

**ОТЧЕТ РУКОВОДСТВА  
ОАО «ГАЗПРОМ»  
ЗА 2014 г.**

**СОДЕРЖАНИЕ**

<b>Позиции Группы в мировой энергетике .....</b>	<b>3</b>
<b>Операционные результаты деятельности .....</b>	<b>4</b>
Запасы и разработка углеводородов .....	4
Транспортировка газа .....	13
Подземное хранение газа .....	16
Поставка газа .....	19
Переработка .....	22
Электроэнергетика .....	27
<b>Инновационная деятельность.....</b>	<b>29</b>
<b>Охрана окружающей среды.....</b>	<b>30</b>
<b>Персонал.....</b>	<b>32</b>
<b>Анализ финансовых результатов деятельности.....</b>	<b>34</b>
Результаты деятельности .....	34
Ликвидность и собственный капитал.....	40
Капитальные вложения .....	42
Долговые обязательства .....	42
<b>Структура акционерного капитала и рынок акций ОАО «Газпром» .....</b>	<b>45</b>
<b>Корпоративное управление .....</b>	<b>46</b>
<b>Управление рисками .....</b>	<b>53</b>
Стратегические и страновые риски.....	53
Риски таможенного, валютного и налогового регулирования .....	55
Финансовые риски .....	55
Рыночные риски .....	56
Риски, связанные с деятельностью ОАО «Газпром».....	56
<b>Филиалы и представительства ОАО «Газпром» .....</b>	<b>58</b>
<b>Коэффициенты пересчета .....</b>	<b>59</b>
<b>Глоссарий основных понятий и сокращений .....</b>	<b>60</b>
<b>Адреса и контакты .....</b>	<b>64</b>

## Примечание.

В настоящем отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами МСФО и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. по МСФО, и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ОАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ОАО «Газпром», его дочерних обществ приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Отчет содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Группы Газпром в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Группа Газпром (ОАО «Газпром» и его дочерние общества, далее также Газпром, Группа) – одна из крупнейших вертикально интегрированных энергетических компаний мира.

## ПОЗИЦИИ ГРУППЫ В МИРОВОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ

Газпром является мировым лидером по величине запасов (около 17%) и объемам добычи (около 12%) природного газа. В России Газпром обеспечивает 69% добычи газа и около 11% добычи нефти и газового конденсата (с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции).

На территории России в собственности Группы находится крупнейшая в мире ГТС протяженностью 170,7 тыс. км, которая обеспечивает газоснабжение российских потребителей и поставку природного газа на европейские рынки.

В России на долю Газпрома приходится около половины общего объема переработки природного и попутного газа и 19% переработки нефти и стабильного газового конденсата.

Газпром – основной поставщик газа потребителям в России и в странах БСС, а также крупнейший экспортер газа на европейском рынке (доля в потреблении газа европейскими странами, включая Турцию – 30,2%).

Группа владеет электрогенерирующими активами, обеспечивающими около 15% российской генерации электроэнергии. После приобретения ОАО «МОЭК» в 2013 г. Газпром стал крупнейшим производителем тепловой энергии в России.

В представленной ниже таблице приведены основные производственные и финансовые показатели Группы Газпром за 2014 и 2013 гг.:

	По состоянию и за год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2014 г.	2013 г.	
<b>Запасы углеводородов в соответствии со стандартами PRMS<sup>(1)</sup></b>			
Доказанные и вероятные запасы газа, млрд. м <sup>3</sup>	23 510,74	23 264,53	1,1
Доказанные и вероятные запасы газового конденсата, млн. т	848,61	832,38	2,0
Доказанные и вероятные запасы нефти, млн. т	1 374,38	1 407,20	-2,3
Всего доказанные и вероятные запасы углеводородов, млрд. барр. н. э.	155,6	154,2	0,9
<b>Производственные показатели</b>			
Добыча природного и попутного газа <sup>(1)</sup> , млрд. м <sup>3</sup>	444,9	488,4	-8,9
Добыча нефти <sup>(1)</sup> , млн. т	43,5	42,3	2,8
Добыча нестабильного газового конденсата <sup>(1)</sup> , млн. т	14,5	14,7	-1,4
Всего добыча углеводородов <sup>(1)</sup> , млн. барр. н. э.	3 057,9	3 307,3	-7,5
Переработка природного и попутного газа, млрд. м <sup>3</sup>	30,5	31,5	-3,2
Переработка нефти и стабильного газового конденсата, млн. т	68,1	66,1	3,0
Производство электроэнергии, млрд. кВт•ч	155,4	162,5	-4,4
<b>Ключевые финансовые результаты, млн. руб.</b>			
Выручка от продаж	5 589 811	5 249 965	6,5
Прибыль от продаж	1 310 424	1 587 209	-17,4
Прибыль за год, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром»	159 004	1 139 261	-86,0
Скорректированная EBITDA	1 962 558	2 009 475	-2,3
<b>Ключевые показатели бухгалтерского баланса, млн. руб.</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	1 038 191	689 130	50,7
Общий долг	2 688 824	1 801 928	49,2
Чистый долг	1 650 633	1 112 798	48,3

	По состоянию и за год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2014 г.	2013 г.	
Итого активы	15 177 470	13 436 236	13,0
Капитал, включая долю меньшинства	10 120 021	9 634 354	5,0
<b>Коэффициенты</b>			
Прибыль в расчете на одну акцию, относящаяся к прибыли акционеров ОАО «Газпром», руб.	6,93	49,64	-86,0
Отношение общего долга к сумме капитала, включая долю меньшинства	0,27	0,19	42,1
Отношение скорректированной EBITDA к процентным расходам	43,86	46,99	6,7
Рентабельность используемого капитала, %	1,2	11,0	-89,0

Примечание.

<sup>(1)</sup> С учетом доли Группы в запасах и добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

## ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Запасы и разработка углеводородов

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегментах «Добыча газа» и «Добыча нефти и газового конденсата»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2014 г.	2013 г.
<b>Добыча газа</b>		
Активы, млн. руб.	2 276 369	2 051 204
Доля в общих активах Группы, %	15,3	15,6
<b>Добыча нефти и газового конденсата</b>		
Активы, млн. руб.	1 896 609	1 585 429
Доля в общих активах Группы, %	12,8	12,1
<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
<b>2014 г.</b>		
<b>2013 г.</b>		
<b>Добыча газа</b>		
Капитальные вложения, млн. руб.	254 881	257 407
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	20,9	21,2
<b>Добыча нефти и газового конденсата</b>		
Капитальные вложения, млн. руб.	227 421	223 557
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	18,6	18,4

### Запасы

По результатам аудита запасов углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS, проведенного компанией «ДеГольер энд МакНотон» по состоянию на 31 декабря 2014 г., доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы (с учетом доли в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) оцениваются в 155,6 млрд. барр. н. э. Текущая приведенная стоимость запасов составила 316,3 млрд. долл. США (по состоянию на 31 декабря 2013 г. – 305,0 млрд. долл. США). Оценены 94% запасов газа, 92% конденсата и 91% нефти Группы Газпром категорий A+B+C<sub>1</sub>.

В представленной ниже таблице указаны доказанные и вероятные запасы Группы Газпром (с учетом доли в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) в соответствии со стандартами PRMS:

		<b>По состоянию на 31 декабря</b>	
		<b>2014 г.</b>	<b>2013 г.</b>
<b>Газ</b>			
Доля запасов категорий A+B+C <sub>1</sub> , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS <sup>(1)</sup> , %		94	93
Доказанные			
	млрд. м <sup>3</sup>	18 894,76	18 939,34
	трлн. фут <sup>3</sup>	667,3	668,9
Вероятные			
	млрд. м <sup>3</sup>	4 615,98	4 325,19
	трлн. фут <sup>3</sup>	163,0	152,7
Доказанные и вероятные			
	млрд. м <sup>3</sup>	23 510,74	23 264,53
	трлн. фут <sup>3</sup>	830,3	821,6
<b>Газовый конденсат</b>			
Доля запасов категорий A+B+C <sub>1</sub> , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS <sup>(1)</sup> , %		92	89
Доказанные			
	млн. т	642,28	638,77
	млрд. барр.	5,3	5,2
Вероятные			
	млн. т	206,33	193,62
	млрд. барр.	1,7	1,6
Доказанные и вероятные			
	млн. т	848,61	832,38
	млрд. барр.	7,0	6,8
<b>Нефть</b>			
Доля запасов категорий A+B+C <sub>1</sub> , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS <sup>(1)</sup> , %		91	89
Доказанные			
	млн. т	830,49	834,80
	млрд. барр.	6,1	6,1
Вероятные			
	млн. т	543,89	572,40
	млрд. барр.	4,0	4,2
Доказанные и вероятные			
	млн. т	1 374,38	1 407,20
	млрд. барр.	10,1	10,3
<b>Всего</b>			
Доля запасов категорий A+B+C <sub>1</sub> , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS <sup>(1)</sup> , %		94	93
Доказанные			
	млрд. т у. т.	23,9	23,9
	млрд. барр. н. э.	122,7	122,9
Вероятные			
	млрд. т у. т.	6,4	6,1
	млрд. барр. н. э.	32,9	31,3
Доказанные и вероятные			
	млрд. т у. т.	30,3	30,0
	млрд. барр. н. э.	155,6	154,2

Примечание.

<sup>(1)</sup> Российская классификация запасов основана на анализе геологических показателей и оценивает наличие углеводородов в геологических формациях. Стандарты PRMS учитывают не только вероятность наличия углеводородов в геологической формации, но и экономическую целесообразность извлечения запасов, определяемую исходя из затрат на разведку и бурение, текущих затрат на добычу, затрат на транспортировку, налогов, текущих цен на углеводороды и прочих факторов.

По сравнению с оценкой на 31 декабря 2013 г. доказанные и вероятные запасы углеводородов Газпрома показали рост на 1,4 млрд. барр. н. э. Увеличение объемов запасов по стандартам PRMS связано с оценкой запасов на Хандинском участке Ковыктинского месторождения и результатами геолого-разведочных работ на Чайядинском, Семаковском месторождениях, а также Группы «Газпром нефть» в Восточной Сибири (Игнялинский, Тымпучиканский, Вакунайский лицензионные участки).

По состоянию на 31 декабря 2014 г. Группа (с учетом доли в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) владела лицензиями на разработку запасов углеводородов категорий А+В+С<sub>1</sub> в объеме 36 101,4 млрд. м<sup>3</sup> природного газа, 1 447,0 млн. т газового конденсата и 2 053,1 млн. т нефти, что в совокупности составляет 239,5 млрд. барр. н. э. Доля Группы в запасах углеводородов категорий А+В+С<sub>1</sub> ассоциированных компаний составила 971,7 млрд. м<sup>3</sup> природного газа, 97,0 млн. т газового конденсата и 575,4 млн. т нефти, или 10,7 млрд. барр. н. э.

В представленной ниже таблице приведены изменения запасов природного газа, газового конденсата и нефти категорий А+В+С<sub>1</sub> (с учетом доли в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) на лицензионных участках Группы Газпром на территории Российской Федерации в 2014 г.:

	Природный газ, млрд. м <sup>3</sup>	Газовый конденсат, млн. т	Нефть, млн. т	Всего, млн. барр. н. э.
<b>Запасы на 31 декабря 2013 г.</b>	<b>35 696,6</b>	<b>1 384,4</b>	<b>2 019,0</b>	<b>236 376,4</b>
<b>в т. ч. запасы, относящиеся к неконтролирующим акционерам</b>	<b>588,3</b>	<b>4,2</b>	<b>66,7</b>	<b>3 988,4</b>
Прирост запасов за счет геологоразведки	822,5	114,2	24,7	5 960,3
Передача запасов, разведанных в 2014 г., в нераспределенный фонд недр России на баланс других компаний <sup>(1)</sup> , приобретения с баланса других компаний	(91,1)	(6,9)	2,3	(576,1)
Получение лицензий	182,3	2,8	5,8	1 138,5
Сдача лицензий	–	–	(0,1)	(0,9)
Приобретение активов	–	–	–	–
Выбытие активов	–	–	–	–
Переоценка	(66,0)	(37,0)	44,7	(363,6)
Добыча (включая потери)	(442,9) <sup>(2)</sup>	(10,5) <sup>(3)</sup>	(43,3)	(3 011,8)
<b>Запасы на 31 декабря 2014 г.</b>	<b>36 101,4</b>	<b>1 447,0</b>	<b>2 053,1</b>	<b>239 522,8</b>
<b>в т. ч. запасы, относящиеся к неконтролирующим акционерам</b>	<b>571,3</b>	<b>4,2</b>	<b>65,2</b>	<b>3 877,2</b>

Примечания.

<sup>(1)</sup> В соответствии с законодательством России недропользователь не имеет безусловного права на разработку запасов, обнаруженных им на участках лицензий с целью геологического изучения и за пределами лицензионных участков. Такие запасы передаются в нераспределенный фонд недр Российской Федерации. В дальнейшем недропользователь имеет преимущественное право на получение лицензии на их разработку.

<sup>(2)</sup> Исключая растворенный газ.

<sup>(3)</sup> Изменение запасов конденсата за счет добычи отражается в пересчете на стабильный газовый конденсат (С<sub>5+</sub>). Объем добычи нестабильного газового конденсата Группой Газпром в 2014 г. составил 14,5 млн. т.

### Геолого-разведочные работы

В представленной ниже таблице приведены основные показатели ГРП на углеводороды на лицензионных участках Группы Газпром в России, а также в рамках проектов с участием Группы на территории зарубежных стран:

	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	
	На территории России	За рубежом <sup>(2)</sup>
Объем финансирования ГРП <sup>(1)</sup> , млрд. руб.	83,7	5,4
Разведочное бурение, тыс. м	165,4	17,6
Законченные строительством поисково-разведочные скважины, ед.	41	5
в т. ч. продуктивные	31	4
Сейсморазведка 2D, тыс. пог. км	6,6	–
Сейсморазведка 3D, тыс. км <sup>2</sup>	12,6	1,7

Примечания.

<sup>(1)</sup> С учетом НДС.

<sup>(2)</sup> При формировании консолидированных натуральных показателей ГРП, проводимых Группой Газпром на территории зарубежных стран, учтены показатели по проектам, в которых дочерние компании Группы имеют операторские функции.

Кроме того, по компаниям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, проходка в разведочном бурении составила 13,1 тыс. м, закончены строительством 4 поисково-разведочные скважины, в том числе 3 скважины дали приток.

Прирост запасов углеводородов за счет ГРП на территории России в 2014 г. составил 822,5 млрд. м<sup>3</sup> природного газа, 138,9 млн. т газового конденсата и нефти. Основной прирост запасов газа обеспечили Астраханское месторождение – 600,6 млрд. м<sup>3</sup>, Южно-Кириновское на шельфе Охотского моря – 115,2 млрд. м<sup>3</sup>, Семаковское в акватории Тазовской губы – 47,9 млрд. м<sup>3</sup>. Основной прирост запасов газового конденсата получен на Астраханском и Южно-Кириновском месторождениях.

В отчетном году открыты Восточно-Имбинское газовое месторождение в Красноярском крае и 30 залежей. Наиболее крупная по запасам залежь выявлена в юрских отложениях Песцового месторождения.

Коэффициент воспроизводства запасов природного газа составил 1,9, конденсата – 10,9, нефти – 0,6.

В рамках реализации зарубежных геолого-разведочных проектов, в которых дочерние компании Группы выполняют операторские функции, разведочное бурение выполнено в Алжире и Сербии, сейсморазведочные работы 3D – в Сербии.

По результатам бурения поисковой скважины RSHN-1 глубиной 4 120 м открыто нефтяное месторождение Северный Рурд-Сая (RSHN) в Алжире.

### Лицензирование

Группа Газпром по состоянию на 31 декабря 2014 г. на территории Российской Федерации владела 354 лицензиями на пользование участками недр с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья. Эти участки занимают площадь 546,3 тыс. км<sup>2</sup>, в том числе на шельфе – 331,7 тыс. км<sup>2</sup>. Кроме того, компаниям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, принадлежало 35 лицензий на участки площадью 2,7 тыс. км<sup>2</sup>.

В 2014 г. получено 13 лицензий на участки недр, в том числе 3 – по распоряжениям Правительства Российской Федерации: на Хандинский участок федерального значения, включающий часть Ковыктинского месторождения (Хандинская площадь) в Иркутской области, – с целью разведки и добычи углеводородного сырья; на Хейсовский и Северо-

Западный участки недр федерального значения на шельфе Баренцева моря – с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья.

В результате лицензионной деятельности в 2014 г. прирост запасов природного газа категорий А+В+С<sub>1</sub> составил 182,3 млрд. м<sup>3</sup>.

Суммарные затраты на приобретение участков в 2014 г. составили 18,4 млрд. руб.

В связи с нецелесообразностью проведения работ по решению недропользователя сдана лицензия на блок Урумако-1 (Венесуэла).

Сделки с активами, повлекшие изменение запасов и добывающих мощностей дочерних и ассоциированных компаний

В марте 2014 г. ассоциированной компанией Группы ООО «Ямал Развитие» (доля участия Газпрома 50%) завершена сделка по приобретению у ОАО «Новатэк» 20% акций компании «Арктик Раша Б.В.», которой принадлежит 49% доля участия в ООО «СеверЭнергия». В результате эффективная доля Группы «Газпром нефть» в ООО «СеверЭнергия», дочерние компании которой ведут разведку и добычу углеводородов в ЯНАО, увеличена с 40,2% до 45,1%.

Добыча

В представленной ниже таблице приведены объемы добычи газа и жидких углеводородов Группой Газпром и ассоциированными компаниями на территории России:

	Природный и попутный газ, млрд. м <sup>3</sup>	Нестабильный газовый конденсат, млн. т	Нефть, млн. т	Всего, млн. барр. н. э.
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.</b>				
Добыча Группы Газпром с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	444,9	14,5	43,5	3 057,9
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных компаний	18,2	2,3	10,0	199,3
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.</b>				
Добыча Группы Газпром с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	488,4	14,7	42,3	3 307,3
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных компаний	13,0	1,3	10,2	162,0

В 2014 г. на территории России Группой Газпром с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, добыто 444,9 млрд. м<sup>3</sup> природного и попутного газа, что на 43,5 млрд. м<sup>3</sup>, или на 8,9%, меньше, чем в 2013 г. Уменьшение объемов добычи газа связано, в первую очередь, с приостановкой отбора природного газа Украиной во II кв. 2014 г., а также невыборкой газа потребителями как в России, так и за рубежом.

Несмотря на снижение годовых объемов добычи газа, добычной потенциал Группы Газпром в случае пикового потребления мог обеспечить в осенне-зимний период 2014/2015 гг. среднесуточную добычу газа в объеме 1 690 млн. м<sup>3</sup> в сутки.

Значительный прирост добычи газа достигнут на Бованенковском месторождении, разработка которого началась в 2012 г. На месторождении в отчетном году добыто 42,8 млрд. м<sup>3</sup> газа (в 2013 г. – 22,8 млрд. м<sup>3</sup>).

Добыча нефти с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, составила 43,5 млн. т, что на 1,2 млн. т выше уровня 2013 г. Прирост добычи получен за счет наращивания нефтедобывающих



мощностей Группы «Газпром нефть» на Приобском месторождении и месторождениях в Оренбургской области.

В 2014 г. газового конденсата добыто 14,5 млн. т, что на 0,2 млн. т ниже уровня 2013 г.

Увеличились объемы добычи газа ассоциированных компаний. В доле, приходящейся на Группу Газпром, на территории России добыто 18,2 млрд. м<sup>3</sup> природного и попутного газа (рост на 5,2 млрд. м<sup>3</sup> к уровню 2013 г.). Доля Группы в добыче жидких углеводородов ассоциированных компаний составила 2,3 млн. т газового конденсата (рост на 1,0 млн. т к уровню 2013 г.), 10,0 млн. т нефти (снижение на 0,2 млн. т к уровню 2013 г.). Динамика обусловлена увеличением добычи газа и газового конденсата на Самбургском лицензионном участке ОАО «Арктикгаз», подконтрольном ООО «СеверЭнергия», и снижением добычи нефти другими ассоциированными компаниями Группы «Газпром нефть».

За рубежом Группа также является участником ряда нефтегазовых проектов, вошедших в стадию добычи:

- на месторождениях блоков 05-2 и 05-3 во вьетнамской акватории Южно-Китайского моря всего добыто 1 786,2 млн. м<sup>3</sup> газа и 366,4 тыс. т конденсата (в 5,8 и 6,2 раза соответственно больше уровня 2013 г.);
- в рамках реализации проекта «Вингейт» на шельфе Северного моря (Великобритания) общая добыча составила 622,4 млн. м<sup>3</sup> газа и 4,4 тыс. т конденсата (от уровня 2013 г. – 158% и 210% соответственно);
- на месторождении Шахпахты в Республике Узбекистан всего добыто 334 млн. м<sup>3</sup> газа (105% от уровня 2013 г.).

В Ливии в рамках нефтяных концессий С96 и С97 компанией «Винтерсхалл АГ» добыто 0,4 млн. т нефти (в 2013 г. добыто 2,4 млн. т нефти и 254,0 млн. м<sup>3</sup> газа). Снижение добычи связано с объявлением компанией «Винтерсхалл АГ» в августе 2013 г. форс-мажора.

Дочерней компанией «Нафтна Индустрија Србије А.Д.» (Сербия) добыто в отчетном году 1,2 млн. т нефти и газового конденсата и 0,6 млрд. м<sup>3</sup> газа.

На месторождении Бадра в Ираке получена первая нефть. В 2014 г. общая добыча составила 309,5 тыс. т. Началась коммерческая отгрузка нефти.

В рамках проекта «Хунин-6» (Венесуэла) в 2014 г. общая добыча нефти составила около 262 тыс. т. Продолжены работы по базовому инжинирингу апргейдера (комплекса по улучшению качества нефти). В российской части проекта, которым управляет ООО «Национальный нефтяной консорциум», до 80% увеличена доля ОАО «НК «Роснефть», доля ОАО «Газпром нефть» осталась прежней – 20%.

В представленной ниже таблице содержится информация о количестве разрабатываемых месторождений и эксплуатационном фонде скважин Группы Газпром:

	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	
	На территории России	За рубежом
Разрабатываемые месторождения	139	47
Газовые эксплуатационные скважины	7 816	235
в т. ч. действующие	7 293	96
Нефтяные эксплуатационные скважины	8 218	904
в т. ч. действующие	7 604	623

Кроме того, компании, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, по состоянию на 31 декабря 2014 г. разрабатывали на территории России 33 месторождения, эксплуатационный фонд газовых скважин состоял из 8 единиц, нефтяных скважин – из 3 635 единиц (в том числе 3 086 – действующие).

### Основные направления инвестиций

Объем капитальных вложений в сегменте «Добыча газа» в 2014 г. составил 254 881 млн. руб. Объем капитальных вложений в сегменте «Добыча нефти и газового конденсата» в 2014 г. составил 227 421 млн. руб.

Основной объем капитальных вложений в добычу газа в 2014 г. был направлен на обустройство сеноман-аптских залежей Бованенковского НГКМ, а также на реализацию Комплексной программы реконструкции и технического перевооружения объектов добычи газа.

Капитальные вложения Группы Газпром в разведку и добычу нефти и газового конденсата были в основном направлены на обустройство Новопортовского и Приразломного месторождений, разработку Приобского месторождения и месторождений Группы «Газпром нефть» в Оренбургской области, а также в Ираке. Долгосрочные финансовые вложения в разведку и добычу нефти и газового конденсата были связаны с увеличением доли в ООО «СеверЭнергия» и обустройством месторождений Мессояхской группы.

В 2014 г. в эксплуатацию введены:

- УКПГ-1 производительностью 30,0 млрд. м<sup>3</sup> в год на Бованенковском НГКМ;
- 3 ДКС общей мощностью 219 МВт на Бованенковском НГКМ (125 МВт), Вынгайхинском газовом промысле (64 МВт), а также Уренгойском НГКМ (30 МВт);
- 127 новых эксплуатационных газовых скважин (в том числе 95 скважин на Бованенковском месторождении) и 828 новых нефтяных эксплуатационных скважин. Проходка в эксплуатационном бурении на газ составила 125,6 тыс. м, на нефть – 2,9 млн. м.

Кроме того, компаниями, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, эксплуатационным бурением на нефть пройдено 0,7 млн. м горных пород.

### Реализация нефти и газового конденсата

Совокупный объем реализации нефти и стабильного газового конденсата Группой Газпром в 2014 г. составил 15,7 млн. т.

В представленной ниже таблице приведены объемы реализации нефти и стабильного газового конденсата Группы Газпром на внутреннем и внешних рынках:

(млн. т)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение,
	2014 г. <sup>(1)</sup>	2013 г. <sup>(1)</sup>	%
Россия	4,7	2,6	80,8
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	3,4	0,8	
Страны БСС	1,2	4,2	-71,4
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	1,2	4,1	
Европа и другие страны	9,8	9,2	6,5
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	8,6	8,3	
<b>Итого</b>	<b>15,7</b>	<b>16,0</b>	<b>-1,9</b>

Примечание.

<sup>(1)</sup> Объемы реализации нефти и газового конденсата без учета внутригрупповых продаж.

Сокращение объемов продаж жидких углеводородов в страны БСС обусловлено прекращением реализации нефти Группой «Газпром нефть» в Казахстан. Высвободившиеся таким образом объемы были реализованы на внутреннем рынке, а также направлены на переработку на НПЗ Группы в России и на экспорт в Европу и другие страны. Кроме того, на рост объемов продаж жидких углеводородов на внутреннем

рынке, в Европу и другие страны оказал влияние рост добычи нефти на территории России.

В 2014 г. около 95% стабильного газового конденсата ОАО «Газпром» было реализовано на внутреннем рынке компаниям Группы (преимущественно ОАО «Газпром нефтехим Салават»).

### Цены на нефть

Цены на нефть на мировом и внутреннем рынках оказывают существенное воздействие на деятельность Газпрома. В 2014 г. цены на нефть Urals (среднее арифметическое Urals Mediterranean и Urals Rotterdam), по данным агентства ПИРА, изменялись в диапазоне 53,4–112,4 долл. США / барр., снизившись к концу года на 51% до уровня 53,4 долл. США / барр.

Сорт нефти	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь
	долл. США / барр.					
Brent <sup>(1)</sup>	108,3	108,9	107,5	107,6	109,6	111,7
Urals <sup>(2)</sup>	105,9	107,1	106,6	106,5	107,6	108,9
Спред Urals к Brent	2,3	1,7	1,0	1,2	2,0	2,7

Сорт нефти	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
	долл. США / барр.					
Brent <sup>(1)</sup>	106,6	101,6	97,3	87,4	78,9	62,6
Urals <sup>(2)</sup>	105,7	101,4	96,0	86,4	70,0	61,2
Спред Urals к Brent	0,9	0,2	1,3	1,0	8,8	1,4

Примечания.

- (1) На основе среднеарифметических дневных котировок Brent, рассчитанных как среднее между максимальным и минимальным значением за день.
- (2) На основе среднеарифметических дневных котировок Urals Mediterranean и Urals Rotterdam, рассчитанных как среднее между максимальным и минимальным значением за день.

В 2014 г. рублевые спотовые цены нефти на российском рынке были выше среднего уровня цен 2013 г. примерно на 9% (по данным агентства «Аргус»). Цены в 2014 г. изменялись в диапазоне 12 200–14 900 руб./т с НДС (франко-трубопровод Нижневартовск), достигнув минимальных значений в ноябре и снизившись на 18% от годовых максимумов. Имея безусловную связь с изменениями цен на энергоносители на мировых рынках, цены на нефть и стабильный газовый конденсат на российском рынке во многом определяются внутривосточными факторами, такими как соотношение спроса и предложения в конкретный период, ремонты на НПЗ, ценовые тенденции на рынке продукции переработки, а также курсом рубля, который в 2014 г. существенно снизился по отношению к доллару.

### События отчетного года

В апреле 2014 г. отгружена первая партия нефти, добытая на Приразломном месторождении, – единственном в России проекте по освоению углеводородных ресурсов шельфа Арктики. Новый сорт нефти, получивший название ARCO (Arctic Oil), поступил на мировой рынок.

В мае 2014 г. получена первая нефть на Чаяндинском месторождении в Якутии – осуществлен ввод нефтяной оторочки ботубинской залежи.

Во второй половине 2014 г. начата коммерческая добыча и отгрузка нефти с иракского месторождения Бадра. Это первый реализованный «с нуля» крупный зарубежный проект Группы в сегменте добычи. Получен уникальный опыт, который в дальнейшем будет применяться при освоении других новых месторождений как в России, так и за рубежом.

В октябре 2014 г. начата промышленная эксплуатация Киринского ГКМ с подачей первого газа в магистральный газопровод Сахалин – Хабаровск – Владивосток для обеспечения поставок газа российским потребителям и стабильного газового конденсата в нефтеконденсатопровод ассоциированной компании «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.».

В декабре 2014 г. введен в эксплуатацию еще один газовый промысел на Бованенковском месторождении – ключевом для развития крупного центра газодобычи на полуострове Ямал. Пусковой объект включает УКПГ проектной производительностью 30 млрд. м<sup>3</sup> газа в год, ДКС мощностью 125 МВт и 95 скважин. Таким образом, возможности по добыче газа на месторождении были увеличены в 1,5 раза – до 90,0 млрд. м<sup>3</sup> газа в год.

#### Планы развития сегментов «Добыча газа», «Добыча нефти и газового конденсата»

В добыче газа наряду с поддержанием действующих месторождений продолжится освоение новых центров газодобычи на полуострове Ямал, континентальном шельфе, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

Одной из основных производственных задач Газпрома является обеспечение проектной производительности действующих месторождений и ввод в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона, вовлечение в разработку уникальных и крупных месторождений полуострова Ямал, а также шельфа северных морей для поддержания и наращивания объемов добычи углеводородного сырья.

Стратегическими регионами добычи газа на долгосрочную перспективу являются полуостров Ямал (сеноман-аптские залежи Харасавэйского месторождения, неоконюрские залежи Бованенковского и Харасавэйского месторождений, Крузенштернское месторождение), акватории северных морей России (месторождения Обской и Тазовской губ, прежде всего Северо-Каменномыское и Каменномыское-море, Штокмановское месторождение на шельфе Баренцева моря).

Ресурсы Востока России позволяют организовать новые крупные центры газо- и нефтедобычи, обеспечивающие на длительный срок внутренние потребности восточных регионов России и экспортные поставки в страны АТР, прежде всего в КНР.

В 2014 г. разработаны и утверждены комплексные планы мероприятий по созданию газодобывающих, газотранспортных и газоперерабатывающих мощностей, использующих газ месторождений Якутского и Иркутского центров газодобычи. Начало поэтапного ввода базового для Якутского центра газодобычи Чайдинского НГКМ (промышленно значимые запасы газа – 1,44 трлн. м<sup>3</sup>) прогнозируется во II–IV кв. 2018 г. Базовым месторождением Иркутского центра определено Ковыктинское ГКМ (промышленно значимые запасы газа – 2,54 трлн. м<sup>3</sup>).

В части развития добычных мощностей Сахалинского центра газодобычи первостепенными объектами освоения являются месторождения проекта «Сахалин-3» – введенное в промышленную разработку в отчетном году Киринское ГКМ, а также Южно-Киринское НГКМ, входящее в число приоритетных проектов Газпрома в области добычи газа на долгосрочную перспективу. Газ проекта «Сахалин-3», являясь основной ресурсной базой для ГТС Сахалин – Хабаровск – Владивосток, позволит обеспечить газоснабжение регионов Дальнего Востока России и реализацию проекта «Владивосток-СПГ».

Стратегия развития нефтяного бизнеса предусматривает рост годовой добычи углеводородов до 100 млн. т н. э. к 2020 г. и сохранение этого уровня до 2025 г. Для достижения этих целей Группа будет стремиться к максимально рентабельному извлечению остаточных запасов на текущей ресурсной базе за счет распространения применяемых лучших практик оптимизации разработки, снижения себестоимости опробованных технологий, а также привлечения и массового внедрения новых

технологий. Предусматривается создание нового центра добычи на севере ЯНАО и развитие присутствия на шельфе Арктики.

Группа «Газпром нефть» рассматривает нетрадиционные запасы в качестве возможности для роста и будет развивать этот класс активов как важный элемент своего портфеля. В связи с общим снижением качества традиционной ресурсной базы добычи нефти и необходимостью вовлечения в разработку нефтяных залежей с низкими фильтрационными свойствами, Группа «Газпром нефть» приступила к оценке потенциала промышленного освоения ресурсов сланцевой нефти на баженовской свите в Западной Сибири.

Развитие сырьевой базы Группы Газпром за рубежом направлено на расширение глобального присутствия Газпрома и усиление его роли как ведущей мировой энергетической компании, обеспечение диверсификации источников поставок и способов транспортировки, рынков сбыта, а также продуктов и услуг, снижение зависимости объемов поставок от спроса на традиционных рынках сбыта за счет выхода на новые рынки, в том числе в смежные сегменты бизнеса, такие как газомоторное топливо и электроэнергетика. Другой важной целью деятельности в области поиска и разведки углеводородов за рубежом является необходимость приобретения опыта для усиления технологических и управленческих компетенций Группы, которые будут способствовать повышению эффективности реализации проектов в России, в том числе на континентальном шельфе.

### **Транспортировка газа**

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Транспортировка»:

	<b>По состоянию на 31 декабря</b>	
	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г.</b>
Активы, млн. руб.	6 088 335	5 271 761
Доля в общих активах Группы, %	41,0	40,1
	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г.</b>
Капитальные вложения, млн. руб.	434 433	380 547
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	35,6	31,4

### Система транспортировки газа

Газпром располагает крупнейшей в мире газотранспортной системой (ГТС). Она обеспечивает высокую надежность и бесперебойность поставок газа потребителям.

Протяженность магистральных газопроводов и отводов, находящихся в собственности ОАО «Газпром» и его газотранспортных дочерних обществ на территории России, по состоянию на конец 2014 г. составила 170,7 тыс. км. Объекты ГТС включают 250 компрессорных станций (КС) общей мощностью 46,1 тыс. МВт. Кроме того, поступление газа в ГТС обеспечивают газопроводы газодобывающих, перерабатывающих дочерних обществ и подземных хранилищ газа (ПХГ) протяженностью 4,5 тыс. км.

В представленной ниже таблице содержится информация о структуре магистральных газопроводов Группы Газпром на территории России по возрасту:

Возраст магистрального газопровода	По состоянию на 31 декабря 2014 г.	
	Протяженность, тыс. км	Доля, %
10 лет и менее	20,6	12,0
От 11 до 20 лет	20,7	12,1
От 21 до 30 лет	50,6	29,7
От 31 до 40 лет	46,6	27,3
От 41 до 50 лет	20,6	12,1
Более 50 лет	11,6	6,8
<b>Итого</b>	<b>170,7</b>	<b>100,0</b>

В целях повышения надежности газоснабжения, технической и экологической безопасности и эффективности транспортировки газа Газпром ежегодно выполняет капитальный ремонт и планово-профилактические работы на объектах ГТС. Для реконструкции и капитального ремонта этих объектов применяется метод их приоритетного ранжирования под прогнозируемые технологические потоки, обеспечивающий сокращение издержек и гибкость планирования.

В ГТС Газпрома на территории России в 2014 г. поступило 627,5 млрд. м<sup>3</sup> газа (659,4 млрд. м<sup>3</sup> – в 2013 г.). Объем природного газа, использованный на собственные технологические нужды ГТС и ПХГ, в 2014 г. составил 33,2 млрд. м<sup>3</sup> (40,6 млрд. м<sup>3</sup> – в 2013 г.). Процент потерь газа оценивается Группой как низкий, а расход топливного газа как удовлетворительный.

Газпром предоставляет доступ независимым компаниям к своей газотранспортной сети. В 2014 г. услуги по транспортировке газа по ГТС Газпрома на территории Российской Федерации оказаны 24 компаниям, не входящим в Группу. Объем транспортировки составил 121,1 млрд. м<sup>3</sup> (увеличение на 8,7% к уровню 2013 г.).

Основным зарубежным активом Группы в области транспортировки газа является ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», которое осуществляет поставку природного газа потребителям Республики Беларусь, а также его транзит в страны Европы и Калининградскую область. В 2014 г. в ГТС, эксплуатируемую ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» протяженностью 7,9 тыс. км, поступило 65 млрд. м<sup>3</sup> газа, в том числе 45 млрд. м<sup>3</sup> газа составил транзит через территорию Беларуси.

ЗАО «Газпром Армения» – дочерняя компания Группы – владеет ГТС на территории Республики Армения, в составе которой магистральные газопроводы протяженностью 1,7 тыс. км. Всего в 2014 г. в ГТС Армении поступило 2 млрд. м<sup>3</sup> газа.

Около 35,7% совокупного объема транзита в страны Европы обеспечили в 2014 г. морские трансграничные трубопроводные системы, созданные с участием Группы: «Голубой поток» и «Северный поток». Из газопровода «Северный поток» в 2014 г. реализовано 36,5 млрд. м<sup>3</sup> газа (в 2013 г. – 23,8 млрд. м<sup>3</sup>). Объем реализации газа из газопровода «Голубой поток» составил в 2014 г. 14,4 млрд. м<sup>3</sup> (в 2013 г. – 13,7 млрд. м<sup>3</sup>).

#### Основные направления инвестиций

Объем капитальных вложений в сегменте «Транспортировка газа» в 2014 г. составил 434 433 млн. руб.

Основной объем капитальных вложений был направлен на строительство системы газопроводов Бованенково – Ухта и реализацию проекта «Расширение ЕСГ для обеспечения подачи газа в газопровод «Южный поток».

В 2014 г. на территории России введены:

- 1 276,9 км магистральных газопроводов и отводов;
- 4 КС на газопроводах мощностью 416 МВт (в том числе 2 КС общей мощностью 256 МВт на системе магистральных газопроводов Бованенково – Ухта).

#### События отчетного года

В январе 2014 г. ОАО «Газпром» увеличило до 100% принадлежащий ему пакет акций в ЗАО «АрмРосгазпром» (с февраля 2014 г. – ЗАО «Газпром Армения»).

В июле 2014 г. ОАО «Газпром» приобрело 100% долю ОсОО «КыргызгазПром» – эксклюзивного импортера природного газа в Кыргызстан, собственника газотранспортной и газораспределительной систем республики.

В сентябре 2014 г. сварен первый стык магистрального газопровода «Сила Сибири». Он станет важнейшим элементом создаваемой на Востоке России системы газоснабжения. По ГТС газ Якутского и Иркутского центров газодобычи будет поставляться дальневосточным потребителям и в КНР.

В декабре 2014 г. на территории Республики Болгария реализация проекта «Южный поток» фактически прекратилась, после того как болгарской компанией БЭХ ЕАД, которая была уполномочена правительством Болгарии осуществлять сотрудничество с ОАО «Газпром» по этому проекту, был предпринят ряд действий, направленных на остановку реализации проекта, и в условиях бездействия со стороны БЭХ ЕАД применительно к выполнению корпоративных процедур, которые были необходимы для оформления решений по дальнейшей реализации проекта «Южный поток». Вынужденное прекращение Газпромом реализации проекта «Южный поток» было продиктовано действием ряда негативных внешних факторов, таких как:

- давление Еврокомиссии на государственные органы Болгарии и других стран – участниц проекта с целью не допустить строительства в рамках проекта;
- противоречие норм Третьего энергетического пакета ЕС положениям ранее заключенных двусторонних межправительственных соглашений между Российской Федерацией и странами – участницами проекта;
- решение правительства Болгарии о прекращении всех работ на морском и сухопутном участках в стране, что повлекло срыв директивных сроков реализации как для болгарского участка, так и для всего проекта.

Также в декабре 2014 г. между ОАО «Газпром» и турецкой компанией «Боташ» был подписан Меморандум о взаимопонимании по строительству нового морского газопровода через Черное море в направлении Турецкой Республики. Данный проект является альтернативой разрабатывавшемуся ранее проекту магистрального газопровода «Южный поток». Мощность четырех ниток морского участка нового газопровода составит 63 млрд. м<sup>3</sup> газа в год, из которых не менее 47 млрд. м<sup>3</sup> планируется поставлять на границу Турции и Греции, а остальной объем – турецким потребителям.

В декабре 2014 г. ОАО «Газпром» выкупило доли миноритарных акционеров компании «Саус Стрим Транспорт Б.В.», реализовывавшей морскую часть проекта «Южный поток», став таким образом собственником 100% ее акций.

#### Планы развития сегмента «Транспортировка»

В транспорте газа синхронно с наращиванием объемов добычи будет осуществляться дальнейшее развитие и модернизация Единой системы газоснабжения России (ЕСГ). При этом для обеспечения эффективности поставок планируется максимально использовать действующую инфраструктуру. Продолжится работа по развитию ГТС на Востоке страны.

Для поставок газа на внутренний рынок и выполнения контрактных экспортных обязательств Газпром осуществляет строительство новых, а также реконструкцию и техническое перевооружение действующих газотранспортных мощностей.

Продолжается развитие систем магистральных газопроводов Бованенково – Ухта и Ухта – Торжок, предназначенных для транспортировки газа с месторождений полуострова Ямал.

Газпром работает над диверсификацией маршрутов поставок российского газа на европейский рынок. В 2014 г. под влиянием внешних факторов ранее разработанные планы были скорректированы: в декабре 2014 г. Газпром был вынужден прекратить реализацию проекта «Южный поток».

Организовать поставки российского газа в объеме, соответствующем проектной мощности газопровода «Южный поток», и обеспечить загрузку строящихся газотранспортных мощностей на территории России, предназначавшихся для этого проекта, позволит строительство нового морского газопровода через Черное море – «Турецкий поток».

В целях обеспечения необходимых ресурсов для транспортировки газа по газопроводу «Турецкий поток» реализуются проекты «Расширение ЕСГ для обеспечения подачи газа в газопровод «Южный поток» и «Реконструкция газопровода «Уренгой – Новопсков» на участке «Петровск – Писаревка».

Также в настоящее время прорабатывается вопрос увеличения мощности газопровода «Голубой поток».

Для организации поставок газа по «восточному» маршруту в КНР (в рамках подписанного в мае 2014 г. контракта), а также и российским потребителям предусмотрено поэтапное строительство магистрального газопровода «Сила Сибири».

Поставки природного газа месторождений Западной Сибири в КНР по «западному» маршруту в объеме 30 млрд. м<sup>3</sup> в год, в соответствии с подписанным между ОАО «Газпром» и Китайской национальной нефтегазовой корпорацией (КННК) в ноябре 2014 г. рамочным соглашением, планируется осуществлять по перспективному газопроводу «Алтай», протяженность которого составит около 2 600 км.

С целью дальнейшего наращивания мощностей магистрального газопровода Сахалин – Хабаровск – Владивосток для обеспечения поставок природного газа Сахалинского центра газодобычи российским и зарубежным потребителям утверждено задание на корректировку проектной документации по проекту «Магистральный газопровод Сахалин – Хабаровск – Владивосток».

## Подземное хранение газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Хранение газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2014 г.	2013 г.
Активы, млн. руб.	280 762	242 198
Доля в общих активах Группы, %	1,9	1,8
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2014 г.	2013 г.
Капитальные вложения, млн. руб.	15 530	23 524
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	1,3	1,9

Использование ПХГ является для Группы Газпром ключевым инструментом сглаживания пиковых нагрузок и регулирования сезонной неравномерности потребления, а также поддержания гибкости и надежности поставок потребителям.



Сеть ПХГ Газпрома обеспечивает в отопительный период более 20% поставок газа российским потребителям, а также на экспорт.

#### Подземное хранение газа на территории России и за рубежом

На территории России Группа Газпром эксплуатирует 22 ПХГ в 26 объектах хранения. На 31 декабря 2014 г. суммарная активная емкость по обустройству ПХГ достигла 71,1 млрд. м<sup>3</sup>. В 2014 г. из российских ПХГ отобрано 32,7 млрд. м<sup>3</sup> газа, закачано 35,1 млрд. м<sup>3</sup> газа. Потенциал по суточной производительности увеличился на 42,6 млн. м<sup>3</sup> по сравнению с 2013 г. К сезону отбора 2014/2015 гг. объем оперативного резерва газа в ПХГ России вырос на 3,0 млрд. м<sup>3</sup> по сравнению с предыдущим сезоном и составил 72,0 млрд. м<sup>3</sup>.

Для стабилизации экспортных поставок газа Газпромом используются мощности ПХГ на территории зарубежных стран.

В странах Европы Группа Газпром на правах соинвестора имеет доступ к активной емкости ПХГ Австрии (Хайдах), Германии (Реден, Катарина), Сербии (Банатский Двор), Нидерландов (Бергермеер). Также дополнительно арендуются емкости для хранения газа у сторонних компаний – «Витол» (ПХГ в Германии и Великобритании), «ОМВ» и «РАГ ЭС» (Австрия), «МФГК» (Венгрия). В 2014 г. мощности Газпрома по хранению газа в Европе достигли 5,4 млрд. м<sup>3</sup>, суточная производительность – 74,6 млн. м<sup>3</sup>.

В 2014 г. в ПХГ Европы закачано 4,6 млрд. м<sup>3</sup> газа, суммарный отбор газа составил 2,4 млрд. м<sup>3</sup>. Увеличение показателя закачки по сравнению с 2013 г. обусловлено потребностью в заполнении собственных ПХГ и необходимостью наращивать мощности хранения в связи с возросшими рисками транзита российского газа по территории Украины. При этом низкие показатели отбора связаны с мягкими погодными условиям, проведением ремонтных работ на газотранспортной инфраструктуре, заявками покупателей.

На территории БСС компании Группы являются собственниками 3 ПХГ в Беларуси (Прибугское, Осиповичское и Мозырское ПХГ) и одного – в Армении (Абовянская станция подземного хранения газа), а также используют мощности в Латвии (Инчукалнское ПХГ). По состоянию на 31 декабря 2014 г. на территории стран БСС оперативный резерв газа в ПХГ, находящихся в собственности или использовании Группы, составил 3,1 млрд. м<sup>3</sup>, суточная производительность – 56 млн. м<sup>3</sup>. В 2014 г. в ПХГ БСС закачано 2,9 млрд. м<sup>3</sup> газа, суммарный отбор составил 2,5 млрд. м<sup>3</sup>.

#### Основные направления инвестиций

Объем капитальных вложений в сегменте «Подземное хранение газа» в 2014 г. составил 15 530 млн. руб.

Основной объем капитальных вложений в подземное хранение газа на территории России был направлен на реконструкцию газопромысловых сооружений Песчано-Уметской станции подземного хранения газа, газопромысловых и компрессорных сооружений Елшанской станции подземного хранения газа, реконструкцию Совхозного ПХГ, техническое перевооружение Московского управления подземного хранения газа, а также на расширение активной емкости и увеличение суточной производительности Касимовского ПХГ.

В 2014 г. на территории России введены:

- 9,6 МВт новой мощности КС на Невском ПХГ;
- 0,7 млрд. м<sup>3</sup> активной емкости ПХГ на Северо-Ставропольском и Невском ПХГ;
- подключение 6 эксплуатационных скважин на Северо-Ставропольском ПХГ.

Основной объем капитальных вложений в ПХГ на территории стран БСС был направлен на развитие Мозырского и Прибугского ПХГ (в Беларуси), строительство подземного резервуара № 25Г Абовянской станции подземного хранения газа (в Армении).

В 2014 г. на территории БСС введено 0,1 млрд. м<sup>3</sup> активной емкости с подключение 3 эксплуатационных скважин на Мозырском ПХГ.

На территории стран Европы также продолжались работы по наращиванию мощностей хранения. Газпром продолжил реализацию проектов строительства ПХГ Катарина в Германии, а также ПХГ Дамборжице в Чехии. В 2014 г. сдана в эксплуатацию третья каверна ПХГ Катарина емкостью 50 млн. м<sup>3</sup>.

#### События отчетного года

К началу отопительного сезона 2014/2015 гг. в результате активного развития системы ПХГ потенциальная максимальная суточная производительность ПХГ Газпрома на территории России увеличена до рекордного уровня – 770,4 млн. м<sup>3</sup> газа. Оперативный резерв газа в российских ПХГ достиг 72 млрд. м<sup>3</sup>.

#### Планы развития сегмента «Хранение газа»

Техническое перевооружение, реконструкция и расширение действующих объектов хранения, а также обустройство новых ПХГ – одна из стратегических задач Газпрома.

Задачи в области долгосрочного развития системы подземного хранения газа в Российской Федерации определены Генеральной схемой развития газовой отрасли на период до 2030 г. и направлены на увеличение суточной производительности ПХГ по отбору и объемов оперативного резерва газа в них.

Перспективные планы Газпрома предусматривают дальнейшее развитие подземного хранения газа на территории России с целью достижения к 2025 г. объема суточного отбора на уровне 1 млрд. м<sup>3</sup>, что позволит снизить затраты на товаротранспортную работу на 10–15%, а себестоимость поставок газа потребителю – на 5–10%.

Для достижения указанной цели планируется:

- поддержание достигнутых показателей действующих ПХГ путем реконструкции и технического перевооружения действующих хранилищ;
- расширение мощностей действующих ПХГ (Канчуринского, Касимовского, Невского, Пунгинского, Степновского, Карашурского);
- создание и развитие пиковых хранилищ (Волгоградского, Калининградского, Новомосковского);
- создание новых ПХГ в регионах, характеризующихся значительными объемами потребления: Арбузовского в Приволжском ФО, Беднодемьяновского в Центральном ФО, Шатровского в Уральском ФО; изучение возможности создания ПХГ в Северо-Западном, Сибирском, Дальневосточном ФО.

Комплексное освоение месторождений Востока России невозможно без решения проблем длительного хранения гелия. Рассматриваются три основных способа создания базовых хранилищ гелиевого концентрата: в соляных кавернах, в малых истощенных газовых месторождениях, а также возврат гелиевого концентрата в один из блоков (участков, пластов) разрабатываемого месторождения. Для хранения гелиевого концентрата Чайдинского месторождения Газпром изучает возможность создания подземного хранилища гелия путем возврата его в газовые залежи месторождения в хамакинский горизонт Южного II и Саманчакитского блоков.

Задачей в области развития подземного хранения газа за рубежом является наращивание мощностей ПХГ Группы Газпром в зарубежных странах до достижения активной емкости не менее 5% от годового объема экспортных поставок в срок до 2030 г. При этом

приоритет отдается собственным мощностям ПХГ, то есть инфраструктурным объектам с долевой собственностью Группы Газпром, расположенным за рубежом.

## Поставка газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Поставка газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2014 г.	2013 г.
Активы, млн. руб.	1 454 300	1 394 112
Доля в общих активах Группы, %	9,8	10,6

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2014 г.	2013 г.
Капитальные вложения, млн. руб.	23 709	36 085
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	1,9	3,0

Группа является крупнейшим экспортером природного газа в мире. В представленной ниже таблице приведены данные о распределении объемов продаж газа Группы Газпром по географическим сегментам:

(млрд. м <sup>3</sup> )	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2014 г.	2013 г.	
Россия	232,4	243,3	-4,5
Страны БСС <sup>(1)</sup>	48,1	59,4	-19,0
Европа и другие страны <sup>(1)</sup>	159,4	174,3	-8,5
<b>Итого</b>	<b>439,9</b>	<b>477,0</b>	<b>-7,8</b>

Примечание.

<sup>(1)</sup> Продажи в странах БСС, Европе и других странах включают как экспорт газа из Российской Федерации, так и продажу объемов газа, приобретенных Группой за пределами Российской Федерации. В соответствии с Федеральным законом от 18.07.2006 г. №117-ФЗ «Об экспорте газа», ОАО «Газпром» как собственник ЕСГ или его дочернее общество, в уставном капитале которого доля участия ОАО «Газпром» составляет 100%, имеют исключительное право экспорта газа или СПГ, добытого на любых месторождениях углеводородов на территории России.

Объем потребления газа в России в 2014 г. составил 458,4 млрд. м<sup>3</sup>, снизившись на 1% к уровню 2013 г. Газпром – крупнейший поставщик газа на внутреннем рынке. Основными промышленными потребителями газа в России по-прежнему остаются электроэнергетика, цементная промышленность, металлургия и агрохимия.

Потребление газа в европейских странах дальнего зарубежья снизилось в 2014 г. на 55 млрд м<sup>3</sup>, или на 10,2%, и составило 485,3 млрд. м<sup>3</sup>.

Объемы поставок газа ОАО «Газпром» в страны Европы по долгосрочным контрактам в 2014 г. составили 146,6 млрд. м<sup>3</sup> газа, сократившись на 14,9 млрд. м<sup>3</sup>, или на 9,2%, к уровню предшествующего периода.

В 2014 г. объем реализации СПГ Группой Газпром значительно увеличился по сравнению с 2013 г. В течение года были реализованы 52 партии СПГ общим объемом 159,6 трлн. БТЕ против 24 партий объемом 72,1 трлн. БТЕ годом ранее. Рост портфеля СПГ Группы в первую очередь связан с увеличением объемов, закупаемых у третьих сторон. Продажи СПГ с проекта «Сахалин-2» в 2014 г. составили 53,1 трлн. БТЕ.

### Цены на природный газ в России

В представленной ниже таблице указаны средние цены на природный газ, реализованный Группой Газпром на внутреннем рынке:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2014 г.	2013 г.
	(включая акциз, за вычетом НДС)	
руб. / тыс. м <sup>3</sup>	3 530,9	3 264,6
руб. / тыс. фут <sup>3</sup>	100,0	92,4
долл. США / тыс. м <sup>3</sup> <sup>(1)</sup>	91,5	102,3
долл. США / тыс. фут <sup>3</sup> <sup>(1)</sup>	2,6	2,9

Примечание.

<sup>(1)</sup> Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару США.

Рост внутренних регулируемых цен на газ ограничивается Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации, разработанным Минэкономразвития России и одобренным Правительством в сентябре 2014 г.

В представленной ниже таблице указаны средневзвешенные параметры изменения внутренних цен на газ в 2015–2017 гг., увеличение в среднем за год к предыдущему году:

	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Изменение средних регулируемых оптовых цен для всех категорий российских потребителей, кроме населения, %	3,5	6,6	4,6
Изменение средних регулируемых оптовых цен на газ для последующей реализации населению, %	5,8	6,6	5,0

В целях снижения рисков, связанных с директивным установлением цен на газ, ОАО «Газпром» продолжает вести работу с федеральными органами исполнительной власти по вопросам совершенствования ценообразования на газ, в том числе по формированию обоснованных принципов ценообразования, позволяющих ОАО «Газпром» иметь устойчивые экономические условия поставок газа на внутренний рынок.

### Цены на природный газ в странах БСС, Европе и других странах

В представленной ниже таблице указаны средние цены на природный газ, реализованный Группой Газпром в страны БСС, Европу и другие страны:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2014 г.	2013 г.
	(включая таможенные пошлины)	
Газ, реализуемый в Европу и другие страны <sup>(1)</sup>		
долл. США / тыс. м <sup>3</sup> <sup>(2)</sup>	349,4	380,5
долл. США / тыс. фут <sup>3</sup> <sup>(2)</sup>	9,9	10,8
руб. / тыс. м <sup>3</sup>	13 487,2	12 137,9
Газ, реализуемый в страны БСС <sup>(1)</sup>		
долл. США / тыс. м <sup>3</sup> <sup>(2)</sup>	262,1	266,5
долл. США / тыс. фут <sup>3</sup> <sup>(2)</sup>	7,4	7,5
руб. / тыс. м <sup>3</sup>	10 115,9	8 499,9

Примечания.

<sup>(1)</sup> С продажи газа в Европу, а также страны БСС не взимается НДС.

<sup>(2)</sup> Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару США.

В условиях существенного изменения принципов ценообразования на европейском рынке газа и развития ликвидных торговых газовых площадок (хабов), Группа Газпром полагает, что контракты, имеющие нефтепродуктовую индексацию, сохраняют свою актуальность и в настоящее время. В современных условиях нефтепродукты в газовой формуле играют роль универсального дефлятора. Их наличие не позволяет цене газа сильно оторваться от цен других сырьевых товаров. При этом ОАО «Газпром» продолжает работу по

повышению эффективности реализации российского газа на экспорт, проявляя гибкость в отношениях с партнерами.

#### Основные направления инвестиций

Объем капитальных вложений в сегменте «Поставка газа» в 2014 г. составил 23 709 млн. руб.

Значительную часть капитальных вложений сегмента составляют вложения Группы в газификацию регионов Российской Федерации. В 2014 г. в 33 регионах России было завершено строительство 105 межпоселковых газопроводов общей протяженностью 1,4 тыс. км, благодаря чему обеспечены условия для газификации 236 населенных пунктов, 29,6 тыс. домовладений и квартир, перевода на газ 200 котельных.

#### События отчетного года

В мае 2014 г. ОАО «Газпром» и Китайская национальная нефтегазовая корпорация (КННК) подписали договор купли-продажи российского природного газа, поставляемого по «восточному» маршруту, предполагающий поставки природного газа в КНР в объеме до 38 млрд. м<sup>3</sup> в год в течение 30 лет с возможностью продления. Одновременно ОАО «Газпром» и КННК подписано Техническое соглашение, которое регламентирует технические аспекты будущих поставок. Начата работа по подготовке и согласованию с китайской стороной технических приложений к контракту, которые будут регламентировать различные аспекты строительства и эксплуатации трансграничного участка газопровода на «восточном» маршруте из России в КНР.

По итогам подписания контракта для поставок по «восточному» маршруту между ОАО «Газпром» и КННК была достигнута также договоренность о возобновлении переговоров по «западному» маршруту. Проведена серия переговоров, в результате которых в ноябре 2014 г. были подписаны рамочные условия поставок природного газа из России в КНР по «западному» маршруту в объеме 30 млрд. м<sup>3</sup> в год.

В 2014 г. Группой Газпром были подписаны Основные условия поставок сжиженного природного газа с проекта «Ямал СПГ», предполагающие закупку в портфель Группы в пункте перевалки в Европе до 2,9 млн. т СПГ (4 млрд. м<sup>3</sup>) в год в течение 20 лет на уровне «плато». Обязывающий договор был подписан в январе 2015 г.

В 2014 г. также был заключен договор купли-продажи с компанией «Пацифик Рубиалес», предполагающий закупку в портфель Группы 0,5 млн. т СПГ (0,7 млрд. м<sup>3</sup>) в год с первого в мире плавучего завода по производству СПГ в Колумбии в 2016–2020 гг. Кроме того, Группа стала победителем в тендере компании «Ибердрола С.А.» и обеспечила поставку в свой портфель 0,4 млн. т СПГ (0,5 млрд. м<sup>3</sup>) в год в 2015–2016 гг.

#### Планы развития сегмента «Поставка газа»

Газпром нацелен на поддержание своего лидирующего положения в мировой газовой отрасли в долгосрочной перспективе.

На российском рынке Газпром стремится сохранить свои текущие позиции с точки зрения объемов поставок газа при обеспечении их надежности, в том числе в осенне-зимний период. На традиционных рынках газа европейских стран Группа планирует сохранить свою долю. На рынках газа стран Северо-Восточной Азии в перспективе Газпром нацелен на увеличение своей доли до 10–15%.

В области маркетинга газа предусматривается расширение присутствия на перспективных рынках, в том числе в странах АТР, увеличение объемов СПГ в экспортном портфеле Газпрома.

Одним из ключевых проектов по развитию позиций Газпрома на рынке СПГ стран АТР является проект «Владивосток-СПГ», предполагающий строительство в районе

г. Владивостока (Приморский край) завода по производству СПГ мощностью 10 млн. т в год с возможностью расширения до 15 млн. т. Ресурсной базой для двух очередей завода станет газ Сахалинского центра газодобычи. Группа Газпром планирует реализовать СПГ с данного проекта по долгосрочным контрактам на ключевые рынки АТР: в Японию, Южную Корею, КНР, Тайвань и др.

Кроме того, ассоциированной компанией «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» в рамках проекта «Сахалин-2» ведутся работы по технико-экономической оценке возможности и целесообразности расширения производства СПГ на о. Сахалин, рассматривается возможность строительства новой технологической линии завода, аналогичной двум существующим, дополнительного хранилища СПГ и портовых сооружений.

В рамках политики по развитию рынка СПГ и диверсификации экспортных поставок природного газа Группа реализует проект строительства завода СПГ в Ленинградской области – «Балтийский СПГ». В числе его целевых рынков – страны Атлантического региона, в том числе европейские страны, не охваченные поставками трубопроводного российского газа (Испания, Португалия), страны Латинской Америки, Индия, а также рынок бункерного топлива.

## Переработка

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Переработка»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2014 г.	2013 г.
Активы, млн. руб.	1 378 295	1 121 301
Доля в общих активах Группы, %	9,3	8,5
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2014 г.	2013 г.
Капитальные вложения, млн. руб.	135 158	113 254
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	11,1	9,3

### Переработка углеводородного сырья и производство продуктов переработки

Перерабатывающий комплекс Группы Газпром составляют заводы по переработке газа и газового конденсата газодобывающих и газоперерабатывающих дочерних обществ ОАО «Газпром», мощности по нефтепереработке Группы «Газпром нефть», нефтеперерабатывающих и нефтегазохимических активов Группы «Газпром нефтехим Салават» и Группы «Востокгазпром».

Ниже представлена информация об установленной мощности по переработке углеводородного сырья заводов, составляющих перерабатывающий комплекс Группы:

Завод	Местонахождение	Установленная мощность по состоянию на 31 декабря 2014 г.	
Астраханский ГПЗ	Россия, г. Астрахань	12,0 млрд. м <sup>3</sup> газа, 7,3 млн. т газового конденсата	
Оренбургский ГПЗ	Россия, г. Оренбург	37,5 млрд. м <sup>3</sup> газа	
Оренбургский гелиевый завод	Россия, г. Оренбург	15,0 млрд. м <sup>3</sup> газа	
Завод по подготовке конденсата к транспорту	Россия, г. Новый Уренгой	13,7 млн. т газового конденсата	
Сосногорский ГПЗ	Россия, г. Сосногорск	3,0 млрд. м <sup>3</sup> газа 1,25 млн. т нефти и газового конденсата	
Завод по стабилизации конденсата	Россия, г. Сургут	14,1 млн. т нефти и газового конденсата	
НПЗ Группы «Газпром нефтехим Салават»	Россия, г. Салават	10,0 млн. т нефти и газового конденсата	
Завод «Мономер» и газохимический завод Группы «Газпром нефтехим Салават»	Россия, г. Салават	1,0 млрд. м <sup>3</sup> газа	
НПЗ Группы «Газпром нефть»:			
Омский НПЗ	Россия, г. Омск	21,6 млн. т нефти	
Московский НПЗ	Россия, г. Москва	12,2 млн. т нефти	
Ярославнефтеоргсинтез (доступ Группы Газпром к мощности)	Россия, г. Ярославль	7,5 млн. т нефти	
Мозырский НПЗ	Беларусь	12,0 млн. т нефти <sup>(1)</sup>	
Нови-Сад НПЗ	Сербия	7,3 млн. т нефти	
Панчево НПЗ	Сербия		

Примечание.

- <sup>(1)</sup> Объем переработки нефти на Мозырском НПЗ определяется графиком поставки нефти Группой «Газпром нефть», утверждаемым Минэнерго России, а также распределением поставляемой нефти между собственной переработкой Группы «Газпром нефть» и продажей Мозырскому НПЗ, в соответствии с Межправительственным соглашением между Россией и Беларусью.

В представленной ниже таблице указаны объемы переработки углеводородного сырья Группой Газпром:

	За год, закончившийся 31 декабря			
	2014 г. <sup>(1)</sup>		2013 г. <sup>(1)</sup>	
	Всего	В т. ч. за рубежом	Всего	В т. ч. за рубежом
Природный и попутный газ, млрд. м <sup>3</sup>	30,5	–	31,5	–
в т. ч. Группа «Газпром нефтехим Салават»	0,5	–	0,4	–
Нефть и нестабильный газовый конденсат, млн. т	68,1	3,8	66,1	3,8
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	43,5	3,8	42,6	3,8
Группа «Газпром нефтехим Салават»	8,3	–	7,4	–

Примечание.

- <sup>(1)</sup> Без учета давальческого сырья.

Снижение объемов переработки газа в сравнении с 2013 г. вызвано продолжающимся снижением добычи газа на месторождениях, являющихся сырьевой базой для Оренбургского и Сосногорского ГПЗ (Оренбургское и Вуктыльское НГКМ).

Увеличение объемов переработки нефти и нестабильного конденсата произошло за счет увеличения объема добычи жидкого углеводородного сырья из ачимовских отложений Уренгойского НГКМ, роста объемов переработки на НПЗ Группы «Газпром нефтехим Салават», а также на Омском НПЗ в результате завершения планового ремонта установки

первичной переработки нефти в III кв. 2013 г. и снятия логистических ограничений по отгрузке темных нефтепродуктов.

В представленной ниже таблице указаны объемы производства основных видов продукции переработки Группой Газпром:

	За год, закончившийся 31 декабря			
	2014 г. <sup>(1)</sup>		2013 г. <sup>(1)</sup>	
	Всего	В т. ч. за рубежом	Всего	В т. ч. за рубежом
Сухой газ, млрд. м <sup>3</sup>	23,3	–	24,2	–
Сжиженные углеводородные газы, млн. т	3,4	0,1	3,3	0,1
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	1,0	0,1	1,0	0,1
Широкая фракция легких углеводородов, млн. т	1,5	–	1,6	–
Стабильный газовый конденсат и нефть, млн. т	6,4	–	6,0	–
Нефтепродукты, млн. т	53,6	3,8	51,9	3,7
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	40,5	3,8	39,4	3,7
Группа «Газпром нефтехим Салават»	7,0	–	6,4	–
Гелий, млн. м <sup>3</sup>	4,0	–	3,6	–
Сера, млн. т	4,7	0,0	4,9	–
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	0,1	0,0	0,1	–

Примечание.

<sup>(1)</sup> Без учета давальческого сырья.

В отчетном году проводились мероприятия по расширению номенклатуры и повышению качества продукции.

На Астраханском ГПЗ за счет реализации собственных технических решений обеспечено производство зимнего дизельного топлива. Вывод на проектный технологический режим новой установки гидроочистки бензиновой фракции позволяет заводу перейти на выпуск дизельного топлива экологического класса 4, а ввод установки изомеризации бензиновой фракции – начать выпуск автомобильного бензина «Премиум Евро-95» экологического класса 5.

На Оренбургском ГПЗ начато производство жидкого гелия, на Сургутском ЗСК – выпуск пропан-бутана технического.

На Московском НПЗ началась опытно-промышленная эксплуатация первой в России установки по производству полимерно-модифицированных битумов нового поколения под брендом G-Way Styrelf. Установка, построенная совместным предприятием Группы «Газпром нефть» и французского концерна «Тотал», рассчитана на выпуск 60 тыс. т полимерно-модифицированных битумов и 7 тыс. т битумных эмульсий в год.



### Реализация продуктов переработки

В представленной ниже таблице приведены сведения об объемах реализации продуктов переработки и нефтехимии Группой Газпром:

(млн. т)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2014 г. (1,2)	2013 г. (1,2)	
Россия	41,5	38,4	8,1
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	28,3	25,9	9,3
Страны БСС	4,0	4,7	-14,9
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	2,2	3,3	-33,3
Европа и другие страны	29,9	25,2	18,7
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	19,2	16,5	16,4
<b>Итого</b>	<b>75,4</b>	<b>68,3</b>	<b>10,4</b>

Примечания.

- (1) Без учета внутригрупповых продаж. Реализация продукции собственного производства и закупленной у сторонних компаний.  
 (2) Без учета гелия.

Совокупный объем реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром в 2014 г. составил 75,4 млн. т, увеличившись на 10,4% по сравнению с предыдущим годом.

В 2014 г. по сравнению с 2013 г. выросли объемы продаж автомобильных бензинов, реактивного топлива, сжиженных углеводородных газов и мазута. Также увеличены продажи минеральных удобрений и полимеров. Отмеченная динамика связана в основном с ростом производства продуктов переработки и (или) с увеличением закупки у компаний, не входящих в Группу.

Около 13% совокупного объема продаж продуктов переработки Группой Газпром пришлось в 2014 г. на реализацию нефтепродуктов через сеть АЗС Группы «Газпром нефть», объем которой достиг 9,9 млн. т (в 2013 г. – 9,2 млн. т). Рост объемов продаж обусловлен модернизацией и оптимизацией собственной сети АЗС, повышением эффективности станций, а также развитием собственного национального бренда с высокой узнаваемостью и степенью доверия к качеству продукции. Всего по состоянию на 31 декабря 2014 г. Группа «Газпром нефть» владела разветвленной сетью из 1 810 действующих АЗС в России, странах БСС и Восточной Европы.

В 2014 г. объемы продаж газообразного гелия Группой составили 2,7 млн. м<sup>3</sup>, жидкого – 1,1 млн. л (в 2013 г. – 3,0 млн. м<sup>3</sup> и 0,8 млн. л соответственно).

### Основные направления инвестиций

Объем капитальных вложений в сегменте «Переработка» в 2014 г. составил 135 158 млн. руб.

Основной объем капитальных вложений в переработку был направлен на реализацию проекта строительства газохимического комплекса в районе г. Нового Уренгоя, модернизацию производственных мощностей на НПЗ Группы «Газпром нефть», реконструкцию Астраханского ГПЗ, строительство конденсатопровода Уренгой – Сургут (II нитка), а также строительство и модернизацию мощностей нефтепереработки и нефтехимии Группы «Газпром нефтехим Салават».

В 2014 г. были введены новые мощности в переработке углеводородов, производстве продукции газо- и нефтехимии. На Оренбургском гелиевом заводе введена в эксплуатацию установка сжижения гелия ОГ-500 мощностью 4,2 млн. л в год, на Сургутском ЗСК – установка стабилизации конденсата (технологические линии 8–9) мощностью 4,0 млн. т в год, на Астраханском ГПЗ – установка изомеризации мощностью 300 тыс. т в год.

На НПЗ Группы «Газпром нефть» реализованы крупные проекты модернизации. На Омском НПЗ введен в эксплуатацию терминал слива, хранения и закачки в переработку газового конденсата для увеличения выпуска светлых нефтепродуктов. На Московском НПЗ завершена реконструкция установки первичной переработки нефти АВТ-6, введен в эксплуатацию блок грануляции серы. На НПЗ ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» завершена реконструкция ряда установок, задействованных в производстве автомобильных бензинов: каталитический крекинг, установка сернокислотного алкилирования и установка по производству метил-трет-бутилового эфира.

#### События отчетного года

Завершена сделка по приобретению на паритетной основе с ОАО «СИБУР Холдинг» 50% доли в ООО «Полиом» – совместном предприятии на базе Омского завода полипропилена. Группа «Газпром нефть» будет поставлять ООО «Полиом» сырье (пропан-пропиленовая фракция с Омского НПЗ), а ОАО «СИБУР Холдинг» обеспечит продажу продукции предприятия с использованием своей сети дистрибуции.

#### Планы развития сегмента «Переработка»

В сфере газопереработки и газохимии развитие Группы будет сопряжено с увеличением степени извлечения ценных компонентов из природного газа, а также из попутного нефтяного газа (ПНГ) с их эффективным использованием для дальнейшей переработки в ликвидную продукцию с высокой добавленной стоимостью. Планируется модернизация действующих и создание новых газоперерабатывающих и газохимических производств, в том числе в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

Для обеспечения переработки перспективных объемов жидкого углеводородного сырья, получаемого в процессе добычи газа на ГКМ Западной Сибири, планируется расширение и реконструкция Уренгойского ЗПКТ с доведением мощности до проектной, создание объектов подготовки и транспорта конденсата ачимовских залежей и нефти, завершение строительства недостроенных участков конденсатопровода Уренгой – Сургут, а также реконструкция и техническое перевооружение производств Сургутского ЗСК.

ОАО «Газпром» на принципах проектного финансирования продолжает реализацию проекта создания газохимического комплекса в районе г. Нового Уренгоя, основным сырьем для которого являются газы деэтанзации конденсата, вырабатываемые на Уренгойском ЗПКТ.

Природный газ базовых месторождений Восточной Сибири характеризуется высоким содержанием этана, пропана, предельных углеводородов, гелия, поэтому их разработка предусматривает синхронное создание комплексов газопереработки и газохимии.

В Амурской области ведутся работы по созданию газоперерабатывающего и гелиевого заводов, ресурсной базой которых будет газ Якутского и Иркутского центров газодобычи. Место размещения – Свободненский район Амурской области. Срок ввода в эксплуатацию первой очереди предполагается синхронизировать с началом поставок газа в КНР по трубопроводу «Сила Сибири».

Стратегическими приоритетами в области развития нефтепереработки в России остаются реализация программ модернизации перерабатывающих мощностей, а также рост операционной эффективности.

В рамках выбранных конфигураций Группа «Газпром нефть» планирует ввести комплексы гидрокрекинга на Омском НПЗ (2018 г.) и Московском НПЗ (2019 г.) мощностью 2 млн. т в год на каждом заводе. Дополнительно планируется строительство следующих крупных объектов: установки флексикокинга на Московском НПЗ к 2020 г. (мощность – 2 млн. т), установки коксования на Омском НПЗ к 2019 г. (мощность –

2 млн. т). Продолжается детализация программы модернизации ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез», в которую также войдет комплекс глубокой переработки. Реализация плановых проектов модернизации позволит Группе «Газпром нефть» достичь в 2025 г. следующих целевых показателей в Российской Федерации: объем нефтепереработки – 40 млн. т в год, глубина переработки – 95%, выход светлых нефтепродуктов – 80%.

К 2025 г. Группа «Газпром нефть» намерена увеличить общий объем продаж моторных топлив в России и СНГ до 24,7 млн. т. Для реализации поставленных целей планируется увеличение розничной сети в России и СНГ до 1 880 АЗС к 2025 г., расходы на персонал АЗС предполагается полностью покрывать валовым доходом от сопутствующего бизнеса.

## Электроэнергетика

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений, в сегменте «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2014 г.	2013 г.
Активы, млн. руб.	799 914	798 781
Доля в общих активах Группы, %	5,4	6,1
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2014 г.	2013 г.
Капитальные вложения, млн. руб.	82 019	77 191
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	6,7	6,4

Группа Газпром является крупнейшим в России владельцем генерирующих активов, установленная мощность которых по состоянию на 31 декабря 2014 г. составляла 39,0 ГВт. Группа является крупнейшим производителем электроэнергии в России. Доля Газпрома в выработке электроэнергии в 2014 г. в России составляет 15%, тепла – 24%.

В представленной ниже таблице указаны основные генерирующие активы Группы Газпром в России:

Генерирующие компании	Установленная электрическая мощность по состоянию на 31 декабря 2014 г., ГВт	Выработка электроэнергии в 2014 г., млрд. кВт·ч	Установленная тепловая мощность по состоянию на 31 декабря 2014 г., тыс. Гкал/ч	Выработка тепла в 2014 г., млн. Гкал
ОАО «Мосэнерго»	12,7	56,7	40,4	70,3
ОАО «ОГК-2»	18,4	68,7	4,3	7,1
ОАО «ТГК-1»	7,2	26,4	14,2	24,3
ОАО «МОЭК»	0,2	0,4	10,5	18,4
ООО «Ново-Салаватская ТЭЦ»	0,5	2,4	1,6	5,1
<b>Итого</b>	<b>39,0</b>	<b>154,6</b>	<b>71,0</b>	<b>125,2</b>

По итогам 2014 г. в России Группой произведено 154,6 млрд. кВт·ч электрической энергии, что ниже уровня 2013 г. на 4,3%, а тепловой энергии – 125,2 млн. Гкал, что превышает аналогичный показатель 2013 г. на 11,3%. Снижение производства электрической энергии в отчетном году объясняется оптимизацией загрузки неэффективных энергоблоков, а также снижением спроса на электроэнергию в регионах присутствия. Увеличение объема производства тепловой энергии связано с консолидацией

показателей ОАО «МОЭК» с момента установления контроля со стороны Группы в сентябре 2013 г.

Принадлежащий дочернему обществу Группы 5-й энергоблок Разданской ТЭС в Армении в 2014 г. выработал 0,86 млрд. кВт·ч электроэнергии.

Таким образом, совокупный объем производства Группой Газпром электрической энергии в отчетном году составил 155,4 млрд. кВт·ч.

Вся электрическая энергия, производимая российскими генерирующими компаниями Группы, реализуется на 100% либерализованном оптовом рынке электрической энергии и мощности. Рост конечной цены на электроэнергию (мощность) в 2014 г. в среднем составил 7–8% к уровню цены 2013 г.

Также производимая электрическая энергия в небольшом объеме экспортируется за рубеж – в Норвегию, Финляндию.

Для выполнения своих обязательств в периоды останова оборудования, в том числе на время проведения аварийных ремонтов, генерирующими компаниями Группы на оптовом рынке покупаются дополнительные объемы электроэнергии и тепла с целью перепродажи.

Одним из лидеров российского рынка энерготрейдинга является входящее в Группу Газпром ОАО «Межрегионэнергосбыт». Эта компания обеспечивает более 95% объемов электропотребления дочерних обществ Группы Газпром, а также реализует электроэнергию потребителям, не входящим в Группу (в 2014 г. – 6,2 млрд. кВт·ч).

Кроме того, в 2014 г. Группа поставила около 2,9 млрд. кВт·ч электроэнергии конечным потребителям Великобритании, Германии и Нидерландов (в 2013 г. – 2,3 млрд. кВт·ч).

Также Группа Газпром осуществляет торговые операции с электроэнергией на европейских торговых площадках. Совокупный объем трейдинга электроэнергии составил в отчетном году 339 млрд. кВт·ч.

#### Основные направления инвестиций

Капитальные вложения Группы в деятельность по производству и продаже электрической и тепловой энергии составили в 2014 г. 82 019 млн. руб.

Инвестиционная программа Группы Газпром является одной из крупнейших в российской электроэнергетике. Генерирующие компании Группы реализуют инвестиционную программу с учетом обязательств по договорам о предоставлении мощности (ДПМ). Прирост новой мощности в период 2007–2016 гг. в результате реализации программы ДПМ компаниями Группы в России должен составить около 9 ГВт.

За 2014 г. Группа ввела на территории России 905 МВт новых генерирующих мощностей:

- энергоблок ПГУ-420 на ТЭЦ-16 ОАО «Мосэнерго» мощностью 420 МВт;
- энергоблок ПГУ-420 на Череповецкой ГРЭС ОАО «ОГК-2» мощностью 420 МВт;
- газотурбинная установка на ТЭЦ-9 ОАО «Мосэнерго» мощностью 64,8 МВт.

Всего в 2007–2014 гг. по договорам ДПМ Группой было введено 6,1 ГВт новой мощности.

Кроме того, осуществляется вывод из эксплуатации неэффективных генерирующих мощностей. В 2014 г. выведены из эксплуатации 428 МВт, в том числе 3 турбогенератора общей мощностью 150 МВт и 2 котельных агрегата на Серовской ГРЭС (ОАО «ОГК-2»), а также энергоблок на Троицкой ГРЭС (ОАО «ОГК-2») мощностью 278 МВт.

Основной объем капитальных вложений был направлен на строительство паросиловых блоков на Троицкой ГРЭС (660 МВт) и Новочеркасской ГРЭС (330 МВт) ОАО «ОГК-2», парогазовых блоков на ТЭЦ-12 (220 МВт) и ТЭЦ-20 (420 МВт) ОАО «Мосэнерго», а

также газотурбинной установки теплоэлектроцентрали (100 МВт) на Центральной ТЭЦ ОАО «ТГК-1».

#### События отчетного года

В октябре 2014 г. ОАО «ТГК-1» совершена сделка по продаже Ондской ГЭС установленной мощностью 80 МВт. Сумма сделки составила 2,1 млрд. руб. (без НДС).

#### Планы развития сегмента «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»

Стратегия развития электроэнергетического бизнеса Газпрома на территории России была принята в 2007 г. Усиление присутствия в электроэнергетическом секторе увеличивает в долгосрочной перспективе устойчивость всего бизнеса Группы и приносит дополнительные доходы. Стратегическими целями в электроэнергетике являются:

- диверсификация рисков тарифного регулирования;
- диверсификация топливного баланса;
- строительство новых мощностей;
- повышение операционной эффективности.

Основное внимание при реализации стратегических целей в России уделяется строительству новых парогазовых мощностей, которые приводят к повышению эффективности, увеличению выработки электроэнергии и тепла.

Среди зарубежных проектов ООО «Газпром энергохолдинг» основным является проект строительства ТЭС в г. Панчево (Сербия), который реализуется совместно с компанией «Нафтна Индустрија Србије А.Д.». В 2015 г. планируется организовать совместное предприятие, а также начать активную фазу реализации этого проекта.

### **ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Программным документом долгосрочного планирования и управления инновационной деятельностью компании является Программа инновационного развития ОАО «Газпром» на период до 2020 г., утвержденная в июне 2011 г.

Программа инновационного развития ОАО «Газпром» формируется на десятилетний период. Она охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический бизнес Группы; содержит комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на разработку и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг, соответствующих мировому уровню, а также на создание благоприятных условий для развития инновационной деятельности как в ОАО «Газпром», так и в смежных областях промышленного производства России.

Приоритетными направлениями инновационного развития являются:

- технологии поиска и разработки месторождений, в том числе освоение ресурсов в районах вечной мерзлоты и на континентальном шельфе;
- технологии добычи на действующих месторождениях, в том числе на завершающей стадии разработки;
- технологии, обеспечивающие повышение эффективности магистрального транспорта и хранения газа;
- технологии реализации и использования газа;
- технологии газопереработки и нефтегазохимии.

ОАО «Газпром» обладает собственным мощным научно-техническим комплексом, включающим как научно-исследовательские организации, так и специализированные проектные институты. Основной задачей этих институтов стала комплексная разработка эффективных технологий добычи, транспортировки и использования природного газа,

реализация полученных технических решений в проектах для достижения высокой системной надежности развивающейся газовой отрасли.

Объем НИОКР, выполненных по заказу Группы Газпром в 2014 г., составил в денежном выражении (без НДС) 10,8 млрд. руб. (в 2013 г. – 6,8 млрд. руб.).

На 31 декабря 2014 г. организациям Группы Газпром принадлежал 2 131 патент на объекты патентных прав (из них 218 было получено в отчетном году). В 2014 г. в производстве использован 351 объект патентных прав. Право использования 33 объектов патентных прав предоставлено третьим лицам по лицензионным договорам. Экономический эффект от использования объектов патентных прав в производстве составил более 3,1 млрд. руб.

В 2014 г. продолжено научно-техническое сотрудничество ОАО «Газпром» с ведущими зарубежными компаниями энергетического сектора: «Э.ОН СЭ», «БАСФ»/«Винтерсхалл Холдинг ГмбХ», «Фербунднетц газ АГ» (Германия); «Н.В. Нидерландсе Газюни» (Нидерланды); «ГДФ СЮЭЗ» (Франция), «Статойл АСА» (Норвегия), «КОГАЗ» (Южная Корея), КННК (КНР), «Петровьетнам» (Вьетнам), а также Агентством природных ресурсов и энергетики Министерства экономики, торговли и промышленности Японии.

Разработаны и подписаны программы научно-технического сотрудничества с компаниями «Статойл АСА» и «Э.ОН СЭ». Разработаны и находятся на согласовании программы с «ГДФ СЮЭЗ», «КОГАЗ», КННК, Агентством природных ресурсов и энергетики Министерства экономики, торговли и промышленности Японии.

## **ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

Газпром прикладывает все усилия для строгого соблюдения российского и международного природоохранного законодательства, а также принимает на себя добровольные обязательства в области экологической ответственности.

Экологическая политика ОАО «Газпром» одобрена Советом директоров в октябре 2011 г. и рекомендована к использованию в компаниях Группы Газпром. Реализацию Экологической политики обеспечивает Координационный комитет ОАО «Газпром» по вопросам охраны окружающей среды и энергоэффективности, который осуществляет контроль и дает всестороннюю оценку природоохранной деятельности компании.

Ключевым элементом реализации Экологической политики является Система экологического менеджмента ОАО «Газпром» (СЭМ ОАО «Газпром»), интегрирующая в себе органы управления головной компании и 36 дочерних обществ со 100% участием, занятых в основных видах деятельности по разведке, добыче, транспортировке, хранению и переработке газа и газового конденсата, а также осуществляющих инвестиционную деятельность по развитию ЕСГ.

С 2011 г. СЭМ ОАО «Газпром» сертифицирована на соответствие международному стандарту ISO 14001:2004. Ресертификационный аудит, проведенный в октябре 2014 г. независимым международным органом по сертификации «Дет Норске Веритас», подтвердил, что система соответствует установленным требованиям.

В рамках СЭМ ОАО «Газпром» установлены новые Корпоративные экологические цели ОАО «Газпром» на период 2014–2016 гг., которые определяют ориентиры для планирования и выполнения природоохранных мероприятий в области сокращения выбросов метана, оксидов азота, сбросов загрязняющих веществ в поверхностные водные объекты, предотвращения размещения отходов на полигонах захоронения, а также в области энергосбережения.

В представленной ниже таблице приведена информация об основных показателях воздействия Группы Газпром на окружающую среду в процессе осуществления деятельности на территории Российской Федерации:

Основные показатели	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2014 г.	2013 г.	
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т	2 797,6	3 076,4	-9,1
Объем сброса сточных вод в поверхностные водные объекты, млн. м <sup>3</sup>	4 179,1	4 389,9	-4,8
Образование отходов, тыс. т	4 831,4	4 693,7	2,9
Площадь нарушенных земель в течение года, тыс. га	15,4	13,1	17,6
Площадь рекультивированных земель, тыс. га	12,6	14,0	-10,0

Валовые выбросы Группой Газпром загрязняющих веществ в атмосферный воздух по отношению к уровню 2013 г. уменьшились на 278,8 тыс. т. Уменьшение показателя произошло вследствие реализации комплекса мероприятий по сокращению выбросов метана в магистральном транспорте, подземном хранении и переработке природного газа; сокращения выбросов от объектов дочерних компаний ООО «Газпром энергохолдинг» вследствие уменьшения выработки электроэнергии; а также за счет проведения Группой «Газпром нефть» комплекса технологических мероприятий по увеличению уровня утилизации ПНГ на месторождениях и реализации программ по сокращению выбросов от нефтепереработки.

Сокращение сбросов сточных вод в поверхностные водные объекты по Группе Газпром преимущественно было обусловлено сокращением потребления воды на технологические нужды в дочерних компаниях ООО «Газпром энергохолдинг». Группой Газпром был проведен комплекс природоохранных мероприятий по рациональному использованию водных ресурсов и снижению загрязнения водных объектов. В 2014 г. были введены в эксплуатацию 102 установки для очистки сточных вод суммарной мощностью 1,4 млн. м<sup>3</sup>/сут., построено 7 систем оборотного водоснабжения мощностью 547,5 тыс. м<sup>3</sup>/сут.

Объемы образования отходов выросли на 137,7 тыс. т в связи с ростом количества буровых отходов в Группе «Газпром нефть» и золошлаковых отходов в компании ОАО «ОГК-2» вследствие увеличения доли угля в топливном балансе.

В 2014 г. выбросы парниковых газов на объектах ОАО «Газпром» и его дочерних обществ со 100 % участием, осуществляющих деятельность по разведке, добыче, транспортировке, хранению и переработке углеводородного сырья, составили 110,7 млн. т СО<sub>2</sub>-эквивалента. Выбросы сократились в результате снижения расхода природного газа на компримирование, повышения эффективности использования ТЭР, реализации других мероприятий в области энергосбережения.

Ниже представлена информация о затратах Группы Газпром на охрану окружающей среды в процессе осуществления деятельности на территории Российской Федерации:

(млрд. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2014 г.	2013 г.	
Затраты текущего характера на охрану окружающей среды, всего	31,66	31,46	0,6
в т. ч. эксплуатационные затраты на охрану окружающей среды и затраты на оплату услуг природоохранного назначения	27,45	28,35	-3,2
в т. ч. затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды	4,20	3,11	35,0
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	15,58	24,95	-37,6
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	1,75	2,95	-40,7
<b>Всего</b>	<b>48,99</b>	<b>59,36</b>	<b>-17,5</b>

Снижение инвестиционных вложений в охрану окружающей среды по сравнению с 2013 г. обусловлено завершением природоохранных работ по Программе строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта.

В качестве платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2014 г. Группой Газпром было перечислено в бюджеты Российской Федерации различных уровней 1,75 млрд. руб. Уменьшение суммы платы на 40,7% по сравнению с 2013 г. в основном связано с проведением мероприятий по повышению уровня утилизации ПНГ в Группе «Газпром нефть». В структуре платы в 2014 г. преобладали платежи за выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух и за размещение отходов производства и потребления, которые являются значимыми экологическими аспектами в Группе Газпром.

В 2014 г. состоялась 451 государственная инспекционная проверка компаний Группы Газпром. Общее число выявленных нарушений составило 416, из которых 329 (79%) не представляли угрозы причинения вреда окружающей среде и не повлекли за собой штрафных санкций. По всем выявленным нарушениям принимаются меры к их устранению в установленные сроки. В отчетном периоде устранено 323 нарушения.

В 2014 г. компаниями Группы Газпром уплачено штрафов на сумму 17,7 млн. руб., из них 10,9 млн. руб. – за нарушения, выявленные в отчетном периоде, и 6,8 млн. руб. – за нарушения прошлых периодов.

## ПЕРСОНАЛ

Руководствуясь конвенциями Международной организации труда, Группа Газпром соблюдает принципы, касающиеся основополагающих прав, которые являются предметом Конвенций, а именно:

- свободу объединения и действенное признание права на ведение коллективных переговоров;
- упразднение всех форм принудительного или обязательного труда;
- действенное запрещение детского труда;
- недопущение дискриминации в области труда и занятий.

Газпром соблюдает международные стандарты по вопросам заработной платы, продолжительности рабочего дня и условий труда, вознаграждения трудящихся за труд, социального страхования, предоставления оплачиваемого отпуска, охраны труда и прочие.



По состоянию на 31 декабря 2014 г. списочная численность работников обществ Группы составила 459,6 тыс. человек, что соответствует уровню показателя по состоянию на 31 декабря 2013 г.

В представленной ниже таблице приведена структура персонала Группы Газпром:

	<b>По состоянию на 31 декабря 2014 г., %</b>
Руководители	13,7
Специалисты	26,5
Рабочие	55,3
Прочие специальности	4,5

В представленной ниже таблице приводится информация о возрастном составе персонала Группы Газпром:

	<b>По состоянию на 31 декабря 2014 г., %</b>
До 30 лет	18,5
От 30 до 40 лет	29,0
От 40 до 50 лет	27,0
50 лет и старше	25,5

В Газпроме на базе корпоративных учебных заведений действует система непрерывного образования. Она нацелена на развитие работников с учетом возрастающих требований производства и качества труда, внедрения новых технологий и расширения регионов присутствия Группы. В 2014 г. по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки обучено 265,1 тыс. работников Группы Газпром.

Правовое регулирование социально-трудовых отношений в Группе Газпром реализовано в соответствии с трудовым законодательством, Генеральным соглашением между общероссийскими объединениями профсоюзов, общероссийскими объединениями работодателей и Правительством Российской Федерации, Отраслевым соглашением по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса, коллективными договорами и локальными нормативными актами организаций Группы Газпром.

Проводимая Газпромом социальная политика позволяет решать задачи мотивации и повышения эффективности работы персонала. Ее базовым принципом является социальное партнерство, которое осуществляется через предоставление работникам различных видов выплат социального характера, личного страхования, медицинского, жилищного и дополнительного пенсионного обеспечения.

## АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Результаты деятельности

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2014 г.	2013 г.
Выручка от продаж	5 589 811	5 249 965
Чистый (расход) доход по торговым операциям без фактической поставки	(22 510)	5 850
Операционные расходы	(3 943 669)	(3 600 908)
Чистое начисление резерва под обесценение активов и прочих резервов	<u>(313 208)</u>	<u>(67 698)</u>
<b>Прибыль от продаж</b>	<b>1 310 424</b>	<b>1 587 209</b>
Финансовые доходы	389 804	129 523
Финансовые расходы	(1 438 541)	(284 107)
Доля чистой прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	46 051	56 670
Убыток от выбытия финансовых активов, имеющих в наличии для продажи	<u>(915)</u>	<u>(3 212)</u>
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>306 823</b>	<b>1 486 083</b>
Расходы по текущему налогу на прибыль	(121 343)	(201 872)
Расходы по отложенному налогу на прибыль	<u>(28 288)</u>	<u>(118 506)</u>
Налог на прибыль	(149 631)	(320 378)
<b>Прибыль за год</b>	<b>157 192</b>	<b>1 165 705</b>
<b>Прочий совокупный доход (расход):</b>		
Доход, который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка:		
Переоценка резерва по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности	34 438	55 424
<b>Итого доход, который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка</b>	<b>34 438</b>	<b>55 424</b>
Доход (расход), который впоследствии будет реклассифицирован в состав прибыли или убытка:		
(Убыток) прибыль от изменений справедливой стоимости финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, за вычетом налога	(2 933)	12 578
Доля прочего совокупного (расхода) дохода ассоциированных компаний и совместных предприятий	(14 769)	10 100
Курсовые разницы	570 402	56 847
Убыток от операций хеджирования, за вычетом налога	<u>(60 550)</u>	<u>(2 305)</u>
<b>Итого доход, который будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка</b>	<b>492 150</b>	<b>77 220</b>
<b>Прочий совокупный доход за год, за вычетом налога</b>	<b>526 588</b>	<b>132 644</b>
<b>Совокупный доход за год</b>	<b>683 780</b>	<b>1 298 349</b>
<b>Прибыль (убыток) за год, относящиеся к:</b>		
Акционерам ОАО «Газпром»	159 004	1 139 261
Неконтролирующей доле участия	<u>(1 812)</u>	<u>26 444</u>
	<b>157 192</b>	<b>1 165 705</b>
<b>Совокупный доход за год, относящийся к:</b>		
Акционерам ОАО «Газпром»	667 609	1 267 383
Неконтролирующей доле участия	<u>16 171</u>	<u>30 966</u>
	<b>683 780</b>	<b>1 298 349</b>

Выручка от продаж

В представленной ниже таблице указаны объемы и цены продаж:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2014 г.	2013 г.
(в млн. руб., если не указано иное)		
<b>Выручка от продажи газа</b>		
<i>Европа и другие страны</i>		
Валовая выручка от продаж <sup>(1)</sup>	2 149 976	2 115 748
Таможенные пошлины	(397 829)	(432 987)
Чистая выручка от продаж	1 752 147	1 682 761
Объемы в млрд. м <sup>3</sup>	159,4	174,3
Средняя цена долл. США/ тыс. м <sup>3</sup> (включая таможенные пошлины) <sup>(2)</sup>	349,4	380,5
Средняя цена руб./тыс. м <sup>3</sup> (включая таможенные пошлины)	13 487,2	12 137,9
<i>Страны бывшего Советского Союза</i>		
Валовая выручка от продаж <sup>(1)</sup>	486 079	504 681
Таможенные пошлины	(74 357)	(84 361)
Чистая выручка от продаж	411 722	420 320
Объемы в млрд. м <sup>3</sup>	48,1	59,4
Средняя цена, долл. США/тыс. м <sup>3</sup> (включая таможенные пошлины) <sup>(2)</sup>	262,1	266,5
Средняя цена руб./тыс. м <sup>3</sup> (включая таможенные пошлины)	10 115,9	8 499,9
<i>Российская Федерация</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	820 567	794 349
Чистая выручка от продаж	820 567	794 349
Объемы в млрд. м <sup>3</sup>	232,4	243,3
Средняя цена руб./тыс. м <sup>3</sup> (за вычетом НДС)	3 530,9	3 264,6
<i>Общая выручка от продаж газа</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	3 456 622	3 414 778
Таможенные пошлины	(472 186)	(517 348)
Ретроактивные корректировки цены на газ	949	74 393
Чистая выручка от продаж	2 985 385	2 971 823
Объемы в млрд. м <sup>3</sup>	439,9	477,0
Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	1 619 214	1 351 713
Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС)	426 951	375 589
Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин)	209 234	210 216
Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа (за вычетом НДС)	172 842	163 265
Прочая выручка (за вычетом НДС)	176 185	177 359
<b>Итого выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)</b>	<b>5 589 811</b>	<b>5 249 965</b>

Примечания.

<sup>(1)</sup> С продажи газа в Европу и другие страны, а также страны бывшего Советского Союза НДС не взимается.

<sup>(2)</sup> Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к долл. США.

Выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) выросла на 339 846 млн. руб., или на 6%, в 2014 г. по сравнению с 2013 г. и составила 5 589 811 млн. руб.

В 2014 г. на долю чистой выручки от продажи газа приходилось 53% от общего объема чистой выручки от продаж по сравнению с 57% в 2013 г.

Чистая выручка от продажи газа выросла на 13 562 млн. руб., или на 0% с 2 971 823 млн. руб. в 2013 г. до 2 985 385 млн. руб. в 2014 г.

Чистая выручка от продажи газа в Европу и другие страны увеличилась на 69 386 млн. руб., или на 4%, в 2014 г. по сравнению с 2013 г., и составила 1 752 147 млн. руб. Общее увеличение продажи газа в Европу и другие страны было обусловлено увеличением средней цены в рублях (включая таможенные пошлины) на 11%. При этом средние цены, выраженные в долларах США, уменьшились на 8%. Объемы продаж газа в 2014 г. уменьшились на 9% по сравнению с 2013 г.

Чистая выручка от продажи газа в страны бывшего Советского Союза уменьшилась в 2014 г. по сравнению с 2013 г. на 8 598 млн. руб., или на 2%, и составила 411 722 млн. руб. Изменение было обусловлено падением объемов продажи газа на 19% в 2014 г. и увеличением средней цены в рублях (включая таможенные пошлины) на 19%. При этом, средние цены, выраженные в долларах США, уменьшились на 2%.

Чистая выручка от продажи газа в Российской Федерации выросла на 26 218 млн. руб., или на 3%, в 2014 г. по сравнению с 2013 г. и составила 820 567 млн. руб. В основном, это объясняется ростом средней цены на газ на внутреннем рынке на 8%. Объемы продаж газа в 2014 г. уменьшились на 4% по сравнению с 2013 г.

Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) выросла на 267 501 млн. руб., или на 20%, и составила 1 619 214 млн. руб. в 2014 г. по сравнению с 2013 г. В основном, такое увеличение объясняется ростом цен, а также ростом объемов продаж организациями Группы «Газпром нефть» потребителям, находящимся на территории Российской Федерации, Европы и других стран. В 2014 и 2013 гг. выручка Группы «Газпром нефть» составила 72% и 76% в общей сумме чистой выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки соответственно.

Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС) выросла на 51 362 млн. руб., или на 14%, в 2014 г. по сравнению с 2013 г. и составила 426 951 млн. руб. Увеличение, главным образом, связано с включением в консолидированную финансовую отчетность показателей ОАО «МОЭК» с сентября 2013 г.

Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа (за вычетом НДС) выросла на 9 577 млн. руб., или на 6%, и составила 172 842 млн. руб. в 2014 г. по сравнению с 163 265 млн. руб. в 2013 г. Такой рост объясняется, главным образом, увеличением объема транспортируемого газа, а также тарифов на транспортировку для независимых поставщиков в 2014 г. по сравнению с 2013 г.

#### Операционные расходы

За год, закончившийся 31 декабря 2014 г., операционные расходы увеличились на 16% и составили 4 256 877 млн. руб. по сравнению с 3 668 606 млн. руб. в 2013 г. Доля операционных расходов в выручке от продаж выросла с 70% в 2013г. до 76% в 2014 г. В приведенной ниже таблице представлена расшифровка операционных расходов за указанные периоды:

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2014 г.	2013 г.
Покупные газ и нефть	792 723	753 829
Налоги, кроме налога на прибыль	775 826	706 667
Расходы на оплату труда	516 778	497 852
Амортизация	472 151	419 019
Транзит газа, нефти и продуктов нефтепереработки	399 561	358 829
Чистое начисление резерва под обесценение активов и прочих резервов	313 208	67 698
Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки	292 150	136 776
Материалы	267 552	236 354
Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание	172 395	200 621
Расходы на электроэнергию и теплоэнергию	87 228	87 242
Социальные расходы	46 429	34 970
Транспортные расходы	33 431	29 909
Расходы по аренде	33 292	27 167
Расходы на страхование	29 096	25 052
Расходы на исследования и разработки	19 653	16 738
Услуги по переработке	18 121	14 423
Убытки (прибыли) от производных финансовых инструментов	7 141	(8 512)
Расходы по транспортировке теплоэнергии	180	5 075
Курсовые разницы по операционным статьям	(243 438)	(45 050)
Прочие	<u>300 099</u>	<u>233 795</u>
	<b>4 333 576</b>	<b>3 798 454</b>
Изменение в балансе готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты	<u>(76 699)</u>	<u>(129 848)</u>
<b>Итого операционные расходы</b>	<b>4 256 877</b>	<b>3 668 606</b>

### *Покупные газ и нефть*

Расходы на покупные газ и нефть выросли на 38 894 млн. руб. и составили 792 723 млн. руб. в 2014 г. по сравнению с 753 829 млн. руб. в 2013 г. Расходы на покупку газа выросли на 36 103 млн. руб., или на 7%. Данное увеличение, главным образом, связано с увеличением расходов на газ, приобретаемый у сторонних организаций за рубежом. Расходы на покупку нефти, которые отражены в составе расходов на покупные газ и нефть, изменились незначительно и составили 218 069 млн. руб. в 2014 г. по сравнению с 215 278 млн. руб. в 2013 г.

### *Налоги, кроме налога на прибыль*

Налоги, кроме налога на прибыль, включают:

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2014 г.	2013 г.
Налог на добычу полезных ископаемых	563 404	512 885
Налог на имущество	89 010	75 468
Прочие налоги	<u>123 412</u>	<u>118 314</u>
<b>Налоги, кроме налога на прибыль</b>	<b>775 826</b>	<b>706 667</b>

Налог на добычу полезных ископаемых увеличился на 10% и составил 563 404 млн. руб. в 2014 г., по сравнению с 512 885 млн. руб. в 2013 г. Данное изменение, главным образом, связано с динамикой изменения ставок налога на добычу газа и нефти.

*Расходы на оплату труда*

Расходы на оплату труда увеличились на 4% и составили 516 778 млн. руб. в 2014 г. по сравнению с 497 852 млн. руб. в 2013 г. Увеличение, в основном, объясняется ростом средней заработной платы и среднесписочной численности персонала.

*Амортизация*

В 2014 г. амортизация увеличилась на 13%, или на 53 132 млн. руб., и составила 472 151 млн. руб. по сравнению с 419 019 млн. руб. в 2013 г. Увеличение, в основном, связано с увеличением базы основных средств.

*Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки*

Расходы на транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки увеличились на 11% и составили 399 561 млн. руб. в 2014 г. по сравнению с 358 829 млн. руб. в 2013 г. Данное увеличение, в основном, связано с увеличением объемов транзита по газопроводу «Норд Стрим» и по территории Германии.

*Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки*

Расходы на покупку товаров для перепродажи, в том числе продуктов нефтегазопереработки, увеличились на 155 374 млн. руб. в 2014 г. и составили 292 150 млн. руб. по сравнению с 136 776 млн. руб. в 2013 г. Рост расходов, в основном, связан с увеличением объемов внешней покупки продуктов нефтегазопереработки.

*Материалы*

Расходы на материалы увеличились на 13% и составили 267 552 млн. руб. в 2014 г. по сравнению с 236 354 млн. руб. в 2013 г. Рост расходов, в основном, связан с расширением периметра консолидации Группы Газпром – включением в консолидированную финансовую отчетность показателей ОАО «МОЭК» начиная с сентября 2013 г., а также увеличением закупки материалов у внешних компаний и ростом цен.

*Курсовые разницы по операционным статьям*

В 2014 г. доход по курсовым разницам по операционным статьям, преимущественно по дебиторской задолженности, составил 243 438 млн. руб. по сравнению с доходом в 45 050 млн. руб. в 2013 г. Данное изменение, в основном, связано с ростом курса доллара США по отношению к рублю на 72% и ростом курса евро на 52% в 2014 г. по сравнению с ростом курса доллара США по отношению к рублю на 8% и ростом курса евро на 12% в 2013 г.

*Прочие операционные расходы*

Прочие расходы увеличились на 28% и составили 300 099 млн. руб. в 2014 г. по сравнению с 233 795 млн. руб. в 2013 г. Прочие расходы включают в себя расходы на добычу газа и газового конденсата, услуги газораспределительных организаций, банковские услуги, расходы на охрану, юридические и консультационные услуги, расходы на благотворительность, финансовую помощь и расходы на рекламу.

*Изменение в балансе готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты*

Статья «Изменение в балансе готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты» уменьшилась на 53 149 млн. руб. и составила 76 699 млн. руб. в 2014 г. по сравнению с 129 848 млн. руб. в 2013 г. Отрицательное значение данной статьи связано с увеличением остатка готовой продукции на 31 декабря 2014 г. по сравнению с 31 декабря 2013 г.

### Чистое начисление резерва под обесценение активов и прочих резервов

Чистое начисление резерва под обесценение активов и прочих резервов составило 313 208 млн. руб. в 2014 г. по сравнению с 67 698 млн. руб. в 2013 г. Изменение вызвано начислением резерва по сомнительной торговой дебиторской задолженности НАК «Нафтогаз Украины» в размере 34 068 млн. руб. и АО «Молдовагаз» в размере 5 948 млн. руб., а также по выданным займам на 14 124 млн. руб.

В результате оценки возможного снижения балансовой стоимости основных средств по состоянию на 31 декабря 2014 г. Группа признала резерв на снижение стоимости и соответствующий убыток в размере 42 630 млн. руб. в отношении активов производства электрической и тепловой энергии и 33 752 млн. руб. в отношении активов добычи нефти. Причиной данного обесценения стало, преимущественно, повышение ставок дисконтирования в связи с экономической ситуацией в Российской Федерации.

В результате проведенной оценки гудвила по состоянию на 31 декабря 2014 г. Группа признала резерв по снижению стоимости в отношении гудвила в сегментах «Переработка» и «Производство и продажа электрической и тепловой энергии» в размере 47 620 млн. руб.

В увеличении оценочных резервов также отражен резерв предстоящих платежей по гарантийному обязательству с «Газпромбанк» (Акционерное общество) относительно долгов компании «Остхем Холдинг Лимитед» в размере 47 407 млн. руб. под обеспечение кредита, привлеченного с целью обеспечения текущей операционной деятельности.

### Прибыль от продаж

В результате указанных выше факторов прибыль от продаж уменьшилась на 276 785 млн. руб., или на 17%, и составила 1 310 424 млн. руб. в 2014 г. по сравнению с 1 587 209 млн. руб. в 2013 г. Маржа прибыли от продаж уменьшилась с 30% в 2013 г. до 23% в 2014 г.

### Чистый финансовый расход

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2014 г.	2013 г.
Прибыль по курсовым разницам	322 821	96 125
Убыток по курсовым разницам	<u>(1 393 792)</u>	<u>(241 339)</u>
Чистый убыток по курсовым разницам	(1 070 971)	(145 214)
Процентный доход	66 983	33 398
Процентный расход	<u>(44 749)</u>	<u>(42 768)</u>
<b>Чистый финансовый расход</b>	<b>(1 048 737)</b>	<b>(154 584)</b>

Чистый убыток по курсовым разницам в сумме 1 070 971 млн. руб. в 2014 г. по сравнению с чистым убытком по курсовым разницам в сумме 145 214 млн. руб. в 2013 г. объясняется, главным образом, ростом курса доллара США по отношению к рублю на 72% и ростом курса евро на 52% в 2014 г. по сравнению с ростом курса доллара США по отношению к рублю на 8% и ростом курса евро на 12% в 2013 г. Это привело к увеличению обязательств Группы, выраженных в иностранной валюте.

Процентный доход увеличился на 101% и составил 66 983 млн. руб. в 2014 г. по сравнению с 33 398 млн. руб. в 2013 г., в основном, в связи с ростом процентов, начисленных за хранение денежных средств Группы на счетах в банках.

Процентный расход увеличился на 5% и составил 44 749 млн. руб. в 2014 г. по сравнению с 42 768 млн. руб. в 2013 г.

Доля чистой прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий

Доля чистой прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий снизилась на 10 619 млн. руб., или 19%, и составила 46 051 млн. руб. в 2014 г. по сравнению с долей чистой прибыли в 2013 г. в сумме 56 670 млн. руб.

Снижение доли чистой прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий Группы в 2014 г. объясняется, главным образом, признанием резерва под обесценение инвестиции в «Штокман Девелопмент АГ» в сумме 27 378 млн. руб. Данное изменение было частично компенсировано увеличением чистой прибыли «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» в связи с ростом выручки от продажи сжиженного природного газа и сырой нефти.

Налог на прибыль

Общая сумма налога на прибыль уменьшилась на 170 747 млн. руб., или на 53%, и составила 149 631 млн. руб. в 2014 г. по сравнению с 320 378 млн. руб. в 2013 г. Эффективная ставка по налогу на прибыль составила 48,8% и 21,6% за 2014 и 2013 гг. соответственно. Изменение эффективной ставки было, в основном, вызвано увеличением не принимаемых для целей налогообложения расходов, главным образом, связанных с начислением резерва под обесценение активов и прочих резервов.

Прибыль за период, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром»

В результате вышеперечисленных факторов наша прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром», сократилась на 980 257 млн. руб., или на 86%, с 1 139 261 млн. руб. в 2013 г. до 159 004 млн. руб. в 2014 г.

Убыток за период, относящийся к неконтролирующей доле участия

За 2014 г. убыток, относящийся к неконтролирующей доле участия, составил 1 812 млн. руб. по сравнению с прибылью в сумме 26 444 млн. руб. за 2013 г. и был обусловлен признанием убытка от обесценения активов, относящегося к неконтролирующей доле участия, в сумме 18 312 млн. руб.

**Ликвидность и собственный капитал**

Ниже в таблице представлено движение денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2014 и 2013 гг.:

(млн. руб.)	За год, закончившийся	
	2014 г.	2013 г.
Чистые денежные средства от операционной деятельности	1 915 769	1 741 804
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(1 441 305)	(1 466 512)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(262 587)	(33 262)

Чистые денежные средства от операционной деятельности

Чистые денежные средства от операционной деятельности увеличились на 173 965 млн. руб., или на 10%, и составили 1 915 769 млн. руб. в 2014 г. по сравнению с



1 741 804 млн. руб. в 2013 г. Увеличение произошло, преимущественно, в связи с положительной динамикой изменений оборотного капитала.

#### Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности

Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, уменьшились на 25 207 млн. руб., или на 2%, и составили 1 441 305 млн. руб. в 2014 г. по сравнению с 1 466 512 млн. руб. в 2013 г. Данное изменение связано, преимущественно, с уменьшением денежных средств, направленных на капитальные вложения в 2014 г. по сравнению с 2013 г. Уменьшение было компенсировано увеличением вложений в ассоциированные компании и ростом долгосрочных займов выданных в 2014 г. по сравнению с 2013 г.

#### Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности

Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности, составили 262 587 млн. руб. в 2014 г. по сравнению с 33 262 млн. руб. в 2013 г. Данное изменение связано с уменьшением денежных средств, полученных от привлечения долгосрочных займов, а также увеличением уплаченных дивидендов в 2014 г. по сравнению с 2013 г.

#### Оборотный капитал

Положительное сальдо оборотного капитала (оборотные активы за вычетом краткосрочных обязательств) составило 1 605 208 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2014 г. и 1 471 205 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2013 г. Увеличение сальдо оборотного капитала на 134 003 млн. руб. за 2014 г. было связано, в основном, с ростом остатка денежных средств и их эквивалентов, увеличением прочих оборотных активов и товарно-материальных запасов. Данные эффекты были компенсированы увеличением кредиторской задолженности и текущей части обязательств по долгосрочным займам.

Увеличение прочих оборотных активов на 197 433 млн. руб. связано с ростом краткосрочных депозитов, а также с увеличением предоплаты по налогу на прибыль в связи с уменьшением налогооблагаемой прибыли в 2014 г.

Увеличение товарно-материальных запасов на 102 192 млн. руб. было вызвано увеличением стоимости запасов газа в трубопроводах и хранилищах.

Увеличение кредиторской задолженности на 321 447 млн. руб. связано с ростом начисленных обязательств, связанных с возможными корректировками цен на газ, поставленный покупателям в 2014 г., отражением резерва предстоящих платежей по гарантийному обязательству с «Газпромбанк» (Акционерное общество) относительно долгов компании «Остхем Холдинг Лимитед», а также с включением в консолидированную финансовую отчетность показателей «Саус Стрим Транспорт Б.В.» и его дочерних обществ в 2014 г.

Руководство ОАО «Газпром» полагает, что величина оборотного капитала является достаточной для удовлетворения потребностей Группы в оборотном капитале в течение как минимум последующих двенадцати месяцев, тем не менее мы зависим от рынка краткосрочных займов для финансирования нашего оборотного капитала.

## Капитальные вложения

Общая сумма капитальных вложений (не включая результат приобретения дочерних обществ) в разбивке по сегментам за 2014 и 2013 гг., выраженная в номинальных рублях, представлена в следующей таблице:

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2014 г. <sup>(1)</sup>	2013 г. <sup>(1)</sup>
Транспортировка	519 819	470 449
Добыча газа	306 278	317 177
Добыча нефти и газового конденсата	253 816	266 603
Переработка	151 907	134 675
Производство и продажа электрической и тепловой энергии	91 343	91 975
Поставка газа	27 424	43 612
Хранение газа	17 820	28 251
Все прочие сегменты	54 801	122 427
<b>Итого</b>	<b>1 423 208</b>	<b>1 475 169</b>

Примечание.

<sup>(1)</sup> Величина капитальных вложений в настоящем анализе отличается от величины капитальных вложений, отраженных в составе информации по сегментам в консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» по МСФО, в основном, на величину НДС.

Общая сумма капитальных вложений (не включая результат приобретения дочерних обществ) уменьшилась на 51 961 млн. руб., или на 4%, с 1 475 169 млн. руб. за 2013 г. до 1 423 208 млн. руб. за 2014 г.

Увеличение капитальных вложений в сегменте «Транспортировка» обусловлено строительством магистральных газопроводов «Бованенково-Ухта» и расширением единой системы газоснабжения для обеспечения подачи газа в газопровод «Южный поток».

Уменьшение капитальных вложений в сегменте «Добыча нефти и газового конденсата» связано главным образом с уменьшением капитальных вложений Группы «Газпром нефть».

Уменьшение капитальных вложений в прочих сегментах обусловлено, главным образом, окончанием строительства в рамках Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта.

## Долговые обязательства

Чистая сумма долга (определяемая как краткосрочные займы и текущая часть обязательств по долгосрочным займам, краткосрочные векселя к уплате, долгосрочные займы, долгосрочные векселя к уплате за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также денежных средств и их эквивалентов с ограничением к использованию в соответствии с условиями некоторых займов и других договорных обязательств) увеличилась на 537 835 млн. руб., или на 48%, с 1 112 798 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2013 г., до 1 650 633 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2014 г. Причины увеличения значения данного показателя связаны с ростом курсов доллара США и евро по отношению к российскому рублю, что было компенсировано увеличением денежных средств и их эквивалентов.

(млн. руб.)	По состоянию на 31 декабря	
	2014 г.	2013 г.
Долгосрочные займы		

(млн. руб.)	По состоянию на 31 декабря	
	2014 г.	2013 г.
Займы с фиксированной %-ной ставкой	2 044 351	1 427 690
Средневзвешенная фиксированная %-ная ставка	6,15%	6,31%
Займы с переменной %-ной ставкой	591 503	334 602
Средневзвешенная переменная %-ная ставка	2,98%	2,97%
<b>Итого по долгосрочным займам</b>	<b>2 635 854</b>	<b>1 762 292</b>
Рублевые займы	289 934	245 412
Займы в иностранной валюте	<u>2 345 920</u>	<u>1 516 880</u>
<b>Итого по долгосрочным займам</b>	<b>2 635 854</b>	<b>1 762 292</b>
За вычетом текущей части обязательств по долгосрочным займам	(411 862)	(292 341)
Плюс: долгосрочные векселя	<u>50</u>	<u>51</u>
<b>Итого по долгосрочным долговым обязательствам</b>	<b>2 224 042</b>	<b>1 470 002</b>
<b>Краткосрочные займы</b>		
Займы с фиксированной %-ной ставкой	21 279	38 699
Средневзвешенная фиксированная %-ная ставка	12,19%	6,87%
Займы с переменной %-ной ставкой	31 590	836
Средневзвешенная переменная %-ная ставка	<u>3,10%</u>	<u>5,38%</u>
<b>Итого по краткосрочным займам</b>	<b>52 869</b>	<b>39 535</b>
Рублевые займы	14 667	25 692
Займы в иностранной валюте	<u>38 202</u>	<u>13 843</u>
<b>Итого по краткосрочным займам</b>	<b>52 869</b>	<b>39 535</b>
Плюс: текущая часть обязательств по долгосрочным займам	411 862	292 341
Плюс: краткосрочные векселя	<u>51</u>	<u>50</u>
<b>Итого по краткосрочным обязательствам</b>	<b>464 782</b>	<b>331 926</b>
<b>Итого по займам</b>	<b>2 688 824</b>	<b>1 801 928</b>

В таблице ниже представлена разбивка долгосрочных займов в иностранной валюте (выраженных в млн. долл. США) по состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг. и общая сумма займов, выраженная в рублях:

	По состоянию на 31 декабря	
	2014 г.	2013 г.
в долл. США (выражены в млн. долл. США)	26 479	27 817
в евро (выражены в млн. долл. США) <sup>(1)</sup>	14 707	17 952
в других валютах (выражены в млн. долл. США)	513	577
<b>Итого по долгосрочным займам в иностранной валюте, в млн. долл. США</b>	<b>41 699</b>	<b>46 346</b>
<b>Итого по долгосрочным займам в иностранной валюте, в млн. руб.<sup>(2)</sup></b>	<b>2 345 920</b>	<b>1 516 880</b>

Примечания.

<sup>(1)</sup> Пересчитаны по курсу обмена евро к долл. США, составившему 1,21 и 1,37 на 31 декабря 2014 и 2013 гг. соответственно.

<sup>(2)</sup> Пересчитаны по курсу обмена на соответствующую отчетную дату.

По состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг., согласно договору проектного финансирования, заключенному в рамках проекта по освоению Южно-Русского нефтегазового месторождения с группой международных финансовых учреждений, агентом которых выступал «ЮниКредит Банк АГ», обыкновенные акции ОАО «Севернефтегазпром» залоговой стоимостью 16 968 млн. руб., а также основные средства залоговой стоимостью 26 210 млн. руб. переданы в залог «ИНГ Банк Н.В.» (Лондонский филиал) до даты полного погашения обеспеченных обязательств по договору. По состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг. остаточная стоимость данных основных средств составила 24 044 млн. руб. и 24 614 млн. руб. соответственно. Руководство Группы не ожидает возникновения каких-либо существенных последствий в связи с данным договором залога.

В таблице ниже представлен анализ наших долгосрочных займов по срокам погашения (за исключением долгосрочных векселей) по состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг.:

(млн. руб.)	По состоянию на 31 декабря	
	2014 г.	2013 г.
От одного до двух лет	404 096	242 531
От двух до пяти лет	970 558	640 690
Свыше пяти лет	<u>849 338</u>	<u>586 730</u>
<b>Итого</b>	<b>2 223 992</b>	<b>1 469 951</b>

## СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И РЫНОК АКЦИЙ ОАО «ГАЗПРОМ»

Размер уставного капитала ОАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Привилегированных акций нет.

В представленной ниже таблице приведена структура акционерного капитала ОАО «Газпром»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2014 г.	2013 г.
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37%	38,37%
ОАО «Роснефтегаз» <sup>(1)</sup>	10,97%	10,97%
ОАО «Росгазификация» <sup>(2)</sup>	0,89%	0,89%
Владельцы АДР <sup>(3)</sup>	28,05%	25,78%
Прочие зарегистрированные лица	21,72%	23,99%

Примечания.

- (1) По состоянию на 31.12.2013 г. и на 31.12.2014 г. доля Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом в ОАО «Роснефтегаз» составляла 100%.
- (2) По состоянию на 31.12.2013 г. и на 31.12.2014 г. ОАО «Роснефтегаз» являлось владельцем 74,55% акций ОАО «Росгазификация».
- (3) Банк-эмитент АДР под акции ОАО «Газпром» – «Бэнк оф Нью-Йорк Меллон».

Акции ОАО «Газпром» включены в первый (высший) уровень листинга на российских фондовых биржах ЗАО «ФБ ММВБ» и ОАО «Санкт-Петербургская биржа».

Американские депозитарные расписки (АДР) ОАО «Газпром» допущены к торгам на Лондонской, Берлинской и Франкфуртской биржах, при этом основные объемы торгов приходятся на Лондонскую фондовую биржу (ЛФБ).

В представленной ниже таблице приведены цены акций и АДР ОАО «Газпром»:

	По состоянию на 31 декабря		Изменение, %
	2014 г.	2013 г.	
<b>ЗАО «ФБ ММВБ»</b>			
Цена за акцию на закрытие торгов, руб.			
на конец года	130,31	138,75	-6,1
минимальная	117,87	107,17	10,0
максимальная	153,25	158,00	-3,0
Среднедневной объем торгов, млн. шт.	52,5	43,9	19,6
Среднедневной объем торгов, млрд. руб.	7,2	5,9	22,0
<b>ЛФБ</b>			
Цена за АДР на закрытие торгов, долл. США			
на конец года	4,65	8,55	-45,6
минимальная	3,73	6,48	-42,4
максимальная	9,06	9,82	-7,7
Среднедневной объем торгов, млн. шт.	27,6	25,0	10,4
Среднедневной объем торгов, млн. долл. США	204,4	211,0	-3,1

Рыночная капитализация ОАО «Газпром» на 31 декабря 2014 г. составила 3,08 трлн. руб., или 54,8 млрд. долл. США, снизившись за год на 6,1% в рублевом эквиваленте. Средняя рыночная капитализация ОАО «Газпром» в 2014 г. по сравнению с 2013 г. повысилась на 2,5% в рублевом эквиваленте и составила 3,27 трлн. руб., или 86,7 млрд. долл. США.

В представленной ниже таблице приведены выплаты дивидендов в 2014 г. по итогам работы ОАО «Газпром» за 2013 г. по состоянию на 31 декабря 2014 г.:

	По состоянию на 31.12.2014 г.			
	Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб.	Отношение невыплаченных дивидендов к начисленным, %
<b>Всего</b>	<b>170 449 293</b>	<b>170 016 370</b>	<b>432 923</b>	<b>0,25</b>
в т. ч. по акциям:				
принадлежащим Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	65 407 152	65 407 152	–	–
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются в реестре	24 335 928	24 136 184	199 744 <sup>(1)</sup>	0,82
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются депозитарием, которому открыт лицевой счет номинального держателя в реестре эмитента <sup>(2)</sup>	80 706 128	80 473 034	233 094 <sup>(1)</sup>	0,29
принадлежащим неустановленным лицам	85	–	85	100

Примечания.

- (1) Не выплачены дивиденды акционерам – юридическим и физическим лицам, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 5 ст. 44 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.
- (2) Сумма дивидендов, перечисленных ОАО «Газпром» номинальным держателям 31.07.2014 г. в соответствии с мероприятиями по реализации решений годового Общего собрания акционеров о выплате дивидендов по результатам деятельности ОАО «Газпром» в 2013 г., составила 80 706 128 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2014 г. сумма дивидендов, по которым номинальные держатели не исполнили обязанность по их передаче, установленную законодательством Российской Федерации о ценных бумагах, по не зависящим от них причинам (пункт 8 статьи 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ) составила 233 094 тыс. руб.

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Основные принципы корпоративного управления закреплены в Кодексе корпоративного управления (поведения) ОАО «Газпром», утвержденном Общим собранием акционеров ОАО «Газпром» 28 июня 2002 г.

Права акционеров ОАО «Газпром» и регулирование деятельности органов управления ОАО «Газпром» определены и осуществляются в соответствии с законодательством Российской Федерации и могут отличаться от практики регулирования компаний, зарегистрированных на территории Великобритании.

Корпоративное управление направлено, в первую очередь, на неукоснительное соблюдение прав всех акционеров ОАО «Газпром». На основе справедливого отношения к акционерам, защиты их прав и интересов вне зависимости от количества принадлежащих им акций построены ключевые документы ОАО «Газпром» в области корпоративного управления.

Основными документами ОАО «Газпром», обеспечивающими соблюдение прав акционеров, являются:

- Устав ОАО «Газпром» (в 2014 г. внесены изменения);
- Кодекс корпоративного управления (поведения) ОАО «Газпром»;
- Кодекс корпоративной этики ОАО «Газпром» (в 2014 г. внесены изменения);
- Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Газпром»;
- Положение о Совете директоров ОАО «Газпром» (в 2014 г. внесены изменения);
- Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту (в 2014 г. внесены изменения);
- Положение о Правлении ОАО «Газпром»;
- Положение о Председателе Правления ОАО «Газпром»;
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром»;
- Положение о системе внутреннего контроля ОАО «Газпром» (в 2014 г. внесены изменения);
- Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»;
- Дивидендная политика Открытого акционерного общества «Газпром»;
- Положение о раскрытии информации ОАО «Газпром»;
- Порядок ознакомления акционеров с информацией об ОАО «Газпром»;
- Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ОАО «Газпром».

Со всеми указанными документами, а также с Уставом ОАО «Газпром» можно ознакомиться на официальном сайте ОАО «Газпром» ([www.gazprom.com](http://www.gazprom.com)) или в подразделении по работе с акционерами, координаты которого указаны на официальном сайте.

#### Развитие корпоративного управления ОАО «Газпром» в 2014 г.

ОАО «Газпром» непрерывно ведет работу по совершенствованию корпоративного управления с учетом накопленного мирового опыта в этой сфере. В отчетном году произошли следующие изменения.

- Акции ОАО «Газпром» включены в первый (высший) уровень листинга на российских фондовых биржах – ЗАО «ФБ ММВБ» и ОАО «Санкт-Петербургская биржа». Списки первого (высшего) уровня сформированы биржами в соответствии с новыми правилами листинга.
- Получен листинг на Сингапурской фондовой бирже.
- Утверждено Положение о ключевых показателях эффективности деятельности ОАО «Газпром» (решение Совета директоров ОАО «Газпром» от 21 октября 2014 г.). Положение определяет понятия и систему ключевых показателей эффективности (КПЭ), их основные группы, цели, задачи и предъявляемые к ним требования. Документ также закрепляет КПЭ для оценки деятельности руководящих работников ОАО «Газпром», мотивации членов Совета директоров ОАО «Газпром» и принятия кадровых решений. В данную группу вошли в числе прочих такие показатели, как «Рентабельность инвестиций акционеров» (TSR) и «Рентабельность акционерного капитала» (ROE).
- В рамках работы по повышению прозрачности деятельности ОАО «Газпром» увеличен срок представления акционерам информационных материалов к годовому Общему собранию акционеров в 2014 г. (в 2013 г. этот срок был увеличен с 20 до 30 дней до даты собрания, в 2014 г. – до 37 дней до даты собрания).
- Начала свою работу Комиссия по корпоративной этике ОАО «Газпром».

- Завершены мероприятия по созданию «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром.
- По инициативе ОАО «Газпром» проведен независимый аудит корпоративного управления в подконтрольных компаниях, акции которых свободно обращаются на организованном рынке ценных бумаг и (или) которые осуществили (осуществляют) публичное размещение облигаций и иных ценных бумаг. В связи с проведенным аудитом рассматривается вопрос о разработке поэтапного плана мероприятий, направленных на формирование оптимальной модели корпоративного управления, учитывающий специфику деятельности. Информация о результатах аудита рассмотрена на заседании Совета директоров ОАО «Газпром».
- В нормативных документах, регламентирующих работу системы внутреннего контроля ОАО «Газпром», уточнены принципы ее функционирования, определены основные контрольные процедуры.

#### Оценка соответствия системы корпоративного управления ОАО «Газпром» российскому Кодексу корпоративного управления

В ноябре 2014 г. был проведен сравнительный анализ действующих стандартов корпоративного управления в ОАО «Газпром» и положений Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 г. (далее – российский Кодекс корпоративного управления, Кодекс). Результаты сравнительного анализа показали, что практика корпоративного управления в ОАО «Газпром» в большей части соответствует рекомендациям российского Кодекса корпоративного управления.

Вместе с тем ряд принципов и рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления из числа отнесенных ОАО «Газпром» к категории ключевых, компанией не соблюдается либо соблюдается не в полной мере. К ключевым положениям Кодекса была отнесена та часть его принципов и рекомендаций, которая корреспондирует обязательным требованиям российских фондовых бирж (ЗАО «ФБ ММВБ» и ОАО «Санкт-Петербургская биржа») к корпоративному управлению эмитентов при включении акций в первый (высший) уровень листинга (обязательны для исполнения ОАО «Газпром» в целях поддержания уровня листинга на указанных биржах).

Во исполнение решения Совета директоров ОАО «Газпром» от 27 ноября 2014 г. № 2452 с учетом результатов сравнительного анализа стандартов корпоративного управления в ОАО «Газпром» и ключевых положений Кодекса, а также объективной возможности менеджмента гарантировать реализацию мероприятий, подготовлен проект Плана мероприятий по внедрению ключевых положений Кодекса корпоративного управления в деятельность ОАО «Газпром». Проект указанного документа направлен в Федеральное агентство по управлению государственным имуществом и Минэнерго России для формирования проекта соответствующих директивных указаний.

#### Структура управления ОАО «Газпром»

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «Газпром» органами управления ОАО «Газпром» являются Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление и Председатель Правления. Общее собрание акционеров является высшим органом управления ОАО «Газпром» и, среди прочего, избирает Совет директоров ОАО «Газпром». Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью ОАО «Газпром», за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» к компетенции Общего собрания акционеров. Единоличным исполнительным органом ОАО «Газпром» является Председатель Правления, коллегиальным исполнительным органом – Правление. Правление и Председатель Правления осуществляют текущее руководство деятельностью.



Состав Совета директоров и Правления

В представленной ниже таблице отражены сведения о лицах, входивших в состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2014 г.:

Ф.И.О.	Год рождения	Должность
Зубков Виктор Алексеевич	1941	Председатель Совета директоров ОАО «Газпром»; Специальный представитель Президента Российской Федерации по взаимодействию с Форумом стран – экспортеров газа; Заместитель Председателя Совета директоров ООО «Газпром газомоторное топливо»
Миллер Алексей Борисович	1962	Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «Газпром»; Председатель Правления ОАО «Газпром»
Акимов Андрей Игоревич	1953	Председатель Правления «Газпромбанк» (Акционерное общество)
Газизуллин Фарит Рафикович	1946	Член Совета директоров ОАО «Газпром»
Кулибаев Тимур Аскарлович	1966	Председатель Президиума Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан; Председатель Президиума Объединения юридических лиц «Национальная экономическая палата Казахстана «Союз «Атамекен»»; Председатель Объединения юридических лиц «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «КАЗЭНЕРДЖИ»
Маркелов Виталий Анатольевич	1963	Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»
Мартынов Виктор Георгиевич	1953	Ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина»
Мау Владимир Александрович	1959	Ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
Мусин Валерий Абрамович	1939	Заведующий кафедрой гражданского процесса юридического факультета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный университет»; Старший партнер российско-британской фирмы «Мусин и Партнеры»
Сапелин Андрей Юрьевич	1965	Первый заместитель Председателя – член Правления Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»
Серета Михаил Леонидович	1970	Заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром»

В представленной ниже таблице отражены сведения об изменениях в составе Совета директоров в 2014 г.:

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Изменение</b>
Сапелин Андрей Юрьевич	Избран 27 июня 2014 г.
Карпель Елена Евгеньевна	Полномочия прекращены 27 июня 2014 г.

В 2014 г. проведено 63 заседания Совета директоров, из них 11 – в очной форме, 52 – в форме заочного голосования. В ходе этих заседаний Совета директоров принято 174 решения, в том числе 46 решений – в ходе очных заседаний, 128 решений – путем заочного голосования.

В 2014 г. в состав Комитета Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту входили три члена Совета директоров ОАО «Газпром»: В.А. Мусин (председатель), Ф.Р. Газизуллин, М.Л. Серета.

В течение отчетного года было проведено 5 заседаний Комитета Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту, в ходе которых рассмотрено 14 вопросов.

В представленной ниже таблице отражены сведения о лицах, входивших в состав Правления по состоянию на 31 декабря 2014 г.:

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Год рождения</b>	<b>Должность</b>
Миллер Алексей Борисович	1962	Председатель Правления ОАО «Газпром»
Васильева Елена Александровна	1959	Заместитель Председателя Правления – главный бухгалтер ОАО «Газпром»
Голубев Валерий Александрович	1952	Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»
Козлов Александр Николаевич	1952	Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»
Круглов Андрей Вячеславович	1969	Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» – начальник Департамента (финансы и экономика)
Маркелов Виталий Анатольевич	1963	Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»
Медведев Александр Иванович	1955	Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»
Хомяков Сергей Федорович	1953	Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор филиала ОАО «Газпром» Служба корпоративной защиты ОАО «Газпром» в г. Москве
Аксютин Олег Евгеньевич	1967	Начальник Департамента (транспортировка и подземное хранение газа)
Дубик Николай Николаевич	1971	Начальник Департамента (правовое обеспечение)
Люгай Дмитрий Владимирович	1962	Начальник Департамента (перспективное развитие)
Марков Владимир Константинович	1955	Начальник Департамента (взаимодействие с органами власти Российской Федерации)
Михайлова Елена Владимировна	1977	Начальник Департамента (управление имуществом и корпоративные отношения)
Прозоров Сергей Фролович	1958	Начальник Департамента (организация и управление строительством производственных объектов)
Селезнев	1974	Начальник Департамента (маркетинг, переработка газа и

Кирилл Геннадьевич		жидких углеводородов, развитие электроэнергетики и тепловой генерации), генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»
Федоров Игорь Юрьевич	1965	Генеральный директор ООО «Газпром комплектация»
Черепанов Всеволод Владимирович	1966	Начальник Департамента (разведка и добыча углеводородов)

В представленной ниже таблице отражены сведения об изменениях в составе Правления в 2014 г.:

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Изменение</b>
Прозоров Сергей Фролович	Избран 27 ноября 2014 г.
Голко Ярослав Ярославович	Полномочия прекращены 27 ноября 2014 г.

#### Вознаграждение членов Совета директоров и Правления

Размер краткосрочного вознаграждения, выплаченного ОАО «Газпром» в 2014 г. членам Совета директоров, членам Правления и Председателю Правления (включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления ОАО «Газпром»), составил 4 393 млн. руб. Указанная сумма включает налог на доходы физических лиц и страховые взносы. Члены Совета директоров, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от ОАО «Газпром». Вознаграждение членам Совета директоров утверждается годовым Общим собранием акционеров. Краткосрочное вознаграждение Председателя Правления, членов Правления, а также членов Совета директоров, являющихся работниками ОАО «Газпром», оговорено условиями трудовых контрактов.

В соответствии с российским законодательством ОАО «Газпром» перечисляет взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих сотрудников, включая Председателя Правления, членов Правления, а также членов Совета директоров, являющихся работниками ОАО «Газпром».

Кроме того, ОАО «Газпром» обеспечивает добровольное медицинское страхование Председателя Правления, членов Правления, а также членов Совета директоров, являющихся работниками ОАО «Газпром». Сумма страховых взносов по добровольному медицинскому страхованию в 2014 г. составила 1 млн. руб.

#### Страхование ответственности членов Совета директоров и Правления

ОАО «Газпром» осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров (в том числе независимых директоров, но за исключением лиц, являющихся госслужащими) и Правления, обеспечивающее возмещение вреда акционерам, кредиторам или иным лицам, в случае его причинения в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) застрахованных лиц при осуществлении ими управленческой деятельности.

Размер страховой премии по договору страхования, заключенному в 2014 г., составил 1,57 млн. долл. США при страховой сумме 100 млн. долл. США.

Страховое покрытие по договору страхования ответственности членов Совета директоров и Правления соответствует международным стандартам страхования по объему застрахованных рисков и лимитам возмещения.

#### Сведения о владении акциями ОАО «Газпром» членами Совета директоров и Правления

По состоянию на 31 декабря 2014 г. доля членов Совета директоров, членов Правления и Председателя Правления в уставном капитале ОАО «Газпром» составила 0,01%.

### Система внутреннего контроля и аудит

Цели, задачи и компоненты системы внутреннего контроля, принципы ее функционирования, а также органы управления ОАО «Газпром» и лица, ответственные за внутренний контроль, определены Положением о системе внутреннего контроля ОАО «Газпром», утвержденным решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 25.02.2014 г. № 2315.

Субъектами внутреннего контроля ОАО «Газпром» являются: Совет директоров, Комитет Совета директоров по аудиту, Ревизионная комиссия, исполнительные органы (Правление, Председатель Правления), руководители структурных подразделений и иные работники ОАО «Газпром».

Ревизионная комиссия в количестве 9 человек избирается Общим собранием акционеров. Компетенция Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах», а по вопросам, не предусмотренным законом, – Уставом ОАО «Газпром».

Подразделение внутреннего аудита ОАО «Газпром» административно подотчетно Председателю Правления ОАО «Газпром» и функционально – Комитету Совета директоров по аудиту. Его основной задачей является представление Комитету по аудиту и руководству ОАО «Газпром» независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности компании. Подразделение внутреннего аудита ОАО «Газпром» организует и проводит в установленном порядке внутренние аудиторские проверки в структурных подразделениях, дочерних обществах и организациях ОАО «Газпром». Результаты проведенных проверок оперативно докладываются Председателю Правления, ежегодно – Правлению и Комитету Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту.

Внешний аудитор ОАО «Газпром» ежегодно выбирается по результатам открытого конкурса, который проводится в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

В 2014 г. победителем открытого конкурса по отбору аудиторских организаций для осуществления обязательного ежегодного аудита ОАО «Газпром» было признано ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», утвержденное в качестве аудитора на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Газпром» 27 июня 2014 г. Цена договора, предложенная победителем, составляла сумму 255 000 000 (Двести пятьдесят пять миллионов) руб. (без НДС) и была утверждена решением Совета директоров от 11 июля 2014 г. № 2384.

Для недопущения снижения уровня объективности и, как следствие, качества аудита ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» осуществляет обязательную ротацию ключевого управленческого персонала при аудите ОАО «Газпром», проводит политику обеспечения независимости сотрудников.

### Корпоративная этика и противодействие коррупции

В ОАО «Газпром» действует Кодекс корпоративной этики, разработанный с учетом лучших российских и зарубежных практик корпоративного управления. В документе закреплены корпоративные ценности ОАО «Газпром», а также определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключающие случаи конфликта интересов и коррупции.

Положения Кодекса обязательны для исполнения работниками ОАО «Газпром» (в том числе всеми членами Правления, членами Совета директоров, являющимися работниками ОАО «Газпром») и подконтрольных ОАО «Газпром» юридических лиц. Для работников юридических лиц с участием ОАО «Газпром», не являющихся подконтрольными, и

работников контрагентов ОАО «Газпром» положения Кодекса носят рекомендательный характер.

Ответственность за организацию работы по исполнению требований и положений Кодекса возложена на постоянно действующую Комиссию по корпоративной этике ОАО «Газпром», созданную приказом ОАО «Газпром» от 11 февраля 2014 г. № 59.

В отчетном году Комиссией организовано подписание руководителями ОАО «Газпром» обязательств о соблюдении Кодекса, проводилась работа по реализации его разделов, касающихся совместной работы родственников, отношений с конкурентами и контрагентами, а также положений о рассмотрении на Комиссии ситуаций конфликта интересов у единоличных исполнительных органов подконтрольных ОАО «Газпром» организаций. На заседаниях Комиссии рассматривались поступившие в нее обращения.

В рамках законодательства Российской Федерации и нормативных документов ОАО «Газпром» Служба корпоративной защиты ОАО «Газпром» и подразделения корпоративной защиты дочерних обществ проводят работу по предупреждению и выявлению случаев коррупционных проявлений в Группе Газпром. Эта работа проводится в постоянном взаимодействии с департаментами, осуществляющими функции внутреннего аудита, управления корпоративными затратами, управления имуществом и корпоративными отношениями, а также с правоохранительными органами Российской Федерации. С 2014 г. в ОАО «Газпром» функционирует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром. Поступившие на нее обращения тщательно проверяются и анализируются. Коррупционной составляющей в ситуациях, отраженных в заявлениях, поступивших на «Горячую линию» в отчетном году, не выявлено.

## **УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ**

Система управления рисками ОАО «Газпром» охватывает все уровни управления и направления деятельности компании.

Общие цели ставятся на стратегическом уровне, на их основе определяются стратегические и планово-контрольные показатели по ключевым направлениям деятельности, которые должны быть достигнуты структурными подразделениями и дочерними обществами ОАО «Газпром».

Организован обмен информацией, позволяющей выявлять риски, оказывающие влияние на достижение целей, и разрабатывать мероприятия по управлению рисками. Мониторинг осуществляется путем оценки уровня рисков, а также проверки выполнения мероприятий по управлению ими.

## **Стратегические и страновые риски**

### Риски, связанные с развитием мировой экономики

Неблагоприятные экономические условия могут повлечь замедление темпов роста спроса на энергоносители и привести к удорожанию заемного капитала.

*Управление / влияние на уровень риска.* В целях обеспечения роста спроса на энергоносители ОАО «Газпром» диверсифицирует рынки и каналы сбыта, а также проводит политику по управлению долговой нагрузкой, которая обеспечивает финансовую устойчивость, улучшение финансового состояния и оптимизацию долгового портфеля.

### Риски, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке

ОАО «Газпром» является поставщиком природного газа в страны Европейского союза (ЕС). При этом ЕС реализует политику газового рынка, направленную на

диверсификацию источников поставок газа и увеличение объемов биржевой торговли газом.

*Управление / влияние на уровень риска.* Сохраняется в качестве основы бизнеса система долгосрочных контрактов, обеспечивающая потребителям надежность и гибкость поставок. Реализуется комплекс мероприятий, направленных как на создание новой инфраструктуры, так и на стимулирование спроса на газ и укрепление позиций в секторах, где возможны поставки дополнительных объемов газа.

#### Политический риск

В связи с ситуацией на Юго-Востоке Украины ЕС, США и другие страны ввели в отношении Российской Федерации и отдельных российских компаний ограниченные экономические санкции. При этом в случае отсутствия прогресса по урегулированию кризиса на Юго-Востоке Украины или эскалации конфликта высока вероятность дальнейшего расширения санкционного списка и ограничительных мер.

*Управление / влияние на уровень риска.* Поступательное расширение и диверсификация рынков сбыта.

#### Риски, связанные с транзитом природного газа

Транзит газа через территорию стран БСС, в частности Украины, Беларуси и Молдовы, связан с риском невыполнения обязательств по транзиту, что влечет риски ненадлежащего выполнения Группой Газпром обязательств по контрактам на поставку газа.

*Управление / влияние на уровень риска.* Для снижения зависимости от транзитных стран осуществляются и реализуются следующие мероприятия:

- диверсификация экспортных маршрутов;
- расширение возможностей по доступу к ПХГ за рубежом;
- развитие торговли СПГ.

#### Риски государственного регулирования газовой отрасли в Российской Федерации

Деятельность ОАО «Газпром» регламентируется в соответствии с Федеральным законом «О естественных монополиях».

*Управление / влияние на уровень риска.* Ведется диалог с государственными органами по вопросам совершенствования ценовой политики, связанной с реализацией газа на внутреннем рынке.

#### Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников

Отмечается рост добычи газа из нетрадиционных источников на таких рынках, как Северная и Южная Америка и Юго-Восточная Азия.

*Управление / влияние на уровень риска.* Анализируется возможность и экономическая целесообразность добычи и реализации на мировых рынках нефти и газа, произведенных из нетрадиционных источников.

#### Риски, связанные с развитием возобновляемых источников энергии

В отдельных странах можно ожидать рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления газа странами-потребителями.

*Управление / влияние на уровень риска.* Использование газа, в том числе с целью производства электроэнергии, имеет экономические, технологические и экологические преимущества для потребителей. В большинстве случаев производство электроэнергии из

возобновляемых источников является дополнением к производству энергии из других источников, в том числе из природного газа.

## **Риски таможенного, валютного и налогового регулирования**

### Риски изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации

Несмотря на то, что ОАО «Газпром» выполняет требования валютного и налогового законодательства, осуществляет постоянный мониторинг изменений и дополнений, вносимых в законы и иные нормативные правовые акты, оценивает и прогнозирует степень возможного влияния таких изменений на деятельность, нельзя исключать риски предъявления претензий со стороны государственных органов.

*Управление / влияние на уровень риска.* Отслеживаются изменения валютного и налогового законодательства и четко выполняются его требования, руководствуясь лучшей практикой его применения. Компания ориентирована на сотрудничество с государственными органами в целях обеспечения энергетической безопасности Российской Федерации.

### Риски, связанные с изменениями правил таможенного контроля и уплаты пошлин в Российской Федерации

В связи с подписанием в мае 2014 г. Договора о Евразийском экономическом союзе (ЕАЭС) планируется ввести в действие новый Таможенный кодекс ЕАЭС. Поскольку работа над данным документом не завершена, нельзя исключить риск появления дополнительных требований со стороны таможенных органов в случае изменения правил таможенного контроля и уплаты вывозной таможенной пошлины.

*Управление / влияние на уровень риска.* Группа Газпром стремится строго соблюдать требования таможенного законодательства, отслеживая уже на начальных этапах подготовки изменения в нормативно-правовые акты, и вносить предложения, осуществляя взаимодействие с государственными органами и заинтересованными сторонами.

## **Финансовые риски**

### Риски изменения валютных курсов, процентных ставок и темпов инфляции

Значительная часть выручки Группы номинирована в иностранных валютах, тогда как большая часть затрат номинирована в рублях Российской Федерации. Влияние на результаты деятельности оказывает изменение курсов валют.

*Управление / влияние на уровень риска.* Хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат происходит:

- за счет расчета чистой валютной позиции Группы Газпром и сбалансированности денежных потоков с точки зрения валют, объемов и сроков поступления оплаты;
- путем поддержания соотношения валют в долговом портфеле, близкого к соотношению валют в выручке.

### Кредитные риски и риски обеспечения ликвидности

Неблагоприятное воздействие на деятельность может оказывать несвоевременное либо неполное выполнение отдельными контрагентами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта).

*Управление / влияние на уровень риска.* Проводится прозрачная политика с целью выполнения контрактных обязательств в отношении оплаты поставок. Контрагентам по зарубежным поставкам газа присваивается внутренний кредитный рейтинг.

Взаимодействие с кредитными организациями осуществляется в рамках лимитов кредитного риска, пересматриваемых на регулярной основе.

## **Рыночные риски**

Основными факторами рыночного риска являются ценовые риски, связанные с колебаниями цен на базисные продукты, на основе которых определяются цены по экспортным контрактам, и риски объема, связанные с тем, что покупатели имеют определенную гибкость по отбору газа.

Снижение цен на нефть вызывает снижение цены природного газа. Дальнейшее снижение цен на нефть, а также сохранение их текущего уровня в течение длительного времени может привести к сокращению доходов.

*Управление / влияние на уровень риска.* Основными механизмами управления рисками являются изменение контрактных условий или заключение новых контрактов, определение разрешенных для использования типов сделок и финансовых инструментов и, соответственно, контрагентов, с которыми такие сделки могут быть заключены.

## **Риски, связанные с деятельностью ОАО «Газпром»**

### Риски отсутствия возможности продления лицензий на использование природных ресурсов

Осуществляется разведка и добыча углеводородов в соответствии с лицензиями на право пользования недрами. В большинстве лицензий предусматривается возможность их приостановления, изменения или отзыва, если не выполняются требования лицензионных соглашений.

*Управление / влияние на уровень риска.* Соблюдаются требования лицензий, предпринимаются необходимые действия для минимизации вероятности их отзыва, приостановки или изменения.

### Риски роста затрат

Одним из наиболее существенных факторов риска в области инвестиционной деятельности является рост стоимости оборудования, технических устройств, комплектующих, а также работ и услуг, формирующих фактическую стоимость объектов капитального строительства. Основные причины такого удорожания – изменение курсов валют.

*Управление / влияние на уровень риска.* В целях уменьшения затрат на приобретение и поставку сырья, материалов, комплектующих, работ и услуг проводятся процедуры конкурентных закупок с выбором поставщиков, предложивших наиболее низкую цену договора поставки товаров надлежащего качества.

### Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов

Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с широким спектром рисков технологического, технического и природно-климатического характера, а также негативных действий персонала и третьих лиц, в том числе ошибок персонала, хищений, террористических актов, диверсий.

*Управление / влияние на уровень риска.* ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа. Стабильность функционирования системы обеспечивается путем внедрения прогрессивных методов диагностики, проведения реконструкции и модернизации. Организуется страховая защита имущественных интересов дочерних обществ, включающая страхование имущества (в том числе морских объектов), страхование от



перерывов в производственной деятельности на ГПЗ и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.

#### Риски оценки запасов углеводородов

Точность оценки запасов зависит от качества доступной информации, а также от технологической и геологической интерпретации.

*Управление / влияние на уровень риска.* Результаты оценки запасов в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс только после ежегодного рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых. Разработаны и реализуются процедуры независимой оценки запасов в соответствии с международными стандартами PRMS.

#### Риски, связанные с загрязнением окружающей среды

Реализация рисков, связанных с загрязнением окружающей среды, может повлечь правовые последствия, в том числе приостановление деятельности, финансовые затраты, связанные с выплатой штрафов и компенсаций за причиненный вред, а также ущерб деловой репутации.

*Управление / влияние на уровень риска.* Проводится последовательная экологическая политика, реализуются программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду, осуществляется финансирование природоохранной деятельности и страхование экологических рисков, внедряются прогрессивные природоохранные технологии. В большинстве дочерних обществ внедрены и постоянно совершенствуются СЭМ, сертифицированные на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004.

## ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ОАО «ГАЗПРОМ»

Ниже приведен перечень филиалов и представительств ОАО «Газпром» в соответствии с Уставом:

Наименование	Место нахождения
филиал «Автопредприятие ОАО «Газпром»	г. Москва
«Филиал по управлению служебными зданиями ОАО «Газпром»	г. Москва
филиал «Дом приемов «Богородское»	г. Москва
филиал «Пансионат «Союз»	Московская обл.
филиал «Пансионат «Морозовка»	Московская обл.
филиал «Служба корпоративной защиты ОАО «Газпром»	г. Москва
филиал «Центральное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	Московская обл.
филиал «Северо-Западное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Санкт-Петербург
филиал «Южное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Краснодар
филиал «Приволжское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Самара
филиал «Северо-Уральское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Новый Уренгой
филиал «Южно-Уральское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Екатеринбург
филиал «Сибирское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Томск
филиал «Дальневосточное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Хабаровск
представительство на Украине	г. Киев
представительство в Сахалинской области	г. Южно-Сахалинск
представительство в Алжирской Народной Демократической Республике	г. Алжир
представительство в Исламской Республике Иран	г. Тегеран
представительство в Турецкой Республике	г. Анкара
представительство в Китайской Народной Республике	г. Пекин
представительство в Индии	г. Нью-Дели
представительство в Федеративной Республике Бразилия	г. Рио-де-Жанейро
представительство в Государстве Катар	г. Доха
представительство в Королевстве Бельгия	г. Брюссель
представительство в Японии	г. Токио
представительство в Туркменистане	г. Ашхабад
представительство в Латвийской Республике	г. Рига
представительство в Республике Казахстан	г. Астана
представительство в Республике Молдова	г. Кишинев
представительство в Киргизской Республике	г. Бишкек
представительство в Республике Беларусь	г. Минск

**КОЭФФИЦИЕНТЫ ПЕРЕСЧЕТА**

<b>Мера</b>	<b>Соответствие</b>
1 млрд. м <sup>3</sup> природного газа	35,316 млрд. фут <sup>3</sup> природного газа
1 млрд. фут <sup>3</sup> природного газа	0,028 млрд. м <sup>3</sup> природного газа
1 т нефти	1 000 кг, 2 204,6 фунтов, 7,33 барр. нефти, 8,18 барр. газового конденсата 1,43 т у. т.
1 барр. нефти	0,1364 т нефти
1 км	Примерно 0,62 мили
1 т у. т.	866,6 м <sup>3</sup> природного газа, 0,7 т газового конденсата, 0,7 т нефти
1 тыс. м <sup>3</sup> природного газа	1,154 т у. т.
1 тыс. м <sup>3</sup> природного газа	5,89 барр. н. э.
1 т газового конденсата	8,18 барр. газового конденсата
1 барр. газового конденсата	1 барр. н. э.

## ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

Термины и сокращения	Описание
Brent	Эталонная (маркерная) марка (сорт) нефти, добываемой в Северном море.
ISO 14001:2004	International Organization for Standardization, Международный стандарт в области экологического менеджмента
ROE	Return on Equity, Рентабельность акционерного капитала
TSR	Total Shareholder Return, Рентабельность инвестиций акционера
Urals	Российская марка экспортной нефтяной смеси
АДР	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции
ОАО «Газпром»	ОАО «Газпром».
АЗС	Автозаправочная станция
Ассоциированная компания	Компания, на деятельность которой Группа Газпром оказывает значительное влияние – имеет возможность участия в принятии решений по финансовой и операционной политике, но не единоличного или совместного контроля над такой политикой.
АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион. Включает страны материковой части Азии, Америки и зоны Тихого океана.
барр. н. э.	Баррель нефтяного эквивалента
БСС	Бывшие республики Союза Советских Социалистических Республик, кроме Российской Федерации
БТЕ	Британская тепловая единица
га	Гектар
ГВт	Гигаватт
ГКМ	Газоконденсатное месторождение
ГПЗ	Газо- и/или конденсатоперерабатывающий завод
ГРР	Геолого-разведочные работы
Группа Газпром, Группа, Газпром	Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних обществ.
Группа «Газпром нефтехим Салават»	Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром нефтехим Салават» (головная компания) и его дочерних обществ. Группа Газпром контролирует Группу «Газпром нефтехим Салават».
Группа «Газпром нефть»	Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром нефть» (головная компания) и его дочерних обществ. Группа Газпром контролирует Группу «Газпром нефть».
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГТС	Газотранспортная система
ДКС	Дожимная компрессорная станция
Долл. США	Доллар США
ДПМ	Договор предоставления мощности
ЕАЭС	Евразийский экономический союз

Европа и другие страны	Зарубежные страны, кроме стран БСС
Европа	Для целей Отчета руководства включает Западную и Центральную Европу
ЕС	Европейский союз
ЕСГ	Единая система газоснабжения России
Западная Европа	Австрия, Андорра, Бельгия, Германия, Греция, Дания, Ирландия, Исландия, Испания, Италия, Кипр, Лихтенштейн, Люксембург, Мальта, Монако, Нидерланды, Норвегия, Португалия, Сан-Марино, Великобритания, Турция, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция
Запасы углеводородов категорий А+В+С <sub>1</sub>	Разведанные запасы по российской классификации. Разведанные запасы газа категорий А+В+С <sub>1</sub> считаются полностью извлекаемыми. Для запасов нефти и газового конденсата предусмотрен коэффициент извлечения, рассчитанный на основе геолого-технологических факторов.
Запасы углеводородов категории С <sub>2</sub>	Категория С <sub>2</sub> – запасы нефти и газа, наличие которых предполагается по геолого-геофизическим данным в пределах известных газоносных районов. Запасы категории С <sub>2</sub> относятся к предварительно оцененным и служат основанием для постановки разведочных работ на конкретном месторождении.
ЗПКТ	Завод подготовки конденсата к транспорту
ЗСК	Завод по стабилизации конденсата
кВт·ч	Киловатт-час
км	Километр
км <sup>2</sup>	Квадратный километр
КНР	Китайская Народная Республика
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КС	Компрессорная станция
л	Литр
ЛФБ	Лондонская фондовая биржа
м	Метр
м <sup>3</sup>	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20°С.
МВт	Мегаватт
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
Общий долг	Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, долгосрочные и краткосрочные векселя, реструктурированная налоговая задолженность
ПГУ	Парогазовая установка
пог. км	Погонный километр
ПНГ	Попутный нефтяной газ
ПХГ	Подземное хранилище газа

Рентабельность используемого капитала	Отношение прибыли от производственной и непроизводственной деятельности до вычета процентов и за вычетом налога на прибыль к среднему используемому капиталу. При этом средний используемый капитал рассчитывается по следующей формуле: (сумма собственного и заемного капитала на начало года + сумма собственного и заемного капитала на конец года) / 2.
руб.	Российский рубль
Скорректированная EBITDA	Прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений, скорректированная на изменения в резервах под обесценение активов.
СНГ	Содружество Независимых Государств – бывшие республики СССР, кроме Латвии, Литвы и Эстонии.
Совместное предприятие	Соглашение о совместной деятельности, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем, прав на чистые активы. В случаях, где Группа является участником совместного предприятия, Группа признает свою долю участия в совместном предприятии как инвестиции и отражает такие инвестиции в учете с использованием метода долевого участия.
Совместные операции	Соглашение о совместной деятельности, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с деятельностью. В тех случаях, когда Группа выступает как участник совместных операций, доля участия в совместных операциях отражается через признание: активов, включая свою долю в любых активах, контролируемых совместно; обязательств, включая свою долю в обязательствах, возникших в результате совместного контроля; выручки от продажи своей доли в продукции, произведенной в результате совместных операций; свою долю выручки от продажи продукции, произведенной в результате совместных операций; и расходов, включая свою долю в расходах, возникших в результате совместного контроля.
СПГ	Сжиженный природный газ
Стандарты PRMS	Международная классификация и оценка запасов углеводородов по стандартам PRMS («Системы управления углеводородными ресурсами»). Эти стандарты включают не только оценку наличия запасов углеводородов, но и предоставляют оценку коммерческой целесообразности их извлечения и обоснованность их наличия, а также учитывают срок экономически рентабельной разработки месторождения (срок действия лицензии на их разработку).
сут.	Сутки
США	Соединенные Штаты Америки
СЭМ	Система экологического менеджмента
т	Метрическая тонна
ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
УКПГ	Установка комплексной подготовки газа

Условное топливо (у. т.)	Условно-натуральная единица, применяемая для соизмерения различных видов топлива. Пересчет количества топлива данного вида в условное производится с помощью коэффициента, равного отношению теплосодержания 1 кг топлива данного вида к теплосодержанию 1 кг условного топлива, которое принимается равным 29,3076 МДж.
ФО	Федеральный округ
фут <sup>3</sup>	Кубический фут
Центральная Европа	Болгария, Босния и Герцеговина, Венгрия, Македония, Польша, Румыния, Сербия, Черногория, Словакия, Словения, Хорватия, Чехия
Чистый долг	Определяется как сумма краткосрочных займов и текущей части обязательств по долгосрочным займам, краткосрочных векселей к уплате, долгосрочных займов, долгосрочных векселей к уплате и реструктурированных налоговых обязательств за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также денежных средств и их эквивалентов с ограничением по использованию в соответствии с условиями некоторых займов и других договорных обязательств.
ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ

---

**АДРЕСА И КОНТАКТЫ****Полное наименование**

Открытое акционерное общество «Газпром»

**Сокращенное наименование**

ОАО «Газпром»

**Место нахождения**

Российская Федерация, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16

Почтовый адрес: ул. Наметкина, д. 16, г. Москва, ГСП-7, 117997

Телефон: (495) 719-30-01 (справочный). Факс: (495) 719-83-33

**Адреса страницы в сети Интернет**

[www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru) – на русском языке,

[www.gazprom.com](http://www.gazprom.com) – на английском языке

Адрес электронной почты

[gazprom@gazprom.ru](mailto:gazprom@gazprom.ru)

**Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ**

выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002, ОГРН – 1027700070518

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): 7736050003

**Контактная информация для акционеров**

Телефон: (495) 719-26-01. Факс: (495) 719-14-94

**Контактная информация для инвесторов**

Баранов Андрей Витальевич

Телефон: (495) 719-34-83. Факс: (495) 719-35-41

E-mail: [ir@gazprom.ru](mailto:ir@gazprom.ru)

**Аудитор ОАО «Газпром»**

Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России».

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, ул. Бутырский Вал, д. 10, г. Москва, 125047

Телефон: (495) 967-60-00. Факс: (495) 967-60-01

**Реестродержатель**

Закрытое акционерное общество «Специализированный регистратор – Держатель реестра акционеров газовой промышленности» (ЗАО «СР-ДРАГа»)

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32, г. Москва, 117420

Телефон: (495) 719-39-29. Факс: (495) 719-45-85

**Банк-депозитарий АДР ОАО «Газпром»**

«Бэнк оф Нью-Йорк Меллон»

Телефон для абонентов США: 1-888-BNY-ADRS (1-888-269-2377)

Телефон для абонентов других стран: 201-680-6825

E-mail: [shrrelations@bnymellon.com](mailto:shrrelations@bnymellon.com)

Адрес электронной страницы в сети Интернет: [www.bnymellon.com/shareowner](http://www.bnymellon.com/shareowner)