

ГАЗПРОМ

№3 2016 • КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» • WWW.GAZPROM.RU

ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ, ПРИБАВЬТЕ ГАЗУ!

ВИЭ в Европе и США развиваются
по «подсечно-огневому» методу



КОГДА ВЫ СИЛЬНЕЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

8 800 333 0 888

Программа добровольного медицинского страхования «ВЫСОКИЕ МЕДИЦИНСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ»

- Обеспечивает страховую защиту в случае тяжелого заболевания (онкологии, вирусных гепатитов и других заболеваний, предусмотренных договором страхования, в том числе кардиохирургических операций)
- Отсутствие финансовой нагрузки на бюджет предприятия – страховые взносы уплачиваются работниками
- Оптимальное дополнение коллективного договора ДМС
- Организация высококвалифицированной медицинской помощи в лучших клиниках России и зарубежья
- Опыт реализации программы – более 10 лет, более 300 000 застрахованных работников газовой отрасли и членов их семей
- Повышение социальной защищенности для коллективов предприятий



Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Фото на обложке
Ирины Казеевой, VectorStock

Перепечатка материалов допускается
только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ по делам
печати, телерадиовещания
и средств массовой информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ №77–17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография
Сити Принт»

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

ФОТО GAZPROM.RU

Итоги 2015 года

В 2015 году «Газпром» добыл 418,5 млрд куб. м газа. Это позволило полностью обеспечить потребителей как внутри страны, так и за рубежом. Поставки газпромовского газа на внутренний рынок составили 205 млрд куб. м.

Экспортные поставки в дальнее зарубежье достигли 159,4 млрд куб. м. Это на 11,8 млрд куб. м газа (на 8 %) больше, чем в 2014 году. Если говорить о тех тенденциях, которые есть в текущий период времени, с начала 2016 года, то объем поставок газа на экспорт вырос на 37,5 %.

В прошлом году Германия установила рекорд покупки российского газа – 43,5 млрд куб. м, это на 6 млрд куб. м больше, чем в 2014 году. Но в этом году мы видим, что рост объемов поставок газа в Германию и другие крупные европейские страны – еще больше. С начала года прирост поставок газа в Германию составил 44 %, в Италию – 42 %, во Францию – 73 %, а в Австрию – 52 %. Если за 2015 год абсолютный прирост экспорта – 11,8 млрд куб. м газа, то только за первые два месяца текущего года в абсолютных цифрах это уже плюс 7,5 млрд куб. м газа.

Поэтому, без сомнения, всё, что касается проектов строительства новых газотранспортных маршрутов в Европу, – это экономически обоснованные проекты, подтвержденные тем растущим спросом, который в настоящее время есть.

Если говорить о внутреннем рынке, то «Газпром» активно реализует программу газификации страны. В прошлом году построено 1275 км газопроводов-отводов и распределительных сетей, газифицировано 206 населенных пунктов. В результате к 1 января 2016 года уровень газификации в стране достиг 66,2 %. Это на 13 % больше, чем в 2005 году, когда мы начинали широкомасштабную программу газификации.

Наибольший прирост обеспечен на селе. Сейчас сельская газификация у нас превышает 56 %. В начале широкомасштабной программы газификации уровень газификации на селе составлял всего 34 %. За это время построено 27,8 тыс. км газопроводов-отводов, газифицировано более 3,5 тыс. населенных пунктов.

Финансирование газификации в 2016 году останется на том же уровне, который был в 2015 году. Плановая цифра – 25 млрд рублей на газификацию в текущем году. Однако есть и проблемы. В 67 субъектах Российской Федерации, в которых мы реализуем программу, не построено более 1 тыс. котельных и не газифицировано около 140 тыс. домовладений и квартир. То есть созданы соответствующие мощности, газ проведен в населенные пункты, но, к сожалению, местными властями, субъектами Российской Федерации часть обязательств по синхронизации работы не выполнена до конца. У нас есть понимание, как усилить эту работу. Мы сейчас активно прорабатываем этот вопрос с Правительством и субъектами Российской Федерации.

Алексей Миллер,
Председатель Правления ПАО «Газпром»



Содержание

1

от редакции

Итоги 2015 года

4

коротко

2 млрд евро

Поставки по дну Черного моря

Программа инновационного
развития

«Газпром» и Боливия

Рынок газомоторного топлива

XI зимняя Спартакиада

6

тема номера

Возобновляемые, прибавьте газу!

Выбросы и большая политика

16

добыча

Новые рекорды

Комплексный подход

27

недра

Ничего невозможного нет

32

транспортировка

В новых реалиях

38

энергетика

Качественное теплоснабжение

42

переработка

Интеграция мощностей

48

культура

Глобальный самиздат

Вспомнить всё



16

добыча

Новые рекорды

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Газпром добыча Надым»
Сергей Меньшиков

22

добыча

Комплексный подход

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ОАО «Востокгазпром»
Виталий Кутепов





32 **транспортировка** **В новых реалиях**

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» Георгий Фокин

38 **энергетика** **Качественное теплоснабжение**

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
АО «Газпром теплоэнерго»
Леонид Богорад



42 **переработка** **Интеграция мощностей**

На вопросы журнала отвечает заместитель
председателя Правления ОАО «Газпром
нефтехим Салават» Айрат Каримов

48 **культура** **Глобальный самиздат**

На вопросы журнала отвечает
директор «Института книги»,
сооснователь системы
электронного самиздата Ridero
Александр Гаврилов





2 МЛРД ЕВРО

ПАО «Газпром» и Bank of China Limited, London Branch заключили Соглашение о предоставлении кредита в размере 2 млрд евро сроком на пять лет. Со стороны ПАО «Газпром» документ подписал заместитель Председателя Правления Андрей Круглов, со стороны Bank of China Limited, London Branch – вице-президент Ван Хуабинь.

В истории «Газпрома» это крупнейшая сделка по объему финансирования, привлеченного напрямую у одной кредитной организации, и первое двустороннее кредитное соглашение с китайским банком. Андрей Круглов и вице-президент Bank of China Гао Инсинь обсудили перспективы развития сотрудничества «Газпрома» и Bank of China.

Bank of China – крупная международная банковская группа, которая осуществляет банковские операции, инвестиционную деятельность, оказывает услуги в сфере страхования и лизинга. Суммарная стоимость активов составляет более 16 трлн юаней. Широкая сеть подразделений располагается в 46 зарубежных странах и регионах мира.

➤ Поставки по дну Черного моря

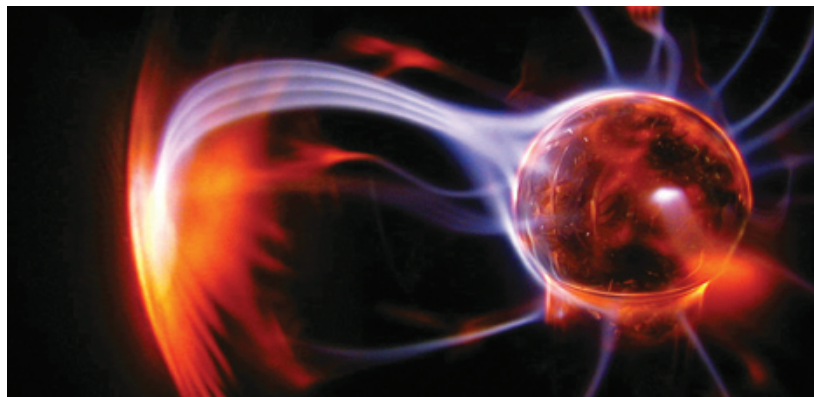
Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер, Главный исполнительный директор Edison SpA Марк Бенайун и Главный исполнительный директор DEPA SA Теодорос Китсакос подписали «Меморандум о взаимопонимании в отношении поставок природного газа из России по дну Черного моря через третьи страны в Грецию и из Греции в Италию» с целью организации южного маршрута поставок российского природного газа в Европу. Стороны в максимально возможном объеме намерены использовать результаты работ, проведенных Edison и DEPA в рамках проекта ITGI Poseidon (имеет исключение из норм Третьего энергопакета).

«Возрождение проекта ITGI Poseidon усиливает энергетическую безопасность Европы благодаря появлению дополнительного канала поставок и повышает роль Греции как крупного коридора для поставок газа из различных источников и маршрутов», – заявил Теодорос Китсакос.

➤ Программа инновационного развития

Совет директоров принял к сведению информацию о влиянии Программы инновационного развития «Газпрома» до 2020 года на экономические показатели функционирования компании, а также на эффективность освоения средств, выделяемых на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР).

«Газпром» инвестирует значительные средства в научные исследования и разработку уникальных, часто не имеющих мировых аналогов решений. По итогам 2014 года по отношению к базисному 2010 году удельный расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на собственные технологические нужды снизился на 19,7%, удельные выбросы парниковых газов в CO₂-эквиваленте сократились на 17,8%. Экономический эффект от использования в рамках Программы в 2011–2014 годах результатов 15 основных НИОКР превысил 31 млрд рублей. Существенный результат «Газпром» получает от реализации комплексных программ, разрабатываемых в рамках НИОКР. Например, затраты на разработку и реализацию программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности в 2011–2014 годах составили 4,6 млрд руб., а достигнутая экономия ТЭР оценивается в 24,4 млрд рублей.





➤ «Газпром» и Боливия

Состоялся визит делегации ПАО «Газпром» в Боливию. В г. Тарихе прошла рабочая встреча Алексея Миллера и Президента Многонационального государства Боливия Эво Моралеса. Стороны обсудили широкий круг вопросов текущего и перспективного взаимодействия в энергетической сфере. Было отмечено, что сотрудничество носит стратегический характер и рассчитано на долгосрочную перспективу.

На прошедшей также рабочей встрече Алексея Миллера и министра углеводородов и энергетики страны Луиса Альберто Санчеса были рассмотрены дальнейшие шаги работы компании в Боливии. После завершения встреч в присутствии Президента Боливии Эво Моралеса был подписан ряд документов о взаимодействии в области энергетики.

В частности, Алексей Миллер и Президент компании Yacimientos Petroliferos Fiscales Bolivianos Гильермо Луис Ача подписали Соглашение о стратегическом сотрудничестве. Документ предусматривает взаимодействие в области разведки, добычи и транспортировки углеводородов в Боливии, сооружения и модернизации объектов нефтегазовой инфраструктуры страны, а также создания энергогенерирующих мощностей.

➤ Рынок газомоторного топлива

В Нижнем Новгороде на Горьковском автомобильном заводе Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер и Полномочный представитель Президента РФ в Приволжском федеральном округе Михаил Бабич провели совещание, посвященное развитию российского рынка газомотор-



ного топлива и стимулированию спроса и предложения на газомоторную технику с учетом применения механизмов государственной поддержки.

В ходе совещания было отмечено, что в результате совместных действий участников рынка потребление газомоторного топлива в России стабильно растет. Сегодня сеть автомобильных газонаполнительных компрессорных станций в стране превышает 270 единиц, 213 из них принадлежат «Газпрому». Объем реализации компримированного природного газа через газозаправочную сеть компании увеличился в 2015 году на 8% и составил 433 млн куб. м.

Одновременно растут и объемы продаж автотранспорта, работающего на природном газе. В прошлом году было продано 3172 газомоторных транспортных средств (в том числе 3044 – отечественного производства), что на 39% больше, чем в 2014 году. В 2015 году Группа «Газпром» закупила 1184 единицы газобаллонной техники. План на 2016 год – 1459 единиц.

➤ XI зимняя Спартакиада

В Уфе состоялась XI зимняя Спартакиада ПАО «Газпром». На торжественной церемонии закрытия участников и гостей соревнований приветствовали заместитель Председателя Правления «Газпрома» Сергей Хомяков, руководитель Администрации Главы Республики Башкортостан Сергей Молчанов и генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Уфа» Шамиль Шарипов.

Первое место среди взрослых команд заняло ООО «Газпром трансгаз Сургут», второе – ООО «Газпром трансгаз Югорск», третье – ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург». Лучшей командой в детском первенстве признаны ребята, выступавшие за ООО «Газпром трансгаз Югорск», второе место завоевали юные спортсмены из ООО «Газпром трансгаз Ухта», на третьем месте – команда ООО «Газпром трансгаз Москва».



Возобновляемые, прибавьте газу!

ВИЭ в Европе и США развиваются
по «подсечно-огневому» методу



В 2015 году в мире было введено 56,8 ГВт солнечной и 63,9 ГВт ветровой генерации. Объем инвестиций в отрасль вырос на 4 % – до 328,9 млрд долларов. Непосредственно в генерацию было направлено 87,5 % этой суммы, а остальное, то есть 41 млрд долларов, по данным Ernst & Young, – в различные «умные» цифровые технологии и технологии хранения энергии. Третий год подряд Китай сохраняет пальму первенства и устанавливает рекорды по вложениям в возобновляемую энергетику. США продемонстрировали более скромные показатели роста. А Европейский союз, как и предполагалось ранее, сократил инвестиции в возобновляемые источники энергии (ВИЭ).

Положение Евросоюза на глобальной карте ВИЭ сегодня неоднозначно. Всего пять лет назад на ЕС приходилось две трети всего продаваемого оборудования для возобновляемой энергетики, в 2013 году его доля была уже порядка 50 % и продолжила снижаться. Но здесь можно справедливо возразить, что снижение доли не является признаком какого-то кризиса – рынок растет, на нем появляются новые игроки, которым тоже необходимо оборудование. Но проблема в том, что местные производители были вытеснены с рынка китайскими компаниями, объемы ввода новых мощностей после резкого падения стабилизировались на достаточно скромных показателях, а инвестиции в отрасль снижаются несколько лет подряд.

Доля ЕС

В 2015 году инвестиции в возобновляемые источники энергии в Евросоюзе упали до минимальных показателей за последние десять лет. Но перед тем как обрушить на наших терпеливых читателей поток цифр, нам хотелось бы процитировать высказывание руководителя Европейской ассоциации ветряной энергетики (European Wind Energy Association, EWEA), опубликованное на страницах брюссельского издания Europolitics в феврале 2011 года: «Любой, кто заявляет, что Европа может сэкономить миллиарды, инвестируя в энергетические технологии на основе газа, будущую цену которого не знает никто, либо является провидцем, либо неминуемо будет опровергнут историей». Сказано это было в ответ на слова о том, что Европа смогла бы сэкономить 900 млрд евро и достичь заявленных на 2050 год целевых показателей снижения выбросов парниковых газов, если бы построила больше газовых электростанций. Через месяц после публикации этого заявления случилась катастрофа на АЭС «Фукусима-1» – и европейская возобновляемая энергетика расцвела.

Игра на выбывание

Трудно себе представить более удачный повод поднять потрепанные «зеленые» знамена и съехать с магистрали газовой генерации, по которой европейская энергетика мчалась без малого десять лет, чем катастрофа на АЭС «Фукусима-1». Если в 2010 году, по данным вышеупомянутой EWEA, солнечные электростанции (СЭС) приросли на 12 ГВт, то уже в 2011-м этот показатель достиг феноменальных 21 ГВт, а в 2012-м – 16,75 ГВт.

Но в 2013 году уровень прироста опустился ниже показателей 2010 года – 11 ГВт. Затем, в 2014 году, и вовсе было введено в эксплуатацию 8 ГВт. Подсчеты SolarPower Europe (бывшая European Photovoltaic Industry Association) дают еще более скромный показатель за 2014 год – 6,95 ГВт. Разница может объясняться тем, что SolarPower Europe оперирует только мощностями, подключенными к сети. Ветроэнергетика за тот же период

› В 2015 году инвестиции в возобновляемые источники энергии в Евросоюзе упали до минимальных показателей за последние десять лет

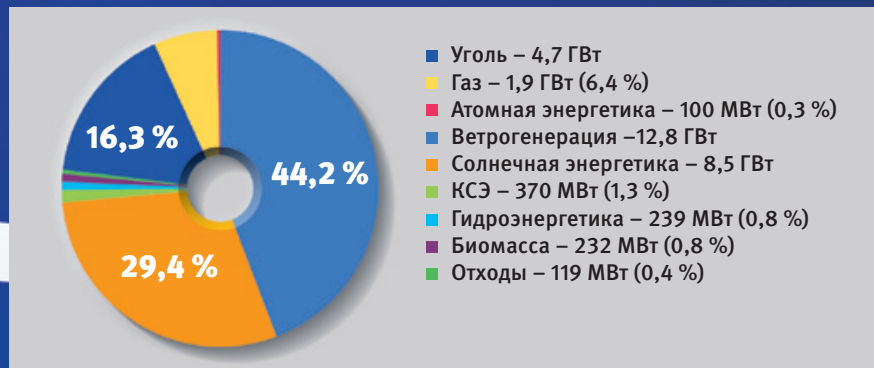
демонстрировала куда большую стабильность: 2010 год – 9,9 ГВт, 2011-й – 9,8 ГВт, 2012-й – 12,1 ГВт, 2013-й – 11,4 ГВт, 2014-й – 12,1 ГВт.

Прошлый год по сути не принес особых изменений: по данным EWEA, солнечная энергетика приросла на 8,5 ГВт (по данным SolarPower Europe – на 8 ГВт), а ветроэнергетика – на 12,8 ГВт. Вполне вероятно, что расхождение данных по солнечной генерации объясняется тем, что часть мощностей хоть и была построена в 2014 году, но к сети подключилась лишь в 2015-м. Суммарная установленная мощность по ветроэлектростанциям за период 2000–2015 годов приросла на 137,53 ГВт, а по СЭС – на 95,35. Отметим, что газовая генерация за тот же период увеличилась на 120,5 ГВт.

Энергетическая карта Евросоюза сегодня выглядит следующим образом: лидером по установленной мощности является газ – 192 ГВт, следом за ним идет уголь – 159,2 ГВт, затем ветер – 141,6 ГВт, вода – 141 ГВт, атом – 120 ГВт, солнце – 95,6 ГВт (плюс 5 ГВт – концентраторы солнечной энергии), мазут – 33,7 ГВт, биомасса – 12,1 ГВт. Карта неплохая, особенно учитывая «вес» гигаваттов разных видов генерации.

Речь идет о коэффициенте использования установленной мощности (КИУМ). Этот показатель зависит от множества факторов, но принципиально важным

Ввод новых генерирующих мощностей в ЕС, 2015



Источник: Европейская ассоциация ветроэнергетики

» За последние пять лет объем производства электроэнергии в ЕС не только не растет, но и год от года немного снижается

является то, что у всех видов генерации есть свой предел. Притом предел возобновляемых источников ограничен не только техническими характеристиками генерирующих установок, но и погодными условиями – насколько ярко светит солнце и сильно дует ветер. И тот и другой показатели в принципе известны для каждой отдельно взятой местности в годовом выражении. То есть теоретически можно прогнозировать годовые объемы производства возобновляемой энергии. Но электричество – специфический товар, он потребляется тогда же, когда производится. Нет эффективных методов хранения. А возобновляемая энергетика весьма своенравна – электричество производится не тогда, когда оно необходимо, а когда на то есть воля природы. Поэтому возобновляемые ставят в базу вместе с атомной энергетикой, а суточные пики регулируют в основном с помощью углеводородной генерации.

Если же вновь обратиться к данным EWEA, то мы увидим, сколько электричества могли бы производить ветроэлектростанции в ЕС при нормальных условиях – 315 ТВт·ч/год. То есть коэффициент использования установленной мощности составит около 25 %. Точнее, может составить. А может и не составить – тут как повезет. К примеру, Германии особо повезло 21 апреля 2015 года, в 13.15, когда пик производства электроэнергии на солнечных электростанциях достиг 27,3 ГВт (установленная мощность 39,6 ГВт). А в июле 2015 года, по данным Fraunhofer Institute for Solar Energy Systems,

месячный объем производства электричества на СЭС впервые превысил таковой для атомных электростанций. Правда, как раз в 2015 году установленная мощность немецких АЭС снизилась на 1,27 ГВт, до 10,79 ГВт.

Впрочем, хоть и случаются «суточные» успехи, о которых приятно сообщать в СМИ, в годовом выражении КИУМ ветроэлектростанций всё равно составит до 25 %, а СЭС – порядка 12 %. Зная это, мы можем примерно посчитать, сколько подадут в сеть «возобновляемые гигаватты». И вот здесь мы приходим к самой главной проблеме.

Главная проблема заключается в том, что за последние пять лет объем производства электроэнергии в ЕС не только не растет, но и год от года немного снижается. По данным Евростата, в 2010 году было произведено из всех источников 3364 ТВт·ч, а уже в 2011-м – 3296 ТВт·ч. К сожалению, пока нет данных за 2015 год, но в 2014-м объем производства снизился до 3210 ТВт·ч. Происходящее является отражением экономического спада, с которым на протяжении нескольких лет борется Евросоюз. Если бы промышленное производство росло, если бы экономика развивалась хотя бы умеренными темпами, то места в электрогенерации хватило бы всем. Но в сложившейся ситуации европейцам приходится играть в игру на выбывание. И проигравшим был назначен газ.

«ПОДСЕЧНО-ОГНЕВАЯ» ЭНЕРГЕТИКА

Производство электроэнергии из газа, по имеющимся данным Евростата, с 2010 года

по 2013-й уменьшилось на 257 ТВт·ч (до 507,5 ТВт·ч). Ветер вырос на 85,7 ТВт·ч, а фотогальваника – на 58,4 ТВт·ч. Бурый уголь за тот же период вырос на 10 ТВт·ч. Бурый уголь! Европа, высокие стандарты качества, забота об экологии – вы понимаете. Даже атомные электростанции просели всего на 43 ТВт·ч за тот же период (до 876,8 ТВт·ч).

Разумеется, наши сетования по поводу снижающейся роли газа в европейской генерации можно отнести на корпоративный статус нашего издания. Мол, брюзжит журнал «Газпром», что европейцам нужно всё меньше газа. Сами-то европейцы, наверное, в полном восторге – так называемая зависимость от «Газпрома», которой с завидной регулярностью СМИ путают население Евросоюза, снижается, энергоэффективность и экологичность растут. Так?

В действительности потребление газа в Европе в 2015 году увеличилось на 25 млрд куб. м – до 511 млрд куб. м. Объем поставок «Газпрома» за этот период превысил 159 млрд куб. м. По словам заместителя Председателя Правления ПАО «Газпром» Александра Медведева, произнесенным на встрече с инвесторами в Нью-Йорке, доля компании на европейском рынке достигла десятилетнего максимума – 31 %. Более того, по итогам первых двух месяцев текущего года «Газпром» продемонстрировал лучшие за восемь лет показатели поставок голубого топлива в страны дальнего зарубежья. В ходе встречи с Президентом РФ Владимиром Путиным Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер отметил, что с начала 2016 года объем поставок газа на экспорт вырос на 37,5 % (на 7,5 млрд куб. м). Притом поставки в Германию увеличились на 44 %, в Италию – на 42 %, во Францию – на 73 %, в Австрию – на 52 %. Полагаем, эти данные должны удовлетворить пытливого читателя. А теперь вернемся к европейской электроэнергетике.

В европейской электроэнергетике происходит не просто сокращение потребления газа. Здесь затягивается петля убытков на шее профильных европейских компаний, которые в прошлом десятилетии вложили миллиарды евро в новые генерирующие мощности. Напомним, что из 192 ГВт установленной мощности по газу с 2000 года было введено в эксплуатацию 120,5 ГВт. Вложения надо отбивать. Но в нынешних условиях это сделать практически невозможно. Так, крупнейшая генерирующая компания Германии RWE в 2015 году понесла чистый убыток в 200 млн евро. А прибыль E.ON хоть и осталась на уровне 2014 года (1,6 млрд евро), но расходы на обесценивание активов (в основном генерирующих мощностей) составили 8,8 млрд евро, что привело к чистому убытку 7 млрд евро. И как иллюстрация общего состояния тепловой генерации в Германии: по сообщению Bloomberg, перед E.ON сейчас стоит неприятная задача – закрыть два неприбыльных парогазовых блока в Баварии, Irsching-4 (500 МВт) и Irsching-5 (800 МВт). Эти блоки с КПД 60 % построены в 2010–2011 годах, но стоят в резерве и прибыли не приносят. Инвестиции на ветер, простите за невольный каламбур. И такая ситуация складывается не только в Германии. Французская EDF намеревается закрыть к 2018 году около половины убыточных тепловых электростанций, включая газовые и угольные.

Развитие возобновляемой энергетики в ЕС таким способом невольно наводит на ассоциации с подсечно-огневым земледелием – выжигается лес, почва удобряется пеплом и года три дает неплохой урожай, а затем почва истощается и приходится жечь другой участок леса. Ассоциацию усиливает стремительный взлет и столь же стремительное падение темпов ввода солнечной генерации. Но до какой поры будет использоваться эта «подсечно-огневая» энергетика?

В нынешних условиях, когда газ дешевый, сложившаяся ситуация становится совершенно безумной. Всё сложнее объяснять как бизнесу, так и потребителям, почему надо отказаться от газа в пользу ВИЭ. Государственная поддержка ВИЭ в ЕС продолжает сокращаться, да и инвесторы охладевают к этому направлению. По данным Bloomberg New Energy Finance, инвестиции в возобновляемую энергетику в Евросоюзе в прошлом году составили 58,5 млрд долларов, что на 18 % меньше, чем не в самом благополучном 2014 году, – наиболее низкий результат за последние десять лет.

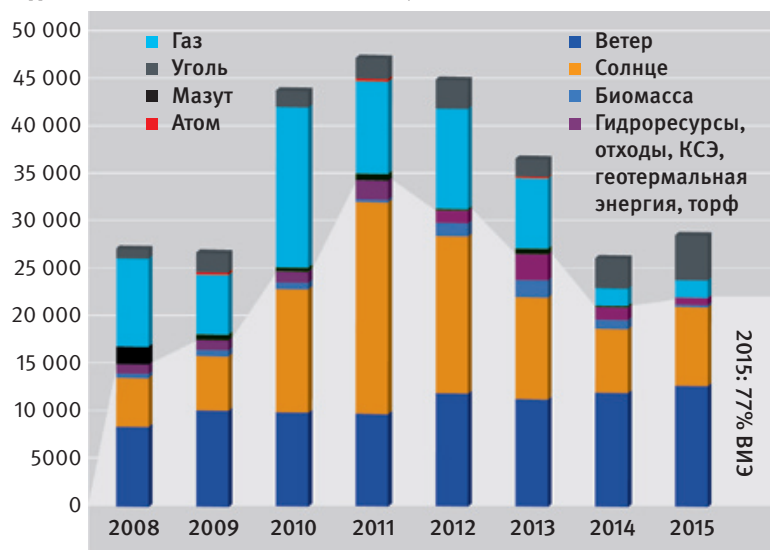
Впрочем, мы видим, что надежды европейской возобновляемой энергетики на дальнейший рост связаны с устранением угля с энергетической карты. Если такие страны, как Германия, Польша и Великобритания, решатся на сокращение угольной генерации, то откроется окно роста – тот самый новый участок леса, который можно выжечь. Но главный вопрос – решатся ли эти страны на такой шаг. Ведь разговоры об экологии и энергоэффективности – это прекрасно, но местный энергоноситель и десятки тысяч рабочих мест – еще прекраснее.

СТРОЯТСЯ ПО РАНЖИРУ

Если составить своеобразную табель о рангах электрогенерации в ЕС, то на первом месте окажутся возобновляемые источники, на втором – атом, на третьем – уголь, а газ займет почетное четвертое место. Впрочем, если рассмотреть как пример Германию, одного из лидеров возобновляемой энергетики в ЕС, то табель о рангах будет выглядеть несколько иначе. По данным Fraunhofer Institute for Solar Energy System, атомная энергетика внесла в 2015 году в копилку немецкой электрогенерации 87 ТВт·ч, ветровая – 86 ТВт·ч, солнечная – 37 ТВт·ч, биомасса – 45 ТВт·ч, вода – 20 ТВт·ч, бурый уголь – 139 ТВт·ч, каменный уголь – 104 ТВт·ч.

На первом месте по значимости в Германии стоит бурый уголь. Стоит прочно – не сшибить. И пусть экологичность этого энергоносителя по уровню, образно говоря, находится в районе Марианской впадины, зато добывают его тут же, в Германии. И в этом смысле эту страну тяжело судить – ей необходимо обеспечивать занятость населения. Отказ от бурого угля равносителен политическому самоубийству. Вот и выходит, что первый и самый разумный кандидат на вылет (бурый уголь) оказывается неприкосновенным, значит, придется жертвовать газом и атомом в пользу возобновляемых. Установленная мощность АЭС в Германии за пять лет сократилась в два раза, а коэффициент использования установленной мощности газовых электростанций в 2015 году составил 12 %, то есть примерно пятую долю от потенциально возможного.

Ввод новых генерирующих мощностей в год, МВт и доля возобновляемых источников, %



Источник: Европейская ассоциация ветроэнергетики

Работающая на максимуме немецкая солнечная энергетика обладает коэффициентом использования установленной мощности порядка 11%. Для ветрогенерации этот показатель в 2015 году составил 23%

Но посмотрим внимательнее на наших героев – солнечную и ветровую генерации. Что творится с их показателями в режиме максимального благоприятствования. Так, солнечная энергетика увеличила в 2015 году производство на 4,8% (на 2 ТВт·ч). Прирост оказался меньше ожидаемого, так как германское правительство предполагало, что по итогам 2015 года к сети будут подключены 2,5 ГВт новых солнечных панелей, а в реальности этот показатель достиг только 1,4 ГВт. К началу текущего года установленная мощность солнечной генерации в Германии составила 39,6 ГВт. Впрочем, для нас с вами ценны не надежды и планы немецкого руководства, а возможность посчитать КИУМ. В данном случае работающая на максимуме немецкая солнечная энергетика обладает коэффициентом использования установленной мощности порядка 11% (учитывая постепенный ввод новых мощностей в течение года). Если показатели газовой генерации объясняются

тем, что ее держат в резерве, то для солнечной это – максимум.

Показатели ветра оказались ожидаемо лучше. Так, КИУМ для ветрогенерации в 2015 году составил 23% (если опираться на данные установленной мощности Fraunhofer Institute for Solar Energy System). При этом Германия в очередной раз оказалась лидером по вводу новых мощностей в ЕС – 47% (6 ГВт). В целом по Евросоюзу было установлено 12,8 ГВт, из них 3 ГВт пришлось на офшорные ветроэлектростанции. Опять же лидером по офшорным электростанциям стала Германия: по данным EWEA – 2,3 ГВт (по данным Fraunhofer Institute for Solar Energy System – 1,8 ГВт).

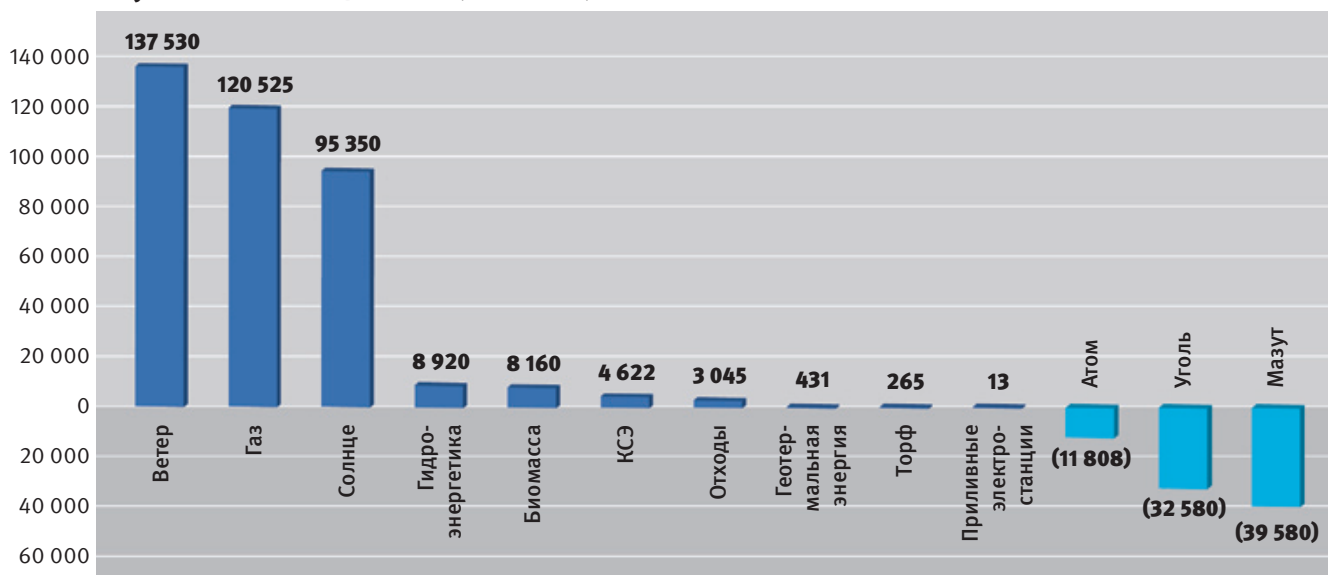
Постепенно, если снижение господдержки не добьет европейские ВИЭ, офшорные ветроэлектростанции будут отъедать всё большую и большую долю от общего объема ввода ВЭС. Связано это с тем, что наиболее «вкусные» места на суше уже заняты, а потенциал моря еще не освоен, потому на морские проекты проще привлекать инвестиции.

Антидемпинг

Есть еще одна важная грань европейской возобновляемой энергетики. И связана она с непростыми отношениями ЕС и Китая. В декабре прошлого года Министерство коммерции КНР заявило, что расширение антидемпинговых и антисубсидиционных пошлин в отношении фотоэлектрических устройств китайского производства навредит интересам обеих сторон. Ведомство выразило надежду, что Евросоюз прекратит соответствующую торговую политику для улучшения экономических связей с Китаем. Интересно, что с точки зрения китайского министерства заградительные меры оказали не менее негативное воздействие на развитие европейской солнечной энергетики, чем урезание субсидий.

Со стороны Евросоюза происходящее выглядит несколько иначе. Так, в 2010 году Германия производила около 10% всех солнечных панелей в мире. Но в декабре 2011 года, на пике развития солнечной генерации в ЕС, началась череда банкротств. В течение нескольких месяцев в финансовое небытие отправились крупные компании Solon, Solar Millennium, Solarhybrid, Q-Cells (в 2010 году оборот этой компании составлял 1,3 млрд евро, продолжительное время ком-

Изменение установленной мощности в ЕС, 2000–2015, МВт



Источник: Европейская ассоциация ветроэнергетики

пания контролировала до 40% мирового рынка солнечных ячеек). К 2013 году 80% европейского рынка солнечных батарей заняли китайские компании. В том же году ЕС принял решение ввести дополнительную пошлину на импорт солнечных батарей из Китая в размере 11,8%. В конце июля 2013 года было подписано торговое соглашение с КНР. По его условиям, минимальная цена батареи китайского производства рассчитывается из 56 евроцентов за 1 Вт, при этом объем импорта ограничивается 7 ГВт в год. Антидемпинговая пошлина для нарушителей должна была составить от 37,3% до 67,9%. К концу года это соглашение ратифицировали правительства стран ЕС.

Конечно, учитывая объемы ввода европейской солнечной генерации, ограничение в 7 ГВт вполне разумное. Тем не менее совершенно неожиданно европейцы заметили, что некоторые фирмы-поставщики из Тайваня и Малайзии поставляют китайские элементы и модули. С февраля 2016 года против этих фирм также были введены антидемпинговые меры. Хотя европейским производителям это уже никак не поможет.

ГЛОБАЛЬНЫЙ ДРАЙВЕР

Потеряв часть покупателей в странах Евросоюза, Китай не сильно пострадал – семимильными шагами развивался внутренний рынок Поднебесной. В 2013 году Китай обогнал остальные страны по вложениям в альтернативную энергетику – 56 млрд долларов. И все последующие годы лишь наращивал эти вложения, доведя их в 2015 году до 110,5 млрд долларов. Напомним, что в 2014 году Китай вложил в развитие возобновляемой энергетики 89,5 млрд долларов. Интересно, что, по данным Bloomberg New Energy Finance (BNEF), в 2014 году было вложено 315,9 млрд долларов (данные немного отличаются от тех, что BNEF публиковал год назад). Соответственно, глобальные инвестиции в 2015 году выросли на 13 млрд долларов (до 328,9 млрд долларов).

А непосредственно китайские за тот же период увеличились на 21 млрд долларов. По сути, только Китай обеспечивает заметный рост глобальных инвестиций.

Согласно данным Государственного управления по делам энергетики КНР, в 2015 году мощность новых ветроэнергетических установок составила 33 ГВт, что является новой рекордной величиной, а суммарная мощность подключенных к сети ветроэнергетических установок достигла 129 ГВт. И 3,3% (186,3 ТВт·ч) общего объема электроэнергии в 2015 году произведено ветроэлектростанциями (КИУМ 16,5%).

По данным агентства «Синьхуа», в 2015 году в Китае были введены в эксплуатацию СЭС общей установленной мощностью 15,1 ГВт. А общая мощность солнечных установок к началу 2016 года достигла 43,2 ГВт. Теперь Поднебесная занимает первое место в мире по установленной мощности солнечных электростанций. Для сравнения: в том же году были введены в эксплуатацию 8,2 ГВт атомной генерации.

Китай, по всей видимости, не использует метод «подсечно-огневой» энергетики. В стране растет энергопотребление. Хотя 2015 год, по сообщению «Синьхуа», КНР завершила самым низким темпом прироста за последние 17 лет – на 0,9% (до 4,3 млрд т условного топлива в угольном эквиваленте). При этом годовой объем потребления электроэнергии вырос на 0,5%, а установленная мощность электростанций – на 7,5%, достигнув 1,47 ГВт. Особенно примечательно, что доля угля в энергобалансе Китая сокращается. По итогам 2015 года она снизилась на 1,7% и составила 64,4%. В 2016 году этот показатель планируется довести до уровня 62,6%, одновременно увеличивая долю природного газа до 6,2%. То есть мы наблюдаем, что новые источники энергии заполняют как новые ниши, так и служат для замещения угля. Общий объем потребления первичных энергоресурсов в 2016 году в Китае не должен превысить 4,36 млрд т у.т.

O SAY, CAN YOU SEE

Ведется работа и на внешних рынках. Так, большой интерес для Китая представляют США. В 2015 году Штаты потратили на возобновляемую энергетику на 8% больше, чем в 2014-м, – 56 млрд долларов. По данным Агентства энергетической информации США, американская энергосистема приросла на 3,1 ГВт солнечной и 8,1 ГВт ветровой генерации. Планы на 2016 год в целом масштабнее: 9,5 ГВт и 6,8 ГВт соответственно. Как видите, рынок не столь значительный, как внутрикитайский, но слишком большой, чтобы Поднебесная его игнорировала.

Некоторые местные руководители отвечают Китаю взаимностью. К примеру, губернатор Айовы Терри Бранстед отметил: очень хорошо, что Китай и США ищут пути сотрудничества в сфере возобновляемой энергетики, хорошо для окружающей среды и для экономики. Но центральные власти Штатов настроены не так благосклонно. Так, ряд сделок блокирован по причине «риска для национальной безопасности».

В целом вокруг американских возобновляемых складывается непростая, а потому интересная ситуация, рассмотрение которой достойно отдельного материала. Сейчас же обрисуем ее в общих чертах. Во время расцвета сланцевой революции американская возобновляемая энергетика оказалась в положении бедной сестры. В какой-то момент Конгресс даже не захотел продлевать льготы на производство возобновляемой электроэнергии. Но как только на мировом рынке нефти начали происходить известные события, возобновляемая энергетика снова оказалась в центре внимания. В декабре 2015 года Конгресс принял решение о продлении федеральных налоговых льгот для новых ветряных и солнечных генераторов. Причем вокруг этого идут споры между Демократической и Республиканской партиями.

В последнем обращении к Конгрессу президент США Барак Обама лишь вскользь упомянул сланцевые углеводороды (в контексте снижения импорта нефти), зато о возобновляемой энергетике сказал много и с примерами. В том числе упомянул, что благодаря огромным инвестициям ветроэнергетика в полях Айовы и Техаса теперь дешевле, чем «более грязная традиционная». А уж на словах о солнечной энергетике захотелось заплакать и запеть: «O say, can you see, by the dawn's early light». А сказано было буквально следующее: на крышах от Аризоны до Нью-Йорка солнечные панели берегают американцам десятки миллионов долларов по счетам за электричество; правительство США принимает меры, чтобы дать домовладельцам свободу генерировать и хранить собственную энергию. Одно остановило от исполнения «Знамени, усыпанного звездами»: прежде чем начать безудержно экономить «десятки миллионов долларов», американским домовладельцам приходится

выложить кругленькую сумму за установку солнечных панелей, а потом еще и платить за их обслуживание.

В ОЖИДАНИИ АККУМУЛЯТОРА

В ответ на пиар светлого возобновляемого будущего Демократической партией газета The Wall Street Journal отмечает, что возобновляемые цели Обамы не производят рабочих мест, не ведут к росту и процветанию, зато ведут к дестабилизации системы, пагубно влияя на традиционные электростанции, необходимые для обеспечения стабильности работы электросетевого комплекса и регуляции баланса спроса и предложения.

Есть сомнения и у бизнеса. Так, Билл Гейтс, выступающий сегодня в роли инвестора, поддерживающего инновационные разработки в различных областях, прямо назвал нынешние технологии ВИЭ тупиковой веткой развития. Также он делает акцент на отсутствии надежных и дешевых систем хранения электроэнергии. Среднее домохозяйство в США потребляет за неделю 210 кВт·ч электроэнергии, а лучшие литий-ионные аккумуляторы способны хранить не более 0,2 кВт·ч на 1 кг. Интересно, что сам Гейтс вложил деньги в разработку аккумуляторов нового типа.

Грядущие выборы в США повлияют на положение ВИЭ в структуре американской энергетики, но гораздо большее влияние на них окажет недооцененность природного газа и стагнация атомной отрасли (медленное распространение новых реакторов AP1000, неспособность отказаться от метода газовой диффузии и освоить производство современных газовых центрифуг, неконкурентоспособность АЭС). Всё та же «подсечно-огневая» энергетика, но с местным колоритом.

Для нашей страны происходящее на зарубежных рынках важно как пример удачного или неудачного применения новых технологий. Для нас развитие «новых» возобновляемых не так актуально, как для США, Китая и Европы. Доля ВИЭ в структуре установленной мощности нашей страны одна из самых значительных в мире – 20,3%, то есть 47,9 ГВт. Разумеется, речь идет о гидроэлектростанциях. Это не так модно, как ветрогенераторы и солнечные панели, но зато эффективно и надежно. Тем не менее в структуре «Газпрома» в течение нескольких лет успешно применяются и «новые» возобновляемые. Ветрогенераторы, солнечные батареи, термоэлектрогенераторы производства ООО «НПФ «Вымпел»» работают в составе комплексов телемеханики кустов газовых скважин на Ямбургском НГКМ.

Важно понимать, что, даже если завтра будут созданы супердешевые и эффективные методы хранения электроэнергии, углеводородная энергетика никуда не денется. Ведь углеводороды – это не только топливо для электростанций, это еще и масса продуктов переработки. Фактически мы одеваемся в углеводороды, едим на углеводородах, выходим в интернет с помощью углеводородов. И строим из углеводородов электростанции на возобновляемых источниках энергии.

И самое главное, о чем надо помнить в глобальной электроэнергетике: более 1 млрд человек в мире сегодня живут без доступа к электричеству. Потенциал роста огромен.

Александр Фролов

Выбросы и большая политика

На вопросы журнала отвечает писатель, публицист, геолог Константин Ранкс



Экология – деньги

– Константин, в конце прошлого года в Париже состоялась конференция по климату. Как ее итоги оценивались общественностью и СМИ в Евросоюзе?

– Парижский климатический саммит вызвал в Евросоюзе всплеск интереса к возобновляемым источникам энергии

(ВИЭ). Но направления обсуждений данной темы отличались в зависимости от региона. Так, у нас, в Прибалтике, обсуждалось не столько развитие производства электроэнергии из ВИЭ, сколько вопрос о присоединении к энергосистеме большого ЕС, где установленная мощность возобновляемой генерации довольно высока. Прибалтика давно стремится в европейское энергетическое кольцо.

Главный результат конференции, на мой взгляд, в том, что огромное, куда большее, чем в прошлые годы, количество стран согласилось серьезно задуматься над климатическими изменениями. Дело не в так называемом глобальном потеплении. Эффектов на самом деле много. И далеко не на все изменения влияет человек. Но многие из государств, представители которых собрались в Париже, действительно способны улучшить окружающую среду. Взять хотя бы Китай, где многие города ужасно загрязнены. И КНР уже идет по пути сокращения выбросов на единицу ВВП, и не только диоксида углерода. Будет ли лучше

китайцам, если экономика будет развиваться, а воздух станет чище? Безусловно.

– В Германии тоже активно жгут уголь.

– Да, это проблема. Чем больше в Германии солнечных электростанций, тем больше закупается угля. Солнце заходит, а электричество нужно как-то производить. И если уж немцы отказываются от атомной энергетики, то что им остается? Только уголь. Вот французы от атомной энергетики не отказались – и потому структура потребления энергоносителей у них совершенно иная.

В этой связи надо упомянуть важное соглашение, достигнутое на Парижской конференции – для помощи в борьбе с климатическими изменениями развитые страны (частично через «Зеленый фонд») ежегодно начиная с 2020 года планируют собирать по 100 млрд долларов.

Мне понравилась идея, которая была высказана в ходе конференции: все разговоры об экологии на подобных мероприятиях ничего не стоят, пока не вырастут цены на выбросы. Притом любой продукт, который вы покупаете, должен содержать в цене плату за сделанные во время производства выбросы. И только тогда сами производители будут заинтересованы в снижении выбросов и в развитии низкоуглеродной энергетики.

У России в этом плане конкурентный потенциал огромен – на Дальнем Востоке и в Восточной Сибири большие запасы гидроэнергии. Получается, что если бы высокая плата за выбросы углекислого газа была введена, то российские производители алюминия получили бы значительное преимущество



перед производителями из Германии, так как те получают электроэнергию от сжигания угля. Также пострадала бы и конкурентоспособность Китая, который потребляет угля больше, чем все остальные страны на планете.

– **Полагаю, что именно поэтому по ценам за выбросы договориться не могут.**

– Определенные движения вперед все-таки есть. И договариваться получается, и технологии развиваются. Собственно, зачем надо собирать деньги за выбросы? Для разработки и развития технологий, а также для проведения различных мероприятий, позволяющих компенсировать наносимый ущерб. К примеру, в Эстонии работает электростанция, на которой сжигается горючий сланец (кукерсит). Выбросов от такой электростанции очень много. Из фонда, сформированного за счет выплат за выбросы, можно выделить деньги, чтобы перевести электростанцию с «грязного» кукерсита на экологически чистый природный газ. Замена топлива поможет снизить выбросы. Так должна работать эта система.

Опоздавшая конференция

– Но если производство того же алюминия вдруг становится в Германии менее выгодным, чем в России, можно пролоббировать введение антидемпинговых пошлин, как уже делалось неоднократно. К примеру, с китайскими фотопанелями.

– Парижские соглашения и ставили целью изменение этой ситуации. Экологические поборы не должны быть основанием для введения протекционистских мер. Посмотрим, как это смогут реализовать до 2020 года, когда должна пройти новая конференция, и как начнут действовать некоторые из достигнутых сейчас соглашений. Но в целом Парижский саммит, как мне кажется, опоздал.

– **Почему?**

– Он мог бы дать хороший результат при растущей экономике и стабильной международной ситуации. Вполне возможно, что к 2020 году проблемы экологии в ЕС отойдут даже не на второй, а на третий план. Как будет развиваться нынешний внутрисполитический кризис в Евросоюзе, уйдет ли Великобритания, как на ее возможный уход отреагируют рынки? Также для перспектив экологических соглашений важно, как разрешится ближневосточный кризис и какими темпами будет расти экономика Китая.

Любая нестабильность, отсутствие внятного понимания, что будет завтра, негативно сказывается на инвестициях. В том числе и в экологические технологии. Политическая нестабильность оборачивается экономической нестабильностью.

– **Кстати, в ЕС, если верить последним отчетам, упали вложения в возобновляемую энергетику.**

– Чтобы наращивать вложения, нужно обладать неким оптимизмом, а ситуация в европейской экономике сейчас не самая лучшая. Одна из главных проблем – дефляция. Застой. Промышленное производство практически не развивается. Фактически единственным драйвером ЕС остается Германия. Как в такой ситуации вкладывать деньги?

Кроме того, за прошедшие полтора года сильно подешевело топливо. В той же Финляндии появились ценники, которые два года назад можно было увидеть только в Латвии. Для понимания: два года назад в Финляндии 1 л Аи-95 стоил 1,65 евро, а в Латвии – 1,2 евро. А теперь в Финляндии цены снизились до 1,25 евро.

– **Около 100 рублей.**

– Для стран Евросоюза это очень дешево. Низкие цены на топливо, кстати, подстегнули внутренний автотуризм. Сейчас население ждет, что за ценами на топливо снизятся и цены на ряд товаров. Этим некоторые экономисты объясняют дефляцию – рост цен прекратился. Мол, зачем покупать что-то сейчас, если послезавтра можно будет купить дешевле. Люди должны тратить деньги, чтобы экономика развивалась, а они их откладывают.

– **Еще и потребление электричества в Евросоюзе не растет.**

– Это, конечно, важный показатель. Но на энергопотребление влияет множество факторов. Мы недавно заменили в доме телевизор, холодильник и все лампочки. В конце года пришел расчет по электроэнергии – оказалось, что потребили гораздо меньше, чем в предыдущие годы. А причина проста: новым электроприборам нужно меньше электричества (зачастую в разы). Правда, тут же звучат заявления, что долгоиграющие лампочки вредны для бизнеса.

Парижская конференция была безусловно важным событием, итоги которого могли повлиять на экономику многих регионов. И в другое время ее обсуждали бы несколько месяцев. Но этой зимой на проблемы в эконо-



мике многих стран Евросоюза наложилась еще и проблема беженцев, которая затмила всё.

КСЕНОФОБИЯ КАК ОПРАВДАНИЕ

– Она серьезно обсуждается?

– Проблема воспринимается как принципиальная, как очень важная. В таких странах, как Швеция, Германия, сильны гуманистические традиции. Сначала беженцев общество принимало очень радушно. Но постепенно росло понимание, что среди них есть не только люди, бегущие от войны, но и трудовые мигранты, и, прямо скажем, всякий сброд. Стало развиваться отторжение. Усилилась позиция противников приема беженцев. К примеру, в Финляндии появились самоорганизованные патрули – «Солдаты Одина», которые якобы стараются сохранить порядок на улицах городов. В целом националистические тенденции усилились. А в Восточной Европе ксенофобия присутствовала в государственной политике и до появления беженцев. Дело в том, что многие страны Восточной Европы идут по пути национализма – создания государства одной нации. И тут беженцы.

Я не думаю, что сейчас в Евросоюзе решатся на какие-то резкие телодвижения в сфере сокращения угольной генерации и в целом борьбы с выбросами. И проблемы экономики, и рабочие места, и вопрос альтернативы углю. Вы поймите: у нас тут, в Балтийском регионе, готовятся к вашему нападению, командующий войск НАТО говорит о грядущем военном столкновении. В таких условиях переводить электростанции с угля на газ очень сложно.

– Политически близоруко.

– Интересный политический момент: до недавнего времени алармисты, которые на каждом угле говорили о «страшной России» и были откровенными маргиналами, сейчас на коне и всех благополучно пугают, призывая обрубить вообще все связи. На этом фоне общество некоторых европейских государств готово терпеть откровенные экономические провалы своих правительств. Прекрасный пример – терминал для приема сжиженного природного газа (СПГ) в Литве.

– Начиналась СПГ-«независимость» в конце 2014 года весьма позитивно – ха-ха! сейчас избавимся от «Газпрома». Как теперь?

– Писали про это очень много. С самого начала подозревали, что Литва «влетела» по деньгам, заключая соглашение по СПГ. В Латвии шли дискуссии о том, что если литовцы попадут в неудобное положение с ценами на газ, то Латвия не должна финансово отвечать за ее эксперименты. В Латвии есть свое Инчукалское подземное хранилище газа, можно предоставлять его услуги за соответствующую плату. Обсуждалось, что будет, если начнут снижаться цены на трубопроводный газ. Большинство СМИ резонно сходились во мнении, что трубный газ всегда дешевле сжиженного. Это чистая физика.

Но тут важно понимать, что в Литве, как и в Евросоюзе в целом, смотрят не на экономику, там в значительной мере важна и политическая составляющая проектов, связанных с энергетикой. В России проекты, подобные литовскому СПГ-терминалу, воспринимают исключительно с позиции «выгодно или нет», «принесет деньги или не принесет», не учитывая, что в Европе во многих

случаях люди готовы идти на сокращение доли в прибыли или даже на убытки из идеологических соображений. Иногда это доходит, по-моему, до абсурда. В Литве, допустим, в прошлом году снова ввели призыв в армию. Размещают у себя натовских солдат, чтобы те «помогли выстоять в случае нападения». Имеется в виду нападение со стороны России. При этом интересно наблюдать, как прежние комсомольские и партийные функционеры хотят в своем неприятии России быть «святее папы римского».

– А в Латвии?

– В Латвии и люди в целом более хладнокровные, северные, да и доля русскоязычного населения больше. Здесь с подозрением относятся к шумной риторике из Литвы, опасаясь, что литовцы будут выкручивать руки латвийцам, чтобы те покупали дорогой газ с СПГ-терминала. Газовики в Латвии открыто говорят, что трубопроводный газ «Газпрома» дешевле, а потому выгоднее. Разумеется, иметь диверсифицированные источники сырья хорошо, но это должно быть еще экономически оправдано. А на фоне «успехов» литовского проекта и снижения цен на трубный газ как-то сами собой прекратились разговоры о совместном СПГ-терминале Финляндии и Эстонии.

ШАНС ДЛЯ ГАЗА

– Во время прошлого кризиса, помнится, в Прибалтике активно переводили на газ и наземный транспорт.

– Газовые заправки очень популярны. На трассе Юрмала–Рига можно все чаще увидеть на заправках объявление: «А теперь и газ!». Раньше там только бензином и дизелем заправляли, а теперь и газом (не природным, разумеется, а пропан-бутаном).

Автомобилей на газе в Европе будет всё больше. Как размышляет потребитель: да, сейчас бензин подешевел, а потом опять подорожает, а газ в любом случае будет дешевле. Особенно выгодно получается для тех, кто ездит много. К примеру, на дорогу от Риги до Таллина уходит как минимум 20 л бензина. По старым ценам это 30 евро. А билет на автобус – с комфортными сиденьями и телевизором – стоит 20 евро. Ехать на своей машине было дороже в полтора раза. При нынешних ценах стоимость поездки сравнялась. А если заправиться газом, то на поездку потратишь всего 10–11 евро. Это давно распробовали поляки. Сейчас и в Финляндии активно переходят на газ. Сам бы с удовольствием купил двухтопливную машину.

Кроме того, прекрасное топливо СПГ. Сейчас всё активнее внедряется на судах. И грузовых судов, работающих на сжиженном природном газе, уже очень много – десятки переделанных и новые строящиеся. Есть масса возможностей заправить судно сжиженным природным газом. Есть даже пассажирские паромы на СПГ – к примеру, финское судно Viking Line.

СПГ на судах решает массу проблем с выбросами. А ускорению перехода на сжиженный природный газ могли бы поспособствовать вышеупомянутые выплаты за выбросы. Будем надеяться, что в 2020 году сбор денег развитыми странами на экологические мероприятия будет всё еще актуальным. А экономика этих стран сможет эти мероприятия потянуть.

Беседа вел Александр Фролов

Новые рекорды



На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча Надым» Сергей Меньшиков

86 млрд куб. м

– Сергей Николаевич, какие итоги у компании в минувшем году и каковы планы на текущий год?

– 2015 год был щедрым на производственные рекорды как по суточным, так и по годовым показателям добычи углеводородов. Окончательное плановое задание по добыче природного газа, доведенное нашему предприятию ПАО «Газпром», стало беспрецедентно высоким. План по добыче составил более 83,3 млрд куб. м газа и был успешно выполнен ООО «Газпром добыча Надым» 23 декабря. Всего в 2015 году было добыто 86,086 млрд куб. м газа, что составило 103,3 % от установленного плана. Это самый высокий объем добычи газа за всю историю нашего предприятия. Также мы добыли более 61 тыс. т стабильного газового конденсата при плане 46,2 тыс. т.

Приоритет по добыче природного газа в течение всего предыдущего года был отдан газовым промыслам Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения. Все ограничения по добыче, которые накладывались на ООО «Газпром добыча Надым» в 2015 году, отрабатывались за счет снижения объемов производства на месторождениях Надым-Пур-Тазовского региона. Именно для Медвежьего, Ямсовейского и Юбилейного месторождений выполнялись максимальные корректировки первоначальных плановых заданий. Хотя на них были значительные резервы как по режиму работы эксплуатационных скважин, так и по загрузке технологического оборудования.

При подготовке объектов предприятия к работе в зимний период по заданию Центрального произ-





водственно-диспетчерского департамента в октябре была проведена апробация подтверждения максимальных производственных мощностей газодобывающего комплекса. Промыслы месторождений Надым-Пур-Тазовского региона и Бованенковского нефтегазо-конденсатного месторождения (НГКМ) поочередно выводились на свои зимние максимумы. С 12 по 14 октября объем добываемого газа с Бованенково был увеличен до 218,2 млн куб. м в сутки. Месторождения Медвежье, Юбилейное и Ямсовейское вышли и уверенно отработали в режиме пиковых нагрузок в период с 22 по 24 октября.

Отмечу, что суточный максимум по добыче природного газа, достигнутый 13 октября, составил 328,6 млн куб. м газа при фактическом потенциале на тот период в 349,8 млн куб. м. Предыдущий суточный максимум был зарегистрирован в 2014 году и составил 274,7 млн куб. м газа.

2016 год обещает стать еще более грандиозным – ООО «Газпром добыча Надым» дово-ден план по добыче природного газа в объеме 93,6 млрд куб. м.

– Как обстоят дела с ресурсной базой? Есть ли перспективы ее увеличения?

– В 2015 году прирост запасов углеводородов в ООО «Газпром добыча Надым» получен

за счет пересчета по Бованенковскому месторождению, а также поисково-оценочных работ глубокого бурения на Ямсовейском месторождении и на Падинском лицензионном участке. Открыто новое крупное Падинское газоконденсатное месторождение. Суммарный прирост запасов углеводородов составил 20,2 млн т условного топлива при плане согласно геологическому заданию на 2015 год в 16,2 млн т у. т.

Ежегодный прирост запасов углеводородов нашего предприятия составляет 15–20 млн т условного топлива и при сохраняющихся объемах геологоразведочных работ останется на этом уровне.

ДАЛЬНЕЙШИЙ РОСТ

– Каковы долгосрочные планы компании в отношении добычи на Бованенковском и Харасавэйском месторождениях?

– Ямал – это новая нефтегазовая провинция России. В перспективе доля добычи газа на полуострове Ямал с учетом прилегающего шельфа превысит 30% общего объема газодобычи страны. Поэтому реализация проектов обустройства Бованенковского и Харасавэйского месторождений – приоритетная для нас задача.

Ближайшая перспектива развития Бованенково – ввод в эксплуатацию в 2018 году газового промысла №3 проектной мощностью 31,7 млрд куб. м газа в год. В период с 2016 по 2020 год планируем нарастить эксплуатационный фонд скважин за счет их подключения на пласты ХМ1–2, ПК9–10, что позволит выйти на проектный уровень добычи 115 млрд куб. м в год. В дальнейшем предполагаем подключить эксплуатационные скважины сеномана, пласт ПК1, а также ввести в эксплуатацию третьи очереди дожимных компрессорных станций (ДКС).

В более отдаленной перспективе развитие Бованенковского месторождения связано с подключением неоконъюрических залежей. Для этого потребуются строительство новой установки комплексной подготовки газа (УКПГ), дожимной компрессорной станции и установки стабилизации конденсата (УСК). Это позволит увеличить ежегодную добычу газа по месторождению до 140 млрд куб. м, а газового конденсата – до 2 млн т.

Полным ходом идет проектирование Харасавэйского газоконденсатного месторождения:

› В 2015 году было добыто

86,086 млрд куб. м газа,

что составило 103,3% от установленного плана. Это самый высокий объем добычи газа за всю историю нашего предприятия

› Промышленная разработка Харасавэйского месторождения начнется в 2023 году. К этому времени мы должны ввести УКПГ производительностью

**32 млрд куб. м
газа в год,
ДКС первой
очереди мощ-
ностью 150 МВт
и 56 скважин**

планируем обустройство сеноман-аптских залежей, строительство газопровода подключения месторождения к третьей нитке магистрального газопровода Бованенково–Ухта, разрабатываем проекты эксплуатационного бурения. В соответствии с принятым ПАО «Газпром» решением, промышленная разработка Харасавэйского месторождения начнется в 2023 году. К этому времени мы должны ввести УКПГ производительностью 32 млрд куб. м газа в год, ДКС первой очереди мощностью 150 МВт и 56 скважин.

В целом по месторождению планируются 224 эксплуатационные скважины на различные горизонты.

Далее на Харасавэйском месторождении – подключение неоком-юрских залежей, строительство новых УКПГ, ДКС и УСК, что позволит увеличить добычу газа в целом по месторождению до 50 млрд куб. м в год, а газового конденсата – до 3 млн т в год.

– Каковы планы в отношении низконапорного газа?

– Прежде чем отвечать на вопрос о низконапорном газе, давайте разберемся, что же это такое. Сейчас не существует официально принятого определения низконапорного газа, специалисты разного профиля вкладывают в него свой смысл. Есть множество подходов к определению понятия «низконапорный газ», основанных на классификации запасов газа, на требуемой степени компримирования для возможности последующей транспортировки, на технико-экономических критериях и проблемах социально-экономического развития нашего региона. Все предложенные определения несовершенны. Мы пришли к мнению, что момент начала добычи «низконапорного газа» должен определяться расчетом, учитывающим технологические, геолого-географические, экономические особенности его добычи и еще множество факторов, характерных для отдельно взятого месторождения. Выполнять и корректировать

подобный расчет целесообразно было бы поручить проектной организации, ведущей авторский надзор за разработкой месторождения.

Но определение понятия «низконапорный газ» – не самоцель. Естественным следствием завершающей стадии разработки месторождений является увеличение себестоимости добываемого газа. Учитывая, что в скором будущем добыча и использование низконапорного газа в Российской Федерации резко возрастут, требуется современная законодательная база, регулирующая порядок применения этого понятия. Введение такого термина в официальные нормативно-правовые и методические документы, регламентирующие ценообразование и налогообложение в газовой отрасли, позволит проработать вопрос снижения налоговой нагрузки на недропользователей, которые эксплуатируют стареющие низко rentable месторождения.

На сегодняшний день действующим проектом разработки месторождения Медвежье в качестве основной и пока единственной принятой технологией использования низконапорного газа предусмотрено компримирование и транспортировка через систему газопроводов. С этой целью

на месторождении реализуется программа реконструкции, включающая мероприятия по модернизации дожимного комплекса с увеличением степени сжатия газа для его дальнейшей транспортировки.

Согласно проекту разработки, в 2030 году завершается промышленная эксплуатация сеноманской газовой залежи Медвежьего месторождения, при этом остаточные запасы составят порядка 350 млрд куб. м, что сопоставимо с объемами нового крупного месторождения. И скорее всего, ваш вопрос был именно об этом низконапорном газе.

– Да, именно об этом.

– В 2012 году в рамках научно-исследовательской деятельности был проведен комплексный технико-экономический анализ утилизации низконапорного газа месторождений ООО «Газпром добыча Надым». Рассмотрены наиболее доступные технологические решения использования низконапорного газа по месту его добычи – как в области газохимии, так и в электроэнергетике. Рассчитана экономика перспективных проектов вплоть до транспортировки готовой продукции потребителям с учетом создания транспортного коридора «Северный широтный ход»

(Обская–Салехард–Надым–Пангоды–Новый Уренгой–Коротчаево). Анализ показал эффективность технологических решений использования низконапорного газа Медвежьего НГКМ в составе единого технологического комплекса:

- компримирование и транспортировка через систему газопроводов;
- производство синтетических жидких углеводородов;
- использование низконапорного газа для выработки электроэнергии.

В таком случае производство высокомаржинальной продукции сопутствует основной деятельности по добыче и подаче газа в систему магистральных газопроводов и делает ее рентабельной. Те же расчеты демонстрируют, что само по себе дополнительное производство с добычей газа только с целью переработки, но без транспорта газа будет убыточным. Слишком много основных фондов и постоянных затрат предполагает добыча газа, который в любом случае нужен как сырье.

Поскольку работа была выполнена в 2012 году, в других экономических условиях, при более высоких ценах на энергоносители, то она требует адаптации к сегодняшним реалиям. К тому же все перспективные проекты нужно пересматривать с учетом применения российских технологий и оборудования. Можно констатировать, что в настоящее время вопрос использования низконапорного газа как сырья для газохимии и электроэнергетики остается открытым и требует дальнейшей проработки.

ГАЗОМОТОРНОЕ ТОПЛИВО

– Расскажите о реализации программы по переводу транспорта на газ.

– Работы по использованию компримированного природного газа (КПГ) в качестве моторного



топлива начаты нашей компанией в 2008 году. Тогда был разработан и утвержден перечень мероприятий по переводу автотранспорта предприятия на газовое топливо.

На начальном этапе планировалось переоборудовать для работы на газомоторном топливе (ГМТ) 77 автомобилей различных модификаций, привести производственную базу в соответствие с требованиями к предприятиям, эксплуатирующим автомобили на ГМТ, обучить специалистов по переоборудованию, эксплуатации и ремонту данных автомобилей. В том же 2008 году на базе учебно-производственного центра предприятия мы организовали обучение водителей, слесарей по ремонту автомобилей, сотрудников других специальностей для работы с автотранспортом, использующим ГМТ. Всего за эти годы обучение прошли порядка 1 тыс. человек.

Для организации перевозок вахтового персонала мы приобрели 12 автобусов большого класса с газовыми двигателями. В 2010 году для дозаправки автобусов купили первый передвижной автомобильный газозаправщик. В декабре 2015 получили второй, на базе полуприцепа. Это позволило увеличить количество газомоторной техники на месторождениях Надым-Пур-Тазовского региона.

В Надыме у нас есть автомобильная газонаполнительная компрес-

сорная станция (АГНКС), предназначенная для заправки газобаллонных автомобилей компримированным природным газом. Проектная мощность АГНКС рассчитана для заправки 250 автомобилей в сутки. Реализация газа на АГНКС увеличилась с 2006 года в три раза. Сейчас загрузка АГНКС по количеству заправок составляет всего 30 %, то есть потенциал для развития есть.

Опыт по переоборудованию и эксплуатации газобаллонных автомобилей, а также эксплуатации АГНКС и автозаправщиков активно изучают наши коллеги из других северных «дочек» «Газпрома». В частности, к нам приезжали специалисты из «Газпром добыча Ноябрьск», «Газпром добыча Ямбург».

Мы продолжаем приобретать автомобильный транспорт, работающий на ГМТ. В конце 2015 года на предприятии насчитывалось 207 единиц техники, в 2016-м планируем закупить еще 11. В то же время есть и проблемы, связанные с покупкой такого рода техники. Например, то, что количество серийно выпускаемых на заводах-изготовителях газобаллонных автомобилей (кроме «КамАЗов») ограничено, высоки требования к производственным базам по вентиляции, пожарной безопасности. Важным фактором также является ограниченность зоны эксплуатации газобаллонных автомобилей

в связи с неразвитостью сети газовых заправок. Тем не менее число автомобилей на КПП на нашем предприятии неуклонно растет, и мы будем поддерживать эту тенденцию и впредь.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

– Каковы приоритеты компании в реализации социальных проектов?

– В 2015 году наше предприятие было удостоено высшей награды – Гран-при Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности». В конкурсе оценивались системность социальных инвестиций и благотворительной деятельности компании, длительность осуществления, организационная структура и механизмы реализации благотворительных проектов, социального инвестирования.

Наша компания традиционно занимается благотворительностью на территории своей производственной деятельности – в Надымском, Ямальском и Пуровском районах. Помощь оказывается общественным организациям, коренным малочисленным народам Севера, фондам поддержки образования, творчества и спорта, инвалидам, малоимущим, тяжелобольным, а также муниципалитетам, на территории которых мы работаем. В 2015 году на благотвори-





тельные цели израсходовано более 47 млн рублей.

Ежегодно наше предприятие выступает генеральным спонсором организации и проведения Международного юношеского турнира по боксу, посвященного памяти первого генерального директора «Надымгазпрома» Владислава Стрижова.

Также каждый год «Газпром добыча Надым» выделяет средства на организацию и проведение традиционных открытых окружных соревнований оленеводов. Помимо этого, учрежден специальный приз генерального директора ООО «Газпром добыча Надым» – снегоход, который вручается победителю в гонках на оленьих упряжках.

Традиционно мы участвуем в финансировании оздоровительного отдыха и лечения детей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации. В рамках поддержки тяжелобольных и людей с ограниченными возможностями мы помогли приобрести социальный автобус для перевозки инвалидов. Кроме того, оказали содействие в реализации проекта «Центр притяжения». Речь идет о создании спортивной площадки, оборудованной специальными тренажерами для людей с ограниченными возможностями. Благотворительный фонд «Ямине» с нашей

помощью сможет оказать адресную помощь детям с хроническими заболеваниями и детям групп социального риска.

На развитие образования, культуры и спорта было выделено более 10 млн рублей. Благодаря этому реализован проект «Газпром-класс» в Надыме, а в Университете нефти и газа им. И.М. Губкина была открыта учебная аудитория имени Вадима Бованенко – первооткрывателя ямальского газа.

Ежегодно мы организуем конкурс специальных грантов ООО «Газпром добыча Надым» по направлениям развития детского спорта и детского творчества. Впервые такой конкурс состоялся в 2013 году. Его проведение всегда вызывает большой интерес у общественных организаций, различных объединений и просто инициативных граждан. Среди проектов победителей, реализацию которых мы профинансировали, есть как достаточно традиционные – например, закупка новых инструментов для оркестра в музыкальной школе, – так и довольно экзотические: раскраска различных сооружений, портящих облик города, граффити с северным колоритом.

Ежегодно в канун Нового года мы проводим акцию «Новогодний подарок – каждому ребенку»: дети нацио-

нальных поселков округа получают сладкие подарки от Деда Мороза.

Наше предприятие очень помогает и в решении социальных проблем региона. Простой пример. Сейчас мы полностью финансируем строительство двух детских садов: в Надыме и в поселке Пангоды. После завершения строительства детские сады будут переданы на баланс администрации. Таким образом, в Надымском районе полностью будет решен вопрос очередности в детские сады.

Мы содержим и ведомственные учреждения культуры и спорта как в Надыме, так и в Пангодах. При этом двери наших домов культуры и спортивно-оздоровительных комплексов открыты для жителей Надымского района вне зависимости от их места работы. Наши ДК и СК являются без преувеличения культурными и спортивными центрами Надыма и Пангод.

Мы заботимся также об обеспечении и поддержке высокой работоспособности наших сотрудников, об их профессиональном долголетии. Социально-экономические и трудовые права работников были, есть и будут одним из самых важных приоритетов предприятия, а социальная защищенность – гарантией соблюдения этих прав.

Беседа вела Вера Пекшиева

КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ОАО «Востокгазпром»
Виталий Кутепов

— **В**италий Анатольевич, с какими итогами «Востокгазпром» завершил 2015 год? Какие события можно назвать наиболее значимыми и как они повлияют на развитие предприятия в дальнейшем?

— В 2015 году компания закрепила тенденции предыдущих лет, сохранила высокие темпы эксплуатационного бурения и проведения геологоразведочных работ: по сравнению с 2014 годом добыча газа увеличилась на 10%, а жидких углеводородов – на 6%. Рост объемов стал возможен прежде всего благодаря активному вовлечению в подготовку попутного нефтяного газа (ПНГ) Казанского НГКМ и месторождений Останинской группы. А это, в свою очередь, связано с вводом в эксплуатацию газокompрессорной станции Северо-Останинского месторождения. Теперь на нее поступает ПНГ со всей Останинской группы, включающей пять малых месторождений. Газокompрессорная станция позволит ежегодно обеспечивать транспорт до 250 млн куб. м попутного нефтяного газа.

Другое важное событие минувшего года, связанное с расширением производства, – продолжение реконструкции установки комплексной подготовки газа и конденсата (УКПГиК) Мыльджинского месторождения. Один из ключевых узлов реконструкции – применение турбодетандерных агрегатов. Это оборудование позволяет максимально качественно производить подготовку газа и дает возможность поддерживать давление,



› В 2015 году
добыча газа
увеличилась
на 10%,
а жидких
углеводородов –
на 6%



» ОАО «Востокгазпром» – дочернее предприятие ПАО «Газпром». Создано в 1999 году для реализации направления, связанного с началом газодобычи в Томской области. Сегодня компания специализируется на добыче газа, нефти и конденсата и реализует стратегию, направленную на достижение конкурентного преимущества в освоении сложных средних и малых месторождений углеводородов. Основной нефтегазодобывающий актив компании – ОАО «Томскгазпром». Компания обладает лицензиями на право пользования недрами семи лицензионных участков, расположенных на территории Томской области, разрабатывает девять месторождений. В 2015 году валовая добыча газа ОАО «Томскгазпром» составила 3595,9 млн куб. м, жидких углеводородов (нестабильного конденсата и нефти) – 1577,8 тыс. т. Общая годовая проходка бурения превысила 131 тыс. пог. м. Завершены бурением 42 эксплуатационные скважины. Пробурены одна поисково-оценочная, четыре разведочные скважины на Мирном, Казанском, Рыбальном, Северо-Трассовом месторождениях и одна опережающая эксплуатационная скважина на Болтном НМ (для уточнения геологического строения и перевода запасов в промышленную категорию).

необходимое для сдачи газа в магистральный трубопровод.

В течение 2015 года проводилась также большая подготовительная работа по новым производственным объектам, которые мы хотим запустить в нынешнем году. Это строительство установки комплексной подготовки газа и конденсата Казанского месторождения, продолжение реконструкции Мыльджинской УКПГиК, начало строительства терминала по отгрузке и хранению смеси пропана и бутана технических (СПБТ) в городе Куйбышеве Новосибирской области.

Терминал СПБТ

– Какой эффект ожидается от строительства и дальнейшего ввода в эксплуатацию терминала

по отгрузке и хранению смеси пропана и бутана технических?

– Строительство этого железнодорожного терминала, а также продуктопровода Мыльджинское НГКМ – Казанское НГКМ – терминал СПБТ протяженностью 469 км, – важная составная часть многокомпонентного и сложного проекта. Он включает также реконструкцию УКПГиК Мыльджинского месторождения и строительство аналогичной установки на Казанском НГКМ. Реализуя эти задачи, мы закладываем фундамент для эффективного использования ПНГ с Казанского месторождения, а также создаем инфраструктуру по отгрузке значительного объема сжиженных углеводородных газов. Более 0,5 млн т СПБТ в год – это весьма существенный объем,

который позволит нашей компании стать заметным игроком на рынке сжиженных углеводородных газов. Сейчас, в отсутствие стабильных каналов поставок СПБТ на рынок, мы вынуждены вывозить этот продукт с Мыльджинского месторождения автоцистернами. А это, естественно, не лучшим образом сказывается на эффективности бизнес-процесса.

Сложные, перспективные месторождения

– «Востокгазпром» реализует комплексный подход к разработке тех сложных малых и средних месторождений, которые еще пару десятилетий назад считались бесперспективными. Можно ли сегодня говорить о том, что задачи, которые

изначально ставились перед комплексными проектами управления нефтегазовыми активами (повышение рентабельности добычи, оптимизация подходов к организации работы на промыслах, эффективность инвестиций и т.д.), успешно решаются?

– Комплексные проекты управления активами позволили компании сделать глобальные шаги вперед, дали видение 20-летней перспективы. В рамках комплексных проектов строится вся геологическая, производственная стратегия предприятия, планируются капитальные вложения.

Так, в 2015 году нами был достаточно подробно и критически переоценен комплексный проект развития Останинского и Рыбального лицензионных участков. Определение этой стратегии проводилось в период падения цен на нефть, а сценарные условия долгосрочного прогноза Минэкономразвития пересчитывались в течение года несколько раз. Безусловно, это наложило определенный отпечаток на принимаемые нами решения. Однако – и это ключевой вопрос – в конечном итоге был сделан вывод, что существующими доступными технологиями разработка Рыбального и месторождений Останинской группы будет рентабельна даже при пороговых значениях цен на углеводороды. Нами были выработаны подходы, прежде всего по Рыбальному месторождению. С точки зрения нефти это головное месторождение актива. Была сформирована стратегия и по газовому локомотиву проекта – Останинскому месторождению. Сделаны также корректировки, связанные со стратегией освоения Пинджинского и Мирного месторождений, в основе которой лежит идея их своевременного и постепенного ввода в разработку.

На поддержание нашей ключевой компетенции – управление комплексными проектами – наце-

лена и программа геологоразведочных работ. Она связана с уточнением известных нам объектов разработки для максимально эффективного позиционирования новых эксплуатационных скважин, трубопроводов, установок и, как следствие, недопущения ошибок в размещении капитальных вложений. При этом мы исходим из того, что при принятии решений о капиталовложениях не должно быть высокого уровня неопределенности. Это означает, что, прежде чем спроектировать местоположение кустов скважин, мы, опираясь на результаты геологоразведки, должны быть уверены в их продуктивности. В такой инерционной системе, как разведка и разработка месторождений, чем раньше будет получена информация для принятия решения по развитию того или иного участка недр, тем больше будет времени качественно к этому подготовиться.

Например, на Казанском месторождении спроектирован опережающий трехлетний цикл доразбуривания разведочными скважинами зон месторождения, принята синхронная программа по его развитию. Принята также синхронная программа доразведки Рыбального месторождения. С этим же связана и программа 3D-сеймики, которая позволяет минимизировать возможные ошибки и максимально повысить эффективность наших решений по капитальным вложениям в разработку месторождений.

ИНТЕГРИРОВАННЫЕ МОДЕЛИ

– Разработка месторождений со сложными запасами требует постоянного совершенствования технологий, применения новых информационных решений. Что предпринимается компанией в этом направлении?

– У нас создаются интегрированные модели для каждого актива компании, которые объединяют модели пласта, скважин и наземной инфра-

структуры – практически всю цепочку от залежи до входа в установку подготовки нефти или газа и конденсата. В 2014 году специалисты компании построили две интегрированные модели – Мыльджинского и Северо-Васюганского месторождений. В текущем году будут завершены аналогичные работы по Казанскому месторождению.

Вообще проект по созданию интегрированных моделей без преувеличения можно назвать уникальным. Ранее нефтяные месторождения с высоким газовым фактором подобными системами не охватывались. Наше предприятие стало первым, кто пытается адаптировать системы моделирования для газоконденсатных месторождений применительно к нефтяным промыслам с высоким газовым фактором. Чтобы понять, насколько это важно для отрасли, достаточно сказать, что ПАО «Газпром» сегодня разрабатывает или в ближайшее время приступит к освоению нескольких крупных месторождений со схожими свойствами пластовых флюидов (ачимовское залежи, Чаяндинское месторождение, некоторые другие). Специалисты, участвующие в их разработке, могут быть заинтересованы в подобного рода решениях. Конечно, нам надо еще провести необходимые настройки, апробировать данную технологию и определить эффект от интегрированного моделирования. Но начало уже положено.

Масштабный проект, к реализации которого мы приступили в 2015 году, – ЕАМ-система. Это информационная система, позволяющая отслеживать текущее состояние оборудования и производственных объектов компании, планировать и вести их ремонты, техническое и финансовое обеспечение. Внедрение ЕАМ-системы повысит надежность эксплуатации оборудования, сократит время простоев и скажется

› У нас создаются интегрированные модели для каждого актива компании, которые объединяют модели пласта, скважин и наземной инфраструктуры, – практически всю цепочку от залежи до входа в установки подготовки нефти или газа и конденсата



на эффективности ремонтов и текущего обслуживания. Эта система важна нам еще и потому, что, например, Мыльджинское месторождение входит в фазу восстановительного ремонта. Нужно будет менять печи, крупные агрегаты. И делать это необходимо своевременно, на основе прогноза.

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

– По итогам рейтингов последних лет «Востокгазпром» входит в первую тридцатку крупнейших предприятий Сибирского федерального округа, а по рентабельности ваша компания вообще в числе лидеров. Благодаря чему «Востокгазпром» добивается таких результатов?

– Есть объективный фактор, который влиял и продолжает оказывать влияние на нашу достаточно высокую рентабельность. Это то, что

в активе компании есть Казанское месторождение. Несмотря на свой скромный размер и сложный состав флюидов, это локомотивное для нас месторождение. Это первое.

Второе. Так случилось, что наши объекты заставляют нас сочетать умение работать и с газом, и с жидкими углеводородами. Поэтому то, что в инженерно-техническом плане «Томскгазпром» совмещает в себе преимущества и газовой, и нефтяной компании, безусловно, является сильнейшим преимуществом и источником эффективных решений.

Третье. В своей работе мы стремимся не допускать ненужных расходов, а в культуре производства признаем приоритет надежности, который встроен в производственную культуру инженерно-технического и рабочего персонала компании.



Еще одним фактором, определяющим лидирующие позиции нашей компании, прежде всего по эффективности, является то, что за последний десяток лет не было допущено серьезных ошибок в наших инвестициях. Возможно, были более или менее удачные инвестиции, но принципиальных ошибок не совершено. А это очень важно, потому что, повторюсь, наша отрасль – инерционная и сделанная ошибка сегодня обязательно догонит вас лет через пять и очень больно ударит.

– Как на экономическую устойчивость компании влияет диверсификация бизнеса? В частности, в состав Группы «Востокгазпром» входит ООО «Сибметахим». Что даст компании завершение реализуемых на предприятии планов по модернизации производства метанола и строительству новой установки для получения формалина и карбамидных смол?

– «Сибметахим» оказался для нас источником больших возможностей. В условиях ужесточения налогообложения нефтегазодобывающей отрасли, девальвации национальной валюты газопереработка «Сибметахимом» метана в продукцию

химии – метанол показала очень высокую экономическую эффективность. «Сибметахим» вырывается в лидеры по рентабельности, и мы стремимся синхронизировать свои шаги по максимизации этой рентабельности. Несмотря на почтенный возраст производства (более 30 лет), мы смотрим на него с определенными инвестиционными ожиданиями. Потому что, во-первых, основные фонды «Сибметахима» достаточно современные, ведь всё это время мы не просто их эксплуатировали, а постепенно заменяли на новые. Во-вторых, мы продолжаем развивать дальнейшую переработку метанола. По сути, заново строим установки по производству карбамидоформальдегидного концентрата и метанольного формалина, потому что старые технологии не воспринимаются потребителями. Кроме того, в нашем регионе появилось несколько системных больших потребителей формалина и концентрата. Здесь мы хотели бы локализовать применение примерно 100 тыс. т метанола.

Другая задача – расширить производство метанола на томской площадке, несмотря на то что она находится достаточно далеко от основных рынков сбыта. Для чего? Во-первых, мы повысим эффективность выпуска каждой тонны. Во-вторых, займем ту зону сбыта, которая позволит нам после окончательной реконструкции или модернизации элементов установок продавать 1 млн т метанола в год. Поднять эффективность мы рассчитываем за счет скорости реализации продукта. Уже в следующий остановочный ремонт осенью нынешнего года включен ряд мероприятий по расширению производства метанола. Через год мы эту программу завершим. И в остановочный ремонт 2017 года выйдем на выпуск 1 млн т, выполняя функции стратегического поставщика метанола для Группы «Газпром».

Планы

– Каковы планы и приоритеты у компании на 2016 год? На какие объемы добычи планируете выйти?

– Рубежи добычи в 2016-м остаются принципиально теми же, что и в 2015-м. Мы удерживаем планку,

потому что события, связанные с увеличением объемов добычи, прежде всего по жидким углеводородам, приурочены к разработке Рыбального месторождения, к результатам разведки южной зоны Казанского НГКМ и пересмотру Казанского комплексного проекта. Эти события намечены на осень 2016 года, когда мы должны получить ответы на вопросы, которые ставит перед нами Казанское месторождение. Прежде всего они касаются адаптации наших моделей под фактические показатели работы скважин. После этого будет проведен всесторонний экономический анализ и принято решение – интенсифицировать добычу на месторождении или нет. Мы привыкли принимать решения, основанные на множественных подтверждающих фактах.

2016-й будет годом ввода УКПГиК Казанского месторождения, газовых скважин на Останинском месторождении. Но увеличение скважинного фонда произойдет ближе к концу года, поэтому на объемы добычи оно существенно не повлияет. Тем не менее компания будет стремиться решить в 2019 году целевую задачу, которая включает добычу 2 млн т жидких углеводородов и 4 млрд куб. м газа.

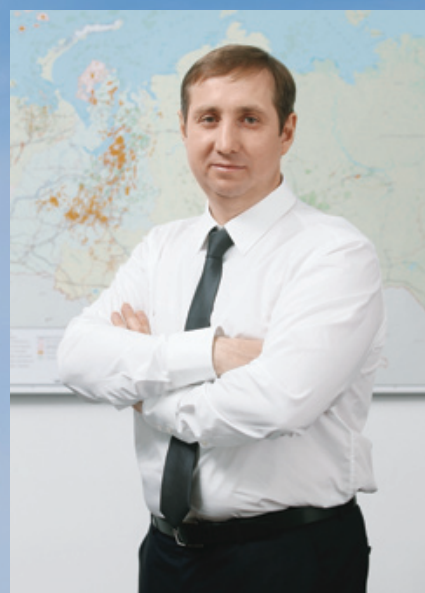
Также ожидаем в 2016 году серьезный рост эффективности, связанный с вводом в эксплуатацию терминала по отгрузке и хранению СПГБТ в Новосибирской области, с выпуском нового продукта в больших объемах.

Планируется также реализовать совместный проект с ООО «Газпром-нефть Восток» по утилизации попутного нефтяного газа этого предприятия с Шингинского месторождения. В рамках этого проекта «Томскгазпром» будет принимать в свою систему и подготавливать порядка 150 млн куб. м газа ежегодно. Это выгодно для наших коллег, так как избавляет их от штрафов за сжигание ПНГ. Это выгодно и нам, потому что «Томскгазпром» сможет эффективно догружать свою систему подготовки чужим ресурсом. Подобные небольшие проекты мы будем развивать, используя нашу инфраструктуру для получения дополнительной экономической эффективности.

Беседа велa Елена Иванкович

Ничего невозможного нет

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром геологоразведка» Алексей Давыдов



— **А**лексей Владимирович, в этом году День геолога, который отмечается каждое первое воскресенье апреля, совпал с пятилетием создания ООО «Газпром геологоразведка» – основного оператора ПАО «Газпром» по организации и проведению геологоразведочных работ (ГРП) на суше и шельфе Российской Федерации. Какие показатели деятельности наиболее наглядно демонстрируют динамику развития вашего предприятия за эти пять лет?

– В 2011 году, на момент принятия решения о создании специализированной геологоразведочной компании, ООО «Газпром добыча Красноярск», на базе которого она формировалась, было предприятием регионального уровня. Его структура и процессы были выстроены под поиск углеводородного сырья и обустройство месторождений в Красноярском крае, где в то время велись ГРП на 17 лицензионных участках. С момента преобразования в компанию федерального уровня география нашей деятельности стала стремительно расширяться. На сегодняшний день «Газпром геолого-

разведка» является оператором на 68 лицензионных участках (ЛУ) общей площадью почти 200 тыс. кв. км. Наши объекты расположены в семи из девяти федеральных округов Российской Федерации, и, пожалуй, лишь пара предприятий в системе «Газпрома» имеют сопоставимый «территориальный размах». Конечно же, изменение масштабов производства повлияло на подавляющее большинство его количественных показателей. Но прежде чем анализировать эти цифры, я бы хотел упомянуть о втором, качественном и не менее важном аспекте произошедших за эти годы перемен, так как изменение статуса компании в первую очередь коснулось расширения круга задач и направлений ее деятельности.

ЦЕНТРАЛИЗОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

– Расскажите о системе централизованного управления ГРП. Насколько эффективно она работает и какие вопросы позволяет решать?

– Система представляет собой производственный цикл от подготовки документации и материалов для

получения лицензий на недропользование до заключительных этапов проведения ГРП – построения моделей и подсчета запасов для дальнейшей эксплуатации. Мы продолжаем оптимизировать каждое звено этого процесса. Много внимания уделяем вопросам совершенствования технологий, разработке методик и ценообразованию, благодаря чему добились достаточно серьезных результатов. Всё это позволило повысить информативность ГРП и требований к выполнению работ без дополнительных расходов. Стандартизовав подходы, мы также усилили систему контроля. В центральном офисе в Тюмени круглосуточно действует удаленный мониторинг строительства скважин, в том числе подготовительных работ, бурения и испытания. Могу констатировать, что задачи по созданию единой службы заказчика в целом нами выполнены.

– Значит ли это, что круг компетенций компании определен и дальнейшее ее развитие будет происходить в обозначенных выше рамках?

– Конечно, нет. Ряд перспективных направлений намечается уже сегодня. Например, не так давно





существенно поменялась методика по подсчету запасов, появилось много дополнительных критериев. Поэтому сегодня одно из приоритетных направлений для нас – экономические показатели ГРП. Мы не просто пытаемся сдерживать рост стоимости работ, а досконально разбираемся в их эффективности на том или ином лицензионном участке.

Для построения и поддержки геологических и сейсмологических моделей на всех ЛУ у нас есть уникальный информационный ресурс – база данных, которая сформирована нашим Инженерно-техническим центром (ИТЦ). С появлением в составе нашего предприятия этого подразделения мы структурировали документы по геолого-геофизической информации, по ресурсам и запасам, и сегодня компания планомерно занимается актуализацией лицензий и проектов ГРП. Поэтому мы можем осуществлять полноценное геологическое сопровождение разработки и эксплуатации объектов даже после передачи месторождений добывающим предприятиям.

Одно из перспективных для нас направлений – изучение нетрадиционных запасов газа. ПАО «Газ-

» За период с 2011 по 2015 год на лицензионных участках, где наше предприятие являлось оператором выполнения ГРП, пробурено свыше 200 тыс. пог. м горных пород, закончено строительством 76 скважин, выполнено 12 тыс. пог. км сейсморазведки 2D и более 35 тыс. кв. км – 3D

пром» поручило нам организовать работу над проектом по освоению надсеноманских отложений в Западной Сибири. Уже разработан устав, создана рабочая группа, реализуются первые пилотные проекты.

В целом нужно отметить, что научный потенциал нашего предприятия стремительно растет. Подтверждением этому можно считать получение авторским коллективом ООО «Газпром геологоразведка» премии ПАО «Газпром» в области науки и техники за 2015 год.

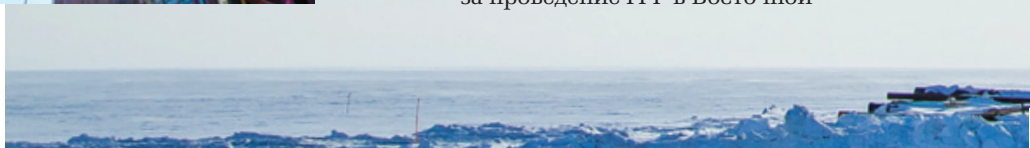
– Каковы результаты применения централизованного подхода к геологоразведке?

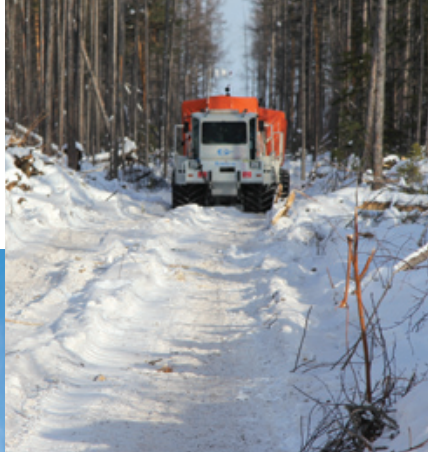
– За период с 2011 по 2015 год на лицензионных участках, где наше предприятие являлось оператором выполнения ГРП, пробурено свыше 200 тыс. пог. м горных пород, закончено строительством 76 скважин, выполнено 12 тыс. пог. км сейсморазведки 2D и более 35 тыс. кв. км – 3D. При этом производство сейсморазведочных работ 3D за пятилетку выросло в девять раз. Также открыто более 15 залежей углеводородов и два новых месторождения газа, оба в Красноярском крае – Ильбокичское и Восточно-Имбинское. И как главный итог – за счет проведения ГРП суммарный прирост запасов по категории С1 составил около 2 млрд т условного топлива.

КРАСНОЯРСКИЙ КРАЙ И ЯКУТИЯ

– Красноярский край – «историческая родина» компании, и, наверное, символично, что именно там компания открыла два месторождения. Каковы дальнейшие перспективы работы в этом регионе?

– Красноярский край остается для нас одной из базовых территорий – не случайно именно там расположено самое крупное территориальное управление ООО «Газпром геологоразведка», отвечающее за проведение ГРП в Восточной





Сибири. Отмечу, что в 2012 году в Красноярском крае мы осуществили уникальный проект – строительство поисково-оценочной скважины №1 Чунской площади рекордной для региона глубины – 5355 м. Добытый в ходе строительства объем геолого-геофизической информации и кернового материала поможет изучить геологическое строение региона, а также получить представление о процессах, которые проходили в глубине земных недр миллионы лет назад. Что касается сделанных в крае открытий, то они важны, в первую очередь, для понимания перспективности ведения там ГРП. Можно говорить о том, что разведка открытых в прежние годы месторождений в районе Ангарских складок (где, кстати, на скважинах Абаканского ГМ установлен региональный рекорд по дебиту газа – свыше 1,3 млн куб. м в сутки) будет продолжена, как и поисковые работы на лицензионных участках недр, в пределах которых возможно открытие крупных по запасам месторождений природного газа.

– Ваше предприятие организовало производственный процесс в самых разных регионах нашей страны – от Камчатки до Тульской области. Какие из них оказались наиболее сложными?

– Легких территорий нам пока не встречалось, и каждый год практически шел за два, учитывая количество приобретенного нового опыта. Первый проект предприятия в новом статусе – Чаяндинское нефтегазоконденсатное месторождение в Якутии. Лицензия на него была получена ПАО «Газпром» еще в 2008 году, а мы занялись его разведкой в 2011-м. Изначально проект ГРП на Чаянде предусматривал строительство 39 разведочных скважин. 20 из них были определены как «зависимые», то есть их бурение было под вопросом и планировалось исходя из развития ситуации. Часть скважин уже были закончены

бурением и переводились в стадию испытаний. В процессе разведки менялось и представление о месторождении, так как его геологическое строение и тектоническая структура оказались гораздо сложнее, чем предполагалось. Для оценки запасов месторождения нами построены 43 разведочные скважины, из них три – с горизонтальным окончанием и одна – наклонно-направленная. Пройдено более 80 тыс. м горных пород.

На Чаянде мы опробовали все наработки наших технических специалистов, а найденные технологические решения нашли применение в проектах строительства эксплуатационных скважин месторождения. Замечу, что коммерческая скорость бурения за эти годы увеличилась более чем в два раза.

Еще одно значимое достижение компании на этом лицензионном участке было зафиксировано ровно год назад – весной 2015 года мы завершили здесь беспрецедентные по своим масштабам сейсморазведочные работы 3D. Широкоазимутальная сейсморазведочная съемка с повышенной плотностью регистрации данных впервые была применена в России на площади 6300 кв. км.

– Сегодня геологоразведка на Чаяндинском НГКМ завершается?

– Практически. В настоящее время по материалам геофизических исследований детализируется геологическое строение основных продуктивных пластов, уточняются добычные возможности месторождения. Тем не менее уже сегодня можно говорить о том, что за пять лет объем разведанных запасов месторождения вырос почти в два с половиной раза по сравнению с первоначальным.





Но с Якутией мы пока не прощаемся. В этом году с опережением графика закончена сейсморазведка на «спутнике» Чаянды – Тас-Юряхском лицензионном участке, где идут работы по разведочному бурению. Кроме того, будут продолжены ГРП на Соболах-Неджелинском, Верхневилучанском и Среднетюнском месторождениях, расположенных вдоль трассы газопровода «Сила Сибири».

Ковыкта и «спутники»

– Не менее значимым для выполнения Восточной газовой программы является ускоренная разведка уникального по запасам Ковыктинского газоконденсатного месторождения в Иркутской области. Каковы результаты деятельности компании на этой территории?

– В настоящее время месторождение планомерно закрывается широко-азимутальной сейсмической съемкой 3D. Объем исследований превышает 10 тыс. кв. км. На Ковыктинском лицензионном участке сейсморазведка в объеме 5,5 тыс. кв. км практически завершена, впереди – Хандинский, Чиканский и Южно-Усть-Кутский ЛУ. И хотя Ковыкта, также как и Чаянда, находится в Восточной Сибири, там

совершенно другие условия работы. Гористый рельеф предельно усложняет мобилизацию техники и людей. Поэтому, например, для того, чтобы провести расстановку сейсмоприемников на склонах крутых сопков, которыми покрыто месторождение, необходимо иметь опыт, навыки и снаряжение альпиниста.

Параллельно мы ведем на Ковыктинском ГКМ разведочное бурение – в прошлом году работали на шести объектах. Завершено строительство трех разведочных скважин, еще на трех работы продолжатся в 2016 году. Также в текущем году будет начато бурение еще одной разведочной скважины. Кроме того, в Иркутской области продолжается поиск месторождений-спутников и объектов под подземные хранилища газа (ПХГ).

– Кстати, на скольких лицензионных участках в России ваше предприятие сегодня ведет разведку под ПХГ?

– На 12 участках, расположенных в девяти субъектах Федерации. В этом году планируется начать работы еще на пяти. В этой деятельности мы также добились качественных результатов: например, в прошлом году была построена геологическая модель Киреевского ПХГ в Тульской области по щигровскому и старооскольскому горизонтам, получены положительные экспертные заключения. Сейчас этот объект находится на консервации до ввода в эксплуатацию.

Шельф и Ямал

– А с чего началось освоение вашим предприятием шельфовых проектов?

– С Сахалина. До выхода на шельф Охотского моря мы были абсолютно «сухопутной» компанией, и я считаю реализацию проекта по ускоренной разведке Южно-Кириного НКМ одним из наших самых крупных достижений. Когда мы брали это месторождение в разработку, оно уже считалось гигантом по запасам. Мы подтвердили его уникальность, построили шесть разведочных скважин, провели на них испытания и значительно увеличив ресурсную базу. Могу добавить, что впервые в истории СССР и России при ГРП на шельфе были достигнуты рекордные дебиты газа – до 1,1 млн куб. м в сутки (в разведочной скважине №6 Южно-Кириного месторождения). Еще один рекорд по коммерческим скоростям бурения при строительстве поисково-разведочных скважин на российском шельфе с использованием ППБУ (полупогружная плавучая буровая установка) был поставлен на скважине №7 – 1703,4 м в месяц. В ближайшие годы разведка Южно-Кириного месторождения будет завершена. Продолжатся поисковые работы по выявлению месторождений-спутников в пределах Кириного, Аяшского и Восточно-Одоптинского лицензионных участков.

Добавлю также, что в прошлом навигационном сезоне мы провели





геофизические исследования на шельфе Камчатки и острова Сахалин, где методом сейсморазведки 3D был выявлен ряд перспективных объектов для создания в данном регионе нового центра газодобычи. Так что Охотское море за три года шельфовой практики мы изучили досконально.

– Как идет геологоразведка полуострова Ямал в Ямало-Ненецком автономном округе?

– Признаюсь, что так тяжело нам не давалась ни одна территория. Во-первых, мы должны были выйти на Ямал в предельно короткие сроки. Во-вторых, там всё иначе, чем в Восточной Сибири: еще более тяжелые климатические условия, очень сложная логистика. Да всё другое! Поэтому и пришлось адаптироваться на ходу.

С 2012 года мы построили на Ямале около 2500 км зимников – это практически дорога от Салехарда до Москвы, если ехать напрямую. За это время на объекты было завезено более 100 тыс. т различных грузов, отсыпано почти 1,4 млн куб. м грунта. Сегодня мы ведем работы по бурению и испытанию скважин одновременно на пяти лицензионных участках полуострова – Крузенштернском, Западно-Тамбейском, Северо-Тамбейском, Тасийском и Малыгинском. За три года суммарная проходка на 14 разведочных скважинах составила более 40 тыс. м, в том числе – на юрские отложения с аномально высокими пластовыми давлениями, в которых были открыты новые залежи углеводородов.

На этой территории зафиксированы и свои производственные рекорды. Так, в прошлом году мы пробурили и передали на испытания уникальную по техническим решениям разведочную скважину №2 Крузенштернского месторождения. Ее протяженность по стволу 4981 м, а максимальный отход от вертикали составил более 3900 м под акваторию Карского моря.

Следует отметить, что на Крузенштернском месторождении нашим Инженерно-техническим центром была разработана методика, которая позволила выполнить подсчет запасов газа сеноманской залежи, получить их значительный прирост по категории С1 без бурения шести дорогостоящих скважин на шельфе Карского моря.

Думаю, что Ямал предоставит нам еще немало возможностей для приобретения нового опыта. Например, в ближайшей перспективе на акваториальной части Крузенштернского месторождения планируется возвести намывной остров, с которого будет производиться бурение.

– На каких, помимо уже названных, арктических месторождениях ведется сегодня геологоразведка?

– В прошлом году в акваториях арктических морей нами были проведены рекордные по объемам сейсморазведочные работы 3D в объеме 9490 кв. км. Наличие в Карском море двух уникальных по запасам месторождений – Ленинградского и Русановского, а также итоги проведенных нами геофизических исследований еще ряда крупных структур позволяют говорить об исключительно

высоких перспективах данного региона. Результаты поисковых работ в Баренцевом море, по оценкам специалистов, также дают надежду на значительное увеличение ресурсной базы ПАО «Газпром». И сегодня мы активно готовимся к приумножению нашей практики «морского» бурения в условиях арктических широт, потому что просто применить уже имеющийся опыт не получится – бизнес-процессы вроде те же, что и в Охотском море, но условия совершенно иные. В отличие от Сахалина, например, на Ямале практически нет портов и береговых баз, приспособленных к нефтегазовым проектам, и в этом регионе мы остро ощущаем дефицит специалистов, знающих специфику работ на шельфе.

– Вы возглавляете ООО «Газпром геологоразведка» четвертый год. Какие выводы как руководитель компании вы сделали за это время, какие впечатления и эмоции были самыми сильными?

– Главный вывод – ничего невозможного нет. В экстремальных условиях темп жизни ускоряется в разы, люди очень быстро растут, учатся находить общий язык с любыми партнерами и выстраивать эффективную систему сотрудничества. К этому цейтноту можно привыкнуть настолько, что без него жизнь кажется уже какой-то пустой. Как результат, помимо наших производственных достижений, – у нас достаточно много сотрудников, которые за пять лет сделали рывок от рядовых специалистов до руководителей крупных подразделений.

Беседа вела Елена Горбачева

В новых реалиях

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» Георгий Фокин





транспортировка •

ПЕРВЫЙ НА ГРАНИЦЕ

– **Георгий Анатольевич, расскажите, какое место ваше предприятие занимает в системе «Газпрома»?**

– «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» – динамично развивающееся газотранспортное предприятие, политика которого направлена на обеспечение прочной энергетической безопасности Северо-Запада России. Неотъемлемая часть деятельности предприятия – выполнение контрактных обязательств ПАО «Газпром» по экспорту газа за рубеж. На данный момент наша газотранспортная система включает 10722 км магистральных газопроводов в одноструйном исчислении, 241 газо-

прессорная станция (КС) «Портовая», по суммарной мощности, рабочему давлению и расстоянию транспортировки являющаяся самой мощной КС в мире. И ее эксплуатацию обеспечивает наше предприятие.

В перспективе нас ожидает строительство магистрального газопровода «Северный поток-2», который будет состоять из двухниточной морской части и сухопутного участка газопровода в границах нашей территории обслуживания протяженностью более 1,1 тыс. км с пятью КС. Заполнение газом двух ниток подводного газопровода «Северный поток-2» предусмотрено уже в конце 2019 года.

› **Наше предприятие осуществляет подачу природного газа в морской участок газопровода «Северный поток» по дну Балтийского моря в Германию и другие страны Западной Европы**

распределительную станцию (ГРС) и 32 компрессорных цеха со 192 газоперекачивающими агрегатами (ГПА) суммарной мощностью 1795 МВт.

Подчеркну, что в 2015 году максимальный показатель экспортных поставок газа по нашей газотранспортной сети составил свыше 60 % всего экспорта ПАО «Газпром» – из всех дочерних обществ мы граничим с наибольшим количеством стран. Именно наше предприятие осуществляет подачу природного газа в морской участок газопровода «Северный поток» по дну Балтийского моря в Германию и другие страны Западной Европы. В целях обеспечения транспортировки газа по 1200 км газопровода, проходящего по морскому дну, в районе города Выборг Ленинградской области была построена уникальная ком-

СТРАТЕГИЯ И УСЛОВИЯ

– **Какова стратегия развития предприятия?**

– Новые реалии требуют от нас самых высоких показателей по всем направлениям деятельности. Обстановка в мире сегодня существенно отличается от той, что мы наблюдали еще год назад. Особенно возрастает значимость газопровода «Северный поток», по которому мы обеспечиваем поставки газа за рубеж в полном объеме в условиях достаточно жестких режимов. Но даже несмотря на непростую экономическую ситуацию, объем транспортируемого нашей компанией газа продолжает расти. За последние пять лет этот показатель увеличился более чем на 33 %.

Не менее важная задача – обеспечение надежного и бесперебойного





› Несмотря на непростую экономическую ситуацию, объем транспортируемого нашей компанией газа продолжает расти. За последние пять лет этот показатель увеличился **более чем на 33 %**

газоснабжения крупных мегаполисов – промышленных центров России: Санкт-Петербурга, Великого Новгорода, Пскова, Твери, Смоленска, Петрозаводска, Калининграда. В районах производственной деятельности компании проживает более 10,5 млн человек.

– **Каковы итоги работы предприятия за последние годы? Что предполагают производственные планы на 2016-й?**

– «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» стабильно наращивает объемы транспорта газа. Не стали исключе-

нием и 2014–2015 годы. Так, в прошлом году объем транспорта газа вырос по сравнению с предыдущим годом на 1,4 % и превысил 139 млрд куб. м. По прогнозу, в 2016 году объем транспорта газа увеличится до 143 млрд куб. м, то есть еще на 3,3 %.

– **Какие проекты являются ключевыми для вашего предприятия?**

– Прежде всего это проект развития газотранспортных мощностей Единой системы газоснабжения (ЕСГ) Северо-Западного региона, участок Грязовец – КС «Славянская» («Север-

ный поток-2»). И проекты так называемой красной цепочки, работа по которым признана первоочередной в свете развития газоснабжения потребителей Ленинградской области. Это реконструкция газопроводов Кохтла-Ярве–Ленинград (первая и вторая нитки), Серпухов–Ленинград и Белоусово–Ленинград и КС «Новгород» с заменой ГПА ГТК-5, а также строительство ГРС «Лаголово» и перемычки между магистралями Белоусово–Ленинград и Кохтла-Ярве–Ленинград. Проекты «красной цепочки» находятся в высокой степени готовности, и ввод данных объектов предусмотрен уже в конце 2018 – начале 2019 года.

– **С какими проблемами приходится сталкиваться?**

– Не люблю слово «проблемы». Есть текущие рабочие вопросы разной степени ответственности, являющиеся частью повседневной жизни крупного предприятия. Сейчас, к примеру, вызывает беспокойство увеличение рисков, связанных с эксплуатацией импортного оборудования, в частности, с обслуживанием ГПА зарубежного производства, из-за

ослабления курса рубля к основным мировым валютам. Но наши специалисты уже ищут решения, которые позволят эти риски минимизировать.

ВСЕСТОРОННИЙ ПРОГРЕСС

– Участвует ли ваше предприятие в программе импортозамещения «Газпрома»?

– Импортозамещением мы занимаемся еще с тех пор, когда это слово не было таким модным. Но если раньше, например, в рамках рационализаторской деятельности, это касалось лишь отдельных деталей для импортного оборудования, то сегодня предприятие заинтересовано в полноценном освоении отечественными производителями выпускаемой нами промышленной продукции. Для этих целей в 2015 году ПАО «Газпром» и Правительством Санкт-Петербурга была совместно разработана дорожная карта по расширению использования высокотехнологичной продукции организаций Санкт-Петербурга. Согласно этому документу ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» определено в качестве опорной структуры по взаимодействию с промышленным комплексом города. Естественно, проводимая работа не ограничивается только нашими потребностями, но в конечном итоге будет способствовать наращиванию импортозамещения в нефтегазовой отрасли всей страны. Уже сейчас мы уверены в возможности перехода на продукцию отечественных производителей по целому ряду направлений.

Наибольший эффект мы ожидаем от вертикальной кооперации отечественных производителей комплектующих изделий по всей технологической цепочке производства. Этому вопросу сегодня уделяется повышенное внимание. Среди наших постоянных петербургских партнеров по инновационным разработкам – АО «РЭП Хол-

динг», ЗАО «НПФ «Система-Сервис» и другие. Например, начиная с лета 2015 года на ГПА-22 КС «Пикалево» проходит опытную эксплуатацию система автоматического управления «Комплекс-Р», разработанная петербургским ЗАО «Система комплекс» на программируемых логических контроллерах российского производства. Данная система оснащена также и отечественными датчиками давления производства другой городской компании – ООО «Валком».

В рамках импортозамещения в области информационных технологий на нашем предприятии в качестве основной информационно-управляющей системы (ИУС) используется АСМО ГТС – разработка отечественной компании ОАО «Информатика» из города Иваново. Исходя из санкционных рисков проведено исследование возможностей функционирования этой системы на отечественном серверном оборудовании на базе платформы «Эльбрус» московского производителя микроэлектроники АО «МЦСТ» с использованием системы управления базами данных с открытым исходным кодом взамен коммерческого программного обеспечения американской Oracle. Проведенные исследования показали принципиальную возможность отказа от иностранных технологий для работы с информационно-управляющей системой АСМО ГТС. Переход может быть осуществлен в разумные сроки.

– Участвует ли предприятие в работе по унификации оборудования, производимого в России для отечественного нефтегазового комплекса?

– Еще в 2012 году специалисты «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» принимали самое активное участие в экспертизе документа «Агрегат газоперекачивающий унифицированный ГПА-16У. Основные технические решения», на основании которого затем московское

ООО «АвиагазЦентр» разработало проект и конструкторскую документацию на ГПА-16У. В настоящее время унифицированные ГПА мощностью 16 МВт уже изготавливаются на рыбинском ОАО «ОДК – Газовые турбины» в Ярославской области и казанском ОАО «КМПО». Считаю, это прекрасный пример эффективного межрегионального научно-производственного взаимодействия российских компаний. В перспективе практического освоения унифицированных ГПА в ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» рассматривается вариант их применения на объектах инвестиционного



строительства газопровода «Северный поток-2».

ИННОВАЦИИ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

– **Какие новые технологические и инженерные решения, оборудование внедряются на предприятии?**

– За последние три года ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» в России получены четыре патента на полезную модель и патент на изобретение, а также патент Германского ведомства по патентам и товарным знакам (DPMA) на промышленный образец. Из наиболее значимых работ недавнего времени можно выделить, во-первых, разработку опытного образца автономного локального источника электроэнергии для собственных нужд ГРС мощностью до 20 кВт на базе микротурбодетандерного генератора МДГ-20. Сейчас он проходит завершающую стадию испытаний на ряде ГРС. Во-вторых, создание компактного ручного инструмента плазменной электродуговой очистки запорной арматуры и элементов магистральных газопроводов от выработавших ресурс изоляционных и лакокрасочных покрытий, следов коррозии и других загрязнений. Он уже с успехом применяется. В-третьих, наиболее значимой из продолжаю-

– **Ведется ли работа по повышению эффективности предприятия?**

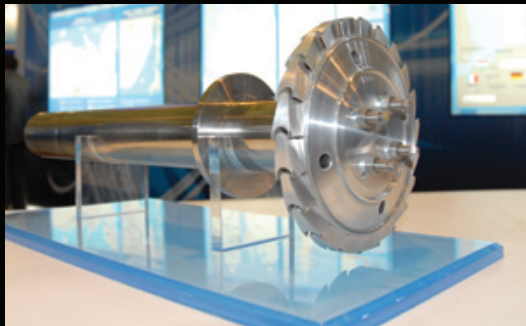
– Эффективность всегда была среди наших приоритетов. Но сегодня, в связи со снижением стоимости нефти на мировых рынках и наложением на Россию экономических санкций, этот вопрос стал особенно острым. Ежегодно на предприятии разрабатываются и реализуются Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности и План оптимизации затрат. Первоочередная задача – сокращение топливно-энергетических ресурсов, затрачиваемых на собственные технологические нужды магистрального транспорта газа. Немаловажная роль отводится снижению расходов за счет организации закупок товаров и услуг на конкурсной основе.

Несколько лет назад для повышения энергоэффективности нашей петербургской штаб-квартиры был построен специальный энергетический центр. Современное оборудование, работающее по принципу тригенерации, позволяет экономить ресурсы энергоустановок, уменьшая суммарные энергозатраты. Появляется возможность преобразовывать в тепло или в холод до 80 % тепловой мощности когенерационных установок. Тригенерационные установки на базе газопоршневых генераторов в энергоцентре используются круглогодично. Расположение объекта в непосредственной близости от административных зданий снижает энергопотери, в том числе уменьшает издержки на содержание протяженных участков теплосетей и распределительных электрических сетей.

В области рационализаторской деятельности в «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» принят специальный внутренний стандарт. Только в 2014 году предприятием было принято в работу 677 рационализаторских предложений, а суммарный экономический эффект превысил 25 млн рублей. Лишь одно из недавно разработанных и внедренных нашими специалистами усовершенствований – технология ремонта гидравлического ротационного амортизатора (демпфера) обратного клапана, устанавливаемого в обвязке нагнетателей

› В 2015 году экономический эффект от внедренных рацпредложений превзошел аналогичный показатель 2014 года на 28 % и превысил

32 млн рублей



щихся в настоящее время работ является создание парогазовой утилизационной установки для выработки электрической энергии мощностью до 500 кВт на собственные нужды КС. Разработка находится в завершающей стадии реализации, опытный образец планируется принять в опытно-промышленную эксплуатацию в четвертом квартале 2017 года.

ГПА, – позволило компании сократить издержки более чем на 2,8 млн рублей за первый год применения и на 7,5 млн – за второй.

Вместе с прочими мероприятиями по повышению эффективности деятельности экономический эффект составляет сотни миллионов рублей ежегодно. В 2015 году экономический эффект от внедренных рацпредложений превзошел аналогичный показатель 2014 года на 28 % и превысил 32 млн рублей.

КАДРЫ И СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

– Как выстроена политика в области персонала?

– Роль персонала в производственной деятельности ведущих мировых компаний в последние десятилетия существенно меняется. Курс на повсеместную автоматизацию производств подчас ставит обеспечение высококачественным оборудованием превыше роли высокопрофессиональных кадров. Но в «Газпроме» сотрудники всегда рассматривались в качестве одного из знаковых стратегических ресурсов, обеспечивающих стабильное развитие и конкурентоспособность компании. Доказано, что экономический эффект от инвестиций в развитие персонала не менее высок, чем от вложенных в средства производства. И «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» делает большую ставку на развитие потенциала своих сотрудников, ведь именно от этого зависит успех предприятия. Одним из главных аспектов кадровой политики является система непрерывного образования персонала. Отдельно стоит отметить, что ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» активно поддерживает и развивает сотрудничество с вузами, в том числе с опорными образовательными учреждениями «Газпрома»: Санкт-Петербургским политехническим университетом, Национальным минерально-сырьевым университетом «Горный»

и Санкт-Петербургским государственным экономическим университетом, что позволяет не только вносить коррективы в программы, по которым будут повышать квалификацию наши коллеги, но также формировать новые курсы и даже кафедры в соответствии с потребностями предприятия.

– Что представляет собой социальная политика предприятия?

– Мы базируемся в Санкт-Петербурге, поэтому особое значение для нас имеют проекты в области культуры, восстановления объектов культурного наследия. Так, «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» выступает оператором выделенных ПАО «Газпром» средств на знаковый проект реставрации Китайского дворца дворцово-паркового ансамбля «Ораниенбаум» в городе Ломоносове Петродворцового района Санкт-Петербурга. Год за годом мы видим, как этот прекрасный дворец, который построен по проекту Антонио Ринальди, десятилетиями ветшал, а теперь возрождается и преобразуется.

Среди приоритетных направлений социальной политики предприятия – создание общедоступной инфраструктуры для занятия спортом в регионах присутствия. В городах и поселках Северо-Запада работают уже шесть спортивно-оздоровительных комплексов, построенных в рамках программы «Газпром – детям». С 2000 года на предприятии существует добрая традиция поддерживать буерный и водно-моторный спорт. В соревнованиях ранга чемпионата России и Кубка России участвуют и команды предприятия. При поддержке «Газпрома» для молодых спортсменов уже не первый год проводится серия детско-юношеских парусных регат «Оптимисты Северной столицы. Кубок Газпрома».

И разумеется, мы проводим памятные мероприятия в поддержку славы советских солдат и наших дорогих ветеранов. В юбилейный

год 70-летия Победы в Великой Отечественной войне особое внимание было уделено братским захоронениям, реставрации памятников и монументов.

НЕСМОТЯ НА СКЕПСИС

– С чем связаны дальнейшие перспективы предприятия?

– Перспективы предприятия связаны прежде всего с ростом промышленного производства в России и Северо-Западном регионе. Несмотря на скепсис ряда экспертов, по итогам января 2016 года индекс промышленного производства в Санкт-Петербурге по сравнению с соответствующим периодом прошлого года составил 100,5 %. В частности, увеличился объем выпуска продукции в химическом производстве (на 35 %), в производстве различного электро- и оптического оборудования (на 16,5 %), на деревообрабатывающих производствах (на 14,7 %) и в других секторах. В Ленинградской области сейчас активно развиваются компании агропромышленного комплекса. Рост наблюдается и в других субъектах. Для удовлетворения постоянно возрастающих потребностей растущей экономики требуется все большее количество энергоресурсов, в том числе и газа.

Для увеличения подачи газа в Европу необходимо развитие северного коридора ЕСГ России. В настоящий момент ведутся активные работы по проектированию и подготовке к строительству нового газопровода Ухта–Торжок-2 мощностью 45 млрд куб. м газа в год, осуществляется проектирование сухопутной части «Северного потока-2», а это прежде всего создание новых рабочих мест как на стадии строительства, так и в дальнейшей эксплуатации. Кроме того, новые магистральные газопроводы повысят уровень газификации Северо-Западного и Центрального регионов страны, который сейчас составляет порядка 65 %.

Беседа вел Денис Кириллов

Качественное теплоснабжение

На вопросы журнала отвечает генеральный директор АО «Газпром теплоэнерго» Леонид Богорад



– Леонид Максимович, расскажите, в каких регионах работает «Газпром теплоэнерго» и каковы были критерии их выбора?

– «Газпром теплоэнерго» специализируется на услугах в сфере тепловой энергетики и входит в Группу «Газпром межрегионгаз». Компания была создана в 2003 году. В настоящее время 28 наших «дочек» работают в 22 регионах России. Изначально «Межрегионгаз», как в то время назывался «Газпром межрегионгаз», получал многие объекты тепловой энергетики в регионах в счет оплаты долгов за газ. Эти активы и стали основой для создания нашей компании.

Постепенно сформировалась практика, когда руководители регионов или муниципалитетов обращаются в «Газпром» с просьбой прийти на их теплоэнергетические рынки. Нам предлагают либо построить новые котельные, либо реконструировать старые. Мы анализируем все предложения. В последние три года рассмотрели сотни предложений, из которых реализация не более 2% позволяла получить разумную прибыль. При этом мы руководствуемся не только прибылью своей компании, но и интересами всей Группы «Газпром» в каждом конкретном регионе с учетом того, что «Газпром» является социально ответственной компанией.

СЕВЕРНАЯ СТОЛИЦА

– А бывает так, что ваши специалисты сами предлагают какие-то варианты инвестиций, которые

могут принести хороший экономический эффект?

– Конечно. Мы делаем ТЭО проектов и предлагаем их на рассмотрение Совета директоров нашей компании. Мы исходим из определенной нормы рентабельности и семилетнего срока окупаемости инвестиций. Если возвращаться к вопросу о регионах нашего присутствия, то стоит начать с города Санкт-Петербурга, в котором мы работаем с 2003 года. Сначала мы полностью перестроили систему теплоснабжения Петроградского района города, затем нам были переданы еще четыре района: Центральный, Адмиралтейский, Петродворцовый и Курортный. В 2015 году мы завершили программу модернизации теплового хозяйства (котельные и сети) пяти районов Санкт-Петербурга. Общий объем инвестиций превысил 23,5 млрд рублей. Эффект колоссален. В этих районах появились новые, самые современные котельные и сети. Теперь здесь, в отличие от других районов Санкт-Петербурга, практически нет аварий.

– Это был коммерческий или социальный проект?

– Это и социальный, и коммерческий проект. В первую очередь речь шла о том, чтобы построить в городе на Неве новые источники тепла, заменить ветхие сети и обеспечить качественное теплоснабжение. Все объекты, построенные «Газпромом» в рамках специальных программ Санкт-Петербурга, принадлежат городу, который передал их в аренду «Петербургтеплоэнерго» на 25 лет. За счет тарифов на тепло и субсидий

› «Газпром теплоэнерго» специализируется на услугах в сфере тепловой энергетики и входит в Группу «Газпром межрегионгаз». Компания была создана в 2003 году. В настоящее время 28 наших «дочек» работают в 22 регионах России



от правительства города нам удалось обеспечить определенный уровень рентабельности.

В настоящее время на долю «Петербургтеплоэнерго» приходится 8% рынка тепла Санкт-Петербурга. Руководители города весьма довольны партнерскими отношениями и предлагают нам осуществить модернизацию объектов тепловой энергетики еще четырех районов. Понятно, что нам очень важно развивать местную инфраструктуру. Однако новые инвестиционные проекты в сфере теплоэнергетики сдерживаются тем фактом, что долги управляющих компаний за уже поставленное тепло превысили 1,5 млрд рублей. С учетом того, что выручка «Петербургтеплоэнерго» составляет 5,5 млрд рублей в год, объем просроченной задолженности является для нас критическим. Особенность Санкт-Петербурга заключается в том, что здесь управляющие компании в основном принадлежат городу, а не частным лицам. При этом большинство жителей платят за тепло исправно. Именно поэтому мы ведем с руководством города постоянный диалог по вопросу задолженности. В Санкт-Петербурге у нас больше всего активов, и, несомненно, мы продолжим развивать систему теплоснабжения Северной столицы.

Хорошо представлена наша компания и в Ленинградской области. Здесь мы работаем с 2007 года. Уже вложили более 3 млрд рублей и построили 37 котельных. Эти объекты находятся в разных районах области. Два года назад мы подписали с правительством Ленинградской области комплексную программу инвестиций на шесть лет (по 3 млрд рублей ежегодно), которая подразумевает увязывание модернизации теплового хозяйства с процессом газификации области. Программа успешно реализуется. Хотя этот проект является больше социальным, чем коммерческим. Здесь

уровень жизни ниже, потребителей меньше и они проживают не так компактно, как в крупном городе.

В октябре прошлого года мы выиграли концессию на модернизацию теплового хозяйства города Тихвин Ленинградской области. В Тихвинском муниципальном районе прожи-

низацию тепловых сетей планируем завершить к 2018 году.

Концессия

– Расскажите, пожалуйста, подробнее, что такое концессия.

– Суть концессии заключается в том, что инвестор получает возможность взять в управление теплоэнергетическую инфраструктуру на длительный срок (15 или 25 лет). Однако она остается в муниципальной собственности. При этом концессионер обязуется вложить средства в реконструкцию данной инфраструктуры, а муниципалитет – в течение срока концессии компенсировать ему эти инвестиции.

Для нас Тихвин – знаковый объект, так как на его основе мы сформировали алгоритм последовательных действий для администраций других районов области. Ведь заключение концессии – весьма непростой юридический процесс, подразумевающий совершение почти 40 действий. Главное, что должна предоставить администрация, – это актуальная схема теплоснабжения населенного пункта. Часто местные власти не обладают такой информацией. Они просто не знают, где у них пролегают тепловые сети. Бывали случаи, когда нам пытались представить в виде актуальной схему теплоснабжения, которая была выпущена в 1980-х годах и мало отражала современную реальность. А однажды произошел вообще анекдотический случай. Власти одного из районов центральной России списали схему теплоснабжения у соседнего района. Но мало знать, где какие объекты находятся, нужно, чтобы они были оформлены в качестве собственности того или иного субъекта. Если имущество не зарегистрировано, то его нельзя передать в концессию.

Для того чтобы концессия была взаимовыгодной, необходимо четко знать перспективы развития населенного пункта. Нужно построить такую котельную, которая бы

› В 2015 году мы завершили программу модернизации теплового хозяйства (котельные и сети) пяти районов Санкт-Петербурга. Общий объем инвестиций превысил **23,5 млрд рублей**

вает около 70 тыс. человек, и обслуживает их всего одна старая котельная, которая буквально разваливается. Зачастую зимой жители здесь замерзали. Концессия предполагает инвестирование свыше 3 млрд рублей в строительство новой котельной мощностью 180,22 Гкал/ч (209,6 МВт) и модернизацию тепловых сетей. Котельную мы думаем достроить к концу первого квартала текущего года. Так что в отопительный сезон 2016/17 горожане будут получать тепло уже из новой котельной. Модер-

» На сегодняшний день просроченная задолженность потребителей перед нами превышает 6,5 млрд рублей. Выручка «Газпром теплоэнерго» за минувший год составила чуть более 18 млрд рублей

не только удовлетворяла запросы потребителей, но и работала с максимальной загрузкой. Бывают случаи, когда представители тех или иных регионов просят нас построить крупные котельные, а потом оказывается, что востребованы потребителями далеко не все мощности.

– А долги в Ленинградской области перед вашей компанией есть?

– Да, порядка 160 млн рублей. Это сейчас общая головная боль всех поставщиков энергоресурсов. В том числе и «Газпрома», которому многие потребители должны за газ.

Но в Ленинградской области, в отличие от некоторых других регионов, мы конструктивно взаимодействуем как с региональными, так и с местными органами власти. Они помогают нам взыскивать просроченные долги и повышать платежную дисциплину. Именно поэтому у нас растет уровень собираемости платежей в Ленинградской области.

МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

– Работает ли ваша компания в столичном регионе?

– Да, мы работаем в Московской области. Здесь наша компания построила два крупных энергоцентра: в городах Железнодорожный (в 2015 году вошел в состав Балашихи) и Томилино. Особенность этих энергоцентров заключается в том, что они вырабатывают не только тепло, но и электроэнергию. Здесь используются современные американские турбины с высоким КПД. Очевидно, что комплексное производство тепла и электричества приносит гораздо лучший экономический эффект. И мы планируем в дальнейшем развивать этот опыт. Конечно, наши объекты не способны конкурировать по себестоимости выработки энергии с крупными ТЭЦ, но там, где их нет, мы можем работать весьма эффективно.

– Очевидно, что вам нужно согласовывать свои планы по развитию

в Московской области с «Мосэнерго» и МОЭК, которые также входят в Группу «Газпром».

– Естественно. Мы четко делим с ними районы присутствия, чтобы не мешать друг другу. «Газпром теплоэнерго» рассматривает возможность вхождения в теплоэнергетику нескольких муниципальных образований региона: Сергиев Посад, Орехово-Зуево, Пушкино, Серпухов и Серпуховской район, Коломна и Коломенский район. Это отчасти вынужденное решение, так как предприятия, которые занимаются теплоснабжением в этих муниципальных образованиях, являются крупнейшими должниками ООО «Газпром межрегионгаз Москва» за газ. Естественно, если мы начнем управлять этими предприятиями, то ситуация с платежами за газ улучшится.

– Вы рассчитываете получить эти предприятия за долги?

– Нет. Эти предприятия очень разные. Одни уже находятся под процедурой банкротства, из других

высосаны все соки неэффективными управленцами. Однако среди них есть и бриллиант – тепловое предприятие города Коломна, которое работает весьма эффективно. При этом предприятие, обслуживающее Коломенский район, наоборот, крайне неэффективно. Для того чтобы получить нормальную экономику проекта, мы планируем взять в концессию оба эти предприятия. Правда, сначала должен состояться конкурс на передачу в концессию этих активов. Возможно, победит в нем какая-то другая компания, а не мы.

– Как же предполагается вернуть накопленную задолженность?

– Руководство Московской области обещает установить для этих предприятий такие тарифы, которые позволят им безубыточно функционировать и постепенно погашать накопленную задолженность. Войти в эти объекты мы должны в течение ближайших двух лет. Сначала им необходимо правильно оформить всё имеющееся у них имущество.

– А в каких регионах еще работаете?

– В Орловской, Самарской, Кировской, Вологодской, Псковской, Архангельской областях, в Краснодарском крае и в Республике Карелия мы представлены достаточно широко. Наши объекты имеются еще в ряде регионов. В целом на рынке тепла России наша доля приближается к 1,5 %.

– Деньги, которые выделяет «Газпром» на инвестиции, вы обязаны вернуть?

– Непосредственно возврат ПАО «Газпром» средств, выделенных на инвестиции, не предполагается, так как они направляются на увеличение уставного капитала АО «Газпром теплоэнерго», которое является специализированной холдинговой компанией для реализации инвестиционных проектов в сфере теплоэнергетики, в том числе в синхронизации с программой газификации

регионов России для обеспечения готовности теплоэнергетических объектов к приему газа.

Возврат инвестиций осуществляется через окупаемость построенных теплоэнергетических объектов. За счет возврата инвестиций осуществляется как строительство новых теплоэнергетических объектов, так и последующее реинвестирование в восстановление существующих производственных фондов.

Долги

– Как вы боретесь с просроченной задолженностью?

– На сегодняшний день просроченная задолженность потребителей перед нами превышает 6,5 млрд рублей. Выручка «Газпром теплоэнерго» за минувший год составила чуть более 18 млрд рублей. Очевидно, что для нас такой объем задолженности весьма и весьма велик. Мы ведем системную работу с неплательщиками. К ней относится: взаимодействие с органами власти, судебные разбирательства, сотрудничество с судебными приставами и правоохранительными органами, а также разъяснительная работа с населением. Например, управляющие компании в городе Череповец должны нам более 1 млрд рублей. Мы ведем активную претензионно-исковую работу, информационную кампанию. К сожалению, региональная и местная власти нам в этом вопросе помогать не спешат.

– Тема долгов за тепло обсуждается очень давно, и уже очевидно, что лучшим способом борьбы с неплатежами является прямое взаимодействие поставщика и потребителя, минуя управляющие компании, которые зачастую направляют полученные средства не по назначению. Почему не удается принять закон, который изменил бы действующую схему расчетов за тепло?

– Слишком сильное противодействие принятию такого закона. Идут бурные дискуссии, но воз и ныне

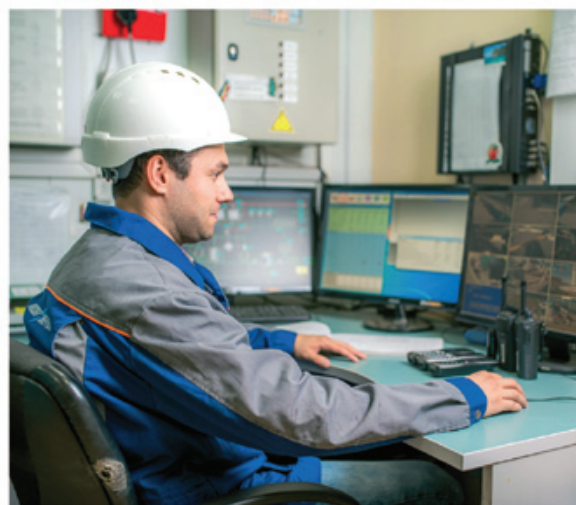
там. Управляющие компании – это многомиллиардный бизнес, и у них много сильных покровителей. Хорошо, что хотя бы появилось лицензирование этого вида деятельности. Ведь еще совсем недавно управляющую компанию мог создать кто угодно – собрать с людей деньги и исчезнуть. Мы пытаемся договориться с регионами о расщеплении платежей в расчетных центрах. Часто мы не знаем, кто конкретно наш должник, так как расчетные центры не дают такой информации.

Думается, что необходимо изучить опыт других стран по созданию общенационального информационного ресурса потребителей коммунальных услуг, что вполне по силам и в российских условиях, учитывая положительный опыт создания информационных ресурсов в налоговой и таможенной сферах. Тем более что поставка коммунальных услуг априори подразумевает наличие помещения, а следовательно, эту базу данных можно построить на базе кадастрового учета. Такой информационный ресурс был бы востребован всеми без исключения субъектами сферы ЖКХ, но создавать его необходимо только в государственном ведении.

Помимо законодательных инициатив, необходимо обратить внимание на работу службы судебных приставов по взысканию коммунальных долгов с физических лиц. Эффективность взыскания долгов, на примере нашей компании, составляет 1,5 % от суммы переданных на взыскание исполнительных листов.

– Есть надежда на улучшение ситуации?

– Надежда всегда есть, но пока мы видим, что ситуация с платежами ухудшается. Теплоснабжение является, по сути, неотключаемой услугой, поэтому теплоэнергетики де-факто зачастую лишены возможности применять те меры воздействия к неплательщикам, которые



есть, например, в распоряжении поставщиков электрической энергии. Вместе со специалистами Высшей школы экономики мы провели анализ ситуации с оплатой тепла в РФ. И оказалось, что в большинстве регионов тарифы на тепло не позволяют поставщикам получать хоть какую-то прибыль. Ситуация с платежами во многих регионах плачевна. Приборы по учету тепла распространены не везде, а нормы потребления зачастую недостаточны.

– Каковы перспективы вашей компании?

– Мы планируем оптимизировать схему своего присутствия. Это означает, что мы прекратим работать в тех регионах, где нет никаких перспектив, а копить убытки не имеет смысла. В перспективных для нас регионах, к примеру, на Северо-Западе, а также в Московской, Самарской, Кировской областях, в Пермском крае, мы, наоборот, планируем наращивать свое присутствие.

Беседа вел Сергей Правосудов

ИНТЕГРАЦИЯ МОЩНОСТЕЙ

*На вопросы журнала
отвечает заме-
ститель предсе-
дателя Правления
ОАО «Газпром
нефтехим Салават»
Айрат Каримов*

СТАТУС-КВО

– Айрат Азатович, какие важные изменения произошли на вашем предприятии за последние несколько лет?

– Важнейшим изменением за последние три-четыре года стало включение ОАО «Газпром нефтехим Салават» в структуру ООО «Газпром переработка». Поэтому теперь основой для построения стратегии развития нашего предприятия служит стратегия Группы «Газпром». Ключевыми задачами для нас стали интеграция мощностей по переработке нефти и газа в систему добычи и переработки сырья ПАО «Газпром».

Между тем это не поменяло сути нашей работы. На сегодняшний день ОАО «Газпром нефтехим Салават» по-прежнему остается уникальным предприятием, сочетающим нефтепереработку, нефтехимию, газовую химию и производство минеральных удобрений на единой площадке. Сегодня мы выпускаем свыше 70 наименований продукции, из которых к крупнотоннажным можно отнести автомобильные бензины, дизельное топливо (ДТ), маловязкое судовое топливо, мазут, дорожные нефтяные битумы, нефтяное топливо АВТ, серу, этилен, пропилен, полиэтилен высокого и низкого давления, стирол, полистиролы, бутиловые спирты, пластификатор ДОФ, аммиак и карбамид.

Выпускаемые нами продукты отгружаются не только во все федеральные округа страны. Как и прежде, ОАО «Газпром нефтехим Салават» является одним из крупнейших российских экспортеров, отправляя более половины своей продукции за рубеж. География наших поставок охватывает свыше 30 стран, перечень экспортных продуктов включает более двух десятков наименований.

Мы продолжаем реализацию крупной инвестиционной про-



граммы. Благодаря этому в 2015 году полностью перешли на выпуск бензинов класса Евро-5. Также наш нефтеперерабатывающий завод (НПЗ) увеличил глубину переработки в среднем до 84,4%, а к концу текущего года планируется поднять эту цифру до 88,3%.

РЕЗУЛЬТАТЫ-2015

– Каковы предварительные результаты работы ОАО «Газпром нефтехим Салават» в 2015 году?

– В общей сложности в минувшем году нашим предприятием отгружено более 7 млн т продукции. В том числе суммарный объем реализации продуктов нефтепереработки с нашего НПЗ составил почти 5,7 млн т, из которых порядка 2,6 млн т пошло на внутренний рынок, около 3,1 млн т было отправлено на экспорт. В структуре поставок российским потребителям ключевое место занимали мазут (28,5% от общей отгрузки на внутренний рынок), ДТ (25,2%), автомобильные бензины (23,1%) и бензиновая фракция НК-62 (6,7%). Что касается экспорта, то здесь основные позиции пришлось на ДТ (30,7%), дистиллят газового конденсата легкий – ДГКл (24,9%), топливо нефтяное АВТ (17,2), топливо судовое маловязкое (10,6%), мазут (6,2%) и автобензины (5,7%).

Суммарный объем отгрузки завода «Мономер» составил около 681 тыс. т продукции, из которой порядка 477,6 тыс. т реализовано на внутреннем, а 203,4 тыс. т – на внешних рынках. В рамках поставок российским потребителям основными продуктами были этилен (19,9%), полиэтилен суспензионный высокой плотности (19,6%), фракция бутилен-бутадиеновая (13,8%), стирол (9,4%) и полиэтилен

› Доля ОАО «Газпром нефтехим Салават» в общем объеме производства нефтепродуктов в России в 2015 году: по автомобильным бензинам – 1,99%, по ДТ – 2,1%, по топочному мазуту – 1,3%. В то же время доля предприятия в выпуске общероссийской нефтехимической продукции: этилен – 10,3%, этилбензол – 23,2%, пропилен – 7,8%, бензол – 12,3%, стирол – 24,2%, бутиловые спирты – 48,3%, полистиролы – 8,1%, полиэтилен ПВД – 5,4%, полиэтилен ПНД – 10,4%.



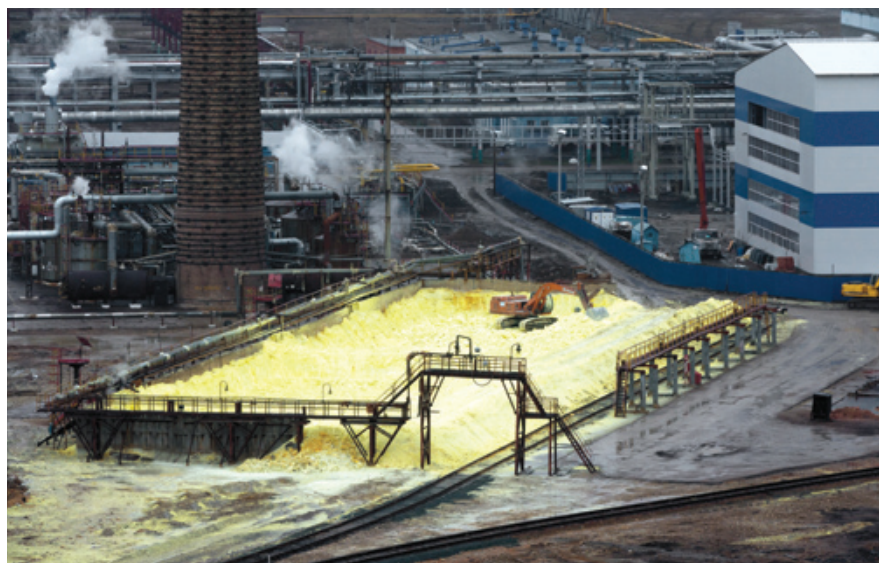
высокого давления (7,1 %). В перечне экспортных отгрузок – стирол (43,9 %), технический бутиловый спирт (29 %), растворители (12 %) и технический изобутиловый спирт (5,2 %).

В то же время наш Газохимический завод реализовал более 585,2 тыс. т продукции. Свыше 251,5 тыс. т из общего объема было отгружено на внутренний рынок, более 333,7 тыс. т – отправлено за рубеж. Ключевыми продуктами предприятия оставались карбамид и жидкий аммиак, доли которых составили в рамках поставок на российский рынок 57,5 % и 35 %, при отправке на экспорт – 96 % и 4 % соответственно.

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

– Что представляет собой нефтеперерабатывающий комплекс ОАО «Газпром нефтехим Салават»? – Сегодня в перечень основных технологических процессов нашего НПЗ входят первичная переработка нефти и стабильного газового конденсата, каталитический крекинг, каталитический риформинг, гидроочистка ДТ, гидроочистка бензина,

› Сегодня в перечень основных технологических процессов нашего НПЗ входят первичная переработка нефти и стабильного газового конденсата, каталитический крекинг, каталитический риформинг, гидроочистка ДТ и бензина, производства ароматических углеводородов, мазута и битума



производства ароматических углеводородов, мазута и битума. По показателю индекса сложности Нельсона мы входим в десятку лучших НПЗ России. Как, впрочем, и по глубине переработки. В 2015 году общий объем переработки составил 6,4 млн т сырья, из которого около 37 % пришлось на нефть, 63 % – на конденсат. В структуре произведенной товарной продукции основное место заняли ДТ (1,6 млн т), мазут (902,6 тыс. т), дистиллят газового конденсата (899 тыс. т), бензины (781,3 тыс. т) и судовое топливо маловязкое (505,3 тыс. т).

В последние полтора-два года сырьевая база нашего предприятия была серьезно изменена – мы стали перерабатывать больше газового конденсата, чем нефти, чего раньше не было. Это позволило повысить эффективность работы НПЗ за счет минимизации выработки темных и увеличения выпуска светлых фракций. В результате сегодня мы производим лишь около 60–70 тыс. т мазута в месяц по сравнению с порядка 200 тыс. т, которые мы получали ранее. Однако полностью перейти на переработку только газового конденсата не получится. Дело в том, что одна из наших установок первичной переработки (ЭЛОУ АВТ-6) была изначально спроектирована под переработку именно нефти. Поэтому ее можно адаптировать к работе на газовом конденсате лишь частично, чем, собственно, мы сейчас и занимаемся. Впрочем, нужно отметить, что здесь нам уже удалось добиться хороших показателей, благодаря чему в текущем году мы планируем выйти на уровень первичной переработки в 6,9 млн т сырья. Рост произойдет как раз за счет увеличения доли газоконденсата примерно на 500 тыс. т, в то время как объем переработки нефти несколько сократится. Отмечу также, что одна из наших ключевых задач на ближайшее будущее – постепенный полный переход на сырье Группы «Газпром».

Естественно, у нас есть четкий план развития НПЗ, который постоянно совершенствуется и оптимизируется в зависимости от конъюнктуры рынка, сырьевых потоков, объема добываемой нефти и газо-

вого конденсата. Главная цель, на достижение которой направлено это развитие, – наращивание глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов. Мы рассчитываем, что первый из этих показателей, как я уже сказал, в этом году вырастет как минимум до 88 %, а второй – с 68,4 % до 70,3 %.

Инвестиции в НПЗ

– Как реализуется инвестиционная программа в секторе нефтепереработки?

– В последние годы полным ходом идет реконструкция и модернизация НПЗ. Из эксплуатации выведены действовавшие более полувека установки первичной переработки нефти АВТ-1, -3 и -4. Вместо них запущен новый современный комплекс ЭЛОУ АВТ-6 ежегодной производительностью 6 млн т. Введена в строй установка висбрекинга мощностью 1,5 млн т в год по сырью, предназначенная для получения товарных мазутов из тяжелых нефтяных остатков без вовлечения светлых нефтепродуктов. Завершено техническое перевооружение комплексов гидроочистки дизельных топлив ГО-2 и каталитического риформинга бензиновых фракций Л-35/11–1000, что позволило досрочно перейти на производство бензинов и ДТ, соответствующих стандартам качества Евро-5. Проведена масштабная модернизация установок гидроочистки бензина ГО-4 и каталитического риформирования бензиновых фракций на алюмоплатиновом катализаторе Л-35/6. Помимо этого, на предприятии активно внедряется автоматизированная система управления технологическими процессами (АСУТП). Она уже задействована на комплексе Л-35/11–1000 и на установке каталитического крекинга КК-2. Также в 2015 году в нашем товарно-сырьевом цехе построена автоматизированная установка тактового налива темных нефтепродуктов.

Сейчас на стадии завершения находятся крупные проекты создания на нашем НПЗ комплексов изомеризации пентан-гексановой фракции, производства водорода и короткоциклового адсорбции (КЦА). По строительству установки изомеризации проектная докумен-

тация разработана в полном объеме, получено положительное заключение государственной экспертизы, основное оборудование закуплено в полном объеме, выполняется монтаж и строительство зданий и сооружений. Пуск планируется в четвертом квартале 2016 года. Ввод установки в строй позволит получить до 434 тыс. т в год высокооктанового компонента смещения товарных бензинов, не содержащего серу, бензол, ароматические углеводороды. Запуск производства водорода и ввод установки КЦА позволит обеспечить НПЗ водородом на время ремонта установок риформинга и обеспечить возможность выпуска высокооктанового автомобильного топлива и дизельного топлива, отвечающего требованиям 5-го класса в полном объеме.

Строительство комплекса каталитического крекинга вакуумного газойля с блоком постгидроочистки бензиновой фракции – крупнейший проект, реализуемый сегодня на площадке НПЗ. Он направлен на углубленную переработку вакуумного газойля с увеличением объемов выпуска товарных бензинов. На стадии реализации был принят ряд решений по обеспечению объемов и качества выпуска товарных бензинов, отвечающих требованиям Евро-5, в частности – предварительная гидроочистка сырья (вакуумного газойля) и перерасчет существующего базового проекта





для работы на гидроочищенном сырье. Уже в полном объеме разработана проектная документация и получено положительное заключение государственной экспертизы. На промышленную площадку

доставлено самое габаритное оборудование, изготовленное немецкой компанией MAN Diesel & Turbo: реакторно-регенерационный блок. Возведены здания и сооружения, ведется монтаж основного и вспомогательного оборудования. Пуск каталитического крекинга планируется в четвертом квартале 2017 года. Это позволит ежегодно дополнительно получать порядка 750 тыс. т высокооктановых товарных бензинов класса 5.

На очереди – завершение в 2018 году реконструкции установки гидроочистки вакуумного газойля Л-16-1 и строительства производства серы. Реализация этих проектов позволит нам дополнительно увеличить глубину переработки сырья и выход светлых нефтепродуктов, а также нарастить производство товарных бензинов и ДТ.

Следующий этап модернизации НПЗ предполагает строительство комплекса по переработке нефтяных остатков в бензин и ДТ, что даст возможность избавиться от малорентабельной продукции и повысить общую эффективность нефтепереработки. В связи с этим отмечу, что в настоящее время в нашей «продуктовой корзине» значительную долю – до 15% – составляет мазут.

Между тем важно понимать, что, реализуя инвестпрограмму, мы рассматриваем наш НПЗ не отдельно, а исключительно в тесной связке с нашими предприятиями – заводом «Мономер».

НЕФТЕ- И ГАЗОХИМИЯ

– Что происходит сегодня на этих предприятиях?

– Завод «Мономер» – структурное подразделение, в функции кото-



рого входит развитие нефтехимии на единой производственной площадке ОАО «Газпром нефтехим Салават». Одно из последних значимых изменений на этом предприятии – полная модернизация реакторного блока гидрирования ацетиленов в этан-этиленовую фракции. Здесь заменены три реактора и теплообменное оборудование с обязательной, работа которых вызвала большой перепад по давлению и не позволяла дополнительно загружать производство сырьем.

Показатель выпуска этилена на заводе «Мономер» сегодня соответствует рекордным 1050 т в сутки и уверенно приближается к 1080–1100 т. Это позволило провести смену технологического регламента и названия производства с ЭП-300 на ЭП-340. Кроме того, на ближайшие пять лет намечено строительство новой печи пиролиза, нового производства полиэтилена и полистирола.

В настоящее время на заводе «Мономер» реализуется проект «Строительство комплекса акриловой кислоты и акрилатов» по технологии японской Mitsubishi Chemical Corporation. Новое производство позволит нам выпускать сырье для конечной продукции нефтехимии – суперабсорбентов, акриловых дисперсий и акриловых красок. В него войдут установки по получению сырой акриловой кислоты мощностью 80 тыс. т в год, бутилакрилата (эфира акриловой кислоты и бутанола) ежегодной производительностью 80 тыс. т и ледяной акриловой кислоты мощностью 35 тыс. т в год.

Газохимический завод – структурное подразделение, представляющее такое направление деятельности ОАО «Газпром нефтехим Салават», как производство минеральных удобрений. В состав производственного комплекса входят технологические линии по выпуску карбамида, синтетического аммиака, а также азота, кислорода и технического воздуха. Ассортимент продукции предприятия представлен аммиаком, прилливанным и гранулированным карбамидом, а также технологическими газами – азотом и кислородом. За последнее десятилетие, в том числе при участии французской AIR LIQUIDE, немецкой GEA и япон-

ской Toyo Engineering Corporation, на Газохимическом заводе реализован целый ряд крупных инвестиционных проектов (последние из них завершены в 2011–2013 годах). Между тем мы непрерывно модернизируем и развиваем производство для повышения экономической эффективности и безопасности. Изучается возможность технического перевооружения компрессоров, синтеза газа и технического воздуха на производстве аммиака, а также реконструкции крупнотоннажного производства аммиака АМ-76 для достижения суточной производительности в 1750 т в сутки.

– Участвует ли ОАО «Газпром нефтехим Салават» в программе импортозамещения?

– Работу по импортозамещению ведем давно и целенаправленно. Еще в 2010 году мы создали дочернее предприятие – ООО «Научно-технический центр “Салаватнефтеоргсинтез”» (НТЦ). В его состав входит пять исследовательских лабораторий и опытный завод с пилотными установками. Основными задачами НТЦ являются научные исследования, направленные на развитие и совершенствование технологий как для действующих производств, так и для вновь строящихся. Ежегодно выполняются более 30 работ по НИОКР. Эти разработки направлены в том числе и на импортозамещение. НТЦ является центральным экспертным органом по проведению испытаний образцов собственного производства и других отечественных производителей. Прежде чем применять продукцию взамен импортной, все образцы проходят испытания в научном центре. Сегодня разработки нашего НТЦ применяются не только на салаватской площадке, но достаточно широко востребованы и на всем российском рынке.

В частности, НТЦ разработаны присадки для ДТ, которые позволяют выпускать топливо класса Евро-5, ни в чем не уступающее импортным аналогам. Разработаны реагенты нового поколения для химико-технологической защиты оборудования – это ингибиторы и нейтрализаторы коррозии, деэмульгаторы. Все они успешно применяются

на установках ЭЛОУ АВТ-4 и висбрекинга. Начиная с середины 2014 года прошли испытания и успешно внедрены собственные реагенты для водооборотных систем, которых только в нашей компании – 14. Вся продукция НТЦ выпускается под зарегистрированной товарной маркой АддиТОП.

Особо следует отметить заслуги НТЦ в разработке собственных каталитических систем. Так, с 2013 года запущен блок трансалкилирования бензола диэтилбензолами, на катализаторе, разработанном НТЦ совместно с московским Институтом нефтехимического синтеза им. А.В. Топчиева РАН и уфимским Институтом нефтехимии и катализа РАН. Этот цеолитный катализатор по своим свойствам – выход, конверсия – несколько не уступает импортным аналогам. Сейчас полным ходом ведутся работы по созданию пробной партии титан-магниевого катализатора для процесса получения полиэтилена низкого давления. Эта совместная разработка НТЦ и новосибирского Института катализа им. Г.К. Борескова Сибирского отделения РАН будет реализована уже в этом году.

Последние несколько лет мы активно позиционируем НТЦ как корпоративный исследовательский R&D-центр для Группы «Газпром». Начиная с 2014 года НТЦ выполняет заказы и для ПАО «Газпром».

– Что вы делаете для повышения эффективности и сокращения издержек на вашем предприятии?

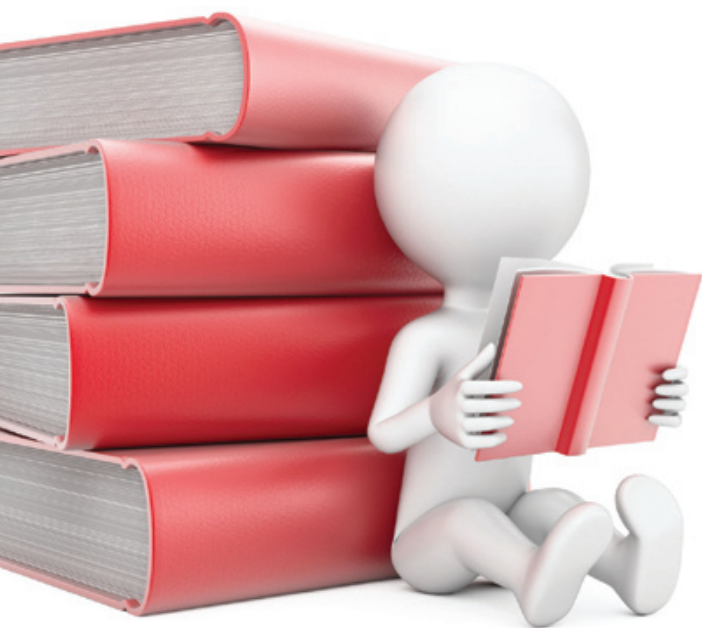
– Ежегодно реализуется Программа оптимизации затрат. Она включает в себя мероприятия по совершенствованию технологий, оптимизации технологических процессов, повышению энергоэффективности, подбору более экономически выгодных материалов и реагентов, снижению коммерческих, управленческих и транспортных издержек. Показатели сокращения затрат, запланированные на 2015 год, достигнуты: общая экономия составила около 418 млн рублей. Аналогичная программа на 2016 год разработана и утверждена в ПАО «Газпром» – целевой показатель сокращения затрат запланирован на уровне 576 млн рублей.

Беседа вел Денис Кириллов

Гло- баль- ный самиз- дат



*На вопросы журнала
отвечает директор
«Института
книги», соосно-
ватель системы
электронного
самиздата Ridero
Александр Гаврилов*



«НЕНОРМАЛЬНЫЕ» КНИЖКИ

– Александр, к самопубликациям, если речь не о подпольных и легендарных, во многом времен Советского Союза, отношение часто пренебрежительное...

– А вот и напрасно. Льюис Кэрролл сам издавал книги, лично рисовал иллюстрации (правда, остался ими недоумен, поэтому заказал за свои деньги новые картинки художнику), печатал за свой счет тираж, стал продавать. Когда его «Алису в Стране Чудес» заметили читатели, книгой заинтересовались промышленные издательства. А до «Алисы» и Декарт издавал себя сам. И Василий Васильевич Розанов, замечательный русский мыслитель, и Максим Горький сами свои книжки публиковали.

В СССР самиздат возник из-за цензуры. Потом стало можно публиковать всё что угодно, и тут возникло странное представление: все нормальные книжки издательство печатает за свой счет, а ненормальные – выходят на деньги автора. Все рукописи стекаются в промышленные издательства, их читают там редакторы, которые хорошо понимают, что надо издавать, что не надо издавать.

В этой модели всё хорошо, кроме того, что она не работает. Сегодня промышленные издательства всё чаще выполняют заказ автора. Тот приходит: написал книжку. Ему говорят: хорошо, столько – за редактора, столько – за верстку, столько – за продвижение, итого... Автор – или кто-то за него – платит, книга выходит.

С другой стороны, редакторы много раз пропускали книжки, которые потом получали широкую известность. Даже у «Гарри Поттера» есть пять-шесть отказов. А вот



** Редакторы издательств много раз пропускали книжки, которые потом получали широкую известность. Даже у «Гарри Поттера» есть пять-шесть отказов*

у «50 оттенков серого» – главного бестселлера последних лет – никакой истории отказов нет. Почему? Потому что автор и вовсе не интересовалась возможностью этот роман издать. Книга была выложена в бесплатном доступе на веб-форуме. Затем – выпущена крошечным австралийским издательством электронных книг (по сути издана способом электронного самиздата). Большие издательства подхватили ее, когда было продано уже под миллион экземпляров. Таких историй с многотысячными продажами на американском рынке накопилось уже пара дюжинок.

Раньше издательство брало книгу, в которой оно сомневалось, выпускало стартовым тиражом 2–3 тыс. экземпляров. Но все-таки оно вкладывало некие средства – в подготовку к печати, в тираж, в логистику, в складирование. Теперь даже издательства-великаны смотрят на то, что уже случилось на рынке самопубликаций. С теми, кто там действительно смог

достичь успеха, они начинают работать сами.

Это общемировая тенденция, и русский рынок тоже так живет. Прежде всего можно вспомнить феномен Дмитрия Глуховского, который свое «Метро 2033» сначала выложил на специально созданный сайт. Уже потом появилась бумажная версия, которая продавалась сотнями тысяч экземпляров. Глуховский сегодня – мировая знаменитость, его книги переведены на многие языки.

Функция издателя – человека, который знает, что интересует читателя и как издать книгу, – возвращается к автору.

– А как же редакция? Ведь в самиздате очень сырой материал, мягко говоря, не редкость. В то же время многие книги, которые любит не одно поколение читателей, в свое время серьезно дорабатывались редакторами как раз в тех самых индустриальных издательствах. – Это правда. Если бы не год длившаяся правка в «Новом мире»,



Один день Ивана Денисовича

мы бы не получили «Один день Ивана Денисовича» в том виде, в котором эту замечательную повесть сегодня знают. «Маслице-фуяслице», которое там, – это ж далеко не первый вариант, предыдущие нельзя было напечатать или они не были точны.

Сегодня есть классные редакторы, способные довести аморфную рукопись до значительного результата. Например, Елена Шубина в АСТ. Мы что-то слышали про то, как собирался «Каменный мост» Александра Терехова (роман получил вторую премию «Большой книги» в сезоне-2008/09. – *Ред.*). Если бы не она... Но в основном редакторы в индустриальных издательствах сегодня – случайные люди. И книжки к ним попадают случайно.

ТЩЕСЛАВНЫЕ ПИСАТЕЛИ

– Захар Прилепин, когда я его спросил, имеет ли смысл авторам за свой счет печатать книжки, ответил: абсолютно бессмысленное занятие, потому что они никому не нужны. Конечно, известный писатель рассуждает с высоты своей известности. Однако нельзя не признать, что электронный самиздат спекулирует на тщеславии...

– Хорошо быть Прилепиным. Отправил книгу по почте Елене Шубиной в АСТ – глядишь, лауреат «Большой книги»! Но случай Прилепина – скорее исключение, чем норма. Что показал огромный опыт самостоятельных публикаций Amazon.com? Что очень часто издатели понятия не имеют, какая именно книга нужна читателю. Каждый, кто скажет: «Я знаю, почему «Гарри Поттер» – бестселлер», – лжец. Этого никто не знает, и ее издатели тоже, я спрашивал. У каждого издателя есть своя версия того, что нужно тому читателю, которого он хочет обслужить. И хорошо, если это – корпоративная, а не частная версия. Часто бывает, что в огромном издательстве один человек, прочитав книгу, решает: это никто не будет читать. А кто эти никто? Это те, о ком он думает, что они так думают.

Я как-то посидел в издательстве на самотеке. Там, где редактор отбирает то, что гипотетически можно опубликовать. Хорошим на такой работе считается редактор, у которого выход 0,5%. Он должен прочитать 200 книжек и найти одну, которая – может быть! – пойдет в печать. Этому человеку приходится для этого прочесть 199 плохих книжек. Это ужасная жизнь, это ад, думаю. Действительно ли мы верим в то, что живущий так человек отберет то, что нам нужно?

Разумеется, большая часть самоиздаваемых книжек исчезает в пасти всепожирающего времени. Но ведь и к тем, что выпустили индустриальные издательства, это относится. А некоторые из тех и других выстреливают миллионными тиражами.

– Авторы везде, где угодно, самостоятельно издают всё, во что горазды, а издатели в этой куче всего нахо-



дят достойные экземпляры. Происходит естественная селекция. Так, по-вашему?

– Если мы посмотрим на общий объем продаж европейского книжного рынка, увидим различные пики, связанные с продажами «Гарри Поттера». И пониже пики – следы «50 оттенков». Почему? Потому что это восхитительная литература? Нет. Читатель хочет это прочитать. Мы не знали о читателе ничего подобного. Если бы мы пользовались традиционным издательским отбором книг, о существовании романа «50 оттенков серого» сегодня почти никто бы и не знал.

– А нет ли с «50 оттенками» той же истории, что и с книгами Сергея Минаева? Вкладываются значительные средства, применяются маркетинговые стратегии, проводится мощная пиар-кампания – и вот мы с вами имеем еще одного знаменитого писателя земли русской. Может, и в случае с «50 оттенками» дело совсем не в читателе? Хватали книжку потому, что людям (не слишком искушенной по части качественной литературы молодежи прежде всего) внушили: это модно, актуально, гениально!

– Вот потому-то электронный самиздат гораздо интереснее странных цветов, вырастающих на клумбах индустриальных издательств. Я о тех случаях, когда некто подружился с правильными людьми, решившими поэкспериментировать с книжками. У людей этих имелся рекламный ресурс, и они его использовали. Что получилось – то получилось!

У автора, самостоятельно издающегося, как правило, нет возможности «по мановению волшебной палочки» получать бесконечное количество одобрительных кликов и комментариев в социальных сетях. Его успех или неудача – это всегда читательское волеизъявление.

Кстати! Усилия Сергея Минаева были не так бессмысленны, как нам казалось. Расскажу один случай. В Пекине была книжная ярмарка. Наша делегация оказалась на русской – пекинской – улице. Мы там познакомились с соотечественниками, студентами, общались. Один из них, в котором я бы никогда не заподозрил книголюбца, с крепкой, растущей из плеч головой, вдруг сказал:



«А ты Минаева знаешь?» Отвечаю: «Знаю». И вот парень этот мне рассказывает: «Я ехал из Иркутска в Пекин на автобусе. Уже и свет погасили, но я – так хотелось “Духless” дочитать! – мобильным себе подсвечивал. И такое зло меня взяло, когда закончил, что когда автобус остановился, я вышел и зашвырнул книгу куда подальше! Было обидно и больно. А потом я подумал: вот все-таки прав он, прав...» Помню, я замер. Стало дико интересно. Во-первых, что в этом вялом тексте может вызвать такую бурю эмоций? Во-вторых, неужели я сейчас узнаю, о чем эта бессмысленная книжка... И тут парень этот говорит: «Прав он! Не всё в мире этом за бабки!»

– **Катарсис.**

– В этот момент Минаев в моих глазах очистился. Если всего один человек в целом мире пережил такой грандиозный читательский опыт и пришел пусть к нехитрому, но точному выводу, значит, Минаев – писатель.

МЕЧТА О ЛОНГСЕЛЛЕРЕ

– Если говорить о настоящей литературе...

– Любое индустриальное издательство мечтает отнюдь не о «настоящей литературе» и даже не о бестселлере. О лонгселлере! Скажем, книжка Патрика Зюскинда «Парфюмер», с тех пор как ее перевели, все годы продается очень хорошо. С русского рынка Зюскинд получает, возможно, пятую часть мировых доходов. А для издателя это вообще клад. Он когда-то один раз заплатил за права, перевел, вычитал, сверстал, а теперь печатает и продает. Вот мечта издателя!

– Несколько раз заглядывал в издательское комьюнити «Живого Журнала». Там авторы предлагают свои произведения. Некто пишет, к примеру: роман в стиле фэнтези, десять авторских листов, о том-то и том-то... Результат почти всегда один: чем большее отношение к издательскому делу комментатор имеет, тем градус глумления выше...

– В том-то и ужас! Если бы Роулинг написала в это сообщество, что у нее готова книга про мальчика, который посещает волшебную школу, комментаторы бы вопили: «Идиотка! Об этом тысячу раз было!» Система электронной самопубликации позволяет избегать

** У «50 оттенков серого» – главного бестселлера последних лет – никакой истории отказов нет. Книга была выложена в бесплатном доступе на веб-форуме*

оценки по неверным исходникам на самом старте. Плохие и хорошие книжки описываются, аннотируются примерно одинаково. «Я написал большую научную книгу, в которой рассматриваются исторические процессы и критикуется капитализм». Сразу реакция со всех сторон: «Сумасшедший!» «Профан!» И тому подобное. А ведь это то очень краткое описание «Капитала», которое мог бы дать сам Карл Маркс.

АВТОМАТИЗАЦИЯ «ПРОМЕЖУТОЧНЫХ РАБОТ»

– Но ведь автор – не профессионал ни в продажах, ни в продвижении, ни в других областях книгоиздания!

– Считалось, издатель лучше автора знает, что нужно читателю, что нужно сделать с книгой, чтобы она продавалась. Однако технологии книгоиздания постоянно удешевляются. Сакральные знания вроде «мы знаем, как верстать книгу», «мы знаем, как поместить книгу в магазин» уже не сакральны. А ведь это и есть та услуга, которую издательство продает автору. Сегодня ее с успехом выполняют сервисы самопубликации.

По всему миру катится модное слово «уберизация». Были в Америке очень дорогие и дико мафиозные такси. Сами водители зарабатывали немного, это традиционная работа для совсем нищих эмигрантов, согласных почти на любую плату. Зато посредники наживались как следует. И вот на этот рынок пришла молодая и дерзкая IT-компания Uber, которая сказала: «Мы соединим напрямую водителей и пассажиров, все промежуточные работы будут автоматизированы – и так мы удешевим услугу в разы». В разных странах таксисты бастуют на разные лады, появляются национальные аналоги – но тренд уже не поменять.

Мы же с давних пор помним, что вся работа, состоящая только из механического повторения действий,



** Российский рынок глобализуется, сегмент электронных книг растет. Но сегодня мы знаем: это не бесконечный рост. Самый прогрессивный в этом плане американский рынок вырос до доли в 20% и замер*

будет делаться роботами. Именно этими роботами и стали компьютеры, объединенные в интернет. Все функции посредников они могут принять на себя, удешевляя саму эту работу почти до нуля.

И на самопубликацию нужно смотреть именно так: это не пишущие машинки самиздата, а «убер» для книг. Существует американский Lulu.com. У Amazon.com есть собственный самиздат. В России появился Ridero – и уже вышел очень успешно в Польшу, Германию, Латвию. А на очереди Британия, Испания, страны Юго-Восточной Азии...

– И кстати, в России это не единственный сервис самопубликации. Существует группа Т8. И не только. Ваш сервис размещает в онлайн-магазинах произведения своих авторов бесплатно. О бумажных версиях этого не скажешь. Ridero такого сервиса не предлагает вообще. Почему?

– Мы можем напечатать для автора совершенно любой тираж, но пока не можем гарантировать, что он появится в книжных магазинах. Это хуже всего автоматизируемая часть процесса. Однако книжки, прошедшие через Ridero, появляются на OZONe в режиме print-on-demand (печать по требованию), и у Т8 эта услуга тоже есть. Человек, живущий, предположим, в австралийской Аделаиде, может напечатать в единственном – нужном только ему – экземпляре книгу, скажем, красной обложки, которую тот разместил у нас, а значит, и на OZONe, с возможностью заказать бумажную версию.

Кстати, по ходу того, как российский рынок глобализуется, сегмент электронных книг растет. Но сегодня мы знаем: это не бесконечный рост. Самый прогрессивный в этом плане американский рынок вырос до доли в 20% и замер.

ЗАРАБОТАТЬ НА САМИЗДАТЕ

– В списке новинок Ridero висела книга Александра Архангельского. Автор не массовый, но известный. Интересно, почему он книгу свою туда повесил? Рекламный ход? Поддержал Ridero? Или наоборот? Или вы друг друга поддерживаете?

– Это подборка его интервью и колонок. Я веду в Высшей школе экономики на факультете медиакоммуникаций семинар по основам современного книгоиздания. Для того чтобы студенты смогли наглядно познакомиться с тем, как создается книга, мы сделали несколько сборников – Александра Архангельского, Екатерины Шульман, Юрия Сапрыкина. Изначально я раздал группам студентов подборки их работ, чтобы они сделали книжки и начали их продавать. Они освоили книжную верстку, примечания...

– Сколько от заработанного автором забирает себе Ridero?

– Мы хотели бы ничего не забирать. Но в России наш ключевой партнер – «ЛитРес». У него с «великанами» – прежде всего с родственной ему группой «Эксмо-АСТ» – договоренность. Если коротко, то у нас есть обязательство: выплачиваем автору не больше 25%. Единственное, что мы смогли сделать: весь налоговый груз (НДФЛ и всё что угодно), который «нормальное» издательство взваливает на автора, мы взяли на себя. В Польше, где мы сейчас начали работать, мы почти достигли нашей цели: всё, что автор заработал, должен и получить (за вычетом налогов).

– Польские магазины ничего не получают?

– Получают. Но то, что отходит к Ridero, минус налоги целиком получает автор.

– Какой коммерческий смысл в работе вашего сервиса в Польше в этом случае?

– Мы вообще не хотим отнимать у автора ничего из того, что он зарабатывает на рынке. Но мы оказываем ему услуги, в которых он нуждается: корректуру, поиск дизайнера для обложки, юридическую поддержку. В традиционном издательстве это всё расходы. А для нас – доходы. Мы зарабатываем там, где другие тратят, и не мешаем автору зарабатывать там, где может и хочет он. Мы бы и в России, и в Германии мечтали о таком. В Германии точно получится.

– Имеются в виду книги на польском и немецком языке?

– Да, мы постепенно выходим в мир – и пока что очень, очень успешно. Вот сейчас готовы

привлекать еще 2 млн долларов за 10 % компании и совершенно спокойны за наших инвесторов.

Путь автора в XXI веке

– Сегодня толстые журналы авторам вообще не платят.

– Да. «Знамя» гордится тем, что может заплатить автору за публикацию, скажем, 6 тыс. рублей. За роман там человек получает... 10 тыс. рублей. Это дико трогательно. Да и что делать автору с такими деньжищами?!

– Гипотетический автор, амбициозный и талантливый, раньше понятно, каким путем шел. Скажем, Юрий Поляков написал повесть, отнес в «Юность», там посмотрели – вещь стоящая, опубликовали. Поляков стал известен, дальше ему не приходилось долго упрямиться себя напечатать. А сегодня? Не в «Юность» же автору вроде Полякова идти?

– СССР очень много вкладывал в идеологическую сферу. Те же толстые журналы дотировались. И преференции по почтовой рассылке были, чтобы до каждого медвежьего угла издание могло дойти. И еще много чего. Вся эта система вместе с СССР исчезла. В новой ситуации эти журналы просто не работают.

– Тогда публикация в «толстом» – это ведь часто общественный взрыв, дискуссии в очередях...

– Я дико расстроен, что исчезла общественная дискуссия по текстам любой смелости и альтернативности. Слежу за тем, как в интернете растет пространство книжных рекомендательных, дискуссионных сервисов. Есть интереснейший ресурс LiveLib, его купил себе книжный царь Олег Новиков, совладелец холдинга, в который входят группа «Эксмо-АСТ», «ЛитРес», «Дрофа», «Манн, Иванов и Фарбер», «Новый книжный – Буквоед»... LiveLib объединяет несколько тысяч активных читателей, которые обмениваются своими рекомендациями, мнениями, обсуждают книги, как новые, так и старые.

Если бы сегодня молодой амбициозный автор вернулся из армии с книжкой «Сто дней до приказа», я бы предложил ему зарегистрироваться на LiveLib, задружиться там со всеми, а потом, выпустив свою книжку в системе электронного самиздата, разослать ее лидерам дискуссионной интернет-площадки. У этого онлайн-общества есть незримый офлайн-след. Это очень мощный инструмент влияния. Так можно создать ситуацию, когда индустриальные издательства будут говорить с автором не как с начинающим, обивающим пороги приемных, а как с автором, который понятно про что.

– Что вы вкладываете в понятие «задружи́ться»?

– Участие в дискуссиях. А потом... Слушайте, а как «задруживались» с толстыми журналами? Цветочки – секретаршам, коньячок – редакторам отделов. Не могу сказать, что это была особенно симпатичная часть нашей жизни, но молодой писатель, входящий в писательское сообщество, читает других, говорит комплименты прочитанному. Разве так уж редки были разговоры в редакциях толстых журналов в стиле: «Старик, прочитал твой новый роман, до утра плакал!»

– Риску показаться ханжой. А разве настоящий писатель (и прежде всего – молодой и непосредственный) не должен говорить правду, в том числе

нелицеприятную? Или хотя бы осмысленные, по возможности, умные вещи...

– Станным образом эта стратегия тоже работает. Если человек готов примерно десять лет долбить правду всем, кто спрашивает и кто не спрашивает, спустя десяток лет у него будет свое место в литературной среде, своя передача на радио, свое место в жюри литературной премии...

– Или не будет.

– Или не будет. Зависит от того, насколько он коммуни-кабелен. А пристраивание к видимым силовым линиям дает результаты в течение двух лет примерно. Это тоже не быстро. В особенности для начинающего писателя, который трепещет над каждым словом. Тут «Литературная газета» напечатала крик души какого-то молодого писателя, который написал письма Путину, Мединскому, Никифорову о том, что необходимо срочно уничтожить всю систему руководства литературным процессом, потому что не очень-то она продвигает молодых писателей. Надо, по его мнению, заменить нынешних руководителей на других – светлых! – людей. Я читал и плакал. Какой хороший мальчик! Где он видел таких людей? Во сне, что ли...

Книга будущего

– Несколько лет назад нам предрекали, что бумажная книжка останется уделом чудаков, как виниловые грампластинки.

– Боюсь, так и будет. Но не очень скоро. Бурный рост продаж электронных книг останавливают навыки чтения. Чтобы прочитать большую книгу, люди вырабатывали некие способы – определенное время, когда человек возвращается к чтению, место. Кто-то читает в транспорте, кто-то – в любимом кафе, кто-то – сидя в удобном кресле дома. Кто-то – и таких людей сегодня очень много – привык читать и потому читает исключительно бумажные книги.

– Как книжный магазин будет выглядеть, скажем, через десять лет? Неужели, как сегодня, по залам будут ходить люди, накладывая в корзинки книги, альбомы?

– Книгоиздание и книготорговля сегодня во многом – gentlemen's business. Два главных книжных супермаркета столицы – «Библио Глобус» и «Москва» выглядят так, потому что владельцы помещений не заинтересованы в максимизации выручки. И в том и в другом случае помещениями владеют директора этих книжных магазинов – Борис Есенькин («Библио Глобус») и Марина Каменева («Москва»). Когда проходила приватизация, они приватизировали эти помещения, и теперь – сами себе хозяева. Если Каменева завтра уйдет в монастырь, а ее наследники вместо книжного разместят бутик, помещение начнет приносить гораздо больший доход. Эти книжные – бизнесы, которые их владельцы поддерживают потому, что хотят этого. Это дело их жизни, их персональная реализация. Трудно предсказать, как это переменится. Если исходить из логики экономической целесообразности – трагически. Надеюсь, влюбленных в книгу чудаков будет достаточно не только среди читателей, но и в бизнес-среде.

Беседу вел Владислав Корнейчук



Вспомнить **всё**

На вопросы журнала
отвечает главный редак-
тор нижегородского
издательства «Деком»
Яков Гройсман

** Горького по-
стигла судьба
многих совет-
ских писате-
лей, произведе-
ния которых за-
ставляли изу-
чать в школе.
Кто его только
не пинал.
Дмитрий
Быков даже
написал
книгу «Был ли
Горький?»*

ГОРЬКОВСКИЕ ЧТЕНИЯ

– Яков Иосифович, когда к вам шел, спрашивал прохожих, где находится Большая Печерская. Не знаю, может быть, повезло так, но из пяти опрошенных ни один человек не знал, где эта большая, центральная улица находится. Трудно представить, что эти люди интересуются историей города, его памятниками. Ваше издательство выпускает немало книг, альбомов о Нижнем Новгороде, однако интерес к краеведению, к истории у современного человека крайне низок. Почему, как вы думаете?

– Вопрос не только к краеведению, а к общему уровню культуры, который, по-моему, в России в последние годы падает. Но, я думаю, вам просто не повезло с встретившимися прохожими. Много людей ездит в центр на работу из отдаленных уголков Нижнего Новгорода.

Наше издательство делает всё, чтобы пробудить интерес к истории города. Пятнадцатый год выпускаем путеводитель по Нижнему Новгороду. Каждые два года печатаем его

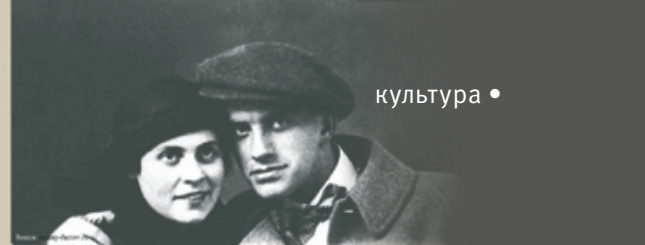
тиражом 5–10 тыс. экземпляров. Ежегодно выходят альбомы и книги из серии «Нижегородское культурное наследие». Продавцы не жалуются на то, что они плохо продаются. Книгу «Нижний Новгород в объективе века», впервые вышедшую в конце 1990-х годов, каждые два-три года обновляем и выпускаем вновь. Интерес и спрос есть. Вопрос, в каком слове?

– Интерес к личности, к наследию Максима Горького в городе, который связан с этим писателем тысячами нитей, присутствует?

– В годы после распада СССР много было сделано для того, чтобы развенчать Горького. Его постигла судьба многих советских писателей, произведения которых слишком заставляли изучать в школе. Кто его только не пинал. Дмитрий Быков даже написал книгу «Был ли Горький?». Ежегодно в Нижнем Новгороде проходят всероссийские Горьковские чтения. И там иногда выдвигаются самые невероятные версии...

Через год будет юбилей писателя. Существует целый ряд исто-





рических, культурно-просветительских изданий, стоимость подготовки которых довольно высока. Поэтому они лежат в полуготовности в издательствах и ждут финансовой поддержки. Существуют государственная и региональные программы помощи издательствам. В обеих столицах региональные программы выделяют солидные суммы, что позволяет выпускать довольно много изданий.

В рамках аналогичной программы, финансируемой правительством Нижегородской области, «Деком» подал заявку на ряд изданий, в том числе на путеводитель по горьковским местам. Мы плотно работаем с Литературным музеем Горького, Музеем-квартирой писателя (они в двух шагах от нас), Музеем детства Горького («Домик Каширина»). Путеводитель предполагается выпустить с текстом на русском, английском и китайском языках. Китайцев, интересующихся Горьким, не меньше, чем россиян, а в ближайшие годы ожидается увеличение турпотока из КНР.

ИЗДАТЬ NON-FICTION

– В московских магазинах видел книги серии «Имена», которую выпускает ваше издательство.

Сложно сегодня издавать мемуарно-биографическую литературу?

– Приведу пример. Французский писатель Оливье Ролен написал документальный роман «Метеоролог». В нем он поведал историю Алексея Вангенгейма – первого директора гидрометеорологической службы СССР (1920-е годы), ставшего жертвой сталинских репрессий. Мы одно время много

издавали в серии «Имена» non-fiction-литературы о французских деятелях культуры. Сохранились контакты. Культурно-просветительская «Альянс Франсез» предложила нам издать эту книгу. Я сразу сказал: «Условия – жесткие. Тираж – такой-то. Помощь – столько-то тысяч рублей. Потому что книга – поймите меня правильно – совершенно некоммерческая». Действительно, у нас на настоящий момент уже столько литературы на лагерную тему издано! И я бы не сказал, что вся она очень востребована современным читателем. Мы напечатали «Рассказы из лагерной жизни» Исаака Фильштинского – 2 тыс. экземпляров в 2005 году. За десять лет половину тиража только продали. В то же время книгу из серии «Русские шансонье», несмотря на то, что стоит куда дороже, за год продали в количестве 2,5 тыс. экземпляров. Не очень хочет народ читать про страшные вещи. В общем, переговоры с французами по выпуску книги Ролена на русском языке продолжаются.

– Но та, насколько знаю, вышла.

– Да, во французском издательстве Seuil в 2014 году.

– Вы в электронный формат вошли каким-то образом?

– У нас есть несколько договоров... Приезжаешь на выставку. Подходят люди, говорят, давайте заключим договор, что вы разрешаете нам продажу ваших книг в интернете. Давайте! Но зачем людям платить деньги за скачивание, если то же самое они делают бесплатно? К нам приходят мизерные деньги по этим договорам. Мы думаем, что надо выложить на своем сайте электронные версии книг, но, по-моему, и это малоэффективный ход.

– OZON ваши книги продает?

– Да, и не только он.

– А договор у вас с ним есть?

– OZON не хочет заключать договоры с небольшими региональными издательствами. Они заклю-

чают их с большими издательствами или с оптовиками. Мы работаем с такими книготорговыми фирмами, как «Клуб 36,6» и «Лабиринт». Интернет-магазины берут наши книги у них.

Трагедия в том, что книжные магазины и книготорговые фирмы не заинтересованы в удешевлении цены книги. Мы из кожи вон лезем, чтобы уменьшить цену, а «Клуб 36,6» говорит: какую цену назначите – по такой брать и будем, но если книгу в магазинах покупать не станут – это не наша забота.

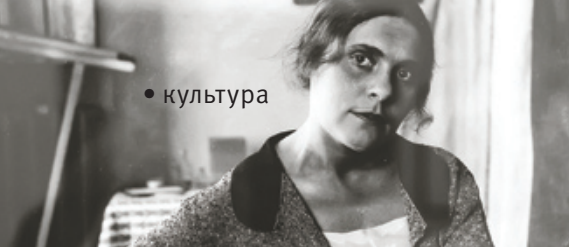
– В главном книжном магазине Нижнего Новгорода те книги, что я видел в Москве, в два раза дешевле продаются.

– Нижний Новгород – не Москва, не Санкт-Петербург. Если издавать книги в расчете на продажи в Нижнем, то лучше вообще этим не заниматься.

– Но все-таки серия «Имена» хорошо продается, ведь так?

– Да, это удачный проект. К настоящему моменту в серии выпущено более 50 наименований. Такие книги, как «Лиля Брик. Пристрастные рассказы», «Зяма – это же Гердт!» и ряд других – своеобразные чемпионы, переиздаваемые от двух до шести раз. Но, знаете, здесь масса нюансов. Бывало, первое издание разошлось быстро, печатаем повторно, а второе – не идет! Почему? Тот читательский слой, которому это интересно, насытился.

Свою деятельность в нашем издательстве в 1996 году я начал с книги Булата Окуджавы. Мы выпустили последнее его прижизненное издание – сборник стихов. Потом – книгу воспоминаний Булата Окуджавы. Издали тиражом 5 тыс. экземпляров. Провели в Москве презентацию на выставке non-fiction. Весь тираж разошелся за три месяца. Напечатали еще. И второе издание до сих пор продаем. Слой почитателей Булата Окуджавы насытился первым изданием.



** Существует парадокс: сколько-то лет книга не продается, а потом вдруг вновь начинает пользоваться спросом. На смену приходит новое поколение, подросший читатель начинает испытывать интерес к тому, что людям постарше поднадоело*

Существует парадокс: сколько-то лет книга не продается, а потом вдруг вновь начинает пользоваться спросом. На смену приходит новое поколение, подросший читатель начинает испытывать интерес к тому, что людям постарше поднадоело.

Не угадать легко. Мы к юбилею выпустили книгу «К. Симонов. Три дневника», получив на нее от Роспечати финансовую помощь. Грант нам дали 150 тыс. рублей. На печать и гонорар наследникам ушло 190 тыс. Еще, естественно, прибавились наши затраты. Работы с книгой было много: ее плохо подготовили. За три месяца весь тираж «К. Симонов. Три дневника» распродали.

Мне хочется, чтобы книжка была дешевле, чтоб народ ее покупал. Я иногда те деньги, которые мы получаем от правительства, не засчитываю в себестоимость

книги. Расценки на печать в типографии каждый месяц растут, – и оказалось, что та цена, по которой продавали, уже неактуальна. И непонятно, уйдет ли новый тираж так хорошо, как первый, если книга в рознице подорожает...

РАЗНЫЕ РАКУРСЫ ОДНОГО И ТОГО ЖЕ

– У мемуаров есть одна опасная особенность. Участники событий часто рассказывают вроде бы об одном и том же совершенно разные вещи...

– Все воспоминания субъективны. На 100% нельзя верить никаким мемуарам. Читатель этого часто не понимает или забывает об этом. Думает: раз в книге сказано, значит, так и было.

– Читая «Алмазный мой венец» Валентина Катаева (в этих воспоминаниях изложен очень любопытный, по-моему, взгляд автора на Маяковского, Есенина, которых он знал лично), с одной стороны, восхищался изящной и нетривиальной формой мемуаров, с другой – часто казалось, что это всё очень субъективно...

– Лиля Брик Маяковскому писала: «Володя, не дружи с Катаевым». Она его не любила. Перед смертью Маяковский был у Катаева, там собиралась компания, была Нора Полонская, на которой поэт хотел жениться...

– В книге Катаева эта встреча описана.

– Да, но не так, как, например, в воспоминаниях Норы Полонской.

– Герои мемуаров нередко читают и ужасаются: «Боже, неужели это я такой хороший!» Чаше – наоборот, конечно.

– В то же время существуют мемуары более и менее объективные. Я много читал о Маяковском. Очень люблю этого поэта, даже портрет его у меня за спиной висит. Могу сказать, книга шведского русиста Бенгта Янгфельдта «Ставка – жизнь. Владимир Маяковский и его круг» дает довольно объективную картину. Швед много раз приезжал к нам в страну, общался с Лилей Брик. Янгфельдт написал, как она на поэта влияла: в чем это было позитивно, в чем – негативно. Не хвалясь, скажу: по материалу наша «Лилия

Брик. Пристрастные рассказы» после книги шведа – одна из лучших. Когда я выпускал воспоминания Брик, то старался так всё подавать, чтобы читатель имел возможность сам составить мнение об этой женщине. Мы не приукрашивали, не сластили. Брик много сделала хорошего для сохранения наследия Владимира Маяковского, но немало и уничтожила того, что не хотела оставить на суд потомков. Разбирала-то архив поэта именно Брик...

ДИКИЙ ПЕРИОД РОССИЙСКОГО КНИГОИЗДАНИЯ

– С чего ваше издательство началось?

– В этом году «Декому» исполняется четверть века. В 1991 году оно появилось. У меня два сына. Они, как и я, окончили наш Политех. Старший – автомобильный факультет, младший – радиотех. Старший сын работал на Автозаводе. Ушел оттуда. Создал фирму «Деком», которая чем только не занималась! Младший – работал радиоинженером. Производственная сфера в стране начала тогда рушиться, а жить как-то надо было. У сыновей семьи, дети. Тогда был книжный бум, они и решили основать издательство. Период был дикий. Авторские права никто не соблюдал. Сыновья придумали выпускать серию «Неизвестный Дюма». Печатали роман Александра Дюма, грузили тираж на машину, привозили в Москву и там прямо из кузова на улице продавали. Прошло пять лет, Россия подписала конвенцию об авторских правах. Многочисленные издательства, появившиеся словно грибы после дождя, стали исчезать. И у сыновей уже дела не так хорошо пошли.

– Да и Дюма людям надоел. Не только известный, но и неизвестный.

– И это, конечно, тоже сыграло роль. Я работал в радиопромышленности, в оборонке, был главным инженером, замдиректора НИИ до 96-го, когда всё это окончательно перестало иметь смысл... Пришел к сыновьям, говорю: давайте я что-нибудь новое в издательстве вашем придумаю. Так, в частности, появилась серия «Имена».

Беседу вел Владислав Корнейчук



Использована фотография ОАО «Газпром нефтехим Салават»

НА ОРБИТЕ

Ресурс спутников «Ямал»
Каналы связи
Телевидение
VSAT сети
Широкополосный доступ
Дистанционное зондирование Земли





КЛУБНЫЕ РЕЗИДЕНЦИИ
КРЕСТОВСКИЙ
DE LUXE

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

В Клубных резиденциях КРЕСТОВСКИЙ de luxe каждая деталь соответствует ожиданиям самых требовательных жильцов. Уникальное местоположение на Крестовском острове вдоль берега Малой Невки, близость к природе и воде, сбалансированная инфраструктура совпадают с искусственными представлениями о современном комфорте.

ДОМ, КОТОРЫЙ ВАС
ДОПОЛНЯЕТ

+7 (812) 606-00-00
www.krestovskiy.spb.ru



ГАЗПРОМБАНК
ИНВЕСТ