

# Газпром

октябрь  
2004

## НАВСТРЕЧУ ДРУГ ДРУГУ

6

«Газпром» и независимые  
производители газа ищут  
точки соприкосновения

## АКЦИИ БУДУТ ДОРОЖАТЬ

25

## ОСОБАЯ "ДОЧКА"

30





# СОГАЗ

## СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

### ПОНИМАНИЕ МАСШТАБА ОТВЕТСТВЕННОСТИ

МАСШТАБ РАЗНЫЙ, ОТВЕТСТВЕННОСТЬ МАКСИМАЛЬНАЯ

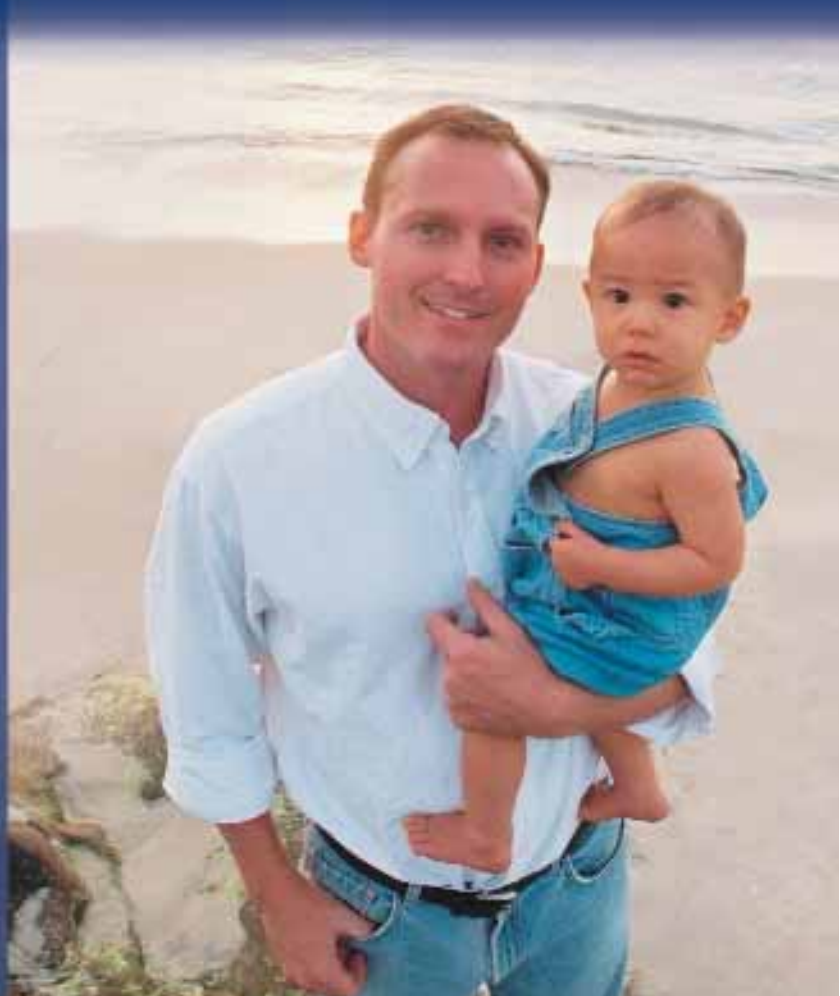
[www.sogaz.ru](http://www.sogaz.ru)

ОФИС ПРОДАЖ

Москва,  
Лужнецкая набережная, д. 10 Б.  
Тел.: (095) 234-44-24

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС

Московская область,  
Ленинский район,  
пос. Газопровод, Бизнес-Центр.  
Тел.: (095) 428-78-68



- взгляд изнутри самой крупной компании России
- достоверная информация о деятельности ОАО «Газпром» и его дочерних подразделений
- аналитика, тенденции, прогнозы
- перспективы развития газового рынка
- эксклюзивные интервью с топ-менеджерами корпорации
- новые научные разработки и масштабные проекты
- социальная политика компании, благотворительность
- поддержка отечественной культуры и спорта



ШИРОКИЙ ВЫБОР КАНАЛОВ



Больше чем телевидение

Москва  
(095) 755 55 45

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Екатеринбург (343) 379 48 89, Н. Новгород (8312) 16 22 22,  
Ростов-на-Дону (8632) 44 21 24, Воронеж (0732) 72 70 70, Волгоград (8442) 96 51 91,  
Казань (8432) 64 34 88, Самара (8462) 79 20 77, Саратов (8452) 70 20 00

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

цифровое спутниковое  
телевидение



[www.ntvplus.ru](http://www.ntvplus.ru)



**Главный редактор**

Андрей Чернаков

**Редакторы**

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

**Ответственный секретарь**

Лина Чернакова

**Бильд-редактор**

Татьяна Ануфриева

**Обозреватель**

Наталья Гулейкова

**Специальный**

**корреспондент**

Денис Масленников

**Системный администратор**

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,  
корректур, изготовление  
цветоделенных форм  
и печать — Locus Standi  
Телефон: (095) 737 7887

Перепечатка материалов  
допускается только  
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован  
в Министерстве РФ  
по делам печати,  
телерадиовещания  
и средств массовой  
информации.  
Свидетельство о регистрации  
ПИ № 77-17235  
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:  
117997, г. Москва,  
ул. Наметкина,  
д. 16, корп. 6, комн. 216  
Телефоны: (095) 719 1081  
719 1040  
Факс: (095) 719 1081  
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки  
обращаться:  
e.koliada@gazprom.ru

Тираж 10 000 экз.

от редакции

# ПОЗИЦИИ СБЛИЖАЮТСЯ

О взаимоотношениях «Газпрома» и независимых производителей газа (НП) написано уже очень много. Причем нередко в публикациях на эту тему эмоции превалируют над фактами. Мы же сделали попытку проанализировать ситуацию всесторонне с учетом позиции и крупнейшей российской корпорации, и самих НП.

Не стоит думать, что «Газпром» не заинтересован в росте добычи газа сторонними компаниями. Вот что говорит по этому поводу Заместитель Председателя Правления корпорации **Александр Рязанов**: «Сегодня «Газпром» в лице «Межрегионгаза» продает около 80% газа в Российской Федерации. Еще 20% поставляют независимые. Много это или мало? На самом деле, наверное, мало. Мы бы хотели, чтобы доля независимых составляла как минимум 40–45%. Но сделать это достаточно тяжело в силу исторических событий, которые происходили, когда создавалась ЕСГ России».

Вот сухие цифры, с которыми не поспоришь. В 2001 году 24 независимые компании прокачали по ЕСГ с учетом среднеазиатского транзита 92,6 млрд. куб. м газа. В 2002 году их число выросло до 28, а прокачали они уже 103,6 млрд. куб. м. В минувшем году 35 НП протранспортировали 110,4 млрд. куб. м голубого топлива. Как видим, с каждым годом сторонние компании увеличивают объем прокачки.

При этом не надо забывать, что, в отличие от «Газпрома», независимые производители имеют право реализовывать газ на внутреннем рынке по свободным ценам. Поэтому они не работают с «плохими» промышленными потребителями и тем более с населением. Основные покупатели «независимого» топлива — платежеспособные энергетики и металлурги.

А что делать тем НП, которые не могут найти покупателей на все свое голубое топливо? «Межрегионгаз» предлагает им продавать избыточные объемы через электронную торговую площадку (ЭТП). Здесь основными покупателями являются местные компании по сбыту газа и крупнейшие потребители. В настоящее время на ЭТП внедряется схема комиссионной торговли. Теперь производитель газа будет сам определять условия его продажи, а «Межрегионгаз» станет получать фиксированную плату за услуги. Для того чтобы биржевая цена служила надежным показателем для партнеров, заключающих долгосрочные контракты, через электронную площадку должно проходить 5–10% добываемого в стране голубого топлива. «Газпром» предлагает Правительству вывести на свободные торги часть своей продукции, но пока этот вопрос не решен. И приятно, что здесь позицию газового гиганта поддерживают независимые производители. В частности, руководитель крупнейшего российского НП — компании «НОВАТЭК» **Леонид Михельсон** в интервью нашему журналу (см. с. 10–11) заявил, что такая мера позволит на основе спроса и предложения определять реальную стоимость газа, которая, в свою очередь, станет ориентиром для государственных органов, устанавливающих оптовые цены для потребителей.

В последние годы взаимоотношения «Газпрома» и независимых производителей регулярно обостряются в конце лета. Причина проста: в теплое время года потребление газа сильно сокращается, и из-за этого «Газпром» вынужден снижать добычу и закачивать часть своих объемов в подземные хранилища (ПХГ), чтобы использовать этот газ зимой. А вот независимые производители не считают нужным учитывать это обстоятельство и продолжают поставлять топливо в ЕСГ в течение всего лета как ни в чем не бывало. Однако потребители его в таком объеме не выбирают, и газ накапливается в трубе. В итоге «Газпрому» действительно приходится ограничивать доступ продукции НП в ЕСГ до тех пор, пока те не продадут свои накопившиеся излишки.

Или взять другую проблему. Часто независимые производители стремятся поскорее запустить свои месторождения, не считаясь с пропускной способностью трубопроводов. Выход из этой ситуации можно найти только в разработке оптимальной схемы участия НП в расширении пропускной способности ЕСГ.

Для того чтобы конфликты между добывающими компаниями разрешались на основе объективных показателей, Министерство промышленности и энергетики РФ разрабатывает Генеральную схему развития газовой отрасли России. В этом документе планируется обозначить очередность ввода новых месторождений в соответствии с наличием свободных мощностей в ЕСГ. В случае реализации такого подхода борьба между производителями газа за доступ к трубе сойдет на нет.

тема номера

## Навстречу друг другу

«Газпром» и независимые  
производители газа ищут  
точки соприкосновения

6

## Качество и надежность

Это главные  
требования  
«Газкомплектимпэкса»  
к закупаемой для  
«Газпрома»  
продукции



реплика

## Волки и овцы

Почему при определении  
оптовой цены на газ для  
населения решающими  
становятся интересы  
энергетиков

28

## СОДЕРЖАНИЕ

1

от редакции  
**Позиции сближаются**

4

коротко  
**«Газпром» идет в Китай**

**Восток – дело тонкое**

**Улучшаем корпоративную структуру**

**Нас зовут в Америку**

**Новый зампред**

**Становимся прозрачнее**

**Закупки по конкурсу**

**Настоящие профессионалы**

6

тема номера  
**Навстречу друг другу**

**«Нужно создать единую схему развития  
отрасли»**

12

экспорт  
**Болгарский плацдарм**

**Северный юбилей**

14

добыча  
**«Заполярка»: полный вперед!**

16

крупнейший инвестор  
**Качество и надежность**

18

слово специалисту  
**Сектор роста**

**20** дочери-матери  
**Навстречу клиентам**

**23** в блокнот акционера  
**Месяц «Газпрома»**  
  
**Большая политика**  
  
**Акции будут дорожать**

**28** реплика  
**Волки и овцы**

**30** юбилей  
**Особая «дочка»**

**34** наука  
**Без проколов**

**38** популярная технология  
**Это древнее слово «добыча»**

**40** взгляд со стороны  
**Дайджест прессы**

**41** инициатива  
**Вместе мы сила**

**42** рынок  
**Село выбирает газ**

**43** наши люди  
**Как приобрести уверенность**  
  
**Искусство реставрации**  
  
**«Мы остаемся газовиками»**

**50** культура  
**«Золотая карта» покоряет Европу**

**52** спорт  
**Спартакиада сбывшихся надежд**

юбилей

## Особая «дочка»

«Ямбурггаздобыча» отмечает 20-летний юбилей

**30**

культура

## «Золотая карта» покоряет Европу

В Лейпциге состоялась презентация художественного альбома, изданного при финансовой поддержке «Газпрома»

**50**

спорт

## Спартакиада сбывшихся надежд

10 сентября на Центральном стадионе «Арсенал» г. Тулы был зажжен огонь V летней Спартакиады ОАО «Газпром». Побороться за награды приехали 24 команды-участницы

**52**

## «ГАЗПРОМ» ИДЕТ В КИТАЙ



В рамках официального визита Президента России **Владимира Путина** в Китай, Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** и Президент Китайской национальной нефтегазовой корпорации (КННК) **Чэнь Гэн** подписали Соглашение о стратегическом сотрудничестве.

В соответствии с документом, основным направлением взаимодействия станет изучение и реализация проектов поставок «Газпромом» КННК российского природного газа. Стороны проведут предметную проработку вопросов, связанных со сроками и объемами поставок, определяют точки сдачи-приемки газа и формулу цены на российское голубое топливо. В настоящее время доля природного газа в топливном балансе Китая составляет 2%. В ближайшие пять лет этот показатель может увеличиться до 10%. Соответственно, перспективы «Газпрома» на этом рынке поистине огромны. Объемы поставок российского газа в КНР определяют потребности самих китайцев.

## ВОСТОК – ДЕЛО ТОНКОЕ

Встреча Алексея Миллера и Управляющего директора по производству и технологиям «ТНК-ВР» **Виктора Вексельберга** была посвящена реализации Программы по созданию в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи и транспортировки газа.

Как отметил Алексей Миллер, «первоочередным пунктом выполнения Программы является освоение месторождений шельфа острова Сахалин. Это оправдано с экономической точки зрения, поскольку ряд проектов в этом регионе уже находятся на стадии реализации, либо в высокой степени готовности. По некоторым из них уже заключены экспортные контракты». Кроме того, руководитель «Газпрома» рассказал о ходе геологоразведочных работ, проводимых предприятием «Красноярскгазпром».

В свою очередь Виктор Вексельберг выразил надежду на то, что в связи с присоединением «Роснефти» к российскому газовому гиганту у «Газпрома» и «ТНК-ВР» могут появиться новые совместные перспективные проекты в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

## УЛУЧШАЕМ КОРПОРАТИВНУЮ СТРУКТУРУ

В начале октября Заместитель Председателя Правления **Александр Ананенков** провел заседание Рабочей группы по совершенствованию внутрикорпоративной структуры управления ОАО «Газпром». Были рассмотрены предложения подгруппы по добыче газа, газового конденсата, нефти, о разделении многопрофильных предприятий по видам деятельности и выведении из состава добывающих обществ подразделений по сервисному обслуживанию основного производства и объектов социальной инфраструктуры.

Рабочая группа подготовила пакет документов по организации компании «Газпромнефть». Кроме того, было принято решение о создании еще двух дочерних обществ: «Газпромсеверподземремонт» и «Газпромюгподземремонт». Они будут специализироваться на капитальном и подземном ремонте скважин на месторождениях и ПХГ.

## НАС ЗОВУТ В АМЕРИКУ

Состоявшиеся в конце сентября встречи Алексея Миллера с Министром торговли США **Дональдом Эвансом** и руководителями ряда американских энергетических компаний стали еще одним подтверждением растущего интереса Соединенных Штатов к сотрудничеству с «Газпромом».

В частности, Дональд Эванс отметил, что Правительство США заинтересовано в появлении российской компании на американском газовом рынке в качестве поставщика сжиженного природного газа (СПГ). В настоящее время Америка импортирует около 6,5 млрд. куб. м этого вида топлива. По прогнозам ряда экспертов, ожидается, что ввоз СПГ в Соединенные Штаты к 2020 году может возрасти до 104 млрд. куб. м.

Со своей стороны Алексей Миллер проинформировал Дональда Эванса о результатах совместной деятельности «Газпрома» с американскими партнерами по проработке проекта поставок газа на американский рынок, основной ресурсной базой для которых может стать Штокмановское газоконденсатное месторождение.



## НОВЫЙ ЗАМПРЕД



Заместителем Председателя Правления ОАО «Газпром» назначен **Михаил Серед**. Одновременно он сохранил за собой пост Руководителя Аппарата Правления. Ему поручено курировать сделку с «Роснефтью».

В рамках программы по поглощению «Роснефти» Совет директоров «Газпрома» принял решение о проведении внеочередного собрания акционеров компании в форме заочного голосования. На него вынесен всего один вопрос: «О внесении изменений в Устав ОАО «Газпром»». Прием заполненных бюллетеней будет производиться до 16 ноября текущего года (подробнее см. стр. 24). В качестве финансового консультанта в сделке по присоединению активов «Роснефти» выступит фирма «Дрезднер Кляйнворт Вассерстин». Она проведет оценку стоимости активов «Роснефти» и пакета акций ОАО «Газпром», находящегося на балансе дочерних организаций компании. «Дойче Банк» и «Сити Групп» независимо друг от друга сделают заключение о справедливости сделки в отношении ее структуры и оценки активов.

## СТАНОВИМСЯ ПРОЗРАЧНЕЕ

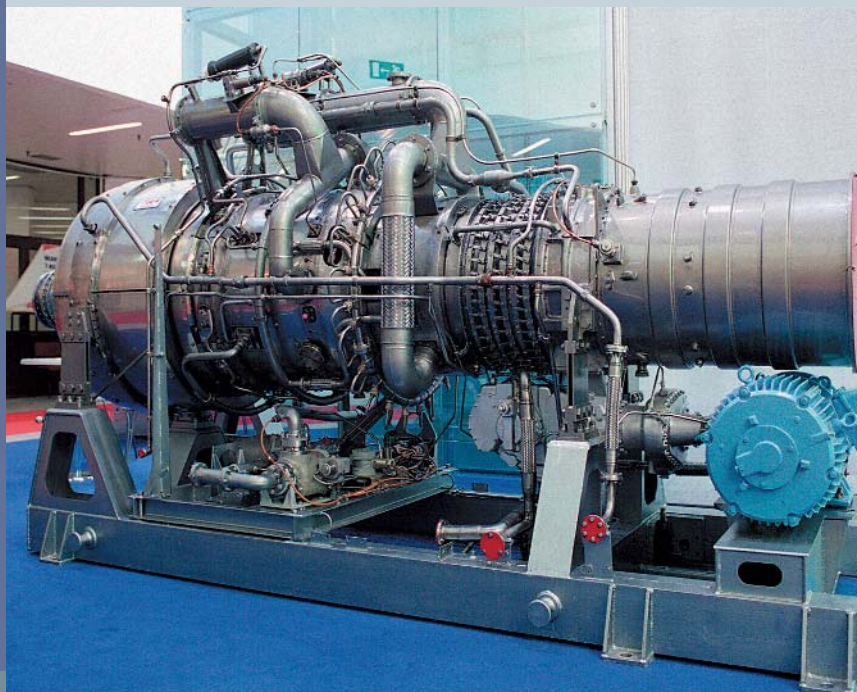
Компания Standard & Poor's объявила о результатах очередного исследования прозрачности 50 крупнейших российских компаний. «Газпром» снова улучшил свои показатели: теперь корпорация занимает одиннадцатое место (год назад было семнадцатое, а в 2002 году – тридцатое).

В аналитическом материале к рейтингу говорится, что улучшения преимущественно заключались в более масштабном раскрытии данных в годовых отчетах, совершенствовании отчетности о финансовой и операционной деятельности и в увеличении объема информации на корпоративном веб-сайте. Причем специалисты Standard & Poor's обратили особое внимание на то, что «Газпром» улучшил свои показатели не с низких стандартов, а с уровня «выше среднего».

## ЗАКУПКИ ПО КОНКУРСУ

Стопроцентно дочернее предприятие «Газпрома» – ООО «Газкомплектимпэкс» (подробнее о нем – на с. 16–17) подвело итоги первых трех открытых конкурсов на право заключения договоров о поставке газоперекачивающих агрегатов мощностью 4, 10 и 25 МВт. Победителей определила Конкурсная комиссия «Газкомплектимпэкса». Ими стали торговые дома «Газтехкомплект» (Новосибирск), «Система ГПА» (Горно-Алтайск) и Сумское машиностроительное научно-производственное объединение им. М. В. Фрунзе» (Украина).

Сейчас завершается работа над составлением графика проведения тендеров в последнем квартале текущего года и в 2005 году. Предполагается, что доля закупок на основе конкурсов в будущем году составит не менее 50%.



## НАСТОЯЩИЕ ПРОФЕССИОНАЛЫ

Ассоциация менеджеров России выпустила очередной рейтинг профессиональной репутации высших руководителей отечественных компаний. В числе первых оказались и представители «Газпрома».

Среди 200 наиболее профессиональных коммерческих директоров России 12-е место занял Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Юрий Комаров**. Начальник Департамента автоматизации, информатизации, телекоммуникаций и метрологии **Алексей Лисин** стал третьим в числе лучших ИТ-директоров. А начальник Департамента по управлению персоналом **Борис Кузьмин** занял десятое место среди 200 наиболее профессиональных директоров по персоналу.

# НАВСТРЕЧУ



# ДРУГ ДРУГУ

## «Газпром» и независимые производители газа ищут точки соприкосновения

**Е**ще недавно в адрес «Газпрома» часто слышалась критика со стороны независимых производителей газа. Между тем добыча у НП росла довольно быстрыми темпами, а реализовывали они свое голубое топливо далеко не самым «плохим» потребителям. Но отрадно, что в последнее время от огульных нападок независимые переходят к поиску форм конструктивного взаимодействия с крупнейшей корпорацией страны.

### Быстрый рост независимых

Тема взаимоотношений «Газпрома» и независимых производителей газа не сходит со страниц газет и журналов. И в этом нет ничего странного, ведь здесь кипят нешуточные страсти. Независимые любят жаловаться на то, что «Газпром» не предоставляет им свободного доступа к трубе. При этом за скобками остается тот факт, что, хотя НП постоянно наращивают объемы добычи, место в Единой системе газоснабжения (ЕСГ) для их газа все равно находится.

Рассмотрим сухие цифры. В 2001 году 24 независимые компании прокачали по ЕСГ с учетом среднеазиатского транзита 92,6 млрд. куб. м газа. В 2002 году их число выросло до 28, и прокачали они уже 103,6 млрд. куб. м. В минувшем году 35 НП протранспортировали 110,4 млрд. куб. м голубого топлива. Таким образом, с каждым годом сторонние компании увеличивают объем прокачки.

### Свободные цены и хорошие потребители

Необходимо отметить, что, в отличие от «Газпрома», независимые производители имеют право реализовывать газ на внутреннем рынке по свободным ценам. Соответственно, они не работают с «плохими» промышленными потребителями и тем более с населением. Основные покупатели «независимого» топлива — платежеспособные энергетики и металлургии. Известен только один пример, когда независимый производитель обеспечивает газом всех потребителей целого субъекта Федерации: это «Итера» в Свердловской области. Однако надо учитывать, что

продажа здесь очень выгодна, так как регион находится в непосредственной близости от месторождений «Итеры». Для населения и коммунально-бытовых потребителей региона компания продает по регулируемым ФСТ ценам газ, принятый от ОАО «Газпром» на комиссию.

Другие независимые компании тоже не хотят качать свой газ далеко от мест его добычи, предпочитая сэкономить на транспортировке (см. таблицу)

Сегодня самым крупным независимым производителем в России является фирма «НОВАТЭК». По итогам минувшего года она добыла 20,4 млрд. куб. м газа. Активно развивают газовое направление бизнеса и нефтяники. В частности, «Сургутнефтегаз» в 2003 году произвел 13,9 млрд. куб. м голубого топлива.

У этой компании вообще нет проблем с транспортировкой, так как она поставляет свои объемы на Сургутскую ГРЭС и Сургутский газоперерабатывающий завод. «ЮКОС» продает газ промышленным потребителям Томской области (здесь же компания его и добывает). ТНК-ВР владеет структурой «Роспан» и реализует голубое топливо в близлежащих регионах.

«ЛУКОЙл» имеет газоперерабатывающие мощности в Пермской области и Ханты-Мансийском автономном округе. Более того, компания Вагита Алекперова решила не обременять себя поисками потребителей: газ с Находкинского месторождения, которое должно быть запущено в эксплуатацию в самом ближайшем будущем, она планирует реализовывать его «Газпрому», причем по весьма выгодной для себя цене.

### Электронная площадка

Тем компаниям, которые не могут найти покупателей на весь свой газ, «Межрегионгаз» предлагает продавать избыточные объемы через электронную торговую площадку (ЭТП). Выходя на биржу, эти компании получают возможность реализовывать его в 44 регионах страны. Здесь основными покупателями голубого топлива являются местные компании по сбыту газа и крупнейшие потребители. В настоящее время на ЭТП внедряется схема комиссионной торговли. Теперь производитель газа будет сам определять условия его продажи, а «Межрегионгаз» станет получать фиксированную плату за услуги.

Главное достоинство постоянно действующих газовых аукционов – их прозрачность в вопросах ценообразования. Это дает возможность иметь хоть какое-то представление о реальном спросе на газ. При этом электронная торговая площадка вовсе не отбирает голубое топливо у тех, кто покупает его у «Газпрома» по регулируемым ценам: здесь реализуется только незаконтрактованный газ независимых производителей.

**В 2001 году 24 независимые компании прокачали по ЕСГ с учетом среднеазиатского транзита 92,6 млрд. куб. м газа. В 2002 году их число увеличилось до 28, и прокачали они уже 103,6 млрд. куб. м. В минувшем году 35 НП протранспортировали 110,4 млрд. куб. м голубого топлива**

### Показатели поставок газа в 2003 году в регионы, близкие к местам добычи

| Наименование региона    | Доля независимых производителей в поставках газа (%) |
|-------------------------|------------------------------------------------------|
| Свердловская область    | 100,0                                                |
| Тюменская область       | 82,4                                                 |
| Курганская область      | 69,7                                                 |
| Республика Коми         | 28,2                                                 |
| Республика Башкортостан | 26,0                                                 |
| Архангельская область   | 21,9                                                 |

Источник: ООО «Межрегионгаз»

ЭТП пока еще не стала объективным индикатором рынка из-за незначительного объема реализуемой продукции (менее трех млрд. куб. м газа за все время ее существования). Для того чтобы биржевая цена служила надежным показателем для партнеров, заключающих долгосрочные контракты, через электронную площадку должно проходить 5–10% добываемого в стране голубого топлива. «Газпром» предлагает Правительству вывести на свободные торги часть своей продукции, но пока этот вопрос не решен.

**В отличие от «Газпрома» независимые производители имеют право реализовывать газ на внутреннем рынке по свободным ценам. Основные покупатели их топлива – платежеспособные энергетики и металлурги**

### Объективные сложности

Конечно, нельзя сказать, что во взаимоотношениях «Газпрома» и независимых производителей нет проблем. Любой бизнес не обходится без конфликтных ситуаций. Да, порой те или иные структуры получают от «Газпрома» отказ в транспортировке их газа в определенном направлении. Но на то есть объективные причины. Например, «Газпром» неоднократно предупреждал своих контрагентов об отсутствии свободных мощностей в Северном транспортном коридоре. Однако НП с завидной настойчивостью подавали заявки на доставку топлива именно по северной системе газопроводов.

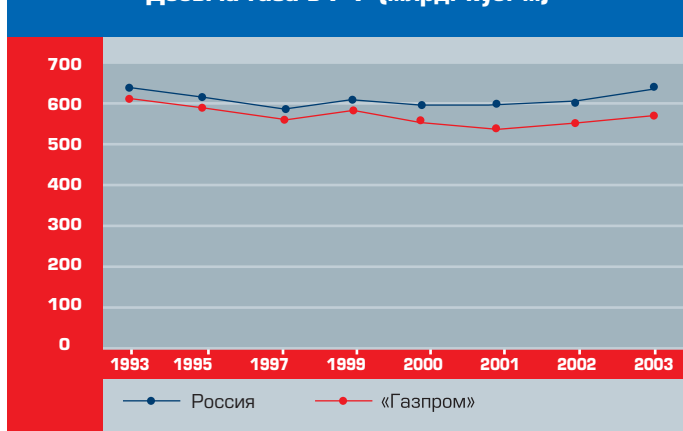
Рассмотрение заявок на прокачку газа осложняет и тот факт, что независимые компании предпочитают работать с потребителями по краткосрочным контрактам (до одного года). Сторонние организации имеют право представлять свои заявки за три месяца до начала поставок. Зачастую они подают документы с нарушением сроков. Кроме того, как показывает практика, нередки случаи подачи заявок несколькими организациями на поставку газа одному и тому же потребителю в одни и те же сроки, что приводит к превышению потребностей предприятия в голубом топливе.

## Летние проблемы

В последнее время взаимоотношения «Газпрома» и независимых производителей традиционно вступают в конфликтную стадию в конце лета. Дело в том, что в теплое время года потребление газа сильно сокращается. «Газпром» из-за этого вынужден снижать добычу и закачивать часть своих объемов в подземные хранилища (ПХГ), чтобы использовать их зимой.

А вот независимые производители не считают нужным учитывать это обстоятельство, продолжая поставлять топливо в ЕСГ как ни в чем не бывало. Однако потребители его в таком объеме не выбирают, и газ накапливается в трубе. В итоге «Газпрому» приходится ограничивать доступ в систему продукции НП до тех пор, пока они не продадут свои накопившиеся излишки.

Добыча газа в РФ (млрд. куб. м)



Источник: Госкомстат РФ

Выходом из этой ситуации могла бы стать закачка избыточного газа в ПХГ. Независимых поставщиков не устраивает тариф на закачку, отбор и хранение газа в ПХГ и они не желают оплачивать штрафы за хранение отложенного газа в газотранспортной системе. Поэтому корпорация решила брать с них штрафы за «зависание газа в трубе».

## Расширение стоит денег

Сегодня наиболее остро стоит вопрос о подключении к ЕСГ месторождения «Береговое», принадлежащего НГК «Итера». Оно полностью готово к пуску, однако «Газпром» не принимает в трубу газ с «Берегового». Ситуация абсолютно прозрачна: «Итера» хочет подключиться к газопроводу «Заполярье – Уренгой», который загружен на 100%. «Газпром» же построил трубопровод специально под газ с месторождения «Заполярье». Причем это было известно заранее. Корпорация предлагала «Итере» протянуть собственную нитку до Нового Уренгоя. Но независимая компания на это не пошла (хотя строить новый газопровод в русле действующего гораздо дешевле, чем в голой тундре). Ее руководители уверены, что «Газпром» должен сократить свою добычу и принять их газ на участке «Заполярье –

**Министерство промышленности и энергетики РФ разрабатывает Генеральную схему развития газовой отрасли России. В этом документе планируется обозначить очередность ввода новых месторождений в соответствии с наличием свободных мощностей в ЕСГ**

Уренгой». Владелец «Берегового» понять легко: им не хочется тратить деньги на строительство трубы. Но почему их проблемы должен решать «Газпром»? Очевидно, что выход можно найти только в разработке оптимальной схемы участия независимых производителей в расширении пропускной способности ЕСГ.

В настоящее время действует рабочая группа, которая активно обсуждает несколько вариантов финансового участия независимых в строительстве новых и модернизации старых газопроводов. Не стоит думать, что «Газпром» не заинтересован в росте добычи газа сторонними компаниями. Вот что говорит по этому поводу Заместитель Председателя Правления корпорации **Александр Рязанов**: «Сегодня «Газпром» в лице «Межрегионгаза» продает около 80% газа в Российской Федерации. Еще 20% поставляют независимые. Много это или мало? На самом деле, наверное, мало. Мы бы хотели, чтобы доля независимых составляла как минимум 40–45%. Но сделать это достаточно тяжело в силу исторических событий, которые происходили, когда создавалась ЕСГ России». Сегодня идет поиск взаимоприемлемых форм взаимодействия «Газпрома» и НП. Характерно, что на сотрудничество нацелены все участники рынка.

Президент Союза независимых производителей газа **Виктор Баранов** недавно отметил: «Мы не совсем точно понимали свое место в газовой отрасли и тратили очень много усилий на политические споры. В то же время экономические вопросы – инвестирование в развитие газотранспортной системы и синхронизация ввода объектов – оставались за рамками реальной проработки». Сейчас решением этих вопросов озабочились не только «Газпром» и независимые от него компании, но и Правительство.

## Нужна Генсхема

Министерство промышленности и энергетики РФ разрабатывает Генеральную схему развития газовой отрасли России. В этом документе планируется обозначить очередность ввода новых месторождений в соответствии с наличием свободных мощностей в ЕСГ.

В случае реализации такого подхода борьба между компаниями за доступ к трубе сойдет на нет. Для газоносных площадей полуострова Ямал будет построена новая нитка. И независимые производители смогут спокойно транспортировать по ЕСГ свои объемы, в частности, по центральному коридору.

**Сергей Правосудов**

# «НУЖНО СОЗДАТЬ ЕДИНУЮ СХЕМУ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ»

На вопросы журнала отвечает  
руководитель крупнейшей независимой  
газодобывающей компании России –  
Председатель Правления  
ОАО «НОВАТЭК» Леонид Михельсон.



– Были ли у вашей компании проблемы с подключением к Единой системе газоснабжения?

– Давайте поставим этот вопрос несколько иначе. Суть проблемы заключается в состоянии самой ЕСГ. В нынешних условиях подключение новых месторождений упирается в пропускную способность газотранспортной системы. В России до сих пор нет единой, принятой всеми участниками газовой отрасли, программы ввода месторождений, которая была бы увязана с планом развития сети магистральных газопроводов. Газотранспортная си-

стема принадлежит «Газпрому», а месторождения разрабатывает не только ваша корпорация, но и другие газовые и нефтяные компании. Сегодня получается, что, вводя новые участки, приходится договариваться о прокачке по трубопроводной системе даже небольших объемов газа. Это создает трудности и самому «Газпрому», и фирмам, не входящим в его структуру.

Кроме того, надо иметь в виду, что у газодобывающих компаний есть жесткие обязательства по срокам ввода месторождений, установленным лицензионными соглашениями. И порой складывается парадоксальная ситуация: та или иная организация должна ввести в эксплуатацию месторождение, а прокачать добываемый газ не может.

Очевидно, что необходимо создать единую схему развития газовой промышленности. Знаем, что эта работа в «Газпроме» уже ведется. Мы со своей стороны готовы участвовать в подготовке такого генерального плана развития отрасли.

– Расскажите подробнее о процедуре подключения месторождений «НОВАТЭКа».

– В сентябре 2003 года Алексей Борисович Миллер подписал новое положение о выдаче технических условий на подключение месторождений к газотранспортной системе «Газпрома». «НОВАТЭК» следует установленному регламенту, и мы надеемся, что «Газпром» также будет соблюдать все правила. Проходила информация, что сейчас разрабатывается новое положение. Хочется верить, что если изменения и будут, то только в лучшую сторону.

При подключении наших месторождений мы всегда ищем взаимоприемлемое решение. Надо отметить, что «НОВАТЭК» совместно с дочерними предприятиями «Газпрома» впервые в России удалось осуществить уникальную операцию по безогневой врезке отвода большого диаметра с Юрхаровского месторождения в действующий магистральный газопровод без остановки транспорта газа. Мы успешно выполнили эту работу в сотрудничестве с такими предприятиями, как «Тюментрансгаз», «Уралтрансгаз», «Газнадзор». Строя газопровод-лупинг от Юрхарово к межсистемной перемычке, «НОВАТЭК» тем самым принимает участие в расширении газотранспортной системы «Газпрома», и этот факт может послужить основой для дальнейшего сотрудничества наших компаний в этом вопросе.

– В каких регионах вы реализуете газ?

– «НОВАТЭК» поставляет газ более чем в 20 регионов страны. В числе крупных региональных потребителей можно отметить Тюменскую, Самарскую, Курганскую,

Челябинскую, Саратовскую, Пермскую, Костромскую, Рязанскую области, республики Чувашию и Удмуртию. Наши поставки ограничиваются Поволжьем, поскольку тарифы на транспортировку делают поставки газа в более далекие субъекты Федерации убыточными.

Сегодня, на мой взгляд, сложилась диспропорция между достаточно высокими тарифами на транспортировку (хотя знаю, что у «Газпрома» другое мнение) и низкими ценами на газ. Если число ценовых поясов будет увеличено с пяти до одиннадцати, оптовые цены для региональных потребителей станут более гибкими, и это позволит компании «НОВАТЭК» расширить географию поставок голубого топлива.

**– Какие группы потребителей являются вашими основными клиентами?**

– Среди них преобладают энергетические компании, также мы работаем с предприятиями металлургической и химической промышленности. Если же говорить в целом, то мы отдаем предпочтение крупным покупателям голубого топлива, хотя сотрудничаем и со структурами, потребляющими сравнительно небольшие объемы газа.

С этого года мы начали продавать газ по регулируемым государством ценам в Тюменскую и Курганскую области. Поставки осуществляются через региональные структуры «Межрегионгаза»: «Тюменьрегионгаз» и «Курганрегионгаз».

Продажи по регулируемым ценам составляют примерно 10% от объема добычи группы компаний «НОВАТЭК», но могут быть и больше. Мы рассчитываем на то, что в перспективе сможем поставлять газ в дальнейшем зарубежье через единый экспортный канал – «Газэкспорт», что позволит поддержать рентабельность бизнеса.

**– Можно ли сказать, что «Газпром» препятствовал вашей компании в реализации газа?**

– Считаю подобную формулировку некорректной. Между «НОВАТЭКом» и «Газпромом» складываются нормальные рабочие отношения. Хотя, конечно, некоторые моменты создают определенные трудности.

Во-первых, необходимо отметить, что существует большой разрыв между техусловиями на подключение месторождений и выдаваемыми допусками на прокачку газа. Наша компания добывает газ в объемах, отвечающих техническим условиям, которые определяются исходя из возможностей газотранспортной системы «Газпрома». А вот допуск на транспортировку предприятие может получить и на меньшие объемы. Такое впечатление, что эти два процесса (выдача техусловий и допусков) не связаны между собой. Резонно, чтобы разрешения на объемы прокачиваемого с месторождений газа соответствовали техусловиям, согласно которым планируются объемы добычи.

Во-вторых, нам хотелось бы иметь долгосрочные допуски на транспортировку газа сроком от 3 до 5 лет. У нас уже есть подобные контракты с нашими потребителями, и наличие допусков позволит повысить стабильность поставок.

Сейчас мы получаем допуск максимум на год. В результате вынуждены каждый год подавать новые заявки на прокачку газа, чтобы пролонгировать поставки потребителям. Вот мы и заваливаем «Газпром» своими обращениями, которые там не всегда успевают рассмотреть вовремя. Поэтому переход на долгосрочные допуски будет выгоден всем участникам рынка.

Третий момент связан с конкуренцией. Есть привлекательные рынки, на которые хотели бы поставлять свою продукцию все производители газа. Для определения пра-

вил работы нужны регламентирующие документы и контроль со стороны государственного надзорного органа.

**– Каковы ваши планы по дальнейшему взаимодействию с «Газпромом»?**

– Наша компания сотрудничает с «Газпромом» в постоянном режиме. «НОВАТЭК» готов участвовать в реализации планов развития газовой отрасли России совместно с «Газпромом» и другими газодобывающими предприятиями.

Мы направляли в адрес «Газпрома» предложения, которые, по моему мнению, могли быть интересны нашим компаниям. Одно из них касалось увеличения мощности Сургутского ЗСК, второе – схемы возможного участия не входящих в структуру «Газпрома» компаний в расширении газотранспортной системы страны. Пока наши идеи не получили развития.

Реально оценивая разницу в масштабах наших компаний, могу сказать, что мы будем рады, если «Газпром» станет рассматривать «НОВАТЭК» в качестве партнера.

**– Поддерживаете ли вы предложение о предоставлении «Газпрому» права на реализацию части добытого газа по свободным ценам? И как, по-вашему, это могло бы повлиять на российский газовый рынок?**

– «НОВАТЭК» неоднократно заявлял о своей поддержке «Газпрома» в этом вопросе. Считаю своевременным в ряде секторов экономики, прежде всего экспортно-ориентированных, введение договорных цен.

Искусственное занижение стоимости газа приводит к вымыванию доходов добывающих предприятий, когда за счет низкой цены голубого топлива дополнительную прибыль получают другие сектора промышленности. А газовая отрасль при этом теряет и средства, необходимые для развития, и инвестиционную привлекательность.

Поэтому создание свободного рынка газа, реализуемого через биржу, в пределах 5–10% от объема внутренних поставок, будет справедливым. Эта мера позволит на основе спроса и предложения определить реальную стоимость газа, которая, в свою очередь, станет ориентиром для государственных органов, устанавливающих оптовые цены для потребителей.

**– Леонид Викторович, должны ли, на ваш взгляд, независимые производители участвовать в расширении и модернизации ЕСГ?**

– Позиция компании «НОВАТЭК» такова: все участники рынка, включая потребителей, должны участвовать в расширении газотранспортной системы. Можно рассмотреть разные схемы развития транспортной инфраструктуры, но принцип должен быть один – сохранение единства ЕСГ.

**– И какой механизм вам кажется наиболее эффективным?**

– К сожалению, пока никаких конкретных решений по развитию газотранспортной системы не принято. Между тем ограниченная пропускная способность ЕСГ ведет к потере зарубежных потребителей, в том числе в объединенной Европе, на рынке которой России предстоит непростая борьба за сохранение своих позиций. Понимая остроту проблемы, «НОВАТЭК» направил в «Газпром» предложения по нашему участию в расширении сети магистральных газопроводов, основанные на идее лизинга. Ответа мы пока не получили.

В заключение разрешите поблагодарить ваш журнал за проявленное внимание к компании «НОВАТЭК» и, пользуясь случаем, пожелать успехов коллегам из «Газпрома».

Беседу вел **Сергей Правосудов**

# БОЛГАРСКИЙ

«Газпром» укрепляет свои позиции на Балканах



## ПЛАЦДАРМ

Для продвижения на рынки зарубежных стран «Газпром» создает совместные предприятия с местными структурами. В частности, в Болгарии действует основанная в 1992 году фирма «Овергаз Инк.», 50% акций которой принадлежат российской корпорации с 1995 года. Она занимается строительством газопроводов и реализацией природного газа на болгарском рынке.

Долгосрочным контрактом «Газэкспорта» с «Овергаз Инк.» предусмотрены поставки 2,5 млрд. куб. м газа ежегодно в период 1997–2011 годов.

### Газораспределение и прямые контракты

По словам генерального директора «Газэкспорта» Александра Медведева, создание совместных предприятий за рубежом – это не самоцель корпорации. «Сугубо посреднические компании будущего не имеют. Они должны приносить добавленную стоимость», – заявил он. Для этого нужно развивать собственную газотранспортную инфраструктуру и выходить на прямые контракты с потребителями. Гря-

дущая монополизация газовой отрасли Болгарии открывает для «Овергаза» дополнительные возможности. Именно на этом и сосредоточена деятельность компании.

Сегодня она владеет контрольными пакетами акций 28 болгарских газораспределительных предприятий. «Дочкам» компании принадлежат лицензии на газификацию 26 общин (София, Варна, Русе, Пловдив, Мездра и другие) с населением 2,7 млн. человек. Фирма инвестировала в строительство газораспределительных сетей на лицензированных

территориях более 50 млн. евро, в том числе 9 млн. – в прошлом году. Чистая прибыль «Овергаза» в минувшем году составила 4,3 млн. левов. С 2003 года «Овергаз Инк.» и ее дочерние общества перешли на международные стандарты финансовой отчетности.

СП входит в число крупнейших продавцов природного газа в Болгарии. В 2003-м по контракту АО «Овергаз Инк.» было поставлено «Булгаргазу» 952,4 млн. куб. м голубого топлива. Кроме того, через свои «дочки» компания реализовала 103 млн. куб. м газа.

В состав административного совета «Овергаз Инк.» входят член Совета директоров ОАО «Газпром», начальник Департамента экономической экспертизы и ценообразования ОАО «Газпром» Елена Карпель и заместитель генерального директора ООО «Газэкспорт» Александр Шкута. Возглавляет совет Член Правления ОАО «Газпром», начальник Департамента по транспорту, подземному хранению и использованию газа Богдан Будзуляк. В наблюдательный совет совместного предприятия входят Член Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газэкспорт» Александр Медведев и начальник Департамента зарубежных связей ОАО «Газпром» Станислав Цыганков.

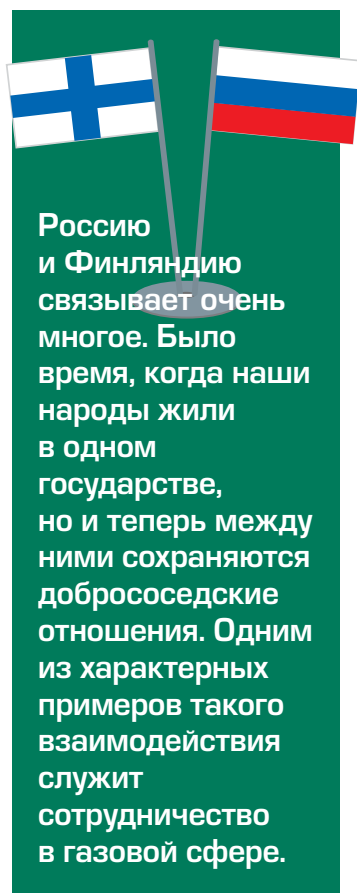
В своем выступлении на собрании акционеров Алексей Миллер отметил: ««Газпром» планирует расширить деятельность за рубежом. Наш принцип – агрессивная стратегия, которая позволит обеспечить экспансию на мировых рынках». В Европе компании приходится работать в непростых условиях либерализации рынка газа. Поэтому необходимо активно развивать деятельность зарубежных «дочек» «Газпрома».

В дальнейшем «Овергаз» собирается активно расширять свои газораспределительные сети. Так, в текущем году на эти цели намечено потратить 24 млн. евро, будет построено 355 км газопроводов. Компания газифицирует преимущественно большие города Болгарии: Софию, Варну, Русе. Кроме того, руководство совместного предприятия собирается обратить особое внимание на внедрение газа в качестве моторного топлива.

Энергетическая стратегия Болгарии направлена на активизацию подготовки перехода всех секторов отрасли к работе в условиях конкурентного энергетического рынка. Российско-болгарское СП «Овергаз Инк.» не боится конкуренции. В 2004 году планируется увеличение реализации газа через газораспределительные «дочки» до 169 млн. куб. м голубого топлива.

Наличие таких компаний, как «Овергаз», помогает «Газпрому» чувствовать себя уверенно на международных рынках.

**Сергей Правосудов**



Россию и Финляндию связывает очень многое. Было время, когда наши народы жили в одном государстве, но и теперь между ними сохраняются добрососедские отношения. Одним из характерных примеров такого взаимодействия служит сотрудничество в газовой сфере.

# СЕВЕРНЫЙ ЮБИЛЕЙ

Исполнилось 30 лет с начала поставок газа в Финляндию



Природный газ из России поступает в Финляндию уже 30 лет. За это время местные потребители получили более 75 млрд. куб. м голубого топлива. Первый контракт на ежегодные поставки российского газа в объеме до 1,4 млрд. куб. м был подписан в 1971 году, фактически же газ пришел в Страну тысячи озер в 1974 году. В минувшем году в Финляндию было направлено 5,1 млрд. куб. м газа, а за 8 месяцев текущего года – 3,2 млрд. куб. м.

## Повод для оптимизма

В сентябре Финляндию посетил Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**. В ходе визита он встретился с Премьер-министром страны **Матти Ванханеном** и Председателем Правления АО «Газум» **Антеро Яннесом** (на фото справа). «Стабильные поставки российского газа являются существенным вкладом в развитие промышленности и электроэнергетики Финляндии. Есть

все основания с оптимизмом смотреть на перспективы дальнейшего сотрудничества России и Финляндии в газовой сфере», – заявил в Хельсинки Алексей Миллер.

Рынок природного газа Финляндии имеет ряд существенных особенностей. К ним относятся холодный климат, резкие колебания сезонного спроса, отсутствие собственной добычи, подземных хранилищ, обремененность национальной системы газопроводов, а также наличие единственного поставщика газа. В настоящее время удельная доля голубого топлива в энергобалансе страны составляет примерно 11%. В 2003 году 99% природного газа здесь использовалось в промышленности, электроэнергетике и для выработки тепла, а на коммунально-бытовой сектор приходилось менее 1%.

## Партнерские отношения

На протяжении 25 лет партнером российской стороны была финская фирма «Несте» (в 1998 году после сли-

яния с компанией «Иматран Войма» она была преобразована в концерн «Фортум»), с которой у ОАО «Газпром» налажены тесные и прочные связи. Компании вместе развивают финский газовый рынок. Результатом такого сотрудничества стало создание в 1994 году совместного предприятия «Газум», которое взяло на себя обязательства по импорту и сбыту газа, эксплуатации и развитию газотранспортной системы Финляндии. Доля «Газпрома» в совместном предприятии – 25%.

В 1994 году после успешного завершения срока действия первого 20-летнего контракта было подписано новое Соглашение на поставку российского газа в Финляндию, предусматривающее увеличение объемов до 7,7 млрд. куб. м в год. Сегодня природный газ нашему северному соседу транспортируется по Контракту от 12 марта 1994 года, действующему до 31 декабря 2014 года. Кроме того, в январе 1996 года

стороны договорились о возможности дальнейшего увеличения поставок российского газа в эту страну с выходом на максимальные объемы до 8,1 млрд. куб. м после 2005 года (в случае, если будут использованы опционы покупателя). Однако из-за обострившейся конкуренции на рынке Финляндии между природным газом и другими источниками энергии отбор голубого топлива пока сохраняется на прежнем уровне. В связи с тем что спрос на газ растет более медленными темпами, чем это ожидалось, в настоящее время ведутся переговоры о переносе срока действия указанных опционов.

Во время визита Алексея Миллера был подписан Меморандум о продолжении сотрудничества между компаниями «Газпром» и «Газум». Документ предусматривает продление Контракта на поставку российского газа в Финляндию до 31 декабря 2025 года.

**Сергей Правосудов**

# «ЗАПОЛЯРКА»: ПОЛНЫЙ ВПЕРЕД!

В начале октября это знаменательное событие отмечалось сразу в трех местах: городе Новый Уренгой, поселках Новозаполярный и Ямбург. На торжественные мероприятия прибыли гости из различных подразделений «Газпрома», федеральных, региональных и муниципальных органов власти, ведущие ученые газовой отрасли, а также журналисты из Германии, США, Великобритании, Швейцарии и России.

## Погода празднику не помеха

Первоначально гости прилетели в Ямбург, откуда планировался выезд на «Заполярку», но снег и густой туман внесли свои коррективы. Было принято решение праздновать на месте прибытия, тем более что повод у собравшихся был более чем достойный.

«Вывод Заполярного на проектную мощность — очередной, очень важный

шаг на пути развития газовой отрасли России, — сказал на торжественном митинге Председатель Правления «Газпрома» **Алексей Миллер**. — Теперь мы будем добывать на месторождении 100 млрд. куб. м газа в год. Это примерно шестая часть общей добычи газа в стране и треть поставок отечественным потребителям. Достижение этой цели стало возможным благодаря высокому профессионализму

и слаженной работе многих коллективов: как ОАО «Газпром», так и подрядных организаций — от бурения до монтажа, пусконаладки и эксплуатации».

## История освоения

Заполярное газонефтеконденсатное месторождение (ГНКМ) было открыто в 1965 году в 220 км от Нового Уренгоя. В 1992 году в Тазовском районе прошел референдум, в ходе которо-

го местные жители одобрили присутствие газодобытчиков на своей земле. Между ООО «Ямбурггаздобыча» и местной администрацией был подписан договор об освоении Заполярного ГНКМ. В 1994 году сюда прибыли две автотранспортные колонны с десантом. В ночь на 1 октября 2001 года в магистральные трубопроводы пошел товарный газ с УКПГ-1С Заполярного месторождения.



Помимо количественных показателей «Заполярка» отличается еще и массой внедренных здесь технологических новинок

В этом же году здесь побывал Президент РФ **Владимир Путин**. Второе УКПГ газавики запустили 11 декабря 2002 года, а через год заработала и третья установка.

В целом обустройство месторождения обошлось в 128,27 млрд. рублей. К моменту выхода на полную мощность на «Заполярке» было добыто уже более 180 млрд. куб. м газа. Голубое топливо идет из 446 эксплуатационных скважин.

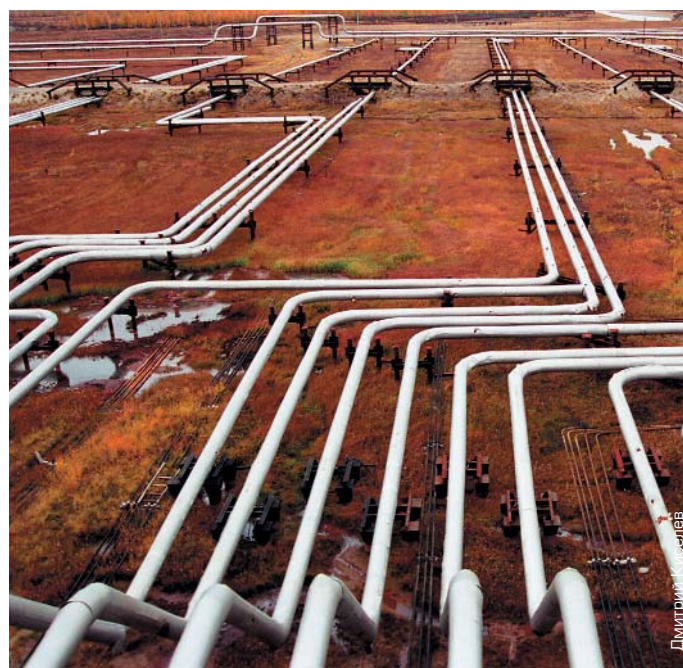
#### Промыслы нового поколения

Помимо количественных показателей «Заполярка» отличается еще и массой внедренных здесь технологических новинок. К примеру, все установки комплексной подготовки газа спроектированы с автономным обеспечением: электроэнергией, теплом, водой, сжатым воздухом. Наличие складов метанола, дизтиленгликоля и дизельного топлива позволяет длительное время обходиться без подвоза этих материалов и реагентов.

Модернизация абсорбиров на УКПГ-1С в сотрудничестве со швейцарской фирмой Sulzer Hemtek дала возможность увеличить добычу газа на 10 млн. кубометров в сутки, что позволило в 2003 году получить дополнительный доход на сумму более 40 млн. рублей. Кроме того, в результате этой модернизации радикально снижена техногенная нагрузка на природу при проведении ремонтных работ.

Сегодня обслуживающие «Заполярку» промыслы — самые технически «продвинутые». Однако компания не собирается останавливаться на достигнутом. В настоящее время «Газпром» приступил к созданию информационной системы геологии и разработки месторождений на базе программного комплекса фирмы Schlumberger. Уже внедрены системы централизованного контроля добычи и подготовки газа, которые являются прообразом будущих «безлюдных технологий» эксплуатации месторождений.

**Денис Масленников**



# КАЧЕСТВО И НАДЕЖНОСТЬ



**Это главные  
требования  
«Газкомплектимпэкса»  
к закупаемой  
для «Газпрома»  
продукции**

в сети среднего и низкого давления. Кроме этого, отделы департамента организуют комплектацию и материально-техническое снабжение основным оборудованием объектов инфраструктуры газодобывающих и газотранспортных предприятий.

Одним словом, департамент отвечает за поставки самого главного (за исключением разве что труб) «железа», составляющего основу матери-

реннем рынке производят три предприятия: «Тяжпромарматура» (г. Алексин, Тульская область) «Волгограднефтемаш» (принадлежит «Газпрому») и «Пензтяжпромарматура». Ранее, как только появлялась ясность с параметрами инвестпрограммы, ГКИ направлял информацию о нуждах «Газпрома» на заводы, и кто успевал отреагировать первым, тот и получал заказ.

Зачастую, чтобы заключить контракт, предприятия заведомо переоценивали свои возможности, а это

**Наш журнал начал серию публикаций о работе ООО «Газкомплектимпэкс» (ГКИ) с интервью генерального директора компании Валерия Голубева (см. №5, с. 12–14). Сегодня мы рассказываем о работе Департамента нефтехимического оборудования, трубопроводной арматуры и машиностроения ГКИ.**

## **Любая стройка начинается с «железа»**

Департамент обеспечивает поставки оборудования для всей «технологической цепочки» — от подготовки газа на месторождениях и транспорта по магистральным трубопроводам до его распределения конечным потребителям

**В текущем году «Газкомплектимпэкс» не просто составил графики поставок стальных газовых кранов, но и полностью выдерживает продекларированные сроки**

ально-технической базы ОАО «Газпром». Это накладывает особую ответственность на сотрудников — ведь без своевременных поставок технологического оборудования невозможно ни нормальное функционирование, ни развитие газовой отрасли.

## **Точно в срок**

По словам начальника Департамента нефтехимического оборудования, трубопроводной арматуры и машиностроения «Газкомплектимпэкса» **Бориса Имаса**, раньше планирование закупок происходило во многом бессистемно. Вспомним хотя бы, как обстояло дело с закупками стальных газовых кранов. Львиную долю этой продукции на внут-

приводило к трудностям при выполнении работ. В последнее время ситуация заметно осложнилась, поскольку потребности «Газпрома» стали неуклонно расти. Поэтому остро встал вопрос о систематизации заказов. Специалисты ГКИ проанализировали ежемесячные возможности каждого завода по производству стальных газовых кранов, провели ряд производственных совещаний. На основе этих данных уже в январе 2004 года была сформирована комплексная программа закупок. И результат не заставил себя ждать.

В текущем году «Газкомплектимпэкс» не просто составил графики поставок стальных газовых кранов,

но и полностью выдерживает продекларированные сроки. Это один из признаков организационно-методической работы ГКИ, которая принесла реальную выгоду газовой отрасли.

стности, переход на «сухие» уплотнения и магнитные подвесы в компрессорах позволил полностью отказаться от применения маслосистем, что значительно повысило пожаробезопасность

новаться не только между собой, но и с крупнейшими зарубежными концернами.

## Переход на конкурсы позволит «Газкомплекстимпэксу» добиваться еще большего снижения затрат на покупаемую продукцию

В дальнейшем требования к срокам поставки еще более ужесточатся, ведь «Газкомплекстимпэкс» активно внедряет тендерные процедуры закупок. Борис Имас рассказал, что сотрудники его департамента уже разработали план конкурсов с разбивкой по лотам на четвертый квартал текущего года и 2005 год. «Практически все необходимое технологическое оборудование в следующем году будет закупаться на

газоперекачивающих агрегатов (ГПА) и снизило затраты на расходные материалы.

Проблем с качеством при закупках оборудования и комплектующих стало в последнее время значительно меньше. Однако, как считает Борис Имас, почивать на лаврах еще рано: российские предприятия не слишком активно внедряют передовые технологии, недостаточное внимание уделяет-

## Для «Газпрома» – со скидкой

Благодаря большому объему заказов «Газпром» всегда рассчитывает на максимальную дешевизну покупаемого оборудования. Стоимость всех МТР контролирует Департамент экономической экспертизы и ценообразования головной компании совместно с Управлением экспертизы и конъюнктуры цен ООО «Газкомплекстимпэкс». «По основным видам оборудования ГКИ имеет самые низкие цены, — отмечает Борис Имас. — В частности, ведущие машиностроительные предприятия поставляют «Газпрому» газоперекачивающие агрегаты значительно дешевле, чем в страны ближнего и дальнего зарубежья. При этом мы, в отличие от наших конкурентов, стараемся работать без предоплаты».

Переход на конкурсы позволит «Газкомплекстимпэксу» добиваться еще большего снижения затрат на покупаемую продукцию. Однако конкурсные процедуры требуют от «Газпрома» повышенной финансовой ответственности. Ранее компании-производители могли получить деньги за свою продукцию и с опозданием, так как не хотели ссориться с крупнейшим заказчиком. Теперь же срок оплаты будет обозначен в тендерной документации, что заставит ГКИ взять на себя дополнительные финансовые обязательства и потребует более сложных действий всех структурных подразделений головной компании.

**Сергей Правосудов**

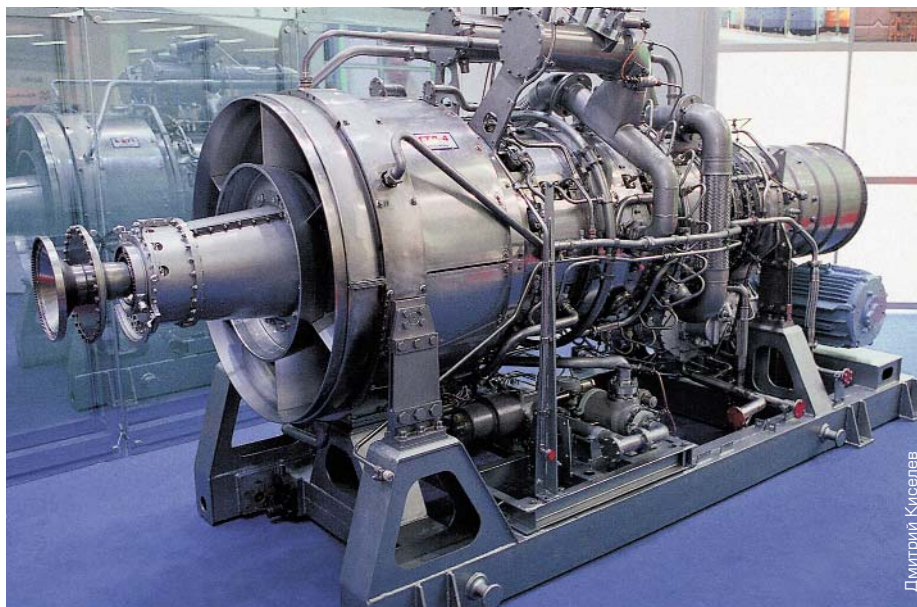
**Департамент нефтехимического оборудования, трубопроводной арматуры и машиностроения** — один из ключевых в ГКИ. В его составе 7 отделов, которые осуществляют отгрузку основного технологического оборудования для нужд газодобывающих и газотранспортных предприятий ОАО «Газпром». В 2003 году на объекты капитального строительства было поставлено 56 ГПА, 1124 единицы нефтехимической аппаратуры, более 100 аппаратов воздушного охлаждения газа, 786 стальных газовых кранов диаметром 700–1400 мм, 26 автоматических газораспределительных станций; отремонтировано 316 двигателей ГПА.

основе открытых конкурсов, — отметил он. — В этой работе специалисты нашего департамента рассчитывают на помощь недавно созданного в ГКИ Тендерного управления».

## Конкуренции будет больше

Сама специфика газовой отрасли и тяжелые природные условия, в которых приходится трудиться газовикам, заставляют корпорацию неустанно следить за качеством и надежностью оборудования. Входной контроль на важнейшие виды продукции осуществляют специалисты «Газпрома», находящиеся непосредственно на предприятиях. По этому принципу организована ведомственная приемка. На крупных машиностроительных заводах существуют испытательные станции для снятия основных параметрических характеристик. Это позволяет провести натурные испытания на природном газе с подтверждением всех требований, предусмотренных нормативно-технической документацией. Результаты ведомственной приемки непосредственно влияют на развитие новой техники и внедрение современных технологий. В ча-

ся вопросам экологии, а стремление сократить сроки производства негативно отражается на надежности продукции. Переход к конкурсным процедурам неминуемо приведет к ужесточению конкуренции. Отечественным машиностроителям придется сорев-



Дмитрий Киселев

# СЕКТОР РОСТА

Необходимо переходить от экспорта нефтехимического сырья к его переработке



Марат Файзрахманов

**Владимир Разумов**, вице-президент АК «Сибур», в прошлом – Заместитель Министра нефтехимической промышленности СССР

Минувший год стал лучшим за всю историю «Сибура». Мы загрузили мощности своих предприятий по первичной переработке газового сырья на 85–90%. Это позволило создать полноценную базу для производства мономеров и полимерной продукции. Не заставили себя ждать и хорошие финансовые результаты: в 2003 году выручка от реализации составила 62 млрд. рублей.

## Замещаем импорт

В свое время «Сибур» сделал все для того, чтобы из страны

перестали вывозить широкую фракцию легких углеводородов (ШФЛУ). Он объединил прежде разрозненные предприятия, наладил внутрикорпоративную кооперацию и в итоге встал на ноги. Теперь перед нами, как и перед всеми нефтехимиками, стоят задачи по выпуску и формированию рынка продукции высоких переделов. В бывшем СССР химия и нефтехимия находились на передовых позициях. У нас были свои научные школы, передовые разработки, традиции. И если, например,

Как показывает зарубежный опыт, двигателем прогресса могут быть по-настоящему крупные компании, способные вложить большие средства в развитие

по каучуку мы по-прежнему сохраняем высокий уровень технологий, то в этой сфере мы и продолжим развиваться, опираясь прежде всего на собственные силы. Там же, где мы отстаем, выгоднее создавать совместные предприятия с зарубежными партнерами.

По статистике потребление полимеров на душу населения у нас в стране в несколько десятков раз ниже, чем в Западной Европе и США. Но рынок сам по себе не организуется. В первую очередь надо думать о том, как из полимеров, вывозимых сегодня на экспорт, производить готовую продукцию здесь, на месте. Например, сейчас уже пришло понимание того, что в коммунальном хозяйстве целесообразнее использовать пластиковые, а не металлические трубы. Кроме того, материалы из пластика начинают применять многие строительные комбинаты. Данные направления могут стать основой для производства импортозамещающей продукции. И этот процесс уже идет.

## Естественные преимущества

России необходимо развивать не только сырьевые,

но и перерабатывающие сектора экономики. И в этом смысле нефтехимия – по-настоящему благодатная почва. Надо использовать имеющиеся у нас преимущества, как это делают во всем мире. Это и собственное относительно недорогое сырье, и квалифицированный персонал, и электроэнергия, которая, несмотря на постоянно растущие тарифы, в России пока дешевле, чем в европейских странах. Кроме того, рынок нефтехимии более предсказуем, чем, скажем, нефтяной, а колебания цен на нашу продукцию не такие резкие, как на нефть. Сегодня создалась выгодная во всех отношениях ситуация для того, чтобы вкладывать средства в перерабатывающую отрасль.

В прошлом году компания «Сибур» ввела мощности по производству полиэтилен-терефталата в Твери. В результате мы получили продукцию высокого передела, которая нужна внутреннему рынку. Но это еще не все. У нас появилось автоматизированное производство. На нем трудятся молодые высокообразованные кадры, владеющие компьютерными технологиями управления. А на старые предприятия мо- лодежь идет неохотно, потому





**Контрольный пакет акций «Сибура» принадлежит «Газпрому», который получил не заброшенные заводы, а устойчиво работающие предприятия. Сегодня материнская компания понимает значение нефтехимического бизнеса для страны**

что кроме зарплаты ей еще нужны и интеллектуальная востребованность, и престижность работы, и многое другое. Это очень важный социальный момент.

Для повышения конкурентоспособности нам предстоит сделать свою работу еще более эффективной, чтобы из тонны углеводородного сырья получить как можно больше разнообразной высокотехнологичной продукции. В следующем году, например, на заводе «Воронежсинтезкаучук» мы планируем выпустить каучук ДССК – новое слово в отечественной технологии. Он применяется при изготовлении резиновой смеси и поможет отрасли значительно продвинуться вперед. Шины, изготовленные с его применением, на несколько процентов снижают расход топлива.

#### **Новые технологии – главный ресурс**

Как показывает зарубежный опыт, двигателем прогресса могут быть по-настоящему крупные компании, способные вложить большие средства в развитие. К примеру, инвестиционная программа «Сибура» в прошлом году составила 841 млн. руб., и мы

считаем эту цифру явно недостаточной. Ведущие западные концерны имеют защищенную строку бюджета на научно-исследовательские работы, многократно превышающую наши затраты. И как бы фирма ни работала, она старается не уменьшать такой бюджет, потому что за научно-исследовательскими разработками – ее будущее. Это особенно важно в химии, где технологии служат козырной картой в борьбе с конкурентами. Поэтому нам необходимо привлекать инвестиционные ресурсы.

Еще одна проблема российской нефтехимической промышленности – сложная логистика. Отечественные предприятия находятся в середине материка, что увеличивает их транспортные расходы. А вот тот же Китай, к примеру, имея теплое море, использует преимущества своего более выгодного географического положения. Поэтому для нас очень важно строительство новых терминалов на Балтийском и Черном морях.

Экспорт продукции – одно из приоритетных направлений деятельности «Сибура». Наша компания ежеме-

сячно поставляет за рубеж товаров на 50–60 млн. долларов. Мы активно работаем с потребителями и совершенствуем технологии, чтобы качественные и ценовые характеристики наших товаров удовлетворяли спрос. Однако зачастую приходится сталкиваться с тем, что зарубежные производители выставляют различные барьеры, дабы защитить свой рынок. В то же время, когда к аналогичным мерам прибегает Россия, это встречает на Западе не вполне адекватную реакцию.

«Сибур» – мощная компания, но пока только по российским меркам. Сегодня мы производим 42% всех шин в стране. Помимо нас на этом рынке работают и другие крупные структуры, в частности, «Амтел» и «Нижекамскшина». Мало того, что мы конкурируем между собой, но еще и соревнуемся с западными фирмами – Continental, Nokia... В результате «Сибуру» пришлось пересмотреть свою политику в области производства, определить приоритеты – сектора, в которых мы чувствуем себя наиболее уверенно (в частности, это грузовые и сельскохозяйственные шины), и направить именно туда основные силы и большую часть средств.



#### **Государству пора задуматься**

Сегодня «Сибуром» руководят высокообразованные молодые люди, которым по 30–40 лет. Они горят жела-

нием работать. Новое руководство уделяет значительно больше внимания производству, технической политике, тому, чтобы нашими технологическими комплексами управляли классные специалисты. Мы значительно укрепили свои позиции на рынках, в том числе и зарубежных, а конкурентная среда стимулирует нас к дальнейшему развитию. Контрольный пакет акций «Сибура» принадлежит «Газпрому», который получил не заброшенные заводы, а устойчиво работающие предприятия. Сегодня наша материнская компания понимает значение нефтехимического бизнеса для страны. Хотелось бы, чтобы его оценило и государство.

Правительство не должно оставаться в стороне, надеясь на то, что рынок все выстроит самостоятельно. Первейшая задача государства – заботиться об интересах своих производителей, помогать им встать на ноги. Например, в той же Японии Кабинет министров регулирует развитие производств на территории страны и поддерживает их экспортную экспансию на внешние рынки. В России же, учитывая нашу специфику, это должно выражаться в создании отлаженной и оптимальной кредитной системы, в проведении ра-

зумной пошлинной политики, которая позволила бы беспрепятственно закупать и ввозить в страну необходимое оборудование и передовые технологии.

# НАВСТРЕЧУ КЛИЕНТАМ

«Газпромбанк» расширяет ассортимент предлагаемых услуг



По итогам 2003 года журнал *The Banker* присвоил «Газпромбанку» третье место в РФ и четвертое среди стран Центральной и Восточной Европы по величине капитала. Однако, несмотря на внушительные размеры, финансовая «дочка» «Газпрома» не ограничивается обслуживанием только крупных клиентов, уделяя все больше внимания работе с физическими лицами. В 46 регионах России 260 пунктов банковского обслуживания гостеприимно распахнули свои двери для всех желающих. Сегодня клиентами банка являются уже 1,5 миллиона россиян.

Согласно известной пословице, жить — хорошо, а хорошо жить — еще лучше! Однако для благоприятных условий существования нужны средства, и подчас немалые. Времена, когда люди годами копили на покупку квартиры или машины, уходят в прошлое — сейчас собирают деньги на первый взнос

и пользуются программами кредитования. Во-первых, это удобно, поскольку сразу можно получить квартиру, машину или бытовую технику, не терзая себя муками ожидания. А во-вторых, практично, поскольку на момент оформления сделки фиксируется ее сумма. В результате покупатель страху-

ется от внезапного повышения цен на рынке, что, например, весьма актуально для той же недвижимости.

## Хочешь квартиру, машину, холодильник?

«Кредитование физических лиц — одно из стратегических направлений деятельности нашего банка, — отмечает начальник Управления кредитования физических лиц Департамента частных клиентов АБ «Газпромбанк»

**Анна Горячева.** — Банк постоянно разрабатывает и совершенствует программы этого вида кредитования, что позволяет оптимизировать процентные ставки по кредитам, упростить процедуру оформления кредита, в том числе и оценку потенциальных заемщиков. Много внимания уделяем совместным схемам сотрудничества со страховыми, торговыми, риэлтерскими, строительными и другими компаниями».

«Газпромбанк» выдает ссуды на приобретение квартир, улучшение жилищных условий, строительство коттеджей и садовых домов. Здесь можно взять кредит на покупку отечественного или импортного транспортного средства. Кроме того, кредитные программы «Газпромбанка» позволяют купить мебель, бытовую и оргтехнику, туристические путевки.

## Такой удобный пластик

Сегодня «Газпромбанк» — один из крупнейших эмитентов банковских карт в России. По состоянию на июнь 2004 года банк выпустил более 900 тысяч карт и вошел в число лидеров по количеству и оборотам, совершаемым по этим картам.

«Газпромбанк» предлагает карты категорий VISA Electron, Cirrus/Maestro VISA Classic, MasterCard Standard, VISA Gold, MasterCard Gold и VISA Platinum.

VISA Classic может иметь индивидуальный дизайн, что делает ее уникальной банковской картой, а первая в России специальная VISA для женщин называется Lady's Card. Кроме того, есть VISA – клубная карта ГУМа. Банковские карты «Газпромбанка» позволяют не только оплачивать товары и услуги, коммерческое телевидение, связь и т. д., но и предоставляют возможность получать скидки при оплате товаров в ряде крупных торговых сетей, модных бутиков и транспортных компаний по аренде автомобилей.

«Мы с радостью отмечаем: нашей картой все чаще оплачивают покупки и услуги как в России, так и за рубежом, – говорит начальник Управления банковских карт и электронных розничных услуг «Газпромбанка» **Сергей Огурцов**. – Картами банка пользуется почти каждый работник отечественной газовой промышленности. В ноябре мы подводим первые итоги.

Самые активные пользователи банковскими картами получают призы и подарки. А тех владельцев карт «Газпромбанка», кто еще активнее будет ими пользоваться, оплачивая товары и услуги, ждут розыгрыши более крупных призов и подарков в начале 2005 года. Главный приз – увлекательное путешествие для двоих. Акция пройдет в Москве, Санкт-Петербурге, Туле, Новом Уренгое, Астрахани, Екатеринбурге, Волгограде, Оренбурге, Саратове и Ухте».

**Ваш инвестиционный счет? Позвоните брокеру** «Газпромбанка» входит в число ведущих профессиональных участников рынка ценных бумаг, проводит операции на крупнейших биржевых торговых площадках – ММВБ, ФБ «Санкт-Петербург», а также на внебиржевом рынке. Банк предоставляет брокерские услуги на фондовом рынке с 1995 года и тради-



**Сергей Огурцов**, начальник Управления банковских карт и электронных розничных услуг АБ «Газпромбанк»

ционно является одним из крупнейших операторов на рынке ценных бумаг ОАО «Газпром».

В силу отраслевой направленности банка значительная часть брокерских операций приходится на предприятия и организации газовой отрасли. Помимо этого в число кли-

ентов входят кредитные организации, инвестиционные, брокерские и страховые компании, управляющие компании негосударственных пенсионных фондов и паевых инвестиционных фондов, частные лица.

С 2004 года банк подключил к обслуживанию



**Анна Горячева**, начальник Управления кредитования физических лиц Департамента частных клиентов АБ «Газпромбанк»

## ДЛЯ ГАЗПРОМОВЦЕВ – СКИДКА

В соответствии с Соглашением о сотрудничестве между «Газпромбанком» и компанией «Рольф Холдинг» – Представительством Mitsubishi в России, сотрудники ОАО «Газпром» и его дочерних обществ могут приобретать автомобили Mitsubishi со скидками, за счет собственных средств либо кредита банка.

54 автодилера «Рольф Холдинга» помогут оформить эту сделку. Список дилерских центров Mitsubishi с контактными телефонами и адресами представлен на сайте [www.mitsubishi-motors.ru](http://www.mitsubishi-motors.ru). Специальные условия на приобретение газпромовцами транспортных средств этой японской фирмы действуют до 31 декабря 2005 года.

клиентов на фондовом рынке филиальную сеть, и теперь клиенты филиалов получают оперативный доступ к проведению операций на ведущих российских биржевых площадках.

«Основное преимущество осуществления операций на фондовом рынке через «Газпромбанк» — высокий уровень надежности, обеспечивающий четкое и своевременное проведение клиентских операций и денежных расчетов с клиентами, — говорит начальник Управления вексельных и брокерских операций АБ «Газпромбанк»

**Людмила Гончарова.** — «Международные рейтинговые агентства присвоили банку максимально высокий кредитный рейтинг в рамках суверенного рейтинга Российской Федерации».

Банк является одним из немногих крупнейших российских банков, предлагающих клиентам наряду с «традиционным» брокерским обслуживанием услуги

интернет-трейдинга. Используя информационно-торговую систему GPB-i-trade, отвечающую самым высоким требованиям надежности, быстродействия и защиты информации, банк предоставляет своим клиентам все необходимое для оперативного принятия инвестиционных решений и возможности удаленного доступа к торгам на биржевых площадках в режиме реального времени с использованием сертифицированных средств защиты информации.

#### **Депозитарий сокращает расстояния**

Уже 10 лет клиенты «Газпромбанка» пользуются услугами крупнейшей региональной депозитарной сети, обеспечивающей географически разделенное хранение и учет ценных бумаг. Кроме стандартных депозитарных услуг на большей части территории России передовые депозитарные технологии



**Людмила Гончарова**, начальник Управления вексельных и брокерских операций АБ «Газпромбанк»

позволяют обслуживать вексельные программы и депонировать документарные ценные бумаги в регионах, а также совершать с ними операции без необходимости их физического перемещения в центр или другой регион. Для эффективного взаимодействия с клиентами используются системы электронного документооборота, например, ЭДО РТС — биржевой площадки, которая объединяет практически все ведущие компании, оказывающие брокерские услуги.

«Возможности «Газпромбанка» не ограничиваются стандартным набором операций с акциями ОАО «Газпром», — сообщила начальник Депозитарно-операционного управления Депозитарного центра АБ «Газпромбанк» **Ирина Альдякова.** — В списке предоставляемых нами услуг — учет и хранение ценных бумаг, номинированных в иностранной валюте, проведение сделок по схеме «поставка против платежа»

(причем не только по стандартным операциям собственных клиентов с ценными бумагами группы blue chips, но и в качестве составного элемента сделок по реорганизации и продаже бизнеса различных компаний, созданных в форме акционерных обществ) и ряд других услуг».

Кроме того, депозитарная сеть банка оказывает уникальные услуги по обслуживанию собственных и сторонних ипотечных программ, реализуемых в том числе и на межрегиональном уровне, с учетом стандартов «Агентства по ипотечному жилищному кредитованию».

На протяжении многих лет депозитарная сеть «Газпромбанка» находится на первом месте в России по надежности, количеству клиентов и счетов депо, числу пунктов регионального обслуживания, объему активов на хранении и многим другим показателям.

**Денис Масленников**



**Ирина Альдякова**, начальник Депозитарно-операционного управления Депозитарного центра АБ «Газпромбанк»

# МЕСЯЦ «ГАЗПРОМА»

## «Роснефть» как ключ к объединению рынков акций

Динамику фондового рынка в сентябре во многом определило поистине знаковое событие, которого на протяжении нескольких лет с нетерпением ожидали инвесторы. В сентябре глава «Газпрома» **Алексей Миллер** объявил о согласии Правительства России обменять акции «Роснефти» приблизительно на 10,7% бумаг «Газпрома». Затем должен начаться процесс либерализации рынка акций газовой корпорации.

Последнее время инвесторы были заняты обсуждением различных способов увеличения доли государства в капита-

варительно согласованная в Правительстве цена приобретения «Роснефти» показала фондовым аналитикам вполне адекватной. Через несколько дней после объявления об этой сделке обыкновенные (локальные) акции «Газпрома» выросли в цене более чем на 25% — с 2 долларов до 2,6. Американ-

сколь раз — до отражения реальной доли акций, находящейся в свободном обращении (free float). С большой вероятностью это означало бы увеличение спроса и рост котировок.

Несмотря на эти технические факторы, текущие уровни котировок АДА несомненно находятся ближе к справедливой стоимости «Газпрома», чем обыкновенные акции, доступные пока только российским участникам рынка. Баланс спроса и предложения на отечественном фондовом рынке в последнее время был несколько искажен выходом инвесторов из так называемых «серых схем» после обнародования в августе запроса депутата Госдумы **Юрия Савельева** о проверке деятельности Объединенной Финансовой Группы (ОФГ) и ее дочерних компаний в отношении скупки акций «Газпрома». На наш взгляд, сохраняющаяся разница между ценами АДА и обыкновенных бумаг свидетельствует о пока еще существенной недооцененности последних и потенциале их роста в случае объединения рынков акций «Газпрома». Хотя Credit Suisse First Boston не имеет официальной рекомендации для обыкновенных акций (ино-

странным инвесторам пока доступны только АДА), мы не советуем бы держателям продавать их раньше времени.

Рост котировок обыкновенных акций «Газпрома» в сентябре (на 27%) значительно опередил поступательное движение рынка в целом, который в отсутствии негативных событий вокруг ЮКОСа и удачного завершения аукциона по продаже 7,59% акций «ЛУКОЙла» вырос на 8%, согласно значению индекса CSFB ROS 30.

Что нам следует ожидать от рынка в краткосрочной перспективе? Начало четвертого квартала инвесторы встретили с оптимизмом, и тенденция роста была в целом поддержана. Хотя, по нашему мнению, рынок скорее всего будет оставаться достаточно неустойчивым до конца года, не в последнюю очередь из-за дальнейшего развития «дела ЮКОСа». Однако объединение «Газпрома» и «Роснефти» вкупе с предстоящей отменой ограничений на обращение ценных бумаг корпорации можно с уверенностью назвать событиями года, важность которых трудно переоценить.

**Вадим Митрошин,**  
аналитик Инвестбанка  
Credit Suisse First Boston

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в сентябре 2004 года



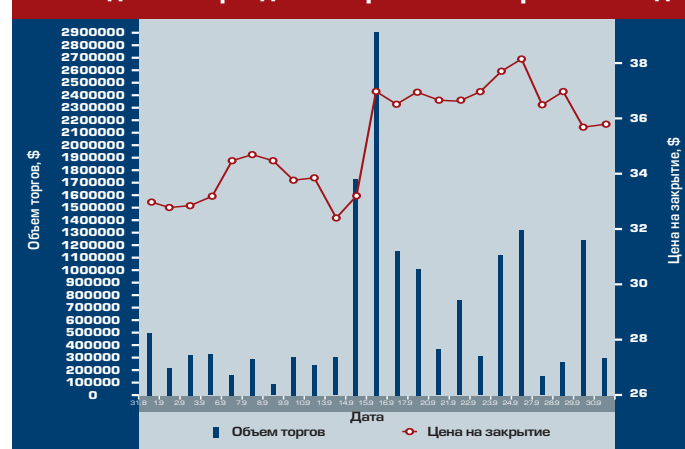
ле «Газпрома» до размера контрольного пакета и последующей отмены разделения рынков акций (ringfence). Из всех возможных был выбран, наверное, самый изящный путь, при котором не придется ни отменять уже выпущенные акции, ни выпускать новые. В обмен на большую часть бумаг, контролируемых «дочками» «Газпрома», корпорация получает «Роснефть», создавая тем самым мощный блок по добыче нефти и газового конденсата («Газпромнефть»). Объединенная компания в трех-пятилетней перспективе может нарастить добычу до 40–50 млн. тонн в год и сконцентрировать усилия на реализации таких крупных проектов, как освоение Штокмановского и Приразломного месторождений, что немаловажно с точки зрения усиления стратегических позиций России как ведущего производителя углеводородов и расширения ее экспортного потенциала.

Как и следовало ожидать, рынок воспринял новость с большим энтузиазмом. Пред-

ские депозитарные акции (АДА) не сильно отставали от внутрироссийских. Их цена увеличилась почти на 20% и достигла 38 долларов (3,8 доллара в пересчете на обыкновенную акцию), хотя впоследствии она несколько скорректировалась. Капитализация «Газпрома» в целом выросла более чем на 12 млрд. долларов.

Казалось бы, новость о предстоящей интеграции двух раздельно существующих рынков ценных бумаг могла привести к коррекции котировок АДА, которые традиционно торговались с премией по отношению к обыкновенным акциям. Тем не менее этого не случилось. Крупные западные инвестиционные фонды связывают свои надежды с полной отменой всех ограничений на обращение акций «Газпрома» и, как следствие, со значительным увеличением веса газовой корпорации в фондовых индексах. В случае снятия ограничений на приобретение бумаг «Газпрома» иностранными инвесторами вес компании в индексах может вырасти в не-

Динамика стоимости АДА ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже в сентябре 2004 года



Правительство РФ приняло решение о начале либерализации рынка акций «Газпрома». Необходимым и достаточным условием для этого является увеличение доли государства до 50% плюс одна акция (сейчас у него 38,37% акций). Может прозвучать вопрос со стороны: зачем все это надо, ведь всем известно, что Правительство и так контролирует главного поставщика голубого топлива?

Но не все так просто, как кажется на первый взгляд. Согласно логике фондового рынка, владение пакетом в 38,37% акций в корпорации не имеет смысла: нужно либо снижать долю до блокирующего пакета, либо получать контроль. Для такой структуры, как «Газпром», возможно только последнее, и понятно почему. Компания играет ключевую роль в экономике России, оказывает огромное влияние на финансовую и энергетическую безопасность страны, на международную торговлю. От «Газпрома» во многом зависят выплаты зарплат бюджетникам, тепло и свет в наших домах и квартирах, развитие промышленности и появление новых рабочих мест. Поэтому государство, которое хочет быть сильным, попросту не вправе выпускать из рук рычаги управления одним из главных предприятий в стране.

Чтобы получить контрольный пакет в «Газпроме», было принято решение обменять 100-процентный пакет акций НК «Роснефть» на недостающие у государства бумаги газовой корпорации, нахо-

**Согласно логике фондового рынка, владение пакетом в 38,37% акций в корпорации не имеет смысла: нужно либо снижать долю до блокирующего пакета, либо получать контроль. Для такой структуры, как «Газпром», возможно только последнее, и понятно почему**

# БОЛЬШАЯ ПОЛИТИКА



## Зачем «Газпром» проводит внеочередное собрание акционеров

**Либерализация рынка ценных бумаг «Газпрома» станет локомотивом подъема всего фондового рынка и, в конечном счете, повышения инвестиционной привлекательности России**

дящиеся на балансе дочерних организаций «Газпрома». В свою очередь активы «Роснефти» войдут в создаваемое дочернее предприятие «Газпром-нефть», которое будет заниматься добычей и транспортировкой черного золота. Слияние станет первым этапом по формированию единого рынка ценных бумаг «Газпрома», что снимет ограничения для иностранных инвесторов на приобретение акций Общества.

Нас могут спросить: а что, собственно, даст либерализация рынка акций «Газпрому» и его акционерам и зачем реализовывать столь сложные схемы, если и раньше жилось неплохо?

Приобретение государством контрольного пакета акций «Газпрома» станет положительным сигналом рынку и потенциальным

стратегическим инвесторам, понимающим приоритетное значение компании для страны. Такое решение будет заметным политическим шагом, четко показывающим, что государство сохраняет контроль над стратегически важными отраслями и предприятиями.

После либерализации рынка ценных бумаг в состав акционеров Общества смогут войти первоклассные инвесторы, то есть компании, ориентированные на долгосрочный рост капитализации «Газпрома» — например, международные фонды, работающие с деньгами пенсионных и страховых фирм. Естественно, либерализация скажется на росте цены акций. Ведь ни для кого не секрет, что «Газпром» очень сильно недооценен. Поэтому выиграют все — и государство, и компания, и ее акционеры, которые значительно увеличат собственные капиталовложения.

Однако воплощение в жизнь намеченных планов невозможно без собрания акционеров и внесения в нем изменений в Устав Общества. По Закону «Об акционерных обществах» тот, кто приобрел 30% или более ценных бумаг АО, у ко-

торого не меньше тысячи акционеров, обязан предложить всем оставшимся выкупить их акции по рыночной цене. А если есть желание дополнительно прикупить еще 5%, то следует вновь сделать подобное предложение. При несоблюдении же буквы закона приобретенными бумагами будет запрещено голосовать. Поэтому и необходимо поменять эту норму в Уставе — причем в соответствии с законодательством.

Принятие такого решения возможно в заочной форме, что представляется менее затратным. Прием заполненных бюллетеней для заочного голосования будет закончен 16 ноября 2004 года.

Исход голосования на внеочередном собрании акционеров очень важен для дальнейшего развития компании. Непосредственное владение контрольным пакетом акций «Газпрома» позволит государству обеспечить большую прозрачность, усилить контроль над деятельностью компании, улучшить условия привлечения финансирования, обеспечить долгосрочный рост капитализации, а соответственно — и стоимости акций. И, наконец, либерализация рынка ценных бумаг «Газпрома» станет локомотивом подъема всего фондового рынка и, в конечном счете, повышения инвестиционной привлекательности России.

**Петр Сергеев**

# АКЦИИ БУДУТ ДОРОЖАТЬ



## Комментарии специалистов инвестиционных компаний

### Евгений Сацков,

старший аналитик по нефтегазовому сектору ИФК «Метрополь»:

Объединение с «Роснефтью» открывает путь для либерализации рынка акций «Газпрома» и устраняет риск размывания миноритарных инвесторов в процессе увеличения государственной доли, поскольку Правительство передает равноценный актив. Хотя условия сделки предполагают адекватный обмен, мы считаем, что интеграция «Роснефти» в «Газпром» даст синергетический эффект обеим компаниям. Помимо увеличения экономии на масштабах при добыче нефти и диверсификации портфеля активов «Газпром» сможет консолидировать свою долю участия в ряде будущих крупных проектов (50% в СРП по Штокмановскому и Приразломному месторождениям в Баренцевом море), а также получить долю в перспективных СРП на Сахалинском шельфе. «Роснефть» также окажется в выигрыше за счет снижения стоимости капитала и больших финансовых возможностей «Газпрома». Снятие ограничений на свободное обращение ценных бумаг газовой корпорации будет способствовать росту цены акций компании, что приведет к подъему всего российского фондового рынка.

### Валерий Нестеров,

аналитик по нефти и газу ИК «Тройка Диалог»:

Решение Президента поддержать предложение Правительства о слиянии «Газпрома» и «Роснефти» дало зеле-

ный свет долгожданной либерализации рынка акций газовой корпорации. Из заявлений представителей государства и компании следует, что речь идет о полной отмене ограничений, а значит, двухуровневая структура рынка ценных бумаг «Газпрома» будет ликвидирована. По нашим прогнозам это произойдет до конца первого полугодия 2005 года. Либерализация приведет к десятикратному увеличению веса акций «Газпрома» в MSCI GEM (EM Free) до 3,2%, по этому показателю компания займет 2-е место после Samsung Electronics.

«Газпром» заплатит за «Роснефть» цену, вполне укладывающуюся в допустимый диапазон справедливой стоимости этой компании. Мы осторожно оцениваем «Роснефть» в 5,5 млрд. долларов, намеренно не учитывая ни

надбавки за контроль, ни той синергии, которую может высвободить слияние.

Высокие мировые цены на газ, потенциал роста внутренних тарифов в РФ и увеличивающееся политическое влияние компании создают дополнительные предпосылки для подорожания акций «Газпрома» на российском рынке.

### Вадим Клейнер,

директор по корпоративным исследованиям Hermitage Capital Management:

Намеченные изменения в Уставе позволяют государству увеличить свою долю в «Газпроме», не предлагая акционерам выкупить принадлежащие им ценные бумаги. Если такой шаг откроет путь к либерализации рынка акций газовой корпорации, то он выглядит вполне оправданным. Необходимо, чтобы «Газпром» стоил соответственно своему экономическому потенциалу и был бы локомотивом роста всего

российского фондового рынка. Снятие ограничений на обращение акций приведет к новым инвестициям в российскую экономику. А если компании к тому же удастся повысить свою эффективность, то «Газпром» встанет в один ряд с ведущими мировыми энергетическими концернами.

### Максим Мошков,

содиректор и финансовый аналитик Brunswick UBS:

Новость об отмене двухуровневого обращения ценных бумаг наконец вносит ясность в структуру собственности «Газпрома» в среднесрочной перспективе и позволяет говорить о возможном лидерстве акций компании на российском фондовом рынке. Либерализация обращения ценных бумаг должна привести к заметному увеличению веса «Газпрома» в мировых индексах.

Мы считаем, что в результате объединения рынков сыграют оба класса акций (АДР должны вырасти за счет закрытия коротких позиций). Однако существует вероятность, что после отмены двухуровневой структуры может возникнуть избыточное предложение. Цены двух классов бумаг неминуемо будут сближаться и за год выйдут на уровень 45 долларов за АДР.

### Вес «Газпрома» в индексе MSCI

(при 35% акций в свободном обращении после отмены двухуровневой структуры акций)

| Компания                   | Текущий вес | Ожидаемый вес после реструктуризации рынка акций |
|----------------------------|-------------|--------------------------------------------------|
| «Газпром» (АДР)            | 6,0%        | 42,6%                                            |
| «ЛУКОЙЛ»                   | 36,1%       | 22,0%                                            |
| «Сургутнефтегаз»           | 16,6%       | 10,1%                                            |
| «Норильский никель»        | 11,3%       | 6,9%                                             |
| «Сургутнефтегаз» (привил.) | 8,1%        | 5,0%                                             |
| ЮКОС                       | 6,3%        | 3,9%                                             |
| РАО ЕЭС                    | 6,0%        | 3,7%                                             |
| «Татнефть»                 | 5,1%        | 3,1%                                             |
| «Ростелеком»               | 1,9%        | 1,2%                                             |
| «Мосэнерго»                | 1,6%        | 1,0%                                             |
| «Уралсвязьинформ»          | 1,0%        | 0,6%                                             |

Источник: MSCI EMF, оценка Brunswick UBS



# ГАЗПРОМБАНК

Акционерный банк газовой промышленности  
(Закрытое акционерное общество)

**Акционерный банк газовой промышленности «Газпромбанк» входит в пятерку крупнейших российских банков по всем основным показателям.**

**Основным акционером Банка является ОАО «Газпром».**

- Сегодня Банк обслуживает 24 тысячи корпоративных и свыше 1,5 миллиона частных клиентов. Филиальная сеть Газпромбанка представлена в 45 регионах России, и вместе с филиальной сетью десяти дочерних банков включает более 250 банковских офисов.
- Международное рейтинговое агентство *Moody's* повысило в октябре 2003 года долгосрочный рейтинг Газпромбанка до *Ba2*.
- Российское Рейтинговое агентство «Интерфакс» подтвердило в июле 2003 года долгосрочный (*Aa3(rus)*) и краткосрочный (*RUS-1*) кредитные рейтинги по национальной шкале, наивысшие среди российских банков.
- Информационный Центр ИЦ «Рейтинг» на протяжении последних шести лет относит Газпромбанк к банкам группы А — «высшая категория надежности».
- Официальный аудитор Банка — *Deloitte & Touche*.

**Генеральная лицензия Банка России № 354.**

**Лицензии Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг:**

- №22-000-0-00021 на осуществление деятельности специализированного депозитария инвестиционных фондов и паевых инвестиционных фондов;
- №177-04464-000100 профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности;
- №177-04280-010000 профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление дилерской деятельности;
- №177-04229-100000 профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности;
- №177-04329-001000 профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами.

Почтовый адрес: 117420, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16  
Местонахождение: 117418, г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 63  
Телефоны: (095) 719•1763, 913•7474  
Адрес в сети Интернет: [www.gazprombank.ru](http://www.gazprombank.ru)

## Брокерские услуги

● **Газпромбанк** — один из ведущих профессиональных участников рынка ценных бумаг, предоставляет клиентам брокерские услуги на фондовом рынке с 1995 года и в настоящее время проводит операции на крупнейших биржевых торговых площадках — ММВБ, МФБ, ФБ «Санкт-Петербург», а также на внебиржевом рынке. Клиентами Банка являются крупнейшие предприятия газовой отрасли, банки, страховые компании, управляющие компании

негосударственных пенсионных фондов и паевых инвестиционных фондов, а также физические лица. Информационно-торговая система *GPB-i-trade*, отвечающая самым высоким требованиям надежности, безопасности и защиты информации, предоставляет нашим клиентам возможность оперативного принятия инвестиционных решений и удаленного доступа к торгам на биржевых площадках в режиме реального времени.

Тел.: (095) 719-1781, 719-1920

● **Основные преимущества** проведения операций на фондовом рынке через Газпромбанк:

- высокая надежность проведения операций и денежных расчетов;
- высокий уровень информационно-технологического обеспечения операций;
- низкие тарифы комиссионного вознаграждения;
- возможность работы в любом из регионов через филиальную сеть Банка.

E-mail: [itsupport@gazprombank.ru](mailto:itsupport@gazprombank.ru)

## Доверительное управление средствами

● **Газпромбанк** предлагает воспользоваться услугой доверительного управления средствами в форме индивидуальных договоров доверительного управления и Общих фондов банковского управления (ОФБУ).

● **Индивидуальные договора доверительного управления**

По индивидуальным договорам в управление принимаются средства в рублях или иностранной валюте, но не менее чем эквивалент 500 000 долларов США. Срок договора доверительного управления - от одного года. Вознаграждение Банка зависит от результата управления и составляет, в зависимости от суммы от 7% до 15% от полученного дохода.

● **Общие фонды банковского управления**

Передавая средства в ОФБУ, Вы снимаете с себя заботы, связанные с формированием портфеля ценных бумаг, документальным оформлением сделок, необходимостью непрерывно следить за быстро изменяющимся состоянием финансового рынка. Банк, выступая от собственного лица и используя весь спектр банковских финансовых инструментов, с наибольшей выгодой разместит вложенные в ОФБУ средства.

Тел.: (095) 719-1314, 913-7848

## Депозитарные услуги

● **Депозитарий Газпромбанка** — один из крупнейших депозитариев России по рыночной стоимости принятых на обслуживание ценных бумаг;

- обслуживает около миллиона счетов депо в 100 офисах на большей части территории страны;
- имеет самые высокие российские и международные рейтинговые оценки надежности;

● **Предлагает частным инвесторам, компаниям и банкам:**

- весь спектр кастодиальных услуг;
- услуги специализированного депозитария;
- хранение, учет и расчеты по еврооблигациям и иностранным ценным бумагам через международные клиринговые центры;
- услуги на рынке документарных ценных бумаг;
- депозитарное сопровождение межрегиональных вексельных программ;
- учет и хранение закладных цен-

ных бумаг по ипотечным программам банков, фондов и специализированных агентств;

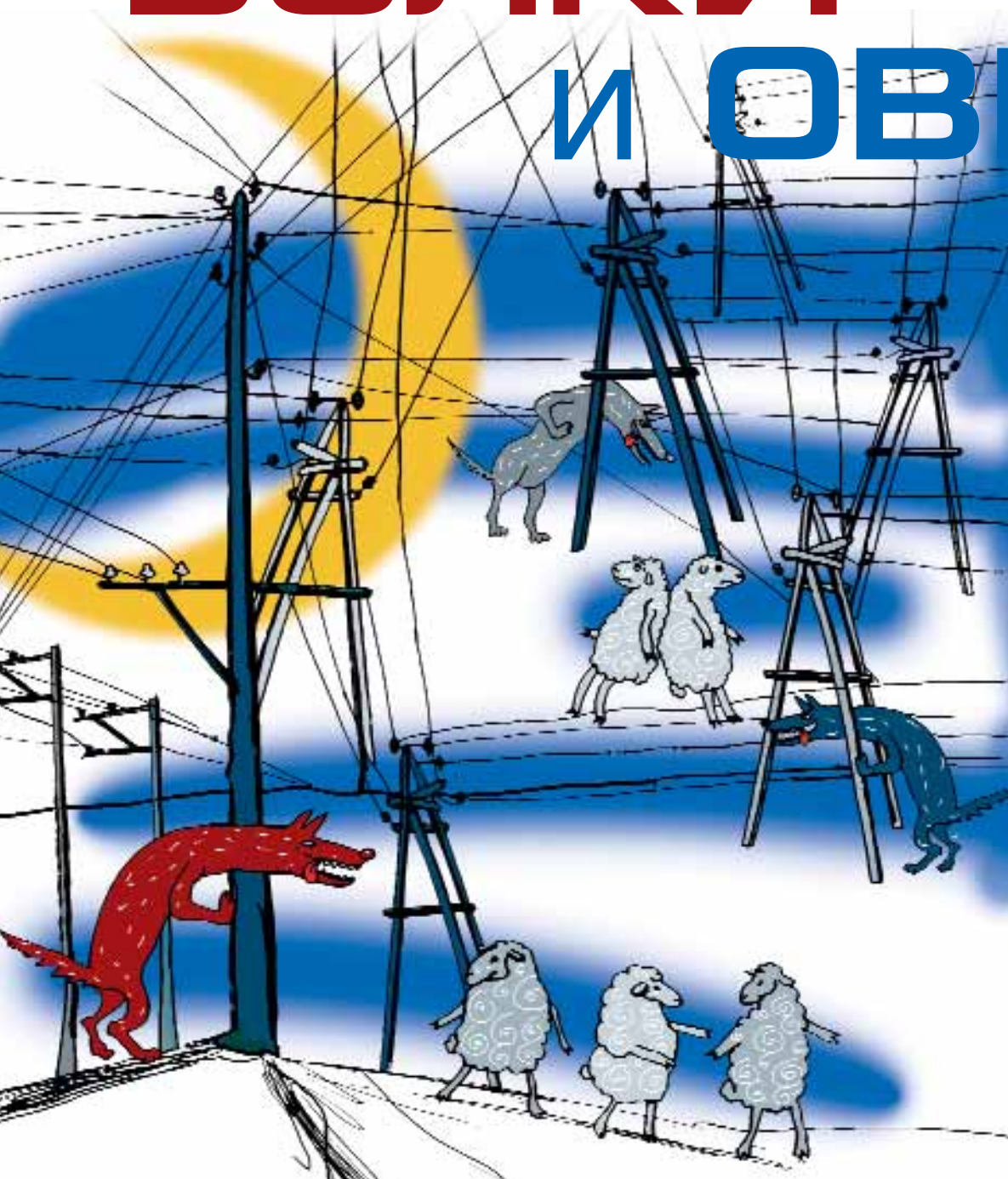
- программы по работе с двойными складскими свидетельствами на товарных рынках;

- взаимодействие со всеми крупнейшими расчетными депозитариями (ДКК, НДЦ, РДК);

- современные технологии обслуживания и взаимодействия (сделки по схеме "поставка против платежа", услуги "эскроу-депозитария", электронный документооборот, *S.W.I.F.T.*).

Адрес Депозитария: г. Москва, 2-й Верхне-Михайловский пр., д. 9, корп. 2  
Тел.: (095) 913-74-01, 913-74-05, 913-74-06. E-mail: [udo@gazprombank.ru](mailto:udo@gazprombank.ru)

# ВОЛКИ и ОВЦЫ



В будущем году тарифы на голубое топливо могут вырасти прежде всего не для промышленных предприятий, как это было раньше, а для бытовых потребителей. В прессе, естественно, уже сегодня начали разрабатывать тему «вины» «Газпрома», который, дескать, лоббирует повышение ставок, не заботясь о последствиях. На самом же деле выигрывает от столь непопулярного решения не «Газпром», а РАО «ЕЭС России». Именно с подачи энергетиков Федеральная служба по тарифам (ФСТ) предлагает увеличить оптовые цены на газ для промышленности на 21%, а для населения – сразу на 35%.

**Почему при определении оптовой цены на газ для населения решающими становятся интересы энергетиков**

## Тарифы – что дышло

С тем, что цены на газ в России сильно занижены и потому должны расти, уже никто не спорит. Вопрос заключается в том, какими темпами и в какой пропорции они будут увеличиваться для различных категорий потребителей. И Президент страны, и Правительство РФ, и сам «Газпром» всегда делали акцент на том, что в ходе газовой либерализации не должно постра-

дать население. Поэтому резких скачков ставок на голубое топливо для социалки не предвиделось. Однако в августе ситуация стала меняться, причем весьма неожиданным и радикальным образом: ФСТ предложила в одночасье покончить с перекрестным субсидированием, повысив цены для населения аж на 35%.

**Когда РАО ЕЭС начинает давить на Правительство, говоря об увеличении своих расходов на дорожающий газ, почему-то никто не вспоминает, что цены на голубое топливо занижены больше, чем на любой другой энергоресурс, включая электричество**

### Акулы пера

Суть интриги в следующем. Ранее Правительство планировало, что в 2005 году предельный уровень роста цен на газ составит 20%. Но на заседании 19 августа оно одобрило прогноз социально-экономического развития страны на 2005 год и параметры прогноза на период до 2007 года. Согласно этим документам, в будущем году увеличение тарифов на электроэнергию и железнодорожные услуги останется на запланированном ранее уровне – на 9,5% и 8,5% соответственно. А вот рост цен на газ превысит этот уровень и достигнет 23%.

Энергетики тут же потребовали уступок для себя: 10% вместо 9,5% – дескать, таким образом их расходы будут соизмеримы с газовыми тарифами. Но Правительство, опасаясь скачка инфляции, все же решило оставить тарифы на электричество без изменения. Тогда на выручку **Анатолию Чубайсу** пришла ФСТ. Тарифная служба предложила следующий ход: пусть промышленность платит на 21% больше, а население – на 35%.

Хитро придумано, ничего не скажешь. Вроде все правильно: и перекрестному субсидированию конец (сейчас оптовые цены для населения на 32% ниже, чем для промышленности), и реальные стимулы для энергосбережения появляются – а значит, и для всей экономики польза, и энергетики не в накладе. Словом, волки по этой схеме сыты. А вот что касается бедных овец, то и тут объект для битвы имеется: зловредный «Газпром» решил разжиться за счет старушек. Нужно отдать должное авторам этой схемы: ва-

риант, предлагаемый ФСТ, почти безупречен.

### Фигура умолчания

Свалить все на «Газпром» было не так сложно. Дескать, всем известно, что газовики настаивали на 25-процентном повышении тарифов на газ. Председатель Правления газовой корпорации **Алексей Миллер** в начале августа даже специально ездил в Кремль, дабы убедить Президента в необходимости этого шага. И ведь убедил! «Я надеюсь, что решение будет сбалансированным», – сказал **Владимир Путин** главе «Газпрома» по поводу тарифной политики, определяемой Правительством. – Во всяком случае, я согласен с вами в том, что компания должна выходить на прибыльную работу внутри страны. Конечно, идти к этой цели нужно очень аккуратно, не ставя в трудное положение потребителей, прежде всего, конечно, бытовых».

Именно после этого разговора Правительство согласилось на 23%. Оппоненты же «Газпрома» сразу поспешили объявить, что именно с подачи газовиков ФСТ решила устроить потрясение для бытовых потребителей, а вот позиция Президента по этому вопросу оказалась просто проигнорирована.

### Не до шуток

На самом деле совершенно очевидно, что «Газпрому» гораздо выгоднее повышать цены именно для промышленности: с технической точки зрения с ней и работать проще, чем с населением, и проблема неплатежей теоретически острее. Причины же, побуждающие преодолеть 20-процентную планку, у газового гиганта более чем нешуточные.

Во-первых, в 2005 году изменится налоговый режим. Согласно поправкам в Налоговый кодекс, налог на добавленную стоимость за поставки энергоносителей на Украину и в Белоруссию будет взиматься страной назначения. В результате, по оценкам экспертов, российский бюджет недополучается около 800 млн. долл. Чтобы закрыть образующуюся «дыру», повысят налог на добычу полезных ископаемых.

Во-вторых, уже в этом году «Газпром» вынужден корректировать свою инвестиционную программу с учетом дополнительных расходов на металл свыше 500 млн. долларов. Связано это прежде всего с ростом цен на трубную продукцию, который за семь месяцев нынешнего года составил почти 80%.

Кроме того, в следующем году компания намерена провести переоценку основных

Правда, ФСТ предлагает в секторе отопления жилых помещений (наиболее чувствительном с точки зрения социальных последствий) установить оптовую цену выше только на 25,6%. Но все равно оптовые цены и для промышленности, и для населения практически сравняются.

Само по себе это решение, как уже было сказано, не лишено смысла. Перекрестное субсидирование в принципе порочно, и чем раньше оно будет устранено, тем лучше. К тому же дармовой газ развращает потребителей, лишая их каких бы то ни было стимулов к энергосбережению. Растущие цены дают надежду на то, что приснопамятное «отапливание улиц» и прочие приметы коммунальной бедности останутся в прошлом. Платить за газ придется, и нет смысла надеяться, что кого-то эта участь минует. И это справедливо.

**С тем, что цены на газ в России сильно занижены и потому должны расти, уже никто не спорит. Вопрос заключается в том, какими темпами и в какой пропорции они будут увеличиваться для различных категорий потребителей**

фондов. Это плановое мероприятие, которое позволит составить реальную картину структуры ее активов. Однако амортизационные отчисления неминуемо возрастут, что приведет к снижению рентабельности.

Понятно, что все перечисленные факторы вкупе с заниженными ценами на газ в России не сулят ничего хорошего – по мнению руководства газовой корпорации, без повышения тарифов «Газпрому» вряд ли удастся получить прибыль на внутреннем рынке.

### В пользу бедных

Увеличение оптового тарифа на газ для населения на 35% означает, что реально за использование каждой газовой плиты ее хозяевам придется платить на 55–60% больше.

### Раздача шишек

Несправедливо другое. Когда РАО ЕЭС начинает давить на Правительство, говоря об увеличении своих расходов на дорожающий газ, никто не вспоминает, что цены на голубое топливо занижены больше, чем на любой другой энергоресурс, включая электричество.

И почему в то время, когда за резким, доселе невиданным повышением газовых тарифов для бытовых нужд отчетливо просматривается тень РАО ЕЭС, все шишки тем не менее достаются «Газпрому»? Который, кстати, всегда настаивал на поэтапном, плавном и щадящем режиме для населения в ходе проведения газовой реформы и либерализации цен.

**Наталья Гулейкова**

Рисунок Юлии Русенко

# ОСОБАЯ «ДОЧКА»

**ООО «Ямбурггаздобыча»  
отмечает 20-летний юбилей**

Сказать, что «Ямбурггаздобыча» занимает важное место в структуре газового гиганта — значит, ничего не сказать. Сегодня удельный вес добываемого этим предприятием голубого топлива составляет около 44% всей газпромовской продукции. Однако в Ямбурге не собираются останавливаться на достигнутом. Здесь работают над повышением производственного потенциала и при этом не забывают ни о людях, ни об экологии.

## Эпопея покорения

Еще в 50-х годах прошлого века на юге Тазовского полуострова аэромагнитная съемка выявила аномалию гравитационного и магнитного полей. Первое подтверждение наличия богатых залежей голубого топлива буровики получили в 1969 году, когда разведочная скважина дала мощный фонтан газа. Доразведка одного из крупнейших месторождений в мире продолжалась еще целых 13 лет, и только в январе 1982

года на санно-тракторном поезде привезли в Ямбург необходимое оборудование, технику, жилые вагончики. Так началось промышленное освоение месторождения-гиганта.

Утром 25 января 1982 года на самом высоком холме участники экспедиции заложили поселок. К весне прорыли канал, по которому вскоре началась навигация. Танкер доставил горючее, а затем прибыли суда с двумя сборными жилыми комплексами на 400 человек.

**В 1984 году газовики получили первый «кубик» голубого топлива на производственные нужды, а 1 октября того же года приказом Мингазпрома СССР было создано производственное объединение «Ямбурггаздобыча»**



К лету 1983 года в вагон-городке Ямбурга уже действовали котельная, электростанция и столовая. В том же году пробурили первую промысловую скважину. Здесь впервые в газовой промышленности было при-

менено наклонно-направленное бурение. В результате появилась возможность, используя меньшую площадь отсыпки, добывать газ с большей площади месторождения, выигрывая и в средствах, и во времени.



В 1984 году газовики получили первый «кубик» голубого топлива на производственные нужды. А 1 октября того же года приказом Мингазпрома СССР было создано производственное объединение «Ямбурггаздобыча» (ЯГД). Эта дата и стала «точкой отсчета» в истории ведущего газодобывающего предприятия Группы «Газпром». Двумя годами позже товарный газ с УКПГ-2 поступил в магистральную трубопроводную сеть.

Впрочем, в нынешнем году коллектив «Ямбурггаздобычи» сможет отпраздновать не только 20-летний юбилей своего предприятия, но и десятилетие двух знаменательных событий: в 1994-м здесь добыли первый триллион кубометров газа и приступили к освоению Заполярного газонефтеконденсатного месторождения. Нынешний юбилейный год газовики ЯГД отмечают началом промышленной добычи природного газа на Анерьяхинской площади Ямбургского НГКМ и выводом Заполярного месторождения на проектную мощность 100 млрд. куб. м газа в год.

### Кадры для лидера

Ямбург находится в крайне неблагоприятном для проживания людей районе. По одной из версий, это место сначала было названо Ямпур (серое болото), а позднее было переименовано в Ямбург. Тут типичный тундровый ландшафт и уходящая почти на полкилометра в глубь земли вечная мерзлота. Даже летом постоянно дует холодный ветер со стороны Северного Ледовитого океана. По сравнению с Ямбургом Новый Уренгой, Ноябрьск и Ноябрьск – города-курорты. Для работы в суровых условиях ученые предложили использовать вахтовый метод: месяц – в Ямбурге, месяц – дома. Именно по такой схеме трудятся газовики на здешних промыслах.



Из более чем 16 000 сотрудников «Ямбурггаздобычи» 2784 человека имеют высшее образование, в их числе 30 кандидатов и один доктор наук. Для многих работа на предприятии является хорошей возможностью поднять свой профессиональный уровень. Ежегодно по графику «Газпрома» 400–500 руководителей, специалистов и служащих повышают квалификацию в отечественных и зарубежных центрах. Столь серьезная работа на перспективу ведется отнюдь не случайно: более 2000 сотрудников ЯГД еще не перешагнули 35-летний рубеж. Для привлечения молодежи к научному творчеству был образован Совет молодых специалистов, который призван стимулировать их профессиональный рост. В сентябре 2003 года при поддержке генерального директора **Олега Андреева** в Ямбурге прошел первый научно-практический семинар молодых специалистов и ученых «Актуальные проблемы производственно-технического и организационного развития ООО «Ямбурггаздобыча»». Участники представили 14 докладов по совершенствованию различных сфер деятельности Общества – от благоустройства территорий вахтовых поселков до внедрения высоких технологий в производственный процесс.

Таким образом, теперь существует общественная структура, необходимая для раскрытия творческого и научного потенциала молодых специалистов, обеспечения их социальной защищенности. Совет способствует также повышению эффективности деятельности посредством внедрения технико-технологических, социально-экономических и управленческих инноваций. Помимо обучения в «Ямбурггаздобыче» регулярно проводится оценка персонала. Например, так называемый кадровый аудит включает в себя психодиагностику



Ростислав Фурса

По словам гендиректора ЯГД Олега Андреева, главным достижением предприятия стало формирование слаженного коллектива и применение опыта, переданного представителями старших «первопроходческих» газовых школ — надымской и уренгойской



претендентов на освободившиеся вакансии, формирование резерва кадров, разработку методики использования трудовых ресурсов.

**«Генеральская» вахта**  
Однако ЯГД стала кузницей кадров не только для рабочих и специалистов, но и для высшего менеджмента га-

зовой корпорации. Первым генеральным директором предприятия стал **Сергей Пашин**. С 1987 года его дело продолжил **Александр Маргулов**. В 1997 году коллектив возглавил **Александр Ананенков**, до этого работавший первым заместителем генерального директора. Он участвовал в освоении

ненков является Заместителем Председателя Правления ОАО «Газпром».

В декабре 2001 года на должность генерального директора ООО «Ямбурггаздобыча» был назначен Олег Андреев, до этого работавший заместителем по производству (перспективному развитию). По словам Олега Петровича, главным достижением предприятия за 20 минувших лет стало формирование слаженного коллектива и применение опыта, переданного представителями самых старших «первопроходческих» газовых школ — надымской и уренгойской.

### Сохраним природу

Добыча газа в заповедной тундре накладывает на предприятие многочислен-



Юрий Пазарев, «Ямалгазинвест»

крупнейших газоконденсатных месторождений — Медвежьего и Ямбургского, руководил строительством и вводом в эксплуатацию установок комплексной подготовки газа и конденсата, сооружением дожимных компрессорных станций, реконструкцией промышленных объектов. Александр Георгиевич был первым, кто начинал разрабатывать Заполярное месторождение. Под его руководством был введен в эксплуатацию первый пусковой комплекс на «Заполярке». Сегодня, как известно, Александр Ана-

ные экологические обязательства. Еще на стадии планирования работ в Ямбурге удалось снизить техногенное влияние на раннюю природу Заполярья. Использование кустового метода бурения наклонно-направленным способом уменьшило количество отсыпаемых площадок, их суммарную площадь и, соответственно, число межпромысловых дорог.

Сейчас на стадии эксплуатации производится постоянный экологический мониторинг состояния окружающей среды. Для это-

го создана собственная аккредитованная лаборатория охраны окружающей среды. В жилой зоне Ямбурга функционирует автоматический пост контроля атмосферы. Автомат работает в непрерывном режиме, ведя замеры по 17 параметрам. Эти усилия позволили «Ямбурггаздобыча» стать в 1999 году лауреатом Всероссийского конкурса «Лучшее российское предприятие» в номинации «За эффективную экологическую политику», а в 2000 году взять Гран-при и золотую медаль первого Всероссийского конкурса «Эко-продукты и экотехнологии России» в номинации «Эффективные методы очистки воздуха, воды и почвенного покрова».



Но главные показатели грамотной экологической политики предприятия — это спокойно нерестающаяся в озерах близ газовых промыслов рыба и лебеди, как и прежде, прилетающие сюда каждое лето, чтобы вывести потомство.

#### Перспективы роста

«Ямбурггаздобыча» — одна из самых динамично развивающихся «дочек» «Газпрома». В 2002 году добыча газа на предприятии выросла на 21 млрд. куб. м, в прошлом году — еще на 27 млрд. куб. м. За девять

месяцев текущего года компания произвела более 178 млрд. куб. м газа и около 1 182 тыс. тонн газового конденсата, что больше планового задания на 600 млн. куб. м и 77 тыс. тонн соответственно. И это не предел — ведь у компании отличные перспективы. Подтвержденные запасы газа разрабатываемых компанией сеноманских залежей превышают 6,5 трлн. куб. м, а газоконденсатные залежи неокомских отложений содержат еще более 2 трлн. кубов газа и 200 млн. тонн конденсата.

За девять месяцев текущего года «Ямбурггаздобыча» добыла более 178 млрд. куб. м газа и около 1 182 тыс. тонн газового конденсата, что больше планового задания на 600 млн. куб. м и 77 тыс. тонн соответственно



Компания самостоятельно ведет поисковые геологоразведочные работы, формируя минерально-сырьевую базу на будущее. На эти цели в этом году выделено 1,4 млрд. рублей. Доразведкой подготовлены к разработке Анеряхинский и Харвутинский участки Ямбургского газоконденсатного месторождения. Открыты

новые участки и перспективные площади в акваториях Тазовской и Обской губ.

Редакция журнала «Газпром» поздравляет коллектив ООО «Ямбурггаздобыча» с 20-летним юбилеем предприятия. Так держать!

**Денис Масленников**

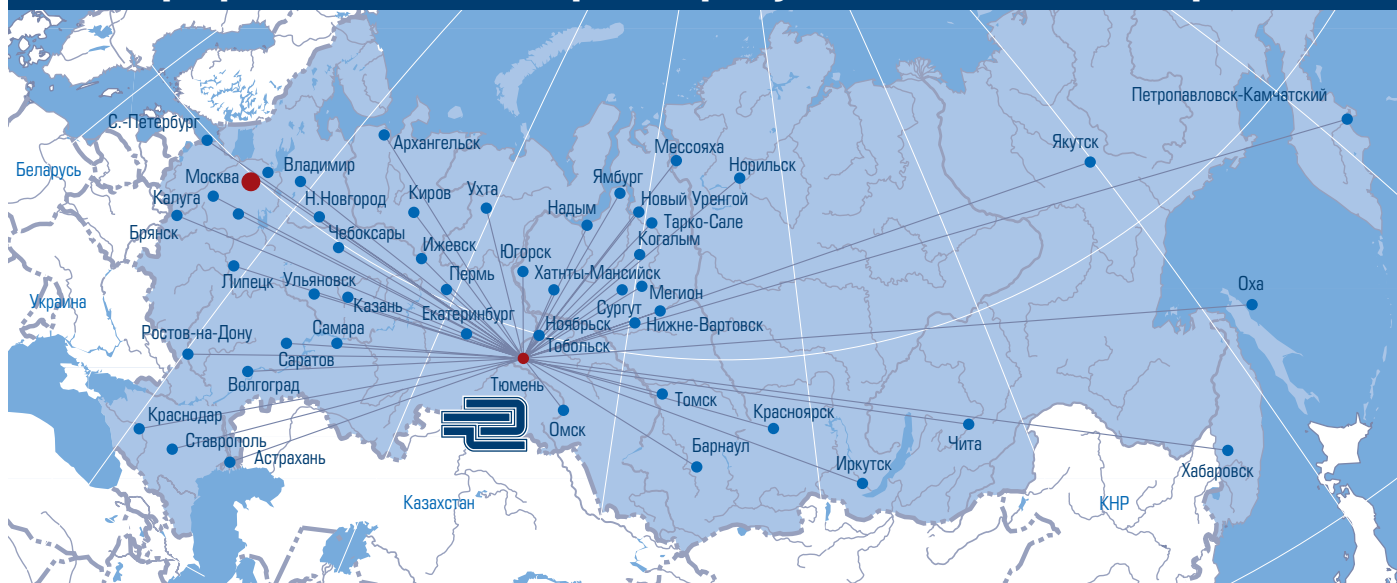
Фото Валентина Башука  
и из архива  
ООО «Ямбурггаздобыча»

БЕЗ

Все научные разработки «ТюменНИИгипрогаза» внедряются в производство

# ПРОКОЛОВ

## География поставок товарной продукции «ТюменНИИгипрогаза»



Генеральный директор ООО «ТюменНИИгипрогаз» **Георгий Крылов** на XI Международной выставке «Нефть и газ-2004»

### Проекты под ключ

В «ТюменНИИгипрогазе» работает модель устойчивого развития прикладной науки в рыночных условиях, основанная на комплексном подходе к обустройству месторождений. Начинается все, как и положено, с геолого-разведки. Если она оказалась удачной, создается проект разработки новой залежи и обосновываются инвести-

ции. Затем готовятся проекты строительства скважин, обустройства месторождения и конструкторская документация на технологическое оборудование.

Необходимое оборудование (а это, как правило, новые образцы техники, созданные на основе авторских разработок института) изготавливается на экспериментальном заводе, который также входит

Не секрет, что самая большая трудность для любого ученого – найти практическое применение своим инновациям и разработкам. Попробуй докажи и убеди, что твоё создание нужно людям. Для сотрудников «ТюменНИИгипрогаза» такой проблемы не существует в принципе. Все, что рождается в их головах, через некоторое время воплощается либо в качестве готовых образцов новой техники, либо – целых производственных объектов и комплексов.

в структуру «ТюменНИИгипрогаза». Ну, а если по объективным причинам сделать это невозможно, заказ отправляется на другое предприятие,

с которым сотрудничает коллектив ученых. Таким образом, в институте действует полный цикл – начиная от научной идеи и заканчивая ее

Ни одна из научных разработок ученых «ТюменНИИгипрогаза» не ложится на полку – все до единой внедряется в производство

внедрением в производство. Иначе говоря, все подготовленные здесь проекты сдаются под ключ.

«Наш коллектив всегда работал в связке с газодобывающими предприятиями Западной Сибири, все наши находки проверялись практикой, поэтому показатели экономической эффективности здесь никогда не были бумажными», — авторитетно заявляет генеральный директор «ТюменНИИгипрогаза» **Георгий Крылов**, возглавляющий институт с 1986 года. Это при нем к научному комплексу присоединили первый цех экспериментального завода, который ранее входил в структуру «Тюменгазпрома», а в 2000–2003 годах были построены второй и третий цеха.

Сегодня производственная база предприятия реконструируется: в первом цехе меняется станочный парк, дорабатывается общезаводская локальная информационная сеть, что повышает автоматизацию процесса. Но и без этого завод выглядит достаточно прогрессивно: многие станки управляются компьютером. В частности, машины практически заменили газорезчиков и сварщиков, и теперь вместо привычного снопа искр в клубах дыма и склонившейся фигуры человека в маске можно увидеть резец, без каких-либо «побочных эффектов» сваривающий металлические швы. Это называется «автоматической сваркой под слоем флюса». Кроме того, есть в институте и собственное КБ. Поэтому и чувствуют себя ученые достаточно уверенно: ни одна из их научных разработок не ложится на полку — все до единой внедряется в производство.

Немаловажно и другое. «Если месторождение осваивается по классической схеме, заказчик выходит на промысел на пятый–шестой год, — рассказывает Георгий Крылов. — Мы же, благодаря комплексному подходу, сжимаем это время до 22 месяцев». Например, газоконденсатные



В «ТюменНИИгипрогазе» машины автоматической сварки практически заменили ручной труд

залежи Западно-Таркосалинского месторождения были обустроены (от идеи до «железа») за полтора года.

#### **Больше технологий — меньше затрат и времени**

Сегодня производство голубого топлива на месторождениях-гигантах снижается. Поэтому перед коллективом института стоит задача обеспечить дальнейшее развитие газодобывающих предприятий «Газпрома», базирующихся в Западной Сибири. А это значит, что надо найти новую ресурсную базу, которая будет

по сравнению с сеноманскими, гораздо более сложное строение и аномальные свойства (высокие давления и температуру, большое количество парафинов). Соответственно, для их разработки потребуются новые технологии, позволяющие не только снизить себестоимость добываемых углеводородов, но и «защитить» оборудование и транспортную систему от их негативного воздействия.

Одной из сильных позиций института является то, что на каждое месторождение его специалисты создают индивидуальный проект, а не рабо-

(ДКС), был размещен на одном восточном куполе. Телескопическая система сбора газа с кустов, благодаря которой сокращаются потери пластической энергии, позволила ДКС по западным и северным куполам. В итоге это дало значительную экономию.

Оригинальный проект был создан и для двух новых промыслов — Вынгайхинского и Еты-Пуровского, расположенных в 35 км друг от друга и оснащенных лишь одной УКПГ. В результате капложений в обустройство этих промыслов потребовалось в два раза меньше, чем в том случае, если бы каждое месторождение обустроивалось отдельно. А вот при разработке Юрхаровского месторождения (компания «НОВАТЭК») институт спроектировал установку, которая позволяет одновременно готовить к транспортировке газ сеноманских и валанжинских залежей.

#### **Информационные первопроходцы**

Существенное преимущество «ТюменНИИгипрогаза» — его техническая оснащенность. В институте создана единая информационная система, позволяющая скоординировать работу всех подразделений и лабораторий. «Когда работает единая цепочка, сразу видны проблемные точки, требующие до-

**Комплексный подход, практикуемый в «ТюменНИИгипрогазе», позволяет сократить время от начала разработки до введения месторождения в эксплуатацию с 5–6 лет до 22 месяцев**

располагаться уже значительно глубже сеномана.

За последние пять лет по научным разработкам геологов института открыто 15 новых объектов и месторождений, что позволило прирастить 1,12 трлн. куб. м газа, 64 млн. тонн конденсата и свыше 13 млн. т нефти. Сегодня тюменские ученые нацелены на валанжинские и ачимовские залежи, которые, как правило, все газоконденсатные, мелкие и имеют,

тают по методу привязки одной наждады подготовленного типового проекта, что не всегда эффективно. В качестве примера можно привести нестандартное решение, которое тюменцы применили при обустройстве многокупольного Комсомольского месторождения. Весь эксплуатационный комплекс, включающий установку комплексной подготовки газа (УКПГ) объемом 32 млрд. куб. м в год и дожимную компрессорную станцию



Горизонтальные сепараторы для установок подготовки газа малых месторождений

### В Якутии специалисты «ТюменНИИгипрогаза» уже занимаются изучением Чаяндынского месторождения

полнительных проработок и нетрадиционных решений, — поясняет первый заместитель генерального директора «ТюменНИИгипрогаза» по науке **Владимир Маслов**. — Так можно заставить «заиграть» даже самый непривлекательный с экономической точки зрения объект».

Кроме того, институт является первопроходцем в сфере использования американской технологии трехмерного моделирования (3D). Созданием таких моделей на всех проектных стадиях разработки и освоения газоносных участков здесь занимаются с 1995 года. Сегодня «трехмерки» подготовлены для всех месторождений Западной Сибири, как для действующих, так и для ожидающих ввода в эксплуатацию. С помощью трехмерных моделей можно объемно, как бы воочию, продемонстрировать

все тонкости проекта. Понятно, что это помогает заранее устранить те или иные огрехи и выдать продукт, наиболее соответствующий требованиям заказчика. Но не только. Трехмерные модели также позволяют повысить коэффициент газо- и конденсатоотдачи пластов, спрогнозировать поведение залежей по мере их выработки и т. д.

#### Мини-революции

Ученые «ТюменНИИгипрогаза» чутко следят за происходящими в отрасли переменами. Например, они одними из первых поняли, что наступило время малых и средних месторождений. И разработали для их освоения специальную УКПГ — небольшую компактную установку, сделанную в горизонтальном варианте. Габариты ее отдельных технологических блоков соответствуют железнодорожным плат-

формам. Выпускается она на экспериментальном заводе в виде блоков полной заводской готовности, после чего отправляется по железной дороге заказчику. Работы по ее подключению уже на промышленной площадке занимают всего три месяца, тогда как при использовании стандартной УКПГ это время растягивается аж на целый год. Одна

из таких установок для подготовки 2 млн. куб. м в сутки была смонтирована в 2001 году на Западно-Таркосалинском месторождении. Сегодня тюменцы занимаются разработкой мини-УКПГ (производительностью одной технологической линии до 5 млн. куб. м газа в сутки) для первого участка ачимовских залежей Уренгойского месторождения,

**В 1966 году в Тюмени** практически одновременно с началом промышленной добычи сибирского газа был создан филиал «ВНИИгаза». В скором времени он был преобразован в научный центр — «ТюменНИИгипрогаз». По проектам тюменских ученых разрабатывается более 20 месторождений и пробурено 95% всех скважин Западной Сибири, принадлежащих «Газпрому». Институт сотрудничает со всеми предприятиями корпорации, базирующимися в этом регионе, — «Уренгойгазпромом», «Надымгазпромом», «Ямбурггаздобычей», «Ноябрьскгаздобычей», «Тюментрансгазом» и «Сургутгазпромом». В последнее время география проектируемых месторождений расширилась: например, в Якутии специалисты «ТюменНИИгипрогаза» занимаются изучением Чаяндынского месторождения, они ведут все проекты «Красноярскгазпрома». Одновременно здесь создается Генеральная схема освоения запасов жидких углеводородов ОАО «Газпром».

над освоением которого институт работает совместно с «ВИНТЕРСХАЛЛОМ».

На счету ученых «ТюменНИИгипрогаз» и так называемая волновая технология, используемая для предупреждения солеотложения в системах регенерации реагентов — метанола и гликоля. Эта система уже работает на Заполярном месторождении и рекомендована к применению при освоении Харвутинской площади.

С помощью специального устройства, разработанного в институте, в Западной Сибири восстановлено 300 водозаборных скважин. Сейчас ученые думают над тем, как применить эту технологию для оптимизации работы газовых скважин. Многие также сделано в области совершенствования технологий буровых и тампонажных растворов, создан модернизированный забойный двигатель с повышенным ресурсом.

Гордится институт и новой технологией очистки питьевой воды. Как известно, вода в Западной Сибири содержит много железа и окислы кремния. Системы «Водопад», выпускаемые на экспериментальном заводе, пользуются большой популярностью как на предприятиях «Газпрома», так и за его пределами. Полу-

чены сертификаты и на технологию очистки сточных вод до уровня питьевой воды, которая, по словам специалистов, также будет востребована на рынке.

**Заказчики приходят сами** «ТюменНИИгипрогаз» полностью загружен проектами «Газпрома» до 2010 года. Научные разработки на 100% состоят из заказов головной компании, а в проектной части и производстве порядка 50% принадлежит независимым производителям газа. Поэтому в бюджете института 70% приходится на газпромские заказы, а 30% ученые зарабатывают, как говорится, на стороне.

По словам заместителя генерального директора «ТюменНИИгипрогаз» по экономике **Клары Ческидовой**, доходы от деятельности в проектной и промышленной частях позволяют покрывать периодическую нехватку финансирования науки. «Объемы заказов растут год от года, — рассказывает Клара Васильевна, — и если раньше институт участвовал в различных тендерах, то сейчас заказчики сами нас находят».

Наибольший рост наблюдается в проектной части: в 2002 году объем заказов составлял 58 млн. рублей, че-



В институтской лаборатории

**В 2000 году на каждый рубль затрат разработки тюменских ученых принесли 2,09 рубля прибыли, а в минувшем году этот показатель составил уже 3,68 рубля**

рез два года — уже 377 млн. рублей. Между тем численность сотрудников проектной части за этот срок увеличилась примерно на 30%, а вот средняя зарплата за тот же промежуток времени поднялась с 7 до 20 тыс. рублей. Динамично росла и экономическая эффективность научно-исследовательских работ. В 2000 году на каждый рубль затрат разработки тюменских ученых принесли 2,09 рубля

прибыли, а в 2003 году этот показатель составил уже 3,68 рубля. И все это, как уже было сказано, благодаря комплексному подходу — от научной идеи до ее внедрения. Поэтому из института мозги никогда «не утекали» — напротив, люди стремились сюда из производственной сферы.

В последнее время в НИИ появилось много талантливой молодежи. В частности, ведущий лабораторией математического моделирования 25-летний кандидат технических наук **Антон Юшков** разработал дополнение к проекту освоения Заполярного месторождения, которое обеспечило ускоренный выход сеноманской залежи на проектный уровень годовых отборов.

Успехи научно-проектно-производственного комплекса ООО «ТюменНИИгипрогаз» не остались незамеченными. По итогам прошлого года институту присуждены такие престижные премии, как «Российский национальный Олимп» (в номинации «Наука. Технологии») и «Строительный Олимп» (в номинации «Наука — проект — промышленное производство»).

**Наталья Гулейкова**  
Тюмень — Москва



Вынгаяхинское месторождение

# ЭТО ДРЕВНЕЕ СЛОВО «ДОБЫЧА»



Дмитрий Киселев

## Время выжимать камни

Когда речь заходит о газовых залежах, далекие от геологии люди, как правило, представляют их в виде неких пустот под землей, в которых сконцентрировано голубое топливо. Поэтому, думают они, стоит только правильно определить место, где копать, и, как говорится, дело в шляпе. Однако природа, как известно, не терпит пустот. И все углеводороды (газ, нефть, конденсат) залегают на различных глубинах в пористых средах — в пластах песчаника, известняка, в доломитах. Чем больше лет этой среде, вернее породе, тем глубже она находится под землей. Однако из-за того что происходит постоянное смещение пластов земной коры относительно друг друга, более древняя порода может оказаться на поверхности. Вообще же и сеноманские газоносные

пласты (глубина залегания от 700 до 1300 м), и валанжинские (1400–3300 м), и ачимовские (до 4200 м) относятся по шкале геологического времени к меловому периоду, который был на нашей планете порядка 150–350 млн. лет назад. То есть в те времена, когда в недрах земли формировались залежи газа, на ее поверхности обитали динозавры.

Так что же представляют собой породы, в которых сосредотачиваются молекулы углеводородов? По внешнему виду это самые обычные камни, и поры на них разглядеть невооруженным глазом невозможно. Если гранит условно принять за породу с пористостью 0%, то у песчаника и известняка данный показатель будет на уровне 15–25%, то есть они считаются высокопористыми и прони-

цаемыми. Так вот, задача газодобытчика как раз и заключается в том, чтобы в прямом смысле слова выжать из камня газ, доставить его на поверхность и подготовить к транспортировке и переработке.

## Деловая атмосфера

Сегодня «Газпром» эксплуатирует порядка 10 тысяч скважин. Когда скважина сооружена, ее ствол заполнен так называемым буровым раствором (глина плюс вода). Чтобы пошел газ, скважину надо очистить. Для этого тяжелый буровой раствор заменяют более легкой жидкостью — водой, конденсатом (смесь жидких углеводородов, содержащихся в газе в испаренном виде) или нефтью. В стволе скважины каждые 10 метров в глубину соответствуют одной атмосфере дав-

Основной процесс производства в «Газпроме» вовсе не так прост, как может показаться на первый взгляд

В прошлом номере мы рассказали читателям о том, каким образом происходит процесс бурения. После того как буровики скажут свое последнее слово, начинается самое интересное — в дело включаются газодобытчики. Казалось бы, зачем? С точки зрения обывателя, стоит пробурить скважину — и газовый фонтан сам собой прорвется на поверхность. Отчасти это верно, но не все так просто. Для того чтобы скважина нормально работала и газ поступал к потребителям, необходимо выполнить и соблюсти целый ряд технологических условий. А это уже прерогатива газодобывающих дочерних предприятий «Газпрома».



Марат Файзрахманов

ления. Так, в скважине, глубина которой достигает 3000 м, пластовое давление будет равняться 300 атмосферам. Хотя зачастую газодобытчикам приходится иметь дело либо с аномально низким, либо, наоборот, с аномально высоким давлением.

В стволе скважины на-против продуктивного пласта делают специальные отверстия в трубах для соединения с породой (перфорируют) или заранее устанавливают фильтр. Когда компрессором жидкость удаляется из скважины, ее место автоматически занимает газ, поступающий из породы за счет высокого давления.

### Фракционная борьба

Чтобы не было открытых фонтанов, скважина оборудуется специальным герметизирующим устройством – фонтанной арматурой или, как ее еще называют, «елкой». От этого места прокладывается труба до установки комплексной подготовки газа (УКПГ).

На УКПГ производится разделение углеводородного потока на собственно газовую фракцию, а также всевозможные примеси, такие как вода, песок, и сопутствующие компоненты – конденсатную фракцию и нефть. Разделение происходит в специальных аппаратах, работающих под высоким давлением – сепараторах

и абсорберах (сосуды большого диаметра, сделанные из коррозионностойкого металла). В них благодаря сложным теплофизическим и гидромеханическим процессам газовая фаза отделяется от жидкой, включающей конденсат, нефть и воду.

### Бактерии съедят все ненужное

После всех этих манипуляций очищенный газ направляется потребителям. А выделенный конденсат поступает по отдельной системе трубопроводов на специальный завод для производства из него бензина, керосина и дизтоплива.

Особенность процесса добычи и подготовки газа к транспортировке заключается в том, что это – практически замкнутый технологический цикл. По мнению начальника Управления промысловой геологии и разработки месторождений Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром» **Геннадия Кучерова**, сильная сторона нашей компании как раз в том, что здесь неукоснительно соблюдаются экологические нормы и требования. Вода, выделенная из углеводородной смеси, поступающей на УКПГ, закачивается обратно в пласт. Песок и буровой раствор хоронятся в шламовых амбарах, в которые запускаются специально выращиваемые

в научных лабораториях «Газпрома» иловые бактерии. Они уничтожают все вредные вещества, а очищенные песок и раствор используются как удобрения. Также практикуется регенерация абсорбентов и адсорбентов, применяемых при подготовке газа к транспортировке.

### Непростое это дело

По мере эксплуатации месторождения происходит истощение его запасов и снижение пластового давления. Чтобы давление в газопроводе было выше, чем в пластовых условиях, через 6–7 лет после начала эксплуатации на одной площадке с УКПГ строится дожимная компрессорная станция (ДКС). В упрощенном виде станция представляет собой мощный компрессор с приводом от газовой турбины,

которая ранее использовалась на самолете. Сейчас по заказу «Газпрома» предприятие «Пермские моторы» приступает к производству специальных газотурбинных приводов нового поколения (подробнее на эту тему см. статью «Вихри невраждебные» в №4).

...Когда начинаешь разбираться в технологии добычи газа, становится понятно, что это очень непростой процесс, связанный с применением сложной техники и технологий в крайне тяжелых природных условиях. А кроме всего прочего, напомним, что добывать газ еще и очень опасно, ведь все технологические процессы происходят при очень высоком давлении и в экстремальной ситуации голубое топливо может моментально вспыхнуть. Так что дело это – весьма ответственное.

**Наталья Гулейкова**

### У каждого из 76 разрабатываемых «Газпром»

месторождений своя технология подготовки газа. К примеру, на газоконденсатных залежах Уренгойского и Ямбургского месторождений применяется низкотемпературная сепарация. Здесь благодаря понижению давления происходит охлаждение газа, и жидкая фаза выпадает в капельном виде. Кроме низкотемпературной сепарации практикуются и другие способы подготовки газа: низкотемпературная абсорбция, абсорбционная и адсорбционная осушка газа. Абсорбционная осушка в основном применяется на сеноманских залежах, газ которых является самым чистым, поэтому требуются минимальные усилия для его подготовки. В качестве абсорбента, извлекающего воду, в данном случае служат различные гликоли (наиболее часто употребляемые диэтиленгликоль и триэтиленгликоль).

Адсорбционная осушка применяется на сеноманских залежах Медвежьего месторождения. Здесь влагу поглощает твердый адсорбент. Для наглядности: тот же самый процесс мы наблюдаем, когда находим в коробках с новой обувью пакетики с твердыми горошинами – адсорбентами. Низкотемпературная абсорбция – это технология будущего, которая найдет свое широкое применение при разработке месторождений полуострова Ямал. Ее суть в том, что при низких температурах в углеводородную смесь вводится специальный абсорбент, существенно повышающий степень извлечения тяжелых углеводородов (например, парафинов и церезинов). У аппарата низкотемпературной абсорбции меньшая металлоемкость и большая эффективность, чем у нынешней техники по подготовке газа.

# ДАЙДЖЕСТ ПРЕССЫ



06.10.2004. 22:00

## ТЕЛЕКАНАЛ «НТВ», СТРАНА И МИР

Алексей Миллер, Председатель Правления ОАО «Газпром»: «Сейчас уже начаты процедуры по созданию нашей 100-процентной компании «Газпромнефть», в которую волеется «Роснефть». В нее будут переданы также нефтяные газпромовские месторождения, и, в свою очередь, мы выстраиваем вертикальную модель управления нашими нефтяными активами в масштабах всего «Газпрома». Это будет компания большая по масштабу, но с единым консолидированным бюджетом, с единой программой заимствования.

Мы строим из «Газпрома» многопрофильную энергетическую компанию и после создания «Газпромнефти», после присоединения «Роснефти» будем двигаться в направлении... нашего бизнеса в электроэнергетику. Группа «Газпром» уже приобрела более 10% акций компании РАО ЕЭС и значительную долю акций компании «Мосэнерго». Мы двигаемся в направлении газовой генерации, поскольку это один из наших конечных потребителей, и наша стратегия заключается в том, чтобы работать по всей цепочке – от добычи газа до конечного потребителя. И поскольку крупнейшими нашими потребителями и в России, и за рубежом являются электростанции, то, конечно же, мы заинтересованы в том, чтобы быть акционерами электроэнергетических компаний».

## ВРЕМЯ НОВОСТЕЙ

04.10.2004

### РОССИЯ НАЛАЖИВАЕТ «ГАЗОВОЕ» СОТРУДНИЧЕСТВО С ЛИВИЕЙ

Делегация «Газпрома» во главе с Председателем Правления компании Алексеем Миллером совершила в конце прошлой недели двухдневный рабочий визит в Ливию. «В ходе визита Алексей Миллер провел встречи с премьер-министром Ливии Шукри Мохамедом Ганемом, а также с президентом Национальной нефтяной корпорации Абдаллой Салемом Аль-Бадри. Стороны обсудили перспективы сотрудничества в области нефти и газа», – говорится в сообщении компании. Доказанные запасы природного газа Ливии составляют 1,3 трлн. кубометров (третье место в Африке после Алжира и Нигерии), при этом ее газовый потенциал практически не используется: ежегодная добыча составляет 7 млрд. кубометров (данные за 2003 год). 90% добываемого газа потребляется внутри страны, а 10% экспортируется в виде сжиженного природного газа в Испанию.

## Коммерсант

08.10.2004

### «ГАЗПРОМ» ОТДАЛ «РОСНЕФТЬ» НА ТРОИХ

Автор: Наталья Гриб

«Газпром» определил консультантов в сделке по присоединению активов «Роснефти». Как писал Ъ, Dresdner Kleinwort Wasserstein выступит финансовым консультантом по структурированию сделки и проведет оценку стоимости активов «Роснефти» и пакета акций ОАО «Газпром», находящегося на балансе дочерних организаций компании. Для осуществления этой работы в Dresdner Kleinwort Wasserstein будут созданы три отдельные группы специалистов: для оценки активов «Роснефти», оценки стоимости акций «Газпрома» и подготовки структуры сделки. Deutsche Bank и Citigroup независимо друг от друга сделают заключение о справедливости сделки в отношении ее структуры и оценки активов.

## THE WALL STREET JOURNAL.

23.09.04

### «ШЕВРОНТЕКСАКО» И «ГАЗПРОМ» ПРОВОДЯТ ИССЛЕДОВАНИЯ РЫНКА ПРИРОДНОГО ГАЗА

Корпорация «ШевронТексако» (ChevronTexaco) заявляет, что согласна на совместные исследования с «Газпромом» проектов экспорта и энергетического потенциала природного газа. Россия, обладающая самыми большими в мире запасами природного газа, является самым крупным поставщиком голубого топлива в Западную Европу через трубопроводы. Если «Газпром» сможет достигнуть соглашения с «ШевронТексако», он также может приобрести статус крупнейшего экспортера сжиженного газа в США. Экспорт на американский рынок, однако, требует наличия сложных и дорогостоящих терминалов отправления и получения сжиженного газа (СПГ). Председатель Правления «Газпрома» Алексей Миллер в заявлении, представленном «ШевронТексако», сказал, что он добивался подобного развития событий, так как «доступ к американскому газовому рынку стратегически важен» и потому, что «ШевронТексако» владеет технологиями для перевозки СПГ.

Если «ШевронТексако» и «Газпром» согласятся на оговоренные сроки, это обеспечило бы существенный прорыв в развитии «ШевронТексако», которая является четвертой по величине западной нефтяной компанией. «ШевронТексако» полным ходом развивает свои планы, в которые входит строительство оффшорных терминалов для перевозки СПГ к югу от Сан-Диего и по побережью США.



# ВМЕСТЕ МЫ СИЛА

**Краснодарские  
«дочки»  
«Газпрома»  
объединили  
усилия**

Когда руководители газпромовских структур, расположенных на территории Краснодарского края, впервые собрались на неформальную встречу, многие изрядно удивились: выяснилось, что в этом регионе работают более 50 «дочек» газового гиганта. Причем их деятельность охватывает буквально все сферы газового бизнеса, начиная от разведки, добычи, транспортировки, морских перевозок, сбыта газа и заканчивая организацией отдыха, оказания финансовых и медицинских услуг. Впечатляет и число сотрудников: только в 11 крупнейших предприятиях «Газпрома» в Краснодарском крае работает более 20 тыс. человек. Так вот, оказавшись за одним столом и посмотрев друг другу в глаза, «генералы» поняли, что вместе решать насущные проблемы будет куда удобнее и проще, чем поодиночке. А чтобы координировать деятельность нескольких десятков предприятий наиболее эффективно, было решено создать корпоративный клуб. Возглавить работу по объединению предприятий и созданию клуба участники попросили генерального директора «Кубаньгазпрома» **Сергея Жвачкина** — понятный выбор, ведь под его управлением находится самая крупная в крае газпромовская структура, да и опыта ему не занимать.

Бывший президент «Востокгазпрома» зарекомендовал себя не только успешным менеджером, но и хорошим лоббистом. Благодаря коммуникабельности и умению находить общий язык с самыми разными людьми, Сергею Анатольевичу удалось выстроить в Томской области весьма конструктивные отношения и с местной властью, и с бизнес-сообществом. Все эти качества и определили кредит доверия Жвачкину со стороны коллег.

Сам же новоиспеченный председатель скромно заявил, что был не очень-то готов к подобному развитию событий, но раз уж выбрали, то доверие постарается оправдать — тем более, что чувствует поддержку. «При всей разности задач, которые приходится решать каждому отдельному предприятию, мы живем на одной земле, — напомнил Сергей Жвачкин, — у нас есть много точек соприкосновения. Прежде всего, это отношения с властными структурами и местным бизнесом. «Газпрому» будет выгоднее, если мы будем выступать единым фронтом. Вспомните притчу про то, как отец учил сыновей противостоять трудностям: один прутик сломать просто, а вот когда они собраны в веник, сделать это практически невозможно. С единой позицией будет удобнее работать и краевым властям». Сергей Анатольевич уверен, что созданный не по указке «сверху», а исходя из насущной необходимости, корпоративный клуб окажется жизнеспособным.

Согласен со своим коллегой и генеральный директор «Краснодаррегионгаза» **Сергей Комиссаров**. Он уверен, что единая корпоративная и информационная

политика, которую сообщество будет проводить в крае газпромовские структуры, сможет обеспечить более динамичное развитие и решение бизнес-задач каждой из них. «Например, у «Краснодаррегионгаза» есть определенные сложности с оплатой за газ в ряде районов и установкой новых узлов учета газа, в то же время у других предприятий накопились свои вопросы. Учитывая конструктивное взаимодействие наших предприятий с краевой администрацией, многие проблемы можно было бы решать централизованно, за общим круглым столом», — считает Сергей Юрьевич.

«Хотелось бы, чтобы участие в работе делового клуба руководителей кубанских предприятий «Газпрома» не стало для отдельных его членов дополнительной общественной нагрузкой, — высказал пожелание генеральный директор «Краснодаргазстроя» **Виктор Андреев**. — Есть вопросы, с которыми любой руководитель в состоянии разобраться самостоятельно, не прибегая к помощи других членов клуба. А потому нашу задачу я вижу в объединении возможностей каждого из нас для решения глобальных задач, стоящих перед «Газпромом»».

Генеральный директор Темрюкского управления морского транспорта **Сергей Медведев** надеется, что клуб сможет решать не только производственные, но и социальные задачи, помогая краю проводить единую информационную политику. «Клуб — это мощный PR-ресурс, главная задача которого — единое, централизованное и правдивое информирование о работе всего комплекса предпри-

ятий Группы «Газпром» в нашем крае, — убежден Медведев. — Сегодня в центре внимания СМИ находятся лишь головные предприятия «Газпрома» и МРГ — «Кубаньгазпром», «Краснодаррегионгаз», а о деятельности десятков других мало что известно. Нет единой статистики по предприятиям «Газпрома» в этом субъекте Федерации: сколько мы вместе платим налогов, сколько тратим на благотворительность, сколько даем рабочих мест и т. д., поэтому сбор данных о вкладе ОАО «Газпром» в развитие края — еще одна задача клуба. Если суммировать вклад предприятий «Газпрома» в экономику Кубани, в том числе в социальную сферу, то можно с уверенностью сказать, что он огромен и нам уже сейчас есть чем гордиться».

Те же самые проблемы с помощью клуба планирует решить и директор оздоровительного комплекса «Ямал» (краснодарский филиал «Запсибгазпрома») **Ирина Лепихина**: «До решающей встречи, где родилась идея объединения, о медицинских услугах центра не знали даже некоторые руководители газпромовских предприятий, для которых они создавались в первую очередь». Теперь, по словам Ирины Ефимовны, руководители договорились о том, что сотрудники краснодарских «дочек» будут иметь возможность поправлять свое здоровье в комплексе «Ямал».

Что ж, перспективы у корпоративного клуба, судя по всему, немалые. Очевидно, что рано или поздно подобные структуры возникнут и в других регионах, где базируются дочерние предприятия газового гиганта.

**Наталья Гулейкова**

# СЕЛО ВЫБИРАЕТ ГАЗ

Перевод сельхозтехники на газомоторное топливо повысит эффективность работы АПК



На территории производственного сельхозкооператива «Воронежский», расположенного в округе Кольчугино Владимирской области, открылась автомобильная газонаполнительная компрессорная станция — первая в России АГНКС, расположенная непосредственно в сельской местности. Уже сегодня 53 автомобиля кооператива могут заправляться здесь сжатым природным газом. Ежегодная же экономия от перевода только этой техники на голубое топливо составит более 8 млн. рублей, а вложения в строительство станции окупятся менее чем за полтора года.

Не секрет, что каждый год село буквально трясет накануне посевной и уборочной кампаний. Стремительно растущие цены на бензин и дизтопливо и их сезонный дефицит портят немало крови сельчанам. Только в первом полугодии этого года ГСМ подорожали на 18%, и, судя по всему, это не предел. Что же касается сжиженного углеводородного газа, попросту называемого «пропаном», то он и стоит недешево (9–10 рублей за литр), и достать его трудно.

А вот компримированный природный газ (КПГ) — тот, который «метан», — напротив, доступен. Ежегодно на селе строится по 10–12 тыс. км газораспределительных сетей. Всего же газифицированных промышленных, коммунально-бытовых и сельскохозяйственных объектов в России насчитывается 192 тыс. в городах и 72 тыс. в сельской местности.

В среднем по стране КПГ стоит на 60% дешевле бензина А-76: сегодня один куб. м газа, эквивалентный в использовании одному литру бензина, можно купить за 4,5 руб. А если учесть, что затраты на топливо составляют до 25% стоимости российской сельхозпродукции, становится очевидно: чем меньше потратят сельчане на солярку, тем рентабельнее станет их труд. К тому же экономить можно не только на разнице цен между газом и нефтепродуктами, но и за счет сокращения количества складов ГСМ и работы бензовозов. В общем, по многим причинам заправлять автомобили и тракторы газом гораздо выгоднее, чем дизтопливом. Обобщенный опыт показывает: при переходе сельхозтехники на КПГ затраты на светлые нефтепродукты уменьшаются на 50–70% и в два раза повышается надежность обеспечения хозяйств топливом. Но газ — это не только выгодно, но и экологично: выбросы вредных веществ в окружающую среду сокращаются в 4–5 раз.

Открытие новой АГНКС прошло в рамках научно-производственного совещания, на котором обсуждались вопросы перевода сельхозтехники на «газомоторку». В работе совещания участвовали ведущие сельхозпроизводители Владимирской и Рязанской

областей, Ставропольского края, а также специалисты «Газпрома» и ученые. Заместитель начальника Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром» **Виктор Стативко** сообщил, что предприятия корпорации разработали и сертифицировали специальное оборудование, которое может эффективно применяться в АПК. Например, совместными усилиями Россельхозакадемии и «ВНИИГаза» создана конструкторская документация и испытаны газодизельные модификации базовых моделей основных тракторов и прицепной заправщик к ним.

Участники совещания много говорили о накопленном опыте применения газомоторного топлива на селе. В частности, в колхозе «Казьминский» Кочубеевского района Ставропольского края переводить технику на «газомоторку» начали еще в 1998 году. А сегодня уже весь колхозный парк грузовых и специальных машин заправляется газом. Экономия от переоборудования только одного трактора К-700 достигает 300 тыс. руб. в год. Общая же прибыль колхоза от использования КПГ в 2003 году составила 1,069 млн. рублей.

**Наталья Гүлейкова**  
Владимир — Москва

**Сегодня в 163 городах** и поселках России работают 207 АГНКС. Их ежегодная суммарная производительность составляет около 2 млрд. куб. м, потенциально они могут заправлять более 250 тыс. автомобилей. «Газпрому» принадлежат 183 станции — 88% от общего числа. Цены на КПГ, используемый на АГНКС, регулируются Постановлением Правительства РФ. В среднем по стране его стоимость не превышает 40% от цены бензина марок А-76 и А-80, а также дизтоплива.

Российский парк автомобилей, работающих на газе, насчитывает примерно 45 тыс. единиц. Начиная с 1999 года наблюдается рост продаж метана владельцам машин (в среднем на 20% в год). В 2003 году было реализовано 140 млн. куб. м газа, в том числе через АГНКС «Газпрома» — 130 млн. куб. м. Согласно Концепции развития российского транспорта на метане, к 2020 году количество АГНКС увеличится до 1100, более 1 млн. автомобилей будет переоборудовано под заправку газом. Прогнозируется, что благодаря сокращению объемов используемых нефтяных видов топлива выбросы вредных веществ в 2015 году снизятся на 750–850 тыс. тонн, а в 2020 году — на 1–1,2 млн. тонн.

# КАК ПРИОБРЕСТИ УВЕРЕННОСТЬ

## Страхование сотрудников выгодно компании



**Нина Смирнова,**  
генеральный директор ООО «СК СОГАЗ-Жизнь»

### «Чтоб ты жил на одну зарплату...»

Опыт самых успешных мировых компаний показал, что заработная плата — отнюдь не единственный мотив, который движет работниками. На Западе около 40% затрат на персонал приходится на не прямые денежные выплаты, то есть страховые и пенсионные программы, являющиеся частью соцпакета. Владельцы компаний понимают, что одной зарплатой квалифицированного специалиста или менеджера высшего звена удержать невозможно.

«Если человек получает только зарплату, то каждый месяц он оказывается со своим работодателем в полном взаиморасчете, — говорит эксперт швейцарской страховой компании

Так называемый соцпакет — это и забота о благе работника, и насущная необходимость для работодателя, особенно если речь идет о крупной корпорации. Несмотря на дополнительные расходы, руководство получает реальную выгоду от социальной защищенности своих подчиненных.

Предоставление сотрудникам страховой и пенсионной программ имеет большое значение для улучшения психологической атмосферы в трудовом коллективе

Swiss Re **Сергей Завриев.** — И ничто не мешает ему перейти на другую работу, если в другом месте предложат больше денег. Причем этот переход неблагоприятен и для того, у кого сманили сотрудника, и для того, кто сманил. На рынке, где люди часто меняют место работы, происходит следующее. Человека соблазняют повышением зарплаты, после чего автоматически повышаются оклады у всех специалистов его уровня. Каждое передвижение работника делает рынок труда все дороже. Известны случаи, когда за полгода зарплата специалистов определенной категории вырастает на 30%. Поэтому все работодатели заинтересованы в том, чтобы «привязать» профессионалов к своей компании».

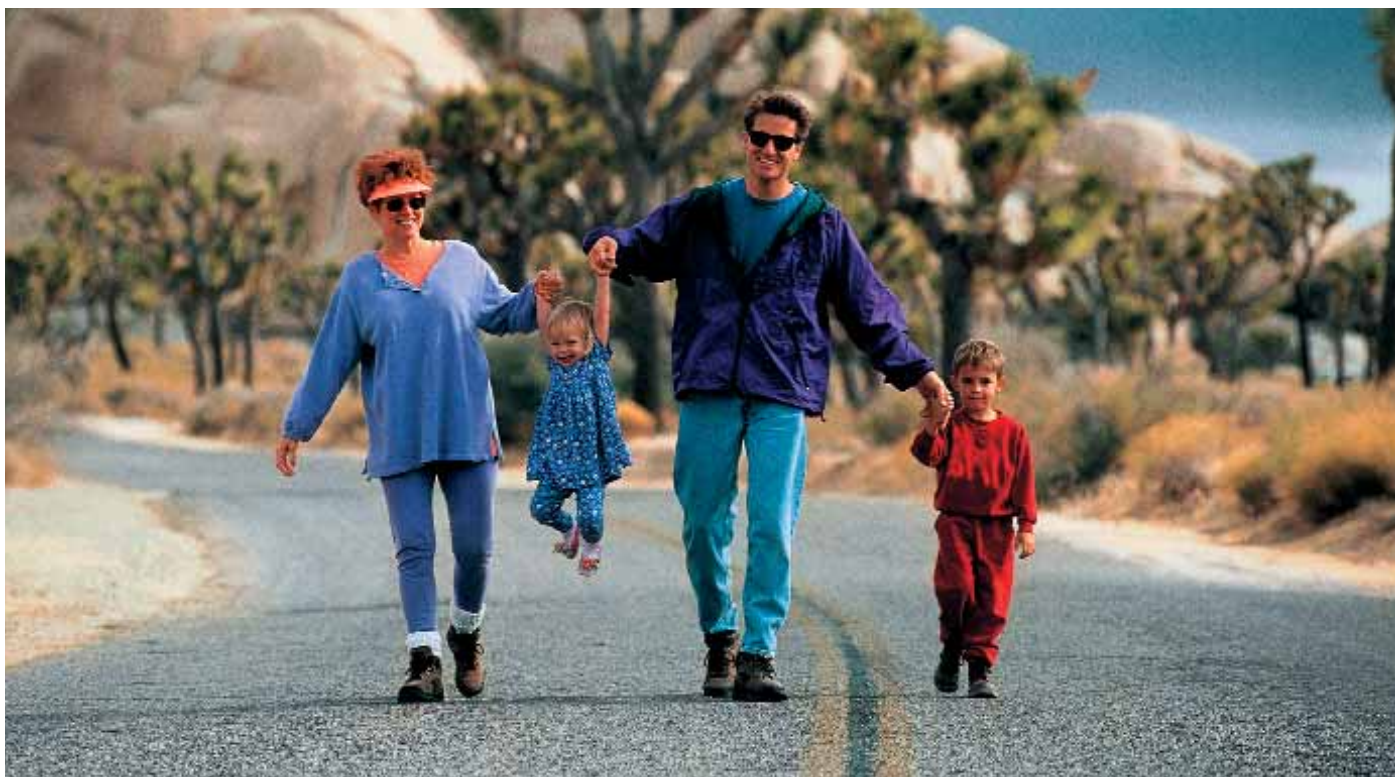
Такая всеобщая заинтересованность привела к тому, что 100% крупных корпораций на Западе предлагают сотрудникам и страховку, и пенсионный план. В России же из тех предприятий, которые предлагают работникам социальную защиту, добровольное медицинское страхование предоставляют 98% компаний, пенсионный план гарантируется лишь в 13%, а страхование жизни практически не используется. Иностранцы активно используют этот недосмотр отечественных

руководителей. «Охота за головами» (head hunting) становится одной из главных задач западных бизнесменов в России. Согласно исследованию компании «ПрайсвотерхаусКуперс», в представительствах ведущих западных фирм вторая по величине зарплата достается начальникам «отделов кадров» (human resources).

### Потепление климата

Предоставление сотрудникам страховой и пенсионной программы имеет большое значение для улучшения психологической атмосферы в трудовом коллективе. Если люди знают, что они финансово защищены, это рождает чувство стабильности и уверенности в завтрашнем дне. А чем меньше сотрудник думает о возможных неприятностях, тем больше времени он может уделять работе.

Долгосрочные программы дают работникам ощущение того, что они нужны компании. Страховые и пенсионные программы, распланированные на несколько лет, показывают людям, что они взяты на работу не на короткий срок. Такая фирма в глазах сотрудников обретает имидж социально ответственного работодателя.



**Образование в структуре «Газпрома» страховых и пенсионных компаний в будущем может привести к созданию финансовой группы, которая аккумулирует крупные денежные средства. Их можно будет инвестировать в производственные проекты того же «Газпрома»**

### Продолжение госфункций

Соцпакет, предлагаемый крупными корпорациями, — это, по сути, восполнение функций государства, касающихся социальной защиты населения. В России этот вопрос — один из самых больных. Бесплатное медицинское обслуживание у нас, мягко говоря, оставляет желать лучшего. Бюллетени по оплате временной потери трудоспособности ограничены определенными сроками. Пенсии по инвалидности на сегодняшний день не превышают 2500 рублей в месяц, а по потере кормильца — 1500 рублей. Низкий уровень социального обеспечения, предлагаемый государством, заставляет коммерческие структуры дополнительно заботиться о своем персонале — ведь чем более качественную помощь окажут заболевшему сотруднику, тем быстрее он вернется на свое рабочее место.

В случае потери нетрудоспособности или смерти компания старается максимально афишировать факт выплаты компенсации. Нередко чек передается пострадавшему руководителем высокого уровня в официальной

обстановке. У западных кадровиков есть присказка: «На каждый вложенный в работника доллар нужно на два доллара получить благодарности». И, несмотря на явный цинизм такого подхода, сотрудники подобной компании финансово застрахованы от самых неприятных неожиданностей.

### Виды страхования

Кстати, о неприятностях, связанных с жизнью и здоровьем. От них застраховаться нельзя, но компенсировать ущерб можно — с помощью рискового страхования. Помимо рисковой функции страхования жизни может выполняться еще и накопительная.

Так, в ООО «СК СОГАЗ-Жизнь», входящем в Страховую Группу «СОГАЗ», разработали несколько программ на основе классического страхования жизни, которые не только страхуют работника, но и позволяют ему стать обладателем солидной суммы денег, используя при этом возможность привлечения самого работника к финансированию собственного социального пакета.

Целесообразность использования страхования жизни можно проиллюстрировать на следующем примере. Например, предприятие выделяет работнику субсидию на жилье 1 млн. рублей, не используя программу страхования. При этом работник получит 870 тыс. рублей. Если же работодатель застрахует работника на 1 млн. рублей сроком на 5 лет и привлечет его к частичной уплате взноса по этому договору (скажем, в размере 30%), то расходы предприятия снизятся до 600 тыс. рублей. Работник же получит на жилье более 1 млн.

**В состав Страховой Группы «СОГАЗ» входят ОАО «СОГАЗ» (основные виды страхования), ОАО «Газпроммедстрах» (обязательное медицинское страхование), ООО «СК СОГАЗ-Жизнь» (страхование жизни), ООО «Газпроммедсервис» (медицинское обслуживание). Группа представляет своим клиентам полный спектр страховых услуг — 75 видов страхования. Региональная сеть СГ «СОГАЗ» охватывает всю Россию и включает 62 филиала и 47 представительств. Финансовая устойчивость СГ «СОГАЗ» подтверждена наивысшим рейтингом агентства «Эксперт РА»: А++ («Высокий уровень надежности с позитивными перспективами»).**

рублей, оплачивая необременительные для себя ежемесячные взносы в размере чуть более 4 тыс. рублей. Экономия работодателя и выгода работника налицо!

В том, что накопленная сумма средств больше уплаченных взносов, заслуга «инвестиционной составляющей». Компания «СОГАЗ-Жизнь» вкладывает поступившие на счет средства в различные инвестируемые, получая проценты за пользование своими финансовыми ресурсами. Часть этого дохода (до 90%) фирма и начисляет своим клиентам.

Кстати, накопительное страхование жизни (для покупки работником жилья, оплаты обучения детей и т.д.) является эффективным средством привлечения и удержания квалифицированных кадров. Это обстоятельство немаловажно с точки зрения экономики средств, а с учетом личного вклада работников в развитие предприятия страхование жизни позволяет еще и эффективно стимулировать труд работников предприятия.

Для поощрения работодателем наиболее ценных сотрудников создана уникальная программа «СОГАЗ-Жизнь», предусматривающая на определенном этапе возможность преобразования защитной функции программы в накопительную. Так, в период активной трудовой деятельности работника программа предоставляет финансовую защиту его семье. А с течением времени, например, при выходе на пенсию, застрахованный может получить либо денежную сумму (в размере уплаченных взносов плюс инвестиционный доход), либо заключить договор страхования пожизненной дополнительной пенсии.

«Особенностью страховых программ является тот факт, что они начинают действовать немедленно с момента заключения договора, — поясняет генеральный директор ООО «СК СОГАЗ-Жизнь» **Нина Смирнова**. — И если, не дай Бог, с работником случается несчастье, подпадающее под условия страхового контракта, ему или его семье сразу выплачивается вся страховая сумма».

Нынешний страховой рынок предлагает столь широкий спектр услуг, что разработка мотивационных программ превратилась в отдельный вид бизнеса. За рубежом десять лидеров этого сегмента имеют ежегодный оборот в 10 млрд. долларов. В России наличие серьезных мотивационных программ — скорее, исключение из правил. Тем приятнее, что одним из пионеров внед-

## Увеличение размера социальных гарантий за счет долевого участия работника в уплате страхового взноса

### СХЕМА НАКОПИТЕЛЬНОГО СТРАХОВАНИЯ ЖИЗНИ С ДОЛЕВЫМ УЧАСТИЕМ РАБОТНИКА



### СХЕМА ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПЕНСИОННОГО СТРАХОВАНИЯ С ДОЛЕВЫМ УЧАСТИЕМ РАБОТНИКА



Источник: Страховая Группа «СОГАЗ»

рения этого направления в нашей стране стала Страховая Группа «СОГАЗ».

#### Страховая вырубалочка

Обеспечить страховую защиту своих сотрудников можно двумя способами. Первый — это так называемый PAYGO — финансирование из текущих поступлений фирмы. Часть средств, идущих на прямые выплаты, пенсии и иные социальные платежи, изымается из бюджета компании в необходимом на данный момент количестве. Для руководства корпораций метод PAYGO неудобен тем, что заранее запланировать сумму затрат невозможно — ведь никто не может предугадать, сколько несчастных случаев произойдет в тот или иной год. Тем более, всегда есть вероятность, что компания решит потратить деньги на производственные задачи.

Второй метод — работа через страховую компанию. Сумма взносов определяется договором, и тем самым

менеджмент корпорации всегда точно знает сумму расходов на год. А платежи потерпевшим становятся проблемой страховой компании. Вместе с этим уменьшаются трудозатраты работодателя, которому отныне не нужны целые отделы, обеспечивающие выполнение несвойственных производственным функциям.

#### Сам себе инвестор

Образование в структуре «Газпрома» страховых и пенсионных компаний в будущем может привести к созданию финансовой группы, которая аккумулирует крупные денежные средства. Их можно будет инвестировать в производственные проекты того же «Газпрома», тем более что планы у компании более чем серьезные. И в этом случае выплачиваемые по кредитам проценты достанутся не иностранным банкирам, а газовикам.

**Денис Масленников**

# ИСКУССТВО РЕСТАВРАЦИИ



**– Владимир Васильевич, с чего началось восстановление наших позиций в «Запсибгазпроме»?**

– Решение по «Запсибгазпрому» стало одним из самых первых значимых шагов новой команды управленцев во главе с Алексеем Борисовичем Миллером. На заседании Совета директоров «Газпрома» 31 июля 2001 года было принято решение приобрести необходимое количество акций ОАО «Запсибгазпром», которое обеспечивало бы «Газпрому» контрольный пакет в уставном капитале Общества. Параллельно Совет директоров дал поручение правлению «Газпрома» проанализировать причины, по которым крупнейшее дочернее предприятие российского газового гиганта оказалось в чужих руках. Отечественные и западные аналитики расценили эти шаги как начало «нового курса», проводимого командой Миллера. В этом контексте ситуация вокруг «Запсибгазпрома» приобрела не только практическое, но и символическое значе-

Генеральный директор «Запсибгазпрома» **Владимир Завьялов** среди коллег известен своей страстью к восстановлению старых автомобилей. Однако два года назад ему удалось буквально по частям собрать не раритетную «Победу», а... огромный холдинг, принадлежащий к числу самых крупных дочерних предприятий «Газпрома» (подробнее см. «Второе дыхание «Запсибгазпрома»», № 4, С. 30–31). Неслучайно по итогам конкурса «Менеджер года 2003», проводимого Вольным экономическим обществом России и Международной академией менеджмента, **Владимира Завьялова признали лучшим руководителем года в номинации «Нефтегазовая промышленность».** Сегодня лауреат отвечает на вопросы журнала.

ние. Стало ясно, что руководство «Газпрома» больше не позволит растаскивать собственность «дочки».

**– Как же такое предприятие, как «Запсибгазпром», оказалось на грани банкротства?**

– Прежний менеджмент «Запсибгазпрома» целенаправленно занимался выводом активов. К апрелю 2002 года долг предприятия составлял 7,5 млрд. рублей. Вот в такой ситуации Александр Николаевич Рязанов (а мы хорошо знаем друг друга по совместной работе в Сургуте) позвонил



мне с предложением возглавить «Запсибгазпром». Принимая решение, я живо представил себе, чем может обернуться это «странное» банкротство холдинга, к которому вел дело ряд структур. Новые хозяева, возможно, сохранили бы прежние объемы газификации (глупо отказываться от крайне прибыльного дела), оставили бы, пожалуй, и часть заводов. Но всю социальную инфраструктуру предприятия они бы просто выбросили как балласт. Распродали бы жилой фонд, гостиницы, черноморские пансионаты, медицинские и детские учреждения. Таким образом, речь шла о социальной катастрофе, которая должна была коснуться тысяч семей. Я представил себя на их месте и принял решение: буду бороться, сделаю все, что могу, чтобы спасти холдинг.

**– Тяжело пришлось?**

– Когда меня назначали на должность руководителя «Запсибгазпрома», Алексей Борисович Миллер прямо спросил: «Справишься? Потянешь?». Я ответил утвердительно. Но на первых порах, честно говоря, пришлось нелегко. Труднее всего было набрать команду профессионалов-единомышленников. Вот, к примеру, приглашаю я одного человека, с которым проработал много лет, а он прямо спрашивает меня: «Володя, а ты сюда надолго?.. Ты ведь уже здесь девятый

по счету...» Но после того как ситуация изменилась, таких вопросов мне больше не задают.

Моя первая задача заключалась в том, чтобы восстановить контроль «Газпрома» над предприятием. Напомним, что к такому моменту у компании было лишь 33% акций «Запсибгазпрома». Нужно было добиться подписания мировых соглашений с кредиторами и одновременно сохранить производственный потенциал холдинга. Я начал с глобальной перетряски.

В период «независимости» «Запсибгазпрома» от «Газпрома» многие пытались «хозяйствовать» с пользой не столько для дела, сколько для себя. Порой имущество просто растаскивалось. К примеру, здание «Запсибгазпрома» и даже стулья, на которых мы сидели, уже не принадлежали холдингу, и нам приходилось платить за аренду. Но специалисты по «недружественному поглощению» интересовались не только мебелью, но и куда более ценными вещами — например, крупными, прекрасно работающими заводами. Их в первую очередь и подвели под банкротство — намеренно, сознательно, настойчиво.

Взять, к примеру, историю с заводом «Сибэс». Еще совсем недавно он лежал на боку, имея 80 млн. рублей долга, был загружен едва ли на четверть основных мощностей. А проработал всего лишь год под нашим управлением — и вот уже имеет 55 млн. прибыли при стопроцентной загрузке! Или вот еще один пример. Уходя с завода теплоизоляционных материалов «ТИСМА», старый менеджмент на прощание сжег печь. Причина — «нарушение технологического режима» (а что на самом деле — неизвестно, я ведь не следователь и не могу строить версии уголовного характера). Чтобы отремонтировать печь (а это, как вы понимаете, сердце завода), пришлось взять в кредит 65 млн. рублей. Деньги найти было невероятно трудно, но мы все-таки запустили завод. Сейчас он прекрасно работает, загрузка его мощностей увеличилась на 70%.

#### — А как обстоят дела сейчас?

— Мы делаем все возможное, чтобы вернуть расхищенное. Бывает так, что наши юристы ведут до 100 арбитражных дел одновременно. И результаты уже есть. Если посчитать, сколько нам удалось возратить государству и направить на погашение старых долгов, то, думаю, конечная сумма превышает 200 млн. рублей. А главное, нынешнее положение радикально отличается от той атмосферы безнадежности и ожидания банкротства, ко-



Завьялов с детства был с техникой «на ты»

торая висела над «Запсибгазпромом» в 2001–2002 годах. По сравнению с предыдущим годом наши предприятия увеличили выпуск продукции почти на 30%. Наилучших показателей добились коллективы Ишимского машиностроительного завода, СП «Сибшванк» и завода «Сибгазаппарат», где производство выросло более чем в три раза. К концу года мы планируем добиться полной загрузки всех мощностей холдинга.

Уверенность в будущем дают нам и стратегические проекты, по которым мы являемся генеральными подрядчиками «Газпрома». Так, «Запсибгазпром» стал координатором строительства первой в России буровой платформы для добычи газа на шельфе полярных морей. Мы подписали контракт с оборонным заводом «Звездочка» в Северодвинске о сотрудничестве по сооружению самоподъемной плавучей буровой платформы «Арктическая». Ее сдача в эксплуатацию намечена на 2006 год, в проект будет вложено почти 10 млрд. рублей.

Слов нет, нам все еще сложно, но мы уже дышим, работаем, платим зарплаты, обеспечиваем нашим работникам социальный пакет. Сейчас вот готовимся к заключению коллективного договора (раньше о таких документах здесь и не слыхивали), стараемся дать людям такие социальные гарантии, чтобы человек десять раз подумал, прежде чем от нас увольняться.

**— Владимир Васильевич, в заключении беседы давайте сменим тему и немного поговорим о вашем хобби. Говорят, значительную часть своего свободного времени вы проводите за необычным занятием — восстановлением старых автомобилей. Расскажите, пожалуйста, об этом увлечении.**

— Восстанавливать раритетные автомобили я начал совершенно слу-

чайно. Однажды я ехал по деревне, находящейся на территории моего депутатского округа. И вдруг увидел 401-й «Москвич» — он был как две капли похож на машину моего отца, с которой у меня связано множество детских воспоминаний. Меня так по сердцу и резануло! И вот, приобретя эту развалину, я поставил ее в специальном гараже, стал разыскивать нужные запчасти. Подключил московских друзей, они раздобыли новые генератор и спидометр. Мы вырезали гнилое дно, наварили новое. В общем, корпел я над машиной полтора года, никому не говоря о том, чем занимаюсь.

Никогда не забуду, как я въехал на ней к себе во двор — это был час моего триумфа! Жена удивилась, мать разволновалась, а брат Анатолий даже прослезился — так остро эта машина напомнила о нашем детстве, которое прошло возле отцовского «Москвича».

С тех самых пор я восстанавливаю старые автомобили. Сейчас на моем счету помимо «Москвича-401» есть еще «Москвич-407», 21-я «Волга» 79-го года выпуска и «Победа-кабриолет», выпущенная в 48-м году. Своим хобби я заразил многих друзей-автомобилистов. Мне доставляет огромное удовольствие наблюдать, как из хаоса и тлена возрождается бывшая красота. По собственному опыту я усвоил, что в деле восстановления старых автомобилей особенно важна постепенность, неторопливость. И каждый этап представляет собой настоящий тест на сообразительность — ведь часто подлинные чертежи достать трудно, и все время приходится угадывать, домысливать, как одна деталь сочетается с другой.

Похож ли этот процесс на оздоровление и финансовую стабилизацию крупного предприятия? Наверное, какое-то сходство есть.

Беседу вел  
**Михаил Вознесенский**  
Тюмень



Старый «Москвич» восстановлен в память об отце

# «МЫ ОСТАЕМСЯ ГАЗОВИКАМИ»

В День пожилого человека в компании чествуют тех, кто создавал газовую отрасль



Виталию Степанюку, Юрию Вышеславцеву и Виктору Гришину есть что вспомнить: когда-то они вместе работали в Оренбурге

1 октября в России отмечается Всемирный день пожилого человека. Торжественная встреча ветеранов отрасли, состоявшаяся в центральном офисе «Газпрома», стала еще одной возможностью выразить нашу признательность этим замечательным людям, благодаря которым «Газпром» превратился в одну из крупнейших мировых энергетических компаний.

Ведущий торжественной встречи известный искусствовед и музыкальный критик **Святослав Бэлза** не скрывал, что ему приятно видеть ветеранов газовой отрасли. «Возраст не преграда для любви, но любовь — преграда для старости, — полагает он. — Любовь к ближним, лю-

бовь к труду — она всегда придает человеку силы. Поэтому, думаю, не случайно поется в песне: “Не стареет душой ветераны”».

В этот день здесь царил оживленная, праздничная атмосфера, играл военный оркестр. Ветераны беседовали между собой, вспоминали молодость, эпоху великих строек газовой промышленности. Многие с гордостью надели государственные и отраслевые награды, полученные за открытие месторождений, строительство трубопроводов и газоперерабатывающих заводов. Каждый из более чем двухсот ветеранов, пришедших в «Газпром», проработал в родной отрасли свыше 25 лет. Если сложить вместе их трудовой стаж,



получится больше пяти тысячелетий! Любопытно, что многие из собравшихся создали настоящие трудовые династии — их дети и даже внуки тоже работают сегодня на предприятиях «Газпрома».

Мы подошли к крепкому улыбающемуся человеку, на груди у которого блестела звезда Героя Социалистического Труда. В ответ на наши расспросы **Юрий Федорович Вышеславцев** рассказал, что получил высокую награду в 1979 году за строительство трех очередей газоперерабатывающего комплекса в Оренбурге, затем был начальником Главка переработки в Москве. По словам Юрия Федоровича, руководство «Газпрома» делает большое дело, организуя такие мероприятия для ветеранов. «Спасибо компании, что у нас есть возможность встретиться друг с другом, вспомнить старых друзей, окунуться в нашу привычную отраслевую атмосферу», — сказал он. На праздник в центральном офисе «Газпрома» Вышеславцев пришел с товарищами — **Виталием Андреевичем Степанюком**, в свое время тоже руководившим Главком переработки, и **Виктором Михайловичем Гришиным**, занимавшим в нем должность главного инженера. А кроме того, когда-то все они работали в Оренбурге.

Вместе с героями труда на встречу пришли и те, кто награжден боевыми орденами и медалями за ратные подвиги на полях Великой Отечественной. Это и неудивительно — ведь становление газовой отрасли пришлось на первые послевоенные годы, когда вчерашние фронтовики только-только начали возвращаться к мирной жизни, приобретать гражданские профессии.

**Алла Михайловна Савкина** служила санинструктором в воинских частях, сражавшихся в составе Волховского, Ленинградского и Прибалтийского фронтов. Гвардии старшина, кавалер многочисленных боевых орденов и медалей, она была среди тех, кто зимой 1944-го прорвал блокаду Ленинграда. После войны трудилась старшим инженером в «Союзгазмашаппарате» и «Союзгазмашремонте». Энергичная и жизнерадостная, Алла Михайловна и сегодня заражает энергией и оптимизмом старых товарищей по работе.

**Борис Васильевич Селихов** ушел на пенсию с должности заместителя начальника Управления материально-технического обеспечения. На наш вопрос, сколько лет он проработал в «Газпроме», Борис Васильевич, неожиданно посерьезнев, ответил, что и сейчас не отделяет себя от газовой промышленности. «Не думайте, что те, кто вышли на пенсию, считают себя оторванными от отрасли, — заявил он. — Мы как были, так и остаемся газовиками». Двадцать три года Селихов председательствовал в Совете ветеранов «Газпрома». Кавалер трех боевых орденов и сейчас много времени уделяет общественной работе.

Перед началом торжественного концерта в честь заслуженных работников отрасли начальник Департамента по управлению персоналом ОАО «Газпром» **Борис Кузьмин** зачитал приветствие руководителя газовой корпорации. «Ветераны — украшение нашей компании, ее гордость и слава», — отметил в нем **Алексей Миллер**. Руководитель «Газпрома» пожелал всем собравшимся крепкого здоровья, мира, спокойствия, семейного благополучия.

Теперь ветераны с нетерпением ждут того дня, когда они вновь соберутся в стенах «Газпрома». Ведь такие встречи — не только дань уважения заслуженным людям, но и хорошая возможность передать опыт старших поколений нынешним сотрудникам газовой отрасли.

**Александр Борисов**  
Фото Марата Файзрахманова



Начальник Департамента по управлению персоналом ОАО «Газпром» Борис Кузьмин зачитывает ветеранам приветствие руководителя компании Алексея Миллера



Алла Савкина и сегодня заражает окружающих энергией и оптимизмом



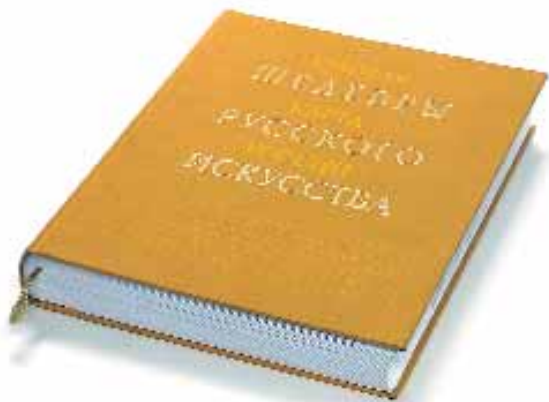
Борис Селихов (справа) по-прежнему не отделяет себя от газовой промышленности



Кавалеры приглашают дам

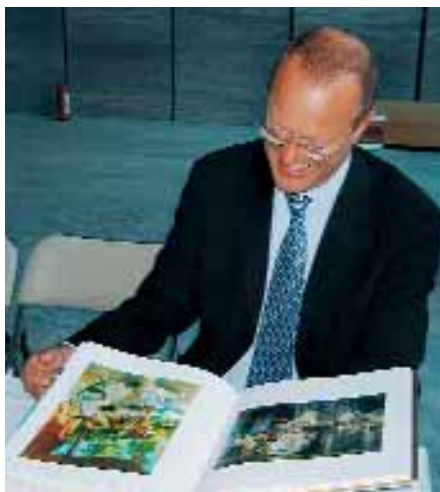
# «ЗОЛОТАЯ КАРТА»

## ПОКОРЯЕТ ЕВРОПУ



Экономические и научно-технические связи «Газпрома» с зарубежными партнерами со временем приобретают новое, социально-культурное измерение. Удачным примером такого сотрудничества можно считать взаимодействие российского газового гиганта и «Фербунднетц Газ АГ». Давние партнеры в газовом бизнесе, «Газпром» и «ФНГ АГ» реализуют важные проекты в сфере благотворительности и культуры. Наш журнал уже рассказывал о том, как компании совместно провели выставку работ лауреатов Всероссийского фестиваля детского рисунка «Теплый дом» в Берлине и благотворительную акцию по передаче книг из фондов РГБ школьным библиотекам. Последним по времени культурным проектом «Газпрома» и «ФНГ АГ» стала презентация альбома «Шедевры русского искусства. Золотая карта России», состоявшаяся 30 сентября в Музее изобразительных искусств города Лейпцига.

О том, какое значение придавали обе компании этому событию, свидетельствует уровень их представительств. На церемонии присутствовали Председатель Правления «Фербунднетц Газ АГ» **Клаус-Эвальд Хольст** (на снимке), Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Сергей Ушаков**, Посол Российской Федерации в Германии **Владимир Котенев**, Генеральный консул РФ в Саксонии и Тюрингии **Николай Сирота**, начальник Департамента по информационной политике ОАО «Газпром» **Александр Беспалов**, начальник Управления корпоративных коммуникаций «ФНГ АГ» **Бернхард Кальтефлайтер**, директор Музея изобразительных искусств Лейпцига **Ханс-Вернер Шмидт**, заместитель генерального директора Государственной Третьяковской галереи **Марина Эльзессер**.



В Лейпциге состоялась презентация художественного альбома, изданного при финансовой поддержке «Газпрома»

Выступая перед собравшимися, Клаус-Эвальд Хольст отметил, что экономическое партнерство его компании с «Газпромом» продолжается уже несколько десятилетий, однако представление альбома «Шедевры русского искусства. Золотая карта России» показывает, что отношения двух структур переросли чисто коммерческие рамки. В ответном слове Сергей Ушаков выразил признательность всем тем, благодаря кому презентация стала важным событием в культурной жизни России и Германии. Сергей Константинович также за-

явил о своей уверенности в том, что эта акция послужит дальнейшему укреплению российско-германских отношений.

Альбом «Шедевры русского искусства. Золотая карта России», издание которого осуществлено при финансовой поддержке «Газпрома», является частью большого выставочного и издательского проекта, реализуемого Государственной Третьяковской галереей. Смысл этого начинания в том, чтобы познакомить российских и иностранных ценителей искусства с культурными сокровищами региональных



А. П. Боголюбов. Сорренто

художественных музеев, обладающих богатым выставочным фондом, но не всегда имеющих возможность организовать их экспозицию на современном уровне.

Проект, стартовавший в 1999 году, получил широкий общественный резонанс: достаточно сказать, что в минувшем году он был удостоен Государственной премии РФ. В течение пяти лет в стенах Третьяковской галереи выставлялись произведения из собраний музеев Архангельска, Барнаула, Нижнего Тагила, Пензы, Перми, Калуги, Курска, Саранска, Самары, Саратова, Омска, Тюмени и многих других российских городов. Всего же за этот срок было проведено 26 выставок, на каждой из которых экспонировалось от 40 до 80 произведений искусства. Последней по времени стала выставка «Врата Сибири» (9 сентября – 10 октября 2004), на которой были представлены произведения Тюменского областного музея изобразительных искусств. Особенно впечатлили посетителей тобольская резная кость, а также работы художников, придерживающихся северного изобразительного стиля.

Сегодня уже очевидно, что «Золотая карта» помогла наладить продуктивное сотрудничество между Третьяковской галереей и региональными музеями России. В процессе подготовки экспозиций проводится большая научно-исследовательская работа по атрибуции произведений – уточняется их авторство, изучается история создания. Результаты совместных изысканий находят отражение в публикациях – буклетах и альбомах, посвященных выставкам. Сотрудники Третьяковки консультируют региональные музеи по организации экспозиций, соблюдению условий хранения, формированию образовательных программ, работе с посетителями.

Альбом «Шедевры русского искусства. Золотая карта России» подготовлен к пятилетию проекта. По оценкам специалистов, эта книга уникальна и не имеет аналогов среди отечественных и зарубежных изданий по искусству. Альбом включает в себя около 400 лучших произведений русского изобразительного искусства и скульптуры из собраний Государственной Третьяковской галереи и 25 региональных художественных музеев.

Издание альбома стало мощнейшим подспорьем в деле пропаганды русской культуры и искусства за рубежом. Для того чтобы привлечь внимание иностранной общественности к «Золотой карте», представители

«Газпрома» приняли участие в презентации проекта на нескольких площадках Европы. Год назад презентация альбома состоялась на Франкфуртской книжной ярмарке (см. журнал «Газпром» № 1, 2004, с. 52). Лейпцигский музей изобразительных искусств стал первым из культурных учреждений стран ЕС, где была представлена «Золотая карта». После презентации экземпляры уникального альбома разошлись по университетам, библиотекам, искусствоведческим центрам, художественным школам и музеям Германии.

По мнению специалистов, «Золотая карта» должна существенно расширить представление немецкой об-



К. И. Горбачев. Венеция



И. И. Левитан. Золотая осень

щественности о культурной ситуации в нашей стране. Не секрет, что многие европейцы до сих пор считают Россию «страной контрастов», где есть лишь несколько крупных «центров цивилизации», а на большей части территории царят бескультурье и варварство. «Золотая карта» – лучший аргумент, разрушающий подобные стереотипы, причем не только в Германии, но и в других европейских странах. Сейчас уже практически готов чешский перевод «Золотой карты», и в конце ноября должна состояться презентация альбома в Праге. Затем завершится французский перевод, за которым последует представление альбома в Париже и Вене.

Мы будем следить за развитием событий и обязательно расскажем в следующих номерах нашего журнала о том, как встречают «Золотую карту» в европейских столицах.

**Александр Борисов**



К. А. Коровин. Две дамы на террасе

# СПАРТАКИАДА СБЫВШИХСЯ НАДЕЖД

**10 сентября на Центральном стадионе «Арсенал» г. Тулы был зажжен огонь V летней Спартакиады ОАО «Газпром». Побороться за награды приехали 24 команды-участники.**



Для газпромовцев эти состязания по накалу страстей вполне сравнимы с афинской Олимпиадой.

На церемонии открытия гостей приветствовали губернатор Тульской области **Василий Стародубцев**, председатель оргкомитета Спартакиады – Член Правления, руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром» **Михаил Середа**, исполняющий обязанности генерального директора ОАО «Центргаз» **Михаил Борщев**. Было особо отмечено, что компания осуществляет масштабные социальные программы, уделяет большое внимание развитию физической культуры и спорта. Реализуя провозглашенный Президентом РФ **Владимиром Путиным** курс на оздоровление нации, «Газпром» выделяет значительные средства на осуществление корпоративных и федеральных программ в этой сфере.

## Второе рождение «Арсенала»

Блестящей иллюстрацией этого тезиса служит само место проведения Спартакиады – тульский стадион «Арсенал». В былые времена эта арена была одной из лучших в стране, здесь проводились международные матчи, устанавливались мировые и национальные рекорды. Однако с конца 80-х стадион постепенно приходил в упадок, и на нем стало невозможно проводить серьезные спортивные состязания. И лишь благодаря инвестициям «Газпрома» и усилиям «Центргаза» стадион «Арсенал» был полностью реконструирован. Сегодня это современный спортивный комплекс с универсальным спортивным залом, бассейном олимпийского уровня, десятью футбольными полями, теннисными кортами великолепного качества. Результатом этих преобразований стало не только стремительное развитие массового спорта, но и воз-

рождение спортивной славы «Арсенала». На стадионе вновь проходят олимпийский отбор наши легкоатлеты (некоторые из них уже стали в Туле мировыми рекордсменами), а кроме того, по уже сложившейся традиции, раз в два года здесь проводятся летние спартакиады ОАО «Газпром».

Церемонию открытия игр завершил концерт звезд российской эстрады. Особое оживление публики вызвала песня о «Газпроме» в исполнении **Семена Канады**. «Давай за нас, давай за вас, давай за весь российский газ!», – дружно подпевали со зрительских трибун. Наконец небо озарил фейерверк, и спортивный праздник начался...

## Футбол: драма фаворитов

Участники состязались по семи видам спорта – мини-футболу, баскетболу, волейболу, легкой атлетике, плаванию, настольному теннису и гиревому двоеборью. Наибольший ажиотаж вызвал футбольный турнир. Перед его началом многие считали, что за награды будут бороться те же команды, что и два года назад – «Центргаз», «Тюмен-трансгаз», «Уренгойгазпром» и «Сургутгазпром». Чтобы лидеры раньше времени не перешли друг другу дорогу, «большая четверка» фаворитов была разведена по разным группам. Однако уже на стадии отборочного турнира команда «Сургутгазпрома», проиграв футболистам «Астраханьгазпрома» и «Уралтрансгаза», выбыла из борьбы. Еще больше неожиданностей преподнесли четвертьфинальные поединки.



матч чуть было не закончился сенсацией. Команда «Астраханьгазпрома» вполне могла выиграть решающий поединок, поскольку по количеству голевых моментов южане явно превосходили северян. Как минимум четыре раза астраханцы могли поразить ворота соперника. А вот футболисты из Нового Уренгоя выглядели явно уставшими, к тому же на них давил груз психологической ответственности. Признанный фаворит не мог позволить себе проиграть, в то время как для астраханцев участие в финале уже само по себе стало успехом. Однако мастерство уренгойской команды в конце концов сыграло свою роль. Как только северянам выпал шанс поразить ворота «Астраханьгазпрома», они его не упустили: молодой форвард **Денис Павлов** оказался в одиночестве на дальней штанге и блестяще переправил мяч в угол ворот. Завоеванное преимущество футболисты «Уренгойгазпрома» сохранили до конца игры, вернув себе звание чемпионов Спартакиады (в прошлый раз уренгойцы в финале уступили команде «Центргаза»).

Не менее напряженно, чем матч за первое место, проходил и «утешительный финал», где разыгрывалась «бронза» Спартакиады. Игра между командами «Уралтрансгаза» и «Югтрансгаза» выдалась упорной и абсолютно равной. Первый тайм не принес результата, но уже в начале второго уральцы открыли счет. В ответ футболисты «Югтрансгаза» перешли к активной наступательной игре и сравняли счет. Ближе к окончанию второго тайма стало ясно: дело идет к пенальти. Серия послематчевых ударов выдалась невероятно драматичной. На второй попытке уральцы попали в штангу, а футболисты «Югтрансгаза» били без промаха вплоть до последнего,

Команда «Центргаза» (чемпион Спартакиады-2002) в основное время так и не смогла пробить оборону «Югтрансгаза» и проиграла по пенальти. Футболистам же «Тюментрансгаза» противостояла команда «Астраханьгазпрома», которая в предыдущих турнирах не поднималась выше десятого места. Тюменские футболисты понадеялись на легкий успех и были наказаны соперником, вырвавшим победу со счетом 3:2. Лишь команда «Уренгойгазпрома» смогла, хотя и не без труда, одолеть «Кавказтрансгаз» и пройти в следующий круг. Четвертым участником полуфинала стал «Уралтрансгаз», по пенальти победивший футбольную дружину «Мострансгаза».

В полуфиналах «Уренгойгазпром» играл с «Уралтрансгазом», а «Астраханьгазпром» — с «Югтрансгазом». Все внимание публики было приковано к первой встрече, где, как считалось, сошлись сильнейшие команды турнира. Этот футбольный поединок держал зрителей в напряжении до самой последней секунды. Уренгойцы больше владели мячом и территорией, а их соперники играли строго от обороны. Такая тактика «Уралтрансгаза» долгое время приносила успех: уральцы повели в счете уже в первом тайме и держали на замке свои ворота во втором, сохраняя достигнутое преимущество. Однако футболисты из Нового Уренгоя устроили настоящий штурм ворот соперника и в конце концов взломали оборону «Уралтрансгаза». В серии послематчевых пенальти нервы оказа-

лись крепче у команды «Уренгойгазпрома», продолжившей борьбу за золото Спартакиады.

Второй полуфинальный матч между командами «Югтрансгаза» и «Астраханьгазпрома» проходил довольно нервно: обе команды еще никогда не играли на этой стадии турнира и, естественно, переживали за исход матча. Астраханцы вначале пропустили мяч, однако потом сравняли счет, а за минуту до конца матча забили победный гол, открывший им дорогу в финал.

После того как определилась пара финалистов, практически никто не сомневался, что победителем мини-футбольного турнира станет команда «Уренгойгазпрома». Однако и этот



#### Мурат Зеков,

капитан футбольной команды «Уренгойгазпрома»:

«Игра в финале получилась очень непростой. В таких матчах главное — первыми забить гол и потом постараться не пропустить в свои ворота. Наш соперник «Астраханьгазпром» — очень серьезная команда, одна из самых сильных на турнире. Ребята по праву заняли второе место».



пятого удара, который и стал для них роковым: вратарь «Уралтрансгаза» взял мяч. Дальше, по правилам Спартакиады, борьба шла до первого промаха — и здесь удача отвернулась от саратовских футболистов. А команда «Уралтрансгаза» — по общему мнению, одна из лучших на этом футбольном турнире — заняла третье место.

#### Баскетбол: успех дебютанта

В финале баскетбольного турнира встретились команды «Бургаза» и «Центргаза». Чувствовалось, что игроки обеих команд заметно волновались. Как-никак, речь шла о финале. Первые минуты прошли в равной борьбе. Было видно, что соперники приглядываются друг к другу. Однако баскетболисты «Бургаза» быстрее взяли себя в руки. За счет грамотной игры в нападении и четких попаданий с различных дистанций они уже к окончанию первого периода повели в счете. В начале второго периода команде «Центргаза» удалось выровнять игру, и, казалось, у них появился шанс побороться за победу. Увы, игроки «Бургаза» разрушили эту иллюзию. За счет нескольких перехватов и точных трехочковых бросков они снова вышли вперед. В третьем периоде бургазовцы повели уже с преимуществом в двадцать очков, и стало ясно, что исход матча предreshен. Разрыв в 21 очко сохранился до конца игры — «Бургаз» победил со счетом 64:43. Грамотная и эффективная игра в нападении стала главным козырем чемпионов. Так, команда «Бургаза», дебютировавшая на V-й Спартакиаде, увезла домой престижное «золото» баскетбольного турнира.

В матче за третье место команда «Севергазпрома» с точно таким же пе-

ревесом победила баскетболистов «Уренгойгазпрома». Итог игры — 54:33. Перед матчем шансы соперников оценивались как примерно равные. Уренгойские баскетболисты неплохо начали встречу и повели в счете в первой четверти. Однако уже во втором периоде удача от них отвернулась — мячи упорно летели мимо корзины, в то время как баскетболисты «Севергазпрома» продолжали исправно попадать в цель с различных дистанций. В игре наступил психологический перелом, после которого «Севергазпрому» оставалось лишь сохранить достигнутое преимущество до конца матча.

#### Волейбол: золото уезжает на север

В финале мужского волейбольного турнира встретились команды «Центргаза» и «Ноябрьскгаздобычи». Уже

первая партия показала, что тон в матче задают ноябрьцы. Волейболисты «Центргаза» лишь дважды смогли пробить их блок, очки доставались тулякам с огромным трудом. Выиграв первую партию со счетом 15:7, северяне успешно начали и вторую. Но здесь спортсмены «Центргаза» показали бойцовский характер и предприняли отчаянную попытку переломить ход поединка. Благодаря изобретательной, комбинационной игре им удалось взять несколько важных очков. Однако отрыв от лидера оказался слишком велик, и в итоге и вторая партия завершилась победой волейболистов «Ноябрьскгаздобычи», которые таким образом во второй раз подряд (на Спартакиаде-2002 ноябрьцы были первыми) они завоевали чемпионский титул.

В упорной борьбе прошел и финал женского волейбольного турнира, в котором встретились команды «Уренгойгазпрома» и «Тюментрансгаза». Начало было за девушками из Нового Уренгоя — они обрушили на соперниц шквал атак и повели в счете 8:0. Потом игра выровнялась, но при счете 13:4 все равно казалось, что исход первой партии предreshен. Однако тюменские волейболистки не собирались сдаваться без борьбы. Сделав рывок, они забили шесть очков подряд и довели счет до 10:13. И все-таки уренгойской команде с большим трудом удалось закрепить достигнутое преимущество и выиграть первую партию. Во второй половине игры «Тюментрансгаз» прибавил обороты и повел в счете. Кульминационный момент наступил при счете 11:9 в пользу тюменских девушек. В тут их соперницы, понимая, что верная победа уплывает из рук, волевым усилием сравняли счет и провели несколько





**Данила Лебедев**, («Астраханьгазпром»), победитель в гиревом двоеборье: «Я работаю каждый день до четырех часов, потом полтора часа еду на автобусе домой. А после этого — сразу на тренировку. Тяжеловато, конечно, все успевать, но я очень люблю спорт, можно сказать, живу им. Руководство «Астраханьгазпрома» поддерживает мое увлечение, старается всячески помогать. Наверное, в этом — залог и моего успеха, и победы всей нашей команды. О чем думал во время выступления? Мысль была одна: как бы устоять! Ведь гиря — это же железка, ей ничего не объяснишь. Она ломает, вдавливает в землю. Только бы устоять, только бы устоять!..»

победил **Владислав Гураенов** («Тюментрансгаз»). Вторым приплыл **Дамир Мамонов** («Баштрансгаз»), третьим — **Сергей Швец** («Сургутгазпром»). Уверенно победили пловцы «Тюментрансгаза» и в смешанной эстафете 4 по 50 метров вольным стилем. Серебро завоевала четверка из «Баштрансгаза», бронза досталась пловцам «Уралтрансгаза».

В настольном теннисе не было равных команде «Кавказтрансгаза» (**Ярослав Фараджиев, Иван Украинский, Татьяна Дементьева, Лариса Тебякина**), которая с самого старта соревнований считалась одним из безусловных фаворитов Спартакиады. Ставропольских мастеров пинг-понга устраивало только первое место, и они своего добились. Правда, победа далась нелегко. При равенстве очков с серебряным призером, «Волготрансгазом», южане вышли на первое место потому, что одолели волжан в очном поединке. Бронзу в настольном теннисе завоевала команда «Спецгазавтотрансгаза». В личном зачете чемпионами стали уже упомянутый Ярослав Фараджиев («Кавказтрансгаз») и **Юлия Климова** («Астраханьгазпром»).



**Людмила Червякова** («Югтрансгаз»), победительница в беге на 500 метров: «Раньше я занималась легкой атлетикой достаточно серьезно, но в начале 90-х закончила свою спортивную карьеру. Сейчас тренируюсь просто для себя, для души. Поддерживаю физическую форму в свободное от работы время. На дистанции главным для меня было добежать, а получилось, что финишировала первой».

блестящих атак. Выиграв вторую партию, уренгойские волейболистки снова, как и на предыдущей Спартакиаде, заняли первое место.

В матче за третье место встретились команды «Уралтрансгаза» и «Волготрансгаза». В начале партии уралочки вырвались вперед, однако затем игра выровнялась, и счет стал ничейным. Борьба была абсолютно равной, и стало ясно, что исход партии решит единственный точный бросок. Так оно и случилось: в конце сета уральские волейболистки смазали силовой удар, и мяч улетел в аут. «Волготрансгаз» выиграл первую партию со счетом 16:14. Равная игра продолжалась и во втором сете, пока волжанки не вырвались вперед на трехочковую дистанцию. При счете 11:8 они мобилизовали все силы, чтобы сохранить достигнутое преимущество. В итоге, взяв вторую партию со счетом 15:11, волейболистки «Волготрансгаза» стали бронзовыми призерками Спартакиады.

#### В каждом виде спорта — свой лидер

Победителем легкоатлетического турнира стала команда «Волготрансгаза». Тон в этой сборной задала **Ирина Прокофьева** («Волготрансгаз»), уверенно победившая в километровом забеге среди женщин моложе 35 лет. Ирина вырвалась в лидеры сразу же после старта и не уступала лидерства до конца дистанции. Почти десять секунд проиграла ей **Ольга Дроздова** из «Астраханьгазпрома», третье место заняла представительница «Центргаза» **Елена Беляева**. В тот же день **Андрей Омельченко** («Сургутгазпром») оказался самым быстрым на трехкилометровой дистанции среди мужчин моло-

же 40 лет, повторив свой успех, достигнутый на IV Спартакиаде. Вторым финишировал **Евгений Рязанцев** («Астраханьгазпром»), а **Андрей Хомутов** («Баштрансгаз») замкнул призовую тройку. На 500-метровой дистанции, где померялись силами представительницы прекрасного пола старше 35 лет, победу неожиданно одержала дебютантка Спартакиады **Людмила Червякова** («Югтрансгаз»). Второе место заняла представительница «Баштрансгаза» **Гульнара Файзуллина**, третьей финишную черту пересекла **Ирина Кузьменко** из «Волготрансгаза». В забеге у мужчин в возрасте от 40 лет на дистанции 1000 метров победил **Юрий Гордеев** из «Спецгазавтотрансгаза». Второе и третье места заняли **Александр Зарубин** («Тюментрансгаз») и **Алексей Губанов** («Волготрансгаз»).

На соревнованиях по плаванию подтвердила свое лидерство команда «Тюментрансгаза». У женщин на пятидесятиметровке золото завоевала **Галина Свинцова** («Тюментрансгаз»), уверенно опередившая своих главных соперниц **Екатерину Грому** («Уралтрансгаз») и **Галину Шаршавину** («Пермтрансгаз»). У мужчин на стометровке первенствовал **Григорий Овчинников** («Тюментрансгаз»), лишь на двенадцать сотых секунды опередивший **Алексея Егорова** из команды «Уралтрансгаза». Третьим стал **Андрей Седы** («Кавказтрансгаз»). В возрастной категории старше 30 лет победу на пятидесятиметровке среди женщин одержала **Любовь Львова** («Астраханьгазпром»). Вслед за ней финишировали **Наталья Гузовская** («Баштрансгаз») и **Ирина Курушева** («Севергазпром»). На стометровке у мужчин в этой возрастной группе

**КОМАНДНЫЙ ЗАЧЕТ  
V ЛЕТНЕЙ СПАРТАКИАДЫ  
ОАО «ГАЗПРОМ»**

| команды                 | очки* |
|-------------------------|-------|
| 1. «Астраханьгазпром»   | 37    |
| 2. «Уренгойгазпром»     | 39    |
| 3. «Центргаз»           | 39    |
| 4. «Тюментрансгаз»      | 43    |
| 5. «Волготрансгаз»      | 45    |
| 6. «Сургутгазпром»      | 46    |
| 7. «Кавказтрансгаз»     | 48    |
| 8. «Уралтрансгаз»       | 48    |
| 9. «Баштрансгаз»        | 51    |
| 10. «Спецгазавтотранс»  | 59    |
| 11. «Пермтрансгаз»      | 67    |
| 12. «Югтрансгаз»        | 73    |
| 13. «Ноябрьскгаздобыча» | 77    |
| 14. «Оренбурггазпром»   | 83    |
| 15. «Мострансгаз»       | 87    |
| 16. «Севергазпром»      | 88    |
| 17. «Надымгазпром»      | 96    |
| 18. «Таттрансгаз»       | 104   |
| 19. «Газстройдеталь»    | 115   |
| 20. «Бургаз»            | 116   |
| 21. «Ямбурггаздобыча»   | 117   |
| 22. «Кубаньгазпром»     | 131   |
| 23. «Лентрансгаз»       | 138   |
| 24. «Самаратрансгаз»    | 153   |

\* На спартакиадах ОАО «Газпром» принята следующая система подсчета голосов: за 1-е место – 1 очко, за 2-е – 2 очка, за 3-е – 3 очка и т. д.



Победитель соревнований – команда ООО «Астраханьгазпром»

**Сильная рука «Газпрома»**

Особый интерес вызвали соревнования по гиревому спорту, которые должны были определить самого сильного человека «Газпрома». Богатыри со всех концов страны восхищали зрителей своей силой и ловкостью. Причем участникам этих состязаний необходимо было не только грамотно распределить силы во время выступления, но и постоянно следить за техникой исполнения, придерживаясь единого ритма. В весовой категории до 90 кг победителем стал **Айбулат Бакиров** («Уренгойгазпром»), среди «легковесов» (до 70 кг) сильнейшим показал себя **Александр Якимов** («Пермтрансгаз»). А самым главным богатырем «Газпрома» стал **Данила Лебедев** из «Астраханьгазпрома», победивший в весовой категории свыше 90 кг. Астраханский богатырь рванул гиру 52 раза, а толкнул – 82! Показательно, что Данила – не профессиональный спортсмен, а простой рабочий парень из цеха контрольно-измерительных приборов службы автоматизации «Астраханьгазпрома». На предприятии он трудится уже десять лет, из них четыре года серьезно увлекается гиревым спортом. Работа требует от Данилы ежедневных физических нагрузок: каждый день он переносит на приличные расстояния тяжелые приборы – расходомеры и уровнемеры. И вот, как видим, навыки, полученные в цехе, пригодились ему на Спартакиаде.

Золотая медаль Данилы стала талисманом для всей сборной «Астраханьгазпрома», победившей в общекомандном зачете. Второе и третье места хозяин турнира «Центргаз» разделил с «Уренгойгазпромом». По общему мнению, уровень участников этих корпоративных соревнований заметно повысился, а откровенно слабых ко-

манд на Спартакиаде просто не было. И самое главное: на состязаниях не выступали участники «со стороны» – все, кто приехал в Тулу, действительно трудится на предприятиях «Газпрома». Поэтому никто не собирався пускать соперникам пыль в глаза, приглашая профессионалов, не имеющих отношения к газовой отрасли. Все команды боролись честно, понимая, что главный результат Спартакиады – это здоровье людей и укрепление корпоративного духа газпромовцев. И сегодня можно с уверенностью утверждать, что надежды, которые возлагало на эти соревнования руководство «Газпрома», возрождая традиции спартакиад в середине 90-х, полностью сбылись: они стали эффективным инструментом социальной политики компании, направленной на оздоровление работников отрасли.

По словам главного судьи V Спартакиады ОАО «Газпром» **Владимира Тортышева**, наш пример оказался заразителен: в этом году свою корпоративную спартакиаду в Сочи впервые провел «Сбербанк». Получается, что газовики, находясь в авангарде физкультурно-спортивного движения, увлекают за собой и других. Побольше бы таких начинаний – и тогда Россия обязательно станет по-настоящему здоровой и спортивной страной!

**Александр Борисов**

Фото Владимира Гончарова,  
Андрея Журавлева  
Тула

Редакция журнала «Газпром» выражает благодарность пресс-службе V летней Спартакиады ОАО «Газпром» и лично ее руководителю **Юрию Волохову** за помощь в подготовке статьи. Используются материалы «Дневника Спартакиады».