

ЭКОНОМИЯ ДО 40%

на добровольные виды страхования



Специальное предложение для работников предприятий газовой отрасли и членов их семей:

На автострахование, страхование имущества, от несчастного случая и выезжающих за рубеж

Возможность уплаты страховой премии в рассрочку

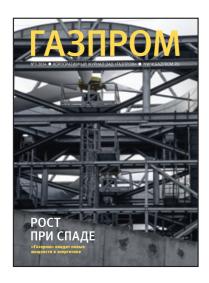
Экономия при покупке нескольких страховых продуктов

При заявке полиса автокаско через сайт дополнительная экономия 10%.

Рассчитать стоимость страхового полиса можно на сайте (без учета специальных условий).

8 800 333 0 888 www.sogaz.ru







Главный редактор Сергей Правосудов Редактор Денис Кириллов Ответственный секретарь Нина Осиповская Фоторедактор Татьяна Ануфриева Обозреватели Владислав Корнейчук Александр Фролов Николай Хренков

Благодарим за предоставленные фотоматериалы 000 «Газпром экспо»

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ №77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции: 117997, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16, корп. 6, комн. 216 Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040 Факс: +7 (495) 719 1081 E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз. Распространяется бесплатно

Мартовский выпуск журнала мы решили посвятить газпромовской электроэнергетике. В принципе минувший год был неудачным для отечественной электроэнергетики. Это связано не только со снижением финансовых показателей и капитализации энергетических компаний. Год оказался плох еще и тем, что так и остался нерешенным целый ряд вопросов, принципиальных для дальнейшего развития энергетической отрасли: создание новой модели рынка электроэнергии и принятие программы модернизации мощностей. Однако, несмотря на неблагоприятную рыночную конъюнктуру и отсутствие поддержки со стороны государства, «Газпром» продолжает обеспечивать рентабельность своего электроэнергетического бизнеса и реализует масштабную инвестиционную программу. Интервью начальника Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром», генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг» Дениса Федорова читайте на стр. 10-12. На стр. 14-16 опубликована беседа с генеральным директором ОАО «Межрегионэнергосбыт» Станиславом Ашировым.

В рубрике «Недра» мы представляем интервью генерального директора ООО «Газпром геологоразведка» Алексея Давыдова (стр. 18-20). В минувшем году самые заметные результаты по приросту запасов показала Западная Сибирь – порядка 408 млрд куб. м газа на Крузенштернском и Западно-Тамбейском месторождениях. В рамках программы геологоразведочных работ, рассчитанной до 2016 года, «Газпром» планирует инвестировать более 240 млрд рублей. Ожидается прирост запасов на уровне 1.3 млрд т v. т.

Мы продолжаем рассказывать об использовании газа в качестве моторного топлива. Сокращение негативного воздействия транспорта на окружающую среду остается одним из европейских приоритетов. Европейский союз признал, что наиболее эффективным способом повышения экологической безопасности транспорта является замена бензина и дизельного топлива на природный газ. Уникальная комбинация экологических и экономических преимуществ газа делают его основной альтернативой традиционным видам моторного топлива. Учитывая это, Евросоюз принял решение развивать это направление. Однако особенностью политики ЕС является географический изоляционизм, что приводит к серьезной разобщенности газомоторных рынков Европы. Это наглядно показал седьмой автопробег газобаллонной техники «Голубой коридор-2013: Ганза», прошедший по 18 городам девяти европейских стран (стр. 22-27).

В рубрике «Дискуссия» мы представляем интервью старшего научного сотрудника лаборатории научных основ психологического консультирования Психологического института РАО, директора проекта «Умное тело» Марии Даниной. «Надо с детства учить людей ставить перед собой цели, отсекать лишнее, настраивать на то, что тело – это важный ресурс, который надо беречь и развивать. В перспективе это может привести к значительным изменениям в экономической картине мира. Взять хотя бы такой аспект: человек, который сознательно ведет здоровый образ жизни, не только в среднем будет жить дольше, но и дольше останется работоспособным», – считает Марина Данина (ctp. 42-47).

Завершает первый весенний выпуск журнала интервью начальника Территориального участка г. Буйнакска и Буйнакского района филиала ООО «Газпром межрегионгаз Пятигорск» Бозигита Атаева – пятикратного чемпиона мира по ушу-саньда (стр. 54–56).

Содержание

от редакции Преодоление трудностей

коротко 4 «Южный поток» - «Южный коридор» «Сахалин-2»: третья линия Торги на Московской Бирже ПХГ «Катарина» - на 50% больше Эффект от изобретений Композитные трубы

6 тема номера Рост при спаде Опора на собственные силы Наука поставлять

18 недра Эффект централизации

22 рынок Газомоторный рынок Глазами технаря

транспортировка 32 Камский коридор

36 слово специалисту Диалог Россия-ЕС

40 партнерство Газовое тепло

42 дискуссия Умное тело

48 культура Русская солидарность

53 социальная ответственность Белая птица

54 спорт Золото газовиков Дагестана



тема номера Опора на собственные силы

На вопросы журнала отвечает начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» Денис Федоров

недра 18 Эффект централизации

На вопросы журнала отвечает генеральный директор 000 «Газпром геологоразведка» Алексей Давыдов



рынок Газомоторный рынок

демонстрирует разобщенность Европы





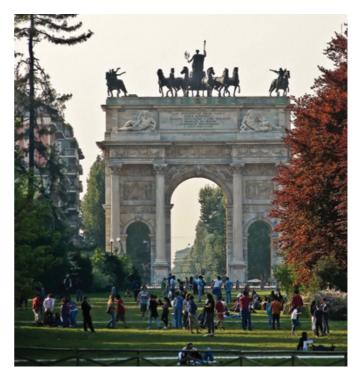
партнерство Газовое тепло

Потребление голубого топлива в ФРГ растет

дискуссия Умное тело

На вопросы журнала отвечает старший научный сотрудник лаборатории научных основ психологического консультирования Психологического института РАО, директор проекта «Умное тело», кандидат психологических наук Мария Данина





культура Русская солидарность

На вопросы журнала отвечает президент Координационного совета ассоциаций российских соотечественников севера Италии (КСАРС СИ) Татьяна Чувилева





«Южный поток» -«Южный коридор»

«Сахалин-2»: третья линия



Торги на Московской Бирже

Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер провел совещание по реализации проектов «Южный поток» и «Южный коридор». Было отмечено, что подготовка к строительству морского участка «Южного потока» идет полным ходом. В январе заключено соглашение на поставку труб для первой нитки газопровода, а в феврале подписан договор на независимую сертификацию морского газопровода «Южный поток» - на соответствие его одному из основных международных стандартов DNV-OS-F101.

Строительство подводного участка «Южного потока» стартует осенью 2014 года. Вслед за Болгарией и Сербией строительство газопровода на суше начнется в Венгрии во втором квартале 2015 года.

К настоящему времени в рамках «Южного коридора» сварено и уложено в траншею 477,5 км из 880,6 км (54% от общей протяженности Западного маршрута). На отдельных построенных участках проведены гидроиспытания. Ведется сооружение необходимых газоперекачивающих мощностей.

Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер и Главный исполнительный директор Shell Бен ван Берден подписали меморандумдорожную карту, предусматривающую разработку документации по предварительному проектированию третьей технологической линии по производству СПГ в рамках проекта «Сахалин-2». В 2013 году на заводе было выпущено 10,8 млн т СПГ. «Глобальный рынок сжиженного природного газа активно развивается.

На Московской Бирже начались торги американскими депозитарными расписками (АДР) на акции ОАО «Газпром». Допуск АДР «Газпрома» к торгам на российской бирже создает дополнительные условия для увеличения спроса на эти бумаги и, как следствие, на акции компании. Это важный этап последовательной работы «Газпрома», направленной на повышение ликвидности и стоимости его ценных бумаг.



В первую очередь - в азиатских странах. Ключ к тому, чтобы занять серьезные позиции на этом рынке, это создание новых мощностей по производству СПГ», сказал Алексей Миллер.







ПХГ «Катарина» на 50 % больше газа

Эффект от изобретений

Композитные трубы

Состоялась рабочая встреча Алексея Миллера и Председателя Правления Verbundnetz Gas AG Карстена Хойхерта. Стороны обсудили вопросы сотрудничества компаний. Особое внимание было уделено взаимодействию в области подземного хранения газа. В частности, было отмечено, что строительство подземного хранилища газа «Катарина» в Германии, которое ведет совместная компания 000 «Газпром экспорт» и Verbundnetz Gas – Erdgasspeicher Peissen GmbH, продвигается в соответствии с графиком. Ввод в эксплуатацию третьего соляного резервуара ПХГ запланирован на четвертый квартал 2014 года. Это позволит увеличить активную емкость хранилища на 50 % (до 170 млн куб. м).

Совет директоров одобрил проводимую в компании работу, направленную на получение и дальнейшую защиту патентов на результаты научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ. «Газпром» - лидер среди российских нефтегазовых компаний в области патентования результатов интеллектуальной деятельности в РФ. Группе принадлежит более 1,9 тыс. патентов. «Газпром» получает значительный экономический



эффект от использования изобретений, полезных моделей и промышленных образцов. В 2010 году он составил 862,6 млн рублей, в 2011-м -924 млн рублей, в 2012 году -1,136 млрд рублей. По итогам 2013 года экономический эффект превысил 1 млрд рублей.

Алексей Миллер и Председатель Правления ООО «УК Роснано» Анатолий Чубайс провели очередное совместное совещание по вопросам разработки инновационной продукции и ее внедрения на производственных объектах «Газпрома». На совещании было отмечено, что компании продолжают активную совместную работу по изучению применения «Газпромом» труб из композитных материалов. До июня 2015 года планируется выполнить научно-исследовательскую работу, в рамках которой будут определены требования к целевым эксплуатационным показателям композитных труб и их соединений. Затем на основе этих требований будет выполнена опытноконструкторская работа. По ее завершении начнется строительство определенного «Газпромом» участка газопровода из композитных труб.



Если говорить прямо, то 2013 год оказался довольно неудачным для отечественной электроэнергетики. Это связано не только со снижением финансовых показателей и капитализации энергетических компаний, но также и с тем, что многие вопросы, принципиальные для дальнейшего развития энергетической отрасли, актуальность которых становится год от года всё острее, так и остались нерешенными. Среди них – создание новой модели рынка электроэнергии и принятие программы модернизации мощностей. Несмотря на неблагоприятную рыночную конъюнктуру и отсутствие поддержки со стороны государства, «Газпром» за счет управленческих решений продолжает обеспечивать рентабельность своего электроэнергетического бизнеса и реализует масштабную инвестиционную программу.

оскольку все ранее зафиксированные сценарные прогнозы среднегодового темпа роста электропотребления на 2013 год оказались далеки от реальности, то «всё идет по плану» - это не про российскую электроэнергетику. Будь то Энергетическая стратегия до 2030 года, постоянно пересматриваемая Минэнерго Схема

и программа развития Единой энергосистемы (ЕЭС) или Сводный прогнозный баланс Федеральной службы по тарифам (ФСТ) – каждый из этих документов грешил излишним оптимизмом, предполагавшим рост выработки и потребления электроэнергии. На деле же произошло падение обоих этих взаимосвязанных показателей потребления на 0,6% (оно составило 1031,2 млрд кВтч) и производства – на 0,8% (1044,9 млрд). Одной

прошлый год оказался провальным для акций ряда отечественных энергокомпаний. Индекс российской энергетики на ММВБ снизился почти на 40%, а бумаги госкомпаний - OAO «Россети» и OAO «Интер PAO» потеряли почти 50% стоимости. Одной из основных причин вывода средств инвесторы назвали неудовлетворительное госрегулирование: постоянно меняющиеся правила игры, отложенные решения по энергореформе и реформе теплового рынка, ограничения тарифов и т.д.

Энергетическая экономия

Негативные тренды в электроэнергетике, безусловно, не могли обойти стороной и «Газпром», которому принадлежит крупнейшее в России по объемам электрической и тепловой генерации ООО «Газпром энергохолдинг» (владеет контрольными пакетами акций ОАО «Мосэнерго»,

Энергетическому дивизиону «Газпрома» удалось по итогам года выйти в плюс. Выручка за 2013 год составила 333,2 млрд рублей, что на 4,2% выше показателей 2012 года. Чистая прибыль увеличилась примерно на 4%, до 15,7 млрд рублей.

из ключевых причин этого стало снижение потребительского спроса со стороны металлургии и алюминиевой промышленности.

Уже сейчас можно утверждать, что оптимистические планы на текущий год также вряд ли будут выполнены – большинство экспертов склоняется к мысли, что прироста в 2014 году мы не увидим. Скорее всего нужно ожидать снижения (за январь-февраль спад спроса составил 1,5%, выработки – 1%). Ошибки в сценарных прогнозах носят отнюдь не теоретический характер - на них ориентируются при планировании своей деятельности российские энергокомпании. И цена таких ошибок - тарифный дисбаланс и создание почвы для конфликтов между потребителями, сетевыми и генерирующими компаниями, что в итоге приводит к росту задолженности со стороны потребителей и существенному снижению финансовых показателей производителей.

Ясные сигналы неблагополучного положения дел в электроэнергетике дает и рынок ценных бумаг -

ОАО «ТГК-1», ОАО «ОГК-2» и ОАО «МОЭК», которое «Газпром» энергохолдинг» приобрел во второй половине 2013 года). В то же время благодаря особенностям размещения объектов газпромовской электроэнергетики и своевременно принятым мерам энергетическому дивизиону «Газпрома» удалось по итогам года выйти в плюс. Выручка трех генерирующих компаний - «Мосэнерго», ТГК-1 и ОГК-2 – за 2013 год по российским стандартам бухгалтерской отчетности (РСБУ) составила 333,2 млрд рублей, что на 4,2% выше показателей 2012 года. Чистая прибыль увеличилась примерно на 4%, до 15,7 млрд рублей. При этом прогнозируется, что совокупная ЕВІТДА (по международным стандартам финансовой отчетности) этих трех компаний увеличится почти на 14% с 46,3 млрд рублей до 52,7 млрд рублей. Кроме того, выручка «МОЭК» за 2013 год по РСБУ составила 96,8 млрд рублей. Однако судить о финансовых показателях этой компании более детально пока преждевременно - она совсем недавно присоединилась к Группе.



Производственные показатели газпромовской электрогенерации по прошлому году сопоставимы с итогами 2012-го. Это объясняется тем, что две из трех генкомпаний работают в столичных регионах (Москва, Санкт-Петербург), где основными потребителями являются население и малый бизнес, которые, в отличие от крупной промышленности, меньше «жечь» электроэнергии не стали. Еще более важной причиной того, что «Газпром энергохолдингу» удалось нарастить выручку и прибыль, стала кампания по оптимизации затрат. Она позволила в 2012 году сэкономить примерно 7 млрд рублей. По итогам прошлого года суммарный эффект на ЕВІТОА составил еще 4 млрд рублей. В каждой из генкомпаний реализуется собственная оптимизационная программа: в «Мосэнерго» – «Бережливое производство», в ТГК-1 – «Программа повышения акционерной стоимости», в ОГК-2 - «Программа повышения операционной эффективности». Названия разные, но цели одинаковые, и как показывает практика – вполне достижимые. Яркий пример тому – ситуация в ОГК-2. Хотя компания и снизила выработку электроэнергии по сравнению с 2012 годом, ей удалось почти на треть увеличить прибыль от продаж и на 12% – чистую прибыль. В планах «Газпром энергохолдинга» на 2014 год – обеспечить экономический эффект на EBITDA от программы оптимизации затрат еще на 2 млрд рублей, сохранив в условиях неблагоприятного развития электроэнергетического рынка показатели рентабельности генкомпаний на уровне 2013 года.

Также успешно проходила в прошлом году и реализация инвестиционной программы - как в рамках договоров предоставления мощности (ДПМ), так и вне их. Объем инвестиций «ГЭХ» в проекты ДПМ составил в 2013 году порядка 60 млрд рублей, а крупнейшие вводы новых энергообъектов пришлись на начало года. В январе 2013-го после реконструкции был введен в эксплуатацию блок №7 на Новочеркасской ГРЭС (ОГК-2) мощностью 300 МВт. В ходе работ были реконструированы паровая турбина, генератор и котлоагрегат. Результатом этих мероприятий стало снижение удельного расхода условного топлива энергоблока более чем на 20 г/кВтч, повышение его мощности с 264 до 300 МВт и продление на 25 лет ресурса оборудования турбины.

Также в начале 2013 года была введена в эксплуатацию Адлерская ТЭС – парогазовая электростанция мощностью 360 МВт (тепловая мощность – 227 Гкал/ч), состоящая из двух автономных энергоблоков ПГУ-180. Каждый из энергоблоков включает в себя две газовые турбины производства Ansaldo Energia (Италия) и паровую турбину российского производителя – ОАО «Калужский турбинный завод». В начале нынешнего года Адлерская ТЭС,

в частности, обеспечила надежное бесперебойное электро- и теплоснабжение спортивных объектов в ходе проведения Олимпийских и Паралимпийских игр в Сочи.

Кроме того, в 2013 году была завершена масштабная реконструкция Каскада Вуоксинских ГЭС крупнейшего источника энергии на Карельском перешейке, который включает Светогорскую и Лесогор-

скую гидроэлектростанции. В ходе работ было проведено техническое перевооружение обеих электростанций замена восьми гидроагрегатов и увеличение мощности каскада на 25%, которая в итоге достигла 240 МВт.

На 2014 год объем инвестиций на проекты ДПМ запланирован в размере около 80 млрд рублей. Один из крупнейших проектов, который стартует в этом году, - строительство второго энергоблока ПГУ-420 на Серовской ГРЭС (Свердловская область). Надо сказать, что изначально, когда РАО ЕЭС составляло инвестпрограмму, аналогичную парогазовую установку предполагалось делать на Ставропольской ГРЭС в энергоизбыточном регионе, однако «Газпром энергохолдингу» и ОГК-2 удалось согласовать с регуляторами вопрос о переносе данного строительства в Серов (соответствующее постановление Правительство РФ приняло в феврале 2014 года). На это имелись объективные причины - в настоящее время дефицит Серовско-Богословского энергоузла составляет не менее 700 МВт в год. Этот дефицит покрывается за счет практически полной загрузки ЛЭП электрической связи со Свердловской энергосистемой. Новая ПГУ призвана решить вопрос энергообеспечения этой промышленной территории.

Страсти по Троицкой

Среди других «ДПМовских» проектов ОГК-2, по которым продолжится активная работа в следующем году, особо следует отметить Троицкую ГРЭС, где ведется строительство уникального для России современного пылеугольного блока мощностью 660 МВт (ПСУ-660). Работы по данному проекту осложняются тем, что Троицкая ГРЭС, которая играет заметную роль в обеспечении электричеством энергодефицитной Челябинской области, досталась Группе «Газпром» от РАО «ЕЭС России» в плачевном состоянии. На момент ее перехода под управление «Газпрома» износ оборудования на станции достигал 96% – это самый худший показатель среди всех российских ГРЭС, хотя многие из них старше Троицкой. По шкале износа оборудования производственные мощности этой ГРЭС проходили по категории «лом». Поэтому, кроме строительства нового энергоблока, газпромовским энергетикам пришлось осуществлять масштабную модернизацию действующего оборудования.

Ряд проведенных мероприятий уже дают о себе знать – например, в десять раз удалось сократить выбросы золы. В то же время узких мест осталось еще немало, а, как известно, где тонко – там и рвется, что подтвердило ЧП, случившееся в конце января этого года. Часть подающего тепло оборудования была экстренно выведена в аварийный ремонт, что привело к некритичному снижению температуры в домах и ограничению горячего водоснабжения

на несколько дней. Данное ЧП, к сожалению, стало поводом к масштабной критике руководства ОГК-2 со стороны одного из заместителей главы Минэнерго (челябинские власти заявили, что у них нет претензий к ОГК-2), хотя это ведомство было прекрасно осведомлено о всех проблемах, существующих на Троицкой ГРЭС. В свое время газпромовские энергетики обращались во все инстанции вплоть до правоохранительных органов по поводу бедственного положения электростанции, переданной от ОАО «РАО ЕЭС России». А теперь руководство ОГК-2 оказалось крайним. Словно в России не происходит регулярно множество аварий с куда более серьезными последствиями на объектах энергетики, состояние которых куда лучше Троицкой ГРЭС. Ведь Троицкая ГРЭС никого от теплоснабжения не отключала и температуру теплоносителя удерживала, хотя, конечно, в ряде районов города жителям пришлось испытать серьезные неудобства. Позиция отдельных чиновников Минэнерго вызывает тем большее удивление, что уже на протяжении нескольких лет это ведомство никак не может решить вопрос о принятии программы модернизации мощностей, которой все энергетические компании, хорошо себе представляющие состояние оборудования на своих объектах, добиваются долго и настойчиво, но, увы, безрезультатно.

По словам генерального директора «Газпром энергохолдинга» Дениса Федорова, «из этой истории мы сделали для себя выводы, разработаем и реализуем дополнительно ряд мероприятий, которые позволят пройти следующую зиму в более спокойном режиме». В глобальном плане решение проблемы связано с вводом в эксплуатацию нового блока (ожидается в конце 2014-го – начале 2015 года), что позволит вывести из работы первую очередь станции; в качестве же резервной мощности, возможно, понадобится построить городскую котельную. Кроме того, по решению заместителя главы Минэнерго Андрея Черезова был отозван паспорт готовности Троицкой ГРЭС. По мнению Дениса Федорова, при возникновении сложных ситуаций надо не заниматься формалистикой, а принимать решения для их исправления.

Ряд крупных проектов реализует также «Мосэнерго» строительство парогазовых энергоблоков мощностью 420 МВт на ТЭЦ-16 и ТЭЦ-20, а также мощностью 220 МВт на ТЭЦ-12. Их ввод ожидается в 2014-2015 годах. Отдельного упоминания заслуживает московская ТЭЦ-9. Здесь планировался уникальный для России запуск первой газотурбинной установки отечественного производства (компания «Силовые машины») мощностью 65 МВт (ГТЭ-65). Ее успешный ввод в эксплуатацию стал бы определенным прорывом как в российской генерации, так и в российском энергомашиностроении. К сожалению, пока эта миссия оказалась невыполнима. «Нельзя сказать, что турбина плохая или неудачная, - говорит Денис Федоров, - но уже после первых тестовых запусков стало ясно, что место этой турбине – на стенде завода, где и должны выявляться все существующие дефекты и "детские болезни", характерные для головного образца, а не на строящемся в рамках ДПМ объекте». Памятуя, что в нашей стране первый блин всегда комом, хочется верить в отечественных конструкторов, которым со временем удастся довести до ума эту машину. Что касается «Мосэнерго», которой задержка по срокам ввода объекта

ДПМ грозила серьезными штрафными санкциями, то компания вынуждена была весной текущего года ввести в эксплуатацию газовую установку на базе импортной турбины. Стороны при этом разошлись по-хорошему: «Силовые машины» забрали свое оборудование и честно вернули выплаченные за нее деньги.

ДПМ – «МИНУС»

«Газпром энергохолдинг» также реализует несколько крупных проектов вне рамок ДПМ. Первый – строительство Астраханской ГТУ-ТЭЦ, которое ведется с целью повышения надежности энергоснабжения и технологической безопасности Астраханского газоперерабатывающего завода, являющегося потребителем первой категории. Установленная мощность электростанции планируется в объеме 150 МВт. В настоящее время осуществляется проектирование объекта. Работа на площадке начнется со второго квартала 2014 года.

Другой проект – строительство электростанции для Оренбургского гелиевого завода, где сейчас выполнена разработка обоснования инвестиций в строительство и финансово-экономическое обоснование проекта. Окончательная схема реализации проекта пока не определена.

И наконец, самый крупный проект – строительство энергоблока ПГУ-420 МВт в Салавате, где расположен крупнейший в России производственный комплекс нефтепереработки и нефтехимии («Газпром нефтехим Салават»). В настоящий момент завершаются строительно-монтажные работы. Ввод объекта планируется в начале

При этом надо отметить, что инвесторы, реализующие сейчас проекты по строительству объектов крупной генерации (особенно в тепловой энергетике), которые не «вшиты» в ДПМ, во многом рискуют своими деньгами ввиду неопределенной политики государства и сложившейся экономической ситуации в электроэнергетике. То же самое касается и мероприятий по модернизации мощностей. Поэтому-то желающих вводить новые мощности не так много. Такое положение вещей пагубно не только для энергетической отрасли и косвенно для потребителей, но также и для инжиниринговых компаний, специализирующихся на строительстве электростанций, и для предприятий энергомашиностроения. Через два-три года все проекты ДПМ будут завершены (по большинству из них оборудование уже законтрактовано) и целый ряд фирм просто останется без работы. Если те же «Силовые машины» начнут производить первоклассные газовые турбины, то возникает вопрос, кто будет их покупать.

К сожалению, на эти вопросы пока ответа нет. Тем не менее «Газпром», который пришел в электроэнергетику всерьез и надолго, намерен заниматься модернизацией оборудования на своих электростанциях, пусть и не в таких объемах, как хотелось бы. «Мы понимаем, – говорит Денис Федоров, - что отвечаем за энергоснабжение Москвы, Питера и других городов, и считаем, что со временем эта работа найдет понимание, ее инвестиционная привлекательность вырастет, будут приниматься решения, которые действительно пойдут на пользу энергетикам и потребителю».

Николай Хренков

НА СОБСТВЕННЫЕ СИЛЫ

На вопросы журнала отвечает начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике OAO «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» Денис Федоров

енис Владимирович, ваша оценка итогов минувшего года?

- Сейчас сложно выделить какие-то особенно позитивные или негативные сдвиги. Свою главную задачу – стабильное и надежное обеспечение потребителей – мы выполняли, каких-то серьезных проблем не было. С другой стороны, и каких-то существенных прорывов не было – их время придет в 2015–2016 годах, когда мы введем ряд объектов в рамках ДПМ. Из позитивных моментов могу отметить успешный ввод Адлерской ТЭС и тот факт, что, являясь новым объектом, она успешно прошла испытание Олимпийскими и Паралимпийскими играми, работая на полную мощность. Также мы заметно улучшили результаты ОГК-2, в первую очередь благодаря программам оптимизации.

Если говорить в целом по отрасли, то ситуация, на мой взгляд, не сказать что сильно ухудшилась. Никаких принципиальных изменений не произошло. Вы знаете, что новая модель рынка электроэнергии и мощности не заработала, и, видимо, в этом вопросе мы уходим в долгосрочную перспективу. Что касается модели рынка тепла, то работа, которая по ней велась в прошлом и позапрошлом годах, практически закончена, но при этом



сохраняются разногласия внутри генерирующих компаний. Это досадный момент, поскольку если даже генераторы не могут прийти к единому мнению, то как мы будем отстаивать свою точку зрения в органах власти и аргументировать позицию потребителям? Словом, если не договоримся – есть вероятность, что и решение этого вопроса может растянуться на длительный период.

Активы и мощности

- Вы упомянули Адлерскую ТЭС, которая наряду с другими электростанциями смогла полностью обеспечить все потребности олимпийских объектов и города Сочи в электроэнергии. Получается, что в строительстве Кудепстинской ТЭС, вокруг которой было сломано столько копий, просто не было необходимости.
- Я бы не стал столь категорично утверждать. Задним умом, как известно, все крепки, и ситуация могла бы развиваться так, что понадобились бы дополнительные мощности. Тем не менее Министерство энергетики приняло решение о переносе строительства энергоблока из Кудепсты в Грозный, столицу Чечни, который мы будем строить. Конкретно наша ОГК-2. Параметры этой новой электростанции будут порядка 380-400 МВт.
- В прошлом году «Газпром энергохолдинг» планировал две крупные сделки по приобретению новых активов, но получилась только одна. Давайте начнем с нее. Группа «Газпром энергохолдинг» пополнилась Московской объединенной энергетической компанией (МОЭК). Какие у вас планы по дальнейшему развитию этого актива?
- Говоря в общем, планы те же, что и предполагались изначально: в столице должна быть отдельно генерирующая компания, это «Мосэнерго», к которой в перспективе должны отойти котельные и тепловые пункты, и отдельно - теплосетевая компания, собственно, сам МОЭК. Что касается конкретики, то пока мы изучаем ситуацию, погружаемся в эту сферу, потому что МОЭК это в большей степени отрасль жилищно-коммунального хозяйства, а мы, энергетики, разбираемся в целом с тепловым хозяйством Москвы. Отмечу, что в городе имеются отдельные островные участки, функционирующие сами по себе и никак не связанные с «Мосэнерго» и МОЭК. Словом, со многим еще необходимо разобраться.

Если говорить по выводу неэффективных котельных, то у нас уже есть договор с «Газпром промгазом», который разрабатывает для Москвы схему теплоснабжения, электроснабжения и газоснабжения. Сейчас они смотрят температурные и гидравлические режимы по целому ряду котельных и тепловых станций, которые мы могли бы безболезненно вывести из эксплуатации по согласованию с городскими властями. В первую очередь планируется от шести до восьми таких объектов. Обращаю внимание,



что все принимаемые нами решения и планируемые мероприятия мы будем обсуждать и согласовывать с руководством столицы.

- Теперь вопрос по поводу «Квадры». Как вы можете прокомментировать решение ФАС отказать «Мосэнерго» в приобретении пакета акций данной компании?
- Решение ФАС я комментировать не хочу, как вы понимаете. Мы представили свои расчеты, у них были свои, и ФАС четко дала нам понять, что она против этой сделки. Конечно, мы могли бы обратиться в суд и попытаться доказать свою правоту, но посчитали, что важнее сохранить текущий статус наших взаимоотношений с антимонопольной службой, чем уходить в затяжные споры. Тем более что в принципе у нас с ФАС нормальные отношения – мы никогда не слышали от них серьезных претензий. Единственное, что могу добавить, - к энергетике, по моему убеждению, надо подходить не только с точки зрения бизнеса, но и с точки зрения надежности энергоснабжения потребителей. Можно блокировать определенные сделки по формальным основаниям, но что будет дальше с потребителями электроэнергии и тепла, находящихся в регионах, где энергокомпании испытывают финансовые трудности?
- Неудача с «Квадрой» не охладила интерес «Газпром энергохолдинга» к новым генерирующим активам?
- Конечно, нет, поскольку вопрос о новых активах мы рассматриваем исключительно в рамках долгосрочных интересов компании и текущей рыночной ситуации. То есть приобретать целесообразно не на пике стоимости, а наоборот, когда она существенно падает, как это имеет место сейчас. Поэтому в апреле-мае текущего года мы завершим сделку со Сбербанком по покупке у него ОАО «ГТ-ТЭЦ Энерго», специализирующегося на строительстве и эксплуатации газотурбинных электростанций малой мощности.
- Чем оно интересно для вас?
- Во-первых, своей невысокой стоимостью, а во-вторых, мы считаем, что у нас достаточно компетенций, чтобы быстро сделать эту компанию прибыльным бизнесом, в-третьих, нам не надо спрашивать в данном случае согласия ФАС, поскольку мы забираем актив с обязательствами по переуступке.

Гидроэнергетический отжим

- Мы говорили о приобретении новых мощностей, но вот последнее время в СМИ активно муссировалась информация о настойчивом желании Группы «РУСАЛ» выкупить у ТГК-1 Ондскую ГЭС. Что это за история и планируете ли вы продавать эту гидроэлектростанцию?
- Ситуация по Ондской ГЭС тянется уже три-четыре года. В свое время руководство РУСАЛа пришло к нам

с просьбой снизить тарифы, поскольку в тяжелой ситуации оказался их Надвоицкий алюминиевый завод в Карелии (получает электроэнергию от Ондской ГЭС) и еще два завода в Ленинградской области. Мы этим трем предприятиям обеспечили скидку, которая достигала порядка 250 млн рублей в год. То есть ТГК-1 на протяжении двух-трех лет недополучала чистую прибыль, но мы сознательно пошли на этот шаг, руководствуясь принципами социальной ответственности. Поэтому прямо в договоре была прописана обязанность, что сэкономленные РУСАЛом деньги пойдут на модернизацию оборудования Надвоицкого алюминиевого завода. Куда на самом деле пошли эти средства, нам неизвестно, зато известно, что РУСАЛ сейчас этот завод закрывает. При этом у них появилась новая идея, что мы должны им продать, а лучше просто отдать Ондскую ГЭС. Было требование главы Карелии к собственникам Надвоицкого завода, чтобы завод не закрывать. Губернатора можно понять: ведь в свое время на предприятии работало 4 тыс. человек, сейчас менее 1 тыс., и их планируется до конца года уволить. Одним из вариантов, предложенным рабочей группой, созданной для проработки решения по сохранению рабочих мест на Надвоицком алюминиевом заводе, было создание единого комплекса, объединяющего завод, ГЭС и электросетевые активы. Мы выполнили поручение, провели оценку Ондской ГЭС и выставили оферту РУСАЛу. Чтобы нас никто не обвинил потом в каких-то завышенных оценках, мы попросили рабочую группу Минэнерго, Минэкономразвития и РУСАЛа выдать нам сценарные условия, по которым будет проводиться оценка. Получив





эти условия, Ernst & Young, одна из авторитетнейших аудиторских компаний в мире, провела оценку, и получилось порядка 2,5 млрд рублей.

РУСАЛ эта цена никак не устроила, но возразить они ничего по существу не могут. Несколько раз мы сами инициировали переговоры, понимая социальную ответственность, но в РУСАЛе отмахнулись, пытаясь при этом воздействовать на нас административным путем, направляя письма на руководителей разного уровня. Мне эта ситуация непонятна. Кроме того, не надо забывать, что у ТГК-1 имеется блокирующий акционер - финская компания Fortum, с которой необходимо согласовывать эту сделку. И замечу, что менеджмент Fortum выступает против этого. Помимо этого, мы не можем игнорировать мнение работников станции, которые написали коллективное открытое письмо, выступая против продажи ГЭС. Их прекрасно можно понять - «Газпром энергохолдинг» в лице ТГК-1 строго выполняет все социальные обязательства, прописанные в коллективном договоре, аккуратно выплачивает зарплату. А рядом они видят своих земляков с принадлежащего РУСАЛу Надвоицкого завода, остающихся без работы и фактически без средств к существованию.

Имеется также серьезный вопрос технического плана. На станции, входящей в каскад ГЭС, размещается вся автоматика управления Выгским каскадом. Непонятно, как технически можно эксплуатировать каскад, когда его станции и управление ими принадлежат разным собственникам. Поэтому мы предлагали и предлагаем РУСАЛу различные варианты скидок, благодаря чему суммарная экономия на закупках электроэнергии за четыре-пять лет составила бы порядка 1,5 млрд рублей, которые можно было бы инвестировать в создание рабочих мест. Но вместо того, чтобы спасать Надвоицкий комбинат, у нас пытаются выкупить станцию по цене значительно ниже оценки, объясняя свою позицию тем, что у них не должно быть убыточных предприятий.

Я тоже обеими руками за то, чтобы у «Газпром энергохолдинга» все электростанции были прибыльные. Только так не бывает, поэтому в рамках холдинга одни электростанции субсидируют другие. Может, это неправильно, ненормально, но мы же не кричим - дайте нам закрыть Мурманскую ТЭЦ, у которой четыре миллиарда долгов и вся годовая выручка

тоже четыре миллиарда. Как мы ее закроем, если она отапливает 75% Мурманска? Повторюсь, позиция РУСАЛа непонятна и коллеги ничего не предпринимают, чтобы хоть как-то ее обосновать.

Своя автоматика

- Насколько я знаю, «Газпром энергохолдинг» сейчас инвестирует в инновационные разработки в сфере автоматики. Что это за разработки?
- Эта история началась года три назад, когда мы активно стали вводить новые энергоблоки и столкнулись с проблемой, что у нас на электростанциях вся автоматика разная, что вызывало сложности в эксплуатации. Мы достаточно долго пытались найти единый подход для всех генкомпаний, но сделать это оказалось проблематично. Тогда мы провели обзор отечественного рынка автоматизированных систем управления техническими процессами (АСУ ТП) в электроэнергетике (кстати, на всю Россию нашелся только один специалист из Ивановского энергетического института, который смог качественно сделать такое исследование) и приобрели блокирующий пакет Группы компаний «ТЕКОН». Далее мы собрали лучших ученых и конструкторов в области АСУ ТП и начали на этом предприятии делать собственные автоматизированные системы управления и контроллеры. Насколько я знаю, в России никто такого уровня контроллеры не производит. Сейчас уже несколько новых паросиловых энергоблоков на электростанциях Группы «Газпром энергохолдинг» полностью автоматизированы собственными АСУ ТП.
- Какие v вас дальнейшие планы на этот проект?
- Мы намерены им всерьез заниматься и даже планировали создать СП с Siemens (по их инициативе), но в итоге договориться не получилось, хотя идея была красивая. Это, однако, никак не стало для нас препятствием, мы продолжаем развиваться дальше, сейчас планируем заняться релейной защитой, которую тоже практически никто в России не производит, выделяем финансирование на НИОКР. Как известно, в свое время руководством страны была поставлена задача – заниматься высокими технологиями, развивать наукоемкую продукцию, что мы с успехом и делаем.

Беседу вел Николай Хренков







Наука поставлять

На вопросы журнала отвечает генеральный директор OAO «Межрегионэнергосбыт» Станислав Аширов

танислав Олегович, ситуация на российском рынке электроэнергетики в прошлом году была достаточно сложной. Как это отразилось на работе вашей компании?

– Действительно, выработка электрической энергии в стране снизилась - как по причине того, что предприятия, особенно в металлургической отрасли, сокращают энергопотребление, так и из-за относительно теплой погоды в зимние месяцы 2013-го. Аналогичную тенденцию мы наблюдаем и в текущем году.

Другой проблемой рынка является то, что все ранее зафиксированные сценарные прогнозы среднегодового темпа роста электропотребления на 2013-й, да и на 2014 годы, учтенные в правительственных документах, оказались завышены. Это привело к дополнительному тарифному дисбалансу на электроэнергетическом рынке и усилению противоречий между его участниками. Для сбытовых компаний и гарантирующих поставщиков (ГП) такое развитие событий обернулось ростом задолженности потребителей почти до 140 млрд рублей (на октябрь 2013 года). Одни существенно переплачивают за избыточные объемы мощности, другие не получают запланированную необходимую валовую выручку (НВВ), объекты третьих снижают нагрузку и востребованность на рынке.

Все эти проблемы, безусловно, отразились и на деятельности «Межрегионэнергосбыта», но тем не менее по итогам прошлого года мы вышли на позитивные показатели. При снижении полезного отпуска электроэнергии на 3,6% (до 27,3 млрд кВтч) выручка за 2013 год (благодаря росту тарифов) увеличилась на 3,5% и составила 61 млрд рублей. Чистая прибыль достигла 1,64 млрд

Если говорить о нашей стропроцентной дочке ОАО «Тюменская энергосбытовая компания», то ее чистая прибыль увеличилась на 26% и составила 318 млн рублей, по сравнению с 285 млн рублей в 2012 году. При этом полезный отпуск электроэнергии снизился до 24 млрд кВтч, а выручка – до 51 млрд рублей в связи с продолжающимся уже несколько лет выходом крупных потребителей Тюменской области на оптовый рынок и строительством ими собственной генерации. Финансовые результаты трейдера Тюменской энергосбытовой компании - ООО «ТЭК Энерго» - примерно сопоставимы

с итогами 2012 года: выручка – 1,9 млрд рублей, чистая прибыль – 9,9 млн рублей, полезный отпуск электроэнергии – 708 млн кВтч. На уровне результатов позапрошлого года находятся и показатели ОАО «Сибурэнергоменеджмент», выручка которого достигла 9,7 млрд рублей, чистая прибыль – 79,2 млн рублей, а полезный отпуск электроэнергии – 4,3 млрд кВтч.

Кстати, что касается «Сибурэнергоменеджмента», то эта компания возвращается обратно под контроль «СИБУР Холдинга» (по решению его акционеров) и с текущего года мы уже не будем ее консолидировать в нашей отчетности. При этом предприятия СИБУРа, которые снабжал «Межрегионэнергосбыт», пока остаются нашими потребителями. Также мы забрали себе обратно семипроцентный пакет акций «Межрегионэнергосбыта», принадлежавший «Сибурэнергоменеджменту». Словом, состоялся цивилизованный развод, но сохранились добрые партнерские отношения.

Разгребание долговых ям

- Вы упомянули о проблеме роста задолженности потребителей перед сбытовыми компаниями. У вашей компании тоже ухудшилось положение с «дебиторкой»?

- Если говорить непосредственно о «Межрегионэнергосбыте», то благодаря безупречной платежной дисциплине наших основных потребителей, предприятий «Газпрома», «Газпром нефти» и «СИБУР Холдинга» мы с этой проблемой остро не сталкиваемся, и она нас касается только в отношениях с так называемыми сторонними потребителями, а также в рамках нашей трейдинговой работы на оптовом рынке. Так вот - ситуация по прошлому году у нас улучшилась, поскольку дебиторская задолженность потребителей за электроэнергию (мощность) уменьшилась почти на 29% в сравнении с 2012 годом. Но добиваться таких результатов нам было непросто – компания вынуждена постоянно проводить мероприятия по улучшению платежной дисциплины, устанавливая частичное или полное ограничение режима потребления электроэнергии для неплательщиков и осуществляя претензионно-исковую работу. Благодаря напряженной работе наших юристов в прошлом году фактически взыскано более 60 млн рублей. При этом мы принципиально не занимаемся зачетами этих долгов и добиваемся погашений без каких-либо дисконтов. На конец года мы создали резерв по сомнительным долгам на сумму 63 млн рублей, львиная доля которого приходится на предбанкротное ОАО «Нурэнерго».

Основные наши должники – это ГП Северокавказского федерального округа, на которых приходится 95 млн из 100 млн задолженности. Кроме «Нурэнерго»



Выручка ОАО «Межрегионэнергосбыт» за 2013 год увеличилась на 3,5% и составила

61 млрд рублей

(60% общего объема задолженности), это ОАО «Дагэнергосбыт» (18 млн рублей), ОАО «Севкавказэнерго» (11,4 млн) и ОАО «Каббалкэнерго» (4,9 млн). Также в числе должников надо отметить «Колэнергосбыт» в Мурманской области.

- Какие шансы взыскать с них долги в следующем году?

– В каждом случае по-разному. Например, «Дагэнергосбыт» сохраняет статус субъекта оптового рынка и основного гарантирующего поставщика на территории Республики Дагестан, что позволяет высоко оценивать перспективы взыскания задолженности. Для взыскания долгов необходимо всеми доступными правовыми инструментами (такими как исковое производство, исполнительное производство, инициирование процедуры банкротства и пр.) оказывать давление на должника, что в конечном итоге будет стимулировать «Дагэнергосбыт» повышать свою эффективность, в том числе в работе с дебиторами, и погашать существующую задолженность. Соответствующая работа ведется нами в постоянном режиме и довольно успешно.

С другой стороны, что касается «Колэнергосбыта», то здесь шансы собрать долги весьма невелики. Связано это с фактическим прекращением деятельности предприятия. «Колэнергосбыт» был лишен статуса гарантирующего поставщика в Мурманской области, а его участие в торговле электроэнергией на оптовом рынке прекращено. При таких обстоятельствах единственным реальным способом получения долга (хотя бы в какой-то части) является банкротство предприятия-должника и удовлетворение требований кредиторов за счет конкурсной массы.

«Межрегионэнергосбыт» оперативно обратился в арбитражный суд с заявлением о признании ОАО «Колэнергосбыт» банкротом. Мы стали первыми из кредиторов, хотя далеко не самыми крупными. На настоящий момент данное заявление признано обоснованным, в отношении должника введена процедура банкротства – наблюдение. В дальнейшем работа по взысканию задолженности с «Колэнергосбыта» будет продолжена исключительно в рамках процедур, предусмотренных Законом о несостоятельности (банкротстве).

Но для нас тема долгов, как вы понимаете, не исчерпывается только «кредиторкой» у «Межрегионэнергосбыта», работающего на оптовом рынке. В гораздо большей степени с ней сталкивается наша дочерняя Тюменская энергосбытовая компания («ТЭК»), которая имеет статус гарантирующего поставщика и работает на розничном рынке электроэнергии в Тюменской области (включая ХМАО и ЯНАО). Основной проблемой для нее является просроченная задолженность гарантирующего

поставщика ОАО «Югорская территориальная энергетическая компания» (ЮТЭК), которая осенью прошлого года достигла почти 2 млрд рублей. Мы предлагали решить эту проблему путем передачи Тюменской энергосбытовой компании тех потребителей, которых ранее обслуживал ЮТЭК. В итоге администрация ХМАО пошла нам навстречу и 5 ноября прошлого года приказом Департамента ЖКК и энергетики ХМАО-Югры большая часть зон деятельности ЮТЭКа (14 из 17) были переданы «ТЭК». Обе компании подписали Соглашение, где были оговорены все мероприятия по передаче абонентов и погашению дебиторской задолженности. Это позволило нам совершить качественный рывок, и уже к 31 января текущего года просроченная задолженность снизилась до 285 млн рублей, а до конца первого квартала должна быть ликвидирована окончательно. Отмечу, что мы приняли на работу практически всех сотрудников ЮТЭКа, тем самым обеспечив социальную стабильность.

- На сколько тем самым увеличилось количество потребителей у «ТЭК»?

– На обслуживание было передано 5743 юридических лица и около 200 тыс. физических лиц. Население и приравненные к ним группы составляют больше трети всех потребителей, 13,9% – предприятия ЖКХ, управляющие компании, ТСЖ, 6,9% бюджетные потребители, «прочие потребители» - 43,9 %. Не скажу, что контингент это простой: у ряда потребителей платежная дисциплина хромает, особенно это касается предприятий сферы ЖКХ. Но у «ТЭК» уже накопился положительный опыт борьбы с предприятиями-неплательщиками, поэтому мы планируем выправить сложившуюся ситуацию, достигнув такого же уровня собираемости платежей у новых потребителей, как в среднем по «ТЭК» (это 99%). Надеемся, что и дальше платежная дисциплина у нас будет выше, чем у ЮТЭКа, качество энергосбытового менеджмента которого мы, честно говоря, оцениваем невысоко.

Надо понимать, что управление энергосбытовой деятельностью заключается не в перекладывании бумажек, а в организации четкой отлаженной системы, в оперативности, унификации, подборе грамотного персонала, качественном биллинге.

Могу сказать, что если в крупной энергосбытовой компании вы «уронили» уровень платежей, к примеру, с 99 до 97%, то вернуться на прежние показатели – задача крайне сложная.

«Электрооптимизация»

- Кроме сбытовой деятельности, одной из ваших ключевых задач был вывод предприятий Группы «Газпром» на оптовый рынок электроэнергии и мощности (ОРЭМ).

Какие предприятия были выведены в прошлом году и можно ли уже говорить о завершении этой кампании?

- Нам удалось полностью реализовать планы по выводу предприятий на ОРЭМ в 2013 году. Это объекты ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскиефтегаз» и ООО «Газпромнефть-Хантос», компрессорные станции ООО «Газпром трансгаз Москва» и ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург». Вместе с тем говорить о завершении кампании по выводу потребителей на оптовый рынок еще рано. Мы продолжаем отслеживать ценовые параметры и эффективность работы поставщиков на розничных рынках во всех областях нашего присутствия, оценивая целесообразность вывода розничных потребителей на ОРЭМ. В случае если вывод на ОРЭМ обеспечит нашему потребителю существенный экономический эффект, «Межрегионэнергосбыт» инициирует соответствующую работу. Но бывают и другие случаи, когда тарифное моделирование показывает, что для некоторых объектов покупка электроэнергии на розничном рынке оказывается выгоднее, чем на ОРЭМе. Наша ключевая задача - не вывод предприятий Группы «Газпром» на оптовый рынок, а обеспечение им оптимальных энергозатрат. В большинстве случаев эта цель действительно достигается через выход на ОРЭМ, когда происходит «спрямление» поставок и практически все крупные предприятия Группы, оснащенные автоматизированной системой коммерческого учета электроэнергии, приобретают электричество на оптовом рынке. Но, повторюсь, бывают исключения.

- Тогда какова экономия затрат на приобретение электроэнергии для предприятий Группы «Газпром» в 2013 году?

- Данная экономия в 2013 году, по нашим расчетам, составила порядка 840 млн рублей. Эта цифра не включает в себя различного рода риски, которые мы полностью взяли на себя в рамках организации процессов энергоснабжения, - эти цифры также весьма значительны.

- Какие инвестиционные и иные проекты компания намерена реализовать в 2014 году?

– Мы продолжаем уделять большое внимание вопросам энергосбережения и повышения качества учета энергоресурсов. В связи с этим основные инвестиции компании - как в предыдущие годы, так и в настоящее время нацелены на создание и качественную эксплуатацию современных автоматизированных информационноизмерительных систем учета энергоресурсов (АИИС), обеспечивающих решение многих задач, связанных с нашей производственной деятельностью.

В 2013 году сотрудники «Межрегионэнергосбыта» проводили работы по 20 объектам АИИС в части их создания, модернизации и аттестации в соответствии с требованиями оптового рынка электрической энергии. Также мы развивали и собственный Центр сбора и обработки информации, который в настоящее время обеспечивает

Основные наши должники – это ГП Северокавказского федерального округа, на которых приходится 95 млн из 100 млн рублей задолженности

прием, обработку и анализ информации по 67 объектам оптового и розничного рынка электрической энергии. Еще в конце прошлого года совместно с «ТЭК» был успешно завершен один из крупных инвестиционных проектов компании по созданию автоматизированной системы учета энергоресурсов розничных потребителей в г. Новый Уренгой Ямало-Ненецкого автономного округа, который включает более 27 тыс. точек учета (стоимость проекта – 109 млн рублей).

В текущем году основными нашими инвестпроектами являются создание автоматизированной системы учета энергоресурсов розничных потребителей в Надыме и АИИС Тюменской энергосбытовой компании, соответствующие техническим требованиям оптового рынка электрической энергии.

Оба проекта масштабны. Первый позволит охватить автоматизированным сбором информации более 17 тыс. точек учета (его стоимость – 69 млн рублей), а реализация уникального проекта по созданию АИИС ОАО «ТЭК» обеспечит гарантирующему поставщику региона прием, обработку и анализ большого объема измерительной информации по всем сечениям со смежными субъектами опто-

Также в первой половине 2014 года будет завершен инвестиционный проект по созданию АИИС ООО «Газпромнефть-Восток», создание которой позволит завершить технические процедуры по подготовке предприятия к энергоснабжению с оптового рынка электрической энергии. Кроме того, большое внимание будет уделяться качеству эксплуатации АИИС в рамках проекта информационного взаимодействия, который охватывает практически все системы учета энергоресурсов дочерних обществ «Газпрома» и реализуется ОАО «Межрегионэнергосбыт» совместно с ООО «Газпром энерго», собственником систем учета.

СБЫТ С ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКОЙ

- «Межрегионэнергосбыт» в прошлом году пытался принять участие в конкурсах на получение статуса гарантирующего поставщика в ряде регионов, однако допущен не был. Как вы можете прокомментировать эту ситуацию? Будет ли компания пытаться приобрести новые
- В 2013 году впервые применен механизм замены не соблюдающих финансовую дисциплину гарантирующих поставщиков. С февраля по октябрь статуса

ГП лишились 13 компаний. Все они, кроме «Колэнергосбыта», входили в холдинг «Энергострим». Статусы и функции ГП были переданы местным сетевым организациям, входящим в ОАО «Россети», сроком на один год, в течение которого Минэнерго должно провести конкурс на получение статуса гарантирующего поставщика. Для победы в конкурсе заявитель должен погасить задолженность замещаемого гарантирующего поставщика перед производителями электроэнергии - поставщиками ОРЭМа. Конкурс проводится по форме «голландского аукциона» в пять этапов. Каждый последующий этап уменьшает стоимость статуса на 20%. Таким образом, например, для получения статуса гарантирующего поставщика по итогам четвертого этапа необходимо оплатить 40% от задолженности.

«Межрегионэнергосбыт» совместно с Тюменской энергосбытовой компанией провели многоуровневую оценку целесообразности участия в проводимых конкурсах, смоделировали стоимость такого бизнеса и развитие ситуации. Мы старались подходить консервативно и по каждому региону сформировали, скажем так, уровень интереса для нас. В итоге пришли к выводу, что нам было бы интересно работать при условии оплаты от 10 до 40%, а в большинстве случаев не выше 20% задолженности. Увы, таковы на сегодняшний день реалии российского рынка. Собственно, так оно по факту и получилось, и большинство состоявшихся покупок

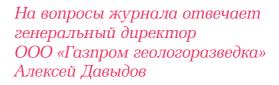
было на уровне 20%. Но, к сожалению, среди тех, кто эти покупки осуществил, нас не оказалось. Конкурсная комиссия отказала в приеме заявки нашей Тюменской энергосбытовой компании по Курской и Брянской областям в связи с позицией ФАС, настаивавшей на снятии с конкурса заявок компаний, аффилированных с «Газпромом», в связи с запретом на участие в конкурсе организаций, совмещающих деятельность по передаче и сбыту электроэнергии. Мы считали и считаем, что дух антимонопольного законодательства с нашей стороны никоим образом не был нарушен, однако ФАС решила подойти к проблеме с формальной точки зрения.

Мы не стали спорить, Курск пока оставили в покое, а по Брянской области нашли выход из ситуации. Новую заявку подало ООО «ТЭК-Энерго», в котором «Межрегионэнергосбыт» снял аффилированность. Это, безусловно, породило ряд проблем – невозможность использовать наш персонал и привлечь наши финансовые ресурсы, пришлось брать на эту компанию банковскую гарантию. Но в итоге эта заявка – кстати, единственная – была принята и мы стали победителем конкурса на пятом этапе, то есть при условии оплаты уровня задолженности в размере 20%. Таким образом, мы смогли все-таки расширить географию нашей деятельности и не исключаем дальнейшего участия в конкурсах на присвоение статуса гарантирующего поставщика по другим регионам.

Беседу вел Николай Хренков



Эффект централизации

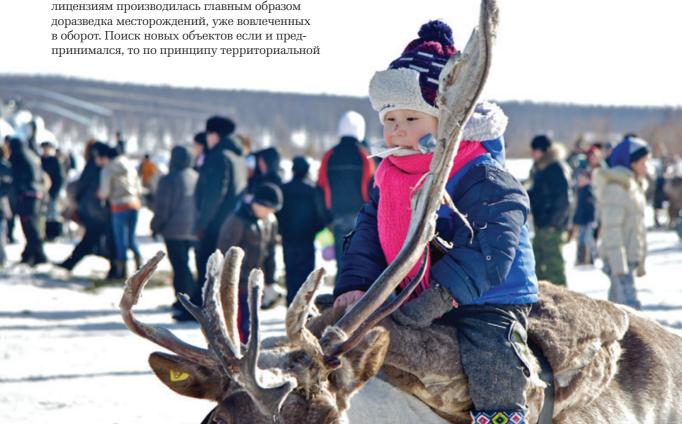


лексей Владимирович, чем обусловлено создание в системе «Газпрома» специализированного геологоразведочного предприятия?

– Серьезными переменами, произошедшими в отрасли в последнее десятилетие. До этого времени каждое из дочерних добывающих предприятий «Газпрома» вело геологоразведочные работы (ГРР) в крупных центрах добычи углеводородов (например, в Ямало-Ненецком автономном округе, Астраханской области) по своему плану и на основании как собственных лицензий, так и полученных от головной компании в оперативное управление. По этим лицензиям производилась главным образом доразведка месторождений, уже вовлеченных в оборот. Поиск новых объектов если и предпринимался, то по принципу территориальной

близости к действующим месторождениям и в рамках уже созданной инфраструктуры.

Некоторое время назад, реализуя стратегию создания новых центров газодобычи, «Газпром» начал постепенно выходить за пределы традиционных регионов своего присутствия – на отдаленные месторождения полуострова Ямал, на Сахалин, в Якутию, Иркутскую область, Красноярский край. И вот тогда-то количество поисково-разведочных проектов корпорации кардинальным образом увеличилось и, кроме того, они стали значительно более сложными и дорогостоящими. Остро встали



вопросы оценки их эффективности, согласованности друг с другом и с общим инфраструктурным развитием, потребовался принципиально новый подход к управлению этой сферой. Поэтому было принято решение о консолидации и централизации геологоразведочных работ. Специализированной компанией по организации и проведению ГРР на лицензионных участках «Газпрома» и его дочерних обществ в России было назначено ООО «Газпром добыча Красноярск», в дальнейшем переименованное в ООО «Газпром геологоразведка». Сегодня компания работает на 66 лицензионных участках на суше и шельфе нашей страны.

- Что изменилось в работе корпорации с появлением ООО «Газпром геологоразведка»?

 В первую очередь изменился подход к организации ГРР. Мы четко регламентировали основные бизнес-процессы, непосредственно связанные с технологиями поиска и разведки новых углеводородных залежей. Была введена в действие современная система удаленного мониторинга бурения скважин, позволяющая отслеживать происходящее на всех лицензионных участках, усилен контроль за качеством работы подрядчиков, разработан единый

Самые заметные результаты по приросту запасов показала Западная Сибирь порядка 408 млрд куб. м газа на Крузенштернском и Западно-Тамбейском месторождениях

подход к формированию сметной стоимости проектов. Одним же из главных инструментов развития производственной деятельности компании стала программа ГРР на 2014-2016 годы. На ее основании «Газпром геологоразведка» сегодня заключает договоры с подрядчиками на долгосрочной основе, и это заметно повышает эффективность реализации многих проектов. Ведь подрядчики, понимая, что выполняют не разовый заказ, а участвуют в масштабной программе, проявляют большую гибкость в своей ценовой политике.

Еще один важный шаг - это изменение структуры компании и появление в ее составе Инженерно-технического центра. Сегодня вся геолого-геофизическая информация «Газпрома» поступает в ИТЦ и вносится в единую базу данных. Рекомендации, которые центр выдает подразделениям компании на основе онлайн-анализа и интерпретации поступающих материалов, обеспечивают оперативность и высокое качество принимаемых решений.

Начиная с прошлого года головной офис ООО «Газпром геологоразведка» находится в Тюмени. В составе компании созданы территориальные подразделения в Красноярске, Новом Уренгое, Салехарде, Якутске, Ленске, Иркутске и Южно-Сахалинске. Есть «специализированные» теруправления – по работам на шельфе и организации ГРР под подземные хранилища газа. Благодаря этому мы имеем возможность более эффективно контролировать работу подрядчиков, задействованных в геологоразведочных проектах. Размещение подразделений в регионах, на мой взгляд, помимо производственной целесообразности, способствует активному диалогу с местной властью и жителями территорий. Кстати, в прошлом году мы провели 16 общественных слушаний в пяти регионах России и по всем получили положительные заключения на проведение ГРР.

О ПОЛЬЗЕ «БУРЕНИЯ НА БУМАГЕ»

- Можете ли вы привести примеры, демонстрирующие эффективность этих преобразований?

– Уверен, что именно централизация и четкая организация производственного процесса позволили нам в кратчайшие сроки масштабно развернуть ГРР на Ямале. С нашим буровым подрядчиком - OOO «Газпром бурение» - на месторождениях Тамбейской группы весь путь от определения точки заложения скважин до начала бурения мы прошли практически за год: провели инженерные



изыскания, обработку данных, разработали проектную документацию, отвели земельные участки. Затем проложили около 600 километров «зимника», завезли оборудование, отсыпали пять площадок, выполнили монтаж бурового оборудования и с августа начали бурение трех разведочных скважин.

Значительный объем работ выполнен и по Крузенштернскому месторождению. Результаты обработки данных сейсморазведки показали, что можно существенно сократить количество скважин, необходимых для разведки и подготовки месторождения к освоению. А это очень важно, учитывая, как дорого обходится каждая скважина.

На шельфе Сахалина мы успешно завершили строительство и испытание двух скважин на Южно-Киринском месторождении. Здесь наша компания применила международный опыт организации шельфовых проектов, основанный на раздельном сервисе. Еще до начала сезона состоялся ряд совещаний с участием компаний-подрядчиков, на котором было проведено так называемое бурение на бумаге, что позволило детально, от и до, проработать все технологические процессы предстоящего строительства скважин.



- Зависит ли результат вашей работы от внедрения новых технических решений в производственные процессы?

- Безусловно. Специалисты нашего Инженернотехнического центра не только оказывают методическую помощь всем подразделениям компании, но и следят за главными трендами в развитии отрасли, участвуют в профильных конференциях, совещаниях и семинарах. В прошлом году наша компания впервые стала организатором международной конференции, посвященной последним достижениям отечественной геологоразведки. Мероприятие получилось очень полезным и актуальным, так что мы обсуждаем возможность регулярного проведения подобных профессиональных форумов.

Поскольку геологоразведка – многоплановый и наукоемкий процесс, в своих инновационных проектах мы поддерживаем постоянные

Мы рассчитываем на шельф Карского и Баренцева морей – особенно на Карский, потому что его геология очень схожа с ямальской и здесь уже выявлен ряд крупных перспективных структур

> контакты с авторитетными сервисными компаниями, учитываем их опыт, изучаем новейшие технологии. Примером может служить взаимодействие со Schlumberger. В декабре 2012 года мы подписали соглашение о технологическом сотрудничестве и сегодня планируем использовать разработки компании для геомеханического моделирования, проектирования и контроля проводки пятикилометровой скважины на Крузенштерне, а также для ряда других проектов.

> Партнерство с сервисными компаниями и четкая организация производственного процесса подтвердили свою эффективность при ведении ГРР на территории Якутии: сроки строительства скважин на Чаяндинском месторождении, ранее составлявшие 112-120 суток, были сокращены до 80-90.



- С какими результатами ООО «Газпром геологоразведка» завершило 2013 год и каковы ваши планы на будущее?
- В прошедшем году объем выполненных сейсморазведочных работ методом 3D составил 6484 кв. км, 2D - 1156 погонных км. Строительством закончено 20 скважин, проходка достигла

37,474 тыс. м - это 108% плана. Самые заметные результаты по приросту запасов показала Западная Сибирь – порядка 408 млрд куб. м газа на Крузенштернском и Западно-Тамбейском месторождениях.

Что же касается перспектив, то в рамках производственной программы ГРР до 2016 года мы планируем выполнить геологоразведочные работы на сумму более 240 млрд рублей. Это свыше 224 тыс. м проходки, 81 скважина, порядка 30 тыс. кв. км сейсморазведки 3D, около 7 тыс. погонных км сейсморазведки 2D. Ожидается прирост запасов на уровне 1,3 млрд т у. т.

Какие проекты вы считаете ключевыми?

– Если говорить о приоритетах, то это, во-первых, шельф Сахалина. Здесь мы продолжаем комплекс ГРР с целью изучения ресурсной базы Южно-Киринского месторождения, которое является частью проекта «Сахалин-3». Параллельно будут доразведаны Мынгинское месторождение и Западно-Киринская структура: на каждом из участков на первом этапе планируется построить по одной скважине. Изучаются перспективы нефтегазоносности Восточно-Одоптинского и Аяшского участков – там запланированы сейсмические работы 3D и бурение двух поисковых скважин.

Значительный объем работ предстоит выполнить на Чаяндинском нефтегазоконденсатном месторождении в Якутии. Строение Чаянды оказалось сложнее, чем предполагалось изначально, поэтому в течение ближайших двух лет потребуется полностью покрыть ее территорию трехмерной сейсмикой, пробурить и испытать 18 скважин, построить геологическую модель и подсчитать запасы участка.

В Иркутской области начата доразведка Ковыктинского месторождения, здесь большое внимание уделяется сейсморазведочным работам 3D. В 2014-2016 годах на Ковыкте планируется пробурить восемь разведочных скважин, и мы не исключаем увеличения ресурсной базы этого месторождения.

Одним из ключевых регионов остается полуостров Ямал, где, в частности, планируется проведение комплекса ГРР на Тамбейской группе. Там за три года будет построено порядка двух десятков скважин. Еще один из приоритетов компании - Крузенштернское месторождение, уникальное по своим запасам: по категории С1+С2 они превышают 1,5 трлн куб. м газа. В период с 2014 по 2016 год планируется пробурить три скважины для изучения этого объекта. В целом же мы серьезно рассчитываем на шельф Карского и Баренцева морей – особенно на Карский, потому что его геология очень схожа с ямальской, и здесь уже выявлен ряд крупных перспективных структур. Думаю, что будущее – за шельфом.

Беседу вел Денис Кириллов









ГАЛАКТИКА РЯДОМ

Став бесспорной архитектурной достопримечательностью Красной Поляны, общественно-культурный центр «Галактика» предлагает своим гостям принципиально новый подход к организации семейного отдыха. Теперь горы – это не только лыжи и сказочные пейзажи, но и редкая возможность совместить традиционные занятия зимними или летними видами спорта с абсолютно новыми, свежими ощущениями.

После прохлады горных вершин испытать восторг от спуска по водной горке в современном аквапарке? Сыграть партию в бильярд, боулинг или посетить премьерный показ в одном из 3D-кинозалов? Или, может быть, просто пройтись по магазинам, пока ребенок делает первые шаги на коньках в сопровождении опытного инструктора? Затем всей семьей заглянуть в детский развивающий клуб, где можно провести занимательные

эксперименты и узнать много нового о строении Солнечной системы. А в конце этого долгого интересного дня полюбоваться интерактивным музыкальным фонтаном на открытой террасе комплекса...

Вы сами сможете придумать огромное множество сценариев яркого, незабываемого отдыха, так что предлагаем просто пристегнуть ремни и с азартом первооткрывателей отправиться в увлекательное путешествие по Галактике!



тел. +7 (862) 259 59 09, www.galaxy-centre.ru



Газомоторный рынок

демонстрирует разобщенность Европы

Сокращение негативного воздействия транспорта на окружающую среду продолжает оставаться одним из европейских приоритетов. ЕС признал, что наиболее эффективным способом повышения экологической безопасности транспорта является замена бензина и дизельного топлива на природный газ. Уникальная комбинация экологических и экономических преимуществ газа делают его основной альтернативой традиционным видам моторного топлива. Учитывая это, Евросоюз принял решение развивать это направление. Однако особенностью политики ЕС является географический изоляционизм, что приводит к серьезной разобщенности газомоторных рынков Европы. Это наглядно показал седьмой автопробег газобаллонной техники «Голубой коридор-2013: Ганза», прошедший по 18 городам девяти европейских стран.

алли проходило по маршруту средневекового торгового пути вдоль Балтийского моря, который использовали свободные города Ганзейского союза. Общая протяженность выбранной трассы - около 3,9 тыс. км, продолжительность основного этапа акции - 17 дней. Организаторами заезда уже традиционно выступили Группа «Газпром» (в частности, ООО «Газпром экспорт», ЗАО «Газпромнефть – Альтернативное топливо» и Gazprom Germania) и германский энергетический концерн E.ON. Участие в акции приняли более двух десятков российских и европейских компаний. Были представлены отечественные и зарубежные газовые автомобили различных марок и категорий: городские автобусы, грузовики, седельный тягач и фургоны, легковые авто, мусоровозы и мини-ПАГЗ (передвижной автогазозаправщик). Со стороны российского автопрома в ралли участвовала автотехника на компримированном природном газе (КПГ) производства компаний КамАЗ и ЛиАЗ. Стартовал автопробег «Голубой коридор-2013: Ганза» в Санкт-Петербурге.

«Голубой коридор» – международный проект, предусматривающий организацию транспортного сообщения с использованием преимущественно природного газа вместо традиционных видов топлива. Идею проекта в 1999 году предложил Неправительственный экологический фонд им. В.И. Вернадского. Впоследствии название «Голубой коридор» стало использоваться и для пробегов газовых автомобилей заводского изготовления, проводимых в целях популяризации и распространения этой идеи Группой «Газпром» совместно с партнерами, основным из которых стал крупнейший германский энергетический концерн E.ON. Первые три таких газомоторных ралли (2008, 2009 и 2010 годы) прошли на территории России. Затем, помимо внутрироссийских газовых маршрутов, стали использоваться и международные. Так, в 2011 году автоколонна газобаллонной техники прошла по трассе Прага-Лейпциг-Вольфсбург-Берлин-Грайфсвальд, в 2012 году: Москва-Минск-Варшава-Прага-Париж-Брюссель-Берлин. В прошлом году был выбран маршрут Санкт-Петербург-Выборг-Хельсинки-Турку-Стокгольм-Йёнчёпинг-Гётеборг-Копенгаген-Гамбург-Свиноуйсьце-Гданьск-Калининград-Клайпеда-Елгава-Рига-Таллин.





Россия

В Санкт-Петербурге, откуда стартовал автопробег «Голубой коридор-2013: Ганза», первый многотопливный автозаправочный комплекс с блоком КПГ открылся в конце 2012 года близ аэропорта Пулково. А весной прошлого года власти города объявили о планах по реализации долгосрочной программы газификации общественного транспорта и специальной техники. Для этого правительство Санкт-Петербурга создаст все необходимые условия и стимулы. Непосредственно развитием газомоторной инфраструктуры Северной столицы будет заниматься ООО «Газпром газомоторное топливо». Газификация городского транспорта начнется с двух автобусных парков, один из которых расположен в центре, другой – в пригороде.

Автопробег сделал остановку в Выборге Ленинградской области, а также в самом западном областном центре России – Калининграде. Газомоторные рынки этих городов, имеющие большой потенциал в силу своего географического положения, только еще начинают активно развиваться. Например, в Калининграде дочерняя структура «Газпрома» -ООО «Газ-Ойл» - завершила строительство завода по производству малотоннажного сжиженного природного газа (СПГ) с двумя блоками сжижения мощностью 1500 кг/ч каждый.

Из Выборга участники газомоторного ралли отправились в Финляндию.

Финляндия

В этой стране природный газ сегодня используют в качестве моторного топлива более 1,4 тыс. единиц автотранспорта, в том числе 15 грузовиков на КПГ (главным образом, мусоровозы) и 75 муниципальных автобусов. И их число последние годы стремительно растет. В Финляндии работает около двух десятков АГНКС, 16 из которых принадлежат компании Gasum. Эта структура, одним

из крупнейших акционеров которой является национальная энергетическая компания Fortum, использует систему газоснабжения протяженностью порядка 1,19 тыс. км. Через Gasum осуществляется импорт в Финляндию всего природного газа. Компания остается основным поставщиком голубого топлива местным потребителям, играя ключевую роль и в развитии газомоторного рынка.

В Финляндии немало автомобилей, работающих на двух видах топлива – природном газе и бензине. Помимо КПГ, здесь активно используется биометан, и еще есть возможность заправляться производимым в стране малотоннажным СПГ. Главным стимулом для газификации транспорта здесь остаются относительно низкие затраты на газ – его стоимость примерно на 60% меньше по сравнению с бензином или дизельным топливом (ДТ). Впрочем, имеется и существенная государственная поддержка. Например, ставка транспортного налога (который зависит от лошадиных сил и общего веса легкового автомобиля) для машины с «метановым» двигателем составляет 0,031 евро в день за каждые 100 кг, а с дизельным – 0,055. Таким образом, владелец Volkswagen Passat Ecofuel тратит в год 250 евро, в то время как обладатель Volkswagen Passat TDI вынужден платить около 440 евро. Неудивительно, что в ближайшей перспективе в Финляндии планируется построить порядка 30 новых АГНКС.

Автопробег «Голубой коридор-2013: Ганза» совершил остановки в Хельсинки, а также в пятом по величине городе страны – Турку. Газомоторный рынок Хельсинки достаточно быстро развивается, и здесь в настоящее время действуют уже три АГНКС. В Турку работает судостроительная верфь STX Finland, которая строит корабли, использующие в качестве топлива СПГ. Там же начал работать круизный паром последнего поколения Viking Grace на сжиженном



- Италия 859 тыс.
- Германия 100 тыс.
- Болгария 60 тыс. ● Швеция – 44 тыс.
- В 2008 году, когда по инициативе «Газпрома» стартовало первое газомоторное ралли «Голубой коридор», в мире насчитывалось 9,5 млн автотранспортных средств, использующих природный газ в качестве моторного топлива. Сегодня их количество превышает в целом 18 млн, а в Европе достигает 1,5 млн. Лидерами ЕС по числу газобаллонных авто являются Италия (859 тыс.), Германия (100 тыс.), Болгария (60 тыс.) и Швеция (44 тыс.). На природном газе работают легковые автомобили, общественный, грузовой, железнодорожный и даже водный транспорт. По существующим оценкам, в течение ближайшего десятилетия количество газомоторных транспортных средств в мире увеличится как минимум до 50 млн – и таким образом, газобаллонная техника будет составлять порядка 10% от мирового парка автомобилей.

газе – 218-метровое судно развивает скорость в 22 узла и может перевозить 2,8 тыс. пассажиров. Выбросы серы у него полностью отсутствуют. По сравнению с любым пассажирским судном, использующим судовое топливо, выбросы азота и твердых частиц у нового парома меньше на 85%, а парниковых газов – на 15%. Помимо этого, стоимость бункеровочного СПГ более чем вдвое ниже по сравнению с морским газойлем (соответственно 12 и 25 долларов за БТЕ). С начала прошлого года Viking Grace работает на линии Турку – Аландские острова – Стокгольм. Именно на этом судне участники ралли переправились в столицу Швеции.





РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА по сопровождению технической КООПЕРАЦИИ И ПРОЕКТОВ ПРЕДСТА-ВИТЕЛЬСТВА E.ON RUHRGAS В МОСКВЕ АНДРЕ ШУМАНН: «По итогам автопробега мы сделали вывод, что разница между европейскими странами в использовании природного газа в качестве моторного топлива весьма значительна. Если в Германии, Швеции и Финляндии газомоторный рынок уже хорошо развит, то Польша, Дания и страны Балтии, за исключением, пожалуй, Эстонии, находятся на самом начальном этапе формирования. Что касается газомоторной политики ЕС, проекты, которые сегодня реализуются, жестко ограничены рамками территории Евросоюза, что уже неправильно. Но самое большое удивление вызывает то, что даже внутри ЕС эти рамки включают только избранные государства. Мы считаем, что нужно формировать единый газомоторный рынок на всем европейском пространстве, где действовали бы общие нормы и технологии, а инфраструктура развивалась равномерно. Это необходимо для того, чтобы можно было без проблем перемещаться на газобаллонной технике, скажем, из Берлина в Москву и обратно, а тем более чтобы не было кардинальных различий газомоторных рынков соседних европейских стран. К сожалению, мы не видим этого на рынке КПГ, но можем избежать таких проблем, формируя сегодня рынок СПГ. Причем делать это нужно одновременно и совместными усилиями Евросоюза, России и других стран».

ШВЕЦИЯ

Здесь парк автомобилей на природном газе превышает 44 тыс. автомобилей и действует более 200 автозаправочных комплексов. В Скандинавии Швеция является бесспорным лидером газомоторного рынка. При этом, в соответствии с прогнозами, количество газобаллонной техники в стране к 2018 году удвоится и достигнет примерно 93 тыс. единиц. Связано это прежде всего с политикой шведских властей, направленной на активное развитие газомоторного рынка. Для транспорта, использующего альтернативные виды топлива, предлагается целый ряд стимулов. В частности, налог на приобретение экологически чистых автомобилей на 40% ниже, чем на покупку обычных. Действует пониженный топливный налог на КПГ и нулевая ставка на биометан. Есть и другие механизмы поддержки. Поощряется в Швеции и развитие инфраструктуры газомоторного рынка, в частности строительство автозаправочных комплексов с блоками



КПГ и СПГ. Не последнюю роль здесь играет и политика компании Volvo, которая способствует распространению газобаллонной техники по всему миру. Ее подразделение Volvo Bus предлагает автобусы на метане, другое – Volvo Trucks – разработало серию грузовых автомобилей на КПГ и СПГ, а также с двухтопливными системами «дизель-метан». А вот цены на природный газ для авто в Швеции лишь на 5–7% ниже бензиновых и дизельных. Самым дешевым моторным топливом, благодаря правительственным субсидиям, здесь является этанол. Участники автопробега «Голубой коридор-2013: Ганза» делали остановки в трех шведских городах – Стокгольме, Йёнчёпинге и Гётеборге. Как и во всей Швеции, развитие газомоторного рынка в каждом из них активно поощряется. Например, в шведской столице действует долгосрочная программа, направленная на развитие экологически чистого автотранспорта, в том числе работающего на природном газе, биометане, этаноле и электроэнергии. А КПГ признан здесь наиболее подходящим видом топлива для



дальних - междугородних и международных - транспортных перевозок.

ДАНИЯ

Из Швеции участники ралли проследовали в столицу Дании - Копенгаген, который является ведущим финансовым и транспортным центром Северной Европы, а также одним из самых экологически чистых городов мира. Между тем власти Копенгагена не намерены останавливаться на достигнутом и обещают, что к 2015 году 85% всего муниципального автопарка будет переведено на альтернативное топливо. Также они рассчитывают, что к 2025 году 75% жителей столицы будут передвигаться по городу пешком, на велосипедах или общественном транспорте, а 20-30% всех легковых и грузовых автомобилей средней грузоподъемности и 30-40% тяжелой грузовой техники будут работать на альтернативном топливе. Наибольший эффект в достижении этих целей как в Копенгагене, так и во всей стране может принести развитие газомоторного рынка. Дело в том, что Дания владеет хорошо развитой системой газоснабжения, интегрированной в европейские газотранспортные сети. Природный газ занимает порядка 25% энергетического баланса страны, а при сохранении нынешнего уровня потребления страна обеспечена собственными запасами газа как минимум на 20 лет. Просматриваются и перспективы прироста этих запасов. Поэтому удивительно, что до последнего времени Дания фактически не использовала имеющийся потенциал для развития газомоторного рынка. И сейчас он находится лишь на начальной стадии формирования – здесь на метане работает всего несколько десятков транспортных средств (в основном городские автобусы) и действует три АГНКС. Возможно, потому, что главной движущей силой развития этого рынка являются не экономические выгоды (КПГ в Дании лишь

на 12–13% дешевле бензина и только на 5% – дизеля), а экологические императивы. Правительство страны только в 2012 году приняло энергетическую стратегию, которая предполагает создание стимулов, направленных на увеличение использования газа в транспортном секторе. Эти инициативы будут способствовать «подключению» Дании к общеевропейскому «голубому коридору».

В германском Гамбурге (втором по величине городе Германии и одном из крупнейших европейских транспортных узлов), куда отправились участники ралли из Копенгагена, сложилась совсем другая ситуация.

ГЕРМАНИЯ

По уровню развития газомоторного рынка эта страна является одной из самых передовых в Европе. Парк газобаллонных автомобилей Германии превышает 100 тыс. единиц, а на 920 автозаправочных комплексах страны можно заправить машину КПГ. Тем не менее германский рынок газомоторного топлива далек от зрелости. Достаточно сказать, что общее количество автомобилей в стране оценивается примерно в 60 млн, и лишь 0,3% от этого автопарка использует в качестве моторного топлива природный газ. Однако предполагается, что к 2020 году парк газобаллонной техники в Германии увеличится до 1,4 млн, а количество АГНКС вырастет до 1,3 тыс. единиц. Власти страны всесторонне поддерживают эту инициативу, в частности, посредством установления до 2018 года льготных налоговых ставок. Германские автопроизводители – Mercedes-Benz, Volkswagen и Audi – откликнулись на это расширением спектра газобаллонной техники в заводском исполнении. Тем не менее пока в стране более 90% транспортного сектора зависит от нефтяного топлива – бензина и ДТ, а выбросы в атмосферу с 1990 года сократились всего на 6%. Предполагается, что переход на более широкое

На морские и речные суда, работающие на судовом топливе, приходится значительная доля выбросов в атмосферу вредных веществ, включающих серу и парниковые газы. В частности, по данным Международной морской организации (ІМО), на морские перевозки приходится примерно 3-4% от мировых выбросов СО2. Поэтому Норвегия, Польша, Швеция и Финляндия начали использовать для бункеровки судов сжиженный природный газ.

использование газомоторного топлива к 2020 году позволит Германии сократить выбросы углекислого газа более чем на 40%.

Из Гамбурга участники автопробега «Голубой коридор-2013: Ганза» переместились в Польшу – город Свиноуйсьце, расположенный на побережье Балтийского моря.

Польша

До последнего времени эта страна не слишком выделялась на газомоторном рынке Европы. Здесь действует примерно три десятка автогазозаправочных комплексов и более 2 тыс. единиц газобаллонной техники. Однако в Польше цена «автомобильного» природного газа на 50% ниже, чем стоимость ДТ. В сочетании с более низкими показателями потребления топлива это приводит почти к 40-процентной экономии расходов на заправку автомобиля. Как результат, газомоторный рынок страны сегодня развивается быстрыми темпами. Благодаря этому Польша стала первым государством в Европе, где появились автобусы на СПГ. Этот пилотный проект совместно осуществляют





ГЛАВНЫЙ СПЕЦИАЛИСТ ООО «ГАЗПРОМ ЭКСПОРТ» ПО РЫНКУ ГАЗОМОТОРНОГО ТОПЛИВА ЕВГЕНИЙ ПРОНИН: «Жизнь расставляет всё по своим местам. Природный газ – это не политическое, не научное, а коммерческое топливо. И это сегодня признают в Брюсселе, ведь альтернативные виды топлива должны быть конкурентоспособными.

Напомню, что идея создания "голубых коридоров" появилась в России еще в 1999 году. Была сформирована международная экспертная группа, которая предложила организовать автомобильное сообщение на КПГ и СПГ на первом этапе по трем направлениям: Хельсинки-Санкт-Петербург-Москва, Москва-Минск-Варшава-Берлин и Берлин-Прага-Рим. Кстати, уже тогда мы подняли вопрос о внедрении технологии малотоннажного производства СПГ для заправки автотранспорта, так как в России этот опыт уже имелся. Отмечу, что сегодня расчетная потребность нашей страны в заправочных постах СПГ оценивается в 1,3-1,5 тыс. единиц. Эта концепция и предложенные коридоры были одобрены в Женеве в ЕЭК ООН в 2002 году и в Санкт-Петербурге на встрече "большой восьмерки" в 2006-м. А в 2012 году в Европе был разработан собственный проект "Голубой коридор СПГ", который выразила намерение софинансировать Европейская комиссия. К сожалению, участниками этого проекта были избраны пока только страны ЕС, да и то лишь 12 из 28. Поэтому нам и нашим партнерам необходимо самостоятельно вести работу в своих регионах и стремиться создавать "голубые коридоры", формируя на их основе единый газомоторный рынок Евразии».

Gazprom Germania, польский автопроизводитель Solbus и варшавское муниципальное транспортное предприятие MZA. Автобусы на СПГ уже работают в городе Ольштын и в ближайшем времени появятся в Варшаве. Они имеют значительное преимущество перед своими КПГконкурентами - на заправку первых уходит не более четырех минут, тогда как вторым может понадобиться несколько часов. Успешный эксперимент привел к всплеску интереса к газомоторному топливу. И сегодня уже многие польские компании рассматривают возможность использования автомобилей и автобусов на СПГ. Кстати, один из самых больших в Польше парков автобусов, где применяют КПГ в качестве моторного топлива, в настоящее время имеет национальная нефтегазовая компания PGNiG. Также в стране начинают появляться автомобили с двухтопливными системами «природный газ-дизель», которые позволяют экономить своим владельцам до 30% за счет более низких цен на газ. Между тем для дальнейшего развития газомоторного рынка стране необходимо столь же быстрое развитие газозаправочной сети – нынешнего количества таких станций уже явно недостаточно. По существующим оценкам, в общей сложности их должно быть около 800. Кроме того, процесс перехода автотранспорта на газ серьезно тормозится из-за несовершенства нормативно-правовой базы и отсутствия государственных стимулов для инвестиций в газомоторный сектор. Еще один сдерживающий фактор – то, что Польша является одним из мировых лидеров по потреблению пропан-бутановой смеси в автомобильном сегменте. Парк автомобилей на сжиженном углеводородном газе насчитывает здесь почти 2,5 млн единиц, а заправиться СУГ можно на 6 тыс. станциях.

В Польше участники автопробега останавливались в Свиноуйсьце и Гданьске. В первом из этих городов строится новый терминал для импорта СПГ (он должен быть запущен предположительно в 2015-м, мощность -2,5 млрд куб. м газа в год), что уже в самое ближайшее время может способствовать активизации развития и газомоторного рынка. В Гданьске, четвертом по величине польском городе, также находящемся на побережье Балтийского моря, идет работа по переводу на СПГ морских судов. Здесь уже ходит круизный паром на сжиженном природном газе.

Через Калининградскую область участники автопробега «Голубой коридор-2013: Ганза» переместились в Литву.

ПРИБАЛТИЙСКИЕ СТРАНЫ

Первая современная газовая автозаправка появилась в Литве лишь в 2008 году. И сегодня в стране всего четыре АГНКС, которые снабжают КПГ около двух сотен автомобилей. Впрочем, газомоторный рынок Литвы развивается и в ближайшее время здесь должны быть введены в эксплуатацию еще три АГНКС, а парк газобаллонной техники пополнится сотней новых транспортных средств, использующих КПГ в качестве моторного топлива. Главным стимулом для этого является экономическая целесообразность: природный газ стоит здесь примерно на 20% дешевле ДТ и на 40% – бензина. Развитием газомоторной инфраструктуры занимается компания SG Dujos, которая делает упор на расширение рынка КПГ, прежде



всего в Вильнюсе, Клайпеде, Каунасе и Шауляе. Участники автопробега сделали остановку в Клайпеде, где в текущем году предполагается построить терминал для приема СПГ, который можно будет поставлять на рынки соседних прибалтийских государств.

После этого участники ралли проследовали в Латвию, где сделали остановки в Риге и Елгаве. Природный газ является основным элементом энергетического баланса этой страны. Но несмотря на это, а также на приверженность Латвии целям, поставленным Евросоюзом по снижению выбросов парниковых газов, газомоторный рынок в этой стране находится в самом начале своего развития. Интересно, что рынок этот еще не так давно включал порядка 500 автомобилей на КПГ, но с 2008 года из-за недостаточно взвешенной политики латвийских властей их число сократилось менее чем до двух десятков. Поэтому теперь здесь предстоит восстанавливать потерянные позиции. Предполагается строительство сети автозаправочных комплексов с блоками КПГ и СПГ, чем будет заниматься компания Latvijas Gaze, а также перевод автотранспорта на природный газ, в котором, в частности, собирается участвовать латвийский производитель автобусов AMO Plant.

Несколько иная ситуация сложилась в соседней Эстонии, ставшей последней страной, через которую прошел автопробег перед возвращением в Санкт-Петербург.

В Эстонии автопробег захватил два города – Таллин и Нарву. Сейчас в стране работает около 200 автомобилей на КПГ и пять АГНКС, две из которых находятся в столице. Созданием газомоторной инфраструктуры в стране занимается компания Eesti Gaas. Несмотря на то что эстонский рынок пока находится на начальном этапе развития, распространение здесь газобаллонной техники и расширение сети газозаправочных станций идет достаточно быстрыми темпами. Предполагается, что в ближайшее время в Эстонии будет построен еще ряд новых АГНКС. А к 2020 году их количество должно достигнуть 13. Сегодня главным препятствием на пути развития газомоторного рынка Эстонии явля-

Автомобиль на природном газе выделяет в атмосферу в пять раз меньше вредных веществ, чем его «бензиновые» аналоги (не говоря уже о «дизельных»). В частности, выбросы двуокиси углерода (CO₂) меньше на 25 %, угарного газа - на 80%, а твердые частицы (или попросту сажу) газобаллонная техника вообще не выделяет. Природный газ продлевает эксплуатационный срок двигателя более чем в 1,5 раза, поскольку в топливной системе не скапливается никаких отложений. Помимо этого, расход топлива автомобиля на природном газе на 40% меньше, чем бензинового.

ется отсутствие всякой поддержки этого направления со стороны государства. Законодательство и техническое регулирование не распространяется на использование природного газа в качестве моторного топлива, отсутствуют соответствующие национальные стандарты. Тем не менее на местном уровне существует ряд инициатив, стимулирующих развитие газомоторного рынка (КПГ и СПГ), в частности в Тарту, Пярну и Нарве.

Выводы

Интерес Европы к использованию в качестве моторного топлива природного газа быстро растет, что обусловлено экологическими и экономическими преимуществами голубого топлива. Это и немудрено, ведь, по существующим оценкам, увеличение доли природного газа в энергетическом балансе ЕС лишь на 1% приведет к сокращению выбросов вредных веществ в европейском регионе на 3%.

При этом потенциал развития газомоторного направления в Европе огромен. Сегодня в Евросоюзе работает в общей сложности лишь около 2,9 тыс. АГНКС, а доля автомобилей на природном газе составляет всего 0,5% от общего парка транспортных средств. В Брюсселе, который до последнего времени с большой неохотой признавал бесспорные преимущества природного газа на транспорте, в прошлом году впервые и очень заинтересованно заговорили о необходимости перевода

моторной техники на газ. Евросоюз признал природный газ готовым решением для сокращения выбросов загрязняющих веществ, а СПГ – лучшим морским топливом для Европы. Между тем политика географического изоляционизма ЕС приводит к тому, что в европейском регионе нет условий для формирования единого газомоторного рынка, существует огромная разобщенность его частей, что обусловлено отсутствием не только необходимой инфраструктуры, но и единства в национальных системах технического регулирования. Ситуацию не спасает и то, что ЕС реализует сразу несколько программ, направленных на увеличение использования природного газа в транспортном секторе. Так, Евросоюз принял концепцию «голубых коридоров» и развивает ее в направлении использования СПГ на тяжелой автомобильной технике. Для реализации проекта «Голубой коридор СПГ» сформирован консорциум из 27 компаний. В ближайшее время Евросоюз планирует построить 14 криоАЗС и выпустить на дороги около сотни грузовых машин на СПГ. Однако особенностью этого проекта является то, что газовые коридоры обойдут не только Россию, Беларусь и Украину, но и Финляндию, Чехию, Польшу, Венгрию, страны Балтии и других членов «восточного блока» Евросоюза. В такой ситуации России необходимо сформировать собственную международную команду (в том числе и из обойденных вниманием членов EC), чтобы связать «голубыми коридорами» Балтику, Адриатику и Черноморский регион, а затем состыковать их с газомоторными маршрутами Евросоюза. Именно поэтому «Газпром» и Е.ОN будут продолжать проведение ежегодных газобаллонных автопробегов из России в Европу, главными остановками на маршрутах которых будут крупные европейские города, такие как Гамбург и Брюссель, где проходят международные газовые форумы. Например, в 2015 году во Франции будут проводиться Мировой газовый конгресс и Международная газовая выставка. Поэтому не исключено, что основное мероприятие «Газового коридора-2015» будет организовано именно в Париже.

Денис Кириллов



Глазами технаря

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз Владимир» Юрий Дубров

Миллиард рублей В АТМОСФЕРУ

- Юрий Владимирович, в 2012 году случился провал по платежам потребителей за газ в целом ряде российских регионов, в том числе и во Владимирской области. В прошлом году уровень оплаты по-прежнему сохранялся на невысоком уровне. В чем, на ваш взгляд, причина такой ситуации?

– Любая региональная компания по реализации газа (РГК) находится на острие взаимоотношений «Газпрома» с российским обществом, поэтому те проблемы, которые происходят в целом в стране, в первую очередь отражаются на деятельности РГК. Мой взгляд на описанную вами ситуацию несколько технократический. Как вы правильно отметили, провал произошел примерно в одно и то же время в целом ряде регионов – значит, имеется определенная закономерность.

Давайте вспомним, что с 2010 года в стране заработал закон об энергосбережении и повышении энергетической эффективности, в соответствии с которым началась массовая установка счетчиков тепла (общедомовых). Это привело к ухудшению финансового состояния теплоснабжающих организаций, которые и потянули вниз показатели

оплаты за газ. Возьмем наш регион. В 2011 году задолженность тепловиков составляла треть от общего объема годовых поставок газа, в 2012 году - уже почти половину, в прошлом году, благодаря интенсивной работе с должниками, произошла стабилизация и было достигнуто снижение данного показателя на 3% в целом по области, однако в наименее благополучных районах задолженность выросла до 87%. Почему так получилось? Теплоснабжающие организации покупают газ и продают тепло либо по нормативам, либо по приборам учета. Когда преобладающим стал второй вид реализации тепла, то есть потребители начали платить не за «воздух»,



В среднем по региону потери тепловой энергии мы оцениваем

в 20-30%







а только за реально полученные ими объемы, четко проявилась вся плачевная картина состояния наших тепловых сетей, потери в которых ранее перекладывались на покупателей.

В тариф любой тепловой организации неизбежно включены какие-то потери, например, 10% (у кого-то больше). По моему понятию, даже 10% - это очень много. Надо добыть газ в северных районах Тюменской области, транспортировать его почти на 3 тыс. км, сжечь, получить тепло и десятую его часть потерять. Но в реальности 10% - это идеальная цифра, до которой никто не дотягивает.

Приведу конкретный пример. У нас при администрации области работает комиссия по регулированию неплатежей, в рамках которой мы постоянно встречаемся с потребителями. Вот руководитель одной тепловой организации жалуется, что вроде ничего не поменялось, но раньше финансовое состояние было хорошим, а сейчас плохое. Спрашиваем: тариф экономически обоснованный? - Да. - Население платит за тепло? - Да, 99%. Только выяснилось, что у него потери – 78%. Посмотрели, и действительно так: КПД котельного оборудования 50% и потери в сетях превышают 50%.

Сейчас много говорят о том, что некоторые теплоснабжающие организации имеют экономически необоснованные тарифы, но на самом деле проблема гораздо сложнее. Я не побоюсь сказать, что треть или даже половина теплоснабжающих предприятий некоторых регионов в принципе не имеют права на существование, поскольку какой тариф им ни устанавливай, всё равно 78% потерь мы

этим тарифом не перекроем. Даже 50% не перекроем.

Чтобы уйти от потерь, надо переложить сети и построить новые котельные. Но далеко не везде это возможно. Зачастую эта котельная, которая досталась от давно ликвидированного завода, топит несколько многоквартирных жилых домов. На котельной создано частное предприятие, в котором есть директор, секретарь, главбух, водитель, охранник, два слесаря и несколько операторов. Вот они покупают газ на 18 млн рублей в год, а продают тепла на сумму, меньшую, чем половина стоимости купленного газа, расходуют их на свою зарплату, и больше им ничего не надо. При этом они не воруют. Всё легально.

Конечно, это крайние случаи, но такие у нас в регионе имеются например, в Суздальском и Александровском районах. В среднем же по региону потери тепловой энергии мы оцениваем в 20-30%, а это очень большая цифра. По нашим расчетам, во Владимирской области - вследствие сверхнормативных потерь тепловой энергии ежегодно уходит в атмосферу как минимум на 1 млрд рублей. Этих денег как раз не хватает на расчеты с газовиками и на реконструкцию инфраструктуры.

Таким образом, абсолютно верный шаг нашего государства по принятию необходимого закона об энергоэффективности выявил серьезнейшие проблемы, которые косвенно бьют по нам, газовикам, поскольку мы являемся поставщиком ресурса. Это проблема воровства (по 25 нашим заявлениям в области ведутся доследственные проверки), проблема безалаберности и проблема негодной

инфраструктуры, требующей капитальной замены, на которую у самих теплоснабжающих предприятий нет средств. Далее - проблема непрофессионализма в управлении теплоснабжающими и управляющими компаниями, отстранение администраций муниципальных образований от какого-либо финансового контроля за деятельностью этих компаний на территории своих муниципальных предприятий.

Сегодня одно из первых предложений, которое рождается по итогам встречи с администрациями проблемных районов области и теплоснабжающими предприятиями, – это организация контроля за обеспечением финансовой дисциплины теплоснабжающих предприятий на уровне администрации области. Он должен осуществляться через формирование каждым предприятием бюджета доходов, расходов и движения денежных средств с последующим еженедельным контролем администрации за исполнением расчетов в рамках данных бюджетов.

Да, ситуация сложнейшая. Какие меры принимает компания, чтобы как-то изменить ситуацию с платежами?

 В первую очередь – юридические. Мы одна из немногих компаний, которая дошла до Высшего арбитражного суда (ВАС). ВАС вынес определение, позволяющее нам требовать заключения дополнительных соглашений к договорам поставки газа с теплоснабжающими предприятиями, которые предусматривали бы возможность ограничения объемов поставляемого газа в соответствии с уровнем его оплаты. Это было



важно для нас, поскольку мы имели решения районных судов, запрещающие нам ограничивать подачу газа злостным неплательщикам из числа тепловиков. К сожалению, ввиду непрецедентного характера нашего права, даже имея определение ВАС, мы вынуждены в судебном порядке определять процедуру ограничения подачи газа предприятиям-неплательщикам с каждым из них в отдельности. Также мы активно ведем исковую и претензионную работу – у нас сейчас исполнительных листов почти на 1 млрд рублей.

Значительную помощь нам оказывает администрация региона. Как я уже упомянул, была создана межведомственная комиссия, которая утвердила план погашения газовых долгов 59 тепловыми предприятиями области (они потребляют 77% газа, идущего на выработку тепла) на 2013 год в объеме 559 млн рублей. Этот план был выполнен на 100%. Но, к сожалению, параллельно с погашением старых долгов начали нарастать новые, хотя в целом просро-

Необходимо сделать упор на переход к индивидуальному газовому отоплению. Такой подход позволит решить проблему неэффективных, убыточных теплоснабжающих предприятий



ченная задолженность за прошлый отопительный сезон несколько снизилась, а текущая оплата выросла. - Каковы же в итоге результаты, какими вы видите перспективы? - Похвастаться особо нечем. Если на 1 января прошлого года дебиторская задолженность у нас составляла 1,9 млрд рублей, из которых 1,04 млрд – просроченная задол-

года сумма задолженности возросла

до 2,2 млрд рублей, но просроченная задолженность снизилась до 925 млн. При этом, как я уже говорил, отношение задолженности к стоимости годовой поставки газа также снизилось на 3%.

Главный, пожалуй, результат в том, что удалось стабилизировать ситуацию, остановив это безудержное нарастание просроченной задолженности, и выстроить конструктивные отношения с администрацией региона, которые, как мы рассчитываем, позволят нам снизить задолженность еще больше. У нас и на этот год подписан график сокращения просроченной задолженности в объеме 550 млн рублей, и на 2015 год – еще более чем на 300 млн рублей. Но я реалист и вижу, что всю задолженность взыскать не получится. Среди должников имеются банкроты, и миллионов 300 нам придется списать, попытавшись потом через тарифное регулирование вернуть эту сумму, что может растянуться на долгое время. Кроме того, в подписанный администрацией график погашения входят только тепловики, а у нас есть проблемы и с отдельными промышленными предприятиями. Например, два года назад остановился старейший в России стекольный завод в Гусь-Хрустальном, который на момент остановки был должен региональной компании более 6 млн рублей. В конце прошлого года новый собственник возобновил работу предприятия, но нынешние промышленные объемы несопоставимы с прежними (там сейчас трудится чуть более ста человек), поэтому вопрос возврата долгов по этому клиенту остается открытым. И таких долгов только по Гусь-Хрустальному у аналогичных предприятий более чем на 100 млн рублей.

Индивидуальный подход

- Как известно, программу газификации регионов «Газпром» тесно увязывает с платежной дисциплиной в субъектах Федерации.

Как обстоят дела с газификацией в вашем регионе?

- Владимирской области на «Газпром» грех жаловаться. За 2005-2013 годы объем инвестиций «Газпрома» в газификацию нашего региона превысил 5 млрд рублей: построено 38 газопроводов, доступ к голубому топливу получили почти 27 тыс. квартир и домовладений. Средний уровень газификации на 1 января 2013 года составлял более 80%, что существенно выше среднероссийских показателей (64%). При этом надо отметить, что уровень газификации сельской местности природным газом в нашем регионе (48%) несколько отстает от среднероссийского (53%). Кроме того, в области имеются территории, нуждающиеся в дополнительных объемах газа.

Это интенсивно развивающийся Ковровский район. Сдерживающим фактором является отсутствие источника газоснабжения – газораспределительной станции (ГРС). Планируемый ввод в эксплуатацию ГРС «Иваново» позволит обеспечить техническую возможность подачи газа более чем 2,5 тыс. потребителям южной части Ковровского района, перевести на природный газ восемь котельных, повысить надежность газоснабжения города Коврова, строящегося сталепрокатного завода и газифицировать инвестиционную площадку для размещения производства мяса птицы в деревне Шевинская.

Другая территория – город Камешково, который вошел в федеральный перечень моногородов с наиболее сложной социально-экономической ситуацией. В целях реализации комплексного инвестиционного плана города требуется развитие инженерной инфраструктуры инвестиционных площадок для привлечения бизнеса. Ввод в эксплуатацию ГРС «Второво» будет дополнительным стимулом в достижении положительной динамики в социально-экономической ситуации монотерритории и обеспечит газификацию более

чем 600 домовладений. В настоящее время имеется предпроектное решение по привлечению крупного инвестора на данную территорию.

Словом, области есть к чему стремиться, но накопившиеся проблемы могут усложнить задачу получения необходимых инвестиций «Газпрома». Это касается и выполнения администрацией области и районными властями обязательств по своевременному подключению потребителей к газу. Так, в 2013 году подключено только 76% потребителей из тех, что были запланированы. И, конечно, остается открытым вопрос ликвидации задолженности потребителей. От этих двух факторов будут зависеть перспективы финансирования программ газификации уже на 2014-2015 годы.

- И как вы оцениваете эти перспективы?

- У меня свой взгляд на этот предмет. Год назад в «Газпроме» на селекторном совещании с регионами Виктор Алексеевич Зубков обратил внимание на такой парадокс: получается, что, строя новые объекты газификации, «Газпром» генерирует новые долги за поставленный газ. Понятно, что газификация – во многом социальный проект, но описанное выше положение вещей недопустимо. Достаточно взять ситуацию с тарифами - сейчас каждый кубометр газа, поставленного населению нашей области на отопление, приносит нам убыток в 62 копейки, что далеко не всегда перекрывается перекрестным субсидированием. Ну и главное, конечно, - это проблема задолженности теплоснабжающих организаций.

Поэтому я недавно вышел с предложением к администрации области несколько изменить приоритеты газификации, сделав упор на переход к индивидуальному газовому отоплению. Такой подход позволит решить проблему неэффективных, убыточных теплоснабжающих предприятий.

У нас есть положительный пример – Муромский район, который

полностью ликвидировал котельные и перешел на индивидуальное отопление, включая и многоквартирные дома. Это либо общедомовой котел (если в доме больше пяти этажей), либо котел в каждой квартире. Теперь у них нет и не может быть проблемы задолженности предприятий коммунального комплекса за природный газ. Там глава района – человек креативный, и он смог решить эту проблему.

Понятно, что эта мера применима в первую очередь в небольших населенных пунктах, где одна старая котельная обслуживает несколько многоквартирных домов.

- Но поставить котел в дом или квартиру - дорогое удовольствие. Не каждый согласится.

– Да, но и газификация – удовольствие не из дешевых. Если посчитать, то выходит, что за каждого подключенного после 2005 года жителя нашей области «Газпром» заплатил порядка 200 тыс. рублей, администрация – 100 тыс. и само население – еще 100 тыс. Немалая сумма набегает. Получается, что средства можно расходовать более рационально, дотируя при необходимости жителям (как вариант - в рамках Федеральной программы энергосбережения) стоимость приобретения и монтажа котлов, а также подключения к газу. Это всё равно будет более выгодно.

Приведу такой пример: в Суздале стоят несколько домов, и котельная подает им 300 л воды в сутки на расстояние в несколько километров. В котельной работает 15-20 человек, а всего в тепловом хозяйстве Суздаля порядка полсотни сотрудников. Если поставить три автоматические котельные, то понадобится максимум пять человек. Получается приличная экономия, что, кстати, признал и глава Суздаля.

- Как региональные власти отнеслись к этому предложению?

– Они его рассматривают, но интерес у них, безусловно, есть.

Беседу вел **Николай Хренков**



Камский коридор

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Чайковский» Виктор Чичелов

иктор Александрович, в этом году ваше предприятие отмечает свое 30-летие. С какими итогами вы подходите к этому юбилею?

- Главный показатель нашей работы - обеспечение транспорта газа по магистральным газопроводам и его поставки потребителям Пермского края, Удмуртской Республики, Кировской области и Республики Татарстан. В прошлом году в нашу газотранспортную систему поступило 327 млрд куб. м природного газа. Это более 60% от всего годового объема газа, добытого «Газпромом». Выполнение товаротранспортной работы за 2013 год составило 100,8%. В течение этого периода в эти регионы РФ было подано более 18 млрд куб. м газа.

Для повышения надежности действующей системы магистральных газопроводов в 2013-м проведен большой



объем работ – как на линейной части, так и на компрессорных станциях. Выполнено семь комплексов плановопредупредительных ремонтов, утвержденных ОАО «Газпром». Все работы завершены в срок. При проведении «огневых работ» было заменено более 300 кранов различного диаметра и крановых задвижек. Согласно плану проведения внутритрубной диагностики, обследовано свыше 2 тыс. км газопроводов. На 16 участках выявлено и устранено свыше 1,7 тыс. наиболее опасных дефектов, силами двух наших управлений аварийно-восстановительных работ заменено 23 тройника и 19 отводов на перемычках. В рамках программы переизоляции линейной части магистральных газопроводов проведены ремонты участков газопроводов Уренгой-Петровск (1396-1425-й км) и Уренгой-Центр I (1956-1984-й км). Оба участка запущены в работу.

В течение года по плану проведено комплексное диагностическое обследование 13 газораспределительных станций. Выполнен капитальный ремонт технологических трубопроводов в пяти компрессорных цехах в различных филиалах предприятия. Что касается проведения капитального ремонта газоперекачивающих агрегатов (ГПА), то и здесь мы полностью справились с поставленной задачей: провели капремонт 35 ГПА, 44 средних и 388 текущих ремонтов агрегатов.

В рамках программы по выводу магистральных газопроводов на проектное давление проведены работы на двух участках газопроводов Нижняя Тура – Пермь І (68–92-й км) и Нижняя Тура – Пермь II (224–243-й км, до входа на КС «Пермская»). Большой объем работ осуществлен на последнем участке. Здесь были устранены дефекты, выявленные по результатам внутритрубной диагностики, с использованием под замену трубы высокой категории. Участок непростой, пересекает несколько рек и одну автодорогу. Ранее переходы через реки были в балочном исполнении, а сейчас мы сделали всё в подводном варианте. Также полностью заменили переход через автодорогу.

ГАЗОВЫЙ СТИМУЛ ПРОМЫШЛЕННОГО РОСТА

- Какие задачи предстоит решить в этом году?
- На 2014 год планы пока предварительные, но уже сейчас можно сказать, что основные показатели будут не ниже, чем в 2013-м. Транспорт газа идет хороший, за январь поступило больше газа, чем за аналогичный период прошлого года.

Серьезный объем ремонтных работ запланирован на газопроводе Уренгой-Центр I на подводном переходе р. Чусовая (1480-й км). Предусматривается ремонт изоляционного покрытия на газопроводе Ямбург-Елец II (1554–1583-й км). Участок очень сложный – болото, автомобильная дорога, электрифицированная железная дорога, река Усьва с непростыми уклонами. К слову сказать, более половины газовых магистралей, находящихся в зоне обслуживания нашего предприятия, проходят по гористой местности и болотам. На их пути – 143 водные преграды, 818 пересечений с автодорогами, 142 подземных перехода через железную дорогу, более 200 воздушных (балочных) переходов. Продолжим внутритрубную диагностику – планируем обследовать более 2 тыс. км трубы. Проведем комплексное обследование газораспределительных станций в таком же объеме, как и в прошлом году. Также в планах 2014 года – проведение капитального ремонта технологических трубопроводов в трех компрессорных цехах. В этом году мы участвуем в 8 из 17 утвержденных «Газпромом» планово-предупредительных

- Расскажите об основных проектах инвестиционной деятельности в 2013 году.

- В настоящее время большие инвестиции осуществляются по программе реконструкции построенных в 1970-1980-х годах газопроводов-отводов Чусовой-Березники-Соликамск (ЧБС, две нитки) и Оханск-Киров.

Что касается первого проекта, то строительные работы на участке 0-47-й км второй нитки ЧБС полностью завершены и в систему подан газ. Проведены испытания на участке 47-93-й км, и в ближайшее время будут завершены пусконаладочные работы на участке 93-131-й км. А на участке 131-160-й км строительные работы в самом разгаре. Большой объем работ выполняется в пойме р. Яйва, где для укрепления береговой линии уже использовано более 1000 бетонных матов. Задача этого года - полностью завершить реконструкцию второй нитки ЧБС и пустить газ. Ведутся работы по укладке первой нитки ЧБС. Сдача газопровода-отвода запланирована на 2015 год, общая сумма затрат составит 11 млрд рублей.

Что касается реконструкции газопровода-отвода Оханск-Киров, то сегодня полностью завершены работы на участках 48-91-й км и 91-132-й км. Участки испытаны и готовы к приему газа. Ведутся работы по третьему пусковому комплексу (участок 132–230-й км). В планах этого года – завершить реконструкцию линейной части данного газопровода-отвода в зоне ответственности нашего предприятия, и в 2015 году осуществить подключение потребителей к новой нитке. Общая стоимость работ составит 16 млрд рублей.

Эти инвестиционные проекты реализуются в рамках «Комплексной программы реконструкции и технического перевооружения объектов транспорта газа и подземных









хранилищ газа на 2011-2015 годы», направленной на повышение надежности ГТС «Газпрома».

- Какие дополнительные преимущества получат потребители газа от реализации данных проектов?

– Во-первых, и это самое главное, для потребителей трех регионов РФ повысится надежность поставки природного газа. Говоря о том, что получит Пермский край от реконструкции газопровода-отвода ЧБС, отмечу следующее. В настоящее время по нему можно пропустить лишь 4 млрд куб. м газа. После реконструкции производительность газопровода-отвода поднимется до 8 млрд куб. м газа. Этот газ ждут Яйвинская ГРЭС и Березниковско-Соликамский промышленный узел, предприятия которого потребляют газа больше, чем вся Удмуртская Республика. Голубое топливо в больших объемах необходимо ООО «Метафракс» - одному из крупнейших в мире производителей метанола; реконструкция даст дополнительное развитие Кизеловскому промышленному бассейну.

Реконструкция газопровода-отвода Оханск-Киров также позволит увеличить производительность данной газотранспортной системы, что, в свою очередь, сделает возможным ввод нового энергоблока на Кировской ТЭЦ-3.

«ЛАДОГА» ДЛЯ ПРИКАМЬЯ

Расскажите о работе по реконструкции компрессорных станций за последние три года.

- Хотя в этом году «Газпром трансгаз Чайковский» отмечает свое 30-летие, многие наши газотранспортные филиалы были созданы раньше предприятия и входили в другие производственные объединения. Поэтому вопрос обновления существующего парка ГПА встал перед нами почти сразу. С тех пор процесс реконструкции не прекращается. Один из последних примеров - ввод в эксплуатацию пилотного образца ГПА-32 «Ладога» в составе магистрального газопровода Ямбург-Тула I. Современный 32-мегаваттный агрегат разработан и изготовлен в Санкт-Петербурге для работы в особых климатических условиях. По заданию руководства «Газпрома» необходимо было в кратчайший срок на КС «Вавожская», что находится в Удмуртской Республике, выполнить комплекс работ по замене морально устаревшего агрегата ГТН 25/76 на ГПА-32 «Ладога». К концу декабря 2010 года был завершен весь объем пусконаладочных работ, а в январе 2011 года агрегат отработал 72 часа и был запущен в опытно-промышленную эксплуатацию. Через год рядом с первой выросла вторая «Ладога». Сейчас оба агрегата работают в штатном режиме, возникающие в процессе эксплуатации вопросы решаем вместе с предприятиемразработчиком. Особое внимание было уделено экологическим характеристикам ГПА – параметрам выбросов азота и углекислого газа. На данном типе агрегата по сравнению с тем, который был ранее, выбросы сокращены в 5-7 раз.

Не могу не сказать об уникальной реконструкции первого цеха КС «Гремячинская» (Пермский край). Дело в том, что работы проводились в условиях действующего цеха. Устаревшие газоперекачивающие агрегаты ГТН 25/76 были заменены на агрегаты нового поколения с судовым приводом ГПА-25/76 ДН 80Л-АГ. Кроме реконструкции ГПА, здесь были выполнены технические освидетельствования и ремонт сосудов, работающих под давлением, аппаратов воздушного охлаждения газа. Кстати, и при строительстве ГПА-32 «Ладога» проведен капитальный ремонт технологических трубопроводов и построена современная котельная.

В 2011 году на КС «Игринская» (Удмуртия) был принят в эксплуатацию третий по счету агрегат пермских машиностроителей ГПА-25Р-ПС «Урал» с приводным двигателем ПС-90 ГП-25, нагнетателем 7V-2 производства фирмы Mitsubishi Heavy Industries с сухими газовыми уплотнениями, АСУ ТП марки МСКУ-СС. Данный агрегат был установлен в рамках реконструкции первого цеха газопровода Ямбург-Тула I вместо ГТН-25/76. В ходе реконструкции проведен большой комплекс работ с заменой межцеховых технологических коммуникаций, очистных сооружений с установкой ливневой канализации, были проложены новые внутренние сети электроснабжения и сети канализации, заменено дорожное покрытие. По завершении работ промплощадка КС «Игринская» просто приобрела новый облик.

К слову сказать, с газоперекачивающими агрегатами серии «Урал», а точнее, с рядом пермских предприятий, участвующих в их разработке и создании на базе авиационного двигателя ПС-90, нас связывает более 20 лет совместной работы в рамках долгосрочной комплексной программы «Газпром-Урал». За это время на компрессорных станциях предприятия получили путевку в жизнь несколько разновидностей агрегатов данной серии мощностью 10, 12, 16 и 25 МВт. Сегодня они работают на многих газовых маршрутах «Газпрома».

Инновации газовых потоков

– Помимо внедрения в производство новых типов ГПА, какие еще инновационные технологии ваше предприятие использует в своей работе?

- Протяженность магистральных газопроводов и газопроводов-отводов ООО «Газпром трансгаз Чайковский» составляет более 10,7 тыс. км. Мало того что трасса пролегает через многочисленные автодороги и железнодорожные пути, на некоторых участках она проходит в зонах опасных геологических процессов. Среди них - карстовые образования (воронки, провалы), оползневый берег р. Кама с девятью нитками магистральных газопроводов, а также творение рук человеческих – подрабатываемые территории в районе Березниковско-Соликамского промышленного узла, где как раз проходит газопровод> ГПА-16-05 «Урал» на КС «Горнозаводская»

∨ ГПА-32 «Ладога» на КС «Вавожская»





отвод ЧБС, о котором мы уже говорили. На этих участках установлены датчики, следящие за напряженно-деформированным состоянием трубы, в частности, спектральноакустическая система измерения значений напряжений «Астрон». Более того, на оползневом участке на газопроводы установлены «интеллектуальные» вставки, передающие информацию в режиме онлайн на диспетчерский пульт.

В целях энергосбережения и снижения выбросов метана в атмосферу мы первыми в «Газпроме» начали опытное применение мобильных компрессорных установок (МКУ) по перекачке газа из ремонтируемого участка газопровода в действующий. Впервые эта технология была применена у нас в 2006 году. После проведения этих работ мы много анализировали, доказывали полезность данной технологии, и в прошлом году нам вновь удалось провести у себя эти работы. Опытное применение состоялось в рамках капитального ремонта газопровода Ямбург-Тула II на участке 1431–1567-й км. В ходе работ было стравлено в атмосферу порядка 800 тыс. куб. м газа. Без применения МКУ объем стравленного газа был бы в три раза больше.

Также в 2013 году с целью снижения негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду нами была начата привязка установки автоматизированной системы контроля выхлопных газов к газоперекачивающему агрегату. С целью автоматического контроля выброса загрязняющих веществ от ГПА данные установки будут размещены на 36 агрегатах в девяти филиалах Общества.

В свои недавние достижения мы можем записать и внедрение в производство установки ручной и механизированной воздушно-плазменной резки и строжки

УПР-2.4С «Стриж». Плазменно-дуговая строжка является эффективным способом удаления материала для подготовки к наплавке следующего слоя или удаления дефектов. Установка проста в применении. Оборудование позволяет удалять дефекты сварных швов для последующей заварки или удалять трещины, коррозионные каверны с поверхности трубы с формированием ровной поверхности для обеспечения хорошей адгезии изоляции. Говоря о преимуществах использования плазменной строжки, отмечу также хорошую видимость рабочей зоны, уменьшение шума, энергозатрат и, что немаловажно, сокращение объема вредных веществ, попадающих в атмосферу.

По инициативе наших специалистов был разработан надежный, с высокой степенью защищенности, затвор камеры приема-запуска внутритрубных устройств. Данный проект был реализован совместно с предприятием «Комбинат "Электрохимприбор"». В результате сегодня затвор быстродействующий байонетного типа обеспечивает максимальную безопасность для персонала, работающего на трассе.

Об инновационных технологиях можно говорить долго, тема интересная, без них нельзя представить современное производство. Что еще? Работы по технологии «врезки под давлением» без стравливания газа в атмосферу; переизоляция газопроводов с применением мастичного покрытия типа «Транскор-Газ»; изоляция крановых узлов и заготовок полиуретановым покрытием типа «Биурс» и «Карбофлекс» и многое другое.

- Виктор Александрович, известно, что в марте и вы сами отмечаете юбилей. Редакция журнала «Газпром» поздравляет вас с этой знаменательной датой.

Беседу вел Николай Хренков



Диалог Россия-ЕС



Требование Европейской комиссии о пересмотре странами – членами ЕС отдельных межправительственных соглашений с Россией в газовой сфере (в связи с их, по мнению Европейской комиссии, несоответствием праву ЕС) – в нарушение положений Венской конвенции о праве международных договоров 1969 года – побуждает еще раз взглянуть на истинное место международного права в системе европейских ценностей, а также переосмыслить роль применяемых в ЕС глобальных и региональных правовых механизмов обеспечения собственных интересов.

«Газпром» как крупнейший партнер ЕС в газовой сфере заинтересовано в недискриминационном применении норм международного и европейского права в рамках обеспечения своих прав и законных интересов на европейском рынке. Между тем продолжающаяся трансформация регулятивной среды в ЕС (в первую очередь в рамках имплементации положений Третьего энергетического пакета ЕС) и связанные с этим риски для участников рынка, заданный вектор развития судебной и административной практики институтов ЕС (Суда ЕС и Европейской комиссии), проводимое антимонопольное расследование деятельности Группы «Газпром» в ЕС, вступление России в ВТО в 2012 году – всё это усиливает отмеченную заинтересованность.

Мир проходит затяжную зону турбулентности в международных отношениях. Мировой финансовоэкономический кризис, а также кризис модели глобального управления, конфликт между процессами продолжающейся экономической глобализации и политической регионализации, неопределенности в развитии энергетических рынков и противоречия между производителями и потребителями энергетических ресурсов повышают ценность согласованных правил игры – норм международного права.

Игнорирование международного права с высокой степенью вероятности приведет только к обострению перечисленных выше проблем и к торжеству модели «право силы» над моделью «сила права». Тем важнее становятся постоянные призывы руководства Российской Федерации к странам Запада соблюдать нормы международного права

Статья отражает личную точку зрения автора и не является официальной позицией какой-либо организации или учреждения.

и тем маргинальнее выглядят примеры европейского подхода к международному сотрудничеству.

СЕКТОРАЛЬНОЕ РЕГУЛИРО-ВАНИЕ ГАЗОВОГО РЫНКА ЕС

Например, в рамках так называемого секторального регулирования в газовой сфере ЕС (создание конкурентного рынка природного газа путем гармонизации законодательства стран – членов ЕС) не далее как 7 июля 2009 года Европейская комиссия своим решением изменила первоначальное решение Федерального сетевого агентства ФРГ (немецкий регулирующий орган) от 25 февраля 2009 года о предоставлении изъятия для газопровода OPAL (наземное

ливались схожие ограничения, решение, касавшееся ОРАL, характеризуется тем, что:

- 1) указанные ограничения для ОРАL введены на один из самых продолжительных сроков – 22 года, и это при том, что в других решениях срок действия таких ограничений, как правило, не превышает 15 лет;
- 2) объем обязательства по продаже газа (3 млрд куб. м в год) является одним из самых больших подобных обязательств, и на момент принятия Европейской комиссией решения по ОРАL в количественном эквиваленте составлял около трети ежегодного объема потребления газа на чешском рынке.

Игнорирование международного права с высокой степенью вероятности приведет к торжеству модели «право силы» над моделью «сила права»

продолжение газопровода «Северный поток» на территории ФРГ) из-под требований о доступе третьих лиц и тарифного регулирования в рамках тогда еще действовавшего Второго энергетического пакета ЕС. Итогом такого пересмотра стало введение ухудшающих (по сравнению с первоначальным решением немецкого регулирующего органа) положение ОАО «Газпром» как инвестора проекта OPAL ограничительных требований об обязательной продаже 3 млрд куб. м газа в год на рынке Чехии (так называемый gas release program) и о невозможности использовать более 50% транзитных мощностей OPAL без осуществления такой обязательной продажи газа.

В отличие от других формальных решений Европейской комиссии и/или национальных регуляторов стран - членов ЕС, в которых устанав-

Данное решение Европейской комиссии выходит даже за рамки ее собственной практики и может быть расценено как непропорциональное и дискриминационное по отношению к ОАО «Газпром». По итогам работы в 2013 году межправительственной рабочей группы РФ и ЕС по проблеме использования газопровода OPAL измененное первоначальное решение немецкого регулятора может быть пересмотрено в ближайшее время – информация по этому вопросу имеется на официальных сайтах Европейской комиссии и немецкого регулятора. Очевидно, что данный пример также свидетельствует о высоких регулятивных рисках, которые могут возникать для участников газового рынка ЕС даже в случае получения ими на уровне национальных регуляторов – изъятий из-под требований

общего регулятивного режима ЕС для новых инфраструктурных проектов (включая, например, проект «Южный поток»), поскольку условия таких изъятий всегда могут быть пересмотрены Европейской комиссией.

Антимонопольное регули-РОВАНИЕ ГАЗОВОГО РЫНКА ЕС

Антимонопольное право ЕС, помимо секторального регулирования, является еще одним инструментом влияния ЕС на политику газоэнергетического взаимодействия с зарубежными компаниями и государствами и средством обеспечения своих политических и экономических интересов. Для российско-европейских отношений антимонопольный фактор приобрел особое звучание в 2011 году, когда Европейская комиссия провела необъявленные проверки в офисах европейских компаний Группы «Газпром» в странах Центральной и Восточной Европы на предмет соблюдения ими требований антимонопольного права ЕС, начав тем самым одно из наиболее резонансных и одиозных антимонопольных расследований последних лет.

Как неоднократно подчеркивалось в публичных заявлениях представителей российской власти в 2011 году, это расследование было начато в одностороннем порядке и без предварительного уведомления российской стороны, как это предписано международно-правовыми положениями Соглашения о партнерстве и сотрудничестве между Российской Федерацией и Европейским союзом от 1994 года. Кроме того, в отсутствии двустороннего международного соглашения между РФ и ЕС по соответствующим вопросам сотрудничества в сфере конкуренции (как, например, Соглашение между ЕС и США о сотрудничестве по вопросам конкуренции от 1991 года) проведение проверок в 2011 году и начало формальной стадии расследования в 2012 году в отношении Группы «Газпром» актуализирует проблему

экстерриториального действия европейского антимонопольного права и ставит вопрос о соблюдении европейской стороной ряда фундаментальных принципов международного права (например, пропорциональности и недискриминации, невмешательства и международной вежливости, суверенитета над природными ресурсами и т. д.).

Принципиально также отметить подход Европейской комиссии и Суда ЕС к толкованию и применению положений антимонопольного права ЕС и, в частности, статьи 102 Договора о функционировании ЕС (злоупотребление доминирующим положением), в нарушении которой подозревается Группа «Газпром». Одним из ключевых вопросов Европейской комиссии в отношении Группы «Газпром» является подозрение в недобросовестном ценообразовании на рынке стран Центральной и Восточной Европы. Между тем правоприменительная практика Европейской комиссии и судебная практика Суда ЕС в отношении ценовых злоупотреблений в рамках статьи 102 Договора о функционировании ЕС не дает четкого ответа на вопрос о том, например, какую конкретно «теорию вреда» (логическая модель, описывающая, как поведение участника рынка может ограничивать конкуренцию, - применяется для доказательства нарушений антимонопольного права) будет использовать Европейская комиссия в рамках того или иного расследования.

Другим примером широты дискреционных (то есть осуществляемых по собственному усмотрению) полномочий Европейской комиссии является практика определения в рамках антимонопольных расследований так называемого применимого рынка (географического и товарного). Концепция «применимого рынка» является обязательным элементом при доказывании Европейской комиссией доминирующего положения того или иного участника рынка. На сегодняшний день Европейская комиссия в своей практике не предложила четких критериев для определения применимого географического рынка импорта газа, имеющего принципиальное значение для любого экспортера природного газа в ЕС в контексте антимонопольного регулирования.

Очевидно, что отсутствие ясности относительно того, как Европейская комиссия будет применять положения антимонопольного права, создает ситуацию регулятивной неопределенности для участников газового рынка, повышая для них коммерческие риски и заставляя последних вспомнить известную формулу: «Закон что дышло: куда повернул, туда и вышло». Сама по себе такая широкая дискреция может быть использована Европейской комиссией как инструмент регулятивного давления на участников европейского газового рынка, включая ОАО «Газпром».

МЕЖДУНАРОДНОЕ ПРАВО В СИСТЕМЕ КООРДИНАТ ЕС

Нельзя обойти стороной и другой важный вопрос - проблему выстраивания иерархии норм европейского и международного права в практике институтов ЕС. С одной стороны, первоначально позиция Суда ЕС (например, в решении по делу АЕТК) основывалась на том, что страны члены Евросоюза могут быть признаны нарушившими свои обязательства по праву ЕС, если положения международных договоров таких государств с третьими странами не соответствуют действующим нормам права ЕС.

С другой стороны, Суд ЕС также закрепил (например, в решениях по делам Т. Port или Commission vs. Slovakia), что, согласно пункту 1 статьи 307 Договора о ЕС (действующей статьи 351 Договора о функционировании ЕС) в отношении международных договоров, действовавших на момент вступления стран в ЕС, международно-правовые обязательства стран – членов ЕС должны иметь



приоритет перед европейским правом (в соответствии с принципом международного права pacta sunt servanda).

Тем не менее в других своих решениях (например, по делам Commission vs. Republic of Austria, Commission vs. Kingdom of Sweden и Commission vs. Republic of Finland) Суд ЕС фактически сдвинул акцент в вопросе соотношения юридической силы норм международного права и права ЕС в сторону приоритета обязательств по праву ЕС. В частности, в данных и других решениях Суд ЕС усилил требование пункта 2 статьи 307 Договора о ЕС (действующей статьи 351 Договора о функционировании ЕС) – о необходимости приведения странами - членами ЕС своих международно-правовых обязательств в соответствие с нормами права ЕС, невзирая на подтвержденный им ранее принцип pacta sunt servanda.

В ходе обсуждения вопросов реализации проекта «Южный поток» Европейская комиссия настаивает на приведении в соответствие с требованиями европейского права положений межправительственных соглашений РФ с отдельным странами членами ЕС. В основе такого подхода снова лежат политические интересы ЕС, которые требуют создания жестких правил игры на энергетическом рынке Европы, обеспечивающих достижение европейских политических и экономических целей, а также воплощение в жизнь европейского видения процесса регулирования энергетического сектора ЕС, и которые не допускают возможности их изменения даже в случае конфликта европейского права с положениями международного права. В системе политико-правовых стандартов ЕС такой выбор вместе с практикой применения рассмотренных регулятивных механизмов ЕС предопределяет фактически подчиненное положение международного права по отношению к праву ЕС,

Для того чтобы обеспечить свои национальные интересы в рамках газоэнергетического диалога с ЕС, России целесообразно встать на защиту действующего международно-правового порядка

что, безусловно, может не признаваться публично и de jure отрицаться Европой, но de facto имеет место. Вопреки декларируемому ЕС партнерскому характеру отношений с РФ и ОАО «Газпром» в газовой сфере, Евросоюз настойчиво стремится реализовывать модель принуждения в двусторонних отношениях, зачастую игнорируя соответствующие международно-правовые обязательства ЕС и стран – членов ЕС. Очевидно стремление ЕС создать в рамках европейского энергетического рынка «рынок потребителя», игнорирующий интересы производителей газа.

От констатации К ДЕЙСТВИЯМ

Для того чтобы обеспечить свои национальные интересы в рамках газоэнергетического диалога с ЕС, России целесообразно встать на защиту действующего международно-правового порядка. В этом контексте одним из приоритетов для РФ может стать разработка комплексной программы поддержки международного права, направленной в том числе на формирование соответствующего общественного отношения в мире к этой проблеме.

Не менее важным является активное развитие и использование Россией потенциала Форума стран экспортеров газа, а также двустороннего взаимодействия с иностранными производителями газа в целях консоли-

дированной защиты прав производителей и поставщиков газа на мировых газовых рынках, включая рынок ЕС.

Кроме того, России целесообразно активно развивать собственный полюс международно-правового регулирования топливно-энергетического комплекса на пространстве формирующегося Евразийского союза. В дальнейшем возможно применение права Евразийского союза как конкурентной альтернативы праву ЕС и как основы для возможного создания в будущем обсуждаемого между РФ и ЕС проекта единого пространства от Лиссабона до Владивостока (так называемой Большой Европы), построенного на принципах равноправия и уважения взаимных интересов сторон.

Резюмируя, хочется подчеркнуть, что сотрудничество в газовой сфере это дорога с двусторонним движением, и Европа никогда не должна забывать об этом. Любые попытки ЕС нивелировать значение международного права в угоду собственным политическим и экономическим интересам в перспективе будут только создавать дополнительное напряжение и усиливать взаимные риски для России и ЕС в рамках продолжающегося газоэнергетического

Евгений Типайлов, заместитель начальника отдела Юридического департамента OAO «Газпром», магистр европейского права, кандидат политических наук

• партнерство





Газовое тепло

Потребление голубого топлива в ФРГ растет

вропейский газовый рынок постоянно меняется. За последние два года поставки сжиженного природного газа в Европу сильно сократились. Банки, ранее активно интересовавшиеся торговлей электроэнергией и газом, начали уходить из этих сфер. Что касается энергетического рынка Германии, то здесь в сфере торговли газом по всем звеньям цепочки добавочной стоимости наблюдается сильная конкурентная борьба. И особенно это касается крупной оптовой торговли. Традиционные газораспределительные компании теснят производители газа, которые особенно активны в сегментах поставок электростанциям и крупным промышленным объектам. На рынке конечного потребителя конкуренция также чрезвычайно высока. В Германии сегодня насчитывается уже 850 компаний, предлагающих газ.

Холода, накрывшие Европу в первой половине минувшего года, привели к значительному росту сбыта газа на рынке выработки тепла. Однако второе полугодие оказалось теплым, что негативно сказалось на объемах продаж газа. Суммарно же потребление газа в Германии возросло за 2013 год почти на 7%, а доля природного газа в общем объеме энергопотребления увеличилась с 21 до 22,5%.

Самая высокая доля потребления энергоресурсов Германии - 40% приходится на сферу отопления. И именно здесь имеются большие возможности для эффективного использования газа, что могло бы способствовать сокращению выбросов СО2. Однако среди 20 млн отопительных установок ФРГ лишь немногим

более 5 млн соответствуют новым техническим стандартам. А коэффициент модернизации этих систем отопления не превышает 3% в год. Если бы нам удалось ликвидировать этот застой в сфере модернизации отопительного оборудования, то экономия выбросов СО2 могла бы достичь 45 млн т. Этот показатель равен половине объемов экономии выбросов, объявленных правительством ФРГ в качестве стратегической цели для сферы рынка тепла. (Сокращение выбросов СО₂ в период с 2008 по 2020 год должно составить

В рамках проекта «Экоэнергетика» (ÔkoEnergie) в гостиницах и на туристических объектах на побережье Балтики компания Verbundnetz Gas в сотрудничестве со своими партнерами предполагает заменить все комплекты старого отопительного оборудования современными минимодульными теплоэлектроцентралями (ТЭЦ). В этих экологичных ТЭЦ на основе газа вырабатываются одновременно электроэнергия и тепло, и при этом они максимально эффективны. В связи с этим, однако, вызывает беспокойство проект поправок к Закону о возобновляемых источниках энергии (EEG). Согласно этим поправкам, установки комбинированного производства тепловой и электрической энергии (KWK) также будут облагаться налогами в рамках EEG, действующие установки - в размере 1,1 цента на 1 кВтч, а новые -4,4 цента на 1 кВтч.

Моторное топливо и электричество

Использование газа в качестве моторного топлива экологически оправданно, поскольку именно сектор авто-

транспорта производит 20% всего объема выбросов СО₂. При переходе на газ малолитражного бензинового двигателя экономия расходов на топливо составляет 50%, а доля эмиссии СО2 сокращается на 20%. Количество регистраций единиц автотранспорта, работающих на газе, выросло в Германии за прошедший год более чем на 50%. Суммарно было продано свыше 7,8 тыс. новых автомобилей с газовым двигателем. При этом большее число покупателей предпочли легковые автомобили с газовым мотором, а не машины, работающие на жидком газе или с электроприводом.

Правительство ФРГ стимулирует использование газа на транспорте: в частности, внушает оптимизм заявленное им сохранение пониженного налогообложения газа в качестве моторного топлива. Использование газа в речном и морском транспорте, а также в грузовом автотранспорте позволяет значительно сокращать эмиссию СО2. И это признано не только правительством Германии – Европейская комиссия в своей стратегии также предлагает увеличить долю использования газа на транспорте.

Сейчас сложилась странная ситуация, когда эффективная эксплуатация экологически благоприятных и экономичных газовых электростанций стала почти невозможной. Объясняется это тем, что рынок электроэнергии явно отдает предпочтение субсидированной возобновляемой энергии и дешевому углю. Доля использования газа в этом сегменте в минувшем году снизилась с 12,1 до 10,5%.

К сожалению, одна из целей энергетической реформы полноПотребление газа в Германии возросло за 2013 год почти на 7%, а доля природного газа в общем объеме энергопотребления увеличилась

с 21 до 22,5%

стью выпала из нашего поля зрения. Я имею в виду сокращение выбросов СО2. Первоначальная идея заключалась в следующем: ветер и солнце в комплексе с газовыми электростанциями будут давать нам недорогую энергию, позволяющую уйти из атомной энергетики и снизить эмиссию CO_2 .

И что же из этого получилось? США, где использование газа стоит на первом месте, несмотря возросшие на 50% объемы производства, сумели снизить выбросы СО2 до уровня 1994 года, а на душу населения – даже до уровня 1960 года. А экономика ФРГ? Электроэнергия в ФРГ дорогая, а эмиссия СО2 увеличивается из года в год. Объем выработки электричества на основе бурого угля поднялся до уровня 1990 года, когда в производстве еще были задействованы электростанции ГДР. В то же самое время доля экологически благоприятного природного газа парадоксальным образом снижается. В результате после 20-летнего последовательного снижения уже второй год подряд выбросы СО2 в Германии растут.

Итоги года

Годовая прибыль Verbundnetz Gas AG в 2013 году достигла 174 млн евро (в 2012 году – 132 млн евро). Это лучший в нашей истории результат. Годовая прибыль Группы VNG составила 89 млн евро. Различия в результатах VNG AG и Группы объясняются налогообложением и перераспределением латентных налогов. В сегменте подземного хранения газа, объемы которого составили двузначную цифру в миллионах евро, в связи с чрезвычайно высокой ликвидностью рынка и проистекающим из этого падением цен на мощности хранения возникла необходимость страхования рисков. На снижение прибыли повлияли также ориентированные на будущее капиталовложения в сферу разведки и добычи.

Осуществив весной 2013 года покупку Группы компаний Goldgas, мы присоединили еще одно звено к цепочке создания добавочной стоимости. С помощью этой группы компаний мы намерены осваивать дополнительные возможности сбыта в сфере малого и среднего бизнеса и конечного потребителя.

Группа VNG в минувшем году реализовала более 36 млрд куб. м газа (на 12% больше, чем в 2012-м).



Повышение объемов сбыта произошло за счет продаж на европейских спотовых рынках и площадках срочной торговли. В этих сегментах сбыт превысил 20 млрд куб. м газа. Наибольшие объемы продаж за рубеж осуществлялись в Италию, Польшу и Люксембург.

Закупки газа Группы VNG превысили показатели прошлого года на 14%. Преобладающая доля закупок пришлась на Verbundnetz Gas AG – 31 млрд куб. м. В рамках долгосрочных контрактов было приобретено свыше 6 млрд куб. м российского газа, около 4 млрд куб. м норвежского и порядка 1 млрд куб. м газа германских производителей. Объемы газа, приобретенного на спотовых рынках Группой VNG, превысили 23 млрд куб. м (рост на 14%).

Правление и Наблюдательный совет направили Главному собранию акционеров предложение о выплате акционерам дивидендов за 2013 год в объеме 45 млн евро. Поскольку «Газпрому» принадлежит 10,5% акций нашей компании, он получит более 4,5 млн евро.

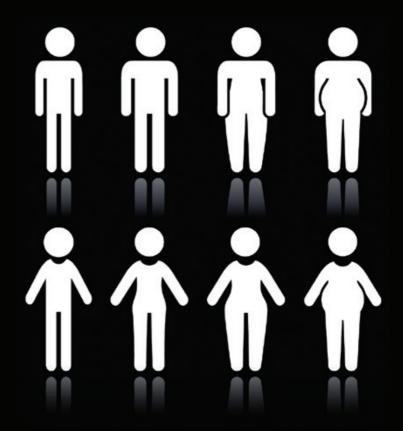
Карстен Хойхерт,

Председатель Правления Verbundnetz Gas AG

Умное тело



На вопросы журнала отвечает старший научный сотрудник лаборатории научных основ психологического консультирования Психологического института РАО, директор проекта «Умное тело», кандидат психологических наук Мария Данина



ГАРГАНТЮА И ТВИГГИ

- Мария, отношение к внешнему виду в обществе подвержено моде. Какие факторы влияют на ее формирование?
- Основную роль здесь играют движущие силы естественного отбора,

в новой истории, когда в моду вошла «чахоточная» внешность, для этого люди голодали и принимали вредные для здоровья препараты.

Американские специалисты проводили исследования, которые показали взаимосвязь между

Если человек обладает достаточной энергией, чтобы сделать в жизни что-то серьезное, как правило, тело его должно быть здоровым, чтобы обеспечивать необходимую энергию

которые у человека регулируются еще и социальными установками. В природе привлекательность особи задана генетически. У человека критерии привлекательности очень пластичны и часто идут вразрез с физическим благополучием. Было время

экономической и социальнополитической ситуацией в стране и тем, какие черты в человеческом теле считались привлекательными. Понятно, что чем хуже продовольственная ситуация, чем сложнее выживать, тем больше ценилась

полнота, пышность форм. Но так как продовольственных ресурсов было мало, то в изобилии они были доступны только состоятельным людям. Полнота была редкостью, свойственной богатым сословиям. Когда же наступали благополучные времена, больше ценилась худоба.

В России в 1930-х стало модно быть полным. Как говорили – «мужчина полный, интересный», а фраза «ты поправилась» была комплиментом. Параллельно с этим существовал культ здорового, мускулистого тела. Это была, с одной стороны, реакция людей на продолжительные периоды голода и две войны, а с другой планомерная работа государства.

Визуальная культура, которую в тот или иной момент культивирует общество, может многое сказать об экономическом положении страны. В США с 1930-х до 1960-х годов в газетах можно было встретить материалы, пропагандирующие женскую полноту. Рекламировались средства для набора веса, давались специальные рекомендации, как поправиться. Это свидетельствует о том, что условия жизни там были не такими радужными, как у нас принято считать. Это могло быть влияние Великой депрессии и войны. Девушки были истощены, и требовались дополнительные средства, чтобы придать им аппетитную округлость. Показательно, что к 1960-м образ Мерлин Монро, женщины отнюдь не модельной, по современным меркам, внешности, был для американок наиболее притягательным, эталонным.

Заметные изменения на Западе наступили ближе к концу 1970-х, когда ощутимо выросли доходы средних американцев и в силу вошло поколение беби-бумеров. Появился так называемый синдром Твигги (по имени британской супермодели). В 1980–1990-х благодаря модельным домам среди девушек стала модной анорексичная внешность, подростковые фигуры. В значительной степени





Современный человек в массе своей игнорирует сигналы тела, которые оно посылает ему, и доводит себя до предельных состояний – болезни, депрессии, стресса

на эту тенденцию повлияло и то, что тощие модели позволяли экономить дорогие ткани и использовать более легкие методы кроя.

Тут стоит заметить, что телосложение мужчин гораздо меньше подвержено культурным влияниям. Во многом это завязано на инстинкт продолжения рода. Женщины и мужчины по-разному подходят к выбору своей половинки. Мужчины в большей степени ориентируются на привлекательность женщины и признаки ее физического здоровья, а женщины, в свою очередь, выбирают мужчин, исходя из их социального статуса. И хотя эта тенденция проявляется сильнее на фоне социального неравенства, тем не менее она имеет глубокие эволюционные и биологические основы.

Сейчас мы возвращаемся к усредненной ситуации. Моду начали определять люди, достигающие успеха в своей интеллектуальной деятельности (ученые, предприниматели). Если человек обладает достаточной энергией, чтобы сделать в жизни что-то серьезное, как правило, тело

его должно быть здоровым, чтобы обеспечивать необходимую энергию. Поэтому сейчас в моде спортивная подтянутость. Культивируется гармоничное состояние.

ОБМАН «ХОДЯЧЕЙ ГОЛОВЫ»

- С чем это связано?

- Человек по природе - подражатель. Он выбирает себе привлекательный образец, стремясь скопировать стратегию поведения, которую считает успешной. В современных условиях достижение гармоничного состояния – непростая задача. Экономическая ситуация, специфическая пищевая промышленность. Если ты подчиняешься законам маркетинга, то тебе трудно поддерживать хорошую физическую форму. Требуются дополнительные усилия, навыки владения собой, чтобы преодолеть влияние среды. Те, кто ее преодолел, кто проявил необходимые качества, становятся примером для подражания. Они своим внешним видом демонстрируют денежные, временные, интеллектуальные и психологические ресурсы.







Реклама: «Не теряйте еду, сохраняйте сухой хлеб и крошки!»

Советский плакат, 1934 год

Реклама хлопьев для завтрака

Если некий индивид определил, что именно его не устраивает в собственной внешности, нашел необходимые ресурсы для того, чтобы это исправить, - он достиг результата осознанно. Другие индивиды, видя его успех и желая этот успех повторить, начинают копировать только внешнюю сторону. Это приводят к тому, что люди ломятся в фитнес-залы, но не получают там того, что хотят.

- Почему?

- Интеллектуальные и физиологические процессы таких людей раскоординированы. Современный мир перенасыщен стимулами нефизического плана: богатая информационная среда, потребность в постоянной обработке информации. Люди постепенно превращаются в так называемые ходячие головы – все ресурсы внимания оттягивает на себя борьба с информационной средой, обработка информации.

Раньше, просто в силу отсутствия такого количества внешних раздражителей, люди были более чувствительны к своим телесным потребностям. Когда человек живет благополучно и относительно безопасно, у него должен сохраняться хороший контакт с телесными ощущениями.

Но современный человек в массе своей игнорирует сигналы тела, которые оно посылает ему, и доводит себя до предельных состояний - болезни, депрессии, стресса. Это очень заметно проявляется в пищевом поведении: люди не замечают своего естественного голода, а ориентируются на аппетит, возникающий в конкретной ситуации - в ответ на четко спланированный ход по продаже тех или иных

Для того чтобы продать продукт, в рекламе используются различные приемы, направленные на то, чтобы активировать инстинкт накопления запасов. Кстати, любые млекопитающие предпочитают жирное и сладкое (то есть высококалорийное) другой еде - эволюция приучила нас накапливать, так как в следующий раз еды

может не быть. Это общее свойство всех организмов. Хотя современный человек знает, что такая еда не самая полезная, но послушно реагируют на специальные раздражители.

- А что это за раздражители?

- Это и известные с древних времен запахи: ваниль и корица, которые привлекают к выпечке. А в наше время используются еще и специальные аудиовизуальные приемы. За тем или иным продуктом закрепляется какой-то очень приятный эмоциональный опыт. Например, Coca-Cola ассоциируется с полетом, свободой, драйвом, молодостью. Шоколад связывают с нежностью, романтическими отношениями. То есть продается не столько продукт, сколько эмоции. Если бы не было такого медийного контекста, не было бы и эмоционального вовлечения в рекламируемую еду. К примеру, человек не получает никаких дополнительных эмоций от поедания, к примеру, лосося - не закрепили за ним никаких ассоциаций.

У людей вырабатывается ситуативный аппетит, когда еда становится не только средством восполнения питательных веществ и энергии, но и источником определенных психологических состояний, способом решения эмоциональных проблем. В результате истинное состояние голода распознать становится очень сложно.

Многим людям тяжело вовремя распознать накопившееся в теле напряжение, которое приводит к болезням и стрессу.

Культ пятницы

- Что это означает?

- Напряжение тела у людей возникает не просто так, а скапливается в результате неразрешения физически выразить некую эмоцию. В естественной природе как происходит? Кролика напугали – он сжался, напрягся и – поскакал. Сжатие было предшественником активного действия. Любое мышечное напряжение в, условно говоря, естественной жизни живого

существа снимается за счет целенаправленной физической активности. У человека всё иначе. К примеру, тебя разозлил начальник, и мышцы автоматически напряглись, чтобы его ударить, но сделать это ты не можешь (как-то непозволительно бить начальство), напряжение остается и накапливается. По телу становится видно, что человек уже не может расслабить спину, плечи, руки, ноги. Зажим становится хроническим и не ощущается. А психологические проблемы остаются

То же самое с накоплением стресса. Человек редко понимает, когда ему действительно надо передохнуть. Как правило, он делает паузу, когда уже находится в сильном стрессе. Голова настолько отвлечена от дел телесных, что человек просто не понимает – пора сделать перерыв. Но речь не только о физическом отдыхе. В таком нездоровом состоянии можно и отдых сделать источником постоянного напряжения.

- Современная культура вообще воспитывает в человеке прежде всего тягу к развлечениям. Не в науку пойти, не космос покорить, а отдохнуть.
- Да. Здесь же возник культ пятницы, когда люди стремятся побыстрее убежать со своего рабочего места и добраться до ближайшего бара. Хочется задать вопрос: вы так ненавидите свою работу? А зачем тогда там работаете? Деньги? А для чего вам эти деньги? Чтобы отдыхать? Замкнутый круг. Жизнь человека нацеливается на развлечения. Съешь сегодня, ведь завтра этого может уже не быть. Или! Завтра мы придумаем новый вкус для этой шоколадки, а старый изымем из продажи.

- Что с этим делать?

– Главный путь – усиливать внимание к сигналам тела. Изменять образ жизни, а с ним - свое психическое состояние и мир вокруг себя. Можно начать со своей физической формы. Но важно понимать, для чего тебе это нужно.

ВСЕ В ЗАЛ?

- За последние лет 10 возникло много фитнес-центров, люди идут заниматься, а счастья всё нет.
- Здесь мы возвращаемся к тому, что ситуация, когда человек действительно понимает, зачем он идет в зал, очень редка. Часто поход в фитнесклуб становится аналогом поедания шоколадки для получения приятных эмоций. Человек видит очередной социальный маркер, вводит его в свою жизнь как инструмент, который позволит чего-то достичь.
- Но вель создана целая система с залами, тренерами, а также магазинами, торгующими пищевыми добавками и протеинами. В рамках этой системы невыгодно объяснять, чего можно, а чего нельзя достичь в зале. Главное, чтобы приходило больше народа.
- Да. «Приди к нам, посмотри на нашего инструктора, прикоснись к прекрасному». Большую часть прибыли генерируют те, чьи ожидания не соответствуют тому, что зал может дать. Эти люди никогда не будут выглядеть как модель-культурист, смотрящий на них с этикетки очередной банки протеина. Более того, этот образ отвлекает человека от решения реальных проблем, которые не всегда лежат в физической плоскости.
- Как в таком случае примирить человека с его ожиданиями, а может, и заставить отбросить их, если они навязаны?
- Это очень широкая тема, она касается не только фитнеса, но и любой человеческой деятельности. К примеру, если ты идешь на работу просто потому, что тебя взяла под свою опеку большая и популярная компания, ты оказываешься в ситуации, когда выбор твой диктуется не твоими уникальными потребностями, а навязан средой. Фактически ты проживаешь чужую жизнь.

Простой пример. Для чего многие люди смотрят новости? «Для того, чтобы быть в курсе». Хотя полученная информация человеку не нужна она не влияет на его жизнь, не определяет его поступков и вообще никак не используется.

Если человек идет в зал просто для того, чтобы «прикоснуться к прекрасному», исходя из посыла, что «это нужно любому современному человеку», то это навязано. Если человек хочет заняться собой, он должен четко определить для себя, какой результат он хочет получить. Не только в плане изменения тела, но и всего жизненного контекста. Что ему даст мускулистая фигура, какого результата в общении с людьми он хочет добиться. Часто получается, что, как только люди начинают описывать свои ожидания, они наталкиваются на сильные логические противоречия. Например, женщины, которые идут в зал, «чтобы похудеть», предполагают, что полнота это единственная преграда на пути к нормальным отношениям с противоположным полом, хотя в действительности дело не во внешнем виде, а в неких чертах характера и определенной жизненной позиции. Они всю ставку делают на зал, а зал тут совсем ни при чем.

С другой стороны, человек, который способен собраться и регулярно заниматься не самой комфортной деятельностью (лежать на диване и зависать в Интернете куда приятнее, чем выполнять физические упражнения), может достигать большего хотя бы за счет того, что становится более собранным, воспитывает свой характер. Сама по себе физическая нагрузка позволяет увеличить энергетический потенциал человека – в течение дня он может сделать больше, чем если бы этой энергии не имел в запасе.

Когда человек реально задумывается о том, чтобы сделать сегодня что-то, что принесет пользу завтра, то это уже серьезный шаг вперед в плане контроля своей жизни. Большинство людей на это не способны.

- Почему?

– Потому что идут на поводу у ситуативных желаний, действуют по жизни не активно, а реактивно. Условно говоря, они являются не субъектом жизни, а объектом. И сам факт, что человек задумался о необходимости инвестировать в свое здоровье, - это серьезный шаг вперед. Практически прорыв.

Тяга к смерти

- Эта задача ведь не зависит от культурного контекста – модна ли худоба, модна ли полнота? Тела примерно одинаковые, и при недостатке физической активности наступают примерно одинаковые проблемы. Почему именно сейчас возникла мода на здоровый образ жизни?
- Раньше было больше естественного движения. Нужно было прилагать больше усилий, чтобы содержать в чистоте дом, добывать пропитание и т.п. Современная техника подвела нас к той черте, за которой дополнительные нагрузки для значительной части населения стали не просто полезными, а крайне необходимыми, чтобы сохранить форму.
- А почему же многие люди, понимая, что дополнительная физическая активность продлевает жизнь, ею не занимаются?
- Было бы ради чего продлевать жизнь. У многих людей нет цели, ради которой нужно продлевать свое существование. Человеку для начала нужно найти цель жизни, а потом под эту цель искать инструменты, которые будут помогать в ее достижении. Если цели нет, то ситуативные факторы будут влиять на человека сильнее, чем любые его фантазии на тему будущего.

Мода на здоровый образ жизни и возникла как реакция на «потребляй, потребляй, потребляй». Но теперь вокруг него сформировался новый культ потребления это реакция среды. Нишу заметили и начали использовать в рамках тех же схем, как и любую другую продукцию.

- А как же разговоры о том, что «после трех уже поздно», взрослого человека не исправить?
- Это разговоры в пользу сохранения собственной зоны комфорта. Психика человека устроена таким образом, что, как только он устроился удобно в некой среде, ему не нужно ничего искать и менять. Любые изменения устоев возможны только через боль, через сильный дефицит ресурсов, только в ситуации, когда система дала сбой. Либо эволюционирую,

либо не выживаю. Биологические механизмы работают по этому принципу на всех уровнях, разницы нет. Если у человека всё стабильно, система работает – не надо его трогать.

Фитнес-психология

– Можно ли здоровый образ жизни довести до автоматизма, создав инфраструктуру? Вот раньше из секций ходили по школам, зазывали к себе. Или руководитель предприятия сам занимается спортом,

Когда человек реально задумывается о том, чтобы сделать сегодня что-то, что принесет пользу завтра, то это уже серьезный шаг вперед в плане контроля своей жизни. Большинство людей на это не способны







устанавливает спортивные снаряды, поощряет сотрудников.

- Чем проще организована среда, чем быстрее и комфортнее доступ к ресурсам, тем легче осуществлять некие действия. Если у человека низкая мотивация, то он начинает с оценки барьеров: надо купить абонемент в зал, форму, доехать, а там лужи, пробки, холод. Мотивации не хватает на то, чтобы преодолеть эти «огромные» препятствия. А если мотивация незначительная, но условия комфортные, тогда человек вовлекается (особенно если коллектив и компания его поддерживают). Тело получает некоторое количество эндорфинов от участия в общем деле. Но удержать его в этой среде без изменения сознания и отношения к своему телу сложно. Стоит измениться среде (зал перенесли, перешел на другую работу) – и всё закончилось.

- А как разбудить «связи головы и тела»?

- Мы сейчас в рамках проекта «Умное тело» на базе сотрудничества МГМУ им. И.М. Сеченова и Российской академии образования работаем над соответствующими программами.
- Разве подобных программ раньше не существовало?
- Какие-то элементы присутствуют в йоге, цигуне и тому подобных практиках. Также это существовало и в психотерапии. Но ее проходят далеко не все люди, а только ограниченный и довольно специфический контингент. К тому же психотерапия – это громоздкий культурный феномен. Ее задачи гораздо шире. Но можно выделить некоторые элементарные (как арифметика) полезные для любого человека детали и сложить их в целостную систему. Мы стараемся создать специализированный инструмент для решения конкретной и важной для общества задачи – психологию здорового образа жизни (фитнес-психологию). Она касается всего образа жизни человека - от мышления до питания.

- Раз уж мы сравнили это с арифметикой, имеет ли смысл включение подобной программы в школьный курс? В конце концов были периоды в нашей истории, когда в школьный курс включались психология и логика.
- На мой взгляд, это имеет огромнейший смысл. Надо с детства учить ставить перед собой цели, отсекать лишнее, настраивать на то, что тело – это важный ресурс, который надо беречь и развивать. В перспективе это может привести к значительным изменениям в экономической картине мира. Взять хотя бы такой аспект: человек, который сознательно ведет здоровый образ жизни, не только в среднем будет жить дольше, но и дольше останется работоспособным.
- Но при существующей в мире экономической системе это означает, что надо будет еще поднять пенсионный возраст (иначе субъект будет слишком долго пользоваться пенсионными льготами). Тут человек невольно придет к заключению: ну вот, зачем жить дольше, если придется дольше работать.
- Ему будет интересно работать.
- Но пока у нас культ пятницы.
- Да, пока так. Но я не предлагаю вписать этот «культ здорового образа жизни» в сегодняшний день. Я говорю о том, что в будущем это способно изменить жизнь людей при определенных условиях. Люди станут активнее, будут охотнее проявлять себя во внешнем мире и в более конструктивном ключе. Собственно, фитнес-психология ничем не отличается от обычной психотерапии: мы помогаем человеку понять себя, осознать, на что у него возникают естественные реакции, и найти в этом некий смысл для своей жизни.
- То есть, если упростить, человеку прежде всего надо иметь цель, а для этого надо понимать, что ему интересно и есть ли у него ресурсы для реализации этих интересов?
- Да. А если ресурсов (физических, социальных) нет, то их можно нара-

щивать. На данный момент у нас разработаны корпоративные программы, которые позволяют организовать на рабочем месте удобную среду для оздоровления. Здесь одними спортзалами не обойтись, если нужен стабильный положительный результат. Факторов, которые влияют на здоровье людей, очень много, выявить все можно только в ходе специального исследования. Необходима просветительская деятельность, которая мотивирует людей к оздоровлению себя и своего окружения. Конечно, внедрение такой программы в любой организации возможно, только если этот подход разделяет руководство.

- А есть ли статистика по возврату инвестиций?

– Вложенное окупается от 190%. Повышается производительность труда, ускоряются процессы. В конце концов, если уйдет кто-то, понявший, что эта работа ему не нравится, – это тоже здорово. Ведь такой человек всё равно будет не работать, а только делать вид и подавать дурной пример окружающим.

Иными словами, если мы применим нашу методику на уровне той самой «арифметики», то речь пойдет просто о том, что у человека улучшится здоровье, он будет больше двигаться и лучше питаться. Получается качественно более высокий аналог производственной гимнастики. Именно эту услугу у нас чаще всего запрашивают компании-заказчики.

- С какими компаниями вы уже сотрудничаете в рамках проекта «Умное тело»?

- К сожалению, по условиям контрактов я не могу сказать, как они называются, но в их числе оператор мобильной связи из «большой тройки», крупнейший российский производитель программного обеспечения, два банка из топ-20 и международный производитель газированных напитков. Наши методики применялись в рамках федерального проекта «Беги за мной» при Росмолодежи.

Беседу вел Александр Фролов

Русская солидарность

На вопросы журнала отвечает президент Координационного совета ассоциаций российских соотечественников севера Италии (КСАРС СИ) Татьяна Чувилева

РУССКАЯ ДИАСПОРА

- Татьяна Васильевна, насколько велика община наших соотечественников в Италии?

Здесь, по официальным данным, более 30 тыс. граждан РФ, имеющих вид на жительство. К ним прибавьте еще 10 тыс. таких, как я, с итальянским гражданством. С 2007 года существует два региональных - северный и южный координационных совета. Первый объединяет 20 ассоциаций, второй - 18. В движении соотечественников я с начала 1990-х. В ту пору нас объединяла необходимость как-то доставать свежие газеты, книги, журналы, видеокассеты на русском языке. Почти в любой стране за пределами России есть русские, которые хотят общаться, не желают забывать родную культуру. Землячества Милана, Турина, Реджо-Эмилии, Удине часто проводили совместные







мероприятия, общались. Эти люди и создали наш Координационный совет, когда из Москвы в 2001 году поступило соответствующее предложение.

Русская диаспора здесь сравнительно небольшая. Значительная часть соотечественников базируется в Милане, Бергамо, Варезе, Турине, Триесте, Реджо-Эмилии, Удине... Это традиционные места, где оседали представители второй волны эмиграции в 1980-е годы. Работавшие на FIAT и ездившие на ВАЗ итальянцы, бывало, возвращались из Советского Союза с женами. Наша диаспора в Италии имеет женское лицо: примерно 83% соотечественников – женщины. - Довольно часто приходится слышать, что русские за рубежом, в отличие от представителей других народов, друг друга на чужбине не поддерживают. Соответствуют ли такому стереотипу наши соотечественники на севере

- В какой-то степени эта тенденция присутствует. Мы пытаемся ей противостоять. Есть положительная тенденция. Мы, например, создали на севере Италии сеть из 12 субботних русских школ, а реальная деятельность объединяет. Сейчас к нам потянулись люди 25-40 лет, молодые профессионалы. Это наиболее активная часть нашей диаспоры. Вообще говоря,



приезжающие сегодня в Италию женщины из России гораздо чаще, чем советские гражданки, подтверждают дипломы, а потом работают по специальности. Это чаще всего переводчики, гиды, преподаватели, есть и врачи.

Очень мало россиянок среди нянь, сиделок, горничных. Там в основном украинки. Хотя в связи с кризисом многие итальянские семьи уже, как раньше, не берут тех на постоянное проживание, договариваются с ними на 2-3 дня в неделю.

- Что собой представляют русские школы в Италии?

– В 2001 году, когда домашние кружки стали оформляться в научно-методические центры по изучению русского языка, мы сразу стали подбирать профессиональных учителей, которые здесь жили, но не работали. Создали рабочие места. С 2001 по 2014 год у нас более 2 тыс. детей из смешанных семей начали говорить по-русски. Много желающих учиться в российских университетах. Русский язык – это ведь еще и возможность работать в России или в каком-нибудь СП.

Часто в поисках помещений для школ приходится просить помощи у итальянских городских и региональных организаций. Всё приходится делать за счет энтузиазма организаторов, президентов ассоциаций и родителей учеников, хотя в России есть тьма разных профильных фондов, которые призваны оказывать нам помощь. С огорчением мы наблюдаем, как Россия, в отличие от оказывающей поддержку своим школам маленькой бедной Румынии (или Египта), нам в этом не помогает.

Значительная часть соотечественников базируется в Милане, Бергамо, Варезе, Турине, Триесте, Реджо-Эмилии, Удине... Это традиционные места, где оседали представители второй волны эмиграции в 1980-е годы

- Если говорить об азиатских и африканских национальных объединениях на севере Италии, то они лучше защищают свои интересы?

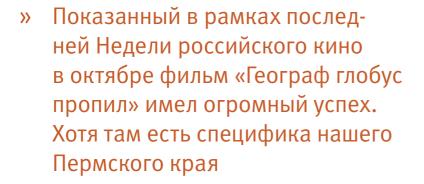
– Это часто очень сильные диаспоры. Они активны во всем. В той же политической жизни. Всегда участвуют во всех этнических форумах. И их намного больше. Они изначально не интегрированы, как наши жены итальянцев. Большинство представителей этих национальных меньшинств – работающие люди. Оттого, возможно, инстинкт самосохранения проявляется в их случае сильнее.

Билингвизм

- Зачем русским соотечественникам за рубежом сохранять родной язык, культуру? Может, наоборот, целесообразнее полностью ассимилироваться в новой среде, жить-то предстоит тут?







- Идентификация себя как русского человека с русскими корнями, если не всем, то очень многим необходима. Для меня было важно, чтобы дочь знала русский язык. И я хотела бы, чтоб внуки тоже его выучили. Почему? Я себя ощущаю русской в Италии. Хотя эту страну очень люблю. Если бы меня спросили, могу ли я вернуться жить в Россию, ответила бы: вряд ли. После почти 25 лет, проведенных в Италии, я бы уже, наверно, не смогла жить в России. Но сказать, что я не русская, что я – итальянка, не могу. Где-то за рубежом, да, но здесь, в Италии, я – русская. То же самое могу сказать о тех соотечественниках, с которыми мне здесь приходится общаться.

- Знаю, вы имеете какое-то отношение к кинематографу.

– Я окончила романо-германское отделение филфака Пермского университета. Потом аспирантуру МГУ. Позднее преподавала



Вход в здание суда в Милане



во ВГИКе на кафедре культуры и эстетики. А потом уже здесь в Политехническом институте – на дизайнерском факультете преподавала «Культуру экрана». Сделала пять документальных фильмов. Меня интересовало, где творчество и наука пересекаются, пыталась понять, где пересекаются воображение и техническое образование, давая почву для фантазии. Мой фильм «Формы гармонии» к столетию художника Мелотти показывали по телевидению, также он был номинирован на премию международного конкурса документальных фильмов об искусстве в Азоло.

- Итальянцы знают русскую культуру?

- В Италии огромной популярностью пользуется русская музыка - Чайковский и Мусоргский прежде всего. Сегодня можно сказать, что и советских композиторов – Шостаковича, Прокофьева – тоже хорошо знают. Толстого, Достоевского читают. Гоголя, Тургенева уже меньше, но и их хорошо знают. О советской же литературе имеет представление только небольшой круг людей. Хотя специалисты, конечно, высоко оценивают Бродского, Ахматову, Цветаеву. В то же время постсоветская проза, первые романы Марининой, например, вызвали интерес у итальянской публики, потому что в этом была новизна. Сейчас итальянская интеллигенция почитывает Улицкую, Пелевина, следит за современной русской литературой вообще, но это, я бы сказала, удел подготовленных итальянцев. Но даже те из них, кто имеет представление об иконописи, о волнах русского авангарда, русское реалистическое изобразительное искусство часто не знают.

Итальянцы немного знают наше кино, фильмы Тарковского, в частности. Однажды в Милане мне пришлось выступать перед показом «Соляриса»: не было ни одного непроданного билета. «Русский ковчег» Сокурова имел большой успех. И «Возвращение» Звягинцева не только приз в Венеции получило, но и шло в итальянском прокате. Показанный в рамках последней Недели российского кино в октябре (а проходит она всегда в одном из центральных кинотеатров Милана) фильм «Географ глобус пропил» имел огромный успех. Хотя там специфика нашего Пермского края. Анимация вызывает интерес. Фильмы Андрея Хржановского, в частности, фильм «Долгое путешествие» имел большой успех (сценарий написан при участии Тонино Гуэрра, а персонажи созданы на основе рисунков Федерико Феллини. - Ред.).





«Сообщники»

- В прошлом году открылся Центр социальной защиты соотечественников «Солидарность». У кого-то наверняка может возникнуть вопрос: зачем богатым русским, поселившимся в Италии, социальная защита?
- Да, такие здесь есть, но они в деятельности нашего сообщества не участвуют. Обращаются к нам, только когда им нужен, например, хороший частный преподаватель по какому-либо предмету или врач.

Одна из проблем, которой мы занимаемся, связана с гражданством детей в итальяно-российском браке. Если они рождаются здесь, то автоматически получают итальянское гражданство. А вот российское гражданство без разрешения отца-итальянца ребенок получить не может. Закон о возможности получения гражданства РФ только по заявлению одного родителя, являющегося российским гражданином, до сих пор не приняли. Это и является причиной многих драматических ситуаций.

Когда в семье всё хорошо, наличие или отсутствие гражданства не очень важно. Но в случае проблем или развода это может стать определяющим фактором. Женщины, как я уже говорила, как правило, не работают, а тут еще и у ребенка нет гражданства, - разумеется, при разводе его оставляют с отцом. И в такой ситуации наша соотечественница начинает очень остро чувствовать то, что находится не на родине, а в чужой стране.

- А как меняет ситуацию наличие у ребенка российского гражданства?

- В этом случае может вмешиваться консульство РФ. Открывается масса возможностей, а когда ребенок другой страны – всё! Поэтому известны случаи, когда наши женщины, пытавшиеся забрать ребенка, даже в тюрьмах сидят. Не в Италии, но в других странах ЕС примеры есть. В Италии судебный процесс длится очень долго, за этот период мы можем успеть как-то помочь.

У меня налажены связи с региональными отделами «Солидарности», которые проводят разные курсы переподготовки: в этот переходный период женщина может получить сертификат, который даст ей возможность работать. Иногда бывает просто необходимо час посидеть на скайпе или телефоне, поговорить, успокоить. Иногда лучше сказать: «Даже если ты его ненавидишь, не ссорься с ним, заберут детей». А если еще и теща приезжает из России и начинает ходить по консульствам и стучать кулаком, а то и того хуже – позволяет себе ударить зятя, общественные организации должны провести с ней разъяснительную работу, успеть ее вовремя остановить и отправить обратно.

- У «Солидарности» есть возможность оказывать юридическую поддержку соотечественникам?

– Мы ищем юриста, который будет реально помогать. Понимаете, есть социальный юрист. И его услуги бесплатны. Но будет ли он на самом деле защищать? Бывает, женщины оплачивают каких-то вроде бы хороших юристов, а потом приходят социальные службы и забирают детей.

У меня есть знакомые юристы, адвокаты. Если человек совсем не может платить, я могу попросить такого специалиста дать разъяснения по каким-то вопросам мне. Могу обратиться в феминистские организации. И если этот случай их заинтересует, юрист этой организации будет заниматься им бесплатно.

- Оказывая помощь, вы отдаете предпочтение людям с российским гражданством или все русскоязычные для вас одинаковы?

– Для меня как выходца из СССР все говорящие по-русски равны. Мы проводим совместные мероприятия. Не имеет значения, русский это или украинец. Но как президент КСАРС СИ я стою на защите российских граждан. Почему? Мы вынуждены отказывать организациям, желающим вступить в КСАРС СИ, когда видим, что там президент с украинским или белорусским гражданством. Пишем, что не можем принять в члены, но предлагаем стать партнерскими организациями. Они могут участвовать в наших мероприятиях, на которые деньги выделяет МИД РФ, Россотрудничество, но за свой счет.

Итальянская специфика

- Многие едут с настроением «Италия сказка». А ведь это не совсем так...
- Хоть я и люблю Италию, но не могу не согласиться. Часто русские не знают элементарного. Например, думают, что смогут работать по своей специальности в Италии. Если ты не итальянец, это очень сложно. Здесь очень высокая конкуренция. Только примерно треть молодых специалистов в Италии сегодня имеет работу. А российские дипломы не конвертируются! И подтверждается их всего 2-3%. Почему так мало?



Надо в совершенстве знать итальянский язык. И даже если, например, человек работал врачом и имеет многолетний опыт, он должен отучиться, как студент, в Италии 2,5 года. А сдать что-либо в итальянском вузе не очень просто. Работая в Политехническом институте, я видела, что поступает на дизайнерский факультет 750 человек, а дипломы получает -60% от общего числа. Экзамен проскочить, не зная предмета и получив троечку, невозможно. Многие занявшиеся подтверждением своего российского диплома соотечественники могут стать «вечными студентами». И они ведь при этом еще и деньги за обучение платят.

У нас есть с консульством предварительная договоренность проводить раз в месяц консультативную встречу для собирающихся заключать браки с итальянскими гражданами. Будем рассказывать, какие законы в Италии, как вести себя в вопросах собственности, как заключать брачные договоры. Ведь наши женщины часто уже в режиме separacione (по итальянским законам, трехлетний период до развода. -**Ред.**) остаются без жилья. Уже одно заседание у нас было. Мы говорим: вы должны посмотреть все документы, если что-то надо перевести, приходите – поможем, дадим необходимую литературу. Предостерегаем: Россия и Италия – два разных государства, часто два разных юридических подхода. Три человека после нашего собрания решили отложить заключение брака.

- В жизни иммигранта, вообще говоря, наверное, немало подводных камней?

– Конечно. К сожалению, бывает, пользуясь незнанием законов, итальянские работодатели нашим соотечественникам здесь часто не выдают документы, сертификаты, дающие право на пособия, на карантин, позволяющий продлить вид на жительство.

Многие неприятные нюансы становятся известны, когда человек уже оказывается в Италии. Например, в итальянских документах отчество не переводится, его там просто нет. Выдают справку о смерти отца, который

Только примерно треть молодых специалистов в Италии сегодня имеет работу. А российские дипломы не конвертируются! И подтверждается их

всего 2-3%

какое-то время жил здесь, в Италии. Там значится: Василий Чувилев. А квартирой в России владеет Василий Степанович Чувилев. И для нотариуса это разные люди. Внести в такую справку исправления невозможно. Я, дочь, долго не могла оформить в собственность квартиру покойного родителя. Чтобы вписали отчество, пришлось дойти до президента Республики. Это под силу далеко не всем.

Имидж России

- Относятся ли сегодня итальянцы к России прежде всего благодаря своей прессе – как к «империи зла»?
- Россия для тех, с кем мне приходилось общаться начиная с начала 1990-х, никогда таковой не была. Но тогда ее считали очень богатой страной с очень бедным населением. С кем ни поговоришь, помню, если человек был в России, то дарил там колготки, и все были в диком восторге от этого. Сейчас другие стереотипы появились: теперь итальянцы думают, что у вас все богачи, которые способны купить себе виллу на Сардинии или в Пьемонте. Несмотря на негативный фильтр местной прессы, итальянцы к России и русским относятся хорошо. Большинство сегодня пользуется Интернетом, получает информацию не из СМИ, а из соцсетей. А еще итальянцы отзывчивые.
- В России об итальянцах часто думают, что они не только артистичные и темпераментные, но и прагматичные, если не сказать больше...
- Может, я плохо разбираюсь в людях, но я так не считаю. На юге Италии люди талантливые, экспрессивные, могут много пообещать, но не всегда всё выполнить. Северные итальянцы другие. Если ты к кому-то обращаешься (я сейчас говорю о нашей деятельности), то они либо сразу отказываются, либо обещают и делают: пока случаев, чтобы подвели, не было. Когда какого-то человека надо спасать, находятся итальянцы, помогающие решить вопросы с социальными службами, подыскивающие коммуну, куда можно поселить женщину, которой негде жить.

- Есть в Италии наши соотечественники, которые хотят вернуться в Россию?

– Три года назад я бы однозначно сказала: нет. Но сегодня знаю несколько семей, которые находятся в плачевном положении, а потому подумывают о возвращении. У них нет своего жилья. Потеряв работу, они не могут его снимать. У них дети. Существует программа переселения соотечественников, но это тоже непросто. Там, откуда они в свое время уехали, люди их профессии сегодня могут быть и не нужны, а куда-то в другой регион России психологически они ехать еще, вероятно, не готовы.

Беседу вел Владислав Корнейчук



В декабре минувшего года состоялось чествование победителей очередного конкурса на соискание премии «Белая птица» в области популяризации здорового образа жизни. За относительно небольшой срок она стала знаковым и ожидаемым событием в общественной жизни огромного региона, где находятся филиалы компании «Газпром трансгаз Югорск».

азпром трансгаз Югорск» строит спортивные комплексы и дома культуры, проводит спартакиады и фестивали, все филиалы Общества шефствуют над школами, детскими садами и детскими домами. Но и на этом вполне благополучном фоне очень важно личное участие работников компании в физическом и духовном оздоровлении нации.

Поэтому-то и появилась премия «Белая птица», которая за 12 лет приобрела широкую известность на Ямале, в Югре и на Урале. Это не конкурс талантов или спортивных результатов в привычном смысле слова, а признание и поддержка социально значимых дел, программ и проектов, которые реализуются ради общественного блага. Иными словами, учредив «Белую птицу», предприятие стало премировать ею тех, кто своими идеями и личным примером заряжает других людей позитивной жизненной энергией и здоровьем, вовлекает детей и взрослых в спортивную и культурномассовую деятельность, воспитывает патриотизм и пропагандирует семейные ценности.

В 2013 году на соискание премии поступило рекордное количество заявок – 113 работ из 34 филиалов компании и 40 сторонних организаций. География конкурса была представлена городами Югорск и Советский, Белоярский и Надым, Новый Уренгой и Краснотурьинск, Нижняя Тура и Ивдель, а также множеством поселков, среди которых Игрим, Приобье, Перегребное, Пелым, Октябрьский, Коммунистический, Таежный, Пионерский, Агириш, Заполярный, Правохеттинский, Лыхма, Ягельный, Хулимсунт, Приозерный, Сосновка, Андра, Приполярный.

Заседание координационного совета премии под председательством заместителя генерального директора «Газпром трансгаз Югорск» Андрея Годлевского шло несколько часов. Каждый проект оценивался исходя из его социальной значимости, массовости, учитывались отзывы со стороны коллег и специалистов в данной сфере, эксклюзивность и перспектива распространения, а также актуальность проекта в целом. Совет подвел итоги, утвердив имена 17 лауреатов и 23 дипломантов в 15 номинациях. Награждение победителей прошло в КСК «Норд» при участии руководства профсоюза, топ-менеджеров компании, генерального директора предприятия Петра Созонова, который, в частности, сказал: «Добро, что ежедневно творят конкурсанты, не ради наград, по зову сердца и души. Могу гарантировать, что наша социально ответственная компания их поддерживала, поддерживает и будет поддерживать».

Перечисление здесь всех победителей заняло бы слишком много места. Еще труднее подсчитать, сколько взрослых и детей, благодаря «Белой птице», стали вести здоровый образ жизни.

Виктор Шморгун











«Газовики – за здоровый образ жизни!» – с таким девизом Бозигит Атаев, начальник Территориального участка г. Буйнакска и Буйнакского района филиала ООО «Газпром межрегионгаз Пятигорск» выступил на международном турнире по ушу-саньда в Малайзии. Пятикратный чемпион мира, трехкратный чемпион Европы, заслуженный мастер спорта РФ в очередной раз взошел на пьедестал с флагом компании.

Первое место

- Бозигит, в Куала-Лумпуре помимо вас выступили еще четыре дагестанских спортсмена, представлявших сборную России и занявших два первых и два вторых места в других весовых категориях.
- Обычно пять «весов» нам дают, и в них мы представляем сборную России. У женщин в ушу-саньда выступают три спортсменки в разных весовых категориях. К слову, в этом году одна из них привезла из Малайзии бронзу. В Дагестане ушу-саньда очень многие занимаются, в других регионах популярность этого вида спорта значительно меньше. Когда мы приезжаем на чемпионат России, нередко оказывается, что нам предстоит бороться друг с другом.
- Однако упомянутый вами обладатель бронзы XII чемпионата

мира по ушу-саньда – Екатерина Виноковатова - из Калуги.

- Конечно, в России много сильных спортсменов и из других регионов страны.
- Ушу подразделяется на два подвида – ушу-саньда (боевое ушу) и ушу-таолу (гимнастика). На чемпионате мира в Малайзии и в том и другом подвиде участвовали представители десятков стран, за медали боролись сотни лучших спортсменов. Как прошли ваши встречи с соперниками в Куала-Лумпуре?
- Я выступал после двухлетнего перерыва, из-за этого было немного сложно, но поединки эти я бы назвал для себя достаточно легкими. Первая встреча была с бойцом из Украины, вторым призером ЧМ-2009. По итогам двух раундов я вышел победителем.

- В ушу-саньда встреча состоит из двух раундов протяженностью две минуты каждый. Если общий счет по итогам обоих ничейный, проводится третий.
- Да. Второй бой был со шведом, новичком в нашем виде спорта:



во втором раунде главный судья был вынужден остановить наш поединок, присудив мне победу. В финале довелось встретиться с призером ЧМ-2007, парнем с Бермуд. Высокий мощный атлет весом около 120 кг. Нокаута не было, но и его я одолел. По итогам двух раундов бой закончился с моим преимуществом.

Наставники

- Расскажите, как начиналась ваша спортивная карьера. Почему вы оказались в школе боевых искусств «Пять сторон света»?
- Эта уникальная школа-интернат, находящаяся в с. Халимбекауле Буйнакского района, очень популярна в нашем районе, да и во всем Дагестане. В ней одновременно проживает три сотни человек. Ее основатель и директор - заслуженный деятель

выносливость. Они стали учить ребят пластической гимнастике ушу, рисованию, прививать любовь к чтению. Дети получали разностороннее воспитание.

На сегодняшний день основные виды единоборств, которыми занимаются в школе, – это ушу-саньда и таэквондо. Хотя есть и оздоровительные программы.

Каждый мальчишка в республике с малых лет хочет вырасти сильным мужчиной. Для меня было огромной честью учиться в этой школе боевых искусств. Отец меня, старшего и младшего братьев с малых лет приучал к здоровому образу жизни, к спорту. И его решение - учиться сыновьям в спортивной школе Магомаевых - мы восприняли с радостью. Так мы вместе с братьями начали спортивную жизнь. Позднее, когда

В 1999 году я все поединки, начиная с чемпионатов Дагестана и России и заканчивая ЧМ, завершил досрочно

физической культуры и спорта Республики Дагестан, член Союза художников России и СССР, заслуженный тренер России Гусейн Сайгидович Магомаев. Другой важный человек в школе - его супруга Ольга Николаевна. Я восхищаюсь этими людьми. Это уникальные люди, болеющие душой за подрастающее поколение.

После запрета на занятия каратэ в 1983 году Магомаев, успешный на тот момент спортсмен, старший тренер сборной РСФСР по каратэ, возвратился домой в Дагестан. Вместе с ним приехала и его супруга Ольга, бросив столичную жизнь и престижную работу.

В 1991 году Гусейн Магомаев прошел стажировку в Пекинской академии ушу и на следующий год в Китае продолжил совершенствовать свои познания по внутренним стилям ушу у всемирно известного мастера Ши Мина.

Пройдя долгий путь, эта семейная пара создала в Халимбекауле в 1996 году школу-интернат боевых искусств «Пять сторон света» для подростков. Акцент делался на духовное воспитание и физическую

мне было 16 лет, в 1996 году, я оказался в Москве, что было большим для меня событием. И - выиграл чемпионат России! Это был мой дебют. И, что называется, пошло-поехало.

Мой отец и мой наставник Гусейн Магомаев дали мне правильное направление в жизни. Мои достижения – это их достижения. Огромное им спасибо.

- В Дагестане единоборства гораздо популярнее футбола или легкой атлетики. Почему?

- Культ сильного мужчины впитывается с молоком матери. Мужчина в Дагестане больше, чем мужчина. Это защитник семьи, рода, добытчик. И он должен быть сильным. Дагестанский народ предрасположен к борьбе. К игровым видам или легкой атлетике значительно меньше. Больше у нас любят силовые упражнения – тяжелую атлетику, пауэрлифтинг, разновидности борьбы.

ХОРОШЕЕ НАЧАЛО

- В 1999-м в 19 лет вы впервые стали чемпионом мира. Произошло это в Гонконге. Хорошо запомнились эти события?



> На чемпионате мира по ушусаньда 2013 года в Малайзии российские спортсменымужчины завоевали три золотые и две серебряные медали. В своих весовых категориях два воспитанника махачкалинского спортклуба «Возрождение» – Али Магомедов (60 кг) и Арслан Бектемиров (85 кг) заняли соответственно первое и второе места. В весе до 70 кг золото получил представитель кизлярской спортшколы имени Ахматова – Али Абдулхаликов. Первое место среди ушуистов весом свыше 90 кг завоевал Бозигит Атаев, воспитанник школы боевых искусств «Пять сторон света» (Буйнакский район). Другому ее представителю, спортсмену, выступавшему в весовой категории до 80 кг, - Муслиму Салихову досталось серебро. Среди женщин призером стала завоевавшая в категории до 65 кг бронзу Екатерина Винковатова из калужского клуба «Бригантина».

- Поездка в Гонконг и победа там на ЧМ стали одним из самых ярких событий в моей жизни. Помню, прилетели за несколько дней до начала соревнований. Гулять по городу нам не давали, чтобы мы сохранили свой вес. Но почему-то всё равно набрал: приехал по заявке 75 кг, но вес увеличился, пришлось заплатить штраф и выступать в категории 80 кг. В первой встрече моим соперником стал спортсмен из Польши. Моя победа в том бою была досрочной. Вообще говоря, в тот – 1999 – год я все поединки, начиная с чемпионатов Дагестана и России и заканчивая ЧМ, завершил досрочно. В Гонконге второй бой был с румыном, третий – с американцем китайского происхождения – сильным бойцом, значительно старше и опытнее меня, неоднократным призером

чемпионатов мира. В финале моим соперником оказался египтянин, которого я в первом раунде нокаутировал.

- Как реагировали родственники, друзья на это очень успешное выступление?
- Поскольку я был еще очень молод тогда, а драться нужно было со взрос-
- В семь утра я совершаю пробежку по берегу моря, разминаюсь и принимаю дома душ. В семь-восемь вечера у меня вечерняя тренировка. За многие годы выработалась привычка – попотеть, выработать адреналин, снять стресс. Я тяжеловес, а спарринг-партнеров по тяжело-
- В далеком прошлом межплеменные распри из-за земель и богатства приводили к частым войнам, что, в свою очередь, послужило толчком к развитию ушу

лыми и более опытными мужиками, отец сказал: ты уже доказал, на что способен, результат не очень важен, поезжай, выступи достойно и возвращайся. Когда выиграл чемпионат мира, конечно, для них это стало большой радостью.

- Все соперники были старше?
- Мне с 16 лет довелось выступать «по взрослым», тогда такого, как сегодня, возрастного деления на чемпионатах мира и Европы еще не было. Только последние четыре года крупные международные соревнования проводятся среди юношей, юниоров. А в мое время другого выбора, иначе как выступать в 16 лет на взрослых соревнованиях, чтобы завоевать путевку на чемпионаты мира и Европы и там тоже бороться с теми, кто старше, попросту не было.

Коллеги-чемпионы

- На вашем предприятии сегодня много тех, кто занимается ушу?
- Да, ребят-спортсменов хватает. И не только по ушу. Есть мастера спорта, мастера спорта международного класса. Сегодня в руководстве филиала компании в Дагестане работают четыре чемпиона мира по различным видам спорта, среди сотрудников также немало мастеров спорта. Адильхан Ганакаев, директор филиала газовой компании в Дагестане, - мастер спорта СССР по тяжелой атлетике и дзюдо. Девиз нашей компании - «Газовики за здоровый образ жизни!»
- Много тренируетесь?

весам в Махачкале мало. Приходится ездить в разные залы, где можно найти подходящих спарринг-партнеров, с которыми я бы мог поработать, подвигаться, провести тренировку.

- Спортивная закалка, успехи в соревнованиях помогают в работе?
- Как говорит наш директор филиала, и я с ним полностью согласен, нелегкий труд газовиков подчас требует немалого здоровья и лидерских качеств. И именно в спорте можно этого добиться. Ничто так не дисциплинирует, как ежедневные тренировки в любую погоду, спортивное упорство и воля к победе. Своим личным примером я стараюсь показать коллективу, что любые вершины достижимы, и не только в спорте.
- Борцов часто спрашивают, приходилось ли им свои умения применять не на ринге. Сталкивались вы с такими ситуациями?
- В кодексе чести любого спортсмена есть негласное правило не применять силу и умения против неподготовленного человека. Любые конфликтные ситуации легче решить в процессе обсуждения, чем мы и руководствуемся в работе. А бой – он только на ринге и с профессионалами.

Личности

- Должен ли ушуист быть приверженцем какого-то специфического мировоззрения?
- Школа боевых искусств «Пять сторон света» пропагандирует в первую очередь воспитание духовных

ценностей, а потом уже воспитание физической выносливости и дисциплины. Там учатся ребята со всей России. В спорте нет религиозного акцента. Да и ушу имеет многовековую историю. Боевые искусства возникли и развивались в соответствии с потребностями народной практики. В далеком прошлом межплеменные распри из-за земель и богатства приводили к частым войнам, что, в свою очередь, послужило толчком к развитию ушу. Не важно, какой ты религии, быть сильным и здоровым мужчина обязан. И потому в дагестанской школе-интернате боевых искусств «Пять сторон света» воспитывают Личностей. Мы все едины, мы – россияне и должны быть защитниками своего Отечества.

- Доводилось ли вам общаться с мастерами ушу в Китае, в том же Шаолине, например?
- Пока нет. Думаю, еще встречусь с ними. А вот с российскими мастерами боевых искусств - да, довелось общаться. В 2000 году я попал в клуб Магомедхана Гамзатханова (известного под псевдонимом Волк-Хан) в Туле. Там мне посчастливилось тренироваться с такими прославленными бойцами, как Михаил Илюхин, Федор Емельяненко и другими. Это был очень полезный опыт.
- Выйдет ли боец Волк еще на ринг? Откуда взялась такая ассоциация?
- Так как на профессиональном ринге я представлял клуб Волк-Хана, за мной тоже закрепилось прозвище Волк как за его преемником и воспитанником. Гамзатханов очень популярен в Японии, и мы с Федей там очень удачно выступали.
- Какие у вас планы на будущее? Продолжите свою спортивную карьеру?
- Всегда необходимо работать над собой, развиваться, учиться и получать знания. Остановок не будет. Работаем дальше и будем двигаться только вперед.

Беседу вел Владислав Корнейчук







PULKOVO STAR

АРЕНДА ОФИСОВ





ДЕЛОВОЙ КОМПЛЕКС КЛАССА В+

2 ОТДЕЛЬНО СТОЯЩИХ ЗДАНИЯ ПО 17 ЭТАЖЕЙ

Комплекс расположен рядом с аэропортом Пулково, КАД, ЗСД и основными транспортными магистралями. Ст. метро «Московская», 5 минут на транспорте. Бесплатная доставка от метро корпоративным транспортом. Гибкая система работы с арендаторами. Индивидуальный подход к каждому.

КОРПУС 1: 14 462,7 КВ.М (ОФИСЫ) КОРПУС 2: (ПРОЕКТИРУЕТСЯ)



ОМЕГА МЕНЕДЖМЕНТ управляющая компания





ДОНСТРОЙ

(495) 925 4747 www.grand-deluxe.ru

- → Дом в окружении старинных особняков и храмов, в тишине зеленых двориков Плющихи
- → Изысканная классическая архитектура с богатым декором: изящные колонны, лепнина, художественная ковка, панно из итальянской мозаики
- → Натуральный гранит в облицовке первого этажа
- → Роскошное оформление интерьеров: мрамор, деревянные панели (ореховый шпон), витражи в латунных переплетах
- → Окна по индивидуальному заказу: увеличенного размера и в рамах из массива дуба
- → Входные двери высотой 2,4 м индивидуального изготовления из массива дуба с латунными вставками
- ◆ Фонтан в центре зеленого благоустроенного двора

Grand Deluxe на Плющихе - дом для истинных ценителей классики. Для леди и джентльменов с безупречным вкусом.