

ГАЗПРОМ



№10 2014 ● КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ОАО «ГАЗПРОМ» ● WWW.GAZPROM.RU

ИНВЕСТИЦИИ В БУДУЩЕЕ

**«Газпром» переходит
к реализации новых
мегапроектов**

Вас никогда не заливали соседи?



Страхование квартиры
от 1 тыс. рублей в год!

СОГАЗ
СТРАХОВАЯ ГРУППА

8 800 333 0 888
www.sogaz.ru

* Стоимость страхования квартиры (внутренней отделки, инженерного и сантехнического оборудования, домашнего имущества) от рисков «огонь», «вода», «противоправные действия третьих лиц» на страховую сумму 200 тыс. руб. по продукту «Простое решение» для квартиры составляет 1 тыс. руб. Подробности – у представителя СОГАЗа. Лицензия С № 1208 77. ОАО «СОГАЗ». Реклама



Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Благодарим за предоставленные фотоматериалы ООО «Газпром экспо»

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Фото на обложке
ООО «Газпром трансгаз Томск»

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ №77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

ФОТО ООО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ ШЕЛЬФ»



АРКТИЧЕСКИЙ МИЛЛИОН

Полномасштабная добыча нефти на арктическом шельфе России началась в конце 2013 года – на месторождении Приразломное. Новый сорт черного золота получил название Arctic Oil (ARCO), а на мировой рынок он вышел в апреле текущего года. Эта нефть малосернистая, тяжелая и вязкая, по характеристикам наиболее близка к Urals. В сентябре компания «Газпром нефть» (оператор и недропользователь проекта – ООО «Газпром нефть шельф») добыла на Приразломном миллионный баррель нефти.

Приразломное нефтяное месторождение расположено в 60 км от берега, в юго-восточной мелководной части Баренцева моря (глубины до 20 м) – в Печорском море. Извлекаемые запасы превышают 70 млн т нефти. Добыча здесь ведется с морской ледостойкой стационарной платформы (МЛСП) «Приразломная», спроектированной и построенной в России по заказу «Газпрома» с учетом сложной ледовой обстановки, в том числе и движущихся льдов, которые обладают абразивными свойствами.

Извлеченная нефть поступает в кессон (нижнюю часть МЛСП). Стенки кессона толщиной 3 м. Здесь находятся танки, позволяющие хранить 94 тыс. т черного золота. Независимо от количества сырья каждый из них заполнен жидкостью, которая вытесняется в балластную систему при загрузке в танк нефти. Такой способ хранения называется мокрым, он исключает попадание кислорода в нефтехранилище, а с ним и возможность взрыва.

Специально для работы на Приразломном были построены нефтеналивные танкеры усиленного ледового класса с двойным корпусом и дедвейтом 70 тыс. т – «Михаил Ульянов» и «Кирилл Лавров». Система аварийной остановки позволяет прекратить перекачку нефти на танкеры в течение 7 секунд. Любые риски для сотрудников и окружающей среды при эксплуатации платформы сведены к минимуму. МЛСП спроектирована с запасом прочности, значительно превышающим реальные нагрузки. Сейчас «Приразломная» также играет роль полевой лаборатории, позволяя специалистам собирать широкий спектр данных об эксплуатации подобных сооружений в условиях Арктики. Эти данные помогут строить в будущем не менее надежные, но более дешевые платформы.

Всего в текущем году на месторождении Приразломное планируется добыть около 300 тыс. т нефти. Сейчас на платформе работает одна добывающая скважина и завершается бурение нагнетательной. В 2015 году компания намерена пробурить четыре скважины. А в общей сложности проект предусматривает ввод в эксплуатацию 19 добывающих, 16 нагнетательных и одной поглощающей скважины. Учитывая, что российские нефтесервисные компании вполне способны обеспечить отрасль большинством необходимых операций, дальнейшее освоение арктического шельфа будет происходить планомерно. В свою очередь «Газпром нефть» намеревается войти в капитал компании, работающей в нефтесервисном бизнесе. Но прежде всего ей интересны не просто нефтесервисные активы, а высокотехнологичный бизнес. Также рассматривается возможность изготовления используемых на «Приразломной» комплектующих российскими производителями.

Срок разработки месторождения составит 25 лет. По планам «Газпрома» в 2020 году компания вернет все инвестированные средства. Каждая дополнительная скважина будет окупаться за несколько месяцев. Уровень операционных затрат при достижении плановых суточных объемов добычи составит около 10 долларов за баррель. Этот показатель полностью соответствует мировым стандартам для подобных проектов и демонстрирует, что отечественная нефтегазовая отрасль способна реализовывать проекты в сложных природно-климатических условиях с хорошими показателями по себестоимости.

Содержание

- 1** **от редакции**
Арктический миллион
- 4** **коротко**
Отчетность по МСФО
«Голубой поток» – 19 млрд куб. м
«Газпром» и трубная отрасль
АГНКС на Кубани
Российско-китайский фестиваль
«Литературный факел»
- 6** **тема номера**
Инвестиции в будущее
Каждый проект уникален
- 16** **восточный вектор**
Государственный подход
- 24** **шельф**
В море углеводородов
- 32** **партнерство**
Стандарты композитостроения
- 36** **медицина**
Прогрессивное здравоохранение
- 40** **дискуссия**
Третья мировая война
- 43** **социальная ответственность**
«Хрустальный компас»
- 44** **культура**
Болгария уже не скачет
- 50** **история**
Русских должны помнить



10 **тема номера**
Каждый проект уникален

О результатах работы рассказывает член Правления, начальник Департамента инвестиций и строительства ОАО «Газпром» Ярослав Голко

16 **восточный вектор**
Государственный подход

На вопросы журнала отвечает заместитель начальника Департамента по управлению проектами, начальник Управления координации восточных проектов ОАО «Газпром» Виктор Тимошилов





24 **шельф** **В море углеводородов**

На вопросы журнала отвечает советник генерального директора ООО «Газпром нефть шельф» Александр Мандель

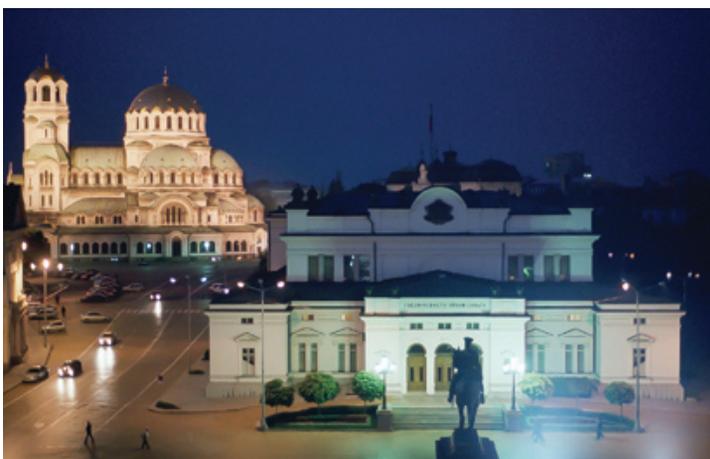


40 **дискуссия** **Третья мировая война**

На вопросы журнала отвечает кандидат экономических наук, председатель правления Института динамического консерватизма Андрей Кобяков

44 **культура** **Болгария уже не скачет**

На вопросы журнала отвечает руководитель болгарского представительства Россотрудничества Виктор Баженов



50 **история** **Русских должны помнить**

На вопросы журнала отвечает вице-председатель Общекадетского объединения русских кадетских корпусов за рубежом в Белграде, председатель русско-сербского общества «Белая Церковь» Владимир Кастелянов



Отчетность по МСФО

ОАО «Газпром» представило не прошедшую аудит консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность за три месяца 2014 года, подготовленную в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (МСФО). Прибыль концерна снизилась на 156,5 млрд рублей – до 231,7 млрд. Однако выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) увеличилась на 97,3 млрд рублей – до 1,56 трлн. Чистая выручка от продажи газа в Европу и другие страны увеличилась на 56 млрд рублей – до 484,4 млрд. Чистая сумма долга снизились на 142,86 млрд рублей – до 970 млрд.

«Газпром» и трубная отрасль

На Выксунском металлургическом заводе (г. Выкса Нижегородской области) Алексей Миллер провел совещание, посвященное инновациям в российской трубной отрасли. Он отметил, что крупные заказы «Газпрома» и плодотворное научно-техническое сотрудничество компании с отечественными производителями труб придали серьезный импульс развитию и модернизации российских трубных предприятий. Это выражается не только в наращивании объемов производства, но и в разработке новых, не имеющих мировых аналогов видов продукции. Так, для системы газопроводов Бованенково–Ухта были разработаны уникальные по совокупности параметров трубы повышенной прочности диаметром 1420 мм, рассчи-

танные на рекордное для сухопутных газопроводов рабочее давление 11,8 МПа. При этом необходимая прочность обеспечена за счет изменений свойств металла, а не путем увеличения толщины стенки, что позволило снизить затраты.

Новые масштабные газотранспортные проекты «Газпрома» «Южный поток», «Южный коридор» и «Сила Сибири» реализуются с участием российских трубников. Они также готовы выпускать для «Силы Сибири» трубы с повышенной деформационной способностью, рассчитанные на работу в условиях сейсмичности выше восьми баллов. Кроме того, ряд предприятий уже начали промышленное использование отечественных материалов для нанесения наружных антикоррозионных покрытий.

19 МЛРД КУБ. М

В Москве состоялась рабочая встреча Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера и министра энергетики и природных ресурсов Турции Танера Йылдыза. Достигнута договоренность уже в ближайшее время максимально загрузить газопровод «Голубой поток» российским газом для обеспечения растущих текущих потребностей турецких потребителей. В этой связи было отмечено, что в 2014 году будет установлен исторический рекорд поставок российского газа в Турцию – 30 млрд куб. м (по сравнению с 26,6 млрд куб. м в прошлом году). На встрече достигнуты договоренности об увеличении мощности «Голубого потока» с 16 млрд до 19 млрд куб. м в год и проведении необходимых для этого работ, для чего будет осуществлена модернизация КС «Береговая» в России и приемного терминала Дурусу в Турции.



➤ АГНКС на Кубани

В рамках XIII Международного инвестиционного форума «Сочи-2014» состоялась рабочая встреча Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера и губернатора Краснодарского края Александра Ткачева. Стороны обсудили реализацию масштабных инвестиционных проектов компании на территории региона. В частности, речь шла о строительстве объектов системы газопроводов «Южный коридор». Уже введена в эксплуатацию компрессорная станция (КС «Кубанская», продолжается строительство КС «Казачья», «Кореновская», «Русская» и линейной части.

Также был подписан региональный План мероприятий по развитию сети газомоторной инфраструктуры и использованию природного газа в качестве моторного топлива. Он предусматривает строительство 19 автомобильных газонаполнительных компрессорных станций и размещение 12 модулей заправки компримированным природным газом на действующих АЗС. Реализацию данных инфраструктурных проектов в период до 2017 года обеспечит специализированная компания «Газпром газомоторное топливо».



➤ Российско-китайский фестиваль

ОАО «Газпром» и Китайская национальная нефтегазовая корпорация (КННК), сотрудничая в энергетической сфере, также реализуют совместные культурные проекты. В сентябре обе корпорации провели в городе Чэнду Фестиваль искусств. Обращаясь к участникам и гостям фестиваля, начальник Департамента по информационной политике, руководитель оргкомитета корпоративного фестиваля «Факел» Александр Беспалов



в частности сказал: «Россия и Китай подписали самый крупный контракт в истории «Газпрома» на поставку российского трубопроводного газа сроком на 30 лет. 1 сентября состоялась торжественная сварка первого стыка газотранспортной системы «Сила Сибири». Особенно ценно, что деловое сотрудничество «Газпрома» и КННК гармонично дополнено культурным обменом». Артисты Фестиваля искусств с китайской стороны приглашены в качестве участников в финальных конкурсах «Факела».



➤ «Литературный факел»

В этом году лауреатами открытого корпоративного литературного конкурса «Факел 2014» в номинациях «Проза», «Поэзия» и «Публицистика» стали Михаил Ардышев (ООО «Газпром трансгаз Томск»), Игорь Марушко (ООО «Газфлот») и Владимир Плотников (ООО «Газпром трансгаз Самара») соответственно. Определились и победители открытого корпоративного литературного детского конкурса «Подсолнушек 2014». В номинации «Поэзия» лучшими стали Василий Курдюков, 9 лет (ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»), Анастасия Докучаева, 11 лет (ООО «Газпром трансгаз Сургут»), Ксения Коротенко, 11 лет (ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»). Лауреатом в номинации «Проза» была названа Елизавета Дзагурова, 15 лет (ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»).

Произведения лучших газпромовских литераторов опубликованы в альманахах «Факел 2014» и «Подсолнушек 2014».



Инвестиции в будущее

«Газпром» переходит
к реализации новых
мегапроектов



Ключевыми направлениями инвестиций «Газпрома» сегодня являются проекты обустройства сеноман-аптских залежей Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ) на Ямале, а также строительства магистральных газопроводов Бованенково–Ухта и «Южный поток». Между тем перспективы корпорации связаны прежде всего с реализацией Восточной газовой программы (Программа создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР). И в первую очередь – с проектами освоения Чаюдинского НГКМ в Якутии и создания на востоке России системы магистральных газопроводов «Сила Сибири».

В 2013 году ОАО «Газпром» введено в эксплуатацию 702,85 км магистральных газопроводов и отводов, 15 компрессорных станций (КС) на газовых магистралях общей мощностью 1409 МВт, две установки подготовки газа суммарной производительностью 6,575 млрд куб. м в год и 73 эксплуатационные газовые скважины. При этом мощности КС подземных хранилищ газа (ПХГ) увеличены на 40 МВт, дожимных КС – на 20 МВт, а прирост активной емкости ПХГ с подключением 42 скважин составил 2,248 млрд куб. м. В частности, работы велись на газопроводах Заполярное–Уренгой, Уренгой–Новопсков, Грязовец–Выборг, Бованенково–Ухта, Ухта–Торжок, БТК Киринского ГКМ–ГКС «Сахалин», Саратов–Горький, КГМО-1 (Кольцевой газопровод Московской области), Майкоп–Самурская–Сочи и Джубга–Лазаревское–Сочи. На Совхозном (Оренбургская область), Северо-Ставропольском, Касимовском (Рязанская область) и Калининградском ПХГ, а также Канчурино–Мусинском комплексе (Башкирия) и Песчано-Уметской станции (Саратовская область) подземного хранения газа. На Ямбургском, Юбилейном и Бованенковском месторождениях в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО), Киринском – в Охотском море, Кщукском и Нижне-Квакчикском – на Камчатке, а также на Астраханском.

РЕЗУЛЬТАТЫ И ПЛАНЫ

В ходе выполнения инвестиционной программы ОАО «Газпром» на 2014 год в эксплуатацию запланировано ввести 1594,92 км магистральных газопроводов и отводов, две КС на газопроводах общей мощностью 160 МВт, три КС на ПХГ с увеличением производительности компрессорных станций на 126 МВт, четыре дожимные КС производительностью 283 МВт, одну установку подготовки газа мощностью 30 млрд куб. м в год и 101 эксплуатационную газовую скважину на месторождениях. Также предполагается прирост активной емкости ПХГ на 3,211 млрд куб. м с подключением 36 скважин. Основные работы в газотранспортной системе «Газпрома» проводятся на трассе СМГ Бованенково–Ухта, а также на целом ряде газовых магистралей в рамках программ газификации регионов России и подготовки к подаче голубого топлива в экспортный газопровод «Южный поток». На конденсатопроводе Уренгой–Сургут

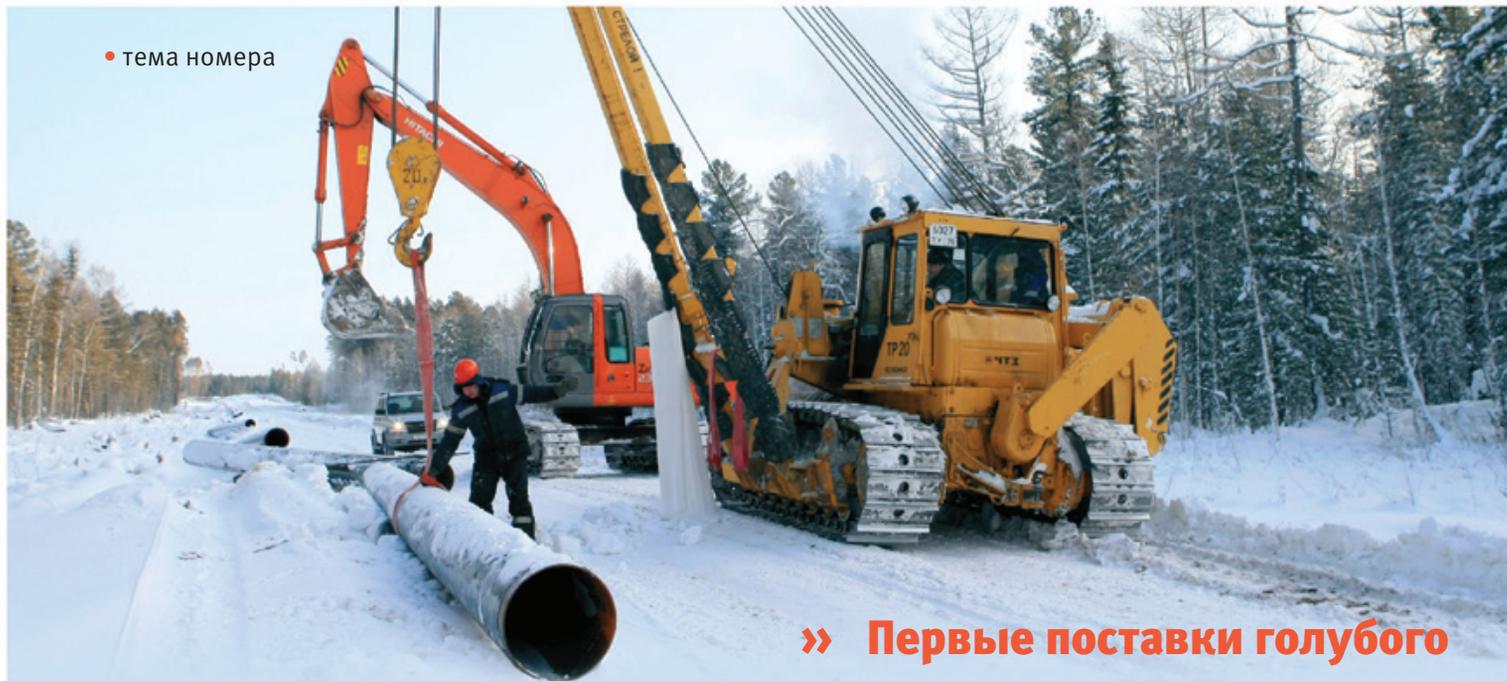
для увеличения поставок сырья на перерабатывающие мощности «Газпрома». На Московском, Степновском и Елшанском (Саратовская область), Касимовском, Совхозном, Канчурино–Мусинском, Северо-Ставропольском и Песчано-Уметском ПХГ. На Бованенковском, Вынгайхинском, Уренгойском и Ямбургском месторождениях в ЯНАО и Киринском на шельфе острова Сахалин.

В настоящее время ключевыми направлениями инвестиций «Газпрома» являются проекты обустройства Бованенковского месторождения и строительства системы магистральных газопроводов Бованенково–Ухта, а также подготовка к поставкам российского газа по экспортной магистрали «Южный поток».

БОВАНЕНКОВСКОЕ НГКМ

Выход на Ямал имеет принципиальное значение для обеспечения роста добычи газа в России. Промышленное освоение месторождений углеводородов этого полуострова позволит довести здесь производство голубого топлива к 2030 году до 360 млрд куб. м в год. Поэтому Ямал определен районом стратегических

» Ключевыми направлениями инвестиций «Газпрома» являются проекты обустройства Бованенковского месторождения и строительства системы магистральных газопроводов Бованенково–Ухта, а также подготовка к поставкам российского газа по экспортной магистрали «Южный поток»



» Первые поставки голубого топлива по системе газопроводов «Сила Сибири» начнутся уже в 2018 году

интересов «Газпрома». Сегодня на полуострове формируется новый крупный газодобывающий центр, который придет на смену традиционным месторождениям Надым-Пур-Тазовского региона. В ближайшие десятилетия во многом именно за счет ямальского газа будет удовлетворяться рост потребления голубого топлива в России и у наших партнеров за рубежом. В настоящий момент на Ямале и в прилегающих к полуострову акваториях открыто 32 месторождения, суммарные запасы которых по категории ABC1+C2 и ресурсы (C3) составляют 26,5 трлн куб. м газа, нефти и конденсата – порядка 1,64 млрд т. Наиболее значительным по запасам газа (ABC1+C2) здесь является Бованенковское нефтегазо-конденсатное месторождение – 4,9 трлн куб. м. Поэтому первоочередным объектом освоения в регионе были определены его сеноман-аптские залежи.

В октябре 2006 года «Газпром» принял решение приступить к инвестиционной стадии проекта, а в октябре 2012 года в эксплуатацию был введен первый пусковой комплекс месторождения, в состав которого вошли установка комплексной подготовки газа (УКПГ) мощностью 30 млрд куб. м голубого топлива в год и 60 скважин. Добыча здесь будет наращиваться поэтапно – по мере подключения новых скважин, ввода дополнительных УКПГ и дожимных КС. В 2017 году месторождение планируется вывести на проектную мощность в 115 млрд куб. м газа ежегодно, что соответствует примерно шестой части (17%) от уровня производства газа в России в 2011 году. В дальнейшей перспективе производительность Бованенковского месторождения может быть увеличена до 140 млрд куб. м в год. В общей сложности здесь будет работать три газовых промысла в составе трех УКПГ, 12 дожимных КС и 775 скважин. Поставка газа с полуострова Ямал в Единую систему газоснабжения России осуществляется по системе магистральных газопроводов Бованенково–Ухта.

БОВАНЕНКОВО–УХТА

Строительство системы магистральных газопроводов Бованенково–Ухта при объеме добычи газа на Ямале в 115 млрд куб. м в год предусматривает сооружение двухниточной магистрали общей протяженностью 2532,6 км и девяти двухцевых КС суммарной мощностью 1938 МВт. В состав первой нитки входят 1265,66 км

линейной части газопровода и девять цехов КС общей производительностью 1108 МВт, а второй – 1266,54 км и девять цехов суммарной мощностью 830 МВт. В 2012 году в эксплуатацию введены первые объекты первой нитки магистрали – две КС суммарной производительностью 224 МВт и 1265,66 км линейной части газопровода. В 2013 году введены в эксплуатацию еще пять КС общей мощностью 628 МВт, четыре вспомогательных объекта линейной части, магистральная цифровая линия связи и другие вспомогательные объекты.

В 2014 году планируется ввод в эксплуатацию 16 линейных участков газопровода суммарной протяженностью 696,48 км, трех объектов линейной части первой нитки, автоматизированных систем управления производственно-техническим комплексом, двух компрессорных станций, дополнительных объектов по пять КС первой нитки, автодороги между КС и 25 вспомогательных объектов. Вахтовый жилой комплекс в Ухте введен в строй во втором квартале текущего года. В 2015 году в эксплуатацию планируется ввести 228,13 км линейной части газопровода, в 2016-м – 342,33 км, а также продолжить работы по развитию мощностей компрессорных станций.

«ЮЖНЫЙ ПОТОК»

В Энергетической стратегии России до 2030 года, утвержденной в 2009-м распоряжением Правительства РФ, одним из важнейших стратегических инфраструктурных проектов в сфере энергетики определено строительство магистрального экспортного газопровода «Южный поток». Это новый маршрут поставок российского газа в Европу, направленный на диверсификацию путей экспорта сырья и удовлетворение растущих потребностей европейских потребителей. Морской участок магистрали пройдет по дну Черного моря в исключительных экономических зонах России, Турции и Болгарии, напрямую соединив газопроводом Россию с Болгарией. Общая протяженность черноморского

участка составит около 930 км, максимальная глубина укладки трубы – более 2 км, проектная мощность магистрали – 63 млрд куб. м в год.

Для обеспечения подачи голубого топлива в экспортный газопровод «Южный поток» в необходимом объеме требуется расширение газотранспортной системы на территории России. Для этого «Газпром» приступил к реализации проекта «Южный коридор», что также позволит удовлетворять растущий спрос на газ потребителей центральной и южной России. Он охватывает территории восьми субъектов Российской Федерации (Нижегородская, Пензенская, Саратовская, Волгоградская, Воронежская и Ростовская области, Мордовия и Краснодарский край), находящихся в зонах ответственности пяти дочерних газотранспортных предприятий «Газпрома». Проект «Южный коридор» предполагает строительство 2506,2 км линейной части газопроводов и 10 КС общей мощностью 1516 МВт. Первоначально осуществление всего проекта «Южный поток» (зарубежной и российской частей) предусматривалось с 2010 по 2023 год. Однако в связи с тем, что ввод его в эксплуатацию чрезвычайно важен для России и Европы, сроки реализации проекта были сокращены до 2017 года. Напомним, что сварка первого стыка морского участка «Южного потока» с сухопутным на территории нашей страны в районе Анапы состоялась еще в декабре 2012 года.

Для выхода «Южного коридора» на проектную производительность предусмотрен поэтапный ввод мощностей. Первый этап – сооружение «Западного коридора» – предполагает строительство на начальной стадии семи участков линейной части и газопровода-перемычки общей протяженностью 880,6 км, а также КС «Кореновская», «Казачья» и «Русская» суммарной мощностью 278 МВт, которые планируется ввести в строй в четвертом квартале 2015 года. К этому сроку «Газпром» сможет поставлять в экспортную магистраль 15,7 млрд куб. м газа в год. На следующей стадии предполагается строительство КС «Шахтинская» и расширение трех упомянутых выше компрессорных станций, в результате чего суммарная производительность новых мощностей вырастет на 296 МВт. Благодаря этому с четвертого квартала 2016 года «Газпром» получит возможность заполнять «Южный поток» на 31,5 млрд куб. м в год.

На втором этапе – сооружение «Восточного коридора» – планируется построить 11 участков линейной части газопровода протяженностью 1625,6 км, что позволит с четвертого квартала 2016 года нарастить поставки для «Южного потока» до 47,25 млрд куб. м в год. А затем, к четвертому кварталу 2017 года, построить КС «Починки» и «Волгоградская», а также расширить КС «Кореновская», «Казачья» и «Русская», в результате чего суммарная производительность новых мощностей вырастет на 308 МВт. С этого момента «Южный коридор» сможет обеспечивать проектный уровень поставок газа для «Южного потока» в 63 млрд куб. м в год.

В настоящее время завершается строительство линейной части магистралей и газопровода-перемычки общей протяженностью 478,6 км (из упомянутых 880,6 км). К строительству «Южного коридора» привлекаются только российские подрядные организации, основными

из которых сегодня являются ООО «Стройгазмонтаж» и ЗАО «Стройтрансгаз». Строительство «Южного потока» на территории зарубежных стран реализуется за счет долгосрочных финансовых вложений ОАО «Газпром».

«СИЛА СИБИРИ»

Параллельно с осуществлением названных проектов «Газпром» ведет активную подготовку к реализации инвестиционных проектов в соответствии с «Программой создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР», с которыми, безусловно, связаны дальнейшие перспективы корпорации. И в первую очередь это относится к проекту создания на востоке России системы магистральных газопроводов «Сила Сибири», предусматривающей транспортировку голубого топлива Якутского и Иркутского центров газодобычи на Дальний Восток России и его экспорт в Китай. Протяженность газопровода составит около 4 тыс. км, его работу будут обеспечивать восемь КС общей мощностью 1331 МВт. Строительство магистрали будет осуществляться в рамках контракта на поставку российского трубопроводного газа в Китай, заключенного в мае 2014 года ОАО «Газпром» и China National Petroleum Corporation (CNPC). В соответствии с документом в Китай будет ежегодно экспортироваться 38 млрд куб. м российского газа в течение 30 лет.

Первые поставки голубого топлива по системе газопроводов «Сила Сибири» начнутся уже в 2018 году. К этому времени корпорация планирует ввести в эксплуатацию 2,24 тыс. км линейной части магистрали и КС «Зейская» («Белогорская»), после чего пропускная способность системы составит 5 млрд куб. м газа в год. С вводом в 2020 году КС «Нимньрская» объем поставок по «Силе Сибири» увеличатся до ежегодных 10 млрд куб. м. В 2021 году предполагается запустить КС «Олекминская» и «Сковородинская», что повысит пропускную способность магистрали до 15 млрд куб. м в год. В 2022 году планируется ввести в эксплуатацию сразу четыре КС («Сальдыкельская», «Амгинская», «Нагорная» и «Сивакинская»), в результате чего объем транспортируемого газа вырастет до ежегодных 22 млрд куб. м. В 2023 году предусматривается расширение мощностей четырех уже запущенных в строй КС («Сальдыкельская», «Олемкинская», «Нимньрская» и «Сковородинская»), ввод в эксплуатацию 844,5 км лупингов, подключение к системе Ковьктинского газоконденсатного месторождения в Иркутской области и газопровода от него до Чаяндинского нефтегазоконденсатного месторождения в Якутии протяженностью 792,8 км. В итоге мощность «Силы Сибири» увеличится до 30 млрд куб. м в год. На завершающей стадии реализации проекта, в 2024–2031 годах, предполагается ввести КС между Ковьктинским и Чаяндинским месторождениями, нарастить мощности трех КС («Амгинская», «Нагорная» и «Сивакинская») и построить лупинг протяженностью 719,3 км. После этого система «Сила Сибири» выйдет на проектную мощность в 38 млрд куб. м голубого топлива в год.

Денис Кириллов

Каждый проект уникален

О результатах работы рассказывает член Правления, начальник Департамента инвестиций и строительства ОАО «Газпром» Ярослав Голко



Абсолютный лидер по инвестициям

– Ярослав Ярославович, какие факторы оказывают наибольшее влияние на стоимость строительства и формирование инвестиционных программ «Газпрома»?
– По объемам капитальных вложений в инвестиционную деятельность «Газпром» является абсолютным лидером среди российских компаний. Например, в 2013 году



капитальные вложения Группы «Газпром» превысили 1,1 трлн рублей, в то время как у ряда ведущих отечественных компаний нефтегазовой отрасли этот показатель держится на уровне 500 млрд рублей. При этом, сопоставляя капитальные вложения «Газпрома» и других компаний, следует учитывать целый ряд важных факторов. Так, наша компания поддерживает в рабочем состоянии и активно развивает крупнейшую в мире газотранспортную систему (ГТС) протяженностью 168,9 тыс. км. Эта ГТС представляет собой уникальный технологический комплекс, включающий объекты добычи, переработки, транспортировки, хранения и распределения газа и обеспечивающий непрерывный цикл поставки газа от скважины до конечного потребителя. Условия реализации инвестиционных проектов «Газпрома» – это высокие широты и соответствующие им крайне неблагоприятные природно-климатические условия, а также большая протяженность трубопроводов в слабоосвоенных регионах страны. Напомню, что средняя дальность транспортировки нашего газа от основных районов добычи до европейских потребителей составляет более 3,3 тыс. км, а дальность поставок сырья, добытого, скажем, в Северном море, до центра Европы оценивается всего в 800–1000 км. Следует также отметить, что доля капитальных вложений «Газпрома» в транспортировку и хранение газа превышает половину общих капитальных затрат. Российские же нефтегазовые компании в своей отчетности сегмент транспортировки и хранения углеводородов отдельно даже не выделяют.

Между тем объем освоения инвестиций нашей компании увеличился с 442 млрд рублей в 2006 году до почти 900 млрд в 2010 году, а последние три года стабильно превышал 1 трлн рублей. Существенный рост вложений

» Объем освоения инвестиций нашей компании увеличился с 442 млрд рублей в 2006 году до почти 900 млрд в 2010 году, а последние три года стабильно

превышал 1 трлн рублей

в капитальное строительство в этот период обусловлено реализацией крупных проектов в добыче и транспортировке газа, касающихся в основном освоения Ямала и Дальнего Востока. Плановые показатели на 2014 год – 806 млрд рублей – были утверждены в рамках инвестиционной программы решением Совета директоров ОАО «Газпром» в декабре прошлого года. В октябре текущего года объем инвестпрограммы был увеличен до 1,026 трлн рублей.

Основной фактор, определяющий стоимость реализации проектов, – цена материалов и оборудования. Немаловажную роль играют климатические условия и рельеф местности. Так, например, стоимость 1 км газопровода большого диаметра в регионах с жарким и умеренным климатом с преимущественно равнинными участками одна, а если труба проходит по горной и труднодоступной местности или в условиях Крайнего Севера, то расходы резко возрастают. Есть и множество других факторов.

» В октябре текущего года было принято решение о реорганизации Департамента инвестиций и строительства. В структуре ОАО «Газпром» создан Департамент строительства. Его начальником назначен Сергей Прозоров. Новый департамент сосредоточится на организации и управлении строительством производственных объектов компании – от подготовительного этапа до ввода в эксплуатацию. Комплекс вопросов,

связанных с подготовкой инвестиционной программы, передан в ведение Департамента по управлению корпоративными затратами и Финансово-экономического департамента. Данные структурные изменения являются логичным продолжением проводимой в «Газпроме» работы по совершенствованию системы управления всеми видами затрат, в том числе при реализации инвестиционной программы.

Скажем, конечная стоимость реализации проектов может зависеть даже от общественных слушаний, которые проводятся на стадии проектирования при выборе земельных участков. Одно из негативных последствий таких слушаний – тотальная скупка недобросовестными лицами земли, на которой планируется размещение объектов, в результате чего стоимость строительства может увеличиться.

Конечно, мы стараемся максимально оптимизировать затраты – например, целенаправленно приобретаем российские материалы и оборудование, одновременно поддерживая тем самым отечественного производителя. Программа импортозамещения снижает стоимость строительства за счет отсутствия таможенных пошлин и иных платежей по импорту оборудования и материалов.

В соответствии с поручением Правительства «Газпром» на постоянной основе ведет работу по оптимизации капитальных вложений. В частности, выполняется утвержденный Председателем Правительства России Дмитрием

» Доля МТР зарубежного производства в поставках ООО «Газпром комплектация» в 2013 году составила лишь 5,8% от общего объема, или **9,9 млрд из 169,9 млрд рублей**

Медведевым план мероприятий по ограничению конечной стоимости товаров и услуг инфраструктурных компаний при сохранении их финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности. Ежегодно вместе с инвестиционной программой и финансовым планом «Газпрома» формируется программа сокращения инвестиционных затрат. Основные направления работы по этой программе – оптимизация стоимости подрядных услуг методом конкурсного отбора исполнителей, а также сокращение стоимости материально-технических ресурсов (МТР) в капитальном строительстве путем использования конкурсов по выбору поставщиков и экспертизы цен.

БОЛЬШАЯ РАЗНИЦА

– То есть сравнивать стоимость реализации даже российских проектов, мягко говоря, не совсем корректно? А тем более – российских и зарубежных...

– Да, это так. В газовой отрасли каждый проект уникален. Что уж говорить о таких стратегически важных стройках, как «Южный поток» или «Сила Сибири»? Невозможно найти два одинаковых газопровода, ведь технические характеристики и природно-климатические условия всегда различаются, причем зачастую очень серьезно. Например, система магистральных газопроводов Бованенково–Ухта включает уникальный участок – переход через Байдарацкую губу. Подчеркну, что это 69-й градус северной широты. Учитывая значительное количество линз льда в многолетнемерзлых грунтах, здесь необходимо заменить 1 м грунта под трубопроводом, использовать для утяжеления газопровода бетонное балластное покрытие толщиной 85 мм, а также обустроить перемычки из песчано-гравийной смеси для предотвращения всплытия трубы в период укладки. Также здесь предусмотрено строительство берегоукрепительных сооружений и комплекса защиты от ледовой экзарации (разрушения). Трасса Бованенково–Ухта сильно заболочена, что потребовало прокладки 354 км лежневых дорог (треть всей трассы). Замечу, что в среднем при строительстве аналогичных газопроводов этот показатель не превышает 15%.

В рамках реализации инвестиционного проекта «Южный коридор» применен способ прокладки магистральных газопроводов методом микротоннелирования. На участке 570–768,5 км выполнено 10 переходов через водные преграды, железные и автомобильные дороги. Этот способ позволил исключить нарушение почвенных слоев земель и загрязнение окружающей среды, а также избежать повреждений и нарушений при использовании существующих коммуникаций.

Завершаются испытания нового вида труб большого диаметра с повышенной деформационной способностью, предназначенных для системы магистральных газопроводов «Сила Сибири». Такие трубы могут сохранять работоспособность в зонах с активными тектоническими разломами, а также на участках с сейсмичностью выше 8 баллов. Их производство по заказам «Газпрома» будет впервые налажено на российских предприятиях.

На Бованенковском месторождении впервые в России используется единая производственная инфраструктура для добычи газа из сеноманских (глубина залегания 520–700 м) и апт-альбских (глубина залегания 1,2–2 тыс. м) залежей. Такой подход дает значительную экономию



средств на обустройство и повышает эффективность эксплуатации месторождения. Бурение эксплуатационных скважин ведется буровыми установками пятого поколения «Екатерина», в которых воплощены лучшие конструкторские идеи. Подготовка газа к транспорту осуществляется наиболее современным и экологически чистым методом низкотемпературной сепарации с применением отечественных турбодетандеров.

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

– А насколько успешно осуществляется программа импортозамещения?

– Доля МТР зарубежного производства в поставках ООО «Газпром комплектация» в 2013 году составила лишь 5,8% от общего объема, или 9,9 млрд из 169,9 млрд рублей. По импорту закупалось оборудование для компрессорных станций «Русская» и «Казачья» в рамках расширения Единой системы газоснабжения России для обеспечения подачи газа в газопровод «Южный поток», поскольку в нашей стране оно не изготавливается. Данные поставки носили единовременный характер. В настоящее время наблюдается тенденция к снижению доли импорта благодаря продолжению расширения участия отечественных производителей в поставках для наших строек. Реализация совместных программ научно-технического сотрудничества позволила «Газпрому» решить ряд вопросов по созданию условий для обеспечения объектов строительства и реконструкции российскими материалами и оборудованием, техни-

» При строительстве морской части «Южного потока» планируется использовать уникальные, не имеющие мировых аналогов трубы

**диаметром 813 мм
с толщиной стенки
39 мм**

ческие характеристики и параметры которого не уступают лучшим зарубежным аналогам. Здесь стоит отметить изготовление отечественными заводами высококачественных труб для новых объектов газовой отрасли, сооружаемых в сложных природно-климатических условиях. Так, при строительстве морской части «Южного потока» планируется использовать уникальные, не имеющие мировых аналогов трубы диаметром 813 мм с толщиной стенки 39 мм. Трубы изготовлены из стали марки X65 и рассчитаны на сверхвысокое рабочее давление 28,45 МПа. Готовность выпускать эту продукцию подтвердили Выксунский и Ижорский металлургические заводы, а также Челябинский трубопрокатный завод. ОАО «Трубная металлургическая компания» начало поставлять для наших месторождений обсадные и насосно-компрессорные трубы из сталей мартенситного класса типа 13Сг взамен импортных, а также обсадные безмуфтовые трубы с газогерметичным резьбовым соединением. Кроме того, «Газпром» полностью перешел на закупки отечественных



теплоизолированных лифтовых труб, также освоенных Трубной металлургической компанией, взамен закупаемых по импорту.

Ассоциацией производителей газоперекачивающего оборудования реализован проект по созданию унифицированного агрегата ГПА-16У для линейных компрессорных станций. Результатом применения унифицированных решений станет сокращение затрат и сроков реализации проектов, повышение качества проектирования и строительства компрессорных станций. Кроме того, сокращение номенклатуры оборудования и систем позволит повысить эффективность технического обслуживания и ремонта ГПА. ОАО «Волгограднефтемаш» изготовило опытный образец клапанов осесимметричных (DN 700, 1000 мм, PN 8,0–12,5 МПа) с уплотнением в затворе «металл-металл» для рабочей среды с температурой до 180 градусов Цельсия с повышенным содержанием метанола. Результаты испытаний клапанов на полигоне «Саратоворгниагностика» положительные. В сентябре 2013 года осуществлена поставка клапана обратного (DN 700 мм, PN 10,0 МПа) для ООО «Газпром трансгаз Ухта». Предприятие ведет работы по освоению опытного образца шарового крана для сред с повышенным содержанием сероводорода для замены импортных кранов производства нидерландской Mokveld Valves bv. Кроме того, ОАО «Волгограднефтемаш» разработало блоки камер запуска и приема внутритрубных устройств газопроводов (DN 300–1400 мм, PN 8, 10, 12 МПа) с затворами байонетного типа – аналогов немецкой фирмы Scholz. Оборудование прошло все необходимые испытания и рекомендовано для применения на объектах «Газпрома». В 2013 году на объекты нашей компании поставлено пять блоков таких камер.

ЗАО «Тяжпромарматура» осваивает серийное производство шаровых кранов для сложных условий эксплуатации, чтобы заменить ими продукцию компаний

Mokveld Valves bv и итальянской Petrol Valves (на рабочее давление до 35 МПа, для экстремально высоких температур и агрессивных сред – метанол, сероводород, углекислый газ). ОАО «Атоммашэкспорт» изготовило и поставляет на объекты «Газпрома» клапаны обратные диаметрами 100–1400 мм на давление 8,0–16,0 МПа – аналоги арматуры фирмы Mokveld Valves bv. В 2013 году на объекты нашей компании поставлена 21 единица указанных клапанов.

Подобных примеров достаточно много. И нужно отметить, что в рамках проводимой работы по импортозамещению регулярно обновляется перечень импортной продукции, рекомендуемой «Газпромом» отечественным производителям для освоения. Он доступен для ознакомления всем отечественным предприятиям на официальном сайте нашей компании.

НЕСОПОСТАВИМОЕ

– Как бы вы ответили на обвинения в том, что газотранспортные проекты «Газпрома» необоснованно дороже своих зарубежных аналогов?

– Для более или менее корректного сопоставления стоимости строительства газопроводов нужно рассматривать их технические характеристики и условия реализации проектов. Хотя, как уже было сказано, каждый проект в нефтегазовой отрасли уникален по-своему. Основные технические характеристики магистрального газопровода – это диаметр трубы, рабочее давление и пропускная способность. Условия строительства – это географическая широта местности, климатические условия, развитость инфраструктуры, то есть нужно учитывать рельеф местности, климатический пояс, наличие вечномерзлых грунтов, болот или пустынь. С точки зрения инфраструктуры – наличие и удаленность автомобильных и железных дорог, источников электроэнергии, возможность доставки и обеспечения рабочей силой.

С точки зрения географической широты местности, аналоги наземных газопроводов «Газпрома», пусть и весьма относительные, можно найти на севере Европы, Канады или США (Аляска). Схожие условия по вечномерзлым грунтам имеются в северных провинциях Канады и на Аляске; по болотам – только на севере Канады; для условий горной местности – в Северной Америке (Аляска, Канада), Средней и Центральной Азии, Китае.

Но эти сравнения весьма относительные, так как если все перечисленные факторы – технические характеристики газопроводов, географическую широту, климатические условия, рельеф местности, состав грунтов, а также удаленность промышленной инфраструктуры – учитывать в комплексе, то выяснится, что полных аналогов газопроводам, сооружаемым нашей компанией, не существует.

Беседу вел Денис Кириллов





«ПОЛЯНА 1389» СКОРО ОТКРЫТИЕ!

Ярким событием горнолыжного сезона 2014–2015 гг. в Красной Поляне станет открытие новой звезды – гостиничного комплекса «Поляна 1389» Отель и СПА, входящего в группу отелей горно-туристического центра ОАО «Газпром».

Уникальное расположение среди пиков Кавказских гор, обилие снега, разнообразие горнолыжных склонов, прямой выкат к трассам и аромат глинтвейна на открытой террасе – то, чем порадует «Поляна 1389» Отель и СПА поклонников зимнего отдыха.

Летом гостей ждут неторопливые конные прогулки, живописные веломаршруты и восхитительные панорамы, а концептуальный спа-комплекс Chandeelle Blancne Medi SPA & Beauty Lounge подарит ощущение безмятежности и поможет восстановить силы.

**ПОЛЯНА
1389
ОТЕЛЬ И СПА**

www.polyana1389.ru

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПОДХОД

*На вопросы журнала
отвечает заместитель
начальника
Департамента
по управлению про-
ектами, начальник
Управления координа-
ции восточных про-
ектов ОАО «Газпром»
Виктор Тимошилов*

– Виктор Петрович, как вы оцениваете основные итоги реализации Восточной газовой программы?

– Как известно, Программа создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР была утверждена приказом Минпромэнерго России в сентябре 2007 года. Напомню, что тогда в стадии активной ре-

ализации находились проекты СРП «Сахалин-1» и «Сахалин-2», осуществлялись дозированные поставки газа в Хабаровский и Красноярский края, Сахалинскую область и Якутию. При этом СРП-проекты вообще трудно в полной мере считать проектами Восточной газовой программы, поскольку они вполне самостоятельны, что следует из обязательств по СРП, и в основном ориентированы на экспорт углеводородов.

Правильные ориентиры

– Восточная газовая программа позволила наметить основные ориентиры развития отрасли на период до 2030 года, сделать прогноз развития рынков газа, как внутреннего, так и стран АТР, осмыслить последовательность освоения газовых ресурсов региона. Оглядываясь назад, можно с уверенностью констатировать, что основные стратегические идеи, заложенные в Восточной газовой программе, по большей части



подтвердились. Например, верно определена лидирующая роль Сахалинского центра газодобычи на первом этапе реализации Программы. Была поставлена задача быстрого наращивания ресурсной базы проекта «Сахалин-3», что и было выполнено «Газпромом» (прирост запасов Кириинского ГКМ, открытие Южно-Кириинского ГКМ). Предполагалось развитие поставок сахалинского газа в Приморский и Хабаровский края, что и удалось сделать посредством строительства магистрального газопровода Сахалин–Хабаровск–Владивосток.

Второй этап реализации Программы предусматривал начало формирования Якутского и Иркутского центров газодобычи на базе Чаяндынского и Ковыктинского месторождений. При этом организация трубопроводных поставок газа в сопредельные страны (прежде всего в Китай) планировалась именно на базе освоения в первую очередь Чаяндынского месторождения в Якутии с последующим вовлечением в разработку Ковыктинского ГКМ. Это и предполагается осуществить в ближайшие годы в рамках выполнения подписанного «Газпромом» в мае 2014 года контракта на поставку газа в Китайскую Народную Республику.

Принятие Программы позволило планировать развитие отрасли на востоке именно на системной основе, на тех принципах, которые уже были проверены в Западной Сибири и в европейской части страны, то есть путем создания единой системы газоснабжения с перспективой соединения ее с существующей ЕСГ России. Это положение верно и сегодня, так как после ввода в эксплуатацию первой очереди газопровода «Сила Сибири» до Благовещенска появится центральный элемент восточной части ЕСГ России, который в долгосрочной перспективе может (при наличии рыночных условий) развиваться в направлении

как ГТС Сахалин–Хабаровск–Владивосток, так и существующей ЕСГ (в случае освоения месторождений Красноярского края и строительства на территории этого региона системы магистрального транспорта газа). Возможность поставлять газ из Восточной Сибири в двух стратегических направлениях – западном и восточном – была впервые обоснована именно в этом документе.

Впервые отрасль получила четкий ориентир, указывающий, как двигаться вперед и что делать. Тем не менее многие пункты из заявленных в Восточной газовой программе мероприятий по снижению уровня рисков и формированию условий ее реализации, которые были закреплены за различными министерствами и ведомствами, выполнены не были. Помешали этому ведомственный характер Программы и отсутствие у Минэнерго России полномочий

Программы должны получить статус приоритетных национальных инфраструктурных проектов и региональных инвестиционных проектов.

ГАЗИФИКАЦИЯ

– Сегодня вполне очевидно, что разработка и своевременное начало реализации Восточной газовой программы заложили необходимые предпосылки для подписания «газового контракта века» на поставку трубопроводного газа из России в Китай. Это придает импульс реализации Программы, а также позволяет приступить к газификации регионов, расположенных вдоль трассы магистрального газопровода «Сила Сибири». До сегодняшнего дня основные усилия «Газпрома» по газификации регионов Российской Федерации на востоке страны были сконцентрированы в Камчатском, Приморском и Хабаровском краях, а также в Саха-

» **Многое зависит от воли государства, его решимости создать по-настоящему привлекательные условия для ведения бизнеса на востоке страны, причем не только в нефтегазодобывающей отрасли**

давать серьезные поручения по реализации этого документа другим органам исполнительной власти. Задача повышения статуса Восточной газовой программы, необходимость регулярного рассмотрения хода ее реализации (а не пересмотра!) на заседаниях правительственных комиссий по ТЭК или по вопросам социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона остается актуальной и сегодня, а основные элементы

линской области, где приняты пятилетние программы газификации. Их реализация уже дала неплохой результат – объемы потребления газа в регионах увеличились на 120% (с 2 млрд куб. м газа в 2008 году до 4,4 млрд куб. м в 2013-м), а всего объем потребления газа на территории Восточной Сибири и Дальнего Востока составил 12,3 млрд куб. м, что все-таки ниже установленного на этот год целевого показателя (16,1 млрд куб. м).



Получен хороший экологический эффект от реализации Восточной газовой программы. Например, только за счет перевода на газ Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу снизился на 78% (твердых частиц – на 82%, оксида серы – на 81%, оксидов азота – на 62%, мазутной золы – на 51%). А в целом в Хабаровском крае выбросы снизились на 6,5 тыс. т, в Приморском крае – на 23,3 тыс. т, на Камчатке – на 2,5 тыс. т.

Основными потребителями, использующими газ на востоке страны, являются объекты электроэнергетики в крупных городах, население, а также предприятия коммунально-бытового сектора. К сожалению, газификация региона пока не привела к качественным изменениям в секторе экономики и формированию здесь новых промышленных производств. Одной из основных причин более медленного, чем планировалось, формирования рынка газа в регионе является отсутствие должной мотивации у производителей поставлять газ российским потребителям. Это обусловлено низкими регулируемыми ценами на газ при значительных инвестициях в освоение удаленных месторождений, в строительство протяженной газотранспортной инфраструктуры и подготовку потребителей к приему газа. В условиях Дальнего Востока мероприятия по газификации являются заведомо убыточными, а дей-

ствующие сегодня тарифы не покрывают затрат на их реализацию.

Эта системная проблема требует решения как посредством постоянной оптимизации капитальных и эксплуатационных затрат компаний при реализации инвестиционных проектов, так и за счет предоставления налоговых льгот газодобывающим и газотранспортным предприятиям. В частности, уже сегодня эта проблема остро стоит на Камчатке.

И здесь многое зависит от воли государства, его решимости создать по-настоящему привлекательные условия для ведения бизнеса на востоке страны, причем не только в нефтегазодобывающей отрасли. Речь идет о максимальном содействии формированию в регионе реального сектора экономики, о новой индустриализации, что заложит основу и для расширения будущей налоговой базы.

– В настоящее время Минэнерго России инициирует пересмотр Восточной газовой программы, а также Генеральной схемы развития газовой отрасли. Как вы к этому относитесь?

– Я не могу комментировать Генеральную схему развития отрасли в целом. Но по поводу Восточной газовой программы скажу, что сегодня актуальной необходимости в этом нет. Как уже было сказано, программа как документ стратегического уровня была и остается верной, надо лишь ее последовательно

реализовывать. Восточная газовая программа не является федеральной целевой программой, не предусматривает государственного финансирования и не содержит привязки к жестко фиксированным годам конкретных проектов. Она указывает основное направление движения, его этапы. Сегодня ставить вопрос о существенной ее корректировке или пересмотре не нужно – стратегия развития отрасли на востоке не меняется. Как мы понимаем, пересмотр Программы инициируют независимые производители газа, желая любой ценой организовать собственный экспорт газа по трубопроводам. Поэтому сегодня требуется не новая стратегия, а «тонкая настройка», государственная координация действий всех участников Восточной газовой программы.

– А в чем именно государство может проявить себя на новом этапе реализации Восточной газовой программы?

– Необходимо существенное совершенствование налогового законодательства – как в федеральной, так и в региональной части, с учетом сложных природно-климатических и инженерно-геологических условий добычи углеводородов на востоке России, а также значительной удаленности месторождений и зачастую отсутствия здесь транспортной и социальной инфраструктуры.

Именно нефтяники и газовики способны первыми прийти в труднодоступные регионы и стать локомотивами их экономического роста, развивая местные рынки подрядных услуг, труда, производства строительных материалов и т. д. Поэтому отсутствие достаточных льгот для рентабельных поставок газа на внутренний рынок отодвигает ряд нефтегазовых проектов, подталкивает независимых производителей ориентироваться только на экспорт как единственный способ монетизации запасов газа и опророчливо требует разрушения единого канала экспорта российского природного газа по трубопроводам. Таким

» В случае осуществления проекта «Дальневосточный СПГ» в рамках СРП «Сахалин-1» государству придется компенсировать международному консорциуму «Эксон Нефтегаз Лтд» всю стоимость такого строительства, а она, по оценкам «Роснефти», составит 12–15 млрд долларов

образом, задержка с формированием условий хозяйственной деятельности, которые учитывали бы специфику газовой отрасли в Дальневосточном регионе, приводит к тому, что развитие внутреннего рынка газа становится заложником экспортных проектов. Признавая значение экспорта газа как важнейшего локомотива газовой отрасли на востоке, следует всё же отметить, что для устойчивого развития региона в целом ускоренное становление внутреннего рынка газа и появление новых современных газопотребляющих производств имеет даже большее значение.

ЭКСПОРТ И ВНУТРЕННИЙ РЫНОК

– Хочу еще раз подчеркнуть необходимость сохранения единого канала экспорта российского газа на востоке страны по трубопроводам. Вопрос об отмене соответствующего закона был поставлен одним из независимых производителей газа на заседании Президентской комиссии по ТЭК в июне текущего года в Астрахани. Удивила поддержка, сразу высказанная данному предложению со стороны Минэнерго России. В этой связи следует еще раз подчеркнуть, что все объемы, заявленные китайской стороной в подписанном «Газпромом» и CNPC контракте на поставку 38 млрд куб. м газа в год, могут быть гарантированно обеспечены на весь 30-летний срок из запасов Чаяндинского и Ковыктинского месторож-

дений, лицензии на освоение которых принадлежат ОАО «Газпром». «Газпром» мог бы поставить и больше газа, но китайская сторона пока посчитала данный объем достаточным. Кроме того, когда независимые производители говорят, что в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке с учетом их месторождений можно добывать до 200 млрд куб. м газа в год, они умалчивают о том, что в этом прогнозе не учитывается фактор рентабельности освоения удаленных месторождений, что эти месторождения более мелкие и рассредоточены на значительных площадях, что на большинство из них отсутствуют утвержденные проектные документы по разработке и нет даже примерного понимания затрат на строительство протяженных газопроводов-подключений (только от Юрубчено-Тохомского НГКМ до Чаяндинского месторождения – порядка 900 км). При этом существенно превышаются прогнозные объемы потребления газа в странах АТР и регионах востока России. Я считаю такой подход недальновидным: в итоге он может привести не только к появлению нерентабельных проектов, но и к снижению поступлений от экспорта газа для России.

Вспомним, что начало поставок газа с месторождений Западной Сибири было организовано именно с базовых для отрасли в тот период Медвежьего, а затем – Уренгойского и Ямбургского месторож-

дений-гигантов. Это позволило оптимизировать инвестиции, снизить удельные затраты и гарантировать обеспеченность экспорта необходимыми запасами газа и высокую надежность поставок. И только на следующем этапе – по мере выработки базовых месторождений и снижения добычи на них – начали подключаться месторождения-сателлиты. Это мировая практика, основанная на экономике. Так же будут организованы поставки газа и в восточном направлении. И это было обосновано еще в Восточной газовой программе, которая исходила именно из необходимости централизованного и системного выхода российского газа на рынки стран АТР с учетом опыта работы в Западной Европе. Намного лучше наших независимых производителей газа это понимают в Китае, где установлено «единое окно» для импорта российского газа по трубопроводам в лице Китайской национальной нефтегазовой корпорации.

В Восточной газовой программе большое внимание уделено вопросам переработки газа и выходу России на мировой рынок гелия. Появление газохимических производств планировалось в основном на период после 2020 года, а создание новых ППЗ было увязано со сроками ввода в эксплуатацию базовых месторождений. Принятые на сегодняшний день решения предусматривают строительство газоперерабатывающего и гелиевого завода в Амурской области, проектные работы по которому «Газпром» уже ведет. По газопроводу «Сила Сибири» на завод будет поступать газ Чаяндинского и Ковыктинского месторождений. На ППЗ будет организовано выделение азотно-гелиевого концентрата, этана, пропан-бутановых фракций. Таким образом, из всего объема газа, предназначенного для поставки на экспорт, ценные компоненты будут извлекаться на российской территории, что станет важным вкладом «Газпрома» в социально-экономическое развитие



Дальневосточного региона. При этом производимый на НПЗ этан будут поставлять на газохимический комплекс СИБУРа для дальнейшей переработки. Базовой продукцией ГХК станет полиэтилен, но в дальнейшем возможно и расширение номенклатуры производимой продукции. Гелиевый завод будет выпускать жидкий товарный гелий.

«Роснефть» планирует строительство НПЗ в районе Находки, а в перспективе – производство пластиков и ароматики на базе переработки нефти и СУГов из Ачинска и Комсомольска-на-Амуре. Планы развития метанольного производства и агрохимии на Дальнем Востоке прорабатывает Национальная химическая группа. В Иркутской области возможно развитие локальных химических проектов на базе переработки этана Ковыктинского ГКМ и СУГов северной группы месторождений. Размещение таких производств должно быть очень тщательно обосновано с учетом наличия или отсутствия ресурсов газа, рынка реализации продукции и технологических возможностей российских изготовителей оборудования. Пока мы видим ряд рисков и неопределенностей, связанных с реализацией этих проектов.

НЕОБХОДИМАЯ КООРДИНАЦИЯ

– Могли бы вы более подробно остановиться на проблемах производства СПГ на Дальнем Востоке?

– Поскольку газовый рынок АТР развивается в значительной мере на основе СПГ, «Газпром» реализует проект «Владивосток-СПГ». Кроме того, компания «Сахалин Энерджи» изучает возможность расширения действующего завода СПГ в рамках проекта «Сахалин-2». «Роснефть» также объявила о намерении реализовать проект «Дальневосточный СПГ» на Сахалине; эти планы компании сопровождалась отменой монопольного права «Газпрома» на экспорт газа в сжиженном виде с внесением соответствующих поправок в закон «Об экспорте газа».

Следует подчеркнуть, что собственная ресурсная база проекта «Сахалин-2» пока недостаточна для еще одной линии завода, хотя доразведка месторождений проекта продолжается, а в проекте «Сахалин-1» не хватает собственных ресурсов для двух очередей нового завода. Налицо возможность синергетического эффекта от согласованной реализации двух проектов. При этом дешевле и быстрее это можно сделать на площадке уже работающего завода проекта «Сахалин-2». Синергия становится еще более очевидной, если принять во внимание, что оба проекта реализуются на условиях СРП. Немаловажно, что в случае осуществления проекта «Дальневосточный СПГ» в рамках СРП «Сахалин-1» государству придется компенсировать международному консорциуму «Эксон Нефтегаз Лтд» всю стоимость такого строительства, а она, по оценкам «Роснефти», составит 12–15 млрд долларов. Напомню, что доля «Роснефти» в проекте «Сахалин-1» составляет всего 20% и возможности компании в проекте ограничены размером ее доли. На пло-



пладке существующего завода СПГ проекта «Сахалин-2» стоимость организации дополнительного производства СПГ может быть существенно меньше.

Мы предложили оператору проекта «Сахалин-1» продать будущий газ «Газпрому» или оператору проекта «Сахалин-2» на рыночных условиях для того, чтобы избежать ненужного перерасхода средств на строительство нового завода в «голом поле», причем с привлечением государственных средств на развитие внешней инфраструктуры. Предлагаемая рыночная цена покупки позволяет оператору принять инвестиционное решение по разработке газовой фазы проекта

ского газа) «Газпром» мог бы направить на нефтехимический комплекс «Роснефти» в Приморском крае. Сейчас сложилась парадоксальная ситуация. «Роснефть» не хочет направлять имеющийся у нее газ с Сахалина, в том числе из проекта «Сахалин-1», на обеспечение ВХК, а запрашивает газ у «Газпрома». А весь собственный газ желает экспортировать.

Налицо отсутствие должной государственной координации в реализации сахалинских проектов, что может обернуться избыточными возмещаемыми из российского бюджета затратами на строительство по сути дублирующей инфраструктуры.

» «Роснефть» не хочет направлять имеющийся у нее газ с Сахалина, в том числе из проекта «Сахалин-1», на обеспечение ВХК, а запрашивает газ у «Газпрома». А весь собственный газ желает экспортировать

«Сахалин-1». При этом был бы получен необходимый объем газа для поддержания загрузки и развития уже действующего проекта «Сахалин-2» (в котором российской корпорации принадлежит контрольный пакет), что позволило бы максимально использовать уже созданные и оплаченные российской стороной мощности по сжижению газа и получить более конкурентоспособную продукцию для вывода на рынок, чем при строительстве отдельного завода СПГ в проекте «Сахалин-1» с нуля. При этом часть приобретенного газа (в рамках единого баланса сахалин-

А выработка компромиссных решений, учитывающих особенности режима СРП обоих проектов, вполне возможна при проявлении доброй воли вовлеченных сторон и профессионального подхода со стороны курирующего министерства.

Этот пример ярко показывает необходимость консолидирующей роли «Газпрома» как назначенного Распоряжением Правительства РФ координатора деятельности по реализации Восточной газовой программы. «Газпром» действительно может выступить агрегатором объемов сахалинского газа для их наиболее эффек-

тивного распределения на внутреннем и внешнем рынках с точки зрения минимизации совокупных затрат и нахождения компромиссных решений участниками сахалинских проектов.

Всё это заставляет вспомнить, что говорилось при либерализации экспорта СПГ. Тогда утверждалось, что Минэнерго сохранит за собой действенный оперативный контроль и функцию координации реализации всех проектов СПГ для упреждения их негативного влияния друг на друга. Как видим, такая координация до сих пор не налажена.

Проект «Владивосток-СПГ» будет реализован на ресурсной базе Киринского и Южно-Киринского месторождений «Сахалина-3», а часть газа с указанных объектов пойдет на газоснабжение населения, энергетики и коммунально-бытового сектора Хабаровского и Приморского краев вдоль трассы газопровода Сахалин-Хабаровск-Владивосток.

Независимые производители также должны участвовать в газификации восточных регионов, особенно если речь идет о поставке газа на их собственные экспорториентированные объекты, такие как ВНХК. Большой потенциал участия в газификации независимых производителей имеется в Иркутской области, Республике Саха (Якутии) и особенно в Красноярском крае. Например, «Роснефть» просто обязана обеспечить газоснабжение потребителей Красноярского края. Там компания уже добывает много нефти и планирует ввод в разработку новых нефтегазовых месторождений, а при разработке Юрубчено-Тохомского месторождения будут появляться объемы попутного нефтяного газа и газа газовых шапок. Это создает объективные возможности газификации «Роснефтью» южных районов

Красноярского края, а также Хакасии и Тувы.

Сегодня остро ощущается потребность в профессиональном и объективном подходе к задачам государственного управления отраслью на востоке. Не должно быть непроработанных и односторонних решений в пользу тех или иных компаний. Предпринимаемые шаги должны обсуждаться со всеми участниками реализации Восточной газовой программы, тщательно продумываться и просчитываться. Решения не должны приниматься на основе ничем не обоснованных ресурсов газа, в отсутствие утвержденных схем разработки месторождений, при игнорировании объективных тенденций на внутреннем и внешнем рынках, которые сегодня требуют мобилизации всех резервов для обеспечения конкурентоспособности газа внутри страны и на азиатских рынках.

– Как вы оцениваете возможное влияние санкций США и ЕС на реализацию Восточной газовой программы?

– Прежде всего следует отметить верность нашего стратегического курса на восток, заложенного в Восточной газовой программе. В Азии мы находим не только новый рынок сбыта

газа (как трубопроводного, так и СПГ), но и новый финансовый рынок, возможность привлечения местных, в том числе китайских, компаний к поставке на тендерной основе некоторых видов технологического оборудования и предоставления строительных услуг. Ускорятся процессы импортозамещения и локализации производств для нужд нефтегазовой отрасли на востоке России, в том числе в области судостроения. Первый такой проект реализуется в Приморском крае. Ускорится процесс формирования и развития собственных буровых подрядчиков для работы на дальневосточном шельфе. На рынках газа в АТР достаточно стран, которые развивают с Россией взаимовыгодные дружественные отношения. И именно эти страны, в том числе Китай, Индия, Вьетнам, являются наиболее быстро растущими экономиками региона и мира. Поэтому, даже если санкции и способны на начальном этапе оказать некоторое негативное влияние, то с точки зрения реализации Восточной газовой программы в целом они не смогут воспрепятствовать дальнейшей работе по достижению поставленных этим документом задач.

Беседу вел Сергей Правосудов





НЕПОВТОРИМЫЙ КОМПЛЕКС CRYSTAL В РЕПИНО НА БЕРЕГУ ФИНСКОГО ЗАЛИВА

Crystal открывает уникальную возможность для вложения капитала. Премиальная недвижимость в правильном месте — это капитал, который стабилен и всегда в цене.

СОБСТВЕННЫЕ АПАРТАМЕНТЫ НА ПЕРВОЙ БЕРЕГОВОЙ ЛИНИИ

25 минут от центра Санкт-Петербурга по ЗСД

- Площадь апартаментов от 71 до 270 кв.м.
- Легкость и воздушность архитектурного облика комплекса.
- Новейшие технологии и современные материалы.
- Подземный паркинг.
- Круглосуточная служба портье.
- Договор купли-продажи, кредит.





В море углеводородов

На вопросы журнала отвечает советник генерального директора ООО «Газпром нефть шельф» Александр Мандель

СТРЕМИМСЯ К МАКСИМАЛЬНОМУ КИНУ

– Александр Яковлевич, давайте начнем с «Приразломной». Какое значение для российской нефтегазовой отрасли имеет сама эта платформа, а также начало добычи на Приразломном месторождении?

– СССР, а впоследствии и Россия накопили большой опыт работы в Арктике: это и арктические экспедиции, и работа Севморпути, и круглогодичная эксплуатация морского порта Дудинка и так далее. Кроме этого, по проектам таких месторождений, как Приразломное, Штокмановское, Каменномысское, Северо-Каменномысское, в этих районах проведен большой комплекс инженерно-геологических изысканий и ледовых исследований с участием НИИ Арктики и Антарктики, ЦНИИ им. акад. А. Н. Крылова, ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева и других.

В результате мы до тонкостей углубили свое понимание ледовой обстановки, ветровых и волновых нагрузок, то есть изучили природно-климатические условия районов лицензионных участков, а также провели бассейновые испытания. Поэтому главное значение «Приразломной», на мой взгляд, в том, что мы показали готовность работать на арктическом шельфе как в инженерном, так и в операционном плане.

– **Наибольшие сложности при освоении вам доставила геология или технологии?**

– Это комплексный вопрос. Учитывая гидродинамическую и геологическую модели продуктивных пластов, а также важность обеспечения экологической и промышленной безопасности проектов, были выбраны соответствующие технологии и оборудование. Необходимо подобрать такие технологии, при которых коэффициент извлечения нефти (КИН) будет максимальным. Это, кстати, наша основная задача при разработке Приразломного месторождения.

Продуктивный пласт непростой. Мы изучили опыт работы других компаний на похожих в геологическом плане месторождениях (например, Харьягинском) и с учетом этого начали внедрять технологический план разработки Приразломного месторождения.

– **Изначально предполагалось использовать горизонтально направленное бурение?**

– Да, на море по-другому нельзя. Но мы вскрываем продуктивные горизонты с одновременным проведением каротажей на трубах, чтобы максимально пройти по продуктивным отложениям. После бурения трех-четырех скважин программа бурения может быть откорректирована с учетом полученного опыта и для обеспечения максимального притока. В дальнейшем, при снижении уровня добычи в определенных скважинах, мы планируем нарезать в добычных скважинах боковые стволы, меняя направление ствола, что позволит увеличить дренирование пласта и нефтеотдачу.

– **Выйдет дешевле?**

– Конечно, это будет дешевле, чем бурить новые скважины.

– **По-моему, это конец 2015-го – начало 2016 года?**

– Да, к тому моменту у нас будет достаточно информации, и при

необходимости мы сможем внести корректировки в проект разработки месторождения. Но решение по бурению боковых стволов будет приниматься на более поздней стадии. Кроме того, на Приразломном пробурят двухствольные скважины. Применение технологий интенсификации притоков нефти позволит нам увеличить КИН – мы ставим перед собой задачу достичь в этой области лучших мировых практик.

– **А каковы эти практики в привязке именно к шельфу?**

– Для шельфа очень хороший результат – это 50%. Норвежцы лишь на некоторых месторождениях его достигли, и такой успех мало кто смог повторить. Обычно показатель ниже, и тут дело не только в технологиях, но и в экономике.

– **То есть при желании мы можем извлечь больше, но это будет дороже и себестоимость окажется слишком высокой?**

– Да. Повышение КИНа и рентабельность – это взаимосвязанные показатели. Цена технологий при увеличении КИНа не должна ухудшить экономические показатели проекта. Кроме того, нужно не только добывать, но и поддерживать пластовые давления (ППД), а это влияет на уровни добычи. Коллектор у нас карбонатный, трещиноватый, поэтому технологии ППД – это ювелирная работа.

ПЛАТФОРМА-ЛАБОРАТОРИЯ

– **Расскажите о том, из каких частей состоит платформа.**

– Морская ледостойкая стационарная платформа (МЛСП) «Приразломная» состоит из опорной части и верхнего строения. Опорная часть – это носитель технологий, которые в основном размещены на верхнем строении. Опорная часть

защищает конструкцию от воздействия ветро-волновых и ледовых нагрузок, которые в Печорском море могут составлять десятки тысяч тонн. Опорная часть – это двухкорпусная, залитая бетоном металлоконструкция толщиной более 3 м. В местах, где происходит соприкосновение со льдом, используется плакированная сталь. Верх опорной части представлен противолновым дефлектором.

Носитель получился очень надежным. В нем размещается нефтехранилище, в котором нефть хранится «мокрым» способом. Свободное от нефти пространство всегда заполнено водой, и это защищает от образования любой взрывоопасной смеси. 12 танков-нефтехранилищ независимы друг от друга, и при необходимости, используя насосы, мы можем перекачать нефть из одного танка в любой свободный. Также в опорной части расположены балластная, водозаборная системы и так далее. В ней установлены катодные и анодные защиты и 86 датчиков, которые измеряют воздействия на конструкцию, контролируют положение платформы, сопряженность конструкции с морским дном. Эти датчики разработаны Норвежским геотехническим институтом при участии

» Нельзя полагаться только на иностранные компании. Нужно самим детально вникать во все вопросы, касающиеся освоения шельфовых месторождений



ЦКБ «Рубин» – отечественного конструкторского бюро, имеющего большой опыт в разработке конструкций подводных лодок. Датчики снимают показания всех напряжений и нагрузок на платформу в режиме реального времени, эти статистические данные являются важными для будущих разработок. Так что МЛСП – это еще и лаборатория.

– Подсчитывали ли вы, насколько можно было бы, условно говоря, удешевить эту платформу, если бы на момент проектирования у вас уже была эта информация?

– Скажу так: на стадии проектирования мы сделали всё, чтобы оптимизировать стоимость платформы. На основании тех данных, которыми мы располагали, сделать платформу более дешевой без ущерба для ее надежности было невозможно.

Иной опыт

– Относительно недалеко от Приразломного было открыто месторождение «Победа». Как вы считаете, добывать там будет проще или наоборот?

– Каждый район арктического шельфа по своим природно-климатическим условиям значительно отличается от других. Баренцево море в районе Штокмановского месторождения в осенне-зимний период характеризуется сильными ветро-волновыми нагрузками. Толщина дрейфующих в регионе до двух месяцев в год битых льдов может достигать 70 см. Кроме того, встречаются и айсберги.

В Печорском море безледовый период длится пять-семь месяцев, толщина однолетнего льда доходит до 1,5 м. В свою очередь, Карское море характеризуется многолетними льдами со значительной килевой частью. Безледовый период в нем длится до трех месяцев. Поэтому с учетом природно-климатических и геологических условий, глубин воды (транзитная зона, средние глубины 15–100 м и глубоководные более 100 м) применяемые технологические решения на месторождениях будут различаться.

В целом, чем толще лед, тем выше требования к конструкциям платформы. На мой взгляд, при глубинах более 60 м в ледовых условиях необходимо рассматривать подводные

технологии. Каждое месторождение требует отдельного изучения, чтобы найти самое эффективное решение для обеспечения экологической и промышленной безопасности, максимального извлечения углеводородов и минимизации воздействия на окружающую среду. При этом проект должен быть экономически эффективным.

– Как вы смотрите на привлечение иностранных компаний к арктическим проектам?

– Я считаю, что нельзя полагаться только на иностранные компании. Нужно самим детально вникать во все вопросы, касающиеся освоения шельфовых месторождений, разрабатывать новые технологии, технические решения, максимально опираясь на отечественный и международный опыт. Иностранные компании работают на шельфе давно и накопили колоссальный опыт, особенно в инженеринговом сопровождении и обеспечении. Они владеют современными инновационными технологиями, оборудованием и морской техникой, высоким производственным потенциалом (сингапурские, южнокорейские судоверфи и другие производители высококачественного геофизического, бурового, технологического оборудования для обеспечения технологий), который легко адаптировать к производству необходимой техники для работы в арктических условиях.

Широкая кооперация, особенно в сложных проектах, когда требуются большие капитальные вложения, снижает риски и приводит к положительному результату. Обмен знаниями и опытом всегда дает хороший эффект.

Конечно, российский шельф имеет большой потенциал, который привлекает зарубежные компании. Геологическая изученность шельфа пока составляет только 5–10%, при этом вероятность открытия и впоследствии освоения крупных месторождений очень высока. Поэтому я понимаю интерес иностранных компаний к арктическим проектам.

– Есть ли такие технологии, которые пока не дают желаемого результата, но явно обладают хорошим потенциалом?

– В конце 1990-х годов, когда я работал в ОАО «Сахалинморнефтегаз», мы планировали и прорабатывали

вопрос об использовании на одном из месторождений подводных технологий и пришли к выводу об их низкой экономической эффективности. А через 10–15 лет стоимость подобных технологий и оборудования снизилась почти в три раза, в то время как технико-технологические характеристики намного улучшились.

– И цена нефти выросла.

– Да. Если посмотреть глобально, то существует множество перспективных технических решений: например, сейчас мы переходим с металла на композиты. Такие материалы не ржавеют, лучше переносят агрессивные среды, они дешевле. Условия меняются, появляется новый опыт, а с ним меняются и наши взгляды на те или иные технологии. Вы знаете, сколько скважин

» Геологическая изученность шельфа пока составляет только 5–10%, при этом вероятность открытия и впоследствии освоения крупных месторождений очень высока

пробурил «Газпром» за последние 10–15 лет на арктическом шельфе?

– Сколько?

– Около 30 скважин, в основном – поисковые и геологоразведочные. В Печорском море – это месторождения Приразломное, Варандей, Медыньское, Долгинское. В Обской и Тазовской губах – месторождения Северо-Каменномысское, Каменномысское, Адерпаютинское, Чугорехинское и другие. В рамках проекта

«Сахалин-3» – это Киринский блок (Южно-Кириновское, Кириновское месторождения). А еще Штокмановское месторождение, месторождение Харасавэй в Карском море и так далее.

ШЕЛЬФ НА БУДУЩЕЕ

– А как в целом началось освоение российского шельфа?

– Здесь нужен экскурс в историю. За рубежом шельф начали осваивать довольно давно, лет 50 назад. Мы в тот момент только-только открывали крупнейшие месторождения Западной Сибири, и необходимости в работе на более сложных морских месторождениях просто не было.

Опыт на суше был колоссальным, и частично его можно было использовать на морских месторождениях. Разрабатывались новые технологии и оборудование. Помню времена, когда я работал буровым мастером: на буровую платформу приезжали ученые, инженеры и испытывали новые разработки – долота, буровые растворы, забойные двигатели. Но со временем, в связи с большим объемом и легкостью западносибирской нефти, вложения в новые разработки постепенно сокращались, и развитие новой техники и технологий замедлилось.

К счастью, в 1970-х годах председатель Совета министров СССР Алексей Косыгин настоял на том, что работы на шельфе нам необходимы для накопления опыта, с учетом широкомасштабных проектов по освоению шельфа за рубежом. То есть велась работа на перспективу. В Министерстве газовой промышленности были созданы главк и производственные объединения, специализирующиеся на шельфовых работах: «Черноморнефтегаз», «Арктикморнефтегазразведка», «Сахалинморнефтегаз», «Калининградморнефтегаз», «Каспморнефтегаз», а также геофизические предприятия и переориентированные проектные институты Минсудпрома.

До 1990 года было создано и построено около 600 единиц морской техники (буровые суда и платформы, специализированные суда, добычные платформы). Морская техника строилась и за рубежом, и на отечественных заводах. А вот после распада Советского Союза работы на шельфе



были приостановлены примерно на 10 лет, что нанесло большой урон нефтегазовой промышленности и обернулось для нее значительными потерями.

Также надо отметить, что в 1980-е годы Министерством газовой промышленности и предприятиями «Зарубежнефть», «Вьетсовпетро», «Сахалинморнефтегаз», «Черноморнефтегаз» было открыто и введено в разработку месторождение «Белый тигр» на шельфе Вьетнама, уровень добычи на котором превышал 14 млн т в год. Всё это произошло при участии многих отраслей производства СССР: поставлялось буровое, добычное, технологическое и другое оборудование. Было налажено изготовление платформ на базе «Вьетсовпетро», где работали советские специалисты, постепенно замещаемые вьетнамскими.

«Машиноимпорт» и итальянская компания TNL с привлечением производственного объединения «Сахалинморнефтегаз» и его СПБУ «Сахалинская» провели геологоразведочные работы (ГРП) в Персидском заливе на иранском шельфе, открыв крупное газоконденсатное месторождение «Южный Парс».

За 15–20 лет морские объединения, созданные под руководством министерств, выполнили большой объем работ на шельфе СССР (Баренцево и Карское, Черное и Азовское

моря, Сахалинский шельф в Охотском море, Каспийское и Белое моря), а также во Вьетнаме, создав предпосылки для полномасштабного освоения шельфа.

Во Вьетнаме «Сахалинморнефтегаз» мобилизовал часть плавучих буровых установок и судов в межнавигационный период, то есть в период сложной ледовой обстановки на сахалинском шельфе, что позволило круглогодично использовать имеющиеся мощности, а также поддерживать профессиональный уровень специалистов.

– Как вообще наша нефтегазовая отрасль пришла на шельф Вьетнама?

– Вьетнам всегда мечтал о собственных углеводородах. До нас там работали иностранные компании, но больших открытий они не сделали. Потом материалы посмотрели советские геологи и сказали, что перспективы есть. Нам эта страна была интересна еще и потому, что там есть условия для работы круглый год. Правда, оказалось, что в осенне-зимний период случаются сильные шторма, и в эти четыре-пять месяцев особо не развернешься. Для работы на шельфе Вьетнама была мобилизована часть судов, плавучих буровых установок «Сахалинморнефтегаза», а также построенных по заказу «Вьетсовпетро». Все работы выполняла «Вьетсовпетро» как оператор проекта, с участием





» Новые ледоколы смогут преодолевать лед толщиной 2,5 м. Это позволит обеспечить круглогодичную работу Севморпути

привлеченных через «Зарубежнефтегаз» производственных объединений «Сахалинморнефтегаз» и «Черноморнефтегаз».

– Для Советского Союза этот проект был возможностью поучиться работе на шельфе?

– Наоборот, мы передавали вьетнамцам свой опыт и параллельно его развивали.

Композиты и нефтехимия

– Если говорить о повышении рентабельности добычных проектов, то какие направления вы бы предложили?

– Стоимость платформ зависит от массогабаритных размеров оборудования и материалов. Так, на 1 кг оборудования необходимо создать 4–6 кг металлоконструкций, а также применять высокотехнологичное и высокопроизводительное оборудование, чтобы оптимизировать и минимизировать стоимость проектов. В частности, применение композитных материалов, комплектующих

снижает капитальные и эксплуатационные расходы. А кроме того, необходимо развивать переработку нефти и газа, то есть нефтегазохимию, где добавочная стоимость в три-четыре раза больше.

– Как вы думаете, традиционные производители труб и различных агрегатов будут срастаться с композитостроением?

– Конечно. Ведь металл рано или поздно корродирует, как бы он ни был обработан. Тем более в море. Композит более долговечен, проще в эксплуатации и строительстве.

При освоении шельфа первостепенное значение имеет инженеринговое управление проектом. Компании с головой уходят в текущую деятельность – подготовку, организацию производства, добычу. А рядом с ними должен стоять инженеринг, который занимается будущим, понимая специфику производства и его нужды, организывает НИОКР, внедряет технологии и так далее. Если

посмотреть глобально, то необходимо более гибкое производственное обеспечение работ. Нельзя жить только сегодняшним днем. Часть доходов нужно направлять на исследования. Получил доход – хотя бы 5% отдай на инженеринговые работы. Даже если из 100 направлений НИОКР у тебя результат дадут 10 – это уже хорошо.

Пример из жизни. При проведении геологоразведочных работ в Обской губе были выдвинуты жесткие экологические условия. Природа там уникальная. Поэтому нужен был буровой раствор, полностью отвечающий предъявляемым экологическим стандартам. Поставили задачу

Уфимскому нефтяному институту. Они предложили буровой раствор на полигликолевой основе. Заключение договор, и уже через полгода раствор был готов для внедрения. Первая скважина тяжело бурилась: раствор оказался хорош по экологическим показателям, а вот по технологическим – не до конца выполнял свои функции. Мы с институтом доводили его три года – продукт стал идеальным. Долго? Может быть. Но оправданно? Да.

– То есть нужно восстановить систему, при которой производство диктовало бы задачи науке?

– Совершенно верно. Частично эта схема работает и сейчас. По-другому и невозможно. Производство и наука должны идти рука об руку, так как в лаборатории и на производстве – разные условия.

– Насколько отечественная наука готова сегодня к такому взаимодействию?

– Все готовы, только надо поставить задачу. Хорошие специалисты есть, их нужно объединить и поддерживать, воспитывать и развивать перспективную молодежь, работающую в инжиниринге.

– В каком положении наше судостроение, если мы говорим о работе на шельфе?

– У нас сохранилось судостроение, но его нужно развивать с учетом повышенных требований Арктики и современных реалий. Есть перспективные наработки, но нужно двигаться дальше.

– А что сейчас строится?

– Недавно мы обсуждали вопрос по энергетике – важный вопрос для удаленных месторождений: развитая инфраструктура находится далеко, а необходимы энергообеспечение, надежная связь, аэрообеспечение. Нам хотелось бы использовать атомные подводные блок-модульные электростанции со сроком перезарядки до 30 лет. Мы к этому идем. Можем выпускать буровые суда, танкеры с атомной энергетикой, где пере-

рядка необходима лишь один раз в восемь лет. Новые реакторы уже появились, идет их внедрение.

– Наши?

– Да. С меньшими, примерно на 40%, массогабаритными размерами, а по мощности – на 30% больше. Эта разработка уже заложена в новые ледоколы, которые сейчас строит «Атомфлот» в Петербурге на Адмиралтейской судовой верфи.

Существующие ледоколы могут преодолевать лед толщиной до 2,1 м. Рядом с Новосибирскими островами толщина льда достигает 2,5 м, и новые ледоколы с этими реакторами смогут их преодолевать. При конструировании этих судов используется специальная низкотемпературная сталь. Это позволит обеспечить круглогодичную работу Северного пути. Вы знаете, что раньше предел остойчивости был на волнах в 4 м, а сегодня даже при 8 м можно продолжать работу.

– Суда стали тяжелее, наверное.

– Правильно. Массогабаритные размеры больше, и чем ниже осадка, тем судно устойчивее. А еще есть система динамического позиционирования, и мощности энергетических установок увеличиваются в два-три раза при тех же массогабаритных размерах. Всё вместе дает хороший результат. Также необходимо применять системы турельного позиционирования, когда система крепится ко дну, устойчивость повышается – и это позволяет прекрасно работать в сложных ледовых условиях.

Унификация

– Размер производственных площадей на судостроительных предприятиях не создает проблем?

– Теоретически мы можем успешно использовать любые из имеющихся заводов с глубоководной акваторией и причалами. Нужно сейчас наметить дорожную карту и скоординировать работу предприятий, выработать общий подход и при широкой кооперации изготавливать блок-модули,

из которых уже монтировать добывающие и буровые суда, а также платформы. Унификация удешевит строительство. Нужно еще воспитать судостроителей нефтегазовой направленности, чтобы они понимали, какое оборудование, для чего оно и что с ним делать.

– С кем из наших соседей по планете, на ваш взгляд, нам имело бы смысл укрепить взаимоотношения в плане техники и технологий?

– В одну корзину всё складывать нельзя, поэтому я бы укреплял сотрудничество с Южной Кореей и Китаем. 30 лет назад и сегодня – это совсем разный Китай. Да и Вьетнам, и Сингапур тоже. Но и продолжать работать с другими странами нам не мешает. Главное – наладить правильное и взаимовыгодное сотрудничество.

– Где на нашем шельфе необходимо сейчас развивать добычные проекты?

– Баренцево и Карское моря. Они неплохо изучены. А вот море Лаптевых, Восточно-Сибирское море, Берингово – тут поле непаханое, там могут быть большие и пока неучтенные запасы, да и природно-климатические условия тяжелые, логистика сложная.

Еще раз подчеркну, что сейчас для освоения арктического шельфа нам нужно создавать универсальные решения (типовые платформы, суда), чтобы поставить их на поток. Пока мы занимаемся штучным производством, а все штучное – дорого. Кроме того, необходимо уделить максимум внимания развитию подводных технологий и на 70% локализовать подобное производство в России.

– А сколько лет потребуется на создание универсальных решений?

– Около пяти лет. Для этого нужно составить комплексную программу, включающую нормативную базу и развитие производства. Вот над этим нам всем надо работать.

Беседа вел Александр Фролов

ЖИЗНЬ В ДОСТОЙНОЙ ОПРАВЕ

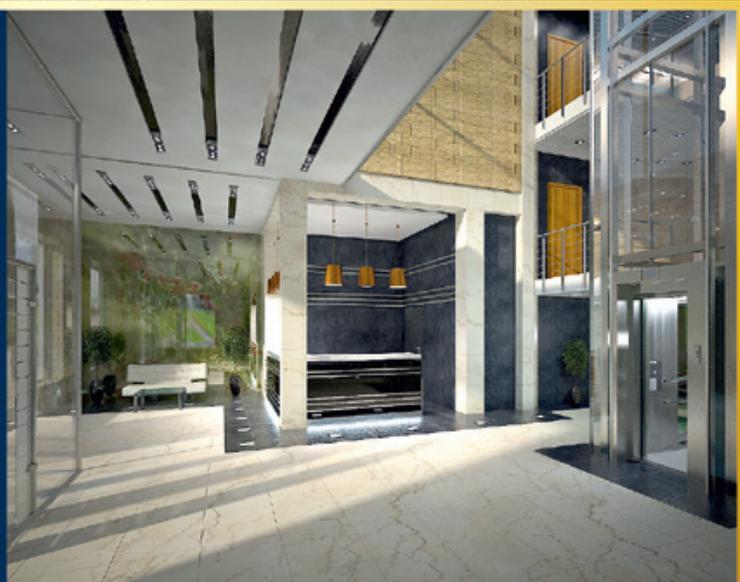


3 ГОТОВЫХ ДОМА

**3 ДОМА —
СРОК СДАЧИ В 2015**

Смольная набережная,
улица Смольного, 4

- II очередь — класс de luxe
- Собственный парк
- Авторский ландшафтный дизайн
- Охраняемая закрытая территория
- Роскошная отделка холлов
- Рассрочка 0% в рублях*



ЦЕНТР ПРОДАЖ

Санкт-Петербург, ул. Кирочная, д. 39

ОФИС ПРОДАЖ

Санкт-Петербург, ул. Казанская, д. 36

* Рассрочка от ООО «Смольный Квартал» при 10% первом взносе на блоки 8, 9, 10 до 30.09.2015. Проектные декларации на сайте www.6888888.ru
Заказчик ОАО «СКВ СПб». Св-во №0010.02-2009 – 7803048130-С-003 от 26.01.12. Застройщик: ООО «Смольный Квартал». De luxe — роскошный.



(812) 688 88 88 www.6888888.ru

**СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ПОСТОЯННЫХ ПОКУПАТЕЛЕЙ,
СОТРУДНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЙ Группы «Газпром», А ТАКЖЕ ОПТОВЫХ ПРИОБРЕТЕНИЙ.**



СМОЛЬНЫЙ ПАРК
КВАРТАЛ, УТОПАЮЩИЙ В ЗЕЛЕНИ



СТАНДАРТЫ КОМПОЗИТСТРОЕНИЯ

На вопросы журнала отвечает директор Союза производителей труб и изделий из композитных материалов (Союза КТИ) Александр Степченко

ДЕФИЦИТ НОРМ И ПРАВИЛ

– Александр Федорович, как и когда образовался Союз КТИ?

– Союз был образован в январе 2010 года. Но чтобы понять, почему это произошло, начать нужно с советского периода. В это время наша страна вместе с Японией и США входила в тройку лидеров по композитостроению, однако, к сожалению, развито оно было лишь в военной и электротехнической промышленности. Начиная с перестройки наши позиции в композитостроении сильно ослабли. К настоящему моменту, по словам Владимира Путина, доля России в мировом производстве композитных материалов опустилась до 0,3%. Тем не менее сохранились заделы в науке и в меньшей степени в производстве.

Сегодня значительная часть производителей гражданской продукции из композитов по сути дела либо отпочковалась от закрытых предприятий ВПК – «почтовых ящиков», либо продолжает выполнять госзаказ и параллельно осваивать выпуск новой востребованной композитной продукции. К сожалению, всё, что относилось к «гражданскому» композитостроению, имело разрозненный характер. Отсутствовала любая координация действий по решению огромного количества проблем, связанных с внедрением инновационных материалов и изготовленной из них продукции. К концу прошлого десятилетия эта разрозненность стала нас тяготить, так как препятствовала целенаправленному и планомерному развитию отрасли.

– В чем это выразилось?

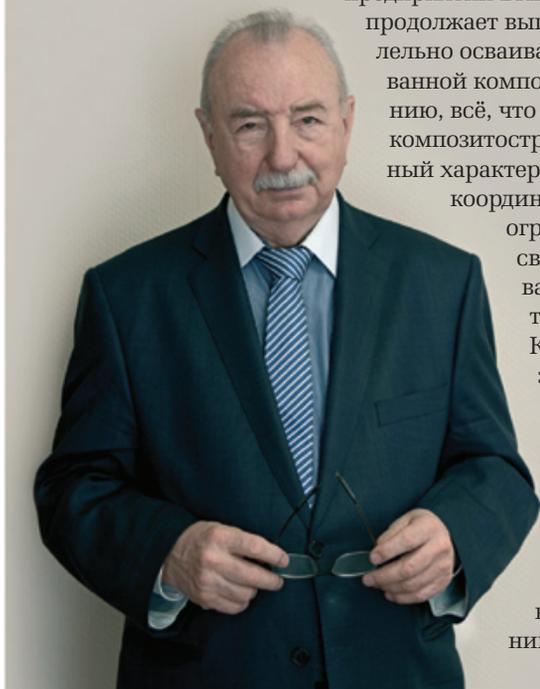
– Композитостроение в плане технического законодательства практически нигде не было представлено.

Отсутствовало любое нормирование – и по материалам, и по изделиям, и по регламентам проектирования, монтажа и эксплуатации. Что такое композит? Это новый материал, получаемый в результате смешения как минимум двух различных по свойствам материалов: связующего и армирующего. В качестве связующих материалов (матрицы) используются различные смолы, а в качестве армирующих – нити, ровинги, тканые изделия (полотна, вуали и т.п.). В процессе смешения, в результате полимеризации, образуется композит, обладающий новыми свойствами, отличными от свойств составляющих.

Как заказчику определить качество заказанного изделия из нового материала? По каким методикам проектировщикам производить необходимые расчеты, по каким правилам монтажникам монтировать и так далее – всё это практически не было нормировано, поэтому применять композитные материалы в гражданских секторах экономики можно было только в очень ограниченном количестве.

К 2002 году еще действовала советская школа технического регулирования. Наши ГОСТы, СНИПы, своды правил и регламенты – это продукт, которым можно было гордиться. Со своими минусами, конечно, но без этого не бывает. Но новые материалы там практически не были представлены, так как их просто не существовало на момент развала СССР. В 1990-х эти материалы поставлялись по импорту. Их покупали и использовали в основном частные фирмы, а у государственных предприятий не было необходимой законодательной базы для их внедрения. Тогда руководство страны решило, что надо просто принять европейский подход к применению национальных стандартов, а именно: продукцию изготавливать по техническим условиям, которые разрабатывались бы на каждом предприятии, выпускающем новую продукцию, а ГОСТы применять вообще в добровольном порядке.

В дальнейшем все-таки была осознана необходимость разработки национальных и межгосударственных стандартов под новые материалы, в том числе на основе зарубежных стандартов или путем их гармонизации. Простое внедрение европейских норм не дало желаемого результата. Причина этого заключалась



отчасти в низком качестве переводов нормативных документов, но главное – это то, что в основе европейских правил лежала иная школа проектирования, иной подход к построению математических моделей и алгоритмов. Стандарты, необходимые непосредственно для проектировщиков, своды правил для конкретного применения (как проектировать, как рассчитывать, как проводить монтаж и т. п.) были разбросаны по множеству документов (в рамках же советской школы старались укладывать все требования к проекту, монтажу и эксплуатации не более чем в три документа). Всё это приводило к проблемам при практическом применении этих документов. Получилось, что рынок композитов повис в воздухе. Внедрения носили точечный, частный характер.

Почти 10 лет назад мы построили первый в России завод, производящий композитные трубы и детали трубопроводов большого диаметра (около 3 м) для систем водоотведения и холодного водоснабжения. Этот завод в полной мере столкнулся с названными выше проблемами. Тогда-то мы и предложили другим предприятиям-трубникам, а также предприятиям, изготавливающим другую продукцию гражданского назначения, объединиться. Чтобы вместе перейти на стандартизованные формы работы, поставив заслон недобросовестным производителям, чтобы легче и эффективнее взаимодействовать с органами власти, проводить целенаправленную профессиональную информационно-разъяснительную политику, участвовать в законотворческой деятельности, в конечном счете – максимально способствовать развитию композитостроения.

Собственно, объединение в профессиональный Союз производителей труб и изделий из композиционных материалов (Союз КТИ) позволило нам начать планомерную работу с органами власти по созданию необходимой нормативной базы и формированию в России цивилизованного рынка композитов.

EL PUEBLO UNIDO

– Каковы успехи?

– Сейчас членами Союза КТИ являются 32 ведущих предприятия,



разрабатывающих и производящих различную продукцию из инновационных материалов, новые изделия из композитов и технологии их использования. У нас работают отличные специалисты. Инжиниринговым центром союза разработано 18 национальных стандартов первого уровня – на изготовление и методы испытаний продукции из композитов – ГОСТ Р. Сейчас работаем над стандартами второго уровня – строительными нормами, прави-

» **Членами Союза КТИ являются 32 ведущих предприятия, разрабатывающих и производящих различную продукцию из инновационных материалов**



лами и регламентами. Сотрудничаем с надзорными органами, проектными организациями, строителями и эксплуатационниками.

Можно с удовлетворением отметить возросшее в последние полтора года участие государства в формировании композитной отрасли. Президентом были даны поручения, касающиеся насущных проблем композитостроения. В результате была разработана программа развития промышленности РФ и повышения конкурентоспособности, где отдельная подпрограмма (№14) посвящена композитам. Министерство промышленности и торговли инициировало создание специализированных инжиниринговых центров и индустриальных парков. Тем самым поддержка нашего направления вышла на новый уровень. Отрадно, что руководство страны понимает роль нашей отрасли в решении проблем инновационных технологий и импортозамещения.

– **Учитываете температурный и климатические факторы при разработке нормативной документации?**

– Безусловно! На Западе многие заводы выпускают хорошие трубы для теплоснабжения. У нас начали в свое время их закупать. Но оказалось, что ни одна труба, даже самой прославленной фирмы, не пошла. Потому что горячее водоснабжение по температурным режимам у нас и на Западе совпадает (75–90 градусов), а теплоснабжение у них – 90–110 градусов, а у нас – 130, а то и 150 градусов. Неделя эксплуатации при температуре ниже минус 25 градусов на улице, и «западная» труба придет в негодность. То есть трубы, выпущенные по западным стандартам, нельзя использовать в наших условиях. Неминуема техногенная авария. Это лишнее раз доказывает, что нужна соответствующая нормативная база, а сами композиты – востребованный и перспективный материал. Особенно выгодно их использовать в северных регионах, в условиях вечной мерзлоты и сложных грунтов.

В 2008 году мы разработали концепцию строительства сети заводов по производству стеклокомпозитных труб. В этой концепции мы рассмотрели рынок всей трубной продукции – как трубопроводы, изготовленные из традиционных материалов



(сталь, железобетон, серый чугун, асбоцемент), так и трубопроводы из новых материалов – стекло- и базальтокомпозитов, термопластов и высокопрочного ковкого чугуна. Принимая во внимание, что общая протяженность трубопроводов в России составляет порядка 2 млн км, мы проанализировали практически всю линейку диаметров трубопроводов. В результате пришли к выводу, что в сегменте трубопроводов большого диаметра, особенно для напорных трубопроводов, стеклокомпозитные трубы диаметром от 600 до 3000 мм имеют неоспоримые конкурентные преимущества перед трубами из других материалов. Согласно нормам содержания, ремонта и восстановления инженерных трубопроводных систем, только восполнение ежегодно выходящих из эксплуатации трубопроводов должно составлять: по воде – 3%, а по канализации – 1,5%, то есть около 1415 км в год. На сегодня средняя производительность производственной линии труб большого диаметра составляет порядка 220 км/год (в пересчете на трубы диаметром 800 мм). Сейчас в России работают четыре завода, которые могут выпускать композитные трубы больших диаметров, еще два строятся, так что можно ожидать приемлемое решение данной проблемы.

– А что дает Союз КТИ в плане производства?

– Композитные материалы принципиально отличаются от традиционных (дерева, металла, бетона и некоторых комбинаций железобетона). Это инженерный продукт с заданными свойствами, которые формируются при изготовлении композита. Путем подбора связующих, армирующих материалов и наполнителей любое из требуемых свойств можно усилить: сделать продукт более легким и устойчивым к агрессивным средам, к коррозии, абразивостойким и т. п. При этом материалы будут в четыре раза легче, чем сталь,

» Пусть композитные изделия и дороже, чем продукты из стали, но срок их службы дольше

и в восемь раз легче, чем железобетон. Композитные материалы для тех или иных случаев разные. Из-за этого разнообразия и нужна серьезная работа по нормированию, контролю качества и ведению просветительской деятельности.

Наш союз не занимается непосредственно производством, он объединяет производителей. Наша работа приводит к тому, что производители, изготавливая свою продукцию, делают это в соответствии с разработанными нами ГОСТами, а это гарантирует качество продукции, определяет правила игры, позволяет заказчику и исполнителю говорить на одном языке. Поэтому можно сказать, что мы создаем базу для производства, расширяем границы применения. Мы помогаем разрабатывать правила монтажа, эксплуатации, ремонта. Сейчас у нас действует уже порядка 20 стандартов, которые регламентируют правила изготовления, испытаний материалов и продукции из них.

НИОКР

– Как у вас организованы НИОКР?

– У нас есть инженеринговый центр, где мы проводим разработки в рамках наших предприятий. Кроме того, есть ряд проектов с Российским химико-технологическим университетом имени Д. И. Менделеева, Московским государственным техническим университетом имени

Н. Э. Баумана и другими учебными и научно-исследовательскими учреждениями. Также наши специалисты сопровождают работы двух предприятий по НИОКР: по стандартам и постановке исследований.

– О каких разработках идет речь?

– К примеру, контейнер-цистерна из композитных материалов на 25 куб. м для перевозки агрессивных жидкостей всеми видами транспорта. Таких изделий в мировой практике нет. Сейчас перед нами стоит задача доказать, что этот материал не хуже стали.

– У вас есть свой испытательный полигон?

– Готовим его к аттестации. Одна из проблем композитостроения заключается в том, что пока нет ни одного универсального испытательного центра. Те, что в данный момент работают, аккредитованы по другим отраслям (по космосу, оборонке и т. п.). Испытательная база будет действовать при создаваемом инженеринговом центре Сафоново-ского индустриального парка. Союз КТИ является партнером индустриального парка и принимает активное участие в организации этого предприятия.

В числе первоочередных задач, стоящих перед учредителями индустриального парка, – проблема дефицита квалифицированных специалистов. В городе Сафоново Смоленской области организовали учебный центр (колледж) по так называемому среднему звену рабочих, а также бакалавриат по технологам. Сейчас мы организуем на его базе второе высшее образование по композитам с привлечением как отечественных, так и иностранных специалистов.

– Научные школы по композитостроению в России сохранились?

– Школы – нет. Но сохранились отдельные представители, отличные специалисты. А школы мы хотим воссоздать.

– А почему центр образован именно в Сафоново?

– Здесь находятся производственные мощности одного из предприятий, входящих в союз, – ОАО «Авангард». Это крупнейший российский производитель крупногабаритных изделий из композиционных материалов. Предприятие выпускает продукцию для ВПК, для гражданских нужд (химическая, горная, металлургическая промышленность, транспорт, энергетика). Оно производило головные обтекатели из композиционных материалов для модулей космических станций «Мир» и МКС. У предприятия накоплен большой опыт работ по композитным изделиям, имеется собственная экспериментальная база, комплекс стендов для проведения различных испытаний (гидравлических, пневматических, силовых и т.п.).

– А какую продукцию предприятия Союза КТИ поставляют для «Газпрома»?

– Стеклопластиковые, радио- и магнитоопрозрачные кожухи, корпуса, контейнеры, которые предназначены для защиты геофизических и других контрольно-измерительных приборов (КИП), а также композитные опоры воздушных линий электропередач и освещения. Кроме этого, конечно стеклокомпозитные, базальтокомпозитные насосно-компрессорные, обсадные и линейные трубы для нефте- и газопромыслов. Это продукция таких предприятий, как «Алтик», Завод стеклопластиковых труб, «Армпласт», Завод базальтовых труб и Группа компаний «Машспецстрой», «Рекстром-М», «Композит-Групп».

ДОРОГА К КОМПОЗИТАМ

– Компании, входящие в Союз КТИ, работают только на российский рынок или на внешний тоже?

– В первую очередь наши компании, конечно, работают для российского рынка и рынка бывшего СССР (Белоруссии, Украины, Казахстана). Наши строительные материалы, модульно-бытовые сооружения, трубы, изделия

для спорта и другая продукция пользуется устойчивым спросом. На восточном направлении есть сильный конкурент в лице Китая. У КНР имеется то, чего у нас нет, – государственная мотивация. Наша система государственной мотивации начала формироваться только в последние полтора-два года. Конкурировать с производителями из Китая мы пока не можем. Но стараемся прощупать рынок Запада. К примеру, в США направляем базальтовое волокно, в ряд стран Европы – композитную арматуру. Пока нам не дает развернуться на западном рынке разница в производственных нормах, в стандартах.

– Насколько изделия из композитных материалов дороже традиционных аналогов?

– Они, как правило, дороже, но разница уже не столь значительна, как была еще несколько лет назад. К примеру, раньше полиэтиленовые трубы малых диаметров были заметно дешевле композитных, сейчас разницы нет. Больше скажу: на больших диаметрах композитные трубы оказываются дешевле аналогов. Здесь надо понимать, что при проведении конкурсов практически не учитывается стоимость владения, учитывается только цена изделия. А ведь главное преимущество композитов – комфортные условия по стоимости владения (изделие не надо красить, оно не ржавеет, не гниет). Пусть композитные изделия и дороже, чем продукты из стали, но срок их службы дольше.

– Выходит, вы конкурируете с металлургией и традиционной трубной промышленностью, с нефтехимией.

– Напротив, нефтехимию мы загружаем заказами. А с традиционными производителями мы по сути занимаемся одним делом – стараемся сделать свои изделия максимально надежными и долговечными. Думаю, в конечном итоге традиционные производители придут к использованию композитных материалов.

– В какой области, на ваш взгляд, использование композитных материалов было бы сейчас особенно актуально?

– Дорожное строительство. Композиты позволяют добиться большей долговечности дорожного покрытия, справиться с колеобразованием. В настоящее время проводятся соответствующие испытания, и их результаты впечатляют. Кроме этого, композиты позволяют ускорить строительство мостов.

– Обращались ли к вам по поводу производства емкостей для компримированного и сжиженного природного газа?

– Мы ведем переговоры по этому поводу. Сделать такие емкости мы можем. Проблема исключительно в масштабах производства. Обнадеживает, что руководство страны и «Газпром» вплотную занялись развитием газомоторного направления, где такие емкости могут найти широкое применение. Композитостроению нужно перейти к производству сырья не в килограммах, а в тоннах, и тогда можно будет получить изделие качественное и конкурентное по цене. Если нам дадут возможность реализовать наш потенциал, то поскольку применяемые технологии уже освоены, а оборудование вполне доступно – наладить производство любого изделия будет просто.

Еще очень важно понимать, что композиты более чем наполовину состоят из продукции нефтехимии, поэтому, развивая композитостроение, мы одновременно развиваем нефтехимию, а это выгодно нашим нефтяникам. Одно только решение о применении при строительстве дорог композитной арматуры может создать дополнительный рынок для нефтехимической отрасли в десятки тысяч тонн. А переход на композитные трубы в холодном и горячем водоснабжении даст еще больше. Это огромный потенциал для развития нефтехимии, и здесь надо вместе идти вперед.

Беседа вел Александр Фролов

Прогрессивное здравоохранение

На вопросы журнала отвечает главный врач Поликлиники ОАО «Газпром» профессор Николай Лебедев

СМЕНА МЕНТАЛЬНОСТИ

– Николай Николаевич, на Западе сегодня медицина развивается стремительно. Не удивительно, ведь в исследования, связанные, например, с продлением срока жизни, там вкладывают огромные средства. Достаточно ли, на ваш взгляд, в России сегодня этому уделяется внимания?

– Стволовые клетки, выращивание тканей – достаточно узкая тема, которая в то же время затрагивает смежные отрасли – генную инженерию, создание специальной медицинской аппаратуры. Этому направлению в России сегодня внимания уделяется, конечно, меньше, чем в США. Хотя в целом для отрасли у нас делается много.

– Существуют направления, по которым российская медицина лидирует?

– У нас офтальмология одна из лучших в мире: широкий арсенал диагностических и лечебных возможностей, серийно проводятся уникальные операции. Также у нас традиционно сильна восстановительная медицина. К сожалению, мало специализирующихся на ней медицинских центров. Европа здесь пошла другим путем. У них не в каждой поликлинике, как у нас, есть врачи восстановительной медицины, но зато созданы специальные реабилитационные центры. В хирургии и травматологии мы идем, конечно, по стопам наших зарубежных коллег: как правило, что-то осваиваем уже после Европы и Америки.



Вообще я вижу развитие нашей медицины через смену ментальности работников здравоохранения. Плохо, если руководитель становится деструктивным элементом при реализации каких-то новых проектов. К сожалению, нередко бывает, что блестящие доктора, окончившие ординатуру, защитившие кандидатскую диссертацию, приходят к своему руководителю и говорят: «Хотим развивать у нас...» А в ответ слышат: «Мы еще не созрели, нужно финансирование, кадры...» Понятное дело, нужно приложить усилия! Ну, а если мы благодаря новой методике сможем диагностировать онкозаболевание на ранней стадии?

Амбулаторная хирургия

– В 2010 году в интервью нашему журналу вы сказали, что «со своими коллегами развиваете новое для страны направление – амбулаторную хирургию». Чего удалось добиться?

– Занимаясь еще до «Газпрома» хирургической гастроэнтерологией, проблемами неотложной и большой

в стенах Поликлиники, проводить ряд операций. Изучили опыт ведущих российских клиник. Ездили за рубеж с рабочими визитами, смотрели, как это организовано там. А в Европе много операций делается амбулаторно: пациент приходит с утра в медицинский центр, за час-два обследуется, ему ставят диагноз и проводят операцию.

– Чем хороша амбулаторная хирургия?

– Во-первых, человек не лежит зря в стационаре и быстрее возвращается домой. Послеоперационная адаптация проходит легче. Сроки временной нетрудоспособности при амбулаторной хирургии в среднем короче. Если восстановление в стационаре длится 18–20 суток, то после сделанной амбулаторно операции должно пройти дней десять. А всё потому, что пациент находится в привычной для него домашней обстановке и там, по разработанной нами методике, занимается лечебной физкультурой.

Во-вторых, мы в этом случае полностью исключаем внутрибольничную инфекцию. Понимаете, стацио-

Днем операция, на следующее утро или даже вечером – домой. На одном амбулаторно оперируемом по поводу грыжи пациенте мы экономим 30–40%. Один койко-день пребывания в стационаре стоит от 3 до 9 тыс. рублей. В год в госпитализации с целью хирургического вмешательства нуждается от 1–1,5 тыс. прикрепленных. Вот и посчитайте. А ведь оплачиваются не только койко-дни, но еще и бюллетени.

МИРОВЫЕ СТАНДАРТЫ

– В «дочках» уже пошли по вашему пути?

– Мы не только для себя всё это делаем, но и для отрасли, тиражируем свой успех. В «Газпром добыча Астрахань» медико-санитарная часть существует уже много лет. Сегодня это одно из самых высококвалифицированных медучреждений, в котором собраны очень хорошие кадры. Был период, когда там думали, следует ли развивать у себя амбулаторную хирургию. Когда астраханцы увидели, с какой эффективностью мы работаем, попросили методической помощи, и мы провели у них серию выездных мастер-классов. Там подбирали пациентов, а от нас выезжала команда (в том числе сестры, анестезиологи) во главе с заместителем главврача по хирургии Александром Шихметовым. Потом такие же «гастроли» были в Оренбурге и Надыме. Сегодня врачи там прекрасно по нашей методике работают, получают моральное удовлетворение, лечебный и экономический эффект.

Наш уровень амбулаторной хирургии соответствует мировым стандартам. Мы признаны одними из лидеров в области амбулаторной хирургии в стране, часто публикуем научные статьи по нашим разработкам.

– Но вы же не призываете оперировать амбулаторно всех?

– Больше скажу, самая лучшая операция для хирурга – это несделанная операция. Молодые хирурги, желая удовлетворить свои амбиции, действуют часто по принципу, как говорил мой учитель, «нож в руки и вали на стол». Но это не дровяной склад, это больные! Пациента надо чувствовать. На то и дана хирургу квалификация, чтобы на основании своего опыта он мог четко определить

» Вижу развитие нашей медицины через смену ментальности работников здравоохранения. Плохо, если руководитель становится деструктивным элементом при реализации каких-то новых проектов

хирургии, я не предполагал, что начну развивать амбулаторную хирургию в Поликлинике ОАО «Газпром». Когда руководство компании пригласило меня сюда, я был приятно удивлен арсеналом диагностических возможностей, методик восстановительной медицины, прекрасной стоматологией. В то же время оказалось, что пациенты Поликлиники с такими банальными проблемами, как варикозная болезнь, грыжа, доброкачественное образование кожи, требующими оперативного планового лечения, направляются в другие медучреждения. Мы проанализировали, сможем ли амбулаторно,

нам необходимо профилактическое «проветривание»: периодически их полностью дезинфицируют – моют дезрастворами стены, мебель, кварцуют, очищают вентиляцию... И за один день здесь не управиться. Если речь, допустим, идет о средней величины роддоме, то нужен примерно месяц. Только большинство стационаров, в отличие от роддомов, не могут позволить себе такие закрытия. Амбулаторная хирургия дает возможность избежать «микробного фактора».

– Плюс экономический эффект.

– Конечно. В амбулаторной хирургии расходы сводятся к минимуму.



показания и противопоказания к операции в амбулаторных условиях.

Если есть хоть какие-то сомнения, надо или отложить операцию (если плановая), или перевести в стационарный режим. Пациент должен вам верить и идти на операцию доверяя. За этим стоит большая работа. Врач обязан быть в первую очередь сам уверен в том, что надо провести операцию. Тогда пациент добровольно доверит ему свое тело. Ведь это риск. Человек, часто так бывает, прекрасно себя чувствует (хоть и есть показания к операции), а потому думает: а если хуже станет?

» Тем департаментам, которые уже переехали в Санкт-Петербург или к этому готовятся, будет по-прежнему в полном объеме сопутствовать медицинская составляющая. Сейчас там, где уже размещены наши люди, создается сеть медицинских пунктов

Когда я сюда пришел, мы мечтали о стационаре. А сегодня занялись амбулаторной хирургией, благодаря которой почти все проблемы решаем и без него. Когда стационар все-таки необходим, госпитализируем больного в медицинское учреждение, с которым у нас через СОГАЗ отработаны прочные связи и которое позволяет нам у себя оперировать или участвовать в операции.

В условиях Поликлиники мы в течение года оперируем до 1 тыс. пациентов с различной хирургической патологией. Многим, у кого имеется риск осложнений, связанный с фоновыми заболеваниями (гипертония, атеросклероз, панические атаки), мы рекомендуем ложиться в стационар.

ОПЕРАЦИИ НА ЗАПАДЕ

– А как люди вообще относятся к тому, что всё происходит без госпитализации?

– У нас после операции и на перевязки пациенты по городу самостоятельно не ездят. Человека возят нашим санитарным транспортом (автомобиль с фельдшером). Так вот, после ЛОР-операции дома одну пациентку родственники, поскольку об амбулаторной хирургии ничего не знали, накрутили, довели до паники. Думали, что мы ее после операции отправили восвояси: иди, и как хочешь там! Пожилые люди...

Пришлось нашему врачу выехать на дом, провести научно-популярную беседу, купировать приступ паники.

Люди в центральном офисе друг с другом общаются, знают наших врачей. Если бы что-то было некачественно или неэффективно, наутро знала бы вся администрация. А сегодня все друг другу нас рекомендуют.

– Давно говорят о том, что центральный офис «Газпрома» переедет в Санкт-Петербург. По идее это означает, что и Поликлиника переедет...

– То, что администрация туда переезжает порциями, департаментами, тянет за собой ряд вопросов социальной направленности. Концептуально понятно одно: тем департаментам, которые уже переехали в Санкт-Петербург или к этому гото-

вятся, будет по-прежнему в полном объеме сопутствовать медицинская составляющая. Медобслуживание в Питере будем развивать. Сейчас там, где уже размещены наши люди, создается сеть медицинских пунктов. В дальнейшем потребуются открыть в Санкт-Петербурге поликлинику.

– Ваша поликлиника сотрудничает с медицинскими учреждениями зарубежных партнеров «Газпрома»?

– Существует такое выражение: «Врачи – без границ, медицина – вне политики». Поликлиника обладает высококвалифицированными специалистами в каждой области, которые в своем кругу общаются на интернет-ресурсах, во время научно-практических конференций. В плане же лечения наших прикрепленных дело обстоит так. СОГАЗ имеет договоры с ведущими медицинскими центрами за рубежом. Прежде всего это касается онкологии, заболеваний крови, ортопедических операций, нейрохирургических патологий... Это финансово очень затратные мероприятия для учредителя, поэтому мы должны обосновать необходимость такого лечения именно за границей, обязаны разобраться, возможно ли подобное высококачественное оказание медицинской помощи в условиях РФ. Потом надо иметь в виду, что сегодня вы можете поехать за границу, а завтра, возможно, уже нет. Хотя бы даже если взять такую проблему, как невыдача визы. В каждом клиническом случае желательно соблюсти принцип преемственности этапа лечения, то есть продолжать лечиться у тех врачей, у которых начал это делать. Они лучше знают своих пациентов. У тех, кого я оперировал, помню каждый шов.

– В свете антироссийских санкций США и ЕС есть, к сожалению, вероятность того, что в очередной раз наш пациент не сможет посетить своего западноевропейского доктора.

– Да! А еще у нас по-обывательски привыкли ругать отечественную



медицину. Если взять какое-то ерундовое заболевание, которое можно лечить в России или Германии, наш человек скажет: «Хочу в Германию». Слушайте, ну поезжайте за свой счет! Дадим все соответствующие документы. Мы должны следить за эффективным использованием тех немалых средств, которые ежегодно выделяются на здравоохранение.

50-ЛЕТНИЙ ЮБИЛЕЙ

– Удастся ли вам совмещать руководство таким сложным большим организмом, как Поликлиника, с операциями?

– Сегодня, конечно, больше времени занимает организационная деятельность. Опирирую гораздо меньше. Как доктор веду амбулаторный прием. И получаю большое удо-

вольствие от общения с больными. Мне всегда хочется поднять человеку настроение, стараюсь не критиковать, но давать хорошие советы. Общение с пациентом должно быть теплым, надежным, ответственным.

– Что вам помогает выдерживать большую нагрузку?

– Тренировка, позитивное настроение и любовь к специальности. Если, отправляясь на работу, мучаешься, то эффективность рабочего дня составит 50%. А я каждое утро благодарю Бога, что приехал на работу, где буду помогать людям.

Ежедневно стараюсь ходить пешком. Обязательно каждый день кручу велотренажер. Стараюсь каждое утро делать зарядку. Не убивая себя, нет. Для тонуса, чтобы разогреть мышцы, чтобы «запустить» организм. Рад, если удастся поплавать и «продышаться до альвеол» хотя бы два раза в неделю. Если ты в тонусе, тебе не страшны 60 человек в приемной и вообще любые поставленные учредителем задачи.

– Как хирург, специализирующийся на операциях желудочно-кишечного тракта, посоветуйте газоикам простой принцип правильного питания.

– Самое главное для организма – водно-электролитный баланс. В сутки надо потреблять некипяченой, без газа воды не меньше двух литров.

Кстати, вы заметите, что если будете пить ее достаточно много, вам другой жидкости уже хотеться будет значительно меньше. Еда должна соответствовать возрасту и фоновым заболеваниям. Нужно подбирать свою диету, исходя из дневного рациона по количеству белков, углеводов, жиров... Нельзя, как это часто происходит у людей, в течение дня на бегу перехватывать бутерброды, а поздним вечером плотно ужинать. Человек засыпает, а в желудке у него в этот момент «бетономешалка»: всё там клокочет, бурлит, давит на разные органы. Часто и дробно надо питаться! Но самое главное – хорошее настроение, хорошая мотивация, хорошая семья!

– С каким настроением праздновали в сентябре свое 50-летие?

– Очень рад, что в этот день были со мной самые близкие – жена, сын. Удалось собрать за «крутым столом» моих родственников, друзей и коллег, подвести небольшие итоги и наметить планы на будущие еще 50 лет... Их громадьё, дел – куча... Жаль только, что в этот день не было со мной моих милых старичков – мамы и папы. Светлая им память... Чувствую себя бодрым и счастливым человеком, готовым приносить пользу людям. Тем и горжусь.

Беседу вел Владислав Корнейчук



ТРЕТЬЯ МИРОВАЯ ВОЙНА



На вопросы журнала отвечает кандидат экономических наук, председатель правления Института динамического консерватизма Андрей Кобяков

— **А**ндрей Борисович, в прошлом году мы говорили с вами о том, что США пытаются найти выход из экономического кризиса с помощью развязывания локальных войн (Ливия, Сирия). С тех пор ситуация усугубилась. Войны идут уже не только на Ближнем Востоке, но и на Украине.

— Действительно, мир находится в кризисе. Ситуация сейчас напоминает Великую депрессию 1930-х годов, которая закончилась Второй мировой войной. Получается, что мы стоим на пороге Третьей мировой войны. Меня несколько успокаивает наличие ядерного оружия. Этот фактор сдерживает США от начала тотальной войны против своих конкурентов. Хотя если вспомнить историю, то оружие массового уничтожения иногда исключали из крупных военных конфликтов. Германия во время Второй мировой войны не использовала химическое оружие, хотя в Первую мировую делала это неоднократно, как, впрочем, и другие страны. Пока мы не знаем случаев применения ядерного оружия в локальных войнах.

Войны идут в Евразии, так как США с их помощью пытаются ослабить своих конкурентов – Китай и Россию. Согласно теории экономических циклов Николая Кондратьева, депрессивная фаза развития мировой экономики будет продолжаться приблизительно до 2025 года, так что нам предстоит увидеть обострение конфликтов.

ДЕПРЕССИЯ

— То есть разговоры о постепенном выходе мировой экономики из кризиса выдают желаемое за действительное?

— Да. Если посмотреть на объективные данные, то никаких улучшений в мировой экономике за последний год не произошло. В частности, если считать безработицу в США по их старым методикам, которые были пересмотрены в 1990-е годы, то окажется, что число безработных там уже превышает 20% трудоспособного населения. Современные методики вычеркивают из числа безработных тех людей, которые перестали официально искать работу (отчаялись). Власти США считают, что эти люди перешли на самообеспечение (возделывают свой огород или просят милостыню). Одновременно в экономике США надуваются новые «пузыри». Котировки на фондовом рынке бьют рекорды, так как туда закачиваются колоссальные суммы. США это нужно для того, чтобы продемонстрировать свою силу. Мы видим, что угасающий мировой гегемон предпринимает отчаянные усилия,

чтобы сохранить свое положение и не рухнуть. Именно поэтому США и их союзники оказывают такое давление на Россию. Американская элита рассчитывает спасти свое положение за счет привязывания к себе Европы и изъятия ее из активных связей в Евразии, чтобы впоследствии, возможно, спровоцировать масштабный конфликт между Россией и Китаем. Ведь в первой половине XX века Великобритания и США уже боролись со стремительно усиливающейся Германией с помощью России.

– Американские аналитики не скрывают, что главным их кошмаром является союз России с промышленно развитыми Китаем и Германией, которым жизненно необходимы российские природные ресурсы.

– Это действительно так, ведь такой союз поставит крест на американском мировом господстве. Именно поэтому мы видим, что США заставляют ФРГ и ЕС вводить санкции против России. Я очень много общаюсь с представителями немецкого бизнеса, которые либо уже работают, либо хотят работать с Россией. Проходит масса мероприятий, которые объединяют представителей российского и немецкого бизнеса. Компании ФРГ пытались противостоять введению санкций против России. Информированные немцы на условиях анонимности рассказывали мне, что представители американского посольства в ФРГ приходили к главам крупнейших корпораций Германии и угрожали им проблемами на американском рынке, если они «добровольно» не свернут свое сотрудничество с Россией. Бизнес не хочет конфликтовать, но на него оказывают колоссальное давление. В политике ситуация еще сложнее. Те люди, которые настроены на партнерство с Россией, в большинстве европейских стран находятся в оппозиции. Очевидно, что если бы сегодня канцлером ФРГ был Герхард Шредер, мы наблюдали бы другую картину и США были бы вынуждены вести себя сдержаннее.

Но борьба продолжается. Будем надеяться, что здравый смысл победит.

Если говорить о Китае, то в ухудшении отношений России с США и ЕС эта страна открывает перспективы для себя. Китайские компании, естественно, хотят усилить свои позиции на российском рынке. Аналогичные мнения высказывают представители стран Латинской Америки, а также Турции и Ирана.

– Но с Китаем нас тоже будут пытаться поссорить.

– Естественно, будут. Но и нам здесь нужно уметь отстаивать свои интересы, чтобы не задохнуться в крепких объятиях Китая. Очевидно, что у Китая есть и деньги, и опыт реализации огромных инфраструктурных проектов, и технологии, которые они скопировали у стран Запада. В последнее время Россия пытается построить Евразийский союз, пока на основе стран, которые ранее входили в состав СССР. Но и здесь уже наши интересы сталкиваются с китайскими. Особенно это заметно в Центральной Азии. Киргизия, Узбекистан, Казахстан, Таджикистан и Туркменистан сотрудничают как с Россией, так и с Китаем. Причем Китай ведет себя здесь гораздо более активно. Для того чтобы сохранить баланс интересов и не допустить российско-китайского конфликта, придется использовать все возможности. В том числе и развитие сотрудничества в рамках БРИКС (англ. BRICS – сокращение от Brazil, Russia, India, China, South Africa) и ШОС (Шанхайской организации сотрудничества).

АЛЬТЕРНАТИВА

– В последнее время идет много разговоров о создании финансовой системы, альтернативной долларовой.

Появление такой системы возможно?

– Такая система уже есть, Китай ее создал на базе юаня. Недавно, например, появилась информация, что Шанхайская биржа начала торговать фьючерсами на золото. Следовательно, КНР станет принимать участие в формировании мировой цены на этот стратегический актив, который издавна считался обеспечением валюты. Китай постоянно скупает огромные объемы золота на мировом рынке.

» Представители американского посольства в ФРГ приходили к главам крупнейших корпораций Германии и угрожали им проблемами на американском рынке, если они «добровольно» не свернут свое сотрудничество с Россией

При этом информация о золотом запасе КНР не обновлялась уже несколько лет. Я не удивлюсь, если в ближайшее время будет заявлено, что золотой запас Китая составляет 4–5 тыс. т, а не 1 тыс. т, как принято считать. Таким образом, КНР выйдет на второе после США место по объему золотого запаса.

На днях министр финансов Великобритании заявил, что юань имеет все шансы стать новой мировой резервной валютой и англичане решили в этом поучаствовать. В частности, они разместили облигации, которые номинируются в юанях. Лондон уже стал крупнейшим неазиатским офшорным центром по расчетам в юанях. А если посмотреть на страны, которые лидируют по объему торговли за юани, то здесь мы увидим ту же Великобританию, а также Германию и Францию. Прежний лидер Сингапур занимает только четвертое место. Юань уже стал мировой торговой валютой. Вскоре он станет и резервной валютой, так как будет обеспечен золотым запасом Китая.

Огромный объем необеспеченных долларов давит на мировую экономику. Скорее всего, в ближайшее время мы увидим попытки Китая привязать юань к золотому стандарту. Как известно, США отказались от золотого обеспечения доллара в начале 1970-х годов. В итоге это привело к тому, что виртуальных денег в мире стало в сотни раз больше, чем товаров, которые за них можно купить.



» Юань уже стал мировой торговой валютой. Вскоре он станет и резервной валютой, так как будет обеспечен золотым запасом Китая

– А каковы перспективы российского рубля?

– Давайте будем реалистами. Доля российской экономики в мировом ВВП составляет, по разным оценкам, 2–4%. Присоединение к нашим показателям Казахстана и Белоруссии не сильно улучшит ситуацию. Очевидно, что нам нужны мощные союзники, чтобы играть значимую роль в мире. Такими союзниками могут быть Иран, Вьетнам, Турция, а затем и Индия. Эти страны проявляют сильный интерес к интеграционным инициативам России. В этом центре силы может начать циркулировать валюта, которая потенциально способна стать мировой. На сегодняшний день рубль является региональной валютой. В Евразийском союзе на него приходится более 90% товарооборота. Не секрет, что Россия добывает много углеводородного сырья, металлов, в том числе и золота. Эти ресурсы вполне могут стать обеспечением рубля, особенно в условиях мирового экономического кризиса.

– А как страны Запада могут решить проблему своей гигантской задолженности? Объявить дефолт?

– Скорее они сделают ставку на гиперинфляцию. По этому пути они уже идут. Инфляцию можно считать по-разному. Пока находятся страны с дешевой рабочей силой, потребительские товары стоят дешево, но это не означает, что инфляции нет. Если мы посмотрим на произведения искусства или коллекционные вина, то увидим, что их цена постоянно растет.

Объявить дефолт США не могут, так как их место в мире сможет быстро занять Китай. Дефолт США возможен только в случае какой-то глобальной войны, когда союзники будут вынуждены держаться за американцев.

Нестабильность

– Американские аналитики надеются, что Китай рано или поздно погрузится в пучину нестабильности. Они постоянно ведут учет народным волнениям в Китае.

– Нестабильный Китай действительно помог бы США сохранить свое доминирующее положение в мире. Но я не думаю, что в ближайшее время мы увидим нестабильный Китай. Китайская элита многослойна, армия, например, никогда не допустит гражданской войны.

США сами испытывают большие проблемы с внутренней стабильностью. В последнее время население США растет исключительно за счет небелых. Согласно прогнозам, к 2050 году небелые станут большинством в США.

В результате страна столкнется с жестким социальным конфликтом: большинство пенсионеров будут белыми, а содержать их должны будут латиноамериканцы и негры. Уже сейчас мы часто слышим о военных столкновениях в США на расовой почве.

Кроме того, в соседней Мексике фактически идет гражданская война. Причем война идет в приграничных с США районах, а не в глубине страны. В 2006–2013 годах в ходе столкновений наркокартелей и воинских подразделений здесь погибло более 70 тыс. человек, в том числе около 100 граждан США. Нестабильность из Мексики вполне может перекинуться на южные штаты США, где латиноамериканцев уже больше чем белых. Как известно, Техас и Калифорния ранее входили в состав Мексики и были завоеваны США в XIX веке. Многие исследователи считают, что рано или поздно эти штаты могут потребовать независимости от США. В 2013 году на Техас пришлось более 35% добычи нефти в США. А Калифорния с ее Кремниевой долиной является центром развития высоких технологий. Как известно, в Китае нет американской диаспоры, а китайская диаспора в США весьма многочисленна, так что это большой вопрос, кто кого дестабилизирует.

У американцев была большая надежда на то, что им удастся дестабилизировать финансовую систему КНР, когда она станет полностью открытой. Но пока китайцы открывают свой финансовый рынок весьма осторожно и им удается использовать мировую финансовую систему в своих интересах. Хотя в Китае есть проблемы в финансовом секторе, в частности, весьма существенная доля так называемых плохих долгов.

Не многие сегодня представляют реальный объем экономики КНР. Реальный китайский ВВП по крайней мере вдвое превосходит американский. Понимаете, когда себестоимость большого плазменного телевизора в Китае составляла 120 долларов, в США его продавали за 3,5 тыс. долларов, а на китайском рынке такой телевизор можно было купить за 400 долларов. Это говорит о том, что ВВП Китая, рассчитанный по паритету покупательной способности, будет существенно выше, чем в США или ЕС. При этом экономический рост на 7,2% в год приводит к удвоению ВВП за 10 лет. Китай растет на 7,5% ежегодно, а США практически топчутся на месте. Не секрет, что 80% ВВП США приходится на сектор услуг. Де-факто США уже не великая промышленная держава. Единственный сектор промышленности, в котором американцы сохранили лидерство, – это производство оружия. Именно поэтому они постоянно начинают войны – бомбы и ракеты должны взрываться, иначе они очень быстро заполнят все склады.

– В этой связи очевидно, что американцы будут пытаться дестабилизировать ситуацию и в России.

– Конечно, будут. На войне как на войне.

Беседу вел *Сергей Правосудов*

«Хрустальный компас»

Премия под таким названием в ноябре 2012 года учредила корпоративная ассоциация «Газпром на Кубани» совместно с Краснодарским региональным отделением Русского географического общества. Это награда в области географии и экологии. Главная цель премии – найти и поддержать тех, кто стремится сохранить природные и культурные богатства России. В нынешнем году «Хрустальный компас» занял второе место в корпоративном конкурсе ОАО «Газпром» в номинации «Лучший отраслевой PR-проект».

Всего за два года премия достигла по-настоящему федерального масштаба. Количество проектов превысило три сотни. Среди них есть и те, что имеют мировое значение, как, например, «Бурение глубокой скважины в Антарктиде и первое проникновение в под-

в номинации «Признание общественности» определялся интернет-голосованием. Проекты собрали свыше 270 тыс. голосов пользователей, что говорит об успешности премии.

Чтобы сделать ее такой, организаторы приложили немало усилий. Важно было привлечь авторитет-

хранению и использованию газа доктор технических наук Олег Аксютин; генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Краснодар», президент корпоративной ассоциации «Газпром на Кубани» Игорь Ткаченко и др.

«Хрустальный компас» – это первая премия,

своей страны. Кроме того, 2014 год объявлен в «Газпроме» Годом экологической культуры, и продолжение нашей совместной работы с РГО в рамках премии позволит рассказать об экологических стандартах «Газпрома» в регионах производственной деятельности», – подчеркнул



» *«Хрустальный компас» – это первая премия, которая, с одной стороны, является географической, а с другой – общественной, привлекающей большое количество ученых, исследователей и простых граждан*

ледниковое озеро Восток». В 2013 году заветные статуэтки получили такие проекты «Газпрома», как «Обеспечение экологической безопасности при строительстве КС «Портовая», «Корпоративный фестиваль «Факел». Кроме того, на соискание премии было выдвинуто множество экспедиций, книжных изданий, субботников и других экологических мероприятий.

За эти два года заявки на участие поступили из 70 регионов России, Украины, Белоруссии, Египта, и это не считая совместных проектов с учеными из США, Китая и Франции. Победитель

ных и известных экспертов. Это общественные деятели, представители бизнеса и государственных органов: директор Института географии РАН академик Владимир Котляков; представитель Президента РФ по Арктике и Антарктике, герой СССР, герой РФ Артур Чилингаров; доктор биологических наук, профессор, академик РАЕН, телеведущий Николай Дроздов; руководитель Федеральной службы по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды Александр Фролов; член правления ОАО «Газпром», начальник Департамента по транспортировке, подземному

которая, с одной стороны, является географической, а с другой – общественной, привлекающей большое количество ученых, исследователей и простых граждан», – подчеркнул председатель экспертного совета премии, Почетный президент Русского географического общества, директор Института географии РАН, академик Владимир Котляков.

«У «Газпрома» и Русского географического общества во многом общие цели – это сохранение природного и культурного наследия России для будущих поколений. Эта премия призвана найти и поддерживать настоящих патриотов

генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Краснодар», руководитель корпоративной ассоциации «Газпрома на Кубани» Игорь Ткаченко.

В мае стали известны победители премии, среди которых: «Всероссийский экологический субботник», собравший свыше 2,6 млн участников; проект ООО «Газпром нефть шельф» – «Промышленная и экологическая безопасность добычи нефти на Приразломном месторождении»; инициатор создания мемориального комплекса «35-я береговая батарея» в Севастополе Алексей Чалый и др.

Юрий Шпагин

Болгария уже не скачет

На вопросы журнала отвечает
руководитель
болгарского представительства
Россотрудничества
Виктор Баженов



УНИВЕРСАЛЬНЫЙ «МАЙДАН»

– Виктор Васильевич, этот центр стал российским по наследству, перешел от СССР.

– Как известно, Российская Федерация после распада СССР выплачивала все долги Союза, но и, по имевшемуся тогда соглашению, получала его зарубежное имущество. Российский культурно-информационный центр в Софии (РКИЦ) является зарубежным представительством Россотрудничества. Нашему центру в следующем году 40 лет. И всё это время РКИЦ не прекращал работать. Был переломный момент в 1989-м, когда в Болгарии менялся строй с социалистического на неизвестно какой. Любопытно, что в Болгарии тогда была популярна кричалка: «Който не скача е червен!» Точно, как прошлой осенью в Киеве. Теперь, когда очевидно, до чего Евросоюз довел Болгарию, мало кто вспоминает, с чего тут всё начиналось. Много

параллелей с Украиной. Переживаем в связи с событиями в этой стране, общаемся с живущими здесь украинцами. До украинского кризиса мы с этой диаспорой много совместных мероприятий – фестивалей и национальных праздников – проводили. И сейчас, конечно, стремимся продолжать такую работу. У нас большой центр, есть возможности. В сентябре прошли мероприятия, посвященные Александру Довженко и Михаилу Коцюбинскому.

– Какое в Болгарии отношение к ситуации на Украине?

– Не всегда объективная информационная картина в местных СМИ приносит свои плоды, но те люди, которые общаются с нами, не раз в этом году говорили нам: «Молодцы, русские, так держать!» К слову, после присоединения Крыма к нам повалили болгарские предприниматели с просьбой помочь им выйти на разный бизнес на полуострове.

» **В Болгарии в 1989 году была популярна кричалка: «Който не скача е червен!» Точно, как прошлой осенью в Киеве**

РУССКОЯЗЫЧНЫЕ БОЛГАРЫ

– Насколько популярно сегодня в Болгарии всё русское?

– Если взять такую важную вещь, как язык, то ситуация следующая. В первой половине 1990-х русский язык здесь по количеству тех, кто его изучает, занимал 14-е место. Более того, говорить по-русски тогда в Болгарии порой было небезопасно. Ведь в ту пору были гонения на тех, кто работал в болгарской коммунистической партии, в комсомоле. Сегодня русский в Болгарии по числу его изучающих на втором – после английского – месте. По числу говорящих, думаю, на первом. Потому что в таких подсчетах не учитываются реально знающие русский болгары, которые заняты в сфере обслуживания, в туриндустрии. В частности, мы два года назад обучили русскому языку персонал крупных отелей бальнеологического курорта Велинград.

В двух тысячах болгарских школ изучается русский язык. Есть система, есть базовые школы, есть кабинеты русского языка. В этом направлении активно работает фонд «Русский мир», который проводит обучающие семинары. В октябре Институт русского языка им. А. С. Пушкина проводит семинар, на который собирается примерно 400 преподавателей языка. Для Болгарии это очень большая цифра.

В детсадах Софии для русских групп не хватает преподавателей, учебников. При этом родители, отдавшие в такие группы своих детей, в основном относятся к, скажем так, постсоветскому поколению болгар, которые сами уже не изучали русский. У нас в РКИЦ работают курсы русского языка для детей-дошкольников: семь групп по 25 примерно человек в каждой. И спрос растет: в этом году еще две добавятся.

– Почему болгар интересует русский язык?

– Кириллица пришла в Россию из Болгарии, как известно. Когда дети ее видят, им становится интересно. Другой язык, но с родными буквами. 80% слов у нас одинаковые или звучат так же, но имеют другое значение. «Булка»



по-болгарски означает «невеста». Конечно, у них есть стимулы изучать английский, но на деле происходит часто так. Ребенку в Интернете попадает сказка на русском, он видит знакомые слова, пытается понять смысл. Мы проводим с нашими партнерами в течение года около полусотни фестивалей русской песни и сказки... Болгарские дети очень активно участвуют в таких мероприятиях. Благодаря и этому, в частности, они приходят к русскому языку. Если говорить о молодежи, то нередко на языковые курсы идут, чтобы общаться с россиянами на форумах, в чатах.

ЕВРОПЕЙСКИЕ СТАНДАРТЫ

– А вообще за интересом к русскому языку сегодня скрывается огромная усталость от разрыва тех отношений, которые были тогда, когда существовал Варшавский договор и Совет экономической взаимопомощи. Старшее поколение откровенно ностальгирует по тем временам. Славянский язык, православие, сходство национальных характеров – сегодня в Болгарии всё это ощущается острее.

К тому же в советский период эта страна жила, конечно, гораздо лучше, чем сейчас. Мне доводилось часто здесь бывать. Мы по-хорошему завидовали болгарам – их ухоженным аккуратным домам, обслуживанию в ресторанах. У достаточно высокого уровня жизни было простое объяснение. Многие помнят, какой в советских магазинах был богатый ассортимент сельхозпродукции из Болгарии.



Сельское хозяйство той же Польши, а также ряда других стран ЕС дотируется гораздо больше, чем болгарское. Это сильно ударило по местному аграрному сектору. Евростандарты также нанесли удар по болгарской сельхоз-продукции... Например, здесь выращивают вкуснейшие большие розовые помидоры. Но, по европейским стандартам, они должны быть гораздо меньше, красного цвета, уложены в одинаковые стандартные ящики... В свое время в Болгарии была растащена и продана на металлолом в Турцию чуть ли не вся оросительная система. Сегодня здесь все помидоры завозные. В прошлом году были связанные с этим протесты: не могут продать болгары свою продукцию, потому что привозная дешевле. Из страны с развитым сельским хозяйством Болгария превратилась в импортера.

– В советских магазинах обязательно присутствовал большой ассортимент болгарских сигарет, не были редкостью там же болгарские вина и болгарские консервированные голубцы. В СССР сложно было найти производство, на котором отсутствовал хотя бы один болгарский электрокар.

– НРБ была также участником программы «Интеркосмос». Болгары 30 лет назад поставляли на наши космические станции компьютеры. Сегодня завод, находящийся в Шумене, поставляет мосты для российских «КамАЗов». И это, пожалуй, единственный пример серьезного сотрудничества. Производители вин постоянно предпринимают попытки пробиться на российский рынок, но пока безуспешно.

На этом фоне болгарские газеты сообщают о том, что в стране количество брошенных деревень достигло 160. Чему удивляться, ведь за 25 лет население Болгарии уменьшилось почти на 2 млн человек! Чтобы понять, как здесь людям тяжело, надо поехать в сельскую местность и пообщаться там с пенсионерами. Дети, потерявшие здесь работу или уехавшие на заработки в другую страну, как правило, родителям помогать не могут. Жить эти болгары могут разве что «от огорода».

– Однако тенденции ехать учиться в Россию, стратегически связывать с ней свое будущее здесь всё равно нет?

– Приведу пример. В этом году впервые за последние 24 года мы направляем учиться в Россию достаточно большую группу молодых болгар – 117 человек. До того буквально единицы к нам ехали. Мы получили квоту, собрали пресс-конференцию, рассказали через газеты, радио и ТВ о том, что набираем студентов для обучения: есть возможность получить диплом о высшем образовании, выбрав из тысячи российских вузов и более 200 специальностей. К нам пришло огромное количество желающих. В основном родители, бабушки, дедушки этих будущих студентов учились или работали в СССР.

– Речь о бесплатном обучении?

– Да, мы набирали на бюджетные места. Есть неприятное для нас сравнение. Великобритания в этом году пригласила к себе учиться 1,5 тыс. студентов из Болгарии. Не все там зачислены на бесплатное обучение, но тем не менее. Всего ЕС в этом году принимает 3 тыс. студентов из Болгарии. А в советское время ежегодно 35 тыс. болгар обучалось в СССР.

– Был как-то в Москве на пресс-конференции во французском посольстве, где рассказывали о том, как можно поступить в Сорбонну и учиться там бесплатно... Тот же Университет Парижа уже много лет к себе лучшие умы привлекает таким способом.

– Мы тоже можем в этом направлении успешно работать. Нужно избавиться от тяжеловесного вездесущего министерского контроля над каждым иностранным студентом. Сейчас стали это исправлять. Вузам дали возможность напрямую выбирать студентов за рубежом. Впервые в этом году из 19 российских вузов приехали представители сюда на образовательную выставку, встретились с будущими и нынешними студентами – посетили школы, вузы...

Десятки тысяч болгар обучались и работали в СССР. Большинство из них сегодня с удовольствием бы поехали в отпуск в Москву, Питер, они скучают по нашей стране. Недавно разговаривал с ребятами, съездившими в Москву по программе Россотрудничества. Они в восторге от того, что там происходит. Это, говорят они, совершенно другой мир. Даже наши пробки им нравятся, потому что машины в них стоят очень хорошие. Но мы лишь десять человек в год можем так отправить. Если прибавить к ним преподавателей, которых мы направляем в Россию на курсы, получится порядка ста болгар в год. Цены для них неподъемные на гостиницу и питание в Москве. Здесь они в три раза ниже.

– А ведь мы соседи по черноморскому региону. Казалось бы, почему до сих пор нет паромов между Россией и Болгарией?

– В советское время существовало четыре паромные линии: «Герои Шипки», «Герои Севастополя», «Герои Плевны» и «Герои Одессы», но в 1990-е годы все они прекратили свое существование. Кстати, из-за того что из России в этом году в Болгарию через Украину (а потом Румынию), что на 900 км короче, поехать было нельзя, наших туристов сюда приехало намного меньше. Хотя, учитывая то, что здесь 350 тыс. владельцев недвижимости из числа граждан России, – побывало всё равно много. Ведь примерная цифра россиян, посещающих свои апартаменты и дома в Болгарии, – более 1 млн.

ИНФОРМАЦИОННАЯ ВОЙНА

– Болгария очень важна для России хотя бы потому, что во всей Восточной Европе она наряду с Сербией настроена наиболее русофильски. У нас не так много



» **В советский период Болгария жила, конечно, гораздо лучше, чем сейчас. Мы по-хорошему болгарам завидовали – их ухоженным аккуратным домам, обслуживанию в ресторанах**

тут союзников. Чтобы убедиться, достаточно польские газеты почитать.

– На днях мы принимали группу молодых людей (примерно 40 человек), которые назвали свой проект «По дорогам победы». Ребята из Молдавии, Польши, Украины. Посещали монументы, посвященные Второй мировой войне, побывали в Польше, Австрии, Словакии, Венгрии, Сербии, Болгарии... Здесь они пели советские песни военного времени. Девушка из Польши сказала примерно так: «Матка Боска! Дома теперь скажут, что я люблю Путина!» Общение с людьми приводит к тому, что политические стереотипы уходят. Нужно больше таких проектов.

Совсем недавно в Российском культурно-информационном центре состоялось открытие Международного Черноморского молодежного форума, на котором присутствовали руководители молодежных организаций из семи стран. Участники форума обсудили основные вопросы сотрудничества и молодежной политики, связанной с поддержкой соотечественников, экологические проблемы Черноморского бассейна, вопросы культурного сотрудничества, изучение русского языка, региональные молодежные проекты, бизнес-идеи, вопросы, связанные с празднованием 70-й годовщины Победы над фашизмом.

– На днях министр обороны Болгарии заявил, что Россия ведет информационную войну

и пытается расколоть европейское общество. Вы находитесь на передовой этой борьбы здесь. Скажите, много ли болгар видят в России угрозу?

– Такие заявления высшего руководства – это политические ошибки. Реакция на это высказывание многих людей и организаций в Болгарии крайне отрицательная. Как я ощущаю, у нас как раз не война, но дефицит информации друг о друге.

Что мы можем узнать в России о Болгарии? Что российские туристы из-за банкротства ряда турфирм не смогли вернуться домой. И еще что-то по теме «Южного потока». Что можно узнать о России в Болгарии? Какую-то информацию о военном конфликте на юго-востоке Украины. Здесь вещает Первый канал, который может посмотреть любой человек, но он своеобразный. Все эти «Давай поженимся» и «Пусть говорят». В Болгарии голод на информацию о России.

РОССИЙСКИЙ ГАЗПРОВОД

– А что люди здесь думают по поводу «Южного потока»?

– За последние два года ко мне много раз обращались люди, которые хотели бы найти работу, связанную с «Южным потоком». Люди услышали о больших инвестициях, о том, что будут набирать специалистов. И не все знают, как обратиться в самую компанию.



Мы помогаем советом, объясняем, как им лучше поступить.

Вообще говоря, простые люди здесь боятся предстоящей зимы. Запуск «Южного потока» вселил в них надежду, что с обогревом помещений станет проще. Зимой – в отличие от России, где на улице –20, а дома +25, – в Болгарии на улице +10, а дома теплее всего на один-два градуса. Отапливают дома преимущественно дровами. А когда их нет, полиэтиленовыми бутылками и вообще всем, что горит.

– В Италии или на юге Франции помещения часто теплым воздухом кондиционеров обогревают.

– Для Болгарии такой способ чрезмерно дорог. Средняя зарплата здесь 300 евро, пенсия – в два раза меньше. В зимние месяцы счет за электроэнергию у некоторых превышает размер средней пенсии.

– Честно говоря, меня удивило состояние домов и тротуаров в Софии. От европейской столицы я такой разрухи не ожидал. София очень напоминает 1990-е в России.

– Это результат последних десятилетий, проведенных в постоянных реформах, сменах власти и кабинетов министров. Парадокс Болгарии в том, что это великолепная страна – по климату, природе, гостеприимным и дружелюбным людям, но вот само государство... Недавно был в Габрово. Подходит болгарин и говорит: «Слушай, ты – русский? Дай я тебя руку пожму. 20 лет с русским не здоровался!» Пошли, выпили чаю с ним в кафе, поговорили.

– Габрово – это же столица юмора!

– Да, но это всё было сказано искренне. Когда в Болгарии бываешь в маленьких городах и деревнях, понимаешь, что время обошлось с ними жестоко. Запущенные дома на фоне великолепной природы и прекрасных людей.

Вложения в сами города здесь очень скромные. ЕС выделяет своим членам деньги под проекты, но Болгария из Брюсселя причитающиеся ей 1,5 млрд евро не получила. Чтобы эти деньги поступили, нужны утвержденные проекты. Вообще, ЕС интересно работает. Приведут в порядок маленький скверик, но обязательно повесят там табличку с символикой ЕС и указанием, что сделано это на деньги ЕС. А фактически по своим обязательствам Болгарии недодают.

– А обязательства свои, еще и как члена Североатлантического альянса, одну из самых беднейших стран ЕС выполнять принудят. Если НАТО усиливает свое присутствие на российской границе, то Болгарию, возможно, заставят разместить здесь, на море или суше, какие-то военные структуры.

– Да, это многие здесь понимают. Вопрос в том, как этого не допустить.

– Почему бы Болгарии не оставить ЕС и НАТО и не двинуться в противоположном направлении? Есть ТС, ЕАЭС, ОДКБ?

– Кстати, любопытно, что евразийство как движение родилось в Болгарии. Российские эмигранты в 1920–1930-е годы создали здесь гуманитарный клуб, в котором размышляли о том, каким может быть будущее России. Именно в Софии впервые появились идеи, связанные с евразийством. Здесь печатались первые посвященные этому книги. В 1920 году Николай Трубецкой напечатал здесь работу «Европа и человечество», которую можно считать первым евразийским текстом.

Болгары об этих фактах помнят. В течение прошедших десятилетий состоялась масса круглых столов и конференций, на которых обсуждалось то, как Болгария может участвовать в евразийском проекте. И там немало интересного и полезного было выработано. В последние годы не раз касались и темы «Южного потока» как части такого сотрудничества. Но это общественное мнение, к которому сегодняшний политический класс Болгарии не прислушивается.

Все в Болгарии понимают: нужно сотрудничать с Россией. Но отсутствуют соответствующие политические решения. Ситуация с окончанием строительства Росатомом и вводом АЭС «Белене», например. По инициативе «Русофилов» в январе 2013 года провели референдум по использованию атомной энергии. Когда политики поняли, чем это им грозит, они сделали всё, чтобы фактически его сорвать. Из-за низкой явки результат – большинство проголосовали за – признали недействительным.

Вообще говоря, не помешало бы российским компаниям действовать более активно и тонко. Часто нужна разъяснительная работа. Какие-то лекции, телепрограммы, которые бы рассказывали, например, что газопровод – это



совершенно безопасно и не вредит экологии. Почему бы из «Газпрома» кому-то не приехать сюда и не рассказать? Мы в октябре совместно с Фондом им. В. И. Вернадского проведем Дни экологического просвещения. Решили так: не будем только в столице заседать, а поедим в Варну и по стране туда, где пройдет «Южный поток», будем там отвечать на возникающие у людей в связи с прокладкой «трубы» вопросы.

» Евразийство как движение родилось в Болгарии. Российские эмигранты в 1920–1930-е годы создали здесь гуманитарный клуб, в котором размышляли о том, каким может быть будущее России

– А где и в какой связи российским компаниям в Болгарии необходимо действовать тоньше?

– Скажем, ЛУКОЙЛ, работающая здесь нефтяная компания, размещает дорогую рекламу в издании, в котором на соседней странице некий эксперт высказывает массу опасений, связанных с ее нефтеперерабатывающим комплексом (загрязнение окружающей среды и т. п.). Пущенные компанией на рекламу немалые деньги работают в данном случае со знаком минус. Вот и с «Южным потоком» надо более точно продумать пиар, рекламу, а также вести разъяснительную работу с местным населением.

Русофобы и русофилы

– В Будапеште до сих пор курсируют потрепанные советские метровагоны. Да и вообще Венгрия едва ли может похвастаться серьезным прорывом в какой бы то ни было области, осуществленным благодаря «освобождению от империи зла» (ежегодное проведение рок-фестиваля сложно отнести к таким достижениям), зато о «коммунистическом аде» венграм постоянно напоминает «Дом террора». В Болгарии похожая ситуация?

– В сентябре этого года исполнилось 70 лет освобождению Болгарии от фашизма. Постоянно проводятся круглые столы на тему: что же это тогда с болгарами произошло? Конечно, это было освобождение. Хотя Болгария и была на стороне Гитлера, но не воевала с Россией: Гитлер не отважился посылать болгар на восточный фронт. И во время той – по сути – оккупации было сопротивление, очень много партизан погибло. Когда в 1944-м произошло восстание, часть профашистского руководства страны была схвачена и расстреляна.

И, конечно, как обычно, определенные круги пытались навязать дискуссию в том духе, что это была советская оккупация. Само собой, они не стали вспоминать,

что уже в 1945-м сюда из СССР пришли переделанные под трактора танки, хлеб для голодающих и фураж для животных, что у нас самих еще страна стояла в руинах, а советские специалисты в Болгарии занимались мелиорацией земель, строили металлургический завод, восстанавливали страну...

В сознании современной болгарской молодежи сегодня присутствуют различные парадоксальные представления о тех временах. Например: раз Болгарию от прогерманского режима освобождал двигавшийся на юго-запад Украинский фронт, значит, ее освободила... Украина! Такие искажения приводят к вандализму в отношении памятников советским воинам, включая самый большой в Софии. А ведь в Болгарии более 460 памятников русским воинам Русско-турецкой освободительной войны и более 120 памятников советским воинам.

На центральном кладбище Софии захоронено более тысячи белоэмигрантов, которые много сделали для Болгарии. Это были ученые, врачи, преподаватели, артисты, управленцы. Русскими людьми создавались в Софии пожарная служба, акушерство, драматический театр, балет, кафедры Софийского университета. Так вот и там, среди захоронений, акты вандализма замечены. В 1990-е даже попытки сноса советских памятников случались. Движение «Русофилы» и другие общественные организации, дежурившие возле них одно время, спасли эти монументы. Сегодня опять надо что-то предпринимать. Нужны законы, охраняющие памятники.

– А что вообще вы о нашей народной дипломатии думаете?

– На Балканах мы многое упустили! Пора всё быстро и результативно наверстывать. Помимо уже упоминавшегося движения «Русофилы», на российском направлении работает еще ряд крупных болгарских НПО, которые имеют отделения в разных городах по всей стране: форум «Болгария–Россия», болгарская Федерация дружбы с народами России и СНГ, фонд «Устойчивое развитие Болгарии», Общество русистов Болгарии, софийское общество друзей России «Александр Невский» и общество выпускников советских и российских вузов «Найден Геров». Эти неправительственные организации проводят много мероприятий. А вот как с этим обстоит дело в России? Есть «Союз друзей Болгарии», немногочисленная организация, которая может себе позволить один-два раза в год прислать сюда кого-то на какие-то даты, мероприятия. Ее никто не финансирует. А ведь с русскими здесь хотят работать. Но болгарские НПО не могут найти себе в России партнеров. Есть масса проектов, связанных с культурой, наукой и экологией, но они вынуждены вариться в собственном соку. Дефицит НПО и есть самая большая проблема российской народной дипломатии.

Для сравнения: Госдеп США, по данным болгарской прессы, вложил в фонд «Америка для Болгарии» 358 млн долларов. Но мы их работу часто приветствуем. Осенью прошлого года этот фонд организовал серию концертов болгарских музыкантов, на которых звучала, в частности, и музыка Чайковского. Болгария – страна высокой духовности. Ну и что может Америка предложить такой подготовленной публике? Конечно, музыку великого русского композитора!

Беседу вел Владислав Корнейчук



Русских должны помнить

На вопросы журнала отвечает вице-председатель Общекадетского объединения русских кадетских корпусов за рубежом в Белграде, председатель русско-сербского общества «Белая Церковь» Владимир Кастелянов



СВОЙ СРЕДИ ЧУЖИХ

– Владимир Николаевич, вы русский, но родились и живете в Сербии, являетесь хранителем одной из важных страниц истории русской белой эмиграции и активным сторонником движения по укреплению и расширению русско-сербских отношений. Расскажите, как так получилось?

– Все мои предки были из России. Я первый в семье, кто родился в Сербии. До недавнего времени я не знал практически никого из своих близких родственников, кроме папы и мамы. Мой отец, Николай Владимирович Кастелянов, был родом из Владикавказа. Он окончил Владикавказский кадетский корпус и уже в возрасте 18 лет оказался на территории Сербии в Королевстве Сербов, Хорватов и Словенцев – будущей Югославии. Его отец был боевым полковником Русской армии, участником Русско-японской войны. Когда в России случилась революция, он, понятно, стоял «За Царя, за Родину, за Веру!», изменить своим убеждениям не мог и не хотел, был смертельно ранен и от ран скончался. Его старший сын, родной брат моего отца, тоже погиб во время Гражданской войны. Из близких родственников у отца оставались во Владикавказе лишь мать и две родные сестры. Сначала он пытался с ними

переписываться, но затем был вынужден отказаться от этого, чтобы не навредить им, и эта связь была потеряна навсегда. Так что в Сербии он оказался совершенно один, если не считать его товарищей – кадетов. В 1920-х годах отец окончил действующее тогда в сербском городе Белая Церковь Николаевское кавалерийское училище, переведенное из России в Королевство Сербов, Хорватов и Словенцев, и стал юнкером. Сначала он, как и многие другие русские военные эмигранты, работал на сербско-албанской границе. Потом выучился на инженера и стал работать в строительных компаниях.

С моей мамой, Юлией Кирилловной Дорошенко, отец познакомился уже в Сербии. Она была родом из Полтавы. Ее отец тоже погиб в России после революции, а мать умерла от тифа. Мама приехала в Королевство Сербов, Хорватов и Словенцев со своими дядей и тетей – Зиолковскими. Ее дядя, Николай Венедиктович, был полковником Русской армии, а в эмиграции работал в Крымском кадетском корпусе (который был создан на базе Владикавказского и Полтавского корпусов) в Белой Церкви, затем в Первом русском великого князя Константина Константиновича кадетском корпусе (был образован слиянием Крымского и Первого русского кадет-



ского корпуса, появившегося на основе Киевского и Одесского корпусов и переведенного в 1929 году из боснийского Сараево в Белую Церковь; стал правопреемником всех уцелевших русских кадетских корпусов, перебравшихся в Югославию). Зиолковские прожили в Белой Церкви до конца своих дней и похоронены здесь же, на Русском кладбище.

Познакомились мои родители в сербском городе Панчево. Мама окончила Мариинский

» *Осколки русской истории разбросаны по всему миру. Очень важно их собрать, сохранить и донести до потомков*

донской институт, затем – Медицинскую школу в Панчево, где и осталась работать сестрой милосердия в Русском госпитале. Там тоже было очень много русских беженцев. Отец же приезжал в Панчево по делам своей строительной фирмы, и они встретились. Венчались они в 1935 году – их венчал начальник Русского госпиталя Владимир Александрович Левицкий. После свадьбы родители уехали из Панчево, но когда пришло время родиться мне, мама настояла, чтобы это произошло именно там, где она раньше работала. И я появился на свет в Русском госпитале 10 апреля 1938 года, а моим крестным стал хирург Александр Сергеевич Мандрусов. В 1941 году этот госпиталь, как и некоторые другие русские эмигрантские организации, действовавшие в Югославии, был эвакуирован в Америку из-за наступления немецких войск.

Впрочем, в Панчево мои родители не задержались – жили мы в Боснии. Мать занималась домашним хозяйством. Отец работал во французской фирме *Vatignolles* – строил Унскую железную дорогу в Боснии и Хорватии. После оккупации Югославии в 1941 году германскими войсками немцы французскую компанию закрыли. А все ее сотрудники – и французы, и все остальные – оказались в тюрьме хорват-

» После Октябрьской революции в России кадеты вызывали ненависть большевиков, и поэтому те уничтожили все кадетские корпуса, кроме Киевского, Одесского, Полтавского, Владикавказского, Донского, Сибирского и Хабаровского. Кадеты были вынуждены покинуть Родину. Пути их «отступления» были разными, хотя ни один из них нельзя назвать легким. В итоге все кадеты и преподаватели с семьями, которым удалось уцелеть, собрались в Королевстве Сербов, Хорватов и Словенцев (будущая Югославия), а затем и в небольшом провинциальном сербском городке Белая Церковь близ дунайской границы с Румынией.

Сюда же во время Гражданской войны были перенесены Николаевское кавалерийское училище из Петрограда, а также Мариинский донской институт благородных девиц из Новочеркасска. В 1925 году в городе был открыт Музей русского кадетского корпуса, где находилось более 4 тыс. экспонатов бывших российских кадетских корпусов и военных училищ, которые удалось сохранить. Жизнь русских белоэмигрантов кипела в Белой Церкви вплоть до 1940-х годов. Но в результате прихода немецкой, а впоследствии и советской армий большинство из них покинули Югославию и оказались рассеяны по всему миру.

ского города Бихач. Отец потерял работу, и ему как русскому посоветовали в целях безопасности переехать в ту часть Югославии, где стояли не немецкие войска, а итальянцы. Карabinieri тогда держали Адриатику. Поэтому мы переехали в хорватский город Цриквеница, к Адриатическому морю, где были итальянские оккупационные войска, жило много сербов и практически не было усташей (хорватских нацистов). Там русским было полегче жить. Потом переехали в Беловар – это недалеко от границы с Венгрией, в 80 км от Загреба, где я и окончил среднюю школу – гимназию.

– **А вообще к русским в Югославии хорошо относились?**

– В принципе относились неплохо, но жить от этого не становилось проще. Только дела стали налаживаться после эвакуации из России, как в 1941 году пришли немцы – многие русские тогда покинули страну. В 1945 году пришла Советская Армия – уехали многие оставшиеся. Затем конфликт Сталина и Тито спровоцировал в Югославии мощную волну антирусских настроений. Появились тысячи политических заключенных русских и им сочувствующих, которых отправляли в лагерь на Голый остров, находящийся в хорватской части Адриатического моря. Кстати, в ходе Первой мировой

войны австро-венгерская армия там держала пленных русских с Восточного фронта. Политические заключенные покинули этот лагерь только в 1956 году. Впрочем, в Югославии везде было по-разному – где-то могли забрать в лагерь, а где-то спокойно взять на ответственную должность. Моему отцу, можно сказать, повезло. Отступая, немецкие войска взрывали за собой мосты и разрушали транспортную, в том числе железнодорожную, инфраструктуру. И советская воинская строительная часть, которая занималась восстановлением железнодорожных путей в Хорватии, привлекла его к этим работам – он ведь как раз был инженером-строителем. Впоследствии, после ухода советских войск, он продолжал успешно работать по своей специальности вплоть до 1948 года, когда его вдруг уволили просто за то, что он русский. Почти год он был без службы. По крайней мере официально, хотя неофициально друзья и коллеги всё равно приглашали его участвовать в различных проектах. Интересно, что затем его, фактически безработного, сразу назначили техническим директором достаточно крупной строительной фирмы в Беловаре, где отец так и работал до конца своих дней. Вот такое было время, такая политика.

ИСТОРИЯ ЛЮБВИ

– Как складывалась ваша жизнь в Югославии? Политические перипетии оказывали на вас столь же сильное влияние, как и на вашего отца?

– На мою жизнь значительно большее влияние оказала любовь. Когда я еще был гимназистом в Беловаре, умерла мамина тетька – Варвара Владимировна Зиолковская. Мы приехали в Белую Церковь и случайно встретили на Русском кладбище господина, который, услышав, что мы говорим по-русски, сразу же подошел к нам познакомиться. Выяснилось, что он тоже беженец из России, а его супруга, как и моя мама, родом из Полтавы. Тогда же я познакомился с его дочкой – Валею. Жили они в Белой Церкви. Мы вернулись в Хорватию, но с тех пор я стал с Валентиной переписываться. Окончив гимназию в Беловаре, я стал студентом

» *В последнее время к нам часто приезжают из России, в том числе современные российские кадеты, много сербов приходит, да и всех, кто интересуется русской историей*

в Загребе – учился, как и мой отец, на строительного инженера. А затем перевелся в Белград, где высшее образование получала Валентина. Ее мама в Белой Церкви преподавала французский в кадетском корпусе и Мариинском донском институте, а затем, когда они закрылись, русский язык в городской гимназии. Валентина, вернувшись из Белграда, заняла ее место. Я, получив специальность, ушел в армию, а отслужив, в 1965 году переехал к Валентине в Белую Церковь. Мы стали супругами и счастливо живем здесь и по сей день. Она преподавала русский, я работал в различных строительных фирмах на руководящих должностях. Мы пережили развал Югославии, югославские войны, экономические санкции Запада и «перестройку», но большинство строительных фирм, базировавшихся в Сербии, этого пережить не смогли. И сейчас тех компаний, где я работал и которые возглавлял, работающих по всей Югославии, кроме Словении, уже не существует. Им на смену пришли западные фирмы.

– Почему вы занялись историей русской эмиграции в Сербии?

– Осколки русской истории разбросаны по всему миру. Очень важно их собрать, сохранить и донести до потомков. Но далеко не всегда и везде это удается сделать. Россия как государство этим занимается недостаточно активно. А сами люди в частном порядке делают это не слишком часто. В результате многое забывается, теряется и утрачивается навсегда. Когда у меня стало больше свободного времени,

~ Фрагмент экспозиции





я понял, что это может произойти и с той страничкой русской истории, которая касается Белой Церкви, если только мы этим не займемся. Потому что русских в Сербии становится всё меньше, кадеты стареют и умирают один за другим, их потомки разъехались по миру или смешались с местным населением – многие из них уже даже не говорят по-русски и, к сожалению, плохо помнят свою собственную историю. Жители Белой Церкви также стали забывать о своем прошлом, которое тесно связано с русскими, ведь было время, когда здесь жило более 2,5 тыс. выходцев из России. Чтобы память о том моменте русской истории осталась здесь, в этом сербском городке, мы с Валентиной и решили создать в своем доме русский уголок.

Многое, что было привезено в Белую Церковь эмигрантами из России, в 1940-х оказалось на Западе и в Советском Союзе, что-то расплылось по Югославии. Поэтому мы с Валентиной собрали то, что сумели сохранить сами, – личные вещи, документы, книги, фотографии. Конечно, что-то и мы не смогли сохранить. Например, когда в 1945 году в Югославию пришла Советская Армия, моя мама испугалась, что начнутся репрессии против русских эмигрантов, и уничтожила погоны, Георгиевский крест и множество других отцовских вещей. Остался только его кинжал из Владикавказа. Тем не менее в 2005 году мы открыли комнату, посвященную истории русских, прежде всего кадетов, в Белой Церкви и Югославии. Поначалу наш русский уголок вызвал интерес в основном у представителей кадетского сообщества и русской эмиграции, судьба которых была связана с Югославией, а также их потомков. Они приезжали в наш городок, чтобы в первую очередь посетить те здания, в которых когда-то располагались эвакуированные из России учебные заведения, чтобы зайти на Русское кладбище и в русскую церковь. Этот православный храм был построен в 1932 году на средства, собранные русскими, которые тут жили, и в нем до сих пор хранятся реликвии, привезенные сюда из России, в том числе и кадетскими корпусами. После появления в городе русского уголка они стали заглядывать и к нам.

Совершенно неожиданно для нас эта комната памяти стала приобретать всё большую популярность. Выяснилось, что в российских музеях, где всё в мраморе и за стеклом, нет таких экспонатов, как в нашем русском уголке. Например, в музее крейсера «Аврора» в Санкт-Петербурге были собраны фотографии всех командующих этим кораблем, кроме одного – Дмитрия Александровича Свешникова. Но он был в эмиграции с русскими кадетами в Сараево и у нас была его фотография – мы сделали копию и отправили в Санкт-Петербург. В нашем уголке уже не раз обнаруживали какие-то редкие свидетельства о жизни русских беженцев за рубежом, эмигранты с Запада находили что-то о своих предках. И получилось так, что наш уголок памяти превратился в большой такой уголок русской истории.

Когда в 2006 году в Белой Церкви торжественно открыли площадь Русских кадетов, на это



> Заветы кадетам от генерала В. Адамовича



программы UNIDO. И тоже – ничего. Когда же появилась Мемориальная кадетская комната, меня попросили написать статью о русской истории Белой Церкви, о русском храме, который тут находится, для российского журнала «Кадетское братство». Я это сделал и подписался «Владимир Кастелянов, сын кадета Николая Владимировича Кастелянова». И неожиданно с нами в 2009 году связалась Ольга – внучка папиной сестры и моей тети Ольги Кастеляновой, которая осталась во Владикавказе. Оказалось, что она живет в Твери, куда наши родственники переехали и где мама моего отца погибла во время бомбежки немецкой авиации. Она сюда с сыном приезжала в 2011 году, а мы были у них в гостях в Твери. Как мы и предполагали, у нее есть свидетельство о том, что ее прадед был крестьянином, а не полковником Русской армии.

СОХРАНИТЬ СЛЕДЫ

– Что сегодня находится в Мемориальной кадетской комнате? О чем можно узнать, попав в нее?

– Узнать можно о том, почему в Белой Церкви было 2,5 тыс. русских, кто они, откуда и почему оказались в Югославии. Ведь это не просто беженцы – сюда пришли целые учебные заведения. Николаевское кавалерийское училище здесь действовало с 1920 до 1924 года. Так как оно было военным, его пришлось закрыть раньше других заведений. Крымский кадетский корпус – до 1929-го, когда из Сараево пришел Первый русский кадетский корпус и в результате их слияния и появился Первый русский корпус великого князя Константина Константиновича, который продолжал работать у нас до 1944 года. Это последний из 30 русских кадетских корпусов царской России. И Мариинский донской институт из Новочеркасска, который работал в Белой Церкви с 1920 до 1941 года. Здесь жили кадеты и преподаватели, их семьи. Можно узнать об их трудном пути из России до Белой Церкви – через Турцию, Болгарию, Египет, Китай, Боснию и Хорватию. Всё это я наглядно показал на картах. В нашем уголке есть акварели Ивана Павловича Трофимова – дедушки моей супруги Валентины. Он окончил Художественную академию в Москве и преподавал рисование в Крымском кадетском корпусе. Весь путь от Владикавказа до Белой Церкви он запечатлел на 53 картинах, на которых Владикавказ, Военно-Грузинская дорога, Батум, Кутаиси, Севастополь, Крым, Турция, Черногория и Словения. Вся эта дорога заняла около четырех лет. Это путешествие кадеты совершали на кораблях, поездах, лошадях, телегах и пешком. Он не знал, сможет ли сохранить свои картины, поэтому вырезал весь этот же путь на своем посохе-трости – она тоже есть в нашем уголке. Еще в Мемориальной кадетской комнате можно посмотреть

мероприятие приехало множество посетителей, в том числе и из России. Они пришли посмотреть и наш уголок. Был и прежний посол России в Сербии Александр Николаевич Алексеев. Наши гости выступили с инициативой назвать наш русский уголок Мемориальной кадетской комнатой. Так мы и сделали. Потом о нас написали в российском журнале, и поток посетителей еще увеличился. В последнее время к нам часто приезжают из России, в том числе современные российские кадеты, много сербов приходит, да и всех, кто интересуется русской историей.

Кстати, благодаря Мемориальной кадетской комнате я наконец нашел своих родственников в России. Напомню, что отец потерял с ними связь. После освобождения Югославии от немцев в 1945 году он пытался узнать о судьбе своей мамы и двух сестер – Кати и Ольги – всеми возможными способами, в том числе через Красный Крест. Мы не переставали надеяться – предполагали, что, поскольку немцы рвались на Кавказ из-за нефти, наши близкие эвакуировались в какой-то другой регион России, что отцовские сестры вышли замуж и сменили фамилию. Но отцу найти их так и не удалось. Затем эту эстафету принял я. В 1980 году я два месяца был по работе в Москве в рамках



◀ Погоны кадетских корпусов: Николаевского, Нижегородского графа Аракчеева, Полоцкого, Пажеского Его Императорского Величества, Сумского, Суворовского, Владимирского, Вольского

документы из Николаевского кавалерийского училища, книги и учебники кадетского корпуса и Мариинского института, журналы и информационные бюллетени кадетских объединений, созданных в различных странах после того, как большинство из них покинули Сербию в 1940-х годах, – из Нью-Йорка, Сан-Франциско, Каракаса, Белграда, Парижа.

– Вы возглавляете русско-сербское общество «Белая Церковь» и являетесь вице-председателем Общекадетского объединения русских кадетских корпусов за рубежом в Белграде. Эти организации тоже созданы для сохранения русской истории и культуры в Сербии?

– Безусловно. Общекадетское объединение в Белграде – это в основном потомки кадетов и те, кто интересуется русской историей. Мы собираемся в Русском доме по знаменательным датам, поддерживаем связь с аналогичными организациями, действующими за пределами Сербии. Русско-сербское общество в Белой Церкви объединяет потомков русских эмигрантов, сербов и других жителей города, которые тянутся к русской культуре и хотят выучить русский язык. Сегодня потомки эмигрантов в Белой Церкви живут в смешанных семьях и, к сожалению, 80% из них уже не говорят по-русски. Мы с Валентиной одни из немногих, если не единственные, где оба супруга русские. Но есть немало сербов, которые живо интересуются русской культурой и языком. Валентина, будучи профессором русского языка, дает бесплатные уроки членам нашего Общества, проводит литературные вечера, посвященные творчеству Чехова, Гоголя и так далее. Организуем показ документальных фильмов о важных событиях русской истории, таких как оборона Брестской крепости и Бородинское сражение. Один черногорец предоставил нам для этого зал в здании, расположенном в центре города. Мы внимательно следим за культурной программой Русского дома в Белграде и, если находим что-то интересное, организовано выезжаем в столицу Сербии для участия в этих мероприятиях.



» *Как-то один из дипломатов, посетив наш русский уголок, спросил: «А разве вот для этих ваших картин, акварелей не нужно сделать рамки?» «Конечно, нужно», – ответил я. На этом он и успокоился»*

За Россию обидно

– А российские дипломаты, организации и компании оказывают какую-нибудь поддержку Мемориальной кадетской комнате и русско-сербскому обществу «Белая Церковь»?

– К сожалению, никакой помощи нет. Как-то один из дипломатов, посетив наш русский уголок, спросил: «А разве вот для этих ваших картин, акварелей не нужно сделать рамки?» «Конечно, нужно», – ответил я. На этом он и успокоился. Подобных советов, как нам еще тут надо что-то улучшить, давали многие. И это, кстати, относится не только к Мемориальной кадетской комнате. Мне, например, очень обидно за русский храм в Белой Церкви. Сербы видят, что немцы, чехи и евреи следят за своими храмами в нашем городе, обновляют их, делают ремонты, и спрашивают нас: «А где же русские? Разве русским всё равно?» Получается, что так. Я поднимал этот вопрос на Съезде соотечественников



в Москве. Все кричали: «Никто не забыт, ничто не забыто!» Но ничего не изменилось. Многие приезжают из России, негодуют и удивляются: «А что, никто?..» И снова ничего. А в Белой Церкви есть еще здания Кадетского корпуса и Мариинского института, которые сегодня пустуют и разрушаются. Их выставили на продажу уже более пяти лет назад – никто ими до сих пор не заинтересовался. Мне это непонятно, и сербы этого никак не могут понять.

– Это как-то влияет на отношение сербов к русским?

– А вы сами как думаете? Простые сербы судят о ком-то или чем-то по конкретным делам и поступкам. Такие глобальные проекты, как «Южный поток» или покупка русскими НИС («Нафтна индустрија Србије»), очень далеки от них, если только они лично в них не участвуют. Потому что в Сербию приходит всё больше иностранных компаний, и российские, к сожалению, не отличаются какой-то особой информационной активностью в общем потоке. И большинство сербов об этих проектах знают лишь понаслышке – в основном из средств массовой информации, которые сегодня в Сербии в основном настроены по отношению к России и русским, мягко говоря, критично. Зато сербы прекрасно видят, если что-то не то происходит, скажем, в посольстве России или Русском доме. Допустим, Москва назначает в Белград нового высокого чиновника. Освоившись в Сербии, он постоянно приезжает отдыхать на озеро, что неподалеку от Белой Церкви, но сам город, связанный с русской историей, вниманием не балует. А сербы смотрят на наш русский храм и делают выводы, перенося их и на НИС, и на «Южный поток». А сербские СМИ только усугубляют эту ситуацию. Казалось бы – мелочь, но к предшественникам такого чиновника у сербов не возникало вопросов, а теперь они появились.

Еще один пример. Русский дом в Белграде всегда был не просто местом для проведения неких культурных мероприятий, но площадкой для общения всех, кто интересуется русской культурой. Сюда приходили не только жители сербской столицы, а собирались люди со всей Сербии и даже из других стран. Но сменилось руководство, и эта площадка прекратила свое существование. Почему? А тоже, казалось бы, из-за какой-то мелочи. Просто в Русском доме закрыли русский ресторан, который выполнял очень важную роль. Был своего рода клубом, где люди собирались в ожидании культурных мероприятий или между ними. А вместе с тем там можно было отведать чая с русскими пирожками или борща. Возможно, это было бы не так важно, если бы в Русском доме собирались только жители Белграда. Но представьте, что мы, а это, может быть, несколько десятков людей, приезжаем в Белград специально

на какие-то мероприятия в Русский дом. А они могут длиться не несколько часов, а целый день, и даже не один. А нас заставляют ждать начала мероприятий на ступеньках. У нас был случай, когда участники нашего русско-сербского общества «Белая Церковь», как обычно, выбрали в Русский дом. Погода стояла жаркая, а путь от нашего города до Белграда неблизкий. И когда мы добрались до Русского дома, одной женщине из нашей делегации стало дурно. Я попросил для нее воды, и мне ответили: «А вон туалет». Нам всем пришлось спасаться от жажды в туалете Русского дома. И мне было очень и очень стыдно перед сербами. Так что мощная площадка для общения русских, сербов и всех, кто интересуется русской культурой, в Белграде исчезла. Раньше мы всегда встречались с друзьями и единомышленниками из других городов Сербии и других стран, скажем, из Хорватии, именно в Русском доме. Теперь же мы посещаем его, как музей, а общаемся в более подходящих местах. Когда я попытался поднять вопрос о том, почему эту площадку уничтожили, мне ответили: «Это указание из Москвы». Но сербам очень сложно объяснить, что Москва дает такие странные указания. Они этому не верят и снова делают для себя выводы. Но, слава богу, у нас есть много энтузиастов и помощников, которые не позволяют угаснуть интересу к России и русской культуре.

НЕСМОТЯ НИ НА ЧТО

– И кто же вам помогает?

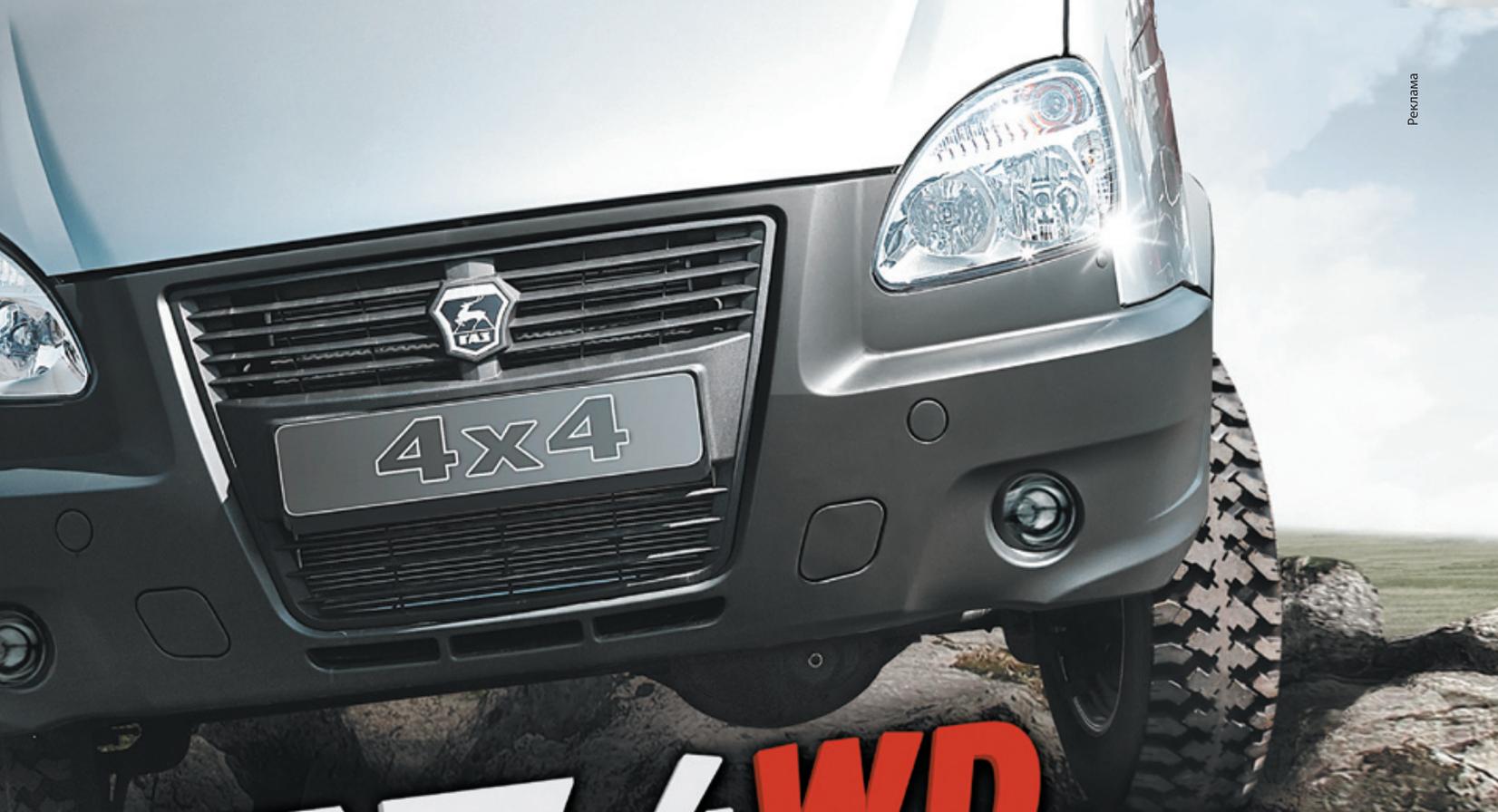
– Если говорить в общем, то очень хорошее впечатление оставили кадеты из России, которые приезжали в Белую Церковь из Красноярска, Нижнего Новгорода, Новосибирска, Воронежа и других городов. Приводили в порядок Русское кладбище, давали концерты, поддерживая прежние кадетские традиции. Что касается нашего русско-сербского общества – помогают дети, внуки, друзья, сербы, черногорцы, македонцы и представители других народов, составивших некогда Югославию. Всё на добровольной основе. Все мы платим взнос – 400 сербских динаров (примерно 165 российских рублей) в год. И никто не жалуется. Так что в Сербии у нас есть поддержка простых людей, несмотря ни на что. Сербь всегда любили русских – и в Королевстве Сербов, Хорватов и Словенцев, и в Югославии, и сейчас.

– Политические изменения, которые происходят в Сербии, как-то отражаются на восприятии сербами России?

– На простых сербов это в большинстве случаев не сильно влияет. Все понимают, что это политические игры чиновников. Но это, безусловно, не способствует развитию русско-сербских взаимоотношений.

Беседу вел Денис Кириллов





GAZ 4WD

НАДЕЖНОСТЬ, ПРОХОДИМОСТЬ, ВЫГОДА, КОМФОРТ



Подключаемый
полный привод



Карданные
валы со ШРУС
DANA



Блокируемый
дифференциал
заднего моста
EATON

- ⊙ от **492** тыс.руб.¹ – ЦЕНА
- ⊙ **2** года или **80** тыс.км.
– ГАРАНТИЯ
- ⊙ **15** тыс.км.
– МЕЖСЕРВИСНЫЙ ИНТЕРВАЛ
- ⊙ **ЛИЗИНГ** БЕЗ ПЕРЕПЛАТЫ²
- ⊙ **КАСКО** ВХОДИТ В
КОМПЛЕКТАЦИЮ³

azgaz.ru 8-800-700-0-747
(звонок по России бесплатный)



1. от 492 тыс.руб. – ЦЕНА, для автомобиля GAZ 27527-244 4x4 с учетом скидки по акции «Trade-in GAZ с выгодой» в размере 80 тыс.руб. Скидка предоставляется при приобретении нового автомобиля взамен сдаваемого по схеме Trade-in коммерческого автомобиля 2004-2014 г.в., произведенного не на предприятиях «группы GAZ» с разрешенной максимальной массой (в соответствии с п. 14 ПТС) от 2400 кг до 8000 кг., комплектного и находящегося в исправном техническом состоянии. Подержанный автомобиль должен находиться в собственности Клиента не менее 12 месяцев. 2. ЛИЗИНГ без переплаты. Программа с ООО «Элемент Лизинг». На все полноприводные автомобили марки «GAZ», а также спецтехнику на их базе. Лизинг без переплаты возможен при определенных условиях – график платежей регрессивный, первоначальный взнос 49% стоимости автомобиля, срок лизинга 12 месяцев. Подробности в офисах продаж ООО «Элемент Лизинг» и на сайте elementleasing.ru. Программа действует до 30.11.2014 г. 3. КАСКО входит в комплектацию. Программа действует с ОСАО «Ингосстрах» и предполагает компенсацию затрат на приобретение полиса КАСКО при покупке любого автомобиля марки GAZ с колесной формулой 4x4 за счет предоставления скидки на автомобиль. Стоимость полиса КАСКО рассчитывается по тарифу «Прагматик+» и зависит от индивидуальных условий клиента. Максимальный размер скидки на автомобиль 4%. Информация не является публичной офертой.





**СКОЛЬКО НУЖНО РАБОТАТЬ,
ЧТОБЫ ОПЛАТИТЬ МЕСЯЦ ПРОСМОТРА
НТВ-ПЛЮС?**

**ПРИМЕРНО 10 МИНУТ.*
А ВАМ?**

Спутниковое телевидение стало доступным практически каждому!
Стоимость подписки на основной пакет НТВ-ПЛЮС «ЛАЙТ ЗАПАД» составляет
всего лишь 29 рублей в месяц за 90 телеканалов!

Классика мирового кино и последние голливудские хиты, эксклюзивные
прямые трансляции спортивных событий, новости и познавательные передачи,
детские и музыкальные программы, а также многое другое
в потрясающем цифровом качестве!
Подключайтесь! Это доступно!

**90 ТЕЛЕКАНАЛОВ
ЗА 29 РУБЛЕЙ В МЕСЯЦ!**

8 800 200 5545 | www.ntvplus.ru

* Из расчета заработной платы 30000 рублей в месяц.



цифровое спутниковое
телевидение