

ГАЗПРОМ

№ 9 2013 ● КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ОАО «ГАЗПРОМ» ● WWW.GAZPROM.RU



ТРЕТЬЕ ПРИШЕСТВИЕ

**Газомоторное топливо вернулось
всерьез и надолго**



ВСЕ ВИДЫ СТРАХОВАНИЯ НА СПЕЦИАЛЬНЫХ УСЛОВИЯХ

ДЛЯ РАБОТНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЙ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ!

Страховая Группа «СОГАЗ» приглашает вас воспользоваться услугами страхования. Мы предлагаем широкий спектр программ страхования на специальных условиях:

- Экономия до 40% от рыночных тарифов СОГАЗа
- Обеспечение страховой защитой членов семьи на льготных условиях
- Возможность уплаты страховой премии в рассрочку
- Экономия при покупке нескольких страховых продуктов

Рассчитать стоимость страхового полиса можно на сайте www.sogaz-complex.ru*. Здесь же вы найдете информацию об условиях и правилах страхования, о специальных акциях, а также телефон и адрес ближайшего отделения.

При заявке полиса автокаско через сайт дополнительная экономия 10%.

* Расчет на сайте <http://www.sogaz-complex.ru>/ без условий льготного страхования.

A.M. BEST «B++» (прогноз «Стабильный»)
STANDARD & POOR'S «BBB-» (прогноз «Стабильный»)
ЭКСПЕРТ РА «A++»

СОГАЗ
СТРАХОВАЯ ГРУППА



Главный редактор
Сергей Правосудов

Редактор

Денис Кириллов

Ответственный секретарь

Нина Осиповская

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватели

Владислав Корнейчук

Александр Фролов

Николай Хренков

Благодарим за предоставленные фотоматериалы ООО «Газпром экспо»

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ №77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

ФОТО ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»



Полный охват

«Тему номера» мы посвятили использованию газа в качестве моторного топлива. В последнее время это направление стремительно набирает темпы как в нашей стране, так и за рубежом. Газ – мировой лидер среди альтернативных моторных топлив, и его потребление в мире быстро растет, в то время как электромобили, о которых много говорят и пишут, пока не могут похвастаться такими же успехами. В США на долю компримированного природного газа приходится около 50 % в объеме всех альтернативных моторных топлив (на электричество – порядка 1%). Печатающиеся успехи в газомоторной отрасли демонстрируют Иран, Пакистан, Китай, Аргентина, Индия, Бразилия, Италия, Польша и Турция. Во всех этих странах количество газобаллонных автомобилей либо приближается, либо уже превысило 1 млн единиц.

В августе «Газпром» принял программу, согласно которой в 2013–2014 годах на развитие и модернизацию газовых заправок планируется направить около 14 млрд рублей. Всего в 31 субъекте РФ будет построено и реконструировано более 300 объектов газомоторной инфраструктуры. И речь идет не только о заправках, но также о пунктах переоборудования и технического обслуживания автотранспорта. «Газпром нефть» уже строит многотопливные заправочные станции, и она же первой в России открыла заправочный комплекс со всеми видами нефтяных и газовых топлив.

В этом номере мы освещаем деятельность «Газпрома» во всех сегментах бизнеса: добыче, транспортировке, переработке и сбыте. В рубрике «Добыча» опубликовано интервью генерального директора ООО «Газпром добыча Уренгой» Сергея Мазанова (стр. 10–13). В рубрике «Транспортировка» мы представляем генерального директора ООО «Газпром трансгаз Самара» Владимира Субботина (стр. 14–17). В номере опубликованы также интервью генерального директора ООО «Газпром переработка» Юрия Важенина (стр. 18–20) и генерального директора ЗАО «Газпром межрегионгаз Астрахань» Юрия Фролова (стр. 22–25). О сбыте нефтепродуктов рассказывается в статье, посвященной компании «Газпромнефть-аэро» – лидеру авиатопливного рынка России (стр. 26–27).

В рубрике «История» опубликован очерк о строительстве газопровода Бугуруслан–Похвистнево–Куйбышев, 70-летие которого отмечается в сентябре. Этому первому российскому газопроводу выпала особая судьба. Он был построен в самый разгар Великой Отечественной войны и предназначен для нужд военного времени (стр. 36–40).

В рубрике «Дискуссия» мы представляем доктора экономических наук, профессора МГИМО Валентина Катасонова, который размышляет о перспективах мировой и российской экономики. По мнению ученого, «в настоящее время в общественное сознание вброшены два способа решения глобальных финансовых проблем. Первый – возврат к золотому стандарту, что неминуемо приведет к резкому росту цен на золото (минимум до 5 тыс. долларов за унцию). Второй – обнуление всех долгов, практически полный отказ от денег и переход к жесткому распределению необходимых человечеству продуктов» (стр. 42–44).

Содержание

- 1** **от редакции**
Полный охват
- 4** **коротко**
380,7 млрд рублей
Соглашение с КНР
Газ для Москвы
Визит в Болгарию
Газовый КАМАЗ на «Шелковом пути»
«Газпром трансгаз Югорск» – победитель
- 6** **тема номера**
Третье пришествие
- 10** **добыча**
Глубинные приоритеты
- 14** **транспортировка**
Магистральная линия
- 18** **переработка**
Развиваем производство
- 22** **рынок**
Экологическая газификация
- 26** **нефтяное крыло**
Первое место
- 30** **стратегия**
Новая энергетическая карта
- 36** **история**
Газ для фронта
- 42** **дискуссия**
Финансовый кризис
- 45** **спорт**
Удачное выступление
- 46** **юбилей**
Строительный холдинг
- 48** **увлечение**
Полет в Гималаях
- 52** **культура**
Труба



10 **добыча**
Глубинные приоритеты

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча Уренгой» Сергей Мазанов

18 **переработка**
Развиваем производство

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром переработка» Юрий Важенин





30 стратегия Новая энергетическая карта

На вопросы журнала отвечает директор по исследованиям департамента энергетики России и стран Каспия компании IHS CERA Виталий Ермаков

42 дискуссия Финансовый кризис

На вопросы журнала отвечает доктор экономических наук, профессор МГИМО Валентин Катасонов



48 увлечение Полет в Гималаях

На вопросы журнала отвечает заместитель генерального директора по закупкам и продаже электроэнергии на оптовом рынке ОАО «Тюменская энергосбытовая компания» Владимир Немичев



52 культура Труба

На вопросы журнала отвечает режиссер-документалист Виталий Манский

380,7 МЛРД РУБЛЕЙ

ОАО «Газпром» представило не прошедшую аудит консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность за первый квартал текущего года, подготовленную в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности. За три месяца 2013 года выручка от продаж (за вычетом НДС, акциза и таможенных пошлин) увеличилась на 236,2 млрд рублей, или на 19%, по сравнению с аналогичным периодом 2012 года и составила 1,46 трлн рублей. Чистая прибыль достигла 380,7 млрд рублей, что на 5% больше, чем за аналогичный период 2012 года. Чистая сумма долга снизилась на 98,8 млрд рублей, или на 9%, до 972,4 млрд рублей по состоянию на 31 марта 2013 года.



Соглашение с КНР

Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер и Председатель Совета директоров Китайской национальной нефтегазовой корпорации Чжоу Цзипин в соответствии с ранее достигнутыми договоренностями подписали Соглашение об основных условиях трубопроводных поставок природного газа из России в Китай по «восточному» маршруту. Документ носит юридически обязывающий характер. Церемония подписания состоялась в присутствии Президента Российской Федерации Владимира Путина и Председателя Китайской Народной Республики Си Цзиньпина.

Согласованы все основные условия предстоящих поставок российского природного газа на рынок КНР по «восточному» маршруту: объем и сроки начала экспорта, принцип «бери или плати», период наращивания поставок, уровень гарантированных платежей, точка сдачи газа на границе, а также другие ключевые условия отбора газа. Ценовые условия не будут привязаны к индексу Henry Hub.

Газ для Москвы

Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер и мэр Москвы Сергей Собянин подписали Соглашение о расширении использования газа в качестве моторного топлива. В соответствии с документом стороны проведут комплекс мероприятий, направленных на увеличение использования в Москве газомоторного топлива, в первую очередь – на пассажирском и жилищно-коммунальном автотранспорте. Мероприятия, в частности, предусматривают увеличение парка газомоторной техники, строительство автомобильных газонаполнительных компрессорных станций и многопливных автозаправочных комплексов, пунктов переоборудования и технического обслуживания автомобилей, а также других объектов газомоторной инфраструктуры. Особое внимание уделено вопросу подготовки и принятия нормативных правовых актов, направленных на стимулирование использования газомоторного топлива.



Визит в Болгарию

Состоялся визит делегации ОАО «Газпром» во главе с Председателем Правления Алексеем Миллером в Республику Болгария. В ходе визита прошли рабочие встречи Алексея Миллера с премьер-министром Болгарии Пламеном Орешарским и министром экономики, энергетики и туризма Болгарии Драгомиром Стойневым. Стороны обсудили вопросы российско-болгарского сотрудничества в газовой сфере. Особое внимание



было уделено реализации проекта «Южный поток». Было выражено единое мнение, что реализация проекта на территории Болгарии будет способствовать ускорению темпов экономического роста республики. В частности, строительство новой газотранспортной инфраструктуры в Болгарии потребует привлечения порядка 2,5 тыс. квалифицированных специалистов и около 3,5 млрд евро прямых инвестиций.

Газовый КАМАЗ на «Шелковом пути»

Завершился международный ралли-рейд «Шелковый путь», в котором принял участие «газовый КАМАЗ». Его экипаж – пресс-секретарь Председателя Правления ОАО «Газпром» Сергей Куприянов, Александр Куприянов и Анатолий Танин. «Газовый КАМАЗ» менее чем за 42 часа преодолел все семь этапов гонки. Большая часть маршрута – 2,7 тыс. км – проходила по бездорожью, пескам и степям. Экспериментальный автомобиль чувствовал себя уверенно в любых условиях, газовое оборудование работало надежно. По итогам гонки в общем зачете грузовых автомобилей экипаж занял восьмое место. «Мы испытали газовое оборудование в самых экстремальных условиях, какие только возможны для автомобиля. Результат превзошел все самые смелые ожидания», – сказал Сергей Куприянов.



«Газпром трансгаз Югорск» – победитель

В Казани состоялись X взрослая и V детская летние Спартакиады «Газпрома». Первое место в общекомандном зачете на взрослой Спартакиаде завоевали спортсмены ООО «Газпром трансгаз Югорск». Они стали лучшими в легкой атлетике, плавании и футболе. Второе место заняла команда ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», третье – ООО «Газпром трансгаз Москва».

На детской Спартакиаде на верхнюю строчку турнирной таблицы также вышла команда ООО «Газпром трансгаз Югорск». Ее спортсмены набрали наибольшее количество очков в соревнованиях по настольному теннису, легкой атлетике и плаванию. На втором месте – команда ООО «Газпром трансгаз Томск», на третьем также ООО «Газпром трансгаз Москва».



ТРЕТЬЕ ПРИШЕСТВИЕ

Газомоторное топливо вернулось
всерьез и надолго



Объявленные «Газпромом» в начале текущего года размеры инвестиций в строительство новых газовых заправочных станций – 1 млрд рублей – звучали фантастично. В прошлые годы строительство АГНКС финансировалось существенно скромнее, особенно после кризиса. И вдруг летом было заявлено о предстоящих вложениях в развитие газомоторной отрасли в размере 14 млрд рублей. Между этими двумя событиями правительство приняло важные постановления – о переводе транспорта на газ и оборудовании АЗС газовыми установками.



Происходящее было настоящей неожиданностью. До этого более 15 лет в Думе пылился закон «Об альтернативных моторных топливах». Конечно, в послекризисные годы правительство предпринимало шаги для развития газомоторного направления (последним заметным событием были поправки к закону «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности», принятые в августе 2012 года). Эти шаги подготавливали почву для решений 2013 года, но заметного воздействия на развитие отрасли не оказывали.

БОЛЕВЫЕ ТОЧКИ

Мы неоднократно писали о том, что самое главное для развития газомоторного направления – это государственная воля. И дело не только в специфике нашей страны. Во всем мире развитие альтернативных моторных топлив происходит только в условиях всемерной поддержки со стороны государства и при участии крупных нефтегазовых компаний.

Шаги, предпринятые в 2013 году, принципиально отличаются от всех предыдущих, будучи идеально нацелены на болевые точки отрасли. А это отсутствие инфраструктуры, потребителя и предложения. Поэтому в прошлые годы газомоторная отрасль попадала в замкнутый круг: автопроизводители говорили, что нет потребителя, потенциальный потребитель говорил, что нет заправок, заправок не строились, так как не было газобаллонных автомобилей (ГБА). Фактически «Газпром» был чуть ли не единственной компанией, продолжающей строительство метановых заправок.

И то после кризиса строительство в основном велось в тех регионах, где и раньше активно развивалось газомоторное направление (например, в Ставрополе). Иными словами, речь шла не столько о масштабном расширении, сколько об укреплении существующей сбытовой сети.

К настоящему моменту порочный круг разорван. Правительственное постановление о переводе до 50% общественного транспорта на газ обеспечивает потребителя, постановление об оборудовании существующих и строящихся АЗС газовыми модулями – инфраструктуру, а автопроизводители, наблюдая столь серьезные шаги, охотнее выводят на российский рынок свою газобаллонную технику. Фактически мы можем говорить о том, что в нашей стране началась третья масштабная программа перевода техники на газ (первая стартовала в 1936 году, вторая – в 1985-м).

«Газпром» создал специализированное дочернее предприятие ООО «Газпром газомоторное топливо». Кроме того, корпорация подписала соглашение с руководителями ряда крупных производителей и дистрибуторов автомобильной техники

(КАМАЗ, ВОЛГАБАС, «МАН Трак энд Бас РУС», «Ивеко Россия» и СТОРК). Компании планируют совместно создавать и внедрять газомоторную технику различных классов. В свою очередь «Роснефть» и Volkswagen намереваются вывести на российский рынок газобаллонные автомобили Volkswagen, Audi, Skoda, работающие на метане. Кроме того, «Роснефть» объявила о готовности построить 1 тыс. газовых заправок. К сожалению, осталось неясным, к какому сроку и какие объемы финансирования запланированы компанией.

«Газпром» в августе принял программу, по которой в 2013–2014 годах на развитие и модернизацию газовых заправок планируется направить около 14 млрд рублей. Всего в 31 субъекте РФ будет построено и реконструировано более 300 объектов газомоторной инфраструктуры. И речь идет не только о заправках, но и о пунктах переоборудования и технического обслуживания автотранспорта.

«Газпром нефть» уже строит многотопливные заправочные станции, первой в России открыв заправочный ком-

- **Правительственное постановление о переводе до 50% общественного транспорта на газ обеспечивает потребителя, постановление об оборудовании существующих и строящихся АЗС газовыми модулями – инфраструктуру, а автопроизводители, наблюдая столь серьезные шаги, охотнее выводят на российский рынок свою газобаллонную технику**

плекс со всеми видами нефтяных и газовых топлив. Многотопливные заправки – вещь не просто важная для развития газомоторного направления. Пожалуй, наряду с заводской гарантией на газобаллонные автомобили их можно назвать ключевым звеном развития отрасли. В этой связи остается только приветствовать постановление правительства, расширившее перечень минимально необходимых услуг на АЗС за счет газовых заправок.

Значительные подвижки происходят и в отечественном газомоторном сегменте грузового и грузопассажирского транспорта. Здесь работают такие гиганты, как КАМАЗ и ГАЗ. Так, в начале текущего года Группа ГАЗ передала в опытную эксплуатацию предсерийные автомобили «ГАЗель БИЗНЕС CNG», работающие на бензине и метане.

ВАЗ пока отстает от своих коллег. Производитель еще в 2013 году намеревался запустить в серию бензиново-метановую Lada Prioga, но теперь планы компании изменились и ставку делают на вазовскую новинку – Lada Granta. С точки зрения рынка – это более логично, так как новая модель



оказалась
очень удач-
ной и ее жизнен-
ный цикл только начался.

Но так как автомобиль относится к бюджетному сегменту, фактор цены может сыграть определяющую роль в его судьбе. Зато ВАЗ изготовил несколько электромобилей на базе Lada Kalina первого поколения стоимостью порядка 1 млн рублей.

Плюсы и минусы

Газ – мировой лидер среди альтернативных моторных топлив (считая и электричество). Конечно, переоборудование автомобилей стоит денег: на сжиженный углеводородный газ (СУГ) – от 20 тыс. рублей, на компримированный природный газ (КПГ) – от 40 тыс. Необходимо вмешаться в работу двигателя, а для этого – грамотно выбрать установщика. После создания сертифицированных газпромовских центров по переоборудованию это станет существенно проще. Автомобилисту придется смириться с баллоном в багажнике (минимум – тороидальный баллон на 42 л под СУГ, который помещается вместо запаски).

Но! Главный плюс газа – это его цена, которая в 2–2,5 раза ниже цены 92-го бензина. Внедрение газа на транспорте позволит снизить затраты на горюче-смазочные материалы (ГСМ). Это не только сэкономленные деньги из бюджета, но и снижение себестоимости строительства, производства сельхозпродукции и т. п. Меньше расходов на ГСМ – ниже себестоимость километра дороги, квадратного метра жилого здания, килограмма картошки.

У бензина, конечно, есть ряд преимуществ, которые относятся не столько к сфере энергетики и химии, сколько к области комфорта потребителя. Водителю не нужно переоборудовать автомобиль, не нужно лишать себя части багажника (или запасного колеса), да и транспортировать бензин (и дизельное топливо) удобнее, а заправляться проще. Учитывая это, необходимо сделать переход на газ для потребителя не только выгодным (что во многом зависит от ежегодного пробега), но и комфортным. Необходимо сочетать методы кнута и пряника. К примеру, можно промаркировать автомобили на газомоторном топливе и разрешить им проезд по выделенным полосам для общественного автотранспорта, запретить въезд в отдельные части городов бензиновым и дизельным автомобилям, отменить для ГБА оплату стоянки внутри Садового кольца и т. п. Соответствующий мировой опыт имеется. И в этом есть смысл, так как газ при сгорании

выделяет существенно меньше вредных веществ, что очень важно для экологии больших городов.

Лишняя суета?

Но, возможно, наша страна вообще зря суетится по поводу газобаллонных автомобилей? Возможно, они уже морально устарели, как и все прочие автомобили с двигателем внутреннего сгорания (ДВС), а будущее за электромобилями? Вот в Европе их и выпускают, выделяют дотации, организуют специальные парковки – то есть всячески стараются сделать свой транспорт экологичным и бесшумным. А мы тут про какие-то переоборудования, баллоны, газ. Даже если говорить о цене, то на 1 км пробега электричество существенно дешевле, чем любое жидкое и газообразное топливо. Может, государству стоило бы сосредоточиться на этом экологически чистом виде транспорта, который к тому же и заправлять дешевле?

Конечно, аккумуляторы вместо бензобака, аккуратная зарядная стойка вместо громоздкой заправочной колонки плюс зачастую вычурный дизайн самих электромобилей – это красиво и так похоже на тот самый XXI век, о котором говорили фантасты. Но если проигнорировать внешний лоск и углубиться в суть вопроса, то окажется, что при существующем уровне технологий электромобили проигрывают ГБА по всем основным показателям.

Для начала пресловутая экологичность. Увесистая коробочка аккумулятора с ее ядовитой начинкой в обычной машине не идет ни в какое сравнение с чудящим весом от центнера, которое устанавливают в электромобили. Условия его производства и быстрый износ (примерно за 5–8 лет при определенных условиях зарядки), а также последующая утилизация – это колоссальная нагрузка на окружающую среду.

Кроме того, природный газ относится к источникам первичной энергии, то есть к существующим в природе и не подвергавшимся искусственному преобразованию. Это означает, что, в отличие от бензина, энергозатраты на доведение природного газа до состояния моторного топлива настолько незначительны, что ими можно пренебречь. Фактически один и тот же газ служит для получения электроэнергии и для заправки машин. Конечно, эффективность современных генерирующих установок, работающих на газе, примерно в полтора раза выше, чем эффективность ДВС, но электричество нужно еще доставить «до розетки». А потери при транспортировке таковы, что до розетки доходит менее 20% энергии сырья. В таких условиях, даже если бы эффективность электродвигателя была бы 100% (а в действительности она около 90%), он бы всё равно проигрывал ДВС по эффективности преобразования первичной энергии.

Конечно же, газ необходимо доставить до заправочных станций, и на это потребуются больше энергии, чем на то, чтобы доставить его на ТЭС. Этот фактор действительно важен в условиях недозагруженности заправок. Но при

• В США в 2011 году КПГ достиг примерно 50-процентной доли в объеме всех альтернативных моторных топлив (на электричество приходится порядка 1%)

росте объемов прокачки его значением также можно будет пренебречь.

В конечном итоге мы подходим к довольно простой мысли: в настоящее время компримированный метан – это самое энергоэффективное топливо. Сегодня по этому показателю ему проигрывают и традиционные нефтяные топлива, и диметилэфир, и водород, и электричество, и СУГ, и т. д. Для стран, не столь богатых газом и с менее развитой газотранспортной инфраструктурой, это, возможно, и не так очевидно. Нас же сама природа подталкивает к рациональным изменениям в топливном балансе.

Чужой и свой опыт

Показателем зарубежный опыт. Наибольшее количество новостей о газомоторной отрасли сегодня генерируют США. Дело в том, что сейчас в Штатах значительная доля добываемого газа происходит из сланцев. Бурный рост внутренней добычи привел к падению оптовой цены на голубое топливо. Она снижалась вплоть до середины прошлого года, достигнув минимума примерно в 70 долларов за 1 тыс. куб. м. При себестоимости добычи сланцевого газа в 150 и более долларов это привело к кризису отрасли, спешной продаже участков и инфраструктурных объектов крупными игроками, списанию миллиардных убытков. Геолог Дэвид Хьюз озвучил следующие данные: выручка от продажи сланцевого газа в 2012 году составила 32,5 млрд долларов, а расходы на бурение – 42 млрд долларов (около 7 тыс. скважин). Объемы бурения стали снижаться (на сегодняшний день – в четыре раза от пика производства), а цены – расти (примерно в два раза от минимума).

Американское правительство сделало очень разумную вещь: оно постаралось расширить внутренний рынок газа. Надо заметить, что в «досланцевые» годы США довольно медленно развивали газомоторную отрасль. Тем не менее, по данным Американского агентства энергетической информации, к 2011 году КПГ достиг примерно 50-процентной доли в объеме потребления всех альтернативных моторных топлив в бензиновом эквиваленте (на электричество приходится порядка 1%). Но существовавшего уровня потребления под новые объемы производства не хватало. Правительство США пошло на форсированное стимулирование отрасли. Пока же, как отмечает американская пресса, популярность газобаллонных автомобилей растет медленно. The Washington Post связывает это с их высокой первоначальной стоимостью и скудным количеством заправочных станций. Иными словами, необходимой материальной основы для развития этого направления создано не было. В действительности, чтобы внутренний рынок компримированного природного газа в США дал сегодня необходимый толчок газодобыче, работы по газомоторному направлению нужно было форсировать десятилетие назад.

Менее освещаемые, но более впечатляющие успехи в газомоторной отрасли демонстрируют Иран, Пакистан,

Аргентина, Индия, Бразилия, Италия, Польша и Турция. Во всех этих странах количество ГБА либо приближается, либо уже превысило 1 млн единиц (в 10 раз больше, чем в Штатах).

В числе безусловных лидеров отрасли находится Китай. Для Поднебесной газ на транспорте – это не только вопрос экологии, но и завоевание новых рынков. Сегодня эта страна разрабатывает собственную газобаллонную технику, в том числе и работающую на сжиженном природном газе (СПГ). А учитывая легкость оборудования и большую ресурсоемкость баков в сравнении с КПГ (примерно в три раза больше газа на единицу объема), за СПГ-техникой будущее.

СПГ-заправки открываются не только в Китае, но и в США, Швеции и других странах; Норвегия, Нидерланды и Россия серьезно рассматривают перспективы заправки сжиженным газом судов. А в 2014 году в Ярославле планируется начать производство двигателей, работающих на СПГ. По словам губернатора Ярославской области Сергея Ястребова, эти двигатели также будут разрабатываться в Ярославле вместе с канадской компанией. Вполне вероятно, что через несколько лет, когда газ станет привычным и равноправным топливом на отечественном транспорте, начнется активное внедрение СПГ как моторного топлива.

Сейчас же государству предстоит внести изменения в законодательство. И речь идет не только о строительных нормах, но и о морально устаревшей привязке цены КПГ к цене бензина А-76. По факту такого бензина на заправках нет. Да и Аи-80 встречается крайне редко. Было бы разумно привязать цену к 92-му бензину. Как правило, продавцы поступают именно так. А вот доверять ценообразование неуправляемому рынку в нынешних условиях было бы смертельно подобно – так можно потерять выгоду в цене и относительно быструюкупаемость оборудования, то есть оттолкнуть потенциального потребителя.

В наших условиях на газомоторную отрасль налагается особая нагрузка. Для «Газпрома» расширение внутреннего рынка за счет роста потребления КПГ – это благо. Стоимость газа на заправке сопоставима с экспортными ценами (минус расходы на транспорт). Конечно, это работа на весьма отдаленное будущее, так как инвестиции предусмотрены значительные, а возврат их – дело долгих лет. Достаточно сказать, что 14 млрд рублей – это стоимость чуть более 1 млрд куб. м компримированного газа на российских АГНКС. Таким образом, для того чтобы просто набрать эту сумму, необходимо реализовать через АГНКС в три раза больше газа, чем в 2012 году. Но 14 млрд – это только на 2013–2014 годы. Отрасль потребует дальнейших вложений. Соответственно, нужно смело строить планы, выходящие за пределы текущего десятилетия. Государство может себе это позволить. Более того, оно обязано строить планы на десятилетия вперед, создавать инфраструктуру, которой будут активно пользоваться следующие поколения.

Александр Фролов

Глубинные приоритеты





На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча Уренгой» Сергей Мазанов

РЕКОРДСМЕН

– Сергей Владимирович, в этом году вашему предприятию исполнилось 35 лет. Как бы вы охарактеризовали итоги его деятельности?

– Итоги нам подводить пока рано – длительность выработки основных запасов углеводородов на таких уникальных месторождениях, как Уренгойское, составляет 50–60 лет. Так что у нас впереди еще десятилетия плодотворной работы. Что же касается роли «Газпром добыча Уренгой» в экономике страны за прошедшие 35 лет, то ее трудно переоценить. Достаточно сказать, что в самые трудные годы становления новой России предприятие бесперебойно поставляло в Единую систему газоснабжения 50% общероссийской добычи газа. И сейчас мы выполняем все задания «Газпрома» по поставкам углеводородов, в том числе и в период пиковых нагрузок.

– Какие этапы в истории компании вы бы выделили?

– Это три технологически разных этапа, связанных с последовательным освоением этажей газонефтеносности месторождений и площадей Большого Уренгоя – залежей сеноманского, валанжинского и ачимовского горизонтов.

Как известно, Уренгойское месторождение было открыто в 1966 году, а в декабре 1977-го последовал приказ Министерства газовой промышлен-



ности СССР об организации Уренгойского производственного объединения по добыче газа «Уренгойгаздобыча». Между этими двумя событиями был и зимний десант рабочих и специалистов в 1973 году из поселка Пангоды, с соседнего месторождения Медвежье, и начало бурения газовых скважин

● С начала разработки Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения мы добыли более 135 млн т газового конденсата, 13 млн т нефти, 6,4 трлн куб. м газа

и объектов обустройства сеноманской залежи, и строительство поселка Новый Уренгой.

С пуском установки комплексной подготовки газа (УКПГ-1) в апреле 1978 года началась промышленная разработка верхнего продуктивного



горизонта – сеноманской газовой залежи. Уже 30 мая в магистральный газопровод был подан первый миллиард кубометров уренгойского газа. К концу 1985 года предприятие вышло на проектную мощность – 250 млрд куб. м. В том же году мы приступили к разработке второго, более глубокого этажа газонефтеносности – валанжинских газоконденсатных залежей. На пике разработки, в 1987 году, мы добывали свыше 300 млрд куб. м. Таких темпов освоения месторождений природного газа не знала до этого ни зарубежная, ни отечественная практика.

В последние годы началось освоение третьего этажа газонефтеносности – ачимовских отложений. Они, как известно, залегают на глубинах порядка 4 км с аномально высоким пластовым давлением, низкими фильтрационно-емкостными свойствами и высоким содержанием газового конденсата. Одним словом, в освоении ачимовка очень сложна.

Нельзя не упомянуть знаменательный факт: наше предприятие поставило абсолютный рекорд по добыче газа с одного месторождения – 6 трлн куб. м. Этот факт официально зафиксирован в «Книге рекордов России». Всего же с начала разработки Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения мы добыли более 6,4 трлн куб. м газа, 135 млн т газового конденсата, 13 млн т нефти.

– **Впечатляюще.**

– Спасибо. Ваши слова адресую всему нашему многотысячному коллективу.

ЛИДЕР

– Раз уж мы заговорили о производственных показателях, то не могли бы вы подробнее остановиться на 2012 и 2013 годах?

– В минувшем году производственная программа выполнена в полном объеме – добыто 101,2 млрд куб. м газа (100,1% от планового задания), 4,6 млн т нестабильного конденсата (104,5% от плана), 300,4 тыс. т нефти (100,6% от плана). Мы занимаем первое место в Группе «Газпром» по добыче газового конденсата – четверть от всей добычи Группы (в 2012 году). Что касается нефти, то наше предприятие также является лидером среди газовых «дочек» «Газпрома».

Мы сотрудничаем с Законом по подготовке конденсата к транспорту (филиалом ООО «Газпром переработка»). Из нестабильного конденсата на заводе получают широкий ассортимент углеводородной продукции: деэтанализированный конденсат, стабильный конденсат, дистиллят газового конденсата легкий, дизельное топливо,

автомобильный бензин, сжиженные газы. Деэтанализированный конденсат в смеси с нефтью (порядка 10%) поставляется на Сургутский завод стабилизации конденсата.

За шесть месяцев текущего года мы добыли 48,5 млрд куб. м газа, 2,5 млн т конденсата, 143 тыс. т нефти. Сейчас завершаем подготовку к новому зимнему сезону, периоду пиковых нагрузок.

– **А по геологоразведке?**

– Геологоразведочные работы (ГРП) в 2012 году мы проводили на Уренгойском, Песцовом, Южно-Песцовом и Восточно-Падинском лицензионных участках и, в качестве оператора, на Западно-Песцовом лицензионном участке ОАО «Газпром». Фактически прирост запасов по результатам ГРП по категории С1, утвержденный Государственной комиссией по запасам, составил 23,5 млн т условного топлива, или 136,6% к геологическому заданию, в том числе по газу – 20,4 млрд куб. м, по газовому конденсату – 1,9 млн т, по нефти – 1,2 млн т. В 2013 году нам предстоит обеспечить прирост запасов газа в объеме 11 млрд куб. м, газового конденсата – 1,4 млн т и 500 тыс. т нефти.

Кроме этого, мы модернизируем производство, внедряем инновационные технологии и строим новые объекты. В 2012 году запущена насосная станция по подготовке газового конденсата к транспорту, в текущем году будет реализован проект по вводу в строй дожимной компрессорной станции (ДКС) на валанжинской залежи УКПГ-8. Еще одна валанжинская ДКС строится на установке комплексной подготовки №1А, сеноманская ДКС – на Песцовом месторождении.

ТРЕТИЙ ГОРИЗОНТ

– Как идет освоение ачимовских отложений?

– Первым нашим опытом в разработке ачимовки стала установка комплексной подготовки газа №31; ее ввели в эксплуатацию в 2008 году на участке 1А совместное с Wintershall предприятие ЗАО «Ачимгаз». Спустя год мы первыми среди «дочек» «Газпрома» самостоятельно ввели в опытно-промышленную эксплуатацию современный и высокотехнологичный газоконденсатный промысел №22 на опытном участке 2А ачимовских отложений.

На сегодняшний день «Газпром» принял решение о дальнейшей разработке еще двух участков ачимовских отложений Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения. Ввод их в эксплуатацию – вопрос времени. Всего же по шести нашим лицензионным ачимовским участкам запасы углеводородов превышают 1,6 трлн куб. м газа и 500 млн т конденсата.

- С вводом в разработку всех лицензионных участков суммарный объем добычи ачимовского газа к 2020 году должен достичь 33 млрд куб. м, к 2025-му максимального значения –

38 млрд куб. м

– Какова доля ачимовского газа в общем объеме добычи?

– В 2012 году добыча газа на УКПГ-22 составила 2,7 млрд куб. м. Пока в общем объеме это около 3%. Однако с вводом в разработку всех шести лицензионных участков суммарный объем к 2020 году должен достичь 33 млрд куб. м, а к 2025-му максимального значения – 38 млрд куб. м.

На нынешнем этапе прежде всего решается задача увеличения добычи конденсата из ачимовских залежей. В ачимовке его доля в несколько раз выше, чем в валанжине.

– Как обстоят дела с низконапорным газом?

– Начну с того, что на текущий момент запасы газа сеноманской залежи истощены на 70%, запасы неокомских отложенных выработаны на 46%, однако разведанных запасов природного газа, газового конденсата и нефти месторождений Уренгойского комплекса в пределах наших лицензионных участков достаточно для их добычи в промышленных масштабах не менее чем на 30–40 лет.

Поскольку разработка Уренгойского месторождения, и прежде всего сеноманской залежи, осуществляется на естественных режимах истощения пластовой энергии, пластовые давления, постепенно снижаясь, рано или поздно достигнут значений, при которых компримирование газа для его подачи в магистральный газопровод окажется нерентабельным. Однако остаточные запасы в целом по месторождению будут еще велики. Хочу подчеркнуть, что термин «низконапорный газ» является экономическим понятием и соответствующий ему уровень пластовых давлений зависит не только от конъюнктуры спроса на газ, то есть от его цены на внешнем рынке, но и от затрат, связанных с ликвидацией скважин и промысловых объектов, с высвобождением работников и выполнением обязательств по социальным гарантиям.

У низконапорного газа есть различные направления использования: применение его в городском газовом хозяйстве, в качестве топливного газа на ТЭЦ для выработки электроэнергии и тепла и, наконец, в качестве сырья для Уренгойского газохимического комплекса (ввод в эксплуатацию которого ожидается в скором времени) – для получения полимерной продукции с высокой добавленной стоимостью. Так что Уренгойскому месторождению предстоит еще долгая жизнь.

Нефть

– А каковы ваши планы в отношении нефтяного направления деятельности?

– Хотя геологические балансовые запасы нефти Уренгойского НГКМ составляют несколько сот миллионов тонн, добыча ведется пока на двух нефтяных промыслах. Текущий коэффициент нефтеотдачи составляет лишь несколько процентов.

Нам предстоит дообустройство нефтяных оторочек валанжинских залежей на Уренгойском месторождении, строительство трех центральных пунктов сбора (ЦПС) нефти на Ен-Яхинском и Песцовом месторождениях, а также на шестом ачимовском участке Уренгойского месторождения. При условии своевременной реализации вышеуказанных планов к концу 2022 года показатели добычи нефти возрастут более чем в 17 раз – до 5,3 млн т в год.

– Как вы решаете вопрос утилизации попутного нефтяного газа (ПНГ)?

– Добыча значительных объемов нефти на Уренгойском месторождении осуществляется газлифтным способом, то есть с помощью закачиваемого в скважины газа. С 2009 года в этих целях мы используем попутный нефтяной газ.

Тогда же, в 2009 году, мы ввели в эксплуатацию две компрессорные станции по компримированию низконапорного попутного нефтяного газа на центральных пунктах сбора нефти Нефтегазодобывающего управления. При этом избыточные объемы сжатого ПНГ направляются в промысловый газопровод вместе с товарным газом. Таким образом, наше предприятие первым в Группе «Газпром» решило задачу эффективного использования попутного нефтяного газа и сокращения выбросов при его сжигании на факельных установках. В 2012 году уровень полезного использования ПНГ достиг 97,5%. Кстати, подчеркну, что степень негативного воздействия нашего предприятия на окружающую среду не превышает 50–60% от разрешенного уровня.

Ямал

– Каковы ваши планы в отношении полуострова Ямал? Насколько он важен для вашего предприятия?

– Общеизвестно, что дальнейшие перспективы развития «Газпром добычи Уренгой» связаны с освоением новых месторождений полуострова Ямал. Мы в качестве оператора будем вести работы по добыче углеводородного сырья на Мальгинском, Тасийском, Северо-Тамбейском и Западно-Тамбейском месторождениях, где, по суммарным подсчетам, запасы газа достигают 2,3 трлн куб. м.

В ближайшие годы нам совместно с проектными институтами предстоит выполнить проекты разработки и обустройства, а также, в соответствии с лицензионными соглашениями, выйти на комплексное обустройство этой группы месторождений. Пробная разработка этих участков намечена на 2017–2022 годы, а начало промышленной добычи газа планируется с 2028-го.

– Каковы производственные планы предприятия на среднесрочную перспективу?

– В среднесрочной перспективе (2014–2017 годы) у нас запланировано расширение двух и строительство пяти новых УКПГ, строительство четырех ДКС и трех ЦПС, что позволит нам поддерживать плановые показатели годовой добычи газа на уровне 100–110 млрд куб. м.

Беседа вел Александр Фролов

- транспортировка

Магистральная линия

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Самара» Владимир Субботин



— Владимир Анатольевич, в этом году ваше предприятие отмечает свое 70-летие. С какими итогами подходите к юбилею?
— На мой взгляд, самый значимый итог работы предприятия, если говорить по прошлому году, это, прежде всего, безаварийная работа объектов линейной части и компрессорных станций. То, что не было допущено серьезных ЧП, пожаров и несчастных случаев. В числе важных производственных событий прошлого и начала текущего года необходимо особо отметить завершение масштабной реконструкции старейшей газораспределительной станции (ГРС) в Ульяновской области и ввод в эксплуатацию еще двух новых ГРС.

Эти работы осуществлялись в рамках строительства газопровода Сызрань–Ульяновск.

РЕСУРС РЕГИОНАЛЬНОГО РОСТА

— Можно подробнее об этом проекте?

— Раз мы начали разговор с юбилея, то отмечу, что наше предприятие всегда отзывалось на требования времени, выполняя те задачи, которые были актуальны для территории присутствия. Мы продолжаем эту традицию и сейчас – строительство газопровода Сызрань–Ульяновск тому наглядное подтверждение.

Оно началось три года назад и сейчас почти завершено. Ранее газ в Ульяновскую область поступал по двум газопроводам: Старая Бинарадка–Димитровград–Ульяновск (введен в эксплуатацию в 1969 году) и Новоспасск–Ульяновск (введен в эксплуатацию в 1985 году). В начале 2000-х их совокупной мощности – порядка 3 млрд куб. м в год – уже было недостаточно. Область динамично



развивается, и потребление газа за последние 10 лет выросло на 40%. Губернатор Сергей Морозов обратился к руководству «Газпрома» с просьбой обеспечить Ульяновскую область дополнительными объемами природного газа, ведь потребность в голубом топливе дальше будет только расти. В регионе открылись две особые экономические зоны и так называемые зоны опережающего развития, которые активно набирают резидентов. Учитывая эти факторы, руководство «Газпрома» пошло навстречу администрации области, включив в инвестпрограмму средства на строительство газопровода-отвода Сызрань–Ульяновск.

Два из трех этапов строительства уже завершены. Первый участок протяженностью 35 км был построен в 2010 году;

• **Затраты на строительство газопровода Сызрань–Ульяновск составили 5,6 млрд рублей. Его протяженность – 152 км, проектная мощность –**

5,4 млрд куб. м газа в год

к 2012-му была проложена линейная часть второго пускового комплекса протяженностью 111 км, а в конце прошлого года введены в эксплуатацию две новые автоматизированные ГРС. Они относительно небольшие, но уже есть резиденты, которые собираются строить предприятия агропрома (в частности, свинокомплекс и комплекс по производству и переработке мяса кролика) и намерены брать газ с этих ГРС. Сейчас ООО «Газпром газораспределение Ульяновск» строит от новых станций газораспределительные сети.

Мы завершили реконструкцию ГРС-22, питающую Ульяновск почти 45 лет, с момента пуска в эксплуатацию газопровода Старая Бинарадка–Димитровград–Ульяновск. Хотя это и называется реконструкцией, но фактически создана новая современная станция. Ее производительность увеличена на 100 тыс. куб. м в час, построен второй выход на ТЭЦ №1 г. Ульяновска, что повысило надежность ее газоснабжения.

В настоящее время ведется строительство третьего пускового комплекса – подводного перехода через Куйбышевское водохранилище протяженностью 5,6 км с подключением к действующему магистральному газопроводу Старая Бинарадка–Димитровград–Ульяновск, который также пересекает Волгу.

Планируем ввести дьюкер в эксплуатацию до конца 2013 года. Это повысит надежность подачи газа в направлении Димитровграда, близ которого находятся две экономические зоны. Соответственно, для снабжения их резидентов газом в нужных объемах требуется увеличение пропускной способности еще двух ГРС. Первый этап реконструкции

одной из них уже завершился, а реконструкция другой планируется. Надеюсь, что через пару лет мы сумеем нарастить их производительность в два раза.

– **Какова общая стоимость всего проекта и какие его технические особенности вы хотели бы отметить?**

– Затраты на строительство газопровода Сызрань–Ульяновск составили 5,6 млрд рублей. Его протяженность – 152 км, проектная мощность – 5,4 млрд куб. м газа в год. Используется труба диаметром 700 мм, а для дьюкера планируется 500 мм. К числу новаций можно отнести две новые ГРС. Они автоматизированные, поэтому для осуществления подготовки и транспортировки газа потребителям постоянное присутствие персонала не требуется.



– **Что еще вы планируете по развитию ГТС?**

– Сейчас основная задача – не столько строительство новых объектов, сколько модернизация существующих. Назрела необходимость срочно, в ближайшие два года, провести реконструкцию четырех ГРС вокруг Самары с той же целью, что и в Ульяновске, – увеличить пропускную способность. Например, ГРС-18 (село Рубежное) сейчас загружена на 170%. Ее мощность порядка 87 тыс. куб. м в час, а оценочная потребность приближается к 700 тыс. В ближайшей перспективе от этой ГРС предстоит осуществлять подачу природного газа не только существующим потребителям, но и новому, очень крупному жилому комплексу, а также новому заводу Bosch.

Для ГРС-115 (село Ягодное) требуется увеличение пропускной способности с 27 тыс. до 700 тыс. куб. м в час. К уже имеющемуся потребителю – ТЭЦ АвтоВАЗа – добавятся резиденты особой экономической зоны «Тольятти». В городе Новокуйбышевске «Роснефть» к 2016 году планирует запустить комплекс по глубокой переработке нефти. Соответственно, необходимо нарастить пропускную способность ГРС-17 на 150 тыс. куб. м в час.

В Сергиевском районе Самарской области уже имеется и еще будет построен ряд объектов по производству мяса птицы. Планируется создание новой ГРС, что позволит снизить загрузку существующей ГРС-111 (Сергиевские минеральные воды). Инвестор готов строить станцию на свои средства с последующей передачей ее «Газпрому».

Уверен, что программа реконструкции будет реализована, поскольку Самарская область в последние годы, особенно

• транспортировка

● ГРС-18 (село Рубежное) сейчас загружена на 170%. Ее мощность – порядка 87 тыс. куб. м в час, а оценочная потребность приближается

к 700 тыс.

после прихода губернатора Николая Меркушкина, развивается очень динамично, что увеличивает ее потребности в газе. И наши инвестиционные планы тесно увязаны с реализацией конкретных проектов в регионе.

– **Какие объемы газа сейчас транспортирует «Газпром трансгаз Самара»?**

– В прошлом году мы обеспечили транспортировку порядка 85 млрд куб. м газа, в первом полугодии текущего года – почти 44 млрд. Мы работаем на территории шести регионов РФ, эксплуатируем 4,3 тыс. км магистральных газопроводов, 19 компрессорных станций и 145 ГРС.

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА БОЛЬШОГО ВЗРЫВА

– Вы также реализуете газомоторное топливо. Известно, что у большинства автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) в России рентабельность пока оставляет желать лучшего. Как у вас складывается ситуация?

– У нас ситуация, конечно, схожая. Во-первых, надо учитывать, что многие годы метану как газомоторному топливу (ГМТ) уделялось мало внимания. Во-вторых, свою роль играет и общая ситуация в экономике. Пример: наша АГНКС в Тольятти несколько лет была рентабельной, поскольку в городе работало предприятие с парком в 200 автобусов, которые

заправлялись метаном. После кризиса 2008 года предприятие обанкротилось, и, соответственно, выручка на АГНКС резко упала.

Но сейчас многое изменилось в лучшую сторону благодаря вниманию Правительства РФ и созданию компании «Газпром газомоторное топливо». У нас нет сомнений в перспективности ГМТ для российского потребителя.

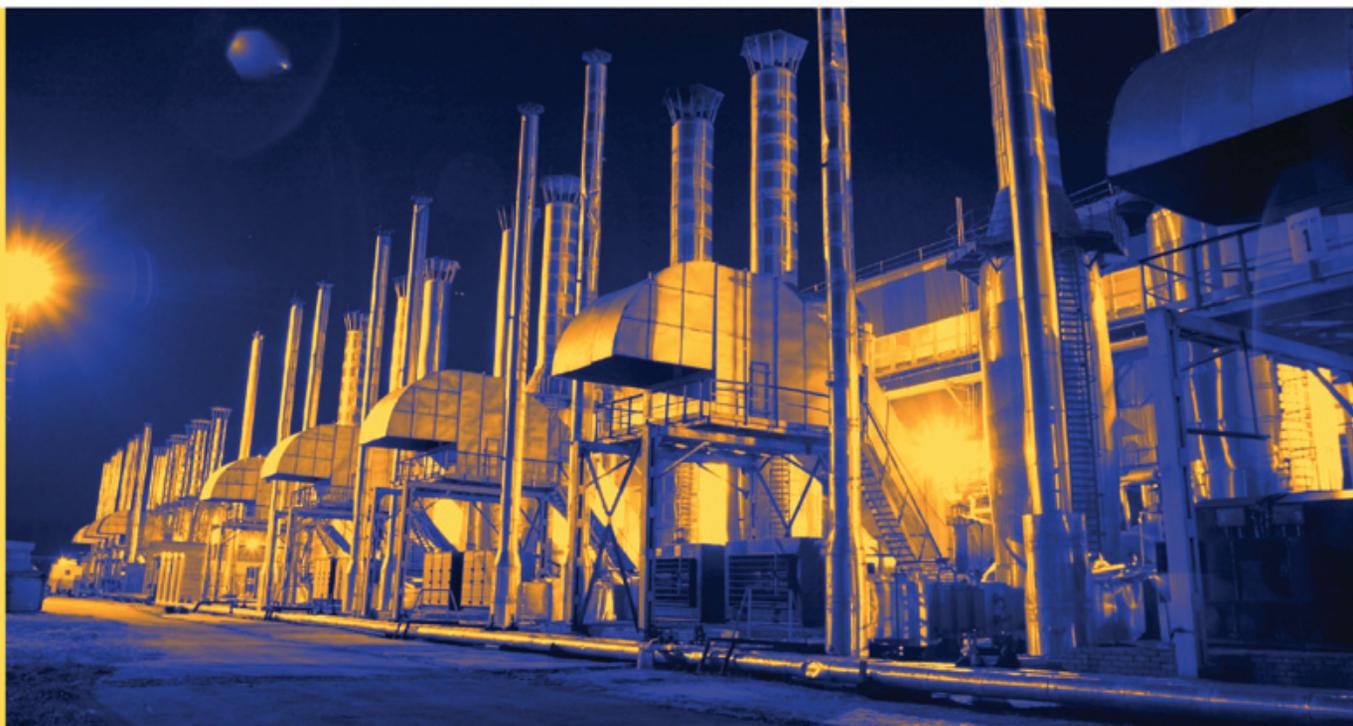
«Газпром трансгаз Самара» эксплуатирует десять газовых заправок в трех регионах. Самую новую, десятую по счету, мы открыли в конце прошлого года в городе Похвистнево Самарской области. Там же за счет собственных средств реализуем проект перевода на метан транспорта муниципальных предприятий. Всего до конца года планируем газифицировать свыше полусотни единиц техники.

– **А собственную технику на газ переводите?**

– Конечно. Более 300 наших машин бегают на газе. Благодаря этому экономия за прошлый год составила порядка 12 млн рублей.

– **Интересны ваши инновации. Вы на весь «Газпром» известны собственной уникальной технологией использования энергии управляемого взрыва. Что взрываете?**

– По большому счету можем взрывать всё что угодно. Если серьезно, то сформировалась команда первоклассных специалистов под руководством Бориса Иоффе, которая разработала технологии различного применения энергии управляемого взрыва. Чаще всего сейчас используется рез трубы путем направленного взрыва. Например, надо срочно



демонтировать 2 км трубы. С нашей технологией это можно осуществить очень быстро, за один день. Места, в которых трубу нужно «отрезать», обматываются взрывной лентой, и производятся строго направленные взрывы. Многие коллеги пользуются этим методом.

Направленные взрывы компания также использует при выравнивании столбов и мачт, при дроблении старых фундаментов. Новая разработка – замена старого патрона на новый, например, под дорогой. Не нужно вынимать грунт. Взрыв уплотняет его, создавая вокруг трубы небольшое пространство, позволяющее вытащить старую часть трубы и приварить новую. Есть еще разработки по рыхлению взрывом мерзлых грунтов, и тут надо бы испытания на севере проводить. Есть и другие, но воздержусь от рассказа, пока мы их не проверили опытным путем и не запатентовали.

Борис Владимирович Иоффе – большой энтузиаст. До него никто не додумался, как можно использовать технологию управляемого взрыва для газовой промышленности. Глядя со стороны, что и как он делает, можно подумать, что это легко, но на самом деле организация направленных взрывов – это серьезная, в первую очередь интеллектуальная работа, ведь нужно произвести множество точных расчетов, учесть большое количество факторов.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ЭКОНОМИЯ

– По итогам работы в 2012 году экологическая служба ООО «Газпром трансгаз Самара» признана лучшей в «Газпроме». Благодаря чему удалось этого добиться?

– В первую очередь благодаря неравнодушному отношению к делу. Наш коллектив не просто выполняет мероприятия, предусмотренные планами. Работа по охране природы вызывает у людей понимание, живой отклик, и во многом именно активная позиция сотрудников помогает нам добиваться успехов.

В 2002 году ООО «Газпром трансгаз Самара» приняло собственную экологическую политику. Ежегодно мы проводим комплекс мероприятий по нескольким направлениям природоохранной деятельности и уже добились хороших результатов по сокращению технических потерь газа на компрессорных станциях. Специалисты из национальной лаборатории США делали замеры у нас на КС «Сызранская». Потери составили 0,0002% от общего объема транспортируемого газа, что на порядок лучше мировых стандартов.

Компания провела также большую работу по снижению выбросов окисей азота и углерода, в частности, мы оснастили газоперекачивающие агрегаты малоэмиссионными камерами сгорания, уменьшили вредные выбросы более чем на 1 тыс. т в год. Мы планомерно увеличиваем объем газа, который в ходе ремонтных работ на газопроводах вырабатывается, а не стравливается. В прошлом году половину газа, который должны были планомерно стравить, мы сэкономили, это где-то 28 млн куб. м.

Сбережение ресурсов – это ведь тоже забота о природе. В рамках программы ОАО «Газпром» «Чистая вода» мы реконструировали все наши водозаборные площадки, и одновременно с этой реконструкцией нам удалось снизить водопотребление более чем на 100 тыс. куб. м в год за счет применения новых систем подачи воды. Только 10% твердых бытовых отходов предприятия идет на утилизацию, а остальное на переработку, на повторное применение.

Ежегодно на природоохранную деятельность выделяется порядка 100 млн рублей. Помимо обязательных плановых производственных мероприятий, компания проводит еще и социальные, по законодательству не обязательные, но очень нужные. Например, совсем недавно мы выпустили в Волгу 4 тыс. мальков стерляди. Можно было и другую, конечно, рыбу выбрать, но Волга всегда славилась именно стерлядью. Взяли шефство над Самарским ботаническим садом. Очистили выделенный нам участок от старых сухих веток, разного мусора и высадили около 600 новых саженцев.

Недавно начали еще один проект – по охране и обустройству родников. Некоторое время назад я побывал в селе Камышла – райцентре в Самарской области – и обратил внимание на то, какое у его жителей трепетное отношение к родникам. За предприятиями и организациями закреплены родники, и получается, что коллектив ухаживает за «своим» источником. Идея понравилась. Решили, что филиалы «Газпром трансгаз Самара» – каждый на территории своего присутствия – также выберут один или несколько родников и будут следить за тем, чтобы источник был в порядке. В Самарской, Ульяновской и Оренбургской областях большое количество родников, и многие, к сожалению, находятся не в лучшем состоянии. Даже если не захламлины, то чаще всего никак не оборудованы. Нет удобного подхода к воде, нет скамейки, навеса, где люди могли бы присесть отдохнуть. Вот мы и смотрим, какие источники чистой воды в районах больше всего востребованы, оцениваем их состояние, затем делаем, что нужно: расчищаем, элементарные удобства создаем: устанавливаем столы, скамейки, урны, лестницы, чтобы к воде подходить было удобно. Проект только стартовал, но уже понятно, что дело нужное, и надеюсь, что станет постоянным.

Победа нашей экологической службы на конкурсе ОАО «Газпром» – не единственный успех. ООО «Газпром трансгаз Самара» вошло в число призеров самарского областного конкурса «ЭкоЛидер». А когда в Ульяновскую область на телемарафон, проходивший в рамках «Недели экологии», приезжал знаменитый ученый-зоолог и телеведущий Николай Дроздов, он удивился, насколько четко в регионе нашей деятельности организовано взаимодействие газодовиков с органами власти в деле защиты окружающей среды. Он сказал, что на примере предприятий «Газпрома» надо учиться всем остальным.

Беседу вел **Николай Хренков**



Развиваем производство

На вопросы журнала отвечает генеральный директор
ООО «Газпром переработка» Юрий Важенин

– Юрий Иванович, расскажите, пожалуйста, об итогах работы компании в прошлом году.

– Минувший год ознаменован производственными итогами, которые не могут не радовать. Перерабатывающие и транспортирующие активы, расположенные в Западной Сибири, достигли наивысших показателей за всё время работы. Выполнение плана по транспорту сырья составило 102% в Западной Сибири и 101% по Республике Коми. Переработка сырья превысила плановые показатели в среднем на 2–4%: свыше 15 млн т – в Западной Сибири, 2,2 млрд куб. м газа и 170 тыс. т жидких углеводородов – в Республике Коми.

Особо хочется отметить Сургутский завод по стабилизации конденсата (ЗСК), который носит имя Виктора Черномырдина. Впервые за время деятельности завод переработал около 7,5 млн т нефтегазоконденсатной смеси. В перспективе проектный объем

должен увеличиться до 12 млн т в год. Таким образом, проблем со стабилизацией поступающего сырья в ближайшие годы не возникнет.

Пристальное внимание было уделено выполнению требований Технического регламента. Проведенные мероприятия позволили приступить к выпуску бензинов по классу 4 на Сургутском ЗСК. В четвертом квартале текущего года мы приступим к выпуску автобензина по 5 классу Технического регламента. Помимо этого, в планах компании – строительство установки изомеризации легкой бензиновой фракции, что позволит увеличить объем производства автобензинов на заводе.

Расширились мощности по отгрузке товарной продукции. Так, на Сургутском ЗСК и Заводе по подготовке конденсата к транспорту (ЗПКТ) обеспечена готовность к наливу топлива ТС-1 в автоцистерны, и на ЗСК начался налив дистиллята газового конденсата в автоцистерны.

ОБЪЕДИНЕНИЕ АКТИВОВ

– Как известно, планируется передать перерабатывающие активы «Газпрома» в Астрахани, Оренбурге и Салавате под управление вашей компании. Какой вы видите архитектуру ООО «Газпром переработка» в обозримом будущем?

– Под крылом нашей компании предполагается сосредоточить все перерабатывающие активы «Газпрома». Это, кстати, подтвердил на декабрьском выездном совещании в 2010 году Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер, когда принял решение о создании в рамках корпорации единого комплекса по переработке углеводородного сырья на базе ООО «Газпром переработка». Процесс уже запущен. Так, например, завершилась консолидация акций ОАО «Газпром нефтехим Салават», переданных нам в доверительное управление.

Кроме того, сегодня продолжается работа по присоединению к нам пере-

ООО «Газпром переработка» в 2012 году произвело:



рабатывающих заводов ООО «Газпром добыча Оренбург» и ООО «Газпром добыча Астрахань». Согласие Алексея Борисовича на это уже получено. В настоящее время совместно с профильными департаментами «Газпрома» отрабатываются будущие схемы по бюджетированию, финансированию и другим аспектам дальнейшего взаимодействия, а также проводятся необходимые корпоративные согласования.

– Как «Газпром переработка» будет участвовать в реализации Восточной газовой программы?

– Газодобыча и газопереработка на востоке России будут развиваться комплексно. Ведь основным преимуществом «восточного» газа является высокое содержание в нем ценных компонентов, которые планируется выделять и использовать с максимальной эффективностью. «Газпром переработке» в этом процессе отводится одна из ключевых ролей. Мы назначены заказчиком по проектированию и строительству газоперерабатывающего и гелиевого завода в г. Белогорске Амурской области. Техническое задание на проектирование уже утверждено, определен генеральный проектировщик в лице ОАО «ВНИПИГаздобыча», в настоящее время ведется сбор необходимой информации и выполняются изыскательские работы.

Сырьевой базой комплекса станет газ с Якутской и Иркутской групп месторождений. Ввод в эксплуатацию первой очереди планируется в 2017 году с выходом на полную проектную мощность – 55 млрд куб. м в год к 2029 году. Продукцией комплекса будет подго-

● **Мы назначены заказчиком по проектированию и строительству газоперерабатывающего и гелиевого завода в г. Белогорске Амурской области. Ввод в эксплуатацию первой очереди планируется в 2017 году с выходом на полную проектную мощность в 55 млрд куб. м в год к 2029 году**

товленный природный газ, который пойдет в Единую систему газоснабжения для потребителей России, а также на экспорт в Китай. Кроме метановой фракции, комплекс будет также вырабатывать СУГ, жидкий и газообразный гелий, а также этан и пропан – сырье будущего газохимического комплекса, который планируется построить также в районе Белогорска.

Планы

– Каковы планы развития действующих производств в Югре и на Ямале?

– В соответствии с перспективными планами «Газпрома» по добыче газа будут увеличены и суммарные объемы добычи газового конденсата и нефти, которые сегодня направляются на наши перерабатывающие производства в ЯНАО и ХМАО-Югре. К 2015 году прогнозируется появление излишков сырья, которые мы не сможем принять на существующие производственные мощности. В связи с этим в настоящее время на ряде объектов ведутся проектные и строительные-монтажные работы. Будут увеличены мощности по транспорту конденсата до Сургута, построены две дополнительные нитки по стабилизации на Сургутском ЗСК, реализована «альтернативная схема транспорта тяжелого сырья» со сдачей нефти в систему «Транснефти» в районе Пурпе.

К сожалению, сегодня планы ОАО «Газпром» по добыче несколько опережают сроки проектирования и строительства. Однако мы провели ряд организационно-технических мероприятий на ЗПКТ и Сургутском ЗСК, которые позволят без реализации крупных инвестпроектов дополнительно перерабатывать около 2 млн т конденсата и нефти ежегодно. Так, благодаря использованию противотурбулентной присадки в конденсатопроводе Уренгой–Сургут удалось увеличить мощность головной насосной станции примерно на 25%. Произведена замена контактных устройств в колонном оборудовании на перерабатывающих заводах, что также дало возможность повысить их производительность.



• переработка

На ЗСК в текущем году вводится железнодорожная эстакада, которая позволит осуществлять налив темных нефтепродуктов до 2 млн т год. Таким образом, суммарный потенциал отгрузки товарного конденсата в железнодорожных цистернах увеличится до 4,5 млн т в год.

– Как отразятся на деятельности Сосногорского газоперерабатывающего завода (ГПЗ) договоренности с ОАО «ЛУКОЙЛ» о переработке попутного нефтяного газа?

– В настоящее время сырьевая база Сосногорского ГПЗ формируется за счет объемов добычи газа Югидского, Западно-Соплесского и Вуктыльского месторождений. Вуктыльское НГКМ, являясь доминирующим среди действующих месторождений, находится на завершающей стадии разработки. На этой стадии возникают проблемы, которые осложняют эксплуатацию промышленных объектов, начиная со снижения годовой добычи газа и газового конденсата и заканчивая критическим минимальным давлением на входе газоперекачивающих агрегатов и установки низкотемпературного разделения газа. Всё это может привести к тому, что с 2015 года невозможно будет эксплуатировать мощности завода без проведения дорогостоящей реконструкции компрессорного и детандерного оборудования.

Одним из направлений развития сырьевой базы Сосногорского

ГПЗ стало привлечение попутного нефтяного газа ООО «ЛУКОЙЛ-Коми». Реализация данного проекта позволит загрузить сырьем завод как минимум до 2021 года, получить около 3,8 млрд куб. м товарного газа, 0,5 млн т СУГ, 30 тыс. т стабильного конденсата и обеспечить экономическую эффективность работы Сосногорского ГПЗ на среднесрочную перспективу. До подачи попутного нефтяного газа на Сосногорский завод необходимо будет построить отвод от магистрального газопровода Бованенково–Ухта до ГРС-2 Печора, а также выполнить реконструкцию нескольких ГРС, обеспечивающих газоснабжение потребителей Печорского промузла. Завершить все мероприятия планируется летом 2014 года.



– Юрий Иванович, насколько важна переработка конденсата в общей цепочке от добычи до сбыта?

– Газовый конденсат – ценнейшее сырье для нефтегазохимии. Среди его преимуществ – более высокое содержание светлых фракций, нафтеновых и ароматических углеводородов, что хорошо для производства бензина. В то же время содержание серы, азота и других нежелательных соединений в конденсате в разы меньше, чем в нефти.

Эксперты в секторе добычи говорят о больших запасах газового конденсата. Разработка новых газоконденсатных месторождений способна полностью насытить сырьем отечественный рынок. Но существуют серьезные барьеры, ограничивающие переработку возрастающего объема конденсата, которые в будущем могут стать препятствием для наращивания добычи газа. Мощности по перевалке в экспортном направлении практически полностью загружены, наблюдается перегруженность железнодорожной инфраструктуры и нехватка перерабатывающих мощностей.

Учитывая потенциальную опасность срыва планов по добыче природного газа, необходимо проводить взвешенную политику в отношении газоконденсата при составлении долгосрочных планов. Желательно было бы предусмотреть определенные меры государственного стимулирования.

Беседу вел **Андрей Белов**

ОСЕНЬ В ГОРАХ



Когда я выбирала место для нашего романтического побега, мне хотелось найти райский уголок, который потенциально мог бы стать «нашим местом». Так мы с мужем оказались в Красной Поляне. А точнее, в великолепном пятизвездочном комплексе «Гранд Отель Поляна».

Перед вылетом мы забронировали трансфер, и в аэропорту нас ждал роскошный «мерседес» с Wi-Fi. Какой приятный сюрприз!

Весь первый день мы ленились. Часами просиживали с теплым травяным чаем на террасах ресторанов, меняя только интерьеры, блюда и угол наблюдения за горами. Нежиться под лучами осеннего солнца — особое наслаждение. Мечтаешь выпить их все до последнего, сознавая, что вот-вот теплу придет конец.

На следующий день оказалось, что горный воздух вдохнул в нас силы. Захотелось новых свершений. Велосипедные и конные прогулки осенью прекрасны. Воздух упоительно прохладен и свеж, а лес радует яркими красками. Вариантов досуга много: путешествие на джипах, великолепные теннисные корты. Можно отправиться на горную рыбалку удить форель, а потом готовить ее на углях.

Он сделал мне фантастический подарок — целый день в спа и несколько вариантов комбинаций процедур на выбор. Комплекс Chandelle Blanche Medi SPA & Beauty превзошел все ожидания. Драгоценные молочные ванны, массаж, серия расслабляющих масок и чудесных эликсиров, обертывание, маникюр. И вот мы снова вместе — красивые, отдохнувшие, влюбленные.

А еще был вечер в караоке с вкуснейшей японской кухней, покупки в бутиках отеля, акваэробика в огромном открытом бассейне, так что неделя промелькнула как один день.

Возвращаясь в Москву, мы оба вздыхали о том, что многого не успели, например съездить на интереснейшую экскурсию в Навалинское ущелье. Но все же эти сожаления были скорее похожи на предвкушение. «Наше место» найдено, и мы обязательно сюда вернемся!

+7 (862) 259 55 95
www.grandhotelpolyana.ru

Экологическая газификация

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ЗАО «Газпром межрегионгаз Астрахань», генеральный директор ОАО «Астраханьоблгаз», директор филиала ОАО «Газпром газораспределение» в Астраханской области Юрий Фролов



— Ю

рий Кузьмич, какие объемы газа поставляет возглавляемая вами региональная компания по реализации газа (РГК) в Астраханскую область? Кто ваши основные потребители?

– Общий объем ежегодных поставок превышает 2 млрд куб. м. Крупнейшие наши потребители – ООО «Лукойл-Астраханьэнерго» и ООО «Газпром энерго». Всего доля коммерческих потребителей (включая предприятия энергетики) составляет 70%, 30% – социально значимые категории потребителей, из которых 9% – предприятия коммунального комплекса и бюджетные организации и, соответственно, 21% – это население, порядка 300 тыс. абонентов.



Долги в новом качестве

– У вас в регионе достаточно высокая доля физических лиц в общем объеме потребления. Этим объясняется значительный объем задолженности за поставленный газ?

– Только отчасти. Вопрос долгов вообще очень сложный. Когда в 2008 году меня назначили директором РГК, ситуация с долгами и с разбалансом была, что говорится, аховая, но мне тогда казалось, что проблему удастся решить за год или за два. Однако реальность оказалась куда сложнее, чем я себе представлял.

Приведу пример. Начисления платежей за газ населению города производил информационно-расчетный центр, поэтому у самой региональной компании отсутствовал жесткий контроль за корректностью этих расчетов. В итоге это привело к снижению уровня работы с абонентами по учету потребленного газа и сложившейся задолженности. В 2010 году мы прекратили эту практику – начислениями теперь занимается РГК, а расчетный центр выполняет чисто операторские функции – рассылает платежные документы. У нас появилась ясность в вопросе о том, сколько каждый из абонентов потребляет газа и сколько нам должен.

Еще пример. Нам пришлось преодолевать устоявшееся заблуждение, согласно которому промышленность всегда платит хорошо, а долги и разбаланс генерирует именно население. Оказалось, что это не совсем так. В течение двух лет мы проводили комплексные проверки систем газоснабжения и газопотребления всех газораспределительных станций (ГРС). Свели месячные и суточные балансы газа и в итоге

выяснили, что в ряде случаев промышленные потребители не слишком добросовестно относились к учету газа. Баловались байпасами, срывали пломбы на приборах учета, разными способами вмешивались в корректную работу приборов учета, потребляя больше газа, чем оплачивали. По выявленным фактам на основании вынесенных судебных решений нарушителям были доначислены недоучтенные объемы газа, что стало уроком для потенциальных нарушителей. Теперь здесь порядок и четкий ежедневный контроль.

Удалось найти недобросовестных потребителей и среди физических лиц. Помню одного депутата районного масштаба, который организовал незаконную врезку. Сумма иска по данному факту превысила 230 тыс. рублей; по нему было получено положительное судебное решение, и на данный момент долг оплачен. И это не единственный случай.

На 1 августа текущего года из 1,3 млрд рублей задолженности потребителей по оплате за газ 0,9 млрд рублей – это долги физических лиц. В то же время есть один принципиальный момент: качество этих долгов по сравнению с тем, что было несколько лет назад, существенно изменилось. В 2008 году основную часть составляла задолженность со сроком

● **В 2008 году основную часть составляла задолженность со сроком неоплаты больше одного года. Сейчас доля таких долгов – только 15%, сроком более полугода – 8%, а остальные 77% – меньше шести месяцев**

неоплаты больше одного года. Сейчас доля таких долгов – только 15%, сроком более полугода – 8%, а остальные 77% – меньше шести месяцев. Иными словами, к настоящему времени мы имеем дело с «живой» задолженностью, вызванной неаккуратными платежами населения. Ведь далеко не все до 10 числа следующего месяца, как это положено, оплачивают «коммуналку», в том числе и газ. Это, конечно, тоже серьезная проблема, с которой мы работаем через СМИ, смс-оповещения, автоматические телефонные дозвонки, а также путем расширения доступных способов оплаты через Интернет и терминалы. Как результат, за первые семь

месяцев этого года мы вышли на показатель уровня оплаты в 106%, по сравнению с 98% прошлого года. Но надо учитывать, что это платежи за зиму, которые не были перечислены своевременно. Однако мы прилагаем все усилия, чтобы сохранить эту динамику. В настоящее время, помимо усиления сотрудничества со службой судебных приставов и отключения хронических должников, с основной частью наших абонентов мы проводим работу по предотвращению накопления долгов за счет ежемесячного контроля за своевременностью и регулярностью расчетов каждого абонента. А абонентам, попавшим в трудную финансовую и жизненную ситуацию, региональная компания идет навстречу, предоставляя возможность рассрочки погашения долга без применения мер по отключению газа.

Сложнее положение с организациями коммунального комплекса (ОКК). За первое полугодие текущего года они оплатили только 7% потребленного топлива. Не буду говорить о причинах – они хорошо известны и характерны для всей России. «Газпром межрегионгаз Астрахань» будет принимать все возможные меры по возврату накопленных долгов, и в этом вопросе мы рассчитываем на более активное взаимодействие с администрацией области. Отмечу, что по итогам состо-





явшегося весной этого года селекторного совещания под председательством Виктора Зубкова вице-губернатор Астраханской области Константин Маркелов подписал график погашения задолженности по ОКК области с окончательным сроком погашения 1 сентября 2013 года, по МУП Астрахани «Коммуналэнерго» – 1 сентября следующего года.

Дорога к единой ГРО

– Какие мероприятия проводятся в плане учета газа?

– Всего в период с 2007 по 2012 год «Газпром межрегионгаз» выделил нам 36 млн рублей на оснащение 105 объектов газопотребления системой телеметрии и на реконструкцию 40 узлов учета газа. В прошлом году программа создания автоматизированной системы коммерческого учета газа в области была завершена. Она охватывает 78% использования газа коммерческими потребителями региона.

– У вас в области несколько газораспределительных организаций (ГРО). Как организованы отношения между ними, собираетесь ли вы создавать единую ГРО?

– Да, у нас три основные ГРО: «Астраханьоблгаз», филиал «Газпром газораспределения» и «Астраханьгазсервис». Есть еще пара маленьких ГРО. Несколько лет назад, когда «Астраханьоблгаз» еще не входил в систему «Газпрома», действительно возникали проблемы. До смешного доходило: полсела обслуживает одна ГРО, полсела – другая, и никак договориться между собой не могут. После приобретения Группой «Газпром» контрольного пакета акций «Астраханьоблгаза» ситуация развернулась в позитивном направлении, и теперь наша цель – двигаться к созданию единой ГРО.

Одним из первых шагов в этом направлении стала реализация с 2009 года концепции единого тарифа на транспортировку газа по распределительным сетям всего региона. В качестве единого оператора, осуществляющего транспортировку природного газа конечным потребителям Астраханской

области, выступает ОАО «Газпром газораспределение», которое объединило все ГРО Астраханской области в единую газотранспортную систему, обеспечивающую единую концепцию безопасности при эксплуатации систем газораспределения и газопотребления. Переход на единый тариф также позволил упростить систему расчета стоимости газа конечных потребителей.

– То есть сейчас вы эксплуатируете все сети в регионе, свои и арендованные? Планируете ли приобрести все сети в собственность?

• **Общий объем инвестиций «Газпрома» в газификацию Астраханской области в 2005–2012 годах превысил 2,5 млрд рублей, построено 26 газопроводов. В прошлом году инвестиции составили**

445 млн

– Для выполнения этой задачи необходимо решить вопрос с «Астраханьгазсервисом» – ГРО, которая владеет сетями города Астрахани и не входит в Группу «Газпром». Переговоры с ними пока не дали результатов – за сети, которые требуют масштабной реконструкции, запрашивают слишком большие суммы. Мы поступили таким образом: построили собственные новые газопроводы к двум нашим крупным электростанциям, ранее получавшим газ по сетям «Астраханьгазсервиса», заключив при этом с собственниками ТЭЦ договор поставки газа, который транспортируем теперь по нашим газопроводам. Энергетиков это устраивает, поскольку сразу повысилась

надежность газоснабжения, а с «Астраханьгазсервисом» продолжаем вести переговоры.

– Как я понимаю, количество ваших сетей растет и за счет программы газификации?

– Это верно. Общий объем инвестиций «Газпрома» в газификацию области в 2005–2012 годах превысил 2,5 млрд рублей, построено 26 газопроводов. В прошлом году инвестиции составили 445 млн. Отмечу, что по вопросам газификации у нас налажено сотрудничество с администрацией области. Срывов графика синхронизации строительства объектов газификации «Газпром межрегионгаз Астрахань» и региональные власти не допускают. Ввод межпоселковых и уличных газопроводов происходит в точном соответствии с графиком.

Так, например, в июле текущего года был осуществлен пуск газа на межпоселковом газопроводе с отводами общей протяженностью 44,4 км. Подключено 1148 домовладений в Камызякском и Володарском районах, расположенных в низовьях Волги. В текущем году «Газпром» завершает строительство еще трех межпоселковых газопроводов, к которым подключаются около 300 домовладений.

Рыбное детство

– Насколько я знаю, к вводу в эксплуатацию одного из этих газопроводов вы приурочили и экологическую акцию. Это связано с тем, что 2013-й объявлен «Газпромом» Годом экологии?

– Конечно, этот фактор мы учитывали, но хочу сказать, что у нас, как и у большинства предприятий «Газпрома», каждый год – год экологии. Экологические стандарты мы учитываем всегда. Возьмем тот же газопровод до села Тишково, где проходила акция, о которой вы упомянули. Ведь чтобы его построить, пришлось пройти шесть водных препятствий. И все технологические процессы по прокладке газопровода через реки увязывались с минимизацией последствий строительства для обитателей водного бассейна. Понятно,

что применение современных технологий прокладки газопроводов при пересечении водных преград приводит к увеличению стоимости строительства, но для заказчика, которым в данном случае выступает «Газпром газораспределение», экологические аспекты являются приоритетными.

– А в чем смысл той акции, которую вы проводили?

– Мы не то чтобы проводили – мы помогли доброму делу. Так сложилось, что еще с советских времен школьники из села Тишково работают в отрядах «Голубого патруля», спасая рыбную молодь. Поскольку это наша местная специфика, то объясню, в чем тут суть. Весной, в период половодья, уровень воды в Волге сильно повышается.

Промысловые рыбы, включая осетровых, идут на нерест, выбирая для этого укромные места, мелкие речушки, протоки, там, где вода лучше прогревается. Мечут там икру и, оставляя свое потомство, возвращаются в реку. Когда к середине лета «большая вода» сходит, то образуется множество закрытых водоемов, в которых остаются мальки. Отрезанные от основного водоема, они, как вы понимаете, выжить не могут. Местные старшеклассники прокашивают и роют каналы, соединяя водоемы с рекой, ходят с бреднями, вылавливают мальков, помещают их в бидоны и в них доставляют в реку. Работы эти ведутся до конца лета.

Занимаясь строительством газопровода в Тишково, мы узнали об этом

мероприятии и решили ребятам помочь. Выделили транспорт и работников для загрузки-разгрузки бидонов, да и для самих ребят приготовили подарки – сотовые телефоны, фирменные майки и бейсболки с символикой Года экологии. Думаем это сотрудничество продолжать, поскольку помогать надо именно тем, кто, как говорится, потеет, работает и приносит пользу. Кстати, в этом селе Тишково мы наметили еще одно экологическое мероприятие. Некоторые жители села ради отопления домов уничтожали посадки деревьев – так под вырубку попал и старинный сад. Постараемся в следующем году помочь тишковцам его восстановить.

Николай Хренков

ООО ПКФ «Политранс» специализируется на разработке и производстве тяжеловозных полуприцепов для транспортировки тяжелой строительной техники и перевозки трубной продукции.

С нами везёт!

ПОЛИТРАНС

ВЫСОКОРАМНЫЙ ПОЛУПРИЦЕП

НИЗКОРАМНЫЙ ПОЛУПРИЦЕП

ПОЛУПРИЦЕП СОРТИМЕНТОВОЗ

454091, г. Челябинск, ул. Елькина, 45А
8-800-550-1777 www.politrans.ru

На правах рекламы

Первое МЕСТО

на российском
рынке занимает
«Газпромнефть-аэро»

«Газпромнефть-аэро» – лидер авиатопливного рынка России. По итогам первого полугодия предприятие заняло 23% отечественного рынка. Объем продаж авиатоплива за этот период достиг 1,5 млн т. Также «Газпромнефть-аэро» является крупнейшим поставщиком услуг по заправке авиатопливом на аэродромах Министерства обороны (МО). На сегодняшний день предприятие работает примерно в 150 аэропортах России и зарубежья. К 2025 году оно планирует довести объем продаж до 5,3 млн т, а количество собственных топливозаправочных комплексов (ТЗК) – до 58.

23%

Начав операционную деятельность в январе 2008 года, к настоящему моменту «Газпромнефть-аэро» стало крупнейшим предприятием авиатопливного рынка нашей страны. За первое полугодие 2013-го оно реализовало около 1,5 млн т авиатоплива, из которых более 1 млн т – «в крыло» (примерно на 14% больше, чем за первое полугодие 2012-го). В динамике заправки «в крыло» выглядят следующим образом: 2010 год – 1 млн т, 2011-й – 1,6 млн т, 2012-й – 1,9 млн т.

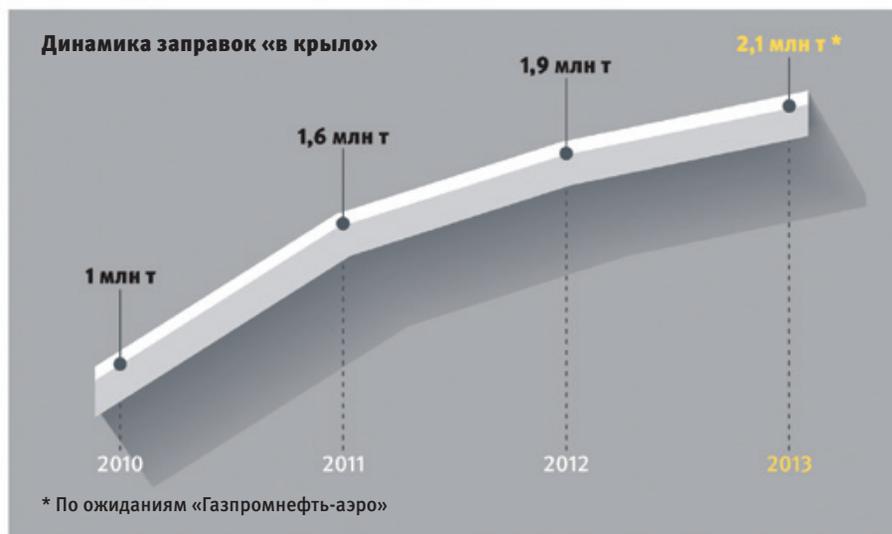
«Газпромнефть-аэро» ожидает, что в 2013-м этот показатель достигнет 2,1 млн т. По итогам первого полугодия предприятие заняло 23% российского рынка. У «Роснефти» – 20%, а у ЛУКОЙЛа – 13%.

Успех «Газпромнефть-аэро» кроется в основном принципе работы – выстраивании долгосрочных отношений с авиакомпаниями, когда самолеты авиаперевозчика заправляются у одного заправщика по понятной цене и с гарантированным качеством топлива, причем как в России, так и за гра-

ницей. Для реализации этого подхода предприятие постоянно наращивает количество аэропортов присутствия.

На рынке стран СНГ «Газпромнефть-аэро» обладает крупнейшей собственной сбытовой сетью. Она насчитывает 36 топливозаправочных комплексов: 10 ТЗК в аэропортах гражданской авиации (девять на территории России и один комплекс в Киргизии) и 27 на территории военных аэродромов (из них пять вошли в зону ответственности предприятия в текущем году). Кроме этого, используются еще семь сторонних комплексов – в Омске, Владивостоке, Новом Уренгое и других местах. Кстати, с 2009 года «Газпромнефть-аэро» является официальным заправщиком пилотажных групп, участвующих в показательных полетах на Международных авиакосмических салонах в Жуковском.





География присутствия «Газпромнефть-аэро» в России самая широкая – от Калининграда до Владивостока и от Мурманска до Барнаула. В числе основных клиентов предприятия на российском рынке – «Аэрофлот», «Трансаэро», S7, «ЮТэйр», «Волга-Днепр», Emirates, Lufthansa, Turkish Airlines и т.д.

ЗАРУБЕЖНЫЕ ПАРТНЕРЫ

Впрочем, бизнес-присутствие за рубежом еще шире. Фактически за последние годы предприятие приобрело глобальный статус, работая от Австрии до Ямайки. Больше всего аэропортов присутствия в тех странах, которые особенно полюбили россияне – в Греции, Египте, Индии, Испании, Италии, Турции и т.д.

За первое полугодие 2013 года «Газпромнефть-аэро» реализовала за рубежом более 100 тыс. т авиатоплива, а сеть аэропортов присутствия увеличилась с 89 до 113. Кстати, объем заправки иностранных авиакомпаний в России по сравнению с первым полугодием 2012 года вырос в 10 раз и превысил 25 тыс. т. Основными клиентами на зарубежных направлениях стали Emirates, Lufthansa, Turkish Airlines, Vueling. При этом «Газпромнефть-аэро» стала единственным топливозаправочным предприятием в России, получившим сертификат высшей оценки Emirates. В августе соглашение

с этой авиакомпанией было продлено до 2015 года. Всего в 2013 году предприятие ожидает довести объемы заправки самолетов иностранных авиакомпаний в России до 60 тыс. т (в 2012-м – 15,1 тыс. т).

Авторитетная Международная ассоциация воздушного транспорта (IATA) присвоила семи из десяти ТЗК «Газпромнефть-аэро» высший статус качества авиатопливообеспечения. Кроме того, совместно с IATA на базе новосибирской «дочки» предприятия был создан единственный в нашей стране учебный центр ассоциации по подготовке инспекторов авиатопливообеспечения.

РАЗВИТИЕ

«Газпромнефть-аэро» модернизирует топливную инфраструктуру аэропортов. В первом полугодии предприятие инвестировало в это направление более 1,2 млрд рублей, а всего до конца года планируется инвестировать примерно 2,2 млрд рублей. Для сравнения – в 2012-м на модернизацию ТЗК предприятия было направлено 1,5 млрд рублей.

Значительные средства планируется вложить в модернизацию аэропортов военно-воздушных сил. Всего в первом полугодии инвестиции составили 455 млн рублей. На аэродромах МО предприятие уже построило семь новых лабораторий для проверки каче-

ства топлива, а также начало строительство новых ТЗК и закупило более 20 новых топливозаправщиков. В текущем году «Газпромнефть-аэро» намеревается стать поставщиком всех горючесмазочных материалов на аэродромах МО. Общий объем инвестиций в модернизацию ТЗК военных аэродромов в 2013 году составит 1,8 млрд рублей.

«Газпромнефть-аэро» актуализировала свою долгосрочную стратегию. Согласно ей, к 2025 году предприятие займет более 30% российского рынка. При этом оно увеличит объем продаж авиакеросина более чем в два раза – до 5,3 млн т, основной объем которого (4 млн т) будет реализовываться через собственные топливозаправочные комплексы. Их количество также увеличится – до 58. Зарубежную сбытовую сеть планируется расширить до 220 аэропортов. В качестве целевых рынков «Газпромнефть-аэро» определяет Россию, Европу и Центральную Азию.

Александр Фролов





Председатель совета директоров
Холдинговой компании «ЭГО-Холдинг»
Александр Леонидович Кашин

Около 10 лет назад в состав одной из крупнейших холдинговых компаний Северо-Западного региона России «ЭГО-Холдинг» вошла Группа мебельных компаний Hall Oscar. Основной задачей и миссией компании стало создание законченных интерьерных решений на активно развивающемся мебельном рынке России.

2013 год стал юбилейным для Группы мебельных компаний Hall Oscar. И ее владелец Александр Леонидович Кашин любезно согласился рассказать о ее истории:

Приобретая Hall Oscar, мы планировали перестроить компанию так, чтобы она оказывала комплекс услуг для российского клиента, а не просто продавала отдельные объекты обстановки. Год за годом мы совершенствовали систему управления, реализации и сервиса, изучали ассортимент лучших фабрик Европы и успешно интегрировали новейшие разработки в области менеджмента и логистики в уже сложившуюся структуру компании.

За эти 10 лет компания стала одним из лидеров на рынке элитных предметов интерьера не только в Санкт-Петербурге, своей исторической родине, но и в Москве. Выставочная площадь увеличилась более чем в 4 раза, а годовой оборот демонстрирует стабильный рост из года в год. Сейчас Hall Oscar является официальным дилером более трехсот лучших фабрик Европы, среди которых такие эксклюзивные бренды, как Colombo Mobili, Faoma, Snaidero, Flexform, Valcucine, Maxalto, Varenna Poliform, Cassina. Экспозиции 6 шоу-румов Hall Oscar постоянно обновляются и расширяются, а складская программа позволяет выбрать понравившийся предмет интерьера сразу, без долгого ожидания. На всех этапах, от покупки до установки, Ваш заказ отслеживается опытными специалистами компании, что позволяет не только сэкономить Ваше время, но и уберечь от досадных неприятностей, таких как производственный брак или задержка поставки. Мы не забываем о наших клиентах и после покупки, всегда к вашим услугам наш отдел ремонта и реставрации. И если вдруг что-либо случилось с вашим любимым креслом или столом или вам нужно обновить обивку или произвести полировку, наши специалисты немедленно придут к Вам на помощь, проведя все необходимые работы, чтобы заставить вашу покупку сиять так, как это было в первый день после доставки.

Если говорить о хронологии развития компании, точкой отсчета можно назвать 2004 год, когда после реконструкции открылся флагманский салон Poliform Varenna в Санкт-Петербурге. Он стал первым монобрендовым шоу-румом Poliform Varenna в России, вобрав в себя последние новинки именитой итальянской фабрики. Сейчас наши специалисты работают над увеличением его площади.

2005 год ознаменовался открытием флагманского Интерьерного салона Hall Oscar на Загородном проспекте, 23 (Санкт-Петербург). Салон стал самым крупным в линейке Hall Oscar. Это настоящий мультибрендовый бутик, вобравший в себя все достижения ведущих мебельных фабрик Европы. На экспозиции в равной степени представлены классические и современные интерьеры, и особое место уделено лимитированным изданиям ведущих дизайнеров современности.

Экономический кризис 2008 года не повлиял на стратегию развития компании. И в 2010 году Hall Oscar открывает свой первый салон в Москве. «Интерьеры Colombo Mobili», без преувеличения, не имеют себе равных не только в России, но даже на родине бренда Colombo Mobili - Италии. По мнению специалистов фабрики и московских архитекторов, «Интерьеры Colombo Mobili» по праву носят название салона президентского класса.

Следующий год расширил присутствие Hall Oscar на интерьерном рынке столицы. Компания приобрела и кардинально обновила флагманский салон Poliform Varenna на Комсомольском проспекте в Москве. Теперь салон располагает самой полной коллекцией марок Poliform/Varenna и Flexform в России. И основательно занимает свою нишу на рынке современного интерьера в Москве.

2012 год прошел для Hall Oscar под эгидой текстиля. Компания инвестировала более 100 000 евро в новое для себя направление – текстильное декорирование интерьера. И теперь мы располагаем самой полной и свежей коллекцией лучших европейских тканей в России.

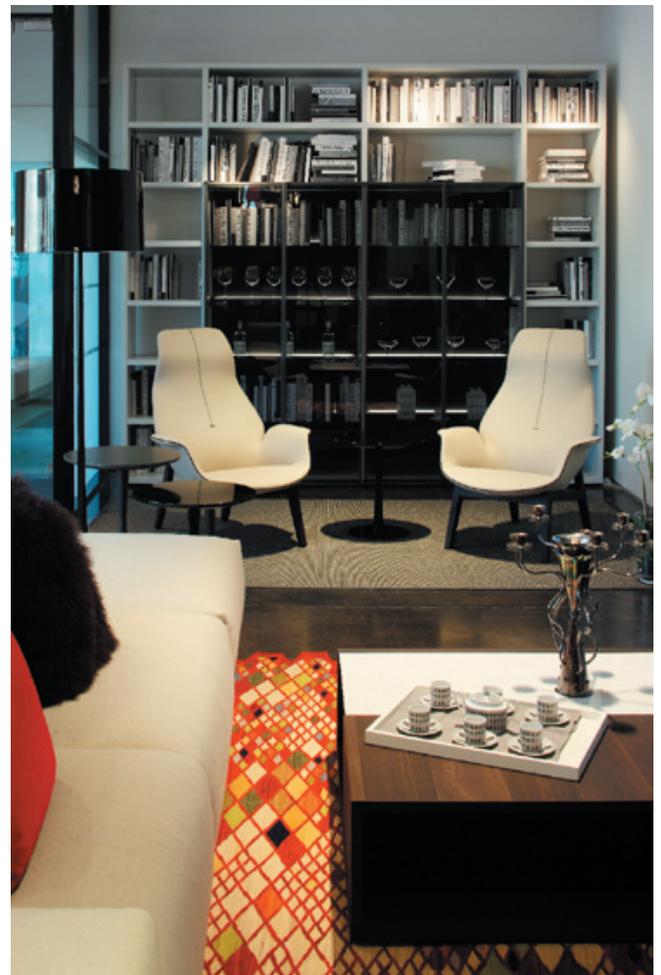
В 2013 году, в честь своего 20-летнего юбилея, Hall Oscar увеличил площадь своего флагманского интерьерного салона на Загородном проспекте в Санкт-Петербурге более чем на 300 кв.м. Теперь впервые в России Вы можете увидеть законченную классическую экспозицию марок Provasi, Vatax и Faoma с зонами гостиной, кухни, кабинета и спальни.

Приглашаю Вас оценить наши интерьерные салоны. Буду очень рад вашим мнениям и пожеланиям, а также надеюсь, что и в дальнейшем Hall Oscar сможет радовать вас новыми проектами и идеями.

Если у вас возникнут вопросы или пожелания, звоните и приходите к нам — мы рады вам всегда. Ведь каждое ваше обращение или интерес мы рассматриваем как доверие к нам, которое мы высоко ценим и не только всеми силами стремимся оправдать, но и делаем все, чтобы превзойти ваши самые смелые ожидания и надежды!



Интерьеры Colombo Mobili
Москва, Пятницкая ул., 66



Hall Oscar - POLIFORM
Москва, Комсомольский пр., 17



Интерьерный салон Hall Oscar
Санкт-Петербург, Загородный пр., 23



МОСКВА:

Hall Oscar - POLIFORM
Комсомольский пр., 17, (499) 255 7290

Интерьеры Colombo Mobili
Пятницкая ул., 66, (495) 951 7252



САНКТ-ПЕТЕРБУРГ:
Hall Oscar-POLIFORM

Рубинштейна ул., 6, (812) 572 3939
Интерьерный салон Hall Oscar
Загородный пр., 23, (812) 315 9659

Интерьеры Colombo Mobili
Караванная ул., 5, (812) 570 6514
Интерьерный салон Hall Oscar
Гражданский пр., 15, (812) 535 0314

На правах рекламы



Новая энергетическая карта

На вопросы журнала отвечает директор по исследованиям Департамента энергетики России и стран Каспия компании IHS CERA Виталий Ермаков

ПРЕОБРАЖЕНИЕ, РЕДИЗАЙН И ВОРОНКА

– Виталий Викторович, каковы перспективы развития глобального энергетического рынка в соответствии с прогнозами IHS CERA?

– Наша компания известна своим сценарным подходом к анализу тенденций глобальной энергетики. Сценарии создаются для анализа основных геополитических и макроэкономических неопределенностей и вопросов энергобезопасности на долгосрочную перспективу. Три глобальных сценария до 2035 года, разработанные нашими экспертами, называются «Мировой Редизайн», «Преобразование» и «Воронка». Основным отправным моментом при их разработке стала формулировка главных вопросов и конструирование соответствующего альтернативного пути развития в зависимости от подхода человечества к решению этих вопросов. Выбор главных вопросов происходил во взаимодействии экспертов IHS CERA с нашими клиентами, представляющими весь спектр энергетического сектора, – международные, национальные и небольшие независимые компании, регуляторы и правительственные органы.

В результате были определены следующие вопросы. Станут ли основные международные игроки сотрудничать для роста экономического процветания и безопасности в мире или их постиг-



нет неудача? Сможет ли человечество резко уменьшить использование ископаемых энергоресурсов и перейти к альтернативной энергетике в обозримой перспективе? Возможно ли разрастание мирового экономического кризиса в ближайшее десятилетие? Все они, а также многочисленные сопутствующие вопросы подробно разбираются в каждом из сценариев, и исход развития может быть разным в зависимости от выборов, которые сделает человечество.

Основными чертами нашего базового сценария «Мировой Редизайн», который мы предлагаем нашим клиентам использовать для целей планирования, являются быстрое развитие глобальной торговли и инвестиций, приспособление глобальных институтов к новому балансу сил, озабоченность проблемами распространения ядерных технологий и выбросов парниковых газов, а также эволюционные изменения в спросе и предложении энергии. Комбинация высокого уровня экономического роста и мер по ограничению выбросов ведет к относительно высокому спросу на газ. Еже-

годный мировой спрос на этот энергоноситель, согласно данному сценарию, достигнет 5,76 трлн куб. м к 2035 году (в 2012 году – 3,31 трлн куб. м).

В сценарии «Преображение», который ставит во главу угла технологические инновации, мы отмечаем такие основные тенденции, как вынужденный переход многих стран к проведению политики резкого сокращения выбросов парниковых газов за счет увеличения использования возобновляемых источников энергии в связи с высокими ценами на нефть. При этом цена на нефть сначала быстро растет до 160 долларов за баррель,

а к 2035 году падает до 55 долларов в результате стимулируемых инноваций и быстрой электрификации автопарка. Мировой спрос на газ в этом сценарии волатилен и достигает лишь 5,05 трлн куб. м к 2035 году.

И, наконец, в сценарии «Воронка» мы говорим о высоком уровне нестабильности и второй волне экономического кризиса в 2013–2014-м годах, протекционизме, ведущем к «долгому торможению», о незначительных изменениях в спросе и предложении энергии и в энергетических технологиях. Мировой спрос на газ в этом сценарии

- **Нефтяные цены несколько снизятся к 2015 году под воздействием растущего предложения, а затем продолжат расти в номинальном выражении, оставаясь более или менее стабильными в реальном выражении (несколько ниже 100 долларов в ценах 2011 года)**



растет медленно до уровня 5,06 трлн куб. м к 2035 году.

При этом очевидно, что мы станем свидетелями формирования новой энергетической карты мира, на которой происходят серьезные изменения спроса и предложения. Центр экономического роста и потребления энергоресурсов смещается в страны Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР): к 2020 году они обойдут по объему ВВП и Северную Америку, и Европу, а к 2035-му – уйдут далеко вперед. Тем не менее США и ЕС продолжают оставаться крупнейшими экономическими державами. Что касается предложения, то технологический рывок в добыче нетрадиционных нефти и газа привел к тому, что, во-первых, масштаб ресурсов, которые человечество сможет использовать, значительно увеличился, а во-вторых, географическое распределение этих ресурсов претерпевает существенные изменения.

ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ

– **Чего следует ожидать на мировом рынке нефти и нефтепродуктов?**

– Здесь еще более ярко выражена тенденция смещения спроса в Азию – львиная доля прироста спроса придется именно на страны АТР. Наиболее востребованы будут чистые низкосернистые нефтепродукты, особенно дизельное топливо. Как следствие, мы станем свидетелями перетока торговых потоков из Америки в Азию в результате сокращения импорта нефти Соединенными Штатами и его роста в Китае. Во многом это связано с резким увеличением собственной добычи в США.

Согласно нашему базовому прогнозу, нефтяные цены несколько снизятся к 2015 году под воздействием растущего предложения, а затем продолжат расти в номинальном выражении, оставаясь более или менее стабильными в реальном выражении (несколько ниже 100 долларов в ценах 2011 года). За этим прогнозом стоит изменившееся представление о величине запасов этого энергоносителя. Запасы традиционной нефти уменьша-

ются в процентном выражении, но резкое увеличение запасов нетрадиционной нефти на материке и на шельфе позволяет говорить о том, что момент «пика нефти» откладывается. Одним из наиболее интересных примеров здесь является «Великое Возрождение» – резкий рост добычи черного золота в Северной Америке.

При этом технологии добычи нетрадиционной нефти достаточно хорошо известны, они активно развиваются и применяются, в том числе и в России. Наша компания провела исследование потенциала добычи нетрадиционной нефти и идентифицировала многочисленные возможности в различных регионах мира, включая Россию (Баженовская свита). Но для эффективной добычи высокотратной нефти нужна достаточно гибкая система, нацеленная на налогообложение финансового результата. К сожалению, если мы возьмем типичные месторождения нетрадиционной нефти со схожими геологическими характеристиками в США и России, то, посмотрев экономическую ситуацию, увидим, что комбинация российской экспортной пошлины и налога на добычу полезных ископаемых (налогов с выручки, не учитывающих высокотратный характер нетрадиционных месторождений) приводит к отрицательной рентабельности разработки. Даже при цене 100 долларов за баррель. А в США такой проект работает и приносит прибыль. Будем надеяться, что принятые недавно Россией налоговые льготы для разработки трудноизвлекаемых запасов изменят ситуацию.

– **Что вы можете сказать относительно рынков природного газа?**

– Сегодня мы имеем дело с региональными рынками газа, на которых действуют разные принципы формирования цен, уровни которых серьезно различаются. Пока можно говорить лишь о появлении отдельных предпосылок для создания единого мирового рынка газа. В соответствии с нашим базовым сценарием региональные ценовые дифференциалы несколько сближаются в будущем, но не исчезнут.

Согласно нашему прогнозу, к 2040 году мировой спрос на газ практически удвоится, причем основной рост придется на Китай. Новое понимание распределения запасов этого сырья в мире включает в список стран – обладателей существенных газовых ресурсов не только традиционных производителей, но и государства, которые еще недавно рассматривались исключительно как импортеры голубого топлива. Например, «газовое чудо», случившееся в США, полностью изменило ситуацию на рынке сжиженного природного газа (СПГ). А значительные потенциальные запасы сланцевого газа в Китае могут серьезно повлиять на многие трубопроводные проекты, нацеленные на этот рынок. Открытие запасов в новых регионах ставит под вопрос традиционные поставки этого энергоносителя на огромные расстояния от нескольких государств – владельцев ресурсов газа к его потребителям, что делает российскую стратегию экспорта СПГ, себестоимость которого намного больше, чем у традиционных трубопроводных поставок, достаточно рискованной и зависимой от сохранения высоких цен на мировых рынках.

Чудо или чудовищный ПУЗЫРЬ?

– **Как вы оцениваете перспективы освоения ресурсов нетрадиционного газа в мире?**

– Феномен сланцевого газа в Северной Америке привел к тому, что по уровню добычи газа Соединенные Штаты опередили Россию, а в обозримой перспективе США намерены превратиться из импортера газа в экспортера. Ресурсы сланцевого газа очень велики и способны обеспечить Северную Америку этим энергоносителем на десятилетия вперед. В других регионах мира также существуют ресурсы нетрадиционного газа. Этот потенциал рано или поздно трансформируется в добычу, но понятно, что опыт США достаточно уникален и связан с частной собственностью на недра, низкой плотностью населения в регионах добычи, разви-

● К 2040 году мировой спрос на газ практически удвоится, причем основной рост придется на Китай

той инфраструктурой, духом предпринимательства, наличием развитого сектора высококвалифицированных независимых операторов и сервисных компаний. Мы ожидаем, что другие регионы могут начать производство сланцевого газа после 2020 года. Что касается развития газогидратов, то здесь временной горизонт еще дальше – после 2030 года.

– Но многие российские и зарубежные специалисты приводят вполне обоснованные доводы, утверждая, что «американское чудо» – это всего лишь «сланцевый пузырь», который рано или поздно лопнет. Что вы думаете по этому поводу?

– В США производство сланцевого газа продолжает расширяться за счет как революционного развития технологий добычи, так и вовлечения в этот процесс всё новых активов. Часто приводят цифры, демонстрирующие сокращение количества буровых установок, бурящих на газ, в США. Но использование такого показателя, как, например, количество работающих буровых установок, для оценки потенциала добычи – не самый удачный подход. Дело в том, что, во-первых, первичные дебиты за последние шесть лет

стабильно росли вследствие лучшего понимания структуры месторождений и концентрации на так называемых лакомых кусочках (sweet spots). Во-вторых, в 2008–2009 годах произошло массовое внедрение технологии веерного бурения – именно с этим связано сокращение количества буровых в статистике при существенном повышении производительности действующих установок. Между тем добыча сланцевого газа продолжала расти. Кризис перепроизводства привел к серьезному падению цен на газ, но немедленной коррекции не произошло, так как многие новые проекты продолжали выходить на проектную мощность. А затем компании стали применять стратегию комплексной добычи углеводородов – всё больше инвестировать в добычу попутных жидких углеводородов, цены на которые формируются по аналогии с нефтью. Именно это позволяет многим производителям добывать газ даже при очень низких ценах. Конечно, проекты, ориентированные преимущественно на добычу сухого газа, оказались в сложной ситуации. Но там, где

продукт добычи – жирный газ с большим содержанием попутных жидких углеводородов, проектная экономика работает даже при цене на газ в 100 долларов за 1 тыс. куб. м. Поэтому производители в США стали массово переключаться на проекты, связанные с добычей жирного газа.

Также важно принимать во внимание динамику отдельных проектов. Первая волна роста сланцевого газа в США в 2007–2009 годах была связана с проектами Barnett, Fayetteville и Woodford. Вторая (с 2010 года по настоящее время) – с Haynesville и Marcellus. Понятно, что ценовую цикличность никто не отменял, и мы ожидаем, что цены на газ в США поднимутся в будущем до уровня, обеспечивающего нормальное воспроизводство, примерно в 4–5 долларов за млн британских термических единиц (124–155 долларов за 1 тыс. куб. м). Но в среднесрочной перспективе весьма вероятно, что цены на газ останутся ниже этого уровня, поскольку на многих проектах газ, по сути, производится как бесплатный сопутствующий продукт добычи жидких углеводородов.

– Вы говорите, что экономика многих «сланцевых» проектов поддер-





живается за счет одновременной добычи нефти и газа. Как это возможно, ведь себестоимость нетрадиционных ресурсов в любом случае значительно выше, чем традиционных?

– Мы говорим, что при добыче газа попутные жидкие углеводороды подерживают экономику газовых проектов, а при добыче сланцевой нефти добывается попутный газ, который может быть утилизирован и принести дополнительный доход. И дело здесь не в себестоимости, а в цене реализации. Рыночные цены на нефть в США складываются по импортному паритету, так как замыкающие поставки в нефтяном балансе – это импортное сырье. На практике цены на западнотехасскую нефть WTI уже несколько лет формируются с дисконтом к сорту Brent из-за узких мест в системе трубопроводов и переизбытка нефти в континентальной части Соединенных Штатов. Но всё равно цена нефти в США – это сегодня выше 90 долларов за баррель. Такие цены дают существенную маржу американским производителям жидких углеводородов, несмотря на более высокую себестоимость добычи нетрадиционных нефти и газа по сравнению с традиционными.

– Какие регионы, помимо Северной Америки, могут в перспективе начать широкомасштабное освоение сланцевого газа?

– Уровень цен в Европе существенно выше, чем в США, так что там себестоимость добычи может быть значительно выше, но всё же экономически оправданной. Основные препятствия для широкомасштабного производства сланцевого газа в Европе относятся скорее к факторам регулирования недропользования, высокой плотности населения и так далее, то есть к так называемым above-the-ground-факторам. В любом случае буму сланцевого газа в США предшествовали десятиле-

● Россия может существенно увеличить свою долю на мировом рынке сжиженного газа, если хотя бы часть заявленных проектов будет реализована в течение следующих 10 лет

тия экспериментов и исследований, так что еще слишком рано судить о будущем сланцевого газа в Европе. Для России важно то, что наш трубопроводный газ остается наиболее конкурентным источником поставок в Европу, и нужно постараться сохранить это преимущество низкой себестоимости. Что касается Китая, то во многих регионах страны серьезные ограничения на развитие сланцевого направления накладывает дефицит водных ресурсов. Но важным исключением является провинция Сычуань, которая, по нашим оценкам, обладает ресурсным потенциалом сланцевого газа, сравнимым с США, и вода там не является дефицитным ресурсом.

Конкурентный вызов

– Как вы оцениваете ситуацию и перспективы развития России на глобальном и региональных энергетических рынках?

– Россия на многие десятилетия обеспечена запасами нефти и газа, с добычей которых нет проблем. Однако ресурсы легкой нефти и дешевого газа постепенно истощаются. Поэтому российским нефтяникам и газовикам придется двигаться из занимаемой ими сегодня «зоны комфорта» в традиционных регионах добычи в новые нефтегазовые провинции. Туда, где холоднее, где ресурсы залегают глубже, дальше от инфраструктуры, с большим содержанием серы, где более высокое пластовое давление, ниже проницаемость. То есть где выше затраты и меньше прибыль.

Что касается российского газа, то в сравнении с нефтью запас прочности еще очень велик. Мы видим, что на смену «большой тройке» приходит газ Ямала, новых месторождений в Надым-Пур-Тазе, а также сырье независимых производителей. Но общий объем добычи российского газа определяется в первую очередь объемом спроса на газ. Мы не ожидаем серьез-

ного роста этого спроса на внутреннем рынке в силу повышения энергоэффективности и цен, так что объем производства газа в России может увеличиться, только если будет расти спрос на внешних рынках. Это очень важно для независимых производителей газа, так как сейчас мы имеем ситуацию профицита предложения и видим борьбу за потребителя на внутреннем рынке. На внешних рынках Россия пытается активно развивать восточное направление поставок газа. Продолжаются переговоры о трубопроводных поставках газа в Китай, одновременно мы видим небывалую активность на рынке проектов СПГ. Россия может существенно увеличить свою долю на мировом рынке сжиженного газа, если хотя бы часть заявленных проектов будет реализована в течение следующих 10 лет.

С точки зрения важнейших вызовов, ожидающих российский топливно-энергетический комплекс, представляется, что конкурентоспособность по затратам становится решающим фактором в энергетических сражениях завтрашнего дня. В качестве примера можно взять экспорт СПГ из Северной Америки. В мире, где долгосрочная реальная цена нефти составляет 90 долларов за баррель, традиционная нефтяная индексация привела бы к цене СПГ на уровне 13,4 доллара за млн британских термических единиц (416 долларов за 1 тыс. куб. м). Сжиженный газ из Северной Америки, привязанный к цене на Henry Hub, может быть поставлен в Северную Европу по цене 9–10 долларов за млн британских термических единиц (280–311 долларов за 1 тыс. куб. м), в Японию – по 10–12 долларов за млн британских термических единиц (311–373 доллара за 1 тыс. куб. м). Это новый конкурентный вызов, который предстоит принять производителям, нацеленным на эти рынки.

Беседу вел **Денис Кириллов**

РОССИЯ 1880
 СТРАНА 1589
 МАЛЫХ 2097
 РАССТОЯНИИ 10297

GAZель Next

МЕНЯЕТ ВСЁ



GAZель NEXT даже самую дальнюю поездку делает удовольствием. Просторная кабина, удобное водительское сиденье с пятью степенями регулировки и анатомической поддержкой, регулируемая рулевая колонка — здесь есть всё, чтобы водитель чувствовал себя максимально комфортно. Современная, эргономичная панель приборов, бортовой компьютер, круиз-контроль, электрорегулировка зеркал, аудиосистема с USB и кнопками управления на руле... **Next — километры пути и время за рулем пролетят незаметно.**

GAZель NEXT — автомобиль для профессионалов, для тех, кто умеет ценить свое время и деньги. Современные технические решения, комплектующие от ведущих мировых производителей и строгий контроль качества позволили установить гарантию на автомобиль 3 года или 150 тыс. км пробега и межсервисный интервал 20 тыс. км. Невысокие первоначальные инвестиции, быстрая окупаемость, низкие затраты на техническое обслуживание, высокая остаточная стоимость... **Next поднимет ваш бизнес на новый уровень.**



azgaz.ru



Газ для фронта

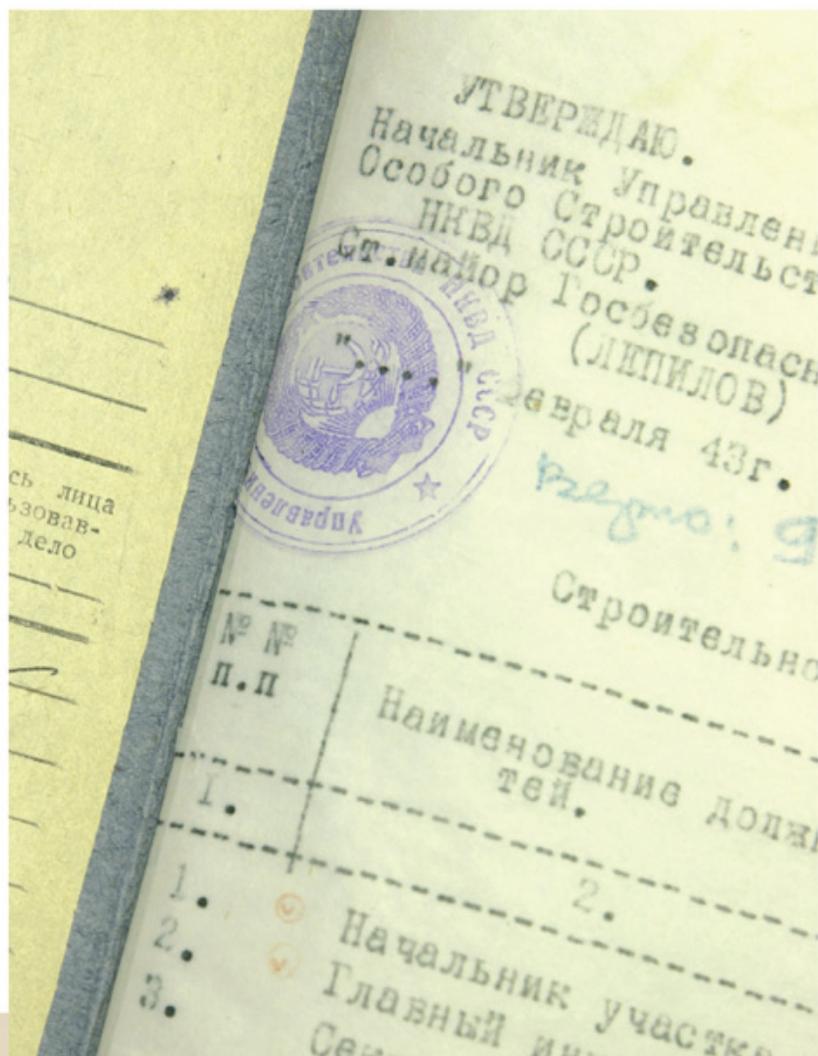
70 лет первой советской
газовой магистрали

Первым звеном Единой системы газоснабжения России традиционно принято считать построенный в 1946 году магистральный газопровод Саратов–Москва. Это событие, безусловно, стало знаковым во всей истории отечественной газовой отрасли, но, строго говоря, саратовская труба была не первой, а второй газовой магистралью на территории РСФСР. Пальма первенства же по праву принадлежит газопроводу Бугуруслан–Похвистнево–Куйбышев, 70-летие которого отмечается в сентябре этого года. По протяженности, мощности и вообще по масштабу строительства он, конечно, не сопоставим с газопроводом Саратов–Москва, но ему выпала особая судьба. Он стал первым российским газопроводом, к тому же построенным в условиях Великой Отечественной войны и предназначенным для нужд военного времени.

Телеграмма Верховного главнокомандующего звучала как приговор: «Вы подвели нашу страну и нашу Красную Армию тчк Вы не изволите до сих пор выпускать ИЛ-2 тчк Самолеты ИЛ-2 нужны нашей Красной Армии теперь как воздух как хлеб тчк... Прошу Вас не выводить правительство из терпения и требую чтобы выпускали побольше “ИЛ”ов тчк. Предупреждаю последний раз тчк. СТАЛИН». Послание, отправленное в конце декабря 1941 года, было адресовано директорам авиационных заводов, расположенных в Куйбышеве (так называлась Самара с 1935 по 1991 год), которые срывали план по выпуску военной техники. Обошлось, к счастью, без репрессий. В ответной телеграмме директора, признав свою вину, клятвенно обещали исправиться, указав при этом на объективные трудности и попросив содействия в их преодолении (этот эпизод нашел отражение в популярном советском фильме «Особо важное задание»).

ПЕРВАЯ ВОЕННАЯ ЗИМА

Трудностей действительно хватало. Город на Волге приказом Государственного комитета обороны (ГКО) от 15 октября 1941 года был назначен запасной столицей СССР. Хотя, как известно, высшее руководство страны и армии осталось в осажденной немцами Москве, в Куйбышев из Первопрестольной переехали правительство СССР, Верховный Совет,





- Газопровод протяженностью 165 км и диаметром 300 мм должен был вступить в строй в рекордно короткие сроки. Первоначальная пропускная способность трубопровода определялась в объеме 150 млн куб. м газа в год, но уже к третьему кварталу 1943 года добытчики обязаны были выйти на показатели транспорта газа в объеме **220 млн куб. м**

ряд партийных структур, министерств, ведомств и учреждений, а также иностранные посольства. Что еще более важно, резервная столица приняла свыше 40 крупных предприятий, эвакуированных из западных областей Советского Союза. Всего за год на необжитых местах выросли гигантские корпуса заводов и жилые кварталы новых районов – Кировского и Советского. Количество жителей города (включая временно эвакуированных) выросло почти вдвое.

Ключевой задачей стало обеспечить производственные мощности и население электроэнергией и теплом, для чего требовались дополнительные объемы энергоресурсов, но с этим как раз и возникли серьезные проблемы. В топливном балансе Куйбышевской области львиную долю составляли донецкий уголь марки АШ и бакинская нефть. Донбасс к концу 1941 года был захвачен немцами, и запасная столица должна была перейти на каргандинский уголь. Проблема, однако, заключалась в том, что это топливо плохо соответствовало технологическим требованиям, предъявляемым к нему электростанциями в Куйбышеве.

В частности, в казахстанском угле было слишком много пустой породы, и к тому же он поступал в открытых вагонах, из-за чего

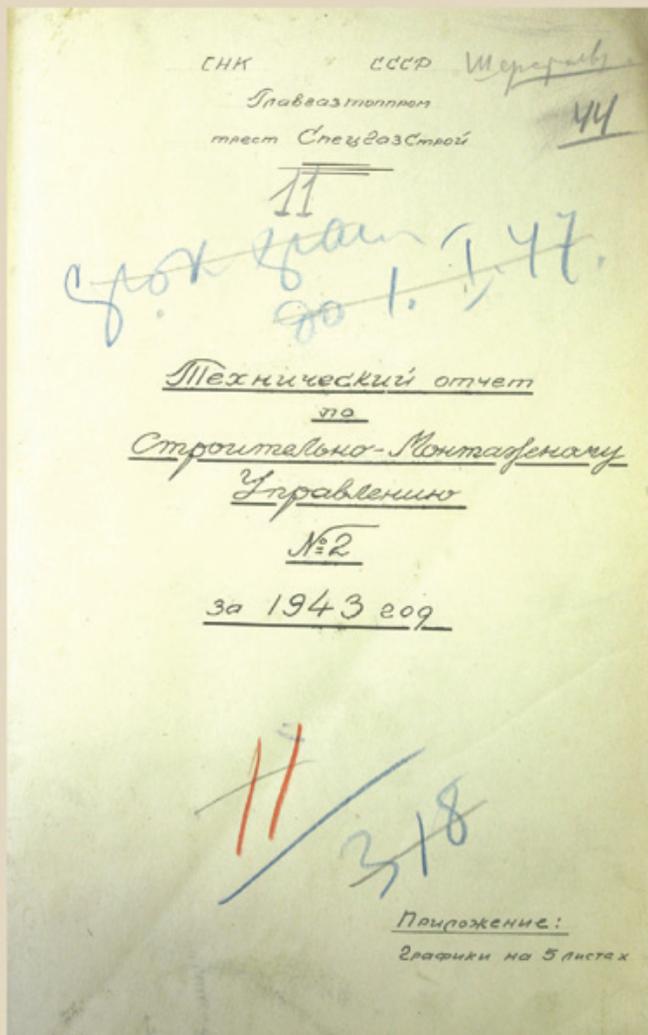
оказывался смерзшимся и перемешанным со снегом. Поэтому начальство располагавшегося в Куйбышеве Управления особого строительства НКВД СССР (сокращенно Особстрой), главной задачей которого было возведение на Безымянке (сейчас это район в юго-восточной части Самары) крупных авиационных заводов и других предприятий оборонного характера, постоянно отвлекалось от этих объектов. На железнодорожную станцию отправляли большие бригады заключенных, которые кирками и ломом разбивали смерзшуюся массу угля в вагонах – в противном случае разгрузить их не было никакой возможности. Кроме того, в напряженных условиях войны, когда в железнодорожных перевозках приоритет отдавался фронту, постоянно возникали перебои с поставкой угля. Его нехватка заставила некоторые предприятия перейти на мазут, но и с ним возникали сложности, поскольку вся нефтеперерабатывающая промышленность страны работала в первую очередь на дизельное топливо, бензин и керосин для танков, самолетов, армейских автомобилей. В результате крупный индустриальный центр оказался на голодном пайке.

В поисках новых источников энергоснабжения Куйбышевский обком КПСС, руководство Особстроя и авиационной промышленности приняли решение использовать на городских электростанциях принципиально новое тогда для страны топливо – природный газ. Благо, в регионе его было вполне достаточно.

По приказу ГКО

В 1932 году по инициативе академика Ивана Губкина началось освоение нефтяных месторождений между Поволжьем и Уралом. Впоследствии расположенный на этих территориях нефтегазовый бассейн получил название «Второе Баку», и уже с середины 1950-х до середины 1970-х годов (до ввода крупнейших месторождений Западной Сибири) он давал стране больше черного золота, чем Азербайджан. Помимо нефти были также разведаны большие запасы газа, как попутного нефтяного (ПНГ), так и природного. В частности, два газонефтяных месторождения, Новостепановское и Калиновское, открытые в 1939 году, находились на границе Куйбышевской (возле города Похвистнево) и Оренбургской (возле города Бугуруслан) областей.

Сотрудники Главнефтегаза Наркомнефти СССР разработали технико-экономические обоснования использования бугурусланского природного газа. В результате проведенных расчетов была установлена целесообразность «передачи газа по газопроводу в Куйбышев». Правда, опыта строительства магистральных газопроводов в СССР тогда еще не было, но кто-то должен был начинать. В итоге ТЭО первой газовой магистрали получило одобрение высшего руководства, и 7 апреля председатель ГКО Иосиф Сталин подписал постановление



№1563 «О строительстве газопровода Бугуруслан-Куйбышев».

Этот документ был рассекречен пять лет назад благодаря усилиям управляющего трестом «Бугурусланмежрайгаз» Владимира Чилиякова. Четыре страницы машинописного текста поражают своей лаконичностью и четкостью формулировок, точностью поставленных задач, детальной разработкой потребностей стройки в финансах, материальных и людских ресурсах, транспортных средствах, а рабочих и служащих – в продовольствии и промтоварах. Газопровод протяженностью 165 км и диаметром 300 мм должен был вступить в строй в рекордно короткие сроки. Первоначальная пропускная способность трубопровода определялась в объеме 150 млн куб. м газа в год, но уже к третьему кварталу 1943 года добытчики обязаны были выйти на показатели транспорта газа в объеме 220 млн куб. м. Для этого на месторождениях Бугуруслана до конца 1942 года необходимо было пробурить 20 газовых скважин и провести разведбурение для подготовки новых фондов топлива: в 1942 году – в объеме 5 тыс., в 1943-м – 7 тыс. пог. м.

Сооружение трубопровода поручалось созданному 14 апреля 1942 года Управлению строительства №11 треста «Центроспецстрой» Наркомата нефтяной промышленности. Начальником управления был назначен крупный специалист

по разработке нефтегазовых месторождений и контейнерно-трубопроводному транспорту, будущий академик Николай Черский. Для эксплуатации газовых месторождений и газопровода была создана Всесоюзная контора «Бугуруслангаз».

Передовые отряды изыскателей появились в степи, едва сошел снег и оттаяла почва. К концу апреля они прочертили с двух сторон кратчайший путь будущей трассы газопровода. Первый лопатный штык вошел в землю 25 июня 1942 года, до того как был получен окончательный проект строительства.



• Люди работали до изнеможения. Спешка была вынужденной – надо было успеть до осенней хляби и последующих заморозков закончить выемку грунта из траншей

Сооружение газопровода по праву можно назвать всенародной стройкой, потому что на различных работах были заняты горожане, колхозники, учащиеся, военнослужащие. Рабочие и ИТР на время строительства освобождались от призыва по мобилизации. Для рытья и засыпки траншей в порядке трудовой повинности было привлечено население прилегающих районов Оренбургской и Куйбышевской областей. Но людей, особенно в первые месяцы, всё равно не хватало, поэтому на прокладку газопровода перебросили 3 тыс. заключенных из Безымянлага УОС НКВД СССР, которые до этого были заняты на строительстве авиационных заводов в Куйбышеве.

Острый кадровый голод строители газопровода испытывали и в отношении квалифицированных специалистов. Для исправления ситуации из Баку была перебросена часть треста «Азнефтегазстрой» и 800 нефтяников с семьями. Зимой 1942 года люди погрузились на пароход, который доставил их в Красноводск. А потом был «пустынный



крюк» по рельсам, путанным и кружным маршрутом через Ашхабад, Ташкент, в обход Аральского моря. Лишь месяц спустя «южный десант» прибыл в Бугуруслан.

Газопровод строился в прямом смысле слова вручную. Это касалось не только рытья и засыпки траншей лопатами, кирками и ломками, но также укладки труб, сварки, изоляции. Трубы в траншею опускали с помощью ручных, как на обычных сельских колодцах, ворот. Материалы доставляли с железнодорожных станций на лошадях, быках и верблюдах.

Люди работали до изнеможения. Спешка была вынужденной – надо было успеть до осенней хляби и последующих заморозков закончить выемку грунта из траншей. Это почти удалось. Но снежные бураны с крепкими морозами зимой 1942–1943 годов, а затем талые воды испортили открытые траншеи, завалили их грунтом. Нужно было заново выравнивать края траншей и очищать дно.

ТРУБНЫЙ ГОЛОД

Естественно, что в условиях военного времени постоянным был дефицит материалов. Так, строителям магистрали потребовались специальные коррозионно-стойкие стальные трубы диаметром 300 мм, но изготовить их было непросто – весь металл в стране шел на выпуск вооружения и боеприпасов. Тогда решено было демонтировать и доставить трубы с недостроенных нефтепроводов в Азербайджане, Башкирии и Краснодарском крае, а также разобрать нефтепровод Баку–

Батуми. Также при планировании прокладки газопровода исходили из того, что недостающие металлические трубы заменят асбоцементными повышенной прочности, выпуск которых предполагалось наладить на Воскресенском заводе под Москвой. Однако срок их поставки Наркоматом стройматериалов, установленный ГКО СССР (май–июнь 1942 года), был сорван. Воскресенцы отгрузили свою продукцию только в начале 1943 года, когда незадолго до подхода к Куйбышеву (около 21 км) закончились стальные трубы. «Эти дни четко вклинились в память, они были самыми тяжелыми, – вспоминала Эльза Соловьева, участница строительства. – Асбоцементные трубы на стыке соединялись муфтами. А резиновые кольца для уплотнения соединительных муфт на морозе быстро твердели, становясь непригодными. И натянуть муфту было невероятно трудно. Но женщины – народ сноровистый! Мы стали попросту закладывать кольца под телогрейки и сорочки – теплом собственного тела согревали резину. После чего ей возвращалась требуемая мягкость и эластичность».

Участники строительства рассказывали, что будто по причине дефицита труб финальные 1,6 тыс. м трассы были проложены из отработанных орудийных стволов. В документах, правда, об этом ни слова, да и мощных пушек с калибром 300 и более миллиметров на вооружении армии стояло не так много (это корабельная и береговая артиллерия). Но кто знает – в тех условиях и невозможное становилось возможным.

«С РАБОТЫ СНЯТЬ И ПЕРЕВЕСТИ В ЗЕМЛЕКОПЫ»

Правда, все работы были завершены несколько позднее установленных ГКО директивных сроков. Так, план 1942 года был выполнен только на 71%. Объясняя в своем приказе от 4 января 1943 года причины отставания, Николай Черский не списывал всё на объективные трудности, хотя имел на это полное право, но признавал и ответственность руководства: «Отсутствие труб и недостаточная мобилизация коллективов на преодоление трудностей, на вскрытие и изжитие своих недостатков, недостаточное развитие соцсоревнования и стахановского движения».

Действительно, организовать и поднять такой разношерстный коллектив на трудовые подвиги было непросто. Энтузиазма, свойственного тому времени, конечно, хватало, но тяготы и лишения в ходе строительных работ могли вынести далеко не все – находилось немало «дезертиров трудового фронта», которые попросту возвращались в родные места. Требовалось сочетание жестких мер и материальных стимулов.

И такие методы были найдены. С одной стороны, есть документы следующего содержания: «Предупреждаю всех начальников контор и главных инженеров и начальников отделов управления о том, что дальнейший срыв сроков этих



Эльза Соловьева, участница строительства

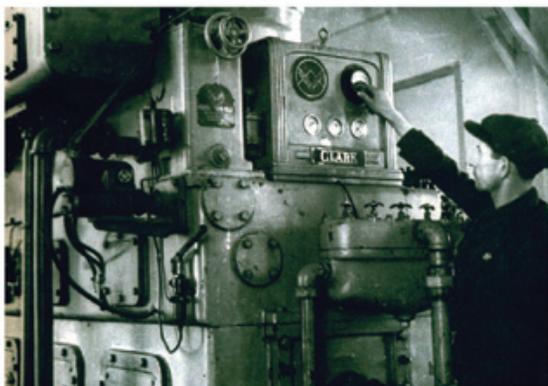


важнейших мероприятий... повлечет за собой наложение на виновного сурового взыскания вплоть до отдачи под суд». Или вот мера в отношении конкретного виновника: «Завстоловой на трассе т. Банникова, как не справившегося, с работы снять и перевести в землекопы». Но параллельно с этим выходит и другое распоряжение: «Приказываю: всем начальникам линейных участков в трехдневный срок организовать амбулатории, прачечные и кипяильники, чтобы рабочие на трассе пили только кипяченую воду, провести санобработку всего вольнонаемного состава с дезинфекцией вещей... Начальнику отделения торгпита Ольшанскому обеспечить выдачу мыла всему вольнонаемному составу в количестве 500 граммов... Обеспечить в ассортименте столовых овощи – квашеную капусту, огурцы, помидоры, обеспечить смену валенок на ботинки... Черский».

Можно, конечно, улыбнуться по поводу полукилограмма мыла, только ведь надо помнить, что вши были практически у половины работавших на стройке. Кстати, охрана труда была организована на весьма высоком уровне. Примечательный и даже уникальный факт – за всё время работ не зафиксировано ни одного случая производственного травматизма.

Безусловно, применялось и денежное стимулирование. Как отмечал Николай Черский, «хорошее влияние на рост производительности труда оказало введение прогрессивной оплаты труда по тщательно проработанной схеме». Кроме пре-

Американский компрессор фирмы Clark



вышения нормы выработки, особо поощрялись рационализаторские предложения и экономия. Водителей премировали за сэкономленный бензин (зато за перерасход штрафовали на 100%), строителей – за сэкономленные стройматериалы.

Но имелись и более интеллектуальные разработки. Например: «По переходу через озеро Мартышкино, по предложению работников конторы №3, вода из озера путем прорытия дополнительного канала была спущена в близлежащий овраг. Шпунтовые перемычки были заменены земляными небольшой высоты, выемка грунта была произведена без водоотлива, что также высвободило большое количество рабочих, леса и других материалов». Или еще: «Упростило и удешевило производство работ и внесение изменений в профиль газопровода – уменьшение глубины заложения в отдельных местах трассы». Показателен и такой случай. Главный инженер управления газопередачи Вадим Егоров, ознакомившись с конструкторскими тонкостями американского компрессора фирмы Clark, усовершенствовал ряд узлов и деталей. После вмешательства русского инженера газоперекачивающий агрегат стал работать в два раза производительнее, а узнавшие об этом факте инженеры из США, как рассказывают, испытали шок от русской креативности.

ГАЗОВЫЕ «ИЛЫ»

15 сентября 1943 года на восточной окраине Куйбышева вспыхнул факел – первый советский магистральный газопровод вступил в строй. Началась регулярная подача газа под естественным пластовым давлением на оборонные предприятия, а затем и в жилые дома. Первым потребителем голубого топлива стала Безымянская ТЭЦ.

Результат прихода природного газа не заставил себя ждать – было сэкономлено свыше 200 тыс. т угля. Кроме электростанции, еще 18 предприятий Куйбышева смогли отказаться от твердого и жидкого топлива, и в первую очередь авиастроительные заводы. Получение ими доступа к энергоресурсам сыграло далеко не последнюю роль в производстве самого массового боевого самолета – штурмовика Ил-2. И если в первую военную зиму заводы на Безымянке, как следовало из телеграммы Сталина, делали «Илы» в единичных экземплярах, то дальше объемы выпуска росли семимильными шагами, достигнув почти тысячи машин в месяц. Всего за годы войны цеха куйбышевских авиазаводов отправили в полет более 27 тыс. Ил-2 и несколько тысяч других моделей (Ил-10 и МиГ-3). В большинстве этих самолетов имелась и «газовая составляющая» – напряженный труд тех, кто в военные годы строил, а потом и эксплуатировал магистраль Бугуруслан–Похвистнево–Куйбышев.

Владимир Плотников (ООО «Газпром трансгаз Самара», главный редактор газеты «Единство»),
Николай Хренков



ParkVille
ЖУКОВКА

ЖИТЬ В ЦЕНТРЕ
РУБЛЕВКИ

(495) 22 888 00

WWW.PARKVILLE.RU



КУПИТЬ ДОМ
В РАССРОЧКУ

ШКОЛА
ПРЕЗИДЕНТ
НА ТЕРРИТОРИИ ПОСЕЛКА

Финансовый кризис

На вопросы журнала отвечает доктор экономических наук, профессор МГИМО Валентин Катасонов



— Валентин Юрьевич, в настоящее время США, Япония и многие страны Европы накопили огромный объем задолжен-

ности. Почему так случилось, на что они надеялись, когда наращивали долг?

– Процесс накопления задолженности этими странами продолжается уже несколько десятков лет. В 1970-е годы произошел отказ от Бреттон-Вудской валютной системы в пользу Ямайской. Это означало снятие «золотого тормоза» с печатного денежного станка. Напомню, что в 1971 году США прекратили обмен долларов на золото. В результате объем денежной массы, в первую очередь долларов США, стал стремительно увеличиваться. Следовательно, необходимо было организовать рост спроса на «зеленую бумагу». Нефтяной кризис 1973 года, когда цены на нефть выросли в несколько раз, был организован специально, причем не ОПЕК, а финансистами, контролирующими Федеральную резервную систему

*** Банкиры оперируют деньгами, которых на самом деле у них нет, поэтому в балансах банков по определению имеются дыры. Сегодня практически все банки можно обанкротить, так как у них неполное финансовое обеспечение**

(ФРС) США. При этом страны ОПЕК обязались продавать нефть исключительно за доллары. Рост государственной задолженности стал следствием политики увеличения спроса на «зеленую бумагу». Финансистам было выгодно, чтобы государства брали в долг деньги у банков и политики выполняли их волю.

Банки-банкроты

– Не секрет, что учредителями и акционерами ФРС США являются частные банки, но им передана функция печатания долларов.

При этом во время кризиса 2008 года банки – учредители ФРС взяли у государства США в долг для затыкания дыр в своих балансах несколько триллионов долларов, которые они сами и напечатали. В чем здесь смысл?

– Вы затрагиваете очень сложный вопрос. Дело в том, что сегодня балансы практически всех банков имеют дыры. Я говорю о таком понятии, как левиридж (финансовый рычаг), когда участник рынка может тратить гораздо больше денег, чем имеется у него на счете, и прежде всего за счет множества деривативов – производных финансовых инструментов. Показатель левириджа в американских банках к 2008 году составлял от 50 до 200 (то есть трейдеры оперировали средствами, которые в 50–200 раз превышали суммы, имевшиеся на их счетах). Получается, что банкиры оперируют деньгами, которых на самом деле у них нет, поэтому в балансах банков по определению имеются дыры. Сегодня практически все банки можно обанкротить, так как у них неполное финансовое обеспечение.

Федеральная резервная система – это очень интересный орган. В ней доминирует Федеральный резервный банк Нью-Йорка, на который приходится более 60% эмиссии долларов. Вокруг него действуют еще около 20 так называемых придворных банков, которые отвечают за те или иные рынки, на которые идут новые доллары. Например, Goldman Sachs специализируется на рынке золота.

– Как развитые страны могут решить проблему внешнего долга?

– Мне кажется, что страны Запада во главе с США не собираются возвращать свои долги – как внешние, так и внутренние. Кстати, по данным ФРС, общий долг США превышает 50 трлн долларов. В этот показатель включается не только долг, торгуемый в виде ценных бумаг, но и задолженность пенсионных фондов, а также органов медицинского страхования. Данный показатель в три раза превышает ВВП США.

Если говорить о внешнем долге (не только государственном, но и корпоративном), то здесь лидером является Великобритания, у которой он составляет около 500% ВВП. Очевидно, что этот долг не будет погашен. Англичане могут

*** В настоящее время в общественное сознание вброшены два способа решения финансовых проблем. Первый – возврат к золотому стандарту, что неминуемо приведет к резкому росту цен на золото (минимум до 5 тыс. долларов за унцию). Второй – обнуление всех долгов, практически полный отказ от денег и переход к жесткому распределению необходимых человечеству продуктов**

обесценить свой внешний долг за счет гиперинфляции либо объявить дефолт.

– В настоящее время денег в мире в десятки, если не в сотни раз больше, чем реальных товаров. Почему же мы не наблюдаем гиперинфляции?

– Деньги аккумулируются на финансовых и фондовых рынках, они почти не попадают в реальный сектор, поэтому нет и гиперинфляции.

ЗОЛОТО ИЛИ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ

– Как можно решить проблему «финансового пузыря» и огромных долгов?

– В настоящее время в общественное сознание вброшены два способа решения этих проблем. Первый – возврат к золотому стандарту, что неминуемо приведет к резкому росту цен на золото (минимум до 5 тыс. долларов за унцию). Второй – обнуление всех долгов, практически полный отказ от денег и переход к жесткому распределению необходимых человечеству продуктов. Думаю, что в мировой верхушке идет борьба между сторонниками двух этих линий.

– Очевидно, что в обнулении долгов заинтересованы страны-должники, но не кредиторы. Как вам видится роль Китая, сможет ли эта страна стать мировым лидером?

– У Китая сейчас много проблем. Во-первых, промышленность этой страны очень сильно зависит от экспорта товаров. Если страны Запада резко сократят потребление, то китайская экономика рухнет. Во-вторых, политика «одна семья – один ребенок» привела к тому, что в скором времени мы увидим стремительное старение населения КНР. В прошлом году в Китае было впервые зафиксировано снижение количества работоспособных граждан. В-третьих, быстрый рост промышленного производства привел к резкому ухудшению экологической обстановки (загрязнение воздуха и воды, деградация почв). В-четвертых, банковская система Китая накопила несколько триллионов долларов

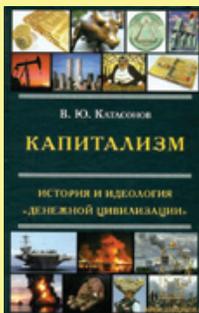




так называемых плохих долгов, поэтому она стоит на пороге масштабного кризиса. В-пятых, страна разделена на богатые прибрежные провинции и нищие внутренние, что чревато социальными столкновениями, которые могут перерасти в гражданскую войну. В последнее время мы видим снижение темпов роста китайской экономики, что негативно сказывается на отношении большинства населения к власти. Я очень сильно сомневаюсь, что Китай сможет успешно решить все эти проблемы и стать мировым лидером. По крайней мере, в обозримом будущем.

– **А у кого в мире сейчас больше всего золота?**

– Формально у США – 8 тыс. т, но это золото в основном принадлежит частным инвесторам, причем не только американским. Оно просто хранится в США. Китай активно накапливает золото. Правда, на протяжении последних пяти лет они показывают одну и ту же цифру объема золотого запаса – 1 тыс. т. Согласно моим расчетам, у КНР сейчас не менее 5 тыс. т золота. Я считаю, что самый большой объем золота в мире контролирует семья Ротшильдов и именно они заинтересованы в возвращении к золотому стандарту.



Конфискация активов

– Раньше мировая система выходила из кризисов за счет масштабных войн, но при наличии ядерного оружия мировая война невозможна, или я ошибаюсь?

– Сейчас американцы пытаются решить свои проблемы с помощью «борьбы с международным терроризмом». Они выпустили массу законов, которые формально направлены на борьбу с терроризмом, отмыванием денег, коррупцией и т.д. Однако, согласно этим документам, практически все деньги, которые задействованы в российской экономике, можно признать незаконными.

Не секрет, что огромная часть российских активов оформлена на офшорные компании. Поэтому американцы могут повернуть ту же схему по отъему денег, которую осуществил Остап Бендер по отношению к Корейко. Нужно собрать пакет документов, согласно которым ответственность того или иного человека является незаконной и, следовательно, подлежит изъятию, после чего ему придется поделиться с шантажистом. Думаю, что этот процесс уже идет. Изъятие части российских депозитов на Кипре – это только верхушка айсберга.

– **Как в этих условиях вести себя России?**

– Становиться сильной, отстаивать свои национальные интересы, формировать идеологию, основанную на понятии справедливости, которая привлекла бы к нам сторонников в других странах. Сейчас не только в России, но и по всему миру наблюдается ностальгия по СССР. Нужно тщательно анализировать опыт Советского Союза и извлекать из него позитивные моменты.

Беседу вел Сергей Правосудов



УДАЧНОЕ ВЫСТУПЛЕНИЕ

Слесарь-сантехник ГП №3 УГПУ ООО «Газпром добыча Уренгой» Надир Магомедшерифов занял первое место на прошедшем в Ирландии европейском первенстве по гиревому спорту среди ветеранов



равно представлять Россию в Вексфорде работник «Газпрома» завоевал на чемпионате страны. «Стать первым в Барнауле было очень трудно, – рассказывает Надир Магомедшерифович. – Готовился серьезно. За одну тренировку поднимал в среднем 11 т. Выиграл у очень сильного соперника – гиревика из Омской области. По программе длинного цикла (толчок двух гирь двумя руками плюс короткий спуск гирь. – Ред.) он, поскольку выступал после меня, смог превзойти мой результат, толкнув 24-килограммовую гирю 57 раз. Но последний толчок соперника не был засчитан: его время истекло. Выиграл я, потому что, когда спортсмены показывают одинаковый результат, победа присваивается тому из них, который меньше весит. На следующий день в двоеборье (толчок двух гирь двумя руками, рывок гири одной и другой рукой без перерыва для отдыха. – Ред.) я постарался выложиться максимально и уже значительно превзошел результат соперника».

Из-за плохих метеоусловий самолет с российскими спортсменами прилетел в Дублин с опозданием на сутки. И все-таки, хоть и бегло, но гиревики из разных стран смогли познакомиться со страной. По крайней мере маленький Вексфорд российская делегация посмотрела. «Город и то, как нас принимали, – говорит Надир Магомедшерифович, – всё это произвело очень приятное впечатление».

По совместительству гиревик из Нового Уренгоя – тренер-преподаватель местного ДЮСШ «Пирамида». Точку зрения тех, кто считает гиревой спорт «примитивным», Магомедшерифов, само собой, не разделяет. «Гири появились тогда, когда не только штанги, но и большинства современных видов спорта еще не было, – размышляет он. – И есть очень интересные факты. Например, в Греции был найден большой камень с высеченной для захвата “рукоятку” и надписью, сообщающей, что некий Бибон поднял его над головой одной рукой. Вес “гири” больше 143 кг, а поставлен этот рекорд был в начале VI века до н.э.»

В этом году Надир Магомедшерифов уходит на пенсию и возвращается на малую родину. «22 года уже тружусь в компании. Устал от Крайнего Севера, от этих морозов, – вздыхает он. – До конца года доработаю, а потом уеду в Дагестан». А вот что касается спорта, то с ним Надир Магомедшерифович расставаться не собирается. «Иногда мне даже говорят: бросай, возраст не тот, чтобы так напрягаться. А я, наоборот, не только гири занимаюсь, но еще и бегаю, плаваю, упражнения на перекладине делаю».

Владислав Корнейчук





Строительный ХОЛДИНГ

На вопросы журнала отвечает генеральный директор
ОАО «Центргаз» Станислав Аникеев

— Станислав Владимирович, в конце нынешнего года дочерней компании «Газпрома» ОАО «Центргаз» исполнится 40 лет. Как собираетесь отмечать такую солидную дату?
– Качественной работой прежде всего. Приказ Министерства газовой промышленности СССР о создании треста был подписан 28 декабря 1973 года, а уже в начале следующего стартовали работы по строительству цеха соединительных деталей подмосковной станции «Подземгаз». Формирование команды специалистов и создание материально-технической базы шло, что называется, на ходу, с нуля. И объект был сдан досрочно и на отлично! В таких же форс-мажорных условиях и с такой же эффективностью велись работы и на следующих объектах – на компрессорных станциях в Торжке и на перевале Квешети в Грузии. За прошедшие годы наши специалисты участвовали в строительстве и реконструкции газопроводов в Саратовской и Луганской областях, магистральных газопроводов СРТО–Торжок, Ямал–Европа, Средняя Азия – Центр, Урал–Кузбасс, компрессорных станций «Макат», «Кульсары», «Ржевская», «Пуртазовская», «Приводино», внесли заметный вклад в освоение и обустройство знаменитых газовых месторождений в Новом Уренгое, Стрежевом, участвовали в ликвидации последствий аварии на Чернобыль-

ской АЭС и экологической катастрофы в районе Аральского моря в Средней Азии, в восстановлении разрушенных землетрясением населенных пунктов Армении. Выполнен значительный объем работ в рамках государственной программы «Газ Нечерноземья». И это далеко не полный перечень объектов.
– **Если резюмировать деятельность компании, то «Центргаз» сегодня – это?..**
– Многопрофильный инвестиционно-строительный холдинг, включающий дочерние организации, способные выполнять широкий спектр работ; современные производства по выпуску

строительных материалов, узлов, конструкций и изделий, а также коммерческие службы. Компания оснащена высокопроизводительным оборудованием, мощной техникой, располагает квалифицированным персоналом, имеет лицензии на производство всех видов строительных работ. Всё это обеспечивает высокое качество и короткие сроки строительства и гарантирует выполнение требований заказчиков.

Многопрофильный бизнес
– **Вы возглавляете ОАО «Центргаз» четыре года. Что удалось сделать за это время?**

– Прежде всего замечу, что я пришел не на пустое место, а в сложившийся и работоспособный коллектив, в компанию, которая уже тогда имела достаточно развитую структуру и солидную материально-техническую базу. Другое дело, что организация, нацеленная на динамичное развитие, должна постоянно вносить коррективы в вектор своего движения в зависимости от возникающих обстоятельств и требований времени. Мы провели реструктуризацию бизнеса внутри холдинга и выделили специализированные подрядные организации – по строительству и капитальному ремонту магистральных газопроводов (ЗАО «Центргаз-трубопроводстрой»), по сооружению промышленных объектов, в том числе компрессорных станций (ЗАО «Центргазпромстрой»), а также



по газификации населенных пунктов (ЗАО «Центргазстрой»). Была создана собственная служба логистики, которая позволила своевременно поставлять товарно-материальные ценности на объекты строительства.

В последние годы мы значительно обновили машинный парк холдинга и приобрели новое высокотехнологичное оборудование. Так, применение систем автоматической сварки CRC Evans и M-300C способствовало минимизации человеческого фактора в этом трудоемком процессе при одновременном повышении производительности труда. В условиях Крайнего Севера это очень важно.

С 2010 года деятельность компании рентабельна. В среднем ежегодная прибыль составляет 94 млн рублей. Численность работников увеличилась на 32% и к концу 2012 года достигла 2319 человек. В настоящее время мы проводим работу по созданию единой корпоративной системы управления. Строительные предприятия холдинга объединены корпоративной информационной сетью передачи данных с использованием VPN-технологий, модернизирована и унифицирована система бухгалтерского учета с передачей данных в центральную базу, разработана и внедрена система управления строительными проектами, в которой учтена специфика подрядных организаций, наконец, внедрена система бюджетирования на всех предприятиях холдинга. В 2012 году налажен видеоканал с компрессорной станцией «Малоперанская».

Большое внимание мы уделяем организации труда, созданию достойных социально-бытовых условий на строительных площадках. На территории временных городков оборудованы душевые, столовые, обеспечено бесплатное горячее питание. Всё это и многое другое – слагаемые последовательно проводимой технической и технологической политики компании, направленной на повышение качества и эффективности работ на строительстве наших объектов.

СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

– Но холдинг живет не только решением производственных задач. В районах строительства наших объектов мы активно участвуем в социальных программах местных органов власти. Так, в Сосногорске своими силами построили детские площадки с современными пластиковыми элементами,

- С 2010 года в среднем ежегодная прибыль составляет 94 млн рублей. Численность работников увеличилась на 32% и к концу 2012 года достигла **2319 человек**

исключающими травмоопасность. В Малой Пере строим многофункциональный комплекс административного и социального назначения, участвуем в благоустройстве поселка, а также полностью экипировали хоккейную команду спортивной школы Ухты.

Помимо этого, компания ведет широкую благотворительную деятельность. Шефствуем над Алексинским домом-интернатом для престарелых и инвалидов, Тульским городским отделением ветеранов ВОВ, Иевлевской коррекционной школой-интернатом. Оказываем и единовременную помощь нуждающимся. Считаем это своей почетной обязанностью.

– Можете ли вы назвать наиболее важные объекты, на которых трудятся сегодня специалисты компании?

– Важны все объекты. Даже небольшой по протяженности межпоселковый газопровод важен не меньше магистрального. По крайней мере для тех нескольких десятков жителей, в домах которых благодаря ему станет теплее, уютнее и комфортнее. При всем том



есть стройки глобального масштаба, определяющие будущее целой отрасли, страны. К таким, безусловно, относится мегапроект ОАО «Газпром» – «Ямал», связанный с открытием на этом полуострове колоссальных месторождений газа и созданием уникальной, не имеющей аналога в России газотранспортной системы нового поколения. Впервые в нашей стране строится газопровод с рабочим давлением газа до 120 кг/см². «Центргаз» – один из участников строительства СМГ Бованенково–Ухта. Первая нитка на нашем участке была успешно сдана, работаем на второй.

Кроме того, холдинг в 2010 году выиграл генподряд на строительство двух крупных компрессорных станций в рамках этого же проекта – КС-8 «Чикшинская» и КС-9 «Малоперанская». Каждый компрессорный цех этих станций включает по четыре газоперекачивающих агрегата ГПА-32 «Ладога». Первый компрессорный цех «Чикшинской» уже введен в строй, причем досрочно. На «Малоперанской» – готовится к сдаче.

Беседу вел Михаил Максимов



Полет в Гималаях

На вопросы журнала отвечает заместитель генерального директора по закупкам и продаже электроэнергии на оптовом рынке ОАО «Тюменская энергосбытовая компания» Владимир Немичев

СПЕЦИФИКА

– Владимир Анатольевич, не многие люди легко могут отличить параплан от парашюта. В чем разница, ведь внешне они довольно похожи?

– Да, их часто путают, но они различаются кардинально. Парашют – система спуска. С его помощью можно прыгать с самолета, с вышки. Стропы парашюта должны пружинить, чтобы, когда прыгаешь, не было динамического удара. У параплана стропы, наоборот, абсолютно не тянутся: параплан должен сохранять профиль крыла. Используются разные материалы. У меня долгое время был параплан с кевларовыми стропами. А это материал, из которого бронжилеты делают. Сейчас у меня стропы из высокомолекулярного полиэтилена. У купола парашюта ткань – продуваемая, у параплана – нет. Когда-то они один от другого произошли, но сейчас конструктивно, конечно, очень сильно различаются.

– Ощущение, что парапланеризм – не самое дешевое удовольствие...

– На мой взгляд, это один из самых доступных видов спорта. Хороший параплан стоит около 2 тыс. евро и выше. Шлем, парашют, рюкзак и другое вспомогательное снаряжение обойдутся еще примерно в 500 евро.

› Любой планирующий аппарат – параплан, дельтаплан, планер – функционирует по принципу «планируя – снижаешься». Угол наклона всегда такой, что параплан летит вперед и вниз. Остановка недопустима, поскольку влечет за собой «срыв потока» (параплан оказывается за спиной пилота), «негативную спираль» (что-то вроде «штопора» у самолета).

У парапланов класса Standart (начальный уровень) или Intermediate (средний уровень) средняя скорость, как правило, 10 м/с, или 36 км/ч (в установившемся прямолинейном полете). Чтобы довести ее до акселераторной (максимальной) – 55 км/ч, нужно увеличить угол наклона крыла. При наличии определенных погодных и природных условий можно летать весь световой день.

ДЕБЮТ

– Сколько лет уже летаете?

– Начиная с 1999 года. Поначалу ездил на Алтай. Первый полет мой был простым спуском сверху вниз вдоль горы, но восторгов и эмоций хватило надолго. Сегодня летаю на парашлане класса Intermediate. Хотя я достаточно давно увлекаюсь парашланами, летать на спортивных, более чувствительных, аппаратах, которые даже при нулевом восходящем потоке позволяют сохранить высоту, не стремлюсь. Такой парашлан настолько чуток, что от малейшего неверного движения может уйти в негативную спираль: он непрерывно держит тебя в напряжении, требует постоянного контроля и мгновенной реакции. Я планирую для души и без риска получаю удовольствие.

Если вспоминать о первых полетах, то хочется отметить такой случай. Есть такое понятие – magical air (волшебный воздух). Новичкам везет, и я в 2000 году на Алтае (там находится один из двух старейших российских дельта-парашланерных клубов; другой – под Пятигорском на Юце) узнал, что это такое. Под вечер холодный воздух спускается с гор, заполняет долину вместо нагретого за день и поднимающегося вверх. До этого «слива» (холодный воздух стекает по склону вниз) надо успеть стартовать и оказаться в воздухе. И там, на высоте, можно расслабиться. Теплый воздух медленно – со скоростью 1–2 м/с – поднимается, а у парашлана скорость снижения, допустим, 1 м/с. Получается, висишь, как ни к чему не прикрепленная лампочка. Можно забыть про восходящие и нисходящие потоки. Просто планируешь...

– А на дельтаплане не пробовали летать?

– Пока нет. Хотя это интересная разновидность летательных аппаратов. У них балансировочная скорость примерно 90 км/ч. Как у самого простого планера Let L-13 Blanik (двухместный тренировочный планер фирмы Let (ЧССР). – Ред.), на котором мне доводилось в том же Коктебеле (там находится один из цент-



• Первый полет мой был простым спуском с горы, но восторгов и эмоций хватило надолго. Сегодня летаю на парашлане среднего уровня

ров планеризма еще со времен СССР) планировать.

БЕЗМОТОРНЫЙ САМОЛЕТ

– На планере вы летали с инструктором?

– Да. Предпочтение я отдаю парашлану, но иногда хочется и с помощью планера понять, как ведет себя воздух на больших высотах. С другой стороны, хоть это и громко, наверное, будет сказано, но я владею некоторыми фигурами пилотажа. Одна из моих любимых самостоятельно исполняемых фигур – штопорный переворот. В эмоциональном плане – это самые безумные ощущения.

– Прерогатива в управлении планером за инструктором?

– Конечно. Он управляет буксировкой за самолетом, разгоняющим планер, взлетом, посадкой. Буксировка – не только сложна, но и опасна. Набрав высоту, инструктор отдает управление пилоту-любителю (буксироваться на тресе гораздо сложнее, чем лететь). Хотя инструктор сидит сзади, порой кажется, что ты в планере один.

– Когда планер приземляется, ему нужен пробег?

– Да, а вот парашлан или дельтаплан, если уметь, можно и в определенной точке посадить. Иногда это ограниченная по периметру и единственно возможная для приземления площадка.

Был у меня в прошлом году случай, в Гималаях, нештатная посадка, пришлось в ущелье приземляться. Но об этом, наверно, не нужно...

– На парашланы, бывает, устанавливают моторы, ведь так?

– Да, но я сторонник безмоторных полетов за счет сил природы, физики, восходящих воздушных потоков. Орлы или грифы летят ведь не потому, что всё время крыльями машут. Они так набирают подходящую высоту, находят воздушный поток, который может быть термическим или динамическим.

Термический (термик) представляет собой массу поднимающегося теплого воздуха. Динамический возникает, например, когда ламинарный (однонаправленный) воздушный поток упирается в горный массив. В этом случае образуется избыток давления: воздух вытесняется вверх.

В случае с динамическими потоками наиболее интересны морские бризы. Можно лететь вдоль кромки живописной горы или побережья. Хотя высота подъема там, как правило, небольшая, сотни метров. При термических восходящих потоках высота больше. Мой прибор в Гималаях зафиксировал как-то высоту 3,3 тыс. м относительно уровня моря. А по отношению к земле там было примерно на 1 тыс. м меньше. И это без какого-то двигателя, используя те же силы природы, что и птицы!



ЭКСТРЕМАЛЬНЫЙ ВИД СПОРТА

– Насколько опасен парашютеризм?

– Это один из самых безопасных видов спорта. Хотя бояться высоты нормально. В противном случае, так нас учили инструкторы на Алтае, человек утратил бы инстинкт самосохранения. Таким людям летать нельзя. Перед каждым стартом у меня – мандраж. Так и должно быть. Я энергетик и знаю, что под высокое напряжение чаще попадают либо неопытные, либо потерявшие чувство опасности электромонтеры. Неправильно, когда, только окончив школу, человек покупает парашютер класса Competition. Нужно адекватно оценивать свои возможности и разные риски.

Допустим, стоишь на горе, собираешься взлетать, а тут появляется облако

и оно ниже старта: земли не видно.

Есть два варианта. Первый – упаковать парашютер в рюкзак и спуститься вниз. Но ведь жалко – с таким трудом добрались! Второй – нырнуть в это «молоко». Направление примерно понятно: авось, вылечу... И вот человек на перепутье. С одной стороны, неоправданный риск. С другой – раз в год приезжаешь издалека полетать, что ж вниз спускаться? Так вот, в таком случае старт обязательно надо отложить.

– Облака таят в себе какую-то опасность?

– По технике безопасности категорически запрещается даже просто подлетать к кромке облака ближе чем на 200 м. Помимо отсутствия возможности визуально в нем ориентироваться, облако еще и затягивает в себя

- Есть такая штука – «поймать голограмму». Поднимаешься выше нижней кромки, подошвы облака, – и видишь свою тень. Облако – не стена, это очень маленькие частички воды, а потому тень получается разноцветной, радужной и объемной

теплый воздух, пыль, небольшие предметы, парашютеры. Если это все-таки произошло, существует ряд способов экстренного сброса высоты, например «глубокая спираль». Я использую один из самых простых приемов – «большие уши» (уменьшаю площадь, сложив законцовки крыла), позволяющий снизить скорость «затягивания» с 6 до 2–3 м/с. Чтобы вырваться из-под облака окончательно, можно накрестить парашютер: любой поворот, крен, раскачка – это всегда снижение. Еще





в облаке очень плохая видимость. Когда летишь на самолете, кажется, что света там достаточно, а когда на парашлане – словно в темной комнате оказываешься.

Несмотря на технику безопасности, некоторые парашланеристы любят поиграть с облаком, «затягиваясь», выходя из него, опускаясь вне этого облака, так по кругу. Если уж в это играешь, надо следить, чтобы облако не стало грозным. Такая туча может втянуть парашланериста и на 10 тыс. м вверх. Потом он на земле окажется, возможно, вместе с дождем и градом.

Тем не менее с облаками связано и много приятных моментов. Например, есть такая штука – «поймать голограмму». Поднимаешься выше нижней кромки, подошвы облака, – и видишь свою тень. Облако – не стена, это очень маленькие частички воды, а потому тень получается разноцветной, радужной и объемной. Но поймать ее трудно, потому что ты редко оказываешься выше облака – чаще ты либо ниже, либо сквозь него проходишь.

– А если ветром отнесло и под парашланеристом внизу, предположим, озеро?

– Вода в подавляющем большинстве случаев – это нисходящий поток, поэтому озера мы облетаем по кругу. Сажаться на воду с парашланом опасно: велика вероятность запутаться в стропах. Рисков разных, вообще говоря, довольно много. Бывали случаи, когда в парашланы врезались крупные птицы

вроде орлов или грифов. Происходит это потому, что они тоже бывают невнимательны и попросту не успевают увернуться. Может возникнуть необходимость применения запасного парашюта (чудиков, по разным причинам летающих без него, на самом деле хватает). Хотя это бывает редко, чаще те же грифы или орлы «висят на хвосте», просто сопровождая парашланы.

От Сургута до Гималаев

– Один из способов оторваться от земли для парашланериста – автомобиль с установленной на нем лебедкой, ведь так?

– Да. Но так мы делаем дома, в Сургуте. А на выезде, в тех же Гималаях, поскольку там имеются соответствующие природные условия, обычно стартуешь с горы. Кстати, у нас, в соседнем Нефтеюганске (до него от нас 45 км), аэропорт отдали под экстремальные виды спорта (стритрейсинг, картинг). Мы там взлетно-посадочную полосу используем для взлета.

– У вас есть компания единомышленников?

– Да, хотя люди в ней каждый раз могут быть разные. В марте прошлого года мы ездили в Альпы. Остановивались близ высокогорного озера Анси. Это между Женевой и Монбланом. Там оказались ребята из Перми, Пскова... Видишь человека впервые, но есть тема для разговора: через пять минут ощущение, что знакомы сто лет. География знакомых – от Дальнего Востока до Калинин-

града. Везде есть люди, которые увлечены этим видом спорта.

Часто как бывает? Люди на профильных сайтах знакомятся, сбиваются в компании, решают, куда ехать. Когда у кого-то есть интерес полетать в определенном месте, формируется группа. Я в этом году собирался в Бразилию, но получилось так, что поехал во Вьетнам. Парашланеризм, считаю, не индивидуальный вид спорта. Наверное, есть те, кто едет планировать в одиночку, но в основном отправляются куда-то летать все-таки компаниями – командами. Мы всегда пользуемся радиообменом, и в команде обязательно присутствует медик. Если едем в Гималаи, приглашаем одного нашего знакомого по имени Ашуттош – великолепно говорящего по-русски выпускника Винницкого мединститута. К слову сказать, он из касты брахманов, как многие врачи в Индии.

– А где вы чаще всего летаете на парашлане?

– Практически каждый год езжу в Гималаи. Летим через Москву и Ашхабад или через Новосибирск и Ташкент до столицы штата Пенджаб – Амритсара. Оттуда до мекки парашланеризма – индийского штата Химачал-Прадеш – ехать километров 350. Там очень много буддистских монастырей. Это тибетская колония на территории Индии. В тех местах жил известный философ-мистик Николай Рерих. Другое излюбленное место российских парашланеристов находится в Покхаре, близ Аннапурны – одного из восьмитысячников Непала. Уровень смертности среди альпинистов за все годы восхождения на эту гору – 41%, но места там, конечно, потрясающие! К слову, для начинающего парашланериста условия в тех же Альпах, из-за тамошних аэрологических особенностей, гораздо сложнее, чем в Гималаях. В Альпах пересекаются ветра из разных ущелий и образуют непредсказуемые резкие воздушные потоки. А в Гималаях в этом смысле проще. Там даже неопит может долго планировать.

Беседу вел **Владислав Корнейчук**



ТРУБА



ПУТЕШЕСТВИЕ ИЗ УРЕНГОЯ В КЁЛЬН

– Виталий Всеволодович, как зародилась идея снять фильм, скажем так, по мотивам газопровода, тянущегося из Сибири в Евросоюз?

– Истории про яблоко, упавшее на голову Ньютону, у меня не было. Не могу вспомнить, как и когда появилась идея снять такую картину. Однако уверен, что изначально труба по отношению к стране и людям была вторична. Я думал о том, в какой форме выразить нашу жизнь. В конце концов, мы всем помним «Путешествие из Петербурга в Москву» А. Н. Радищева – произведение, в котором конкретный маршрут также не был важен. С другой стороны, строительство газопровода пришлось на мою юность и я хорошо помню то время. А тут еще массмедиа очень активно обсуждали прекращение поставок газа на Украину. Я родился во Львове, и мне эта тема была безразлична.

На вопросы журнала отвечает режиссер-документалист Виталий Манский

– «Газпром» помогал вам осуществлять съемки фильма «Труба»? В чем это содействие выразилось? Видели, например, работу компрессорной станции?

– Да, «Газпром» нам помогал. Мы снимали работу компрессорной станции в Ноябрьске. Затем были съемки в Новом Уренгое. В дальнейшем у нас не было нужды обращаться в «Газпром», ведь, если говорить в целом, то мы не снимали картину о деятельности компании.

– Какие впечатления от общения с людьми «на северах»?

– Нам давали сопровождающих, когда мы посещали какие-то объекты. Разговаривали с ними на разные темы. Север, мне кажется, делает людей душевнее. Они достаточно открыты, разговорчивы. Много интересного узнали о различиях в жизни на Крайнем Севере раньше и сейчас. Человек, конечно, всегда о прошлом говорит с ностальгией, но все-таки в основном все воспоминания сводились



- **Я БЫ НЕ ОГРАНИЧИВАЛ СМЫСЛ КАРТИНЫ «ТРУБА» ЭКОНОМИКОЙ. ЕСЛИ ПРЕДСТАВИТЬ СМЫСЛОВЫЙ РЕЙТИНГ, ТО ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ В НЕМ БУДУТ СТОЯТЬ В КОНЦЕ ПЕРВОЙ ДЕСЯТКИ**



к тому, что раньше люди в этом регионе были более открытыми, было безопаснее. Не подходить на трассе человека, по северным понятиям, когда-то считалось недопустимым. А сегодня надо крепко подумать, останавливать ли машину.

– Знаю, вас удивило, что на газодобывающие территории нужно оформлять специальный пропуск...

– Меня это поразило: оказывается, нужна виза не только для того, чтобы снимать, но и для пересечения границы газодобывающего региона.

По-моему, это недопустимо, ведь это территория Российской Федерации! Для того чтобы посетить с частным визитом тот же Новый Уренгой, человек должен получить приглашение от кого-то, проживающего там постоянно. Мы об этом узнали,

когда находились в экспедиции. Помню, мне сообщили из Москвы, что требуется виза. При первом удобном случае полез в Интернет и с удивлением обнаружил соответствующее распоряжение. Мы до этой границы добрались в феврале 2012-го, а введены визы были в декабре предыдущего года. В Ноябрьске виза еще не нужна, а вот примерно через сотню километров от него уже необходима. Спрашивал людей, которые там живут и к которым приезжают родственники, они рассказывали, как эти правила действуют в реальности. – Это инициатива местных властей, объясняющих свои действия криминальной обстановкой в городе. К тому же это пограничные территории. Интересовался там у коллеги из Нового Уренгоя. Оказывается, это требование то вводят, то отменяют, поскольку даже местные жители далеко не все такими правилами довольны.

ТРУБА КАК ОБРАЗ

– Вернемся к нашей трубе. В фильме после Украины и Польши идет Чехия. А ведь на деле газопровод, идущий через Украину, дальше тянется в Словакию. А в Польшу идет труба, которая проходит через Беларусь.

– Для нас труба была важна как некий образ, а не как реальный газопровод.

– Правильно ли будет сказать, что труба в этом фильме, в частности, символизирует взаимоотношения России и Запада: туда – сырье, оттуда – готовый продукт?

– Я бы не ограничивал смысл картины «Труба» экономикой. Если представить смысловой рейтинг, то экономические аспекты в нем будут стоять в конце первой десятки. Для меня эта картина в первую очередь о конфликте западничества и русофильства, об определении места России в мире, о понимании того, почему мы такие, чем отличаемся от других народов, являемся ли частью Европы. Всё это не зависит непосредственно от проблем энергетики и деятельности «Газпрома».

РАЗВАЛ ИЛИ ПЕРЕУСТРОЙСТВО

– Появляющиеся в кадре ветераны Великой Отечественной, вообще пенсионеры, как мне показалось, символизируют развал СССР...

– Я бы не использовал слово «развал». Я бы назвал это «переустройством».

– А как вы относитесь к тому, что герои «Трубы» из числа ветеранов ругают Горбачева и явно недовольны этим «переустройством»?



Очевидно, что они считают себя обделенными, если не сказать ограбленными.

– Я считаю более ограбленными людей, живущих «на трубе», но отапливающих школу, больницу, жилые дома дровами и углем. Хотя эти люди не ропщут ни в фильме, ни в жизни. Они относятся к этому смиренно. И в этом, возможно, проблема. Может, им следовало жестко проявлять свое отношение к той жизни, в которую они погружены. Я видел, как эти люди живут, но я не понимаю, как они живут. Человек, работающий вальщиком и получающий 6,5 тыс. рублей, по моему мнению, ограблен. В Польше или Чехии, не говоря уже о Германии, где нет ни газа, ни нефти, люди живут небогато, но более цивилизованно и достойно. Там, даже по косвенным деталям, ты ощущаешь заботу государства о каждом гражданине.

– Россия гораздо больше Германии, ее нельзя газифицировать так же быстро. Однако процесс идет и в газификацию ежегодно вкладывается по 1 млрд долларов. Всего за последние восемь лет в рамках Программы газификации регионов РФ построено 1527 межпоселковых газопроводов протяженностью 22 тыс. км, в 2953 населенных пунктах газифицировано 3623 котельных, 600 тыс. домовладений и квартир. В результате реализации Программы с 2005 по 2012 год уровень газификации природным газом в России увеличился в сельской местности с 34,8 до 53,1%. Есть цифры по Мордовии и другим регионам о снижении оттока населения благодаря этим процессам. Такая газификация для корпорации убыточна, это социальный проект «Газпрома» как госкомпании.

– Я же не считаю «Газпром» компанией, работающей против России! У меня лично к нему претензий нет или их очень мало. В конце концов более глобальная моя претензия относится к сфере его PR-кампании. Когда в селе, находя-

● **МЫ НЕ СТАЛИ ПОКАЗЫВАТЬ ЗАБРОШЕННЫЕ ДЕРЕВНИ И РАЗРУШЕННЫЕ ХРАМЫ, КОТОРЫЕ НАМ ЧАСТО ПОПАДАЛИСЬ. КАРТИНА НЕ О ТОМ, КАК У НАС ПЛОХО, А ГДЕ-ТО ТАМ ХОРОШО. ОНА О ТОМ, КАК И ПОЧЕМУ МЫ ТАКИЕ РАЗНЫЕ**



щемся «на трубе» и отапливаемом дровами, людям по ТВ показывают ролик «Газпром» – национальное достояние», это выглядит не вполне корректно. Мне кажется, корпорация могла бы воздержаться от такого рода рекламы. Вообще непонятно, зачем «Газпрому» стоящая огромных денег телереклама. Но если уж ее делать, зачем говорить «национальное достояние» на всю страну, которая живет по-разному?! У меня есть мое гражданское ощущение: мне кажется, это неправильно.

Русофильство и западничество

– Когда я увидел ваши интервью по поводу картины, подумал, что Россия в ней предстает юдолью скорби, не меньше. Когда посмотрел, выяснилось, что, например, по сравнению с другим документальным фильмом



«Остановился поезд» наша страна в «Трубе» выглядит весьма презентабельно. А если говорить о реальности, то в северном Марселе или чикагском районе Инглвуд нередки перестрелки, что с отсутствием в деревнях газа не идет ни в какое сравнение ...

– Мы преднамеренно избегали в картине каких-то крайностей, которые можно найти не только у нас, но и в Западной Европе или США. Мы не стали показывать заброшенные деревни и разрушенные храмы, которые нам часто попадались, в том числе и в центральной части России. Картина не о том, как у нас плохо, а где-то там хорошо. Она о том, как и почему мы такие разные. Труба, маршрут трубы – это скорее условная форма, чем следование по маршруту.

– Если говорить о том, что труба символизирует некие фундаментальные вещи, один из последних эпизодов, в котором показана работа чешского крематория, намекает на конечность не только трубы, но и бытия?

– Если четко формулировать все смыслы, то картина, особенно для тех, кто ее не видел, может приобрести слишком буквальное и банальное значение. Для меня как для автора важно, чтобы у зрителя рождались собственные эмоции, мысли, аллюзии. Но если все-таки говорить о том эпизоде, который вы упомянули, то здесь важнее сопоставление двух погребальных процессий. Той, что в России, когда людям приходится целый день долбить промерзшую землю, чтобы похоронить покойника, и той, когда люди в обеденный перерыв заезжают в крематорий, чтобы послушать Ave Maria. Здесь видно, насколько мы разные.

В конце концов вопросы энергетики и тепла многие века также формировали наши различия. Русское жилье, если сравнивать с Грецией или Италией, более приземистое, с маленькими окнами. Не одно поколение русских людей выросло в условиях, когда голова упиралась в потолок, а свет пробивался через узкое оконце. Это так или иначе формировало наше жизненное мироощущение.

– Часто удивляются: почему же в России не так, как в Чехии или Германии? А ведь именно потому, в частности, о чем вы говорите: климат разный и вообще – народы и территории – разные!

– Согласимся, что мы до конца не знаем, хорошо это или плохо.

– Отчасти точно хорошо.

– И отчасти точно плохо. Это вопрос открытый и риторический.

– В Западной Европе позволяют себе то и дело одергивать Россию. Дескать, у вас там вот это не так, надо бы вам исправить. Хотя, как мы уже выяснили, быть такой же, как Европа, Россия не может по определению. И при этом современная Россия, наоборот, никогда не указывает другим странам, как им жить.

– Мы не против того, чтобы поучить весь мир как жить. В нашем недавнем советском прошлом мы только этим и занимались.

– Так уж четверть века с тех пор минуло!

– Да, лет прошло немало, но для многих людей это часть их биографии. Они так живо обсуждают события тех лет, словно это было вчера.

РАЗДВОЕННОСТЬ СЕГОДНЯШНЕГО ДНЯ

– Очень хорошо знаю Елец, которому посвящен большой эпизод фильма. Действие происходит на центральной площади. Я бы сказал, это максимум гламура, который можно было выжать из этого города. Почему вы не стали снимать там, где вросшие в землю деревянные домишки и огромные дыры в асфальте?

– Перед нами не стояли этнографические задачи. Это было второстепенно. Гораздо важнее для нас, что в течение пяти дней, которые мы провели в Ельце, там, на одной и той же площади, происходили взаимоисключающие, на мой взгляд, события. Состоялся митинг коммунистов, и репетировали старосветский бал: молодые люди под фонограмму танцевали вальсы. Куда интереснее показать раздвоенность сегодняшнего дня, этот парадокс нашего времени. Выходят пожилые коммунисты к памятнику Ленина, окруженному храмами, и выражают свое отношение к прошлому, настоящему, будущему.

● ПОДСОЗНАТЕЛЬНОЕ ВОСПРИЯТИЕ ЧАСТО МОЖЕТ ПЕРЕДАТЬ ЧТО-ТО БОЛЕЕ ТОЧНО, ЧЕМ СТАТИСТИКА В СФЕРЕ ГАЗИФИКАЦИИ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ

– Что вы думаете о реакции на «Трубу» тех, кто ее уже видел?

– На днях мы показывали картину на Сахалине. После было обсуждение. Люди говорили, что хоть их регион в фильме не попал, но мог бы быть снят и у них. Я услышал, что показанное в нашей картине во многом созвучно с жизнью этих сахалинцев, с их мироощущением.

Вообще говоря, я обратил внимание, что объекты «Газпрома» в разных регионах России выглядят так, словно они не российские. Там всё в порядке, всё работает, чисто. Там опрятные и, очевидно, более успешные люди, но они существуют в той среде, той стране, которая в целом не живет так, как «Газпром». Неправильно было бы обвинять в этом корпорацию, но в то же время, когда бываешь в Европе, таких контрастов не находишь.

– Россия, если взять ту же территорию, почти в 50 раз больше Германии. Неудивительно, что, несмотря на миллиард долларов, ежегодно вкладываемый в газификацию, к сожалению, еще немало времени пройдет, пока труба дотянется до каждого домохозяйства.



• ОТ МИНИСТЕРСТВА КУЛЬТУРЫ РФ НА «ТРУБУ» МЫ ПОЛУЧИЛИ 1/7 ВСЕГО БЮДЖЕТА. ЧТОБЫ ДОБЫТЬ НЕОБХОДИМЫЕ НАМ ДЛЯ СЪЕМОК КАРТИНЫ ОСТАЛЬНЫЕ 6/7, Я ОБРАТИЛСЯ К ЕВРОПЕЙСКИМ ФОНДАМ, К ПАРТНЕРАМ, С КОТОРЫМИ РАБОТАЛ РАНЬШЕ



– В Польше мы снимали достаточно традиционную патриархальную деревню, находящуюся вдали от больших дорог. Ее окружают ветряки. И это некий знак, символ того, что Польша развивается, движется и даже в конце концов борется за свою энергетическую независимость. А мы, обладая большими запасами газа и нефти, остаемся энергетически зависимыми сами от себя.

– Польша и в экономическом, и в политическом аспектах очень даже зависима...

– Я не экономист и жизнь воспринимаю на уровне скорее подсознательном, чем сознательном. Для меня важны мои эмоции, ощущения, которые вызывают события и люди. И стараюсь кино снимать, отталкиваясь от такого видения. Подсознательное восприятие часто может передать что-то более точно, чем статистика в сфере газификации российских регионов.

НЕИГРОВОЕ КИНО

– «Труба» получила главный приз в конкурсе документальных фильмов на кинофестивале

в Карловых Варах. Как зритель принял там увиденное на экране?

– Я заметил, что люди смотрят эту картину менее эмоционально, чем у нас. Фильм получил приз, но, мне показалось, что его дали больше за кинематографическое качество, нежели за эмоциональное наполнение. Картина приглашена более чем на 20 фестивалей. Там, возможно, мое представление о восприятии фильма изменится.

– Режиссеры игрового кино всё время говорят о деньгах, бюджетах, инвесторах. А как документалисты изыскивают средства на свое кино?

– Очень тяжело, потому что, в отличие от «игровиков», у которых все-таки существует рынок, у документалистов его нет. При этом по российским меркам «Труба» – достаточно дорогой фильм. Министерство культуры РФ поддерживает документальные картины, но это участие имеет символический характер. Для того чтобы представить себе это, скажу: всей поддержки нашего фильма хватило на осуществление постпродакшн по звуку (*создание звука под изображение. – Ред.*). Другими словами, от Министерства культуры РФ на «Трубу» мы получили 1/7 от всего бюджета. Чтобы добыть необходимые нам для съемок картины остальные 6/7, я обратился к европейским фондам, к партнерам, с которыми работал раньше. Чешское телевидение участвовало в производстве моей картины «Бродвей. Черное море» лет десять назад. Обратился туда. С немцами мы тоже уже работали. В Германии деньги на «Трубу» получали, по сути, в их Министерстве культуры. Впрочем, нам всё равно не удалось набрать требуемый для съемок картины бюджет. В конечном счете мне пришлось отказаться от собственного гонорара: два года я работал без оплаты.

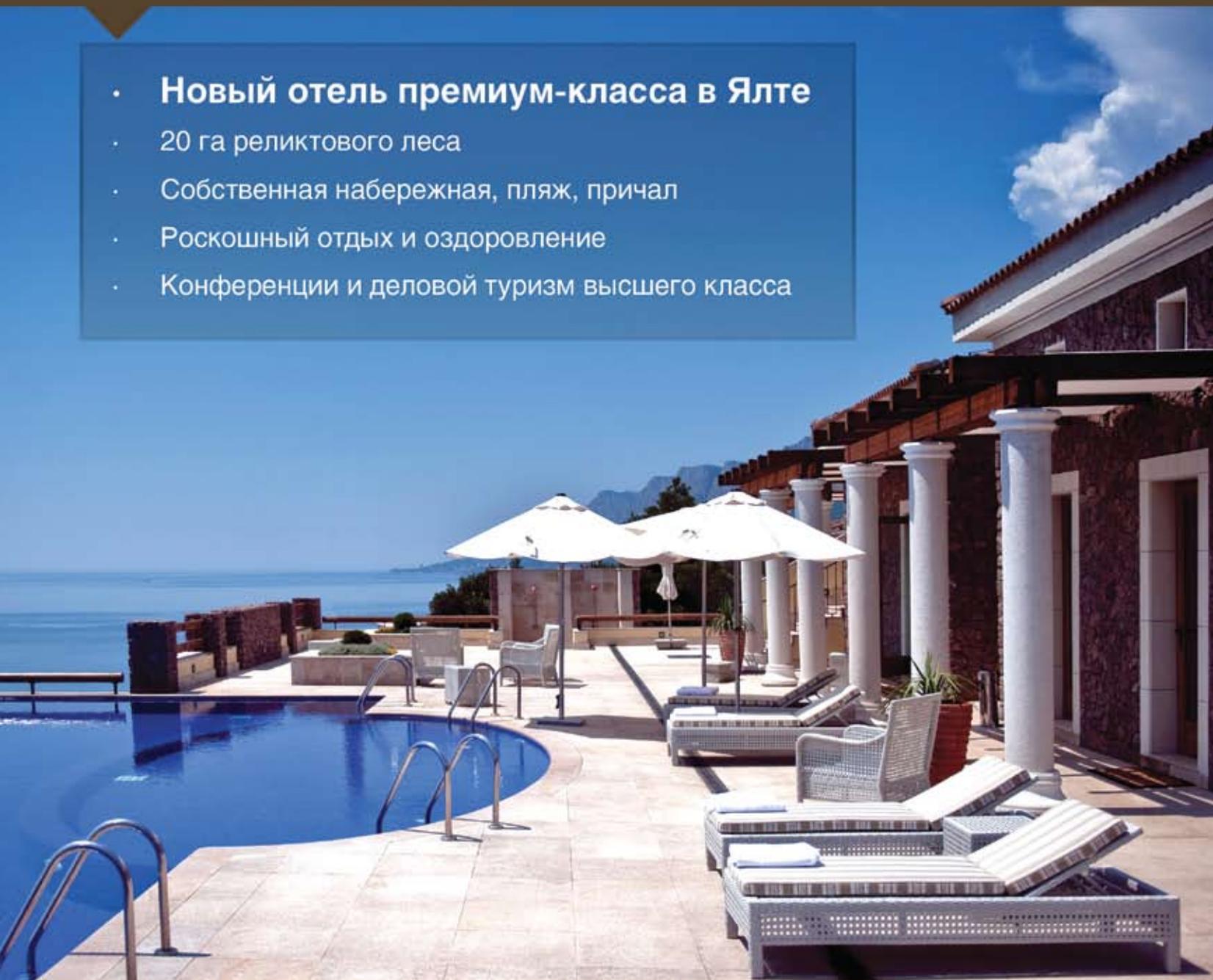
– Почему Министерство культуры РФ дает на документальное кино денег намного меньше, чем на игровое? По идее, должно быть наоборот.

– До недавнего времени бюджет картины как таковой вообще не рассматривался. Была сумма, отведенная на поддержку документального кино, которая делилась на количество запускаемых в производство картин. Не делалось различий: фильм ли это, как «Труба», или он снимается в собственном дворе в течение дня. И та и другая картина получали одинаковую сумму. С прошлого года Министерство культуры стало делать различия, но когда мы собирались снимать «Трубу», этого еще не было.

Беседу вел Владислав Корнейчук



- **Новый отель премиум-класса в Ялте**
- 20 га реликтового леса
- Собственная набережная, пляж, причал
- Роскошный отдых и оздоровление
- Конференции и деловой туризм высшего класса



Виллы и Апартаменты



Собственная набережная и причал



Центр Красоты и Здоровья

УЧАСТНИК ПРОГРАММЫ ДМС ОАО «СОГАЗ»

Резиденция «Крымский Бриз»

Ялта, Парковое
+38 (0654) 23 88 88

www.crimeabreeze.com



СТАРТ 0 В Ы Й

ПЕРВЫЙ ПАКЕТ КАНАЛОВ НТВ-ПЛЮС БЕЗ АБОНЕНТСКОЙ ПЛАТЫ*

Забавно, но нейтральный, с точки зрения науки, ноль в жизни постоянно приобретает отрицательные значения. Исправляя эту ситуацию, мы сделали так, чтобы ноль дарил вам исключительно положительные эмоции.

Новый пакет НТВ-ПЛЮС «Стартовый» без абонентской платы! 15 каналов: спорт, новости, музыка, федеральные и детские каналы - за ноль рублей в месяц.*
Звоните и подключайтесь!

Узнайте подробности по телефонам и на сайте компании:
8 800 200 5545 (бесплатный звонок, Россия),
8 495 755 5545 (Москва) www.ntvplus.ru

*При подключении пакета каналов «Стартовый» взимается единовременный платеж в размере 600 рублей на все время пользования пакетом.



цифровое спутниковое
телевидение