

Газпром

апрель
2004

ВОЗВРАЩЕНИЕ

6

«Газпром» усиливает
свое присутствие
в ближнем зарубежье

ВИХРИ НЕВРАЖДЕБНЫЕ

14

НУЖЕН ЛИ РОССИИ ГАЗ?

16



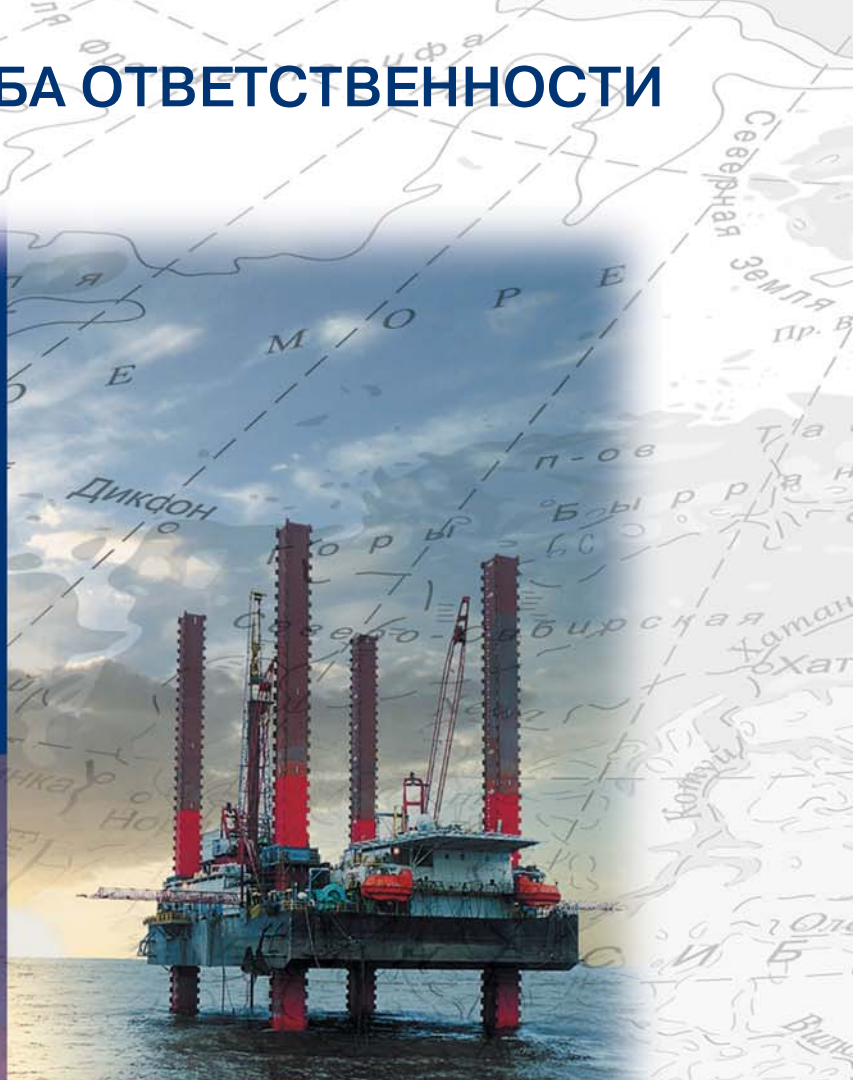
ПОНИМАНИЕ МАСШТАБА ОТВЕТСТВЕННОСТИ

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

WWW.SOGAZ.RU



Мы считаем своей обязанностью создание условий для спокойной жизни, стабильного дохода и успешного бизнеса наших клиентов. Именно поэтому мы предлагаем комплексные страховые программы, построенные на сбалансированном сочетании имущественных и личных видов страхования. Мы предоставляем систему финансовых гарантий, созданную на основе уникального десятилетнего опыта работы с предприятиями газовой отрасли. Мы обеспечиваем полную экономическую независимость от возможных происшествий и потерь, основанную на принципах эффективного управления рисками Вашей жизни и Вашего бизнеса. Все это открывает перед Вами новые возможности и перспективы развития. **Безусловно, доверие наших клиентов – это большая ответственность для нас. И мы хорошо понимаем масштаб такой ответственности.**

ОФИС ПРОДАЖ

Москва, Лужнецкая набережная, д. 10 Б, тел.: (095) 234-4424

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС

Московская область, Ленинский район, пос. Газопровод, Бизнес-Центр, тел.: (095) 428-7868



Над номером работали:

Андрей Чернаков
Сергей Правосудов
Александр Рудаков
Татьяна Ануфриева
Наталья Гулейкова
Денис Масленников
Лина Чернакова

Благодарим за содействие
в подготовке номера
ООО «ИРЦ «Газпром»»

Макет, верстка,
корректра, изготовление
цветоделенных форм
и печать — Locus Standi
Телефон: (095) 737 7887

Редакция не несет
ответственности за
оформление и содержание
рекламных макетов

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ № 77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д.16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (095) 719 1081
719 1040
Факс: (095) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

от редакции

ГОЛУБЫЕ НИТИ

Еще совсем недавно мы были гражданами одной страны. Вместе радовались и горевали, бок о бок дрались с захватчиками, делились друг с другом последним куском хлеба. Так сложилось, что сегодня мы живем в разных государствах. Но нас по-прежнему крепко связывают тысячи нитей — незримых, проходящих через души и сердца, и вполне реальных, осязаемых, несущих тепло в наши дома. Голубые нити газопроводов, словно волшебный клубок Ариадны, ведут нас из темного и холодного лабиринта непонимания и взаимных обвинений к свету — туда, где никто не чувствует себя обделенным, где есть надежда на лучшее. И эти нити, подобно древнему Тезею, держит в своих крепких руках российский газовый гигант.

Сейчас уже никто не сомневается в том, что именно «Газпром» будет основным координатором газового рынка государств, ранее входивших в состав СССР. Компания строит свою политику на поиске и достижении взаимовыгодного компромисса со всеми участниками рынка. «Газпром» приходит в страны ближнего зарубежья не просто как продавец и покупатель газа, а как серьезный инвестор.

Среди всех стран СНГ главным партнером российской компании следует признать Украину: через ее территорию проходит более 80% экспортных объемов нашего газа. Одновременно Украина является крупнейшим потребителем голубого топлива, которое она получает в качестве оплаты транзитных услуг. «Газпром» заинтересован в надежности экспортных поставок. А это возможно только в случае модернизации сильно изношенной украинской газотранспортной системы. Компания готова вложить деньги в этот проект, но на разумных условиях. В настоящее время идет подготовка к созданию российско-украинского газотранспортного консорциума. Этот процесс очень сложный, так как требует изменения законодательства Украины. Между тем время не ждет, ведь нужно не только реконструировать старые, но и строить новые нитки. Первый на очереди — участок Богородчань — Ужгород.

В нынешнем году после долгого перерыва «Газпром» начал закупать газ в Туркменистане. Ранее с этой продукцией работала «Итера», которая реализовывала ее на Украине, в Грузии, Армении и Азербайджане. Теперь рынок закавказских республик взял на себя «Газпром». В соответствии с подписанным в прошлом году между «Газпромом», «Туркменнефтегазом» и «Туркменгазом» соглашением о научно-техническом сотрудничестве в области развития газотранспортной системы Средняя Азия — Центр, предполагается разработать комплексную программу по реконструкции, расширению этого газопровода и строительству на нем новых объектов. Кроме того, компания хочет заключить долгосрочный контракт на транзит туркменского газа через узбекскую территорию. Российская сторона уже подготовила проект договора. В нем содержится условие «транзитирую или плати», то есть концерн берет на себя достаточно серьезные обязательства. Но это дает гарантию прокачки, ведь Туркменистан продает свое топливо на границе с Узбекистаном. Дальнейший его путь — это уже проблема «Газпрома».

Наибольших успехов в среднеазиатском регионе «Газпром» добился в Казахстане. Здесь действует совместное предприятие «КазРосГаз», в котором нашей компании принадлежит половина акций. СП закупает топливо у казахстанских газодобытчиков и реализует его на внешних рынках. Через территорию Казахстана осуществляется транзит российского и туркменского газа. Добываемый на Карагаганском месторождении конденсат перерабатывается на Оренбургском ГПЗ, принадлежащем «Газпрому». Российско-казахстанские связи будут развиваться. В частности, компания предполагает заняться здесь добычей углеводородов.

В ближайшее время должна разрешиться конфликтная ситуация с Белоруссией. «Газпром» пошел навстречу партнерам: газ Белоруссии может продаваться дешевле, чем Украине. Что касается покупки акций «Белтрансгаза», то пока стороны не могут договориться о том, кто оценит стоимость активов предприятия. Впрочем, в будущем году завершится строительство газопровода Ямал — Европа и именно он станет основой транзита по территории Белоруссии. Но если «Белтрансгаз» будут продавать по реальной цене, российская компания примет участие в этом проекте.

Возвращение

«Газпром» усиливает
свое присутствие
в ближнем зарубежье

6

Вихри невраждебные

Дожимные
компрессорные
станции дают
второе
дыхание газовым
промыслам

14

Нужен ли России газ?

Ответ на этот вопрос
должно дать
правительство

16

СОДЕРЖАНИЕ

- 1** от редакции
Голубые нити

- 4** коротко
Шаги реформы

Соглашение с Чечней

Плюсы единой ГРО

«Газпром» закрепляется в Узбекистане

Россия – АТЭС

Знак качества

Инвестиции для «Газпрома»

Наши крылья

- 6** тема номера
Возвращение

«Газпром» может быть
гарантом транзита»

- 13** экспорт
**Либерализация
по-австрийски**

- 14** добыча
Вихри невраждебные

- 16** цена вопроса
Нужен ли России газ?

- 18** транспортировка
**Хочешь качать?
Вкладывай!**

- 20** крупнейший инвестор
Чтобы заказы не уплыли

- 22** рынок
**«Теперь мы можем видеть
своих потребителей»**

Нужная надбавка

25 по закону
Мы заплатим сполна

26 в блокнот акционера
Пора подумать о доходах

Цены бьют рекорды

29 взгляд со стороны
Дайджест прессы

30 вчера и сегодня
**Второе дыхание
«Запсибгазпрома»**

32 дочери-матери
**«СОГАЗ» показывает
класс**

34 расследование
Не надо фонтанировать!

36 территория
Северная дружба

38 социальная ответственность
Территория заботы
Газовики украшают Нижний

40 экология
В интересах биосферы

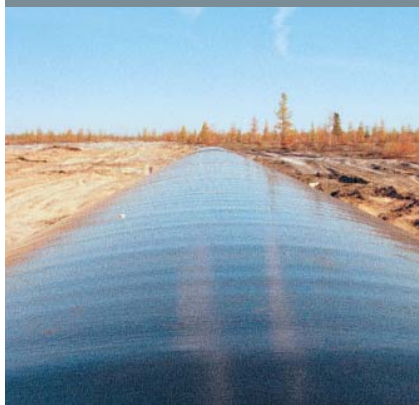
43 культура
Картины и судьбы
Новый Уренгой встретил весну

48 спорт
Фактор бесстрашия

52 медиабизнес
**Безграничные возможности
роста**

транспортировка

Хочешь качать? Вкладывай!



Рост добычи газа
требует увеличения
пропускной способности
газопроводов

18

40

экология

В интересах биосферы

Партнерство «Газпрома»
и фонда
им. В. И. Вернадского
способствует построению
в нашей стране цивилизованного
гражданского общества



медиабизнес

Безграничные возможности роста

Спутниковое телевидение
способно стать одним из самых
привлекательных медиаактивов



52

ШАГИ РЕФОРМЫ

Внутрикорпоративным преобразованиям ОАО «Газпром» было посвящено совещание, состоявшееся в центральном офисе компании 18 марта. Суть изменений будет заключаться в разделении финансовых потоков в добыче, транспортировке, переработке, подземном хранении и сбыте газа и жидких углеводородов. Для решения этой задачи предполагается создать отдельные дочерние компании, каждая из которых будет заниматься одним из профильных направлений. В самостоятельные подразделения превращаются сервисные службы, распределительные сети, социальная инфраструктура, а сфера коммуникаций будет разделена на профильные и непрофильные операции.

Как отметил **Алексей Миллер**, «основные задачи первого этапа реформы «Газпрома» — совершенствование структуры управления, регламентных процедур и системы бюджетирования — на уровне головной компании в целом решены. «Газпром» переходит ко второму этапу реформирования — повышению эффективности работы Общества как вертикально интегрированной компании и оп-



тимизации структуры управления основными видами деятельности на уровне дочерних обществ».

Все необходимые решения и нормативные акты по структурным преобразованиям будут разработаны и приняты в нынешнем году.

СОГЛАШЕНИЕ С ЧЕЧНЕЙ

Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер и президент Чеченской Республики **Ахмат Кадыров** впервые подписали Соглашение о сотрудничестве сроком на пять лет. Руководство Чечни взяло на себя следующие обязательства:

- проводить мероприятия, направленные на обеспечение безопасности работы объектов газоснабжения, а также на предотвращение вмешательства неуполномоченных юридических и физических лиц в оперативную деятельность газотранспортных и газоснабжающих организаций;
- содействовать предоставлению ОАО «Газпром» и его дочерним обществам земельных участков для проведения плановых и ремонтно-восстановительных работ на объектах систем газоснабжения республики;
- содействовать проведению мероприятий по соблюдению дисциплины газопотребления;
- определить организацию для заключения с ОАО «Газпром» или его дочерним обществом договора на поставку и транспортировку природного газа по территории региона;
- содействовать своевременной и полной оплате денежными средствами текущих поставок газа.

В свою очередь, ОАО «Газпром» или его дочернее общество заключит с организациями, уполномоченными правительством Чеченской Республики, договоры на поставку и транспортировку газа по территории региона. Алексей Миллер и Ахмат Кадыров достигли договоренности о том, что согласованная позиция двух сторон по вопросу погашения задолженности за поставленный в 1993–2003 годах в Чеченскую Республику газ будет представлена на рассмотрение правительству Российской Федерации. С учетом очень высокой доли населения в структуре потребления газа в республике (по сравнению с другими регионами), отдельного рассмотрения также требует вопрос субсидирования цен на газ для населения.

ПЛЮСЫ ЕДИНОЙ ГРО



В конце марта состоялось ежегодное совещание с руководителями представительств российских органов власти при президенте и правительстве РФ. На нем рассматривались вопросы укрепления сотрудничества «Газпрома» и субъектов Федерации, обсуждалось выполнение Программы газификации регионов и укрепления платежной дисциплины за потребленное топливо.

В 2003 году задолженность потребителей России за природный газ уменьшилась на 3,28 млрд. руб., однако сумма долга на 1 января 2004 года составила довольно внушительную цифру — 35,35 млрд. руб.

Участники встречи обсудили возможность создания единого канала поставок газа потребителям в каждом субъекте Федерации. В настоящее время в одном регионе не может функционировать до десяти газораспределительных организаций (ГРО). По мнению Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александра Рязанова**, создание единой ГРО в каждом субъекте Федерации повысит надежность поставок газа российским потребителям, их финансовую прозрачность, собираемость платежей и обеспечит единую ценовую политику.

«ГАЗПРОМ» ЗАКРЕПЛЯЕТСЯ В УЗБЕКИСТАНЕ

14 апреля в Ташкенте дочернее предприятие «Газпрома» «Зарубежнефтегаз» и национальная холдинговая компания «Узбекнефтегаз» подписали Соглашение о разделе продукции (СРП) по доработке месторождения Шахпахты в Узбекистане. Согласно документу, российская сторона инвестирует более 15 млн. долларов в модернизацию инфраструктуры месторождения. Прибыль от продажи газа будет распределяться между сторонами в равных долях – 50 на 50.

Планируется, что добыча газа на Шахпахты возобновится во втором полугодии 2004 года. В текущем году будет полностью завершено его дообустройство. Разработку месторождения предполагается проводить в течение 13 лет. Ожидается, что с 2005 года объем добычи газа здесь достигнет 500 млн. куб. м в год.

РОССИЯ - АТЭС

Распоряжением президента России **Владимира Путина** Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Юрий Комаров** назначен представителем России в Деловом консультативном совете форума «Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество» (АТЭС) на 2004–2006 годы.

Форум АТЭС создан в ноябре 1989 года. Сегодня в его работе участвует 21 государство. Более 2,5 млрд. человек проживают на территории стран-членов АТЭС, на их долю приходится около 47% мировой торговли.

Основные направления работы АТЭС – организация



саммитов глав государств и правительств, встреч министров иностранных дел, торговли и экономики. Сохраняя консультативный статус, форум превратился в эффективный механизм, который способствует выработке и реализации региональных правил ведения торгово-экономической, научно-технической и инвестиционной деятельности.

ЗНАК КАЧЕСТВА

Представители технической инспекции TUV Anlagentechnik GmbH – органа сертификации TUV CERT – вручили исполнительному директору компании «Газпромстройинжиниринг» **Андрею Гончаренко** сертификат о внедрении и применении системы качества в проектировании, строительстве, капитальном ремонте, реконструкции и техническом перевооружении объектов топливно-энергетического комплекса. Этот документ подтверждает, что система менеджмента российской фирмы соответствует требованиям международного стандарта качества ISO 9001:2000.

ЗАО «Газпромстройинжиниринг» создано в 2002 году как стопроцентная «дочка» «Газпрома». Основная задача компании – осуществление функций генерального подрядчика на объектах инвестиционного строительства, капитального ремонта, реконструкции и технического перевооружения «Газпрома» и его дочерних предприятий.

ИНВЕСТИЦИИ ДЛЯ «ГАЗПРОМА»

7 апреля Алексей Миллер провел рабочую встречу с председателем правления «Коммерцбанк АГ» **Клаусом Петером Мюллером**. Стороны обсудили перспективы привлечения инвестиций в крупные проекты «Газпрома».

«Коммерцбанк» – один из основных партнеров «Газпрома» в сфере проектного финансирования. Этот финансовый институт – активный участник ряда банковских консорциумов, предоставлявших крупные кредиты для проектов «Газпрома». В их числе финансирование строительства газопроводов Мидал – Стегал и «Голубой поток». В начале этого года «Коммерцбанк» выступил организатором долгосрочного кредита для «Газпрома» от синдиката западных банков.



НАШИ КРЫЛЬЯ

«Газпромavia» стала лауреатом национальной авиационной премии «Крылья России–2003» в номинации «Авиакомпания года – пассажирский перевозчик на воздушных внутренних линиях России в группе II» (объем пассажирских перевозок на воздушных внутренних линиях от 500 млн. пассажирокилометров).

ООО «Газпромavia» создано 22 марта 1995 года. Главным направлением его деятельности является доставка вахтовых бригад из Европейской части России в регионы Западной Сибири и Крайнего Севера, где расположены основные места добычи, транспортировки и переработки газа. В компании работают квалифицированные летчики, инженеры, техники, имеется солидный авиационный парк: 31 самолет («Фалькон-900 В», Як-42Д, Як-40, Ту-154М, Ту-134А-3, Ан-74, Ил-76ТД) и 74 вертолета (МИ-2, МИ-8, Ка-26).

ВОЗВРАЩЕНИЕ

«Газпром» усиливает свое присутствие в ближнем зарубежье

Продолжая сотрудничество с давними партнерами на территории Содружества Независимых Государств и стран Балтии, «Газпром» начал восстанавливать связи со Средней Азией и Закавказьем. Российская компания стремится быть не просто продавцом и покупателем топлива, но серьезным инвестором и основным координатором газового рынка стран, ранее входивших в состав СССР.

В нынешнем году после долгого перерыва «Газпром» начал закупать газ в Туркменистане. Предполагается, что за 2004 год компания приобретет более 5 млрд. куб. м туркменского топлива. Ранее с этой продукцией работала «Итера», которая реализовывала ее на Украине, в Грузии, Армении и Азербайджане. Теперь рынок закавказских республик взял на себя «Газпром». В дальнейшем закупки будут расти: в следующем году они составят 6–7 млрд. куб. м, в 2006 – 10 млрд., а в 2009-м – 70–80 млрд. куб. м. При этом половину стоимости газа компания оплатит поставками товаров и услуг.

Туркменистан представляет большой интерес для «Газпрома», ведь запасы природного газа здесь оцениваются в 3 трлн. куб. м. Ежегодно в стране добывается порядка 60 млрд. куб. м топлива. Внутреннее потребление составляет не многим более 10 млрд. куб. м в год, поэтому большая часть газа экспортируется.

Дело – в трубе

Значительные ресурсы газа позволяют Туркменистану нарастить его добычу. Однако отсутствие свободных транспортных мощностей тормозит рост производства топлива. Туркменский газ экспортируется по трубопроводу Средняя Азия – Центр, годовая пропускная способность которого – чуть более 40 млрд. куб. м. Эта магистраль была построена 30 лет назад и сегодня нуждается в серьезной модернизации.

18 августа 2003 года «Газпром», «Туркменнефтегаз» и «Туркменгаз» подписали соглашение о научно-техническом сотрудничестве в области развития газотранспортной системы Средняя Азия – Центр. В соответствии с этим документом предполагается разработать комплексную программу по реконструкции, расширению данного газопровода и строительству на нем новых объектов. При этом туркменское руководство настаивает на том, чтобы увеличение

Начальные суммарные ресурсы природного газа Узбекистана составляют 6,25 трлн. куб. м, в том числе по промышленным категориям – 1,62 трлн. В настоящее время к разработке подготовлено 49 месторождений с суммарным запасом 511,7 млрд. куб. м газа.

период 2003–2012 годов. В минувшем году «Газпром» уже закупил около 3 млрд. куб. м, а с будущего года объем российских закупок увеличится до 10 млрд. куб. м.

Российско-узбекское сотрудничество не ограничивается сделками по купле-продаже газа. «Газпром» является оператором по транзиту туркменского топлива через Узбекистан. Кроме того, российский концерн планирует заняться на территории республики добычей углеводородов. В апреле 2004 года «дочка» «Газпрома» «Зарубежнефтегаз» и «Узбекнефтегаз» подписали соглашение о разделе продукции по доразработке месторождения Шахпахты. Прибыль от продажи газа будет распределяться между сторонами в равных долях – 50 на 50. Российская компания инвестирует более 15 млн. долларов в модернизацию инфраструктуры месторождения. Добыча газа здесь была прекращена в 2002 году из-за высокой изношенности оборудования. Этот проект достаточно эффективный, потому что вся основная инфраструктура уже существует.

Добыча газа на месторождении Шахпахты будет возобновлена во втором полугодии 2004 года. Планируется, что с 2005 года объем добычи достигнет 500 млн. куб. м в год, а всего здесь будет добыто около 8 млрд. куб. м газа.

Хороший пример партнерства

Из всех стран Средней Азии наибольших успехов «Газпром» добился в Казахстане. Здесь действует совместное предприятие «КазРосГаз», в котором нашей компании принадлежит 50% акций. СП закупает топливо у казахстанских газодобытчиков и реализует его на внешних рынках. С января продукция «КазРосГаза» начала поступать азербайджанским потребителям.

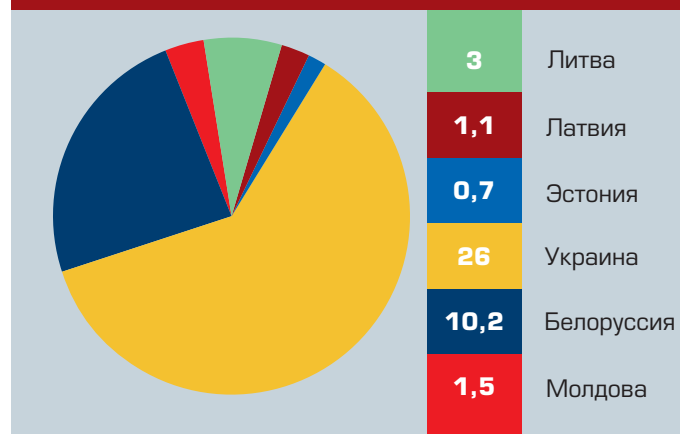
Взаимодействие России и Казахстана осуществляется на основе подписанного в ноябре 2001 года соглашения о сотрудничестве в газовой отрасли. В рамках этого документа «Газпром» осуществляет транзит российского и туркменского газа через территорию Казахстана. Кроме того, добываемый на Карачаганском месторождении конденсат перерабатывается на Оренбургском ГПЗ, принадлежащем ОАО «Газпром». В дальнейшем российско-казахстанские связи будут развиваться. В частности, «Газпром» планирует заняться здесь добычей углеводородов.

экспортных мощностей произошло за счет прокладки новой нитки – вдоль Каспийского моря, минуя Узбекистан. В «Газпроме» же считают, что дешевле было бы построить еще один газопровод рядом с уже действующим. Эту точку зрения поддерживают и власти Узбекистана.

Газа много, но лишнего пока нет

Узбекистан добывает порядка 55 млрд. куб. м газа в год, и большая его часть потребляется внутри республики. В декабре 2002 года «Газпром» и «Узбекнефтегаз» подписали соглашение о стратегическом сотрудничестве в газовой сфере. Документ предусматривает поставки узбекского топлива на

Поставки газа ОАО «Газпром» в страны СНГ и Балтии в 2003 г. (млрд. куб. м)



Источник: ОАО «Газпром»

В 2003 году в Казахстане было добыто около 15 млрд. куб. м газа. Республика имеет большие перспективы по увеличению производства топлива. По прогнозам, к 2005 году Казахстан будет добывать 20,5 млрд. куб. м, к 2010 – 35 млрд., а к 2015 – 40–45 млрд. куб. м. Внутреннее потребление к тому времени достигнет отметки в 16 млрд. куб. м. Следовательно, на экспорт можно будет отправлять 30–35 млрд. куб. м газа в год.

Размер не имеет значения

Не все среднеазиатские страны богаты газом. Например, в Кыргызстане его промышленные запасы составляют 6–7 млрд. куб. м, а в Таджикистане – 30 млрд. куб. м. Однако столь небольшие ресурсы вовсе не означают, что «Газпрому» неинтересно работать с этими государствами. В мае 2003 года руководство компании подписало соглашение с властями Кыргызстана о сотрудничестве в газовой сфере сроком на 25 лет. «Газпром» планирует заняться модернизацией местной газотранспортной инфраструктуры и осуществить ряд проектов: сначала по геологоразведке, а затем и по добыче углеводородов. Аналогичное соглашение было подписано и с Таджикистаном.

Привет, Закавказье!

Возвращение «Газпрома» в Среднюю Азию подразумевает и выход компании на рынки Грузии, Армении и Азербайджана. Ведь еще во времена СССР сюда поставлялся туркменский газ, что обусловлено наикратчайшим транспортным плечом.

Пока отношения с закавказскими республиками складываются неравномерно. Лучше всего дела обстоят в Армении, где действует совместное предприятие «АрмРосгазпром» (доля «Газпрома» 45%). Оно закупает газ у «Газэкспорта» и реализует его местным потребителям.

А вот в Грузии ситуация сложнее. Здесь не любят платить за полученное топливо: долг газораспределительной компании «Тбилизгаз» уже превысил 7 млн. долларов. Если так будет продолжаться, то «Газпрому» придется пойти на крайние меры и временно прекратить поставки. Необходимо отметить, что трубопроводы на грузинской территории сильно изношены и нуждаются в модернизации. По словам Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александра Рязанова**, российская компания хотела бы принять участие в эксплуатации, реконструкции и расширении системы газопроводов в Грузии.

Интересная ситуация складывается в Азербайджане. До конца нынешнего года «Газэкспорт» планирует поставить сюда 4,5 млрд. куб. м газа, между тем местное руководство желает увеличить объем закупок до 6 млрд. куб. м. Пока стороны ищут компромисс. Параллельно в Азербайджане любят говорить о своих далеко идущих планах по экспорту газа. Его промышленные запасы здесь превышают 1,5 трлн. куб. м, а вот добыча пока составляет лишь 5 млрд. куб. м в год. Масштабный проект по строительству газопровода в Турцию еще не вступил в стадию практической реализации, и перспективы его пока туманны. Заместитель Председателя Правления «Газпрома» **Юрий Комаров** полагает, что турецкий рынок уже переполнен: эта страна заключила с «Газэкспортом» долгосрочные контракты по закупке голубого топлива на условиях «бери или плати». Поэтому вряд ли Турции понадобятся дополнительные поставки.

Непростой путь к консорциуму

По словам Александра Рязанова, среди всех стран СНГ главным партнером «Газпрома» является Украина. Это неудивительно: через ее территорию проходит более 80% экспортных объемов нашего газа. Одновременно Украина является крупнейшим по-

ребителем голубого топлива, которое она получает от «Газпрома» в качестве оплаты транзитных услуг. Российская компания заинтересована в надежности экспортных поставок. А это возможно только в случае модернизации украинской газотранспортной системы. Местные трубопроводы требуют больших инвестиций. «Газпром» готов вложить деньги в этот проект, но на разумных условиях.

В настоящее время идет подготовка к созданию российско-украинского газотранспортного консорциума. Но этот процесс очень сложный, так как требует изменения законодательства Украины. Между тем время не ждет, ведь нужно не только реконструировать старые, но и строить новые нитки. Первый на очереди – участок Богородчаны – Ужгород.

Отношения «Газпрома» и «Нафтогаза Украины» осложняются и огромной (около 1,5 млрд. долларов) задолженностью украинской стороны. Эта проблема имеет давнюю историю, и российская компания пока никак не может получить свои деньги.

Белорусский ступор

Российско-белорусские связи сегодня переживают не самый лучший период. Создание единого государства пробуксовывает. Газовый диалог проходит в крайне напряженном режиме. А ведь еще совсем недавно, в прошлом году, казалось, что стороны обо всем договорились. Было заключено соглашение о создании совместного предприятия на базе владельца местной газораспределительной системы – компании «Белтрансгаз». Доля «Газпрома» должна была составить не менее 50%, и руководствуясь



этим, российская компания начала поставлять газ белорусским потребителям по внутренним ценам. Однако СП так и не было создано. Проблема заключается в неадекватности требований белорусской стороны, которая оценила свои порядком изношенные трубопроводы в гигантскую сумму – 5 млрд. долларов. Наши специалисты считают эту цифру завышенной почти в 10 раз. В таких условиях поставки газа по льготным ценам были отменены. Теперь Белоруссия закупает топливо по коммерческим расценкам.

Белорусскому руководству необходимо отказаться от чрезмерных требований и начать нормальный диалог. Ведь правительство России и руководство «Газпрома» – не какие-то алчные монстры, а адекватные люди, готовые к конструктивному разговору. Скажем, если стоимость активов «Белтрансгаза» определит авторитетный независимый оценщик, проблема будет снята.

Вряд ли разумно говорить и о праве Белоруссии на экспорт топлива, ведь республика практически не имеет собственного газа. Ссылки на украинский опыт здесь неуместны: на территории Украины добывается более 18 млрд. куб. м газа, поэтому нет ничего странного в том, что 6 млрд. из них идут за рубеж. В Белоруссии же газа практически нет, поэтому и экспортировать нечего.



Как бы то ни было, российско-белорусские переговоры продолжают, и рано или поздно стороны придут к взаимовыгодному решению.

Трудные долги

Еще одной болевой точкой на газовом пространстве СНГ является Молдова. Собственной добычи здесь нет, поэтому весь газ закупается в России. Молдавские потребители очень много должны «Газпрому».

Наибольшее беспокойство вызывает задолженность Приднестровской республики. Поскольку статус этого государственного образования до сих пор не определен, трудно найти ответственного за своевременную оплату поставок российского топлива.

От политического противостояния к газовому партнерству

После распада СССР прибалтийские республики были наиболее яркими политическими оппонентами России. Однако это не мешало «Газпрому» сохранить нормальные отношения с государствами Балтии. Местные потребители всегда исправно платили за газ. Более того, как только утихли политические баталии,

«Газпром» получил возможность стать акционером газораспределительных компаний Эстонии, Латвии и Литвы.

Это яркий пример успешного взаимовыгодного сотрудничества. Российская компания получила прямой выход на потребителей, а власти прибалтийских стран – гарантию надежного газоснабжения. К тому же, как отмечает Александр Рязанов, «Газпром» по отношению к странам, где он является акционером газовых компаний, а не просто поставщиком, проводит более лояльную ценовую политику.

Не диктат, а компромисс

Сейчас уже никто не сомневается в том, что именно «Газпром» будет основным координатором газового рынка стран, ранее входивших в состав СССР. Но это отнюдь не означает, что российский газовый гигант станет некой «дубиной», бьющей по местным потребителям и производителям голубого топлива – наоборот, он строит свою политику на поиске и достижении взаимовыгодного компромисса со всеми участниками рынка. «Газпром» приходит в СНГ и страны Балтии не просто как продавец и покупатель газа, а как серьезный инвестор.

Сергей Правосудов

«ГАЗПРОМ» МОЖЕТ БЫТЬ ГАРАНТОМ ТРАНЗИТА»

На вопросы журнала отвечает
Заместитель Председателя Правления
компании **Александр Рязанов**



– Сколько туркменского газа приобретет «Газпром» в этом году?

– Мы рассчитываем, что не менее 5 млрд. куб. м. В дальнейшем постепенно достигнем уровня в 70–80 млрд. куб. м в год.

– Закупки газа в Туркменистане невозможно серьезно нарастить без увеличения мощности газопровода Средняя Азия – Центр. Какими темпами планируется проведение этих работ?

– В настоящее время пропускная способность узбекского участка этого трубопровода не превышает 40 млрд. куб. м газа в год. Мы бы хотели к концу нынешнего года увеличить его мощность до 45–50 млрд. куб. м, что вполне реально. Сейчас завершаем технико-экономическое обоснование проекта реконструкции всей системы «Средняя Азия – Центр». Недавно делегация «Газпрома» осмотрела компрессорные станции на территории Узбекистана. Если их отремонтировать и заменить некоторые участки магистрального газопровода, то мы выйдем на 50 млрд. куб. м газа в год.

– На каких условиях компания предполагает вкладывать средства в узбекский отрезок трубопровода?

– Сегодня часть поставляемого Узбекистаном топлива «Газпром» оплачивает валютой, а часть – товарами и услугами. В зачет последних возможно ведение реконструкции, но этого явно недостаточно. Поэтому нам придется вкладывать собственные средства. В инвестиционной программе «Газпрома» на 2004 год на эти цели предусмотрены 500 млн. руб., и примерно треть нужной суммы надо будет занять на рынке. Наиболее простой способ возврата этих средств – через тарифную ставку.

Если же говорить об увеличении пропускной способности трубопровода Средняя Азия – Центр до 80 млрд. куб. м газа в год, то здесь нужно вести речь о строительстве новой нитки. А это уже совсем другие инвестиции, и нам требуются четкие гарантии. Вряд ли Узбекистан сможет самостоятельно справиться с этим проектом. «Газпром» готов возвести газопровод в рамках совместного предприятия или за свой счет. Столь серьезный вопрос – предмет длительных переговоров на высшем уровне, которые должны пройти в самое ближайшее время.

Мы хотим заключить долгосрочный контракт на транзит туркменского газа через узбекскую территорию в объеме, предусмотренном государственным соглашением. «Газпром» уже подготовил проект договора. В нем содержится условие «транзитируй или плати», то есть

«Мы хотим иметь долгосрочный контракт на транзит туркменского газа через узбекскую территорию в объеме, предусмотренном государственным соглашением»

мы берем на себя достаточно серьезные обязательства. Но это дает гарантию прокачки, ведь Туркменистан продает свой газ на границе с Узбекистаном. Дальнейший его путь – это уже наша проблема.

– Вы уверены, что туркменское руководство собирается соблюдать условия контракта?

– Договор подписан на межгосударственном уровне, а такие соглашения обычно выполняются. В настоящее время условия контракта не нарушаются, и я думаю, что так будет и впредь.

– Однако у Туркменистана есть подписанный договор на поставку 36 млрд. куб. м газа в год на Украину – и этот документ тоже межгосударственный. Не придется ли президенту Туркменистана

выбирать, какое из двух межгосударственных соглашений нарушить?

— Срок действия украинского контракта заканчивается в 2006 году. Потом обязательство по поставке на Украину туркменского газа, скорее всего, придется взять на себя «Газпрому». Проблема заключается в том, что сегодня нет данных о запасах углеводородов в Туркменистане. Аудит ресурсов проводился здесь достаточно давно. Мы просим у туркменского руководства предоставить нам свежий обзор запасов, сделанный авторитетной компанией. «Газпрому» нужны гарантии, что построенные транспортные мощности будут загружены. Мы бы хотели увязать ТЭО модернизации коридора Средняя Азия — Центр с анализом ресурсной базы Туркменистана, Узбекистана и Казахстана. Пока же, согласно нашим расчетам, ежегодное производство газа в Туркменистане не может превысить 80 млрд. куб. м, при этом надо учитывать собственное потребление республики и экспорт в Иран.

— Руководство Туркменистана возражает против строительства новой нитки газопровода по территории Узбекистана. Ее маршрут уже определен?

— Это не совсем так. В ходе наших последних переговоров туркменская сторона соглашается с тем, что наиболее короткий и эффективный маршрут — через Узбекистан. Если прокладывать новую нитку в обход Узбекистана, то это обошлось бы намного дороже. Магистраль должна проходить по местности безо всякой инфраструктуры, фактически по пустыне. Это означает, что в случае реализации такого проекта возникнут дополнительные затраты на создание инфраструктуры. И туркменская сторона это понимает. Она просто хочет иметь гарантию транзита по территории Узбекистана с учетом непростых взаимоотношений двух соседних республик. Гарантом может выступить Россия — в частности, «Газпром».

— Насколько реален проект строительства газопровода по дну Каспийского моря, который соединил бы Туркменистан со странами Закавказья?

— Вряд ли это когда-нибудь произойдет. Пока желающих вложить деньги в возведение подобной магистрали нет. Такой газопровод очень сложен в техническом исполнении, так как дно Каспия изобилует впадинами. Кроме того, данный маршрут проходит по сейсмически активной зоне, что крайне опасно.

— Согласно контракту, половина оплаты туркменского газа должна производиться товарами и услугами. Эта норма соблюдается?

— Да. «Газэкспорт» имеет перечень товаров и услуг, которые нужны туркменской стороне, и выполняет условия соглашения. Практически вся поставляемая в Туркменистан продукция — российского производства.

— Планирует ли «Газпром» добывать газ в Туркменистане?

— Мы бы хотели. Сейчас мы обсуждаем проекты на шельфе Каспия. А на суше Туркменистан работает самостоятельно.

— Есть ли долгосрочная перспектива у компании Eural Trans Gas, являющейся оператором поставок туркменского газа на Украину?

— Эта структура появилась на рынке в тот момент, когда украинская сторона отказалась от услуг компании «Итера». Кабинет министров Украины назначил Eural Trans Gas транзитером туркменского газа. На первом этапе «Газпром» заявил о своем желании купить 50% этой компании, но тогда наши интересы не были учтены.

Нас также очень удивила информация об учредителях данной фирмы — нескольких неизвестных физических лицах. И вот такой структуре Украина доверила транспортировку 36 млрд. куб. м газа в год! Мы, в свою очередь, попытались убедить украинскую сторону в том, что компания, работающая на этом рынке, должна иметь более понятную структуру акционеров. Теперь ее совладельцами стали публичные английские корпорации JKH и Atlantic Caspian Resources. Но мы могли бы вернуться к вопросу о приобретении пакета акций Eural Trans Gas. Если «Газпром» станет ее акционером, можно было бы использовать эту структуру для обеспечения Украины газом.

Нельзя не отметить, что Eural Trans Gas показала себя не очень аккуратным транзитером: зачастую компания отстает от графика оплаты уже прокачанного газа. Для решения этой проблемы мы внесли в контракт пункт, соглас-

«Срок действия украинского контракта заканчивается в 2006 году. Потом обязательство по поставке на Украину туркменского газа, скорее всего, придется взять на себя «Газпрому»»

но которому Eural Trans Gas гарантирует свои платежи объемами транспортируемого топлива. И если они задержатся с расчетами, мы будем забирать часть их газа.

— Каковы планы по закупкам газа в Казахстане?

— Сейчас казахстанский газ с месторождения Карачаганак и частично с Тенгиза приобретает совместное предприятие «КазРосГаз», в котором доля «Газпрома» составляет 50%. Мы бы хотели заключить долгосрочный контракт на поставку по меньшей мере 7 млрд. куб. м газа в год с Карачаганак на Оренбургский ГПЗ для переработки. Наша компания уже провела серьезную работу по модернизации этого завода. Такой договор был бы выгоден и консорциуму, разрабатывающему Карачаганакское месторождение, и нам. Между тем сегодня активно обсуждается вопрос о строительстве на территории Казахстана собственного ГПЗ мощностью 10 млрд. куб. м газа в год. Я считаю, что с точки зрения экономики это неразумно. В ТЭО проекта предполагается, что газ на выходе с завода будет стоить 45–50 долларов за 1000 куб. м. Это очень дорого, и реализовать его на рынке СНГ будет невозможно, а поставить все 10 млрд. куб. м в Европу крайне сложно. Оренбургский ГПЗ дает гораздо более эффективное решение.

На месторождении Тенгиз добывается топливо с большим содержанием этана. «Газпром» планирует построить под этот газ специальную нитку газопровода, по которой его можно будет доставлять на Астраханский газохимический комплекс. В этом регионе у нас есть свои мощности по производству этана, поэтому тут можно было бы возвести крупную современную установку по выпуску полиэтилена и полипропилена. Я думаю, что здесь наметился еще один вариант взаимовыгодного сотрудничества.

— Азербайджан просит у «Газпрома» поставить в этом году 6 млрд. куб. м газа. Будет ли удовлетворено это пожелание?

— Согласно контракту, «Газэкспорт» должен направить в Азербайджан 4,5 млрд. куб. м газа. Текущие по-



ставки осуществляются в рамках шести миллиардов, это связано с вводом в строй двух новых электростанций, работающих на газе. «Газэкспорт» только в нынешнем году пришел на этот рынок, заменив «Итеру». Перспективы здесь хорошие, но цены на газ, на мой взгляд, должны быть выше.

– Как «Газпром» планирует бороться с неплатежами грузинских потребителей?

– Если не платят, нужно отключать газ. А что еще тут можно сделать? Просто «Газпром» в данном случае проявил добрую волю. В момент сложной политической ситуации в Грузии, когда там менялась власть, мы не прекратили поставок. Но сейчас там новый президент, новый парламент, и пора решать эти вопросы.

– Что планируется делать с молдавским долгом?

– Текущие поставки в Молдове оплачиваются практически на сто процентов, за исключением Приднестровья. Осталась проблема с теплоэлектростанциями, где очень высокие потери газа и низкий уровень платежей потребителей. В поисках решения этой задачи правительство Молдовы снизило цену для теплоэнергетики и повысило ее для промышленных предприятий и населения.

Крайне негативная ситуация сложилась в Приднестровье, причем корни ее уходят не столько в экономику, сколько в политику. На территории Приднестровской республики, как известно, находятся склады с оружием, которое нужно перевезти в Россию. Мест-

ные власти почему-то увязывают оплату газа с проблемой вывоза оружия. В прошлом году правительство РФ приняло решение направить в Приднестровье 100 млн. долларов. Эти деньги должны прийти в «Газпром» в качестве погашения задолженности за поставки топлива в 2002–2003 годах и части текущих платежей. Но пока транш не прошел. Мы надеемся, что это произойдет в нынешнем году.

Параллельно пытаемся договориться с приднестровским правительством о погашении старых долгов производственными активами. В частности, нас интересует цементный завод. Это предприятие – совершенно непрофильное для «Газпрома», но мы еще на стадии приобретения можем найти на него покупателя и вернуть свои деньги. В принципе приднестровские власти согласились на этот вариант. Другой важный объект – Молдавская ГРЭС, имущество которой могло быть передано «Газпрому» в качестве погашения долга за газ. Но этот вопрос пока не решен, хотя я думаю, что есть перспективы его решения.

– Кто будет собственником нового газопровода, который предполагается построить на территории Украины?

– В этом году планируется построить часть газопровода Богородчаны – Ужгород (40 километров). Это на 6 млрд. куб. м увеличит наши экспортные возможности в следующем году. Заказчиком является российско-украинский консорциум. Финансирование в объеме 40 млн. долларов будет разделяться между «Газпро-

«В 2005 году мы завершим строительство газопровода Ямал – Европа, и именно он станет основой транзита по территории Белоруссии»

мом» и «Нафтогазом Украины» в пропорции пятьдесят на пятьдесят. В следующем году, думаю, будут завершены все 210 км газопровода.

– Начала ли Украина менять свое законодательство – с тем чтобы передать все магистральные газопроводы в международный консорциум?

– Пока нет. В этом году на Украине президентские выборы, и Верховная Рада сосредоточена на политических проблемах.

– Есть ли у «Газпрома» планы по выкупу долей «Итеры» в прибалтийских газовых компаниях?

– Да. В самое ближайшее время мы планируем приобрести 9% акций латвийской компании Latvijas gaze. В качестве оплаты будет использована задолженность, накопленная «Итерой» за предыдущие годы.

– Александр Николаевич, когда разрешится конфликтная ситуация с Белоруссией?

– Надеюсь, что в ближайшее время. Мы пошли на встречу Белоруссии: «Газпром» планирует продавать ей газ дешевле, чем Украине. Что касается покупки акций «Белтрансгаза», то пока мы не можем договориться о том, кто оценит стоимость активов этого предприятия. Хотя сейчас этот вопрос для нас – не такой острый. В 2005 году мы завершим строительство газопровода Ямал – Европа, и именно он станет основой транзита по территории Белоруссии. Но если «Белтрансгаз» будут продавать по реальной цене, мы примем участие в этом проекте.

ЛИБЕРАЛИЗАЦИЯ ПО-АВСТРИЙСКИ

Старейший западный партнер «Газпрома» предлагает новые схемы работы

Во времена СССР Австрия стала первой капиталистической страной, в которой появился советский газ. С тех пор прошло уже 35 лет. Однако отношения «Газэкспорта» и австрийской «ОМФ» не стоят на месте. Объем поставок регулярно растет, обсуждаются новые формы сотрудничества.



Советский газ пришел в Австрию в 1968 году в результате знаменитой сделки «газ — трубы»: СССР нуждался в высокотехнологичном оборудовании для развития газовой промышленности. С тех пор австрийские по-

требители получили из Западной Сибири 133 млрд. куб. м голубого топлива (данные на конец февраля 2004 года). В последнее время поставки российского газа в альпийскую республику постоянно растут: если в 1994 году

«Газэкспорт» направил в Австрию 4,7 млрд. куб. м, то в 2003 — уже 6,03 млрд. куб. м.

В это трудно поверить, но в 60-е годы западные специалисты не допускали возможности транспортировки голубого топлива на такие огромные расстояния. Сегодня это уже никого не удивляет. Газ из Ямало-Ненецкого автономного округа, преодолев 5 000 километров, доходит до австрийских потребителей за 5–6 дней.

Обратная сторона трубы

Нет ничего удивительного в том, что сотрудничество между двумя странами развивается, ведь доля «Газэкспорта» на австрийском рынке газа приближается к 75%.

До начала 90-х годов единственным покупателем российского газа в Австрии была компания «ОМФ», 35% акций которой принадлежат государству. В 1991 году «Газпром» и тогда еще полностью государственное предприятие «ОМФ» организовали совместный торговый дом «Газ-унд-Варенхандельсгезелльшафт м.б.х.», в котором долевое участие российской стороны составляет 50%. В настоящее время СП реализует более 1,5 млрд. куб. м газа в год.

«ОМФ» не только покупает российское топливо, но и занимается его транзитом. Ежегодно через территорию Австрии проходит порядка 30 млрд. куб. м газа. Его получают потребители в Италии, Франции, Германии, Венгрии, Словении и Хорватии.

С нами готовы поделиться

В условиях либерализации европейского рынка газа «ОМФ» и «Газэкспорт» не останавливаются на достигнутом. В планах — модернизация одной из самых крупных в Европе газораспределительных станций в местечке Баумгартен. Совсем недавно здесь создана площадка для спотовой торговли газом, что позволит «Газэкспорту» наряду с долгосрочными поставками осуществлять спотовые продажи, в частности, удовлетворять спрос на небольшие объемы газа по высокой цене. Для реализации открывающихся возможностей «Газпрому», однако, необходим доступ к газохранилищам, расположенным в непосредственной близости от рынка сбыта, а в Австрии как раз имеются значительные мощности — на 2,8 млрд. куб. м. Они помогают сглаживать сезонные пики потребления топлива — ведь зимой спрос на него возрастает в семь раз.

Выход на спотовый рынок не означает, что «Газпром» отказывается от системы долгосрочных контрактов. Как считает генеральный директор «Газэкспорта» **Александр Медведев**, эти соглашения остаются базой российско-европейского сотрудничества в газовой сфере. Только такая форма взаимоотношений позволяет реализовывать крупномасштабные проекты по добыче и транспортировке голубого топлива.

Сергей Правосудов

Крупнейшие месторождения, разрабатываемые «Газпромом», вступили в стадию падающей добычи. Для поддержания уровня производства газа в строй вводятся дожимные компрессорные станции (ДКС). Сегодня на Медвежьем месторождении стоят уже три ступени сжатия газа, на Уренгойском и Ямбургском – по две. Естественно, ДКС увеличивают себестоимость продукции. Но иного пути у газовиков нет.

ВИХРИ НЕВРАЖДЕБНЫЕ

Дожимные компрессорные станции дают второе дыхание газовым промыслам



Уровень давления в трубе – основной показатель на всем пути газа от устья скважины до конечного потребителя. Оборудование на газовых промыслах рассчитано на работу в пределах определенного «коридора» давления. За гранью верхнего уровня – аварийная ситуация, за нижним пределом – невозможность нормальной работы. Чем сильнее сжат газ в магистральном трубопроводе, тем эффективнее и дешевле его транспортировка к потребителю.

Если в трубе газ находится под контролем человека, то в недрах месторождения правила диктует природа. Чем больше отбирается топлива, тем ниже давление в пласте. Первое время установки комплексной подготовки газа (УКПГ) работают на природном напоре, но когда он ослабевает до критической отметки, приходит время ДКС – они нужны, чтобы увеличить давление газа. Первая оче-

редь обычно строится на участке между УКПГ и магистральным газопроводом, вторая – между скважиной и УКПГ.

Принцип работы ДКС прост: газ сжимается с помощью центробежного нагнетателя – благодаря действию корабельной или авиационной турбины. Искусственные ураганы сжимают газ до нужной кондиции и передают его дальше по технологической цепочке. Введение в строй новых уровней дожима и их работы стоят немалых денег, но «Газпром» идет на эти издержки.

«Как говорится, пенсия никогда не бывает рентабельной», – говорит начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти **Василий Подюк**. – Экономика проекта разработки месторождения рассматривается с учетом всего периода его эксплуатации. В настоящее время добыча газа стано-

вится нерентабельной, когда пластовое давление на входе в первую дожимную станцию опускается до 5–6 атмосфер. Но необходимо понимать, что степень рентабельности извлечения газа зависит от его продажной цены. Пока мы не планируем вводить четвертый уровень сжатия, однако у «Газпрома» имеются планы по замене старых дожимных станций на более мощные».

За последние пять лет на Уренгойском, Ямбургском, Западно-Таркосалинском и Юбилейном месторождениях было введено в строй 15 ДКС общей мощностью 1136 МВт. Кроме количественного роста, на промыслах произошли и серьезные качественные изменения.

Компьютер вместо спичек

До компьютерной эпохи управление оборудованием ДКС осуществлялось с помощью релейных цепей, которые нередко давали сбой и заставляли газовиков корректировать поведение капризной аппаратуры. В лексиконе местных инженеров неизменно присутствовали два термина: «подспичить» и «подмычить». Первый означал принудительное размыкание двух контактов обыкновенной спичкой. Вторым – замыкание контактов с помощью простой алюминиевой ложки. Запуск ДКС в те времена напоминал сложный шаманский ритуал. Главный по запуску, он же «пускатчик», обязан был знать не только технологическую

Чем сильнее сжат газ в магистральном трубопроводе, тем эффективнее и дешевле его транспортировка к потребителю

цепочку введения в строй ДКС, но и характер каждого отдельно взятого агрегата и системы его управления. Рядом с ним, как верное войско вокруг полководца, находились помощники, которые по команде без лишних вопросов «подспичивали» и «подмычивали» не желающие работать участки цепи. Успех мероприятия зависел от слаженности действий всей команды и опытности «пускателя».

С появлением компьютеров и автоматизированных систем управления запуск и работа всего промысла была упорядочена. Теперь в единый информационный центр стекаются все сведения о производственном процессе, на основании которых принимаются взвешенные решения.

Семеро одежек не по сезону

Так как на промыслах дожимные станции располагаются отдельно от УКПГ, приходится решать задачу укрытия газоперекачивающих агрегатов (ГПА) и прочего оборудования. Особенно это актуально для Крайнего Севера, где мороз может запросто перешагнуть отметку в 50 градусов.

До последнего времени активно использовались два типа укрытий: цеховой и блочно-контейнерный. Первый предполагал строительство капитального здания под 3–5 газоперекачивающих агрегатов, непосредственно производящих сжатие. Главные недостатки такого решения – дороговизна и большое количество времени, необходимое для возведения цеха. Кроме того, несколько работающих турбин оглашали окрестности невыносимым шумом, и уж совсем некстати такая кучность была в случае аварийной ситуации. Летом же теснота создавала дополнительную пожароопасную обстановку, так как воздух в помещении нагревался до плюс 50 градусов, что приводило к преждевременному износу изоляции на силовых



Комиссия «Газпрома» предложила рекомендовать газоперекачивающие агрегаты «Урал» в ангарном исполнении к серийному производству

кабелях. Понятно, что и людям при такой температуре приходилось несладко.

Второе решение – блочно-контейнерный тип укрытия. Здесь каждый ГПА стоит отдельно и вокруг него возводятся небольшие пристройки. Протиснувшись бочком в такую «избушку», не очень полный человек может даже производить кое-какие профилактические работы. Шум и пожароопасность удалось снизить, зато появились новые проблемы. Хлипкие стены не являются серьезной преградой для уличного мороза, а теснота не позволяет проводить некоторые виды работ. К тому же в каждую постройку с улицы ведет отдельный вход, и рабочие вынуждены постоянно переходить из тепла в холод, что не самым лучшим образом сказывается на их здоровье.

Новое – это хорошо забытое старое

В нынешнем году произошло примечательное событие.

На Западно-Таркосалинском промысле 5 марта успешно прошли приемочные испытания четырех головных газоперекачивающих агрегатов «Урал», размещенных в индивидуальных укрытиях ангарного типа. Справедливости ради напомним, что подобные строения применялись на газопроводе «Союз» еще в 1978 году, но тогда это была германская техника, теперь же используются разработки НПО «Искра».

Минувшая зима на Западно-Таркосалинском промысле выдалась мягкой: ни тебе морозов за пятьдесят, ни затяжных «сороковников». Новые ГПА, упрятанные в контейнеры, семь месяцев проработали, можно сказать, в щадящем режиме. Они показали ряд преимуществ по сравнению с цеховыми и блочно-контейнерными собратьями. Просторные, хорошо освещенные помещения вмещают турбину и все необходимое оборудование и обеспечивают более удобные

условия для работы. Сотрудникам больше не приходится слушать многоголосый вой нескольких агрегатов или бегать по морозу из одной постройки в другую.

Еще одна конструктивная особенность позволяет увеличить мощность самого газоперекачивающего агрегата. Вместо воздушного отопления теперь применяется водяное. При отоплении воздухом из газотурбинного цикла изымалось около 1% воздуха. По словам начальника производственного отдела по эксплуатации ДКС ООО «Ноябрьскгаздобыча» **Алексея Гребенюка**, использование водяной системы отопления позволяет экономить до 3% мощности ГПА. «А если учесть, что мощность ДКС составляет 64 МВт, то сумма экономии получается весьма впечатляющей», – говорит Алексей Гребенюк.

По итогам приемки комиссия «Газпрома» предложила рекомендовать газоперекачивающие агрегаты «Урал» в ангарном исполнении к серийному производству.

Денис Масленников

Ноябрьск –
Западно-Таркосалинский
промысел – Москва
Фото Александра Жарика

НУЖЕН ЛИ? ГАЗ РОССИИ?

Ответ на этот вопрос должно
дать правительство

На сегодняшний день газ – единственный энергоноситель, цену которого определяет государство. В результате голубое топливо стоит дешевле угля и мазута. А вот в других странах ситуация выглядит с точностью до наоборот: экологичность и высокая теплотворность делают его самым дорогим энергоресурсом. Правительство РФ проводит политику сдерживания цен на газ. Но это может привести к непредсказуемым последствиям.

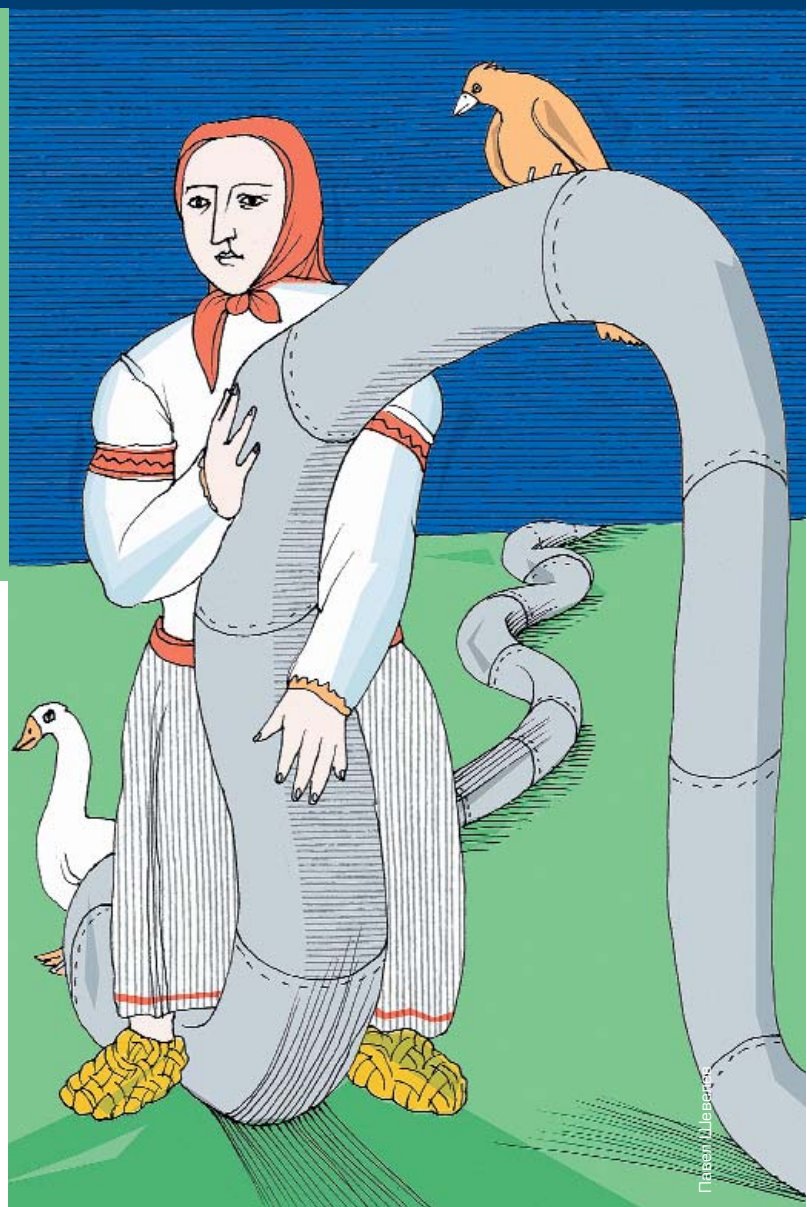
В 2000–2004 годах средняя оптовая цена на газ для российских потребителей увеличилась в 2,6 раза. Но полностью преодолеть последствия замораживания тарифа на газ в 1996–1999 годах до сих пор не удалось.

Есть ли прибыль?

В 2003 году убыток от продажи голубого топлива российским потребителям составил 9,4 млрд. рублей. В нынешнем году правительственным решением цены на газ были

повышены на 20%, достигнув в среднем (с учетом структуры его отпуска отдельным группам потребителей и по поясам) 825,5 рублей за 1000 куб. м. По итогам года чистая прибыль компании от продаж на внутреннем рынке составит 1,7 млрд. рублей.

С одной стороны, это, вроде бы, хорошо. Но в то же время для «Газпрома» рентабельность работы на внутреннем рынке составит всего 0,15%. И это без учета необходимых



В 2000–2004 годах цена на газ увеличилась. Но преодолеть последствия замораживания тарифа в 1996–1999 годах до сих пор не удалось

инвестиций. Российская газовая промышленность продолжает стоять на одной ноге, будучи полностью зависимой от экспортной конъюнктуры.

Сегодня газ в Европе стоит дорого. А если его цена существенно снизится, кто тогда будет отвечать за бесперебойное снабжение топливом россий-

ских потребителей – правительство, или крайним вновь будет назначен «Газпром»?

«Газпром» слово держит. А правительство?

В Энергетической стратегии РФ до 2020 года предусмотрено увеличение добычи газа. В документе отмечается, что для роста производства голубого топлива необходимо поднять его цену до 40–41 доллара за 1000 куб. м к 2006 году и до 59–64 долларов в 2010 году (без НДС, оплаты транспортировки по сетям низкого давления и платы за снабженческо-сбытовые услуги).

«Газпром» четко выполняет свои обязательства: добыча газа растет. А вот правительство не спешит исполнить свои обещания. В конце марта было принято решение о повышении цены на газ в 2005 году на 20%. В 2006 году цена должна быть увеличена на 11%, а в 2007-м – на 8%. Это означает, что руководст-

на газ в 2005 году должна была увеличиться на 26% и составить 1040 рублей за 1000 куб. м. С точки зрения макроэкономических последствий, предполагаемое удорожание не окажет существенного влияния на стоимость промышленной продукции: ее рост составит всего 1,1%. То есть опасения представителей МЭРТ, мягко говоря, преувеличены.

На колу мочало – начинай сначала...

В 2006 году для обеспечения требуемых инвестиций следует увеличить цену газа на 31,6% (или на 22,6% без учета инфляции), что позволит достигнуть производственных и ценовых ориентиров, заложенных в Энергетической стратегии. «Газпром» сможет обеспечить за счет внутреннего рынка финансирование порядка 30% необходимых капитальных вложений.

Нужно понимать, что дешевый газ в России за-

расчеты давно подготовлены и внесены в одобренную правительством Энергетическую стратегию.

Но, к сожалению, теперь все начинается сначала. Правительство

отбор. А зимой более высокие цены будут поощрять энергосбережение. И в этом нет ничего сложного, ведь по уровню энергоемкости производства мы опережаем все развитые страны.

С целью сглаживания сезонной дифференциации газопотребления необходимо ввести «летние» и «зимние» цены на газ

стремится заморозить цену. Да, сделать это можно. И «Газпром» все равно начнет осваивать месторождения Ямала, но только медленно, по мере появления необходимых средств. В результате добыча газа снизится и отечественные потребители начнут испытывать его нехватку. В условиях дефицита многие наверняка были бы готовы заплатить больше, чтобы получить необходимый энергоресурс. Однако быстро нарастить производство невозможно. Нужна многолетняя комплексная работа по бурению скважин, строительству промыслов и прокладке трубопроводов.

Летом – сколько угодно, зимой – экономия

Так или иначе, газ станет дороже. Вопрос только в том, будет ли этот процесс постепенным или скачкообразным. «Газпром» настаивает на первом варианте. Компания предлагает правительству новые схемы работы, которые были бы выгодны и производителям, и потребителям. В частности, с целью сглаживания сезонной дифференциации газопотребления необходимо ввести «летние» и «зимние» цены на газ. В теплое время года топливо должно стоить дешевле, чтобы стимулировать его

Либерально ориентированные политики отмечают, что «справедливая» цена на газ может возникнуть только после расчленения «Газпрома» на несколько компаний. В этом случае, утверждают они, стоимость газа будет сохраняться на низком уровне не за счет конкуренции. Однако опыт монополизированной и вполне конкурентной российской нефтяной промышленности говорит о другом. Бензин у нас стоит уже практически столько же, сколько в США, между тем по качеству отечественное топливо еще существенно отстает от западных аналогов. Получается, что нынешняя высокая стоимость бензина является справедливой из-за того, что она сложилась в результате «конкуренции». И почему-то никто не думает о российских автоладельцах, доходы которых несравнимы с заработками тех же американцев.

В газовой отрасли у правительства имеется реальный шанс вести грамотную политику по соблюдению баланса спроса и предложения, ведь государство должно отвечать за экономическую безопасность страны, в том числе и в энергетической сфере. Аналогичные цели заложены в принятой Энергетической стратегии РФ до 2020 года. Так зачем же изобретать велосипед?

Петр Сергеев

Предполагаемое удорожание газа не окажет существенного влияния на стоимость промышленной продукции

во страны отказалось от соблюдения параметров, заложенных в Энергетической стратегии. Ситуация, когда регулируемые цены не обеспечивают окупаемость инвестиций в добычу, переработку, транспортировку и хранение топлива, будет заморожена. Чиновники из Министерства экономического развития и торговли (МЭРТ) считают своей главной задачей сдерживание инфляции. Похоже, они уверены в том, что газ России не нужен.

По расчетам специалистов «Газпрома», цена

канчивается. Новые месторождения находятся в труднодоступных регионах, где пока нет никакой инфраструктуры – на полуострове Ямал и шельфе северных морей. Добыча углеводородов здесь будет стоить очень дорого. Хотя отечественным потребителям, естественно, не придется платить за газ по мировым ценам, и внутри страны он всегда будет стоить дешевле. Но российский рынок должен обеспечивать хотя бы простое воспроизводство газовой отрасли, а за это нужно заплатить не так уж и много. Все

ХОЧЕШЬ КАЧАТЬ?



В нынешнем году инвестиции «Газпрома» превысят 212 млрд. рублей. Большая часть этой суммы (54%) пойдет на строительство новых и реконструкцию старых газопроводов. Люди привыкли воспринимать надежное газоснабжение как данность. Говорить же о масштабах работ, необходимых для транспортировки голубого топлива, среди неспециалистов как-то не принято – скучно, мол, это и неинтересно. Но развивать транспортные мощности необходимо. И это – не прихоть руководителей «Газпрома», а насущная потребность всей страны в целом.

ВКЛАДЫВАЙ!

Рост добычи газа требует увеличения пропускной способности газопроводов

Основное внимание в нынешнем году будет уделено модернизации северного маршрута транспортировки газа

Строительство новых трубопроводов осуществляется в соответствии с Планом синхронизации новых мощностей в добыче и транспорте газа, утвержденным Председателем Правления компании **Алексеем Миллером**. Главная задача «Газпрома» в 2004 году –

обеспечить доставку потребителям топлива с месторождения «Заполярье», которое, начиная со следующего года, будет давать по 100 млрд. куб. м природного газа.

Всего три слова: «обеспечить доставку потребителям», но сколько предстоит сделать

для реализации этой цели! Нужно завершить строительство третьей (последней) нитки газопровода Заполярное – Уренгой, запустив участок длиной 71,85 км. Для того чтобы газ с «Заполярья» дошел до Нового Уренгоя в полном объеме, необходимо

вести третий цех компрессорной станции «Пуртазовская» (общая мощность 96 МВт). Чтобы отправить топливо дальше, следует расширить Уренгойский промузел за счет ввода двух компрессорных станций общей мощностью 160 МВт. И все это,

повторим, предстоит выполнить в нынешнем году.

Тяните нитку, господа!

После того, как газопровод Заполярное – Уренгой заработает на полную мощность, останется одна нерешенная проблема. По словам заместителя начальника Управления по транспортировке газа и газового конденсата **Вячеслава Салюкова**, к этому трубопроводу хотят подключиться независимые производители голубого топлива.

Наибольшую активность проявляет компания «Итера», которая стремится поскорее запустить месторождение «Береговое». Однако «Газпром» не для того тратил миллиарды долларов на освоение «Заполярки», чтобы оставлять газ в недрах – он должен поступать к потребителям по вновь построенным газопроводам. Одного желания транспортировать голубое топливо недостаточно: независимым производителям нужно также создавать новые маршруты. Для входа в Единую систему газоснабжения (ЕСГ) «Итере» необходимо протянуть нитку от компрессорной станции «Пуртазовская» до Надыма. Но пока компания не спешит инвестировать в транспорт.

Север – наше все

Повышенное внимание в этом году будет уделено модернизации северного маршрута транспортировки газа (в Европу через Белоруссию). Наибольший объем средств направляется на строительство участка газопровода Северные районы Тюменской области (СРТО) – Торжок протяженностью 409 км: в этот проект предполагается инвестировать более 1,5 млрд. долларов. Увеличение пропускной способности трассы диктует рост объемов поступления топлива все с той же «Заполярки». Трубопровод СРТО – Торжок начинается от Нового Уренгоя, заканчивается в районе Торжка, а далее переходит в знаменитую магистраль Ямал – Европа.

«В настоящее время Торжокский узел – самое узкое

место в Единой системе газоснабжения, – отмечает Вячеслав Салюков. – Поэтому в 2004–2005 годах «Газпром» инвестирует огромные средства в его расширение. Строительство первой очереди газопровода Ямал – Европа практически завершено. В этом году газ пойдет по новому 325-километровому участку. Кроме того, планируется запустить три компрессорных станции (одну в Торжке и две в Белоруссии) мощностью 288 МВт. Но чтобы загрузить этот газопровод, нам нужно увеличить мощности по доставке газа из Надым–Пур–Тазовского региона».

Ремонт дорожке стройки

Строя новые трубопроводы, «Газпром» не забывает и о реконструкции старых. На эти цели в текущем году будет направлено около миллиарда долларов. По словам заместителя начальника Департамента капитального строительства и транспорта **Вячеслава Соркина**, основной объем инвестиций придется на тот же северный маршрут.

Мощности, эксплуатируемые «Севергазпромом» и «Лентрансгазом», серьезно изношены, поэтому число аварий на этом транспортном коридоре выше, чем в среднем по «Газпрому». Из-за

Благодаря интенсивным ремонтным работам через два года северное направление выйдет на общий по «Газпрому» уровень надежности транспортировки

Из-за недостаточной пропускной способности трубопровода СРТО – Торжок часть газа сегодня идет по центральному коридору. Благодаря соединительной перемычке топливо из центральной магистрали переходит в северную в районе Торжка. Обходной маршрут делает транспортировку более дорогой. Поэтому «Газпром» активно занимается расширением участка СРТО – Торжок.

Когда все намеченное воплотится в жизнь, газ с «Заполярного» будет без помех доходить до Европы.

плохого технического состояния на некоторых участках газопроводов «Севергазпрома» пришлось снизить давление в трубе, что вызвало уменьшение поставок газа потребителям. На решение этой важнейшей проблемы в нынешнем году будет затрачено 5 млрд. рублей. Специалисты ожидают, что благодаря интенсивным ремонтным работам через два года северное направление выйдет на средний по «Газпрому» уровень надежности транспортировки.

Немногие знают, что ремонтировать старые трубо-

проводы даже сложнее, чем строить новые: вместо того чтобы просто вырыть траншею и положить в нее трубу, необходимо сначала выявить непригодные участки. Для этого в газопровод запускается начиненный электроникой снаряд, который дает точную информацию о его техническом состоянии. Затем дефектные отрезки ремонтируют, для чего вскрывают подземные участки.

«Голубой поток»: единство Севера и Юга

Процесс возведения новых мощностей не ограничивается северным коридором – Юг тоже жаждет модернизации. В прошлом году был запущен в эксплуатацию газопровод «Голубой поток». Планируется, что поставки по нему будут неуклонно возрастать. Газ сюда нужно доставлять именно из Надым–Пур–Тазовского региона, а не из более близких месторождений Астраханской и Оренбургской областей, – такое требование заложено в российско-турецком контракте. Дело в том, что по своим характеристикам северное топливо лучше оренбургского или астраханского.

В настоящее время газ к побережью Черного моря поступает по обходным, временным транспортным схемам, что, естественно, негативно влияет на экономическую составляющую экспорта в Турцию. Путь должен стать максимально коротким. Для этого в текущем году необходимо вывести на полную мощность Ставропольскую компрессорную станцию, а также запустить Котельническую и Ольховскую КС. Кроме того, будут завершены строительные работы на участке Петровск – Фролово.

В этой статье мы смогли перечислить только основные, самые важные проекты, которые будут реализованы в 2004 году. В следующих номерах мы обязательно расскажем и о других планах «Газпрома».

Сергей Правосудов
Фото Юрия Лазарева,
«ЯмалГазИнвест»



ЧТОБЫ ЗАКАЗЫ НЕ УПЛЫЛИ

Российские машиностроители могут остаться в числе поставщиков «Газпрома», если в ближайшее время повысят качество продукции



С этого года «Газпром» намерен закупать необходимую продукцию на открытых торгах. Теперь отечественные производители будут вынуждены доказывать свою конкурентоспособность в честном конкурсном соперничестве с западными компаниями. А это значит, что наши товары должны быть не просто дешевле импортных аналогов, но и превосходить их по технологическим параметрам.

В последнее время газовики явно отдают предпочтение товарам российских производителей. Газпромовских руководителей, специалистов и экспертов сегодня нередко можно встретить в заводских цехах.

Разговор в Перми

В марте строгому экзамену подверглись пермские произ-

водители оборудования для газовой промышленности. Делегация, возглавляемая Заместителем Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александром Ананенковым**, посетила НПО «Искра», ООО «Искра-Турбогаз», холдинговую компанию «Привод» и дочернее предприятие «Спецгазавтотранс». Подробнейшим образом была осмотрена продукция, готовящаяся к поставкам для «Газпрома», оценены потенциальные возможности машиностроителей. На рабочих совещаниях рассматривались вопросы выполнения газпромовских заказов пермскими предприятиями. Кроме того, участники визита выезжали на трассу Уренгой – Центр I для оценки ремонтных работ, которые ведет «Спецгазавтотранс».

Задачи, которые «Газпром» ставит перед отраслевой наукой, производителями и «Газкомплектимпексом», просты и понятны: компании необходимо обеспечить высококачественными изделиями отечественного производства, конкурентоспособными на мировом рынке. Причем продукция должна выгодно отличаться по своим характеристикам от той, которая использовалась ранее. Для выхода на Ямал потребуются принципиально новые технологии и оборудование.

Освоение территорий и увеличение объемов добычи топлива невозможно без реконструкции газотранспортной системы. Для этого «Газпрому» ежегодно требуется 150 газоперекачивающих агрегатов, между тем все пермские моторостроительные предприятия сегодня в состоянии изготовить 55 агрегатов в год. Новые ГПА обязательно должны иметь повышенный КПД, так как только в этом случае можно решить проблему потерь топливного газа, которые сегодня составляют порядка 9% от общего объема российской добычи.

Качество превыше всего

«Газпром» давно и активно сотрудничает с пермскими предприятиями. Однако поездка показала, что пока уральцы не достигли того уровня качества,



Делегация «Газпрома» знакомится с продукцией НПО «Искра»

ОАО НПО «Искра» и ООО «Искра-Турбогаз»

(г. Пермь) выпускают газоперекачивающие агрегаты (ГПА) серии «Урал» с повышенным коэффициентом полезного действия для компрессорных станций и подземных хранилищ газа. ОАО «Привод» (г. Лысьва) разрабатывает, производит и ремонтирует турбогенераторы с воздушным и водородным охлаждением, турбодвигатели, насосы и электроустановки. ДОО «Спецгазавтотранс» (г. Ижевск) строит дороги с твердым покрытием, делает отсыпку грунтовых дорог и площадок под бурение, ремонтирует линейную часть магистральных газопроводов.

который нужен заказчику. Год назад был создан специальный координационный совет, в который вошли ученые, специалисты «Газпрома» и конструкторы заводов. В результате совместной работы произошли некоторые положительные сдвиги, но все же порядка 70% претензий «Газпрома» к работе пермских моторостроителей остаются в силе. «Нас не устраивает, что пермяки намерены решать вопросы качества в течение пяти лет. Это слишком длительный срок, столько мы ждать не можем, — заявил Александр Ананенков после посещения предприятий «Искры». — В ближайшие год-два нам необходимо выйти на стандарты, которые закладывает заказчик. В Перми должны помнить, что аналогичную продукцию могут выпускать и другие производители, с которыми мы также работаем — в Самаре, Рыбинске, Санкт-Петербурге, Казани и Уфе». Критиковали руководители «Газпрома» и работу «Спецгазавтотранса». Замена изоляционного покрытия на осмотренном участке магистрального газопровода «Пермтрансгаза» могла бы

продвигаться быстрее: по мнению Александра Ананенкова, за текущий год темпы этой работы должны достигнуть 1 км в сутки.

Надо отметить, что машиностроители адекватно реагируют на такую напористость «Газпрома»: они понимают, что терять столь солидного делового партнера нельзя, тем более что газовики могут содействовать расширению экспорта отечественного оборудования на западный рынок. Александр Ананенков заверил производителей, что готов рекомендовать их продукцию иностранным партнерам, если, конечно, ее качество будет улучшено. А в том, что потенциал наших производителей высок, можно не сомневаться. Специалисты «Газпрома» смогли в этом убедиться, посетив производственные цеха компании «Привод». За последние два года завод сумел наладить выпуск качественной продукции, минимизировать ее себестоимость и повысить культуру производства. «Мы остались довольны показателями, достигнутыми этим предприятием», — отметил Александр Георгиевич.

Среди совместных наработок «Газпрома» и российских производителей можно выделить специальные программы, реализуемые с Алексинским заводом. Качество запорно-регулирующей арматуры, выпускаемой предприятием, соответствует требованиям газового гиганта. То же самое можно сказать о Воронежском механическом заводе, который организовал производство и поставку фонтанной арматуры. Сейчас «Газпром» отказался от импортных закупок этих видов продукции и в основном перешел на изделия наших машиностроителей.

Есть над чем работать

Однако еще остаются отдельные направления и сферы производства, куда, как говорится, нога наших производителей не ступала. Например, в России пока не выпускают запорно-регулирующую арматуру, предназначенную для работы на компрессорных станциях с высокими температурными пара-

оборудования на открытых торгах. В компании был разработан проект «Положения о порядке осуществления закупок материально-технических ресурсов для нужд ОАО «Газпром» и его дочерних обществ». Документ предусматривает проведение тендеров по закупке труб, строительных материалов, металлов и метизов, кабелей, контрольно-измерительной аппаратуры, нефтехимической и машиностроительной продукции, что составляет 80% от общего объема МТР.

Открытые торги в принципе исключают какие-либо предварительные контракты с поставщиками. Однако если качество изделий российских предприятий будет на уровне мировых стандартов, не исключено, что они смогут рассчитывать на определенные льготы при проведении тендеров. «Отечественные производители должны побеждать в конкурсах не только благодаря цене, но и качеству своих то-

С этого года «Газпром» намерен закупать необходимую продукцию на открытых торгах. Отечественным производителям придется доказывать свою конкурентоспособность

метрами. По мнению Александра Ананенкова, в течение ближайших 2–3 лет отечественные машиностроители смогут организовать производство такой продукции. Оборудование для месторождений с повышенным содержанием сероводорода (Оренбург, Астрахань) «Газпром» также вынужден покупать за рубежом — российские производители проигрывают по качественным характеристикам используемого металла. То же самое можно сказать и в отношении электроники: импортные датчики, измерительная и вычислительная техника значительно лучше отечественных аналогов.

Между тем времени у наших производителей для совершенствования товаров — в обрез. В этом году «Газпром» переходит на приобретение

варов. Будучи поставленными в жесткие, но понятные, прогнозируемые условия, наши предприятия, потенциал которых велик, способны быстро адаптироваться», — считает Александр Ананенков. В «Газпроме» уверены, что проведение открытых торгов позволит снизить цену на приобретаемую продукцию.

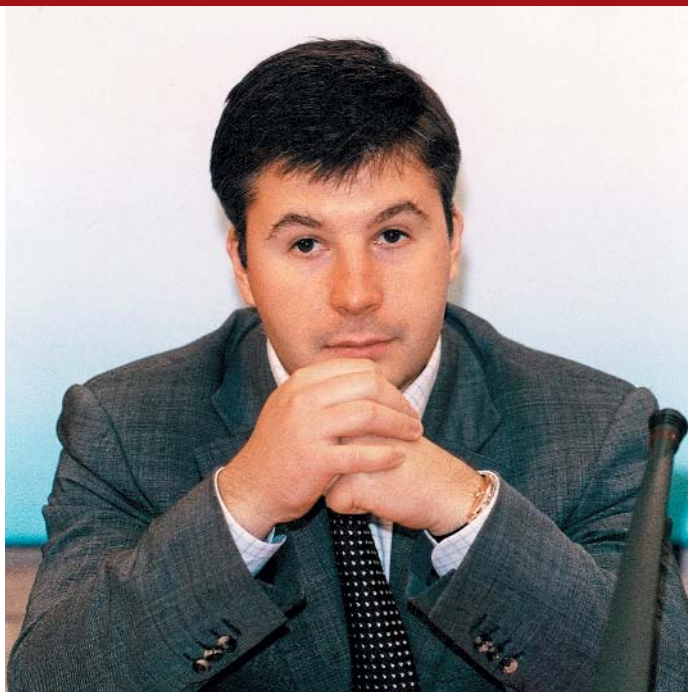
Таким образом, рассчитывать на личные связи и административный ресурс руководителям наших заводов больше не стоит. Чтобы заказы «Газпрома» не уплыли к западным конкурентам, им придется, не откладывая дело в долгий ящик, приступить к выпуску высокотехнологичной продукции мирового класса.

Наталья Гулейкова

Пермь — Москва
Фото Рината Куддусова

«ТЕПЕРЬ МЫ МОЖЕМ ВИДЕТЬ СВОИХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ»

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Межрегионгаз»,
Член Правления ОАО «Газпром»
Кирилл Селезнев



– Кирилл Геннадьевич, расскажите о финансовых итогах работы «Межрегионгаза» в 2003 году.

– Минувший год был для компании успешным. Выручка от реализации составила 145 млрд. рублей, а чистая прибыль превысила 9 млрд. рублей. Напомню, что в 2002 году этот показатель равнялся 1,5 млрд. рублей. Такой рост обусловлен выполнением соглашения между «Межрегионгазом» и Министерством по налогам и сборам о реструктуризации пеней и штрафов: в прошлом году их сумма

уменьшилась на 5,5 млрд. рублей, такая же цифра ожидается и в этом году. А вот в 2005 году за нами уже не будет числиться долгов.

Рассказывая о результатах 2003 года, необходимо упомянуть активную работу электронной площадки, торгующей газом по свободным ценам – она прибавила к нашим доходам более 100 млн. рублей.

Но я хочу подчеркнуть, что сверхприбылей у «Межрегионгаза» нет и быть не может: мы просто реализуем газ и получаем за это фиксированную маржу.

– Какую прибавку к выручке дало введение платы за снабженческо-сбытовые услуги?

– По прошлому году – чуть менее одного миллиарда рублей. ПССУ вводилась не одновременно по всей стране, а поэтапно, причем в некоторых регионах она касалась только промышленных потребителей, а население продолжало оплачивать газ по прежней схеме. С этого года надбавка распространится уже на всех.

– Каким был уровень платежей за газ в минувшем году?

– План 2003 года по сбору платежей мы выполнили на 97%, из них 92% составили денежные средства и 5% – финансовые инструменты. А если к этому прибавить погашение дебиторской задолженности прошлых лет, получается, что мы даже превысили стопроцентную отметку.

– Есть ли какие-то улучшения по южным регионам?

– Нашей головной болью остается Чечня – за газ там вообще не платят. Причем удивительно, что до войны, когда работала промышленность, республика потребляла 1,6 млрд. куб. м газа в год, а сейчас, когда индустриальных предприятий почти не осталось, туда как в черную дыру бесследно затягивает до 2,5 млрд. куб. м. Парадокс!

Я убежден, что не нужно придумывать какие-то особые схемы – здесь следует ввести те же правила реализации, что и по всей стране. Сегодня в республике действуют две организации: магистральными газопроводами ведает «Чеченгазпром», а сетями низкого давления – «Чеченгаз». Обе компании не имеют никакого отношения к «Газпрому». Они получают топливо в виде некоего подарка.

Правительство Чеченской Республики не вмешивалось в ситуацию и не гарантировало оплату поставок газа в республику. При этом на территории Чечни находится большое количество незаконных потребителей газа, особенно их много в сфере подпольного производства бензина, что не только приводит к финансовым потерям ОАО «Газпром», но и дестабилизирует политическую обстановку в республике, наносит существенный вред экологии.

Общественно-политическая ситуация, сложившаяся после выборов президента Чеченской Республики, дает возможность нормализовать договорные отношения с местными газовыми структурами и начать получать платежи за поставленный газ. Так, впервые за последние 10 лет подписаны без разногласий договоры на поставку и транзит газа в 2004 году. Опре-

Не нужно придумывать какие-то особые схемы работы в Чечне – следует вводить те же правила реализации газа, что и по всей стране

делена задолженность Чеченской Республики за потребленный с 1993 по 2003 год газ и намечены пути погашения долга. В дальнейшем необходимо зафиксировать и реструктуризировать эти долги, и такая работа уже ведется.

Для нормализации ситуации в Чечне нужно создать региональную газовую компанию, которая займется вопросами реализации газа. Мы уже провели консультации с президентом Ахмадом Кадыровым. 13 апреля между «Газпромом» и Чеченской Республикой было подписано Соглашение о сотрудничестве сроком на пять лет.

Помимо этого Агентство по государственному имуществу, которому принадлежат газопроводы в Чечне, должно передать их нам либо в доверительное управление, либо в собственность. Это необходимо, так как утечки из разрушенных труб велики, а Агентство по госимуществу РФ не в состоянии осуществить серьезную реконструкцию. Мы сможем привести газотранспортную систему в порядок, но только при условии нашего контроля над предприятиями. Надеемся с помощью МВД выяснить, отчего вдруг потребление газа в республике возросло на миллиард кубометров. Хотя, скорее всего, голубое топливо в Чечне идет на «самогонные» заводы, на которых из нефти делают низкокачественный бензин.

Быстрых успехов мы не ждем. Понятно, что собирать плату за газ поначалу будет трудно, так как люди отвыкли от нормальных экономических отношений. Будем объяснять, что газ — не манна небесная. А первыми плательщиками, скорее всего, станут федеральные войска, которые тоже потребляют голубое топливо. Так что часть денег мы сможем получить из бюджета, по крайней мере, в виде налоговой составляющей.

Нелегкая ситуация складывается и в Ингушетии. Там очень много беженцев, и расход газа растет. Однако согласно нормам за него платят

только те жители, которые прописаны в том или ином населенном пункте. Беженцы же не зарегистрированы, поэтому за газ не платят, хотя потребляют его исправно.

Руководство республики не уделяет достаточного внимания вопросам регулирования проблем газовой отрасли. Например, нормативы потребления газа населением только в этом году уже изменялись дважды. При этом они так и не были установлены на необходимом уровне. Механизм компенсации за потребление газа беженцами отсутствует.

Если же говорить об улучшении ситуации в южных регионах, то уместно назвать Ставропольский край и Дагестан. В частности, в Дагестане уровень оплаты за поставленный газ по итогам первого квартала на 19,8% больше, чем в прошлом году. В Ставрополье уровень оплаты увеличился с 72,8% до 99,8%.

— Как вы решаете проблему старых долгов?

— Положение тут очень непростое. С одной стороны, ликвидность долгов год от года падает, с другой — взыскивать порой уже не с кого: одни обанкротились, у других нет никакой собственности. Например, Нижегородский облгаз арендует сети низкого давления у областного правительства, поэтому сомнительно, что он сможет вернуть нам около 700 млн. рублей. Сейчас мы погашаем ликвидную часть обязательств, тем не менее речь все еще идет о больших суммах, а по Южному федеральному округу долги продолжают нарастать.

— С нынешнего года «Межрегионгаз» начал реализовывать газ не только промышленным потребителям, но и населению. Вам уже удалось отстроить новую схему работы?

— Ранее газ населению продавали газораспределительные организации (ГРО). Теперь их функция — только прокачка топлива, а с людьми работают региональные предприятия. Наладить новые механизмы взаимоотношений с таким огромным ко-

личеством потребителей было трудно, тем не менее в 70% регионов наши «дочки» уже создали собственные абонентские службы.

В 2004 году мы рассчитываем завершить этот процесс и на Северном Кавказе, где население распределено очень неравномерно, а уровень платежей низкий. Сейчас там ведется кропотливая работа по формированию собственной сбытовой сети.

Многие ГРО не хотят уступать «сладкий кусок», который они раньше могли делить по своему усмотрению: одну часть отдавали «Межрегионгазу», другую — оставляли себе, ссылаясь на неплатежи населения

— Реализация газа населению приносит компании доход, или это социальная нагрузка?

— Прибыль имеется, хотя и небольшая. Важно, что отныне мы можем воочию видеть своих потребителей. В дальнейшем «Межрегионгаз» начнет реализацию программы установки счетчиков. От газораспределительных организаций мы не получали необходимого объема информации о том, кому был продан наш газ. Не все ГРО оплачивали поставки топлива полностью. Почему? Да очень просто: они тратили полученные средства на собственные нужды.

— Некоторые ГРО выступили против введения ПССУ для населения и сейчас пытаются отстоять свои права на реализацию газа. Как вы с ними работаете?

— Действительно, в ряде регионов эта проблема существует. Мы консультируемся с Федеральной антимонопольной службой (бывшее Министерство по антимонопольной политике). Очевидно, что «Межрегионгаз», как хозяин газа, может продавать его конечным потребителям. Надо сказать, нам удалось разрешить эту ситуацию практически повсеместно.

Понятно, что среди ГРО есть и недовольные. Им не хочется уступать «сладкий ку-

сок», который они раньше могли делить по своему усмотрению: одну часть отдавали нам, другую — оставляли себе, ссылаясь на неплатежи населения. Вот они теперь и ищут лазейки, чтобы сохранить свое прежнее положение. Примером является ситуация в Дагестане, где ГРО — ОАО «Даггаз» — мешало нормальной работе региональной газовой компании. Дагестанская региональная компания по реали-

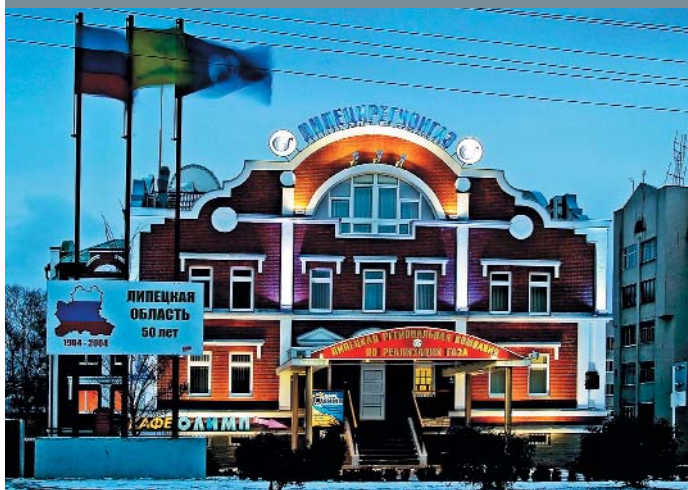
зации газа с января 2003 года начала работать непосредственно с населением через вновь образованные абонентские службы с применением платы за снабженческо-сбытовые услуги. А абонентские службы «Даггаза» продолжали параллельный сбор текущих платежей под видом задолженности прошлых лет, всячески препятствуя ограничению подачи газа потребителям-неплательщикам и нанося тем самым ущерб «Газпрому».

Для исправления положения в республике создана новая единая ГРО, подконтрольная «Газпрому», которому по постановлению правительства Дагестана переданы в аренду 4800 км газовых сетей или 83% от общей протяженности газопроводов в республике. В текущем году благодаря принятым мерам налицо позитивная тенденция, и, надеюсь, Дагестанская региональная газовая компания уже по итогам первого полугодия 2004 года добьется перелома ситуации с платежами.

Положительные примеры объединения нескольких десятков ГРО в одну организацию имеются в Ставропольском крае и Волгоградской области. Теперь в этих регионах действует единый тариф на прокачку газа, активизировалась работа по модернизации сетей низкого давления.

НУЖНАЯ НАДБАВКА

Спекуляций на трубе
больше не будет



В 2002 году, согласно постановлению правительства, изменилась структура цены на газ. Помимо транспортного тарифа, устанавливаемого для газораспределительных организаций (ГРО), к оптовой цене добавилась плата за снабженческо-сбытовые услуги (ПССУ). Теперь продавать топливо всем категориям потребителей, включая население, могут либо собственники газа, либо уполномоченные ими организации. Нововведение пришлось по душе не всем, однако в большинстве регионов оно уже дало положительные результаты.

Регионы, в которых введению ПССУ активно сопротивляются хозяева местных газораспределительных сетей, можно пересчитать по пальцам. Причем как только к переговорам подключается «большой» «Газпром», стороны находят общий язык и их отношения возвращаются в правовое русло.

Именно так, например, развивались события в Уд-

муртии. «Удмуртгаз», владеющий сетями низкого давления, категорически отказывался передавать обслуживание населения республики «Удмуртрегионгазу». Заместитель Председателя Правительства «Газпрома» **Александр Ананенков** во время рабочей поездки по машиностроительным предприятиям встретился с президентом Удмуртии **Александром Волковым**. После перегово-

ров все бывшие противоречия губернатор назвал «недоразумением». Стороны договорились о создании рабочей группы, которая и занимается сейчас решением спорных вопросов.

Вот такие «пенсионеры»

Сопротивление ГРО легко объяснимо. Оптовая цена на газ для населения на 20–35% ниже, чем для промышленности. Зачастую под видом «пенсионеров» к трубе подключались предприятия малого и среднего бизнеса. К тому же технические потери топлива в сетях малого давления никто не учитывает. В общем, сидеть на газ-промовском ресурсе было очень удобно и выгодно. Разного рода злоупотребления на этой благодатной почве произрастали в изрядном количестве, особенно в те времена, когда живыми деньгами за газ практически не платили.

Чтобы действия «Газпрома» стали совсем прозрачными и контролируемыми, было принято решение: продавать газ населению могут его собственники — региональные компании по реализации газа. Такой подход соответствует положениям закона о газоснабжении, где указано, что поставщиком газа может быть только его собственник или уполномоченное им лицо. Так что «Межрегионгаз», создавая абонентские службы и заключая договоры с физическими лицами, действует строго в рамках законодательства. Причем введение ПССУ практически не сказывается на потребителях.

Назад пути нет

«Распространяемые райгазами домыслы о том, что

население будет платить больше, безосновательны. Увеличение цены на газ произошло в основном за счет роста оптовой цены, установленной ФЭКом», — заявил на семинаре руководителей и сотрудников абонентских служб региональных компаний по реализации газа заместитель генерального директора «Межрегионгаза» **Николай Исаков**. Семинар состоялся в Липецке, где уже имеется положительный опыт перехода на новую систему расчетов. В прошлом году платежи от населения за поставленный газ, включая льготников, в «Липецкрегионгазе» составили 97,2%, а от промышленных предприятий и из бюджетов всех уровней — 100%. Полностью погашены долги прошлых лет. Чтобы некоторые потребители отказались от привычки получать газ, как говорится, за красивые глаза, юристы компании в прошлом году направили в суд 5 000 исковых требований, и все они были удовлетворены, а 67% от общей суммы долга уже погашено.

Так что назад пути нет, и всем регионам придется перейти на новую схему расчетов за газ — и чем быстрее, тем лучше. «Тот факт, что теперь газ потребителям транспортирует ГРО, а продает сбытовая организация, свидетельствует о стремлении самого «Газпрома» отделить конкурентные виды деятельности от естественно-монопольных», — считает заместитель председателя ФЭК **Олег Жилин**. А это значит, что надежность и прозрачность поставок будет возрастать, и спекуляциям на трубе с газпромовским топливом придет конец.

Наталия Гулейкова

Создавая абонентские службы и заключая договоры с конкретными потребителями, «Межрегионгаз» действует строго в рамках законодательства

МЫ ЗАПЛАТИМ

Усиление налоговой нагрузки
на «Газпром» не снижает
его инвестиционной
привлекательности

СПОЛНА



Не секрет, что от результатов финансово-экономической деятельности «Газпрома» зависит положение в стране: его отчисления формируют 15% российской казны. В 2004 году платежи корпорации в бюджет увеличатся еще на 83,5 млрд. рублей. Тем не менее в компании уверены, что это ни в коей мере не скажется на инвестиционной привлекательности газового гиганта.

Процент – ниже, платеж – больше

Налоговая реформа, стартовавшая в 1999 году, благоприятно отразилась на деятельности «Газпрома». Уменьшение ставок по налогам на прибыль, отмена налогов на ГСМ, на содержание жилищного фонда и объектов социально-культурной сферы, на пользователей автомобильных дорог и изменение налогооблагаемой базы за счет ускоренной амортизации основных фондов снизили налоговые отчисления с 45 до 33% от суммы полученной выручки. Только в 2002 году сумма такого снижения составила 40 млрд. рублей, что сразу дало уверенный подъем по всем направлениям: улучшилась структура кредитного портфеля, увеличились инвестиционные вложения, возросла добыча газа, продолжилась реконструкция Единой системы газоснабжения.

А что же бюджет государства? На первый взгляд может показаться, что страна недооценилась огромных средств! Но не стоит торопиться с выводами. Рост добычи и соответственно реализации готовой продукции в условиях благоприятной конъюнктуры цен на внешнем рынке повлек в абсолютном выражении рост налоговых платежей в бюджет страны от газовой промыш-

ленности. «Понимая свою значимость для экономики страны и ее доходной базы, наша компания никогда не ставила своей целью искусственное уменьшение налоговых отчислений, используя широко известные способы налоговой оптимизации. Мы исповедуем консервативный подход и четко руководствуемся принципом уплаты налогов в строгом соответствии с законодательством», — отмечает начальник Налогового управления ОАО «Газпром» **Нина Лобанова**.

Рубль в кубе

В прошлом году были приняты поправки к 26 главе Налогового кодекса о налоге на добычу полезных ископаемых (НДПИ), предусматривающие повышение ставки НДПИ с 32–35 рублей за 1 000 куб. м (16,5% от цены) до 107 рублей за 1 000 куб. м газа, независимо от уровня цен на него.

Внесение поправок сопровождалось бурной полемикой на самых разных уровнях власти и в прессе. Газовики были возмущены первоначальным предложением о повышении налога в шесть раз — до 193 рублей. Такой уровень НДПИ стал бы катастрофой для многих независимых производителей: работая на внутреннем рынке, они не имеют возможности перекрывать потери дру-

гими доходами. Даже такому гиганту, как «Газпром», пришлось бы нелегко.

Компания платит своим дочерним газодобывающим предприятиям 268 рублей за 1 000 куб. м газа. 40% от этой суммы нужно сразу же перечислить государству в виде НДПИ. Продать газ на внутреннем рынке «Газпром» может по 825 рублей, при этом 2/3 затрат уходит на транспортировку. В текущем году рентабельность внутренних продаж составит в лучшем случае только 0,8%, и это без учета инвестиций.

Правда, в ходе нововведений был отменен акциз на природный газ, однако экспортная пошлина по газу тут же поднялась с 5 до 30%. Это был прямой удар по основным доходам «Газпрома». Одновременно ужесточился порядок уплаты платежей. Если ранее акциз взимался после оплаты потребителями, то экспортная пошлина должна уплачиваться в бюджет еще до отгрузки. Таким образом, компания вынуждена фактически авансировать бюджет как минимум на 2,5 месяца.

Кредиторы могут быть спокойны

В итоге длительных переговоров и дискуссий налог на добычу составил, как уже было сказано, 107 рублей

с каждой тысячи куб. м., и в нынешнем году «Газпром» заплатит в бюджет 363,7 млрд. рублей против 280,2 млрд. в прошлом. Впрочем, по мнению экспертов, на инвестиционных возможностях и финансовом положении компании это практически не отразится. «Для нас такое увеличение налоговых платежей, несмотря на сокращение инвестиционных возможностей Общества, не является трагедией, так как сохраняется благоприятная ценовая конъюнктура на мировом рынке, — комментирует ситуацию **Нина Лобанова**. — А вот независимым производителям придется, судя по всему, туго. «Газпром» как никто другой заинтересован в том, чтобы их деятельность была стабильной: сегодня на их долю приходится почти 70 млрд. куб. м объема добычи. Согласиться, заменить их в одиночестве будет практически невозможно».

После принятия новых поправок «Газпром» был вынужден с учетом рекомендаций правительства несколько сократить инвестиционную программу на 2004 год и уменьшить выплаты по дивидендам за 2003 год. Но при этом следует подчеркнуть, что все планы компании строго соответствуют букве закона и устремлены к максимальной прозрачности бизнеса. Поэтому кредиторы, партнеры и инвесторы газового гиганта могут и впредь быть абсолютно уверены в высокой эффективности реализуемых им проектов.

Наталья Кочеткова



ПОРА ПОДУМАТЬ О ДОХОДАХ



Полезные советы по получению дивидендов

Выплата налогов

Исчисление налога на прибыль в отношении дивидендов, полученных российскими организациями, в соответствии с 284-й статьей Налогового кодекса (НК) производится по ставке 6%. Налог на дивидендные доходы физических лиц – резидентов Российской Федерации – начисляется по аналогичной ставке (статья 224 НК). К физическим лицам – налоговым резидентам РФ – относятся лица, фактически находящиеся на ее территории не менее 183 дней в календарном году. Налоговая ставка для нерезидентов устанавливается в размере 30%.



Юлия Гриднева,
начальник отдела по выплате доходов
по ценным бумагам АБ «Газпромбанк»

стоянное местопребывание в стране проживания, могут быть применены статьи конвенции об избежании

**С 1994 года агентом по выплате дивидендов
ОАО «Газпром» является ЗАО АБ «Газпромбанк»**

Акционеры «Газпрома» имеют право:

- участвовать в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса;
- получать дивиденды;
- претендовать на часть имущества компании в случае ее ликвидации.

Дивиденды держателям акций ОАО «Газпром» выплачиваются в денежной форме (рублями) из чистой прибыли Общества. Решение о выплате годовых дивидендов принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. Срок их выплаты также определяется Общим собранием акционеров. Реестр владельцев акций, которым выплачиваются дивиденды, составляется на дату фиксации списка лиц для участия в Общем собрании акционеров.

Налоговым агентом при выплате дивидендов по акциям ОАО «Газпром» признается сам «Газпром» (п. 2 статьи 214 НК РФ). Это означает, что все положенные отчисления налогов в бюджет РФ проводятся компанией по факту получения дохода держателем акций. Дивиденды считаются полученными в день перечисления средств на счет акционера или в день отправления ему почтового перевода (ст. 223 НК РФ).

В случае предоставления лицом, являющимся нерезидентом РФ, документов, подтверждающих по-

двойного налогообложения и 30-процентный налог может быть снижен до 15%.

Кто платит дивиденды

С 1994 года агентом по выплате дивидендов ОАО «Газпром» является ЗАО АБ «Газпромбанк». Его основная цель – перечислить дивиденды всем акционерам в соответствии с их реквизитами и в срок, установленный Общим собранием. Депозитарная сеть банка охватывает практически все регионы проживания акционеров «Газпрома». В настоящее время 38 филиалов и агентов банка и 96 пунктов

обслуживания владельцев акций, включая удаленные, выплачивают дивиденды акционерам «Газпрома».

Начиная с 2002 года, «Газпромбанк» начал использовать возможности своего расчетного центра. Выплата дивидендов путем банковских переводов сегодня проводится в течение нескольких дней, при условии предоставления акционерами корректных реквизитов. В 2002 и в 2003 годах через расчетный центр банка было осуществлено порядка 200 тыс. перечислений дивидендов (всего у «Газпрома» около 500 тыс. акционеров). Благодаря применению новейших технологий банк может осуществлять большое количество платежей за короткий срок. Поэтому положенные акционерам средства на счетах банка не задерживаются.

В 90-е годы выплата дивидендов занимала около четырех месяцев с момента поступления средств от «Газпрома». Большинство платежей осуществлялось вручную. За 2002–2003 годы система выплат была практически полностью автоматизирована. В минувшем году банк в течение нескольких дней перечислил дивиденды всем акционерам, которые предоставили корректные реквизиты.

Где платят

С 2002 года отдел выплат доходов по ценным бумагам «Газпромбанка» собирает централизованную базу данных обращений акционеров. В нее вносятся вся информация, касающаяся дивидендов. Теперь держатель акций имеет возможность выбрать наиболее удобный способ выплаты. Банк перечисляет дивиденды путем почтовых или банковских переводов на реквизиты, указанные акционерами (в том числе на пластиковые карты). Акционерам, которые ни разу не обращались по месту учета акций и не предоставляли

реквизиты, «Газпромбанк» производит выплату дивидендов путем зачисления на вклады в их пользу в своих филиалах и агентах.

Место выплаты определяется по месту нахождения организации, учитывающей права на акции. Но если ценные бумаги зарегистрированы у реестродержателя, то зачисления производятся в ближайших к адресу проживания акционера филиалах или агентах банка. Основанием для принятия решения о способе, месте и реквизитах выплаты являются учетные данные, указанные при сборе списка лиц депозитариями и реестродержателем. В соответствии со статьей 44 Федерального закона об акционерных обществах, акционер обязан своевременно предоставлять информацию об изменении своих данных – паспортных, адресных, реквизитов для выплаты дивидендов по месту учета ценных бумаг. Это можно сделать, лично обратившись в любой пункт депозитарного обслуживания акционеров «Газпромбанка» или к реестродержателю.

Обращение держателя акций в письменной форме (желательно с заверенной подписью на письме) в отдел организации выплат доходов по ценным бумагам с изложением его желания о месте и способе выплаты дивидендов также учитывается.

Что делать, если вы нерезидент

В 2001 году в силу введения инструкции ЦБ РФ от 12.10.2000 93-И «О порядке открытия уполномоченными банками банковских счетов нерезидентов в валюте РФ и проведении операции по этим счетам» изменился порядок перечисления дивидендов физическим лицам – нерезидентам Российской Федерации. Ранее «Газпромбанк» зачислял дивиденды нерезидентам на вклады, открытые банком без их личного присутствия, а также на принадлежащие им «обычные» счета в российских банках. Теперь счета нерезидентам могут быть открыты

только при условии их личного присутствия. При этом ранее открытые «обычные» счета не могут быть использованы для перечисления дивидендов.

Однако «Газпромбанк» имеет возможность перечислить дивиденды в зарубежные банки. В минувшем году этой услугой воспользовались 6% нерезидентов – физических лиц. Если акционеры не предоставляют банку свои реквизиты, им пробуют выплатить дивиденды путем почтового перевода. В случае возврата перевода дивиденды остаются невыплаченными. В 2003 году более 100 нерезидентов так и не получили причитающиеся им деньги.

Можно и по почте

В 2001 году «Газпромбанк» сменил агента по почтовой выплате дивидендов, что позволило лучше отслеживать получение денег акционерами. Новый агент предоставляет банку регулярную отчетность о получении и возвратах дивидендов. Если они были отправлены по почте, но нет подтверждения об их получении в течение 4–5 месяцев с момента отправления, агент начинает процедуру их розыска.

С 2002 года на основании договора с «Газпромом» банк

рассылает сообщения всем акционерам, дивиденды которым выплачены. Письма содержат информацию о месте выплаты дивидендов, номере и дате документа на их перечисление. Ответить на вопрос владельца акций о месте выплаты дивидендов также могут работники депозитария или реестродержателя по месту учета его ценных бумаг.

Если акционер вовремя не дал информацию об изменении своих данных и дивиденды ушли по устаревшим реквизитам, банк организует их перевод на основании его заявления. Подать такую бумагу можно в любом пункте обслуживания акционеров. Работники банка или его агента заверят подпись держателя акций на заявлении и отправят по месту нахождения дивидендов для осуществления перевода. Акционер также имеет возможность написать подобное заявление в свободной форме, указать банковские реквизиты для перевода дивидендов, заверить подпись на заявлении в соответствии с законодательством и отправить почтой в отдел организации выплат доходов по ценным бумагам (адрес: 115419, Москва, 2-й Верхне-Михайловский проезд, д.2, к.2, «Дивиденды»).

ДО НОВЫХ ВСТРЕЧ В РЕГИОНАХ

Следуя сложившейся традиции, «Газпром» вновь планирует проведение встреч с акционерами в регионах. Такие акции проводятся ежегодно.

В этом году делегация Администрации ОАО «Газпром» во главе с членом Правления компании, начальником Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям **Ольгой Павловой** 1–2 июня посетит Новый Уренгой и Екатеринбург. Кроме того, 8 июня впервые пройдет встреча с акционерами в Москве.

Встречи в регионах – неотъемлемая часть той огромной работы с акционерами, которая постоянно ведется в компании. Непосредственное общение с совладельцами «Газпрома» позволяет лучше понять их настроения, ответить на вопросы, разъяснить позицию компании по всем проблемам и проинформировать обо всех направлениях деятельности.

В июне минувшего года газпромowski «десант» был направлен в Поволжье – Уфу, Казань, Саратов и Волгоград. Годом ранее представители компании встречались с акционерами Ухты, Надыма, Нового Уренгоя, Югорска и Тюмени.

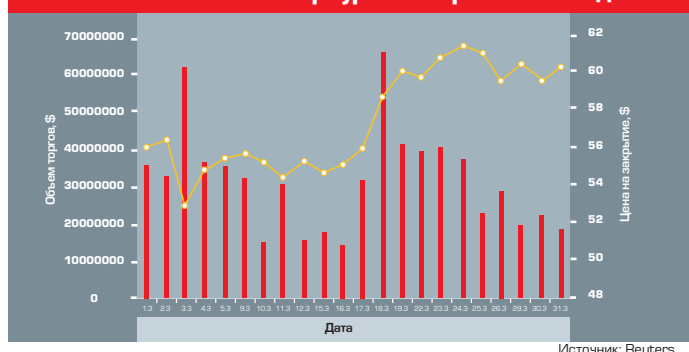
Любовь Иванова



ЦЕНЫ БЬЮТ РЕКОРДЫ

Акции «Газпрома» растут не по дням, а по часам

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в марте 2004 года



Источник: Reuters

На российском рынке (основная торговля осуществляется на фондовой бирже «Санкт-Петербург» через терминалы Российской торговой системы) стоимость акций «Газпрома» возросла с 55,9 рублей по состоянию на закрытие торговой сессии 27 февраля до 60,2 рублей 31 марта, или на 7,7% в рублевом выражении. Причины благоприятной динамики ценных бумаг компании в последние месяцы очевидны: в странах с растущей экономической и стабильной политической обстановкой акции улучшающих свои показатели компаний всегда пользуются спросом инвесторов. Нефтегазовому сектору благоприятствует и конъюнктура мировых сырьевых рынков, так что подъем стоимости бумаг «Газпрома» является частью общего бурного роста российского фондового рынка, наблюдавшегося в первом квартале этого года. В ходе этого «ралли» индекс РТС в марте установил очередные рекорды, вновь существенно обновив свои исторические максимумы. С начала текущего года по конец марта он вырос более чем на 22%.

Но есть и ряд факторов, которые побуждают инвесторов и аналитиков выделять именно акции «Газпрома», что приводит к опережающему рыночному росту этих бумаг. Прежде всего это общая недооцененность

компании, возникшая вследствие проблемы разделения рынка акций «Газпрома» и имевшей место убыточности реализации газа внутри России. Поэтому ряд недавних заявлений высокопоставленных представителей государства о намерении решить вопрос либерализации рынка «Газпрома» уже в нынешнем году воодушевил участников фондового рынка, заставив их заметно увеличить долю бумаг крупнейшей российской компании в своих портфелях. Благоприятно был воспринят и тот факт, что рост цен на газ для отечественных потребителей в 2004 году вновь превысит темпы ожидаемой инфляции. Однако, по мнению участников рынка и независимых аналитиков, уровень регулируемых цен на газ на внутреннем рынке остается заниженным, что продолжает сдерживать рост капитализации компании.

Не менее важными причинами дальнейшего роста акций «Газпрома» стали рекордные производственные и финансовые показатели 2003 года, а также ожидания продолжения позитивных тенденций в текущем году. Значительное улучшение структуры долгового портфеля, высокие показатели выручки, прибыли, объемов добычи и экспортных продаж — все это не осталось незамеченным инвесторами и

Уже третий месяц подряд завершился ростом капитализации ОАО «Газпром». По состоянию на 31 марта рыночная стоимость компании составила 51,156 млрд. долларов, что почти в 1,7 раза больше, чем в начале года и на 13,9% выше значения, достигнутого в конце февраля.

было ими высоко оценено. Заметную роль сыграла прозрачность налоговой отчетности компании и неукоснительное выполнение ею своих обязательств в этой сфере. Данное обстоятельство стало особенно актуальным после появления информации о проблемах в отношениях с налоговыми органами у ряда других компаний нефтегазового сектора. Риск аналогичного развития событий в ОАО «Газпром» оценивается рынком на несколько порядков ниже, что существенно повышает привлекательность его акций.

Практически ежедневно в аналитических обзорах ведущих инвестиционных компаний присутствуют новости о «Газпроме». В марте рынок больше всего заинтересовался заявлением президента России **Владимира Путина** о перспективах реформирования газовой отрасли и распространенное «Газпромом» сообщение о начале второго этапа реформирования компании.

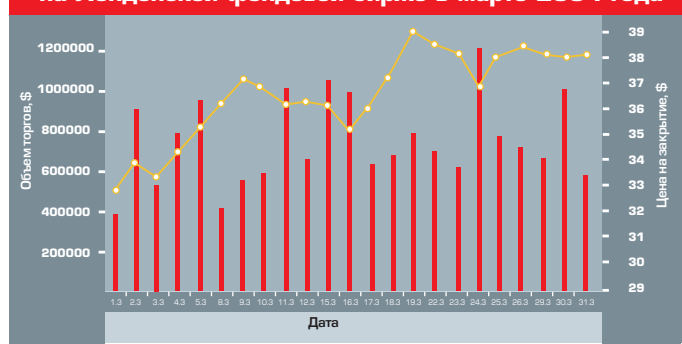
Мартовские торги ADS «Газпрома» на Лондонской

фондовой бирже (ЛФБ) также завершились ростом стоимости этих ценных бумаг — несмотря на то, что в отличие от обыкновенных акций компании, по газпромовским ADS рекомендации большинства аналитиков находятся на уровне «держать» и «продавать». По итогам месяца котировки ADS выросли на 18,3% и достигли 38 долларов. Кроме того, в марте стоимость ADS на ЛФБ достигала уровня 39,65 долларов, что является историческим максимумом.

В целом спрос на акции «Газпрома» продолжает сохраняться на достаточно высоком уровне по обе стороны границы. И хотя, если говорить о краткосрочной перспективе, роста без коррекции не бывает, то в долгосрочной все вышеперечисленные факторы способствуют повышению капитализации ОАО «Газпром».

Михаил Григорьев, заместитель начальника отдела Управления по работе на финансовых рынках ОАО «Газпром»

Динамика стоимости ADS ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже в марте 2004 года



Источник: Reuters

ДАЙДЖЕСТ ПРЕССЫ

FT FINANCIAL TIMES
World business newspaper

08.04.2004

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ «ГАЗПРОМА»: В ТОМ ЖЕ НАПРАВЛЕНИИ, НО В БОЛЬШЕМ МАСШТАБЕ

Авторы: Аркадий Островский, Эндрю Джек

Опираясь на государственную поддержку российская газовая монополия «Газпром» планирует экспансию в такие промышленные сектора, как производство электроэнергии и сжиженного газа, стремясь превратиться в самую крупную в мире вертикально интегрированную энергетическую группу. Так сказал председатель правления «Газпрома» Алексей Миллер в интервью Financial Times.

Алексей Миллер заявил: «Мы смотрим на нашу компанию как на интегрированную диверсифицированную энергетическую — я подчеркиваю, энергетическую — компанию, одну из крупнейших в мире».

По словам г-на Миллера, «Газпром» планирует заняться рынком сжиженного природного газа, что позволит компании получить доступ на американский рынок.

Он отвергает возможность приватизации или демонаполизации «Газпрома», рассматриваемые многими аналитиками как необходимое условие для перехода России к свободной рыночной системе: «Об этом не может быть и речи. «Газпром» был изначально создан как единый комплекс, охватывающий все сферы: разведку, добычу и транспортировку газа. Только «Газпром» с его объемами и инвестиционными программами может проводить разработку основных запасов природного газа России».

Г-н Миллер отказался от комментариев по поводу перспектив долевого участия государства в «Газпроме», но отметил, что оно должно увеличиться относительно нынешних 38%: «Роль государства должна расти». По мнению г-на Миллера, целостность «Газпрома» является необходимым условием при соперничестве с крупными иностранными игроками. «Все, что мы делаем, имеет целью усиление нашей конкурентоспособности на международном рынке».

Коммерсант

01.04.2004

«ГАЗПРОМ» МОДЕРНИЗИРУЕТ «НИЗКИЕ» СЕТИ ЗА ЧЕТЫРЕ ГОДА

Во вторник правление «Газпрома» утвердило Комплексную программу реконструкции и техперевооружения газового хозяйства на 2004–2008 годы. Как сообщила пресс-служба «Газпрома», фактически завершено создание новой подотрасли — газораспределения. «Газпром» и аффилированные с ним компании контролируют 206 газораспределительных организаций, которые эксплуатируют 75% распределительных газопроводов страны (403 тыс. км). На долю компании приходится газоснабжение 72% промпредприятий и 56% квартир в газифицированных областях России (158 млрд. куб. м). Главное предназначение программы — не просто поддерживать дееспособность газораспределительной системы России, но и повысить ее техническое состояние до современного уровня. В течение пяти лет необходимо затратить 8 млрд. руб., из которых 4 млрд. будут потрачены на реконструкцию и почти столько же — на модернизацию газопроводов. «Газпром» рассчитывает изыскать средства за счет прибыли газораспределительных организаций, инвестиционной надбавки, статьи «капвложения» в бюджете ОАО «Газпром», а также за счет кредитов.

ВЕДОМОСТИ

07.04.2004

РЫНОК АКЦИЙ «ГАЗПРОМА» ОСВОБОДЯТ

В России необходимо создать единый рынок акций ОАО «Газпром», заявил вице-премьер Александр Жуков. «Мы будем стремиться

сделать это как можно скорее, но конкретные сроки я назвать не могу», — сказал Жуков, отвечая на вопрос, может ли такой рынок быть создан уже в текущем году. «Реформа «Газпрома» уже идет, и в этом году, я надеюсь, мы ликвидируем двойной рынок акций», — вчера же заявил глава Минэкономразвития Герман Греф.

**ИТАР
ТАСС**

05.04.2004

КОМПАНИЯ «ГАЗПРОМ- НЕФТЬ» СОЗДАЕТСЯ В РАМКАХ РЕФОРМИРОВАНИЯ РОССИЙСКОГО ГАЗОВОГО МОНОПОЛИСТА

Автор: Дмитрий Злодоров

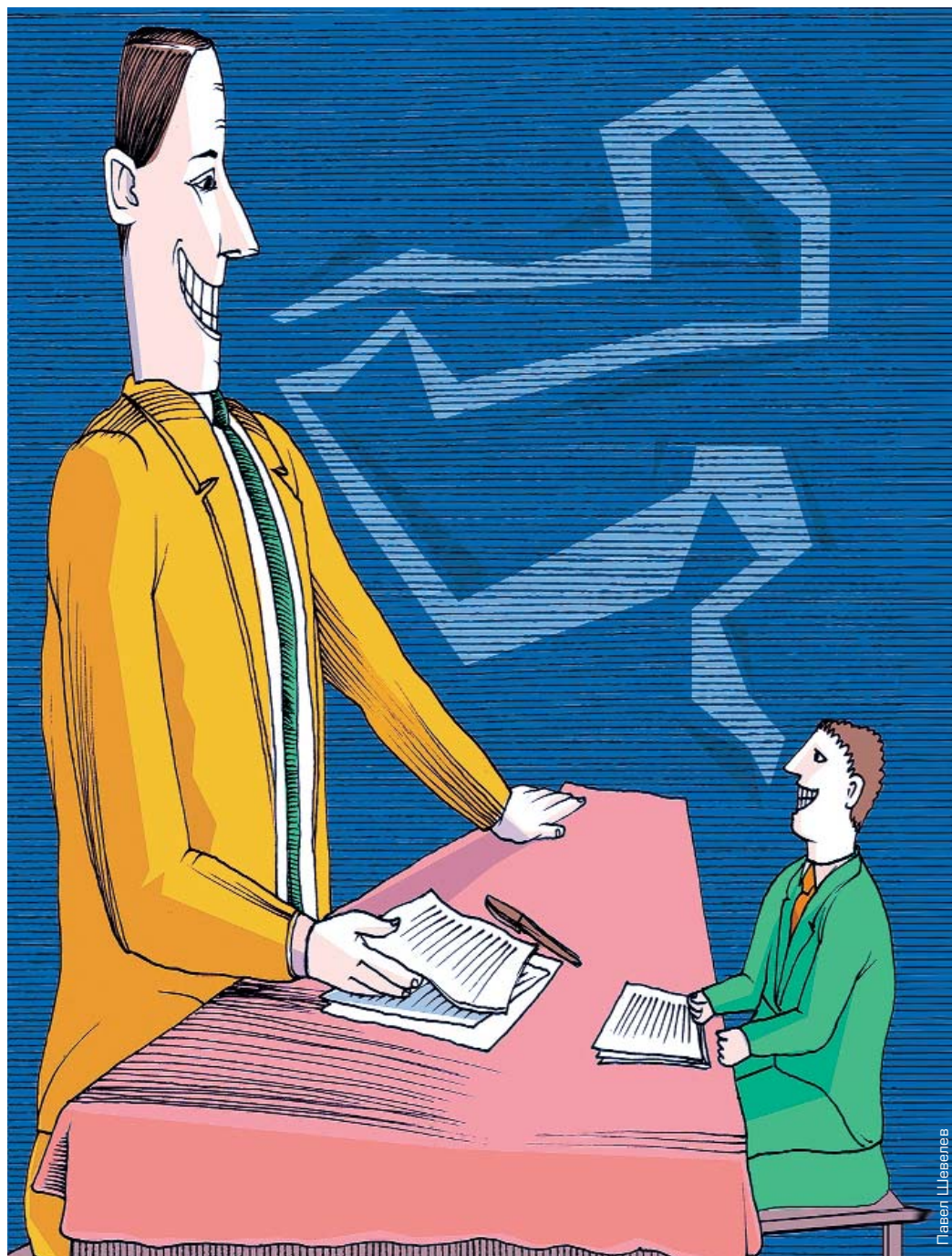
Как сообщил сегодня корр. ИТАР-ТАСС пресс-секре-

тарь главы концерна Сергей Куприянов, «по всей видимости, это будет общество с ограниченной ответственностью (ООО) со 100-процентным участием «Газпрома». По его словам, «все решения по новой компании будут приняты летом». Куприянов подчеркнул, что «решение о создании компании «Газпром-Нефть» принято в рамках второго этапа реформирования «Газпрома», о котором мы

объявили несколько недель назад». «В последние три года мы проделали большую работу по реструктуризации головной компании, а теперь приступаем к реформированию дочерних структур», — отметил он. Кроме того, по словам пресс-секретаря главы «Газпрома», «это позволит обеспечить прозрачность финансовых потоков». «Мы также посчитали необходимым выделить работу

с жидкими углеводородами, поскольку это даст возможность развиваться данному направлению бизнеса более динамично», — отметил он. Сергей Куприянов подчеркнул, что в 2003 году «Газпром» добыл 11 млн. тонн нефти и газоконденсата. Как ожидается, через 4–5 лет этот показатель вырастет до 30 млн. тонн, а выручка составит 3–4 млрд. долларов.

ВТОРОЕ ДЫХАНИЕ «ЗАПСИБГАЗПРОМА»



Полтора-два года назад тема «Запсибгазпрома» не сходила со страниц центральных и региональных СМИ. Компанию лихорадило. Попытка выхода из-под контроля «Газпрома» ухудшила финансовые и производственные показатели. Стабилизация началась только после возвращения под крыло материнской структуры.

Тень независимости

Результаты работы такой гигантской компании, как «Газпром», зависят от слаженного взаимодействия ее составных частей. И сбой одной «шестеренки» может сказаться на функционировании всего механизма. Именно поэтому руководство «Газпрома» так много внимания уделяет сохранению целостности компании.

Когда в 2002 году «Запсибгазпром» был поставлен собственным руководством на грань банкротства, возникла опасность, что из предприятия может быть выведен самый ценный актив — Южно-Русское месторождение, которое сейчас рассматривается как базовое для поставок газа по Северо-Европейскому газопроводу.

После возвращения в лоно «Газпрома» компания обрела новые возможности для развития

Павел Шегелев

Весной 2002 года собрание кредиторов «Запсибгазпрома» одобрило введение процедуры внешнего наблюдения. Кроме того, в результате дополнительной эмиссии акций доля материнской компании уменьшилась с 51% до 33,9%, и «Газпром» потерял контроль над «дочкой». Однако уже осенью его права были восстановлены. Тогда же было подписано мировое соглашение, согласно которому кредиторская задолженность «Запсибгазпрома» на сумму 1,6 млрд. рублей была реструктуризирована на пять лет.

Таким образом, крупная производственная структура была спасена от банкротства, а доля материнской компании в ее акционерном капитале сейчас составляет 76,7%.

С новыми силами

2003 год «Запсибгазпром» закончил без убытков. Было построено 902 км газопроводов, в том числе 435 км — по программе газификации российских регионов ОАО «Газпром», газифицировано 4150 квартир и 8 котельных. Стоимость выпущенной промышленной продукции составила 824 млн. рублей, что на 16,5% больше, чем в предыдущем году.

«Это весьма неплохие показатели для компании, которая еще совсем недавно находилась под внешним управлением, — считает генеральный директор ОАО «Запсибгазпром» **Владимир Завьялов**. — Мы уверены, что вскоре сможем начать выплаты дивидендов по дивидендам».

Экономно и экологично

В ближайшее время «Запсибгазпром» ожидают горячие деньки. Программа на 2004 год предусматривает довольно большие объемы: должно быть построено и введено в эксплуатацию 1300 км газопроводов на общую сумму 1810 млн. руб. В таком темпе газовики работали в самые лучшие для предприятия годы. Напомним, что именно «Запсибгазпром» является генподрядчиком по сооружению распределительных сетей низкого давления. Газификация сибирских регионов — одно из приоритетных направлений Стратегии экономического развития Сибири, утвержденной правительством в 2002 году.

При создании газораспределительных сетей компания будет использовать современные полиэтиленовые трубы, которые выпускаются на дочерних заводах «Сибгазгаппарат», «Трубопласт-С» и «Трубопласт-А». Их применение позволяет более экономно расходовать средства, так как этот материал гораздо дешевле металла. Есть целый ряд и других важных преимуществ. Например, срок их службы превышает 50 лет, что в 2–3 раза дольше, чем у стальных труб. Они не требуют электрохимической защиты, а значит — не угрожают состоянию окружающей среды. Полиэтиленовую трубу можно намотать в бухту, что облегчает ее транспортировку на дальние расстояния и укладку в траншею.

Сфера применения таких изделий довольно широка. Они используются в газораспределительных сетях, межпоселковых газопроводах, а также в водопроводах с давлением не выше 16 атмосфер и канализации, где срок эксплуатации полиэтиленовых конструкций, более стойких к агрессивной кислотной среде, в десятки раз выше, чем стальных. Ну, а отслужившие трубы можно переработать практически в любые изделия, вплоть до черепицы и других товаров народного потребления.

«Запсибгазпром» вышел из кризиса. Компания демонстрирует успешный рост по всем направлениям

Энергосбережение

В 2003 году «Запсибгазпром» произвел 16,2 млн. кВт/ч электроэнергии и 5,3 тыс. Гкал тепловой энергии. Компания сама является крупным энергопотребителем, поэтому проблема экономии здесь всегда актуальна. В целях уменьшения энергопотребления на предприятиях «Запсибгазпрома» активно меняют и модернизируют котельные и печи, устанавливают современные узлы учета газа. Результатом этой работы в 2003 году стала экономия 2794 т условного топлива на сумму 2,7 млн. рублей.

В «Запсибгазпроме» развита децентрализованная система тепло- и электроснабжения, работающая на газе. Отсутствие потерь в сетях в отопительный сезон на различных объектах дает до 600% экономии топлива.

Жилье для газовиков

Активная разработка газовых месторождений Западной Сибири диктует необходимость быстрого и качественного строительства промышленных объектов и жилья.

В 1996 году было создано ОАО «Тисма», дочернее предприятие «Запсибгазпрома», и приобретена линия

по производству быстровозводимых зданий. В 1998 году «Тисма» запустила в эксплуатацию высокотехнологичный, современный конвейер по изготовлению стеновых и кровельных панелей. В прошлом году с помощью этих технологий в Тюмени был сдан в эксплуатацию 192-квартирный жилой дом, в нынешнем планируется возвести еще три дома. Летом 2003 года у «Тисмы» появилась возможность заменить изношенное оборудование, а именно —

стеклоплавильную печь, необходимую для производства минваты. Реконструкция и модернизация продолжалась два с половиной месяца, зато после ее завершения завод вновь вышел на проектные мощности.

Ученье — свет

Жизнь не стоит на месте, прогресс затрагивает все отрасли, и газовая в этом смысле — не исключение. Однако без грамотного применения новые технологии и инновации не дадут должного эффекта. Подготовкой и повышением квалификации специалистов-газовиков в Сибирском регионе занимается филиал «Запсибгазпрома» — отраслевой институт «Омскгазтехнология».

В 2002 году на базе института прошли обучение 427 человек, в 2003-м — 683. Здесь готовят квалифицированные кадры не только для «Запсибгазпрома», но и для «Тюментрансгаза», «Томсктрансгаза», «Надымгазпрома» и «Сургутгазпрома».

Итак, «Запсибгазпром» вышел из кризиса. Компания демонстрирует успешный рост по всем направлениям. Это позволяет с оптимизмом смотреть в будущее.

Денис Масленников

2 апреля в Тюмени завершила свою работу выставка «Газификация. Газовое оборудование-2004». На ней была представлена продукция российских предприятий газовой отрасли. Лучшей признана экспозиция «Запсибгазпрома», удостоенная высшей награды. Медаль получило и дочернее предприятие «Запсибгазпрома» — ЗАО «Сибгазгаппарат». Ему награда была вручена за создание и успешное внедрение полиэтиленовой втулки с закладными электронагревателями для армированных труб. Это еще раз подтвердило успехи компании по разработке новых технологий в сфере газификации.

«СОГАЗ»

После объединения «дочек»
на российском рынке появился
универсальный и надежный
страховщик

ПОКАЗЫВАЕТ КЛАСС

В марте исполнился год с тех пор, как объединились страховые «дочки» «Газпрома» – «СОГАЗ» и «Газпроммедстрах». В результате появилась Страховая Группа «СОГАЗ». Для руководства это означало консолидацию бизнеса и кадрового состава двух успешных компаний, для клиентов – увеличение ассортимента предлагаемых услуг в каждом из их филиалов. Если ранее филиал «Газпроммедстраха» занимался исключительно медицинским страхованием, а филиал прежнего «СОГАЗа» делал акцент на предоставлении предприятиям комплексной страховой защиты, то теперь каждое представительство получило право оказывать услуги по всем видам страхования.



Повернись к рынку

Знаменательным событием прошлого года стало присвоение рейтинговым агентством «Эксперт» компании «СОГАЗ» высшего рейтинга надежности (А++). Таким успехом могут похвастаться лишь семь российских компаний из более чем 1300 держателей лицензий на страховую деятельность. Собственно, надежность работы «СОГАЗа» ни у кого и не вызывала сомнений, но раскрытие отчетности «дочки» «Газпрома» стало для рынка настоящим сюрпризом.

В статье «Два плюса за поворот к рынку» журнал «Эксперт» (8.07.2003) пишет: «Всего пару лет назад фантастикой показался бы сам факт проведения рейтинговой оценки компании «СОГАЗ». Представить, что кэптивная страховая компания взаимо-

действует с независимым рейтинговым агентством на принципах полной информационной открытости, было невозможно. Сейчас ситуация изменилась. Накопившие большие по российским меркам финансовые ресурсы (только наиболее ликвидные активы компании «СОГАЗ» на конец 2002 года составили почти 100 млн. долларов), страховые «дочки» финансово-промышленных групп начали активно и при этом весьма успешно выходить на открытый рынок».

Успех «СОГАЗа» вполне закономерен: он объясняет-

ся большим опытом работы с самыми разнообразными рисками.

Разумная экономия

Как и любой сложный организм, большая компания живет своей жизнью, растет, но... к сожалению, иногда болеет. К весьма неприятным последствиям могут привести инциденты на опасных производствах, к которым относятся практически все производственные структуры «Газпрома». И хотя действующие здесь требования к технике безопасности – одни из самых жестких в мире, все же исключить возмож-

ность аварии на все 100% нельзя. Уже более 10 лет компания «СОГАЗ» предоставляет комплексную защиту структурам «Газпрома». В нее входит страхование имущества и ответственности на предприятиях. В дополнение к этому действуют программы социального страхования персонала, в том числе медицинское страхование и страхование от несчастного случая. Мало того, на некоторых производствах незастрахованный человек просто не имеет права находиться на территории.

Для оценки рисков того или иного предприятия непосредственно на место выезжает риск-менеджер «СОГАЗа». Рассмотрев весь технологический цикл и сопутствующие ему риски, эксперт выбирает самые вероятные и предлагает схему страховой защиты на

В состав региональной сети Страховой Группы «СОГАЗ» входит 53 филиала и 28 отделений

случай, если «ружье на стене» все-таки выстрелит.

Принимая решение о страховании рисков, руководитель предприятия иногда старается экономить. «Важно четко и ясно представлять себе последствия того или иного страхового случая», — отмечает начальник Департамента

говорит начальник отдела оценки объекта страхования ОАО «СОГАЗ» **Владимир Житков**. — Иногда предприятию проще сделать незначительный ремонт или ввести дополнительные меры безопасности и тем самым сэкономить деньги на страховании, а заодно — снизить вероятность аварии».

Семь бед — один ответ

Страхование ипотечного кредита — это продукт, предлагаемый частным лицам. Но больше всего он нужен самим банкам, которые хотят быть уверенными в том, что его средства будут возвращены и финансовый институт не понесет убытков. Такая практика во всем мире способствует снижению процентных ставок. Чтобы пойти навстречу пожеланиям клиента, банку необходимо не только убедиться в его платежеспособности, но и обезопасить себя от возможных неприятностей. Например, если квартира, купленная в кредит, сильно пострадает от бытовых случайностей (взрыв газа, пожар или авария канализации), страховая компания снимет с заемщика бремя урегулирования вопросов по возврату суммы долга банку.

Еще одна группа рисков — потеря трудоспособности в результате болезни или несчастного случая. Неизбежных людей, увы, не существует, а ведь кредит нужно возвращать. На тот период, когда клиент физически не в состоянии продолжать выплаты, его обязательства продолжает выполнять страховая компания.

И, наконец, еще один риск, о котором совсем не хочется думать — это смерть заемщика. Но если, не дай бог, это все-таки произошло, страховщик полностью берет на себя долговые обязательства по выплате кредита за квартиру, избавляя тем самым родственников заемщика от груза финансовых проблем.

Комплексное ипотечное страхование дает банкам уверенность в том, что деньги будут возвращены, а клиентам — в том, что многолетняя и непростая операция по по-

имущественного страхования ОАО «СОГАЗ» **Геннадий Федин**, — некоторые руководители говорят нам «нет, это слишком дорого, давайте ограничимся страхованием автопарка, а к более затратному страхованию производственных рисков не будем прибегать». Мы же предлагаем объективно сопоставить урон от угона автомобиля с последствиями взрыва на производстве».

Помимо страхования эксперт «СОГАЗа» может предложить производственные нововведения, которые либо уменьшат риск (и, соответственно, размер страхового взноса), либо вообще избавят предприятие от необходимости страховать тот или иной объект. «Риск-менеджер не стремится застраховать все, что попадает ему на глаза, —



Страховая Группа «СОГАЗ» лидирует в России по добровольному медицинскому страхованию, а по обязательному входит в первую тройку

купке квартиры в кредит завершится благополучно.

Двойной контроль

О всех плюсах медицинского страхования знают немногие. Большинство просто думает о сокращении издержек «в случае чего». Однако из виду упускается то обстоятельство, что, пользуясь услугами «СОГАЗа», человек получает более качественное медицинское обслуживание. За работой врачей следят специалисты специальной структуры — «Газпроммедсервиса». Создание в рамках Страховой Группы «СОГАЗ» этой сервисной медицинской компании было обусловлено огромным количеством клиентов «СОГАЗа» и «Газпроммедстраха» (1,5 млн. по обязательному медицинскому страхованию, а по добровольному еще более 600 тыс.).

За тем, как клиентам «СОГАЗа» предоставляются медицинские услуги, следят врачи-кураторы, которые на основании истории болезни и результатов исследований анализируют качество и необходимость назначенных процедур и лекарств. Были случаи, когда в ходе проверок удавалось избежать врачебных ошибок, которые могли повлечь ухудшение здоровья

клиента или безосновательное увеличение затрат на лечение.

«Всем известны случаи, когда пациенту назначается необоснованно широкий объем дорогостоящих обследований и анализов, чтобы получить с отдельно взятого клиента больше денег, — говорит заместитель начальника Департамента личного страхования ОАО «СОГАЗ» **Лариса Терская**. — Наши специалисты предотвращают подобные действия. В этом и заключается преимущество страхования в «СОГАЗе»: человек обращается не в поликлинику, а к нам. О его здоровье заботятся не только врачи лечебного учреждения, но и наши эксперты. Получается, что обследование и лечение пациента, клиента «СОГАЗа», находится под двойным контролем».

В марте в Москве на Мытищинской улице открылась поликлиника для обслуживания клиентов «Газпроммедсервиса». Это первый шаг в развитии собственной сети поликлиник, которая охватит не только столицу, но и регионы России, включая Крайний Север. И этот, и другие шаги «СОГАЗа» на российском страховом рынке можно назвать уверенной поступью.

Денис Масленников

НЕ НАДО

Истерия в прессе нанесла
большой вред, чем сама
авария на буровой под
Краснодаром

ФОНТАНИРОВАТЬ!

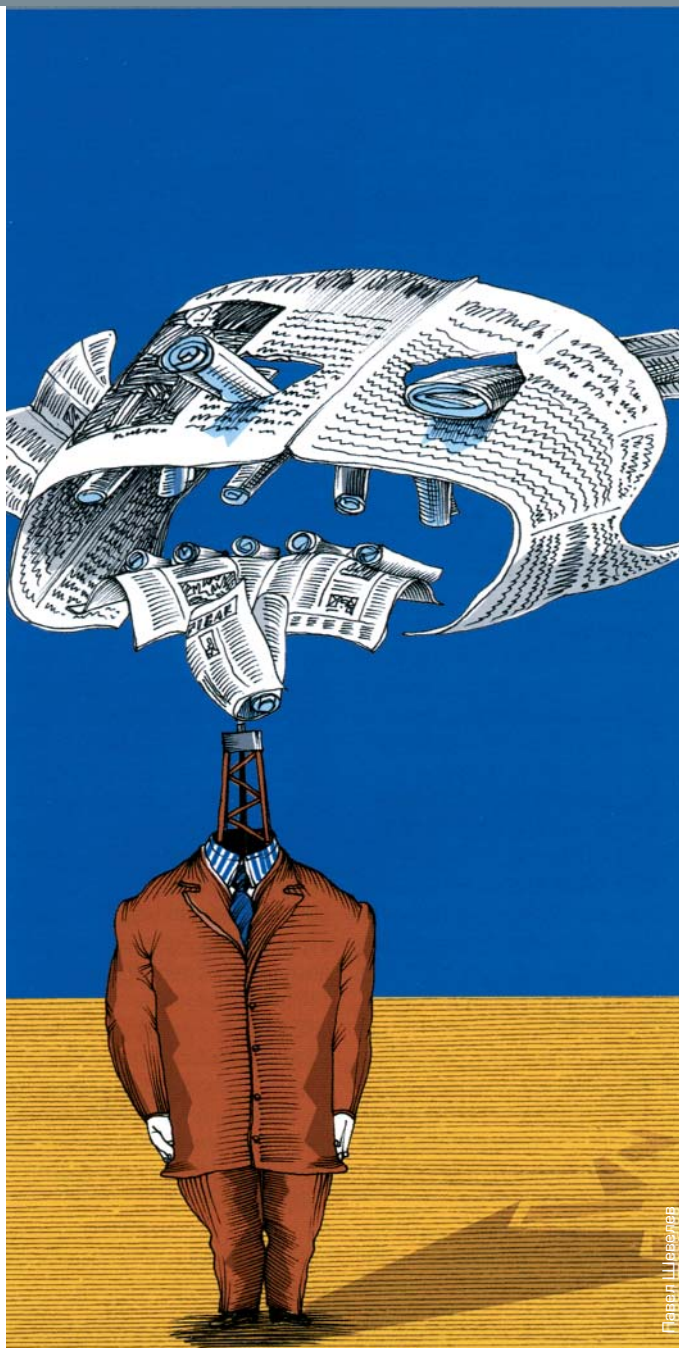
Если у тебя есть фонтан, заткни его – дай отдохнуть и фонтану
Козьма Прутков

Точка отсчета во всей этой истории – 17 февраля, 23 часа 45 минут. В этот момент на поисковой скважине № 5 Восточно-Прибрежного газоконденсатного месторождения произошла разгерметизация устья и начался выброс углеводородной смеси в атмосферу.

«Во время бурения все работы проводились по плану, – рассказывает буровой мастер «Кубаньбургаза» **Валерий Ванеев**, – объект был в освоении. Когда началась моя вахта, скважина готовилась к эксплуатации. За 15 минут до полуночи я услышал сильный резкий хлопок и увидел фонтан газа и конденсата. Я попытался закрыть запорную арматуру, но быстро понял, что это не поможет». Далее под руководством Валерия Алексеевича было обесточено и остановлено все оборудование, эвакуирован персонал буровой бригады и оповещены спасательные службы.

Фантазия на тему

Пока скважина фонтанировала газом, конденсатом и нефтью, СМИ извергали страшные предположения. И этот фонтан оказался более ядовитым и вредоносным, чем углеводородный. Например, «Известия» от 17 марта сравнили произошедшее, ни больше ни меньше, со взрывом вакуумной бомбы: «Принцип действия бом-



Нештатная ситуация на буровой возле Прорвеноского хутора породила массу слухов и домыслов, которые с легкой руки СМИ тут же обросли леденящими кровь подробностями. Но оказалось, что медийные разоблачения имеют мало общего с реальными событиями.

бы такой, – щеголяет своими знаниями журналист «Известий». – Над объектом расплывается облако летучей взрывчатки. Оно заползает в окопы противника, в дома, в складки местности, в мышиные норы. А потом срабатывает запал. Ничего живого не остается. Жителям Прорвеноского хутора повезло. Газ не взорвался». Что и говорить, впечатлительного читателя задела за живое красочно описанная в статье фантастическая картина возможной трагедии. Подчеркнем: именно фантастическая – и объясним, почему.

Газ, как легкая фракция углеводородов, при попадании в атмосферу устремляется ввысь, а затем растворяется в воздухе до безвредных концентраций. Парафин, которым богаты нефть и конденсат, будучи тяжелой фракцией, по земле, конечно,

ползет и стелется, но детонировать никак не может (попробуйте ради эксперимента взорвать парафиновую свечку). И уж тем более не в состоянии взорваться водонефтяная эмульсия, разлившаяся вокруг скважины.

Справедливости ради заметим, что на самой скважине угроза возгорания углеводородов присутствует всегда, но взрыва — ни вакуумного, ни какого иного — жителям хутора не стоит опасаться.

Миф об отравлении

Редкое издание не упоминало об ухудшении самочувствия прорвенских жителей. «Родная газета» от 5 марта так и озаглавила материал: «Отравленные». Ничего не скажешь, заголовок бьет наотмашь. Но есть одна маленькая неувязочка: коллеги почему-то не удосужились обратить внимание на то, что сами буровики, которые находились ближе всех к эпицентру и, вроде бы, должны были глотнуть по максимуму, почему-то не отравились. Когда 17 марта редакционная бригада журнала «Газпром» и пресс-службы «Кубаньгазпрома» посетила Прорвенский хутор, мы своими глазами видели, как уже знакомый нам мастер Валерий Ванев, пытавшийся в ту злополучную ночь остановить фонтанирование, бодро руководил вывозом оборудования с территории буровой. Ну и скажите: неужели человек, находившийся в непосредственной близости от источника утечки углеводородов, вдохнул меньше, чем жители, бывшие в 700 метрах?

Объяснение этому парадоксу очень простое. Люди просто не могли надыхаться

так, чтобы здоровью был нанесен серьезный ущерб. Да, превышение предельно допустимой концентрации по вредным веществам в воздухе было, но и буровиков, и жителей своевременно эвакуировали, а спасатели работали в защитном снаряжении.

Еще один живой индикатор уровня загрязнения — рыбы, которых разводят в соседнем нерестовом хозяйстве. Лиманы возле буровой соединяются с его акваторией, и все вредные вещества, по идее, должны были попасть в нежные организмы местных сазанов и судаков. Но нет, и спустя месяц рыбы чувствуют себя прекрасно и не собираются всплывать кверху брюхом.

А вот у пожилых людей, чего скрывать, некоторое ухудшение самочувствия зафиксировано было. Однако медики связывают это со стрессом, который те испытывали в ходе эвакуации. Согласитесь, в ситуации, при которой хуторянину приходится покидать нажитое место, оставив дома имущество и скот, приятно мало.

Но если отравление все-таки было, то почему бы многочисленным экологическим организациям, финансируемым из-за рубежа, не провести независимое обследование жителей хутора? Дорога туда открыта, люди уже вернулись. Исследуйте и опубликуйте результаты! Экологи, заботящиеся об охране окружающей среды, достойны уважения. А вот когда всей их компетенции хватает лишь на панические публикации, до уважения далеко.

Сказка об ужасных последствиях

После того как 2 марта газонефтяной фонтан был ликвидирован, вопрос об ус-

транении последствий аварии остался открытым. Из-за поднятой в СМИ паники жители Прорвенского уверены, что их земля на 2 метра вглубь пропитана нефтью, и теперь они не смогут заниматься сельским хозяйством, которое здесь является единственным источником существования. «Российская Газета» от 2 марта в материале под хлестким заголовком «Хутор в парафине» публикует высказывания хуторян. «Сколько же погибнет, — пояснил Александр Пономаренко, — как жить будем? Ведь нас кормило подсобное хозяйство, а сейчас на что надеяться? Достал картошку из подвала, хотел повезти ее на базар, а потом подумал: а вдруг и она отравой пропиталась...». В открытом письме губернатору Краснодарского края **Александру Ткачеву** 30 жителей Прорвенского прямо заявляют о своих страхах: «Мы боимся за свое здоровье. Мы боимся здесь жить. Что вырастет теперь на наших огородах и можно ли это будет есть?»

Основой для таких опасений стал налет парафина, который попал на дома, деревья и домашних животных. Стоит заметить, что парафин не просачивается вглубь земли, а остается на ее поверхности. То небольшое количество, которое и дало налет, вскоре будет нейтрализовано. Уже очищены деревья и заборы. По рекомендациям почвоведов окружающие хутор поля будут обработаны смесью из перегноя, химикатов и бактерий, разлагающих парафин. Принципиально важно, что это вещество не представляет большой опасности для людей. Достаточно понаблюдать за работами на месте аварии и в округе: специалисты трудятся в обычной одежде и без респираторов.

В беде не оставят

Разумеется, нельзя не признать, что авария доставила жителям хутора определенные неудобства. Газовики

оказывают им необходимую помощь. В счет компенсации ущерба ООО «Кубаньгазпром» выделило администрации Славянского района Краснодарского края 500 000 рублей, а ООО «Бургаз», которое непосредственно производило буровые работы, перечислило 2,5 млн. рублей. Для приведения в порядок дворов и домов жителям выдали стиральный порошок и краска, на улицах рассыпа-

Газовики оказывают хуторянам необходимую помощь

ны опилки и ракушечник, нейтрализующие действие углеводородов. С домов снят парафиновый налет. Завезено 150 тонн кормов для скота. Озера вблизи скважины на 70% очищены от нефтепродуктов.

29 марта в Краснодаре состоялась пресс-конференция с участием представителей «Газпрома» и администрации Славянского района. На ней было заявлено, что помощь и контроль над ситуацией будут продолжаться до полной ликвидации последствий аварии. А за два дня до встречи с журналистами на хуторе прошло совещание. Выступая на нем, первый заместитель начальника Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром» **Борис Никитин** сообщил, что по результатам экспертизы можно сделать следующий вывод: авария произошла по техногенным причинам, ошибок в работе специалистов «Кубаньбургаза» не выявлено.

Ну, а после совещания все его участники поработали на субботнике: красили дома и заборы, сажали вдоль дороги деревья, очищали озера.

Денис Масленников

Краснодар — Прорвенский хутор — Москва

Если отравление все-таки было, то почему бы многочисленным экологическим организациям, финансируемым из-за рубежа, не провести независимое обследование жителей хутора?

СЕВЕРНАЯ ДРУЖБА



История партнерских отношений «Ямбурггаздобычи» и жителей Тазовского района, на территории которого расположено газоконденсатное месторождение «Заполярное», насчитывает уже 12 лет.

Возле Ямбурга гнездятся лебеди

мели найти эффективную формулу новых отношений, в которой оказались успешно совмещены федеральные задачи и интересы коренных жителей. В 1992 году газовики заключили с администрацией района договор о долгосрочном сотрудничестве. А для того чтобы подчеркнуть абсолютное равноправие сторон, окончательный текст соглашения был подписан и в Тазовском районе, и в Ямбурге.

Законные гарантии

«За последнее время Ямал необыкновенно преобразился, из необжитого края он превратился в индустриально развитый регион, — рассказывает генеральный директор «Ямбурггаздобычи» **Олег Андреев**. — В то же время специфика природно-климатических и социально-экономических факторов, в особенности — традиционных методов хозяйствования коренных народов Севера (оленьеводство, охота, рыболовство), требуют от нас бережного отношения

к окружающей среде, эффективного применения всего комплекса природоохранных мер. Работая на территории Тазовского района, мы всегда учитываем интересы жителей этого муниципального образования».

По словам заместителя гендиректора предприятия **Владимира Столярова**, сотрудничество с районной администрацией дает газовикам законные гарантии на разработку месторождений. В «Ямбурггаздобыче» стараются использовать на газовых промыслах квалифицированных специалистов, адаптированных к местным условиям. Да и само по себе благожелательное отношение жителей тоже очень много значит.

Буква и дух

С 1992 года законодательство в нашей стране существенно изменилось, и для оформления партнерского взаимодействия между газовиками и коренными жителями потребовались новые юридические схемы. В марте

2000 года представители «Газпрома», администрации Ямало-Ненецкого автономного округа, «Ямбурггаздобычи» и руководства Тазовского района подписали новое соглашение. Отметим, однако, что если буква договора изменилась, то дух сотрудничества и ответственности никуда не исчез. Напротив, со временем добрые отношения между руководством муниципального образования и «Ямбурггаздобычи» переросли в настоящую дружбу.

Показателен такой пример. Гендиректор «Ямбурггаздобычи» **О. П. Андреев** и глава Тазовского района **Н. Н. Харючи** удостоились престижной премии «Человек и карьера». В то время, когда в Москве проходила церемония награждения лауреатов, **Олег Петрович** отсутствовал в столице, и председатель жюри попросил получить почетный диплом партнера и друга **Андреева** — **Харючи**. «Не скрою, мне приятно вспоминать об этом», — говорит **Николай Николаевич**.

В 1992 году стало ясно, что страна вступает в рыночную эпоху. Старая, доставшаяся в наследство от советских времен система взаимодействия газовиков и структур местного самоуправления, на Ямале себя полностью исчерпала. Нужно было искать современные юридические и экономические подходы, адекватные реалиям наступившей эпохи. Глава Тазовского района **Николай Харючи** и тогдашний гендиректор «Ямбурггаздобычи» **Александр Маргулов** су-

Не только цифры

Впрочем, было бы ошибкой думать, что дружеские связи «Ямбурггаздобычи» и жителей Тазовского района проявляются только на уровне первых лиц. Результаты двустороннего сотрудничества ощущает на себе все местное население. А как еще может быть, если предприятие потратило на благоустройство Тазовского района свыше 1 млрд. 200 млн. рублей?

Вклад газовиков в улучшение жизни и быта коренных жителей полуострова можно оценить не только в цифрах. «Ямбурггаздобыча» построила 40-квартирный дом для коренных ямальцев, котельную, пожарное депо, хирургический комплекс, автодорогу, бытовой газопровод между поселками Тазовский и Газ-Сале. На рыбоугодии «5-6 пески» возведена мощная фактория. В подарок от газовиков оленеводы получили 600 компактных генераторов электроэнергии, которые отлично утилизируют тепло, получаемое при приготовлении пищи. Для ненцев в Ямбурге открыта бесплатная гостиница, в случае необходимости они получают в поселке квалифицированную медицинскую помощь. Посещая Ямбург и Новозаполярный, оленеводы всегда стараются сделать покупки в местных магазинах — ведь цены здесь гораздо ниже, чем в тундровых факториях.

«Буран» для Варвары

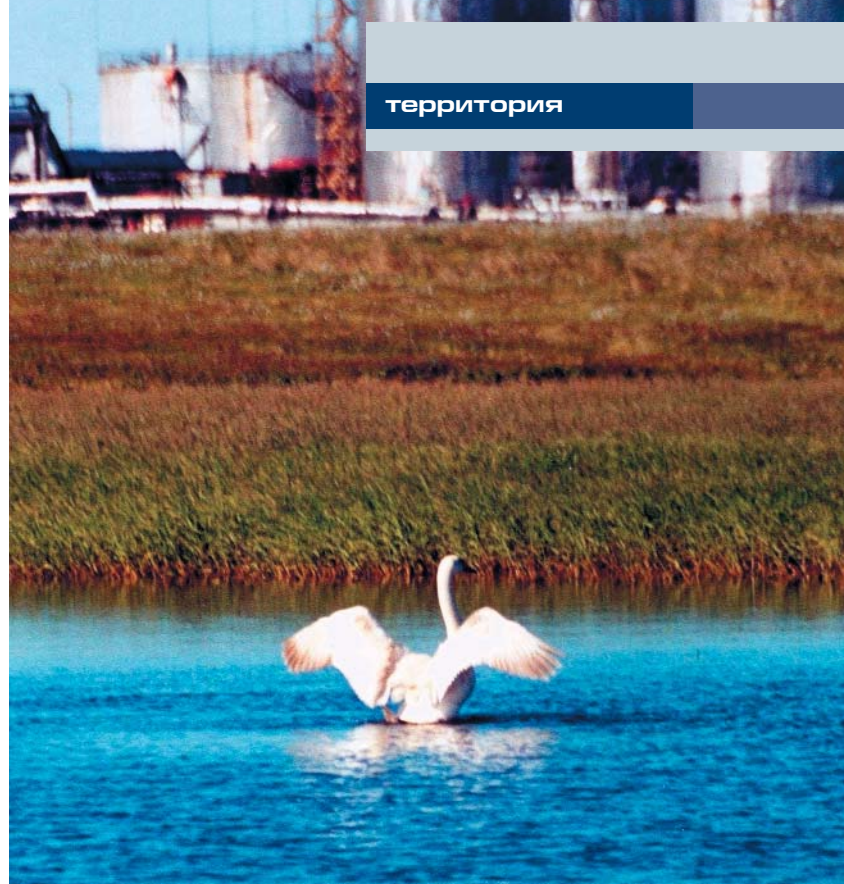
... Думала ли, гадала «чумра-ботница» **Варя Тибичи** (на снимке), что на празднике

тазовских оленеводов она удостоится приза от гендиректора «Ямбурггаздобычи» Олега Андреева — сверкающего эмалью мощного стального конька — снегохода «Буран»? И не помышляла даже. Просто поучаствовала в азартных соревнованиях женщин на оленьих упряжках, и вдруг — первая! Даже не верилось, что всех обогнала. А перед стартом боялась: как бы последней не быть. Когда получала документы на снегоход из рук заместителя генерального директора компании Владимира Столярова — от волнения задрожал голос. Надо же, какой подарок от газодобытчиков!

Но это был не единственный их подарок. Второй «генеральский приз» из Ямбурга, и тоже «Буран», завоевал оленевод **Константин Тэсида**. А всего победители соревнований были награждены призами от «Ямбурггаздобычи» на общую сумму 332 тысячи рублей.

Лучшее свидетельство

Газодобытчики с интересом знакомятся с культурой соседей-ненцев. Недавно в Новозаполярный с концертной программой приезжал детский самодеятельный коллектив Тазовского дома-интерната. Оригинальный фольклор коренных жителей Ямала произвел на газовиков большое впечатление. И восторг здесь вполне уместен. Ведь в самобытном искусстве северных народов как в зеркале отражается тайна бесконечных просторанств Ямала, разыгрыва-



ется многовековая мистерия полярного края.

Да и сами газовики стараются жить в гармонии с суровой северной природой. По наблюдениям служб охраны окружающей среды, «Ямбурггаздобыча» с честью выполняет свои обязательства по сохранению уникальных экосистем тундры. Однако самое лучшее свидетельство образцовой экологической

политики предприятия — поведение местных зверей и птиц. Ведь возле Ямбурга и сейчас, как много лет тому назад, гнездятся лебеди и пасутся олени стада.

Александр Борисов
Фото Валентина Башука

При подготовке статьи использованы материалы, предоставленные Управлением по связям с общественностью ООО «Ямбурггаздобыча»



ТЕРРИТОРИЯ ЗАБОТЫ

Решая свои производственные задачи, «Востокгазпром» никогда не забывает о людях, судьбы которых так или иначе связаны с деятельностью предприятия. Такие вопросы, как обеспечение северных поселков теплом и электроэнергией или трудоустройство жителей, потерявших работу, всегда были в центре внимания руководства компании.

Сегодня уже можно говорить о конкретных результатах социальной политики ОАО «Востокгазпром». Например, благодаря помощи газовиков в поселке Средний Васюган полностью восстановлена прежняя численность населения. А ведь еще несколько лет назад жителей было почти вдвое меньше, но и большинство оставшихся стремились уехать на большую землю.

Примечательная деталь. В опорном поселке газовиков Мыльджино стоимость домов почти сравнялась с ценами томских квартир. Это неудивительно: здесь построены кафе, пекарни, проложены новые дороги. Жизнь постепенно налаживается, а ее качество повышается. Это касается и таких сфер, как здравоохранение, образование, культура.

«Востокгазпром» ежегодно проводит мероприятия, направленные на профилактику здоровья северян. В рамках таких акций специальные бригады врачей, укомплектованные современным диагностическим оборудованием и материалами для проведения экспресс-анализов, проходят на теплоходе по малым ре-

кам через все поселки Каргасокского и Парабельского районов. За минувшие три года число осмотров превысило несколько тысяч. Диагностические рейды медиков способствуют улучшению качества здравоохранения на удаленных территориях. В свою очередь, «Востокгазпром» старается на должном уровне поддерживать материально-техническое обеспечение медицинских учреждений. На средства предприятия приобретается современное оборудование для районных больниц.

Не оставлены без внимания и проблемы образования. Газовики помогают школам в ремонте учебных помещений, закупают для их нужд компьютеры и другую технику. Уже на протяжении целого ряда лет «Востокгазпром» реализует программу «Молодое поколение Сибири», в рамках которой отличники из Мыльджино и Среднего Васюгана получают стипендии за высокую успеваемость. Чтобы выявить самых одаренных и талантливых детей, регулярно проводятся фестивали и конкурсы молодежного творчества, лауреатам которых помогают продолжать образование.



Современный жилой вахтовый комплекс на Мыльджинском месторождении

Разнообразие в повседневную жизнь северных поселков вносят гастроли актеров и творческих коллективов из Томска, организуемые газовиками. Благодаря таким концертам «Востокгазпром» не только приобщает население удаленных районов к культурным достижениям областной столицы, но и дает возможность неплохо заработать самим артистам.

Руководители муниципальных образований признают заслуги газовиков в возрождении северных территорий. «Парабельский район и «Востокгазпром» связывают давние дружеские отношения, — говорит глава районной администрации **Николай Кобелев**. — Газовики покупают самое современное оборудование для школ, заботятся о старшем поколении, активно поддерживают ветеранскую организацию».

Благодарны газовикам жители Парабельского района и за помощь в строительстве православного храма, свидетельствующего о возрождении духовных традиций сибиряков. Солидарен с коллегой и глава Каргасокского района **Анатолий Рожков**: «Голубое топливо, предназначенное для людей, и вы, его добытчики, — гордость и национальное достояние России», — отметил он в своем благодарственном обращении.

Конечно, газовики живут не в вакууме, и при всем желании не могут превратить в оазис процветания даже отдельно взятые районы Томской области. Тем не менее «Востокгазпром» стремится к тому, чтобы не только жители базовых промышленных поселков, но и все население прилегающих территорий чувствовало реальную отдачу от социально ответственных действий компании.

Владислав Разманов,
руководитель пресс-службы
ОАО «Востокгазпром»
Томск



Каждый год «Востокгазпром» снаряжает плавучую поликлинику для обслуживания населения, живущего в труднодоступных районах

ГАЗОВИКИ УКРАШАЮТ НИЖНИЙ



Здание «Волготрансгаза» радует глаз оригинальной архитектурой и яркой подсветкой

Нижегородцам понравилась концепция проекта, предусматривающего создание новых торговых и культурно-развлекательных центров, строительство метро-моста и канатной дороги через Волгу, возведение гостиниц и спортивных сооружений. Жители надеются, что со временем родной город преобразится, приобретет настоящий столичный облик.

С другой стороны, модернизируя Нижний Новгород, нельзя повторять тех ошибок, которые были допущены

С недавних пор в Нижнем Новгороде реализуется программа развития города как столицы Приволжского федерального округа. «Волготрансгаз» не остался в стороне от решения этой задачи: с его помощью в городе появился уютный сквер.

в 90-е годы в других крупных российских мегаполисах. Город не должен стать чужим и неуютным. Воплощая амбициозные планы, нужно думать не только о «фасаде», но и о благоустройстве улиц и дворовых территорий, создании детских площадок и мест отдыха. Пространство жизни горожан должно стать более цивилизованным, комфортным, европейским.

Достижение этих целей должно стать одной из главных задач развития Нижнего Новгорода. Однако те, у кого есть возможность проявить инициативу, могут начать благоустройство города с собственной среды обитания — будь то театр, магазин, жилой массив или офис.

Именно по такому пути и пошли газовики. Административное здание ООО «Волготрансгаз», расположенное в центре города, и прежде привлекало внимание оригинальной архитектурой и яркой подсветкой, а на прилегающей территории посетитель мог увидеть аккуратно подстриженные газоны и полюбоваться высаженными по периметру здания красавицами-елочками. А с недавних пор, активно включившись в программу «столичного развития» Нижнего Новгорода, компания разбила прекрасный

сквер на заброшенной территории бывшего Решетниковского переулка.

Сегодня он стал одним из любимых мест отдыха горожан. Фонари, скамейки, цветники, каскады небольших водопадов — все здесь располагает к неспешному разговору и спокойному отдыху. И газовики вполне обоснованно гордятся тем, что рядом с их офисом появился такой уютный уголок. «Разрабатывая проект благоустройства территории, прилегающей к офису компании, я представлял себе наш сквер местом, где играет детвора, где встречаются, чтобы поговорить о жизни, старые приятели. И я рад тому, что идею удалось воплотить в жизнь», — вспоминает генеральный директор ООО «Волготрансгаз», депутат областного Законодательного собрания **Игорь Щеголев**. «Нижний Новгород — наш родной город, и газовики должны сделать его еще краше», — считает Игорь Львович.

Между тем создание сквера было далеко не единственным вариантом использования пустующей земли. Предложений поступало множество — от постройки минимаркетов до открытия дорожного кафе. Но, согласитесь, нельзя же превращать весь город в караван-сарай! Должны же быть и такие места, где можно просто сесть на лавочку и подышать свежим воздухом...

Обосновав свою позицию, газовики смогли отстоять необходимость строительства сквера. Лишь благодаря настойчивости руководителя «Волготрансгаза» в Нижнем Новгороде появилось уютное место для отдыха, воплощающее в себе единство архитектурно-художественного замысла и созданное по законам красоты.

Наверное, Нижний лишь тогда станет по-настоящему «столичным» центром, когда каждый директор крупного предприятия или института, владелец торговой точки или хозяин частного дома станет заботиться о благоустройстве родного города. Газовики пропагандируют эту мысль не словом, а делом. Пусть теперь на «Волготрансгаз» равняются другие.

Ирина Сухинина
Нижний Новгород

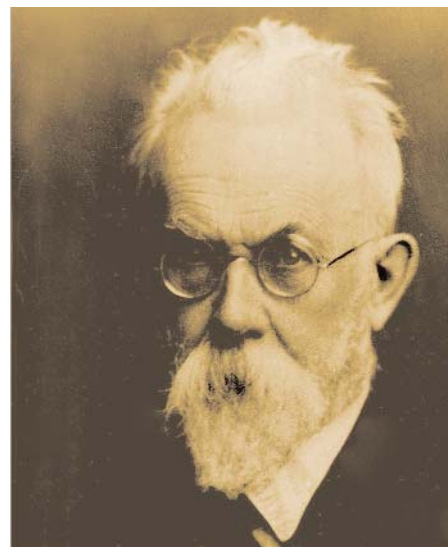


Включившись в программу «столичного развития» Нижнего, газотранспортники разбила прекрасный сквер на заброшенной территории

Партнерство
«Газпрома» и фонда
им. В. И. Вернадского
способствует
построению
в нашей стране
цивилизованного
гражданского
общества

В ИНТЕРЕСАХ БИОСФЕРЫ

Уже много лет Неправительственный экологический фонд им. В.И. Вернадского работает в тесной связке с «Газпромом» по целому ряду перспективных направлений на стыке экологической, образовательной и хозяйственной деятельности. Сотрудничество началось с самого момента его создания в 1995 году, когда «Газпром» выступил учредителем фонда вместе с еще пятью крупными структурами российского ТЭКа. Сегодня фонд издает книги и журналы, собирает научные конференции, открывает новые кафедры в федеральных вузах, реализует экологически значимые международные проекты, проводит исследования по вопросам устойчивого развития. Спектр работы огромен, и для того, чтобы охватить все, нам неизбежно пришлось бы сменить жанр: вместо журнальной статьи получился бы длинный отчет. Поэтому, рассказывая о фонде, мы пойдем другим путем. Для того чтобы лучше представить себе, чем занимается эта организация, вспомним для начала об идеях того человека, имя которого она носит.



Великий русский ученый
Владимир Иванович Вернадский

Архитектор будущего

Владимир Иванович Вернадский — великий русский ученый, стоявший у истоков создания целого ряда современных наук о Земле — геохимии, биогеохимии, радиогеологии, гидрогеологии. Ну, а главным его философским достижением считается учение о биосфере и ее эволюции, влиянии человека на окружающую среду и о преобразовании биосферы в ноосферу — сферу разума. По мысли Вернадского, в результате человеческой деятельности биосфера перейдет в новое состояние, а решающим фактором ее развития должна стать разумная деятельность людей, гармоничное взаимовлияние природы и общества.

Владимир Иванович призывал человечество осознать свою ответственность перед природой и развивать экологию, не нанося ущерба окружающей природной среде (не случайно Вернадский считается одним из основателей современной экологической науки). С другой стороны, академик постоянно подчеркивал значение преобразующей планетарной роли научно-технического прогресса, результаты которого должны быть направлены не только на создание благоприятных социальных условий развития человека, но и на поддержание оптимального экологического баланса на Земле. Высказав эти идеи в первой половине XX века, ученый намного опередил свое время. Лишь в 70–80-х годах футурологи стали задумываться над тем, к каким последствиям может привести хозяйственная активность человека и ничем не сдерживаемый экономический рост. С тех пор начались поиски оптимальных моделей устойчивого развития, многие из которых базируются на идеях В. И. Вернадского.

Для «Газпрома» выдвинутые Владимиром Ивановичем теории социально ответственной хозяйственной деятельности, нацеленной на устойчивое развитие экономики и защиту окружающей среды, имеют не умозрительно-абстрактную, а вполне жизненную, практическую ценность. Если угодно, это часть идеологии нашей компании, отличающая ее от некоторых других крупных субъектов российского бизнеса. Так уж получилось, что «Газпрому» часто приходится доказывать свою стратегическую правоту в условиях широкого распространения совсем иной философии бизнеса: «сверхприбыли — сегодня и любой ценой, а экологическая и социальная ответственность — ненужные сантименты». Особую популярность эта формула получила, увы, именно в сырьевом секторе. Здесь до сих пор наблюдается конкуренция различных представлений о том, чем можно жертвовать ради повышения ка-



питализации и получения дополнительных доходов, а чем нельзя. Поддерживая распространение в российском обществе теорий В. И. Вернадского, компания ясно дает понять, на чьей стороне она находится в этой борьбе идей.

С другой стороны, учение Вернадского представляет собой мощную философскую альтернативу воззрениям так называемых «радикальных экологов», видящих источник всех бед в научно-техническом прогрессе. Сегодня последователи таких доктрин очень активно (и весьма избирательно) действуют на территории России. Чаще всего их недовольство почему-то вызывают самые конкурентоспособные отрасли российской промышленности — газовая, атомная, нефтехимическая. В этой ситуации особенно важно противопоставить популизму (а часто и откровенной демагогии) экзальтированных и эксцентричных «борцов за чистоту окружающей среды» осмысленную и взвешенную позицию, основанную на серьезных научных работах, а не на эмоциях. А лучшую концептуальную основу для такой позиции, чем идеи В. И. Вернадского, стремившегося к гармоничному разрешению коллизий в треугольнике «техника-природа-человек», трудно себе и представить!

Сделаем Европу чище!

Любопытно, что Неправительственный экологический фонд им. В. И. Вернадского — одна из немногих (а в своей «весовой категории» — практически единственная) экологических организаций в России, которая финансируется только из отечественных источников. Иностранных спонсоров (и, следовательно, какой-либо зависимости от них) у фонда

нет. Возможно, и не стоило бы акцентировать на этом внимание, если бы не одна грустная закономерность в жизни российских неправительственных организаций: самые дееспособные из них работают на гранты, получаемые из-за рубежа. И, как следствие, неизбежно учитывают в своей деятельности весьма специфические интересы иностранных благотворителей. Конечно, и «Газпром», сотрудничая с фондом им. В. И. Вернадского, преследует свои цели. Однако они далеки от корпоративного эгоизма, поскольку связаны с реализацией экологической миссии российского газового гиганта. Если угодно, «Газпром» действует на этом направлении не только в своих интересах, но и на благо всей планетарной биосферы.

Один из самых известных эпизодов партнерского взаимодействия «Газпрома» и фонда — продвижение проекта «Голубой коридор», предусматривающего создание международных транспортных маршрутов с приоритетным использованием природного газа в качестве моторного топлива в грузовых перевозках. О том, как велики в этой сфере преимущества природного газа, мы уже писали (см. «Природный газ вместо бензина», «Газпром», № 2). Сейчас «Голубой коридор» уже получил одобрение со стороны Европейской экономической комиссии ООН, ОБСЕ, Всемирного энергетического совета, Всемирного банка, Всемирного совета предпринимателей по устойчивому развитию. По общему мнению, реализация проекта будет способствовать улучшению экологической обстановки в Европе, повышению экономической эффективности трансграничных транспортных перевозок.



Для «Газпрома» же «Голубой коридор» интересен еще и тем, что способствует формированию нового рынка использования природного газа.

Экологично – значит выгодно!

Еще совсем недавно мало кто верил в то, что забота о чистоте окружающей природной среды может как-то повлиять на эффективность хозяйственной деятельности. Однако в последнее время понятие экологической эффективности начинает все чаще использоваться в экономических расчетах. В начале 90-х годов была выявлена прямая зависимость между улучшениями экологических показателей на предприятии и экономической выгодой. Она достигается за счет экономии ресурсов, которая приводит к сокращению затрат на приобретение сырья, выбросы, сбросы и размещение отходов. До сих пор было принято считать, что эти выкладки верны лишь для богатых западных стран, однако устойчивый экономический рост, который показывает Россия в последние пять лет, дает основания надеяться, что концепция экологической эффективности может быть успешно применена и в нашей стране.

Чтобы наше отечество шло в ногу с прогрессом, «Газпром» и фонд им. В. И. Вернадского вместе с Комитетом по природопользованию и экологии Торгово-промышленной палаты РФ выступили с инициативой проведения Международной выставки «Экоэффективность-2004» и Форума «Инновационные технологии XXI века для рационального природопользования, экологии и устойчивого развития», которые пройдут в Экспо-центре 20-23 декабря. На заключительном этапе форума фонд им. В. И. Вернадского совместно с «Медиа-Союзом» планирует вручить по результатам 2003-

2004 годов премии «Эколидер России» в нескольких номинациях: «Экоэффективность», «Экология города», «За вклад в устойчивое развитие».

Стоит отметить, что на таком уровне мероприятия подобного рода проводятся в России в первый раз. По замыслу организаторов, участники выставки должны познакомить посетителей с самыми передовыми экологически чистыми технологиями, что будет содействовать налаживанию новых деловых связей между российскими предприятиями и зарубежными инвесторами, обмену знаниями и практическим опытом в области энерго- и ресурсосбережения, активизации мирового рынка экологических услуг.

Российская научная общественность возлагает на проведение форума и выставки большие надежды, видя в них от-

правную точку для начала качественных изменений в экологической стратегии государства и отечественного бизнеса. Для «Газпрома» же эти мероприятия важны как стимул для развития индустрии экологических услуг в стране, разработки и внедрения новых природоохранных технологий.

Лицо страны

В последние годы к мнению Неправительственного экологического фонда им. В. И. Вернадского внимательно прислушиваются за рубежом. Достаточно сказать, что фонд имеет консультативный статус при Экономическом и Социальном Совете ООН, участвовал в саммите ОБСЕ в Стамбуле (1999) и Всемирном саммите по устойчивому развитию в Йоханнесбурге (2002). Часто точка зрения фонда принимается зарубежными партнерами даже с большим доверием, чем официальная позиция государства или крупных бизнес-структур. Особенно это относится к экологической проблематике, превратившейся за последнее десятилетие в одну из самых острых тем международного дипломатического диалога.

Немаловажно и то, что уровень развития «неправительственного сектора» служит для наших западных партнеров одним из важнейших показателей того, насколько далеко мы продвинулись по пути демократического развития. И «Газпром», поддерживая одну из самых авторитетных российских неправительственных организаций, вносит свой посильный вклад в дело построения в стране цивилизованного гражданского общества.

Александр Борисов

Фото Юрия Лазарева,
«ЯмалГазИнвест»



Президент фонда, Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков** с московскими студентами – победителями конкурса стипендий им. В. И. Вернадского

КАРТИНЫ И СУДЬБЫ

«Газпром» помог рассказать о тех,
кто подарил свои коллекции России



Миллионы ценителей искусства стремятся хотя бы раз побывать в Пушкинском музее. Без него так же невозможно представить культурную жизнь планеты, как без Лувра, Британского музея, Эрмитажа. Несколько поколений москвичей и жителей близлежащих областей ходят сюда семьями и уже досконально изучили основную экспозицию. Но, оказывается, еще далеко не все знают о том, что 10 лет тому назад при ГМИИ им. А. С. Пушкина открылся новый и весьма необычный музей. Здесь хранятся собрания, переданные в дар частными коллекционерами.

Необычный музей

Трудно сказать, кто больше всех заинтересован в сотрудничестве «Газпрома» и Пушкинского музея — хранители прекрасного, которым спонсорская помощь помогает осуществлять немало задумок, газовый гигант, для которого содействие музею такого уровня является почетным, или посетители, для которых, собственно, и открываются новые выставки. В нынешнем году при поддержке газчиков вышел в свет иллюстрированный путеводитель по залам Музея личных коллекций ГМИИ им. А. С. Пушкина.

Специфика этого хранилища весьма необычна для культурной жизни России. Вы возразите, что возникновение культурного центра на базе личных коллекций — вполне рядовое явление, ведь именно такие собрания составляют основу многих ведущих музеев мира. Вспомните ярких деятелей, с именами которых связано создание самых ценных и знаменитых коллекций в России: Третьякова, Щукина, Морозова, Бахрушина, Рябушинского, Юсупова, Строганова, Шувалова. И, конечно, будете правы. Но только отчасти. Появление Музея личных коллекций стало революцией в стране, где долгое время собрание картин и скульптур в доме советского гражданина считалось неуместной роскошью. Сегодня взгляд на собирательскую деятельность изменился: ее считают большим и нужным делом, способствующим сохранению культурного наследия страны.

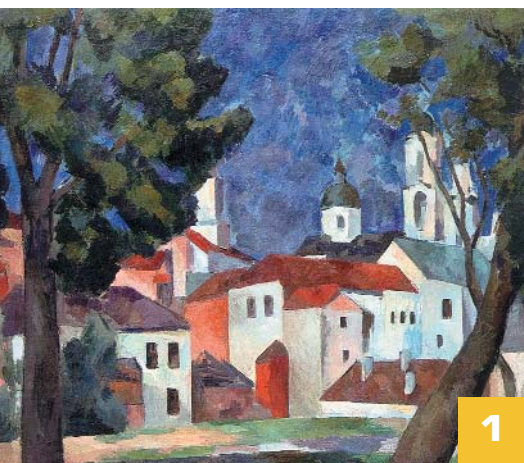
Многие неспециалисты склонны считать, что возникновение частных коллекций — дело далекого прошлого. Однако это не так: создание уникальных личных собраний продолжалось и в XX веке, поэтому фонды МЛК продолжают пополняться. К примеру, буквально в последние несколько месяцев сюда поступили две большие кол-

лекции предметов искусства, принадлежавшие недавно ушедшим из жизни **И. В. Корецкой** и **Е. М. Макасе-ево**. Основу первого собрания составляют произведения художников Серебряного века, второго — предметы прикладного искусства XVIII — первой половины XIX веков.

Личный вклад

С годами сам характер художественных собраний (и это особенно касается нашей страны) претерпел существенные изменения. В прежние времена родовитый князь или купец-миллионщик мог позволить себе приобрести практически любое значительное произведение искусства, созданное его современниками. Поэтому такие собрания, как, например, Третьяковская галерея, представляют целую эпоху в истории живописи. Финансовые же возможности коллекционеров, живших в послереволюционное время (как в СССР, так и в эмиграции), были, мягко говоря, не столь велики. Но здесь есть и другая сторона медали: создатели современных коллекций отбирали для них лишь то, что максимально соотносилось с их внутренним миром и индивидуальными эстетическими пристрастиями. На этих собраниях лежит отпечаток личности и характера





1



3



4



2

1. **Р. Р. Фальк.** Витебск. 1921–1922. (Холст, масло)
2. **Н. А. Бестужев.** Сергей Петрович Трубецкой (1790–1860). Петровская тюрьма. 1839. (Бумага, акварель)
3. **Л. О. Пастернак.** Розалия Исидоровна на фоне освещенного окна. 1900–е. (Серый картон, масло)
4. **Т. А. Маврина.** Егорий Храбрый. Иллюстрация к сказке «Вы, леса, леса...». 1965. (Бумага, гуашь)
5. Из коллекции **М. И. Чуванова.** Архангелы Михаил и Гавриил из деисусного чина. Новгород. XV век. (Дерево, темпера)



5

самых коллекционеров. В них — история их жизни, души и многолетних поисков смысла бытия и красоты.

Как донести эту историю до потомков, до будущих поколений? Ведь, как правило, частные коллекции, попадая в крупные музеи, распределяются по нескольким фондам, и о личности того, кто десятилетиями собирал бесценные произведения искусства, мы почти ничего не знаем. Образы коллекционеров исчезают в потоке времени. А это, конечно же, несправедливо. И потому при создании Музея личных коллекций был использован принципиально иной подход: искусствоведы старались показать духовную связь между коллекцией и ее бывшим владельцем.

Каждому собранию здесь отведены свои залы, что помогает сохранить ясность первоначального замысла собирателя. Вот, к примеру, всемирно известный музыкант **С. Т. Рихтер**, творческая биография которого была тесно связана с Государственным музеем изобразительных искусств имени А. С. Пушкина. Его первый концерт в Музее состоялся еще в 1949 году, а знаменитые Декабрьские вечера стали заметной вехой в истории мировой музыкальной культуры. В коллекции Святослава Рихтера более 180 произведений живописи и графики, преимущественно XX века. Собрание дает возможность ощутить художественную среду, в которой формировалось искусство великого пианиста. К лучшим вещам в собрании Рихтера относятся работы Р. Р. Фалька. Музыканта и живописца связывала большая дружба. Пианист ценил в Фальке художника, «который остался верен себе, был всецело в искусстве и победил время». В собрание Святослава Теофиловича также входят пейзажи и графические портреты ученицы Серова и Матисса А. И. Троянской, произведения крупных русских художников Н. С. Гончаровой, П. П. Кончаловского, Д. М. Краснопевцева. Жемчужина коллекции — литография Пабло Пикассо «Жолио-Кюри». Более пятидесяти работ принадлежат самому Рихтеру. Это его пастели и рисунки 50–70-х годов.

На третьем этаже Музея личных коллекций есть зал, посвященный творческому наследию Леонида Осиповича Пастернака, отца знаменитого поэта. Около двадцати работ, в основном эскизов картин и зарисовок членов семьи, были переданы в дар внуком художника **Е. Б. Пастернаком**. Собрание привлекает не только художественными достоинствами картин, но и своим мемориальным характером — ведь семейство Пастернаков

много лет жило в том самом доме, где сейчас находится музей!

Одним из самых значительных даров зданию на Волхонке стало собрание **И. С. Зильберштейна**, известного филолога, автора монографий о Пушкине, Грибоедове, Достоевском. Исследователь стремился к научному осмыслению своих художественных сокровищ. Основу его коллекции составили 77 портретов декабристов и их жен. Эта портретная галерея создана художником-декабристом Николаем Бестужевым. Облик многих участников декабрьских событий 1825 года, сосланных на каторгу в Сибирь, известен теперь только по портретам кисти Н. Бестужева. Исследователи занимались поисками этих полотен еще в начале XX века, но лишь Илье Самойловичу Зильберштейну удалось найти их в 1945 году. Теперь в музее представлена вся портретная галерея Н. Бестужева.

Есть здесь и собрания наших зарубежных соотечественников. К примеру, одним из первых дарителей стал **Н. Д. Лобанов-Ростовский**, потомок известного русского княжеского рода. Его коллекция театрально-декорационного искусства конца XIX века, а также собрание фарфора первой трети XX века имеют огромную художественную ценность. В 1987 году Никита Дмитриевич передал музею восемьдесят произведений русской графики, среди которых особое место занимает известная серия художницы А. А. Экстер «Театральные декорации» (она разрабатывала костюмы для балетных спектаклей с участием самой Анны Павловой).

Исполнение замысла

Путеводитель по Музею личных коллекций, изданный при поддержке «Газпрома», стал еще одним шагом в реализации той сверхзадачи, во имя которой и был создан музей. Ведь его основали не только для того, чтобы представить публике уникальные экспонаты. Основная идея в том, чтобы показать коллекции в их единстве и законченности, рассказать о ценителях, сформировавших такие замечательные собрания предметов искусства. И вот здесь путеводитель становится просто необходимым! Ведь до сих пор посетители обращали внимание преимущественно на экспонаты. А объяснения экскурсоводов, касающиеся личностей коллекционеров, не могут быть исчерпывающими по определению: как ни старайся, а рассказать сразу все обо всех невозможно даже за несколько часов.

И самая подробная экскурсия не может передать того, что написано в большой 160-страничной книге. Зато теперь, когда путеводитель наконец-то издан, сам взгляд на выставленные предметы будет иным. Переходя из зала в зал с путеводителем в руках, посетитель сможет прочувствовать смысл и логику, по которой составлялось то или иное собрание предметов искусства. А это, согласитесь, весьма увлекательное занятие!

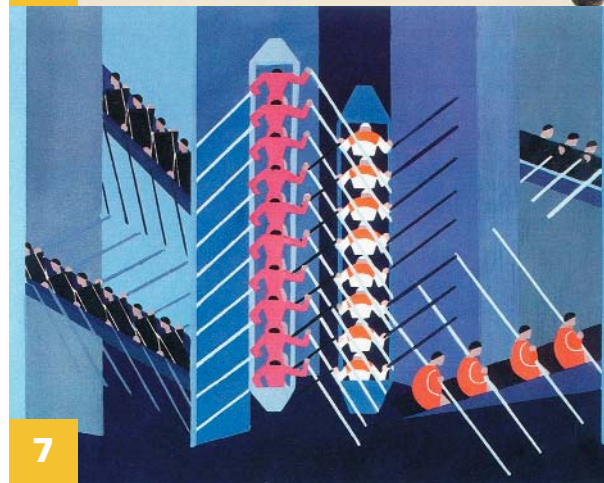
Для самого музея издание путеводителя может стать новым стимулом к развитию и расширению фондов. Ведь, как отметила в благодарственном обращении к «Газпрому» директор Государственного музея изобразительных искусств им. А. С. Пушкина **И. А. Антонова**, «проблема сохранения частных коллекций российских собирателей произведений искусства стоит сегодня как никогда остро. Коллекционеры — зачастую люди старшего поколения — уходят из жизни, а собранные ими коллекции бесследно исчезают». Думается, однако, что после издания такого печатного гида многие владельцы частных собраний примут решение последовать примеру таких людей, как Рихтер или Зильберштейн. Ведь содержание путеводителя подтверждает, что имена коллекционеров отныне долго будут храниться в памяти потомков.

Благодаря этой книге заслуги самих собирателей и замысел их коллекций станут очевидны не только для специалистов, но и для широкой публики. Тем самым мы сделаем еще один шаг к тому, чтобы исполнить долг признательности перед благородными людьми, решившими сделать свои частные собрания общественным достоянием.

Александр Борисов



6



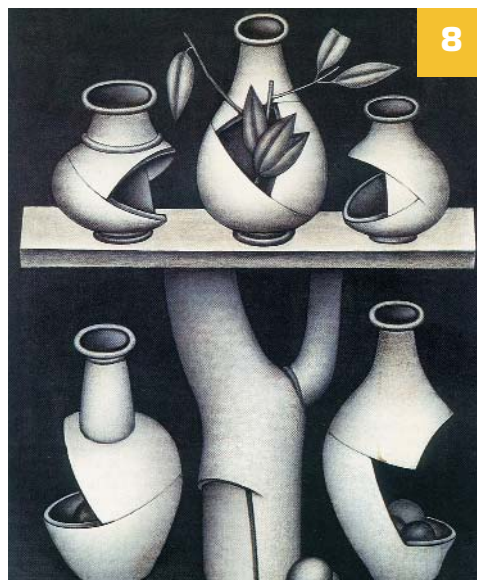
7

6. **М. А. Врубель.** Клеопатра на ложе. 1899. (Черная бумага, акварель, белила, кисть, перо)

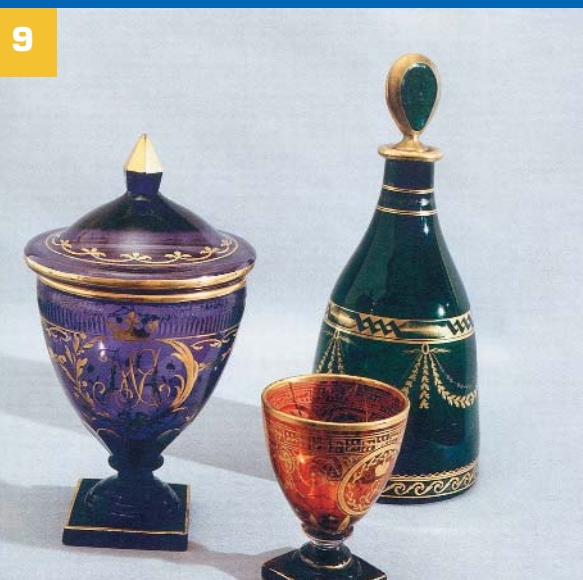
7. **А. А. Экстер.** Ревю на воде (шесть веселых лодок). Эскиз театральной декорации. 1930. (Бумага, акварель)

8. **Д. М. Краснопевцев.** Пять разбитых кувшинов. 1972. (Оргалит, масло)

9. **Графин зеленого стекла с орнаментом.** Россия. Императорский стекольный завод. Последняя четверть XVIII века. (Стекло изумрудно-зеленое. Роспись золотом, серебром)



8



9

НОВЫЙ УРЕНГОЙ ВСТРЕТИЛ ВЕСНУ



В начале апреля газовая столица России на несколько дней стала ареной ярких театральных и фольклорных праздников. Здесь под эгидой «Уренгойгазпрома» прошли детский театральный фестиваль «Я-мал, привет!» и уже ставший традиционным Праздник народов Севера.

В фестивальном показе, приуроченном к празднованию Международного дня театра и 10-летию единственного на Ямале профессионального театра для детей «Кулиска», принимали участие лучшие театральные коллективы Москвы, Нижнего Новгорода, Тюмени, Краснодара, Кемерово и Старого Оскола.

Сто актеров из семи российских театров показали новоуренгойцам восемь постановок. Юные зрители получили уникальную возможность побывать сразу на нескольких спектаклях и познакомиться с разнообразными жанрами театрального искусства. Работы, представленные на конкурс, оценивали ведущие отечественные режиссеры и драматурги, известные артисты и критики. Однако призы фестиваля в самых разнообразных номинациях («Солнечный зайчик», «Звездный дождь», «Северное сияние» и др.) вручали не взрослые, а... дети. Таков был изначальный замысел организаторов: решающими в выборе победителей оказались впечатления и эмоции именно детского жюри, самому старшему представителю которого нет еще и десяти лет.

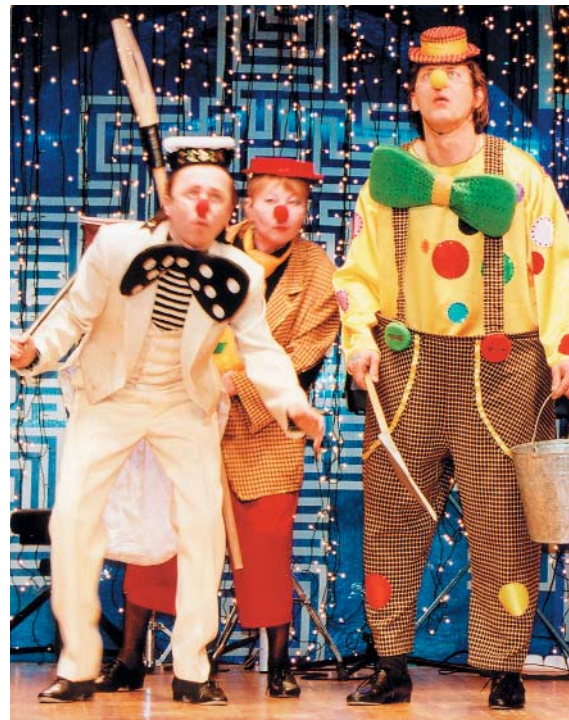
Изюминкой театрального марафона стало выступление американского кукольника **Джима Гембла** (на снимке), специально приглашенного на фести-

валь «Уренгойгазпромом». Изящные танцы виртуозно управляемых марионеток — мексиканского зайца, русской балерины, сказочного Пинокио — вызвали искренний восторг публики. На пресс-конференции в день закрытия фестиваля иностранный гость признал-



ся, что красота Нового Уренгоя, теплый прием, оказанный его жителями, превзошли все его ожидания.

Затем публика переместилась с театральных подмостков в зал ГДК «Октябрь» — на концерт «Праздник земли Ямала» с участием солистов и творче-



ских коллективов районов Ямало-Ненецкого автономного округа (ЯНАО). Концерт положил начало официальному открытию Праздника народов Севера, о котором объявил со сцены мэр Нового Уренгоя **Виктор Казарин**.

Основные события развернулись вокруг озера Молодежное. На церемонии открытия присутствовали официальные делегации: администрации ЯНАО во главе с вице-губернатором **Иосифом Левинзоном**, ОАО «Газпром» во главе с заместителем Председателя Правления **Сергеем Ушаковым**, Международного газового союза во главе с его президентом **Джорджем Фербергом**, представители иностранных компаний и российских нефтегазодобывающих предприятий. После приветственных слов организаторов и гостей фестиваля начались народные гуляния. Молодежь участвовала в соревнованиях по национальным видам спорта (бег с палкой, традиционное метание тынзяна на хорей, перетягивание палки, прыжки через нарты). Люди постарше с интересом следили за выступлениями самодеятельных артистов и демонстрацией национальной одежды, а дети с нескрываемым восторгом катались на оленьих упряжках и снегоходах.

В городской черте Нового Уренгоя, среди скопления многоэтажных зданий, установили свои чумы пять ненецких семей, приехавших на Праздник народов Севера. Зайдя в жилища северян, каждый желающий мог познакомиться с традиционным быто-



вым укладом тундровиков, правилами поведения в чуме, распределением обязанностей в семье. Там же шла и оживленная торговля: коренные жители Ямала предлагали приобрести оленину, свежемороженую и копченую рыбу, изделия народного творчества.

Пока горожане общались с гостями из тундры, представители «Уренгойгазпрома» сами отправились в ненецкий поселок Самбург, чтобы вручить коренным жителям подарки к Празднику народов Севера и Дню оленевода. Газовики привезли с собой телевизоры, музыкальные цент-

ры, необходимые в быту хозяйственные товары, продукты питания.

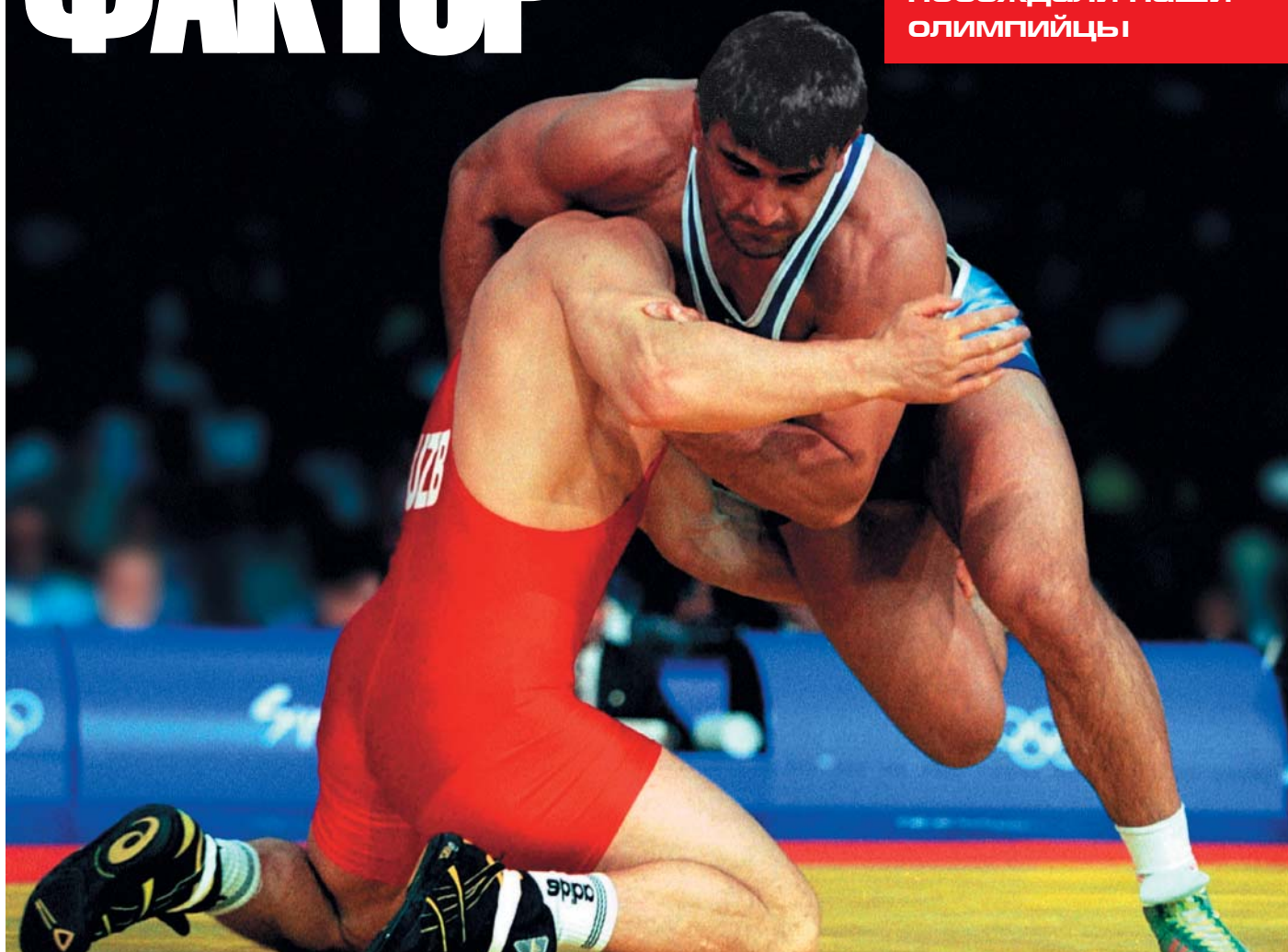
Праздники и театральные представления надолго запомнятся всем — организаторам, участникам, зрителям. Хочется верить, что жизнерадостный, оптимистический заряд, накопленный за эти дни, иссякнет не скоро и хорошего настроения хватит надолго. Газовая столица России достойно встретила полярную весну.

Ирина Сорокина,
пресс-центр
ООО «Уренгойгазпром»
Фото Владимира Бойко



ФАКТОР

В единоборствах
чаще других
побеждали наши
олимпийцы



БЕССТРАШИЯ

«До начала Олимпиады осталось...». Дни и недели летят над афинским Акрополем, словно соскучившиеся по родным широтам птицы — стремительно, стая за стая. И это мелькание приводит в ужас не только устроителей предстоящего спортивного форума, но и многих его участников: греки катастрофически опаздывают со сдачей объектов будущих состязаний. Уже объявлено, что некоторые соревнования придется перенести на старые арены, поскольку к намеченному сроку новых дожждаться нереально.

Зевс и приближенные к нему античные боги пока взирают на строительную круговерть с олимпийским хладнокровием, но спокойствие это обманчиво. Со школьных времен мы знаем: есть в руках Громовержца набор разящих молний, так что если уж совсем оплошают организаторы, большая кара настигнет их неминуемо. Вот и катят из последних сил потомки Геракла и Сизифа камни к фундаментам новостроек.

Во всяком случае, залы, где будут проходить состязания борцов, дзюдоистов и боксеров, уже готовы принять участников. Для российских любителей спорта это хорошая новость, поскольку именно от наших единоборцев мы вправе ждать в Греции солидного пополнения золотого запаса олимпийской сборной России, генеральным спонсором которой является «Газпром».



Михаил Мамиашивили,
президент Федерации спортивной
борьбы России

Нашествие греко-римлян

...Вначале вышагивали музыканты, оглушавшая окрестности ревом труб и грохотом барабанов. Их сопровождали глассаи, во всю мощь своих античных глоток возвещавшие афинянам: «Расступитесь, дайте дорогу! Идет Олимпийский чемпион!» Отношение греков к олимпийцам — кулачным бойцам и мастерам борьбы — в те давние века было на грани полного их обожествления. Надо думать, и сейчас турниры атлетов-единоборцев пройдут при полном аншлаге. Вот только славить современным жителям Эллады придется больше не своих спортсменов, а «новых греко-римлян» и борцов-«вольников» из сопредельных и совсем уже далеких заморских государств. США и Куба, Казахстан и Болгария, Франция и Узбекистан — это даже не перечень, а лишь начало его, в котором десятка полтора стран, чьи атлеты будут претендовать на медали Олимпиады-2004 в борцовских видах программы.

Правда, как считает президент Федерации спортивной борьбы России **Михаил Мамиашивили**, именно на Афинских играх у хозяев есть шанс хотя бы попытаться прорваться на пьедестал.

— В Греции много выходцев из стран бывшего соцлагеря и Союза, где все последние десятилетия наш вид спорта был практически законодателем мировой моды. Хотя, впрочем, мне совершенно неважно, что у шведского армянина Ары Абрахамяна или у израильтянина Гочи Цициашвили наша школа. Значительно важнее, чтобы российская сборная подготовилась к решающим схваткам так, чтобы ни у кого в мире не осталось сомнений в превосходстве ее участников.

— Это вынужденный максимализм (за нами Москва, вся страна надеется, отступать некуда и т. д.), или трезвая оценка силы ребят и бесконечная вера в них?

— Это единственное условие, при котором отправляющийся на Олимпиаду за победой спортсмен достоин ее одержать. Меня трудно заподозрить в розовом оптимизме, тем более что времена, когда мы могли выигрывать практически во всех категориях, ушли безвозвратно. Но я не устаю повторять: первым становится тот, кто уверен в себе и кто костью ляжет, чтобы доказать это соперникам. Если выложится человек настолько, что его с ковра на руках вынесут, никогда не упрекну за поражение — на то и спорт, чтобы кто-то проигрывал. Но когда вижу, как спустя полчаса после неудачного выступления парень заливается хохотом где-нибудь на трибуне, — для меня такой перестает существовать.

Вот и прошлогодние чемпионаты мира по греко-римской и вольной борьбе по той же причине оцениваю неоднозначно. Вроде бы завоевали на круг пять золотых медалей, а большого удовлетворения нет. Огорчила чуть ли не всеобщая психологическая неподготовленность к жесткой, а порой и жестокой конкуренции.

Конечно, я не могу не отметить спортивный подвиг капитана команды вольников **Бувайсара Сайтиева**, получившего в ходе чемпионата в Нью-Йорке тяжелейшую травму лица, но выступившего в финале и одержавшего победу в категории 74 килограмма. Или триумф супертяжеловеса **Хасана Бароева** на чемпионате «греко-римлян» в Париже. Уже в одной восьмой финала он играючи одолел обидчика нашего Александра Карелина на сиднейской Олимпиаде американца Рулона Гарднера. И возродил таким образом в сердцах миллионов россиян надежду на возвращение самого громкого титула в наиболее достойную этого страну. Хасан не просто выиграл чемпионат — он победил, продемонстрировав подавляющие соперников скорость, мощь, самоотдачу. Очень здорово проявил себя в категории 74 килограмма **Алексей Глушков**. Но с другой стороны, только три олимпийские лицензии заработали мы во французской столице. Из семи возможных. А остальные нам должны были предоставить по совокупности заслуг, что ли? Нет, чем ближе решающий старт, тем яростнее становится борьба. Поэтому ни на мгновение нельзя расслабляться — иначе налетишь на прием и окажешься на лопатках.

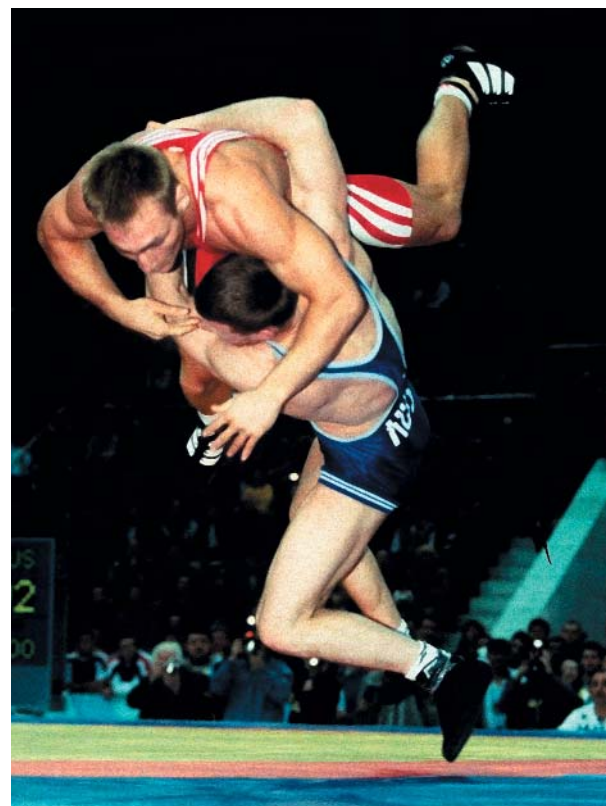
— Но ведь сейчас все восемнадцать лицензий на право участвовать в Играх россияне уже получили. Значит ли это, что «великолепные семерки» наших вольников и «греко-римлян», а также четыре представительницы в женской «вольнице» смогут в неофициальном ко-

мандном зачете опередить главных соперников?

— Хотел бы надеяться, что в спор за награды мы сможем включиться в каждом весе. Не без оснований рассчитываем на первое общекомандное место как в вольной, так и в греко-римской борьбе. Главным тренерам **Дзамболату Тедееву** и **Геннадию Сапунову** есть из кого выбирать. Ведь не факт, что завоевавшие для страны лицензии спортсмены в решающий момент окажутся в наилучшей форме. Сайтиев и **Давид Мусульбес**, Глушков и Бароев поедут в Афины, если на них падет выбор главного тренера и тренерского совета. Окончательно же состав сборной по греко-римской борьбе определится после чемпионата России в мае. А команда по вольной борьбе будет сформирована и того позже — по итогам аналогичного турнира в июне. Тренерская же задача — включить в заявку тех ребят, кто действительно способен выложиться и за себя, и за коллектив. Потому что цель серьезная, и мы от нее не имеем права отступить. Два-три золота в каждом виде плюс одно у женщин — чем не задача-минимум для настоящих атлетов?

Дзюдо — и после...

Динамичный, красивый, часто непредсказуемый вид спортивного единоборства, шагнувший в нашу жизнь прямо с полотна киноэкрана (кто постарше, вряд ли забыл этот сводивший пацанов с ума



Прием проводит **Алексей Глушков**



Дзюдоист-супертяжеловес **Тамерлан Тменов**

японский кинохит шестидесятых «Гений дзюдо»), был впоследствии почти вытеснен теми же восточными, но более модными каратэ, тхэквондо или ушу. Новой стране, вступившей в эпоху воинствующего хунвэйбинства, больше по сердцу пришлось разбитые вдребезги доски и размочаленные об голову кирпичи — эпоха всеобщего беспредела учила ударам наверняка. Но тлеющие огоньки непогашенных окон в чудом сохранившихся секциях разгорелись внезапно с новой силой, когда дзюдо от Камчатки до Атлантики было в одночасье признано президентским спортом. Какой там тайский бокс! — с усердием, присущим одним русским, мы кинулись догонять ушедшую вперед японо-французскую «америку». Уже почти догнали, вот только задышка накануне решающего спурта может помешать оказаться на финише среди первых. А жаль! Искренне жаль, ведь в одно время, помнится, любители спорта стали постепенно привыкать к экзотическим «кокка», «юкка» и «вазари», а слышали эти выкрики судей в свой адрес и лежавшие

на татами французы и японцы. Под торжествующее «мо-под-цы!»

— **С какими задачами поедут на Олимпиаду в Афины наши соотечественники и сколько их будет в команде?** — с этим вопросом я обратился к спортивному директору Федерации дзюдо России **Виктору Кузнецову**. Виктор Васильевич, не заглядывая в шпаргалки или записи, довольно четко обрисовал картину на текущий момент. Правда, с оговоркой, что прогнозы делать рано, да и не в его они компетенции.

На сегодня положение следующее. По итогам сентябрьского чемпионата мира 2003 года лицензии для сборной заработали махачкалинец **Магомед Джафаров** в весе до 66 килограммов, челябинец **Виталий Макаров** (73 кг) и супертяж **Тамерлан Тменов** из Владикавказа. У женщин отличилась питерская дзюдоистка **Тea Донгузашвили** в категории «плюс 78 кг». Остальные путевки можно добрать в проходящих сейчас рейтинговых турнирах и на майском чемпионате Европы. Расклад такой, что мужчины при удачном выступ-

лении могут заработать еще четыре лицензии и выступить в Греции полным составом. Две-три путевки способны добыть женщины.

Но это — в идеале. Реально же ситуацию прокомментировал по телефону находящийся с командой на сборах в Кисловодске старший тренер мужской сборной **Авель Казаченков**. По его мнению, настоящая битва за лицензию должна развернуться в весе 100 килограммов между москвичом **Дмитрием Максимовым** и его титулованным земляком **Александром Михайлиным**. Да и победителю в этом споре (если, разумеется, путевка на игры будет завоевана) придется ох как непросто. Японец Иное, израильтянин Арик Зееви, венгр Антал Ковач, белорус Игорь Макаров, француз Лямер — всяк по-своему видят себя на вершине афинского пьедестала. У Тменова в категории «плюс 100» соперники не проще. Впрочем, считает Казаченков, и он, и Виталий Макаров несомненно способны побороться за высокие места. Вправе мы ждать приятного сюрприза и от женщин — серебряного призера Сиднейской Олимпиады **Любови Брулетовой** (48 кг) и уже упоминавшейся Теа Донгузашвили.

Фактор страха? Это для зрителей

У моего соседа спортивных званий и титулов ничуть не меньше, чем медалей и звезд — у бывшего генсека товарища Брежнева на парадном пиджаке. Только вот получил он их не в качестве подарков для коллекции, а собственными кулаками заработал в честных поединках. А то, что в честных, под присягой подтвердит любой из его проигравших соперников. Потому что речь идет об олимпийском чемпионе 2000 года, чемпионе мира, неоднократно — Европы, России, СССР и многих других турниров **Александре Лебзяке**. Спортсмену, чей уход с арены был воспринят российскими любителями бокса как утрата некоего символа — времени, славы, джентльменского поведения на ринге и вне его. И чье возвращение в бокс было встречено ими же с огромным энтузиазмом. Поговаривали, что Лебзяк может уехать за границу и стать профи. А он остался в родной «вооруженке» да еще вступил в должность государственного тренера сборной России.

Поэтому при подготовке этого материала я заранее решил для себя: вот Саша и прокомментирует нам итоги недавно завершившегося чемпионата континента, а заодно сделает прогноз на предстоящую Олимпиаду. Действительно ли так сильны нынче российские бойцы, сумевшие вывезти из хорватского города Пулы девять зо-



Александр Лебзяк, олимпийский чемпион, чемпион мира и Европы, гостренер сборной России по боксу

лотых европейских медалей?! И что-то будет в Афинах...

Но Лебзяк вдруг куда-то запропастился. А объявившись дней через десять, с лукавой улыбкой признался, что выиграл еще одни соревнования. В Аргентине он стал победителем на съемках телевизионной передачи «Фактор страха». И начало нашего с ним разговора приняло оборот совсем уж неожиданный.

— **Да ведь там всякой гадостью кормят**, — усомнился я (из «гадости» Лебзяк терпит только сигареты, не пьет совсем и даже пост в определенные дни держит). — **Неужели из-за нескольких тысяч ты...**

— Ну нет! Мы сразу сказали, что есть ничего не будем, а вот все остальное — пожалуйста. Да и деньги еще до начала съемок решили поделить поровну. А потом еще лучше придумали. Ведь все друзья там оказались, практически своя компания. Легкоатлетка Света Мастеркова, фехтовальщики Ильгар Мамедов и Юрий Мерзликин, фигуристка Маша Бутырская, недавняя прима художественной гимнастики Амина Зарипова. Договорились, когда потеплеет, где-нибудь на природе шашлыки соорудить. Вот и весь призовой фонд. Подробности этого «турнира» можно будет увидеть скоро по телевизору, так что сильно распространяться не буду. Нас немножко пожгли огнем, потом мы поплавали в бассейне с пираниями и поехали на легковушках между колес двигавшегося со скоростью пятьдесят километров в час десятилитонного грузовика. Надо было три раза проскочить под ним на дистанции в один километр. Малейший просчет — и ты в больнице.

— **И где же страшнее — на съемках «Фактора», или перед финалом олимпийского турнира?**

— На Олимпиаде ответственнее. Здесь ты собой рискуешь, а на ринге — интересами команды, страны.

— **Значит, перед афинским испытанием нам надо колени тренировать, а не подсчитывать, сколько золота наберем на круг? А то ведь после чемпионата Европы все вдруг стали неисправимыми оптимистами.**

— А почему бы и не подсчитать? В Сиднее было два золота, три серебра и две бронзы. Всего семь медалей. Сейчас только европейских чемпионов от нас выступит девять человек. В отличие от борцов и дзюдоистов у боксеров лицензии именные. То есть поедут именно европейские лауреаты. Я уверен, что и оставшиеся две путевки ребята завоюют — время и возможности еще есть.

В распоряжении главного тренера **Николая Хромова** сплоченная команда, в которой все будут бороться за побе-

ду. **Олег Саитов** — за третье олимпийское золото, **Гайдарбек Гайдарбеков** — за то, чтобы поменять на золото австралийское серебро. **Сергей Казаков**, **Георгий Балакшин**, капитан команды **Женя Макаренко**, два **Александра** — **Малетин** и **Алексеев**... В боксе часто бывает, что ждешь победу от одного, а выигрывает другой. Поэтому нельзя недооценивать никого из соперников, но и бояться никого тоже не следует. В том числе и судей. С приходом на пост президента Федерации бокса России **Эдуарда Хусаинова** как-то упорядочились и эти непростые вопросы.

Думаю, нас ждет честная борьба. А в честной борьбе мы не слабее кубинцев, боксеров Украины, Германии, Казахстана, Узбекистана, Болгарии. И даже наоборот — чуточку опережаем основных конкурентов. Так что все в руках ребят. А какая рука у **Саши Поветкина** или у **Гены Ковалева**, знают многие их соперники.

Анатолий Николенко

Фото Александра Черных



На ринге — двукратный олимпийский чемпион **Олег Саитов**

«СОГАЗ» — ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР СБОРНОЙ РОССИИ ПО БОКСУ

В начале апреля под патронатом Федерального агентства по физической культуре, спорту и туризму Страховая Группа «СОГАЗ» и Федерация бокса России заключили соглашение о партнерстве.

Сборной России по боксу будет оказана финансовая поддержка для повышения качества организации тренировочного процесса, обновления материально-технической и инвентарной базы, совершенствования спортивной инфраструктуры. В свою очередь, «СОГАЗ» получает право именоваться официальным партнером сборной России по боксу, а также возможность использовать этот статус в информационных и имиджевых целях.

Кроме того, программой сотрудничества между «СОГАЗом» и Федерацией бокса России предусмотрена разработка системы премирования отличившихся спортсменов и тренеров за выдающиеся достижения на мировых спортивных аренах.

БЕЗГРАНИЧНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ РОСТА

Спутниковое телевидение способно стать одним из самых привлекательных медиаактивов

«НТВ Плюс» – единственный в России оператор спутникового платного телевизионного вещания. Зона его сигнала охватывает Европейскую часть РФ, Уральский регион и Западную Сибирь, а зрительская аудитория составляет более 300 тысяч абонентов, имеющих доступ к 58 цифровым телеканалам. Девять месяцев назад на канале сменилось руководство. Новая команда менеджеров смогла добиться значительного (на 80%!) расширения абонентской базы и существенного улучшения финансовых показателей. Успешно ведется и борьба с телевизионным пиратством, ставшим в последние годы одной из самых серьезных проблем российского спутникового телевидения. Однако до полной победы над пиратами еще далеко.

О дальнейших шагах в этом направлении и о новых формах взаимодействия телекомпании с «Газпромом» рассказывает первый заместитель генерального директора «НТВ Плюс» **Михаил Ницберг**.



Газовики были первыми

– **Михаил Александрович, как вы оцениваете взаимодействие «НТВ Плюс» с владельцем контрольного пакета телекомпании – «Газпромом»?**

– Начнем с того, что оно имеет длинную историю. Вы, наверное, удивитесь, но газовики начали заниматься спутниковым телевидением еще в те времена, когда «Газпрома» не было. Тогда существовали два «газовых» министерства – Миннефтегазпром и Миннефтегазстрой, в составе последнего функционировала структура, занимавшаяся спецсвязью. Так вот, именно на ее производственной базе в СССР появилась первая спутниковая антенна для приема телевизионного сигнала непосредст-

ной из самых развитых систем спутникового телевидения.

Чем привлекательно спутниковое телевидение для инвестора? Скажем просто – возможностью неограниченного повышения рентабельности. Судите сами: в обычных телевизионных компаниях уровень в 30–40% является предельным. Схема бизнеса здесь такая: основные доходы приносит реклама, и для привлечения солидного рекламодателя нужно иметь широкую аудиторию. Массового зрителя можно заинтересовать только хорошим телевизионным продуктом, производство которого, в свою очередь, стоит приличных денег. Чем больше средств тратится на закупку и производство новых программ,

«Сама структура этого бизнеса такова, что в нем нет пределов для увеличения рентабельности»

венно абонентом. Это историческое событие произошло в подмосковном Долгопрудном в середине 80-х годов. Именно тогда, по сути, и были заложены технологические предпосылки для создания отечественного спутникового телевидения. Так что газовую промышленность и спутниковое телевидение сегодня связывает не только то, что «Газпром» является главным акционером и владельцем «НТВ Плюс». Здесь уже можно вести речь о традициях.

Чем оно привлекает

Сейчас во всем мире крупные корпорации проявляют интерес к спутниковому вещанию. Например, американский гигант «Дженерал Электрик» владеет од-

тем больше будет зрителей и, соответственно, тем выше доходы от рекламы.

Рентабельность спутникового телевидения описывается принципиально иным уравнением. Затраты на вещание (стоимость спутника и технических средств доставки) не связаны с количеством абонентов – они постоянны. И в ряде случаев стоимость прав на трансляцию также не зависит от того, сколько зрителей будут смотреть, например, тот или иной матч Лиги чемпионов – эти права распространяются на всю территорию страны.

Таким образом, доходность спутникового телевидения не является некой заданной величиной, обусловленной вложениями инвестора. Сама структура этого бизнеса такова, что в нем нет пределов



Михаил Александрович Ницберг

родился в 1954 году в Киеве. После службы в армии поступил в Ленинградский электротехнический институт связи им. Бонч-Бруевича, который закончил в 1980 году. Работал на различных должностях в производственно-техническом управлении связи на объектах Миннефтегазстроя СССР. Награжден почетным знаком «Участник строительства газопровода Уренгой–Помары–Ужгород». Являлся производителем работ по связи на строительстве нефтепровода Матансас–Сьенфуэгос (Куба). С 1989 года работает на телевидении. Был заместителем генерального директора по внешнеэкономической деятельности компании «Киевтелемонтаж», бизнес-координатором CNN International на территории Украины и Болгарии, главным специалистом спутниковой телевизионной платформы платных каналов – компании ATV (Польша). В 1997–2001 годах – технический директор проекта «НТВ International». В 2002 году – консультант ВГТРК по российскому государственному зарубежному телевизионному вещанию (проект «РТР–Планета»). С 2003 года – первый заместитель генерального директора ОАО «НТВ Плюс». М. А. Ницберг – Действительный член Международной академии телевидения и радио (IATR), автор многочисленных изобретений и патентов в области телевизионного вещания.





«Увеличив абонентскую базу в четыре раза, мы ровно на столько же сможем понизить цены»

увеличения рентабельности. Все зависит от расширения абонентской базы, а у России в этом отношении огромные возможности для роста. Поэтому «НТВ Плюс» и может оказаться в числе наиболее привлекательных медийных активов.

Фантастика и реальность

– Вы действительно считаете, что спутниковое телевидение может стать в нашей стране массовым? Еще совсем недавно такие прогнозы казались просто фантастическими...

– А вы знаете, что вся индустрия космической связи, без которой невозможно спутниковое телевидение, выросла из научно-фантастической литературы? В 50-х годах прошлого века Артур Кларк написал рассказ, в котором речь шла о системе спутников, находившихся на орбите, равной диаметру нашей планеты, и тогда у наблюдателя на Земле создавалось впечатление, что спутник висит неподвижно. Сегодня в Вашингтоне возле входа в штаб-квартиру ИНТЕЛСАТ (это крупнейшая в мире компания спутниковой связи) висит мемориальная доска, напоминающая о том, как фантастический сюжет Артура Кларка стимулировал развитие целой отрасли. Многие фантастические прогнозы стали реальностью. И «НТВ Плюс», по сути, работает именно над этим.

За свою сравнительно недолгую историю «НТВ Плюс» пришлось пережить

три тяжелых испытания. Первое – дефолт 1998 года, когда люди оказались просто не в состоянии вносить абонентскую плату. Потом были споры хозяйствующих субъектов вокруг телекомпании. И наконец самый серьезный кризис, который едва не привел к банкротству «НТВ Плюс», был вызван пиратством. В 2000 году система кодировки была вскрыта хакерами. Началось массовое пиратство.

В принципе пиратство – весьма распространенное явление, но для спутникового телевидения оно представляет особую угрозу, поскольку способно просто убить этот бизнес. Кстати, ситуация опять-таки весьма схожа с некоторыми проблемами у газовиков. Представьте себе газопровод, в котором сделаны незаконные врезки. Давление падает, выезжает ремонтная бригада. Ликвидируются врезки. В нашем случае алгоритм действий несколько иной: и «врезку» не найти (ведь мы не можем поставить милиционера возле каждой спутниковой антенны), и неизвестно, куда выслать «ремонтную бригаду»...

Сюрпризы для пиратов

– Летом 2003 года «НТВ Плюс» сменило прежнюю систему кодировки Viaccess 2.3 на более совершенную Viaccess 2.4. Однако, судя по всему, это лишь первый шаг в той войне, которую объявила пиратам ваша телекомпания. Расска-

жите, по каким направлениям будет разворачиваться антипиратская деятельность «НТВ Плюс» в долгосрочной перспективе?

– Противодействие пиратству – это сложный процесс, в котором есть и технологическая, и правовая и, если угодно, пираровская составляющая. Мы отдаем себе отчет в том, что лишь победив пиратство, можно создать необходимые предпосылки для развития спутникового телевидения. Потому борьба с этим злом – необходимое условие для развития нашего бизнеса. И если пиратство станет массовым, он прекратит свое существование, поскольку мы не имеем почти никаких источников доходов помимо абонентской платы (прибыль от сублицензирования прав и продажи оборудования приносит лишь 5–10% наших доходов).

Самый радикальный путь борьбы с пиратством – экономический. Для того чтобы претворить его в жизнь, нужно сделать стоимость наших услуг более низкой. Но это станет возможным только при достижении некоего порога абонентской базы при существующих тарифах. По такому же принципу в свое время снижались тарифы за услуги мобильной связи. Таким образом, окончательно пиратство исчезнет лишь тогда, когда станет экономически невыгодным, бессмысленным занятием. Но это, как вы понимаете,





«В конце концов, мы надеемся убедить клиентов в том, что платить нам – просто удобнее, чем платить пиратам»

стратегическая цель. Пока же пиратство дает возможность обогащаться, получать незаконную прибыль. И потому в данный момент велико значение мер технологического и правового характера.

– Велика ли угроза пиратского показа со стороны кабельных телеканалов?

– Вопрос с кабельными сетями, которые незаконно транслировали наши программы, внутри России уже закрыт. Благодаря усилиям Управления «К» МВД РФ и нашей службы экономической безопасности удалось добиться того, чтобы кабельные операторы оставили даже саму мысль о пиратстве.

А вот за пределами страны ситуация сложнее. Не надо объяснять, что спутниковые сигналы не знают государственных границ. Зона покрытия нашего спутника связи охватывает Украину, Белоруссию, государства Закавказья. Допустим, в одном из этих государств работает кабельная сеть. В пункт продажи «НТВ-Плюс» приходит некий гражданин, показывает свой паспорт с российской пропиской (поскольку мы предоставляем свои услуги только на территории РФ), оформляет договор подписки и получает нашу карточку. А потом кладет ее в конверт и отправляет в другое государство. Там эту карточку подключают к головной станции – и иностранная кабельная сеть получает в свое распоряжение все наши программы.

Мы, конечно же, стараемся решить и эту проблему. Наша служба экономической безопасности сотрудничает с правоохранительными органами других государств, и российское МВД оказывает нам здесь большую поддержку. Думаю, что со временем мы справимся с «кабельным» пиратством и в ближнем зарубежье.

Гораздо сложнее бороться с теми, кто распространяет различные устройства, с помощью которых можно получить бесплатный доступ к нашим программам. Повторю еще раз, взлом кодировки нашего сигнала чуть было не привел к банкротству «НТВ-Плюс», совсем недавно пираты выпускали поддельные смарт-карты. Сейчас ситуация изменилась: «НТВ-Плюс» работает в двух системах кодировки – старой и новой, а в резерве имеется еще и третья. И если какая-то из действующих систем будет атакована, мы ее немедленно отключим.

– Известно, что до смены кодировки аудитория «НТВ-Плюс», пользовавшаяся услугами пиратов, достигала 100–150 тысяч человек. Насколько теперь уменьшилось число «нелегалов»?

– Сейчас по нашим оценкам лишь несколько тысяч человек в странах СНГ используют различные ухищрения для того, чтобы получить бесплатный доступ к нашим услугам. Однако и это – очень значительная цифра. Ведь даже сегодня

из-за пиратства «НТВ-Плюс» ежегодно не досчитывается части доходов. Если потери возрастут до 10–15 процентов, мы снова поменяем кодировку. Мы установили для себя именно такую черту предельных убытков потому, что смена карточек – весьма дорогостоящий процесс. И хотя мы предприняли шаги к некоторому снижению расходов (наш поставщик взял на себя изготовление новых карт в случае вскрытия нынешнего кода), «НТВ-Плюс» все равно придется нести затраты. Так что смена карт доступа – крайняя, но, увы, абсолютно необходимая мера. И мы к ней всегда готовы. Отсутствие массового пиратства – для нас вопрос жизненный. Поэтому, естественно, «НТВ-Плюс» постоянно занимается борьбой с пиратами самыми различными способами.

Раз-два, отключаем!

В числе наших мер – «экономические игры», с помощью которых мы разрушаем клиентскую базу пиратов, отлавливаем от них покупателя. Внимательно изучаем все пиратские «фокусы».

Допустим, они изобрели так называемый «блокер»: вкладывая в него смарт-карту и смотря «НТВ-Плюс» сколько хочешь! Естественно, такое устройство сразу же приобретает коммерческую ценность и поступает в нелегальную продажу. Тем временем наша служба экономической безопасности отслеживает ситуацию на рынках, наблюдая за тем, как происходит распространение новинки. Каковы наши действия? С технологической точки зрения мы можем очень быстро нейтрализовать этот «блокер». Но уже завтра пираты придумают что-нибудь новенькое, и так будет продолжаться до бесконечности. Поэтому мы действуем тоньше: ждем, когда это устройство станет популярным среди потребителей пиратских услуг. Наконец его продажа становится массовой, цены снижаются, пираты, радостно потирая руки, подсчитывают доходы. И вот здесь мы этот «блокер» и выключаем!

Вы представляете себе чувства покупателей? Они заплатили пиратам 100 или 150 долларов – и мгновенно потеряли свои деньги! Естественно, люди перестают доверять пиратам и разработчикам таких устройств. Между продавцами пиратской продукции и их покупателями возникает конфликт. А если эта история повторяется раз, другой, третий? В конце концов, любители «бесплатного спутникового телевидения» задаются вопросом: сколько можно наступать на одни и те же грабли? Зачем терять деньги, если легальное подключение обойдется дешевле?

Платить станет удобнее

– А не кажется ли вам, что особенности менталитета наших зрителей таковы, что многие будут пользоваться услугами пиратов, даже рискуя потерять деньги?

– Согласен, у разных людей разные мотивы. Кому-то, возможно, наши услуги кажутся дорогими, а смотреть все равно хочется. Есть люди с авантюрной психологией, получающие удовольствие от самого факта несанкционированного доступа к нашим программам. Однако часто услугами пиратов пользуются и вполне законопослушные граждане, которым просто неудобно платить легальным способом – идти на почту, заполнять определенную форму, посылать перевод и прочее. Получается, что сама система платежей достаточно сложна. А тут через два дома от вас живет «умелец», который за каких-нибудь десять долларов без всяких хлопот продлевает вашу карту. Почему бы не пойти к нему? В данном случае все упирается в несовершенство способов оплаты.

Во всем мире деньги за услуги платного телевидения (так же, как за коммунальные или телефонные) перечисляются по принципу безакцептного списания. Клиент дает доступ к своему банковскому счету, и оператор спутникового телевидения списывает с него столько, сколько надо. Люди идут на такую форму потому, что банковское законодательство защищает клиента. Например, в Германии, если вы сочли, что с вашего счета списали больше, чем нужно, можно в течение шести недель потребовать возврата платежа, и банк обязан это сделать. А уж потом сам банк будет разбираться с оператором спутникового телевидения. В России у клиента нет таких гарантий, поэтому люди не дают доступа к своим счетам. И процедура платежа неизбежно усложняется. Однако мы стараемся найти выход, сделать так, чтобы клиенту стало удобно платить.

Уже сейчас у нас есть договоренности с несколькими банками о платежах за нашу подписку в режиме он-лайн. Мы расширяем возможности оплаты через интернет, принимаем средства



«Это не только информационная, но и социальная услуга: представьте себе – 58 каналов в условиях полярной ночи!»

через банкоматы. Таким образом, эта процедура постоянно упрощается. В конце концов, мы надеемся убедить клиентов в том, что платить нам – просто удобнее, чем пиратам.

Социальная услуга

– **Михаил Александрович, если не секрет, каким образом вы собираетесь расширить абонентскую базу и формировать лояльную аудиторию?**

– Мы используем несколько различных схем. Это и точечный маркетинг, и массовое проникновение на рынок с использованием рекламы на телеканалах. Очевидно, что сегодня нас смотрит в основном элитная аудитория – люди с доходом, превышающим 500 долларов на одного члена семьи. Мы же хотим сделать нашу услугу широко востребованной и общедоступной. Поэтому будем идти по пути еще большей специализации, развивать нишевые каналы, ориентированные на определенные группы зрителей – автолюбителей, охотников, рыболовов и так далее. Перспективное направление – вещание на языках народов России и ближнего зарубежья. Рассматриваем варианты сотрудничества с Министерством образования и науки: наши программы могут серьезно помочь преподаванию иностранных языков в сельских школах.

– **Могут ли оказаться в числе новых абонентов «НТВ Плюс» и сотрудники «Газпрома»?**

– Сейчас в стадии обсуждения находится серьезный проект, имею-

щий прямое отношение к данному вопросу. Речь идет о предоставлении услуг «НТВ Плюс» для подразделений «Газпрома», находящихся в удаленных городках, вахтовых поселках, на компрессорных станциях. Газпромовцы (а в эту категорию мы включаем не только самих работников и членов их семей, но и жителей населенных пунктов, где предприятия газовой отрасли являются градообразующими) должны получить доступ к уникальному пакету программ на особых, льготных условиях. На наш взгляд, это не только информационная, но и социальная услуга. Представьте себе – 58 каналов в условиях полярной ночи!

Не забывайте, что наши программы не только развлекают зрителя, но и помогают повышать его интеллектуальный и образовательный уровень. Многие из них, например, весь блок «Дискавери», можно смотреть как на русском, так и на английском языке. И просматривая такие передачи, можно совместить приятное с полезным: не только отдыхать, но и учить язык. Кроме того, «НТВ Плюс» служит своеобразным резервом федеральной системы телевизионного вещания. Мы подстраховываем федеральные каналы, если в распространении спутникового сигнала происходят какие-либо технические сбои.

Так что, думаю, «НТВ Плюс» понравится газовикам.

Беседу вел Александр Борисов

Фото Александра Басалаева

Сегодня в мире насчитывается около 10 тыс. спутниковых телеканалов, действуют 54 компании спутникового телевидения, у которых в общей сложности 60 млн. абонентов. Ежегодный объем продаж спутникового телевидения достигает 24 млрд. долларов.



Планируйте отпуск вместе с нами!



Московская линия: (095) 255 38 00
Телефон в Сочи: (8622) 66 33 33
www.radissonsas.ru

Radisson **SAS**
LAZURNAYA HOTEL SOCHI

ИЩЕТЕ ПОДАРОК? ДАРИТЕ ТЕЛЕВИДЕНИЕ!

- более 50-ти каналов различных жанров
- эксклюзивные каналы Кино и Спорта
- цифровое качество изображения и стереозвук

Компания НТВ-ПЛЮС представляет Вашему вниманию сертификат в специальной подарочной упаковке – дарите необыкновенный мир телевидения себе, Вашим родным и близким!

Только один звонок в НТВ-ПЛЮС!

Вы лишь называете номер сертификата, место и время установки. И никаких дополнительных расходов.

Обладатель сертификата получает:

- стандартный комплект оборудования (ресивер, карточка, антенна)
- установку и подключение к спутниковому телевидению
- оплаченный просмотр каналов (варианты подписки устанавливаются по Вашему выбору)

Экономьте время при покупке, установке и оформлении документов!

МАГАЗИНЫ: Эльдorado • М.Видео • Мир • Партия
САЛОНЫ СВЯЗИ: Евросеть • Dixis • Связной • Бета Линк

Лицензия №5708 от 3.12.01

Москва
(095) 755 55 45

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Екатеринбург (3432) 62 98 89, Н. Новгород (8312) 16 22 22, Ростов-на-Дону (8632) 44 21 24, Воронеж (0732) 72 70 70, Волгоград (8442) 96 51 91, Рязань (8432) 64 34 88, Самара (8462) 79 20 77, Саратов (8452) 70 20 00

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru