

# Газпром

май  
2006

## ПОЛНАЯ ПРОЗРАЧНОСТЬ

**6**

«Газпром» приступил к практической реализации второго этапа внутренней реформы

**В КИТАЙ ЧЕРЕЗ АЛТАЙ**

**25**

**СЕРЕБРО УЖЕ НАШЕ**

**37**



**Наши клиенты  
достигают  
успеха.**



**[www.sogaz.ru](http://www.sogaz.ru)**

**Мы их  
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 11 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

**Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!**

---

**СОГАЗ**

---

**СТРАХОВАЯ ГРУППА**

**БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.**

Координаты ближайшего представительства  
Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать  
на нашем корпоративном сайте: **[www.sogaz.ru](http://www.sogaz.ru)**

**Телефон: (495) 234-44-24**



#### Главный редактор

Андрей Чернаков

#### Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

#### Ответственный секретарь

Лина Чернакова

#### Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

#### Обозреватели

Наталья Гулейкова

Денис Кириллов

#### Системный администратор

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,  
изготовление СТР форм  
и печать – Locus Standi  
Телефон: (495) 737 7887

Перепечатка материалов  
допускается только  
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован  
в Министерстве РФ  
по делам печати,  
телерадиовещания  
и средств массовой  
информации.

Свидетельство о регистрации  
ПИ № 77–17235  
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:

117997, г. Москва,

ул. Наметкина,

д. 16, корп. 6, комн. 216

Телефоны: (495) 719 1081

719 1040

Факс: (495) 719 1081

E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки  
и распространения  
обращаться:

phoenix@interpochta.ru

www.interpochta.ru

Телефон: (495) 225 5355,

доб. 522, 703

Тираж 10 150 экз.

от редакции

# Новый рекорд

В начале мая капитализация «Газпрома» рассчитываемая на основе средне-взвешенного курса локальных акций на ФБ «Санкт-Петербург», превысила 300 млрд. долларов. В ряду крупнейших публичных мировых компаний российской корпорация переместилась с шестого места на третье, обогнав Citigroup, BP и Microsoft. Впереди «Газпрома» оставались только ExxonMobil и General Electric.

Однако во второй половине месяца котировки на российском фондовом рынке снизились. По итогам торгов 23 мая «Газпром» стоил 232,6 млрд. долларов, в результате компания опустилась на пятое место в мире по капитализации. При этом финансовые и фондовые специалисты утверждают, что «Газпром», обладая крупнейшими в мире запасами природного газа, имеет «неограниченный деловой потенциал». Более того, согласно подсчетам инвестиционного банка Goldman Sachs, Россия к 2027 году станет самой мощной экономической державой Европы – ВВП страны достигнет 3 трлн. долларов.

Сегодня капитализация газовой корпорации растет благодаря высоким ценам на углеводородное сырье. В частности чистая прибыль головной компании Группы «Газпром» по РСБУ в первом квартале нынешнего года составила 113,231 млрд. рублей, что в 2,4 раза больше, чем за аналогичный период 2005 года (46,927 млрд. рублей). Поэтому нет ничего удивительного в том, что газовый гигант стремится увеличить объем экспортных поставок голубого топлива. В конце апреля был сделан важный шаг в этом направлении. В ходе российско-германских межгосударственных консультаций Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** и глава BASF AG **Юрген Хамберт** в присутствии Президента РФ **Владимира Путина** и Федерального канцлера ФРГ **Ангелы Меркель** подписали в Томске Соглашение об обмене газодобывающими и сбытовыми активами.

В соответствии с подписанным документом, нефтегазовая «дочка» BASF – Wintershall AG – получит 25% минус одна акция и пакет неголосующих бумаг в ОАО «Севернефтегазпром» (100%-процентно дочернее предприятие «Газпрома»), которое владеет лицензией на разработку Южно-Русского газового месторождения в Ямало-Ненецком автономном округе.

В свою очередь «Газпром» увеличит долю в СП с Wintershall – WINGAS GmbH – с 35 до 50% минус одна акция. При этом с Wintershall на паритетных началах будет создана новая компания – WINGAS Europa, которая займется торговлей голубым топливом на европейских рынках за пределами Германии. «Газпром» также получит долю в капитале одной из структур Wintershall, владеющей в Ливии паями в геологоразведочных и производственных активах.

Однако «Газпром» не собирается оставаться исключительно сырьевым экспортером. Руководство страны планирует развивать высокотехнологичные отрасли экономики. Одна из технико-внедренческих зон начнет действовать на основе ООО «Томскнефтехим» (входит в Группу «Газпром»). Здесь будет создан научно-технический центр по развитию выпуска отечественных полимеров.

В настоящее время корпорация осуществляет второй этап структурной реформы. Совет директоров одобрил предложения Правления по реорганизации ряда «дочек». Это необходимо для обособления профильных видов деятельности в отдельных компаниях, на 100% принадлежащих ОАО «Газпром». Речь идет о создании обществ с ограниченной ответственностью «Газпром-ПХГ», «Газпромпереработка», «Газпромсеверподземремонт», «Газпромюгподземремонт», «Газпромтрансгаз-Кубань». Кроме того, решено довести до 100% долю головной компании в ООО «Газпромтранс».

После заседания Совета директоров ОАО «Газпром» министр экономического развития и торговли **Герман Греф** заявил: «Я хочу поддержать преобразование, которые предложены. На данном этапе это абсолютно верный путь. И, на мой взгляд, он будет положительно оценен и участниками рынка, и акционерами, и потребителями. Мы делаем большой шаг к прозрачности компании».

тема номера

## Полная прозрачность

«Газпром» приступил к практической реализации второго этапа внутренней реформы



6



нефтяное крыло

## Повышаем нефтеотдачу

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ОАО «Сибнефть-Ноябрьскнефтегаз» Сергей Русаков

12

реплика

## Макаронны с картошкой

Обвинение «Газпрома» в связях с итальянской мафией – один из самых смешных апрельских розыгрышей этого года



22

## СОДЕРЖАНИЕ

- 1** от редакции  
**Новый рекорд**
  
- 4** коротко  
**Есть триста миллиардов!**  
**Измененный бюджет**  
**Не сбавляя темпов**  
**Британская премьера**  
**Оперативная газификация**  
**Альтернативная программа**  
**Совершенствуем проектирование**  
**Лучший банкир**
  
- 6** тема номера  
**Полная прозрачность**  
  
**Реформа в действии**
  
- 12** нефтяное крыло  
**Повышаем нефтеотдачу**
  
- 15** экспорт  
**По всей цепочке**
  
- 16** юбилей  
**Стратегический заказчик**
  
- 20** партнерство  
**Самый первый покупатель**
  
- 22** реплика  
**Макаронны с картошкой**
  
- 25** дочери-матери  
**В Китай через Алтай**
  
- 28** стратегия  
**Морское будущее**

- 30** наука  
Технологический прорыв
- 32** рынок  
Не СУГ, а ППН
- 35** по закону  
Быстро и мирно
- 36** в блокнот акционера  
Иметь или не иметь
- «Газпром» взял серебро
- 38** популярная технология  
В тонусе
- 42** социальная ответственность  
На этом нельзя экономить
- 43** «газпром» – детям  
Языком сцены
- 44** наши люди  
Гордимся и помним
- 46** благотворительность  
Купола Арзамаса
- 48** территория  
Дружба сильнее холода
- 50** спорт  
Севернее только сияние
- Шумахеры снежных трасс
- Первый среди лучших

дочки-матери

## В Китай через Алтай

На вопросы  
журнала отвечает  
генеральный директор  
ООО «Томсктрансгаз»  
Виталий Маркелов



25

в блокнот акционера

## «Газпром» взял серебро

В апреле наша  
корпорация обогнала  
по капитализации  
BP и стала второй  
в мире нефтегазовой  
компанией после  
ExxonMobil

37

спорт

## Севернее только сияние

Заполярное каратэ – еще один  
товарный знак «Газпрома»



50

## ЕСТЬ ТРИСТА МИЛЛИАРДОВ!

В мае капитализация «Газпрома» превысила рекордную отметку в 300 млрд. долларов. В результате российская корпорация вышла по данному показателю на третье место в мире, отставая только от ExxonMobil и General Electric. Однако, по мнению аналитиков фондового рынка, это еще не предел.

В частности, в начале мая крупнейший американский инвестиционный банк Morgan Stanley выступил с прогнозом о том, что общая биржевая капитализация российской газовой корпорации в ближайшее время достигнет 330 млрд. долларов. Финансовые и фондовые специалисты утверждают, что «Газпром», обладая крупнейшими в мире запасами природного газа, имеет «неограниченный деловой потенциал».

## ИЗМЕНЕННЫЙ БЮДЖЕТ

Правление корпорации одобрило новую редакцию финансового плана и инвестпрограммы ОАО «Газпром» на 2006 год. Согласно коррективам, доходы и поступления, с учетом остатка средств на начало периода, достигнут 2160,9 млрд. рублей, что на 270,6 млрд. больше, чем в предыдущей версии бюджета. Общая сумма расходов составит 2250,1 млрд. рублей. Финансовые заимствования останутся без изменений (90 млрд.), профицит денежных средств предполагается на уровне 0,85 млрд. рублей.

В соответствии с новой редакцией проекта инвестиционной программы, капитальные вложения увеличатся на 29,5 млрд. рублей – до 307,9 млрд., а долгосрочные снизятся на 2,4 млрд. – до 29,2 млрд. рублей. Таким образом, общий объем инвестиций вырастет на 27,1 млрд., достигнув 337,2 млрд. рублей.

Благодаря внесенным уточнениям, в нынешнем году планируется ввести в эксплуатацию 1444,01 км магистральных газопроводов и отводов, 15 компрессорных станций на газопроводах и подземных хранилищах газа (ПХГ) общей мощностью 993 МВт, установку комплексной подготовки газа.



## НЕ СБАВЛЯЯ ТЕМПОВ

Состоялось заседание Комиссии газовой промышленности по разработке месторождений и использованию недр и XI Координационное геологическое совещание ОАО «Газпром». В своем докладе Член Правления, начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата и нефти ОАО «Газпром» **Василий Подюк** констатировал, что в минувшем году корпорация обеспечила рекордный с 1993 года прирост запасов углеводородов – 607,8 млн. т условного топлива.

До 2010 года основными территориями проведения геологоразведочных работ (ГРП) останутся Западно-Сибирский, Тимано-Печорский и Прикаспийский регионы. Компания активизирует деятельность в районе Обско-Тазовской губы (Карское море) и на шельфе Печорского моря. Увеличатся объемы ГРП в Восточно-Сибирском и Дальневосточном регионах.

Василий Подюк отметил, что выход на континентальный шельф России к 2030 году даст прирост запасов газа в пределах 13,7 трлн. куб. м. Это увеличит сырьевую базу до 17,1 трлн. куб. м и обеспечит «шельфовую» добычу ОАО «Газпром» на уровне 186,6 млрд. куб. м в год.



## БРИТАНСКАЯ ПРЕМЬЕРА

«Газпром» впервые поставил сжиженный природный газ в Великобританию. Операция осуществлена через «дочку» корпорации Gazprom Marketing & Trading. СПГ приобретен у Gaz de France и реализован корпорации BP, владеющей мощностями на приемном терминале. Объем составил около 140 тыс. куб. м СПГ (85 млн. куб. м природного газа).

В ходе работы по поиску партнеров на рынке Великобритании и организации дальнейших поставок СПГ Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** встретился с Генеральным директором компании BG Group (100-процентная «дочка» нефтегазовой корпорации British Gas) **Фрэнком Чэпманом**. Учитывая значительные возможности BG Group по маркетингу СПГ на рынках США, Великобритании и Испании, стороны обсудили перспективы сотрудничества в рамках освоения Штокмановского месторождения и проекта «Балтийский СПГ».

## ОПЕРАТИВНАЯ ГАЗИФИКАЦИЯ

Программа «Газпрома» по газификации регионов России продолжает набирать обороты. Только в апреле корпорация подписала графики синхронизации строительства газораспределительных сетей с руководством 16 субъектов федерации (Астраханской, Архангельской, Воронежской, Волгоградской, Владимирской, Костромской, Курганской, Курской, Ленинградской, Пензенской, Ростовской, Рязанской, Ярославской областей, а также Алтайского края, Мордовии и Удмуртии). Напомним, что до этого аналогичные договоры уже были заключены с Калининградской, Калужской, Оренбургской, Тверской и Ульяновской областями.

«Подписанные документы направлены на координацию действий «Газпрома» и региональных властей по финансированию и строительству объектов газоснабжения, которая призвана дать новый импульс развитию промышленности и сельского хозяйства страны. Особое значение эта работа имеет для регионов с низким уровнем газификации, — сказал руководитель компании Алексей Миллер (на фото — с губернатором Ленинградской области **Валерием Сердюковым**). — Ее успех зависит не только от своевременного сооружения газопроводов, но и от оперативной подготовки потребителей к приему голубого топлива. Подписанные графики конкретизируют наши задачи и синхронизируют план работ корпорации и регионов».



## АЛЬТЕРНАТИВНАЯ ПРОГРАММА

Совет директоров «Газпрома» рассмотрел вопрос о деятельности компании по расширению использования газа в качестве моторного топлива. Правлению корпорации поручено подготовить целевую комплексную программу развития газозаправочной сети и парка техники, работающей на природном газе.

Сегодня в России действуют 215 автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) суммарной ежегодной мощностью около 2 млрд. куб. м, 185 из которых находятся в собственности «Газпрома». Корпорация участвует в создании международных автотранспортных коридоров, обеспечивающих необходимую дозаправку автомобилей на природном газе: Москва — Минск — Варшава — Берлин и Хельсинки — Санкт-Петербург — Москва.

В «Газпроме» разработано газовое оборудование для 70 моделей легковых и грузовых автомобилей, автобусов, тракторов, речных судов, а также сданы в эксплуатацию новые образцы стационарной и мобильной газозаправочной техники.



## СОВЕРШЕНСТВУЕМ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков** провел совещание по вопросам организации и выполнения проектных работ в компании. «Газпром» — крупнейший в России заказчик таких услуг. Только за последние пять лет объем инвестиций в проектирование производственных объектов вырос почти в 8,5 раз — с 1,3 до 10,9 млрд. рублей. Основная часть проектно-исследовательских работ возложена корпорацией на шесть организаций: «Гипроспецгаз», «Гипрогазцентр», «ВНИПИгаздобыча», «ЮжНИИ-гипрогаз», «ТюменНИИгипрогаз» и «Газпроектинжиниринг».

Участники совещания обсудили проблемы совершенствования процесса организации проектирования объектов «Газпрома», уменьшения сроков и повышения качества разработки документации. В целях сокращения времени и снижения стоимости строительства было предложено активнее внедрять в проекты инновационные технологии, типовые технические решения, оптимизировать процедуры взаимодействия всех участников инвестиционного процесса.

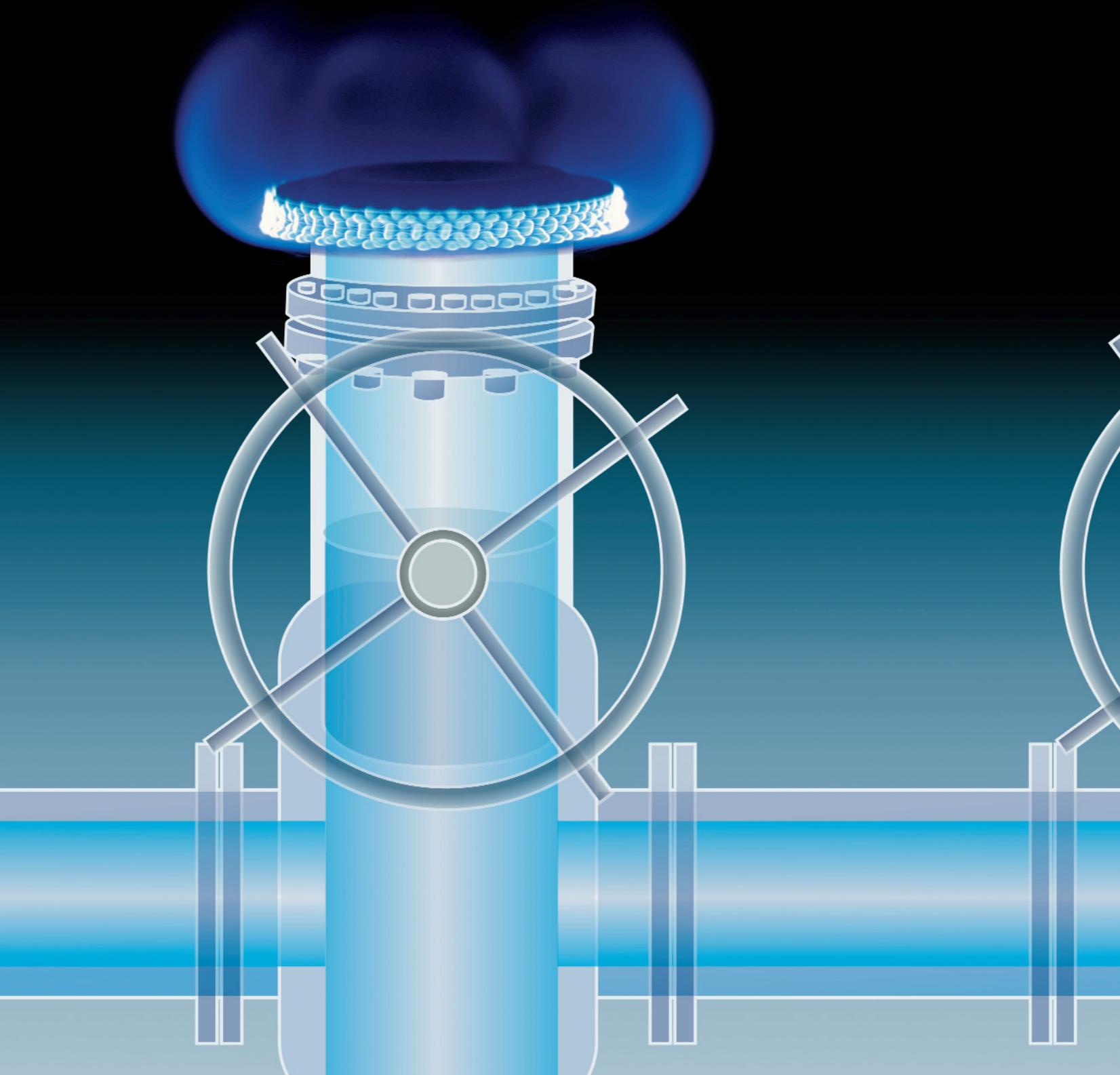
## ЛУЧШИЙ БАНКИР

Решением Оргкомитета ежегодного общественного конкурса на звание «Лучший банкир России» Председатель Правления ОАО КБ «Газинвестбанк» **Эльвира Маймина** награждена дипломом I степени «Лучший банкир России 2005 года».

Конкурс учрежден Экспертно-консультативным советом при Председателе Счетной палаты РФ, Ассоциацией региональных банков России, Ассоциацией российских банков, Финансовой академией при Правительстве Российской Федерации, ИД «Финансовый контроль» и журналом «Банковское право». Эльвира Маймина выразила признательность оргкомитету премии и отметила, что «данная награда является признанием успеха всего коллектива банка и его клиентов».

ОАО КБ «Газинвестбанк» аккредитован при ОАО «Газпром» в качестве уполномоченного банка по обслуживанию расчетов дочерних обществ и финансированию отраслевых программ развития. Он является агентом ООО «Межрегионгаз» по погашению задолженности кредиторам и взысканию задолженности с дебиторов.

# ПОЛНАЯ ПРОЗРАЧНОСТЬ



**«Газпром» приступил к практической реализации второго этапа внутренней реформы**

# ОСЕТЬ

**З** авершив этап дискуссий, корпорация определилась со стратегией и тактикой реструктуризации и активно приступила к ее реализации. Теперь создание новых компаний и перераспределение активов между «дочками» будет происходить очень быстро.

Совет директоров корпорации одобрил предложения Правления по реорганизации ряда «дочек». Это необходимо для обособления профильных видов деятельности в отдельных компаниях, на 100% принадлежащих ОАО «Газпром». Речь идет о создании обществ с ограниченной ответственностью «Газпром-ПХГ», «Газпромпереработка», «Газпромсеверподземремонт», «Газпромюгподземремонт», «Газпромтрансгаз-Кубань». Кроме того, решено довести до 100% долю головной компании в ООО «Газпромтранс».

## Разделение потоков

Как известно, основная задача второго этапа реформирования «Газпрома» – разделение финансовых потоков по видам деятельности для обеспечения прозрачности и обоснованности тарифов предприятий, работающих в области добычи, транспортировки газа и жидких углеводородов.

В принципе, в ОАО «Газпром» уже действует система раздельного учета затрат, относимых на себестоимость услуг в сфере транспортировки голубого топлива. Кроме того, крупные подразделения дочерних обществ в целях повышения финансовой прозрачности преобразованы в филиалы.

## Специализация

Чтобы добиться максимально полного разделения финансовых потоков, необходимо обособить виды деятельности в рамках отдельных юридических лиц. Поэтому и создаются компании «Газпром-ПХГ», «Газпромпереработка» и другие.

Еще одна немаловажная задача второго этапа внутренней реформы – повышение эффективности работы ОАО «Газпром» за счет оптимизации системы управления на уровне специализированных дочерних обществ. Консолидация активов в профильных структурах позволит снизить транзакционные издержки и персонифицировать ответственность.

**Основная задача второго этапа реформирования «Газпрома» – разделение финансовых потоков по видам деятельности для обеспечения прозрачности и обоснованности тарифов предприятий, работающих в области добычи, транспортировки газа и жидких углеводородов**

## Почувствуйте разницу

Положительный опыт в этом направлении уже есть. В минувшем году все газораспределительные активы Группы «Газпром» были объединены в рамках компании «Газпромрегионгаз». По итогам 2005 года она получила

прибыль в размере 41 млн. рублей, хотя изначально на такой успех никто не рассчитывал.

«Прошедший год был достаточно трудным, – отметил генеральный директор ОАО «Газпромрегионгаз» **Сергей Шилов**. – Передача собственности шла непросто. Некоторые активы оказались у нас позже, чем планировалось, что не могло не сказаться на доходах компании. Осенью состоялся Совет директоров ОАО «Газпромрегионгаз», на котором обсуждался вопрос о финансовом состоянии компании. Мы прогнозировали, что по итогам года понесем убытки в размере 60 млн. рублей, однако, приложив максимум усилий, в результате получили прибыль». Напомним, что по итогам 2003 года сети низкого давления, принадлежавшие трансгазам, принесли корпорации 74 млн. рублей убытка. Как говорится, почувствуйте разницу...

**Чтобы добиться максимально полного разделения финансовых потоков, необходимо обособить виды деятельности в рамках отдельных юридических лиц**

Очевидно, что работа предприятия, специализирующегося на одном виде деятельности и подчиненного единому руководству, эффективнее, чем у разбросанных по разным компаниям активов. Вопрос только в том, в какой форме удобнее провести объединение, чтобы потери были минимальными.

**«Донор», «буфер», «основа»...**

Менеджмент корпорации всесторонне проанализировал возможные варианты решения задачи обособления и консолидации отдельных видов деятельности. В результате оптимальной организационно-правовой схемой была признана реорганизация в форме выделения активов с последующим их присоединением к специализированной компании. Этот выбор обусловлен



**Заместитель  
Председателя Правления  
ОАО «Газпром»  
Александр Ананенков:**

«В соответствии с решением Совета директоров мы приступаем к основному этапу реализации реформы «Газпрома», для чего создаются системообразующие и специализированные 100-процентные дочерние общества. Организационно-правовая схема, по которой будут организованы эти компании, обеспечивает возможность четкого и оперативного принятия управленческих решений и соответствует принятым в международной практике подходам».

стремлением снизить единовременные затраты на проведение изменений, минимизировать риски и обеспечить полный контроль за собственностью в ходе преобразований.

На первом этапе существующие дочерние общества ОАО «Газпром» (компании-доноры) выделяют профильные активы в самостоятельные юридические лица («буферы»). Затем образованные компании консолидируются по соответствующим профилям деятельности путем присоединения к одной из них, которая выбирается в качестве основной.

**Выгодная схема**

Одобренная Советом директоров схема имеет массу достоинств. Во-первых, она минимизирует единовременные затраты на налоговые платежи, которые были бы неоправданно большими в случае реализации варианта выкупа имущества у дочерних обществ и внесения его в уставный капитал создаваемых компаний.

Одновременно удастся уйти и от значительных компенсационных выплат персоналу – реорганизация не предусматривает увольнения сотрудников и, соответственно, не связана с необходимостью каких-либо компенсаций. Трудовые договоры с работниками (в случае их согласия) не прекращаются, а переоформляются.

**Консолидация активов в профильных структурах позволит снизить транзакционные издержки и персонифицировать ответственность. В результате повысится эффективность работы**

**Контроля больше, начальства – меньше**

Кроме того, минимизируются риски при переводе лицензий с компаний-доноров на новые специализированные предприятия. Переоформление лицензионных соглашений осуществляется на правопреемников, создаваемых в результате реорганизации, что предусмотрено в Федеральном законе «О недрах». При этом отсутствует и риск утраты корпоративного имущества: все действия в рамках преобразований проводятся между 100-процентными «дочками» ОАО «Газпром».

Выделение активов оформляется решением Председателя Правления ОАО «Газпром». Такой документ будет содержать сведения об утверждении уставов новых ООО, назначении их органов управления, а также о внесении изменений в уставные документы компаний-доноров.

На этапе консолидации Председатель Правления ОАО «Газпром» принимает решение о реорганизации каждой из компаний-буферов в форме присоединения. Управление в процессе преобразования обеспечивается и за счет того, что единоличным руководителем не только всех новых ООО (по каждому виду деятельности), но и специализированного предприятия будет одно лицо. Например, генеральным директором ООО «Газпром-ПХГ» и компаний-буферов ПХГ-1, ПХГ-2 и пр. станет один и тот же человек.



Председатель  
Правления  
ОАО «Газпром»  
**Алексей Миллер:**

«Мы продолжаем последовательную работу по оптимизации всех основных процедур, характеризующих качество корпоративного управления: бюджетирование, контроль за финансовыми потоками, принятие инвестиционных решений, стратегия заимствований, тендерные закупки. Особое внимание уделяется системной работе, направленной на сокращение затрат. Повышение до самых высоких международных стандартов качества отчетности и предоставления информации инвесторам в последние годы очевидно. Благодаря проводимой реформе структуры управления мы еще дальше продвинемся в этом вопросе».

**Технология почкования**

Стоит отметить, что схема реформирования, принятая «Газпромом», вполне соответствует международной практике. Зарубежные холдинги в процессе реорганизации активно практикуют выделение из существующих подразделений новых дочерних обществ, принадлежащих головной компании. Это так называемая технология почкования, или по-английски spin-off.

Расчеты при формировании бюджетов новых компаний показали, что расходы по выделенным видам деятельности первоначально незначительно вырастут – от двух до восьми процентов. Основная причина увеличения затрат и формируемых на их базе тарифов обусловлена необходимостью создания управленческого аппарата профильных дочерних обществ. Однако не стоит думать, что подобный рост издержек – исключительно газпромовская специфика. Скажем, именно о такой «цене прозрачности» свидетельствует и опыт реструктуризации



Министр  
экономического  
развития и торговли  
**Герман Греф:**

«Я хочу поддержать преобразования, которые предложены. На данном этапе это абсолютно верный путь. И, на мой взгляд, он будет положительно оценен и участниками рынка, и акционерами, и потребителями. Мы делаем большой шаг к прозрачности компании. Разделение магистрального транспорта и добычи – это то, что корпорации на сегодняшнем этапе крайне нужно».

европейских энергетических корпораций E.ON и RWE, выполняющих директивы Европейского союза по либерализации рынков.

В долгосрочной же перспективе следует ожидать повышения эффективности деятельности создаваемых компаний. Консолидация отдельных видов деятельности в специализированных предприятиях должна привести к снижению затрат, в том числе за счет усиления ответственности, внедрения оптимальных систем контроля и управления издержками.

Участники фондового рынка положительно оценивают идущие в «Газпроме» преобразования. По мнению руководителя аналитического департамента «Атона» **Стивена Дашевского**, реализация второго этапа реформы «Газпрома», несомненно, приведет к росту курсовой стоимости акций

**По прогнозам аналитиков фондового рынка, реализация второго этапа реформы «Газпрома» приведет к увеличению капитализации как минимум на 20%**

корпорации: «Капитализация может увеличиться как минимум на 20%», – отмечает он. Аналитик «Уралсиба» **Владимир Савов** также уверен, что котировки ценных бумаг газового гиганта продолжат расти. К мнению коллег присоединяются и специалисты «Тройки Диалог», утверждающие, что реструктуризация принесет газовому гиганту большую пользу. С этими оценками трудно спорить. Понятно, что компании, повышающие прозрачность и эффективность своей деятельности, нравятся инвесторам.

В рамках второго этапа реформирования предполагается создать и другие специализированные предприятия. В частности, нефтяные активы объединятся под крылом компании «Газпромнефть», а сети газозаправочных станций войдут в состав «Газпромавтогаза». Мощности по ремонту оборудования и компрессорных станций волеются в «Центрэнергогаз», а имущественный комплекс в области связи – в «Газсвязь».

По завершении второго этапа внутрикорпоративной реформы «Газпром» станет прозрачнее и эффективнее. В результате появятся условия для перехода от государственного контроля за оптовыми ценами на газ к регулированию тарифа на услуги в естественно-монопольном виде деятельности – транспортировке голубого топлива по трубопроводам.

**Сергей Правосудов**



# РЕФОРМА В ДЕЙСТВИИ

**– Ольга Петровна, в какие сроки предполагается завершить второй этап реформы ОАО «Газпром»?**

– Этот этап, направленный на отделение от добычи и транспортировки газа неосновных видов деятельности, включает в себя несколько групп сделок. Часть из них – создание профильных дочерних компаний ОАО «Газпром», занятых подземным хранением газа (ООО «Газпром-ПХГ»), переработкой газа и жидких углеводородов (ООО «Газпромпереработка»), капитальным ремонтом скважин (ООО «Газпромюгподземремонт», ООО «Газпромсеверподземремонт») – уже согласована Советом директоров корпорации, и в настоящее время начинается их реализация. Планируется, что этот процесс завершится во втором квартале 2007 года.

Параллельно будет идти работа и с другим имуществом. По предварительным прогнозам, в 2006 году на согласование Совета директоров могут быть вынесены сделки по обособлению строительных активов, функций заказчиков-застройщиков и автотранспортной деятельности. В 2007 году это же планируется осуществить с социальными активами.

**– Есть ли какие-то сложности с оформлением имущества?**

– В рамках второго этапа реформирования ОАО «Газпром» во вновь создаваемые дочерние общества предполагается передать свыше 44 500 объектов. Из них 10,6% относятся к недвижимому имуществу, для распоряжения которым в соответствии с действующим законодательством необходимо провести государственную регистрацию прав собственности.

## **Без выкупа**

– Отсутствие правоустанавливающих документов по некоторым объектам, построенным до вступления в силу Федерального закона «О государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним», а также

**В нынешнем году на согласование Совета директоров ОАО «Газпром» могут быть вынесены сделки по обособлению строительных активов, а также функций заказчиков-застройщиков и автотранспортной деятельности**

несоответствие ряда бумаг современным требованиям законодательства – факторы, требующие значительных усилий и дополнительных ресурсов для подготовки реструктуризации в необходимые сроки. Именно на решение этой проблемы и направлены сейчас основные действия наших



На вопросы журнала отвечает  
Член Правления ОАО «Газпром»,  
начальник Департамента  
по управлению имуществом  
и корпоративным отношениям  
**Ольга Павлова**

специалистов – ведь от правильного и своевременного составления окончательного перечня имущества, которое передается вновь создаваемым дочерним обществам, зависит определение и формирование соответствующих затрат в бюджетах предприятий.

**– Получат ли дочерние общества компенсацию за свое имущество, переходящее в другие «дочки» компании?**

– Речь о компенсации, на наш взгляд, идти не должна, так как и существующие, и новые дочерние общества на 100% принадлежат ОАО «Газпром». Схема создания этих компаний не предусматривает выкупа имущества у действующих «дочек».

Реструктуризация будет проходить в два этапа. Сначала дочерние общества выделяют соответствующие профильные активы в самостоятельные юридические лица – также 100-процентные «дочки» ОАО «Газпром». Например, в сфере подземного хранения газа будет создано десять таких компаний. На втором этапе эти ООО объединятся по видам бизнеса (одна структура выбирается в качестве основной, а остальные присоединяются к ней). Важное преимущество подобной схемы в том, что она позволяет минимизировать связанные с реорганизацией единовременные затраты, которые были бы значительно больше в случае учреждения новых обществ и выкупа ими имущества у существующих предприятий.

**– В настоящее время большая часть основных фондов принадлежит головной компании, а дочерние общества арендуют у нее имущество. Эта система сохранится?**

– Да, сохранится. Движимое и недвижимое имущество, принадлежащее дочерним обществам, в рамках двухэтапной схемы будет передано в собственность новых ООО: «Газпром-ПХГ», «Газпромпереработка», «Газпромсеверподземремонт», «Газпромюгподземремонт», «Газпромтрансгаз-Кубань». Имущество же ОАО «Газпром», в том числе мощности по транспортировке газа, по-прежнему останется в аренде у «дочек». Объекты, задействованные в производственном процессе созданных специализированных компаний, будут исключены из перечня арендуемых существующими дочерними обществами и переданы новым арендаторам.

**– С января 2005 года основные фонды «Газпрома» – трубопроводы, здания, оборудование и земельные участки – подорожали на 72%. После переоценки, которую провели аудиторы Ernst & Young, имущество «Газпрома» стоит 2,229 трлн. рублей. Планируется ли еще проводить переоценку?**

– Порядок проведения переоценки основных средств регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01. Данным нормативным документом установлено, что в случае принятия решения о переоценке основных средств в последующем этот процесс должен повторяться регулярно. Соответственно, ОАО «Газпром» и в дальнейшем будет проводить переоценку своих основных фондов, чтобы стоимость активов, по которой они отражаются в бухгалтерской отчетности, существенно не отличалась от их реальной цены.

**– «Газпром» и его дочерние организации должны были реорганизовать право постоянного (бессрочного) пользования земельными участками на право аренды земельных участков или приобрести их в собственность. Эта работа завершена?**

– Действительно, с конца 2001 года ОАО «Газпром» и его дочерними обществами развернуты широкомасштабные работы по реорганизации прав на земельные участки практически под всеми принадлежащими им объектами, расположенными на территории 66 субъектов Российской Федерации. В соответствии с требованиями действующего федерального законодательства право постоянного (бессрочного) пользования должно быть заменено правом аренды либо приобретением их в собственность. Этот процесс необходимо завершить до 1 января 2008 года.

### **Земельные отношения**

– В настоящее время осуществлены все топографо-геодезические и основной объем землеустроительных работ, более половины земельных участков поставлено на государственный кадастровый учет, активно ведется заключение договоров аренды.

Значимым событием явилось приобретение в конце 2005 – начале 2006 года земельных участков, занимаемых объектами Сургутского ЗСК, Оренбургского газоперерабатывающего и Оренбургского гелиевого заводов в собственность ОАО «Газпром» и его дочерних обществ.

Необходимо отметить, что своевременное решение этой чрезвычайно сложной, многоэтапной и масштабной задачи требует от ОАО «Газпром» концентрации на данном участке работы значительных сил и финансовых средств. Однако ее выполнение осложняется целым рядом факторов, которые не зависят от «Газпрома», а связаны с несовершенством действующего законодательства, реформированием федеральных и муниципальных органов власти, а также с введением с января 2006 года нового порядка расчета и уплаты земельного налога во всех субъектах Российской Федерации.

Тем не менее усилия, предпринимаемые ОАО «Газпром» и его дочерними обществами, позволяют мне с уверенностью утверждать, что работы по реорганизации прав на земельные участки будут завершены в установленные законодательством сроки.

**– Что сделано в минувшем году по реализации непрофильных активов «Газпрома» и каковы планы на нынешний год?**

– В минувшем году заключены договоры по реализации непрофильных активов на сумму 21,4 млрд. рублей. Правда, часть этих средств поступит уже в последующие годы.

### **Отчуждаем «непрофили»**

– Бюджет ОАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2005 год устанавливал доходы от продажи непрофильных активов в размере 2,781 млрд. рублей. Фактическое исполнение бюджета составило порядка 16,6 млрд. рублей, из них на внутрикорпоративные сделки пришлось около 10,8 млрд. В частности, речь идет о продаже Группе «Газпромбанк» акций АБ «Газпромбанк» (ЗАО) и миноритарных пакетов 25 банковских организаций, а также о договорах, связанных с отчуждением в пользу ОАО «Газпромрегионгаз» имущества в сфере газораспределения. Указанные поступления не были учтены в составе доходов от реализации непрофильных активов.

**Доходы от реализации непрофильных активов без учета внутригрупповых сделок составили в минувшем году 5,8 млрд. рублей**

В результате доходы от реализации непрофильных активов без учета внутригрупповых сделок составили 5,8 млрд. рублей. За счет сбыта акций (долей) удалось получить 3,7 млрд. рублей. Другие ценные бумаги, а также объекты движимого и недвижимого имущества принесли «Газпрому» 2,1 млрд. рублей.

ОАО «Газпром» и его дочерние общества реализовали более 70 активов в форме акций (долей участия), из них за пределы Группы «Газпром» – более 40. Осуществлена продажа ряда крупных объектов, таких как ОАО «Курганский машиностроительный завод», ОАО «Газпром-Кран», ЗАО АКБ «Сибирьгазбанк», ОАО КБ «Севергазбанк», АО «Всеобщий банк по обороту ценностей».

Плановая работа в этом направлении продолжится. В 2005 году основное внимание уделялось реализации активов банковской сферы, а также объектов сельского хозяйства. В 2006 году будет отчуждаться имущество главным образом сельскохозяйственного и строительного секторов.

Беседу вел **Сергей Правосудов**

# ПОВЫШАЕМ НЕФТЕОТДАЧУ



На вопросы журнала отвечает генеральный директор ОАО «Сибнефть–Новосибирскнефтегаз» **Сергей Русаков**

– **Сергей Юрьевич, благодаря чему «Новосибирскнефтегаз» на протяжении ряда лет лидировал по темпам роста добычи?**

– История «Новосибирскнефтегаза» началась в 1976 году после ввода в эксплуатацию Холмогорского месторождения. К началу 90-х годов в разработке находилось уже 12 лицензионных участков. Максимальный объем добычи был достигнут в 1989 году – 41,2 млн. тонн нефти в год.

Однако в те времена проводилась политика, при которой во главу угла

ставились валовые объемы извлекаемого сырья, а не экономическая рентабельность. Это привело к тому, что, едва дойдя до пика, добыча стала резко снижаться (с 1990 по 1995 год в среднем на 12% ежегодно). И даже ввод новых месторождений не смог стабилизировать ситуацию. Производительность скважин уменьшилась более чем на 50%.

**С открытыми глазами**

– Однако после создания «Сибнефти» и прихода новой команды ме-

неджером темпы падения замедлились, а со второго квартала 2000 года начался ускоренный рост. В 2002 году объем годовой добычи увеличился на 27%, что является весьма высоким показателем. Это стало возможным благодаря тому, что в компании принципиально изменились подходы к разработке месторождений. Прежде всего руководство заключило стратегические альянсы с ведущими международными сервисными фирмами Schlumberger, Halliburton, BJ.

Сотрудничество с зарубежными партнерами обернулось для нас настоящим технологическим прорывом, поскольку в России на тот момент не существовало собственных прогрессивных методов нефтедобычи. С использованием новейших западных технологий и осваивались новые месторождения, введенные в эксплуатацию с 2000 по 2004 год: Сугмутское, Романовское, Ярайнерское, Средне-Итурское и Спорышевское. Прежде чем приступить к их разработке, мы провели полномасштабную сейсмику 3D, позволившую четко определить местоположение каждой скважины.

Кстати, наша компания является лидером по горизонтальному бурению в Западной Сибири. В 2001 году этим способом было построено 7 скважин, а в 2003 – уже 55. Производительность таких скважин гораздо выше, чем у вертикальных. Технология бурения постоянно совершенствуется. Когда мы только начинали осваивать горизонтальный метод, иногда получались так называемые слепые зарезки. Сегодня «Сибнефть» обладает уникальной аппаратурой, которая позволяет практически воочию видеть, что происходит под землей, и направлять долото строго по продуктивному пласту.

Кроме того, активно используются такие методы интенсификации добычи, как гидроразрыв пласта (ГРП) и строительство боковых стволов в уже существующих скважинах. Мы стремимся к сбалансированной добыче из старых

**Максимальный объем добычи в «Новосибирскнефтегазе» был достигнут в 1989 году – 41,2 млн. тонн нефти в год**

и новых забоев. Таким образом, «Новосибирскнефтегаз» включает в разработку свежие запасы, в том числе и малых месторождений, извлечь которые ранее было крайне трудно. Производительность же горизонтальных скважин после проведения ГРП становится еще



**Будем выжимать**

– Вообще же, поскольку это естественный процесс, не следует бояться падающей добычи: лозунг «Давай больше нефти!» ведет в тупик. Просто надо делать все необходимое для ее стабилизации. Усилия наших специалистов и направлены на достижение этой цели, благодаря чему компания сегодня превышает плановые показатели: при заложенном падении в 1 млн. тонн в год по среднесуточным объемам пока наблюдается рост. Так, в январе мы произвели 74,820 тонн в сутки, в феврале – 76,300 и в марте – 76,370 тонн. Я уверен, в 2006 году мы сможем обеспечить объем добычи на уровне минувшего года.

**– Сколько нефти добудет «Ноябрьскнефтегаз» в 2010 году?**

– По предварительным оценкам, без приобретения новых активов в 2010 году добыча составит 23 млн. тонн нефти. Для этого надо будет осваивать свежие месторождения, на которых сегодня трудятся наши геологи, и стараться снизить темпы падения, совершенствуя технологии нефтедобычи.

**– Какие мероприятия вы проводите для увеличения коэффициента извлечения нефти?**

– Повышение КИН – самая главная наша задача. Стратегия «Сибнефти» предполагает, что в ближайшее время он возрастет с 30 до 40–50%.

выше: дебит каждой из них достигает от 250 до 1700 тонн нефти в сутки. Изменились подходы и к подземному

своего рода вакуум. И только в декабре 2004 года компания приобрела группу месторождений – Холмистое, Чатыль-

**Сегодня «Сибнефть» обладает уникальной аппаратурой, которая позволяет практически воочию видеть, что происходит под землей, и направлять долото строго по продуктивному пласту**

оборудованию. Сегодня наша техника работает на значительной глубине, что способствует созданию большей депрессии, а стало быть, и увеличению нефтепритока. Таким образом, мы все делаем для того, чтобы имеющийся в компании фонд углеводородных запасов использовался максимально эффективно (подробнее о новых технологиях, применяемых в «Ноябрьскнефтегазе», – см. на с. 38–40 – **Ред.**).

**– Почему же тогда в минувшем году объем добычи снизился? И, кстати, каковы планы на нынешний год?**

– Действительно, уже в 2004 году темпы роста производства стали замедляться. В первую очередь это обусловлено тем, что запасы наших крупных месторождений, Спорышевского и Сугмутского, начали истощаться. Следует учитывать, что если в 1999 году добыча «Сибнефти» составляла 16 млн. тонн нефти, то в 2005 году – 33 млн. тонн (из них на счету «Ноябрьскнефтегаза» – 23,5 млн. тонн). Чтобы поддерживать такие объемы, надо иметь в потенциале богатые залежи. Но по объективным причинам, связанным с тем, что на федеральном уровне отсутствовал фонд восполнения минерально-сырьевой базы и новые участки редко выставлялись на торги, у нас образовался

кинское и Южно-Удмуртское. Сегодня мы проводим обоснование проектов по их разработке.





Поскольку у нас пока нет новых месторождений с крупными запасами, надо думать, как побольше «выжать» из того, что есть. Я уже говорил, что мы активно проводим мероприятия, направленные на повышение нефтеотдачи пласта: гидроразрыв, зарезку боковых стволов, дренажные работы. Используются и химические методы. Например, выскопроницаемые пропластки «заби-

**В нынешнем году прирост запасов запланирован на уровне добываемых объемов**

ваются» специальным полимером, тем самым увеличивается призабойная зона, в результате чего снижается обводненность и повышается нефтеприток.

Некоторые скважины, законсервированные в 90-х годах, обретают новую жизнь. Словом, все имеющиеся остаточные запасы стараемся максимально вовлечь в разработку. Уже есть неплохие результаты. Так, Карамовское месторождение, введенное в эксплуатацию еще в начале 80-х годов, в последние годы стало давать вдвое больше нефти, чем на первых

этапах его разработки. Освоение новых месторождений, повторюсь, идет уже по другим методикам: скважины размещаются наиболее рациональным способом, что также способствует увеличению КИН.

**– Есть ли перспективы по приросту запасов?**

– Конечно. В нынешнем году прирост запасов запланирован на уровне добываемых объемов. «Ноябрьскнефтегаз» имеет лицензии на проведение поисковых работ на Воренгейской, Айхетинской, Карасевско-Танловской площадях, а также на геологическое изучение и добычу нефти и газа на Вольнтойском, Пякутинском, Северо-Ноябрьском участках. Не стоит сбрасывать со счетов и приобретение новых активов – например, Источное, Имилорское, Отдельное месторождения.

Как известно, геологоразведочные и поисковые работы требуют много времени. Так, на то, чтобы найти извлекаемые запасы в 100 млн. тонн нефти, в среднем надо потратить 15 лет – строительство только одной скважины занимает полгода. Чтобы ускорить этот процесс, мы привлекаем подрядчиков, умеющих быстро бурить.

**Нефть и газ, север и восток**

**– Планирует ли ваше предприятие работать на нефтяных месторождениях «Газпрома»?**

– Да, планирует. В состав «Уренгойгазпрома» входит специальное подразделение, занимающееся добычей нефти, совместно с которым мы намерены осваивать запасы Песцового месторождения.

**– Будет ли увеличиваться добыча попутного нефтяного газа?**

– Здесь все упирается в проблему его транспортировки. Поэтому часть отдаем «Сибуру», а что-то сгорает в факелах. В 2004 году мы пытались через «Ноябрьскгаздобычу» получить

разрешение на подключение к магистральному газопроводу, но безуспешно. Сегодня по этому вопросу уже достигнуто взаимопонимание. В частности, разрабатывается проект строительства газопровода от нашего Новогоднего месторождения до газпромовской Вынгапуровской компрессорной станции. По расчетам экономистов, он весьма рентабельный и окупится через два года.

**– Как вы оцениваете взаимодействие с компанией «Ноябрьскгаздобыча»?**

– С газовиками мы сотрудничаем давно, рука об руку работаем на Вынгапуровском и Еты-Пуровском промыслах. Кроме того, в последнее время совместно обсуждаем новые проекты, связанные с освоением новых запасов углеводородного сырья. У нас сегодня уже есть лицензии на добычу природного газа на таких наших месторождениях, как Муравленковское (54 млрд. куб. м газа) и Новогоднее (около 10 млрд. куб. м). При поисковом бурении выявлены запасы голубого топлива в недрах Карасевско-Танловского и Айхетинского участков. Есть газ и на Чукотке, где мы также работаем уже не первый год: у нас там построены 4 эксплуатационные скважины на Западном Озерном месторождении.

**– Расширяется ли география работ предприятия?**

– Постоянно. Принципиальная позиция по этому вопросу заключается в том, что «Ноябрьскнефтегаз» будет осваивать не только северные территории, но намерен также активно работать и в Восточной Сибири. Мы участвовали в различных тендерах, кое-что нам уже удалось приобрести. Так что в этом году выдвинемся как на восток (Холмистое, Чатылькинское месторождения), так и на запад (Пякутинское).

Беседу вела **Наталья Гулейкова**  
Ноябрьск – Москва





# ПО ВСЕЙ ЦЕПОЧКЕ

**«Газпром» и BASF станут партнерами в проектах добычи, транспортировки и сбыта газа в России и за рубежом**

В соответствии с подписанным документом, нефтегазовая «дочка» BASF – Wintershall AG – получит 25% минус одна акция и пакет неголосующих бумаг в ОАО «Севернефтегазпром» (100-процентно дочернее предприятие «Газпрома»), которое владеет лицензией на разработку Южно-Русского газового месторождения в Ямало-Ненецком автономном округе.

В свою очередь «Газпром» увеличит долю в СП с Wintershall – WINGAS GmbH – с 35 до 50% минус одна акция. При этом с Wintershall на паритетных началах будет создана новая компания – WINGAS Europa, которая займется торговлей голубым топливом на европейских рынках за пределами Германии. «Газпром» также получит долю в капитале одной из структур Wintershall, владеющей паями в геологоразведочных и добывающих активах в Ливии.

## Обоюдная выгода

Важность сделки вполне очевидна для обеих сторон. WINGAS контролирует сеть германских магистральных газопроводов общей протяженностью 965

**ОАО «Газпром» Алексей Миллер и глава BASF AG Юрген Хамберт в присутствии Президента РФ Владимира Путина и Федерального канцлера ФРГ Ангелы Меркель подписали в Томске Соглашение об обмене газодобывающими и сбытовыми активами. Таким образом, немецкая BASF стала первой иностранной компанией, получившей доступ к значительным газовым ресурсам в России, а «Газпром» еще на один шаг продвинулся на пути к превращению в энергетическую компанию мирового масштаба.**

км и производительностью 21 млрд куб. м в год, а также эксплуатирует в Редене крупнейшее газовое хранилище в Европе. Кроме того, российско-германское СП реализует голубое топливо конечным потребителям в Бельгии, Австрии, Франции и Великобритании.

В Ливии Wintershall в рамках концессий участвует в освоении месторождений «Ас Саар», «Джахира», «Хамид», «Туама» и «Нахла», а также имеет 12,5% в проекте разработки шельфового блока «Аль-Джурф» (совместно с государственной Libyan National Oil Company и французской Total).

екте освоения Южно-Русского месторождения. Взамен E.ON готов предоставить «Газпрому» аналогичные по значимости доли в своих активах.

Напомним, что интеграция российского и международного бизнеса поддерживается не только топ-менеджментом компаний-участниц этого процесса, но и руководством России и зарубежных стран. Поэтому очевидно, что превращение «Газпрома» в энергетическую компанию мирового уровня – лишь вопрос времени.

**Денис Кириллов**

Фото Марата Файзрахманова

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ЗАКАЗЧИК



На вопросы журнала отвечает генеральный директор ЗАО «Ямалгазинвест» **Леонид Чугунов**

– **Леонид Семенович, от души поздравляем вас с юбилеем! 17 мая вам исполнилось 50 лет, из которых последние восемь вы посвятили «Ямалгазинвесту». Расскажите, пожалуйста, как и когда вы возглавили эту компанию?**

– Предложение **Рема Вяхирева** переехать из Надыма в Москву, чтобы сменить пост генерального директора «Надымгазпрома» на аналогичную должность в «Ямалгазинвесте», оказалось для меня неожиданным. Отказаться – невозможно, спорить с Вяхиревым было бесполезно.

**Не в шутку, а всерьез и надолго**

– Официально мне предстояло начать работу на новом месте с 1 апреля. Но когда мы с прежним начальником управления кадров «Газпрома» **Владимиром Дятловым** пришли к Рему Ивановичу со всеми документами, его смутила эта дата. «Да тебе ж никто не поверит», – сказал он и вместо единицы написал двойку. Так я стал генеральным директором «Ямалгазинвеста» 2 апреля 1998 года.

– **Между тем компания появилась на свет лишь за год до вашего прихода – в марте 1997-го. И как она развивалась под руководством Леонида Чугунова?**

– Компания создавалась специально под строительство газопроводной системы Ямал – Европа, сырьевой базой для которой тогда были определены запасы полуострова Ямал. Изначально планировалось, что на «Ямалгазинвест» будут возложены функции заказчика по строительству магистральных газопроводов от месторождений до потребителей, в том числе в Белоруссии, Польше и Германии. Затем концепция несколько изменилась, и в силу ряда политических и экономических причин нам оставили российскую часть. В Германии строили немцы, а в Польше и Белоруссии заказчиком выступал сам «Газпром». И, наконец, это было правильно.

**Громкие проекты**

– Так в России у «Газпрома» появился свой заказчик, выполняющий весь комплекс работ на магистральных газопроводах. Замечу, что это не только сами нитки, но и все сопутствующие объекты – компрессорные станции, линии электропередач, связь и телемеханика, электрохимзащита и т.д. Ну, а проектов сначала у нас было всего два: Ямал – Европа и Заполярное – Уренгой. Финансирование тогда оставалось желать лучшего, поэтому в 1998 году мы были вынуждены сократить штат более чем вдвое.

Со временем ситуация постепенно выправлялась, финансирование налаживалось. В результате мы стали разви-



ваться, получать новые объекты. В частности, «Ямалгазинвест» был выбран заказчиком проекта СРТО – Торжок. В последние два года наибольший объем инвестиций «Газпром» направляет именно на модернизацию газотранспортной системы. Расширяется Уренгойский газотранспортный узел, строятся дополнительные нитки от Уренгоя до Надыма. Завершается проект Ямал – Европа: сейчас достраиваются КС на белорусской территории.

В нынешнем году мы заканчиваем создание ветки Фролово – Изобильное, она обеспечит более надежную и стабильную работу газопровода Россия – Турция. Вы знаете, что «Газпром» выводит на полную мощность первую очередь «Голубого потока». Недавно Президент России **Владимир Путин** заявил, что, возможно, будет строиться вторая нитка. Надеемся, что «Ямалгазинвесту» поручат отвечать за ее наземную часть. Кстати, благодаря успехам компании нам доверили и сухопутный участок Северо-Европейского газопровода.

– **А что вы причисляете к вашим успехам?**

– С момента своего создания «Ямалгазинвест» обеспечил строи-



целый комплекс мероприятий по подготовке проекта. В выработке технических решений и требований участвуют практически все производственные департаменты «Газпрома». На данном этапе решается множество вопросов: какими будут диаметр трубы, давление в ней и т.д. Исходя из этого подбираются технологии и оборудование. Потом начинается работа проектных институтов, которые должны связать все параметры в одно целое.

Затем мы все досконально проверяем. Например, правильно ли спроектирована связь, соответствует ли она современным требованиям, какие технологии и разработки можно и нужно внедрять. Причем здесь речь идет об использовании новых материалов, а также методов и способов строительства. После того как проект готов, нужно пройти еще массу экспертиз – государственных, внутриведомственных, «газ-

промовских» – огромный, между прочим, объем работы. Но и это далеко не все.

#### Земельный вопрос

– Кто-то думает, что если «Газпром» с одобрения государства принял решение строить газопровод, то никаких проблем не будет – пришел к местным властям, выписал кусок земли, начал строить. Однако не все так просто: процедура получения землеотвода занимает очень много времени. По закону она может растя-



нуться до двух с половиной лет, чем, кстати, некоторые чиновники пытаются пользоваться в своих интересах. Кроме муниципалитетов, сегодня землей владеют и другие собственники, и с ними тоже необходимо договариваться или как-то обходить их территорию. Например, значительные угодья находятся у колхозов и совхозов, которые не могут разобраться с паями. Все эти вопросы приходится решать нам.

Напомню, что трасса идет, как правило, не только по чистому полю, а еще по лесным и водным массивам. Поэтому здесь дополнительно нужно согласовывать массу вопросов, связанных с вырубкой и вывозом леса и т. д. Безусловно, проблемы охраны окружающей среды для проектов строительства газопроводов имеют особое значение. Каждый из них проходит обязательную экологическую экспертизу. Она также

тельство и запуск более 2,5 тыс. км линейной части газопроводов, 9 компрессорных цехов мощностью 816 МВт, 1,11 тыс. км технологической связи и 58 различных вспомогательных объектов. Так, мы организовывали ввод в эксплуатацию 588 км газопроводов системы Заполярное – Уренгой, 1,206 тыс. км СРТО – Торжок, 390 км Ямал – Европа, 308,9 км Починки – Изобильное – Северо-Ставропольское ПХГ. Наша компания занималась и подключением Песцового месторождения к системе Ямбург – Центр: там было проложено около 47 км трубы.

#### Не бюрократы, а специалисты

– Если говорить об итогах минувшего года, то в эксплуатацию было введено 18 участков общей протяженностью 994,5 км, три компрессорных цеха мощностью 240 МВт и 18 вспомогательных объектов. Основные работы велись в рамках проектов СРТО – Торжок и Починки – Изобильное – Северо-Ставропольское ПХГ.

– **В этом году сбавлять темп не собираетесь?**

– Напротив. Планируем ввести в эксплуатацию 14 участков магист-

ральных газопроводов протяженностью около 780 км и 10 цехов КС общей мощностью 748 МВт. Наибольшее внимание будет уделено расширению Уренгойского газотранспортного узла, проектам СРТО – Торжок и СЕГ.

– **Но все это строит не «Ямалгазинвест». Так в чем же заключается работа заказчика – ведь вы говорите, что объекты введены в строй благодаря именно вашей компании?**

– Наверное, это действительно следует объяснить, а то у некоторых может сложиться впечатление, что в «Ямалгазинвесте» сидят бюрократы, перебирающие бумажки. Получил добро от «Газпрома», заключил договор с подрядчиком – а дальше все происходит само собой. Но это не так.

Допустим, руководство «Газпрома» решает, что такому-то газопроводу быть. Соответственно, нужно выполнить

отнимает массу времени и сил, потому что природоохранное законодательство постоянно совершенствуется и ужесточается. Впрочем, это логично – страна не должна жить одним днем, нужно и о будущем думать.

Наконец, когда проект согласован, выбираются подрядчики, составляется план строительства. В него включаются графики, буквально на каждую неделю, где четко зафиксировано, как и в каком объеме должно осуществляться финансирование работ, поставки оборудования и материалов. Правильно подготовить документы тоже непросто – ведь некоторые заказы приходится оформлять задолго до начала стройки.

### Степень ответственности

– В процессе реализации проекта необходимо проверять качество материалов и работ. Раньше после сдачи объекта его сразу могли отправить... на реконструкцию. Сейчас такого не может быть – есть сроки и нормативы, в соответствии с которыми все построенное должно определенное время отработать без аварий. Сегодня никто не позволит тут же вкладывать деньги в капремонт нового объекта. Хорошее качество строительства снижает эксплуатационные затраты, а следовательно, и себестоимость транспорта газа. А это – живые деньги для «Газпрома». Поэтому на нас лежит огромная ответственность.

**– То есть «Ямалгазинвест» является координатором проектов строительства магистральных газопроводов на территории России. Но ведь другие «дочки» «Газпрома» тоже выступают в качестве заказчиков?**

– Кроме нас, чистых заказчиков больше нет, за исключением компании «Газпром – Инвест – Арена», которой поручено кураторство социальных объектов. Но вы правы, в этой ипостаси нередко выступают и сами газпромовские «дочки» – например, «Мострансгаз», «Уренгойгазпром», «Ямбурггаздобыча».

**– И в чем же здесь различие, например, между «Мострансгазом» и «Ямалгазинвестом» – где они выступают заказчиками, а где вы?**

– «Газпром» привлекает нас к участию в стратегических проектах строительства магистральных газопроводов, трансазгазы же в основном занимаются газопроводами-отводами, а «Межрегионгаз» – сетями низкого давления.

**– С чем связаны перспективы развития вашей компании?**

– Они зависят от итогов второго этапа реформирования «Газпрома». Как вы знаете, для чистоты балансов «дочки» освобождаются от несвойственных им функций. Очевидно, что они станут более



эффективно работать, если заказчиками строек будут выступать уже не производственные предприятия, а сам «Газпром», который передаст эти обязанности специализированным компаниям.

### Нельзя объять необъятное

– В настоящее время речь идет о создании фирм-заказчиков исходя из территориального принципа, что вызывает массу вопросов. Мне кажется, что такие предприятия будет очень сложно ежегодно загружать адекватными объемами работ. Предположим, сегодня в каком-то регионе реализуется крупный проект, а завтра и послезавтра – нет. Понятно, что мало кто захочет получить работу лишь на три года – ведь любой нормальный человек думает о перспективе.

Допускаю, что для реализации отдельного большого проекта потребуется создать такую региональную компанию – например, в рамках освоения Восточной Сибири. Вопрос в том, на какое время ей хватит работы. Все это нужно загода как следует просчитать. И я не могу поручиться за то, что хороших специалистов хватит на несколько крупных территориальных объединений.

**– Тем не менее, если развитие пойдет по территориальному принципу, какие проекты останутся за «Ямалгазинвестом»?**

– Стройки Западной Сибири: освоение Ямала, Обской и Тазовской губы, возможно, газопровод СРТО – Урал. Думаю, что и СЕГ также останется у нас.

**– Получается, что вам придется заниматься не только трубой, но и обустройством месторождений?**

– Да, такие задумки у руководства имеются. И хотя согласно нынешнему законодательству осваивать месторождения должен владелец лицензии, теоретически можно работать и по субзаказу. Впрочем, пока окончательного решения на этот счет нет, но если поставят задачу, сделаем. В принципе, для нас там ничего сложного нет.

Но все-таки я сторонник того, чтобы разработкой недр занимались специализированные компании-заказчики, в которых должны быть собраны специалисты именно по обустройству месторождений. Можно, конечно, отдать данное направление «Ямалгазинвесту», но не думаю, что это будет верным решением. Нельзя объять необъятное.

### Сторонник специализации

– Сейчас у нас оптимальное количество задач, с которыми мы можем успешно справляться. А компании-заказчики, убежден, будут более эффективными, если их создавать по принципу специализации – добыча, транспорт, ПХГ...

Кстати, кроме Штокмана, весь прирост добычи газа в ближайшее время будет сосредоточен в Ямало-Ненецком автономном округе. Поэтому я считаю, что должна быть сформирована специализированная компания-заказчик по обустройству месторождений. Тем более что в Ямбурге, Надыме и Уренгое исключительно сильные кадры.

**– Вариант создания компаний-заказчиков по принципу специализации окончательно отвергнут?**

– Нет, последнего слова «Газпром» здесь еще не сказал. Думаю, жизнь все расставит по своим местам, и система заказчиков будет работать самым эффективным образом. Как говорится, дорогу осилит идущий. Руководство корпорации взвешенно подходит к принятию подобных решений и очень внимательно рассматривает все существующие детали.

**– Вашу компанию могут задействовать в проекте «Алтай»?**

– Все возможно. Хотя я бы подумал о том, чтобы для Восточной Сибири создать собственную компанию-заказчика. И базироваться она должна в Томске или Иркутске – большая часть специалистов, наверное, будет находиться именно там.



Впрочем, если поставят такую задачу, почему бы и нет – создадим территориальный филиал. Хочу подчеркнуть, что основное для заказчика в строительстве – доскональная отработка проекта. Проводится она преимущественно в департаментах «Газпрома», а также в европейской части, где расположена большая часть проектных институтов. Поэтому в Москве нужно держать голову, а в регионах – линейные управления, которые будут осуществлять технадзор качества и следить за графиком исполнения работ.

**– Леонид Семенович, почему в свое время вы выбрали именно газовую отрасль и как вам удалось стать руководителем одной из самых значимых «дочек» крупнейшей корпорации Евразии?**

– Все достаточно просто. Я родился и вырос в Грозном, закончил нефтепромысловый факультет местного нефтяного института, после чего мы с женой **Натальей** решили поехать в Надым. Она в то время училась в Москве, в Губкинском институте. Нас, студентов из Грозного, в Надым не посылали – я проходил практику в Оренбурге, где работала моя старшая сестра. А вот москвичи как раз стажировались на Севере, и Наталья услышала от ребят, работавших в Надыме, про то, как там интересно и весело, как много молодежи. В итоге она получила туда направление, а я взял свободное распределение, и мы уехали на Север, где прожили 20 лет.

**Без прошлого нет будущего**

– Там я и сформировался как руководитель. Начинал оператором по добыче нефти и газа – **Рим Султанович Сулейманов**, еще будучи главным инженером Медвежинского ГПУ, меня на работу принимал. Практически все начинают с того, что задвижки крутят... Система отбора кадров была понятная, простая и довольно жесткая. Трудись хорошо, занимаешь активную жиз-

ненную позицию – тебя замечают и могут поднять вверх. Руководство «Надымгазпрома» отправляло меня на повышение квалификации в Москву – в Губкинский и Плехановский институты, много прошел разных курсов. Очевидно, были во мне какие-то задатки руководителя, их вовремя разглядели и дали развить. Так что «рецепт» прост: вкалывай до седьмого пота, люби свое дело и постоянно совершенствуйся. Это же не я придумал: век живи – век учишься.

Обустроивали Медвежье, Юбилейное... В бытность мою гендиректором «Надымгазпрома» мы начали освоение Ямсовейского месторождения, которое при мне же и было введено в эксплуатацию. Для меня это особое событие.

**– А дети пойдут по вашим стопам?**

– Это им решать. А то, знаете, мы хотим, чтобы наши дети были лучше, умнее нас, но часто сами же бьем их по рукам и говорим: делай как я, поступай как я. Но при таком подходе мы все до сих пор бы в лаптях ходили. Задача отцов – понять детей, им жить завтра и обустроивать страну. Да, надо помочь детям найти свое место в жизни, но не следует делать это за них.

Моя дочь **Татьяна** закончила в Москве Университет нефти и газа имени Губкина, где изучала прикладную математику.

Сейчас в Институте нефти во Франции она пишет диссертацию и работает над конкретными проектами по запуску крупных нефтегазовых компаний.

Когда вернется домой, не думаю, что будет работать именно в «Газпроме» – здесь просто такой специальности нет. А сын **Алексей** пока десятый класс заканчивает...

**– Чем занимаетесь в свободное время?**

– Его, как правило, не очень много, но когда появляется, читаю. В основном работы по истории России и народов, ее населявших. Жаль, мы практически забыли свое прошлое, а ведь оно может дать ответы на многие вопросы. В наши дни больше возможностей, масса ранее недоступных источников. Лично мне нравится подход Татищева, который далеко не во всем был согласен с официальной трактовкой истории страны. Сильное впечатление произвела книга о древних славянах итальянского исследователя Орбини. При Петре Великом она вышла на русском языке единственного раз, а потом почему-то никогда не переиздавалась. Мне интересно знать, кто мы такие и откуда вообще взялись. Я считаю, что человек без памяти не имеет будущего.

**– Что посоветуете молодым, которые приходят в отрасль с желанием делать больше, стать лучше?**

– Постараться как можно дольше сохранить эти желания и стремления, с которыми они приходят в отрасль. А дедушкам надо вовремя уходить на пенсию, иначе получится как на закате Советского Союза, когда мудрые старцы привели страну к катастрофе.

Беседу вел **Денис Кириллов**  
Фото Юрия Лазарева, «Ямалгазинвест»



# САМЫЙ ПЕРВЫЙ ПОКУПАТЕЛЬ



На вопросы журнала отвечает Председатель Правления австрийской компании OMV AG **Вольфганг Руттенсторфер**

**– Г-н Руттенсторфер, как и когда началось сотрудничество OMV с «Газпромом»?**

– Нас связывает долгосрочное и стабильное партнерство длиной в 38 лет. И мы чрезвычайно удовлетворены таким положением дел. В июне 1968 года OMV первой среди западноевропейских компаний подписала контракт с Советским Союзом на закупку природного газа. Тем самым был заложен фундамент

**«Роль OMV в регионе будет только возрастать. Из всех энергоносителей природный газ является самым экологичным, поэтому спрос на него увеличивается»**

надежного газоснабжения Австрии и создана прочная основа для превращения нашей корпорации в ведущего поставщика голубого топлива в Центральную и Восточную Европу. Причем речь идет не только о настоящем времени – в перспективе роль OMV в регионе будет только возрастать. Из всех энергоносителей при-

родный газ является самым экологичным, поэтому спрос на него увеличивается.

## **Расширение сотрудничества**

**– Как повлияет на сложившееся положение дел либерализация европейского рынка природного газа?**

– Этот процесс не окажет серьезного влияния на наши добрые отношения с «Газпромом». Мы ожидаем дальнейшего углубления сотрудничества с российской корпорацией. OMV расширяет собственные трубопроводные мощности в Австрии для обеспечения новых контрактов с «Газпромом» на поставку голубого топлива в Европу.

**– Каковы ваши планы по увеличению пропускной способности газопроводов на территории Австрии?**

– Мы намерены расширить мощности Западно-Австрийского транзитного газопровода (West Austria Transit Pipeline) с 7 млрд. куб. м в год до 11 млрд. Соответствующее соглашение с «Газпромом» подписано в мае прошлого года.

Кроме того, для увеличения надежности поставок российского газа на европейский рынок проводим работы по расширению Трансавстрийской системы газопроводов (TAG system) на

участке Север-Юг (North South corridor). В результате в 2009 году пропускная способность этого направления для поставок российского природного газа возрастет с 37 млрд. до 47,5 млрд. куб. м в год.

**«Мы намерены расширить мощности Западно-Австрийского транзитного газопровода с 7 млрд. куб. м в год до 11 млрд.»**

**– Ваша компания будет принимать участие в проекте «Газпрома» по созданию в Австрии подземного хранилища газа?**

– Поскольку наша страна занимает ключевое положение в географии транзита российского природного газа в Европу, подземные хранилища на ее территории имеют большое значение для газотранспортной системы: увеличение мощностей ПХГ является инструментом выравнивания сезонных колебаний поставок. Поэтому вполне естественно, что OMV активно взаимодействует с «Газпромом» и в данной сфере – мы заключили несколько соглашений касательно подземных хранилищ и продолжаем вести переговоры об укреплении этого сотрудничества.





**– Планирует ли OMV заняться добычей нефти и газа в России?**

– Мы заинтересованы в том, чтобы Россия, учитывая ее гигантские нефтегазовые запасы, вошла в список ключевых регионов нашей деятельности в сфере разведки и добычи углеводородов. Касательно потенциальной возможности участия OMV в перспективных проектах, скажу, что особый интерес для нас представляют нефтегазовые районы юга и центра Западной Сибири. Мы активно изучаем имеющиеся варианты, поэтому в прошлом году OMV открыла свой офис в Тюмени.

**Радужные перспективы**

**– Г-н Руттенсторфер, каким вам видится дальнейшее сотрудничество с «Газпромом»?**

– Мы рассматриваем «Газпром» в качестве чрезвычайно важного для нас партнера – и сегодня, и в перспективе. Если говорить о поставках природного газа в Австрию и другие страны Европы, то не стоит сомневаться в дальнейшем развитии взаимовыгодного сотрудничества нашей компании с российской газовой корпорацией. Убеден, что в этом плане OMV и «Газпром» продолжают укреплять партнерские отношения на долгосрочной основе.

Беседу вел **Денис Кириллов**

**Концерн OMV Aktiengesellschaft** – крупнейшее промышленное предприятие в Австрии. Его основными акционерами являются OIAG (31,5%) и IPIC (17,6%). Компания продолжает оставаться ведущим интегрированным нефтегазовым холдингом в Центральной Европе: OMV ведет геологоразведочные работы и занимается добычей нефти в 18 странах мира, ее перерабатывающие и сбытовые подразделения расположены в 13 государствах. OMV владеет 35% акций Vorealis AS (пятый в мире производитель полиолефинов), 10% венгерского нефтяного концерна MOL, 45% в нефтеперерабатывающих предприятиях BAYERNOIL Raffineriegesellschaft GmbH. В конце 2004 года OMV завершила сделку по приобретению 51% румынской Petrom SA. OMV Gas GmbH принадлежат 2000 км газопроводов на территории Австрии, а также мощности по хранению газа.



# МАКАРОНЫ С КАРТОШКОЙ

**Обвинение «Газпрома» в связях с итальянской мафией – самый смешной апрельский розыгрыш этого года**

## Уно сакраменто

Близкая к скрывающемуся от российского правосудия **Леониду Невзлину** «Новая газета» продолжает свою неравную борьбу с «Газпромом». В апреле издание выдало оче-

редной шедевр. На этот раз «Новая» превзошла себя. Видимо, у самих авторов расследования оно вызвало такой неподдельный восторг, что они последовательно опубликовали его аж в двух номерах. Обе статьи вышли

под интригующим названием «Газоностра». Тем, кто не читал, мы вкратце излагаем суть.

Итак, слово мужественным журналистам «Новой»: текст – их, подзаголовков – наш.

## СОКРОВИЩА ВИТО ИЗ КОРЛЕОНЕ

«Прокуратура итальянского города Палермо в поисках денег мафии начала расследование относительно местной фирмы Sirco. Фирма торговала газом и имела проекты на энергетических рынках Италии, Румынии и Югославии. Никто не думал, что следы потянутся дальше на восток – в Россию. Но в ходе обыска в палермском офисе руководителя фирмы профессора Джанни Лаписи, сына одного из бывших министров Италии, обнаружили проект контракта с российским «Газпромом» и визитную карточку его высокопоставленного менеджера. Сейчас эти и другие документы упакованы в коробки и ждут, когда их направят в суд.

Ситуация беспрецедентна. Никогда раньше имя российской газовой монополии, в совет директоров которой входят представители высшей государственной власти РФ (члены правительства и спецпредставитель президента), не звучало вместе с итальянской мафией, один главарь которой находится в тюрьме, а другой – в бегах с 1963 года. Чтобы разобраться в этой истории, мы связались практически со всеми ее участниками, а также экспертами, которые предоставили свои объяснения. Как удалось выяснить, газовая компания в Палермо, у которой в ходе расследования изъяли документацию, была связана с малоизвестной украинской фирмой Revne Ltd, то есть подписала с ней контракт на 6 млрд. кубометров газа. По приблизительным оценкам, стоимость такого контракта – около 1 млрд. долларов. Итальянцы утверждают, что Revne имела отношения с «Газпромом».

Представитель прокуратуры Палермо ответил нам, что не может давать комментарии до завершения следствия. Однако на вопросы «Новой» любезно ответил г-н Энзо Ло Дато – эксперт по связям со СМИ, вот уже 40 лет работающий на правительственные службы, координатор международных проектов по изучению итальянского опыта борьбы с организованной преступностью:

– Факты, которые удалось установить, заключаются





в том, что Sirco действительно планировала войти в бизнес с «Газпромом», купив большое количество газа. На этот счет был составлен проект контракта. И визитная карточка менеджера «Газпрома» была обнаружена среди документов Sirco, изъятых полицией в ходе обыска в палермском офисе Джанни Лаписса в июле 2005 года. Более того, эти факты подтверждают сами менеджеры Sirco.

Дело возбудили, поскольку ряд вещей указывал на то, что средства Sirco являлись якобы частью «спрятанных сокровищ» (о них очень много говорили), которые в семидесятые–восемидесятые годы припас Вито Чанчимино — политик из Корлеоне. Несколько месяцев он был мэром Палермо, а в девяностых его осудили за преступную связь с мафией. Вито Чанчимино умер несколько лет назад, предположительно, как подозревает полиция, оставив свое тайное состояние старшему сыну Массимо Чанчимино, который позже стал партнером в компании Sirco.

Массимо Чанчимино не считает подозрения оправданными. Он согласился ответить на вопросы «Новой» и рассказал о проектах поставки газа, связанных, как он утверждает, с «Газпромом» и малоизвестной украинской фирмой Revne.

В качестве доказательства г-н Чанчимино представил документ, подписанный 17 сентября 2004 года. Это подтверждение от украинского товарищества Revne и еще одной не особо известной компании DELF GROUP LLC. Если верить бумаге, речь идет о контракте «Газпрома» с фирмой, зарегистрированной в сельской местности под Киевом, и через эту деревенскую фирму в Европу должны ежегодно попадать 6 миллиардов кубометров газа (почти на миллиард долларов). Документ подписан Мирко Сисовичем — президентом Revne Ltd. и Алексеем Гриценко — гендиректором DELF GROUP LLC.

Предоставляем слово итальянскому предпринимателю г-ну Массимо Чанчимино.

— Прежде всего хочу поблагодарить вас за интерес к моей персональной истории и моей борьбе за уничтожение монополии в энергетическом секторе, который уже страдает от существующего законодательства, касающегося либерализации рынка. Действительно, я сын покойного Вито Чанчимино — одного из немногих политиков, может быть, единственного, кого обвинили в преступлениях мафии, что, безусловно, и привело к его преждевременной смерти 19 ноября 2002 года.

Группа Fingas S.p.A., в которой я играл роль своего рода менеджера по продажам, собиралась подписать контракт с компаний British Gas на поставку около 1 млрд. кубометров природного газа, который шел от «Газпрома» через украинскую компанию Revne Ltd».



### Как казаки из бульбы газ гнали

Прочитаешь такое, и дух захватывает. Впечатляет вездливость журналистов: даже в Италию ребята дозвонились. Круто! Жалко только, что в спешке они сами не поняли, что написали: им-то это казалось сенсационным расследованием, а получился очень смешной апрельский розыгрыш – из тех, что часто публикуют сайты типа Lapsha.ru. Говорили же умные люди, что спешка хороша лишь при ловле блох...

Кстати, о блохах. Их в этом умопомрачительном тексте много. Вот главные. TOO Revne Ltd зарегистрировано по адресу: Киевская область, Борисоглебский район, село Ревне, ул. Бориспольская, д.7. Заявленный вид деятельности – выращивание картофеля, овощей и бахчевых культур. Предприятие не имеет права на самостоятельное ведение внешнеэкономических операций.

### Как казаки Миллеру писали

Поэтому когда сия фирма обратилась в «Газпром» с предложением о сотрудничестве, ей, понятное дело, даже не ответили: подобного рода спам ежедневно приходит в крупнейшую корпорацию

журналистами из «Новой газеты» и подсунил им вышеозначенный «контракт» – не пропадать же добру, вот вам, ребята, и тема для очередного наезда на газового монстра. Так и пошла гулять по миру эта веселая утка-шутка.

### Как казаки прибыль искали

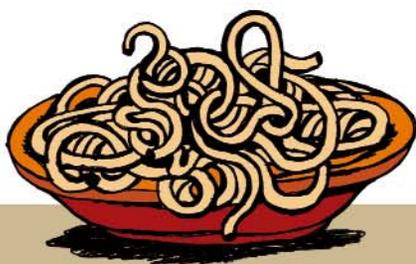
И вскоре уже в украинской газете «Версии» появилась статья «Сельский газотрейдер», в которой пересказывается эта «мафиозная история» и делается гениальный вывод. «Если в схемы поставок газа на Запад “Газпром” вовлекает фирмы, зарегистрированные в Бориспольском районе, – пишет газета, – то украинское государство должно иметь определенную “мзду” от комиссионных, полученных фирмой за посредничество в многомиллиардных контрактах. В таком случае Бориспольский район обогнал бы Киев по сумме

уплаченных налогов. Украина не оффшор (официально), и налоги здесь платить нужно. Как частный коммерческий проект “бориспольская” фирма должна формально приносить немалую прибыль своим владельцам. Где прибыль?» Как видим, и украинские журналисты вслед за коллегами из «Новой газеты» кинулись искать от «мертвого осла уши».

Что тут можно сказать? Весна... Распускаются почки. Пошаливает язва. Кружится голова. Руки тянутся к перу...

Это пройдет. Но в следующий раз таблетки лучше принять заранее.

**Петр Сергеев,**  
**Андрей Леонидов**  
Рисунки Юлии Русенко



страны мешками. К слову, компания DELF GROUP LLC вообще нигде не зарегистрирована – это значит, что ее не существует в природе. Нету, и все тут!

Поняв наконец, что получить официальный ответ от «Газпрома» не удастся, украинские картофельные бизнесмены не отчаялись. Они состряпали фальшивый контракт с поддельной подписью **Алексея Миллера** и отправили его на Запад. И, кстати, не только в Италию, но и в Германию – в солидную и известную компанию Verbundnetz Gas AG. Когда немецкие партнеры обратились за разъяснениями в российскую газовую корпорацию, им сообщили, что договор «липовый»: бланк самого письма и стиль оформления документа не соответствуют стандартам деловой переписки, принятым в ОАО «Газпром».

Но кто-то, по-видимому, решил подшутить над падкими до сенсаций



# В КИТАЙ ЧЕРЕЗ АЛТАЙ

– **Виталий Анатольевич, «Томсктрансгаз» – самая восточная «дочка» «Газпрома». Как вы справляетесь с разницей во времени между Томском и Москвой?**

– Когда москвичи просыпаются, томичи уже на ногах. Когда у вас заканчивается рабочий день, мы тоже отдыхаем. А если говорить серьезно, то три часовых пояса – небольшая помеха в координации работы. Взаимодействие с аппаратом «Газпрома» у нас сейчас отлажено очень хорошо. Текущие и перспективные вопросы решаются без проблем. Специфика деятельности «Томсктрансгаза» в другом. Территория в 900 тыс. кв. км, протяженность магистральных трубопроводов в 4600 км, часто в условиях бездорожья, тайги, болот – все это создает определенные трудности в обеспечении материально-техническими ресурсами, выполнении капитального ремонта и переизоляции магистральных газопроводов.

## Сибирский характер

– Но если разобраться, у каждого региона Сибири свои особенности – ландшафтные, климатические и другие. И трудности всюду свои. Преодолевать их в наших условиях помогает знаменитый сибирский характер. В самом деле, сибиряки – народ открытый, но основательный и упорный. Могут только гордиться тем, что судь-



На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Томсктрансгаз» **Виталий Маркелов**

– 9 ноября минувшего года мы пустили газораспределительную станцию в райцентре Троицкое Алтайского края. Это стало важным событием для нашего региона, на открытии станции присутствовали Член Правления ОАО «Газпром» **Богдан Будзуляк**, Полномочный представитель Президента

Планы строительства газопровода в Китай существовали и ранее. Но сейчас международные отношения достигли такого уровня, что Президент **Владимир Путин** выдвинул вполне конкретную программу: до 2011 года проложить магистраль до российско-китайской границы. Только речь идет не о продлении алтайского газопровода, а о создании новой системы в том же транспортном коридоре с последующим продолжением через горы. Здесь предполагается использовать трубу диаметром 1420 мм, самые современные и мощные компрессорные станции...

– **Вы пришли в «Томсктрансгаз» из «Востокгазпрома». Как сегодня взаимодействуют эти два предприятия, базирующиеся в Томске?**

– В апреле исполнилось 20 лет с тех пор, как я пришел в «Газпром».

**«9 ноября минувшего года мы пустили газораспределительную станцию в райцентре Троицкое Алтайского края. В нынешнем году магистраль будет продлена до Бийска, а в следующем газ получат Горно-Алтайск и курорт Белокуриха»**

ба привела меня в такой коллектив, как «Томсктрансгаз».

– **Когда будет достроен газопровод на Горно-Алтайск? Ранее планировалось продлить его до Китая. Теперь это произойдет в рамках проекта «Алтай»?**

РФ в Сибирском федеральном округе **Анатолий Квашнин** и алтайский губернатор **Александр Карлин**. В нынешнем году магистраль будет продлена до Бийска, а в следующем газ получат Горно-Алтайск и курорт Белокуриха.

Из них три года отданы «Востокгазпрому», где я был заместителем генерального директора по транспортировке и использованию газа. Как и все производственники, занимался вопросами не только транспортировки, но и добычи, подготовки, переработки газа и конденсата – словом, накопил хороший опыт, без которого не смог бы полноценно трудиться сейчас. И за это спасибо «Востокгазпрому».

### Без радикальных перемен

– Взаимодействие этих двух «дочек» «Газпрома» вполне продуктивно, иначе и быть не может. К тому же в такой уважаемой компании, как «Востокгазпром», много людей, близких мне по духу, и это очень помогает согласовывать наши действия по самым разным направлениям.

### – Как изменится облик «Томсктрансгаза» в результате второго этапа реформирования ОАО «Газпром»?

– Каких-то радикальных перемен не предвидится, поскольку мы и так свободны от излишних функций. От собственного строительства отказались: дешевле нанимать подрядчиков. Разумеется, совершенствоваться есть в чем, но речь идет о частностях, а вообще мы близки к чисто эксплуатационной деятельности.

### – Что делает компания для повышения эффективности своей работы?

– Главная наша задача – восстановить пропускную способность магистрали до проектной. Для этого разработана целевая программа, рассчитанная до 2010 года. Сейчас в процессе капремонта мы ежегодно производим замену 120 км трубы – с учетом наших природных условий это очень внушительный показатель. Готовимся приступить к реконструкции компрессорных станций – на них будут внедрены самые современные безлюдные техно-



логии. Интенсивно идет телемеханизация: полностью оснащены новыми системами объекты Юргинского ЛПУ, в значительной степени – Томского ЛПУ. К 2011 году «Томсктрансгаз» станет предприятием, соответствующим мировым техническим и технологическим стандартам.

### – Развиваете ли вы сеть газовых автозаправочных станций?

– Это одно из приоритетных направлений работ компании. В прошлом году мы реализовали через сеть АГНКС 15 млн. куб. м газа – очень существенный объем для Западно-Сибирского региона. Данное направление бизнеса эффективно, и надеюсь, что уже по итогам нынешнего года наши заправочные станции станут прибыльными.

На всех газовых заправках уже произведена, осуществляется или планируется практически полная реконструкция с заменой основного оборудования. Сейчас монтируем новые модульные АГНКС в Барнауле и Барабинске (город в Новосибирской

**«Главная наша задача – восстановить пропускную способность магистрали до проектной. Для этого разработана целевая программа, рассчитанная до 2010 года»**

области, расположенный на транссибирской автомагистрали федерального значения). Для обслуживания наших крупных клиентов, автотранспортных предприятий купили пять передвижных заправочных комплексов. В общем, этот бизнес реально прибылен уже сегодня, и развивать его просто необходимо.

### Проверка на прочность

### – Как «Томсктрансгаз» взаимодействует с независимыми производителями газа?

– Позитивно. У нас три независимых поставщика, и взаимоотношения с ними вполне конструктивны. Понимание полное. За примерами далеко ходить не надо – их во множестве





– В конце апреля в Томске состоялись российско-германские межгосударственные консультации с участием Президента России Владимира Путина и Федерального канцлера ФРГ Ангелы Меркель. Пожалуй, главное мероприятие этого саммита – бизнес-форум – проходило в головном офисе ООО «Томсктрансгаз». Почему именно там – у вас, что, лучшее деловое здание в Томске?

– Не берусь судить, лучшее или нет. Но и встретить здесь самых высоких гостей не стыдно. Впрочем, проводя реконструкцию помещений, мы прежде всего думали об условиях работы менеджмента нашей компании. Не без гордости добавлю, что здание, которое занимает «Томсктрансгаз», принадлежит к памятникам истории и культуры. Внешний облик – девятнадцатый век, а внутренняя отделка и другая «начинка» – двадцать первый...

– Расскажите, пожалуйста, о спонсорских проектах «Томсктрансгаза». Кого вы предпочитаете поддерживать?

– Детей! И осуществляем эту поддержку в любых видах и формах. В Томске мы выступаем попечителями кадетского корпуса, в Новосибирске – детского футбольного клуба. Кроме того, каждый наш филиал шефствует над несколькими детскими домами. Мы активно помогаем

детям» проектируем строительство нескольких спортивных комплексов.

**Лучшее – детям**

– Есть у нас на Севере такой поселок Вертикос. Стоит в удивительно красивом месте на берегу Оби, в полной изоляции даже от районного центра. Единственная работающая здесь структура – компрессорная станция «Томсктрансгаза». А еще тут есть школа, в которой преподают очень хорошие педагоги, подвижники своего дела, и учатся невероятно талантливые дети. Но школьному зданию уже более ста лет, и оно практически непригодно для занятий. Увидев такое, мы заручились поддержкой «Газпрома» и обязались на паях с областной администрацией выстроить новую школу-десятилетку, оснастив ее самым современным оборудованием.

– А футбольную команду «Томь» поддерживаете?

– Нет. Зачем, если это делает «Томскнефть»?

– Виталий Анатольевич, а чем вы любите заниматься в свободное время?

– Ох, если б оно было... Но вообще я большой книголюб, много читаю и даже собрал неплохую библиотеку. Люблю рыбалку в любом виде (жаль только, что позволить себе этот отдых могу крайне редко). Еще иногда играю в теннис.

преподнесла минувшая зима, когда температура на севере Томской области достигала минус 59 градусов, да и на юге было немногим теплее. Диспетчеры добывающих и транспортных предприятий работали в тесном взаимодействии, выполняя главную задачу: не допустить вымерзания сибирских городов. И при всей экстремальности погодных условий ни одного ЧП не случилось.

– Есть ли какие-то трудности в отношениях с крупными потребителями?

– Так же как и с поставщиками, нет. Не вижу здесь никаких принципиальных проблем. Энергетики, химики, металлурги – никто из них не имеет к нам претензий. Как и мы к ним...

**«В Томске мы выступаем попечителями кадетского корпуса, в Новосибирске – детского футбольного клуба. Кроме того, каждый наш филиал шефствует над несколькими детскими домами. Активно помогаем и школам»**

школам, способствуем развитию детского художественного творчества и физической культуры, а сейчас в рамках программы «Газпром» –

Рад, когда выдается время для общения с детьми. Их у меня двое. Сын **Максим** заканчивает школу и намерен поступать в Томский политехнический университет на специальность «Проектирование, строительство и эксплуатация нефте- и газопроводов». С дочерью **Анастасией** сложнее. Она мне когда-то сказала: «Я – единственная из всей группы, кто не хочет работать в «Газпроме»». Речь шла о группе юных туристов, проводивших каникулы в горах Алтая. Возможно, насмотрелась на беспокойную отцовскую жизнь... А если серьезно, то Настя – натура творческая, нацелилась поступить в Академию художеств. Что ж, каждый выбирает свой путь.

Беседу вел **Виктор Лойша**  
Фото Александра Семенова



**Добыча  
«Газпрома»  
будет расти  
за счет освоения  
шельфовых  
запасов**

# МОРСКОЕ БУДУЩЕЕ

## Северные перспективы

Освоение углеводородных залежей, расположенных в морских глубинах, должно стать принципиально новым этапом развития отечественного топливно-энергетического комплекса в XXI веке. И в этом есть логика. Потенциал континентального шельфа России оценивается очень высоко: начальные извлекаемые ресурсы составляют около 100 млрд. т условного топлива. Основной их объем сосредоточен на шельфе арктических морей: 55,8% – в Карском и 37,3% – в Баренцевом (эти же территории и изучены лучше прочих: там разведано соответственно около 5% и около 7%). Запасы голубого топлива главным образом сконцентрированы на мощных и уникальных месторождениях – Штокмановском, Русановском, Ленинградском, Северо-Каменномысском и Каменномысское-море. А вот Печорское море богато прежде всего нефтью.

«Газпром» весьма активно работает в северо-восточной зоне Баренцева моря (Штокман), юго-восточном районе Печорского (Приразломное, Долгинское нефтяные месторождения). Идут работы и в Карском море

(акватории Обской и Тазовской губы, шельф полуострова Ямал). Кроме того, корпорация ведет поиск и разведку на северном и центральном Каспии.

## Комплексный подход

Программа работ «Газпрома» на шельфе РФ до 2030 года предполагает комплексный подход к обустройству месторождений Баренцева, Карского, Печорского морей, а также Обско-Тазовской губы. В его основу положено освоение расположенных поблизости

**Освоение Печорского моря планируется по трем группам объектов, каждая из которых концентрируется вокруг базовых залежей – Приразломного, Долгинского и Медынского**

друг от друга групп залежей. Это позволит не только оптимизировать затраты, но и вовлечь в разработку как крупные, так и мелкие морские перспективные участки путем использования общей инфраструктуры. В первую очередь «Газпром» намерен выйти на Штокман,

**В научно-исследовательском центре «Газпрома» ООО «ВНИИГаз» прошла традиционная международная конференция, посвященная проблемам освоения морских углеводородных ресурсов. В заседаниях и круглых столах участвовало свыше 200 представителей российских и зарубежных компаний – «Газпрома», «Газфлота», «Севморнефтегаза», ЦКБ МТ «Рубин», ЦКБ «Лазурит», BP, Chevron, ExxonMobil, Hydro, Schlumberger, Shell, Statoil и др. Внимание к форумам по этой тематике не случайно – в последние годы именно на акваториях получен наибольший прирост запасов углеводородов и открыты крупные месторождения. Естественно, «Газпром» не может остаться в стороне от этого процесса.**

который станет сырьевой базой для производства сжиженного природного газа (см. №7–8, 2004, с. 16–17, №7–8, 2005, с. 34–37, №9, 2005, с. 28–31). При этом Ледовое, Лудловское, Ферсмановское и Демидовское месторождения рассматриваются как спутники Штокмана.

Осваивать Печорское море планируется по трем группам объектов, каждая из которых концентрируется вокруг базовых залежей – Приразломного, Долгинского и Медынского. На приямальском шельфе центром станут крупные Ленинградское и Русановское месторождения. А Каменномысское-море, Северо-Каменномысское, Обское и Чугорьяхинское, находящиеся в акватории Обской и Тазовской губы, будут обустраиваться совместно с Парусовым и Семаковским, расположенными на суше.

По словам первого заместителя начальника Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО

**Сегодня более 50 стран мира разрабатывают морские месторождения. Годовой объем добычи на этих промыслах составляет более 750 млрд. куб. м газа и свыше 1 млрд. т нефти. Особенно активно осваиваются шельфы Норвегии, России, Бразилии, Нигерии, Вьетнама, Анголы, а также Мексиканский залив. Нельзя не отметить мировую тенденцию к увеличению ассигнований на поиск и освоение глубоководных ресурсов.**

**Шельф острова Сахалин** – наиболее изученная акватория дальневосточных морей. Его перспективные ресурсы углеводородного сырья составляют свыше 6 млрд. т условного топлива. Там открыто 9 месторождений с суммарными запасами газа 1,2 трлн. куб. м, нефти – 394 млн. т и конденсата – 88 млн. т.

Проекты «Сахалин-1» и «Сахалин-2» находятся в распределенном фонде недр. Они реализуются консорциумами, в которые преимущественно иностранные компании, на условиях заключенных соглашений о разделе продукции. Некоторые участки, включенные в проекты «Сахалин-3,4,5,6», предоставлены в пользование с целью геологического изучения, остальные же находятся в нераспределенном фонде. Проекты «Сахалин-7,8,9» еще ждут своего часа.

региона. Кроме того, начнутся экспортные поставки на рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Сахалинское сырье, так же как и штокмановское, будет использоваться в том числе и для производства СПГ.

Помимо Америки и стран АТР, стратегические интересы «Газпрома» распространяются и на британский рынок. Корпорация осуществила первые инвестиции в разработку запасов Северного моря. Через компанию ZMB куплено 25% доли в проекте геолого-разведочных работ на месторождении Эмералд. В скором времени «Газпром» намерен приступить к поисковому бурению на новом объекте.

«Газпром» **Бориса Никитина**, выступившего с докладом на конференции, полномасштабная реализация стратегии корпорации в арктическом регионе позволит обеспечить дополнительную добычу более 200 млрд. куб. м газа в год.

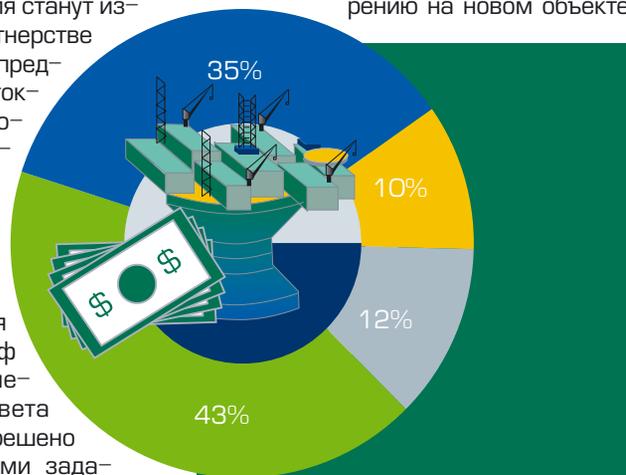
как это было, например, в Северном море. В ближайшее время станут известны компании, в партнерстве с которыми «Газпрому» предстоит реализовывать Штокмановский проект и выйти на североамериканский рынок СПГ.

**«Газпром» осуществил первые инвестиции в разработку запасов Северного моря. Через компанию ZMB куплено 25% доли в проекте геолого-разведочных работ на месторождении Эмералд**

**Активы Сахалина**

Еще один стратегический регион, где «Газпром» также собирается работать, – это шельф острова Сахалин. На недавнем заседании Совета директоров корпорации решено считать первоочередными задачами создание собственной ресурсной базы и развитие газотранспортной системы Сахалин – Хабаровск – Владивосток. Для этого «Газпром» намерен приобретать добывающие активы и газотранспортные мощности.

Крупный центр добычи газа, который планируется развернуть на дальневосточном шельфе, прежде всего обеспечит голубым топливом российских потребителей этого



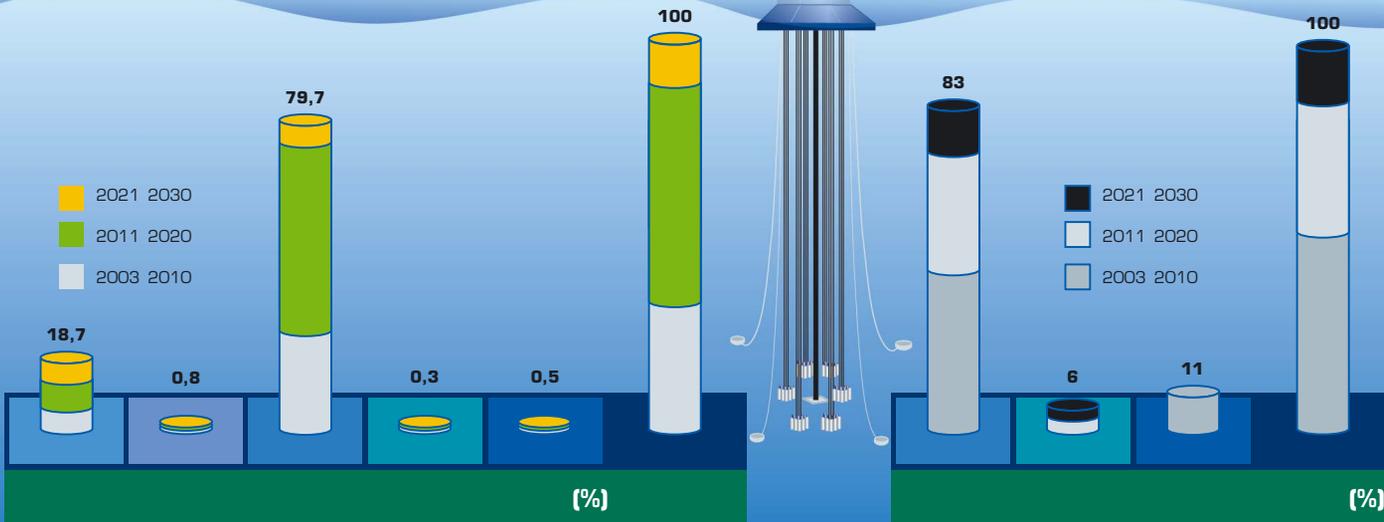
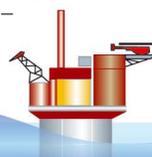
**Распределение капитальных вложений по первоочередным районам работ**

Источник: ООО «ВНИИГаз»

Так что разговоры о том, что в течение ближайших 10 лет российский гигант сможет занять пятую часть британского рынка газа, основываются не на иллюзиях, а на конкретных фактах.

**Наталья Гулейкова**

В «Газпроме» хорошо понимают, что справиться в одиночку со столь грандиозными проектами будет трудно. Практически все месторождения континентального шельфа являются технически сложными, требуют и применения новейших технологий, и крупных финансовых вложений. Мировой опыт показывает, что освоение подводных ресурсов следует вести совместными усилиями мощных международных корпораций,



Источник: ООО «ВНИИГаз»

Источник: ООО «ВНИИГаз»

# ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПРОРЫВ

«Сибур Холдинг» активно развивает нефтехимию в Томской области

В присутствии Президента РФ Владимира Путина состоялось открытие томской технико-внедренческой зоны (ТВЗ). Ее северная площадка организована на базе ООО «Томскнефтехим», входящего в структуру ОАО «Сибур Холдинг».

Технико-внедренческая зона превращает Томск в одну из приоритетных точек роста российской экономики, стимулирует инновационный путь развития региона. О своем желании стать резидентом здешней ОЭЗ уже заявили около 80 компаний. В число тех, что определены региональной властью в качестве наиболее перспективных, вошло ОАО «Сибур Холдинг» в лице «Томскнефтехима».

## Льготы для высоких технологий

У Сибирской особой экономической зоны две площадки – в «Томскнефтехиме» и местном Академгородке. Там располагаются организации, работающие в таких значимых для региона



директору ООО «Томскнефтехим» **Леониду Резникову** (на фото). Осенью 2005 года руководство компании обратилось к администрации Томской области и Федеральному агентству по особым экономическим зонам с пред-

**«Томскнефтехим» должен начать выпуск высокоэффективных титано-магниевого катализаторов, а также создать опытно-промышленное производство сверхвысокомолекулярного полиэтилена**

сферах, как био- и информационные технологии, создание новых материалов. Теперь на протяжении 20 лет здесь будет действовать свободный таможенный режим. Кроме того, резидентам ОЭЗ планируется предоставить налоговые льготы, в том числе «нулевой» НДС на ввоз оборудования. Возможно, некоторые проекты получат финансирование из федерального и регионального бюджетов.

Инициатива по организации северной площадки ТВЗ принадлежит ОАО «Сибур Холдинг» и генеральному

положением сформировать на базе опытного производства «Томскнефтехима» научно-технический центр по выпуску отечественных полимеров. Наличие действующей профильной инфраструктуры сыграло немаловажную роль в победе томичей.

## Катализаторы и этилен

Для деятельности в рамках технико-внедренческой зоны «Томскнефтехим» учредил научно-исследовательскую организацию «Сибур-Томскнефтехим» (НИОСТ). В ее задачи входит



опытная установка по получению СВМПЭ мощностью 300 тонн в год».

### Следующий шаг

Теперь в рамках ТВЗ предстоит решить важную задачу: перейти от опытного изготовления сверхвысокомолекулярного полиэтилена к крупнотоннажному производству его различных модификаций и удовлетворить потребности российских предприятий в этой продукции. Практически полностью готов и проект получения высокоэффективных катализаторов.

В дальнейшем научно-исследовательской организации «Томскнефтехима» предстоит работа над другими инновационными проектами. Планируется, что в томской технико-внедренческой зоне исследованиями также будут заниматься Институт катализа Сибирского отделения РАН и научно-технический центр по выполнению НИОКР для «Сибур Холдинга». Сегодня по распоряжению

### В союзе с наукой

«Томскнефтехим» уже не первый год активно сотрудничает с Институтом катализа им. Г.К. Борескова Сибирского отделения РАН. В Управлении научно-технического развития предприятия на лабораторном уровне была проведена апробация разработанных новосибирскими учеными технологий изготовления ТМК и СВМПЭ. Результаты испытаний подтвердили перспек-

**В настоящее время по распоряжению президента «Сибур Холдинга» Александра Дюкова в развитие северной площадки ТВЗ инвестируется более 70 млн. рублей**

тивность этих инноваций. «Томскнефтехим» приобрел у Института катализа эксклюзивное право на производство и реализацию данной продукции на территории СНГ.

Совместную работу ученых НИИ и специалистов «Томскнефтехима» по созданию новых материалов высоко оценили в Правительстве России. Так, в прошлом октябре проект Института катализа «Разработка и создание технологической базы для структурной модернизации отечественного многотоннажного производства полиолефинов», соисполнителем которого является «Томскнефтехим», одержал победу в конкурсе Роснауки и был включен в федеральную целевую научно-техническую программу «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития науки и техники».

«Одержат победу сначала в конкурсе Роснауки, а затем претендовать на вхождение в число резидентов томской технико-внедренческой зоны нам удалось благодаря двум факторам, — поясняет Леонид Резников. — Во-первых, это актуальность проектов отечественного производства сверхвысокомолекулярного полиэтилена и высокоэффективных катализаторов для экономической безопасности России. Во-вторых, в «Томскнефтехиме» действует единственная в России

президента ОАО «Сибур Холдинг» **Александра Дюкова** в развитие северной площадки ТВЗ инвестируется более 70 млн. рублей.

В конце апреля в Томске прошел российско-германский саммит, на котором состоялась презентация Сибирской технико-внедренческой зоны. Президент «Сибур Холдинга» Александр Дюков и генеральный директор «Томскнефтехима» Леонид Резников познакомили Владимира Путина и руководителей федеральных министерств и ведомств с новыми производственными объектами и рассказали о планах компании.

**Пресс-служба  
ООО «Томскнефтехим»  
Томск**





## Группа «СИБУР» запустила программу глубокой переработки

В конце марта Совет директоров ОАО «СИБУР Холдинг» принял решение о начале реализации программы углубления переработки сжиженных углеводородных газов (СУГ), в рамках которой на базе Тобольского НХК будут выполнены два масштабных инвестиционных проекта. Это превратит химический комбинат из сырьевого предприятия в крупнейшего отечественного производителя полимеров и более чем вдвое увеличит чистую прибыль группы «СИБУР».

### «Сжиженные» обстоятельства

В минувшем году производство СУГ в России достигло 8,6 млн. т, из которых около 3 млн. пришлось на нефтехимические предприятия, а 3,4 млн.

сырья, еще 1,8 млн. потребили промышленность и автотранспорт, 1,4 млн. пошло на бытовые нужды населения по государственным регулируемым ценам и порядка 1,3 млн. т экспортировано.

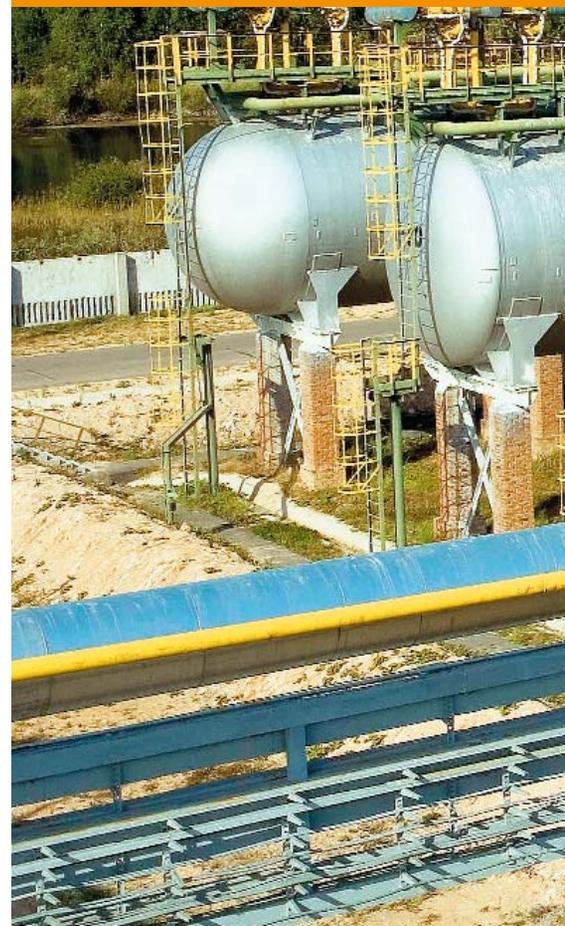
Экспортные цены на СУГ (около 550 долларов за тонну) весьма привлекательны при нынешнем уровне стоимости нефти (60–70 долларов за баррель – 450–500 долларов за тонну)

и 2,2 млн. соответственно – на газо- и нефтеперерабатывающие заводы. Порядка 4,1 млн. т от всего выпущенного СУГ было использовано нефтехимическими предприятиями в качестве

Не секрет, что объем производства этого продукта, цена которого на европейских рынках сегодня где-то на 20% выше стоимости нефти, в России мог быть намного большим. Но весьма

**СУГ – это в основном** пропан и бутан, а также их изомеры и смеси в различных пропорциях. Исходным сырьем для производства данного продукта являются нефть, газовый конденсат и попутный нефтяной газ (ПНГ). На нефтеперерабатывающих предприятиях их получают в процессе переработки нефти или газоконденсата, в ходе чего выделяются так называемые заводские газы. На газоперерабатывающих заводах и нефтехимических комбинатах из газоконденсата и ПНГ путем компримирования, глубокого охлаждения и сепарации извлекаются СУГ или широкая фракция легких углеводородов (ШФЛУ – пропан, бутан, пентан, гексан и т.д.). ШФЛУ поступает на газофракционирующие установки, в результате чего тоже получают СУГ.

# не СУГ, а ПНГ





значительная часть сырья для СУГ попросту сжигается на нефтяных факелах, в топках ГРЭС и НПЗ. Причина ясна: отечественным компаниям невыгодно увеличивать выпуск сжиженных газов. И проблема здесь не только в разрыве между рыночными (7–8 тыс.

рублей за тонну) и регулируемыми ценами (1,35 тыс. рублей) на внутреннем рынке, но и в дороговизне перевозок.

Транспортировка ШФЛУ и сжиженных газов осуществляется в основном по железной дороге. Доставка ШФЛУ от места ее производства, например, из города Пыть-Ях (Ханты-Мансийский автономный округ) до любого предприятия в европейской части России стоит в пределах 2 тыс. рублей за тонну. Поставка же этого сырья по трубопроводу на переработку в Тобольск обойдется в разы дешевле (лишь около 100 рублей за тонну), но в эффективности продаж на российском рынке полученных на Тобольском НХК СУГ, с учетом железнодорожных тарифов и регулируемых цен, можно усомниться: слишком уж далеко находится этот сибирский город от основных потребителей сжиженных газов.

Экспортные цены на СУГ (около 550 долларов за тонну) весьма привлекательны при нынешнем уровне нефтяных котировок (60–70 долларов за баррель и 450–500 долларов за тонну), но при падении последних до 30 долларов за баррель (около 220 долларов за тонну)

поставки за пределы России окажутся невыгодными. В настоящее время стоимость транспортировки, например пропана, до границы Беларуси или Польши составляет 170–190 долларов за тонну, а с учетом акциза – около 300 долларов.

**В прошлом году предприятия группы «СИБУР» выпустили около 2,9 млн. т ШФЛУ, а к 2010 году ее производство должно вырасти до 5 млн. т**

Очевидно, что такое положение дел отбивает интерес к развитию своего «сжиженного бизнеса» у большинства российских производителей. Впрочем, не у всех. В прошлом году предприятия группы «СИБУР» выпустили около 2,9 млн. т ШФЛУ, а к 2010 году ее производство должно вырасти до 5 млн. т. Еще порядка 0,5–1 млн. т «СИБУР Холдинг» собирается докупать на рынке. Пропорционально увеличится и объем СУГ, которым располагает





нефтехимическая компания. Дело в том, что группа «СИБУР» рассчитывает сделать этот бизнес выгодным, реализовав программу переработки СУГ.

### «Полимерный» выход

Первый этап программы «СИБУР Холдинга» по углублению переработки сжиженных углеводородных газов, подготовка к которому уже идет полным ходом, предполагает строительство установки пропилен дегидрирован-



ем пропана и создание производства полипропилена (ППН). Проект планируется осуществить в течение 2007–2009 годов, его стоимость оценивается более чем в 700 млн. долларов. С 2010 года на тобольской площадке предполагается начать ежегодную переработку около 500–600 тыс. т пропана. В результате ежегодно будет выпускаться 450–500 тыс. т ППН.

«Из 1,2 т пропана мы будем получать тонну полимера, — рассказывает пресс-секретарь ОАО «СИБУР Холдинг» **Геннадий Федотов**. — Норма рентабельности проекта определена на уровне 20%, срок окупаемости — 8 лет с начала строительства».

В то же время г-н Федотов уверен, что в действительности эти вложения могут окупиться значительно быстрее. Дело в том, что специалисты группы «СИБУР» вели все расчеты, исходя из умеренно пессимистического сценария развития нефтяного рынка, при котором за основу бралась цена на нефть в 35 долларов за баррель, то есть почти в два раза ниже нынешних показателей. Очевидно, что и срок возврата инвестиций может сократиться до 6–7 лет.

После завершения первого этапа программы практически сразу же будет запущен второй, стоимостью 1,3 млрд. долларов. В его рамках планируется строительство установки пиролиза для переработки 1,3–1,5 млн. т

**Доставка ППН на европейские предприятия России обходится сегодня в пределах 500 рублей за тонну, до границы — 50 долларов. При этом цена тонны полипропилена составляет порядка 1000 долларов**

СУГ, а также создание производств ППН и полиэтилена, которые позволят выпускать соответственно 350–400 и 500–550 тыс. т этих полимеров.

«Прибыль от первого проекта пойдет на погашение кредитов, но поскольку его рентабельность весьма высока, значительная часть денежного потока будет оставаться в группе «СИБУР» и направляться на финансирование второго этапа программы», — предполагает Геннадий Федотов. По предварительным планам, строительство установки пиролиза начнется в 2010–2011 годах, а продукция поступит на рынок еще через четыре года.

К этому времени Тобольский НХК превратится в крупнейшего российского производителя ППН. Сегодня в России этот полимер выпускают только три предприятия: «НПП Нефтехимия» (Москва), «Полипропилен» (Уфа) и входящий в структуру «СИБУР Холдинга» «Томскнефтехим» (в 2005 году произвел 104,2 тыс. т). Их суммарный объем производства составляет около 285 тыс. т в год, большая часть продукции реализуется на внутреннем рынке. При этом страна импортирует порядка 100 тыс. т полипропилена ежегодно.

О своих планах по созданию производств популярного полимера сегодня заявляют «ЛУКОЙЛ», группа «Титан» и «Нижнекамскнефтехим». Однако даже при полном удовлетворении внутреннего спроса потребность в ППН будет активно расти в соседнем Китае. Эта страна ежегодно импортирует порядка 3–4 млн. т полипропилена, а к 2010–2011 годам нужда в подобных закупках вырастет до 8–9 млн. т.

Поэтому в «СИБУР Холдинге» уверены, что благодаря реализации «полюмерной» программы прибыль компании вырастет не менее чем в два раза. Тем более что у Тобольского НХК есть серьезные конкурентные преимущества перед другими предприятиями.

### Почему Тобольск?

Преимущества выбранной площадки для реализации проектов очевидны. В прошлом году на газофракционирующей установке ООО «Тобольск-Нефтехим» было переработано 2,2 млн. т ШФЛУ. Сырье поступало на комбинат с Нижневартовского, Белозерного и Южно-Балыкского ГПЗ, а также с Сургутского ЗСК. Поставки шли по продуктопроводу из города Пыть-Ях, где скапливается вся ШФЛУ, произведенная на перечисленных предприятиях. Соответственно, себестоимость полученных в Тобольске СУГ, с учетом низких транспортных расходов, была невелика (например, пропана — 250–300 долларов за тонну). И в будущем ситуация вряд ли изменится к худшему.

К тому же в отличие от СУГ полипропилен не является опасным грузом, так как относится к категории сыпучих. Доставка ППН на европейские предприятия России обходится сегодня в пределах 500 рублей за тонну, до границы — 50 долларов. При этом цена тонны полипропилена составляет порядка 1000 долларов. Значит, на этом полимере можно хорошо заработать.

**Денис Кириллов**

**Полипропилен** — синтетический полимер, широко востребованный в строительной отрасли и практически во всех областях промышленности. Его применяют в производстве волокон, пленок, упаковочных материалов, больших емкостей и электроизоляционных покрытий, труб для агрессивных жидкостей, бытовых изделий, при строительстве очистных сооружений, различных стоков. Этот полимер используют для длительного хранения нефтепродуктов, на заправочных станциях и т.д.

Третейские судьи «Газпрома» подвели итоги своей работы



Съезд открыл председатель Президиума Третейского суда, Член Правления ОАО «Газпром», начальник Юридического департамента **Константин Чуйченко**

# БЫСТРО И МИРНО

Количество обращений для разрешения хозяйственных споров в постоянно действующий при ОАО «Газпром» Третейский суд с каждым годом растет. В результате он укрепляет свои позиции среди аналогичных российских институтов. Этот факт констатировали участники ежегодного собрания третейских судей «Газпрома», прошедшего 26 апреля.

промышленной палате РФ был создан Третейский суд при ОАО «Газпром».

«За 13 лет существования наш Третейский суд принял к производству 604 дела, причем более половины из них подано за последние три года, — рассказывает заведующий сектором

споров между сторонними организациями, что свидетельствует о возрастающем авторитете Третейского суда нашей компании.

Тематика дел весьма обширна, но в основном это споры, связанные с соблюдением договоров и подрядов. «Наш



Третейский суд — древнейшая форма разрешения споров, которая возникла задолго до появления аналогичных государственных органов. В нем могут рассматриваться любые гражданские споры между хозяйствующими субъектами внутри страны с участием граждан и иностранных фирм.

Основной принцип третейского разбирательства — добровольное исполнение сторонами вердикта суда. Если же этого не происходит, то участники спора имеют право обращаться в государственные учреждения. Главные достоинства третейского суда — возможность выбора независимого арбитра, перенос действий его решений на территории других государств, конфиденциальность и весьма высокая вероятность мирного урегулирования проблем. Это наиболее эффективный способ решения спорных вопросов между предпринимателями.

Сегодня в нашей стране действует более 400 третейских судов. В 1993 году одним из первых в России и практически одновременно с появлением подобной организации при Торгово-



обеспечения деятельности Третейского суда ОАО «Газпром» **Сергей Бармин**. — Между тем количество обращений к нам продолжает расти. Если в минувшем году было получено 85 исков, то на 20 апреля нынешнего — уже 42».

По его словам, первоначально в суд обращались исключительно дочерние предприятия газовой корпорации, но теперь количество дел с участием компаний, не имеющих отношения к Группе «Газпром», растет с каждым годом в геометрической прогрессии. Например, в 2005 году их число увеличилось по сравнению с 2004 годом на 40%, достигнув 58 разбирательств с общей исковой суммой в 1,44 млрд. рублей. При этом около 20% исков вообще не касались «Газпрома» — рассматривались

Третейский суд предпринимает максимум усилий для примирения конфликтующих сторон, — говорит Сергей Бармин. — В минувшем году около 25% от общего количества исков завершилось мирным путем: двенадцать дел вообще прекращено до начала судебного разбирательства, а еще по девяти утверждены мировые соглашения».

Впрочем, популярность Третейского суда «Газпрома» растет не только из-за этого. Просто дела здесь рассматриваются значительно быстрее и дешевле (сумма третейского сбора меньше госпошлины), чем в арбитражных судах, а это, согласитесь, очень важно для любого участника бизнес-процесса.

**Денис Кириллов**

Фото Дмитрия Киселева



# ИМЕТЬ ИЛИ НЕ ИМЕТЬ

## Как можно приобрести или продать акции газовой корпорации

Акционеры ОАО «Газпром» нередко просят сотрудников «Газпромбанка» разъяснить им те или иные моменты, связанные с обращением ценных бумаг корпорации. Сегодня мы публикуем ответы на два самых типичных вопроса.

### – Каким образом можно продать акции «Газпрома»?

– Акции можно продать на биржевых торгах или по прямому договору купли-продажи на внебиржевом рынке. Первый вариант предполагает продажу только через профессионального посредника (брокера), а второй – также и прямую сделку между владельцем бумаги и физическим или юридическим лицом.

Для биржевой продажи необходимо предварительно выбрать брокерскую компанию (их списки можно найти на сайтах организаторов торгов [www.spbex.ru](http://www.spbex.ru), [www.micex.ru](http://www.micex.ru), [www.rts.ru](http://www.rts.ru)) и заключить с ней соответствующий договор. Последующие действия владельца акций определяются уже брокером. Как правило, они включают открытие в депозитарии «Газпромбанка» счета депо для участия в торгах – за это придется заплатить 354 рубля.

Владельцу надо будет перевести акции с того счета, на котором они хранятся, на новый счет депо. Стоимость осуществления этой операции между счетами, находящимися в «Газпромбанке», составляет от 0 до 4 копеек за одну акцию, в зависимости от конкретных параметров. По времени перевод может занять от нескольких часов до нескольких дней. Следует учесть и затраты на инфраструктуру организованной торговли (около 0,01% от суммы сделки включают биржевой, клиринговый и депозитарный тарифы), а также комиссию брокера.

При внебиржевой продаже владелец акций самостоятельно ищет покупателя (можно воспользоваться тем, что «Газпромбанк» через сеть своих филиалов на большей части территории страны ежедневно выставляет дилерские котировки по покупке-продаже акций «Газпрома»). Основные

параметры сделки устанавливаются путем переговоров сторон и фиксируются в договоре. Продавец, как инициатор проведения операции по списанию акций со своего счета на счет покупателя, подает поручение на такой перевод в депозитарий и оплачивает его стоимость. Перерегистрация внутри «Газпромбанка» приблизительно составляет от 0,01771% до 0,1298% рыночной стоимости пакета акций, в зависимости от его величины и «расположения» счетов покупателя и продавца – в одном депозитарии/регионе или в разных.

Надо учитывать, что при прямой продаже по договору цена может быть «хуже» биржевой, так как здесь покупатель оплачивает еще и риски изменения рыночной конъюнктуры до момента фактического получения акций на свой счет. Нельзя забывать и о том, что получить деньги по таким сделкам можно, как правило, после перевода бумаг со счета продавца покупателю (правда, «Газпромбанк» выплачивает стоимость покупки в день совершения операции, но это скорее исключение из правил). Таким образом, надо быть абсолютно уверенным в том, что после получения акций покупатель выплатит причитающуюся вам сумму и при этом не появятся «дополнительные» издержки.

Еще один серьезный аспект – налогообложение. При реализации ценных бумаг образуется доход – стало быть, придется заплатить соответствующий налог. Биржевые операции в этом смысле проще, поскольку здесь налоговым агентом является брокер; а вот в случае сделки по договору продавец должен самостоятельно определять налогооблагаемую базу, сумму налога, уплачивать его и подавать налоговую декларацию.

### – Как купить или переоформить акции «Газпрома»?

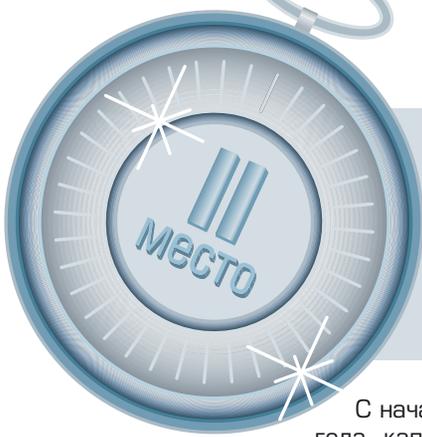
– Переоформление акций по любому основанию (продажа, дарение и пр.) производится их владельцем путем подачи поручения на операцию перевода с перерегистрацией бумаг на нового владельца (в депозитарий «Газпромбанка» или по иному «адресу» их учета). В числе прочего в поручении указываются реквизиты получателя акций и номер его счета депо в депозитарии (лицевого счета в реестре). Физическое присутствие покупателя не обязательно: главное, чтобы не было ошибки в его реквизитах – тогда «посылка» придет точно по месту назначения.

Счет депо можно открыть в любом региональном депозитарии «Газпромбанка». Для этого достаточно прийти туда, предъявить паспорт гражданина РФ (какие документы необходимо представить нерезидентам, следует уточнить в самом депозитарии или на сайте [www.gazprombank.ru](http://www.gazprombank.ru)) и заполнить соответствующие анкеты. За прием акций и их хранение на счете депо в депозитарии «Газпромбанка», в отличие от абсолютного большинства прочих подобных структур, платить ничего не придется. Стоимость открытия самого счета уже называлась в ответе на первый вопрос. Кроме того, депонент за 177 руб. может назначить любое лицо распорядителем своего счета, а последний сможет подавать поручения на все последующие операции.

Дилерские котировки «Газпромбанка» обеспечивают клиентам возможность не только продавать акции «Газпрома», но и покупать их у банка. Причем покупка, как правило, не требует от клиента дополнительных затрат, за исключением издержек при открытии счета депо. Приобретенные у «Газпромбанка» акции будут зачислены на указанный счет депо на следующий день.

В «Газпромбанке» ценные бумаги можно хранить на счетах депо в течение любого срока без всякой оплаты – пока вы не решите их продать.

**Владимир Мелентьев,**  
начальник отдела  
по маркетингу и планированию  
Депозитарного центра  
АБ «Газпромбанк» (ЗАО)



# «ГАЗПРОМ» ВЗЯЛ СЕРЕБРО

**В результате апрельского ралли газовая корпорация обогнала по капитализации BP и стала второй в мире нефтегазовой компанией после ExxonMobil.**

С начала 2006 года капитализация «Газпрома» увеличилась примерно на 35%. С января по март котировки компании находились в диапазоне от 7,7 до 8,5 долларов за обыкновенную акцию. В апреле цена бумаг газового гиганта почти каждый день обновляла свои исторические максимумы, достигнув к концу месяца почти 12 долларов за акцию. В результате «Газпром» по капитализации стал вторым в мире нефтегазовой компанией после ExxonMobil.

Обогнал в апреле «Газпром» и индекс PTC, который за месяц прибавил в весе 15%. Цены на нефть марки Urals увеличились за этот период примерно на 10%, что стало хорошим катализатором роста всего российского нефтегазового сектора, потяжелевшего на 8,5%.

Основным фактором, определившим рост котировок «Газпрома» в начале апреля, стало сообщение о новой программе американских депозитарных расписок (АДР). После того как было получено известие о подаче в Комиссию США по ценным бумагам и биржам (SEC) заявки на регистрацию программы АДР первого уровня, акции корпорации за день подорожали более чем на 3%. После расширения этой программы с 4,42% до 35% от уставного капитала бумаги крупнейшей российской компании стали доступны большему количеству иностранных инвесторов. В результате дисконт

между ценой акций «Газпрома» на внутреннем рынке и АДР полностью исчез.

Новым положительным моментом для роста курсовой стоимости бумаг корпорации в конце апреля явилось решение Morgan Stanley Capital International (MSCI) об увеличении веса «Газпрома» в индексах MSCI Russia и MSCI Emerging Markets до 29,15% и 2,45% соответственно. Ожидание этого события было одной из основных идей ралли акций «Газпрома». Индексы MSCI используются инвесторами (в качестве benchmark) для сравнения доходности своих портфелей. К тому же специальные фонды, составляющие активы с учетом веса акций в индексах MSCI, будут увеличивать долю «Газпрома» в своих портфелях, что обеспечит значительную поддержку акций газового гиганта.

В апреле также наблюдался поток положительных корпоративных новостей. Самая важная из них – подписание соглашения с BASF, в результате чего «Газпром» увеличит свою долю в российско-германском СП WINGAS до 50% минус одна акция.

Позитивно оцениваются и перспективы роста стоимости ценных бумаг «Газпрома» на фоне высоких цен на энергоресурсы. В то время как по запасам газовый гигант в разы недооценен, финансовые показатели компании выглядят «слабыми» по сравнению с ее

нынешней капитализацией. Мы считаем, что цена акций «Газпрома» будет определяться премией, которую инвесторы готовы давать к финансовым мультипликаторам корпорации (в сравнении с super majors) или на которую они увеличат темпы роста в своих DCF-моделях.

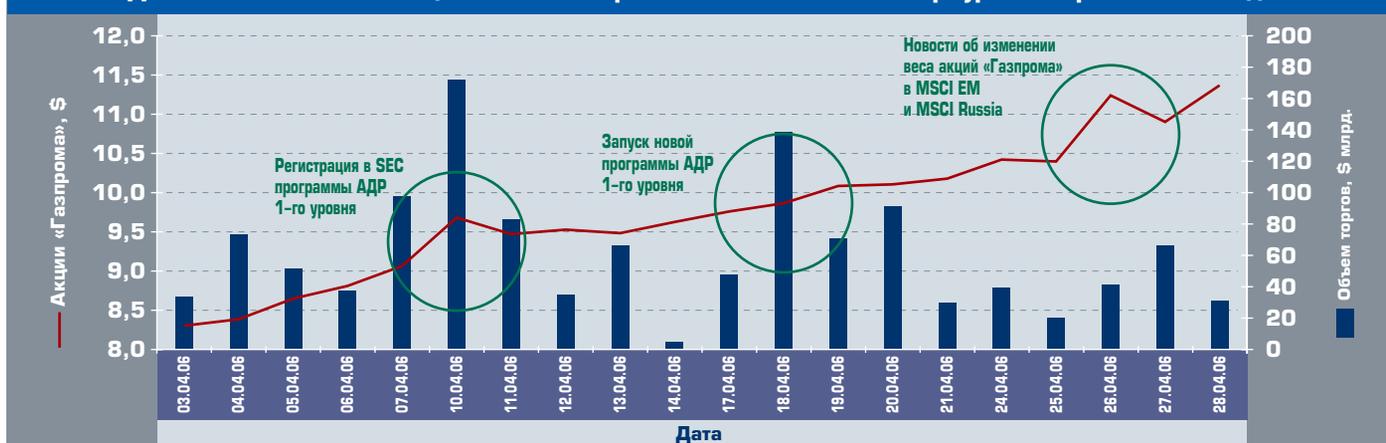
За первую неделю мая цена акций «Газпрома» выросла еще почти на 12%, обновив исторический максимум. При этом капитализация корпорации достигла 300 млрд. долларов, что вывело ее в тройку крупнейших мировых компаний после ExxonMobil и General Electric. Но на этом, по-видимому, процесс не закончится.

Инвесторы ждут результатов переговоров «Газпрома» с иностранными концернами, претендующими на участие в разработке Штокмановского газоконденсатного месторождения. Мы убеждены, что активы, которые зарубежные компании передадут российской корпорации в обмен за место в консорциуме, будут весьма привлекательными. Это станет дополнительным катализатором роста стоимости акций газового гиганта. Однако учитывая тот факт, что большинство инвесторов готовы к фиксации прибыли, любое негативное событие может привести к падению котировок как «Газпрома», так и рынка в целом.

**Антон Рубцов,**

аналитик нефтегазового сектора  
Rye, Man & Gor Securities

**Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в апреле 2006 года**



Источник: PTC. Расчеты: Rye, Man & Gor Securities

# В ТОНУСЕ

Используемые «Сибнефтью» технологии позволяют в течение многих лет успешно работать на месторождениях

В прошлом номере мы рассказали о процессе добычи нефти – как он выглядит в классическом варианте. Сегодня речь пойдет о новых технологиях, применяемых на предприятиях ОАО «Сибнефть» для повышения нефтеотдачи пластов.

В России сосредоточено около 13% мировых разведанных запасов нефти. С 2000 по 2004 год наша страна обеспечила самый высокий прирост добычи черного золота в мире – в три раза выше, чем в государствах-членах ОПЕК. И все это время лидером отечественной нефтянки по темпам увеличения производства была именно «Сибнефть».

Между тем извлечение из недр этого ценного энергоносителя – дело совсем не простое. Чтобы продуктивный пласт отдавал как можно больше углеводородов, на него надо определенным образом воздействовать, применяя прогрессивные технологии. Так вот, практически все самые современные мировые новинки в этой области используются в «Сибнефть-Ноябрьскнефтегазе». Об этом мы и поговорим.

## Отмена «сухого закона»

С тех пор как в 1999–2000 годах в «Ноябрьскнефтегазе» появился геолого-аналитический центр, при выходе на новое месторождение обязательно проводится сейсмика 3D. Специальная программа «Эклипс» позволяет создать «живую» трехмерную модель залежи со всеми необходимыми параметрами: толщина пласта, его нефтенасыщенность, проницаемость, давление, процентное содержание воды и т.д. У посетителей «комнаты визуализации», расположенной в этом центре, создает-



ся полное впечатление, что они находятся глубоко под землей. Такие модели помогают спрогнозировать «поведение» залежи на много лет вперед и найти оптимальную схему ее освоения, вплоть до количества скважин, их расположения и способов бурения.

песок с высокой проницаемостью. Производительность скважины после этого возрастает буквально в разы. Впервые ГРП был применен российскими нефтяниками в 1935 году, но впоследствии в нашей стране о нем незаслуженно забыли, и только

**Благодаря сейсмике 3D удалось значительно сократить затраты на обустройство месторождений: «сухих» скважин больше нет, так как везде удается попасть строго в продуктивный горизонт**

По словам главного инженера, первого заместителя генерального директора ОАО «Сибнефть–Ноябрьскнефтегаз» **Владимира Жеребцова**, благодаря сейсмике 3D удалось значительно сократить затраты на обустройство месторождений: «сухих» скважин больше нет, так как везде удается попасть строго в продуктивный горизонт. Кроме того, решена проблема так называемых целиковых остатков нефти (незатронутых пропластков, расположенных между действующими скважинами). Словом, трехмерная модель – отличный инструмент, позволяющий увеличить выработку запасов.

**Разрывы и удары**

Как известно, в процессе эксплуатации нефтяной скважины продуктивность пласта снижается, что обусловлено многими факторами, в том числе скин-эффектом – ухудшением коллекторских свойств пласта. На практике это выглядит так: в призабойной зоне со временем образуется низкопроницаемый камень, состоящий из глины, воды, механических примесей и т.д. Он-то и становится препятствием для прохождения нефти в ствол скважины.

**Эффективным средством, способным усилить нефтеприток, является гидроразрыв пласта. Производительность скважины после этого возрастает буквально в разы**

Эффективным средством, способным разрушить преграду и усилить нефтеприток, является гидроразрыв пласта (ГРП). Суть этого метода в том, что с помощью специального химического раствора определенной вязкости под высоким давлением (450–600 атмосфер) в коллекторе создается дополнительная трещина, ширина которой колеблется от 20 до 40 м. Чтобы она «не захлопнулась», в нее закачивают пропант – синтетический

в 1993 году в «Сибнефти» стали проводить пробные работы в этой области. С тех пор в компании уже накоплен уникальный опыт: впервые в России здесь начали осуществлять ГРП в горизонтальных скважинах.

Для повышения нефтеотдачи пластов и очистки призабойной зоны также используется технология имплозии, в основе которой лежит гидроудар. В комплексе с другими методами воздействия на пласт (в частности, с кислотной обработкой) имплозия позволяет увеличить коэффициент продуктивности в 2,7 раза. Кроме того, хорошим средством нормализации забоя скважины, забитой пропантом и породой, служит колтюбинг: это когда в нее спускаются специальные гибкие трубы и по ним подается азот – для создания депрессии. А в некоторых случаях старые стволы просто цементируются и наклонно-направленно пробуриваются новые.

**На зависть ювелиру**

С 2000 года в «Сибнефти» применяется система геонавигации «Анадрилл» с передачей данных по спутниковой связи. Она позволяет в реальном времени отслеживать местонахождение долота. Благодаря этому зарезка вторых стволов ведется более целенаправленно.

Геонавигация незаменима при горизонтальном бурении, где зачастую требуется ювелирная точность: продуктивные пласты иногда бывают очень узкими, и, чтобы вписаться в них, надо сильно постараться. Предмет гордости специалистов «Ноябрьскнефтегаза» –



горизонтальная скважина, построенная в коллекторе шириной всего 4,5 м, который необходимо было пройти по верхней кровле с допуском по 75 см, оставив нетронутыми 3 м снизу.

**Газ – в пласт**

Классический способ поддержания пластового давления – закачка воды через систему нагнетательных скважин. Однако тут весьма важен так называемый газовый фактор. Например, нефть Новогоднего месторождения, разрабатываемого «Ноябрьскнефтегазом», по своим физико-химическим свойствам ближе к конденсату: в каждой ее тонне содержится до 5 тыс. куб. м газа. В этом случае закачка воды не поможет, поскольку по газовой кровле она будет прорываться «кинжалом» в нефтяную скважину. Поэтому здесь уместнее использовать технологию, основанную на водогазовом воздействии на пласт.

В упрощенном виде этот процесс выглядит так. Допустим, целый месяц в скважину под высоким давлением подается вода, в следующий месяц – газ и т.д. На Новогоднем уже создан пилотный участок с тремя эксплуатационными и одной нагнетательной скважинами. По словам начальника Департамента добычи нефти и газа ОАО «Сибнефть–Ноябрьскнефтегаз» **Александра Каплана**, уникальные компрессоры, изготовленные по заказу





«Сибнефти» американской фирмой «Ариэль», будут закачивать в пласт 600 куб. м газа в сутки под давлением в 408 атмосфер. По предварительным расчетам, применение такой техноло-

и «Алнас» (Альметьевск). Был разработан план мероприятий, направленных на усиление надежности узлов и агрегатов погружных насосов. В результате найдены прогрессивные конструктив-

мет» разработан и внедрен уникальный высокотемпературный двигатель. Кроме того, созданы специальные фильтры, препятствующие проникновению в насосы пропанта и породы. По заказам «Сибнефть-Ноябрьскнефтегаза» для высокодебитных скважин Сугмутского месторождения американскими фирмами Centrilift и REDA разработаны уникальные высоконапорные насосные установки, не имеющие мировых аналогов. Для создания ряда высокопрочных узлов в этих установках обеим компаниям даже пришлось менять технологию. В результате с подачи «Сибнефти» в производстве погружного оборудования, без преувеличений, сказано новое слово.

**С 2000 года в «Сибнефти» используется система геонавигации «Анадрилл» с передачей данных по спутниковой связи. Она позволяет в реальном времени отслеживать местонахождение долота. Таким образом, зарезка вторых стволов ведется более целенаправленно**

гии позволит за пять лет только на этом конкретном участке дополнительно добыть 200 тыс. тонн нефти.

#### Новое слово

Реализуемая «Сибнефтью» с 2003 года стратегия, направленная на получение максимально высокого уровня нефтедобычи, потребовала спуска насосных установок на значительную глубину – ведь чем выше депрессия, тем больше приток жидкости. И хотя прирост дебита был достигнут, оборудование стало слишком уж быстро выходить из строя. Отечественные заводы-изготовители погружных электроцентробежных насосов оказались не готовы к выпуску образцов, способных безотказно работать на глубинах ниже 1900 м в условиях высоких температур и депрессий. Сегодня насосные установки в скважинах ОАО «Сибнефть-Ноябрьскнефтегаз» работают на глубинах 2800–3300 м – это высший показатель среди всех нефтяных компаний страны.

В прошлом году специалисты Департамента добычи нефти и газа «Ноябрьскнефтегаза» посетили предприятия основных поставщиков – «Новомет» (Пермь), «Борец» (Москва)

ные решения и созданы новые виды оборудования с гарантированным сроком эксплуатации. Подчеркнем, что это особенно важно, поскольку увеличение межремонтного периода только на одни сутки снижает капитальные затраты на 1,5 млн. долларов!

Специально для «Сибнефть-Ноябрьскнефтегаза» бугульминский завод БЭНЗ (подразделение холдинга «Алнас») стал изготавливать насосы из низколегированного высокопрочного чугуна. Совместно с заводом «Ново-



#### Поднять планку

Вообще, создание и внедрение новых технологий для этой нефтяной компании – обычное дело. «В свое время у одного из российских научно-исследовательских институтов мы выкупили технологию ремонта скважин, но она оказалась несовершенной, – рассказывает Владимир Жеребцов. – Но наши специалисты не растерялись и на ее основе придумали и запатентовали несколько собственных изобретений».

Так что поставщики компании, как отечественные, так и зарубежные, вынуждены всегда находиться в тонусе. Они уже привыкли к тому, что их партнер никогда не останавливается на достигнутом – наоборот, он всегда стремится поднять планку еще выше.

**Наталья Гулейкова**

Ноябрьск – Москва

Благодарим коллег из журнала «Сибирская нефть» за предоставленные фотоматериалы

# AEG

Дарить тепло -  
привилегия сильных

## Газовые котлы и газовые проточные водонагреватели из Германии

### Газовые проточные водонагреватели



- Производительность 11 – 14 л/мин
- Модели с пьезоэлектрическим и электронным зажиганием
- Автоматическое поддержание заданной температуры, модулирующая горелка
- Два режима мощности
- Теплообменник из электролитической меди
- Адаптированы для работы при низком давлении газа
- Минимальное давление воды – 0,35 бар
- Многоуровневая система безопасности
- Гарантия 2 года

### Газовые котлы



- Мощность 24, 28, 30 кВт
- Производительность 13,6 - 17 л/мин
- Модели с открытой и закрытой камерой сгорания
- Надежная электроника, цифровой дисплей
- Адаптированы к российским условиям эксплуатации
- Современный дизайн
- Компактный размер
- Гарантия до 2 лет

товар сертифицирован

[www.aeg-haustechnik.de](http://www.aeg-haustechnik.de)

[www.aeg-haustechnik.ru](http://www.aeg-haustechnik.ru)

# НА ЭТОМ НЕЛЬЗЯ ЭКОНОМИТЬ



## В «Самаратрансгазе» стремятся максимально защитить жизнь и здоровье людей на производстве

Бытует мнение, что большинство аварий и несчастных случаев приходится на дорожно-транспортные происшествия. Однако статистика показывает, что их количество на рабочих местах значительно выше, чем на улицах. Для руководства ООО «Самаратрансгаз» борьба с производственным травматизмом уже давно стала делом стратегической важности. Не случайно эта дочерняя газотранспортная компания одной из первых в «Газпроме» получила сертификат, подтверждающий полное соответствие ее работы нормативным требованиям охраны труда, установленным государством.

На предприятии считают, что экономия в этом вопросе недопустима. В 2005 году затраты «Самаратрансгаза» на обеспечение безопасности одного работника составили 23,3 тыс. рублей – самый высокий показатель в «Газпроме». Постоянно повышают уровень своих знаний инженеры по охране труда. Только за последнее время двенадцать из них получили второе высшее образование в столичной Академии труда и социальных отношений. В Обществе регулярно проводятся

семинары и совещания, на которых обсуждаются современные методы техники безопасности. Многие из них в «Самаратрансгазе» уже успешно реализуются на практике.

К примеру, для обучения персонала безопасным методам работы созданы кабинеты по охране труда, оборудованные в соответствии с самыми высокими мировыми стандартами. Эти специальные классы, оснащенные необходимой техникой и демонстрационными пособиями, для газотранспортных предприятий являются настоящими педагогическими центрами. В кабинетах, рассчитанных на обучение 18–20 человек, сотрудники Общества приобретают навыки применения средств индивидуальной защиты, оказания первой медицинской помощи, в том числе и реанимационной. Важно отметить, что в таких классах можно не только проводить вводный инструктаж и раскрывать теоретические основы дисциплины «Охрана труда», но и проверять на практике, как усвоены полученные знания.

Еще одним значительным событием в сфере производственной безопасности стало открытие центров-прачечных

для чистки и обеззараживания спецодежды. Эти помещения укомплектованы самым современным оборудованием, а используемые химические средства позволяют не только очищать спецодежду без повреждения структуры ткани, но и восстанавливать ее защитные свойства.

В «Самаратрансгазе» систематически совершенствуются планы ликвидации аварийных ситуаций, проводятся тренировки с персоналом, на которых отрабатываются практические навыки работы в кризисных условиях. Впрочем, в стратегии предприятия, направленной на обеспечение максимальной степени защищенности персонала на производстве, есть место и разумной строгости. Например, на протяжении трех последних лет в полном соответствии со ст. 81 п. 6–Д Трудового кодекса РФ компания практикует увольнения по статье «За допущенные нарушения, приведшие к серьезным последствиям», что является редкостью для нашей отрасли. С 2002 по 2005 годы лично ответить подобным образом за свои упущения пришлось шести сотрудникам предприятия, среди которых были руководители филиалов, начальники цехов и отделов.

**Елена Гадасина,**

Служба по связям с общественностью  
ООО «Самаратрансгаз»  
Самара



# ЯЗЫКОМ СЦЕНЫ



## В Новом Уренгое прошел фестиваль детского театра «Я-мал, привет!»

Для участия в акции, проведенной в рамках программы «Газпром» – детям», в Новый Уренгой съехались театральные коллективы из Москвы, Санкт-Петербурга, Екатеринбурга, Краснодара, других российских городов. Смотр юных талантов привлек внимание общественности и явился заметным событием в культурной жизни «газовой столицы».

Настоящей сенсацией стал дебют воспитанников Центра эстетического развития Культурно-спортивного центра «Газодобытчик» Управления детских садов и дошкольных подразделений ООО «Уренгойгазпром». Их выступление наглядно показало не только способности маленьких актеров, но и мастерство их воспитателей, которые обучили ребят, а кроме того своими руками сшили костюмы и изготовили сценический реквизит. По общему мнению, достижения педагогов «Газодобытчика» демонстри-

руют огромное значение театрального искусства для эмоционального и интеллектуального развития детей.

Организаторы мероприятия постарались познакомить ребят с самыми разными театральными направлениями и удовлетворить запросы не только малышей, но и тех, кто постарше. Высокий уровень мастерства показал детский театр «Кулиска», представив на суд публики спектакль «Алые паруса». Постановка была одобрительно встречена публикой и театральными критиками, отметившими, что «Кулиска» вполне достойна статуса новоуренгойского ТЮЗа. Кстати, наряду с профессионалами-театроведами работу актеров и режиссеров оценивало детское жюри, чей голос при распределении призов был решающим.

Подводя итоги фестиваля, можно сказать, что свою главную задачу «Я-мал, привет!» выполнил на «отлично»: замысел акции, направленной на по-



пуляризацию детского театра, успешно воплощен в жизнь. А юные зрители, пришедшие на представления в КСЦ «Газодобытчик», получили массу впечатлений и научились лучше понимать язык сцены.

**Служба развития общественных связей  
ООО «Уренгойгазпром»**  
Фото Владимира Бойко  
Новый Уренгой





# ГОРДИМСЯ И ПОМНИМ



**В преддверии праздника Победы  
в «Газпроме» чествовали ветеранов**



4 мая в центральном офисе нашей компании состоялась торжественная встреча, посвященная 61-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне. На нее пришли многие фронтовики, работавшие (а некоторые – и работающие до сих пор) в газовой отрасли. От имени руководства корпорации ветеранов поздравил Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Сергей Ушаков**. После торжественной церемонии выноса Знамени Победы ведущий, известный искусствовед и музыкальный критик **Святослав Бэлза**, представил собравшимся тех участников Великой Отечественной, чья роль особенно значительна в ветеранском движении газовиков. Среди них **Сергей Степанович Каширов, Анна Михайловна Савкина, Борис Васильевич Селихов** – эти имена хорошо известны читателям нашего журнала.

Праздничный концерт открыли учащиеся Образовательного центра ОАО «Газпром». Юные самодельные артисты до слез растрогали слушателей. Затем оригинальную исполнительскую программу представил

Государственный академический хор имени М.Е.Пятницкого, отметивший в марте свое 95-летие.

По окончании акции мы поинтересовались у руководителя Комиссии ОАО «Газпром» по работе с ветеранами Сергея Степановича Каширова, понравилось ли ему праздничное представление и как он оценивает взаимодействие возглавляемой им структуры с руководством компании. «Все организовано просто замечательно, видно, что нынешнее поколение газовиков относится к нам с большой теплотой и сердечностью, – отметил Сергей Степанович. – И это справедливо – ведь ветераны не только отстаивали свободу и независимость нашей Родины на фронтах Великой Отечественной, но и создали мощнейшую систему добычи и транспортировки газа, заложив тем самым прочную основу экономического суверенитета России».

«Сегодня, как это было и в прежние годы, – продолжил С.С. Каширов, – руководство «Газпрома» уделяет большое внимание нуждам участников войны. Обращения Комиссии, касающиеся вопросов лечения, ремонта жилья, социальной помощи, находят полное понимание и поддержку со стороны компании».



### Газовая столица чтит героев

Торжественные акции, посвященные празднику Победы, прошли и в Новом Уренгое. 5 мая представители руководства ООО «Уренгойгазпром», сотрудники службы развития общественных связей Общества поздравили ветеранов Великой Отечественной с наступающим праздником, вручили им цветы и подарки.

Сегодня ветеранами этого предприятия являются 35 фронтовиков, 11 из которых проживают непосредственно в Новом Уренгое. Помимо материальной помощи, Общество обеспечивает их лечение в ведущих медицинских центрах страны и отдых в лечебно-оздоровительном комплексе «Витязь». Кроме того, в нынешнем году газодобытчики перечислили денежные средства на нужды Совета ветеранов газовой столицы.

В свою очередь ООО «Ямбурггаздобыча» планирует выделить в этом году 25 млн. рублей на завершение работ по созданию скульптурной композиции «Лента славы» на территории студенческого городка в Новом Уренгое. Монумент стал архитектурным центром площади Победы, и уже сейчас жители газовой столицы приносят к его подножию венки и цветы. В прошлом году Общество также пожертвовало на строительство памятника 15 млн. рублей.

Композиция, представляющая собой три 20-метровые колонны, соединенные скульптурным изображением боевого знамени, выполнена по эскизу столичного художника **Андрея Франгуляна**. Каждая из колонн напоминает о войнах и вооруженных конфликтах, в которых участвовали разные поколения жителей города. Одна посвящена подвигам героев Великой Отечественной войны, вторая – воинам-афганцам, третья – участникам антитеррористической операции в Чечне и других регионах Северного Кавказа.

Отметим, что в инженерно-конструкторском воплощении этого монумента активно участвовала Служба проектных работ «Ямбурггаздобычи». В настоящий момент выполнено уже почти 90% работ, и в нынешнем году мемориальная композиция примет свой окончательный вид.



Напомним, что в Генеральном коллективном договоре ОАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2004–2006 годы зафиксирована система действенных мер, направленных на улучшение жизни ветеранов. В соответствии с этим документом участники Великой Отечественной войны получают надбавки к пенсиям, лечатся в корпоративных медучреждениях, обеспечиваются бесплатным санаторно-курортным обслуживанием.



22 июня 2006 года исполняется 65 лет с начала Великой Отечественной. Пожелаем же крепкого здоровья, бодрости духа, благополучия и счастья нашим героям-победителям, которым мы обязаны всем, что у нас есть.

**Александр Борисов**

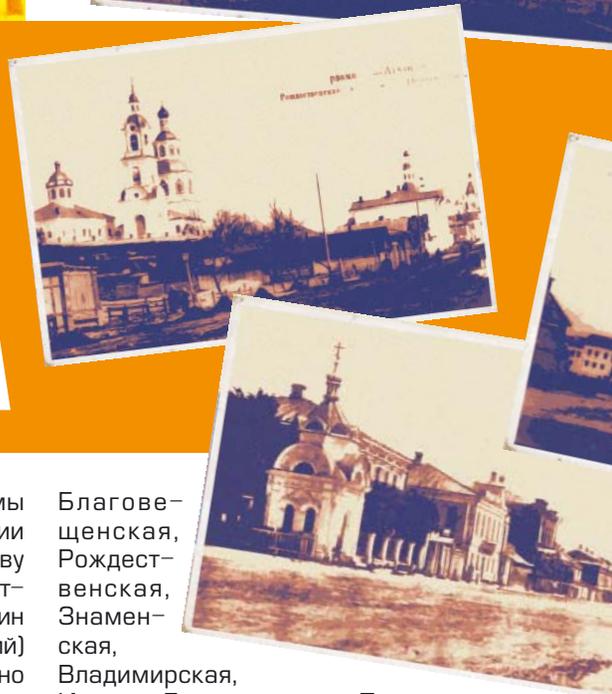
Фото Марата Файзрахманова

Использованы материалы Службы по связям с общественностью ООО «Уренгойгазпром» и Управления по связям с общественностью ООО «Ямбурггаздобыча»





# КУПОЛА АРЗАМАСА



## «Арзамас-городок – Москвы уголок»

В былые времена через этот старинный город, название которого переводится с мордовского языка как «самое красивое место на Земле», проходили важные торговые тракты – Московский, Симбирский, Саратовский, Тамбовский. В свой «золотой век» (с 1775 по 1850 годы) по численности населения Арзамас не уступал Нижнему Новгороду, а по размаху церковного строительства соперничал даже с Первопрестольной. Местные купцы (потомки известных своим благочестием новгородцев, переселенных **Иваном Грозным** во времена опричнины) не жалели сил на то, чтобы их новая родина выглядела не хуже прежней. Дело доходило до того, что слишком тесные и недостаточно представительные старые храмы разбирали до фундамента и строили на их месте новые, более просторные и красивые.

По мнению известного русского искусствоведа **Николая Померанцева**, в тот период здесь воздвигались сооружения поистине столичного масштаба, в сравнении с которыми даже многие московские памятники той эпохи кажутся провинциальными. Именно тогда и родилась знаменитая поговорка «Арзамас-городок – Москвы уголок».

Неудивительно, что именно храмы и монастыри, которых до революции насчитывалось 36, составляли славу и гордость Арзамаса. Таким количеством церквей не мог похвастать ни один уездный (да и не всякий губернский) центр. И, думается, вовсе не случайно многие из местных уроженцев стали известными религиозными деятелями. Самый знаменитый из них – Патриарх Московский и всея Руси **Сергий (Старгородский)**, бывший главой РПЦ во времена **Сталина** и сумевший уберечь Церковь от полного уничтожения и разгрома во времена гонений.

## Благое дело

Тем не менее в советское время архитектурному облику города был нанесен огромный ущерб. Часть церквей стерли с лица земли, часть перепрофилировали под производственные объекты и перестроили до неузнаваемости. В 90-е годы, когда в стране была восстановлена подлинная свобода вероисповеданий, в Арзамасе оставалось лишь три действующих храма.

Сегодня арзамасцы стремятся воссоздать разрушенные исторические памятники и вернуть городу его духовно-историческую значимость. Этой цели служит программа «Арзамасские купола», в ходе которой реставрируются

Благовещенская, Рождественская, Знаменская, Владимирская, Иоанно-Богословская, Тихвинская, Входа-Иерусалимская церкви. Вносят свою лепту и газовики: усилиями Арзамасского ЛПУ МГ ООО «Волготрансгаз» возрождается храм Владимирской иконы Божьей Матери – таково полное название Владимирской церкви.

Значение акции «Арзамасские купола» высоко оценил Патриарх Московский и всея Руси **Алексий II**. «Хочу поблагодарить всех участников этого благого дела, призываю благословение Божье на ваши труды», – сказал глава Русской Православной Церкви на встрече с руководителями города и крупных предприятий, участвующих в восстановлении церквей.

## На века

Владимирская церковь пострадала от варварских действий богоборческих властей больше, чем остальные. В советские времена здесь находился хлебозавод, который впоследствии закрыли. Со временем производст-



венное оборудо-  
вание преврати-  
лось в груды же-  
леза, стены дали  
трещины, купол  
обрушился...

Газовикам пришлось разобрать здание буквально до фундамента и очищать его от тонн металлолома. Только после этого можно было начинать восстановительные работы. Стены по всему периметру здания укрепили металлическими конструкциями, а огромный купол, диаметр основания которого превышает 10 метров, – специальной сеткой из

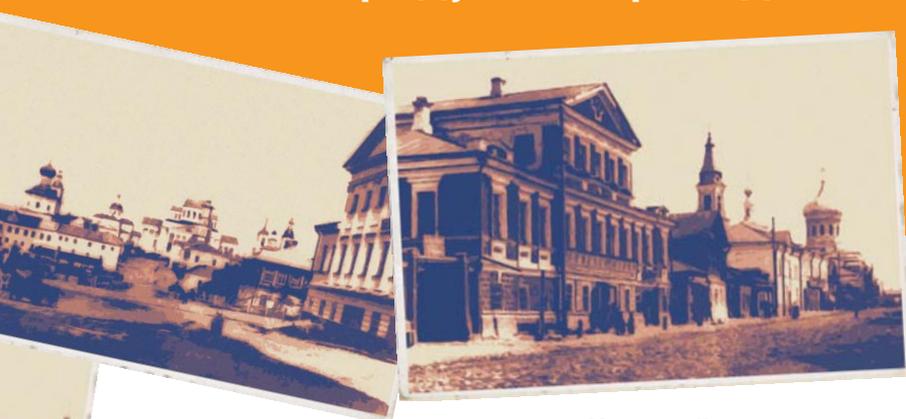
после освящения куполов епископ Нижегородский и Арзамасский **Георгий**. – Однако усилиями работников Арзамасского филиала “Волготрансгаза” и благодаря поддержке генерального директора Общества **Игоря Щеголева** старинная церковь обрела новую жизнь».

Установление креста на обновленном храме стало настоящим событием в культурной жизни города. Планируется, что строительные и отделочные работы в храме будут завершены к концу 2006 года, после чего там регулярно начнут проводить богослужения.

Калязин, Кострому, Москву, Переславль-Залесский, Ростов Великий, Рыбинск, Сергиев Посад, Суздаль, Углич, Юрьев-Польский и Ярославль.

Пока же Арзамас ежегодно посещают более 100 тысяч туристов, город включен в список 115 населенных пунктов России, сохранивших большое количество памятников истории и культуры. 140 таких объектов в Арзамасе охраняются государством. Поэтому директор Арзамасского ЛПУ МГ (филиал ООО «Волготрансгаза») **Павел Ларин** уверен в том, что Арзамас обязательно войдет в «Золотое кольцо». «Наш город – замечательный

## Газовики возвращают старинному городу его первоначальный вид



сверхпрочных материалов. По оценкам строителей, отныне и сам купол, и его основание могут простоять века, не нуждаясь в реставрации.

Недавно над зданием Владимирской церкви снова засияли на солнце золотые маковки с крестами. «Еще несколько лет назад с трудом верилось, что Владимирская церковь будет восстановлена, – признался журналистам

### Цель – «Золотое кольцо»

Благотворительная деятельность газовиков не только способствует возрождению духовных ценностей, но и возвращает архитектурному облику Арзамаса его первоначальный вид. Кстати, по мнению экспертов, в будущем город может стать частью туристического маршрута «Золотое кольцо», который сейчас включает в себя Александров, Владимир, Гусь-Хрустальный, Иваново,

уголок России, и мы радушно примем здесь всех, кто хочет почувствовать дух старины и увидеть достопримечательности древней купеческой вотчины».

Пожелаем же арзамасцам воплотить в жизнь свои замыслы. И пусть двадцать первое столетие от Рождества Христова станет для Арзамаса его вторым «золотым веком»!

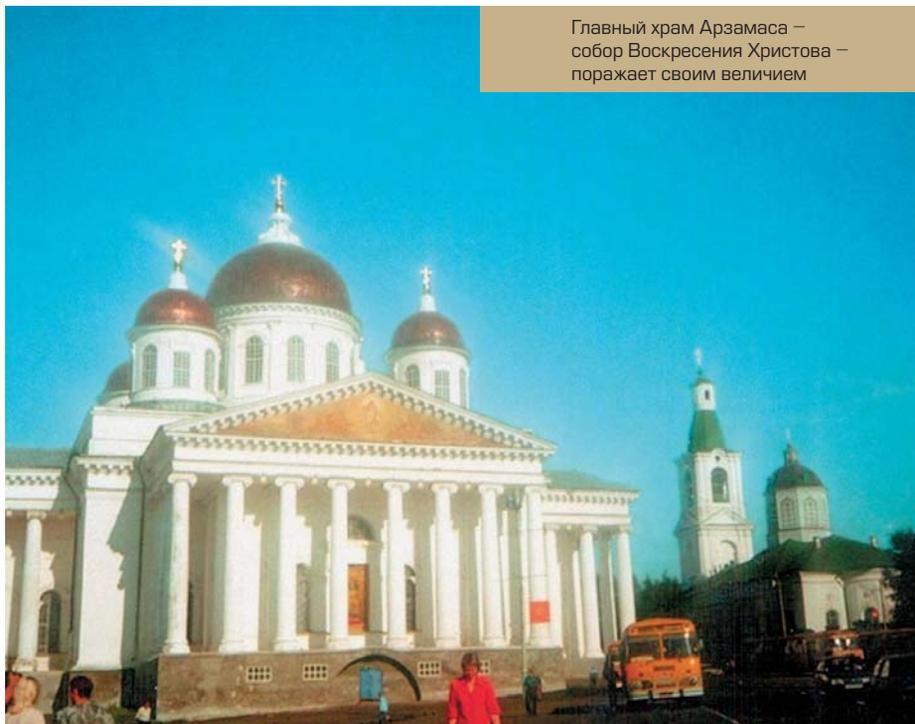
**Сергей Манкерев,**

Отдел по связям с общественностью  
и СМИ ООО «Волготрансгаз»  
Нижний Новгород

Усилиями Арзамасского ЛПУ МГ ООО «Волготрансгаз» возрождается храм Владимирской иконы Божьей Матери



Главный храм Арзамаса – собор Воскресения Христова – поражает своим величием



# ДРУЖБА СИЛЬНЕЕ ХОЛОДА

## Жители тундры навели газовиков в Ямбурге



ков – оленеводов из антипаютинской тундры: уж им-то им не привыкать к капризам здешнего климата.

В Ямбурге коренные ямальцы побывали в Культурно-спортивном комплексе «Ямбурггаздобычи», осмотрели музейную экспозицию, посвященную истории поселка и предприятия, много узнали о разработке новых месторождений, а также о мерах, предпринимаемых компанией для охраны природы и защиты традиционной среды обитания коренных жителей.

Большой интерес у гостей вызвало посещение ябургского Храма св. апостола Иоанна Богослова, где их радушно встретили прихожане. Напомним, что в прошлом году Антипаюту посетил настоятель церкви о. **Александр Колесников**, рассказавший ненцам о православных таинствах и богослужении. Теперь же они смогли своими глазами увидеть, как выглядит возведенный при поддержке газовиков храм, расширить свой духовный

В минувшем году (№11, 2005, с. 50–51) мы уже рассказывали нашим читателям о гуманитарно-просветительской экспедиции «Ямальский путь», проведенной первичной профсоюзной организацией ООО «Ямбурггаздобыча» и прихожанами ябургского Храма св. апостола Иоанна Богослова. В рамках «Ямальского пути» представители «Ямбурггаздобычи» и «Газфлота» побывали в поселке Антипаюта (Тазовский район Ямало-Ненецкого автономного округа), познакомились с коренными жителями полуострова, рассказали им о своей работе, повседневной жизни, духовных традициях.

Общение тундровиков и газодобытчиков получило продолжение и в нынешнем году. 1 мая, когда в Ямбурге провожают долгую и холодную зиму и встречают весну, которая длится здесь всего две-три недели, северяне нанесли

ответный визит в поселок газовиков. Инициаторами этой акции выступили заместитель генерального директора ООО «Ямбурггаздобыча» **Баязетдин Ахметшин** и председатель профсоюзной организации Общества **Валерий Нагога**.

### Оленеводы бьют в колокола

Приуроченная к 1 мая дата окончания зимы – символическая, и северная погода не всегда идет навстречу людям. В нынешнем году, к примеру, 30 апреля было солнечно и ясно. Казалось, весна уже готова вступить в свои права. Но затем зима еще раз попыталась доказать, что именно она – настоящая хозяйка Ямала. 1 мая подул сильный ветер, замела пурга, однако праздник, к которому готовились ябургцы, все равно состоялся. Естественно, не слишком огорчила непогода и гостей газовой



кругозор. Прихожане пригласили оленеводов подняться на колокольню и предложили попробовать себя в качестве звонарей. Пасхальный благовест – живой символ традиционной русской культуры, и отрадно, что звонить в колокола понравилось и взрослым, и детям.

### Весну встречали на упряжках

Между тем работники Культурно-спортивного комплекса во главе с его директором **Олегом Пономаренко** подготовили к проходам зимы насыщенную театрализованную программу, к которой активно подключились все участники праздничных мероприятий. Особый интерес вызвали конкурс на лучшую модель национальной мужской и женской одежды ямальцев и, конечно же, соревнования по национальным видам спорта, которые, кстати, сегодня популярны уже не только среди ненцев. Все, кто пришел провожать северную зиму, с удовольствием следили за состязаниями по метанию тынзяна на хорей, перетягиванию палки, прыжкам через нарты. Гвоздем программы стали гонки на оленьих упряжках, где победил **Андрей Вэлло**, преодолевший километровую дистанцию за 1 минуту и 56 секунд на скорости свыше 30 км в час.

Визит коренных жителей полуострова завершился обменом памятными подарками. На прощание глава администрации села Антипаюта **Людмила Салиндер** от имени тундровиков выразила генеральному директору ООО «Ямбурггаздобыча» **Олегу Андрееву** благодарность за радушный прием в Ямбурге. «Такие встречи укрепляют дружбу газовиков и тундровиков Ямала, – сказала она. – И хотя праздничный день выдался ненастным, все мы чувствовали, как нас согревает теплота и отзывчивость жителей поселка».

**Евгений Тимофеев**,  
ведущий инженер КСК  
ООО «Ямбурггаздобыча»  
Фото Никиты Кима,  
Александра Романова,  
Дмитрия Иванова

Материал подготовлен при участии  
Управления по связям с общественностью  
ООО «Ямбурггаздобыча»  
Ямбург



**В Российской Федерации** регулярно проводятся соревнования по традиционным видам состязаний народов Севера (северное многоборье), в которых участвуют представители Ямало-Ненецкого, Ханты-Мансийского, Таймырского, Корякского, Ненецкого, Чукотского автономных округов и Камчатской области. Среди основных дисциплин северного многоборья – тройной национальный прыжок, метание тынзяна на хорей, прыжки через нарты, перетягивание палки.

**Прыжки через нарты.** Перед началом состязания десять нарт (высота – 50 см, ширина – 70 см) ставят боком на расстоянии полуметра друг от друга. Цель соревнующихся – сделать как можно больше прыжков, которые выполняются отталкиванием двумя ногами с места. Норматив мастера спорта составляет триста прыжков, а победители общероссийских соревнований совершают до девяти сот.

**Национальный тройной прыжок.** О происхождении этого вида северного многоборья есть красивая легенда. Возле небольшой речки на охотника напали волки, спасаясь от которых он сначала прыгнул с берега на торчавший из воды камень, затем на второй, а потом уже – на другой берег. В отличие от классического, олимпийского варианта этого упражнения в национальном тройном прыжке толчок производится двумя ногами и приземление должно быть также совершено на обе ноги.

**Метание тынзяна на хорей.** Тынзян – это аркан, изготовленный из оленьей кожи. Хорей представляет собой трехметровый деревянный шест, предназначенный для управления оленьей упряжкой. Во время соревнований хорей устанавливается в центре круга диаметром 15 м. Метание тынзяна производится из любой точки круга, цель – набросить его на шест.

**Перетягивание палки.** Два участника соревнований садятся на землю напротив друг друга и упираются ногами с обеих сторон в доску высотой 150–200 мм. Затем они с противоположных концов обхватывают руками круглую палку длиной 600 мм и диаметром 30 мм, после чего каждый старается перетянуть соперника на свою сторону.





Заполярное каратэ – еще один товарный знак «Газпрома»

# СЕВЕРНЕЕ ТОЛЬКО СИЯНИЕ

В середине апреля Полярный Урал из окошка иллюминатора совсем не впечатляет: так, скопление невысоких барханов, покрытых не успевшим еще растаять снегом. Скванная льдом Обь отворачивает в сторону, и очертания ее берегов, как пунктир на контурной карте, теряются в бескрайних просторах Сибири. Налево на запад – низкий профиль Ямала на другом берегу Обской губы. Справа на восток – Гыданский полуостров, за ним – Енисей, Таймыр. Мы летим прямо. Дальше – только Карское море, Ледовитый океан и северное сияние...



Анзор Шихабахов



Андрей Носков



Александр Афанасьев



Александр Ибрагимов



Андрей Донов



Сергей Павлов





Открытие турнира в Ямбурге

### «Ямбургзолотораздача»

У Кубка Ямбурга по кекусинкай каратэ – уже пятилетняя история, причем из года в год соревнования за Полярным кругом становятся среди спортсменов все популярнее. Не случайно с нынешнего сезона Международная федерация кекусинкай (IFK) включила его в список своих официальных мероприятий, придав турниру статус открытого международного. Даже Книга рекордов Гиннеса откликнулась на это событие, прислав в знаменитый на весь мир поселок вахтовиков своего представителя для регистрации заявки.

Вообще-то, соревнования в высоких широтах – не такая уж и редкость в наши дни, но в данном случае изюминка заключается в другом. Ямбург – современный и очень функциональный населенный пункт. В нем есть все – от домов и магазинов, качеству которых позавидует иной московский микрорайон-новостройка, до садов, библиотек и бассейна с изумрудной водой. В двух шагах от гостиницы, культурно-спортивного комплекса и жилых модулей уютно примостилась небольшая, но очень симпатичная церковь. Она, как и все вокруг, – на сваях, аккуратно вколоченных в вечную мерзлоту. Поселок обеспечивает себя многим необходимым, и даже милые «излишества» придают здешней действительности особый шарм. Вот, скажем, пивзавод. Люди постарше подтвердят, что значило для имиджа города или целого региона иметь собственный пивзавод, причем не где-нибудь на далекой окраине России, а даже в центральной ее части. А здесь – свое, «живое» и даже нефilterованное!.. Впрочем, Гиннеса с его богатыми традициями в этом направлении пенным напитком удивить трудно. Привлекло же Книгу другое: всего этого северного величия, словно сказочного дворца из «Аленького цветочка», вроде как де-юре и не

существует в природе. Крупнейшие международные соревнования проводит поселок-фантом, где нет ни одного официально зарегистрированного жителя! А откуда им, собственно, взяться, если Ямбург – поселок вахтовиков, куда люди в лучшем случае приезжают из ближайшего отсюда Нового Уренгоя. Недалеко, впрочем. Триста с чем-то верст...

На соревнования летели из большого «далека». Англичане во главе с президентом IFK **Стивом Арнейлом**, казахстанцы, болгары, белорусы и киргизы присоединились во Внуковском аэропорту к многочисленной российской команде, которую в полном составе представляли спортсмены Службы безопасности ООО «Ямбурггаздобыча». Долго, около часа, ждали в здании аэровокзала, а затем уже на борту лайнера компании «Газпромавиа» пакистанскую команду. Но она заблудилась где-то в транзитных коридорах международных авиалиний и к отлету никак не успевала. Наконец московский координатор «ЯГД» **Владимир Самсонов**, в который уже раз созвонившись

с кем-то по мобильному, дал решающую отмашку: «Поехали!»

Аэропорт в Ямбурге сиял в лучах полуденного солнца, на небе – ни облачка. «У нас сегодня тепло, – улыбаясь, сообщил гостям заместитель гендиректора «Ямбурггаздобычи» **Рашит Шарипов**, – всего минус тринадцать». – «Зато в Москве отвратительная погода, – ответили ему. – Пасмурно, ветер и тоже тринадцать. Плюс!»

Разместились в комфортабельной гостинице и тут же поехали на взвешивание. Можно, конечно, было и пешком: от отеля до спорткомплекса – метров двести пятьдесят со всеми обходами. Но зачем же тогда автобус! Заодно убедились, что в столичных Чертанове или Строгине такой транспорт еще не ходит. Взвешивались тщательно – как будто уже сейчас отмеряли причитающуюся каждому часть призового золота. Его, впрочем, организаторы Кубка Ямбурга «Ямал-2006» тщательно хранили до поры в специальном месте. Аккуратные брусочки чистого аурума были распределены по «дозам» в 200, 150 и 50 граммов – в соответствии с первым, вторым или третьим местом в каждой из трех весовых категорий. Но драгметалл предстояло разыгрывать только завтра, хотя насчет «золотого запаса» во всем остальном чрезвычайно гостеприимные хозяева почти не сомневались: основная его доля останется в Ямбурге.

Так оно в итоге и вышло: шесть из девяти комплектов наград достались каратистам «Ямбурггаздобычи». Но это только на бумаге гладко, а на татами каждая добытая победа стоила немалых усилий. В легком весе (до 70 кг) наш **Александр Афанасьев** шел по сетке уверенно, и даже встреча в полуфинале с сильным болгаринцем **Симеоном Кюрчиевым** не стала для него

Финальный бой Ибрагимов – Шихабахов





Сергей Павлов на таэмсивари

проблемой. Равный поначалу поединок завершился двумя подряд акцентированными ударами в область печени, и соперник сел. Чистая победа! Но не менее серьезные ребята оспаривали право побиться с ним в решающем поединке. Англичанин **Стрингер Даррен** запомнился отменной техникой и устойчивостью в бою с белорусом **Александром Гарастюком**. В полуфинале он должен был бороться с юным казахстанским дарованием **Антоном Комендантовым**, однако последний прошел в финал без боя: врачи сняли Даррена из-за повреждения. В какой-то степени Комендантову повезло, поскольку он сохранял силы для встречи с Афанасьевым. Но каратэ – удивительный и непредсказуемый вид спорта. Накануне полуфинальных поединков на сцене культурно-спортивного центра прошли состязания по таэмсивари – разбиванию прочных предметов кулаком, ребром ладони и локтем – разновидности каратэ, хоть и весьма своеобразной. Так вот, вышедший в финал «вне конкурса» Комендантов повредил руку в одном из этих упражнений, поэтому в решающей схватке с Афанасьевым он уже серьезной угрозы не представлял.

В среднем весе первое место газодобытчикам досталось не без проблем. Очень перспективный **Андрей Донов** на подступах к финалу сразился с **Иваном Одинцовым** из Казахстана. Борьба была упорной и равной, но в один из моментов Донов попал сопернику рукой в шею, что правилами категорически запрещено. Вердикт судей – дисквалификация. Одинцов прошел дальше, но в финале, где ему противостоял товарищ Донов, команда **Андрей Носков**, преимущество ямбуржца над казахстанцем было очевидным.

В тяжелой весовой категории (свыше 80 кг) спор, да и то недолгий, с газпромовцами **Александром Ибрагимовым, Анзором Шихабаховым и Сергеем Павловым** вел лишь один «иностронец» – белорус **Сергей Жидко**. Ибрагимов одержал чистую победу, а в другом полуфинале Шихабахов выиграл у Павлова. Решающий бой остался за Шихабаховым, причем только по дополнительному показателю: по окончании абсолютно равного поединка судьи провели контрольное взвешивание, и Шихабахов оказался на девять с лишним килограммов легче. В этой категории весь пьедестал оказался российским. Нашим. Газпромовским.

Завершая рассказ о турнире в Ямбурге, позволю себе высказать одно личное наблюдение. Попав сюда впервые, я поначалу искренне удивился. Как это так – на турнире столь крупного масштаба (не зря ведь, кроме Арнейла, состязания посетили и активно участвовали в их проведении такие мэтры, как президент-основатель ФКР **Александр Танюшкин** и председатель федерации **Александр Буря**) честь сборной России доверено защищать представителям всего лишь одной команды – пусть и весьма авторитетной в стране? Но здесь, на земле Заполярья, объяснение нашлось довольно быстро. Перед парадом открытия на сцену высыпали с полсотни ребяташек и начали вытворять ТАКОЕ, что у меня волосы на голове зашевелились. В самолете я эту малышню не видел – а значит, они не могли быть привозным «кордебалетом» для обслуживания международного турнира. Выходит, местные! Но откуда? Ответ подсказал руководитель клуба «Сей-



кен» из Нового Уренгоя, он же председатель местного отделения ФКР, **Сергей Карайванский**: «Это дети наших сотрудников, живущих в Уренгее и работающих в компании. Мы сами их воспитали, но показательные выступления – только начало спортивной карьеры этих мальчиков и девочек. Очень скоро многие из них сменят наших лидеров на различных взрослых пьедесталах. Вот увидите!»

Кто бы сомневался. При том отношении, которое руководство «ЯГД»

Президент-основатель ФКР Александр Танюшкин, президент IFK Стив Арнейл, генеральный директор ООО «Ямбурггаздобыча» Олег Андреев и заместитель генерального директора предприятия Рашит Шарипов с призерами Кубка Ямбурга в среднем весе





Это был день Ибрагимова (слева)

проявляет к юным спортсменам, иначе и невозможно — достаточно было увидеть глаза руководителя компании **Олега Андреева** во время выступления будущих чемпионов. Кстати, гендиректор ООО «Ямбурггаздобыча» не пропустил ни одного поединка и во время основных соревнований. «Генерал» на церемонии открытия или награждении — ну кого сейчас этим удивишь! А он оказался вовсе не «свадебным» — сидел, переживал, болел. И, как мне рассказали, наряду со своим замом Рашитом Шариповым нес основную тяжесть по организации всего турнира.

#### «Предпочитаю быть им отцом»

Сказавши «А», негоже запинаться уже на второй букве алфавита. Ровно через две недели после Кубка Ямбурга в Тамбове прошел чемпионат России, и грех было упустить возможность посмотреть на наших спортсменов еще раз. Тем более что в этом областном центре Черноземья собрались более 150 лучших бойцов кекусинкай каратэ из различных регионов страны. Было что и с чем сравнить. Но даже на таком высоком уровне газовики не дрогнули, проявили себя достойно. А ведь считается, что выиграть российский чемпионат намного труднее, чем победить в самом престижном международном турнире.

К сожалению, недавние домашние поединки вышли боком Носкову

и Шихабахову. В Тамбове — то они приехали, но... в качестве зрителей. Старая травма помешала дойти до медали **Роману Луговому**. Уже здесь, на ближайшем подступе к полуфиналу, получил рассечение и выбыл из борьбы Сергей Павлов. Также в четвертьфинале из-за травмы снялся Донов. Повредил палец Александр Афанасьев, смотревшийся поначалу очень неплохо. Но тут на авансцену вышел Александр Ибрагимов. Это был его день!

Своего первого соперника, **Петра Бессонова** из Томска, он уложил за несколько секунд. «Усиро маваси герри!» — бесстрастно констатировал рефери. Круговой удар ногой в голову — иппон, чистая победа. В следующем туре новосибирца **Артура Кулагина** пощадили судьи — эффектная подсечка тянула на чистую победу. В четвертьфинале явно, с хорошим преимуществом, Александр выиграл у москвича **Сергея Михайлина**. Чуть тяжелее дался ему **Тахир Насыпиев** из Нальчика, но главная цель достигнута: Ибрагимов в финале!

А там уже ждал обидчик нашего Павлова — **Дмитрий Савельев** из Питера. Далеко не простой соперник. Молодой и сильный. Говорят, кроме каратэ увлекается боями без правил. В общем, во всех отношениях не подарок. Да Саша и сам это понимал, поэтому начал бой аккуратно, словно выжидая. Когда пошла вторая минута, нанес несколько сильных ударов, но для победы в основное время этого оказалось недостаточно. Концовка боя прошла в том же ключе. Вначале мнимая пассивность, а потом — серия мощнейших атак. И на закуску — фирменная подсечка! У судей не было вопросов. Ибрагимов — чемпион России в самой престижной категории. Впервые!

— **Вы довольны выступлением Александра? — спрашиваю после церемонии награждения у сияющего замгендиректора «ЯГД» Рашита Шарипова.**

— Чемпионат России — самое сложное испытание для спортсменов. Бои это подтвердили — очень много травм. В такой ситуации взять чемпионский титул дорогого стоит...

— **Кто перед финальным боем был больше уверен в победе — сам Ибрагимов или вы?**

— Ну, я-то уж точно! Просто мы знали Сашу и верили, что с его опытом он тактически обыграет соперника из Санкт-Петербурга. Да и тот понимал, с кем имеет дело: все время уходил от ударов. А когда убедился, что ситуация

проигрышная, и сам решил атаковать — получил подсечку.

— **Показалось, что Ибрагимов один-единственный владеет этим приемом, и его проведение шокирует не только соперников, но и судей...**

— Действительно, соперник сразу сбивается с обеих ног. Прием Саша проводит ярко, с четкой фиксацией добивания и неизменным возгласом — только в этом случае засчитывается попытка.

— **А если бы в Тамбове выступил Шихабахов... Вы их, кстати, не специально «развели»?**

— Нет, Анзор получил травму на Кубке Ямбурга, и она проявилась уже после финала. Но если бы случилось как тогда, и они встретились в финале, то показали бы честный, красивый бой с непредсказуемым заранее результатом. Правда, я бы смотрел его с закрытыми глазами...

— **Как мать братьев Кличко, ни за что не хотевшая видеть сыновей в очном поединке?**

— Я предпочитаю быть им отцом (смеется). Но действительно, для меня самое тяжелое, когда наши спортсмены выходят на такие бои.

— **В победах «Ямбурггаздобычи» на татами чувствуется определенная система. Как она выстраивается?**

— Главный тренер **Николай Киселев** смог сплотить команду, заставил каждого проникнуться духом победы. Он чувствует нерв поединка и умеет управлять им. Обратили внимание, как Саша Ибрагимов во время боя несколько раз искал его глазами? У Киселева достойные помощники — Сергей Карайванский, **Вячеслав Сильченко**, у тех есть свои... В общем, на то она и команда, чтобы вместе преодолевать трудности — через пот и кровь. И капитаном своим мы очень довольны. Видели, как Олег Петрович Андреев в Ямбурге ни на шаг от спортсменов не отходил?

**Анатолий Николенко**

Фото Данила Хусаинова и Сергея Карайванского  
Ямбург — Тамбов — Москва

Награды чемпионата России



# ШУМАХЕРЫ СНЕЖНЫХ ТРАСС

**Спортсмены из Ямбурга – абсолютные лидеры в гонках на снегоходах**

## Генератор адреналина

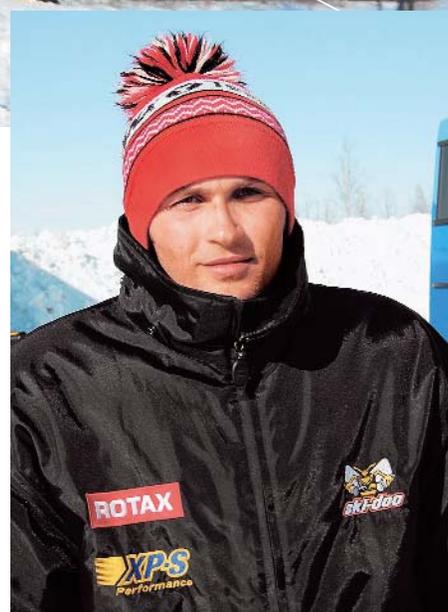
По сравнению с футболом или хоккеем снегоходный спорт еще достаточно молод. Он возник в Канаде в середине XX века, а с 60-х стал популярен и в странах Северной Европы. История гонок на снегоходах в России началась относительно недавно, однако за последние годы наши спортсмены уверенно прошли путь от новичков-аутсайдеров до реальных претендентов на успех в борьбе за высшие награды крупных международных турниров.

Соседям-скандинавам, прежде безраздельно доминировавшим на континентальных соревнованиях, пришлось

потесниться и пропустить россиян в европейскую элиту. Отсутствие традиций было с лихвой компенсировано особенностями национального характера, одной из черт которого, как заметил еще Николай Васильевич Гоголь, является любовь к быстрой езде. А где еще ее можно утолить, как не на бескрайних снежных просторах Сибири?

Заметим, что развитие снегоходного спорта в России имеет самое прямое отношение к газовой отрасли. Первые клубы, в которых энтузиасты осваивали его азы, возникли в Новом Уренгое и Ямбурге. Сегодня же снегоходный спорт прочно вошел в повседневную

**Мотоциклетная федерация России** проводит соревнования по нескольким видам гонок на снегоходах. Так, **снегоходный кросс** представляет собой гонки по специально подготовленной круговой трассе протяженностью до 1500 м с крутыми виражами, препятствиями и трамплинами, скоростными участками, спусками и подъемами. Победители и призеры определяются по результатам трех финальных заездов. В **спринт-кроссе** трасса вдвое короче – 600–800 м, а дистанция составляет всего два-четыре круга. Этот вид соревнований на снегоходах – самый зрелищный и интересный для зрителей. Гонка на длинную дистанцию протяженностью 150–220 км называется **эндуро** (от лат. *enduro* – выносливость). В этом виде спортсмены сначала должны за фиксированное время преодолеть три-четыре 55-километровых круга, после чего победитель определяется на скоростных дополнительных кругах. **Трековые гонки** проводятся на длинных ипподромных трассах, поэтому здесь решающую роль играют технические возможности машин. Состязания по снегоходному спорту проходят в двух классах – **свободный** (для машин иностранного производства с объемом двигателя не более 1000 куб. см) и **отечественный** (для машин российского производства с объемом двигателей до 500 куб. см).



жизнь северян, став не менее привычным, чем те же хоккей и футбол. И интересуются им не только гонщики-профессионалы, но и тысячи болельщиков, восторженно приветствующие смельчаков, которые лихо несутся по крутым виражам.

## Спортивная гордость Ямала

В апреле на трассе близ Нового Уренгоя прошел заключительный этап чемпионата России по снегоходному кроссу (свободный класс). Абсолютным чемпионом страны среди взрослых стал **Владимир Ушаков** (на фото) из спортивно-технического клуба (СТК) «Ямбург». Свое увлечение спортом он успешно совмещает с работой инструктора учебно-тренировочного пункта в Управлении технологического транспорта и специальной техники ООО «Ямбурггаздобыча». Второе



место занял его коллега и одноклубник **Максим Шевченко**, который трудится в «Ямбурггаздобыче» инженером-транспортником.

Сегодня этими асами снежных трасс гордится не только родное предприятие, но, пожалуй, и весь Ямал. Один лишь перечень их титулов говорит сам за себя. Владимир Ушаков – чемпион России по спринт-кроссу и эндуро, обладатель Кубка «Королевских гонок» в Финляндии. Максим Шевченко – трехкратный чемпион России по снегоходному кроссу, двукратный обладатель Кубка России, серебряный призер открытого чемпионата Исландии, чемпион России по эндуро.

#### Решающая минута

«Холодная погода, жесткая трасса, которая не дает расслабиться и не прощает ошибок, создали на соревнованиях особую ситуацию, – рассказывает главный судья соревнований **Владимир Кобычев**. – Приняв во внимание такие факторы, как мороз и ветер, мы даже сократили время заездов до двадцати минут для взрослых и пятнадцати минут для юношей». В подобных условиях не исключены всевозможные неожиданности и сюрпризы. Так было и на этот раз.

Беспорным фаворитом соревнований считался Максим Шевченко. Однако победа может ускользнуть даже от такого профессионала. После старта он лидировал почти весь первый круг. Но вот на высокой скорости с ходу взята горка, и вдруг зрители видят – Максим в воздухе над полотном трассы. Шевченко спикировал в овраг, однако мастерство не подвело гонщика: он не только не перевернулся, но умудрился удержать машину на ходу,

развернуться, выехать и рвануть вперед. Все это заняло не больше минуты, но оказало решающее влияние на исход состязаний. Вперед вырвался Владимир Ушаков. Он не упустил своего шанса и завоевал золото. Шевченко на этот раз второй, а третьим к финишу пришел **Павел Захаров** из СТК «Факел» (ООО «Уренгойгазпром»).

Новый чемпион России начал заниматься снегоходным спортом 11 лет назад. Сейчас он вместе с младшим братом **Антоном Ушаковым**, занявшим четвертое место среди юношей, продолжает эстафету отца – знаменитого гонщика **Андрея Ушакова**, трагически погибшего на тренировке.

#### Все получится

Если во «взрослом» командном зачете представители СТК «Ямбург» под-

твердили свое безусловное лидерство, то в состязаниях среди юношей и юниоров им пришлось столкнуться с жесткой конкуренцией. Так, в юношеском разряде **Никита Гилев** уступил первое место тюменцу **Сергею Филимонову**, а в юниорском – **Дмитрий Цуков** проиграл его земляку **Евгению Мартюченко**.

Тем не менее заместитель генерального директора ООО «Ямбурггаздобыча» **Виктор Келлеров** остался доволен итогами турнира. «Я удовлетворен результатами, – сказал он. – Невелики, правда, достижения у юношей, но у этих ребят есть блеск в глазах и желание стать чемпионами. Поэтому все у них получится. Думаю, в следующем году мы отвоюем утраченные позиции».

**Игорь Подовжний**, член исполкома Мотоциклетной федерации России (которая проводит состязания по снегоходному спорту), отметил, что ООО «Ямбурггаздобыча» и администрация Нового Уренгоя прекрасно организовали турнир. «Видно, что проделана большая работа по подготовке трассы, приему иногородних спортсменов, обеспечению соревнований», – сказал он.

Кстати, на нынешнем чемпионате страны была впервые опробована электронная система подсчета кругов и определения победителей, что позволило судьям получать с дистанции всю информацию в режиме реального времени. Такое оснащение дает возможность проводить на трассе международные турниры европейского уровня.

**Борис Касаев**  
Новый Уренгой



# ПЕРВЫЙ СРЕДИ ЛУЧШИХ

1

«Уренгойгазпром» – самое  
спортивное предприятие  
газовой столицы

ООО «Уренгойгазпром» – одна из лидирующих дочерних компаний Группы «Газпром» не только по производственным показателям, но и по масштабу физкультурно-массовой работы, проводимой в коллективе. В той или иной степени различными видами спорта здесь занимаются более семи тысяч сотрудников. Помимо этого свыше двух с половиной тысяч газодобытчиков и членов их семей посещают бассейн, ходят в лыжные походы, участвуют в других оздоровительных акциях. Особое значение имеет личный пример топ-менеджеров компании – здесь уже дважды проводилась Спартакиада руководителей Общества.

Недавно в Новом Уренгое состоялась церемония награждения победителей ежегодного городского конкурса «Спортивная элита», в которой приняли участие представители администрации газовой столицы, руководители крупных предприятий, известные спортсмены. Уже многие годы эта акция является важным событием в общественной жизни города, стать лауреатом конкурса престижно и почетно.

По итогам минувшего года лучшим предприятием по организации спортивной работы признано ООО «Урен-

гойгазпром». Поздравив газовиков с успехом, мэр Нового Уренгоя **Виктор Казарин** торжественно вручил награжденной кубок заместителю генерального директора Общества **Анатолию Харитонову**.

Достижения газовиков отмечены и на личном уровне – среди лауреатов конкурса в различных номинациях много сотрудников «Уренгойгазпрома». Так, лучшими тренерами названы **Нина Михайлова** (волейбол), **Олег Никулин** (хоккей), **Виктор Кушнир** (кикбоксинг). По мнению главного специалиста по спорту ООО «Уренгойгазпром» **Евгении Аксеновой**, каждый из этих замечательных спортивных педагогов заслуживает добрых слов.

В клубе кикбоксинга, который создал Виктор Кушнир, растут настоящие мастера. Благодаря его энтузиазму и подвижничеству десятки мальчишек оставили уличную «романтику» и посвятили себя спорту, достойному настоящих парней. Под руководством Олега Никулина юные хоккеисты Нового Уренгоя завоевали бронзовые награды на Всероссийском турнире «Золотая шайба». Воспитанницы Нины Михайловой совершили в прошлом году настоящий прорыв,



заяв второе место на престижном международном турнире в Болгарии.

В число награжденных вошли и руководители спортивных учреждений и сооружений ООО «Уренгойгазпром» **Надежда Шагрова** (КСЦ «Газодобытчик») и **Валерий Синкин** (спорткомплекс Уренгойского газопромышленного управления), добившиеся образцовых показателей в своем деле. Кроме них лауреатами также стали работники КСЦ «Газодобытчик» **Сергей Петрукович**, **Татьяна Лавренко**, **Елена Величко**, создавшие телевизионную программу «Территория спорта», и сотрудники Службы развития общественных связей ООО «Уренгойгазпром» **Анатолий Несвижеский** и **Анатолий Лучников**, признанные лучшими журналистами, освещающими спортивную тематику.

**Служба развития  
общественных связей  
ООО «Уренгойгазпром»**  
Фото Владимира Бойко  
Новый Уренгой





## СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ АБ «ГАЗПРОМБАНК» (ЗАО) для сотрудников газовой отрасли

Авторитетный британский журнал The Banker на ежегодной церемонии «Банк года» присудил Газпромбанку премию «Банк 2005 года в России».

### Компания «ФОРД»

при приобретении транспортного средства по кредитной программе АБ «Газпромбанк» (ЗАО) предлагает программу с эффективной ставкой кредитования на автомобили (в % годовых в долларах или евро):

Фокус, Фиеста, Фьюжен 4,9%  
Маверик, Мондео, Си-Макс 7,0%

### Компания «РОЛЬФ»

предоставляет скидки при покупке автомобилей марки Мицубиси (Mitsubishi):

Lancer Sedan (1.3 л), Colt (1.3 л);	
Outlander (2.0, 2.4 л/ Turbo)	4%
Lancer Sedan (1.6, 2.0 л)	5%
Lancer STW (1.6, 2.0 л)	5%
Grandis (2.4 л), Outlander (2.4 л, AT)	5%
Pajero Sport (2.5, 3.0 л)	5%
Pajero III (3.2 л, GDI 3/5-door)	5%
Pajero III (3.2 л DID 3/5 door), L200	6%

скидки при покупке автомобилей марки Хёнде (Hyundai): **до 6%**

### Представительство компании «БМВ» в России

при покупке в автосалонах официальных дилеров автомобилей БМВ до 01.06.2006 г. предоставляет скидку в размере 7%\* от розничной цены на новые автомобили.

\* размер скидки на полноприводные автомобили БМВ 3 и 5 серии ограничен 5% от розничной цены.

### Компания «Ауди Центр Рублевка»

при покупке нового автомобиля любой модели AUDI в автосалоне «АЦР» вручает сотрудникам газовой отрасли подарки стоимостью от 1 500 до 5 000 долларов США.

Дополнительную информацию и консультации можно получить в Департаменте по работе с физическими лицами АБ «Газпромбанк» (ЗАО) с 9:30 – 18:00 по телефонам: **913-78-53, 719-13-64, 332-77-88, 980-41-97**



**ГАЗПРОМБАНК**

# САМЫЕ СВЕЖИЕ НОВОСТИ НЕ ВЫХОДЯ ИЗ ДОМА.

ПЛЮС БОЛЕЕ 60 КАНАЛОВ РАЗЛИЧНЫХ ЖАНРОВ:  
СПОРТ, МУЗЫКА, РАЗВЛЕЧЕНИЯ, КИНО,  
КАНАЛЫ ДЛЯ ДЕТЕЙ



Москва  
**(495) 755 55 45**

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Ростов-на-Дону (863) 292 36 23,  
Н.Новгород (8312) 16 22 22, Самара (846) 270 32 32, Саратов (8452) 70 20 00,  
Казань (8432) 64 34 88, Волгоград (8442) 96 51 91, Тюмень (3452) 49 48 88,  
Екатеринбург (343) 217 90 61, Воронеж (4732) 72 70 70

**8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России**

Лицензия РосОхранКультуры № 8631 от 14.01.2005 г.

цифровое спутниковое  
телевидение



[www.ntvplus.ru](http://www.ntvplus.ru)