правила игры постоянно меняются (например, когда увеличение ставки налога на добычу полезных ископаемых вновь стоит на повестке дня, несмотря на ее повышение с 1 января этого года), иностранным компаниям становится невыгодно работать на сложных и связанных с рисками проектах в трудных геологических и климатических условиях. Это всегда вносит коррективы в дальнейшие планы по работе в том или ином регионе.

Европа

– **Каковы планы по сотрудничеству с «Газпромом» на шельфе Северного моря?**

– В октябре прошлого года Wintershall и «Газпром» подписали рамочное соглашение об обмене активами. Этот обмен открывает перед нашей компанией перспективу расширения участия в разработке ачимовской толщи Уренгойского месторождения. «Газпром», в свою очередь, получает возможность долевого участия в производственных

объектах Wintershall, расположенных в голландском и британском секторах Северного моря. Мы приглашаем «Газпром» к участию в проектах, где уже ведется добыча и которые находятся в непосредственной близости от европейского рынка. Окончательные

путных продолжения «Северного потока», соединяющих трансбалтийскую магистраль с европейской газотранспортной системой. Запуск OPAL состоялся в октябре 2011 года, строительство NEL еще не завершено, ввод его в эксплуатацию позволит увеличить

и сменило название на Gascade Gastransport. Компания управляет газотранспортной сетью протяженностью свыше 2 тыс. км, которая соединяет газовые промыслы в Сибири и Северном море с конечными потребителями в Европе.



условия по обмену активами будут согласованы до конца года.

Кроме того, уже в прошлом году мы начали совместную эксплуатацию платформы Wingate на морской границе Великобритании и Нидерландов. В настоящее время здесь добывается 2,2 млн куб. м природного газа в сутки. После завершения строительства второй эксплуатационной скважины в этом году общий объем добычи на платформе Wingate достигнет 3 млн куб. м газа в сутки.

– С какими итогами завершила минувший год компания WINGAS?

– Несмотря на сокращение общего потребления природного газа в Европе за прошедший год, которое во многом было обусловлено теплой зимой, и увеличивающуюся конкуренцию, компания WINGAS удалось сохранить результаты в 2011 году на уровне предыдущего года. Общий объем продаж всех трех СП с «Газпромом» по сбыту газа (WINGAS, WIEN и WIEE) составил 417 млрд кВтч. Сбыт компании WINGAS достиг 305 млрд кВтч.

– Каковы планы Gascade и astora по строительству газопроводов и подземных хранилищ газа (ПХГ)?

– Главные транспортные проекты наших газотранспортных компаний – это газопроводы OPAL и NEL, два сухо-

путную способность «Северного потока» до 55 млрд куб. м газа в год. Разрешение на строительство NEL получено в феврале 2011 года, и на сегодняшний день уже проложено 320 км (общая протяженность газопровода должна составить 440 км). Участок, за который отвечает компания WINGAS, практически готов. Компания ждет окончания строительства участка, который находится в ведении другого участника проекта, – E.ON Ruhrgas. Если ввод в эксплуатацию этого участка газопровода по каким-то причинам будет отложен, работа «Северного потока» сможет быть обеспечена газопроводом NEL на уровне проектной мощности за счет частичного перераспределения объемов прокачиваемого газа по другим действующим сетям.

– Будет ли WINGAS менять систему управления своими газопроводами и ПХГ в рамках Третьего энергопакета?

– WINGAS уже провела реструктуризацию транспортных активов и ПХГ в рамках выполнения требований Третьего энергопакета. Главным условием новой энергетической директивы стало разделение бизнеса по торговле и транспортировке энергоносителей. Дочернее предприятие WINGAS TRANSPORT было реструктурировано

- **Сегодня в ФРГ с помощью солнечных панелей производится 3 % необходимого нам электричества. При этом с середины 1990-х годов в это направление было инвестировано более**

20 млрд евро

Что касается подземных хранилищ газа, то здесь WINGAS тоже провела реструктуризацию своих активов и вывела все свои ПХГ в отдельную компанию – astora. Компания получила в свое распоряжение огромные мощности по хранению газа – около 6 млрд куб. м. Во-первых, это самое крупное газовое хранилище в Западной Европе Rehden (Германия) мощностью 4 млрд куб. м газа. Во-вторых, это ПХГ Haidach в Австрии – второе по величине в Центральной Европе.

ЦЕНА ГАЗА

– Как вы оцениваете перспективы долгосрочных контрактов на поставку газа, привязанных к котировкам нефтепродуктов?

– Уже сейчас разрыв между ценами, индексируемыми по нефти, и спотовыми незначительный, а с учетом нестабильной мировой экономической ситуации спотовые цены могут вырасти. Мы придерживаемся той позиции, что потребление газа в Европе будет увеличиваться, а его добыча – снижаться. В ближайшие 20 лет природный газ будет наиболее востребованным энергоносителем, при этом его основными потребителями станут страны Азиатско-Тихоокеанского региона. С уменьшением доступности



газа для европейского рынка повышается вероятность того, что спотовые цены на газ в Европе будут подтягиваться к ценам контрактов, привязанных к котировкам нефтепродуктов. В этой связи долгосрочные контракты с фиксированными ценами становятся реальным залогом надежности поставок и обеспечения энергетической безопасности Европы.

– Почему спотовые цены на газ в Европе часто ниже показателей долгосрочных контрактов?

– Спотовые цены на газ – более гибкий рыночный инструмент: оплата сделки по спотовым контрактам производится немедленно, а ее цена отвечает текущим рыночным условиям. Однако это вовсе не указывает на стабильно низкий уровень цен на газ. Так, этой зимой в периоды сильных морозов спотовые цены в Европе резко возросли и даже превысили показатели по долгосрочным контрактам. В прошлом году в этот период наблюдалась та же картина. Кроме того, после аварии на АЭС «Фукусима-1» значительно выросли цены на сжиженный газ, который до этого был основным драйвером роста спотового рынка. С увеличением спроса на газ избыток предложения СПГ сходит на нет. Таким образом, разрыв между контрактными

и спотовыми ценами будет постепенно сокращаться.

– В минувшем году Германия потратила на дотирование альтернативной энергетики больше, чем на закупки российского газа. Чем обусловлена такая политика правительства? Сможет ли Германия и дальше субсидировать альтернативную энергетику в условиях экономической нестабильности и роста пенсионных выплат?

– Действительно, после страшных событий в Японии в марте прошлого года Германия полностью пересмотрела свою энергетическую политику и взяла курс на отказ от атомной энергетики и переход на возобновляемые источники энергии. К этому решению правительство также подтолкнули обязательства, которые взял на себя ЕС: к 2020 году уровень выбросов парниковых газов в атмосферу должен уменьшиться на 20 %. Однако нет особой





пользы от того, что Германия – страна с самым большим количеством солнечных батарей, если этот потенциал может поддерживаться лишь миллиардными субсидиями. Сегодня в ФРГ с помощью солнечных панелей производится 3 % необходимого нам электричества. При этом с середины 1990-х годов в это направление было инвестировано более 20 млрд евро. В то же время есть «Северный поток», общая сумма инвестиций в который составила 7,4 млрд евро. Мощность газопровода – 55 млрд куб. м природного газа в год. Это значит, что один газопровод в состоянии обеспечить такое количество энергии, которое сопоставимо с объемом, производимым 40 атомными станциями или 50 электростанциями, работающими на угле. Это не значит, что нужно отказываться от использования альтернативной энергии, но ее активное развитие в условиях финансового кризиса

в Европе ложится на страну тяжким бременем.

ПЕРСПЕКТИВЫ

– Удалось ли восстановить объемы добычи в Ливии? Планируете ли вы расширять присутствие в этой стране?

– Осенью прошлого года мы возобновили добычу нефти в Ливии на концессиях №96 и №97, в которых участвует «Газпром». В первом квартале 2012 года ежедневное производство составляло около 60 тыс. баррелей нефти. Пока мы не достигли довоенных уровней: тогда Wintershall добывала в Ливии примерно 100 тыс. баррелей нефти в сутки. Однако мы поставили себе цель вновь выйти на максимальную мощность наших установок в первом квартале следующего года. Помимо добычи нефти в сухопутной части Ливии, несколько недель назад возобновилась добыча нефти и на платформе Аль-

Джурф в Средиземном море. Доля участия Wintershall в этом проекте составляет 6,75 %. Ливия является страной с огромными запасами нефти и газа, в которой мы работаем вот уже более 50 лет. Нашу активную деятельность мы хотим продолжать там и дальше.

– Как вы оцениваете перспективы европейского газового рынка?

Будет ли увеличиваться импорт газа из России?

– По данным Кембриджской ассоциации энергетических исследований, импорт природного газа в ЕС к 2015 году возрастет до 420 млрд куб. м, а в 2020 году уже составит 470 млрд куб. м, что на 42 % больше, чем в 2009-м. В странах Евросоюза объемы запасов газа существенно снижаются из года в год, что влияет на увеличение доли импортного газа. С учетом имеющихся прямых транспортных маршрутов, таких как газопровод «Северный поток», и будущих – как «Южный поток» – значение импорта газа из России несомненно повысится. Благодаря огромным запасам и отлаженной газотранспортной инфраструктуре именно Россия способна обеспечить растущие потребности Европы в энергии. Поэтому мы делаем ставку на сотрудничество с нашими российскими партнерами и в будущем.

Беседу вел Сергей Правосудов





ГОТОВЫЙ ДОМЪ

в переулках Арбата

22-888-00
www.afanasievsky.ru



Газ превыше всего

На вопросы журнала отвечает член
Правления OMV Aktiengesellschaft
Ханс-Петер Флорен





— Господин Флорен, «Газпром» и OMV связывает почти 45-летнее сотрудничество. Как бы вы в целом оценили это партнерство?

— Действительно, OMV была первой западной компанией, которая в 1968 году заключила долгосрочный контракт на импорт природного газа из СССР. В связи с этим нужно просто подчеркнуть мудрость и предусмотрительность наших предшественников, которые установили взаимовыгодные отношения и тем самым сделали возможным поставки в Австрию столь ценного топлива как природный газ. С тех пор Австрия закупила в общей сложности 175 млрд куб. м голубого топлива.



Кроме того, Австрия играет важную роль – и этим мы особенно гордимся – в том, что касается транзита российского природного газа дальше в Европу. В общей сложности за все эти годы OMV транспортировала для «Газпрома» более 700 млрд куб. м.

При этом важно отметить, что отношения между «Газпромом» и OMV опираются не только на экономические показатели, но и на доверительное и стабильное партнерство. И я лично наблюдаю это с особой радостью, потому что убежден в том, что взаимное доверие и понимание имеют ключевое значение для сотрудничества на европейском газовом рынке.

ГАЗОВЫЕ КОРИДОРЫ

— Какой объем газа в настоящее время OMV приобретает у «Газпрома»?

— В прошлом году OMV и ее дочерние компании закупили у «Газпрома» порядка 6 млрд куб. м газа.

— Каковы направления вашего сотрудничества с «Газпромом»?

— В первую очередь, как уже говорилось, это импорт газа в Австрию и его транзит. Вы знаете, что в 2007 году OMV и ООО «Газпром экспорт» подписали долгосрочное (на 20 лет) соглашение о транспортировке природного газа через Баумгартен, находящийся на австрийско-словацкой границе, в Западную Европу.

Но наше сотрудничество не ограничивается только Австрией. Благодаря кооперации с «Газпромом» мы стали успешно сбывать природный газ также и на рынке Турции. Кроме того, в настоящее время идет строительство газовой электростанции мощностью 870 МВт возле города Самсун, которая должна обеспечить около 3 % потребности Турции в электроэнергии. Ввод ее в эксплуатацию запланирован на начало

- В настоящее время идет строительство газовой электростанции мощностью 870 МВт возле города Самсун, которая должна обеспечить около 3 % потребности Турции в электроэнергии



2013 года, и для обеспечения электростанции топливом нам понадобятся дополнительные объемы природного газа, который может быть поставлен из России.

– Каково ваше отношение к проекту «Южный поток»?

– Будучи сторонником надежного газоснабжения европейских потребителей, компания OMV, безусловно, приветствует диверсификацию путей транспортировки природного газа. Вы знаете, что мы участвуем в другом инфраструктурном проекте – Nabucco. Я убежден в том, что эти проекты дополняют друг друга. Nabucco может повысить безопасность поставок газа в Европу.

– Насколько известно, у OMV имелись добычные активы на территории России, почему вы от них отказались?

– Верно, в 2006 году наша дочерняя компания Petrom подписала соглашение о покупке 74,9% доли кипрской Ringoil Holding & Trading, владеющей восемью лицензиями на нефтяную геологоразведку в Саратовской области, а также одной лицензией на разведку и добычу нефти в Республике Коми. Однако спустя несколько лет после определения инвестиционных приоритетов Petrom приняла решение о продаже этой доли. В настоящее время планов по приобретению активов в России у OMV нет.

Вопрос цены

– Хорошо, вернемся в Европу. Как вы оцениваете перспективы европейского рынка газа на ближайшие пять лет? Насколько быстро, по-вашему, будет расти спрос?

– Для меня газ – это важнейший энергоноситель, который, будучи топливом с низким уровнем выбросов, не только имеет чрезвычайные преимущества перед другими видами топлива, но и может компенсировать колебания, характерные для возобновляемых источников энергии. Однако у нас всех есть общая задача: работать над дальнейшим продвижением природного газа на рынке. Ведь недостаточно просто гарантировать снабжение – необходимо заинтересовать рынки Европы природным газом.

Кроме того, перед всеми нами стоит большая и ответственная задача обеспечить конкурентоспособность природного газа в Восточной и Центральной Европе. Поэтому очень важно привести цену на газ по долгосрочным контрактам в соответствие с рыночным уровнем, чтобы удерживать наши позиции и в дальнейшем вместе двигаться вперед.

– Но здесь возникает вопрос о том, что считать рыночной ценой. Рынок Европы пока мало похож на рынок США, где цена определяется на хабах.

– И на европейских хабах растет объем продаж природного газа. На Central European Gas Hub, например, в прошлом году биржевые торги достигли уже 40 млрд куб. м, тогда как ежегодный объем газопотребления в Австрии составляет для сравнения 8,5 млрд куб. м. Что же касается цены, то и о европейском рынке можно сказать, что цена газа здесь определяется на торговых платформах, хотя объемы продаж в Европе пока еще меньше, чем в США.

Благодаря наличию транспортных сетей с высокой пропускной способностью между точками торговли газом происходит быстрая корректировка ценовых котировок. Рыночная реаль-



ность, диктуемая прозрачностью рынка, такова, что клиенты ориентируются на эти котировки. Другими словами, компания, которая предлагает газ не на данных условиях, его и не продает. – **Вы косвенно упомянули избыток предложения газа на рынке, но зимой текущего года наблюдалась прямо противоположная ситуация.**

– Прошлой зимой мы вновь увидели, насколько важно эффективно действующее газоснабжение. OMV была хорошо подготовлена к сокращениям поставок газа из России. Ведь наша компания имеет мощное производство на внутреннем рынке, а также стратегические резервы. Во время снижения поставок сотрудники компании OMV были в постоянном контакте с Центральным производственно-диспетчерским департаментом «Газпрома», диспетчерской службой «Газпром экспорт» в Берлине и представительством «Газпром экспорт» в Австрии. Я хотел бы воспользоваться случаем и сердечно поблагодарить всех сотрудников Группы «Газпром» за их высокий профессионализм и деятельное сотрудничество.

Безопасность поставок остается важной темой – сохранение и улучшение репутации природного газа как надежного энергоносителя будущего имеет принципиальное значение для развития европейского рынка природного газа. Поэтому мы вместе должны приложить все усилия к тому, чтобы добиться уверенности потребителей в надежном и долгосрочном газоснабжении, а также целенаправленно укреплять ее.

– **OMV, как известно, планировала продажу 50% Central European Gas Hub (CEGH) «Газпрому». Однако данная сделка была заблокирована Еврокомиссией. Что вы думаете об этом решении Брюсселя?**

– В целом OMV рассматривает участие «Газпрома» в CEGH как позитивный вклад в дальнейшее развитие газового рынка в Центральной Европе. Однако вокруг этого вопроса разверну-

лась политическая дискуссия, которую мне бы не хотелось комментировать.

– **По каким направлениям, помимо тех, что уже имеются сейчас, компании OMV было бы интересно работать с «Газпромом»? Например, в проектах по строительству газовых электростанций?**

– OMV поддерживает очень хорошие отношения с «Газпромом» и поэтому

● **На европейских хабах растет объем продаж природного газа. Благодаря наличию транспортных сетей с высокой пропускной способностью между точками торговли газом происходит быстрая корректировка ценовых котировок**

будет и в дальнейшем рассматривать возможности кооперации, которые представляют интерес для обеих компаний.

АЛЬТЕРНАТИВА

– **OMV интересуется альтернативной энергетикой, которая сейчас так популярна в Европе. Как вы оцениваете перспективы этой отрасли?**

– У нас совершенно однозначное мнение по этому поводу, которое заключается в том, что природный газ и возобновляемые источники энергии не являются конкурентами. Мы считаем, что они идеально дополняют друг друга и должны стать важными составляющими системы энергоснабжения будущего. Возобновляемым источникам энергии требуется поддержка со стороны газовых электростанций, когда ветер не дует и солнце не светит, а потребность в электроэнергии высока. Впрочем, возможна и обратная ситуация, когда ветряные и солнечные

электростанции производят слишком много электроэнергии при отсутствии достаточного спроса на нее. Тогда возникает возможность через электролиз воды получать с помощью этого электричества водород с перспективой подавать его в систему газоснабжения и использовать в качестве топлива.

Понятно, что речь идет о технологиях будущего, однако уже сейчас мы вкладываем средства в их разработку. Но если говорить в целом о нынешней деятельности и о наших дальнейших перспективах, то приоритетным энергоресурсом для OMV, безусловно, остается газ, который, будучи топливом с низким уровнем выбросов, имеет огромные экологические преимущества.

– **Как вы оцениваете партнерство с «Газпромом» в культурной сфере?**

– Наши компании действительно связывает тесное сотрудничество в сфере культуры. Наиболее примечательным является культурный проект «Шедевры среди шедевров», стартовавший в 2008 году. Это цикл концертов, соединяющих в единое целое поэзию, живопись и музыку, которые проходят в зале Врубеля Государственной Третьяковской галереи. В этом году проект получил продолжение – 17 и 22 мая состоялись концерты Московского Трио имени Рахманинова и известного австрийского вокалиста Вольфганга Хольцмайера.

В связи с вашим вопросом можно также упомянуть венский концерт ансамбля «Солисты Москвы» в марте прошлого года, который был организован при поддержке ООО «Газпром экспорт» и OMV. На этом концерте впервые за пределами России прозвучали старинные скрипки Страдивари, Гварнери, Амати из Государственной коллекции уникальных музыкальных инструментов России.

Я уверен, что это культурное партнерство и дружба будут продолжены и в последующие годы. Я считаю это нашим общим вкладом в развитие и дальнейшее улучшение отношений между Россией и Австрией.

Беседу вел **Николай Хренков**

Специализация – эффективна

На вопросы журнала
отвечает член Правления,
управляющий
директор ООО «СИБУР»
Сергей Комышан

«НПП НЕФТЕХИМИЯ»

– Сергей Валентинович, расскажите о создании совместного предприятия (СП) СИБУРа и Московского нефтеперерабатывающего завода (МНПЗ) на базе ООО «НПП Нефтехимия».

– Когда «Газпром нефть» принимала решение о покупке МНПЗ, было признано, что нефтехимическое производство является непрофильным для нефтяной компании. Наши будущие партнеры решили сконцентрироваться на основном бизнесе, максимально эффективно монетизируя получаемое в процессе нефтепереработки сырье. Ведь производство полипропилена – это вопрос не только технологий, но и отдельного маркетинга и сбыта. В то же время часть стратегии нашего холдинга – рост производства и продаж базовых полимеров как за счет строительства новых мощностей, так и за счет приобретения активов. Мы обладаем необходимыми производственными и технологическими компетенциями, а также нужным опытом в маркетинге и широкой сетью продаж на внутреннем и внешних рынках. В итоге мы создали в 2010

- В течение 3–4 лет после пуска новых производств экспорт полипропилена будет снижен на 200–250 тыс. т. То есть потребление в России превысит

1 млн т



году совместное предприятие, которое использует сырье, пропан-пропиленовую фракцию, производимое на «Газпромнефть-МНПЗ». Это, на мой взгляд, прекрасный пример взаимодействия двух очень разных компаний, каждая из которых вносит в это сотрудничество свои сильные стороны. И нужно отдать должное коллегам из «Газпром нефти», с которыми мы находим взаимопонимание по всем вопросам.

– На каких условиях создано СП?

– На паритетной основе – 50 на 50.

«НПП Нефтехимия» – самостоятельное предприятие, поставщиком сырья для которого является «Газпром нефть».

– В каком состоянии было оборудование?

– Установка полимеризации пропилена построена в 1990-х годах, она в хорошем состоянии, и ожидать от нее неприятных сюрпризов не приходится. Но многие возможности по операционным решениям предыдущими собственниками просто упускались. Объемы производства составляли менее 100 тыс. т полипропилена в год. В течение года, повысив операционную эффективность, мы довели производство до 114 тыс. т. К тому же мы учли возможность «Газпром нефти» поставить дополнительные объемы сырья извне (производства сырья на МНПЗ оказалось недостаточно).

– Сколько потребовалось допоставить?

– Основной объем сырья идет с установки каталитического крекинга Московского завода. А дополнительное сырье – около 22 тыс. т – было поставлено в основном со «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтеза» (ЯНОС) в Ярославле. Производство полипропилена существенно увеличилось. И сейчас планируется дальнейший рост мощностей.

30 % или 50 %

– Дело в том, что «Газпром нефть» завершает подготовку комплексной программы модернизации столичного НПЗ, включающей модернизацию каткрекинга. Соответствующее увеличение мощностей на нашем совместном предприятии может составить от 30 до 50 %. А мы, в свою очередь, разработали комплексную программу по развитию «НПП Нефтехимия». Она состоит, по сути, из двух частей. Первая – это операционные улучшения. Примерно к середине 2013 года мы внедрим предложенные в этой части программы проекты: монтаж дополнительных сырьевых насосов на установке полимеризации пропилена, монтаж системы откачки газовой фазы из вагонов цистерн и т. п. Снизим потери и затраты. А вторая часть программы более масштабна и касается серьезного повышения мощности самой установки.

– От чего будет зависеть окончательное решение по росту мощности – 30 % или 50 %?

– От принятого «Газпром нефтью» решения по росту мощности установки каталитического крекинга на Московском заводе и соответствующего инвестиционного решения акционеров СП. Мы планируем, не меняя реакторный блок, заменить отдельные узлы установки полимеризации, что и приведет к повышению ее производительности. Реконструируем узел гранулирования, усовершенствуем систему подачи добавок и т. д. В данный момент ведем технологическое проектирование.

– Сырье из Ярославля потребуются?

– Идея состоит в сбалансировании производств каткрекинга и установки полимеризации пропилена. Решение, касающееся дополнительного сырья, будем принимать исходя из эффективности проекта реконструкции в его той или иной конфигурации. Не исключаю, что оно потребует даже в больших, чем сможет поставить Московский НПЗ, объемах. Усовершенствования, которые, как мы видим, можно внести в оборудование,

и получаемый результат не являются линейной функцией. Соответственно, главное сейчас – понять стоимость реконструкции установки для разных мощностей. Если разница по затратам будет не очень большой, то мы с удовольствием создадим запас по мощности. К августу уже будем иметь результаты технологического проектирования. Надеюсь, что к этому же моменту получим информацию о решении наших партнеров из «Газпром нефти» по расширению мощностей установки каткрекинга.

– Насколько значительна доля продукции, выпускаемой этим СП, в структуре потребления самого СИБУРа?

– «НПП Нефтехимия» выпускает примерно 40–45 % полипропилена, который СИБУР продает на рынках. Другое полипропиленовое производство, которое входит в бизнес базовых полимеров СИБУРа, находится на «Томскнефтехиме». В 2011 году производство в Томске дало около 130 тыс. т, а в Москве – 115 тыс. т.

ПОТРЕБИТЕЛЬ

– Сейчас мы расширили рынок сбыта. В том числе и за счет того, что стали производить на московском предприятии новые продукты. Например, теперь в столице выпускается марка полипропилена, которая идет на производство БОПП-пленки (упаковочный материал для пищевой отрасли). Опробовали марку для производства литевых продуктов и нетканых материалов. Вскоре мы научимся производить еще ряд продуктов. Ведь расширение ассортимента в соответствии с потребностями рынка – важная задача для обеспечения максимально возможной загрузки мощностей и достижения высокой операционной эффективности.

– Почему?

– В течение года рынок полипропилена станет еще более конкурентным – будут введены новые производства в Омске (180 тыс. т), а в следующем году ожидается пуск нашего комплекса «Тобольск-Полимер» (500 тыс. т). Всего



на данный момент в России производится порядка 700 тыс. т полипропилена в год. Как вы понимаете, предложение существенно возрастет, а расширение марочного ассортимента необходимо для того, чтобы остаться на рынке. Ведь мы ожидаем почти двукратного роста производства в течение ближайшего года. В 2011 году на внутреннем рынке потребление составило около 800 тыс. т, то есть имеется дефицит, который компенсируется за счет импорта, но уже в течение ближайших 10–12 месяцев ситуация развернется на 180 градусов и производителям придется бороться за своего клиента.

– Но рост производства слишком велик. Кто будет потреблять столько полипропилена?

– Существует определенная эластичность спроса. Уровень цен сейчас достаточно высок – около 70 тыс. рублей за 1 т. После пуска новых производств цена существенно снизится (по прогнозам, более чем на 10–15%), что подстегнет потребление. И, кроме этого, порядка 300–400 тыс. т пойдет на экспорт в ближнее зарубежье, а также в Китай, Турцию и Европу. Но в течение последующих лет мы ожидаем существенного роста потребления в России – не менее 8–9% в год.

– За счет чего произойдет этот рост?

– Появится новый слой потребителей – производители автокомпонентов, которые будут обслуживать локализованные производства иностранных автогигантов. По нашим прогнозам, в течение 3–4 лет после пуска новых производств экспорт будет снижен на 200–250 тыс. т. То есть потребление в России превысит 1 млн т. В среднем сейчас в автомобилях до 50 кг деталей изготавливается как раз из полипропилена: части кузова, обивка, передняя панель и т. п. При достижении стопроцентной локализации рост потребления будет стремительным. Мировые бренды приводят на наш рынок своих поставщиков. Например, компанию Magna (поставщик Volkswagen и Ford).

Это наши будущие клиенты. Возможно, в ближайшие годы мы и сами можем войти в компаундный бизнес, но пока о конкретных планах холдинга в этой области говорить рано.

Кроме того, идет замена металлических труб на пластиковые в рамках государственной программы повышения энергоэффективности. Потребителю выгодно, ведь срок эксплуатации пластиковой трубы в разы больше, чем металлической, что существенно снижает полную стоимость владения для потребителя. Будет развиваться производство БОПП-пленки – две новые линии в Томске и Новокуйбышевске СИБУР планирует запустить в 2013 и 2014 годах, что доведет производство по холдингу до 179 тыс. т пленки в год. Будет выпускаться больше нетканых материалов, которые используются в дорожном строительстве, предметах личной гигиены, сельском хозяйстве, медицине и т. п. В общем, дополнительное предложение, которое мы и другие игроки на рынке формируем, будет со временем востребовано.

МЕСТНЫЕ РЫНКИ

– Производство полипропилена в Томске находится довольно далеко от основных потребителей. Будут ли развиваться местные рынки?

– Действительно, в самом Томске и близлежащих регионах используется около 15% выпускаемого на предприятии полипропилена. Значительная часть продукции направляется в европейскую часть России, например в город Узловая Тульской области, где мы выпускаем нетканый геотекстиль (геополотно и плоскую двуслойную георешетку).

Расстояние, конечно, большое, но при наличии нескольких производств можно сконцентрировать каждое из них на выпуске определенных марок, что улучшает операционные показатели. Ведь частая смена технологических режимов при переходе про-

изводства от одной марки к другой всегда влечет за собой появление побочной продукции и брака. Чем меньше смен режимов, тем меньше отклонений в продукции. Специализация в нашей отрасли всегда эффективнее.

«Газпром» и другие недропользователи будут строить дороги в Восточной Сибири – потребуются геосинтетика и георешетка. В 2011 году СИБУР создал в Кемерово еще одну площадку по производству этих материалов мощностью 25 тыс. т. Она ориентирована на новое инфраструктурное строительство. Сюда везут полипропилен из Томска, возможно, вскоре повезут из Тобольска. Кстати, кроме прочего эти материалы используются для притапливания труб при строительстве трубопроводов.

– Что происходит с полипропиленовыми производствами в Европе и Турции?

– Развития там не наблюдается. Новые производства вроде тобольского и предприятий на Ближнем Востоке конкурентоспособнее – за счет близости ресурсной базы, конкурентоспособного по цене сырья и его компонентного состава. Доля сырья в себестоимости конечного продукта, надо сказать, составляет 70–80%. Европейцы не строят новые мощности, а ориентируются уже имеющиеся на более сложный и специфический марочный ассортимент. Даже Норвегия, обладающая существенными ресурсами углеводородов, идет по пути специализации и повышения операционной эффективности из-за значительно более высоких цен на сырье.

В Турции ситуация несколько иная. Местный рынок очень большой – более 1 млн т полипропилена в год. А местное предложение маленькое. Ключевым сегментом потребления, как это ни странно звучит, является производство ковров, которые тоже делают из полипропилена. Мы смотрим на Турцию как на очень перспективный рынок сбыта.

Беседу вел **Александр Фролов**



ОАО «Газпром автоматизация» — специализированное дочернее общество ОАО «Газпром» в области автоматизации, метрологии и связи.

ОАО «Газпром автоматизация» работает в отрасли более 50 лет. С 2008 года компания является Генеральным системным интегратором автоматизированных систем управления ОАО «Газпром» по всем направлениям производственной деятельности — добыча, транспортировка, переработка, хранение газа, энергоснабжение.

ОАО «Газпром автоматизация» — это 30 предприятий, расположенных в 7 федеральных округах Российской Федерации. Общество выполняет полный цикл работ по созданию систем автоматизации, метрологии и связи от инвестиционного замысла и проектирования до реализации и технического сопровождения.

Направления деятельности:

- предпроектные обследования
- научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
- проектно-изыскательские работы
- инжиниринг
- производство и поставка оборудования и МТР
- строительно-монтажные и пуско-наладочные работы
- сервисное и техническое обслуживание
- капитальный ремонт

Основные виды производимого оборудования и систем:

- автоматизированные системы управления технологическими процессами
- системы противоаварийной защиты
- автоматические системы пожарной сигнализации, контроля загазованности и пожаротушения
- автоматизированные системы управления энергоснабжением
- информационно-управляющие системы
- системы оперативно-диспетчерского управления
- системы технологической связи и телекоммуникаций
- системы защиты информации
- системы поддержки принятия решений
- контрольно-измерительные приборы и автоматика
- метрологическое оборудование
- энергетическое оборудование
- оборудование для распределения газа





На краю ойкумены

На вопросы журнала отвечает писатель, публицист, геолог Константин Ранкс

ПОСЛЕДНИЙ ПРИСТУП ЭНТУЗИАЗМА

– Константин, расскажите о своей работе в Мингазпроме в 1980-е. Как бы вы описали тот период развития газовой отрасли?

– Я учился в Вильнюсском университете по специальности «инженерная геология и гидрогеология». Последняя производственная практика у меня была во Всесоюзном институте морской геологии и геофизики, который как раз тогда входил в состав Главморнефтегаза (Мингазпрома) – в Печорском море. После университета, в 1982 году, я туда и пошел работать. В 1983 году первый раз поехал на Ямал, затем на Сахалин. Занимался я тогда разработкой методик морских инженерно-геологических изысканий под строительство платформ и трубопроводов на шельфе.

Это было фантастическое время. Наверное, последний приступ энтузиазма в СССР. Тогда Мингазпром делал ставку на шельф. Нам говорили: «Если не выйдем на шельф сейчас – завтра будет поздно». Страна закупала корабли за рубежом. Я лично с 1984-го работал на уникальном исследовательском





судне «Триас», оснащенном по последнему слову японской науки и техники: у нас были компьютеры (в том числе лэптопы), два буровых робота и уникальный лабораторный комплекс, изучающий изменения свойств морских грунтов под циклическими (сейсмическими, волновыми и прочими) нагрузками. Представьте,

в 1983 году сбит южнокорейский Boeing 747 над Сахалином, а в Японии строится и передается в СССР такое судно, хотя был запрет на поставки в СССР высокотехнологичной техники. Как это удалось – не знаю. Но на такую аппаратуру нужны были новые люди.

С 1987 года я работал в Дальневосточной морской инженерно-геологической экспедиции. У нас 40-летний старший геолог геологической партии считался за «старика», потому что большинству из нас не было и 30. Это отдельная тема – как молодежь стремилась к этой работе. Думаю, в том числе потому, что мы имели самую лучшую технику того времени в СССР.

Лично я вел тему по изучению поведения морских грунтов при динамических нагрузках. Это очень важно, так как песчаные донные грунты, например, при землетрясении превращаются в жижу – они перестают держать платформу. Такое может случиться и на суше. Причем опасные циклические нагрузки могут быть от навала льда, мощных штормов и других причин. Специалисты Дальневосточного института Морской геологии АН СССР изучали сейсмичность региона, а мы уже исследовали поведение грунтов в условиях этих нагрузок. Кстати, в 1995 году случилось Нефтегорское землетрясение, по сути дела предсказанное моими коллегами, при котором наблюдалось разжижение песков. Возможное землетрясение и поведение песчаных грунтов было описано в издании АН СССР за 1992 год.

Ну и, наконец, стоит сказать, что уже тогда мы изучали возможности экологических катастроф. Это вранье, когда говорят, что в Союзе не думали об экологии, тем более об экологии открытого моря.

– Почему вы ушли из Мингазпрома?

– 1991 год – проблемы с финансированием, потом начались семейные проблемы на родине. Я отправился в Ригу, как предполагал, на полгода, поскольку уже готовился поступить в аспиран-

туру в Ленинграде. Но... в 1992 году всё развалилось, появились границы. Уже по почте я посылал на Сахалин свой итоговый отчет в 1993 году. Нужно было как-то зарабатывать на жизнь, и в итоге стал вести научно-популярные программы на одном коммерческом рижском радио.

– Как, по-вашему, не поздно ли российские газовики вернулись на шельф?

– Думаю, что они потеряли темп, упустили время, но нельзя сказать, что сейчас выходить на шельф поздно. Технологически буровики ушли далеко вперед. Ну, например, работа на материковом склоне – на глубинах по воде более 1 км. В наше время 300 м было чем-то малодостижимым. В целом же многое из того, что в конце 1980-х казалось невозможным, фантастикой, уже становится реальностью. Да и газ нужен – миру требуется всё больше электроэнергии. А для России газ – это еще и тепло, то есть вопрос выживания.

КЛИМАТИЧЕСКИЕ «КАЧЕЛИ»

– Насколько, по-вашему, антропогенный фактор влияет на изменение климата?

– На сегодняшний день, насколько я знаю, нет однозначных доказательств того, что глобальное изменение климата – дело рук исключительно человека. Надо понимать, что наблюдаемые сегодня человечеством изменения могут быть незначительными флуктуациями – мелкой рябью на поверхности больших процессов, длящихся миллионы лет. А мы эту рябь принимаем за глобальный тренд. Данных у человечества мало. Мы даже за солнечной активностью наблюдаем примерно 500 лет, а температуры фиксируем только с конца XIX века. В масштабах планеты 100 лет – ничто. Нет полноты покрытия станциями измерения – не хватает датчиков, чтобы следить за процессами в глубинах океанов. А без полноты данных обсуждения глобальных изменений климата не избавятся от спекуляций.

Можно узнать, как менялся климат в прошлом – изучая геологические отложения. Можно судить и по историческим примерам. Вильгельм Завоеватель в 1066 году побеждает Гарольда Годвинсона при Гастингсе. После битвы норманны пошли грабить аббатство и пить местное английское вино. В то время в Англии были чудесные виноградники. Примерно в то же время христианские миссионеры поднимались по Волге и крестили Карелию. Ведь Ладожское озеро тогда было теплым и люди охотно около него селились. Движение шведов в Финляндию чуть позже тоже обусловлено тем, что в то время это были

*** Хорошо бы организовать экскурсии на газпромовские месторождения для западных туристов. Это им очень интересно. А потом они свои видео-, фотоматериалы и тексты раскидают в соцсетях. Это, на мой взгляд, позволит европейцам более трезво взглянуть на российские реалии**

теплые, благодатные земли. Сейчас такой климат в Европе на несколько сот километров южнее. А в XIV веке неожиданно наступили холода, в конце XVII века замерзал Лондон. Где тут роль человека?

Россия раньше была в примерно равных климатических условиях с Европой – до начала малого ледникового периода. А как только природные условия стали меняться, изменились границы государств, экономические связи. Много изменилось.

– Вы склонны рассматривать природно-климатические условия как базис для политики и экономики?

– Конечно. Если у вас хорошие климатические условия, вы можете предложить больше продуктов. Объективно Испания – огород Европы: клубника созревает в феврале – начале марта. Довезти эту клубнику до Финляндии или России гораздо дешевле, чем выращивать в теплицах здесь, затрачивая безумную энергию. Возьмем пример из русской истории. В конце XVI века Ермак отправляется на покорение Сибири. Казаки двигались на восток, где на тот момент было комфортнее, теплее. К каким политическим изменениям это привело? Проходит всего 70 лет – Семен Дежнев прошел Берингов пролив, отделяющий Аляску от Чукотки, причем на деревянных ладьях – вода была открытой. А в Европе в то же время были дикие холода. Климатические сдвиги влияли и влияют на изменение транспортных потоков, а значит, и на экономику.

Интересно, что глобальное потепление по всей планете может сопровождаться локальными похолоданиями. Например, в европейской части. Есть обоснованное предполо-

жение, что существуют климатические «качели»: теплеет в Европе – холодает на Дальнем Востоке, и наоборот.

На Дальнем Востоке существуют теплое течение Куросио (его еще называют образно «восточный Гольфстрим») и холодное течение на северо-западе Тихого океана – Курильское. Если холодное течение ослабеет, то теплое усилится и пойдет дальше на север. Климат на Сахалине, на Курильских островах и в Приморье улучшится. Косвенным доказательством служит буй-

ная растительность в этих районах. Там, к примеру, растут маньчжурский орех (родственник грецкого) и заросли бамбука. Это означает, что всего несколько тысяч лет назад там был теплый климат. При нынешних глобальных колебаниях «качели» могут наклониться в другую сторону – и в Европе похолодает.

– В случае срабатывания этих «качелей» потеплеет во всем Азиатско-Тихоокеанском регионе?

– Потеплеет на северо-востоке Китая, в Маньчжурии, Приморье и на Сахалине. Климат станет комфортнее на Корейском полуострове и в Японии. Дело ведь даже не в том, что людям станет лучше, и не в том, что станет совсем жарко. Более важно, что у растений увеличится вегетативный период. Активная вегетация начинается после плюс 4 градусов. Будут лучше расти травы, это простимулирует животноводство.

Я помню, как нас на Сахалине отправили на заготовку травы для местного животноводческого хозяйства. Я был поражен – высота травы была 2–3 м, в нее надо было буквально врубаться. Когда мы продвинулись вглубь, то обнаружили там небольшую рощу. Заготовленную траву коровы ели круглый год и давали отличное молоко. Когда в Центральной России люди в очередях за молоком стояли, на Сахалине с молоком было всё в порядке. Если потеплеет, условия станут еще лучше. Сахалинская земля очень отзывчива к сельскохозяйственному подходу. Достаточно будет потепления на 1–2 градуса. В целом же России самое время заняться развитием Дальнего Востока. Но именно развитием, в комплексе, а не только добычей полезных ископаемых.

«ЭФФЕКТ ПОДНЯТОЙ КРЫШКИ»

– А если говорить не о точном прогнозе, а о возможном сценарии, как может повлиять на климат России похолодание?

– Такое уже было – во времена Бориса Годунова три года подряд не было лета. А потом началось Смутное время. Но если ближе к нашим реалиям, то, скорее всего, это может выглядеть как усиление континентальности климата: короткое, засушливое лето, затем сырая осень, затяжная, потом холодная зима, резкий переход к лету. Это очень тяжело для сельского хозяйства, для коммунальных служб в городах. Гораздо выгоднее мягкий климат с преобладанием плюсовых температур, но, судя по всему, о нем можно забыть. Климат стал нестабильным – в этом главная беда. Тяжело планировать хозяйственную деятельность.

Вспомним, что происходило в течение прошедшего года. Осень была затяжная, растения начали распускаться. На побережье Балтики даже наклеивались почки. А потом резко ударили морозы, притом без снега. Дней за пять температура в Прибалтике опустилась до минус 20. Холодный воздух из Сибири понесся в Европу. В Хорватии на берегу Адриатического моря было минус 15, в Венеции – лед. В начале апреля в Москве еще была зима, а под конец наступило лето (переход занял две с половиной недели).

Почему это произошло? Потептели северные моря, даже Балтика в конце ноября имела температуру плюс 9 при норме плюс 3 градуса. Называют это «эффектом поднятой крышки». Над северными морями, которые не успели покрыться льдом, возникли восходящие потоки воздуха. И сибирский антициклон подтянуло в Европу. Получился парадокс: потепление привело к похолоданию со смещением на несколько месяцев. Эту систему разработали пару лет назад русские ученые Владимир Петухов и Владимир Семенов, работающие в Потсдамском институте в Германии. Их математические построения оправдались на 100%. Если вдруг Ледовитый океан потеплеет, чего опасаются «зеленые», то у нас растянется осень, а потом неожиданно наступят холода, так как сибирский антициклон будет распухать в направлении Западной Европы.

– А в Сибири не станет теплее?

– Нет, Сибирь просто была и будет глобальным холодильником. Сибирский антициклон – самогенерирующий объект. Он холодом делится, а теплом с ним зимой поделиться никто не сможет. Он способен распространить свое влияние до Пиренеев.

При этом климатическая нестабильность оказывает влияние на народное хозяйство не только напрямую (ухудшаются урожаи), но и косвенно. Вот на моих глазах в Риге после ряда снежных зим закупили новую снегоуборочную технику. А в этом году снега было мало. Техника простояла невостребованной. И кто может сказать, какой будет следующая зима. Может, снега не будет еще несколько лет и технику разумно было бы перепродать. Нестабильность



климата влияет на бюджет, на качество работы коммунальных служб, транспорта и на многое другое. Это делает особо важным наличие устойчивых источников энергии. В российских условиях подача газа (да и любого типа топлива) – это не вопрос удобства, а вопрос выживания.

ВОПРОС ВЫЖИВАНИЯ

– Не только иностранцы, но и россияне не до конца понимают, насколько суров климат в России. Вот, к примеру, Москва – здесь зимой температура регулярно опускается до минус 30 градусов, а летом поднимается до плюс 30. Разница в 60 градусов, причем мы говорим не о чем-то экстраординарном, а об обычных условиях. В действительности разница еще больше. Но вот представьте: в Лондоне зимой нормальная температура минус 5 градусов, то есть будь у них такая же амплитуда температур, летом термометры показывали бы плюс 55. Мой испанский знакомый был удивлен количеством приспособлений по утеплению, которые у нас есть. А знакомый финн поразился, узнав, что в России холоднее, чем в Финляндии. Ведь на карте Финляндия севернее. Был случай, когда в Испании на два дня зимой отключили электричество. Закрыв я окна. Было неудобно, прохладно, но не смертельно. А представьте то же самое где-нибудь в Сибири. Нужно будет эвакуировать население!

Вообще судить о проблемах страны без учета ее физико-географических особенностей нельзя. Финны, рассказывая о своей стране, всегда отмечают и суровость климата, и проблемы с коммуникациями, и особенность энергетики. Когда в Брюсселе решается вопрос о дотациях сельскому хозяйству, финские специалисты очень умело доказывают необходимость их получения. Притом им приходится бороться с испанскими пиарщиками, которые пытаются представить свою страну как пустыню Сахару, требуя денег. Все 27 стран Евросоюза стараются преуменьшить свои богатства, сконцентрировать внимание окружающих на своих природно-климатических проблемах. И только русские убеждают всех – «мы богаты, и всего у нас много». А надо торговаться, торговаться и торговаться – когда надо, жалуюсь, прикидываясь бедными, то наступать, то уступать. Современный мир, построенный на рыночных принципах, только такой подход и понимает.



Речь идет не о том, что России надо что-то у кого-то просить, а о том, что россиянам надо осознать, в какой стране они живут, и уметь это объяснять остальному миру.

И не стоит провоцировать зависть соседей по планете разговорами о бескрайних просторах и неисчерпаемых богатствах. Было бы разумно понять, что богатства России не столь уж неисчерпаемы. Для остального человечества Россия должна предстать символом выживания миллионов людей в суровых условиях.

Можно, кстати, устроить экскурсии для иностранцев – пусть посмотрят, в каких природно-климатических условиях добывается газ и живут люди. Пусть увидят, что на большей части России зима длится по шесть месяцев, что температура минус 25 – это обыденность для зимней Москвы, не говоря уже о более холодных регионах. При этом такие экскурсии могли бы стать прибыльным туристическим бизнесом.

– «Газпром» устраивает иностранным партнерам экскурсии на север. Снег повсюду, вечная мерзлота на 400 м вглубь, дома на сваях, чтобы земли не касались, холод. Обычно это производит сильное впечатление.

– Еще бы подобные экскурсии для простых туристов. Я вот, кроме прочего, пишу путеводители для финнов и давно работаю с финскими и латвийскими туроператорами, которые отправляют туристов в Россию. Есть контакты многолетние с испанцами, датчанами. Хорошо бы организовать экскурсии на газпромовские месторождения для западных туристов. Это им очень интересно. Те же финны живут на российском газе – пусть посмотрят, откуда он берется. А потом они свои видео-, фотоматериалы и тексты раскидают в соцсетях. Это, на мой взгляд, позволит европейцам более трезво взглянуть на российские реалии. Журналисты, в частности те, что пишут о России, ограничены рамками редакционной политики, а простой турист – нет. Он может быть гораздо объективнее, тем более что поедет за собственные деньги.

Российским компаниям надо привыкать работать с публикой. На финских АЭС, кстати, проводят экскурсии для детей. По всему циклу. И воспитывают уважение к ядерной энергетике. Это помогает преодолеть страхи и предрассудки. А таковых полно.

Тут мы переходим к проблеме того, что традиционная (углеводородная и атомная) энергетика объявлена неэкологичной. Европа официально борется с выбросами и вкладывает много средств в альтернативную энергетику. Но меня пугает, что под маркой борьбы с выбросами можно пропихи-

вать что угодно. Есть основания полагать, что пиар «экологических автомобилей» является лишь замаскированной экономической политикой в интересах определенных кругов, которая имеет мало общего с реальными потребностями.

Кислота для «зеленых» машин

– Речь об электромобилях?

– Да. Смотрите, по Земле ездит 1 млрд автомобилей. Пусть средняя мощность будет 50 кВт (на самом деле – больше, но пусть). Получается суммарная мощность 50 ТВт. А суммарная мощность всех электростанций чуть более 2 ТВт. Если все пересядут на электромобили, откуда взять столько энергии? Она ведь не из воздуха берется. Базовые законы физики никто ведь не отменял. В Калифорнии говорили, что, мол, будем по всему штату вводить электромобили. Потом посчитали, сколько потребуется сжечь углеводородов. Получилось, что использовать современный двигатель внутреннего сгорания (ДВС), работающий на очищенном топливе, выгоднее и экологичнее.

Кроме того, если обычный автомобиль с ДВС можно собрать в гараже, то электромобиль – это совсем другая история. Ему требуются система рекуперации энергии, огромные аккумуляторы, специальный двигатель и т.д. На один электромобиль работает столько людей, что невольно задумаешься, а не пытаются ли развитые страны за счет продвижения этого направления хоть частично решить проблему занятости? Может, такая работа и неэффективна в экономическом смысле, зато все при деле. Иного рационального объяснения тому, зачем нужно пропихивать изделие, которое более затратно, чем существующие, нет.

Но если удастся выстроить такую производственную цепочку, она вполне может заработать. Здесь все зависит друг от друга. Надо нанять геологов, которые будут искать литий и другие полезные ископаемые, многие из которых относятся к редкоземельным металлам. Нужно обеспечить добычу, переработку. Потом собственно производство, обслуживание. Потом – центры по утилизации. Это автомобиль с ДВС может спокойно гнить на свалке, а в электромобиле много редких металлов, которые надо извлечь и переработать, кроме того, что-то нужно сделать с ядовитым содержимым аккумуляторов. Получится ресурсоемкая индустрия с большим количеством рабочих мест.

За последние годы лоббисты электромобилей обвиняли нефтегазовые компании в том, что они не дают хода новым технологиям. В то же время, на мой взгляд, в развитии

*** На один электромобиль работает столько людей, что невольно задумаешься, а не пытаются ли развитые страны за счет продвижения этого направления хоть частично решить проблему занятости? Может, такая работа и неэффективна в экономическом смысле, зато все при деле**



электромобилей кровно заинтересованы горнодобывающие и химические корпорации, например производители серной кислоты. Именно она используется для выщелачивания редкоземельных и редких металлов. Получается, что она нужна как раз для «зеленых» автомобилей.

– **Весьма неэкологично получается.**

– Разумеется. Я бы назвал электромобили не «зелеными», а «химическими» – это было бы честнее. Стоит вспомнить, что добыча металлов, особенно редких, – это весьма ядовитый процесс. Разрушение огромных площадей, создание бассейнов с жидкими агрессивными и ядовитыми отходами, постоянная опасность прорыва, как было пару лет назад в Венгрии. Или вот совсем недавно произошла авария у финской компании Talvivaara, добывающей никель и марганец, в результате которой вырвалось облако концентрированного сероводорода и погиб работник. Сейчас экологи трубят (и вполне обоснованно) о случаях гибели птиц и рыбы. Вонь ощущают туристы на курорте Вуокатти за 16 км от рудника. Рудник только за 2010 год использовал 183 тыс. т серной кислоты. И это в стране с сильнейшим природоохранным законодательством и «зелеными» общественными традициями. Что же в других странах, не столь щепетильных в этом вопросе? Мне кажется, что роль рудных полезных ископаемых в мире и их влияние на политику как-то не учитывается в должной мере.

– **Получается, человечество оказывается в ситуации «парадокса Алисы»: чтобы стоять на месте, надо бежать изо всех сил. То есть металлы надо извлекать из земли постоянно, даже если потребление не будет расти, а вся техника будет отправляться на переработку.**

– Да. В любом случае развитым странам надо честно сказать, что дело-то не в заботе об экологии, точнее, не только в ней, а еще и в попытке хоть как-то выйти из кризиса. Как в свое время, в 1930-х, американцы строили дороги за государственный счет. Люди стали селиться вдоль дорог. Выросли новые городки. Стимулировался бизнес. Новые, очень затратные технологии в Европе (те же электромобили) – это из той же серии. Притом я думаю, что политик, который об этом скажет, будет поддержан населением. Вы посмотрите на Испанию – безработица почти 25%. В той же Финляндии есть области, где безработица лишь чуть меньше, хотя в среднем ситуация лучше – но люди бегут в более благополучные районы. А менее благополучные от этого теряют налоги. Становится невозможным содержать школы, больницы и т. п. Это глобальная проблема.

ВТОРОЙ КРУГ ГАЗИФИКАЦИИ

– **А если говорить об экономической эффективности и экологии?**

– Тогда, мне кажется, надо поддерживать идеи активного использования природного газа как сырья для производства метанола, который является экологически чистым топливом для двигателей внутреннего сгорания. В Латвии, например, Центр стратегических исследований и управления, объединяющий ученых (большинство – химики старой школы, в Латвии же был ВНИИ органической химии), отправил в Брюссель проект создания технологического кластера по производству метанола из российского природного газа. Метанол использовался бы в Европе в качестве автомобильного топлива, а в сочетании с угольным порошком давал бы отопительные смеси типа мазута. Это упрощает использование природного газа. Так что, с моей точки зрения, и России есть прямой смысл развивать использование своего эффективного топлива.

– **Но метанол – продукт переработки, то есть уже дороже природного газа.**

– Тут как раз речь о том, что сложный для заправки метан превратить в метанол, который смешивается с бензином и легко заливается в бензобак машины, причем машину не надо переоборудовать. К тому же метан может быть и от свалок, канализации и прочих биоисточников.

Но и газ (я имею в виду как природный газ, так и пропан-бутан) как моторное топливо становится всё более популярным. В Латвии все сейчас переходят на пропан. Ведь он стоит в два раза дешевле бензина, установка оборудования окупается буквально за несколько месяцев активной езды. Многие до кризиса купили большие прожорливые машины, которые тратят 14–15 л на 100 км. Как грянул кризис – за голову схватились, настолько дорого. В Финляндии тем временем ездят автобусы на сжатом природном газе – компании Gasum (СП «Газпрома» и финской Fortum).

Скандинавы, кстати, задумываются о том, что не надо зря гонять электрическую энергию, так как в сетях происходят значительные потери. Надо подавать к дому природный газ. В самом доме должна быть установка на топливных элементах, в которой газ будет преобразовываться в электричество. Возможно, такой подход даст более эффективную систему энергоснабжения. Природный газ – это концентрированная энергия в чистом виде. Идет второй круг газификации.

Беседу вел Александр Фролов

Борьба проектов

На вопросы журнала отвечает директор Центра русских исследований Московского гуманитарного университета, академик Международной академии наук (Инсбрук, Австрия) Андрей Фурсов



— **А**ндрей Ильич, расскажите о сути вашей теории «кризис-матрешка». — Мир, а точнее, капиталистическая система переживает многослойный кризис. Он обусловлен тем, что с конца 1970-х годов верхушка мирового капиталистического класса демонтирует капитализм, поскольку эта система свое отработала. К сожалению, у нас до сих пор бытует упрощенное представление о капитализме, где всё сводится к сиюминутной прибыли, к торжеству капитала здесь и сейчас. На самом деле это не так. Капитал существовал до капитализма и будет существовать после него.

Капитализм – сложная институциональная система, ограничивающая капитал в его целостных и долгосрочных (время) интересах и обеспечивающая экспансию (пространство). Без первого ограничения капитал сожрет общество и природу; ограничителями капитала со второй половины XIX века выступали национальное государство и политика, в конце XIX века к ним добавились гражданское общество и массовое образование. Без второго он не сможет развиваться: внутренние противоречия разрешаются их выносом за рамки системы, её увеличением, разбуханием. Как только мировая норма прибыли в капсистеме снижалась, капитал (в лице господствующих классов системы) вырывал из некапиталистической части мира кусок и превращал его в капиталистическую периферию – источник дешевой рабочей силы и новый рынок сбыта.

Конец капитализма

– Глобализация исчерпала планету для капитала. С разрушением СССР и «капитализацией» Китая некапиталистических зон в мире не осталось, некуда «экспансировать». А следовательно, эта важнейшая функция, которую выполнял для капитала капитализм, не нужна – место экстенсивного развития должно занять интенсивное. Проблема, однако, в том, что капитализм институционально «заточен» на экстенсив. В этом он похож на антично-рабовладельческую систему и этим отличается от феодализма: именно внешние источники эксплуатации позволяли капиталу ограничивать свою эксплуататорскую суть в ядре капсистемы, ну а государство, политика и гражданское общество заставляли его делать это в долгосрочных интересах самого капитализма.

Однако на рубеже 1960–1970-х годов функционирование этих институтов пришлось в противоречие с интересами верхушки мирового капитала: именно эти институты позволили среднему слою и верхней части рабочего класса не только существенно улучшить в 1945–1975 годах («славное тридцатилетие» – Ж. Фурастье) свое материальное положение, но и укрепить свои социальные и политические позиции. А это уже напрямую угрожало власти и привилегиям верхушки, и та не могла не отреагировать. С конца



1970-х годов начинается ее контрнаступление на позиции среднего слоя и рабочего класса – именно оно было главной социальной задачей тэтчеризма и рейганомии. Идеология и стратегия этого контрнаступления были сформулированы в документе «Кризис демократии», написанном в 1975 году по заданию Трехсторонней комиссии тремя видными социологами – С. Хантингтоном, М. Крозье и Дз. Ватануки. Ну а конкретной формой наступления стала неоллиберальная контрреволюция, которая за 30 неславных лет (1980–2010) серьезно потрепала средний слой и рабочий класс как на Западе, так и в мировом масштабе, а также существенно ослабила институциональный каркас капитализма, то есть саму капиталистическую систему, в значительной степени демонтировав ее. Политика стала превращаться в комбинацию административной системы и шоу-бизнеса; об «ослаблении», «про-ржавлении» и «таянии» национального государства не пишет только ленивый; гражданское общество даже в ядре капсистемы постепенно скукоживается; массовое образование – начальное, среднее, высшее – ломают, выделяя элитарный сегмент для верхушки и резко опуская средний уровень для всех остальных.

Впрочем, полного размаха наступление верхов на «середняков» и «работяг» посредством демонтажа институциональной системы капитализма не могло достичь до тех пор, во-первых, пока существовал СССР – системно-антикапиталистическая альтернатива капитализма, способная использовать социальные проблемы капсистемы в своих интересах; во-вторых, пока капитал в его промышленно-вещественной форме был подвержен пространственным и институциональным ограничениям. Всё это изменилось на рубеже 1980–1990-х годов. Научно-техническая (коммуникационно-информационная) революция трансформировала соотношение вещественных и информационных факторов в материальном производстве – вторые вышли на первый план. Капитал превратился в электронный сигнал. И в таком виде он практически более не зависит от пространственных и институциональных ограничений стран.

В то же время в 1991 году был разрушен СССР. И если революция в области информационных и коммуникационных технологий (выбор в пользу которой как альтернативы промышленному развитию, освоению космоса и т. п. был сознательно сделан в 1960–1970-е годы верхушкой мировой системы по классовым причинам)

создала материально-технические условия для освобождения капитала от институциональных ограничений (то есть по сути от капитализма), то уничтожение СССР/системного антикапитализма обеспечило социально-политические и геополитические условия для этого. Но вот парадокс: появление этих условий делает ненужным сам капитализм: капитал должен превратиться в иную форму – например, чистую власть, монополию на распределение ресурсов. Последнее в условиях нехватки ресурсов в планетарном масштабе приобретает решающую роль – сохранение власти и привилегий мирового правящего класса требует от него демонтажа капитализма и создания новой социальной системы, основанной на внеэкономическом (нерыночном) контроле над ресурсами и информпотоками (включая науку и образование).

*** Сохранение власти и привилегий мирового правящего класса требует от него демонтажа капитализма и создания новой социальной системы, основанной на внеэкономическом (нерыночном) контроле над ресурсами и информпотоками (включая науку и образование)**

– Поскольку мы коснулись проблемы ресурсов, то вспоминается, что Збигнев Бжезинский призывает США показать пример самоограничения, так как ресурсов планеты не хватит для обеспечения такого уровня потребления, как в США, бурно развивающимся Китаю, Индии да и ряду других стран. – Призывать можно к чему угодно. Как любил говорить Сталин, есть логика намерений и логика обстоятельств, и логика обстоятельств сильнее логики намерений. По доброй воле американцы никогда не пойдут на ограничение потребления – плевать они хотели на весь остальной мир, о котором они вообще мало что знают. Население США составляет 4% мирового, их доля в мировом производстве – 10–12%, а не 20%, как они утверждают (25% было в середине 1970-х годов, с тех пор произошло существенное уменьшение), а потребляют американцы 40% мирового продукта. В основе этого сверхпотребления – паразитирование

Америки на мировой экономике с помощью доллара, военной мощи и контроля над вкладами в американских банках правящих групп других стран; с последних США фактически взимают дань, гарантией выплаты которой и служат вклады верхов. Как говаривал помощник президента Никсона Чак Колсон, «если вы взяли кого-то за гениталии, остальные части тела придут сами». Вот они и приходят в виде дани и геополитических уступок.

Однако, как говорили древние, nihil dat Fortuna mancipio – судьба ничего не дает навечно: крах системы, основанной на бесконечном печатании долларов, неограниченном кредите и ссудном проценте, неизбежен – и он не за горами. Именно поэтому часть англо-американской верхушки и связанный с этой частью международный финансовый капитал демонтируют капитализм, но времени до краха остается мало и они всеми силами оттягивают наступление этого момента.

БИТВА ЗА ЕВРАЗИЮ

– Каким образом?

– Оттянуть можно двумя способами. Первый – действительно сократить потребление населения как минимум в два раза. Ясно, что это может вызвать массовый социальный взрыв и на такой риск американская верхушка не пойдет. Достаточно вспомнить конец 1930-х годов, когда, столкнувшись с выбором между серьезными социальными реформами или мировой войной, американский правящий класс выбрал войну. Второй способ – стратегия не прямых действий, которая позволит выиграть время. Здесь несколько вариантов, назову два.

Первый вариант – хаотизация мира посредством серии локальных и региональных войн, США – зона стабильности в бушующем мире; в крайнем, аховом случае региональные войны можно превратить в мировую, но не тотально мировую, как в XX веке, а суммарно, мозаично мировую – à la Тридцатилетняя 1618–1648 годов. Кстати, мировая война автоматически решает проблему сокращения потребления населения и создания системы жесткого контроля над ним и над ресурсами – вплоть до насильственного перераспределения.

Второй вариант – широкомасштабное изъятие активов у отдельных лиц, не являющихся гражданами США, но благодаря «системе» American person оказывающихся в зоне действия американского законодательства, групп и целых стран. Изъятие активов у стран предполагает передел старых рынков и включение непосредственно в сферу американской власти/мировой торговли тех стран, которые в значительной степени остаются за ее пределами. Это Ливия (до натовской агрессии), Сирия, Иран, Алжир, Сербия, а также Россия («Северная Евразия») – именно она представляет собой одну из последних малоосвоенных зон. В этом плане битва за Старый Свет и прежде всего за Северную Евразию становится для капверхушки способом

оттягивания кризиса на несколько десятилетий, необходимых для демонтажа старой и монтажа новой системы.

– А не может ли капитализм сохраниться благодаря новым технологиям, способным увеличить «глобальный пирог»?

– Техника и технология – элементы целого, развитие которых определяется этим целым и его персонификаторами. Капверхушка в 1960–1970-е годы неслучайно сделала выбор в пользу торможения промышленного и научно-технического прогресса в целом, за исключением информационно-коммуникационной сферы. Во-первых, в силу ее наукоемкости – не нужны значительные по численности рабочий класс и средний слой. Во-вторых, информационные технологии можно использовать для установления жесткого контроля над людьми, их сознанием, психикой. Выбор, повторю, был не случайным, его диктовали классовые интересы.

Весьма показательно, что повороту в сторону от научно-технического и промышленного развития предшествовала мощная идейно-организационная подготовка: создание идеологии экологизма и экологического движения; молодежной субкультуры («секс, наркотики, рок-н-ролл»), в которой регулирующую роль играет воздействие на инстинкты и подсознание (плюс культ неоидаолопоклонства, где роль идолов-шаманов выполняют поп-звезды и в меньшей степени звезды кино и спорта).

Ухудшение положения 70 % населения ядра капсистемы в 1980–2010 годах обусловлено не технологическими сдвигами, а сознательной неолиберальной политикой, и трудно представить, что капверхушка решит облагодетельствовать тех, кого обирала в течение 30 лет. Если бы она заботилась о благе большинства, то в 1960–1970-е годы сделала бы иной выбор. Кроме того, перенос индустриального производства в Восточную Азию, прежде всего в Китай, и превращение его в «мастерскую мира» делает ненужной заботу о массовых технологических прорывах в ядре капсистемы – аналогичным образом рабство и наличие источников рабства на периферии античного мира в определенный момент истории последнего начисто заблокировали развитие техники. Именно Китай и Индия с 2000-х годов создают огромную массу мирового валового продукта (МВП). По подсчетам специалистов, если из МВП 2010 года вычесть долю Китая и Индии, то это будет аккурат МВП 1980 года! И ведь эта доля создается не только машинным, но в значительной степени ручным трудом, что полностью опровергает лживую концепцию «постиндустриального общества», насквозь пропитанную идеологией сохранения власти и привилегий мировой верхушки. Подобная структура МВП – прямое следствие и индикатор кризиса, связанного с демонтажом капитализма, который, кстати, идеологи мондиализма, например Жак Аттали, а также некоторые государственные и политические деятели на Западе не считают нужным скрывать.

★ Для мировой верхушки сокращение населения – задача №1. Представители экологических и природоохранных организаций уже не стесняясь говорят о том, что нагрузку на дикую природу планеты можно нормализовать только в том случае, если численность мирового населения сократится на 80–90 %

Однако для «демонтажников-высотников» капитализма из числа капверхушки есть две новости: одна плохая, а другая очень плохая.

СОКРАЩЕНИЕ НАСЕЛЕНИЯ

– Я так понимаю, что здесь мы возвращаемся непосредственно к проблеме «кризиса-матрешки»?

– Да. Дело в том, что феодалам (сеньорам) удалось в свое время, пусть ценой мощнейших социальных потрясений «длинного XVI века» (1453–1648), демонтировать феодализм (так называемые буржуазные революции, в которых буржуазия якобы крушит феодалов, – один из мифов либеральной исторической науки, по ряду причин подхваченный марксистской наукой) только потому, что это было внутриевропейское, внутризападное дело. В этом кризисе не участвовала периферия, поскольку ее не было – феодализм, в отличие от античного рабства и капитализма, не предполагает производственной обязательности периферии, это интенсивно, а не экстенсивно ориентированная система. Поэтому никто извне не помешал сеньорам превратиться в капиталистов, оперирующих на мировом рынке, откуда их стала выбивать буржуазия, прежде всего финансовая, стремившаяся стать главным капиталистом.

А вот господствующие группы позднеантичного общества, позднеимперской империи не устояли перед варварской периферией, и она их сокрушила. Показательно, что варварская периферия демографически была выращена Римом в его социально-экономических интересах: селясь на римском пограничье, переходя на римскую систему земледелия и оседлая торговлю Рима, варвары за несколько столетий настолько увеличили свою численность, что могли демографически подавить Рим, а их правящая верхушка («элита») – сменить римскую, как это и произошло в V–VI веках н. э. в так называемых варварских королевствах.

Аналогичным образом капитализм за последние полтора столетия на своей периферии «вырастил» огромную массу населения. И если для трудо- и капиталоемкого производства индустриальной эпохи это было экономически как-то оправданно, то для наукоемкого производства деиндустриализированного мира это население – лишние едоки. Более того, в борьбе за места «там, где чисто и светло» «лишние едоки» могут сформировать свою правящую верхушку, способную в условиях глобального кризиса бросить вызов западной верхушке – так, как это сделали вожди варваров в условиях кризиса античного обще-

ства, и повести их на штурм бастионов Запада. Если учесть, что большая часть населения крупнейших городов Запада – выходцы из «варварского» Юга и что в основном это молодые, активные, а то и агрессивные люди, не принимающие западную культуру, нормы, ценности и не желающие вписываться в нее (кризис мультикультурализма), то внешняя демографическая угроза Юга

на глазах превращается во внутреннюю социальную угрозу Севера. Это – вторая «матрешка», демографическая. Не случайно для мировой верхушки сегодня сокращение населения самыми разными способами (голод, болезни, война, гомосексуальные браки и т. п.) – задача №1. Представители экологических и природоохранных организаций уже не стесняясь говорят о том, что нагрузку на дикую природу планеты можно нормализовать только в том случае, если численность мирового населения сократится на 80–90 %. Ну а британский принц-консорт Филипп, курирующий с 1976 года Фонд защиты дикой природы, вообще заявил публично, что в другой жизни хотел бы стать вирусом, чтобы окончательно решить проблему перенаселения Земли.

Третья «матрешка» связана с биосферой. Самым страшным кризисом в истории человечества был кризис верхнего палеолита (25 тыс. лет до н. э. – 10–12 тыс. лет до н. э.). Этот кризис, растянувшийся на 15 тысячелетий, был ресурсным. Он уничтожил социумы, основанные на высокоспециализированной охоте на крупного зверя (грубо говоря, мамонтов просто выбили), привел к деградации культуры и сократил численность населения планеты на 80 %. Выходом из этого кризиса стало возникновение земледелия, совпавшее с началом потепления климата и наступлением «долгого лета», которое вот-вот закончится.

Поскольку капитализм – это, во-первых, глобальная система, во-вторых, система, основанная на необратимой эксплуатации не только человека, но и природы, его кризис – это ресурсный кризис в масштабах планеты Земля. Ресурсный кризис усугубляется геоклиматическими и геофизическими изменениями: затухание Гольфстрима, снижение активности Солнца (25-й цикл, который наступит в 2020-е годы, будет, по мнению специалистов, очень похож на 23-й, следствием которого стал малый ледниковый период XVII – первой половины XIX в.).

Согласно прогнозам, наиболее стабильной и ресурсообеспеченной зоной в период возможной катастрофы и в послекатастрофическом мире в течение нескольких сотен лет будет Северная Евразия, то есть территория нынешней РФ. Думаю, грядет битва за Евразию – эта последняя Большая Охота эпохи капитализма, в которой Запад, скорее всего, попытается окончательно решить русский вопрос – по крайней мере, такой соблазн у него будет (причем касается это не только народа, но и господствующих слоев, которые Запад никогда не примет как своих, для него они объект будущего финансового раскурочивания). Пролог

этой битвы – так называемая арабская весна, бикфордов шнур которой атлантисты пытаются протянуть по исламской дуге от Магриба до Кашмира и Киргизии, к подбрюшью РФ и КНР. Поэтому мы не можем позволить себе роскошь быть слабыми – в сегодняшнем мире слабых не просто бьют, а стирают ластиком Истории. Навсегда.

Помимо социально-экономического, демографического и ресурсного («биосферного») кризисов («матрешек»), кризис капитализма означает также кризис европейской цивилизации, кризис христианства, а точнее, библейского проекта контроля над массами, наконец, кризис белой расы. При этом надо помнить, что исходно кризис, о котором идет речь, – рукотворный. В качестве процесса, геоисторической операции он задуман довольно узким кругом лиц из числа «хозяев мировой игры» и реализуется некими игроками с помощью фигур, obsługi и т. п. При этом реальная цель – создание новой социально-экономической системы, предполагающей сокращение численности населения планеты Земля на 80–90%, – скрывается.

Конспирология

– А как вы относитесь к конспирологическим теориям, в частности о том, что миром правят Бильдербергский клуб и Трехсторонняя комиссия?

– Мир слишком велик и сложен, чтобы им управлять из одного центра. Хотя попытки создать систему такого управления делались неоднократно и продолжают делаться в настоящее время. Что касается Бильдербергского клуба, Трехсторонней комиссии и подобного рода структур, то это прежде всего структуры выработки и согласования решений, которые принимаются «хозяевами мировой игры» (О. Маркеев) или «хозяевами истории» (Б. Дизраэли) и их тайными, а не просто закрытыми организациями. Я имею в виду несколько десятков королевско-аристократических и финансовых семейств, многие из которых, в той или иной степени переродившись между собой, контролируют основные глобальные финансовые потоки, СМИ и закрытую, то есть обслуживающую только «хозяев истории», науку – естественную, социальную и техническую.

Обычно под конспирологией понимают примитивные схемы, которые объясняют исторические события не историческими закономерностями и массовыми тенденциями развития, а тайной и, как правило, злонамеренной деятельностью неких сил (на выбор – масоны, ордены,

спецслужбы и т. п.). Часто такие схемы воспринимаются как несерьезные. И действительно, немало работ, именуемых конспирологическими, написаны недобросовестными авторами в погоне за сенсацией и заработком.

В то же время вряд ли кто-то сможет оспорить тот факт, что далеко не все причины и мотивы происходящего в мире лежат на виду – наоборот, они скрываются; далеко не все цели декларируются открыто – это естественно. Мы прекрасно знаем, что большая политика делается

*** Думаю, грядет битва за Евразию – эта последняя Большая Охота эпохи капитализма, в которой Запад, скорее всего, попытается окончательно решить русский вопрос**

тайно, реальная власть – это тайная власть, зона функционирования «высоких финансов» – тайна. Поэтому нередко поставить под сомнение реальный анализ скрытых механизмов истории пытаются либо люди недалекие, профаны, либо, напротив, те, кто слишком хорошо знает о существовании тайных сил, структур и т. п. и старается отвести от них внимание, сбить со следа, высмеивая серьезный поиск как конспирологию. Давайте посмотрим, например, на Коминтерн, то есть III Интернационал, который два десятилетия втайне планировал и проводил перевороты, восстания, революции, у которого были гигантские скрытые финансы и т. п. – это конспирологическая структура, а его влияние на ход истории – это конспирологическое влияние по типу? Почему же аналогичные структуры буржуазии, действующие в закрытом режиме, обладающие намного большим политическим и финансовым потенциалом, не конспирологические? Напомню слова Троцкого о том, что настоящие революционеры сидят на Уолл-стрит.

Разумеется, в основе кризисов и революций лежат объективные, а точнее, системные и субъективные причины. Никто не отменял массовые процессы. Но мир – понятие не количественное, а качественное, как любил говорить Эйнштейн. В мире небольшая, но хорошо организованная группа, в руках которой огромные средства (собственность, финансы), власть и контроль над знанием и его структурами, а также над СМИ,



*** Мировому капиталистическому классу объективно нужны надгосударственные, наднациональные структуры, и они должны быть если не тайными, то по крайней мере закрытыми для широкой публики**

весит намного больше, чем масса людей или даже целая страна – достаточно почитать «Исповедь экономического убийцы» Дж. Перкинса. Как заметил вовсе не конспиролог, а нобелевский лауреат по экономике Пол Кругман, «современная политическая экономия учит нас, что маленькие, хорошо организованные группы зачастую превалируют над интересами более широкой публики».

В деятельности закрытых наднациональных структур нет ничего неестественного, они порождаются самой логикой развития капитализма. В экономическом плане капитализм – это система без границ, мировой рынок. А вот в политическом плане капиталистическая система – это мозаика государств. Но экономические интересы буржуазии выходят далеко за рамки одного государства. Поэтому мировому капиталистическому классу объективно нужны надгосударственные, наднациональные структуры, и они должны быть если не тайными, то по крайней мере закрытыми для широкой публики. Таким образом, снимается противоречие между экономической целостностью и политической фрагментарностью капиталистической системы. Отсюда упорное стремление верхушки мирового капиталистического класса к созданию чего-то вроде мирового правительства. Кстати, каждый раз на пути решения этой задачи вставала Россия; в этом – одна из причин горячей «любви» к ней и к нам, русским, хозяев капиталистической системы – англосаксов, особенно британцев.

Чтобы снять базовое политико-экономическое противоречие капиталистической системы, нужны были наднациональные структуры. Но готовых организаций такого типа у буржуазии не было. В XVIII веке, когда вся сила была у государства и аристократии, нужно было пользоваться тем, что есть. Например, масонскими организациями. В XVIII веке начинается их бурный рост. Конечно же, они возникли раньше, в XVI – начале XVII века, представляя собой эволюционировавшую форму тамплиерских структур, покинувших в XIV веке Францию, но реальную жизнь в них вдохнула именно буржуазная эпоха – ее запросы и интересы.

В конце жизни Маркс сказал, что если бы он писал «Капитал» заново, то начал бы не с собственно «Капитала», а с государства. Если писать «Капитал» сегодня, когда капитал, отвешивая прощальный поклон, корчась, уходит в прошлое, начинать работу о капитализме надо с закрытых наднациональных структур управления: именно они придают капиталистической системе целостный и заверченный характер, а ее истории – проектно-конструкторский характер.

– Поясните, что вы имеете в виду?

– В середине XVIII века в Европе произошел великий эволюционный перелом: история из преимущественно стихийной стала преимущественно проектно-конструируемой. Это не значит, что до середины XVIII века не было групп и сил, пыгавшихся, причем нередко успешно, направлять ее ход. Однако в середине XVIII века появились три фактора, которые внесли качественное изменение в исторический

процесс. Это начало формирования массового общества, небывалое усиление финансового капитала и резкий рост роли информационных потоков. Попробуйте управлять общиной, кастой или полисом – структурами, укорененными в традиции и ведущими себя, как коллективный социальный индивид. Другое дело – массовый индивид, которым легко манипулировать; выход масс на сцену истории предоставил огромные возможности манипуляторам. Это первое. Второе: резко усилившаяся борьба за гегемонию в мировой капиталистической системе между Великобританией и Францией, военные нужды других государств, а также начавшаяся индустриализация колоссальным образом стимулировали развитие в XVIII веке финансового капитала, подготовленное XVII веком (от появления в его начале Standard Chartered Bank Барухов до создания в его конце английского Центрального банка). Третье: информационный бум XVIII века, который позволил «паковать» информацию и использовать ее для воздействия прежде всего на элитарные группы. Классический пример – «Энциклопедия», с помощью которой в течение нескольких десятилетий французская элита морально была подготовлена к принятию революции. Иными словами, в середине XVIII века произошло соединение Вещества (массы), Энергии (денег) и Информации (идей). Сплетенные в тугой узел, эти субстанции оказались под контролем определенных групп, которые в течение нескольких десятилетий подготовили ситуацию и человеческий материал для эпохи революций (1789–1848).

Однако не надо думать, что проектно-конструкторская эпоха истории – это всегда триумф конструкторов-проектировщиков. Есть еще такая штука, которую Гегель называл «коварством истории». Например, те силы, которые планировали свержение самодержавия, уничтожение России и использование революции в России для сокрушения всех преград на пути капитала, вряд ли могли предположить, что команда Сталина и «группа поддержки» из имперского генштаба и его разведки поломают проект «мировая революция», спутают карты левым (Коминтерн) и правым (Фининтерн) глобалистам, реализовав проект «социализм в одной, отдельно взятой стране», восстановят империю в виде мировой системы социализма и оттянут глобализацию мира почти на сто лет. Вывод: конструирование истории – это схватка проектов, систем и элит, которую советская элита сталинского образца выиграла, а послевоенного – проиграла. Проиграла потому, что по мере интеграции с середины 1950-х годов в мировой рынок утрачивала глобальное видение. И с тех пор ситуация у нас развивалась по логике сужения видения и измельчания интересов. С Запада, напротив, шагает проектно-конструкторский подход. Последняя Большая Охота капитализма – это во многом проект. И надо сделать всё, чтобы не просто поломать его, а развернуть против проектантов, да так, чтобы эта охота стала последней именно для них. Как говорил Гамлет, «ступай, отравленная сталь, по назначению».

Беседу вел **Сергей Правосудов**



Ветеран Великой Отечественной войны, Герой Социалистического Труда, в прошлом директор Московского управления магистральных газопроводов Мингазпрома СССР Анатолий Сафронов в июне отмечает 90-летие.



Анатолий Сафронов – Герой Социалистического Труда, имеет два ордена Ленина, а также ордена Октябрьской Революции, Трудового Красного Знамени, Отечественной войны II степени. Награжден медалями «За отвагу», «За победу над Германией в Великой Отечественной войне 1941–1945», медалью Жукова. С 1973 по 1984 годы работал в должности директора Московского управления магистральных газопроводов Мингазпрома СССР, затем – ООО «Мострансгаз» (ныне – ООО «Газпром трансгаз Москва»). На счету Анатолия Сафронова, в частности, строительство газопроводов Саратов – Москва, Карадаг – Акстафа – Тбилиси – Ереван, Моздок – Орджоникидзе – Тбилиси, Северный Кавказ – Центр, «Союз», Уренгой – Помары – Ужгород, «Сияние Севера».

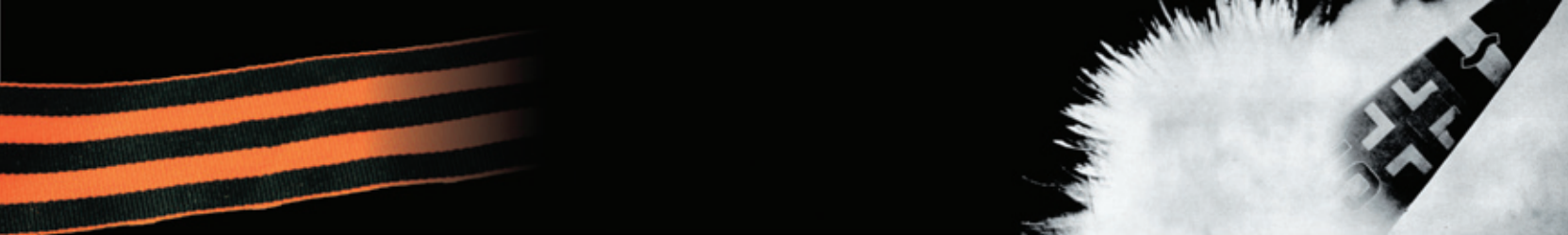
После Курской дуги

Придя с фронта,
офицер-артиллерист
стал строить
газопроводы

— Анатолий Иванович, у вас день рождения 22 июня. Когда немцы напали на СССР, вам исполнилось ровно 19 лет, а до того рокового дня вы готовили себя к мирной профессии, а не к фронтовым будням...

— Когда война началась, я в Егорьевске как раз получил диплом станкостроительного техникума. По этому случаю был небольшой сабантуй в аудитории, а военком нам всем объявил: никуда не разъезжаться, вы будете мобилизованы и направлены в воинские части. А я сам родом из Луховицкого района – из села Ловцы, что на берегу Оки, тоже в Московской области, но ехать туда из Егорьевска сложно: надо было добраться до Воскресенска, там пересестись на рязанский поезд, а потом еще семь километров пешком пройти. К счастью, получилось быстро обернуться: успел съездить показаться матери перед призывом.

Направили меня и еще двух моих товарищей в военное училище в Ленинграде. Приехали мы туда, а нам офицер говорит: вы опоздали на два месяца, мы уже давно занимаемся и вас принять не можем, отправляйтесь в военкомат. Там нас долго мурьжили и в конце концов объявили, что направляют в училище инструментальной разведки зенитной артиллерии. Выдали форму – мы стали курсантами. Его переименовали в артехническое училище зенитной артиллерии. Поскольку Ленинград начали бомбить, учебную батарею перевезли в Сибирь. Никто ничего толком нам не объяснял в таких случаях – ни тогда в училище, ни потом на фронте. Наконец привезли в Томск. Учили нас ленинградские преподаватели. По окончании 200 человек перевели в Омск в зенитно-прожекторное училище: там велась подготовка строевых командиров.



Строительство Закавказского газопровода. 1960 год



Газопровод Мессояха – Норильск. 1970 год

Оттуда я уже прибыл в звании лейтенанта в зенитно-артиллерийскую дивизию. Воевать мне довелось на Степном и Воронежском фронтах. Ночью наши штурмовики совершали вылеты к вражеским позициям, за ними потом гнались истребители люфтваффе, и перед нами стояла задача – отсечь огнем артиллерии преследующие нашу авиацию немецкие самолеты. Ничего героического не совершил, ничем не прославился, хотя мы там, конечно, каждый день рисковали, могли быть убиты во время этого противостояния с авиацией противника. Не только мы по немецким самолетам стреляли, но и они – по нам. И вражеские пушки нас порой тоже доставали. Спрячешься в окопе и ждешь, пока всё не стихнет...

– Вы участвовали в одном из центральных событий Великой Отечественной войны – в боях на Курской дуге.

– Да, сражался на белгородском и харьковском направлениях. Во время наступления на Полтаву, в районе Богодухова, получил тяжелые и многочисленные осколочные ранения. Первые дни говорить даже был не способен. Пришлось сделать не одну операцию. Потом, конечно, демобилизовали.

– Медалью «За отвагу» было отмечено какое-то нерядовое событие фронтовой жизни, насколько я понимаю?

– Да, конечно. Эту награду получил за уничтоженный нами «Мессершмитт 109». Во время битвы на Курской дуге это было. Сбить самолет вообще непросто, а уж самый лучший в то время истребитель – тем более. Помню, надо было заручиться подтверждением пехотной части. И когда мы по этой надобности шли, то где-то в районе Прохоровки (это было после знаменитого танкового сражения) увидели группу военачальников (знаки различия были скрыты). Среди них был и будущий генеральный секретарь ЦК КПСС Никита Хрущев, которого я, разумеется, узнал.

– После ранения в районе Богодухова война для вас окончилась. А что вы стали делать после выздоровления, как оказались в газовой отрасли?

– Первое время военруком в школе был, потом нашел работу по специальности. Рядом у нас пленные, кажется, эстонцы

строили компрессорную станцию. Жили они в землянках под охраной НКВД. Я пришел, главный инженер мне всё показал. Станция эта, можно сказать, вчерне еще только была готова. Устроился, в общем, туда мастером. Если более точно, начальником механических мастерских 6-го Гавриловского управления МУМГ газопровода Саратов – Москва.

– Вы участвовали в строительстве многих газопроводов. Не припомните самый сложный эпизод вашей трудовой биографии?

– Восстановление работы газопровода Мессояха – Норильск. Министр газовой промышленности СССР Алексей Кортунов меня позвал и говорит: «Анатолий Иванович, съезди, пожалуйста. Я тебе толковых людей дам. Выясни, почему не работает газопровод». Дело в том, что незадолго до этого Норильский горно-металлургический комбинат перевели, по распоряжению Председателя Совета Министров СССР Алексея Косыгина, с угля на газ. Построили для этого газопровод Мессояха – Норильск, а там что-то случилось – и по нему газ перестал поступать. Труба лежала на опорах, и из-за того, что не сумели этого предусмотреть и предотвратить, изгибалась, билась, а в результате возникали повреждения. Кортунов знал меня по Закавказью, доверял мне, потому что я никогда не врал, всё выполнял как положено. Если и были неудачи, я всегда прямо сознавался в своих ошибках, ни на кого не сваливал. Потому, наверно, министр и поручил мне это непростое дело. А я тундры не знаю. Чувствовал себя, признаться, не очень уверенно в той ситуации. Там же очень специфические условия. Нужно строго соблюдать сроки выполнения работ: тундра! А еще ведь нам надо было быстро понять, что именно необходимо предпринять, какие завезти материалы. Если говорить совсем коротко, в той ситуации мы решили увеличить количество опор. Смогли вовремя эту реконструкцию закончить и всё сделали правильно. К слову сказать, меня три министра газовой промышленности СССР «терпели» – Алексей Кортунов, Сабит Оруджев и Василий Динков. Отмечали мою работу, доверяли мне. И я честно служил, я их всех очень уважаю.

Беседу вел Владислав Корнейчук



Образ идеального театра

На вопросы журнала отвечает
ректор Школы-студии МХАТ,
заместитель художественного
руководителя МХТ имени А. П. Чехова
Анатолий Смелянский



ПУТЬ АКТЕРА

– Анатолий Миронович, популярность известных московских театральных вузов среди абитуриентов в нашей стране по-прежнему впечатляет. Сколько приблизительно в последние годы претендентов у вас на одно место – бюджетное и платное?

– Среди самых известных московских театральных вузов Школа-студия, кажется, единственное место, где на актерском отделении практически нет платных студентов из числа граждан России. Принимаем по наличию или отсутствию таланта. А конкурс огромный – человек 500 на одно место – во многом потому, что абитуриенты приезжают из разных регионов и ходят «по кругу»: Школа, Щепка, ГИТИС, Щука. С другой стороны, часть страны попросту не может приехать в Москву. Жителям Сибири и Дальнего Востока сегодня, наверное, проще поступить учиться в Японию или Южную Корею. Поэтому в прошлом году мы, в частности, устроили в Челябинске предварительный – виртуальный – тур. Наша комиссия в течение дня на огромном экране просматривала претендентов, отобрали восемь человек. Когда они приехали в Москву, то после всех испытаний одного парня зачислили. В этом году набирающий курс Виктор Рыжаков проведет прослушивание в Хабаровске: таким образом свои силы смогут попробовать абитуриенты из самых отдаленных от Москвы мест.

Сцены из спектаклей
МХТ им. А.П.Чехова
«Чайка», «Преступ-
ление и наказание»,
«Каренин»

- В том виде, в котором сложился наш театр, это не театр новой современной России, это мало тронутый временем театр советского образца, советской выделки. Он сформировался тогда, когда театральная сцена являлась идеологическим орудием, а создавался по разнарядке – в каждом достаточно крупном городе. Нужно понять, сколько сегодня России надо театров



– Расскажите о международных программах Школы-студии МХАТ.

– Госсекретарь США Хиллари Клинтон в конце прошлого года прислала поздравительное письмо по случаю 20-летия программы международного обмена между Театральным центром Юджина О'Нила и Школой-студией МХАТ, в которой она называет ее «эталонной моделью русско-американского сотрудничества в области образования и культуры». У нас есть программа, нацеленная на учащихся американских колледжей. В ней они пробуют свои силы – не с тем, чтобы непременно стать артистами, а с тем, чтобы проверить, могут ли они играть на сцене. Ведь в США в Liberal Arts Colleges молодежь поступает не за тем, чтобы сразу целенаправленно учиться на какую-то конкретную профессию (ребята сами определяют учебные предметы – главные, которые, возможно, пригодятся в будущей профессии, и второстепенные), – там молодые люди выявляют таланты, способности. В каждом колледже и университете Америки, которых около 2 тыс., есть театральная кафедра, потому что, к тому же, в западном мире считается, что проба сил на театральном поприще внутренне раскрепощает человека, воспитывает, дает возможность познать душу, научиться коллективному взаимодействию.

Есть другая программа, на уровне нашей аспирантуры. Туда приходят ребята после колледжа, которые хотят быть

профессиональными артистами. Длится она два года и три месяца, фактически это магистратура. Осуществляется при Гарвардском университете (хотя один семестр американцы проводят в Москве: учатся у московских педагогов, показывают свой спектакль на сцене Школы-студии, иногда отправляются на гастроли в города России!). Новоиспеченные актеры получают магистерский диплом от Школы-студии МХАТ. За 15 лет, в течение которых мы их выдаем, я ни разу не слышал, чтобы кто-то усомнился в его качестве, сказав: «Но это же не американская театральная школа!»

ОБЩЕСТВЕННЫЙ ОРИЕНТИР

– История Художественного театра – это во многом история «идеального театра», создававшегося Станиславским и другими «идеалистами». Сегодня МХТ – «идеальный театр»?

– Даже если бы он был таковым, мне было бы неловко давать ему такое определение. Может, художественный руководитель МХТ Олег Табаков на это бы решился, но, думаю, что и он вряд ли. У Художественного театра переходный период. Олег Павлович – кризисный менеджер, так он себя любит именовать. Он пришел 12 лет назад после Ефремова, в очень сложное время. Успехи, конечно, есть. Три наших зрительных зала заполняются на 100% (в 1990-е с этим было куда сложнее). Сегодня мы имеем котел, в котором варится

какой-то новый Художественный театр. Лет через 5–7, может, он и обретет все те параметры, которые изначально выделяли МХТ на фоне других театров. Тут важны репертуар, качество труппы, публики, взаимоотношения с обществом, экономическая модель. Всякий хороший театр – дитя свободы. После революции Станиславский писал о своих опасениях по поводу госдотаций: «Это ведь как девушек заманивали в бордель: главное, чтоб задолжали». Такая позиция, кстати, тоже один из принципов «идеального театра». До революции Художественный театр был частным и ни копейки от государства не получал. И это были моменты его наивысшего подъема: каждый спектакль становился событием культурной жизни! МХТ служил моральным и художественным ориентиром в ту эпоху. Это был авторский театр Станиславского и Немировича-Данченко. Нынешний МХТ – театр продюсерский: Табаков не ставит здесь спектакли, он обеспечивает возможность это делать талантливым людям. У нас есть основная сцена (900 мест) – там классика, крупные работы. Есть «черный ящик» (на 250 зрителей) и экспериментальная сцена с залом на 100 человек, где мы можем ставить всё что угодно и не зависим от коммерческого успеха. Хотя есть и не зависящие от нас факторы: к сожалению, современный воспитанный телевидением зритель очень часто идет на комедию или на имя актера-звезды. В лучшие годы МХТ шли именно в сам этот театр.

– Олег Ефремов, с которым вы в 1980–1990-е годы работали во МХАТе (тогда еще с А), пытался возродить прежний МХТ?



• Существуют в нашей стране, конечно же, и авторские театры Фоменко, Додина, Женовача, Васильева, построенные по модели МХТ. Но их не больше десяти на всю страну, притом что всего в России около 650 театров

– Да. Хотя надо учитывать, что когда он его принял, в труппе было 160 не им набранных актеров. Олег Николаевич 30 лет потратил на то, чтобы усовершенствовать советский Художественный театр изнутри. А это было невозможно. МХАТ был советской театрально-зрелищной организацией. Ефремов внутри имевшейся труппы создал вторую труппу. Раздел МХАТа в 1987 году – это результат, конечно, перестройки прежде всего, но не только, это попытка усовершенствовать советскую театрально-зрелищную организацию, приблизить МХАТ к «идеальному театру». Удалось ли это Ефремову? Конечно, нет. История МХАТа после 1991 года была невероятно трудной. Драматизм последних лет жизни Ефремова состоял в том, что он осознавал: не сделано очень много. Он был настоящим мхатовцем. Будучи третьекурсником Школы-студии МХАТ, вместе с двумя своими друзьями кровью расписывался в верности учению Станиславского. Поступать сюда он пришел в мае 1945 года, бритый наголо, надев брюки репрессированного дяди. И прочитал на прослушивании Пушкина: «Желаю славы я...». Это был человек, для которого слова «Художественный театр» были не пустым звуком. Как у верующего существует образ Божий, так и у Ефремова был свой образ «идеального театра». Он много раз смотрел «еще те» «Три сестры», ушел из «Современника», чтобы возродить МХТ. Но в одну реку дважды войти нельзя. Тот театр, который был при Станиславском, восстановить никому не под силу.

СТАРЫЙ ТЕАТР И НОВАЯ ДРАМА

– Один из тех, кто ратует за кардинальную реорганизацию театральной сферы, продюсер и режиссер Эдуард Бояков, говорит, что репертуарные театры в России превратились в саркофаги, сидят на шее государства...



Народный артист России Олег Табаков на церемонии вручения театральной премии «Золотой софит-2007»



– Бояков говорит декларативно и тезисно, а потому это иногда вызывает возмущение людей, работающих в репертуарных театрах. Но, с другой стороны, я вот как-то поинтересовался, что чаще всего в драмтеатрах по всей России ставят. На первом месте оказался концерт. Да, в репертуарном театре у нас часто поют и пляшут. Зачем мы себя обманываем?

В том виде, в котором сложился наш театр, это не театр новой современной России, это мало тронутый временем театр советского образца, советской выделки. Он сформировался тогда, когда театральная сцена являлась идеологическим орудием, а создавался по разнарядке – в каждом достаточно крупном городе. Нужно понять, сколько сегодня России надо театров. Ведь примерно половина их существует на нищенском государственном пособии при почти полном отсутствии возможности творить – пригласить хорошего режиссера, сделать современное оформление. Существуют в нашей стране, конечно же, и авторские театры Фоменко, Додина, Женовача, Васильева, построенные по модели МХТ. Но их не больше десяти на всю страну, притом что всего в России около 650 театров. И это – в конкурентнейшей среде, которая сейчас образовалась благодаря телевидению (даже появился специальный телеканал «Театр»), Интернету.

– Как вы к современным веяниям относитесь? Что думаете о новой театральной технологии «вербатим»?

– Я отношусь с симпатией к любому театральному новшеству. «Вербатим», в частности, – попытка привнести в театр технологии современной культуры, информационного общества, с тем чтобы лучше понять, какова сегодня жизнь вокруг нас. Появился театр политический, реагирующий на протестные настроения. Ставят, например, пьесу по «делу Магнитского», разыгрывают судебные протоколы. Кого-то такие спектакли, возможно, пугают, а для меня они – знак, что Россия стала свободной.

– Вы в одном интервью сказали: «Хороших пьес много, потрясающих нет». Иван Вырыпаев, Павел Пряжко, Анна Яблонская и еще целый ряд авторов, тем не менее, сумели привлечь внимание зрителя и критики своими произведениями...

– Всех их знаю. Как член жюри присуждал спектаклю по пьесе Павла Пряжко «Золотую маску». В МХТ они не поставлены, но из новых у нас и Василий Сигарев, и Михаил Дурненков, и братья Пресняковы. Михаила Шишкина инсценировали: на Малой сцене МХТ у нас идет его «Письмовник». Режиссер Марина Брусникина поставила в Художественном восемь спектаклей, и это в основном современная проза. Недавно в МХТ начала работу лаборатория современной режиссуры и драматургии. Табаков открыт для нового, мы очень внимательно смотрим в эту сторону.

– Но свежие потрясающие пьесы вам не попадают.

– Пока таких не читал. Интересные, важные вещи попадают. Именно великое, а то и даже ужасное время часто как раз и порождает великого писателя. Булгаков появился в Художественном театре в чудовищный период русской

истории. Он приехал в Москву в 1921 году без копейки, когда два его брата ушли с белыми. Что-то потянуло его сюда. Писал роман без всяких авансов. Во Второй студии Художественного театра прочитали и решили поставить. И появился поворотный спектакль советского театра – «Дни Турбиных»! И вместе с ним – великий писатель Михаил Булгаков. Есть сегодня несколько замечательных драматургов, но новых великих писателей читать мне пока не доводилось.

ОБЪЕКТИВНОСТЬ МХТ

– Москву время от времени сотрясают народные, как когда-то сказали бы, волнения. Некоторые медийные артисты и при этом выпускники Школы публично высказывались в поддержку власти. А вашим нынешним студентам в этой связи ближе Евгений Миронов и Владимир Машков или герои протестных акций на улицах столицы?

– Молодежь во всем мире по большей части склонна к критическим настроениям. Я преподаю много лет в Гарварде, а потому довольно хорошо знаю: там почти все – либералы и леваки. Власть же по определению вызывает у молодежи желание ее покритиковать. Сейчас в России вузы деполизитизированы, и в Школе нет никаких партий. Что касается настроений студентов, то у нас есть те, кто не знает часто даже того, что в двух кварталах от Камергерского переулка происходит, а есть те, кто, думаю, ходил на Болотную площадь и Чистые пруды. Хотя они ректору об этом не докладывают. Просто беседуем на эти темы. Могу сказать точно: поскольку в информационном обществе почти любая попытка исказить факты не проходит, воспринимаются такие случаи молодежью очень болезненно. По ТВ говорят, например, что какая-то акция собрала, скажем, 8 тыс. человек, а студенты друг другу показывают фотографии, сделанные айфонами, на которых видна огромная толпа, где людей гораздо больше. Такие игры с цифрами вызывают соответствующую реакцию.

Когда затеваются разговоры на подобные темы, студентам говорю: я за то, чтобы вы участвовали в общественной жизни, смотрите, выбирайте, но помните, что у актера, к счастью, есть возможность артикулировать свои настроения на сцене. Станиславский сформулировал позицию и свою и театра так: «не быть ни революционным, ни черносотенным». Чтобы оставаться Художественным театром, нам надо сохранять объективность. Речь не о нейтральности, нужно оставлять себе возможность маневра, не следует замыкаться в каких-то партиях и движениях. Художник должен сохранять дистанцию, чтобы ориентироваться в пространстве. Ведь за 20 лет русской свободы мы уже всякого навиделись: был уже и расстрел парламента, и драки в его стенах. Всё это создает ощущение, что представителям театральных профессий надо иметь собственную голову на плечах.

Беседу вел Владислав Корнейчук



Историческая победа

«Факел Газпрома» завоевал титул
сильнейшего в Европе

В 2011 году генеральный директор ООО «Газпром добыча Оренбург» Сергей Иванов пообещал, что, скорее всего, в 2012-м Кубок Лиги европейских чемпионов по настольному теннису останется в Оренбурге. Так и вышло.

Впервые в советской и российской истории в финале Кубка Лиги европейских чемпионов встретились два российских клуба. Оренбургскому клубу «Факел Газпрома» предстояло сразиться с командой УТМК из города Верхняя Пышма Свердловской области. Победа «Факела Газпрома» была полной и безоговорочной, а праздник настольного тенниса в Оренбурге – грандиозным. Перед матчем на площади перед СКК «Оренбуржье» играл оркестр, а юные спортсмены имели возможность сразиться в настольный теннис. Не отказал себе в удовольствии поиграть с ребятами даже сам Дмитрий Овчаров. Это, кстати, помогло 11-й ракетке мира, по его словам, побороть волнение перед игрой. «Когда я увидел, сколько детей кайфует от спорта, – сказала он, – немного успокоился. Как и поддержка болельщиков, это очень важно для нас».

Когда определился сильнейший клуб, на пьедестал поднялись спортсмены «Факела Газпрома» – нового обладателя Кубка Лиги европейских чемпионов, кстати, за три недели до этого в пятый раз ставшего чемпионом страны. Кубок вручил оренбуржцам вице-президент Европейского союза настольного тенниса Александр Маткович. Игрок клуба «Факел Газпрома» Владимир Самсонов так сказал о победе своей команды: «Это большое событие для нашего клуба, для всего российского настольного тенниса. Спасибо зрителям, они снова нам очень помогли. В зале была великолепная атмосфера».

Концерт на площади продолжался дотемна, а в завершении в честь победителя над Оренбургом прогремел салют.

Ольга Путенихина

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ГАЗПРОМ» АЛЕКСЕЙ МИЛЛЕР: «От имени Правления ОАО «Газпром» и от себя лично поздравляю вас с исторической победой в финале Кубка Лиги европейских чемпионов! Впервые российский клуб стал победителем самого престижного в Европе чемпионата по настольному теннису. Так держать! Это заслуженный успех. Вы не один год шли к победе: неустанно тренировались, многократно доказывали свое мастерство, становясь чемпионами России. Вы продемонстрировали красивую, техничную игру, силу духа и спортивный азарт, вы еще раз показали всем – и соперникам, и болельщикам, – как должна играть команда, носящая символику «Газпрома». Уверен, что вы не остановитесь на достигнутом и впереди вас ждет еще много ярких побед».



ПРЕЗИДЕНТ КЛУБА «ФАКЕЛ ГАЗПРОМА», ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «ГАЗПРОМ ДОБЫЧА ОРЕНБУРГ» СЕРГЕЙ ИВАНОВ: «Еще пять лет назад о европейском пьедестале в России и не мечтали, но благодаря стремительному развитию настольного тенниса в стране мы получаем столь высокие результаты. Наши клубы, показывая игру высочайшего класса, своим примером привлекают в настольный теннис детей. Приобщение к спорту молодежи – не менее важная задача, чем медали».



ГАЗПРОМБАНК



ПРОЕКТНОЕ И СТРУКТУРНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

В начале любого бизнес-проекта возникает много непростых задач.

Нужны выверенные решения, точный расчет, твердые шаги к намеченной цели.

Мы разделяем ответственность с нашими клиентами.

Мы вместе находим эффективную бизнес-модель.

Мы вместе радуемся нашим общим успехам.

В МАСШТАБАХ СТРАНЫ, В ИНТЕРЕСАХ КАЖДОГО

www.gazprombank.ru

ГПБ (ОАО). Генеральная лицензия ЦБ РФ № 354. Реклама



СТАРТ 0 В Ы Й

ПЕРВЫЙ ПАКЕТ КАНАЛОВ НТВ-ПЛЮС БЕЗ АБОНЕНТСКОЙ ПЛАТЫ*

Забавно, но нейтральный, с точки зрения науки, ноль в жизни постоянно приобретает отрицательные значения. Исправляя эту ситуацию, мы сделали так, чтобы ноль дарил вам исключительно положительные эмоции.

Новый пакет НТВ-ПЛЮС «Стартовый» без абонентской платы! 14 каналов: спорт, новости, музыка, федеральные и детские каналы – за ноль рублей в месяц.*
Звоните и подключайтесь!

Узнайте подробности по телефонам и на сайте компании:
8 800 200 5545 (бесплатный звонок, Россия),
8 495 755 5545 (Москва) www.ntvplus.ru

*При подключении пакета каналов «Стартовый» взимается единовременный платеж в размере 600 рублей на все время пользования пакетом.



цифровое спутниковое
телевидение