

Газпром

июль-
август
2007

СЕВЕР И ЮГ

6

«Газпром» готовит
новые экспортные маршруты

СВЕТЛЫЙ
ВЫХОД

22

НУЛЕВОЙ
ЦИКЛ

42



**Наши клиенты
достигают
успеха.**



www.sogaz.ru

**Мы их
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 11 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте: **www.sogaz.ru**

Телефон: (495) 234-44-24



Главный редактор
Андрей Чернаков
Редакторы
Сергей Правосудов
Александр Рудаков
Ответственный секретарь
Лина Чернакова
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Наталья Гулейкова
Денис Кириллов
Вера Филиппова
Системный администратор
Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР-форм
и печать – Locus Standi
Телефон: (495) 737 7887

Благодарим
за предоставленные
фотоматериалы
ООО «ИРЦ Газпром»

Перепечатка материалов
допускается только по
согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ по делам
печати, телерадиовещания
и средств массовой
информации.

Свидетельство о регистрации
ПИ №77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина, д.16,
корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081,
719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
phoenix@interpochta.ru
www.interpochta.ru
Телефон: +7 (495) 225 5355,
доб. 522, 703
Тираж 10 150 экз.

ИТОГИ РАДУЮТ

В конце июня состоялось Годовое общее собрание акционеров ОАО «Газпром», на котором были подведены итоги работы корпорации за минувший год. Они оказались весьма успешными. Компания установила очередные рекорды по объемам выручки и чистой прибыли, что позволило выплатить самые большие за всю историю «Газпрома» дивиденды.

Основой этого продвижения вперед является ресурсная база корпорации, которая в минувшем году, несмотря на рост добычи, не сократилась, а увеличилась. «Газпром» стремительно наращивает объем поставок на внутренний и внешний рынки. Пока прибыль приносит только экспорт газа. Однако решение Правительства РФ о повышении цен на голубое топливо позволит в ближайшие годы выровнять по доходности российский и зарубежный рынки. Если спрос на газ останется высоким, то компания, по словам Заместителя Председателя Правления **Александра Ананенкова**, может к 2020 году выйти на уровень добычи в 670 млрд. куб. м.

При этом корпорация уже сегодня активно занимается газификацией страны, в том числе и пока малоосвоенных восточных регионов. В нынешнем году позиции «Газпрома» в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке укрепились за счет покупки контрольного пакета акций в проекте «Сахалин-2» и подписания соглашения с ТНК-ВР о приобретении ее доли в компании «РУСИА Петролеум», владеющей лицензией на освоение Ковыктинского месторождения (Иркутская область).

Основой экспортной политики «Газпрома» остаются долгосрочные контракты на поставку газа. Соглашаясь с тем, что пока никто не придумал альтернативного механизма гарантий для реализации крупных проектов в сфере добычи и транспортировки голубого топлива, европейские партнеры «Газпрома» стремятся обеспечить себя необходимыми объемами природного газа на много лет вперед. В минувшем году контракты были продлены с E.ON Ruhrgas, ENI и Gaz de France, а также с компаниями Австрии, Чехии и Болгарии. При этом российская корпорация получила право реализовывать часть газа непосредственно конечным потребителям, что повышает рентабельность экспортных операций.

Для усиления своих позиций на рынке Европы «Газпром» планирует построить два новых газопровода: «Северный поток» – по дну Балтийского моря и «Южный поток» – через Черное море. Кроме того, корпорация готовится стать одним из ведущих поставщиков сжиженного природного газа. В качестве ресурсной базы для этого направления бизнеса намечены месторождения сахалинского шельфа и Штокмановское ГКМ в Баренцевом море. Благодаря СПГ «Газпром» сможет выйти на рынки Северной Америки и стран Азиатско-Тихоокеанского региона.

На итоговой пресс-конференции Председатель Совета директоров корпорации, Первый Заместитель Председателя Правительства РФ **Дмитрий Медведев** подчеркнул, что «Газпром» стремится стать мировым лидером по размеру капитализации. По его мнению, от этого выиграют не только акционеры компании, но и Россия в целом.

По словам Дмитрия Медведева, профильный для «Газпрома» бизнес состоит из трех сегментов: газового, нефтяного и электроэнергетического. Впрочем, в последнем из них корпорация не планирует занять доминирующее положение, здесь главная ее задача – эффективно участвовать в электрогенерации, причем не только в газовой, но и в угольной. Для этого предполагается создать совместное предприятие с ОАО «Сибирская угольная энергетическая компания». Дмитрий Медведев заявил, что лично он считает такую сделку полезной, так как она позитивно повлияет на топливный баланс страны.

тема номера

Север и юг

«Газпром» готовит новые экспортные маршруты

6

территория

16

На вопросы журнала отвечает
Член Правления ОАО «Газпром»,
начальник Департамента
по работе с регионами РФ
Виктор Илюшин

**Интересы
«Газпрома»
совпадают
с государственными**

нефтяное крыло

Светлый выход

«Газпром нефть» модернизирует
нефтеперерабатывающий комплекс

22

1

от редакции

Итоги радуют

4

коротко

Стратегический союз

МСФО–2006

На Штокман с Total

Параллельное развитие

Судьба Ковыкты

Победа на аукционах

Партнерство с Малайзией

Совместная газификация

6

тема номера

Север и юг

10

добыча

Активизация движения

13

рынок

Взаимовыгодные решения

14

финансы

Блестящие результаты

16

территория

**Интересы «Газпрома» совпадают
с государственными**

21

восточный вектор

Расширяя ресурсную базу

22

нефтяное крыло

Светлый выход

28 крупнейший инвестор
Импортозамещение

31 партнерство
Виниловые перспективы

32 в блокнот акционера
Скучное собрание
Возобновление роста

34 реформа
Путь к сердцу скважины

36 юбилей
Стратегический перекресток
Человек-забота

40 смена
Человеческий фактор

42 история
Нулевой цикл

46 медицина
Когда лечение в радость

50 культура
Эстетика созидания

52 спорт
«Зенит» – чемпион!
Но пока – только первого круга
«Первое место придало нам уверенности»
Рыцарь татами

история

Нулевой цикл

Когда и как
возникла газовая
промышленность России

42

культура



Эстетика созидания

Известный художник нашел вдохновение
на страницах журнала «Газпром»

50

спорт

«Зенит» – чемпион! Но пока – только первого круга

Промежуточные итоги
вселяют оптимизм

52



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ СОЮЗ

В присутствии министра промышленности и энергетики России **Виктора Христенко** и министра экономического развития Италии **Пьерлуиджи Берсани** Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Медведев** и Генеральный управляющий концерна ENI **Паоло Скарони** в рамках двустороннего Соглашения о стратегическом партнерстве от 14 ноября 2006 года подписали Меморандум о взаимопонимании по реализации проекта «Южный поток». Как следует из документа, морской участок этой магистрали пройдет по дну Черного моря от российского (КС «Береговая») до болгарского берега. Для наземного строительства рассматриваются два маршрута, проходящих по территории стран – членов ЕС.

Напомним, что в ноябре «Газпром» и ENI подписали Соглашение о стратегическом партнерстве, в соответствии с которым российская корпорация получила возможность осуществлять на итальянском рынке прямые поставки газа конечным потребителям, которые в течение трех лет будут поэтапно увеличены до 3 млрд. куб. м в год. Действующие контракты на экспорт голубого топлива в Италию продлены до 2035 года.



МСФО-2006

ОАО «Газпром» представило прошедшую аудит консолидированную финансовую отчетность за минувший год, подготовленную в соответствии с международными стандартами (МСФО). В обозначенный период выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) увеличилась на 768,566 млрд. (56%) и составила 2,152 трлн. рублей. Операционные расходы выросли на 434,362 млрд. (47%) – до 1,364 трлн. рублей. Величина прибыли, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром», достигла 613,345 млрд. рублей, что на 302,22 млрд. (97%) больше, чем за аналогичный период 2005 года. Чистая сумма долга увеличилась на 10,349 млрд. (1%) – до 807,814 млрд. рублей.

Существенными факторами, повлиявшими на изменение показателей консолидированной финансовой отчетности Группы «Газпром», стали приобретение в октябре 2005 года ОАО «Сибнефть» (с июня 2006 года – ОАО «Газпром нефть»), а также рост рыночных цен на нефть и голубое топливо.

НА ШТОКМАН С TOTAL

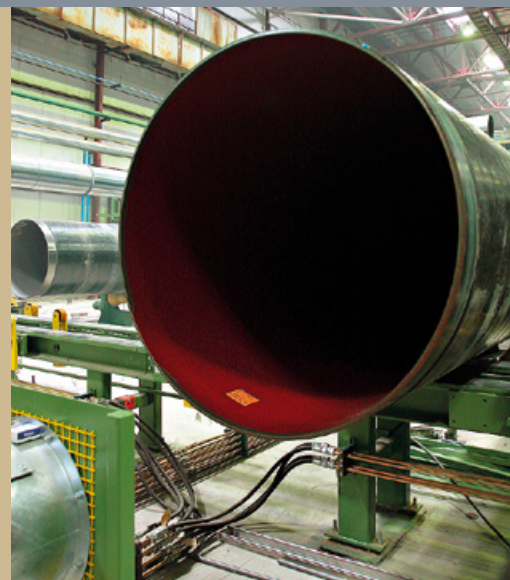
Временно исполняющий обязанности Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков**, Президент холдинга Total **Кристоф де Маржери** и генеральный директор ООО «Севморнефтегаз» **Юрий Комаров** подписали рамочное соглашение по основным условиям сотрудничества при разработке первой фазы Штокмановского газоконденсатного месторождения.

Стороны создадут компанию специального назначения (КСН) для организации проектирования, финансирования, строительства и эксплуатации объектов первой фазы Штокмана. Она будет собственником инфраструктуры на протяжении 25 лет с момента ввода месторождения в эксплуатацию. Доля «Газпрома» в уставном капитале новой компании составит 75%, Total – 25%. По словам Председателя Правления ОАО «Газпром» **Алексея Миллера**, возможно привлечь в проект других иностранных партнеров. При этом российская корпорация сохранит за собой не менее 51% акций в КСН и будет собственником всего объема добываемых углеводородов.

ПАРАЛЛЕЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

Временно исполняющий обязанности Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков** встретился с Председателем Совета директоров ЗАО «Объединенная металлургическая компания» (ОМК) **Анатолием Седых** и Президентом этой корпорации **Владимиром Маркиным**. Стороны обсудили ключевые вопросы развития двустороннего сотрудничества в области поставок трубной продукции. Особое внимание было уделено выпуску труб, не имеющих мировых аналогов (диаметром 1420 мм с внутренним гладкостным покрытием, рассчитанных на давление 120 атм.), которые планируется применять для транспортировки газа с полуострова Ямал. Было отмечено, что в связи с увеличением объема закупаемой трубной продукции с наивысшими техническими характеристиками «Газпром» ждет от российских предприятий значительного роста производственных мощностей.

Напомним, что три года назад между «Газпромом» и входящим в ОМК Выксунским металлургическим заводом был подписан Протокол о намерениях на период 2004–2007 годов, в соответствии с которым стратегической целью сотрудничества определено обеспечение потребностей газовой корпорации в импортозамещающих газонефтепроводных трубах диаметром 1220–1420 мм. В минувшем году «Газпром» закупил более 930 тыс. т трубной продукции, доля российских производителей составила 76%, в том числе ОМК – 288 тыс. т.



СУДЬБА КОВЫКТЫ

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» Александр Медведев, Вице-президент Группы ВР **Джеймс Дюпри**, Президент и Главный управляющий ОАО «ТНК-ВР» **Роберт Дадли**, а также Исполнительный директор по развитию газового бизнеса ОАО «ТНК-ВР» **Виктор Вексельберг** подписали соглашение об основных условиях сотрудничества. Документ предусматривает создание стратегического альянса компаний для осуществления долгосрочных инвестиций в совместные энергетические проекты, а также обмен активами в России и в третьих странах.

В соответствии с соглашением ТНК-ВР продаст «Газпрому» 62,8% акций компании «РУСИЯ Петролеум», которая является держателем лицензии на Ковыктинское месторождение, а также 50% бумаг Восточно-Сибирской газовой компании (ВСГК), реализующей проект газификации Иркутской области. Сумму сделки планируется зафиксировать по текущей рыночной оценке в течение 90 дней. «Газпром» и ТНК-ВР предусмотрели опцион на обратный выкуп (25% плюс одна акция) в Ковыктинском проекте, который можно будет осуществить после того, как стороны согласуют его для реализации в рамках альянса либо одобряют обмен активами.

Перспективы сотрудничества «Газпрома», ВР и ТНК-ВР в энергетической сфере обсудил с участниками подписания Первый Заместитель Председателя Правительства РФ **Дмитрий Медведев**.



ПОБЕДА НА АУКЦИОНАХ

«Газпром» выиграл аукционы на право пользования недрами Араканского и Юдоконского участков в Красноярском крае, а «дочки» корпорации «Надымгазпром» и «Ноябрьскгаздобыча» стали победителями соответственно по Някхобскому и Верхнехудосейскому участкам в ЯНАО.

Ожидаемые извлекаемые ресурсы Юдоконского участка составляют 153 млрд. куб. м газа и 164 млн. т нефти, Араканского – 203 млрд. куб. м и 64 млн. т, Някхобского – 188 млрд. куб. м газа, Верхнехудосейского – 216,3 млрд. куб. м газа, 3,9 млн. т конденсата и 18,3 млн. т нефти.

СОВМЕСТНАЯ ГАЗИФИКАЦИЯ

Александр Ананенков и Президент ООО «Юралс Энерджи» **Леонид Дьяченко** подписали Меморандум о сотрудничестве по газификации Иркутской области в рамках Генеральной схемы газоснабжения региона, разработанной «Газпромом» и утвержденной местной администрацией.

«Юралс Энерджи» обязалась в 2008–2009 годах обеспечить подготовку и ввод в промышленную эксплуатацию Дулисьминского нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ), а также продавать добываемый на нем природный газ «Газпрому». Стороны договорились рассмотреть возможность совместного участия в финансировании строительства объектов магистрального транспорта газа в Иркутской области. Собственником создаваемых газопроводов, в соответствии с законом «О газоснабжении», выступит «Газпром». Также будет изучена перспектива сооружения газоперерабатывающих (газохимических) и энергогенерирующих предприятий.

Напомним, что в минувшем году «Газпром» подписал меморандумы о сотрудничестве с НГК «ИТЕРА» (по Братскому ГКМ) и ООО «Иркутская нефтяная компания» (по Марковскому НГКМ и Аянскому газовому месторождению), которые также работают в Иркутской области.

ПАРТНЕРСТВО С МАЛАЙЗИЕЙ

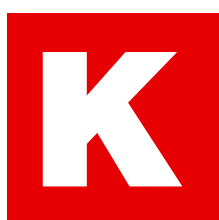
Состоялся визит делегации ОАО «Газпром» в Малайзию, в ходе которого Александр Медведев выступил на XII ежегодной Азиатской нефтегазовой конференции в Куала-Лумпуре с докладом «Формирование позиций на глобальном энергетическом рынке». Кроме того, он провел встречу с Президентом Государственной нефтегазовой корпорации Petronas (Petroliam Nasional Berhad) **Мохаммадом Хасаном Мариканом**. В результате между российской и малайзийской компаниями был подписан Меморандум о сотрудничестве.

Документ предусматривает всестороннее взаимодействие корпораций при осуществлении проектов в России, Малайзии и третьих странах, а также определяет основные принципы совместной работы по строительству газовой инфраструктуры, в том числе подземных хранилищ газа, трубопроводов и регазификационных терминалов. Меморандум предполагает также развитие научно-технического сотрудничества сторон в области разведки, добычи, транспортировки, поставок и хранения газа.



СЕВЕР И

«Газпром» готовит новые экспортные маршруты



орпорация продолжает наращивать свое присутствие на европейском газовом рынке. В минувшем году компания вновь установила рекорд по объему поставок и величине выручки. В ближайшее время планируется реализовать еще несколько крупных инфраструктурных проектов, в частности построить морские газопроводы «Северный поток» и «Южный поток», которые

закрепят за «Газпромом» роль ключевого поставщика голубого топлива в Европе.



ЮГ

Еще один рекорд

ОАО «Газпром» прочно удерживает за собой первое место в мире по экспорту природного газа. Объем поставок голубого топлива в Центральную и Западную Европу в минувшем году составил 151,1 млрд. куб. м, что на 4,1 млрд. куб. м больше, чем в 2005 году (речь идет о газе собственной добычи). При этом валютная выручка возросла на 42,5% и вышла на рекордно высокий показатель – 37,2 млрд. долларов. Доля российского газа в потреблении этого энергоносителя в Центральной и Западной Европе в 2006 году, по предварительным оценкам, достигла 27%, а в его импорте – 35%. Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Медведев** заявил, что по итогам нынешнего года будет установлен новый рекорд по объему экспортной выручки, которая предположительно составит 38,1 млрд. долларов.

Однако «Газпром» поставляет на европейский рынок не только российский, но и среднеазиатский газ. С его учетом объем экспорта в дальнее зарубежье в минувшем году достиг 161,5 млрд. куб. м (на 3,5% больше, чем в 2005 году).

Динамика экспортных цен на российский природный газ традиционно складывается под влиянием движения котировок конкурирующих видов жидкого топлива. Нефть в минувшем году стоила беспрецедентно дорого, аналогичная ситуация наблюдалась и в отношении отопительных нефтепродуктов, прежде всего газойля. В результате среднегодовая цена на российское голубое топливо, поставляемое



в Западную и Центральную Европу, достигла в 2006 году рекордного показателя – 260,7 долларов за 1000 куб. м.

Ключевыми принципами, на которых базируется работа «Газпрома», остаются приоритет долгосрочных контрактов и единый экспортный канал. Несмотря на то что некоторые европейские чиновники любят покритиковать практику подписания контрактов на несколько лет вперед, пока никто не придумал альтернативного механизма гарантий для реализации крупных проектов в сфере добычи и транспортировки газа. Поэтому владельцы ресурсов четко дают понять потребителям, что газ не будет добыт, пока он не продан.

В минувшем году «Газпром» поставил в страны Центральной и Западной Европы 151,1 млрд. куб. м российского газа на сумму 37,2 млрд. долларов

Долгосрочные контракты

Европейские партнеры «Газпрома» соглашались с этим и стремятся обеспечить себя гарантированными объемами голубого топлива на много лет вперед. В частности, в августе минувшего года было подписано соглашение о продлении действующих контрактов на поставку природного газа компании E.ON Ruhrgas на 15 лет (с 2020 до 2035 года). В соответствии с договором ежегодный объем закупок составит около 20 млрд. куб. м газа, а суммарный достигнет 300 млрд. куб. м.

В сентябре были продлены до 2027 года контракты на поставку газа в Австрию, срок действия которых истек в 2012 году. По новым договоренностям «Газпром» будет экспортировать в Австрию до 7 млрд. куб. м газа в год. Одновременно российская корпорация получила возможность продавать газ напрямую на внутреннем рынке страны, в частности потребителям Каринтии, Штирии и Тироля.

Осенью минувшего года «Газпром» и ENI подписали Соглашение о стратегическом партнерстве, в соответствии с которым наша корпорация получила право с 2007 года осуществлять прямые поставки российского газа на итальянский рынок. Их объем будет поэтапно увеличиваться, достигая в 2010 году отметки 3 млрд. куб. м. Одновременно действующие контракты на поставку газа в Италию были продлены до 2035 года.

В декабре «Газпром» договорился с Gaz de France о пролонгации долгосрочных экспортных соглашений до 2030 года, что также было увязано с возможностью выхода российской компании на французский рынок конечных потребителей. Кроме того, в минувшем году корпорация продлила контракт на поставку газа в Чехию (до 2035 года) и договор на транспортировку голубого топлива по территории Болгарии. В результате удалось уйти от бартерной схемы оплаты транзита через Болгарию, и теперь стороны сотрудничают исключительно на коммерческих началах.

Розничная торговля

Постепенно превращаясь из оптового продавца в розничного, «Газпром» все большие объемы газа реализует конечным потребителям. Наибольшую активность в этом направлении проявляет входящая в Группу «Газпром» компания Gazprom Marketing & Trading Limited. В настоящее время она занимается спотовой торговлей газом на площадках Великобритании, Бельгии, Нидерландов и Франции, а также осуществляет прямые продажи голубого топлива промышленным и коммерческим потребителям в Великобритании и Франции. Объем сбыта GM&T в 2006 году достиг 8 млрд. куб. м газа, а прибыль до налогообложения составила 33,7 млн. фунтов стерлингов.

Нельзя забывать и о WINGAS – совместном предприятии «Газпрома» и германской Wintershall, российская доля в котором в ближайшее время увеличится с 35% до 50% минус одна акция. Это СП создает газопроводы и ПХГ, а также занимается сбытом газа не только в ФРГ, но и в ряде других стран Европы.

Подземное хранение

В рамках стратегии по обеспечению надежности поставок голубого топлива «Газпром» целенаправленно расширяет доступ к мощностям подземного хранения газа в европейских странах.

В частности, в мае 2006 года было подписано дополнение к контракту с немецкой компанией VNG об увеличении объема хранения со 150 млн. куб. м газа до 200 млн. куб. м. В июле корпорация заключила аналогичное соглашение с фирмой Vitol (Швейцария), предусматривающее расширение мощности хранения со 151,6 млн. куб. м до 227,5 млн. куб. м (в данном случае речь идет о ПХГ на территории Великобритании).

Еще в октябре 2003 года «Газпром», австрийская компания RAG и WINGAS подписали Протокол о намерениях по созданию подземного хранилища газа на базе месторождения Haidach в Австрии. В конце мая нынешнего года в Зальцбурге прошли торжественные мероприятия, посвященные завершению строительства первой очереди этого ПХГ мощностью

Среднегодовая цена на российское голубое топливо, поставляемое в Западную и Центральную Европу, достигла в 2006 году рекордного показателя – 260,7 долларов за 1000 куб. м

1,2 млрд. куб. м газа. В 2011 году после запуска второй очереди Haidach с объемом активного газа в 2,4 млрд. куб. м выйдет на второе место среди ПХГ Центральной Европы. Суммарные инвестиции «Газпрома», WINGAS и RAG в этот проект составят около 260 млн. евро.

Всего в минувшем году «Газпром» закачал в ПХГ на территории других стран 3,5 млрд. куб. м газа, что на 47,3% превышает показатель 2005 года. Расширение деятельности по подземному хранению за рубежом необходимо для обеспечения гибкого режима поставок газа и способствует увеличению количества максимально выгодных сделок на основе краткосрочных договоров.

Новые магистрали

«Газпром» проводит политику по диверсификации экспортных маршрутов. После распада СССР основной страной-транзитером российского газа стала Украина. Однако, по словам Александра Медведева, газотранспортная система (ГТС) этого государства нуждается в существенной модернизации. Российская корпорация готова принять участие в этом процессе, в том числе

и с помощью зарубежных партнеров. Но вопрос реконструкции своих магистральных газопроводов украинские власти рассматривают исключительно в политической плоскости. В результате ГТС на Украине продолжает испытывать недостаток инвестиций.

В таких условиях «Газпрому» не остается ничего другого, как создавать альтернативные маршруты для экспорта газа. В частности, в минувшем году вышел на полную проектную мощность в 33 млрд. куб. м газа в год газопровод «Ямал – Европа», проходящий по территориям России, Белоруссии, Польши и Германии.

По трансконтинентальной магистрали «Голубой поток», соединяющей Россию и Турцию, в прошлом году было протранспортировано 7,5 млрд. куб. м газа. Максимальная ежегодная производительность этого газопровода составляет 16 млрд. куб. м. Александр Медведев подчеркнул, что уже сегодня в некоторые дни «Голубой поток» работает с максимальной нагрузкой, что связано с перебоями поставок газа в Турцию из Ирана. В случае нештатных ситуаций турецкие потребители традиционно обращаются за помощью к «Газпрому».

В перспективе может быть создана новая система транспортировки – газопровод «Южный поток», который также пройдет по дну Черного моря и соединит Россию и Болгарию

«Южный поток»

В перспективе может быть создана новая система транспортировки – газопровод «Южный поток», который также пройдет по дну Черного моря и соединит Россию и Болгарию. В соответствии с Меморандумом о взаимопонимании, подписанным между «Газпромом» и ENI 23 июня нынешнего года, морской участок «Южного потока» пройдет от российского берега в районе КС «Береговая» (здесь же начинается и подводная часть «Голубого потока») до болгарского. Общая протяженность черноморской части газопровода составит около 900 км, максимальная глубина – более 2000 м.

Для строительства наземного участка рассматриваются два маршрута, проходящих по территории стран – членов Европейского союза. Первый предполагает направление магистрали в центр Европы – в Австрию, а второй на юг – в Италию. Однако, по словам Александра Медведева, планируемая мощность «Южного потока» (30 млрд. куб. м газа в год) позволяет одновременно заполнить газопроводы, идущие и по двум указанным маршрутам. При реализации проекта ENI и «Газпром» будут использовать новейшие технологии, соответствующие самым строгим экологическим требованиям.

Впрочем, «Газпром» не сбрасывает со счетов и возможность увеличения пропускной способности «Голубого потока». Как отметил Александр Медведев, газ из этой магистрали транзитом через Турцию можно будет поставлять в Израиль и сопредельные с ним страны.

«Северный поток»

В декабре 2005 года «Газпром» приступил к реализации проекта «Северный поток» (Nord Stream). Этот газопровод мощностью 55 млрд. куб. м в год пройдет по дну Балтийского моря и соединит Россию и Германию. «Северный поток» позволит диверсифицировать экспортные потоки, он напрямую свяжет газотранспортные сети России и Европы и обеспечит поставки российского газа без прохождения через территорию транзитных государств, минимизировав связанные с этим риски.

Для прокладки морского участка трубопровода создано совместное предприятие Nord Stream AG, в котором «Газ-

прому» принадлежит 51%, BASF и E.ON – по 24,5%. В октябре минувшего года российская корпорация подписала меморандум о взаимопонимании с голландской Gasunie относительно взаимного участия компаний в проектах «Северный поток» и BBL (Северное море). В соответствии с документом Gasunie получит до 9% акций в этом СП за счет пропорционального снижения долей германских компаний.

В рамках реализации проекта «Северный поток» были заключены соглашения об основных условиях ежегодных поставок газа. По этим документам E.ON Ruhrgas будет получать до 4 млрд. куб. м в год, WINGAS – 9 млрд., датская компания Dong Energy – 1 млрд., французская Gaz de France – 2,5 млрд. куб. м. Кроме того, Gazprom Marketing & Trading будет ежегодно сбывать до 4 млрд. куб. м газа. Таким образом, все новые объемы голубого топлива, которые намечено транспортировать по газопроводу «Северный поток», уже нашли рынки сбыта.

Сжиженный газ

В то же время не стоит думать, что «Газпром» концентрируется исключительно на газопроводах. Стратегия корпорации предполагает поэтапный выход на мировой рынок сжиженного природного газа (СПГ). Начиная с сентября 2005 года компания Gazprom Marketing & Trading поставила ряд танкеров с СПГ в США, Великобританию, Южную Корею, Японию, Индию и Мексику. Общий объем продаж составил около 0,6 млн. т, или 0,9 млрд. куб. м газа. В дальнейшем планируется продолжить работу по наращиванию спотовой торговли сжиженным газом. Также изучаются возможности среднесрочного размена трубопроводного газа на СПГ в Европе.

В рамках проекта «Сахалин-2» достраивается завод по производству СПГ, мощности двух очередей которого достигнут 9,6 млн. т в год, и это предприятие имеет значительный потенциал роста за счет возможного создания его третьей очереди

Кроме того, 18 апреля нынешнего года завершился процесс вхождения «Газпрома» в капитал компании – оператора проекта «Сахалин-2». В результате российская корпорация приобрела 50% плюс одну акцию Sakhalin Energy за 7,45 млрд. долларов.

В рамках проекта «Сахалин-2» достраивается завод по производству СПГ, мощности двух очередей которого достигнут 9,6 млн. т в год, и это предприятие имеет значительный потенциал роста за счет возможного создания его третьей очереди. Экспорт СПГ с Сахалина (в основном в Японию, на американский рынок и в Корею) начнется в 2008 году. Еще одним крупным проектом в сфере сжижения природного газа станет завод в Мурманской области, на который будет поступать голубое топливо Штокмановского месторождения, расположенного в Баренцевом море.

Сергей Правосудов

АКТИВИЗАЦИЯ ДВИЖЕНИЯ

Планы «Газпрома» станут реальностью быстрее, чем ожидалось



Минувший год стал особенным не только для «Газпрома», но и для всей газовой промышленности нашей страны. Прежде всего потому, что был принят целый ряд стратегических решений и подготовлены к окончательному рассмотрению документы, имеющие принципиальное значение для дальнейшего развития отрасли. Об этом на брифинге рассказал Заместитель Председателя Правления газовой корпорации **Александр Ананенков**.

Решительный год

О том, насколько результативным оказался для «Газпрома» 2006 год, можно судить даже не по производственным итогам деятельности компании, а по темпам подготовки к реализации масштабных проектов и оперативности принятия документов, регламентирующих работу и развитие газовой отрасли. «Определена роль на будущее нашей традиционной базы в Надым-Пур-Тазовском районе, утверждены принципиальные решения по началу освоения ресурсов углеводородов полуострова Ямал, по тактике и стратегии разработки Штокмановского месторождения на шельфе Баренцева моря», — рассказал Александр Ананенков. — Практически завершены работы по обоснованию инвестиций в восточные проекты, в част-

ности, по строительству газопровода «Алтай» для поставок газа в страны АТР; согласованы организационно-технические решения по магистралям Грязовец – Выборг и Nord Stream (соответственно сухопутная и подводная части трассы, называемой ранее «Северо-Европейским газопроводом»). По его словам, перспективы отечественной газовой отрасли определены вплоть до 2030 года, что отражено в генеральной схеме ее развития, разработанной «Газпромом» и представленной на рассмотрение в Минпромэнерго. Этот документ будет утвержден после принятия Правительством РФ топливно-энергетического баланса нашей страны, который сегодня находится в проработке и, как ожидается, займет свое место в системе государственного регулирования уже в нынешнем году. Кроме того, завершено обсуждение программы развития газовой промышленности на востоке России – теперь она должна быть рассмотрена и утверждена Правительством, что может случиться уже в самое ближайшее время.

Впрочем, не менее важные изменения произошли и в производственной сфере.

Восстановление и развитие

«Начиная с 1992-го добыча газа «Газпрома» снижалась, а в 2001 году этот показатель достиг 512 млрд. куб. м – своего

минимального значения за всю историю нашей корпорации, — напомнил Александр Ананенков. — Если бы тогда в эксплуатацию не было запущено Заполярное месторождение, давшее порядка 7 млрд. куб. м голубого топлива, уровень производства оказался бы еще ниже. Но с 2002 года компания стабильно наращивает объемы добычи, в первую очередь благодаря продолжению обустройства действующих, а также освоению новых месторождений. В 2006 году данный показатель составил 556 млрд. куб. м, что на 1 млрд. больше, чем в 2005-м». Прежде всего этого удалось достичь за счет начала разработки и вывода на проектную мощность в течение последних пяти лет Заполярного, Вынгайинского, Еты-Пуровского, а также неоконченных залежей Ен-Яхинского месторождения; Таб-Яхинского участка и Песцовой площади Уренгойского, Анерьяхинской и Харвутинской площадей Ямбургского месторождения, общая производительность которых составляет 177,5 млрд. куб. м в год. За это время было запущено в работу 9 установок подготовки газа, 15 дожимно-компрессорных станций и более 1200 эксплуатационных скважин.

Еще совсем недавно в соответствии с Энергетической стратегией Российской Федерации «Газпром» намечал выйти к 2020 году на уровень добычи 580–590 млрд. куб. м газа в год, а к 2030-му – на

610–630 млрд. Сегодня уже очевидно, что данные показатели будут достигнуты несколько раньше. «Изначально мы планировали в 2010 году добыть порядка 560 млрд. куб. м газа, но по новому прогнозу, если брать его максимальные значения, эта величина может составить 570 млрд. куб. м. В 2020 году сначала предполагалось произвести самое большее 590 млрд. куб. м газа, теперь – 670 млрд.», – говорит Александр Ананенков. По его мнению, это вызвано повышенным спросом на голубое топливо на внутреннем рынке, который спровоцирован восстановлением и бурным развитием экономики нашей страны на фоне сохранения высокой энергоемкости, связанной с низкими ценами на газ и, как следствие, структурными перекосами в топливно-энергетическом балансе России. Кроме того, на пересмотр производственных планов «Газпрома» повлияли и прогнозы увеличения потребления природного и сжиженного природного газа на внешних рынках, в частности, стран АТР и Северной Америки.

В период до 2010 года в Надым-Пур-Тазовском районе будут введены в эксплуатацию Харвутинская площадь Ямбургского месторождения, ачимовские залежи Уренгойского, неокомские – Заполярного, Южно-Русское месторождение, а также другие объекты, суммарная мощность которых составит более 90 млрд. куб. м газа в год. Однако указанные в новом прогнозе уровни добычи будут обеспечены не только за счет освоения запасов Надым-Пур-Тазовского района, но еще и Бованенковского, Штокмановского и Харасавэйского месторождений, ресурсов углеводородов, расположенных в акватории Обско-Тазовской губы. Запасы газа, залегающие в недрах восточных регионов России (Сахалина, Якутии, Иркутской области и Красноярского края), также предполагается задействовать уже до 2020 года.

«Зимой 2005–2006 годов в период аномально низких температур “Газпром” вышел на форсированный режим добычи голубого топлива, объемы которой в годовом измерении составляли примерно 630 млрд. куб. м. Сегодня наши возможности расширились, – рассказывает Александр Ананенков. – Между тем, если конъюнктура рынка будет положительной, мы готовы выйти и на большие объемы производства». Нынешние запасы газа корпорации позволяют в перспективе достичь ежегодной добычи в 900 млрд. куб. м голубого топлива. Тем не менее «Газпром» планирует перейти к расширенному воспроизводству своей минерально-сырьевой базы, что не только укрепит позиции компании на



традиционных рынках сбыта, но и обеспечит ей выход в новые регионы.

От простого к расширенному

Сегодня «Газпром» является одной из немногих компаний в мире, которые увеличивают производство углеводородов, не только не сокращая при этом собственных запасов, а, напротив, существенно их наращивая. С 2002 года корпорация поэтапно реализует программу развития минерально-сырьевой базы, которая предполагает проведение геологоразведочных работ в традиционных районах деятельности с развитой инфраструктурой – для поддержания существующих уровней добычи, а также в еще неосвоенных регионах – для создания новых центров производства, что позволит компании значительно расширить границы своего бизнеса. На первом этапе, в 2002–2005 годах, прирост запасов газа составил 1,9 трлн. куб. м, и в позапрошлом году, впервые с 1993-го, этот показатель превысил объемы добычи голубого топлива. В минувшем году ситуация повторилась: прирост запасов газа за счет геологоразведочных работ достиг 590,9 млрд. куб. м. Благодаря этому ресурсная база Группы «Газпром» включала на конец 2006 года 29,85 трлн. куб. м газа (62% российских и около 17% мировых запасов голубого топлива), а также порядка 3 млрд. т нефти и газового кон-

денсата, стоимость которых оценивается в 206,5 млрд. долларов (без учета «Газпром нефти» – 182,5 млрд. долларов).

«На период до 2010 года перед нами поставлена цель обеспечить паритет прироста запасов и объемов добычи, и “Газпром” уже перешел к простому воспроизводству своей минерально-сырьевой базы, – объясняет Александр Ананенков. – С 2011 года мы должны выйти на расширенное воспроизводство». Именно поэтому компания уделяет особое внимание освоению новых регионов. В частности, количество лицензий на право пользования недрами Группы «Газпром» увеличилось в 2002–2006 годах вдвое, открыты новые месторождения в Красноярском крае и Иркутской области. Корпорация активизирует работы и на российском шельфе – в частности, в сентябре 2005 года Правлением «Газпрома» одобрены основные положения программы освоения расположенных здесь ресурсов углеводородов до 2030 года. Ее реализация обеспечит прирост запасов газа на более чем 14 трлн. куб. м, что позволит добывать в рамках шельфовых проектов порядка 180 млрд. куб. м газа ежегодно.

Между тем будущее «Газпрома» зависит не только от крупных ресурсов углеводородов и добывающих мощностей, но во многом и от развития газотранспортной системы (ГТС) компании.



Синхронизация

Планы производства газа в России, включая объемы «Газпрома», жестко синхронизированы не только с прогнозами потребления энергоресурсов на внутреннем и внешнем рынках, но и с расширением Единой системы газоснабжения (ЕСГ), которая целенаправленно формировалась на протяжении последних 40 лет. Ее развитие шло поэтапно и определялось освоением новых газоносных регионов. Сегодня протяженность магистральных газопроводов этой системы, полностью контролируемых «Газпромом», составляет 156,4 тыс. км. Эффективность ее работы определяют 270 компрессорных станций и 25 подземных хранилищ газа (ПХГ). Кроме того, в структуре корпорации находится 485 тыс. км газораспределительных сетей. Аналогов ЕСГ в мире просто не существует, но наращивание объемов добычи (причем не только «Газпромом», но и российскими независимыми производителями голубого топлива) параллельно с увеличением потребления газа требует ее дальнейшего расширения: реконструкции, модернизации, строительства новых магистралей и газопроводов низкого давления. Поэтому данное направление деятельности определено одним из приоритетных для «Газпрома».

«Реконструкция ГТС проводится в рамках комплексных программ, одна из которых, на 2002–2006 годы, благополучно завершена, – говорит Александр Ананенков. – Насколько это важно, судите сами: КПД обновленных компрессорных станций увеличивается на 10–12%, в результате чего сокращаются объемы расхода газа на собственные нужды. Например, за счет реконструкции в последние четыре года мы снизили потребление топлива по всей транспортной составляющей на 1,5 млрд. куб. м в год. А программа на 2007–2010 годы предполагает уменьшить расход газа еще на 3,5 млрд. куб. м». По его словам, планируются, что проведение техперевооружения в обозначенный период приведет к увеличению пропускной способности ГТС на 32 млрд. куб. м.

Кстати, введение в строй первой очереди системы транспортировки газа с Ямала (Бованенково – Ухта) в 2011 году позволит «Газпрому» приступить к более интенсивной модернизации ГТС в центре и на юге России. Дело в том, что появление новых современных мощностей даст возможность вывести «старое» оборудование на реконструкцию и заняться его капремонтом. «Тем более что для этих работ могут и будут привлекаться средства независимых про-

изводителей, – уверен Александр Ананенков. – Федеральной комиссией по тарифам утверждена методология определения транспортных ставок с учетом инвестиционной составляющей в развитие, расширение и реконструкцию ГТС».

Напомним, что освоение ресурсов Ямала потребует сооружения мощной газотранспортной системы протяженностью 1100 км, газопроводы и 9 компрессорных станций которой будут рассчитаны на рабочее давление в 120 атмосфер. Общая производительность системы составит свыше 300 млрд. куб. м в год. В ходе ее создания будут применяться самые передовые технические и технологические решения – например, трубы большого диаметра, которые до сих пор вообще не использовались в газопроводном транспорте, причем отечественного производства. Эта ГТС должна стать ключевым звеном ЕСГ России, ведь ресурсная база полуострова и прилегающих к нему районов (порядка 50 трлн. куб. м газа) позволит вывести на рынок объемы голубого топлива, сравнимые с теми, что поставлялись из Надым-Пур-Тазовского региона в советские времена.

Между тем, если промышленная добыча газа на Ямале начнется в 2011 году, то уже в 2013-м голубое топливо будет производиться и в рамках Штокмановского проекта, для чего потребуются создание еще одной ГТС. Параллельно с этим будут реализованы проекты Nord Stream и «Алтай», количество ПХГ планируется увеличить на 7 единиц (3 из них сегодня находятся в стадии строительства).

Впрочем, перед «Газпромом» стоят и многие другие производственные задачи (в частности, развитие нефтяного и электроэнергетического секторов, создание метаноугольной отрасли и т.д.), решение которых, безусловно, приведет не только к укреплению занятых компаний позиций, но и позволит ей выйти на новые рынки в качестве ключевого игрока.

Денис Кириллов

Производительность новых добывающих мощностей ОАО «Газпром» (месторождений, залежей и площадей), запущенных в 2002–2006 гг. (млрд. куб. м в год)

Заполярье месторождение	100
Песцовая площадь Уренгойского месторождения	27,5
Еты-Пуровское месторождение	15
Ен-Яхинское (неоком) месторождение	5
Вынгайинское месторождение	5
Анерьяхинская площадь Ямбургского месторождения	10
Харвутинская площадь Ямбургского месторождения	10
Таб-Яхинская площадь Уренгойского месторождения	5
Всего	177,5

Источник: ОАО «Газпром»

План ввода производственных мощностей ОАО «Газпром» (плюс 9 УКПГ, 12 ДКС, более 700 эксплуатационных скважин) в 2007–2010 гг. (млрд. куб. м в год)

Харвутинская площадь Ямбургского месторождения	30
Южно-Русское месторождение	25
Заполярье (неоком) месторождение	15
Ачимовские залежи Уренгойского месторождения	16,2
Западно-Песцовая площадь	2
Ярейская площадь Ямсовейского месторождения	0,5
Ныдинская площадь Медвежьего месторождения	2
Северный купол Губкинского месторождения	2
Всего	92,7

Источник: ОАО «Газпром»



ВЗАИМОВЫГОДНЫЕ РЕШЕНИЯ

Правительство готово создать в России полноценный рынок газа, а «Газпром» стремительно газифицирует страну

В минувшем году предприятия Группы «Газпром» реализовали на внутреннем рынке 316,3 млрд. куб. м газа, что на 9,3 млрд. куб. м, или на 3% больше, чем в 2005 году. Наибольшие объемы поставок были направлены в Центральный (34%), Приволжский (32%) и Южный (14%) федеральные округа. Уровень оплаты газа в среднем по стране составил 97%. Больше всего голубого топлива приобрели промышленные предприятия и электростанции (75%).

В 2006 году доля регулируемого рынка в пределах Единой системы газоснабжения России равнялась 78%. Ранее по свободным ценам газ могли продавать только независимые от «Газпрома» компании. Однако в минувшем сентябре вышло постановление Правительства РФ о предоставлении корпорации права реализовывать голубое топливо по нерегулируемым ценам. До конца нынешнего года «Газпром» планирует сбывать через Электронную торговую площадку (ЭТП) 5 млрд. куб. м газа, а в следующем – 7,5 млрд. куб. м. Кроме того, корпорация может продавать по свободным ценам газ, закупленный у независимых производителей. В минувшем году компания приобрела у них 9,7 млрд. куб. м голубого топлива.

В торгах на ЭТП участвует не только «Газпром», но и независимые производители, в частности, «Роснефть», «ЛУК-ОЙЛ», «НОВАТЭК» и «ИТЕРА». «Торги на электронной площадке подтвердили наши прогнозы относительно рыночных цен, – заявил Член Правления корпорации, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Межрегионгаз» **Кирилл Селезнев**. – В зимние месяцы они превысили тарифы ФСТ на 42%, а летом – на 20%».

С июля текущего года Правительство РФ разрешило «Газпрому» продавать газ новым потребителям на 60% дороже регулируемых цен. Это правило распространяется и на сверхдоговорные объемы голубого топлива в рамках действующих контрактов. Кроме того, российский Кабинет министров одобрил график повышения регулируемых цен на газ. Он предусматривает, что в 2011 году поставки на внутренний рынок выйдут на одинаковый уровень доходности с экспортом в дальнее зарубежье. Впрочем, в России голубое топливо будет стоить дешевле, чем в Европе, поскольку из-за разницы в расстояниях здесь ниже затраты на его транспортировку и не нужно платить экспортную пошлину.

В конце минувшего года Правительство поставило задачу увеличить поставки газа предприятиям электроэнергетики со 154 млрд. куб. м в 2006 году до 186 млрд. куб. м в 2010-м. При этом по регулируемым тарифам «Газпром» обязан ежегодно предо-

ставлять не более 103,3 млрд. куб. м. Оставшуюся часть электростанции будут покупать по свободным ценам у «Газпрома» и независимых производителей. Протокол заседания Правительства зафиксировал график роста регулируемых цен и установил, что поставки должны осуществляться на основе долгосрочных договоров. В настоящее время «Газпром» и РАО «ЕЭС России» завершают работу по согласованию порядка применения принципа «бери или плати»: рост потребности одной группы покупателей на 32 млрд. куб. м газа за четыре года требует, чтобы инвестиции в добычу и транспортировку голубого топлива для отечественной энергетической отрасли были застрахованы долгосрочными контрактами на продажу.

В прошлом году «Газпром» направил на газификацию 17,6 млрд. рублей, а в нынешнем планирует выделить на эти цели уже 20,2 млрд. рублей. Сегодня в данной программе участвуют 58 регионов страны. До конца года предполагается завершить строительство 416 объектов. В результате уровень газификации природным газом в среднем по России увеличится с 54% до 62%.

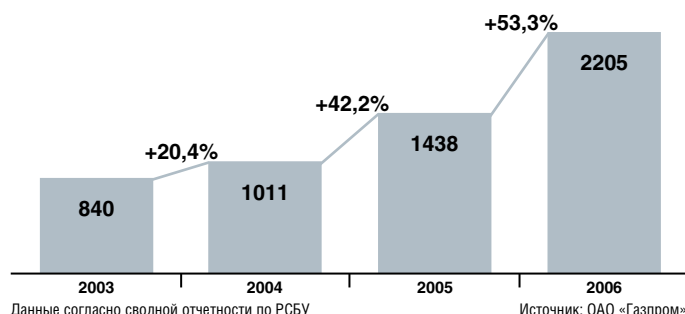
Сергей Правосудов

Динамика роста цен на газ на российском рынке



Источник: ООО «Межрегионгаз»

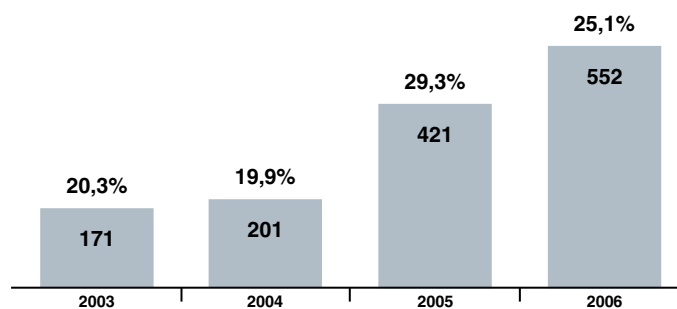
Выручка от реализации (млрд. руб.)



Данные согласно сводной отчетности по РСБУ

Источник: ОАО «Газпром»

Чистая прибыль и рентабельность по чистой прибыли (млрд. руб.)



Данные согласно сводной отчетности по РСБУ

Источник: ОАО «Газпром»

БЛЕСТЯЩИЕ

Финансовые показатели «Газпрома» хороши как никогда

Согласно данным отчетности по российским стандартам, в минувшем году корпорация получила рекордные выручку и прибыль. Одновременно произошло снижение долговой нагрузки. Успехи компании по достоинству оценили рейтинговые агентства и фондовый рынок. «Газпром» планирует и в дальнейшем повышать эффективность своей деятельности. Об этом на традиционном летнем брифинге рассказал Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», начальник Финансово-экономического департамента **Андрей Круглов**.



Стремительный рост

В минувшем году «Газпром» добился выдающихся финансовых показателей. Чистая выручка компании (за минусом акциза, НДС и других обязательных платежей) по сравнению с 2005 годом увеличилась на 766,9 млрд. рублей, или на 53%, и достигла рекордной отметки 2,2 трлн. рублей. Основной вклад в этот рост внесли продажи газа на экспорт и внутри России, а также консолидация показателей «Газпром нефти».

Чистая прибыль за минувший год составила 552,4 млрд. рублей (на 131,8 млрд. рублей, или на 31%, больше,

чем в 2005 году). При этом не стоит забывать, что в показатели 2005 года включены поступления от реализации пакета акций ОАО «Газпром» государству за 7,5 млрд. долларов. По итогам 2006 года EBITDA компании увеличилась на 49% до 1,1 трлн. рублей. Рентабельность по этому показателю достигла 48,5%.

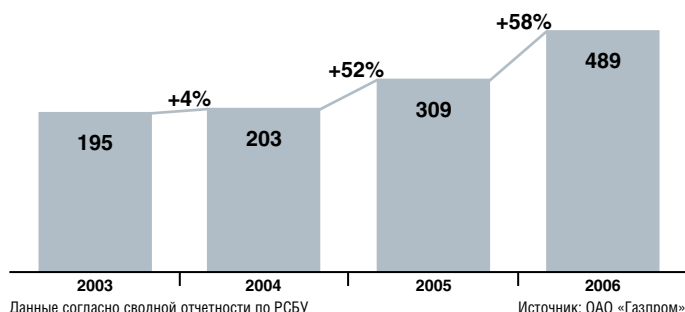
Себестоимость товаров, продукции, работ и услуг в минувшем году выросла по сравнению с 2005-м на 479,5 млрд. рублей, или на 51%, что связано с рядом объективных факторов. На 85% это увеличение обусловлено консолидацией «Газпром нефти», ростом налоговых

платежей и амортизационных отчислений, а также затрат на закупной газ.

Взлет рейтингов

Поскольку компания достигла таких выдающихся финансовых показателей, неудивительно, что рейтинговые агентства положительно оценивают ее работу. Так, в течение минувшего года агентство Moody's дважды повышало кредитный рейтинг «Газпрома» (24 мая и 19 декабря), в настоящий момент он находится на уровне A3, прогноз стабильный. Агентство Fitch 13 июля присвоило российской корпорации рейтинг BBB-, а 5 декабря

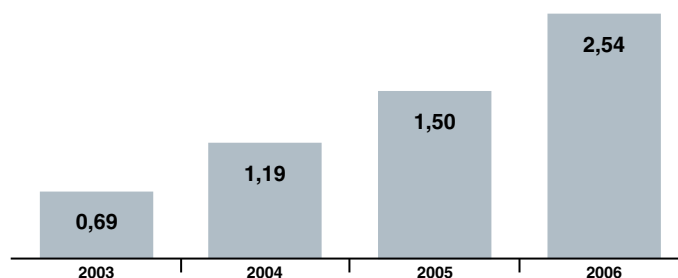
Денежный поток от операционной деятельности (млрд. руб.)



Данные согласно сводной отчетности по РСБУ

Источник: ОАО «Газпром»

Динамика дивидендных выплат (руб. на 1 акцию)



Источник: ОАО «Газпром»

РЕЗУЛЬТАТЫ

повысило прогноз до позитивного уровня. Standard & Poor's в 2006 году трижды поднимало кредитный рейтинг «Газпрома» (16 января, 13 октября и 29 ноября), в настоящее время он находится на уровне BBB, прогноз стабильный.

Таким образом, в течение 2006 года ОАО «Газпром» получило кредитные рейтинги инвестиционного уровня от всех трех ведущих агентств, что является безусловным успехом.

Фондовый рынок также положительно оценивает развитие корпорации. Если в 2002 году капитализация ОАО «Газпром» составляла всего 20,43 млрд. долларов, то в 2006 году она достигла 239,33 млрд. Таким образом, за пять лет компания подорожала более чем в 10 раз! За минувший год капитализация выросла на 162,6%.

Долговая нагрузка

Благоприятная конъюнктура экспортных поставок позволила компании сократить свой долговой портфель. «Общий долг по состоянию на 31 декабря 2006 года уменьшился на 27 млрд. рублей, или на 3%, и составил 763,2 млрд. рублей», – сообщил Андрей Круглов. Это вызвано, в частности, погашением обязательств по кредитам, привлеченным для финансирования операции по приобретению акций ОАО «Сибнефть» (ныне «Газпром нефть»).

Чистый долг корпорации равняется 614 млрд. рублей, что на 41 млрд. рублей, или на 6,3%, меньше, чем в конце

2005 года. Отношение задолженности к EBITDA по итогам минувшего года сократилось с 1,1 до 0,71 (на 35%). Таким образом, с конца 2004 года относительная долговая нагрузка «Газпрома» снизилась в 1,6 раза.

Чистая выручка ОАО «Газпром» (за минусом акциза, НДС и других обязательных платежей) по сравнению с 2005 годом увеличилась на 766,9 млрд. рублей, или на 53%, и достигла рекордного показателя 2,2 трлн. рублей

Повышение эффективности

Менеджмент «Газпрома» постоянно работает над повышением эффективности деятельности корпорации. В частности, это касается управления операционными затратами. По словам Андрея Круглова, в минувшем году был подготовлен стандарт «Система норм и нормативов ОАО «Газпром»», устанавливающий единые принципы разработки, учета и примене-

Чистая прибыль за минувший год составила 552,4 млрд. рублей, что на 131,8 млрд., или на 31%, больше, чем в 2005 году

ния нормативов в производстве, и в настоящее время создается их единый информационный фонд.

В целях совершенствования механизма прогнозирования затрат в 2006 году были разработаны Методические рекомендации по планированию и каль-

кулированию себестоимости продукции (работ, услуг) в основных видах деятельности (добыча, транспортировка, подземное хранение, переработка газа).

Учитывая значительное увеличение инвестиционной программы ОАО «Газпром» и рост объемов привлекаемых для ее выполнения заимствований, финансово-экономический блок корпорации осуществляет мониторинг ряда крупных проектов. В их числе прокладка «Северного потока»,

обустройство Приразломного нефтяного месторождения, строительство Новорунгоиского газохимического комплекса. Систематическое наблюдение за газпромовскими мегапроектами позволит достичь запланированных показателей экономической эффективности и соблюсти сроки их реализации.

Для поддержки принятия управленческих решений в марте нынешнего года создан Координационный комитет по информатизации. Его стратегическая цель – построение единого информационного пространства ОАО «Газпром» путем обеспечения методологической и программно-технической интегрированности систем администрации и дочерних обществ по вертикали и горизонтали. Приоритеты в работе комитета – формирование Стратегии информатизации ОАО «Газпром», оптимизация корпоративного портфеля ИТ-проектов и переход к управлению в четких координатах «затраты-результат».

Петр Сергеев

ИНТЕРЕСЫ «ГАЗПРОМА» СОВПАДАЮТ С ГОСУДАРСТВЕННЫМИ



– Виктор Васильевич, в чем вы видите главную задачу Департамента по работе с регионами Российской Федерации?

– Хочу напомнить, что наш департамент появился на свет неслучайно. В 90-е годы прошлого века, когда происходило становление «Газпрома» как акционерного общества, возник вопрос о создании подразделения, которое отвечало бы за взаимодействие компании с регионами Российской Федерации. Автором этой идеи была **Елена Евгеньевна Карпель**, которая сегодня возглавляет в корпорации Департамент экономической экспертизы и ценообразования, – именно Елена Евгеньевна начинала налаживать сотрудничество с органами власти российских регионов.

На вопросы журнала отвечает Член Правления
ОАО «Газпром»,
начальник Департамента
по работе с регионами РФ
Виктор Илюшин

Первые шаги

– Департамент по работе с регионами был создан в 1998 году уже под моим началом. Главная задача этого подразделения заключается в координации деятельности структур «Газпрома» в рамках каждого субъекта Федерации и установлении деловых контактов с руководителями исполнительных и законодательных органов власти. Кстати, с ростом самостоятельности муниципальных





образований нам приходится уделять больше внимания взаимодействию с органами местного самоуправления.

Не секрет, что любая единица, не связанная напрямую с бизнес-процессами, поначалу воспринимается с некоторым недоверием. Вначале мне было важно доказать коллегам в «Газпроме» значимость нашего непроизводственного подразделения. Это были последовательные шаги по завоеванию авторитета. Работу департамента трудно оценить в каких-то экономических параметрах: мы не зарабатываем деньги, но наша деятельность помогает тем, кто занимается производством. В первую очередь это касается налогообложения, землеотводов, создания необходимой инфраструктуры.

– Получается, что отсутствие проблем в том или ином регионе говорит о вашей хорошей работе?

– Регионов без проблем не бывает. Корпорация постоянно развивается, пе-

ред ней встают новые задачи, следовательно, возникают и вопросы, которые нужно решать. Сначала мы помогали улучшить сбор платежей за газ, теперь идем дальше – стремимся предотвращать негативные явления. Когда меня спрашивают о том, чем занимается наш департамент, я отвечаю: «Мы дружим с губернаторами».

Времена «телефонного права» уже прошли, поэтому моя задача заключается не в том, чтобы снять трубку и попросить того или иного руководителя решить вопрос. Сегодня мы работаем по-другому. Наши специалисты готовят договоры с субъектами Федерации, в которых «Газпром» и регионы берут на себя взаимные обязательства. И это не противостояние, а баланс интересов. Ведь местные власти могут стимулировать инвестиционную деятельность на своей территории, например, через сферу налогообложения. В таком слу-

чае и корпорация более охотно идет на строительство сетей газопроводов и социальных объектов в рамках программы «Газпром» – детям». А появление в регионе новых активов приносит пользу не только компании, но и жителям, ведь это рабочие места, налоги, доходы...

– С каким регионом было подписано первое соглашение о сотрудничестве и сколько уже заключено подобных договоров?

– Первое соглашение было подписано в июне 1994 года с Республикой Коми. Здесь у «Газпрома» действует крупный производственный узел, который объединяет мощности по добыче газа и жидких углеводородов, их переработке и транспортировке.

За газ нужно платить

– На сегодняшний день «Газпром» заключил соглашения о сотрудничестве с 78-ю субъектами Федерации. При этом структуры корпорации действуют на территории 72-х регионов, то есть часть договоров подписывается на перспективу.

– А как именно ваш департамент помогал «Межрегионгазу» в сборе платежей?

– В 1997 году появился «Межрегионгаз», начавший наводить порядок в сфере сбора средств за поставленное голубое топливо. Мы не можем ограничивать поставки газа неплательщикам, налагать на них какие-то штрафные санкции – это прерогатива «Межрегионгаза». Наш департамент налаживает контакты с руководителями регионов. В 1990-е годы за газ практически не платили (в то время в России, если помните, многие вообще старались ни за что не платить). Мы работали с губернаторами, чтобы они гарантировали оплату газа предприятиями жилищно-



коммунального хозяйства. Важным рычагом в непростых переговорах с местными властями всегда служила программа газификации: там, где за газ платили исправно, «Газпром» строил новые газопроводы. Постепенно ситуация с платежами нормализовалась практически везде.

– Можно ли улучшить положение дел с оплатой за газ в Южном федеральном округе?

– Безнадежных регионов в нашей стране нет. «Межрегионгаз» бросил на этот участок своих лучших сотрудников. Сегодня они разбираются в особенностях рынка газа Северного Кавказа. Думаю, что во многом неплатежи здесь обусловлены общей экономической ситуацией, так как у значительного числа людей нет постоянной работы. В Московском регионе доля платежей за газ в среднем семейном бюджете составляет 0,04%, а в Ингушетии – 3,61%. Но это неофициальная статистика. Уверен, что проблемы есть и в организационной сфере.

Кроме того, в Южном федеральном округе имеют место попытки несанкционированного отбора газа. Однозначного рецепта преодоления всех этих проблем нет. Уверен, что разрешить их можно только параллельно с улучшением социально-экономической ситуации в регионе.

– Что делает департамент для обеспечения интересов корпорации в Восточной Сибири, на Дальнем Востоке, в северных субъектах Федерации?

– Действительно, по мере продвижения Единой системы газоснабжения на восток мы уделяем все больше внимания Восточной Сибири и Дальнему Востоку. Лицензиями на добычу углеводородного сырья здесь владеет не только «Газпром», но и многие другие российские и иностранные компании. При этом темпы освоения ресурсов в данных регионах пока весьма низкие, что не устраи-

вает ни Правительство, ни «Газпром». Наша корпорация планирует заняться масштабной газификацией восточных районов страны, а также наладить экспортные поставки потребителям Азиатско-Тихоокеанского региона.

«Газпром» уже подписал соглашения о сотрудничестве с Сахалинской, Иркутской, Новосибирской, Читинской областями, с Хабаровским и Красноярским кра-

Главная задача департамента заключается в координации деятельности структур «Газпрома» в рамках каждого субъекта Федерации и установлении деловых контактов с руководителями исполнительных и законодательных органов власти

ями, Еврейской автономной областью, Республикой Тыва, а также с Агинским Бурятским автономным округом.

– Как именно координируется работа подразделений «Газпрома» в регионах?

– Мы стимулируем появление различных форм кооперации. Успешный опыт на этот счет имеется в Краснодарском крае, Нижегородской, Оренбургской и Калининградской областях. Например, на Кубани подразделения «Газпрома» объединились в клуб, а в Нижегородской области – в ассоциацию. Кроме того, наш департамент предложил сформировать институт представителей ОАО «Газпром» в наиболее важных для компании субъектах Федерации. Такая структура уже действует в Ямало-Ненецком автономном округе. Представительство координирует деятельность наших дочерних предприятий в сфере природопользования и при строительстве крупнейших



объектов, активно контактирует с местными органами власти. Принято решение о создании аналогичного подразделения в Сахалинской области. Изучается вопрос о возможном создании наших представительств в федеральных округах.

Национальный проект

– Впрочем, не думаю, что нужно изобретать общую схему для всех субъектов Федерации. Поскольку они сильно отличаются друг от друга, в каждом конкретном случае нужен индивидуальный подход.

– Принимает ли ваш департамент участие в проекте газификации?

– Основную роль в реализации этого проекта играет ООО «Межрегионгаз». Но, как известно, газификация предполагает обязательства не только со стороны «Газпрома», но и со стороны субъектов Российской Федерации. Средства корпорации идут на строительство межпоселковых газопроводов, а за создание сетей внутри населенных пунктов и подключение потребителей платят местные власти и население. «Межрегионгаз» подписывает с регионами сетевые графики газификации, а наш департамент в меру своих возможностей старается способствовать их выполнению. Необходимо отметить, что «пятый национальный проект» реализуется весьма успешно. При этом в первую очередь мы стараемся повышать уровень газификации в тех регионах, где он сегодня особенно низкий.

В настоящее время сотрудники нашего департамента изучают влияние газификации на социально-экономическое развитие регионов, их инвестиционную привлекательность, на качество жизни людей. Газ дорожает, в ближайшие несколько лет он будет стоить более 100



ФОТО: ИТАР-ТАСС

долларов за 1000 куб. м. И специалисты корпорации могут помочь субъектам Федерации повысить эффективность использования голубого топлива.

Десять лет назад «Газпром» тоже занимался газификацией, но не в таком объеме, как сейчас. Тогда были единичные примеры, а в настоящее время этот процесс принял поистине общероссийский масштаб. У нас подписаны десятки договоров о газификации регионов. Сегодня для «Газпрома» это социальный проект, но к 2011 году ситуация изменится, и компания сможет зарабатывать на поставках газа внутри страны.

Пять лет назад в «Газпроме» была создана Комиссия по региональной политике. Производственники реагируют на ее деятельность очень позитивно

– Расскажите, пожалуйста, о работе Комиссии по региональной политике.

– Созданная в «Газпроме» пять лет назад, она помогла структурировать нашу работу. Конечно, есть у комиссии и оппоненты. Но в целом производственники воспринимают ее деятельность очень позитивно – ведь многие вопросы находятся на стыке компетенций разных подразделений, и прийти к правильному решению можно только сообща.

Региональная комиссия

– Например, мы обсуждали опыт взаимодействия властей Самарской и Белгородской областей с предприятиями Группы «Газпром». В этих регионах очень вы-

сок уровень газификации (около 90%), а местные власти направляют значительные инвестиции в строительство газораспределительных сетей. Благоприятная ситуация складывается там и с платежами за газ. В бюджетах предусматриваются средства на выплату компенсаций льготным категориям населения, стабильно финансируются предприятия ЖКХ.

Оказалось, что в этих регионах целенаправленную работу проводят наши газотранспортные и сбытовые подразделения. Их руководители являются депутатами местных представительных органов власти и используют свой статус для решения сложных вопросов. Сегодня в бюджетах нет отдельной строки «Оплата газа», теперь она наряду с электроэнергией и углем входит в графу «Энергообеспечение». Денег же зачастую не хватает, и они не всегда направляются на оплату газа. Представители «Газпрома» в законодательных органах власти отстаивают интересы корпорации.

Еще одна серьезная тема – подготовка к освоению Штокмановского месторождения и создание в Мурманской области завода по сжижению газа. Мы пока еще не разрабатываем данное месторождение и не строим завод, но предварительную работу с местными властями уже ведем. «Газпром» с давних пор проявляет интерес к этому региону – ведь здесь находятся порты, через которые можно выйти на глобальный рынок СПГ.

– В 1990-е годы некоторые частные российские компании начали активно проводить своих топ-менеджеров на посты руководителей регионов. «Газпром» же традиционно выдвигал своих сотрудников только в законодательные органы власти субъектов Фе-

дерации. Почему корпорация не боролась за посты губернаторов?

– Мы не можем остаться в стороне от процесса назначения губернаторов. Но какой-то своей особой линии здесь не ведем, поскольку интересы крупнейшей российской компании совпадают с государственными. При этом более 80 сотрудников предприятий Группы «Газпром» являются депутатами местных законодательных органов власти. Внимание уделяется прежде всего тем регионам, где сосредоточены ключевые активы корпорации и работают большие трудовые коллективы.

– Сегодня «Газпром» покупает активы в странах ближнего и дальнего зарубежья, начинает работать с конечными потребителями. Мог бы пригодиться ваш опыт при взаимодействии с местными органами власти других стран?

– В «Газпроме» каждое подразделение занимается своим делом. Если коллеги к нам обратятся за советом, мы, конечно, поделимся опытом.

– Что еще предстоит сделать департаменту?

– Нужно выработать формы взаимодействия предприятий корпорации в рамках одного субъекта Федерации. Пока это наше слабое место. Этот вопрос приобрел актуальность с началом реструктуризации компании. В связи с освоением месторождений полуострова Ямал и морского шельфа будем продолжать работу в северных регионах страны. Большой интерес представляют Восточная Сибирь и Дальний Восток. В общем, стараемся быть на острие задач, стоящих перед «Газпромом».

Беседу вел **Сергей Правосудов**



Фото: ИТАР-ТАСС



Фото: ИТАР-ТАСС



«Газпром» выбирает направления диверсификации бизнеса

РАСШИРЯЯ РЕСУРСНУЮ БАЗУ

Выход «Газпрома» на восток России в рамках стратегии корпорации по превращению в энергетическую компанию мирового значения становится все более актуальной темой. Политика развития бизнеса предполагает не только активную товарную диверсификацию (сетевой и сжиженный природный газ, нефть и продукты ее переработки, тепло- и электроэнергия), но и географическую, которая позволит распространить влияние «Газпрома» далеко за пределы традиционных рынков сбыта. Об этом рассказал на брифинге Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Медведев**.

В июне правительственная Комиссия по вопросам топливно-энергетического комплекса и воспроизводства минерально-сырьевой базы рассмотрела и одобрила проект Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта на рынки Китая и других стран АТР. «В ней еще нужно уточнить ряд параметров, — пояснил Александр Медведев. — Но в ближайшее время она будет доработана и, надеемся, принята до конца нынешнего года». В соответствии с программой, координатором по реализации которой определен «Газпром», приоритетным является снабжение российских потребителей. По

прогнозам, к 2030 году потребность в газе на востоке России составит 32 млрд. куб. м, а с учетом поставок на газохимические предприятия — 46 млрд. куб. м. Экспорт в страны АТР трубопроводного газа планируется на уровне 25–50 млрд. куб. м, в виде СПГ за рубеж будет направляться около 28 млрд. куб. м в год.

В документе установлена очередность разработки углеводородных ресурсов. Из четырех центров газодобычи (Сахалинский, Якутский, Иркутский и Красноярский), которые планируется создать на востоке страны, больше других подготовлен первый, поэтому ему и будет отдан приоритет, тем более что проекты «Сахалин-1» и «Сахалин-2» уже находятся в стадии реализации. Газификация Сахалинской области и Хабаровского края на начальном этапе будет осуществляться за счет голубого топлива, добываемого в рамках проекта «Сахалин-1», в том числе по действующей газотранспортной системе. Для поставок газа потребителям Приморского края предполагается продлить до Владивостока магистраль Сахалин — Хабаровск.

«Что касается других центров газодобычи, то планы их освоения и развития будут уточняться с учетом недавно состоявшейся сделки по приобретению «Газпромом» у ТНК-ВР 62,8% акций компании «РУСИА Петролеум», которой при-

надлежит лицензия на разработку Ковыктинского месторождения в Иркутской области, — заявил Александр Медведев. — С первоначальными планами нет никаких противоречий: освоение Ковыкты будет полностью соответствовать программе, а вхождение нашей компании в этот проект открывает дополнительные возможности оптимизации и синхронизации действий в регионе». Естественно, что реализуемый сегодня план газификации Иркутской области, который разработан «Газпромом» на базе малых и средних месторождений (первый газ потребители должны получить уже в 2007 году), возможно, будет скорректирован.

Между тем Александр Медведев заявил, что «Газпром» крайне заинтересован в расширении своей ресурсной базы на востоке России, в том числе за счет участия в конкурсах и аукционах. Напомним, что в этом году корпорация стала крупнейшим акционером не только «РУСИА Петролеум», но и компании Sakhalin Energy — оператора проекта «Сахалин-2». Кроме того, «Газпром» активно ведет в восточном регионе поисково-разведочные работы. Благодаря этому в Иркутской области было открыто Чиканское газоконденсатное месторождение с запасами газа категории C1 — 16,5 млрд. куб. м, C2 — 81,7 млрд. куб. м.

Денис Кириллов



**«Газпром нефть»
модернизирует
нефтеперерабатывающий
комплекс**

СВЕТЛЫЙ ВЫХ

Нефтеперерабатывающие активы «Газпром нефти» – одни из самых мощных и конкурентоспособных в России. Однако нынешнее благополучие – отнюдь не повод для успокоения. Компания намерена и впредь наращивать темпы реконструкции и модернизации этого сектора для приведения производства в полное соответствие новым отечественным стандартам качества нефтепродуктов.



Великолепная пятерка

Сегодня сектор переработки «Газпром нефти» представлен пятью заводами: Омским НПЗ (установленная мощность – 19,5 млн. т в год), «Ярославнефтеоргсинтезом» и Ярославским НПЗ им. Д.И. Менделеева (14 млн. т и 300 тыс. т соответственно), Московским НПЗ (10,5 млн. т) и белорусским Мозырским НПЗ (12 млн. т). Пока только Омский завод является 100-процентно дочерним предприятием компании. Ярославские предприятия контролируются «Газпром нефтью» лишь наполовину, а ее доля в Мозырском НПЗ составляет около 21%. Напомним, что этими тремя активами нефтяная «дочка» «Газпрома» управляет через компанию «Славнефть», которой владеет на паритетных началах с корпорацией ТНК-ВР. В распоряжении «Газпром нефти» также находится треть акций Московского НПЗ, крупными совладельцами которого остаются Московская нефтегазовая компания и «Татнефть».

По сравнению с российскими предприятиями Мозырский НПЗ функционирует в иных экономических и политических условиях. «Так сложилось, что мы не перерабатываем сырье на этом заводе, а продаем его трейдерской компании «Славнефть-Старт», которая и занимается реализацией полученных в Белоруссии нефтепродуктов, в основном на экспорт, – объясняет начальник Департамента нефтепереработки «Газпром нефти» **Николай Дюрик**. – Поэтому будем говорить об итогах 2006 года в данном сегменте применительно к отечественным предприятиям».

По его словам, в минувшем году российские НПЗ, доступ на которые есть у «Газпром нефти», переработали 38,735 млн. т черного золота, которое было распределено между поставщиками в соответствии с их долями в акционерном капитале предприятий. Наибольшего роста объемов переработки добились Омский и Московский НПЗ (12,3 и 2,8% соответственно), ярославские же заводы превысили показатели 2005 года менее чем на 1%. Все эти предприятия (за исключением Ярославского НПЗ им. Менделеева) увеличили выпуск светлых нефтепродуктов, равно как и глубину переработки нефти: в среднем она составила 73,6% при общероссийском уровне в 71,7%.

Тем не менее в нефтяной «дочке» «Газпрома» уверены, что нельзя останавливаться на достигнутом, нужно оперативно реализовывать программу реконструкции и модернизации существующих, а также строительства новых нефтеперерабатывающих мощностей. Такое мнение обусловлено двумя ключевыми факторами: ужесточающимися требованиями к качеству нефтепродуктов на внутреннем и внешних рынках, а также стратегией развития Группы «Газпром».

Классовое ужесточение

«До последнего времени в нашей стране не было жестких требований к качеству нефтепродуктов и особого спроса на товар настоящего европейского класса, – рассказывает Николай Дюрик. – Всех вполне устраивала продукция, которую выпускали наши заводы, тем более что некоторая ее часть доводилась до уровня, необходимого для реализации на экспортных рынках. Однако теперь ситуация изменилась». В конце 2005 года постановлением Правительства РФ введен в действие технический регламент, определяющий требования к выбросам автомобильной техникой вредных загрязняющих веществ на территории нашей страны. Этот документ устанавливает сроки ввода новых спецификаций на автомобили и вместе с тем обязывает отечественные НПЗ переходить на выпуск более качественного топлива, соответствующего европейским стандартам. Так, массовое производство нефтепродуктов «Класса-2» (аналог «Евро-2») было намечено на 2006 год, «Класса-3» («Евро-3») – на 2008-й, «Класса-4» («Евро-4») – на 2010-й и «Класса-5» («Евро-5») – на 2014 год. Напомним, что в ЕС стандарты на моторные топлива, отвечающие требованиям «Евро-4», действуют с 2005 года, а некоторые страны сделали обязательными уже и отдельные показатели «Евро-5», например, по содержанию в нефтепродуктах серы.

«Конечно, теоретически российские предприятия могут и не выполнять установок Правительства, но это грозит им крупными неприятностями, – считает Николай Дюрик. – Сейчас рассматриваются возможные варианты введения системы стимуляции перехода на новые стандарты, которые предполагают использование как положительной, так и отрицательной мотивации». Не исключено, что уровень налогообложения тех НПЗ, продукция которых не будет соответствовать установленным требованиям, существенно повысится, а производители более качественного топлива, напротив, получат определенные льготы. Не надо забывать и о том, что в ближайшее время цена реализации «нестандартного» топлива может быть соотнесена со стоимостью «полупродуктов», причем не только на внешних, но и на внутренних рынках.

Поэтому специалисты «Газпром нефти» разработали программу развития Омского НПЗ до 2012 года, которая была принята в минувшем октябре. Параллельно с этим велись переговоры с партнерами по бизнесу касательно будущего тех активов, к которым нефтяная «дочка» «Газпрома» имеет доступ.

Омск: держать марку!

По объемам производства Омский НПЗ занимает сегодня второе место в России (16,276 млн. т в 2006 году), уступая лишь принадлежащему «Сургутнефтегазу» «Киришинефтеоргсинтезу», который переработал 20,1 млн. т сырья. А вот по эффективности завод остается лидером отрасли. «Мы считаем, что наилучшая характеристика для НПЗ – выход светлых нефтепродуктов, а не глубина переработки нефти», – утверждает Николай Дюрик. По его словам, первый из этих показателей включает в себя бензин, ДТ, авиационный керосин, масла и т.д. Второй – всю выпускаемую продукцию, за исключением топочного мазута. То есть здесь речь идет уже и о темных нефтепродуктах, таких как битум, тяжелый газойль каталитического крекинга, технологическое или бункеровочное топливо – все они, по большому счету, подлежат дальнейшей глубокой переработке.

Выход «светлых» на Омском НПЗ превышает 73%, что соответствует характеристикам аналогичных предприятий в США и ЕС и является лучшим показателем в России, перекрывая средние значения на 20%. Достаточно вспомнить о доле завода в общем объеме выпуска отечественных моторных топлив в минувшем году, который предприятие в очередной раз закончило с самыми высокими показателями по отрасли: автобензин – 10,2% (в т.ч.



высокооктановый – 11,1%), ДТ – 8,23%, авиакеросин – 13%. В то же время глубина переработки нефти в Омске опережает общероссийский уровень на 12,7% и составляет 84,4%, что всего лишь на 0,8% ниже, чем на входящем в структуру «ЛУКОЙЛа» «Пермнефтеоргсинтезе». Ближайшие конкуренты – «Волгограднефтепереработка» («ЛУКОЙЛ») и Уфимский НПЗ («Башнефтехим») отстают от лидера по этому показателю уже на 3,7% и 5,1%.

Объяснений тому, что Омский завод так заметно выделяется в отрасли, два: это качественное сырье и имеющийся у предприятия парк оборудования по глубокой переработке нефти. Дело в том, что в 1970-е годы при формировании потоков черного золота в СССР было принято решение, согласно которому все НПЗ, расположенные за Уралом, где сосредоточено металлургическое производство (крупнейший потребитель кокса с низким содержанием серы), необходимо было обеспечить легкой нефтью. Именно такое сырье поступает в Омск и поныне. Но в отличие от большинства других работающих в регионе предприятий именно Омский НПЗ стал своеобразным испытательным полигоном: здесь опробовались и внедрялись самые передовые технологии. Благодаря этому сегодня в Омске работают два комплекса каталитического крекинга общей мощностью 3,5 млн. т (единственным реальным конкурентом можно считать Рязанскую НПК в составе ТНК-BP, аналогичное оборудование которой способно перерабатывать 2,5 млн. т сырья). Кроме того, здесь функционируют комплекс по производству ароматических углеводородов (кроме Омского НПЗ, в России он есть только на уфимских заводах «Башнефтехима»), установка по переработке тяжелых остатков (в результате чего из гудрона получают светлые нефтепродукты и кокс), а также достаточно крупные мощности по выпуску масел (свыше 220 тыс. т в год). «Впрочем, омский завод мог бы сегодня занимать в отрасли еще более передовые позиции, – убеж-

ден Николай Дюрик. – В 1980-х годах была предпринята попытка запустить здесь гидрокрекинг мощностью 1 млн. т в год. Но в те времена в стране не было соответствующей технологии, все оборудование нужно было приобретать за рубежом, а тут решили создать установку, полагаясь только на собственные силы. К сожалению, эта попытка закончилась неудачей. Следующий эксперимент такого рода проводился уже на «Ярославнефтеоргсинтезе», и в результате все-таки пришлось закупать иностранную технологию и переделывать гидрокрекинг, который в итоге был запущен только в 2005 году».

Теперь, по мнению Николая Дюрика, Омский НПЗ хотя и сохраняет свои преимущества в отрасли, но уже несколько «застоялся на старте» с реконструкцией и модернизацией, что обусловлено политикой его прежних владельцев. Поэтому в ближайшее время «Газпром нефти» предстоит осуществить здесь весьма масштабную работу по совершенствованию процессов переработки. Чтобы привести качество автобензина в соответствие с новыми российскими требованиями (сокращение содержания серы и бензола), заводу нужно относительно немного времени и средств, а вот с дизельным топливом дело обстоит намного сложнее. Практически все ДТ, выпускаемое на НПЗ, содержит 0,2% серы, что делает его нестандартным продуктом, поскольку переход на «Евро-2» в минувшем году предполагал сокращение этого показателя до 0,05%. Мало того, с 2008 года эта величина должна составлять уже 0,035%, с 2010-го – 0,005%, а с 2014-го – всего каких-то 0,001%. Очевидно, что приведение продукции Омского завода в соответствие с новыми стандартами требует серьезных изменений в технологической схеме предприятия, а, следовательно, значительных инвестиций.

Программа развития Омского НПЗ, одобренная осенью 2006 года, предусматривает реализацию целого ряда проектов. В частности, планируется ре-

Производство бензинов на НПЗ «Газпром нефти» (тыс. т)*

	А-76/80	АИ-92 и выше	Бензин прямогонный
Омский НПЗ	887,3	2599,9	-
«Ярославнефтеоргсинтез»	580,5	1541,5	511,9
Ярославский НПЗ им. Менделеева	-	-	-
Московский НПЗ	446,4	1665,6	200,1
Всего	1914,2	5807	712
Доля в общем объеме производства в России (%)	17,75	24,71	8,39

* – общие показатели работы НПЗ, доля «Газпром нефти» соответствует проценту участия компании в акционерном капитале каждого предприятия

Источник: ГП «ЦДУ ТЭК»

конструировать действующее оборудование по гидроочистке ДТ (суммарная мощность – 3,8 млн. т в год), в результате чего его производительность увеличится до 4,4 млн. т, а качество продукции будет доведено до стандартов «Евро-3» и «Евро-4». Параллельно с этим начнется строительство новой установки гидроочистки ДТ мощностью 3 млн. т, введение которой в строй позволит заводу выпускать дизельное топливо, отвечающее требованиям «Евро-5». В общей сложности на все это до 2011 года предполагается потратить порядка 6,42 млрд. рублей.

Для улучшения качеств омских бензинов «Газпром нефть» намерена реализовать два основных проекта: построить установку изомеризации легких фракций (она увеличит выпуск высокооктанового топлива на 750 тыс. т в год) и блок гидроочистки бензина каталитического крекинга (он снизит содержание серы до норм «Евро-4» и «Евро-5»). Оба производства должны быть введены в эксплуатацию в 2010 году, объем вложений предусмотрен на уровне 3,1 млрд. рублей.

Общая сумма инвестиций в реконструкцию и модернизацию Омского НПЗ в 2007–2010 годах планировалась в пределах 23,5 млрд. рублей. Однако полная программа развития завода изначально предполагала вложение в производство свыше 29,38 млрд. рублей до 2013 года. Среди основных проектов, дополняющих принятый сценарий, в частности, рассматривалась замена трех старых установок первичной переработки нефти на одну новую – более мощную и экономичную (оценочная стоимость строительства – свыше 4,8 млрд. рублей). «Раньше в качестве срока завершения проекта фигурировал 2012 год, – рассказывает Николай Дюрик. – Но скорее всего эти сроки будут несколько отодвинуты. Материнская компания поставила перед нами новые задачи, что требует корректировки прежних планов развития перерабатывающего комплекса».

Корректировка и предложения

Несмотря на то что программа техпервооружения Омского НПЗ была принята минувшей осенью, в нее уже вносятся изменения и дополнения, что связано с новыми задачами, поставленными перед «Газпром нефтью» руководством «Газпрома». В частности, нефтяная компания должна увеличить производство ароматических углеводородов – сырья для башкирского нефтехимического предприятия «ПОЛИЭФ», контроль над которым был установлен в начале этого года «СИБУР Холдингом» и «ЛУКОЙлом». «Речь идет о модернизации существующего комплекса ароматики на Омском НПЗ, – поясняет Николай Дюрик. – В 2006 году мы затратили солидные средства на его реконструкцию, и сегодня он первый в стране по всем показателям. Но необходимо нарастить объемы производства бензола и особенно параксилола – не менее чем до 240 тыс. т в год – таковы требования руководства нашей корпорации».

Впрочем, главные изменения программы развития перерабатывающего сектора компании связаны прежде всего с планами по увеличению добычи нефти до 80 млн. т в год, а соответственно, и с необходимостью наращивать объемы переработки сырья до возможного максимума. Например, для Омского НПЗ это означает выход на проектную мощность в 19,5 млн. т в год. Однако оптимальный уровень загрузки предприятия (когда первичная и вторичная переработка сбалансированы наилучшим образом) составляет, при условии соблюдения новых российских топливных стандартов и с учетом существующей программы модернизации, не более 17,5 млн. т. Таким образом, чтобы увеличивать объем переработки без потери качества нефтепродуктов, нужно наращивать мощность вторичных процессов. Поэтому параллельно с корректировкой имеющихся планов в «Газпром нефти» готовят новые предложения по развитию Омского НПЗ до 2020 года. «Сегодня рассматривается вопрос о возможности



Фото: Matthias Kulka/zefa/Corbis/RPG

строительства на предприятии установки гидрокрекинга нефти, что решит все проблемы с качеством дизельного топлива, а также комплекса глубокой переработки тяжелых остатков – это позволит нам сократить выпуск мазута до 500–600 тыс. т в год, – сообщает Николай Дюрик. – Где-то после 2015 года предполагается создать производство масел нового поколения, а пока мы готовимся модернизировать действующее оборудование».

Впрочем, корректировка инвестиционных планов касается не только

Показатели работы нефтеперерабатывающего сектора «Газпром нефти» в 2006 году (тыс. т)*

	доля «Газпром нефти» в акционерном капитале НПЗ (%)	объем переработки нефти	выпуск автомобильных бензинов	производство ДТ	выпуск авиакеросина	производство топочного мазута
Омский НПЗ	100	16275,5	3487,2	5277,3	1174,2	2397,8
«Ярославнефтеоргсинтез»	50	12577,1	116,8	3801,7	723	3996,4
Ярославский НПЗ им. Менделеева	50	263,5	-	10,7	-	95
Московский НПЗ	35	9619,2	2112	2658,3	491,3	2805

* – общие показатели работы НПЗ, доля «Газпром нефти» соответствует проценту участия компании в акционерном капитале каждого предприятия

Источник: ГП «ЦДУ ТЭК», ОАО «Газпром нефть»



Омского, но и заводов, развитием которых «Газпром нефть» занимается вместе с другими их совладельцами.

Ярославль: на паритетной основе

«На «Ярославнефтеоргсинтезе» мы уже провели реконструкцию действующей установки очистки дизельного топлива, и, с учетом гидрокрекинга, предприятие может производить более 2 млн. т ДТ с содержанием серы 0,001%, – рассказывает Николай Дюрик. – Для России в целом это уровень 2014 года, но в Ярославле выпуск такой продукции начался еще в прошлом году». По его словам, завод очень удачно располо-

жен для сбыта столь качественного топлива как на внутреннем рынке, так и на экспорт, поэтому производство больших объемов топлива оправдано уже сегодня. Следует отметить, что в общей сложности «Ярославнефтеоргсинтез» выпускает порядка 3,8 млн. т ДТ, и сегодня акционеры «Славнефти» рассматривают вопрос о необходимости строительства здесь второй установки гидроочистки.

Сегодня на «Ярославнефтеоргсинтезе» сооружается новая установка первичной переработки нефти на 4 млн. т в год, которую предполагалось запустить взамен двух действующих старых производительностью по 2 млн. т каждая. Од-

нако в связи с появившимися планами наращивания поставок сырья на предприятие не исключено, что мощность комплекса по первичной переработке нефти здесь будет увеличена. Также обсуждается возможность строительства в Ярославле установки глубокой переработки тяжелых остатков: нефть на этот НПЗ поступает сернистая, и мазут из нее получается далеко не лучшего качества, притом что в Ярославле его производится достаточно много. Для сравнения: содержание серы в сырье, поставляемом на Омский НПЗ, – 0,6%, а на «Ярославнефтеоргсинтез» – 1,5%, выпуск мазута на этих заводах достигает соответственно 2,4 млн. т и 4 млн. т.

Качественные показатели нефтеперерабатывающего сектора «Газпром нефти» в 2006 году (%)*

	доля в общем объеме переработки нефти в России	доля в общем объеме выпуска автомобильного бензина	доля в общем объеме производства ДТ	доля в общем объеме выпуска авиакеросина	доля в общем объеме производства мазута	глубина переработки нефти
Омский НПЗ	7,4	10,2	8,2	13	4	84,4
«Ярославнефтеоргсинтез»	5,7	6,2	5,9	8	6,7	66,8
Ярославский НПЗ им. Менделеева	0,1	-	0,02	-	0,2	61,7
Московский НПЗ	4,4	6,2	4,1	5,4	4,7	69,7
Общая доля	17,6	22,6	18,22	26,4	15,6	73,63/71,7**

* – общие показатели работы НПЗ, доля «Газпром нефти» соответствует проценту участия компании в акционерном капитале каждого предприятия

** – в среднем по НПЗ «Газпром нефти»/по России

Источник: ГП «ЦДУ ТЭК»



«Пока прорабатываем вопрос о том, какое выбрать направление глубокой переработки: строить коксовую установку, как в Омске, или гидрировать мазут, обессеривая его и получая дизтопливо, — объясняет Николай Дюрик. — Но абсолютно очевидно, что такое оборудование в Ярославле обязательно нужно ставить, ведь мы выпускаем мазут с серой свыше 2%, а на Западе нормативы для электростанций составляют 1%, для водных судов — 1,5%». По его словам, окончательное решение о том, что и когда именно здесь предстоит построить, будет принято предположительно в конце нынешнего года.

А вот с Ярославским НПЗ им. Д.И. Менделеева, которому уже более 130 лет, дела обстоят значительно сложнее. Предприятие может перерабатывать лишь краснодарскую анастасьевскую нефть, которой очень мало (порядка 300 тыс. т в год), причем только «дедушкиным» способом (очистка с использованием серной кислоты, которая дает огромное количество отходов — гудрона). Из этого сырья делались в основном товарные масла и присадки. ТНК-ВР оказались не нужны масла с данного НПЗ, так как у компании есть свои мощности в Рязани. Присадки большей частью использовались здесь же для выпуска масел, но производство закрылось, и они оказались невостребованными, поскольку рынок переполнен этим продуктом. Решением акционеров 14 июня текущего года объявлен аукцион по продаже этого завода.

Москва и Мозырь: сложности перевода

А вот Московский НПЗ находится сегодня, пожалуй, в подвешенном состоянии, поскольку «вопросом переговоров» пока остается вся программа его реконструкции. Предприятию нужно оперативно приводить свою продукцию в соответствие с новыми российскими стандартами. Однако владельцы завода не могут прийти к согласованной позиции. «Все это может привести к тому, что время будет упущено и предприятие не успеет вовремя перевести свое оборудование на выпуск качественного топлива, — полагает Николай Дюрик. — А последствия подобного промедления могут быть самыми плачевными — ведь, скажем, увеличение налогов сразу же затормозит развитие завода. В такой ситуации есть большой риск безнадежно отстать и в будущем довольствоваться лишь продажами полупродуктов».

Кстати, ярким примером здесь может служить Мозырский НПЗ. Там разработана программа модернизации, ко-



Фото: PhotoXPRESS

торая утверждена Правительством Республики Беларусь, однако в настоящее время у предприятия не хватает средств на ее выполнение. После введения таможенных пошлин на нефть при поставках сырья из России, а также на экспорт нефтепродуктов из Беларуси эффективность переработки на Мозыре оказалась близка к нулю. Мало того, 106,8 млн. долларов в январе-апреле нынешнего года были изъяты из оборота предприятия в Государственный целевой бюджетный фонд в соответствии с указом **Александра Лукашенко**. Поэтому для осуществления текущей деятельности Мозырский НПЗ вынужден привлекать кредиты, а финансирование инвестпрограммы стало попросту нереальным.

Впрочем, пока продукция этого завода ближе по качеству к европейскому уровню, чем большинства российских НПЗ, ведь 85% ее идет на экспорт. Но ситуация может измениться, если реконструкция белорусского предприятия затормозится. Тем более что планируемое увеличение добычи нефти в России заставляет отечественные нефтяные компании наращивать собственные перерабатывающие мощности, а также планировать покупку новых активов.

Денис Кириллов



Сегодня, когда экономика нашей страны находится на подъеме, а нефтегазовая промышленность вступает в период весьма интенсивного развития, вопросы замещения импорта российской продукцией и внедрения собственных разработок становятся особенно актуальными. Очевидно, что слишком высокая зависимость от закупок зарубежного оборудования и технологий может серьезно снизить эффективность реализации крупномасштабных инвестиционных проектов. Впрочем, у отечественных производителей есть достаточно времени, чтобы как следует подготовиться к конкуренции со своими иностранными коллегами и максимально обеспечить растущие потребности российских компаний. К такому выводу пришли участники совещаний, состоявшихся в ходе поездки представителей «Газпрома» на заводы Северо-Западного региона России.

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

становится задачей государственного масштаба

Без промедления

В конце июня делегация ОАО «Газпром» во главе с Заместителем Председателя Правления **Александром Ананенковым** посетила Выборгский судостроительный завод и Балтийский завод и обсудила возможности этих предприятий по выпуску морских добычных и буровых платформ, а также технологическо-

го флота и танкеров-газовозов для обеспечения реализации проектов освоения арктического шельфа.

Выборгский судостроительный завод изначально (с 1948 года) специализировался на изготовлении среднетоннажного транспортного флота, но

в конце 1970-х был переориентирован на строительство технических средств, предназначенных для комплексного освоения континентального шельфа. С того времени со стапелей предприятия сошло 11 морских буровых установок и свыше 200 судов различного назначения. Сегодня завод производит буровое оборудование для работ на каспийском шельфе, участвует в модернизации и переоснащении морских установок зарубежного производства.

««Газпром» может рассматривать наше предприятие в качестве потенциального партнера по созданию плавучих технических средств различного назначения: морских платформ, судов для их обеспечения и обслуживания, танкеров-газовозов, – сказал генеральный директор ОАО «Выборгский судостроительный завод» **Валерий Левченко**. – Все это будет необходимо для разработки Штокмановского и других месторождений». По его словам, в свете важности освоения арктического шельфа плани-





Фото: ИТАР-ТАСС

руется организовать здесь современный строительный комплекс с сухим доком, который предположительно будет запущен в строй уже в конце 2010 года. После такой модернизации завод сможет выпускать крупнотоннажные танкеры ледового класса, суда для перевозки СПГ и морские буровые платформы, соответствующие тем высоким требованиям по качеству и надежности, которые предъявляются к поставщикам «Газпрома».

Аналогичные планы существуют и у акционеров Балтийского завода, основанного еще в 1856 году. Он специализируется на производстве сложной наукоемкой продукции судостроения: атомных и дизельных ледоколов, ракетных крейсеров, танкеров-химовозов, многофункциональных судов обеспечения ледового класса и т.д. Завод входит в состав ЗАО «Объединенная промышленная корпорация» (ОПК) вместе с судостроительным заводом «Северная верфь» (в прошлом «Путиловская верфь», основанная в 1912 году). За почти столетний период со стапелей этого знаменитого предприятия сошло более 400 кораблей различного назначения, среди них ракетные крейсера, эсминцы, большие противолодочные корабли, фрегаты, танкеры, сухогрузы, лесовозы, контейнеровозы, буксиры, паромы, пассажирские, рыболовные и исследовательские суда. Сегодня

Балтийский завод и «Северная верфь» в 2013 году будут способны выпускать танкеры грузоподъемностью 300–500 тыс. т (сегодня – до 100 тыс. т), а также газовозы дедвейтом 155–215 тыс. т

идет подготовительная фаза проекта модернизации мощностей Балтийского завода и «Северной верфи», который тоже предполагает строительство сухого дока.

Обновленное производство сможет выйти на проектную мощность в 2013 году и выпускать танкеры грузоподъемностью 300–500 тыс. т (сегодня – до

100 тыс. т), а также газовозы дедвейтом 155–215 тыс. т. Между тем представители группы ОПК отметили, что готовы предложить «Газпрому» услуги по строительству флота специального назначения, плавучих буровых платформ и по изготовлению высокотехнологичного оборудования, в том числе и для сжижения природного газа.

«Мы планируем, что в 2030 году на шельфе будет добываться около 180 млрд. куб. м газа, поэтому нужно без промедления приступить к подготовке отечественных технологий и оборудования для работы на нем, – заявил Александр Ананенков. – Для этого мы должны организовать системное взаи-



Фото: ИТАР-ТАСС



модействие всех потенциальных российских участников шельфовых проектов, чтобы они начали выпуск необходимой продукции в срок и в требуемом объеме, а также могли соблюсти те высокие параметры качества, которые ставит перед ними «Газпром». По словам Александра Георгиевича, подобное сотрудничество корпорации с производителями уже дает желаемые результаты, о чем, в частности, свидетельствует активное развитие в последние несколько лет российской трубной промышленности. В этом члены делегации смогли убедиться воочию, посетив на следующий день Ижорский трубный завод, расположенный в пригороде Санкт-Петербурга.

Координация движения

Промышленный комплекс по выпуску труб большого диаметра (ТБД) на Ижорском трубном заводе (ИТЗ), входящем в состав ЗАО «Северсталь-групп», сдан в эксплуатацию во второй половине минувшего года. С его пуском в нашей стране появилось производство ТБД полного цикла (включающее изготовление стальной заготовки – слэба, прокатный и трубосварочный станы). При этом следует отметить, что еще в 2001 году отечественные предприятия были просто не в состоянии выпускать трубы диаметром 1420 мм, практически единственным покупателем которых на мировом рынке является «Газпром». Однако потребности в такой продукции активно росли, и в конце 2002 года к ее производству приступил Волжский трубный

в 2003 году газовая корпорация начала активную работу с российскими предприятиями, стараясь сориентировать их на выпуск необходимого количества ТБД, причем в определенные проектами сроки и при соблюдении установленных требований. Взаимодействие сторон принесло желаемый эффект: в 2005 году Выксунский металлургический завод (ВМЗ), входящий в ЗАО «Объединенная металлургическая компания», ввел в эксплуатацию трубосварочный стан, а в 2006-м на ИТЗ открылось первое в России производство ТБД полного цикла.

Тем не менее потребности отечественной газовой промышленности продолжают стремительно расти, а стандарты на продукцию, которую предполагается использовать в новых проектах, ужесточаются. «При строительстве Nord Stream (две подводные нитки протяженностью 1213 км) предъявлены очень высокие требования к ТБД: сталь класса прочности X70, рабочее давление – 250 атм., толщина стенки – 26,8–34,6 мм, особые показатели по ударной вязкости и удлинению в связи с установкой компрессорных станций на расстоянии более 1200 км, – рассказывает начальник Департамента труб и соединительных деталей ООО «Газкомплекс-импэкс» **Михаил Лихачев**. – Газопроводный проект Бованенково – Ухта не менее уникален. Он предполагает строительство наземной и подводной ниток с использованием труб класса прочности X80 с рабочим давлением 120 атм. Это проекты, аналогов которым в мире не существу-

Впрочем, это касается не только трубников, но и всех российских производителей, участвующих в проектах «Газпрома». Об этом говорилось на совещании, проведенном Александром Ананенковым в Санкт-Петербурге по завершении поездки по заводам Северо-Западного региона, в котором приняли участие представители газовой корпорации и руководители судостроительных, трубных, машиностроительных, конструкторских и научных организаций. Главной темой обсуждения стали возможности отечественных предприятий по поставкам оборудования и техническим новациям, а также вопросы более широкого использования их потенциала при проектировании и строительстве в рамках приоритетных проектов «Газпрома». В частности, Александр Георгиевич особо остановился на необходимости активизировать производство буровых установок. Они должны сдаваться не только в срок, но и в состоянии максимальной заводской готовности, чтобы в условиях Крайнего Севера или востока России приходилось осуществлять минимум сборки. «Нужно наращивать темпы выпуска оборудования, поскольку следом за первыми нашими заказами пойдут другие, еще более крупные», – напомнил Александр Ананенков.

Повышаем КПД

Также в ходе этой поездки была затронута тема повышения КПД отечественных газоперекачивающих агрегатов (ГПА), работающих в газотранспортной системе. Сегодня «Газпром» занимает второе место в России после РАО «ЕЭС» по потреблению газа, который идет на собственные нужды компании (около 55 млрд. куб. м в год используется для транспортировки голубого топлива). Несмотря на то что количество ГПА в системе постоянно увеличивается, потребление корпорацией газа остается практически на прежнем уровне благодаря реконструкции и модернизации агрегатов. Однако, по мнению Александра Ананенкова, этого недостаточно: применение газа должно быть сокращено в ближайшие годы как минимум на 15 млрд. куб. м за счет повышения коэффициента полезного действия ГПА.

«Наша задача – освоить гигантские ресурсы, причем не только газовые, но и нефтяные, – считает Александр Ананенков. – У России огромный научно-технический и производственный потенциал, и мы должны его максимально использовать, в том числе и за счет импортозамещения».

Денис Кириллов

Использование газа на внутренние нужды корпорации в ближайшие годы должно быть сокращено как минимум на 15 млрд. куб. м за счет повышения коэффициента полезного действия

завод (ВТЗ), работающий в структуре ЗАО «Трубная металлургическая компания». Правда, на ВТЗ было запущено лишь последнее звено полного цикла – трубосварочный стан. Между тем «Газпром» совершенствовал параметры качества ТБД, закупаемых для реализации новых масштабных проектов, в которых в случае менее интенсивного развития отечественной трубной отрасли пришлось бы достаточно широко использовать импортную продукцию. Поэтому

ет. И есть уверенность в том, что комплектоваться они будут продукцией отечественных производителей».

Поэтому «Газпром» продолжает координировать свои действия с развитием предприятий. Во многом благодаря именно этому по полному циклу в скором времени должны заработать ВМЗ и, возможно, ВТЗ, которые, проводя модернизацию, естественно, ориентируются на стандарты качества, устанавливаемые газовой корпорацией.

ВИНИЛОВЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ



«СИБУР Холдинг» и SolVin вместе построят комплекс по производству ПВХ



«СИБУР Холдинг» и компания SolVin, в которой 75% и 25% принадлежит соответственно группам Solvay и BASF, заключили договор о создании совместного предприятия для сооружения комплекса по производству поливинилхлорида (ПВХ) в Нижегородской области. Новая компания – ООО «РусВинил» (RusVinyl) – будет зарегистрирована в течение месяца. Доли партнеров составят по 50% от ее уставного капитала. В Совет директоров СП войдут по три представителя от каждой стороны.

«РусВинил» приобретет у Solvay лицензии на современные технологии производства суспензионного и эмульсионного ПВХ. Сырье (этилен) на новый комплекс будет поступать с принадлежащего «СИБУР Холдингу» нефтехимического завода, расположенного в г. Кстове Нижегородской области. Формируемая компания намерена заниматься маркетингом и реализацией продукции на территории стран СНГ. Первоначально мощность комплекса составит 330 тыс. т ПВХ в год, однако

в дальнейшем партнеры не исключают возможности ее увеличения.

Сегодня продолжается подготовка предпроектной документации, а также проводится оценка воздействия химического производства на окружающую среду. «Solvay обладает уникальным опытом строительства и эксплуатации заводов ПВХ в Западной Европе, Южной Америке и Юго-Восточной Азии, который пригодится и нам, – подчеркнул президент ООО «СИБУР» **Дмитрий Конов**. – Внедрение высоких технологических стандартов, в том числе в области охраны окружающей среды, позволит укрепить наши лидирующие позиции в России».

Строительство комплекса начнется после утверждения проекта в соответствующих регулирующих органах и создания необходимой инфраструктуры. Ожидаемый объем инвестиций составит 650 млн. евро. Финансирование будет осуществляться сторонами пропорционально их долям в СП. Надо заметить, что участники проекта поддерживают идею областной администрации об организации на базе завода «Капролактама», расположенного в г. Дзержинске Нижегородской области, технопарка по переработке ПВХ.

Наталья Гулейкова

Группа «СИБУР» является крупнейшим вертикально интегрированным нефтехимическим холдингом России. Контрольный пакет акций ОАО «СИБУР Холдинг» принадлежит ОАО «Газпром». Функции единоличного исполнительного органа осуществляет управляющая организация – ООО «СИБУР».

SolVin – совместная дочерняя компания Solvay и BASF по выпуску поливинилхлорида в Европе. Она имеет производства во Франции, Германии, Испании и странах Бенилюкса общей мощностью 1,3 млн. т ПВХ.

Solvay – международная химическая и фармацевтическая группа с центральным офисом в Брюсселе. Компания объединяет 29 тыс. сотрудников в 50 странах мира. В прошлом году общая выручка от трех основных видов деятельности (химическая продукция, пластмассы и фармацевтика) составила 9,4 млрд. евро.

BASF – The Chemical Company – лидер мировой химической отрасли. Портфель предложений концерна включает химикаты, пластмассы, продукцию тонкой химии, а также сырую нефть и природный газ. Общее число сотрудников BASF превышает 95 тыс. человек, а объем продаж концерна в 2006 году составил 52,6 млрд. евро.

СКУЧНОЕ СОБРАНИЕ

«Газпром» отчитался перед инвесторами

Общее собрание акционеров ОАО «Газпром» прошло спокойно и даже несколько рутинно, на что не преминул обратить внимание Председатель Совета Директоров корпорации, Первый Заместитель Председателя Правительства РФ **Дмитрий Медведев**. По его мнению, такое «скучное собрание» объясняется только одним: тем, что компания работает хорошо и акционеры чувствуют себя уверенно.

В годовом собрании приняли участие представители владельцев 20,9 млрд. акций, что составляет 88,46% от их общего количества. В результате были утверждены годовой отчет компании за 2006 год, а также размер дивидендов – 2,54 рубля на одну акцию (по сравнению с 2005 годом рост составил 69%). Это максимальный уровень выплат за всю историю корпорации.

Общая сумма, которая будет направлена на дивиденды по результатам минувшего года, достигла 60,1 млрд. рублей (17,5% чистой прибыли компании). Датой завершения платежей определено 31 декабря нынешнего года. Эти реше-



ния полностью соответствуют рекомендациям Совета директоров.

В дальнейшем дивиденды смогут выплачиваться чаще, чем один раз в год, – по крайней мере, такое право внесено в Устав компании. Дополнение в уставные документы связано с изменениями и уточнениями, появившимися в Федеральном законе «Об акционерных обществах». Аудитором корпорации в 2007 году вновь станет ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», признанное победителем открытого конкурса, проведенного в соответствии с требованиями Федерального закона «Об аудиторской деятельности».

Акционеры проголосовали за тот же состав Совета директоров, что и в минувшем году, и это свидетельствует об их доверии к его работе. Председателем Совета директоров вновь был избран **Дмитрий Медведев**, а его заместителем – Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**.

В ходе собрания состоялась рабочая встреча **Дмитрия Медведева** и Вице-премьера, Министра энергетики и промышленности Государства Катар, Председателя Правления компании Qatar Petroleum **Абдуллы Бен Хамада Аль-Аттийи**. Стороны обсудили ситуацию на мировых рынках энергоносителей, а также состояние и перспективы сотрудничества ОАО «Газпром» с Катаром. Эта

страна занимает третье место в мире после России и Ирана по запасам газа. В последнее время Катар стремительно наращивает добычу голубого топлива и вскоре станет одним из ключевых поставщиков СПГ на крупнейшие рынки Европы, Северной Америки и АТР.

На итоговой пресс-конференции **Дмитрий Медведев** подчеркнул, что «Газпром» стремится занять первое место в мире по размеру капитализации. По его мнению, в результате выиграют не только акционеры корпорации, но и Россия в целом. Поэтому компания продолжит укреплять свои позиции на внешнем и внутреннем рынке.

По словам **Дмитрия Медведева**, профильный для «Газпрома» бизнес состоит из трех сегментов: газового, нефтяного и электроэнергетического. Впрочем, в последнем из них компания не планирует занять доминирующее положение, главная задача корпорации – эффективно участвовать в электрогенерации, причем не только в газовой, но и в угольной. Для этого планируется создать совместное предприятие с ОАО «Сибирская угольная энергетическая компания». **Дмитрий Медведев** заявил, что лично он считает такую сделку полезной, так как она позитивно повлияет на топливный баланс страны.

Петр Сергеев



**В июне акции
«Газпрома»
вновь начали
дорожать**

ВОЗОБНОВЛЕНИЕ РОСТА

Майский пессимизм и падение российского рынка акций в июне сменились оптимизмом и значительным подъемом котировок. Так, индекс РТС к 15 июня вырос на 5,8%, составив 1883,27 пункта. В дальнейшем до конца месяца он увеличился лишь на 0,8%, достигнув в результате значения 1897,7 пункта (рост на 6,6%). Индекс РТС «Нефть и Газ» в июне стал больше на 4,75%, дойдя до 236,34 пункта.

Динамика акций «Газпрома» в начале лета в целом совпала с движением рынка. В первую неделю июня котировки ценных бумаг компании выросли на 4,35%. На следующей неделе на фоне высоких цен на энергоносители индекс РТС пошел на подъем, и к 15 июня бумаги корпорации подорожали на 11,69% к закрытию последнего торгового дня мая, уверенно достигнув уровня 10,22 доллара за акцию.

Среди положительных новостей стоит выделить либерализацию цен на газ на внутреннем рынке, которую планируется завершить в 2011 году. Это решение Правительства России положительно отразилось на котировках акций компании уже сейчас. Кроме того, в июне успешно закончились переговоры «Газпрома» с BP и ТНК-BP о покупке Ковыктинского месторождения (доказанные запасы – более 2 трлн. куб. м). Точная цена приобретения неизвестна, но, согласно сообщениям менеджеров компаний, она не превысит 900 млн. долларов. Такая оценка выгодна «Газпрому», и при этом она покрывает все издержки, понесенные ТНК-BP.

Перспектива создания совместного предприятия на паритетных началах с активами не менее 3 млрд. долларов выгля-

дит выигрышной для «Газпрома» с точки зрения реализации его стратегии по экспансии на рынки европейских стран. Таким образом, с покупкой Ковыктинского месторождения компания сумела консолидировать в своих активах практически все стратегические месторождения на территории России. На пресс-конференциях в конце июня «Газпром» внес ясность по вопросу будущего строительства трубопроводов в Европу, а в перспективе – и в страны АТР. Все эти меры позволят диверсифицировать рынки сбыта и, наряду с увеличением доли присутствия в энергогенерирующем секторе России, создать эффективную вертикально интегрированную корпорацию.

Еще одним фактором, влияющим на рост котировок, остается более мягкое налогообложение газовой промышленности по сравнению с нефтяным сектором. Положительный новостной фон и высокие цены на газ вселили уверенность в инвесторов. В результате акции «Газпрома» в июне выросли на 14,42%, достигнув 10,47 доллара за штуку. В свою очередь котировки АДР увеличились на 14,79%.

28 июня была опубликована отчетность «Газпрома» за 2006 год по международным стандартам (МСФО). Выручка компании выросла почти на 56%, EBITDA увеличилась на 65%, а чистая прибыль более чем удвоилась по сравнению с результатами 2005 года. Основными факторами роста выручки послужили повышение цен на голубое топливо в Европе и странах СНГ, подъем внутренних тарифов на газ и консолидация в отчетности «Газпром нефти» (напомним, что в 2005

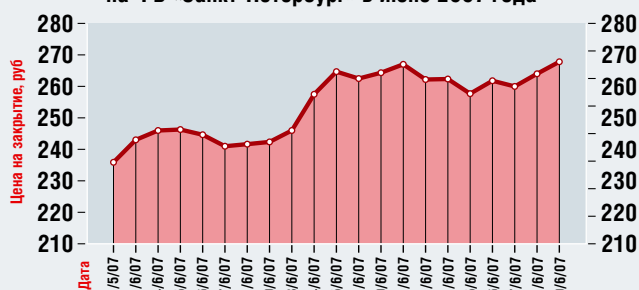
году «Газпром нефть» учитывалась лишь с четвертого квартала).

Доля операционных издержек в структуре компании, напротив, снизилась с 67% до 63%. Опубликованные значения итогов работы корпорации в минувшем году оказались выше ожиданий рынка. Этот факт придаст дополнительный импульс стремительному росту капитализации корпорации в июле. Следует отметить, что сильные результаты «Газпрома» за последний квартал 2006 года выглядят особенно привлекательно на фоне провальных показателей «ЛУКОЙЛа», «Сургутнефтегаза» и нейтральных – «Роснефти».

По сравнению с основными мировыми аналогами «Газпром» выглядит существенно недооцененным. Если по значениям финансовых мультипликаторов (P/E, EV/EBITDA, EV/S) компания оценена справедливо, то по EV/Production и EV/Res. она явно недооценена. Рынок беспокоит возможное увеличение налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ), но, на наш взгляд, это повышение маловероятно. Для перелома ситуации с наблюдающейся в последние годы стагнацией добычи газа корпорации необходимо разрабатывать высококапиталоемкие Южно-Русское, Бованенковское, а в перспективе и Штокмановское месторождения. В случае же значительного повышения НДПИ рентабельность этих проектов сходит на нет. В соответствии с нашей моделью справедливая цена акций «Газпрома» составляет 16,33 доллара, потенциал роста – 55,96%.

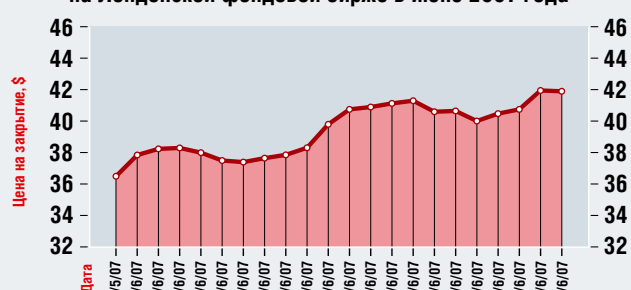
Михаил Занозин,
аналитик по нефтегазовому
сектору ОАО «Собинбанк»

**Динамика стоимости акций ОАО «Газпром»
на ФБ «Санкт-Петербург» в июне 2007 года**



Источник: ФБСП

**Динамика стоимости АДР ОАО «Газпром»
на Лондонской фондовой бирже в июне 2007 года**



Источник: LSE



На вопросы журнала
отвечает генеральный директор
ООО «Газпромсеверподземремонт»
Владимир Дмитрук

– В апреле 2007 года зарегистрировано ООО «Газпромсеверподземремонт». Новая структура появилась в процессе второго этапа реформирования корпорации: добывающие «дочки» «Надымгазпром», «Уренгойгазпром», «Ямбурггаздобыча» и «Ноябрьскгаздобыча» расстались со своими мощностями по капитальному и подземному ремонту скважин, передав эти функции специализированной компании. Владимир Владимирович, поделитесь, пожалуйста, первыми итогами работы вашего предприятия.

– Пока главный итог состоит в том, что все производственные процессы происходят без сбоев и вовремя. Никаких особых изменений в деятельности первичного звена – бригад по капитальному и подземному ремонту – не появилось: они продолжают действовать на тех же месторождениях, выполняя запланированные объемы согласно графикам.

Без сбоев и вовремя

– Однако нужно заметить, что сам процесс создания компании еще не завершен. Сейчас идет регистрация передаваемого нам на баланс имущества, а также подготовка к получению необходимых разрешительных документов и лицензий.

– Возникли ли в процессе реструктуризации какие-то сложные вопросы? Как работники газодобывающих

предприятий отнеслись к переходу в новую «дочку»?

– Да, без проблем не обошлось. Например, в самом начале выяснилось, что подразделения подземного и капитального ремонта газодобывающих предприятий имеют различный юридический статус. Например, в «Ноябрьскгаздобыче» существовал цех по интенсификации и капитальному ремонту скважин – его пришлось преобразовывать в управление. А в «Ямбурггаздобыче» расчетные и бухгалтерские функции были централизованы в аппарате компании, поэтому местный филиал формируется как бы с нуля.

Сосредоточимся на главном

– наших работников, которых насчитывается около двух тысяч человек, в первую очередь интересует, не изменятся ли условия труда и уровень зарплаты. Сегодня мы сохраняем базовые параметры социального обеспечения: люди спокойно уезжают в отпуска, им и их

на ситуацию в целом, исходя из потребностей сразу четырех предприятий Крайнего Севера.

– Будет ли компания участвовать в перспективных проектах «Газпрома», в первую очередь в освоении месторождений полуострова Ямал?

– Освоение Ямала – одно из наших приоритетных направлений. В 2009 году намечено приступить к расконсервации и техническому освидетельствованию ранее пробуренных на полуострове скважин. В связи с этим необходимо будет исследовать каждый ствол, определить техническое состояние скважины и затем уже решить вопрос: либо ликвидировать ее, либо довести до эксплуатации.

Работать на Ямале непросто. Там до сих пор отсутствуют промышленные дороги, нет производственной базы, поэтому перемещение туда техники и людей – задача сложная и затратная. Мы рассчитываем на то, что, выйдя на Ямал, займемся не только подземным и капитальным

Формирование специализированной сервисной компании позволит газодобывающим предприятиям сосредоточиться на своей основной деятельности – добыче газа

детям предоставляются путевки в санатории и пансионаты, они продолжают посещать спортивные и культурные учреждения своих прежних компаний, зарплата выплачивается без задержек. Правда, при переходе в новое предприятие некоторые сотрудники пенсионного возраста пожелали выйти на заслуженный отдых, но таковых единицы.

– Каким образом вы планируете развивать производство и повышать эффективность работы?

– Формирование специализированной сервисной компании позволит газодобывающим предприятиям сосредоточиться на своей основной деятельности – добыче газа. Наши же производственные задачи остаются прежними – это обеспечение стабильной и бесперебойной эксплуатации скважин, а также участие в их освоении и интенсификации. Кроме того, мы рассчитываем повысить эффективность капитального и подземного ремонта стволов. Качественное улучшение нашей работы будет достигаться за счет более простой и рациональной системы управления, финансовой прозрачности и мобильности подразделений, возможности оперативно перебрасывать технику и людей на объекты. Если раньше газодобывающие «дочки» в зависимости от общих объемов своей деятельности варьировали численность подразделений по капитальному и подземному ремонту скважин, то сейчас мы можем взглянуть

ремонт, но и примем участие в освоении скважин после их бурения.

В ногу со временем

– Планируете ли работать с независимыми производителями газа?

– Мы обязательно будем выходить на рынок сервисных услуг, предлагая свои мощности и технологии всем заинтересованным компаниям. Практически же приступить к такой работе мы сможем только на следующем этапе нашей деятельности, после того как будут получены необходимые лицензии. Но все же первоочередная задача предприятия – выполнение газпро-

В 2009 году намечено приступить к расконсервации и техническому освидетельствованию ранее пробуренных на полуострове Ямал скважин

мовской программы капитального и подземного ремонта скважин до 2010 года.

– Итак, до 2010 работой «Газпромсеверподземремонт» обеспечен. А что дальше, каковы перспективы развития предприятия?

– Несомненно, что и после 2010 года мы без работы не останемся, поскольку, процесс «старения» скважин необратим. Все большее их количество год от года либо нуждается в ремонте, либо требует ликвидации. Сегодня в газодобыче применяются различные методы интенсификации извлечения истощенных



запасов, например, гидроразрыв пласта. Мы намерены идти в ногу со временем, осваивать и внедрять прогрессивные технологии, выходить на новые месторождения, оказывать услуги сторонним предприятиям.

Одна из главных проблем, с которой, на мой взгляд, мы можем столкнуться в самом ближайшем будущем, это кадровый дефицит. Уже сегодня «Газпромсеверподземремонт» не хватает квалифицированных работников, в первую очередь это касается рабочих специальностей – бурильщиков и их помощников. Если инженеров-ремонтников выпускают

вузы Тюмени, Москвы и Уфы, то низовых специалистов по капитальному и подземному ремонту скважин в основном регионе нашей деятельности – Ямало-Ненецком автономном округе – практически нигде не готовят. Поэтому мы намерены приглашать людей на работу из тех учебных заведений, где есть такая специальность. Будем воспитывать и собственные кадры, непосредственно на производстве. Путь к сердцу скважины непрост, но мы постараемся добиться нужного результата.

Беседу вел Вячеслав Калинин



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЕРЕКРЕСТОК

В августе ООО «Севергазпром» отмечает 40-летний юбилей

В масштабах страны такие понятия, как экономическая стабильность, надежное энергоснабжение, источник формирования бюджетов всех уровней во многом ассоциируются с «Газпромом». Энергетическим гарантом европейского севера России выступает «дочка» корпорации – «Севергазпром». Уже много лет предприятие конструктивно взаимодействует с четырьмя субъектами Российской Федерации – Республикой Коми, Архангельской, Вологодской и Ярославской областями.

Идем на глубину

История «Севергазпрома» неразрывно связана с уникальным Вуктыльским газоконденсатным месторождением, открытым в 1964 году. Для разработки этого гиганта приказом Мингазпрома СССР в августе 1967 года и была создана новая газопромысловая структура отрасли – управление «Комигазпром», переименованное в 1986 году в «Севергазпром». Время показало: «Севергазпром» как неотъемлемую часть «большого» «Газпрома» на всем протяжении его развития сопровождал успех. При этом ни один из периодов в деятельности этой северной «дочки» нельзя назвать легким.

Сложности начались уже на этапе поисковых работ. На основе данных речной сейсморазведки в 1959 году на левом берегу Печоры в северной части Нижневуктыльской структуры была заложена параметрическая скважина №1 «Лебяжская». Ее глубина должна была достичь трех километров, однако ствол пришлось закрыть после бурения 1830 м. Тем не менее скважина выполнила свою задачу, дав ценную информацию о разрезе залегающих пород и о геологическом строении района. На основе анализа полученных данных был сделан принципиально важный вывод: чтобы добраться до газовой зале-

жи, надо строить скважины глубиной более 2 километров. «Так что «Лебяжскую» забывать нельзя, ведь это был один из ключевых эпизодов в истории Вуктыла», – считает первооткрыватель месторождения **Василий Родыгин**, бывший главный геолог «Севергазпрома», проработавший в этой должности 18 лет.

Точка опоры

Масштаб освоения Вуктыла, который дал жизнь газовой магистрали с красивым названием «Сияние Севера», был невиданным по размаху и темпам. В мае 1967 года на берегу Печоры высадился первый стройотряд, а в 1968 году Вуктыл был объявлен всесоюзной ударной комсомольской стройкой. Сюда приезжали со всей страны молодые рабочие и инженеры, здесь, вслед за геологами и буровиками, обосновывались газодобытчики и строители. Условия, в которых первопроходцам приходилось работать и жить, были, мягко говоря, нелегкими. Старожилы помнят, как весь большой путь от Вуктыла до Вологды превратился в гигантскую строительную площадку, заполненную техникой и полевыми городками. Впо-





следствии Вуктыл стал точкой опоры, приблизившей газовую промышленность к запасам Западной Сибири: пока шло освоение месторождений за Уралом, именно он обеспечивал энергетическую безопасность центральных европейских регионов России.

В ноябре 1968 года был введен в эксплуатацию Вуктыльский газопромысел. Чтобы построить первую очередь газопровода «Сияние Севера», протяженность которого составила 1300 км, потребовалось всего полтора года: уже в июле 1969-го газ пришел на Череповецкий металлургический комбинат. В ноябре того же года была пущена первая компрессорная станция на трассе Вуктыл – Ухта – Торжок. В 1970-м закончена сварка первых 100 км второй очереди магистрали «Сияние Севера». Тогда же в Ухту после окончания Ивано-Франковского института нефти и газа приехал молодой **Богдан Будзуляк**. Впоследствии Богдан Владимирович возглавлял «Севергазпром» (1986–1991), а ныне он является Членом Правления ОАО «Газпром», начальником Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа. «Именно эти «северные» годы научили меня многому, – вспоминает Б.В. Будзуляк. – Прежде всего, умению понимать людей. Наши ребята работали очень добросовестно, отдавая все свои силы промыслу и трассе».

В 1976 году по магистральному газопроводу Пунга – Вуктыл – Ухта в Коми пришел первый газ с западносибирских месторождений. Затем строились новые объекты газотранспортной системы, преобразовывалось и реорганизовывалось предприятие.

У газа и конденсата – разные дороги

Особой строкой в историю «Севергазпрома» вписан эксперимент по извлечению остаточных запасов конденсата на Вуктыльском нефтегазоконденсатном месторождении, которое до сих пор вызывает неподдельный интерес исследователей, ученых и специалистов-практиков. В 1970–1980-е годы это месторождение гремело на всю страну: планы добычи газа перевыполнялись, проектные сроки ускорялись, награды были щедрыми.

Но процесс разработки уникального даже по мировым меркам месторождения проходил отнюдь не так легко, как могло показаться из победных заявлений и газетных статей. На этом пути газовики то и дело сталкивались с серьезными проблемами. Так, уже в начале 1980-х месторождение перешло в стадию падающей добычи, давление поступающего из скважин сырья упало, что вызвало остановку турбодетандеров (агрегатов для охлаждения голубого топлива перед его сепарацией) на установках комплексной подготовки газа. Ситуацией были обеспокоены как в Мингазпроме СССР, так и на Сосногорском газоперерабатывающем заводе, куда резко уменьшилось поступление конденсата.

Для решения возникших проблем вуктыльскими специалистами пришлось фактически создать новую систему подготовки газа. Большую роль в этой эпопее сыграл тогдашний руководитель объединенного диспетчерского управления «Комигазпрома», будущий генеральный директор «Севергазпрома» (1991–1993), а ныне Член Правления ОАО «Газпром», начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти **Василий Подюк**.



Протяженность газотранспортной системы ООО «Севергазпром» составляет более 11 тыс. км. Обеспечение потребителей газом осуществляется через 92 газораспределительные станции. 12 линейно-производственных управлений магистральных газопроводов ежегодно поставляют более 100 млрд. куб. м природного газа.

Василий Григорьевич глубоко проникся этой идеей и сделал все, чтобы ускорить ее реализацию. В итоге к 1987 году здесь была создана современная система подготовки углеводородов, и конденсат перестал «уходить» вместе с газом. В новый комплекс вошли дожимная компрессорная станция, поднимающая давление голубого топлива, пропановая холодильная станция для его охлаждения, а также сепарационная установка, где конденсат отделяется от газа.

Разработанную и опробованную на Вуктыле технологию извлечения остатков углеводородов из пласта уже используют на Оренбургском, Уренгойском и других месторождениях России. Научный поиск и усилия специалистов «Севергазпрома» пригодились не только Вуктылу, но и всей стране. И, надо сказать, эксперимент, начатый в 1980-е годы, сегодня уже дал неплохие результаты. «Эта тема очень важна для «Газпрома», — отмечает генеральный директор ООО «Севергазпром» **Анатолий Захаров**. — Когда будет добыта большая часть газа из месторождений-гигантов, в пластах останется конденсат, технологию подъема которого мы и испытываем на Вуктыле. И если сейчас проект заглохнет, позже придется все начинать с нуля».

От «Сияния Севера» — к «Мега-Ямалу»

На многие километры протянулись сегодня газовые магистрали «Севергазпрома». Природный газ поступает в отдаленные уголки России, питает крупные промышленные предприятия, расположенные вдоль трассы города и поселки, подается в Московское окружное кольцо, в Санкт-Петербург и далее идет в страны Балтии, Восточной Европы, в Финляндию и Германию.

Сегодня, когда «Газпром» уже приступил к строительству Nord Stream, «Се-

вергазпром» оказался на стратегическом векторе развития Единой системы газоснабжения России: северный коридор является самым коротким путем от действующих и перспективных месторождений Тюменской области к европейским потребителям. Поэтому транспорт газа именно в этом направлении экономически наиболее целесообразен, а стало быть, будет расти год от года.

Огромное значение для всего Северо-Западного региона имеет и мегапроект освоения Ямала. Уже в четвертом квартале 2011 года Ухта примет с полуострова первые 7 млрд. куб. м газа. Строительство новой магистрали потребует мобилизации всех ресурсов, прежде всего строительной индустрии. Тысячи специалистов различного профиля найдут применение своим профессиональным навыкам: после ввода в эксплуатацию новых компрессорных станций в городах Воркуте, Инте, Печоре потребуются высокообразованные инженеры для работы на самом современном промышленном оборудовании. Кстати, еще в 1976 году первый десант «Комигазпрома» прибыл на мыс Харасавэй. Тогда же на полуострове в составе Вуктыльского газопромыслового управления был создан участок по добыче голубого топлива на Харасавэйском месторождении и построен первый на Ямале кирпичный дом.

По мере развития газотранспортной системы возникает и вполне реальная перспектива развития территорий Республики Коми, в частности Интинского геолого-экономического района. По оценкам специалистов, есть вероятность обнаружить здесь порядка 3 трлн. куб. м природного газа. В дальнейшем эти запасы могут стать сырьевой базой для Сосногорского ГПЗ. Сегодня в районе ведется бурение ряда поисковых скважин.

Новая страница

В свое время немало говорилось о потенциале «нижнего» Вуктыла, и сегодня эта идея не забыта. В этом году «Севергазпром» начинает монтаж буровой установки, а в следующем приступит к строительству глубокой скважины в непосредственной близости от города Вуктыл. Объектом поиска является так называемый поднадвиг, расположенный под основной залежью. Точка начала бурения отнесена за ее пределы, поскольку провести вертикальную скважину в таких геологических условиях невозможно. При этом отклонение забоя составит 1,5 км, а глубина достигнет чуть более 6 тыс. м. Если коллекторы окажутся продуктивными (на что позволяют надеяться результаты проведенной здесь сейсмики 3D), то следует ожидать довольно внушительного прироста запасов и, как следствие, дальнейшего развития газовой промышленности в Вуктыльском районе Республики Коми.

На ухтинских газовиках и геологах лежит большая ответственность: они должны спустя 30 лет дать наконец ответ на вопрос, есть «нижний» Вуктыл или нет? Поэтому скважину необходимо построить очень качественно, с применением новейших технологий проводки. Безукоризненным должно быть и вскрытие продуктивных пластов. Планируется, что результат будет получен до конца 2008 года.

Большое внимание в «Севергазпроме» всегда уделялось и реконструкции газотранспортной системы. Эта работа проводится с конца 1990-х, но своего максимума достигла в последние два года. На подъеме находится и проектно-строительный комплекс предприятия, который занимается возведением технологически сложных промышленных объектов. В первую очередь это связано, как уже говорилось, с реализацией таких глобальных газпромовских проектов, как Nord Stream и «Ямал — Европа». Республика Коми, помимо новых рабочих мест, получит дополнительные объемы газа, который будет особенно нужен для создающегося глиноземно-алюминиевого комплекса (порядка 3 млрд. куб. м).

Так что «Севергазпром», переступая сегодня порог пятого десятилетия, открывает новую страницу своей истории, связанную с развитием северного коридора.

**Наталья Гулейкова,
Ирина Шаманаева,
Сергей Алеников**
Фото Николая Быкова
Ухта — Москва





**Председатель профкома
Администрации ОАО «Газпром»
Вера Шаталова отметила юбилей**

ЧЕЛОВЕК-ЗАБОТА

В школьные годы она мечтала стать врачом – видимо, уже тогда в ней было сильно стремление помогать людям, заботиться о них. Однако выбор профессии зависит от многих факторов, и нашей героине, демонстрировавшей успехи в математических дисциплинах, посоветовали идти по другой стезе. В 1967 году Шаталова поступила в Московский финансово-экономический институт. Учебу на вечернем отделении она совмещала с работой в НИИ приборостроения.

В нашу отрасль ее привел, можно сказать, счастливый случай. В 1973 году, прочитав объявление о наборе сотрудников в Министерство газовой промышленности СССР, она успешно прошла конкурс на должность экономиста в Управлении материально-технического снабжения отдела сводных балансов, планирования и отчетности. Одновременно с основной работой Вера Павловна включилась и в общественную: была заместителем комсорга, затем членом парткома.

В 1982 году ее выдвинули на должность председателя профсоюзной организации Министерства газовой промышленности, и с тех пор В.П. Шаталова является ее бессменным лидером. В советские времена на Вере Павловне лежала большая ответственность, поскольку профком распределял среди газчиков путевки в дома отдыха и ордеров на квартиры. И хотя решения по всем вопросам принимались коллегиально, случалось, претензии предъявляли именно Шаталовой. Но благодаря дипломатичности и такту Веры Павловны конфликты всегда удавалось уладить.

Сегодня деятельность профсоюзного лидера также сопряжена с огромной

ответственностью. С 2002 года профком начал работу по составлению (а в данное время и по дополнению) коллективного договора между работниками и администрацией нашего Общества. В этом документе, помимо обоюдных обязательств сторон, зафиксированы размеры льготы, гарантии и компенсации газпромовцам. Велика роль профсоюзной организации в становлении и развитии образовательного центра и поликлиники ОАО «Газпром».

Высокие стандарты социального обеспечения, принятые в крупнейшей компании России, не только стимулируют сотрудников к хорошей работе, но и служат гарантией их лояльного отношения к корпорации.

Как и в прежние времена, большое значение имеет сегодня забота о ветеранах. Профсоюз ходатайствовал о внесении в коллективный договор специального «ветеранского» раздела, предусматривающего выделение льготных путевок для пожилых людей. Кроме того, профком преподносит ветеранам оригинальные подарки к юбилейным и праздничным датам. Например, к отмечаемому в минувшем году юбилею битвы под Москвой участники Великой Отечественной войны получили специально подготовленную папку с репринтной подшивкой столичной прессы. Страницы «Вечерней Москвы» 1941 года выпуска со сводками Совинформбюро и фотографиями сражений до слез растрогали героев-фронтовиков.

Полезным нововведением Вера Павловна считает то, что с подачи профкома курсы английского языка и теоретические занятия по автоделу проходят непосредственно в офисах «Газпрома».

Это, согласитесь, не только экономит время, но и расширяет возможности для личностного развития.

Среди оригинальных идей по организации досуга газчиков Шаталова отмечает туристические поездки, сплачивающие коллектив. Профсоюз организует экскурсии в Санкт-Петербург, по городам Золотого кольца, на озеро Селигер.

Поднимают настроение людям и концерты, которые регулярно проходят в центральном офисе компании. На них приглашают артистов и музыкантов, как известных, так и начинающих. Вера Павловна сама любит театр и музыку, а ее природное обаяние способствует постоянному расширению круга друзей.

Заслуги нашего профсоюзного лидера отмечены медалью «За трудовую доблесть», званиями отличника и почетного работника газовой промышленности, заслуженного работника Минтопэнерго. Кроме того, недавно Международный благотворительный фонд «Меценаты столетия» вручил В.П. Шаталовой орден «Честь и польза».

Имея за плечами 25-летний опыт профсоюзной работы, Вера Павловна считает, что ее деятельность сродни медицинской практике: люди приходят к ней, как к врачу, каждый со своей проблемой, а иногда и бедой. Она всех выслушает и, если это в ее силах, обязательно поможет. Вот так удивительным образом в нынешнем социальном служении Веры Павловны людям сбывается ее давнишняя детская мечта.

С юбилеем вас, Вера Павловна! Счастья, здоровья, энергии и удачи!

Редакция журнала «Газпром»

Фото Дмитрия Киселева

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ФАКТОР

В ООО «Ямбурггаздобыча» делают ставку на системный подход к кадровой политике

В последние годы ситуация на рынке труда радикально меняется. Инициатива переходит в руки наемных работников, от профессионализма которых все чаще зависят сами работодатели. По мнению экспертов, последние теперь не столько покупают человеческие ресурсы, сколько продают преимущества работы в том или ином бизнесе.

Эти перемены во многом связаны с ухудшением демографической ситуации в России и постоянным сокращением численности трудоспособного населения. Учитывая, что средний возраст, в котором инженерно-технические работники начинают профессиональную деятельность, составляет 22 года, в 2010 году произойдет резкий рост дефицита трудовых ресурсов. В 2021 году стоимость привлечения молодых специалистов станет максимальной.

Чтобы обеспечить реализацию производственной стратегии на ближайшие 20 лет, любому крупному предприятию уже сейчас необходимо максимально увеличить долю молодых специалистов и рабочих. Иначе, когда опытные сотрудники начнут уходить на пенсию, переводить на освободившиеся вакансии будет просто некого. Поэтому в большинстве функционирующих на нашем рынке глобальных международных компаний (таких как Mars, Deloitte & Touche, PricewaterhouseCoopers) отлично знают, что в России уже никого не удивишь специальными программами подбора и стажировок молодых специалистов.

В ООО «Ямбурггаздобыча» сложилось четкое понимание того, что, если в ближайшие три года не снять «сливки» с рынка труда, дальше это сделать будет гораздо сложнее, поскольку с каждым годом кадровый голод будет давать о себе знать все сильнее, а стоимость труда – повышаться.

С нынешнего года в «Ямбурггаздобыче» на все стартовые позиции привлекают исключительно выпускников с высшим и средним профессиональ-



Брифинг для СМИ о начале конкурса

ным образованием. Кроме этого, на предприятии широко используется механизм временного трудоустройства студентов и учащихся для прохождения производственной практики: только за 2006 год через дочернее общество прошло 430 практикантов.

Очевидно, однако, что достижение количественных показателей не должно идти в ущерб качеству привлекаемых ресурсов. Именно поэтому с 2004 года в ООО «Ямбурггаздобыча» последовательно внедряются механизмы конкурсного подбора персонала, в том числе молодых специалистов. В рамках реализации этой стратегии Общество провело в нынешнем году в Новом Уренгое открытый конкурс молодых специалистов и студентов на трудоустройство в структурах предприятия.

В процессе разработки конкурсных заданий организаторы стремились минимизировать субъективизм оценки, обеспечить прозрачность и открытость критериев отбора. В состав конкурсной комиссии вошли линейные руководители и специалисты кадровой службы, а для подтверждения объективности выводов

в жюри был включен независимый наблюдатель – председатель «молодежного парламента» муниципального образования, то есть фактически легитимный представитель самих участников.

Конкурс проводился в три этапа. О его начале молодежь оповестили объявле-

Собеседование экспертов с конкурсантами





Генеральный директор ООО «Ямбурггаздобыча» Олег Андреев вручает сертификат победителю конкурса Александру Фадерову



Подведение итогов

нием в городских СМИ, где были указаны конкретные требования к претендентам. В рамках первого этапа в кадровую службу поступило 195 заявок. В ходе первичного отбора к участию в следующем этапе было допущено 58 участников, набравших уровень баллов выше порога отсека, установленного конкурсной комиссией.

На втором этапе конкурса оценивались такие качества, как общий уровень интеллектуального развития, способность анализировать информацию и ясно излагать свои мысли, обучаемость и лидерский потенциал, навыки коммуникации, умение ставить цели, планировать собственные действия и быстро ориентироваться в изменяющихся условиях.

В ходе заключительного этапа лучшие пятнадцать участников провели краткие самопрезентации по теме, сообщенной им за день до испытаний, а также прошли индивидуальные интервью с экспертами. Поскольку практического опыта в профессиональной сфере конкурсанты получить еще не успели, особое внимание уделялось уровню их базовых теоретических знаний.

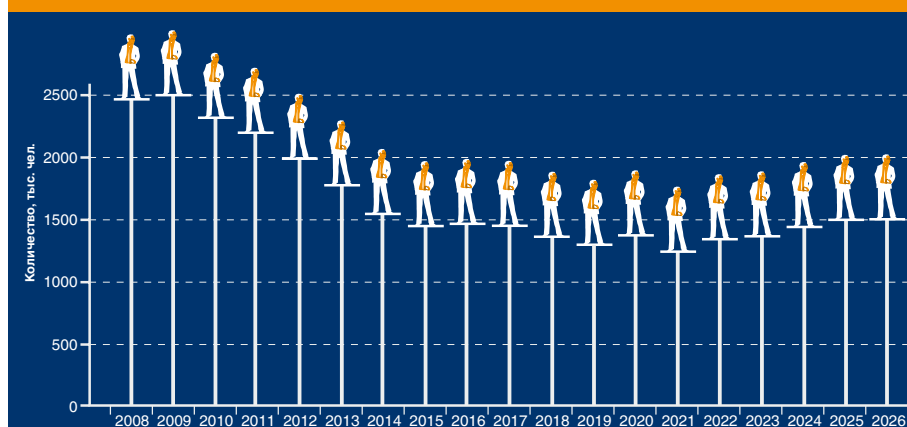
В итоге шесть участников признаны лауреатами, и на торжественной церемонии им вручили именные сертификаты, гарантирующие трудоустройство в дочернее общество. При этом с тремя из них уже подписаны договоры на работу в структурные подразделения компа-

нии. Так, **Иван Савчук** уже начал трудовую деятельность слесарем контрольно-измерительных приборов и автоматики четвертого разряда в Управлении автоматизации. **Александр Фадеров** скоро начнет работу в Управлении информационных технологий, а **Алина Юсупова** готовится вступить в должность бухгалтера медико-санитарной части ООО «Ямбурггаздобыча». Вопрос трудоустройства других победителей конкурса также будет решен в самое ближайшее время.

Таким образом, реализуемая на предприятии кадровая стратегия позволяет осуществлять отбор действительно лучших кандидатов, обладающих высоким потенциалом профессионального развития. Разумеется, сотрудничество с победителями конкурса не ограничится их трудоустройством в компанию. На следующем этапе начнется серия мероприятий по производственной и социально-психологической адаптации коллег, составление индивидуальных планов профессионально-личностного развития. В будущем, учитывая специфику используемого Обществом метода организации труда, «Ямбурггаздобыча» планирует проводить выездные конкурсы в Москве, Тюмени, Уфе, Краснодаре и других городах, где проходит сбор вахтового персонала.

Олег Андреев,
генеральный директор
ООО «Ямбурггаздобыча»,
Валентин Крамар,
заместитель генерального директора
ООО «Ямбурггаздобыча»
по кадрам и социальным вопросам,
Николай Маслаков,
руководитель группы по найму
персонала отдела кадров
Управления кадров и социального
развития ООО «Ямбурггаздобыча»

Численность трудоспособного населения Российской Федерации, которое достигнет 22 лет в период с 2008 по 2026 годы



Источник: Центр Демографии и экологии человека Института народнохозяйственного прогнозирования РАН

НУЛЕВОЙ ЦИКЛ

Нефтепромыслы товарищества братьев Нобель.
Астрахань, 1909 г.

Фото: ИТАР-ТАСС

Когда и как возникла газовая промышленность России

Первые шаги

С какого времени ведет свой отсчет газовая отрасль нашей страны? Как и все даты подобного рода, эта веха достаточно условна, хотя и связана с определенным событием. Именно поэтому имеет смысл начать наш рассказ с перечисления наиболее значимых эпизодов «нулевого цикла» развития газового дела в России.

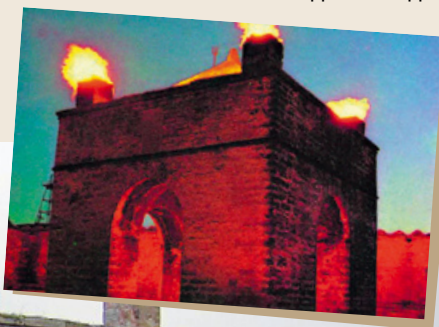
Открытие первых газовых месторождений происходило, как правило, совершенно случайно. К примеру, абсолютной неожиданностью в 1839 году стало по-

явление горючего газа с глубины 112 м при бурении артезианской скважины в Астрахани. Почти семь десятилетий спустя, в 1906 году, подобный случай повторился возле села Дергачи, где саратовский купец **Н.А. Мельников** заложил скважину на дне артезианского колодца. На глубине 94 м появился горючий газ, и находчивый предприниматель построил на этом месте стекольный и кирпичный заводы. Сегодня

это месторождение известно как Мельниковское (Дергачевское), а в 1930-е годы его называли «Стеклогаз».

Как известно, газовая промышленность сформировалась в недрах нефтяной и на первых порах была ее «падчерицей». Неспешное развитие газового дела в конце XIX — начале XX века объясняется бурным подъемом нефтяной отрасли и недооценкой роли природного горючего газа в экономике. Конечно, при добыче нефти получали и попутный нефтяной газ, но он в лучшем случае был «топливом местного значения», а чаще всего его просто выпускали в воздух или сжигали в факелах. Впервые в России

Центральное сооружение храма огнепоклонников.
Сураханы, Апшеронский п-ов, Азербайджан



Свободные выходы на земную поверхность горючих газов упоминались в исторических документах еще в античные времена. Так, газовые факелы на Апшеронском полуострове и дагестанском берегу Каспийского моря служили маяками для находившихся в море судов и были объектам поклонения различных религиозных сект. Наиболее известен с VII века храм огнепоклонников (зороастрийцев) в поселке Сураханы под Баку, где «вечные и неугасимые» огни горели вплоть до 1870-х годов.





Нефтепромышленник Василий Кокорев

для промышленных целей природный (попутный нефтяной) газ, который свободно выходил на поверхность, стали использовать в 1859 году в Баку на нефтеперегонном заводе **В.А. Кокорева**.

Промышленная разработка собственного газового месторождения на территории России началась только в 1906 году в районе Дербента. Свободные выходы природного газа в этих местах известны с давних времен: первые упоминания о таких фактах появились еще 2500 лет назад. А в начале XX века здесь была пробурена ударно-штанговым способом газовая скважина глубиной 50 м и построен стекольный завод, который после восстановления в 1922 году получил название «Первый государственный механизированный стекольный завод “Дагестанские огни” им. А.И. Рыкова».

Разбег перед стартом

Подъем газодобычи в начале XX века был прерван Первой мировой войной и революцией 1917 года. И лишь в 1925 и 1927 годах в нефтяных трестах «Азнефть» и «Грознефть» были организованы газовые конторы, занимавшиеся утилизацией и переработкой попутных нефтяных газов, сначала на газولين, а позже и на технический углерод (сажу).

Ну, а окончательное понимание того, что газовым делом необходимо заниматься на государственном уровне, а не оставлять его на попечении одних лишь нефтяных трестов, пришло только к 1930-м годам – в том числе, кстати, и на фоне грандиозных достижений американской газовой промышленности. К этому времени на территории СССР было известно не менее 25-ти мест, где можно было добывать природный газ. Общая добыча природного и попутного нефтяного газа в СССР в 1930 году составила 0,46 млрд. куб. м, тогда как



Общий вид промыслов в Балаханах. Баку, Азербайджан, конец XIX века

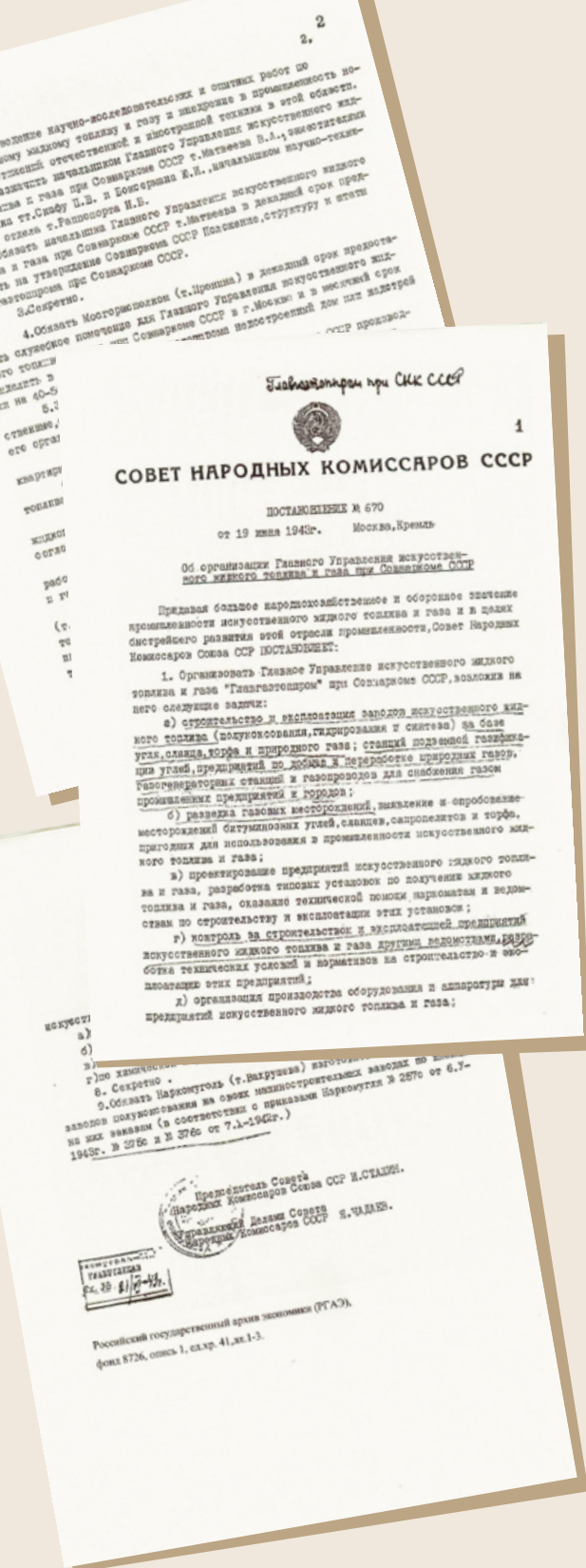


Артезианская нефтяная скважина. Баку, конец XIX века

в США она достигала уже 54,9 млрд. куб. м (см. диаграмму). 14–17 января 1930 года в Москве по инициативе Комитета по химизации ВСНХ была созвана 1-я Всесоюзная газовая конференция, на которой было проанализировано состояние газового хозяйства СССР, обсуждались возможности создания абсолютно новой для страны отрасли. Год спустя, на 2-й газовой конференции в Ленинграде, рассматривались уже более конкретные вопросы: проблемы разведки и эксплуатации газовых месторождений, бурения скважин, организации производства газовых компрессоров и отопительных приборов.

К этому времени в стране были построены первые объекты газовой про-

мышленности. Осенью 1930 года в Майкопе (Адыгея) был принят в эксплуатацию первый в СССР завод канальной сажи пропускной способностью до 1 млн. куб. м газа в сутки. В 1931-м в районе азербайджанского поселка Бина построен первый в «Азнефти» 40-камерный завод канальной сажи. Началось и освоение Дербентского месторождения в Дагестане, где, согласно постановлению ВСНХ СССР №689 от 28 сентября 1931 года, предполагалось перерабатывать природные газы «в аммиак и прочие соответствующие химические продукты». Одновременно с запуском производств стали создаваться и первые научно-исследовательские центры. К началу 1930-х годов в Москве



ГАЗОВОЕ ДЕЛО В РОССИИ (XIX – ПЕРВАЯ ПОЛОВИНА XX ВЕКА)

ИСТОРИЧЕСКИЕ ВЕХИ

- 1835 – начало создания системы городского газового освещения в Санкт-Петербурге
- 1859 – первый опыт использования попутного нефтяного газа под перегонными котлами на керосиновом заводе В.А. Кокорева (Баку)
- 1906 – бурение первой газовой скважины на месторождении «Дагестанские огни»
- 1924 – создание Гелиевого комитета при ВСНХ СССР
- 1933 – образование Главгаза при Наркомате тяжелой промышленности СССР – первого общесоюзного предприятия газовой промышленности
- 1941 – газовый фонтан на Елшанском месторождении (Саратовская область)
- 1943 – образование Главгазотопрома при СНК СССР

уже существовал НИИ искусственного жидкого топлива и газа, еще несколько лабораторий занимались угольными газами.

В этот же период формируются и первые союзные структуры, ответственные за развитие газовой промышленности. В соответствии с постановлением Государственного всеобъединения химической промышленности ВСНХ СССР 1 января 1931 года была организована Контора по химическому использованию газов «Стройгаз». В компетенцию этой структуры входили вопросы организации геолого-поисковых и разведочных работ, изучения способов переработки и промышленного применения природных газов.

19 июля 1932 года «Стройгаз» был преобразован во Всесоюзный государственный трест по добыче, транспорту, использованию и переработке природных и других газов – «Союзгаз» в составе Главного управления химической промышленности СССР. «Инвентаризация» существовавшего на тот момент газового хозяйства показала, что к лету 1933 года в стране сложилась начальная инфраструктура будущей газовой промышленности, включавшая газовые трест и конторы при нефтяных трестах, газолиновые и сажевые заводы, газопроводы, заводы газовой аппаратуры и научные учреждения. Эти факторы обусловили дальнейшее повышение статуса новой структуры.



Газовый фонарь XIX века. Санкт-Петербург

Отрасль добилась признания

Приказом Народного комиссариата тяжелой промышленности №767 от 31 августа 1933 года было создано Управление газовой промышленности и промышленности искусственного жидкого топлива – Главгаз. Первым начальником Главгаза был **Ф.Ф. Нестеров**, заместителем начальника – **Г.Г. Петров**, главным инженером – **С.П. Казьмин**.

К концу XIX века природный газ оказался важным источником энергии и химического сырья для большей части промышленно развитого мира. Зарождавшаяся газовая промышленность в Европе, России и Америке была основана не на природном, а на синтетическом, так называемом светильном газе, который получали путем газификации твердых топлив, в основном каменного угля. Первые опыты со светильным газом и газовым освещением проводились еще в XVIII веке, а с XIX века эта технология кардинально изменила привычный образ жизни: обеспеченные люди получили возможность читать, писать, работать с документами в темное время суток, не пользуясь больше дорогими и небезопасными свечами.

В России горный инженер **Петр Соболевский** в 1810 году осветил газом свой дом на Литейном проспекте. Изобретенный им осветительный прибор получил название «термоламп Соболевского». Городская система газового освещения в Санкт-Петербурге начала создаваться с 1835 года, а в Москве – с 1865-го.

Использовать газ в иных хозяйственных целях стали в США, где в 1840 году появилась первая газовая плита. В 1855-м немецкий химик **Роберт Бунзен** изобрел знаменитую лабораторную газовую горелку, с помощью которой удалось получить высокотемпературное синее пламя.

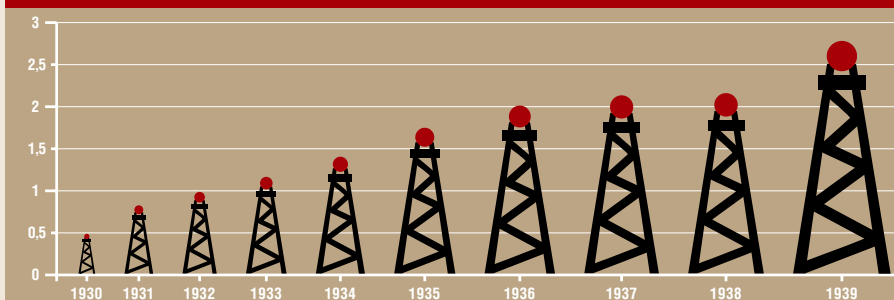


Газовый фонтан на скважине Елшанского месторождения. Саратовская область, 1940-е годы

Выход на такой организационный уровень означал, что газовое дело отныне выделено в СССР в самостоятельную отрасль, и потому именно это событие может с полным правом считаться датой рождения газовой промышленности в нашей стране.

В задачи Главгаза входила не только добыча и транспорт голубого топлива, но и проведение масштабных научно-исследовательских работ по целому ряду перспективных направлений. Однако из-за хронического недофинансирования и репрессий, затронувших руководство управления в период 1935–1939 годов, эти задачи не были реализованы. Перед Второй мировой войной интерес к газовой отрасли в правящих кругах Советского Союза заметно упал, из-за чего постановлением Совнаркома СССР №234 от 26 февраля 1939 года Главгаз был передан в состав Наркомата топливной промышленности, а в ноябре того же года постановлением СНК

Добыча газа в СССР в 1930–1940 годах (млрд. куб. м)



Для сравнения: добыча газа в США в 1930 году составила 54,9 млрд. куб. м, в 1940 - м – 75,3 млрд. куб. м

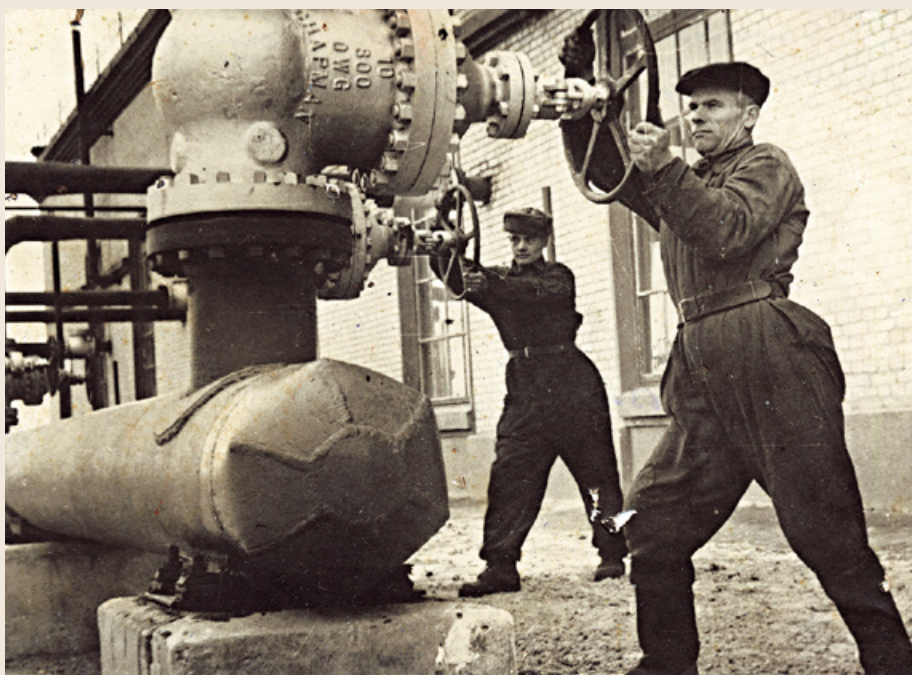
Источник: ООО «ВНИИГАЗ»

№1868 от 11 ноября 1939 года разделен на Главуглегаз и Главнефтегаз (соответственно, в структурах Наркомуглепрома и Наркомнефти).

Оба главка, занимавшиеся, как тогда казалось, несвойственными для основной деятельности наркоматов вопросами, долгое время оставались на «голодном пайке»: без должного финансирования, научного и материально-технического обеспечения. Однако процесс создания газовой индустрии в нашей стране остановить было уже невозможно. Высококвалифицированные специалисты, работавшие в этих структурах, отстаивали важность природного газа в топливном балансе страны. Активно шли поиски новых месторождений, которые не остановило даже начало Великой Отечественной войны. В итоге в сентябре 1941 года в Саратовской области крелиусным бурением структурной скважины №1 было открыто Елшанское мес-

торожение, с разработки которого начался новый этап в освоении газовых кладовых страны. К лету 1943-го было решено объединить эти два главка, Главуглегаз и Главнефтегаз, и воссоздать самостоятельную отрасль – газовую промышленность. Постановлением Совнаркома СССР №670 от 19 июня 1943 года было организовано Главное управление искусственного жидкого топлива и газа – Главгазтоппром при СНК СССР. Именно этой структуре принадлежала инициатива строительства первого в Советском Союзе магистрального газопровода Саратов – Москва, создание которого положило начало наступлению газовой эры в нашей стране.

Роман Самсонов,
генеральный директор
ООО «ВНИИГАЗ»,
Керим Джафаров,
начальник лаборатории
ООО «ВНИИГАЗ»



КОГДА ЛЕЧЕНИЕ В РАДОСТЬ



Врачи детской поликлиники «Газпрома» завоевали доверие маленьких пациентов

работы не менее пяти лет, несколько человек имеют научные степени.

Заведующая филиалом №2 **Тамара Бердникова** (на фото) – опытный специалист, заслуженный врач Российской Федерации – возглавляет это учреждение с момента его открытия в 2001 году. До 1998 года Тамара Сивирьяновна работала главным педиатром Тюменской области, а в Москву приехала по приглашению руководства нашей компании.

Создавать детскую поликлинику пришлось буквально с нуля. Три года ушло на то, чтобы пройти подготовительный цикл. Бердникова контролировала и визировала документацию, следила за ходом реконструкции и закупкой оснащения. И сегодня здесь по праву могут гордиться и помещениями, и оборудованием. А те, кто попал сюда впервые, отмечают не только безукоризненную чистоту, но и то, что в поликлинике почти не

слышно детского плача. Здесь все устроено так, чтобы ребенку было уютно и интересно, даже интерьер способствует хорошему настроению малышей. Картины с героями любимых сказок, фонтан с игрушечными утками, процедурный стол в виде собаки, светящиеся стеклянные столбы с пузырьками воздуха создают впечатление большой игровой площадки.

Разумеется, к детской поликлинике предъявляются и повышенные технологические требования. Все работающие здесь оснащены персональными компьютерами. Два года назад внедрен электронный документооборот, для чего была разработана внутрисетевая программа «Медиалог». Впрочем, и бумажный носитель – амбулаторная карта, которых насчитывается около пяти тысяч, продолжает существовать. Документы хранятся в поликлиническом архиве 15 лет и выдаются по первому требованию.

Здесь не слышен плач

Как и у любого медучреждения, у детской поликлиники своя специфика и свои проблемы. Маленькие пациенты требуют особого подхода, ведь они далеко не всегда понимают, почему и как им нужно лечиться. Они капризны и непоседливы, порой их нужно отвлечь или, наоборот, сосредоточить их внимание на чем-то конкретном. Поэтому медперсонал детской поликлиники, помимо профессиональных знаний, должен обладать еще добротой, выдержкой и терпением.

На текущий момент штат детской поликлиники полностью укомплектован, общая численность сотрудников составляет 138 человек, среди них 47 врачей и 64 медсестры. К подбору кадров здесь всегда подходили с особой тщательностью: на собеседование приглашались врачи первой и высшей категорий, со стажем



Еще одна особенность детской поликлиники ОАО «Газпром» – специальные фильтр-боксы, представляющие собой изолированные кабинеты с отдельным входом с улицы. Таких боксов два: для детей с острой воздушно-капельной инфекцией и для маленьких пациентов с кишечными расстройствами. Поступившего в такой бокс ребенка осматривают специалисты, после чего принимается решение: вызывать скорую помощь для срочной госпитализации или (в случае если грозный диагноз, слава богу, не подтверждается) направить к про-



фильному врачу. Таким образом, все остальные дети, находящиеся в поликлинике, не подвергаются риску заразиться инфекционными заболеваниями.

Для диагностики используется новейшее оборудование: например, рентген со сверхчувствительной пленкой фирмы Kodak, позволяющей уменьшить суммарную дозу облучения в 7–10 раз. В кабинете ультразвуковых исследований можно провести обследование всех органов и тканей буквально «с головы до пят», а также проследить состояние мозга новорожденного ребенка через родничок с помощью Logic-700. Функциональную диагностику медсестра **Марина Мягченкова** проводит с использованием компьютерной техники, спирографа. Главный орган здесь исследуют с помощью УЗИ, традиционной электрокардиограммы, а также ультрасовре-

менного «холтеровского» мониторинга, при котором контроль за работой сердца ведется в течение суток.

Помимо 11 педиатров, в детской поликлинике ОАО «Газпром» работают такие специалисты, как детский гинеколог, эндокринолог, аллерголог-иммунолог, неврологи, офтальмологи. Благодаря высокотехнологичному оборудованию детский врач-гинеколог с 22-летним стажем, кандидат медицинских наук **Ольга Предтеченская** может проводить операции прямо в поликлинике, хотя такая медицинская помощь обычно оказывается в стационарных условиях. Гинекологическое обследование девочек осуществляется с использованием аппарата УЗИ Logic-400 фирмы General Electric.

Отдельного упоминания заслуживает «Кабинет здорового ребенка» – методический центр по вопросам развития, воспитания и охраны здоровья детей. Кабинет оснащен аудио- и видеоаппаратурой, а также наглядными пособиями. Медсестра **Мария Таланова** обучает здесь матерей правильному вскармливанию младенцев. Часто сюда приходят всей семьей: ведь и отцам следует знать, как ухаживать за малышом. Для занятых родителей существует очно-заочная школа: печатные материалы и фильмы выдаются на дом, а затем медсестра экзаменует маму на предмет приобретенных навыков. Для детей дошкольного возраста разработаны специальные программы «Здоровый малыш», «Я познаю мир».

Детские болезни XXI века

Чем чаще всего болеют сегодня дети? Отвечая на этот вопрос, врачи поликлиники рассказали, что инфекционных заболеваний сейчас меньше, чем раньше, однако новая технологическая эпоха приносит и новые детские болезни. К примеру, у тех, кто слишком увлекается компьютерными играми, развивается и прогрессирует с годами миопия – снижение зрения. В детской поликлинике

ОАО «Газпром» работают два специалиста по глазным болезням, в распоряжении которых аппаратура, способная определить остроту зрения, измерить внутриглазное давление, выявить косоглазие и провести его лечение. Из-за малоподвижного образа жизни формируется сколиоз, постоянные стрессы приводят к истощению нервной системы.

Ну а самым настоящим бедствием для маленьких москвичей стала астма: «Мы наблюдаем больных детей уже с годовалого возраста, поэтому у нас создана «Школа бронхиальной астмы», где мы обучаем детей, как правильно обращаться с ингаляторами, дышать во время приступа, даем рекомендации по диете», – говорит аллерголог-иммунолог **Ольга Варламкина**. Достигнутые



Рассчитанная на 250 посещений в одну смену детская поликлиника – филиал №2 Медицинского центра ОАО «Газпром» – это многопрофильное консультативно-диагностическое и лечебно-профилактическое учреждение. Здесь три отделения: два педиатрических и одно физиотерапевтическое. Две трети пациентов – дети работников нашей компании, остальные обслуживаются по страховым полисам.



результаты впечатляют: ремиссия (отсутствие признаков заболевания) наблюдается длительное время, и астматики свободно дышат. Столь же широко, как и астма, распространена аллергия, которую в детской поликлинике не только диагностируют, но и с успехом лечат методом специфической иммунотерапии. В течение двух лет трое ребят получают непрерывный курс аллергенов (то есть им вводят микродозы) дермофагоидных клещей, и у малышей уже достигнута клиническая ремиссия.

В распоряжении врача-аллерголога находится около 70 тестов – это пробы на пищевые, животные аллергены, бытовую пыль и клещей, а также редкий материал для анализа на инсектную реакцию (укусы насекомых, от которых может развиться не только отек, но и шок).

На высоком лечебно-диагностическом уровне в поликлинике находится и нефроурологическая помощь детям, страдающим заболеваниями почек. Количество случаев выявленной врожденной патологии выросло в семь раз. У филиала №2 налажены хорошие контакты с урологическим стационаром Российской детской клинической больницы.

Дети, страдающие легочными заболеваниями, могут пройти галотерапевтический курс в соляной комнате, которая походит на пещеру: стены, потолок и пол здесь покрыты толстым слоем соли. Через маленькое окошко специальным аппаратом медсестра подает в помещение мелкодисперсный состав, похожий на морские брызги. Одетые в белые накидки с капюшонами, которые придают им вид инопланетян, дети сидят в шезлонгах, получая высокоэффективное лечение.

Кроме того, в поликлинике оборудованы разнообразные лечебные ванны: вихревые для верхних и нижних конечностей, устраняющие симптомы вегетососудистой дистонии, паровая «Аромателюкс». Но особенно интересна большая, так называемая массажная ванна. Поверх нее натянуто полотно, на которое ложится пациент. Когда устройство включено, бурлящая вода толчками проходит по спине ребенка, производя подводный душ-массаж позвоночника и при этом ни чуточки не замочив его. А для здоровых грудничков проводится курс обучения плаванию.

Есть в поликлинике ОАО «Газпром» еще одна чудо-комната – сенсорная. С помощью волшебного фонаря на стены проецируются разные цветные картинки, создается иллюзия звездного неба, звучит тихая музыка. Это уникальное помещение использует для работы с детьми психолог **Валерия Шлыкова**, неврологи **Наталья Орлова** и **Елена Мытникова**. Здесь они помогают малышам избавиться от скованности в общении, лечат от заикания, адаптируют к жизни детей с повреждениями опорно-двигательной системы.

Думать о профилактике детских болезней нужно, естественно, загодя. В поликлинике есть кабинет, заходить в который дети не любят, но обойтись без него, к сожалению, никак нельзя. Здесь делают прививки, причем вакцинация производится как отечественными, так и импортными препаратами. К примеру, в 2004 году тут начали проводить прививки против полиомиелита французской

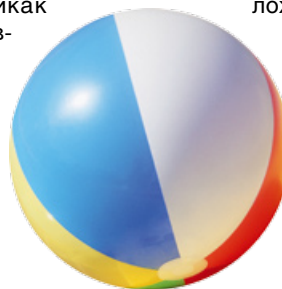
инактивированной вакциной «Имовакс-полио». Часто и длительно болеющих детей прививают «Пневмо-23», что приводит к снижению уровня заболеваемости. А с годовалого возраста детей прививают препаратом «АКТ-хип», защищающим от гемофильной инфекции, которая часто является причиной отитов и бронхитов.

Идти в ногу со временем

Оборудование, которое еще пару-тройку лет тому назад можно было найти только в нашем учреждении, сегодня все чаще встречается и в муниципальных поликлиниках. По инициативе мэра Москвы **Юрия Лужкова** 2007-й объявлен в столице Годом ребенка. Городские власти выделяют значительные средства на модернизацию системы здравоохранения, и в новой ситуации детской поликлинике ОАО «Газпром» все труднее оставаться лидером. Со дня открытия филиала №2 прошло уже шесть лет, и сейчас наши медики думают о переходе на иной, более высокий уровень медицинского обслуживания.

«Люди нам доверяют самое дорогое – своих детей, и мы надеемся, что при поддержке руководства компании вскоре выйдем на новые рубежи», – говорит нам на прощание Тамара Бердникова. Учитывая, что до сих пор все предложения врачей находили понимание и поддержку в ОАО «Газпром», у маленьких пациентов и их родителей есть все основания для того, чтобы смотреть в будущее с оптимизмом.

Вера Филиппова
Фото Андрея Помяна





AEG

Дарить тепло -
привилегия сильных

www.aeg-haustechnik.ru

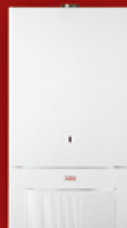
Газовые котлы и газовые колонки из Германии

Газовые колонки серии GWN



- Производительность 11 – 14 л/мин
- Модели с пьезоэлектрическим и электронным розжигом
- Автоматическое поддержание заданной температуры, модулирующая горелка
- Два режима мощности
- Теплообменник из электролитической меди
- Адаптированы для работы при низком давлении газа
- Минимальное давление воды – 0,35 бар
- Многоуровневая система безопасности
- Полностью адаптированы к российским условиям эксплуатации
- Гарантия 2 года

Газовые котлы серии GTK Comfort



- Мощность 24, 28, 30 кВт
- Производительность 13,6 – 17 л/мин
- Модели с закрытой камерой сгорания
- Надежная электроника, цифровой дисплей
- Полностью адаптированы к российским условиям эксплуатации
- Минимальное давление газа 3,5 мбар
- Многоуровневая система безопасности
- Современный дизайн
- Компактный размер
- Гарантия 1 год

Специальные программы для профессиональных компаний

 **РУСКЛИМАТ**



Москва, ул. Нарвская, 21, www.rusklimat.ru, тел.: (495) 777-19-47

Региональные представительства

Астрахань: (8512) 54-15-56, Барнаул: (3852) 366-399, Волгоград: (8442) 32-74-75,
Тольятти: (8482) 20-24-20, Калуга: (4842) 565-535, Красноярск: (3912) 21-22-24,
Новосибирск: (383) 212-46-56, Омск: (3812) 46-77-77, Ростов-на-Дону: (863) 269-86-98,
С-ПЕТЕРБУРГ: (812) 350-14-14, Саратов: (8452) 277-622, Тюмень: (3452) 46-72-61, Уфа: (347) 274-50-00



**Известный
художник нашел
вдохновение
на страницах
журнала «Газпром»**

ЭСТЕТИКА СОЗИДАНИЯ

Художник **Дмитрий Панченко** – наш сосед: он живет неподалеку от центрального офиса газовой корпорации. Недавно Дмитрий Юрьевич пришел к нам в редакцию и рассказал, что создал серию картин по мотивам... фотоиллюстраций журнала «Газпром». Заинтригованные таким поворотом темы, мы, естественно, начали расспрашивать гостя.

– Как получилось, что корпоративное издание «Газпрома» послужило источником вашего вдохновения?

– Перед тем как начать работать с новым сюжетом, я обычно просматриваю огромное количество картинок. Это фотографии, рисунки, произведения других художников – одним словом, все то, что помогает мне оживить собственные впечатления и найти ключ к построению изобразительного ряда. В моей мастерской множество журналов, каталогов художественных выставок, буклетов. Однако, размышляя над индустриальной темой, я не нашел там ничего мало-мальски подходящего.

Отправившись в Центральную научно-техническую библиотеку и пересмотрев в ее залах кучу изданий, заполнен-

ных рекламой, чертежами и скучными схемами, я вдруг обнаружил журнал «Газпром». Изучил все имеющиеся в ЦНТБ номера – и наконец-то нашел те сюжеты, о которых мечтал! Фотографии, иллюстрирующие достижения отечественной газовой отрасли, несли в себе нечто, соответствовавшее и моим художественным поискам. В них чувствовалась энергия созидательных преобразований, которая сегодня остро востребована временем. В конечном счете они и позволили мне обрести столь необходимое для творчества вдохновение. Работу я начал несколько месяцев назад, и сейчас уже есть некоторые результаты.

– Чем обусловлен ваш интерес к индустриальному пейзажу?

– Как жанр, в максимальной степени апеллирующий к пространству, пейзаж позволяет актуализовать все фундаментальные сущности и соотносить их с реальностью. В России индустриальный пейзаж приобретает особое значение в периоды судьбоносных экономических сдвигов. Так было, в частности, в 20-е и 60-е годы прошлого века. Сегодня наша страна стоит на пороге новой индустриализации, в авангарде которой на-

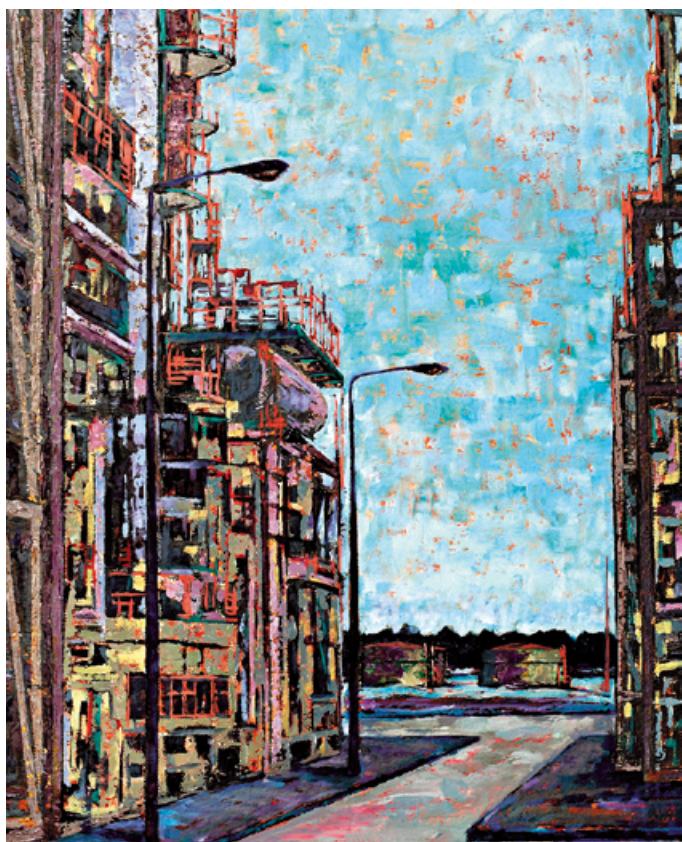
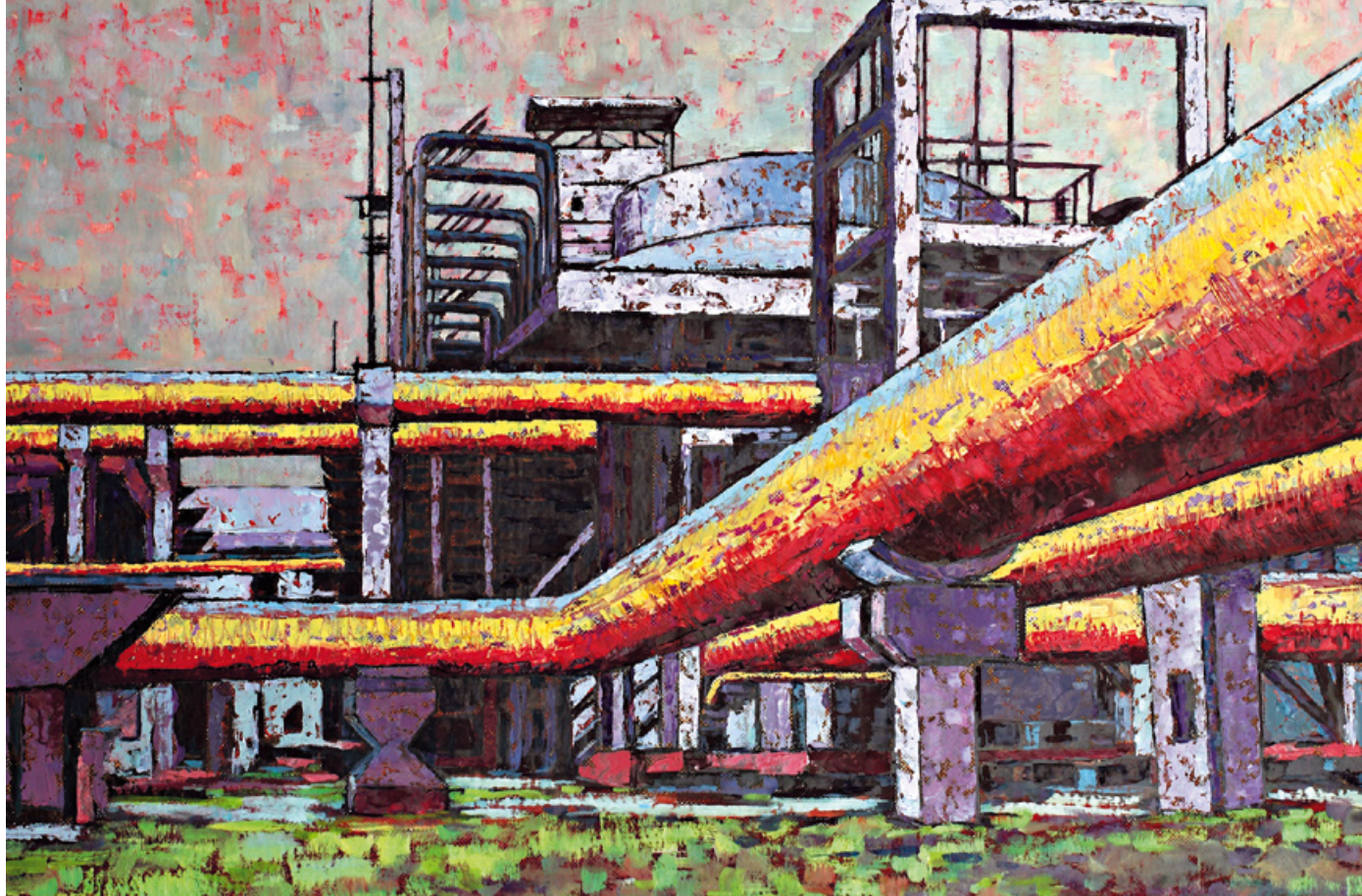
ходится топливно-энергетический комплекс. Поэтому обращение к жанру индустриального пейзажа кажется мне вполне актуальным.

– Иными словами, вы решили посвятить свое творчество тому, что общественно значимо?

– У меня, конечно же, есть и личное отношение к индустриальной теме. На протяжении трех последних поколений одни члены нашей семьи становились художниками, а другие инженерами. Может, поэтому в детстве я одинаково горячо любил и краски, и конструктор. Подростком часто ходил к отцу в лабораторию, заглядывал на опытное производство. Цеха, станки, установки – все это производило на меня сильное впечатление. Видимо, воспоминания юношеских лет и побудили меня всерьез заняться индустриальным пейзажем.

– Что ж, дальнейших вам успехов на этой стезе. А мы теперь будем следить за вашим творчеством с особым интересом.

Беседу вел
Александр Борисов



Дмитрий Панченко родился в Москве в 1953 году. В 1978 году окончил художественно-графический факультет Московского государственного педагогического университета. С 1989 года – член МСХ, с 1995-го – член ИФА, участник более чем двадцати российских и европейских художественных выставок.



«ЗЕНИТ» – НО ПОКА – ТОЛЬКО

Промежуточные итоги вселяют оптимизм

Чемпионат России по футболу перевалил за экватор: отыграв первый круг и немного отдохнув, караван под названием «российская премьер-лига» продолжил свой путь, в конце которого определится лучший клуб страны, а также обладатели путевок в Лигу чемпионов и Кубок УЕФА. А пока – самое время подвести итоги первой половины сезона. Тем более что для поклонников петербургского «Зенита» она дала повод для пусть и сдержанного, но все же вполне обоснованного оптимизма: ведь именно «Зенит» стал победителем первого круга.

Футбольный сюрпляс для лидеров

Пересечь промежуточный финиш первой команде **Дика Адвоката** удалось, как говорят в таких случаях легкоатлеты и велосипедисты, за счет эффектно-го спурта буквально на последних метрах дистанции.

О велоспорте вспомнилось в данном случае еще и вот почему. Есть в нем такой тактический прием – сюрпляс. Смысл его в том, что во время заезда спринтеров на треке гонщики в какой-то момент совсем останавливаются и по нескольку минут балансируют на грани падения, стараясь любой ценой пропустить конкурента вперед и вынудить того на время возглавить заезд. Но все это делается лишь для того, чтобы потом, ближе к финишу, подкрасться к сопернику сзади, неожиданно атаковать из-за спины и в итоге прийти первым.

Так вот, за несколько туров до конца первого круга тройка лидеров в лице «Зенита», «Спартак», ЦСКА словно сговорилась и устроила перед промежуточным финишем настоящий сюрпляс. Выглядело это примерно так: стоит потерять очки армейцам и спартаковцам, как их примеру тут же следует «Зенит». Причем в матчах с отнюдь не самыми грозными соперниками. А тут еще и «Локомотив» с ФК «Москва» после пробуксовки на старте не без успеха бросились в погоню за лидерами. В итоге дошло до того, что тура за три до конца первого

круга все пять команд имели абсолютные равные показатели по потерянному очкам. Подобных явлений в российском футболе в это время года до сих пор еще не бывало! Тем ценнее, что в этой крайне напряженной борьбе обладателем самых крепких нервов оказался именно «Зенит».

Лидерство окрыляет

Промежуточное чемпионство «Зениту» удалось вырвать благодаря победам в матчах двух последних туров первого круга – над «Спартак» из Нальчика дома и ФК «Москва» – в гостях. При этом встреча на «Петровском», точнее ее концовка, превратилась в настоящий триллер. Ведь еще за 9 минут до финального свистка «Спартак» вместе с арендованными у «Зенита» молодыми **Самсоновым** и **Роденковым** в очередной раз удалось сравнять счет – 2:2. Однако сомнений в том, что выиграет именно «Зенит», не было даже у завязанных пессимистов. Дело в том, что команда Адвоката в этот вечер играла по «бразильской системе», всем своим видом давая понять: вы забьете сколько сможете, мы – сколько захотим. Примерно так в итоге и получилось. Сначала **Радимов**, а затем **Анюков** сделали счет 4:2. И хотя упрямые и неуступчивые гости забили третий мяч, но изменить итог встречи он уже не мог.

«Когда Нальчик сделал счет 2:2, я посмотрел на табло. До конца игры оставалось минут 10. Тогда же и подумал: если наша команда претендует на высокие места, обыграть нальчикский «Спартак» она обязана», – говорил после игры автор решающего гола Радимов. Кстати, свой гол Владислав отмечал столь бурно и искренне, успев скинуть футболку, надеть ее обратно и несколько раз поцеловать на ней зенитовскую эмблему, что даже получил желтую карточку от арбитра **Баскакова**. К слову – первую в этом году! И хотя Дик Адвокат далеко не всегда ставит Радимова в основной состав, но в ключевых моментах без него не обходится.



Так же, как и без **Андрея Аршавина**. Когда в середине первого круга только ленивый не говорил о спаде в его игре, сам нападающий твердо пообещал: свои голы еще забью. И слово сдержал, причем очень вовремя. Ведь во многом именно мячи Аршавина в играх с Нальчиком и ФК «Москва» (в первом нападающий отметился еще и голевой передачей на Радимова) позволили «Зениту» одержать две столь важные победы и выйти в лидеры.

Впрочем, в Москву на игру с «горожанами» «Зенит» уже ехал единоличным обладателем первой строчки в турнирной таблице. Другое дело, что в матчах с непосредственными конкурентами за место в тройке команда Адвоката до этой встречи набрала всего лишь одно очко, да и то дома в игре с «Локо». Но лидерство буквально окрылило «Зенит» и придало уверенности в собственных силах. В результате «горожане» были буквально смяты петербуржцами в первом тайме – 2:0. А во втором, когда «Зенит» остался в меньшинстве и пропустил, болельщики увидели в исполнении сине-бело-голубых такую самоотдачу, взаимовыручку и желание умереть на поле, но заветных трех очков не уступить, что должное «Зениту» вынужден был отдать даже соперник.

Приятно отметить и то, что по итогам первого круга «Зенит» не только оказался первым, но и с 24 голами стал самой «забивной» командой чемпионата. При-

ЧЕМПИОН!

ПЕРВОГО КРУГА



чем в основном усилиями **Погребняка** и Аршавина, которые в свою очередь с 6 и 5 голами соответственно занимают первое и второе места в списках бомбардиров. Правда, по сравнению с прошлыми годами очков на счету лидера чемпионаты по итогам первого круга оказалось как никогда мало, но это издержки того сюрреализма, о котором мы уже говорили.

Как бы там ни было, итоги первой половины чемпионата президента ФК «Зенит» удовлетворили. При этом больше всего руководителю «Лентрансгаза» и питерского клуба **Сергею Фурсенко** понравился последний матч с ФК «Москва». А в качестве одной из главных причин успеха команды он назвал зимнюю селекцию. «В это время в команду пришли классные игроки. Может быть, именно поэтому на притирку у них ушло меньше времени, чем если бы их мастерство оказалось не таким высоким», — считает Сергей Александрович.

А вот главного тренера команды Дика Адвоката больше всего в первом круге порадовал тот факт, что футболисты выкладывались на тренировках на все сто. «Да и играем мы не так плохо, как о нас пишут, — то ли в шутку, то ли всерьез высказался Адвокат. — Особенно с учетом того пресса, под которым находились наши футболисты в начале чемпионата». В то же время голландец не стал скрывать: во втором круге «Зениту» будет еще тяжелее, чем в первом. Но играть его команда станет лучше.



Бельгиец предпочел «Зенит» Европе

Если после победы над «Москвой» футболисты отправились на краткосрочные каникулы, то в клубе по окончании первого круга оказалось не до отдыха. Еще бы — ведь стала набирать обороты летняя дозаявочная кампания. В итоге «Зенит» в самом ее разгаре объявил о приобретении 22-летнего защитника бельгийского клуба «Гент» и капитана молодежной сборной Бельгии **Николаса Ломбертса**,

который заключил соглашение с петербургским клубом на четыре года. А ведь за талантливым защитником одновременно с «Зенитом» охотились несколько европейских клубов.

«Мне кажется, что, когда в «Генте» получили запрос на мой переход в «Зенит» и услышали сумму, которую предлагает петербургский клуб, у моего бывшего руководства просто отпало желание вести переговоры с кем-то еще», — улыбаясь, объяснил причину того, что оказался в «Зените», сам Ломбертс. И, посерьезнев, пояснил: во многом его решение перейти в «Зенит» связано с тем, что команду тренирует Дик Адвокат. Второй причиной бельгиец назвал те амбиции, которые присущи нынешнему «Зениту».

Добавим, что бельгиец стал первым приобретением «Зенита» в ходе нынешней трансферной кампании. Однако не исключено, что не последним. Об этом можно судить по словам главного тренера команды Дика Адвоката. «Каких-то специальных заданий или просьб после покупки Ломбертса мы к нашей селекционной службе не адресовали. По большому счету в этом сейчас нет необходимости, поскольку в «Зените» уже есть 20 классных футболистов. С другой стороны, если нам представится возможность приобрести сильного игрока, отказываться мы не будем», — отметил Адвокат.

Сергей Циммерман

Фото Вячеслава Евдокимова
Санкт-Петербург

«ПЕРВОЕ МЕСТО ПРИДАЛО НАМ УВЕРЕННОСТИ»

Так считает Анатолий Тимощук

Появление этого игрока в «Зените» произвело в российской премьер-лиге эффект разорвавшейся бомбы. Впрочем, сам Тимощук не обращал ни малейшего внимания на досужие разговоры относительно своего контракта и очень скоро стал одним из лидеров питерской команды, а затем и ее капитаном.

С людьми общаюсь с удовольствием

— В прессе до сих пор не прекращается обсуждение вашего перехода из «Шахтера» в «Зенит» и суммы этой сделки. Как вы выдерживаете столь мощное и однонаправленное давление?

— Это совсем нетрудно. Безусловно, я отдаю себе отчет в том, что высокая трансферная стоимость повышает

ответственность игрока перед клубом. Но самый правильный способ развеять сомнения скептиков — это выходить на поле и полностью выкладываться в каждом матче, принося максимум пользы своей команде. Что я и стараюсь делать. Ведь меня покупали не за красивые глаза, а за мою работу, за мой опыт, за те яркие игры, которые я провел в «Шахтере» и в сборной Украины.

— Несмотря на прессинг, вы никогда не позволяете себе резких комментариев, оставаясь самым открытым для общения игроком «Зенита». Это специально отработанный элемент имиджа или естественное проявление?

— Каждый профессиональный футболист должен уважать тех людей, для которых он представляет интерес. Мне действительно приятно общаться с людьми, будь то журналисты или болельщики. Люди делают свою работу, и я не вправе отказывать им в желании узнать что-то обо мне или услышать мое мнение по какому-либо вопросу. Главное, чтобы люди адекватно оценивали ту или иную ситуацию.

Адвокат — это фигура!

— В последнее время специалисты все больше сходятся во мнении, что Анатолий Тимощук стоит тех больших денег, которые за него заплатили. Вы абсолютно надежны в отборе мяча, а теперь стали регулярно забивать. Интересно, есть ли еще резер-

вы, которые позволяют вам усилить свою игру?

— Безусловно. Вообще все зависит от того, насколько индивидуально ты относишься к домашней подготовке. Может быть, даже настолько, чтобы оставаться после тренировок и отрабатывать какие-то упражнения самостоятельно. Также важно, чтобы игрок не почивал на лаврах, а находил в себе силы двигаться вперед. Именно это и отличает настоящих профессионалов. Сомневаюсь, что истинный спортсмен, добившись очередной поставленной перед самим собой цели, может сказать: «Стоп! Я достиг всего в этой жизни». Всегда нужно стремиться к новым вершинам. А если нет проблем с мотивацией, значит, качество игры непременно будет расти.

— В одном из первых интервью в Петербурге вы говорили, что желание поработать с Диком Адвокатом сыграло не последнюю роль при вашем переходе в «Зенит». Можете ли вы сказать, что голландский специалист оправдал ваши ожидания?

— У каждого тренера, с которым мне приходилось работать, я старался взять лучшее и никого из них не оценивал с точки зрения человеческого фактора — только с позиции профессионализма. До прихода в «Зенит» мне не доводилось иметь дело с голландскими специалистами и было интересно попробовать. Сейчас же могу сказать, что Адвокат — тренер высокого класса. Это действительно большое имя в мировом футболе.

Мелочей в футболе не бывает

— Как вам кажется, команда окрепостилась, заняв наконец-то первую строчку в турнирной таблице?

— Выйдя на первое место, мы преодолели очень важный психологический барьер. До матча со «Спартаком» из Нальчика у нас было три-четыре возмож-





ности стать единоличным лидером, но мы ими не воспользовались. Поэтому то, что мы вышли на первое место по итогам первого круга, очень хорошо для команды. Мы теперь более уверены в себе.

– **Эрик Хаген, после того как снял с себя капитанские полномочия, сказал, что ему трудно быть капитаном в российской команде: здесь слишком много ярких индивидуальностей. А как вы ощущаете себя в роли капитана такой звездной команды, как «Зенит»?**

– Я считаю, если в команде много лидеров, это хорошо. Прошли те времена, когда в наших клубах сверкала одна звезда, а все остальные шли за ней. Мне кажется, чем больше индивидуальностей, тем целостнее команда выглядит на поле. Другое дело, что даже самые яркие личности не должны ставить свои интересы выше общекомандных. В «Зените» мы стараемся улаживать

все проблемы сообща. Все отдают себе отчет в том, что едим-то мы один хлеб и стремимся к одной цели. После поражения вместе переживаем и грустим, а после победы вместе радуемся и шутим, и это очень важно.

– **Быть капитаном в «Зените» сложнее, чем в «Шахтере»?**

– В «Шахтере» я надевал капитанскую повязку на протяжении пяти лет, а в «Зените» не больше пары месяцев. Поэтому сравнивать пока довольно сложно. Я досконально знал структуру донецкого клуба и мог быстро уладить любую проблему. В «Зените» этот процесс еще в стадии освоения. Но в любом случае для решения разных вопросов я много разговариваю с ребятами, интересуюсь, как, по их мнению, лучше поступить в той или иной ситуации. И это нормально.

– **А что скажете о самой организации футбольного клуба «Зенит»?**

– «Зенит» и «Шахтер», безусловно, схожи, особенно по уровню амбиций руководства обоих клубов. Правда, «Зенит» пока находится в стадии становления, а «Шахтер» определенный путь уже прошел. Это касается развития клубной инфраструктуры: базы, тренировочных полей и стадиона. Но я чувствую, что в «Зените» очень хотят вывести свой клуб на совершенно иной уровень. Очень важно, что руководство «Зенита» понимает, что в футболе не бывает мелочей. Поэтому, наряду с работой по развитию инфраструктуры клуба, огромное внимание уделяется команде – игрокам создают лучшие условия.

Второй круг надо пройти с честью

– **Возвращаясь к итогам первого круга, вспомните, какая игра оказалась для «Зенита» самой яркой, а какой матч, наоборот, стал главным разочарованием?**

– Самой значимой и красивой стала победа над «Москвой». В первом тайме мы по всем статьям переиграли соперника, а во втором, оставшись вдесятером, в очень непростой ситуации проявили характер. Самоотдача ребят в этом матче была просто потрясающей, все помогали друг другу и буквально ложились под мяч, чтобы вырвать победу и сохранить за собой лидерство в таблице по итогам первого круга. Ну а самым грустным получился матч третьего тура с московским «Спартаком». Мы пропустили быстрый гол, потом в наши ворота назначили пенальти, и игра вышла из-под контроля...

– **Многие уже сейчас спешат отдать «Зениту» чемпионство по итогам сезона. Как вы думаете, во втором**

круге команде будет легче бороться за золотые медали или, напротив, тяжелее?

– Мы ушли на перерыв, занимая первую строчку в турнирной таблице, но нельзя забывать, что вся основная работа впереди. Нас ждет марафон из пятнадцати игр, в каждой из которых соперник будет предельно мотивирован в отношении «Зенита». Тот задел, который мы создали, также будет дополнительным раздражителем – как для непосредственных конкурентов, так и для остальных команд. Сейчас в чемпионате России нет проходных игр – любая команда может отнять у лидеров очки. Поэтому, без сомнения, второй круг будет куда более сложным испытанием, чем первый. Мне кажется, для победы в первенстве нам надо значительно прибавить в домашних матчах: в первом круге на «Петровском» мы упустили немало очков. Тем более что питерские болельщики поддерживают нас так, что мы просто не имеем права их разочаровывать! Также необходимо наладить организацию игры в обороне, ведь успешная игра в защите – залог удачи в матчах любого уровня, в том числе и в еврокубках. И если в чемпионате России мы побеждали, даже допуская ошибки в обороне, на европейской арене это наверняка не пройдет.

Тем не менее я уверен, что ошибки первой половины сезона будут учтены и «Зенит» с честью выдержит испытание вторым кругом.

Беседу вел **Сергей Циммерман**
Фото Вячеслава Евдокимова
Санкт-Петербург



9 июня в Москве прошел чемпионат России по кекусинкай в абсолютной весовой категории. Он стал первым в истории отечественного каратэ состязанием, собравшим лучших представителей пяти основных версий этого вида спорта. На татами сошлись 85 бойцов со всех концов страны. По словам президента-основателя Федерации каратэ России **Александра Танюшкина**, можно быть на все сто процентов уверенным, что турнир собрал элиту кекусинкай, поскольку на нем выступали победители и призеры чемпионатов мира и Европы, других престижных международных соревнований.



РЫЦАРЬ ТАТАМИ

Сотрудник «Ямбурггаздобычи» Анзор Шихабахов выиграл абсолютный чемпионат России по каратэ кекусинкай

Прежде чем попасть в финал, каратистам предстояло пройти пять отборочных боев и попытаться разбить наибольшее количество досок в отдельной дисциплине – тамэсивари. В финальном поединке здесь встретились чемпион Европы по версии IKO пермский спортсмен **Игорь Титков** и инструктор службы безопасности «Ямбурггаздобычи», чемпион Европы по версии IFK **Анзор Шихабахов**. Ни в основное время, ни в первом овертайме судьи не смогли выявить сильнейшего. И только второй дополнительный раунд разрешил их сомнения: чемпионом России по кекусинкай в абсолютной категории стал Анзор.

Победитель национального первенства уже хорошо знаком нашим читателям. В свое время мы рассказывали о том, как спортсмен блестяще выступал на III Открытом чемпионате мира по каратэ кекусинкай в Лондоне и на «Кубке Заполярья» в Ямбурге. Бои с его участием всегда привлекают публику, поскольку Шихабахов проводит их в ярком, атакующем стиле, часто побеждая соперника нокаутом. Поэтому болельщики обычно просят его поставить личный автограф на досках, разбитых им во время тамэсивари.

«Во многом моя победа – заслуга всего коллектива «Ямбурггаздобычи», нашего генерального директора **Олега Андреева** и начальника службы безопасности **Рашита Шарипова**», – ска-



зал Анзор в своем первом «чемпионском» интервью. И с такой оценкой, право, трудно не согласиться: руководство предприятия действительно постаралось создать все условия для того, чтобы увлеченные спортом сотрудники смогли достичь чемпионских высот. При этом особенно важно, что заботу «Ям-

бурггаздобычи» ощущают на себе не только признанные звезды, но и совсем еще юные спортсмены. Благодаря такому подходу многие мальчишки и девочки Ямала открыли для себя замечательный мир восточных единоборств. Напомним, что под эгидой предприятия уже 12 лет функционирует спортивный клуб «Сэйкэн», где занимается более сотни ребят. Анзор Шихабахов – один из их кумиров, которому стараются подражать, берут с него пример.

Генеральный директор ООО «Ямбурггаздобыча» и президент Федерации каратэ Ямало-Ненецкого автономного округа Олег Андреев одним из первых поздравил нашего абсолютного чемпиона. «Произошло уникальное событие, – отметил глава дочерней компании. – Пять версий кекусинкай встретились на одном татами. По своему уровню такое состязание не уступает международному турниру, что делает новую победу Анзора особенно ценной».

Поклонники каратэ надеются, что по итогам национального чемпионата будет создана новая сборная страны, состоящая из лучших бойцов всех отечественных федераций кекусинкай. Если это произойдет, Россия реально сможет заявить свои права на мировое лидерство в этом виде спорта, обойдя, наконец, непобедимую доньяне родоначальницу каратэ – Японию.

Алексей Базарнов



ДОСТОЙНОЕ ПРОДОЛЖЕНИЕ ЖИЗНИ

НПФ «ГАЗФОНД» - это:

- Надежность, обеспеченная
 - страховым резервом, 50% от принятых обязательств;
 - размером имущества для обеспечения уставной деятельности, 15% от пенсионных резервов;
- Размер пенсионных резервов - более 60% резервов всех НПФ России;
- Стабильность успешной работы в течение 12 лет;
- Профессионализм команды, сложившейся за годы работы;
- Разнообразие пенсионных программ для юридических и физических лиц, формирование накопительной части трудовой пенсии;
- Информационная открытость и прозрачность деятельности фонда.



Первый в России
пакет каналов высокой четкости
НТВ-ПЛЮС HD

Москва
(495) 755 55 45

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Екатеринбург (343) 217 90 61,
Ростов-на-Дону (863) 292 36 23, Самара (846) 270 32 32, Тольятти (8482) 76 32 32

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

На правах рекламы

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru