

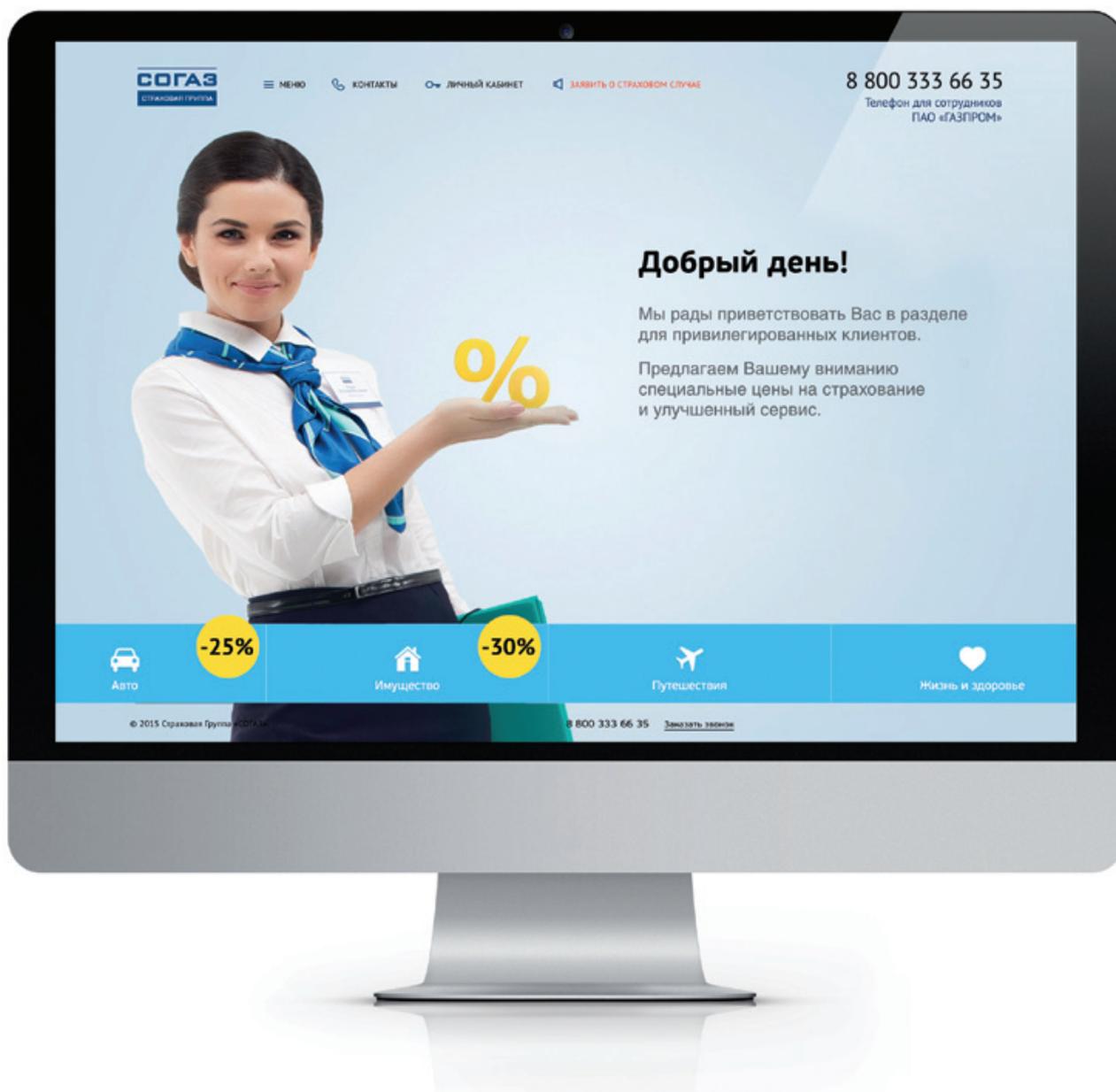
ГАЗПРОМ

№ 6 2016 ● КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» ● WWW.GAZPROM.RU



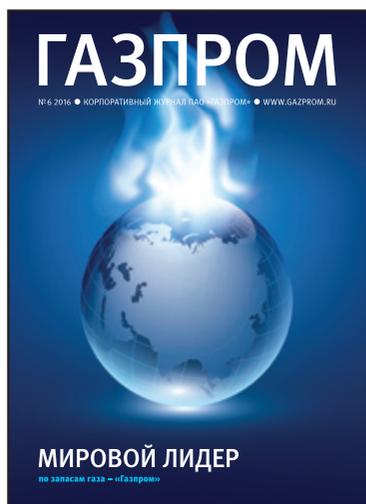
МИРОВОЙ ЛИДЕР

по запасам газа – «Газпром»



Специальные условия при добровольном страховании для сотрудников предприятий Группы «ГАЗПРОМ»*, являющихся корпоративными клиентами АО «СОГАЗ». Расчет стоимости полиса с учетом экономии – после регистрации с указанием компании-работодателя. Персональное отношение.

*Вы можете уточнить, является ли Ваш работодатель – предприятие Группы «ГАЗПРОМ» – клиентом АО «СОГАЗ», по телефону 8 800 333 66 35. Экономия при страховании автокаско – до 25% и имущества – до 30% с учетом статистики убытков за предыдущие периоды по выделенной клиентской группе работников предприятий – корпоративных клиентов СОГАЗа. С подробными условиями страхования (включая правила страхования) Вы можете ознакомиться на сайте sogrp.sogaz.ru и у представителя СОГАЗа. Лицензии Банка России СЛ № 1208, СИ № 1208. АО «СОГАЗ»®. Реклама



Уважаемые акционеры!

«Газпром» занимает лидирующие позиции в мировой энергетике. Компания работает в газовом, нефтяном, электроэнергетическом секторах в России и за рубежом. Мощная ресурсная база, диверсифицированная линейка продуктов и широкая география поставок позволяют «Газпрому» уверенно развиваться одновременно по многим направлениям. Наглядным подтверждением этого являются основные результаты 2015 года. Стратегические интересы «Газпрома» сегодня устремлены на рынок Азиатско-Тихоокеанского региона, где сконцентрирован значительный потенциал для роста спроса на энергоносители. В течение 2015 года хороший темп набрала работа по созданию инфраструктуры для организации поставок газа в Китай по Восточному маршруту. Началось обустройство Чаяндинского месторождения – одного из мощнейших по запасам газа на востоке России. Идет строительство газопровода «Сила Сибири» – энергетического моста для долгосрочного российско-китайского сотрудничества. Все первоочередные объекты, необходимые для начала поставок, будут готовы точно в срок. Интерес китайских партнеров к российскому газу растет. В 2015 году заключено соглашение, определяющее основные условия трубопроводных поставок в Китай по Западному маршруту с месторождений Западной Сибири по газопроводу «Сила Сибири-2». Также подписан меморандум относительно еще одного маршрута – с Дальнего Востока России. Освоение газовых ресурсов Восточной Сибири и строительство «Силы Сибири» позволило начать реализацию крупнейшего в России проекта по переработке газа. «Газпром» приступил к созданию Амурского ГПЗ, где ежегодно будет перерабатываться 42 млрд куб. м газа. Он станет одним из самых мощных и современных предприятий в мире. Товарной продукцией завода будут ценные для газохимической и других отраслей промышленности компоненты, в том числе этан и гелий.

2015 год стал успешным для компании и на традиционном рынке – в Европе. Спрос на российский газ в странах Старого Света показал отличную динамику: доля поставок корпорации в европейском потреблении выросла до исторического максимума – 31%. Отвечая потребностям рынка, «Газпром», BASF, Uniper, ENGIE, OMV и Shell приняли решение о строительстве газопровода «Северный поток-2». Новый маршрут из России в Германию по дну Балтийского моря мощностью 55 млрд куб. м в год, исключая транзитные риски, значительно повысит надежность газоснабжения европейских потребителей на десятилетия вперед. На территории России «Газпром» уже приступил к созданию необходимой инфраструктуры. Сварен первый стык газопровода Ухта–Торжок-2, являющегося ключевым проектом расширения Единой системы газоснабжения в коридоре от Ямала до Финского залива. Он позволит доставить в Северо-Западный регион России дополнительные объемы газа, предназначенные как для экспорта по «Северному потоку-2», так и для газоснабжения российских потребителей.

Эффективным инструментом расширения глобального присутствия «Газпрома» является торговля сжиженным природным газом. Поэтому компания будет последовательно наращивать собственные мощности по производству СПГ. В 2015 году между «Газпромом» и Shell подписан Меморандум о строительстве третьей технологической линии единственного в России завода СПГ на Сахалине. Это позволит увеличить его проектную мощность на 50%.

В минувшем году «Газпромом» был пройден важный рубеж в электроэнергетическом бизнесе. В Московском регионе введены в эксплуатацию два современных парогазовых энергоблока суммарной мощностью 640 МВт. Тем самым масштабная программа «Газпрома» по строительству 2,9 ГВт новых мощностей для энергоснабжения столицы была полностью выполнена. Работа «Газпрома» оказывает позитивное влияние на социально-экономическое развитие регионов России. В 2015 году исполнилось ровно 10 лет, как «Газпром» развернул широкомасштабную работу по газификации субъектов Российской Федерации. За это время построено 27,8 тыс. км газопроводов, природный газ пришел более чем в 3700 населенных пунктов. Уровень газификации страны увеличен на 13% – до 66,2%. Это улучшило качество жизни миллионов людей, а «Газпром» заметно расширил рынок сбыта. Стратегия бизнеса «Газпрома» обеспечивает ему сильные позиции во всех ключевых сферах деятельности и достаточный запас прочности, что позволяет акционерам компании с уверенностью смотреть в будущее.

Виктор Зубков, Председатель Совета директоров ПАО «Газпром»
Алексей Миллер, Председатель Правления ПАО «Газпром»

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Фото на обложке vectorstock, Ирины Казеевой

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ №77–17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

Содержание

- 1** **от редакции**
Уважаемые акционеры!
- 4** **коротко**
800 млн куб. м
«Ворота Арктики»
Трубные инновации
«Газпром» и Petrovietnam
Назначение
«Футбол для дружбы»
- 6** **тема номера**
Мировой лидер
- 11** **нефтяное крыло**
Лучше рынка
- 16** **энергетика**
40 ГВт
- 18** **добыча**
Полувековой юбилей
- 22** **транспортировка**
Занимаем свое место
- 28** **партнерство**
Изоляция
Расширяем сотрудничество
- 37** **спорт**
Открытый хоккей
- 38** **стратегия**
СПГ: день сегодняшний, день
грядущий
- 42** **культура**
Безвизовые путешествия
- 48** **увлечение**
Полет на дельтаплане
- 52** **дискуссия**
Океан раздора
- 56** **социальная ответственность**
Культурный обмен



11 **нефтяное крыло**
Лучше рынка

«Газпром нефть»
развивается даже в кризис

18 **добыча**
Полувековой юбилей

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Газпром добыча Уренгой»
Александр Корякин





22 **транспортровка** **Занимаем свое место**

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Газпром трансгаз Самара»
Владимир Субботин

32 **партнерство** **Расширяем сотрудничество**

На вопросы журнала отвечает
председатель правления
Wintershall Марио Мерен

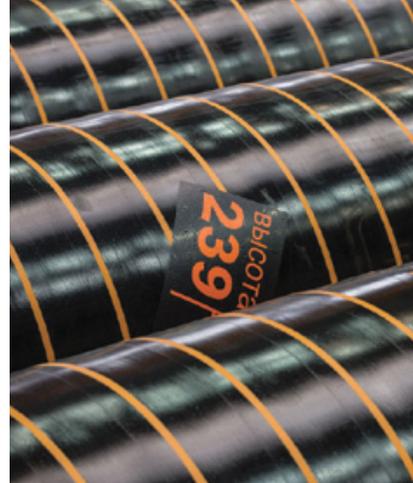
42 **культура** **Безвизовые путешествия**

На вопросы журнала
отвечает заместитель
руководителя Ростуризма
Роман Скорый



52 **дискуссия** **Океан раздора**

На вопросы журнала отвечает
заместитель руководителя Центра
Азии и Ближнего Востока РИСИ
Борис Волхонский



800 МЛН КУБ. М

Правление ПАО «Газпром» рассмотрело итоги работы дочерних обществ и организаций в осенне-зимний период 2015–2016 годов (октябрь–март) и меры, необходимые для бесперебойного газоснабжения потребителей в осенне-зимний период 2016–2017 годов. Отмечено, что в прошедший зимний сезон «Газпром» обеспечил устойчивое газоснабжение потребителей в Российской Федерации и за рубежом. Поставки газа отечественным потребителям велись без ограничений, большое внимание уделялось надежности газоснабжения социально значимых объектов, предприятий коммунально-бытовой сферы и населения. Экспорт газа осуществлялся в соответствии с заявками зарубежных покупателей.

Продолжается активная работа по развитию системы подземного хранения газа (ПХГ). В частности, максимальная потенциальная суточная производительность ПХГ на территории России к началу сезона отбора 2015–2016 годов, по сравнению с предыдущим сезоном, была увеличена на 2,5% – до 789,9 млн куб. м. В результате за последние пять осенне-зимних сезонов этот показатель вырос на 22%. Планируется, что к осенне-зимнему периоду 2016–2017 годов он достигнет 801,3 млн куб. м газа. Это рекордный уровень за всю историю отечественной газовой промышленности, а с учетом ПХГ в Армении и Белоруссии суточная производительность составит 841,3 млн куб. м.

» «Ворота Арктики»

В конце мая в поселке Мыс Каменный (полуостров Ямал) состоялось торжественное мероприятие, посвященное началу круглогодичной отгрузки ямальской нефти через арктический нефтеналивной терминал «Ворота Арктики». Команду на начало загрузки танкера нефтью Новопортовского месторождения дал по видеосвязи Президент Российской Федерации Владимир Путин.

Новопортовское нефтегазоконденсатное месторождение – самое крупное по запасам нефти на Ямале. Использование новейших технологий при создании добычной, транспортной и, главное, отгрузочной инфраструктуры позволило всего за четыре года организовать промышленную добычу нефти. Уже в 2018 году планируется добыть 6,3 млн т сырья.

Нефтеналивной терминал «Ворота Арктики» размещен в 3,5 км от берега, мощность по перевалке нефти составляет 8,5 млн т в год. Терминал позволяет круглогодично отгружать нефть, добываемую на Ямале, рассчитан на работу в экстремальных природно-климатических условиях и имеет двухуровневую систему защиты, отвечающую самым жестким требованиям в области промышленной безопасности и охраны окружающей среды.

» Трубные инновации

На Челябинском трубопрокатном заводе Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер провел совещание, посвященное инновациям в российской трубной отрасли. Было отмечено, что в рамках программ научно-технического сотрудничества «Газпром» и производители трубной продукции планируют до 2020 года провести 88 научно-технологических работ, основная часть которых предусматривает разработку инновационной продукции. К настоящему времени выполнено 11 работ. Освоены производство сероводородостойких газонефтепроводных труб, труб с повышенной деформационной способностью для пересечения активных тектонических разломов, а также технология нанесения на трубы отечественного многослойного изоляционного покрытия.

На мероприятии был рассмотрен ход совместной работы «Газпрома» и трубных компаний (ОМК, ТМК, ЧТПЗ и «Северсталь») по развитию рынка газомоторного топлива. Алексей Миллер и Председатель Совета директоров ПАО «Северсталь» Алексей Мордашов подписали дорожную карту по освоению выпуска сталей марки А553/А553М, применяемых при строительстве объектов производства, транспортировки и хранения сжиженного природного газа (СПГ).





» «Газпром» и Petrovietnam

В Москве Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер и Председатель Совета директоров вьетнамской нефтегазовой группы Petrovietnam Нгуен Куок Кхань подписали документы в развитие сотрудничества компаний. Церемония состоялась в присутствии Председателя Правительства Российской Федерации Дмитрия Медведева и премьер-министра Социалистической Республики Вьетнам (СРВ) Нгуен Суан Фука.



Был подписан Меморандум о взаимопонимании в сфере развития новых нефтегазовых проектов, а также Меморандум о взаимопонимании в области производства электроэнергии. Помимо этого, стороны подписали Дополнение о продлении Соглашения о сотрудничестве в области обучения персонала.

«Вместе с компанией Petrovietnam мы успешно ведем разведку и добычу углеводородов, взаимодействуем в сфере газомоторного топлива, осуществляем программы обучения персонала. Подписанные сегодня документы расширяют горизонты нашего сотрудничества. Мы намерены совместно реализовывать новые нефтегазовые проекты и работать в области электроэнергетики, последовательно наращивая наше партнерство», – сказал Алексей Миллер.

» Назначение

Генеральным директором ООО «Газпром переработка» назначен Марат Гараев. Марат Гараев родился в октябре 1973 года в Татарской АССР. В 1998 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности «финансы и кредит». Имеет степень MBA. В 2015–2016 годах занимал должность первого заместителя начальника департамента ПАО «Газпром».

Юрий Важенин, ранее возглавлявший ООО «Газпром переработка», освобожден от занимаемой должности в связи с уходом на пенсию. ООО «Газпром переработка» – стопроцентное дочернее общество ПАО «Газпром». Компания занимается извлечением ценных компонентов из углеводородного сырья для дальнейшей переработки в высоколиквидную продукцию.

» «Футбол для дружбы»

В Милане в рамках масштабного социального проекта «Газпрома» «Футбол для дружбы» состоялся IV Международный детский форум. Проект направлен на развитие детского футбола, воспитание толерантности и уважения к различным культурам и национальностям. В этом году форум собрал юных футболистов из стран Африки, Азии, Европы и Южной Америки.

Участники форума пообщались с глобальным посланцем проекта «Футбол для дружбы» Францем Беккенбауэром, полузащитниками «Шальке 04» Максимилианом Майером и Леоном Горецка, защитником «Зенита» Доменико Кришито, посланцем УЕФА на форуме Митчелом Сальгадо.

Ключевым событием форума стало вручение Кубка девяти ценностей. Эта уникальная награда ежегодно присуждается одному из профессиональных футбольных клубов за выдающиеся достижения в области социальной ответственности. В этом году обладателем Кубка стал футбольный клуб «Бавария» (Мюнхен). Участники «Футбола для дружбы» отметили деятельность клуба по поддержке детей с ограниченными возможностями, а также инициативы в области лечения детей в разных странах и помощь нуждающимся. Завершился форум финальной игрой детского международного турнира по уличному футболу. Победителем стала команда «Марибор» (Словения).

Мировой лидер

по запасам газа – «Газпром»



Как известно, основной показатель, по которому можно определить перспективы той или иной нефтегазовой компании, – это запасы углеводородного сырья. По величине разведанных запасов газа «Газпром» остается лидером среди нефтегазовых корпораций мира. Доля Группы в мировых запасах составляет 17%, в российских – 72%.

Запасы углеводородов категорий А+В+С1 Группы «Газпром» на территории России составили 36,15 трлн куб. м природного газа, 1,5 млрд т газового конденсата и 2,1 млрд т нефти по состоянию на 31 декабря 2015 года. По оценке компании DeGolyer and MacNaughton, доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы «Газпром» по международным стандартам PRMS составили 23,7 трлн куб. м природного газа, 933,3 млн т газового конденсата и 1,35 млрд т нефти. Это на 0,3 млрд т у. т. больше, чем в 2014 году. Аудит прошли объекты, запасы которых в совокупности составили 94 % запасов газа, 92,2 % конденсата и 92,4 % нефти категорий А+В+С1. Прирост запасов за счет геологоразведочных работ по итогам прошлого года составил 531,1 млрд куб. м природного газа, 68,5 млн т газового конденсата и 20,6 млн т нефти.

Добыча

В 2015 году Группа «Газпром» (без учета доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) сократила добычу газа на 5,7 %, до 418,5 млрд куб. м. Это было обусловлено снижением отбора газа «Газпрома» потребителями. При этом фактическая максимальная суточная добыча газа в зоне действия Единой системы газоснабжения (ЕСГ) в осенне-зимний сезон 2015/2016 годов составила 1,56 млрд куб. м (в сезон 2014/2015 годов – 1,46 млрд куб. м). Таким образом, снижение годовой добычи не повлияло на возможности Группы «Газпром» обеспечивать необходимый уровень максимальной суточной добычи газа в периоды пикового потребления. «Газпром» может с легкостью нарастить добычу, как только увеличится спрос.

Добыча нефти в отчетном году (без учета доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) составила 36 млн т (на 0,7 млн т больше, чем в 2014-м), в том числе по Группе «Газпром нефть» – 34,3 млн т. Добыча газового конденсата по Группе «Газпром» составила 15,3 млн т (выше показателя 2014 года на 0,8 млн т). Прирост добычи получен за счет наращивания мощностей на 1-м и 2-м участках ачимовских залежей Уренгойского НГКМ. С учетом доли Группы в объемах добычи компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции (1 млрд куб. м природного и попутного газа и 8 млн т нефти), добыча углеводородов Группой «Газпром» составила 419,5 млрд куб. м газа и 44 млн т нефти.

Ассоциированными компаниями и совместными предприятиями в доле, приходящейся на Группу «Газпром», в 2015 году было добыто 25,5 млрд куб. м газа, 4,7 млн т газового конденсата, 9,6 млн т нефти. Рост добычи газа и газового конденсата обусловлен показателями ОАО «Арктикгаз», подконтрольного ООО «Север-Энергия», а также увеличением в середине 2015 года эффективной доли участия Группы «Газпром нефть» в этом проекте с 45,1 % до 46,67 %.

Наибольший прирост добычи газа обеспечило Бованенковское месторождение (полуостров Ямал). В 2015 году здесь было добыто 61,9 млрд куб. м газа,

что на 19,1 млрд куб. м выше уровня 2014 года. В рамках реализации проекта разработки Новопортовского месторождения впервые осуществлена отгрузка нефти морским путем в зимний период, завершено бурение первой на полуострове Ямал эксплуатационной двуствольной скважины протяженностью горизонтальных стволов по 1 тыс. м.

Приразломное нефтяное месторождение – единственный проект на российском арктическом шельфе, где ведется промышленная добыча нефти. В июле 2015 года «Газпром нефть» ввела в эксплуатацию вторую добывающую скважину, дебит которой составил 1,8 тыс. т

› В 2015 году Группа «Газпром» реализовала в страны дальнего зарубежья

184,4 млрд куб. м газа,

чистая выручка от продажи (за вычетом акциза и таможенных пошлин) составила 2,17 трлн рублей, увеличившись по сравнению с 2014 годом на 23,6 %

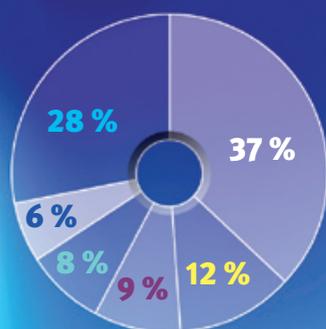
в сутки. В декабре минувшего года на месторождении была добыта миллионная тонна нефти и введена в эксплуатацию третья добывающая скважина.

На Кириновском ГКМ на шельфе Охотского моря добыча газа в 2015 году составила 0,6 млрд куб. м. Здесь действует единственный в России подводный добычный комплекс.

ЭКСПОРТ

Потребление газа в европейских странах дальнего зарубежья в прошлом году увеличилось на 5,6 % и составило 512,8 млрд куб. м. Главной причиной положительной динамики стала более холодная погода, способствующая росту потребления газа в коммунально-бытовом секторе. Кроме того, позитивное влияние оказало снижение цен на газ и повышение его конкурентоспособности по отношению к углю. Промышленное производство крупнейших экономик Европы в 2015 году характеризовалось преимущественно положительными темпами роста, что способствовало восстановлению спроса на газ также и в промышленности.

› Доля природного газа в энергетическом балансе России в 2015 году составила 52,5%, не изменившись существенно за последние годы. Основными потребителями природного газа в России являются производство электроэнергии и тепла (37%), население (12%), коммунально-бытовой сектор (9%), нефтяная промышленность (8%) и металлургия (6%). В соответствии с действующим законодательством на российский рынок газ реализуется потребителям по регулируемым и нерегулируемым ценам. Доминирующий поставщик газа по регулируемым ценам – ПАО «Газпром».



- Производство электроэнергии и тепла
- Население
- Коммунально-бытовой сектор
- Нефтяная промышленность
- Металлургия
- Остальные потребители

Собственная добыча газа в европейских странах в 2015 году сократилась на 1,5% и составила 262,6 млрд куб. м. Отрицательная динамика во многом обусловлена сокращением уровня добычи в Нидерландах на 14,5 млрд куб. м, или на 23,1%. В двух других крупнейших странах-производителях, Великобритании и Норвегии, напротив, отмечался рост добычи.

В 2015 году Группа «Газпром» реализовала в страны дальнего зарубежья 184,4 млрд куб. м газа, чистая выручка от продажи (за вычетом акциза и таможенных пошлин) составила 2,17 трлн рублей, увеличившись по сравнению с 2014 годом на 23,6%. При этом объем реализации газа ПАО «Газпром» в страны европейского дальнего зарубежья по контрактам ООО «Газпром экспорт» в минувшем году составил 158,6 млрд куб. м, продемонстрировав рост на 12 млрд куб. м, или на 8,2%, к уровню предыдущего года. Средневзвешенная цена реализации газа ПАО «Газпром» составила 243,3 доллара за 1 тыс. куб. м. В цену газа, поставляемого по долгосрочным

контрактам, включены услуги по его поставке покупателю в соответствии с ежесуточными заявками. Цена на контрактный газ включает премию за надежность и гибкость поставок – по сравнению с ценой газа, реализованного на торговых площадках, который в этом случае поставляется равными частями в течение всего срока действия контракта.

Непосредственно конечным потребителям дочерние компании Группы «Газпром» на рынках Великобритании, Нидерландов, Франции, Бельгии, Германии, Австрии, Чехии, Ирландии, Венгрии, Македонии и Румынии реализовали 7,1 млрд куб. м газа (прирост 3,4 млрд куб. м). Рост показателей связан с расширением присутствия Группы на рынках континентальной Европы и Ирландии главным образом за счет установления контроля над компаниями WINGAS и WIEN.

Работа на рынке конечного потребителя повышает маржинальность продаж газа. Поставки газа конечным потребителям на рынках Болгарии, Италии, Румынии, Сербии, Словакии, Турции, Финляндии и Чехии осуществляли также ассоциированные и совместно контролируемые компании.

В 2015 году «Газпром» протестировал новый механизм продаж газа в Европе – газовый аукцион. Эта форма продаж призвана стать дополнительным инструментом к системе долгосрочных контрактов. Аукцион был проведен в сентябре с поставкой газа в течение зимы-2015/2016 в несколько пунктов сдачи в Северо-Западной Европе по выбору покупателей. Механизм аукционной торговли может использоваться для осуществления дополнительных балансировочных продаж в зависимости от конъюнктуры рынка в дополнение к портфелю долгосрочных контрактов. В будущем планируется расширение географии аукционных поставок.

В рамках диверсификации маршрутов экспортных поставок российского трубопроводного природного газа на традиционный для ПАО «Газпром» европейский рынок инициирован проект расширения мощностей существующего газопровода «Северный поток» – «Северный поток-2». Новый газопровод из России в Германию через акваторию Балтийского моря будет состоять из двух ниток пропускной способностью 27,5 млрд куб. м каждая. Целевыми рынками проекта являются страны Западной и Центральной Европы.

› В 2015 году «Газпром» реализовал потребителям Российской Федерации

221,2 млрд куб. м газа,

чистая выручка от продажи (за вычетом НДС) составила 805,6 млрд рублей, снизившись на 1,8%. Продажи газа в России составили 50% от общего объема сбыта и около 24% общей выручки от продаж газа

Объем реализации сжиженного природного газа (СПГ) Группой «Газпром» в минувшем году вырос на 6,2% и составил 3,56 млн т (4,75 млрд куб. м).

В 2015 году в страны бывшего Советского Союза (БСС) Группа реализовала 40,3 млрд куб. м газа, чистая выручка от продажи (за вычетом таможенных пошлин) составила 429,7 млрд рублей, увеличившись по сравнению с 2014 годом на 4,4%.

В рамках реализации географической диверсификации поставок российского газа большое внимание уделяется проектам поставок трубопроводного газа в Китай. В полном соответствии с графиком ведется строительство газопровода «Сила Сибири», предполагающего транспортировку газа Якутского и Иркутского центров газодобычи потребителям на российском Дальнем Востоке и в Китае. Проект реализуется с целью исполнения обязательств подписанного в 2014 года контракта на поставку российского трубопроводного газа в Китай по Восточному маршруту. Контракт заключен сроком на 30 лет и предполагает поставку 38 млрд куб. м газа в год. Договор купли-продажи газа вступил в полную силу в мае 2015 года. Таким образом, начало поставок газа в Китай по Восточному маршруту состоится в период с 2019 по 2021 год.

ВНУТРЕННИЙ РЫНОК

В 2015 году потребление газа в России составило 444,3 млрд куб. м, что на 3,1% ниже уровня 2014 года. Основными факторами сокращения потребления газа стали аномально теплые погодные условия в течение всего года, а также снижение уровня промышленного производства и энергопотребления в связи с сохранением кризисных явлений в экономике.

В 2015 году Группа реализовала потребителям Российской Федерации 221,2 млрд куб. м газа, чистая выручка от продажи (за вычетом НДС) составила 805,6 млрд рублей, снизившись на 1,8%. Продажи газа в России составили 50% от общего объема сбыта и около 24% общей выручки от продаж газа.

«Газпром» продолжает реализацию масштабного проекта газификации России. В 2015 году в газификацию было инвестировано 27,6 млрд рублей. Уровень газификации природным газом в среднем по России на начало 2016 года составил 66,2%, в том числе в городах – 70,4%, в сельской местности – 56,1%. В минувшем году было завершено строительство 87 объектов газификации и газоснабжения общей протяженностью 1,3 тыс. км в 34 субъектах Российской Федерации. Созданы условия для газификации 41,8 тыс. домовладений и квартир, 263 котельных в 206 населенных пунктах, которые будут газифицированы в полном объеме при условии стопроцентного выполнения администрациями регионов своих обязательств по подготовке потребителей к приему газа.

В прошлом году запущен комплекс автономной газификации СПГ потребителей Карагайского, Сивинского и Ильинского районов Пермского края с применением технологий сжижения природного газа на локальной установке 100% ожижения. Реализация проекта дала возможность газифицировать 2,2 тыс. домовладений и десять котельных в населенных пунктах, где из-за их удаленности строительство систем газоснабжения и газораспределения нерентабельно.

По состоянию на 31 декабря 2015 года просроченная дебиторская задолженность потребителей за поставленный природный газ перед Группой «Газпром межрегионгаз» составила 152,1 млрд рублей (доля населения – около 40%). В течение года долг вырос на 25 млрд рублей. Основными должниками являются Северо-Кавказский федеральный округ – 67,4 млрд рублей (в том числе Республика Дагестан – 30 млрд рублей, Чеченская Республика – 11,8 млрд рублей) и Тверская область – 10,6 млрд рублей. Распределение объемов инвестиций на последующие годы зависит от погашения регионом задолженности за поставленный природный газ. В Программу газификации России на 2016 год включены 67 регионов, предусмотрены инвестиции в объеме 25 млрд рублей.

Независимые производители газа осуществляют поставки на внутренний рынок по договорным (нерегулируемым) ценам, поэтому обладают большей ценовой гибкостью и в результате реализуют газ на премиальных рынках внутри Российской Федерации, активно завоевывая новых, преимущественно крупных (платежеспособных) потребителей. Независимые производители предпочитают поставлять газ прежде всего промышленным потребителям в регионы с повышенной доходностью. Кроме того, они не обязаны, в отличие от ПАО «Газпром», удовлетворять пиковый спрос, что дает им возможность формировать стабильный профиль добычи; несут более низкую налоговую нагрузку, вследствие чего структура себестоимости независимых производителей газа имеет меньшую долю неснижаемых затрат и большую маржинальную составляющую; имеют приоритетный доступ к ГТС ПАО «Газпром» в случае поставок сухого отбензиненного газа, получаемого в результате переработки попутного нефтяного газа.

ПХГ

На 31 декабря 2015 года суммарная активная емкость по обустройству российских подземных хранилищ газа (ПХГ) Группы достигла 73,6 млрд куб. м. Максимальная суточная производительность зафиксирована 8 января 2015 года, она составила 432,9 млн куб. м. Потенциальная суточная производительность увеличилась на 19,5 млн куб. м, достигнув 789,9 млн куб. м.

В минувшем году действовали контракты на хранение в ПХГ Австрии, Германии, Венгрии, Великобритании, Нидерландов. Мощности ООО «Газпром экспорт» по хранению газа в странах Европы составили 5 млрд куб. м, суточная производительность – 61,5 млн куб. м. В 2015 году в ПХГ стран Европы ООО «Газпром экспорт» закачало 2,9 млрд куб. м газа, а суммарный отбор составил 4,1 млрд куб. м.

На территории БСС Группа «Газпром» эксплуатирует три объекта хранения газа в Беларуси (Прибугское, Осиповичское и Мозырское ПХГ), один – в Армении (Абовянская станция подземного хранения газа), а также использует мощности ПХГ Инчукалнское в Латвии. По состоянию на 31 декабря 2015 года оперативный резерв газа в странах БСС составил 2,8 млрд куб. м газа, суточная производительность – 56 млн куб. м. В прошлом году в ПХГ стран БСС было закачано 2,5 млрд куб. м газа, а суммарный отбор составил 2,1 млрд куб. м. Зарубежные и российские ПХГ работают в едином режиме. В случае увеличения экспортных поставок газа в осенне-зимний период зарубежные ПХГ выходят на максимальную производительность для подачи газа потребителям, в этот же период повышают производительность и российские газохранилища.

Планы «Газпрома» предусматривают дальнейшее развитие подземного хранения газа на территории России с целью достижения в перспективе объема суточного отбора на уровне 1 млрд куб. м, что позволит снизить затраты на товаротранспортную работу на 10–15%, а себестоимость поставок газа потребителю – на 5–10%. На востоке России планируется создание подземных хранилищ гелиевого концентрата, которые необходимы для комплексного освоения месторождений региона.

Важной задачей является наращивание мощностей ПХГ Группы «Газпром» в зарубежных странах до достижения активной емкости не менее 5% от годового объема экспортных поставок в срок до 2030 года. При этом приоритет отдается собственным мощностям ПХГ, то есть инфраструктурным объектам с долевой собственностью Группы «Газпром».

ПЕРЕРАБОТКА

Для обеспечения переработки перспективных объемов жидкого углеводородного сырья, получаемого в процессе добычи газа на газоконденсатных месторождениях Западной Сибири, планируется расширение и реконструкция Уренгойского завода по подготовке конденсата к транспорту (ЗПКТ) с доведением мощности до проектной, создание объектов подготовки и транспорта конденсата ачимовских залежей и нефти, завершение строительства недостроенных участков конденсатопровода Уренгой–Сургут, а также реконструкция и техническое перевооружение производств Сургутского завода по стабилизации конденсата (ЗСК).

ПАО «Газпром» на принципах проектного финансирования продолжает реализацию проекта по созданию газохимического комплекса в районе Нового Уренгоя, основным сырьем для которого станут газы дезазотации конденсата месторождений Надым-Пур-Газовского региона. Проводятся мероприятия, направленные на повышение качества выпускаемой продукции: строительство установок изомеризации пентан-гексановой фракции на Сургутском ЗСК, модернизация производства моторных топлив на Астраханском ГПЗ, обеспечивающая снижение содержания серы в получаемом продукте и достижение качества Евро-4 и Евро-5.

Ведется проектирование Амурского ГПЗ (в районе г. Свободный, Амурская область), куда по газопроводу «Сила Сибири» будет поступать газ Якутского и Иркутского центров газодобычи, создаваемых «Газпромом» в рамках реализации Восточной газовой программы. Срок ввода в эксплуатацию первого пускового комплекса Амурского ГПЗ синхронизирован с началом поставок газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири».

Сергей Правосудов



Лучше рынка

«Газпром нефть» развивается даже в кризис

Длющийся уже два года кризис мировой нефтяной отрасли негативно воздействует на всех участников глобального рынка – начиная с крупнейших мировых игроков нефтегазового сектора и заканчивая производителями металлопродукции и сервисными предприятиями. Финансовые результаты большинства крупных компаний оказались обескураживающими. Кроме того, из-за сокращения инвестиций упало восполнение мировых запасов нефти. В то же время российский нефтегазовый сектор демонстрирует завидную устойчивость в непростых экономических условиях. Сказываются низкая себестоимость производства, благоприятное воздействие девальвации национальной валюты и контроль затрат. Так, «Газпром нефть» смогла не только нарастить добычу более чем на 20%, но и сохранить лидирующие позиции на премиальных направлениях бизнеса.

МИРОВОЙ КОНТЕКСТ

Многие крупнейшие международные компании оказались плохо подготовленными к работе в условиях низких цен на энергоресурсы – прибыль таких игроков, как Exxon-Mobil и Total, снизилась в разы, а BP и Statoil завершили 2015 год с многомиллиардным чистым убытком. Главной причиной является падение цен на нефть, которые усугубляются высокой себестоимостью производства барреля на многих традиционных площадках мировых игроков. По данным норвежской Rystad Energy, самая дорогая нефть – в Великобритании, Бразилии, Канаде, США и Норвегии: с учетом капитальных затрат ее производство обходится более чем в 35 долларов. Это особо критично для тех компаний, большая часть добычи которых приходится на эти страны. Так, понятны проблемы Statoil, получившей в прошлом

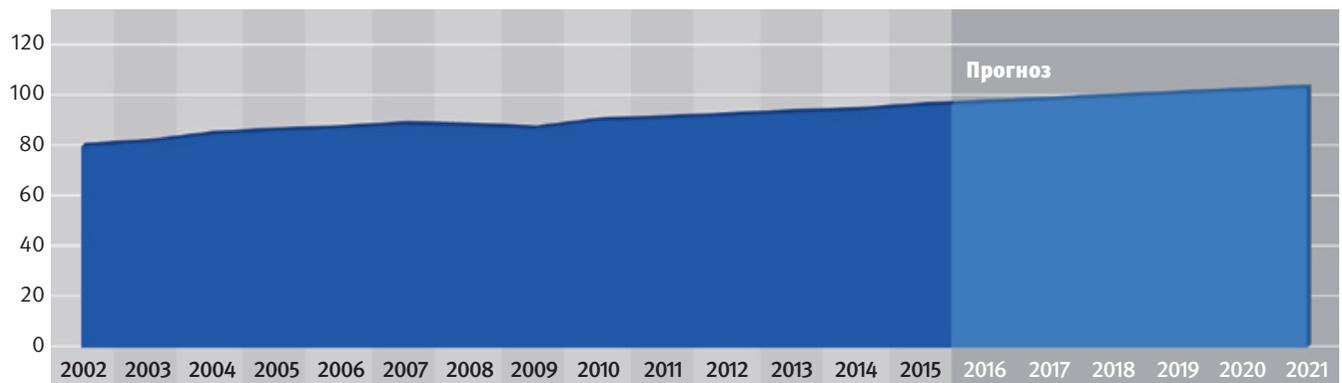
году чистый убыток в размере 4,36 млрд долларов – компания примерно на 60% зависит от Норвегии, где производство 1 барреля нефти обходится в 36,1 доллара. Напомним, что, по оценке Rystad Energy, Россия входит в шестерку стран, где производство нефти обходится дешевле 20 долларов. Собственно российский показатель составляет 17,2 доллара за баррель.

Следствием падения цен на нефть стало снижение инвестиций в отрасль на 40% за два года, по оценке Международного энергетического агентства (МЭА). В этом году МЭА прогнозирует крупнейшее сокращение добычи нефти в странах, не входящих в ОПЕК. Судя по всему, наибольший вклад в это снижение должны внести США, где добыча только с начала года по май сократилась на 400 тыс. баррелей – с 9,2 млн до 8,8 млн

баррелей. В целом Министерство энергетики Соединенных Штатов ожидает среднегодовой показатель добычи в сутки на уровне 8,6 млн баррелей в 2016 году и на уровне 8,2 млн баррелей – в 2017-м.

Пострадала и геологоразведка. Не секрет, что дешевой в производстве нефти в мире практически не осталось и с каждым годом мировой нефтегазовой отрасли приходится вкладывать всё больше денег в разведку и производство каждого барреля. Соответственно, чем ниже цена на нефть, тем меньше возможности вести геологоразведочные работы. И в прошлом году мы наблюдали колоссальное снижение объемов воспроизводства мировых запасов – было обнаружено 2,8 млрд баррелей жидких углеводородов. По данным Financial Times, это самый низкий показатель с 1954 года. Заметим, что, судя

Мировое потребление нефти, млн барр./сут.



Источник: МЭА

по всему, речь идет об извлекаемых запасах, при определении которых учитываются текущие цены на нефть, поэтому при иной рыночной конъюнктуре показатель воспроизводства был бы выше.

РОССИЙСКИЙ КОНТЕКСТ

В России в 2015 году, по данным Министерства энергетики, производство нефти и газового конденсата выросло на 1,34% – до 534,1 млн т. Наша страна заняла 12% мировой нефтедобычи и вырвалась на первое место по объемам. При этом на экспорт было отправлено 241,8 т нефти, что на 9,3% больше, чем в 2014 году. Средний показатель утилизации попутного нефтяного газа вырос с 85,5% до 88,2%.

Увеличились и капитальные вложения вертикально интегрированных нефтяных компаний в добычу черного золота – с 986 млрд рублей до 1081 млрд рублей. Прирост запасов обеспечен на уровне 710 млн т.

В прошлом году вырос средний показатель глубины переработки нефти – с 72,3% до 74,2%. В то же время снизился объем черного золота, идущего на переработку – с 288,9 млн т до 282,7 млн т. Хотя показатель 2015 года ниже показателя 2014-го, но значительно опережает показатели 2011–2013 годов. Кроме того, российские нефтеперерабатывающие заводы (НПЗ) сократили выход мазута на 1 т переработанного сырья с 27,1% до 25,2%, а объем уменьшился с 78,2 млн т

до 71 млн т. Производство дизельного топлива также сократилось – с 77,3 млн т до 76,1 млн т. Интересно, что в то же время производство дизеля пятого экологического класса (Евро-5) увеличилось на 23,5% – до 55,7 млн т, а автобензина – с 38,3 млн т до 39,2 млн т (объем Евро-5 вырос на 16,1%, до 33,1 млн т). К 2020 году ожидается увеличение объемов производства моторных топлив до 168 млн т в год. Средняя глубина переработки должна вырасти до 85%.

НЕФТЬ «ГАЗПРОМА»

Прошлый год для «Газпром нефти» оказался вполне успешным – она продемонстрировала самый высокий показатель роста добычи



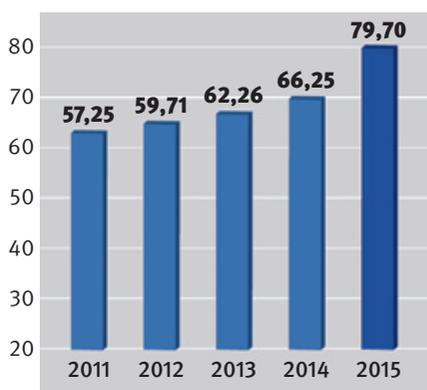
› Прошлый год для «Газпром нефти» оказался успешным – она продемонстрировала самый высокий показатель роста добычи среди российских компаний. Добыча углеводородов (с учетом доли в совместных предприятиях) выросла с 66,3 т до 79,7 млн т н. э. (рост на 20,3%)

› Доказанные запасы компании в 2015 году увеличились на 5,4%,

до 11,27 млрд баррелей н. э.

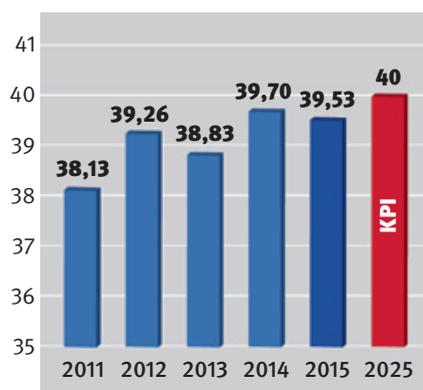
(с учетом доли в совместных предприятиях). «Газпром нефть» на 279% возместила объем добычи новыми запасами

Добыча товарных углеводородов группой «Газпром нефть», млн т н.э.



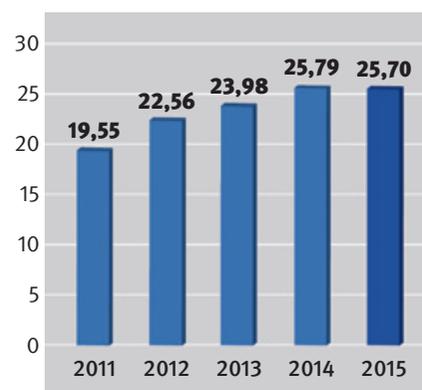
Источник: ПАО «Газпром нефть»

Объем нефтепереработки на российских НПЗ, млн т



Источник: ПАО «Газпром нефть»

Объем реализации через премиальные каналы сбыта, млн т



Источник: ПАО «Газпром нефть»

среди российских компаний. Добыча углеводородов (с учетом доли в совместных предприятиях) выросла с 66,25 т до 79,7 млн т нефтяного эквивалента (н.э.) (рост на 20,3%). Добыча жидких углеводородов увеличилась на 3,61 млн т, а газа – на 12,24 млрд куб. м.

Во многом это было обеспечено месторождениями «СеверЭнергии» («Арктикгаз») и Оренбургского кластера, Приразломным месторождением, а также приобретением в доверительное управление доли в активе «Нортгаза». Кроме того, на зрелых активах компании применялись высокотехнологичные операции, что позволило как минимум сохранить уровень добычи на этих месторождениях. В частности, «Газпром нефть» ежегодно наращивает количество горизонтальных скважин

с многостадийным гидроразрывом пласта. В 2015 году их количество выросло почти в два раза – до 347. Даже без учета совместных предприятий «Газпром нефть» демонстрирует рост добычи – с 44,8 млн т до 46,5 млн т н.э.

На ямальском проекте «Новый порт» добыча достигла 0,35 млн т н.э. При этом была осуществлена зимняя отгрузка с полуострова морем (семь танкеров с новым сортом нефти Novy Port общим объемом 110 тыс. т). Получателями стали потребители северо-западной Европы. В начале осени 2015 года «Газпром нефть» завершила монтаж конструкции терминала «Ворота Арктики», предназначенного для круглогодичной погрузки в танкеры нефти Новопортовского месторождения, в акватории Обской губы,

в районе Мыса Каменного. Максимальная мощность терминала по перевалке сырья составит более 8,5 млн т в год. В мае 2016 года на воду был спущен второй из шести танкеров класса Arc7, строящихся для обеспечения круглогодичного вывоза нефти с Новопортовского месторождения. Судно спроектировано с учетом малых глубин Обской губы. Круглогодичная отгрузка началась в мае 2016 года.

На первом в России арктическом шельфовом проекте – месторождении Приразломное – добыто 0,87 млн т н.э. Добыча здесь ведется с декабря 2013 года. Уже к концу 2015-го в сумме было извлечено более 1 млн т нефти. Также компания в 2015 году закончила бурением

одну эксплуатационную, одну шламовую и две нагнетательные скважины. В текущем году на Приразломном планируется построить три добычные и одну нагнетательную скважины, а также продолжить реализацию программы импортозамещения.

Не стоят на месте и зарубежные проекты «Газпром нефти». На месторождении Бадра в Ираке добыча составила 1,4 млн т н.э. Запасы месторождения превышают 3 млрд баррелей нефти. Здесь было завершено бурение и освоение трех скважин, а объем среднесуточного извлечения увеличен в 2,5 раза – до 45 тыс. баррелей. Выполнив в конце ноября 2014 года базовое условие контракта на разработку (в течение 90 дней объем сдачи сырья в магистральный трубопровод



составлял не менее 15 тыс. баррелей в сутки), компания начала получать компенсационную нефть: в течение 2015 года была произведена отгрузка трех партий (порядка 2,5 млн баррелей). Мощность Центрального пункта подготовки нефти увеличена с 45 тыс. до 85 тыс. баррелей нефти в сутки.

Деятельность «Газпром нефти» на территории Ирака не ограничивается одним только месторождением Бадр. Также в сферу ее интересов входят перспективные участки в Иракском Курдистане: блоки Halabja, Shakal и Garmian. В начале 2016 года «Газпром нефть» получила операторские функции на месторождении Sarqala (блок Garmian). В 2015 году на месторождении началась коммерческая отгрузка сырья.

Доказанные запасы компании в 2015 году увеличились на 5,4%, до 11,27 млрд баррелей н.э. (с учетом доли в совместных предприятиях). «Газпром нефть» на 279% возместила объем добычи новыми запасами. Иными словами, даже если сегодня «Газпром нефть» прекратит проводить геологоразведочные работы (чего, разумеется, произойти не может), имеющихся запасов компании хватит более чем на 20 лет.

ПЕРЕРАБОТКА

Объем переработки на собственных нефтеперерабатывающих заводах и НПЗ совместных предприятий незначительно снизился – с 43,48 млн т до 43,07 млн т. Однако этот показатель лучше аналогичного показателя 2011 и 2013 годов. Основной объем снижения пришелся на Омский НПЗ (20,9 млн т по срав-

нению с 21,28 в 2014 году) и Мозырский НПЗ (0,6 млн т по сравнению с 1,17 млн т в 2014 году). В то же время Московский завод продемонстрировал рост – с 10,76 млн т до 11 млн т. Также улучшились результаты сербского актива компании – NIS (с 2,61 млн т до 2,94 млн т).

Модернизация нефтеперерабатывающих мощностей «Газпром нефти» позволила в 2015 году обеспечить соответствие всего ассортимента высокооктановых бензинов и дизельных топлив пятому экологическому классу. Производство автомобильных бензинов выросло с 8,84 млн т до 9,08 млн т, а технологических – с 1,36 млн т до 1,45 млн т. Несколько уменьшился выпуск дизельного (с 12,15 млн т до 11,88 млн т) и судового топлив (с 4,08 млн т до 3,67 млн т), а также мазута (с 7,4 млн т до 7,2 млн т). Практически не изменились объемы производства авиатоплива (3 млн т), а также битума и кокса (2,81 млн т).

В 2015 году микросферический цеолитсодержащий биеоцитный катализатор производства Омского НПЗ и дизельное топливо стандарта Евро-5 получили золотой диплом в конкурсе «100 лучших товаров России». На Московском заводе была введена в эксплуатацию современная газодиффузионная установка ГФУ-2. Она расширила ассортимент продукции предприятия и позволила сократить воздействие на окружающую среду. Также стартовало строительство биологических очистных сооружений «Биосфера».

Сейчас в области нефтепереработки компанией реализуется вто-

рой этап масштабной программы модернизации НПЗ. Его целью является рост глубины переработки и увеличение выхода светлых нефтепродуктов.

Важным событием в жизни «Газпром нефти» стал запуск в эксплуатацию совместно с СИБУРОм Южно-Приобского газоперерабатывающего завода (ГПЗ) проектной мощностью 900 млн куб. м попутного нефтяного газа (ПНГ) в год. Коэффициент извлечения целевых компонентов на ГПЗ превысит 95%. Ввод этого предприятия позволил повысить уровень полезного использования ПНГ в целом по компании до 85%.

Также компания успешно завершила пилотные испытания технологии мягкого парового риформинга для переработки ПНГ. Технологию разработал Институт катализа им. Г.К. Борескова СО РАН. Общий объем инвестиций «Газпром нефти» в проекты по утилизации ПНГ достиг 27,7 млрд рублей. Средний годовой показатель утилизации попутного нефтяного газа в 2015-м составил 80,17%.

РЕАЛИЗАЦИЯ

Объем продаж через премиальные каналы сбыта сохранился примерно на уровне 2014 года (25,79 млн т) – 25,7 млн т. Объем реализации нефти на внутреннем рынке увеличился почти с 4 млн т в 2014 году до 6,14 в 2015-м. Объем реализации нефтепродуктов на рынке России сохранился примерно на уровне 2014 года – 27,5 млн т. Из них высокооктановых бензинов – 8,94 млн т (8,6 млн т в 2014-м), дизельного топлива – 7,44 млн т

(7,35 млн т в 2014-м), авиатоплива – 2,81 млн т (2,91 млн т в 2014-м), судового топлива – 3,3 млн т (3,39 млн т в 2014-м), мазута – 1,55 млн т (1,74 млн т в 2014-м), прочих продуктов – 3,39 млн т (3,42 млн т в 2014-м).

Количество АЗС «Газпром нефти» в России и СНГ увеличилось с 1389 в 2014 году до 1432 в 2015-м. Компания ставит перед собой цель довести их количество к 2025 году до 1510, а объем реализации моторных топлив – до 18,5 млн т.

На экспорт компания отправила 12 млн т нефти, что примерно на 1,3 млн т больше показателя 2014 года. При этом сократились поставки нефтепродуктов за рубеж – с 17,73 млн т до 14,09 млн т.

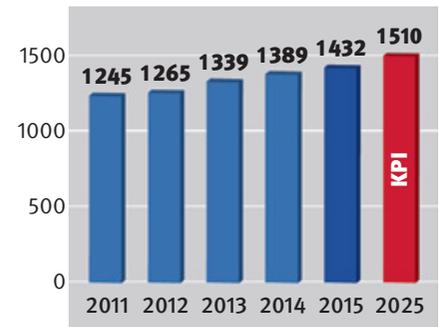
В целом в 2015 году «Газпром нефти» удалось расширить географию авиатопливного бизнеса, а также нарастить долю на рынке битумных материалов. Помимо этого, произошел заметный скачок продаж смазочных материалов – на 21,1%. Несмотря на значитель-

ное снижение емкости рынка судовых топлив (на 12,6%), «Газпром нефть» лишь незначительно снизила объем продаж в этом сегменте – с 4,2 млн т до 3,92 млн т. При этом данный показатель оказался лучше, чем в 2011–2013 годах. Компания увеличила долю в этом сегменте на 2,4% – до 21%.

Финансовые показатели компании оказались лучше среднерыночных. Скорректированная EBITDA, включающая долю EBITDA ассоциированных и совместно контролируемых компаний, учитываемых по методу долевого участия, увеличилась на 18,2% – до 404,8 млрд рублей. Однако прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром нефть», сократилась на 10,2% – до 109,66 млрд рублей.

В целом, несмотря на негативные условия на мировых рынках и кризисные явления в российской экономике, «Газпром нефти» удалось сохранить лидирующие позиции по ряду направлений в сфере сбыта нефтепродуктов (реализация масел,

Количество АЗС в России и СНГ, шт



Источник: ПАО «Газпром нефть»

битумов, авиа- и судового топлива), а также продемонстрировать производственную и финансовую устойчивость. Компания продвинулась на стратегических направлениях, обеспечивающих рост нефтедобычи, повышении глубины и качества переработки сырья, а также максимальное вовлечение российского научного и промышленного потенциала в производственную деятельность компании.

Александр Фролов



Как это происходит и что такое Yangjee?

«Янжи» — культовое движение 60-х годов, которое зародилось в Европе. Тогда группы школьников выезжали в не совсем стандартные лагеря, учили язык, занимались спортом, общались со сверстниками. Настоящий Yangjee — в душе авантюрист и путешественник, находится в постоянном поиске новых приключений, безупречно знает английский язык и носит специальную «фенечку» на левой руке. Эти несколько недель, которые дети отдыхают в лагере, позволяют им, возможно, впервые ощутить причастность к чему-то глобальному, к движению с глубокими культурными корнями и уникальной философией.

Сколько лет еще пройдет, прежде чем ваш ребенок станет взрослым? А зим? Так уж вышло, что каждый прожитый год мы называем исключительно летом. Может, потому что оно больше всех запоминается? Дети, хоть раз отдыхавшие в лагере Yangjee, объяснят вам почему!

Это случится снова

Когда в двух столицах, на Урале, в Сибири или на Дальнем Востоке в начале июня еще только начинаются первые теплые дни, в жарком Сочи большая интернациональная команда лагеря Yangjee готовится к очередному летнему приключению в горах. На базе Горно-туристического комплекса ПАО «Газпром», в новых, построенных к Олимпиаде корпусах, персонал поправляет скатерти в просторных светлых столовых. Еще бы, скоро сюда начнут прилетать десятки самолетов с детьми.

Вожатые лагеря из Британии, США, Австралии разрабатывают новые конкурсы и программы для изучения английского языка в непринужденной форме. Каждая новая смена — как мини-Олимпиада, только готовится она с энтузиазмом не для заграничных гостей, а для наших с вами детей из самых разных городов России.

«Через несколько недель мы снова взойдем на эту гору, — мечтательно откинувшись в кресле на веранде с видом на Кавказский хребет говорит директор лагеря Сергей Светлов. — В 2015 году у нас отдохнуло более 1600 человек. Это была одна большая тусовка, живущая по строгим, но справедливым и порой веселым законам молодежного движения Yangjee. Тот, кто видел наши видеоролики в YouTube, знает, о чем я...»

Понятно, что детям нравится, а родителям?

Команда персонала, вожатых и всех тех, кто зажигают огни в глазах детей, с удовольствием бы описали, как они любят свою работу и лагерь Yangjee. Но любая такая красноречивость будет иметь здесь субъективный подтекст. Поэтому свое мнение выскажет один из родителей маленького Yangjee и специальный гость лагеря 2016 Дмитрий Дибров: «Это та самая сфера обитания ребенка, о которой можно только мечтать!...»

В 2016 году есть только одно лето! Фотографии летнего отдыха ваших детей могут выглядеть, как обложка глянцевого журнала, а рассказы быть переполненными воспоминаний о прохождении троп в горах, общении со знаменитостями, приехавшими в лагерь, и прохождении увлекательных квестов. Мы будем собирать дискотеки на большой веранде с видом на снежные шапки гор, устраивать флешмобы, обсуждать на английском языке глобальные проблемы современности и извлекать из каждого момента чистый, здоровый духом драйв.

Лагерь Yangjee: Красная Поляна, Краснодарский край, Горно-туристический комплекс ПАО «Газпром». Контакты и информация по телефону: 8-800-555-70-08 или на сайте www.yangjee.ru/sochi НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ





40 ГВт

«Газпром» вводит новые мощности и оптимизирует затраты

Прошлый год для российской экономики прошел под знаком кризиса, который стал следствием общемировых экономических процессов, запущенных перепроизводством на рынке нефти. Притом кризис не оказывал на российскую промышленность однозначно негативного воздействия. Благоприятно сказались на ряде отраслей девальвация рубля и политика импортозамещения. Так, несмотря на снижение ВВП, российская электроэнергетика увеличила в 2015 году выработку электроэнергии на 0,2%. Газпромские электроэнергетические предприятия также закончили прошлый год успешно. Об итогах работы сектора рассказал на пресс-конференции начальник Управления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» Денис Федоров.

НОВЫЕ МОЩНОСТИ

Электроэнергетика – стратегически важная область деятельности Группы «Газпром», ставящей перед собой цель диверсифицировать риски тарифного регулирования, а также

ОГК-2 и на ТЭЦ-20 «Мосэнерго», а также блок мощностью 220 МВт на ТЭЦ-12 «Мосэнерго». Помимо этого, был реконструирован паросиловый блок на Рязанской ГРЭС ОГК-2, по итогам проде-

К настоящему моменту установленная мощность генерирующих объектов «Газпром энергохолдинга» достигла 39 ГВт.

Совокупный объем производства электрической энергии основными компаниями холдинга (ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2» и ОАО «ТГК-1», включая Мурманскую ТЭЦ) в 2015 году составил около 145 млрд кВт·ч. Это на 4,7% меньше показателя 2014 года. Объем выработки тепловой энергии в 2015 году – 111,9 млн Гкал, что на 6,9% меньше по сравнению с 2014 годом. На изменение показателей оказала воздействие совокупность факторов: теплые климатические условия, недогрузка генерирующих мощностей вследствие регулирования Системным оператором Единой энергетической системы, а также оптимизация загрузки старых неэффективных мощностей. Отметим, что показатель 2015 года выше показателей 2012 и 2013 годов (101,1 млн Гкал и 108 млн Гкал соответственно).

ЭКОНОМИКА

Однако, несмотря на снижение производственных показателей, суммарная выручка Группы «Газпром энергохолдинг» по итогам 2015 года по РСБУ составила 454,7 млрд рублей (практически на уровне 2014 года), при этом EBITDA увеличилась на 20% – до 63,5 млрд рублей, а чистая прибыль выросла почти в три раза и достигла 11,7 млрд рублей. Совокупный долг компаний Группы «Газпром энергохолдинг» по итогам прошлого года составил 160,6 млрд рублей (на 5,2% больше, чем на конец 2014 года). В основном изменения произошли за счет привлечения средств для ОГК-2 на реализацию инвестиционной программы. Планируется, что долг будет снижаться по мере завершения строительства объектов ДПМ. Выполнение программы по объектам «Мосэнерго» на сегодняшний день завершено на 100%, на объектах ТГК-1 – близко к завершению, а по ОГК-2 введено порядка 70% запланированных мощностей. Отметим, что общий



диверсифицировать топливный баланс. Корпорация не только повышает операционную эффективность в области электроэнергетики, но и строит новые мощности.

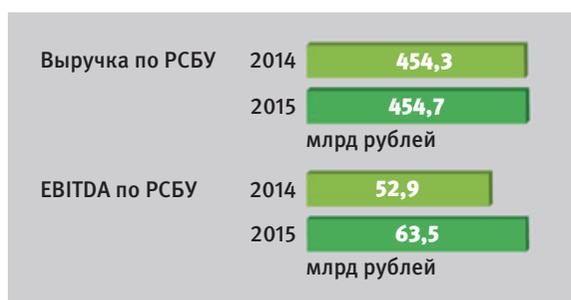
В 2015 году «Газпром» ввел на территории России 1390 МВт новых генерирующих мощностей. Это 420-мегаваттные паргазовые энергоблоки на Серовской ГРЭС

ланных работ его мощность увеличилась с 270 до 330 МВт. В общей сложности со времени вхождения Группы «Газпром» в электроэнергетический сектор в 2007 году по 2015 год в рамках проектов по договорам предоставления мощности (ДПМ) введено свыше 7 ГВт. А всего запланировано ввести в эксплуатацию около 9 ГВт.

Операционная деятельность



Финансовые результаты



› Суммарная выручка Группы «Газпром энергохолдинг» по итогам 2015 года по РСБУ составила 454,7 млрд рублей (практически на уровне 2014 года), при этом EBITDA увеличилась на 20% – до 63,5 млрд рублей, а чистая прибыль выросла почти в три раза и достигла

11,7 млрд рублей

бюджет программы ДПМ составляет свыше 400 млрд рублей, а профинансировано 87%.

Генерирующие компании «Газпром энергохолдинг» проводят мероприятия, направленные на улучшение финансовых показателей, оптимизацию операционных затрат, техническое перевооружение и реконструкцию. Среди них – программа «Бережливое производство» и «Программа повышения стоимости для акционеров». Полученный эффект от проведенной в 2015 году работы составил около 6 млрд рублей. В 2016 году вследствие оптимизации затрат должно быть сэкономлено около 5 млрд рублей.

ТЕПЛО

Дали плоды и усилия компании по оптимизации затрат на мощности ПАО «МОЭК» – убыток

сократился с 6,9 млрд рублей до 0,5 млрд рублей. Улучшение суммарных финансовых результатов было достигнуто, в частности, за счет минимизации загрузки неэффективных энергоблоков, ввода новых генерирующих мощностей и реконструкции системы теплоснабжения Москвы. Теплогенерирующие объекты передаются от МОЭК в «Мосэнерго», также нагрузка переключается с объектов тепловой генерации МОЭК на более эффективные ТЭЦ. Итогом предпринимаемых усилий станет сосредоточение всех объектов генерации в составе «Мосэнерго», а тепловых сетей и сбытовых функций – в МОЭК. Также сократилась и долговая нагрузка МОЭК – с 26,7 млрд рублей в 2014 году (в этом году МОЭК вошла в состав холдинга) до 20,7 млрд рублей в 2015-м.

К сожалению, компанию «Газпром энергохолдинг» не обошла проблема задолженностей. Так, к концу первого квартала 2016 года накопленная задолженность предприятий ЖКХ перед ТТК-1 за тепловую энергию достигла 6,9 млрд рублей (на начало 2015 года этот показатель составлял 5,2 млрд рублей, а в начале 2014 года – 4,4 млрд рублей). В Санкт-Петербурге сложился целый комплекс проблем, создавший серьезную угрозу надежности теплоснабжения города. Притом, как отметил Денис Федоров, собираемость средств с населения составляет почти 100%, но платежи осуществляются через посредника – структуру города ВЦКП.

Тепловые сети Северной столицы характеризуются высокой степенью износа, но устанавли-

ваемый городом тариф не покрывает затраты на модернизацию. «Газпром энергохолдинг» ведет переговоры о продаже ОАО «Теплосеть СПб» городу, но пока стороны расходятся в оценке компании. Властям Санкт-Петербурга предлагаются различные варианты решения проблемы теплоснабжения.

В 2016 году «Газпром энергохолдинг» планирует ввести около 1 ГВт установленной мощности на Новочеркасской, Троицкой ГРЭС ОГК-2 и Центральной ТЭЦ ТТК-1. Также в 2016 году планируется запустить новые энергоблоки и вывести из эксплуатации старые неэффективные мощности. Таким образом, к 2017 году установленная мощность всех станций «Газпром энергохолдинга» достигнет 40 ГВт.

Александр Фролов

ПОЛУВЕКОВОЙ ЮБИЛЕЙ



*На вопросы журнала
отвечает генеральный
директор ООО «Газпром
добыча Уренгой»
Александр Корякин*

— Александр Юрьевич, в этом году Уренгойскому нефтегазоконденсатному месторождению исполняется 50 лет, для компании это важная дата?

— Конечно, важная. Мы знаем свою славную историю и гордимся ею. 6 июня 1966 года разведочная скважина Р-2, пробуренная бригадой мастера Владимира Полупанова, дала при испытаниях мощнейший фонтан природного газа с абсолютно свободным суточным дебитом в 6,5 млн куб. м. Так было открыто уникальное по размерам, строению и запасам углеводородов Уренгойское нефтегазоконденсатное месторождение. Это открытие, подаренное нам геологами и ветеранами-первопроходцами, определило стратегию освоения уникальных северных кладовых, перспективу развития нашего предприятия и региона в целом.

— С какими производственными результатами подошли к юбилею?

— На протяжении многих лет ООО «Газпром добыча Уренгой» входит в тройку крупнейших поставщиков газа в стране и является абсолютным мировым рекордсменом по совокупной добыче газа. Также предприятие занимает первое место по добыче нестабильного конденсата

среди дочерних компаний ПАО «Газпром». Наряду с поддержанием добычи на уже эксплуатируемых объектах и реконструкцией действующих мощностей осуществляются разработка глубокозалегающих горизонтов и выход на новые площади.

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА

— Каковы перспективы предприятия в части увеличения минерально-сырьевой базы?

— До недавнего времени наше предприятие вело свою деятельность по геологическому изучению и добыче углеводородного сырья в соответствии с действующими лицензиями на право пользования недрами на семи лицензионных участках: Уренгойском и Северо-Уренгойском – разрабатываемых в настоящее время; Песцовом – в качестве ближайшей перспективы; Северо-Самбургском, Восточно-Падинском, Южно-Песцовом и Западно-Песцовом – являющимися объектами изучения.

В марте 2016 года мы завершили переоформление права пользования недрами на Сеяхинский лицензионный участок, ставший восьмым в копилке минерально-сырьевой базы компании. Данный участок



- › Совокупная добыча ООО «Газпром добыча Уренгой» с 1978 по 2015 год составила

более 6,7 трлн куб. м природного газа, 151 млн т газового конденсата и 14 млн т нефти

расположен на полуострове Ямал рядом с Тамбейской группой месторождений. Это Западно-Тамбейский, Северо-Тамбейский, Тасийский и Малыгинский участки, лицензиями на которые обладает ПАО «Газпром», а наше предприятие – оператор по добыче углеводородного сырья. На сегодняшний день оцененные запасы углеводородов превышают 1 млрд т условного топлива (у.т.), а ресурсы – более 500 млн т у.т.

– Как продвигаются геологоразведочные работы?

– В 2015 году проводились сейсморазведочные работы на Западно-Песцовом участке на площади 420 кв. км. Также в прошлом году велось строительство шести поисково-разведочных скважин на Уренгойском, Песцовом, Южно-Песцовом и Северо-Самбургском лицензионных участках.

Ачимовка

– А как идет реализация проекта по освоению ачимовских залежей?

– Планово. В 2015 году на объекте инвестиционного строительства «Подключение кустов газоконденсатных скважин к УКПП-22 второго опытного участка ачимовских отложений Уренгойского НКМ» построены, испытаны и введены в эксплуатацию три газопроводашлейфа, произведена обвязка трех кустовых площадок, а также запущены для комплексного опробования десять газоконденсатных скважин. В этом году планируется построить и ввести в эксплуатацию еще три





› Долгосрочные планы предприятия связаны в первую очередь с разработкой ачимовских отложений и наращиванием объемов добычи жидких углеводородов

газопровода-шлейфа и необходимый комплекс оборудования трех кустовых площадок для запуска в работу девяти газоконденсатных скважин.

– Какие технологии освоены предприятием в ходе реализации ачимовского проекта?

– Ачимовка в освоении очень сложна, так как залегают на глубинах порядка 4 км с аномально высоким пластовым давлением, низкими фильтрационно-емкостными свойствами и большим содержанием газового конденсата. Поэтому были разработаны и внедрены абсолютно новые технические решения, которые отличаются от традиционных, используемых при разработке валанжинских и сеноманских залежей. К примеру, применен S-образный профиль скважин с последующим гидроразрывом продуктивных пластов. Он позволяет сократить

время бурения и освоения скважин, а также минимизировать риски, сопровождающие эти процессы. Оценив достигнутое, «Газпром» принял решение о дальнейшей разработке еще двух участков ачимовских отложений Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения, которые планируется ввести в опытно-промышленную эксплуатацию в ближайшее время.

СТРАТЕГИЯ

– Александр Юрьевич, расскажите о перспективных направлениях деятельности компании.

– Перспективные объемы добычи газа, нестабильного конденсата и нефти ООО «Газпром добыча Уренгой» определяются показателями действующих проектов разработки группы месторождений и соответствующими планами ввода новых производственных мощностей. Так, расширяется дожимной комплекс предприятия: в конце 2014 года в эксплуатацию введена дожимная компрессорная станция на установке комплексной подготовки газа №8В, в 2015 году запущены два компрессорных цеха на УКПП-1АВ. Продолжается строительство ДКС сеноманской залежи Песцовой площади Уренгойского месторождения.

Еще одно важное направление нашей производственной деятельности – работа по бурению боковых стволов, которая способствует интенсификации добычи углеводородов, а также восстановлению бездействующего фонда скважин, простаивающих по различным причинам: от технических до геологических. Мы первыми в регионе стали полномасштабно применять данный метод. Отмечу, что зарезка боковых стволов (ЗБС) в зону повышенных фильтрационно-емкостных свойств пластов и слабой выработки запасов является сегодня практически безальтернативным способом восстановления работоспособности фонда.

В 2015 году мы выполнили мероприятия по ЗБС на 11 скважинах: четырех газоконденсатных Уренгойского НКМ, одной газовой на Северо-Уренгойском и шести газоконденсатных на Ен-Яхинском НКМ. Дополнительная добыча углеводородного сырья на скважинах после применения данного метода

составила 1783 млн куб. м газа, 121 тыс. т конденсата и 3,1 тыс. т нефти.

– Какова долгосрочная стратегия компании?

– Долгосрочные планы предприятия связаны в первую очередь с разработкой ачимовских отложений и наращиванием объемов добычи жидких углеводородов. Во-вторых, предусмотрена модернизация и реконструкция действующих мощностей сеноманского и валанжинского комплексов, нефтяных объектов. В соответствии с планами ПАО «Газпром» дальнейшие перспективы развития ООО «Газпром добыча Уренгой» связаны с освоением новых месторождений полуострова Ямал.

– Расскажите, пожалуйста, о реализации социальной политики предприятия.

– За прошедшие несколько десятилетий изменились условия добычи газа, конденсата и нефти, а также техника и технологии, методы управления, но неизменной остается забота о человеке, ведь труд газодобытчиков нелегок, особенно в нашем экстремальном климате. У нас созданы все условия для плодотворной деятельности и полноценного отдыха. Предприятие обеспечивает профессиональный рост, социальную защищенность и высокий уровень безопасности для своих сотрудников.

Что касается социальных проектов, то отрадно, что некоторые наши инициативы поддерживают и в других компаниях. Так, масштабный долгосрочный проект «Газпром-класс», стартовавший несколько лет назад в Новом Уренгое в рамках программы профессиональной ориентации молодежи, сейчас успешно внедрен в других дочерних предприятиях ПАО «Газпром». В прошлом году окончили школу ученики первого подшефного нашему предприятию «Газпром-класса». Они показали высокие результаты в учебе, и большинство поступили в профильные вузы. За короткое время проект доказал свою востребованность, поэтому, помимо инженерно-технического профиля, открыт еще класс социально-экономического направления.

Беседу вела Ирина Сорокина



СОБСТВЕННОСТЬ ВСЕГДА В ЦЕНЕ

апартаменты в Репино на берегу Финского залива

25 минут от центра Санкт-Петербурга по ЗСД.

Площадь апартаментов от 82 до 172 кв.м. Подземный паркинг.

Собственность. Договор купли-продажи. Ипотека.



+ 7 (812) 929 88 88

+ 7 (812) 347 88 88

www.crystal-apart.ru


CRYSTAL
элитные апартаменты

Занимаем свое место

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Самара» Владимир Субботин

— Владимир Анатольевич, что представляет собой ваше предприятие?

— В эксплуатации ООО «Газпром трансгаз Самара» находится 4,5 тыс. км газопроводов, включая самый протяженный в системе «Газпрома» подводный переход через судоходные реки – 5,5 км по дну Куйбышевского водохранилища. В нашем ведении – 145 газораспределительных объектов, в том числе 130 газораспределительных станций (ГРС), 17 компрессорных цехов и 119 газоперекачивающих агрегатов (ГПА). Ежегодно мы транспортируем около 80 млрд куб. м газа. В нашем коллективе – 5 тыс. человек, а на территории нашей деятельности проживает около 5 млн граждан России. Это Самарская и Ульяновская области, частично Оренбургская, Пензенская, Саратовская, а также Мордовия и Татарстан.

Конечно, есть предприятия, где перечисленные показатели в разы больше, но для нас важно, что в системе «Газпрома» мы занимаем свое место. Когда ты один, то можешь быть каким угодно, это твое дело. А когда ты в системе, в цепи – важно быть надежным звеном.

Между тем особенность нашего предприятия в том, что исторически из всех газотранспортных оно первое. По самарской земле был проложен первый в стране магистральный газопровод. Он соединил газовые месторождения Бугуруслана с городом Куйбышевом – так Самара именовалась в период



с 1935 по 1991 год, где с осени 1941 года работал мощный промышленный узел. Газ по этой магистрали подавался на оборонные заводы, в первую очередь – на авиационные, где изготавливали знаменитые штурмовики Ил-2. Со дня начала транспортировки газа, 15 сентября 1943 года, наше предприятие ведет отсчет своей истории. И в 2018 году ООО «Газпром трансгаз Самара» исполнится 75 лет!

— Что вы считаете основными успехами ООО «Газпром трансгаз Самара»?

— Прежде всего успешное выполнение поставленных перед нами задач и достижение запланированных показателей, что позволяет обеспечивать надежную и бесперебойную работу газотранспортной системы и стабильное газоснабжение потребителей. Также по итогам 2015 года ООО «Газпром трансгаз Самара» стало победителем областной общественной акции «Народное признание» в номинации «Единство и Успех».

— С какими проблемами приходится сталкиваться и как они решаются?

— Газопроводы стареют, оборудование тоже. Практически половина наших газопроводов находится в эксплуатации уже свыше 30 лет. Для

того чтобы поддерживать их в рабочем состоянии, требуется всё больше затрат и усилий. Мы выполняем все необходимое в рамках отведенных нам лимитов, но хотелось бы отремонтировать больше, а для этого, естественно, нужно больше средств.

Кроме того, существуют дефекты, которые не удается обнаружить даже при внутритрубной диагностике. В 2015 году именно с такой проблемой пришлось столкнуться, когда на линейной части газопровода Уренгой–Новопсков произошла авария. Ее причиной стало развитие дефекта на линии сплавления сварного продольного шва с телом трубы. В свое время при обследовании аппарата его «не увидела». Знаю, что с подобным сталкиваются и другие «трансгазы», например Югорск и Санкт-Петербург. В том числе поэтому необходимость дальнейшего совершенствования парка диагностических приборов недавно обсуждалась на совещании в ПАО «Газпром».

ПРОЕКТЫ

— Каковы итоги работы предприятия за последние годы? Что предполагают дальнейшие планы?

— В целом товаротранспортная работа в 2014–2015 годах осуществлена в полном объеме, планово-контрольные показатели выполнены в пределах утвержденных лимитов, финансовое положение предприятия устойчивое. Если более конкретно, то отмечу увеличение в прошлом году наработки на отказ ГПА на 30% по сравнению с 2014 годом. Почти на 7 км сокращена протяженность газопроводов, работающих со сниженным давлением. В настоящее время она составляет 21 км, но на транспорт газа это не влияет. 19 км газопроводов выведено на проектный режим эксплуатации.

В 2014 году, выполняя требования федерального закона «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», мы

› Особенность нашего предприятия в том, что исторически из всех газотранспортных оно первое. По самарской земле был проложен первый в стране магистральный газопровод



начали работы по экспертизе промышленной безопасности (ЭПБ) линейной части магистральных газопроводов. По закону ЭПБ подлежат проработавшие свыше 20 лет опасные производственные объекты, срок безопасной эксплуатации которых не указан в проектной документации. До недавнего времени срок безопасной эксплуатации газопровода в проектной документации не указывался в принципе, поэтому в настоящий момент под прописанные в законе критерии подпадает более 4 тыс. км линейной части, то есть почти всё, что мы эксплуатируем. Сызрань–Ульяновск – единственный наш газопровод, у которого срок безопасной эксплуатации изначально указан и по расчетам составляет 30 лет.

Согласно программе ПАО «Газпром», мы должны завершить ЭПБ к концу 2019 года. Сами для себя мы определили срок на год раньше. Самый большой объем работ запланирован на текущий год – более 2,3 тыс. км.

– **Какие проекты являются ключевыми для ООО «Газпром трансгаз Самара» и почему?**

– Одна из действенных мер по обеспечению безопасности при транспортировке газа – соблюдение

охранных зон и зон минимальных расстояний. Наряду со столичными – московским и петербургским – «трансгазами», наше предприятие стало участником пилотного проекта, в рамках которого ведется работа по подготовке и внесению в кадастровый учет сведений об охранных зонах и зонах минимальных расстояний газопроводов и ГРС. Устранение существующих нарушений и предупреждение новых ведется постоянно, но идет тяжело. В прошлом году удалось не допустить новых нарушений, но находить общий язык с собственниками земли трудно. Люди не хотят понимать, что подвергают себя реальной опасности. Отстаивая постройку в охранной зоне, человек как самый главный аргумент повторяет: «Я не знал, что здесь проходит ваш газопровод». Когда соответствующая информация будет внесена в кадастр, ситуация значительно упростится. Получая документы на землю, собственник сразу будет видеть наличие «запретных» зон. «Я ничего не знал» перестанет быть аргументом.

Также в соответствии с поручениями ПАО «Газпром» в ноябре 2015 года мы подписали соглашение с ПАО «Кузнецов», предметом



› Мероприятия по экономии природного газа в 2015 году позволили сэкономить нам 96 млн куб. м голубого топлива и 362 млн рублей. Экономический эффект от реализации представленных в прошлом году 379 рационализаторских предложений превысил

26 млн рублей

которого стала организация работы по повышению надежности и качества газотурбинных двигателей для обеспечения потребностей «Газпрома». В рамках этого соглашения составлена программа ремонта двигателей на 2016–2017 годы, ведется постоянный мониторинг ее исполнения. Помимо этого, мы провели совещания с участием руководителей ПАО «Кузнецов»

и ООО «Поволжская инженерная академия» по вопросам создания на территории Самарского региона научно-технического центра компетенций развития газоперекачивающего и энергетического оборудования (СНТЦК).

ТЕХПЕРЕВООРУЖЕНИЕ

– Участвуете ли вы в процессе унификации оборудования, производи-



мого в России для отечественного нефтегазового комплекса?

– Совместно с ПАО «Кузнецов», ООО «Самара-Авиагаз» и петербургским ЗАО «НПФ Система-Сервис» нами разработаны и направлены в профильные департаменты ПАО «Газпром» предложения в виде технического задания на комплексный капитальный ремонт ГПА-Ц-25 с применением мультипроцессорной системы контроля и управления МСКУ-6000. Использование этой распределительной системы автоматического управления газоперекачивающими агрегатами позволит в дальнейшем унифицировать блоки ГПА, а также обеспечить применение узлов и составных частей в полной заводской готовности.

– Насколько успешно идет процесс технического перевооружения, модернизации предприятия, реконструкции объектов?

– В ноябре 2015 года состоялось торжественное открытие после реконструкции нашей ГРС-8, подающей газ промышленным и бытовым потребителям в городе Бугуруслане и в пяти районах Оренбургской области. Пропускная способность ГРС увеличена с 60 тыс. до 100 тыс. куб. м газа в час.

Кроме того, мы приступили к первому этапу реконструкции легендарной компрессорной станции (КС) «Красноармейская».



В Советском Союзе она стала первой опытной КС, где в 1973–1974 годах был испытан и внедрен ГПА-Ц-6,3. Первый блочный газоперекачивающий агрегат с авиационным двигателем разработки Николая Кузнецова был по тем временам уникальным. Возможность перевозить его блоками и быстро устанавливать в любой местности для 1970-х годов стала прорывом. Сейчас на КС «Красноармейская» идет демонтаж первого агрегата и блока очистки. В целом реконструкция предусматривает замену двух третей всего основного и вспомогательного оборудования, в частности выработавших назначенный ресурс пяти ГПА-Ц-6,3/56–1,45 мощностью 6,3 МВт, на новые агрегаты единичной мощностью 8 МВт с полнонапорными нагнетателями. Мы меняем пять ГПА на четыре, при этом суммарная мощность станции остается прежней, а благодаря использованию новых блоков очистки возрастает эффективность очистки газа.

ТЕХНОЛОГИИ

– Как развиваются сервисные филиалы ООО «Газпром трансгаз Самара» и, в частности, Инженерно-технический центр?

– В настоящее время перед филиалом стоит важнейшая задача – обеспечить строительный контроль на наших объектах. Сейчас мы рассматриваем возможность создания проектно-конструкторского отдела, который позволит закрыть потребность в проектах по работам, выполняемым собственными силами.

Задача на ближайшую перспективу – обеспечение полного контроля за техническим состоянием оборудования путем внедрения системы управления техническим состоянием и целостностью (СУТСЦ), а также единой системы учета дефектов «Санар». Последняя – наша собственная

разработка. Завершить внедрение планируем в 2017 году.

Еще одна перспективная задача – дооснастить лабораторию неразрушающего контроля оборудованием, которое позволит проводить полный цикл исследований состояния металла. В свою очередь, это повысит достоверность оценки технического состояния трубопроводов и оборудования и даст возможность с высокой степенью точности прогнозировать развитие дефектов.

– Ведется ли работа по повышению эффективности предприятия, сокращению издержек, рациональному использованию ресурсов?

– Мероприятия по экономии природного газа в 2015 году позволили сэкономить нам 96 млн куб. м голубого топлива и 362 млн рублей. Экономический эффект от реализации представленных в прошлом году 379 рационализаторских предложений превысил 26 млн рублей. Согласно Программе инновационного развития ПАО «Газпром» до 2020 года, на нашем предприятии внедряется технология бережливого производства. В прошлом году реализовано более 200 мероприятий с ожидаемым экономическим эффектом более 35 млн рублей.

– Какие новые технологии, технологические решения и оборудование внедряются ООО «Газпром трансгаз Самара»?

– В минувшем году мы успешно освоили новую технологию ремонта переходов трубопроводов через водные преграды. Капитальный ремонт перехода газопровода Уренгой–Петровск через реку Уса в Самарской области выполнен «методом кривых». Он был применен на объекте «Газпрома» впервые и хорошо себя зарекомендовал.

Новая технология – это симбиоз горизонтально направленного бурения и микротоннелирования с применением предварительно изогнутых труб в бестраншейном способе укладки. Применение «метода

кривых» позволяет существенно сократить сроки выполнения работ, трудозатраты и затраты на материалы, а также не нарушать естественного состояния русла реки. Переход фактически прокладывается под руслом и представляет собой жесткую арочную конструкцию, подобную перевернутому арочному мосту. Труба, лежащая под руслом реки ниже предельного профиля размыва, практически не подвергается никакой деформации, не может всплыть или провалиться.

Объект для пилотного применения технологии был выбран исходя из определенных параметров. Метод целесообразно применять при строительстве и ремонте переходов газопроводов диаметром от 1000 мм до 1420 мм и при ширине зеркала воды не более 150 м. Диаметр газопровода Уренгой–Петровск – 1220 мм, ширина реки Усы – 25 м.

В апреле в ПАО «Газпром» состоялось совещание, посвященное перспективам применения этой технологии. Было принято решение о формировании единой программы, в рамках которой будут проводиться работы именно по «методу кривых». Вслед за нами этот метод уже используют ООО «Газпром трансгаз Югорск» и ООО «Газпром трансгаз Ухта», а в будущем будут применять и другие газотранспортные предприятия.

Еще одно достижение, о котором обязательно нужно сказать, – автоматическая беспроводная система контроля безопасности (БСКБ), которую разработали специалисты нашего предприятия. Во время ремонта на объектах магистральных трубопроводов БСКБ позволяет в непрерывном и автоматическом режиме вести контроль за факторами и параметрами, влияющими на взрывопожаробезопасность. Максимально исключается человеческий фактор, что существенно снижает риск возникновения аварийных ситуаций.

› 58% автопарка нашего предприятия используют сжатый газ. За счет этого мы в 2015 году сэкономили на топливе порядка

24 млн рублей



БСКБ успешно прошла испытания в ООО «Газпром ВНИИГАЗ», одобрена на уровне ПАО «Газпром», имеются также положительные отзывы от газотранспортных предприятий.

ГАЗИФИКАЦИЯ ТРАНСПОРТА

– На территории ответственно-сти вашего предприятия работает десять автогазонаполнительных станций (АГНКС). Расскажите об этом направлении деятельности и перспективах его развития.

– Мы эксплуатируем девять АГНКС и одну многотопливную автозаправочную станцию. Между тем мы не только отпускаем сжатый газ, но и проводим переоборудование и обслуживание транспорта, работающего на нем. Общее количество автомобилей, которые заправляются сжатым природным газом на территории присутствия ООО «Газпром трансгаз Самара», превышает 2 тыс. штук. В том числе 365 единиц техники, или 58% автопарка нашего

предприятия, используют сжатый газ. За счет этого мы в 2015 году сэкономили на топливе порядка 24 млн рублей.

Общий объем реализации сжатого газа потребителям в прошлом году увеличился на 41% по сравнению с 2014 годом. Тенденция к росту потребления компримированного природного газа (КПГ) в 2016 году сохраняется. Это связано с исполнением муниципальными предприятиями распоряжения правительства России от 13 мая 2013 года. Напомню: согласно этому распоряжению, к 2020 году в городах с населением свыше 1 млн человек до 50% общественного транспорта и транспорта дорожно-коммунальных служб должны использовать в качестве моторного топлива природный газ. Для городов с населением свыше 300 тыс. эта цифра – 30%, свыше 100 тыс. – 10%. В 2014–2015 годах муниципалитеты Самарской области приобрели более 180 единиц

техники, работающей на природном газе.

Со своей стороны мы активно участвуем в ремонте и расширении имеющейся сети АГНКС. 31 марта в центральном офисе ПАО «Газпром» состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и Губернатора Самарской области Николая Меркушкина. Среди прочих вопросов на встрече обсуждалось развитие рынка газомоторного топлива в Самарском регионе. В настоящее время на территории области действует пять АГНКС и многотопливная автозаправочная станция. До конца 2018 года планируется построить еще пять и реконструировать две АГНКС. Новые объекты газомоторной инфраструктуры «Газпрома» по решению правительства Самарской области включены в перечень стратегических инвестиционных проектов региона.

Как депутат самарской губернской думы, считаю актуальным внесение изменений и дополнений в закон Самарской области «О транспортном налоге на территории Самарской области». Главным новшеством должны стать льготы для организаций, использующих КПГ в качестве моторного топлива для своего автотранспорта. Уменьшение затрат на выплату транспортного налога станет основной мерой по стимулированию всех хозяйствующих субъектов Самарской области к использованию экологически чистого моторного топлива.

Социалка

– Что представляет собой социальная политика ООО «Газпром трансгаз Самара» и как она реализуется? Какие социальные проекты вы могли бы выделить особо и почему?

– В среднем каждый год мы проводим по 7–10 различных масштабных проектов. Приоритет отдается патриотическому воспитанию подростков и молодежи, развитию



детского творчества и спорта. Проекты, которые получают максимальный отклик у жителей территорий, мы реализуем год за годом, некоторые – в партнерстве с местными администрациями и профильными региональными министерствами. Например, мы трудоустроиваем старшеклассников в период летних каникул. Участники летних трудовых отрядов делают общественно полезную работу: приводят в порядок скверы, парки, детские площадки, получают первые трудовые навыки и первые самостоятельно заработанные деньги. К 70-летию Победы наши трудовые отряды приводили в порядок памятники и мемориальные комплексы, посвященные памяти погибших в Великой Отечественной войне.

Другой важный проект 2015 года был посвящен Году литературы в России. Мы передали в 119 сельских библиотек в Самарской области по комплекту из 70 книг, часть которых была закуплена в качестве благотворительной помощи, а часть – собрана сотрудниками предприятия.

На территории деятельности предприятия также успешно реализуется важнейший социальный проект «Газпрома» – программа «Газпром – детям». В ее рамках в начале прошлого года был открыт построенный в Самаре Ледовый дворец «Кристалл», который уже является одним из центров спортивной жизни региона. В «Кристалле» работает множество спортивных секций для детей разного возраста, тренируются юные фигуристы и хоккеисты. Ледовый дворец – постоянное место проведения соревнований уровня не только Самарской области, но и всего Приволжского федерального округа.

Экология

– Как осуществляется экологическая политика? Какие природоохранные проекты вы могли бы выделить?

– Три года подряд предприятие становилось призером регионального конкурса «ЭкоЛидер». Думаю, это можно считать свидетельством того, что экологическая политика реализуется успешно. Большое внимание уделяется экономии ресурсов и сокращению вредного

воздействия на окружающую среду, в частности, выработке природного газа при проведении ремонтных работ. Доля выработанного газа ежегодно увеличивается. Например, если в 2008 году она составляла около 40%, то по итогам 2014–2015 годов этот показатель уже превышает 62%.

В текущем году планируется завершить испытания двигателя НК-36СТ производства ПАО «Кузнецов» с малоэмиссионной камерой сгорания и с модернизированным подвижным уплотнением выхлопной улитки. По предварительным расчетам, которые, надеюсь, подтвердятся в ходе испытаний, использование данного оборудования позволит сократить выбросы в атмосферу оксида углерода в 1,5 раза, а выбросы оксида азота – в 10 раз.

Кстати, условия опытно-экспериментального цеха в нашем Тольятинском линейно-производственном управлении магистральных газопроводов (ЛПУМГ) позволяют проводить практически любые испытания газотурбинной техники в условиях действующего компрессорного цеха, а также новых систем автоматического управления, например, МСКУ-6000.

Замечу, что наши экологические проекты касаются не только производства. Мы уже несколько лет подряд организуем выпуск в водоемы Самарской области мальков промысловых рыб. В частности, в 2015 году за счет собственных средств предприятия было выпущено несколько тысяч мальков стерляди. Совместно с министерством лесного хозяйства и экологии Самарской области и экологическим благотворительным фондом имени Вернадского мы организуем ежегодный экологический карнавал для школьников. В прошлом году в нем приняли участие более 3 тыс. ребят – приехали команды из 22 муниципалитетов. В этом году планируем расширить географию проекта и пригласить команды из Татарстана, Ульяновской и Оренбургской областей.

Новый период планирования

– С чем связаны дальнейшие перспективы ООО «Газпром трансгаз Самара»?

– Текущий год открывает новый период планирования. Программы, согласно которым в ближайшие три-пять лет будут проводиться ремонтные работы, сформированы по новой методологии, рекомендованной ПАО «Газпром». Мы применили ее одними из первых. Новый подход предполагает определение характера и сроков ремонта того или иного объекта на основании прочностных расчетов, выполненных специалистами ООО «Газпром ВНИИГАЗ». Исходную информацию о состоянии объекта для проведения данных расчетов предоставляет дочернее общество.

До 2020 года следует выполнить ремонт 167 км магистральных газопроводов, 58 ниток подводных переходов. В настоящее время все подводные переходы, эксплуатируемые нами, классифицируются как работоспособные, но не все как исправные. Работы по приведению всех подводных переходов через малые реки и водотоки в исправное состояние выделены в отдельную долгосрочную программу. А завершение ремонта подводного перехода через Куйбышевское водохранилище станет важным итогом 2016 года.

Сегодня 17 из 130 эксплуатируемых ООО «Газпром трансгаз Самара» ГРС работают на пределе проектной производительности и нуждаются в ее увеличении. С одной стороны, это проблемная ситуация, с другой – внушающая оптимизм. Увеличение спроса на газ – это свидетельство развития региона. И, конечно же, мы стараемся удовлетворить эту растущую потребность. В настоящее время выполняются проектные работы для строительства трех ГРС в Самарской области. На 2018 год запланирована реконструкция ГРС-52, подающей газ потребителям промышленной зоны «Заволжье» и Портовой особой экономической зоны Ульяновской области. Планируется увеличение ее проектной производительности с 30 тыс. до 125 тыс. куб. м в час.

Ну и, конечно же, у нас впереди подготовка к 75-летию ООО «Газпром трансгаз Самара». Задумок много, но озвучивать их раньше времени не стану – дождемся юбилейного года!

Беседу вела Оксана Ларешина

ИЗОЛЯЦИЯ

*На вопросы журнала
отвечает гене-
ральный директор
АО «МЕТАКЛЭЙ»
Сергей Штена*



ПУТЬ НА РЫНОК

– Сергей Вячеславович, ваша компания была организована под проект создания антикоррозионных покрытий для труб большого диаметра?

– Наша компания многопрофильная. Она появилась в 2010 году с участием государственного института развития «Роснано». Мы собрали очень профессиональную команду. В частности, приняли на работу руководителя профильной лаборатории института «Газпром ВНИИГАЗ». Нами был хорошо изучен рынок – его участники и их потребности. Это позволило разработать сильный проект.

Целый год наш проект изучался специалистами Группы «Роснано». Необходимо было пройти научно-технический совет, основную массу которого составляют ученые

› Благодаря взаимодействию руководства «Роснано» и «Газпрома» было прописано участие нашей компании в программах корпорации. Мы вошли в программу импортозамещения

из Академии наук. После того как проект получил положительную техническую оценку, была проведена экономическая экспертиза. Только после этого нашей компании выдали деньги. «Роснано» вложила 500 млн рублей, и такую же сумму – частные инвесторы. Так мы вышли на рынок изоляции для труб большого диаметра.

– Тяжело было попасть на этот рынок?

– Без помощи «Роснано» наш проект было бы осуществить очень тяжело. Благодаря взаимодействию руководства «Роснано» и «Газпрома» было прописано участие нашей компании в программах корпорации. Мы вошли в программу импортозамещения.

– Что это дало?

– Наша компания начала напрямую взаимодействовать с крупнейшими трубными предприятиями. Композиция у нас уже была готова, наши специалисты выезжали на заводы, проводили испытания длительностью по два с половиной года. Затем мы прошли аттестацию во ВНИИГАЗе.

– А какова структура компании?

– Всего у нас трудятся 340 человек, из них 30 – в сервисной поддержке. Допустим, поступил тревожный звонок из Челябинска. По регламенту



через 12 часов наши специалисты должны быть уже на трубном заводе и изучить проблему. Три четверти этих специалистов работают в Москве, а четверть – в Брянске.

– В Брянске локализованы производственные мощности?

– Да. Предприятие создавалось с использованием самого современного оборудования. Кроме того, у нас есть свой небольшой исследовательский институт, точнее, научно-технологическая лаборатория, которая базируется в Научно-исследовательском институте стали. Но с этого года подразделение переезжает в технопарк «Сколково». Наш институт должен генерировать прибыль – будем проводить исследования и испытания для других резидентов технопарка.

– Почему нельзя было работать со сторонними заказчиками в рамках НИИ стали?

– Там нет такого скопления компаний, которым могут понадобиться услуги нашего института. Значит, надо проводить масштабную рекламную кампанию. А в «Сколково» база уже подготовлена. Образно выражаясь, можно зайти в несколько мелких магазинов, чтобы купить домой всё необходимое, а можно зайти в большой

супермаркет. «Сколково» – образец такого супермаркета. Здесь есть единый информационный центр, где можно узнать о нас и наших услугах. Кроме того, мы упрощаем доступ к оборудованию и услугам, которые нам могут понадобиться от других резидентов.

В один слой

– Насколько изменились ваши производственные возможности со времени создания компании?

– В начале марта 2016 года мы практически удвоили свои мощности – на 50 тыс. т. В этом есть заслуга Министерства промышленности и торговли РФ, которое в октябре прошлого года выделило нам льготный кредит 300 млн рублей под 5 % годовых на пять лет. На эти деньги мы смогли приобрести и в кратчайшие сроки установить необходимое оборудование. Сейчас государство предоставляет частным предприятиям массу возможностей для роста и развития производств – начиная от льготных кредитов и заканчивая существенными налоговыми послаблениями. Если частный инвестор не пользуется этими льготами, он совершает диверсию против своего предприятия.

– Какие продукты производите?

– Основной рынок для нас – это изоляция для труб большого диаметра.

– Какова емкость российского рынка?

– От 50 тыс. т до 140 тыс. т – в зависимости от заказов «Газпрома» и «Транснефти». То есть с марта этого года мы способны удовлетворять 100 % потребностей российского рынка.

Мы стараемся изменить этот рынок, внедряя новые продукты. В частности, сейчас на трубах большого диаметра применяется импортная трехслойная изоляция. Наша компания предлагает перейти на монослойную. Этот продукт уже аттестован, аналогов в мире нет. С этого года начали поставки.

– Хорошо, но когда говорят, что аналогов в мире нет, то первый вопрос, который возникает: а может, это и не нужно? Чем однослойная изоляция лучше используемой сейчас?

– Монослойная изоляция лучше защищена от нарушения производственного регламента, поэтому совершить ошибку при работе с ней гораздо сложнее, чем с трехслойной. Кроме того, однослойная изоляция экономичнее – при нанесении используется меньше оборудования. Монослойное покрытие меньше подвержено повреждениям при

транспортировке и хранении труб. Трубы, покрытые однослойной изоляцией, выдерживают большую амплитуду колебаний температур.

Не могу сказать, что никто не предлагал такого продукта рынку. Были канадские компании, которые вышли к производителям труб с монослойной изоляцией, но при этом трубному заводу пришлось бы увеличить свои производственные площадки практически в два раза. На такие инвестиции никто бы не пошел.

Идея канадцев была правильная. Наши специалисты расширили узкие места, и в результате появился наш продукт. Для его внедрения, еще раз подчеркну, не только не надо строить новые мощности, но и на имеющихся часть оборудования можно выключить.

– Это покрытие будет использоваться на всех новых трубах?

– Работаем в этом направлении. Полагаем, что постепенно отрасль перейдет от импортной трехслойной изоляции к отечественной монослойной. Сегодня наши специалисты находятся в Ленске с представителями трубных холдингов – проводят ревизию труб, которые завозились для «Силы Сибири» с 2014 года. На этом материале можно будет сравнить качество

нашего и зарубежного покрытия. Покажем все плюсы и минусы руководителям «Газпрома».

– Сколько стоит ваше покрытие?

– На уровне традиционных аналогов. А если будет широкое внедрение, то мы берем на себя обязательство снижать стоимость покрытия с третьего года на 5% в год. К этому моменту мы рассчитываемся по кредиту, соответственно, за счет снижения финансовой нагрузки сможем уменьшить стоимость покрытия для покупателей.

ПОРОШКОВЫЕ КРАСКИ

– Вы покупаете продукцию завода «Газпром нефтехим Салават»?

– Да, к настоящему моменту мы покупаем порядка 8 тыс. т в месяц полиэтилена производства «Газпром нефтехим Салават» у «Газпром газэнергосети» (92% всех закупаемых нами материалов). Это еще одна из причин, почему «Газпрому» выгодно покупать у нас изоляцию: часть денег, заплаченных нами за сырье, возвращается в корпорацию.

– Какие, кроме полиэтилена, материалы вам еще приходится покупать?

– Красители. Покрытие обязательно должно быть черного цвета. Для этого используется технический

углерод, который также защищает верхний слой от воздействия солнечных лучей. Есть и другие вещества, но они являются интеллектуальной собственностью компании МЕТАКЛЭЙ. Думаю, раскрывать их не стоит.

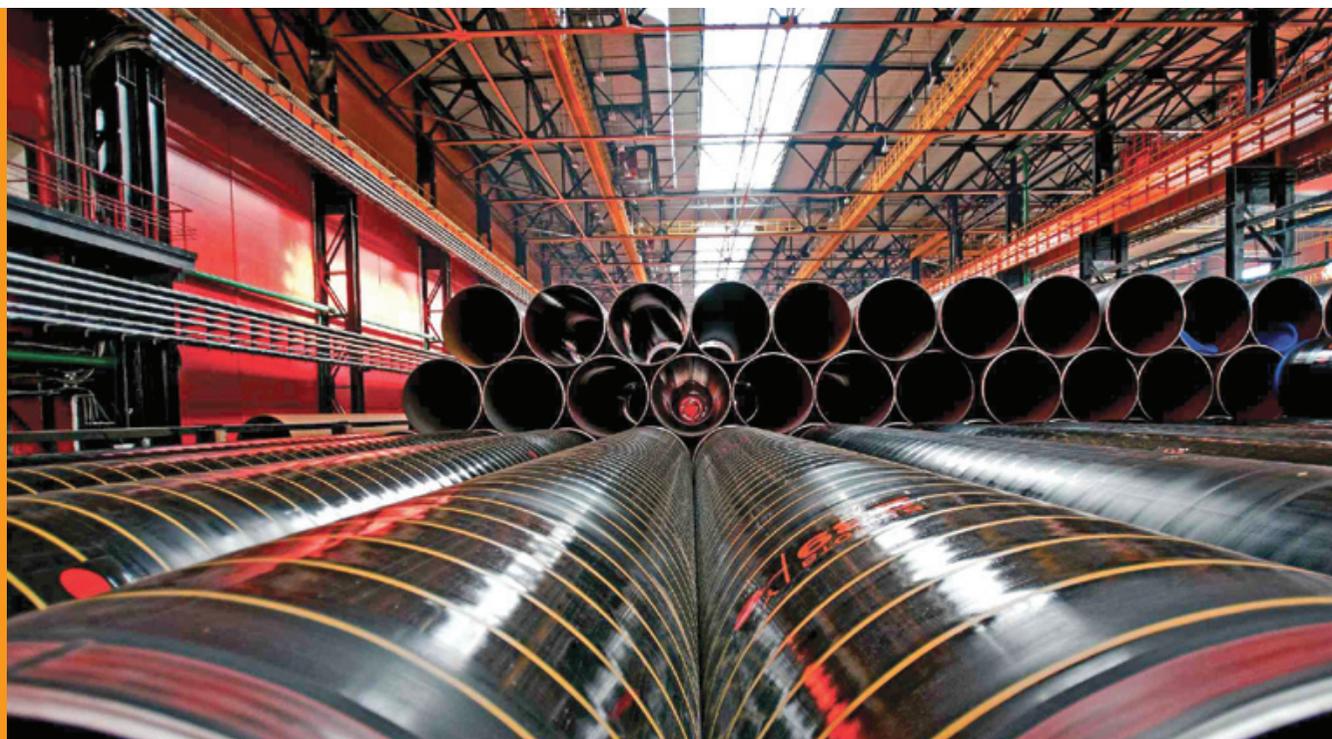
– Сейчас «Газпром» и «Транснефть» осуществляют масштабные проекты. Как вы планируете зарабатывать, когда проекты будут реализованы?

– Действительно, «Сила Сибири» когда-то завершится. Но газопроводы в любом случае будут обновляться. Хотя, конечно, это не тот масштаб. Но мы находимся в постоянном поиске: ищем новые ниши и возможности, запускаем новые продукты. Следующая наша цель – экспорт. Сейчас ведем аттестацию своих продуктов в Германии и Канаде.

Будем пробовать себя в нише порошковых красок. Основой для них также является полиэтилен. Это новое направление, которое освоили всего несколько предприятий в мире. Притом рынок весьма быстрорастущий.

– Насколько он емкий?

– В этом году в России потребность в порошковых красках ожидается в размере 5 тыс. т. Рынок новый, мировой спрос ежегодно удваивается. За рубежом спрос больше,





поэтому на этом направлении пока приоритетным является экспорт.

– Зачем нужны порошковые краски?

– Они наносятся электростатическим способом: насыпали заряженный порошок, опустили в него обрабатываемый материал, нагрели. Обычная краска, которую приходится намазывать, низкомолекулярна. Это значит, что через защитный слой может проникнуть кислород – и материал начнет корродировать. Порошковые краски высокомолекулярны – кислород не проникает через защитный слой. Сейчас их наносят на специальные заборы, которые вытесняют традиционную для нашей страны сетку-рабицу.

Мы видим применение порошковых красок и для обработки внутреннего гладкостного покрытия труб большого диаметра. Сейчас оно делается из сверхдорогих импортных материалов. В этом году планируем провести испытания совместно с ВНИИГАЗом, а в 2017-м – показать руководству «Газпрома».

– На какой стадии находится этот проект?

– Уже делаем матрицу. Теперь необходимо решить: либо отдадим производство порошка на аутсорсинг, либо закупим оборудование и будем производить его сами. Решение примем в ближайшее время.

– В какие страны планируете экспорт?

– Великобритания, Германия, Канада. Притом поставлять будем оптовым покупателям, и только прозрачные краски. Наш покупатель будет добав-

» С марта этого года мы способны удовлетворить **100%** потребностей российского рынка

лять необходимые колеры и распространять нашу продукцию конечным потребителям. В 2016 году планируем поставить 1 тыс. т.

– Какого роста внутреннего рынка вы ожидаете, кто будет основным потребителем, кроме нефтегазовой отрасли?

– Думаю, порошковые краски получат широкое распространение в строительстве. Полагаю, они заменят существующие лакокрасочные покрытия, используемые в коммунальной сфере (к примеру, в окраске оград). У такого перехода будет еще один важный эффект – упростится жизнь аллергиков. Аллергическую реакцию вызывает растворитель, используемый при нанесении краски. При этом твердый остаток закрепляется на обрабатываемой поверхности, а растворитель испаряется. Он может выходить день-два, а может и год. Порошковые краски

трудно нанести. Это факт. Но им не нужен растворитель, и не придется каждый год перекрашивать заборы по всему городу – достаточно пройти поливомоечной машине. Стоимость владения снизится. Если, конечно, соблюдать технологию нанесения.

ВМЕСТО ИМПОРТА

– Порошковые краски – единственно альтернативное направление деятельности компании?

– Нет, мы также развиваем изготовление изоляции для кабелей. В целом стараемся производить те продукты, которые не выпускались в России.

– Поясните, пожалуйста.

– В России не было крупного производителя изоляции для труб большого диаметра. Импорт составлял 100%. Также и в сфере изоляции для кабелей – силанольно-сшиваемые композиции полиэтилена закупались у зарубежных компаний.

– В какие еще сегменты хотите зайти?

– Железные дороги. Пытаемся внедрить амортизатор для верхнего строения путей. Рельсы делают из металла, а шпалы – из бетона. Между ними нужно проложить полимер, который снизит воздействие металла на бетон. Мы научились делать материал, который можно применить для этой цели. Он выгодно отличается по сроку службы и цене от используемых на сегодняшний день. Сейчас аттестовали свой продукт и пытаемся внедрить его в РЖД.

– Каковы на сегодняшний день финансовые показатели вашей компании?

– В этом году планируем выручку в размере 8 млрд рублей, а в 2017-м – 10–11 млрд рублей.

– Вы уже вышли на прибыль?

– Мы не просто вышли на прибыль, мы уже отдаем деньги нашим акционерам.

Беседа вел Александр Фролов



На вопросы журнала отвечает председатель правления Wintershall Марио Мерен

– Г-н Мерен, как вы оцениваете опыт сотрудничества Wintershall с «Газпромом»?

– Мы плодотворно сотрудничаем с «Газпромом» на протяжении более 25 лет. Наши совместные проекты успешны. Россия является для нас главным приоритетным регионом, и в этом отношении ничего не изменится и в будущем.

Наше сотрудничество началось в 1990 году с заключения соглашения о сбыте российского газа в Германии, которое затем расширилось на сферы транспорта и хранения газа, а также геологоразведки и добычи. Деятельность совместных предприятий «Ачимгаз» и «Севернефтегазпром», занимающихся освоением Уренгойского и Южно-Русского месторождений, продолжается уже более десяти лет.

Добыча ведется успешно. Совместная работа в команде осуществляется в духе партнерства и отличается эффективностью. Как бывший член правления Wintershall, курировавший работу компании в России, я знаю, что обе стороны и «за кулисами» поддерживают хорошие отношения.

РОССИЙСКИЕ ПРОЕКТЫ

– Расскажите о текущем состоянии и планах по добыче углеводородов в России.

– В России мы планомерно инвестируем в существующие проекты

Расширяем сотрудничество



› Мы гордимся тем, что «Ачимгазу», нашему совместному предприятию в России, удалось увеличить объем добычи газа **на 48%** по сравнению с предыдущим годом. Это очень хороший показатель, и мы надеемся на сохранение этой динамики

«Ачимгаз» и «Севернефтегазпром». Мы гордимся тем, что «Ачимгазу», нашему совместному предприятию в России, удалось увеличить объем добычи газа на 48% по сравнению с предыдущим годом. Это очень хороший показатель, и мы надеемся на сохранение такой динамики. Наши совместные предприятия каждый год добывают примерно 30 млрд куб. м газа, этого объема хватило бы на покрытие потребности в нем одной трети всех домашних хозяйств Германии.

Перспективы развития нашего совместного предприятия с компанией ЛУКОЙЛ «Волгодеминойл» на юге России также многообещающие: недавно мы там открыли три новых месторождения, которые будут дальше разрабатываться.

Россия и впредь будет играть центральную роль в нашей деятельности, несмотря на непростые рамочные условия, существующие в данный момент.

– Каковы перспективы освоения туронских залежей Южно-Русского месторождения и ачимовских залежей Уренгойского месторождения?

– Перспективы по обоим проектам хорошие, чему мы очень рады. С 2011 года на Южно-Русском месторождении проводится бурение опытных скважин в туронских отложениях. В настоящее время ведется пилотная добыча из двух скважин: мы извлекли здесь в общей сложности 400 млн куб. м газа. Бурение еще одной скважины завершено. Параметры добычи, получаемые по трем скважинам, позволят нам определить потенциал туронского горизонта и принять оптимальное решение по его экономически эффективному освоению. Совместное



предприятие «Севернефтегазпром» развивается очень успешно. В этом году мы вышли на отметку 200 млрд куб. м. Это важная веха.

По ачимовскому горизонту нами взят курс на рост: в результате обмена активами мы получили 25% плюс одна доля в участках IV и V ачимовского горизонта Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения. Запасы месторождения оцениваются в 274 млрд куб. м газа и 74 млн т конденсата. Считаем, что там имеется значительный потенциал, который мы намерены быстро осваивать вместе с нашим партнером – ООО «Газпром добыча Уренгой».

ЛИВИЯ, АРГЕНТИНА, СЕВЕРНОЕ МОРЕ

– Какова судьба добычных проектов Wintershall в Ливии?

– Политическая ситуация и общественные волнения в Ливии не могут не вызывать чувство тревоги и огорчения. Конечно, такое развитие событий отражается и на нас, ведь Wintershall на протяжении несколь-

ких десятилетий тесно связана с Ливией. Нестабильная обстановка в стране затрагивает и нашу добычную деятельность. В прошлом году, например, было только 125 дней, когда мы могли добывать нефть, и то на низком уровне.

Несмотря на это мы следим за тем, чтобы оборудование было в исправном состоянии. У нас в Ливии работает прекрасная команда, которая с нетерпением ждет возврата к полномасштабной работе. Мы сможем возобновить добычу, как только политическая ситуация в стране стабилизируется. – **Каковы перспективы сотрудничества с «Газпромом» на шельфе Северного моря? Планируете ли сотрудничать с «Газпромом» в Аргентине?**

– «Газпром» – прекрасный партнер, с которым мы охотно сотрудничаем как в России, так и за ее пределами. Это включает нидерландский сектор Северного моря и Северную Африку. Однако конкретных планов по сотрудничеству в Норвегии и Аргентине пока нет.

В Норвегии Wintershall входит в число крупнейших обладателей лицензий. Мы очень активно и эффективно работаем в данном регионе. Наша компания имеет примерно 60 лицензий, более половины из которых наделяют нас правами оператора. Таким образом за последние годы нам удалось увеличить объем добычи в Норвегии с 3 тыс. до 80 тыс. баррелей нефтяного эквивалента в сутки.

Однако условия работы на рынке Норвегии непростые. Наш проект Maria – пример умных решений, демонстрирующий нашу способность успешно осуществлять проекты в Норвегии, несмотря на низкие цены на нефть. Используя инновационные технологии, например, подводную привязку к существующей близости инфраструктуры, мы планируем до конца 2018 года вместе с международными партнерами поэтапно ввести месторождение в эксплуатацию.

В Аргентине Wintershall занимается добычей углеводородов более 35 лет и стала четвертым





› Потребности ЕС в импорте газа будут расти по мере увеличения разрыва между объемами добычи на своей территории и потреблением газа

по объему добычи производителем газа в стране. По количеству проектов, где Wintershall выполняет функции оператора, и по долям участия компания входит в число лидеров: с 2014 года Wintershall имеет 50-процентное долевое участие в блоке Aguada Federal в провинции Неукен. К концу 2015 года мы смогли увеличить эту долю до 90% и недавно приступили к бурению четвертой разведочной скважины.

Мы превращаем Wintershall в Аргентине в центр компетенции в области нетрадиционных запасов. На правах оператора в марте 2015 года начали бурить скважины на блоке Aguada Federal. Под нашим руководством на этом блоке были уже пробурены две вертикальные разведочные скважины. В настоящее время работаем над созданием дополнительных – горизонтальных – скважин.

Газопроводы

– Давайте поговорим о Европе. Когда газопровод OPAL сможет заработать на полную мощность и как сказывается простаивание части его мощностей на окупаемость этого проекта?

– Мы очень сожалеем о том, что компромисс в вопросе модификации исключения (*из норм Третьего энергопакета*. – *Ред.*) для OPAL не может быть реализован. Рассчитанная на два месяца процедура участия ЕС из-за многократных требований Европейской комиссии затя-

нулась более чем на год. Не имея перспективы на принятие решения со стороны ЕС в обозримом будущем, стороны в октябре 2014 года не договорились об очередном продлении компромиссного соглашения.

Долгожданное изменение условий, регулирующих бронирование транзитных мощностей OPAL, до сих пор не произошло. Это означает, что более половины транзитных мощностей в настоящее время не могут быть использованы. Заинтересованные компании по-прежнему преследуют цель добиться полной загрузки транзитных мощностей OPAL и проводят соответствующие консультации. На национальном уровне достигнута договоренность с компетентными ведомствами. Теперь мы надеемся на то, что европейские регуляторы окончательно дадут зеленый свет.

– Какие газопроводы необходимо построить, чтобы газ «Северного потока-2» пришел к потребителям?

– Прежде всего хочу отметить: «Северный поток-2» будет гарантом стабильности и надежности в Европе; по нему Европа будет получать природный газ прямым путем по конкурентоспособным ценам. Потребности ЕС в импорте газа будут расти по мере увеличения разрыва между объемами добычи на своей территории и потреблением газа. Два дополнительных газопровода по дну Балтийского моря будут способствовать повышению энергобезопасности ЕС и дополнять существующую газовую инфраструктуру в Европе.

Актуальный проект плана развития сети, который с начала апреля рассматривается Федеральным сетевым агентством Германии, по требованию регулирующего органа уже учитывает часть дополнительных объемов газа, которые будут поступать в результате расширения «Северного потока».

Теперь задача немецких операторов сетей заключается в том, чтобы распределить эти объемы в соответствии с потребностями и осуществить устойчивую, экономически эффективную адаптацию газотранспортной сети. В этой работе участвует и компания GASCADE, дочерняя структура «Газпрома» и Wintershall. Но, согласно





директивам по разделению сфер деятельности, более подробную информацию сможет предоставить только сама GASCADE. Однако теперь уже ясно, что все сухопутные газопроводы, которые строятся в Германии, подлежат европейскому регулированию. Тут исключений не будет.

– **Нужно ли будет строить дополнительные ПХГ? Wintershall собирается инвестировать в строительство подземных хранилищ газа?**

– В рамках обмена активами, завершено к концу 2015 года, наши

активы по хранению газа были переданы «Газпрому». Соответственно, мы больше не занимаемся хранением газа. Сейчас фокусируем внимание на тех направлениях, где мы особенно сильны: это поиск, обнаружение и добыча углеводородов.

– **Wintershall продала свои пакеты акций в сбытовых компаниях WINGAS, WIEN, WIEE «Газпрому». Как теперь Wintershall реализует газ на европейском рынке?**

– В рамках обмена активами Wintershall передала свои ресурсы

по сбыту газа «Газпрому». Теперь мы лишь продаем те объемы, которые сами добываем. Это практикуется уже на протяжении нескольких десятилетий.

– **С чем связан рост импорта российского газа в Германию?**

– Добыча газа в Германии в течение многих лет идет на спад. Поэтому Германия нуждается в его импорте. Кроме того, природный газ из России в течение нескольких десятилетий выдерживает любую конкуренцию. Европейцам следовало бы осознать это.

ПЕРСПЕКТИВЫ

– **Каковы перспективы российского газа в Европе?**

– Европа покрывает примерно одну треть своей потребности в газе поставками из России. Таким образом, Россия наряду с Норвегией входит в число крупнейших поставщиков газа для континентальной Европы. Центральное место в системе газоснабжения занимает и будет занимать трубопроводный газ. Мы находимся в выгодном положении, так как большинство мировых запасов доступно по газопроводам – в частности, запасы в России. Это обусловлено геологией. Следовательно, энергобезопасность



может и в будущем быть обеспечена только вместе с Россией! В частности, энергобезопасность по доступным ценам.

– Как вы оцениваете перспективы импорта СПГ странами ЕС?

– В связи с проблемами конъюнктуры в Азии рынок СПГ в этом регионе переживает спад. Это приводит к тому, что избыточные объемы СПГ на танкерах отправляются в Европу. Но в долгосрочной перспективе СПГ может сыграть более важную роль для стран Азии, чем для Европы. СПГ дополнит портфель источников снабжения Европы, но не станет фундаментом энергоснабжения.

– Будет ли Германия закрывать угольные электростанции?

– Это интересный вопрос, на который я, к сожалению, ответить не могу. Его следует задавать компаниям, работающим в этой области, или политическим деятелям.

– Каковы перспективы возобновляемой энергетики в ЕС?

– Что касается перехода на альтернативные источники энергии в Германии, то желание и реальность расходятся: нефть и газ еще на протяжении многих десятилетий сохраняют

свою важную функцию. Доля ископаемых ресурсов в энергобалансе Германии составляет 80 %, и поэтому они являются фундаментом энергоснабжения страны.

С точки зрения достижения общих целей, связанных с изменением климата, развитие возобновляемых источников правильно и необходимо. Однако мы должны избегать противоположных точек зрения. В долгосрочной перспективе невозможно обойтись без ископаемых источников энергии. Ведь они лежат в основе современного индустриального общества. Природный газ – самый экологически чистый вид ископаемых источников энергии. Его конкурентоспособность может быть обеспечена только в том случае, если цели по защите климата и современная экономическая политика будут приведены в соответствие. Поэтому нам нужен природный газ: он необходим

➤ **Марио Мерен с июня 2015 года занимает должность председателя правления Wintershall. До этого Мерен, по образованию дипломированный коммерсант, с октября 2011 года был членом правления по геологоразведке и добыче в России, Северной Африке и Южной Америке. Мерен, родившийся в г. Кобленце, любит футбол и болеет за команду «красных дьяволов» из г. Кайзерслаутерна. Как честный спортсмен, он приветствовал решение «Газпрома» остаться главным спонсором ФК Schalke 04 еще на пять лет. Таким образом, логотип компании будет и дальше украшать форму футболистов этой команды.**

не только для защиты климата, но и для обеспечения благосостояния и рабочих мест.

– Планирует ли Wintershall разрабатывать сланцевые залежи углеводородов?

– Геологоразведка и разработка нетрадиционных запасов связаны с большими технологическими сложностями. Благодаря своему многолетнему опыту экологичной, эффективной эксплуатации сложных месторождений Wintershall имеет выгодную исходную позицию. В Германии компания на протяжении многих лет занималась разработкой плотных коллекторов и таким образом приобрела необходимые технические ноу-хау.

В Аргентине, например, мы теперь доказываем наличие этой компетенции. К блоку Aguada Federal, в котором мы имеем доленое участие 90 %, относится также многообещающая сланцевая структура Vaca Muerta. Вместе с местным государственным энергопредприятием Gas y Petróleo del Neuquén S. A. (GyP) Wintershall в настоящее время бурит там первую пилотную скважину.

Беседа вел Сергей Правосудов



Открытый хоккей

На чемпионате мира в Москве и Санкт-Петербурге сборная России завоевала бронзовые медали

Традиционно все рядовые болельщики хотят от наших хоккеистов исключительно первого места. Хотя, казалось бы, что им дают сухие показатели? Цифрами на табло отчитываются игроки, тренеры, спортивные функционеры и прочие ответственные профессионалы, но не любители же хоккея! Кому, как не последним, желать не медалей, но игр, изобилующих яркими моментами...

Российская сборная, по мнению легендарного вратаря, президента Федерации хоккея России Владислава Третьяка, играла в «роковом» для нее матче с финнами в открытый, в отличие от соперника, хоккей. Другими словами, наши как раз работали на зрелище, на болельщика, а финны – на себя, на собственный результат. Об этом Владислав Александрович заявил в прямом эфире канала «Матч ТВ» после победы россиян над США со счетом 7:2 и перед финалом Финляндия – Канада (0:2).

Означает ли это, что игра Россия–США, несмотря на семь заброшенных в ворота американского вратаря шайб, была скучной? Вряд ли. Почему бы тогда и с хоккеистами в свитерах с надписью *Suomi* так же ярко и результативно не сыграть? Или хотя бы не забросить часть шайб (три или четыре) не американцам в воскресенье, а финнам – в субботу? Вопросы, конечно, остаются.

Что касается массового любителя хоккея, то кому-то нравится, как наши сыграли, кто-то сдержан в своих оценках, кто-то, судя по коммента-

➤ Организация чемпионата мира, проведение трансляций, выступление национальной сборной – всё на таком уровне, который оставляет ровное приятное впечатление



риям на спортивных сайтах, почему-то рассматривает хоккей в политической плоскости. Печально, однако, что многие редко слезающие с дивана фаны, даже если бы в подготовке и в игре нашей сборной всё было идеально, похоже, все равно почему-то были бы против своих.

Чемпионами мира, как и в прошлом году, стали забросившие финнам две шайбы канадцы, но, несмотря на это, нельзя не отметить: в последние годы Россия переживает

что-то вроде спортивного ренессанса, а это куда важнее результатов в отдельных соревнованиях. Это относится и к массовому спорту, и к спорту высоких достижений. Какой-нибудь скептик возразит: это всего лишь статусные мероприятия, только телевизионная картинка! Не только. Хотя в общей атмосфере интереса к спорту качественные телетрансляции играют большую роль.

Общероссийский спортивный подъем имеет

отношение, безусловно, и к ледовым ристалицам (словосочетание «открытый хоккей» в этой связи приобретает дополнительные смыслы). Организация чемпионата мира, проведение трансляций, выступление национальной сборной – всё на таком уровне, который оставляет ровное приятное впечатление. А еще – желание обзавестись, наконец, снова клюшкой, хоккейными коньками и выйти на лёд...

Владислав Корнейчук



СПГ: день сегодняшний, день грядущий

Ценовых войн не будет

Кризис на рынке нефти подобен тяжелому камню, брошенному в воду – от него расходятся многочисленные круги. Порожденное волнение задевает и смежные сектора экономики. За прошедшие два года цена на сжиженный природный газ (СПГ) снизилась, были отложены некоторые крупные проекты, а знаменитый СПГ из США наконец вышел на мировой рынок. Попробуем изучить открывающуюся перед нами картину и попытаемся оценить, что день грядущий нам готовит.

ГЛОБАЛЬНЫЙ РЫНОК

Есть огромная разница между рынком нефти и рынком газа. Рынок нефти глобален – изменения в одной части света касаются всего мира в целом. В свою очередь, газ – товар региональный. По сути, сейчас есть три крупнейших региональных рынка газа: европейский, азиатский и американский. В основе их формирования лежат газотранспортные

мощности, которые связывают продавца с покупателем.

Стремительный рост рынка СПГ в прошлом десятилетии заставил многих экспертов говорить о скором объединении региональных рынков в один глобальный. Какая разница, где произведен газ, если его можно доставить в любую точку мира? Казалось бы, стоит спросу на газ еще увеличиться, как импорт в виде СПГ

сравнивается с импортом трубопроводного газа, а там и до объединения рынков недалеко.

Примерно в этом ключе виделось будущее еще лет десять назад. Так, в 2009 году Министерство энергетики Соединенных Штатов исходило из того, что пик импорта сжиженного природного газа в их страну придется на 2018 год и составит 43 млрд куб. м, хотя в дальнейшем снизится

до 21 млрд куб. м. В действительности сейчас импорт СПГ в Штаты составляет порядка 2 млрд куб. м.

Рост рынка газа замедлился. Международное энергетическое агентство (МЭА) было вынуждено скорректировать прогноз роста спроса с 2,3% до 2% в год в 2015–2020 годах. На это повлияло снижение спроса на газ в Азии, а также развитие внутренней добычи в США. Наложил свой отпечаток на ситуацию и бушевавший в конце 2000-х мировой кризис.

Были и специфические удары по СПГ на отдельных рынках. Так, в ЕС после аварии на японской атомной электростанции «Фукусима-1» началась антиатомная истерия, которая привела к бурному развитию возобновляемой энергетики и выдавливанию с европейского рынка электрогенерации газа. Очаровательный парадокс – объявить атомную энергетику опасной, начать вкладывать деньги в возобновляемую энергетику и за счет этого обрушить спрос на газовую генерацию на треть. При этом атомная генерация в ЕС сократилась незначительно.

Тем не менее МЭА, прогнозируя рост импорта СПГ в два раза к 2020 году, отмечает, что низкие цены на нефть могут подкосить ряд крупных проектов. Ведь их окупаемость становится всё менее очевидной. При этом мировые мощности по сжижению, по прогнозу того же МЭА, увеличатся на 40%. Но о каких объемах идет речь?

ИЗБЫТОК МОЩНОСТЕЙ

По данным отчета Международного сообщества импортеров сжиженного природного газа (GIGNL), прошлый год стал рекордным для рынка СПГ. Объем мировой торговли увеличился на 2,5% – до 245,2 млн т (порядка 338,5 млрд куб. м). Показательно, что СПГ составляет 33% от общемирового импорта газа, в два раза уступая трубопроводному транспорту по объемам.

По оценке GIGNL, 28% СПГ было реализовано по краткосрочным контрактам и на спотовых площадках – 68,4 млн т (94,4 млрд куб. м). Однако надо понимать, что в данном случае краткосрочным считается контракт, заключенный менее чем на четыре года. Соответственно,

в «краткосрочный список» попали контракты, которые в России классифицируются как среднесрочные. Всего на конец 2015 года 19 стран экспортировали СПГ и 34 страны его покупали. Мощности по регазификации к сегодняшнему дню превысили 777 млн т (1,1 трлн куб. м). Это в 2,5 раза больше мощностей по сжижению – 308 млн т (425 млрд куб. м).

Мощности по регазификации строятся неоправданно быстрыми темпами: в 2011 году, по данным Ernst & Young, они составляли

➤ **Прошлый год стал рекордным для рынка СПГ. Объем мировой торговли увеличился на 2,5% – до 245,2 млн т**

600 млн т (828 млрд куб. м). То есть возможности импортеров уже тогда были избыточны с точки зрения сегодняшних (рекордных) объемов реализации.

Однако эффективность использования регазификационных мощностей в разных регионах отличается. Так, за последние четыре года было введено семь терминалов в Китае. Суммарные мощности Поднебесной превышают 55 млрд куб. м, из них после 2011 года введена половина. А спрос на СПГ в Китае растет. Например, в прошлом году он увеличился на 1 млн т – до 20 млн т (27,6 млрд куб. м). Однако доля Азии в балансе мирового спроса на СПГ снизилась с 75% до 72% – на 3 млн т. Произошло это в первую очередь из-за уменьшения спроса со стороны Японии (на 4,2 млн т) и Южной Кореи (4,2 млн т). Вырос спрос в Индии, Индонезии, Малайзии, Пакистане, Сингапуре и Таиланде.

Прирост на 3,4 млн т наблюдался на Ближнем Востоке. Импорт

термом СПГ в 2015 году стал Египет (2,8 млн т). Выросли и европейские показатели – на 15,8%, до 37,6 млн т (51,9 млрд куб. м). Впрочем, для Европы это означает лишь возврат к показателям десятилетней давности: в 2005 году регион потреблял 36 млн т СПГ (49,7 млрд куб. м).

Среднее значение спотовых цен СПГ на рынках Японии и Южной Кореи в 2015 году составило 7,4 доллара за 1 млн британских термических единиц (МБТЕ), а на европейской торговой площадке NBP – 6,5 доллара за МБТЕ. Сейчас, по оценке Международного газового союза, цена на газ за МБТЕ в Японии – 7,5 доллара, в Китае – 7,54 доллара, в Индии – 5,5 доллара, в Европе – 4,76 доллара. Еще два года назад цены на азиатских площадках достигали 16 долларов за МБТЕ, то есть порядка 580 долларов за 1 тыс. куб. м. Большинство строящихся и вводимых сейчас в строй СПГ-терминалов планировались исходя из этих цен. И это было бы не столь заметной проблемой, если бы в отрасли уже не наблюдался переизбыток мощностей.

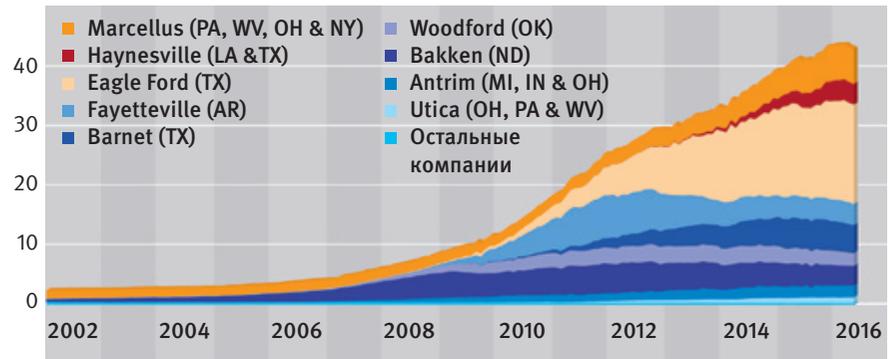
ПОКУПАТЕЛЬ ПРОТИВ ПРОДАВЦА

К настоящему моменту в ЕС построено 25 терминалов суммарной мощностью свыше 210 млрд куб. м. Исходя из данных об импорте СПГ в 2015 году, 75% этих мощностей не задействованы. Но какая, казалось бы, в этом беда? А беда в том, что ошибки в прогнозах приводят к выброшенным на ветер миллиардам евро, что в итоге сильно бьет по экономике Европы и ее торговых партнеров. Терминалы по приему сжиженного природного газа строились в Евросоюзе в расчете на то, что спрос на газ в регионе будет расти, а европейский рынок окажется крайне привлекательным для поставщиков. Но спрос на газ упал, а европейский рынок не смог предложить поставщикам конкурентную цену. После краткосрочного всплеска поставок в конце 2000-х годов производители переориентировались на более привлекательный рынок Азии.

Здесь мы наблюдаем фундаментальные противоречия между



Производство сланцевого газа, миллиард куб. футов/день



Источник: IEA

покупателем и продавцом. Напомним, что до начала падения цен на нефть будущее СПГ многими экспертами (в том числе аналитиками BP) оценивалось в весьма позитивном ключе. Предполагалось, что одни только США и Австралия дадут рынку к 2020 годам более 200 млрд куб. м сжиженного природного газа. Это должно было привести к тектоническим сдвигам на газовом рынке, к ценовой войне и, возможно, к началу новой эры дешевых ресурсов, когда поставщики выстраиваются в очередь к покупателю, а тот разборчиво выбирает продавцов с наилучшими ценовыми условиями.

Подобные перспективы вызвали закономерные сомнения даже при цене на нефть в 100 долларов за баррель. Начнем с того, что производство голубого топлива в Штатах и Австралии весьма дорогое, так как базируется на «неконвенционных» источниках: сланцевых месторождениях и метане угольных пластов. Себестоимость такого газа априори выше, чем у традиционного, а конкурентоспособность, соответственно, ниже. Производители, очевидно, рассчитывали на сохранение высоких цен, особенно на азиатских площадках, а также на стремительный рост спроса. Иными словами, потенциальные поставщики смотрели на будущее отрасли иначе, нежели потенциальные потребители: хотели высоких цен и большого количества покупателей.

СЕБЕСТОИМОСТЬ – ВРАГ

Более осторожные исследователи отмечали, что многие из анонсированных проектов конкурируют друг

с другом, а регулирующим органам придется выбирать наиболее экономически обоснованные. Таким образом, теоретически возможный экспортный потенциал США ужимался до 65 млрд куб. м. Однако и эти объемы вызвали много вопросов. За последние годы добыча голубого топлива в США значительно выросла, но с ней выросло и потребление. При этом Штаты до сих пор остаются нетто-импортером газа (27 млрд куб. м в 2015 году). Вместе с тем США планируют нарастить трубопроводные поставки в Мексику к 2020 году в полтора раза – с 30 млрд куб. м в 2015-м до примерно 45 млрд куб. м. Для сравнения: в 2008 году экспорт в Мексику из Штатов составлял около 10 млрд куб. м.

При этом в США сократились вложения в бурение новых скважин. А учитывая структуру американской добычи, в которой от трети до половины составляет сланцевый газ, им необходимо бурить постоянно, так как дебиты «нетрадиционных» скважин падают на 90% за один-два года. На конец мая на газ в США бурило 87 установок, что на 138 меньше, чем годом ранее, и в 11 раз меньше пика вложений в сланцевый газ пять лет назад. Никаким повышением эффективности нельзя компенсировать такое резкое снижение объемов бурения. На данный момент добыча голубого топлива в США начала снижаться. Как именно при сочетании всех этих факторов можно обеспечить поставку на мировой рынок еще и 65 млрд куб. м газа в виде СПГ – загадка.

Возможно, ответ на эту загадку кроется в низкой оптовой цене газа

на внутреннем рынке США. Так, к моменту написания статьи на Henry Hub она упала до 63 долларов за 1 тыс. куб. м (1,77 доллара за МБТЕ). Цена на этой площадке является базовой для определения себестоимости американского СПГ. К сожалению, иногда некоторые СМИ забывают о затратах на сжижение, доставку, регазификацию, поэтому сжиженный газ из США кажется ультрадешевым. Если же учесть все эти затраты, то, по оптимистическим оценкам, себестоимость американского газа устремится к 200 долларам, а по умеренным – окажется в диапазоне 250–300 долларов за 1 тыс. куб. м (для рынка Европы). То есть мы полагаем, что поставки не будут рентабельными при повышении мировых цен на энергоносители.

Во-первых, капитальные затраты. Строительство завода по производству СПГ в мире стоит в пределах, определяемых формулой «1 млрд долларов за 1 млн т СПГ». Запущенный в феврале 2016 года СПГ-терминал Sabine Pass компании Cheniere Energy, по данным San Antonio Express-News, обойдется в 18 млрд долларов (четыре очереди дадут суммарную мощность сжижения 18 млн т). Эти 18 млрд долларов – крупная сумма, которую балансирующая в конце прошлого десятилетия на грани разорения Cheniere Energy (вложившая деньги в строительство регазификационных терминалов) вряд ли могла себе позволить без помощи банков. Заемные средства необходимо отдавать.

Продаваемый газ должен обеспечивать денежный поток,

достаточный для обслуживания кредитов. Существует мнение, что при необходимости банки могут простить долги, поэтому их можно не учитывать при подсчетах. В этом случае единственный вариант, который действительно можно было бы реализовать, уже применялся для пары нефтегазовых компаний в Штатах, стоявших на грани разорения. Механизм по сути подразумевал передачу компаний в собственность банкам, которые потом могут компенсировать затраты за счет их прибыли. Но, во-первых, большинство банков всё же не торопятся протягивать руку помощи терпящим бедствие должникам (по той причине, что их задача – получать прибыль, а не заниматься благотворительностью). А во-вторых, «прощались» обычно суммы на порядок меньшие, притом у компаний, которые действительно могли бы приносить прибыль, не будь у них долга перед банком.

Во-вторых, себестоимость добычи. Одни международные организации считают, что сланцевый газ можно добывать при биржевой цене порядка 3 долларов за МБТЕ (около 108 долларов), а другие считают, что биржевая стоимость должна быть не ниже 4, а лучше 5 долларов за МБТЕ (144–180 долларов). Но за два года биржевые цены на газ в США обвалились с 4,35 доллара до 1,77 доллара за МБТЕ. Подобное уже случалось четыре года назад – тогда добыщикам удалось компенсировать потери, нарастив добычу сланцевой нефти. Но сейчас цены на энергоносители таковы, что подобный фокус уже не получится.

Логично предположить, что честная цена за американский СПГ должна включать в себя затраты на извлечение газа и компенсацию капитальных затрат. В противном случае, даже если производителей СПГ спасет действующий по контрактам принцип «сжижай или плати», то разорятся добычники. И динамика

производства голубого топлива в США полностью подтверждает наше мнение. А нынешний глава МЭА Фатих Бирул еще в 2014 году заявил, что американский СПГ для Европы должен стоить 11 долларов за МБТЕ (около 400 долларов за 1 тыс. куб. м). В такой ситуации, если сжиженный газ из Соединенных Штатов и развяжет какую-то ценовую войну, то единственным врагом у него будет его себестоимость.

Описанная проблема касается не только Соединенных Штатов, но и Австралии, где недавно пытались запустить самый дорогой СПГ-проект в мире – Gorgon. Его стоимость – 54 млрд долларов. Завод успел произвести СПГ в объеме 90 тыс. баррелей нефтяного эквивалента и поломался. Ремонт, по существующим оценкам, обошелся в 200 млн долларов. При максимальной мощности предприятия в 15,6 млн т (21,5 млрд куб. м) сложно представить, когда оно начнет окупаться. Особенно учитывая тот факт, что первоначальные затраты в его строительство оценивались на уровне 36,7 млрд долларов, а запустить его планировалось еще в 2014 году. Судя по уровню затрат, такое предприятие способно участвовать в ценовой войне только на правах камикадзе.

Никаких войн

На этом фоне довольно бледно смотрятся эксперименты Литвы и Польши в области СПГ, но не упомянуть о них мы не можем, так как они являются прекрасным штрихом на картине завышенных ожиданий Европы. В конце 2014 года в Литве с помпой был запущен терминал «Независимость». Его мощность – 4 млрд куб. м, что избыточно для Литвы. Регазифицированный СПГ планировалось продавать в соседние страны. Неожиданно оказалось, что сжиженный газ из Норвегии дороже трубопроводного из России, а местный потребитель не горит желанием

его приобретать. Руководству Литвы пришлось на законодательном уровне обязать крупных потребителей покупать дорогой газ с терминала. А в конце 2015 года контракт с поставщиком был пересмотрен в сторону понижения закупаемых объемов.

Подобный терминал, но уже мощностью 5 млрд куб. м, готовится запустить Польша. Уже сейчас ясно, что это станет очередной крупной «победой», так как поставщик газа – Катар – предлагает цены опять же в полтора-два раза выше, чем «Газпром».

Руководству этих стран стоило бы ознакомиться с тем, сколько терминалов уже действует в Европе. Вдруг окажется, что избыток мощностей примерно равен объемам российских поставок? То есть техническая возможность отказаться от голубого топлива из РФ у Евросоюза есть давно. Но нет поставщиков, которые могли бы предложить нужные объемы по выгодной для Европы цене. И почему вдруг поставщики СПГ будут предлагать выгодные цены именно Польше и Литве, а не Германии, Италии, Великобритании или Франции? В 2016 году ЕС наращивает закупки российского газа, по итогам года «Газпром» предполагает выйти на рекордный объем поставок – 165 млрд куб. м.

Глобализации рынка газа пока не произошло. Выход на рынок новых игроков лишь усугубит сложившееся положение – региональную раздробленность, избыток мощностей, некупаемость проектов и т. п. Единственное условие, которое позволит сделать рынок действительно глобальным, – значительный рост спроса на голубое топливо. Это подстегнет развитие производства СПГ, поскольку невозможно проложить трубу к каждому потребителю. Но тогда никаких ценовых войн не будет, так как рынок примет всех поставщиков.

Александр Фролов

Безвизовые путешествия

На вопросы журнала отвечает заместитель руководителя Ростуризма Роман Скорый



РОССИЙСКИЙ ТУРИСТИЧЕСКИЙ ПРОДУКТ

– Роман Петрович, если говорить о туристических мекках на территории Российской Федерации, что именно привлекает туристов из Евросоюза, США, Юго-Восточной Азии (ЮВА)?

– Санкт-Петербург, Москва, Сочи...

Туристы из других стран охотно едут на Байкал, в Долину гейзеров на Камчатке (несмотря на дороговизну, ведь до самих гейзеров удобнее всего добраться на вер-

толете), на Горный Алтай, где, в отличие от европейских горных курортов, не все тропы еще истоптаны...

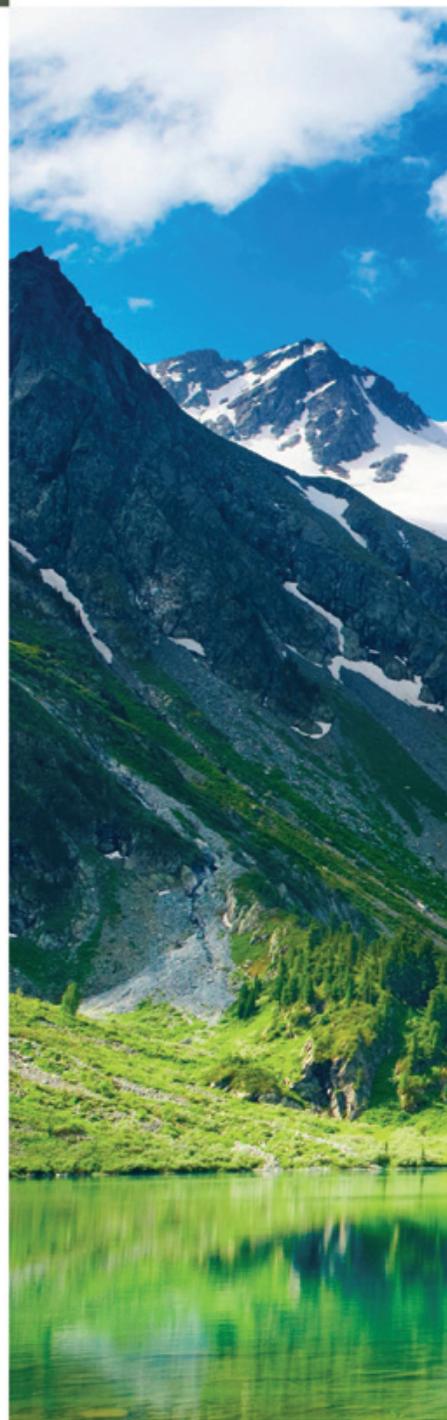
– А что назовете в числе заслуживающих наибольшего внимания отечественных турпродуктов для иностранных граждан?

– Один из примеров – эксклюзивный тур на «Уралвагонзавод» – «Воентур». В его рамках гости смогут побывать на закрытой для общего доступа территории УВЗ. В заводском Музее бронетанковой техники они увидят более тысячи экспонатов: образцы танковой брони, снаряды, узлы, приборы наблюдения и управления огнем, боевые машины – от Т-34 до Т-90. Туристы смогут осуществить тест-драйв современного боевого танка Т-90С, поесть солдатской каши в полевых условиях.

«Воентур» мы, в частности, презентовали на крупнейшей туристической выставке АТМ-2016 (*Arabian Travel Market – международная выставка туризма «Арабский рынок путешествий»*). – *Ред.*)

– Насколько интересно это арабам?

– На Ближнем Востоке есть значительная прослойка людей с очень высоким уровнем дохода (и это не только шейхи), готовых путешествовать в том числе и по нашей стране. Кроме традиционных Москвы и Санкт-Петербурга, существует ряд направлений, которые арабам чрезвычайно интересны: «Воентур» и некоторые



› Немец, американец, араб, любой другой иностранец, вернувшись из России к себе домой, расскажет правду: там комфортно, безопасно, вкусно, дешево. Это и формирует общественное мнение



Алтай. Шавлинские озера

› В 2015 году, по данным Росстата, наибольший прирост туристов относительно аналогичного периода 2014 года дал Иран, который впервые вошел в двадцатку стран – лидеров международных прибытий в Россию. В результате реализации летней программы чартерных рейсов в 2015 году (из Тегерана в Москву, Сочи и Санкт-Петербург) въездной поток туристов из Ирана увеличился в два раза.

По данным Росстата, въездной поток из Индии в Россию за девять месяцев 2015 года вырос на 67% по сравнению с аналогичным периодом 2014 года и составил 23,3 тыс. человек (в 2014 году – 13,9 тыс.).

виды активного отдыха (рыбалка, охота, ралли на джипах) как раз относятся к ним. Сюда можно добавить посещение «мусульманских» регионов Российской Федерации, в частности Татарстана, где они могут посмотреть, как развивался ислам в контексте русской цивилизации. Мой дубайский вояж имел вполне конкретную цель: понять, чем и как привлечь этого туриста. Люди из стран Персидского залива готовы ехать, но требования у них очень высокие. Поэтому необходимо перестраивать наши подходы. В частности, это касается визового режима. В свое время богатые арабы отказались стоять в очереди в американских аэропортах и проходить общую проверку на таможне. Что сделали

› Сегодня культурно-исторические центры мировых столиц более-менее похожи. Нет там ничего эксклюзивного. В российской огромной территории, расположенной в девяти часовых поясах, есть и эксклюзивность, и уникальность!

› Камчатка. Этнокультурный комплекс «Кайныран»

американцы? Они перенесли таможенную и пограничную службы в аэропорт Абу-Даби: улетающие в Америку проходят проверку при регистрации на рейс.

БЮРОКРАТИЧЕСКИЕ БАРЬЕРЫ

– Россия на взаимной основе отменяет въездные визы. Хотя, возможно, так происходит не всегда...

– Если мы хотим зарабатывать на въездном туризме, надо упрощать процедуры выдачи виз. До недавнего времени в ОАЭ ничего не знали о Грузии. Эта страна в одностороннем порядке упростила визовый режим. Начав с одного рейса в неделю, сейчас грузины принимают по два полностью заполненных самолета авиакомпании Flydubai ежедневно. Даже филиппинцы, которые работают в Эмиратах, летают в Грузию на выходные.

› По данным ассоциации «Мир без границ», въездной турпоток из Китая, подкрепленный соглашением о безвизовых групповых поездках в Россию (5–50 человек на срок до 15 суток), увеличился в первом квартале 2016 года к аналогичному периоду 2015-го на 47%. А в прошлом году число китайских туристов выросло, по данным ассоциации, на 87%, до 537 381 человека. Китайцы традиционно посещают Москву, Санкт-Петербург, города Золотого кольца, приграничные территории. По разным оценкам, в прошлом году в Москве китайские туристы оставили от 800 млн до 1 млрд долларов.

Почему бы и нет, если средняя стоимость билета (туда и обратно) составляет всего 150 евро? Серные бани, грузинская кухня, смена обстановки, которая, как известно, и есть лучший отдых... И живут они там в хороших отелях, оставляя в итоге куда больше 150 евро.

Грузины организовали к себе постоянный трафик с Ближнего Востока – сможем и мы! Надо изучать и брать на вооружение уже имеющийся опыт, объединять усилия Ростуризма и других ведомств в тех вопросах, которые относятся к их компетенции. Наш посол в Южной Корее в свое время поспособствовал введению безвизового режима между нашими странами – грамотно аргументировал позицию. В результате турпоток вырос ровно в два раза.

– Надо пользоваться моментом, потому что волна интереса к России может пройти, как слышала она, возникнув в период перестройки.

– Да. Благодаря сложившимся обстоятельствам, курсовой разнице въездной турпоток в Россию в 2015-м увеличился на 10%. Наша страна, по данным Всемирной туристской организации при ООН (UNWTO), уже вошла в десятку самых популярных у туристов стран мира. И у нас есть все шансы подняться до первой пятерки,





если мы сможем использовать растущий тренд. Через два года, думаю, он будет другим. Так всегда бывает: какие связи за время подъема наработал, какой бизнес наладил – то у тебя потом и будет.

– Существуют ли планы по пересмотру правил въезда из тех стран, в которых высок интерес к туристическим поездкам в Россию?

– Ростуризм не исключает возможности отмены виз для въезжающих в страну групповых путешественников из Индии, Ирана и Вьетнама. Пока такой документ подписан лишь с Китаем. Формально договоренность об упрощенном обмене у России также действует с Польшей и Норвегией, но в обоих случаях речь идет только о жителях приграничных зон (до 30 км) Калининградской и Мурманской областей и соседних стран, которые могут пересекать границу на основе специальных разрешений.

Позитивный образ России

К слову сказать, ситуация довольно быстро меняется. Сегодня граждане КНР уже другие. Примерно 10% китайцев – люди с очень высокими доходами, превышающими показатели нашего среднего класса. По итогам прошлого года, активно выезжающих из них за рубеж 120 млн человек (что сопоставимо с населением России). К нам из этого потока доезжает минимальный процент, хотя мы – соседи. Обеспеченные китайцы уже не хотят ездить в коллективе, брать групповые туры, поэтому, если мы хотим заработать и продвинуться в позиционировании страны, надо дать возможность китайцам путешествовать без въездных виз не только группами, но и индивидуально.

– Что именно делается для отмены въездных виз?

– Либерализация российского визового законодательства начала активно обсуждаться в марте этого года. Тогда ряд крупных туроператоров, работающих на рынке въездного туризма, обратились к министру иностранных дел Сергею Лаврову с просьбой ввести электронные визы и свободный транзит через Россию для европейцев. По их расчетам, это могло бы увеличить поток туристов в страну на 30–40%. В конце апреля в Государственную думу внесен законопроект, предполагающий внедрение системы электронных туристических виз для граждан Евросоюза и США.

– Вы считаете, что въездной туризм способствует позитивному позиционированию страны в мире. Почему?

– Люди приехали, посмотрели всё своими глазами, сделали выводы, отличные от того, что навязывают им сред-

ства массовой информации. Немец, американец, араб, любой другой иностранец, вернувшись из России к себе домой, расскажет правду: там комфортно, безопасно, вкусно, дешево. Это и формирует общественное мнение, а один из способов стимулирования турпотока, повторюсь, – отмена виз или упрощение их получения.

Экологически чистые регионы

– Следуя вашей логике, на Земле, наверное, нет места, куда бы нельзя было организовать турпоток из ОАЭ! Разумеется, при условии, что там есть аэропорт и хорошие отели. Ведь везде имеются свои серные бани, местная кухня, да и смена обстановки обеспечена...

– Конечно! Американцы давно выяснили, что если объяснить, почему та или иная вещь хороша, красиво ее упаковать, то покупатель всегда найдется. Проводится PR-кампания какой-то местной истории, мифа, создается инфраструктура, если это необходимо, и потом остается только регулировать поток туристов. Например, у нас в Туле недавно открылся лучший в мире Музей оружия. Благодаря продвижению этой идеи можно значительно увеличить количество туристов, прибывающих в город. А тут, еще раз подчеркну, нам «подарили» курсовую разницу. Бери и зарабатывай! Известно, что состоятельный интурист сегодня отдает предпочтение уникальным и необычным местам, пусть и труднодоступным, но экологически чистым. У нас таких мест много.

– Разве у нас с охраной окружающей среды так уж хорошо всё?

– Смотря с чем сравнивать. Если с Китаем, то да, хорошо. Там в промышленных городах без респиратора на улицу уже не выйдешь. А в соседнем с КНР Алтайском крае – чистейший воздух. Да и вообще у нас такая территория, такие природные красоты, каких нигде не сыщешь. Та же Камчатка – уникальное место на планете, к ней очень высокий интерес у иностранцев. В этом году турпоток туда значительно больше, чем в прошлом.

– Цель – сделать ту же Камчатку направлением для массового туризма? Ведь сегодня, насколько я понимаю, отправиться посмотреть камчатские гейзеры может позволить себе только обеспеченный турист.

– Если речь идет о том, чтобы полететь к гейзерам на вертолете, то цена получается значительная. Но мы стремимся сделать это направление доступным для среднего класса.

– А что с инфраструктурой на Камчатке?

– Нужно многое сделать, но то, что есть, позволяет принять какое-то количество туристов. Наличие аэропорта,



➤ До сих пор с нашей стороны какое-либо глобальное продвижение национального туристического продукта отсутствовало

вертолетов, доступа к гейзерам... Сегодня мы ведем речь о строительстве в Петропавловске-Камчатском причальной стенки для больших круизных судов. Каждый такой корабль – это минимум 4,5 тыс. туристов. Если в наш порт станут заходить круизные лайнеры из США и ЮВА, которые возят туристов на Аляску любоваться китами, то можно выйти на другой уровень. Ведь речь идет о привлечении богатых путешественников: цена такой турпутевки у американцев – от 10 тыс. долларов.

Для нас развитие порта в Петропавловске-Камчатском – уникальная возможность показать интуристам красоты полуострова и заработать: ведь для обслуживания круизных лайнеров потребуется большое количество предприятий, от портовых до туристических (проживание, питание, транспорт).

Если рассматривать РФ с точки зрения встраивания в мировой туристический рынок, то у нас есть прекрасные возможности для развития экспедиционного туризма – не менее популярного направления, чем круизный туризм. Русский север хорошо туда вписывается. На Шпицберген и Землю Александры едет турист из ЕС, на Камчатку, Байкал, Алтай – из США и ЮВА. Кому куда ближе. В встраивании этого направления мы плотно сотрудничаем с Русским географическим обществом...

– Как много иностранцев уже съездило на тот же Шпицберген?

– Показатели пока невысокие. Уровень тамошних отелей оставляет желать лучшего. У норвежцев инфраструктура более развитая, и на их часть архипелага едет масса европейцев, американцев, китайцев... Если вы захотите поехать на российскую часть Шпицбергена, то сегодня разместиться там в четырех- или пятизвездочном отеле нереально. Но у наших крайних северных территорий есть большой потенциал с точки зрения развития туризма. Уверен, что там появится достойная инфраструктура и улучшится транспортная доступность. Ростуризм этим занимается. В частности, предложили Минобороны, которое достраивает взлетно-посадочную полосу военного аэродрома на Земле Александры, сделать ее объектом двойного назначения. Если гражданским самолетам дадут возможность использовать



этот аэродром, чтобы возить туда туристов, выстроится цепочка коммерческого направления.

Дополнительные расходы

– Туристы из центральных регионов России на Алтай или Камчатку ездят не особо активно из-за дороговизны билетов. В тот же Берлин перелет стоит гораздо дешевле. Государство может что-то сделать для снижения цены на авиабилеты в отдаленные российские регионы?

– Да, вопрос об относительно дорогом перелете пока не решен. Как известно, затраты на перелет в среднем составляют 60% бюджета на планируемый отпуск. Есть несколько путей решения проблемы. Один путь – расширить спектр авиакомпаний, летающих на Дальний Восток. Другой – создать систему компенсаций с участниками туристической индустрии. Например, авиакомпания Emirates эффективна, потому что это конгломерат, в который входят также гостиницы, заинтересованные в круглогодичной заполняемости. Выстраивая общую экономику, они договорились, что Emirates свои потери по авиаперевозкам компенсирует доходами отелей. У американцев, например, очень дешевый переезд по стране. Они справедливо полагают, что дополнительный сервис – это большой бизнес, чем основной. Основной доход киноиндустрии дают не билеты в кино, а попкорн и кола, которые продаются перед сеансом. Так и в туристической индустрии: за 300 долларов, сделав пять перелетов, вы можете пересечь все Соединенные Штаты, но попутно в течение своего недельного отдыха потратите на порядок больше. Задействованные в обслуживании такого туриста предприятия получают прибыль, а государство – налогооблагаемую базу.

– Это всё работает, когда турпоток уже в принципе существует. А когда его почти нет и туриста надо привлекать?

– Тут возможна компенсационная схема, о которой я уже упоминал. Скажем, на Камчатке создается ассоциация отельеров, которая отчисляет какие-то деньги в специальный фонд, из средств которого компенсируются скидки на авиабилеты. В Римини (крупный итальянский курорт на Адриатическом побережье. – Ред.) пошли по такому



↗ Камчатка. Кроноцкий биосферный заповедник

↖ Камчатка. Гейзеры

пути. У отельеров там ассоциация, которая за свои отчисления в общий фонд получает турпоток. Они заинтересованы в наших туристах и сейчас рассматривают вариант снижения цены на авиабилеты Москва–Римини с 450 евро (туда и обратно) до 250. Тогда, по их расчетам, российский турист снова полетит в Италию.

– Что в российских условиях первично – создание туристической инфраструктуры или привлечение турпотока?

– Сначала надо формировать узнаваемость и поток туристов. Интерес привлекает инвестиции. Предприниматели должны почувствовать: мы в тренде. Бизнесу нужна уверенность: строим гостиницу – не прогорим! Плюс им надо помнить, что туризм кроме прямого дохода (транспорт, проживание) формирует дополнительный (покупки, развлечения и т.д.). Как я уже говорил, это очень перспективный сектор. Сегодня, например, для камчатского туриста всё заканчивается походом на рынок, где можно купить краба. Этого мало! А чтобы прокатиться на собачей упряжке (желающих море!), надо отстоять очередь. Предложение такого рода развлечений ограничено. Должно быть наоборот! Ведь Камчатка – действительно уникальное место на планете, но оно пока продается не так, как надо.

Да, есть стенды на выставках, есть фильмы, но глобального продвижения нет. Сегодня культурно-исторические центры мировых столиц (Париж, Лондон, Берлин, Москва и другие города) после всех реставраций более-менее похожи, не говоря уже о деловых кварталах – одни и те же компании строят по всему миру из одинаковых материалов. Нет там ничего эксклюзивного. В российской огромной территории, расположенной в девяти часовых поясах, есть и эксклюзивность, и уникальность! Если 20 дней отпуска немец провел в Москве и Санкт-Петербурге, у него одно впечатление о России, а если мы его убедили поехать по разным уголкам страны – совсем другое.

ГЛОБАЛЬНОЕ ПРОДВИЖЕНИЕ

– Что касается продвижения российского турпродукта во всем мире, насколько я знаю, Транссибирская магистраль и Байкал еще с советских пор – неплохо рас-

крученный на Западе бренд. Даже Дэвид Боуи в 1970-е прокатился по Транссибу...

– Байкал как самое глубокое и чистое озеро мира в Книге рекордов Гиннеса занимает почетное место, но организовать там качественный отдых для немцев и американцев мы пока не смогли. Транссиб последние 15 лет функционировал так. В Москве в поезд садились немцы, бельгийцы, итальянцы, в основном пенсионеры, и через всю страну ехали в Китай. Китайцы из Пекина доезжали до Москвы. Европейцы теперь всё менее охотно отправляются в это не слишком комфортное путешествие. Китайцы, после того как цены на авиабилеты для них стали адекватными какое-то время назад, – тоже.

– Но в общем и целом интерес к турпоездам в Россию со стороны растущих экономик Юго-Восточной Азии только продолжает увеличиваться. Ведь так?

– К нам хотят поехать не только китайцы и южные корейцы, но и филиппинцы, причем зимой, чтобы отдохнуть от лета, которое у них круглый год. Но никто на Филиппинах совершенно ничего о России не знает! Это неудивительно, потому что до сих пор с нашей стороны какое-либо глобальное продвижение национального туристического продукта отсутствовало.

Если у россиянина спросить, знает ли он об интересных местах Екатеринбурга, то тот вряд ли что-то толком ответит. Чего уж об иностранцах говорить! А в этом городе масса достопримечательностей и уже давно есть очень хорошие отели.

Недавно у меня была встреча с владельцами аэропорта имени Федерико Феллини в Римини. Они очень удивились, узнав, что у нас итальянская одежда порой стоит дешевле, чем в Италии. И это люди, которые активно путешествуют, постоянно получают обо всем информацию! Весь остальной мир пока не ведает, что в Россию стоит ехать также и за покупками. Наша задача – различными способами исправлять ситуацию, например, с помощью тех же офисов Visit Russia, которые открываем сейчас за рубежом. Таким образом мы пытаемся создать точки продвижения российского продукта. В итоге наша маркетинговая стратегия на внешнем рынке должна увеличить турпотоки.

Беседу вел Владислав Корнейчук

• увлечение



Полет на дельтаплане

Респираторщик военизированной части ООО «Газпром добыча Оренбург» Евгений Шлунев очень любит летать



ПРОГРЕССИВНЫЙ ВИД СПОРТА

– Евгений, вы – коренной оренбуржец?

– Да, родился в 1976 году и живу по сей день в Оренбурге. Учился в школе, в 1998-м окончил Оренбургский государственный университет. После института отслужил год в армии в Северной Осетии. Любоваюсь вершиной Казбека. А потом так получилось, что с 2000 года стал респираторщиком в военизированной части ООО «Газпром добыча Оренбург». Собственно, это и была моя первая регулярная работа. Уже 16 лет как на этом поприще.

– Почему все-таки дельтаплан стал вашим главным увлечением?

– От сессии до сессии живут студенты весело. Надо было себя чем-то занять, желательно интересным, динамичным и таким, что помогло бы самоутвердиться. Хотел с товарищем прыгнуть с парашютом. Когда искали какую-то возможность, наткнулись на объявление дельтапланерного клуба «Прогресс» о наборе в группу обучения полетам на дельтаплане. До того момента у меня дельтаплана и в мыслях не было. Решили попробовать. Было это на втором курсе, году в 1995-м. И мне стало



подходящей для полетов на нем, шире. Дельтаплан – более летучий и динамичный летательный аппарат.

ЛЕГКО И ПРОСТО

– Есть ощущение, что дельтапланеризм – очень сложный и, конечно, опасный вид спорта...

› Дельтапланерный клуб «Прогресс» – образованная в 1976 году общественная некоммерческая организация, в которой объединились энтузиасты дельтапланерного спорта Оренбурга. В только зарождающемся тогда дельтапланеризме удачно сочетались увлеченность авиацией и техническое творчество. Образование дельтапланерного клуба «Прогресс» инициировало процесс создания подобных клубов в других городах, способствовало быстрому развитию и распространению дельтапланеризма в области. На базе дельтаклуба была создана областная общественная федерация дельтапланерного спорта. У истоков дельтапланеризма в Оренбурге стояли Геннадий Халявин и Аркадий Зернаев. В то время в дельтапланерном спорте страны не было серийно изготавливаемых дельтапланов. Для самостоятельного изготовления дельтапланов требовались изобретательность и глубокие знания технических дисциплин.

› Медицинские и юридические ограничения для пилотов практически отсутствуют. Любой человек без серьезных проблем со здоровьем может летать на дельтаплане. Проходить врачебно-летную экспертную комиссию не нужно. Регистрировать снаряжение – тоже

тогда понятно: парашютизм – это вообще не то. Кстати, я так с парашютом и не прыгнул. А популярный сегодня парапланеризм серьезной конкуренции дельтапланам тогда не создавал.

Позднее, правда, немало дельтапланеристов пополнило ряды «мягкокрылых» братьев. Есть объективные причины. Во-первых, организация полетов. Параплан можно перевозить на чем угодно, легче таскать... Во-вторых, на наших низеньких гладких южноуральских склонах парапланерист быстрее найдет нужный воздушный поток. Посадка на склон или вершину на параплане несравненно проще, чем на дельтаплане.

Поклонники парапланеризма приведут еще массу доводов, но для меня это – всё. Я пробовал немножко на параплане, мне не понравилось. Было это давно и на каком-то из «дуболетов». Скорее всего, я необъективен, но свой выбор сделал. Дельтаплан, на мой взгляд, красивее! Диапазон погоды,

– Управление дельтапланом – балансирующее: вы просто смещаете себя в нужную сторону. У него относительно компактные размеры, если иметь в виду хранение и транспортировку. Медицинские и юридические ограничения для пилотов практически отсутствуют. Любой человек без серьезных проблем со здоровьем может летать на дельтаплане. Проходить врачебно-летную экспертную комиссию не нужно. Регистрировать снаряжение – тоже. Летать в зоне G (в России существует три класса воздушного пространства: А, С, G. – **Ред.**) можно, кажется, без уведомления. Впрочем, на соревнованиях эти вопросы решаются организаторами.

Сегодня дельтапланеризм – довольно безопасный вид спорта. Современные дельтапланы – аппараты с прекрасными летными характеристиками и без неприятных сюрпризов. Проблемы, возникавшие на заре дельтапланеризма, уже давно решены. Опасных режимов полета практически не осталось.

› В переломный момент стало понятно: надо либо заканчивать, либо заниматься дельтапланеризмом серьезно. Полумеры и эпизодичность в этом деле могут быть еще и опасны

– Насколько высоки требования к общей физической подготовке в дельтапланеризме? Упражнения, гимнастика, диета – что с этим?

– Да какая там диета! Есть такое понятие – весовая вилка. Для того чтобы крыло летело на заявленных скоростях и приемлемо управлялось, нагрузка на крыло должна соответствовать определенному значению. Для дельтаплана это где-то в районе 6 кг на квадратный метр. Производители делают крылья разной площади и для каждого размера указывают минимальный, оптимальный и максимальный вес пилота. Скажем, на Combat GT могут летать пилоты от 60 до 110 кг. Довольно большой диапазон. Можно подобрать крыло и для 50-килограммовых девушек. Конечно, физически развитому, тренированному человеку проще пре-

одолевать физическое и нервное напряжение. Но это всё со временем приходит. В своей книге «Учись летать на дельтаплане» автор рекомендует какие-то упражнения, но это мне напоминает курс учебно-полетной подготовки (КУЛП), в котором до сих пор осталась политическая подготовка, причем в первом пункте. Зачастую людям не хватает упорства. Самый тяжелый период – обучение, особенно в физическом плане: постоянно таскаешь на себе «крыло» в гору!

– Дельтапланы, бывает, снабжают мотором...

– Прелесть планирующего полета в том, что старт осуществляется с ног с подходящей возвышенности. Это делает занятие простым и доступным. Хотя можно, конечно, организовывать различные виды буксировок, в том числе аэробуксировку.

Восходящие движения воздуха

– Это когда, скажем, другой дельтаплан с мотором тянет?

– Да. Сам я, к слову, двигатель на своем дельтаплане принципиально не использую. Мой мотор – сила тяжести, топливо – различные восходящие движения воздуха. Принцип продиктован самой природой. Так летают птицы с большими крыльями. Находят, где воздух поднимается, и стараются летать в нем, набирая высоту. Зачастую получается кругами. Наверняка многие наблюдали кружащих орлов, но не все знают, зачем они кружат!

При всей простоте концепции человеку научиться такому не очень-то просто. Нужно не только безупречно пилотировать, чтобы каждая эволюция проходила с мини-

мальным снижением. Нужно хорошо понимать теорию планирующего полета, теорию оптимальных скоростей, разбираться в метеорологии, уметь читать рельеф...

– Вот мне и показалось, что легкость и простоту вы вначале преувеличили!

– Надо учиться. Например, пилоту необходимо понимать, как ветер обтекает неровности разных поверхностей, где могут образоваться термические или динамические потоки, где может поджидать опасная турбулентность. Нужно уметь ориентироваться на местности, нужна штурманская подготовка. Кстати, недавно я немного заблудился в Башкирии!

Пилот должен уметь оказывать первую медицинскую помощь и понимать устройство своего «крыла», его аэродинамику. В наше время практически никто уже не занимается конструированием «крыльев», но для настройки снаряжения нужно четко понимать ряд моментов. Хорошо настроенный дельтаплан – дополнительная уверенность, а это – путь к успеху и комфорту в полете.

– С чего начинают обычно?

– Прежде чем начать летать, необходимо пройти курс КУЛП. Учлему, выполнившему все упражнения первой задачи КУЛПа и совершившему контрольный полет, присваивается третий разряд. Такой пилот допускается к самостоятельным полетам.

Летательные аппараты бывают разные: учебные, учебно-тренировочные и спортивные. С появлением безмачтовых дельтапланов классификация немного изменилась. Выглядит следующим образом: учебно-тренировочные, клубные, спортивные мачтовые и спортивные безмачтовые. Отличаются



они своими характеристиками, если по-простому – от устойчивых и медленных до быстрых и «нервных». Естественно, для обучения нужен устойчивый аппарат, который взлетает и садится на малых скоростях и способен прощать ошибки. Плата за спокойствие – далекое от идеала аэродинамическое качество (одна из очень важных характеристик), небольшая скорость, осязаемое усилие на ручке. По мере роста мастерства необходимо пересаживаться на аппарат классом выше.

Обучение начинается с пробежек и первых подлетов с небольшого «пузыря» в простых метеоусловиях и доходит до парения в динамических и термических потоках. Полеты по маршруту – венец набранного опыта. Кто-то находит себя в аэробатике (демонстрация фигур высшего пилотажа).

После того как вы налетали уже в одиночестве или со своими земляками и вам захотелось дальше совершенствоваться, самое время подумать о соревнованиях. У нас, в отличие от заграницы, где именитые пилоты организуют различные мастер-классы, это лучший способ перенять опыт. Плюс соревнования – возможность полетать «в компании».

СОРЕВНОВАНИЯ ДЕЛЬТАПЛАНЕРИСТОВ

– Получается, что вы посвятили этому виду спорта уже не меньше 20 лет...

– В один прекрасный момент наступил кризис жанра. На несколько лет даже забросил дельтаплан. Было не до того. Но потом всё подступило с новой силой. Скажу без пафоса, который почти всегда присутствует в этой теме: мне просто нравятся ощущения в полете. Нравится занятие, в котором, как в искусстве, совершенству нет предела. В переломный момент стало понятно: надо либо заканчивать, либо заниматься дельтапланеризмом серьезно. Полумеры и эпизодичность в этом деле могут быть еще и опасны. Купил, наконец, собственное снаряжение, поехал посмотреть, как люди соревнуются. Благо ехать пришлось недалеко. В 2011 году чемпионат России проводили в Башкирии.

Одна из причин участия в соревнованиях – не нужно заботиться

об организации полетов. На соревнованиях по дельтапланерному спорту могут быть следующие дисциплины: полет на открытую дальность по прямой или через ППМ (*поворотные пункты маршрута. – Ред.*), полет до цели, полет до цели с возвращением, полет на скорость по треугольному маршруту, полет по заданному маршруту. При подсчете результатов используется сложная формула, учитывающая массу факторов, главные из которых – пройденное расстояние и время. Обычно формулу публикуют в положении о соревновании.

– Как проходит соревновательный день?

– Утром участники прибывают на старт, собирают аппараты, проверяют снаряжение, приборы, средства связи. Потом организаторы, руководитель полетов на старте и наиболее опытные пилоты определяют с полетным заданием в зависимости от погодных условий и уровня соревнований. Затем проходит так называемая предполетная (брифинг), на которой участникам ставят задачу, обрисовывают маршрут подбора, объявляют время открытия и закрытия старта, зачетное время. Дальше – старт. Полет, посадка желательнее поближе к дороге подбора, подбор – и в лагерь мыться, кушать и спать. Если, конечно, есть такая возможность.

– Расскажите, пожалуйста, о спортивных успехах.

– В 2012 году поездка на чемпионат России сорвалась, как и все последующие. Не попал я не только на ЧР, но и в Курай (*популярное у дельтапланеристов место на Горном Алтае. – Ред.*), о котором мечтал, наверное, больше, чем о чемпионате. Зато попал на чемпионат Казахстана. Мне безумно понравилось! Положительный опыт решил закрепить поездкой в одну из парапланерных мекк – Чегем (*парадром в районе одноименного ущелья в Кабардино-Балкарии. – Ред.*). Мой багаж мастерства еще немножечко пополнился. Самым продуктивным в смысле регалий был чемпионат СНГ 2014 года, проходивший в Казахстане. Тогда выделили спорткласс (спортивные матчовые) в отдельный зачет и мне удалось занять второе место. Хотя отлетал я, как мне

кажется, плохо. В этом году планирую попасть на ЧР-2016. Проводить будут в Ушконеуре, Казахстан.

УВЛЕЧЕНИЕ – ДЕЛЬТАПЛАН – Насколько важны для вас спортивные результаты?

– Для меня дельтапланеризм никогда не был только спортом. Настоящие спортсмены вряд ли назовут меня спортсменом. Кстати, первое впечатление от клуба «Прогресс» в середине 1990-х у меня было такое: не спортивная секция, скорее кружок туристов-моделистов, которые летают на дельтапланах.

Хотя тогда всё было намного серьезнее, чем сейчас. Сегодня многие из тех, кого я знаю, воспринимают дельтапланеризм как просто романтическое времяпрепровождение: полеты, палатки, песни у костра. В принципе, чтобы превратить это в чистый спорт, нужна серьезная организация, много участников и средств. Но по России сегодня сильных клубов осталось мало.

– А если говорить об оренбургском дельтапланеризме вообще, какой сегодня у него период?

– Сейчас самый глубокий кризис «в отрасли», хотя массовым дельтапланеризм никогда не был. Меня учили в свое время люди, которые чуть ли не на простынях летали! Они стояли у самых истоков. В основном имели авиационное образование. Братья Зернаевы окончили, кажется, Казанский авиационный институт. Дипломный проект одного из них, Аркадия, – дельтаплан. Он его не только написал. Дельтаплан был сконструирован, собран и облетан.

Что интересно, наши «информационно изолированные» первые дельтапланеристы совершенствовали свои конструкции параллельно со всем миром. Когда считалось, что разогнать до полетной скорости ногами крыло невозможно, они стали воднолыжниками-разрядниками и буксировались за моторной лодкой по Волге. Научились ради дельтапланеризма кататься на горных лыжах. На дельтаплане «Чинук» конструкции Аркадия Зернаева я даже какое-то время летал. Это был шедевр своего времени! Наверное, то были самые славные годы оренбургского дельтапланеризма.

Беседу вел **Владислав Корнейчук**



ОКЕАН раздора

На вопросы журнала отвечает заместитель руководителя Центра Азии и Ближнего Востока РИСИ Борис Волхонский

— Борис Михайлович, наибольшая часть грузов в Китай идет через акваторию Индийского океана. В том числе это касается и танкеров с нефтью, которая поступает из стран Ближнего Востока и Африки. Как КНР пытается обезопасить эти поставки?

– Действительно, по подсчетам экспертов, через Индийский океан осуществляется до 50% контейнерных перевозок в мире и 70% морских перевозок нефтепродуктов. В год через Малаккский пролив проходит около 50 тыс. судов, на которые приходится, по разным оценкам, от 20 до 25% всего морского товарооборота. После фактического ухода российского Военно-морского флота из зоны Индийского океана монопольное положение в этом регионе в течение 20 лет сохраняли США, до сих пор остающиеся крупнейшей военно-морской державой. Индийский океан входит в зону ответственности двух флотов США – 5-го (Красное и Аравийское моря, Персидский, Аденский и Оманский заливы, район Африканского Рога вплоть до побережья Кении) и 7-го, базирующегося главным образом в западной части Тихого океана, но несущего дежурство и в акватории Индийского океана вплоть до восточного побережья Африки.

Сегодня в составе крупнейшего в США 7-го флота находится 50–60 боевых кораблей и вспомогательных судов, численность военнослужащих – около 60 тыс. человек. В состав 5-го флота входит свыше 20 боевых кораблей и вспомогательных судов, более 15 тыс. военнослужащих. Главная военно-морская база США в Индийском океане с начала 70-х годов прошлого столетия располагается на острове Диего-Гарсия, входящем в состав заморских владений Великобритании.

** В годы холодной войны СССР пытался противостоять американскому военно-морскому присутствию в акватории Индийского океана, развернув 8-ю (Индийскую) оперативную эскадру в составе Тихоокеанского флота, на вооружении которой находилось до 20 боевых кораблей и судов поддержки*

› Китайский авианосец Liaoning, бывший «Варяг»

Индийский авианосец «Викрамадитью», бывший российский «Адмирал Горшков»

Аэродром на Диего-Гарсия в состоянии принимать и обслуживать самолеты всех типов. В частности, здесь периодически базируются стратегические бомбардировщики В-52. С началом операций в Ираке и Афганистане США приступили к размещению на Диего-Гарсия стратегических бомбардировщиков-невидимок дальнего радиуса действия В-2 Northrop, ранее не использовавшихся в зарубежных военных операциях.

СССР, Индия, Китай

В годы холодной войны СССР пытался противостоять американскому военно-морскому присутствию в акватории Индийского океана, развернув 8-ю (Индийскую) оперативную эскадру в составе Тихоокеанского флота, на вооружении которой находилось до 20 боевых кораблей и судов поддержки. 8-я эскадра была создана в 1971 году и просуществовала до 1992 года, главными пунктами ее базирования были Йемен и Сомали. В годы ирано-иракской войны (1980–1988) и во время операции «Буря в пустыне» (1991 год) эскадра обеспечивала безопасность прохода советских танкеров и сухогрузов по Персидскому и Оманскому заливам.

После распада СССР 8-я эскадра была расформирована, в 90-х годах прошлого века были ликвидированы почти все советские военно-морские базы, расположенные за рубежами СССР (последней стала база Камрань во Вьетнаме, переданная под контроль вьетнамских военных в 2002 году). Сегодня единственным объектом, находящимся в ведении ВМФ России в дальнем зарубежье, остается пункт материально-технического обеспечения в сирийском порту Тартус на побережье Средиземного моря. В акваторию Аравийского моря для борьбы с сомалийскими пиратами регулярно направляются отдельные корабли ВМФ России.

Фактический уход российского флота из акватории Индийского океана еще больше подчеркнул монопольное положение США как доминирующей военно-морской державы в регионе. США останутся главной военно-морской державой в зоне Индийского океана на обозримую перспективу – как минимум до 2030 года, хотя в последнее время они всё больше сталкиваются с растущей конкуренцией со стороны Китая и Индии, активно заявляющих о своем праве участвовать в решении стратегических проблем региона.



Обе страны активно наращивают боевую мощь своих ВМС, в составе которых имеются как атомные подводные лодки, так и авианосцы. Индия приобрела свой первый авианосец «Вират» у ВМС Великобритании в 1986 году. В конце ноября 2013 года на вооружение ВМС Индии поступил новый авианосец – бывший российский авианесущий крейсер «Адмирал Горшков», переименованный в «Викрамадитью». В августе 2013 года Индия спустила на воду первый собственный авианосец класса «Викрант».

В конце 90-х годов Китай приобрел у Украины за 20 млн долларов недостроенный и разуконплектованный советский авианесущий крейсер «Варяг», который якобы планировалось использовать как плавучий развлекательный центр и казино. Однако впоследствии планы китайского руководства изменились, и 10 августа 2011 года модернизированный и переоснащенный авианосец прошел первые ходовые испытания. Причем китайское руководство настаивает, что этот авианосец не будет исполнять никаких боевых задач, а станет использоваться только как учебно-тренировочная база. Параллельно Китай строит несколько своих авианосцев.

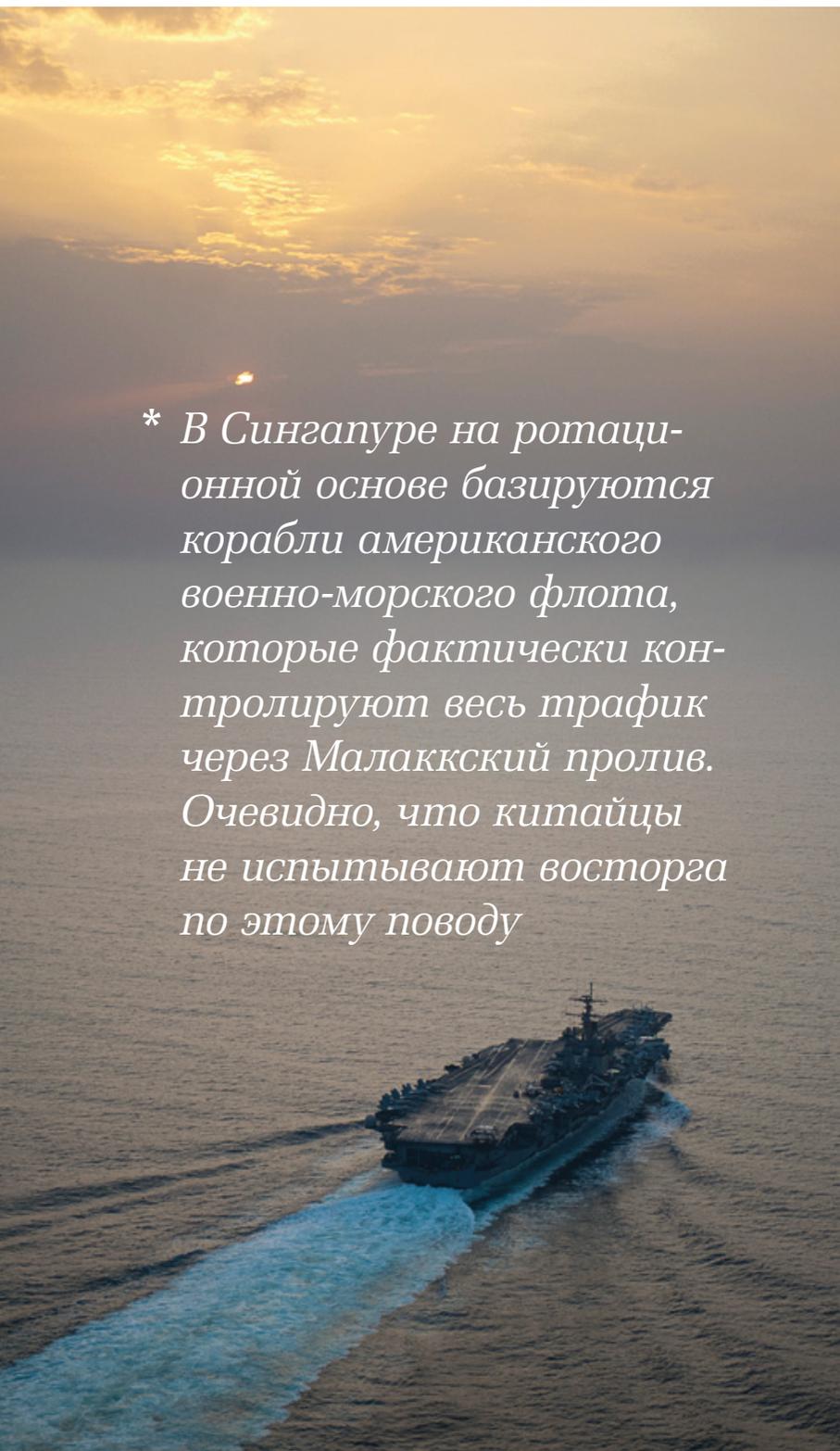
ЦЕПОЧКА БАЗ

– Если Индия омывается Индийским океаном и имеет порты на своей территории, то китайским кораблям необходимо пользоваться инфраструктурой других стран. Каких?

– В Джибути (Восточная Африка) создается китайская военно-морская база. В Пакистане КНР создает инфраструктуру в порту Гвадар. Этот объект планируется использовать в основном для перевалки нефтеналивных грузов, так как в дальнейшем из Гвадара будет построен



** В Сингапуре на ротационной основе базируются корабли американского военно-морского флота, которые фактически контролируют весь трафик через Малаккский пролив. Очевидно, что китайцы не испытывают восторга по этому поводу*



нефтепровод в Китай. Правда, пройти эта труба должна через часть Кашмира, контролируемую Пакистаном, но права на этот регион оспаривает Индия. Кроме того, сам Гвадар находится на территории Белуджистана, в котором сильны сепаратистские настроения. Но когда китайцы построят всю необходимую инфраструктуру и станут управлять ею, то заходить в порт Гвадар смогут и военные корабли КНР.

В СМИ много пишут о попытках КНР создать базу для своих подводных лодок на Мальдивских островах. Мальдивы очень удобны для скрытного базирования подводных лодок, так как многие острова представляют собой затопленные кратеры потухших вулканов. У меня нет точных данных об использовании китайскими ВМС Мальдивских островов. Однако китайское влияние на Мальдивах сразу бросается в глаза. В столице практически все новые здания построены китайцами, в стране активно действуют крупные китайские компании, да и большинство прилетающих на Мальдивы туристов – из КНР.

В Шри-Ланке китайцы модернизируют порт Хамбантота и создают сопутствующую инфраструктуру. В этот порт будут заходить китайские корабли для дозаправки. А в Бангладеш КНР отстраивают порт Читтагонг. Но самая интересная ситуация складывается вокруг Мьянмы. На протяжении почти полувека этой страной управляли военные, которые ориентировались практически исключительно на Китай. США и их союзники ввели санкции против Мьянмы, и у военных правителей фактически не было выбора. Китай уже успел запустить газопровод и нефтепровод, соединившие Мьянму с южными регионами КНР. Если по газопроводу идет газ, который добывается собственно в Мьянме, то по нефтепроводу, соединяющему побережье Бенгальского залива с китайским городом Куньмин, идет нефть из Ближнего Востока и Африки. Трубопровод до Куньмина позволяет не только значительно сократить маршрут транспортировки углеводородов, но и избежать рисков, связанных с прохождением танкеров через Малаккский пролив, который является мировым лидером по числу пиратских нападений на суда. Для реализации возможностей транспортировки нефтепродуктов через территорию Мьянмы Китай осуществляет также строительство глубоководного порта Чаупхью на острове Янбье.



Помимо объектов, внешне имеющих гражданское назначение, у Китая на территории Мьянмы есть свои станции слежения на островах Большой и Малый Кокосовый (Coco Islands – не путать с принадлежащими Австралии Кокосовыми островами, Cocos Islands, расположенными в юго-восточной части Индийского океана) в непосредственной близости от Андаманских островов (Индия).

В последнее время в связи со смягчением правящего в Мьянме режима эта страна становится новой ареной большой игры за политическое влияние. Индия как непосредственный сосед все эти годы занимала мягкую позицию по отношению к военному режиму (главным образом, из-за опасения, что излишняя жесткость полностью лишит Дели влияния в этой стране, а оно было необходимо как для противодействия китайской экспансии в своем «мягком подбрюшье», так и в логистическом отношении: через территорию Мьянмы пролегают удобные пути снабжения северо-восточных районов Индии). В 2012 году Индия предоставила Мьянме кредит 500 млн долларов на развитие инфраструктурных проектов. Кроме того, МИД Индии заявил, что правительство приняло окончательное решение о создании необходимой инфраструктуры в глубоководном порту Ситуэ неподалеку от строящегося с китайской помощью Чаупхью.

В последние годы в большую игру вокруг Мьянмы активно включились и США, ранее не поддерживавшие с этой страной тесных отношений из-за обвинений в нарушениях прав человека. В конце ноября – начале декабря 2011 года Мьянму посетила госсекретарь США Хиллари Клинтон. А в ноябре 2012-го состоялся исторический визит в Мьянму президента США Барака Обамы. Таким образом, Мьянма, до сих пор находившаяся на периферии глобальной геополитики, оказывается в центре переплетения интересов главных игроков в Азии и зоне Индийского океана. В ноябре 2015 года на парламентских выборах в Мьянме победила оппозиционная Национальная лига за демократию. Военные, правившие страной на протяжении нескольких десятилетий, согласились передать власть гражданской администрации. Новое правительство было сформировано весной 2016 года. В ближайшее время мы увидим новый виток борьбы за влияние на Мьянму.

– **Знаете, меня удивили следующие факты. В июле 2013 года начались поставки газа из Мьянмы в Китай, а уже осенью по Мьянме прокатилась волна террористических актов. В начале 2015 года был введен в эксплуатацию нефтепровод из мьянманского порта Чаупхью до китайского города Куньмин (провинция Юньнань). Вскоре после торжественной церемонии рядом с нефтепроводом на границе КНР и Мьянмы появились повстанцы, которые начали боевые**

действия против армии Мьянмы. Боевые действия распространились и на близлежащую территорию Китая.

– А почему вас это удивляет? Вполне естественно, что многим игрокам не нравится усиление позиций Китая в Мьянме и они пытаются помешать этому процессу. В экономике Мьянмы влияние Китая продолжает доминировать, что неминуемо сказывается и на политике. Однако другие игроки, прежде всего Индия и США, продолжат усиливать свое внимание к этой стране.

Необходимо отметить, что Индию сильно раздражает активность Китая в Индийском океане. Индийцам кажется, что китайцы их окружают. Именно поэтому ВМС Индии всё активнее сотрудничают с американскими военными.

– **Получается, что ключевыми странами для решения проблемы движения нефтяных танкеров через узкий, кишящий пиратами Малаккский пролив являются Пакистан и Мьянма?**

– Да, и еще стоит упомянуть китайский проект строительства судоходного канала через тайландский перешеек Кра, как раз в обход Малаккского пролива. Не секрет, что в Сингапуре на ротационной основе базируются корабли американского военно-морского флота, которые фактически контролируют весь трафик через Малаккский пролив. Очевидно, что китайцы не испытывают восторга по этому поводу. Кроме того, военный контингент США находится в Австралии.

ВЬЕТНАМ

– **В последнее время активизировалась «большая игра» вокруг Вьетнама. Что вы думаете по этому поводу?**

– Действительно, Вьетнам сейчас находится в центре внимания многих держав. Недавно состоялся визит Барака Обамы в эту страну, по итогам которого США отменили запрет на продажу оружия Вьетнаму. В свою очередь, Россия активно продает вооружение Вьетнаму, а наши госкомпании добывают здесь нефть и газ. При этом Китай и Вьетнам спорят из-за участков шельфа, которые богаты залежами углеводородов. Как известно, Россия и Китай – это стратегические партнеры. Но это не повод для того, чтобы Россия отказывалась от своих интересов во Вьетнаме. Пока Россия занимает позицию нейтралитета в территориальных спорах Вьетнама и КНР. Было бы очень хорошо, если бы военные корабли России вернулись в Камрань. Вьетнам вроде бы заявляет о своем интересе к подобному развитию событий. Хотя на Камрань претендуют и США. Кроме того, в октябре 2011 года Вьетнам и Индия подписали соглашение о совместной разработке в Южно-Китайском море нефтяных месторождений, что вызвало резкую реакцию Пекина. Так или иначе, России нужно обращать больше внимания на Индийский океан, так как мировая геополитика во многом будет вершиться именно здесь.

– **С другой стороны, рост напряженности в Индийском океане означает, что поставки углеводородов из России в Китай оказываются наиболее надежным вариантом.**

– Да, с этим невозможно спорить, и нет ничего удивительного в том, что Китай увеличивает закупки углеводородов в России. Думаю, что так будет и впредь. Но нам нужно развивать и высокотехнологичный экспорт.

Беседа вел Сергей Правосудов



Культурный обмен

В Куньмине состоялся X Фестиваль искусств ПАО «Газпром» и Китайской национальной нефтегазовой корпорации (CNPC)

Проведение крупнейшими энергетическими корпорациями России и Китая Фестиваля искусств стало доброй традицией. Благодаря ему две страны получили еще одну хорошую возможность лучше узнать друг друга.

Принимавший X Фестиваль искусств ПАО «Газпром» и Китайской национальной нефтегазовой корпорации (CNPC) Куньмин расположен на берегу озера Дяньчи и является административным центром провинции Юньнань (юго-запад Китая). В городе есть

в частности, реализуют яркие социальные проекты, способствуя укреплению российско-китайского межкультурного диалога. Этот фестиваль – прекрасная инициатива, которая дает нам возможность не только наслаждаться искусством, но и через него лучше понимать друг друга», –

артисты выступали в Пекине, Шанхае, Дальяне, Сиане, Ланфане и Чэнду. А своих друзей и коллег из CNPC они принимали на финальных мероприятиях корпоративного фестиваля «Факел» в Геленджике, Витебске и Сочи.

«Десятый юбилейный Фестиваль искусств –

» За годы существования фестиваля в этом масштабном культурном мероприятии приняли участие около ста творческих коллективов, более полутысячи артистов из России и Китайской Народной Республики

несколько университетов, музеев, картинных галерей и знаменитый бронзовый храм, построенный во времена династии Мин.

Среди участников мероприятия – 40 лауреатов корпоративного Фестиваля ПАО «Газпром» «Факел», представители пяти дочерних обществ «Газпрома», а также творческие коллективы CNPC и его дочерней структуры – Юньнаньской компании по реализации нефтепродуктов.

«CNPC и «Газпром» развивают продуктивное взаимодействие. Компании,

сказал помощник президента CNPC Ван Тецзюнь.

У Фестиваля искусств уже есть своя история. Первый совместный концерт творческих коллективов «Газпрома» и CNPC прошел в апреле 2007 года. За годы существования фестиваля в этом масштабном культурном мероприятии приняли участие около ста творческих коллективов, более полутысячи артистов из России и Китайской Народной Республики.

В рамках фестивальных мероприятий представляющие «Газпром»

наглядный пример успешного сотрудничества «Газпрома» и CNPC, свидетельство глубокого взаимного интереса к культуре наших стран», – сказал начальник департамента ПАО «Газпром» Александр Беспалов.

Во время поездки делегации «Газпрома» в Китай состоялось подписание Соглашения между ПАО «Газпром» и Китайской национальной нефтегазовой корпорацией о сотрудничестве в области информации и связей с общественностью.

Владислав Корнейчук



КЛУБНЫЕ РЕЗИДЕНЦИИ
КРЕСТОВСКИЙ

DE LUXE



ОТРАЖАЯ МЕЧТЫ

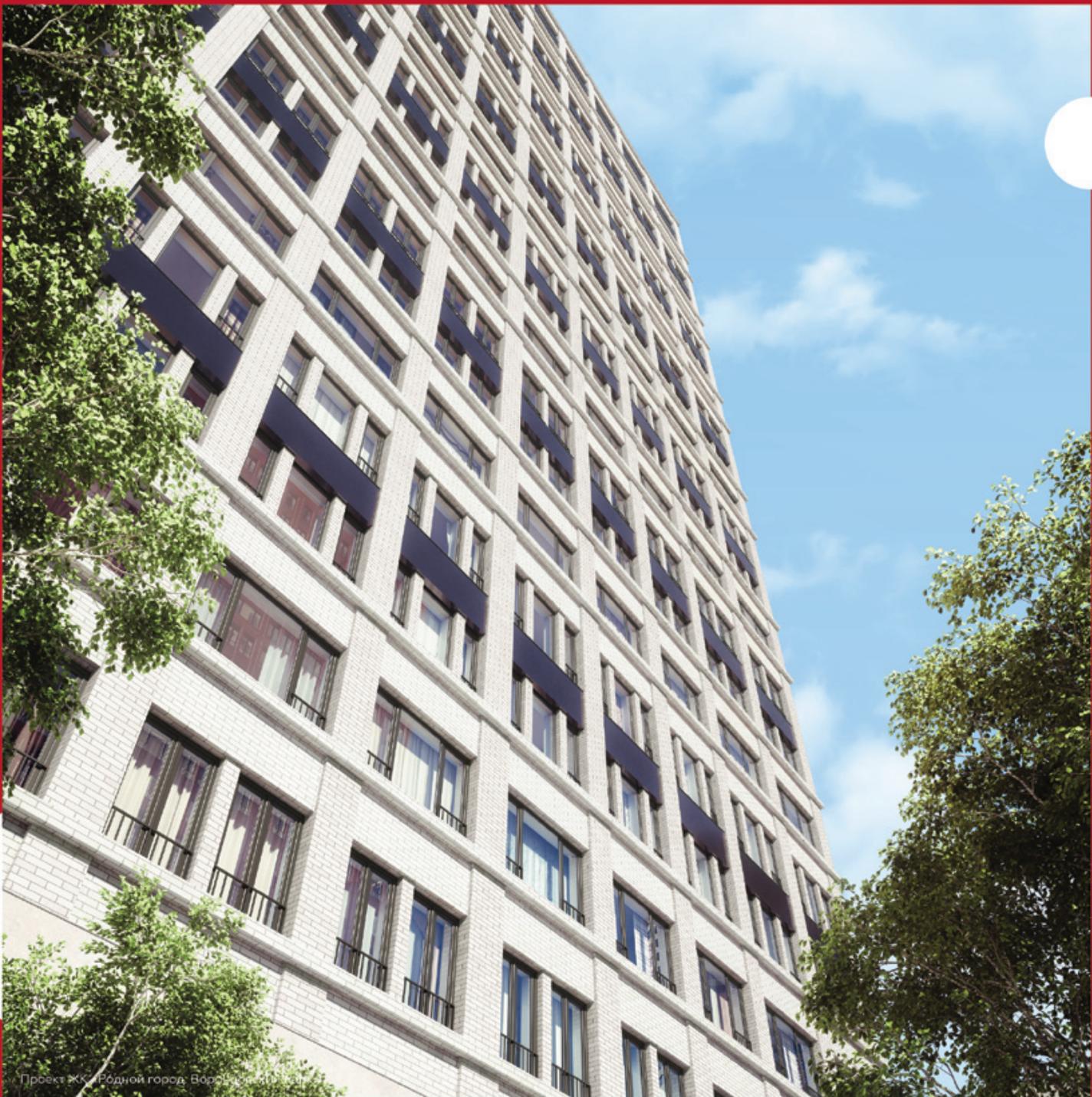
О ПЕТЕРБУРГЕ

Клубные резиденции «Крестовский de luxe» расположились в одном из самых живописных и привилегированных уголков Петербурга – на Крестовском острове. В этой части города с давних пор строили свои резиденции аристократы, развивались элитные виды спорта – яхтинг и теннис, решались судьбы страны. Здесь классические представления об элитном образе жизни нашли своё воплощение в современных технологиях и материалах.



ГАЗПРОМБАНК
ИНВЕСТ

• www.krestovskiy.spb.ru • (812) 606-00-00



Проект ЖК «Родной город» Воронежская область

МЫ СТРОИМ
НЕ ПРОСТО ЖИЛЬЕ,
МЫ СТРОИМ
РОДНОЙ ГОРОД!

+7 (495) 745-20-25
RG-DEV.RU



**РОДНОЙ
ГОРОД**



РГ-Девелопмент