

Газпром

май
2004

ОТ КОНЦЕРНА – К КОРПОРАЦИИ

6

«Газпром» начал
второй этап
своей реформы

«ЗАВИСАТЬ» В ТРУБЕ
СТАЛО НЕВЫГОДНО

18

ГАЗОВЫЙ ПРИЛАВОК

20



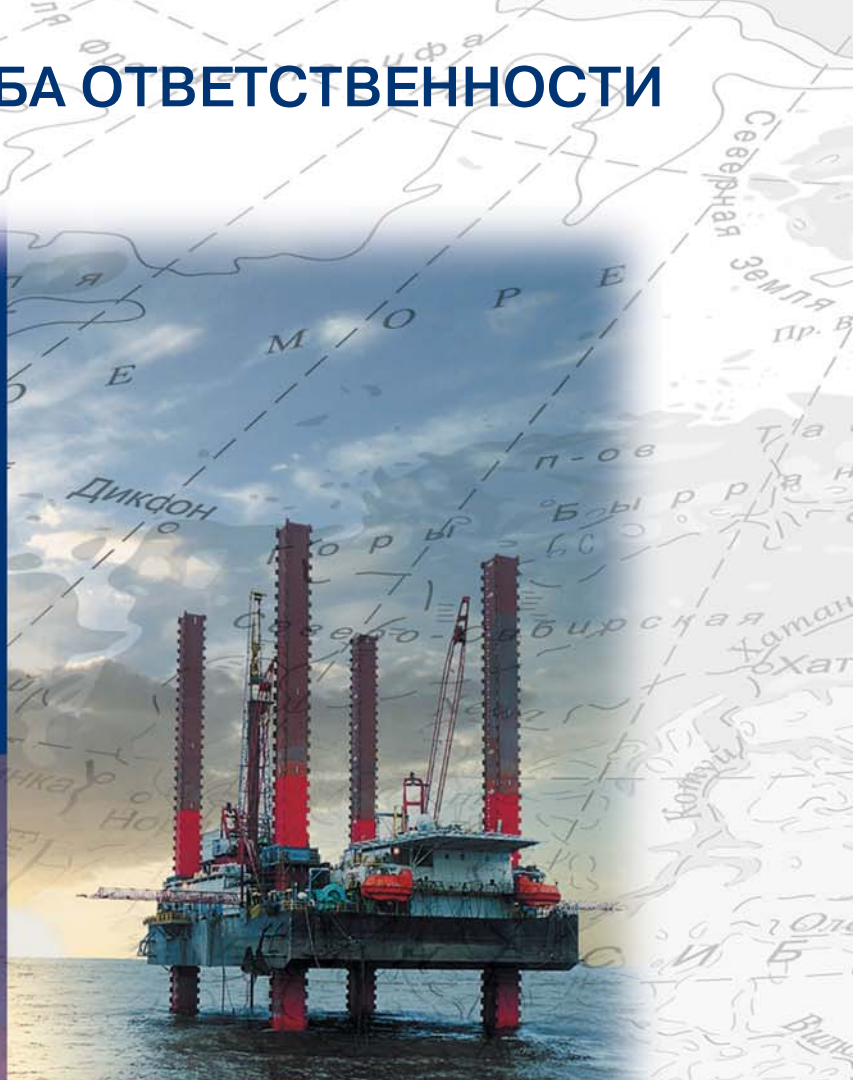
ПОНИМАНИЕ МАСШТАБА ОТВЕТСТВЕННОСТИ

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

WWW.SOGAZ.RU



Мы считаем своей обязанностью создание условий для спокойной жизни, стабильного дохода и успешного бизнеса наших клиентов. Именно поэтому мы предлагаем комплексные страховые программы, построенные на сбалансированном сочетании имущественных и личных видов страхования. Мы предоставляем систему финансовых гарантий, созданную на основе уникального десятилетнего опыта работы с предприятиями газовой отрасли. Мы обеспечиваем полную экономическую независимость от возможных происшествий и потерь, основанную на принципах эффективного управления рисками Вашей жизни и Вашего бизнеса. Все это открывает перед Вами новые возможности и перспективы развития. **Безусловно, доверие наших клиентов – это большая ответственность для нас. И мы хорошо понимаем масштаб такой ответственности.**

ОФИС ПРОДАЖ

Москва, Лужнецкая набережная, д. 10 Б, тел.: (095) 234-4424

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС

Московская область, Ленинский район, пос. Газопровод, Бизнес-Центр, тел.: (095) 428-7868

**Главный редактор**

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Бильд-редактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватель

Наталья Гулейкова

Специальный**корреспондент**

Денис Масленников

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Благодарим за содействие
в подготовке номера
ООО «ИРЦ "Газпром"»

Макет, верстка,
корректур, изготовление
цветоделенных форм
и печать – Locus Standi
Телефон: (095) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.

Свидетельство о регистрации
ПИ № 77–17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (095) 719 1081
719 1040
Факс: (095) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 11 500 экз.

от редакции

БОЛЬШАЯ ПЕРЕМЕНА

Вспомним, в чем разница между концерном и корпорацией. Концерн – это форма договорного объединения предприятий на основе общности интересов (например, единой сбытовой политики). Характеризуется рыхлой структурой и большой самостоятельностью входящих в него организаций. Все это было свойственно «Газпрому» в 90-е годы. В отличие от концерна, в корпорации дочерние структуры не проводят самостоятельной политики, а вся их работа жестко подчинена единой стратегии, разработанной головной компанией. «Газпром» поставил себе задачу стать корпорацией и успешно с ней справляется.

Реорганизация газового гиганта продолжается вот уже почти три года, но отныне этот процесс становится приоритетным. Главной целью первого этапа было повышение эффективности работы головной компании за счет централизации товарных и финансовых потоков. Теперь они консолидированы, что сделало компанию более прозрачной для инвесторов.

Сейчас «Газпром» переходит ко второму этапу реформирования – повышению эффективности работы в качестве вертикально интегрированной компании и оптимизации структуры управления основными видами деятельности на уровне дочерних организаций. Каждая «дочка» должна заниматься своим основным делом, не распыляя силы и средства на смежные, а уж тем более непрофильные виды деятельности. Для этого внутри корпорации предполагается создать ряд крупных предприятий, отвечающих за то или иное направление: геологоразведку, добычу газа, переработку углеводородов, транспортировку, подземное хранение и сбыт.

Например, уже централизован сбыт газа и жидких углеводородов. Большая часть сетей низкого давления объединены в «Регионгазхолдинг» (на втором этапе в эту структуру будут переведены все распределительные газопроводы). Подземные хранилища газа выделяют из транспортных организаций и передадут стопроцентной «дочке» «Газпрома» – «Подземгазу». Добычу нефти и конденсата планируется объединить под крышей «Газпромнефти». Энергетические активы сконцентрируются в «Газпромэнерго».

Структурные преобразования стартуют в начале следующего года, но отдельные элементы совершенствования корпоративной системы управления будут внедряться уже в этом году. Иными словами, «Газпром» в скором времени совершит окончательный переход от концерна к высокоэффективной корпорации. Компании предстоит стать еще более прозрачной и оптимизировать свою структуру за счет юридического разделения основных видов деятельности.

Как видим, менеджеры «Газпрома» не занимаются пустыми дискуссиями, а предпринимают конкретные шаги, направленные на улучшение работы компании. С тем, что эта работа идет в верном направлении, теперь согласны даже наши традиционные оппоненты из Министерства экономического развития и торговли. «Алексей Миллер, когда пришел в «Газпром», действовал, как советский разведчик, – он делает правильные вещи и не пиарит их», – признал не так давно Герман Греф. И эти слова одного из самых ярких представителей либерального крыла в правительстве дорогого стоят.

тема номера

От концерна – к корпорации

«Газпром» начал второй этап своей реформы

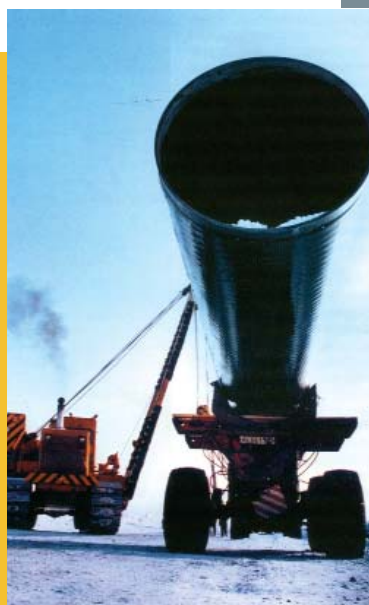
6

крупнейший инвестор

«Все будет предельно открыто и прозрачно»

Интервью с генеральным директором ООО «Газкомплектимпэкс» Валерием Голубевым

12



экспорт

Парадоксы либерализации

Бесперебойное энергоснабжение Европы можно обеспечить только за счет надежных гарантий инвестиций

15



СОДЕРЖАНИЕ

1

от редакции

Большая перемена

4

коротко

Выпуск на 1,2 миллиарда

Решаем проблемы «Молдовагаза»

Орбитальная госприемка

Глубинный эксперимент

«Глобальная энергия»

Перспективы большого диаметра

Туркменское предложение

Встреча с ветеранами-газовиками

6

тема номера

От концерна – к корпорации

«Газпром» станет более мобильным»

12

крупнейший инвестор

«Все будет предельно открыто и прозрачно»

15

экспорт

Парадоксы либерализации

18

рынок

«Зависать» в трубе стало невыгодно

Газовый прилавок

22

добыча

Работы на наш век хватит

24

в блокнот акционера

Школа менеджмента

Ценовой максимум сменился коррекцией

Прямой диалог

28

юбилей

Главный ресурс

31 слово специалисту
Проигравших не будет

34 транспортировка
Северный коридор становится шире

36 выставки
Открытие сезона

37 кадры
Новый зампред

38 дочери-матери
Крылатая вахта

40 наши люди
Таланты для «Газпрома»

42 взгляд со стороны
Дайджест прессы

44 социальная ответственность
Детство, начавшееся заново

46 благотворительность
Открытая книга

47 конкурсы
«Я хочу работать вместе с папой»

48 день победы
Женечкина война

Смерти вопреки

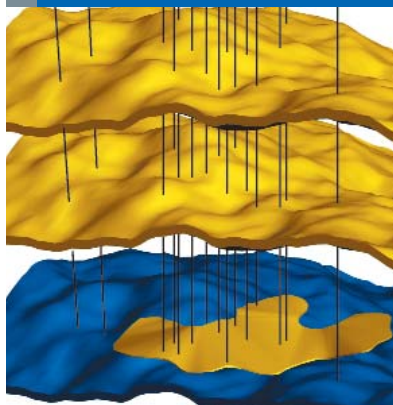
Героини своего времени

Защитник «Дороги жизни»

52 культура
Беречь красоту

54 спорт
Лед и пламень

«Зависать» в трубе стало невыгодно



Умышленному накоплению чужого топлива в газотранспортной системе «Газпрома» приходит конец

18

дочки-матери

Крылатая вахта

Самолеты «Газпрома» летают в любую погоду по любому маршруту

38



спорт

Лед и пламень

В сезоне 2004 года на футбольных полях России газовую отрасль страны представляют четыре клуба премьер-лиги и первого дивизиона

54



ВЫПУСК НА 1,2 МИЛЛИАРДА

23 апреля «Газпром» разместил облигации на сумму 1,2 миллиарда долларов США. Размер купона — 8,625%, периодичность выплат — два раза в год. Срок обращения составит 30 лет с 10-летним пут-опционом (правом предъявления к погашению по номинальной стоимости), доходностью 8,625% годовых.

Совместными лид-менеджерами выпуска выступили «Кредит Свисс Ферст Бостон» и «Дойче банк». Привлеченные средства будут направлены на корпоративные нужды ОАО «Газпром», включая рефинансирование краткосрочной задолженности. 22 апреля 2004 года рейтинговое агентство Moody's присвоило компании основной рейтинг на уровне Ba 1 и рейтинг эмитента Ba 2. ОАО «Газпром» также имеет рейтинг BB- по шкале агентства Standard & Poor's и рейтинг BB агентства Fitch.

РЕШАЕМ ПРОБЛЕМЫ «МОЛДОВАГАЗА»

13–14 апреля состоялся визит делегации «Газпрома» во главе с Заместителем Председателя Правления компании **Александром Рязановым** в Кишинев. Делегаты приняли участие в заседании Наблюдательного совета АО «Молдовагаз». Основной проблемой этой компании, 50% акций которой принадлежат «Газпрому», является сбор платежей с потребителей за поставленный газ. Так, в настоящее время уровень оплаты газа в Республике Молдова в среднем составляет 85,11%, в Республике Приднестровье — 66,82%. Долги этих регионов перед «Газпромом» на 1 апреля 2004 года достигли 308,35 и 959,89 млн. долларов. Остаются нерешенными вопросы погашения «Молдовагазом» задолженности прошлых лет перед ОАО «Газпром» за поставленный газ.

Александр Рязанов поручил руководству «Молдовагаз» в течение месяца решить вопрос 100-процентной оплаты текущих поставок и разработать схему погашения задолженности прошлых лет. Одним из вариантов такой схемы является передача ОАО «Газпром» промышленных объектов с последующей их реализацией потенциальным покупателям.



ОРБИТАЛЬНАЯ ГОСПРИЕМКА



Запущенные в ноябре прошлого года два спутника «Ямал-200» приняты в штатную эксплуатацию. Так решила государственная комиссия по проведению летных испытаний космических комплексов социально-экономического, научного и коммерчес-

кого назначения. Вместе оба спутника составляют комплекс «Ямал-КА». Он в 7,6 раза увеличивает емкость системы спутниковой связи «Ямал», одновременно улучшая качество связи и расширяя зону обслуживания, которая включает в себя государства Европы, Азии и Северной Африки.

Для решения производственных задач «Газпрома» планируется задействовать до четверти ресурса системы. Остальная часть будет использоваться российскими государственными и коммерческими структурами, а также крупными зарубежными телекоммуникационными компаниями.

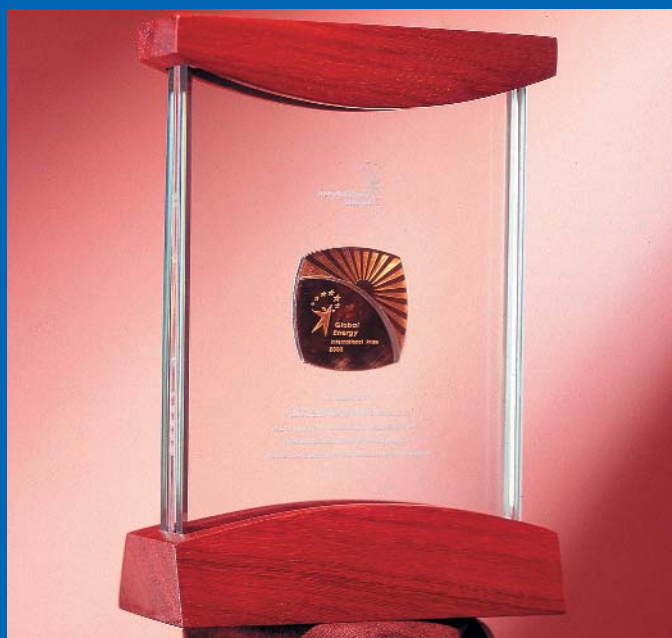
ГЛУБИННЫЙ ЭКСПЕРИМЕНТ

Член Правления, начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром» **Василий Подюк** провел в Ухте совещание, на котором были представлены результаты опытно-промышленного эксперимента, направленного на повышение степени извлечения жидких углеводородов на Вуктыльском нефтегазоконденсатном месторождении. Реализация технологии в промышленном масштабе показала ее эффективность. В результате произошло замедление темпов падения пластового давления и повышение производительности скважин. Удалось наладить дополнительную добычу выпавшего в пласте «ретроградного» конденсата.

Участники совещания высказали единое мнение, что полученный на Вуктыльском НГКМ опыт имеет большое значение для всей газовой отрасли России. В ходе работы создана научно-обоснованная и подтвержденная промысловыми испытаниями база для увеличения конденсатоотдачи нижнемерловых и ачимовских залежей севера Западной Сибири.

Было принято решение о развитии промыслового эксперимента и изучении перспектив применения аналогичных методов на других месторождениях «Газпрома».

«ГЛОБАЛЬНАЯ ЭНЕРГИЯ»



В Москве названы лауреаты Международной энергетической премии «Глобальная энергия». Их имена 26 апреля назвал председатель международного комитета «Глобальной энергии» академик **Жорес Алферов**. Ими стали российские ученые **Федор Митенков, Александр Шейндлин** и американец **Леонард Кох**.

Премияльный фонд, который составляет 900 тысяч долларов, будет поделен между лауреатами в равных долях. Учредителями премии являются три крупнейшие российские компании — «Газпром», РАО ЕЭС и НК «ЮКОС».

Глава «Газпрома» **Алексей Миллер** заявил на пресс-конференции, что в будущем году учредители увеличат призовой фонд. «В 2005 году фонд составит не менее 1 миллиона долларов», — сказал Миллер. В этом году на соискание премии было представлено свыше 60 работ в области энергетики из США, Японии, Канады, Индии, России и других стран. На последнем этапе экспертная комиссия выделила пять претендентов, из числа которых и были отобраны лауреаты.

ПЕРСПЕКТИВЫ БОЛЬШОГО ДИАМЕТРА

В России создается единый технологический комплекс по производству труб большого диаметра. Предполагается, что в качестве сырья будет использоваться сталь отечественных производителей. Соответствующее соглашение было подписано Заместителем Председателя Правления «Газпрома» **Александром Ананенковым** и президентом ООО «ЕвразХолдинг» **Александром Абрамовым**. Документ предусматривает контроль качества выпускаемой продукции на всех этапах. Стороны также договорились, что разработка новых товаров будет производиться при участии ведущих научно-исследовательских институтов: ООО «ВНИИГаз», ОАО «ВНИИСТ», ФГУП «ЦНИИЧермет» и других.

«Подписанное сегодня рамочное соглашение полностью соответствует стратегии «Газпрома», направленной на развитие отечественной трубной промышленности, и является очередным шагом к повышению конкурентоспособности российских производителей труб большого диаметра», — отметил после подписания документа Александр Ананенков.

ТУРКМЕНСКОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

9 апреля состоялся рабочий визит в Туркменистан делегации «Газпрома» во главе с Алексеем Миллером. Глава компании встретился с президентом республики **Сапармурадом Ниязовым**. В ходе переговоров стороны пришли к соглашению, что «Газпром» примет участие в разработке месторождений на туркменском шельфе Каспийского моря. Речь идет как о газовых, так и нефтяных блоках. Такая возможность была предусмотрена Соглашением о сотрудничестве, подписанным весной 2003 года. Теперь «Газпром» получил соответствующее предложение.

В соответствии с контрактом, в 2004 году «Газэкспорт» закупит у «Туркменнефтегаза» 5–6 млрд. куб. м газа. В 2006 году объем поставляемого российской стороне газа увеличится до 10 млрд. куб. м, в 2007 году — до 60–70 млрд. куб. м. Начиная с 2009 года ежегодный объем поставок туркменского газа в Россию составит от 70 до 80 млрд. куб. м.

ВСТРЕЧА С ВЕТЕРАНАМИ-ГАЗОВИКАМИ



7 мая в центральном офисе «Газпрома» состоялась традиционная встреча с ветеранами Великой Отечественной войны. С приветственной речью перед гостями выступил Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» Александр Ананенков.

«Вы знаете, что в «Газпроме» чтят традиции, с вниманием и заботой относятся к представителям старшего поколения. Нам необходимы ваши советы, ваш профессиональный и жизненный опыт, ваша мудрость. В своей работе мы сверяем выбранный курс с вашей оценкой, с достижениями наших предшественников», — отметил в своей речи Александр Ананенков.

Перед собравшимися также выступили ветераны ВОВ Сергей Каширов, который является председателем Комиссии ОАО «Газпром» по работе с ветеранами, Борис Селихов, Мария Бибикина, Алла Савкина, Джиганша Мадьяров и другие.

После поздравлений состоялся праздничный концерт.

ОТ КОНЦЕРНА — К КОРПОРАЦИИ

«Газпром» начал второй этап
своей реформы



путях преобразования крупнейшей
компании страны спорят уже давно.
Написано огромное количество программ,
проектов, аналитических записок, статей.

Однако менеджеры «Газпрома» не ждут завершения
дискуссий, а предпринимают конкретные шаги,
направленные на улучшение деятельности
газового гиганта. С тем, что эта работа идет
в верном направлении, теперь согласны
даже традиционные оппоненты
из Министерства экономического
развития и торговли.

Реорганизация «Газпрома» продолжается вот уже почти три года. Главной целью первого этапа было повышение эффективности работы головной компании за счет централизации товарных и финансовых потоков. В конце марта Председатель Правления **Алексей Миллер** заявил: «Основные задачи первого этапа реформы «Газпрома» – совершенствование структуры управления, регламентных процедур и системы бюджетирования на уровне головной компании в целом решены. Теперь «Газпром» переходит ко второму этапу реформирования – повышению эффективности работы Общества как вертикально интегрированной компании и оптимизации структуры управления основными видами деятельности на уровне дочерних организаций».

Централизация и прозрачность

Иными словами, «Газпром» в скором времени совершит окончательный переход от концерна к высокоэффективной корпорации. Концерн – это форма договорного объединения предприятий на основе общности интересов (напри-

«Газпром» переходит ко второму этапу реформирования – повышению эффективности работы Общества как вертикально интегрированной компании и оптимизации структуры управления основными видами деятельности на уровне дочерних организаций

мер, единой сбытовой политики). Характеризуется рыхлой структурой и большой самостоятельностью входящих в него организаций. Все это было свойственно «Газпрому» в 90-е годы. Министр экономического развития и торговли **Герман Греф** вспоминает: «В то время у них не было даже бизнес-плана, а существовала только квартальная смета расходов. Я спрашивал, как быть, если доходов не хватит? Мне отвечали: мы вексельнем...».

Теперь финансовые и товарные потоки компании консолидированы, что сделало ее более прозрачной для инвесторов. Отношение Германа Грефа к менеджменту газового гиганта изменилось: «Алексей Миллер, когда пришел в «Газпром», действовал, как советский разведчик, – он делает правильные вещи и не пиарит их».

В отличие от концерна, в корпорации дочерние структуры не проводят самостоятельной политики, а вся их работа жестко подчинена единой стратегии, разработанной головной компанией. «Газпром» сумел этого добиться.

Эффективное разделение

Перед компанией поставлена задача стать еще более прозрачной и оптимизировать свою структуру за счет юридического разделения основных видов деятельности. По словам Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александра Ананенкова**, каждая «дочка» должна заниматься своим основным делом, иметь одну функцию, не распыляя силы и средства на смежные, а уж тем более непрофильные виды деятельности. Для этого предполагается создать внутри корпорации ряд крупных предприятий, отвечающих за тот или иной вид деятельности: геологоразведку, добычу газа, переработку углеводородов, транспортировку, подземное хранение и сбыт. Структурные преобразования стартуют в начале следующего года, но отдель-

Теперь мнение Германа Грефа о менеджменте газового гиганта изменилось: «Алексей Миллер, когда пришел в «Газпром», действовал, как советский разведчик, – он делает правильные вещи и не пиарит их»

ные элементы совершенствования корпоративной системы управления будут внедряться уже в этом году.

Реорганизация структуры «Газпрома» шла и раньше, но теперь этот процесс для компаний станет приоритетным. Например, уже централизован сбыт газа и жидких углеводородов. Большая часть сетей низкого давления объединены в «Регионгазхолдинг» (на втором этапе будут консолидированы все распределительные газопроводы). Подземные хранилища газа выделяют из транспортных организаций и передадут стопроцентной «дочке» «Газпрома» – «Подземгазу». Добычу нефти и конденсата планируется объединить под крышей «Газпром-нефти». Энергетические активы сконцентрируются в «Газпромэнерго».

Для сокращения непроизводительных затрат и повышения прозрачности работы дочерних обществ намечено отделение социальных объектов от основных производств. Предполагается, что «дочки», в первую очередь градообразующие, создадут специальные организации, которые будут заниматься социальным направлением. «Газпром» уже давно передает школы, детские сады, клубы, жилье на баланс субъектов Федерации и органов местного самоуправления. Но эта работа осложняется противодействием местных руководителей, которые жалуются на отсутствие бюджетных средств, необходимых для содержания данной инфраструктуры.

Что будет с транспортом

Транспортные организации «Газпрома» станут заниматься только своими непосредственными обязанностями, а все

Александр Ананенков: «До конца этого года мы планируем создать компанию по добыче нефти, которая на сто процентов будет принадлежать «Газпрому», и выделить этот бизнес в отдельный. Это полностью отвечает задачам второго этапа реформы и позволит нам намного повысить эффективность и прозрачность управления этим видом деятельности. Сегодня газодобывающие предприятия «Газпрома» разрабатывают не только газовые и газоконденсатные месторождения, но и нефтегазовые, а также нефтяные. В ближайшем будущем объемы добычи нефти в «Газпроме» будут расти за счет ввода в разработку Приразломного, Новопортовского, Тазовского и других нефтяных и нефтегазовых месторождений. Мы считаем, что специализация в добыче углеводородов с выделением нефтяной составляющей даст хороший технико-экономический результат».

Только 33% ремонтно-строительных работ для нужд «Тюментрансгаза» осуществляют его филиалы. Большую часть заказов исполняют сторонние организации

непрофильные активы будут выведены из их состава. До конца года появится окончательное решение, произойдет ли объединение 17 «трансгазов» в одну компанию или таких «дочек» будет три (в соответствии с основными маршрутами транспортировки газа). А может быть, «трансгазы» сохранятся в виде 17 стопроцентно дочерних структур «Газпрома».

Цель этих преобразований – снять все вопросы относительно формирования тарифа на прокачку. Когда все издержки будут понятны и абсолютно прозрачны, с объективной стоимостью транспортировки согласятся все участники рынка. Нужно отметить, что бухгалтерское разделение издержек в газотранспортных организациях имеет место уже сейчас. Теперь же произойдет юридическое разграничение по видам затрат.

Реформа по-тюменски

О том, как это будет происходить, можно понять на примере самой крупной транспортной «дочки» «Газпрома» – «Тюментрансгаза» (ТТГ). Генеральный директор компании **Павел Завальный**, считающий выделение непрофильных активов абсолютно необходимым шагом, давно готовил к этому свое предприятие, но ранее осуществить юридическое разделение имущества в полном объеме не удавалось. В 90-е годы работать ТТГ было очень трудно: потребители платили за газ не живыми деньгами, а бартером, поэтому компании не хватало свободных средств. Живые деньги шли только на выплату налогов и заработной платы, задолженность по которой доходила до восьми месяцев.

«Если бы мы в то время вывели из своего состава ремонтные, транспортные, строительные, наладочные предприятия, то надежность работы газотранспортной системы оказалась бы под вопросом: ведь у нас не было денег для расчета с этими структурами. Работая в едином комплексе, мы смогли пережить этот тяжелый период. Сейчас ситуация нормализовалась. Вот уже два года «Тюментрансгаз» получает прибыль, и мы заинтересованы в повышении прозрачности и эффективности своей деятельности», – отмечает Павел Завальный.

Александр Ананенков: «Существует предложение создать одну газотранспортную компанию вместо семнадцати. Но нужно тщательно просчитать несколько вариантов, чтобы в итоге получить оптимальную модель. Давайте исходить из основных задач такого реформирования. Их как минимум три: повышение эффективности работы всей газотранспортной системы, привлечение средств в ее реконструкцию и создание условий для формирования прозрачного тарифа на транспортировку газа. Все это в итоге позволит выйти на совершенно новый качественный виток развития всей газовой отрасли. С этим никто в правительстве не спорит».



Офис ООО «Тюментрансгаз»

Сегодня ТТГ вполне готов вывести из своей структуры подразделения, оказывающие сервисные услуги (строительство, транспорт, ремонт и наладку оборудования). Начавшаяся после этого конкуренция неизбежно приведет к снижению затрат и повышению качества. Некоторые сферы уже сейчас функционируют в рыночных условиях. В частности, только 33% ремонтно-строительных работ для нужд компании осуществляют ее филиалы. Большую часть заказов исполняют сторонние организации. Таким образом, в этой сфере конкурентная борьба за заказы уже началась.

Появление новых самостоятельных компаний неминуемо приведет к удорожанию оказываемых ими услуг. Однако когда начнется конкурентная борьба за газпромовские заказы, цены на услуги будут снижаться

А вот в отношении ремонтных структур ситуация не столь однозначна. Они обслуживают только «Тюментрансгаз» и совершенно не работают на рынок. Поэтому, по мнению Павла Завального, их нужно будет выделять в самостоятельные предприятия в самую последнюю очередь, а может быть, учитывая важность ремонта для нормального функционирования системы, они и в дальнейшем останутся в структуре ТТГ.

Непростая «социалка»

Несмотря на то, что «Тюментрансгаз» постоянно передает «социалку» муниципалитетам, у компании еще находится 800 объектов общей стоимостью 1,8 млрд. рублей. Эти структуры не вошли в уставный капитал предприятия, они находятся за балансом, но в управлении у ТТГ. Нужно понимать, что в момент их перевода госструктурам происходит увеличение затрат «Тюментрансгаза». Законодательство требует передавать объекты только после их капитального ремонта, поэтому предприятию приходится тратить значительные дополнительные средства.

Если говорить о системе жилищно-коммунального хозяйства, то здесь ТТГ накопил уникальный опыт. Объекты ЖКХ уже не висят на балансе транспортной «дочки» «Газпрома», а переданы в два совместных предприятия – Белоярский и Югорский «Энергогазы». Эти структуры, обслуживающие города Югорск и Белоярский, созданы на па-



ритетной основе совместно с администрациями муниципальных образований. Обе компании работают с прибылью и оказывают качественные услуги.

«Очень важно в процессе реализации второго этапа реформирования не забыть о людях, – говорит Павел Завальный. – Работники выделяемых структур должны получать такую же базовую зарплату, как и сотрудники «Тюментрансгаза». Разница может быть только в премиальном фонде. В противном случае мы получим социальный конфликт и снижение качества работ».

Примеры мероприятий, способствующих повышению эффективности работы дочерних предприятий ОАО «Газпром»:

- выделение из состава добывающих предприятий «Оренбурггазпром» и «Астраханьгазпром» газотранспортных активов;
- разделение «Сургутгазпрома» на транспортную компанию и структуру по переработке конденсата;
- выведение из «Кавказтрансгаза», «Кубаньгазпрома» и «Севергазпрома» мощностей по добыче газа.

Основная работа по выделению предприятий в стопроцентные «дочки» «Тюментрансгаза» начнется в следующем году, но некоторые объекты будут выведены уже в этом. В частности, гостиница «Югорск» востребована и будет работать с прибылью.

Необходимо отметить, что появление новых самостоятельных компаний неминуемо приведет к удорожанию оказываемых ими услуг: ведь у них будут свои бюджет и прибыль, а следовательно, затраты «Газпрома» несколько возрастут. Однако когда начнется конкурентная борьба за газпромовские заказы, цены на услуги будут снижаться.

Второй этап реформирования «Газпрома» позволит повысить эффективность и прозрачность деятельности корпорации и создаст условия для формирования экономически обоснованного уровня тарифа на прокачку газа. Таким образом, будет создана основа для перехода от государственного регулирования оптовых цен на голубое топливо к регулированию тарифа на услуги в естественно-монополевой деятельности – транспортировке газа по трубопроводам.

Сергей Правосудов

«ГАЗПРОМ» СТАНЕТ БОЛЕЕ МОБИЛЬНЫМ»

На вопросы журнала отвечает
Заместитель Председателя Правления –
главный бухгалтер ОАО «Газпром»
Елена Васильева



– Елена Александровна, какие качественные изменения в финансовой отчетности смогут заметить внешние пользователи после проведения структурных преобразований (второй этап реформирования ОАО «Газпром»)?

– Сегодня «Газпром» готовится к осуществлению второго этапа реформирования, который направлен на повышение эффективности работы корпорации как вертикально интегрированной компании и оптимизации структуры управления основными видами деятельности на уровне дочерних обществ. Перед Департаментом бухгалтерского учета стоит важная задача по подготовке отчетности «Газпрома».

В настоящее время мы составляем бухгалтерскую отчетность ОАО «Газпром» в соответствии с законодательством РФ, сводную отчетность по Группе «Газпром» в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета, а также консолидированную финансовую отчетность Группы «Газпром» в соответствии с международными стандартами (МСФО).

«Газпром» осуществляет подготовку консолидированной отчетности, составленной по международным стандартам довольно продолжительное время – с 1996 года. Компания всегда стремилась к тому, чтобы раскрытие информации не только отвечало требованиям нормативных документов, но и находилось на уровне ведущих российских и международных корпораций.

Сегодня можно сказать, что в отчетности, которая будет составляться после реализации второго этапа реформирования Группы «Газпром», будут сохранены основные принципы раскрытия информации. Одним из ожидаемых результатов ее совершенствования станет повышение качества представляе-

мых данных по операционным сегментам (добыча газа, транспортировка, переработка и продажа).

– Что даст изменение структуры дочерних обществ и их финансовых потоков для менеджмента «Газпрома»? Как это повлияет на качество управленческих решений?

– Одна из задач совершенствования структуры «Газпрома» – формирование финансовых потоков по ключевым операционным сегментам Группы. Этот шаг приведет к новому уровню информационного обеспечения принятия управленческих решений. Ведь качество менеджмента находится в прямой зависимости от достоверности исходной информации и оперативности ее подготовки.

– Каких целей в отношении прозрачности издержек добьется «Газпром» в результате второго этапа реформирования?

– В результате разделения издержек по видам деятельности акционеры и потенциальные инвесторы смогут получать более детальную информацию о том, во что они вкладывают свои деньги. Для компании это очень важно. Повышение прозрачности позволит всем заинтересованным лицам понять, как и сколько «Газпром» зарабатывает и на что он тратит полученные средства.

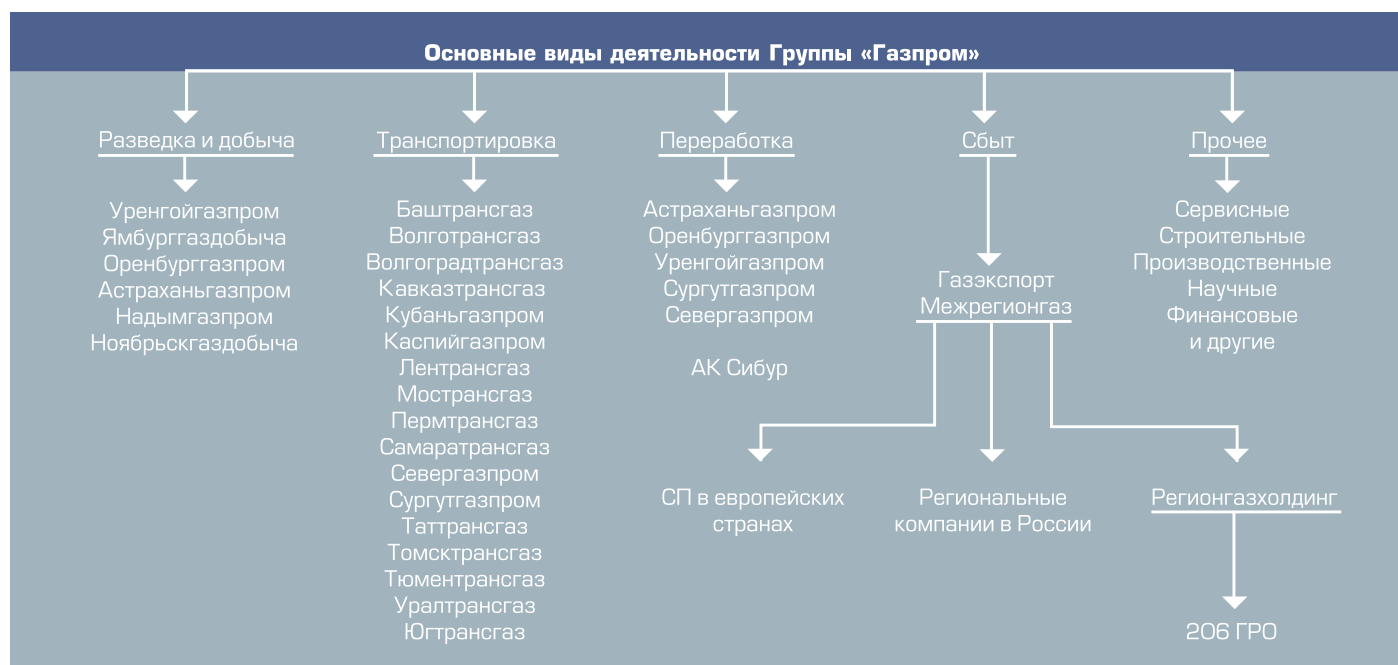
– По словам генерального директора «Тюменьтрансгаз» Павла Завального, уже сейчас транспортные предприятия ведут раздельный учет затрат. Отчетность улучшится?

– Действительно, дочерние общества «Газпрома», как транспортные, так добывающие и перерабатывающие, ведут раздельный учет затрат по видам деятельности. Это требование не только руководства компании, но и налогового законодательства, а также нормативов бухгалтерского учета. Кроме того, объективная информация необходима и при составлении статистической отчетности.

После структурных преобразований качество показателей операционных сегментов, приводимых в отчетности в составе пояснений, несомненно улучшится

Необходимо понять другое: каждый руководитель дочерних обществ должен проанализировать структуру своих издержек. Нужно разобраться, какие есть резервы для минимизации непроизводственных потерь, что можно предпринять для сокращения и ликвидации непрофильных видов деятельности, как организовать процесс производства, включая ремонтные и профилактические работы, чтобы избежать лишних простоев, затрат времени и средств.

Если говорить о повышении прозрачности финансовой отчетности в результате выделения непрофильных и вспомогательных организаций, то здесь можно привести несколько конкретных примеров. Во-первых, станет абсолютно понятной



Источник: ОАО «Газпром»

структура затрат, связанных с обслуживанием кредитов. Сегодня расходы, связанные с погашением кредитов, трудно выделить из общих показателей работы того или иного предприятия. Когда же произойдет юридическое разделение компаний по видам деятельности, ситуация изменится в лучшую сторону.

То же самое можно сказать и об амортизационных отчислениях. Не все дочерние общества в настоящее время могут распределить амортизационные отчисления по видам деятельности прямым методом. Если же ситуация по износу во всех видах деятельности компании станет ясна, то это принесет большую пользу не только менеджерам, но и акционерам «Газпрома». В состав того же «Тюмень-трансгаза» входит большое количество разнопрофильных предприятий, поэтому генеральный директор вынужден тратить свое время не только на решение вопросов, связанных непосредственно с транспортировкой газа. Он обязан заниматься массой проблем, касающихся сопутствующих видов деятельности. В случае выделения из состава компании новых юридических лиц произойдет дифференциация издержек и по управленческим расходам.

После структурных преобразований качество показателей операционных сегментов, приводимых в отчетности в составе пояснений, несомненно улучшится.

– Не приведет ли выделение непрофильных активов к созданию большого количества новых структур и усложнению отчетности?

– На балансе организаций Группы «Газпром» остается еще много социальных объектов. Расходы на содержание школ, детских садов, жилых домов весьма значительны, особенно в северных городах. У компании есть желание передать эту инфраструктуру в собственность государства. Что касается действительно непрофильных активов, которые не участвуют в основной деятельности Общества, то тут возможны разные подходы: выделение новых структур, слияние однопрофильных активов или иные варианты преобразований. В настоящее время ведется работа по изменению структуры Группы. До принятия окончательного решения по каждому предприятию преждевременно говорить о создании большого количества новых организаций и усложнении отчетности.

Следует отметить, что правила составления и представления отчетности установлены законодательством по бухгалтерскому учету, и они не зависят от структурных изменений в той

или иной корпорации. Возможно, в результате второго этапа реформирования «Газпрома» произойдет изменение внутреннего регламента составления финансовой отчетности. Но это не приведет к ее усложнению для понимания пользователями.

Обеспечение менеджеров оперативной и объективной информацией о финансовых потоках по всем видам деятельности позволит улучшить качество управленческих решений

– Может ли возрасти налоговый пресс на вновь создаваемые компании?

– Налоговая нагрузка на организации определяется законодательством. Произойдет ли ее увеличение в результате реформирования «Газпрома», однозначно сказать нельзя. При росте числа компаний отчисления повышаются. В частности, налог на добавленную стоимость, размер которого зависит от реализованной продукции, выполненных работ, оказанных услуг. Прибавку даст и налог на прибыль, так как целью создания любого предприятия является максимизация доходов.

Однако не стоит забывать, что в случае слияния активов и структур по видам деятельности, налоги с оборота сократятся.

– Ожидается ли в результате второго этапа реформирования снижение издержек в целом по «Газпрому»?

– Какими будут издержки «Газпрома» в результате проведения преобразований, сейчас сказать трудно. Однако необходимо отметить, что проводимая работа по реформированию нацелена на повышение эффективности деятельности Группы «Газпрома». Добиться этого можно за счет оптимального управления затратами. Обеспечение менеджеров оперативной и объективной информацией о финансовых потоках по всем видам деятельности позволит улучшить качество управленческих решений. Следовательно, по итогам второго этапа реформирования «Газпром» станет более мобильным, легко управляемым, прибыльным и прозрачным. Это повысит доверие к корпорации как внутри страны, так и за рубежом.

Беседу вел Сергей Правосудов

«ВСЕ БУДЕТ ПРЕДЕЛЬНО ОТКРЫТО И ПРОЗРАЧНО»

«Газпром» – крупнейший покупатель продукции отечественной промышленности. Закупки для компании проводит «Газкомплектимпэкс». Чтобы понять, как происходит выбор поставщика, какие критерии являются определяющими, каковы перспективы внедрения конкурсных процедур, мы обратились за разъяснениями к Члену Правления ОАО «Газпром», генеральному директору ООО «Газкомплектимпэкс» **Валерию Голубеву.**



Валерий Голубев,
генеральный директор ООО «Газкомплектимпэкс»

– Валерий Александрович, в адрес «Газпрома» часто раздаются обвинения в неэффективности. Якобы товары для нужд компании закупаются по завышенным расценкам. Эта критика справедлива?

– Нет. Это воспоминание о тех временах, когда товаром расплачивались за поставленный газ. В данной цепочке была масса посредников, поэтому балансовая стоимость покупаемого оборудования часто превышала отпускную цену заводов. Разница составляла порядка 40%. Это было тяжелое время неплатежей, когда в экономике России царил бартер. Потребители отдавали за газ свою продукцию, например, текстиль, его меняли на какую-нибудь мебель, а ее, в свою очередь, на необходимые «Газпрому» трубы. На каждом этапе товарообмена стояла коммерческая структура, кото-

Первый этап – централизация закупок

Сегодня ситуация абсолютно другая. Уже второй год «Газпром» рассчитывается за материальные ресурсы, по крайней мере для капитального строительства, исключительно живыми деньгами. При закупках товаров для производственных нужд сохранилась еще вексельная схема, но она составляет всего 5–7% от общего объема.

Не стоит думать, что компания не стремится сэкономить собственные средства. Нужно понимать, что цены на основные ресурсы, закупаемые для нужд «Газпрома» (трубы, газоперекачивающие агрегаты, метанол и так далее), устанавливает Департамент экономической экспертизы и ценообразования во главе с Еленой Евгеньевной Карпель. Если оборудование приобретается не на основе конкурса, а по прямому договору с поставщиком,

Уже второй год «Газпром» рассчитывается за материальные ресурсы исключительно живыми деньгами

рой нужно было получить свои 12% прибыли, вот и набегали те самые 40%. Сейчас на балансе ряда «дочек» «Газпрома» стоит оборудование, которое и с учетом амортизации стоит дороже нового. Эта проблема мешает избавиться от непрофильных активов, так как продать их по балансовой стоимости невозможно.

то производитель дает заявку с обоснованием цены на свою продукцию. Специалисты департамента проверяют, правильно ли предприятие указало собственные издержки. На основе расчетов выявляется цена, выше которой «Газпром» заплатить не имеет права. Если же те или иные изделия не проходят через контроль Департамента цено-

образования, то в структуре «Газкомплектимпэкс» есть Управление экспертизы и конъюнктуры цен, которое выявляет актуальную рыночную стоимость закупаемых товаров.

– Как давно действует такой механизм закупок?

– Данная схема заработала в последние полтора-два года, когда «Газкомплектимпэкс» были переданы функции централизованного поставщика продукции для нужд «Газпрома». Еще три года назад наша компания закупала порядка 35% всех материально-технических ресурсов, остальное дочерние предприятия «Газпрома» приобретали самостоятельно. Теперь «Газкомплектимпэкс» закупает 75–78% необходимых «Газпрому» МТР.

Сначала мы собираем заявки о том, какую продукцию нужно приобрести. Ведь газотранспортные дочерние предприятия потребляют практически одно и то же. Поэтому нет никакого экономического смысла в том, чтобы каждая «дочка» выходила на производителей со своими запросами. Это приводит к конкуренции покупателей и, следовательно, к повышению цены. Когда «Газкомплектимпэкс» приобретает крупную партию труб, газоперекачивающих агрегатов или другого оборудования, получается достаточно существенная экономия.

Стоит заметить, что цена товара не является неизменной величиной. Она зависит от срока оплаты (в случае предоплаты изделия стоят дешевле), размера партии, времени поставки и т. д. Все эти факторы мы учитываем и стараемся использовать их в интересах компании.

Второй этап – внедрение конкурсных процедур

Не нужно думать, что мы покупаем товары, ни с кем не советуясь. «Газкомплектимпэкс» выступает как

агент, работающий на заказчика. Мы не заключаем ни одной сделки, пока все ее параметры не одобрит организация, нуждающаяся в данной продукции.

Теперь «Газпром» становится самой открытой и прозрачной компанией из всех российских естественных монополий

– «Газпром» критикует за недостаточную прозрачность закупок, отсутствие конкурсных процедур. Что вы можете сказать по этому поводу?

– Совет директоров «Газпрома» утвердил положение «О порядке размещения заказов на поставку товаров, выполнения работ, оказания услуг для нужд ОАО «Газпром» и его дочерних обществ преимущественно на конкурсной основе». Этот документ предписывает закупать все товары и услуги через открытые конкурсы.

Теперь «Газпром» становится самой открытой и прозрачной компанией из всех российских естественных монополий: ведь информация обо всех конкурсах публикуется в федеральном вестнике «Коммерческие торги». Здесь же будут размещаться сведения о том, кто победил в тендере и почему. Мы заинтересованы в том, чтобы предельно корректно выполнять все заявленные условия.

Сразу хочу сказать, что победить только за счет низкой цены удастся далеко не всегда. Есть еще множество факторов, которые необходимо учитывать: качество товара, сроки гарантии, стоимость ремонта, запчастей и т. д.

– Что планируется сделать для внедрения конкурсных процедур в нынешнем году?

– Новое положение вступает в силу с первого июля. Поэтому уже во вто-

ром полугодии «Газкомплектимпэкс» и другие «дочки» «Газпрома» должны будут осуществлять закупки на конкурсной основе. Сначала будет запущена

на процедура подготовки конкурсов – ведь для проведения тендера необходимо определить его предмет (какая продукция будет закуплена), разработать конкурсную документацию с перечнем требований к поставщику. Для газовой отрасли важнейшим фактором является надежность оборудования. И мы не можем позволить себе экономить на качестве: в сложных климатических условиях техника должна функционировать безукоризненно.

Сегодня «Газпром» является самым крупным покупателем изделий российских предприятий. За счет объема заказов и конкурсных процедур мы сможем добиться наилучших условий поставок. В «Газкомплектимпэксе» имеется базовая информация о средней цене той или иной продукции на рынке, и мы рассчитываем получить с нее скидку.

– Какую экономию вы предполагаете получить за счет использования конкурсных процедур?

– Имеющийся у нас опыт говорит о потенциальной экономии затрат в среднем на 8% от базовой цены. Сегодня «Газкомплектимпэкс» закупает на основе конкурсов всю

импортную продукцию. После анализа заявок мы выбираем наиболее приемлемый вариант и предлагаем остальным участникам его улучшить. В среднем как раз и получается выигрыш на 8%.

Но здесь существует одна проблема: конкурсы увеличивают срок организации поставки товаров. Ведь чтобы провести тендер, требуется определенное время. С января 2005 года на конкурсной основе должны осуществляться все 100% закупок. Во второй половине текущего года мы только начнем проводить тендеры для будущего года.

У нас есть предварительный вариант инвестпрограммы на 2005 год, следовательно, имеется понимание того, какие проекты «Газпром» будет реализовывать. Однако пока нет полного объема проектной документации, а значит, сложно определить, какое именно оборудование нужно приобрести. Эти сведения нужны уже сейчас, так как в противном случае мы не сможем подготовить и провести все процедуры в срок.

Нужно уже сегодня готовить проектную документацию на 2006 год, чтобы мы имели ее к середине 2005 года – тогда «Газкомплектимпэкс» сможет провести конкурсы и заранее узнать стоимость закупок. В этом случае инвестпрограмма на 2006 год будет состоять не из расчетных, а из законтрактованных показателей. Цены на товары определяются рыночным способом, поэтому и правительству, и Совету директоров станет легче ее анализировать. Качество инвестиционной программы будет совершенно другим. Очевидно,

Имеющийся опыт использования конкурсных процедур говорит о потенциальной экономии затрат в среднем на 8%

что после этого вся критика по поводу непрозрачности и неэффективности закупочной политики «Газпрома» исчезнет.

– **Проведением конкурсов будет заниматься действующий ныне Тендерный комитет, или какая-то другая структура?**

– Основным исполнителем будет Тендерный комитет ОАО «Газпром». Его специалисты ведут весь документооборот тендеров и предоставляют предложения участников на рассмотрение Конкурсной комиссии. Именно она определяет победителей. Но когда все закупки «Газпрома» и его «дочек» станут осуществляться на основе конкурсных процедур, то комитет и комиссия не справятся с таким объемом работ. Очевидно, что ответственность за проведение основной массы конкурсов будет возложена на дочерние общества. У нас тоже есть свой тендерный отдел и конкурсная комиссия. И не стоит думать, что в состав этих структур входят только специалисты «Газкомплекс-импэкса»: скажем, в конкурсной комиссии ведущую роль играют представители заказчиков и отраслевых департаментов.

Крупные дочерние организации «Газпрома» будут сами проводить конкурсы для приобретения необходимых им товаров и услуг. Главное, чтобы соблюдались единые для всех правила организации тендеров. Хотя, возможно, какую-то продукцию мы будем закупать по прямым договорам. Это касается тех случаев, когда «Газпром» заказывал предприятиям разработку каких-то эксклюзивных моделей оборудования. Если мы инвестировали средства в создание того или иного изделия и теперь являемся владельцами соответствующей проектной документации, то, согласитесь, вряд ли целесообразно забывать о своих вложениях.

Перспективы лизинга

Думаем мы и о других способах снижения цены на закупаемую продукцию. Сегодня «Газпром» имеет финансовый план только на

один год. Это очень неудобно, так как мы не можем размещать заказы на долгосрочной основе. Сейчас идет работа по подготовке трехлетнего финансового плана. Если он будет принят, то «Газкомплекс-импэкс» выйдет на рынок с совершенно другими условиями. Как только мы объявим конкурс на право поставлять гарантирован-

Если лизинговый механизм заработает, «Газпром» сможет увеличить закупки на 30–40%, и даже на 50%

ный объем продукции в течение трех лет, то получим значительные ценовые скидки. И производители из всех сил будут бороться за наши заказы: ведь это

обеспечит им заранее определенный рынок сбыта и позволит спокойно развивать производство.

– **Будет ли «Газпром» увеличивать закупки материально-технических ресурсов?**

– Потребности «Газпрома» значительно превышают существующие возможности. Но надо понимать, что размер инвес-

тиционной программы зависит от тарифа на газ, который регулируется государством. Сегодня цена природного газа на внутреннем рынке остается заниженной. Мы могли бы сделать решительный бросок на Север, на Восток, заняться серьезной реконструкцией наших газопроводов, которые в этом давно нуждаются. Но где взять финансовые ресурсы? Хорошо, что в последние годы сложилась благоприятная ценовая конъюнктура на внешних рынках, что позволило «Газпрому» увеличить объем инвестиций. Скорее всего, параметры инвестпрограммы на ближайшие годы будут сохраняться на уровне 200–230 млрд. рублей. Но есть и другие схемы финансирования закупок оборудования. Например, лизинг.

Не только колесная техника, но и трубы, агрегаты могут быть приобретены в лизинг на определенный период. И в течение нескольких лет будет погашаться их стоимость. Если лизинговый механизм заработает, «Газпром» сможет увеличить закупки на 30–40%, и даже на 50%.

И здесь значительно возрастает роль нашего финансово-экономического блока. Дочерние предприятия «Газпрома» должны заложить лизинговые платежи в свой бюджет, успеть отработать дополнительную реконструкцию мощностей. Это сложный процесс с большим количеством взаимных увязок. Ведь если увеличивается количество и качество оборудования, следовательно, растут объемы добычи и транспортировки газа. Соответственно, появляются дополнительные доходы, за счет которых погашаются долги за оборудование. Пока мы только начинаем использовать лизинг, но перспективы очень хорошие.

**Беседу вел
Сергей Правосудов**



ПАРАДОКСЫ ЛИБЕРАЛИЗАЦИИ

Бесперебойное энергоснабжение Европы можно обеспечить только за счет надежных гарантий инвестиций



Александр Медведев.
Член Правления ОАО «Газпром»,
генеральный директор ООО «Газэкспорт»

Газовый рынок Европейского Союза (ЕС), как известно, был либерализован в августе 1998 года. Таким образом, «Газпром» работает в изменившихся условиях уже шестой год. Сейчас можно с уверенностью сказать, что компания смогла сохранить свои традиционные позиции в качестве крупнейшего поставщика природного газа на рынки евро-

пейских государств (в 2003 году было экспортировано 133 млрд. куб. м, из них в ЕС — 75,9 млрд. куб. м, или 57%).

Второе и третье место в этой сфере занимают Норвегия и Алжир. Так как собственная добыча в европейских странах постепенно снижается в связи с истощением природных запасов, конкуренция между основ-

ными поставщиками газа в регион — Россией, Норвегией, Алжиром и Нидерландами — обостряется.

Необходимый запрет

На протяжении последних трех лет ведутся консультации с Европейской комиссией в отношении контрактных статей, предусматривающих запрет реэкспорта российского газа. Комиссия считает эти нормы противоречащими законодательству ЕС. Надо отметить, что поставки нашего газа в Западную Европу осуществляются вот уже более 30 лет, и эти условия содержались в контрактах с самого начала их действия.

Необходимо подчеркнуть, что запрет на реэкспорт был введен не ради ограничения конкуренции как таковой, а для того, чтобы поставить барьер на пути недобросовестного соперничества. Одним из основных принципов продаж

российского газа за рубеж является обеспечение его конкурентоспособности на внутреннем рынке страны-потребителя, то есть адресность поставок товара. Разница в ценах на природный газ для различных покупателей в ряде случаев объективно создает для них возможность проведения внешнеторговых операций с голубым топливом в целях получения дополнительной прибыли.

Комиссия Европейского Союза (КЕС) приняла аргументы «Газпрома» и заметно изменила свои требования. Если раньше представители КЕС настаивали на немедленном и безусловном исключении из наших контрактов статьи о запрете реэкспорта, то впоследствии они признали, что проблема территориальных ограничений крайне важна для «Газпрома», поэтому необходимо найти ей эконо-

Запрет реэкспорта в явной или неявной форме (в некоторых контрактах нет выражения «запрет реэкспорта», но говорится о том, что газ поставляется для использования только в данной стране) содержится в соглашениях «Газэкспорта» практически со всеми странами Центральной Европы, в том числе с государствами, принятыми в Евросоюз первого мая текущего года, а также с Турцией (за исключением первого контракта).

мическую альтернативу. Более того, Еврокомиссия сделала ряд предложений, которые, по ее мнению, могут способствовать решению проблемы, и предоставила нам определенное время для проведения переговоров с покупателями.

Новые подходы

В ходе консультаций с Комиссией была достигнута договоренность о том, что при подписании новых контрактов на поставку российского газа в страны-члены ЕС «Газпром» не будет включать в них положение о запрете реэкспорта. Что касается действующих соглашений, то в 2003 году была найдена экономическая альтернатива территориальным ограничениям по контрактам с «ЭНИ». Недавно было согласовано компромиссное решение с австрийской компанией «ОМФ», которое в ближайшее время будет оформлено документально.

В настоящее время переговоры об исключении из договоров этих запрещающих статей продолжаются с компанией «Рургаз». Идет поиск сохранения баланса интересов продавца и покупателя. После решения этого вопроса с «Рургазом» будут выполнены требования КЕС об изъятии территориальных ограничений из всех наших кон-

ла от итальянской компании в обязательном порядке перепродать значительную часть российского газа, не учитывая при этом экономические последствия такой операции. Одновременно Комиссия выдвинула ряд существенных ограничений: товар нельзя продавать другим итальянским корпорациям, а также фирмам «Газ де Франс», «Рургаз» и «ОМФ». Это означает, что КЕС вмешивается в коммерческую деятельность компаний. Она стремится создать вне рыночную ситуацию, искусственно формируя в определенном географическом пункте избыток товара и, соответственно, дефицит там, куда его предполагалось поставить. На наш взгляд, такая политика содержит угрозу стабильности европейского газового рынка.

Странное поведение европейцев

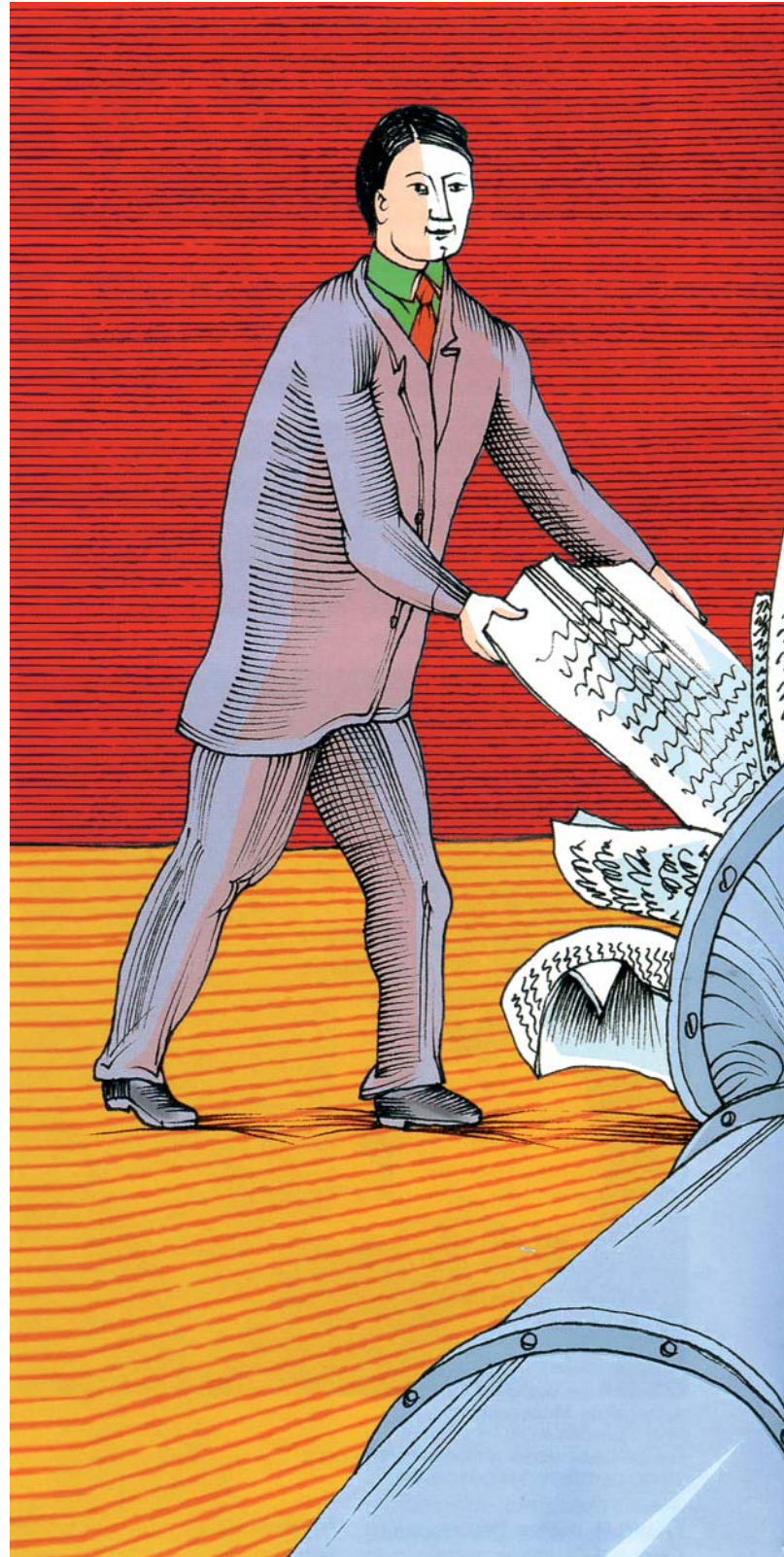
Демарш Европейской комиссии в отношении «ЭНИ» ставит нас в затруднительное положение, особенно применительно к соглашению с «ОМФ» и переговорам с «Рургазом». Ведь нельзя исключать, что КЕС может предъявить к нашим партнерам те или иные дополнительные требования, как это уже было с итальянской компанией.

Запрет на реэкспорт был введен не ради ограничения конкуренции как таковой, а для того, чтобы поставить барьер на пути недобросовестного соперничества

трактов, в которых они содержались.

Необходимо обратить внимание на то, что после отмены статьи о запрете реэкспорта в контрактах с «ЭНИ» Еврокомиссия заняла весьма странную позицию. Она потребова-

Концепция внешнеторговых соглашений на поставку газа построена с учетом экономических условий определенных рынков, их особенностей и перспектив развития. Эти факторы учитываются и при определении объема



продаж, цены товара. Отмена запрета на реэкспорт означала бы уже не только эрозию, но и, по существу, ликвидацию системы долгосрочных контрактов с условиями «бери или плати». А ведь она в течение многих десяти-

летий является основой надежного обеспечения природным газом европейских государств.

Либералы – враги прав собственности?

Мы озабочены тем, что в результате деятельнос-



ность, что доказанные временем преимущества газоснабжения — конкурентность, экологичность и надежность поставок — могут быть подорваны из-за чрезмерной бюрократизации.

Согласно прогнозу Международного энергетического агентства, в период до 2030 года рост газопотребления в Европе продолжится. Для обеспечения надежного снабжения европейских стран голубым топливом только на сооружение новых объектов для транспортировки, хранения и распределения газа понадобится более 200 млрд. долларов США. И столько же нужно будет инвестировать в разработку новых месторождений. Россия располагает крупнейшими в мире доказанными запасами природного газа и играет чрезвычайно важную роль в обеспечении европейских стран этим ресурсом.

Вложив десятки миллиардов долларов, «Газпром» обеспечил бесперебойное энергоснабжение Европы. Однако компания принимает свои инвестиционные решения на основании сравнительного анализа рисков для всех возможных рынков. Рост цен внутри России, где «Газпром» продает около 70% добытого им газа, а также стремительное развитие экономик стран Азии и США позво-

Отмена запрета на реэкспорт, по существу, означала бы ликвидацию системы долгосрочных контрактов с условиями «бери или плати»

снизить цену природного газа на границе ЕС, то есть за счет поставщиков, являются недальновидными. Это приведет к увеличению рисков производителей топлива и создаст предпосылки для поиска альтернативных рынков. Для снижения цен на газ в Европе есть иные возможности. В частности, можно сократить расходы на дистрибуцию и оптимизировать уровень налогообложения. В одной только Германии налоги сейчас составляют треть той суммы, которую платит конечный потребитель газа.

На европейском уровне необходимо создать надежные рамочные условия, которые бы благоприятствовали инвестиционным решениям и действовали длительное время. Они не должны вселять неуверенность в участников рынка из-за постоянных изменений и дополнений. Важно, чтобы в ЕС принимались решения, способствующие притоку средств в разработку новых месторождений углеводородов, а также в инфраструктуру по транспортировке, хранению и распределению газа.

вывались на уверенности в стабильных и предсказуемых условиях для работы. Новые инициативы, касающиеся регулирования рынка, должны гарантировать корпорациям, вкладывавшим деньги на доверительной основе, что с их имуществом ничего не случится. Необходимы четкие правила для защиты прав собственности на существующие газопроводы и подземные хранилища.

Вместо бюрократизации — конкуренция и рынок

Постулат о том, что потребитель природного газа должен иметь возможность выбирать себе поставщика, станет реальным только тогда, когда появятся достаточные мощности для транспортировки топлива. Поэтому необходимы условия для беспрепятственного строительства трубопроводов в Европе. Это будет способствовать развитию конкуренции. Недопустимо, чтобы право покупателя на выбор сводилось к нулю почти непреодолимыми бюрократическими преградами в некоторых странах.

Государственные решения, ограничивающие инвестиции, являются вмешательством в принципы независимого корпоративного управления и потому недопустимы. Излишняя бюрократизация газовой сферы может привести к негативным последствиям. Но рано или поздно всем снова станет ясно, что свободная конкуренция и рыночная экономика устранят любые препятствия на своем пути.

Государственные решения, ограничивающие инвестиции, являются вмешательством в принципы независимого корпоративного управления и потому недопустимы

ти Еврокомиссии либерализация как таковая теряется из виду, а основополагающие устойчивой экономики — свобода предпринимательства и защита прав собственности — сходят на нет. Возникает опас-

ляют корпорации повысить надежность поставок и сделать их более диверсифицированными.

Нужны четкие гарантии

На наш взгляд, идеи Еврокомиссии, призванные

Европейские и российские компании в прошлом направили огромные суммы на сооружение объектов газоснабжения. В частности, инвестиции «Газпрома» в инфраструктуру германской компании «ВИНГАЗ» осно-

Умышленному накоплению чужого топлива в газотранспортной системе «Газпрома» приходит конец

Схема размещения подземных газохранилищ в ЕСГ России



В компании чужим излишкам хоть и не радовались, но, сжав зубы, исправно достав-

ляли их потребителям. Однако благодарности не получали. Напротив, коллеги регулярно устраивали шумиху по поводу мнимого ограничения их возможностей. Согласитесь, ситуация как в детском стишке про санитаров: «Тамара лечит, а я реву»).

До недавнего времени излишки, искусственно создаваемые в чужой трубе, независимых производителей по карману не били

Чужая труба не тянет

Как вообще появляется «лишний» газ? Допуск к газотранспортной системе независимые компании получают на основании договоров с потребителями о купле-продаже топлива. Стало быть, весь транспортируемый газ кем-то заказан. Но это — только на бумаге. На деле же происходит следующее.

Покупателю, к примеру, требуется 800 млн. куб. м газа. А у независимой компании имеется 1000 млн. Что им стоит заключить договор на больший объем при условии, что реально оплачено и поставлено будет столько, сколько необходимо потребителю? По-настоящему больше — не меньше, не прогадаешь. Словом, и волки сыты, и овцы целы. Производители также ничего не теряли: невыбранный газ, «зависший» в трубе, глядишь, кто-нибудь купит со временем по более высокой цене. Или «Газпром» по согласованию с владельцем газа его сам продаст, как это и было в минувшие годы. Излишки, искусственно создаваемые в чужой трубе, по карману не били.

Подземка нам поможет?

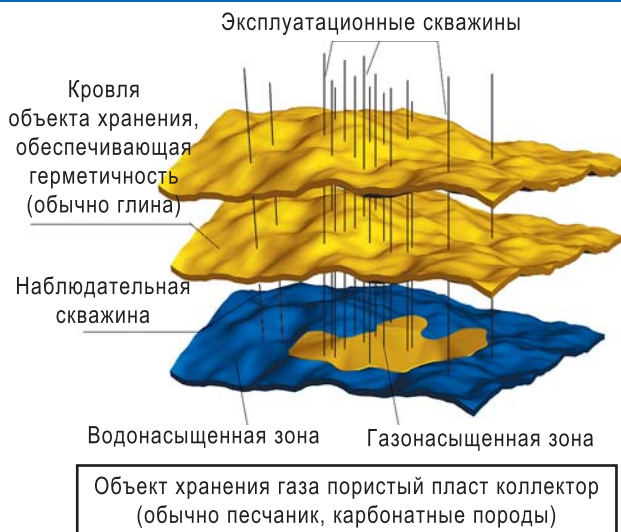
Если независимая компания произвела больше газа, чем она может продать в данный момент, излишки надо где-то хранить. И «Газпром» такую возможность предоставляет.

В 2001 году он утвердил тарифы на услуги подземных хранилищ газа (ПХГ) для сторонних организаций. Годовая емкость всех ПХГ составляет 60 млрд. куб. м. При этом 10% остаются свободными от газопроводского топлива. В 2001–2002 годах в подземках хранились ресурсы «Итеры» и «Сибура», который в то время считался юридически самостоятельной структурой.

Однако вскоре интерес независимых к ПХГ улетучился: повысились (то есть на самом деле стали экономически обоснованными) тарифы на хранение. Но ведь строительство подземок требует больших затрат, да и технологически это весьма сложный процесс. Чтобы построить хранилище, нужны не год и не два — минимум десять (!) лет. Когда ПХГ возводится на месте отработанного месторождения, приходится бурить большее количество скважин, чем использовалось в процессе его эксплуатации. Если же строительство ведется в местах, где прежде газа никогда не было, сложностей возникает еще больше.

Кроме того, независимых производителей очень волнует место расположения подземки. Экономически невыгодно хранить газ в одной части страны, а реализовывать в другой. Поставщики не всегда могут найти потребителя

Схема геологического объекта хранения



рядом с хранилищем. Поэтому на 1 января 2004 года доля газа независимых компаний в ПХГ составила только 0,01% от общего объема. Задерживать топливо в трубе им было гораздо выгоднее: заплатил транспортный тариф — и можешь больше ни о чем не беспокоиться. Как говорится, дешево и сердито.

И ведь действительно дешево: разговоры о запредельных ценах на прокачку для независимых производителей газа далеки от реальности. На самом деле плата за транспортировку, установленная ФЭК России для сторонних организаций, ниже внутрикорпоративных цен «Газпрома». Только в «Тюментрансгазе»

услуги подземок. Известен в мировой практике и так называемый лоанд — краткосрочный заем топлива. Не стоит забывать и о банальном паркинге, когда лишний газ отдается на хранение в ПХГ.

Решайте сами:

висеть или не висеть

Сейчас проблема «повисшего» газа решена: он частично ушел в Белоруссию, частично был продан на территории России. С этого года «Газпром» заключил со всеми партнерами новые договоры на транспортировку, в которых предусмотрены штрафные санкции за несвоевременный отбор топлива из трубы. Размер штрафов равен себестоимости

Подземное хранилище газа — это комплекс, включающий в себя инженерно-технические сооружения (компрессорную станцию, установки осушки газа, газосборные пункты, скважины, внутрипромысловые газопроводы), а также естественные или искусственные емкости для хранения топлива в горных породах. Глубина хранилища колеблется в пределах 600–2500 м и зависит от конкретных геологических условий. Общее количество ПХГ «Газпрома» — 24, из них 7 расположены в водоносных пластах, а 17 — в истощенных газовых месторождениях. В настоящий момент строятся еще три ПХГ, два из которых — в кавернах каменной соли. В стадии реконструкции находится 13 хранилищ. Активный объем газа всех ПХГ — 60 млрд. куб. м. Максимальный отбор (зима 2002–2003 гг.) — 47,4 млрд. куб. м. Максимальный объем закачки (2003 г.) — 49 млрд. куб. м. Среднесуточная производительность в период с декабря по февраль — 450–456 млн. куб. м.

Штрафные санкции за несвоевременный отбор газа из трубы выше, чем тарифы на услуги ПХГ

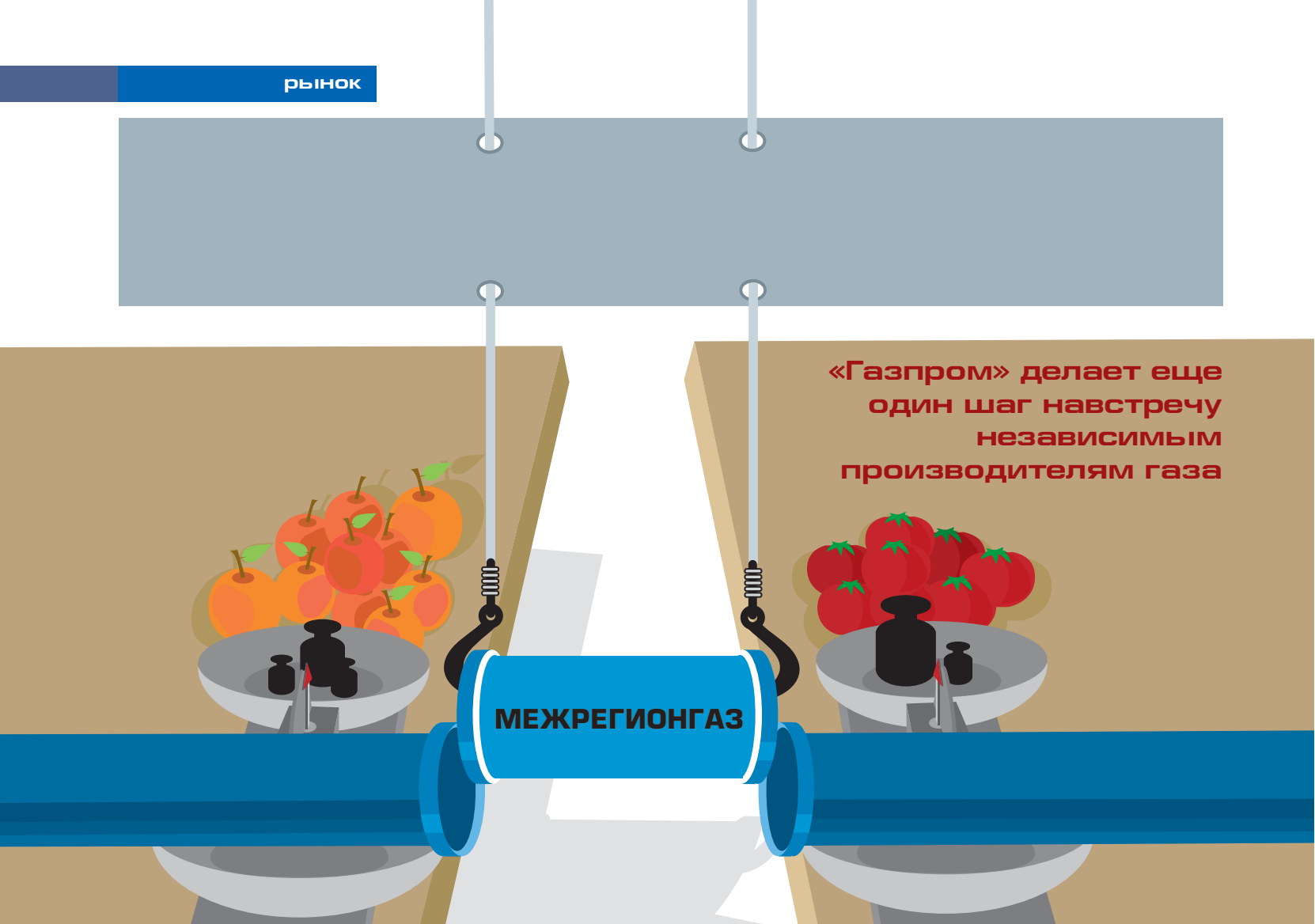
и «Пермтрансгазе» тариф на прокачку несколько ниже, чем утвержденный ФЭК.

Специалисты утверждают, что коммерческое использование ПХГ может идти по нескольким схемам. В частности, если ввести сезонные цены на газ, то многие производители будут заинтересованы в его хранении. Применение различных финансовых механизмов, когда газ выступает в роли обеспечения товарных кредитов, также повысит спрос на

транспортировки и составляет в месяц 66 руб. за 1000 куб. м — больше, чем самый высокий тариф на услуги ПХГ.

Вполне возможно, что очередь из представителей сторонних организаций к газпромовским подземкам не выстроится моментально. Но существует большая вероятность того, что умышленному накоплению голубого топлива в трубе приходит конец.

Наталья Гулейкова



«Газпром» делает еще один шаг навстречу независимым производителям газа

МЕЖРЕГИОНГАЗ

Шесть лет назад правительство РФ Постановлением № 865 предоставило независимым производителям (НП) право продавать голубое топливо по свободным ценам. Это позволило им полноценно развивать свой бизнес. Два года назад «Газпром» получил разрешение на покупку газа у НП и продажу его по коммерческим ценам. Так появилась Электронная торговая площадка на базе ООО «Межрегионгаз». В мае в ее работе должны произойти существенные изменения, которые приведут к увеличению объема торгов.

Доступ к трубе

В последнее время большинство жалоб от НП было связано с ограничениями доступа к Единой системе газоснабжения (ЕСГ). Но если внимательно проанализировать эти упреки, станет видно, что отказы «Газпрома» так или иначе были предопределены нестабильностью работы независимых производителей. Рассмотрим механизм доступа к магистралям для сторонних организаций.

Первый вид — плановый. Перед началом года та или иная компания приносит в «Газпром» план, в котором обозначено, сколько газа предполагается закачать в трубу и каким именно по-

требителям он предназначен. Если ЕСГ в состоянии принять эту нагрузку, отказа со стороны «Газпрома», как правило, не бывает.

Второй вид доступа — оперативный. В ситуации, когда один из потребителей НП по каким-либо причинам отказывается от покупки топлива и компания находит другого,

естественно, может возникнуть дополнительная нагрузка на магистральные газопроводы в выбранном направлении. И если труба не сможет пропустить возросший объем газа, то в доступе к ней может быть отказано.

Третий вид — инвестиционный. Если независимый производитель вводит в

строй крупные добывающие мощности, то их подключение к трубе автоматически приводит к значительному и долговременному увеличению нагрузки на магистральный газопровод, что может вызвать дисбаланс в ЕСГ. В некоторых случаях проблема решается за счет строительства дополнительных перекачивающих мощностей, на что, понятное дело, требуются инвестиции.

В подавляющем большинстве случаев отказы в приеме газа связаны со вторым и третьим видами доступа в связи с тем, что НП не ставят перед собой задачу выстроить свои отношения с покупате-

В большинстве случаев отказы в приемке газа связаны с тем, что НП не ставят перед собой задачу выстроить отношения с покупателями на долговременной основе или вводят в строй новые месторождения без учета особенности пролегающей рядом магистрали

лями на долговременной основе или вводят в строй новые месторождения без учета особенности пролегающей рядом магистрали. Конечно, нам могут возразить, что, мол, мы живем в стране с рыночной экономикой. Но и ближайшие рыночные соседи, страны Евросоюза, планируют добычу газа и развитие энергетики в целом до 2030 года и совместно координируют эти планы каждый год.

Условия для роста

Пользуясь благоприятными условиями, НП быстро наращивают производство голубого топлива. «За последние годы «Газпром» и независимые производители дали такой прирост добычи газа, что его объем приблизился к уровню 1990 года, — говорит начальник Управления развития рынка газа ООО «Межрегионгаз» **Александр Петров**, — в то время как нефтяная отрасль достигла уровня 80%, энергетика — 68%, угольная — 66%. Российская промышленность, работая на 70% производственного потенциала, потребляет газ на уровне 96% к 1990 году. Очевидно, что значительная часть топлива используется нерационально. В 2003 году добыча газа превысила показатели Энергетической стратегии России на 15 млрд. куб. м. Его дешевизна нарушает топливный баланс экономики».

«Газпром» по действующим нормативным актам может продавать газ только по фиксированным низким ценам. Поэтому свои объемы

Для того чтобы биржевая цена стала показателем, на который ориентируются при заключении долгосрочных контрактов, через электронные торги должно проходить 5–10% производимой в отрасли продукции

компания распределяет на основе ежегодно утверждаемых лимитов. Но поскольку голубое топливо стоит дешевле мазута, а использовать его гораздо проще, промышленные предприятия регионов, приближенных к местам добычи, стали увеличивать закупки газа у НП. Сегодня многие крупные потребители Западной Сибири и Урала покупают газ по более высоким ценам, чем у «Газпрома». При этом сторонние газовые компании чувствуют себя вполне неплохо, учитывая, что транспортные расценки в России ниже европейских в 2–3 раза.

На площадку вызываются...

Быстрый рост добычи газа ставит перед НП проблему сбыта. Одним из инструментов для оперативной реализации излишков стала созданная «Межрегионгазом» в 2002 году Электронная торговая площадка (ЭТП). Газ независимых производителей приобретался на входе в ЕСГ по договорным ценам. Затем в пункте покупки он выставлялся на продажу через электронную систему, подключенную к интернету. В начальный период работы площадки в качестве покупателей выступали региональные компании по реализации газа — дочерние структуры «Межре-

гионгаза». Затем на нее были допущены крупнейшие потребители топлива.

В ходе торгов цены на голубое топливо постоянно росли. В частности, с октября 2002 года по май 2003 цена приобретения газа для ЭТП выросла с 450 руб. за 1000 куб. м до 700 руб. (см. график). Дальнейшее их снижение соответствует сезонному падению спроса. Несмотря на то, что свободные цены на голубое топливо в разных регионах в 1,5 раза превышали регулируемые, его использование вместо мазута было выгодно потребителям.

По мнению заместителя начальника Управления развития рынка газа ООО «Межрегионгаз» **Николая Русанова**, цены на газ, установленные на ЭТП, пока еще не являются объективными индикаторами рынка из-за незначительного объема реализованной продукции. Для того чтобы биржевая цена на ЭТП стала авторитетным показателем для партнеров, заключающих долгосрочные контракты, через электронную площадку должно проходить 5–10% производимой в отрасли продукции. С момента создания ЭТП через нее было реализовано порядка 2 млрд. куб. м газа: по сравнению с объемами добычи в России — капля в море. «Газпром» давно предлагает правительству вывести на свободные торги часть своей продукции, но пока этот вопрос не решен.

Тем не менее работа площадки уже позволила решить несколько важных задач. Была разработана программа, учитывающая особенности маршрутизации газа по 44-м регионам, в которых находятся основные покупатели. В результате стало возможным

при продажах уйти от схемы перекрестного субсидирования, действующей на регулируемом рынке. Каждый покупатель теперь платит по прозрачной схеме: цена газа на входе в ЕСГ плюс стоимость транспортировки. Для этого был создан банк данных, который позволяет мгновенно узнать цену прокачки топлива из одной точки в другую, не прибегая к сложным расчетам. На сегодняшний день просчитано 80% маршрутов для постоянных покупателей и продавцов. На этой основе создана оперативная система оплаты транспортных услуг. В апреле 2003 года был установлен единый тариф для всех производителей газа, работающих на ЭТП — 16,56 руб. за прокачку 1000 куб. м топлива на 100 км, он равен тарифу для НП.

Свобода выбора

С целью увеличения объема торгов на электронной площадке с мая нынешнего года планируется ввести новую форму работы. Если раньше «Газпром» закупал газ у НП и продавал его как собственник, то теперь он будет брать газ НП на комиссию. Предложения об условиях продажи лотов для потенциальных покупателей отныне начнут формировать непосредственно производители газа. Участники рынка станут сами назначать цены, что позволит стимулировать их сотрудничество. Независимые производители получают всю основную информацию о ходе торгов. Ясные условия формирования цены дадут НП возможность оперативно избавляться от излишков голубого топлива.

Очевидно, что цивилизованный рынок газа в России невозможно создать без расширения использования биржевых процедур. С этим согласны все, в том числе и представители государства. Однако «Газпром» пока не получил возможность воспользоваться этим механизмом для реализации своего топлива. Но рано или поздно это все равно произойдет.

Денис Масленников



РАБОТЫ НА НАШ ВЕК ХВАТИТ

«Уренгойгазпром» — одно из крупнейших добывающих предприятий «Газпрома». О сегодняшнем дне и перспективах компании рассказывает заместитель генерального директора по производству ООО «Уренгойгазпром» Александр Дудов.

— Александр Николаевич, расскажите об итогах работы «Уренгойгазпрома» в минувшем году. Выполнила ли компания план по добыче?

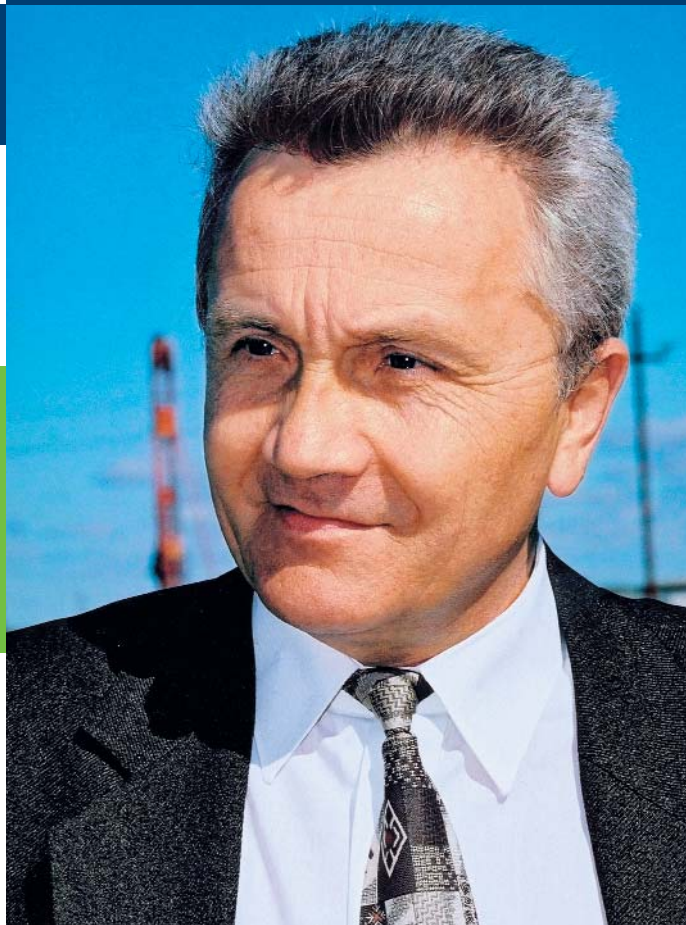
— Годовое задание 2003 года по добыче всего спектра углеводородного сырья «Уренгойгазпром» перевыполнил. Чтобы не быть голословным, приведу несколько цифр: за минувший год было добыто более 152 млрд. куб. м газа (102% плана), газового конденсата — порядка 3,5 млн. т (103%), нефти — 500 тыс. т (104%). Если рассмотреть наши показатели в масштабах всего холдинга, то картина будет выглядеть следующим образом: в прошлом году «Уренгойгазпром» добыл 28,5% газа, 34% конденсата и 62% нефти «Газпрома».

— Сегодня Уренгойское месторождение находится в стадии падающей добы-

чи. Как руководство предприятия борется со снижением темпов добычи?

— В соответствии с генеральной стратегией «Газпрома» наше предприятие проводит комплекс мероприятий по поддержанию годовых отборов газа и конденсата на планируемом уровне. Мы взяли курс на развитие имеющейся сырьевой базы и вовлечение в разработку новых месторождений и залежей. Большое внимание «Уренгойгазпром» уделяет модернизации и реконструкции производственных мощностей и объектов на основе внедрения новейших разработок и изобретений, которые также позволяют снизить темпы падения добычи углеводородов и обеспечить, что немаловажно, требуемое качество нашей продукции. Еще одним направлением деятельности является проведе-

Уренгойского газа хватит на пятьдесят, а жидких углеводородов — на сто лет



Александр Дудов,
заместитель генерального директора ООО «Уренгойгазпром»

ние капитального ремонта скважин. Да, это правда: действующий фонд неумолимо стареет. Однако в последние годы нам удалось стабилизировать количество скважин, находящихся в бездействии.

У добывающей промышленности есть три стадии развития. Сначала идет нарастающая добыча, потом наступает период стабильного использования газовых запасов или, как его называют, «полка», а затем следует снижение производственных показателей. Чтобы третья стадия не стала катастрофической, нам необходимо обустривать и вводить в разработку новые перспективные площади.

— Были ли введены новые площади в минувшем году?

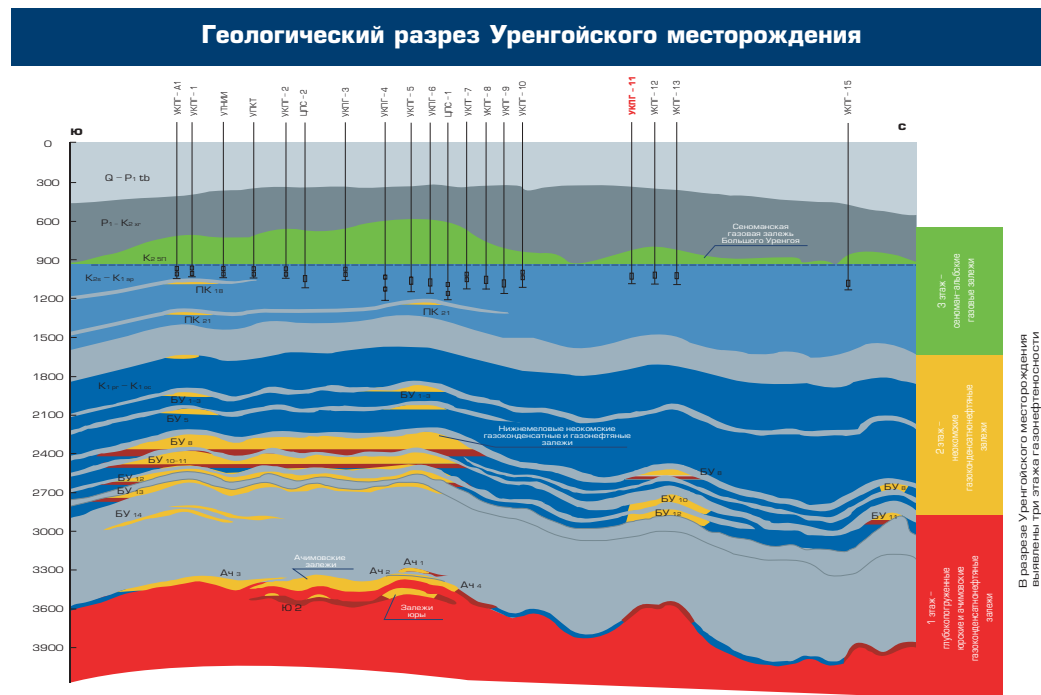
— В конце июля 2003 года в эксплуатацию был запущен Таб-Яхинский участок, расположенный на востоке Уренгойского месторождения. На сегодняшний день уровень добычи здесь составляет около 13 млн. куб. м газа в сутки, то есть участок вышел на проектную мощность — 5 млрд. куб. м в год. Накануне 2004 года в строй была введена установка комплексной подготовки газа 11В Ен-Яхинского газонефтеконденсатного месторождения. Это пятая по счету УКПГ, позволяющая разрабатывать более глубокий валанжинский пласт, газ и конденсат которого добываются с глубины более трех километров под давлением около 300 атмосфер. При ее строи-

«Уренгойгазпром» перевыполнил задание 2003 года по добыче всего спектра углеводородного сырья

Нужно отметить, что валанжинская залежь «Ен-Яхи» отличается от Уренгойского месторождения более высоким конденсатным фактором. К примеру, если предыдущие четыре установки суммарно дают порядка 9 тыс. т газового конденсата в сутки, то 11В Ен-Яхинского месторождения – 4 тыс. т, или почти 45% от общего объема. Что касается газодобычи, то здесь она достигнет 5 млрд. куб. м в год, что соответствует полугодовой потребности такого города, как Санкт-Петербург.

– Говоря образно, Уренгойское месторождение представляет собой много слойный пирог, и далеко не все его горизонты находятся в разработке. «Уренгойгазпром» проводит активную политику по приросту запасов и повышению объемов добычи жидких углеводородов. Мы ведем доразведку нижележащих горизонтов, продолжаем осваивать но-

На сегодняшний день в запасе у предприятия есть восточный купол Северо-Уренгойской газоносной площади, а также залежи конденсата и нефти на Песцовом месторождении. В третьем квартале этого года мы планируем ввести в эксплуатацию перспективные сеноманские залежи Песцовой площади Уренгойско-Песцового месторождения. Здесь будут применены новые раз-



Одновременно продолжаем разбуривать и обуспраивать неоконченные скважины Ен-Яхинского месторождения. В скором будущем начнем осваивать ачимовские залежи, сопоставимые по запасам углеводородного сырья с крупнейшими нефтяными месторождениями. На большой глубине их залегания сохраняются аномально высокие температу-

– Говоря о ближайшей перспективе, отмечу, что выход на проектную мощность Таб-Яхинского участка, Ен-Яхинского месторождения и Песцовой площади позволит стабилизировать добычу «Уренгойгазпрома». А дальше будем разрабатывать сложную структуру ачимовских залежей, решать во-

Уренгойское месторождение, крупнейшее в мире по запасам газа, находится в Пуровском районе Ямало-Ненецкого автономного округа, в центре Надым-Пур-Тазовского региона между 65-й и 68-й параллелями северной широты. В разрезе Уренгойского месторождения выделяются три этажа нефтегазоносности. Первый пласт – сеноманская залежь, которая является основной по запасам газа. Ее глубина составляет 1200–1400 метров, начальное давление в пластах равно 122 атмосферам. На втором этаже находятся нефтегазоносные залежи неокоча, нижнего мела. Они являются основными по содержанию нефти и газового конденсата и расположены на глубине 1700–3400 метров со средним давлением около 300 атмосфер. Разработкой этих двух пластов и занимаются в настоящее время газодобытчики «Уренгойгазпрома». Третий, пока малоизученный пласт Большого Уренгоя – это комплекс ачимовских отложений, находящихся на глубине от 3400 до 4000 метров с давлением до 700 атмосфер.

В третьем квартале этого года планируется ввести в эксплуатацию перспективные сеноманские залежи Песцовой площади Уренгойского месторождения. Здесь будут применены новые разработки более долговечных, надежных и простых в эксплуатации скважин

ры и давление в пластах. Разработка ачимовки связана с большими техническими сложностями, что вполне себя оправдывает, поскольку позволит получить конденсата в три-четыре раза больше, чем с неокома. На данный момент там уже пробурены разведочные скважины, а строительство эксплуатационных запланировано на 2005–2006 годы.

просы выработки электроэнергии и производства химической продукции на месторождении. В целом, только по сегодняшним оценкам запасов углеводородного сырья, уренгойского газа хватит на пятьдесят, а жидких углеводородов – на сто лет. Так что, работы впереди еще много.

**Беседу вела
Ирина Сорокина**

просы выработки электроэнергии и производства химической продукции на месторождении. В целом, только по сегодняшним оценкам запасов углеводородного сырья, уренгойского газа хватит на пятьдесят, а жидких углеводородов – на сто лет. Так что, работы впереди еще много.

**Беседу вела
Ирина Сорокина**

**Беседу вела
Ирина Сорокина**



ШКОЛА

Как рядовой акционер
может управлять
«Газпромом»

МЕНЕДЖМЕНТА

В прошлом номере журнала мы рассказали о наиболее удобных для акционеров «Газпрома» способах получения дивидендов. Однако отношения между компанией и ее акционерами не ограничиваются ежегодным перечислением денег. Акционеры по закону имеют право на участие в управлении Обществом. О том, как именно это сделать, — наш сегодняшний материал.

Прежде всего необходимо отметить, что объем прав, предоставляемых акционерам, зависит от того, какими именно ценными бумагами они владеют. Если это обыкновенные именные акции Общества, то акционер может участвовать с правом голоса в общем собрании по всем вопросам повестки дня. Если же ему принадлежат привилегированные акции Общества, то он не имеет права голоса, за исключением отдельных случаев, предусмотренных законом «Об акционерных обществах».

ций компании, то они вправе внести вопросы в повестку дня годового общего собрания акционеров, а также выдвинуть кандидатов в Совет директоров, коллегиальный исполнительный орган, Ревизионную и Счетную комиссии Общества.

Далекие акционеры

Устав ОАО «Газпром» закрепляет все вышеуказанные права и устанавливает, что акционеры могут осуществлять их как непосредственно, так и через представителей. В качестве послед-

Через депозитарную сеть «Газпромбанка», предоставляющую услуги на всей территории РФ, акционеру «Газпрома» исключительно удобно осуществлять свои права

Количество ценных бумаг, принадлежащих акционеру, также влияет на объем предоставляемых ему прав. Если один человек или группа лиц имеют не менее 2% голосующих ак-

них могут выступать любые лица, включая других акционеров и сотрудников компании. Вопрос о представителях особенно актуален, так как около 15% акций принадлежит физическим ли-



Лариса Азимова,
главный эксперт по правовым вопросам
Депозитарного центра АБ «Газпромбанк»

Депозитарий «Газпромбанка» может оказывать дополнительные услуги акционерам ОАО «Газпром». В частности:

- по поручению акционера представлять его интересы на годовом общем собрании;
- отслеживать корпоративные действия эмитента, информировать о них акционера и предупреждать о возможных негативных последствиях тех или иных событий;
- предоставлять акционерам имеющиеся у депозитария сведения об эмитентах;
- давать информацию о состоянии рынка ценных бумаг;
- осуществлять инвестиционное и налоговое консультирование, содействовать в оптимизации налогообложения доходов по ценным бумагам;
- оказывать содействие в получении доходов по акциям.

Пункты 4 и 5 статьи 185 Гражданского кодекса

Российской Федерации устанавливают, что доверенности физических лиц могут быть удостоверены:

- организацией, в которой работает или учится доверитель, жилищно-эксплуатационной организацией по месту его жительства и администрацией стационарного лечебного учреждения, в котором он находится на лечении;
- соответствующими банком или организацией связи.

Доверенности от имени юридического лица должны быть выданы за подписью его руководителя или иного лица, уполномоченного его учредительными документами, с приложением печати этой организации.

цам, проживающим от Калининграда до Владивостока, а также за рубежом.

С учетом территориальной разбросанности акционеров «Газпрома» в 1995 году была создана разветвленная депозитарная сеть АБ «Газпромбанк». Сегодня она включает Депозитарный центр в Москве, 29 филиалов, 13 банков-корреспондентов и 47 удаленных пунктов. Следует отметить, что в соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» учет прав на акции производится как специализированным регистратором (для акций «Газпрома» — ЗАО «СР-ДРАГА»), так и юридическими лицами, осуществляющими депозитарную деятельность. В силу того, что функции специализированного регистратора для каждого эмитента акций

услуги на всей территории РФ, исключительно удобно для осуществления акционерами своих прав.

Представитель акционера

Практика показывает, что большинство акционеров из числа физических лиц участвуют в общем собрании через своих представителей. Последних для этого необходимо снабдить доверенностями на голосование. Данный документ должен содержать сведения как о представляемом, так и о представителе (имя, место жительства или нахождения, паспортные данные). Доверенность на голосование должна быть оформлена в соответствии с требованиями пунктов 4 и 5 статьи 185 Гражданского кодекса РФ или удостоверена нотариально.

Практика показывает, что акционеры компании, как правило, доверяют свое право голоса должностным лицам «Газпрома»

может осуществлять только одно юридическое лицо, акционерам, особенно проживающим далеко от Москвы, гораздо легче передать свои бумаги на хранение и учет в депозитарий. Депозитарная сеть «Газпромбанка», предоставляющая

Депозитарии АБ «Газпромбанк» оказывают услуги по оформлению и удостоверению доверенностей на участие в общем собрании акционеров ОАО «Газпром». Практика показывает, что акционеры компании, как



правило, доверяют свое право голоса должностным лицам «Газпрома» либо «Газпромбанка». Такой подход вполне объясним: эти люди владеют всей необходимой информацией о деятельности компании и имеют

возможность принимать на общем собрании акционеров решения, направленные на ее эффективное развитие. А это, разумеется, в полной мере отвечает интересам владельцев ценных бумаг «Газпрома».



ЦЕНОВОЙ МАКСИМУМ СМЕНИЛСЯ КОРРЕКЦИЕЙ

Аналитики
предсказывают
ценным бумагам
«Газпрома»
светлое будущее

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром»
на ФБ «Санкт-Петербург» в апреле 2004 года



Источник: Reuters

Апрель для российского фондового рынка начался достаточно оптимистично: акции отечественных компаний продолжили рост, что вылилось в достижение индексом РТС исторического максимума в 785,5 пунктов. Но ни один тренд не может держаться вечно. С начала года рекорд шел за рекордом, что неминуемо вызвало у инвесторов опасения начала обратного движения. С каждым пунктом роста ряды желающих покупать ценные бумаги на таких высоких уровнях редели. Поэтому стоило рынку во второй декаде апреля показать первые признаки надвигающейся коррекции, как инвесторы начали избавляться от дорогих и уже принесших достаточную прибыль акций. Во время роста цен все боялись опоздать с покупкой быстро дорожающих бумаг, теперь стремление скорее продать дешевающие активы подталкивало котировки вниз.

Падение российского рынка стало частью общемировых тенденций второй половины месяца. Вслед за признаками улучшения состояния экономики США усилились ожидания роста процентных ставок, что повысило привлекательность

альтернативных акций инвестиций и вызвало отток капитала практически со всех фондовых рынков. В нашей стране снижение усиливалось внутренними новостями, среди которых можно выделить очередные проблемы взаимоотношений компании «ЮКОС» с государственными регулирующими органами, снижение ее кредитного рейтинга, а также отсутствие определенности в механизмах реформирования РАО «ЕЭС России». В итоге за апрель индекс РТС потерял более 15%. К концу месяца он был на 19,2% ниже исторического максимума, достигнутого 12 апреля.

Неудивительно, что обвал рынка потянул за собой и стоимость бумаг ОАО «Газпром» как внутри страны, так и за рубежом. На фондовой бирже «Санкт-Петербург» цена акции Общества за месяц опустилась на 5,3% в валютном выражении до 57 рублей (по состоянию на 30 апреля). Стоит отметить, что это почти вдвое ниже темпов снижения индекса РТС.

На Лондонской фондовой бирже ценные бумаги ОАО «Газпром» упали на 18,5% до 30,97 долларов за АДА (АДА — американские депозитарные

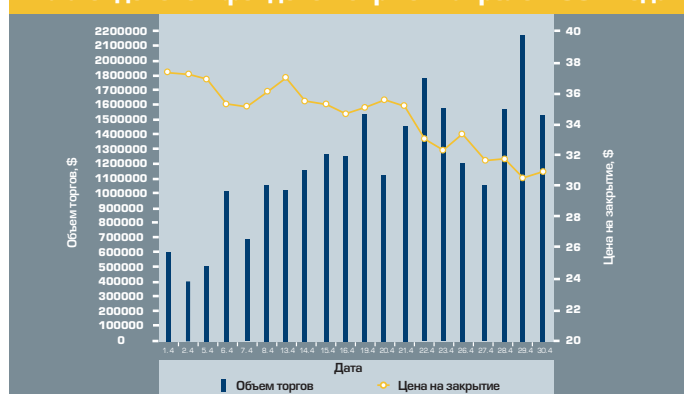
акции, одна АДА — 10 акций). Подчеркнем, что снижение цены не является признаком изменения отношения инвесторов к компании. Просто на фоне агрессивного падения рынка инвесторы предпочли выбрать осторожную тактику, снизив объемы покупок и фиксируя прибыль по принесшим в этом году хороший доход акциям российской газовой корпорации.

В течение месяца новости, поступающие от ОАО «Газпром», встречали преимущественно позитивную оценку инвесторов и аналитиков. Благожелательно были восприняты сообщения об успешном размещении облигаций Общества в конце апреля. Положительную реакцию вызвало утверждение Советом директоров ОАО «Газпром» трехлетнего финансового плана компании, предусматривающего снижение объемов заимствований в 2005–2006 годах. Нейтрально были оценены совпавшие с ожиданиями рынка опубликованные данные по объемам экспорта газа Обществом в первом квартале текущего года.

Ряд событий в апреле показал, что, несмотря на снижение стоимости, интерес инвесторов и аналитиков к акциям ОАО «Газпром» продолжает сохраняться на высоком уровне. Две крупнейшие инвестиционные компании страны выпустили обширные аналитические исследования Общества, в которых сама корпорация и долгосрочные перспективы ее акций получили самую высокую оценку. Кроме того, в апреле ряд мировых и отечественных инвестиционных банков пересмотрели в сторону повышения свои прогнозы мировых цен на нефть. Вместе с ними были повышены прогнозы будущих финансовых показателей Общества и так называемые «целевые» уровни стоимости акций и АДА ОАО «Газпром» и рекомендации по ним. Это позволяет быть уверенным в том, что как только российский фондовый рынок «успокоится», покупки акций компании возобновятся.

Михаил Григорьев,
заместитель начальника
отдела Управления по работе
на финансовых рынках
ОАО «Газпром»

Динамика стоимости ADS ОАО «Газпром»
на Лондонской фондовой бирже в апреле 2004 года



Источник: Reuters



ПРЯМОЙ ДИАЛОГ

**Делегация «Газпрома»
отправляется в регионы**

Представители руководства «Газпрома» 1 – 2 июня встретятся с акционерами в Новом Уренгое и Екатеринбурге, а 8 июня – в Москве. О целях и задачах встреч рассказывает глава делегации – Член Правления ОАО «Газпром», начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям Ольга Павлова.



Проведение традиционных встреч в регионах – важный элемент работы с акционерами и инвесторами. Это будет уже пятая подобная акция. В прошлом году делегация «Газпрома» побывала в городах Поволжья – в Казани, Уфе, Саратове, Волгограде, в 2002 году состоялись встречи с акционерами Ухты, Надыма, Нового Уренгоя, Югорска и Тюмени.

Как и в предыдущие годы, мы выбрали города, где сосредоточено большое количество наших акционеров. В Новом Уренгое 166 млн. акций распределены поровну между газовиками и остальной частью населения. В Екатеринбурге 131 млн. акций, в том числе 90 млн. – у газовиков. Для этих городов характерна высокая деловая активность населения, здесь проводится большое количество операций с акциями.

В Москве сконцентрировано самое большое количество акционеров ОАО «Газпром». Около миллиарда акций находится в руках физических лиц и порядка 30% от уставного капитала – у юридических лиц.

Во встрече в Москве примут участие топ-менеджеры компании, сотрудники «Газпромбанка» и специализированного регистратора ЗАО «СР-ДРАГА».

Представители «Газпрома» проинформируют акционеров об итогах деятельности компании в 2003 году, перспективах ее развития, правах и обязанностях акционеров, подготовке к годовому общему собранию акционеров, ответят на вопросы.

Акционеры смогут ознакомиться с материалами, предоставляемыми при подготовке к проведению годового общего собрания. В их числе информационное сообщение о собрании, Годовой отчет за 2003 год, рекомендации Совета директоров о выплате дивидендов, список кандидатур, предлагаемых для избрания в Совет директоров и Ревизионную комиссию. Владельцы акций также смогут получить ряд корпоративных документов: Дивидендную политику, Кодекс корпоративного управления (поведения), Положение об общем собрании акционеров. Встречи будут сопровождаться пресс-кон-

ференциями для федеральных и региональных СМИ, распространением пресс-релизов.

Прямые контакты с акционерами помогают лучше узнавать их настроения, правильно выверять стратегию компании. Мы открыты для диалога с нашими акционерами – ведь они являются совладельцами компании и вправе получать самую достоверную и объективную информацию о ней.

По опыту прошлых встреч мы знаем, что акционеры интересуются не только размером дивидендов. Часто задают вопросы, касающиеся будущего компании, перспектив повышения эффективности ее деятельности, роста рыночной капитализации.

Одно из направлений работы по повышению эффективности – продажа непрофильных активов. В компании разработана и выполняется Стратегия по управлению имуществом и иными активами ОАО «Газпром». В 2003 году были совершены сделки по продаже непрофильных активов ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на сумму около 6 млрд.

руб. Кроме того, дочерними обществами ОАО «Газпром» в государственную собственность были переданы объекты социально-культурного и коммунально-бытового назначения, балансовая стоимость которых составляет около 1 млрд. руб. Это сокращает расходы «дочек» на содержание непрофильной социально-культурной сферы примерно на 300 млн. рублей.

Среди направлений повышения эффективности – улучшение структуры кредитного портфеля, сокращение затрат, совершенствование корпоративного управления, финансового планирования, использование рыночных подходов и механизмов при отборе инвестиционных проектов, закупке материально-технических ресурсов. В июне, в преддверии годового общего собрания акционеров, наши менеджеры проведут традиционные брифинги, на которых каждое из этих направлений будет подробно освещено. И конечно, в ходе предстоящих встреч с акционерами мы дадим исчерпывающие комментарии по этим и всем другим вопросам.

ГЛАВНЫЙ РЕСУРС

В мае коллектив
«Баштрансгаза» отмечает
полувековой юбилей
предприятия

Когда человеку исполняется пятьдесят лет, он невольно оглядывается на пройденный путь и подводит определенные итоги. А для крупного предприятия подобная дата – еще более значимая веха, ведь за пять десятилетий в его историю вплелись судьбы тысяч людей, отдавших ему свои знания и опыт. Поздравляя башкирскую газотранспортную компанию с юбилеем, мы хотим рассказать о тех, кто способствовал ее становлению.

С песней по трассе

Гумер Кудашев проработал в «Баштрансгазе» почти 42 года – с апреля 1953 года. В газовую отрасль Гумер пришел уже сложившимся, подготовленным человеком с боевым опытом – на фронт он попал в 17 лет, воевал в десантных войсках, был ранен. После Победы его, как обладателя прекрасного голоса, зачислили на вокальное отделение Московской консерватории, но судьбе было угодно распорядиться его талантами иначе. Перед началом занятий Гумер заехал на три дня в родную Уфу и обратно в Москву уже не вернулся: не смог оставить родителей без сыновней поддержки в условиях послевоенной разрухи и нищеты. Договорился в райсовете, что организует доставку четырех подвод с дровами, а в итоге привез аж целых семь, что в те непростые времена было сродни настоящему подвигу. Так Гумер Кудашев стал снабженцем. Впоследствии он обеспечивал необходимыми материалами и оборудованием строительство практически всех

МАГИСТРАЛЬ ПРОГРЕССА

В мае 1932 года была открыта башкирская нефть. В 1937 году в «Тематический план развития народного хозяйства Башкирии в третьей пятилетке» был включен пункт о строительстве магистрали Туймазы – Уфа – Черниковск протяженностью 174 км для транспортировки попутного нефтяного газа. Предполагалось, что уже в 1942 году объект выйдет на проектную мощность в 300 тыс. тонн условного топлива в год. Однако этому помешала война.

К строительству первого башкирского газопровода приступили в марте 1952 года. Трасса была не из легких, но менее чем через год, 23 января 1953 года, газопровод на участке Туймазы – Уфа был сдан в эксплуатацию, а 21 июля первые газовые горелки зажглись в столице республики.

В декабре 1953 года на основании приказа Главного управления по добыче, производству и использованию газа вместо ликвидированной Дирекции строящегося газопровода создано

Управление эксплуатации газопровода Туймазы – Уфа – Черниковск. Первым руководителем предприятия был назначен **Иван Рыбаков**.

Для Башкирии газопровод без преувеличения стал магистралью прогресса. Пройдя по территории республики, он соединил столицу с нефтегазовыми районами, позволил промышленности и сельскому хозяйству развиваться более высокими темпами, а в уфимские дома, школы и больницы принес тепло, свет и уют.

газопроводов, проложенных по территории Башкирии, и при этом долгие годы скрывал, что является инвалидом войны.

Особенно Кудашев гордится своим участием в возведении магистрали Бухара – Урал, которая построена в рекордно короткие сроки, на 13 месяцев раньше, чем было запланировано. Очевидцы помнят ту знаменательную ночь с 25 на 26 октября 1966 года, когда в топках одного из котлов Уфимской ТЭЦ-4 впервые загорелся бухарский газ. В Башкирии наступила эпоха нового топлива, которое пришло на смену мазуту.

В 1967 году в Стерлитамаке началось строительство первой в Уфимской системе газопроводов компрессорной станции для компримирования узбекского голубого топлива. К этому времени в республике уже было построено 10 газораспределительных станций, проложено более тысячи километров газопроводов, в том числе и две нитки от Магнитогорска до Уфы. По первой из них транспортировался попутный нефтяной и природный газ с месторождений Башкирии, по второй – бухарский газ.

Будучи старшим товароведом, Кудашев исходил всю трассу Бухара – Урал, от Ургенча до Челябинска, зорким оком высматривая, нет ли у строителей проблем с материалами. «Горжусь тем, что мне доверили обеспечение такой важнейшей стройки, – говорит Гумер Ильдерханович. – В ту пору о себе думали мало, нередко я даже свои дни рождения отмечал на трассе, зато сегодня приятно осознавать, что в развитии огромного хозяйства, называющегося «Баштрансгаз», есть и мой личный вклад».

Золотой фонд

Юрий Батталов в газовой промышленности с 1966 года. Начиная трудовую биографию на трассе Бухара – Урал, участвовал в строительстве и пуско-наладке магистральных газопроводов уренгойского коридора. Как рассказывает Юрий Султанович, все испытывали моральное

удовлетворение от своей работы: им доверили – они сделали. Не каждый, может быть, осознавал значимость своего труда, но страна ощутила его результат: 30 млрд. кубометров природного газа в год – значительное достижение для тех лет. По большому счету, этот успех «Баштрансгаза» стал фундаментом дальнейшего развития всей республики.

Фатих Насыров, с 1960 года принимавший участие в строительстве многих газопроводов в республике, рассказал, что все производство обслуживали два грузовика. Но работали на совесть – первый газопровод Туймазы – Уфа – Черниковск исправно служит до сих пор. В то время труд газовиков не считался престижным, зарплата была скромная, не было еще ни нормальной инфраструктуры, ни социальной защиты. Вся работа велась непосредственно на производственных объектах, да и в кабинетах у самых высоких начальников всегда были под рукой личные спецовки, телогрейки и кирзовые сапоги. В таком вот облачении люди выходили на трассу в 30-градусный мороз и, по словам Фатиха Миннихаликовича, героями себя не считали. Именно тогда и сформировался основной кадровый костяк газового предприятия.

Венера Аминова трудилась в газовой промышленности с 1958 по 1995 год. Начиная простым кочегаром, на заслуженный отдых ушла с должности заместителя главного бухгалтера. Она хорошо помнит, как сотрудники всех отделов предприятия помещались в одной комнате, а все финансовые и экономические операции производились с помощью обычного арифмометра.

Геннадий Логвинов – ветеран диспетчерской службы, отдавший ей 33 года жизни. Свою трудовую деятельность в газовой промышленности начинал в то время, когда связь приходилось арендовать у нефтяников, а баланс газа подсчитывать на счетах.

Сегодня все ветераны единодушно заявляют, что, оглядываясь назад, ни о чем



Ветераны «Баштрансгаза»
Венера Аминова и Гумер Кудашев

не жалеют и очень скучают по работе, так как практически вся их жизнь отдана газовой промышленности. Впрочем, одиночества они не испытывают: родное предприятие не просто помогает им материально, но и организует праздники, встречи с руководством «Баштрансгаза», во время которых они передают нынешнему поколению газовиков свой бесценный опыт.

Дух новаторства

В прошлом году «Баштрансгаз» возглавил **Сергей Пашин**, отдавший много лет освоению северных территорий, представлявший интересы «Газпрома» во Вьетнаме и Болгарии. Имея за плечами солидный опыт руководящей работы, он начал с главного: на предприятии внедряется новая система управления всеми ресурсами, включая кадровый. Сегодня прием на работу новых специалистов проходит только на конкурсной основе, а все производственные и финансово-экономические процессы строго регламентируются – чтобы было ясно, какой работник за что отвечает.

В ближайших планах предприятия – расширение подземных хранилищ газа (ПХГ). Летом прошлого года было завершено обустройство первой очереди Му-



Сергей Пашин,
генеральный директор ООО «Баштрансгаз»

ООО «Баштрансгаз» – одно из крупных газотранспортных подразделений ОАО «Газпром». В состав предприятия входят 16 филиалов, осуществляющих транспорт, хранение и распределение газа, ремонт основного и вспомогательного оборудования, связь, транспортировку техники и грузов. Общая численность работающих – свыше 5 тысяч человек.

«Баштрансгаз» эксплуатирует разветвленную газопроводную сеть общей протяженностью 4 744 км, 16 компрессорных цехов, 124 газоперекачивающих агрегатов восьми типов общей установленной мощностью 969,7 тыс. кВт, 11 автогазонаполнительных и 151 газораспределительных станций, Канчуринско-Мусинский комплекс ПХГ. По магистралям предприятия транспортируется пятая часть от общего объема российского газа, что ежегодно составляет более 100 млрд. куб. м.

синского ПХГ, и работа по его реконструкции продолжается. Кроме того, необходимо соединить северный и южный энергетические коридоры. Для этого планируется построить газопровод от КС «Полянская» до ПХГ. За последние три года, по словам главного инженера предприятия **Салиха Кудакеева**, резко увеличились объемы финансирования капитального ремонта, реконструкции и строительства газопроводов.

«Баштрансгаз» всегда отличал дух новаторства, — считает Сергей Пашин. — Здесь реализовывались смелые и оригинальные инженерные решения, не имевшие аналогов в мировой практике. Лучшие традиции нужно обязательно развивать и передавать их нашей молодой смене».

Разработанные и внедренные на предприятии современные технологии ремонта линейной части без остановки

транспорта газа защищены 20-ю патентами РФ, удостоены двух премий ОАО «Газпром» и премии им. академика И. М. Губкина. Экономический эффект от их внедрения превысил 700 млн. руб.

В этом году будет испытана уникальная интеллектуальная система аварийного закрытия крана, разработанная специалистами ЦПТЭЛ ООО «Баштрансгаз» совместно с учеными Уфимского нефтяного технического университета. Система позволяет без участия человека оперативно отключить аварийный участок газопровода, значительно сократив ущерб от аварии.

За будущее можно не беспокоиться

Как и на многих предприятиях «Газпрома», в «Баштрансгазе» обновляется парк газоперекачивающих агрегатов — старые установки заменяются агрегатами нового



ИСПЫТАТЕЛЬНЫЙ ПОЛИГОН

В летописи «Баштрансгаза» 80-е годы минувшего века занимают особое место. Тогда в кратчайшие сроки на территории республики было построено и сдано в эксплуатацию около 1,5 тыс. км магистральных газопроводов большого диаметра с компрессорными станциями (КС). В ноябре 1978 года производственное объединение «Баштрансгаз» возглавил новый руководитель — **Мухаматнур Валеев**, проработавший на этом посту до 2002 года. Под его руководством на территории республики была создана газотранспортная система, бесперебойно поставляющая в центральные и западные регионы страны и зарубежье топливно-энергетические ресурсы Заполярья. «Тюменский газ — индустриальному Уралу!» — под таким девизом велась прокладка этих магистральных газопроводов.

Многое здесь делалось впервые. Можно с уверенностью сказать, что возводимый на территории Башкирии уренгойский коридор стал испытательным полигоном для самых передовых технологий. При строительстве каждого трубопровода преодолевались сотни водных преград, обширные болота, десятки железнодорожных и шоссейных путей. И все для того, чтобы в рекордно короткие сроки проложить газовые артерии в восточные районы страны — Урал и Поволжье.

В 1978 году начинается строительство газопровода Челябинск — Петровск. Он был введен в эксплуатацию на несколько месяцев раньше срока — в апреле 80-го. За два года, с 1980-го по 1982-й, построены газопроводы Уренгой — Петровск и Уренгой — Новопсков, всего за год (1989 — 1990) — магистрали Ямбург — Поволжье и Северные районы Тюменской области — Урал. Каждая из этих газотранспортных систем, сооруженных из труб диаметром 1420 мм, несет энергию, равную по мощности всем электростанциям Енисея и Ангары вместе взятым.

поколения пермского (ГПА — 12(16)Р «Урал») и уфимского (ГПА — 16Р «Уфа») производства с повышенным КПД. К 2007 году планируется завершить реконструкцию, и к этому времени на двух компрессорных станциях и на Канчурино-Мусинском комплексе ПХГ должен быть установлен 21 новый газоперекачивающий агрегат, причем один из них, ГПА — 16АП «Урал», — плод совместного производства пермских и уфимских моторостроителей. На КС «Шаран» эта работа уже закончена, а на КС «Москово» она сегодня идет полным ходом. Машинист-слесарь **Ринат Мансуров**, который трудится на этой станции с момента ее введения в эксплуатацию в 1979 году, и инженер цеха **Ринат Валеев** вспоминают, что в былые времена нештатные ситуации случались довольно часто, так как не было еще опытных специалистов и все приходилось осваивать методом проб и ошибок. Запустить старый компрессор тогда было так трудно и даже небезопасно, что некоторые новички сразу бросали работу и в страхе бежали из цеха. Сегодня станцией практически полностью управляет компьютер.

Опытные мастера подготовили себе достойную смену: начальник цеха **Руслан Гильманов** постигал азы профессии у Рината Мансурова, который теперь работает под руководством своего бывшего ученика. Сын Рината Валеева **Ильнар** также трудится в «Баштрансгазе». Так что за будущее предприятия можно не беспокоиться: история его развития убеждает в том, что главный ресурс любого предприятия — это люди, а с ними в «Баштрансгазе» по-прежнему все в порядке.

Наталья Гулейкова, Ильгиз Зарипов

Уфа — Москва

Фото из архива ООО «Баштрансгаз»

ПРОИГРАВШИХ НЕ БУДЕТ

«Газпром» может раскинуть по всей России сеть газовых заправок



Каждый человек хочет быть здоровым. Однако бытует мнение, что внедрение экологических программ — это роскошь, которая ведет к ухудшению экономических показателей предприятий. То есть нужно выбирать между здоровьем и богатством. И часто это действительно так и бывает. Но есть и исключения. Например, перевод автомобилей на сжатый природный газ выгоден и с экономической, и с экологической точек зрения.



Мировой газовый конгресс-2003. Токио. Автомобили на природном газе, выпускаемые заводами Японии

Проблема использования газа в качестве моторного топлива многогранна. Она выходит за рамки какой-либо одной отрасли — транспорта, машиностроения, нефтяной или газовой промышленности.

Почему так мало газа?

Процесс перевода транспортных средств на газ в России идет крайне нестабильно. После распада Советского Союза автозаводы прекратили выпуск машин с газобаллонным оборудованием. Сократился парк автотранспорта на газомоторном топливе. Как следствие — резко снизилась загрузка существующих автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС).

Сегодня сложилась парадоксальная ситуация: потребители не переводят свои автомобили на природный газ, так как сеть АГНКС невелика, а «Газпром», в свою

очередь, не развивает сеть АГНКС потому, что существующие станции загружены на 10–15% и их работа нерентабельна. Проблема заключается в том, что газовые заправки, как правило, установлены в крупных городах, до них трудно добраться, отсутствуют информационные указатели, на перегонах между городами АГНКС совсем нет — все это создает серьезные неудобства для потребителей. Для исправления ситуации необходим комплексный подход. Нужно наращивать парк автомобилей, использующих в качестве топлива метан, и одновременно развивать сеть АГНКС.

А за границей газ любят...

Сегодня Россия не относится к числу мировых лидеров по использованию природного газа в качестве моторного топлива. Со своими 40 тысячами газобаллонных автомобилей и 207-ю АГНКС на-

Эколого-экономический ущерб, обусловленный загрязнением воздуха автомобильным транспортом, в 2007 году в Свердловской области достигнет 670 млн. долларов США

ша страна находится на одиннадцатом месте в списке 60 государств, занимающихся метанизацией транспорта. Для сравнения отметим, что в Аргентине парк автомашин, работающих на природном газе, насчитывает 686,5 тыс. единиц.

Обеспокоенные экологическими проблемами европейцы активно внедряют метан в качестве топлива. Например, в Германии разработана государственная программа перевода автомобилей на природный газ. Согласно этому документу

Перевод на газ автомобильных двигателей позволяет одновременно решить ряд задач:

- снизить вредное воздействие на окружающую среду;
- развивать рынок сжатого газа в регионах;
- сократить эксплуатационные затраты на транспортные перевозки;
- продлить срок жизни двигателя;
- высвободить значительную часть традиционных видов моторного топлива для использования в тех областях, где им нет альтернативы.

к 2010 году 1 млн. машин на германских дорогах будут ездить на метане. А к 2020 году их число возрастет до 6,5 млн., что составит 30% автомобильного парка страны.

Как помочь Екатеринбургу?

Многим российским регионам давно уже пора задуматься об экологических проблемах. В частности, Свердловской области, которая занимает третье место в России по степени загрязнения воздуха. Мы говорим сейчас не о тех крупных населенных пунктах области, где работа автомобильных двигателей приносит в атмосферу не более 30% всех вредных веществ, а об Екатеринбурге и Первоуральске, где этот вклад составляет 85,3% и 76% соответственно.

Суммарный ущерб для здоровья жителей Екатеринбурга от загрязнения атмосферного воздуха выхлопами грузовых автомобилей и автобусов в 1999 году превысил 400 тыс. долларов США. Полагаем, что состав муниципального автопарка в городе в ближайшее время останется неизменным. Согласно постановлению правительства Свердловской области «Об организации работ в Свердловской области по переводу транспорта на газомоторное топливо», ежегодно в течение 2003–2007 годов на газ будет переводиться 920 автобусов и грузовых автомобилей, что составит 3 700 единиц за четыре года.

Сравнивая сумму убытков за 1999 год с полученным прогнозным значением в 2007 году, получаем, что при переводе транспорта на газ



На фото: созданная в ООО «Уралтрансгаз» АГНКС нового поколения Би-70 с гидроэлектрическим приводом на 70 заправок в сутки. Отечественные аналоги отсутствуют

в запланированных объемах средний эколого-экономический ущерб в Свердловской области, обусловленный выхлопами автотранспорта, уменьшится на 5,1%.

В целом по Свердловской области эколого-экономический ущерб от загрязнения воздуха автомобильным транспортом (отражает социальную стоимость заболеваний и раннюю потерю здоровья) в 1999 году составлял порядка 475 млн. долларов США. За счет увеличения числа легковых автомобилей, использующих бензин и дизельное топливо, этот показатель в 2007 году возрастет до 670 млн. долларов США.

Из газопровода – в баллон

В настоящее время есть все предпосылки для улучшения экологии в крупных городах за счет развития рынка сжатого газа. В промышленных

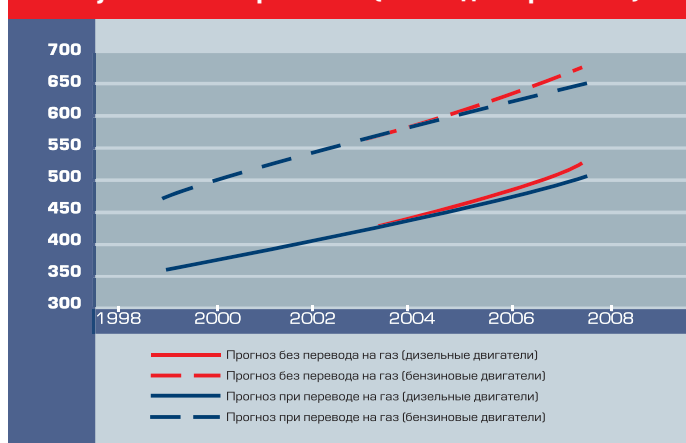
регионах Российской Федерации, в том числе и на Урале, ОАО «Газпром» имеет разветвленную сеть магистральных газопроводов, обеспечивая своим топливом 700 городов и 20 тыс. населенных пунктов. Зачастую они проходят вблизи автодорог или пересекают их. Это позволяет с наименьшими затратами построить сеть дожимающих гидроприводных АГНКС нового типа (станции без традиционного компрессора, использующие существующее давление в магистральном газопроводе, предназначены для заправки автомобилей до 20 МПа и ПАГЗов до 32 МПа).

Строительство сети недорогих, компактных станций через каждые 50–70 км даст возможность гарантированной заправки сжатым природным газом автомобиля в любой точке его пути. В связи с жесткими нормативами и требованиями по проектированию заправок на метане в черте города трудно получить землеотвод для их строительства, а вдоль магистральных дорог подобных проблем практически нет. Что касается городов, то здесь целесообразно устанавливать АГНКС на территории крупных автопредприятий.



«Газпром» имеет возможность создать высокоэффективный рынок газомоторного топлива во всех субъектах Федерации. Это позволит компании реализовывать газ на внутреннем рынке по цене 120–130 долларов за 1000 куб. м

Величина ущерба, вызванного концентрацией загрязнений, по условным выбросам CO (в млн. долларов США)



По материалам исследований Уральской государственной горно-геологической академии (УГГА)

На основе положительного опыта развития рынка сжатого газа в Свердловской области, используя потенциал Единой системы газоснабжения России, ОАО «Газпром» имеет возможность создать высокоэффективный рынок газомоторного топлива во всех субъектах Федерации. Это позволит компании реализовывать газ на внутреннем рынке по цене 120–130 долларов за 1000 куб. м. Очевидно, что «Газпрому» это выгодно. Но самое интересное заключается в том, что потребителям это тоже очень выгодно. Парадокс? Отнюдь нет.

Газ дешевле бензина

Перевод транспорта на газомоторное топливо весьма экономически привлекателен не только для продавцов газа, но и для автовладельцев. Благодаря государственному регулированию цена компримированного природного газа должна быть на 50% ниже, чем у реализуемого в регионе бензина марки А-76 (включая НДС). Поэтому переоборудование автомобилей под метан позволяет существенно экономить средства на топливе. Срок

окупаемости перевода автомашины на газ в среднем составляет полгода-год при годовом пробеге около 50 тыс. км.

ООО «Уралтрансгаз» проделало серьезную работу по созданию предпосылок для развития рынка газомоторного топлива в Свердловской области. В связи с этим областное правительство приняло постановление «О неотложных мерах по организации перевода автотранспорта в Свердловской области на сжатый природный газ». Данный документ направлен на улучшение экологической



Переделав машину под метан, потребитель в 2–3 раза уменьшает затраты на топливо, а также серьезно снижает эксплуатационные издержки на содержание своего автомобиля

обстановки, экономию бюджетных средств и повышение энергетической безопасности региона.

Для решения этих задач потребовалась новая идеология выбора мощности АГНКС и мест их установок, и она была предложена специалистами «Уралтрансгаза» — ведь у компании имеется значительный опыт пе-

ревода автотранспорта на сжатый газ и строительства сети АГНКС. Сегодня в «Уралтрансгазе» работает 2 350 единиц различной

техники, из которых 750 переведены на газ. Метан стоит четыре рубля за кубометр (сравните с ценой бензина в своем регионе). Годовая экономия за 2003 год в разнице цен на газ и бензин составила около 23 млн. руб.

Выгодно всем

Для руководителей субъектов Федерации реализация

По данным Института автомобильного транспорта, вредность выбросов, приведенная к эквивалентному количеству CO, при переводе транспортных средств на газ снижается:

- для грузовых автомобилей с карбюраторным двигателем на 69%;
- для грузовых автомобилей с дизельным двигателем при переводе на газодизельный режим на 53%;
- для автобусов с карбюраторным двигателем на 76%;
- для автобусов с дизельным двигателем на 44%.

таких программ означает кардинальное улучшение экологической ситуации в регионе, создание дополнительных рабочих мест, увеличение налоговых поступлений, повышение энергетической безопасности. Если на газ будет переведен муниципальный транспорт, то местные бюджеты получат очень солидную экономию. В свою очередь, потребитель, переделав машину под метан, в 2–3 раза уменьшает затраты на топливо, а также серьезно снижает эксплуатационные издержки на содержание своего автомобиля.

Сегодня сложились все предпосылки для развития рынка сжатого природного газа практически на всей территории Российской Федерации, где есть система газопроводов. С экономической точки зрения это выгодно всем — и производителям, и потребителям, и государству. Кроме того, это приведет к коренному улучшению экологической обстановки в стране.

Давид Гайдт,

генеральный директор
ООО «Уралтрансгаз»,
Анатолий Наумейко,
заместитель генерального
директора
ООО «Уралтрансгаз»,
доктор экономических наук,
Борис Зобнин,
профессор кафедры
информатики УГГА,
доктор технических наук,
Евгений Пронин,
заместитель начальника
Управления по газификации
и использованию газа
ОАО «Газпром»



На фото: типичная АГНКС в Рио-де-Жанейро. Практически все такси в городе работают на природном газе

СЕВЕРНЫЙ КОРИДОР СТАНОВИТСЯ ШИРЕ

Газ из Надым-Пур-Тазовского
региона пойдет по новому
магистральному
трубопроводу



Самым крупным инвестиционным проектом «Газпрома» в ближайшие два года станет завершение строительства нового газопровода Северные районы Тюменской области (СРТО) – Торжок. Эта трасса пойдет параллельно северному коридору Единой системы газоснабжения (ЕСГ) и вольется в магистраль Ямал – Европа, что позволит существенно разгрузить действующие мощности и увеличить объемы экспортных поставок.

У газопровода СРТО – Торжок непростая судьба. Его строительство началось еще в 1996 году. Однако из-за падения объемов добычи увеличение транспортных мощностей в какой-то момент посчитали неактуальным. Поэтому за семь лет был проложен только один участок Перегребное – Ухта протяженностью 660 км. Но в последние два года ситуация карди-

нально изменилась. «Газпром» наращивает производство газа – следовательно, появилась потребность в новых маршрутах его доставки потребителям.

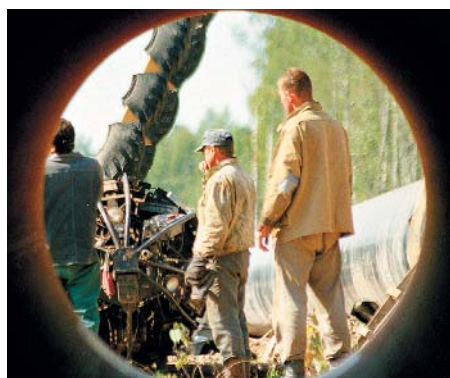
В прошлом году завершено строительство газопровода Ямал – Европа от Торжка до конечного пункта, расположенного севернее Франкфурта-на-Одере (Германия). Трасса СРТО – Торжок необ-



ходима для того, чтобы газ из Надым-Пур-Тазовского региона пришел к участку Ямал – Европа по наикратчайшему пути (сейчас он идет по обходному маршруту). Сырьевой базой нового трубопровода станут Уренгойское, Юбилейное, Ямсовейское и Заполярное месторождения.

Начальной точкой газопровода будет Юбилейное месторождение, конечной – компрессорная станция (КС) в Торжке. Трасса прокладывается по направлению Уренгой – Надым – Перегребное – Ухта – Грязовец – Торжок и пересекает территорию Ямало-Ненецкого и Ханты-Мансийского автономных округов Тюменской области, Республики Коми, Архангельской, Вологодской, Ярославской и Тверской областей. Ее общая протяженность около 2 700 км. С Северным коридором действующей газотранспортной системы, вдоль которого ведется строительство, она будет соединена перемычками. Это позволит постепенно подключать к ЕСГ готовые участки.

В этом году планируется построить 400 км трубопровода, объем капитальных вложений составит почти 40 млрд руб. В следующем году магистраль ста-



нет длиннее еще на 700 км, а в 2006 году строительные работы должны быть полностью завершены. По словам заместителя начальника Управления по транспортировке газа и газового конденсата Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром» **Вячеслава Салюкова**, сегодня наблюдается некоторое отставание от плановых показателей темпа строительных работ. Это произошло вследствие того, что администрации Вологодской и Архангельской областей, через территорию которых пойдет трубопровод, выдвигали неправомочные требования к «Газпрому» по решению социальных вопросов. Но необходимые договоренности уже достигнуты, и задача «Ямалгазинвеста», являющегося генеральным заказчиком строительства, и «Газкомплексипэкса» – как можно быстрее «вписаться» в график.



В соответствии с принятой технологической схемой, разработанной «ЮЖНИИ-гипрогазом», «Гипрогазцентром» и «Гипроспецгазом», в составе газопровода планируется построить 12 компрессорных станций (КС). Как заверил Вячеслав Салюков, на трассе СРТО – Торжок будут использованы все новые технологические решения, уже прошедшие проверку в ходе сооружения трубопроводов Ямал – Европа и «Голубого потока». Здесь предусматривается применение энергосберегающей технологии транспорта газа. Также планируется установка узлов пуска и приема очистных устройств и дефектоскопов. На всем протяжении трассы выполняется комплекс мероприятий для устойчивости труб и защиты изоляционного покрытия. При переходах через болота, водные преграды и горы применяется способ наклонного бурения. Компрессорные станции оснащаются блочными газотурбинными ГПА на базе авиационных двигателей с повышенным КПД 34–36%.

Также будет создано единое административное и технологическое управление существующими и строящимися трубопроводами, с общими системами электроснабжения, связи, телемеханики, объектами производственной и социальной инфраструктуры.

За счет магистрали СРТО – Торжок на головном участке действующего газопровода Северного коридора Уренгой – Пангоды объем прокачки возрастет на 28,4 млрд куб. м в год. На отрезке Ухта – Грязовец новый трубопровод добавит ежегодно 36 млрд куб. м. От Грязовца до Торжка будет прокачиваться 72,7 млрд куб. м в год против нынешних 44,7 млрд. Такое увеличение транспортных мощностей позволит «Газпрому» и впредь своевременно выполнять условия экспортных контрактов и обеспечивать топливом потребителей Северо-Западного региона.

Наталья Гулейкова
Фото Юрия Лазарева,
«Ямалгазинвест»



ОТКРЫТИЕ СЕЗОНА

Хроника участия «Газпрома» в весенних выставках отражает внимание газового гиганта к таким стратегически важным задачам, как сотрудничество со странами Азиатско-Тихоокеанского региона, взаимодействие с Международным газовым союзом, проблемы производства и транспортировки сжиженного природного газа (СПГ) и развитие газовой индустрии в Северо-Западном регионе России.

Несколько метров

Первая выставка, в которой принял участие «Газпром» в этом году, состоялась в Сеуле — «**GAS KOREA 2004**». Более 60 компаний представили новейшее промышленное оборудование: газовые аппараты и приборы; трубы, технологии транспорта газа; технологии и оборудование для получения, переработки, хранения, транспортировки и использования СПГ. Данное мероприятие позволило более детально познакомиться с особенностями газового рынка Кореи и продолжить развитие сотрудничества в различных областях с корейской газовой корпорацией «Kogas», отношениям с которой «Газпром» уделяет большое внимание. Кстати, выставочные стенды двух компаний разделяли всего какие-то несколько метров, и это было символично.

Все о СПГ

Одним из важнейших событий мировой газовой индустрии в этом году стала проводимая под патронатом Международного газового союза XIV Международная конференция и выставка по сжиженному природному газу «**LNG 14**» в Катаре. Международный форум подобного рода проводится раз в три года. Участие «Газпрома» в мероприятии такого масштаба стало исключительно важным для компании: во-первых, в свете утвержденной в марте этого года **Алексеем Миллером** Программы первоочередных мероприятий корпорации по проблеме производства и морской транспортировки сжиженного и сжатого газа, а во-вторых, в рамках сотрудничества с Международным газовым союзом, в частности, реализации инициативы компании по проведению в России XXV Мирового газового конгресса в 2012 году. Кроме того, делегацией «Газпрома» собрана уникальная база данных, отражающая современное состояние рынка СПГ в мире. Особо ценна информация о крупнейших мировых компаниях, владеющих

полным циклом производства этого продукта — от добычи до продажи потребителям: Total, BP, Shell, ExxonMobil, Conoco-Philips, ChevronTexaco.

На рынок Поднебесной

Одно из центральных мест занимала экспозиция «Газпрома» и на выставке «**Gas Expo Shanghai 2004**» в Китае. Плодотворное сотрудничество с представителем «Газпрома» в КНР, проведение презентаций дочерних компаний на стенде российского газового гиганта, насыщенный график переговоров, безусловно, дали новый импульс развитию взаимовыгодного сотрудничества с китайскими газовыми предприятиями. Участие в этой выставке, где побывало около 20 000 специалистов из всех регионов Китая, способствовало продвижению новых научно-технических разработок, передовых технологий и продукции «Газпрома», укреплению позиций компании на одном из самых динамично развивающихся газовых рынков Азиатско-Тихоокеанского региона.

Ведущая роль

Успешным, по мнению организаторов, посетителей и самих участников экспозиции, стало также участие «Газпрома» в выставке, проходившей в Санкт-Петербурге и приуроченной к форуму «**Топливо-энергетический комплекс России: региональные аспекты**». Ее цель — способствовать интеграции и координации усилий по реализации энергетической стратегии, продемонстрировать потенциал российской науки и промышленности, акцентировать внимание специалистов на важнейших проблемах отрасли и предложить пути их решения. «Газпром» как крупнейшая российская компания играет здесь одну из ведущих ролей.

Димитрий Ставкин,

заместитель
генерального директора
ООО «ИРЦ «Газпром»



«GAS KOREA 2004»



«LNG 14»



«Gas Expo Shanghai 2004»



«Топливо-энергетический комплекс России: региональные аспекты»

НОВЫЙ ЗАМПРЕД

На оперативном совещании, которое прошло 13 апреля, **Алексей Миллер** сообщил членам Правления и руководителям основных подразделений о переходе **Бориса Юрлова**, ранее занимавшего должность Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром», на другую работу. Председатель Правления высоко оценил вклад Бориса Юрлова в развитие «Газпрома»: «Борис Дмитриевич отлично знает финансы, кредитное дело и имеет большой опыт работы в условиях современной рыночной экономики. Он получил предложение перейти на государственную службу, где эти качества будут востребованы в полной мере». Позднее стало известно, что Борис Юрлов перешел на работу в Федеральное агентство по атомной энергетике.

В тот же день исполняющим обязанности Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» был назначен начальник Финансово-экономического департамента компании **Андрей Круглов**. 19 апреля Совет директоров утвердил его в новой должности. «Назначение на должность Заместителя Председателя Правления по финансам Андрея Круглова позволит обеспечить преемственность. Его опыт, без сомнения, даст ему возможность успешно справиться с новыми, более ответственными задачами», — заявил Алексей Миллер. Новый зампред сохранил за собой пост начальника Финансово-экономического департамента.

Биография

Андрей Вячеславович Круглов родился в 1969 году. В 1995 году окончил Санкт-Петербургский университет экономики и финансов по специальности «банковское дело». Кандидат экономических наук. Защитил диссертацию по теме: «Эволюция инструментов хеджирования и страхования от финансовых рисков».

В период с 1994 по 1995 годы Андрей Круглов — экономист отдела международных операций BNP «Дрезднер банк». С 1995 работал в мэрии Санкт-Петербурга. С 1997 по 2001 занимал должность начальника отдела внешней торговли

Курировать финансовую политику «Газпрома» будет Андрей Круглов



и иностранных инвестиций комитета по внешним связям Администрации Санкт-Петербурга. В период с 2001 по 2002 годы являлся заместителем генерального директора группы компаний «Инвест-ИН».

В апреле 2002 Андрей Круглов был назначен начальником Департамента корпоративного финансирования ОАО «Газпром».

В 2003 году Департаменты экономики и корпоративного финансирования были расформированы. На их основе был создан Финансово-экономический департамент, который возглавил Андрей Круглов. Одновременно Андрей Вячеславович входил в состав Правления компании.

Денис Масленников

КРЫЛАТАЯ ВАХТА

Самолеты «Газпрома»
летают в любую погоду
по любому маршруту



Человеку со стороны может показаться, что самолеты и вертолеты газовой компании совершенно не нужны. Но собственная авиация — это не барство и прихоть руководителей компании, а жесткая необходимость. Работать без крыльев на Крайнем Севере невозможно. А задачи повышения эффективности требуют наличия своего авиапарка

Производственная необходимость

Когда стал разваливаться Советский Союз, возникли проблемы у крупнейшей авиакомпании мира «Аэрофлот», и перед предприятиями «Газпрома» встал вопрос — где взять авиацию для выполнения текущих задач. А таковых у газовиков немало: необходимо перевозить вахты, помогать работникам во время отпуска добраться до мест отдыха

и обратно, следить за состоянием газопроводов, срочно «десантировать» ремонтников к месту аварии, доставлять материально-технические грузы. Сложное хозяйство «Газпрома» функционирует непрерывно, его нельзя остановить, а потом запустить снова, поэтому авиация должна работать как швейцарские часы.

Поначалу приходилось нанимать сторонние авиа-

Наличие надежной техники и опытных людей позволило создать компанию, которой по плечу самые сложные и ответственные работы



компаний, что приводило к дополнительным издержкам. «Когда рейс выполняет подрядная организация, она в первую очередь ориентируется на заработок, — рассказывает начальник службы авиаработ «Газпромavia» **Владимир Саприн**. — При почасовой оплате труда пилоты вертолетов намеренно снижали скорость, чтобы выставить счет побольше. А когда экипажи перевели на оплату за тонно-километры, летчики, наоборот, стали носиться на максимальных скоростях, что приводило к повышенной нагрузке на конструкцию вертолета и несущий винт. В корпоративной же авиакомпании во главу угла ставится эффективность: выбирается нормальная крейсерская скорость

полета и оптимальный маршрут с таким расчетом, чтобы точно и без форс-мажорных ситуаций выполнить задачу». Еще один существенный минус в работе с подрядной организацией в том, что она может в последний момент отказаться от одного заказа в пользу внезапно подвернувшегося другого, более прибыльного.

Дочерние предприятия «Газпрома» стали самостоятельно закупать авиатехнику, нанимать летный состав. Небольшие разрозненные авиагруппы испытывали организационные трудности и не справлялись со всем объемом задач. В результате в 1996 году произошло их объединение в одну компанию — «Газпромavia», образованную годом раньше.

Сегодня в состав «Газпромавиа» входят 7 филиалов, которые обслуживают 17 региональных газовых предприятий. В 2003 году воздушные суда компании перевезли более 400 тыс. человек и более 15 тыс. тонн грузов.

Стальные птицы

Парк «Газпромавиа» включает в себя 105 самолетов и вертолетов, подобранных таким образом, чтобы максимально эффективно выполнять задачи, стоящие перед компанией. Такие машины, как Ан-74, Ту-154, Як-42, Як-40, на сегодняшний день являются самыми надежными и эксплуатируемыми самолетами. В частности, Ан-74 полностью сертифицирован для полетов за границей. Среди среднемагистральных самолетов ему нет аналогов в мире. 40-тонная машина может приземляться и взлетать с грунта, снега и льда, а пробег перед взлетом составляет всего-то 450 метров — почти как у «кукурузника». Импортная техника до предела насыщена электроникой и компьютеризована, что делает ее более капризной в экстремальных условиях.

«Поскольку основной объем работ выполняется на Крайнем Севере, приходится учитывать местную специфику, — рассказывает командир эскадрильи самолетов Ан-74 **Владимир Ясн**ов. — Зимой нередко метели и снегопады. Летом работу затрудняют туманы и низкая облачность. Постоянно вносит свои коррективы и Северный Ледови-

тый океан. Типична резкая смена погоды. Скажем, вылетаем из Москвы, везем пятьдесят вахтовиков. Ямбург докладывает, что погода ясная, а после четырех часов полета садимся в снег с дождем при сильном ветре. А еще очень быстро может набежать туман. Готовимся к вылету — светит солнце, а вынуждаем на взлет — из-за тумана полоса еле видна. Но все равно взлетаем: наши пилоты имеют предельные метеоминимумы».

От Северного полюса до Сахары

Такой режим работы предъявляет к пилотам высокие требования. Летный состав «Газпромавиа» набирался в то время, когда проблемы, возникшие в «Аэрофлоте», привели к появлению на рынке труда высококлассных специалистов. Это дало возможность отобрать на конкурсной основе лучших из лучших: 60% летного состава имеет первый класс.

Не случайно «Газпромавиа» была выбрана основным перевозчиком при организации работы первой российской дрейфующей станции «Северный полюс-32». Планировалось, что станция будет функционировать до апреля этого года, но неожиданно льдина



попала в более теплые воды, ее разломало, и полярников пришлось эвакуировать. Людей доставили на Шпицберген, откуда их забрали два самолета «Газпромавиа». Сделать это было очень непросто, ведь местный аэропорт окружен скалами, и посадку здесь серьезно осложняют постоянные сильные ветра.

Еще одним признанием высокого профессионализма

Ралли — экстремальное мероприятие, и его участники, особенно мотоциклисты, постоянно рискуют здоровьем. Санитарные рейсы приходится совершать практически каждый день. С грунтового аэродрома где-то в Сахаре надо забрать искалеченного и израненного и доставить его на Канарские острова — в ближайшее место, где есть современные клиники.

Пилоты «Газпромавиа» одинаково хорошо действуют и в холод, и в жару

компании стала победа «Газпромавиа» в тендере на перевозку вахтовиков для фирмы «Шелл Петролеум». В борьбе за заказ участвовали несколько крупных компаний, однако чашу весов в пользу «дочки» газового гиганта склонил тот факт, что у газпромовских летчиков больше опыта полетов в северных широтах.

Но не стоит думать, что российские авиаторы могут хорошо выполнять свою работу только при минимальных температурах. В качестве перевозчика техники и людей «Газпромавиа» уже шестой год обслуживает ралли Париж — Дакар. В этом году из-за возросших объемов работы компания смогла предоставить меньше самолетов, чем обычно. Французские партнеры были весьма раздосадованы, так как борты «Газпромавиа» ценятся очень высоко.

Скорая авиационная помощь

Газовая промышленность — это взрывопожароопасное производство. Иногда при авариях страдают люди, и им требуется срочная медицинская помощь. Но как это можно сделать, когда до ближайшей больницы сотни километров? Выход один — доставлять медиков непосредственно к больному. Два года назад руководство «Газпрома» приняло решение создать собственную санитарную авиацию. Было закуплено лучшее медицинское оборудование, которое сначала смонтировали на Ан-74, а сейчас устанавливают на Ми-8.

Как видим, надежная техника и опытные люди позволяют компании «Газпромавиа» выполнять самые сложные и ответственные работы.

Денис Масленников



ТАЛАНТЫ ДЛЯ «ГАЗПРОМА»

Молодежь рвется
в отраслевую науку



Чтобы не топтаться на месте, любому предприятию нужна «свежая кровь». В «Газпроме» к решению кадровых проблем подходят так же серьезно, как и к добыче газа. Газовики понимают, что человеческий фактор всегда остается решающим для выполнения производственных задач. Поэтому во всех дочерних структурах и подразделениях «Газпрома» регулярно проводится вдумчивая работа с молодежью. Будущих сотрудников начинают выбирать, когда те еще постигают науку на студенческой скамье. Поступив на работу в «Газпром», молодой специалист может быть уверен, что в компании всегда будут созданы условия для его карьерного роста и профессиональной реализации.

Новый взгляд

В последние годы новое поколение, приходящее на работу в «Газпром», ведет себя активно и напористо. Молодые профессионалы понимают: нет смысла вариться в собственном соку, замыкаться в пределах лишь своего подразделения. Необходимы постоянное деловое общение, обмен опытом. Одним из путей достижения этих целей стала конференция «Обеспечение эффективного функционирования газовой отрасли», прошедшая в «Уренгойгазпроме» в конце марта. Кстати, в это же время отмечался и десятилетний юбилей научно-технического центра предприятия.

В Новый Уренгой, где расположен центральный офис газодобывающей компании, съехались молодые специалисты практически из всех дочерних организаций и филиалов — «Ямбурггаздобычи», «Надымгазпрома», «Сургутгазпрома», «Оренбурггазпрома», «Кубаньгазпрома», «Тюменбурггаза» и других. Не осталась в стороне и отраслевая наука. Активнее всех проявил себя «ТюменНИИгипрогаз», который делегировал восьмерых ученых. Для конкурса было отобрано более 80 докладов. Экспертная комиссия отмети-

ла высокий уровень представленных работ, большая часть которых была посвящена добыче, подготовке, переработке и транспорту газа, конденсата и нефти. Именно эти направления — основные в деятельности отрасли. Не остались без внимания и вопросы геологии, бурения скважин, автоматизации производственных процессов.

Такие форумы имеют и сугубо практический смысл: какая-то часть изобретательских и рационализаторских предложений обязательно воплотится в жизнь. У молодых специалистов всегда свежий взгляд на вещи, и потому именно они могут находить новые решения там, где, казалось бы, все инновационные возможности уже исчерпаны. Это, как показывает практика, один из самых эффективных способов двигать вперед производственный процесс. Но самое главное — повышаются квалификация и интеллектуальный уровень молодых газовиков. Так, многие участники, еще нигде не выступавшие, выразили желание представить доклады на следующей молодежной конференции. А в этот раз беспспорным победителем стал **Антон Типугин** («Уренгойгазпром»),

получивший Гран-при. Первой премией отмечены **Владимир Семенов** («Сургутгазпром»), **Александр Красовский** («ТюменНИИгипрогаз»), **Сергей Тарасов** («Уренгойгазпром») и **Елена Супханова** (НТЦ «Уренгойгазпром»).

Нестандартные идеи

В прошлом году сотрудниками «ВНИИгаза», который является головным институтом «Газпрома» в сфере новых технологий, стали 40 выпускников РГУНГ. В этом году исследовательскому центру требуются еще 50 человек. Как видим, отраслевая наука сегодня в почете.

Вообще же нынче каждый второй сотрудник «ВНИИгаза» окончил «керосинку». Об этом сообщил на встрече руководителей газпромовского института со студентами старших курсов РГУНГ ректор **Альберт Владимиров**. Он посоветовал своим подопечным использовать представившийся шанс и постараться попасть на работу во «ВНИИгаз», либо в какую-нибудь другую структуру «Газпрома». За родную компанию студентов агитировали начальник Департамента по управлению персоналом ОАО «Газпром» **Борис Кузьмин**,

заместитель начальника Департамента стратегического развития, начальник Управления инновационного развития **Татьяна Лобанова** (она, кстати, начала трудовую деятельность именно во «ВНИИгазе»). Борис Иванович сообщил, что в газпромовских структурах сегодня наблюдается минимальная текучесть кадров, а сотрудникам предоставляются большие социальные гарантии.

Однако двери головного института газовой компании открыты только для тех, кто действительно решил посвятить себя науке, кто не будет отсиживаться в тиши лабораторий. «Нам нужны молодые ученые с нестандартным взглядом, так как газовая промышленность вступила в новую фазу своего развития, требующую новаторских подходов», — заявил генеральный директор «ВНИИгаза» **Рудольф Тер-Саркисов**. Он отметил, что отличники могут рассчитывать на повышенную зарплату.

И вот итог встречи: студенты оставили во «ВНИИгазе» 100 резюме. Поэтому есть надежда, что отраслевая наука в самое ближайшее время пополнится новыми талантами.

Наталья Гулейкова



Планируйте отпуск вместе с нами!



Лич. ТД 0024085

Московская линия: (095) 411 77 77
Телефон в Сочи: (8622) 66 33 33
www.radissonsas.ru

Radisson **SAS**
LAZURNAYA HOTEL SOCHI

ДАЙДЖЕСТ ПРЕССЫ

FT FINANCIAL TIMES
World business newspaper

14. 04. 2004

ГОСУДАРСТВО ОСЛАБЛЯЕТ КОНТРОЛЬ НАД ЕСТЕСТВЕННЫМИ МОНОПОЛИЯМИ

Автор: Аркадий Островский

Анатолий Чубайс, глава российской электрической монополии РАО ЕЭС, должно быть, один из немногих генеральных директоров мира, желающих, чтобы их компании исчезли.

Если он добьется своего, через три года ЕЭС прекратит свое существование, и на смену ей придет рынок производства электроэнергии, который он считает чрезвычайно важным для экономического развития России.

По плану реформы, ЕЭС будет разбита на части, занимающиеся производством, передачей и распределением электроэнергии. Система передачи и ее опе-

ратор останутся в руках государства. Пока государство будет контролировать и гидроэлектростанции.

Остальные активы будут проданы инвесторам. Анатолий Чубайс надеется, что опыт ЕЭС создаст прецедент для других естественных монополий. Но хотя реформа рынка электроэнергетики неизбежна, реформа «Газпрома», государственной газовой монополии и крупнейшего в мире производителя, далеко не так очевидна.

Алексей Миллер, председатель правления «Газпрома», три года назад назначенный президентом Владимиром Путиным, говорит, что, хотя компании необходимо сделать более эффективной и прозрачной, ее нельзя приватизировать или реструктурировать так же, как ЕЭС.

Он считает, что, в отличие от ЕЭС, обслуживающей

главным образом внутренний рынок, «Газпром» ориентирован на экспорт и получает две трети выручки от продажи газа в Европу и республики бывшего СССР. «Газпром» конкурирует с крупнейшими поставщиками газа в мире. «Все, что мы делаем, служит укреплению наших конкурентных позиций».

Для Кремля «Газпром» — мощный инструмент внешней политики, и это еще одна из причин, по которой он, вероятно, останется в руках государства. Правительство планирует увеличить свой пакет акций «Газпрома», сегодня составляющий 38%, консолидировав акции его дочерних предприятий. Но хотя Путин исключает быстрый переход к полному рынку, он обещает предоставить независимым производителям газа доступ к газопроводам, контролируемым государственной газовой монополией.



РосБизнесКонсалтинг

20. 04. 2004

М. ФРАДКОВ: «РОССИЙСКО- БЕЛОРУССКОЕ СП НА БАЗЕ "БЕЛТРАНСГАЗА" МОЖЕТ БЫТЬ СОЗДАНО В 2004 ГОДУ»

Совместное российско-белорусское предприятие на базе «Белтрансгаза» может быть создано в 2004 году, сообщил глава правительства РФ Михаил Фрадков по итогам переговоров с премьер-министром Белоруссии Сергеем Сидорским. Отвечая на вопрос РБК, М. Фрадков сказал, что «данный вопрос является важным и поэтому затягивать его решение нельзя».

В свою очередь премьер Белоруссии подтвердил возможность создания СП в 2004 году. По его словам, для этого «есть все основания», так как эксперты «Газпрома» и «Белтрансгаза» активно продвигаются в решении данного вопроса.



26. 04. 2004

РОССИЯ МОЖЕТ ПОЛНОСТЬЮ ОБЕСПЕЧИВАТЬ ЕВРОПУ ГАЗОМ В ТЕЧЕНИЕ 30 ЛЕТ, ЗАЯВИЛ ГЛАВА «ГАЗПРОМА»

Автор: Дмитрий Злодоров

Россия может полностью обеспечивать Европу газом в течение 30 лет. Об этом заявил сегодня журналистам председатель правления «Газпрома» Алексей Миллер. Он подчеркнул, что за это время концерн «в состоянии удвоить экспорт газа».

Глава «Газпрома» подчеркнул, что «российский газ играет важную роль в энергетике Германии, Франции, Италии и других европейских стран». При этом, отметил он, «потенциал данной отрасли чрезвычайно велик, поскольку многие территории России еще очень слабо исследованы с точки зрения наличия газа». В этой связи Миллер обратил внимание на перспективы разработки континентального шельфа, который, по его словам, «сейчас освоен только на пять процентов».



19. 04. 2004

РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТ ГАЗА ЗА ПЕРВЫЙ КВАРТАЛ ТЕКУЩЕГО ГОДА ВЫРОС ДО 42 МИЛЛИАРДОВ КУБОМЕТРОВ

Российский экспорт газа в январе-марте 2004 года вырос на 7,1% по сравнению с аналогичным периодом 2003 года и составил 42 миллиардов кубометров. Об этом говорится в пресс-релизе «Газэкспорта», который является стопроцентным экспортным сбытовым дочерним предприятием «Газпрома».

Экспорт газа в дальнее зарубежье составил 40,65 миллиардов кубических метров против 38,9 миллиардов кубометров в январе-марте 2003 года.

В частности, в Западную Европу поставлено 28,86 миллиардов кубических метров газа против 26,6 миллиардов за аналогичный период прошлого года. В Восточную Европу — 11,79 миллиардов кубометров против 12,3 миллиардов, говорится в пресс-релизе.

В ближнее зарубежье поставлено 1,35 миллиардов кубометров газа, что в 4,5 раза выше показателя января-марта 2003 года.

Bloomberg

22.04.2004

«ДОЙЧЕ БАНК» ПРЕДЛАГАЕТ КОМПАНИИ «ГАЗПРОМ» ПРОИЗВОДНЫЕ ЦЕННЫЕ БУМАГИ

Автор: Тодд Принс

«Дойче Банк» (Deutsche Bank) приступил к продаже производных ценных бумаг, чтобы дать иностранным инвесторам сде-

лать ставку на российские акции компании «Газпром», номинальная стоимость которых по ожиданиям некоторых инвесторов будет подниматься в свете реализации правительственных программ по снятию запрета на иностранную собственность.

В течение прошедшего месяца «Дойче Банк», второй по величине банк в

Европе, начал предлагать производные финансовые инструменты руководителям нероссийских фондов, заявила Ева Хеффелман, официальный представитель «Дойче Банк». На данный момент иностранцы могут позволить себе лишь легально приобрести американские депозитные сертификаты компании «Газпром», являю-

щейся крупнейшей в мире компанией-поставщиком природного газа, депонированные в банке США.

«Мы заключаем договоры с избранными инвесторами, обеспечивая их возможностью доступа к любым основным активам, в том числе и к основным акциям компании «Газпром», — сказала госпожа Хеффелман.

Handelsblatt

15.04.2004

РОССИЯ И ЕС ИДУТ НАВСТРЕЧУ В СПОРЕ ПО ВТО

Автор: Маттиас Брюггманн

Несмотря на скепсис Москвы, спор между Россией и Европой по вопросам газа является важным этапом. Вначале ЕС требовал от России распространить мировые цены на газ на внутренний рынок страны. Эти цены составляют около 120 долларов за 100 кубометров. Сейчас Москва и Брюссель, по мнению наблюдателей, собираются договориться о том, что цена на газ должна как минимум покрывать затраты, что в ближайшем будущем будет достигаться ежегодным повышением тарифов на 15–20 процентов. Говорят, что и в вопросе допуска к трубопроводным сетям «Газпрома» независимых производителей достигнуто сближение, после того как недавно Путин открыто затронул эту тему.

При этом экспорт газа и в дальнейшем будет оставаться в руках «Газпрома». Канцлеру Шредеру Путин заявил, что в этом вопросе импортеры всегда будут иметь дело с государством.

ЕС рассматривает демпинговую цену на газ внутри страны как незаконное субсидирование российской промышленности. Россия возражает: формирование цен на внутреннем рынке не является темой для ВТО. К тому же стоимость газа составляет всего 5% расходов, например, при изготовлении стали.

Ожидаемый газовый компромисс называют уступкой ЕС Москве. Она заявляет, что в результате расширения Союза Россия будет терпеть убытки в торговле, достигающие 300 млн. евро ежегодно, так как вновь вступившие государства будут использовать торговые правила ЕС, а не двусторонние договоренности с Россией. ЕС уже с 36-процентной долей во внешней торговле России являлся ее крупнейшим торговым партнером. После расширения доля Европы в российском импорте и экспорте увеличится почти до 50%.



19.04.2004

РОСТ ДОБЫЧИ ГАЗА ДО 590 МЛРД. КУБОМЕТРОВ В 2020 ГОДУ ПОТРЕБУЕТ ПРИРОСТА ЗАПАСОВ НЕ МЕНЕЕ 700 МЛРД. КУБОМЕТРОВ ДО 2015 ГОДА

В Сочи прошло заседание комиссии газовой промышленности по разработке месторождений и использованию недр.

Планируемый рост добычи газа предприятиями ОАО «Газпром» до 590 млрд. кубометров в 2020 году и до 630 млрд. кубометров в 2030 году потребует ежегодного прироста запасов газа не менее 700 млрд. кубометров до 2015 года и 750–800 млрд. кубометров в период 2016–30 годы.

Как говорится в пресс-релизе «Газпрома», об этом заявил заместитель председателя правления компании Александр Ананенков на заседании комиссии газовой промышленности по разработке месторождений и использованию недр и координационном геологическом совещании концерна на прошлой неделе в Сочи.

По мнению А. Ананенкова, наиболее перспективными территориями для расширения и укрепления сырьевой базы, а, следовательно, и проведения широкомасштабных геологоразведочных работ будут: север Западной Сибири (прежде всего Ямал и прилегающий шельф); Восточная Сибирь и Дальний Восток; шельфы Карского, Баренцева и Охотского морей; Ненецкий автономный округ и Республика Коми.

«Стратегическим направлением развития "Газпрома" является участие в создании в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки и газоснабжения. После 2030 года неизбежно настанет момент, когда общая добыча газа в западном секторе газоснабжения начнет снижаться. Своевременное создание надежной сырьевой базы на Востоке является необходимым элементом обеспечения энергетической безопасности России», — заявил А. Ананенков.

С 1993 по 2003 годы «Газпромом» открыты 33 месторождения и 28 залежей углеводородов с суммарным приростом запасов около 2,2 трлн. куб. м газа. За этот период в ГРП было инвестировано 30,7 млрд. руб.

ДЕТСТВО, НАЧАВШЕЕСЯ ЗАНОВО

**«Югтрансгаз» помогает
семье, воспитывающей
шестерых приемных детей**



Кто поможет детям, оставшимся без попечения родителей – государственные ведомства, общественные объединения, благотворительные фонды? Их материальная помощь, конечно, важна, но заменить малышам сердечность и ласку кровных родителей, теплоту и надежность домашнего очага может только человек. И лишь встреча с добрыми людьми, имеющими большое сердце, способна кардинально изменить жизнь одинокого, брошенного ребенка. Такая встреча, конечно же, всегда – счастливый случай. Это редкое по нынешним временам везение – когда сиротствующим детям вдруг находят настоящую семью с заботливым отцом, любящей мамой, братишками и сестренками.

Рита и Леся

Сначала на долю героев нашей истории выпало большое горе. Молодожены Вика и Саша Орловы, с нетерпением ожидавшие рождения первенца, трагически теряют его при родах. Вика долго, но безрезультатно лечилась от бесплодия. И вдруг она увидела сон, как потом оказалось, вещий. Два ангела-хранителя посылают ей напутствие с небес: брось безнадежные медицинские процедуры и, успокоившись, живи дальше. «Будут у тебя и девочки, будут и мальчики...», — сказали они в утешение.

Вскоре предсказание стало сбываться. Первую девочку-отказницу Орловы взяли прямо из роддома. Назвали Ритой. Мама и папа не могли нарадоваться малютке. Растили ее как родную, свою, долгожданную...

Жили они тогда в деревне. Виктория работала в детском садике завхозом. И приглянулась ей одна девчушка с ласковым именем Леся. Детство у нее было несладкое: отца нет, а мать, горькая пьяница, зарабатывала деньги попрошайничеством и всюду таскала Лесю за собой. Глядя на малютку, сердце сжималось от сострадания.

Однажды Леся и ее мать надолго исчезли — видимо, скитались по городам и весям. Целый год их никто не видел. Вдруг Вика услышала о смерти Лесиной матери, пришла на похороны — и неожиданно увидела девочку. Леся изменилась до неузнаваемости: худющая, лысая, вся в болячках. И только глаза, большие, красивые, дерзко выделялись на бледном, синюшном лице. У Виктории вырвалось: «Пойдешь ко мне жить?» Никогда не забыть ей тот совсем не по-детски оценивающий взгляд четырехлетней девочки. Решение, однако, было принято почти мгновенно: «Пойду!».

Так появилась в семье Орловых еще одна дочка. Леся сразу стала называть Викторию мамой. А вот с папой было сложнее: где-то с месяц Леся приглядывалась к «кандидату в отцы», а потом все-таки доверилась, открыла душу. Муж не возражал против нового пополнения. «Он вообще очень добрый, щедрый и мягкий человек, — рассказывает о супруге Виктория, — так что мне, наоборот, чаще приходится проявлять строгость к детям, чтобы не выросли избалованными и капризными».

Андрюша и Лиля

Как-то попала Виктория с Лесей в областную инфекционную больницу. В соседней палате лежали дети-груднички, брошенные мамами — «кукушками» на произвол судьбы. Викторию так и тянуло хоть одним глазком посмотреть на них.

Ночью, когда все уже спали, Вика потихоньку пробралась в соседнюю комнату,



прошла между кроватками, пристально вглядываясь в личики младенцев. И один белоголовый, хорошенький мальчуган двух месяцев от роду, Андрюшка, очень пришелся ей по душе. Подумала: о сыночке муж всегда мечтал, да и, право, какая это семья — без наследника. Оказалось, что Андрей понравился не только Виктории. В палате он был всеобщим любимцем. Но узнав, что женщина хочет взять малыша, врачи положили в палату еще одну отказницу, трехмесячную Лилию. Викторию попросили присмотреть за ребенком. Расчет был психологически точным: добрая женщина так привыкла к девочке, что уже не смогла ее предать, как когда-то это сделала родная мать.

Домой Виктория приехала с солидным пополнением — двойней, да еще какой: девочка и мальчик! Саша, как всегда, принял детей без единого упрека, несмотря на то, что хлопот у него тоже в два раза увеличилось. Как-никак, в семье он единственный кормилец. «Просто сердце у него золотое», — улыбается Виктория.

Настя и Дениска

Самого младшего в семье, Дениску, Орловым просто подкинули. «Мы услышали громкий лай собаки, — рассказывает Виктория, — вышли во двор, а там, как в кино, лежит двухнедельный младенец. Тощий такой — один носик торчит из пеленок. Куда деваться, взяли мы его к себе. Видно, уже разошлась о нас молва по деревне».

Позже выяснилось, что молва разошлась гораздо дальше. И маленькую Настю сосватала семье Орловых уже председатель профсоюзного комитета администрации ООО «Югтрансгаз» Тамара Морозова. Раньше Настя жила с приемной мамой, которая работала в одном из филиалов предприятия, но тяжело заболела. «Югтрансгаз» помогал ей в лечении, снабжал медикаментами, но, к сожалению, спасти женщину так и не удалось. Родст-

венники отправили девочку в детдом. Узнав об этом, в профкоме администрации «Югтрансгаза» забили тревогу. Тамара Ивановна рассказала печальную историю Виктории Орловой, и та, посоветовавшись с близкими, взяла Настю к себе.

«Эта встреча случилась девятнадцатого декабря, — вспоминает наша героиня, — а двадцатого у Насти был день рождения. Конечно, мы праздновали его всей нашей семьей. Все прошло очень хорошо, папа приехал с подарками. А на третий день Настя назвала меня мамой».

Верные помощники

С тех пор «Югтрансгаз» взял шефство над семьей Орловых и старается помогать ей, чем только можно. Ремонт квартиры и приобретение бытовой техники, путевки в санаторий и билеты в цирк, приглашения на елку и конкурсы детского творчества — вот чем реально измеряется помощь предприятия. И еще — подарки, угощения, детские вещи, книги, игрушки, собранные газовиками для многодетной семьи.

В прошлом году «Югтрансгаз» организовал для семьи Орловых летние каникулы на базе отдыха «Сергей Алымов». Три прекрасных счастливых месяца провели они на берегу Волжского залива. Дети окрепли, подросли, загорели, кто-то научился плавать и нырять, кто-то освоил велосипедную лодку и водный велосипед.

Помощь газовиков Орловы очень ценят. Ведь растить шестерых детей — это все-таки очень непростое дело. А сколько требуется сил, чтобы поставить малышей на ноги и вырастить их способными передать эстафету любви уже своим детям! Кажется, нет цели выше, чем эта. Так, во всяком случае, считают в семье Орловых. А детские глаза, светящиеся радостью — лучшая награда родителям и их верным помощникам.

Наталья Алексеева
Саратовская область

ОТКРЫТАЯ КНИГА

Благодаря «Газэкспорту» тысячи сельских детдомовцев приобщаются к сокровищнице мировой литературы



А началась эта история примерно год тому назад, когда в «Газэкспорт» обратилась дирекция старейшего в России государственного издательства «Детская литература». Издатели рассказали, что выпускаемые ими книги стали практически недоступны для детских библиотек. Дело в том, что сегодня в большинстве дошкольных и школьных учреждений России формирование библиотечного фонда переведено на коммерческую основу. Поскольку средства учебных заведений ограничены, детям не хватает даже хрестоматийных изданий. «Детская литература» получает тысячи писем из библиотек с просьбой бесплатно выделить книги, включенные в новую школьную программу. Они необходимы прежде всего детям из малообеспеченных семей — тем, чьи родители не имеют возможности потратить пятьдесят или сто рублей на новую книгу. Единственный выход для них — взять необходимую литературу в библиотеке.

Руководители «Газэкспорта» и германской фирмы «Фербунднеч Газ» решили прийти на помощь детям. Партнеры сделали благотворительный взнос, на который издательство «Детская ли-

тура» сформировало 124 комплекта пятидесятитомной серии «Школьная библиотека» для учащихся 1–11 классов. В каждой посылке — произведения Пушкина и Лермонтова, Толстого и Достоевского, Гоголя и Салтыкова-Щедрина, Некрасова и Тургенева, Чехова и Горького, Блока и Маяковского. Кроме того, малышам предназначены такие известные произведения, как «Хозяйка Медной горы», «Конек-Горбунок», «Маугли», «Три толстяка». Детям постарше — «Приключения барона Мюнхгаузена», «Приключения Тома Сойера», «Робинзон Крузо», «Маленький принц».

Комплекты, собранные «Детской литературой», при содействии Министерства образования РФ были направлены более чем в сто библиотек при сельских детдомах и коррекционных школах. А еще в несколько десятков детских учреждений книги привезли сами сотрудники «Газэкспорта». Вместе с наборами от «Детской литературы» они передали детям посылки с конфетами, письменными принадлежностями, видеокассеты с мультфильмами. Подарки собирали при самом активном участии детей сотрудников компании, решивших поделиться с

Помощь детским учреждениям — одно из основных направлений благотворительной деятельности ООО «Газэкспорт». С недавних пор компания реализует подобные проекты вместе с зарубежными партнерами по газовому бизнесу. Одним из примеров такого сотрудничества стала акция по безвозмездной передаче детских книг для нужд сельских и коррекционных школ, проведенная совместно с германской фирмой «Фербунднеч Газ».

малоимущими сверстниками своими книжками и игрушками.

Полгода назад начался новый этап акции. К новогодним праздникам «Газэкспорт» и «Фербунднеч Газ» приготовили подарки для воспитанников двухсот детских домов, находящихся в разных уголках России. Сотрудники «Газэкспорта» посетили восемь детдомов на территории Костромской области и передали в библиотеки комплекты богато иллюстрированных подарочных изданий. А еще в 176 детских учреждений книги были отправлены по почте.

После раздачи «умных» новогодних подарков в «Газэкспорт» пришло множество благодарственных писем, в которых преподаватели и ребята просили продолжить эту программу. И сейчас «Газэкспорт», «Фербунднеч Газ» и издательство «Детская литература» готовятся к акции «Читайка»: в преддверии летних каникул планируется разослать большие комплекты книг еще ста детским домам. Но теперь благотворители собираются сделать упор на приключенческом жанре: ведь летний отдых — лучшее время для чтения захватывающих, увлекательных и к тому же красиво оформленных книжек.

Таким образом, надежды школьных библиотечкарей оправдались. От себя же добавим, что в нынешних условиях значение «книжной» инициативы «Газэкспорта» трудно переоценить. С помощью газетчиков решается (пусть и частично) проблема комплектования школьных библиотек. Благодаря этому дети из самых бедных в материальном отношении российских школ познакомятся с великими произведениями мировой литературы, без чего, согласитесь, невозможно стать по-настоящему образованным человеком.

Александр Борисов

«Я ХОЧУ РАБОТАТЬ



ВМЕСТЕ С ПАПОЙ»

Конкурс детского творчества «Наш «Томсктрансгаз»» еще больше сблизил детей и взрослых

Дети всегда воспринимают мир иначе, чем взрослые. Картина реальности, возникающая в сознании ребенка, отличается особой гаммой чувств и палитрой красок, ей присущи удивительные и неповторимые оттенки цветов и эмоций. Возможно, именно по этой причине конкурсы детского рисунка приобрели в последнее время такую популярность. Картины маленьких художников дарят взрослым оптимизм и надежду, позволяют по-новому осмыслить собственную жизнь. Особенно тогда, когда предметом их творчества становится... профессиональная деятельность родителей.

Именно такая тема была задана для конкурса детского рисунка «Наш «Томсктрансгаз»». Большинство его участников – дети сотрудников предприятия. А необычность заключалась в том, что перед началом творческого состязания газовики дали маленьким авторам обильную пищу для художественного воображения. Для детей организовали экскурсию по «местам трудовой славы» их пап и мам. Юные художники побывали на газораспределительных и компрессорных станциях, участках магистральных газопроводов. А затем постарались выразить свои впечатления на бумаге.

На конкурс представили свои работы 300 авторов со всех концов Западной Сибири. Главный офис «Томсктрансгаза» на время превратился в выставочный зал. Рисунки получились настолько оригинальные и яркие, что выбор победителя оказался для жюри непосильной задачей. Поэтому на финальную часть фестиваля в Томск пригласили всех его участников – юных художников из Барнаула и Новосибирска, Новокузнецка и Барабинска, Кемерово и Омска, Юрги и Парабели.

Ребята остались довольны поездкой. За два дня, проведенные в городе, они увидели много интересного. Гости осмотрели «командный пункт» – головной офис «Томсктрансгаза», посетили краеведческий музей, заглянули в мастерские местных художников. А в Томском политехническом университете экскурсию для ребят провел лично проректор ТПУ **Петр Чубик**.

Кульминацией стал праздник в томском «Хобби-центре». Работы конкурсантов были показаны на слайдах, демонстрация которых сопровождалась детскими стихами. Зрителям было трудно оторваться от экрана. Наиболее интересные работы были отмечены памятными дипломами Томского отделения Союза художников России. Среди лауреатов –

Юра Титов из Омска, приславший трогательный рисунок «Мамочка скучает, папа на трассе», **Коля Куйбасов** из Парабели («Огни на буровой»), **Юля Хасанова** из Барнаула («Магистраль идет на Алтай»), **Наташа Спиридонова** из Кемерово («Мирный газ»). У каждого автора – свои краски, свое осмысление профессии газовика.

«Я рад, что у нас есть талантливые художники, которые уважают труд родителей и хорошо представляют его значимость», – с такими словами приветствовал юных авторов генеральный директор «Томсктрансгаза» **Виталий Маркелов**. Руководитель предприятия пообещал ребятам, что в скором времени будет издана книга с детскими рисунками и стихами. А впереди мальчишек и девчонок ждут новые возможности проявить свои творческие таланты: уже объявлен новый конкурс – сочинений.

Гендиректор «Томсктрансгаза» доволен итогами выставки. По его словам, «акция еще больше сблизилась взрослых и детей нашей многотысячной семьи». Сего мнением согласны и участники состязания, и зрители. Вот что сказал **Женя Федотов** из Барнаула, поделившийся своими впечатлениями от увиденного: «Мне все очень понравилось. Мы ездили на разные станции в гости к газовикам. У меня в «Томсктрансгазе» работает папа. Я тоже, когда вырасту, пойду трудиться туда».

Александр Борисов



ЖЕНЕЧКИНА ВОЙНА



Евгения Васильевна Авдеева ушла на фронт в восемнадцать лет. В ту пору ее звали почти по-детски — Женечкой. Повесток никто не присылал — она сама с каким-то облегчением бросилась в этот страшный водоворот человеческих судеб.

стрелу. Поначалу он ухмылялся — не верил, что осудят. Когда услышал приговор, упал со стула от шока. Его похоронили молча, без прощального залпа в воздух. Всякое бывает на войне.

Героев хоронили по-другому — со всеми почестями и даже венками, которые Женечка и другие женщины плели из веток хвойных деревьев. Сколько она сплела их — не сосчитать. Исколотые хвоей пальцы стали грубее. Точно так же, как и сердце, привыкшее ко всему.

Через некоторое время ей пришлось стать связистом на коммутаторе. Она носила на плечах тяжеленные катушки, тянула сотни метров телефонного кабеля — часто под обстрелом, через минные поля. Ночью старалась передвигаться как можно быстрее, спотыкалась о чьи-то остывшие тела, переводила от ужаса дыхание, вставала и бежала дальше. Но мертвецы — это так, обычный девичий страх. Гораздо опаснее — рвущие на части мины-ловушки или отряд отборных эсэсовцев, попавших в окружение и прячущихся в том квадрате, где она прокладывала кабель. «Господи, — молила Женечка, — если что случится, то дай мне умереть сразу, без мучений». И Всевышний берег ее вместе с двумя подругами, тоже связистками — Танечкой и Марфушей. Когда они втроем разбежались с катушками по разным сторонам, то прощались друг с другом как будто навсегда. Целовались, пожимали руки, говорили: «Если что, отпиши домой».

Правда, дома к тому времени Женечку уже никто не ждал. Отец погиб. Евгения Васильевна хорошо помнит его последнюю весточку. «Храни себя, доченька, — писал он, — я видел сон: посреди цветов — твоя могила». Однако смерть ждала его самого, и могила, увиденная во сне, предвещала его собственную гибель.

А Женечка выжила и дошла до Берлина. Поверженная столица Германии являла собой страшное зрелище. Кругом — одни руины. Ни одного целого дома и страшная вонь, от которой тошнило. Толпы голодных, оборванных людей. По-

левые кухни. Лязг тяжелой техники. Русский солдат в мокрой от пота гимнастёрке и въевшейся в кожу пыли.

Но это был май, победный май. Последний месяц первой мирной весны. Несмотря ни на что, цвела сирень, пели птицы. Можно было расстегнуть воротник, снять пилотку и распустить косы...

Между тем служба продолжалась. Однажды в одном из штабов, где Женечка прокладывала связь, она встретила в коридоре человека, лицо которого показалось ей до боли знакомым. Судя по знакам отличия — очень большой начальник. Связистка, как и положено, козырнула командиру с золотыми звездами на погонах. А тот улыбнулся и растворился в одном из кабинетов. Потом подруги недоумевали: «Женька, как ты могла не узнать его? Ведь это был сам маршал Жуков!».

Вскоре после этого Женечка оказалась в разбомбленном англо-американской авиацией Дрездене. Город, который, казалось бы, уже погиб, медленно возрождался. На окраине, в одной из чудом уцелевших мастерских она впервые сшила себе из трофейного материала шелковое платье. Оно было чудом как хорошо, и портной не удержался от комплимента: «Ах, фройляйн, что вы делали на войне, вам бы сниматься в кино!» А русский солдат Евгения Авдеева улыбалась: война так и не смогла уничтожить в ней женщину.



Отец давно уже воевал. Мачехе, у которой был маленький ребенок, Женечка оказалась не нужна. Сказать, что время тогда было тяжелое — значит не сказать ничего. Хлеб выдавали по граммам, чтобы его получить, нужно было в любую погоду пройти с десяток километров и еще ночью занять очередь. И люди попадались разные: кто-то мог поделиться последним, а кто-то спросить: «Девочка, ты разве здесь стояла?».

Свое старое пальтишко Женечка сменила на мешковатый солдатский бушлат с огромными, растопыренными карманами. Она попала на 1-й Украинский фронт, в 21-ю бригаду 1-й танковой армии. Место службы — авторота. Правда, грузовик ей не дали, посчитали слабой. Поставили часовой, а затем перевели в тыловое подразделение — пекарню.

Шел 43-й год. На Западной Украине продолжались бои. В лесах укрывались бендеровцы, и если кто-то из советских солдат попадал к ним в руки — не жалели. Но и с нашей стороны были те, кто нарушал законы войны. Женечка запомнила выездной трибунал, на котором судили старшину и двух солдат-майдеров. Старшину приговорили к рас-

СМЕРТИ ВОПРЕКИ

В Германии она встретила будущего мужа, Ивана Васильевича Конова. Однажды услышала: «Женечка, я знаю, что вам не к кому ехать в Россию. И я тоже одинок». Так молодой майор предложил ей руку и сердце. Зарегистрировали брак приказом по строевой части полка. Началась жизнь без войны.

После смерти Ивана Васильевича, уже в конце 70-х годов, Евгения Васильевна приехала в Сургут. В 1978 году, на заре становления «Сургутгазпрома», когда только начиналось строительство газопровода «Уренгой – Сургут – Челябинск», пришла на предприятие. Поначалу трудилась аккумуляторщиком в конторе автоводного транспорта, затем работала вулканизатором в ремонтно-механических мастерских. Авдеева широко известна многим сургутянам как участник городского клуба ветеранов «Фронтовые подруги».

Здесь, на Севере, она во второй раз вышла замуж за Геннадия Михайловича Александрова, водителя по профессии. С ним она и живет сейчас в небольшой, скромно обставленной квартире. По вечерам, когда муж смотрит новости, рассказывающие о боях в Чечне, она уходит в другую комнату. После всего, что довелось пережить, Евгении Васильевне тяжело видеть кадры военной хроники. И это потому, что прошлое продолжает жить в ее памяти. Поговоришь с ней, и кажется, что война только-только кончилась. Еще вчера Женечка стояла на посту, тянула телефонный кабель, шла через минное поле. Еще вчера был Берлин и незабываемая весна сорок пятого года.

А что будет завтра? Готовы ли мы и дальше бережно хранить каждую крупницу воспоминаний о Войне и Победе? Для каждого из нас это не только вопрос уважения к собственной истории. Это еще и вопрос совести.

Александр Комиссаров
Сургут

ОТ РЕДАКЦИИ: Когда верстался номер, нам сообщили, что Евгения Васильевна скончалась. Однако мы сознательно решили ничего не менять в тексте присланной нам статьи. Люди, заплатившие за Победу в Великой Отечественной самую высокую цену, навсегда останутся живыми в нашей памяти.

У этого человека необычная фронтовая судьба. За несколько месяцев до конца войны в его родное село Няксимволь (Тюменская область, Березовский район) пришла похоронка. Командование извещало мать о гибели сына. Шел январь 1945 года. Казалось, вот-вот придет Победа. И вдруг – «погиб», «пал смертью храбрых». Мать сотни раз перечитывала похоронку и наперекор всему надеялась на чудо: сынок жив и обязательно возвратится домой. И чудо свершилось: он вернулся...



Александр Александрович Ануфриев

начал воевать в 1943-м. После окончания Ленинградского авиатехнического училища был направлен в 130-й гвардейский авиационный штурмовой полк. Военная специальность – воздушный стрелок. Сражения на полях Великой Отечественной были в самом разгаре. Самолет Ил-2, на котором он летал, считался гордостью нашей авиации. Враги панически боялись его появления в небе.

Александр Александрович совершил 40 боевых вылетов, каждый из которых был сопряжен со смертельным риском. Роковым для Ануфриева стало 19 января 1945 года, когда его самолет был сбит над территорией Венгрии. Спасла лишь малая высота, с которой экипаж сфотографировал местность. Несмотря на сильные ожоги, пилоту удалось посадить горящую машину. Воздушный стрелок Ануфриев был ранен в бедро.

Ситуация была критической, но их не покидала надежда: советские войска были где-то поблизости. Несмотря на ранения, оставался шанс пробиться к своим через линию фронта. Но для начала нужно было раздобыть провиант. Командир экипажа отправился за едой в ближайшую деревню, а Ануфриев остался ждать товарища на месте посадки, привалившись к заснеженному стogu сена. Сердобольные местные жители дали красноармейцам хлеба, однако подкрепиться наши бойцы не успели. Их обнаружило фашистское формирование, и для Александра Ануфриева начался немецкий плен.

Командование части несколько месяцев считало, что экипаж погиб, и на родину Ануфриева пошла похоронка. А в это время Александр Александрович находился в

лагере военнопленных под городом Крумбах. Было тяжело, но узники понимали: война заканчивается, вермахт практически разгромлен. В апреле 1945 в Крумбах вошли американцы. Ануфриев освободился, однако мытарства на этом не закончились: ему предстояла «проверка» уже в советском лагере для бывших военнопленных. Бессонные ночи, бесконечные допросы, тревога, неизвестность... К счастью, все закончилось благополучно. Ануфриев снова встал в строй, заканчивал службу в коммандатуре одного из немецких городов.

После демобилизации вернулся домой, обзавелся семьей. Супруга Елизавета Тимофеевна уже больше 50 лет идет по жизни вместе с ним.

Уйдя на «гражданку», Александр Александрович Ануфриев работал в геолого-разведке, искал сокровища подземных кладовых в Сибири и на Среднем Урале. В 1966 году осел в маленьком лесном поселке Комсомольский. С тех пор его с самой лучшей стороны знают на предприятии «Тюментрансгаз», в строительно-монтажном управлении № 3 треста «Комсомольскстройгаз» (ныне – «Югорскремстройгаз»). Здесь Александр Александрович вплоть до 1994 года работал плотником. Впрочем, и выйдя на пенсию, он всегда остается в «Тюментрансгазе» желанным гостем.

На улице с ним каждый день уважительно здороваются земляки. А похоронка из далекого 45-го хранится в городском музее. Этот пожелтевший листок бумаги с едва различимыми словами будет вечно напоминать нам о войне.

**Служба по связям
с общественностью
ООО «Тюментрансгаз»**

ГЕРОИНИ СВОЕГО ВРЕМЕНИ

Передо мной две обаятельные, милые женщины.

Знакомьтесь: Калерия Николаевна Суркова и Людмила Григорьевна Вторняк. Много лет проработали они на Елшанской станции подземного хранилища газа ООО «Югтрансгаз». Сейчас их головы убелены сединой, а на лицах не скроешь морщинок. Но глаза, как и полвека тому назад, лучатся теплым светом. Удивительно, откуда берется у людей военного поколения столько доброты, оптимизма, веры в торжество добра! Сегодня их воспоминания представляют необыкновенную ценность для нас. Ведь в них – уникальный исторический опыт Великой Победы, который, как в зеркале, отражается в судьбах тех, кто отдавал для нее все свои силы.



На снимке (слева направо): Л. Г. Вторняк и К. Н. Суркова

Защитница неба

Калерия Николаевна попала в действующую армию в июне 43-го девятнадцатилетней девушкой. После окончания курсов бойцов ПВО в Ангельсе Калерию вместе с другими новобранцами отправили на Украину. Боевая задача – защита мостов через Днепр, который постоянно подвергался воздушным ударам.

На всю жизнь запомнились ей постоянные ночные дежурства. Суркова быстро освоила свою военную специальность. Видимо, девушке были присущи какие-то особые качества, позволявшие находить в воздухе неприятельские самолеты. И не случайно именно ей через некоторое время доверили командовать прожекторной станцией.

А фронт перемещался все дальше на запад. Советские войска наступали. Вместе с нашей армией Суркова прошла, как

поется в песне, «пол-Европы». 9 мая 1945 года встретила уже в Германии.

«День Победы мне запомнился больше всего, – рассказывает Калерия Николаевна. – Нашей части, состоящей из двенадцати девочек, дали небольшую передышку. Мы сидели в своих землянках. Кто дремал, кто писал письма родным. Одна из нас, как положено, стояла на часах. Вдруг раздались громкие выстрелы, пальба со всех сторон. Мы подумали – тревога. Выскочили из землянок, готовые вступить в бой. И вдруг та девушка, которая стояла на посту, кричит нам: «Все! Война кончилась!». Мы не сразу поняли, о чем это она. А когда до нас дошло, бросились друг другу на шею, целовались, обнимались, смеялись и плакали одновременно... Конечно, это было незабываемо».

Сейчас о тех днях напоминают боевые награды Калерии Николаевны: орден Оте-

чественной войны 2-й степени, медаль «За победу над Германией» и медаль имени маршала Жукова.

В июле 1945 года Калерия Николаевна демобилизовалась в звании младшего сержанта и вернулась домой. Война закончилась, нужно было поднимать промышленность, восстанавливать страну. Теперь был востребован уже трудовой героизм, который Суркова и проявила в полной мере: к фронтовым наградам прибавились орден «Знак Почета» и медаль «За трудовое отличие», которыми была отмечена ее многолетняя работа в газовой отрасли.

На пределе возможностей

«Фронт и тыл – единый военный лагерь». В этих словах, часто звучавших в годы Великой Отечественной, не было преувеличения. Людмила Григорьевна Вторняк знает это на собственном опыте. Когда началась война, ей только-только исполнилось четырнадцать. Родители были репрессированы, девочка воспитывалась в детдоме.

В 16 лет Людмила Григорьевна отправилась в Сталинград – восстанавливать разрушенный город. Работать ей пришлось на лесоповале. Трудно представить, как могла эта тщедушная девочка-подросток доставлять к реке неподъемные бревна и переправлять их по Волге. Сейчас это кажется нереальным и самой Людмиле Григорьевне, однако о превосходящих все мыслимые пределы физических нагрузках ей каждый день напоминают руки, ноги, спина...

Казалось, война должна была забрать у хрупкой девушки все жизненные силы, истощить резервы организма. Но, несмотря на все нагрузки, она еще считала своим долгом сдавать кровь на донорском пункте! Сколько больных, раненых, обескровленных людей было спасено благодаря ей! Не случайно в знак признательности за 45 лет безвозмездного донорства Людмила Григорьевна награждена редкой медалью «Почетный донор».

Не будет преувеличением сказать, что такие женщины, как Людмила Григорьевна и Калерия Николаевна – настоящие героини своего времени. Они творили Победу своими руками, оплатили ее своей кровью – в самом прямом смысле этих слов. Давайте же не забывать того, что они сделали для страны, для нас, для истории, для будущих поколений. Давайте поклонимся им до земли!

Наталья Алексеева

Фото Василия Степанова
Саратовская область

ЗАЩИТНИК «ДОРОГИ ЖИЗНИ»

Война застала Григория Акоповича Будагянца

в родном Баку. 16-летнего паренька направили на шестимесячные курсы, после окончания которых он должен был стать лейтенантом сухопутных войск. Вряд ли он мог предположить, что вскоре его переведут в военно-морское училище Махачкалы. Подготовка закончилась в подмосковных Химках, откуда молодой моряк Григорий Будагянц получил назначение на Балтфлот. В январе 1943 года он прибыл в Ленинград.



Первым его боевым заданием была охрана легендарной «Дороги жизни» — последней нити, соединявшей блокадный город с «большой землей». Стояла зима. Ладога была покрыта ледяным панцирем. Из Петергофа доносился гул канонады. Григорий Акопович воевал на небольшом торпедном катере «Владимир Полухин», который базировался в замерзавшей части Финского залива.

Враг сжимал кольцо вокруг северной столицы, наши войска удерживали город из последних сил. По ночам моряки патрулировали береговую линию. Был получен приказ — стрелять без предупреждения по всем движущимся мишеням. Наше командование не без основания опасалось ночных вылазок фа-

шистов. Однако помешать движению по «Дороге жизни» враги так и не смогли: военные моряки безукоризненно выполняли свою задачу.

Некоторое время спустя катер «Владимир Полухин» направили на военноморскую базу Кронштадта. Красная Армия собирала силы для контрнаступления. Однако когда корабль проходил по перешейку Финского залива, его неожиданно осветил вражеский прожектор. Судно оказалось как на ладони, и моряки ждали, что по ним вот-вот откроют огонь. Но произошло чудо: немцы почему-то так и не выстрелили. А наши живыми и невредимыми дошли до пункта назначения. С того момента прошло уже более 60 лет, и до сих пор Григорий Акопович теряет в догадках, что за чудо тогда произошло.

В Кронштадте обстановка складывалась иначе, чем под Ленинградом. Обе стороны вели друг по другу непрерывный огонь. Шла так называемая «контрбатареинная война». Советские войска должны были обязательно удерживать Кронштадт, других задач перед ними не стояло. Поэтому выходов в Финский залив не было, лишь изредка в акватории появлялись наши подводные лодки и торпедные катера.

Так продолжалось до 1944 года, когда, наконец, началось долгожданное наступление. Григорий Акопович принимал участие во взятии Выборга, освобождении Прибалтики. О том, как Будагянц воевал, свидетельствуют его боевые награды: орден Отечественной войны 2-й степени, медаль «За оборону Ленинграда».

После демобилизации Григорий Акопович вернулся в родной город, закончил десятилетку. Правда, учиться приходилось по вечерам, а днем он подрабатывал грузчиком. Еды не хватало, парня постоянно мучил голод. Хроническое недоедание дало знать о себе позже, когда Григорий уже поступил в индустриальный институт. Учебу пришлось прервать из-за тяжелого заболевания. Врачи поставили страшный диагноз: туберкулез легких. Пролежав два года в больнице, Будагянц чудом остался в живых.

Победив болезнь, Григорий Акопович перевелся в Москву, на третий курс нефтяного института. Защитив диплом, отправился в Саратовскую область — на Багаевский газпромысел. Уже через год молодой специалист был назначен старшим инженером, принимал участие в строительстве газопровода Багаевка — Саратов. Вскоре Будагянца направили



в Ельшанку — возводить газопровод Саратов — Горький. Следующим местом работы стал город-герой Волгоград, где находился Научно-исследовательский институт нефтяной и газовой промышленности. Забот было невпроворот: приходилось постоянно ездить на региональные объекты. В одной из командировок в Котово Григорий Акопович познакомился со своей будущей женой Новеллой Васильевной. В 1962 году они поженились, а через два года у молодых супругов родилась дочь Елена.

С 1971 по 1984 год Будагянц работал в производственном объединении (ныне ООО) «Волгоградтрансгаз» — сначала заместителем начальника технического отдела, а затем старшим инженером производственного отдела по эксплуатации линейной части магистральных газопроводов.

Двадцать лет назад Григорий Акопович вышел на пенсию, и с тех пор находится на заслуженном отдыхе. Однако воспоминания о сражениях Великой Отечественной не оставляют ветерана. Недаром для любимой внучки Оли он своими руками смастерил точную копию катера «Владимир Полухин» — того самого, на котором он шесть десятилетий назад защищал с товарищами-моряками блокадный Ленинград...

Максим Копытин
Волгоград



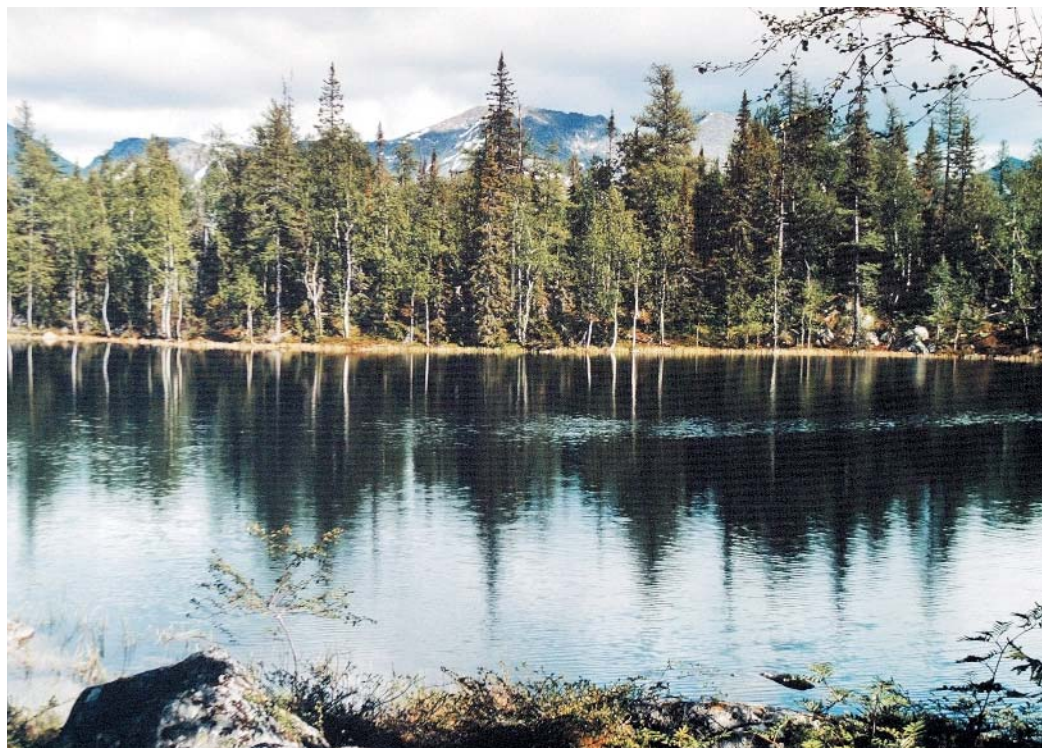
В конференц-зале центрального офиса ОАО «Газпром» прошла фотовыставка «...и милый сердцу Север...». Целую неделю газовики могли созерцать картины северной природы, завораживающие своей красотой. На выставке были представлены работы Николая Быкова (ООО «Севергазпром», г. Ухта), Георгия Лисецкого (газета «Республика», г. Сыктывкар), Сергея Медведева (ООО «Фас-Студио», г. Киров), Сергея Фомина (ООО «Севергазпром», г. Вуктыл), Владимира Балахмеева (компания «Интауголь», г. Инта). Организаторами проекта выступили ООО «Севергазпром» (г. Ухта) и ООО «Дерсу» (г. Киров).

«На мгновение остановите стремительный бег жизни. Полюбуйтесь удивительной грациозностью и восхититесь безграничной фантазией Природы!», – призывал зрителей плакат, рассказывающий о фотохудожниках и организаторах экспозиции их картин.

Эпиграфом к экспозиции стали строки великого русского поэта Федора Тютчева:

*Не то, что мните вы, природа.
Не слепок, не бездушный лик,
В ней есть душа, в ней есть свобода,
В ней есть любовь, в ней есть язык...*

В этих стихах, конечно же, есть пафос. Но применительно к данной фотовыставке он полностью оправдан. Авторам, представившим 62 работы, действительно удалось найти уникальный язык образов, помогающих постичь потаенную душу одного из самых красивых уголков Севера – национального природного парка «Югыд Ва» («Светлая вода»). Этот заповедник создан в 1994 году для сохранения природных комплексов Приполярного Урала, имеющих особую экологическую историю и эстетическую ценность. Перечень редких и удивительных вещей, которые можно увидеть в «Югыд Ва», поражает воображение. Здесь великое множество уникальных ландшафтов (горных, равнинных, тундровых), реликтовых видов растений и животных. Добавьте к этому прозрачную, хрустально чистую и экологически безупречную воду, белоснежные ледники, расположенные ниже те-

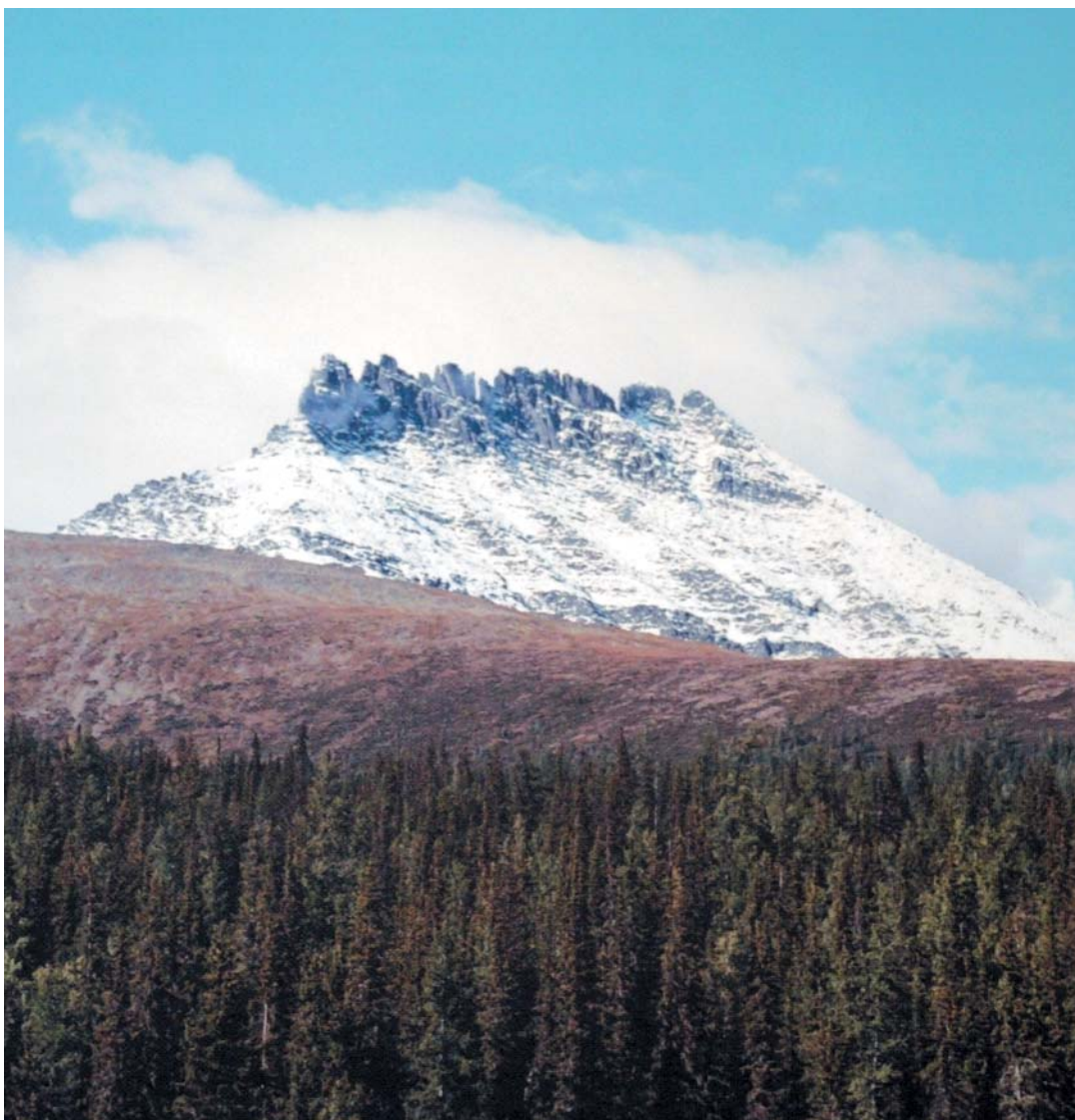


оретической снеговой границы, месторождения горного хрусталя...

Национальный парк занимает западные склоны Приполярного и Северного Урала. Примечательно, что расположен он на географической границе Европы и Азии. По площади (1,9 млн. га) парк не имеет себе равных на территории России. На этих огромных пространствах обитают более 190 видов птиц (10 из которых внесены в Красную книгу), 65 видов млекопитающих (из них 8 нуждаются в охране), более 20 видов рыб (среди которых такие редкие, как голец-паляя, сибирская ручьевая минога и таймень), а также 4 вида амфибий и рептилий. Украшением природного парка служат реки и озера. В горной части произрастают очень древние растения, некоторые из них можно встретить только в этой точке планеты.

А теперь — о самом главном. Бремя ответственности за все эти уникальные ландшафты лежит не только на администрации парка, но и на газовиках. Ведь территорию «Югыд Ва» пересекают трассы магистральных газопроводов общей протяженностью 46 км, идущих из Тюменской области в центр России. Обслуживание трубопроводов осуществляют дочерние общества «Газпрома» — «Севергазпром» и «Тюментрансгаз». Наши коллеги не только обеспечивают транспортировку голубого топлива через этот удивительный край, но и берегут его первозданную красоту. И за это им честь и хвала.

Александр Борисов



ЛЕД И ПЛАМЕНЬ

В сезоне 2004 года на футбольных полях России газовую отрасль страны представляют четыре клуба премьер-лиги и первого дивизиона



Гроза защитников — реактивный **Владимир Быстров** (№34)

Синдром удачи

Когда начинается ледоход на Неве? История трехсотлетних наблюдений и прогнозы синоптических светил предполагают определенную вероятность ответа, но полной ясности с некоторых пор не дают. Нынешней весной, например, лед за трибунами стадиона «Петровский» на Малой Неве затрещал ровно на 48-й минуте стартового матча футбольного чемпионата России, когда в почти безнадежной ситуации питерский «Зенит» стал отрываться после двух разящих ударов волгоградца Есипова. А еще через полчаса трещины пошли вверх по течению, обнажив свободную воду под Дворцовым и Троицким мостами и постепенно открывая ранневесеннюю навигацию по всему невоскому фарватеру. Прошлогодний серебряный призер вытаскил безнадежный поединок и с первого шага в сезоне встал в шеренгу идущих на приступ новой высоты. А значит, лед тронулся, господа присяжные завсегдатаи различных скептик-центров и пессимист-клубов! Если он и существует, этот пресловутый синдром второго сезона (это когда «второй раз в одну реку» или «два раза в одну воронку»), то для других, менее амбициозных или мастеровитых команд. «Зенит» свою зажигалку на майках запалил не для облегчения блуждания впотьмах где-то в окрестностях следующего пьедестала. Она ему помогает искать дорогу на самый пик вершины. Скажите, что это не так, и вы сегодня увидите не только грустно-недоуменные глаза лидеров питерской команды **Александра Кержакова, Влада Радимова, Андрея Аршавина** или **Владимира Быстрова**. Вы город обидите, и он вас не поймет.

Это, конечно, не от одного первого поединка впечатление. «Зенит» к своему следующему праву на признание прорывается буквально сквозь частокол рогаток и препон, начавшихся еще в межсезонье. Скомканые из-за непогоды сборы, вынужденные смены дислокации, непредвиденные травмы. Эмо-



Эпизод матча «Торпедо» – «Зенит»

циональный и плохо умеющий скрывать от посторонних глаз свои чувства пан **Властимил Петржела** сам поначалу всем своим видом давал поклонникам команды повод для уныния. Но потом востропел, повязал поверх плаща фирменный зенитовский шарф и повел парней в решительную контратаку.

Так же трудно, почти внавязку, складывались вторая, третья и почти все последующие стартовые игры питерцев в новом сезоне. А кто решил, что они могут кому-то даваться легко! Тот же столичный «Торпедо-Металлург» во втором туре, после упущенной накануне победы во встрече с чемпионским составом ЦСКА, принимал гостей с берегов Невы ни много ни мало в роли фаворита. Не успев к началу первенства поменять свое «автоматолломное» название на ко многому обязывающее ФК «Москва», хозяева тем не менее усилили кадровый состав, а приход в команду тренера **Валерия Петракова** из «Томи» значительно укрепил веру руководства столичного клуба в правильность избранного направления. «Зенит» на Восточной улице открыл счет, но должен был остаться довольным и достигнутой в итоге ничьей. В последующем домашнем матче с «Сатурном» питерцам не хватило для победы и двух мячей преимущества – все-таки издержки подготовительного периода не могли не сказаться. Главное – хоть в дебютной стадии команда была похожа на себя прошлогодною, это раз, а во-вторых – ну не проиграли же! Ведь чемпионат сегодня в стране разыгрывается особенный, таких в прежней российской истории не случалось ни-

когда, да и быть не могло. Нынче во многие российские клубы пришли значительные деньги. А с ними – новые футболисты с громкими именами, маститые тренеры из Европы. Сегодня разве что «Амкар» с «Ротором» да «Кубань» с «Ростовом» всерьез не грезят о медалях (правда, последние две команды вслух тоже грезят, но, надо полагать, все же не всерьез). И вот в этой непростой финансово-турнирной ситуации серебряному призеру прошлого сезона необходимо доказывать и доказывать обособленность своих притязаний.

В значительной степени ключевым для определения дальнейшей судьбы питерского клуба стало начало апреля. Не одержавшие в мартовских играх ни одной победы ЦСКА и «Рубин» именно в очных поединках с ближайшим соседом по пьедесталу могли укрепить свое пошатнувшееся реноме. А зенитовцам здесь и только здесь надо было уходить в отрыв или, по меньшей мере, не дать возможности приблизиться к себе самым принципиальным из соперников. Да, это были битвы! Армейцы все время вели в счете, и уже задолго до окончания второго тайма их перевес достигал двух мячей. Но если во встречах с «Тор-Метом» и «Сатурном» подопечным Петржелы явно не хватило сил на концовку, то сейчас они словно приложились к волшебному кувшину с молотильной водой. Голы Кержакова и **Александра Спивака** уравнили счет на табло – 3:3, но зрителям на стадионе и у экранов телевизоров еще долго после финального свистка арбитра хотелось продолжения. Настолько хорош оказался матч и настолько великолепен был «Зенит» в концовке. Команда явно обрела свою прошлогодною игру. Что она и доказала в последующих поединках с «Рубином», затем на выезде с неуступчивым по первости «Амкаром», потом во встрече с ярославским «Шинником»...

Санкт-петербургский «Зенит» в сезоне 2004 года – это не только команда-претендент на одно из высоких (на «Петровском» и в его окрестностях уверены: обязательно – призовых!) мест в чемпионате. С некоторых пор клуб стал одним из базовых для сборной России, которой уже 12 июня матчем с Испанией предстоит стартовать в чемпионате Европы на полях Португалии. Скажите честно: нашу российскую сборную сегодня можно представить без Кержакова или Аршавина, Радимова или Владимира Быстрова? В мартовском товарищеском матче со сборной Болгарии именно питерское «звено» футболистов смотрелось на поле наиболее привлекательно. Конечно, дело **Георгия Ярцева** определять окончательный состав главной команды страны. Наверняка еще до выхода этого номера журнала из стен типографии круг претендентов на попадание в «основу» будет уже строго очерчен. Но тот факт, что к моменту написания материала минимум пятеро парней с берегов Невы входили в число членов сборной, говорит о многом. Незнакомый ранее вратарь **Вячеслав Малафеев** восстановился после травмы и готов вновь, как в решающей встрече в Уэльсе, на ноль отстаивать ворота. Недавняя травма помешала Быстрову принять участие в контрольной товарищеской игре с норвежцами, но как же он был хорош в Болгарии! А связка Радимов – Кержаков – Аршавин? Да они даже вслепую, с завязанными глазами и без всяких колокольцев, способны разыграть на ближайших подступах к чужой штрафной виртуозную сюиту с мячом и голом в последнем аккорде. И ведь болельщики считают так же – именно на питерскую стремительную молодежь и московских локомотивцев **Дмитрия Сычева** и **Марата Измайлова** делает сегодня ставки наша футбольная национальная мечта.

ЗА ЗОЛОТОМ – НА СНЕГОХОДЕ

Заключительный этап чемпионата России по снегоходному спорту завершился абсолютной победой команды СТК «Ямбург».

На снежных трассах Нового Уренгоя соревновались сборные из Кирова, Красноярска, Кемерово, Нового Уренгоя, Тюменской области и Татарстана. Все высшие командные пьедесталы почта завоевали спортсмены ООО «Ямбурггаздобыча».

В личном зачете в свободном классе равных не было **Максиму Шевченко**, который стал чемпионом России по снегоходному спорту 2004 года. В классе «юноши» серебро досталось **Сергею Романенко**. Мастерство и воля к победе юниоров СТК «Ямбург» **Дмитрия Сорокопуда** и **Дмитрия Цуканова** отмечены серебряной и бронзовой медалями.

Управление по связям с общественностью ООО «Ямбурггаздобыча»

Кто первый в дивизионе?

Спустя полмесяца после начала турнира премьер-лиги в дальний путь отправились 22 команды второго эшелона. У них свои призы — место среди сильнейших футбольных коллективов страны в будущем сезоне. Вот только окажутся ли среди соискателей путевок в высшее общество представители наиболее интересующих нас «газовых» команд?

В прошлом и позапрошлом сезонах буквально в шаге от заветной цели останавливались ведомые тренером Петраковым футболисты «Томи». В межсезонье известный специалист вернулся в родное, бывшее зилевское, «Торпедо», а томский клуб возглавил не менее известный (впрочем, больше как футболист) **Дмитрий Галамин**. Но череда неудач на старте вынудила руководство «Востокгазпрома» и футбольного клуба «Томь» уже в апреле произвести смену наставников. Теперь командой будет руководить **Александр Гостенин**. Это имя также хорошо знакомо болельщикам со стажем: защитник Гостенин в семидесятых — восьмидесятых годах с успехом выступал в алма-атинском «Кайрате» и московском «Торпедо».

По словам руководства клуба, с «Томи» не снимается прежняя задача — завоевание первого или вто-

рого места. Вот только насколько реальна эта цель... Сегодня в первом дивизионе, как и в премьер-лиге, многое решает финансовая обеспеченность клуба, его способность приобретать необходимых для достижения высоких мест исполнителей. В «Томи» же особых, по сравнению с прошлым сезоном, изменений не видно. Ушел в «Кубань» один из ведущих полузащитников **Александр Студзинский**. Да и упущенное наверстывать — не самая приятная процедура для команды, привыкшей ходить в лидерах.

Вряд ли в сезоне 2004 года мы увидим среди соискателей высоких мест любимое детище руководителя «Спецгазавтотранса» **Владимира Тумаева** ижевский «Газовик-Газпром». Едва удержавшись в первой лиге, коллектив теперь вынужден прежде всего позаботиться о безопасности, а уж потом... Хотя стартовали ижевцы на сей раз не хуже прочих не ставящих перед собой высоких целей соперников.

Разумеется, повышенный интерес у журнала к новичку дивизиона тульскому «Арсеналу». Возглавляемое **Владимиром Соколовским** ОАО «Центргаз» является одним из самых «спортивных» в отрасли. И футбольная инфраструктура у клуба «Арсенал» —



В атаке **Андрей Аршавин**

многим командам высшей лиги на зависть. Поэтому вряд ли туляки надолго останутся вдалеке от передовой. Пока, правда, они своих ориентиров не афишируют, да это и понятно. Чтобы в год дебюта сразу напролом рвануть в премьер-лигу, надо иметь большие средства. Тула пока не по чину скромна. Вот хотел тренер **Борис Стукалов** приобрести вратаря **Романа Геруса** и даже ответное движение со стороны голкипера было. Но оказался бывший страж ворот «Черноморца» в аренде у владивостокской «Луч-Энергии». И сидит там в запасе за спиной такого же сильного вратаря **Геннадия Тумилевича**. Тренер «Луча» **Виктор Антихович**, между тем, выложил за Геруса приличную сумму. Стукалов вздыхает: «У меня примерно такая на всю команду была...». Тем не менее «Арсенал» стартовал удачнее «Газ-Газа» и «Томи», присмотрев себе для начала удобный плацдарм недалеко от передовой. Команда, а тем более новичок, в один миг лидером не становится. Но у туляков хорошие перспективы, с этим вряд ли кто-нибудь станет спорить. Не зря в предсезонной анкете главных тренеров хитрущий лис Антихович среди признанных фаворитов лиги — «Терека», «Сокола», «Анжи» и «Урала» — упомянул и скромного тульского новичка.

Надеемся, пока скромного.

Анатолий Николенко
Фото Александра Черных

ВЕРНУЛИСЬ С МЕДАЛЯМИ

На чемпионате Европы по каратэ (версия jka) сборная России выиграла первенство в общекомандном зачете. Отрадно, что в составе национальной команды в Белграде успешно выступили спортсмены, представляющие «Кавказтрансгаз».

«В чемпионате участвовали каратисты из 34 стран, — рассказывает тренер Дворца культуры и спорта Ставропольского газопромыслового управления **Виктор Мащенко**, — и победить в этих состязаниях было непросто. Выиграв в командном кумитэ (поединках), российская сборная впервые достигла такого успеха на столь престижных соревнованиях».

Вместе с товарищами по национальной команде обладателями золотых медалей стали молодые ставропольские газотранспортники **Александр Гизенко** и **Евгений Ченцов**. Кроме того, Евгений 12 раз выходил на индивидуальные схватки с сильнейшими каратистами Европы и завоевал серебряную медаль в личном зачете. Спортсменам по 23 года. Женя окончил факультет физической культуры и спорта Ставропольского госуниверситета, Саша учится на последнем курсе этого же факультета.

Воспитанники спортивной секции по каратэ при Дворце культуры и спорта Ставропольского газопромыслового управления (он находится в поселке Рыдвяном Изобильненского района) не раз добивались высоких результатов на престижных европейских соревнованиях. Сам 33-летний тренер Виктор Мащенко — обладатель серебряной медали чемпионата Европы, бронзовый призер чемпионата мира. А вот золото его ученики взяли впервые.

Спортсменов сердечно поздравил с успехом генеральный директор ООО «Кавказтрансгаз» **Василий Зиновьев**.

Татьяна Блохина, Николай Блохин
Ставрополь

Буровая компания ОАО “Газпром”



ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

ведение геологоразведочных работ
на газ, нефть, газоконденсат;

строительство эксплуатационных
скважин;

строительство скважин с
горизонтальным окончанием ствола
и наклонно направленных скважин;

строительство скважин на ПХГ;

капитальный ремонт скважин;

восстановление бездействующих
скважин (зарезкой новых стволов
из обсадных колонн);

проведение геофизических
маркшейдерских, топографо-
геодезических и картографических
работ;

подготовка структур для
создания ПХГ;

все виды сервисных услуг,
связанных со строительством
и капитальным ремонтом скважин.

ДООО “Бургаз”
член Международной ассоциации
буровых подрядчиков



119991, Москва, пр-т Вернадского, д. 41, стр. 1,
тел: (095) 782-09-73, факс: (095) 782-09-74,
E-mail: mail@burgaz.gazprom.ru

ИЩЕТЕ ПОДАРОК? ДАРИТЕ ТЕЛЕВИДЕНИЕ!

- более 50-ти каналов различных жанров
- эксклюзивные каналы Кино и Спорта
- цифровое качество изображения и стереозвук

Компания НТВ-ПЛЮС представляет Вашему вниманию сертификат в специальной подарочной упаковке – дарите необыкновенный мир телевидения себе, Вашим родным и близким!

Только один звонок в НТВ-ПЛЮС!

Вы лишь называете номер сертификата, место и время установки. И никаких дополнительных расходов.

Обладатель сертификата получает:

- стандартный комплект оборудования (ресивер, карточка, антенна)
- установку и подключение к спутниковому телевидению
- оплаченный просмотр каналов (варианты подписки устанавливаются по Вашему выбору)

Экономьте время при покупке, установке и оформлении документов!

МАГАЗИНЫ: Эльдorado • М.Видео • Мир • Партия
САЛОНЫ СВЯЗИ: Евросеть • Dixis • Связной • Бета Линк

Лицензия №5708 от 3.12.01

Москва
(095) 755 55 45

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Екатеринбург (3432) 62 98 89, Н. Новгород (8312) 16 22 22, Ростов-на-Дону (8632) 44 21 24, Воронеж (0732) 72 70 70, Волгоград (8442) 96 51 91, Рязань (8432) 64 34 88, Самара (8462) 79 20 77, Саратов (8452) 70 20 00

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru