

ТЕМА НОМЕРА > с. 12

ЭФФЕКТИВНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор ООО «Газпром
недра» Всеволод Черепанов

СТРАТЕГИЯ > с. 37

АРАВИЙСКАЯ ЭНЕРГЕТИКА

Интервью директора представитель-
ства ПАО «Газпром» в Катаре
Дмитрия Соловьева

КУЛЬТУРА > с. 52

ЦИВИЛИЗАЦИОННЫЕ РАЗНОГЛАСИЯ

На вопросы журнала отвечает
предприниматель, публицист,
писатель Александр Стефанеско

ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №4 2022 |

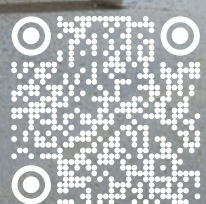
ТЕМА НОМЕРА

ПЛЮС 523 МЛРД КУБ. М ГАЗА

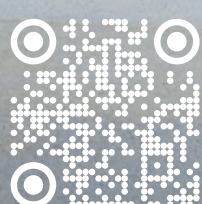
«Газпром» наращивает ресурсную базу > с. 6

КРЫМСКИЙ БРИЗ

HOTEL & VILLAS



Сайт отеля



Telegram-канал

8 495 118 34 17 | Крым, г. Ялта, пгт Парковое, Парковое шоссе 39

ГАЗПРОМ

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ»

№4 2022

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Фото на обложке ООО «Газпром недр»

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ N77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Юнион Принт», г. Нижний Новгород, Окский съезд, 2к1

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: gazprom-magazine@mail.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

«ГАЗПРОМ» И КАМАЗ



25 марта в Санкт-Петербурге состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и Генерального директора ПАО «КАМАЗ» Сергея Коггина.

Отмечено, что стороны много лет плодотворно сотрудничают в сфере развития рынка газомоторного топлива в России. В частности, КАМАЗ при определении перспективных рынков сбыта ориентируется на планы «Газпрома» по расширению сети автомобильных газонаполнительных компрессорных станций. «Газпром» активно закупает у КАМАЗа газомоторную технику для обновления собственного автопарка: в 2014–2021 годах приобретено 3,6 тыс. единиц.

Кроме того, «Газпром» способствует расширению КАМАЗом линейки автомобилей на природном газе. По заказу «Газпрома» были разработаны специальные магистральные тягачи КАМАЗ-5490 Neo, работающие на сжиженном природном газе. Они предназначены для надежной перевозки изотермических контейнеров с жидким гелием с Амурского газоперерабатывающего завода.

В ходе встречи Алексей Миллер и Сергей Коггин подписали два соглашения о сотрудничестве между ПАО «Газпром» и ПАО «КАМАЗ». Документы направлены на создание новых моделей автомобильной техники, в том числе газомоторной, и их подконтрольную эксплуатацию.

Стороны договорились, что КАМАЗ разрабатывает для нужд «Газпрома» и его дочерних обществ пилотные образцы автомобильного транспорта, адаптированного к их потребностям. При создании новых моделей будут использованы передовые технологии и цифровые решения.

Пилотные образцы пройдут проверку в условиях реальной работы на производственных объектах «Газпрома». Компания определит площадки для проведения испытаний, будет содействовать КАМАЗу в тестировании машин, участвовать в утверждении полученных результатов.

Для реализации соглашений стороны разработают план синхронизации мероприятий (дорожную карту) по созданию и закупке автомобильной техники.

Алексей Миллер также провел встречу со спортивной командой «КАМАЗ-мастер». Была отмечена ее триумфальная победа на ралли-марафоне «Дакар-2022» – экипажи «КАМАЗ-мастер» заняли весь пьедестал почета. В настоящее время российская команда готовится к участию в новых соревнованиях, включая ралли-рейд «Шелковый путь», который намечен на июль 2022 года и проводится при поддержке «Газпрома». В 2022 году команда запускает совместный с «Газпромом» проект создания спортивных грузовиков с гибридной и водородной силовыми установками.

«Подписанные сегодня документы еще больше укрепят успешное партнерство «Газпрома» и КАМАЗа. И, без сомнения, будут способствовать развитию российской автомобильной промышленности. Автомобили КАМАЗа не раз доказывали высокую надежность и эффективность в самых экстремальных условиях. Отлично зарекомендовал себя и наш газовый «КАМАЗ» – совместный проект с командой «КАМАЗ-мастер», многократным победителем престижных ралли-рейдов», – сказал Алексей Миллер.

ФОТО: Команда «КАМАЗ-мастер»/Антон Еликов

СОДЕРЖАНИЕ

12

ТЕМА НОМЕРА

Эффективная трансформация

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром недра» Всеволод Черепанов



1

ОТ РЕДАКЦИИ

«Газпром» и КАМАЗ

4

КОРОТКО

740 тыс. заявок на догазификацию

Комплексный проект

Климатическая стратегия

Корпоративное управление

Томское партнерство

6 млрд куб. м

6

ТЕМА НОМЕРА

Плюс 523 млрд куб. м газа

26

ЭКСПОРТ

Рублевый переворот

48

ФИНАНСЫ

Поддержка газификации

50

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Конкретная помощь

20

ДОБЫЧА

Отличные результаты

На вопросы журнала отвечает заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Виталий Маркелов



28

ЮБИЛЕЙ

Биржа, гелий, газ в моторах

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром ГНП холдинг» Сергей Иванин



32

ШЕЛЬФ

Любая задача нам по силам

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром флот» Юрий Шамалов



37

СТРАТЕГИЯ

Аравийская энергетика

На вопросы журнала отвечает директор представительства ПАО «Газпром» в Катаре Дмитрий Соловьев



52

КУЛЬТУРА

Цивилизационные разногласия

На вопросы журнала отвечает франко-российский предприниматель, публицист, писатель Александр Стефанеско

740 ТЫС. ЗАЯВОК НА ДОГАЗИФИКАЦИЮ

30 марта состоялось заседание федерального штаба по газификации под председательством заместителя председателя правительства РФ Александра Новака. В мероприятии также приняли участие заместитель министра энергетики РФ Павел Сорокин и генеральный директор ООО «Газпром газификация» (Единый оператор газификации, ЕОГ) Сергей Густов.

Жители подали уже около 740 тыс. заявок на догазификацию, заключено 291 тыс. договоров, 103 тыс. из них исполнено. ЕОГ продолжает финансирование мероприятий по догазификации в субъектах РФ. Регионы утвердили 70 комплектов материалов по догазификации в составе региональных программ газификации, подписано 257 договоров о финансировании работ на общую сумму более 151 млрд рублей. Оператор получил 319 заявок, 219 из которых уже профинансировано.

КЛИМАТИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ

Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию о стратегии действий ПАО «Газпром» по достижению углеродной нейтральности.

Деятельность «Газпрома» в высокой степени соответствует мировому низкоуглеродному вектору развития, поскольку в портфеле продукции компании значительную долю занимает природный газ – наиболее экологичный энергоноситель из всех существующих ископаемых источников энергии. За счет уникальных свойств природного газа, а также последовательной реализации мер по сокращению выбросов парниковых газов Группа «Газпром» достигла одного из самых низких значений углеродного следа среди крупнейших нефтегазовых компаний.

«Газпром» разрабатывает сценарии устойчивого развития, определяющие



долгосрочные целевые показатели и стратегические подходы по сокращению выбросов парниковых газов. Совет директоров поручил Правлению разработать Климатическую стратегию ПАО «Газпром» до 2050 года и представить ее на рассмотрение в 2023 году.

КОМПЛЕКСНЫЙ ПРОЕКТ

В Ямало-Ненецком автономном округе, в районе Уренгойского нефтегазо-конденсатного месторождения, начал работу новый комплекс по перера-



ботке и транспортировке жидких углеводородов.

В комплекс входят установка стабилизации конденсата месторождений Надым-Пур-Тазовского региона, нефтеперекачивающая станция «Уренгойская», нефтеконденсатопровод Уренгой – Пур-Пэ протяженностью около 125 км (с учетом резервных ниток) и приемно-сдаточный пункт.

Комплекс будет способствовать плановому увеличению добычи природного газа из труднодоступных ачимовских залежей Уренгойского месторождения. Это будет обеспечено за счет новых мощностей по переработке и транспортировке газового конденсата, отделяемого от газа, добываемого на Уренгойском месторождении. Газовый конденсат – сопутствующий продукт добычи природного газа и ценное сырье для нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности.

При создании новых объектов широко применено современное отечественное оборудование.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию о состоянии дел в сфере корпоративного управления, корпоративной этики и прозрачности деятельности ПАО «Газпром».

Отмечено, что «Газпром» в 2021 году продолжил последовательно совершенствовать принятые в компании стандарты корпоративного управления.

В частности, в апреле Совет директоров компании утвердил политику Группы «Газпром» в области устойчивого развития. В июле – сформировал Комитет Совета директоров по устойчивому развитию и утвердил положение о Комитете.

Ускорена подготовка отчета Группы о деятельности в области устойчивого развития. В 2021 году он был впервые включен в состав материалов к годовому Общему собранию акционеров ПАО «Газпром».

Большое внимание уделяется соблюдению норм корпоративной этики в компаниях Группы «Газпром». В 2021 году новые сотрудники прошли соответствующее обучение, а действующие – очередную проверку знаний.

Действующие в «Газпроме» корпоративные стандарты регулярно получают высокие оценки профессионального сообщества. В 2021 году рейтинговое агентство «Эксперт РА» присвоило ПАО «Газпром» наивысший рейтинг качества управления A++, а в феврале 2022 года подтвердило его.



ФОТО - ПАО «Газпром»



ТОМСКОЕ ПАРТНЕРСТВО

15 марта в Томске 13 дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром», работающие в регионе, установили партнерские отношения, заключив Меморандум о взаимодействии. Инициатором партнерства выступило ООО «Газпром трансгаз Томск».

Участники партнерства выразили намерение развивать долгосрочное, эффективное и взаимовыгодное сотрудничество, направленное на реализацию совместных проектов. Представители компаний утвердили программу развития партнерства «Газпром в Томской

области», а также приняли план совместных мероприятий на 2022 год.

Среди приоритетных направлений предстоящей совместной деятельности – работа с органами власти, повышение надежности газоснабжения Томской области, реализация программы газификации, содействие росту инвестиционной привлекательности и импортозамещению, расширение использования на предприятиях местной высокотехнологичной продукции, развитие рынка газомоторного топлива, реализация проектных инициатив и социальных программ.

6 МЛРД КУБ. М

18 марта 2022 года ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск» добыло на Кириновском газоконденсатном месторождении (ГКМ) шестой миллиард кубометров природного газа. Газ, добытый на Кириновском месторождении, поставляется потребителям в Ногликском районе Сахалинской области, а также поступает в газотранспортную систему Сахалин-Хабаровск-Владивосток. Углеводороды используются для снабжения энергоресурсами жителей и промышленных предприятий Дальнего Востока России. Кириновское ГКМ введено в промышленную эксплуатацию в 2014 году. Это первый в России проект, добыча углеводородов на котором ведется с применением подводного добычного комплекса. Эта технология предусматривает размещение всех объектов промысла на дне моря, что исключает воздействие на них штормов, тяжелых льдов, а также позволяет снизить эксплуатационные издержки.



Проектные решения, примененные в ходе обустройства Кириновского месторождения, и опыт работы на шельфе Сахалина в дальнейшем будут применены при освоении других морских месторождений со сходными природно-климатическими и геологическими условиями.

ПЛЮС 523 МЛРД КУБ. М ГАЗА

«Газпром» наращивает ресурсную базу

ТЕКСТ > Денис Кириллов

ФОТО > ПАО «Газпром»

Ключевыми направлениями развития минерально-сырьевой базы ПАО «Газпром» в нашей стране являются подготовка запасов надсеноманского, неокомского, ачимовского и юрского нефтегазоносных комплексов в традиционных регионах присутствия, а также газовых ресурсов российского шельфа и Востока России.

В минувшем году геологоразведочные работы (ГРР) ПАО «Газпром» выполнялись на 112 лицензионных участках, в том числе на 23 шельфовых. ГРР в России (газовый бизнес) проводились с целью восполнения добычи углеводородов запасами промышленных категорий, подготовки сырьевой базы, а также с целью поиска перспективных структур для подземных хранилищ газа (ПХГ). На территории Российской Федерации выполнены сейсморазведочные работы 3D в объеме 6,7 тыс. кв. км, пробурено 64,7 тыс. пог. м горных пород, закончены строительством 20 глубоких поисково-оценочных и разведочных скважин, в том числе две скважины на шельфе Карского моря.

В результате ГРР открыты Западно-Варавенское нефтяное месторождение в Краснодарском крае, а также семь новых залежей на Ленинградском, Тамбейском, Южно-Падинском, Ямбургском, Песцовом и Рыбальном месторождениях. Прирост запасов углеводородов за счет проведения ГРР ПАО «Газпром» в России составил 523 млрд куб. м газа и 12 млн т жидких углеводородов. Основной прирост запасов газа получен на Ленинградском газоконденсатном месторождении (ГКМ), расположенном на шельфе Карского моря. Коэффициент восполнения запасов газа составил 1,02. Ключевыми регионами проведения ГРР являлись Ямало-Ненецкий автономный округ (ЯНАО) в Западной Сибири, Восточная Сибирь и Дальний Восток, шельфы российских морей, а также европейская часть Российской Федерации.

Кроме этого, в 2021 году ПАО «Газпром» было признано победителем шести аукционов на право пользования недрами.

В результате ГРР открыты Западно-Варавенское нефтяное месторождение в Краснодарском крае, а также семь новых залежей на Ленинградском, Тамбейском, Южно-Падинском, Ямбургском, Песцовом и Рыбальном месторождениях



Основной объем прироста запасов получен на Ленинградском месторождении на шельфе Карского моря –

439,6 млрд куб. м газа



Западная Сибирь

В ЯНАО геологоразведка велась с целью поддержания уровней добычи действующих месторождений в зоне Единой системы газоснабжения (ЕСГ) России на лицензионных участках ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром добыча Ноябрьск» и ОАО «Севернефтегазпром». А также с целью подготовки к освоению запасов Тамбейского нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ). При этом ключевыми были три основных направления ГРП.

В первую очередь – подготовка к освоению запасов ачимовских и юрских отложений на существующих месторождениях. Здесь закончены строительством три скважины, в которых при испытании продуктивных пластов применялись методы интенсификации притока. В строительстве находится четыре разведочных скважины на Тамбейской группе месторождений.

Следующее – реализация программы ускоренной подготовки запасов углеводородов над-



сеноманского комплекса в ЯНАО для поддержания газодобычи в зоне ЕСГ. Ведутся работы по строительству двух скважин на Медвежьем и Вынгапуровском НГКМ.

И, наконец, подготовка к освоению запасов неомел-юрских отложений и ускоренное проведение ГРП на месторождениях полуострова Ямал. Здесь в полном объеме завершены сейсморазведочные работы 3D на Малыгинском участке и на Бованенковском НГКМ. Полученные данные находятся в обработке и интерпретации. На Бованенковском месторождении начато строительство двух разведочных скважин для доразведки неомел-юрских залежей.

Восточная Сибирь и шельф

В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке ПАО «Газпром» ведет ГРП в Иркутской области, Якутии, Красноярском крае, на территории полуострова Камчатка и прилегающем шельфе, на шельфе острова Сахалин. Геологоразведка выполняется для поддержания действующих и создания новых центров газодобычи.

Так, в Якутии в 2021 году ГРП выполнялись на двух лицензионных участках – Чаяндинском и Соболах-Неджелинском. На Чаяндинском НГКМ геологоразведка с целью подготовки запасов к промышленному освоению завершена. В настоящее время ведутся работы по доразведке газовой части и нефтяной оторочки месторождения. В минувшем году завершены строительством четыре разведочных скважины на Чаяндинском и одна разведочная скважина на Соболах-Неджелинском месторождениях.

В Красноярском крае в 2021 году закончена строительством одна поисково-оценочная скважина.

В Иркутской области в прошлом году ГРП выполнялись на трех лицензионных участках – Южно-Усть-Кутском, Ковыктинском и Хандинском. На Ковыктинском ГКМ завершены строительством пять разведочных скважин, выполнялись работы по организации пробной эксплуатации четырех разведочных скважин.

Для обеспечения устойчивого газоснабжения потребителей Камчатского края на перспективу выполняются ГРП на суше и шельфе полуострова Камчатка. В 2021 году на участках Ноябрьский-1, Ноябрьский-2 (северный) выполнено 152 кв. км сейсморазведочных работ 3D. На Северо-Колпаковском и Нижне-Квакчикском месторождениях выполнялось строительство двух разведочных скважин. На участке Анненский-1 велась подготовка к сейсморазведочным работам 3D.

География деятельности Группы «Газпром» на шельфе Российской Федерации охватывает шельфы Карского, Баренцева, Охотского и Азовского морей. ПАО «Газпром» принадлежит 32 лицензии. В 2021 году ключевыми проектами являлись ГРП на шельфе Карского моря с целью обеспечения восполнения запасов и формирования стратегического резерва, а также поисковые работы на Центрально-Пограничном лицензионном участке, расположенном на шельфе острова Сахалин.

На арктическом шельфе в минувшем году выполнялись работы на 19 лицензионных участках. Закончены строительством две скважины на шельфе Карского моря. При испытании скважин получен промышленный приток газа. Основной объем прироста запасов получен на Ленинградском месторождении на шельфе Карского моря – 439,6 млрд куб. м газа. На Центрально-Пограничном участке сахалинского шельфа в 2020–2021 годах выполнено 3 тыс. кв. км полевых сейсморазведочных работ 3D.

Европейская часть

В соответствии с комплексной программой развития нефтегазодобывающего комплекса Астраханского региона, разработанной с целью увеличения добычи сероводородсодержащего



газа и организации подземных хранилищ кислых газов в водоносных (надсолевых) горизонтах, продолжались работы на Астраханском ГКМ. Целью ГРП является поиск и оценка структур для подземного хранения кислых газов. В минувшем году завершились начатые в 2021 году сейсморазведочные работы 3D с целью геологического изучения месторождения. В настоящее время проводится обработка и интерпретация полученных материалов.

На территории Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции в Ненецком автономном округе выполнены сейсморазведочные работы 3D на Ванейвисском и Лаявожском участках.

На Прибрежно-Новотитаровском лицензионном участке ООО «Газпром добыча Краснодар» открыто Западно-Варавенское нефтяное месторождение.

Кузбасс

В 2021 году продолжена активная фаза ГРП на метаноугольных месторождениях и площадях в Кемеровской области – Кузбассе. В соответствии со стратегией ПАО «Газпром» в части реализации проекта по добыче метана из угольных пластов с целью подтверждения эффективности проекта завершено строительство трех систем сопряженных разведочных скважин вертикального и многозабойного заканчивания на Нарыкско-Осташкинском метаноугольном месторождении. Система скважин состоит из одной дренающей многозабойной скважины и одной пересекаю-

щей ее вертикальной добывающей скважины. Данная технология разработки метаноугольных месторождений является самой перспективной в мире и позволит многократно увеличить продуктивность. По данной технологии с использованием только отечественного оборудования в 2020–2021 годы пробурено и начато освоение двух систем скважин, в первом квартале 2022 года завершено бурение третьей системы. Суммарная проходка по скважинам составила 14054 пог. м.

С целью развития проекта по добыче метана из угольных пластов продолжен комплекс поисково-оценочных работ на высокоперспективной Тутуянской площади. Пробурены и исследованы шесть структурных скважин, отобран керн для изучения характеристик угольных пластов, суммарная проходка составила 6830 пог. м горных пород. Начаты работы по проектированию строительства поисково-оценочных скважин на площади. Активная фаза поисково-оценочных работ на Тутуянской площади планируется в 2023–2024 годы.

Планы-2022

В текущем году продолжатся работы по ускоренному проведению ГРП на месторождениях Ямала – Бованенковском, Харасавэйском и Тамбейском, а также на шельфе и ключевых месторождениях Восточной Сибири – Ковыктинском, Чаяндинском и его сателлитах, на участках в Красноярском и Камчатском краях, а также на действующих месторождениях в зоне ЕСГ в ЯНАО и в Европейской части России. ■

В современном мире есть немало возможностей, позволяющих человеку как можно дольше сохранять здоровье. Многие для восстановления своих сил выбирают центр интегративной медицины — знаменитую карельскую клинику «Кивач», где более двадцати пяти лет применяются эффективные программы детоксикации организма на клеточном уровне. Своими впечатлениями о «Киваче» поделился известный российский композитор, продюсер Игорь Матвиенко.

ИГОРЬ МАТВИЕНКО:

«ТУТ ИДЕАЛЬНОЕ МЕСТО, СОВЕРШЕННО ДРУГОЙ МИР»

— Игорь Игоревич, Вы бывали раньше в Карелии?

— В Карелии я первый раз. Мне не просто понравилось, мне очень понравилось. Что-то здесь есть удивительно притягательное, чего нет нигде. Причем я это почувствовал сразу: ночью приехал, вышел на перрон — и мне сразу понравилось. То же самое было в Индии, как ни странно, и в «Киваче».

— Откуда узнали о клинике «Кивач»?

— У меня есть сосед, спортсмен, постоянно рассказывает про «Кивач». Он два раза в год приезжает в клинику и говорит: «Лучше места нет, чем «Кивач», обязательно езжай».

— С какой целью Вы приехали в знаменитую карельскую здравницу?

— Я хочу попробовать программу «Детокс». Я планирую недельку побыть здесь, а потом съездить на Валаам.

— По статистике, в «Киваче» на 150 гостей приходится более 500 человек медперсонала, о работе которых множество положительных отзывов. А что скажете Вы?

— Врачи очень хорошие, внимательные. Причем по всем направлениям. Я ходил и к психологу, и к неврологу...

— Какие ощущения испытываете здесь?

— Тут идеальное место. И причем логистика идеальная: из Москвы ночь в поезде — и ты уже здесь. И это совершенно другой мир.

— Действительно ли время пребывания в «Киваче» расписано буквально по минутам?

— Больше всего запомнилось — это десять тысяч шагов, примерно, в день и занятость больше, чем в Москве. Постоянно нужно куда-то идти: по процедурам и специалистам... Но это хорошо. Тем более, время сейчас такое немножко стрессовое.

— Оправдались ли Ваши ожидания?

— Я бы посоветовал бросать все и ехать в «Кивач». Для того чтобы действительно отойти немножко от проблем и раствориться в природе, раствориться в медицине, нужно уехать от Москвы. И, пожалуй, «Кивач» — это лучшее место.



KIVACH CLINIC

ГЛАВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА:



ДЕТОКС



ДИАГНОСТИКА CHECK UP



ANTI AGE



ПЛАСТИЧЕСКАЯ ХИРУРГИЯ



КОСМЕТОЛОГИЯ

Более 25 лет клиника занимается очищением организма (детоксом) по специально разработанной программе, она специализируется на интегративной медицине и была признана «Лучшей Detox» и Anti Age» клиникой» (премия Aurora Beauty & Health European Awards 2014). Здесь применяются передовые подходы к диагностике и лечению.

* Клиника «Кивач». Лауреат в номинации «Лучшая Detox» клиника, «Лучшая Anti Age» клиника. Премия Aurora Beauty & Health European Awards. **Антивозрастная. ***Детокс. ****Обследование. *****Услуги по профилю «Пластическая хирургия» предоставляются ООО «Кивач Эстетик плюс». Не является публичной офертой. Лицензия ЛО-10-01-001336 от 4 марта 2020 г.

Клиника «Кивач» получила звание «Признанное совершенство 5 звезд» по международной модели EFQM. Это означает, что в клинике процессы обслуживания, лечения, развития, планирования и управления инновациями организованы совершенно и соответствуют образу идеальной модели Европейского фонда управления качеством.

Клиника «Кивач»: 186202, Республика Карелия, Кондопожский р-н, с. Кончезеро
8 (800) 100-80-30

www.kivach.ru



/kivachclinic



РЕКЛАМА

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром недра» Всеволод Черепанов



ЭФФЕКТИВНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

БЕСЕДУЕТ > Денис Кириллов
ФОТО > ООО «Газпром недра»

ООО «ГАЗПРОМ НЕДРА» входит в число крупнейших российских многопрофильных сервисных компаний нефтегазовой отрасли. Предприятие является генеральным подрядчиком ПАО «Газпром» по геологоразведочным, геофизическим и специальным работам, централизованно выполняет геологоразведочные работы (ГРП) и предоставляет заказчикам широкий спектр уникальных геофизических и геолого-технических услуг. Производственные мощности предприятия расположены во всех регионах деятельности ПАО «Газпром». Аппарат управления, а также производственные подразделения, включая 14 филиалов и семь территориальных управлений, в 2021 году оказывали сервисные услуги на 210 лицензионных участках компаний Группы «Газпром» и сторонних недропользователей.

– Всеволод Владимирович, каковы предварительные результаты производственной деятельности ООО «Газпром недра» за минувший год?

– Прирост запасов газа по участкам ПАО «Газпром», где ООО «Газпром недра» является оператором, за 2021 год составил 508 млн т условного топлива (т у.т.), в том числе 502 млрд куб. м природного газа и 6 млн т газового конденсата.

Полевые сейсморазведочные работы 3D на лицензионных участках ПАО «Газпром» в 2021 году выполнены в объеме 4523 кв. км, в том числе на Ванейвисском и Лаявожском лицензионных участках в Ненецком автономном округе, на Малыгинском газоконденсатном месторождении (ГКМ) в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО), на Центрально-Пограничном лицензионном участке на шельфе Охотского моря.

Также в пределах Малыгинского ГКМ и Хандинского лицензионного участка выполнено 1910 кв. км электроразведочных работ 3D ЗСБ.

508

МЛН Т условного топлива составил прирост запасов газа за 2021 год по участкам ПАО «Газпром», где ООО «Газпром недра» является оператором

Строительство скважин в 2021 году велось на Чайндинском, Ковыктинском, Хандинском, Малыгинском, Имбинском, Южно-Усть-Кутском, Соболах-Неджелинском и на шельфовых участках ПАО «Газпром». В строительстве находилось 24 скважины, закончено строительством 14 скважин, в том числе две из них на арктическом шельфе России. Общий объем проходки составил 29372 м горных пород.

На лицензионных участках ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Надым» и ООО «Газпром добыча Астрахань» выполнены сейсморазведочные работы в объеме 1738 кв. км. Для ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром добыча Кузнецк» и ООО «Газпром ПХГ» осуществлялось строительство 15 поисково-оценочных и разведочных скважин, завершено строительством три скважины, объем проходки составил 18709 м горных пород.

Завершена реализация проекта по строительству эксплуатационных скважин Таб-



«Премия ПАО «Газпром» в области науки и техники по теме «Разработка инновационной гибридной системы автономного электроснабжения САЭ-110 для удаленных объектов ПАО «Газпром» малой мощности»

Коммерческая скорость бурения первой эксплуатационной скважины Таб-Яхинского участка Уренгойской площади превысила плановую в 1,5 раза, благодаря чему достигнут экономический эффект в

12%

ВЫПОЛНЕННЫЕ РАБОТЫ ООО «ГАЗПРОМ НЕДРА»*, 2021 Г.

Сейсморазведочные работы	НА 26 ОБЪЕКТАХ	методом отраженных волн (МОГТ) 2D	128 ПОГ. КМ
		МОГТ 3D	748 КВ. КМ
Вертикальное сейсмическое профилирование	В 17 СКВАЖИНАХ		
Сейсмический мониторинг при гидроразрыве пласта	12 СТАДИЙ В ТРЕХ СКВАЖИНАХ		

* Собственными силами компании.

Яхинского участка Уренгойской площади на условиях раздельного сервиса. Всего в период 2020–2021 годов здесь пробурена 21 эксплуатационная скважина, в том числе в прошлом году завершено строительство 10 скважин. Проходка в 2021 году составила 16927 м. Ускорение плановых сроков строительства первой скважины составило 13 суток, коммерческая скорость бурения превысила плановую в 1,5 раза, благодаря чему достигнут экономический эффект в 12%.

В минувшем году нами выполнены 182 тематические и аналитические работы. Получена премия ПАО «Газпром» в области науки и техники по теме «Разработка инновационной гибридной системы автономного электроснабжения САЭ-110 для удаленных объектов ПАО «Газпром» малой мощности».

Стратегия и задачи

– Что предполагает стратегия развития ООО «Газпром недра»?

– Основные традиционные направления деятельности ООО «Газпром недра» связаны



с организацией геологоразведочных работ, полевой геофизики и ГИРС для ПАО «Газпром» и дочерних обществ.

Стратегия развития направлена на планомерное расширение объемов выполняемых работ для компаний Группы «Газпром» и сторонних недропользователей. При этом большое внимание уделяется совершенствованию внутренних процессов в ООО «Газпром недрa», модернизации и импортозамещению применяемого оборудования для повышения гибкости и скорости реагирования в условиях высокой волатильности внешней среды при сохранении и улучшении качества выполняемых услуг.

Считаю, что ряд направлений требует фокусного развития. По блоку геологоразведки это работа с геологоразведочными активами для поддержания коэффициента восполнения запасов, равного 1 или более, и безусловного выполнения контрактных обязательств. В части сервисного блока – расширение спектра услуг, оказываемых собственными силами, создание единого центра управления геофизическими исследованиями, а также эксплуатационное бурение на условиях раздельного сервиса.

Важное направление – цифровизация, безусловно, требует постоянного развития собственных компетенций по разработке перспективных программных продуктов и цифровых решений, применяемых в том числе и при удаленном мониторинге строительства скважин. Остановлюсь на этой теме подробнее. Несколько месяцев назад в филиале «Газпром недрa НТЦ» (г. Тюмень) образован Центр по управлению цифровой трансформацией ГРП – подразделение, занятое проектированием и реализацией актуальных для компании информационных сервисов, направленных на повышение эффективности управленческих и производственных решений. Каждый из них должен стать кирпичиком в стратегии цифровой трансформации ООО «Газпром недрa». Считаю, что сегодня в нашей компании созданы все предпосылки для перехода на цифровое управление как процессом развития минерально-сырьевой базы, так и процессом оказания нефтегазосервисных услуг. Сегодня мы сформировали значительный портфель цифровых проектов, направленных на полноценную трансформацию компании и выход на совершенно новый уровень корпо-

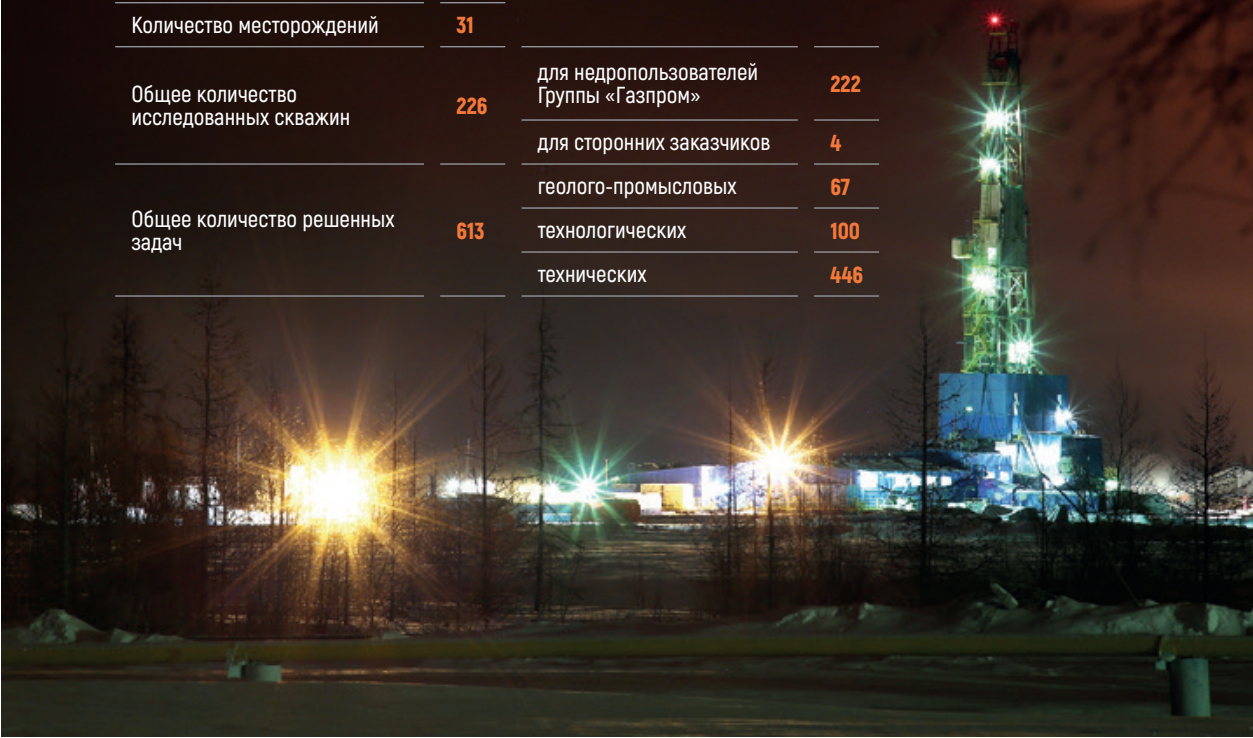
РАБОТЫ И ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫПОЛНЕННЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ФИЛИАЛАМИ ООО «ГАЗПРОМ НЕДРА», 2021 Г.

ГИРС ПРИ СОПРОВОЖДЕНИИ ПОИСКОВО-РАЗВЕДОЧНОГО БУРЕНИЯ			
Количество лицензионных участков	27		
Количество скважин	41		
Объем каротажа	3 091 513 ПОГ. М		
ГИРС ПРИ СОПРОВОЖДЕНИИ ЭКСПЛУАТАЦИОННОГО БУРЕНИЯ			
Количество месторождений	23		
Количество ПХГ	2		
Количество исследованных геофизическими методами скважин	370		
Объем каротажа в целом	28,341 МЛН ПОГ. М		
ГИС-КОНТРОЛЬ ЗА РАЗРАБОТКОЙ МЕСТОРОЖДЕНИЙ			
Количество месторождений	72		
Общее количество исследованных скважин	2175	для недропользователей Группы «Газпром»	2094
		для сторонних заказчиков	81
Основные решенные задачи контроля за разработкой месторождений геофизическими методами	Геолого-промысловые	1778	
	Технологические	2258	
	Технические	1398	



ПРОМЫСЛОВО-ГЕОФИЗИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И РАБОТЫ в рамках контроля за разработкой месторождений углеводородного сырья выполнялись производственными филиалами ООО «Газпром недрa» и при сопровождении капитального ремонта скважин (ГИС-КРС)

Количество месторождений	31		
Общее количество исследованных скважин	226	для недропользователей Группы «Газпром»	222
		для сторонних заказчиков	4
		геолого-промысловых	67
Общее количество решенных задач	613	технологических	100
		технических	446



ративного управления для решения задач ПАО «Газпром».

Также мы продолжим развитие совместных предприятий и технологических партнерств, что позволит консолидировать финансы, технологии и иные ресурсы с целью разделения рисков и повышения эффективности проектов.

Первоочередные регионы – Какие регионы являются первоочередными для освоения?

Производственные мощности ООО «Газпром недрa» расположены во всех регионах деятельности ПАО «Газпром», мы обеспечиваем прирост запасов и контроль за разработкой месторождений во всех традиционных регионах газодобычи и в новых осваиваемых нефтегазоперспективных провинциях Российской Федерации.

Первоочередными регионами для освоения ресурсов углеводородного сырья в настоящий момент остаются нефтегазовые районы Западной Сибири, всё большую роль играют объекты арктической зоны – месторождения углеводородов на шельфе.

Высокоперспективная территория как для проведения ГРП и открытий месторождений углеводородного сырья, так и для добычных проектов на выявленных уникальных месторождениях и месторождениях-спутниках – Восточная Сибирь. Здесь первоочередными регионами на ближайшую перспективу остаются Иркутская область и Якутия, в пределах которых за достаточно короткий срок подготовлены к промышленному освоению уникальные Ковыктинское ГКМ и Чаяндинское НГКМ. Последнее введено



в промышленную эксплуатацию, однако сложность геологического строения этого уникального месторождения предопределяет необходимость проведения работ по его доразведке. На текущий момент мы ведем работы по доразведке блоков НГКМ, не охваченных разведочным бурением, фланговых частей месторождения, что для такого рода объекта является распространенной практикой.

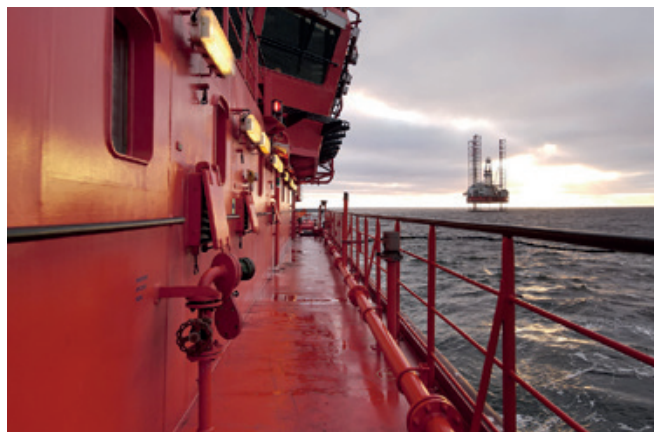
В ближайшей перспективе планируется продолжить ГРП на выявленных месторождениях Якутского центра газодобычи для их подготовки к промышленному освоению.

Уже сейчас ведутся ГРП на поисковых площадях Иркутского газового кластера – это три Мамырских участка. В ближайшей перспективе планируется проведение поисковых ГРП на перспективных площадях в пределах Якутии – в 2022 году ПАО «Газпром» получены три новых лицензии на поиски и разведку углеводородного сырья (участки Тюкянский, Варваринский, Кастыр-Сахарный).

В планах на ближайшие годы остается продолжение ГРП на выявленных месторождениях Красноярского края.

Ключевые проекты

– Какие еще проекты являются ключевыми для вашего предприятия, какие станут таковыми в ближайшей и отдаленной перспективе? – ООО «Газпром недра», являющееся оператором ПАО «Газпром» в области геологоразведки на арктическом шельфе, активно участвует в выполнении стратегической задачи по развитию морских проектов.



34,8

Тыс. кв. км составил выполненный объем сейсморазведочных работ 3D за последние семь лет на арктическом шельфе

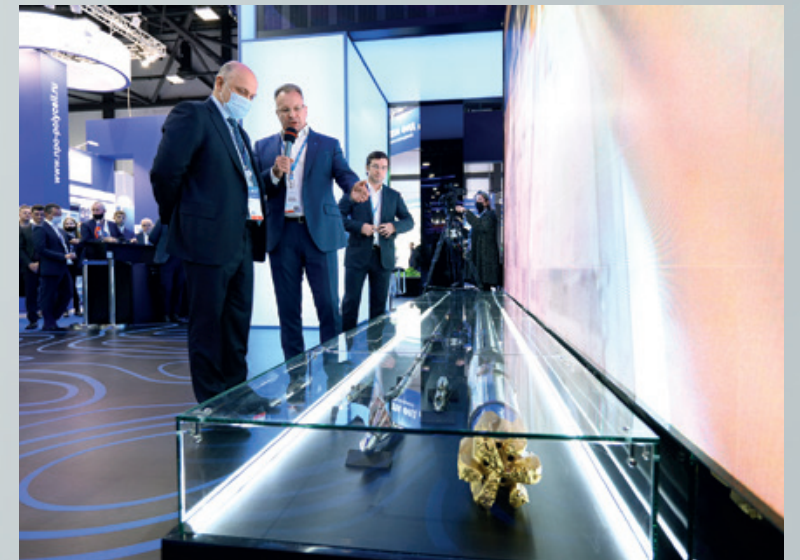
ГРП на арктическом шельфе, в том числе сейсмические исследования и глубокое бурение, ООО «Газпром недра» проводит на 18 лицензионных участках в акваториях Баренцева и Карского морей. За последние семь лет выполнен значительный объем сейсморазведочных работ 3D – 34,8 тыс. кв. км, подготовлены к глубокому бурению восемь перспективных структур.

Начиная с 2017 года в Карском море пробурено восемь поисково-оценочных и разведочных скважин, по которым получены значительные приросты запасов газа промышленных категорий. По объемам и результатам геологического изучения недр на арктическом континентальном шельфе среди российских компаний ООО «Газпром недра» занимает лидирующую позицию.

Сейчас в ПАО «Газпром» принята принципиально новая схема строительства скважин на арктическом шельфе. Она предусматривает использование одной морской буровой установки в двух акваториях (на шельфе Баренцева и Карского морей) в один межледовый период. Согласно этой схеме, на открытой воде в период с апреля по июнь ведется строительство одной поисковой или разведочной скважины на шельфе Баренцева моря. По завершении работ, когда открываются Карские Ворота (пролив между островами Вайгач и Новая Земля) и акватория очищается ото льда, буровая перебазировается и с июля по ноябрь осуществляет строительство скважины на лицензионных участках Карского моря. Помимо решения задач, свя-

занных с подготовкой месторождений к разработке и увеличению ресурсной базы, такой подход обеспечит снижение затрат на строительство скважин за счет синергетического эффекта.

Еще один важный проект – на базе ООО «Газпром недра» создан отраслевой Центр строительства скважин (ЦСС). Ключевая задача центра – геологическое и инженерно-технологическое сопровождение строительства эксплуатационных скважин на месторождениях Группы «Газпром» в режиме реального времени. В настоящее время в ЦСС функционируют два круглосуточных поста геонавигационного сопровождения бурения и четыре поста инженерно-технологического сопровождения. Массивы данных, поступающие в ЦСС по спутниковой связи с буровых площадок, обрабатываются и анализируются с помощью специального программного обеспечения преимущественно отечественного производства. Для визуализации информации Центр оснащен современным оборудованием, таким как видеостены и интерактивные панели. Полученная информация помогает контролировать технологические параметры бурения и при необходимости их корректировать, оперативно распознавать



нештатные ситуации и своевременно реагировать на отклонения от запланированного производственного процесса. Геологическое и инженерно-технологическое сопровождение бурения позволяет оптимизировать траекторию скважин, снижает геологические и технологические риски на всех этапах строительства – от начала бурения до сдачи в эксплуатацию. Вся полученная и обработанная в ЦСС информация в рамках единой цифровой платформы транслируется в Центр управления проектами ПАО «Газпром», созданный на базе ООО «Газпром инвест» в Санкт-Петербурге.

Также отмечу, что в ноябре 2021 года зарегистрировано ООО «Газпром добыча Тамбей», созданное на паритетной основе ООО «Газпром недра» и АО «РусГазДобыча». СП будет разрабатывать и обеспечивать обустройство Тамбейского месторождения на полуострове Ямал с началом добычи газа с 2026 года.

Выполнены Технико-экономическое обоснование и Финансово-экономическое обоснование в рамках реализации совместного проекта с ООО «Иркутская нефтяная компания» на базе запасов и ресурсов газа, газового конденсата и нефти Собинского и Пайгинского месторождений в Красноярском крае. План деятельности временной рабочей группы по реализации условий Меморандума об основных условиях совместной деятельности на базе запасов и ресурсов газа, газового конденсата и нефти Собинского, Пайгинского месторождений и Пайгинского участка недр реализован в полном объеме. Ведется работа по формированию согласованной сторонами позиции по параметрам создаваемого совместного предприятия.

Инновации

– **Какая работа проводится Группой «Газпром» в области создания, развития, производства и внедрения новых технологий, оборудования и материалов для поисково-разведочного сектора?**

– Деятельность ООО «Газпром недра» в области разработки и развития технологий осуществляется с учетом положений Программы инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 года.

В целях оказания высокотехнологичных сервисных услуг в компании проводится системная работа как по созданию инновационной наукоемкой продукции, так и по приобретению готовых технологий, оборудования и аппаратуры, необходимых для выполнения всех видов работ по основным направлениям деятельности.

Мы создаем и развиваем собственные технологии, компетенции, производства, организовываем научно-техническое сотрудничество, создаем платформы и реализуем совместные проекты с ведущими нефтегазовыми и сервисными компаниями, разработчиками оборудования.

В соответствии с положением о внедрении инновационной продукции, регламентирующим доведение новых технологических решений



до производства, нашей компанией организовано внедрение в ПАО «Газпром» собственных инновационных разработок, в том числе системы автономного электроснабжения «САЭ-110», автоматизированной системы «Единое информационное пространство геолого-геофизической и промысловой информации», других разработок и продукции.

Особое внимание мы уделяем развитию технического партнерства и сотрудничества для создания технологических платформ и получения наиболее эффективных технологий и способов их использования при поиске, разведке и разработке месторождений. В частности, мы взаимодействуем с университетами и вузами, такими как ФГБОУ ВО «МГУ им. М.В. Ломоносова», Фонд «НИР» («Иннопрактика»), другими компаниями. Ряд проектов из программ сотрудничества ведется на коммерческой основе.



На основании результатов реализации совместных проектов мы планируем расширить участие в проектах ПАО «Газпром» в области развития водородной энергетики и декарбонизации промышленности и транспорта на основе природного газа.

Перспективы развития

– **С чем связаны перспективы дальнейшего развития ООО «Газпром недра»?**

– Для обеспечения лидирующих позиций и повышения конкурентоспособности ООО «Газпром недра» на российском и международном рынках нефтегазового сервиса необходимо расширение спектра оказываемых услуг в рамках традиционной деятельности, выход на рынок высокотехнологичных услуг, разработка собственных технологий и освоение новых направлений деятельности. Реализация перечисленных мероприятий позволит обеспечить инновационную активность, повысить технологический и организационный уровень компании, создать эффективную систему управления развитием на основе формирования приоритетов и координации деятельности в рамках программно-целевых проектов.

В рамках работы с регионами нами подписан ряд соглашений о сотрудничестве с Тюменской областью, Республикой Калмыкия, Республикой Саха (Якутия), Мурманской областью, городами Сахалинской области.

Говоря об основных векторах развития компании «Газпром недра» в контексте истории большого и сложно устроенного предприятия, нельзя не сказать о том, что в его летописи 2022 год решено зафиксировать как юбилейный. Свою историю компания ведет с октября 1962 года, когда приказом №1 по Союзному тресту разведочно-буровых работ «Союзбургаз» Главгаза СССР Московская комплексная геологическая партия реорганизована в Московскую геолого-поисковую и геофизическую экспедицию и в ее составе созданы две производственные и две тематические геофизические партии для обеспечения буровых работ для сооружения ПХГ под Москвой, на Щелковской и Калужской площадях. Таким образом, за плечами промысловых геофизиков «Газпром недра» – 60 лет опыта работ на месторождениях страны.

На сегодняшний день мы сформировали сильную команду профессионалов, которая отвечает за перспективное, стратегическое развитие. Уже сейчас осуществляется среднесрочное – на три-пять лет – планирование работ и затрат ООО «Газпром недра» в части выполнения ГРП. В ближайшей перспективе мы планируем расширить горизонт планирования до десяти лет, а также сформировать аналогичные планы сервисных работ. ■

ИНТЕРВЬЮ » На вопросы журнала отвечает заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Виталий Маркелов

ОТЛИЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

БЕСЕДУЕТ » Сергей Правосудов

ФОТО » ПАО «Газпром»



– Виталий Анатольевич, сколько газа и жидких углеводородов добыл «Газпром» в 2021 году?

– По итогам 2021 года добыча газа по Группе «Газпром» составила 514,8 млрд куб. м, что на 62,2 млрд куб. м газа больше, чем в 2020-м. Это лучший показатель за последние 13 лет. Добыча газового конденсата составила 16,3 млн т, а нефти – 42,9 млн т.



– Какой максимальный объем суточной добычи газа был достигнут «Газпром» в минувшем году?
– В 2021 году максимальные показатели суточной добычи газа в зоне Единой системы газоснабжения (ЕСГ) были достигнуты «Газпром» 19 февраля в объеме 1481,4 млн куб. м и 31 декабря – 1484,0 млн куб. м.
– Каковы планы по добыче на 2022 год?

По итогам 2021 года добыча газа по Группе «Газпром» составила **514,8 млрд куб. м**, что на 62,2 млрд куб. м газа больше, чем в 2020-м. Это лучший показатель за последние 13 лет

В 2021 году предприятиями Группы «Газпром» потребителям России через ГТС ПАО «Газпром» было реализовано

258,5 млрд куб. м

природного газа, что на 32,6 млрд куб. м (+14,4%) выше уровня 2020 года

172,5

млрд рублей составил просроченный долг потребителей по итогам 2021 года, который сократился на 5,9 млрд рублей



– План по добыче газа на 2022 год утвержден в объеме 494,4 млрд куб. м.

Внутренний рынок

– Сколько газа «Газпром» реализовал в 2021 году на внутреннем рынке?

– В 2021 году предприятиями Группы «Газпром» потребителям России через ГТС ПАО «Газпром» было реализовано 258,5 млрд куб. м природного газа, что на 32,6 млрд куб. м (+14,4%) выше уровня 2020 года.

Рост объемов потребления природного газа наблюдается на фоне восстановления экономической активности и спроса после выхода из режимных и карантинных мероприятий, вызванных пандемией коронавирусной инфекции, а также под влиянием погодного фактора. Первый и четвертый кварталы 2021 года характеризовались затяжными периодами низких температур, кроме того, с учетом аномально высоких температур в летние месяцы вырос спрос на выработку электроэнергии на нужды кондиционирования и охлаждения. В результате выросло потребление природного газа в секторе электроэнергетики.

– Удалось ли поднять уровень платежей за газ и снизить задолженность за ранее поставленный газ? Есть ли перспективы улучшения ситуации на Северном Кавказе?

– «Газпром» ведет системную работу по укреплению платежной дисциплины потребителей на внутреннем рынке. В 2021 году нам удалось удержать расчеты потребителей за поставленный газ на уровне 2020 года.

Уровень расчетов в целом по Российской Федерации составил 98% от стоимости поставленного газа (без учета регионов Северного Кавказа – 99,6%), по регионам Северного Кавказа – 75,2%. В 2020 году уровень расчетов от стоимости поставленного газа для всех категорий потребителей составлял 97,9%.

По итогам 2021 года просроченный долг потребителей сократился на 5,9 млрд рублей и составил 172,5 млрд рублей. В частности, долги сокращаются в 62 регионах, а это на 12 регионов больше, чем в 2020 году. Наибольшее снижение задолженности обеспечено в Кемеровской, Самарской, Московской и Пензенской областях, а также в Краснодарском крае.

Большую часть просроченной задолженности по-прежнему составляют долги регионов Северо-Кавказского федерального округа (СКФО) в сумме 96,7 млрд рублей. При этом уровень оплаты потребителями СКФО в целом увеличился на 1,8 процентного пункта и составил 75,2%. В целом просроченная задолженность по регионам СКФО сократилась на 2,5 млрд рублей.

Нам удалось увеличить уровень расчетов населения: в минувшем году он составил 91,6%, а без учета

Северного Кавказа – 99,7%. При этом уровень просроченной задолженности сократился суммарно на 3,3 млрд рублей. В 57 регионах – на семь больше, чем в 2020 году, – долг населения снизился на 6,9 млрд рублей.

Предприятия Группы «Газпром» продолжают системную работу по повышению платежной дисциплины потребителей. Так, в регионах проводятся инвентаризация и актуализация абонентских баз. В 2021 году было проведено 14,2 млн проверок-посещений абонентов, выявлены неучтенные 4,17 млн кв. м отапливаемой площади, 48,3 тыс. единиц газопотребляющего оборудования и 239,5 тыс. проживающих. В результате в 2021 году предотвращена «потеря» 173,3 млн куб. м газа на сумму 1 млрд рублей, законно предъявленную к оплате абонентам.

Кроме того, «Газпром» продолжает активную претензионно-исковую работу по взысканию задолженности. В 2021 году с населения взыскано 7,98 млрд рублей.

Для создания комфортных условий для потребителей при расчетах за газ продолжается внедрение интеллектуальных приборов учета и дистанционных форм оплаты через интернет-сервис «Личный кабинет абонента», количество пользователей которого в 2021 году выросло на 21,9% и составило 5 млн абонентов. Сбор платежей через интернет-сервис увеличился на 45,4%, до 9,4 млрд рублей.

Что касается теплоснабжающих организаций, то в 2021 году обеспечено сокращение просроченной дебиторской задолженности в 42 регионах. Основное снижение произошло в Московской, Кемеровской, Пензенской, Тамбовской областях и Чувашской Республике.

Причинами образования долгов теплоснабжающих организаций (ТСО) за газ остаются прежде всего:

- недостаточность тарифов и нормативов потребления тепла для безубыточной деятельности ТСО;
- передача в аренду имущества без погашения долгов за газ;
- высокий износ котельных и тепловых сетей, приводящий к сверхнормативным потерям.

Для снижения долгов ТСО продолжается работа по подписанию с регионами графиков погашения задолженности за поставленный газ. В 2021 году таких графиков действовало на сумму 34,6 млрд рублей, в графики включены 754 организации.

Кроме того, по результатам работы с региональными органами власти в 2021 году регионами были выделены субсидии на компенсацию выпадающих доходов теплоснабжающих организаций – 48,1 млрд рублей, что на 10,7 млрд рублей больше, чем в 2020 году.

Организациям всех уровней бюджетной сферы в 2021 году обеспечен стопроцентный уровень оплаты, просроченный долг снижен



5

МЛН абонентов составило количество пользователей интернет-сервиса «Личный кабинет абонента» в 2021 году

на 102,3 млн рублей. Этого удалось достичь благодаря синхронизации планирования объемов поставки газа и бюджетных расходов, необходимых для их оплаты.

По электроэнергетическим компаниям в 2021 году уровень оплаты составил 99%, просроченная задолженность увеличилась на 5,8 млрд рублей. Прирост долга обусловлен расторжением в июле 2021 года соглашения о реструктуризации задолженности между ООО «Тверская генерация» и ООО «Газпром межрегионгаз Тверь», что перевело задолженность из категории «текущая» в категорию «просроченная».

Учитывая, что размер просроченной задолженности всё еще остается достаточно высоким, «Газпром» принимает активное участие в работе по совершенствованию законодательства в сфере газоснабжения.

17

МЛРД КУБ. М газа было добыто из ачимовских залежей в 2021 году

– **Какие планы по газификации регионов РФ в 2022 году?**

– В 2022 году в рамках реализации программ развития газификации и газоснабжения субъектов РФ ПАО «Газпром» мы запланировали газифицировать 377 населенных пунктов, 296 котельных.

ЯНАО

– **Как идет освоение запасов полуострова Ямал? Когда планируется вывести на максимальную проектную мощность Бованенковское месторождение и ввести в эксплуатацию Харасавэйское месторождение?**

– На полуострове Ямал с 2012 года ведется разработка крупного Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения. Выход месторождения на проектную мощность запланирован в 2025 году. Ввод в эксплуатацию Харасавэйского газоконденсатного месторождения запланирован в 2023 году.

– **Сколько газа и конденсата было добыто в 2021 году из ачимовских залежей? Каковы планы на 2022 год?**

– Из ачимовских залежей в 2021 году добыто 17 млрд куб. м газа и 6,9 млн т газового конденсата.

Планом по добыче углеводородов из ачимовских залежей на 2022 год предусмотрено: добыча газа – 23,7 млрд куб. м, газового конденсата – 9,5 млн т.

– **Расскажите о проекте освоения Парусового, Северо-Парусового и Семаковского месторождений.**

– Группа «Газпром» и АО «РусГазДобыча» реализуют совместный проект по разработке Парусового, Северо-Парусового и Семаковского месторождений, расположенных на Тазовском полуострове в Ямало-Ненецком автономном округе.

Суммарные извлекаемые запасы газа, включенные в проект, составляют около 443 млрд куб. м, в том числе: 324 млрд куб. м – по Семаковскому месторождению, 71 млрд куб. м – по Северо-Парусовому и 48 млрд куб. м – по Парусовому месторождению.

В рамках проекта планируется выполнить работы по обустройству месторождений и строительству необходимой газотранспортной инфраструктуры до входа в ЕСГ с целью поэтапного ввода месторождений в разработку с выходом на проектные уровни добычи.

Проект обустройства первой очереди Семаковского месторождения (выход на уровень добычи 7,5 млрд куб. м газа в год), следующие очереди обустройства Семаковского месторождения (вторая и третья) будут направлены на повышение уровня добычи до 14,2 млрд куб. м газа и его поддержание в среднесрочной перспективе за счет увеличения фонда скважин и расширения мощностей подготовки и транспорта газа.



11,4

МЛРД КУБ. М –
утвержденный план
по добыче газа
на Астраханском
месторождении
на 2022 год

В соответствии с утвержденным планом мероприятий начало промышленной добычи на Семаковском месторождении запланировано на текущий год со сдачей всего объема в ЕСГ ПАО «Газпром» в районе КС «Ямбургская».

Астрахань

– Сколько газа в минувшем году было добыто на Астраханском месторождении? Каковы перспективы его освоения?

– На Астраханском месторождении в 2021 году было добыто 8,5 млрд куб. м газа. На 2022 год план по добыче газа утвержден в объеме 11,4 млрд куб. м.

Что касается перспектив, «Дополнением к технологическому проекту разработки Астраханского ГКМ» в качестве рекомендуемого варианта разработки Астраханского ГКМ принят вариант на увеличение годовой добычи газа по сравнению с ранее действующим проектом на 6 млрд куб. м с общим уровнем отбора 18 млрд куб. м газа в год с началом увеличения объемов добычи с 2027 года.

Восточная Сибирь

– Каковы планы освоения Чаяндинского месторождения?

– Чаяндинское нефтегазоконденсатное месторождение является ресурсной базой МГ «Сила Сибири». В 2019 году на Чаяндинском месторождении началась добыча газа.

В настоящее время на основных объектах обустройства месторождения ведутся пусконаладочные работы. Продолжается эксплуатационное бурение и обустройство месторождения, обустраиваются кусты газовых скважин, прокладываются газосборные коллекторы, сооружаются объекты энергоснабжения, базы

эксплуатации и сервисного обслуживания месторождения.

– Когда «Газпром» планирует ввести в эксплуатацию другие месторождения Якутии?

– Помимо Чаяндинского НГКМ в Республике Саха (Якутия) ПАО «Газпром» владеет лицензиями на разработку Верхневилучанского, Среднетюнговского, Тас-Юряхского и Соболюх-Неджелинского месторождений. В настоящее время ресурсы указанных месторождений рассматриваются как резерв для обеспечения поставок газа потребителям Республики Саха (Якутия) и Амурской области в долгосрочной перспективе по мере снижения уровней

Выход магистрального
газопровода «Сила Сибири»
на проектную экспортную
производительность

38 млрд
куб. м в год

для поставок в Китай пла-
нируется осуществить
поэтапно к 2025 году



8,5

МЛРД КУБ. М газа
было добыто
на Астраханском
месторождении
в 2021 году

добычи газа на Чаяндинском и Ковыктинском месторождениях.

– Расскажите о планах разработки Ковыктинского месторождения.

– Так же как и Чаяндинское НГКМ, Ковыктинское ГКМ является основным объектом для поставок газа в магистральный газопровод «Сила Сибири». В соответствии с планами ПАО «Газпром» ввод месторождения в эксплуатацию запланирован в конце 2022 года с началом поставок газа в 2023 году.

– В какие сроки газопровод «Сила Сибири» выйдет на проектную производительность?

– Выход магистрального газопровода «Сила Сибири» на проектную экспортную производительность 38 млрд куб. м в год для поставок в Китай планируется осуществить поэтапно к 2025 году.

– Каковы параметры планируемого газопровода через Монголию в Китай?

962,9

КМ составит протя-
женность трассы
на территории Мон-
голии согласно ТЭО
проекта газопровода
«Союз Восток»

– Согласно ТЭО проекта газопровода «Союз Восток» протяженность трассы на территории Монголии составит 962,9 км, предполагается пять компрессорных станций.

Переработка

– Когда планируется вывести на проектную мощность Амурский ГПЗ?

– Вывод Амурского ГПЗ на проектную мощность планируется в 2025 году.

– В какие сроки будет модернизирована газотранспортная система, чтобы газоперерабатывающий комплекс в Усть-Луге был обеспечен сырьем?

– Для организации отдельной транспортировки этансодержащего газа до п. Усть-Луга осуществляются мероприятия по расширению и реконструкции системы газопроводов. Они синхронизированы с началом пусконаладочных работ очередей ГПК. ■



Рублевый переворот

ТЕКСТ > Андрей Егоров

ФОТО > Фотобанк 123RF

Платежи за газ от недружественных стран будут приниматься только в российской валюте

В толковом словаре Даля есть такая русская поговорка: «Без рубля, как без шапки». Она как нельзя лучше описывает ситуацию для большинства стран Европы, ведущих недружественную политику по отношению к России, но покупающих российский газ для снабжения своей промышленности, электроэнергетики и населения. 31 марта 2022 года президент РФ Владимир Путин подписал указ «О специальном порядке исполнения иностранными покупателями обязательств перед российскими поставщиками природного газа». Документ предусматривает, что начиная с 1 апреля оплата поставок трубопроводного газа из России компаниям из недружественных стран или иным фирмам для поставки в такие государства производится в рублях.

«На самом деле что происходит, что уже произошло? – пояснил Владимир Путин уже после подписания документа. – Мы поставили европейским потребителям наши ресурсы, в данном случае газ. Они его получили, заплатили нам в евро, которые затем сами же и заморозили. В этой связи есть все основания считать, что часть поставленного газа в Европу мы поставили фактически бесплатно. Так, естественно, про-

должаться не может. Тем более что в случае дальнейших поставок газа и их оплаты по традиционной схеме новые финансовые поступления в евро или долларах также могут быть заблокированы». Как известно, в рамках односторонних санкций страны Запада, в том числе импортеры российского газа, заморозили половину золотовалютных резервов ЦБ РФ на сумму около 300 млрд долларов. А ряд высокопоставленных политиков ЕС тре-

бовали ужесточить санкционную политику, в том числе задепонировать газовые платежи после их совершения покупателями на счетах в Европе. Это бы привело к тому, что формально покупатели выполнили свои обязательства по контрактам, но при этом валютная выручка в Россию не поступила и была бы заморожена на неопределенный срок.

По словам президента РФ, контрагентам из таких стран предлагается «понят-

ная и прозрачная схема». «Чтобы приобрести российский природный газ, они должны открыть рублевые счета в российских банках. Именно с этих счетов будет вестись оплата газа, поставленного начиная с завтрашнего дня, с 1 апреля текущего года. Если же такие платежи не будут производиться, будем считать это неисполнением обязательств со стороны покупателей – со всеми вытекающими последствиями. Нам никто ничего бесплатно не продает, и мы тоже не собираемся заниматься благотворительностью. То есть действующие контракты будут остановлены», – заявил глава государства и еще раз напомнил, что «в ситуации, когда финансовая система западных стран используется как оружие, когда компании из этих государств отказываются исполнять контракты с российскими банками, предприятиями, физическими лицами, когда активы в долларах и евро замораживаются, использовать валюты этих стран не имеет смысла».

Новая схема

Суть схемы действительно проста. Компания – покупатель газа должна открыть два специальных счета типа К в уполномоченном ЦБ РФ российском банке (таким в указе назван Газпромбанк): один в валюте контракта, а второй в российских рублях. Счет типа К – это конвертируемые счета, которые открываются нерезидентам и представителям иностранных компаний в России для расчетов в российских рублях. Важно, что эти счета могут открываться «без личного присутствия» заявителя, а затем уже сам банк в течение максимум

45 дней «проводит идентификацию нового клиента – иностранного покупателя, его представителя, выгодоприобретателя, бенефициарного владельца в соответствии с требованиями Федерального закона от 7 августа 2001 года №115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» и принятых в соответствии с ним нормативных актов Центрального банка Российской Федерации на основании доступных в сложившихся обстоятельствах документов и сведений об этих лицах». На эти счета до внесения изменений в законодательства не будут распространяться некоторые пункты Налогового кодекса и таможенного регулирования, а также не допускается приостановка операций по счету, арест или списание средств с них «в рамках исполнения обязательств иностранного покупателя, не связанных с оплатой по контракту на поставку природного газа».

Сам механизм проведения оплаты описан в пункте 6 указа президента РФ. Приведем его полностью. «Иностранному покупателю производит перевод средств на специальный валютный счет типа К в иностранной валюте, указанной в контракте на поставку природного газа, а уполномоченный банк на основании поручения иностранного покупателя, полученного в порядке, установленном правилами уполномоченного банка, осуществляет продажу иностранной валюты, поступившей от иностранного покупателя на такой счет, на организованных

торгах, проводимых публичным акционерным обществом «Московская Биржа ММВБ – РТС», зачисляет вырученные средства в рублях на специальный рублевый счет типа К этого иностранного покупателя и производит перевод зачисленных средств в рублях на открытый российским поставщиком в уполномоченном банке рублевый счет».

А обязательство по оплате иностранным покупателем поставки природного газа считается исполненным «с момента зачисления средств, полученных от продажи иностранной валюты... на открытый российским поставщиком в уполномоченном банке рублевый счет».

Если же деньги за поставленный газ не пришли на рублевый счет «Газпрома», то тем же указом «запрещается дальнейшая поставка природного газа» в адрес неплательщика. К случаям неплатежа относится и случай, если иностранный покупатель произвел оплату в иностранной валюте на счет в банке, не являющемся уполномоченным банком. Более того, информация о соблюдении установленного настоящим указом порядка оплаты поставки природного газа представляется в таможенный орган. При поступлении в таможенный орган информации о нарушении этого порядка таможенный орган принимает решение о запрете такой поставки.

О намерении перевести оплату за трубопроводный газ на рубли президент объявил 23 марта на совещании с членами правительства. Уже тогда Владимир Путин заострил внимание на том, что Россия продолжит, безус-

ловно, поставлять природный газ в соответствии с объемами и по ценам, по принципам ценообразования, зафиксированным в заключенных ранее контрактах. А изменения коснутся только валюты платежа, которая будет изменена на российские рубли. «В отличие от некоторых коллег мы дорожим своей деловой репутацией надежного партнера и поставщика», – сказал глава государства и поручил правительству подготовить соответствующий порядок до конца месяца.

Реакция коллективного Запада не заставила себя долго ждать. Еще не увидев конкретную схему платежей, президенты, премьеры и министры объявили, что платить в рублях не хотят и не будут. Основным спикером по данному вопросу выступил вице-канцлер и министр экономики ФРГ Роберт Хабек, который после заседания министров, ответственных за энергетику в странах G7, заявил, что требование России перейти на рубли в расчетах за газ неприемлемо. «Мы будем призывать компании не выполнять требование Путина», – пообещал он. В том же духе высказались президент Франции Макрон, глава ЕК Урсула фон дер Ляйен и другие официальные лица. Более того, Хабек заявил, что вводит в Германии первый из трех возможных уровней чрезвычайного плана – «уровень предупреждения», предусматривающий постоянный мониторинг ситуации и создание кризисного штаба в министерстве. Сами компании были более осторожны, сообщив, что валютой контрактов являются евро или доллары и пока возмож-

ности платить в рублях они не имеют. На тот момент это было истинной правдой.

Накануне выхода указа состоялись телефонные разговоры Владимира Путина с главами правительств двух крупнейших покупателей российского газа в ЕС – канцлером Германии Олафом Шольцем и председателем совета министров Италии Марио Драги, которым президент России лично изложил еще не утвержденную, но подготовленную схему оплаты. С Шольцем договорились продолжить диалог по данному вопросу на «экспертном уровне». А итальянский премьер после беседы заявил, что теперь не видит угрозы прекращения поставок российского газа, то есть фактически согласился с предложенным вариантом. Хотя для сохранения лица все европейские политики продолжили твердить, что платить за газ будут в валюте. Но в целом возражать против необходимых России гарантий поступления оплаты в рублях не будут, понимая, что их упорство может привести к невиданному за последние 50 лет энергетическому кризису в Европе. А по оценкам немецких СМИ, и со времен Второй мировой войны.

Уже на следующий день появилось сообщение, что «Газпром» «как российская компания безусловно и в полной мере соблюдает требования российского законодательства». «Уведомления о новом порядке расчетов в российских рублях сегодня официально направляются контрагентам», – подчеркивалось в пресс-релизе корпорации. Процесс обретения финансового суверенитета начался. ■

ИНТЕРВЬЮ › На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром ГНП холдинг» Сергей Иванов

БЕСЕДУЕТ › Александр Фролов

ФОТО › ООО «Газпром ГНП холдинг»



Биржа, гелий, газ в моторах

1992

Образовано акционерное общество закрытого типа: акционерная производственно-коммерческая компания «Газ-Ойл»

2019

Изменившему организационно-правовую форму ООО «Газ-Ойл» были переданы функции по реализации продуктов нефте- и газопереработки производства заводов «Газпрома»

2020

Компания была переименована в общество с ограниченной ответственностью «Газпром газонефтепродукт холдинг»

— **Сергей Евгеньевич, ваша компания проходила ряд преобразований, и мы давно не рассказывали о ней на страницах журнала. Пожалуй, нам необходимо познакомиться заново для наших читателей. Расскажите, что сегодня представляет собой Группа «Газпром ГНП холдинг»?**

— Я позволю себе начать с более отдаленного временного периода. Дело в том, что в этом году у нас, «Газпром ГНП холдинг», юбилей – компании исполняется 30 лет. Отсчет своей истории она ведет с сентября 1992 года, когда было образовано акционерное общество закрытого типа: акционерная производственно-коммерческая компания «Газ-Ойл». Первоначально АОЗТ работало в Калининградской области – проектировало и строило газопроводы, газохранилища и газораспределительные сети.

С июля 2019 года изменившему организационно-правовую форму ООО «Газ-Ойл» были переданы функции по реализации продуктов нефте- и газопереработки производства заводов «Газпрома». В 2020 году компания была переименована в общество с ограниченной ответственностью «Газпром газонефтепродукт холдинг». Местом «прописки» был определен Санкт-Петербург. Сейчас в Группе «Газпром ГНП холдинг» трудится более 9 тыс. работников.

Сегодня мы являемся стопроцентной дочерней компанией ПАО «Газпром» и одним из системообразующих участников организованных торгов на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже (СПбМТСБ).

Мы и наше дочернее общество ООО «Газпром ГНП продажи» являемся одними из самых активных участников торгов на СПбМТСБ – продаем более трети нефтепродуктов и сжиженных углеводородных газов (СУГ, пропан-бутан) на биржевых торгах, участвуем в различных проектах биржи по совершенствованию торгов (и сами являемся инициаторами таких изменений). Развиваем торговлю в мелкооптовом сегменте и на срочном рынке, предоставляем участникам рынка услуги биржевого брокера.

Оптовую, мелкооптовую и розничную реализацию нефтепродуктов и продукции газопереработки через биржевые торги наша Группа обеспечивает с 2019 года. Также мы ведем данную деятельность через электронную торговую площадку и, конечно, через сеть собственных автозаправочных станций. Они располагаются в 27 субъектах РФ.

— **Какие компании входят в Группу?**

— Непосредственно ООО «Газпром ГНП холдинг». Компания занимается крупнооптовыми продажами продукции заводов «Газпрома» на внутреннем рынке.

Вертикально интегрированные компании, которые входят в состав Группы, реализуют продукцию мелким оптом и в розницу. Так, мелкооптовой реализацией СУГ

В 2021 году мы существенно увеличили объемы реализации продуктов нефте- и газопереработки – общий объем составил **более 9 млн т**

и нефтепродуктов занимается ООО «Газпром ГНП продажи». ООО «ГНП сеть» обеспечивает розничную торговлю продукцией через сеть АЗС, оказывает услуги хранения нефтепродуктов.

ООО «ГНП сеть АГЗС» и управляемые им компании обеспечивают розничную торговлю СУГ, а также занимаются их хранением.

2021

— **Каковы производственные итоги прошлого года? И какой объем продукции был реализован Группой?**

— В 2021 году мы существенно увеличили объемы реализации продуктов нефте- и газопереработки – общий объем составил более 9 млн т. Рост в большей степени был обеспечен за счет нового вида деятельности: в 2021 году было реализовано около 2,5 млн т серы.

На 30% выросли объемы продажи нефтегазоконденсатного сырья и газового сырья для нефтехимических предприятий: до 580 тыс. и 595 тыс. т соответственно. Также мы реализовали около 1,9 млн т сжиженных углеводородных газов и порядка 3,4 млн т нефтепродуктов.

— **Какой объем моторных топлив вы продаете через свою заправочную сеть?**

— Если говорить и о нефтяных моторных топливах, и о пропан-бутане, то более 1,7 млн т в год. В том числе около 1,6 млн т нефтепродуктов (48% от общего объема реализации в 2021 году) и более 150 тыс. т СУГ (8% соответственно, остальной объем реализуется в адрес независимых сетей и для коммунально-бытового и промышленного потребления).

— **В каких регионах ваша заправочная сеть представлена?**

— Наши заправочные станции сосредоточены преимущественно в Южном и Северо-Кавказском федеральных округах, в меньшей степени – в Приволжском и Центральном федеральных округах.

Волатильный пропан-бутан

— **Учитывая, что ваша сеть – один из основных поставщиков автогаза на российском рынке, как бы вы в целом охарактеризовали ситуацию с пропан-бутаном как моторным топливом в нашей стране?**

— Отечественный рынок пропан-бутана как моторного топлива, по разным оценкам, составляет 3–3,5 млн т в год. Я бы назвал залогом его развития экономическую выгоду для потребителя – автогаз примерно в два раза дешевле бензина.

В основном пропан-бутан в России сегодня используется в мелко- и среднегабаритных грузовых перевозках, в сегменте пассажирского транспорта, а также в частном секторе при среднегодовом пробеге автомобиля более 25–30 тыс. км. То есть там, где экономия от более низких цен топлива дает существенный эффект, значительно превышающий стоимость установки газобаллонного оборудования.

Исторически рынок развивался волнами на фоне роста розничных цен на бензин. Летом-осенью 2021 года, когда уровень оптовых и розничных цен на пропан-бутан побил все возможные рекорды, наблюдалась обратная картина. Подобная волатильность уже отмечалась в периоды ряда кризисов, но для рынка она является крайне редким исключением.

До настоящего времени восстановления потребности в СУГ не произошло, хотя цены опустились до весьма привлекательных значений. На рынке наблюдается относительно низкий спрос. Это в свою очередь приводит к уменьшению оптовых цен до минимального уровня за последние шесть лет.

– Почему, на ваш взгляд, в пропан-бутановом сегменте наблюдается столь высокая волатильность? Биржевые котировки удвоились с весны по начало осени 2021 года, а затем к концу первого квартала 2022 года снизились примерно в пять раз (до 9,8 тыс. рублей за 1 т)? В связи с чем происходят значительные колебания цен на заправках?

– На розничном рынке пропан-бутана ярче проявляются колебания цен оптового рынка. На текущий момент розничные цены снизились вслед за оптовыми до уровней, позволяющих надеяться на скорейшее восстановление емкости рынка и возврат к ранее достигнутым объемам розничной реализации.

Главная причина столь высокой волатильности цен на рынке СУГ состоит в отсутствии достаточной емкости резервуарных парков для хранения. Совокупный резервуарный парк газонаполнительных станций в России не обеспечивает даже десятидневный запас потребности рынка. Любые изменения в балансе спроса и предложения (в том числе обусловленные новостной повесткой) приводят к резкому изменению поведения покупателей, что непосредственно отражается на динамике цен.

Зимний дизель и автотуризм

– Как вы выстраивали ценовую политику в отношении зимнего дизеля? Бывают ли у вас проблемы с объемами этого топлива?

– Продажи дизельного топлива в адрес независимых участников рынка преимущественно осуществляются на биржевых и электронных торгах в ежедневном режиме. На бирже формируются рыночные цены, уровень которых зависит от соотношения спроса и предложения как на наших базах реализации, так и на базах конкурентов. Все остальные продажи, в том числе внутри-групповые, осуществляются по средним биржевым ценам.

В осенне-зимний период на Астраханском ГПЗ вырабатывается дизельное топливо зимнее. На Сургутском ЗСК круглый год производится дизельное топливо арктического качества. Перед наступлением зимнего периода на собственных и привлеченных нефтебазах создаются



Объем реализации жидкого гелия в первом квартале вырос

почти на 70%.

Он был обеспечен за счет увеличения объемов торгов на электронной торговой площадке и вытеснением с рынка импортного товара



запасы зимнего и арктического топлива, позволяющие нивелировать скачки спроса. Как правило, проблем с наличием ресурсов дизельного топлива в зимний период у нас нет.

Главной причиной сезонных скачков цен на зимние сорта дизельного топлива является как раз отсутствие достаточного количества запасов на региональных нефтебазах независимых участников. Закупить заранее зимнее топливо и обеспечить его хранение они не могут. Как правило, основные продажи зимних сортов топлива на бирже стартуют в октябре-ноябре, а в это время, на наш взгляд, уже поздно создавать запасы.

Чтобы избежать резкого подорожания дизельного топлива к новому сезону, необходимо основным производителям начать его продажи не позже августа-сентября, чтобы независимые участники рынка имели возможность создать необходимые запасы.

– Отразилось ли на деятельности Группы увеличение количества автотуристов в 2020 и 2021 годах? Заметно ли было влияние летнего пика спроса на энергоносители в 2021 году?



– Последние годы мы наблюдаем рост объемов розничной реализации. Учитывая географию расположения нашей сети АЗС, это можно объяснить именно развитием внутреннего туризма.

Продажи в месяцы основного туристического сезона превышают объемы реализации в прочие периоды. Так, например, по 2021 году среднемесячный показатель в третьем квартале выше среднемесячного объема по всему году на 10%. А если сравнивать с первым кварталом, то уже на 30%.

Предел совершенствования

– Какие изменения в правилах биржевой торговли моторным топливом с 2018 года вы считаете наиболее эффективными? Есть ли предел совершенствования механизмов биржевой торговли?

– В минувшие годы работа биржи кардинально изменилась в лучшую сторону, и, что приятно осознавать, многие изменения происходили при нашем непосредственном участии либо по нашей инициативе.

Можно отметить несколько особенно важных изменений, которые делают торговлю на бирже более прозрачной, надежной, удобной. Так, биржей принят Кодекс профессиональной этики участника торгов, определяющий принципы и нормы, которыми участники торгов, а также их клиенты намерены руководствоваться при заключении договоров на организованных торгах.

Последовательно реализуется переход участников рынка на электронный документооборот. В 2018 году запущен и реально работает срочный рынок. Запущен совместный с ПАО «Транснефть» инструментальный торгов трубопроводным транспортом с участием оператора товарных поставок, обеспечивающего кратчайшие сроки передачи товара покупателю после его оплаты.

Также не могу не упомянуть, что была реализована возможность авансирования по принципу 90/10. Она позволяет существенно сэкономить ресурсы, затрачиваемые на оформление документов по возвратам излишне уплаченных средств в связи с отгрузками менее размера лота в пределах толеранса.

Запущены новые базы реализации с базовой точкой ценообразования, позволяющие на одном базисе торговать неограниченному количеству участников как покупателей, так и продавцов.

Конечно, нет предела совершенству, и в разработке на бирже есть еще новые интересные нововведения и проекты. Например, аукцион открытия, оператор товарных поставок РЖД, оператор товарных поставок на мелкооптовом рынке, динамическое расширение ценовых лимитов на срочном рынке и другие. Будем поэтапно внедрять и эти инструменты.

Совокупный рост реализации

– Каковы предварительные производственные итоги первого квартала 2022 года?

– В первом квартале ожидается совокупный рост объема реализации продуктов переработки на 5% относительно аналогичного периода прошлого года. В основном рост обеспечен увеличением продаж нефтегазоконденсатного сырья (на 273%) и поставок газового сырья в адрес нефтехимических предприятий (на 16%).

Отдельно можно отметить рост объема реализации жидкого гелия почти на 70%. Он был обеспечен за счет увеличения объемов торгов на электронной торговой площадке и вытеснением с рынка импортного товара.

Совокупный рост объемов розничной реализации в первом квартале ожидается на уровне 6%, даже несмотря на снижение продаж пропан-бутана. В основном этот рост обеспечили продажи дизельного топлива, увеличившиеся преимущественно за счет повышения интенсивности транспортного потока в южных направлениях.

В ближайшее время будет повышена эффективность работы розничной сети. Прежде всего проводится реструктуризация системы управления розничной сетью, а также ее оптимизация за счет выявления и отчуждения неэффективных объектов. Кроме того, будет повышаться эффективность продаж сопутствующих товаров и услуг, развиваться система лояльности.

Будет продолжена работа по программам «Чистый город» и «Чистая экономия», направленным на расширение рынка газомоторного топлива. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром флот» Юрий Шамалов



БЕСЕДУЕТ > Денис Кириллов

ФОТО > ООО «Газпром флот»

ЛЮБАЯ ЗАДАЧА НАМ ПО СИЛАМ

— Юрий Васильевич, каковы результаты работы ООО «Газпром флот» за последние два-три года? — Специалисты «Газпром флота» построили 14 морских скважин: шесть – в 2019-м, по четыре – в 2020 и 2021 годах. В прошедшем буровом сезоне с помощью полупогружной плавучей буровой установки (ППБУ) «Полярная звезда» пробурены две эксплуатационные скважины на шельфе острова Сахалин. В акватории Карского моря с использованием ППБУ «Северное сияние» и самоподъемной плавучей буровой установки (СПБУ) «Арктическая» построены две поисково-оценочные скважины.

Также в 2021 году завершена модернизация судна-газовоза «Портовый». Газовоз, укомплектованный необходимыми ЗИПами (запасные части, инструменты и принадлежности) и получивший всю разрешительную документацию для выполнения своих функций, под российским флагом принят в эксплуатацию.

Научно-исследовательское судно «Академик Голицын» в прошлом году совершило самостоятельный

переход из крупнейшего порта Болгарии «Варна» в порт города Светлый Калининградской области для проведения планового пятилетнего ремонта. Впоследствии «Академик Голицын» снова приступит к подводным, исследовательским и гидрологическим работам.

Плавучая регазификационная установка (ПРГУ) «Маршал Васильевский» совершила в минувшем году первые переходы по Северному морскому пути без сопровождения ледоколов.

Полный комплекс работ

— Какие направления деятельности являются для вашего предприятия ключевыми?

— Сегодня «Газпром флот» представляет собой современную морскую компанию, которая применяет новейшие технические разработки для выполнения задач при освоении нефтегазовых месторождений на российском шельфе.

Используемые технологии соответствуют всем необходимым международным и российским требованиям, предъявляемым к организациям,

которые работают на шельфе. «Газпром флот» – единственное в России предприятие, выполняющее полный комплекс работ в области морского бурения.

Основными направлениями деятельности ООО «Газпром флот» являются строительство разведочных и эксплуатационных скважин на континентальном шельфе, строительство морских буровых установок, специализированных

ПАО «ГАЗПРОМ» в лице дочернего предприятия ООО «Газпром флот» реализует единую техническую политику в области освоения нефтяных и газовых месторождений на континентальном шельфе Российской Федерации. Компания создана в 1994 году. В текущем году она отмечает 28-ю годовщину своей деятельности.



ВСЕГО С 1994 ПО 2021 ГОД КОМАНДА «ГАЗПРОМ ФЛОТА» ОТКРЫЛА **9** МЕСТОРОЖДЕНИЙ, ПОСТРОИЛА **78** СКВАЖИН, ПРОБУРИЛА БОЛЕЕ **190** ТЫС. М ГОРНЫХ ПОРОД. ЭТО ПОЗВОЛИЛО УВЕЛИЧИТЬ ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ БОЛЕЕ ЧЕМ НА **2** МЛРД ТОНН УСЛОВНОГО ТОПЛИВА.

судов и других плавтехсредств. Кроме этого, «Газпром флот» также занимается проектированием и ремонтом плавтехсредств, компания развивает береговые базы обеспечения и портовую инфраструктуру, участвует в транспортировке сжиженного газа, выполняет инженерные изыскания на морских акваториях для постановки плавучих буровых установок на точки бурения.

ПРГУ «МАРШАЛ ВАСИЛЕВСКИЙ»	
Длина	294,7 М
Ширина	46,4 М
Грузовые емкости	174 ТЫС. КУБ. М
Количество танков	4
Мощность регазификационной установки	14 МЛН КУБ. М В СУТКИ



С 2021 года в эксплуатацию принято судно-газовоз «Портовый», предназначенное для транспортировки и хранения СПГ

Организационно-производственная структура ООО «Газпром флот» построена по территориальному принципу и состоит из аппарата управления, расположенного в Санкт-Петербурге, представительства в Москве и трех филиалов – в Мурманске, Калининграде и Южно-Сахалинске.

Мы выполняем все производственные задачи, которые ставит перед нами ПАО «Газпром». В первую очередь это строительство скважин на шельфе.

Помимо этого, мы продолжаем развивать собственный флот. В настоящее время ведется строительство: пассажирского судна для перевозки экипажей буровых установок; трех судов снабжения для проведения буксирных операций, заводки и подъема якорей; многофункционального ледокольного судна для работы с морскими добычными комплексами, спроектирован-

ного для несения аварийного дежурства, выполнения спасательных операций и ликвидации разливов нефти.

Отмечу, что запланированные к строительству пять судов будут произведены исключительно на отечественных предприятиях.

Флот и характеристики

– Каковы технические характеристики перечисленных вами судов и плавтехсредств? И каким еще флотом оперирует предприятие?

– В эксплуатации находятся две ППБУ – «Полярная звезда» и «Северное сияние», две СПБУ – «Арктическая» и «Амазон», а также специализированные суда. ППБУ «Полярная звезда» и «Северное сияние», имеющие идентичные технические характеристики, способны строить нефтяные и газовые скважины до 7,5 тыс. м при глубинах моря от 70 до 500 м и наличии битого льда



ТЕХНИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ППБУ «ПОЛЯРНАЯ ЗВЕЗДА» И «СЕВЕРНОЕ СИАНИЕ»

Длина	84,48 М
Ширина	72,72 М
Высота до верха буровой вышки	128 М
Высота до верха палубы	45,15 М
Природно-климатические условия работы	ДО МИНУС 30°С



толщиной до 70 см. В России им нет равных или подобных по типу и классу. Длина ППБУ составляет почти 85 м, в ширину – 73 м. Высота до верха буровой вышки – 128 м, до верхней палубы – чуть более 45 м. Конструктивно полупогружная плавучая буровая установка представляет собой огромный катamarан. Ее основой является надстройка, установленная на шести вертикальных стабилизирующих колоннах прямоугольной формы, которые, в свою очередь, опираются на два горизонтальных, параллельных друг другу понтона. Установки-близнецы рассчитаны на работу в суровых природно-климатических условиях – до минус 30°С, что особенно важно при разработке месторождений в арктической зоне нашей страны.

СПБУ способны работать на малых глубинах моря – от 5 до 100 м. Так, буровая установка «Арктическая»

предназначена для строительства скважин глубиной до 6,5 тыс. м при глубинах моря от 7 до 100 м в интервале температуры окружающей среды до минус 20°С. Может применяться для бурения куста из 12 эксплуатационных или одной разведочной скважины. Глубина бурения скважин СПБУ «Амазон» составляет до 3 тыс. м при глубине моря от 5 до 50 м и при температуре наружного воздуха до минус 10°С. Каждая СПБУ состоит из понтона, служащего корпусом, и выдвижных опорных колонн. Буксировка или транспортировка установок осуществляется с полностью поднятыми опорами, которые опускаются на грунт при постановке на точку бурения, после чего основной корпус с установленными оборудованием, инструментом, материалами по опорным колоннам поднимается вверх на высоту 10–13 м от уровня моря.

Кроме того, в составе флота компании эксплуатируется единственная в России ПРГУ «Маршал Василевский». Судно с неограниченным районом плавания предназначено для транспортировки и регазификации сжиженного природного газа (СПГ). Длина ПРГУ – почти 295 м, ширина – более 46 м. Грузовые емкости ПРГУ вмещают 174 тыс. куб. м газа. Процесс испарения СПГ осуществляется за счет работы регазификационной установки, состоящей из двух основных и одной резервной линий, мощность которых составляет 14 млн куб. м в сутки. Все четыре грузовых танка оснащены комплексом точных измерительных систем для контроля за давлением и температурой груза с целью обеспечения передачи продукта с заданными характеристиками потребителю.

С декабря 2020 года в эксплуатацию принято судно-газовоз



«Портовый», предназначенное для транспортировки и хранения СПГ. Предполагается его использование в качестве судна-накопителя в составе Комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе компрессорной станции «Портовая» в бухте «Дальняя» Финского залива.

Для подводно-технических работ мы используем НИС «Академик Голицын». Оно имеет высокотехнологичное оборудование, необходимое для мониторинга морского дна, контроля работ по укладке и эксплуатации подводных трубопроводов, проведения других сложнейших операций на глубинах до 3 тыс. м.

В течение всего бурового сезона установкам помогают специализи-

рованные суда. Среди них – транспортно-буксирные суда (ТБС) «Нептун», «Сатурн», «Десна» и «Дунай», пассажирское – «Топаз», крановое – «Газшельф». Они поставляют топливо, воду и другие производственные и жизненно необходимые грузы, перевозят экипажи, несут дежурство в районах проведения буровых работ.

Помимо этого, «Газпром флот» арендует пассажирские и транспортно-буксирные суда, которые используются для обеспечения ППБУ.

Принятые обязательства

– В последние годы всё больше внимания в мире обращается на природоохранную деятельность.

Каков экологический аспект вашей работы на шельфе?

– В своей деятельности мы уделяем пристальное внимание соблюдению международного и национального законодательства в области охраны окружающей среды. В компании принята экологическая политика, разработанная на базе основополагающего документа ПАО «Газпром».

Руководством «Газпром флота» декларируются и выполняются принятые обязательства по защите окружающей среды от негативного воздействия при выполнении работ на шельфе во всех регионах присутствия компании. В этот перечень входят такие меры, как применение современных технологий на буровых установках, производственный экологический мониторинг, комплекс мероприятий по повышению энергоэффективности производственных процессов, работа с подрядчиками, контрагентами, партнерами, образовательные программы для повышения компетентности профильных специалистов в решении вопросов, связанных с охраной окружающей среды.

Так, например, на буровых установках применяется принцип «нулевого сброса». Его основой является недопущение сбросов в акваторию отходов, сточных и ливневых вод от производственной деятельности в местах проведения работ. Многолетние данные, полученные в ходе экологического мониторинга, подтверждают, что буровые работы не оказывают негативного воздействия на компоненты природной среды. За время работы «Газпром флота» на шельфе не было допущено ни одной аварийной экологической ситуации.

– Как вы оцениваете в нынешней ситуации перспективы работы ООО «Газпром флот»?

– С момента образования компании мы производили бурение в Азовском, Балтийском, Баренцевом, Печёрском, Карском и Охотском морях. Наши работники, только граждане России, имеют опыт строительства скважин во всем мире. Поэтому, оперируя такой высокотехнологичной техникой сегодня, мы и в будущем готовы выполнять любую задачу, поставленную ПАО «Газпром». ■

НИС «Академик Голицын» имеет высокотехнологичное оборудование, необходимое для сложнейших операций на глубинах до

3 тыс. м



ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает директор представительства ПАО «Газпром» в Катаре Дмитрий Соловьев

БЕСЕДУЕТ > Денис Кириллов

ФОТО > Фотобанки: 123RF, DPA/TASS, AP/TASS; EPA, aramco.com

АРАВИЙСКАЯ ЭНЕРГЕТИКА

– **Д**митрий Владимирович, насколько сильно и как именно изменился топливно-энергетический комплекс (ТЭК) стран Аравийского полуострова за последние пять лет?

– Аравийские монархии Персидского залива, к которым относятся шесть стран – Бахрейн, Катар, Кувейт, Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ), Оман и Саудовская Аравия, продолжают сохранять мировое лидерство по суммарным доказанным запасам нефти. В то же время добываемый здесь газ является попутным, труднодоступным и высокосернистым. Единственным исключением среди них является Катар, занимающий третье место в мире по традиционным запасам природного газа после России и Ирана.

За последние годы в секторе ТЭК аравийских монархий наметился ряд важных изменений. Среди них

можно отметить попытки структурного реформирования энергетической отрасли, растущую роль экологической повестки, а также привлечение дополнительных инвестиций в отрасль, включая проведение IPO (Initial Public Offering – эмиссия, первичное публичное размещение акций) крупных компаний и продажу ряда государственных активов.

В этот период в странах региона отчетливо проявились попытки реформирования отрасли. Яркий пример – заинтересованность Саудовской Аравии в производстве на своей территории более сложной номенклатуры товаров с высокой добавленной стоимостью: проведение более глубокой переработки нефти для получения широкого ассортимента продукции, включая полимерную. Помимо Эр-Рияда увеличение доли химического производства также характерно для других



аравийских монархий, в частности ОАЭ и Омана.

Тренд по реформированию ТЭКа распространяется и на другие страны региона. Так, в сентябре 2021 года в Бахрейне было упразднено Национальное нефтегазовое управление, с момента своего образования в 2005 году осуществлявшее функции Верховного совета по вопросам нефти. Рядом компетенций при этом лишилось и министерство нефти страны. На этом

Тема публичного размещения акций находится на повестке дня во всех без исключения странах региона

фоне были значительно расширены полномочия государственной инвестиционной компании Nogaholding, которая осуществляет управление всеми государственными нефтегазовыми активами Бахрейна. В ее функционал добавлены новые перспективные направления: изучение влияния климатических изменений, диверсификация энергетического баланса страны и реализация проектов в сфере возобновляемых источников энергии (ВИЭ).

В октябре прошлого года в Катаре в ознаменование перехода к новой энергетической политике государственная компания Qatar Petroleum была переименована в QatarEnergy. Новым девизом компании стал слоган «QatarEnergy – ваш партнер по энергетическому переходу». Власти пояснили смену названия госкомпании тем, что теперь оно «отражает принятие Катаром перехода к чистым и возобновляемым источникам энергии». Акцент в работе при этом планируется делать на двух основных направлениях: увеличение СПП-мощностей с внедрением технологий по снижению выбросов вредных веществ в атмосферу и использование солнечной энергии.

Важно понимать, что по пути насыщения экологической повестки так или иначе движется большинство стран региона, что наглядно отражается в рамках обязательств аравийских монархий по достижению углеродной нейтральности. Так, в конце минувшего года ОАЭ первыми из стран Персидского залива взяли на себя обязательства по достижению «нулевых выбросов» к 2050 году. Саудовская Аравия и Бахрейн планируют достичь этих показателей к 2060-му.



Вместе с тем, несмотря на новый тренд, ни одна из этих стран не планирует отказываться или снижать инвестиции в сектор добычи природного газа и нефти. Более того, всё чаще и увереннее в странах региона звучат призывы к более сдержанной оценке и трезвому подходу в вопросах энергоперехода. Свообразным инициатором этих идей выступил госсинистр по вопросам энергетики Катара, руководитель QatarEnergy Саад аль-Кааби, отметивший, что «природный газ и ВИЭ являются партнерами на пути сокращения выбросов углекислого газа». По словам министра, «газ будет востребованным источником энергии, который обеспечит стабильность поставок в случае перебоев с ВИЭ».

На фоне дефицита бюджетов стран региона другой заметной тенденцией в области ТЭК стал поиск новых инвестиций в сектор. Всё больший интерес в этом ключе вызывает тема первичного публичного размещения акций государственных нефтегазовых компаний. Стоит напомнить, что локомотивом этого процесса послужил успеш-

ный опыт Саудовской Аравии: IPO 1,7% доли акций компании Saudi Aramco на саудовской фондовой бирже позволило привлечь 29,4 млрд долларов.

На сегодняшний день тема публичного размещения акций находится на повестке дня во всех без исключения странах региона. К примеру, государственная компания эмирата Абу-Даби – Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) – готовится провести IPO дочерней компании ADNOC Drilling по аналогии с успешно проведенным листингом другой своей структуры – ADNOC Distribution.

В соседнем Омане недавно образованный государственный холдинг OQ также рассматривает возможность проведения IPO части аффилированных компаний. Та же Saudi Aramco спустя два года после проведения дебютного листинга вернулась к изучению вопроса о дополнительной продаже акций на сумму 50 млрд долларов.

Весьма популярен и тренд по предоставлению иностранным инвесторам права пользования трубо-



«Газ будет востребованным источником энергии, который обеспечит стабильность поставок в случае перебоев с ВИЭ».

Саад аль-Кааби, госсинистр по вопросам энергетики Катара, руководитель QatarEnergy



проводными и прочими активами государственных нефтегазовых компаний региона. Так, с 2019 года эмиратская ADNOC применяет схему сдачи в долгосрочную аренду нефте- и газотранспортной системы эмирата Абу-Даби консорциуму зарубежных инвестфондов. Похожим путем решил идти и Эр-Рияд, в июне 2021 года закрывший сделку по передаче прав на использование

системы нефтепроводов страны международным инвесторам. Аналогичное соглашение по предоставлению права аренды газотранспортной системы (ГТС) королевства было подписано в начале текущего года. Суть подобных сделок состоит в том, что иностранные партнеры приобретают долю в специально созданных компаниях, получающих права на управление и опера-

торскую деятельность нефте- и газотранспортной систем. При этом возврат инвестиций консорциумам осуществляется за счет зафиксированного в соглашениях тарифа на транспортировку углеводородов.

Газовый сектор

– Насколько активно в странах Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАПЗ) развивается сектор природного газа?

– Одной из ключевых экономических проблем, с которой сталкиваются монархии Аравийского полуострова, является быстрорастущий спрос на электроэнергию и, как следствие, стремительное увеличение спроса на природный газ. Это связано с диверсификацией экономик стран ССАПЗ, промышленным развитием, значительным увеличением численности населения.

При этом шесть стран ССАПЗ в совокупности располагают порядка 20% от мировых запасов газа. Катар является безоговорочным региональным лидером в области экспорта газа с собственными запасами в 24,7 трлн куб. м. Саудовская Аравия вынуждена использовать весь добываемый объем газа для удовлетворения внутреннего спроса. Такой же практики придерживаются соседние Бахрейн и Кувейт. При этом последний также является активным импортером сжиженного природного газа (СПГ) – в 2020 году страной было закуплено 4,1 млн т.

Вместе с тем, в отличие от Бахрейна и Кувейта, Саудовская Аравия планирует использовать природный газ не только для энергообеспечения новых промышленных объектов на востоке страны, но и для газификации других ее районов, тем самым высвобождая из электрогенерации значительные объемы добываемой нефти для реализации на внешнем рынке. Сегодня газом уже снабжается ряд крупных саудовских промышленных центров на побережье Красного моря и Персидского залива, на долю которых приходится более 10% мирового производства продуктов нефтехимии. Большая часть добычи газа в Саудовской Аравии по-прежнему осуществляется на нефтяных месторождениях. В последние годы эта страна сконцентрировала свои усилия на поиске

новых резервуаров «традиционного» газа в наземных и морских пластах. Это решение видится особенно актуальным на фоне падающей добычи углеводородов на основном газонефтяном месторождении Гавар (Ghawar).

Дефицит природного газа является острой проблемой для ОАЭ и Омана. Будучи одновременно экспортерами и импортерами газа, страны активно инвестируют в поиск новых перспективных участков и месторождений. Например, пятилетний план развития ADNOC предусматривает капиталовложения объемом 127 млрд долларов в 2022–2026 годах. И эти усилия приносят свои плоды. С 2018 года в Омане основным источником роста газодобычи стал проект «Хаззан». Он был реализован совместно с британской BP, являющейся оператором с 60-процентной долей. Ежегодный уровень добычи газа на проекте к началу 2022-го составил 15,5 млрд куб. м.

Важно отметить, что реализация «Хаззана» позволила догрузить и линии производства СПГ в султанате, ранее работавшие не на полную мощность. Это обстоятельство также позволило впервые с 2009 года заключить новый контракт на экспорт СПГ с поставкой в Сингапур. В текущем году суммарный экспорт оманского СПГ может достичь 15,5 млрд куб. м.

Активное наращивание добычи и поиск новых месторождений газа также являются характерной особенностью ТЭКа ОАЭ. Так, только за последние годы на территории страны обнаружен целый ряд новых перспективных участков. В течение 2020 года были открыты газовое месторождение на суше вдоль границы эмиратов Абу-Даби и Дубай (город Джебель-Али) с вероятными запасами газа 2,4 трлн куб. м, а также сухопутное газоконденсатное месторождение «Махани». Открывающиеся перспективы увеличения собственной газодобычи стали толчком к изучению возможности наращивания СПГ-мощностей. Многие из новых проектов по добыче в регионе характеризуются трудноизвлекаемостью запасов углеводородов.

Очевидно, что Катар, производство газа которого превышает 171 млрд куб. м в год, должен решать

иные задачи. Важнейшей и наиболее актуальной из них Доха считает удержание традиционных позиций на рынке СПГ. Дело в том, что уже два года подряд эмират занимает второе место по производству и экспорту СПГ, незначительно уступая Австралии. По итогам 2021 года экспорт катарского СПГ составил 77,8 млн т, в то время как Австралия экспортировала 80,2 млн т. Еще в июле 2017-го Доха анонсировала новый мегапроект по производству СПГ. В рамках двух этапов его реализации планируется строительство шести дополнительных производственных линий СПГ суммарной мощностью 48 млн т в год к 2027-му. Примечательно, что проект стал возможен благодаря уточненным, более оптимистичным, чем ранее,



данным геологического строения месторождения «Северное» – основного добычного актива Катара. Это катарская часть гигантского месторождения, другая часть которого – «Южный Парс» – находится в Иране. На сегодняшний день подписаны контракты на установку части эксплуатационных платформ и опорных оснований, пробурено более 80 эксплуатационных скважин, зарезервированы мощности для строительства крупного флота газозовозов (до 100 единиц) и размещены заказы

на строительство шести первых судов, выбрана компания-лицензиар технологии по производству СПГ. В скором времени ожидается выбор иностранных партнеров-участников. Предполагается, что ежегодное производство СПГ в Катаре достигнет 126 млн т к 2027 году.

В области экспорта СПГ отдельно стоит упомянуть Йемен, не входящий в Совет сотрудничества арабских государств Персидского залива, но расположенный на Аравийском полуострове. Важно напомнить, что уже восемь лет в стране продолжается гражданская война. Единственный йеменский завод по производству СПГ в порту Балхаф был вынужден приостановить операции в 2015 году из-за эскалации военного конфликта. О намерении в ско-

до сих пор частично контролируется повстанцами-хуситами.

Нетрадиционные углеводороды

– Какое место страны региона отводят освоению нетрадиционных запасов углеводородов?

– В регионе имеются значительные запасы углеводородного сырья нетрадиционных источников. Освоение этих ресурсов становится всё более актуальным для аравийских монархий, учитывая выработку уже освоенных месторождений. Разработка труднодоступных месторождений – непростая задача, требующая значительных инвестиций, технической экспертизы и большего объема подготовительных работ.

В связи с этим показателен пример Бахрейна, в 2018 году объявившего об открытии сланцевого газонефтяного месторождения Аль-Халидж на шельфе страны рядом со старейшим в регионе Персидского залива месторождением – Авали. Предварительные геологические запасы углеводородов по классификации P50 (запасы, которые могут быть извлечены с вероятностью 50%) оценивались в 10,8 млрд т нефти и 382 млрд куб. м газа. Это стало крупнейшим открытием в стране с 1930-х годов.

Весной 2020-го Бахрейн объявил о поиске международных инвесторов и партнеров для его разработки, однако через год был вынужден признать, что проект не привлек значимого интереса международных компаний, а начало его реализации будет возможно не ранее 2025 года, что обусловлено сложностью геологического строения месторождения. Тем не менее перспективы разработки собственных крупных запасов газа привели к тому, что Манама временно отказалась от планов по импорту СПГ. Первый в истории Бахрейна регазификационный терминал был построен и введен в строй еще в 2020 году, однако так и не эксплуатировался по назначению. Вместе с тем с целью компенсации затрат, сопряженных с его строительством, позднее было принято решение отдать имеющееся плавучее хранилище СПГ в субфрахт в качестве газозовоза сторонней компании.

Рассмотрим опыт Омана, который совместно с иностранными



партнерами успешно разрабатывает труднодоступные месторождения. Начало добычи на ранее упомянутом проекте «Хаззан» в западной части страны в 2017 году позволило как удовлетворять спрос оманской промышленности в газе, так и нарастить объемы его поставок на внешние рынки – после выхода на проектную мощность ежегодная добыча составляет 15 млрд куб. м газа и 732 тыс. т газового конденсата.

ОАЭ, которые стремятся выйти на самообеспечение газом к 2030

году (в настоящее время добыча газа покрывает порядка 50% потребностей страны), с 2018 года разрабатывают газовое месторождение плотных пород Рувайс-Диаб. Первые объемы газа с месторождения поступили в ноябре 2020 года. Партнером в проекте выступает французская TotalEnergies. Власти страны также изучают возможность добычи сланцевой нефти на сухопутном Блоке 2, расположенном на территории эмирата Абу-Даби. Национальная нефтяная компания эмирата ADNOC

126

МЛН Т достигнет
ежегодное произ-
водство СПГ в Катаре
к 2027 году

77,8

МЛН Т составил экс-
порт катарского СПГ
по итогам 2021 года

неоднократно объявляла тендеры на концессию на этом блоке, но впоследствии отзывала предложения, объясняя это необходимостью проведения дальнейших исследований.

Немалое внимание разработке сланцевых месторождений уделяет и Саудовская Аравия. С 2013-го Saudi Aramco разрабатывает месторождение Джафура, предварительные запасы сланцевого газа которого оцениваются в 5,66 трлн куб. м. Начало коммерческой добычи запланировано на 2024 год. Ожидается, что в 2036-м ежегодное производство товарного газа составит 22,7 млрд куб. м, сжиженных углеводородных газов и конденсата – 26,8 млн т. Для осуществления добычи сланцевого газа методом гидроразрыва пласта будут использоваться песок, химикаты и морская вода (планируется доставка с Персидского залива по водопроводу протяженностью 100 км). В общей сложности в разработку этого месторождения Saudi Aramco планирует инвестировать не менее 110 млрд долларов.

Джафура не первый и не единственный проект добычи сланцевого газа в королевстве: с 2017 года на севере страны разрабатывается месторождение вблизи города Тураиф. Газ с него поставляется на расположенный неподалеку промышленный комплекс Ваад аш-Шамаль, ежегодная добыча составляет 0,6 млрд куб. м.

Энергетический переход

– Какова позиция властей ССАГПЗ в отношении «энергетического перехода»?

– Эта позиция более или менее четко стала обозначаться только в последние два-три года. Катар, в том числе через площадку Форума стран – экспортеров газа (ФСЭГ), активно позиционирует природный газ как «топливо конечного назначения» энергоперехода. Тем самым Доха продолжает подчеркивать важность использования природного газа для достижения многих экологических целей.

ОАЭ, Саудовская Аравия и Оман также активно вовлечены в «зеленую» повестку. В этих странах активно реализуются или планируются к реализации проекты в области ВИЭ. Интерес к развитию сектора возобновляемой энергии нашел

свое отражение в долгосрочных стратегиях развития этих стран. Их разработка пришлась на середину прошлого десятилетия. Уже сейчас можно судить о первых результатах реализации этих стратегий. Наибольшее развитие в регионе получает солнечная энергетика, для разработки которой в Персидском заливе достаточно благоприятные условия. Вместе с тем за последние годы был также открыт ряд ветряных электростанций.

В первую очередь стоит отметить успешный опыт ОАЭ, где, в соответствии с Энергетической стратегией на период до 2050 года, власти поставили цель к середине века вырабатывать 44% собственного электричества из ВИЭ, 38% – из природного газа, 12% – за счет «чистого» угля и 6% – за счет атомной энергии. В ближайшие 30 лет в диверсификацию энергобаланса страны планируется инвестировать 163 млрд долларов.

Не менее впечатляющими в области ВИЭ выглядят и планы Саудовской Аравии: Эр-Рияд ранее объявлял о планах по введению в эксплуатацию порядка 60 ГВт мощностей ВИЭ к 2030 году (27 ГВт из которых планируется ввести в строй к 2023-му).

Однако реализация проектов в этой области не отличается последовательностью. Так, программные документы и дорожная карта по переходу к ВИЭ неоднократно пересматривались в сторону снижения их доли. В 2019-м к общенациональной электросети была подключена солнечная электростанция в городе Саккака мощностью 300 МВт. В 2022-м ожидается окончание строительства солнечной электростанции в промышленном городе Судейр мощностью 1,5 ГВт, а также ввод в строй ветряной электростанции в городе Думат аль-Джандал мощностью 400 МВт. Эр-Рияд регулярно выступает с подтверждением приверженности выполнения поставленных целей в области ВИЭ, хотя на возобновляемую энергетику в стране пока приходится лишь 0,2%.

Своеобразным драйвером для «зеленых» инициатив энергоперехода в королевстве является проект строительства с нуля города NEOM на берегу Красного моря вблизи гра-

ницы с Иорданией, в рамках которого для обеспечения энергией планируется установка ветряных (порядка 10 ГВт) и солнечных (около 20 ГВт) электростанций.

Немаловажную роль развитию сектора ВИЭ отводит и султанат Оман. К 2030 году государство планирует производство 30% энергии из возобновляемых источников. Из проектов, введенных в эксплуатацию за последнее время, можно отметить ветряную электростанцию Дофар (0,1 ГВт, 2019 год), солнечные электростанции Амин (0,1 ГВт, 2020 год) и Ибри-2 (0,5 ГВт, январь 2022 года).

Катар, традиционно использующий природный газ для выработки электроэнергии, рассматривает использование ВИЭ скорее как



дополнительный шаг в диверсификации собственного энергетического портфеля. Так, например, в рамках проекта по расширению катарских СПП-мощностей, помимо использования технологий по улавливанию отпарного газа и сокращению выбросов оксидов азота, планируется использование солнечной энергии для электроснабжения технологических линий (1,6 ГВт). В области ВИЭ реализуются и отдельные проекты: на 2022 год запланировано подсо-

163

МЛРД ДОЛЛАРОВ
планируется инве-
стировать в дивер-
сификацию энерго-
баланса ОАЭ в бли-
жайшие 30 лет

На возобновляемую
энергетику в Сау-
довской Аравии пока
приходится лишь

0,2%

единение к общенациональной электросети солнечной электростанции Аль-Харсаа мощностью 0,8 ГВт.

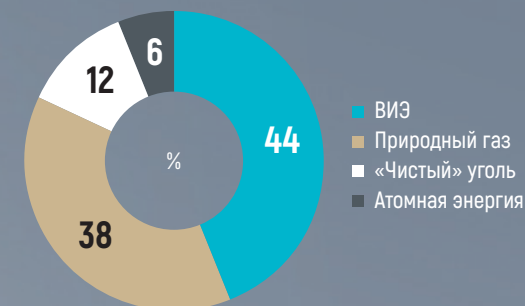
Бахрейн планирует довести долю использования ВИЭ в стране до 5% к 2025 году и до 10% – к 2035-му. В настоящее время Манама взяла курс на реализацию компактных проектов, направленных в первую очередь на повышение энергоэффективности. В частности, в королевстве активно проводится установка солнечных панелей на государственных учреждениях (в 2021 году суммарная мощность таких проектов составила 50 МВт). Властями также изучается возможность строительства первой солнечной электростанции Аль-Аскар планируемой мощностью 100 МВт.

Стоит отметить и международную деятельность аравийских монархий по продвижению роли ВИЭ за пределами собственных границ. Через государственные инвестиционные компании страны ССАГПЗ вкладываются в развитие проектов возобновляемой энергии в странах дальнего зарубежья. Так, к примеру, эмиратская компания Masdar активно участвует в развитии сектора солнечной энергетики в Узбекистане. В июне прошлого года компания объявила о строительстве солнечной электростанции мощностью 457 МВт в Сурхандарьинской области. Ввод объекта в эксплуатацию намечен на август 2023-го. В мае минувшего года Masdar также подписала контракт с министерством энергетики Узбекистана на строительство двух других солнечных электростанций общей мощностью 440 МВт.

Аналогичным образом действует и саудовская компания ACWA Power, активно участвующая в проектах ВИЭ не только на Ближнем Востоке и в Северной Африке (ОАЭ, Оман, Иордания, Египет и Марокко), но и в странах СНГ (Азербайджан и Узбекистан).

Одно из направлений энергетического перехода в странах ССАГПЗ – расширение мощностей по улавливанию и утилизации углекислого газа. В этом направлении наиболее активную роль играют ОАЭ и Саудовская Аравия, в которых уже имеются необходимая техническая экспертиза и установленные мощности. При этом руководство госкомпаний указанных стран планирует

Энергобаланс ОАЭ на период до 2050 года, %



основной упор в освоении ВИЭ в ОАЭ делается на солнечную энергию – на сегодняшний день в стране эксплуатируются солнечные электростанции Масдар-Сити (10 МВт, введена в строй в 2009 году), Шамс (0,1 ГВт, 2013 год), Нур (1,2 ГВт, 2019 год). К 2023 году в эксплуатацию планируется ввести солнечную электростанцию Аль-Дафра мощностью 2 ГВт. Еще более амбициозным выглядит реализация проекта солнечной электростанции «Парк имени Мухаммеда Бен Рашида Аль Мактума», мощность которой к 2030 году составит 5 ГВт. Благодаря реализации этих проектов доля производства возобновляемой энергии в энергобалансе ОАЭ уже оценивается в 2,7% (по данным отчета IRENA за 2021 год), что значительно превосходит показатели остальных стран региона.



Суммарные мощности
по улавливанию углекис-
лого газа в Саудовской
Аравии составляют около
1,3 млн т
В ГОД

значительное наращивание объемов улавливания в ближайшие годы. Так, ADNOC планирует в пять раз увеличить действующие показатели по улавливанию и утилизации CO₂ (800 тыс. т в год) к 2030 году. При этом специалисты ADNOC заявляют о наличии эффективного и рентабельного способа монетизации углекислого газа путем его нагнетания в пласт для повышения нефтеотдачи.

Суммарные мощности по улавливанию углекислого газа в Саудовской Аравии составляют около 1,3 млн т в год: 500 тыс. т в год – у компании SABIC на нефтехимическом производстве в городе Джубейль, а также 800 тыс. т в год – у Saudi Aramco на газоперерабатывающем заводе (ГПЗ) Хавия с последующей утилизацией на месторождении Утмания. Их планируется значительно нарастить. По оценке ведущего научного центра Саудовской Аравии KAPSARC (Центр нефтяных исследований и разработок имени Короля Абдаллы), стоимость улавливания углекислого газа в королевстве составляет около 50 долларов за тонну.

Вместе с тем, несмотря на заявленные цели и стратегии в области ВИЭ, руководство нефтегазовой отрасли стран ССАГПЗ собирается наращивать инвестиции в разработку новых месторождений углеводородов в своих странах и максимально монетизировать имеющиеся ресурсы. Так, ОАЭ привлекают к разработке новых блоков месторождений с традиционными запасами углеводородов зарубежных партнеров. В августе 2021-го ADNOC подписала концессионное соглашение на разработку месторождений Блока 5 на шельфе эмирата Абу-Даби с консорциумом пакистанских компаний. Помимо этого, эмиратская компания активно развивает сотрудничество с японскими и корейскими компаниями в области декарбонизации нефтегазовой промышленности ОАЭ и поставок сырья с низким углеродным следом. В целом позицию ОАЭ в отношении энергоперехода выразил министр промышленности и передовых технологий ОАЭ, главный исполнительный директор ADNOC Султан аль-Джабер. По его словам, история каждого энергоперехода

учит нас, что этот процесс занимает время: «Невозможно просто нажать на кнопку».

Атом и переработка

– **Насколько интенсивно аравийские монархии развивают атомную энергетику?**

– В отношении атомной энергии следует отметить ОАЭ, которые являются единственной страной региона, уже реализующей проекты в данном секторе. С этой целью в эмирате Абу-Даби уже достраивают АЭС «Барака», состоящую из четырех энергоблоков. В августе 2020 года

Научного центра атомной и возобновляемой энергетики имени Короля Абдаллы. В 2016-м намерение использовать «мирный атом» было оформлено в «Видении-2030». К 2040 году в стране предполагалась постройка 16 атомных реакторов. С тех пор интерес к этой теме в королевстве угас, проработка соответствующих проектов не ведется.

– **А как развиваются проекты по переработке углеводородного сырья?**

– В последние годы в странах ССАГПЗ сектор нефтепереработки и нефтехимии вышел на первый



сдан в эксплуатацию первый блок. Годом позже, также в августе, было завершено строительство второго блока. Проектная мощность после ввода всех блоков электростанции составит 5,6 ГВт. К слову, соседняя Саудовская Аравия также заинтересована в развитии атомной повестки, хотя о ее последовательной реализации говорить не приходится: изучение возможностей в этой области началось в 2010 году с открытием

план в контексте реализации новых углеводородных проектов. Нефтедобывающие страны стараются найти больше возможностей для увеличения добавочной стоимости конечного продукта. Смещение акцента на производство более сложной и дорогой номенклатуры продукции в нефтехимии и газохимическом секторе среди прочих причин объясняется быстро растущим спросом в странах Азии на высоко-



К 2025 году Бахрейн планирует довести долю использования ВИЭ в стране до

5%

В последние годы в странах ССАГПЗ сектор нефтепереработки и нефтехимии вышел на первый план в контексте реализации новых углеводородных проектов

например, функционирует исследовательский центр Saudi Aramco – Research & Development Center. Аналогичные центры саудовской компании, занимающиеся исследованиями в области топливных технологий и двигателестроения, расположены в Детройте и Париже.

Saudi Aramco активно проявляет себя и на международной арене. Госкомпания участвует в зарубежных проектах в области нефтехимии и нефтепереработки в таких странах, как Китай и США. Расширяются мощности по переработке природного газа. В этой связи отдельно стоит упомянуть такие проекты, как ГПЗ «Джафура» стоимостью 1,5 млрд долларов, ГПЗ «Шедгум» и «Утмания» стоимостью 2,5 млрд долларов, а также нефтехимические комплексы и завод по производству этилена и олефинов в городе Джубейль.

В соседних ОАЭ реализуется проект расширения интегрированного нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса «Таазиз» в промышленном городе Рувайс. Помимо этого, компания ADNOC Refining проводит технико-экономическое обоснование проекта строительства нефтеперерабатывающего комплекса совместно с австрийской OMV и итальянской Eni стоимостью 15 млрд долларов.

Направлением, характерным для всех без исключения аравийских монархий, является выполнение госпрограмм по замещению иностранных специалистов местными гражданами в энергетическом секторе. Этот же тренд с недавнего времени идет в связке с реализацией планов импортозамещения и локализации производства. В этой связи показательным выглядит пример Катар, который последним присоединился к этому тренду. С 2008 года здесь реализуется госпрограмма «ката-ризации». Заявленная цель – выйти на уровень не менее 50% катарских подданных в госкомпаниях сектора энергетики и промышленности (в настоящее время – около 30%). При этом с февраля 2019-го в стране также запущена Программа локализации для сферы производства и услуг в энергетическом секторе. Ее целью является замещение импорта товаров и услуг в размере 2,2 млрд долларов ежегодно.

Международное взаимодействие

– **Что изменилось за последние пять лет во взаимодействии стран ССАГПЗ с крупнейшими игроками глобального рынка, такими как США и Китай?**

– Крупные международные нефтегазовые компании традиционно демонстрируют повышенный интерес к участию в проектах нефтегазового сектора региона. В последние пять лет арабские монархии достаточно активно привлекали новых партнеров из-за рубежа для участия в добычных проектах, а также в проектах нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности. Вместе с тем стоит отметить, что для стран региона характерна своя специфика международного взаимодействия.

Так, ОАЭ наиболее активно привлекают иностранных партнеров в добычные проекты и перерабатывающую промышленность. Саудовская Аравия, в свою очередь, прибегает к помощи международных компаний в проектах, относящихся к нефтехимической отрасли. Оман заинтересован во взаимодействии с иностранным мейджорами в области ВИЭ и добычных газовых проектах.

В последние пять лет Катар активизировал сотрудничество

с международными нефтегазовыми компаниями в связи с анонсированным проектом расширения добычи на месторождении «Северное». При этом ряд крупных компаний уже являются долгосрочными партнерами в добычных газовых проектах и технологических очередях СПГ в стране (14 производственных СПГ-линий). Примечательно, что с 2017-го QatarEnergy стала проводить и активную зарубежную инвестиционную политику, участвуя в составе международных консорциумов в добычных проектах по всему миру. Активное привлечение Дохи к таким проектам со стороны ExxonMobil, TotalEnergies, Eni, Shell объясняется вполне прагматичными интересами – получить долю в новом мегапроекте в Катаре.

В целом партнерство с США является важнейшим направлением внешней политики для Катар. Страны выступают в тесной координации не только в нефтегазовом секторе (ExxonMobil имеет значительные доли в действующих технологических очередях СПГ и 100% владение в добычном проекте «Аль-Халидж» в Катаре), но и по широкому спектру региональных и глобальных проблем, в том числе по вопросам безопасности в регионе Персидского залива.

США и Катар тесно связаны экономически: Вашингтон является крупнейшим иностранным инвестором, более 120 американских компаний присутствуют в Дохе. США являются одним из основных поставщиков оборудования для нефтегазовой промышленности Катар. Вместе с тем, несмотря на такое тесное взаимодействие с Вашингтоном, Доха поддерживает сотрудничество и с Ираном. Государства координируют свою деятельность по извлечению газа из общего месторождения.

В отношении сотрудничества с КНР можно выделить подписанное в апреле 2020 года соглашение общей стоимостью порядка 3 млрд долларов о резервировании китайских судостроительных мощностей судоверфи Hudong-Zhonghua Shipbuilding Group Co., Ltd. для строительства флота катарских газозов. В остальном Катар, а также другие страны Персидского залива, взаимодействуют с Пекином в контексте экспортных поставок угле-

водородов. При этом можно также отметить тот факт, что ряд китайских компаний (Wanfeng, Sinopec, CNPC) уже участвует в нефтехимических проектах в Саудовской Аравии и Султанате Оман – соответственно нефтеперерабатывающий завод (НПЗ) в городе Янбу и НПЗ в городе Дукм. А также в добычных проектах в ОАЭ в составе международных консорциумов – разработка месторождений Нижний Закум, Умм-Шаиф и Наср.

Страны Залива и Россия

– Насколько успешно развивается энергетическое сотрудничество стран региона с Россией?

– За последние пять лет экономическое и инвестиционное сотрудничество России со странами ССАГПЗ активизировалось. Связано это в том числе и с визитом в регион президента России Владимира Путина, который в 2019 году посетил ОАЭ и Саудовскую Аравию. По результатам визитов были подписаны двусторонние соглашения и меморандумы, послужившие дополнительным стимулом сотрудничеству. Главы государств Залива регулярно обмениваются мнениями по международным политическим и экономическим событиям с руководством России.

Колоссальное значение для мировой энергетической отрасли имеет общая консолидированная позиция России, Саудовской Аравии и других участников в формате ОПЕК+. Примечательно, что, несмотря на некоторые разногласия между участниками Декларации о сокращении добычи, в результате учета позиций ряда крупных мировых поставщиков нефти (в первую очередь России и Саудовской Аравии) в 2020 году соглашение обрело вторую жизнь и привело к существенным результатам и стабилизации цен на нефть. Это позволило улучшить экономическое положение стран-участниц и помогло эффективнее преодолевать последствия пандемии коронавируса.

В рамках двустороннего сотрудничества со странами ССАГПЗ ряд российских энергетических компаний заключили соглашения по сотрудничеству по проектам, как в регионе, так и на территории РФ. В 2018-м заключена сделка с Qatar Investment Authority (QIA) о покупке



18,93% доли акций российской компании ПАО «НК «Роснефть». QIA стала вторым крупнейшим международным акционером компании. Стоимость сделки составила около 11,5 млрд долларов.

В 2019-м ПАО «ЛУКОЙЛ» подписало с ADNOC соглашение о присоединении российской компании к концессии на разработку месторождения Га́ша в Абу-Даби.

В сентябре 2018-го ПАО «Газпром нефть» закрыло сделку о продаже 44-процентной доли ООО «Газпромнефть-Восток» компании Mubadala Petroleum и Российскому фонду прямых инвестиций (РФПИ). Было создано СП с ПАО «Газпром нефть» и РФПИ для разработки месторождений Омской и Томской областей. Размер сделки – более 300 млн долларов. Помимо этого, между ADNOC и компаниями Группы «Газпром» развивается технологическое сотрудничество.

В целом можно с уверенностью констатировать, что взаимодействие с энергетическими компаниями стран ССАГПЗ идет по нарастающей траектории. Несмотря на то что на данный момент компании Группы «Газпром» не участвуют в каких-либо проектах в этих странах, ведется активная работа по наращиванию взаимодействия с государственными компаниями нефтегазового сектора.

Делегации компаний Группы «Газпром» регулярно посещают страны региона и участвуют в профильных

Колоссальное значение для мировой энергетической отрасли имеет общая консолидированная позиция России, Саудовской Аравии и других участников в формате ОПЕК+

мероприятиях. Так в 2018-м Gazprom EP International B.V. провела ряд встреч с представителями бахрейнских компаний, в результате которых было подписано соглашение о конфиденциальности с Tatweer Petroleum. В декабре 2018-го состоялся визит специалистов Gazprom EP International B.V. в Бахрейн с посещением «комнаты данных». Также компания проявляет интерес к ряду добычных проектов на территории Омана и ОАЭ.

Примечателен визит делегации руководства ПАО «Газпром нефть», в октябре 2019-го совершившей рабочий визит в Катар с посещением производственных объектов промышленного города Рас-Лаффан и проведением переговоров с руководством компании QatarEnergy.

Высоким уровнем взаимодействия, по заявлениям зарубежных партнеров, отмечено и сотрудниче-

ство ООО «Газпром экспорт» с компаниями ADNOC LNG и Qatargas. Компании планируют развивать сотрудничество в будущем, включая возможные своповые операции по поставкам в третьи страны.

18 апреля 2018-го состоялся визит Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера в Саудовскую Аравию. В ходе визита были проведены переговоры с министром энергетики, промышленности и природных ресурсов Саудовской Аравии Халидом аль-Фалихом (позднее назначен министром инвестиций королевства) и президентом и главным исполнительным директором Saudi Aramco Амином ан-Нассером. По итогам визита был подписан документ, который предполагает расширение возможных сфер сотрудничества между ПАО «Газпром» и Saudi Aramco, а также создание совместного координационного комитета (СКК) для реализации документа.

В 2018 году QIA стала вторым крупнейшим международным акционером российской компании ПАО «НК «Роснефть» после покупки 18,93% доли акций. Стоимость сделки составила около

\$11,5 млрд

После проведенной «на полях» ADIPEC-2019 в Абу-Даби встречи специального представителя президента России по взаимодействию со ФСЭГ, председателя Совета директоров ПАО «Газпром» Виктора Зубкова с министром промышленности и передовых технологий ОАЭ и главным исполнительным директором ADNOC Султаном аль-Джабером было предложено создать рабочую группу экспертов высокого уровня из представителей ПАО «Газпром» и ADNOC. Целью стало детальное обсуждение вопросов сотрудничества и определения перспективных направлений его развития. В июле 2021-го состоялась первая встреча Группы,



в которой приняло участие более 50 специалистов.

Результатами возобновления работы СКК с Saudi Aramco, а также проведенной встречи экспертов ADNOC стали инвентаризация взаимоотношений и определение потенциальных направлений сотрудничества с компаниями Группы «Газпром». Среди этих направлений можно отметить технологическое сотрудничество по СПГ-проектам в России, импортозамещение, трейдинг СПГ, участие в совместных добычных проектах, переработку природного газа, а также использование газа в качестве моторного топлива.

Примечательно, что одной из областей потенциального сотрудничества может стать и «чистая» энергетика, в частности производство «голубого» водорода с использованием технологий по улавливанию и утилизации углекислого газа. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает исполнительный вице-президент – начальник Департамента банковского сопровождения контрактов Газпромбанка Олег Мельников



ПОДДЕРЖКА ГАЗИФИКАЦИИ

БЕСЕДУЕТ > Владимир Владимиров

— **О**лег Васильевич, что включает в себя банковское сопровождение программ газификации? Как оно может повысить эффективность использования денежных ресурсов, направленных на развитие газоснабжения в регионах?

– Банковское сопровождение контрактов в Газпромбанке – целый комплекс услуг и сервисов, обеспечивающих целевое и эффектив-

ное использование средств, выделяемых на реализацию проектов. В ходе банковского сопровождения Газпромбанк открывает отдельный счет генеральному подрядчику. Такие же отдельные счета открываются субподрядчикам и поставщикам и дальше по цепочке вплоть до конечных исполнителей работ и производителей. Каждый платеж подлежит экспертизе со стороны Газпромбанка. Выделенные средства не получатся направить на реализацию других проектов, подрядчики не смогут работать «в котел». При этом каждый участник проекта в периметре банковского сопровождения получает дополнительную гарантию расчетов с ним за выполненные объемы работ или поставок. Отличительной особенностью инструмента в Газпромбанке является наличие современных цифровых сервисов («Интерактивная отчетность», «Риски бизнеса» и ряд других), которые позволяют своевременно выявлять потенциально рискованные события, оценивать при-

В 2020 ГОДУ «Газпром» подписал с главами 67 регионов РФ программы развития газоснабжения и газификации субъектов на 2021–2025 годы. В 2021 году также была подписана пятилетняя программа с Иркутской областью. К концу 2025 года в 35 регионах РФ будет достигнут уровень полной технической осуществимой сетевой газификации, а к 2030 году завершится технически возможная сетевая газификация страны. В 2021 году в рамках программы построено 163 газопровода протяженностью более 2,7 тыс. км. Возможность подключиться к сетевому газу получили более 83,6 тыс. домовладений и квартир, 285 котельных в 342 населенных пунктах.

ФОТО > пресс-служба Газпромбанка

На примере одного из заказчиков нам удалось снизить наценки поставщиков товаров в восемь раз



5–10

МИНУТ может быть достаточно для исполнения срочных платежей

влекаемых к реализации проектов контрагентов и в режиме реального времени отслеживать статус проекта.

Экспертиза

– Как на платформе осуществляется экспертиза документов и сколько занимает времени? Как это может отразиться на сроках реализации мероприятий программы, с учетом того, что это довольно большой объем документации и сжатые сроки исполнения?

– Наши специалисты анализируют закупаемые товары, работы, базис поставки, привлекаемого для закупки контрагента (не является ли он аффилированным лицом), в отдельных случаях анализируются цены, по которым осуществляется закупка. Как правило, все платежи рассматриваются не позднее чем на следующий день после их поступления. И это предельный срок. Больше половины платежей мы рассматриваем в день поступления. Срочные платежи могут быть исполнены и в течение 5–10 минут. Многое зависит от самих подрядных организаций, в том числе от того, как быстро будет предоставлен необходимый комплект документов. Нами создано специальное управ-

ление с высококвалифицированными специалистами, а цифровые электронные сервисы и собственная информационная платформа позволяют максимально облегчить работу клиентов. Всё это позволяет поддерживать высокие темпы проведения работ, заданные заказчиком.

– А как выявляются случаи нецелевого использования средств? Что происходит в этом случае?

– Основные параметры банковского сопровождения задаются заказчиком. Именно он определяет, что является целевым использованием средств. Нельзя сказать, что нецелевое использование денежных средств – это сложившаяся практика в отрасли. Но такие случаи встречаются. И одна из наших основных задач – таких случаев не допускать и информировать заказчика о подрядчиках, которые эти попытки совершают регулярно. Если говорить о примерах, то встречались попытки приобретения люксовых автомобилей, перевод средств на цели совершенно другого проекта, попытки оплаты корпоративных мероприятий. Доля таких платежей в общем объеме невелика, но по итогам года это могут быть сотни миллионов рублей. С банковским сопровож-

дением эти средства будут сохранены и направлены на реализацию проекта нашего заказчика.

– Каким образом банковское сопровождение позволяет оптимизировать ценообразование?

– В процессе банковского сопровождения Газпромбанк запрашивает документы, которые являются основанием для проведения платежей. Это не только акты, счета-фактуры и прочие документы бухгалтерского учета, но и другие документы, которые содержат информацию о стоимости закупаемых товаров (работ, услуг). Эта информация фиксируется в электронных сервисах и предоставляется заказчику в форме отчетов. Дальше эти сведения можно использовать при последующих закупках: заказчик установит более справедливую цену или максимальный размер наценки, а Газпромбанк проследит, чтобы не было отклонений. На примере одного из заказчиков таким образом нам удалось снизить наценки поставщиков товаров в восемь раз. ■

КОНКРЕТНАЯ ПОМОЩЬ

Газовики помогают эвакуированным дончанам и луганчанам

ТЕКСТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > Владимир Бойко/
ООО «Газпром добыча Уренгой»

Продукты питания длительного хранения, средства личной гигиены, теплые вещи, игрушки доставлены с Крайнего Севера вынужденным переселенцам из ДНР и ЛНР.



Гуманитарный груз

«Готовность прийти на помощь в трудную минуту всегда отличала коллектив уренгойских газодобытчиков, – считает генеральный директор ООО «Газпром добыча Уренгой» Александр Корякин. – Добывая в рабочем режиме газ, поставляя его в полном объеме в магистральный трубопровод, мы тем самым обеспечиваем экономическую устойчивость страны. И нам как компании с высокой социальной ответственностью не менее важно оказывать конкретную поддержку тем, кто в данный момент находится в сложной жизненной ситуации».

Надо сказать, что в центр сбора гуманитарной помощи, разместившийся в Культурно-спортивном центре «Газодобытчик», многие газовики приходили со своими детьми. Девятилетняя Софья вместе с любимой игрушкой отправила послание, в котором от имени подрастающего поколения газодобытчиков выразила солидарность и поддержку

ровесникам из Донецкой и Луганской народных республик.

«Когда мы узнали об акции по сбору гуманитарной помощи для эвакуированных в Ростовскую область жителей Донбасса, сразу решили, что мы будем участвовать, – рассказывает кладовщик Медико-санитарной части Лариса Шебзухова. – Кто-то из наших коллег самостоятельно отнес в пункт сбора необходимые вещи для беженцев, кто-то был готов вложиться материально. В итоге нам удалось собрать более 100 тыс. рублей. Вместе с врачом-статистиком Галиной Беляевой на эту сумму мы приобрели в городских магазинах предметы первой необходимости, средства личной гигиены и продукты питания длительного хранения. Покупали всё коробками, при этом обращали особое внимание на срок годности товаров. Памперсы, детское питание, канцелярия, тушенка, сахар, гречка, чай, кофе, подсолнечное масло, мыло, шампунь, крем – всё это запол-

нило под завязку грузопассажирский микроавтобус. Мы отвезли закупленное в Культурно-спортивный центр «Газодобытчик», где был организован централизованный пункт. Наш коллектив всегда отзывчиво реагирует на любой призыв о помощи. Не могли мы не откликнуться и в этой ситуации. Взаимовыручка – это особенная, отличительная черта россиян».

Собранную помощь передали в город и с дальних промыслов. В рамках благотворительной акции по сбору гуманитарной помощи для эвакуированных в Ростовскую область жителей Донецкой и Луганской народных республик в короткий срок было собрано более 700 коробок груза с продуктами питания и предметами первой необходимости. По выражению генерального директора «Газпром добыча Уренгой» Александра Корякина, это стало посильным вкладом в оказание поддержки тем, для кого это сейчас жизненно необходимо.

«Профсоюзные ячейки всех филиалов предприя-

тия выделили средства на оказание благотворительной помощи беженцам, – говорит слесарь-сантехник Управления технологического транспорта и специальной техники Вячеслав Здриковский. – Всего получилось около 700 тыс. рублей. На данную сумму нужно было приобрести необходимые товары. Реализовать эту задачу взялся я как исполняющий обязанности председателя профсоюза транспортников и Наталья Лысак, председатель профсоюзной ячейки Линейного производственного управления межпромысловых трубопроводов. Вместе мы купили продукты питания, а затем тщательно, как для себя, выбрали теплые одеяла, качественные полотенца и мягкие, уютные пледы большого размера. Магазины взяли на себя заботы по доставке оплаченного товара на центральный пункт сбора. Рад, что смогу помочь тем, кому сейчас приходится нелегко. Я уверен в правильности слов «чужой беды не бывает».



В рамках благотворительной акции по сбору гуманитарной помощи для эвакуированных в Ростовскую область жителей Донецкой и Луганской народных республик в короткий срок было собрано более 700 коробок груза с продуктами питания и предметами первой необходимости



«Готовность прийти на помощь в трудную минуту всегда отличала коллектив уренгойских газодобытчиков».

Александр Корякин, генеральный директор ООО «Газпром добыча Уренгой»

Неделя пути

«В начале марта на утренней планерке руководитель сказал, что требуются добровольцы для расфасовки и упаковки гуманитарной помощи, собранной коллективами наших промыслов, – вспоминает слесарь по ремонту технологических установок Уренгойского газопромыслового управления Максим Демьянчук. – Я вызвался выполнить эту работу, потому что не мог поступить иначе. Нужно помогать ближним, и если я это не сделаю, то кто? Всё, что передали газодобытчики, привезли на склад участка по обслуживанию и ремонту производственных объектов механоремонтного цеха, туда же отправились я и еще 15 добровольцев. Мы очень оперативно рассортировали содержимое пакетов по группам – тушенку, сахар, макаронные изделия... Всё упаковали в коробки и подписали, чтобы удобнее было потом идентифицировать. Работали буквально конвейером. Одни разбирали пакеты, вторые склады-

вали продукты в коробки, третьи упаковывали, четвертые грузили в машину. Работу начали в восемь утра и к 12 часам уже управились – заполнили гуманитарным грузом большой бортовой «КамАЗ». После выполненной работы и на душе было хорошо, что я хоть немного помог тем, кто оказался в трудной ситуации».

Целую неделю находились в пути два большегрузных автомобиля, пока прибыли в распределительный центр.

В результате этой акции вынужденные переселенцы из ДНР и ЛНР получили 37 т предметов первой необходимости. В том числе это продукты и вещи, которые собрал коллектив ООО «Газпром добыча Уренгой».

Остается добавить, что сбор гуманитарной помощи в Ямало-Ненецком автономном округе продолжается, для этого работают специальные пункты приема «Единой России». Принять участие в благом деле имеет возможность любой ямалец. ■

ИНТЕРВЬЮ ▶ На вопросы журнала отвечает франко-российский предприниматель, публицист, писатель Александр Стефанеско

ЦИВИЛИЗАЦИОННЫЕ

БЕСЕДУЕТ ▶ Владислав Корнейчук

Бизнес-община

– Правительство Франции рекомендовало своим гражданам покинуть Россию. Как это было сделано?

– Министерство иностранных дел Франции (важно отметить, что именно МИД) рекомендовало французским компаниям сделать так, чтобы их французские сотрудники покинули территорию РФ. Посольство в Москве провело брифинг, осуществило рассылку. Я получил по электронной почте послание, в котором, в частности, говорится: если ваше присутствие на территории РФ не фундаментально, лучше уехать. Также МИД Франции очень сильно настаивал на закрытии французской школы в Москве. Хотя все учителя и больше половины школьников здесь остались. Вообще говоря, такие действия МИДа направлены против французского бизнеса. Для того чтобы он в России развивался, необходимо, чтобы сотрудники, включая топ-менеджеров, оставались здесь. Большая часть французской общины в Москве недоумевает, поскольку никаких угроз для французам нет. Франко-российская торгово-промышленная палата (CCI France Russie) каждый день проводит в режиме онлайн совещания с МИДом, и каждый раз нам приходится удивляться: зачем нам дают такие рекомендации?

– Для наших читателей замечу, что ты знаешь детали не только потому, что занимаешься в Москве рекрутингом и среди твоих клиентов французские компании, но еще и в силу того, что входишь в состав Комитета по малому и среднему бизнесу Франко-российской ТПП. Насколько велика община соотечественников?

– В России всего 8–9 тыс. граждан Франции, треть которых имеет также и гражданство РФ. При этом зарегистрировавшихся в нашем



1/3

живущих в России граждан Франции имеет и гражданство РФ

ФОТО ▶ Андрей Махонин/TACC, RBC/TASS, Araydin Alain/ABACA, фотобанк 123RF

посольстве в Москве иностранцев – 5–6 тыс. человек. 85% от общего числа моих соотечественников проживает в российской столице. Около 400 – в Санкт-Петербурге, несколько десятков человек в Краснодаре, Ростове-на-Дону, Новосибирске... В Москве находятся почти все главные офисы французских компаний, тут большинство французов и работает.

– Когда ты открывал свое рекрутинговое агентство ATSAI, чем был продиктован такой выбор?

– Обратил внимание на то, что очень многим французским компаниям в России сложно найти квалифицированные кадры из местных. Дело в том, что в какой-то момент французов, в том числе и топ-менеджмент, почти поголовно стали заменять русскими сотрудниками. А сегодня ситуация уже такая. Да, часто генеральный директор – француз, но 99% сотрудников в офисе – русские. Одним словом, я создал свое агентство, которому в этом году десять лет, чтобы помочь осуществить процесс «русификации» максимально безболезненно. Тенденция эта проявилась после мирового экономического кризиса конца нулевых и ослабления рубля, усилилась в связи с событиями 2014 года, потом на «исход» влияла пандемия. А в связи с актуальной повесткой французский МИД уже и топ-менеджеров агитирует уехать во Францию. Хотя, если говорить вообще, такое возвращение – в принципе нормальный процесс. Ведь Россия – не третий мир. Много французам, чтобы выполнять задачи компании, не нужно. Присутствие их в верхушке позволяет сохранить то, что можно назвать «французской ДНК в компании». К примеру, если речь о люксовых брендах, таких как «Луи Виттон», то российские партнеры предпочитают, чтобы генеральный

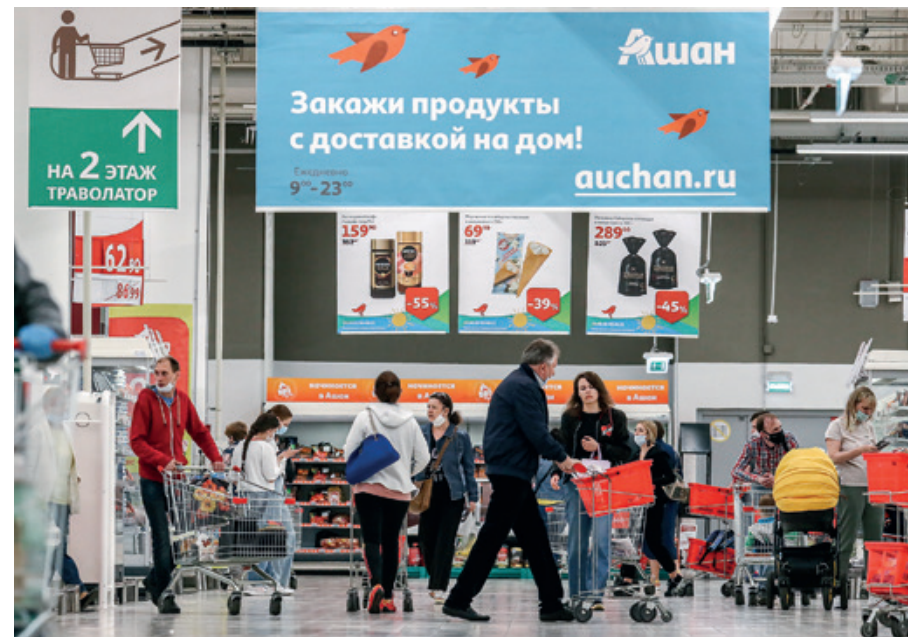


РАЗНОГЛАСИЯ

АЛЕКСАНДР СТЕФАНЕСКО – соавтор (под псевдонимом Александр Латса) книги «Путинская Россия как она есть», автор книг «Мифы о России. От Грозного до Путина. Мы глазами иностранцев», «Русская Весна». Много лет ведет популярный блог, рассказывающий о современной России.

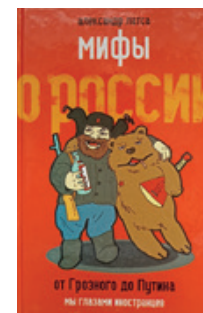


Ни одна страна в мире не нанимала столько местных сотрудников, как Франция. В одном только «Ашане» работает 35–40 тыс. русских. И ни одна страна не инвестировала столько денег здесь! Если на них сильнее не надавят, французы не уйдут. А французская пресса уже начала давить



85%

от общего числа граждан Франции в России проживает в российской столице



директор в компании был француз. Нередко это вопросы имиджа, не более. Среди моих клиентов – компании так называемого среднего бизнеса, и там очень часто и генеральный директор – русский.

– Когда мы говорим о крупном французском бизнесе в России, имеем в виду всем известные, ставшие нам привычными бренды...

– Да. Раньше там работали сотни французов, сейчас – десятки. В «Ашане» десятки тысяч сотрудников, а французов – человек десять сегодня. В топ-менеджменте там не только французы, но все французы «Ашана» – топ-менеджеры. «Леруа Мерлен» провел свою русификацию еще глубже и быстрее.

– Немало уже иностранных компаний объявило об уходе с российского рынка.

– Французы не уходят. Та же «Луи Виттон» закрыла магазины только потому, что сегодня французские санкции запрещают ей торговать в России. Но компания надеется, что это временно. А «Леруа Мерлен» даже заявила, что расширяет ассортимент. Вообще тех, кто ухо-

дит с российского рынка, очень мало. Большинство приостанавливает свою деятельность на три-шесть месяцев. Уходят американские и скандинавские компании. Но тот же «Макдоналдс», насколько знаю, сохраняет сотрудникам на время простоя 65–70% зарплаты. «Рено», «Бондюэль», «Данон» остаются. «Тоталь» сказала, что остается.

Вообще говоря, уход с российского рынка сотен иностранных корпораций – это не одна сотня тысяч рабочих мест, поскольку страдают еще и связанные с ними компании. Кстати, ни одна страна в мире не нанимала столько местных сотрудников, как Франция. В одном только «Ашане» работает 35–40 тыс. русских. И ни одна страна не инвестировала столько денег здесь! Если на них сильнее не надавят, французы не уйдут. А французская пресса уже начала давить на то, что эта деятельность на территории РФ помогает «стране-агрессору». Такие публикации и выступления в СМИ для работающих в России французских компаний – это болезненно.

«Движение на Запад» – в прошлом

– Со стороны нашей страны уже осуществляются разнообразные антисанкционные действия. В частности, говорилось о том, что продать недвижимость выходцам из недружественных стран будет непросто...

– Недавно Росреестр уточнил, что гражданина России и одновременно гражданина недружественной страны он считает россиянином. Проблемы будут у тех, кто имеет вид на жительство в недружественных странах. Я счастливый человек – с 2016 года гражданин РФ.

– У тебя широкий круг общения. В него входят не только французы и русские, есть бельгийцы, американцы...

Какие там сегодня настроения?

– Большинство из живущих в России не ожидало того, что на Украине будет вестись настолько широкомасштабная специальная военная операция. Я даже делал опрос, публиковал на своем сайте. 75% хотят остаться в России. Все мои знакомые не собираются покидать страну. У меня много знакомых бельгийцев, среди которых очень многие здесь всю жизнь устроили – семья, дом. Зачем им уезжать?! Они искренне не понимают этого... Если человек экспат – тогда конечно. Французская школа закрыта, детям учиться нигде, компания и государство организуют и оплачивают переезд семьи в новое место. Совсем другая ситуация, когда дети, как у меня, ходят в русскую школу, когда здесь дом, бизнес.

– А что можно сказать о происходящем сегодня на родине?

– Я во Франции последний раз был три с половиной года назад. Знакомый француз, у которого жена русская, который 15 лет здесь живет, недавно ездил домой в Ренн. Везде, рассказывает, собирают деньги для Украины. Есть специальное приложение для пожертвований. И его жене, говорящей с сильным русским акцентом, пришлось скрывать, что она из России, русская. По словам моего знакомого, там все на взводе. От ненависти к российскому руководству там уже пришли к ненависти ко всему русскому. Настроения эти благодаря СМИ. Моей знакомой, давно живущей там, соседка порекомендовала нигде не говорить, что она имеет какое-то отношение к России. Такая эмоция в обществе быстро идет вверх, а потом, конечно, будет спад. С другой стороны, у меня ощущение, что этот развод между Россией и Западом, Европой – мощный, он надолго. Могу ошибаться, но делаю такой вывод на основании не только чувств, но и анализа. Сегодня мне сложно говорить с моими французскими друзьями. Я вижу, что они мне верят, понимают меня, но находятся под... эмоциональным давлением. И аргумент, что США, пренебрегая международным правом, неоднократно нападали на другие страны, на них почему-то не действует.

Хотя я тоже не ожидал таких, как сегодня, военных действий в Европе и таких антироссийских санкций. Российских параатлетов лишили возможности выступать – это ж надо до такого додуматься! В этом нет логики, это бесконтрольно, это опасно.

– В Европе о своей солидарности с Россией официально заявляет, кажется, только Сербия...

– Да! И не надо забывать, что и вообще санкции поддержаны только странами Запада. И даже там не всё так гладко. В Болгарии, Греции, на Кипре, где у меня живут

75%

живущих в России граждан недружественных стран сейчас хотят остаться в России, согласно опросу на сайте Александра Стефанеско



родители, сестра, народ против поддержки санкций. Потому что прежде всего все там хотят, чтобы приезжали русские туристы. На Кипре в среднем в год отдыхало 800 тыс. граждан России. Для киприотов это большие потери, но они под давлением Запада. Турция не присоединилась к антироссийским санкциям, осуществляет авиасообщение, и соседний Кипр подумывает, как бы им теперь через нее доставлять на остров российских туристов.

– А ведь если вспомнить, в 2010 году президент Франции Саркози предлагал отменить для граждан РФ визы для поездок в Евросоюз. Канцлер Германии Меркель тогда заблокировала это предложение, но та ситуация показывает, насколько мы были близки, происходило взаимное движение навстречу друг другу...

– Десять лет спустя всё уничтожено.

– Надо было очень постараться, чтобы всё это разрушить...

– От этой ситуации выиграют США и Китай. Европа, по-моему, своими действиями себя хоронит. Политическая элита Евросоюза сошла с ума. Это дипломатическая ошибка ЕС. И особенно Франции, которая могла бы играть какую-то роль... Европа отказалась от какого-либо суверенитета. Особенно сейчас это понятно.

– Информационная среда меняется, фильтруется, ограничивается. Не говорю, что совсем этого делать не нужно. Однако не возникает ли ощущение, что люди у нас могут, как когда-то в СССР, начать думать: мы не всё знаем?

– У меня ощущение, что Россия из-за нынешнего развода с ЕС прекратила европейский путь в истории. Думаю, мы наблюдаем, что у России сегодня начинается движение по китайскому, назовем это так, пути. Не думаю, что возможно сильно ограничить информацию. У меня есть друг, который руководит HR-агентством в Китае. Со всеми блокировками, которые там есть, он знает не меньше меня. У него есть доступ к разным источникам информации. Я бы не сказал, что Россия возвраща-

ется в Советский Союз. Скорее, это вообще движение на Восток. Мы находимся в историческом моменте, когда Россия прекращает свое движение на Запад. Плюс государство решило взять под больший контроль своих граждан. Это стало очень заметно во время ковида, когда большие банки, многие из которых государственные, стали заниматься ретейлом. Роль государства повысилась. Руководство страной – такие у меня ощущения – решило перенаправить всех. И это всё будет мало похоже на Советский Союз. Скорее, это будет современный Китай. Не говорю, что это плохо, просто я это наблюдаю.

– А что все-таки ты думаешь сегодня о недавних блокировках популярных интернет-ресурсов?

– Перешел с Instagram на Telegram. Там сегодня, на мой взгляд, больше независимых источников. И не только на русском. Читаю и украинские, и русские каналы, чтобы, проанализировав, получить не только полную, но и объективную, насколько это возможно, картину. Знаю, что французские депутаты используют Telegram.

– Глобализация, которая победным маршем шла 30 лет, похоже, как минимум, приостановлена.

– Волнуюсь за Россию, за людей, этот год будет сложным. Но не могу не беспокоиться и о бизнесе. Работать сегодня под лозунгом – приезжайте, открывайте компании! – странно. Для европейцев в России сегодня идет война. Когда такие вещи происходят в Сирии, они это воспринимают как нечто, не имеющее к ним отношения. Ближний Восток, арабский мир...

– Когда толпы беженцев быстро достигли границ ЕС, оказалось, что Сирия рядом.

800

Тыс. граждан России в среднем в год отдыхало на Кипре

– Психологически для большинства французов это не была какая-то очень уж сложная ситуация. Двойные стандарты. Рассказываю какому-нибудь соотечественнику, что восемь лет города Донбасса, выступившие против пришедшей в Киев в 2014 году власти, обстреливались, что тысячи жертв, почему-то это не воспринимается так эмоционально, как специальная военная операция России на Украине.

– У нас немало представителей интеллигенции, которые периодически по тем или иным поводам выступают в духе, что им стыдно...

– Во Франции французы постоянно так себя ведут. Особенно в шоу-бизнесе. Если серьезно, то они, конечно, не говорят, что им стыдно, но есть такой тренд «не важно, что ты француз». Утверждается, что все французы – европейцы, граждане мира. При этом они

Ощущение, что этот развод между Россией и Западом, Европой – мощный, он надолго. Сегодня мне сложно говорить с моими французскими друзьями. Я вижу, что они мне верят, понимают меня, но находятся под... эмоциональным давлением

почему-то легко могут поддержать войну против Башара Асада. А в минувшие дни мы увидели, как европейские политики наперегонки вводили санкции, чтобы показать хозяину, США, – вот какие мы преданные. Никто из нас не понимает, как можно было вводить такие санкции против своих же компаний. Это всё равно что Россия ввела бы санкции против «Газпрома». А все эти французские и, шире, европейские политики – поколение, которое сформировалось в современной Европе, во многом созданной США. Большинство европейских политиков сейчас – бывшие социалисты или правые, которые были с Саркози, но их цивилизационный путь в любом случае – это США, это НАТО. В их представлениях, когда Запад, США доминируют, могут, если им надо, бомбить, вводить санкции, это правильно. При этом у того же Эммануэля Макрона нет никакого влияния в НАТО, Франция сегодня – один из американских штатов. Но очень многим странам не нравится такая картина мира. Да и как может нравиться, когда при попустительстве США не выполняются

Недавно приступил к работе над новой книгой. Это будет фантастический роман на материале российской политики и геополитики. Где выйдет, в России или во Франции, пока не знаю



ЭРИК ЗЕММУР (Eric Zemmour) – французский политический журналист, писатель и политик с ультра-правой консервативной националистической идеологией. Лидер политической партии «Реконкиста»

Минские соглашения, одобренные специальной резолюцией Совета безопасности ООН. – А ведь у Франции большая армия, ядерное оружие...

– По некоторым данным, которые, скорее всего, соответствуют действительности, если бы Франция стала проводить что-то вроде специальной военной операции, как Россия сейчас, ей хватило бы боеприпасов на три дня. Больше нет. В то же время Макрон говорит о возможности масштабной войны в Европе и увеличении военного бюджета. Против кого война?..

– Кто на будущих выборах станет президентом? – Макрон.

– Он популярен?

– Нет. Но умом Францию не понять. Если коротко, потому что большинство французских проголосует не за Макрона, а против Марин Ле Пен.

Фантастический роман

– В свое время с огромным интересом прочитал твои «Мифы о России». «Русскую Весну», поскольку книга еще не переведена, пока, к сожалению, прочитать только планирую...

– Она вышла в 2016 году во Франции, в Бельгии и Швейцарии на французском языке. Тогда же прошла презентация в Париже.

«Русская Весна» рассказывает о периоде России с распада СССР и до возвращения Крыма в 2014-м. Я говорю в книге об обществе, демографии, религии, культуре, политике, геополитике. И во многих, тогда еще не очевидных, тенденциях я не ошибся.

Например, предсказал, что русские станут развивать Северный морской путь, инфраструктуру и города на Севере. Также я прогнозировал то, что мы сегодня увидели: цивилизационный развод России и ЕС. В нем, подчеркну, виновата не Россия, виноват Евросоюз – европейские политики, а не Европа, это далеко не одно и то же.

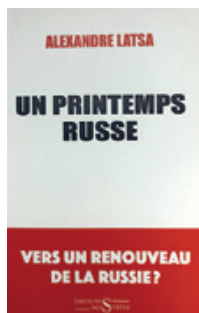
С 2017-го по 2019-й я усиленно работал, развивая свой бизнес. Начиная с 2019-го, в период пандемии, много писал о демографической ситуации в блог «Диссонанс. Дневник фрусского», который, впрочем, никогда не переставал вести. Сегодня рассказываю о специальной военной операции России на Украине, довожу до франкоязычных читателей позицию российских властей. Недавно приступил к работе над новой книгой. Это будет фантастический роман на материале российской политики и геополитики. Где выйдет, в России или во Франции, пока не знаю. Во Франции книги стоят дороже, автор получает в итоге больше, но не знаю уж теперь, найдется ли там издательство, которое станет публиковать что-то не против России. К тому же больше ориентируюсь на русского читателя, которому в силу знакомства с реалиями описываемое в романе будет хорошо понятно. Найдется ли издатель в России – тоже вопрос. В этих условиях, может быть, придется размещать книгу на платформе самопубликаций и ждать реакции читателей и издателей. В любом случае придется сначала бесплатно поработать. Сколько нужно продать в России экземпляров книги, чтобы иметь возможность жить плодами писательского труда?

– Насколько знаю, с тиражей у нас живут единицы. Современная проза российских авторов, за редким исключением, продается в мизерных объемах. Книга известного писателя, лауреата престижных премий в России раскупается в количестве нескольких тысяч экземпляров.

– У нынешнего кандидата в президенты Франции Эрика Земмура каждая его новая книга выходит 300-тысячным тиражом. Даже при высоких налогах – целая куча денег. А у Мишеля Уэльбека тиражи в два-три раза больше. Почему в России такие маленькие тиражи?

– У нас на прилавках традиционно в последние десятилетия доминирует переводная литература. И дискуссии рядовых книголюбов по поводу того или иного свежего романа давно уже большая редкость. Теперь почти все по диагонали знакомятся с содержанием блогов, «на перемотке» смотрят видеоканалы, всё что угодно. Главное, быстро. Но только не читают произведения, в которых «много букв». Завершающий вопрос почти лирический: на родину предков собираешься в ближайшее время?

– Сейчас вообще не хочу ехать во Францию, просто даже не планирую. Я, конечно, собираюсь показать детям места, где я жил с их мамой, в частности съездить в Бордо, но из-за общественного климата сегодня это невозможно, буду ждать. Есть сотни фактов агрессии, оскорблений, особенно в Париже. ■



БУДУЩЕЕ ПРИНАДЛЕЖИТ ТЕМ, КТО ЕГО СОЗДАЕТ!





9 ИЮНЯ – 9 АВГУСТА

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, МАРСОВО ПОЛЕ

ВХОД СВОБОДНЫЙ 24/7

30

КАРТИН

ИЗ ЖИЗНИ

ПЕТРА
ВЕЛИКОГО

2
0
2
2

ВЫСТАВОЧНЫЙ
ПРОЕКТ

30PAINTINGS.RU

0+

На правах рекламы.