

НЕФТЯНОЕ КРЫЛО > с. 14

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ

Интервью директора дирекции переработки нефти и газа ПАО «Газпром нефть» Олега Ведерникова

ЭКСПОРТ > с. 24

БУРНАЯ ЖИЗНЬ ПОД ДЫРЯВЫМ

ПОТОЛКОМ Количество систем, ограничивающих предельные цены на энергоносители, множится

НЕДРА > с. 37

КЛЮЧЕВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ

Развития мирового законодательства о недрах

ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №1-2 2023 |

ТЕМА НОМЕРА

ЗАХВАТЫВАЮЩАЯ ИСТОРИЯ

ПАО «Газпром» исполнилось 30 лет > с. 6

ШИНЫ

грузовые, крупногабаритные,
сверхкрупногабаритные

30 лет
на рынке

ГАЗПРОМ

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ»

№1-2 2023



КОРПОРАТИВНЫЙ КОНКУРС

Награждение победителей XIII конкурса служб по связям с общественностью и СМИ дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» состоялось 16 декабря минувшего года в Санкт-Петербурге.

В номинации «Лучший PR-проект» первое место присуждено работе ПАО «Газпром нефть» – «Земля моржей». Цель проекта – познакомить аудиторию с уникальной природой Арктики и ее обитателями. Для этого на остров Матвеев была организована экспедиция, в ходе которой снят документальный фильм о моржах и сделаны эксклюзивные фотографии. С полученными материалами ознакомились порядка 16 млн человек.

Еще одна работа компании – «Диалоги о лидерстве» – победила в номинации «Лучший внутрикорпоративный PR-проект». Это серия интервью с руководителями подразделений «Газпром нефти», направленных на развитие лидерских качеств сотрудников компании.

В номинации «Лучший PR-проект по работе с потребителями по укреплению платежной дисциплины за поставленный газ» первое место присуждено работе «Партизанский PR» ООО «Газпром межрегионгаз Калуга». В номинации «Лучший PR-проект по пропаганде безопасного использования газа в быту» первое место у проекта «Безопасный газ» ООО «Газпром газораспределение Уфа».

Лучшим корпоративным печатным СМИ признана газета «Трасса» ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург».

Среди музейных проектов победитель – «Судьбы газовых магистралей: о династиях» ООО «Газпром трансгаз Саратов».

Лучшим фотографом ПАО «Газпром» стал Дмитрий Андреев из ООО «Газпром добыча Краснодар».

Лучший корпоративный фильм – «Харасавэй. Морской некурорт», представленный ООО «Газпром добыча Надым».

В минувшем году в рамках конкурса была учреждена новая номинация по работе в социальных сетях – «Лучший SMM-проект». Главный приз присужден ПАО «МОЭК».

Победитель в номинации «Лучший благотворительный проект» – работа ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород» – «Рисуй, и тебя услышат». В рамках проекта 50 подростков, в том числе с ограниченными возможностями здоровья, на протяжении четырех месяцев под руководством опытных педагогов и нижегородских художников занимались живописью. Ребята научились выражать свои чувства и мысли через рисунки в различных стилях и техниках.

Детская информационно-познавательная телепрограмма «Умникум» ООО «Газпром трансгаз Югорск» стала «Лучшим проектом для детей». Школьники из Югорска познают основы профессии журналиста и закрепляют знания на практике. За время существования проекта выпущено порядка 30 программ.

Гран-при Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера вручены в трех блоках. В отраслевом блоке высшая награда вручена ООО «Газпром межрегионгаз» за широкую информационную кампанию о ходе реализации работ по газификации и догазификации российских регионов.

В информационном блоке Гран-при отмечен системный подход ООО «Сахалинская Энергия» к освещению деятельности компании.

В социальном блоке награду получило ООО «Газпром переработка». Компания на протяжении многих лет реализует проекты, направленные на поддержку людей с ограниченными возможностями здоровья.

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Фото на обложке Станислав Забурдаев

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ N77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Первый издательско-полиграфический холдинг»
Санкт-Петербург, ул. Менделеевская, д. 9

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: gazprom-magazine@mail.ru,
magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

РЕКЛАМА



Надёжный партнёр
на рынке грузовых шин

+7 (4852) 47-60-60

г. Ярославль, Московский проспект, 74

www.tehno-torg.com



ТЕХНОТОРГ

ФОТО: ПАО «Газпром»

СОДЕРЖАНИЕ



14 **НЕФТЯНОЕ КРЫЛО**
Технологический суверенитет
На вопросы журнала отвечает директор
дирекции переработки нефти и газа
ПАО «Газпром нефть» Олег Ведерников



20 **РЫНОК**
Итальянка в Алжире и Триполи
Рим начал новый поход за газом
в Северную Африку



24 **ЭКСПОРТ**
Бурная жизнь под дырявым потолком
Количество систем, ограничивающих
предельные цены на энергоносители,
множится

44 **СПОРТ**
Триатлон «Газпрома»
Быстро растет и развивается



50 **КУЛЬТУРА**
Простой художник слова
На вопросы журнала отвечает писатель
и переводчик Тьерри Мариньяк



54 **УВЛЕЧЕНИЕ**
Москва моего детства
На картинах Алены Дергиловой

1 **ОТ РЕДАКЦИИ**
Корпоративный конкурс

4 **КОРОТКО**
Инвестпрограмма
Ковыктинское месторождение
Инновации
Знамена гвардии
Китай
Назначение

6 **ТЕМА НОМЕРА**
Захватывающая история

19 **НАУКА**
Новые технологии

30 **СТРАТЕГИЯ**
Забывтый продолжающийся кризис

37 **НЕДРА**
Ключевые тенденции

46 **СПОРТ**
Глубокий взгляд на шахматы

ИНВЕСТПРОГРАММА

20 декабря минувшего года Совет директоров утвердил инвестиционную программу и бюджет (финансовый план) ПАО «Газпром» на 2023 год. Общий объем финансирования инвестиционной программы на 2023 год составит 2,3 трлн рублей.

Одобренный финансовый план обеспечит покрытие обязательств ПАО «Газпром» без дефицита, в полном объеме. Решения по привлечению заемных средств в рамках Программы заимствований планируется принимать исходя из рыночных условий, ликвидности и потребности ПАО «Газпром» в финансировании.

Инвестиционная программа на текущий год предусматривает средства для финансирования приоритетных проектов. В их числе: дальнейшее развитие новых центров газодобычи – Ямальского, Якутского и Иркутского, магистрального газопровода «Сила Сибири», газоперерабатывающего комплекса «Газпрома», а также проекты, обеспечивающие пиковый баланс газа.

КОВЫКТИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

21 декабря 2022 года состоялась торжественная церемония запуска в работу Ковыктинского газоконденсатного месторождения и участка «Ковыкта – Чаянда» магистрального газопровода «Сила Сибири».

В мероприятии в режиме телемоста приняли участие Президент Российской Федерации Владимир Путин и Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер.

Ковыктинское месторождение – крупнейшее по запасам газа на Востоке России. Является опорным месторождением для Иркутского центра газодобычи и, наряду с Чаяндинским месторождением в Якутии, ресурсной базой для газопровода «Сила Сибири».

На Ковыктинском месторождении заработала установка комплексной подготовки газа №2 (УКПГ-2) производительностью более 6 млрд куб. м газа в год. После запуска еще трех УКПГ добыча газа на месторождении



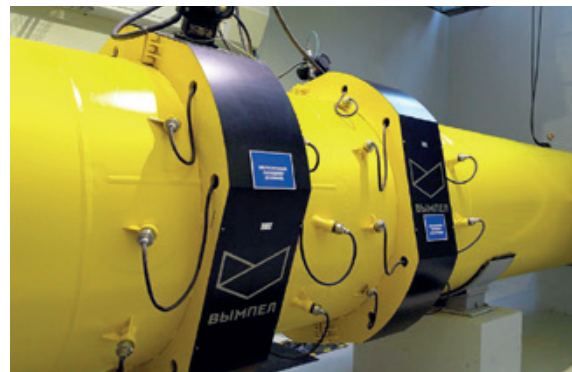
будет выведена на предусмотренный проектом уровень в 27 млрд куб. м в год.

Подготовленный природный газ направляется в магистральный газопровод «Сила Сибири». Для этого построен участок газопровода «Ковыкта – Чаянда» протяженностью 804 км – он связывает Ковыктинское месторождение с Чаяндинским.

ИННОВАЦИИ

12 декабря в Республике Татарстан состоялось выездное совещание под руководством заместителя Председателя Правления – начальника Департамента ПАО «Газпром» Олега Аксютин по вопросам внедрения инновационных разработок.

«Газпром» разрабатывает собственные технологии и является крупным заказчиком передового отечественного оборудования. На протяжении многих лет



компания тесно взаимодействует с российскими научными и производственными организациями по всему циклу создания и внедрения инновационной продукции, стимулируя опережающее развитие промышленного потенциала российских регионов.

В частности, на газотранспортных объектах ООО «Газпром трансгаз Казань» в ноябре минувшего года были запущены в работу три одноточечные газоизмерительные станции (ГИС) на базе ультразвуковых преобразователей расхода природного газа. Эта усовершенствованная и поставленная на серийное производство инновационная ГИС – победитель премии «Газпрома» в области науки и техники за 2022 год. В рамках проекта совместно с НПО «Вымпел» разработан и внедрен ультразвуковой измерительный комплекс большого диаметра (до 1400 мм), который монтируется непосредственно на магистральный газопровод.

ЗНАМЕНА ГВАРДИИ

26 декабря в Санкт-Петербурге состоялись торжественные церемонии передачи реконструкций и копий знамен лейб-гвардии Преображенского полка в Спасо-Преображенский собор и Государственный Эрмитаж.

В 2022 году по инициативе «Газпрома» в сотрудничестве с Государственным Эрмитажем были созданы реконструкции и копии знамен лейб-гвардии Преображенского полка, сформированного Петром I. Проект приурочен к празднованию 350-летия со дня рождения первого российского императора.

Преображенский полк – один из первых полков русской регулярной армии. Гвардейцы принимали участие во всех ключевых военных кампаниях в период XVIII – начало XX веков.

Для реализации уникального проекта специалистами Госу-



дарственного Эрмитажа были отобраны 18 знамен, отражающих важные периоды российской истории 1700–1883 годов. В качестве основы при создании реконструкций и копий полотнищ

использованы оригиналы сохранившихся знамен, фотографии и рисунки из музейных архивов. Воссозданные знамена выполнены в техниках росписи по ткани, ручной и машинной вышивки.

НАЗНАЧЕНИЕ

В январе генеральным директором ООО «Газпром добыча Надым» был назначен Дмитрий Щеголев. Он родился в 1975 году. Окончил Самарский государственный аэрокосмический университет им. С. П. Королева и Тюменский государственный нефтегазовый университет.

В структуре «Газпрома» работает около 25 лет.

В 1998–2002 годах – машинист технологических компрессоров 5-го разряда, инженер смены, инженер по эксплуатации оборудо-



ФОТО - ПАО «Газпром», wikipedia.org

вания газовых объектов газоконденсаторной службы Ставропольского газопромыслового управления ООО «Газпром трансгаз Ставрополь».

В 2002–2008 годах – начальник компрессорной станции «Сальская» Привольненского ЛПУМГ ООО «Газпром трансгаз Ставрополь».

В 2008–2021 годах прошел путь от заместителя начальника производственно-технического отдела Ямальского газопромыслового управления до главного инженера – первого заместителя генерального директора ООО «Газпром добыча Надым».

ООО «Газпром добыча Надым» – первое газодобывающее предприятие на севере Западной Сибири. Создано для разработки и эксплуатации Медвежьего нефтегазоконденсатного месторождения. Сегодня также ведет добычу на Юбилейном, Ямсовейском и Бованенковском месторождениях. Компания владеет лицензией на разработку Харасавэйского и Круzenshternского газоконденсатных месторождений.

КИТАЙ

11 января состоялось заседание Совместного координационного комитета (СКК) ПАО «Газпром» и китайской компании CNPC под руководством заместителя Председателя Правления ПАО «Газпром» Виталия Маркелова, заместителя Председателя Правления ПАО «Газпром» Елены Бурмистровой и вице-президента CNPC Хуан Юнчжана.

Отмечено, что «Газпром» надежно поставляет газ в Китай по «восточному» маршруту – газопроводу «Сила Сибири».

В ходе заседания «Газпром» и CNPC согласовали даты проведения плановых профилактических работ на газопроводе «Сила Сибири» весной и осенью текущего года.

Отдельное внимание было уделено ходу реализации договоренностей в соответствии с подписанным компаниями в феврале 2022 года договором купли-продажи газа по «дальневосточному» маршруту. Отмечено, что работа в рамках проекта ведется в соответствии с намеченным сторонами графиком.

В ходе заседания СКК также рассмотрены вопросы сотрудничества компаний в области подземного хранения газа, обучения персонала и в научно-технической сфере.



Представители «Газпрома» проинформировали китайских коллег о ходе проектирования газопровода «Союз Восток» для поставок российского газа в Китай через территорию Монголии.

ТЕКСТ > Денис Кириллов

ФОТО > ПАО «Газпром», Станислав Забурдаев

ЗАХВАТЫВАЮЩАЯ ИСТОРИЯ

ПАО «Газпром» исполнилось 30 лет

17 февраля 1993 года Государственный газовый концерн «Газпром» был преобразован в одноименное российское акционерное общество. С тех пор компания не только успешно укрепляет, но и наращивает свой потенциал – совершенствует ключевые направления деятельности, диверсифицирует профильный бизнес, расширяет географию присутствия и повышает эффективность производства. Благодаря четкой вертикальной интеграции и хорошо продуманной долгосрочной стратегии за три десятилетия «Газпром» превратился в одну из мощнейших мировых энергетических корпораций.

Как наглядно свидетельствует история советской газовой промышленности, а затем и российской Группы «Газпром» – мировые кризисы неизбежно приходят и уходят, но они не способны остановить развитие и лишь еще более подстегивают прогресс. Напомним, что наиболее активно отечественная газовая промышленность стала развиваться далеко не в самые простые времена.

Так, в 1898 году относительно благополучная Российская империя вышла на первое место в мире по добыче нефти, обогнав по этому показателю США. И по 1901 год включительно удерживала здесь пальму первенства. При этом важно отметить, что тогда в России практически никто серьезно и не задумывался о возможности развития промышленности газовой. Даже если иметь в виду метод сухой перегонки угля для выработки искусственного газа, называемого светильным. Или же попутный

нефтяной газ (ПНГ), применявшийся локально в нефтедобывающих регионах для бытовых нужд и в промышленности. Но экономический кризис, охвативший в 1899–1903 годах весь цивилизованный мир, мягко говоря, вывел этот мир из зоны комфорта. И Российская империя тут вовсе не стала исключением. Между тем нарушение «удобного» до тех пор относительного экономического равновесия из-за внешних факторов способствовало ускорению темпов технического перевооружения всей отечественной промышленности и ее модернизации. В то же время помимо традиционных ископаемых источников энергии, коими на тот момент оставались главным образом уголь и нефть, в России стали более внимательно относиться и к другим потенциальным энергоресурсам. Например, в 1911 году была создана первая российская компания по добыче и использованию природного газа «Ставропольское товарищество для

СТАНОВЛЕНИЕ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ СССР

1924

Создан Гелиевый комитет, который способствовал началу планомерных поисков газовых месторождений

1930

В Москве Комитетом по химизации при Высшем совете народного хозяйства СССР (ВСНХ) созвана первая Всесоюзная газовая конференция по использованию природных газов

1933

При Народном комиссариате тяжелой промышленности СССР создано Управление газовой промышленности и промышленности искусственного жидкого топлива

1939

Ответственность за газовое направление перешла к Народному комиссариату топливной промышленности

- Наркомтоп СССР разделен на наркоматы нефтяной (Наркомнефтепром) и угольной промышленности



СЕГОДНЯ «ГАЗПРОМ» является мировым лидером по запасам и добыче природного газа. Профильный бизнес Группы диверсифицирован – помимо газового направления она успешно занимается нефтью и электроэнергетикой: входит в число ведущих отечественных нефтяных компаний и занимает первое место в стране по объему установленной мощности в тепловой генерации. Комплексная вертикально интегрированная модель бизнеса повышает эффективность деятельности, надежность поставок, позволяет использовать накопленный производственный и научно-технический потенциал.

Стратегической целью Группы «Газпром» в газовом бизнесе является сохранение статуса лидера среди глобальных нефтегазовых компаний путем диверсификации рынков сбыта и форм поставки природного газа и продуктов его переработки, обеспечения надежности газоснабжения потребителей, повышения эффективности и масштаба деятельности, развития научного, технико-технологического и кадрового потенциала.

В нефтяном бизнесе – сохранение статуса одной из крупнейших международных нефтегазовых компаний за счет эффективного управления портфелем активов по всей

цепочке создания стоимости и использования передовых технологических решений, ориентированной на максимизацию финансового результата с соблюдением принципов высокой социальной и экологической ответственности.

В электроэнергетическом – сохранение лидирующих позиций по установленным электро- и теплогенерирующим мощностям в Российской Федерации посредством надежного снабжения потребителей электрической и тепловой энергией, обеспечение стабильного роста прибыли с соблюдением принципов высокой социальной и экологической ответственности.



РАЗВИТИЕ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ СССР

1941

На Елшанском месторождении заложена первая эксплуатационная скважина

1942

Сдан в эксплуатацию 16-километровый газопровод Елшанка – Саратовская ГРЭС

1943

Елшанский газ поступил на Саратовскую ТЭЦ
Введен в строй газопровод Бугуруслан – Похвистнево – Куйбышев
Приказом по Главгазтоп-прому организован Всесоюзный геологоразведочный трест «Союзгазразведка»

1944–1949

Началось интенсивное освоение газовых месторождений Краснодарского края, Коми и Нижнего Поволжья

1946

Завершено строительство газопровода Саратов – Москва протяженностью 843 км

1950-е

Началось освоение газовых месторождений на Ставрополье и в Астраханской области, проведение поисково-разведочных работ в Якутии
Создана центральная система магистральных газопроводов, введены в строй три нитки магистрали Ставрополь – Москва

1956

Создание Главного управления газовой промышленности, подчиненного напрямую Совету Министров Советского Союза

исследования и эксплуатации недр земли». К сожалению, тогда никаких энергетических прорывов не произошло.

В действительности газовая отрасль в нашей стране начала формироваться лишь в советские времена. А этому, напомним, предшествовали и сопутствовали Первая мировая война (1914–1918), революция 1917 года и гражданская война в России (1917–1923), Великая депрессия (1929–1939), а также Великая Отечественная война СССР против нацистской Германии и ее европейских союзников (1941–1945). Помимо этого, нужно понимать, что задачи, поставленные пятилетним планом (1946–1950) восстановления и развития народного хозяйства Советского Союза после окончания Великой Отечественной войны, в действительности были решены лишь через 15 лет – к началу 1960-х. А решались они на фоне глобального геополитического, военного, экономического и идеологического противостояния мирового масштаба между СССР и США, которое длилось с 1946-го и вплоть до конца 1980-х и закончилось распадом Советского Союза в 1991 году. Между тем даже в таких непростых условиях в нашей стране была создана самая мощная в мире газовая промышленность.

Недооцененность

Изначально значение природного газа в Советском Союзе сильно недооценивалось. Соответственно, и целенаправленные поиски залежей метана в нашей стране практически не велись. Кроме того, ответственность за развитие газового направления и отдельных его составляющих постоянно переходила от одного министерства или ведомства к другому – Гелиевому комитету, Всехимпрому, Наркомтяжпрому, Наркомтопу, Наркомнефтепрому и так далее, что, в общем-то, тоже не слишком ускорило развитие газовой промышленности. Как результат – добыча и использование природного газа в СССР довольно длительное время оставались на минимально возможном уровне.

Так, в начале 1920-х в Советском Союзе было известно всего пять месторождений природного газа, суммарные запасы которых оценивались в пределах 0,2 млрд куб. м, а ежегод-

В январе 1943 года елшанский газ поступил на Саратовскую ТЭЦ, став основным источником энергии для работы предприятий и заводов, в том числе эвакуированных из западных областей СССР

160

КМ составила протяженность газопровода Бугуруслан – Похвистнево – Куйбышев

843

КМ составила протяженность газопровода Саратов – Москва

376

МЛН КУБ. М природного газа было произведено в 1940 году в Советском Союзе, при том что общее производство газа составило почти 3,4 млрд куб. м

ная добыча голубого топлива в стране не превышала 15 млн куб. м. В 1924 году был создан Гелиевый комитет, который способствовал началу планомерных поисков газовых месторождений, благодаря чему производство природного газа в СССР поступательно увеличивалось и к началу 1930-х превысило 1 млрд куб. м в год.

Первая Всесоюзная газовая конференция по использованию природных газов, определившая направления формирования основ стратегии советской газовой промышленности, была созвана в Москве в 1930 году Комитетом по химизации при Высшем совете народного хозяйства СССР (ВСНХ). Ответственными за выполнение поставленных на конференции задач стали подведомственные ВСНХ Всесоюзное объединение химической промышленности (Всехимпром) и государственный трест по использованию природных газов «Союзгаз».

В 1933 году при Народном комиссариате тяжелой промышленности СССР было создано Управление газовой промышленности и промышленности искусственного жидкого топлива. Именно оно занялось воплощением в жизнь постановления Совнаркома о газификации автотранспорта и использования газа в качестве моторного топлива в Советском Союзе, а также развитием направления по проектированию, строительству и эксплуатации «дальних» газопроводов.

В начале 1939-го ответственность за газовое направление перешла к Народному комиссариату топливной промышленности, однако в том же году Наркомтоп СССР был разделен на наркоматы нефтяной (Наркомнефтепром) и угольной промышленности. С того момента газовая промышленность

перешла в ведение Наркомнефтепрома. На тот момент в Советском Союзе занимались разработкой генерального плана газификации крупнейших городов, испытаниями газобаллонных автомобилей на сжатом и сжиженном газе, а также строительством первых в СССР автомобильных газозаправочных станций. В некоторых регионах страны велись поисково-разведочные работы на газ. И в 1940-м в Советском Союзе было произведено почти 3,4 млрд куб. м газа, правда, лишь 376 млн куб. м из них – природного.

Импульс для развития

Впрочем, действительно мощный импульс для развития газовое направление в СССР получило именно в период Великой Отечественной войны. Страна перешла на военный режим, в рамках которого было крайне необходимо обеспечить бесперебойное снабжение военно-промышленного комплекса топливом и энергией. Сделать это при помощи железных дорог в условиях войны было не так просто. Поэтому были приняты решения об ускоренной разработке залежей природного газа, открытых под Саратовом еще до войны, и строительстве газопроводов для поставок добываемого сырья промышленным предприятиям.

Первая эксплуатационная скважина была заложена на Елшанском месторождении в октябре 1941 года. А уже в 1942-м в эксплуатацию сдан 16-километровый газопровод Елшанка – Саратовская ГРЭС. И в январе 1943 года елшанский газ поступил на Саратовскую ТЭЦ, став основным источником энергии для работы предприятий и заводов, в том числе эвакуированных в регион из западных областей СССР. Природный газ получили и жилищно-коммунальный сектор, и население – весной того же года в Саратове появилась первая в городе газовая плита для бытовых нужд. А в сентябре в строй был введен уже 160-километровый газопровод Бугуруслан – Похвистнево – Куйбышев (сегодня – Самара).

В том же году в районе поселка Курдюм Куйбышевской области (ныне Саратовская) была открыта новая газовая залежь, благодаря чему Елшанское месторождение было переименовано в Елшано-Курдюмское. Тогда же приказом по Главгазтоппрому был организован Всесоюзный геологоразведочный трест по поискам и разведке месторождений природного газа «Союзгазразведка». А уже в 1944-м принято решение о строительстве газопровода Саратов – Москва протяженностью 843 км, которое было завершено 11 июля 1946 года. Кстати, многие эксперты именно эту

дату считают днем рождения советской и российской газовой промышленности, что вполне резонно, поскольку как раз с этого времени в СССР началось ее действительно активное развитие.

С 1944 по 1949 год в Советском Союзе началось интенсивное освоение газовых месторождений Краснодарского края, Коми и Нижнего Поволжья. Проектирование, строительство и эксплуатация газотранспортных мощностей и систем газоснабжения. Набирала обороты газификация городов, предприятий и транспорта. Началась работа по созданию в стране газоперерабатывающих заводов.

Прообраз

В 1950-х началось освоение газовых месторождений на Ставрополье и в Астраханской области, было положено начало освоению ресурсов Западно-Сибирской нефтегазоносной провинции, шли поисково-разведочные работы в Якутии. Создана центральная система магистральных газопроводов, введены в строй три нитки магистрали Ставрополь – Москва протяженностью 1255 км, по газопроводу Серпухов – Ленинград (803 км) природный газ стал поступать в Северную столицу. Началось активное создание системы подземного хранения природного газа (в том числе под Москвой и Ленинградом), введено в промышленную эксплуатацию первое в стране подземное хранилище газа в водоносных структурах – Калужское ПХГ.

Крайне важным событием стало и создание в 1956 году Главного управления газовой промышленности, подчиненного напрямую Совету Министров Советского Союза. Фактически Главгаз стал прообразом самостоятельного министерства, что, безусловно, сказалось на дальнейшем развитии отечественной газовой отрасли весьма положительно. Кстати, уже в 1958-м ЦК КПСС и Совет Министров СССР поставили перед Главгазом задачу довести добычу газа в стране в последующие 15 лет до 270–320 млрд куб. м в год, что в 13–15 раз превышало объемы его производства в 1957-м. Одновременно Главгазу поручалось построить в 1959–1965 годах 26 тыс. км магистральных газопроводов и газопроводов-отводов (для сравнения: в 1956-м протяженность всех советских газовых магистралей составляла порядка 7 тыс. км).

Трансформация

Следующее десятилетие оказалось еще более значимым для развития советской газовой промышленности, прежде всего потому, что в России были обнаружены

ГОДОВОЙ ОБЪЕМ ДОБЫЧИ СОВЕТСКОГО ПРИРОДНОГО ГАЗА УВЕЛИЧИЛСЯ СО 198 МЛРД КУБ. М В 1970-М ДО 435,2 МЛРД В 1980 ГОДУ. В ТО ЖЕ ВРЕМЯ ОБЩАЯ ПРОТЯЖЕННОСТЬ СИСТЕМЫ МАГИСТРАЛЬНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ В СОВЕТСКОМ СОЮЗЕ ВЫРОСЛА С 67,5 ТЫС. ДО 131,6 ТЫС. КМ

1960-е

В России были обнаружены крупные и гигантские залежи углеводородов

- В эксплуатацию введена магистраль Надым – Ухта – Торжок
- Создано Объединенное диспетчерское управление
- Трансформация Главгаза в Государственный производственный комитет по газовой промышленности, а затем и в Министерство газовой промышленности СССР (Мингазпром)

1970-е

В промышленную разработку введено Медвежье НГКМ

- Вступил в строй газопровод Северные районы Тюменской области – Урал – Поволжье – Центр
- На Ямале открыты Бованенковское, Харасавэйское, Крузенштернское и Южно-Тамбейское месторождения
- При Мингазпроме создано Главное управление по разведке и разработке морских месторождений нефти и газа

1980-е

Открыты Северо-Тамбейское, Ковыктинское, Штокмановское и Приразломное месторождения

- Введено в эксплуатацию Ямбургское НГКМ
- Сданы в эксплуатацию газопроводы Уренгой – Центр I, Уренгой – Центр II и Уренгой – Ужгород
- Построены газопроводы Ямбург – Елец I, Ямбург – Елец II и «Прогресс», а также первый магистральный газопровод на Дальнем Востоке Оха – Комсомольск-на-Амуре
- Создавались Астраханский газохимический комплекс (ГХК) и Уренгойский завод по переработке газового конденсата

крупные, гигантские и даже супергигантские залежи углеводородов. Так, целый ряд месторождений открыт в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО), в том числе – Губкинское, Тазовское, Заполярное, Вынгапуровское, Ямбургское, Комсомольское, Медвежье, Юбилейное, Уренгойское и Новопортовское. В Ненецком автономном округе – Василковское. Выявлено Оренбургское нефтегазоконденсатное месторождение (НГКМ). В Иркутской области – Марковское НГКМ, что ознаменовало открытие новой нефтегазоносной провинции в Восточной Сибири.

Помимо этого, в опытно-промышленную эксплуатацию введено Вуктыльское месторождение в Коми, в промышленную – Совхозное в Оренбургской области. Стартовало освоение Березовского нефтегазового месторождения в Ханты-Мансийском автономном округе (ХМАО). Началось ускоренное обустройство Медвежьего НГКМ и строительство города Надым. В эксплуатацию введена магистраль Надым – Ухта – Торжок, началась прокладка газопровода Вуктыл – Ухта I («Сияние Севера») – первой очереди трансконтинентальной газотранспортной системы Север Тюменской области – Центр. Также в 1960-х стартовала активная работа по развитию экспортных поставок советского трубопроводного газа в Восточную и Западную Европу. Кроме того, масштабы расширения отрасли потребовали создания Объединенного диспетчерского управления (впоследствии – Центральный производственно-диспетчерский департамент «Газпрома»).

Еще одним важным свершением стала трансформация Главгаза в Государственный производственный комитет по газовой промышленности, а затем и в Министерство газовой промышленности СССР (Мингазпром). На этом пертурбации организационной структуры управления отраслью прекратились более чем на два десятилетия, что опять же крайне положительно сказалось на дальнейшем развитии советской газовой промышленности.

Рост и увеличение

1970-е стали периодом стремительного роста авторитета отечественной газовой отрасли в Советском Союзе и значительного увеличения влияния СССР на мировой арене. Годовой объем добычи советского природного газа вырос за десятилетие с 198 млрд куб. м в 1970-м до 435,2 млрд в 1980 году. В то же время общая протяженность системы магистральных газопроводов в Советском Союзе выросла с 67,5 тыс. до 131,6 тыс. км. В промышленную разработку введено Медвежье НГКМ. Вступил в строй газопровод Северные районы Тюменской области – Урал – Поволжье – Центр (Надым – Урал – Центр) протяженностью 3600 км. На Ямале открыты Бованенковское, Харасавэйское, Крузенштернское и Южно-Тамбейское месторождения. При Мингазпроме создано Главное управление по разведке и разработке морских месторождений нефти и газа – началась подготовка к геологоразведке перспективных нефтегазовых участков шельфа Каспийского, Охотского, Баренцева, Балтийского и Карского морей.

В системе Министерства внешней торговли СССР создано Всесоюзное объединение «Союзгазэкспорт».

КЛЮЧЕВЫЕ МОМЕНТЫ ИСТОРИИ «ГАЗПРОМ»

1989

Мингазпром преобразован в Государственный газовый концерн «Газпром»

Подписаны контракты на экспорт советского газа в целый ряд стран Западной и Восточной Европы, в некоторые из них поставки сразу же пошли. Начато строительство магистрального газопровода «Союз» (Оренбург – Западная граница СССР). Советские специалисты стали участвовать в нефтегазовых проектах за рубежом.

Неоднозначные 80-е

1980-е оказались для отечественной газовой отрасли весьма неоднозначными. Так, добыча природного газа в стране поступательно увеличивалась вплоть до 1988 года, когда этот показатель достиг 770 млрд куб. м в год. Однако уже в следующем году тенденция постоянного поступательного роста производства прервалась – добыча голубого топлива упала до 589 млрд куб. м, откатившись до уровня 1984-го.

При этом за десять лет были открыты Северо-Тамбейское месторождение на Ямале, уникальные Ковыктинское и Штокмановское – соответственно в Иркутской области и в Баренцевом море, Приразломное – на шельфе Печорского моря. Впечатляющие ресурсы углеводородов обнаружены в Охотском море. Введено в эксплуатацию Ямбургское НГКМ. Сданы в эксплуатацию газопроводы Уренгой – Центр I, Уренгой – Центр II и Уренгой – Ужгород. Начато и завершено строительство газопроводов Ямбург – Елец I, Ямбург – Елец II и «Прогресс» (Ямбург – Западная граница СССР) протяженностью 4366 км. Построен первый магистральный газопровод на Дальнем Востоке Оха – Комсомольск-на-Амуре.

Создавались Астраханский газохимический комплекс (ГХК) и Уренгойский завод по переработке газового конденсата. Велась активная работа по наращиванию объемов и производству действующих и строительству новых ПХГ. Приняты госпрограмма развития газобаллонного автотранспорта, решения по переводу автомобилей на природный газ, начато серийное производство автомобилей на компримированном природном газе (КПГ).

Достигнуты и довольно значимые успехи на внешнеторговом направлении. Помимо наращивания объемов экспорта советского газа в Европу, начаты поставки голубого топлива в Турцию.

1993

Постановлением Правительства Российской Федерации во исполнение Указа Президента России Государственный газовый концерн «Газпром» преобразован в Российское акционерное общество (РАО)

1998

Решением собрания акционеров РАО «Газпром» преобразовано в ОАО

1994

Началась приватизация РАО «Газпром»

- Начато освоение Заполярного НГКМ и Харвутинской площади Ямбургского месторождения

1996

«Газпром» создал дочернюю компанию «Межрегионгаз»

3,6

Тыс. км составила протяженность газопровода Северные районы Тюменской области – Урал – Поволжье – Центр (Надым – Урал – Центр)

770

млрд куб. м в год достигла добыча природного газа в стране в 1988 году

Впрочем, в 1989 году в топливно-энергетическом комплексе СССР начались серьезные структурные преобразования, которые, как выяснилось впоследствии, оказали пагубное влияние в том числе и на газовую отрасль. Например, Политбюро ЦК КПСС неожиданно приняло решение о прекращении работ на Ямале. Нефтегазовые, энергетические и топливные активы в различных регионах страны начали дробиться, а впоследствии на их базе появились отдельные фирмы, многие из которых затем стали частными, в том числе с иностранным участием.

Чтобы не потерять управление газовой отраслью в новых условиях, в августе 1989 года Мингазпром был преобразован в Государственный газовый концерн «Газпром».

Лихие 90-е

Сразу после распада СССР, как, впрочем, и в последующие годы, газовая промышленность России столкнулась с гораздо более страшными угрозами, чем традиционные для Советского Союза партаппаратные игры. Мало того что развал страны уже привел к потере значительной части газовых активов, которые в одночасье оказались за рубежом под контролем уже не союзных республик, а независимых государств, так еще и пришедшие к власти в России реформаторы просто бредили идеями кардинальной реорганизации отечественной газовой отрасли, настаивая на ее расчленении, причем любой ценой, и продаже мелкими частями частному бизнесу, включая иностранцев. Примерно так, как это было сделано в нашей стране с нефтяной отраслью в начале 1990-х. Сейчас можно констатировать, что «Газпром» удалось отстоять. Хотя и не без некоторых сложностей.

17 февраля 1993 года Постановлением Правительства Российской Федерации во исполнение Указа Президента России Государственный газовый концерн «Газпром» был преобразован

в Российское акционерное общество (РАО). В апреле 1994-го началась его приватизация. 26 июня 1998 года решением собрания акционеров РАО «Газпром» преобразовано в Открытое акционерное общество (ОАО).

Кризис, последовавший за развалом СССР, спровоцировал повально-тотальные неплатежи за поставки газа как внутри России, так и на всем постсоветском пространстве. Важным направлением развития компании стало внешнеэкономическое. В конце 1999 года начались экспортные поставки российского природного газа по новому газопроводу Ямал – Европа. Помимо чисто экспортных поставок, «Газпром» акцентировал внимание на создании совместных предприятий с иностранными партнерами.

Между тем это вовсе не означало, что другим направлениям развития уделялось меньше внимания и сил. Так, в 1994 году начато освоение Заполярного НГКМ и Харвутинской площади Ямбургского месторождения. А в конце 1996-го для сбыта природного газа на внутреннем рынке «Газпром» создал дочернюю компанию «Межрегионгаз».

Знаковый период

Этот период стал знаковым для развития Группы «Газпром», поскольку принес массу положительных изменений. Так, в 2001 году Председателем Правления компании был избран Алексей Миллер. Было инициировано реформирование концерна с целью обособления профильных видов деятельности в специализированные дочерние общества со 100-процентной долей участия «Газпрома», таких, в частности, как ООО «Газпром ПХГ» и ООО «Газпром переработка». Параллельно начат масштабный проект по консолидации геологоразведочной деятельности Группы «Газпром» – сегодня все активы собраны в рамках ООО «Газпром недра». Также была поставлена задача довести долю «Газпрома» в железнодорожном операторе ООО «Газпромтранс» до 100%. Помимо этого, принято решение о консолидации ремонтных сервисных активов во вновь создаваемой дочерней компании ООО «Газпром центрремонт». Реформированию подверглись и другие направления деятельности, например, научный комплекс «Газпрома», а также система закупок материалов и оборудования для нужд корпорации и входящих в ее структуру предприятий. Помимо этого, были приняты судьбоносные решения по диверсификации профильного бизнеса, которые позволили в дальнейшем включить в Группу «Газпром» новые активы для консолидации на их основе нефтяного и электроэнергетического бизнеса («Газпром нефть» и «Газпром энергохолдинг»).

В то же время была начата добыча природного газа на Заполярном и Еты-Пуровском месторождениях, Песцовой площади Уренгойского НГКМ, Анерьяхинской и Харвутинской площадях Ямбургского месторождения, введено в эксплуатацию Южно-Русское НГКМ. Открыты Чугорьяхинское газоконденсатное месторождение на шельфе Карского моря и Обское газовое месторождение в акватории Обской губы. «Газпром» приобрел 50% плюс одна акция Sakhalin Energy (проект «Сахалин-2»).

На проектную мощность выведен трубопровод Ямал – Европа. Стартовали коммерческие поставки газа напрямую из России в Турцию по морскому экспортному газопроводу «Голубой поток». Группа «Газпром» продолжала активное участие в целом ряде различных проектов за рубежом (Индия, Узбекистан, Ливия, Австрия, Вьетнам и т.д.).

Явный поворот

2010-е стали для «Газпрома» временем развития сотрудничества со странами ближнего зарубежья и сближения с китайскими партнерами. В то же время сменилась организационно-правовая форма

2000-е

Реформирование концерна с целью обособления профильных видов деятельности в специализированные дочерние общества со 100-процентной долей участия «Газпрома»

- Начата добыча природного газа на Заполярном и Еты-Пуровском месторождениях, Песцовой площади Уренгойского НГКМ, Анерьяхинской и Харвутинской площадях Ямбургского месторождения, введено в эксплуатацию Южно-Русское НГКМ
- Открыты Чугорьяхинское газоконденсатное месторождение и Обское газовое месторождение

- «Газпром» приобрел 50% плюс одна акция Sakhalin Energy (проект «Сахалин-2»)
- Стартовали коммерческие поставки газа напрямую из России в Турцию по морскому экспортному газопроводу «Голубой поток»

2010-е

Сменилась организационно-правовая форма с ОАО на ПАО «Газпром»

- Введена в эксплуатацию Ярейская площадь Ямсовейского НГКМ

- Состоялся пуск Киринского ГКМ проекта «Сахалин-3»

- Начата промышленная добыча газа на Бованенковском месторождении

- Состоялся ввод в эксплуатацию магистральных газопроводов Бованенково – Ухта и Бованенково – Ухта – 2, газопроводов Соболево – Петропавловск-Камчатский, Джубга – Лазаревское – Сочи и первого пускового комплекса системы Сахалин – Хабаровск – Владивосток

- Начаты поставки газа по газопроводу «Северный поток» через Балтийское море в Европу

- «Газпром» стал владельцем «Белтрансгаза», «Газпром Армения» и «КыргызгазПром», переименованные соответственно в «Газпром трансгаз Беларусь», «Газпром Армения», «Газпром Кыргызстан»

- «Газпром» заключил с China National Petroleum Corporation (CNPC) крупнейший за всю историю отечественной газовой промышленности контракт на поставку по «восточному» маршруту более 1 трлн куб. м газа в течение 30 лет

начало 2020-х

Начата добыча газа на Семаковском месторождении в ЯНАО

- В газопровод «Сила Сибири» стал поступать природный газ Ковыктинского месторождения

- Успешно работает газопровод «Турецкий поток», состоящий из двух ниток общей мощностью 31,5 млрд куб. м

- Запущен Амурский ГПЗ, начато строительство еще одного мощного перерабатывающего комплекса – в Ленинградской области

115

МЛРД КУБ. М В ГОД составляет суммарная проектная производительность газопроводов Бованенково – Ухта и Бованенково – Ухта – 2

38

МЛРД КУБ. М В ГОД составляют поставки российского газа согласно крупнейшему за всю историю отечественной газовой промышленности контракту «Газпрома» с китайской China National Petroleum Corporation (CNPC)

с ОАО на ПАО (публичное акционерное общество) «Газпром».

За десять лет компания ввела в эксплуатацию Ярейскую площадь Ямсовейского НГКМ. Стартовало производство газа и газового конденсата на Ныдинском участке Медвежьего месторождения. Состоялся пуск Киринского газоконденсатного месторождения проекта «Сахалин-3». Начата промышленная добыча газа на Бованенковском месторождении, состоялся ввод в эксплуатацию магистральных газопроводов Бованенково – Ухта и Бованенково – Ухта – 2. Суммарная проектная производительность двух этих газопроводов – 115 млрд куб. м в год. Открыты Южно-Кириинское и Мынгинское газоконденсатные месторождения на шельфе острова Сахалин (проект «Сахалин-3»).

Введены в эксплуатацию газопроводы Соболево – Петропавловск-Камчатский, Джубга – Лазаревское – Сочи и первый пусковой комплекс системы Сахалин – Хабаровск – Владивосток. Начаты коммерческие поставки газа по газопроводу «Северный поток» через Балтийское море в Европу.

«Газпром» завершил приобретение 100% акций ОАО «Белтрансгаз» и стал владельцем газотранспортной системы Белоруссии. «Белтрансгаз» переименован в «Газпром трансгаз Беларусь». Также корпорация увеличила долю участия в уставном капитале «Армросгазпром» до 100% – предприятие переименовано в «Газпром Армения». Кроме того, компания «Кыргызгаз» передала в собственность «Газпрома» 100% доли в уставном капитале своего дочернего общества «КыргызгазПром». Предприятие переименовано в «Газпром Кыргызстан». Объекты газотранспортной инфраструктуры Кыргызской Республики перешли к «Газпрому» по праву собственности.

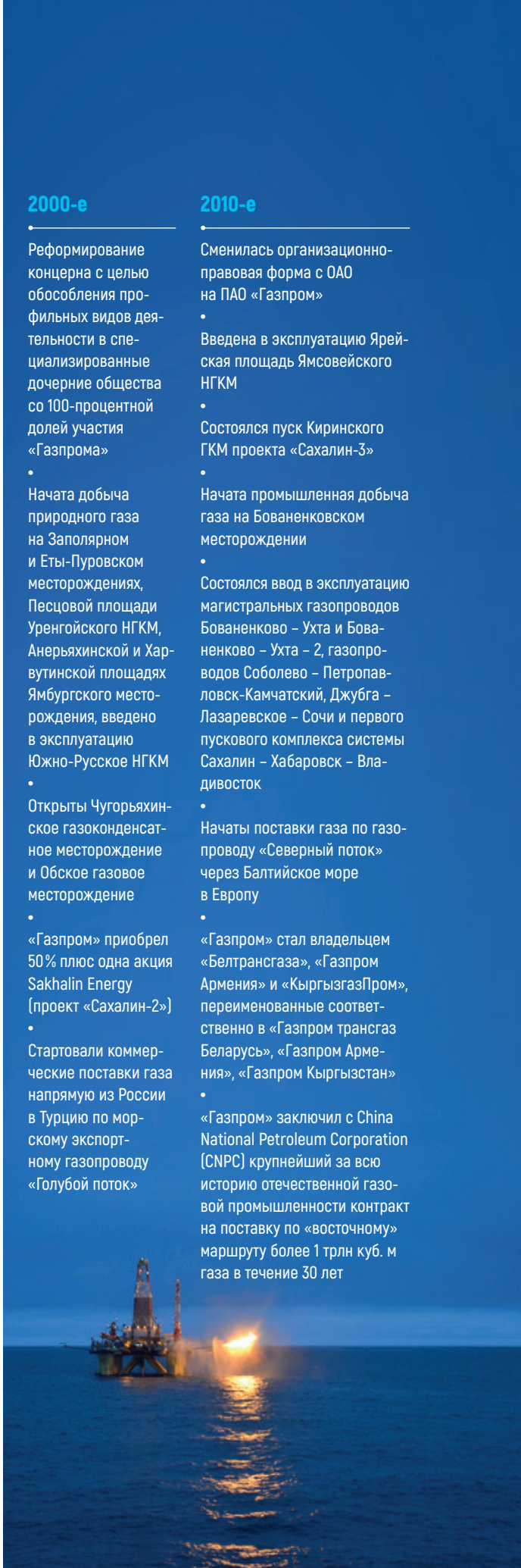
В 2010-х «Газпром» ведет активную работу в восточном направлении. После многих лет переговоров «Газпром» заключил с китайской China National Petroleum Corporation (CNPC) крупнейший за всю историю отечественной газовой промышленности контракт на поставку по «восточному» маршруту более 1 трлн куб. м газа в течение 30 лет. Ресурсной базой для поставок газа по газопроводу «Сила Сибири» были определены Чаяндинское НГКМ в Якутии и Ковыктинское ГКМ в Иркутской области. Контракт предусматривает экспорт в Китай 38 млрд куб. м российского газа в год. И в 2019 году российский трубопроводный газ впервые поступил на китайский рынок – самый перспективный в мире.

Задача номер один

Кризисы, которые сотрясают весь мир в последние годы, не сильно благоприятны для планомерного развития. Однако, как в былые годы советскую газовую промышленность, так

и сейчас «Газпром» это не особо останавливает. Так, компания успешно начала добычу голубого топлива на Семаковском месторождении в ЯНАО. Природный газ Ковыктинского месторождения стал поступать в газопровод «Сила Сибири» наравне с продукцией Чаяндинского. Новая магистраль теперь эксплуатируется на всей протяженности, а это более 3 тыс. км. Успешно работает газопровод «Турецкий поток», состоящий из двух ниток общей мощностью 31,5 млрд куб. м. Обеспечено независимое автономное снабжение Калининградской области с помощью СПГ, доставляемого на уникальный для России терминал. Запущен Амурский газоперерабатывающий завод (ГПЗ) – один из крупнейших в мире, начато строительство еще одного мощного перерабатывающего комплекса – в Ленинградской области. Ускоренными темпами продолжается реализация программы газоснабжения и газификации российских регионов, цель которой заключается в 100-процентной технической возможной газификации страны к 2030 году.

«Газпром» уверенно вошел в 2023 год. Мы продолжаем выполнение намеченных планов и социальных обязательств. Работаем на благо России. Задача номер один для нас – надежное обеспечение газом российских потребителей. Мы ее, как и всегда, уверенно выполняем», – заявил Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер. По его словам, на внутренний рынок в 2022 году поставлено 243 млрд куб. м. Выплаты Группы «Газпром» в бюджеты всех уровней превысили 5 трлн рублей. «Мы активно занимаемся газификацией российских регионов. Второй год идем с перевыполнением плана. Результат – природным газом пользуются всё больше жителей нашей страны. В 2022 году мы построили газопроводы более чем к 450 населенным пунктам. В основном это деревни и села. Что особенно важно, мы бесплатно доводим газ до границ домовладений. Благодаря этому к концу 2022 года более полумиллиона российских семей в ранее газифицированных населенных пунктах получили возможность подключиться к газу – чистому, удобному, доступному источнику энергии», – добавляет Алексей Миллер. Что же касается внешних рынков, то, как известно, перспективы роста потребления газа в мире связаны главным образом с Азией, и в первую очередь с Китаем. «Газпром» усиливает позиции на этом направлении. Развитие китайского вектора связано с двумя перспективными маршрутами: с Дальнего Востока и через Монголию. По первому подписан контракт, второй маршрут прорабатывается. Суммарный объем ежегодных поставок по трем маршрутам будет около 100 млрд куб. м газа. А свой 30-летний юбилей ПАО «Газпром» по традиции встречает словами «и продолжим работу». ■



ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает директор дирекции переработки нефти и газа ПАО «Газпром нефть» Олег Ведерников

БЕСЕДУЕТ > Александр Фролов

ФОТО > ПАО «Газпром нефть»

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ

-0 лег Сергеевич, начну с главного: пострадали ли производственные показатели перерабатывающих мощностей «Газпром нефти» под действием внешних факторов в 2022 году?
– В «Газпром нефти» внедрено сквозное планирование всей цепочки добавленной стоимости на активах блока логистики, переработки и сбыта.



Мы организовали собственное производство запчастей на наших дочерних предприятиях в Омске

>41

МЛН Т составил объем переработки НПЗ «Газпром нефти» (с учетом доли в «Ярославнефтеоргсинтезе») в 2022 году

Мы управляем всей цепочкой – от поставки нефтяного сырья до реализации конечной продукции. Такой подход позволяет оперативно реагировать на любое изменение в каждом звене этой цепочки. На наших НПЗ выстроены гибкие процессы, благодаря чему мы можем балансировать продуктовую корзину в зависимости от рыночных факторов и наших задач по обеспечению российских потребителей.

Технологический суверенитет

– Это касается производства продукции, а если говорить про эксплуатацию заводов и модернизацию?

– Программу модернизации НПЗ мы сохраняем в полном объеме. В вопросах эксплуатации предприятий мы также не видим сложностей. С 2015 года последовательно ведем работу по переориентации наших сервисных организаций и ремонтных служб на отечественного производителя. Мы организовали собственное производство запчастей на наших дочерних предприятиях в Омске. То есть в этом вопросе мы обеспечиваем полный суверенитет: сами обслуживаем свои объекты, сами их ремонтируем.

– В целом заставил ли 2022 год пересмотреть приоритеты работы? Выделяете особо какие-то зоны развития нефтеперерабатывающих активов?

– Нашим приоритетом всегда было надежное снабжение российского рынка качественными нефтепродуктами. Именно для этого мы ведем

модернизацию НПЗ, повышаем глубину переработки, внедряем современные цифровые решения. Если говорить подробнее, то первое, что мы считаем важным для себя, – это продолжать поиск и развитие собственных технологий. Этим занимается наше дочернее предприятие «Газпромнефть – Промышленные инновации». Его специалисты сотрудничают с ведущими российскими институтами, поддерживают промышленные и технологические стартапы, разрабатывают собственные решения. Я говорю о широком спектре таких решений – от выпуска катализаторов до обеспечения сырья для фарминдустрии.

Второе – мы планируем расширять производство деталей для всего применяемого оборудования, о котором я уже говорил выше.

И третий аспект – это масштабное внедрение цифровых продуктов для увеличения эффективности бизнес-процессов, в том числе развитие систем планирования. Всё это: собственные технологии, собственное производство, максимально независимое цифровое обеспечение – формирует основу технологического суверенитета.

Стабильное производство

– Тогда вопрос о продукции: как оцениваете производственные показатели Московского и Омского НПЗ в 2022 году?

– Мы полностью выполнили план 2022 года. Для нас это уже рекордный год: мы не только превысили показатели 2021-го, но и установили рекорд по объему переработки в России (с учетом доли в «Ярославнефтеоргсинтезе») – более 41 млн т. Мы планируем, что в 2023 году все наши заводы будут работать на технологическом максимуме (с учетом плановых ремонтов), и здесь важно отметить, что при сохраненном объеме загрузки наших НПЗ мы сможем дать рынку больше продукции благодаря реализованным проектам повышения

эффективности и глубины переработки.

– Отдельно спрошу про авиакеросин: насколько сократилось его производство?

– Этот показатель практически не изменился по сравнению с 2021 годом. Во время пандемии ситуация была гораздо сложнее. Но, как говорил ранее, гибкость нашего производства и цифровые системы планирования позволяют максимально оперативно модифицировать продуктовую корзину, адаптируя ее под актуальные потребности рынка.

Продолжаем модернизацию

– В 2021 году «Газпром нефть» была в числе компаний, заключивших соглашение о модернизации и строительстве новых нефтеперерабатывающих мощностей (по Московскому и Омскому заводам). Пришлось ли пересмотреть сроки реализации соответствующих проектов?

– Нет, мы не сдвигали сроки, указанные в этом соглашении. По объемам все обязательства перед Министерством энергетики России наша компания полностью выполняет.

– В 2022 году в Омске закончилась реализация программы глубокой переработки – начал работу одноименный комплекс. Что теперь является приоритетом для компании в части модернизации НПЗ?

– Наши приоритеты неизменны – рост эффективности производства при последовательном снижении влияния на окружающую среду. Если говорить о конкретных проектах, то в Омске мы завершаем строительство большого комплекса первичной переработки нефти – ЭЛОУ-АВТ, его пуск запланирован на текущий год. Реализация проекта позволит вывести из эксплуатации сразу шесть устаревших установок. Новый комплекс обеспечит меньшие энергозатраты и более четкое разделение фракций. Кроме этого, мы ввели в эксплуатацию новую мощную установку замедленного коксования (УЗК), производящую кокс для алюминиевой промышленности. Благодаря этому появилась возможность остановить для финального этапа модернизации действующую УЗК. Уже через год эта установка сможет производить уникальный для нашей страны продукт – иголь-



30–35

Тыс. т игольчатого кокса ежегодно планирует производить «Газпром нефть» после пуска завода по производству электродов в особой экономической зоне «Авангард»



Замещаю иностранных поставщиков

– Вернемся к проектам модернизации: вы сотрудничали с иностранными поставщиками оборудования, удастся ли сейчас переориентироваться?

– Отмечу, что в большой степени на проектах модернизации было задействовано отечественное оборудование. Те иностранные поставщики, которые отказались выполнять свои обязательства, были оперативно заменены на партнеров из России или дружественных стран. Что касается технологий, то для

В Омске мы завершаем строительство большого комплекса первичной переработки нефти – ЭЛОУ-АВТ, его пуск запланирован на текущий год

чатый кокс. Сегодня Россия зависит от импорта этого продукта.

– Это проекты Омского НПЗ, а если говорить о производстве в Москве?

– На Московском НПЗ продолжается строительство комплекса глубокой переработки нефти. В этом проекте мы сотрудничаем с ведущими российскими производителями оборудования. Речным транспортом организована доставка крупногабаритных элементов будущего комплекса. В общей сложности из разных городов России в Москву доставлено более 3 тыс. т оборудования. Планируем завершить строительство к 2025 году.

НПЗ – металлургам

– Хочу вернуться к теме игольчатого кокса. Это ведь сырье для металлургической промышленности?

– Да. Отечественные металлургические предприятия очень ждут, когда мы начнем производить игольчатый кокс. Он требуется для производства графитированных электродов, основной объем которых, как и сырья для их производства, сейчас импортируется.

– Вы планируете производить не только игольчатый кокс, но и электроды на его основе?

– Стратегия компании заключается в диверсификации бизнеса:

где это возможно, мы стремимся выходить в следующий передел продукции. Мы понимаем, что электроды из игольчатого кокса – это еще более маржинальная продукция, поэтому сейчас строим в особой экономической зоне «Авангард» (Омская область) завод по производству электродов. В реализации этого импортозамещающего проекта мы сотрудничаем с Министерством промышленности и торговли России.

– Какой объем спроса вы сможете удовлетворить?

– По нашим оценкам, потребности российского рынка сейчас составляют 30–40 тыс. т электродов ежегодно. Мы сможем производить до 30–35 тыс. т в год игольчатого кокса. Наша компания уже на этом этапе рассматривает разные варианты, как можно дополнительно нарастить производство этого продукта: либо из внешних источников, либо за счет увеличения объемов сырья, перерабатываемого на НПЗ, которое пригодно для получения игольчатого кокса. Кроме российского рынка, мы готовы будем дать и экспортный объем, так как спрос на эту продукцию постоянно растет.



завершения действующих проектов модернизации все технологии приобретены. Для дальнейшего развития нефтепереработки по пути интеграции в нефтехимию необходимо создавать отечественные решения. Это сложная задача, затрагивающая в том числе и производителей оборудования, но решать ее необходимо.

– **Насколько конкурентно предложение отечественных производителей?**

– Отечественные решения зачастую если и уступают зарубежным, то не критично. То есть вместо лучшего решения нам предлагают просто хорошее, которое еще и можно доработать. Мы считаем такую работу важным направлением и системно к ней подходим.

Катализаторы роста

– **Какой сейчас статус у проекта по строительству первого в России производства современных катализаторов?**

– Мы будем готовы к пуску первых производственных линий уже в текущем году. Это будут самые востребованные сейчас катализаторы гидропроцессов (гидроочистки и гидро-

Благодаря модернизации катализаторов «Газпром нефть» увеличила процент выхода целевого продукта. Рост составил от 1,5 до

крекинга), по которым российские НПЗ полностью зависят от зарубежных поставщиков. Дальше начнет работу линия катализаторов каткрекинга. После выхода на проектную мощность катализаторный завод «Газпром нефти» полностью закроет потребности российского рынка в катализаторах каткрекинга, гидроочистки и гидрокрекинга.

– **Речь о текущих потребностях или учитываются три десятка новых установок, которые должны быть запущены к концу десятилетия?**

– Мы учитываем потребности всей отрасли с учетом всех заявленных проектов модернизации.

– **Вы единственные, кто решает вопрос производства российских катализаторов?**

– Нет, но в России среди нефтяных компаний сформировалась специализация. Есть качественные производства платиносодержащих катализаторов риформинга. И в этот сегмент мы не пошли. «Газпром нефть» сконцентрировалась на катализаторах каткрекинга и гидропроцессов. Они наиболее массово используются в нефтепереработке. Качественных, по нашей оценке, производств в России на данный момент в этих сегментах нет.

– **Как будет развиваться процесс производства катализаторов после пуска вашего завода?**

– Производство катализаторов – это наукоемкая сфера. Все производители пересматривают особенности рецептур, что-то в ней модернизируют, улучшают. Это происходит, оттого что у НПЗ всегда есть запрос на рост выпуска продукции. А он возможен за счет модификации и новых спецификаций катализаторов. Например, только наших катализаторов каткрекинга уже выпущено несколько линеек. Благодаря модернизации катализаторов мы увеличили процент выхода целевого продукта. Рост составил от 1,5 до 5%. И сейчас мы разрабатываем новые поколения катализаторов. Они будут справляться с более тяжелым сырьем, повышать экологические свойства и т.д. Большой эффект дает повышение цикла пробега катализатора: раньше – полгода-год, теперь нормой стало четыре года непрерывной работы. Это постоянный процесс, в котором заинтересованы все участники рынка: производители и потребители катализаторов.

– **Значит, производство катализаторов – это не только непосредственно производственная линия, но еще и НИОКР-направление?**

– Да. Поэтому мы можем предложить не только сам катализатор, но и дополнительные услуги. Например, технологию реактивации катализаторов: на этом этапе происходит повторная пропитка катализатора оксидами металлов. Она доводит активность до уровня выше 100%. Звучит парадоксально, но это факт. ■

ТЕКСТ > Петр Сергеев

ФОТО > ООО «Газпром добыча Уренгой»

Обедителем конкурса признана работа «Однониточная газоизмерительная станция на ультразвуковых преобразователях расхода с узлом поверки на месте эксплуатации». Представляющая организация – ООО «Газпром трансгаз Москва». По теме работы получено два патента на изобретение.

Предложенная авторами работы концепция полностью меняет классическую многониточную схему построения газоизмерительных станций (ГИС). Традиционно идущий по магистральному газопроводу большого диаметра поток газа распределяется для проведения измерений объема и других физико-химических параметров на несколько потоков в трубах меньшего диаметра с отдельными расходомерами.

Новый подход предполагает использование ультразвукового измерительного комплекса большого диаметра (до 1400 мм), который монтируется непосредственно на магистральный газопровод. Это позволяет эксплуатировать ГИС полностью в автоматическом режиме, снижает ее металлоемкость, дает возможность проводить ремонт и обслуживание без остановки транспортировки газа.

Первый в России образец однониточной газоизмерительной станции установлен на участке магистрального газопровода Ямбург – Елец – 2. В рамках проекта совместно с НПО «Вымпел» разработано и внедрено измерительное оборудование нового поколения с повышенной точностью. Все оборудование ГИС изготовлено из отечественных комплектующих.

Второе место заняла работа «Разработка и внедрение уникального комплекса технико-технологических решений 4D-сейсмомониторинга для оптимизации контроля за раз-

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Внедряет Группа «Газпром»

Правление ПАО «Газпром» наградило лауреатов корпоративной премии в области науки и техники за 2022 год. Общий экономический эффект от внедрения разработок и технологий, удостоенных премии, превысил 36 млрд рублей.



работкой морских месторождений углеводородов на континентальном шельфе Российской Федерации». Представляющая организация – ООО «Сахалинская Энергия».

Награды также получили авторские коллективы следующих работ:

- «Разработка и внедрение методологии и экономико-математической модели стратегического планирования по Группе «Газпром» и отдельным видам бизнеса». Представляющая организация – ООО «НИИГазэкономика»;
- «Высокоэффективная технология ремонта магистральных газопроводов, подверженных коррозионному растрескиванию под напряжением». Представляющая организация – ООО «Газпром ВНИИГАЗ»;
- «Технология обустройства и эксплуатации системы «скважина – подземный резервуар» подземных хранилищ газа в отложениях каменной соли». Представляющая организация – ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»;
- «Разработка и широкое промышленное внедрение струйных

аппаратов с вихревыми устройствами в процессах подготовки, переработки и хранения нефти и нефтепродуктов». Представляющая организация – ПАО «Газпром нефть»;

- «Применение инструментов Data Science для задач нефтяного инжиниринга». Представляющая организация – ПАО «Газпром нефть»;
- «Создание комплекса технических решений по устойчивому развитию промышленной инфраструктуры Большого Уренгоя на основе гибких технологических схем подготовки и транспорта углеводородов». Представляющая организация – ООО «Газпром добыча Уренгой»;
- «Разработка метода комбинированной ультразвуковой очистки горелочных устройств». Представляющая организация – ООО «Газпром трансгаз Саратов»;
- «Автоматизированная информационная система управления и контроля рационализаторской деятельности». Представляющая организация – ООО «Газпром добыча Астрахань». ■



ТЕКСТ > Андрей Егоров

ФОТО > Zuma/TASS, Øyvind Hagen/
Equinor, Wintershall, ENI

Итальянка в Алжире и Триполи

Рим начал новый поход
за газом в Северную Африку



В конце января известная своими весьма правыми политическими взглядами премьер-министр Италии Джорджа Мелони совершила два знаковых для новой старой энергетической политики страны визита через Средиземное море. Сначала к теперь крупнейшему поставщику природного газа на Апеннинский полуостров – в Алжир, а затем и в раздираемую вот уже десять лет гражданской войной Ливию. Подобно героине оперы Джоаккино Россини «Итальянка в Алжире», которая пересекла море, чтобы спасти из рабства любимого, г-жа Мелони волею судеб возглавила новый поход Рима за лидерством в разработке и освоении газовых ресурсов Северной Африки, которое сильно потускнело и затормозило в результате событий так называемой арабской весны, и в частности разгрома режима полковника Муамара Каддафи натовской коалицией вопреки итальянским интересам.

В Алжире г-жа Мелони, стоя рядом с президентом этой страны Абдельмадждидом Теббуном, публично заявила, что Италия намерена стать энергетическим хабом между Африкой и Европой. «Учитывая масштабный энергетический кризис, который переживает Европа, Алжир может стать лидером по добыче, безусловно, в Африке, а возможно, и в мире.

Италия является естественными воротами в эту энергию и снабжает Европу» – цитирует ее французская газета Le Monde. Алжирский президент, в свою очередь, отметил, что товарооборот между двумя странами уже удвоился в 2022 году, достигнув \$16 млрд. В ходе визита главная итальянская энергетическая компания ENI подписала с национальным нефтегазовым концерном Алжира

Sonatrach два соглашения, в рамках которых стороны изучат проекты по снижению выбросов парниковых газов и по развитию экспортных маршрутов по доставке углеводородов из Алжира в Италию и далее в Европу. По итогам визита никаких дополнительных подробностей на этот счет приведено не было, но до его начала сообщалось, что стороны вернулись к обсуждению



Учитывая масштабный энергетический кризис, который переживает Европа, Алжир может стать лидером по добыче, безусловно, в Африке, а возможно, и в мире. Италия является естественными воротами в эту энергию и снабжает Европу».

Джорджа Мелони, премьер-министр Италии

реализации старого проекта GALSI, предполагающего строительство прямого газопровода из Алжира на итальянский остров Сардиния и далее на север Италии, а также расширение газотранспортной системы на Апеннинском полуострове, так как возможностей для транспортировки значительных дополнительных объемов газа с Юга на Север она уже не имеет.

Триполи

Несколько дней спустя делегация во главе с Джорджей Мелони приземлилась в Триполи, где была подготовлена более конкретная, но и более рискованная сделка. ENI и национальная нефтяная компания Ливии NOC подписали 25-летнее соглашение на сумму порядка \$8 млрд. Сделка предусматривает совместную разработку двух газовых месторождений, расположенных на шельфе Ливии. Газ с них будет поставляться как на внутренний рынок африканской страны, так и на экспорт в Италию. Добыча на месторождениях должна начаться в 2026 году. После выхода на плато она должна составить чуть более 20 млн куб. м в сутки, или примерно 7,5 млрд куб. м природного газа в год. Подписанию предшествовала встреча итальянского премьера с главой Правительства национального единства (ПНЕ) Ливии Абдул Хамидом аль-Дбейбой. Впрочем, в оппозицию сделке встал не только парламент, заседающий в восточной части страны и не считающий ПНЕ легитимным органом, но и действующий министр нефти в кабинете Дбейбы – Мохаммед Оун, который на официальном сайте министерства разместил заявление, что любая сделка с запасами должна проходить не через NOC, а через его ведомство. В условиях продолжения

гражданской войны в стране, которая и так сократила поставки ливийского газа в Италию в четыре раза, говорить о надежности такой сделки на несколько миллиардов долларов было бы чересчур самонадеянным. Но и для руководства ENI, которое публично обещает отказаться от российского газа к 2025 году, и особенно для Мелони, желающей зацепиться на политическом Олимпе, сейчас антураж важнее содержания. Поэтому к идеологическому обеспечению североафриканской кампании, начатой еще предшественником на посту премьер-министра Марио Драги, лидер правой коалиции и ее команда подошли более чем обстоятельно.

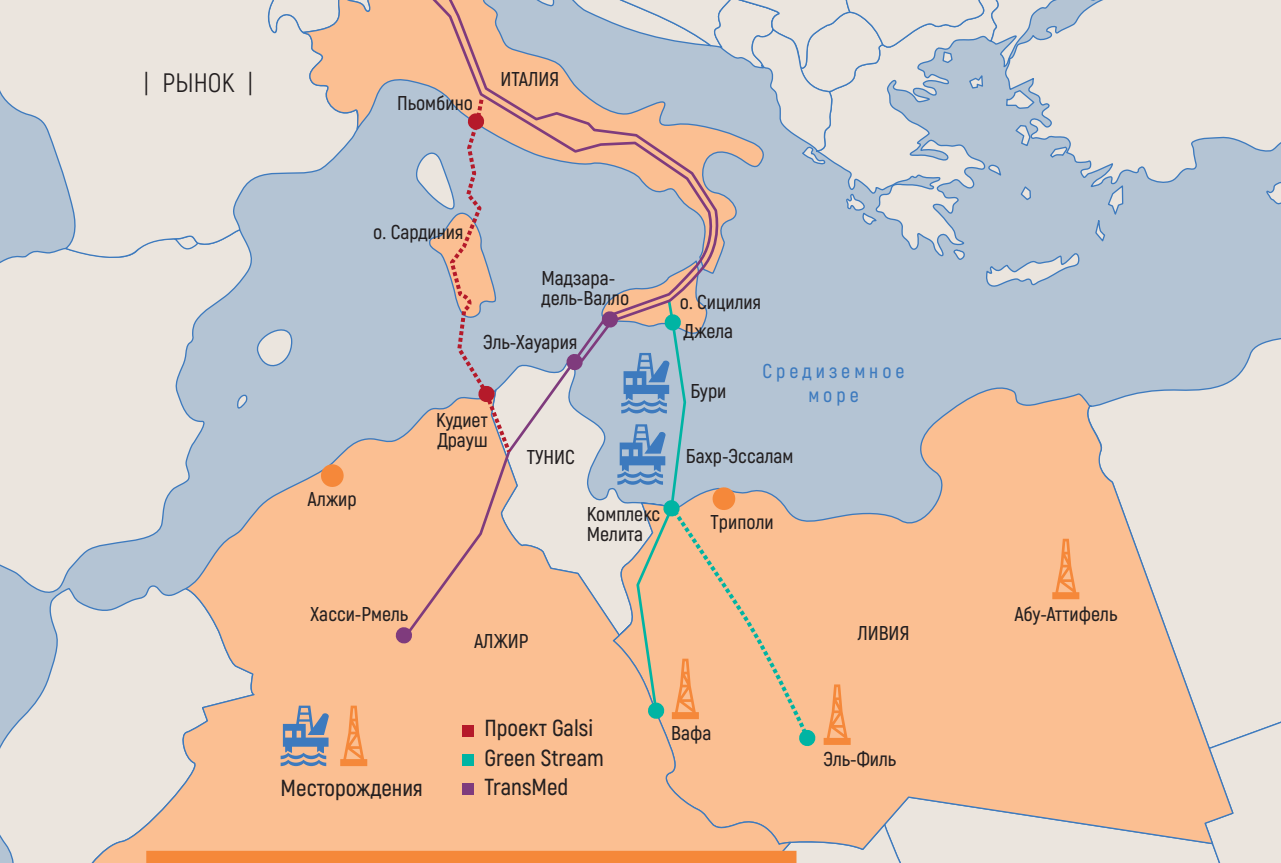
«Тихий Маттеи»

В конце ноября прошлого года интернет взорвала запись интер-

Сделка предусматривает совместную разработку двух газовых месторождений, расположенных на шельфе Ливии. Газ с них будет поставляться как на внутренний рынок африканской страны, так и на экспорт в Италию

вью Джорджи Мелони четырехлетней давности, в котором она, тогда член депутатского собрания Италии, подвергает уничтожающей критике внешнюю политику Франции по отношению к бывшим колониям в Африке. Она показала в эфире фотографию ребенка в Буркина-Фасо, работающего на золотых приисках, в то время как его страна вынуждена отдать половину добытого драгоценного металла и вообще всех экспортных товаров Франции в рамках участия в программе «франка» – валюты, которую гарантирует французское казначейство, а используют правительства многих бывших французских колоний. Это обеспечивает стабильность расчетов при торговле сырьевыми товарами из этих стран, но при этом они обязаны хранить в Париже 50% своих золотовалютных резервов.

Судя по всему, видео новой «заступницы» африканских детей от бесчеловечных французских неокolonизаторов всплыло и было растиражировано не случайно. Буквально через несколько дней после этого, в начале декабря 2022 года, на конференции «Средиземноморские диалоги» в Риме г-жа Мелони представила новую стратегию Италии в отношении Африки под названием Piano Mattei («Тихий Маттеи») в честь создателя и первого руководителя компании ENI Энрико Маттеи. После создания национальной нефтегазовой компании Италии он начал активно искать возможности для нефтяного и газового бизнеса в странах Африки, Ближнего Востока, поощряя там национально-освободительные движения, и в СССР, тем самым участвуя в разрушении монополии так называемых семи сестер на международную торговлю нефтью. В частности, пытаясь найти подход к алжирским



В прошлом году, несмотря на колоссальный запрос со стороны Европы и умопомрачительные цены, объемы экспорта из Алжира опять сократились

ресурсам, он выступал одним из консультантов при подготовке Эвианских соглашений, положивших конец войне за независимость Алжира против Франции, но сохранивших доминирование Парижа в экономике и особенно в сфере доступа к ресурсам бывшей колонии. В отличие от доминировавших тогда американских, британских и французских корпораций, работавших в худшем случае на условиях 70 на 30 при разделе прибылей, Маттеи предложил формулу 50 на 50, что, конечно, совсем не понравилось конкурентам и стоящим за ними государствам. Впрочем, воспользоваться дивидендами от этой работы на алжирском направлении он не успел. В 1962 году частный самолет с ним на борту потерпел крушение. Впоследствии выяснилось, что катастрофа произошла из-за взрыва бомбы на борту, то есть в результате диверсии. Но само преступление так и не было раскрыто. Так или иначе, после этого ENI стала работать в Алжире только через 20 лет после гибели своего легендар-

«СЕМЬ СЕСТЁР» – картель американских – «Стандарт Ойл оф Нью-Джерси» («Эксон»), «Соконай-Вакуум Ойл» («Мобил»), «Стандарт Ойл оф Калифорния» («Шеврон»), «Тексако» и «Галф Ойл» – и британских – «Англо-персидская нефтяная компания» («Бритиш Петролеум») и «Роял Датч Шелл» – нефтяных компаний

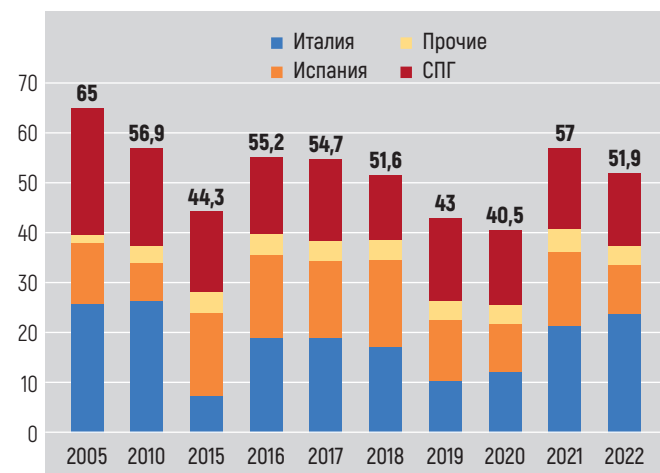
ного руководителя, когда договорились о поставках газа и построили первый морской газопровод из Алжира через Тунис на Сицилию мощностью 12 млрд куб. м в год. Позднее его мощность увеличилась вдвое, а затем была доведена до 30 млрд куб. м в год. А в честь Энрико Маттеи сначала назвали этот газопровод, а затем и городской сад в столице Алжира неподалеку от итальянского посольства.

Возвращаясь к новой стратегии правительства Мелони в отношении Африки, нужно сказать, что особых подробностей о ней не сообщалось, но на той конференции сама премьер-министр охарактеризовала ее как «виртуозную модель сотруд-



Энрико Маттеи (1906–1962), создатель и первый руководитель ENI

Экспорт природного газа из Алжира, млрд куб. м



Источники: SNAM, ENI, Enagaz

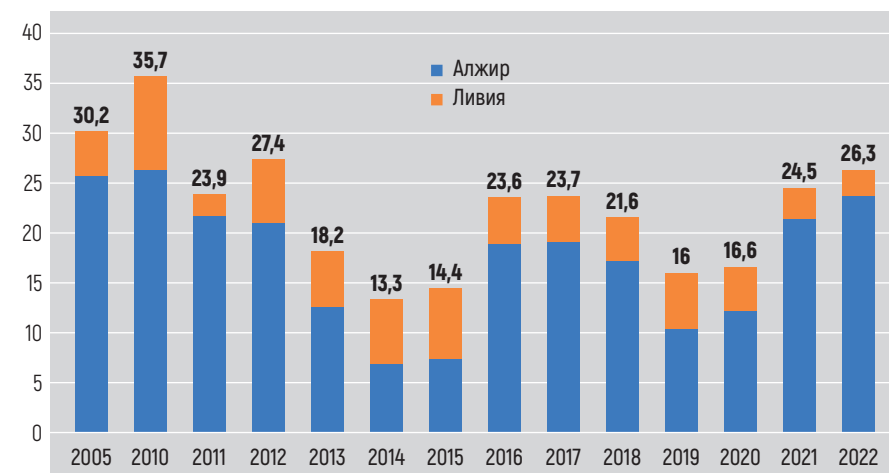


ничества Африки и ЕС, которая не будет подразумевать хищничества, но предельно кооперативный подход, признающий идентичность и потенциал каждой из стран». А январские вылазки в Алжир и Триполи свидетельствуют о том, что Рим планирует действовать быстро и амбициозно.

С другой стороны, есть и реальная жизнь, которая не будет для итальянского правительства в Северной Африке столь же легкой, как музыка Россини. Напомним, что около 20 лет назад Сильвио Берлускони договорился с Муамаром Каддафи о строительстве подводного газопровода из Ливии в Италию. Уже в конце 2004 года газопровод Green Stream был запущен,

а в 2007 году по нему на итальянский рынок было поставлено более 9 млрд куб. м газа. К этому времени Алжир тоже качал в Италию около 25 млрд куб. м трубопроводного газа в год. В целом Северная Африка обеспечивала 45–48 % потребностей итальянского рынка в импортном газе. Летом 2008 года Берлускони, в правительстве которого в это время свой путь в большой политике начинала юная Джорджа Мелони, и Каддафи подписали в Бенгази исторический Договор о дружбе, партнерстве и сотрудничестве Италии и Ливии. Перспективы открывались самые захватывающие – от контроля африканской миграции до совместной разработки нефте-

Импорт трубопроводного газа в Италию из Северной Африки, млрд куб. м



Источники: SNAM, ENI

газовых запасов Джамахирии и вложений ливийских денег в итальянскую экономику. К 2010 году ливийские структуры стали крупнейшим после правительства Италии акционером ENI. Но уже через год вся конструкция зашаталась, а затем рухнула. Каддафи был свергнут и убит вооруженной оппозицией, которую поддержала военная интервенция стран западной коалиции. Италия в военных действиях не участвовала, но была вынуждена предоставить союзникам, где первую скрипку играли США и Франция, свою военную инфраструктуру.

События «арабской весны» по всему Магрибу и, конечно, особенно перманентная гражданская война в соседней Ливии затронули и алжирскую газовую инфраструктуру. В 2014–2015 годах поставки из Алжира в Италию составляли около 7 млрд куб. м в год, почти в четыре раза меньше, чем в 2010-м. Помимо падения экспортных возможностей (в 2005 году Алжир экспортировал 65 млрд куб. м газа, в 2010-м – 57 млрд, а в 2013–2015 годах – около 45 млрд куб. м в год) алжирские власти предпочитали направлять дополнительные объемы газа в Испанию по только что введенному газопроводу MedGaz. С тех пор объемы поставок из Алжира вновь подросли, но ситуация с экспортом газа из этой страны остается очень волатильной. Так, в 2016–2017 годах Алжир нарастил объемы на 10 млрд куб. м от провальных показателей середины десятилетия. Но затем опять началось падение поставок на внешние рынки. И в 2020 году экспорт составил всего 40 млрд куб. м. Это отчасти можно было объяснить карантинами и снижением цен на европейском рынке, так как в 2021 году алжирцы опять резко увеличили поставки до 57 млрд куб. м, что соответствует уровню 2010 года. Однако в прошлом году, несмотря на колоссальный запрос со стороны Европы и умопомрачительные цены, объемы экспорта из Алжира опять сократились до 52 млрд куб. м. Следует отметить, что поставки в Италию выросли на 10 % (на 2,4 млрд куб. м), но только за счет обвала поставок в Испанию на треть, отказа поставлять газ в Марокко и просадки сжижения на 11 %.

ТЕКСТ > Александр Фролов

ФОТО > Фотобанк 123RF,
Noah Berger/AP/TASS, EPA,
James Armbruster/Pixabay,
Maciej Margas/PGNiG

БУРНАЯ ЖИЗНЬ ПОД ДЫРЯВЫМ ПОТОЛКОМ

Количество систем, ограничивающих
предельные цены на энергоносители,
множится

Байден просит американских нефтяников нарастить добычу, так как углеводороды «какое-то время» еще будут нужны звездно-полосатой стране. Тем временем Стратегический государственный резерв оказался полупустым, а местные производители не торопятся его наполнять. Во всяком случае, по тем ценам, которые предлагает родное правительство. То есть руководству Соединенных Штатов настолько понравилась идея потолка цен, что оно решило распространить ее на американские компании. Как и все прочие потолки, этот оказался предельно беспомощным и вызвал глубокое недоумение у нефтегазовой отрасли.

Количество ценовых потолков множится. И пока всё внимание мировой общественности сосредоточено на ограничениях, которыми пытаются сдерживать цены на российскую нефть и нефтепродукты, а Евросоюз предпринимает отчаянные попытки защитить свой нестабильный рынок энергоносителей от резких скачков биржевых котировок, руководство Соединенных Штатов решительно и непротиворечиво ввело потолок для внутренних производителей. Пока он носит

ограниченный характер и ориентирован на добровольное участие. И как прочие потолки – не работает.

Отражение на американских заправках

Прежде чем заниматься потолком, необходимо залить фундамент и возвести стены. К сожалению, ни G7, ни Евросоюз не знают об этом простом, но очень полезном правиле. А вот мы ему следуем. И прежде чем коснуться темы ценовых потолков, которые для внутреннего поль-

зования разработали ЕС и США, рассмотрим, какие проблемы привели к идее ограничения цен.

В симулякре реальности, который выстраивают Вашингтон и Брюссель, все проблемы в энергетике начались не ранее двадцатых чисел февраля 2022 года. Но в нашей обычной действительности проблемы и Европы и Соединенных Штатов берут начало в 2021 году – с приходом мирового энергетического кризиса.

К концу 2021 года население Соединенных Штатов начало с недоумением посматривать на стремительно растущие цифры на стелах автозаправок, а потом – роптать. Этого оказалось достаточно, чтобы взволновать руководство страны, так как приближалась гонка перед промежуточными выборами в конгресс: в такой ситуации население могло проголосовать за кого-то не того.

Притом президент США и его команда в росте цен не были виноваты. Как не было заслуги у прежнего президента в том, что они снижались. На то были объективные причины – изменение нефтяных котировок и специфика налогового законодательства Соединенных Штатов. В среднем стоимость сырья занимает половину розничной цены бензина и дизтоплива, еще четверть – затраты на переработку. Поэтому любые резкие колебания на рынке черного золота отражаются на американских заправках. Для сравнения, в России до 70 % розничной цены моторного топлива – это налоги, что заставляет его в целом игнорировать колебания нефтяных котировок.

В 2020 году произошел обвал рынка черного золота, а вместе с ним рухнули и цены на американских заправках, а по мере восстановления нефтяного рынка бензин и дизельное топливо в Соединенных Штатах начали вновь дорожать. И так хронологически совпало, что удешевление пришлось на последний год президентства Дональда Трампа, а подорожание – на первый год президентства Джоозефа Байдена. Но объективные причины происходящего мало интересуют избирателей, они хотят, чтобы ситуацию исправили – и всё.

Вашингтон не нашел ничего лучшего, чем объявить, что в бедах простого американца виноваты Россия и Саудовская Аравия (да-да, в конце 2021 года виновата перед обижаемыми Соединенными Штатами была не только наша страна), которые демонстрируют неспортивное поведение тем, что пытаются соблюдать

Если попытаться выделить наиболее значимый фактор, который непосредственно влиял на весь рынок и на ОПЕК+, то таковым был Китай и его антиковидная политика, приводившая то к снижению, то к росту спроса

50

**МЛН БАРРЕЛЕЙ
нефти предпола-
галось распродать
из государственного
Стратегического
нефтяного резерва
Соединенных Шта-
тов (SPR) в конце
2021-го – начале 2022
года**

180

**МЛН БАРРЕЛЕЙ
нефти из SPR США
решили распродать
весной 2022-го**

15

**МЛН БАРРЕЛЕЙ
нефти высвободили
из SPR для продле-
ния распродажи до
декабря 2022 года**

баланс, а не организуют кризис перепроизводства ради снижения цены моторного топлива в США. Разумеется, столь вопиющее нарушение всех неписаных норм и попрание порядка, основанного на правилах, не могло остаться без решительного, хотя и бессмысленного, ответа со стороны Вашингтона!

Президент США Джоозеф Байден объявил о начале интервенций на нефтяном рынке. На дворе был самый конец 2021 года. Предполагалось распродать 50 млн баррелей нефти из государственного Стратегического нефтяного резерва Соединенных Штатов (SPR), в котором на тот момент было порядка 617 млн баррелей. Распродажа должна была идти с шагом 1 млн баррелей в сутки.

Предполагалось, что, восхищенные примером «Града на холме», к распродаже присоединятся и другие крупные игроки. Особый упор делался на готовность Китая сбить цены за счет своих запасов. Высокая вероятность такого развития событий на полном серьезе обсуждалась в СМИ. Но словесные интервенции изменить реальность не смогли. К аукциону невиданной щедрости присоединилась только Великобритания, которая не входит и в десятку крупнейших потребителей нефти. Она помогла старшему брату чем смогла. А смогла она немногим.

На тот момент (конец 2021 – начало 2022 годов) распродажа запасов не произвела на мировой рынок никакого видимого эффекта. И не могла произвести, так как, начини такого рода интервенции оказывать негативное воздействие, страны ОПЕК+ парировали бы снижением квот на добычу.

«Нет, это не так»

К весне 2022 года обострилось санкционное противостояние между Штатами и Евросоюзом с одной стороны и РФ – с другой. Обострение привело к резкому росту нефтяных котировок – участники рынка поверили, что в ближайшем будущем поставки российской нефти значительно сократятся под давлением санкций. Фактически Соединенные Штаты сами вызвали такую реакцию, введя эмбарго





Мое послание американским энергетическим компаниям таково: вы не должны использовать свою прибыль для выкупа акций или получения дивидендов. Не сейчас. Не в то время, когда бушует война. Вы должны использовать эти рекордные прибыли для увеличения производства и переработки. Инвестируйте в Америку на пользу американскому народу».

Джозеф Байден, президент США

на российские углеводороды в начале марта. Мастерски создав проблему, американское руководство принялось ее героически решать. Было объявлено о новой распродаже – 180 млн баррелей.

По совершенно случайному и необъяснимому стечению обстоятельств завершить интервенции планировалось как раз к промежуточным выборам в конгресс. Не более чем совпадение. А те, кто решил, что перед нами попытка косвенного подкупа избирателей, просто не понимает, что такое невозможно. Однако несознательные сограждане всё же подозревали президента США в коварных замыслах и даже задавали ему по этому поводу вопросы.

Так, 19 октября Джозеф Байден выступил с объявлением о продлении распродажи до декабря 2022-го, для чего из SPR высвободилось еще 15 млн баррелей. После чего ему был задан вопрос: «Что вы ответите республиканцам, которые говорят, будто вы совершаете эту продажу из стратегического резерва только для того, чтобы помочь демократам на промежуточных выборах?» Ответ президента США был весьма мудр: «Нет, это не так». Невозможно спорить.

Однако сама распродажа если и оказывала влияние на мировой рынок нефти, то лишь косвенное. Максимум, на что она повлияла, – это замедление роста квот на добычу в рамках ОПЕК+, а затем и на сокращение квот осенью 2022 года на 2 млн баррелей в сутки. Если же попытаться выделить наиболее значимый фактор, который непосредственно влиял на весь рынок и на ОПЕК+, то таковым был Китай и его антиковидная политика, приводившая то к снижению, то к росту спроса.

Также заметим, что к лету прошлого года рынок начал успокаиваться из-за успехов России. После падения в марте и апреле с мая добыча сырой нефти в нашей стране начала восстанавливаться. И всем заинтересованным сторонам стало ясно, что опасаться дефицита из-за американского эмбарго на российскую нефть (и запрета на ее морскую транспортировку) не стоит.

12,2

МЛН БАРРЕЛЕЙ в сутки составляла добыча сырой нефти в Соединенных Штатах в начале 2023 года

На столь благоприятном фоне истеричный рост цен прекратился. Что моментально было подано американскому избирателю как победа лично Джозефа Байдена – героическое решение мастерски созданной проблемы удалось.

Инвестируйте в Америку

В начале 2022 года, по данным Управления энергетической информации США, добыча сырой нефти в Соединенных Штатах составляла 11,7 млн баррелей в сутки. В начале 2023-го этот показатель достиг отметки 12,2 млн. Прирост в 0,5 млн баррелей – это (без всякого сарказма) отличный результат. Если бы не одно «но»: от американских нефтяников ждали большего.

В прошлые годы компании, добывающие нефть в США, могли за один год нарастить производство на 2 млн баррелей. При этом они не считались ни с чем, даже с перспективой перегреть рынок и обвалить цены. Именно так произошло в 2018 году. Но и в 2019-м они увеличивали производство – на 1,2 млн баррелей в сутки за год.

Хотя прогнозы начала прошлого года можно было охарактеризовать как умеренные, резкий рост нефтяных котировок весной, казалось бы, должен был подстегнуть производство.

Но на этот раз американские компании не торопились действовать бездумно, как в прошлые годы. Они предпочитали получать прибыль и направлять ее преимущественно на выплату дивидендов и выкуп акций, чем невероятно расстраивали президента. В порыве возмущения тот заявил: «Мое послание американским энергетическим компаниям таково: вы не должны использовать свою прибыль для выкупа акций или получения дивидендов. Не сейчас. Не в то время, когда бушует война. Вы должны использовать эти рекордные прибыли для увеличения производства и переработки. Инвестируйте в Америку на пользу американскому народу».

Весьма трогательно. Но эти проникновенные слова не смогли растопить черствые сердца коварных американских нефтяников,

большинство из которых последние восемь лет находились на грани разорения, а порядка 200 компаний и вовсе прошли процедуру банкротства. После трех крупных кризисов американские нефтяники выучили урок о том, что бывает, когда предложение значительно превосходит спрос. Ими был накоплен болезненный опыт, повторять который никому не хотелось.

Кроме того, трогательные призывы Байдена и вовсе будут звучать иезуитски, если вспомнить шельмование, которому он подвергал нефтегазовую отрасль США, когда шел на выборы и в первый год своего президентства. Ископаемое топливо – это идеал Трампа. К 2035 году американская энергетика должна стать углеродно-нейтральной, а к 2050 году стоит и вовсе отказаться от нефти, угля и газа.

Но всё же именно риск нового кризиса перепроизводства был доминирующим. Американский нефтегаз текущая ситуация полностью устраивала, и менять ее на новый этап паники и разорения никто не хотел. Тогда-то руководство Соединенных Штатов и предложило внутренним производителям ценовой потолок.

Отложенный спрос

В октябре Джозеф Байден выступил с замечаниями «о действиях по укреплению энергетической безопасности и снижению затрат». Он похвастался, что нефть из госрезерва была распродана по средней цене \$90 за баррель. Позже, в декабре, его поправило американское Минэнерго, по информации которого этот показатель достиг \$96.

В той же речи президента США прозвучали следующие слова: «Правительство Соединенных Штатов собирается закупать нефть для пополнения Стратегического нефтяного резерва, когда цены упадут до \$70 за баррель. И это означает, что нефтяные компании могут инвестировать в наращивание добычи сейчас, с уверенностью, что в будущем они смогут продавать нам свою нефть по этой цене: \$70».

Опять же, как стало ясно из декабрьских уточнений Министрства энергетики к выступлению своего красноречивого президента, речь шла именно о потолке цен.

Часть европейских политиков возмутилась, что потолок натянут слишком высоко, а надо бы пониже. А другая часть забеспокоилась о том, не покинет ли СПГ европейский рынок, если вдруг механизм коррекции рынка газа будет применен



Логика была проста. Вы, дорогие американские нефтяники, боитесь наращивать добычу, так как упали цены? Не бойтесь! Государство готово гарантировать вам, что даже если нефть резко подешевеет, SPR будет пополняться по фиксированной цене – \$70 за баррель. Первую партию «потолочной» нефти – 3 млн баррелей – планировалось закупить до 13 января 2023 года.

В этом щедром предложении было два нюанса. Первый заключался в том, что на момент начала закупок рыночная цена черного золота составляла порядка \$75–80. А второй – из Стратегического резерва было распродано 245 млн

баррелей. Очень много для отдельной компании, но не слишком впечатляюще в масштабах американского рынка.

Иными словами, государство предлагало американским предприятиям резко нарастить производство нефти, обвалить цены, а под видом страховки от кризиса перепроизводства оно гарантировало, что купит по фиксированной цене (\$70) объем, который добывается в США примерно за 20 дней.

К началу тестовых закупок по фиксированной цене в январе 2023 года в Стратегическом резерве было 371,58 млн баррелей. К концу первой недели месяца пошли

сообщения со ссылкой на Минэнерго США, будто бы все поступившие заявки были отклонены, так как не соответствовали по качеству предлагаемого сырья и ценовым ожиданиям.

Последний день закупки опытной партии, 13 января, не принес никаких известий. Все ответственные министерства и ведомства скромно промолчали о достигнутых успехах. Вероятно, свет на причины столь поразительной скромности может пролить статистика наполнения SPR в начале февраля – 371,579 млн баррелей.

В американских СМИ тем временем появилось сообщение, что у Министерства энергетики есть всего \$4,8 млрд, а этой суммы не хватит для восполнения распроданных из Стратегического резерва объемов. Даже по фиксированным ценам.

Хотя на данный момент нет острой необходимости в пополнении SPR, прошедшая распродажа создала заметный отложенный спрос.

Не для российского газа

Во второй половине 2021 года Европейский союз еще не знал, что энергетического кризиса пока нет и что начнется он только в конце февраля 2022-го. Поэтому в октябре 2021-го Европейский совет обратился к Еврокомиссии, чтобы та предоставила план снижения цен на газ и выхода из энергетического кризиса.

То ли у текущего состава ЕК были более важные дела, то ли написание плана вгоняло еврокомиссаров в тоску и уныние, но на разработку был потрачен год.

Одним из наиболее обсуждаемых и фундаментальных предложений по борьбе с энергетическим кризисом стал ценовой потолок на газ. Он заметно обогнал идеи о перераспределении прибыли энергетических компаний и о создании водородного банка.

Моментально в некоторых СМИ и у широкой аудитории возникла путаница – они решили, что речь идет о российском голубом топливе. Ведь на протяжении нескольких месяцев до того понятие «ценовой потолок» обсуждалось исключительно в контексте России. Успел выработаться условный рефлекс. Но нет, речь шла не о российском газе, а о любом, который торгуется на бирже TTF.

TTF (Нидерланды) – это крупнейший газовый хаб в Евросоюзе. На его котировки во многом ориентируются долгосрочные контракты на поставку голубого топлива. В этом смысле воздействие на нидерландскую площадку – это воздействие на большую часть европейского рынка газа.

Первоначальная идея заключалась в том, чтобы установить верхний предел котировок фьючерсов «на месяц вперед» на уровне около \$3 тыс. за 1 тыс. куб. м (€275 за 1 МВт·ч). Но «стоп-кран» предполагалось дергать, только если предельный уровень держится

€2

Тыс. за 1 тыс. куб. м (€180 за 1 МВт·ч) составляет верхний предел котировок фьючерсов «на месяц вперед», принятый ЕС

непрерывно в течение двух недель и при этом на \$650 за 1 тыс. куб. м (€58 за 1 МВт·ч) превышает мировые цены на сжиженный природный газ (СПГ).

Индекс для потолка

Часть европейских политиков возмутилась, что потолок натянут слишком высоко, а надо бы пониже. А другая часть забеспокоилась о том, не покинет ли СПГ европейский рынок, если вдруг механизм коррекции рынка газа (gas market correction mechanism, MCM) будет применен. Ведь единственной причиной, по которой Евросоюзу удалось привлечь на свой рынок дополнительно 40 млрд куб. м СПГ в 2022 году, стали более высокие, чем в Азии, цены.

Прозрачные намеки поступили и от крупных экспортеров СПГ. К примеру, министр энергетики Катара Саад Аль-Кааби, занимающий также должность исполнительного директора Qatar Energy, в интервью Bloomberg TV

В большинстве случаев потолок будет лишать Европу единственного конкурентного преимущества. После чего неминуемо будет происходить отток СПГ, и Еврокомиссии придется тут же отменять введенные ограничения

посчитал лицемерным европейские предложения по ограничениям цены, уплачиваемой за природный газ.

Забеспокоились и Нидерланды, которым, по сути, объявили, что TTF в 2022 году себя скомпрометировал – и теперь необходимо выбрать какой-то иной ценовой ориентир для европейского рынка. Их предложение заключалось в том, чтобы ценовые ограничения вводились только для государственных компаний или покупателей, получающих государственную поддержку. Именно на плечи таких компаний легла основная часть бездумных закупок природного газа для подземных хранилищ в июле-августе прошлого года. Именно из-за этих закупок, проспонсированных государствами ЕС, летом наблюдались чудовищные ценовые скачки.

В ходе многочисленных дискуссий параметры газового потолка наконец были согласованы. Его действительно пришлось снизить до \$2 тыс. за 1 тыс. куб. м (€180 за 1 МВт·ч). Для включения механизма коррекции цен

котировки должны держаться на предельном уровне (или выше) в течение трех торговых дней подряд, а разница между ними и средними мировыми ценами на СПГ при этом должна превышать \$400 за 1 тыс. куб. м (€35 за 1 МВт·ч). Последний параметр необходим, чтобы снизить риск бегства СПГ с европейского рынка после того, как ЕС остановит торги.

Индекс мировых цен на сжиженный природный газ было поручено вычислить Агентству Европейского союза по сотрудничеству энергетических регуляторов (ACER). Оно объявлено к 31 марта перейти к ежедневной публикации этого показателя.

Этот индекс нужен не только для потолка, он должен стать базой для газовых контрактов и сделок в Евросоюзе. А роль TTF должна быть снижена. В середине января ACER опубликовало первую оценку стоимости СПГ, но тут же призналось, что ему удалось собрать девять транзакций, из которых лишь две были приемлемыми. На первом шаге Евросоюз споткнулся и не смог рассчитать ежедневный единый индекс цен на СПГ.

Союз невыученных уроков

Но всё же, подкорректировав методологию, ACER удалось запустить ежедневную публикацию индекса с 1 февраля. Для определения базовой цены MCM используется среднее значение нескольких маркерных цен на СПГ, которые охватывают как Европу, так и Азию. Задействовать механизм коррекции рынка можно не раньше 15 февраля.

К 31 марта Еврокомиссия подготовит акт о расширении действия MCM на другие газовые хабы ЕС.

Существует определенный регламент отмены действия механизма коррекции рынка газа, после того как его пришлось задействовать. Но описать его параметры не имеет особого смысла, так как гораздо важнее, что Еврокомиссия может своим решением приостановить его действие в случае значительного ухудшения ситуации с поставками газа в Евросоюз. И здесь скрывается главная слабость самой идеи ценового потолка на газ – она больше угрожает стабильности поставок голубого топлива в ЕС, чем решает какие-то проблемы местного энергетического рынка.



TTF (The Title Transfer Facility) управляется независимой дочерней компанией Gasunie, Gasunie Transport Services B.V., которая является оператором газотранспортной системы в Нидерландах. Оптовая торговля газом на TTF осуществляется преимущественно на внебиржевом рынке через междилерских брокеров. Газ на TTF торгуется в евро за мегаватт-час. Цена на хабе TTF является региональным бенчмарком для континентальной Европы.

Для поставщиков СПГ Евросоюз остается рынком вторичным по отношению к Азии. Он не предлагает привлекательных долгосрочных контрактов, а спрос на голубое топливо в ЕС падает. Ничем, кроме более высокой, чем в АТР, цены привлечь дополнительные поставки Европа не может. Поэтому ценовой потолок может быть эффективен в крайне ограниченном диапазоне ситуаций, и все они предполагают какие-то нечистоплотные и вполне сознательные манипуляции биржевыми торгами.

В большинстве случаев потолок будет лишать Европу единственного конкурентного преимущества. После чего неминуемо будет происходить отток СПГ, и Еврокомиссии придется тут же отменять введенные ограничения.

Фактически, MCM вводится для того, чтобы продемонстрировать

наличие у ЕК хоть какого-то плана по выходу из кризиса. Эффективность в данном случае не играет никакой роли. Европейское руководство явно старается оставить всё как есть, не трогая реформы, воплощавшиеся в жизнь последние 14 лет, хотя именно они и привели к полной неспособности Евросоюза противостоять энергетическому кризису 2021–2023 годов. По всей видимости, лидерам ЕС кажется, что кризис можно просто переждать, имитируя бурную деятельность.

Американским нефтяникам потребовалось дважды повторить кризис перепроизводства, чтобы они пришли к выводу о неконструктивности бездумного наращивания добычи. Посмотрим, сколько повторений потребует Евросоюзу, чтобы он выучил уроки текущего энергетического кризиса. ■

ТЕКСТ > Александр Фролов

ЗАБЫТЫЙ ПРОДОЛЖАЮЩИЙСЯ КРИЗИС

Как переписывается история
мировой энергетики

Международное энергетическое агентство (МЭА) в отчете о рынке газа, опубликованном в первом квартале 2023 года, заявило, что «мировой рынок природного газа пережил серьезный шок в 2022 году, поскольку Россия существенно сократила поставки по трубопроводам в Европу, оказав беспрецедентное давление на поставки и спровоцировав глобальный энергетический кризис». Такого рода утверждения встречаются регулярно и в заявлениях европейских политиков. Перед нами попытка сделать вид, что глобальный кризис начался не в 2021 году, а в 2022-м и виновата в нем наша страна. Поэтому нелишне напомнить, как на самом деле развивались события.

15 лет кризисов

Многие проблемы рынков нефти, угля и газа, с которыми сейчас сталкивается мир, происходят из событий 15-летней давности. В мае 2008 года на фоне нараставшего глобального экономического кризиса цена нефти марки Brent поднималась выше 130 долларов за баррель, а уже в начале 2009-го она оказалась ниже 50 долларов.

Столкнувшись с кризисом, некоторые из крупных потребителей нефти и газа старались найти новые точки роста для своей экономики и минимизировать зависимость от внешних поставщиков энергоносителей. Мы можем утверждать, что в тот момент обозначились

ФОТО > Zuma/TASS, фотобанк 123RF,
Erich Westendarp/Pixabay,
Oliver Hein/astora, Höegh LNG

попытки пересмотреть итоги глобализации и была заложена основа происходящей сейчас регионализации мировой экономики.

Соединенные Штаты принялись развивать добычу сланцевого газа. А Барак Обама, занимавший тогда пост президента, заговорил о реиндустриализации страны. Он просил и даже требовал, чтобы крупный бизнес возвращал производства из Азии в США. Его увещевания не привели к сколь-нибудь заметному результату. Зато в области производства голубого топлива Штаты постепенно превратились из нетто-импортера в нетто-экспортера и одного из крупнейших производителей сжиженного природного газа (СПГ).

В то же время Евросоюз сделал ставку на собственные производственные мощности, которые выпускали оборудование для солнечных и ветровых электростанций. Развитие электрогенерации на основе возобновляемых источников энергии (ВИЭ) должно было одновременно снизить потребности в импорте газа и создать обширный внутренний рынок сбыта для оборудования. Должна была получиться впечатляющая точка роста промышленного производства.

Но успехи Европы на этом поприще оказались противоречивы. С одной стороны, солнце и ветер к 2023 году заняли порядка 23 % годового производства электроэнергии. А с другой, экспансия европейских производителей ВИЭ-оборудования не удалась в полной мере ни на внутреннем, ни тем более на внешнем рынках. Производители солнечных панелей из Китая оказались более конкурентоспособными, а на данный момент в ЕС бьют тревогу по поводу печального финансового положения местных производителей ветрогенераторов. Впрочем, пока они продолжают работать и продавать свои изделия.

Проблема Европы в том, что для ВИЭ у нее было мало места. Потребление электроэнергии не росло, а потому для нового игрока просто не было свободной ниши. Но руководство ЕС решило пойти по подсечно-огневому принципу реформирования своей энергетики. Для удобства «зеленых насаждений» решено было пожертвовать частью атомных и угольных мощностей, а также экономикой газовых электростанций. Энергосистема становилась все менее устойчивой.

У инвесторов пропало всякое желание повторять подвиги 2000-х

годов, когда в эксплуатацию вводились десятки гигаватт новых газовых мощностей. Тем более не стоило вкладываться в уголь, так как все работающие на нем электростанции должны были закрыться в обозримом будущем. Как показал опыт последних лет, и в атомную генерацию недостаточно вкладывалось времени, сил и денежных средств, из-за чего участились поломки.

Также Европа пыталась минимизировать свою зависимость от зарубежных поставщиков голубого топлива и снизить риски монополизации рынка. Для этого ценообразование с 2009 года начали переводить на биржевые рельсы, отказываясь от нефтяной привязки в газовых контрактах. Благодаря всем этим невыразимо мудрым решениям Евросоюз оказался главным пострадавшим в ходе кризиса, который начался летом 2021 года.

Хоровод углеводородных кризисов

События 2021 года также возникли не на пустом месте, им предшествовала череда кризисов на рынках углеводородного сырья. Первым был кризис перепроизводства на рынке нефти 2014–2016 годов. Он сопровождался обвалом цен, снижением финансовых результатов ряда

К 2023 году солнце
и ветер в годовом
производстве элек-
троэнергии Европы
заняли порядка

23%



В 2021 году средние цены в странах Азии оказались относительно невелики, так как закупки газа с нефтяной привязкой составляли порядка

75%



13%

экспортных объемов газа было реализовано «Газпром экспорт» с нефтяной индексацией в 2020 году



крупнейших нефтегазовых компаний, а также резким сокращением инвестиций в разведку и добычу. Также пострадали и смежные отрасли.

Подписанное в конце 2016-го соглашение ОПЕК+ предусматривало добровольное снижение добычи многими крупными игроками. Оно позволило стабилизировать рынок и вернуться в 2018 году к ценам порядка 80 долларов за баррель. Но в тот момент, когда стабилизация казалась окончательной и страны ОПЕК+ даже решились увеличить добычу, свою роль главного баламута сыграла американская нефтянка.

В начале 2010-х годов США столкнулись с локальным кризисом – добыча значительной доли газа обходилась дороже цены реализации. Но в то же время начался взлет добычи сланцевой нефти, что позволило избежать резкого падения производства голубого топлива.

В 2018 году американские компании увеличили производство на 2 млн баррелей в сутки. Результат впечатляющий, но абсолютно не нужный рынку. Цены вновь рухнули. Вновь сокращение добычи в ОПЕК+. Вновь низкие финансовые результаты. Вновь падение инвестиций.

И так мы постепенно приближались к 2020 году, но, прежде чем перейти в этот увлекательный временной промежуток, упомянем еще один кризис, который, как правило, забывается на фоне своих более

знаменитых нефтяных собратьев – газовый кризис 2019–2020 годов. Он также был связан с избытком предложения. Но проблема в том, что не существует мирового рынка газа, есть лишь крупные региональные рынки. Однако их взаимное влияние растет по мере ввода все новых и новых СПГ-заводов. Часть сжиженного природного газа, не связанную долгосрочными контрактами, можно «перебрасывать» между рынками, ориентируясь на наиболее выгодные цены. В этом сегменте и возник избыток.

Здесь также можно вспомнить про американских производителей, хотя они являются лишь косвенными виновниками кризиса. Конечно, первые поставки из США начались еще в 2016-м. Но тогда речь шла всего о 4 млрд куб. м. В 2019 году этот показатель вырос до 47,4 млрд куб. м. Подавляющее большинство долго- и среднесрочных контрактов, по которым были проданы эти объемы, были подписаны на принципах толлинга и FOB. В первом случае покупатель лишь арендует мощности по сжижению, во втором – становится собственником после загрузки товара на судно в порту отправления.

США вместе с Австралией оказались главными производителями газа для того самого краткосрочного сегмента рынка, который ориентируется только на наиболее выгодные цены. И в 2019-м такого газа

на рынке оказалось слишком много. Биржевые котировки в Европе и Азии начали падать. Зимой 2019–2020 годов они оказались ниже, чем летом. Европейские компании, которые зарабатывают на перепродаже в отопительный сезон купленного летом газа, оказались в проигрыше.

А уже в 2020 году хоровод углеводородных кризисов замкнулся и вдобавок ударил по всем секторам мировой экономики. Цены на нефть и газ колебались в широчайших (на тот момент) пределах. Инвестиции вновь падали. Некоторые проекты переносились. Будущее выглядело туманным.

Однако уже во второй половине 2020-го начался экономический подъем. Сначала – в Азии, а потом подтянулся и Евросоюз. На газовом рынке предложение едва-едва успевало за растущим спросом. Начала сказываться нехватка инвестиций в нефтегазовый сектор, накопленная с 2014 года. Впрочем, все могло обойтись. И вдруг 2021 год внес в гонку спроса и предложения погодный фактор.

Слово на букву «к»

Позволим себе цитату из отчета о рынке газа Международного энергетического агентства, который был опубликован в первом квартале 2022 года: «2021 год начался с похолоданий, которые вызвали скачки цен в Азии в январе и Северной Америке в феврале. За этим после-

довало быстрое восстановление экономики, а также воздействие других погодных явлений, что привело к росту спроса, который оценивается в 4,6 % в годовом исчислении. Год завершился рекордно высокими ценами на природный газ на основных рынках-импортерах в Европе и Азии».

В этом отчете МЭА, конечно, позволило себе посетовать на «ограниченную гибкость поставок по российским трубопроводам» в Европе, но основными причинами резкого роста цен тогда вполне закономерно называлось неблагоприятное сочетание факторов: бурное восстановление экономик, холода зимой и жара летом, обеспечивших не ожидавшийся поставщиками рост потребления. Предложение начало отставать от спроса, что и привело к рекордным на тот момент ценам.

Правда, слово «кризис» аналитики Международного энергетического агентства решили не использовать. И это правильно: слово на букву «к» носит негативный оттенок и может расстроить читателя. А расстраивать читателя сотрудникам МЭА, по всей видимости, мешает врожденная щепетильность. А мы все же позволим себе назвать кризис кризисом.

Да, в начале 2021 года ситуация еще не выглядела слишком проблемной. Конечно, были холода. Даже выпал снег в Мадриде. А в Техасе мало того что ударили морозы, так

Обычно летом потребление газа ниже, чем зимой. Но лето 2021 года решительно опровергло это правило. Жара провоцирует рост потребления электричества, а это ведет к росту спроса на голубое топливо

еще и перестал дуть ветер, что нарушило работу всей энергосистемы штата. Но это были локальные проблемы. Но затем пришло лето, а с ним – аномальная жара, которая позволила говорить о летнем пике спроса на газ.

Обычно летом потребление газа ниже, чем зимой. Но лето 2021 года решительно опровергло это правило. Жара провоцирует рост потребления электричества, а это ведет к росту спроса на голубое топливо. Газ потребовался всем и в больших количествах. Прежние годы приучили многие нефтегазовые компании к тому, что инвестировать в добычу надо

скромнее, поэтому они оказались не готовы к столь резкому увеличению спроса. А раз так – начали расти биржевые котировки.

И здесь в проигрыше оказались те страны, которые в большей степени зависели от биржи. В странах Азии порядка 75 % газа закупалось с нефтяной привязкой, поэтому средние цены там оказались относительно невелики. А Европа, напротив, почти полностью привязана к бирже. В том числе к ней привязаны и контракты «Газпрома».

К примеру, по словам заместителя Председателя Правления ПАО «Газпром», генерального директора ООО «Газпром экспорт» Елены Бурмистровой, произнесенным на Дне инвестора «Газпрома» в 2021 году, в 2020-м более половины экспортных объемов газа было реализовано с привязкой к спотовым индексам «на день вперед» и «на месяц вперед», почти треть – «с привязкой к более длительным форвардным котировкам». Лишь 13 % реализовывалось с нефтяной индексацией.

Злая шутка зимы 2019–2020 годов

Европа оказывалась в более уязвимом положении, чем остальные крупные потребители энергоресурсов. Особенно широкую общественность волновала низкая динамика наполнения подземных хранилищ газа (ПХГ). В этой области злую шутку с ЕС сыграли события 2019–2020 годов.

Компании, которые в тот период потеряли деньги из-за того, что голубое топливо зимой оказалось дешевле, чем летом, с опаской отнеслись к перспективе наполнения ПХГ по возросшим ценам. О чем должен был думать руководитель такой компании, глядя на то, как цена газа перешагивает отметку в 500 долларов? Он опасался, что к зиме этот показатель упадет, поэтому гораздо выгоднее будет перепродать прямо сейчас еще недавно закачанные по более низкой стоимости объемы. В итоге к началу отбора европейские ПХГ оказались заполнены на 18,5 млрд куб. м меньше, чем годом ранее.

Сам по себе уровень накопления газа к отопительному периоду мало о чем говорит. Хотя чем больше вы накопите, тем лучше, но величина отбора будет зависеть от массы обстоятельств, одним из которых

является погода. К примеру, в отопительный период 2019–2020 годов из европейских ПХГ было отобрано примерно 40 млрд куб. м, в 2020–2021 – 70 млрд куб. м, а в 2021–2022 – 56 млрд куб. м.

Самое поразительное в истории с европейскими подземными хранилищами – это попытка обвинить в низкой динамике их наполнения не местные, перепуганные нарастающим кризисом, компании, а «Газпром». Так, в сентябре 2021 года МЭА сделало заявление «о последних событиях на рынках природного газа и электроэнергии». В нем было сказано, что повышение мировых цен на природный газ «является результатом множества факторов». Тут же отмечалось, что «Россия выполняет свои долгосрочные контракты с европейскими партнерами, но ее экспорт в Европу снизился по сравнению с уровнем 2019 года». По мнению агентства, наша страна «могла бы сделать больше для увеличения поставок газа в Европу и обеспечения достаточного заполнения хранилищ».

Иными словами, Международное энергетическое агентство еще в сентябре 2021 года изо всех сил намекало, что РФ мало поставляет Евросоюзу – и отсюда все проблемы. Не совсем ясно, куда именно надо было увеличивать поставки, учитывая, что «Газпром» ориентируется на заявки покупателей, а не отправляет свое голубое топливо на деревню дедушке. Также неясно, заметило ли МЭА сокращение спроса, которое началось во второй половине 2021-го. То есть это не Россия мало поставляла, а запросы со стороны покупателей сократились под давлением растущих цен и снижения деловой активности.

Ненаучная фантастика

Цены на природный газ не были одинокими в своем росте. Они провоцировали увеличение стоимости электрической энергии, а также угля, которым активно замещали голубое топливо в электроэнергетике.

Кратный рост стоимости угля не устроил Китай. Поэтому он осенью 2021 года начал наращивать добычу. Это действительно помогло сбить цены, а также – заместить часть газа. Обычно для КНР увеличение спроса на голубое топливо начало

замедляться, что стало особо заметно в четвертом квартале.

Также китайские компании минимизировали активность на спотовом рынке. Так, в 2022 году они, по оценке Shell, сократили этот показатель почти на 90% (на 21 млрд куб. м). По сути, низкая активность КНР обеспечила около половины дополнительных поставок СПГ в Евросоюз в 2022-м. Хотя здесь мы имеем дело с двоякой ситуацией, так как в то же время котировки в Европе были выше, чем в АТР, что делало ее премиальным рынком. Притом первый значимый рекорд в ЕС был установлен в декабре 2021 года – 2000 долларов за тыс. куб. м.

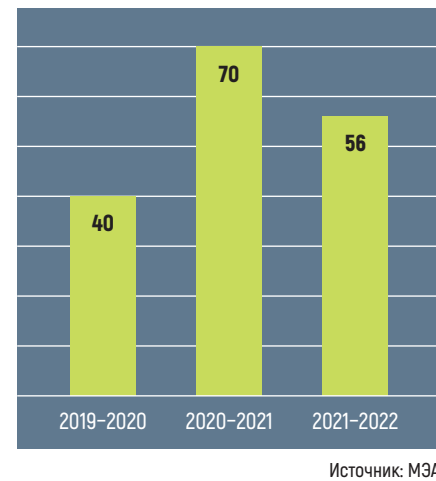
Итак, зафиксируем, что в 2021 году рекордно выросли цены на ряд энергоносителей. В мире наблюдалась нехватка газа, которая усугублялась погодными аномалиями. Под давлением высоких цен начало падать промышленное производство в Европе. Но это, по оценке МЭА, не кризис. А вот те же высокие цены, нехватка предложения и падение промышленного производства в 2022 году – это кризис. Притом вызван он Россией.

По сути, когда аналитики Международного энергетического агентства пишут, что «Россия [в 2022 году] существенно сократила поставки по трубопроводам в Европу, оказав беспрецедентное давление на поставки и спровоцировав глобальный энергетический кризис», они забывают добавить «в 2021 году». То есть Россия в 2022 году сократила поставки и тем самым вызвала кризис, который начался годом ранее. Получается какая-то ненаучная фантастика.

МЭА последовательно в течение последнего года старается создать впечатление, что до 2022-го кризиса в мире не было, а вызвала его Россия. Иронично, что осенью 2021 года американские политики предлагали прекратить экспорт СПГ, чтобы остановить рост цен на внутреннем рынке Соединенных Штатов. Неужели они делали это, потому что никакого кризиса не было?

Не менее иронично выглядит принятое в марте 2022 года решение стран ОПЕК больше не использовать данные Международного энергетического агентства при

Отбор из европейских ПХГ, млрд куб. м



Источник: МЭА

оценке уровней добычи стран организации.

Предсказанное падение

Мы уже писали о том, что грядущий масштаб падения спроса на газ в Евросоюзе можно было довольно точно оценить уже по итогам первого квартала прошлого года. И окончательно перспективы стали ясны по итогам первых пяти месяцев. Как это вяжется с тем, что «Россия существенно сократила поставки» и тем самым спровоцировала глобальный энергетический кризис? Ведь серьезные проблемы с газотранспортной инфраструктурой начались лишь в июне 2022 года. И не по инициативе России, а из-за непродуманности вводимых против нашей страны санкций. К этому моменту потребление голубого топлива в ЕС падало такими темпами, что снижение спроса на уровне 50 млрд куб. м было практически неизбежным.

Если же под сокращением поставок из России МЭА подразумевает показатели первых пяти месяцев, то действительно поставки по трубопроводам сократились. Но ситуация в описании Международного энергетического агентства ставится с ног на голову. Не сокращение вызвало кризис, а кризис вызвал сокращение.

Опять же, «Газпром» не отправляет газ на деревню дедушке. Он исходит из потребностей своих покупателей. Если вокруг них закрываются заводы, а население начинает отчаянно экономить, если спрос обваливается небывалыми тем-

По оценке Shell в 2022 году китайские компании сократили активность на спотовом рынке почти на

90%

70

млрд куб. м составило падение спроса на газ в целом по Европе в 2022 году, по оценке МЭА

пами, то странно ждать сохранения объемов поставок.

По оценке агентства, падение спроса на газ в 2022 году в целом по Европе составило 70 млрд куб. м. Примечательно, что минимальное снижение (6 млрд куб. м – 4%) продемонстрировала электроэнергетика. Притом основное падение в этом сегменте пришлось на аномально теплый четвертый квартал 2022 года.

Одним из самых пострадавших потребителей ожидаемо оказалась не выдержавшая рекордно высоких цен европейская промышленность – минус 30 млрд куб. м по итогам 2022 года.

Кто подставил ножку Европе

Если дело было бы только в самом МЭА, не стоило бы затевать наш долгий разговор о череде кризисов. В конце концов, Международное энергетическое агентство не только поругивает Россию, куда чаще и более страстно оно призы-

Если сказать, что мировой энергетический кризис начался не в феврале-марте 2022-го, а летом 2021-го, то население ЕС может заподозрить, что его лидеры не способны справиться с теми вызовами, которые этот кризис принес

вает инвесторов вкладывать деньги в ВИЭ, так как «сейчас самое время». Видимо, именно в области таких призывов агентство видит свое основное предназначение.

Дело не только в МЭА. Аналогичную мысль («энергетический кризис спровоцирован Россией в 2022 году») с видимым удовольствием высказывают европейские политики. Эта мысль озвучивается ими так часто, что впору заподозрить их в попытке переписать историю, которая еще даже не успела закончиться. Феноменальная ситуация! Именно поэтому она стоит внимания.

Сейчас широкой аудитории в Европе (да и в США) не просто говорят о вине России как о самой собой разумеющемся факте. Европейские политики воспользовались ситуацией, чтобы доказать главное: они ни в чем не виноваты.

Ведь если сказать, что мировой энергетический кризис начался не в феврале-марте 2022-го, а летом 2021-го, то население может заподо-

зрить, что его лидеры не способны справиться с теми вызовами, которые этот кризис принес. А ведь такие подозрения чреваты политическими последствиями, которые не заставят себя ждать на ближайших выборах. Поэтому и надо раз за разом повторять абсурдные мысли, что в мировом энергетическом кризисе и бедах простых европейцев виноваты не годы неэффективных реформ и не профнепригодные управленцы, а Россия.

Кстати, ругают в Европе не только Россию, но и США, обвиняя последних в том, что они наживаются на гражданах Евросоюза, втроедорога продавая им газ. Притом заявления такого рода делает не какой-то маргинал, а президент Франции. Но здесь нам ради защиты истины придется заступиться за Соединенные Штаты.

В 2022 году пиковые мощности американских СПГ-заводов должны были составить около 125 млрд куб. м. Итоговый показатель экспорта оказался заметно ниже – 102–110 млрд куб. м, так как произошла авария на одном из крупнейших предприятий (Freeport LNG), с последствиями которой не могли разобраться до конца февраля 2023 года. По имеющимся данным, около 70% всего экспорта сжиженного природного газа из Штатов в прошлом году отправилось в Европу. Но сверхприбыли на этих объемах получали не американские компании, а в первую очередь – европейские.

Большая часть СПГ, производимого в Соединенных Штатах, законтрактована компаниями



Главное, чтобы в таких неблагоприятных условиях европейские потребители смогли дожить до неизбежного момента, когда Европа поймет, что отношения с нашей страной необходимо восстанавливать

Доля Европы в экспорте сжиженного природного газа из США в прошлом году составила около

70%

из Евросоюза и АТР. На долю одной только большой европейской тройки (без учета других компаний из ЕС) – BP, Shell и TotalEnergies – приходится не менее четверти всего производимого в США объема сжиженного природного газа. Более 13 млрд куб. м принадлежит TotalEnergies. И эта компания выступает также и в качестве продавца американского газа, с которым заключают контракты зарубежные игроки (на проекте CAMEXON).

Но ни европейские, ни азиатские игроки не виноваты в баснословной разнице в цене между Европой и США. Виновата в этой разнице лишь европейская система ценообразования, навязывавшаяся поставщикам с 2009 года. Но не отменяет же замечательные реформы. Максимум, что могут позволить себе в этой области сделать европейские руководители, – это провести небольшой косметический ремонт. Все равно как переклеивать обои, надеясь, что это укрепит шатающиеся несущие конструкции.

Назад в будущее

Однако МЭА смотрит на ближайшее будущее Европы весьма пози-

тивно. Ожидается, что спрос на газ в регионе в 2023 году сократится всего на 3 %. Отчего-то Международное энергетическое агентство полагает, будто на 15 % упадет потребление газа в энергетическом секторе – «на фоне быстрого расширения возобновляемых источников энергии и повышения доступности АЭС Франции». Неясно, как это согласуется с планируемым закрытием оставшихся атомных электростанций в Германии и намерениями Брюсселя продолжить вывод из эксплуатации угольных электростанций.

В то же время предполагается, что промышленность Европы в текущем году увеличит спрос почти на 10 %.

А вот коллеги МЭА из Buegel настроены менее оптимистично. Они исходят из того, что предложение на европейском рынке останется ограниченным – на уровне прошлого года. Притом аналитики искренне считают, что все поставщики сохранят свои объемы, включая тех, кто уже начал переориентироваться на Азию! Подвести Евросоюз, по мнению Buegel, может только Россия. Поэтому Брюсселю рекомендуется до 1 октября 2023 года

сдерживать потребление голубого топлива на уровне, который будет на 13 % ниже, чем в среднем за предыдущие пять лет. По сути Евросоюзу предлагается продлить свою программу по сокращению спроса, срок действия которой на данный момент истекает 31 марта 2023 года.

На наш взгляд, сама программа была лишь попыткой сделать вид, будто Еврокомиссия каким-то образом управляет неконтролируемым падением европейского рынка газа, так как принципиальных изменений, которые можно было бы объяснить усилиями Брюсселя после введения программы 1 августа 2022 года, не произошло. И предложение ее продлить – это не более чем попытка подстелить соломку руководству ЕС. Ведь если не продлевать программу сокращения спроса, то с 1 апреля Еврокомиссия должна будет сообщить своим согражданам, что она победила всех недоброжелателей на газовом рынке, зима прошла без проблем, поэтому надо быстро наращивать спрос.

Но этот показатель не начнет расти без экономических стимулов. А их нет. И возникает дополнительная проблема – неустойчивость поставок СПГ. Парировать эту проблему можно было бы, начав переговоры с Россией и снимая санкции, что позволило бы в перспективе, к примеру, вновь запустить прокачку по польскому участку газопровода «Ямал – Европа».

Но здесь Брюссель сам загнал себя в ловушку рассказами о том, что Россия вызвала кризис и все беды Европы от нашей страны. Как можно вступать в переговоры с таким коварным врагом? Очевидно, что никак. А то вдруг выяснится, что большая часть проблем европейского газового рынка создана некомпетентным местным руководством.

Поэтому Евросоюз, по всей видимости, как в лице своих политиков, так и в лице своих аналитиков, продолжит рассказывать о коварстве России, переписывая историю все еще продолжающегося мирового энергетического кризиса. Главное, чтобы в таких неблагоприятных условиях европейские потребители смогли дожить до неизбежного момента, когда Европа поймет, что отношения с нашей страной необходимо восстанавливать. ■

КЛЮЧЕВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ

Развития мирового законодательства о недрах

Природные ресурсы сотнями лет являлись объектом ожесточенной борьбы. До последних десятилетий XX века борьба за них велась военным путем. Постепенно открытый захват уступил место установлению контроля над природными ресурсами со стороны иностранного капитала посредством инвестиций и заключения кабальных для обладающих ими государств концессионных соглашений. Либерализация законодательства о недрах стала продолжением процесса утраты ресурсного суверенитета многими государствами. Но имеется и обратная тенденция по усилению государственного контроля над ресурсами недр. Рассмотрим обе тенденции на примере России и зарубежных стран.

ТЕКСТ > Екатерина Третьякова, адвокат, аспирант кафедры гражданского права РАНХиГС

ФОТО > BASF, Shutterstock, Фотобанк 123RF

Ценность природных ресурсов и полезных ископаемых никогда никем не оспаривалась. В мире существует абсолютный консенсус в отношении того факта, что доступ к природным ресурсам (воде, древесине, полезным ископаемым, животным, птицам, рыбам и т. д.) является залогом роста, процветания и безопасности. Однако на практике многие государства, как аборигены, менявшие золото на бусы, за бесценок отдают свои природные богатства заграничному капиталу, превра-

щая свою страну в сырьевой придаток какой-нибудь более развитой и влиятельной страны. Примером может служить Россия.

Россия и планы Запада

Огромный дар России в виде таблицы Менделеева в недрах и колоссального количества иных природных ресурсов стал для нее одновременно и великим благом, позволившим ее народу веками жить и развиваться, и страшным проклятием, навлекающим на нее



Зачастую концессия распространялась на огромные участки земли принимающей страны, а иногда и на всю территорию государства

алчных хищников. Ни для кого не секрет, что сенаторы «развитой» страны Америки открыто называли Россию страной-бензоколонкой. А модель ее расчленения уже присутствует в официальном политическом пространстве на сайте ОБСЕ*. Такое отношение – не просто частное мнение отдельных политиков, а утвержденная программа будущего мира, в котором России заранее отведено свое «особое» место.

Збигнев Бжезинский, не последний человек в американской политике, писал о планах Запада постепенно убеждать российскую власть ослабить контроль над доступом к своим ресурсам: «Беспокоит то, что в российской политической элите есть люди, которые действуют так, будто они предпочитают, чтобы ресурсы региона вообще не разрабатывались, если Россия не в состоянии всецело контролировать туда доступ. Пусть богатства останутся неразработанными, если альтернативой является то, что иностранные инвестиции приведут к более непосредственному удовлетворению экономических, а следовательно, и политических интересов других государств. Такой частнособственнический подход имеет корни в исто-

рии, и требуются время и нажим извне, чтобы он изменился». И далее: «Для европейцев Сибирь могла бы обернуться тем, чем Аляска и Калифорния, вместе взятые, стали в свое время для американцев: источником огромных богатств, полем выгодного приложения капиталов, своего рода «эльдorado» для самых предприимчивых поселенцев... Благодаря масштабному европейскому присутствию Сибирь могла бы со временем превратиться в общеевразийское достояние, использование которого происходило бы на многосторонней основе... и открыло бы перед переселенным европейским обществом увлекательную перспективу покорения «новых рубежей». То есть в отношении России и ее богатств у Запада совершенно четкие и прагматичные планы. Постепенно Россия должна превратиться в общеевразийский клондайк.

Впрочем, надо отметить, что Россия далеко не первый лакомый кусок для иностранного капитала.

Лакомые куски

Если открыть карту полезных ископаемых Земли, внимательно изучить регионы залегающих полезных ископаемых и отметить районы воен-

ных конфликтов за последние 100–150 лет, то многие исторические события получают конкретное объяснение.

Природные ресурсы лежали в основе самых разрушительных войн прошлого века. В Первой мировой войне шло соперничество за африканские и азиатские ресурсы. Европейские державы делили Африку и конкурировали за колонии в Азии, поскольку растущая европейская промышленность требовала ресурсной подпитки. Колонии обеспечивали природные ресурсы и дешевую рабочую силу для их добычи.

Вторая мировая война во многом была обусловлена экономическими факторами. Германия требовала доступа к ресурсам. Кладовой ресурсов был, как и ныне Россия, Советский Союз. Наступление Японии на Юго-Восточную Азию было вызвано потребностью японской промышленности в ресурсах в результате прекращения торговли с США.

После двух мировых войн начались восстания многих колонизированных народов, которым для успеха был необходим контроль над природными ресурсами. Например, в Египте в 1956 году, после ухода Великобритании, был национализирован Суэцкий канал, соединяющий Средиземное море с Красным, для контроля поставок нефти с Ближнего Востока в Европу. В результате Великобритании, Франция и Израиль планировали военное вторжение, которому не суждено было свершиться благодаря СССР и США.

Боевые действия десятилетиями велись на территории нынешнего

Вьетнама, который, будучи французской колонией, поставлял Франции каучук, олово, древесину, вольфрам и бокситы.

Ост-Индия (Индонезия) после Второй мировой войны провозгласила независимость от Нидерландов. Сопrotивление Голландии, имевшей доступ к индонезийской нефти, древесине, меди, углю, олову и бокситам, привело к партизанской войне и в итоге – к уходу голландцев из Индонезии в 1949 году.

К несчастью для Ближнего Востока самый большой запас легкодоступной нефти на Земле был обнаружен именно там. Результатом стала нескончаемая борьба за доступ к этому ценному ресурсу. Национализация Ираном нефтяных месторождений закончилась свержением правительства. В 1991 году Ирак вторгся в Кувейт, а США ответили нападением на Ирак. В 2003 году американцы снова вторглись в Ирак. Участие Франции в военных действиях в Ливии связаны с французским интересом к нефтегазовым месторождениям.

Это лишь единичные примеры конфликтов, вспыхнувших в борьбе за природные ресурсы. Но был и второй путь захвата ресурсов – правовой. Надо сказать, намного более эффективный и результативный.

Второй путь

К «мягкой силе» можно отнести традиционные концессии. Некоторые

В 1990-е частный капитал в недропользовании настолько расцвел, что уже государства вступали в борьбу за инвесторов

из ранних концессий предоставляли недропользователю широкие права на разведку полезных ископаемых. Во-первых, с точки зрения объема прав в ранних формах концессий не проводилось четкого разграничения между нефтью и иными полезными ископаемыми, поэтому они часто предоставляли исключительное право на разведку, добычу и продажу всех природных ресурсов. От недропользователя же требовалось уплатить государству сравнительно небольшую сумму за природные ресурсы. Как правило, эта сумма была привязана к произведенному объему, а не к стоимости самого ресурса, что заставляло недропользователей поддерживать производство, даже когда цены и другие факторы были неблагоприятными.

Например, Иракское соглашение с Khanaqin Oil Company (дочерняя

компания Anglo-Persian Oil Company) в 1926 году предусматривало выплату четырех золотых шиллингов за тонну добытой сырой нефти.

Зачастую концессия распространялась на огромные участки земли принимающей страны, а иногда и на всю территорию государства. Например, концессия, предоставленная Shell в 1938 году, касалась всей материковой части Нигерии. Длительность также была существенной. Кувейтская нефтяная концессия 1934 года была рассчитана на 75 лет.

В качестве минусов, которыми обладали традиционные концессии, можно привести список Центра ООН по транснациональным корпорациям. Среди явных недостатков названы: определение правил бухгалтерского учета и ценообразования транснациональными корпорациями; невозможность пересмотра условий концессий по инициативе принимающего государства или даже участия принимающего государства в проектах; игнорирование условий об охране окружающей среды и безопасности производства; не нанимались сотрудники из числа местного населения, в особенности на управленческом и техническом уровнях; компании практически не закупали местные материалы; недостаточно внимания уделялось развитию инфраструктуры.

На смену традиционным концессиям пришли модернизированные.

Модернизация

Модернизированные концессии отличаются более сбалансированными отношениями государства и пользователя. Многие африканские страны закрепили за государством право предоставлять недропользователям исключительное право на разведку нефти и твердых полезных ископаемых и, в случае обнаружения, на добычу и транспортировку. Недропользователь оплачивает государству определенные расходы и налоги.

Объем предоставляемых прав был ограничен, сократилась и географическая зона концессии. В Нигерии, например, максимальная площадь по договору концессии на добычу нефти составляет 500 кв. миль. В то время как продолжительность обычно составляет

В соответствии с законом о поощрении и защите иностранных инвестиций, доля иностранного участия в каждом секторе экономики Ирана не должна превышать

25%



* <https://www.csce.gov/international-impact/events/decolonizing-russia>



51%

участия получает после коммерческого открытия месторождения национальная нефтяная компания Sonatrach, которой Алжир передал все существующие концессии

около 20 лет. Увеличились финансовые обязательства недропользователей. Теперь они должны платить арендную плату, роялти и более высокие налоги. Недропользователи также всё чаще берут на себя обязательства по социальному и инфраструктурному развитию территорий, принимают на работу местных работников и задействуют в добыче национальные предприятия.

Государства всё чаще разрабатывают типовые контракты, содержащие проекты статей и условий, которые лягут в основу соглашения сторон. Право собственности на оставшееся на участке оборудование, расходы на которое полностью несет инвестор, обычно переходит к государству по истечении или прекращении концессии, и инвестор, как правило, несет ответственность за восстановление участка. Четко определены условия прекращения или расторжения концессии: она может быть прекращена принимающим государством, если пользователь не соблюдает какое-либо из условий. Например, в соответствии с Законом о нефти Нигерии концессионное соглашение может быть расторгнуто, если концессионер становится прямо или косвенно подконтрольным иному государству или стране, законы которой не позволяют гражданам Нигерии или нигерийским компаниям приобретать, владеть и управлять нефтяными концессиями на сопоставимых условиях.

Цели и тренды

Исторически сложилось так, что законодательство о добыче полезных ископаемых отражало две основные конкурирующие цели: с одной сто-

роны, суверенный государственный контроль над ресурсами, а с другой – поощрение «горной свободы». Изначально законодательство о недрах тяготело к первой цели, и законодатели сосредотачивались на усилении контроля государства над горнодобывающей промышленностью для достижения политических целей, получения налоговых поступлений, стимуляции занятости населения регионального и местного развития. Но постепенно законодательство начало всё больше смещаться в сторону второй цели. Государственный контроль стал ослабевать и все больше отдавать инициативу частным компаниям. В 1990-е частный капитал в недропользовании настолько расцвел, что уже государства вступали в борьбу за инвесторов.

Сегодня в мировом законодательстве прослеживается несколько тенденций. Первая носит чисто технический характер. Наблюдается дифференциация законодательства по отраслевому принципу и выделение в отдельные акты регулирования отношений в области добычи углеводородов, разработки континентального шельфа и т. д. Доктор юридических наук, профессор Борис Клюкин отмечал, что горное законодательство развивается вширь по мере появления новых отраслей и подотраслей горного законодательства и вглубь – за счет детального регулирования уже сложившихся отношений.

Вторая и третья тенденции коренятся во всеобщих недостатках законодательного регулирования недропользования середины прошлого века, которые привели к получению долгосрочных прав иностран-

ных горнодобывающих компаний, неподотчетных принимающим государствам, к истощению невозобновляемых активов многих стран, неадекватной доле государства в доходах от добычи полезных ископаемых, чрезмерному привлечению иностранных менеджеров и т. д.

Итак, вторая тенденция заключается в усилении государственного контроля над добычей полезных ископаемых, что в научной литературе получило название «ресурсный национализм». Эта задача решается различными методами.

«Ресурсный национализм»

В некоторых странах задача по возврату контроля государства над горнодобывающей промышленностью была решена кардинально – осуществлена национализация ключевых горнодобывающих предприятий (например, оловодобывающих рудников в Боливии и медных рудников Замбии, Заира и Чили). Венесуэла национализировала свою нефтяную промышленность.

Также создавались государственные горнодобывающие предприятия с особыми привилегиями и монополиями, тем самым превращая добычу некоторых полезных ископаемых в деятельность, доступную исключительно государственному сектору. Индия, например, осваивает ресурсы через свою государственную нефтяную компанию.

Алжир передал все существующие концессии национальной нефтяной компании Sonatrach и взял под свой контроль нефтяную промышленность. Теперь любая компания должна создать совместное предприятие с Sonatrach, оплатить все расходы на сейсморазведку и бурение, а когда будет сделано коммерческое открытие, Sonatrach возместит компании расходы, получив 51 % участия.

Бразилия имеет государственную монополию на разведку и разработку нефти через государственную нефтяную корпорацию Petrobras. Здесь иностранные фирмы участвуют в разведке нефти посредством сервисных контрактов, выполняемых на свой страх и риск. Эти подрядчики не имеют юридического присутствия в Бразилии. Когда начинается коммерческое производство, Petrobras берет контроль над всеми

операциями. Компания-подрядчик получает компенсацию, хотя у нее есть возможность выкупить часть продукции.

Другие государства решительным мерам предпочли более дипломатичные и рассудили, что государственный контроль должен быть достигнут в партнерстве с частным сектором через совместные предприятия или соглашения о разделе продукции. По этому пути пошли Ботсвана, Гвинея, Индонезия, Либерия, Папуа – Новая Гвинея, Сьерра-Леоне и Мексика. В этих странах правовая реформа горнодобывающей отрасли была сосредоточена на разработке, согласовании и реализации комплексных инвестиционных соглашений для горнодобывающих проектов.

Иран, хотя и допускает недропользователей со стопроцентным иностранным капиталом, налагает ограничение на иностранное участие во всем энергетическом секторе. В соответствии с законом о поощрении и защите иностранных инвестиций, доля иностранного участия не должна превышать 25 % в каждом секторе экономики и 35 % – в каждом подсекторе.

«Ползучая экспроприация»

Попытки государства ограничить чрезмерную эксплуатацию горнопромышленного сектора частными иностранными компаниями зарубежными авторами называется ползучей экспроприацией, под которой понимается постепенное изъятие государством активов иностранных лиц, участвующих в недропользовании, при помощи повышения налоговых ставок, ограничения возможностей выведения

Подавляющее большинство государств стремятся усилить государственный контроль за использованием недрами и реанимировать ранее утраченную власть собственника над своим имуществом

дивидендов из принимающего государства и изменения минимального размера доли собственности местных организаций в горнодобывающем предприятии. Кроме того, существенным правовым риском признается возможность государства законодательно изменить условия участия иностранных лиц в недропользовании.

Например, в сентябре 2011 года Гвинея приняла новый Горный кодекс, который наделяет государство 15-процентной долей во всех новых горнодобывающих проектах с правом выкупа еще 20 %. Бизнес «казнил» это государство уходом таких инвесторов, как BHP Billiton, и отрицательным рейтингом страны для направления инвестиций. Гвинея заняла последнее место по конкурентоспособности и защите инвесторов в Ежегодном индексе конкурентоспособности Всемирного экономического форума за 2014–2015 годы.

«Ресурсный национализм» проявляется еще и в постепенном переходе права собственности на недра к государству и установлении жесткого контроля за порядком поиска и добычи полезных ископаемых, в том числе в более зажиточных странах (ЮАР, Австралия, Швеция, Финляндия). Государство «резервирует» стратегически важные полез-

ные ископаемые, оставляя за собой право добычи таких ресурсов, как, например, уран, нефть, газ, уголь, драгоценные металлы или камни. Перечень таких ископаемых может меняться в зависимости от юрисдикции. Даже в тех странах, где право собственности на земельный участок распространяется на недра, помимо согласия собственника полезных ископаемых, для их добычи необходимо разрешение уполномоченного органа государственной власти. Государство «отбирает» достойных недропользователей путем установления критериев, которым они должны удовлетворять, контролирует процесс недропользования требованиями по предоставлению отчетности, сдерживает оборот права пользования недрами путем ограничения его оборотоспособности, как в России, или путем «одобрения» такого перехода, как в Анголе. Государство также обладает набором инструментов, позволяющих прекратить право пользования недрами в случае несоблюдения недропользователем требований к порядку пользования недрами.

Многие государства активно вносят изменения в законодательство о добыче полезных ископаемых, стараясь закрепить государственный контроль над добычей или обязать иностранных инвесторов не только

изымать из страны ресурсы, но и инвестировать в ее экономику.

В 2011 году Ангола приняла новый Горный кодекс, который предусматривает, что в обмен на предоставление прав на добычу оператору государство имеет право на долю участия в компании-операторе или добытых полезных ископаемых в размере не менее 10%.

Чтобы замедлить отток капитала, который оценивался примерно в \$3 млрд в месяц, также в 2011-м правительство Аргентины распорядилось о репатриации доходов от экспорта энергетических и горнодобывающих компаний.

В 2011-м был принят Горный кодекс Республики Гвинея, дающий ей право владеть до 35 % акционерного капитала горнодобывающих компаний Гвинеи. Эти 35 % образуются по-разному, в зависимости от полезного ископаемого. Например, в случае железной руды, бокситов, золота и алмазов государство безвозмездно получает 15 % акционерного капитала и имеет право на приобретение дополнительных 20%.

Подавляющее большинство государств стремятся усилить государственный контроль за использованием недр и реанимировать ранее утраченную власть собственника над своим имуществом.

Максимальная либерализация

Третья тенденция, как ни странно, прямо противоречит предыдущей и заключается в создании максимально благоприятного и привлекательного климата для иностранных инвестиций. Призыв к упрощению законодательного регулирования отрасли и увеличению доли частного правового регулирования звучит в работах как авторитетных зарубежных ученых, так и отечественных. Это отражается на законодательных реформах в недропользовании, которыми минимизируются требования к участию иностранных лиц в добыче полезных ископаемых, облегчается налоговая нагрузка, предоставляются гарантии открывающего месторождения на получение лицензии (или иного вида разрешения в зависимости от государства) на последующие этапы недропользования и т.д. Одним из главных направлений развития законодатель-

ства о пользовании недрами является увеличение сроков действия лицензий и сокращение оснований для их принудительного прекращения. В странах, пользующихся наибольшей популярностью у инвесторов, права на добычу полезных ископаемых могут быть аннулированы только за несвоевременную уплату установленного годового сбора за единицу площади (например, в Чили, Перу, Боливии).

Еще одним нововведением стала лицензия, позволяющая удерживать предоставленный для разведки участок в течение длительного периода времени в расчете на то, что обнаруженное месторождение станет рентабельным после завершения текущего этапа, не приступая к работам по добыче (retention license). Такая лицензия появилась в нескольких африканских странах (например, в Танзании, Намибии, Ботсване) и в Китае.

В Латинской Америке стабильность инвестиционной среды в горнодобывающем секторе стимулируется посредством заключения с инвесторами «соглашения о стабильности» на срок от 10 до 20 лет. Суть этих соглашений – в предоставлении инвесторам гарантии того, что измененная редакция закона или правила в области налогообложения и валютного контроля, принятая в течение срока действия соглашения, не будет применяться к отношениям с инвестором, если она окажется для него более обременительной. Взамен инвестор обязуется инвестировать определенную сумму в проект. При отсутствии инвестиций он теряет защиту от неблагоприятных изменений закона (но не право пользования недрами).

Если в начале 1980-х развивающиеся страны с подозрением относились к иностранному участию в разработке их полезных ископаемых, считая это противоречащим их национальным интересам, то к 1990-м наметилась более прагматичная позиция. В настоящее время многие страны движутся к приватизации государственных ресурсодобывающих предприятий и сокращению роли государства в разработке природных ресурсов.

Тяжелое бремя долгов многих стран делало маловероятным государственное финансирование новых

В 2011 г. Гвинея приняла новый Горный кодекс, который наделяет государство 15-процентной долей во всех новых горнодобывающих проектах с правом выкупа еще

20%

проектов, и прямые иностранные инвестиции, ориентированные на экспорт полезных ископаемых, стали активно поощряться. Транснациональным горнодобывающим компаниям было позволено получить расширенный или полный доступ к недрам на условиях, формально считающихся взаимовыгодными. Прежняя идея о том, что интересам государства лучше всего отвечал контроль над разработкой природных ресурсов, полностью изменилась, и приватизация с дерегулированием оказались в центре внимания. Эти изменения нашли отражение во многих законах о добыче полезных ископаемых и соглашениях, предоставляющих права пользования недрами. Например, Боливия, Чили и Перу ранее не допускали иностранных лиц к пользованию недрами, а ныне озабочены их привлечением. Несколько крупных стран допускают до 100 % иностранной собственности в энергетическом секторе (Нигерия, Норвегия, США). Другие государства перешли к политике приватизации.

Печальный эпизод

Для России приватизация стала, пожалуй, самым неоднозначным эпизодом истории. А среди отечественных ученых преобладали сторонники либерализации законодательства о недрах, расширения прав пользователей, замены административно-разрешительной системы договорными отношениями. На сегодняшний день российское законодательство движется по пути одновременного усиления федерального государственного контроля, вводя единый стандарт лицензий и электронный реестр, позволяю-



Тяжелое бремя долгов многих стран делало маловероятным государственное финансирование новых проектов, и прямые иностранные инвестиции, ориентированные на экспорт полезных ископаемых, стали активно поощряться

щий отслеживать юридическую судьбу месторождений, системы электронных аукционов и унификацию процедуры установления факта открытия месторождений.

Одновременно официально заявляется о задаче по увеличению инвестиционной привлекательности отрасли путем закрепления механизма выдачи правораспорядительных документов по международным договорам, предоставления участков недр в пользование для закачки парниковых газов. Ближайшее время курс нашей страны в сфере энергетики, неотделимой от недропользования, будет определять Энергетическая стратегия России на период до 2035 года, утвержденная в 2020-м. В качестве стратегических целей этот документ называет «максимальное содействие социально-экономическому развитию страны» и «укрепление и сохранение позиций Российской Федерации в мировой энергетике». Но одним из вызовов для российского ТЭК называется «дефицит инвестиционных ресурсов, в том числе вследствие сдерживания роста тарифов в сфере энергетики, ограничения возможности привлечения организациями топливно-энергетического комплекса долгосрочного финансирования

со стороны иностранных инвесторов и слабого развития венчурного кредитования», а для отрасли недропользования, в частности, – «низкий уровень инвестиций в геологоразведочные работы».

Проблема инвестиционной привлекательности решается либерализацией законодательства. Стала более доступна геологическая информация; установлен режим «одного окна» при согласовании технических проектов на разработку полезных ископаемых; упрощен порядок получения государственных и муниципальных земельных участков; увеличен срок геологического изучения недр и т.д. При этом сохраняются нормативные ограничения доступа иностранных инвесторов к большим месторождениям углеводорода и месторождениям, расположенным на шельфе.

Но вернемся к мировой практике. Недавние примеры включают приватизацию шести региональных энергетических компаний на Украине и государственной Albpetrol в Албании, приватизацию электростанций в Кувейте, масштабное разгосударствление предприятий в Казахстане, которые так и не привели ни к оживлению экономики, ни к развитию промышленности. В некоторых

случаях правительства сохраняют за собой долю в компаниях или «золотую акцию», как это было, например, в Кувейте. Однако, как нам представляется, это не спасает национальное предприятие от паразитирования иностранных инвесторов, совершенно не заинтересованных в развитии промышленного сектора чужого ему государства.

Таким образом, в странах, последовавших по пути приведения законодательства в инвестиционно привлекательный вид, роль государства в недропользовании изменилась: из собственника-оператора оно превратилось в регулятора-наблюдателя. Эти тенденции всячески поощряются международным сообществом и открыто подаются как благо. Например, в программе ООН по окружающей среде за 2000 год (UNEP 2000) указывается, что большинство государств добровольно соглашались ограничивать свой контроль над полезными ископаемыми ради удобства и выгоды, которую несет разработка недр частными компаниями.

Суверенная модель

С учетом важности ресурсов недр для экономики и стратегической безопасности России нужен жесткий государственный контроль над процессом недропользования, установление исключительного права федеральной собственности на недра. Согласимся с исследователями, полагающими ограничение прав иностранных инвесторов и юридических лиц, а также лиц, зависящих от нерезидентов РФ, элементом защиты суверенитета российского государства. Государству невыгодно быть пассивным сборщиком налогов, роль которого не может быть продуктивной в долгосрочной перспективе. Зависимость от иностранных компаний представляет собой препятствие для экономического развития.

Для России возможность государства самостоятельно определять свою внутреннюю политику в отношении участия иностранных компаний в процессе недропользования, возможно, и несет риски для иностранных инвесторов. Однако государство должно иметь возможность защиты национальных интересов в условиях угрозы. ■

ТЕКСТ • Анна Довыденко
Владислав Корнейчук

ТРИАТЛОН «ГАЗПРОМ»

Быстро растёт и развивается

Сегодня в Gazprom Triathlon Team более 100 участников. Очевидно, это далеко не предел. Да и результаты команды, объединившей три года назад триатлетов ПАО «Газпром», внушают оптимизм. Хотя самые главные и, безусловно, бесспорные достижения здесь – здоровье и бодрость сотрудников.

Время пришло

Триатлон – мультиспортивная гонка, состоящая из непрерывного и последовательного прохождения участниками трех этапов: плавания, велогонки и бега. По данным спортивных аналитиков, за последний год популярность этого вида спорта в России выросла в два раза. Появляются новые соревновательные локации, а билеты на участие в гонках скупают в рекордные сроки. С каждым стартом становится всё больше спортсменов и корпоративных команд. Можно с уверенностью сказать, что настало время триатлона.

«Действительно, популярность спорта растёт с высокой скоростью, а свои корпоративные команды есть во многих крупных корпорациях. И «Газпром», конечно же, не исключение, – отмечает Александр Рогов, генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг индустриальные активы», капитан и идейный вдохновитель Gazprom Triathlon Team. – За три года существования наша команда выросла как в количественном, так и в качественном формате, появились новые



Главный катализатор развития – это поддержка со стороны руководства компании. Дважды в год Gazprom Triathlon Team проводит корпоративные старты, где собирается максимальное число участников команды

меры поддержки, первые командные достижения. Главный катализатор развития – это поддержка со стороны руководства компании. Дважды в год Gazprom

Triathlon Team проводит корпоративные старты, где собирается максимальное число участников команды. Работодатель оплачивает проезд и проживание своих сотрудни-

ков, участвующих в этих соревнованиях».

Организация корпоративных стартов имеет большое значение для команды: повышается доступность соревнований для сотрудников, особенно из регионов, появляется возможность для знакомства и сплочения участников.

Уже известно, что в 2023 году корпоративные старты Gazprom Triathlon Team пройдут в июне на соревнованиях IRONSTAR SAMARA и в октябре на IRONSTAR SOCHI.

С ростом популярности и узнаваемости клуба



ФОТО • Сергей Шадрин, сервис
MYSPO.RT/PHOTO/Денис Юнцев

у него появляются новые партнеры и друзья. Сегодня спортсмены Gazprom Triathlon Team – привилегированные участники систем лояльности организаторов крупных серий стартов, а также магазинов спортивного питания и профессиональной экипировки.

Философия «железных людей»

Спортсмены клуба уверены: занятия триатлоном – это больше, чем просто активный образ жизни. Это настоящая философия. Смысл не в том, чтобы стать первым, а в том, чтобы одержать победу: над обстоятельствами, дистанциями и прежними результатами. Такой подход не только способствует совершенствованию физической формы, но и влияет на характер, формирует стойкость и силу воли.

Все участники Gazprom Triathlon Team пришли в спорт уже в зрелом возрасте, но это не значит, что в клубе состоят только опытные триатлеты. Уровень подготовки абсолютно разный: от любителей до «железных людей», преодолевающих дистанцию общей протяженностью 226 км.

По результатам соревновательного сезона-2022 – в годовом рейтинге ALL STARS от IRONSTAR – Gazprom Triathlon Team занимает восьмое место из 55 в высококонкурент-

ной категории «Корпоративные команды». «В нашем клубе состоят не только триатлеты, но и пловцы, а также легкоатлеты, – рассказывает Александр Рогов. – Соревнования по триатлону подразумевают как индивидуальное преодоление дистанций, так и эстафетное, где за каждым человеком закреплён определенный спортивный этап: плавание, велосипедная гонка или бег. Например, на корпоративном старте в Сочи наш клуб представляли сразу пять эстафетных команд, сформированных по разным признакам. Кто-то из участников объединился для результата, другим было важно выйти на старт вместе с коллегами из своей компании. Но главное, что все остались довольны и участием, и атмосферой».

В 2022-м участники корпоративной команды вышли на 30 стартов по триатлону, 25 забегов, 20 соревнований по плаванию и завоевали десять золотых, девять серебряных и семь бронзовых медалей.

По результатам соревновательного сезона-2022 – в годовом рейтинге ALL STARS от IRONSTAR – Gazprom Triathlon Team занимает восьмое место из 55 в высококонкурент-

ной категории «Корпоративные команды».

Стратегия развития

Глобальная цель Gazprom Triathlon Team – реализация комплексной корпоративной программы, направленной на улучшение здоровья сотрудников Группы «Газпром», популяризацию занятий спортом, развитие триатлона и дисциплин, входящих в него.

«Сегодня формируется новая программа лояльности участников Gazprom Triathlon Team, положения которой проецируются на основании запросов и интересов спортсменов клуба, – делится планами капитан Александр Рогов. – Среди новых мер поддержки – возможность тренироваться в онлайн-школе по триатлону по льготной стоимости. Также мы развиваем наши аккаунты в социальных сетях «ВКонтакте» и Telegram, налаживаем коммуникации со спортивными экспертами для создания информационной системы поддержки участников команды. Кроме того, в наших планах – развитие цифровых сервисов онлайн-коммуникаций корпоративной команды».

За минувший год число участников Gazprom Triathlon Team возросло в четыре раза. При такой динамике уже в скором времени количество триатлетов «Газпрома» будет исчисляться сотнями.

Сегодня участники корпоративной команды по триатлону – это сотрудники 15 компаний Группы, среди которых «Газпром энергохолдинг», «Газпром инвест», «Газпром трансгаз Москва», «Газпром экспорт», «Газпром добыча Уренгой», «Газпром трансгаз Беларусь», «Газпром переработка Благовещенск», «Газпром недр». Среди триатлетов 38 человек из Санкт-Петербурга, 11 – из Москвы и Московской области, два – из Республики Беларусь, один – из Армении, более 50 спортсменов живут в Ставрополе, Самаре, Хабаровске, Надыме, Сургуте, Республике Коми, Тюмени, Бriansке и в других регионах России.

Атмосфера единства, стремление к общим целям и желание выступать под одним флагом – вот три кита, которые создают крепкую основу клуба Gazprom Triathlon Team и привлекают в объединение новых спортсменов, работающих в Группе «Газпром». ■



ТЕКСТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > Roman Furmanets,
из архива Александра Воробьева,
из открытых источников

ГЛУБОКИЙ ВЗГЛЯД НА ШАХМАТЫ

Главный технолог Департамента ПАО «Газпром» Александр Воробьев – в свободное время капитан шахматных команд «Газпром-64» и ППО «Газпром Администрация профсоюз» – рассказывает о любимой игре

Шахматными баталиями Воробьев увлекся еще в советском детстве. «Отец очень серьезно шахматами занимался, – вспоминает Александр. – И кстати, когда семья будущего чемпиона мира Карпова в 1965-м переехала из Златоуста в Тулу, живя тогда в этом городе, с будущим чемпионом мира за шахматной доской встречался. И игру ту, как я потом узнал, Анатолий Евгеньевич помнит».

Советский спорт

Когда шахматный клуб «Газпром-64» встречался со сборной Госдумы, Александру довелось самому узнать и почувствовать, какой Карпов шахматист. «В футболе это называется закрытая, от обороны, игра, – делится своими наблюдениями Воробьев. – Его стиль – противоположность тому, как строили свои, подчас сокрушительные, победы Алехин, Капабланка, Таль. Карпов

осуществляет постепенное удушение своего противника. Но вообще, конечно, это только мое личное впечатление. Чтобы чуть лучше понять феномен великого шахматиста, лучше посмотреть художественный фильм «Чемпион мира», в котором рассказывается о его матче с Корчным».

Кстати, автору этих строк как одно из наиболее ярких спортивных событий детства запомнилось то,

как вся страна с замиранием сердца, с огромным интересом и энтузиазмом следила в 1978 году за матчем за звание чемпиона мира между советским Карповым и сбежавшим за рубеж бывшим советским Корчным. Это была эпоха, когда первыми в спортивных новостях шли вести именно с шахматных полей.

В 1970–1980-х игра поддерживалась и популяризировалась государством и как спорт высоких дости-

жений, и как массовый вид спорта. Такого информационного изобилия, как сейчас благодаря интернету, конечно, не наблюдалось. Заполучить книжку «Шахматный самоучитель» Ю. Авербаха и М. Бейлина было для многих большой удачей. Но в стране в любом, пусть даже очень маленьком населенном пункте обязательно была шахматная секция.

В 1990-х этому виду спорта в целом внимания уделялось гораздо меньше. Период для страны был не самый легкий, да и возникло ощущение – мода прошла. Казалось, наступит момент, когда у древней настольной игры в России совсем не останется поклонников. Однако любовь к шахматам в нашей стране никуда не исчезла. В том же «Газпроме» в начале 2000-х активность, связанная с шахматами, уже не была большой редкостью.

По разным оценкам, детская аудитория у шахмат в России сегодня не меньше, чем 35–40 лет назад. Большую роль играет то, что люди понимают: игра очень полезна для развития. А еще то, что у нас в стране в этом виде спорта нашими предшественниками заложены такие мощные традиции, о которых так просто не забывают.

«Газпром-64»

Александр Воробьев, живя в 1980-х годах с родителями-газовиками в Ноябрьске и будучи школьником, тренировался у мастера международного класса Владимира Оноприенко. После школы поступил в Институт нефти и газа имени Губкина. Окончив вуз, работая в ООО «Газпром трансгаз Сургут» в сфере технологии газодобычи, неоднократно становился чемпионом предприятия, был вице-чемпионом Тюменской области.

Придя в 2011-м работать в администрацию тогда еще ОАО «Газпром», Александр Воробьев довольно быстро нашел среди сотрудников и ветеранов отрасли единомышленников. В сезоне-2010/11 команда

выступила как «Газпром центрремонт», а в следующем – стала называться «Газпром-64». В команду, капитаном которой стал Александр Воробьев, вошли сотрудники дочерних предприятий, РГУ нефти и газа имени Губкина, газовики-ветераны. «Если говорить в целом, мы неоднократно становились призерами разных соревнований, входили в тройку лучших команд города среди трудовых коллективов», – говорит Воробьев.

В 2015 году, в результате переезда администрации в Санкт-Петербург, газпромовский шахматный клуб и его команда стали жить, что называется, на два города. В Москве в офисе на Новочеремушкинской улице, где, как и прежде, находится музей клуба, под председательством

Детская аудитория у шахмат в России сегодня не меньше, чем 35–40 лет назад. Большую роль играет то, что люди понимают: игра очень полезна для развития. А еще то, что в этом виде спорта нашими предшественниками заложены мощные традиции

Владимира Макаренко в значительной степени сконцентрировалась ветеранская часть газпромовских шахмат. В Санкт-Петербурге же у переехавших из Москвы шахматистов появилась возможность регулярно проводить в шахматном клубе «Медный всадник» (журнал «Газпром» рассказывал о нем в №5 за 2019 год) в Саперном переулке разного рода мероприятия. Этот клуб, к слову, двукратный побе-

дитель Клубного Кубка Европы, неоднократный чемпион России. Известное в Северной столице всем любителям шахмат место. Существует «Медный всадник» под эгидой спортивной федерации шахмат города и при поддержке «Газпром трансгаз Санкт-Петербург».

В течение двух лет, пока население планеты боролось с ковидной пандемией, газпромовским, как и вообще всем, шахматистам пришлось в значительной степени переключить свое внимание с традиционных офлайн-турниров на онлайн. «Мы, – рассказывает Воробьев, – постоянно участвуем в самых разных соревнованиях, проходящих на том же Lichess*. И в целом это, конечно, можно расценивать как прогресс клуба и отдельных его



Александр Воробьев, Главный технолог Департамента ПАО «Газпром», капитан шахматных команд «Газпром-64» и ППО «Газпром Администрация профсоюз»

Если говорить в целом, мы неоднократно становились призерами разных соревнований, входили в тройку лучших команд города среди трудовых коллективов».

Поколение интернета

К сожалению, ковид – это не просто ограничения в контактах, а еще

и страшная болезнь. По словам Александра, пандемия вырвала из ветеранских рядов не одного яркого и очень важного для российских шахмат спортсмена. «Очень печально, конечно, что уходит старшее поколение наших шахматистов, – говорит Воробьев. – Те, кто воспитывался на советских шахматах. Не хочу обидеть молодых, но мне люди того поколения, у которого какой-то более романтичный, что ли, взгляд на древнюю игру, кажутся менее сухими и, как ни парадоксально, менее рациональными, более глубокими, мне с ними играть интереснее».

При этом Александр Воробьев отдает должное нынешнему молодому поколению шахматистов. По его словам, часто у ребят хорошая школа, они четко знают всю необходимую теорию, а среди игроков вроде бы с невысоким рейтингом попадаются способные поставить именитых гроссмейстеров в тупик. «Поэтому-то, – говорит капитан газпромовской шахмат-



Среди игроков вроде бы с невысоким рейтингом попадаются способные поставить именитых гроссмейстеров в тупик. «Поэтому-то, – говорит капитан газпромовской шахматной команды, – сегодня даже такие шахматисты, как Анатолий Карпов, очень аккуратно относятся к участию в тех или иных турнирах»



РЕЙТИНГ ФИДЕ (рейтинг Эло – по имени создателя) шахматисты получают после выступлений в турнирах с обычным контролем времени (классические шахматы, когда каждому игроку предоставляется 60 минут и более; менее часа – быстрые шахматы). В 2012 году были также введены рейтинги для быстрых шахмат и блица. Помимо этого, многие шахматные федерации, а также интернет-порталы имеют собственный рейтинг. Каждая система рейтингов имеет свои особенности и не следует в точности первоначальным предположениям Эло.

ной команды, – сегодня даже такие шахматисты, как Анатолий Карпов, очень аккуратно относятся к участию в тех или иных турнирах. Недавно видел, как очень серьезный шахматист сыграл вничью три партии с тремя вроде бы слабыми соперниками, имевшими низкие рейтинги, и тем самым существенно понизил собственный». Судя по всему, и здесь большая заслуга интернета и компьютерных технологий. Шахматисты сегодня получили возможность прогрессировать в значительной степени самостоятельно.

Впрочем, технический прогресс оказал влияние на самые разные стороны шахмат. В том числе и на ту, которую принято называть неспор-

тивным поведением. Возникшее в свое время в компьютерных играх читерство – использование сторонней аппаратуры и программ для обеспечения нечестного преимущества – довольно прочно обосновалось в шахматах. Достаточно вспомнить свежий скандал, когда действующий чемпион мира Магнус Карлсен обвинил в читерстве своего соперника Ханса Ниманна, подавшего за это на норвежца в суд.

«Шахматы всегда упрекали в отсутствии зрелищности, – считает Воробьев. – Но сегодня, если говорить, скажем, о трансляции встреч с участием того же Магнуса Карлсена, то за лицами и движениями этого шахматиста и его соперников,

не только за их ходами, во всем мире наблюдает огромная аудитория».

Искусственный интеллект сегодня, как минимум в шахматах, уже превосходит интеллект человеческий. «Компьютер обыгрывает, – размышляет Воробьев, – потому что наш разум обязательно хоть где-то, да допускает просчеты: машина использует больший массив информации, не руководствуется эмоциями в своих действиях. Но компьютерная программа способна осуществить только то, что вложил в нее человек. И потом, бегуны в легкой атлетике не соревнуются же с автомобилями! Другой вопрос, что благодаря развитию технологий, тому, что сегодня можно тренироваться, играя с компьютером, онлайн учиться у профессионалов, у мастеров, участвовать в серьезном шахматном турнире с любого смартфона, шахматы вышли на новый уровень».

* Lichess – бесплатный шахматный сервер без рекламы.

** фр. FIDE – международная спортивная организация, объединяющая национальные шахматные федерации.

Вспоминаю, что мой дядя, советский учитель, мастер спорта, живя в селе, участвовал во всесоюзных турнирах по переписке (заочные шахматы). Чтобы сделать ход, недостаточно было написать е2 – е4 на почтовой открытке, требовалось указать адрес, дойти до почтового ящика, а потом недели две ждать такую же с ответом е7 – е5. Такие турниры могли длиться месяцами и годами. Сегодня скорости возросли и по части проведения шахматных соревнований, и по части самой игры.

«Когда-то я скептически относился к одномоментным блицам: что там за 60 секунд можно успеть! – говорит Воробьев. – Попробовав, убедился: играешь в значительной степени на автомате, но при этом нередко именно поэтому получают очень интересные партии». Казалось бы, про эту, существующую не одно тысячелетие, игру всё уже известно – все великие партии записаны, разобраны, придуманы гениальные гамбиты и защиты, вдоль и поперек проработаны дебюты, миттельшпили и эндшпили, а она продолжает нас удивлять! «Почти все великие шахматисты написали свои книги, в которых нам с разных сторон открывается красота и глубина игры, – соглашается Александр, – но сокровищница эта до сих пор не иссякла, а продолжает радовать новыми бриллиантами».

Турниры

В августе 2022 года ПАО «Газпром» провело традиционную Спартакиаду в городе на Неве. Первичная профсоюзная организация «Газпром Администрация профсоюз» в ней участвовала впервые. Сборная ППО была заявлена в трех видах спорта: футбол, волейбол и шахматы. В составе команды участвовали 25 спортсменов, представляющих администрацию ПАО «Газпром» и пять дочерних организаций.

«По общему итогу – для дебюта коллеги показали достойный уровень борьбы с гроссмейстерами и игроками международного уровня, которые приехали на Спартакиаду», – считает капитан шахматной команды ППО «Газпром Администрация профсоюз» Александр Воробьев.

Если говорить о совсем недавних выступлениях газпромовских шахматистов, то это прежде всего участие в прошедшем в декабре 2022-го в Северной столице I Лично-командном Кубке Александра Алехина среди профсоюзных организаций трудовых коллективов. Мероприятие, по словам Воробьева, было прекрасно организовано. «Хотел выразить особую благодарность первичной профсоюзной организации «Газпром Администрация профсоюз», а именно председателю Наталии Харькиной и куратору по шахматному направлению Дмитрию Баркову», – говорит Александр.

По словам Воробьева, благодаря поддержке со стороны профсоюза команда расширяет географию турниров, имеет возможность активно участвовать в шахматной жизни страны, в различных турнирах, спартакиадах, показывать достойные результаты. «К сожалению, нередко на турнирах с участием сборных команд различных трудовых коллективов приходится сталкиваться с тем, что против нас играют профессионалы с высоким рейтингом, – делится Воробьев. – Хотелось бы выступать против спортсменов своей весовой категории».

На вопрос, кого считать профессиональным шахматистом, Александр отвечает так: «Кандидат в мастера – это еще не профессионал. Смотрим активный рейтинг ФИДЕ**». Если спортсмен долгое время не участвует в турнирах, рейтинг замораживается. Начиная с 2300 и звания мастера международного класса (ФИДЕ) – профи. Такие шахматисты регулярно участвуют в турнирах».

«В 1980 году на экраны страны вышел «Белый снег России», – вспоминает Александр Воробьев. – Так уж совпало, что один старший товарищ – шахматист, тоже окончивший в свое время Институт нефти и газа, будучи студентом, снялся в этой картине в массовке. Четвертого чемпиона мира, великого русского гроссмейстера Алехина там играет Александр Михайлов. Это к вопросу о старой шахматной школе, об идеалах, о шахматистах, вкладывавших в эту игру душу. Мой самый любимый художественный фильм о шахматах». ■



ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает писатель и переводчик Тьерри Мариньяк

Простой художник слова

Литературный пейзаж

– Тьерри, знаю, что к выходу готовится твоя новая книга...

– Позволь, немного приоткрою кухню – старомодную историю отношений писателя и издателя. Речь о парижском издательстве «Фабрика книг» (La manufacture des livres).

Несколько лет назад я руководил у них изданием русской серии, а в январе 2022-го там издали книгу «Девятый» Павла Кренева, которую я перевел с русского. Это повесть о событиях в Приднестровье в 1993-м.

Месяц спустя мы пообедали в Париже с издателем, обсуждали рекламу этой книги, возможные рецензии... Вдруг меня осенило, я говорю: «Пьер, опубликуй меня! Я пишу роман. Это современный шпионский детектив. Как ты любишь. Ты издавал книги моих друзей, мои переводы, а мои произведения – никогда, что за беспредел?» Он добр ко мне, рассмеялся, согласился. Понятно, что позволить себе такую наглость можно, когда тебе за шестьдесят, допустимо для писателя со стажем, как я, а не в юности.

И вот я уже почти дописал детектив, когда в один прекрасный день, зимой, получил письмо тетки, сестры моей покойной матери, с фото моего неизвестного мне настоящего отца – не Мариньяка. Текст лаконичный: «Вот картинки, найденные в архивах моей сестры». И вижу ребенка, себя, в объятиях незнакомого мужчины и матери перед рекой, под мостом. Место мне неизвестное, где-то под Парижем.

Дописав детектив, стал работать над этой темой. Провел расследование. Книга была бы скучна, если бы ограничивалась только этим сюжетом. В процессе получи-

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > Генде-Роте Валерий, Кассин Евгений/TASS-Archive, Марк Пэрис/РИА Новости, из архива Тьерри Мариньяка

Я выбирал современных авторов, по определению неизвестных. То, что считал хорошей литературой, без каких-то предрассудков

лось исследовать, как это повлияло на мой характер, как привело в какой-то момент к жизни бродяги, а также к интересу к другим культурам, писателям, поэтам, с которыми я познакомился. Расследование дало толчок к пониманию того, где и почему я оказывался (например, казалось бы, случайно в Берлине в тот день, когда пала Стена). В какой-то степени эта книга – «Фото прошлого» (Photo passée) – стала автобиографией.

И вот вторая встреча с издателем. Он прочел детектив, в принципе согласен его издать. Но я ему рассказываю про вторую книгу.

Рукопись у меня с собой. И он решает первым делом публиковать семейную историю с элементами автобиографии. Ведь она более коммерческая. Через неделю подписали контракт. Книга выйдет этой осенью. Но, конечно, я также не теряю надежду продать ему детектив, после того как мои мемуары станут бестселлером!

– Почему «Фабрика книг» в свое время решила выпускать русскую серию? И что с ней сейчас?

– Издатель когда-то прочитал роман Жюль Верна «Мишель Строгофф», для него это была идущая из детства и связанная с Россией романтика. И плюс он хотел попробовать что-то новое. Этой книжной серии больше нет, она оказалась коммерчески неуспешной.

– В каком-то смысле, получается, русское во Франции отменили еще до того, как был взят курс на изоляцию России. Интерес к русской культуре, российской жизни во Франции почти нет. В чем причины этого равнодушия?

– У неуспеха этой книжной серии есть масса причин. Во-первых, то была первая попытка этого издателя выйти на рынок иностранной литературы. Во-вторых, мы с ним предпринимали это без всякой поддержки. И я выбирал современных авторов, по определению неизвестных. То, что считал хорошей литературой, без каких-то предрассудков. Со всех сторон вашей диаспоры тогда меня называли

шпионом и предателем. Хотя я только хотел протянуть руку современным русским авторам, из какого бы лагеря они ни происходили. Потом, есть объективные факторы: ваш язык, ваша культура сложнее, менее доступна французам, чем, скажем, английский язык и американская культура. В нашем, французском, литературном пейзаже русская экзотика построена вокруг ваших классиков. А это именно то, что я хотел изменить.

– Что ты думаешь про воспитание литературой? Вот Горький или Достоевский, они не избегали в своей прозе грязных сторон жизни, но писали об этом так, что это, скажем так, не развращает. О многих достаточно популярных сегодня писателях этого, к сожалению, не скажешь...

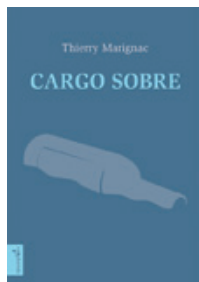
– Я не думаю о себе как о воспитателе. Совсем. На мой взгляд, это тщеславие. Это не роль художника. Художник дает читателю возможность мечтать, развлекает, бывает – заставляет подумать. Я не вижу себя в роли «инженера человеческих душ», отнюдь нет. Не думаю, что искусство должно быть «полезным». Наоборот. Благородство искусства в том, что оно лишено всякой утилитарности, кроме той, что оно удовлетворяет часть души, жаждущей чего-то великого. Что касается «откровенных сцен», это и скучно, и некрасиво. Не пуританин, но именно поэтому предпочитаю поэзию, ведь она говорит о чувствах.

– Ты перевел на родной французский уральского поэта Бориса Рыжего. И не только. Сколько во Франции читателей у этих переводов?

– Может быть, одна тысяча. Для поэзии это уже неплохо.



ТЬЕРРИ МАРИНЬЯК (фр. Thierry Marignac) родился в 1958 году в Париже. Французский писатель, публицист и переводчик. Первый рассказ опубликовал в 1980-м. Входил в арт-группу антибуржуазно настроенных писателей и художников. Переводил на французский язык русскую поэзию и прозу. Занимался боксом, что нашло отражение в одном из его романов.



– Насколько знаю, во Франции проза выходит довольно большими тиражами. Мне говорили, что Мишель Уэльбек – это сотни тысяч экземпляров. У наших представителей современной прозы тиражи на порядок меньше.

– В таких количествах книги у нас выпускали лет двадцать пять назад. Сегодня во Франции тиражи современной прозы гораздо меньше.

Мировой порядок

– Наблюдается ли в Брюсселе, где постоянно живешь, в родном Париже, где нередко бываешь, русофобия?

– Работа по демонизации России основана на невежестве населения и ведется в западных средствах массовой информации уже давным-давно, по большому счету – успешно. Но не везде, не для каждого – это так. В кругах тех же крайне правых* – огромный раскол. Там либо русофобское настроение идет на всю катушку, либо наоборот. Старые друзья больше не общаются – полный разрыв.

А в начале конфликта ситуация, кстати, была куда острее, чем сегодня. Весной 2022-го жену моего бывшего босса выгнали из ресторана, когда услышали русскую речь. Промажнулись – она украинка! Когда я в мэрии предложил свои бесплатные услуги переводчика для украинских беженцев, отказались, как только там до них дошло, что я говорю по-русски. Словно я агент Владимира Путина. Потому что изначально, представь, не знали, что многие беженцы с Украины говорят по-русски.

Теперь у людей более будничные заботы. Многие магазины, бизнесы закрываются из-за инфляции. И это на фоне ослепительного

скандала в Европарламенте, где нашли чемоданы, набитые купюрами: начальство наполнило свои карманы взятками иностранных государств, в то время как народ страдает.

А самые яркие заявления против России я слышу от украинцев, белорусов и, бывает, довольно часто, от самих русских. Я всегда это всё оставляю без комментариев, ведь я не украинец, не русский, не мне судить.

Мне с обеих сторон предложили за гонорары переводить ангажированные тексты. Я отказался. Хотя не имею ничего против денег, далеко не богат.

– Газета «Монд» сообщила на днях, что город Сент-Женевьев-де-Буа не принял от России деньги на продление аренды мест на одном из кладбищ, где расположены захоронения известных представителей русской эмиграции.

– Мне кажется, это очень логично. Во-первых, как им сегодня получать из России деньги, каким путем? Из-за строгих санкций это сложно. Во-вторых, несомненно, сказывается раскол в русской диаспоре, он сегодня, из-за специальной военной операции, огромный, старые друзья больше не общаются между собой. В-третьих, они это сделали, вероятно, под давлением властей и украинцев.

– На том кладбище похоронен мой земляк – писатель Иван Бунин. Но сегодня российская молодежь, к сожалению, куда больше интересуется приключениями Гарри Поттера, чем «Жизнью Арсеньева». Нынче Россия в незначительной степени является культурной колонией Америки и Запада...

– Я обалдел, когда увидел в Челябинске в торговом центре на эскалаторе изображение станции метро «Таймс-сквер», которое мне, кстати,

хорошо известно, поскольку я довольно долго жил в Нью-Йорке. Сначала недоумеваешь: зачем это здесь, в Челябинске?! Чуть позже понимаешь: чтобы привлекать массы потребителей! Вот мощь Америки! Она олицетворяет потребительский рай! У меня сейчас перед глазами календарь. Выпущен после смерти Лимонова его соратниками. Там, где январь, написано: «Мировой порядок, основанный на принципе «производство – потребление», обязательно будет уничтожен». Посмотрим. Я в этом не уверен. В любом случае до тех пор так называемая американская колонизация продолжится – и у вас, и у нас.

– В данный период во Франции чуть ли не каждый день в разных городах и регионах проходят протестные акции. Насколько недовольство тех или иных французских слоев серьезно?

– Посмотрим. В принципе я далек от таких общественных реалий, живу в своем мире. Хотя слышал, что в этот раз всё серьезно, ведь недавно правительство перевооружило всю французскую полицию. Вообще говоря, я скептически отношусь к политике. Обращать внимание на нее – значит, с моей точки зрения, участвовать в промывании мозгов.

Самоуважение

– Можно ли писать правдивые книги, если пытаешься не заострять внимание на каких-то сторонах жизни?

– Я всегда смотрел реальности в глаза, стал интересоваться Россией и Украиной раньше очень многих во Франции. И поэтому меня не любят. Я не служу никому, только правде. У меня аллергия к сегодняшней правящей европейской идеологии, которую леваки начали

Когда я в мэрии предложил свои бесплатные услуги переводчика для украинских беженцев, отказались, как только там до них дошло, что я говорю по-русски

здесь распространять и насаждать еще полвека назад. Я люблю независимость и не избегаю правды. Но эта правда не политическая, а человеческая.

Сегодня в средствах массовой информации почему-то принято интересоваться у всех всем: футболист говорит об абортках, актер – о палестинской проблеме, изобретатель – о китайском президенте... Это какая-то идея фикс! Считаю, что как писатель я в первую очередь должен создать красоту через стиль и вероятную картину происходящего через моих персонажей. Читатель не дурак, он сам сделает выводы. Диктовать, как и что думать, на мой взгляд, неправильно. Я не философ, не священник, но простой художник слова.

Отлично понимаю, что эта позиция непопулярна. Мои принципы стоили мне хорошей карьеры, денег, брака с актрисой, красивой итальянской машины... Зато я получил уважение некоторых людей, их доверие. А главное всего то, что у меня есть самоуважение. Я стал, как писали в России, самым известным из неизвестных.

– На Бородинском поле и сегодня хорошо прописывается картина той великой битвы. Понятно, где стояли русские, где французские войска. Да и главный дипломат Евросоюза российский вояж Наполеона давеча вспоминал... Как писатель, наверное, имеешь какое-то объяснение происходящему...

– Как писатель я привык к тому, чтобы принимать события таковыми, каковыми они являются. Это жизнь, а не малина. Раскол между Западом и Россией появился не вчера. И это то, что я, имея, конечно, скромные возможности, хотел исправить. Ведь я хотел, чтобы эти цивилизации сблизились. ■



* Во Франции под этим словосочетанием подразумевается огромное разнообразие партий и течений, куда, в частности, входит возглавляемый Марин Ле Пен «Национальный фронт».

ТЕКСТ > Андрей Конопляник, д.э.н., советник генерального директора ООО «Газпром экспорт», профессор Дипакадемии МИД РФ, член Научного совета РАН по системным исследованиям в энергетике

ФОТО > www.pbphoto.ru/BeschastnovPetr



< Подсосенский переулок, дом 21, 2012. 78×48 см
> Дворик на улице Щипок, 2013. 48×78 см



Москва моего

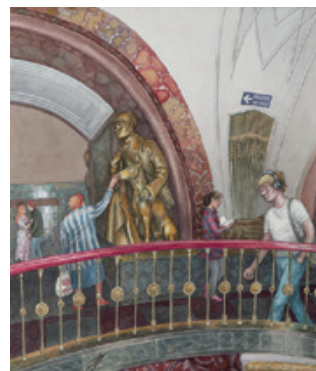
На картинах Алены Дергилевой

Все мы родом из детства. Именно к нему относятся наши самые яркие и зачастую самые приятные жизненные воспоминания, связанные с новыми впечатлениями и открытиями, горизонт которых расширяется по мере нашего взросления: квартира, двор, улица, город, его окрестности, страна, мир... И если человек не отрывается от своих корней, то память, зацепившись за что-то в настоящем, услужливо возвращает его в счастливое детство – к самым первым, самым радостным и приятным воспоминаниям, открытиям окружающего мира, когда еще не пригупилась острота ощущений, не произошло пресыщение увиденным за пределами тех мест, где находятся – остаются или остались – его корни. Для меня эти корни – в Москве, старой Москве, Москве Замоскворечья и, шире, района от Таганки до Парка культуры по обе стороны Москвы-реки и Обводного канала, то есть в тех местах, которые столь часто рисует Алена Дергилева. И для нее, и для меня эти места – это наша малая Родина, хоть для нее это была изначально Таганка, а для меня – Замоскворечье. Может быть, поэтому мы с ней совпали в пристрастиях и в ощущениях по отношению к любимой нами Москве...



^ Дом на углу улицы Сергея Радокежского и Хлебникова переулка, 2018. 77×57 см

^ Метро «Площадь революции», 2017. 57×48 см



Самые первые, самые радостные воспоминания о Москве нашего детства, как правило, сотканы из множества деталей окружавшего нас тогда мира, увидев которые вновь, спустя десятилетия, пусть даже в новом, современном обрамлении, наша память тут же услужливо переносит нас обратно, в наше счастливое детство: во двор, на улицу, в город и его окрестности. Для этого бывает достаточно маленького толчка, напоминания, подсказки. Чтобы кто-то как бы шепнул тихонько на ухо: «А помнишь...»

Такой подсказкой-напоминанием для меня (надеюсь, и для многих других) служат московские работы Алены Дергилевой, ее «Нарисованная Москва», с деталями сохранившейся московской истории в современном мегаполисе, в этом переплетении времен. А если эти детали к тому же любовно выписаны, проникнуты добром и тонким ироничным юмором, подернуты флером легкой ностальгии, то сразу вспоминается пушкинское «Печаль моя светла...» – и добро наполняет душу. Так незаметно



^ В Большом Козихинском переулке, 2013. 78×58 см

детства



и негромко воспитывается патриотизм – настоящий, непоказной, внутренний, который начинается с любви к родным местам нашего детства. Для москвичей, особенно коренных москвичей, не столько тех, кто приехал в Москву уже во взрослом (на работу) или даже в юношеском (на учебу) возрасте и остался здесь, а для тех, кто родился и вырос здесь, в центре старой Москвы, память о безвозвратно уходящей со временем старомосковской натуре тем более дорога – это связь с той Москвой нашего

Помимо всех своих художественных достоинств, «Нарисованная Москва» Алены Дергилевой – это мощная, но негромкая прививка патриотизма, любви к Отечеству, в первую очередь – к своему малому Отечеству, которое у каждого свое

детства, которой зачастую уже нет... Поэтому тем радостнее увидеть предметы детства пусть даже в малых сохранившихся деталях старой Москвы, которая с любовью отображена в камерных работах Алены Дергилевой. Пусть даже маленькие, иногда совсем крохотные кусочки той Москвы нашего детства, увиденные на ее картинах, вновь переносят нас в то время, «когда деревья были большими». И делают нас лучше, чище, возвышеннее...

«Москва, которой нет»

Я познакомился с ее работами сравнительно недавно, лет пятнадцать назад, через проект «Москва, которой нет»... Так совпало, что места, нашедшие отражение в ее работах, это знаковые места и моей Москвы, Москвы моего детства, юношества, зрелости... Впервые я увидел ее работы в виде шести репродукций на маленьком настольном календаре, сделанном в форме трехгранной призмы из листа формата А4 с двусторонней печатью (очень эlegantное и выверенное решение, уместное и уместящееся на любом рабочем столе). Эти маленькие шесть репродукций

У метро «Смоленская», 2017.
78×58 см

«НАРИСОВАННАЯ МОСКВА» – выставка акварелей Алены Дергилевой, созданных за последние 10 лет. Открыта с 15 февраля по 5 марта в выставочных залах РАХ, в Москве, на ул. Пречистенка, 21. Время работы: вторник – воскресенье с 12:00 до 20:00.



Первый памятник вождю, Печатников переулок, дом 22. 2015. 56×50 см

Пречистенка, Дом ученых. 2019. 58×44 см



были как глоток чистого воздуха – неожиданные по стилю, но очень совпавшие с моим непреходящим ощущением Москвы моего детства. И с тех пор я слежу за творчеством Алены, а вскоре и познакомился с ней.

У Алены уголки старой Москвы, ее вкрапления в остающуюся за кадром в большинстве работ современную московскую канву – как любимая старушка-мать на фоне молодого поколения: мы видим на ее лице морщины – следы прошедших нелегких лет, и эта тронутая патиной неувядающая красота остается для нас столь же любимой и единственной, как и много лет назад, ибо наша Москва на рисунках Алены – это наша малая Родина, откуда начался наш жизненный путь. И не любить эту Москву нельзя, как нельзя не любить свою маму и свою Родину. И предать ее нельзя – ни маму, ни Родину. «Значит, нужные книги ты в детстве читал!» Аленин альбом «Нарисованная Москва» для меня, пусть не покажется это высокопафосным, из разряда таких книг, хоть и действует не словом, а своим изобразительным рядом.

Наверное, только коренной москвич, каким является Алена, родившийся и проводивший свое детство в центре старой Москвы, мог с такой любовью и нежностью рисовать портреты старых московских домов, находя и подчеркивая в них прелесть тронутых временем неровностей стен, с потрескавшейся, а то и облупившейся штукатуркой, акцентируя наше внимание на элементах сохранившегося каменного декора, иногда неумело



восстановленного, вплетая в канву рисунка переплетение электрических проводов и паутину ветвей деревьев во дворе – все эти «штрихи к портрету» создают образ большого города, формируют неповторимую его атмосферу.

Многие, особенно приезжие, не видят, не замечают на бегу всю ту прелесть «непарадной Москвы», которую рисует Алена, но ее кисть или карандаш заставляют нас «остановиться, оглянуться...» и увидеть запечатленные в ее работах элементы мастерства архитекторов прошлого, которые не могут не вызывать чувство восхищения этой дошедшей – хотя зачастую не благодаря, а вопреки – до наших времен красотой.

Патриотизм, любовь к Родине можно воспитывать по-разному. Можно – громкими лозунгами и призывами, победами в труде и спорте, на полях битвы и на полях боя. А можно – показывая без громких слов, но с высо-

ким мастерством и большой любовью уголки родной природы, старые русские города, их прошедшую сквозь века историю, запечатленную в сохранившихся памятниках архитектуры и просто в элементах среды обитания, передающих непрерывающуюся связь времен. Ибо патриотизма вне связи с историей Родины не бывает и быть не может. И неизвестно, какая любовь к Отечеству сильнее принимает в душу – громкая парадная или тихая душевная, как в работах Алены Дергилевой.

Помимо всех художественных достоинств, ее «Нарисованная Москва» – это мощная, но негромкая прививка патриотизма, любви к Отечеству, в первую очередь – к своему малому Отечеству, которое у каждого свое. Для Александра Сергеевича, например, «Отечество нам Царское Село», для Алены, меня и многих других таковым является Москва. ■

КОНТАКТЫ ПО ВОПРОСАМ РАЗМЕЩЕНИЯ РЕКЛАМЫ:

+7 (495) 641 57 42, +7 (985) 724 18 54, REGION-1@MEDIACORPUS.RU



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИЗДАНИИ ПАО «ГАЗПРОМ»:

WWW.GAZPROM.RU/PRESS/JOURNAL

