

Газпром

сентябрь
2008

НЕФТЕДОБЫЧА

6

Нефтяной бизнес «Газпрома»
выйдет на уровень **газового**

**НОРМАЛИЗУЕМ
ПЛАТЕЖИ**

16

**«ЗЕНИТ»:
СНОВА ПОБЕДА!**

40



**Наши клиенты
достигают
успеха.**



www.sogaz.ru

**Мы их
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 14 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте: **www.sogaz.ru**

Телефон: (495) 234-44-24



Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Лина Чернакова
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов
Николай Хренков

Изготовление
и печать – Locus Standi
Телефон: (495) 737 7887

Благодарим
за предоставленные
фотоматериалы
ООО «ИРЦ Газпром»

Перепечатка материалов
допускается только по
согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ по делам
печати, телерадиовещания
и средств массовой
информации.

Свидетельство о регистрации
ПИ №77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина, д.16,
корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081,
719 1040

Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
phoenix@interpochta.ru
www.interpochta.ru
Телефон: +7 (495) 225 5355,
доб. 522, 703

Тираж 10 150 экз.

С ПРАЗДНИКОМ!



Дорогие друзья, уважаемые коллеги!

Сердечно поздравляю вас с профессиональным праздником – Днем работников нефтяной и газовой промышленности.

В этот день мы подводим итоги и говорим о задачах, которые нам предстоит решать в дальнейшем.

«Газпром» демонстрирует новое качество роста во всех сферах деятельности. Мы являемся глобальной энергетической компанией. Сейчас наша основная задача – стать лидером на мировом рынке углеводородов. Для этого у «Газпрома» есть все возможности и целый ряд важнейших конкурентных преимуществ.

Прежде всего – это уникальная и постоянно наращиваемая ресурсная база. Уже три года подряд прирост запасов газа компании опережает объемы его добычи. Полностью удовлетворяя растущие потребности в газе в России и за рубежом, «Газпром» продолжает из года в год увеличивать его добычу.

Другое важнейшее преимущество – самая мощная и протяженная в мире сеть магистральных газопроводов. И сейчас не

только ее модернизация, но и строительство новых маршрутов являются приоритетными направлениями развития «Газпрома». На повестке дня – создание газотранспортной системы в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке нашей страны, реализация проектов подводных газопроводов в Европу – «Северный поток» и «Южный поток».

Строительство новых газопроводов по дну моря еще больше укрепит положение «Газпрома» как надежного поставщика. Высокая репутация ОАО «Газпром» обеспечила продление долгосрочных контрактов по оптовым поставкам газа в европейские страны и стала важным фактором получения доступа к рынкам конечных потребителей Европы.

Зарубежные рынки важны для «Газпрома», но именно поставки отечественным потребителям всегда будут приоритетными для нашей компании. В соответствии с решениями Правительства Российской Федерации в стране формируется рынок газа. Запущен механизм конкурентного ценообразования, который позволит объективно определить реальные потребности промышленности в газе, будет стимулировать потребителей к рациональному использованию голубого топлива и даст газовой промышленности необходимый для интенсивного развития приток средств.

Эти средства востребованы в том числе и для реализации Программы газификации российских регионов, благодаря которой за последние три года газ пришел еще к 13 млн граждан нашей страны. В 2008 году инвестиции «Газпрома» в газификацию 64 регионов составят более 23 млрд рублей, газификацией будет охвачено еще 4,5 млн жителей России.

Значительные средства «Газпром» вкладывает в развитие отечественной электрогенерации – основного потребителя газа. Расширение присутствия компании на этом рынке позволит не только оптимизировать топливный баланс России, но и модернизировать ускоренными темпами энергетические мощности, столь необходимые быстро растущей российской экономике.

Успехи «Газпрома» – важный фактор динамичного экономического развития современной России. Они способствуют укреплению авторитета нашей страны как одной из самых влиятельных держав мира и являются закономерным результатом планомерной и напряженной работы многотысячного коллектива «Газпрома».

От всей души еще раз поздравляю вас с профессиональным праздником. Крепкого здоровья, счастья и благополучия вам и вашим близким.

Алексей Миллер, Председатель Правления ОАО «Газпром»

тема номера

Нефтедобыча

Нефтяной бизнес
«Газпрома» выйдет
на уровень, сопоставимый
с масштабами газового

6

дочки-матери

19

Ориентация на добычу

На вопросы журнала отвечает генеральный директор
ООО «Кубаньгазпром» Михаил Гейхман

партнерство

Гигантский потенциал переработки

На вопросы журнала отвечает
Президент ОАО «СИБУР
Холдинг» Дмитрий Конов

22

1

день газовика

С праздником!

4

коротко

Визит в Нигерию

Договоренности с Узбекистаном

Консолидация активов

Начало стройки

«Ачимгаз» начал добычу

Соглашения с Туркменистаном

Покупка газопровода

Взаимодействие с «Роснефтью»

6

тема номера

Нефтедобыча

Развиваться с Восточной Сибирью

12

рынок

На стадии бурного роста

«Нормализуем платежи»

19

дочки-матери

Ориентация на добычу

22

партнерство

Гигантский потенциал переработки

26 глобальная компания

Азиатский форпост

30 наука

«Не останавливаемся на достигнутом»

34 юбилей

Первопроходцы

38 выставки

От Китая до Америки

40 спорт

Снова победа!

«Богомол» из Сургута

46 культура

Дважды «АССА»

50 наши люди

Полёты наяву

52 увлечение

Средство пропаганды

Радиоигра

глобальная компания

Азиатский форпост

«Газпром» укрепляет позиции во Вьетнаме

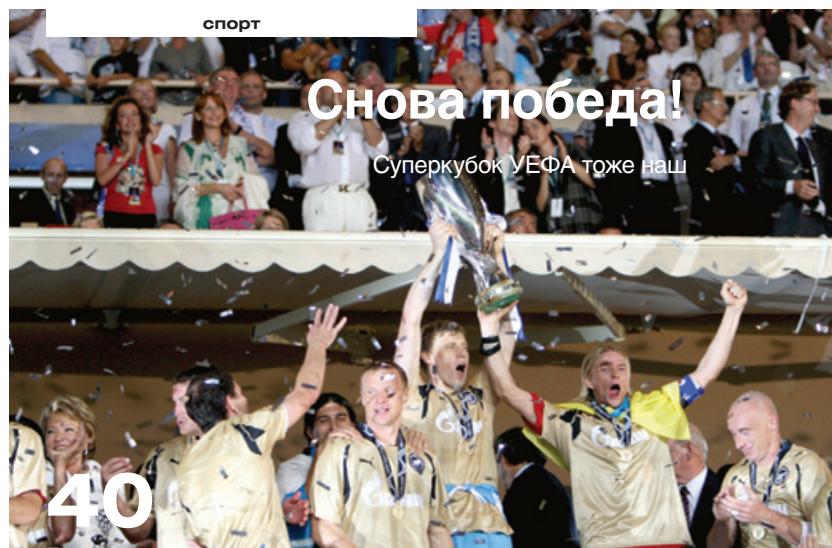


26

спорт

Снова победа!

Суперкубок УЕФА тоже наш



40

культура

Дважды «АССА»

Сергей Соловьев снял продолжение культового фильма и выпустил мемуары



46

СОВМЕСТНЫЕ ПЛАНЫ



Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** и Управляющий директор Nigerian National Petroleum Corporation **Абубакар Ярадуа** подписали меморандум о взаимопонимании. Документ предусматривает реализацию совместных проектов в сферах геологоразведки, добычи, транспортировки углеводородов, проектировки системы сбора и переработки попутного нефтяного газа, строительства объектов электроэнергетики в Нигерии. Для осуществления этих целей планируется создание совместного российско-нигерийского предприятия. Напомним, что Нигерия является одним из крупнейших производителей углеводородного сырья в Африке: доказанные запасы нефти этой страны – более 9 млрд т, газа – 5,2 трлн куб. м.

ДОГОВОРЕННОСТИ С УЗБЕКИСТАНОМ

В рамках рабочего визита Председателя Правительства РФ **Владимира Путина** в Узбекистан Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** принял участие во встрече с Премьер-министром республики **Шавкатом Мирзиевым**. Кроме того, состоялись переговоры **Алексея Миллера** и Председателя Правления НХК «Узбекнефтегаз» **Улугбека Назарова**, в ходе которых достигнуты договоренности относительно формулы цены накупаемый «Газпромом» узбекский газ и о строительстве новых газотранспортных мощностей в коридоре газопровода Средняя Азия – Центр на базе совместного предприятия.

КОНСОЛИДАЦИЯ АКТИВОВ

Совет директоров ОАО «Газпром» согласовал увеличение уставного капитала ООО «Газоэнергетическая компания» (ГЭК) путем внесения принадлежащих га-



зовой корпорации 53,47% акций ОАО «Мосэнерго» и 28,7% ценных бумаг ОАО «ТГК-1», а также приобретение ГЭК 17,7% акций ТГК-1. Сделки по консолидации вновь приобретенных электроэнергетических компаний на ООО «ГЭК» будут проведены в целях формирования единой системы корпоративного управления данными активами.

ГЭК на 100% принадлежит «Газпрому». Ее основными активами в настоящее время являются: 8,3% акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и 4,4% – ОАО «ФСК ЕЭС», 99,2% акций ООО «Центрэнергохолдинг», владеющего, в частности, 44,4% ценных бумаг ОАО «ОГК-2», 42,9% – ОАО «ОГК-6», 4,8% – ОАО «ТГК-13», 4,4% – ОАО «Кузбассэнерго».

НАЧАЛО СТРОЙКИ

«Газпром» приступил к сооружению подводного перехода через Байдарацкую губу – наиболее сложного участка системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта. Используемые для строительства стальные трубы диаметром 1219 мм и толщиной стенки 27 мм (рассчитаны на давление 120 атм) изготовлены и обетонированы на отечественных предприятиях; весь комплекс морских работ также выполняет российская компания. Прокладка газопроводов с такими техническими параметрами в Байдарацкой губе, отличающейся суровыми природно-климатическими условиями, станет первым подобным опытом строительства не только в нашей стране, но и в мировой практике.

«АЧИМГАЗ» НАЧАЛ ДОБЫЧУ

Совместное предприятие «Газпрома» и Wintershall Holding AG – ЗАО «Ачимгаз» ввело в опытно-промышленную эксплуатацию участок 1А ачимовских залежей Уренгойского газонефтеконденсатного месторождения в ЯНАО. В настоящее время здесь эксплуатируются установка комплексной подготовки газа и три газоконденсатные скважины, обеспечивающие суточное производство голубого топлива в объеме 2,3 млн куб. м. До конца 2008 года планируется добыть 531 млн куб. м газа и 188,7 тыс. т конденсата.



WINTERSHALL HOLDING AG

СОГЛАШЕНИЯ С ТУРКМЕНИСТАНОМ

Состоялся рабочий визит делегации ОАО «Газпром» во главе с Алексеем Миллером в Туркменистан, где Председатель Правления корпорации встретился с Президентом республики **Гурбангулы Бердымухамедовым**. В ходе поездки подписаны соглашения о принципах ценообразования на туркменский газ и об участии «Газпрома» в инвестиционных проектах в газовой сфере на территории Туркменистана. В частности, достигнуты договоренности о финансировании и строительстве «Газпромом» новых магистральных газопроводов с востока страны, обустройстве месторождений и увеличении мощности туркменского участка Прикаспийского газопровода до 30 млрд куб. м. Цель строительства данной магистрали – транспортировка природного газа с месторождений Каспийского моря, а также из Туркменистана и Казахстана на территорию Российской Федерации.

ПОКУПКА ГАЗОПРОВОДА

Совет директоров корпорации одобрил заключение ОАО «Газпром» с ОАО «Дальтрансгаз» договора купли-продажи первого пускового комплекса газопровода Сахалин – Комсомольск – Хабаровск как сделку, в совершении которой имеется заинтересованность. Эта магистраль протяженностью 445 км введена в промышленную эксплуа-



ВАЛЕРИЙ СМОЛДЕН

тацию в ноябре 2006 года. Газопровод соединит вводимые в эксплуатацию месторождения ОАО «Газпром» на севере Дальнего Востока с потребителями как в России, так и в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Восточной газовой программой предусматривается развитие системы Сахалин – Хабаровск – Владивосток, которая будет объединена с газопроводом Якутия – Хабаровск – Владивосток.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С «РОСНЕФТЬЮ»

Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер и Президент ОАО «НК «Роснефть» **Сергей Богданчиков** подписали Соглашение о взаимодействии по вопросам газоснабжения регионов Дальневосточного федерального округа (ДФО). Стороны договорились о приобретении «Газпромом» у «Роснефти» 25% плюс 1 акция ОАО «Дальтрансгаз». В свою очередь газовая корпорация обеспечит нефтяной компании доступ к свободным мощностям газопровода Сахалин – Хабаровск – Владивосток. Кроме того, стороны проведут переговоры с консорциумом проекта «Сахалин-1» по приобретению «Газпромом» 1,5–2 млрд куб. м газа для поставки в Приморский край по договорной цене. Также принято решение совместно продолжить переговоры с консорциумом о приобретении «Газпромом» газа второй фазы проекта «Сахалин-1» для газоснабжения регионов ДФО.

«Роснефть» с привлечением специалистов «Газпрома» проведет диагностику газопровода Оха – Комсомольск-на-Амуре на предмет увеличения пропускной способности до проектной – 4,5 млрд куб. м газа в год. «Газпром» обеспечит поэтапное создание и развитие газотранспортной системы Сахалин – Хабаровск – Владивосток, в том числе первоочередное строительство участка Хабаровск – Владивосток со сроком ввода в промышленную эксплуатацию в 2011 году.



ИТАР-ТАСС

НЕФТЕДОБЫЧА

Нефтяной бизнес «Газпрома» выйдет на уровень, сопоставимый с масштабами газового



олитика, проводимая «Газпром нефтью», позволила компании заложить прочный фундамент для дальнейшего роста. Благодаря этому она смогла определить свое будущее место в отрасли, наметить ключевые направления развития, сформулировать основные цели на перспективу и поставить задачи на ближайшие годы. Главным результатом реализации амбициозных планов «Газпром нефти» станет ее выход на уровень, сопоставимый с масштабами

бизнеса материнской компании.

Стратегическая подготовка

В нынешнем году «Газпром нефть» приступила к реализации долгосрочной стратегии развития, разработанной на период до 2020 года. На первом этапе предполагается формирование стабильного, эффективного и нацеленного на перспективу бизнеса. На втором – запуск крупномасштабных проектов во всех основных направлениях деятельности. На завершающем этапе – превращение «Газпром нефти» в полноценную глобальную компанию, которая станет одним из крупнейших игроков мирового энергетического рынка.

Подготовка к осуществлению намеченных планов началась еще в прошлом году. «Газпром нефть» занялась реорганизацией управления: было принято решение о поэтапном переходе от линейно-функциональной к дивизиональной структуре, что позволит за счет внедрения более простой, логичной и четкой системы, а также распределения ответственности на всех уровнях значительно повысить эффективность работы компании. Производственные и финансовые итоги минувшего года подтвердили правильность выбранной стратегии: начавшиеся изменения во многом способствовали росту чистой прибыли «Газпром нефти» – она увеличилась по сравнению с показателем 2006 года на 13% – с 3,661 до 4,143 млрд долларов (по стандартам US GAAP).

Наращивание вложений

Стоящие перед компанией производственные задачи потребуют порядка 70 млрд долларов капвложений до 2020 года. В рамках среднесрочной инвестиционной программы на 2008–2010 годы в бизнес планируется вложить 267,5 млрд рублей (около 11,3 млрд долларов). Большая часть этих средств, 176,5 млрд рублей, пойдет на реализацию добычных проектов. В то же время на проведение геологоразведочных работ предполагается затратить 29,7 млрд, на развитие нефтеперерабатывающих мощностей – 27,3 млрд, сбытовых активов – 19,9 млрд рублей.

Долгосрочные планы «Газпром нефти» внесли свои коррективы в ее инвестиционную политику уже в прошлом году: уровень капитальных вложений увеличился по сравнению с 2006 годом на 45% – с 1,525 до 2,21 млрд долларов. Их основной объем был направлен на реализацию проектов в области добычи и геологоразведки (2,037 млрд). На развитие сектора переработки и сбыта было затрачено 173 млн долларов. В текущем году инвестиции достигнут 88,9 млрд рублей. В том числе на долю нефтепереработки и сбыта придется 6,3 и 6

млрд рублей соответственно. Основные же объемы пойдут на геологоразведку (5,6 млрд) и проекты по добыче нефти (67,8 млрд рублей).

Работа над ресурсной базой

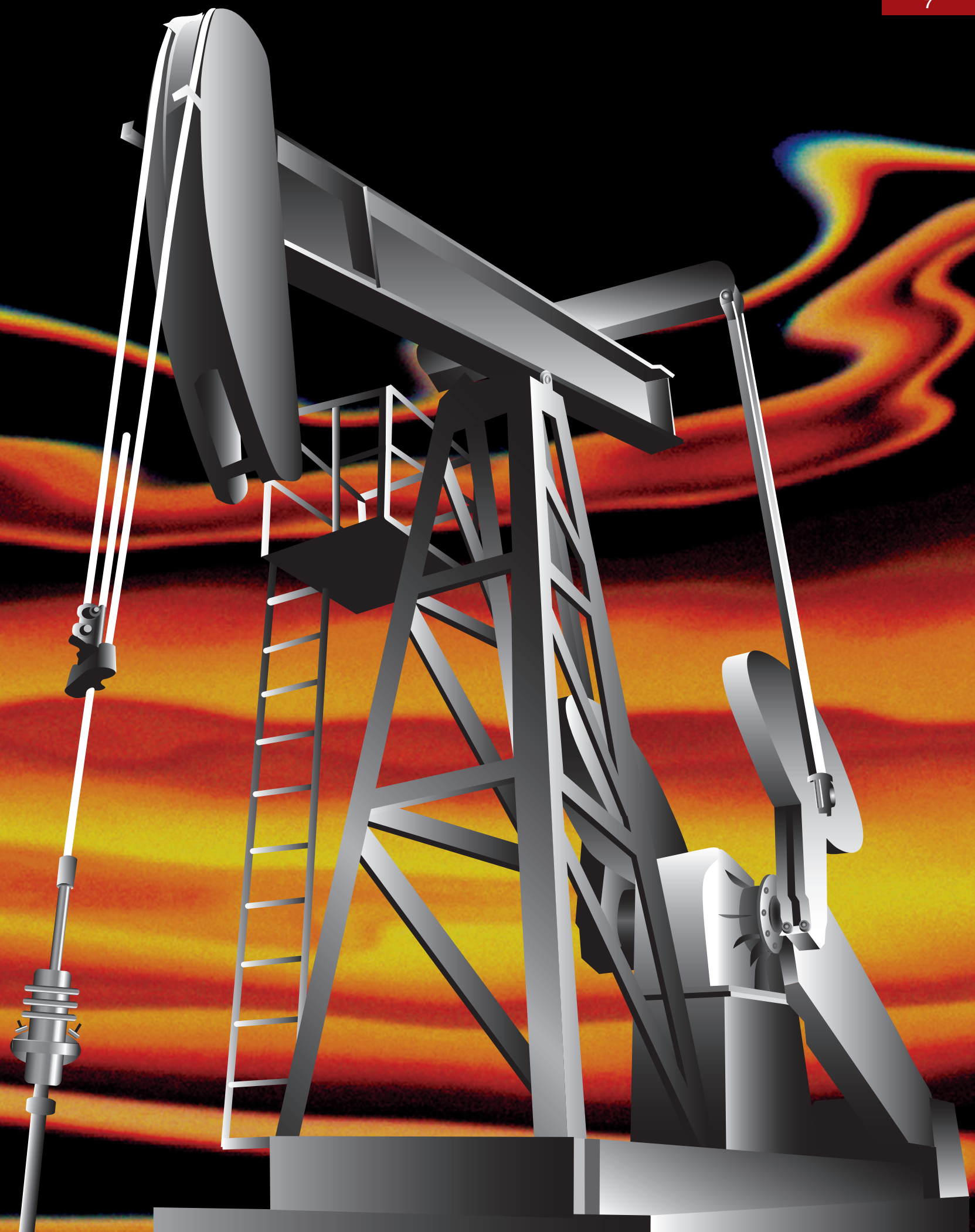
Благодаря наращиванию капитальных вложений в проекты, связанные с увеличением ресурсной базы, прирост извлекаемых запасов нефти и газового конденсата «Газпром нефти» по категории C1+C2 достиг в 2007 году 148,9 млн т (без учета новых приобретений), их воспроизводство равняется 386%.

Прирост доказанных запасов нефти составил 125,9 млн т – в основном благодаря повышению коэффициента извлечения нефти (КИН) на Приобском, Муравленковском, Суторминском и Спорышевском месторождениях – 105,7 млн т. Еще 19,2 млн т было получено за счет проведения поисково-разведочных работ на новых площадях и доразведки действующих месторождений. Прирост извлекаемых запасов нефти по категории C1+C2 за счет покупки новых активов составил 23 млн т. Наиболее значимым стало приобретение ООО «Печора Нефтегаз», ООО «НГП Ортъягунское» и ОАО «Равнинное». Таким образом, доказанные извлекаемые запасы углеводородов «Газпром нефти» выросли за прошедший год на 7% – с 621,4 до 662,9 млн т. Кроме того, в декабре 2007-го компания

Стоящие перед компанией производственные задачи потребуют порядка 70 млрд долларов капвложений до 2020 года. В рамках среднесрочной инвестиционной программы на 2008–2010 годы в бизнес планируется вложить 267,5 млрд рублей

приобрела у Группы «Роснефть» 50% акций ОАО «Томскнефть ВНК», остаточные извлекаемые запасы нефти которого по категории ABC1 составляли на начало 2008 года 318,188 млн т.

Планы развития ресурсной базы «Газпром нефти» предусматривают кардинальное – более чем в три раза – увеличение запасов вовлеченных в разработку углеводородов – к 2020 году они должны достичь 2,2–2,4 трлн т. Добиться этого предполагается за счет роста объемов поисково-разведочных работ, повышения КИН и приобретения новых активов. Показатели разведочного бурения компании за 2007 год составили 59,039 тыс. м проходки, что на 72% выше, чем годом ранее. В



нынешнем году темпы работ на данном направлении ускорились: в первой его половине объемы поисково-разведочного бурения выросли в 1,8 раза – до 41,6 тыс. м. Вместе с тем «Газпром нефть» приобрела новые активы. Помимо уже упомянутых предприятий, в прошлом году на аукционах куплены два перспективных участка в Иркутской области, а в первом полугодии 2008-го компания стала обладателем лицензии на разведку и разработку части Зимнего месторождения, расположенного на территории ХМАО. Вторая его половина, находящаяся в Тюменской области, принадлежала «Газпром нефти» с 2005 года.

Перспективы собственной добычи

Увеличение ресурсной базы позволит компании нарастить ежегодные объемы производства нефти к 2020 году до 100 млн т. Стратегия развития предусматривает поэтапное вовлечение в эксплуатацию всех разведанных месторождений «Газпром нефти» с учетом принадлежащих ей долей в акционерных капиталах «Славнефти» и «Томскнефти». С 2011 года компания начнет вводить в эксплуатацию нефтяные запасы «Газпрома», месторождения в Восточной Сибири и Тимано-Печоре, а также новые добывающие активы, которые планируется приобрести в России и за ее пределами.

В 2007 году компания произвела – с учетом «Славнефти» – 43,121 млн т черного золота. Объемы собственно «Газпром нефти» были на уровне 32,666 млн т, что практически соответствует показателям 2006-го. Компании удалось остановить падение производства нефти, причиной которого стали нарушения технологий разработки месторождений вследствие политики, проводимой прежними владельцами ее активов.

Главным добывающим предприятием остается ведущий свою деятельность в ЯНАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз», производство нефти которого составило 24,7 млн т, или 75,5% всего годового объема. Однако в перспективе это положение изменится. Уже сегодня лидером по темпам прироста добычи является Приобское месторождение в Ханты-Мансийском автономном округе (разработкой занимается «Газпромнефть-Хантос»). В прошлом году производство нефти там увеличилось на 45% – с 4,313 до 6,281 млн т, а к 2011 году будет добываться порядка 12,3 млн т нефти, что почти в два раза превысит показатели 2007-го. При этом его доля в общем объеме производства достигнет 33,4%. Кроме того, у компании «Газпромнефть-Хантос» имеются Пальяновская площадь и группа участков, приобретенных компанией в начале 2005 года («Салымский-2», «Салымский-3» и «Салымский-5»), а также Зимнее месторождение. К 2011 году «Газпромнефть-Хантос» планирует прирастить добычу (без учета Приобского) с 6,5 до 11,115 млн т. В том числе за счет Зимнего месторождения рост производства черного золота составит около 1,6 млн т.

Вторым «новым» центром нефтедобычи станет региональная группа месторождений Омской и Томской областей (зона ответственности «Газпромнефть-Востока»). В первой из них лидером в ближайшие пять лет будет Крапивинское, во второй – Шингинское и Урманское месторождения. В 2008 году инвестиции «Газпромнефть-Востока» в освоение томских недр вырастут с 2,8 до 4,353 млрд рублей, что позволит увеличить объем добычи нефти на 50% – до 427,3 тыс. т. После 2011–2012 годов «Газпром нефть» запустит в промышленную эксплуатацию месторождения в Иркутской области, Красноярском крае и Якутии. Подготовкой к этому уже сегодня активно занимается «Газпромнефть-Ангара», зарегистрированная в прошлом году в Красноярске.

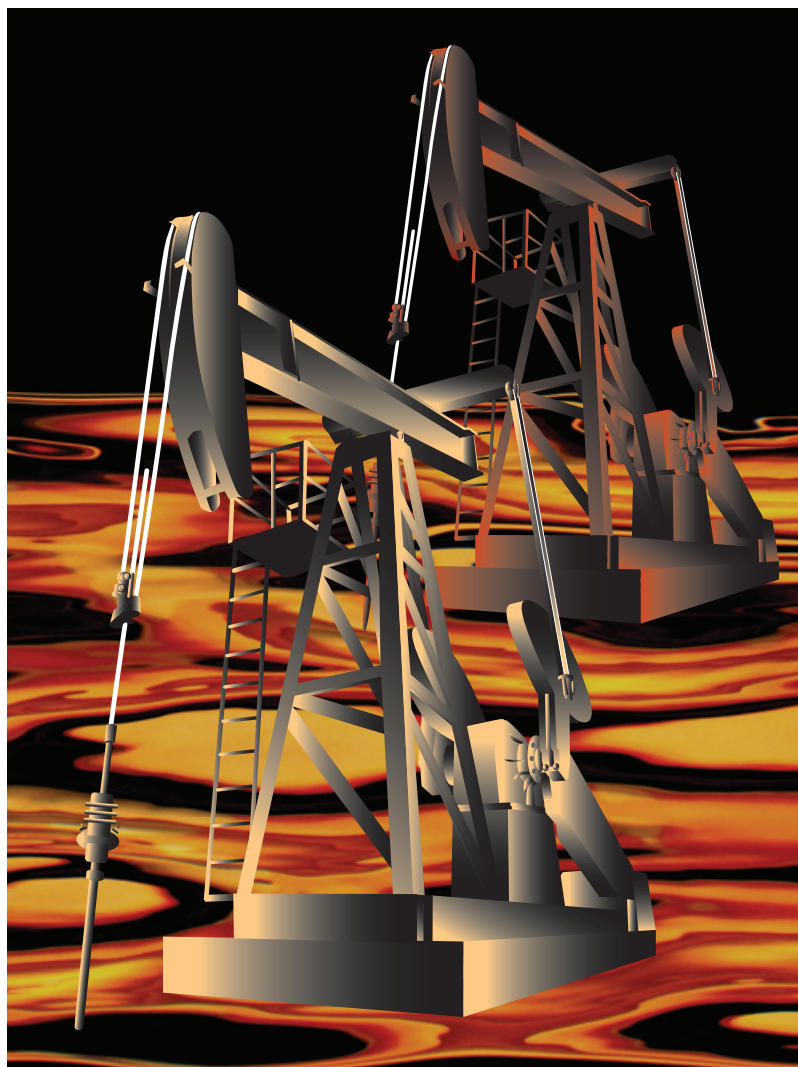
Важно отметить, что значительный прирост производства нефти принесет и максимизация КИН, который к 2020 году повысится в среднем по компании с нынешних 30% до 40%.

Нефтяные активы «Газпрома» и СП

Серьезное увеличение производства произойдет и за счет освоения «Газпром нефтью» нефтяных месторождений «Газпрома», оператором разработки которых стало ООО «Газпромнефть-Ямал». К 2020 году добыча на них достигнет 20–22 млн т. Речь идет о вводе в промышленную эксплуатацию прежде всего Новопортовского, Тазовского, Заполярного, Песцового и Ен-Яхинского месторождений, а также разработок нефтяных оторочек Уренгойского. Крупнейшим из них является Новопортовское – его извлекаемые запасы оцениваются в 220–230 млн т нефти. Именно оно будет запущено в первую очередь (ввод в опытно-промышленную эксплуатацию запланирован на конец 2009-го – начало 2010 года).

Увеличение ресурсной базы позволит компании нарастить к 2020-му ежегодные объемы добычи нефти до 100 млн т, переработки – до 70–80 млн т

Свою роль в достижении поставленных перед «Газпром нефтью» целей сыграют и совместные предприятия. Уже в 2008 году консолидированная добыча «Газпром нефти» с учетом долей в «Славнефти» и «Томскнефти» достигнет, по предварительным оценкам, 48 млн т, тогда как собственное производство черного золота компании останется на уровне 2007-го (существенно нарастить его объемы планируется с 2009 года). Большие перспективы связываются с развитием ООО «Нефтегазовая компания «Развитие регионов», которое было создано «Газпром нефтью» (доля в СП – 51%) и «ЛУКОЙлом» (49%) в начале текущего года. Это предприятие займется реализацией нефтегазовых проектов прежде всего



в Тимано-Печорской нефтегазовой провинции. Сейчас завершается процесс формирования структуры СП, утверждается перечень активов для передачи их под управление предприятия. Также «Газпром нефть» продолжает совместную деятельность по разведке и разработке новых месторождений в ЯНАО в рамках ООО «Северная Тайга Нефтегаз» с американской Chevron (доли компаний в СП составляют соответственно 75% и 25%).

Переработка и сбыт

Кардинальное увеличение добычи потребует наращивания перерабатывающих и сбытовых мощностей «Газпром нефти». К 2020 году ежегодные объемы переработки нефти компанией должны составить 70–80 млн т, а собственная сеть АЗС вырасти до 5–5,5 тыс. станций, через которые ежегодно будет реализовываться порядка 12 млн т нефтепродуктов (в 2007 году – 2,3 млн т). Кроме того, «Газпром нефть» планирует расширить свое присутствие на рынках автомобильного, авиационного и судового топлива, а также моторных масел.

Суммарный объем переработки компании вырос в прошлом году на 7,3% и достиг 26,227 млн т. В том числе на полностью подконтрольном ей Омском НПЗ он составил 16,5 млн т, на Московском НПЗ («Газпром нефть» имеет возможность перерабатывать на заводе сырье в соответствии со своей долей в акционерном капитале предприятия – 33,3%) – 3,336 млн т, на «Ярославнефтеоргсинтезе» (50%), входящем в состав «Славнефти», – 6,393 млн т. Производство светлых нефтепродуктов и ароматических углеводородов выросло до 17,508 млн т (на Омском НПЗ – 11,903 млн т).

В соответствии со стратегией развития к 2010 году «Газпром нефть» должна провести реконструкцию и обновление основных перерабатывающих мощностей. Сегодня

ядром нефтепереработки компании является Омский НПЗ с установленной мощностью 19,5 млн т в год. По показателю выхода светлых нефтепродуктов завод остается лидером отрасли, по глубине переработки (83,4% при среднеотраслевых 71,4%) – занимает второе место после «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтеза» (84,1%). На заводе реализуется программа модернизации, в рамках которой в 2005 году была завершена реконструкция установки каталитического риформинга, в 2006-м – модернизирован комплекс по производству ароматических углеводородов. В числе приоритетных проектов среднесрочной программы развития – ввод в эксплуатацию новых установок гидроочистки дизеля и изомеризации. Их реализация позволит обеспечить к 2012 году полный переход на выпуск топлива, соответствующего мировым стандартам. На Московском НПЗ и «Ярославнефтеоргсинтезе» совместно с другими акционерами заводов также планируются проекты реконструкции и модернизации. Однако после 2010 года может возникнуть необходимость существенного расширения перерабатывающих мощностей «Газпром нефти», что потребует приобретения или строительства новых НПЗ. В то же время для преодоления перекосов вертикальной интеграции, если таковые возникнут, не исключена возможность обмена активами с потенциальными партнерами.

Параллельно с этим компания будет продолжать развитие собственной сбытовой сети, особенно в розничном звене. Для этого в прошлом году были созданы новые «дочки» для реализации бункерного топлива – «Газпромнефть Марин Бункер», авиационного – «Газпромнефть Аэро», масел и смазочных материалов – «Газпромнефть – смазочные материалы». Принято решение о прекращении прямых поставок нефтепродуктов третьим лицам в регионы присутствия сбытовых «дочек» компании – теперь реализация конечным потребителям будет осуществляться исключительно через дочерние предприятия. Благодаря этому в первом полугодии 2008-го продажи нефтепродуктов мелким оптом выросли на 62% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, а реализация через собственные АЗС – на 30%. Идет активная работа по расширению розничной сбытовой сети, которая к 2020 году должна увеличиться в 6–6,5 раза. Сейчас компания энергично продвигается в этом направлении – в первой половине 2008 года число эксплуатируемых «Газпром нефтью» АЗС выросло на 13,5% – с 762 до 865.

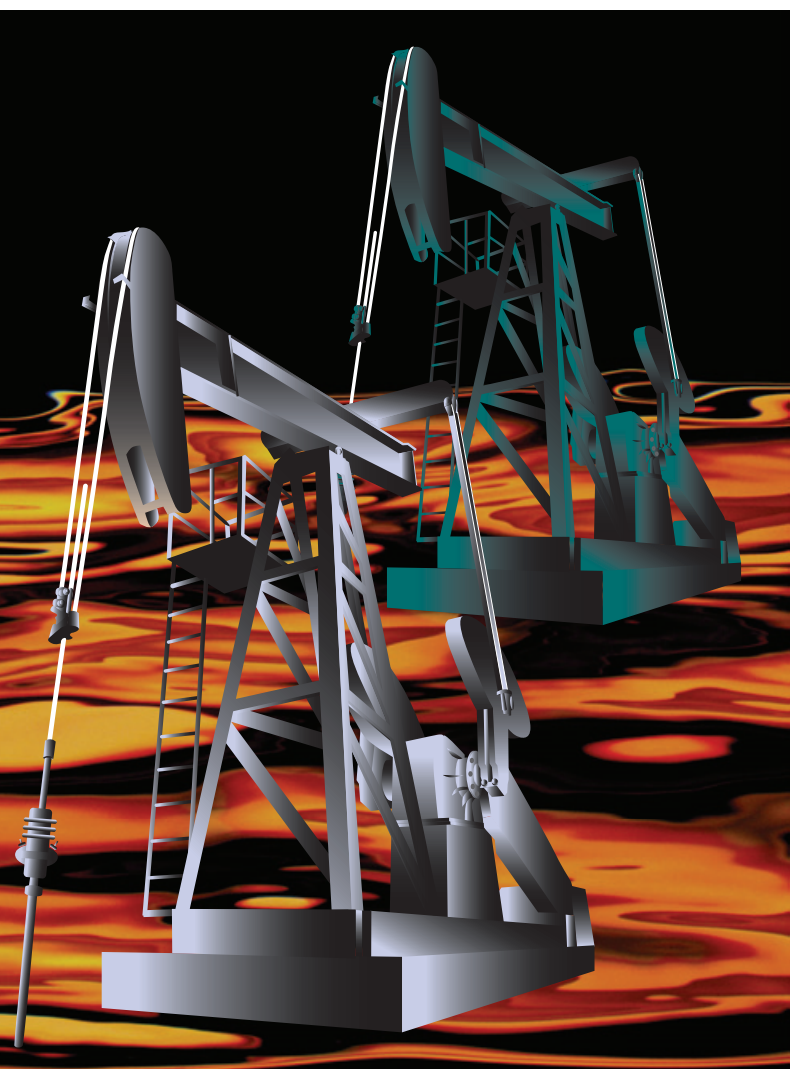
Глобализация

Кроме работы по расширению масштабов бизнеса, «Газпром нефть» уже сделала несколько шагов и в направлении главной цели – превращения в глобальную нефтяную компанию мирового значения. Так, в 2007 году начали реализацию нефтепродуктов сбытовые предприятия «Газпромнефть-Казахстан» и «Газпромнефть-Таджикистан», в планах которых развитие розничной сети в регионе. В партнерстве с «Роснефтью» и «Транснефтью» компания участвует в осуществлении международного проекта строительства трансбалканского нефтепровода Бургас – Александрополис. Достигнута договоренность о покупке «Газпром нефтью» 51% акций сербской компании Naftna Industrija Srbije, в состав которой входят два НПЗ общей мощностью 7 млн т в год, добывающие активы с ежегодным уровнем производства порядка 1 млн т нефти и крупнейшая в Сербии сеть АЗС. Велика вероятность того, что до конца текущего года эта сделка состоится.

В планах компании – участие в реализации нефтяных проектов в Центральной Азии, Северной Африке, в Европе и странах АТР.

Денис Кириллов

Иллюстрации Полины Тепляковой



РАЗВИВАТЬСЯ С ВО



На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпромнефть-Ангара» **Николай Пискун**

– Николай Иванович, когда создано ваше предприятие, где оно зарегистрировано и какое место занимает в структуре «Газпром нефти»?

– Наше предприятие появилось в 2005 году и сначала называлось ООО «Холмогорнефтегаз». В октябре 2007-го, в свя-

В период с 2005-го по 2007 год были приобретены Средне-Теймуринский, Больше-Дубческий и Северо-Кетский лицензионные участки в Красноярском крае, Хотого-Мурбайский и Тымпучиканский – в Республике Саха (Якутия), Вакунайский и Игнялинский – в Иркутской области

зи с принятием новых корпоративных стандартов, было решено переименовать его в ООО «Газпромнефть-Ангара».

Стратегия развития

– Зарегистрировано наше общество в Красноярске и является стопроцентной дочерней компанией «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаза» – основного добывающего предприятия ОАО «Газпром нефть».

– Какова стратегия развития «Газпромнефть-Ангара»?

– Стратегической целью для нас определено выполнение программы геологоразведочных работ для получения существ-



венного прироста извлекаемых запасов углеводородного сырья в восточносибирском регионе, ввод в разработку имеющихся в нашем распоряжении месторождений и тех, что еще предполагается открыть в будущем. Всё это будет способствовать выполнению основной стратегической задачи «Газпром нефти» – достижению компанией ежегодного уровня производства нефти в 100 млн т к 2020 году.

– Преобразование предприятия как-то повлияло на его стратегию?

– Стратегия осталась прежней, изменился лишь инструмент, с помощью которого мы будем достигать поставленных перед нами целей.

Восточносибирские активы

– Для нас этим инструментом явилось повышение статуса предприятия – его превращение из «держателя лицензий» в нефтегазодобывающее общество.

– Какими активами располагает «Газпромнефть-Ангара» сегодня?

– В период с 2005-го по 2007 год были приобретены Средне-Теймуринский, Больше-Дубческий и Северо-Кетский лицензионные участки в Красноярском крае, Хотого-Мурбайский и Тымпучиканский – в Республике Саха (Якутия), Вакунайский и Игнялинский – в Иркутской области. Таким образом, на данном этапе в нашем распоряжении находятся семь лицензионных участков.

– Насколько эти площади перспективны, какие из них будут осваиваться в первую очередь?

– Весьма перспективны. По оценкам наших экспертов, потенциал этих участков составляет свыше 200 млн т извлекаемых запасов жидких углеводородов. В настоящее время наибольшее внимание мы уделяем Тымпучиканскому, Игнялинскому и Вакунайскому лицензионным участкам.

Общенациональный проект

– К тому же они располагаются очень компактно и находятся всего в 80 км от строящегося нефтепровода Восточная Сибирь – Тихий океан.

– «Газпромнефть-Ангара» будет активным поставщиком сырья для наполнения этого нефтепровода?

СТОЧНОЙ СИБИРЬЮ



— Разумеется. Мы действуем в рамках общенационального проекта по развитию восточносибирского региона и программы по освоению ресурсов Восточной Сибири и Якутии. Недра этих территорий — мощный источник природных богатств, которые только начинают осваиваться. Регион стал очень привлекательным для российских нефтегазовых компаний после принятия решения о строительстве нефтепровода Восточная Сибирь — Тихий океан. Его наполнение является одной из стратегических задач государственной программы, а соответственно, и для нас.

— Ваше предприятие будет отдавать предпочтение экспорту или обеспечению сырьем и нефтепродуктами внутреннего рынка востока России?

— Думаю, что решение будет зависеть от ситуации, которая сложится в регионе на момент начала добычи нефти.

Первая нефть

— Впрочем, этот вопрос остается в компетенции руководства ОАО «Газпром нефть».

— В какой стадии сегодня находятся первоочередные проекты освоения месторождений «Газпромнефть-Ангара»?

— Силами подрядной организации ОАО «Ленанефтегаз» мы уже начали бурение первой разведочной скважины №254-07 на Тымпучиканском лицензионном участке, которую планируем закончить в ноябре текущего года.

В наших ближайших планах — проведение тендеров и заключение договоров на строительство поисковых и разведочных скважин на Вакунайском, Игнялинском, Средне-Теймуринском и Северо-Кетском лицензионных участках.

— А когда предприятие планирует добыть первую нефть?

— Первую нефть мы собираемся получить уже в 2010 году. На максимальный уровень добычи — он, как ожидается, составит порядка 15 млн т в год — мы предполагаем выйти ориентировочно к 2019-му.

Беседу вел **Александр Фролов**

Фото предоставлены Управлением по информационной политике ОАО «Газпром нефть»



НА СТАДИИ БУ

Руководство «Газэнергосети» обозначило перспективы развития компании

Несколько лет подряд «Газэнергосеть» (ГЭС) показывает весьма впечатляющие операционные и финансовые результаты, развивая и расширяя направления своего бизнеса. За это время компания существенно укрепила позиции на оптовом рынке сжиженного углеводородного газа (СУГ) и нефтепродуктов, увеличила сеть розничной реализации, вышла в новые регионы сбыта. В рамках диверсификации деятельности ГЭС стала активным участником рынков синтетического изопропенового каучука, гексановой фракции и углеводородного пропеллента. Однако на этом «Газэнергосеть» не собирается останавливаться — ее руководство уверено, что фаза бурного роста бизнеса компании продлится еще не один год.

Активы ОАО «Газэнергосеть» включают завод производства пропеллента, 18 газонаполнительных станций, 12 газонаполнительных пунктов, 85 пунктов хранения баллонов, 49 АГЗС (в т.ч. 11 передвижных), 4 нефтебазы, 26 АЗС (включая 7 МАЗС) и порядка 600 единиц специализированной автотехники.

Очередной «прорыв»

«Прошлый год стал для компании периодом энергичного развития по всем направлениям, — считает генеральный директор ОАО «Газэнергосеть» **Андрей Дмитриев**. — Выручка от продаж увеличилась в 3,7 раза (до 31,6 млрд рублей), чистая прибыль — на 67% (до 397,8 млн рублей). Чистые активы выросли на 73% (до 941,3 млн рублей)». Одной из главных причин финансовых успехов компании стало наращивание объемов реализации.

Так, было продано порядка 2,7 млн т продукции, что превысило показатели предыдущего года более чем в 2,6 раза. Доля СУГ в общем объеме реализации составила свыше 1,2 млн т, или 45%. На крупнооптовый рынок было поставлено порядка 1,013 млн т сжиженного газа — на 31% больше, чем годом ранее. Мелкооптовые продажи СУГ, доля которых в общем объеме реализации сжиженных газов вышла на уровень порядка 25%, достигли 197,6 тыс. т, превысив показатель 2006 года на 55%. Сбыт осуществлялся с 22 газонаполнительных станций (ГНС), расположенных в 11 регионах России. Розничной реализацией СУГ занимались региональные «дочки» «Газэнергосети».

Доля нефтепродуктов в общем объеме продаж ГЭС выросла в 2007 году до 54%, или до 1,45 млн т (в стоимостном выражении — до 62%). Их реализация (компания поставляет нефтепродукты оптом и в розницу) увеличилась по сравнению с предыдущим годом в 23 раза.

Нужно отметить, что столь впечатляющие итоги прошлого года — не первый прорыв «Газэнергосети». С 2003-го по 2006 год выручка компании увеличилась почти в 14 раз — с 624 млн до 8,62 млрд рублей, чистая прибыль — в пять раз: с 44 до 237 млн рублей. Общие объемы продаж за этот же период поднялись со 141 тыс. до 1,023 млн т (в 7,5 раз), в том числе семикратно вырос показатель реализации СУГ — он достиг 993,8 тыс. т.



Продуманная политика

В 2002 году «Газэнергосеть» (сегодня 31,5% акционерного капитала компании принадлежит ООО «Межрегионгаз», 68,5% — ООО «Петербургрегионгаз») стала одним из операторов «Газпрома» на рынке сжиженных газов. Спустя два года ГЭС получила статус единого специализированного оператора газовой корпорации по реализации коммерческих СУГ на внутреннем рынке. Напомним, что в системе «Газпрома» сжиженный углеводородный газ производится на Астраханском, Оренбургском и расположенном в Ухте Сосногорском ГПЗ, Оренбургском гелиевом заводе, Сургутском ЗСК и на перерабатывающих мощностях «Газпром добыча Уренгой». В результате «Газэнергосеть» превратилась в крупнейшего в стране поставщика сжиженных газов для коммунально-бытового сектора, промышленности и автомобильных газозаправочных станций (АГЗС). Благодаря продуманной политике компания смогла не только достаточно быстро нарастить объем крупнооптовой реализации СУГ, но и выйти на мелкооптовый и розничный рынки. Так, мелким оптом ГЭС занимается с 2005 года, розничными продажами — с 2006-го. С тех пор сбыт сжиженного газа в первом из этих секторов (исключая химический сегмент) увеличился в 3,81 раза (по сравнению с показателями позапрошлого года — в 1,5 раза). У компании,

УРНОГО РОСТА

которая на начало текущего года включала в себя 49 станций, наблюдается стабильный рост розничных продаж через сеть АГЗС. Создание и расширение розничной сети сыграло значимую роль в укреплении позиций ГЭС и усилении ее влияния на рынок СУГ.

«В основе нашей сбытовой политики заложены принципы долгосрочного партнерства, — объясняет заместитель генерального директора ОАО «Газэнергосеть» **Дмитрий Миронов**. — Мы бесперебойно снабжаем своих покупателей сжиженным газом, выполняя все принятые на себя обязательства даже в период дефицита». ГЭС наладила систему равномерной отгрузки продукции с заводов «Газпрома», чему способствовало развитие собственной сбытовой сети, обеспечившее компании и другие преимущества. Так, покупатели получили возможность приобретать СУГ непосредственно на ГНС, что существенно сократило для них разрыв между моментом оплаты товара и фактом его получения, а также сняло массу технических проблем, связанных с перевалкой и хранением сжиженного газа. Кроме того, ГЭС проводит взвешенную ценовую политику: стоимость СУГ устанавливается ежемесячно в процессе переговоров с покупателями с учетом текущей рыночной ситуации, сезонности и цен конкурентов.

Такая политика дала положительные результаты: количество регионов, куда ГЭС осуществляет поставки сжиженного газа, увеличилось до 60, а доля ком-

пании на отечественном рынке коммерческого СУГ выросла по итогам прошлого года до 27% (в 2006-м она составляла 24%). Но не только это повлияло на итоги деятельности «Газэнергосети» — значительный вклад в развитие компании внесла диверсификация бизнеса.

Диверсификация бизнеса

С ноября 2006 года «Газэнергосеть» приступила к оптовой и розничной реализации нефтепродуктов — за первые два месяца работы компания продала 62,7 тыс. т. Однако в прошлом году ГЭС подписала эксклюзивное соглашение о сбыте всего объема нефтепродуктов, производимых ООО «Газпром добыча Астрахань», благодаря чему показатели реализации увеличились в 2007-м до 1,45 млн т. Большая часть продаж пришлась на дизельное топливо, а также автобензин марок «Регуляр-92» и «Нормаль-80» (соответствует АИ-92 и АИ-80) — их сбыт составил соответственно 500, 443 и 301 тыс. т. Кроме того, было реализовано 175 тыс. т мазута и 42 тыс. т автобензина марки «Премиум-95» (аналог АИ-95). Благодаря этому доля ГЭС на российском рынке нефтепродуктов приблизилась к 2%. По понятным причинам (расположение перерабатывающих мощностей «Газпром добыча Астрахань») основным регионом поставок стал Южный федеральный округ.

Интерес компании к нефтепродуктам связан с ее выходом на розничный рынок. Так, в 2006 году ГЭС контроли-

ровала 43 заправки, большую часть которых составляли АГЗС, но было среди них и несколько многотопливных заправочных станций (МАЗС). На последних продавались как СУГ, так и нефтепродукты. Практика показала, что объем реализации через МАЗС значительно превышает показатели работы АЗС и АГЗС в отдельности. Помимо этого, издержки на содержание и обслуживание многотопливных комплексов оказались в 1,5–2 раза ниже, чем монотопливных. Поэтому было принято решение о развитии данного направления, и к концу минувшего года среди активов ГЭС появилось 26 АЗС (в том числе 7 МАЗС) и 4 нефтебазы, расположенные на юге России.

Впрочем, диверсификация деятельности «Газэнергосети» не ограничивалась развитием нефтепродуктового направления. В июле 2007 года компания заключила договор процессинга с башкирским ЗАО «Каучук» (город Стерлитамак) по производству синтетического изопренового каучука и гексановой фракции из пентан-гексановой фракции, выпускаемой на перерабатывающих заводах «Газпрома». В результате доля этих продуктов в общем объеме реализации ГЭС составила в прошлом году около 1% (было продано порядка 17,6 тыс. т каучука и 9,6 тыс. т гексановой фракции). Кроме того, в прошлом году «Газэнергосеть» ввела в эксплуатацию мини-завод по производству пропеллента (сжиженный газ, который испол-

Основные операционные показатели ОАО «Газэнергосеть»

Тонны					
	2003	2004	2005	2006	2007
Общая реализация, в том числе:	140 961	405 813	794 113	1 022 616	2 698 506
продажа СУГ, в том числе:	140 961	405 813	794 113	959 916	1 210 636
крупный опт	140 961	405 813	742 229	823 990	1 013 045
мелкий опт	—	—	51 884	135 926	197 591
сбыт нефтепродуктов	—	—	—	62 700	1 460 746
реализация каучука	—	—	—	—	17 568
продажи гексановой фракции	—	—	—	—	9 556

Источник: ОАО «Газэнергосеть»



зуется в косметической промышленности). Началась реализация проекта по созданию сети автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС), через которую в розницу будет продаваться компримированный природный газ. В частности, модули АГНКС планируется установить на имеющихся автозаправочных комплексах компании, а также станциях, которые в дальнейшем будут строиться и приобретаться.

ГЭС предполагает наращивать инвестиции в развитие своего бизнеса и его диверсификацию, благодаря чему стадия бурного роста, к которой перешла компания, продлится еще не один год.

Инвестиционные приоритеты

В 2007 году общая сумма финансирования инвестиционной деятельности ГЭС достигла 978,344 млн рублей. В соответствии с приоритетами стратегического развития компании вложения осуществлялись по четырем направлени-

ям. Среди них: консолидация активов в сфере реализации, хранения и транспортировки СУГ; техническое перевооружение основных фондов, их реконструкция, модернизация и ребрендинг; расширение сети розничной торговли за счет приобретения и строительства АЗС, АГЗС и МАЗС; развитие новых направлений использования сжиженных газов. Наибольший объем инвестиций пришелся на покупку имущественных комплексов по СУГ, автозаправочных сетей и отдельных производственных объектов – 620,303 млн рублей. На приобретение долей, акций и паев в других компаниях, увеличение уставного капитала дочерних и зависимых обществ было направлено 192,447 млн рублей. На реконструкцию и модернизацию производственных объектов затрачено 45,675 млн, а на строительство новых – 105,635 млн рублей. Остальное пришлось на выплаты по лизингу специализированной автотехники и оборудования.

Крупнейшим проектом, завершенным ГЭС в прошлом году, стало приобретение имущественного комплекса розничной реализации нефтепродуктов и сжиженного газа, расположенного на территориях Краснодарского края и Ростовской области. Общая сумма инвестиций составила здесь порядка 1,32 млрд рублей, в том числе в минувшем году затрачено 440,4 млн. Второй по значимости была покупка доли в уставном капитале астраханской торгово-транспортной компании «Локомотив» (163,227 млн рублей). Также «Газэнергосеть» ввела в эксплуатацию построенный в 2006 году комплекс инженерных сооружений при Кстовской ГНС, включающий мини-завод по производству углеводородного пропеллента мощностью около 11 тыс. т в год, железнодорожный тупик с эстакадой для слива СУГ и лабораторию контроля качества продукции. Общий объем вложений в данный проект достиг 102,685 млн рублей, в том числе на 2007 год пришлось 14,778 млн. Кроме того, порядка 110,3 млн рублей было затрачено в рамках приобретения имущественных комплексов по СУГ в Краснодарском крае, Ростовской, Тамбовской, Нижегородской, Владимирской и Оренбургской областях. В проекты строительства и реконструкции АГЗС в прошлом году было направлено 95,663 млн рублей. В Краснодаре за 57,76 млн рублей ГЭС приобрела нефтебазу.

Между тем компания не намерена останавливаться на достигнутом – в ближайшее время объем инвестиций в развитие ее бизнеса будет нарастать.

Направления развития

«На 2008 год мы ставим задачу закрепить наши лидирующие позиции на рынке, увеличив объемы продаж сжиженных газов, нефтепродуктов и каучука как за счет поставок предприятий «Газпрома», так и других производителей, – заявил Дмитрий Миронов. – Мы планируем расширять географию нашего присутствия и наращивать розничную реализацию продукции». Приоритетным направлением деятельности «Газэнергосети» является выход на рынок конечного потребителя. «В конце 2007-го утверждена концепция развития нашего розничного сектора, которую мы активно претворяем в жизнь, – сообщил Андрей Дмитриев. – Речь идет о вложении в течение ближайших пяти лет 13,637 млрд рублей в создание сети из 250 МАЗС и десяти нефтебаз, которые будут работать под брендом «Газпрома» в Краснодарском и Ставропольском краях, Ростовской, Воронежской, Волгоградской, Белгородской, Липецкой, Астраханской и Тамбовской обла-

Структура продаж нефтепродуктов ОАО «Газэнергосеть» в 2007 году (%)

ДТ	Нормаль-80	Регуляр-92	Премиум-95	Мазут
34	21	30	3	12

Источник: ОАО «Газэнергосеть»



Основные финансовые показатели ОАО «Газэнергосеть»

	2003	2004	2005	2006	2007
млн рублей					
Выручка	624	2 506	5 587	8 621	31 624
Валовая прибыль	118	551	1 370	1 963	4 156
Чистая прибыль	44	149	130	237	398

Источник: ОАО «Газэнергосеть»

стях. Основные проекты в рамках данной концепции предполагается реализовать в ближайшие два года».

В рамках второго этапа реформирования «Газпрома» ГЭС проводит работу по консолидации активов в сфере реализации, хранения и транспортировки СУГ. В 2008–2010 годах компания предполагает объединение таких объектов в 25 областях. С учетом вложений на их реконструкцию и модернизацию общая величина инвестиций в эти проекты оценивается в 4 млрд рублей. Среди других направлений развития ГЭС – формирование сети АГНКС, внедрение новых инженерных решений и осуществление проектов, расширяющих сферу использования СУГ (например, автономная газификация населенных пунктов сжиженным углеводородным газом), а также создание малотоннажных производств сжиженного природного газа.

Перспективы «Газэнергосети» связаны с отменой ценового регулирования на отечественном рынке СУГ. «Мы стараемся решить этот вопрос и добиться отмены балансовых заданий. Считаем, что это регулирование негативно сказывается на рынке СУГ и становится причиной появления на нем «серых» схем, – сказал Дмитрий Миронов. – Между тем для обеспечения населения сжиженным газом можно использовать нормальные

рыночные механизмы». Кроме того, ГЭС выступает с законодательной инициативой по введению льготного и в то же время разумного налогообложения в секторе СУГ. «Мы выдвинули предложения, способные устранить ряд противоречий и неточностей в Налоговом кодексе, касающихся применения Единого налога на вмененный доход (ЕНВД) при управлении АГЗС субъектами малого бизнеса, – объясняет руководитель службы внутреннего аудита ОАО «Газэнергосеть» Леонид Иванов. – Но законопроект по внесению поправок в Налоговый кодекс Российской Федерации, который был одобрен Государственной Думой в весеннюю сессию, лишает предприятия малого и среднего бизнеса в области розничной реализации газомоторного топлива возможности применять льготный режим налогообложения в виде ЕНВД. Если же увеличится налоговая нагрузка на АГЗС, большая часть которых контролируется именно малым бизнесом, цены

на СУГ в нашей стране значительно возрастут». Чтобы этого не произошло, ГЭС продолжает активно участвовать в работе по совершенствованию законодательства, способного ускорить развитие рынка альтернативного моторного топлива.

«Если нам удастся довести до конца то, что мы начали, – это уже будет большим прорывом, – уверен Андрей Дмитриев. – На следующем этапе мы планируем добиться отмены всех ограничений по применению ЕНВД на рынке газомоторного топлива – льготным налогообложением здесь должны иметь возможность пользоваться как мелкие, так и крупные компании. Опыт Турции показывает, что при помощи грамотных административных и экономических мер на развитие рынка альтернативного топлива требуется всего несколько лет. А выгоды от этого получают и бизнес, и государство, и население».

Денис Кириллов

Фото предоставлены пресс-службой ОАО «Газэнергосеть»

Структура реализации СУГ ОАО «Газэнергосеть» в 2007 году (%)

СПБТ	ПБТ	Пропан	Бутан	ШФЛУ	Прочие
34,4	18,8	8,7	29,9	5,8	2,4

Источник: ОАО «Газэнергосеть»

«НОРМАЛИЗУ

Как известно, еще в 1996 году уровень оплаты поставок газа не превышал по стране 15%, а «живыми» деньгами потребители оплачивали не более 2%. За прошедшее время проблемы неплатежей в значительной степени удалось преодолеть. Но на карте РФ еще осталось белое пятно, где ситуация как бы застыла на уровне 90-х годов, сохранив те болевые точки, от которых остальная Россия избавилась уже давно. Речь идет о Северном Кавказе. Для преодоления этой проблемы руководство «Межрегионгаза» приняло в 2006 году решение о создании единой компании по реализации газа. В числе ее приоритетных задач: повышение качества управления сбытовыми процессами, формирование в северокавказских республиках современной системы учета газа, оптимизация издержек и улучшение платежной дисциплины потребителей. О том, что уже сделано по этим направлениям, мы поинтересовались у генерального директора ООО «Кавказрегионгаз» **Юрия Клепикова**.



— Юрий Николаевич, что вы можете сказать о выполнении задачи по повышению качества управления сбытовыми процессами, которая являлась одной из приоритетных при создании «Кавказрегионгаза»?

— Назову основные мероприятия, которые мы проводим в жизнь в соответствии с планом, утвержденным генеральным директором «Межрегионгаза». Введена новая организационно-штатная структура, оптимизирована численность сотрудников (в первую очередь — контролеров) в соответствии с рекомендуе-

мыми нормами. Абонентские службы мы передали в газораспределительные организации. Создали единую централизованную систему управления режимами газообеспечения, разработали и внедрили комплексную программу экономической безопасности и автоматизированную систему документационного обеспечения управления. Работаем над формированием укрупненных учебных центров для ГРО. Реализуется комплексная программа подготовки кадров на базе «Трансгазов» и «Регионгазов» и программа технического перевооружения абонентских служб. По поручению «Газпрома» проводим работу по ликвидации и недопущению несанкционированного отбора газа населением с привлечением СМИ, органов власти и правоохранительных органов.

ЕМ ПЛАТЕЖИ >>

Единая политика

— Кроме того, мы начали выстраивать единую техническую политику. Необходимость этого вызвана тем, что в течение последнего десятилетия в республиках велась стихийная газификация. В массовом порядке происходили несанкционированные подключения к газопроводам среднего давления. Нередко бывало так, что село считалось негазифицированным, а приезжали туда — там все жители с газом, который они без какого-либо согласования забирают из проходящего рядом газопровода, зачастую «подключаясь» шлангами. Понятно, что техническое состояние системы газоснабжения здесь неудовлетворительное. Кроме того, все это происходило на протяжении многих лет при молчаливом согласии региональных властей.

Сейчас мы создали научно-технический совет при «Кавказрегионгазе», взяли под управление все ГРО республик Северного Кавказа, находящиеся в нашей зоне ответственности. Разрабатываются генеральные схемы газоснабжения регионов, проводится диагностика существующих сетей и ряд других мероприятий.

— Как идет формирование современной системы учета газа, каких результатов удалось достичь и какие планы в этом направлении на ближайшие 2–3 года?

— Проблема газосбережения и учета газа на Кавказе стоит особенно остро по ряду причин. В течение долгих лет здесь проводилась массовая установка нерегламентированного газового оборудования местного кустарного исполнения — самодельные тепловые пушки и обогреватели, так называемые корюки и другие самодельные «газовые приборы», не имеющие никакой исполнительно-технической документации. Это оборудование из-за низкого КПД в разы превышает нормативное потребление голубого топлива. Счетчиков газа у потребителей либо не было вовсе, либо в большинстве случаев они не соответствовали техническим требованиям, а порой и просто являлись моделями.

Сейчас эти вопросы мы решаем комплексно в рамках Программы совершен-

ствования системы учета газа, которая рассчитана до 2011 года. Ее конечная цель — создание эффективной трехуровневой системы контроля газа. Мы планируем, что через три года формируемая сейчас система учета позволит контролировать поток газа объемом более 7 млрд куб. м, или свыше 90% голубого топлива, потребляемого в пяти республиках. В настоящее время идет установка новых узлов учета, системы телеметрии и т. д. Стоит отметить, что «Межрегионгаз» выделяет достаточный объем инвестиций на реализацию данной программы.

— Самая большая тема на Кавказе — ситуация с платежами за газ. Вы анализировали ее — в чем корень проблемы?

— Особенностью Северо-Кавказских республик является то, что основной потребитель газа (70%) — население, а если учесть, что промышленное потребление тепловыми сетями используется преимущественно также населением, — то значит, что на него приходится все 90%. Безусловно, если бы промышленная инфраструктура региона была более развитой, то и общий баланс платежей был бы иным, но, к сожалению, сегодня ситуация такова, что население оплачивает лишь чуть более половины потребленного газа. Как ограничить поставку газа злостному неплательщику в период зимних холодов, соблюдая при этом принципы социальной политики ОАО «Газпром»?

Богатые — не платят

— Работая со всеми слоями населения, анализируя структуру задолженности по оплате за газ, мы начали с сотрудников газовой сферы, обязав их погасить все, даже самые незначительные долги за потребленное голубое топливо. Но не стоит забывать и о таком факторе, как существенно более низкий уровень жизни в кавказ-



ских республиках по сравнению с другими регионами РФ. И, что греха таить, иждивенческие настроения на Кавказе тоже имеют место. Ведь нашими основными должниками часто являются далеко не самые бедные жители кавказских республик, в то время как старики-пенсионеры платят добросовестно. Злостные неплательщики — это как раз владельцы огромных особняков и дорогих автомобилей, люди с деньга-

ОАО «Кавказрегионгаз» (центральный офис находится в городе Пятигорске) входит в группу компаний ОАО «Межрегионгаз». Осуществляет сбыт природного газа, добываемого ОАО «Газпром» в пяти республиках Северного Кавказа, через свои филиалы в Карачаево-Черкесской Республике, Кабардино-Балкарской Республике, Республике Северная Осетия-Алания, Республике Ингушетия и Республике Дагестан.



ми и связями. Такого человека просто так не отключишь – он сразу привлечет своих друзей и родственников, работающих в госструктурах, да еще на высоких постах. Отправь к нему контролеров абонентской службы – так дай бог, чтобы живыми вернулись. Распространенный случай: в селе условно 1000 домов и 10 млн рублей долга, из которых 9,5 млн приходится на 100 зажиточных хозяйств. То есть люди и сами не платят, и своих земляков подводят.

Схожая проблема и с рядом юридических лиц, в частности, с предприятиями теплоэнергетики, которые, пользуясь тем, что зимой мы их не имеем права отключать, чтобы не оставить население без тепла, благополучно накапливают долги. Когда мы их ограничиваем, они поднимают шум и вают с больной головы на здоровую, обвиняя газовиков в том, что по их милости население сидит без горячей воды.

– Тем не менее определенные подвижки в ситуации с платежами уже имеются. Это, кстати, отметил и генеральный директор «Межрегионгаза» Кирилл Селезнев. Можно их вкратце озвучить? Каким образом вы решаете данную проблему? Какие перспективы на ближайшие 2–3 года?

– В первом полугодии нынешнего года по сравнению с аналогичным периодом минувшего оплата газа промышленными предприятиями выросла с 79% до 91%, населением – с 55% до 57%, а разбаланс газа снизился на 15%. Это, конечно, немного, но капля камень точит.

Меры используем разные. Иногда действуем жестко, но в рамках закона, отключая злостных должников от газоснабжения. Это в тех случаях, когда по-хорошему люди просто не понимают. Но в основном стараемся вести упорный и кропотливый диалог с руко-

водством предприятий, в том числе и с участием органов власти. Сочетание жестких мер с переговорами дает свои плоды. Например, крупнейшее теплоэнергетическое предприятие Дагестана, которое долго ходило в самых отъявленных должниках, недавно погасило задолженность сразу на 22 млн рублей.

Публичный позор

– В отношении физических лиц используем предупредительные меры – например, публикуем в СМИ списки неплательщиков. Это достаточно эффективно, поскольку люди, особенно на Кавказе, стараются дорожить своей репутацией. В Кабардино-Балкарии осенью прошлого года только одна угроза появления фамилий в газетах заставила ряд неплательщиков вернуть долги за газ на сумму, составляющую несколько сотен тысяч рублей.

Еще одним направлением является совершенствование работы абонентских служб, в том числе и за счет внедрения новых технологий. Мы ввели передовые программные продукты, создали единую интегрированную централизованную базу данных абонентов, которая хранится на сервере центрального офиса в Пятигорске, куда через Интернет поступает информация из каждого районного абонентского участка. Кстати, такая система – одна из первых в России. Ее дальнейшее развитие приведет в перспективе к возможности оплаты за газ из любой точки России. Находясь в Москве, можно будет узнать задолженность свою или родственников и осуществить платеж.

До конца этого года планируем увеличить собираемость платежей с населения на 10%. Что касается промышленных потребителей и бюджетных организаций, то уровень их оплаты должен приблизиться к 100%.

– Какую помощь вам оказывают «Газпром» и «Межрегионгаз»?

– Помощь наших головных организаций носит комплексный характер. Это и финансовая поддержка, и административная, и организационная, и методическая. В частности, ОАО «Газпром» выделило значительные средства, десятки миллионов рублей, на реконструкцию газовых сетей в Ингушетии и Кабардино-Балкарии. Значительной модернизации также требуют и распределительные сети в Дагестане, но поскольку они нам не принадлежат, «Газпром» не может пока выступить инвестором. Сейчас, благодаря участию «Газпрома» и «Межрегионгаза», по согласованию с Правительством Дагестана решен вопрос о создании в республике единой газораспределительной организации.

Стоит напомнить, что «Газпром» выделяет значительные средства на газификацию Дагестана и Республики Северная Осетия–Алания. Например, в Дагестане запланирована газификация, которая в ближайшее время должна охватить пять районов республики, а в дальнейшем еще три.

Что касается «Межрегионгаза», то, как уже говорилось, он финансирует создание АСКУГ (автоматизированная система коммерческого учета газа), оказывает посильную помощь в вопросах организации управления и совершенствования системы газоснабжения. В прошлом году в «Кавказрегионгаз» из «Межрегионгаза» и региональных газовых компаний были командированы лучшие кадры, что позволило в короткие сроки грамотно организовать работу нашей компании в тех непростых условиях, в которых она создавалась.

Беседу вел **Николай Хренков**
Фото предоставлены пресс-службой
ООО «Кавказрегионгаз»



ОРИЕНТАЦИЯ НА ДОБЫЧУ

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Кубаньгазпром» Михаил Гейхман



– Михаил Григорьевич, расскажите, пожалуйста, о создании и развитии «Кубаньгазпрома».

– Это одно из старейших предприятий российской газовой отрасли, его история началась с 50-х годов минувшего века.

Старейшее предприятие

– Собственно объединение «Кубаньгазпром» было организовано в середине 1960-х. Его возглавил **Василий Динков** – легендарная личность для отечественной нефтегазовой промыш-

Компания обслуживала магистральные газопроводы, в том числе 317 км «Голубого потока». В 2007 году в ходе второго этапа реформирования была проведена реструктуризация «Кубаньгазпрома». Из его состава выделились ООО «Газпром трансгаз – Кубань», ООО «Газпром ПХГ – Краснодар» и ООО «Газпром югподземремонт – Краснодар».

Новые функции

– А первого января текущего года на заключительном этапе реорганизации

водственных объектов газовой промышленности, то есть мы продолжаем то, что было начато до реформы.

В настоящее время мы работаем в пяти регионах России. Это Краснодарский край, Ростовская область, Республика Адыгея, Ставропольский край и Республика Калмыкия. Разрабатываем 57 месторождений – 31 газовое, 22 газоконденсатных, 4 нефтегазоконденсатных. Сегодня на предприятии трудятся 2,4 тысячи человек. Мы добываем больше миллиарда кубометров газа и свыше 150 тыс. т

«В 2007 году в ходе второго этапа реформирования была проведена реструктуризация «Кубаньгазпрома». Из его состава выделились ООО «Газпром трансгаз – Кубань», ООО «Газпром ПХГ – Краснодар» и ООО «Газпром югподземремонт – Краснодар»»

ленности. Тогда газ с нашего Ленинградского месторождения шел на снабжение Краснодарского края и Москвы. Отрабатывались технологии добычи голубого топлива, в том числе на газоконденсатных месторождениях. Началось формирование мощного промышленного комплекса, включавшего добычу, транспортировку, распределение и подземное хранение газа – в те времена многопрофильность была полностью оправдана.

В 1999 году предприятие стало обществом с ограниченной ответственностью в составе «Газпрома». В 2006 году здесь работало около 8 тысяч человек.

создан новый филиал – Светлоградское газопромысловое управление, организованное на базе Светлоградского управления по добыче и транспорту газа ООО «Кавказтрансгаз».

– **Какие функции теперь возложены на предприятие?**

– На сегодняшний день – организация геологоразведочных и буровых работ, обустройство и эксплуатация газовых, газоконденсатных и нефтяных месторождений, переработка газового конденсата. Сохраняется и такой вид деятельности, как капитальное строительство производственных и непроиз-





жидких углеводородов в год. Сейчас готовится приказ о переименовании предприятия в ООО «Газпром добыча Кубань».

– **Какие производственные проблемы вам приходится решать?**

– Главная – это стабилизация добычи. Еще в 2002–2003 годах были разработаны соответствующие программы, но в связи с недостатком финансирования они так и не были реализованы.

Производственные задачи

– Поэтому происходило сокращение добываемого нефтегазоконденсатного сырья. Это естественные процессы, связанные с проектами разработки. Месторождения стареют – производство падает.

Тем не менее резервы у нас значительные. В настоящее время мы модернизируем старые программы с учетом особенностей текущего момента. Последние два-три года добыча стабилизировалась.

– **Вы намерены остановиться на этих показателях?**

– Нет, конечно. Мы хотим развиваться. В первую очередь развитие добычи для нас связано с выходом на проектные показатели Марковского и дообустройством Бейсугского месторождений. Но основная перспектива – глубоко залегающие месторождения, в первую очередь Крупское, где сейчас проводятся геологоразведочные работы. Газ здесь находится на значительной глубине – порядка шести километров. В этом году уже началось строительство скважины Крупская-1. Окончание строительства точно покажет, что скрывается в недрах. На данный момент геологи считают, что там – чистый газ без сероводорода. Ресурсы Крупского месторождения могут позволить намкратно увеличить добычу. На его освоение направляются серьезные финансовые средства. Так, стоимость только буровых работ составляет здесь около двух миллиардов рублей.

Разумеется, введение новых добывающих мощностей на юге России, в отличие от уникальных месторождений

Севера, имеет региональное значение. Критически оцениваем и себестоимость добываемого у нас газа. Но отмечу, что она адекватна существующим условиям – заключительные стадии разработки, отсутствие больших месторождений и их разбросанность. Мы вписываемся в рыночные условия, тем более что значительная часть наших месторождений работает на регионального потребителя. А это, с учетом развитой инфраструктуры в нашем регионе, дает существенную экономию на логистике.

Итоги реформирования

– **Как вы оцениваете итоги реформирования вашего предприятия?**

– Реформа сказалась на «Кубаньгазпроме» благотворно. Ориентация только на добычу позволяет более заинтересованно и глубоко работать над инвестиционными проектами по развитию газово-нефтедобывающих объектов.

– **А каковы ваши планы на ближайшее будущее?**

— В эту трехлетку мы планируем ввести в эксплуатацию 22 газовые и нефтяные скважины и установку комплексной подготовки нефти и конденсата Прибрежной группы месторождений в Краснодарском крае. Кроме того, намечаем разработку Песчаного и Черноерковского нефтяных месторождений, а также строительство трех дожимных компрессорных станций (двух в Ростовской области и одной в Ставропольском крае). Это не считая тех проектов, о которых уже упоминалось.

— Реформирование предприятия как-то сказалось на социальных проектах?

— Для начала замечу, что 2007 год прошел очень сложно. «Кубаньгазпром» — единственное предприятие, которое делилось на четыре части. Но при этом мы выполнили все плановые показатели, все социальные программы. Это безусловная заслуга тогдашнего руководства компании и лично **Сергея Жвачкина**. Сейчас он возглавляет «Газпром трансгаз — Кубань». Ни одна социальная программа не была свернута. За

ода. Повысились социальные выплаты. Пенсионные программы «Газпрома» реализуются в полном объеме.

Социальные проекты

— Избежать дублирования социальных проектов после разделения предприятия позволила Корпоративная ассоциация «Газпром на Кубани», куда входят все крупные предприятия «Газпрома», работающие в регионе. Председателем этого объединения является Сергей Жвачкин: он стоял у истоков его создания и в настоящее время прилагает значительные усилия для укрепления сотрудничества между кубанскими подразделениями «Газпрома». «Газпром на Кубани» эффективно сотрудничает с местными органами власти, координирует усилия предприятий в реализации социальных программ. Идея таких объединений рассматривалась «Газпром» и получила поддержку Заместителя Председателя Правления корпорации **Валерия Голубева**. Деятельность корпоративной ассоциации «Газпром на Кубани» позволяет улучшить корпоративный

имидж, исключить параллелизм в работе различных предприятий и реализовывать совместные важные для региона социальные проекты.

Что касается собственно «Кубаньгазпрома», то в этом году мы взяли шефство над школой-интернатом для детей-сирот в Славянском районе. Шко-

лу, надо заметить, интересуют в первую очередь не материальные вопросы, а вопросы профессиональной подготовки, послешкольного трудоустройства, участие в газпромовских мероприятиях.

— То есть вы займетесь трудоустройством школьников?

— Сначала — целевое обучение. Ребята получают профессиональное образование. Есть воспитанники, которых мы с радостью направим в Российский государственный университет нефти и газа имени И. М. Губкина. Последующее трудоустройство — безусловно. Это поможет и компании, так как она получает подготовленных работников, и самим ребятам. Ведь в противном случае они рискуют оказаться после выпуска в ситуации вакуума — ни жилья, ни работы.

— Кроме этого, какую помощь вы оказываете интернату?

— Помогаем школьникам в проведении праздников — Дня Знаний например. Устраиваем экскурсионные программы, вывозим в детские оздоровительные лагеря. А еще мы, администрация «Кубаньгазпрома», регулярно играем с четырнадцатилетними ребятами в футбол. Понятно, что они у нас всегда выигрывают...

— Поддаетесь?

— Нет. Там действительно очень сильная команда. Эти ребята занимают первые места на всероссийских соревнованиях. Мы стараемся выиграть, но сделать это нам очень тяжело.

Беседу вел **Александр Фролов**

Фото предоставлены пресс-службой ООО «Кубаньгазпром»

«В эту трехлетку мы планируем ввести в эксплуатацию 22 газовые и нефтяные скважины и установку комплексной подготовки нефти и конденсата Прибрежной группы месторождений в Краснодарском крае»

2007 год зарплата работников выросла более чем на 4000 рублей. Она продолжает расти и в этом году, несмотря на сложности постреформационного пери-



ГИГАНТСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ



На вопросы журнала отвечает
Президент ОАО «СИБУР Холдинг» **Дмитрий Конов**

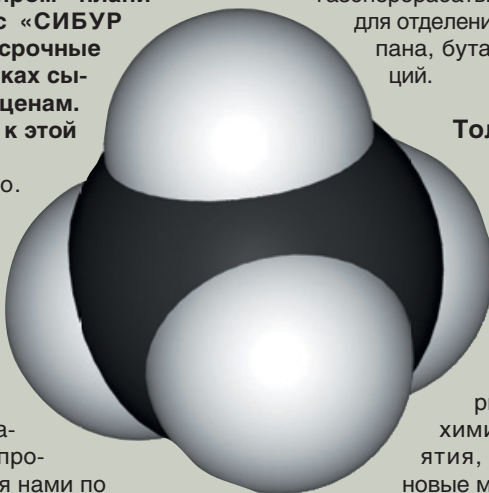
— Дмитрий Владимирович, недавно Совет директоров ОАО «Газпром» утвердил стратегию развития корпорации в области газохимии. В ней говорится, что «Газпром» планирует подписать с «СИБУР Холдингом» долгосрочные договоры о поставках сырья по рыночным ценам. Как вы относитесь к этой идее?

— Положительно. Долгосрочный контракт должен содержать такую формулу цены, которая была бы выгодна обоим партнерам. Необходимо отметить, что уже долгое время закупки сырья у «Газпрома» осуществляются нами по рыночным ценам.

— Каков, на ваш взгляд, потенциал развития нефтехимии на базе сырьевых ресурсов «Газпрома»?

— «Газпрому», насколько известно из объявленной стратегии, в ближайшее время предстоит значительно увеличить добычу газа из валанжинских и ачимовских пластов, которые в отличие от сено-

манских содержат большое количество легких углеводородов. Для того чтобы получить свой основной товарный продукт — метан, «Газпрому» нужно будет создать газоперерабатывающие мощности для отделения его от этана, пропана, бутана и других фракций.



Только метан?

— В этой связи существует выбор: либо сконцентрироваться на метане, а другие продукты реализовать сторонним компаниям, которые построят газохимические предприятия, либо создавать новые мощности самостоятельно. Очевидно, что второй подход требует больших инвестиций, ведь придется вкладываться не только в газопереработку, но и в последующие переделы, то есть становиться полноценной газохимической компанией. Насколько мы можем понять из объявленной стратегии, «Газпром» сделал ставку на три основных направления:

газ, нефть и электроэнергетику.

— Сегодня «СИБУР Холдинг» закупает сырье у входящего в состав ООО «Газпром переработка» Сургутского ЗСК. Это предприятие планирует увеличивать свои мощности. Как вы будете взаимодействовать в дальнейшем?

— В нашем портфеле закупок доля сырья, поступающего от предприятий «Газпрома», не превышает 20%. В основном мы получаем ШФЛУ из попутного газа, который поставляют нефтяные компании. Как известно, российское Правительство поставило перед нефтяниками задачу довести утилизацию попутного газа до 95%. Мы активно занимаемся модернизацией и строительством новых ГПЗ, чтобы они смогли переработать растущие объемы сырья. В этой связи на период как минимум до 2015 года СИБУР в Западной Сибири будет достаточно ШФЛУ, поступающего от нефтяных компаний. Сырье газпромовских предприятий, базирующихся в Сургуте, Астрахани и Оренбурге, мы рассматриваем в качестве дополнительного источника при реализации возможных новых проектов. При этом стоит отметить, что ШФЛУ из попутного газа нам обходится дешевле. Отвечая на ваш вопрос, скажу, что мы и дальше будем закупать сырье у Сургутского ЗСК, если это будет выгодно «Газпрому», однако значительного увеличения объема ожидать не стоит.

— Возможны ли совместные проекты с другими подразделениями «Газпрома»?

— Здесь уместно поговорить о проблеме этана, который содержится в природном газе и сегодня, за исключением Оренбурга, практически нигде не выделяется. Мы заинтересованы в строительстве мощностей по его переработке. Для этого возможно создание совместных с «Газпромом» предприятий, к которым можно отнести обсуждаемый проект в Астрахани, а также нефтехимическое производство на базе сырья ООО «Газпром добыча Оренбург».

Этановые планы

— Определенные перспективы есть, на наш взгляд, и на «Салаватнефтеоргсинтезе». Как известно, мощности предприятия делятся на три части: нефтепереработка, нефтехимия и производство

ЦИАЛ ПЕРЕРАБОТКИ

минеральных удобрений. На модернизацию каждой из них требуются десятки миллиардов рублей. Очевидно, что при нынешних финансовых показателях провести полноценную модернизацию за счет собственных средств предприятию очень сложно. СИБУР предлагает свою помощь в создании новых нефтехимических мощностей для переработки ШФЛУ, которая будет поступать от ООО «Газпром добыча Оренбург», и нефти – от НПЗ «Салаватнефтеоргсинтез». По такой же схеме мы готовы участвовать в финансировании строительства нового комплекса для производства полиэтилена в Астраханской области. Сырье в виде этана и ШФЛУ может поставлять ООО «Газпром добыча Астрахань».

– Но у СИБУРа много своих масштабных инвестпроектов. У вас денег хватит?

– Ситуация с деньгами у нас сбалансирована, на совместные проекты с «Газпромом» средства мы найдем. Часть своих проектов мы реализуем через совместные предприятия, тем

самым снижая собственные затраты. Кроме того, выходим из непрофильных бизнесов, концентрируясь на базовых направлениях.

– «Газпром» анализирует целесообразность реализации проекта «ТрансВалГаз», который предполагает выделение и дальнейшую переработку этана из валанжинского газа, добываемого в Ямало-Ненецком автономном округе. «СИБУР Холдинг» предполагает принять участие в его осуществлении?

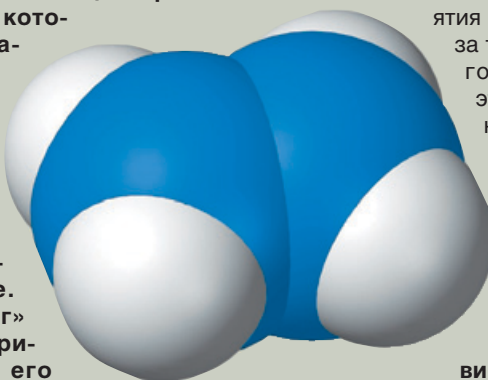
– Это очень сложный проект, требующий, по самым предварительным оценкам, порядка 8 млрд долларов инвестиций. Для того чтобы какая-либо нефтехимическая компания согласилась

войти в него, она должна иметь четкие гарантии возврата средств. В Саудовской Аравии похожая ситуация решается проще. Госкомпания Saudi Aramco обязуется в течение 15 лет поставлять этан на химические предприятия по цене 36 долларов за тонну.

«Газпром» сегодня продает свой этан внутри России в несколько раз дороже, поэтому зарубежные инвесторы и не спешат вкладываться в российскую нефтехимию.

– Но ведь в Саудовской Аравии владельцем и нефтяных, и химических предприятий является государство, то есть правящая династия. Получается, что шейхи просто перекачивают деньги из одного кармана в другой?

– Действительно, саудовская неф-





LANGEVIN, JACQUES/CORBIS, SIGMA/PPG

техимическая компания SABIC на 80% принадлежит государству. Однако Saudi Aramco продает сырье, включая этан, и международным компаниям, в том числе и Dow Chemical, с которой «Газпром» изучает экономическую целесообразность совместного проекта «ТрансВалГаз». Поэтому говорить о том, что шейхи просто перекадывают деньги из одного кармана в другой, неправильно. Таким образом они на уровне государственной политики стимулируют развитие перерабатывающих отраслей, в небольшой части умышленно дискриминируя сырьевые компании.

Восточная стратегия

— В идеале производство полиэтилена в России не должно проигрывать по себестоимости аналогичным комплексам в Саудовской Аравии. Тут мы снова вынуждены вернуться к тому, с чего начали: готов ли «Газпром» превращаться в нефтехимическую компанию или ему выгодно продавать этан сторонним организациям, концентрируя свое внимание на метане. Наши специалисты принимают участие в совместной работе Dow Chemical с «Газпромом» и способствуют нахождению взаимовыгодного ком-

промисса. В случае достижения договоренностей по формуле цены этана СИБУР мог бы стать полноценным участником газохимической части проекта «ТрансВалГаз».

— **Правительство РФ одобрило стратегию освоения месторождений Восточной Сибири, реализация которой позволит приступить к строительству на востоке страны газоперерабатывающих и газохимических комплексов. «СИБУР Холдинг» планирует участвовать в этих проектах?**

— Здесь нужно сначала ответить на простой вопрос: кто будет основным потребителем продукции восточносибирских химических предприятий? Вариантов, как известно, всего два: внутренний рынок либо экспорт. Средняя стоимость транспортировки тонны продукции из России в Европу составляет 150 долларов. Если в Европе какой-то продукт стоит 1000 долларов, то, производя аналогичный товар здесь, мы можем продавать его внутри страны по 1150 долларов и выигрывать конкуренцию с импортом. Если мы будем ориентироваться на экспорт, то сбывать продукцию нужно будет по 850 долларов за тонну, так как 150

долларов нужно заплатить за транспортировку. Как видим, уровни рентабельности в этих случаях сильно различаются.

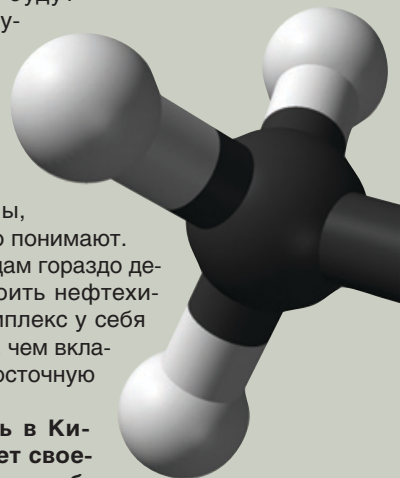
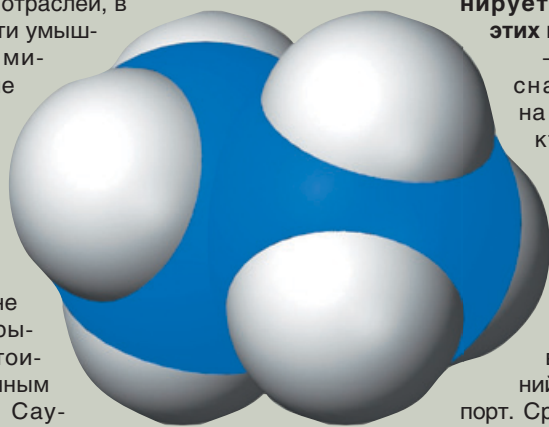
Очевидно, что внутренний рынок не способен переварить всю продукцию, которую можно получить из колоссальных запасов Восточной Сибири. Получается, что нужно ориентироваться на экспорт. Не секрет, что главная проблема освоения восточных территорий заключается в практически полном отсутствии инфраструктуры. Поэтому капитальные затраты на начальном этапе здесь будут огромны и оккупятся они не скоро. Зарубежные инвесторы, с которыми сегодня ведутся переговоры, это прекрасно понимают. Тем же китайцам гораздо дешевле построить нефтехимический комплекс у себя на побережье, чем вкладываться в Восточную Сибирь.

— **Но ведь в Китае не хватает своего сырья! Что же будет перерабатывать их комплекс?**

— Они могут спокойно закупать нефть на Ближнем Востоке и перерабатывать ее в нефтехимическую продукцию. Понятно, что нефть стоит дорого, но зато завод в Китае построить гораздо проще, чем в Якутии. В данном случае теоретически лучше протянуть систему нефте- и газопроводов до восточного побережья России и там уже строить крупные газохимические комплексы, которые при отсутствии проблем с доставкой оборудования будут дешевле минимум в два раза. СИБУР готов участвовать в создании газохимических производств в Восточной Сибири, но прежде нужно решить вопрос с инфраструктурой.

Господдержка

— Если вернуться к Саудовской Аравии, то там действует целый ряд мер по развитию нефтехимии. Во-первых, добывающая нефть Saudi Aramco обязана выделять из своей продукции этан и ШФЛУ и продавать их по фиксированным ценам. Во-вторых, государство за свой счет строит трубопроводы до побережья и создает там необходимую инфраструктуру. В результате инвестору остается просто построить завод и



подписать долгосрочный контракт на закупку сырья. Поэтому нефтехимия в Саудовской Аравии развивается стремительными темпами, в отличие от России.

– Получается, что «СИБУР Холдингу» нужно инвестировать в Саудовскую Аравию, а не в Россию.

– В Саудовской Аравии все ниши заняты другими корпорациями. Я прежде всего говорю о том, что в нашей стране на государственном уровне должна быть сформулирована стратегия развития

нефтехимической промышленности, чего пока нет. Но сначала руководство страны должно для себя определить – нужно ли через меры государственной поддержки стимулировать нефтегазохимию и в целом поддерживать развитие перерабатывающих производств.

В любом случае мы – российская компания и собираемся развиваться здесь.

– В каком виде государственной поддержки нуждается российская химическая промышленность?

– Нужна законодательно оформленная стратегия развития отрасли. Основные ее черты мы рассмотрели на Саудовской Аравии. Можно вспомнить и о ситуа-

ции, которая сложилась при освоении норвежских и британских месторождений Северного моря. Добыча на шельфе требует очень больших первоначальных затрат, ситуация приблизительно такая же, как и в Восточной Сибири.

Для того чтобы заниматься основным бизнесом – продажей метана, добывающим компаниям приходилось искать варианты использования побочных продуктов. В Норвегии были заключены 30-летние контракты с химическими компаниями на покупку этана и ШФЛУ. В результате газовый и газохимический бизнес здесь развиваются очень хорошо. В Великобритании эти продукты, прежде всего этан, продавались по краткосрочным контрактам. Постепенно здесь возникли проблемы с большей добычей нефти и газа, так как зачастую химии отказывались покупать этан по высоким ценам, что негативно сказывалось на основном бизнесе добывающих корпораций.

– Будете ли совершенствовать логистику экспортных поставок, например, строить порты?

– Пока в стадии реализации у нас находится только один проект – строительство терминала для экспорта сжиженных углеводородных газов в Усть-Луге. Хотя в принципе созданием транспортной инфраструктуры должно заниматься государство, а не частные компании. Тем более в труднодоступных районах Восточной Сибири и Дальнего Востока.

– То есть «СИБУР Холдинг» вы видите как небольшую частную компанию?

– Нет. Я вижу СИБУР как крупнейшую в России нефтехимическую компанию, которая со временем может превратиться в глобального игрока.

– Производством метанола планируете заниматься?

– В стратегии «Газпрома» говорится о необходимости строительства крупного комплекса по производству метанола на побережье, ориентировочно в районе Владивостока. Координатором этого проекта определено ОАО «Востокгазпром». Для СИБУРа метанол не является ключевым бизнесом, поэтому мы будем из него постепенно уходить.

– В настоящее время экспорт продукции «СИБУР Холдинга» занимается «Газпром экспорт». В дальнейшем эта схема сохранится?

– Сегодня, объективно говоря, без «Газпром экспорт» мы бы с задачей продаж вне России не справились. С другой стороны, для «Газпром экспорт» наши объемы крайне малы, а сил

на них нужно тратить очень много, так как приходится продавать порядка 50 наименований продукции небольшими партиями. В дальнейшем мы будем совместно с «Газпром экспорт» просчитывать каждый продукт и решать, стоит ли нам браться за самостоятельный экспорт или лучше сохранить действующую схему. Естественно, нам важно иметь представление о потребностях рынков, на которые идет наша продукция. Вполне возможно, что совместно мы сможем собрать максимум информации, на основе которой СИБУР будет приближен к рынкам потребления.

– Минеральными удобрениями продолжите заниматься?

– У СИБУРа есть определенный опыт в этой сфере, но для нас производство минеральных удобрений является непрофильным бизнесом. В стратегии «Газпрома» куратором этого направления определено ООО «Межрегионгаз». Сегодня «Газпром» может быть заинтересован в серьезном присутствии в этом сегменте, так как газ внутри страны продается по низким ценам, а изготовленные из него удобрения поставляются на экспорт с высокой нормой рентабельности. Однако очевидно, что в ближайшие годы внутренние цены на газ сильно вырастут и маржа производителей минеральных удобрений неминуемо сократится. Руководству «Газпрома» предстоит определить: нужно ли компании самостоятельно перерабатывать все добываемое сырье или нет, тогда вопрос с минеральными удобрениями решится сам собой.

– Генеральный директор ОАО «Межрегионэнергосбыт» Денис Федоров заявил, что в этом году его компания поглотит ООО «Сибурэнергомеджмент». В какой стадии находится эта сделка?

– Мы достаточно плотно работаем с коллегами, однако существует множество вариантов сотрудничества, которые в настоящее время находятся в стадии обсуждения.

– Зарубежную экспансию планируете?

– Нет, мы будем развивать производство в России.

Беседу вел **Сергей Правосудов**
Фото предоставлены пресс-службой
ОАО «СИБУР Холдинг»





Большинство россиян сформировали свое представление о Вьетнаме на основе американских фильмов, рассказывающих о продолжительной войне в этой стране. Сегодняшний Вьетнам уже совсем не напоминает разрушенную непрерывными бомбежками территорию. Это индустриальное государство с хорошо развитым сельским хозяйством. Его граждане до сих пор благодарны нашей стране за помощь, оказанную во время войны и в период послевоенного восстановления. Не секрет, что именно российские специалисты стояли у истоков вьетнамской нефтяной промышленности. Теперь «Газпром» формирует здесь газовую отрасль.

АЗИАТСКИЙ ФОРПОСТ

«Газпром» укрепляет позиции во Вьетнаме

Прыжок пантеры

«Газпром» действует во Вьетнаме через свою «дочку» «Зарубежнефтегаз», которая на паритетных началах с Вьетнамской нефтегазовой корпорацией PetroVietnam создала совместное предприятие VietGazprom. С середины 2002 года это СП занимается геологоразведкой в северной части Южно-Китайского моря (сначала на блоке 112, затем к нему присоединили и 113-й блок). В минув-

шем году компании удалось обнаружить промышленные запасы газа на площади Бао Ванг («Золотая пантера»). Приток газа составил до 400 тыс. куб. м в сутки. Специалисты отмечают высокое качество голубого топлива: это почти чистый метан. Также в продукции скважины присутствует газовый конденсат. Это первое морское месторождение за пределами России, открытое «Газпромом». В настоящее время здесь активно ведется сейс-

моразведка 3D, которая позволит получить более точную информацию о контурах месторождения и определить точки бурения новых скважин. В перспективе оно может стать базой для масштабной газификации Вьетнама и начала поставок в южные районы Китая.

Кроме того, специалисты российского судна «Профессор Полшков» ведут сейсморазведку 2D, исследуя ловушки «Прибрежная» и «Линзовидная».

Здесь предполагается обнаружить не газ, а нефть. Главную опасность для геологоразведочных судов, действующих на вьетнамском шельфе, представляют местные рыбаки. Они плавают на своих лодках где захотят и расставляют сети. Геологоразведочное судно тянет за собой так называемые косы (две – в случае 2D и восемь – при 3D), на которых установлены датчики, фиксирующие отраженный звук, который в свою очередь возбуждают пневматические пушки. Длина такой «косы» составляет около 4 км. Если она запутается в рыбацкой сети, то судно обеспечен многочасовой простой. При этом сутки работы судна 2D стоят около 200 тыс. долларов, а 3D – 300 тыс. долларов. Поэтому они действуют в сопровождении военных катеров вьетнамской армии, которые разгоняют рыбаков.

Война

Когда-то Вьетнам был французской колонией. Еще в начале XX века французы обнаружили здесь признаки присутствия нефти и газа, но заниматься геологоразведкой не стали, так как сочли, что больших месторождений обнаружить не удастся. В середине века народная революция под предводительством **Хо Ши Мина** освободила северные районы страны от французских колонизаторов. Однако для того чтобы не допустить объединения всей страны под властью коммунистов, в Южный Вьетнам были введены войска США. Началась новая война.

Об этом периоде ярко повествуют известные голливудские фильмы «Апокалипсис сегодня», «Взвод», «Цельно-металлическая оболочка» и многие другие. Эти картины пронизаны безысходностью. Американцы никак не могли понять, почему вьетнамцы готовы идти на верную смерть, чтобы завоевать право жить так, как им хочется. Когда прилетаешь во Вьетнам, то сразу проникаешься сочувствием к американцам. Солнце там жжет, как автоген, дышать трудно из-за высокой влажности, часто идут тропические ливни. Парням из Северной Америки в таком климате явно приходилось несладко. С другой стороны, их никто сюда не звал.

Войска США имели подавляющее преимущество в военной технике, особенно в том, что касалось самолетов и вертолетов. Для того чтобы спастись от авиабомб и сжигающего всё на своем пути напалма, вьетнамцы стали рыть подземные ходы, в которых жили целыми семьями. Сначала эти многокилометровые «норы» находились на глубине 10–20 метров. Однако когда американцы начали применять специальные ввинчивающиеся бомбы, которые за-





рывались в землю на 10 метров и там взрывались, вьетнамцы углубили свои укрепления до 36 метров.

Благодаря системе подземных ходов вьетнамцы появлялись в самых неожиданных для американцев местах и непрерывно атаковали их. При этом большинство солдат армии США не могли попасть в эти лабиринты, так как передвигаться по ним способны были только низкорослые вьетнамцы. Для проникновения на южные территории бойцы северовьетнамской армии использовали сопредельные страны – Лаос и Камбоджу. Здесь проходила так называемая «тропа Хо Ши Мина», по которой на юг доставлялось оружие и боеприпасы. Местные жители рассказывают, что они носили через джунгли и пещеры не только легкое вооружение, но даже разобранные танки. Чтобы прекратить эти поставки, американцы начали бомбить и сопредельные с Вьетнамом государства. Но постепенно ВВС США потеряли господство в воздухе: их стали сбивать истребители МИГ. Сначала за их штурвалами сидели советские летчики, а затем и вьетнамцы, прошедшие подготовку в СССР. В результате в 1975 году столица Южного Вьетнама – Сайгон была взята войсками повстанцев.

Первые шаги

Хо Ши Мин придавал огромное значение развитию топливно-энергетического

комплекса. В 1959 году он побывал в Баку и пригласил советских геологов в свою страну. В 1961 году на севере Вьетнама начались геологоразведочные работы. Однако на суше удалось обнаружить лишь незначительные запасы газа, которые использовали для обеспечения близлежащих населенных пунктов. Но эти работы стали школой для вьетнамцев, и среди них появились настоящие геологи и газовики.

Американцы в свою очередь занимались геологоразведкой на шельфе Южного Вьетнама. В 1974 году компания Mobil обнаружила здесь небольшие запасы нефти на участке «Белый тигр». По словам начальника Управления техники и технологии разработки морских месторождений Департамента по добыче газа, конденсата, нефти ОАО «Газпром» **Владимира Вовка**, геологи советского Мингазпрома вошли в Сайгон практически одновременно с вьетнамской армией. Газовики тщательно изучили трофейные геологоразведочные материалы и вынесли свой вердикт: на южном шельфе страны нужно продолжать поисково-разведочные работы. 19 июня 1981 года было подписано межправительственное соглашение о создании совместного советско-вьетнамского предприятия «Вьетсовпетро» (JV Vietsovpetro), в котором стороны были представлены Мингазпромом и имевшим статус министерства Главным управлением нефти и

газа (ГУНГ) Социалистической Республики Вьетнам, возглавляемым тогда одним из генералов северовьетнамской армии, освобождавшей Сайгон (впоследствии ГУНГ превратилось в государственную компанию PetroVietnam).

«Белый тигр»

«Первый раз я приехал во Вьетнам в 1984-м, когда мне поручили возглавить буровую службу Vietsovpetro», – вспоминает Владимир Вовк. По его словам, именно в том году скважина, построенная на структуре «Белый тигр» с помощью бурового судна «Михаил Мирчинк», дала промышленный приток нефти. А через год черное золото было получено и на участке «Дракон».

Установив платформу, Vietsovpetro разведало миоценовые и олигоценные пласты, чего, кстати, не удалось сделать до этого западным компаниям. Но оказалось, что нефти в них значительно меньше, чем ожидалось, и к тому же сырье было высокопарафинистым: застывало уже при температуре плюс 32 градуса по Цельсию, что создавало проблемы при его извлечении, хранении и транспортировке. «До проектной глубины нам оставалось еще 20–30 м, и мы должны были дойти до гранитного фундамента, где нефти, по всем канонам геологии, быть вообще не может, – объясняет Владимир Вовк. – Когда же достигли намеченной точки, началось поглощение бу-



рового раствора. Чтобы предотвратить аварию, мы воспользовались подручными средствами – рисовой шелухой, которая, разбухая в воде, забила трещины. Проанализировав ситуацию, предположили, что если раствор уходит, значит, ниже может быть нефть. На свой страх и риск продолжили бурение, но так ничего и не получили: вырубившая нас рисовая шелуха не давала работать». Узнавшее о таком «самоуправстве» руководство Vietsovpetro категорически запретило проводить подобные эксперименты. Скважина давала около 77,4 т нефти в сутки, что было в то время неплохим результатом. И предприятие стало добывать черное золото в относительно небольших объемах из миоценовых и олигоценых пластов.

«Я вернулся во Вьетнам уже генеральным директором СП в 1988 году по настоянию аппарата ЦК КПСС, – вспоминает Владимир Вовк. – Первая скважина тогда “затухала” – ее отдача составляла не более 7 т в сутки. Но теперь передо мной не было никаких административных барьеров, и бурение фундамента продолжилось. В результате мы получили скважину с дебитом 1200 т в сутки и открыли крупную залежь очень качественной нефти с запасами более 500 млн т». Это радикально изменило перспективы и темпы развития нефтяной отрасли Вьетнама. Впрочем, в 1988 году Главморнефтегаз из Мингазпрома

перевели в подчинение Миннефтепрома, а Vietsovpetro досталось РВО (ныне ОАО) «Зарубежнефть».

Стратегическое партнерство

Но вьетнамцы не забыли о том, что для них сделал советский Мингазпром, и обратились к его правопреемнику ОАО «Газпром» с предложением стать стратегическим партнером корпорации PetroVietnam. Участки, на которых сегодня работает «Зарубежнефтегаз», были предоставлены российской компании без конкурса. При этом отбор других зарубежных фирм вьетнамцы осуществляют исключительно на тендерной основе.

«О высоком уровне отношений двух компаний свидетельствует тот факт, что в этом году “Газпрому” также без конкурса были предоставлены лицензии на разведку и разработку еще четырех морских блоков на юге Вьетнама, – говорит генеральный директор ЗАО “Зарубежнефтегаз” **Валерий Гулев**. – Работу на них будет вести СОК “Вьетгазпром”».

PetroVietnam рассчитывает на помощь российских специалистов в газификации страны. Дело в том, что сегодня во Вьетнаме хорошо развита гидроэнергетика, но она сильно зависит от сезона дождей. Для повышения надежности электроснабжения стране нужна газовая генерация. Кроме того, Вьетнам является одним из ведущих мировых

экспортеров риса, поэтому стране необходимо много удобрений. Не секрет, что газ используется для производства азотных удобрений.

В нынешнем году компании решили создать новое совместное предприятие «Газпромвьет», которое будет действовать на территории России и других стран. «Газпром» в данном СП также будет представлять ЗАО «Зарубежнефтегаз». «Это уникальный случай, когда в совместном предприятии с иностранной компанией, которое будет вести работу в России и других странах, мы отдаем зарубежному партнеру максимально возможную долю участия – 49%», – отметил Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**. PetroVietnam занимается геологоразведкой в более чем 10 странах (Алжир, Тунис, Куба, Перу, Камерун, Индонезия и др.), а также добывает нефть в Малайзии. Член Президиума ЦК Коммунистической партии Вьетнама **Чьонг Тан Шанг** заявил о желании сотрудничать с «Газпромом» в Северной Африке, Латинской Америке и Анголе. Кроме того, представители PetroVietnam высказали заинтересованность в создании в России завода по производству азотных удобрений, продукцию которого можно было бы поставлять во Вьетнам.

Сергей Правосудов
Фото Дмитрия Киселева,
Сергея Правосудова



«НЕ ОСТАНАВЛИВАЕМО»



На вопросы
журнала отвечает
генеральный директор
ОАО «Гипроспецгаз»
Андрей Сергиенко

– Андрей Викторович, «Гипроспецгаз» считается одним из ведущих российских институтов по проектированию магистральных трубопроводов и специального строительства. Как удалось этого добиться?

– Прежде всего – кропотливым трудом. В том, что природный газ пришел в самые разные регионы России, страны СНГ и многие европейские государства, есть и наша заслуга. По проектам института проложено 50 тыс. км магистральных газопроводов, по которым сегодня успешно транспортируется более трети всего добываемого в стране голубого топлива. «Гипроспецгаз» спроектировал пять крупных подземных хранилищ газа, более ста промышленных предприятий, 150 нефтебаз, в том числе все нефтебазы Северного морского пути, а также крупнейшую в Европе Вентспилскую нефтеперерабатывающую базу в Латвии.

Мы самым тесным образом сотрудничаем с зарубежными фирмами из Великобритании, Германии, США, Бельгии, Италии, Израиля, Китая, Кореи, Нидерландов, Норвегии, Сингапура, Турции, Финляндии и Франции. Кроме того, продолжается взаимодействие со странами ближнего зарубежья – Беларуссией, Литвой, Латвией и Эстонией. А в 1998 году ОАО «Гипроспецгаз» получило Международный сертификат одобрения на соответствие системы менеджмента качества стандарту ИСО 9001 (Lloyd's Register Quality), что явилось признанием «Гипроспецгаза» как института, соответствующего мировым стандартам в области проектирования.

– Расскажите о создании и развитии вашего института. В этом году ему исполнилось 70 лет. С чего все началось, в каких проектах участвовал «Гипроспецгаз» в советское время?

– Институт был основан в 1938 году, когда произошло слияние «Центроспецстроя» с несколькими упраздненными проектными конторами – «Союзводстрой», «Союзтрансстрой» и «Фундаментстрой».

Советские времена

– Под разными названиями институт находился в подчинении сначала Народного комиссариата тяжелой промышленности СССР, затем министерств топливной, нефтяной и газовой промышленности, позже входил в системы Главнефтеснаба и Миннефтегазстроя. И только в 1958 году он получил свое нынешнее название – Государственный институт по проектированию магистральных трубопроводов и специального строительства, или сокращенно «Гипроспецгаз».

В первые годы деятельности институт проектировал гидротехнические сооружения, объекты промышленно-дорожного строительства и системы водоснабжения, в которых в то время остро нуждалось народное хозяйство. Через несколько лет профиль изменился – «Гипроспецгаз» перешел на проектирование нефтебаз, нефте- и продуктопроводов. А во время войны, когда Ленинград остался без жизненно важного топлива, сотрудники института в чрезвычайно сжатые сроки разработали проект первого отечественного подводного нефтепродуктопровода, проложенного по дну Ладожского озера. Его протяженность составила 30 км.

– А когда институт перешел к проектированию газотранспортных систем?

– В пятидесятые годы, и первой из них стала магистраль Серпухов – Ленинград. К наиболее значимым достижениям того периода можно отнести нефте-



СЯ НА ДОСТИГНУТОМ»

провода Казань – Горький – Астрахань, Туймаза – Омск – Новосибирск, Саратов – Астрахань и Полоцк – Вентспилс, продуктопровод Кириши – Ленинград. Тогда же были спроектированы и многие другие важные объекты.

– В том числе и газовые?

– Безусловно. Но особо отмечу газопровод Бухара – Урал, над которым наш институт начал работать в 1962 году. Проект предусматривал строительство магистрали в пустыне – для СССР это был первый подобный опыт. Сначала казалось, что проложить газопровод в таких сложных условиях просто нереально, но благодаря профессионализму проектировщиков и строителей газ все-таки пошел из Узбекистана в Россию. Этот проект установил сразу несколько технических рекордов. Так, впервые в мировом газовом строительстве были применены трубы диаметром 1020 мм, длина магистрали составила более четырех тысяч километров в двухниточном исчислении, но самое важное – именно эта трасса положила начало созданию единой системы магистральных газопроводов на территории Советского Союза.

Кстати, параллельно с созданием магистрали Бухара – Урал в рамках проекта «Сияние Севера» наш институт занимался газопроводом Ухта – Торжок, где впервые были успешно применены трубы диаметром 1220 мм. Позднее такой размер стал использоваться в нашей стране при сооружении газовых магистралей в массовом порядке, но тогда это был прорыв в отечественном трубопроводном строительстве.

– Как участвовал институт в процессе развития газовой промышленности страны в последующие годы?

– Занимался проектированием газопроводов в тайге, вечной мерзлоте, в ска-

лах и под водой. Нужно было брать на вооружение не только все передовое, что существовало на тот момент в мировой науке, но и разрабатывать собственные ноу-хау – простые, технологичные, эффективные. Институт проектировал систему газопроводов Пунга – Вуктыл – Ухта – Торжок, магистрали из северных районов Тюменской области в центральную Россию и европейские страны: Уренгой – Ужгород, Уренгой – Пунга – Вуктыл – Ухта, Торжок – Минск – Ивацевичи.

В системе «Газпрома»

– Велась работа в рамках всех проектов, предполагающих поставки голубого топлива в республики Прибалтики и Белоруссию, и так далее.

– С развалом Советского Союза что-то изменилось?

– Объем работ института в начале 90-х существенно сократился, и коллективу, по сути, приходилось самостоятельно искать заказы. Мы проектировали производственные базы, гражданские сооружения и многие другие объекты, далекие от нашей специфики. Но несмотря на кризис, институт сумел органично вписаться в рынок. А в 1992 году «Гипроспецгаз» превратился в дочернее предприятие «Газпрома».

– Какие газовые проекты, из числа уже реализованных, стали наиболее значимыми для «Гипроспецгаза» в постсоветский период?

– Прежде всего это «Голубой поток», который позволил поставлять природный газ напрямую из России в Турцию по дну Черного моря. Первый магистральный газопровод с давлением на входе 250 МПа на максимальной глубине до 2500 м в черноморской воде, а также сложнейшая газотранспортная система на сухопутном участке в сейсмически





опасных условиях Северного Кавказа создали столько технических проблем, что воплощение проекта в жизнь представлялось невозможным. Пессимисты называли его «голубой мечтой», но газопровод был успешно проложен.

На «Голубом потоке» вновь был установлен целый ряд технических рекордов. Среди них особого внимания заслуживают: новаторская нормативная база, оборудование инженерно-изыскательских работ на морском участке и трубоукладочный комплекс, рекордная по своим параметрам компрессорная станция «Береговая», технологии глубокой осушки газа и многое другое. Были предусмотрены также и защитные сооружения на горных участках в условиях повышенной сейсмичности, тектонических разломов и оползней. А мониторинг технического состояния газопровода проводится благодаря специальным «интеллектуальным» вставкам.

– Чем интересен «Ямал – Европа»?

– Он вообрал в себя все современные достижения в трубопроводном строительстве. Транспорт газа по этой трассе осуществляется под давлением до 8,3 МПа, здесь используются отечественные газоперекачивающие агрегаты повышенной мощности – «Урал-16», применяется система спутниковой связи, имеющая 12,5 тыс. каналов. На протяжении всей магистрали создана единая сеть экологического мониторинга.

Новые проекты

– Кстати, сегодня «Газпром» определяет Ямал районом своей основной деятельности на длительную перспективу – освоение его подземных кладовых выдвигается на первое место. К созданию генерального плана разработки недр полуострова привлечены многие проектные и научно-исследовательские институты, в том числе и «Гипроспецгаз». В насто-

ящее время нами уже разработано обоснование инвестиций газотранспортных систем, которые выйдут с Бованенковского месторождения. Магистраль перейдет через Байдарацкую губу и далее проследует по территории Ямало-Ненецкого автономного округа и Республики Коми до Ухты. Там газопровод войдет в ныне действующий коридор Ухта – Торжок до компрессорной станции «Торжокская».

– В каких проектах «Газпрома» вы принимаете участие сегодня?

– В последние годы «Гипроспецгаз» участвует фактически во всех новых стройках корпорации и является генеральным проектировщиком целого ряда стратегических объектов – освоения Штокмановского газоконденсатного месторождения (ШГКМ) в Баренцевом море, сооружения магистралей «Южный поток», «Алтай», СРТО – Торжок, газопровода к Калининграду, Невского и Калининградского подземных хранилищ газа.

– Что именно делается в рамках освоения ШГКМ?

– Удаленность месторождения от берега, арктические ледовые и гидрометеорологические условия создают множество технических и экономических проблем. Разработка подходов к освоению ШГКМ в нашем институте ведется начиная с момента его открытия.

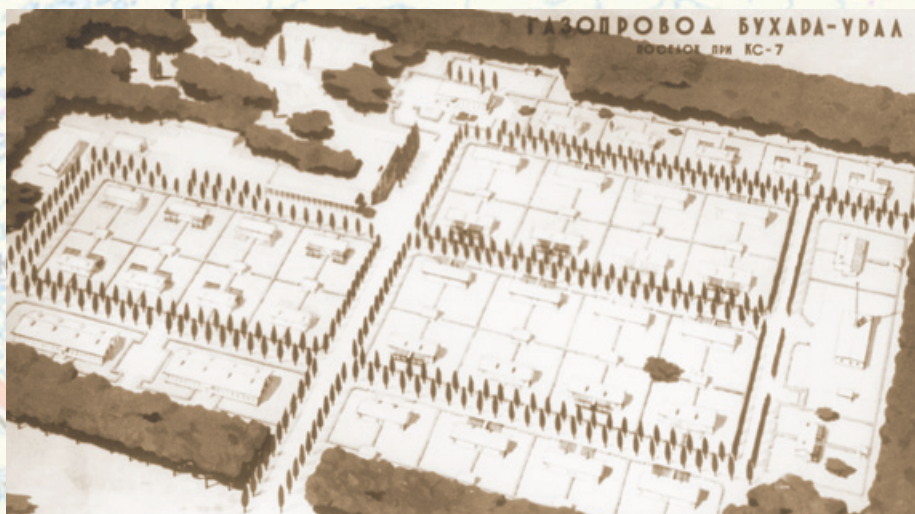
Штокман

– При выборе оптимального варианта разработки был рассмотрен широкий спектр технических решений по обустройству, транспортировке газа до береговых объектов. В итоге в 2006 году сформировалась «платформенная концепция». Предполагается строительство ледостойких платформ, на каждой из которых будет размещен сложный комплекс оборудования: компрессор-

ная станция, абсорбционная установка осушки газа, системы регенерации абсорбента и обеспечения подводного добычного комплекса. В будущем планируется строительство дополнительных платформ с дожимными компрессорными станциями. От платформ до берега в район Мурманской области понадобится проложить подводные трубопроводы, транспортирующие газожиждкостной углеводородный поток. Эта концепция предполагает применение множества инновационных технических решений подводного завершения скважин, платформ типа SPAR, двухфазной транспортировки газа до берега.

Как известно, в ноябре 2007 года Правление ОАО «Газпром» одобрило «Обоснование инвестиций в комплексное освоение Штокмановского газоконденсатного месторождения». В нынешнем году будут проводиться геологические исследования под систему якорения платформ на площадке ШГКМ, дополнительные комплексные изыскания в связи с уточнением местоположения платформ и подводного добычного комплекса, а кроме того – геофизические, геологические, гидрометеорологические и экологические работы по трассе морского трубопровода ШГКМ – губа Опасова и ряд других мероприятий.

В рамках проекта освоения этого месторождения мы приступаем к проектированию базы обеспечения эксплуатации морских объектов, которую планируется разместить на побережье Кольского залива. В перспективе она может использоваться также для других шельфовых месторождений углеводородов. Кроме того, прорабатывается вопрос размещения на архипелаге Новая Земля пункта авиационного и аварийно-спасательного обеспечения морских объектов ШГКМ.



– **Институт является генеральным проектировщиком «Южного потока» и «Алтая». На какой стадии сегодня находятся эти проекты?**

– В настоящее время «Гипроспецгаз» приступил к разработке Обоснования инвестиций и Сводного ТЭО проекта «Южный поток».

«Алтай»

– Если говорить об «Алтае», в 2006 году руководители «Газпрома» и Китайской национальной нефтегазовой компании подписали «Протокол о поставках природного газа из России в КНР». Тогда же «Гипроспецгаз» по заказу «Газпрома» и приступил к разработке данного проекта. При прокладке газопровода будут использованы самые передовые и новейшие технологии строительства, исключая причинение какого-либо ущерба природным комплексам, объектам археологического и культурного наследия народов Горного Алтая. Напомню, магистраль будет проходить по «Зоне покоя Укок» на территории плато Укок. В 1998 году этот заповедник был внесен ЮНЕСКО в перечень объектов Всемирного наследия. Для выхода в согласованную точку пересечения российско-китайской границы необходимо будет пройти трассой газопровода по территории заповедника примерно 80 км.

На первом этапе выполненные «Обоснования инвестиций в проект «Алтай»» были представлены в те субъекты Российской Федерации, где в ближайшем будущем предполагается проложить маршрут нового газопровода. Исполнительная власть на местах уже рассмотрела Декларацию о намерениях инвестирования в строительство газопровода «Алтай» и единодушно одобрила этот документ. Сегодня разработка Обоснований инвести-

ций завершена в полном объеме, и все материалы переданы в «Газпром», экспортные и надзорные органы России.

«Северный поток»

– **Какая задача поставлена перед «Гипроспецгазом» в рамках «Северного потока»?**

– Вся трасса «Северного потока» делится на две части – сухопутную, от Грязовца до бухты Портовая, протяженностью 917 км, и морскую – от бухты Портовая до Грайфсвальда, протяженностью около 1220 км. Первой и главной особенностью для нас как генерального проектировщика стала необходимость технологической увязки совместной работы этих частей системы. Нужно было предоставить несколько вариантов прохождения, из которых был выбран оптимальный. По заданию «Газпрома» мы разработали ТЭО по обеспечению поставок газа в этот газопровод. Здесь впервые были рассмотрены варианты направлений транспорта голубого топлива к начальной точке от перспективных районов добычи: ШГКМ, месторождений полуострова Ямал и Надым-Пур-Тазовского региона. Главная цель этой работы – оценка и сопоставление возможных вариантов транспорта сырья по территории России, от районов добычи до начала морской части газопровода – бухты Портовой. Что касается морской части газопровода, то наши сотрудники привлечены в состав совместной группы по техническим вопросам реализации этого проекта, куда входят специалисты «Газпрома» и ряда других отечественных и зарубежных компаний. Комиссия занимается выработкой совместных проектных решений по морскому участку.

– **Участвует ли институт в реализации проектов программы газификации России?**

– Разумеется, и в первую очередь это проекты газификации Ленинградской области. Среди них реализованные: участок Дружная горка – Луга, газоснабжение города Приморска, населенных пунктов Подборовье, Большой двор, Рябово и других. Сегодня мы выполняем проекты газоснабжения города Приозерска, а также реконструкции и технического перевооружения объектов газоснабжения Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Повышение эффективности

– Замечу, что реконструкция и техническое перевооружение объектов газотранспортной системы – еще одно приоритетное направление нашей деятельности.

– **Последние годы стали очень успешными для «Гипроспецгаза» по многим показателям. А есть у предприятия проблемы, требующие незамедлительного решения?**

– Разумеется. Основная – своевременное принятие организационных решений, которые способны обеспечить оптимальное и эффективное использование нашего кадрового потенциала. Необходимость в этом наиболее ярко проявилась при создании дополнительных рабочих мест и организации новых структурных подразделений. Для повышения эффективности особый акцент мы делаем на внедрении современных методов управления, совершенствовании производственного планирования и оптимизации стимулирования сотрудников.

При этом мы никогда не останавливались на достигнутом. Работаем над повышением качества услуг, максимальным учетом интересов сторон и расширением спектра выпускаемой продукции – как на отечественном, так и на международном рынках.

Беседу вел **Александр Фролов**
Фото из архива ОАО «Гипроспецгаз»

ПЕРВОПРОХОДЦЫ

Первый магистральный газопровод в России был построен 65 лет назад

В нынешнем году ООО «Газпром трансгаз Самара» исполняется 65 лет. 15 сентября 1943 года был сдан в эксплуатацию первый в СССР магистральный газопровод Бугуруслан – Похвистнево – Куйбышев. Это событие стало отправной точкой в истории предприятия и начальным этапом создания Единой системы газоснабжения.

Первый газопровод мощностью 220 млн куб. м газа в год протянулся на 165 км. На сегодняшний день эти цифры невелики. Но в военном 43-м это был настоящий прорыв и огромный вклад в победу советского народа. Более 80 крупных промышленных предприятий, эвакуированных в 1941 году в «запасную столицу» Куйбышев, получили столь необходимое им топливо. В отчете 1943 года осталась запись: «Ввод в эксплуатацию газопровода позволил снять с потребления дальнепривозное жидкое и твердое топливо. Газ заменяет ежедневно, в переводе на твердое топливо, один маршрут карагандинского угля. Газопровод по трассе снабжает 7 предприятий, железнодорожные станции, коммунально-бытовые учреждения и в конце урегулировочной станции 7 оборонных предприятий. Газопровод является первым в Союзе». Так зарождение ООО «Газпром трансгаз Самара» тесно переплелось с историей страны и стало родиной большого «Газпрома».

Подвиг строителей первого магистрального газопровода был поистине велик: шла война, мужчины на фронте,

на объектах работали в основном женщины, подростки и военнопленные, причем в режиме строжайшей секретности и в сжатые сроки. Все остальные газопроводы, сданные уже после войны, создавались в совершенно других условиях и с другими ресурсами.

В 1945 году был основан трест «Куйбышевгаз», который более 20 лет осуществлял добычу, переработку и транспортировку газа, а также промышленную и бытовую газификацию города и области. В начале 70-х годов строительство магистральных газопроводов Челябинск – Петровск, Уренгой – Петровск и Уренгой – Новопсков привело к существенному росту предприятия. Именно в это время были построены семь из восьми ныне действующих линейно-производственных управлений.

Движение вперед

Сейчас «Газпром трансгаз Самара» – это успешно развивающееся предприятие, которое осуществляет транспортировку и подачу газа на участке от южной границы Татарстана до севера Саратовской области по территории Самарской,



Генеральный директор
ООО «Газпром трансгаз Самара» Олег Степаненко

Ульяновской и частично Оренбургской, Пензенской, Саратовской областей и Республики Мордовия.

Предприятие обслуживает более четырех тысяч км газопроводов с разветвленной системой газораспределительных и компрессорных станций. Главная задача ООО «Газпром трансгаз Самара» – бесперебойная транспортировка



и подача газа потребителям. Ежегодно предприятие транспортирует около 90 млрд куб. м газа и занимает лидирующие позиции по показателям надежности в системе «Газпрома».

ООО «Газпром трансгаз Самара» ведет работы по автоматизации бизнес-процессов, в частности, по внедрению ИАСУ. ОАО «Газпром» определило его в качестве пилотного для создания и внедрения типового шаблона информационно-управляющей системы предприятия по виду деятельности «Транспорт газа».

На предприятии проводятся научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, для чего создана масштабная многофункциональная экспериментальная база. «Газпром трансгаз Самара» идет по пути развития передовых технологий, внедрения процессного подхода, методов проектного управления. Чтобы не отставать от современных требований, компания прошла сертификацию на соответствие международным стандартам ISO серии 9000. 18 декабря 2007 года был получен сертификат №224242, выданный международным органом по сертификации BUREAU VERITAS Certification, на соответствие процесса управления транспортом газа по магистральным газопроводам требованиям международного стандарта ISO 9001:2000. Внедрение системы менеджмента качества, отвечающей международному стандарту, позволяет использовать в своей деятельности современные методы управления предприятием.

Стратегический ресурс

За работой агрегатов, надежным функционированием оборудования и внедре-

нием новых идей и систем стоит труд многотысячного квалифицированного коллектива. От грамотности, заинтересованности каждого сотрудника зависит общий результат. Поэтому работа с персоналом — одна из важнейших сфер, которой на предприятии уделяли и уделяют огромное внимание.

В далекие военные годы, когда все только начиналось, строители первого газопровода, а затем и первые газовики трудились не за заработную плату или социальные гарантии. Перед ними стояла священная задача — сделать все возможное для того, чтобы приблизить победу, а затем отстроить и наладить послевоенную жизнь.

Сегодня в мирное, относительно стабильное время, когда человек может выбирать подходящие для него условия труда, социальные гарантии, возможности профессионального роста и уровень заработной платы, за квалифицированные кадры развернулась настоящая борьба. «Газпром трансгаз Самара» в работе с персоналом руководствуется политикой управления человеческими ресурсами ОАО «Газпром».

Безопасность и здоровье человека, развитие его профессиональных навыков, повышение моральной и материальной заинтересованности сотрудника — этим вопросам здесь всегда уделяли большое внимание. Даже в суровые военные годы проводились медицинские проверки персонала, улучшались условия труда, существовали надбавки за ненормированный рабочий день и рационализаторские предложения. За высокопроизводительный труд, превышение норм выработки и экономии материалов сотрудников поощряли мо-

рально и материально. Уже в далеком 1943-м году на предприятии проводили работу по подготовке, переподготовке и повышению квалификации сотрудников. К примеру, по отчетам того периода в течение 1943 года было подготовлено 22 шофера, 12 мотористов, 24 изолировщика, 10 центровщиков из числа неквалифицированных работников.

Традиции, заложенные 65 лет назад, продолжают жить и сегодня. Взаимоотношения работодателя и работника основаны на принципах социального партнерства. Понимание того, что люди — главный стратегический ресурс компании, обеспечивающий конкурентоспособность и успешность предприятия, обуславливает постоянное совершенствование работы с кадрами. Одним из принципов взаимодействия с персоналом является гибкость, способность быстро и эффективно адаптироваться к новым условиям жизни и постоянно меняющимся потребностям современного человека.

Начиная работу в ООО «Газпром трансгаз Самара», человек получает не просто гарантированную зарплату. Он приобретает уверенность в завтрашнем дне, ощущение стабильности, социальные гарантии и выплаты, медицинское обслуживание, а также возможность развивать свой потенциал, профессионально расти, реализовать себя не только в профессии, но и в спорте, творчестве, общественной деятельности.

Социальная ответственность

Во всех сферах деятельности предприятие руководствуется принципом социаль-



ной ответственности. И если коллективный договор ОАО «Газпром», по оценкам экспертов, признан лучшим в России, то коллективный договор «Газпром трансгаз Самара» по результатам конкурса – лучшим в Самарской области. Ежегодно компания увеличивает расходы на социальные нужды и выплаты. Постоянно проводится полномасштабная работа по обеспечению комфортных и безопасных условий труда, их совершенствованию, идет аттестация рабочих мест.

Работники «Газпром трансгаз Самара» регулярно проходят медицинский профосмотр. В состав предприятия входит Медсанчасть, снабженная оборудо-

ванием и укомплектованная квалифицированным персоналом для оказания медицинской помощи. Сотрудники, члены их семей и неработающие пенсионеры обеспечиваются лечением в санаториях и профилакториях Самарской области, на Черноморском побережье, в Подмосковье, Санкт-Петербурге, на курортах Минеральных Вод, а также за границей.

Одна из приоритетных задач в работе с кадрами – обучение. Проводятся семинары и тренинги, работники занимаются на курсах повышения квалификации. Причем обучение персонала планируется с учетом перспективных направлений развития «Газпром трансгаз Самара». Молодые специалисты проходят стажировки в российских и зарубежных компаниях. На предприятии организована производственная практика студентов отраслевых учебных заведений Самарской области, что позволяет выявить самых талантливых и грамотных для дальнейшего их трудоустройства. Среди рабочих специальностей проводятся конкурсы профессионального мастерства.

В последнее время активизировалась работа по решению жилищного вопроса для сотрудников компании. В нынешнем году на эти цели выделено 99 млн рублей, что позволит помочь более чем 140 нашим сотрудникам и пенсионерам. В рамках осуществления концепции ипотечного жилищного кредитования ОАО «Газпром» выбрало Самарский регион в числе первых для ее реализации.

На предприятии создан и активно действует Совет молодых специалистов. Молодые работники организуют научно-технические конференции, принимают

участие в творческих и спортивных соревнованиях. Одной из важнейших социальных гарантий является дополнительное пенсионное обеспечение бывших работников. В «Газпром трансгаз Самара» успешно действует Совет ветеранов.

«Основой благосостояния нашего предприятия, нашей материнской компании, всей России является человек труда, – отметил генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Самара» **Олег Степаненко**. – Успешная работа, достижения и прорывы складываются из ежедневного труда рядовых сотрудников. Особая гордость коллектива – трудовые династии. Есть семьи, где уже третье, четвертое поколение газовиков работает на благо родного предприятия. Это семьи **Сарбахиных, Раптановых, Баженовых, Тергалинских, Лобачевых, Авдейчевых, Лапшиных** и десятка других. Летопись компании неразрывно связана с такими выдающимися личностями, как Герой Социалистического труда, действительный член Академии наук СССР **Николай Черский**, инженер-новатор **Владимир Егоров**, главный инженер строительства **Александр Платонов**, удостоенный правительственных наград, а также звания лауреата Сталинской премии, и многие другие. Растет профессионализм сотрудников, достигаются стабильно высокие результаты, создается нацеленность на развитие и внедрение инноваций, что напрямую отражается на общем результате работы нашего предприятия».

Иван Петров

Фото предоставлены службой по связям с общественностью и СМИ ООО «Газпром трансгаз Самара»

Мы подумали, что управление передовыми технологиями отопления должно быть удобным.



На правах рекламы. Товар сертифицирован.

Electrolux представляет Вам новое газовое оборудование.

Газовые котлы Electrolux созданы для обеспечения максимального комфорта. Современный дизайн, широкие функциональные возможности и интуитивное управление делают их эксплуатацию максимально удобной. Встроенный программатор позволит Вам настроить работу котла на каждые тридцать минут в течение недели. Система погодозависимого управления ETC гарантирует постоянную температуру в помещении, а система управления Easy Logic дает возможность легко и удобного управления котлом.

Газовые колонки Electrolux имеют многоуровневую систему безопасности, которая контролирует все режимы работы и обеспечивает высокую надежность эксплуатации газовых колонок. Все модели имеют модулирующую горелку, автоматически регулирующую высоту пламени при перепадах давления и напора воды, тем самым поддерживая заданную температуру нагрева. Медный теплообменник надежно защищен от накипи, что значительно увеличивает срок его службы. Газовое оборудование Electrolux соответствует всем европейским стандартам качества и безопасности и эффективно работает даже при низком давлении воды и газа.

www.home-comfort.ru

Electrolux думает о Вас

„Electrolux is a registered trademark used under license from AB Electrolux (publ)“

Thinking of you

Electrolux

РУСКЛИМАТ



125493, г. Москва, ул. Нарвская, д. 21

Телефон/факс: (495) 777-1997

E-mail: diler@rusklimat.ru, www.rusklimat.ru



ОТ КИТАЯ ДО АМЕРИКИ

«Газпром» знают во всем мире

В текущем году ООО «ИРЦ Газпром» организовало участие ОАО «Газпром» в одиннадцати крупных международных нефтегазовых выставочных форумах, прошедших в семи странах мира. Впервые корпорация была представлена на выставках в Таиланде и Египте.

С 10 по 13 марта «Газпром» принял участие в Международном форуме по СПГ, СНГ и природному газу GASTECH-2008 (Таиланд, Бангкок) – крупнейшей газовой выставке в сфере СПГ с 35-летней историей. Принцесса Королевства Таиланд **Маха Шакри Сириндорн** и другие высокие гости посетили экспозиции ведущих нефтегазовых компаний мира, в том числе стенд ОАО «Газпром».

Идея стенда включала в себя три основных компонента: «Газпром» – крупнейшая газовая компания в мире; «Газпром» способствует возрождению и сохранению художественных и исторических ценностей России; «Газпром» – достойный партнер, который способен постичь культурные достижения других стран. На стенде, наряду с корпоративной символикой «Газпрома», тайскими национальными узорами и экзотическими цветовыми композициями, были представлены картины российского художника **Вячеслава Калинина**, благодаря чему демонстрационная зона ассоциировалась с галереей современного искусства.

Пекин, Санкт-Петербург, Москва

В третий раз «Газпром» принял участие в Китайской Международной выставке технологий нефтяной и нефтехимической промышленности CIPPE-2008 (7–9 апреля, Пекин) – одной из самых значительных промышленных выставок в Азии. В период работы экспозиции состоялись многочисленные деловые встречи с потенциальными китайскими партнерами. На корпоративном стенде в формате мультимедийной презентации были продемонстрированы перспективные проекты корпорации в Китае и странах АТР.

Традиционное участие ОАО «Газпром» в авторитетном мероприятии федерального уровня, проводимом в Северо-Западном регионе РФ в Международном форуме «Топливо-энергетический комплекс России» (8–10 апреля, Санкт-Петербург), подтвердило неизменный интерес со стороны посетителей корпоративного стенда к технологиям и инновационным образцам техники дочерних обществ Группы «Газпром».

Специалисты компаний «Газком-плектимпэкс», «Газобезопасность», «Газпром трансгаз Ставрополь», «Гипрогазцентр» и «Оргэнергогаз» продемонстрировали посетителям основные направления деятельности и инновационные разработки своих организаций, что способствовало развитию и укреплению взаимовыгодного сотрудничества с предприятиями Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Ежегодно корпорация представляет свою экспозицию и в московском «Экспоцентре» на Международном трубопроводном форуме (15–17 апреля). Проведенные в рамках форума консультации и встречи обнаружили большой интерес участников и посетителей форума к достижениям организаций Группы «Газпром» в области строительства, реконструкции и диагностики газопроводов.

Инновационные технологии представили ВНИИГАЗ, «Газпром трансгаз Ухта», «Газпром трансгаз Ставрополь» и «Газпромтрубинвест».



Ганновер, Хьюстон, Ташкент

На Ганноверской промышленной ярмарке (21–25 апреля, Германия, Ганновер) ОАО «Газпром» ежегодно демонстрирует свои стратегические проекты. В этот раз наибольший интерес вызвали те из них, которые осуществляются совместно с немецкими концернами. Участие ОАО «Газпром» в ганноверской ярмарке – общепризнанном барометре мировых тенденций в инновационной сфере – способствовало дальнейшему формированию имиджа компании как надежного партнера в реализации бизнес-проектов.

«Газпром» в третий раз представил свой выставочный стенд на Международной выставке и конференции по оффшорным технологиям (5–8 мая, США, Хьюстон). В формате мультимедийной презентации посетители могли ознакомиться со стратегией компании в сфере производства и транспортировки СПГ, а также с планами обустройства Штокмановского газоконденсатного месторождения. Участие ОАО «Газпром» в этом мероприятии послужит дальнейшему формированию положительного имиджа корпорации в странах Северо-Американского континента.

С 2004 года «Газпром» является традиционным участником Узбекского Международного форума OGU (13–15 мая, Ташкент). Тематические направления корпоративной экспозиции формировались с учетом приоритетных вопросов, связанных с сотрудничеством «Газпрома» со странами Центрально-Азиатского региона. Посетители могли ознакомиться с картами-схемами: «Газотранспортная система «Средняя Азия–Центр» и «Формирование единой системы газоснабжения на востоке России», а также с постером, посвященным деятельности ОАО «Газпром» в Узбекистане. На стенде работали специалисты-консультанты «Зарубежнефтегаза» и «Запсибгазпрома».

Александрия

Впервые «Газпром» принял участие в Международной нефтегазовой выставке Средиземноморья «МОС-2008» (20–22 мая, Египет, Александрия) – крупнейшей оффшорной нефтегазовой выставке региона. Компании из 28 стран представили здесь свои инновационные технологии и разработки. Наибольший интерес посетители газпромовской экспозиции проявили к стратегическим проектам компании в сфере освоения шельфа, а также к перспективам сотрудничества ОАО «Газпром» с EGAS (Египетская газовая холдинговая компания).

Традиционным можно назвать участие «Газпрома» в Международной специализированной выставке и конференции газовой промышленности и технических средств для газового хозяйства РОС-ГАЗ-ЭКСПО (27–30 мая, Россия, Санкт-Петербург), прошедшей уже в 12-й раз на территории Петербургского спортивно-концертного комплекса. Конструктивное сотрудничество с Управлением по газификации и использованию газа ОАО «Газпром» обеспечило успешное участие компании в этой выставке. Оснащенность стенда позволила наглядно продемонстрировать образцы выпускаемой продукции и услуг таких дочерних обществ, как «Газмаш», «Газпромрегионгаз», «Газпром трансгаз Ставрополь», «Гипрогазцентр», «Запсибгазпром». Демонстрация научно-технических достижений корпорации в области газификации способствовала всестороннему отражению основной задачи ОАО «Газпром», которая заключается в максимально эффективном и сбалансированном газоснабжении потребителей РФ.

Организаторы 12-го Санкт-Петербургского Международного экономического форума (6–8 июня, ВК «Ленэкспо») пригласили в Северную столицу мировую экономическую элиту – известных экспертов, ученых-экономистов и крупных бизнесменов.



По традиции на форуме присутствовала и экспозиция ОАО «Газпром». Стенд «Газпрома», представлявший собой оригинальную выставочную композицию «Старый Петербург», посетил Президент России **Дмитрий Медведев**.

Чтобы привлечь внимание посетителей к экспозиции «Газпрома» и повысить эффективность его участия в форуме, на стенде компании демонстрировался кубок UEFA, завоеванный в нынешнем году футболистами команды «Зенит». В рамках форума состоялись переговоры руководителей ОАО «Газпром» с главами мировых нефтегазовых и финансовых компаний.

Крупнейшее в России отраслевое мероприятие в сфере нефтегазовой индустрии, объединяющее 12-ю Международную выставку «Нефтегаз-2008» и 6-й Российский нефтегазовый конгресс RPGC-2008, состоялось с 23 по 27 июня в Москве в павильонах ЦВК «Экспонцентр». Посетители экспозиции корпорации имели доступ к корпоративному интернет-сайту и в преддверии годового общего собрания акционеров ОАО «Газпром» (27 июня) в оперативном режиме знакомились с интервью Председателя Правления **Алексея Миллера** и последними новостями компании. В рамках мероприятия Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Медведев** и Председатель Правления Verbundnetz Gas AG **Клаус-Эвальд Хольст** подписали Соглашение о научно-техническом сотрудничестве.

На ярком и оригинальном корпоративном стенде, исполненном в современном высокотехнологичном стиле, выставочное пространство корпорации было максимально информативным. В формате презентаций, видеофильмов, интернет-сайта и лайтбоксов представлена информация о деятельности Группы «Газпром».

**Отдел выставок и конференций
ООО «ИРЦ Газпром»**

СНОВА ПО



Суперкубок УЕФА тоже наш

Петербургский «Зенит» вновь громко заявил о себе на всю Европу. Вслед за Кубком УЕФА команда завоевала Суперкубок УЕФА, обыграв знаменитый английский «Манчестер Юнайтед». Более того, «Зенит», чьим владельцем является «Газпром», стал первым российским клубом, которому удалось получить столь почетный трофей.

Лучшие из лучших

Напомним, что Суперкубок Европы разыгрывается начиная с 1973 года. Из советских команд завоевать его удалось только киевскому «Динамо». Что касается новейшей истории, в том числе и футбольной, то после реформ, связанных с проведением еврокубков, Суперкубок Европы стали разыгрывать между собой обладатель Кубка УЕФА и победитель Лиги чемпионов. В данном случае – российский «Зенит» и английский «Манчестер Юнайтед». При этом можно



отметить любопытный факт: «МЮ» выиграл финал Лиги чемпионов в Москве, тогда как «Зенит» завоевал Кубок УЕФА в Манчестере. Тем интересней представлялось соперничество триумфаторов сезона 2007/08 в Монако, где по традиции перед началом нового еврокубкового года и разыгрывается Суперкубок УЕФА.

Усиление на флажке

По срокам матч в Монако практически совпадал с другим событием – закры-

тием трансферного окна по всей Европе. И вот буквально за два дня до отъезда на лазурный берег петербургский «Зенит» сенсационно объявил о том, что приобрел у московского «Динамо» португальца **Данни**. При этом шок вызвал не столько факт покупки талантливого футболиста, сколько сумма, которую пришлось за него заплатить. Ведь 30 млн евро оказались абсолютным рекордом Европы в ходе нынешней летней дозаявочной кампании. Скептики вновь заговорили о том,

что «Зенит» в очередной раз взрывает трансферный рынок, намекая на прошлогоднюю покупку за 20 млн долларов **Анатолия Тимощука**. Однако высказывались и более взвешенные суждения: приобретение Тимощука уже окупало себя. К тому же Данни оказался в «Зените» по тем же самым причинам, что и Тимощук. Он был нужен **Дику Адвокату**, и руководство «Зенита» сочло возможным пойти навстречу главному тренеру команды. Благо, до сих пор Адвокат в выборе новичков,



ИТАР-ТАСС



ИТАР-ТАСС



ИТАР-ТАСС

пусть даже дорогостоящих, не ошибался. К тому же сам Данни не стал скрывать, что очень хотел оказаться именно в «Зените».

Как бы там ни было, Данни прибыл в «Зенит» буквально в день отъезда петербуржцев в Монако. Однако, успев провести в составе новой команды всего пару тренировок, португалец не только фактически попал с корабля на бал, но и стал одним из главных героев Суперкубка. А заодно доказал — «Зенит» вновь не ошибся.

Битва гигантов

До игры в Монако пессимисты утверждали — красивого матча ждать не стоит. Хотя бы потому, что для «МЮ» — одной из лучших команд мира — Суперкубок не тот трофей, за который она будет биться изо всех сил. Однако главный тренер манкунианцев сэр **Алекс Фергюссон** категорически отменил подобные мысли.

— Уверен: нас ждет очень хороший матч, — заявил на официальной пресс-конференции за сутки до матча бессменный наставник «МЮ». — При этом мой футбольный опыт говорит, что он не будет легким. «Зенит» играл в прошлом евросезоне просто фантастически и заслуженно привлек к себе внимание всех обозревателей и специалистов. Сам я видел обе его игры с «Байером», знаю, как складывались фантастические встречи с «Баварией», естественно, смотрел финальный матч с «Рейнджерс» в Манчестере, в котором победа русских была абсолютно заслуженной. Поэтому мы тщательно проанализировали видеозаписи этих игр при подготовке к матчу с «Зенитом».

Кроме того, в качестве главных достоинств «Зенита» знаменитый тренер упомянул о том, что российская команда — одна из немногих в Европе, которая демонстрирует атакующий футбол даже на чужом поле. Ну а на прямой вопрос, насколько заинтересована в Суперкубке его команда, Фергюссон ответил так:

— Для нашего клуба это очень важная игра. Когда в 1999 году я увидел, как «Лацио» отмечал победу над нами в Суперкубке, сильно удивился: было впечатление, будто итальянцы только что выиграли чемпионат мира. Теперь мы постараемся не дать сопернику возможности праздновать, пусть это будет уже не «Лацио», а другой клуб. Мы нацелены сделать всё, чтобы завоевать Суперкубок.

Непосредственно во время матча на стадионе «Луи II» «МЮ» делал всё, чтобы порадовать своего тренера. Другое дело, что «Зенит» с первых же минут смотрелся куда сильнее и интереснее. В итоге напор петербуржцев привел к тому, что в

конце первого тайма **Павел Погребняк** после розыгрыша углового головой в чисто английском стиле забил первый гол в ворота британцев. А во второй половине встречи гол-шедевр сотворил Данни, заставив умолкнуть самых убежденных пессимистов. Ведь если новичок способен так быстро влиться в команду и забить красавец-гол в такой игре, то можно себе представить, какую пользу он способен принести в дальнейшем. К слову, УЕФА признал Данни лучшим игроком матча за Суперкубок.

Но это было потом. Победа же далась «Зениту» очень непросто. Проигрывая 0:2, англичане завелись не на шутку. А после того как им удалось сократить разрыв до 1:2, на поле и вовсе началась настоящая битва. Но «Зенит» выстоял и вновь, четвертый раз за год, победно вскинул руки. Напомним, что в 2007 газпромская команда стала чемпионом России, затем обладателем Суперкубка России, потом обладателем Кубка УЕФА и вот теперь – Суперкубка УЕФА. При этом надо было видеть, с какими лицами покидали поле футболисты «МЮ». Тот, кто наблюдал это, наверняка понял, насколько англичанам самим хотелось выиграть этот трофей.

Заслуженная победа

– Думаю, что если вы посмотрите на те моменты, которые мы создали, то скажете, что наша победа была заслуженной. Начало было немного трудным, так как в первые 15 минут у нас были проблемы с движением нападающих. С определенного момента мы начали контролировать ход игры и создавать моменты, однако забили недостаточно. Во втором тайме, когда ушел второй центральный защитник, мы заиграли еще более опасно. В целом, это была заслуженная победа по итогам 90 минут, – подвел итог встрече главный тренер «Зенита» Дик Адвокат.

Не скрывали эмоций после матча и руководители «Зенита» и «Газпрома», конечно же, наблюдавшие за игрой с трибун «Луи II».

– Команда в очередной раз показала игру европейского уровня. У нас в России еще не было таких трофеев, как Суперкубок УЕФА, и эта победа – знаковое событие для всего российского футбола. «Манчестер Юнайтед» – великий клуб, но в этот вечер «Зенит» показал лучшую игру. «Зенит» был агрессивен, напорист, команда хотела победить. И еще, конечно, нельзя не отметить поддержку наших болельщиков, можно сказать, что «Зенит» играл на своем поле, – отметил Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**.



– Безусловно, мы довольны результатом. Это историческая победа. «Зенит» – первый российский клуб, который выиграл Суперкубок УЕФА. Теперь остались два трофея, которые мы еще не завоевали: это Интерконтинентальный Кубок и Лига чемпионов. Эти победы у нас еще впереди. Если говорить о сегодняшней игре, то первые полтора тайма мы переигрывали «Манчестер Юнайтед». Потом ребята подустали, сказались тяжелый график последних игр. Но они выстояли, и мы одержали заслуженную победу, – порадовался за своих подопечных Президент ФК «Зенит» **Александр Дюков**.

Победы надоесть не могут

Празднества и всенародные гулянья в Питере по случаю победы «Зенита» в Суперкубке не получились такими же массовыми и масштабными, как весенние, когда команда Адвоката завоевала Кубок УЕФА. Тем не менее город на Неве вновь два дня подряд был абсолютно счастлив и, не стеснясь, демонстрировал свои чувства.

Но это была лишь первая часть праздника. Вторая началась на следующий день, когда виновники торжества вернулись домой. Те, кто захотели увидеть своих любимцев с новым трофеем в руках первыми, естественно, отправились в аэропорт «Пулково». Там же «Зенит» ждали порядка сотни журналистов, представители практически всех российских теле- и радиокomпаний. Все они видели, как **Вячеслав Малафеев** и **Владислав Радимов** появляются на трапе самолета с Суперкубком в руках. А спустя пять минут зенитовцы уже демонстрировали трофей журналистам и болельщикам.

– Мы видим, что нас в Питере действительно любят и ценят, встречает много народу, а среди журналистов и вообще творится настоящий ажиотаж. Что касается Суперкубка, то этот трофей очень значим для всей команды, для Петербур-

га, для всей России, – заявил по прибытии в Россию еще один герой матча – вратарь Вячеслав Малафеев.

Здесь же в аэропорту под триумфальные машины были приспособлены экскурсионные двухэтажные автобусы. В один из них зенитовцы и погрузились вместе с Кубком, так что футболистам сверху всё было прекрасно видно. Равно как и встречающим их горожанам. Те приветствовали триумфаторов на всем пути следования – Московский проспект, Лиговский, площадь Восстания и, наконец, Невский. При этом **Аршавин**, **Радимов**, **Зырянов**, **Малафеев**, **Погребняк** ни на минуту не присели и постоянно что-то кричали своим болельщикам, демонстрируя только что завоеванный трофей. Благо, ГИБДД расчистило для зенитовского кортежа всю правую часть дороги – других машин не было.

На Невском народу, несмотря на десятый час вечера, оказалось еще больше – все тротуары были забиты под завязку. В итоге рев восторга был слышен далеко за пределами проспекта.

Курс на Россию

Не секрет, что в начале сентября в России отмечается День нефтяника. По такому случаю ФК «Зенит» и «Газпром» решили устроить необычную акцию. Оба завоеванные «Зенитом» Кубка – Кубок УЕФА и Суперкубок – отправились в турне по российским городам. Так что приобщиться к спортивным победам «Зенита» смогли или еще смогут жители российских городов, где ведет свою деятельность компания «Газпром нефть». Только в сентябре оба зенитовских трофея побывали в Омске, Ямало-Ненецком автономном округе, в Тюмени. А еще их планируется продемонстрировать в Москве, Тольятти, Томске, Ханты-Мансийске, Перми и других российских городах. Одним словом, Россия может с гордостью сказать: и Суперкубок тоже наш!

Сергей Циммерман

«БОГОМОЛ» ИЗ СУРГУТА

**В ООО «Газпром переработка»
работает вице-чемпион мира по ушу**



Охранник службы безопасности ООО «Газпром переработка» **Игорь Ганеев** – призер многих престижных соревнований по ушу – в какой-то момент из-за серьезной травмы перестал участвовать в сопряженных с большим риском для здоровья состязаниях. В течение десяти лет спортсмен занимался ушу, что называется, для себя. Однако три года назад Игорь все-таки вернулся в большой спорт и сразу же занял на чемпионате России два первых места. С тех пор он ежегодно участвует в серьезных соревнованиях: в конце октября, например, Ганеева ждут в Китае на чемпионате мира по традиционному ушу.

– Игорь, ушу вам в работе каким-то образом помогает?

– Ушу – это спорт. А значит, сила, выносливость, ловкость и вообще здо-

Сила кино

– Под впечатлением от увиденных «манипуляций» мастера я со своими друзьями решил ступить на эту стезю.

Мы пошли (человек десять нас всего тогда было) и записались в секцию. Потом, правда, оказа-

лось, что всё не так красиво и просто, как в исполнении Джета Ли перед кинокамерами: в ушу, как и в любом спорте, надо потеть, терпеть боль, преодолевать многое.

– Игорь, в каких стилях вы выступаете?

– В ушу есть масса боевых комплексов. Мне доводилось тренироваться у приглашенного к нам в Сургут из Китая мастера. Он преподавал комплексы «Кулак богомола» и «Меч богомола», с которыми сам на чемпионате Китая по ушу неоднократно занимал второе место. Также мне приходилось выступать в стилях «Длинный кулак», «Палка», «Прямой меч». Наиболее эффектно смотрятся (я сам так, по крайней мере, считаю) «Кулак богомола» и «Меч богомола» – стили, в которых я обычно и выступаю на соревнованиях по традиционному ушу.

– Игорь, расскажите, пожалуйста, о чемпионате мира по традиционному ушу в Китае в городе Чженчжоу в 2006 году, на котором вы с боевыми комплексами «Кулак богомола» и

«Уличная потасовка – не повод для гордости, и если она произошла, значит, ушуист проиграл. Лучший бой тот, которого не было»

ровье! В моей работе нужно быть всегда готовым к короткой «уличной» схватке. А у-шу – в переводе с китайского – «боевое искусство», или «искусство боя», которое помогает не только остаться невредимым, но и победить.

– Вы – человек для охранный структуры, по идее, уникальный. А удастся каким-то образом имеющимися у вас навыками и знаниями поделиться с коллегами?

– Весьма вероятно, что очень скоро стану работать инструктором по спецподготовке.

– Как, вообще говоря, получилось, что занялись ушу?

– Это произошло в 1989 году, когда мне было пятнадцать лет. Увидел объявление о наборе в спортивную секцию. Тут еще, помню, по телевизору в нескольких выпусках программы «Вокруг Света» частями показали фильм «Боевые искусства Шаолиня». Там китайский ушуист и актер, ныне четырехкратный абсолютный чемпион Китая **Ли Лянцзе (Джет Ли)** делился с изумленной публикой секретами своего искусства.

«Меч богомола» завоевали второе и третье места.

– Что касается собственно соревнований, то справедливости ради надо все-таки отметить, что конкуренция на чемпионате страны, проводимом в Китае, намного серьезнее, чем на чемпионате мира там же. В Поднебесной примерно один миллиард триста миллионов жителей, а боевое искусство при этом там очень популярно, и многие китайцы всерьез занимаются ушу. Мы, конечно, тоже ребята серьезные, но у них народу больше: на одного «крутого» нашего ушуиста – в Китае десяток таких же.

Китайские впечатления

– После турнира нас, приехавших со всего мира спортсменов, отвезли в знаменитый монастырь Шаолинь, где были специально устроены показательные выступления. Спортсмены в одежде монахов показывали собравшимся зрителям свое мастерство. Кстати, поразительный факт: в каменных плитах на площади монастыря Шаолинь есть выбоины сантиметром по десять, сделанные ногами тренировавшихся монахов. Немало, надо полагать, времени и сил потрачено на то, чтобы наработать какие-то элементы ушу.

– Игорь, какое впечатление произвело на вас общение с китайцами?

– Запомнилась их реакция на иностранцев. Разглядывали и показывали пальцем на нас, как будто мы пучегла-



сталкиваться с враждебным и пользоваться «боевым искусством»?

ые марсиане. Как-то раз мы со спортсменом из Казани отошли от спорт-комплекса, где проводился чемпионат, в поисках чего-нибудь попить. Нашли ларек, рядом с которым местные связисты, человек десять, тянули кабель. Завидев нас, они побросали работу и, открыв рты, стали с разных сторон рассматривать и оживленно обсуждать нас.

— Это было мирное проявление интереса к вашей персоне. А случилось

— Ответу, пожалуй, так. Уличная потасовка — не повод для гордости, и если она произошла, значит, ушуист проиграл. Лучший бой тот, которого не было. Более того, поскольку мне уже тридцать четыре года, стараюсь на тех же тренировках сверх меры не напрягаться. Организм беречь надо, он у меня один.

Главный критерий в традиционном ушу — применимость в реальной ситуации. Спортивное ушу чем-то напоминает спортивную гимнастику: основное внимание уделяется идеальному выполнению элементов

— Но тем не менее скоро вы отправляетесь в Китай, чтобы еще раз побороться за чемпионское звание, а ведь в таком деле без перенапряжения вряд ли можно обойтись...

— Да, в китайском городе Шиянь состоится очередной чемпионат мира по традиционному ушу. Кстати, поблизости от него — в горах Уданышань — находятся даосские монастыри и храмы, представляющие собой единый архитектурный комплекс и одновременно центр возникновения и развития одного из основных направлений боевого искусства — уданского ушу.

— Уданышань — менее известное в поп-культуре место, чем Шаолинь, но, конечно же, не менее легендарное. В каких стилях будете выступать в Шияне?

— Нет смысла переключаться с моих «коронки» — «Кулак богомола» и «Меч

богомола». Постараюсь выступить достойно и в этот раз.

Беседу вел **Владислав Корнейчук**
Фото из личного архива Игоря Ганеева
Иллюстрация Веры Савченко



Игорь Ганеев родился в Сургуте в 1974 году. Образование — среднее профессиональное. Охранником в службе безопасности ООО «Газпром переработка» работает десятый год. На Кубке Советского Союза по традиционному ушу в 1991 году в Орле занял первое место с комплексом «Коготь тигра».

В 1992 году Ганеев на чемпионате России по спортивному ушу, проходившем в Красноводске (Туркменистан), выиграл «золото» в двух видах — «Длинный кулак» и «Прямой меч».

В 2005 году на чемпионате России по традиционному ушу в Воронеже занял первые места в других двух видах — «Кулак богомола» и «Меч богомола».

В 2006 году на чемпионате мира по традиционному ушу в Китае в городе Чженчжоу завоевал второе и третье места с теми же комплексами.

В 2007 году занял второе место на чемпионате России в Воронеже с комплексом «Меч богомола».

ДВАЖДЫ «АССА»

Сергей Соловьев снял продолжение культового фильма и выпустил мемуары



Этой осенью наконец-то выходит на экраны кинодилогия – «АССА-2» и «Анна Каренина» (производство кинокомпании «Югра-фильм») – замечательного российского режиссера Сергея Соловьева. Будучи президентом проходящего в Ханты-Мансийске ежегодного фестиваля кинематографических дебютов «Дух огня» (один из главных спонсоров – ОАО «Газпром нефть»), преподавателем ВГИКА, имея, одним словом, массу не позволяющих спокойно почивать на лаврах занятий, Сергей Александрович уже снимает новую картину. Обозреватель журнала «Газпром» встретился с мэтром на съемочной площадке – в одном из павильонов Всероссийского выставочного центра в Москве, где идет работа над фильмом «Одноклассники.Ру».



– Сергей Александрович, «АССА-2» и «Анна Каренина» в стадии готовности?

– Обе картины закончены. Сейчас вносятся последние уточнения в русскоязычную версию «Анны Карениной». А также мы работаем в Америке над дубляжом англоязычного варианта этого фильма.

– Насколько я знаю, пятисерийную телевизионную версию «Анны Карениной» зрители тоже увидят.

– Да, по договору между нами и Первым каналом она выйдет через год после премьеры киноварианта.

– Сегодня в павильоне «Рыболовство», где мы находимся, судя по декорациям и костюмам актеров, будете снимать выпускной вечер. О чем ваш новый фильм?

– Это история одного школьного выпуска. Студентка нашей режиссерской мастерской – **Соня Карпунина** – делала учебную работу и принесла маленький сценарий. Я посоветовал, как сделать правильно эту работу, во всяком случае, так мне казалось, но она сказала, что хочет снимать по-другому. Тогда я предложил отдать эту историю мне, потому что, кажется, я понимаю, каким должно быть ее экранное воплощение. А взамен предложил Соне сняться в этом фильме в главной роли. Потом история стала разрастаться

и превратилась сейчас в полнометражный сценарий. Это фильм о противоречиях между теми ценностями, на которые ориентирует молодых современная школа: удачливостью, успехом, богатством – и состраданием и любовью, тем, на что ориентирует нас всех Господь Бог.

– Очередной фестиваль «Дух огня» в Ханты-Мансийске состоится?

– Обязательно. Вообще этот фестиваль уже давно превратился в одно из самых главных дел в моей жизни. Знаете, иногда, когда попадаешь в российскую глубинку, начинаешь сильно сокрушаться: непонятно даже, что необходимо предпринять, чтобы всё это нищее безумие напрочь запущенного быта пришло бы в какую-то норму, чтобы у этого места появилась надежда на будущее. А когда приезжаешь в Ханты-Мансийск, совсем другие ощущения. Главное такое: «Вот если повезет и если опять не грянет какой-нибудь невиданный социальный гром, то такой может стать вся глубинная Россия». Каждый раз я там получаю огромный энергетический заряд. Происходит это еще и потому, что в городе, да и во всем округе, какая-то молодая, если так можно выразиться, организация жизни людей, не заскорузлая, не застарелая. А то ведь как у нас обычно принято делать? Сначала до-



ведут всех до ручки, а потом к какому-нибудь празднику или юбилею эту ручку позолотят.

Кроме всего прочего, в основном все кинофестивали в мире проводятся летом и у моря, а «Дух огня» – зимой и в тайге. Это, конечно, сразу выделяет кинофорум из общего ряда. Потом на Западе у многих Сибирь ассоциируется с чем-то страшным, суровым. До сих пор значительная часть иностранцев склонна считать, что ГУЛАГ и Сибирь – это, в принципе, одно и то же. А когда гости из-за рубежа сюда приезжают и видят прекрасный молодой Ханты-Мансийск, то их мнение и о стране вообще, и об этом регионе в частности кардинально меняется.

– Звезды будут в 2009 году?

– Проблемы, как заманить звезду, у нас нет. Они к нам на фестиваль с охотой и большим интересом приезжают каждый год. Все слышали слово «Сибирь», но почти никто не видел этой Сибири своими глазами. И потом – работает международное «сарафанное радио». Те, кто уже побывал, с восторгом рассказывают об этом посещении другим. В 2009 году, к примеру, мы ждем **Мориса Дегадена**, легендарного человека и продюсера, который больше чем два десятилетия был президентом знаменитейшего Западноберлинского кинофестиваля. Если он примет наше предложение, то станет очередным председателем жюри «Духа огня».

САС – конформист

– **Сергей Александрович**, вы в своей новой книге, в «Записках конформиста», которая недавно появилась в продаже, сообщаете о себе много такого, что люди обычно стараются не вспоминать и другим не рассказывать. К примеру, вы пишете, что за десять лет обучения в школе у вас ни одна задача не сошлась с ответом. У некоторых ваших коллег, возможно, была похожая ситуация, но они молчат, думая: «Ведь я же режиссер! Чтo люди скажут, что я считать не умею, а фильмы снимаю?!» Почему и зачем вы на такое саморазоблачение решились?

Название фильму «АССА» дал исполнитель главной роли Сергей Бугаев, по прозвищу Африка. По словам Соловьева, не объясняя, что это такое, он чуть ли не заставил его это сделать. Для себя название актер предложил режиссеру расшифровывать так: «Автор Соловьев Сергей Александрович».

– Школа – одно из самых главных испытаний для любого человека. Мы часто про это забываем. А я вот хорошо запомнил, как в школьные годы несколько раз был близок просто к отчаянию. Ну, допустим, мне легко давалась историческая наука, филологические знания и не обнаруживалось абсолютно никаких математических способностей. Как только начались задачки про пункт А и пункт Б, я понял, что эти гипотетические поезда никогда не придут к месту назначения. Расчета их пути мне не преодолеть. И через какое-то время я смирился с этим, поняв, что невозможно, да, наверное, и не нужно всерьез овладеть всем комплексом общеобразовательных познаний, который предлагает сегодня средняя школа. Ни для кого не секрет, что именно отличникам часто после школы приходится труднее всего. Они нахватили всего понемножку и иногда не знают ничего всерьез и вглубь. А жизнь требует именно такого рода знаний. Пусть немного, но именно всерьез и вглубь. А вместо этого понимания школа жесточайше воспитывает «комплексы неполноценности», с которыми потом борешься всю жизнь. В седьмом классе, посмотрев фильм «Летят журавли», захотел стать кинорежиссером. Но моя учительница по математике (звали ее, до сих пор помню, **Фира Соломоновна**) заявила, что, если я не подтянусь по алгебре, оставит на второй год. Меня это страшно напугало. Я тогда понял, что из-за этой самой математики в моей жизни может не случиться ни ВГИКа, ни дальнейшей работы в кино.

– Но школу вы все-таки благополучно окончили и во ВГИК поступили...

– Закончил кое-как. По везению. Помню, я, здоровый уже шестнадцатилетний дурак, шел на выпускной экзамен по математике чудесным солнечным майским днем по ленинградским улицам и растирал по лицу слезы от сознания того, что сейчас на экзамене всё и кончится. Мне поставят по математике заслуженную двойку и не дадут аттестат. И надо ж такому случиться: вытащил тогда билет, единственный, который знал назубок, и получил «пять».

Дело в том, что мы с моим другом, фотографом **Валерием Плотниковым**, учились вместе в школе рабочей молодежи. С 1-й по 14-й билет, по нашему договору, зубрил он, а с 15-го по 30-й – я, а потом мы предполагали обменяться знаниями. Все отведенные на подготовку к экзамену по математике дни я тупо читал 15-й билет. Ничего не понимал и именно поэтому дальше просто не мог сдвинуться. Но у меня превосходная зрительная память, и этот билет я запомнил «от и до».

– Не так страшен оказался черт в результате?

– Нет, почему же, очень страшен. А если бы не повезло и я любой другой билет вытащил? Вообще говоря, я в «Записках конформиста» старался припомнить всё то, что способно по-





мочь ребятам, которые, возможно, это прочитают, не закомплексовываться в этом школьном безумии, не сходить с ума от отсутствия совершенств, проще относиться к своим недостаткам и проблемам. Ведь понимаете, безусловно, все люди без исключения в чем-то несовершенны, так же как все они в чем-то другом очень даже совершенны. Важно только понять, в чем.

— **Сергей Александрович, выбор сценария и актера на роль главного героя оказывает влияние на судьбу режиссера?**

— Конечно, да.

— **В «Записках конформиста» вы рассказываете, как выбрали на главную роль в фильме «Сто дней после детства» позитивного, а не негативного актера, поскольку хотели для себя в жизни положительных эмоций. Но ведь в вашем фильме «Станционный смотритель» вполне негативная история...**

— Вы знаете, у **Александра Сергеевича Пушкина** негативных историй вообще не бывает. Это такой уж человек. Трагедии — да, но негативных историй у него нет. Поэтому в свое время я и взял на главную роль в этом фильме **Никиту Михалкова**, а мог бы задрыгу какого-нибудь несчастного найти и кроить с ним нечто в духе **Федора Михайловича Достоевского**...

— **Общение с ним, конечно, не могло не оказать влияния на вашу жизнь.**

Вы ж с Никитой Сергеевичем не только работали над картиной, но и весело выпивали...

— Вообще говоря, чрезвычайно важно, с кем ты проводишь время. В частности, и то, с кем ты выпиваешь, если ты вообще выпиваешь. Это только кажется: сейчас могу с этими, а потом — с другим. Выпивал бы с другим — был бы и сам другим человеком. Люди, с которыми мы проводим время своей жизни, — это не просто наши знакомые, это и есть — мы. Потому-то **Гитлер** любил проводить время с **Гиммлером**, **Гейбельсом** и **Риббентропом**. Это была «их компания». А я вот с **Валерием Плотниковым**, с **Левой Додиныным**, с **Никитой Михалковым**. Это, как вы понимаете, совсем другая компания.

— **Вы считаете себя конформистом, а при этом отказались снимать фильм про Брежнева и Малую землю. Это же чистейший неконформизм!**

— Писатель **Достоевский** жил трудно и воспринимал свою жизнь как юдоль печали, страдания. Художника **Ренуара** тоже нельзя назвать большим счастливымчиком, но он тотально воспринимал свою жизнь как тип радости. Недавно мне предложили снять о жизни **Достоевского** десять-пятнадцать хороших написанных знаменитым драматургом **Эдуардом Володарским** серий. Я ответил: «Никогда в жизни! Ни за какие миллионы». «Почему?! Сейчас, когда одна позорная муть на экране, сде-

лать фильм о **Достоевском**, о духовности...» Но я твердо отвечал: «Не буду». Я не хочу, чтобы у меня было тяжело на душе. Я люблю, когда легко и радостно на сердце. И в этом мой конформизм! А представляете, что бы со мной было, если бы я замутил эту «лажу» про **Леонида Ильича** и его геройство на **Малой земле**?

Система и люди

— **Сергей Александрович, в книге вы сжато описали свои эмоциональные реакции в тот момент, когда вам «Станционного смотрителя», позднее получившего главный приз на Венецианском фестивале телевизионных фильмов, начальство, посмотрев, предложило «смыть». Тяжело было?**

— Сейчас уже мне всё это смешно. То, что тогда утверждал руководивший «Мосфильмом» **Николай Трофимович Сизов**, в прошлом генерал милиции, сегодня представляется цирком. Но тогда это так совсем не воспринималось. Тогда это была... такая жизнь. Когда этакое на тебя обрушивалось, временами было страшно. Но самое главное, иногда всерьез задумывался: «А может, действительно ее смыть?..» Вот так умели тогда сводить людей с ума. Хотя по прошествии времени я **Сизова** вспоминаю без всякой обиды. Появись сейчас **Николай Трофимович Сизов**, я бы не стал вопить: «Страшный призрак прошлого!» Обнялся бы с ним, как с от-



цом родным. Ведь он был порядочным, симпатичным человеком. Он меня даже по-своему любил, но бред общей ситуации диктовал какие-то странные формы этой любви: «А давай смоём “Станционного смотрителя”?»

– Получается, система ломала людей.

– Кто ломкий, тот и ломался. А кто нет, тот по-разному не ломался. Мой способ «неломания» такой: я ни разу не выходил на бой за правду с открытым забралом. Наоборот, как мог, дурил «их». Неохота мне было мою молодую, счастливую жизнь тратить на бессмысленную борьбу с этими охламонами.

– Геннадий Шпаликов, написавший сценарий фильма «Я шагаю по Москве», немало времени, это следует и из ваших «Записок», уделял хождению по столице пешком...

– Да. Тем более у него часто не было денег на троллейбус. Но это не делало его несчастным, он любил пешком ходить по Москве, сидеть на лавочках, читать газеты, вывешенные на уличных стендах...

– Шпаликов был ломкий?

– Абсолютно не ломкий. Ему была близка спасительная идея «ломкости», но он внутри был абсолютно негибкий борец, одаренный, мощный человек. Он, может, и хотел, но не знал, как это – «ломаться». Андрей Тарковский мне как-то сказал, что тоже хочет снять такую картину, чтобы на нее зритель по-

валил, но не умеет. А умеет только так вот, как снимает. Шпаликов тоже мог только так вот работать и жить. Как ни странно, у по-настоящему талантливого человека выбора тут нет.

– А как же получилось, что человек, у которого одно из ключевых слов было «смешно», покончил жизнь самоубийством?

– Сколько бы человек ни говорил «смешно», с ним в этой жизни могло происходить и совсем несмешное. И Генна это понимал.

– Знаю, вы хотите поставить памятник трем столпам отечественной кинематографии – Шукшину, Шпаликову и Тарковскому...

– Обязательно. Уже есть проект. Хорошо бы установить этот памятник на ступеньках ВГИКа. Многие ребята не понимают, что это за место – ВГИК, они просто ходят в свой институт. Но это святое место. Я так считаю, несмотря на то, что у меня, допустим, за почти полвека вгиковской жизни там бывало всякое.

– Как вы считаете, утверждение Феллини о том, что настоящие таланты зарождаются в провинции, справедливо для нынешнего молодого поколения?

– Да, это для всех поколений верно. То, что в столице тебе преподносят на блюдечке с голубой каемочкой, где-то в глубинке приходится «изобретать» в своем сознании. Пропорции количества

талантливых людей, очень способных и тех, что могут стать профессионалами, по моим наблюдениям (которые, хочешь или не хочешь, веду с 62-го года, когда поступил во ВГИК) неизменны. Один-два талантливых – на весь курс, несколько – с хорошими креативными, как теперь говорят, способностями и достаточно много тех, которые могут стать настоящими профессионалами.

– Другими словами, успешными в профессии людьми?

– Печально, что сейчас вся жизнь человека, начиная со школы, обществом ориентирована на успех. Это, вообще говоря, грех. Жизнь человеческая со своими счастьями и несчастьями «заточена» под процесс понимания: зачем она была тебе дана? А когда человек думает только об успехе, ему ну никак не удастся решить эту главную и единственную задачу. Один шутник во ВГИКе в пору моего студенчества говорил: «Встав на труп товарища, становишься на десять сантиметров выше». Хотя на деле люди тогда рассуждали, как правило, противоположным образом. Пусть и много было глупости и позора во время советской власти, но вот школа тогда молодых людей ориентировала, в общем, в правильном направлении: главная итоговая задача – чтобы любой человек постарался стать человеком.

Беседу вел **Владислав Корнейчук**
Фото Стаса Полнарёва,
ИТАР-ТАСС, РИА «Новости»

ПОЛЁТЫ НАЯВУ

Заместитель главного бухгалтера «Газпром трансгаз Сургут» рассказывает о своих воздушных путешествиях



— Руслан, как вы дошли до жизни такой? Я имею в виду «полеты во сне и наяву». Есть такой фильм режиссера Романа Балаяна с Олегом Янковским в главной роли. Никакого отношения к авиации картина не имеет, но название, по-моему, удачно намекает на «легкое помешательство» тех, кто грезит о полетах...

— Я мечтал о том, чтобы подняться в небо, еще когда в детский сад ходил. А вот когда стал собирать модели, а это было в пятом классе, о собственных полетах помышлять, наоборот, почти перестал. Это занятие, которому я отдал семь лет, не только не стимулировало желание летать, а наоборот, отвлекало меня от него, в ту пору мне хотелось именно создавать летательные аппараты. Собирался поступить в авиационный институт, выучиться на авиаконструктора, но не прошел по состоянию здоровья. Примерно пять лет назад из одной телепрограммы я узнал, что в Сургуте

В названии сургутского авиационно-технического спортивного клуба (АТСК) «Аэлита» зашифровано словосочетание «авиационная элита». «Мы подразумеваем в данном случае не тех, кто имеет хорошие финансовые возможности, а тех, кто действительно связан с небом, — говорит **Руслан Нестеров** — заместитель главного бухгалтера ООО «Газпром трансгаз Сургут» и один из основателей авиаклуба, совмещающий полеты с обучением юных авиаторов. — Ведь далеко не каждый человек решается оторваться от земли! Тот, кто это сделал и начал летать, и составляет в нашем понимании настоящую элиту».

действует кружок авиамodelистов. Организован он был пилотами, работающими в авиакомпании «Когалымавиа». Я стал членом этого кружка, который со временем перерос в авиационно-технический спортивный клуб «Аэлита».

— Чем вам приходится заниматься в клубе?

— Провожу с подрастающим поколением занятия на авиасимуляторе, изучаем авиаприборы, навигацию, разработку полетных планов. Объясняю ребятам основы техники безопасности и поведения в различных условиях и ситуациях.

— «Аэлита» — большой клуб? Откуда, если не секрет, берутся средства на его финансирование?

— Сейчас у нас более ста детей, подростков и юношей. А существует наш АТСК за счет средств, которые вкладывают взрослые члены клуба. Кроме того, «Аэлиты» помогают родители зани-

ша — это кропотливый труд и вложение средств, причем без какой-либо последующей прибыли. Преподавание в клубе доходов не приносит, но мне лично просто очень нравится работать с детьми, передавать им свой опыт.

Кстати, в Нефтеюганске, Когалыме, Тюмени работают такие же клубы, где увлеченные авиационной техникой и полетами коллеги помогают молодежи осваивать всевозможные авиационные премудрости. Само собой, «Аэлита» «осуществляет техническое сотрудничество» и обменивается опытом с другими АТСК.

— В Сургуте людей, увлеченных воздушными путешествиями, хватает, есть другие авиаклубы, АТСК «Полет», в частности...

— Мы даже оказываем друг другу помощь. Например, АТСК «Полет» предоставляет нам ангар для базирования и ремонта нашего сверхлегкого самолета «Птенец-2». Еще мы дружим с военно-патриотическим клубом «Сибирский легион» и центром деловой и любительской авиации «Колибри», также находящимися в Сургуте.

— Как построена работа в клубе? Есть какие-то ступени развития?

— Ребята, приходящие в «Аэлиту», начинают с авиамоделирования. При этом они учатся не только своими руками создавать действующие модели самолетов, но и знакомятся с устройством настоящих летательных аппаратов, изучают аэродинамику, учатся обращаться с инструментами, электроприборами,

В окрестностях Сургута гор нет, а потому использование простого парашюта, без лебедки или двигателя, здесь, по сути дела, невозможно. Лебедка — устройство, поднимающее парашюта вместе с пилотом на необходимую высоту.

мающихся у нас детей и подростков. И, наконец, уже второй год подряд нас финансово поддерживает ООО «Газпром трансгаз Сургут». Деятельность на-



химикатами. У ребят появляется интерес к математике, физике, химии, развивается скорость мышления, способность что-то придумывать, изобретать. Следующая ступень в АТСК «Аэлита» – кайт (воздушный змей, предназначенный для буксировки человека по снегу и воде). Ребята учатся ими управлять, чувствовать ветер, а также владеть своим телом. После овладения кайтом можно приступать к парашланам и мотопарашланам. Последняя, высшая, доступная членам авиационно-технических спортивных клубов ступень – управление сверхлегким летательным аппаратом (СЛА); в нашем случае это «Птенец-2». Ближе к Новому году, возможно, у нас получится обзавестись вторым таким самолетом, а то и одной из моделей легендарной Cessna.

– Сейчас самое большое ваше авиационное увлечение – мотопараплан?

– Пожалуй, да. Однажды наш руководитель, Михаил Сергеевич Скопцов,

один из них, **Сергей Попов**, – инженер-программист ООО «Газпром трансгаз Сургут». Это случилось примерно два года назад, и с тех пор свободное время я в основном посвящаю этому экстремальному увлечению.

– Так захватывает?

– Описать полет сложно, могу сказать только, что это непередаваемое ощущение свободы, помноженное на красоту, которую видишь сверху. Мой совет всем, кто хочет летать: знайте, что эта мечта осуществима, даже если кажется, что для вас это совершенно невозможно. Только обязательно найдите толкового инструктора! Сейчас вспомнил свой первый полет на мотопараплане, который не обошелся без форс-мажора. Дело было зимой. Установка весит около двадцати пяти килограммов, но, когда взлетаешь, вес мотопараплана «улетучивается». Завороженный процессом, я летал минут пять-шесть на высоте двадцатитридцати метров, а когда сел, со-

всем забыл слова инструктора о том, что вес в этот момент всегда «возвращается», и оказался «носом» в сугробе. Товари-

щи, конечно, помогли мне выбраться. Такое приземление – классическая ошибка почти всех, кто первый раз летает на мотопараплане. Впрочем, уверяю, это было совсем не страшно и не опасно.

– Получается, что даже пилотам, привыкшим к дальним полетам на лайнерах вроде Ту-154, интерес-

но «повисеть» в воздухе на таком в общем-то примитивном устройстве, как параплан?

– Да, профессиональные летчики, являющиеся членами клуба «Аэлита», признают, что парение на параплане, конечно, изрядно отличается от полета, допустим, на сверхлегком самолете «Птенец-2» и тем более не имеет ничего общего с управлением современным пассажирским авиалайнером. Парапланеризм и мотопарапланеризм позволяют, в отличие от самолета (там пилот всегда защищен от окружающей среды кабиной и фактически не чувствует воздушных течений и ветра), получить совершенно уникальные ощущения от полета, в каком-то смысле слиться с небом...

– Руслан, вы собираетесь, насколько я знаю, в ближайшее время посетить что-то вроде съезда парапланеристов, который пройдет в Индии...

– В настоящий момент Сергей Попов готовит меня для этой поездки. Там состоятся подготовительные спортивные сборы перед соревнованиями по парапланеризму. Предполагается, что приехавшие туда любители этого экстремального вида спорта будут знакомиться, обмениваться опытом. Я еду туда в первый раз, а потому подробно о том, что там нас ожидает на самом деле, смогу рассказать только по возвращении.

Беседу вел **Владислав Корнейчук**

Фото Вадима Пихновского и из личного архива Руслана Нестерова

За пять лет существования «Аэлиты» газовики помогли клубу приобрести два мотопараплана, три параплана, лебедку, пять кайтов, различные столярные инструменты, мебель

увидел полет мотопарапланериста и подумал: «А почему бы нам не попробовать?» Мы купили установку – это все оснащение (мотор, моторама, ограждение, подвеска) без «крыла» (так парапланеристы называют сам параплан) – и нашли инструкторов, которые смогли нас подготовить к полетам. Кстати,



СРЕДСТВО ПРОПАГАНДЫ

Обычные советские значки становятся раритетом

Начальник отдела обслуживания инфраструктуры информационных систем ЗАО «Газпромстройинжиниринг» **Олег Загивый** скоро вывесит в своем служебном кабинете коллекцию значков «Гербы городов и губерний России». «С раннего утра и до вечера нахожусь на работе, – говорит менеджер. – Хочу, чтобы хоть часть пятнадцатитысячного собрания была всегда на виду».

«В 1996-м году я вместе с другими газпромовскими болельщиками поехал на чемпионат Европы по футболу в Англию. Помню, на мой фанатский цилиндр со множеством нацепленных на него значков обратил внимание повстречавшийся в одном из лондонских

магазинов легендарный советский футболист **Никита Симонян** и попросил сфотографироваться с ним. Значками теми я по ходу дела менялся с болельщиками других стран», – вспоминает Олег Владимирович свои похождения на Британских островах. Пристегнуты-



ми к цилиндру значками собрание Загивого, в том числе и его часть, посвященная футболу, не ограничивается. Есть экспонаты, купленные на чемпионатах мира в 1994-м в Лос-Анджелесе и в 1998-м – во Франции, есть масса выпущенных в СССР спортивных знач-

ков. Начал же собирать их Олег Владимирович, вообще говоря, еще в конце шестидесятих годов.

Всё подряд

«Поначалу, как многие мальчишки тогда, собирал всё, что только можно: этикетки со спичечных коробков, почтовые марки, деньги — старинные и иностранные — и значки, конечно. В какой-то момент отец мне сказал: “Определись, что именно ты будешь коллекционировать. Всё я не потяну”. Подумал и остановился на значках», — говорит Олег Владимирович. Привел этот выбор к тому, что в постоянно пополняющемся собрании сегодня около пятнадцати тысяч экспонатов.

Отец Загрявого — военный — служил на Тихоокеанском флоте. Раз в год семья покидала Владивосток и уезжала в отпуск. «Обязательными городами для посещения, — вспоминает Олег Владимирович, — были Москва, Ленинград, Киев. Находясь там, я старался покупать всё, по крайней мере, по двум темам — “Города” и “Спорт”».

Возвращаясь во Владивосток после пребывания в Центральной России, Олег Загрявый раскладывал значки по сериям. «Скажем, значок — “Герб города Козельска”. Я не просто гордился тем, что он у меня есть, обязательно выяснял, как “расшифровывается»



«Хочу собрать все гербы городов, которые выпускались в Советском Союзе и в Российской Федерации. Это сложно, но возможно». Пока в полном объеме есть только одна серия этой темы — «Золотое кольцо»

изображенное на нем, какая у города история, — говорит Олег Владимирович. — Все продававшиеся значки купить, конечно, было невозможно — выпускалось их в те годы в Советском Союзе невероятное количество, не то что сейчас». Такого количества значков не производила тогда ни одна страна мира. Во многом это было продиктовано тем, что крепившиеся на одежду металлические кружки, квадратики являлись достаточно эффективным средством пропаганды. Выпускались они к съездам партии, советским праздникам, датам, связанным с **В. И. Лениным**, а также были посвящены деятелям истории и культуры нашей страны. Пропагандировались успехи СССР в освоении космоса и большом спорте. Себестоимость значков в СССР была, естествен-



но учился, но и обменивался значками. В 1974 году, когда семья покидала Владивосток, его собрание насчитывало уже около семи тысяч экземпляров. «С дальневосточного периода, — замечает Олег Владимирович, — у меня остались китайские, вьетнамские значки, несколько — японских. Их не продавали в советских магазинах и киосках. Такие значки, как правило, привозили туристы и приезжавшие по обмену группы — партийные, молодежные ...»

На новом месте, в Краматорске (Донецкая область, Украина), куда переехала семья Олега Владимировича, он посещал кружок фалеристов, где можно было обмениваться значками. «Тогда по подполье значков распространялось мало. Сейчас как раз наоборот: в свободную



Олег Загрявый и актер Александр Ширвиндт

но, больше, чем цена: государство шло на эту «жертву», чтобы поддержать дух советских людей.

Редкие экземпляры

«Небольшими тиражами, — замечает Олег Владимирович, — выпускались значки к юбилеям предприятий по их же заказу. Таких значков, разумеется, было мало, и найти их сегодня почти нереально. К разряду особо ценных можно отнести те, в которых была допущена какая-то ошибка (так же, как с почтовыми марками), потом эти партии изымали из продажи: то, что успели купить, считалось раритетом».



В сентябре, возвращаясь в школу, Загрявый не только

продажу “значки” почти не поступают, а распространяются в кружках фалеристов».

Современные трудности

О глобальном пополнении коллекции, по мнению Загрявого, сейчас говорить не приходится. Сегодня в Москве, к примеру, значки в розницу можно приобрести лишь на рынке в Измайлово. Покупают их в основном иностранцы. Им интересны значки с Лениным, съездами, космосом, писателями... «Новых, — замечает Загрявый, — я там не видел. Кстати, выпущенных в СССР значков становится все меньше, ведь их вывозят в разные страны. Лет через десять-пятнадцать продавать, возможно, будет нечего».

После школы Олег Загрявый поступил в Донецкий государственный университет, где продолжил заниматься собирательством. «Очень много значков я купил, когда мы были в стройотряде в Польше, — вспоминает Олег Владимирович. — А вот уже после окончания вуза, когда уехал по распределению в Новый Уренгой, это было начало 1990-х... не до значков стало. В этот период я практически ничего не покупал, не выменивал. После переезда в Москву собрание возобновилось, но уже не в тех объемах, как в школе и университете».

Олегу Владимировичу не чужды и амбициозные планы: «Хочу собрать все гербы городов, которые выпускались в Советском Союзе и Российской Федерации. Это сложно, но возможно». Пока же в его коллекции в полном объеме есть только одна серия этой темы — «Золотое кольцо».

Владислав Корнейчук

Фото Андрея Помяна и из личного архива Олега Загрявого

РАДИОИГРА

Ведущий инженер Ямбургского нефтегазоконденсатного месторождения (ЯНГКМ) **Михаил Медведев** – коротковолновик с большим стажем и немалым опытом. Тридцать три года прошло с тех пор, как он пересек порог радиоловительского кружка в родной Горловке (Украина). За плечами Михаила Ивановича – участие во многих союзных и международных соревнованиях по радиосвязи на КВ и УКВ. Знакомясь с увлечением инженера-газовика, журнал «Газпром» узнал о том, что радиосвязь – удел людей не от мира сего и что острова бывают не только в океане, но и в эфире.

«Охота на лис», конструирование антенн и радиоаппаратуры, соревнования по радиосвязи на КВ и УКВ, выполнение условий национальных радиоловительских дипломов, освоение современных цифровых видов связи, «диэксинг» – коллекционирование радиосвязей с дальними/редкими странами... Всё это – разные ипостаси радиоловительства.

Одна из наиболее увлекательных «радиоигр» – «Острова в эфире» – очень популярная во всем мире программа под эгидой Британского союза радиоловителей. Суть ее вкратце такова. Коротковолновики соревнуются, кто проведет наибольшее количество радиосвязей со станциями, оказавшимися на островах. При этом каждый радист имеет свой рейтинг: у кого-то сто островов на личном счету, у кого-то – больше тысячи.

«Есть те, кто с домашних станций устанавливает радиосвязи, есть – уезжающие на острова, с которых еще никто не выходил в эфир, чтобы работать оттуда, – рассказывает Михаил Иванович о той области радиоловительства, которая лично его волнует больше всего.

«На первых местах рейтинга, – говорит Михаил Иванович, – находятся чокнутые люди с диагнозом “радиоловитель”. Никакой прибыли это хобби не может принести в принципе: движут радистами увлеченность любимым делом и спортивный интерес».

На подготовку экспедиций, в которые ездит ведущий инженер ЯНГКМ, уходит, как правило, около полугода. Первым делом, разумеется, формируется команда. Коротковолновики радиоклуба «Ямал», желающие поучаствовать в таком проекте, готовят необходимое оборудование: антенны, мачты,



генераторы, компьютеры, программное обеспечение. Выбирают, исходя из имеющихся возможностей и приоритетов, остров, разрабатывают маршрут. «Во время экспедиции приходится не один раз загрузить и выгрузить несколько тонн груза, – рассказывает Медведев. – Часто, добираясь до острова, не только летим самолётом и вертолётном, но и плывем на корабле. Прибыв, первые сутки проводим в авральном режиме: подготавливаем жильё и радиорубки, включаем радиоаппаратуру, компьютеры, генераторы, строим и поднимаем на рабочую высоту антенны, кто-то при этом занимается кухней. Когда всё налажено, начинается “Pile up” – “куча мала”, когда нас вызывают одновременно десятки станций, отслеживших наши перемещения иждавших выхода в эфир. Меняя диапазоны, виды излуче-

ния, сменяя друг друга, радисты проводят тысячи радиосвязей, давая возможность таким же, как они, “больным” занести в свой актив еще один остров. Через семь-десять дней снова: пароход, вертолёт, самолёт, несколько погрузок и разгрузок. Как вы думаете, о чем мы говорим, когда расстаемся, разъезжаясь по домам? На какой остров поедем в следующем году».

Дорогое удовольствие

Зарубежные экспедиции в рамках упоминавшейся уже здесь программы Британского союза радиоловителей, осуществляемые на острова, входящие в список most wanted («наиболее востребованные»), нередко представляют собой проекты стоимостью около двух сотен тысяч долларов. «Наши поездки, – говорит Михаил Иванович, – обходятся значительно

дешевле. Например, на черноморскую экспедицию со своими антеннами и аппаратурой я с двумя-тремя товарищами трачу одну тысячу долларов». В этом году «Медведев и компания» отправятся на остров Змеиный, расположенный приблизительно в полусотне километров от устья Дуная, на границе Украины и Румынии.

Наиболее интересными вояжами, в которых он принимал участие, Медведев считает экспедиции на остров Белый в Карском море в 1997 году, на острова Гуляйские кошки – в Баренцевом море в 1999-м, на остров Наречи в 2001-м и на остров Литке в 2004-м, находящиеся в Карском море. Финансирование поездок осуществлялось в рамках мероприятий, посвященных Дню газовика, юбилею «Надымгазпрома». «Поскольку для доставки нашей группы к месту аренда-

лись самолёты, вертолёты, морские суда, а мы обеспечивались спецодеждой, питанием, аппаратурой, эти путешествия стоили достаточно дорого», – вспоминает Медведев. Организатором поездок на острова, расположенные в Баренцевом и Карском морях, был работник «Надымгазпрома» **Николай Куприн**, участниками же их стали радиолюбители Надыма, Нового Уренгоя, Ноябрьска, Муравленково, Тюмени, Тольятти.

По словам ведущего инженера ЯНГКМ, наработан большой опыт организации и проведения таких «вылазок», есть немало квалифицированных и российских, и зарубежных радиолюбителей, которые, в принципе, могли бы в них поучаствовать. «Если соответствующие структуры «Газпрома» выразят готовность выступить спонсорами таких проектов, можно будет провести экспедицию, кото-

рая наверняка не останется незамеченной, – считает Михаил Иванович. – Понимаете, когда спустя десять-пятнадцать лет с момента последней радиосвязи с редкого острова оттуда снова звучат позывные, ажиотаж обеспечен. Задолго до этого весь радиолюбительский мир начинает отслеживать этапы подготовки экспедиции. Радисты в разных уголках планеты подготавливают аппаратуру, строят антенны, изучают прохождение радиоволн. Все разговоры в этой среде в предвкушении радиосвязи с редким островом крутятся вокруг будущей экспедиции. А уж когда позывной зазвучит в эфире, многосуточный «Pile up» гарантирован».

Есть Yaesu? Будет QSL

Сегодня, в отличие от советского периода, радиопередатчики в домашних условиях создаются редко. «Сделать на ко-



Устанавливать радиосвязи с большими островами-государствами, например Малайзией или Кипром, где живет много людей и высок процент радиолюбителей, постоянно работающих в эфире, не составляет труда. Это же относится и к легко доступным и часто посещаемым островам-курортам. Чтобы поднять свой рейтинг в программе «Острова в эфире», надо приложить немало усилий и затратить массу времени: отслеживать в эфире, Интернете и в специальных бюллетенях информацию об экспедициях на малонаселённые или даже необитаемые острова; совершенствовать операторское мастерство работы в эфире и радиоаппаратуру, строить направленные антенны, которые помогут поймать даже слабый радиосигнал; проводить много времени за радиостанцией, выискивая нужные позывные.

ленке аппарат, который был бы лучше свободно продающихся у нас Kenwood, Icom или Yaesu, – считает ведущий инженер ЯНГКМ, – попросту невозможно. Есть, конечно, те, кто любит именно своими руками делать радиопередатчики. Собранные в домашних условиях отдельные узлы, детали, возможно, иной раз даже превосходят промышленные образцы, но такое соиздание – удел лишь очень небольшой части радиолюбителей. Тем не менее радисты постоянно зани-



маются творчеством: создают усилители мощности, интерфейсы, блоки питания, антенные системы и многое другое».

На вопрос, бывают ли случаи, когда на адрес радиоклуба приходит «фальшивая» QSL-карточка, Медведев отвечает: «Это хобби, нет смысла обманывать самого себя. Кстати, в каждой стране есть так называемые «check point», где знают, когда и какие были экспедиции, как выглядят «кьюэсэлки»».

Железный занавес

«Михаил Иванович, — спрашиваю Медведева, — раньше ведь не только по карточкам следили, с кем радиоловитель общается во время сеансов радиосвязи...» «Конечно, еще и эфир слушали. Для этого, в частности, существовали специальные отделы в инспекциях электросвязи».

Для того чтобы в советский период можно было в эфире общаться с радиоловителями из «противоположного лагеря», надо было соблюсти ряд условий: иметь радиостанцию не ниже 2-й категории (всего их три) и спортивное звание. Впрочем, некоторые страны и в этом случае были под запретом.

«Меня закрывали за работу с иностранными корреспондентами. Помню, сделал первую радиостанцию, получил первые позывные — и попросту не удержался и провел связь с американцами, еще с кем-то... А ведь QSL-карточки приходят в областной радиоклуб, их там смотрят, сортируют. Увидели подтверждение моей радиосвязи с США и применили меру административного воздействия — запрет на работу в эфире на три месяца», — говорит Михаил Иванович. На вопрос, можно ли в принципе было любителям поддерживать радиосвязь с американцами, отвечает: «Можно. Мне тогда запретили выходить в эфир потому, что моя радиостанция была ниже 2-й категории. Кроме того, я еще не имел спортивного звания». О своих спортивных достижениях Михаил Иванович рассказывает так: «Неоднократно выполнял нормативы КМС и МС СССР по радиосвязи на КВ и УКВ, но в соответствии с квалификационными требованиями необходимо было несколько раз в течение определенного времени подтверждать результаты, а у меня как-то не получалось. В 70–80-х

годах принимал активное участие во многих союзных и международных соревнованиях по радиосвязи на КВ и УКВ — показывал высокие результаты, занимал призовые места».

Главной причиной, по которой он стал радиоловитель, радистом, участником программы «Острова в эфире», Медведев считает то, что в юном возрасте его манили дальние страны: «Я родом из Горловки Донецкой области. Там в ДК был кружок радиоловителей. Пришел туда с товарищами, когда мне лет четырнадцать было, в 1975-м году, а там лампочки разноцветные мигают, нерусская речь откуда-то доносится, QSL-карточки по стенам развешаны. Романтика...»

Сегодня, когда «железный занавес» наконец поднят, Интернет, а значит, и все ставшие благодаря ему возможными средства связи и общения присутствуют почти повсеместно, ряды радиоловителей поредели. Современная молодежь не то что не находит в радиосвязи романтики, но нередко попросту даже и не подозревает о существовании многочисленных «радиоигр». Впрочем, подобное положение дел на интерес Михаила Медведева и его товарищей к «Островам в эфире» заметного влияния не оказало. Понятно почему: заменить радиосвязь никакая «Всемирная паутина», конечно же, никогда не сможет: уж слишком увлекательное занятие — находить острова в эфире.

Владислав Корнейчук
Фото из личного архива
Михаила Медведева

Чтобы подтвердить факт радиосвязи, ее участники высылают своим корреспондентам в эфире почтовые открытки — QSL-карточки. Буквы QSL означают «ваш приём подтверждаю», а послание содержит информацию о радиосвязи: позывные обоих операторов, время и дату контакта, использованную радиочастоту, способ передачи и RST (код, описывающий качество приёма). В XXI веке появились электронные QSL-карточки (eQSL), которые приходят к получателю через несколько секунд.



ДОСТОЙНОЕ ПРОДОЛЖЕНИЕ ЖИЗНИ

НПФ «ГАЗФОНД» – это:

- Надежность, обеспеченная
 - страховым резервом, 45% от принятых обязательств;
 - размером имущества для обеспечения уставной деятельности, 14% от пенсионных резервов;
- Размер пенсионных резервов более 50% резервов всех НПФ России;
- Стабильность успешной работы в течение 13 лет;
- Профессионализм команды, сложившийся за годы работы;
- Разнообразие пенсионных программ для юридических и физических лиц, формирование накопительной части трудовой пенсии;
- Информационная открытость и прозрачность деятельности фонда.

Адрес: 117556, Россия, Москва,
Симферопольский бульвар, дом 13
Телефон: 8-800-700-83-83 (звонок бесплатный),
Факс: (495) 782-08-50
E-mail: gazfond@gazfond.ru
web: www.gazfond.ru

НПФ «ГАЗФОНД» учрежден в 1994 году.
Учредители: ОАО «Газпром»,
ГПБ (ОАО), ООО «Газпром добыча Уренгой»,
ООО «Газпром добыча Ямбург»,
ООО «Газпром трансгаз Саратов».
Лицензия № 274/2 выдана 21 мая 2004 года.



Всего за 300 рублей в месяц!

С 1 августа НТВ-ПЛЮС делает HD телевидение еще доступнее!
Теперь абонентская плата за пакет НТВ-ПЛЮС HD — всего 300 рублей в месяц,
вне зависимости от выбранного варианта подписки!*

**Плюс 15 каналов
БЕЗ ежемесячной абонентской платы!****

Узнайте больше по телефону (495) 755 55 45 или на сайте Телекомпании www.ntvplus.ru

* Пакет НТВ-ПЛЮС HD доступен абонентам, подключенным к пакетам «Базовый» или «Базовый Расширенный».

** Подключиться к услуге «Каналы без ежемесячной абонентской платы
для пользователей HD» возможно при условии покупки HD терминала НТВ-ПЛЮС и карты доступа НТВ-ПЛЮС HD.