

ТЕМА НОМЕРА > с. 6

**РОСКОШЬ КАК СРЕДСТВО
ПЕРЕДВИЖЕНИЯ**

В мире продолжается большой
топливный эксперимент

ТРАНСПОРТИРОВКА > с. 17

НАДЕЖНАЯ СИСТЕМА

На вопросы журнала отвечает
гендиректор ООО «Газпром ПХГ»
Игорь Сафонов

ДИСКУССИЯ > с. 42

«СЕРБСКИЙ МИР» ПОД УДАРОМ

Интервью сотрудника центра
«Русский Дом» в Белграде, канд.
ист. наук Георгия Энгельгардта

ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №10 2022 |

НЕФТЯНОЕ КРЫЛО

РАЛЛИ ПРОДОЛЖАЕТСЯ!

Как автогонки создают настоящую историю для бренда G-Drive > с. 37



ДЕТОКС ИЛИ ЛЕЧЕБНОЕ ГОЛОДАНИЕ — КАКОЙ ВЫБОР СДЕЛАЛА АЛЛА МИХЕЕВА?



Детокс и голодание сейчас в тренде. Ведь в результате организм оздоравливается и омолаживается, появляется мощный заряд энергии и бодрости. Известная российская актриса театра и кино, телеведущая Алла Михеева для этих целей выбрала клинику «Кивач» — центр интегративной медицины с 25-летним опытом работы в области детоксикации и естественного оздоровления организма.

— Алла, выбирая между детоксом и лечебным голоданием, какой выбор вы сделали?

— Лечебное голодание — это что-то такое неизведанное. А я человек экстремальный. Я люблю сёрф, горные лыжи — и вот голодание решила попробовать. Знаете, такое сезонное «голодание» у меня теперь будет: зимой — горные лыжи, весной — сёрф, начало лета — голодание в «Киваче», потом вейксёрф. Очень многие мои знакомые говорили, что лечебное голодание — это безумно полезно, ты полностью обновляешься, у тебя мир заново яркими красками светит.

— Лечебное голодание проводится в «Киваче» под постоянным наблюдением квалифицированных специалистов. Что можете рассказать о медицинском персонале клиники?

— Часть успеха замечательной клиники «Кивач» — это, конечно же, врачи. Все очень милые, обходительные. И лечение, и сама атмосфера, и в целом как все организовано — восхищает. Я была приятно удивлена

и уровнем медицинского оборудования.

— Чем еще для вас стал ценен «Кивач»?

— Я начала ценить то время, которое провела здесь, потому что здесь потрясающая природа. Здесь очень хорошо, ты отдыхаешь, восстанавливаешься, набираешься сил. Все прекрасно.

— Будете советовать друзьям, знакомым оздоровительные программы клиники?

— Я же вела блог все это время, опрос, и всем было интересно — мало кто слышал про лечебное голодание, что это такое. А тут я поехала, вроде бы не такая крупненькая. Зачем? Очень многие мне писали, звонили и спрашивали, что же это такое, советую ли я. Я, конечно, однозначно советую ехать в «Кивач». Если не на лечебное голодание, это очень сложно, то на детокс — да. Потому что из всех вот таких детокс-клиник — все больше СПА, а здесь — клиника. У нас случилось обоюдное согласие: клиника «Кивач» выбрала меня, а я выбрала клинику «Кивач».

Клиника «Кивач» получила звание «Признанное совершенство 5 звезд» по международной модели EFQM. Это означает, что в клинике процессы обслуживания, лечения, развития, планирования и управления инновациями организованы совершенно и соответствуют образу идеальной модели Европейского фонда управления качеством.

Клиника «Кивач»: 186202, Республика Карелия, Кондопожский р-н, с. Кончезеро
8 (800) 100-80-30

www.kivach.ru



ИМЕЮТСЯ ПРОТИВПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

ГАЗПРОМ

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ»

№10 2022

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Фото на обложке ПАО «Газпром нефть»

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ N77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Юнион Принт», г. Нижний Новгород, Окский съезд, 2к1

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: gazprom-magazine@mail.ru, magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно



ЛУЧШИЕ ИЗ ЛУЧШИХ

23 сентября в р.п. Первомайском Тамбовской области состоялось подведение итогов второго Фестиваля труда ПАО «Газпром» и награждение лауреатов конкурсов профессионального мастерства.

Победителем конкурса «Лучший электрогазосварщик» стал Эдуард Ратников (ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»).

«Лучший оператор газораспределительной станции» — Александр Когтев (ООО «Газпром трансгаз Москва»).

«Лучший кабельщик-спайщик» — Дмитрий Рязанов (ООО «Газпром трансгаз Москва»).

«Лучший специалист противокоррозионной защиты» — Александр Головин (ООО «Газпром трансгаз Москва»).

«Лучший монтер защиты подземных трубопроводов от коррозии» — Алексей Мингайлов (ООО «Газпром трансгаз Томск»).

Победителем в общем зачете стала команда ООО «Газпром трансгаз Москва».

Помимо основной площадки фестиваля в Тамбовской области (на базе Учебно-производственного центра ООО «Газпром трансгаз Москва»), конкурсы профессионального мастерства прошли на площадках в ряде дочерних обществ «Газпрома»: в Ямало-Ненецком автономном округе (на Губкинском газовом промысле ООО «Газпром добыча

Ноябрьск»), в г. Уфе (на базе ООО «Газпром трансгаз Уфа»), в г. Калининграде (на базе ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ»).

«Лучшим оператором по добыче нефти и газа» стал Дмитрий Ключев (ООО «Газпром добыча Ноябрьск»).

«Лучший водитель» — Динар Назаров (ООО «Газпром трансгаз Уфа»).

«Лучший преподаватель образовательного подразделения дочернего общества ПАО «Газпром» — Лариса Кирилюк (ООО «Газпром добыча Надым»).

Кроме того, в дни проведения Фестиваля труда на базе «Газпром корпоративный институт» в г. Санкт-Петербурге состоялся конкурс по компьютерному проектированию и информационным технологиям.

«Лучшим специалистом по компьютерному проектированию» признан Андрей Свиридов (АО «Газпроектинжиниринг»).

«Лучшим специалистом по информационным технологиям» стал Андрей Елагин (ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»).

В номинации «Лучший проект в области технологий компьютерного проектирования» первое место присуждено АО «Газпроектинжиниринг», «Лучший проект в области информационных технологий» — ООО «Газпром добыча Астрахань», «Лучший проект в области разработки программного обеспечения и баз данных» — ООО «Газпром трансгаз Самара».

На базе ряда дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» также состоялась конкурс профессионального мастерства по профессиям (специальностям) основных видов деятельности.

Общее количество участников второго Фестиваля труда превысило 180 человек из 36 дочерних обществ компании.



ФОТО: ООО «Газпром трансгаз Москва»



ГЛАВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА:



Более 25 лет клиника занимается очищением организма (детоксом) по специально разработанным программам, она специализируется на интегративной медицине и была признана «Лучшей Detox» и Anti Age «клиникой» (премия Aurora Beauty & Health European Awards 2014). Здесь применяются передовые подходы к диагностике и лечению.

* Клиника «Кивач». Лауреат в номинации «Лучшая Detox» «клиника», «Лучшая Anti Age» «клиника». Премия Aurora Beauty & Health European Awards. **Антивозрастная. ***Детокс. ****Обследование. *****Услуги по профилю «Пластическая хирургия» предоставляются ООО «Кивач Эстетик плюс». Не является публичной офертой. Лицензия ЛО41-01175-10/00347497 от 4 марта 2020 г.



6 ТЕМА НОМЕРА
Роскошь как средство передвижения
 В мире продолжается большой топливный эксперимент

1 ОТ РЕДАКЦИИ
 Лучшие из лучших

4 КОРОТКО
 Газификация
 «Надым – Пангоды»
 Сахалин
 Чаянда
 СПГ
 «Газ в моторы»

14 ЭКСПОРТ
 Взрыв среди синего моря

24 НАУКА
 Генеральный проектировщик
 Интеграционная платформа

37 НЕФТЯНОЕ КРЫЛО
 Ралли продолжается!



17 ТРАНСПОРТИРОВКА
Надежная система
 На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром ПХГ» Игорь Сафонов



42 ДИСКУССИЯ
«Сербский мир» под ударом
 На вопросы журнала отвечает сотрудник Российского центра науки и культуры в Республике Сербия («Русский Дом» в Белграде), кандидат исторических наук Георгий Энгельгардт



32 ДОБЫЧА
Туронские первопроходцы
 На вопросы журнала отвечает генеральный директор ОАО «Севернефтегазпром» Владимир Дмитрук



48 КУЛЬТУРА
Рокабилли в СССР
 На вопросы журнала отвечает основатель и участник музыкальных коллективов «Мистер Твистер» и «Пижоны», педагог по вокалу Олег Усманов



54 СПОРТ
Амбиции петербургского волейбола
 Чемпионат России «Зенит» начал с выигрыша у красноярского «Енисея»

ГАЗИФИКАЦИЯ

Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию о ходе проводимой компанией работы по развитию газификации и догазификации российских регионов.

Граждане уже заключили с Единым оператором газификации (ЕОГ, ООО «Газпром газификация») и региональными операторами газификации 591,6 тыс. договоров на догазификацию, из них 49% выполнено – газ подведен к земельным участкам граждан.

В строительстве газовых сетей занято 11,7 тыс. специалистов и свыше 8 тыс. единиц крупной техники и оборудования.

ЕОГ обеспечивает своевременное финансирование экономически обоснованных затрат ГРО, включая независимых, в зоне ответственности «Газпром газификации».

САХАЛИН

29 сентября в Корсаковском районе Сахалинской области состоялся пуск газа на газораспределительную станцию (ГРС) «Корсаков», построенную «Газпромом» в рамках программы развития газоснабжения и газификации Сахалинской области на 2021–2025 годы.

ГРС построена с учетом особенностей климата региона. В частности, она размещена на специальных опорах, что позволяет обеспечить доступ к ней в условиях снежных заносов, характерных для Сахалина в зимний период.

Станция позволяет расширить возможности по газификации юго-восточной части Сахалина. В частности, сетевым газом будут обеспечены потребители в Корсаковском районе. В настоящее время от ГРС «Корсаков» уже проложены три межпоселковых газопровода – до г. Корсакова, сел Новое, Раздольное и Чапаево.

Ведется строительство газопроводов для газификации пяти сельских населенных пунктов Корсаковского района – Вторая Падь, Дачное, Первая Падь, Соловьевка, Третья Падь, а также с. Мицулевка Анивского района.



НАДЫМ – ПАНГОДЫ

«Газпром» приступает к реализации проекта строительства (реконструкции) железнодорожного участка Надым – Пангоды, который станет частью создаваемого Северного широтного хода (СШХ).

Северный широтный ход имеет стратегическое значение для развития Арктической зоны РФ. Он позволит организовать прямое сообщение между Северной и Свердловской железными дорогами по маршруту Обская – Салехард – Надым – Пангоды – Новый Уренгой – Коротчаево в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО). Общая протяженность СШХ – около 700 км.

Для выполнения строительно-монтажных работ на участке Надым – Пангоды (протяженность – 109 км), находящемся в зоне ответственности «Газпрома», заключен договор генерального подряда. В соответствии с документом будут проведены реконструкция и усиление до требуемых технических параметров действующей железнодорожной инфраструктуры, в том числе земляного полотна, мостовых переходов, объектов энергетического и транспортного хозяйства, а также связи.

«Газпром» планирует использовать новый транспортный маршрут в ЯНАО для вывоза углеводородной продукции с месторождений компании в регионе, а также для доставки туда грузов и персонала.

Продолжается проектирование газопровода к с. Озерскому Корсаковского района.

В результате будут созданы условия для доступа к сетевому газу для более чем 2,8 тыс. домовладений. Кроме того, планируется, что на природном газе будет работать ряд объектов теплоснабжения.

ЧАЯНДА



28 сентября «Газпром нефть» ввела в эксплуатацию новую нефтегазовую инфраструктуру на Чаяндинском месторождении. Старт работе производственного комплекса дали Председатель Правления «Газпрома» Алексей Миллер и Председатель Правления «Газпром нефти» Александр Дюков.

Чаяндинское месторождение – базовое для крупнейшего центра добычи углеводородов в Якутии и один из ключевых проектов «Газпрома» на Востоке России. Месторождение является ресурсной базой для стратегических магистральных систем транспортировки газа и нефти – «Сила Сибири» и Восточная Сибирь – Тихий океан (ВСТО). «Газпром» ведет масштабную разработку многокомпонентных запасов Чаяндинского месторождения. «Газпром нефть» разрабатывает трудноизвлекаемые нефтяные запасы. С запуском производственного комплекса ежегодный уровень поставок нефти с Чаяндинского месторождения на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона достигнет 1,9 млн т. Кроме того, из нефтяных оторочек будет добываться 2,2 млрд куб. м газа.

Применение отечественных блочно-модульных установок сократило объем строительных работ и ускорило реализацию проекта. Более 90% материалов и оборудования, использованных при создании производственного комплекса, изготовлены в России.

ФОТО – ПАО «Газпром»

СПГ

15 сентября в рамках Петербургского международного газового форума – 2022 были подписаны документы по строительству мощностей для производства сжиженного природного газа (СПГ) и оборудования для перевозки сжиженных газов.

ПАО «Газпром», ООО «РусХимАльянс» и ООО «Газпром Линде Инжиниринг» подписали Соглашение о сотрудничестве. Документ предусматривает совместную проработку перспектив расширения Комплекса по производству, хранению и отгрузке сжиженного природного газа в районе компрессорной станции «Порт-Вая». В настоящее время мощность комплекса составляет 1,5 млн т СПГ в год. Стороны изучат возможность строительства дополнительной технологической линии мощностью до 2 млн т СПГ в год с использованием отечественных технологий и оборудования.



ООО «Газпром гелий сервис» подписало соглашения о сотрудничестве – с Правительством Астраханской области и АО «НПО «Гелий-маш» (Москва).

С Астраханской областью компания будет взаимодействовать по реализации проекта строительства малотоннажного СПГ-комплекса на территории особой экономической зоны «Лотос».

В рамках соглашения с АО «НПО «Гелий-маш» стороны проработают возможность организации на мощностях «Гелиймаша» серийного производства специальных изо-контейнеров для транспортировки жидкого гелия.

«ГАЗ В МОТОРЫ»

15 сентября в рамках ПМГФ-2022 в режиме видео-конференц-связи состоялась церемония торжественного ввода в эксплуатацию автомобильной газонаполнительной компресс-

сорной станции (АГНКС) «Газпрома» в Республике Калмыкия. Это первая газозаправочная станция «Газпрома» в регионе. Она расположена в восточной части г. Элисты, неподалеку от федеральных трасс Р-22 «Каспий» и Р-216 «Астрахань – Элиста – Ставрополь». Ежедневно на АГНКС могут заправляться природным газом до 500 машин.

Кроме того, в рамках Петербургского международного газового форума запущены пять АГНКС под брендом «Газпрома»: две станции в Республике Татарстан, две в Омской области и одна в Ростовской области.

Это первые станции, которые начали работу по договору франчайзинга. В проектах участвуют региональные топливные операторы, подтвердившие высокую деловую репутацию.

В рамках мероприятия также состоялась торжественная церемония финиша автопробега техники на природном газе – «Газ в моторы». В этом году он стал самым протяженным за историю проведения. Его участники проехали 10 тыс. км от Владивостока до Санкт-Петербурга.

Весь путь преодолели магистральные тягачи КАМАЗ-5490 NEO, разработанные по заказу «Газпрома» и эксплуатируемые «Газпром гелий сервис». В качестве топлива тягачи используют сжиженный природный газ.



ТЕКСТ > Александр Фролов

ФОТО > dpa/picture-alliance,
фотобанк 123RF, Goran Horvat/Pixabay

РОСКОШЬ КАК СРЕДСТВО ПЕРЕДВИЖЕНИЯ

В мире продолжается большой топливный эксперимент

Европейский рынок оттолкнулся от дна. Но не весь, а только автомобильный сегмент, и пока только на бумаге. Тревожным, но интересным звончком стали проблемы, с которыми столкнулись электромобили. Они протекают одновременно из кризиса в автопромышленности, проблем электроэнергетики, колебаний рынка нефти и упорно дорожающего лития. Электромобили сегодня – это точка пересечения массы отраслей, многие из которых оказались в кризисе. Электромобили – идеальный повод поговорить о межтопливной конкуренции, о ценах на металлы, об автопромышленности и даже о нововведениях в области энергетики Европейского союза.

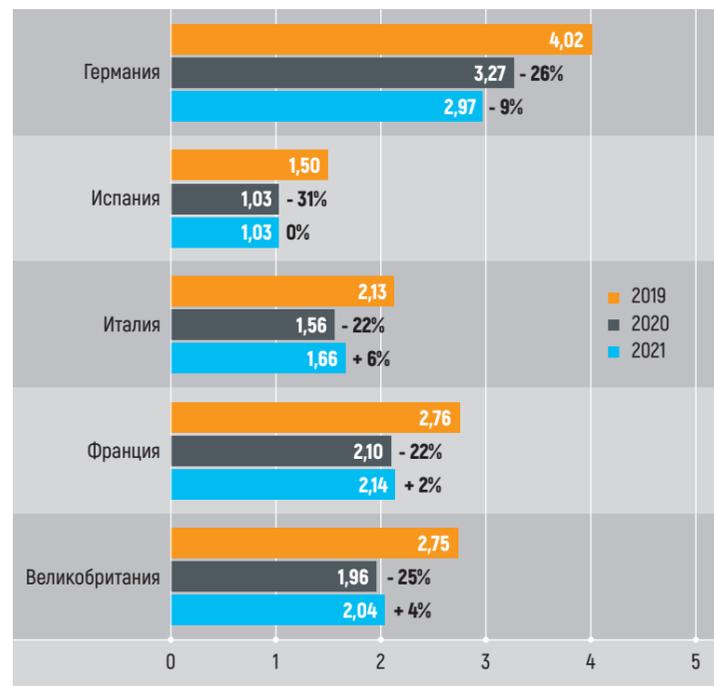
Эта статья – прямое продолжение нашего прошлогоднего материала «Большой топливный эксперимент» (журнал «Газпром» №10, 2021), в котором мы писали, что кризис на энергорынках Европы и Азии вскрывает проблемы электротранспорта и иных альтернатив. Тогда мы отмечали, что в ходе мирового энергетического кризиса началась проверка на прочность многочисленных концепций, связанных с возобновляемой энергетикой и электротранспортом. По нашему мнению, важнейшие выводы можно было сделать только в первой половине 2022 года.

Первая половина текущего года действительно принесла с собой неопределимую информацию о ходе большого топливного эксперимента, в который оказались втянуты крупнейшие экономики мира. И наиболее интересным для нас полем, где проходит этот эксперимент, стала Европа. Ведь именно она обладает самой большой

В Евросоюзе в какой-то момент стало признаком хорошего тона делать вид, будто никакого экономического кризиса нет. Поэтому отгоняется сама мысль, что продажи автомобилей могут сдерживаться со стороны спроса, а не со стороны предложения



Продажи новых транспортных средств, млн шт.



Источник: OICA

долей электротранспорта в структуре продаж. И именно по ней сильнее других промышленно развитых регионов ударил мировой энергетический кризис.

К – кризис

По словам генерального директора Европейской ассоциации автопроизводителей (АСЕА) Сигрид де Врис, европейская автомобильная промышленность возглавляет переход к «мобильности с нулевым уровнем выбросов», а лучшим подтверждением этого факта является удвоение доли рынка «чистых» электромобилей – почти до 10%. Невозможно не признать очевидный рост показателей. Но небольшой осадочек остается от того, что электрическому сегменту неплохо подыгрывает падение европейского авторыннка.

В прошлом году мы уже отмечали наметившийся спад на европейском рынке транспортных средств. Продажи обвалились в июле 2021 года, когда количество новых регистраций снизилось сразу на 23,2% (до 0,824 млн). Дальше кризис начал раскручиваться: двузначное снижение продаж демонстрировала и периферия, и крупнейшие автомобильные рынки Евросоюза (Германия, Испания, Италия и Франция). Не избежала спада и Великобритания, обновив антирекорды конца 1990-х годов.

По итогам 2021 года европейский рынок удержался за счет отличных показателей первых шести месяцев – статистика была положительной. Впрочем, прирост был довольно

скромным. По данным OICA, в 2020 году на авторыннках Евросоюза, Великобритании и стран Европейской ассоциации свободной торговли было реализовано 14,08 млн единиц, а в 2021-м – 14,13 млн. Конечно же, подобного рода данные требуют контекста, точки отсчета, чтобы понять, успех перед нами или провал. Необходимую точку отсчета даст нам 2019 год, когда на европейском рынке было реализовано 18,42 млн транспортных средств. Таким образом, рост 2021 года был лишь началом нового падения, которое продолжилось в текущем году.

А если обратиться к данным только по Европейскому союзу, то обвал будет еще более очевидным. В 2020 году было реализовано 9,94 млн автомобилей, а в 2021-м – 9,7 млн.

Хотя постойте. Возможно, мы вводим наших читателей в заблуждение, ведь, по данным АСЕА, в августе падение прекратилось, начался рост. Ассоциация сообщает буквально следующее: «В августе европейский рынок новых автомобилей, наконец, вернулся к росту (+4,4%), положив конец 13 месяцам последовательного спада». Однако речь идет об увеличении продаж в августе 2022 года (650,29 тыс.) по сравнению с августом 2021-го (622,79 тыс.). Но стоит про-

вести сравнение с соседними месяцами, мы увидим, что падение вовсе не прекратилось, а благополучно продолжится. Так, в июле текущего года было продано 738,2 тыс. автомобилей. Более того, результат августа – худший за первые восемь месяцев нынешнего года.

Признак хорошего тона

Текущая ситуация с невероятным по масштабам августовским взлетом продаж не вызывает оптимизма у европейских автопроизводителей. Они ожидают, что автомобильный рынок ЕС в 2022 году сократится более чем на 25% по сравнению с допандемийными уровнями. Собственно, на это прозрачно намекают итоги первых восьми месяцев, когда было реализовано около 6 млн легковых автомобилей – снижение на 11,9% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Сплошное расстройство приносят основные рынки ЕС: в Италии падение на 18,4%, во Франции – на 13,8%, в Германии – на 9,8%, в Испании – на 9,4%. Здесь также стоит задать контекст: за первые восемь месяцев прошлого года эти рынки демонстрировали существенный рост (Италия – на 30,9%, Франция – на 12,8%, Испания – на 12,1%, Германия – на 2,5%).

Регистрация коммерческих транспортных средств в Европейском союзе и вовсе падала и в июле (на 17,4%), и в августе (на 8%). Здесь невозможно даже попытаться сделать хорошую мину при плохой игре.

Падение рынка – это не просто важный, а сверхважный сигнал о состоянии европейской экономики. При этом интересно проследить, как менялась риторика относительно природы разгорающегося кризиса в самом ЕС.

Первой и главной причиной падения продаж автотранспорта по всему миру стал кризис полупроводников, возникший из-за сочетания факторов: последствия пандемии (разрывы логистических цепочек, снижение объемов производства и т. п.), торговый конфликт между США и Китаем, бум майнинга криптовалют. От этого кризиса пострадал не только авторынок, но и производители компьютерных комплектующих, игровых устройств, смартфонов и т. п.

Это действительно важный фактор. Главное, не переоценивать его значение. Проблема в том, что с точки зрения Европы именно он был единственным, влияющим на ее авторынок. Разумеется, разве мог оказать какое-то влияние мировой энергетический кризис, который ударил по благосостоянию граждан ЕС? Разве мировой энергетический кризис создал на рынке Евросоюза огромную неопределенность, связанную с тем, что никто не мог спрогнозировать, сколько будет стоить бензин, а сколько – электроэнергия? Притом растущая стоимость одной зарядки ни для кого не была секретом. Как не был секретом и рост цен на традиционное моторное топливо.

Дело в том, что в Евросоюзе в какой-то момент стало признаком хорошего тона делать вид, будто никакого экономического кризиса нет. Поэтому отгоняется сама мысль, что продажи автомобилей могут сдерживаться со стороны спроса, а не со стороны предложения.

Но есть одно важное обстоятельство, которое мешает нам просто поверить, будто корень проблемы европейского авторыннка крылся в ограниченном предложении, а не в экономическом давлении, снижающем спрос. И обстоятельство это – ситуация на других крупных рынках. В первую очередь в Китае.

Надо меньше чипов

В прошлом году на территории КНР, по данным OICA, было реализовано свыше 26,27 млн единиц автотранспорта. Это не только больше, чем было в 2020 году (25,3 млн), но даже больше показателей 2019 года (25,8 млн). Кстати, если рассмотреть европейские рынки более внимательно, то мы увидим, что на крупнейшем из них – немецком – продажи по итогам прошлого года обвалились. Так, в 2019-м в Германии было реализовано 4 млн транспортных средств, в 2020-м – 3,27 млн, а в 2021-м – 2,97 млн.

Если в Европе продажи падали и в 2022 году, то Китай уже в декабре прошлого года продемонстрировал рост показателей: реализация легковых автомобилей увеличилась с 2,31 млн в 2020-м до 2,4 млн в 2021-м. Аналогичная ситуация наблюдалась и в начале текущего года.

Да, были в КНР и падения. Самое значительное пришлось на апрель: продажи сократились с 1,69 млн до 0,96 млн. Но подобные движения на рынке были связаны, по всей видимости, исключительно с антиковидными мерами. После смягчения ограничений продажи вновь выросли: с 1,55 млн до 2,19 в июне, с 1,535 млн до 2,14 млн в июле и с 1,54 млн до 2,1 млн в августе.

В июле 2021 года на европейском рынке транспортных средств количество новых регистраций снизилось сразу на

23,2%

По данным АСЕА, объем продаж легковых автомобилей в ЕС в этом году будет меньше показателя 2019 года на

26%



Если бы влияние полупроводникового фактора действительно было определяющим, то вряд ли бы мы видели подобные показатели. Ведь майнинговый бум начал сходить на нет только с середины лета. Сейчас уже сформировался избыток предложения видеокарт, а такие компании, как AMD, Apple и NVIDIA, обратились к TSMC с просьбой сократить производство чипов.

Вроде бы кризис полупроводниковой продукции преодолен, а европейский рынок продолжает падать. Странно? Нет, не странно. Если не пытаться обвинять только полупроводники, а задуматься о влиянии на авторынку экономического кризиса.

О настоящем в будущем времени

В октябре 2022 года АСЕА начала о чем-то догадываться. Ранее ассоциация настаивала на том, что рынок ограничен только со стороны предложения («дефицит компонентов ограничивал объемы производства»). А теперь следуют заявления следующего характера: «Спрос также может пострадать в ближайшие месяцы из-за инфляции и опасений рецессии». То есть по состоянию на октябрь 2022 года проблем со спросом нет, они только могут возникнуть, а пока что этот показатель демонстрирует уверенный рост. Да, рост отрицательный, но рост! Видимо, АСЕА не может просто признать, что у граждан Евросоюза есть какие-то проблемы. Поэтому организации говорят о проблемах насущных в будущем времени.

В феврале текущего года Европейская ассоциация автопроизводителей смотрела в будущее с оптимизмом, надеясь, что вот-вот уляжется кризис полупроводников – и продажи легковых автомобилей в Евросоюзе начнут увеличиваться. Ожидалось, что в 2022 году рост составит 7,9% и объемы реализации поднимутся с 9,7 млн до 10,5 млн. Даже если бы этот избыточно оптимистичный прогноз воплотился в жизнь, результат отстал бы от итогов доковидного 2019 года на 20%.

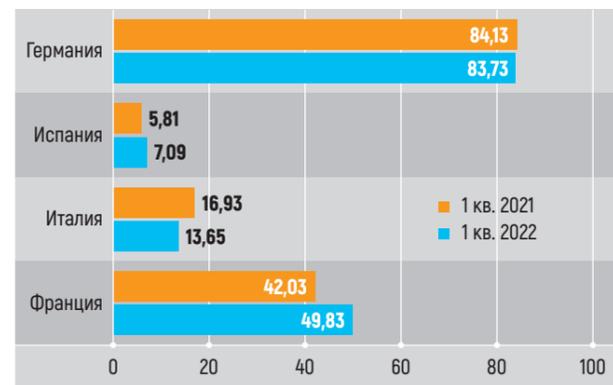
Теперь же АСЕА ожидает, что объемы продаж в этом году снова снизятся – до 9,6 млн единиц. Это на 1% меньше прошлогоднего показателя и на 26% меньше показателя 2019 года. Видимо, ассоциация слишком вдохновилась «ростом» августовских показателей. Но как быть с теми самыми «опасениями рецессии»? Скорее всего, их необходимо просто игнорировать. Иначе как объяснить, что по итогам первых восьми месяцев падение составило 11,9%, а по итогам года ожидается снижение всего на 1%?

Притом полный зазорного оптимизма прогноз делается в начале четвертого квартала. Чтобы на авторынке Европы произошел невероятный скачок, прирост показателей с сентября по декабрь должен составить 0,15 млн единиц относительно среднемесячных показателей с января по август. Позволим себе усомниться, что подобное возможно.

И позволим себе предположить, что Евросоюз в целом понимает зыбкость оптимистичных прогнозов. Поэтому сейчас требуется повысить устойчивость цепочек поставок сырья и материалов. А также просто необходимо именно сейчас расширить сеть электрических зарядок, чтобы скорее перейти к нулевому уровню выбросов. То есть надо бороться с кризисом в автопромышленности, обязательно стимулируя рост количества электромобилей. На сегодняшний момент с этим возникли проблемы.



Продажи новых электромобилей в ЕС, тыс. шт.



Источник: АСЕА

Всего на 16,66 тыс. больше

Прошлый год стал рекордным для электротранспорта. Суммарный рост продаж электромобилей составил около 3,5 млн единиц. Фактически они почти удвоились и достигли 6,6 млн. Из этого количества 3,4 млн было продано в Китае, в Европе – 2,3 млн, а в США – 0,7 млн. Большая электромобильная тройка – это крупнейшие авторынки мира. Но хотя рынок Евросоюза меньше американского, в электрическом сегменте он занимает более высокую строчку.

Продажи электромобилей выросли и в первом квартале 2022 года. По данным Международного энергетического агентства (МЭА), за этот период было продано 2 млн единиц (примерно на 75% больше, чем за аналогичный период 2021-го). Из них в Евросоюзе – 423,25 тыс.

Таким образом, ко второму кварталу 2022 года общее количество электромобилей в мире достигло 18,5 млн единиц. Вышло, что электрический сегмент демонстрирует невероятную живучесть, сопротивляясь ударам мирового энергетического кризиса, растущим ценам на литий и подорожанию самих электромобилей. Видимо, наши предположения о том, что экономические проблемы будут сказываться на электромобилях, не выдержало проверку временем и единственный сегмент, который в Евросоюзе сокращается, – это сегмент традиционных моторных топлив.

Обратимся к данным за второй квартал и увидим, что продажи «чистых» электромобилей в Евросоюзе продолжают расти – на 11,1% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года (до 233,4 тыс.). Хороший прирост показали Испания (плюс 22%) и Франция (плюс 18,6%). Конечно, несколько обескураживает снижение темпов прироста. Ведь в первом квартале продажи «чистых» электромобилей в Испании увеличились на 110,3%, а во Франции на более скромные, но всё же впечатляющие 42,7%.

Однако всех продолжила подводить Италия. Она и в первом квартале продемонстрировала удручающее падение спроса на электромобили – на 14,9%. А во втором квартале это падение ускорило (минус 19,6%). Но внезапно к падающей Италии присоединилась и Германия (минус 0,5%).

Также снизились продажи заряжаемых гибридов – на 12,5%. Парадокс, но из четырех крупнейших рынков ЕС реализация этого вида транспортных средств увеличилась только в Испании (на 11,3%). Впрочем, Испания была одной из наиболее пострадавших от коронавирусных ограничений стран 2020 года, она не смогла в полной мере восстановиться в 2021 году, поэтому резкий рост показателей можно было бы объяснить эффектом низкой базы. Но важно для нас не это.

Да, в абсолютных величинах продажи электромобилей всех видов во втором квартале 2022 года оказались выше, чем в первом квартале 2022 года, – на 16,66 тыс. Всего на 16,66 тыс. Разница в продажах с аналогичными периодами прошлого года говорит о замедлении динамики роста электрического сегмента, которая во втором полугодии рискует обернуться падением.

По итогам первого полугодия продажи электромобилей в Старом Свете увеличились на 9% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и достигли 1,1 млн. Но в данной ситуации не только мы, но и западные аналитики отмечают, что продажи потеряли динамику.

Предотвратить падение можно только законодательными ограничениями против автотранспорта с двигателем внутреннего сго-

рания (ДВС). И Евросоюз работает в этом направлении.

Окончательное решение

В июне 2022 года Европарламент поддержал тотальный запрет на продажу новых автомобилей с ДВС на территории Евросоюза с 2035 года. Соответствующий план еще в прошлом году презентовала Еврокомиссия.

Насколько такой шаг был бы значим для Евросоюза? Порядка 12,7 млн граждан ЕС работают в автомобильной промышленности, а это, по данным АСЕА, 6,6% всех рабочих мест в ЕС. Автотранспорт – это €398,4 млрд налоговых поступлений правительств ключевых европейских рынков. Оборот автопромышленности – свыше 8%, а также она обеспечивает положительное сальдо торгового баланса (€76,3 млрд) для Европейского союза.

Собственно, голосование Европарламента против автомобилей с ДВС – это лишь оформление позиции по предстоящим сложным переговорам со странами Европы. В рамках этих переговоров и будет принято окончательное решение двигательного вопроса. А эти намерения идут вразрез с текущей скрытой бензинизацией европейского автопарка.

Процесс, на который мы обратили внимание в период сразу после «дизельгейта», продолжается. Заключается он в постепенном уходе европейских потребителей в бензиновый сегмент. В том числе – под видом электрификации транспорта.

Бензин до сих пор занимает самую крупную долю в суммарных продажах, а если добавить к нему заряжаемые и обычные гибриды, то может оказаться, что доля бензина по итогам первого полугодия достигает не 37,9%, а 69,4%. Да, в такого рода подсчетах присутствует определенная натяжка, но не в большей степени, чем в попытках относить гибриды к электрическому сегменту.

В итоге всё упирается в конечного потребителя: как именно он использует свой заряжаемый гибрид. А текущая ситуация подает ему противоречивые сигналы.

Тревожность и сигналы

Вторая половина прошлого года и начало текущего говорили однозначно против «чистых» электромобилей. Электричество дорожало, а с ним и расценки на общественных зарядках.

Затем пришла весна 2022 года, и бензин принялся неудержимо дорожать вслед за нефтью. И чем больше стран Европы перешагивало отметку в \$2 за литр бензина, тем привлекательнее становились электромобили. Перспективы дикого и неконтролируемого подорожания топлива пугали потребителей.

Кто-то из автомобилистов просто начинал экономить, а те, у кого сохранялись лишние деньги и желание потратить их на автомобиль,

В первом полугодии 2022-го потребление электроэнергии в Евросоюзе было на 1,2% меньше, чем за аналогичный период прошлого года, а в третьем квартале – на

3,7%

делали выбор в пользу «чистых» электромобилей. Возможно, это обстоятельство сказалось на некотором сокращении спроса на заряжаемые гибриды, которое наблюдалось в первой половине 2022 года. Проверить это соображение мы сможем после публикации статистики хотя бы за третий квартал, а лучше за всю вторую половину текущего года.

К началу третьего квартала нефть начала дешеветь, а вслед за ней принялись сокращаться цены на моторное топливо. К примеру, в Германии бензин оттолкнулся от потолка в \$2,15 за литр и устремился вниз – к отметке \$1,7. Впрочем, в начале сентября он вновь подошел к порогу в \$2 за литр. А в начале октября откатился до \$1,88 за литр. Задорные ценовые качели в такой ситуации могли лишь усилить тревожность и привести к снижению спроса. Но в то же время электричество продолжало дорожать.

Еврокомиссия сбивает цены

Электроэнергетическая проблема оказалась настолько существенной, что 14 сентября Еврокомиссия всё же соизволила предоставить на суд европейской общественности план выхода из энергетического кризиса, который Евросовет требовал с октября прошлого года.

Главное предложение – сократить спрос на электроэнергию. Для начала следует сократить потребление как минимум на 5% в выбранные часы пикового спроса (чтобы снизить средние цены). И вообще – необходимо экономить, желательно сократить общий спрос на электроэнергию как минимум на 10% до 31 марта 2023 года.

Работа в нужном направлении идет даже без руководящей роли Еврокомиссии. Так, в первом полугодии 2022-го потребление электроэнергии в Евросоюзе было на 1,2% меньше, чем за аналогичный период прошлого года, а в третьем квартале – на 3,7%. Притом объем производства электроэнергии достиг минимального показателя с 2015 года. Динамика обнадеживающая: вполне можно достичь снижения на 10% методом естественного выгорания промышленности и кошельков простых граждан.

Еврокомиссия предлагает перераспределить избыточные доходы энергетического сектора в адрес конечных потребителей. Так, она предлагает установить предельный доход на уровне €180 за 1 МВт·ч для всех электростанций (кроме газовых), а доходы, превышающие предельный уровень, будут собираться правительствами государств – членом ЕС и использоваться для оказания помощи потребителям энергии, чтобы снизить их счета.

Сама по себе мысль о перераспределении доходов хоть и запоздала, но неплоха. Правда, она вписана в либеральную модель рынка, приверженность которой всё еще демонстрируют европейские политики. Интересно будет посмотреть, как перераспределение доходов будет работать в рамках этой модели.

Результат стараний Еврокомиссии будет ясен уже ближайшей зимой. Для нашей темы предлагаемые ею меры интересны тем, что они непосредственно касаются цен на электроэнергию, склоняя чашу весов немного в сторону электромобилей. А также они косвенно подтверждают банальную мысль, которую по каким-то политическим соображениям гонят от себя европейские чиновники: кризис давно пришел и требует адекватной реакции.



50%

всех пунктов зарядки электромобилей в Евросоюзе сосредоточено только в двух странах. Это Нидерланды (90 тыс. зарядных устройств) и Германия (60 тыс.)

У кого заберут деньги?

Благосостояние населения падает. Сегодня это утверждение справедливо для слишком большого количества стран. Но в данном случае мы говорим о Евросоюзе как ярком примере электромобильного рынка.

На данный момент власти ЕС борются не за рост экономики, а за минимизацию ее падения под ударами целой совокупности кризисов: ковидного, энергетического, полупроводникового и кризиса цен на металлы. Все они приводят к кризису экономическому.

Как отмечает МЭА, основной фактор развития электромобильного сегмента – это постоянная политическая поддержка. В прошлом году государственные расходы на субсидии и иные стимулы для развития электромобильного сегмента составили почти \$30 млрд. Очевидно, что это средства, которые преимущественно вкладывались Евросоюзом, Соединенными Штатами и Китаем. Кстати, в 2022 году МЭА пытается «продать» электро-

мобилю Европе в качестве средства борьбы с зависимостью от России. Вот такие они невероятно полезные.

Чем больше электромобилей, тем тяжелее субсидировать их покупку и выделять иные льготы. В этом ключе предлагается облагать налогом «неэффективные автомобили с двигателем внутреннего сгорания», за счет которых надо финансировать электромобильные субсидии.

То есть одновременно предполагается, что естественные рыночные процессы будут делать электромобили всё более доступными, но естественным рыночным процессам необходимо помочь, обложив налогами бензиновый и дизельный транспорт. Притом электромобили в Европе всё еще на 45–50% дороже своих одноклассников с ДВС. Сомнительная роскошь как средство передвижения.

По удивительному стечению обстоятельств с мировым энергетическим кризисом утихли голоса тех, кто утверждал, будто стоимость владения электротранспортом и автомобилем с ДВС то ли уже сравнялась, то ли вот-вот сравняется. А сроки, когда цены на электромобили сравняются с ценами на бензиновые и дизельные аналоги, вновь пришлось сдвинуть куда-то в будущее. А то они местами не стали снижаться, а наоборот – увеличились.

Соответственно, в текущих условиях роль государств лишь усиливается. Нужно больше и больше денег на поддержку электрического сегмента. Но проблемы возникают не только со стороны государства, но и со стороны конечного потребителя.

На душу населения

Полагаем, мы никого не удивим, если скажем, что развитие электрического сегмента – дорогое удовольствие. Однако этой, казалось бы, банальной мысли посвящаются целые исследования. Так, согласно данным ACEA, наименьшие продажи электромобилей наблюдаются в странах с низким уровнем дохода: в странах ЕС с общей долей рынка электромобилей менее 3% ВВП на душу населения ниже €17 тыс., а их соседей с долей электрического сегмента более 15% на душу населения приходится свыше €46 тыс.

Добавим сюда тот факт, что половина всех пунктов зарядки электромобилей в Евросоюзе сосредоточена только в двух странах. На эти страны приходится одна десятая площади ЕС. Это Нидерланды (90 тыс. зарядных устройств) и Германия (60 тыс.).

Косвенным образом это говорит о том, что электромобиль в ЕС преимущественно остается предметом роскоши. А ухудшение экономических условий заставляет задаться вопросом: а не увеличится ли количество стран Евросоюза с ВВП на душу населения менее €17 тыс. (без учета инфляции).

Основной фактор развития электромобильного сегмента – это постоянная политическая поддержка. В прошлом году государственные расходы на субсидии и иные стимулы для развития электромобильного сегмента составили почти

\$30 млрд

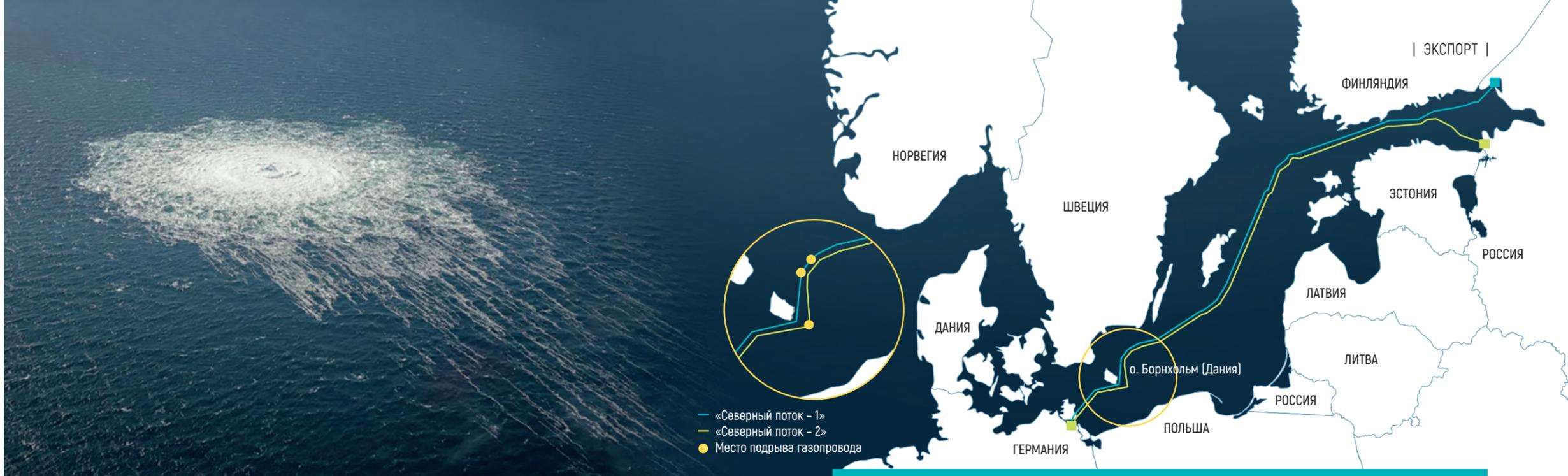
Безусловно, на данный момент нельзя исключать вероятности того, что властям ЕС удастся справиться с экономическими трудностями и преодолеть негативные последствия мирового энергетического кризиса. Но куда более вероятным представляется сценарий, при котором ряд стран Европы опустится в области ВВП на душу населения ниже пороговых значений, необходимых для развития электротранспорта. Это означает, что в целом спрос на автотранспорт может сократиться. Проблемы авторынка угрожают автомобилям с ДВС в Европе куда больше, чем запреты, которые принимают руководители ЕС. Тем более что угольная электрогенерация уже доказала: при необходимости запреты можно притормозить.

В мировом масштабе электромобильный рынок продолжает развиваться. Суммарные мировые продажи за первое полугодие составили 4,2 млн единиц (на 63% больше, чем за аналогичный период 2021-го). Наибольшие перспективы в этом году вновь ожидают электромобильный рынок Китая: учитывая текущую динамику продаж, в этой стране должно быть реализовано порядка 5–6 млн электромобилей. По данным Canalys, всего за первое полугодие в материковой части КНР было продано 2,4 млн электромобилей.

У Российской Федерации есть свои планы развития электромобильного сегмента. А также свои экономические трудности. Евросоюз по-соседски самоотверженно учит нас на своих ошибках. И нам не стоит прогуливать эти полезные уроки. ■

Взрыв среди синего моря

«Северный поток – 1»
и «Северный поток – 2»
подверглись диверсионной
атаке



ТЕКСТ > Алексей Гривач, заместитель генерального директора Фонда национальной энергетической безопасности

ФОТО > AVACA, EPA

26 сентября по энергетической безопасности Европы был нанесен сокрушительный удар. Газопроводы «Северный поток – 1» и «Северный поток – 2» подверглись беспрецедентной атаке

26 сентября по энергетической безопасности Европы был нанесен сокрушительный удар. Газопроводы «Северный поток – 1» и «Северный поток – 2» подверглись беспрецедентной атаке, в результате которой три из четырех ниток получили критические повреждения с масштабными утечками газа. Еще до начала расследования, по горячим следам, сложился широкий консенсус, что речь идет именно о целенаправленной диверсии. А ее масштабы свидетельствуют о вовлечении мировой державы или группы государств под эгидой мировой державы. ЧП произошли в разных местах в исключительных экономических зонах Дании и Швеции, которые в проекте не участвовали, но выдавали разрешения на строительство газопроводов. Состояние еще одной нитки газопровода «Северный поток – 2» на момент подготовки этого материала было до конца не известно. Она, в отличие от пострадавших ниток, продолжала держать давление. Однако вероятность того, что ее тоже собирались взорвать,

но не так успешно, как хотелось бы диверсантам, очень высока. Поэтому, чтобы избежать утечки газа в случае повторного взрыва или отложенного повреждения трубы, «Газпром» принял решение откачать из этой нитки газ до завершения обследования и прояснения ситуации. В результате Россия физически лишилась на неопределенный срок как минимум 50% мощностей по транспортировке газа в Европу, которые совместно с европейскими, прежде всего немецкими, партнерами строила на протяжении последних полутора десятков лет, не говоря уже о примерно 800 млн куб. м природного газа, находившегося в поврежденных нитках. А европейские потребители, в первую очередь Германия, лишились даже теоретической возможности получить значительные объемы российского газа и стабилизировать ситуацию в энергетике, экономике и социальной сфере в предстоящий отопительный сезон. Противники российско-европейского энергетического сотрудничества открыто празднуют победу. Но она вполне может оказаться пирровой.

Чрезвычайное происшествие

О том, что на «Северном потоке – 2» случилось ЧП, стало известно утром 26 сентября. В шесть утра по средне-европейскому времени диспетчер береговой площадки зафиксировал резкое падение давления в линии А газопровода со 103 до 7 бар. Позднее Морское управление Дании сообщило, что «предварительная оценка показывает, что утечка произошла на одной из двух ниток «Северного потока – 2» в датской экономической зоне к юго-востоку от Борнхольма, откуда происходит утечка природного газа», посоветовав судам обходить место утечки не менее чем на 5 морских миль. На тот момент нельзя было исключить ни одной версии произошедшего. Однако вечером того же дня аналогичное резкое падение давления зафиксировали диспетчеры «Северного потока – 1». Причем на обеих нитках газопровода. На этот раз место ЧП произошло на границе исключительных экономических зон Дании и Швеции северо-восточнее острова Борнхольм. Одна из ниток была повреждена в датской ИЭЗ, а вторая – в шведской.

> Глава МИД Швеции Анн Линде, премьер-министр Швеции Магдалена Андерссон и министр обороны Швеции Петер Хультквист на пресс-конференции об утечках на газопроводах «Северный поток – 1» и «Северный поток – 2» в Стокгольме



После этого никаких сомнений уже не осталось. Это не техническая неисправность, не брак и не следствие случайного воздействия извне, а результат злонамеренных действий третьих лиц, или, по-простому, диверсия против российско-европейской критической энергетической инфраструктуры. В заявлениях официальных лиц и политиков разных стран такая оценка стала абсолютно преобладающей. Кроме того, сейсмические центры Швеции и Дании зафиксировали как минимум два

взрыва, каждый из которых оценили в 500 кг тротилового эквивалента.

Расследование

Дело осталось за малым – провести быстрое и прозрачное международное расследование, чтобы выявить круг возможных исполнителей, а также максимально оперативно приступить к ликвидации последствий. Но со всеми этими достаточно понятными и логичными действиями тут же возникли проблемы политического свойства, выте-

кающие из геополитического противостояния России и так называемого коллективного Запада. Москва тут же выступила с инициативой обсудить данный акт, подпадающий под классификацию международного терроризма, на заседании Совета Безопасности ООН. По его итогам замминистра иностранных дел РФ Сергей Вершинин заявил, что оно было полезным. «Понятно, что не было принято решений, но прозвучало общее мнение о том, что это диверсия и необходимо расследование. Естественно, при участии России. Важно подключение к этому расследованию Германии», – отметил российский дипломат. О намерениях подключиться к расследованию заявила и министр внутренних дел ФРГ Нэнси Фезер. «Мы хотим сформировать Joint Investigation Team – совместную следственную группу в соответствии с законодательством ЕС, в которую все три государства направят следователей», – сказала она, добавив, что ФРГ совместно с Польшей, Данией и Швецией проводят в море патрулирование, в котором задействованы силы

До сих пор такого рода масштабных атак против международных энергетических проектов не предпринималось, это считалось своеобразным табу

и корабли германской федеральной полиции.

Однако с привлечением Германии и тем более России к обследованию места происшествия возникли проблемы. Как только основные утечки завершились, органы безопасности Швеции объявили, что к месту ЧП запрещено приближаться по воде и воздуху, а также проводить любые виды работ, от водолазных до картографических. А уже 6 октября было объявлено, что шведские спецслужбы завершили проверку в зоне, где произошли инциденты с газопроводами «Северный поток – 1» и «Северный поток – 2». В сообщении говорилось, что были получены дополнительные подтверждения диверсии на объектах. В ходе проверки Службе госбезопасности Швеции оказывала поддержку береговая охрана Швеции, вооруженные силы и полиция. После чего оцепление вокруг зоны было снято. Ни о каком участии российских, немецких и даже датских следователей и специалистов, судя по всему, не было и речи, а значит, о честном и прозрачном расследовании этого теракта тоже. Для чего это делается, также понятно. Либо для того, чтобы скрыть истинных виновников, либо чтобы назначить виноватых.

В некоторых западных медиа абсурдная идея, что Россия сама взорвала собственные газопроводы, начала активно разгоняться буквально с первых дней. Хотя имели место и случаи удивительного саморазоблачения. К примеру, бывший министр иностранных дел и бывший министр обороны Польши

Радослав Сикорский, ныне возглавляющий в Европейском парламенте депутатскую группу по трансатлантическому сотрудничеству, уже на следующий день после известий о повреждении «Северных потоков» написал в социальной сети «Спасибо, США» и поместил фотографию пятна утечки метана на поверхности Балтийского моря. «Повреждение «Северного потока – 1» сужает пространство для маневра Путина. Если он захочет возобновить поставки газа в Европу, ему придется говорить со странами, контролирующими газопроводы «Дружба» и «Ямал», – написал он в комментариях к своему же посту. Здесь Сикорский, по-видимому, допустил ошибку, так как газ прокачивается через трубопровод Ямал – Европа, который проходит через Польшу и сейчас не работает из-за санкций Польши и ответных санкций России, а через трубопровод «Дружба» прокачивается нефть. Что, впрочем, не меняет сути дела. Через день Сикорский удалил благодарность США, оставив только злорадную запись «мелочь, а приятно».

Кому выгодно?

Учитывая, что прошлой зимой президент США Джо Байден открыто угрожал, что «Северного потока – 2» не будет, если Россия продолжит агрессию в адрес Украины, американцам пришлось оправдываться на разных уровнях. Естественно, что они отрицали свою причастность и на Совбезе ООН после прямого вопроса российского представителя Василия Небензи представителю Соединенных Штатов, и в заявлениях для прессы различных чиновников администрации. Хотя и делали это несколько неуклюже. К примеру, госсекретарь Энтони Блинкен на совместной пресс-конференции с министром иностранных дел Канады сказал следующее: «Утечки расследуются. Есть первоначальные сообщения о том, что это может быть результатом атаки или какого-то саботажа, но это первоначальные сообщения, и мы их еще не подтвердили. Но если это подтвердится, то это явно не в чьих-то интересах». И тут же отметил, в каких таких «ничьих интересах».

По его словам, наращивание поставок сжиженного природного газа (СПГ) в Европу является приоритетом США. При том что всем давно известно, что самым серьезным конкурентом для американского СПГ на европейском рынке был именно российский газ. И расчистка этого самого рынка отвечает интересам Вашингтона. Впрочем, на этом признании г-н Блинкен не остановился. По его словам, несмотря на наличие «явных проблем в предстоящие месяцы» с точки зрения энергоснабжения Европы, «существует также очень важная возможность сделать две вещи», а именно «окончательно покончить с зависимостью Европы от российской энергии» и «ускорить переход на возобновляемые источники энергии».

Конечно, это не явка с повинной, но для вдумчивых наблюдателей, включая власти Германии и ЕС, и так всё должно быть ясно. Они прекрасно осведомлены о том, как США на протяжении десятилетий боролись с российским газом в Европе. Ввели эмбарго на поставки европейского оборудования для газопровода Уренгой – Помары – Ужгород в 1980-е, руками Еврокомиссии и Польши пытались ограничить работу «Северного потока – 1» в 2010-е, затягивали выдачу разрешения на строительство «Северного потока – 2» руками Дании, а затем вводили санкции против европейских трубоукладчиков, отсрочив достройку этого газопровода на полтора года, что стало одним из факторов начала ценового ралли на газ в Европе летом и осенью 2021 года. То, что от саботажа юридического перешли к физическому уничтожению инфраструктуры, это шаг логичный, хотя и очень опасный. До сих пор такого рода масштабных атак против международных энергетических проектов не предпринималось, это считалось своеобразным табу. Хотя таких объектов – морских нефте- и газопроводов – очень много и они по определению весьма уязвимы и для разного рода мастей террористов, и для крупных коммерческих структур в целях усиления конкурентных позиций, и, конечно, для государственных спецслужб. А это уже совсем другой мир, с абсолютно девальвированным понятием международной энергетической безопасности. ■



ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром ПХГ» Игорь Сафонов

БЕСЕДУЕТ > Денис Кириллов

НАДЕЖНАЯ СИСТЕМА

ФОТО > ООО «Газпром ПХГ»

Игорь Александрович, насколько успешно ваше предприятие преодолело прошлый осенне-зимний период? – В осенне-зимнем периоде 2021/22 ООО «Газпром ПХГ» выполнило задания ПАО «Газпром» по обеспечению требуемой производительности подземных хранилищ газа (ПХГ)

В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ООО «ГАЗПРОМ ПХГ» ЭКСПЛУАТИРУЕТ 23 ХРАНИЛИЩА, СОЗДАННЫХ В 27 ОБЪЕКТАХ ХРАНЕНИЯ ГАЗА. ИЗ НИХ 8 СООРУЖЕНЫ В ВОДОНОСНЫХ ГОРИЗОНТАХ СТРУКТУР, НЕ СОДЕРЖАВШИХ РАНЕЕ УГЛЕВОДОРОДНОЕ СЫРЬЕ, 17 – В ИСТОЩЕННЫХ ГАЗОВЫХ, ГАЗОКОНДЕНСАТНЫХ И ГАЗОНЕФТЯНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЯХ, 2 – В ОТЛОЖЕНИЯХ КАМЕННОЙ СОЛИ.



ОПТИМАЛЬНОЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ РОССИЙСКИХ ПХГ «ГАЗПРОМА» ОБЕСПЕЧИВАЮТ 25 ФИЛИАЛОВ ООО «ГАЗПРОМ ПХГ»: 19 УПРАВЛЕНИЙ ПОДЗЕМНОГО ХРАНЕНИЯ ГАЗА, 4 УПРАВЛЕНИЯ АВАРИЙНО-ВОССТАНОВИТЕЛЬНЫХ РАБОТ И КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА СКВАЖИН, ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР И УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ И КОМПЛЕКТАЦИИ.



при отборе голубого топлива. Фонд скважин, технологическое оборудование и трубопроводы были полностью подготовлены к работе в осенне-зимнем периоде. За прошедшую зиму предприятием не было допущено ни одной аварийной ситуации. В первой декаде октября завершены проверки готовности объектов ПХГ к работе в осенне-зимнем периоде 2022/23. Объекты готовы к безусловному выполнению заданий ПАО «Газпром» как по отбору газа, так и по его закачке, в случае необходимости, в зимний период.

Подготовка к зиме

– К началу осенне-зимнего периода 2021/2022 был создан оперативный резерв газа в объеме 72,638 млрд куб. м и установлен новый рекорд потенциальной суточной производительности подземных хранилищ газа на начало периода – 847,9 млн куб. м.

Благодаря согласованной работе с граничащими газотранспортными

предприятиями отбор газа из объектов хранения ООО «Газпром ПХГ» осуществлялся своевременно и в полном объеме – в строгом соответствии с потребностями Единой системы газоснабжения России (ЕСГ).

По поручению ПАО «Газпром» были подготовлены компрессорные мощности ПХГ и обеспечена возможность зимней закачки газа в сезоне отбора 2021/2022.

Что касается текущей эксплуатации объектов компании, то в 2021 году был выполнен капитальный ремонт 242 скважин по программе геолого-технических мероприятий на фонде скважин ПАО «Газпром». Мероприятия позволили восстановить их производительность, увеличив ее почти в три раза – с 6591 тыс. до 19645 тыс. куб. м в сутки. На 189 скважинах проведена экспертиза промышленной безопасности.

– Как изменилась ситуация в текущем году?

– К сезону 2022/2023 года оперативный резерв газа в российских под-

земных хранилищах газа выведен на максимум – 72,662 млрд куб. м.

В соответствии с программой развития системы подземного хранения газа на территории Российской Федерации на 2022 год и прогнозом до 2031 года показатель максимальной суточной производительности ПХГ на начало сезона отбора 2022/2023 достиг 852,4 млн куб. м.

Приоритеты и мировые тенденции

– Что предполагает стратегия развития вашей компании? Как на ее реализацию влияют последние тенденции, а также события в России и мире?

– Стратегия развития нашего предприятия определена в стратегических целях ПАО «Газпром» в газовом бизнесе по виду деятельности «Подземное хранение газа». Одной из приоритетных целей является достижение объема суточного отбора газа на уровне 1 млрд куб. м.

В этом направлении для нас стратегическими приоритетами

852,4

МЛН КУБ. М достиг показатель максимальной суточной производительности ПХГ на начало сезона отбора 2022/2023

являются: наращивание мощностей ПХГ за счет реконструкции и строительства новых хранилищ; повышение гибкости системы хранения за счет создания пиковых газохранилищ в кавернах каменной соли, внедрения компрессорного отбора и мультициклической эксплуатации хранилищ; обеспечение ПХГ регионов России, развивающихся высокими темпами; увеличение и продление полки максимальной суточной производительности и увеличение оперативного резерва газа на действующих хранилищах. Существенного влияния последних тенденций в мире на стратегию развития ПХГ в Российской Федерации не прогнозируется.

Проекты

– Какие проекты и направления сегодня являются ключевыми для ООО «Газпром ПХГ»?

– Ключевые направления для развития системы ПХГ в России можно условно разделить на строительство и реконструкцию существующих хранилищ;

К сезону 2022/2023 года оперативный резерв газа в российских подземных хранилищах газа выведен на максимум –

72,662 млрд куб. м

создание новых ПХГ; геологоразведочные работы с целью определения возможности строительства новых подземных хранилищ.

Весьма важное значение для развития нашей компании имеет проект по наращиванию мощностей Удмуртского резервирующего комплекса. Это очень амбициозный, капиталоемкий проект, с большим объемом строительства. На первом этапе предусматривается расширение Карашурского ПХГ за счет установки дополнительного газоперекачивающего агрегата (ГПА), цеха подготовки газа, вспомогательных объектов и бурения скважин. В перспективе – создание Чежебашевского, Новотроицкого и Горюновского подземных хранилищ газа.

Также в этом году продолжаются проектно-изыскательские работы по трем новым ПХГ: Арбузовскому (Республика Татарстан), Беднодемьяновскому (Пензенская область и Республика Мордовия) и Новомосковскому (Тульская область).

В 2022–2023 годах в рамках выделенного ПАО «Газпром» лимита наше предприятие реализует программу техперевооружения входящих в структуру компании управлений аварийно-восстановительных работ и капитального ремонта скважин. Планируется обновить свыше 120 единиц специальной техники, что послужит основой для повышения надежности и эффективности выполнения производственных программ в части ремонта скважин и восстановления их производительности.

Помимо этого, в целях поиска перспективных структур для создания будущих подземных хранилищ газа мы уже ведем геологоразведочные работы на восьми лицензионных участках, которые расположены на обширной территории от Северо-Западного региона до Дальнего Востока. В частности, хочу отметить, что по поручению «Газпрома» в 2022 году нашим предприятием получена новая лицензия на геологическое изучение Хабаровского участка недр. Ключевыми задачами поиска структур, пригодных для создания новых газовых хранилищ, в частности, являются создание региональных систем резервирования газа для компенсации неравно-

мерности газоснабжения потребителей Дальнего Востока, Западной Сибири, Хабаровского и Приморского краев, Северо-Западного региона.

Реконструкция и инновации

– Насколько успешно предприятие осуществляет программы реконструкции и модернизации, инновационного развития, внедрения новых технологий и повышения эффективности?

– В соответствии с инвестиционной программой ПАО «Газпром» на 2022 год в активной фазе строительства находятся объекты реконструкции и техперевооружения в Саратовской, Московской, Волгоградской, Калининградской и Оренбургской областях, Удмуртской Республике и Ставропольском крае. Работы организуются централизованным агентом «Газпрома», филиа-

лом ООО «Газпром инвест» – «Газпром реконструкция».

В разработке проекты реконструкции газотранспортной сети, объектов инженерного обеспечения и развития инфраструктуры в Республике Башкортостан, Краснодарском крае, Самарской, Калужской и Саратовской областях.

Если говорить о реализуемых в «Газпром ПХГ» инновационных проектах, здесь я бы привел пример. В рамках реализации Стратегии по Программе НИОКР (научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы) нашей компании с 2020 года разрабатываются ООО «Газпром ВНИИГАЗ» и ООО «Газпром геотехнологии» модели эксплуатации ПХГ. На основе методов трехмерного моделирования осуществляется комплексный подход к управлению эксплуатацией хранилищ.

В перспективных планах по Программе НИОКР нашего предприятия – разработка системы эксплуатации ПХГ с применением искусственного интеллекта.

Единая система менеджмента

– Что предполагает экологическая политика ООО «Газпром ПХГ»?

– Экологическая политика входит в интегрированную систему менеджмента. Необходимо отметить, что задача единой системы менеджмента в ООО «Газпром ПХГ» – обеспечить осуществление совместной деятельности всех работников нашей компании через единые цели и общие ценности, сформировать наиболее подходящую структуру организации. При этом считаю, что необходимо обеспечивать такие условия для обучения и повышения квалификации работников, которые позволят им эффективно выполнять свои обязанности и своевременно реагировать на изменения производственной среды. Экологический менеджмент, внедренный в состав интегрированной системы менеджмента в области

В СОСТАВ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТОВ ВХОДЯТ 20 КОМПРЕССОРНЫХ СТАНЦИЙ СУММАРНОЙ МОЩНОСТЬЮ 958,7 МВт. ФОНД ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ СКВАЖИН СОСТАВЛЯЕТ 2708 ЕДИНИЦ. ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ ООО «ГАЗПРОМ ПХГ» – БОЛЕЕ 8 ТЫС. ЧЕЛОВЕК.



В целях поиска перспективных структур для создания будущих подземных хранилищ газа мы уже ведем геологоразведочные работы на восьми лицензионных участках, которые расположены на обширной территории от Северо-Западного региона до Дальнего Востока





производственной безопасности и охраны окружающей среды в ООО «Газпром ПХГ» в 2011 году, успешно функционирует в настоящее время.

Для обеспечения функционирования системы экологического менеджмента нашим предприятием приняты на себя обязательства, изложенные в Экологической политике. Главными принципами Экологической политики ООО «Газпром ПХГ» являются осуществление производственной деятельности компании, направленной на максимальное сохранение благоприятной окружающей среды. Экологическая политика доводится до всех наших сотрудников, а также до сведения персонала подрядных организаций и внешних заинтересованных сторон.

В ООО «Газпром ПХГ» реализуется постоянная модернизация наших производственных объектов, отвечающая самым современным требованиям к обеспечению безопасности. Кроме того, большое внимание уделяется реализации инновационных методов

и подходов к вопросам повышения уровня безопасности наших объектов и минимизации их воздействия на окружающую среду.

На практике реализация Экологической политики означает выполнение содержащихся в ней обязательств и мониторинг достижения стратегических целей в области охраны окружающей среды. Исходя из ежегодного анализа нашей деятельности, выполненного на основе данных экологической отчетности, можно сделать вывод, что в своей работе мы придерживаемся принципов и выполняем все принятые обязательства в области охраны окружающей среды.

Социально ориентированная компания

– Как реализуется социальная программа предприятия?

– ООО «Газпром ПХГ» – социально ориентированная компания, главная ценность которой – персонал. Всё делается людьми и для людей.

Большое внимание также уделяется развитию наставничества и под-

держанию корпоративных традиций и ценностей. Для работы в ООО «Газпром ПХГ» мы подбираем сотрудников, подходящих как по деловым, так и по личностным качествам, которые будут использовать свои знания, умения, навыки, способности и готовность к работе для достижения поставленных целей. Высокий уровень профессиональных компетенций сотрудников поддерживается и развивается в системе непрерывного обучения. Около 9 тыс. курсов повышения квалификации и профессиональной переподготовки ежегодно проходят наши работники. ООО «Газпром ПХГ» сотрудничает с ведущими российскими вузами, многие из которых входят в число опорных учебных заведений ПАО «Газпром». Это помогает в подготовке молодых кадров, с которыми организована планомерная, систематическая работа. Молодые сотрудники составляют около 30% от общего числа работников нашей компании.

Одним из основных внутренних источников персонала для назначения на руководящие должности явля-

ООО «Газпром ПХГ» сотрудничает с ведущими российскими вузами, многие из которых входят в число опорных учебных заведений ПАО «Газпром». Это помогает в подготовке молодых кадров, с которыми организована планомерная, систематическая работа. Молодые сотрудники составляют около

30%

от общего числа работников нашей компании



Коэффициент использования резерва кадров ООО «Газпром ПХГ» в 2021 году достиг

75%



ется резерв кадров. За минувший год численность резерва кадров составила 281 человек на 193 должности, а коэффициент использования резерва кадров в 2021 году достиг 75%. К резервистам в нашей компании предъявляются высокие требования. Это, прежде всего, знание своего дела, профессионализм и компетентность, инициатива и неравнодушие к проблемам в работе, мобильность, готовность к изменениям, адаптивность и стрессоустойчивость, умение решать поставленные задачи. Организация подготовки кадрового резерва реализуется на нашем предприятии во взаимосвязанных формах работы: оценка, теоретическая и практическая подготовка, самообразование.

В целях выявления и распространения передовых методов и приемов труда, повышения престижа рабочих специальностей в ООО «Газпром ПХГ» ежегодно проводятся фестивали профессионального мастерства «Лучший по профессии». В 2022 году конкурсы прошли среди операторов по добыче нефти и газа, электрогазо-

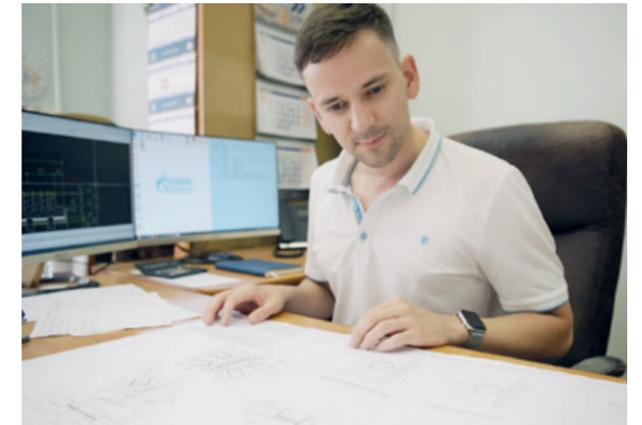
сварщиков, монтеров по защите подземных трубопроводов от коррозии, специалистов противокоррозионной защиты, водителей. С гордостью отмечу, что на Фестивале труда ПАО «Газпром» призовые места заняли наши работники: в номинации «Лучший оператор по добыче нефти и газа» второе место у Сергея Щербинина из Песчано-Умётского УПХГ, среди участников номинации «Лучший монтер по защите подземных трубопроводов от коррозии» третье место занял представитель Елшанского УПХГ Абат Манбеткалиев.

Конкурс профессионального мастера на звание «Лучший моторист (экипаж) цементировочного агрегата – 2022» ООО «Газпром ПХГ» мы провели с приглашением участников других дочерних обществ ПАО «Газпром». В калужский цех ремонта скважин филиала «Московское УАВР и КРС» приехали представители ООО «Газпром добыча Краснодар», ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» и ООО «Газпром добыча Уренгой». ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром проектирование» Владимир Вагарин

БЕСЕДУЕТ > Денис Кириллов

ФОТО > ООО «Газпром проектирование»



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТИРОВЩИК

– Владимир Анатольевич, чем была вызвана необходимость консолидации в 2015 году проектных активов Группы «Газпром»?

– Консолидация проектных активов была проведена в рамках реформирования научно-проектного комплекса ПАО «Газпром». Об этом очень подробно вашему журналу* рассказал заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Олег Аксютин.

От себя добавлю, что решение было своевременным и правильным. Созданная на основе проектных организаций Группы «Газпром» новая дочерняя компания – ООО «Газпром проектирование» – аккумулировала эксклюзивные знания и бесценный опыт проектирования в отечественной нефтегазовой отрасли, мобилизовала интеллектуальный потенциал и человеческий ресурс, получила современные рычаги управления бизнес-процессами.

– Каковы результаты реформы проектного комплекса?

– Консолидация организаций, а именно проектных институтов, в периметре ООО «Газпром проектирование» исключила дублирование видов деятельности, оптимизировала состав активов, обеспечила централизованное планирование проектно-изыскательских работ и управление ресурсами для их выполнения, гарантировала реализацию единой технической политики, внедрение единых стандартов и качества проектной деятельности.

Компания включает в себя пять крупных филиалов в Санкт-Петербурге, Саратове, Нижнем Новгороде, Тюмени и Москве с общей численностью

свыше 5,2 тыс. сотрудников

Структура и компетенции

– Что представляет собой ООО «Газпром проектирование» сегодня?

– В настоящее время наша компания включает в себя пять крупных филиалов в Санкт-Петербурге, Саратове, Нижнем Новгороде, Тюмени и Москве с общей численностью свыше 5,6 тыс. сотрудников. Администрация, базирующаяся в Санкт-Петербурге, стала центром формирования экономической и технической политики компании. Компетенции ООО «Газпром проектирование» включают выполнение предынвестиционных исследований, сбор исходных данных, изыскательские работы, подготовку проектной и рабочей документации, а также прохождение государственной экспертизы и авторский надзор. В портфеле

заказов компании все типы объектов проектирования: обустройство месторождений, объекты хранения, распределения и переработки углеводородов, объекты капитального ремонта и газораспределения.

– Что предполагает стратегия развития компании?

– Главная цель – стать компанией-проектировщиком №1 в топливно-энергетическом секторе. Основной фокус внимания направлен на повышение качества проектных услуг и сокращение сроков проектирования.

В рамках реализации поставленной задачи проведены работы по объединению исторических проектных институтов, сформированы унифицированные подходы к разработке проектной продукции, а также ведется работа по унификации проектных решений, повышению эффективности и гибкости.

Основными средствами работы всех проектировщиков являются системы автоматизированного проектирования. Поэтому, конечно, была проведена работа по унификации программных продуктов, исторически использующихся в проектных организациях. 2022 год остро поставил вопрос технологического суверенитета. В настоящее время без остановки производственной деятельности производится переход с импортного программного обеспечения, решающего вопросы выпуска чертежей, трехмерного моделирования, хранения данных и офисного документооборота, на отечественную платформу. Системно-техническая инфраструктура построена на современном оборудовании. Уже сейчас я готов констатировать, что в случае отключения импортного программного обеспечения работа не остановится.

Унификация ресурсов направлена на получение продукции стандартного качества, под единым брендом



ООО «Газпром проектирование» со значительной экономией времени выполнения проектно-изыскательских работ.

Помимо этого, сегодня реализуется проект по созданию центра мониторинга проектирования. Его техническое оснащение позволит совместно с Заказчиком, Инвестором и филиалами быстрее и качественнее принимать управленческие решения благодаря доступу к широкому спектру аналитической информации. Основной вызов, стоящий перед организацией, – это сокращение сроков проектирования. Для решения этой задачи и улучшения производственных процессов необходима система мониторинга, дающая актуальную информацию о текущем состоянии хода реализации проектов, предиктивные алгоритмы, показывающие хорошие результаты при формировании прогнозных сроков реализации, и интегрированная во все уровни управления система

* №6, июнь 2022 г., с. 12-19. – Ред.

выявления и реагирования на проблемы и риски на всех этапах жизненного цикла.

Ключевые этапы ПИР

– **Какие этапы в цикле проектно-исследовательских работ (ПИР) являются ключевыми?**

– В системе ПИР выделяются три крупных направления: подготовка производства и сбор исходных данных, инженерные изыскания, разработка проектной продукции. С целью оптимизации производственного цикла мы разработали диаграмму, и расчеты, изложенные в ней, позволяют сократить ПИР на 12 месяцев по крупным объектам. Именно такой цикл является, на наш взгляд, идеальным, и именно к нему на сегодняшний день мы стремимся.

На первоначальном этапе специалисты проводят базовое трассирование объекта по принципу наикратчайшего расположения трассы. Что касается этого направления, здесь есть свои разработки. Например, совместно с ООО «Газпром ЦПС» мы ведем активную разработку нового уникального для системы цифрового продукта – модуля оптимизации размещения площадок и трасс. В основу положена многофакторная математическая модель, которая, учитывая порядка 12 параметров, сможет формировать несколько вариантов трассирования и давать данные по затратам на реализацию объекта по разным вариантам. Этот инструмент будет введен в эксплуатацию в конце 2023 года.

ИЦММ – еще один новый цифровой инструмент, формирующий полученные данные в инженерную цифровую модель местности. Она включает в себя геоинформационное представление рельефа местности, сведения о кадастровом делении, результаты инженерных изысканий и сбора исходных данных.

Для повышения скорости и качества принимаемых решений на всех уровнях управления создано направление по мониторингу процесса проектирования. Здесь работают две категории специалистов: аналитики и инженеры подготовки данных. Первые ищут ответы на четыре основных вопроса аналитики: что, почему, что будет, что делать? Вторые обеспечивают сбор, подготовку и контроль качества первичных данных.

Инженерные изыскания являются самым трудозатратным процессом. Ежегодно их объемы увеличиваются в два раза. Также мы наращиваем производительность собственных сил за счет внедрения передовых методик работ, вовлечения нового оборудования и технологий. Например, мы используем воздушное лазерное сканирование на беспилотных летательных аппаратах, что значительно сокращает время выполнения работ. Мы разработали геоинформационную систему для организации единого хранилища пространственной информации, ее обобщения и передачи в работу проектным подразделениям, заказчикам, строителям. Сейчас она проходит опытную эксплуатацию и доработку. Геоинформационная система позволяет иметь в интерактивной форме базу данных по комплексным инженерным изысканиям, которые накапливаются с момента выполнения первых работ и хранятся постоянно. Имея инженерно-геологическую информацию, топографию, мы создаем по площадным объектам 3D геологические модели.



Взаимодействие с подрядчиками

– **Существует ли специфика работы ООО «Газпром проектирование» с подрядными и субподрядными организациями?**

– Главная тенденция развития нашей компании – это увеличение объема выполняемых работ. Вторая – рост эффективности деятельности проектировщиков и, как следствие, увеличение объема работ, выполняемых собственными силами, при незначительном увеличении численности. Существенным отличием портфеля проектов 2022 года по сравнению с предыдущими периодами является экспоненциальный рост объемов работ, связанных с выполнением Программы газификации регионов России ПАО «Газпром».

Данный вызов потребовал изменения стратегии работы с соисполнителями. Если ранее соисполнители выполняли специализированные виды работ, то в нынешнем году объем субподрядных работ сопоставим с объемами работ, выполняемых собственными силами. Поэтому одна из задач, которая стоит перед коллективом компании, – систематизация процессов взаимодействия с субподрядными организациями и их интеграция в «экосреду» ООО «Газпром проектирование». В администрации компании и ее филиалах ведется серьезная работа по изменению подходов к выбору субподряд-

Проектирование и строительство искусственных островов станет первым неопенимым опытом как для специалистов ООО «Газпром проектирование», так и для Группы «Газпром» в целом



чиков путем системы динамического рейтингования. Расширится функционал по приемке документации, планированию работ и ключевых вех синхронизации между участниками процессов, также меняется система мониторинга.

Компания планирует распространение базы знаний и своего опыта на субподрядные организации, что в перспективе позволит выпускать проектную продукцию одинаково высокого качества, перейти к так называемой уберизации проектирования, где система становится

адаптивной и позволяет управлять портфелем заказов любого масштаба – независимо от того, чьими ресурсами выполняются проектно-исследовательские работы: сотрудниками ООО «Газпром проектирование» или внешним субподрядчиком. Также подготовлен проект программно-аппаратного решения, внедрение которого позволит на техническом уровне создать единые правила и инструментарий проектирования для всех, включая субподрядчиков.

От Сахалина до Калининграда

– **В каких проектах организация принимала участие в минувшем году, в каких участвует в текущем? Какова география проводимых работ?**

– ООО «Газпром проектирование» выполняет функции генерального проектировщика по объектам, расположенным во всех регионах России – от Сахалина до Калининграда. В число значимых объектов входят «Расширение МГ Сахалин – Хабаровск – Владивосток», «Сила Сибири», «Расширение газотранспортных систем по выводу газа из Бованенковского месторождения по «Северному коридору» в северо-западные и центральные регионы РФ».

В настоящее время предприятиями Группы «Газпром» реализуется немало сложных и уникальных объектов проектирования. Среди них имеются проекты, связанные как с обустройством месторождений, так и с созданием систем магистрального транспорта газа. Объекты располагаются в регионах со сложными природно-климатическими условиями (полуостров Ямал), в труднодоступной местности (Восточная Сибирь и Дальний Восток), имеющие сложный компонентный состав (Астраханское месторождение), что определяет сложность объектов и обуславливает необходимость применения новых технологий и использования научного потенциала организаций Группы «Газпром».

– **На чем сегодня сфокусирована деятельность ООО «Газпром проектирование»?**

– Ключевые параметры, по которым заказчики оценивают наши работы, – это стоимость, качество и сроки. Сокращение сроков выполнения проектных работ – одно из важнейших направлений оптимизации. Мы над этим работаем.

В частности, наша компания стремится находить оптимальные технические решения с учетом особенностей местных условий региона строительства, специфики объекта проектирования и последних достижений в области науки и техники. Примером уникального объекта добычи, при реализации которого используются новые технологии, является Крузенштерское газоконденсатное месторождение. Обустройство его акваториальной части предполагает создание искусственных островов в заливе Шарапов Шар Карского моря. Проектирование и строительство искусственных островов станет первым неопенимым опытом как для специалистов ООО «Газпром проектирование», так и для Группы «Газпром» в целом. Также примером разработки и внедрения новейших технологий может служить применение мембранной технологии выделения гелия на Чайяндинском нефтегазоконденсатном месторождении. Кстати, за эту работу ООО «Газпром проектирование» было удостоено в 2021 году первого места премии ПАО «Газпром». ■

ИНТЕРВЬЮ На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «НИИГазэкономика» Николай Кисленко

БЕСЕДУЕТ Денис Кириллов

ФОТО ООО «НИИГазэкономика»

ИНТЕГРАЦИОННАЯ ПЛАТФОРМА

Николай Анатольевич, каковы изначально были предпосылки для создания и развития ООО «НИИГазэкономика»?

– Институт был основан 55 лет назад приказом Министерства газовой промышленности СССР 10 апреля 1967 года. Период 1966–1970 годов известен как восьмая «золотая» пятилетка косыгинских реформ, когда государство реализовывало переход от административных к экономическим методам управления, внедрение в производство достижений научно-технического прогресса.

Именно поэтому были воссозданы ключевые отраслевые министерства (начало Мингазпрому было положено в 1965 году) и при них появились институты экономики и организации управления. Так и наш институт при своем образовании получил название «Всесоюзный научно-исследовательский институт экономики, организации производства и технико-экономической информации в газовой промышленности (ВНИИЭГазпром)».

Министерством газовой промышленности были определены и соответствующие времени основные задачи института, включая координацию всех экономических исследований и расчетов в отрасли, решение проблем перехода предприятий и организаций газовой промышленности на новые методы планирования и экономического стимулирования, экономический анализ показателей работы предприятий и отрасли в целом. Соответствующие аналитические

В 2021 году по сравнению с 2020-м выручка от продажи работ и услуг института увеличилась на

37%

Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) вырос на

18%



отчеты ежегодно выпускаются институтом вот уже 55 лет.

Среди новых методов управления особый акцент делался на использовании методов и средств кибернетики в экономике. Институт впервые использовал ЭВМ для расчета и оптимизации перспективных потоков газа. Важная роль отводилась систематизации информации о состоянии и перспективах развития отрасли, анализу отечественной и зарубежной науки в области газовой промышленности.

В 1970-е годы в отдельное направление была выделена проблема эффективности капиталовложений и использования основных фондов, а также вопросы нормирования материально-технических ресурсов, ценообразования и себестоимости, развития и размещения объектов газовой промышленности, экономики переработки газа.

Институт стал основным научным центром формирования стратегии развития газовой промышленности и экономической эффективности управления производством. Наиболее значимой работой, выполненной в институте в то время, стала одобренная Госпланом СССР Генеральная схема развития и размещения объектов газовой промышленности на период до 1980 года, которая была использована при составлении пятилетнего плана, а также в процессе разработки проектными институтами схем развития газовой промышленности отдельных районов. И сегодня институт на постоянной основе разрабатывает и актуа-

10 апреля 1967 г.

Приказом Министерства газовой промышленности СССР был основан Всесоюзный научно-исследовательский институт экономики, организации производства и технико-экономической информации в газовой промышленности (ВНИИЭГазпром)

1970-е

Институт стал основным научным центром формирования стратегии развития газовой промышленности и экономической эффективности управления производством

середина 1980-х

В институте началось широкое внедрение экономико-математических методов и моделей



1997

Институт был преобразован в общество с ограниченной ответственностью «Научно-исследовательский институт экономики и организации управления в газовой промышленности» – ООО «НИИГазэкономика»

2010-е

В «Газпроме» была проведена реструктуризация и сформированы три центра: технологический – «Газпром ВНИИГАЗ», проектный – «Газпром проектирование» и управленческий – «НИИГазэкономика»

2020

Работа института была отмечена первой премией ПАО «Газпром» в области науки и техники



лизирует Генсхему развития газовой отрасли.

В 1970-е и начале 1980-х годов ВНИИЭГазпром становится основным разработчиком методических указаний по составлению годового и пятилетнего финансовых планов, а также по организации и нормированию оборотных средств в производственных объединениях газовой промышленности. С середины 1980-х в институте началось широкое внедрение экономико-математических методов и моделей.

В 1997 году институт был преобразован в общество с ограниченной ответственностью «Научно-исследовательский институт экономики и организации управления в газовой промышленности» – ООО «НИИГазэкономика». В 2000-х сотрудники института принимали участие в разработке проектов в области реструктуризации деятельности ОАО «Газпром», подготовке обоснований по выделению и объединению различных видов деятельности с образованием соответствующих юридических лиц.

Три центра

– Как отразились на деятельности института реформы, начавшиеся

в середине 2010-х, направленные на совершенствование научного комплекса Группы «Газпром»?

– Так получилось, что этот период проходил уже при моем руководстве институтом. Реформы были существенны, из 15 научно-исследовательских и проектных институтов в итоге были сформированы три центра: технологический – «Газпром ВНИИГАЗ», проектный – «Газпром проектирование» и управленческий – «НИИГазэкономика». В институте была проведена реструктуризация и сформированы новые направления деятельности, существенно усилен кадровый потенциал. Институт смог зарекомендовать себя как надежный и комплексный исполнитель, системно решающий задачи по всей цепочке создания стоимости.

– Что представляет собой предприятие сегодня?

– ООО «НИИГазэкономика» – головной научный центр ПАО «Газпром» в области экономики, организации управления и прогнозирования развития отрасли. В настоящее время институт решает задачи по направлениям: стратегическое планирование и прогнозирование, экономика по всей цепочке газовой отрасли, энергетические рынки, ценооб-

разование и тарифная политика, инвестиции, управление активами и затратами, финансы и риск-менеджмент, корпоративное управление, инновационный менеджмент, управление архитектурой предприятия и бизнес-моделирование, экология и энергосбережение, информационные технологии и цифровая трансформация.

Уникальность института в первую очередь – в возможности системно оценить и решить возникающие задачи, так как только в институте есть взаимосвязанные технико-экономические модели по всем срезам газовой промышленности: от технологии до экономики, от ресурсов газа до газораспределения, от пиковых до долгосрочных балансов, от отдельного потребителя газа до мирового энергопотребления.

Цифровой двойник

– Что предполагает стратегия развития ООО «НИИГазэкономика»?

– Стратегия по определению не может иметь множество направлений, поэтому я в качестве основного обозначил бы построение и использование цифрового двойника Группы «Газпром». При этом все научные исследования и научно-технические

Адаптивное имитационное моделирование и оптимизация актуальных управленческих решений в условиях неопределенности будет обеспечиваться информационно защищенным сервисом цифрового двойника Группы «Газпром»



услуги, выполняемые институтом, одним из своих результатов должны добавлять ценности цифровому двойнику в виде новых зависимостей, прогнозов, уточнения исходных данных или методологических подходов. Также стратегически важным для института становится участие не только в проектах, но и в действующих корпоративных процессах, так как это, с одной стороны, ускоряет возможность донести результаты исследований до центров принятия управленческих решений, а с другой – обеспечивает доступ к актуальной технико-экономической информации. Институт последовательно реализует подход, при котором основным результатом исследований является не бумажный отчет НИОКР, а цифровой инструмент, передаваемый заказчику.

Стратегическое преимущество института – в возможности оперативно проводить численные эксперименты на цифровом двойнике и, как следствие, обеспечивать гибкую адаптивную поддержку принятия управленческих решений на уровне ПАО «Газпром».

Что же касается географии проводимых работ, то в части взаимодействия с организациями мы работаем со всеми компаниями Группы «Газпром» от Калининграда до Владивостока, а в части охвата объектов исследований не ограничиваемся Россией, Европой и мировой энергетикой, а учитываем даже циклы солнечной активности.

– Каких успехов удалось достичь предприятию за последние годы в рамках развития ключевых направлений своей деятельности?

– ООО «НИИГазэкономика» превращается в интеграционную платформу экосистемы развития Группы «Газпром». Мы недавно создали новый Центр цифровой трансформации энергетики. Уже сегодня есть качественный прорыв при использовании технологий искусственного интеллекта в тех направлениях, где

На протяжении нескольких лет доля работ, которые выполняют подрядные организации, остается на низком уровне и составляет менее

5%

не справляются классические методы моделирования в силу сложности и гигантской размерности объекта исследований, например при решении задачи моделирования нестационарных режимов Единой системы газоснабжения (ЕСГ) России в целом. В рамках инициатив Стратегии цифровой трансформации ПАО «Газпром» в Центре ведутся работы по созданию цифровой платформы поддержки решений задач управления функционированием и развитием ЕСГ, объединяющей различные модели – как технологические, так и нейросетевые – в единый репозиторий датасетов, моделей и программ.

Прорыв в области цифровой трансформации происходит на наших глазах, в этой связи нашим специалистам необходимо как никогда ранее быть смелыми в идеях и эффективными в их реализации. С этим связаны и основные сложности – поиск специалистов, обладающих одновременно знаниями отрасли, экономики, прикладной математики и сквозных цифровых технологий.

Результаты – итоги – планы

– Каковы итоги деятельности ООО «НИИГазэкономика» в 2021 году? Каковы предварительные результаты работы за прошедший период текущего года?

– Год 2021-й был непростым, но достаточно успешным для нашего института. Чистая прибыль увеличилась в четыре раза по сравнению с 2020 годом, также на 37 % увеличилась выручка от продажи работ и услуг института. На 18 % вырос объем НИОКР, повысилась производительность труда.

Специфика работ института предполагает многоэтапность в решении научных задач, поэтому многие из работ 2021 года продолжаются и в текущем году. Из качественно новых работ, помимо уже отмеченных задач цифро-

вой трансформации, я назвал бы новые направления по разработке комплексных целевых программ по переработке газа и по АСУ ТП (автоматизированным системам управления технологическими процессами), задачи мониторинга экономической эффективности инвестиционных проектов, целый класс задач в области прогнозирования как внутреннего, так и внешних энергетических рынков, включая подзадачи оценки эластичности спроса на газ.

Отдельно хотелось бы отметить разработанную модель расчета показателей газификации регионов России в зависимости от хода реализации региональных программ газификации и условий инвестирования. **– В каких проектах организация принимала участие в минувшем году, в каких участвует в текущем?**

– Институт участвует во всех ключевых проектах «Газпрома». Так, в рамках разработки Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» мы выполняем работы по расчету прогнозного спроса и пикового баланса, определению характеристик перспективных транспортных направлений, по финансово-экономическим расчетам и оценке стратегических целевых показателей. Также к задачам долгосрочного планирования относится актуализация Генеральной схемы развития газовой отрасли. Хочется отметить разработку и внедрение инновационного программно-аналитического инструментария формирования и управления портфелями проектов геологоразведочных работ на лицензионных участках Группы «Газпром». Эта работа института в 2020 году была отмечена первой премией ПАО «Газпром» в области науки и техники.

В рамках формирования среднесрочных программ институт участвует в разработке плана транспорта газа, расчете средневзвешенных расстояний маршрутов газа и товаротранспортной работы, формировании и ранжировании объектов инвестиционной программы. Мы создали репозиторий инвестиционных проектов, позволяющий легко проанализировать в различных разрезах все инвестиционные проекты ПАО «Газпром».

На ежемесячной и ежесуточной основе институтом рассчитываются

балансы и потоки газа по странам – потребителям газа, рассчитывается технически возможная пропускная способность основных магистральных газопроводов, ведется анализ и прогноз загрузки газотранспортных мощностей, включая газопроводы-отводы и газораспределительные станции.

Заказчики и подрядчики

– Какие компании и организации являются заказчиками работ и услуг ООО «НИИГазэкономика»? Оказывает ли предприятие услуги сторонним заказчикам, не входящим в систему Группы «Газпром»?

– Институт выполняет научно-исследовательские и инженеринговые работы в основном для организаций Группы «Газпром».

Иногда институт выполняет работы для компаний, где отсутствует потенциальный конфликт интересов с Группой «Газпром». Например, помогали «Транснефти» в области налогообложения или разрабатывали для венесуэльской газовой компании схему размещения подземных хранилищ газа.

– Использует ли ООО «НИИГазэкономика» в своей работе услуги сторонних подрядных организаций?

– НИИГазэкономика обладает достаточным уровнем компетенций и штатом высококвалифицированных сотрудников для выполнения договоров собственными силами. На протяжении нескольких лет доля работ, которые выполняют подрядные организации, остается на низком уровне и составляет менее 5%. Однако очевидно, что для охвата широкого спектра вопросов и оказания услуг на высоком уровне в современном мире невозможно обойтись без привлечения внешней компетенции. Мы взаимодействуем с ключевыми университетами, используем инструменты аутсорсингового программирования.

Инновации

– Какую лепту вносит организация в реализацию инновационной деятельности Группы «Газпром»?

– Помимо инновационных проектов, выполняемых по заказу ПАО «Газпром», институт активно участвует в формировании Программы инновационного развития Группы «Газпром», разрабатывает стандарты

и регламенты в области инновационной деятельности, является экспертным центром при анализе экономических эффектов от внедрения инновационных решений.

В институте разработана и внедрена в ПАО «Газпром» корпоративная информационная система Фонда НИОКР, в которой систематизированы все научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, выполненные по заказу ПАО «Газпром». Данная система развивается и может стать основой единой цифровой платформы организации НИОКР в ПАО «Газпром».

Что же касается эффективности наших инноваций, то следует учесть, что чем выше уровень принятия управленческих решений и чем больший временной горизонт они охватывают, темкратно выше потенциальный эффект для бизнеса. Таким образом, эффекты от решений, разрабатываемых в институте, измеряются сотнями миллиардов рублей.

– С чем связаны дальнейшие перспективы развития ООО «НИИГазэкономика»?

– Одним из перспективных направлений развития является создание Центра знаний института, который станет отказоустойчивой платформой по распространению аналитических данных и материалов на регулярной основе в режиме подписки в качестве импортозамещающего сервиса по аналогии с ведущими зарубежными консалтинговыми агентствами. В основе Центра знаний будет как фактографическая база с подключенными к ней собственными цифровыми инструментами и сервисами, так и документоориентированная база, включающая механизм Фонда НИОКР, с возможностями извлечения знаний с помощью технологий искусственного интеллекта.

Адаптивное имитационное моделирование и оптимизация актуальных управленческих решений в условиях неопределенности будет обеспечиваться информационно защищенным сервисом цифрового двойника Группы «Газпром», объединяющим производственные и экономические цифровые платформы через единую модель данных с использованием интеллектуальных цифровых ассистентов. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ОАО «Севернефтегазпром» Владимир Дмитрук

БЕСЕДУЕТ > Ирина Никитина



ТУРОНСКИЕ ПЕРВОПРОХОДЦЫ

Владимир Владимирович, в 2022 году ОАО «Севернефтегазпром» отмечает знаковую дату – 15 лет со дня ввода в промышленную эксплуатацию Южно-Русского месторождения. Как сложилась судьба предприятия за эти годы, какие задачи ставятся перед коллективом сегодня?

– На 1 октября 2022 года общий объем добычи достиг 357,5 млрд куб. м газа, в том числе 17,7 млрд куб. м трудноизвлекаемого туронского газа.

За 15 лет сделано многое. За рекордно короткий срок из одной скважины вырос огромный технологический комплекс, отвечающий самым высоким стандартам отрасли и ежегодно подающий в Единую систему газоснабжения ПАО «Газпром» порядка 25 млрд куб. м природного газа.

Южно-Русское нефтегазоконденсатное месторождение относится к числу крупнейших в России и содержит фантастические объемы залежей углеводородного сырья. По итогам геологической разведки начальные суммарные запасы оценили более чем в 1 трлн куб. м газа. Официальная дата ввода в промышленную эксплуатацию – 25 октября 2007 года. Этому предшествовала колоссальная работа. Сердце Южно-Русского забилося еще 17 ноября 1969 года, когда Уренгойской нефтеразведочной экспедицией был получен фонтан газа при испытании сеноманских отложений в скважине Р-6.

Спустя почти 30 лет 26 апреля 1996 года в Красноселькупском районе был вбит символический кольшек первого куста. Необходимое оборудование поначалу завозилось на месторождение санным поездом. Основной проблемой в то время было снабжение. Дорог не было, до ближайшего поселка сотни кило-

≈ 25

МЛРД КУБ. М природного газа Южно-Русского нефтегазоконденсатного месторождения ежегодно подается в Единую систему газоснабжения ПАО «Газпром»



метров. Но, несмотря на все трудности, благодаря беспрецедентному мужеству и упорству первопроходцев за небольшой период времени с начала 2006 по конец 2007 года в бескрайней тундре появился современный производственный объект. Вывод месторождения на проектную мощность – это очередная большая победа сплоченной команды предприятия. На следующем этапе освоения месторождения решено было всерьез взяться за туронскую залежь,

17 ноября 1969 г.

Уренгойской нефтеразведочной экспедицией был получен фонтан газа при испытании сеноманских отложений в скважине Р-6

9 января 1998 г.

Создано общество с ограниченной ответственностью «Севернефтегазпром» для разработки нефтегазоконденсатных месторождений ЯНАО

25 октября 2007 г.

Официальная дата ввода в промышленную эксплуатацию Южно-Русского нефтегазоконденсатного месторождения

август 2009 г.

Южно-Русское месторождение выведено на проектную мощность с добычей газа в объеме 25 млрд куб. м в год

май 2011 г.

Получен первый газ из скважины №174, пробуренной на туронскую залежь

февраль 2022 г.

Завершилось строительство последней из 100 скважин, предназначенных для добычи трудноизвлекаемого газа в рамках первого этапа обустройства туронской залежи

ФОТО > ОАО «Севернефтегазпром»

которая давно вызывала живой интерес у геологов, но и грозила рисками из-за отсутствия удачного опыта ее разработки не только в России, но и в мире.

Технологии

– Внедряются ли предприятием современные технологии, есть ли какие-то собственные разработки?

– Уникальным инновационным проектом, который мы реализуем на Южно-Русском месторождении, является промышленное освоение туронской газовой залежи. Наша компания первой в России начала добычу трудноизвлекаемого туронского газа в 2011 году. С 3 декабря 2010-го по 7 августа 2016 года было построено три экспериментальных скважины разной конструкции, на которых до 2018 года удалось отработать разные технологии строительства и эксплуатации скважин. В 2018 году началось строительство и подключение к действующей газосборной сети сеномана скважин первого пускового комплекса турона. А в феврале 2022 года было завершено строительство последней из 100 скважин, предназначенных для добычи трудноизвлекаемого газа в рамках первого этапа обустройства туронской залежи. Работы были завершены с опережением графика и потребовали от наших специалистов полной самоотдачи. Одновременно было задействовано до семи буровых установок, что является рекордом для эксплуатационного бурения на Южно-Русском месторождении. Также рекордным было и количество установок с гибкой насосно-компрессорной трубой, применяемых при исследованиях скважин и управлении высокотехнологичным заканчиванием скважин с горизонтальным окончанием. Суммарная проходка по 100 скважинам

На 1 октября 2022 года общий объем добычи достиг

357,5 млрд куб. м

газа, в том числе 17,7 млрд куб. м трудноизвлекаемого туронского газа



Комплекс геолого-технологических мероприятий, проведенных во время строительства скважин, позволил превысить проектные показатели объема добычи газа из туронской залежи на

16,5%

составила 186 969 м, что на 7589 м больше плановой проходки за счет проводки стволов скважин по наиболее продуктивным участкам залежи.

Инновационный способ добычи туронского газа охраняется патентом на изобретение, оформленным на ОАО «Севернефтегазпром». Комплекс геолого-технологических мероприятий, проведенных во время строительства скважин, позволил превысить проектные показатели объема добычи газа из туронской залежи на 16,5 %.

Экологическая политика

– Владимир Владимирович, в ОАО «Севернефтегазпром» традиционно уделяется большое внимание охране окружающей среды. Каковы главные направления экологической политики предприятия?

– В 2022 году запланировано более 213 млн рублей на природоохранные мероприятия, которые включают рекультивацию нарушенных земель, лесовосстановление, утилизацию отходов, охрану атмосферного воздуха, произ-

водственный экологический контроль и мониторинг, разработку проектной природоохранной документации.

При эксплуатации Южно-Русского месторождения вопросу обеспечения экологической безопасности уделяется большое внимание. Добыча природного газа с минимальным воздействием на окружающую среду и в соответствии с законодательными требованиями РФ – это наша приоритетная задача.

Для оценки воздействия производственной деятельности компании на природу Крайнего Севера ежегодно проводится экологический мониторинг территории Южно-Русского нефтегазоконденсатного месторождения. Контролю подлежат все компоненты окружающей среды – почвенный покров, донные отложения, поверхностные и подземные воды, снежный покров, проводятся радиологические исследования, исследования растительного и животного мира. По результатам контроля можно сделать вывод, что признаков общего ухудшения состояния природной среды не выявлено.

В феврале 2022 года было завершено строительство последней из 100 скважин, предназначенных для добычи трудноизвлекаемого газа в рамках первого этапа обустройства туронской залежи



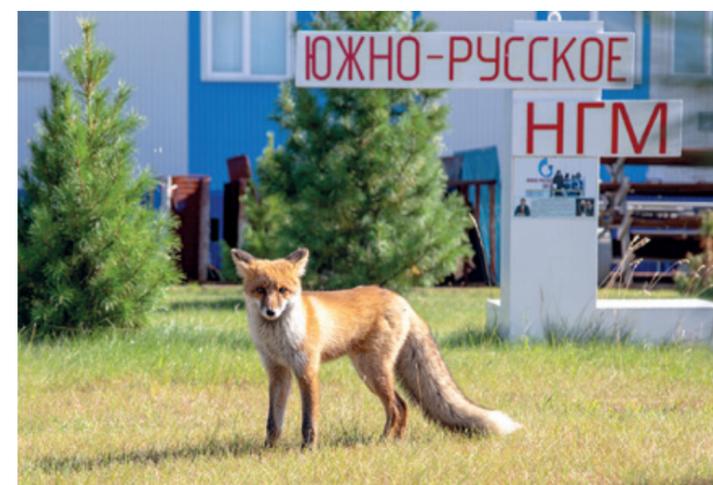
Промышленная безопасность

– Современный газовый промысел – это сложный, опасный производственный объект, и риски возникновения различных нештатных и аварийных ситуаций на подобных объектах чреваты серьезными последствиями. Что можете сказать о промышленной безопасности?

– Особое внимание в ОАО «Севернефтегазпром» уделяется созданию эффективной системы управления производственной безопасностью. У нас организованы и осуществляются на постоянной основе четыре уровня административно-производственного контроля за соблюдением требований производственной безопасности, эффективно функционирует интегрированная система менеджмента в области качества, охраны окружающей среды, производственной безопасности на базе международных стандартов ISO 14001, ISO 9001, ISO 45001, ISO 39001. В документе определены основные принципы обеспечения рационального природопользования, защиты здоровья работников и производственной безопасности.

За счет реализации данной политики наша компания обеспечивает эффективное и безаварийное функционирование всех производств и объектов, осуществляет системный подход к управлению вопросами безопасности и непрерывно совершенствует деятельность в этой области. Аварий и инцидентов на опасных производственных объектах предприятия не зарегистрировано.

В этом году мы приняли участие в окружном конкурсе на лучшее состояние условий и охраны труда на Ямале, по результатам которого вошли в число победителей среди предприятий со среднесписочной численностью свыше 500 человек. По итогам конкурса был получен грант губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа на частичное возмещение затрат на мероприятия по улучшению условий труда.



В ОАО «Севернефтегазпром» за первое полугодие 2022 года показатель текучести кадров составил всего лишь

2,72%

Кадровая и социальная политика

– Основой высоких достижений любой компании являются люди. Трудиться в ОАО «Севернефтегазпром» почетно и престижно. Почему?

– Здесь цифры говорят сами за себя: у нас наблюдается очень низкий показатель текучести кадров, за первое полугодие 2022 года – 2,72 %. Основной акцент – на сочетание целей предприятия и интересов работников. Это ярко проявляется в кадровой политике компании, основанной на партнерских отношениях, которые отражены в коллективных договорах. Защищенность работников предприятия представлена эффективной системой гарантий, льгот и компенсаций, которые действуют с момента принятия человека на работу и сохраняются после его выхода на пенсию.

Также хочу отметить, что ключевой составляющей социальных программ является забота ОАО «Севернефтегазпром» о здоровье работников. Все наши сотрудники охвачены договорами добровольного медицинского страхования, страхования от несчастных случаев



500

МЕСТ построено для работников газового промысла в современном вахтовом жилом комплексе

и болезней, что позволяет организовать комплекс лечебно-профилактических мероприятий в целях сохранения здоровья, поддержания работоспособности и продления активного профессионального долголетия.

На территории Южно-Русского месторождения созданы комфортные условия для работы и отдыха работников газового промысла. Построен современный вахтовый жилой комплекс на 500 мест, включающий комфортабельные номера, актовый зал на 260 посадочных мест, столовую, универсальный спортивный и тренажерный залы, залы для занятий кроссфитом, восточными единоборствами, бассейн, бильярд, зал настольного тенниса, библиотеку, интернет-клуб, соляную комнату и массажный кабинет.

Помимо обеспечения социальных гарантий, одним из приоритетов ОАО «Севернефтегазпром» является формирование высокопрофессионального и работоспособного трудового коллектива, что достигается постоянным повышением квалификации работников за счет средств компании путем обучения на семинарах, курсах и по программам «школа молодых специалистов».

Благотворительность

– Какие благотворительные проекты удалось реализовать в последнее время?

– Основные направления наших благотворительных программ – учреждения социальной сферы, помощь ветеранам, детям-инвалидам, поддержка традиционного образа жизни коренных малочисленных народов Севера, сохранение их уникальной культуры, а также спорт, образование и здравоохранение.

Ежегодно мы реализуем соглашения о сотрудничестве с правительством Ямало-Ненецкого автономного округа, администрациями Красноселькупского, Пурувского районов и города Новый Уренгой. Финансовые средства в рамках соглашений направляются на социально-экономическое развитие муниципалитетов, помощь коренным малочисленным народам Севера к традиционным праздникам – День оленевода и День рыбака, сохранение их исконной среды обитания.

В текущем году значительные средства выделены Благотворительному фонду поддержки детей Ямало-Ненецкого автономного округа «ЯМИНЕ» на организацию лечебно-диагностической помощи тяжело больным детям, детям-инвалидам, а также на осуществление медицинского лечения и реабилитации. Компания профинансировала мероприятия, направленные на развитие и поддержку спорта в регионе. Кроме того, за рамками соглашений оказана благотворительная помощь гражданам, попавшим в трудную жизненную ситуацию.

Таким образом, компания строит свою работу на основе сбалансированного подхода к решению социально-экономических задач, вопросов сохранения благоприятной окружающей среды и природно-ресурсного потенциала.

– Владимир Владимирович, какие первоочередные и перспективные задачи стоят сегодня перед коллективом предприятия?

– Помимо производственных задач по обеспечению уровня добычи и реализации газа, в ОАО «Севернефтегазпром» большое внимание уделяется научно-исследовательской деятельности, внедрению новых технологий по направлениям НИОКР, рационализаторству, патентованию. Это, безусловно, способствует повышению компетенций работников, динамичному развитию предприятия, позволяет реализовать масштабные инновационные проекты в газодобывающей отрасли.

Наряду с сеноманской и туронской залежами на Южно-Русском месторождении геологи занимаются изучением нижнемеловых и юрских отложений, которые находятся в еще более глубоководных горизонтах месторождения, относятся к сложнопостроенным залежкам и характеризуются низкими фильтрационно-емкостными свойствами пород. Этап геологоразведочных работ продолжается, разработка этих отложений планируется после 2025 года. ■

ТЕКСТ > Глеб Сумароков

ФОТО > ПАО «Газпром нефть»

РАЛЛИ ПРОДОЛЖАЕТСЯ!

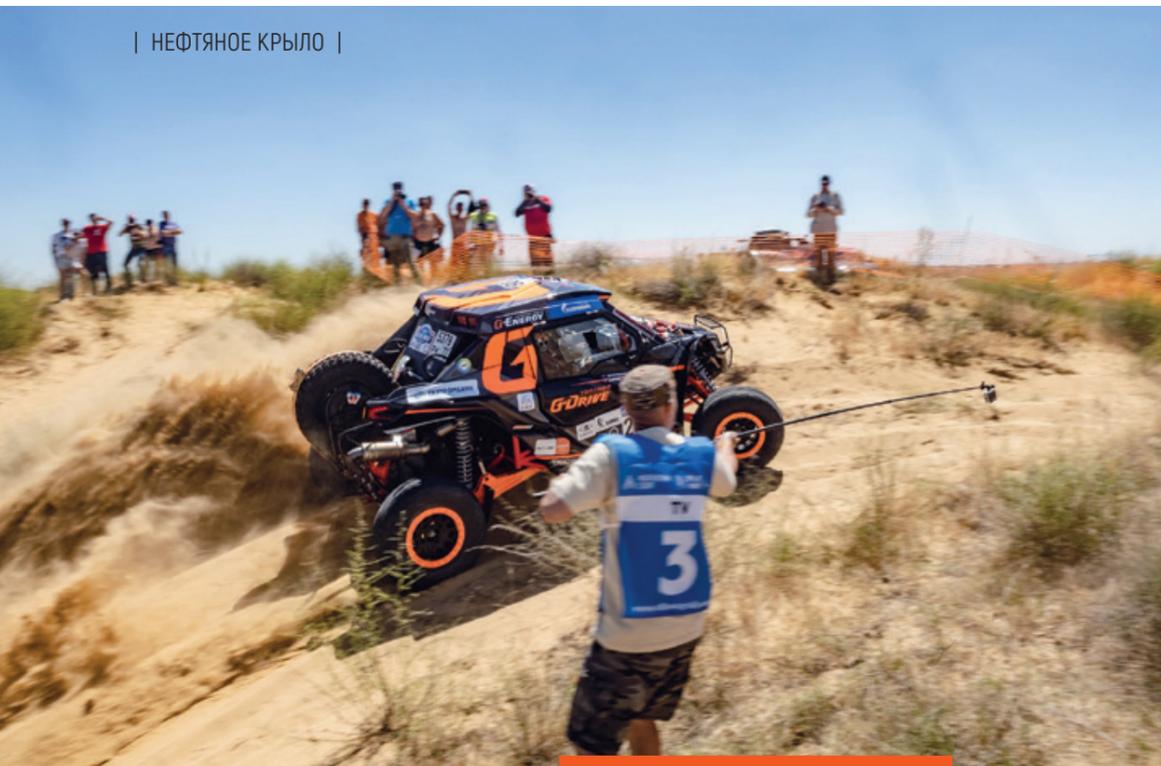
Как автогонки создают настоящую историю для бренда G-Drive

В течение последнего десятилетия в нашей стране рос интерес к автогонкам. Расширялась гоночная инфраструктура, создавались команды мирового уровня, росло количество болельщиков и просто любителей ярких автосоревнований. С 2020 года возникли сложности для поклонников – из-за антиковидных ограничений, которые всё же удалось преодолеть широким проникновением онлайн-трансляций. А в 2022 году многие и вовсе начали упускать из внимания события автогонок. Могло даже сложиться впечатление, что этот спорт поставили на паузу. Но нет – соревнования проводятся, моторы ревут, кровь кипит. Текущий год принес много ярких моментов, к которым имела непосредственное отношение Группа «Газпром».

Автоспорт – это не только испытание выносливости машин и мастерства пилотов. Автогонки – это маркетинговая площадка и своего рода исследовательская площадка для автопроизводителей и нефтяных компаний. К примеру, участие

в таких соревнованиях позволяет проверить в «боевых» условиях моторные масла и топливо. Не будем забывать и о рекламных возможностях. Сами гоночные мероприятия – это прекрасный повод рассказать о себе, напомнить о своих





продуктах. А еще лучший повод это сделать – победить соперников, войти в число лучших.

В этом смысле нет ничего удивительного в том, что и российские нефтегазовые компании создают свои гоночные команды. Этот материал мы посвятили последним знаковым событиям в жизни бренда G-Drive, команды G-Drive Racing и сети АЗС «Газпромнефть».

«Шелковый путь»

Международное ралли «Шелковый путь» – одно из самых грандиозных событий в гоночной жизни России. В 2022 году оно прошло в июле. Старт был дан в Астрахани, а финишировали участники в Москве, на набережной Олимпийского комплекса «Лужники».

Всего трасса включала в себя 10 этапов общей протяженностью порядка 4464 км. Притом 2470 км из них занимали скоростные участки.

В соревнованиях было заявлено более 75 экипажей на мотоциклах, квадроциклах, мотовездеходах, внедорожниках и грузовых автомобилях из 20 стран.

«Газпром нефть» в данном случае была партнером ралли, поставив для автомобилей «Шелкового пути» свыше 140 тыс. л бензина и дизельного топлива (в том числе высокотехнологичного G-Drive 100). В подобном качестве компания выступает далеко не первый раз –

Международное ралли «Шелковый путь» – одно из самых грандиозных событий в гоночной жизни России. В 2022 году оно прошло в июле. Трасса включала в себя 10 этапов общей протяженностью порядка 4464 км

участники и организаторы ралли заправляются топливом сети АЗС «Газпромнефть» с 2017 года.

Напомним, что не только топливо последние пять-шесть лет является основным конкурентным преимуществом для крупных автозаправочных сетей. Не менее важным становится наличие сопутствующих услуг и ассортимент сопутствующих товаров. К примеру, АЗС «Газпромнефть» продают больше кофе по количеству чашек и в денежном выражении, чем крупные сети кофеен в России.

У сети есть продукция как сторонних брендов, так и под собственной торговой маркой – G-Drive. Сухпайки 1,2 тыс. участников «Шелкового пути» были дополнены фирменными энергетическими напитками, питательными батончиками и антисептиками.

Кроме того, организаторы и участники соревнования получили мобильные цифровые решения по контролю качества нефтепродуктов и диагностике техники. Заметим, что оснащение обновленной передвижной лаборатории «Газпромнефть – Терминала» позволяет оценить образец бензина или дизтоплива на соответствие нормативам всего за 15–20 минут.

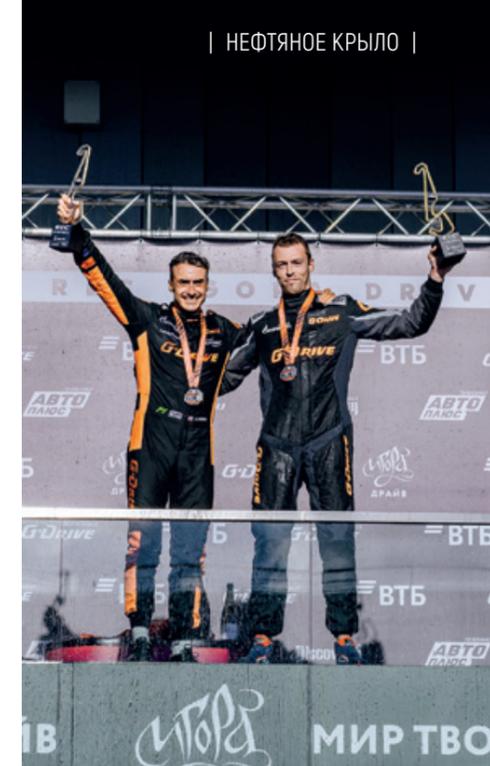
Также для технической поддержки экипажей на протяжении всего маршрута ралли работала мобильная лаборатория G-Lab, оснащенная высокочувствительными приборами. Цифровой сервис G-Lab – уникальный для России. Используя искусственный интеллект, он сравнивает результаты проб с базой накопленного опыта многолетних исследований и выдает точный диагноз, а также прогноз по работе техники.

Участники и организаторы ралли присоединились к проекту сети «Газпромнефть» – «Зеленый – новый черный». Они сдали на переработку изношенные за время ралли шины. На этом проекте стоит остановиться подробнее.



>140

Тыс. л бензина и дизельного топлива (в том числе высокотехнологичного G-Drive 100) поставила «Газпромнефть» для автомобилей «Шелкового пути»



>3,5

Тыс. т использованных автомобильных шин было собрано на заправках Санкт-Петербурга, Московской области и Новосибирска



«Новый черный»

Два года назад на рынке наручных часов появился лозунг: «Зеленый – новый синий». Речь шла о модной тенденции в цветах циферблатов. В мире моды смена актуального цвета – обычное явление. Кстати, это можно объяснить тем, что цвет – это наиболее простой, наименее комплексный, а значит, самый дешевый элемент, который поддается изменениям и стимулирует продажи.

Но сеть АЗС «Газпромнефть», вбрасывая похожий лозунг («Зеленый – новый черный»), ведет речь не о моде и не о продажах, а об эффективности и экологии. В данном случае – о правильной утилизации старых автомобильных покрышек.

Автомобильные шины – сложные изделия, которые во время экс-

плуатации подвергаются большим нагрузкам. Отработанные покрышки относятся к четвертому классу опасности (малоопасные отходы), проблема в их количестве (в нашей стране ежегодно требуется утилизировать порядка 800 тыс. т), а также в том, что старые шины запрещено выбрасывать на мусорные полигоны, тем более нельзя оставлять в лесу или на обочине дороги. Выход – сдавать шины на переработку. Правильная переработка позволяет сделать из утилизируемых покрышек новые полезные продукты: например, из резиновой крошки делают покрытия для детских площадок.

И здесь мы неожиданно переходим к автоспорту. В августе этого года прошел второй этап российских гонок на выносливость – VTB REC

Igora Drive 4h. Как следует из названия, гонка длилась четыре часа. В течение звезда пилоты в командах сменяли друг друга.

Наиболее примечательной деталью этих соревнований стало то, что перед этим этапом автодром «Игора Драйв» усложнили. Перепад высот на трассе превысил 20 м, а уклон на одном из спусков между поворотами достигает теперь 12,5 градуса.

Квалификацию на втором этапе Russian Endurance Challenge 2022 выиграл экипаж G-Drive Racing Романа Русинова и Даниила Квята. Для последнего это был дебют как в составе команды, так и в самих гонках на выносливость. За четыре часа Квят и Русинов проехали 115 кругов (почти 600 км). Топливный бренд

G-Drive выступил в качестве партнера гонки.

А использованные в ходе соревнования шины команды сдали в рамках проекта «Зеленый – новый черный» на переработку. Всего набралось больше 500 кг. Эти покрышки в ходе переработки превратятся в резиновую крошку. Таковую вы можете увидеть в составе покрытия детских и спортивных площадок.

Кстати, позволим себе минутку весьма полезной для простых потребителей и для окружающей среды информации. На ряде автозаправок «Газпромнефть» в Новосибирске, Санкт-Петербурге и Московской области установлены специальные контейнеры для приема шин



В 2022 году бренд G-Drive выступил официальным партнером TSUNAMI PICNIC в Санкт-Петербурге. Аудитория мероприятия составила около 10 тысяч человек. Все участники дрифт-заездов заправлялись топливом G-Drive 100



с круглосуточным доступом для автомобилистов. Прием шин абсолютно бесплатен. Он производится при поддержке ЭкоШинСоюза.

Собранные таким образом покрышки отвозят на переработку на Дмитровский завод РТИ (Московская область), завод ООО «Премии Крамб» (Ленинградская область) или ООО «Альбион-С» (Новосибирская область).

Кстати, за три года существования проекта на заправках Санкт-Петербурга, Московской области и Новосибирска было собрано более 3,5 тыс. т использованных автомобильных шин.

Цунами в Санкт-Петербурге

В текущих условиях на высококонкурентном автозаправочном рынке

важно, чтобы за твоим брендом была реальная история, чтобы он не просто косвенно, натужно ассоциировался с гонками и мощностью ревущих моторов. За ним действительно должны стоять часы соревнований, испытания в самых тяжелых условиях, автомобильный драйв.

Автомобильная культура простирается далеко за пределы гоночных соревнований, но очень часто делает к ним отсылки.

Существует стиль автомобильной кастомизации, который называется «стенс». Как раз он характеризуется яркими отсылками к автоспорту, а одним из наиболее важных мерил является дорожный просвет (клиренс). Притом парадокс этого стиля заключается в том, что клиренс может быть как

экстремально заниженным, так и наоборот – завышенным.

Если вы хотите посмотреть на образчики такого стиля в России, стоит посетить ежегодный фестиваль автомобильной и уличной культуры TSUNAMI PICNIC. На этом мероприятии вы также получите активный отдых на природе (но в окружении авто- и мототехники), лекторий, шоу экстремальной езды на мотоциклах и т. д.

В 2022 году бренд G-Drive выступил официальным партнером TSUNAMI PICNIC в Санкт-Петербурге. Аудитория мероприятия составила около 10 тыс. человек. Все участники дрифт-заездов заправлялись топливом G-Drive 100, а посетители могли купить продукцию под фирменной маркой G-Drive в специальном фудтраке.

Здесь же был и болид команды G-Drive Racing. Более чем логичный гость на таком мероприятии. Тем более что значительная часть участников переделывают свои машины, ориентируясь по ряду параметров именно на такие гоночные автомобили.

Настоящая история

«Газпром нефть» и VK в июне на Петербургском международном экономическом форуме подписали соглашение. Одним из итогов этого события стало то, что бренд G-Drive впервые поддержал фестиваль VK Fest.



Мы успешно развиваем и поддерживаем профессиональный автоспорт уже на протяжении 10 лет – команда G-Drive Racing неоднократно подтверждала статус лидера на главных мировых подиумах. Накопленные

международный опыт и компетенции позволили нам в этом году оперативно развернуть собственную автоспортивную программу для развития и поддержки российского спорта. Под флагманским брендом G-Drive прошли ключевые авто- и мотособытия в России, гоночные автомобили были заправлены нашим высокотехнологичным топливом, гонщики и специалисты G-Drive Racing выступили экспертами и хедлайнерами мероприятий. Мы видим большой интерес зрителей в России к автоспорту: вовлеченность молодой аудитории в онлайн- и офлайн-соревнования, автоспортивные фестивали для семейной аудитории – это возможность приобщиться к спорту как культуре и даже образу жизни».

Александр Крылов, директор по региональным продажам ПАО «Газпром нефть», руководитель команды G-Drive Racing

В его рамках в Москве и Санкт-Петербурге G-Drive развернул для посетителей интерактивные зоны с развлечениями и кафе, в которых побывало более 26 тыс. человек. Заработанные на мероприятиях G-Drive баллы можно было обменять на продукцию инклюзивных мастерских «Простые вещи» и благотворительного фонда «Антон тут рядом», а также перечислить их в помощь особенным атлетам Специальной Олимпиады России. Компания конвертировала баллы в 500 л топлива для перевозки спортсменов на тренировки и соревнования.

Гости фестиваля смогли познакомиться с чемпионкой мира и Европы по фигурному катанию Елизаветой Туктамышевой и гонщицей Анастасией Нифонтовой

(чемпионкой мира по кросс-кантри ралли). Со спортсменками можно было сфотографироваться и получить на память автограф-карточку.

И здесь также гости мероприятия могли изучить гоночную технику G-Drive Racing.

Сила бренда, за которым стоит красивая и настоящая история, заключается еще и в том, что его присутствие на сторонних, неавтомобильных мероприятиях становится не просто рекламой. Бренд привлекает больше внимания, так как за ним стоит не обычное (и вполне понятное) желание некой компании напомнить о себе, за ним стоят события, к которым хочется прикоснуться. А за G-Drive стоит самая настоящая история автоспортивных преодолений и побед. ■



ИНТЕРВЬЮ На вопросы журнала отвечает сотрудник Российского центра науки и культуры в Республике Сербия («Русский Дом» в Белграде), кандидат исторических наук Георгий Энгельгардт

БЕСЕДУЕТ Денис Кириллов

«СЕРБСКИЙ МИР» ПОД УДАРОМ



Георгий Николаевич, как изменилась ситуация на Балканах за последние год-полтора?

– Парадокс – событий происходит много, ситуация вроде бы постоянно меняется, но кардинальных перемен пока не происходит. Ключевые тенденции последних лет на Балканах неизменны: коллективный Запад по-прежнему прикладывает небольшие усилия, чтобы, решив в свою пользу все оставшиеся здесь спорные вопросы, окончательно подмять регион под себя, получив таким образом полный над ним контроль. Спорными вопросами остаются

в первую очередь статусы самопровозглашенной Республики Косово, а также Республики Сербской (РС) в составе Боснии и Герцеговины (БиГ).

Впрочем, произошло событие, серьезно меняющее экономические, стратегические и политические контуры Европы – подрыв газопроводов «Северный поток» и «Северный поток – 2». Последствия этого будут осмысляться еще долго, но даже сейчас видно, что вытеснение России из Европы приняло физические формы, затрагивает ранее принципиально неприкасаемые сферы

и что интересы бизнеса и властей даже ведущих европейских стран тут в расчет не берутся. И хотя остров Борнхольм находится далеко от Балкан, диверсия 26 сентября, несомненно, повлияет и на происходящее в Балканском регионе.

Статусные вопросы

– В августе случился очередной этап кризиса в отношениях Приштины и Белграда, завершившийся в итоге в пользу косовских албанцев. Естественно, за счет всеобщей поддержки коллективного Запада, и главным образом

ФОТО Фотобанк 123RF, из открытых источников, predsjednik.me, europeanwesternbalkans.com, nis.rs



Соединенных Штатов. Нынешний премьер-министр Косово – лидер левонационалистической партии «Движение за самоопределение» (Lëvizja Vetëvendosje, LVV) Альбин Курти – добился того, чего хотел: официального согласия Белграда на признание документов граждан самопровозглашенного Косово. Приштина также продолжает ограничивать хождение выдаваемых Белградом личных документов (именно ими предпочитают пользоваться косовские сербы), заставляя сербских жителей края или получать «косовские» документы, или подталкивая их продавать свои дома для переезда. Попутно – силовые структуры Приштины шаг за шагом расширяют свое присутствие в сербских районах Косово, чем, соответственно, и усиливают степень контроля над ними.

В Боснии и Герцеговине не ослабевают давление на Республику Сербскую, направленное на ограничение ее автономии и усиление контроля над ней центральных органов власти Сараево. Крупных успехов за последнее время здесь Запад не достиг. Во многом, видимо, потому, что нынешний «международный наместник», германский политик Кристиан Шмидт¹, которого не признают в этом качестве Россия и власти РС, попал этим летом в сложное положение. Как раз перед очередным циклом выборов (октябрь 2022 года). Очередная попытка реформировать избирательное законодательство БиГ закончилась крайне неудачно. Дело в том, что интересы трех основных национальных общин страны – бошняков (боснийских мусульман), хорватов и сербов противоречат друг другу и их практически невозможно согласовать. Шмидт же попытался максимально учесть пожелания хорватов, голос которых в политической системе Федерации Боснии и Герцеговины (хорватско-бошнякская часть страны) был фактически полностью подавлен бошняками. Хорватов там не более 20%, поэтому в любой ситуации бошняки их успешно «переголосовывают» и практически полностью лишают какого-либо представительства во власти. Понятно, что хорватам это очень не нравилось. А Шмидт вдруг попытался их интересы учесть, что и вызвало взрыв возмущения уже со стороны бошняков. И если до этого бошняки критиковали его за то, что Шмидт недо-

В Боснии и Герцеговине не ослабевают давление на Республику Сербскую, направленное на ограничение ее автономии и усиление контроля над ней центральных органов власти Сараево



Германский политик Кристиан Шмидт



статочно активно давит на сербов, то теперь они увидели в нем какого-то бессмысленного внешнего чиновника, который приехал и только всё ломает и всем вредит. Поэтому темпы решения ключевых задач в БиГ, поставленных коллективным Западом, заметно снизились, а боснийские сербы на какое-то время получили передышку.

¹ С августа 2021 года занимает пост «международного губернатора» БиГ, а именно – верховного представителя по Боснии и Герцеговине (должность, созданная так называемым международным сообществом для исполнения Дейтонских соглашений, направленных на прекращение гражданской войны 1992–1995 годов, разделение враждующих сторон и обособление их территорий).

Если мы посмотрим материалы последних социологических опросов, то, например, в Сербии против присоединения к антироссийским санкциям выступает более

80%

Однако совсем расслабляться им не дают. Шмидту, несмотря на «досадное недоразумение» с бошняками-хорватами, удалось-таки кое-чего добиться. Так, несмотря на непризнание его легитимности властями Республики Сербской и Россией, под мощным давлением Запада он был признан Белградом. Укрепило его позиции в борьбе с Баян-Лукой и наращивание военного контингента НАТО в БиГ, и активизация Лондона, выступающего за борьбу со сторонниками России в регионе.

2 октября в БиГ прошли выборы нескольких уровней: президиума страны (коллективный президент), парламентской скупщины (общегосударственный парламент), президентов и парламентов Республики Сербской и Федерации БиГ. Как обычно, затем начался период формирования коалиций. Из-за сложной структуры органов власти он может затянуться на месяцы (иногда общесербский Совет министров не могли сформировать более года), тормозя на это время основные политические решения.

Джуканович «против всех»

– Продолжается и сложная борьба за власть в Черногории. Получив-



^ Мило Джуканович, президент Черногории

ший два года назад тяжелейший политический удар президент Мило Джуканович, будучи весьма искусным политиком, смог переиграть фактически всех своих противников.

Тут есть два крупных фактора. Во-первых, объективная усталость от него населения и всеобщее недовольство его правлением, что и породило мощное народное движение «крестных ходов» 2020 года, которое, собственно, и вылилось в итоге в то, что к власти в Черногории два года назад пришла оппозиционная коалиция. Во-вторых, накопившаяся усталость от него его западных кураторов. По крайней мере, последний год коллективный Запад уже, в принципе, был готов на его полное устранение от власти. Явно прослеживалась тенденция, что США, Великобританию и Евросоюз вполне устроило бы формирование в Черногории нового «режима Джукановича», но без самого Мило Джукановича.

Идея была в том, чтобы сохранить его Демократическую партию социалистов Черногории² и проводимую ее функционерами политику, со сменой ключевых публичных фигур. У этой идеи много сторонников не только на Западе, но и внутри



⁴ Основатель и президент либерально-консервативного демократического альянса ДЕМОС – правоцентристская политическая партия Черногории.

страны, но есть и влиятельный противник – сам Мило Джуканович. И пока ему удалось дважды подряд добиться в этом противостоянии крупных политических успехов.

Во-первых, в феврале 2022 года он инициировал правительственный кризис, в результате чего оппозиционная коалиция была расколота, а его политический противник и глава этой самой коалиции Здравко Кривокапич был вынужден уйти в отставку с поста премьер-министра, получив вотум недоверия в скупщине Черногории. Новое правительство было сформировано вокруг молодого воспитанника структур Джорджа Сороса, этнического албанца Дритана Абазовича, главы «зеленой», социально-либеральной и проевропейской партии URA³.

В итоге правительство было сформировано при активной поддержке партии Джукановича – ДПС, хотя сами ее представители в это правительство не вошли. А в августе было торпедировано уже и правительство Абазовича, которому было поставлено в вину заключение соглашения с Сербской православной церковью (СПЦ).

Напомню, что в Черногории традиционно действует епархия СПЦ – Черногорско-Приморская митрополия с центром в монастыре Цетине. Но с 2000 года при всесторонней поддержке Джукановича в стране активно работает и так называемая Черногорская православная церковь, до сих пор пребывающая вне общения со Вселенским православием, которая функционирует как НПО – неправительственная общественная организация, провозгласившая независимость от Сербской православной церкви.

В настоящее время в стране назревает политический кризис – оппозиция сформировала коалицию под руководством Миодрага Лекича⁴, успела даже получить одобрение Запада, подтвердив верность антироссийскому курсу при праве на демонтаж политических бастионов Джукановича, но правитель Черногории отказывается дать своим противникам мандат на формирование кабинета. В итоге в парламенте звучат призывы к досрочным президентским выборам, а глава государства заговорил о досрочных выборах в Скупщину.

– Сам он фактически остается у власти?

– Он остается президентом Черногории. Выборы у него будут весной 2023 года. Пока непонятно, пойдет ли он еще раз на выборы президента. Но Джуканович мастерски воспользовался кризисом на Украине. Он постоянно продавливает антироссийскую линию. И навязывает себя как уникального, единственного серьезного партнера, который в состоянии реально продвигать политику коллективного Запада в своей стране. Да, у Запада к нему есть масса претензий, коррупционных и так далее, но раз «на кону – будущее Европы, перспективы дальнейшего распространения западных ценностей, судьба человечества» и прочее, то «никак нельзя отгалькивать столь верного и проверенного союзника» США, Великобритании и Евросоюза, как Мило Джуканович.

Новая волна холодной войны

– Принципиально новая тенденция, которая теперь оказывает огромное воздействие на обстановку в регионе, – безусловно, кризис на Украине. Потому что порожденная им новая волна холодной войны влияет на очень и очень

многое. В том числе – на все энергетические и инфраструктурные проекты. В частности, большие проблемы возникли у таких государств, как Сербия, которая ориентировалась прежде всего на использование российских энергоносителей. Это общеевропейский контекст замещения поступавших объемов сырья из других источников и, естественно, связанный с этим комплекс сопутствующих проблем. В первую очередь рост цен на все энергоносители, который не только кардинально влияет на эффективность всей действующей экономической цепочки, но и неизбежно отражается на социально-политической ситуации. Это новый фундаментальный фактор.

И здесь важно отметить, что из всех государств Европы только на Балканах и только в странах «сербской зоны» пророссийские симпатии политически получили реальное выражение. К антироссийским санкциям не присоединилась только Сербия. И БиГ – государство, по своей сути, расколотое, существенная часть которого, а именно Республика Сербская, никаких санкций против России не одобряла, а, соответственно, Босния и Герцеговина не может к ним присоединиться. Хотя Федерация БиГ, и прежде всего центральные органы власти в Сараево, настаивают на поддержке всех антироссийских инициатив. В итоге сейчас, например, из всех европейских стран только с Белградом у Москвы есть прямое авиасообщение. Главное, что это обстоятельство вызвано прежде всего не материальным фактором, над которым люди, может быть, привыкли посмеиваться (имею в виду пророссийские настроения славянских народов Балкан), а в большей степени – духовным. «Настроения» стали реальным фактом, заметно влияющим на балканскую политику, на решения правительств. Если мы посмотрим материалы последних социологических опросов, то, например, в Сербии против присоединения к антироссийским санкциям выступает более 80%. Причем в мае это было 82%, а в конце июля – уже 84%. Это действительно очень сильно влияет на действия того же сербского правительства.

Также важно отметить, что продолжает укрепляться тенденция по заметной активизации участия Великобритании в жизни Балканского региона.

– Британцы все-таки возвращаются на Балканы?

– Уже вернулись. Причем вернулись в полный рост. Они включились в решение «косовского вопроса», активны в Сербии, Черногории, а также в Боснии и Герцеговине. Действуют они в рамках стратегии вытеснения России, направленной как на существенное сокращение российского присутствия на Балканах, так и на кардинальное снижение влияния нашей страны в регионе. Тут они себя позиционируют как наиболее опытные и эффективные профессионалы в этой сфере.

Сейчас, в условиях «украинского кризиса», это всё приняло еще более острые формы. Как, например, и требования к балканским странам присоединиться к антироссийским санкциям. Потому что одно дело – это балканские страны Евросоюза (здесь, кстати, все государства, кроме Сербии и БиГ, – в НАТО, только не всех взяли в ЕС), а другое дело, что абсолютно от всех стран региона Брюссель, Вашингтон и Лондон требуют проведения общей внешней политики. И если Северная Македония, Албания и Черногория к санкциям

присоединились без вопросов, то Сербия и БиГ – нет. Хотя эта тема в последние полгода стала крайне актуальной. Если раньше это были какие-то полуофициальные призывы на борьбу с вредоносным российским влиянием, то сейчас это уже официальные требования, направленные на то, что внешняя политика стран должна быть гармонизирована с линией Брюсселя.

Это вызывает сильное раздражение жителей, например, Сербии. И правительство пока старается лавировать, избегая каких-то резких и окончательных шагов. Так, были факты голосования Белграда в международных организациях за резолюции с осуждением России. Но на официальном уровне и в правительственной прессе это подается как неизбежные уступки, необходимые для неприсоединения к антироссийским санкциям как таковым.

– Получается, что официально Сербия не присоединяется к антироссийским санкциям, а по факту их довольно четко соблюдает. Разве не так?

– Есть ряд объективных факторов, которые на это влияют. Так, Сербия не имеет выхода к морю. Мало того, она окружена странами Евросоюза и НАТО. Кроме Боснии и Герцеговины, которая, впрочем, тоже никаких независимых выходов нигде не имеет. А, соответственно, поставки тех же энергоносителей в Сербию идут через те самые государства, которые контролируются либо членами НАТО, либо участниками как НАТО, так и ЕС. В силу этого Сербия и БиГ подвержены давлению со стороны коллективного Запада. Допустим, хорваты блокируют поставки российской нефти для сербских нефтеперерабатывающих заводов НИС («Нафтна индустрија Србије»), которые контролируются «Газпром нефтью».

– Но чем же можно заместить российские поставки углеводородного сырья в регион?

– Эта проблема относится не только к Балканам, но и ко всей Европе. Предлагается искать другие источники поставок – Ближний Восток, Африка, Латинская Америка. Мало того что необходимые объемы сложно будет найти на свободном рынке, но, очевидно, что они еще

и будут стоить существенно дороже, чем по долгосрочным контрактам с российскими компаниями. Что касается Сербии, она продлила долгосрочные контракты с «Газпромом» еще в мае.

Дышать будет труднее

– Не приведет ли это всё на фоне антиковидных ограничений и деградации туристической отрасли к социальным взрывам в небольших европейских странах, где население и так не особо богато живет? В той же Черногории, например.

– Сложно сказать, приведет ли это к социальным взрывам, хотя и такого развития событий, безусловно, исключать не следует. Но можно не сомневаться, что это значительно ухудшит экологическую обстановку в Балканском регионе. Дело в том, что на Балканах, особенно в негазифицированных районах, которые, как известно, достаточно обширны по своей территории, основными ресурсами для отопления являются уголь и дрова. И нужно отметить, что и в газифицированной части региона основная масса потребителей постоянно переключается на самое дешевое топливо. Поэтому, когда газ дорожает, а сейчас это именно так, балканское население массово переходит на лигнит и дрова. А это приводит к крайне сильному задымлению воздуха. И это, поверьте, гораздо страшнее, чем когда российские города накрывает смогом из-за лесных пожаров, как это было буквально прошедшим летом. Для Балкан это не редкость, но очевидно, что сейчас ситуация стремительно усугубляется. Так что дышать в регионе будет всё сложнее.

– Но если цены на нефть и газ будут недоступными для большинства потребителей, а все бросятся переходить на дрова и уголь, то и стоимость последних тоже неизбежно возрастет...

– Они уже дорожают. Но здесь положение не такое критическое. Дело в том, что Балканы могут обеспечить себя собственным лигнитом и дровами. И надо понимать, что для местных поставщиков создавшаяся ситуация во многом даже выгодна. А главное, есть потенциальные резервы этого топлива, которые позволяют смягчить разгорающийся



кризис. Хотя очевидно, что большинству населения и в этом случае приходится несладко. В то же время не нужно забывать, что зимы на Балканах не так уж и суровы.

Конечно, высокие цены на энергоносители неизбежно ударят по региональной промышленности. И нужно понимать, что она и так находится в нокауте еще с 1990-х. Естественно, ценовые скачки будут крайне болезненны для достаточно небольших и не сильно богатых балканских стран. Для примера: власти самопровозглашенного Косово еще в августе ввели чрезвычайное положение в связи с энергетическим кризисом. Причем чуть ли ни с применением всеерных отключений.

Так что на Балканах ситуация тяжелая. И, кстати, если говорить о вероятности социальных взрывов в регионе, нужно отметить, что в результате здесь резко возрастает роль местных авторитарных и полуправительственных режимов. Потому что практически только у них есть реальные шансы удержать ситуацию под контролем, если дела пойдут еще хуже.

Риск выдавливания

– В какой ситуации на Балканах сейчас оказались российские компании, в том числе энергетические?

– Все они так или иначе столкнулись с большими сложностями. Прежде всего от введенных антироссийских санкций. Как минимум из-за того, что резко затруднилась логистика ввоза-вывоза-сбыта сырья и продуктов его переработки. Помимо этого, усилился риск выдавливания нашего бизнеса из региона. Поскольку заявляется, что ограничения вводятся не против, допустим, той же Сербии, а накладываются именно на российские компании. Поэтому еще в мае в стране возобновились традиционные уже дискуссии об эффективности контроля российскими инвесторами одной из крупнейших вертикально интегрированных энергетических компаний в Юго-Восточной Европе – сербской «Нафтна индустрија Србије». В этом нет ничего удивительного – коллективный Запад давно пытается выдавить с Балкан российский бизнес, особенно топливно-энергетический.

– Сербь готовы сопротивляться нарастающему давлению коллективного Запада и поддерживать Россию и наши компании?

– Сербь – готовы. Другой вопрос, какие они имеют возможности для этого? Приведу наглядный пример. В июне российская делегация во главе с министром иностранных дел России Сергеем Лавровым планировала посетить Белград. Но официальный визит был демонстративно сорван. Государства, которые окружают Сербию, просто не предоставили коридора для пролета российского воздушного судна. Это была демонстрация

Северная Македония, Албания и Черногория к антироссийским санкциям присоединились, а Сербия и БиГ – нет

силы коллективного Запада и своего рода акт давления как на Россию, так и на Сербию. И никто – ни мы, ни сербы – ничего сделать не смог.

Россия, далее – Китай

– Как на происходящие изменения на Балканах реагирует Китай?

– Китай испытывает в регионе наибольшее после России давление. Коллективный Запад уже открыто выступает против усиливающегося экономического и инфраструктурного присутствия КНР на Балканах. И заявляет, что эта угроза должна быть устранена. Причем основной удар наносится через неправительственный сектор и СМИ. Идет массированная кампания, направленная на то, что все китайские проекты несут огромную угрозу окружающей среде. В том числе утверждается, что Китай выводит на Балканы так называемые грязные производства.

Кроме того, многим не нравится, что Китай создает для своих подданных замкнутую инфраструктуру. То есть фактически государство в государстве, где не нужно знать никаких других языков, кроме китайского, и вообще нет необходимости для какой-то связи с внешним миром – свои фирмы и компании, магазины и супермаркеты, кафе и столовые, дома и гостиницы, школы и детские сады.

В целом в последний год КНР впервые столкнулась с системным противодействием ее экономическому проникновению на Балканы.

Ожидания и возможности

– Какими вы видите дальнейшие перспективы Балкан?

– Будет продолжаться политика выдавливания России из региона и выкручивания рук симпатизирующим нам странам, народам, политическим группам. Технически это, скорее всего, будет происходить не в форме евроинтеграции, а с заталкиванием Сербии и БиГ в НАТО. Чтобы в руках у коллективного Запада были уже неоспоримые рычаги давления и контроля местных элит.

– А насколько велика вероятность того, что это все-таки удастся сделать? В конце концов сербы сдадутся?

– Сдаваться они не хотят. Этого совершенно точно не хочет народ – население, поскольку это крайне непопулярно и вызывает отторжение. Но это останется площадкой борьбы. Так как взрыв симпатий среди сербов к России с февраля текущего года во многом вызван именно тем, что против нас ополчился весь коллективный Запад. Однако без поддержки России и их союзников, учитывая всё неравенство сил, потенциалов и размеров, противостоять усиливающемуся давлению сербам будет крайне тяжело. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает основатель и участник музыкальных коллективов «Мистер Твистер» и «Пижоны», педагог по вокалу Олег Усманов

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

Рокабилли В СССР

Колоритный имидж

– Олег, 1989 год, концертная программа с участием четырех групп. «Лимонадный Джо» Валерия Шаповалова, «Дети» из Питера, «Крематорий», который в афише значился тогда, кажется, как «Крем» и... Помню, ведущий перед выходом «Мистера Твистера» объявил следующий коллектив в духе «сейчас тут такое начнется». И да, уверен, эта площадка такого прежде не видела...
– На служебном входе ГЦКЗ «Россия» сидела пожилая вахтерша, смотрела черно-белый ламповый телевизор, по нему шла видеотрансляция из зала. То была целая серия концертов, мы там несколько раз выступали. Когда я в очередной раз выходил через служебный вход, бабушка на вахте говорит: «Вы под фанеру выступаете!» Я засмеялся: «С чего вы взяли?» Она: «Невозможно одновременно играть на контрабасе и так ногами дрыгать».



Rockabilly

РОКАБИЛЛИ (англ. rockabilly) – от слов «рок» и «хиллбилли» (так нередко называют кантри 1925–1950 годов). Музыкальный стиль появился в южных штатах США в начале 1950-х

ФОТО > из архива Олега Усманова, с сайтов: misk.art, music.apple.com, открытых источников – wikimedia.org

– Для тех, кто впервые слышит о феерическом шоу «Мистера Твистера», замечу, что у группы был специальный человек, который, что называется, выделял колени. Звали его, как я потом узнал, Маврикий Слепнев. Подскакивал метра на два в высоту. К сожалению, рано ушедший гитарист и один из основателей группы Вадим Дорохов запрыгивал, продолжая играть, на контрабас, а саксофонист Павел Веренчиков время от времени выходил на авансцену со своими «соляками».

– Павел жив-здоров, периодически играет у меня в «Пижонах». Что касается Маврикия, то я знаю только, что после «Мистера Твистера» он бил цветные татуировки.

– А еще один из фундаментов легендарной рок-группы – Валерий «Еж» Лысенко – выступивший тогда на знавшей Магомаева и Зыкину сцене ГЦКЗ «Россия» заполненные рокабилльные ритмы...

– Последний раз под вывеской «Мистер Твистер» мы с ним концертировали в 1999 году.

Если говорить о программе в «России», то тогда мы работали в продюсерском центре Ованеса Мелик-Пашаева. Среди его подопечных раньше были «Машина времени», Владимир Кузьмин, Константин Никольский, «Галактика»...

– «Черный кофе».

– Да. В отличие от многих продюсеров Мелик-Пашаев мало говорил, но много делал. Сказал нам: «Осенью пишем пластинку». И правда, наступила осень 1989-го – мы зашли в студию. Говорит: «Через две недели едем в Хельсинки». Спустя полмесяца мы гастролировали в Финляндии. Ованес Мелик-Пашаев закупил телеэфиры. В той же «Утренней почте» показали его коллективы – «Веселые картинки», «Дети», мы и еще группа «Джими».

– Безусловно, в ту пору на нашей сцене «Твистер» был одним из самых ярких коллективов.

– Во многом за счет колоритного имиджа и рокабилльного поведения. Соответствующий вид – одно из главных условий нахождения в нашей команде.

– Это был еще Советский Союз. Про имидж и позиционирование тогда далеко не все понимали, вы, можно сказать, опередили время. С другой стороны, у нас тогда не было интернета, в котором мы могли посмотреть концерт Stray Cats. Люди в большинстве просто не знали, что весь этот



Когда я в очередной раз выходил через служебный вход, бабушка на вахте говорит: «Вы под фанеру выступаете!» Я засмеялся: «С чего вы взяли?» Она: «Невозможно одновременно играть на контрабасе и так ногами дрыгать»



> Stray Cats, 1981 г.

антураж в стиле южных американских штатов, а также такие элементы шоу, как запрыгивания гитариста на контрабас, уже придуманы и тысячу раз обкатаны на публике западными звездами.

– Еще Билл Хейли в 1954-м впервые что-то из этого арсенала продемонстрировал.

– Звучит немного обидно, однако нельзя не признать: «Мистер Твистер» – клон Stray Cats.

– И да и нет. Потому что я тогда с Ежом еще бился на тему, он хотел втроем играть, как



Как только Англия открыла Россию, она начала ей гадить. Это со времен правления Ивана Васильевича. Для них он Ivan The Terrible – Ужасный. А для нас Грозный. Англосаксы твердят, что он загубил бесчисленное число людей, а в одну только Варфоломеевскую ночь убито в десятки, если не в сотни, людей больше, чем за всю опричнину. А Америка – это дубинка Англии



DOO-WOP – ритм-энд-блюзовое пение с минимальным музыкальным сопровождением

Stray Cats, а я настаивал: сакс возьмем! Потому что гитарное рокабилльное трио... Я не могу это долго слушать. Как бы круто не играли. Долго такое – это уже скука. Мне тогда еще один финн сказал, что «Мистер Твистер» – это синтез Билла Хейли, doo-wop и Stray Cats. Такое определение мне нравится. Но вообще, конечно, да, именно «Бездомные коты» – наши вдохновители.

– Вас тогда в популярных программах центрального ТВ показывали, а это влекло за собой общесоюзную известность. Это был пик, кажется. Потом пошел спад, ведь так?

– В 1991 году в возрасте 27 лет умер наш гитарист. А потом, 1990-е – это же эпоха «фанеры». По стране одновременно гастролировало шесть «Миражей». Фанерный синти-поп типа «Ласкового мая» стал забивать живую музыку. Тогда очень многие музыканты бросили музыку. Немало барабанщиков спилось. Почему? Потому что стали использовать драм-машины, потребность в ударниках отпала. Это позже люди поняли, что живые барабаны гораздо приятнее и интереснее звучат. В ту пору я даже восстановился в Инязе, в 1993-м получил наконец диплом. Потому что уже такого часа, как в конце 1980-х, в первой половине 1990-х у нас уже не было.

– Вспоминается один из первых ночных клубов Москвы – «Секстон» на Соколе, открытый мото клубом «Ночные волки» в подвале общежития, кажется. Как ты оцениваешь российскую клубную эволюцию?

– Помню, на собеседовании в американском посольстве в 1991 году меня спросили, играю ли я в клубах, а я ответил, что у нас нет такой культурной реалии. Но через пару лет появился «Секстон». Начиная с 2000-го я поработал арт-директором четырех клубов и эту кухню хорошо знаю. По общему признанию, московские точки укомплектованы классной аппаратурой. Технический, как минимум в столице, уровень – реально очень высокий. Это даже в сравнении со странами Евросоюза, Америкой.

Расовая сегрегация

– Согласись, мы все тогда изрядно романтизировали американскую реальность.



РЕТРИТ (англ. retreat) – уход, уединение, вид духовной практики



А ведь если вдуматься... Вот флаг Конфедерации. Рабство в южных штатах отменено в XIX веке, но надписи «Только для белых» красовались там и тогда, когда эта музыка – рокабилли – создавалась, игралась, пелась, танцевалась...

– Чтобы во всё это закапываться, надо жить там, на Юге. Я не знаю рокабиллов, например, из Чикаго. Кроме Чака Берри. Это музыка исключительно южных штатов. Тема с правами черных актуальна в Штатах по-прежнему. Недавние массовые беспорядки в США, тамошнее движение Black Lives Matter – тому подтверждение. Хотя, понятно, спровоцированы эти выступления были так называемым мировым правительством.

– Север победил Юг, но последний не сдался... – Да. У них даже песня есть «Юг еще поднимется».

– Любопытно, что на вышедшей на «Мелодии» в 1989-м пластинке есть актуальная сегодня песня «Блюз пухлых рук». Там такая строка: «В петлице на черной рубашке сверкает нацистский значок».

– В Москве тогда такое явление наблюдалось. Дети партийных шишек с жиру бесились. Вот и песня появилась.

– Когда тебе довелось побывать в Америке? – Никогда. Иностранцы не верят, слыша, как я говорю по-английски. Я и в Англии не был. В 1991-м мне визу дали, а Ежу – нет. И не поехали. И еще несколько раз приглашения были, но так и не съездили. Примерно представляю, как всё на планете устроено. Последние лет пятнадцать я уже езжу не мир посмотреть, а целенаправленно – по местам силы. На Ладогу, на Байкал, в Алтайский край. Но с проводником, а не просто на экскурсию «камни посмотреть». Есть же духовная работа, осознание, когда к тебе какие-то тонкие вещи приходят. Ездил на ретрит в Израиль. Мне там легко было подолгу молчать, ведь я служил два года в Ташкенте на отдельной точке, на стрельбище, почти без людей.

– Уверен, в той или иной степени все испытали очарование-разочарование Западом. Как у музыкантов, играющих западную музыку, с этим?

– Я много читаю. Неофициального. Мне ясно, что как только Англия открыла Россию, она начала ей гадить. Это со времен правления Ивана Васильевича. Для них он Ivan The Terrible – Ужасный. А для нас Грозный. Англосаксы твердят, что он загубил бесчисленное число людей, а в одну только Варфоломеевскую ночь убито в десятки, если не в сотни, людей больше, чем за всю опричнину. А Америка – это дубинка Англии.

– Надо признать, это не самая популярная у российских рок-музыкантов точка зрения. Немало среди них ультралибералов, считающих, что Россия – страна отсталая, что, как они считают, подтверждается в том числе уровнем нашей рок-музыки. Другими словами, даже в отношении собственного творчества их сложно упрекнуть в патриотизме.

– Это ущербные люди. Я медные трубы прошел, был период, меня на улице узнавали. Это позади, надо идти дальше. Хотя некоторые в такой ситуации спиваются. Мой ангел-хранитель, моя интуиция меня берегут. Какие-то наши рокеры думают, что Россия «не такая»? Они просто очень мало читают, а потому чаще всего не знают, что расселение белой расы шло из Сибири, Ирий Тишайший – это Иртыш. И Лукоморье есть. Пушкин там столько зашифровал! Изобретатель телевидения – русский Владимир Зворыкин, уехавший в США. Многоканальный магнитофон, первый коммерческий видеоманитофон – всё это американская фирма Ampex. А кто ее основатель? Изобретатель Александр Понятов, приехавший в Штаты из Российской империи. Авиаконструктор Игорь Сикорский –



THE BRIAN SETZER ORCHESTRA (BSO) – биг-бэнд, основанный фронтменом Stray Cats Брайеном Сетцером в 1990 году



тоже наш! Менделеев, Попов, Можайский – всех не перечислишь.

– **Артист – сложная профессия в том плане, что человек на работе в эпицентре искушений – обильная пища, крепкий алкоголь, красивые женщины, – а ему ведь надо быть в хорошей форме, как минимум – так выглядеть. Мне кажется, ты научился балансировать...**

– Я сейчас читаю автобиографию Пола Стэнли. Он пишет, что когда Kiss собрались для реюнион-тура, двое из старого состава настолько ужасно выглядели, что пришлось нанять фитнес-тренеров и заниматься по индивидуальной программе. Тело надо беречь. Если неправильно к нему относиться, оно отомстит. Я и не пил особенно. Не курю. Спорт всё время.

– **До сих пор выходишь на лед.**

– Да, с детства хоккей, а после 30 начал тренироваться полупрофессионально. Потом жена меня поставила на горные лыжи.

Петь как суперзвезда

– **Ты обещаешь сделать на своих уроках по вокалу чуть ли не из любого – на выбор – Синатру или Кипелова. Фрэнк, это даже Градский отметил в каком-то интервью, на концертах пел, как на пластинках, – очень точно. Насколько понимаю, даже в сравнении с самим Александром Борисовичем мало фальшивил... И как же такого из кого угодно-то получить в домашних условиях?**

– Сейчас расскажу. У меня есть курс «Английский для вокалистов». Американцы делают это без усилий, потому что поют в речевой позиции. Их речевая манера позволяет им это. Англичане даже говорят по-другому. И вообще не поют, а визжат – послушай панков. Но все звездные голоса – это исключения: Роберт Плант, Йэн Гиллан, Дэвид Ковердейл... Ну вот я послушал Брайена Ферри, пластинку, на которой он поет джазовую классику, так он там просто блеет. Такое бляение специалисты называют барашком. Это не вибрато, а непоставленный голос, без опоры.

– **И потому не совсем в ноты?**

– Да. Пример, который у нас всем известен, – Борис Гребенщиков. У американцев пение в речевой позиции происходит без усилий. Отсюда и вся эта «точность».

– **Другими словами, ничего гениального в пении Синатры, ты хочешь сказать, нет?**

– Именно. Возьми Дина Мартина. Абсолютно то же самое. Когда те же самые хиты исполняет какой-нибудь американский киноактер, за исключением того, что не идеально интонирует (потому что не певец), звучит в целом точно так же. Мой метод основан на том, что источник звука в теле – вовсе не гортань.

– **А как быть с Валерием Кипеловым? Армен Григорян в каком-то интервью заметил, что весь рок-вокал в России, включая и его, – мелодекламация, только Градский и Кипелов – именно что вокал.**

– А Николай Носков?

– **Я бы еще Дмитрия Варшавского в этот ряд добавил.**

– Варшавский высоким голосом поет, это настоящее пение, а не мелодекламация. Но он поет не своим голосом. Ситуация как с Фредди Меркьюри, которому Монтсеррат Кабалье как-то сказала: «У вас от природы роскошный баритон. Почему вы не поете своим голосом? Зачем поете тенором?» Он ответил: «Подростки не будут покупать пластинки». У Варшавского баритон.

Мелодекламация должна использоваться при обучении вокалу. Людям, которые не могут вытянуть ноту, я даю упражнения именно на нее. Если послушать «Наше радио», там почти все зажимаются, обрывают фразу, не дотягивают. На моей памяти там один настоящий вокалист только и был – Вячеслав Петкун («Танцы минус»).

– **А почему у нас все вокалисты звучат одинаково?**

– Если брать поп-музыку, то у большинства преподавателей по вокалу идеал – Стиви Уандер. И они всех стригут под одну гребенку. Я даже раскрученных певцов и певиц часто различить не могу. Солистка «Квартала» поет с небольшой хрипотцой, вот уже получается идентифицировать. Уникальный тембр среди российских вокалистов – это Филипп Киркоров, Стас Пьеха... А из женщин – Жанна Агузарова и Земфира.

– **Вот я и не перестаю удивляться. У нас реальный рок-вокалист, вернемся к року, сегодня Кипелов и еще несколько человек, а ты говоришь, при желании можно кучу их получить...**

– Похожих тембров можно добиться. У меня есть тридцатилетний ученик, который очень хотел запеть голосом

Муслима Магомаева и который запел очень близко к нему. После занятий вокалом со мной у людей меняется тембр, их по телефону перестают узнавать.

Надо базу давать, обучая по той школе, по которой учили итальянских оперных певцов, как тот же Сет Ригтз. Я предлагал позаниматься разным профессиональным музыкантам. Но ответ обычно такой: «Мне уже сорок лет, на кой оно мне уже теперь нужно!» Люди не хотят развиваться. Они считают, что и так сойдет. И потом, у всех артистов это: «Я? Учиться?»

А я вот такой человек, который любит учиться, всю жизнь учится. Играя в хоккей, не считаю зазорным узнавать что-то у подростков, которые лучше меня гоняют шайбу.

Я в восторге от того, что у Валерия Кипелова до сих пор мощный чистый голос. Он его сохранил. Он им занимается. В отличие от Гиллана, который свой голос как инструмент уже давно испортил. Об этом еще Ричи Блэкмор говорил, когда у них сколько-то лет назад был последний реюнион-тур.

А Роберт Плант?! Все его концерты тогдашние – попытки изменить мелодии так, чтобы удалось спеть и не облажаться. В студии всегда легче.

– **С тем, чтобы заголосить, как солист Metallica или Green Day, обращаются? И вот, кстати, я этого не понимаю, ведь каждому артисту надо искать собственное звучание!**

– Есть такой прием, «расщепление» называется. В этой манере как раз поют упомянутые американцы. Безопасно так петь очень трудно. Хотя есть преподаватели, которые этому учат. Я этому не учу. Я даю базу. А после нее можно исполнять всё что хочешь. Над тембром, который ты хочешь получить, надо много работать. И, если никого не копировать, получишь свой уникальный тембр.

Причуды шоу-бизнеса

– **«Пижонов» слышал живьем в Доме музыки.**

На меня впечатление произвел не только репертуар и его исполнение, но даже, честно говоря, вид. Редко сегодня поп-музыкальные коллективы выходят на сцену в специально пошитых одинаковых костюмах, как когда-то «Песняры» или ранние The Beatles. В связи с известными событиями есть ощущение, что не просто мир не будет прежним, российский шоу-биз станет другим. Может быть, и «Пижонов», наконец, покажут по Первому?

– Делай что должно, и будь что будет. Вообще говоря, для прорыва нужно вкладывать большие деньги. Сегодня такие вложения делают в проекты, потому что тогда продюсер получает скидки на ТВ, на радио. Что касается возможных перемен, сегодня одни кланы покупают дорогое эфирное время, не будет их – другие станут делать то же самое. И на Западе

Похожих тембров можно добиться. У меня есть тридцатилетний ученик, который очень хотел запеть голосом Муслима Магомаева и который запел очень близко к нему. После занятий вокалом со мной у людей меняется тембр, их по телефону перестают узнавать



музыкальный продукт точно так же продвигают. Когда басист Stray Cats Ли Рокер приезжал к нам, я его спрашивал, как у них попадают в эфир. Он сказал, что рекорд-компания спонсирует ротацию в радио- и телеэфирах. Негласно, но все всё понимают.

– **Британский шоу-бизнес заметил Боба Марли, человека из низов, но весьма одаренного, и стал его раскручивать. И в принципе, думаю, никто, мягко говоря, не против, что предпринимчивые люди сделали регги и самого яркого автора-исполнителя этого направления известными во всем мире. А у нас часто берут ну совсем не Боба Марли и... раскручивают.**

– При тамошнем капитализме в периоды кризисов, которые там случаются регулярно, артисты, если они не гении, переквалифицируются в почтальонов и посудомоек. А если ты играешь, как Чет Аткинс, или поешь, как Адель, то даже в такую пору обязательно найдется менеджер, который захочет на тебе заработать. И сам артист неплохо будет получать с этого.

– **У нас музыканты – часто менеджеры в компаниях, звукорежиссеры на телевидении. Мало у кого в России получается зарабатывать музыкой. Играют исключительно ради творчества, записывают альбомы за собственный счет.**

– Мы в среднем раз в два месяца выступаем в клубах. «Пижоны» – это восемь человек, включая три дудки и звукорежиссера. Не каждый раз у тех, кто нас в принципе хочет пригласить, это получается: большой состав – это существенные транспортные расходы. Но зато репертуар нашего оркестра – от твиста «У самого синего моря» до La Vamba. И регги играем, и ска, и латину... Хотелось бы, конечно, как в последние годы гитарист Stray Cats Брайен Сетцер, который всегда меня вдохновлял, выступать с биг-бэндом, но пока это мечта. А биг-бэндный альбом у нас записан больше чем наполовину. Двигаюсь в этом направлении. ■



ТЕКСТ • Владислав Корнейчук

ФОТО • ВК «Зенит»
(Санкт-Петербург)

АМБИЦИИ ПЕТЕРБУРГСКОГО ВОЛЕЙБОЛА

Чемпионат России «Зенит» начал с выигрыша у красноярского «Енисея»

В шестом в своей истории сезоне петербургский клуб стартовал, разумеется, с мыслями о золоте. Обещать то, что «Зенит» займет вершину пьедестала во всех турнирах, никто, конечно, не станет, но люди в клубе сегодня работают именно на этот результат.

Состав-2022/23

Начало нового сезона – понятие относительное в игровых видах спорта. Это не значит, что до 30 сентября команда была в отпуске, а утром 1 октября вышла на работу. Летние месяцы – период долгой, кропотливой подготовки, вмещающей массу событий.

Команду покинули после предыдущего чемпионата страны три игрока – Игорь Колодинский, Иван Подрезинкин и словенский легионер Тине Урнаут. А это значит, что в «Зените» обязательно должны были появиться новые лица. Амбициозные цели и задачи претендентов на выигрыш как в российской Суперлиге, так и в кубке страны. К слову, в розыгрыше XXXII чемпионата России участвует 16 команд, а не 14, как в прошлые годы. Впервые



в Суперлиге выступит белорусский клуб «Строитель» (Минск).

Еще в конце мая стало известно, что после года, проведенного в белгородском «Белогорье», в команду возвращается связующий Дмитрий Ковалев, который уже играл ранее в Санкт-Петербурге. В его переходе видится масса плюсов: во-первых, Дмитрий – один из самых статусных и опытных волейболистов своего амплуа в России, во-вторых, Ковалев – уроженец Пермского края – к Питеру успел прикипеть. В этом городе постоянно живет его семья, сын не первый год ходит здесь в школу. В общем, связующий «Зенита» уверенно говорит о том, что тут – его дом, где он собирается «спокойно встретить старость». Иметь в команде классного игрока в принципе хорошо, а если тот еще

и за пределами спортивного зала пребывает в зоне комфорта – это просто прекрасно.

Вторым новичком сине-бело-голубых стал центральный блокирующий Егор Якутин, который перешел из сургутского клуба «Газпром-Югра». На уровне команд Суперлиги, претендующих на трофеи, Егор ранее никогда не играл, поэтому его переход вызвал в волейбольном сообществе некоторый скепсис: все привыкли к тому, что «Зенит» на трансферном рынке бьет по самым крупным целям, а Якутин в эту концепцию не вписывался. Но опыт последних месяцев показал, что решения не из области очевидного тоже имеют право на жизнь: Егор прошел с командой уже три турнира и зарекомендовал себя с лучшей стороны. Что получится у него в долгом

Российским звездам, выступающим за «Зенит», ни в Лиге наций, ни в чемпионате мира принять участие не удалось: наша волейбольная сборная (как и клубы), как и национальные команды в других видах, полностью отстранена от международных соревнований. Впрочем, это не значит, что сборной нет, что международные игры вовсе не проводятся



предстоящем сезоне – посмотрим, но уже сейчас понятно, что игровой практикой он обделен не будет.

Непосредственно перед началом сезона клуб объявил о том, что в первую команду из молодежки переведен доигровщик Тимофей Тихонов. Он успел еще в июле неплохо зарекомендовать себя, играя... против «Зенита». Дело в том, что на прошедший Мемориал Платонова Всероссийская федерация волейбола заявила юношескую сборную страны, в состав которой попал Тихонов. Эта команда провела на турнире два матча с сине-бело-голубыми (начала в группе, а затем – в финале). Тимофей в обеих встречах выходил на площадку и становился самым результативным. Затем его подключали ко всем шести играм



предварительного этапа Кубка России в первой команде «Зенита». Этой истории наблюдений оказалось достаточно для тренерского штаба, который Тихонов сумел убедить в том, что ему действительно пора на повышение. К тому же любая профессиональная спортивная команда рада возможности включить в свои ряды игрока, который вырос в структуре клуба: пирамида «молодежка – дубль – первая команда» приносит плоды!

25 сентября к клубу присоединился после достаточно длительного перерыва Женя Гребенников, который не был в Питере с мая. За лето он успел выступить за свою сборную в двух крупных международных турнирах – Лигу наций вместе с Францией Гребенников выиграл, а вот на чемпионате мира трехцветные остановились в четвертьфинале, уступив на этой стадии в тяжелейшей борьбе будущим победителям мундиаля – итальянцам. Уровень игры француза вопросов не вызывает, он высочайший.

Под санкциями

Российским звездам, выступающим за «Зенит», ни в Лиге наций, ни в чемпионате мира принять участие не довелось: наша волейбольная сборная (как и клубы), как и национальные команды в других видах, полностью отстранена от международных соревнований. Впрочем, это не значит, что сборной нет, что международные игры вовсе не проводятся. С конца августа у национальной команды проходил полноценный сбор в подмосковном Новогорске, где сине-бело-голубых представляли четыре игрока: Игорь

Кобзарь, Иван Яковлев, Егор Клюка и Виктор Полегаев. Двое из них (Яковлев и Клюка) приняли в итоге участие в двух победных товарищеских матчах с Белоруссией 20 и 21 сентября.

Кстати, в национальной сборной параллельно по-прежнему трудится тренер-аналитик «Зенита» Денис Попов, которого в клубе считают кем-то вроде живого волейбольного суперкомпьютера.

Пик усилий элитных игроков, собирающихся со всех клубов мира в свои сборные, приходится, как правило, на июль, август и начало сентября. В этом году для лучших российских волейболистов всё происходило совсем не так, как обычно, но сложа руки они, конечно, не сидели.

В августе под эгидой Минспорта РФ прошел волейбольный турнир I Всероссийской Спартакиады, который с точки зрения соревновательной активности был призван в какой-то степени заменить чемпионат мира. На Спартакиаду отобраны восемь сильнейших команд по рейтингу прошедшего чемпионата страны, но непосредственно на турнире выступали с чисто юридической точки зрения не клубы, а сборные регионов. Так «Зенит» (Санкт-Петербург) стал на время просто Санкт-Петербургом и даже обрел по такому случаю специальный комплект формы, отличный от клубного. На Спартакиаде сине-бело-голубые прошли через календарь невероятной плотности (8 матчей за 11 дней – это страшнее, чем на Олимпиаде) и добрались до финала, уступив там казанскому «Зениту», представившему

Татарстан. Второе место – не первое, но потенциал команды налицо.

Этим летом «Зенит» официально объявил: Андрей Толочко, возглавлявший де-факто команду с конца февраля, уже не исполняющий обязанности, а главный тренер. В штабе команды произошло, кроме этого, еще несколько изменений. Теперь у «Зенита» новый старший тренер Серджо Бузато (итальянский специалист с большим опытом работы в России и со знанием русского языка) и новый тренер по ОФП Сергей Бурцев (мастер спорта по тяжелой атлетике, сертифицированный специалист по кроссфиту).

Летом клуб в очередной раз стал победителем домашнего предсезонного турнира Мемориал Платонова, но это, при всей важности соревнований, организуемых непосредственно силами петербургского клуба, маловато для очень серьезных амбиций «Зенита», который изначально создавался с прицелом на то, чтобы занять безоговорочное место в топе российского волейбола. За пять лет своего существования клуб стал дважды серебряным призером чемпионата России, три раза – серебряным призером кубка страны, один раз – серебряным призером Кубка ЕКВ (европейский клубный турнир, примерный аналог футбольной Лиги Европы), а недавно, как мы уже упомянули, еще и серебряным призером Всероссийской Спартакиады. Серебро, серебро... Кто-то был бы доволен и этим, но... Как сказал герой фильма: «Для Атоса это слишком много. А для графа Де ла Фер – слишком мало». ■



SOMNUM

М Е Н Т А Л Ь Н О Е К И Н О

Г Л О С
Г О Р О Д А

immersive

SOMNUM.SP.BU

Иммерсивный спектакль в декорациях Петербурга

создано людьми, влюбленными в город

16+

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ



