Газпром

июнь

2010

СТАБИЛЬНОСТЬ







Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 15-ти лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы способствуем стабильному и динамичному развитию нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение — это не предел.

Самые смелые проекты у нас впереди!

С № 1208 77, П № 1208 77, С № 3825 77, П № 3825 77, С № 3297 77, П № 3297 77, С № 3297 77, С № 37, П № 10-77-01-000742, № ЛО-77-01-000787. ОАО «СОГАЗ». Реклама

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать на нашем сайте: www.sogaz.ru

Телефон: +7 (495) 234-44-24

ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ

от редакции

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Михайлова
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов
Николай Хренков

Благодарим за предоставленные фотоматериалы ООО «Газпром экспо»

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ №77–17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано в типографии «Сити Принт»

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции: 117997, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16, корп. 6, комн. 216 Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040 Факс: +7 (495) 719 1081 E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз. Распространяется бесплатно Главную статью июньского номера мы по традиции посвятили подведению итогов минувшего года. «Газпром» успешно проходит испытание мировым экономическим кризисом, хотя из-за сокращения спроса снизились показатели добычи и сбыта голубого топлива. В минувшем году было добыто 461,5 млрд куб. м газа. Российским потребителям «Газпром» поставил 262,6 млрд куб. м газа, в дальнее зарубежье — 152,8 млрд куб. м, а в страны бывшего СССР — 67,7 млрд куб. м. В результате сократилась и выручка корпорации: с 3,4 трлн рублей в 2008 году до 3,1 трлн рублей в 2009-м. Что касается чистой прибыли, то она даже возросла и достигла 634,1 млрд рублей против 505,9 млрд рублей в 2008 году. В минувшем году «Газпром» продолжил тенденцию по восполнению ресурсной базы. Благодаря геологоразведочным работам удалось поставить на баланс корпорации 468,8 млрд куб. м газа.

Значительную роль в приросте запасов сыграла компания «Газфлот» (о ее работе читайте на с. 10). По итогам 2009-го «Газфлоту» удалось прирастить в общей сложности 178,2 млн т у.т., что больше запланированных объемов на 14,2% и выше итогов 2008 года на 21,7%. В том числе были открыты залежи газа с запасами 170,3 млрд куб. м и конденсата — 7,9 млн т. О перспективах Штокмановского проекта читайте на с. 13 в интервью Генерального директора ООО «Газпром добыча шельф» Александра Манделя.

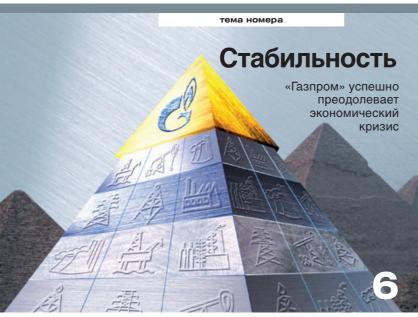
Большое внимание в этом номере журнала мы уделили итогам работы ОАО «Газпром нефть» (см. с. 16–25). В 2009 году компания добыла около 48 млн т нефти. А в первом квартале 2010-го добыча увеличилась на 9,2% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и превысила 12,1 млн т. Консолидированная добыча «Газпром нефти» в текущем году составит 51,1 млн т н.э., а в 2011 году планируется увеличение этого показателя до 53,6 млн т.

В 2009 году прибыль блока логистики, переработки и сбыта «Газпром нефти» в сравнимой с 2008 годом конфигурации активов превысила плановый уровень на 14%, а объем переработки нефти — на 1%. При этом удельные операционные затраты в переработке оказались ниже плановых на 5%, в сбыте (предприятия нефтепродуктообеспечения) — на 4% по сравнению с 2008 годом. С учетом же новых активов «Газпром нефти» (NIS и Sibir Energy) совокупный рост операционной прибыли достиг 28%, а объема переработки — 17%.

О перспективных проектах в сфере переработки газа рассказал Президент СИБУРа **Дмитрий Конов** (см. с. 30). В связи с планами по модернизации российской экономики это направление становится особенно актуальным.

В начале нынешнего года «Газпром» увеличил свою долю в акционерном капитале немецкой компании Verbundnetz Gas AG (VNG) с 5,26 до 10,52%, выкупив пакет акций у GDF Suez. Минувший год был непростым для газовой отрасли Германии: потребление голубого топлива сократилось на 5,5% и оказалось на уровне 1995 года. Снизились и продажи Verbundnetz Gas на внутреннем рынке. Однако благодаря росту поставок в другие страны (Италию, Польшу, Францию, Чехию, Словакию) общий объем сбыта VNG в 2009 году вырос на 6,8% и составил 18,3 млрд куб. м. Интервью Председателя Правления VNG **Клауса-Эвальда Хольста** читайте на с. 38.

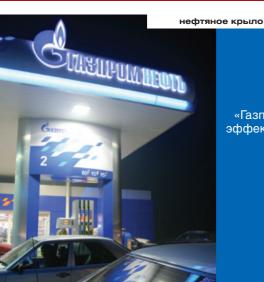
Управляющий делами в странах СНГ, член Правления Mitsui & Co., Ltd. **Нориа-ки Сакамото** рассказал об обширных планах своей компании по сотрудничеству с ОАО «Газпром» (см. с. 34). Япония является основным покупателем сахалинского СПГ и рассчитывает на увеличение поставок. Кроме того, Mitsui планирует принять участие в проектах по строительству в России газоперерабатывающих мощностей и электростанций.





Предприятие активизирует работы на шельфе Сахалина и Камчатки

10



Новое качество

«Газпром нефть» повышает эффективность переработки и сбыта

23

1 от редакции

Подведение итогов

1 коротко

Объединение

Россия – ЕС

«Ладога-32»

Угольный газ

Инвестпрограмма

Якутский центр

Победа Оренбурга

Сотрудничество с Вьетнамом

6 тема номера

Стабильность

10 шельф

«Газфлот» – курс на восток

Задача государственного масштаба

16 нефтяное крыло

Эффективная работа

На передовой уровень

Новое качество

26 энергетика

Сети для ТЭС

30 переработка

Глобальная конкуренция

34 партнерство

Многопрофильное сотрудничество

Рост продаж

Взаимное притяжение

42 стратегия

Искушение сланцами

45 социальная ответственность

Место поклонения

46 крупнейший инвестор

Работать, сокращая затраты

48 увлечение

Партия всей жизни

51 культура

Украинский вопрос

56 наши люди

Черный пояс



Многопрофильное сотрудничество

На вопросы журнала отвечает Председатель ООО «Mitsui & Co. Moscow», Управляющий делами в странах СНГ, член Правления «Mitsui & Co., Ltd.» Нориаки Сакамото

культура

Украинский вопрос

На вопросы журнала отвечает лидер группы «Вопли Видоплясова» Олег Скрипка



51

ОБЪЕДИНЕНИЕ

В ходе рабочей встречи Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** и Министр топлива и энергетики Украины **Юрий Бойко** обсудили вопросы, связанные с предложением Председателя Правительства России **Владимира Путина** об объединении ОАО «Газпром» и НАК «Нафтогаз Украины». Первым шагом может стать создание совместного предприятия двух компаний на паритетных началах — 50 на 50. В ближайшее время необходимо определиться с перечнем активов, которые могли бы быть внесены в совместное предприятие каждой из сторон.

РОССИЯ - ЕС

В Берлине состоялась пятая международная конференция «Энергетический диалог Россия - Европейский союз: Газовый аспект», организованная Российским газовым обществом. Начальник Департамента внешнеэкономической деятельности ОАО «Газпром» Станислав Цыганков подробно остановился на существующих проблемах, и прежде всего на Третьей газовой директиве - нормативно-правовом акте ЕС, регулирующем отношения на газовом рынке Европы. Большая часть ее положений подлежит имплементации в национальные законодательства стран - членов ЕС до марта 2011 года. Основные положения «третьего энергетического пакета» подразумевают имущественно-правовое разъединение вертикально интегрированных энергетических компаний и ограничение инвестиций из третьих стран. Принципиальный характер этих положений объективно требует скорейших разъяснений со стороны официальных органов ЕС. В этой связи энергетический диалог Россия – ЕС должен быть интенсифицирован с целью обсуждения и обязательного согласования тех аспектов «третьего энергетического пакета», которые затрагивают Россию как одного из основных поставщиков газа на европейский рынок.



«ЛАДОГА-32»

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» Александр Ананенков провел совещание, посвященное вопросам освоения производства, проведения испытаний и применения газоперекачивающих агрегатов (ГПА) «Ладога-32» при реконструкции компрессорных станций «Грязовецкая» (ООО «Газпром трансгаз Ухта») и «Вавожская» (ООО «Газпром трансгаз Чайковский»). Этот ГПА выпускает отечественное ЗАО «РЭП Холдинг». Агрегат отличается высоким для российских ГПА промышленного типа КПД (36%), низким уровенем выбросов и значительным ресурсом работы. По итогам совещания профильным подразделениям были даны поручения, направленные на своевременное проведение работ по производству и испытанию агрегатов «Ладога-32».



УГОЛЬНЫЙ ГАЗ

«Газпром» направил в Правительство России предложения о мерах по стимулированию добычи газа из угольных пластов. В документе отмечено, что одним из направлений развития сырьевой базы газовой промышленности во всем мире является освоение нетрадиционных видов углеводородного сырья, в том числе угольного газа. Его прогнозные ресурсы в угольных бассейнах нашей страны оцениваются в объеме до 84 трлн куб.м. Наиболее перспективными для организации добычи газа являются Кузнецкий и Печорский угольные бассейны. «Газпром» активно участвует в реализации инновационного проекта по добыче угольного газа в Кузбассе. Для повышения инвестиционной привлекательности проектов по добыче угольного метана, которые являются весьма капиталоемкими, необходимо совершенствование нормативно-правовой базы, что подтверждается и международной практикой.

ИНВЕСТПРОГРАММА

Совет директоров одобрил работу ОАО «Газпром» по реализации инвестиционной программы в 2009 году, которая была сформирована с учетом влияния мирового финансово-экономического кризиса, и поручил Правлению компании продолжить работу по выполнению инвестпрограммы на 2010 год. Общий объем финансирования инвестиций на 2009-й был определен в 761,53 млрд рублей, в том числе капитальных вложений в 483,48 млрд, долгосрочных финансовых вложений – в 278,05 млрд. Выполнение плана долгосрочных финансовых вложений на 2009 год обеспечило участие «Газпрома» в проектах освоения и эксплуатации Штокмановского и Приразломного месторождений, в проекте «Сахалин-2», реализации проектов «Северный поток» и «Южный поток». В соответствии с инвестиционной программой на 2010 год общий объем освоения инвестиций составит 802,4 млрд рублей, из них капитальных вложений – 663,56 млрд, долгосрочных финансовых вложений – 138,84 млрд.



ЯКУТСКИЙ ЦЕНТР

Заместитель Председателя Правления Александр Ананенков провел совещание по вопросам развития Якутского центра газодобычи. Участники рассмотрели ход проектных работ по Чаяндинскому месторождению, которое является базовым для формирования Якутского центра газодобычи. Особое внимание было уделено подготовке технологической схемы разработки месторождения с учетом особенностей геологического строения и сложного компонентного состава газа, в том числе содержащего гелий. На совещании было отмечено, что подготовка технологической схемы находится в завершающей стадии. Запасы Чаяндинского месторождения по категории C1+C2 составляют 1,24 трлн куб. м газа, нефти и конденсата — 68,4 млн т (извлекаемые).

В настоящее время на месторождении проведены инженерно-геологические и геодезические исследования, продолжается бурение разведочных скважин, проводятся сейсморазведочные работы 2D и 3D. Ввод в разработку нефтяной оторочки Чаяндинского месторождения планируется в 2014 году, газовых залежей – в 2016 году. Для вывода добытого газа планируется создание газотранспортной системы (ГТС) Якутия—Хабаровск—Владивосток, работы по которой «Газпром» начнет после завершения строительства первой очереди ГТС Сахалин—Хабаровск—Владивосток.

ПОБЕДА ОРЕНБУРГА

Клуб настольного тенниса «Факел Газпрома» принес нашей стране первый в истории европейский клубный трофей. 4 июня в СКК «Оренбуржье» спортсмены, игравшие в ответном финальном матче командного Кубка European Table Tennis Union, вырвали у отчаянно сопротивлявшихся игроков «Фульды» победу (3:2). Ранее в Германии российские теннисисты выиграли у немецкого клуба со счетом 3:0. То, что престижнейший спортивный трофей остается на берегах Урала, стало понятно, когда общий счет был 2:1. Легко представить, каким бурным ликованием взорвались трибуны в момент появления этой информации на табло СКК.



СОТРУДНИЧЕСТВО С ВЬЕТНАМОМ

Состоялась рабочая встреча Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера и Президента, Генерального директора Государственной корпорации нефти и газа Petrovietnam Фунг Динь Тхыка. Стороны обсудили ход реализации заключенных ранее соглашений о развитии двустороннего сотрудничества. В частности, участники встречи положительно оценили совместную работу «Газпрома» и Petrovietnam по проведению геологоразведочных работ на континентальном шельфе Вьетнама, а также рассмотрели возможности реализации совместных нефтегазовых проектов на территории России и третьих стран в рамках деятельности создаваемого СП — «Газпромвьет». Эта компания будет учреждена в августе 2010 года.



«Газпром» успешно преодолевает экономический кризис



есмотря на последствия мирового финансово-экономического кризиса, в 2009 году «Газпром» уверенно продолжил развитие по всем направлениям. И сегодня можно констатировать, что стратегические проекты корпорации, связанные с разведкой, добычей, транспортировкой углеводородов,

диверсификацией видов продукции, маршрутов и регионов поставок, успешно реализуются, тем самым укрепляя позиции «Газпрома» как глобальной энергетической компании.

Север

В прошлом году «Газпром» продолжил планомерную работу в рамках крупнейшего энергетического проекта в новейшей истории России – освоения ресурсов полуострова Ямал. В частности, была проложена первая нитка подводного перехода через Байдарацкую губу - наиболее сложного участка системы газопроводов Бованенково-Ухта. В 2009 году построено 426 км линейной части данной магистрали. Введен в эксплуатацию железнодорожный мост через реку Юрибей – уникальное сооружение, не имеющее аналогов в мировой практике. Срок его эксплуатации составляет 100 лет. Благодаря этому в январе текущего года открыто рабочее движение по железной дороге Обская-Бованенково. Ввод в строй последующего участка магистрали, Бованенково-Карская, позволит обеспечить круглогодичную, быструю, наименее затратную и всепогодную доставку грузов и персонала на Ямал. Это сделает возможным скорейшее создание на полуострове нового газодобывающего центра, имеющего принципиальное значение для развития газовой промышленности России на ближайшие десятилетия. Параллельно с этим велось обустройство и самого Бованенковского месторождения.

Продолжались геологоразведочные работы (ГРР) на Семаковском месторождении в Тазовской губе (прирост запасов по категории С1 превысил здесь 99 млрд куб. м газа). Завершился этап ГРР в рамках Штокмановского проекта. В 2009 году прирост запасов этого месторождения составил 192,3 млрд куб. м газа и 24 млн т конденсата. Кстати, общий объем финансирования ГРР на шельфе России (работы проводились в основном в Карском и Охотском морях) достиг 10,6 млрд рублей, суммарный прирост запасов оценивается в 462 млн т условного топлива (у.т.).

В течение года «Газпром» подписал с немецкой Е.ON Ruhrgas AG Соглашение об обмене активами в области газодобычи и торговли природным газом, а также Сертификат о закрытии сделки обмена активами по проекту освоения Южно-Русского месторождения. В результате российская корпорация получила 100% в ЗАО «Геросгаз», владеющем пакетом в 2,93% акций ОАО «Газпром». В свою очередь, Е.ON Ruhrgas стала владельцем 25% в уставном капитале ОАО «Севернефтегазпром», которому принадлежит лицензия на разработку Южно-Русского месторождения. С учетом завершенной в 2007 году сделки по обмену активами с немецкой BASF AG участие партнеров в ОАО «Севернефтегазпром» распределилось следующим образом: ОАО «Газпром» – 50% плюс шесть обыкновенных именных акций, Wintershall Holding AG («дочка» BASF)

и E. ON Ruhrgas – по 25% минус три обыкновенные именные акции и плюс три привилегированные акции без права голоса.

Кроме того, «Газпром» завершил сделку по приобретению у консорциума итальянских компаний ENI S.p.A. и Enel S.p.A. 51-процентной доли в уставном капитале ООО «СеверЭнергия», контролирующего ряд компаний, которые владеют лицензиями на разработку месторождений углеводородов в Западной Сибири с запасами по категории ABC1 в 580,3 млрд куб. м газа и 157,8 млн т жидких углеводородов.

Юг

Значительным событием минувшего года стал ввод в эксплуатацию самого высокогорного в мире газопровода Дзуарикау—Цхинвал, жизненно важной энергетической артерии, напрямую соединившей Южную Осетию с Россией. Работы проходили в тяжелых геологических и климатических условиях горной части Большого Кавказа — в районах высокой сейсмичности, оползневых, селеопасных и лавиноопасных участков, в зонах тектонических разломов. Почти половина трассы (75,4 км) пролегает на высоте более 1,5 км, а на перевале Кударский она преодолевает точку в 3,148 км. Данный проект не только имеет социальноэкономическое значение, но и открывает новую страницу в истории строительства газопроводов в горных районах.

В Краснодарском крае началось сооружение морского газопровода Джубга—Лазаревское—Сочи и Адлерской ТЭС. Эти объекты включены в утвержденную Правительством России Программу строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горного курорта. Реализация названных проектов стимулирует социально-экономическое развитие Черноморского побережья Северного Кавказа и внесет весомый вклад в подготовку XXII зимних Олимпийских игр 2014 года.

В начале 2009 года Gazprom Netherlands В.V. и алжирская государственная нефтегазовая корпорация Sonatrach подписали Соглашение о передаче прав на разведку и добычу углеводородов на сухопутном участке El Assal («Эль-Ассель»), расположенном в бассейне Беркин в Алжире. Доля российской стороны в проекте составит 49%. А в середине минувшего года «Газпром» заключил соглашение с Nigerian National Petroleum Согрогатіоп о создании на паритетных началах совместного предприятия. Оно будет заниматься осуществлением в Нигерии проектов в сферах геологоразведки, добычи, транспортировки углеводородов, проектирования и строительства системы сбора и переработки попутного нефтяного газа, а также объектов энергетики.

BHOGITB



Запад

В 2009 году получены все необходимые разрешения для начала строительства газопровода «Северный поток». Напомним, что проект был одобрен соответствующими государственными органами Дании, Швеции, Финляндии, России и Германии. В январе 2010 года «Газпром» приступил к сооружению компрессорной станции (КС) «Портовая» магистрального газопровода Грязовец-Выборг, которая является отправной точкой для поставок газа по «Северному потоку». Эта КС станет уникальным объектом мировой газовой отрасли по суммарной мощности (366 МВт), рабочему давлению (220 Атм), расстоянию транспортировки голубого топлива без создания дополнительных компрессорных мощностей (1200 км), а также суточному объему осушки газа. А в феврале текущего года второе и окончательное разрешение на строительство «Северного потока» выдала Финляндия, благодаря чему уже в апреле участники проекта приступили к его реализации. Сейчас идет прокладка этой магистрали по дну Балтийского моря. Кстати, в сентябре 2009-го с компанией DONG Energy A.S. был подписан контракт на экспорт дополнительных объемов российского газа по «Северному потоку» в Данию - поставки «Газпрома» в эту страну увеличатся до 2 млрд куб. м в год.

Значительно продвинулись работы и по проекту «Южный поток». Подписаны все межправительственные соглашения, необходимые для его реализации. К странам, поддержавшим проект на государственном уровне, присоединились Словения и Хорватия. Заключены соглашения о сотрудничестве с компаниямипартнерами из Болгарии (Bulgarian Energy Holding EAD), Венгрии (MFB Zrt. - Hungarian Development Bank), Греции (DESFA S.A.) и Сербии (JP Srbijagas). «Газпром» и Srbijagas зарегистрировали совместную проектную компанию South Stream Serbia AG, в сферу деятельности которой входит подготовка ТЭО сербского участка «Южного потока», проектирование, финансирование, строительство и эксплуатация газопровода на территории Сербии. Доля «Газпрома» в этом предприятии составляет 51%, Srbijagas – 49%. Кстати, аналогичная компания (South Stream Hungary Zrt.) зарегистрирована, правда, уже в текущем году, для работы на территории Венгрии на паритетных началах с MFB. Также в 2009 году российская сторона получила разрешение на проведение изысканий в рамках проекта в исключительной экономической зоне Турции. «Газпром» и ENI S. р.А. подписали второе Дополнение к Меморандуму о взаимопонимании о дальнейших шагах по реализации «Южного потока» – достигнуты договоренности об увеличении производительности морского участка этого газопровода вдвое, с 31 до 63 млрд куб. м в год. Подписан Меморандум о взаимопонимании с EDF S.A., который предусматривает возможность вхождения французской энергетической компании в проект строительства морского участка «Южного потока».

Во исполнение поручений Правительства России завершена прокладка второй нитки газопровода Минск-Вильнюс-Каунас-Калининград, что позволит увеличить поставки газа в регион. Это придаст импульс развитию экономики Калининградской области, а также будет способствовать повышению уровня газификации Литвы.

Осенью 2009 года входящая в Группу «Газпром» компания Gazprom Marketing & Trading Ltd. начала поставки газа на рынок

Северной Америки, который в перспективе должен стать одним из ключевых для реализации российского СПГ. Одновременно в регионе ведется мониторинг предложений регазификационных терминалов. Так, в минувшем году подписаны необязывающие основные условия аренды мощностей с рядом американских терминалов.

В рамках проекта Rafael Urdaneta на шельфе Венесуэлы осуществлялись ГРР, а также велась подготовка к освоению сухопутных ресурсов углеводородов на территории этой страны («Газпром нефть» в составе Национального нефтяного консорциума, куда также входят российские компании «Роснефть», ЛУКОЙЛ, ТНК-ВР и «Сургутнефтегаз»).

Восток

Полным ходом идет реализация Восточной газовой программы, направленной на формирование газовой отрасли в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Правительство России определило «Газпром» в качестве ее координатора. В минувшем году сварен первый стык магистрали Сахалин—Хабаровск—Владивосток, положивший начало созданию в регионе разветвленной газотранспортной системы. Первый пусковой комплекс этой системы будет введен в эксплуатацию в третьем квартале 2011 года. К саммиту АТЭС 2012-го он должен обеспечить газоснабжение объектов Хабаровского и Приморского краев. Начато эксплуатационное бурение на западном побережье Камчатки на Нижне-Квакчикском газоконденсатном месторождении.

По решению Правительства России в 2009 году «Газпром» без проведения конкурса получил четыре лицензии на право пользования участками недр федерального значения на шельфе Охотского моря (Киринский, Аяшский, Восточно-Одоптинский и Западно-Камчатский). Прогнозные ресурсы газа по ним оцениваются в 3 трлн куб. м, нефти — 1 млрд т. Корпорация сразу же приступила к разведочному бурению на Киринском месторождении (расположено на Сахалинском шельфе в пределах одноименного участка) — прирост запасов газа по категории С1 составил по итогам года 69,3 млрд куб. м.

В Кемеровской области «Газпром» занимался подготовкой к добыче метана угольных пластов, благодаря чему в текущем году на Талдинском месторождении в Кузбассе в опытно-промышленную эксплуатацию введен первый в нашей стране промысел по производству угольного газа. В рамках проекта пробурено семь разведочных скважин; газ, получаемый на этих скважинах (общий суточный дебит держится на уровне 10 тыс. куб. м), поставляется на АГНКС для заправки автотранспорта. В границах лицензионного участка, принадлежащего ООО «Газпром добыча Кузнецк», ресурсы метана составляют около 6 трлн куб.м. Выход на промышленную добычу метана угольных пластов на первоочередных площадях участка планируется с 2015 года – в результате ежегодное производство газа должно достичь здесь 4 млрд куб.м. Реализация этого инновационного проекта будет способствовать не только значительному увеличению ресурсной базы корпорации, но и повышению уровня газификации юга Западной Сибири, улучшению экологической обстановки и активизации социально-экономического развития региона,

Финансовые показатели Группы «Газпром» (млн рублей)

	2008	2009
Выручка от продаж	3 384 730	3 116 092
Прибыль от продаж	1 257 493	840 375
Чистая прибыль	505 920	884 730 3 116 092 557 493 840 375 605 920 634 119
Объем капвложений	674 113	650 897
		Источник: ОАО «Газпром

Произ<mark>водство э</mark>лектроэнергии и тепла генерирующими компаниями Группы «Газпром»

	2008	2009
Электроэнергия	109.3	138.5
(млрд кВт/ч)	109,3	130,3
Тепло (млн Гкал)	67,1	73,4
		Источник: ОАО «Газпром»

а также обезопасит труд шахтеров. Российская технология добычи угольного метана, охватывающая все стадии освоения соответствующих месторождений — от разведки газа до его использования, разработана специалистами Группы «Газпром».

В рамках проекта «Сахалин-2» введен в эксплуатацию первый в нашей стране завод по производству сжиженного природного газа (СПГ). Предприятие состоит из двух технологических линий ежегодной производительностью 4,8 млн т СПГ каждая. Выход на проектную мощность в 9,6 млн т запланирован на конец 2010 года. В 2009-м начат экспорт отечественного сжиженного природного газа на новые для «Газпрома» рынки сбыта – в страны АТР. Оператор проекта Sakhalin Energy Investment Company Ltd. отгрузил 5,2 млн т СПГ, основная часть которого (более 50%) была направлена в Японию. Остальные объемы поставлялись в Южную Корею, Индию, Кувейт, Китай и на Тайвань.

Кстати, в развитии сотрудничества со странами АТР в минувшем году достигнут значительный прогресс. В частности, подписан Меморандум о взаимопонимании с Агентством природных ресурсов и энергетики Японии, Itochu Corporation и Japan Petroleum Exploration Co. Ltd. (JAPEX), которым предусмотрено совместное изучение возможностей использования природного газа в районе Владивостока, включая его экспорт в страны АТР. Заключено Соглашение о совместном исследовании поставок газа с южнокорейской KOGAS, которое предполагает организацию сбыта российского голубого топлива по системе Сахалин-Хабаровск-Владивосток в Южную Корею по трубопроводу через территорию КНДР в виде СПГ или компримированного природного газа. С China National Petroleum Corporation (CNPC) в лице дочерних структур ООО «Газпром экспорт» и PetroChina International Co Ltd. подписаны базовые условия поставок природного газа из России в Китай, на основе которых стороны продолжают переговоры для согласования деталей экспорта газа из нашей страны. Для развития присутствия на рынках стран ATP в структуре Группы «Газпром» создана компания Gazprom Marketing & Trading Singapore Ltd.

Продолжилось укрепление взаимодействия корпорации с вьетнамской государственной компанией Petrovietnam – подписаны Соглашение о стратегическом партнерстве и договор

об учреждении совместного предприятия «Газпромвьет». Документ предусматривает развитие сотрудничества в области реализации нефтегазовых и сопутствующих проектов во Вьетнаме, России и на территории третьих стран. В минувшем году на вьетнамском шельфе «Газпром» открыл газоконденсатное месторождение Вао Den.

Осуществлялись ГРР на шельфе и суше Ливии, в индийской части Бенгальского залива, в Киргизии, Таджикистане и Узбекистане. В Устюртском районе Узбекистана открыто газовое месторождение «Джел».

Центр

В конце года «Газпром» ввел в эксплуатацию газопровод Касимовское ПХГ – КС «Воскресенск». Ранее сильные морозы приводили к увеличению нагрузки на газопроводы Москвы и Московской области до предельных значений. Теперь эта проблема полностью решена. По трассе Касимовское ПХГ – КС «Воскресенск» можно дополнительно поставлять потребителям региона до 130 млн куб. м газа в сутки. Кстати, всего в проекты газификации в 2009 году корпорация вложила 19,3 млрд рублей. Завершено строительство 189 межпоселковых газопроводов и семи пусковых комплексов общей протяженностью 3,2 тыс. км, что позволит обеспечить газоснабжение 447 населенных пунктов в 47 регионах России. В 2010 году «Газпром» планирует направить в проекты газификации 25 млрд рублей.

В апреле 2009 года «Газпром» подписал с ENI Соглашение о купле-продаже 20% акций ОАО «Газпром нефть» – корпорация реализовала свое право, основанное на опционном договоре, заключенном в 2007 году. Благодаря этому ее доля в ОАО «Газпром нефть» достигла 95,68%, что позволило начать консолидацию деятельности по освоению нефтяных запасов корпорации в рамках единой дочерней компании в России и за ее пределами.

Помимо этого, в минувшем году «Газпром» установил контроль над ОАО «ТГК-1» — третьей по мощности территориальной генерирующей компанией России, осуществляющей свою деятельность в Северо-Западном регионе. В целях повышения эффективности управления Группа «Газпром» завершила консолидацию энергетических активов в рамках специализированного

дочернего предприятия – ООО «Газпром энергохолдинг». Инвестиционные проекты в области электроэнергетики выполняются Группой «Газпром» в соответствии с принятыми в ходе приобретения генерирующих активов обязательствами. В 2008—2009-м корпорация обеспечила ввод 1,1 ГВт новых мощностей. В планах на текущий год – еще 1,98 ГВт.

Денис Кириллов Иллюстрации Полины Тепляковой

Производственные показа	гели Группы «Газпром»			
		2008	2009	
Прирост запасов углеводородов за		761	678	
счет ГРР (млн т у. т.)	в т. ч. газа (млрд куб. м)	583,4	468,8	
		696	592	
Добыча углеводоро- дов (млн т у. т.)	В Т.Ч.	100000	100000	
	газа (млрд куб. м)	549,7	461,5	
	нефти (млн т)	32,0	31,6	
	конденсата (млн т)	10,9	10,1	
Переработка	газа (млрд куб. м)	38,4	30,4	
	нефти и конденсата (млн т)	40,1	44,3	
Продажи газа (млрд куб. м)	в России	287,0	262,6	
	в дальнее зарубежье	167,6	152,8	
	в страны бывшего СССР	96,5	67,7	
Реализация неф-	в России	11,8	9,7	
ти и газового	в дальнее зарубежье	16,7	16,0	
конденсата(млн т)	в страны бывшего СССР	3,3	3,3	
Сбыт продуктов переработки (млн т)* —	в России	25,0	24,9	
	в дальнее зарубежье	14,7	15,8	
	в страны бывшего СССР	3,9	3,8	
*Без учета шин и гелия.				
	Источник: ОАО «Газпром»			



«ГАЗФЛОТ» — КУРС НА ВОСТОК

Предприятие активизирует работы на шельфе **С**ахалина и **К**амчатки

«Газпром» продолжает активную подготовку к широкомасштабному освоению морских ресурсов нефти и газа, залегающих в пределах эксклюзивной экономической зоны России. В частности, стопроцентная «дочка» корпорации — ООО «Газфлот» — намерена активизировать поисково-разведочную деятельность на сахалинском и камчатском шельфе, а также приступить к эксплуатационному бурению в Баренцевом море — на Приразломном нефтяном, а затем и на Штокмановском газоконденсатном месторождениях. Выполнение всех поставленных перед компанией задач позволит ей создать предпосылки для формирования на базе своих активов национального оператора по освоению ресурсов углеводородов российского континентального шельфа.

Поиск и разведка

В прошлом году «Газфлот» осуществлял геологоразведочные работы как в уже традиционных для себя регионах деятельности, так и в новых районах. Намеченные компанией планы выполнены на 100%. Морские инженерно-технические изыскания были проведены предприятием на шести перспективных площадях. Объемы сейсморазведки методом 2D сократились по отношению к показателям 2008 года примерно на треть и составили 1 тыс. пог. км. В то же время работы по методу 3D превысили 2,5 тыс. кв. км, то есть увеличились на 488,4%. Общая проходка в бурении достигла 6,199 тыс.м. Строительством было завершено четыре скважины - три на Семаковском газовом месторождении в Тазовской губе и еще одна

на Киринском газоконденсатном месторождении на шельфе острова Сахалин.

Результаты этих работ оказались значительно выше не только намеченных планов, но и фактических показателей позапрошлого года. Напомним, что в 2008-м «Газфлот» пробурил пять скважин, благодаря чему было приращено 146,4 млрд куб. м запасов газа. Плановое задание на 2009 год предполагало строительство четырех скважин. с помощью чего предприятие рассчитывало прирастить 156 млн т условного топлива (у.т.), что на 6,5% больше, чем годом ранее. При этом ожидалось, что будут открыты залежи, содержащие 150 млрд куб. м газа и 6 млн т конденсата. То есть прирост запасов собственно голубого топлива должен был превысить показатели предыдущего года лишь на 2,5%. Однако по итогам 2009-го «Газфлоту» удалось прирастить в общей сложности 178,2 млн т у.т., что больше запланированных объемов на 14,2% и выше итогов 2008 года на 21,7%. В том числе были открыты залежи газа с запасами в 170,3 млрд куб. м и конденсата – 7,9 млн т.

В текущем году «Газфлот» планирует достичь не менее весомых результатов. При этом основное внимание компания будет уделять проведению поисково-разведочных работ в Охотском море — на шельфе Сахалина и Камчатки.

Перспективы Сахалина

Дальний Восток является для «Газпрома» стратегически важным регионом. В сентябре 2007 года приказом Министерства промышленности и энергетики России утверждена государственная Программа создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта на рынки Китая и других стран АТР (Восточная газовая программа). Этот документ, в частности, предусматривает комплексное освоение газоносных районов Сахалина и Камчатки, что позволит не только газифицировать самые удаленные области

В соответствии с Программой геологоразведочных работ на шельфе острова Сахалин в 2009 году на Киринском месторождении «Газфлотом» выполнены сейсморазведочные работы 3D в объеме 775 кв. км, пробурена разведочная скважина Киринская №2 глубиной 3,1 тыс. м, благодаря чему получен прирост запасов газа около 70 млрд куб.м. Сегодня это месторождение находится в стадии завершения разведки. На нем закончена сейсморазведка 3D и пробурены в общей сложности две скважины. В терри-

180 м. В пределах Южно-Киринской структуры прогнозируется разрез, аналогичный вскрытому на Киринском и Лунском месторождениях. Перспективы выявления залежей углеводородов связаны с терригенными отложениями дагинской свиты. Глубина залегания перспективных горизонтов составляет здесь порядка 3 км. Структура Мынгинская расположена в 50 км от берега (глубина моря около 200 м). На ней также ожидается продуктивность песчаных пластов дагинской свиты миоцена, предположительная



Дальневосточного региона нашей страны, но и укрепить позиции России на энергетических рынках стран АТР. Координировать деятельность по реализации Восточной газовой программы российское правительство поручило ОАО «Газпром».

К активным геологоразведочным работам на сахалинском шельфе «Газфлот» приступил с прошлого года в рамках блока «Сахалин-3». Ресурсы углеводородов лицензионных участков ОАО «Газпром», находящихся на территории этого блока, составляют около 2 млрд т у.т. При этом наибольшим потенциалом обладает Киринский участок (порядка 1 трлн куб. м газа). Поэтому одним из первоочередных объектов, на котором развернуты геологоразведочные работы, стало расположенное в его пределах Киринское газоконденсатное месторождение.

генной толще переслаивания глинистых и песчано-алевролитовых пород дагинского горизонта установлены четыре газоконденсатные залежи в интервале глубин 2820—3000 м. Между тем здесь все еще есть перспективы открытия новых залежей углеводородов. Они могут быть связаны с песчаными пластами нижней части дагинской свиты, продуктивность которой доказана на Лунском месторождении (блок «Сахалин-2») и в прибрежной части острова Сахалин. Поэтому в 2010 году планируется бурение третьей скважины на более глубокие горизонты — до 3,7 тыс. м.

Что касается других структур Киринского участка, первоочередными для проведения поисково-разведочных работ являются Южно-Киринская и Мынгинская. Первая из них расположена в 50 км от берега, где глубина моря достигает

глубина залегания перспективных горизонтов — тоже на уровне 3 км. Планами геологоразведочных работ «Газфлота» на 2010 год предусмотрено бурение одной поисковой скважины глубиной 3,2 тыс. м в пределах Южно-Киринской структуры. В результате предприятие рассчитывает выявить здесь значительные залежи углеводородов и открыть месторождение. На Мынгинской структуре в текущем году предполагается заняться сейсмическими исследованиями методом 3D. Кстати, планируется провести аналогичные сейсмические работы и на Айяшском участке блока «Сахалин-3».

Таким образом, всего на Сахалинском шельфе в 2010-м намечено пробурить две скважины, объем сейсморазведки методом 3D ожидается на уровне 1,2 тыс. кв. км. Планируемый прирост запасов





углеводородов в этом районе за счет проведенных мероприятий составит не менее 50 млн т у.т.

В 2011–2012 годах «Газфлот» продолжит вести геологоразведку на упомянутых участках в пределах блока «Сахалин-3». В этот период предполагается пробурить еще четыре поисково-разведочные скважины общей проходкой около 13 тыс. м, выполнить сейсморазведочные работы 2D объемом 600 пог. км и 3D — порядка 1 тыс. кв. км. Оценка ожидаемого прироста запасов — 280 млн т у.т., в том числе газа — 240 млрд куб. м. В 2013 году планируется полностью завершить изучение Южно-Киринской и Мынгинской структур, дополнительно прирастив более 200 млрд куб. м запасов газа.

Выход на Камчатку

Параллельно с геологоразведочными работами на шельфе Сахалина «Газфлот» приступает к проведению геофизических исследований у берегов Камчатки. Шельф западной части этого полуострова обладает значительными ресурсами, которые составляют, по предварительным оценкам, около 800 млн т у.т., в том числе порядка 460 млрд куб. м газа.

В 2009 году «Газпром» получил лицензию на право пользования недрами в пределах Западно-Камчатского лицензионного участка на шельфе Охотского моря. И уже в текущем году «Газфлот» начинает заниматься первоочередными объектами в рамках этой площади – Крутогоровско-Калаваямским и Тхуклукско-Первоочередным. Ресурсы каждого из них составляют порядка 400 млн т у.т. В 2010 году здесь планируется выполнить сейсморазведочные работы 2D в объеме 8 тыс. пог. км. В период с 2011-го по

2012 год на Западно-Камчатском участке предполагается пробурить четыре поисково-разведочные скважины с общей проходкой около 14 тыс. м, выполнить сейсморазведочные работы 3D объемом 700 кв. км, провести инженерные изыскания. Ожидаемый прирост запасов в этом районе может достигнуть около 150 млн т у.т. После этого станет понятно, насколько участок перспективен с точки зрения добычи углеводородов.

Впрочем, будущее «Газфлота» связано не только с поисково-разведочными работами на континентальном шельфе России. Предприятие интенсивно готовится к освоению новых направлений деятельности, связанных с разработкой морских месторождений углеводородов.

Новые направления В недалеком будущем одним из новых направлений деятельности «Газфлота» должно стать строительство эксплуатационных скважин на морских месторождениях нефти и газа. Уже с 2011 года предприятие готовится начать эксплуатационное бурение на Приразломном месторождении, а с 2016-го - на Штокмановском, в качестве генерального подрядчика. Для осуществления этих планов «Газфлоту» необходимо создать мощный парк плавучих технических средств, нарастить производственные фонды и материально-техническую базу. Поэтому по поручению своей материнской

компании предприятие выполняет функции заказчика-застройщика в рамках Программы строительства и приобретения плавтехсредств, включающей создание морских буровых установок и судов обеспечения.

Так, в 2010 и 2011 годах «Газфлот» планирует ввести в эксплуатацию три крупных объекта - самоподъемную буровую установку (СПБУ) «Арктическая», а также полупогружные буровые установки (ППБУ) «Полярная звезда» и «Северное сияние». Изначально ППБУ предполагается использовать для строительства поисково-разведочных скважин на шельфе Сахалина и Западной Камчатки. В 2013-2014 годах возможен перевод обеих ППБУ в другие морские проекты, где потребуется эксплуатационное бурение, а с 2016-го планируется их передислокация уже на Штокмановское месторождение для строительства эксплуатационных скважин. Впрочем, этим Программа строительства и приобретения плавтехсредств не ограничивается. К 2013 году «Газфлот» будет располагать уже пятью буровыми установками различного типа и оперировать, с учетом действующего парка, 32 судами различного назначения.

Развитие новых видов деятельности «Газфлота» будет способствовать повышению рентабельности предприятия и шельфовых проектов «Газпрома». Вместе с тем достижение «Газфлотом» всех намеченных целей и выполнение поставленных задач позволит обеспечить максимально высокую эффективность морских работ и запланированный прирост запасов, а также создаст предпосылки для формирования на базе своих активов национа шельфе России.





На вопросы журнала отвечает Генеральный директор ООО «Газпром добыча шельф»

Александр Мандель

- Александр Яковлевич, когда и для чего было создано ваше предприятие?

- Освоение ресурсов углеводородов континентального шельфа нашей страны рассматривается «Газпромом» как одно из стратегических направлений деятельности. Для решения этой задачи без преувеличения можно сказать, что это задача государственного масштаба - и, в частности, для разработки морских газовых и газоконденсатных месторождений в октябре 2008 года было создано наше предприятие, ООО «Газпром добыча шельф». Компания является стопроцентным дочерним обществом ОАО «Газпром».

Пионерные проекты

- Очевидно, что приоритетным направлением деятельности предприятия с самого начала была определена реализация Штокмановского проекта. Поэтому основу его коллектива составили специалисты, которые занимались одноименным месторождением в ООО «Севморнефтегаз». Так как компания создавалась не на пустом месте, процесс становления прошел относительно безболезненно. В конечном итоге она заняла достойное место в системе «Газпрома» и сегодня позиционируется как ведущая компания по реализации инвестиционных проектов на шельфе. В настоящее время мы динамично развиваемся, расширяется география нашей деятельности и увеличивается количество осваиваемых проектов.

- Какие проекты сегодня являются для ООО «Газпром добыча шельф» основными?

- Наша компания определена оператором по разработке и эксплуатации Штокмановского газоконденсатного месторождения, а также заказчиком по реализации инвестиционного проекта ОАО «Газпром» по обустройству Киринского газоконденсатного месторождения, расположенного на территории одноименного лицензионного участка блока «Сахалин-3». Оба проекта являются ключевыми не только для нашей материнской корпорации, но и для России в целом.

- Штокман так и остается главным объектом?

- Безусловно. Это уникальное месторождение. Продуктивными здесь являются терригенные пласты средней и верхней юры, залегающие на глубине 1800-2300 м. Подтвержденные запасы месторождения по категории С1 составляют около 3,9 трлн куб. м газа, а геологические запасы конденсата около 70 млн т. В то же время в районе месторождения крайне тяжелые природно-климатические условия: продолжительная полярная ночь, низкие температуры, шквалистый ветер, частые штормы, возможность появления айсбергов и других ледовых образований, отсутствие развитой инфраструктуры, значительная удаленность от берега и т. д. Принципиальные технические решения по обустройству месторождения идентичны для всех трех фаз проекта и предусматривают создание единого технологического комплекса, объединяющего в себе мощности морского добычного и берегового оборудования.

- Что конкретно планируется создать в рамках этого комплекса?

– В состав морского добычного комплекса для каждой из фаз входят подводные добычные комплексы, состоящие из опорных плит и манифольдов с размещением на них эксплуатационных скважин, внутрипромысловых трубопроводов, гибких райзеров и узлов их подключения, а также морская ледостойкая

управления будет размещено на территории берегового технологического комплекса.

Реализация Киринского проекта позволит обеспечить в необходимом объеме газоснабжение Дальневосточного региона, что, несомненно, является важнейшей социально-экономической задачей.

То есть оба этих проекта одинаково важны для ООО «Газпром добыча шельф»?

И не только для нашего предприятия.
 Они являются пионерными для

Результативный год

– Отмечу, что первоочередными задачами для нас на данный момент являются доразведка Киринского газоконденсатного месторождения, проведение поисковых работ на Южно-Киринской и Мынгинской структурах, Восточно-Одоптинском и Аяшском участках.

Ваша компания появилась только в конце 2008 года. Что-то существенное удалось сделать с этого момента?

 Считаю, что 2009-й был для нас весьма результативным. Подводя итоги работы в прошлом году, можно констати-



технологическая платформа, подводный магистральный трубопровод с выходом на берег.

В состав берегового комплекса входят такие объекты, как установка комплексной подготовки газа или узел замера и распределения, завод по производству сжиженного природного газа (СПГ), резервуарный парк хранения готовой продукции (СПГ и конденсат), морской порт с терминалами отгрузки, электростанция и другие вспомогательные объекты. СПГ и конденсат будут транспортироваться специализированными танкерами к потребителям, а сетевой газ будет направлен в Единую газотранспортную систему страны.

– Какое значение имеет для вас участие в освоении ресурсов Киринского месторождения?

– Огромное. За счет Киринского месторождения мы получаем дополнительный опыт по внедрению новых технологий и расширяем сферу своей деятельности, что не менее важно. Предварительная концепция обустройства месторождения включает шесть (с возможностью расширения до восьми) отдельно стоящих скважин, подключенных индивидуальными внутрипромысловыми трубопроводами к отдельно стоящему манифольду. От него к берегу прокладывается трубопровод протяженностью 28 км. На манифольде устанавливается петля для приема запускаемого с берега очистного и диагностирующего устройства. Основное оборудование системы

«Газпрома» в реализации полного цикла освоения шельфовых месторождений. Соответственно, от успешности их осуществления будет зависеть вся программа освоения российских морских ресурсов нефти и газа. Если мы реализуем наши первоочередные проекты в намеченных объемах, то в любом случае получим необходимые опыт и знания для дальнейшего развития. Указанные проекты не имеют аналогов даже в мировой практике - здесь будут применяться самые передовые, уникальные технологии, в разработке которых участвуют и отечественные, и зарубежные компании.

- Дальнейшие перспективы вашего предприятия уже определены?

- После ввода в разработку Штокмановского месторождения с целью эффективного использования созданной инфраструктуры и поддержания стабильного уровня добычи газа в регионе мы предполагаем расширить здесь ресурсную базу за счет освоения месторождений-спутников – Ледового и Лудловского. В рамках блока «Сахалин-3», помимо Киринского месторождения, планируем заняться Южно-Киринской и Мынгинской структурами, Восточно-Одоптинским и Аяшским участками, лицензиями на которые обладает «Газпром». В пределах лицензионного участка на Западно-Камчатском шельфе будем изучать перспективные структуры Первоочередная, Центральная-1 и Кунжикская.

ровать, что по Штокмановскому проекту разработаны новые технические решения для его полного развития, позволяющие сэкономить более 11 млрд долларов по сравнению с вариантом обустройства, предложенным Shtokman Development AG (SDAG) в рамках реализации первой фазы. Корректировка геологической модели месторождения и пересчет запасов выявили прирост запасов газа по категории С1 на 190,67 млрд куб. м, конденсата – на 25–27 млн т.

Нельзя ли об этом подробнее?

– Выполнена корректировка геологической модели и подготовлен результирующий отчет по подсчету запасов газа и газового конденсата Штокмановского месторождения. В соответствии с поручением «Газпрома» мы совместно с ОАО «Гипроспецгаз» рассмотрели возможность оптимизации технических решений, предложенных компанией SDAG для первой фазы проекта с целью минимизации затрат и повышения экономической эффективности



в рамках второго и третьего этапов. Проведенный анализ показал необходимость пересмотра части основных технических решений, касающихся выбора технологий подготовки и транспорта углеводородов на берег, а также обоснования массогабаритных размеров технологической платформы с учетом возможности размещения оборудования для полной подготовки газа и конденсата к транспорту и хранения стабильного конденсата на платформе. Результаты оптимизации были рассмотрены и одобрены соответствующими департаментами «Газпрома», а также коор-

ный план размещения береговых объектов портово-транспортного технологического комплекса, включая завод по производству СПГ.

Кроме того, разработана концепция освоения Киринского месторождения, в том числе перевод разведочных скважин в эксплуатационные и ввод их в первой очереди освоения. Совместно с ООО «Газпром ВНИИГАЗ» вышеуказанная концепция реализована в Проекте разработки, который принят секцией Комиссии газовой промышленности по разработке месторождений и использованию ятия, но и для всей страны. Сегодня проводится активная работа по переносу изготовления высокоэффективного импортного оборудования на территорию России с участием отечественных заводов и организаций. Однако пока, к сожалению, мы не можем обойтись без использования зарубежного опыта и участия в проектах иностранных компаний. Достаточно сказать, что в реализации первой фазы Штокмановского проекта в составе SDAG будут участвовать французская Total и норвежская Statoil. Мы же собираемся самостоятельно заниматься





динационной группой по управлению реализацией проекта комплексного освоения Штокмановского месторождения.

Также в минувшем году осуществлена разработка концепции освоения Штокмана на полное развитие с учетом реализации технологии однофазного транспорта газа до берега в поселок Териберка и исключения необходимости использования технологической платформы с дожимной компрессорной станцией в период падающей добычи на месторождении. По результатам математического и физического моделирования гидродинамического режима акватории и использования современных симуляционных технологий обосновано северо-восточное местоположение отгрузочных терминалов СПГ в губе Териберская. На основании учета интересов «Газпрома» как владельца продукции Штокмановского проекта определено местоположение узлов передачи продукции завода СПГ, конденсата и сетевого газа. Разработан ситуационнедр. По согласованию с нашей материнской компанией генеральным проектировщиком проекта выбрано ОАО «ВНИПИ газдобыча», а также утвержден Укрупненный график освоения пускового комплекса Киринского месторождения.

- Что предполагает план ООО «Газпром добыча шельф» на 2010 год?

– Продолжение разработки проектной документации по комплексному освоению Штокмана, завершение подготовки проектной документации на строительство Морского порта в губе Териберской, подготовку территории строительства завода СПГ.

Необходима поддержка

- По Киринскому проекту продолжение проектно-изыскательских работ.
- Насколько сегодня актуальна для предприятия политика импортозамещения?
- Программа импортозамещения актуальна не только для нашего предпри-

второй и третьей фазами освоения этого месторождения, максимально используя полученный опыт. При этом не исключается возможность дальнейшего участия в проекте зарубежных инжиниринговых и строительных компаний — это общемировая практика.

- Нужна ли российским нефтегазовым компаниям, осваивающим шельф, и предприятиям, их обслуживающим, поддержка государства?
- Освоение арктического шельфа и, в частности, Штокмановского месторождения, является приоритетным направлением на государственном уровне. Поддержка проектов подобного рода государством, безусловно, необходима. Вместе с тем мы осознаем важность происходящего и свою ответственность за реализацию столь масштабного проекта, имеющего государственную значимость.

Беседу вел **Денис Кириллов** Фото ООО «Газпром добыча шельф»



«Газпром нефть» увеличила объем среднесуточной добычи

В 2009 году «Газпром нефть» (ГПН) добыла около 48 млн т черного золота, при этом производство в дочерних и зависимых обществах составило 29,9 млн т. Это более чем на 1 млн превышает плановые показатели. Компания впервые за много лет добилась роста среднесуточной добычи. Этому способствовали эффективная работа с истощенной ресурсной базой и ввод новых месторождений, благодаря которым ГПН планирует в дальнейшем наращивать уровень производства.

Объемы добычи

В минувшем году мировой финансовый кризис привел к резким колебаниям цен на нефть и падению спроса на энергоносители. Тем не менее итоговые показатели деятельности ОАО «Газпром нефть» превысили результаты 2008-го. Объем производства в 2009-м составил 50,4 т нефтяного эквивалента (н.э.) — почти на 2 млн больше показателя предыдущего года. При этом консолидированная добыча «Газпром нефти» и ее дочерних

планом рост составил 1,3% (160 тыс. т). Этого удалось достичь как за счет эффективного проведения геолого-технических мероприятий, так и благодаря последним приобретениям «Газпром нефти».

Геологоразведка

Объем средств, направленный «Газпром нефтью» и дочерними обществами на геологоразведочные работы в 2009 году, исчисляется 3,6 млрд рублей. Проходка поисково-разведочного бурения

приостановили работы, — замечает Борис Зильберминц. — Тем не менее мы ожидаем, что общий объем прироста извлекаемых запасов составит не менее 50 млн т. По результатам поисково-разведочного бурения планируется прирастить 22,1 млн т нефти, а за счет доразведки и переоценки — 29 млн т».

Повышение эффективности

Вследствие резкого падения мировых цен на нефть в четвертом квартале 2008 го-



ЗФФЕКТ

обществ достигла 32,5 млн т н.э., а зависимых компаний – 17,9 млн т.

Извлечение нефти в прошлом году превысило плановый показатель на 1 млн т и возросло примерно до 48 млн т. «Впервые за много лет нам удалось добиться роста показателей среднесуточной добычи нефти на наших предприятиях, и это несмотря на то, что основные месторождения компании, расположенные в районе Ноябрьска и Муравленко, либо находятся на стадии падающей добычи, либо уже значительно истощены», - отмечает заместитель Генерального директора по разведке и добыче ОАО «Газпром нефть» Борис Зильберминц. В ГПН надеются, что с вводом в разработку новых месторождений компания от стабилизации производства перейдет к ежегодному наращиванию уровня добычи. В 2009 году «Газпром нефть» переломила негативную тенденцию к снижению среднесуточной добычи (предыдущие три года на 4-6% в год). Был достигнут рост на 0,54%.

В первом квартале 2010-го консолидированная добыча нефти увеличилась на 9,2% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и достигла более 12,1 млн т. По сравнению с бизнес-

(ПРБ) – 17 км, а его успешность – 90,9%, при эффективности 563 т углеводородов на 1 пог. м проходки и 121,6 рублей на 1 т условного топлива. По результатам ПРБ и доразведки открыто Нижневынгапуровское нефтегазоконденсатное месторождение на Вынгапуровском поисковом участке недр и три новые залежи нефти на существующих месторождениях. Общий прирост извлекаемых запасов нефти по промышленным категориям составил 105,6 млн т, в том числе за счет поиска и разведки - 9,6 млн т, переоценки запасов в результате уточнения геологических моделей месторождений и коэффициентов извлечения нефти -39,7 млн т, доразведки разрабатываемых месторождений - 56,3 млн т.

В 2010 году на геологоразведочные работы выделено 5,2 млрд рублей. «Хочу отметить, что проведение геологотехнических мероприятий в первом квартале текущего года оказалось серьезно осложнено неблагоприятными метеоусловиями. Низкие температуры, которые установились практически во всех регионах нефтедобычи нашей компании еще в декабре прошлого года и продержались до февраля 2010-го, фактически

да прибыль «Газпром нефти», так же как и других российских нефтяных компаний, резко сократилась. Но благодаря мероприятиям по оптимизации деятельности и структуры ситуацию удалось переломить уже в первом квартале 2009-го. Одним из наиболее позитивных факторов для нефтяной отрасли стало снижение налогов - уменьшились экспортная пошлина и налог на добычу полезных ископаемых, произошло обнуление налоговых ставок на ввоз уникального оборудования. «Сложные обстоятельства мы восприняли как вызов и стимул работать эффективнее. В разведку и добычу компанией были направлены наибольшие инвестиции - около 80%», - подчеркивает Борис Зильберминц.

Политика «Газпром нефти» по увеличению эффективности направлена на оптимизацию главных статей расходов. «Для добывающих предприятий главные мероприятия — консервация нерентабельных и убыточных скважин, снижение порывов трубопроводов, проекты по энергосбережению. В некоторых случаях эффективная деятельность сделала антикризисные меры излишними», — замечает Борис Зильберминц. Например,





благодаря тому, что приоритеты для продолжения строительной программы были выбраны компанией точно и обоснованно, практически не сокращены объемы строительства объектов, связанных с мероприятиями по поддержанию уровня добычи, — это трубопроводы, линии электропередачи, перекачивающие мощности, дороги, кустовые основания.

Значительные меры по повышению эффективности производства были приняты в сегменте эксплуатационного бурения. По сравнению с 2008 годом сокращение срока строительства скважин составило от 1,5 суток в «Газпромнефть-Хантос» до 8,5 в «Газпромнефть-Восток», достигнуто увеличение проходки на 21% (в расчете на одну буровую бригаду).



Качественный шаг вперед был сделан и в плане научного сопровождения проектов бурения и геолого-технических мероприятий. За 2009 год введено шесть постоянно действующих геологогидродинамических моделей месторождений. «Мы организовали сопровождение геолого-гидродинамических моделей и оперативное сопровождение эксплуатационного бурения по Приобскому и Еты-Пуровскому месторождениям», - уточняет Борис Зильберминц. Кроме того, «Газпром нефть» реализовала программы оптимизации системы поддержания пластового давления на Муравленковском, Вынгапуровском и Новогоднем месторождениях.

В течение года компанией была разработана и утверждена среднесроч-

ная программа по снижению затрат лочерних и зависимых обществ. Эффект по уже выполненным мероприятиям превысил 950 млн рублей. Основные мероприятия, которые были проведены в рамках этой программы, включают в себя остановку нерентабельного фонда скважин в Ноябрьском и Муравленковском районах, оптимизацию работы насосного оборудования кустовых и дожимных насосных станций. Также была оптимизирована система сбора и подготовки нефти, выведено из эксплуатации оборудование объектов нефтедобычи, снижена стоимость суток обслуживания установок погружных центробежных насосов (УЭЦН) и импортозамещение погружного оборудования.

В 2009 году компания достигла лучшего отраслевого показателя по коэффициенту эксплуатации скважин за счет снижения времени их простоя. Также произошел рост наработки на отказ механизированного фонда скважин. Увеличение межремонтного периода работы скважин с УЭЦН составило 9,6%, до 434 суток, расчетная экономия превысила 320 млн рублей.

Новые активы

Приобретение новых активов - это не только новые ресурсы и наращивание добычи. Так, покупка Sibir Energy дала доступ к перерабатывающим мощностям. A Salym Petroleum Development, которую «Газпром нефть» контролирует на паритетных началах с Shell, позволяет обмениваться технологиями и опытом. Первый квартал 2010 года ознаменовался приобретением компании «СТС-Сервис», которая владеет лицензиями на право пользовании недрами Западно-Лугинецкого участка недр (ведется разработка), а также Нижнелугинецкого и части Шингинского месторождений. Благодаря этому ГПН получила возможность активизировать развитие своего дочернего предприятия «Газпромнефть-

В рамках корпоративной программы по повышению эффективности использования попутного нефтяного газа (ПНГ) в прошедшем году были построены и запущены в эксплуатацию газопровод с Еты-Пуровского месторождения и газотурбинная электростанция мощностью 48 МВт (первая очередь) на Южно-Приобском месторождении. С вводом второй очереди ее суммарная производительность составит 96 МВт. Значение данного проекта обусловлено тем, что в связи с ростом компании и интенсификацией производства во всех основных секторах возрастает потребность в энергии.

Кроме того, начата работа над проектом газопровода на Шингинском месторождении. «Мы завершили проектирование автоматизированной системы учета ПНГ, определили возможности объединения ресурсов недропользователей Томской области, чтобы повысить эффективность использования природного и попутного нефтяного газа», - отмечает Борис Зильберминц. Если в 2007 году степень утилизации ПНГ на месторождениях компании составляла 35,7%, то к 2010 году этот показатель увеличился на треть, достигнув 48%. Весьма результативным может оказаться проект повышения эффективности использования попутного газа Вынгапуровской группы месторождений, который позволит также увеличить загрузку газоперерабатывающих



предприятий «СИБУР Холдинга», расположенных в данном регионе.

В прошлом году компания начала активную экспансию на зарубежные рынки. Была проведена интеграция сербской NIS. В первом квартале 2010 года здесь произошел значительный рост добычи — 23,4% (к первому кварталу 2009-го). Всего добыто более 217 тыс. т нефти. В целом со времени прихода «Газпром нефти» в качестве акционера в NIS среднесуточная добыча в Сербии увеличилась на 40%.

«Газпром нефть» выиграла тендер на разработку месторождения Бадра в Ираке. Кроме того, продолжается участие в национальном нефтяном консорциуме по разработке месторождения Хунин-6 в Венесуэле. Продвигается реализация ряда международных проектов в Ираке, Венесуэле, Кубе, Экваториальной Гвинее, Сербии, Ливии, Анголе и других странах.

Перспективные проекты

В скором времени компания планирует проекты по развитию Мессояхских месторождений. Кроме того, в текущем году «Газпром» передаст ГПН Новопортовское и восточную часть Оренбургского месторождения. «Наша важнейшая задача — получение доступа к нераспределенному фонду. Скажем, такие месторождения, как Имилорское и Эргинское, примыкают к действующим активам "Газпром нефти", Гавриковское, имени Шпильмана, имени Требса и Титова — к месторождениям, разрабатываемым

на Тымпучиканскую группу месторождений, добычный потенциал которых, по мнению наших специалистов, является довольно неплохим», – отмечает Борис Зильберминц.

Недра

По состоянию на 31 декабря 2009 года «Газпром нефть» и ее дочерние общества владели 66 лицензиями на право пользования недрами, в том числе 54 лицензиями с целью поиска, разведки и добычи углеводородного сырья и 12 лицензиями на геологическое изучение недр. В течение прошлого года компанией были сданы семь лицензий на право пользования недрами. В частности, в связи с бесперспективностью открытия промышленных запасов углеводородов сда-

Задачи

Главной задачей ГПН на 2010-2011 годы остается сокращение себестоимости добываемой нефти. В условиях роста потребления электроэнергии нефтедобывающими предприятиями, вызванного различными факторами (интенсификацией нефтедобычи и, как следствие, падением динамических уровней механизированного фонда скважин, а также применением новых, более производительных насосных установок и электроприводов повышенной мощности), наблюдается рост как абсолютного, так и удельного электропотребления на единицу добываемого сырья. В связи с этим на 2010 год сформирована комплексная программа по сокращению потребления электроэнергии при извлечении нефти.





нашими совместными предприятиями. Мы могли бы эффективно и в короткие сроки ввести не работающие ныне месторождения нераспределенного фонда в промышленную эксплуатацию», – подчеркивает Борис Зильберминц.

Как и все крупные нефтяные компании, «Газпром нефть» планирует геологоразведочные работы на лицензионных участках Восточной Сибири. Необходимо точно определить потенциал месторождений, так как затраты на реализацию проектов в этом регионе намного выше, чем в Западной Сибири, где хорошо развита инфраструктура. Существует ряд идей по разработке Куюмбинской группы месторождений «Славнефти», акционером которой ГПН является совместно с ТНК-ВР. «Также у нас есть лицензии

ны лицензии Айхеттинского, Лопуховского, Хотого-Мурбайского, Больше-Дубческого и Лагунного участков.

В прошлом году зарегистрировано два свидетельства по факту открытия новых месторождений углеводородного сырья - Валынтойского и Нижневынгапуровского. Кроме того, компании выдана лицензия на разведку и добычу углеводородов в пределах Воргенского месторождения. А в марте текущего года «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» объявлена победителем открытых аукционных торгов на право пользования недрами Северо-Романовского участка. В планах компании на 2010-й - оформление права пользования недрами по факту открытия Нижневынгапуровского и Южно-Карасевского месторождений.

Консолидированная добыча «Газпром нефти» в текущем году составит 51,1 млн т н.э., а в 2011 году планируется увеличение этого показателя до 53,6 млн т. Основной рост будет достигнут за счет ввода в разработку сеноманских газовых залежей Муравленковского и Новогоднего месторождений. В четвертом квартале 2010 года ожидается начало поставок газа в Единую систему газоснабжения ОАО «Газпром». Особенно следует отметить, что данные проекты реализуются на принципах малолюдных технологий, направленных на обеспечение максимального уровня автоматизации производственных процессов и на повышение безопасности добычи.

Александр Фролов Фото ОАО «Газпром нефть»



На вопросы журнала отвечает Генеральный директор ОАО «Газпромнефть – Омский НПЗ» Александр Мелинг

Александр Александрович, с какими результатами Омский НПЗ завершил прошлый год?

– Год, конечно, был сложный, но, считаю, отработали мы нормально. Плановое задание по объемам переработки немного перевыполнено. По факту завод переработал порядка 18,4 млн т, что на 0,3% превысило показатели 2008-го.

Инвестиционный прорыв

– Задачи, поставленные в отношении выпуска всей номенклатуры продукции, мы также успешно выполнили. В частности, получен неплохой результат по производству высокооктановых бензинов – всего их было выработано более 3 млн т, рост по сравнению с предыдущим годом составил 6,8%. Увеличен выпуск ароматики – почти на 5%, до 393 тыс.т. Что касается глубины переработки нефти, завод нарастил этот показатель более чем на 4%.

НА ПЕРЕДОВ

Минувший год стал прорывным для Омского НПЗ в том, что касается финансирования инвестиционной программы - более 8 млрд рублей. При этом освоено из них 7,5 млрд. Для сравнения: инвестиции в развитие завода в 2008-м были на уровне 4 млрд рублей, хотя по уровню вложений этот год, по объективным причинам, стал далеко не самым худшим. Достаточно обратиться к крупным проектам, реализованным на заводе за последнее время. Напомню, что в 2005-м - это реконструкция установки риформирования бензинов Л-35/11-1000, в 2007-м - модернизация гидроочистки дизельного топлива (ДТ) Л-24/7 и сооружение системы тактового налива светлых нефтепродуктов, в 2008-м - модернизация установки каталитического крекинга 43-103 и увеличение мощности гидроочистки ДТ Л-24/6 вдвое.

– В какие проекты средства были направлены в 2009 году?

– Основные инвестиции пошли на реконструкцию установки гидроочистки дизельного топлива Л-24/9, на продолжение модернизации Л-24/6 и 43–103, на реконструкцию установки первичной переработки нефти АВТ-10 и комплекса глубокой переработки мазута КТ-1/1, а также на подготовку и строительство установки изомеризации легкой нафты. Была введена в строй операторная для

осуществления единого управления сразу несколькими крупными технологическими объектами. Тоже достаточно важный для нас проект, на который затрачено более 300 млн рублей.

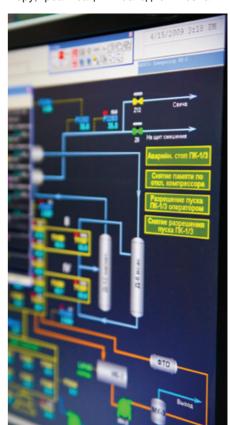
Стратегия развития

 Параллельно осуществлялся целый ряд мероприятий и программ, намеченных к реализации в рамках стратегии развития нашего завода.

Расскажите подробнее о стратегии развития. Что она собой представляет, что предполагает?

- Стратегия развития Омского НПЗ до 2020 года была одобрена Правлением «Газпром нефти» в июне 2009-го. Этому предшествовала более чем двухлетняя работа специалистов завода, нашей материнской компании и зарубежных специалистов. Ключевым элементом стратегии стала Программа технологического развития Омского НПЗ, разработанная совместно с ЗАО «Хоневелл» - российским подразделением американской Honeywell International. Между тем принятая стратегия включает и другие программы - снижения эксплуатационных затрат, экологической безопасности, оптимизации, повышения эксплуатационной готовности. Каждая из них важна для предприятия. К примеру, реализация последней позволит





ОЙ УРОВЕНЬ

нам существенно увеличить эффективность работы завода. Потому что повышение эксплуатационной готовности, то есть отсутствие каких-то простоев, дает возможность максимально эффективно использовать действующее на предприятии оборудование, перерабатывать поступающее сырье, товарные топлива и отгружать полученную продукцию.

Проекты программ взаимоувязаны, определена их четкая последовательность. В стратегии учитываются и такие элементы, как перспективы качества идущей на Омский НПЗ нефти, так как сырье оказывает серьезное влияние на основные производственные показатели. Этот вопрос мы тоже досконально изучили, и у нас есть полное понимание того, какая именно нефть будет поступать на переработку в ближайшие 15 лет. Для компенсации негативных последствий ухудшения качества сырья разработаны мероприятия по оптимизации затрат на производство, улучшению структуры выхода товарной продукции, снижению безвозвратных потерь, сдерживанию роста операционных расходов и т. д.

Актуализацию программ предполагается проводить ежегодно, а корректировка проектов будет отражаться в бизнеспланах, которые утверждаются «Газпром нефтью» на каждые три года. Благодаря реализации принятой стратегии Омский

НПЗ не только сохранит лидирующие позиции в нашей стране, но и выйдет на уровень передовых предприятий мировой нефтепереработки.

– Как изменятся ключевые показатели работы завода к 2020 году?

– Выход светлых нефтепродуктов должен вырасти не менее чем до 76,5%, глубина переработки нефти – до 93,8%, Индекс Нельсона увеличится почти вдвое – до 15,1, эксплуатационная готовность – до 96,3%. Планируется, что уровень безвозвратных потерь не будет превышать 0,65%. С 2015 года мы перейдем на выпуск моторных топлив качества Евро-5.

– Мощность первичной переработки вырастет?

– Этот вопрос пока не решался. Установленная мощность по переработке нефти Омского НПЗ – 19,5 млн т в год, и мы концентрируем свои усилия на повышении эффективности, а не объемов производства.

 – Сколько инвестиций может потребоваться на реализацию принятой стратегии?

 – По существующим оценкам, более 45 млрд рублей. Естественно, в действующих ценах. - Какие крупные проекты планируется осуществить?

– В настоящее время ведется строительство комплекса изомеризации легкой нафты «Изомалк-2» ежегодной мощностью 800 тыс. т по сырью.

Ключевые проекты

– Реализация проекта запланирована на текущий год. Начато сооружение установок гидроочистки дизельного топлива и бензина каталитического крекинга производительностью 3 млн и 1,2 млн т соответственно, которое предполагается завершить в 2012-м. Это крупные проекты, одобренные и включенные в наш бизнес-план на период 2010–2012 годов. Далее в Программе технологического развития намечено огромное количество мероприятий, инвестиционных решений по которым пока не принято.

В частности, прорабатывается строительство комплекса гидрокрекинга вакуумных газойлей мощностью 2,3–3 млн т с интегрированным блоком производства базовых масел второй-третьей группы, что потребует реконструкции действующих







до 3 млн т за счет реконструкции существующего оборудования и строительства новых мощностей. Рассматривается возможность замены морально и физически устаревшего комплекса первичной переработки нефти (АВТ-6,7,8, ЭЛОУ-7,8 и ФСБ) на одну установку производительностью 8 млн т, а также реконструкция АТ-9 с увеличением мощности до 4,5 млн т, интеграцией ее в схему ЭЛОУ и фракционирования бензинов. Помимо этого, планируется реконструкция установки Л-24/7 под процесс каталитической депарафинизации для получения зимнего дизтоплива с содержанием серы не более 10 ррт.

- Какой объем вложений запланирован в рамках стратегии развития

Повышение эффективности

- Значительные инвестиции будут вложены в проекты повышения эффективности. Впрочем, за счет их осуществления мы рассчитываем добиться существенной экономии как в нынешнем году, так и в перспективе.

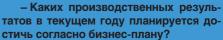
- Что предполагают эти проекты?

- Там целый комплекс мер. От повышения КПД оборудования и совершенствования узлов коммерческого учета до модернизации товарных парков, внедрения новейших систем автоматизации производства и реконструкции общезаводского хозяйства. Вообще мы работаем над повышением эффективности по трем основным направлениям. Это оптимизация энергопотребления – топлива, тепла и электричества, снижение технологических потерь и обеспечение надежности работы энергетического оборудования. В прошлом году нам удалось сэкономить 21 млн кВт и 75 тыс. Гкал. Благодаря этому, а также за счет сокращения безвозвратных потерь и потребления топлива предприятие сэкономило 93,13 млн рублей.

Согласно бизнес-плану на 2010-2012 годы ожидаемый эффект от намеченных мероприятий только в этом году составит: за счет повышения эксплуатационной готовности - 855 млн рублей, снижения потребления технологического топлива - 15 млн рублей, сдерживания роста безвозвратных потерь - 60 млн рублей. В последующие два года экономия, по нашим расчетам, будет расти.

Перевыполнение плана

- Между тем в настоящее время мы совместно со специалистами фирмы McKinsey & Company разрабатываем новые подходы по системе управления капитальными проектами



- Бизнес-план предполагает увеличение объемов переработки нефти до 18,742 млн т. Кроме того, мы должны серьезно нарастить выпуск дизельного топлива с низким содержанием серы. По сравнению с фактом 2008-го будет почти трехкратное увеличение. Дело в том, что в прошлом году соответствующая установка стояла у нас на модернизации, теперь она введена в эксплуатацию. Вырастет и выработка высокооктановых бензинов с октановым числом 95 и 98, а объем производства 92-го сократится – такая задача перед нами поставлена. Кстати, по итогам первого квартала текущего года мы уже перевыполняем план. Так, выпуск низкосернистого дизтоплива увеличился на 7,8%, высокооктанового бензина - на 5%, а 98-го – более чем на 7%.

Если вернуться к перспективам на год, то выход светлых нефтепродуктов ожидается у нас как минимум на уровне 67%. Это, конечно, не самый лучший результат для Омского НПЗ, но на то есть объективные причины. Очень серьезно меняется качество поставляемой на завод нефти, что, как уже было сказано, значительно влияет на все наши основные показатели. Соответственно, и глубина переработки определена в пределах не менее 82%. Впрочем, пока, опять же исходя из данных по первому кварталу, нам успешно удается удерживать эти показатели на определенном уровне и даже перевыполнять план.

Беседу вел Денис Кириллов





«Газпром нефть» повышает эффективность переработки и сбыта

Операционная прибыль блока логистики, переработки и сбыта (БЛПС) ОАО «Газпром нефть» (ГПН) в 2009 году превысила плановый уровень на 14%. Добиться такого результата удалось благодаря повышению эффективности производственной деятельности.

Прибыль

В 2009 году прибыль блока логистики, переработки и сбыта «Газпром нефти» в сравнимой с 2008 годом конфигурации активов превысила плановый уровень на 14%, а объем переработки нефти на 1%. При этом удельные операционные затраты в переработке оказались ниже плановых на 5%, в сбыте (предприятия нефтепродуктообеспечения) – на 4% по сравнению с 2008 годом. С учетом же новых активов «Газпром нефти» (NIS и Sibir Energy) совокупный рост операционной прибыли достиг 28%, а объема переработки - 17%. Глубина нефтепереработки увеличилась на 3%, доля высокооктановых бензинов - на 5%, безвозвратные потери снизились на 0,16%. В прошлом году компания переработала 31 млн т нефти на российских заводах это третий результат в отрасли после «Роснефти» и ЛУКОЙЛа. Все три нефтеперерабатывающих предприятия компании находятся в первой десятке по показателям производственной эффективности, а Омский НПЗ занимает второе место по выходу светлых нефтепродуктов (69,8%) и глубине переработки (86,7%).

Объем розничных продаж всех нефтепродуктов вырос на 12%. В два раза увеличилась прибыль от торговых операций со сторонней нефтью, достигнув 2,3 млрд рублей. «Мы добились роста показателей эффективности за счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации производства и продаж. Общий эффект составил 7,4 млрд рублей, - отмечает заместитель Генерального директора ОАО "Газпром нефть" по логистике, переработке и сбыту Анатолий Чернер (на фото). – Особенно важны для нас достижения на отечественном рынке нефтепродуктов. В текущем году "Газпром нефть" занимает в России первое место (27% рынка)

по реализации авиакеросина и второе – автобензинов (18%), а также дизельного топлива (17%)».

«Газпром нефть» — один из ключевых российских экспортеров нефтепродуктов. В прошлом году доля компании в экспорте бензинов из РФ составила 22%, дизельного топлива — 12%. Компания экспортирует нефтепродукты преимущественно на рынки европейских государств, а также в страны СНГ. В число постоянных контрагентов на мировом рынке входят крупнейшие мировые потребители нефти и нефтепродуктов. В торговле черным золотом это ВР, Motoroil Hellas, Mitsubishi, Total, PKN, Gunvor, ENI, Shell, по нефтепродуктам — ВР, Borealis, Total, Gunvor, Frisol B.V., Vitol, Borealis.



Проблемный год

Основные проблемы в сфере нефтепереработки и сбыта в 2009 году были вызваны экономическим кризисом. В частности, снизилось потребление нефтепродуктов на внутреннем рынке. Для того чтобы выйти из этой ситуации без финансовых потерь, «Газпром нефть» изменила структуру продаж, существенно увеличив долю в премиальных сегментах — мелком опте и рознице. Задачу удержания рыночных позиций помогло решить также приобретение сетей АЗС как в России (Челябинск), так и за ее пределами (Таджикистан, Белоруссия).

Вместе с тем в прошлом году вступили в действие требования технического регламента к качеству моторных топлив, что потребовало изменения режимов работы установок нефтеперерабатывающих заводов и связанного с этим роста потребления энергоресурсов. В совокупности с повышением энергетических тарифов это привело к существенному росту затрат. Кстати, их доля в себестоимости НПЗ составляет 30% и более. Решение этих проблем было найдено с помощью технических мероприятий (в рамках реализации программы снижения потребления пара и электроэнергии) и активных переговоров с поставщиками энергетических ресурсов. Обеспечение требуемого техническим регламентом качества нефтепродуктов в 2009 году также было достигнуто благодаря завершению реконструкции установки гидроочистки дизельного топлива на Омском НПЗ.

Кроме того, в прошлом году в связи с вводом в эксплуатацию Ванкорского месторождения снизились отбор светлых нефтепродуктов и глубина переработки на Омском НПЗ. «Решение мы нашли в повышении уровня эксплуатационной готовности установок вторичной переработки: сокращении межремонтного пробега, продолжительности ремонтных работ, недопущении внеплановых простоев. В целом это позволило увеличить глубину переработки на 3%», — подчеркивает Анатолий Чернер.

A₃C

В 2009 году «Газпром нефть» реализовала ряд крупных проектов в области сбыта. В частности, стартовала масштабная программа развития и качественного преобразования сети АЗС компании. Стоит отметить, что ГПН представлена сетью заправок в 20 регионах РФ, а также в Киргизии, Казахстане, Таджикистане, Белоруссии общей численностью порядка 1 тыс. станций. Действующие автозаправочные комп-







лексы реконструируются и модернизируются, строятся новые – под брендом «Газпромнефть». Компания проводит оптимизацию структуры управления, совершенствуются методы работы, развивается сопутствующий бизнес на АЗС.

«В процессе проведения ребрендинга внедряются новые планировочные решения торговых точек, меняется их оформление, - замечает Анатолий Чернер. - В новых комплексах автомобилисты получат все необходимое: магазин. кафе, мойку, доступ в Интернет, платежные терминалы и т. д. Разумеется, чтобы повысить качество обслуживания, весь персонал заправок проходит специальное обучение. Мы ожидаем существенной отдачи от реализации этого проекта. Тем более что он, по сути, знаменует начало масштабной программы развития розничного бизнеса и расширение портфеля розничных брендов "Газпром нефти"».

В рамках реализации этой программы в 2009 году приобретены 19 заправок и 3 нефтебазы в Таджикистане,

сеть в Челябинской области (39 и 2 соответственно) и промышленная база в поселке Видное Московской области. Было построено 11 и реконструировано 62 станции. Всего новый бренд «Газпромнефть» внедрен на 387 A3C. В основном программа ребрендинга на территории России будет завершена уже в 2010 году. Для этого предусматривается сменить оформление 205 АЗС, а также провести временный ребрендинг еще на 213 станциях. Будут реконструированы более 70 заправок, в планах - строительство около 30 АЗС. Особое внимание в текущем году уделяется качественным преобразованиям сети: росту среднесуточной прокачки, доли сопутствующих товаров и услуг, повышению качества обслуживания клиентов. Планируется, что сеть заправок под брендом «Газпромнефть» к 2020 году увеличится более чем вдвое - до 2100. А с учетом новых активов (Sibir Energy, NIS и дополнительных приобретений) количество АЗС компании может достичь 3,7 тыс.

Продуктовые бизнес-единицы

В прошлом году существенно расширило географию своего присутствия и ООО «Газпромнефть-Аэро» («ГПН-Аэро»), занимающееся реализацией авиационного топлива. В частности, были запущены в эксплуатацию топливозаправочные комплексы (ТЗК) в Брянске, Томске, Чите. Началось строительство ТЗК в Шереметьево. Ввод в действие новых комплексов позволил существенно повысить долю премиальных продаж - с 19 до 46%, а объем заправки воздушных судов вырос в 2,3 раза – до 0,9 млн т. «ГПН-Аэро» заняло 13% рынка, опередив топливозаправочные предприятия ЛУКОЙЛа (6% рынка), «Роснефти» (1%) и «Татнефти» (0,5%). С текущего года «ГПН-Аэро» заправляет воздушные суда в Турции, Тунисе и Египте. В перспективе собственная сбытовая сеть предприятия увеличится с 10 ТЗК в 2010 году до 25 в 2020-м.

Расширила свою географию в 2009 году и компания «Газпромнефть Марин Бункер», специализирующаяся на продаже топлива для морских и речных судов: началась бункеровка в порту Усть-Луга, на рынке Черноморского региона (Новороссийск). Сегодня предприятие представлено во всех крупных портах России, производящих бункеровку судов. В 2010 году «Газпромнефть Марин Бункер» планирует расширить деятельность на внутренних водных путях: в Казани, Волгограде и Череповце. В 2009 году объем бункеровки дочерней компании «Газпром нефти» вырос на 64%, до 1,4 млн т. Сейчас доля

отечественного рынка. Объем реализации масел и смазок составляет около 440 тыс. т в год, в том числе фасованных — 90 тыс.т. Ключевым элементом стратегии предприятия является трансформация из производителя сырья в производителя готовой продукции.

В 2009 году «Газпромнефть – смазочные материалы» значительно расширила ассортимент: было налажено производство более 90 новых видов масел. Также в прошлом году ГПН приобрела у Chevron Global Energy современный высокотехнологичный завод по производству масел и смазок в итальянском городе Бари. Важным проектом 2010 года

ми результатами. Операционная прибыль блока выросла на 0,4%, переработка нефти увеличилась на 1,4% и составила 9 млн т. Удельные операционные затраты сбыта снизились на 5%, объем розничных продаж по всем бизнес-единицам вырос на 26%.

Из основных событий, произошедших в блоке в текущем году, стоит отметить начало строительства комплекса установок гидроочистки дизельных топлив и бензина каталитического крекинга на Омском НПЗ. «В феврале с рабочим визитом наше предприятие посетил Президент РФ Дмитрий Медведев, который провел совещание по вопросам





рынка предприятия в России составляет 16%. В дальнейших планах «ГПН Марин Бункер» – рост флота до 20 судов, а также аренда и приобретение шести портовых терминалов.

Успешным год был и для ООО «Газпромнефть – смазочные материалы». Сейчас эта компания занимает 13% является вывод на рынок нового бренда масел G-Energy, разработанного совместно со всемирно известным итальянским дизайн-ателье Italdesign Giugiaro.

Текущий год

Первый квартал 2010 года БЛПС «Газпром нефти» завершил с положительны-

развития энергетики и подробно ознакомился с масштабной реконструкцией, проводимой на заводе», — замечает Анатолий Чернер.

Кроме того, в 2010-м закончится и первый этап строительства Омского комплекса по смешению, затариванию, хранению и отгрузке фасованных масел, производительность которого составит 120 тыс. т в год. Мощности в Омске и в Бари станут основными площадками по выпуску новых фасованных масел, а их главным преимуществом будет близость к рынкам потребления Евросоюза и России.

С января 2010 года «Газпром нефть» приступила к поставкам нефти по нефтепроводу Восточная Сибирь — Тихий океан с отгрузкой через наиболее эффективное направление — порт Козьмино. «Что касается наших планов на 2010 год в целом, то менеджмент блока поставил перед собой амбициозную цель — рост совокупного финансового результата БЛПС на 5 %», — заявил Анатолий Чернер.

Александр Фролов Фото ОАО «Газпром нефть»



Газопровод к Адлерской теплоэлектростанции подведут в следующем году

Начатое «Газпромом» в сентябре прошлого года строительство Адлерской ТЭС переходит в решающую стадию. 19 мая был дан старт работам по возведению главного корпуса станции. В следующем году к ней подведут линии электропередачи и газопровод, а также осуществят на ТЭС пробные включения турбин.

Бутылка шампанского с громким хлопком разбилась о стальную конструкцию первой колонны главного корпуса Адлерской ТЭС, возвестив начало его строительства. В этом корпусе разместится машинный зал с паротурбинными установками, а также блочный щит управ-

Тепло ледовых дворцов

Основная задача станции – ликвидировать имеющийся на сегодняшний день дефицит и обеспечить дополнительные потребности в электрической и тепловой энергии для Большого Сочи. Станция будет создана на основе двух энергоблоков

Основная задача станции – ликвидировать имеющийся на сегодняшний день дефицит и обеспечить дополнительные потребности в электрической и тепловой энергии для Большого Сочи

ления электростанцией. С двух сторон к зданию будут примыкать газовые турбины с котлами-утилизаторами. Таким образом, главный корпус, строительство которого планируется завершить уже в текущем году, станет ключевым объектом Адлерской ТЭС.

парогазовой установки. Каждый из блоков включает в себя две итальянские турбины фирмы Ansaldo Energia мощностью по 65,8 МВт и одну отечественную (производства ОАО «Калужский турбинный завод») мощностью 62,8 МВт. Таким образом, в качестве гарантийного пока-



зателя зафиксировано значение установленной электрической мощности объекта в конденсационном режиме (нетто) — не менее 386.6 МВт.

После ввода в эксплуатацию ежегодный объем реализации Адлерской ТЭС составит порядка 2,5 млрд кВт/ч электрической и 500 тыс. Гкал тепловой энергии. Тариф на тепловую мощность будет определяться управлением регулирования тарифов администрации города Сочи. Интересно, что примерно половину своего тепла электростанция направит на отопление пяти ледовых дворцов, которые будут построены специально к Олимпиаде 2014 года.

Вся электрическая энергия будет реализовываться на новом оптовом рынке

электроэнергии и мощности на основе конкурентного отбора. От распределительного устройства (поставщик - компания Siemens) на ТЭС к пяти подстанциям протянут семь линий электропередачи, пять линий по 110 кВ и две по 220 кВ. Первую кабельную линию ОАО «Холдинг MPCK» обещает подвести к станции в апреле следующего года. Это позволит провести пробные включения газовых турбин. Юрий Долин, Генеральный директор ОАО «ТЭК-Мосэнерго» (генеральный подрядчик проекта), пояснил, что пуск энергоблоков пройдет поэтапно: сначала первая газовая турбина (она поступит на станцию уже в августе текущего года), потом следующая газовая, следом паровая турбина, далее все три вместе. Затем те же операции проведут и на втором блоке.

По его словам, все вопросы, связанные с подключением, уже сняты. Обе сетевые компании (MPCK и ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы») работают синхронно со строителями Адлерской ТЭС в рамках Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, утвержденной Постановлением Правительства РФ.

Ввод Адлерской ТЭС в эксплуатацию запланирован в августе 2012 года. И на сегодняшний день нет оснований сомневаться, что сроки эти будут выдержаны

Газовые нити

Так же синхронно ведут работу газпромовские компании, которые должны обеспечить электростанцию топливом, - ООО «Межрегионгаз» (инвестор) и ОАО «Регионгазхолдинг» (заказчик). Для подачи газа на ТЭС от автоматической газораспределительной станции г. Адлера будут построены две нитки газопровода диаметром 500 мм и 700 мм и протяженностью 23 км. Строительство будет проходить в сложных условиях гористой местности, сейсмичности 9 баллов и оползневых участков. Отдельных технологических решений, учитывающих аспект безопасности как самого газопровода, так и окружающей местности, потребуют переходы через горные реки.

Этот объект в полной мере обеспепри низшей теплоте сгорания 7,9 тыс. ккал/куб. м), а также позволит газифии центральную часть Адлерского района города Сочи. Строительство газопровода планируется завершить в июле следующего года.

Что касается самой ТЭС, то ввод ее в эксплуатацию запланирован в августе 2012 года. И на сегодняшний день нет

> оснований сомневаться, что сроки эти будут выдержаны. Как отметил начальник Управления развития электроэнергетического

сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром» Денис Федоров, «Адлерская ТЭС стала одним из первых олимпийских энергообъектов, которые прошли общественные слушания и получили положительные заключения экологической и государственной экспертиз».

После завершения ее строительства сочинский регион получит самый технологичный и экологически безопасный энергообъект. Используемая технология парогазового цикла гарантирует высокий КПД (52%) и более низкий расход топлива, поэтому электроэнергия, вырабатываемая Адлерской ТЭС, станет самой дешевой в регионе и, соответственно, наиболее востребованной. Уровень вредных выбросов в атмосферу будет при этом на 30%





Пора впускать кота!

www.lion-dom.ru

т. (903) 723 47 48

Инвестор ООО «Газпромбанк-Инвест»





Рублево-Успенское шоссе

ГЛОБАЛЬНАЯ КОНКУРЕНЦИЯ



- Дмитрий Владимирович, Президент РФ Дмитрий Медведев объявил курс на модернизацию российской промышленности, которая подразумевает в том числе и развитие перерабатывающих производств. На практике уже произошли какие-то положительные изменения?

- Про кардинальные изменения в газохимической отрасли говорить пока рано - во-первых, в силу длительности инвестиционного цикла, а во-вторых, в связи с финансово-экономическим кризисом. Однако можно отметить, что руководство страны стало уделять пристальное внимание развитию перерабатывающих производств.

Модернизация

- Президент страны объявил о необходимости модернизации российской экономики, состоялось правительственное совещание, посвященное развитию химической промышленности. В ноябре минувшего года его провел в Нижнекамске премьер-министр Владимир Путин. По итогам совещания были намечены основные направления государственной политики: стимулирование внутрироссийского потребления нефтехимической продукции, упрощение норма-

тивов для строительства нефтехимических объектов, создание инфраструктуры для транспортировки легкого углеводородного сырья к центрам нефтехимической индустрии и, наконец, борьба с монополизмом во всех его видах, среди как производителей, так и потребителей.

Наши специалисты активно участвовали в подготовке документов к этому совещанию, поэтому мы приветствуем все обозначенные направления работ. Однако реализация данных мероприятий требует взвешенного подхода со стороны государства - с тем, чтобы не допустить конфликта интересов с другими секторами экономики. Например, стимулирование использования полимерных труб приведет к снижению спроса на металлические трубы, а применение полимерных битумов и георешетки в автомобильных дорогах, продлевающее срок их эксплуатации, невыгодно ре-

монтным организациям. Разрешение этих противоречий возможно через создание

нормативных стандартов, поощряющих использование наиболее эффективных материалов.

- Но ведь российская промышленность должна развиваться, следовательно, ей понадобится больше полиэтилена, полипропилена и другой нефтехимической продукции. В частности, это касается автомобильной отрасли.
- Действительно, за последние 20— 30 лет автомобиль претерпел существенную эволюцию. Главными задачами автомобилестроителей стали обеспечение безопасности пассажиров и экономия топлива. Поэтому всё больше деталей изготавливается из пластиков, что делает столкновения автомобилей менее опасными, а за счет снижения веса машин повышается их экономичность. Очевидно, что если в России будет увеличиваться выпуск автомобилей, то это обязательно приведет к повышению спроса на продукцию нефтехимии.
- В своих проектах по созданию новых мощностей вы рассчитываете больше на экспорт или на внутренний рынок? Например, по полипропилену?
- И на внутренний рынок, и на экспорт. Что касается полипропилена, то мы движемся в сторону специализации площадок в Томске, Москве и Тобольске на разных видах и марках полипропилена.
- А может быть, нужно разделить эти площадки не только по видам продукции, но и по рынкам сбыта? Томский и Тобольский заводы расположены недалеко от Китая, а Москва ближе к европейским рынкам.
- Экономика в данном случае несколько иная. К примеру, производство гомополимеров в Тобольске и доставка их в Москву обойдутся дешевле, чем выпуск аналогичного продукта на Московском НПЗ. Это связано с дешевизной сырья и эффектом масштаба в Тобольске. Чем больше комплекс, тем ниже себестоимость на тонну продукции. В конце 2012 года мы запустим в Тобольске новый комплекс по производству полипропилена мощностью 500 тыс. т в год. Целевые рынки - это Россия, Западная Европа и северный Китай. Мощности в Томске и Москве будут играть вспо-



могательную роль и выпускать более диверсифицированную продуктовую линейку.

Перспективы

-В настоящее время по уровню потребления пластиков Россия существенно отстает от стран с сопоставимым уровнем экономического развития, так что увеличение спроса неминуемо. В первую очередь это касается строительной отрасли, упаковочной промышленности и автомобилестроения. С другой стороны, наша страна не имеет предпосылок для того, чтобы стать центром переработки химической продукции и поставлять, например, комплектующие для автомобилестроения на экспорт. Слишком высока в России стоимость рабочей силы, дорога логистика, да и демографическая ситуация пока не внушает оптимизма. Вместе с тем даже локализация производства автокомпонентов в России вслед за созданием новых сборочных производств уже будет означать высокие темпы роста спроса на базовые полимеры.

- В ближайшие годы в Ямало-Ненецком автономном округе будет увеличиваться добыча так называемого жирного газа (из валанжинских и ачимовских залежей), который богат этаном, пропаном, бутаном и т.д. Вы собираетесь участвовать в его переработке?

- Сегодня нет точных данных об объемах жирного газа, которые может добывать «Газпром» и другие компании. А без этого невозможно определить мощность необходимых газоперерабатывающих и газохимических комплексов. Мы ведем постоянные переговоры с «Газпромом» и всеми другими производителями углеводородного сырья, чтобы получить цельную картину и на ее основе подготовить де-

тальные расчеты.

В настоящее время обсуждается несколько проектов. Самым крупным из них является «ТрансВалГаз», который предусматривает строительство ГПЗ для переработки жирного газа из Западной Сибири и химического комплекса в европейской части для производства крупнотоннажных полимеров. Могу однозначно сказать, что долгосрочная стратегия СИБУРа связана с участием в проектах по переработке валанжинского и ачимовского газа.

Кроме того, в случае подтверждения ресурсной базы мы готовы принять участие в создании Заполярного ГПЗ. Минэнерго сейчас рассматривает и формирует программу комплексного освоения месторождений севера Красноярского края и Ямало-Ненецкого автономного округа. В рамках этой программы формируется ресурс попутного нефтяного газа (ПНГ). Один из вариантов его использования - это строительство ГПЗ в районе Заполярного месторождения. Проект вполне может оказаться эффективным, поскольку от Заполярки до нашего самого северного завода, Губкинского ГПК, около 300 км. Учитывая, что Губкинский ГПК скоро будет интегрирован в единую систему транспортировки ШФЛУ СИБУРа, мы сможем стать как минимум покупателем жидких фракций с Заполярного ГПЗ, построив 300-километровый продуктопровод. Очевидно, что это будет самый эффективный вариант вывоза продукции.

Мы ведем интенсивный диалог с «Газпромом» и о других формах сотрудничества. В настоящее время СИБУР закупает ШФЛУ по рыночным ценам у Сургутского ЗСК, входящего в состав ООО «Газпром переработка». Если мы будем строить новые мощности по переработке этого сырья, то в цену ШФЛУ нужно будет включить инвестиционную составляющую. В противном случае рентабельность наших проектов будет отрицательной. Подобная экономическая модель работает во всем мире. Например, в Саудовской Аравии этан продается создателям газохимических комплексов на 70-80% дешевле его рыночной стоимости. В результате газохимия в этой стране развивается стремительными темпами. Скорее всего, в ближайшие годы производство полимерной продукции в Европе будет стремительно сокращаться, так как оно не сможет выдержать конкуренции с поставками с Ближнего Востока.

Восток

– Добыча жирного газа будет возрастать, поэтому в любом случае придется определиться с вариантами его использования. Учитывая, что «Газпром» отнес газохимию к непрофильным направлениям деятельности, возможно, будут найдены те или иные формы сотрудничества с отраслевыми игроками.





продавать готовую продукцию? Вкладом «Газпрома» в эти СП стало бы дешевое сырье, а СИБУР поделился бы прибылью от сбыта. В вашем же варианте получается, что «Газпром» фактически финансирует строительство новых мощностей за счет поставок дешевого сырья, а прибыль будет получать СИБУР.

- Такой вариант тоже рассматривается, однако делать какие-либо расчеты по цене на сырье и формату партнерства пока рано.
- Давайте поговорим о восточных проектах. Месторождения Восточной Сибири содержат значительные объемы этана, пропана, бутана и т. д. Где, на ваш взгляд, должны появиться газоперерабатывающие и газохимические предприятия? Какую роль в их создании может сыграть СИБУР?
- В долгосрочной перспективе мы рассматриваем Восточную Сибирь как стратегический ориентир развития российской нефтехимии, однако пока здесь далеко не всё ясно. Самая главная проблема себестоимость сырья. В условиях отсутствия инфраструктуры и огромных расстояний восточносибирский газ неконкурентоспособен. Это касается как метана, так и продуктов переработки этана, пропана, бутана и т. д. Оптимальным был бы вариант строительства газопровода от Чаяндинского месторождения

дивостока, где можно было бы создать газоперерабатывающие и газохимические мощности, ориентированные на экспорт. Но и в этом случае себестоимость конечной продукции будет очень высокой. Следовательно, возникнут трудности со сбытом восточносибирской полимерной продукции на рынках этих стран.

- А в схеме взаимоотношений «Газпрома» и иностранных корпораций какую роль может сыграть СИБУР?
- Мы можем выступить инвестором, так же как и иностранные корпорации. У СИБУРа есть необходимые технологии, специалисты и понимание рынков сбыта. Если мы получим адекватное предложение, касающееся цены на сырье, то сможем привлечь деньги на строительство газоперерабатывающих и газохимических объектов.
- В Восточной Сибири уже активно идет добыча нефти. У СИБУРа есть совместные проекты с нефтяными компаниями по утилизации попутного нефтяного газа?
- Да. Причем мы обсуждаем совместные проекты не только с нефтяными компаниями, но и с «Газпромом». СИБУР изучает возможность строительства ГПЗ и ГХК в Восточной Сибири в Богучанах (Красноярский край), Усть-Куте и Саянске (Иркутская область). Усть-Кутский ГПЗ может быть ориентирован на использование в первую очередь ресурсов Иркутской нефтяной компании и Дулисьминского месторождения. Здесь нефть уже отгружается и имеются объемы газа, которые подлежат переработке. При

этом сухой отбензиненный газ планируется поставлять на газовую электростанцию, возможность строительства которой на одной площадке с ГПЗ, насколько я знаю, рассматривает «Иркутскэнерго». На первом этапе можно будет вывозить ШФЛУ по железной дороге на экспорт или на один из наших заводов в Западной Сибири. На втором этапе у проекта может появиться продолжение в виде газохимического комплекса.

Основная ресурсная база рассматриваемого ГПЗ в Саянске — Чиканское месторождение «Газпрома». Богучанский ГПЗ может быть спроектирован для использования ресурсов как месторождений «Газпрома» — Собинского, Оморинского, Берямбинского и Имбинского, так и с включением месторождений «Роснефти» и «Славнефти» — Юрубчено-Тахомского и Куюмбинского.

- Азербайджан, Узбекистан, Туркменистан и Казахстан планируют развивать газоперерабатывающие и газохимические производства. Как вы оцениваете перспективы этих проектов? Будут ли они конкурировать с российскими за рынки сбыта?
- Все эти проекты находятся на разной стадии. К примеру, казахстанский проект в части дегидрирования пропана и производства полипропилена имеет достаточно долгую историю, за время его существования несколько раз менялся состав участников проекта. Китайское участие в этом проекте потенциально может ускорить его реализацию, но продукция, скорее всего, пойдет на рынок КНР. При этом мы считаем, что построим новые мощности в Тобольске раньше, чем заработает предприятие в Казахстане.



Полимеры из Средней Азии, по всей вероятности, будут конкурировать с продукцией СИБУРа на российском рынке, в Европе и Китае. При этом наши проекты, с точки зрения логистики, будут иметь преимущество перед среднеазиатскими на внутреннем рынке, в восточном и северо-восточном Китае, а также в Европе и уступать — в центральном Китае и Индии.

 СИБУР планирует зарубежную экспансию? Появлялись сообщения о вашем интересе к активам в Белоруссии, на Украине, в Индии.

– В ближнем зарубежье у нас пока нет крупных проектов. СИБУР и крупнейшая частная компания Индии Reliance Industries заключили Меморандум о взаимопонимании по возможному созданию совместного предприятия для производства бутилкаучука на нефтехимической площадке Reliance в Джамнагаре. В случае создания совместного предприятия СИБУР предоставит технологию полимеризации и выделения бутилкаучука, а Reliance обеспечит новое производство сырьем и необходимой инфраструктурой.

Совместные проекты

– Мы владеем хорошими технологиями в сфере производства бутилкаучука, а у Индии есть сырье, производственная площадка и большой рынок сбыта. При этом поставки каучуков в эту страну из России нерентабельны из-за сложных логистических схем, поэтому мы и приняли решение объединить наши усилия.

- Ранее вы говорили о возможности создания совместных предприятий с «Газпромом» в Оренбурге и Астрахани для строительства мощностей по производству полипропи-

лена и полиэтилена. В каком состоянии эти проекты сегодня?

- В отношении Астрахани мы пришли к выводу, что только газпромовского сырья для обеспечения предполагаемого газохимического комплекса не хватит, поэтому нужно объединять усилия с другими компаниями. А в Оренбурге всё зависит от того, когда будут увеличены поставки газа из Ка-

захстана, так как местных ресурсов явно недостаточно.

– А в отношении утилизации попутного нефтяного газа «Газпром нефти» есть прогресс?

– Да, в сфере переработки ПНГ мы сотрудничаем сразу в нескольких регионах. Так, недавно мы подписали Меморандум о сотрудничестве в ЯНАО, согласно которому на Муравленковском ГПЗ будут увеличены объемы переработки газа и стабилизирована переработка на Вынгапуровской КС.

Что касается деятельности нашего совместного предприятия в ХМАО - Южно-Приобского ГПЗ, то ранее мы предполагали, что ресурсы Южно-Приобского месторождения по ПНГ составят до 1 млрд куб. м ежегодно, и это делало бы целесообразным строительство нового ГПЗ. Но оказалось, что поставки не превысят 0,5 млрд куб. м в год, поэтому строительство завода было признано нерентабельным. Сегодня мы совместно с «Газпром нефтью» ведем переговоры с «Роснефтью» об организации транспортировки ПНГ с Южно-Приобского месторождения на Южно-Балыкский ГПК СИБУРа по трубопроводу, построенному «Роснефтью» для транспортировки на ЮБ ГПК газа с Приобского месторождения.

 – Планируете ли вы развивать полипропиленовый комплекс на Московском НПЗ?

– Планируем. Но для этого нам необходимо продлить договор о поставках

сырья на полипропиленовый комплекс, так как в конце июня истекает срок действующего соглашения. Кроме того, мы ведем переговоры о возможном создании на паритетных началах с Московским НПЗ совместного предприятия на базе полипропиленового комплекса. В случае успешного завершения переговоров мы готовы в течение трех лет нарастить мощности по производству полипропилена на 50%, со 100 тыс. до 150 тыс. т в гол.

– Каким вам видится будущее СИ-БУРа? Ранее менеджмент СИБУРа планировал выкупить контрольный пакет акций своей компании у Газпромбанка, затем от этих планов отказались. Что дальше?

- Этот вопрос находится в компетенции наших акционеров. Доля СИБУРа в активах Газпромбанка достаточно высока, поэтому очевидно, что банк ищет различные варианты выхода из непрофильного бизнеса. Перед объявлением сделки МВО обсуждались разные варианты: ІРО, привлечение стратегического инвестора, потом склонились к выкупу акций менеджментом, так как эту сделку можно было провести достаточно быстро. Однако разразился глобальный экономический кризис, активы резко подешевели, а стоимость заемных денег, наоборот, возросла, поэтому сделка не состоялась. Теперь нашим акционерам предстоит решить, что дальше делать с СИБУРом. Хочу подчеркнуть, что мы чувствуем себя комфортно, находясь в партнерских отношениях с «Газпромом». Не секрет, что именно «Газпрому» принадлежала идея создания нашего холдинга, на средства газовой корпорации вокруг СИБУРа была консолидирована нефтехимическая отрасль страны. Правда, потом нефтехимия была признана непрофильным бизнесом для «Газпрома». СИБУР использует в качестве сырья прежде всего попутный нефтяной газ и этановые фракции. Именно поэтому доля газпромовского сырья в нашем портфеле не превышает 15%.

Беседу вел **Сергей Правосудов** Фото СИБУРа





















 Г-н Сакамото, сотрудничество Mitsui с ОАО «Газпром» ведет свой отсчет с 1993 года. Как начинались партнерские отношения между двумя компаниями?

– Первые контакты приходятся на начало 1990-х годов вскоре после создания «Газпрома».

Поставки и финансирование

- В российской газовой корпорации положительно оценили возможности нашей компании по организации поставок технологического оборудования, которое не производилось на территории Российской Федерации, а также их эффективного финансового обеспечения. В результате в 1993 году Mitsui осуществила крупную поставку строительной техники и иного оборудования, необходимого для строительства магистрального газопровода в Европу. Это были американские бульдозеры фирмы Caterpillar и японские экскаваторы Hitachi, а также трубы большого диаметра. Наша компания привлекла кредитные ресурсы японских и американских банков для финансирования данных закупок.

Сотрудничество по этому направлению продолжается и сейчас. Действуя через дистрибутора ООО «Комек Машинери» (Котек Масhinery, LLC), которое образовалось в 2005 году в результате заключения стратегического альянса между Mitsui и австрийской IKO Holding AG, мы продолжаем поставки строительной техники фирмы Котаtsu дочерним компаниям и подрядчикам «Газпрома», а также занимаемся ее сервисным обслуживанием.

- Компания Mitsui сотрудничала с «Газпромом» в рамках проекта «Голубой поток». В какой форме осуществлялось это сотрудничество»?

– В 1999 году мы с нашими партнерами создали консорциум и реализовали в сотрудничестве с компанией «Транско» (совместное предприятие, созданное компаниями «Газпром» и Snam) проект EPC (проектирование, поставки, строи-

тельство), который включал в себя проектирование и строительство 750 км морского трубопровода и компрессорных станций. Наша компания организовала комплексное международное финансирование проекта «Голубой поток» с участием нескольких экспортных кредитных агентств и коммерческих банков. По форме это было экспортное финансирование, обеспеченное контрактом на поставку. Также мы организовали поставку японских труб для этого газопровода.

- Как вы оцениваете сотрудничество с «Газпромом» на Сахалине? Каковы дальнейшие перспективы проекта «Сахалин-2»?

– Начну с того, что мы проявили интерес к этому проекту еще во второй половине 1980-х годов, когда на Сахалине было открыто Лунское (преимущественно газовое) месторождение.

Российский газ для Японии

– В то время, в период с 1985 по 1990 годы, японская экономика переживала бум, в связи с чем резко возросла потребность в экологически чистом топливе для электростанций. Япония тогда приобретала весь газ на Ближнем Востоке, поэтому возникла необходимость в диверсификации поставок. Среди нынешних членов консорциума Mitsui является старейшей из участников проекта.

Что касается взаимодействия с «Газпромом», то мы высоко оцениваем его вклад в форсирование проекта. Именно благодаря сотрудничеству «Газпрома», Mitsui и других акционеров было успешно начато производство СПГ, которое в марте прошлого года вошло в операционную фазу. Мы полагаем, что глубокие знания, которыми обладает «Газпром», в сочетании с нашим долгим опытом работы в данной промышленности способствуют стабильной реализации проекта и максимально повышают его ценность, что благоприятно как для Российской Федерации, так и для Японии.

- Как вы оцениваете целесообразность увеличения проектной мощности завода СПГ на Сахалине? Готова ли Япония повысить долю сахалинского газа в топливном балансе?

– Mitsui однозначно заинтересована в увеличении мощностей этого завода примерно на треть путем запуска третьей линии по производству СПГ. В настоящее время годовой объем потребления СПГ в Японии составляет порядка 70 млн т, из них доля сахалинского газа – 6 млн т, то есть порядка 8%. Как вы понимаете, цифра не самая большая, поэтому есть хорошие перспективы увеличить присутствие сахалинского газа на японском рынке. Хотя общее потребление энергии



в нашей стране, скорее всего, сильно не увеличится, она останется крупнейшим рынком СПГ. Мы также считаем, что Япония будет зависеть от импорта СПГ по причине определенных трудностей, связанных со строительством новых атомных электростанций, а также в силу растущего спроса на так называемые чистые источники энергии. Кроме того, спрос на СПГ будет расти в Китае, Индии, может быть, на Тайване, в других странах АТР – словом, нет сомнений, что сахалинский газ будет востребован в будущем.

 Рассматривался ли когда-нибудь в Японии проект поставки природного газа с Сахалина на остров Хоккайдо по трубопроводу?

- Это интересный, но одновременно и сложный вопрос. Реализация такого проекта очень проблематична, что обусловлено целым рядом факторов. Во-первых, в Японии создана разветвленная сеть по приему СПГ - всего 27 терминалов, которые расположены на всех четырех основных островах (Хоккайдо, Хонсю, Кюсю и Сикоку). Во-вторых, в нашей стране достаточно слабо развита инфраструктура транспортировки газа по сетям, а строительство новых газопроводов потребует выплаты значительных компенсаций собственникам земли. И, наконец, в-третьих, при строительстве газопровода через пролив потребуется выплатить значительные возмещения рыбакам.

Штокмановский интерес

– Кроме того, есть еще ряд факторов, касающихся как законодательства в газовой отрасли, так и взаимоотношений газовиков с энергетиками – основными потребителями газа.

Занимается ли компания Mitsui проектами, связанными с добычей газа из нетрадиционных источников?

 Да, у нас, в частности, есть площадки на территории США по производству сланцевого газа. Также в группе Mitsui есть компания, которая разработала технологию добычи газа из газогидратов,



и мы заинтересованы в ее продвижении. У Японии есть свои запасы газогидратов, но они залегают очень глубоко в море, поэтому добыча их слишком затратна. Кстати, в связи с этим мне вспомнилась поездка господина **Путина** на Байкал, когда ему доложили, что, возможно, в этом озере имеются значительные запасы природных газогидратов. Мы готовы предоставить свои технологии, если будет такая возможность. И если у «Газпрома» появится заинтересованность, то мы можем начать переговоры на эту тему.

- Насколько известно, компания Mitsui интересуется Штокмановским проектом, реализуемым «Газпромом».
 В какой форме вы видите свое участие в нем?
- В рамках проекта «Сахалин-2» наши компании наладили тесные партнерские отношения, и мы бы хотели их дальнейшего укрепления и расширения рамок сотрудничества с «Газпромом». Мы видим свое участие в Штокмане на правах долевого партнера, который, используя свой богатый опыт, связанный с производством СПГ, готов разделить риски и будет вносить свой вклад в реализацию проекта и повышать его добавленную стоимость
- Какая доля в проекте интересует вашу компанию?
- Вопрос, наверное, здесь не столько в том, какую долю мы бы хотели получать, а сколько в том, какую роль мы будем в нем играть. Если мы сможем договориться с «Газпромом», а соответствующее наше предложение по финансированию проекта мы направили, то нам было бы интересно поставлять штокмановский газ в страны Западной и Северной Европы (тем более что мы имеем доступ к пунктам приема СПГ во Франции).

- Как вы оцениваете перспективы Штокмановского проекта с учетом так называемого сланцевого бума в США?
- Действительно, по причине сланцевого бума спрос в США на СПГ снизился, вернее сказать, не вырос. Но существует, на наш взгляд, достаточно перспективный западноевропейский рынок.
- Сейчас «Газпром» начал переговоры с японскими компаниями, в том числе с Mitsui, о строительстве газоперерабатывающих и газохимических комплексов на Дальнем Востоке. Как вы оцениваете перспективы этих проектов? Что может предложить ваша компания в рамках их реализации?
- Мы полагаем, что газоперерабатывающий и газохимический комплекс на Дальнем Востоке, в случае его строительства, может стать ведущим поставщиком на рынках стран АТР, наряду с комплексом СПГ на Сахалине.

Курс на переработку

– Вне всякого сомнения, Япония будет рассматривать такие комплексы как привлекательный источник поставки газа. Таким образом, мы считаем, что у «Газпрома» и Mitsui есть обоюдный интерес к разработке газовых месторождений в Восточной Сибири и развитию газоперерабатывающей отрасли на Дальнем Востоке. У нашей компании, ее дочерних предприятий и японских партнеров имеются надежные технологии и опыт работы в данной сфере, которые они готовы предложить «Газпрому», и мы можем внести свой вклад в комплексное развитие данной отрасли, начиная от разведки и добычи газа и заканчивая его переработкой. В данном контексте мы бы хотели предложить нашим российским партнерам наиболее подходящие проекты.

Так, например, Mitsui в прошлом году представила на рассмотрение «Газпрома» предварительный мастер-план разработки газовых ресурсов с акцентом на Чаяндинское месторождение, который предусматривал использование 10 млрд куб. м газа. После презентации руководство «Газпрома» предложило нам пересмотреть эти объемы до 38 млрд куб. м, а также поставило вопрос о том, что делать с гелием, который содержится в этом газе. В ближайшее время мы надеемся приступить к подготовке детального мастер-

детального мастер плана, в котором должны быть подробно прописаны все аспекты, связанные с добычей и использованием восточносибирского газа.

- Какие еще, на ваш взгляд, перспективные проекты компания могла бы реализовать вместе с «Газпромом»?
- «Газпром» и Mitsui совместно успешно реализовали проект «Сахалин-2».
 В соответствии с подписанным акционерами этого проекта Соглашением о зоне взаимных интересов наша компания уже выразила желание участвовать в совместной разработке других шельфовых месторождений на Сахалине.

Также мы знаем, что в России сейчас ведется активная работа по утилизации попутного нефтяного газа (ПНГ). У нас есть идея, касающаяся строительства перерабатывающих мощностей по производству метанола или аммиака с целью его поставок на экспорт, если у нас будет доступ в те районы, где добывается ПНГ.

Еще Mitsui может предложить «Газпрому» технологию морских перевозок СПГ от компании EnerSea, которая позволит российской газовой корпорации охватывать не только крупных покупателей сжиженного природного газа, но и выходить на некрупных потребителей.

Кроме того, «Газпром» активно развивает электроэнергетическое направление. Нам тоже интересна эта сфера, в частности, наша компания имеет в Западной Европе энергетические активы суммарной мощностью 6 тыс. МВт. Сейчас мы надеемся вместе с «Газпромом» реализовать проект по строительству электростанции для собственных нужд в Астраханской области. Мітвиі готова участвовать в финансировании этого проекта, и мы очень рассчитываем, что в следующем году начнется работа в этом направлении.

Мы полагаем, что доверительные отношения с «Газпромом», выстроенные в ходе реализации проекта «Сахалин-2», станут фундаментом новых возможностей для сотрудничества как на территории РФ, так и за ее пределами. Хотя, по моему мнению, Россия – это лучшее место для работы.

Беседу вел **Николай Хренков** Фото Андрея Помяна, Sakhalin Energy, ИТАР-ТАСС



РОСТ ПРОДАЖ

Komпaния Verbundnetz Gas AG смогла улучшить показатели даже в кризис

В начале нынешнего года «Газпром» увеличил свою долю в акционерном капитале немецкой компании Verbundnetz Gas AG (VNG) с 5,26 до 10,52%, выкупив пакет у GDF Suez. Это говорит об усилении позиций российской корпорации на газовом рынке Германии. Не секрет, что «Газпром» активно сотрудничает с компанией Wintershall, которой, в свою очередь, принадлежит 15,79% акций VNG. Осенью нынешнего года Председатель Правления VNG Клаус-Эвальд Хольст уйдет на заслуженный отдых и передаст руководство компанией представителю Wintershall Карстену Хойхерту.

Минувший год был непростым для газовой отрасли Германии: потребление голубого топлива сократилось на 5,5% и оказалось на уровне 1995 года. Снизились и продажи Verbundnetz Gas на внутреннем рынке. Однако благодаря росту поставок в другие страны (Италию, Польшу, Францию, Чехию, Словакию) общий объем сбыта VNG в 2009 году вырос на 6,8% и составил 18,3 млрд куб.м. Несмотря на это, выручка компании сократилась с 5,5 млрд до 4,8 млрд евро, что было обусловлено падением цен на газ. При этом чистая прибыль VNG увеличилась на 20% и достигла 169,9 млн евро.

В минувшем году на него пришлось 35% закупок, компания уложилась в зафиксированный в контрактах показатель «бери или плати». Резкое снижение цен на биржевых площадках привело к росту спотовых сделок в портфеле немецкой компании с 11% в 2008 году до 22% в 2009-м

VNG удалось получить выгоду от либерализации европейского рынка газа. Традиционно компания реализует голубое топливо на территории бывшей ГДР. Однако стимулирование конкуренции позволило VNG укрепиться на рынке западной Германии. В результате, сократив сбыт в восточных регионах на 1,3 млрд куб. м, компания увеличила продажи на западе страны на 3 млрд куб. м.

«Создание базы для собственной добычи газа является для VNG центральной задачей, — заявил Клаус-Эвальд Хольст. — Сегодня нам принадлежат доли в 25 лицензионных участках в Северном море, на двух из них уже идет добыча. К 2017 году мы рассчитываем обеспечивать около 10% своих потребностей в газе за счет собственной добычи». При этом он подчеркнул, что немецкая компания надеется принять участие в добычных проектах и на территории России.

Власти Европейского союза настаивают на увеличении доли возобновляемых источников энергии в структуре потребления европейских стран. Поэтому VNG продает не только природный, но и биогаз. Правда, биометан стоит в 3–4 раза дороже традиционного, поэтому, по мнению руководства Verbundnetz Gas, властям нужно создать стимулы для его использования потребителями.

В последнее время в Германии заметно активизируется потребление метана в качестве моторного топлива. Количество газовых автозаправочных станций выросло с 310 в 2002 году до 861 в 2009-м. VNG в минувшем году открыла шесть газовых заправок, доведя их число до 150. Автомобилисты охотно переходят на газомоторное топливо, ведь метан в Германии

стоит на 30-40% дешевле бензина.



– Доктор Хольст, как вы оцениваете увеличение доли «Газпрома» в акционерном капитале Verbundnetz Gas AG (VNG)?

– Считаю, что это весьма дальновидный шаг с учетом наших давно сложившихся партнерских и дружеских отношений. Убежден, что наше многолетнее партнерство – пример образцового и постоянно крепнущего сотрудничества газовиков двух стран, причем не только в производственной, но и в научно-технической и гуманитарной сферах.

Напомню, что «Газпром» - акционер VNG с сентября 1991 года. За этот период во многом благодаря поддержке российских газовиков наша компания прошла путь масштабных преобразований, став в один ряд с крупнейшими энергетическими корпорациями Европы. По объему операций с природным газом VNG сравнима с газовыми рынками таких промышленно развитых стран, как Польша, Австрия, Чехия и т.д. Но в том далеком 1991 году приобретение «Газпромом» первых 5,26% акций VNG эксперты, наверное, рассматривали как далеко не лучшее вложение капитала.

– Почему?

- Позвольте небольшой исторический экскурс. Компания Verbundnetz Gas была создана в 1969 году в качестве народного предприятия на базе фирмы, занимавшейся системой распределения и подачи газа потребителям в Восточной Германии на основе производства городского, или искусственного, газа из бурого угля. Однако после открытия в Германии значительных по запасам газовых месторождений Альтмарка VNG включает природный газ в свою систему газоснабжения, хотя и пока еще в весьма малых объемах в связи с высоким содержанием азота в газе и обусловленной этим низкой калорийностью.

Первые шаги

- 1 мая 1973 года на основе межправительственного соглашения между СССР и ГДР были осуществлены первые поставки российского природного газа в Восточную Германию, а Verbundnetz Gas стала его первым получателем. Этот высококачественный газ использовался главным образом в энергоемких производствах металлургической промышленности и в качестве сырья в химическом производстве. В секторе коммунальнобытовых и мелких промышленных потребителей основную роль продолжал по-прежнему играть городской газ.

Знаете, как начиналось наше «вхождение в капитализм» после крушения ГДР? VNG на тот момент представляла собой компанию-оператора газотранспортных сетей для коммунальных служб. Мы сами не покупали и не продавали газ, работали в статусе народного предприятия. Никаких международных контактов, даже с Западной Германией. А как перейти на рыночные рельсы, как акционироваться, что вообще делать?

Для нас, группы «революционеров», которые возглавили этот переход (меня в три этапа продвинули с должности главы отдела по ремонтам на место руководителя VNG - очевидно, благодаря моему предыдущему 20-летнему стажу и опыту работы в компании, а также умению убеждать людей), всё это были вопросы без ответов. Наивные, как. вероятно, и все революционеры, мы решили поехать за опытом в Ruhrgas, о котором знали только из газет. Взяли лучший наш автомобиль - голубую «Ладу», пять канистр бензина - и в путь. Из аргументов - только наше желание работать по-новому и несколько тысяч марок на счету предприятия.

Было важно, что нас приняли, поняли и поддержали, в том числе кредитами. Россия в то время тоже окунулась

в рынок. Разница в том, что его в вашей стране никогда не было, и что и как делать — никто не знал. А в Западной Германии он был, законодательно отформатированный, и нас научили ведению бизнеса по четким правилам. На всю жизнь сохраню благодарность сотрудникам Ruhrgas за неоценимую поддержку нам в те труднейшие годы. Наше народное предприятие преобразовалось в акционерное общество с дальнейшей приватизацией. В числе акционеров, конечно же, был и Ruhrgas. А 24 сентября 1991 года «Газпром» приобрел 5,26% акций VNG.

Так что особых дивидендов на вложенный капитал мы «Газпрому» тогда принести не могли. Иное дело сейчас, когда после целого ряда трансформаций и преобразований VNG стала эффективным субъектом рынка Германии, да и европейского рынка в целом. Уникальная роль нашей компании во взаимодействии с «Газпромом», на мой взгляд, заключается в том, что наша ГТС - та полноводная семитысячекилометровая испытанная временем артерия, по которой российский газ в круглосуточном режиме поступает в Германию. Причем несмотря ни на какие обстоятельства, что подтвердил в том числе транзитный кризис на Украине зимой прошлого года. Мы свою долю российского газа получали сполна из системы Ямал-Европа.



– В каком направлении вам видится дальнейшее развитие сотрудничества «Газпрома» и VNG?

– Стремимся выйти на новый уровень деловых взаимоотношений. Отчетливо понимая разницу в весовой категории наших компаний на энергетическом рынке, тем не менее находим точки соприкосновения. Примером может служить масштабный совместный проект VNG и «Газпрома» по строительству близ г. Бернбурга в Германии подземного хранилища газа. В мае прошлого года вместе с ООО «Газпром экспорт» мы подписали в Берлине соглашение о создании консорциума по реализации этого проекта.

Перспективы

– Символично, что назвали его «Катерина» – в честь уроженки здешних мест, ставшей впоследствии российской императрицей Екатериной Великой. Рабочий объем ПХГ «Катерина» составит почти 600 млн куб. м активного газа, обе стороны предполагают инвестировать в проект около 350 млн евро.

Думали ли мы когда-то, ютясь в трех неприспособленных зданиях, разбросанных по Лейпцигу, кстати, лишенных газа (трубы мы сами прокладывали на субботниках), что наступит время и VNG будет на равных реализовывать проекты совместно с мировым лидером газовой энергетики - «Газпромом»? Предполагали ли, что через акционерный капитал станем частью этого гиганта? Что вместе с «Газпромом» по-европейски широко отметим свое 50-летие и 35-летие поставок российского газа в адрес VNG и нас будут поздравлять с этими событиями лидеры наших государств? Могли ли мечтать в тесных холодных комнатушках, что построим офис, сравнимый со штабквартирами грандов мировой энергетики?

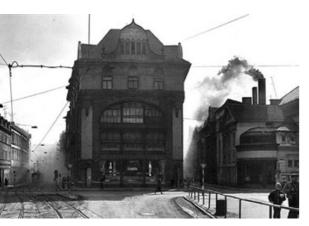
Я помню, как в пору крушения ГДР к нам в гости приехал очень влиятельный российский политик, глава Российского союза промышленников и предпринимателей **Аркадий Вольский**. Я открыто попросил его при встрече: помогите нам закрепиться на российском газовом рынке. Он обещал, в ответ попросил меня наладить партнерские отношения с германскими фирмами. Оба своих слов не сдержали – силенок не хватило, но друзьями стали навсегда. Сейчас авторитета VNG хватило бы и не на такое.

– То есть можно сказать, что фундаментом столь бурного роста компании, ее нынешних возможностей и мировой узнаваемости послужила дружба с «Газпромом», его поддержка и партнерские связи?











– Безусловно, «Газпром» сыграл особую роль в становлении VNG как компании европейского уровня. Наши отношения на графике выглядели бы как прямая, устремленная ввысь. А параллельно шла бы другая прямая – роста бизнесавторитета и влиятельности VNG.

Началось всё с обычного рабочего процесса, особенно если учесть, что в первые годы наших деловых отношений приходилось выполнять прежние контракты, заключенные между уже несуществующими государствами СССР и ГДР. Стран нет, а соглашения надо выполнять, хотя в основе их был еще тот переводной, канувший в лету «сэвовский» рубль. Каждый контракт надо было переформатировать на рыночные условия. Честно скажу, сделать это было очень и очень сложно, поскольку документы планово-социалистической эпохи отличались почти полным отсутствием юридической базы и гарантий. К чести специалистов и «Газпрома», и VNG, мы с этой неподъемной работой справились без шероховатостей и конфликтов - никто и не заметил, скольких трудов в круглосуточном рабочем режиме это стоило.

Я бы покривил душой, если не вспомнил, как порой приходилось преодолевать предубеждения некоторых наших германских клиентов, в которых, увы, еще были живы отголоски многолетней

холодной войны, противостояния Запада и сообщества стран СЭВ. Открою маленький секрет: иные клиенты, узнав, что поставляемый нами газ - российский, от него отказывались. В те годы приходилось хитрить, говорить, что газ - наш, германский, либо норвежский. Что было недалеко от истины. И поныне в нашем диверсифицированном портфеле закупок Норвегия (22%) на втором месте после России, есть немалая доля и природного газа, добываемого в Германии (21%). Более того, VNG со временем создала свою дочернюю структуру с целью участия в поисково-разведочных и добычных работах на шельфе Норвежского моря с тем, чтобы иметь свою добычу – для начала порядка 20 млрд куб. м газа в год – и, по примеру «Газпрома», создать полный технологический цикл от разведки и добычи до хранения, маркетинга и продаж углеводородного сырья. Уверен, что и «Газпром» в качестве одного из наших акционеров такой подход поддерживает. Кстати, приглашаем «Газпром» к сотрудничеству с нами в Норвегии.

Так вот, сейчас никого уже не приходится убеждать, что российский газ это надежно, качественно. Без него просто нельзя представить обеспечения энергетической безопасности Германии, Европы в целом. Я бы добавил и экологической безопасности. Часто гляжу на два снимка из особо любимой мной композиции о пользе природного газа. На одном - утонувшая в производственных дымах площадь в городе Галле, некая апокалиптическая картина беспросветного существования обреченных на болезни и удушье людей. Рядом - та же площадь после того, как угольные топки на здешних предприятиях заменили на газовые форсунки. Пейзажи чистенького европейского города, где комфортно жить и работать. И такие разительные изменения происходят везде, куда приходит природный газ.

Партнерство и крепнущее сотрудничество с «Газпромом» позволяют сполна использовать этот энергоэкологический потенциал. И тут совершенно не надо доказывать партнеру свою нужность, демонстрировать наши возможности. Как. скажем, в случае с долгосрочными поставками российского газа. Я безусловный сторонник таких контрактов, гарантирующих стабильность на многие годы вперед. С ООО «Газпром экспорт» мы продлили их в 2006 году до 2031 года, первыми среди зарубежных партнеров «Газпрома» переступив этот далеко отстоящий от нас временной рубеж. За нами пошли и другие компании - E.ON Ruhrgas AG, Wintershall Holding AG.

Вложив за эти годы многие сотни миллионов евро в развитие газотранспортной системы VNG, создав инфраструктуру из четырех ПХГ с активным объемом хранения в 2,6 млрд куб. м, мы предстали в качестве надежного партнера с высоким бизнес-потенциалом. А без этого не было бы «Катерины», «Северного потока», поисково-добычных проектов в Норвежском море и пр.

- Разве в проекте «Северный поток» VNG участвует?

- Опосредованно да. Конечно, конкретные акционеры проекта вместе с «Газпромом» это E.ON Ruhrgas, BASF, N. V. Nederlandse Gasunie, теперь вот, очевидно, французы... Однако в том гигантском объеме природного газа, который хлынет в Германию по двум ниткам этого уникального газопровода, есть доля и для VNG. И мы готовимся к ее надежному приему и транспортировке. «Северный поток» общеевропейский проект компаний-гигантов. И быть причастным к нему даже в таком формате, какой отведен нам, это большая честь.
- Кстати, VNG и вы лично стали инициатором еще одного очень масштабного проекта, который способствует объединению усилий и потенциала ведущих компаний наших стран в сфере энергетики. Я имею в виду Российско-Германский сырьевой форум (РГСФ).
- Да-да, это очень актуальный и важный проект, причем уже доказавший свою состоятельность. Ценность его в том, что в рамках форума можно сотрудничать компаниям самого широкого профиля: сырьевым, энергетическим, биохимическим, технологическим, инновационным и т.д.

Сырьевой форум

– Промышленными партнерами и спонсорами РГСФ являются: с российской стороны - «Газпром», с немецкой -VNG. Темами совместных исследований стали в том числе производство биогаза и геотермального тепла, внедрение микроблочных ТЭЦ и топливных элементов. Полученный из биомассы продукт доводится по своим параметрам до кондиции природного газа и затем направляется в газотранспортные сети. Кстати, для этих целей VNG также создала очередную «дочку». Это особенно важно в условиях растущего спроса на экологичные энергоносители и расширения экспортной составляющей VNG.

На очередной конференции РГСФ, прошедшей в марте в Дрездене и Фрайберге, тематика форума расширилась еще больше. Так, президент Российского газового общества, вице-спикер

Госдумы РФ и сопредседатель форума с российской стороны Валерий Язев предложил пути создания международного механизма, который взял бы на себя роль регулятора, обеспечивающего единое правовое поле для всех участников энергетического рынка. А его коллега – депутат Михаил Сутягинский, вместе с ректором Фрайбергской горной академии профессором Берндтом Майером возглавивший одну из рабочих групп РГСФ - «Новые технологии», предложил модель «Омского регионального модуля», где использовались бы опережающие технологии в области нефтехимии, сельского и лесного хозяйства, металлургии, альтернативной и биоэнергетики. Как видите, разброс интересов достаточно широкий. Не случайно к числу участников форума примкнули концерны с мировым именем -BASF, Siemens и другие, всего порядка 20. И список пополняется.

Д-р Хольст, в год 65-летия Великой Победы и окончания Второй мировой войны уместно будет вспомнить и о многочисленных совместных проектах с «Газпромом» за пределами производственных отношений, в том числе и связанных с событиями, документами той военной поры, ее участниками-ветеранами.

- Напомню, что в рамках празднования 60-летия победы над фашизмом вместе с ООО «Газпром экспорт» мы провели благотворительную акцию для российских ветеранов Отечественной войны. Те из них, кто встретил победу в Германии и кому позволяло здоровье. по приглашению VNG прилетели в Берлин и Лейпциг, где располагается штабквартира компании. В городском Музее изобразительных искусств состоялась встреча российских ветеранов с общественностью города. С германской стороны во встрече принял участие немецкий борец-антифашист, проведший 10 лет в нацистском концлагере. Вторая встреча с немецкой общественностью прошла в Берлине в стенах Посольства Российской Федерации в ФРГ, где ветераны были окружены особым теплом и сердечным вниманием.

Эхо войны

– Все годы после этой поездки VNG не забывала «своих» ветеранов, на каждый праздник они получали поздравления и подарки от компании. А в канун 65-летия завершения Второй мировой войны представители VNG в Генеральном консульстве России в Лейпциге приняли участие в торжественной встрече с российскими ветеранами, которые теперь в силу семейных обстоятельств



живут в Германии, и передали собравшимся памятные подарки.

 Знаю, г-н Хольст, что и в судьбе вашей семьи война оставила горький след.

- Если говорить однозначно, то первыми жертвами фашизма стали сами немцы. Они погибали в концлагерях, в сражениях не за свои интересы. Я и два моих старших брата выросли без отца - он погиб в России еще до моего появления на свет. Причем на фронт его, человека в возрасте, буквально вытолкали. Хороший адвокат, он не давал безнаказанно отнимать землю у семей погибших на войне немцев в пользу богатых. За то и поплатился. Сугубо гражданского человека заставили разминировать поля под Ленинградом. Почти сразу по прибытии на место в октябре 1942 года он подорвался на мине.

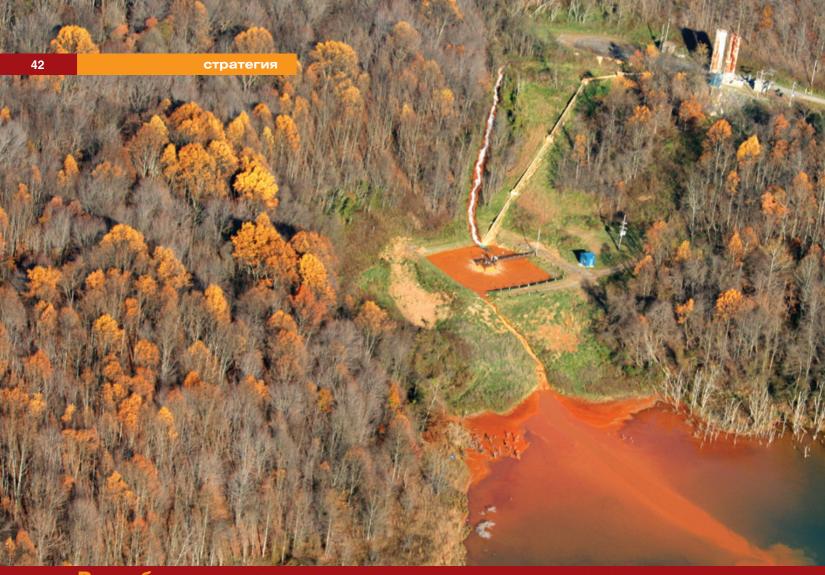
Полвека спустя в местечке Макарьевская Пустынь под Санкт-Петербургом мне помогли найти останки отца. Этому способствовали немецкая организация «Народный союз» и русские ребята-поисковики, благодаря которым удалось перевезти останки отца на родину и перезахоронить. Низкий им всем поклон за то, что своими святыми поступками способствуют примирению наших народов, помогают сглаживать чувство вины немцев перед Россией и другими странами.

Да, у нас с «Газпромом» много общих проектов. И в этом большом деле мы могли бы продолжить действовать сообща. До сих пор люди ищут своих погибших на той ужасной войне родственников. От имени VNG заявляю: мы подпишемся под любым подобным высокогуманным проектом на территории России и Германии.

Беседу вел **Рустем Тэлль** Фото автора и из архива VNG







Рентабельность альтернативных источников газа под вопросом

MEKYLLIEHME CJIAH

Технические успехи США в области добычи газа из сланцев дали повод экспертам во многих странах мира предрекать скорый коллапс традиционной добычи голубого топлива. Но в настоящий момент все больше крупных энергетических компаний высказывают сомнения по поводу перспективности сланцевого направления. В то же время «Газпром» обращает самое пристальное внимание на стратегически важные тенденции в области нетрадиционных источников газа, разрабатывая собственные технологии добычи.

Про сланцы

Газовые сланцы залегают на глубинах от 500 м до 2 тыс. м и более. Промышленная добыча этого углеводорода началась в 1990-е. Дебиты скважин были невелики, а себестоимость, напротив, — очень высока. Компаниям удавалось получать небольшую прибыль за счет экономии на транспортных расходах — добыча производилась рядом с центрами потребления. В 2006 году, когда было внедрено горизонтальное бурение в сочетании с массивным гидроразрывом пласта,

ситуация изменилась: дебиты скважин существенно повысились и количество добычных компаний увеличилось. В немалой степени этому способствовала значительно выросшая цена на голубое топливо и льготная система налогообложения добычи газа из нетрадиционных источников, действующая в США. Но себестоимость такого газа все равно оставалась высокой – порядка 150 долларов за 1 тыс. куб.м. Собственные проекты по добыче анонсировали корпорации ВР и ExxonMobil.

Осенью 2009 года в СМИ появилась информация о грядущих глобальных изменениях на мировом рынке газа. В наиболее смелых прогнозах отмечалось, что в ближайшее время трубопроводный природный газ станет не нужен, а также будет свернут бурно развивающийся рынок сжиженного природного газа (СПГ). В качестве причины таких радикальных изменений на мировом газовом рынке называлось скорое и повсеместное внедрение добычи голубого топлива из газовых сланцев. Европа и Юго-Восточная Азия



выказали большую заинтересованность в американских технологиях.

Наиболее активным европейским сторонником газовых сланцев оказалась Польша. Было объявлено, что собственные запасы этого государства в сланцах могут достигать 1,36 трлн куб. м газа. Американская компания СопосоPhillips заявила о своей готовности провести бурение первых скважин в районе Гданьска уже в середине текущего года. Польша была объявлена будущим крупнейшим производителем и конкурентом «Газпрома» на европейском рынке.

Закономерные сомнения

Сланцы залегают на территориях, примыкающих к нефтегазоносным и угольным бассейнам. Они не могут образовываться в горных районах, поэтому наиболее перспективными с точки зрения добычи сланцев странами Европы являются Гер-

мания и Франция. Уже сейчас очевидно. что у таких крупнейших импортеров СПГ, как Испания, Япония, Южная Корея и Тайвань, нет ресурсов газовых сланцев в промышленных объемах. Большинство стран Восточной Европы (кроме Польши), а также республики, ранее входившие в состав СССР, также не обладают сколько-нибудь значительными запасами газовых сланцев. То же касается и стран Азии. В частности, согласно умеренным прогнозам, имеющиеся у Китая сланцевые ресурсы позволят этой стране существенно снизить импорт энергоносителей, но тем не менее не отказаться от него. Иными словами, даже в случае успешного начала разработки собственных сланцевых залежей Поднебесная остается для России перспективным рынком сбыта.

Нельзя не учитывать и того, что геологическая изученность сланцевых отложений крайне низка. А отсутствие четкой научной базы ставит под сомнение не только оптимистические прогнозы американских энергетиков, но и точность оценок польских сланцевых богатств. Не менее вероятно, что сегодня в США отбираются «сливки», и в скором будущем дебиты скважин резко упадут.

Далеко не все энергетические компании США готовы поддержать сланцевый ажиотаж. Так, газета Financial Times приводит слова главы Chevron Джона Уотсона: «Цена вопроса слишком высока, чтобы привлечь необходимые инвестиции. Мы не видели отдачи». Соответственно, вторая по величине нефтегазовая компания Соединенных Штатов не намерена вступать в сланцевую гонку. Кроме того, на американском рынке газа произошел обвал цен на газ (до 140 долларов за 1 тыс. куб. м), что поставило сланце-

вые проекты на грань рентабельности. В этой связи показателен пример компании Chesapeak Energy, работающей в шести крупных сланцевых бассейнах США. В прошлом году она нарастила добычу до 23,6 млрд куб. м (при запасах 400 млрд куб. м). Падение средней цены продажи голубого топлива привело к тому, что ее выручка сократилась на 5 млрд долларов, операционные убытки достигли 9 млрд, а чистый убыток - 5,8 млрд. Но даже в относительно благополучном 2008 году чистая прибыль Chesapeak Energy coставила всего 500 млн долларов, так как компания вынуждена была обслуживать ранее взятые кредиты и покрывать растущие эксплуатационные расходы.

Впрочем, легко можно понять интерес американских буровых компаний к продвижению сланцевой альтернативы в Европе. Дело в том, что сухопутных буровых установок в Старом Свете менее 100, а в США – порядка 2 тыс., из которых более 500 простаивают без дела. Учитывая, что дебиты сланцевых скважин падают в среднем не за 30 лет, как при традиционной добыче, а в течение года (на 70–90%), и требуется их существенно больше, компании США получат значительное количество заказов и загрузят простаивающие буровые установки.

На крючке альтернативы

Сегодня в Европейском союзе (ЕС) реализуются многочисленные проекты в области альтернативной энергетики. Причина этого понятна — обеспокоенность европейцев состоянием экологии региона. В частности, ЕС активно выступает за снижение выбросов углекислого газа (CO_2). К 2020 году Евросоюз планирует сократить выбросы CO_2 на 385 млн т. ЕС





одна АГНКС-500. Проводимый в Голландии эксперимент, тем не менее, является источником ценных данных, продемонстрировавших нишевое значение такого метода получения газа.

Надежный поставщик

Крупнейшим поставщиком Европы является российский «Газпром». Однако европейские чиновники опасаются попасть в зависимость от России. При этом они упускают из виду тот факт, что

делает ставку на альтернативные (как правило, возобновляемые) источники энергии. Из государственных бюджетов дотируются проекты получения электричества за счет использования энергии ветра, солнца и т.д. Однако, несмотря на огромные вложения, на сегодняшний день в странах Европы из альтернативных источников производится менее 10% электроэнергии.

Зачастую мы сталкиваемся с убеждением, что внедрение любого возобновляемого источника энергии - благо априори. Но при более внимательном рассмотрении может оказаться, что возобновляемые источники проигрывают традиционным по ряду важнейших параметров. Так, по экономической эффективности самым разумным способом снижения выбросов СО, является перевод угольных электростанций на газ, а автомобилей - на газомоторное топливо. В частности, перевод автомобиля на голубое топливо позволяет снизить выбросы СО в восемь раз. А заменив меньше половины нынешних угольных генерирующих мощностей технологиями газогенерации комбинированного цикла (примерно 50 ГВт), можно сократить выбросы углекислого газа приблизительно на 185 млн т. Одним этим шагом можно решить половину задачи, поставленной ЕС в данной области к 2020 году, причем без необходимости строить спорные дорогостоящие мощности по хранению СО₂. Тем более что в густонаселенной Европе такие хранилища в случае аварии могут стать причиной колоссальной катастрофы.

Для аналогичного сокращения выбросов газов с парниковым эффектом ис-

пользование ветряной энергии потребует дополнительных инвестиций в размере 150 млрд долларов, то есть в че-

тыре раза больше, чем применение газовой генерации. Сейчас значительная доля этих расходов покрывается за счет субсидий, то есть за счет конечного потребителя. Если же сравнивать с атомной энергетикой, то инвестиции в газовую генерацию будут ниже на 100 млрд долларов.

Собственные запасы голубого топлива в ЕС стремительно истощаются, поэтому можно понять обеспокоенность европейцев надежностью газоснабжения. На волне борьбы за улучшение экологии и собственную энергобезопасность ряд европейских стран реализует проекты в области биогаза, содержащего 65% метана. Но особенно актуальной темой для многих европейских стран становится биометан (обогащенный биогаз) второго поколения, получаемый при переработке органических отходов, которые производит город.

К примеру, в Голландии были приняты правила, стимулирующие активность производителей и поставщиков голубого топлива биологического происхождения. Государство дотировало потребителей – биометан поставлялся по более низким ценам. Но после того как финансовая стимуляция прекратилась, количество потребителей резко уменьшилось. Кроме того, объем производимого газа был сравнительно небольшой – 12 млн куб. м в год: столько в РФ реализует

Россия в неменьшей степени зависит от европейских потребителей, поскольку вкладывает десятки миллиардов долларов в освоение месторождений и строительство газопроводов (к примеру, в крупнейший проект последнего времени «Северный поток»). Также не секрет, что две трети выручки «Газпром» получает именно на европейском рынке, притом что направляет туда всего одну треть добываемых объемов. Когда зависимость становится обоюдной, она превращается во взаимовыгодное сотрудничество.

Кстати, на торжественной церемонии начала строительства «Северного потока» Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер, отвечая на вопрос о гипотетической конкуренции со стороны сланцевого газа. отметил, что поставки природного газа всегда будут выгоднее и «заметного влияния сланцы на энергетический рынок Европы не окажут». В то же время «Газпром» уже добывает газ из нетрадиционных источников - угольный метан Кузбасса. «У нас есть свои технологии, у нас есть свой опыт, поэтому я думаю, что мы сейчас, наверное, можем выдвинуть лозунг: если у вас есть сланцевый газ, то мы идем к вам!» - отметил Алексей Миллер.

Александр Фролов Фото gomarcellusshale.com



МЕСТО ПОКЛОНЕНИЯ

Памятная стела, установленная в честь 65-летия Победы, – первый объект на территории нового центра сибирского поселка

Сегодня на высоком берегу Оби, поодаль от основных улочек Вертикоса тихо. Но совсем скоро на этом самом месте вырастет жилой квартал. Будет построен комплекс для газовиков, в котором разместятся 25 гостиничных мест, 12 квартир, тренажерный и игровой залы, ультрасовременная прачечная.

Вертикос из отдаленного, как раньше говорили, богом забытого поселка в скором времени превратится в удобный и комфортабельный населенный пункт. Во всяком случае, газовики делают для этого сегодня очень многое. Начали с того, что привели в порядок главную улицу поселка: убрали территорию возле домов, починили заборы, которые, как и наличники на окнах, выкрасят в яркие цвета — чтобы настроение даже в самый пасмурный день было радостным и оптимистичным.

Запланировано создание нового центра поселка. Место для него выбирали очень тщательно: хотелось, чтобы его было видно отовсюду - с палубы баржи, проходящей по Оби, из окон школы, с вертолета. И потому задумали газовики поставить к 65-летию Победы в Великой Отечественной войне памятную стелу и здесь же, неподалеку, построить церковь. «Так получилось, что Вертикос оказался единственным поселком в Каргасокском районе, где нет ни обелиска, ни памятника, ни святого места, где можно было бы почтить память фронтовиков, - комментирует появление стелы глава Каргасокского района Анатолий Рожков. - Как только об этом узнали газовики, сразу закипела работа. Лишь благодаря их стараниям и заинтересованности давняя мечта вертикосцев стала реальностью».

Генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Томск» Виталий Маркелов 7 мая на том самом месте, где будет новый вертикосский центр, не мог скрыть волнения. Да и не стремился – нашел трогательные и искренние слова, чтобы выразить переполнявшие его в тот момент чувства: «Да, сегодня в Вертикосе нет ни одного участника Великой Отечественной войны. Но это совсем не означает, что с их уходом из жизни мы перевернули еще одну страницу истории своей Родины. Напротив, строительством подобных монументов мы несем память о наших солдатах через года, через поколения. Мою семью Великая Отечественная тоже не обошла стороной. Оба деда - Иван Козлов и Иван Маркелов – погибли на фронте, и я хорошо помню рассказы бабушек о моих замечательных дедах и понимаю, насколько важно каждому человеку знать историю своих предков».

Тот, кто решит, что Вертикос по какимто причинам попал в разряд особых любимчиков у газовиков, — глубоко ошибается. Внимательное и очень ответственное отношение компании к населенным пунктам в регионах своего присутствия стержень социальной политики. Хотя люди и история Вертикоса действительно особенные. Сюда в разгар войны был эвакуирован детский дом из Ленинграда: ребятишек откармливали и отогревали в далекой Сибири совершенно чужие люди, которые, к слову, много чего еще делали для Победы. Именно из местной артели зимой уходили на фронт обозы, доверху груженные мороженой рыбой и мясом. На оборонные заводы шли сколоченные из местной сосны патронные ящики. Оружейники очень ценили березовую чурочку из Вертикоса: из нее получались отличные приклады для винтовок и автоматов. Немало, одним словом, было сделано местными жителями для приближения Дня Победы.

«Вы посмотрите, как газовики поселок изменили! – радуется происходящему ветеран труда **Лидия Шатская**, многие годы проработавшая пекарем. – А строительством памятника вообще мне душу разбередили – у меня дядя на фронте погиб, отец еле живой вернулся, весь израненный, еще и председателем местного колхоза успел поработать. Хоть я уже и не девочка – 76 лет стукнуло, – а сюда буду частенько приходить. Теперь есть место, где можно всем нашим солдатикам поклониться»

Вера Долженкова Фото Александра Семенова

РАБОТАТЬ, СОКРАЩАЯ ЗАТРАТЫ



ЗАО «Газпром инвест Юг» сэкономило 2 млрд рублей

В 2009 году ЗАО «Газпромстройинжиниринг» было переименовано в ЗАО «Газпром инвест Юг» (ГИЮ). Оно выполняет функции заказчика по объектам строительства и реконструкции для газодобывающих, газоперерабатывающих и газотранспортных предприятий ОАО «Газпром».

В сферу деятельности «Газпром инвест Юг» входят такие направления, как строительство и реконструкция газоперерабатывающих заводов (ГПЗ), магистральных газопроводов (МГ), компрессорных станций (КС), подземных хранилищ газа (ПХГ), газораспределительных станций (ГРС). Кроме того, предприятие занимается строительством объектов энергообеспечения, связи, инфраструктуры (котельные, очистные сооружения). Выполняются работы по реконструкции



Сокращение затрат

В 2009 году в связи с глобальным экономическим кризисом «Газпром» начал проводить политику сокращения затрат. Был выпущен приказ «О неотложных мерах по оптимизации затрат Общества в 2009 году». «Нашему предприятию удалось снизить стоимость изыскательских работ, — отмечает Генеральный директор "Газпром инвест Юг" Михаил Аксельрод. — Эффект на 1 января 2010-го составил 11% от стоимо-

сти выполненных подрядных работ за 2009-й. А за счет сокращения стоимости пусконаладочных работ на договорной основе мы на 19,2% по сравнению с прошлым годом уменьшили их стоимость. Также разработаны мероприятия по снижению затрат на услуги хранения, перевалки и перевозки оборудования и материалов. В годовом исчислении сумма сэкономленных средств составляет более 2 млрд рублей». В текущем году предприятие планирует сократить нормативные сроки строительства. Кроме того, «Газпром инвест Юг» оптимизирует стоимость инвестиционного строительства.

Газопроводы и КС

Предприятие занимается расширением мощностей газопровода Россия—Турция на участке Изобильное—Джубга. Это необходимо для обеспечения поставок голубого топлива в газопровод Джуб-

га-Лазаревское-Сочи. В этот проект, в частности, входит реконструкция КС «Краснодарская», находящейся в зоне ответственности ООО «Газпром трансгаз-Кубань». Здесь будет построена дополнительная установка подготовки газа (УПГ) мощностью 4 млрд куб. м в год. Также предусмотрено строительство новой КС «Кубанская», на которой запустят три газоперекачивающих агрегата (ГПА) мощностью 10 МВт каждый. «Проектирование новых мощностей в конце 2009 года начал "Гипроспецгаз". Мы рассчитываем, что рабочая документация, касающаяся новой компрессорной станции, будет предоставлена к концу текущего года. А подготовка площадки начнется немного раньше осенью», - отмечает главный инженер «Газпром инвест Юг» Наиль Рахматуллин. Пуск новых мощностей ожидается в 2012 году.

Не менее важным для предприятия является газопровод-отвод к селу Хунзах Хунзахского района Республики Дагестан, строительство которого началось в 2008-м. Проектной организации пришлось учесть особенности гористой, подверженной частым оползням местности - соответствующая документация переделывалась дважды. Уже в декабре 2009 года был введен первый пусковой комплекс: газопровод и газораспределительная станция «Кавказ» мощностью 10 тыс. куб. м в час. На очереди - телемеханизация газопровода и монтаж еще трех ГРС (одна - 15 тыс. куб. м в час и две по 10 тыс.). Работы должны завершиться в ноябре 2010 года.



ПХГ

Россия сохраняет завоеванное еще Советским Союзом первое место в мире по степени развития подземного хранения газа. Ни у одной компании нет такого количества крупных ПХГ, как у «Газпрома», - 25. Хотя в США около 400 хранилищ, но все они относительно небольшие и принадлежат разным фирмам. Основные затраты при строительстве ПХГ приходятся на скважины, компрессорные станции, инфраструктуру и установку подготовки газа. Эти объекты требуют особого внимания: необходимо проводить оперативные и плановые ремонты, модернизировать оборудование.

Последнее время «Газпром» много внимания уделяет реконструкции подземных хранилищ газа. «Дело в том, что многие ПХГ устарели. Требуется замена интересным с технической точки зрения хозное». В следующем году, перед закачкой, здесь планируется ввести два ГПА. будет увеличена.

Во второй половине октября 2009 года был введен в эксплуатацию газопровод, соединивший Касимовское ПХГ и КС «Воскресенск». Пропускная способность объекта - 130 млн куб. м в сутки, что позволяет гарантировать потребителям Московского региона надежные и бесперебойные поставки голубого топлива в период максимального отбора. Для реализации этого проекта «Газпром инвест Юг» ввел на Касимовском хранилище новые очистные сооружения. А сегодня на ПХГ проводится реконструкция третьей очереди – газосборных пунктов 4, 5, 6 и 7.

Предприятие ведет работы и на старейшем крупном подземном хранилище газа в стране - Калужском. Заполнение этого ПХГ голубым топливом началось в августе 1959-го, а эксплуатация в 1963 году. В текущем году здесь будут запущены два ГПА. Также предприятие реконструирует газопромысловые и компрессорные сооружения Елшанской станции подземного хранения газа. «На сегодняшний день наши проектировщики и строители ведут работы в этом районе. Мы планируем ввести новый горизонт», - уточняет первый заместитель Генерального директора «Газпром инвест Юг» Андрей Гончаренко. Кроме того, перспективным объектом для предприятия является Новомосковское ПХГ.

«Газпром инвест Юг» проводит ре-

конструкцию на Оренбургском ГПЗ.

«В скором времени на Оренбургский

куб. м газа в год». Для приема данных объемов и их переработки необходима реконструкция не только мощностей завода, но и газоконденсатопровода. В 2009 году был сдан первый пусковой комплекс. Полностью работы будут завершены в 2010-2011 году. «Сегодня на стадии рассмотрения находится вопрос о расширении мощностей с тем, чтобы с Карачаганакского месторождения на Оренбургский ГПЗ поступало 16 млрд куб. м газа», – замечает Михаил Аксельрод. Также планируется модернизация гелиевого завода.

Кстати, в текущем году предприятие закончит обустройство Филипповского и Среднекаменноугольного месторождений, за счет которых должна быть компенсирована падающая добыча ООО «Газпром добыча Оренбург». Здесь внедряются новые технические решения. Полностью проект будет завершен в 2011 году.

Также ведется расширение и модернизация мощностей на Астраханском ГПЗ. В 2009 году реконструированы 57 скважин, и еще 39 будут введены в 2010-м. Также проводится модернизация 10 установок комплексной подготовки газа. В прошлом году начались строительно-монтажные работы. Полная стоимость работ на Астраханском заводе – 26 млрд рублей.

Александр Фролов Фото ЗАО «Газпром инвест Юг»







Кандидат технических наук, мастер спорта по шахматам, неоднократный участник и призер международных шахматных турниров – ветеран ВНИИГАЗа Юрий Фрумсон – в свои 75 лет продолжает участвовать в соревнованиях. Неудивительно, ведь шахматам все возрасты покорны.

Первый разряд

 Юрий Викторович, шахматами вы занимаетесь, как и очень многие в Советском Союзе, с детства?

– Да, это было в Оренбурге, куда я попал в эвакуацию (вообще я из Харькова). Шел 1945-й год, мне было 10 лет. Все в нашем дворе играли в футбол, но вот однажды мальчик постарше показал мне, как ходят фигуры, и объяснил правила. Через месяц я его обыгрывал. Записался в шахматную секцию. Через полтора года получил третий разряд. Помню, мне выдали специальный значок, я шел по улице, и женщина какая-то, увидев его, спроси-

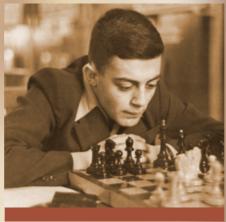


ПАРТИЯ ВСЕИ ЖИЗНИ

ла: «Что это за новый орден такой?!» Был чемпионом школы. Стал играть на юношеских турнирах. Когда учился в старших классах, был чемпионом Оренбургской области среди юношей. А на взрослых соревнованиях, будучи десятиклассником, занял второе место. К тому времени я выполнил норму первого разряда, мне было 17 лет. Сейчас это смешно звучит, есть 14-летние гроссмейстеры. А тогда... Присвоение разрядов происходило сложнее. Хотя бы потому, что первый разряд, например, утверждала Москва. Процедура была серьезная: оформляли документы, отправляли их в столицу.

Карпов – Корчной

- Нигде в мире ничего подобного шахматному энтузиазму в СССР не



было. У нас многие люди играли по почте, ждали ответа неделями...

– Да, по полтора-два года могли длиться такие турниры. Сейчас по электронной почте, бывает, играют, но это почти не имеет смысла, поскольку есть компьютерные программы, можно «посоветоваться»: у кого программа сильнее, тот и выиграл.

- Как вы, кстати, относитесь к игре в шахматы с компьютером?

— Это полезно, когда нет противника, особенно если вы стали играть с программой, которая сильнее вас. Но не надо подменять игру с противником игрой с компьютером. Ведь шахматы — это единоборство. Происходит психологическая борьба. Сила воли, характер в шахматной встрече играют огромную роль. Одних знаний мало, нужен «шахматный» характер. С компьютером его не выработаешь: если человек не может обыграть какую-то программу, он чаще всего берет другую, слабее, чтобы выиграть у нее.

- Интернетом пользуетесь вообще?

Я, так же как некоторые гроссмейстеры, например, Василий Смыслов, считаю, что Интернет и компьютеры нужны, чтобы следить за новостями, за ходом соревнований.

- Почему все-таки популярность шахмат в СССР была так велика?

– Это сейчас много чем можно на досуге заниматься, а после войны... Футбол, шахматы. То, что почти не требует затрат. У многих из нас шахматы были самодельные. Не могли купить, сами вырезали из дерева фигуры. В то же время умение играть в шахматы позволяло выделиться из общей массы – участвовать в соревнованиях, получать, хоть и небольшие, но все-таки призы.





- Парадокс в том, что, когда из страны трудно было выехать, чтобы выступить на каком-то турнире за рубежом, у нас шахматы были на высшей точке своего развития...
- Внутри СССР была дикая конкуренция между шахматистами. Чемпиону Москвы могли дать выехать на международный турнир в Болгарию или на Кубу. Но не в капстрану! Выпускали гроссмейстеров (их тогда человек 12 всего было) и международных мастеров.
- А почему вы мастера международного класса по шахматам не получили?
- Я не выполнил норму. Это ж надо было три раза сыграть за рубежом и набрать необходимое количество баллов. Но дело в том, что, когда я прилично играл (скажем, в возрасте 30 лет, в 1965 году), у меня не было возможности реализовать свои амбиции: я не мог выехать ни по какой линии.
- Когда советские люди стали жить более зажиточно, интерес к шахматам не прошел. Наоборот даже, по-моему. Например, за противостоянием Карпов Корчной вся страна следила. Ведь это было, помимо самой игры, еще и соревнование двух систем со-

циализма и капитализма. Что говорить, если на протяжении многих лет в выпусках спортивных теленовостей шахматы шли первым номером, отодвигая футбол, хоккей, фигурное катание...

– Такое отношение к шахматам было во многом результатом государственной политики. Они, как и балет, были тем, в чем Советский Союз опережал другие страны. В свое время великий наш шах-



матист, гроссмейстер и председатель Всесоюзной шахматной секции Михаил Ботвинник, имел прямой выход на наркома иностранных дел Вячеслава Молотова. Спортсменов, которые могли тому позвонить, чтобы уладить какие-то вопросы, было в ту пору совсем немного.

Михаил Таль

- Вам доводилось встречаться со знаменитыми шахматистами на турнирах, в жизни?
- Первое, что приходит на ум, две интереснейшие встречи с Михаилом Талем. Одна году в 1962-м, кажется: встречался с ним на блицтурнире на приз газеты «Вечерняя Москва».



Таль, вообще говоря, несколько раз выигрывал его. Помню, у меня лишняя фигура, но мало времени. Он продолжает играть – и у меня падает флажок. Поразило вот что. Таль очаровательно так мне улыбнулся и говорит: «Простите, пожалуйста, неэтично, конечно, было дальше играть без фигуры, но у меня очень сложное турнирное положение...» Обычным шахматистам-любителям, может, не совсем понятно, о чем речь. Другими словами, он хотел сказать что-то вроде: «Конечно, мы же не мальчики, чтобы при таком балансе сил продолжать играть, - сдаваться надо было! Ho...» Меня его слова поразили, разумеется: ни один гроссмейстер такого бы не сказал. В отличие от других крупных шахматистов у Таля был очень легкий характер.

Второй раз мы с ним повстречались за шахматной доской на международном турнире, который проходил в гостинице «Белград». Играло 8–10 наших известных гроссмейстеров. В том числе Михаил Таль. Иностранных знаменитых шахматистов не было – пригласили «шахматных туристов», чтобы придать турниру международный статус. Всего участвовало человек 80. Играли по швейцарской



системе. И мне выпала партия с Талем. Он простудился: пришлось по его просьбе играть с ним в его номере, там же, в «Белграде».

Я играл черными. Вариант, который хорошо знал. Ходов 20 сделали — Таль предлагает ничью. Мне показалось, что у меня лучшая позиция, и я ему говорю: «Давайте еще поиграем». В этот момент у него сверкнули глаза как-то необычно. А тогда все говорили, что у Таля особенный взгляд, он гипнотизирует своих противников. Но дело в том, что он был больной, с почками были неприятности, одну даже вырезали, а последние годы



жизни он принимал обезболивающие сильные, морфий. Блеснул в мою сторону глазами, короче говоря, и не очень добро так произнес: «Ну давайте...» Делаем несколько ходов, и я смотрю - действительно, ничего хорошего для меня не выходит, говорю ему: «Хорошо, ничья». Таль: «Нет уж, давайте поиграем». В шахматах правило: игрок два раза подряд ничью не предлагает. Что ж делать, надо продолжать: может, предложит, думаю, все-таки мировую. В общем, через хода два-три он мне улыбнулся (я тоже повеселел), и наши руки потянулись почти одновременно навстречу для пожатия: «Ничья».

С Анатолием Карповым я не встречался, но играл в одном турнире в 1965 году, когда мы оба были еще кандидатами в мастера спорта. Я занял третье место и попал в финал, а он что-то вроде 25-го. Впрочем, ему тогда только 13 лет было! Но я могу сказать, что однажды опередил самого Карпова.

Шахматы в «Газпроме»

- С Гарри Каспаровым за доской не встречался, но общаться приходилось. В 1990 году он создал Союз шахматистов СССР, в который могли войти мастера, международные мастера,



гроссмейстеры, международные арбитры, тренеры международного класса. Там было человек 300. Каспаров председательствовал. Проводили турниры, семинары, собрания. На одном из них я выступил со своими предложениями. Рассказал, что работаю в системе «Газпрома», что есть Новый Уренгой, Сургут, Ноябрьск и еще много других городов, в которых живет и работает большое количество наших сотрудников. Почему бы, сказал я тогда, нашим мастерам и гроссмейстерам не проводить там семинары, турниры?

Дело в том, что новоуренгойские шахматисты, когда я с ними во время командировки общался, жаловались: «К нам приезжают народные артисты, знаменитые спортсмены, но ни одного известного шахматиста у нас никогда не было! Почему? Мы бы с удовольствием организовали сеанс одновременной игры, семинар...» Каспарову эта идея в принципе понравилась. Но не сложилось.

Сегодня «Газпром» — генеральный партнер Российской шахматной федерации. И главный спонсор самого представительного турнира в истории шахмат «Мемориал Таля». Однако той шахматной активности, что была раньше, сегодня в компании почему-то нет. Ведь раньше в «Газпроме» была приличная шахматная команда, мы успешно выступали, играя, например, на первенстве Москвы. Между собой соревновались предприятия отрасли. В том числе и в рамках Спартакиады «Газпрома».

Гимнастика ума

- Юрий Викторович, вы по роду своей деятельности занимались расчетами, связанными - сначала, в годы работы в Саратове, - с магистральными газопроводами, потом, когда стали сотрудником ВНИИГАЗа, - с разработкой газовых месторождений. Шахматные навыки как-то помогали в работе?

- Да. Многие задачи имеют не одно решение. Нужно оценить все последствия каждого из них. В шахматах такое умение очень здорово тренируется. И эта вот привычка мыслить стратегически очень помогает в научной деятельности. И еще шахматы позволяют обращаться к ним практически в любых условиях, тренировать мышление. Мозг должен, на мой взгляд, всегда работать, даже во время досуга.
- Во ВНИИГАЗе шахматы, вообще говоря, всегда были популярны, и сегодня тоже, ведь так?
- Да. У нас не было, как сейчас, специальной шахматной комнаты, но игра-



ли постоянно. Устраивали турниры и так просто — между собой.

- Почему во ВНИИГАЗе любят проводить турниры по быстрым шахматам?
- Потому что в них в обеденный перерыв можно две партии (каждая же всего 15 минут длится) успеть сыграть. За один только день можно успеть сыграть весь турнир по быстрым шахматам. В классических шахматах одной партии приходится уделять, по сути, целый день, потому что там их играют по 4–5 часов в среднем.
- Вы и сегодня ведь на какой-то турнир едете?
- Да, первенство Москвы среди сеньоров (ветеранов). Участвуют, в частности, международные мастера, а также мастера СССР, России. Кстати, очень рад, что в свое время серьезно занялся именно шахматами, а не лыжами, скажем. В 35–40 лет пришлось бы прекратить бегать на них. А шахматы... В прошлом году, к примеру, я на первенстве Европы в Давосе играл! Шахматы это хобби на всю жизнь. В отличие от коньков или баскетбола.

Беседу вел **Владислав Корнейчук** Фото из архива Юрия Фрумсона и ВНИИГАЗа





<u>Picalineiralineiralineiralinei</u>

На вопросы журнала отвечает лидер группы «Вопли Видоплясова» Олег Скрипка

– Олег, так совпало, что сегодня здесь же, в Киеве, проходит встреча российского и украинского президентов. Символично, ведь, планируя наше с вами интервью, я задумал поговорить в том числе и о взаимоотношениях России и Украины. Кстати, вы поехали на мотоцикле из-за того, что в связи с торжественными мероприятиями в Киеве некоторые улицы перекрыты?

– Да. Вообще говоря, за исключением тех дней, когда идет дождь (допустим, сегодня из-за неожиданно начавшегося ливня вымок, пришлось вернуться и ехать сюда на машине), перемещаться по Киеву на мотоцикле очень удобно – я динамичен, мне никакие пробки не страшны. Обычно я не опаздываю, потому что могу проехать на своей Aprilia практически везде.

- Лихачите?

– Нет. Лихачество, риск, игру я не люблю. Избегаю ситуаций «или – или». Искусственно вызывать прилив адреналина – это не мое.

- Случалось выпивши выступать?

- Несильно, подшофе один-два раза доводилось играть концерт. Неприятный опыт. Я вообще привык в жизни, в том числе на сцене, всё контролировать. Мне ведь постоянно надо общаться с публикой, решать, как дальше строить наше выступление – а подшофе это сложно. Не люблю, когда концерт «идет вразнос», должна быть структура и баланс между заготовками и импровизацией. Если в клуб, допустим, пришла только своя публика, можно всю заранее разработанную структуру выступления поломать, поставить всё с ног на голову. А вот на масштабных концертах лучше отыграть точно по запланированной программе.

- Глядя на ваше разудалое поведение на сцене, и не подумаешь,



YKPAUHCKUU! BOIPOC

культура





что вот человек, у которого всё под контролем...

- Когда-то я занимался в студии пластической импровизации. Есть специальная методика, позволяющая раскрепощаться, открывать поток сознания. В принципе человек устроен так, что он свое сознание постоянно подавляет. Алкоголь и наркотики, бывает, употребляют именно с целью снять эту блокировку. Но можно этому научиться и без всяких допингов.

Космополитизм

- Вы семь лет прожили во Франции. Сильно изменили вас эти годы?

- Я езжу по заграницам очень много. Наблюдаю за нашими соотечественниками, которые там живут. Характер человека за рубежом постепенно преобразуется в своеобразный микс - славянская составляющая, естественно, остается, но к ней примешиваются местный менталитет, моторика... Я частично стал французом. И то французское, что осталось в моей личности после проведенных в Париже лет, уже никогда не исчезнет.

– О чем конкретно речь?

- Славяне, особенно украинцы, очень традиционны, консервативны. Россияне - более авангардны, но, конечно, не так, как французы. Те, я бы сказал, даже футуристичны, а еще сверхкоммуникабельны и динамичны. Украинцы – интроверты, французы – ярко выраженные экстраверты. Во Франции у артистов всегда множество совместных проектов, всё время происходит культурный обмен, привносится масса каких-то инноваций... Я, когда туда приехал, с удовольствием погрузился в культурный мир Парижа... Люди там друг друга подпитывают, что-то вместе делают, общаются - такая разница ощущается по сравнению с нашим закрытым консервативным Киевом! Мне это очень понравилось. И сейчас сознательно и бессознательно я пытаюсь формировать вокруг себя такую вот тусовку. Мы делаем фестивали, проекты, вечеринки. Это нетипично для Украины. Уже более 10 лет прошло с тех пор, как я вернулся, но свою «французскую» деятельность продолжаю: сотрудничаю с Французским культурным центром, посольством Франции - вожу французов на свои мероприятия, сам езжу во Францию. «Вечорниці» (так называются традиционные украинские молодежные вечеринки, это же имя носит один из проектов Олега Скрипки. -**Ред.**), например, проводил на Монмартре. Доактивничался до того, что в этом году мне французы даже выдали почетный Национальный орден Франции «За заслуги» (L'Ordre national du Mérite).

- От заслуженного артиста Украины вы отказались. А ведь это тоже, по идее. приятно...

- Нет. Это звание девальвировалось. А потом, это было в политическом контексте, неинтересном для меня...

- Вы почувствовали, что власть хочет вас ангажировать?

- Власть в любом случае ангажирует, и это хорошо, потому что она для того и существует, чтобы навести порядок в стране. Но я против звания, которое за 150 долларов в 1990-х годах покупалось.

- Но ведь оно дает какие-то льготы...

- Совершенно не вникал в это. Я артист, и для меня символическая сторона жизни главнее, а духовность важнее материи. И потом, думаю, звание это может обеспечить разве что хорошее место на клалбише.
- Вы в одном интервью сказали, что украинские мужчины мягкие. А русские, французы, по вашему мнению, какие?
- Украинский мужчина типичный романтик, лирик. Мы чаще всего представляем то, каким должен быть мужчина, по образу своего отца. Мой – очень

лиричный человек. Маму он очаровал так: в цветущем вишневом саду всю ночь пелей песни. На следующее утро они уехали в Таджикистан. Украинский мужчина в принципе андрогинен: у него мужское и женское начала смешаны, а доминирует лиричность. Типичный русский мужчина очень динамичен, импульсивен. В нем преобладает маскулинность. А француз импульсивен, как русский, но в нем преобладает женское начало, он «истеричка». Вообще Европа маскулинность, как известно, теряет.

- А женщины между тем тверже становятся и в западном мире, и v нас...
- Да, европейские и наши городские женщины становятся более жесткими. В периоды стабильности, когда не нужно часто и много «обновлять» население, мужчины теряют маскулинность, а женщины женственность. Отсюда и рост количества гомосексуалистов.

Ностальгия

- Во Франции «Вопли Видоплясова» поначалу пытались исполнять на концертах панк-рок, но, поскольку тамошняя публика не очень его привечает, трансформировали стиль группы, и мир узнал те ВВ, которые мы все сегодня знаем и любим...
- Мы теперь играем постпанк. Составляющая бурлеска (фр. burlesque одна из разновидностей шоу, граничит с такими жанрами, как мюзикл и кабаре; характерная черта шутливые диалоги и монологи. **Ред.**) уходит при этом на второй план. Она присутствует в пастельных тонах. Просто время уже дру-

гое. А вот французы-то как раз бурлеск хорошо воспринимают. Рок-звучание они не особо «догоняют», тем более если мы исполняем что-либо под «тяжелые» гитары. Хард-рок-составляющая ВВ в России, Украине и во многих других странах хорошо воспринимается, а вот во Франции – плохо. Им больше по вкусу акустическое звучание ВВ. Там очень хорошо стали нас принимать, когда я заговорил с публикой на французском, на ура воспринималась фольклорная составляющая — баян, народные песни. Действительно, именно во Франции мы стали играть этно-рок...

- Хит «Весна» вы написали в Париже! Никогда бы не подумал, если бы не знал этого, что можно такую песню там создать...
- Я уехал из страны абсолютным космополитом. Но оказалось, год-два адаптируешься в местном социуме знакомишься ближе с национальной культурой, учишь язык, находишь друзей, работу, а на третьем году обнаруживаешь, что... ностальгируешь. Скучаешь по родине. Я в тот момент начал Достоевского на французском читать, ходить в русский клуб, встречаться с эмигрантами. Может, потому «Весна» и выстрелила в этой песне напряженная струна, боль, разочарование...
- Корни вашего нового сольного проекта «Джаз-кабаре с Олегом Скрипкой» – из недр украинской диаспоры в Канаде.
- Его возникновение подтверждает мысль о том, что если мы о чем-то мечтаем, то получаем это независимо от наших действий. Живя во Франции, я работал в кабаре. И мне тогда этот жанр очень



понравился. В Киеве вообще нет такой культуры. На Западной Украине – в Черновцах или Львове – там нечто подобное присутствует еще с тех пор, как эта территория относилась к Австро-Венгрии. Както мне в руки попал диск – записи живущих в Канаде украинских исполнителей 1930—1940-х годов. Очень хороший джаз. Параллельно я узнал о существовании песен – тех же лет – львовского композитора Богдана Весоловского (в 1949 году эмигрировал в Канаду. — Ред.). Плюс так получилось, что в Киеве освободился зал, который как будто создан для кабаре...





- Две-три сотни мест, дорогие билеты, шампанское...
- Да. Кстати, этот проект очень полюбила Одесса, где мы гастролировали. Корни советского джаза во многом тянутся оттуда, и публика для этого там идеальная.

Ангажемент

- Вполне, я бы сказал, буржуазный проект. А у широкой публики в России вы больше ассоциируетесь с образом рок-бунтаря. У вас и высказывания часто соответствующие, под стать нонконформистскому имиджу - бескопромиссные. В одном из интервью вы, к примеру, заявили, что Киев - маленький провинциальный городок.
- По менталитету. Чисто провинциальная штучка - любить чужое больше, чем свое. То, что приходит из-за границы, - обожествляется и неадекватно оценивается; к местной продукции, наоборот, отношение как к чему-то заведомо худ-

тральная часть страны, это не Западная Украина и не Восточная, а что-то другое.

- ВВ ощущают себя посланцами доброй воли в России? Не секрет, что отношения между двумя странами и народами - непростые.
- Искусство неконфликтная среда: для того люди его и придумали, чтобы мирно общаться друг с другом. Да, я ощущаю себя культурным послом. Люди видят, что парни из Украины - это совсем не какие-то беспринципные типы, которые только и делают, что воруют газ. Публика, пришедшая на наши концерты, прежде всего понимает: украинцы - веселые добродушные люди, сочиняющие и исполняющие хорошую музыку. Наш фан-клуб в Москве намного больше и крепче, чем в Киеве, и выступаем мы там чаще. Когда я проводил в столице России «Вечорниці у Гоголя» в год 200-летия со дня рождения писателя, то мы устраивали конкурс вышиванок (украинская вышитая рубашка. – Ред.).

Примерно половина их оказалась в Первопрестольной после того, как люди из Москвы съездили в Киев, купили их на Андреевском спуске, может быть, тогда еще и впервые в жизни диск ВВ приобрели там же, а позже пришли в столице на «Вечорниці». Вот этот объединяющий культурный фактор, к сожалению, мы постоянно недоучитываем.



- Допустим, некий олигарх пригласил ВВ или вас сольно к себе на дачу спеть подряд 12 раз «Весну» или чтонибудь вроде этого. Само собой, он с компанией в это время будет выпивать и закусывать. Согласились бы выступить за большое вознаграждение?

- Однажды под Миланом мы играли для российских олигархов три раза подряд концерт – так им понравилось. У нас настолько большой репертуар, что мы ни разу не повторились. Каждая полуторачасовая программа отличалась. Третий наш концерт тогда - мы играли тот самый панк-рок, который с 1980-х годов не исполняем. Но к тому моменту обстановка на этом мероприятии уже настолько потеплела, что и панк оказался кстати. Мы отказываемся играть «под фанеру», на мероприятиях сомнительного происхождения, когда попахивает жульничеством (какой-то непонятный благотворительный фонд просит сыграть бесплатно). Случается, не можем выступить просто потому, что, допустим, в это время играем концерт в другом месте.

Двуязычие

- Избран новый президент Украины. Чего вы как украинец и как артист ожидаете с приходом новой власти?
- У людей появилась боязнь потери суверенитета страны. По крайней мере, в Центральной и Западной Украине так.
- А почему до этого люди не боялись потери суверенитета по отношению к Западу?
- Прибалтика, войдя в Европу, осталась независимой. А часть Грузии - Южная Осетия – суверенитет свой потеряла. Но для меня как артиста важно вот что. Все власти, которые были в Украине, культурой совсем не занимались, она их не волновала и развивалась как бурьян пышно процветала, но была неухоженной. Что будет сейчас? Непонятно. Ясно, что украинский язык не в фаворе у нынешней власти. Украиноязычные артисты этого опасаются. В российских эфирах ВВ присутствует раза в два больше, чем в украинских. А если баланс с украинским языком у нас в стране станет еще хуже? Придется в Москву переезжать!
- К слову, ВВ поет ведь не на чистом украинском языке?
- У группы «Ленинград» тоже не совсем чистый русский был! А если серьезно, отвечу так: в любой стране есть диалекты, существуют они и на Украине, наши песни на одном из них.
- Вы очень активно выступаете за то, чтобы зарубежные фильмы, идущие в украинском прокате, были продублированы не на русском, а на украинском, почему?
- В океане живет кистеперая рыба. Большинству людей, заказывающих ее в ресторанах, почти все равно - исчезнет она в будущем или нет. Так и с языком. Украинский, как и кистеперая рыба, постепенно исчезает, всё меньше людей в мире, которые на нем разговаривают. Дубляж фильмов - серьезный инструмент по его сохранению. Украинский язык достоин того, чтобы сохраниться не только в речи людей, но и в том литературном виде, в котором была продублирована недавно, к примеру, картина Тима Бартона «Алиса в Стране Чудес». И еще, украинский кинематограф переживает не лучшие времена, а таким образом наши актеры могут зарабатывать и реализовываться.

Паритет

- Какими должны быть отношения между Россией и Украиной в идеале?



шему. Таких провинциальных комплексов в Москве, даже в самые непростые времена, не было.

- А почему же тогда Киев является идеальным ПМЖ группы «Вопли Видоплясова»?
- Он удобен для жизни. Здесь есть необходимый баланс между столицей и провинцией. В Киеве можно комфортно жить в частном секторе, слушая пение птиц. Он меньше Лондона, Парижа, Москвы, но при этом есть культурная жизнь, клубы, рестораны, технические возможности записываться.
- Может, основная причина, по которой вы здесь обитаете: ВВ – украинская группа?
- Для того чтобы быть таковой, надо, по-моему, все-таки жить во Львове постоянно. Мы поем на украинском языке, но больше определяем темперамент Восточной Украины. Хотя Киев – это цен-



– Мне хотелось бы, чтобы Украина и Россия взаимодействовали так, как Германия и Франция в Евросоюзе. Были разные периоды в их истории, есть и сейчас какие-то противоречия, есть значительная разница менталитетов. Бывает даже, что они говорят друг про друга чтото нелицеприятное, но в целом сейчас это два государства, которые очень удачно сотрудничают.

Во взаимоотношениях Украины и России есть, на мой взгляд, что-то садомазохистское. В этой «связке» первая, как ни странно, – нежный весь такой романтичный подкаблучник, вторая – сильная волевая женщина, которая одергивает его: «Куда?! Стоять! Иди сюда!» Украинамужчина пытался «подгулять», а Россияженщина ему: «А ну-ка, ко мне быстро!» Обеим странам нужно переосмысление и взросление.

- Какое у вас, кстати, отношение к проблеме поставок российского газа на Украину, транзита голубого топлива в Центральную и Западную Европу?
- Правды я всё равно никогда не узнаю, а потому не вижу смысла этим интересоваться. Потом, это не мой бизнес. НАТО, транзит газа... Политики перекладывают на наши головы свои проблемы. Меня больше волнуют кистеперые рыбы.
- Насколько реально принятие Украины в Европейский союз? В чем для вас лично заключаются плюсы сближения страны с Западом?
- Стоять за визами в очередях в посольства унижение. Это современный расизм. И единственное, что нужно гражданину Украины Олегу Скрипке в этом плане, ездить без виз, а вступление в ЕС реальное решение проблемы. Я хочу, чтобы ко мне не относились как к представителю страны третьего мира.
- Малые и слабые народы и страны, сближаясь, могут оказаться поглощенными крупными и сильными, рискуют потерять идентичность.

-В жизни люди ценятся за свою индивидуальность. Если она есть, с человеком общаются на равных, принимают во внимание его точку зрения. Когда отсутствует, отношение меняется в худшую сторону. Раз Украина имеет слабую индивидуальность, с ней прекращают считаться как

Запад, так и Восток. И в этом виновата только Украина. Если она позволяет такое отношение к себе, значит, внутри страны не хватает чувства собственного достоинства. Потому она и не может продуцировать сильных политиков. А еще, конечно, людям свойственно искать виновных, и они начинают в своих неудачах обвинять кого-то в Москве, Брюсселе или Вашингтоне.

Мир сложен, противоречив, и нужно находить в нем свое место, позицию, заявлять ее и отстаивать. Главная проблема «оранжевой» власти была в том, что нельзя проблемы решать на прямом противостоянии, не имея адекватных инструментов. Противопоставлять себя России, делать агрессивные заявления было безумием. Михаил Саакашвили ведет себя похожим образом, но грузины – кавказцы, у них это в крови, и в принципе всему грузинскому населению это нравится: настоящий мужчина! А в Украине такой стиль вряд ли поддержит большинство. Как себя поведет Виктор Янукович дальше, сегодня непонятно. Пока всё, что происходит, уважающих себя украинцев не устраивает: сегодня отдается база Черноморскому флоту, завтра – газовая труба, весь Крым и три области Восточной Украины. Такие предположения появляются у людей. Возникает страх того, что территорию Украины станут кроить политики, придут танки, будет стрельба, прольется кровь. Потеря Крыма также грозит кровопролитием. И все это, увы, не такая уж абстракция. Мне нравится, как ведет себя Нурсултан Назарбаев. У него со всеми соседями ровные отношения. Страна хорошо выглядит. В Казахстане действительно осуществляется поддержка отечественного производителя. В Украине, при **Викторе Ющенко**, при всей декларации такой поддержки, ее не было в реальности. Например, украинскую музыкальную индустрию власть никаким образом не поддерживала. Украинского языка в стране стало за время его правления еще меньше, чем раньше.

- Вы все-таки связывали с «оранжевыми» какие-то надежды на улучшение...
- Нет, не с «оранжевыми». Люди просто хотят нормальной жизни, и поэтому, когда кто-то приходит и обещает: «Мы все сделаем», народу хочется верить в то, что так оно и будет.
- Олег, вы верите в загробную жизнь?
- Я точно верю в мистику. Что там после смерти бывает... Я не верю, что мы будем ходить по райским садам или жариться на сковородке. Это, конечно, метафора. Но если во многих городах стоят памятники Пушкину и Гоголю, то ведь это тоже продолжение их жизни после смерти. Они живут в умах и сердцах следующих поколений. Человек в начале жизни - маленький розовый комочек, а в течение земного существования его личность постепенно раскрывается. Постепенно его душа увеличивается и в какой-то момент приобретает такие размеры, что вынуждена покинуть тело. Общаясь со стариками, понимаешь, что они не боятся смерти. Их сознание, энергия - в других объектах (построенных домах, посаженных деревьях), в других людях. Они более свободны и не привязаны так к своему телу, как люди в молодости.

Беседу вел **Владислав Корнейчук** Фото предоставлены пресс-службой Олега Скрипки



ЧЕРНЫЙ 1. (-); (-)

Инспектор службы корпоративной защиты ООО «Газпром добыча Оренбург» Алена Дехаева способна дать отпор даже самому сильному и агрессивному нарушителю

В конце 1980-х годов, когда в нашей стране многие увлеклись восточными единоборствами – каратэ, ушу, таэквондо, – Алена Дехаева, будучи в то время еще подростком, пришла в одну из таких секций.



- Алена, почему все-таки каратэ?

- С четырех лет я занимаюсь спортом - легкая атлетика, фигурное катание, тяжелая атлетика, дзюдо, самбо, ушу. Когда восточные единоборства у нас в стране разрешили, появилось много секций. Как-то увидела объявление - набор в секцию каратэ. Пошла. Зацепило. 13 лет мне тогда было. Я уже училась в трех школах: общеобразовательной, музыкальной и художественной, да еще каратэ... Потом училась в техникуме, в институте. Помню, приезжали к нам японские каратисты, говорили: «Эта девочка далеко пойдет, обгонит тех, кто в три года начал заниматься». Действительно, «черный пояс» получила довольно быстро - в 19 лет. Занимала первые места на соревнованиях в Оренбурге, Нижнем Новгороде, Москве... Против меня, несовершеннолетней девочки, мог выйти здоровенный дядька весом 130 кг, намного выше, шире. И как хочешь, так и «дружи» с ним на татами! Дело в том, что если на чемпионате России по каратэ мужские и женские соревнования проходили отдельно, то, когда мы сдавали на «пояса», боролись с тем, кто попадется по жребию.

Какое-то время вы жили и работали в Москве.

– Да, в 1990-е охраняла одного известного тогда политика. В Москве было модно брать в качестве телохранителей девочек, которые, не привлекая излишнего внимания, могли, в случае необходимости, по шее надавать кому угодно.

А когда я из столицы вернулась в Оренбург и стала работать тренером, меня пригласили в ООО «Оренбурггазпром».

– Приходилось применять полученные в спортзале навыки при охране объектов ООО «Газпром добыча Оренбург»?

– Разумеется, люди же разные бывают. В том числе и сами газовики. Некоторые злятся, если их просят показать пропуск или предоставить для досмотра машину. Когда служба безопасности на предприятии только создавалась, многим поначалу охрана была в диковинку, воспринималась в штыки. Бывали и попытки хищения, а также нарушения общественного порядка. Случалось, например, нетрезвые люди пытались через забор перелезать. Больше всего каратэ помогло мне в том, что я научилась эффективно объяснять человеку,



что он неправ. Без всяких приемов, одними словами.

- «Черный пояс» помогает чувствовать себя увереннее?

– Конечно. Потенциальный нарушитель порядка чувствует, что я могу ответить на агрессию достойно. Могу сделать даже не столько больно, сколько обидно: «Меня, такого большого и сильного, легко скрутили!»

– Почему вы увлеклись восточными и индийскими танцами?

– Танцами я занялась, чтобы поднять свой спортивный уровень. Ведь танцы очень хорошо помогают развить пластику. Сегодня я руковожу большим танцевальным ансамблем. Одна из моих учениц теперь сама уже преподает. Мои подопечные не раз занимали призовые места на различных танцевальных форумах и у нас в Оренбурге, и в других городах России.

- Сегодня танцами и единоборствами занимаетесь так же активно, как лет 15-20 назад?

– Танцами заниматься получается. Чувствую свою ответственность за коллектив. А каратэ?.. Полученные навыки помогают воспитывать двух сыновей – 10 и 11 лет. Я им иной раз объясняю: «Не надо бить своего обидчика, чтобы он понял, что ты можешь дать адекватный отпор, достаточно... нажать сюда». И показываю, что можно сделать. Будет не больно, но обидно. Кстати, скоро у меня родится третий сын.

Беседу вел **Владислав Корнейчук** Фото ООО «Газпром добыча Оренбург»



ТОЧНЫЕ РЕШЕНИЯ В ТЯЖЕЛОЙ ИНДУСТРИИ

Объединенные машиностроительные заводы вместе с Газпромбанком работают в важнейших отраслях экономики

В МАСШТАБАХ СТРАНЫ, В ИНТЕРЕСАХ КАЖДОГО

2010 - год 20-летия ГПБ (ОАО) www.gazprombank.ru

www.omz.ru



ПРЕМИАЛЬНОЕ КАЧЕСТВО ПО ДОСТУПНОЙ ЦЕНЕ!

Спутниковое телевидение стало еще доступнее с новым пакетом **НТВ-ПЛЮС Лайт**. **35 каналов**: кино, спорт, путешествия, музыка, каналы для детей по «суперлегкой» цене — **99 рублей в месяц!** Подключайтесь — это легко!*

8 800 200 5545 - бесплатный звонок из любой точки России www.ntvplus.ru



^{*} Подробности можно узнать по телефону и на сайте Телекомпании. Для подключения к пакету «Лайт» необходимо дополнительное оборудование. Предложение не распространяется на абонентов «НТВ-ПЛЮС Восток».