

ТЕМА НОМЕРА > с. 10

ГЛОБАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

Эволюция подходов

КАДРЫ > с. 32

ПОБЕДИТЕЛИ XV КОНКУРСА

служб по связям с общественностью
и СМИ дочерних обществ
и организаций ПАО «Газпром»

СПОРТ > с. 48

ЖЕНСКАЯ КОМАНДА

«НА МАКСИМУМЕ»

ЖФК «Зенит» стала чемпионом
страны в третий раз

ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №12 2024 |

ТРАНСПОРТ

ХОРОШИЙ МЕТАН – НАДО БРАТЬ!

Двенадцать лет комплексной работы
с выгодой для страны, человека
и природы > с. 26



БАДАЕВСКИЙ



+7 495 182 72 48



BADAEVSKY.COM

ГАЗПРОМ

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ»

№12 2024

Главный редактор
Сергей Правосудов

Редактор
Денис Кириллов

Ответственный секретарь
Нина Осиповская

Фоторедактор
Татьяна Ануфриева

Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Фото на обложке: Максим Крылов/
ПАО «Газпром»

Перепечатка материалов допускается
только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве
РФ по делам печати, телерадиовещания
и средств массовой информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ N77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Первый издательско-
полиграфический холдинг»
Санкт-Петербург, ул. Менделеевская, д. 9

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: gazprom-magazine@mail.ru,
magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

КРУПНЕЙШИЙ КАТОК



7 декабря в Санкт-Петербурге на берегу Финского залива состоялось открытие самого большого в мире катка – «Катка у Флагштока», построенного при поддержке «Газпрома».

В торжественной церемонии приняли участие начальник Департамента ПАО «Газпром» Вадим Краснов, вице-губернатор Санкт-Петербурга Борис Пиотровский и заслуженный тренер СССР и России по фигурному катанию Тамара Москвина.

В ходе церемонии в Книге рекордов России зафиксирован новый мировой рекорд – 28 тыс. кв. м площади катка. Комфортная вместимость ледовой площадки превышает 2,5 тыс. человек.

«Каток у Флагштока» начал работать два года назад и быстро стал популярным среди горожан и гостей Санкт-Петербурга, в связи с чем было принято решение об увеличении его площади.

В день открытия на «Катке у Флагштока» выступили звезды фигурного катания: Алексей Ягудин, Анастасия Мишина и Александр Галлямов, а также юниоры Тамары Москвиной.

«Каток у Флагштока» – это подарок «Газпрома» нашему любимому городу, петербуржцам, всем, кто любит проводить время с семьей на свежем воздухе, заниматься спортом и наслаждаться невероятными видами на «Лахта Центр» и Финский залив. Мы ожидаем, что в этом сезоне каток сможет принять 1 млн посетителей.

Каток находится в уникальном месте. Это часть района Большой Лахты, нового морского фасада Санкт-Петербурга, где «Газпром» создает новые общественные пространства – современные точки притяжения, совместно с городом работает над развитием социальной инфраструктуры», – сказал Вадим Краснов.

«Со времен Петра I в нашем городе появляются всё только самое лучшее – музеи, театры,

новые футбольные и хоккейные стадионы. Мы продолжаем эту традицию и открываем самый большой и красивый каток в мире», – сказал Борис Пиотровский.

«Сегодня родился огромный каток рядом с огромным Финским заливом. Это место, где мы все вместе с вами будем получать огромные заряды здоровья. Дети кататься будут, мамы наблюдать, но иногда и кататься. Молодые люди, держась за ручки, будут вместе ездить. И мы – старшее поколение – тоже будем кататься. Да здравствует наш новый каток здоровья!» – сказала Тамара Москвина.

Для удобства посетителей катка на территории общественного пространства «Флагшток» построено 48 комфортных павильонов, в которых находятся прокат коньков, раздевалки, кафе, пункты обогрева и другая необходимая инфраструктура. Специально для ребят младшего возраста создана отдельная защищенная зона для катания. Кроме того, обустроена отдельная хоккейная площадка для тренировок и товарищеских матчей детских команд.

По праздникам и выходным дням на катке проходят ледовые дискотеки и танцевальные шоу. В утренние часы по будням и выходным дням доступно бесплатное посещение катка.

«Каток у Флагштока» был открыт для широкой публики в ноябре 2022 года. Он расположен на территории общественного пространства «Флагшток» на Крестовском острове – у станции метро «Зенит» и стадиона «Газпром Арена».

На момент открытия площадь катка составила 2,9 тыс. кв. м, в зимнем сезоне-2023/24 она была увеличена до 11,4 тыс. кв. м. Теперь площадь катка увеличена еще почти в 2,5 раза и достигла рекордных 28 тыс. кв. м.

СОДЕРЖАНИЕ



26 ТРАНСПОРТ
Хороший метан – надо брать!
Двенадцать лет комплексной работы с выгодой для страны, человека и природы

1 ОТ РЕДАКЦИИ
Крупнейший каток

4 КОРОТКО
Инвестпрограмма и бюджет
Газификация
Стратегическое партнерство
Освоение запасов
Эрмитаж
Итоги года

10 ТЕМА НОМЕРА
Глобальная энергетика
Возвращаемся ли мы к «золотому веку газа»?
Готовность адаптироваться

32 КАДРЫ
Победители XV конкурса

34 ДИСКУССИЯ
Проблема долга
«Конфликтные минералы»

30 РЫНОК
Четырехкратный рост!
Председатель Совета директоров ПАО «Газпром» Виктор Зубков подвел итоги 2024 года и обозначил перспективы развития рынка газомоторного топлива России



52 СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
Зубовский флигель
Екатерининского дворца



56 СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
Сотрудничество с ЯНАО
успешно продолжается



48 СПОРТ
Женская команда «на максимуме»
ЖФК «Зенит» стала чемпионом страны в третий раз



55 СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
День волонтера в «Лакhta Центре»
5–6 декабря более 200 человек из свыше 90 компаний Группы «Газпром» встретились в Санкт-Петербурге



ИНВЕСТПРОГРАММА И БЮДЖЕТ

24 декабря Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию о предварительных итогах работы компании в 2024 году, прогнозе инвестиционной программы и бюджета (финансового плана) на 2026–2027 годы.

Совет директоров утвердил инвестиционную программу и бюджет (финансовый план) ПАО «Газпром» на 2025 год. Показатели инвестиционной программы не изменились по сравнению с вариантом, одобренным Правлением ПАО «Газпром» в ноябре.

Общий объем финансирования инвестиционной программы на 2025 год составит 1523,7 млрд рублей.

Утвержденный финансовый план является сбалансированным, обеспечивает достижение стратегических целей ПАО «Газпром» и покрытие всех обязательств без дефицита, в полном объеме.

Решения по привлечению заемных средств в рамках Программы заимствований планируется принимать исходя из рыночных условий, ликвидности и потребности ПАО «Газпром» в финансировании.

Инвестиционная программа ПАО «Газпром» на 2025 год предусматривает средства для финансирования приоритетных проектов. В их числе: дальнейшее развитие центров газодобычи на Востоке России и полуострове Ямал, газификация российских регионов, расширение мощностей магистрального газопровода «Сила Сибири», газоперерабатывающего комплекса «Газпрома», а также проект «Система магистральных газопроводов «Восточная система газоснабжения» и проекты, обеспечивающие пиковый баланс газа.

ГАЗИФИКАЦИЯ



24 декабря Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию о ходе проводимой работы по догазификации в субъектах Российской Федерации – бесплатно для потребителей подведению сетевого газа к границам частных домовладений и котельным медицинских и образовательных учреждений.

Программа догазификации реализуется в соответствии с поручениями президента России Владимира Путина. «Газпром», как и прежде, обеспечивает высокие темпы строительства.

К 24 декабря техническая возможность догазификации создана для свыше 1,5 млн домовладений. В ходе исполнения договоров с гражданами газовые сети подведены к границам участков более 1,1 млн домовладений. Основная доля работ (75%) выполнена силами газораспределительных организаций Группы «Газпром».

Медицинские и образовательные учреждения тоже переходят на сетевой газ. К концу 2024 года с этими организациями заключено 907 договоров. В том числе газовые сети доведены до границ участков 553 учреждений.

В 2024 году по поручению Владимира Путина начата догазификация домовладений в садоводческих некоммерческих товариществах (СНТ), расположенных в газифицированных населенных пунктах. К концу года с жителями СНТ заключено более 22 тыс. договоров, часть из них исполнена. Одно из важных условий подведения газовых сетей к границам садового земельного участка – хозяин должен иметь зарегистрированное в Росреестре право собственности на жилой дом в СНТ

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО

20 декабря состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и руководства ПАО «ЛУКОЙЛ».

Стороны подписали Генеральное соглашение о стратегическом партнерстве на 2025–2030 годы. Срок действия предыдущего соглашения завершился в 2024 году.

Компании продолжают развивать сотрудничество в таких областях, как разведка, добыча, транспортировка, переработка газа, газового конденсата и нефти, сбыт углеводородов и продуктов их переработки, производство современной машиностроительной продукции для нужд отрасли. Соглашение предусматривает взаимодействие в научно-технической, экологической, социальной, кадровой и дру-

гих сферах деятельности, а также возможность совместной реализации новых перспективных проектов.

На встрече также был рассмотрен ход работ по освоению Ванейвисского и Лаявожского месторождений в Ненецком автономном округе (НАО).

В 2020 году «Газпром» и ЛУКОЙЛ подписали Основное соглашение об условиях реализации проекта освоения Ванейвисского и Лаявожского месторождений в НАО. Для реализации проекта в 2021 году создана совместная проектная компания – ООО «Лаявожнефтегаз». «Газпром» передал ей лицензию на пользование участком недр, включающим данные месторождения.

ОСВОЕНИЕ ЗАПАСОВ



28 ноября Правление ПАО «Газпром» утвердило Технологическую программу вовлечения остаточных извлекаемых запасов Надым-Пур-Тазовского региона на 2025–2029 годы.

Надым-Пур-Тазовский регион (НПТР) в Ямало-Ненецком автономном округе – традиционный регион добычи углеводородов Группы «Газпром». При этом часть запасов находится в труднодоступных ачимовских и юрских залежах – они расположены глубже традиционных сеноманских и валанжинских отложений и характеризуются аномально высокими показателями пластового давления и температуры.

«Газпром» комплексно работает над задачей максимально эффективного и рационального освоения запасов Надым-Пур-Тазовского региона.

Компания последовательно вовлекает в разработку ачимовские залежи – так, в мае 2024 года на Уренгойском месторождении

начата промышленная разработка участка ЗА-пятого по счету участка ачимовских отложений. Ведутся геологоразведочные работы по изучению ачимовских, юрских и других отложений НПТР. По заказам компании российские предприятия разрабатывают передовые технологии и оборудование для добычи сложных запасов. Например, в настоящее время ведутся испытания отечественных образцов роторно-управляемых систем для бурения скважин большой протяженности.

Технологическая программа систематизирует перспективные решения по освоению остаточных запасов НПТР. В документе собраны мероприятия по разработке наиболее эффективных для использования в регионе технологий, их испытаниям и адаптации к условиям применения, а также к масштабному внедрению на объектах добычи Группы «Газпром».

ЭРМИТАЖ



9 декабря в Государственном Эрмитаже в Санкт-Петербурге состоялось торжественное открытие двух новых залов «Галереи Петра Великого», созданной при поддержке «Газпрома».

Новая часть экспозиции продолжает знакомить посетителей с эпохой правления императриц Анны Иоанновны и Елизаветы Петровны. Среди экспонатов первого зала – работы декоративно-прикладного творчества и картины мастеров без академического образования, которые были востребованы в России до учреждения Академии художеств. Второй зал посвящен увлечению азиатскими и африканскими мотивами в искусстве того периода. Здесь собраны изделия из резного дерева и фарфора, предметы мебели, зеркала, шкатулки.

Кроме того, открытый ранее зал, посвященный великому русскому ученому М. В. Ломоносову, дополнен новыми экспонатами. В их числе – сферические солнечные часы, микрометр телескопа Ломоносова, изготовленный по его проекту, а также приборы и инструменты, созданные в Инструментальной палате Императорской Академии наук.

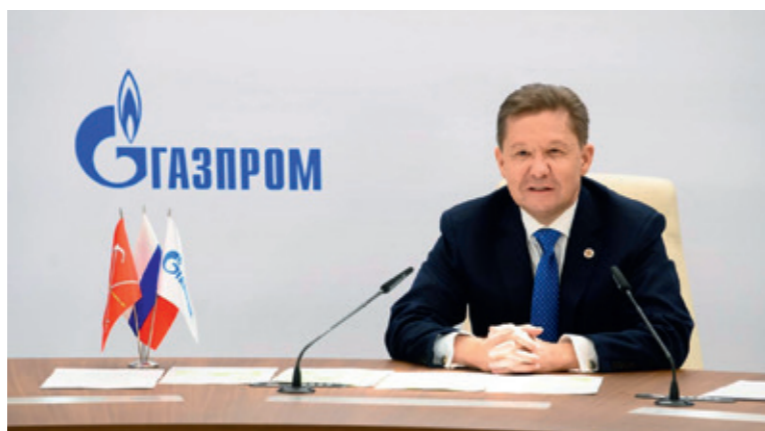
Напомним, что соглашение о намерениях между ПАО «Газпром» и Государственным Эрмитажем было подписано в 2021 году. Документ определяет основные направления сотрудничества. Речь идет о реализации совместных социально-культурных проектов, в частности, в области выставочной, экспозиционной и просветительской деятельности.

В 2022 году в рамках празднования 350-летия со дня рождения Петра I в Эрмитаже при поддержке «Газпрома» были открыты первые залы постоянной экспозиции «Галерея Петра Великого» с уникальными экспонатами петровской эпохи, а также представлены воссозданные знамена лейб-гвардии Преображенского полка. В 2023 году были открыты еще три выставочных зала, посвященные дальнейшему развитию петровских преобразований в искусстве и культуре России в период правления императриц Анны Иоанновны и Елизаветы Петровны.

ИТОГИ ГОДА

«В 2024 году «Газпром» работал, как всегда, четко и стабильно. В интересах страны и наших граждан»

ТЕКСТ > Из выступления Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера на совещании 26 декабря 2024 года



«Мы обеспечили надежное газоснабжение российских потребителей и установили целый ряд новых рекордов. Мы с вами установили новый абсолютный исторический рекорд поставки газа в сутки по Единой системе газоснабжения России для потребителей в объеме 1 млрд 815 млн куб. м. И в 2024 году по газотранспортной системе «Газпрома» для потребителей будет поставлено около 390 млрд куб. м газа. Это рекорд за всю историю наблюдений. Я вас поздравляю с такими замечательными результатами! Реально, мы с вами пишем историю нашей газовой отрасли.

И конечно же, эти цифры являются наглядной демонстрацией того, что наша российская экономика и социальная сфера развиваются уверенными темпами. И «Газпром» принимает в этом самое непосредственное участие.

Мы с вами в первую очередь ведем полномасштабную газификацию и догазификацию страны. Мы эти программы реализуем по поручению Президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина. Только в 2024 году проложены газопроводы к более 500 деревням и селам. И мы таким образом создали основу для новых потребителей газа в наших сельских районах.

1,815

МЛРД КУБ. М В СУТКИ составил рекордный объем поставки газа по Единой системе газоснабжения для потребителей России в 2024 году

Полным ходом идет программа догазификации. И надо отметить, что с каждым месяцем мы ускоряем темпы. Цифры исполненных договоров меняются очень быстро. На сегодняшний день актуальная цифра исполненных договоров до границ домовладений составляет уже 1 млн 170 тыс. Плюс участки в садоводческих товариществах, плюс медицинские учреждения, плюс социальные объекты, куда мы также с вами подводим газ.

Конечно же, газ делает жизнь людей более комфортной и, без сомнения, позволяет российским семьям экономить свой бюджет. А промышленности и сельскому хозяйству – уверенно, поступательно развиваться.

Электричество и тепло в домах и на производствах – это тоже наша с вами заслуга и работа. И мы с вами планомерно наращиваем надежность наших генерирующих объектов. Строим новую, современную инфраструктуру. Так было и в 2024 году.

И здесь я хочу отметить работу «Газпром энергохолдинга», который ввел в строй модернизированные энергоблоки на крупных электростанциях – на ТЭЦ-23 в Москве и на Киришской ГРЭС в Ленинградской области. А также приступил к строительству очень важной на Востоке страны Южно-Якутской ТЭС.

1,170

МЛН составляет число исполненных договоров по программе догазификации до границ домовладений на конец декабря

ВОСТОЧНАЯ ПРОГРАММА

Здесь же, на Востоке страны, в этом году мы начали очень важный проект. Мы начали проект соединения системы газоснабжения на Востоке страны с системой газоснабжения в европейской части страны. И приступили к реализации первого этапа этого проекта – строительству газопровода «Белогорск – Хабаровск», который соединит газопровод «Сила Сибири» с газопроводом «Сахалин – Хабаровск – Владивосток». И конечно, это будет историческое событие, поскольку повысит надежность и гибкость поставок газа между двумя крупнейшими регионами нашей страны.

Работаем мы по этому проекту ударными темпами и по отдельным участкам – с опережением. Хочу отметить, что в рамках этого проекта будет газифицирован такой город, как Биробиджан – столица Еврейской автономной области.

Мы уже с вами пять лет как построили газопровод «Сила Сибири». «Сила Сибири» снабжает газом наших российских потребителей на Востоке страны. В этом году мы с вами подключили к газу от «Силы Сибири» такой крупный город на Востоке страны в Амурской области, как Благовещенск.

И конечно же, «Сила Сибири» – это надежная поставка газа нашему ключевому на сегодняшний день потребителю за рубежом – это Китай. И, без сомнения, наверное, самый знаменательный для «Газпрома» день в 2024 году – это 1 декабря. Первого декабря – на один месяц раньше директивного срока – мы с вами вывели «Силу Сибири» на максимальную проектную мощность – 38 млрд куб. м газа в год.

И за короткий промежуток времени, всего-то за три недели с небольшим, мы с вами уже дважды побили суточный рекорд поставок газа в Китай. То есть мы с вами превышали наши максимальные суточные контрактные обязательства, которые есть у «Газпрома» перед нашими китайскими партнерами.

И мы уже точно знаем, что по итогам 2024 года мы перевыполним план поставок газа в Китай – 30 млрд куб. м. Поставим где-то около 31 млрд. И конечно же, такой старт работы «Силы Сибири» уже на максимальной проектной мощности дает нам основания полагать, что и в 2025 году мы в Китай поставим газа свыше контрактных обязательств.

Сейчас мы с вами активно работаем над еще одним газотранспортным экспортным маршрутом поставок газа в Китай. Это «даль-



невосточный» маршрут. И он будет введен в строй в январе 2027 года.

Мы видим рост потребления газа в России. Мы видим рост потребления газа в Китае. Мы наращиваем поставки газа в Центральную Азию, где также потребление газа растет в связи с развитием экономики. И в целом по миру за 2024 год потребление газа увеличилось на 100 млрд куб. м. Но в основном этот прирост обеспечили всего-навсего три страны – Россия, Китай и Индия.



ФОТО > ПАО «Газпром», Государственный музей-заповедник «Царское Село»

ЗАПАСЫ И ДОБЫЧА

Конечно же, «Газпром» – мировой лидер по запасам газа. И, без сомнения, нашим потребителям его хватит на долгие-долгие годы. На некоторых месторождениях у нас с вами по проекту разработки будет добываться газ до 2134 года. И это только-только начало.

И залог тому, конечно же, – наша ответственная работа по восполнению ресурсной базы. Мы уже в течение двадцати лет обеспечиваем коэффициент прироста запасов к объему добычи выше единицы.

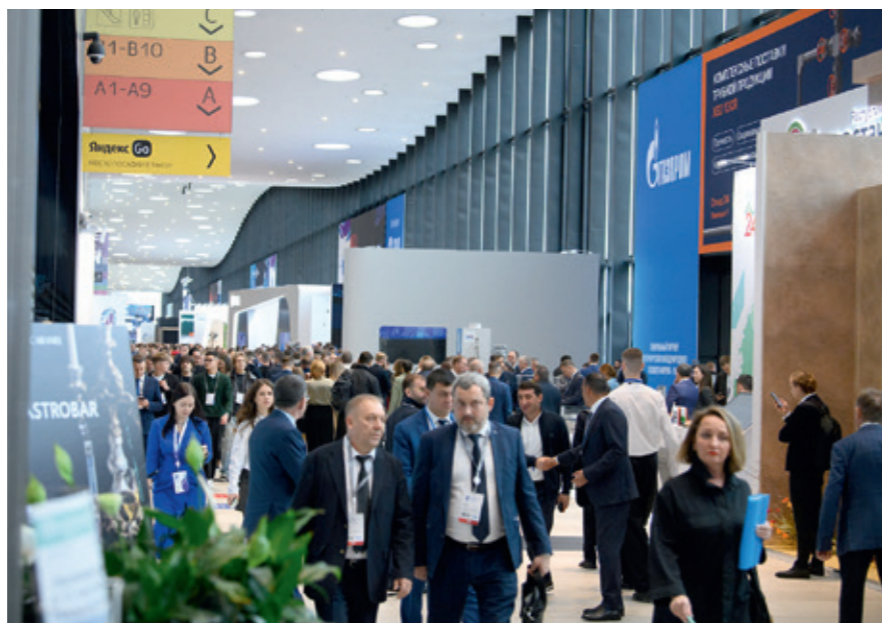
И конечно, мы помним об эффективной разработке уже имеющихся запасов. В 2024 году мы начали добычу на глубоких ачимовских залежах на участке 3А Уренгойского месторождения.

Что касается добычи Группы «Газпром», то в 2024 году мы с вами добудем около 416 млрд куб. м газа. Вдумайтесь – это на 61 млрд куб. м газа больше, чем в 2023 году.

ПЕРЕРАБОТКА

Перейдем еще к одному очень важному направлению нашей работы – это переработка. Мы развиваем перерабатывающий комплекс, чтобы обеспечить российскую экономику востребованной во многих отраслях продукцией. И самое главное, что из этой продукции в сопредельных отраслях производится очень-очень широкий спектр товаров народного потребления, которые востребованы нашими гражданами, нужны нашим потребителям.

В 2024 году мы запустили в работу четвертую линию Амурского газоперерабатывающего завода. С чем я вас поздравляю! Это дей-



ствительно был такой хороший, такой рабочий вызов для «Газпрома», и «Газпром» с этим вызовом справился. Поздравляю! Сейчас мы начали пусконаладку на пятой линии.

Строим комплекс в районе Усть-Луги. И этот комплекс станет вторым по величине в мире. Статус готовности комплекса в Усть-Луге на сегодняшний день составляет уже 46%. Точка невозврата по проекту уже пройдена.

Наш нефтеперерабатывающий блок показывает очень хорошие результаты. В 2024 году «Газпром нефть» нарастила объемы переработки нефти – это во-первых, и производства бензина и дизельного топлива, во-вторых. И самое главное – втрое увеличила выпуск отечественных синтетических базовых масел. Это очень-очень хороший, высокий результат.

В октябре «Газпром» запустил новые перерабатывающие мощности на Уренгойском заводе по подготовке конденсата к транспорту.

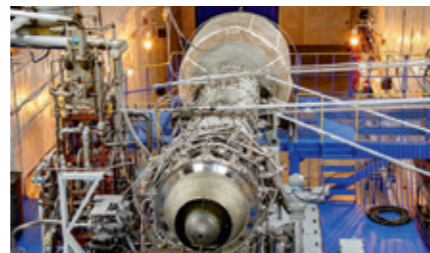
Это позволило увеличить производительность предприятия. Проект на самом деле уникальный. Здесь впервые для отечественной газопереработки мы применили российскую распределенную систему управления технологическим оборудованием. Такого в отрасли еще не было. И это сделал «Газпром».

Это только один из примеров нашей работы по обеспечению технологического суверенитета нашей страны. Мы активно сотрудничаем с нашими предприятиями, с нашей промышленностью, с нашими научно-исследовательскими институтами. И масштаб этой работы выглядит просто фантастически.

Яркий тому пример – это Петербургский международный газовый форум. 50 тысяч квадратных метров выставочных площадей, под завязку заставленные оборудованием, стендами, новейшими технологиями наших российских предприятий. Представители компа-

ний из 53 стран со всего мира приняли участие в этом форуме. Среди них – большое число компаний из недружественных стран. 35 тысяч участников форума. Представьте, ни один участник не смог за четыре дня форума обойти все стенды, посмотреть всё оборудование и все современные технологии. Это хронологически доказано.

И конечно же, я хочу здесь отметить нашу работу. Мы представили отечественный газотурбинный двигатель нового поколения АЛ-41СТ-25. Головной образец двигателя уже внедрен и проходит опытно-промышленную эксплуатацию. Еще раз хочу поблагодарить за это достижение. Это было непросто. Вы молодцы. Шли до конца. Результат получен. И результат получен отличный!



Отмечу еще один уникальный для России объект. Это Метрологический центр «Газпрома» с Государственным первичным эталоном газа. Он запущен в работу в октябре 2024 года. Отечественный Метрологический центр – это полная, подчеркиваю, полная независимость в вопросах измерения и учета объемов газа, которая принципиально важна для энергетической безопасности страны. Мы Метрологический центр «Газпрома» в этом году сделали. Мы полностью независимы от внешнего мира в вопросах метрологии.

СЕРВИСНАЯ МОДЕЛЬ

«Газпром» постоянно развивается и ищет новые возможности для повышения эффективности. И как вы знаете, принято решение о внедрении сервисной модели для обеспечивающих функций в Группе «Газпром». Мы создаем общий центр обслуживания, где будут консолидированы сервисные активы. Речь идет о таких функциях, как бухгалтерский учет и расчеты, управление недвижимостью, кадровое делопроизводство, правовая поддержка, цифровые услуги и работа с конечными потребителями.

В основе такого подхода – четыре составляющие. Первые три из них – это централизация, унификация и автоматизация процессов. А вот четвертая, самая главная, – обеспечивающая функция начинает взаимодействовать с основным бизнесом как с партнером. И вот это, вот это – самое главное. Именно для этого мы создаем наш центр.

Что мы получим в результате? В результате мы получим работу с общим центром обслуживания, который позволит компании «Газпром» сосредоточиться на решении стратегических задач. А сотрудникам центра обслуживания – на повышении уровня сервиса для компаний Группы «Газпром».

Мы начали очень-очень серьезное дело, мы начали очень-очень серьезный проект, и я уверен, что он будет очень-очень эффективным. В этом я не сомневаюсь, поскольку люди, которые реализуют этот проект, очень квалифицированные, как и все в «Газпроме», опытные, знающие. Поэтому я уверен, что проект будет очень эффективен для «Газпрома».

СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

Мы многое делаем для сохранения культурного и исторического наследия России. Так, при поддержке нашей компании была проведена масштабная реставрация Китайского дворца в Ораниенбауме и Зубовского флигеля в Екатерининском дворце в Пушкине. И это не только мировые шедевры архитектуры, декоративного искусства. Это в первую очередь наша живая российская история. Это великая история нашей страны. И наш долг заключается в том, чтобы сохранить историю нашего Отечества для всех наших будущих поколений, и чтобы новые поколения россиян помнили подвиги, победы, заслуги предыдущих поколений.

В этом году «Газпром-Медиа Холдинг» выпустил новый документально-художественный фильм – «Екатерина Великая». Это третий фильм из цикла «Русь». Первые два вы знаете – это «Петр I. Последний царь и первый император» и «Императрицы».



Такие проекты, конечно же, очень важны. Они помогают лучше понять историю страны, почувствовать связь поколений.

2024 год в России объявлен Годом семьи. Мы в «Газпроме» создаем условия, чтобы работники не только имели интересную работу, но и были социально защищены. Яркий пример – это Амурский газоперерабатывающий завод. Для работников Амурского газоперерабатывающего завода в Свободном мы строим новый жилой микрорайон, в котором будет жить 5 тысяч человек. Основная часть жилых домов уже заселена. В сентябре, как вы знаете, мы открыли современную школу. А сегодня рядом с ней мы открываем новый детский сад.



ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ КОЛЛЕКТИВ

Мы воплощаем в жизнь по-настоящему уникальные проекты. И коллектив «Газпрома», конечно же, постоянно развивается и приобретает новые компетенции.

Здесь надо отметить и наши результаты в 2024 году. Уровень профессионализма в «Газпроме» очень-очень высок. Приведу пример: второй год подряд мы стали победителями Между-

народного строительного чемпионата. Больше всех золотых, больше всех серебряных, больше всех бронзовых медалей завоевал «Газпром». Результаты такие, что лучшие в России строители работают именно в «Газпроме». Поздравляю! И новых успехов, новых достижений!

2024 год для нас был результативным. И, как всегда, был отмечен новыми рекордами.

Год 2025-й будет не менее ответственным, потребует от нас еще больше концентрации и нашего внимания, и наших сил. Но мы с вами полностью уверены, что все цели, все задачи, которые поставлены перед «Газпромом» на 2025 год, будут абсолютно точно выполнены. И в этом у нас с вами нет никаких сомнений. И выполнены они будут на самом высоком профессиональном уровне».

ТЕКСТ > Сергей Правосудов

ФОТО > Фотобанк 123RF,
Артем Геодакян/РИА Новости

ГЛОБАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

Эволюция подходов

В тексте представлен обзор опубликованных ранее работ, посвященных развитию мирового топливно-энергетического комплекса, российских, американских и европейских исследователей.

Уильям Энгдаль

В 2008 году американский аналитик Уильям Энгдаль выпустил книгу «Столетие войны: Англо-американская нефтяная политика и Новый мировой порядок». Вот что он в ней написал.

В 2005 году Китайская национальная нефтяная корпорация участвовала в открытом конкурсе по приобретению калифорнийской частной нефтяной компании «Юнокал». Эта попытка была встречена отчаянными маневрами Белого дома в Конгрессе, чтобы заблокировать сделку. В конце концов весьма благоприятное китайское предложение проиграло менее выгодному от компании «Шеврон Тексако», бывшей фирмы Конди Райс. Автор популярной китайской книги «Китай может сказать нет!» Сонг Цян сказал, что опыт «Юнокал» подтвердил Пекину один из основных тезисов его работы: США не будут соблюдать «правила игры» в своих попытках «сдерживать» растущее влияние Китая.

В сентябре 2005 года заместитель госсекретаря США Роберт Зеллик сказал, что Китай вступит в «конфликт» с США, если он продолжит политику заключения энергетических сделок с «проблемными» странами, в которые входили Иран, Венесуэла и Судан. Зеллика



поддержал бывший президент Клинтон, который в своей речи в китайском Гуаньчжоу заявил, что нехватка мировых нефтяных запасов «делает конфликт очень даже вероятным», особенно если Китай начнет скупать нефтяные месторождения по всему миру.

В докладе конгрессу Комиссия по безопасности в американо-китайских экономических отношениях заявила, что растущий спрос Китая на энергоносители представляет непосредственную угрозу для экономической безопасности США, назвав его стратегию приобретения акций месторождений нефти в «странах, представляющих интерес для Соединенных Штатов», «морально сомнительной».

Всё возрастающее отчаянное давление американской внешней политики вызывало к жизни невероятную «коалицию не желающих» по всей Евразии. Потенциал таких евразийских коопераций между Китаем, Казахстаном, Ираном достаточно реален и очевиден. Недостающим звеном, которое сможет сделать этот союз неуязвимым или почти неуязвимым к бряцанию оружием со стороны Вашингтона и НАТО, является военная безопасность. Только одна сила на земле имеет ядерный и военный потенциал и ноу-хау, чтобы заполнить это недостающее звено, – Россия Владимира Путина.

Серия профинансированных США «цветных революций» вокруг России, провокационное расширение НАТО на восток, приглашение России стать частью расширенного клуба «Группа восьми» – всё это было якобы по поводу обеспечения «демократии»



Ледяная геополитическая реальность вашингтонской политики с 1991 года заклучалась в окружении России как единственной военной силы, способ- ной конкурировать с абсолютным гео- политическим доминированием США во всем мире

и «свободного рынка» в бывших тоталитарных коммунистических режимах бывшего Советского Союза.

Более пристальное изучение показывает, что это не более чем пропагандистский фасад для легковых. Ледяная геополитическая реальность вашингтонской политики с 1991 года заключалась в окружении России как единственной военной силы, способной конкурировать с абсолютным геополитическим доминированием США во всем мире.

Даже в хаосе разрушающейся советской экономики Россия сохранила ядро своего ядерного арсенала, основное средство сдерживания эпохи холодной войны.

Для Вашингтона нет другой более значимой цели, чем тотальное подавление России. Пока Россия сохраняет надежный ядерный потенциал, требуется строжайшая секретность вашингтонской конечной цели: полномасштабное доминирование, или, говоря более грубо, контроль над всей планетой.

Гусейнов и Денисов

В 2008 году коллектив российских авторов под руководством Сергея Караганова опубликовал масштабное исследование «Россия и мир. Новая эпоха. 12 лет, которые могут всё изменить». В книге была глава, посвященная энергоресурсам. Ее написали Вагиф Гусейнов и Алексей Денисов. Приведу ряд фрагментов из нее.

Месторождения, расположенные в непосредственной близости от развитых стран, где в 1970–1980-е годы под влиянием высоких цен начали добывать нефть, на грани истощения. Необходимы масштабные инвестиции в новые нефтеносные регионы Западной Африки, Центральной Азии, Каспия, России, которые смогли бы заместить выбывающие мощности. Основной проблемой Европейского союза является рост зависимости от импорта энергоносителей. К 2030 году импорт нефти в ЕС может вырасти с 76 до 90%, импорт газа – с 40 до 70%, угля – с 50 до более чем 70%.



К 2030 году импорт нефти в ЕС может вырасти с 76 до 90%, импорт газа – с 40 до 70%, угля – с 50 до более чем

70%

Основные мировые углеводородные ресурсы находятся под контролем национальных государственных компаний. В свою очередь, перерабатывающие мощности, логистические и транспортные схемы, а также дистрибуция углеводородов контролируются транснациональными корпорациями. Перед государственными нефтекомпаниями встает вопрос о создании собственной транспортной инфраструктуры, которую контролируют преимущественно частные компании Запада.

К 2020 году доля традиционных энерго-ресурсов (нефть, газ и уголь) сохранится на уровне около 80% в совокупном общемировом потреблении первичных энергоносителей. Нефть обеспечит около 40% энергопотребления. За ней следуют природный газ (28%), уголь (20%), возобновляемые источники (7%) и ядерная энергия (5%). Рост возобновляемой энергетики не повлияет на базовые тенденции, по крайней мере в течение ближайших 15–25 лет.

Наиболее вероятно, что к 2030 году КНР сравняется с США по объемам импортируемой нефти. Лидером рынка СПГ до 2020 года останется Япония, затем на первое место по его потреблению выйдут США.

Европа и Китай останутся важнейшими стратегическими партнерами России. По крайней мере на ближайшие 20 лет Европа будет важнейшим рынком сбыта российских углеводородов. Доля Китая будет постепенно расти.

Национальный разведывательный совет США

В 2009 году Национальный разведывательный совет США опубликовал доклад «Мир после кризиса. Глобальные тенденции – 2025: меняющийся мир». Вот что там было написано об энергетической геополитике в 2025 году.

- Россия нуждается в природном газе Каспийского региона, чтобы удовлетворить выполнение европейских и иных контрактов, и, вероятно, будет весьма настойчиво стремиться удержать страны Центральной Азии в сфере влияния Москвы и в условиях отсутствия выходов на рынок, не контролируемых Россией, имеет хорошие шансы для того, чтобы успешно решать эту задачу.
- Китай будет продолжать стремиться использовать свою мощь на рынках, всячески культивируя политические взаимоотношения, направленные на обеспечение безопасного доступа к нефти и газу. Связи Пекина с Саудовской Аравией усилятся, поскольку это королевство – единственный поставщик, способный, по большому счету, дать положительный ответ относительно способности удовлетворить нефтяную жажду Китая.
- Пекин не хотел бы всецело полагаться на Рияд, усиливая связи с другими произ-

водителями. Иран будет расценивать эти стремления как возможность укрепить китайскую поддержку Тегерана, что, возможно, внесет напряженность в связи Пекина и Рияда. Тегеран также может оказаться в состоянии укрепить и сделать еще более тесными связи с Россией.

- Мы считаем, что Индия тоже будет стремиться вступить в борьбу для обеспечения доступа к энергии, заключая соглашения с Бирмой, Ираном и Центральной Азией. Нефтепроводы в Индию могут пройти по довольно беспокойным районам и вовлекут Нью-Дели в нестабильность в ряде ее регионов.

Дэниел Ергин

В 2012 году вышла книга знаменитого американского эксперта Дэниела Ергина «В поисках энергии». В ней он написал следующее.

Рост потребления энергии в мире в ближайшие десятилетия будет весьма существенным. Прирост превысит всю энергию, использованную в мире в 1970 году, этот рост станет мерилем успеха – процветания мировой экономики, повышения уровня жизни, улучшения благосостояния миллиардов людей, прежде живших в бедности. По нефти Северная Америка, Европа и Япония уже достигли максимума потребления. Ввиду демографической ситуации, повышения энергоэффективности и перехода на другие энергоресурсы потребление нефти там не будет меняться или начнет снижаться. В развивающихся странах потребление энергоносителей сильно увеличится.



Наиболее вероятно, что к 2030 году КНР сравняется с США по объемам импортируемой нефти. Лидером рынка СПГ до 2020 года останется Япония, затем на первое место по его потреблению выйдут США

Обеспокоенность состоянием окружающей среды будет оказывать влияние на рынок энергоресурсов. Главный вопрос здесь – изменение климата и выбросы углекислого газа. Свыше 80% энергии в мире дают углеродсодержащие виды топлива. Через два десятилетия этот показатель, по прогнозам, будет составлять 75–80%. Рост значимости проблемы изменения климата позволяет надеяться, что в дальнейшем доля ископаемого топлива начнет снижаться благодаря политическим мерам и новым технологиям.

В транспортной сфере переход к более высокой энергоэффективности очевиден как в плане пробега на литр бензина, так и в плане распространения гибридной технологии.

Присутствие биотоплива будет расти, но на существенную рыночную долю оно выйдет, скорее всего, только после появления биотоплива второго поколения. Природный газ, похоже, становится транспортным топливом. Что касается электромобили, то пока рано давать прогнозы быстроты его проникновения в глобальный автомобильный парк.

На сегодняшний день ветровая и солнечная энергетика, значимые сами по себе секторы, все еще малы с точки зрения масштабов электроэнергетики. Им необходимо продемонстрировать свою способность обеспечивать стабильную выработку электроэнергии в больших масштабах и при низкой стоимости, хотя, возможно, общество решит, что оно готово покрывать дополнительные затраты при помощи дотаций или налогов на выбросы углекислого газа.

Мегатренды МГИМО

В 2013 году Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД России выпустил книгу коллектива авторов «Мегатренды: Основные траектории эволюции мирового порядка в XXI веке» в которой была глава «Мировые энергетические тренды» (автор – к.э.н. И. Р. Томберг). Вот что в ней было написано.

XXI век поставил человечество перед новыми вызовами, связанными с истощением природных ресурсов, прежде всего энергетических, и с обостряющейся год от года борьбой за углеводородные ресурсы планеты и природные ископаемые. Эти тенденции обострились в связи с событиями весны 2011 года. Нестабильность в Северной Африке и на Ближнем Востоке самым существенным образом угрожает энергобезопасности многих стран, прежде всего европейских. Государства, затронутые беспорядками, обеспечивают 30% европейского импорта газа. Нетто-экспорт нефти и нефтепродуктов из стран, в которых проходили волнения, равен 60% нетто-импорта ЕС. Последовавшее за этими событиями землетрясение, вызвавшее аварию на АЭС в Японии, внесло не менее значительные коррективы в энергетическую картину мира. Начался пересмотр энергетических политик многих стран, направленный на более осторожное развитие атомной энергетики, расширение использования возобновляемых источников энергии (ВИЭ), увеличение доли газа в энергобалансе. Для российского энергоэкспорта особое значение имеет произошедшая после глобального финансового кризиса переоценка приоритетов энергетической политики Европейского союза в отношении обеспечения безопасности импорта из разных регионов.

Мы являемся свидетелями революционных изменений в мировой энергетике. Причина этих процессов – отнюдь не развитие добычи

сланцевых углеводородов. Речь идет о системных изменениях технологических основ современной энергетики. Эта часть мировой экономики стоит на пороге энергетической революции, в основе которой лежит начавшийся переход от индустриальной энергетики к постиндустриальной. Если индустриальная энергетика базировалась на сжигании ископаемого топлива, транспортируемого на большие расстояния, на потреблении больших объемов энергии, то энергетика постиндустриальная основана на энергии возобновляемых источников энергии (атомной), децентрализации источников и потребителей, эффективном использовании сравнительно небольших потоков энергии. Основные направления энергетической революции – повсеместное распространение технологий энергосбережения, интеграция энергетики в техносферу, распространение ВИЭ, децентрализация энергетики, создание «умных сетей» и энергоинформационных систем, появление таких проектов, как «энергоэффективный дом» и «энергоэффективный город».

Современное развитие мировой энергетики происходит, таким образом, под влиянием двух процессов – быстрого роста индустриальной энергетики (и потребления ископаемого топлива) в развивающихся странах и постепенного перехода развитых стран к постиндустриальной энергетике. Одним из ключевых в развитии энергетики является экологический фактор. В рамках международных экологических соглашений (Киотский протокол и посткиотские договоренности), национального экологического законодательства создаются правовые и экономические механизмы, направленные главным образом на стимулирование процесса перехода к энергетике нового типа.

До 2035 года азиатские страны обеспечат 65% прироста мирового спроса на все первичные энергетические ресурсы (ПЭР), причем Китай и Индия – свыше половины. В развивающихся странах в целом за 2000-е годы потребление энергии выросло на 66%, в то время как в развитых странах – только на 5%.

Общая оценка государств-потребителей сводится к тому, что газ является топливом, доминирующим лишь в период перехода к «возобновляемому» энергобалансу, поскольку с технологической точки зрения является идеальным балансиrom для альтернативных источников энергии. По оценкам российских экспертов, газ должен стать доминирующим топливом в энергетике в следующем инвестиционном цикле как наиболее дешевый и доступный ресурс. Газовая генерация становится новым лидером энергетики – выигрывает в конкуренции с другими источниками (атомной, угольной, ВИЭ) как наиболее дешевый ресурс, эффективный и гибкий

60%

нетто-импорта ЕС соответствует нетто-экспорту нефти и нефтепродуктов из стран Северной Африки и Ближнего Востока, в которых проходили волнения



В развивающихся странах в целом за 2000-е годы потребление энергии выросло на 66%, в то время как в развитых странах – только на 5%

5%

с технологической точки зрения. Газовая генерация сейчас выгоднее по цене, чем угольная, атомная и возобновляемая в основных мировых центрах рынков: ЕС, США и Китае, где традиционно уголь считался наиболее выгодным энергоресурсом. Газовое топливо может заменить значительную часть нефти в транспортном секторе. За последнее десятилетие число транспортных средств на газе в мире выросло с 1,3 млн до 11,4 млн, а число стран, использующих сжиженный газ в транспортном секторе, удвоилось.

Наиболее заметным признаком постиндустриального развития стало бурное развитие возобновляемой энергетики (ВЭ – приливная, геотермальная, солнечная, ветряная, гидроэнергетика). Возобновляемая энергетика с ее инновационными технологиями превратилась в одну из наиболее мощно развиваемых отраслей мировой экономики.

Говоря о будущем развитии энергетики, стоит упомянуть, что Европа готова избрать путь развития, основанный на ВИЭ и на иной, чем сейчас, архитектуре энергосистем. Так, согласно последнему стратегическому сценарию Еврокомиссии – «Дорожной карте по энергетике до 2050 года» – доля ВИЭ в конечном потреблении к 2050 году определена на уровне 75%, а в электрогенерации – 97%.

Сроки окупаемости проектов ВИЭ лежат за пределами любых экономических циклов (составляют около 30 лет по разным видам генерации, хотя быстро сокращаются). Поэтому вложения в ВИЭ являются инвестициями в будущее, соответственно, могут быть произведены преимущественно за счет государства.

В странах, являющихся импортерами ресурсов, паритет возобновляемой и традиционной генерации может быть достигнут в течение ближайших 10 лет или, скорее, в случае изменения экологического законодательства. Государства, обладающие доступными и относительно дешевыми традиционными ресурсами, в числе которых Россия, в ближайшие 10–15 лет вряд ли смогут достигнуть такого паритета.

Так называемый сланцевый бум является наиболее заметным следствием сдвигов в технологических основах мировой энергетики. В 2009 году США вышли на первое место в мире по добыче газа, которое удерживают и поныне. В США возник переизбыток газа, а обвалившиеся цены на него изменили структуру топливного баланса. Более дешевое и экологичное топливо стало широко использоваться в электрогенерации, вытесняя из этого сектора местный уголь.

В сфере добычи и экспорта нефти мир сталкивается с рисками снижения ее добычи как по причине истощения имеющихся месторождений, так и в связи с вводом новых, более сложных и дорогостоящих в освоении месторождений. В этих условиях задача освоения огромных месторождений сланцевой нефти выглядит вполне актуальной. У России есть все шансы выйти по объемам добываемой сланцевой нефти на второе место в мире. Импорт технологий и улучшение налогового режима могут позволить России довести к 2030 году добычу до 1,4 млн барр. сланцевой нефти в день. Эти прогнозы связаны с освоением месторождений Баженовской свиты в Западной Сибири – одного из крупнейших в мире месторождений сланцевой нефти.



Сроки окупаемости проектов ВИЭ лежат за пределами любых экономических циклов (составляют около 30 лет по разным видам генерации, хотя быстро сокращаются). Поэтому вложения в ВИЭ являются инвестициями в будущее, соответственно, могут быть произведены преимущественно за счет государства

Согласно последнему стратегическому сценарию Еврокомиссии – «Дорожной карте по энергетике до 2050 года» – доля ВИЭ в конечном потреблении к 2050 году определена на уровне 75%, а в электрогенерации –

97%



Мэтью Барроуз

В 2014 году американский исследователь Мэтью Барроуз опубликовал свою книгу «Будущее: рассекречено. Каким будет мир в 2030 году». Вот что он написал об энергетическом секторе.

За последние несколько лет комбинированные технологии фрекинга и горизонтального бурения стали переломным фактором для энергетики США и других стран с обширными сланцевыми месторождениями нефти и газа. Самообеспеченность энергоресурсами – для США задача вполне выполнимая в ближайшие 10–20 лет. У страны более чем достаточно природного газа, чтобы покрыть внутренние потребности в нем на многие десятилетия вперед, а также обеспечить экспорт в мировом масштабе. Несколько лет назад Европа казалась полностью зависимой от российских энергоносителей, но растущая энергетическая независимость США и Канады означает всё большее количество нефти и газа на рынке, увеличивает количество источников энергоносителей для Европы.

Крупнейшим препятствием для максимально масштабного поиска месторождений как в Северной Америке, так и во всем мире стало отрицательное воздействие на окружающую среду. Некачественное строительство скважин и цементирование, управление сточными водами и другие наземные риски будут по-прежнему приводить к авариям. Увеличение сейсмической активности в зоне разрабатываемых месторождений привлекло внимание общественности к возможным рискам. Она может заметно сказываться на целостности скважин, увеличивая риски загрязнения запасов питьевой воды метаном.

Перспективы масштабных и более дешевых источников природного газа, который к 2030 году мог бы заменить уголь, имеет несомненные преимущества: например, снижение выбросов углекислого газа в атмосферу.

Сергей Правосудов

В начале 2017 года вышла моя книга «Нефть и газ: деньги и власть». В ней я писал следующее.

В настоящее время мир находится в стадии глобального кризиса. Страны Запада во главе с США пытаются отстоять свое доминирование, но получается у них это не очень, так как экономики стран Азии растут весьма динамичными темпами. При этом государственный долг многих западных стран (в том числе и США) уже превысил 100% их ВВП.

На нефтяном рынке наблюдается тенденция на рост запасов. Однако эти запасы становятся всё труднее извлекать. Речь идет о месторождениях глубоководного шельфа, сланцевой нефти, битуминозных песках. Следовательно, себестоимость этой «новой» нефти не может

1,4

МЛН БАРР. В ДЕНЬ – уровень добычи сланцевой нефти, который Россия может достигнуть к 2030 году при импорте технологий и улучшении налогового режима



быть низкой. Зачастую и качество трудноизвлекаемой нефти оставляет желать лучшего, фактически она представляет собой природный битум, из которого сложно получить высокооктановый бензин.

Большие запасы легкодоступной нефти есть на Ближнем Востоке, но здесь наблюдается военное противостояние Саудовской Аравии и Ирана. Правда, воюют они не напрямую, а опосредованно в Йемене, Сирии и Ираке. В этих условиях Россия является одним из самых стабильных поставщиков нефти в Европу и Азию. Именно поэтому КНР неуклонно наращивает закупки российской нефти. Ожидается, что в ближайшие годы существенное увеличение потребления нефти произойдет в Индии. Россия реализует ряд совместных проектов и с этой страной.

Мировое потребление газа растет быстрее, чем нефти. Для России это весьма благоприятно, так как наша страна является мировым лидером по запасам природного газа. США пытаются добиться от ЕС сокращения закупок российского газа, но они продолжают расти. Другим поставщикам не удается потеснить «Газпром» на европейском рынке. В 2019 году должны начаться поставки российского газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири». В дальнейшем они будут постепенно нарастать.

Однако России необходимо уделять больше внимания проектам по переработке углеводородного сырья. Главное для нашей страны – сохранить свой суверенитет, чтобы мы отстаивали свои национальные интересы, а не превратились в послушных исполнителей воли зарубежных хозяев.

Что касается альтернативных источников энергии, то пока все они отстают по эффективности от традиционных. Существует прямая зависимость: чем большую долю в энергобалансе той или иной страны занимают возобновляемые источники энергии, тем дороже здесь стоит электроэнергия. Электромобили пока также проигрывают по всем основным характеристикам традиционным машинам.

Тейн Густафсон

В 2017 году на русском языке вышла книга американского эксперта Тейна Густафсона «Колесо Фортуны: Битва за нефть и власть в России». Приведу ряд фрагментов из нее.

19 июня 2014 года цена нефти марки Brent подскочила до \$115 за баррель, а к концу декабря опустилась до \$57,5. Падение продолжилось и в 2015 году. На снижение нефтяных цен наложились международные санкции в отношении России со стороны США, Евросоюза и ряда других стран, введенные вследствие конфликта на Украине. Санкции были двух видов. Первые были направлены на технологии, связанные с глубоководной шельфовой

разведкой и добычей, а также с добычей сланцевой нефти. Вторым видом санкций был всесторонний запрет любого кредитования компаний, которые считались тесно связанными с Кремлем.

Финансовые санкции ограничили возможности российских нефтедобытчиков на международных рынках капитала. А поскольку рост добычи ранее удавалось поддерживать только за счет неуклонно возрастающих инвестиций, избежать спада будет нелегко.

История мировой нефтяной промышленности последних двух десятилетий говорит о ее значимости как высокотехнологичной отрасли. Последний и весьма наглядный пример тому – достижения в добыче сланцевого газа и трудноизвлекаемой нефти, придавшие второе дыхание нефтегазовой отрасли США. Россия обладает не меньшим потенциалом для подобного возрождения в самом сердце бывшей советской нефтегазовой промышленности – Волго-Уральском регионе и Западной Сибири.

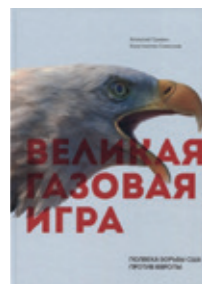
Перед российской нефтегазовой отраслью стоит задача вновь стать промышленностью инновационных технологий, источником созданного, а не унаследованного богатства, мощным стимулом инноваций и предпринимательства для экономики всей страны. Один из важных движителей прогресса – развитие инновационных кластеров, то есть мест, где научные и технические инновации, предпринимательство и финансы взаимодействуют, подпитывая и возвращая друг друга. Идея кластеров прижилась в среде российских модернизаторов и даже привела к проекту создания собственной «Кремниевой долины» в подмосковном Сколково. Перспективные российские кластеры могут возникнуть в таких нефтяных центрах, как Тюмень, Альметьевск, Томск и Мурманск.



Перед российской нефтегазовой отраслью стоит задача вновь стать промышленностью инновационных технологий, источником созданного, а не унаследованного богатства, мощным стимулом инноваций и предпринимательства для экономики всей страны



Искусственное вытеснение более дешевого и надежного российского газа приведет лишь к дефициту энергоресурсов и росту цен в Европе. То есть к снижению глобальной конкурентоспособности экономики ЕС и ухудшению стандартов жизни



Гривач и Симонов

В 2019 году Алексей Гривач и Константин Симонов опубликовали книгу «Великая газовая игра: полвека борьбы США против Европы». Приведу заключительный фрагмент этой работы.

Россия и Европа зависят друг от друга во многих областях. Однако только в газовой сфере (через разветвленную сеть трубопроводов большого диаметра) эта связь установлена на физическом уровне. В нынешнем, всё более виртуальном, мире такая «жесткая сцепка» приобретает особенную ценность. И если сейчас политики под давлением извне готовы ввести санкции вопреки интересам собственных стран – как говорится, стрелять себе в ногу, – то перерезать артерии они не смогут.

По данным Евростата, в 2016 году доля газа в энергетике Евросоюза составила более 23%, а доля поставок из России в газовом балансе превысила 34%. Еще в 2010 году соотношение было принципиально иным – 25% и 23% соответственно. И столь беспрецедентный рост потребности европейцев в российском газе пришелся на период ухудшения политических отношений между Россией и Западом, введения незаконных и бессмысленных санкций против нашей страны и весьма открытой антигазпромовской энергетической политики Брюсселя.

За это время в Европе случилось несколько достаточно холодных зим, когда доля газа в континентальном энергобалансе резко возрастала и применение «газового оружия», если бы такая возможность рассматривалась в принципе, могло оказаться максимально болезненным. Но, как и в советские времена, контрактные обязательства исполнялись в полном объеме, развенчивая миф об опасности российского газа для Евросоюза.

Наоборот, в 2017 году у европейцев появилась лишняя возможность убедиться, чьи намерения носят, мягко говоря, не вполне добросовестный характер. Американский конгресс рас-

сматривал законопроект о введении санкций против всех участников и партнеров российских проектов по строительству трубопроводов. Контракты крупнейших европейских энергетических компаний, а также производителей трубоукладчиков, труб и другого оборудования оказались под угрозой. Всё как в старые добрые 1980-е, когда Рейган пытался остановить строительство газопровода Уренгой – Помары – Ужгород. Только теперь целью стала остановка проекта «Северный поток – 2», в том числе для создания конкурентных преимуществ экспорту в Европу сжиженного газа из США.

Парадокс же ситуации заключается в том, что искусственное вытеснение более дешевого и надежного российского газа приведет лишь к дефициту энергоресурсов и росту цен в Европе. То есть к снижению глобальной конкурентоспособности экономики ЕС и ухудшению стандартов жизни. Политики 1980-х это прекрасно понимали и уже тогда сделали выбор в пользу мирного газа из Западной Сибири – несмотря на мифы об «энергозависимости» и «газовом оружии», которые сегодня вновь взяты на вооружение американской элитой и их сателлитами в Европе.

Карин Кнайсль

В 2024 году вышла книга австрийской исследовательницы Карин Кнайсль «Реквием по Европе». Вот что она пишет.

Возобновляемые источники энергии, субсидируемые государством, не могут производить электроэнергию по ценам, позволяющим промышленным предприятиям конкурировать на мировом рынке. В последние годы немецкие малые и средние фирмы уже платят за электроэнергию в два раза больше, чем их французские конкуренты. Весной 2021 года кризис на рынке электроэнергии, а также на рынке нефти и газа стал совершенно очевидным. Причиной тому были масштабные инвестиционные пробелы в поисках новых источников энергии, структура рынка, искаженная в результате различных «зеленых» сделок, и неудачная либерализация. В Германии вообще нет никаких признаков инноваций. Напротив, бюрократия, требования по защите климата и катастрофически низкий уровень образования – всё это было еще до того, как начался нынешний кризис, вызванный собственными силами с помощью санкций и морализаторства.

Множество директив, связанных с «зеленым курсом» на достижение целевых показателей выбросов, усложняют ведение бизнеса. В ответ европейские фермеры с лета 2023 года репетируют восстание. Вопрос в том, сможет ли ЕС и дальше душить предписаниями и недофинансировать наднациональную сферу общего сельского хозяйства. Вскоре могут вновь появиться плакаты со словами «Хлеб вместо оружия», как это было во время Первой мировой войны. ■

По данным Евростата, в 2016 году доля газа в энергетике Евросоюза составила более 23%, а доля поставок из России в газовом балансе превысила

34%



ТЕКСТ > Алексей Гривач, заместитель генерального директора Фонда национальной энергетической безопасности

Возвращаемся ли мы к «золотому веку газа»?

Нарративы Международного энергетического агентства не устраивают новую администрацию США

Почти 14 лет назад, в июне 2011 года, Международное энергетическое агентство (МЭА), которое к тому времени уже усиленно дрейфовало от вопросов обеспечения энергетической безопасности стран ОЭСР в сторону пропаганды зеленой повестки, внезапно выпустило специальный доклад «Вступаем ли мы в золотой век газа?». Сценарий предполагал рост спроса на газ в мире к 2035 году на 70% от уровня 2008-го, до 5,1 трлн куб. м. «В последние месяцы мы стали свидетелями значительных изменений на рынках природного газа. Существует большой потенциал для того, чтобы газ стал играть более важную роль, а мировой газовый рынок стал более диверсифицированным и, следовательно, повысил энергетическую безопасность», – сказал тогда исполнительный директор МЭА Нобуо Танака, представлявший до этого в ОЭСР Японию, где, как известно, за несколько месяцев до этого случилась одна из самых масштабных в истории аварий на атомных электростанциях, в частности, резко увеличившая спрос на газ в этой стране и его импорт в сжиженном виде.

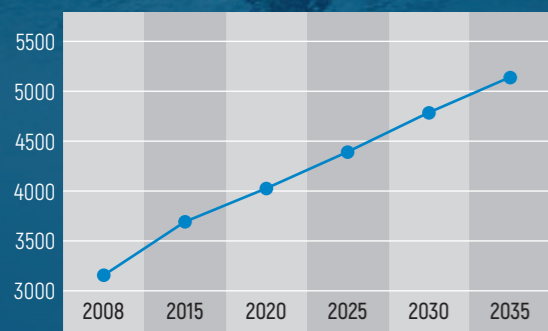
ФОТО > VCG/Visual China Group/TACC, EPA

Впрочем, г-н Танака вскоре покинул свой пост, а газовый сценарий так и не стал органичной частью World Energy Outlook (ежегодного отчета МЭА о перспективах развития мировой энергетики). Более того, после того как в 2015 году Международное энергетическое агентство впервые за 40-летнюю историю организации возглавил его кадровый сотрудник Фатих Бируль, служивший до этого главным экономистом МЭА и, кстати,



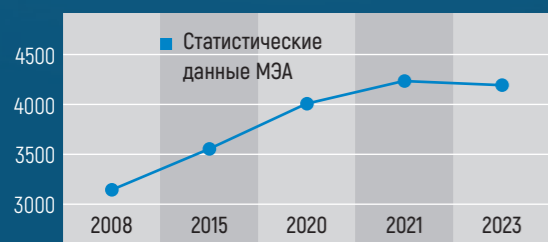


Потребление газа в мире согласно газовому сценарию МЭА от 2011 года, млрд куб. м



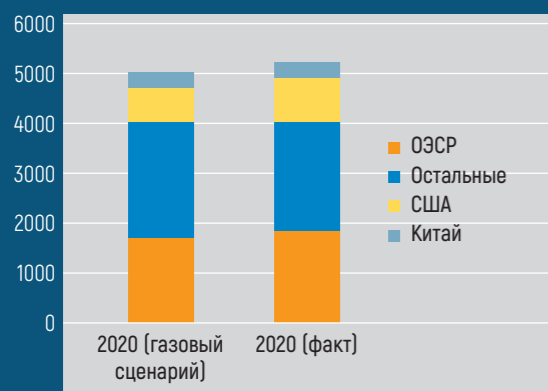
Источники: IEA Special Report 2021, Are We Entering Agolden Age of Gas

Потребление газа в мире, млрд куб. м



Источник: IEA World Energy Balances database (2024)

Потребление газа, млрд куб. м



Источники: МЭА, расчеты ФНЭБ

готовивший доклад о «золотом веке газа», ископаемые виды топлива, и природный газ в том числе, стали буквально париями в энергетической картине мира, которую рисовала и агрессивно продвигала эта якобы независимая аналитическая структура.

На новый уровень зеленая пропаганда МЭА вышла после пандемии COVID-19, когда глобальный спрос на энергию упал сразу на 3,5%, чего не было со времени Второй мировой войны, с публикацией радикального сценария трансформации энергетики – «Нулевые выбросы к 2050 году. Дорожная карта для глобальной энергетики». Он предполагает, что через 25 лет потребление нефти и угля в мире сократится в несколько раз, а природный газ практически исчезнет из энергобаланса. Характерно, что «дорожная карта» была выпу-

За 12 лет с 2008 года, по статистическим данным МЭА, потребление газа в Китае выросло в 3,9 раза – с 85 млрд до 330 млрд куб. м

щена агентством только после того, как Дональд Трамп, который ранее вывел Соединенные Штаты из Парижского соглашения по климату и, соответственно, крайне скептически относился к новому формату деятельности МЭА, покинул пост президента, а новая администрация Джо Байдена тут же отменила решение предшественника о выходе из климатического договора и в целом была гораздо более благосклонна к зеленой повестке.

Но сейчас для идеологического курса Международного энергетического агентства опять, похоже, наступают сложные времена. О том, что Белый дом резко изменит курс в отношении МЭА в случае избрания Дональда Трампа, информационное агентство Reuters сообщило еще в мае 2024 года, когда предвыборная гонка только начиналась. «Дональд Трамп, скорее всего, будет добиваться замены главы Международного энергетического агентства, если победит на президентских выборах в США, чтобы вновь сместить фокус надзорного органа в сфере энергетики на максимизацию добычи ископаемого топлива вместо борьбы с изменением климата», – говорилось в публикации со ссылкой на осведомленные источники. Спустя всего две недели после дня голосования в Соединенных Штатах, возве-

стившего скорое возвращение Трампа в Белый дом, другая финансово-информационная группа, S&P Global, сообщила, что «избранный президент Дональд Трамп и его союзники-республиканцы в конгрессе США держат Международное энергетическое агентство под прицелом и планируют внимательно изучить роль и финансирование этой организации со стороны США из-за ее предполагаемой приверженности принципам зеленой энергетики». Информация вновь базировалась на анонимных источниках, но и так понятно, что программные заявления будущего хозяина Овального кабинета и его окружения в сфере энергетики вступают в острое противоречие даже с базовыми настройками МЭА, не говоря уже о радикальном «нулевом» сценарии. Трамп, в частности, пообещал еще больше увеличить производство энергии в Америке и 16 ноября объявил Криса Райта, генерального директора нефтесервисной компании, своим кандидатом на пост главы министерства энергетики США. А тот известен тем, что называл цели по достижению нулевых выбросов зловещими, а анализ МЭА, по его словам, был основан на «комбинации полного невежества и просто зла».

Кризис зеленой повестки

Любопытно, что одним из методов воздействия на МЭА со стороны Вашингтона, по мнению источников S&P Global, может стать старое доброе наказание рублем, точнее, долларом. А именно сокращение или прекращение финансирования организации. Прошлой весной республиканцы в конгрессе уже требовали от руководства Международного энергетического агентства информации о том, как расходуются средства американских налогоплательщиков, выделяемых этой структуре, и почему позиция агентства не учитывает интересы энергетической отрасли США. Из ответного письма Фатиха Бироля стало известно, что в 2024 году ассигнования Вашингтона составят около \$7 млн и это сформирует 14% поступлений в бюджет МЭА. Ни доля, ни сумма не выглядят критично. Поэтому, вероятно, команде Трампа придется искать другие инструменты, для того чтобы приструнить парижских сценаристов (штаб-квартира МЭА находится в столице Франции). Тем более что, в отличие от весенней кампании против агентства, в распоряжении республиканцев будет не только Белый дом, но и большинство в обеих палатах конгресса.

Вопрос, возможно ли в таком случае возрождение в том или ином виде газового сценария в корпусе пропагандистских нарративов МЭА, перестает быть риторическим. Тем более что прогноз 2011 года по потреблению газа в мире на 2020 год в этом документе оказался феноменально точным. Согласно газовому сцена-

рию из доклада о «золотом веке» голубого топлива, спрос на газ в мире к 2020 году должен был вырасти на 861 млрд куб. м от уровня 2008 года и превысить 4 трлн куб. м. По данным МЭА, именно это и произошло. Согласно статистическим данным агентства, в 2020 году спрос на газ в мире составил 4,01 трлн куб. м, что всего на 9 млрд куб. м меньше, чем в газовом сценарии. При этом, как известно, в 2020 году случилась пандемия, которая сократила потребление энергии в мире, и газа в частности. И уже в 2021 году спрос на газ вырос на 227 млрд куб. м, до 4,237 трлн куб. м. И этот годовой прирост фактически составлял 60% от роста спроса на газ в промежутке между 2020 и 2025 годом согласно газовому сценарию.

Нужно отметить, что при общей точности оценки динамики роста потребления газа агентство недооценило скорость газификации энергобаланса в США. Так, МЭА предполагало, что спрос в Соединенных Штатах вырастет в 2008–2020 годах всего на 6 млрд куб. м (менее 1%). В реальности же американское потребление подскочило на одну треть, или на 218 млрд куб. м. При этом увеличение спроса в КНР спрогнозировано весьма точно. За 12 лет с 2008 года, по статистическим данным МЭА, потребление газа в Китае выросло в 3,9 раза – с 85 млрд до 330 млрд куб. м. А в газовом сценарии ожидалось, что цифра 2020-го составит 335 млрд кубометров. Учитывая эффект COVID-19, прогноз очень точен.

Конечно, геополитический клинч и экстремально высокие цены на газ в последние три года, искусственное разрушение спроса на газ в Европе и его замедление в развивающихся странах мира, особенно чувствительных к ценовым колебаниям, не могло не сказаться на траектории мировой газовой отрасли. Но при стабилизации ситуации потребление газа вполне может вернуться к траектории, которую мы видели в прошлой декаде, несмотря на все пропагандистские усилия того же МЭА, которое всячески дискредитировало газ и занижало его роль в развитии мировой энергетики, забыв свои собственные прогнозы. И в последнем своем обзоре (WEO2024) оно даже в самом консервативном сценарии STEPS, который предполагает сохранение действующей энергетической политики стран мира в неизменном виде, прогнозирует поддержание спроса на газ в мире на уровне 4,2–4,3 трлн куб. м до 2050 года. В среднем сценарии (APS) МЭА предвещает сокращение спроса на газ примерно в три раза к середине века, сильнее, чем на уголь. А, как уже отмечалось, радикальный план Net Zero рисует картину почти полного отказа от природного газа через 25 лет. Но теперь климатическому экстремизму, похоже, предстоит уйти в подполье. ■

4,01

ТРЛН КУБ. М составил мировой спрос на газ в 2020 году, согласно статистическим данным МЭА

218

МЛРД КУБ. М составил прирост потребления газа в Соединенных Штатах в 2008–2020 годах вопреки прогнозам МЭА, которое предполагало, что спрос вырастет только на 6 млрд куб. м (менее 1%)

ТЕКСТ • Александр Фролов

ФОТО • Фотобанк 123RF, European Union, 2024; freepik.com, Petter Thorden/Flickr

ГОТОВНОСТЬ АДАПТИРОВАТЬСЯ

Концепции развития ТЭК не должны становиться догматами

С начала текущего века сменилось несколько крупных трендов в прогнозировании развития топливно-энергетического комплекса. То, что становилось со временем большой ошибкой, изначально имело, казалось бы, прочное основание.

Энергетика – основа

Ряд исследователей склонны рассматривать энергетику как самостоятельную величину, находящуюся над системой, состоящей из экономики и политики и при этом ее определяющую. Таким образом они преувеличивают значение прогнозов и нормативно-правовых актов. Особенно той части нормативно-правовых актов, которая относится к числу «стратегий» и «концепций» национального и наднационального



Энергетика является основой экономики. Без нее невозможно строить современное промышленно развитое государство. А в отдельных регионах мира без развитой энергетики люди не могут существовать



ского региона, чтобы «удовлетворить выполнение европейских и иных контрактов». Данный прогноз опубликован в период реализации мегапроекта «Ямал», когда создавался новый центр газодобычи с потенциалом годового производства значительно больше 100 млрд куб. м. Казалось бы, этот проект нельзя игнорировать, если вы пытаетесь оценить важность того или иного региона планеты с точки зрения обеспечения поставок российских энергоресурсов. Но авторы успешно его игнорируют, так



уровней. Яркий пример такого рода – Водородная стратегия Европейского союза. Крайне переоцененный документ, отталкиваясь от которого начали публиковаться прогнозы, предлагаться инвестиционные проекты (разной степени реализуемости) и перемещаться финансовые потоки.

Другие исследователи, напротив, стараются представить энергетику как отрасль, сугубо подчиненную политической целесообразности. Они склонны переоценивать важность того или иного региона для отдельных государств с позиций «подчиненной целесообразности».

Интересно в этом смысле смотрится прогноз Национального разведывательного совета США, упомянутый Сергеем Правосудовым в его обзоре, согласно которому Россия будет «стремиться удержать страны Центральной Азии» в своей сфере влияния и при этом наша страна нуждается в природном газе Каспий-

как он, видимо, не укладывается в стройную «боевую» концепцию.

И совсем уж интересно смотрится эта концепция из дня текущего, когда «Газпром» наращивает поставки не из Средней Азии, а в Среднюю Азию.

Энергетика является основой экономики. Без нее невозможно строить современное промышленно развитое государство. А в отдельных регионах мира без развитой энергетики люди не могут существовать. И в то же время энергетика – это лишь часть системы. Она зависима от факторов географических, экономических, социальных. Более того, энергетика коварно зависима от законов физики.

Здесь можно было бы дежурно пошутить, что последнее обстоятельство является особой болью чиновников Евросоюза, которые больше других склонны принять некую восхитительную идею, а потом удивляться, почему она не воплощается в жизнь.

442

МЛРД КУБ. М природного газа потребили текущие 27 стран Евросоюза в 2005 году, по данным Евростата

Печальное лидерство

В первой половине 2000-х годов в ЕС наблюдался рост спроса на газ и электроэнергию, увеличился индекс промышленного производства. Так, в 2005 году текущие 27 стран Евросоюза потребили 442 млрд куб. м природного газа (в 1990-м, по данным Евростата, этот показатель составлял 313,9 млрд куб. м). Будущее казалось безоблачным. Смутила Брюссель только необходимость наращивать импорт энергоносителей. Этому должно было способствовать не только увеличение собственного спроса, но и снижение добычи на территории ЕС.

313,9

МЛРД КУБ. М составило потребление природного газа в ЕС27 в 1990-м, по данным Евростата

Из этих вводных берут начало и Третий энергопакет, и текущая политика в области возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Также их формированию способствовала ведущая роль Европы в качестве производителя специализированного оборудования и несколько искаженные представления о роли рынка ЕС в мире. А искаженные представления формировали в том числе ошибочные прогнозы середины 2000-х годов.

Их плоды потребители в Евросоюзе пожинают до сих пор. По состоянию на конец первого квартала 2024 года из 10 стран с самым дорогим электричеством для домохозяйств шесть – страны Европы. А в аналогичном рейтинге по цене газа европейцы занимают сразу семь мест (включая первое – Швеция).

Дно стало пиком

Но у политики Евросоюза при всей противоречивости периода энергетического кризиса (с лета 2021 года по настоящий момент) сохраняется в целом положительное реноме. Связано это также с прогнозами и интерпретациями. На данный момент в мировом информационном пространстве доминирует концепция зеленого энергоперехода. Россия и ряд других крупных стран лишь последние несколько лет начали громко оспаривать эту концепцию, призывая к «справедливому энергопереходу».

Зеленая концепция подразумевает полный отказ от ископаемого топлива и максимизацию спроса на электроэнергию, производимую из ВИЭ. В ее рамках все проблемы ЕС интерпретируются не как системные ошибки, которые требуют радикального пересмотра реформ, реализуемых последние полтора десятка лет. Они интерпретируются как временные трудности, созданные искусственно внешними злыми силами. Стоит побороть злые силы (желательно, поскорее отказавшись от газа, угля и нефти), как ситуация начнет резко улучшаться. Поэтому Европа всё делает правильно и ничего менять не надо.

Это, кстати, иллюстрирует всю серьезность прогнозирования и интерпретаций. Ошибки, с ними связанные, приводят к последствиям континентального масштаба. Кстати, в 2009 году потребление газа в ЕС

под ударом мирового экономического кризиса обвалилось до 414,7 млрд куб. м, что примерно равно спросу в 2021 году, с которым сейчас принято сравнивать текущие показатели Евросоюза. Что когда-то было дном, неожиданно стало пиком.

Непредвиденное

Однако не стоит путать системную ошибку и влияние внезапно возникших факторов, каковыми, к примеру, являются мировые кризисы. А то сегодня озвучивается тезис, что России надо было в 2000-х строить заводы по производству сжиженного природного газа (СПГ), а не газопроводы, чтобы не столкнуться со снижением экспортных объемов. При этом игнорируется, что производство СПГ требуеткратно больших капитальных затрат, проб-

414,7

МЛРД КУБ. М составило потребление газа в ЕС после обвала под ударом мирового экономического кризиса в 2009 году, что примерно равно спросу в 2021 году

Как к гипотезе

Бывает, что исследователям просто не нравится какая-то страна. И тогда все оценки и прогнозы для нее будут занижаться. Ярчайший пример – Китай.

Оглянувшись на прогнозы прошлых лет, приведенные в обзоре Сергея Правосудова, и сравнив их с текущей статистикой, мы увидим, что Китай уже превзошел Соединенные Штаты по объемам импорта нефти, не дожидаясь 2030 года. Это результат не только ускоренной автомобилизации, которая наблюдается в КНР, но и увеличение добычи черного золота в США. В конце 2000-х было неочевидно, насколько может вырасти извлечение сланцевой нефти, активное производство которой началось в 2011–2012 годах.

При сохранении текущих темпов прироста спроса Китай к 2030 году обгонит Соединенные Штаты по объему потребления нефти.

А бывает, что исследователям искренне нравится некое направление (например, ВИЭ). И они мысленно убирают у него с пути все существующие препоны.

Надежды на то, что возобновляемые источники энергии могут начать ускоренно развиваться благодаря готовности общества «покрывать дополнительные затраты при помощи дотаций и налогов на выбросы углекислого газа», уводят внимание от основной проблемы ВИЭ – прерывистого характера производства и общей недиспетчеризируемости. Иными словами, готовность вкладывать деньги не заставит солнце светить и ветер дуть по команде специально обученных диспетчеров. Невольно возникающие на этом фоне вопросы накопления электрической энергии упираются в необходимость тратить еще больше денег, обременяя потребителя дополнительными платежами.

На данный момент мы можем констатировать, что Европа, лидирующая по доле в ВИЭ в электроэнергетическом балансе, является одновременно регионом с самыми высокими платежами за электроэнергию (из крупнейших рынков с развитым сектором ВИЭ). Кроме того, этот регион сталкивается с крупными экономическими сложностями и падением спроса на энергоносители.

Прогнозирование – необходимый элемент планирования. Но в то же время необходимо подходить к ключевым моментам прежних прогнозов как к научным гипотезам. То есть их необходимо проверять за счет накопленных в последующие периоды данных. И если какие-то ключевые положения не подтверждаются, необходимо не повторять их в смутной надежде, что на этот раз всё окажется иначе (как это происходит с ВИЭ, децентрализованной генерацией и зеленым сценарием энергоперехода). Их необходимо корректировать. ■



лемы с экспортом периодически испытывали и поставщики СПГ (например, Катар в период мирового экономического кризиса конца 2000-х годов).

Если опять же обратиться к статистике ЕС, то мы увидим, что большая часть снижения поставок на этом направлении связана со снижением спроса, который составил порядка 100 млрд куб. м.

Да, можно поиронизировать в стиле «это другое». Но, во-первых, в 2024 году трубопроводные поставки из России в ЕС начали увеличиваться. А во-вторых, тот факт, что некое стихийное бедствие повредило ваш дом, не означает, что дом вовсе не надо было строить.

Верный признак того, что вам под видом системной ошибки пытаются подать влияние внешних факторов: если вместо изменений, которые необходимо произвести сегодня, вам предлагают изменить что-то в отдаленном прошлом.



ХОРОШИЙ МЕТАН – НАДО БРАТЬ!



Двенадцать лет комплексной работы с выгодой для страны, человека и природы

Экономический и экологический пример «Газпрома» безоговорочно доказывает эффективность замещения бензина и дизеля природным газом. Благодаря применению газомоторного топлива компания сэкономила 14 млрд рублей, а для природы и здоровья человека – значительно сократила объем выбросов, влияющих на состояние атмосферного воздуха. Всё это – результат планомерной работы «Газпрома» по увеличению доли собственного транспорта на метане, которая с 2014 года ведется активно и планомерно.

ТЕКСТ > Глеб Сумароков

ФОТО > ПАО «Газпром»

Комплексный подход

Реализация природного газа в качестве моторного топлива – одно из важных направлений деятельности «Газпрома». При этом развитие рынка определяется не только созданием заправочной инфраструктуры, но и приростом количества газомоторной техники. Весомый вклад в увеличение российского автопарка на метане компания вносит за счет газификации собственного транспорта, тем самым доказывая, что газ в моторах – доступная и выгодная альтернатива.

К 2014 году на природном газе работало 14,5% автопарка Группы «Газпром», пригодного к переводу на газ. В тот момент для комплексной работы была утверждена первая программа по расширению использования природного газа в качестве моторного топлива на собственном транспорте Группы «Газпром». Через пять лет доля машин на метане уже превысила 50%.

На начало 2024 года в автопарке дочерних обществ ПАО «Газпром» газифицировано 63% машин, пригодных к переводу на газомоторное

ЛИДЕРЫ ПАРКА ТЕХНИКИ ГРУППЫ «ГАЗПРОМ» НА ПРИРОДНОМ ГАЗЕ*, ШТ.

«Газпром трансгаз Югорск»	1,4 ТЫС.
«Газпром трансгаз Москва»	979
«Газпром трансгаз Ухта»	887
«Газпром добыча Уренгой»	600
«Газпром добыча Ямбург»	600
«Газпром трансгаз Санкт-Петербург»	502
«Газпром трансгаз Уфа»	427
«Газпром добыча Оренбург»	397

* На начало 2024 г.

топливо. Природный газ в моторах использовали порядка 15 тыс. транспортных средств. Это техника широкого спектра назначения: автомобильная, специальная, дорожно-строительная, грузоподъемная. В 2014–2023 годах на заправку транспорта дочерних предприятий направлено 597 млн куб. м метана.

В 2023 году к переводу техники на природный газ подключились и субхолдинги: «Газпром межрегионгаз», «Газпром нефть», «Газстройпром», «Газпром энергохолдинг», «Газпром ГНП холдинг».

Работа по переводу собственного парка на газ продолжается.

А лидер кто?

Самый многочисленный парк техники на природном газе на начало 2024 года был сформирован в «Газпром трансгаз Югорск». Почти 1,4 тыс. машин – более 74% от автопарка, пригодного к переводу, – работало на природном газе. В ходе реализации программы доля метанового транспорта в компании удвоилась.

Второе место по количеству машин на метане занимает «Газпром трансгаз Москва» – 979 единиц, или 51% автопарка, пригодного к переводу. При этом в 2014 году парк насчитывал лишь 46 машин на природном газе.

Третье место у «Газпром трансгаз Ухта» – 887 транспортных средств, или 65% от автопарка, пригодного к переводу. В 2014 году на метане в парке компании работали 87 автомобилей.

«Газпром трансгаз Санкт-Петербург» увеличил количество транспорта в 13 раз – с 37 до 502 машин.

Хороший парк техники на природном газе сформирован в «Газпром добыча Оренбург» – 397 автомобилей. 76% автопарка на начало 2024 года – это метановый транспорт. В компании подтверждают: природный газ не образует отложений в топливной системе автомобиля, не смывает масляную пленку со стенок цилиндров, полностью сгорает, тем самым увеличивая срок службы двигателя в 1,5 раза.

В «Газпром добыча Уренгой» метан в качестве топлива используют порядка 600 транспортных средств, или 61% от автопарка, пригодного к переводу. В 2014 году в парке компании отсутствовали автомобили на метане.

ООО «Газпром добыча Ямбург» также в 2014 году не имели опыта эксплуатации транспорта на метане. На начало 2024 года в компании эффективно эксплуатировалось

На начало 2024 года в автопарке Группы «Газпром» газифицировано

63%

машин, пригодных к переводу на газомоторное топливо. Природный газ в моторах использовали 15 тыс. транспортных средств



За первые девять месяцев 2024 года дочерними предприятиями закуплено более тысячи единиц новой техники, еще

669

машин переоборудованы по маркетинговым программам «Газпром газомоторное топливо»

Летом 2023 года к эксплуатации техники на газовом топливе приступила Московская энергетическая компания (МОЭК) в составе «Газпром энергохолдинга». На начало 2024 года в автопарке было 33 приобретенных спецмашины. В их числе мобильные мастерские – автомобили, предназначенные для доставки к месту проведения работ персонала, оперативного ремонтного запаса материалов и комплектующих.

Расширение собственного парка техники на природном газе продолжается. Только за первые девять месяцев 2024 года дочерними предприятиями закуплено

более тысячи единиц новой техники, еще 669 машин переоборудованы для применения в качестве топлива природного газа по маркетинговым программам «Газпром газомоторное топливо», в том числе 390 транспортных средств «Газпром межрегионгаза».

Испытания на прочность

«Газпром» выступает заказчиком автомобильной техники и оборудования на метане для обеспечения потребностей компании в решении производственных задач. Предприятия Группы становятся площадками опытной эксплуатации, на которых

проходят проверку на прочность новейшие разработки для разных сегментов газомоторного рынка.

«Газпромом» организована работа с крупнейшими отечественными производителями транспортных средств, такими как «КАМАЗ», «Группа ГАЗ», «НЕФАЗ», «Урал», «АВТОВАЗ», «УАЗ», «АВТОТОР Холдинг», «РариТЭК Холдинг», холдинг «Бакулин Моторс Групп».

В 2016 году на базе Управления аварийно-восстановительных работ «Газпром трансгаз Екатеринбург» в г. Первоуральске Свердловской области создан первый и единственный в России испытательный полигон, на котором тестируется тяжелая автомобильная техника на метане. В 2019–2020 годах на предприятии проходила тестовую эксплуатацию газомоторный трактор. В 2023-м – один из экспериментальных вахтовых автобусов на природном газе. В августе 2024 года автомобильный парк «Газпром трансгаз Екатеринбург» пополнился новыми образцами газомоторной дорожно-строительной техники.

В сентябре в метановый автопарк «Газпром трансгаз Югорск» для тестовой эксплуатации поступили

бульдозер и гусеничные экскаваторы, в ноябре – современная передвижная экологическая лаборатория, особенностью которой является возможность проводить гидрологические исследования.

Надежность газомоторной техники в условиях Крайнего Севера подтверждает «Газпром добыча Уренгой». На первую технику, которую получали на предприятии с 2015 по 2018 год, устанавливались баллоны с температурным диапазоном до –45 градусов Цельсия. А с 2019 года в компании закупаются транспортные средства с установкой баллонов арктического исполнения, эксплуатация которых возможна и до –60 градусов. Зимой, когда температура воздуха опускалась до отметки –50 и ниже, газовая техника показала полную готовность для работы.

Новые проекты

Основным партнером «Газпрома» по производству газомоторной техники с 2014 года остается «КАМАЗ». В результате сотрудничества около 130 моделей грузовых автомобилей, автобусов, коммунальной тех-

ники на природном газе, которые широко востребованы на российском рынке.

Особого внимания заслуживает совместный проект – «Газовый КАМАЗ», призванный доказать эффективность применения природного газа как моторного топлива в условиях спортивных соревнований. В 2024 году экипаж на экологичном грузовике вновь успешно выступил на ралли «Шелковый путь», войдя в пятерку лидеров в своей категории.

Для нужд дочерних предприятий и организаций в 2014–2023 годы приобретено 3,7 тыс. машин на природном газе производства «КАМАЗ». Из новинок – полноприводные вахтовые автобусы КАМАЗ-6250, пригородный автобус НЕФАЗ-5222, передвижная мастерская КАМАЗ-62501 на природном газе.

Предполагается, что до 2029 года «КАМАЗ» произведет и поэтапно передаст дочерним предприятиям «Газпрома» 400 единиц автобусов большого класса, работающих на природном газе.

На Петербургском международном газовом форуме – 2024 подписаны новые соглашения с автопроизводителями.

«Группа ГАЗ» разработает для «Газпрома» модели пассажирских, грузовых и специальных автомобилей в газомоторном исполнении. Ожидается, что их внешний вид будет выполнен в новом, высокотехнологичном дизайне.

«АМК Стандарт» наладит выпуск и поставку новых моделей отечественной дорожно-строительной и специальной техники на природном газе для нужд «Газпрома». Дорожно-строительная и специальная техника – в числе наиболее перспективных для перевода на природный газ. На объектах Группы «Газпром» сегодня востребованы газомоторные бульдозеры, погрузчики, экскаваторы, автомобильные краны и краны-трубоукладчики.

Системная работа, организованная «Газпромом», значительно повлияла на современный этап развития газомоторного рынка. Применение природного газа на транспорте продолжит расширяться, в том числе за счет трансляции успешного опыта компании. ■



3,7

Тыс. машин на природном газе производства «КАМАЗ» приобретено для нужд дочерних предприятий и организаций «Газпрома» в 2014–2023 годы



порядка 600 газомоторных автомобилей. ООО «Газпром добыча Ямбург» одним из первых среди организаций Группы «Газпром» организовало заправку газомоторных транспортных средств с использованием мобильных АГНКС.

ООО «Газпром трансгаз Уфа» увеличило газомоторный автопарк с 2014 года в 3,5 раза – до 427 единиц на начало 2024 года. Для эффективной работы и максимального использования газомоторных автомобилей для них разработаны и применяются оптимизированные маршруты движения, пролегающие через газозаправочные станции. Это позволяет минимизировать холостые пробеги для заправки автомобилей.

В «Газпром добыча Ноябрьск» на начало 2024 года на метане ездит почти четверть корпоративного автопарка – это 110 машин.

Немногочисленный – чуть более 100 автомобилей – собственный парк «Газпром газомоторное топливо» газифицирован на 83%.

ИНТЕРВЬЮ На вопросы отвечает Председатель Совета директоров ПАО «Газпром», специальный представитель Президента Российской Федерации по взаимодействию с Форумом стран – экспортеров газа Виктор Зубков

ЧЕТЫРЕХКРАТНЫЙ РОСТ!

В интервью для специального репортажа на телеканале «Россия 24» Председатель Совета директоров ПАО «Газпром», специальный представитель Президента Российской Федерации по взаимодействию с Форумом стран – экспортеров газа Виктор Зубков подвел итоги 2024 года и обозначил перспективы развития рынка газомоторного топлива России.

– 2024 год – это фактически 12-й год активной, целенаправленной работы «Газпрома» по расширению использования природного газа как моторного топлива. Чем он примечателен для компании в этом направлении работы?

– В 2012 году мы приняли решение в «Газпроме» сделать новое направление в развитии рынка природного газа – перевод автомобилей на метан. Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин поддержал. В Сочи было проведено установочное совещание с участием членов федерального правительства, ряда губернаторов. Работа началась.

Надо сказать, что тогда заправок было немного, где-то 200 с небольшим. Это были старые заправки, маломощные. Мы начали строить современные. В результате на сегодня в России действуют 900 хороших заправок, а это почти в 4 раза больше. Потребление природного газа за эти годы выросло с 390 млн куб. м до почти полутора миллиардов кубов, тоже почти в 4 раза.

«Газпром» начал с себя. На начало 2024 года 15 тысяч автомобилей, или 63% всего парка «Газпрома», пригодно для переоборудования, переведено на природный газ. За прошедшие годы это нам дало экономии в 14 млрд рублей. Каждый год миллиард с лишним мы экономим на разнице цен между бензином, дизелем и метаном.

Многие компании стали применять у себя метан – «Мираторг», «Магнит», «Группа Черкизово», «Ростелеком», «Почта России», Х5 Групп и другие.

Кроме того, конечно, не оценим вклад в экологию. В Санкт-Петербурге сегодня работает более 3 тысяч автобусов на метане, 75% всего автобусного парка. Я посмотрел рейтинг регионов по загрязненности. Петербург из середины передвинулся в двадцатку. И если дальше эту работу будут продолжать, то Петербург станет одним из самых чистых городов в России.

Надо сказать, что экологическая обстановка улучшается и в других регионах: Ростовская область, Краснодарский край, Ставропольский край, Татарстан, Башкирия, Кемеровская область, Пермский край, Сахалин. В этих регионах губернаторы, главы республик также сами занимаются вопросами развития газомоторного рынка. Нам с ними очень легко работать. В этих регионах строится большое количество заправок на метане. И там, где работают наши станции, воздух становится чище.

Выгодное топливо

– Понятно, что рынок сформирован, есть большой спрос, есть предложение. Но все-таки остается ощущение, что метан среди потребителей не набрал достаточной популярности.

– Дело в том, что стоимость автомобиля на метане несколько выше, чем на традиционном топливе. Хотя, если сказать по-честному, эта разница в стоимости быстро окупается – и затем начинается колоссальная экономия на топливе.

За эти годы стоимость метана на заправке ненамного увеличилась. Сегодня в среднем по России

стоимость одного куба – 25 рублей 6 копеек. Мы знаем, что 95-й бензин уже подходит к 60 рублям, дизель – к 70 рублям. Есть разница? Конечно, разница существенная, она в два-три раза ниже, чем стоимость традиционного топлива. За 2022 год, эксперты подсчитали, экономия бизнеса – 55 млрд рублей, за 2023 год – 70 млрд рублей. Это же большие деньги.

За 9 месяцев этого года выпущено 7 тысяч автомобилей на метане. За год будет около 10 тысяч. И переоборудовано за 9 месяцев 9 тысяч – будет 10–11 тысяч. Получается, всего 20–22 тысячи машин прибавится за весь 2024 год. Конечно, это немного. Сегодня в российском автопарке 300 тысяч автомобилей на метане, а действующие заправки могут принять еще полмиллиона. Но есть хорошие новости.

Калининградский «АВТОТОР» первым в России начал конвейерное производство автомобилей на метане. В этих автомобилях баллон утоплен в конструкцию машины, то есть багажник свободен. Раньше баллон в багажнике смущал некоторых водителей и пассажиров. Во многом начатое производство – это результат сотрудничества с «Газпромом». Наша компания выпускает подкапотное оборудование для газомоторного транспорта.

Увеличил выпуск легковых автомобилей «АВТОВАЗ». В сотрудничестве с «Газпромом» линейку газомоторного транспорта расширяет «КАМАЗ». Предприятие делает хорошие, современные автобусы для наших вахтовиков, передвижные мастерские, и все это на метане.

– Но все-таки флагманскими клиентами являются в первую очередь сельхозпроизводители, потому что у них переход на газомоторное топливо напрямую отражается на стоимости продукции.

– Вы абсолютно правы. Когда в силу объективных причин производ-

ственные затраты растут фактически на всё, аграрии призывают не повышать цены на продукты. Как это сделать? Я считаю, что один из эффективных способов – масштабный перевод техники на природный газ, и автомобильной, и сельскохозяйственной.

Мы думаем сейчас над решением инфраструктурного вопроса. Ведь даже если ближайшая метановая заправка в 25–30 километрах, аграриям не выгодно гонять туда технику. Существующие заправки могли бы стать материнскими, а от них топливо можно было бы доставлять до производственных площадок передвижными заправщиками. Такие комплексы мы тоже можем сами производить.

– У «Газпрома» есть какие-то стимулирующие программы, которые, может быть, подталкивают предприятия переходить на использование газомоторного топлива?

– Да. «Газпром», пожалуй, единственная компания, которая уже на протяжении девяти лет выделяет средства на переоборудование транспорта других компаний. За все это время



В Санкт-Петербурге сегодня работает более 3 тысяч автобусов на метане,

75% всего автобусного парка. В рейтинге регионов по загрязненности Петербург из середины передвинулся в двадцатку. И если дальше эту работу будут продолжать, то Петербург станет одним из самых чистых городов в России

ФОТО: ПАО «Газпром»

за счет средств «Газпрома» переоборудовано порядка 70 тысяч автомобилей в России.

Мы каждый год особенно выделяем Татарстан, который входит в число регионов-лидеров по развитию рынка газомоторного топлива. Например, в 2024 году в Татарстане сделали совместную большую программу по переводу служебного транспорта на экономичный и экологичный метан в Казани, Набережных Челнах и еще 19 районах республики.

Многие регионы дают льготы владельцам автомобилей на природном газе. Башкирия в этом году первой ввела льготу на проезд по платной автодороге.

Перспективы

– Какие вы видите задачи по развитию рынка газомоторного топлива в ближайшие 10 лет?

– Конечно, природный газ как моторное топливо не может полноценно конкурировать с бензином и дизелем. 22 тысячи и тысяча заправок – это большая разница. Но можно построить достаточное количество станций для заправки метаном, переоборудовать достаточное количество автомобилей, чтобы заполнить наши уже построенные объекты. Чтобы автопарк на метане увеличивался не на 20 тысяч машин в год, а на 80 тысяч. Тогда мы сможем делать для рынка еще больше. Например, увеличивать производство передвижных заправочных комплексов, о которых я уже говорил. Мобильная заправочная инфраструктура востребована не только сельскохозяйственными предприятиями, в этом заинтересованы строительные, дорожные компании. И опыт такой уже есть.

В ближайшие 10 лет надо будет решать вопрос развития рынка комплексно: и на сельскохозяйственном транспорте, и на автомобильном, и на речном, и на железнодорожном. ■



ТЕКСТ > Петр Сергеев

ПОБЕДИТЕЛИ XV КОНКУРСА

служб по связям с общественностью
и СМИ дочерних обществ и организаций
ПАО «Газпром»»



13 декабря в Санкт-Петербурге состоялось награждение победителей XV конкурса служб по связям с общественностью и СМИ дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром». В церемонии принял участие Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер.

ФОТО > ПАО «Газпром»

В 2024 году участниками конкурса стали 80 дочерних обществ и организаций компании. На рассмотрение жюри было представлено рекордное количество работ – 288 проектов, реализованных в 2023 году. «Лучшим PR-проектом» признана инициатива

ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» – «Сделано в Беларуси. Зроблена з любоўю». Проект нацелен на укрепление связей между белорусскими производителями оборудования и предприятиями газовой отрасли Союзного государства России и Белоруссии.

В номинации «Лучший PR-проект по работе с потребителями газа» победила работа ООО «Газпром межрегионгаз Белгород». Проект помог организации процесса перезаключения договоров на техническое обслуживание газового оборудования жителей Белгородской области.

Проект ПАО «Газпром нефть» «Зов нефти», направленный на раскрытие потенциала работников компании в сфере корпоративного видеоблогерства, победил в номинации «Лучший внутрикорпоративный PR-проект».

В номинации «Лучшая публикация в корпоративном печатном СМИ» первое место получила статья «Силы Урала для Силы Сибири» в газете «Трасса» ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург». В публикации говорится о первом и единственном в России полигоне пневматических испытаний труб, который расположен в Челябинской области.

Работа АО «Газстройпром» по продвижению имиджа компании в соци-



добровольческий (волонтерский) проект» первое место присуждено ООО «Газпром трансгаз Сургут».

Среди музейных проектов победителем стал «Даешь Уренгой!». ООО «Газпром добыча Уренгой» организовало историческую реконструкцию события 50-летней давности – отправление первого автотракторного поезда с добровольцами для обустройства Уренгойского месторождения в 1973 году.

Проект ООО «Газпром трансгаз Томск» по информационному сопровождению проведения Спартакиады компании занял первое место в новой номинации «Лучший проект в мобильном приложении ГИД».

В номинации «Лучший корпоративный фильм» победила документальная картина ООО «Газпром трансгаз Краснодар» к 20-летию газопровода «Голубой поток».

Фоторепортаж «Космос в степи. Градус цвета» о ночных сменах специалистов компрессорных

станций «Невинномысская» и «Ставропольская» принес Андрею Тылчаку из ООО «Газпром трансгаз Ставрополь» победу в номинации «Лучший фотограф».

Гран-при конкурса в трех блоках вручил Алексей Миллер.

В отраслевом блоке награду получил международный культурный проект «Дни Эрмитажа в Сербии». Он реализуется ПАО «Газпром нефть» совместно с Государственным Эрмитажем при поддержке правительства и министерства культуры Республики Сербия.

В социальном блоке Гран-при удостоен проект «Храним огонь Победы» ООО «Газпром межрегионгаз». Он посвящен сохранению исторической памяти о подвиге людей во время Великой Отечественной войны.

В информационном блоке награда присуждена ООО «Газпром трансгаз Сургут» за проекты в двух номинациях: «Лучшая публикация в корпоративной газете» и «Лучший корпоративный SMM-проект». ■



КОРПОРАТИВНЫЙ КОНКУРС

служб по связям с общественностью и СМИ дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» проводится с 2009 года. Конкурс направлен на повышение профессионализма корпоративных СМИ, развитие творческой активности и инициативы PR-специалистов в дочерних обществах.

ТЕКСТ > Сергей Правосудов

ФОТО > Фотобанк 123RF,
Ирина Казеева



ПРОБЛЕМА

В этом тексте представлен обзор работ американских и европейских исследователей о причинах и следствиях масштабного роста финансовой задолженности.



Уильям Энгдаль

В 2008 году американский аналитик Уильям Энгдаль выпустил книгу «Столетие войны: Англо-американская нефтяная политика и Новый мировой порядок». В ней он написал.

К 1971 году официальные золотые резервы составили менее одной четверти официальных обязательств США. Это в принципе означало, что если бы все иностранные держатели долларов потребовали обеспечения золотом, то Вашингтон не смог бы сделать этого. Объявив мировым держателям долларов о том, что их бумага больше не будет обмениваться на золото, Никсон «перекрыл кислород» мировой экономике. Мировая торговля после 1971 года стала еще одной ареной спекуляций на направлении колебаний различных валют.

Настоящие архитекторы стратегии Никсона находились во влиятельных коммерческих банках лондонского Сити. Сэр Зигмунд Варбург, Эдмон де Ротшильд, Джоселин Хамбро и другие увидели небывалые возможности в никсоновском отказе летом 1971 года от Бреттон-Вудского золотого стандарта. Лондон вновь становился главным центром мировых финансов и вновь на «заемных деньгах», в этот раз на американских евродолларах.

После августа 1971 года при советнике Белого дома по национальной безопасности Генри Киссинджере доминирующей политикой США стал контроль, а не развитие экономик по всему миру. Официальные политики США стали

ДОЛГА

гордо именовать себя «неомальтузианцами». Первоочередной задачей в течение 1970-х годов стало снижение населения в развивающихся странах, а вовсе не передача технологий и стратегий промышленного роста.

Американское Министерство финансов возглавлялось Джеком Беннетом, который помогал проводить судьбоносную долларовую политику Никсона в августе 1971 года. Это министерство разработало секретное соглашение с Валютным Агентством Саудовской Аравии, официально одобренное в феврале 1975 года в докладной записке замминистра финансов Джека Беннета на имя госсекретаря Киссинджера. По условиям соглашения, огромные новые саудовские сверхдоходы от продажи нефти должны были быть инвестированы в значительной степени в погашение дефицитов правительства США. В Саудовскую Аравию послали молодого инвестиционного банкира с Уолл-Стрит по имени Дэвид Малфорд из лондонской «Уайт Велд и К°» – ведущей фирмы по торговле еврооблигациями. Малфорд должен был стать главным «советником по инвестициям» в Центральном банке Саудовской Аравии, чтобы направлять саудовские нефтедолларовые инвестиции в правильные банки, естественно, в Лондоне и Нью-Йорке.

Основная масса долларовых доходов ОПЕК была размещена в ведущих банках Лондона и Нью-Йорка, которые проводили свои расчеты в долларах, как и вся международная нефтеторговля. «Чейз Манхэттен», «Ситибанк», «Мануфакчерз Ганновер», «Банк оф Америка», «Барклай», «Ллойд», «Мидлэнд Банк» – все они наслаждались неожиданными прибылями от нефтяного шока.

Во времена Рейгана новая догма «постиндустриального общества» проповедовалась от Вашингтона и Нью-Йорка до Калифорнии. Американское экономическое процветание, связанное с инвестициями в самые современные промышленные мощности, исчезло. Сталь была объявлена «ржавым поясом» промышленности, сталелитейные заводы, на которых действительно распространялась ржавчина и взрывались доменные печи, были заброшены. Там, «где водились деньги», возводились шопинг-центры, блестящие новые игорные дома и роскошные курортные отели.

Когда в конце 1980 года Рейган выиграл выборы, совокупный частный и государственный долг Соединенных Штатов составлял 3,9 трлн долларов. К концу десятилетия он достиг

\$10 трлн

Чтобы финансировать это дикое веселье в течение спекулятивного бума, почти весь срок Рейгана у власти деньги поступали из-за рубежа. Никто, казалось, не задумывался о том, что за эти пять коротких лет впервые после 1914 года Соединенные Штаты из крупнейшего в мире кредитора превратились в государство-должник. Кредит был «дешевым» и рос в геометрической прогрессии. Семьи выходили на рекордные уровни задолженности для покупки домов, автомобилей, видеомагнитофонов. Правительство входило в долги для финансирования потерянных налоговых поступлений и расширенного военного строительства Рейгана. В 1983 году годовой дефицит бюджета начал взбираться на неслыханный уровень в 200 млрд долларов. Вместе с рекордным дефицитом рос государственный долг, при этом уолл-стритовским дилерам облигаций и их клиентам выплачивались рекордные суммы процентов. Процентные платежи по общей задолженности правительства США за шесть лет выросли с 52 млрд долларов в 1980 году, когда Рейган пришел к власти, до более чем 142 млрд долларов к 1986 году (сумма, равная одной пятой всех государственных доходов). Однако, несмотря на эти тревожные признаки, деньги продолжали течь из Германии, Великобритании, Голландии, Японии, чтобы воспользоваться преимуществами высокого доллара и получить спекулятивную прибыль в операциях с недвижимостью и на финансовых рынках. Когда в конце 1980 года Рейган выиграл выборы, совокупный частный и государственный долг Соединенных Штатов составил 3,9 трлн долларов. К концу десятилетия он достиг 10 трлн.

В 2017 году вышла книга Энгдала «Невидимая рука... банков» в которой он отметил.

Брукингский институт сообщил в июне 2009 года, что потребление в США составляет удивительную цифру: одна треть от роста всего мирового потребления в период между 2000 и 2007 годом. Это потребление в США все больше финансируется в долг: «Экономика США в течение многих лет тратила слишком много и слишком много заимствовала, а остальной мир зависит от американского потребителя в качестве источника глобального спроса». Поскольку в конце 2008 года

экономика США вошла в свободное падение, остальной мир ощутил этот сейсмический толчок. Годовой ВВП снизился на двойные цифры по всему миру, от Мексики до Германии, Латвии, Великобритании, Японии и так далее. К марту 2009 года в связи с кризисом и сокращением экономического роста арабский мир потерял примерно три триллиона долларов; безработица в арабском мире была охарактеризована, как бомба замедленного действия, когда в конце 2008 года упали рекордно высокие цены на нефть.

Пузырь американских потребительских расходов был основан на пирамиде долга. Как только эта пирамида дрогнула и долги перестали выплачиваться, вся кредитная система начала обваливаться. Банки отказывались кредитовать даже другие банки, боясь неизвестности. Американская экономика попала в свою собственную версию долговой ловушки третьего мира.

Каждое средство, использование ли долларов налогоплательщиков для чрезвычайного спасения крупнейших банков Уолл-Стрит, вкачивание ли миллиардов долларов налогоплательщиков в попытку спасти детройтскую автомобильную промышленность, лишь еще больше ухудшает ситуацию в целом. Поскольку индивидуальные потребители решительно сокращают покупки в долг (ипотека, автокредиты и кредитные карты), американское правительство стремительно погружается в долговую трясиину, наращивая государственный долг.

Стремительно разрастающееся бремя государственного долга, в свою очередь, начинает угрожать международной уверенности в стоимости доллара США и во всей долларовой системе, которую с таким трудом построили после Бреттон-Вудских переговоров в 1944 году. Теперь Китай, ближневосточные производители нефти, ряд латиноамериканских государств и Россия начали серьезно рассматривать альтернативы американскому доллару.

Фарид Закария

В 2009 году американский исследователь Фарид Закария опубликовал книгу «Пост-американский мир». В ней среди прочего он написал.

В определенном смысле вся история – в долгах. С начала 1980-х американцы потребляли больше, чем производили – а разницу возмещали, прося деньги в долг. Так происходило на всех уровнях общества. Долги жилищного хозяйства росли как грибы: с 680 млрд в 1974 году до 14 трлн долларов в 2008 году, удвоение произошло только за последние семь лет. Среднее домохозяйство имеет сейчас 13 кредитных карт и должно 120 тыс. долларов за ипотеку. Тем не менее, согласно некоторым оценкам, домохозяйства были бережли-

Признание того факта, что финансовые нововведения, внедренные в последние десять лет, не создали ничего, кроме карточного домика, расшатывает авторитет Америки. Для того чтобы продавать американские идеи остальному миру, теперь потребуется больше усилий, и не всегда они будут плодотворны



выми. Политики же государственного и местного уровня, охотно обещавшие построить новые баскетбольные стадионы и 12-полосные скоростные трассы без повышения налогов, занимали у будущего. Они выпускали ценные бумаги, чтобы оплачивать любимые проекты, – бумаги, которые обеспечивались будущими налогами и доходами от лотереи. Но даже эти политики были пристыжены настоящим королем займов – федеральным правительством. В 1990 году государственный долг составлял 3 трлн долларов. К концу 2008 года он достиг одиннадцатизначного уровня, перевалив за 10 триллионов. (Во время написания этой книги он уже составлял 10,6 трлн долларов.) Знаменитым часам национального долга в Нью-Йорке не хватает места, чтобы показывать все цифры. Их владельцы в этом году планируют установить новые.

Иными словами, Соединенные Штаты стали государством должников. В долге нет ничего плохого – правильно используемые займы и кредиты составляют душу современной экономики. Но доведенные до экстремума долги убийственны, что может подтвердить наша перегретая экономика (Прим. – экономика США). Должен быть баланс: Соединенные Штаты не дошли бы до такого состояния, если бы не было стран, готовых одалживать им деньги.

Всякий золотой век заканчивается. Чем блистательнее эпоха, тем фееричнее ее конец. В 2008 году разразился самый тяжелый мировой финансовый кризис после 1929 года, и он вполне может привести к тяжелейшим

экономическим проблемам, подобным тем, которые принесла Великая депрессия. Все произошедшие события – масштабны: национализация крупнейших американских ипотечных заимодателей; банкротство *Lehman Brothers* – самое крупное в истории; почти катастрофическое положение когда-то влиятельных компаний вроде *Merrill Lynch* или *Washington Mutual*, решение Федерального резервного «банка взять на баланс триллионы долларов; срочная ссуда в размере 700 млрд долларов, выделение 850 млрд долларов в качестве фискального стимула. Прибавьте к этим историческим событиям пусть более прозаические, но болезненные изменения в реальной жизни людей – растущую безработицу, рост недовольства, падение цен на жилье – и получится история, которую будут передавать из «поколения в поколение».

Экономическая слабость нанесет ущерб идейному богатству. Признание того факта, что финансовые нововведения, внедренные в последние десять лет, не создали ничего, кроме карточного домика, расшатывает авторитет Америки. Для того чтобы продавать американские идеи остальному миру, теперь потребуется больше усилий, и не всегда они будут плодотворны. Развивающиеся страны выберут такую экономическую политику, которая им больше подходит, и будут доверять ей. Китай уже давно предлагает модель развития, альтернативную американской. На эту модель – или на индийскую, или на бразильскую – все больше будут ориентироваться развивающиеся государства.

Рон Пол

В том же 2009 году американский конгрессмен Рон Пол опубликовал свою книгу «Покончить с Федеральной резервной системой (ФРС)». В ней он писал.

В Соединенных Штатах функции центрального банка выполняет Федеральная резервная система –

инструмент, с помощью которого происходят постоянные манипуляции нашими деньгами и кредитами в пользу привилегированного класса.

Задача покончить с властью и закрытостью ФРС является и должна быть для нас главной. С моей точки зрения, это позволило бы решить наиболее острые политические проблемы нашего времени. Это пресекло бы обесценивание доллара. Лишило бы правительство средств для ведения бесконечных войн. Обуздало бы атаки правительства на гражданские свободы американцев, остановило бы накопление громадного долга, который придется выплачивать будущим поколениям, воспрепятствовало бы экспансии государства всеобщего благосостояния, которая превратила нас в нацию зависимых и подневольных.

Конец ФРС позволил бы американской банковской системе обрести твердую финансовую опору. Промышленность смогла бы процветать без недобросовестных банков, «слишком крупных, чтобы потерпеть крах». В ссудных операциях риски оценивались бы более реалистично, и банковские капиталы не подвергались бы рискам в угоду политическим приоритетам.

Повысилась бы безопасность клиентских вкладов и депозитов, поскольку банки конкурировали бы друг с другом в важнейшем направлении деятельности – в предоставлении надежных способов сохранения капитала.

Кроме того, покончив с ФРС, мы смогли бы положить конец коррупционной практике в циклах президентских выборов, осуществляемой с помощью денежных манипуляций. Президенты утратили бы возможность, опираясь на центральный банк, обеспечивать искусственный подъем экономики перед выборами, за которым неизбежно следует спад, как только правящая партия вновь приходит к власти.

Национальное богатство перестанет быть заложником прихотей горстки бюрократов, которые стремятся уبلажить, с одной стороны, банковский картель, а с другой – наиболее влиятельных политиков Вашингтона.

Время пришло. После кризиса 2008 года деятельность ФРС стала крайне опасной. ФРС использует все свои силы для того, чтобы увеличить денежную базу до беспрецедентных высот, создавая триллионы долларов из воздуха. Эти новые деньги сейчас находятся в банковских хранилищах в ожидании благоприятного момента, когда их можно будет направить на кредитование. Если такой момент наступит, мы станем свидетелями невиданного в наше время повышения цен.

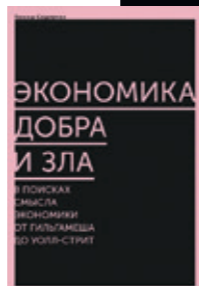
Дэвид Гребер

В 2011 году американский антрополог Дэвид Гребер опубликовал книгу «Долг: первые 5000 лет истории». В ней он написал.

Международный валютный фонд действует в основном как мировой выбиватель долгов: «Можно сказать, что в мире высоких финансов это эквивалент тех ребят, которые приходят и ломают тебе ноги». Я пустился в исторические объяснения и рассказал, как во время нефтяного кризиса 1970-х годов страны ОПЕК закачали свалившиеся на них богатства в западные банки, так что те не знали, куда вложить все эти деньги; как Citibank и Chase стали отправлять по всему миру своих агентов, которые должны были убедить диктаторов и политиков стран Третьего мира брать займы (в те времена это называлось «динамичными банковскими услугами»); как они предложили крайне низкие процентные ставки, которые почти сразу взлетели до 20% или около того из-за ужесточения монетарной политики в США в начале 1980-х годов; как в 1980–1990-е годы это привело к долговому кризису в странах Третьего мира; как затем в дело вступил МВФ, который, стремясь добиться от бедных стран возвращения займов, стал настаивать на том, чтобы они отказались от субсидирования цен на базовые продукты питания или даже от политики поддержания стратегических продовольственных резервов, а также от бесплатного здравоохранения и бесплатного образования; как все это привело к крушению системы оказания необходимой помощи самым бедным и обездоленным людям на Земле. Я говорил о бедности, о расхищении общих ресурсов, крушении обществ, неискоренимом насилии, недоедании, беспросветности и погубленных жизнях.

Мы требовали от МВФ, чтобы он немедленно прекратил навязывать программы структурных реформ, которые наносили странам прямой ущерб, и нам удалось этого добиться на удивление быстро. Более долгосрочной целью была долговая амнистия. Нечто в духе библейского отпущения грехов. По нашему мнению, тридцати лет перекачивания денег из беднейших стран в богатейшие достаточно. Эти займы брали никем не избранные диктаторы и затем прямым переводили их на свои счета в швейцарском банке. Насколько справедливо требовать, чтобы долги кредиторам не возвращались диктатором или хотя бы его друзьями, а выплачивались за счет того, что голодных детей в буквальном смысле лишали пищи? Сколько из этих бедных стран уже выплатили по три-четыре раза то, что занимали,

Внешний долг США облекается в форму казначейских облигаций, которые держат институциональные инвесторы в странах, являющихся в большинстве случаев американскими военными протекторатами. В прошлом военные державы, имевшие сотни военных баз за пределами собственной территории, было принято называть «империями», а империи регулярно требовали дани с подвластных народов



но благодаря волшебству сложного процента это особенно не сказывается на основной сумме долга. Есть разница между тем, когда долг рефинансируется, и тем, когда рефинансирование долга обуславливается требованием, чтобы эти страны следовали ортодоксальным экономическим принципам свободного рынка, которые разрабатывались в Вашингтоне или Цюрихе и которые не получали и никогда не получают одобрения граждан этих стран. Не совсем честно сначала добиваться от этих стран принятия демократических конституций, а потом настаивать на том, чтобы избранные лица, кем бы они ни были, не могли контролировать проводимую страной политику.

Почти два года я жил в горах Мадагаскара. Незадолго до моего приезда там произошла вспышка малярии. Она оказалась особенно губительной потому, что в горных районах Мадагаскара малярию искоренили много лет назад и два поколения спустя большинство жителей утратили к ней иммунитет. Проблема состояла в том, что на программу уничтожения малярийных комаров требовались деньги, поскольку было необходимо постоянно контролировать их численность и проводить обработку инсектицидами, если они начинали активно размножаться. Но из-за бюджетной экономии, навязанной МВФ, правительству пришлось сократить программу мониторинга. Эпидемия унесла жизни десяти тысяч человек. Я видел молодых матерей, оплакивавших своих погибших детей. Ясно, что гибель десяти тысяч человек трудно оправдать тем, что иначе Citibank пришлось бы списывать убытки по безответственно выданному займу, который не имел для баланса банка особенного значения.

Начиная с 1980-х годов Соединенные Штаты, настаивавшие на строгих условиях выплаты долга странами Третьего мира, стали наращивать военные расходы и сами накопили такие долги, которые легко затмили задолженность всех стран Третьего мира, вместе взятых. Внешний долг США облекается в форму казначейских облигаций, которые держат институциональные инвесторы в странах, являющихся в большинстве случаев американскими военными протекторатами (Германия, Япония, Южная Корея, Тайвань, Таиланд, государства Персидского залива). Они покрыты базами США, напичканными оружием и оборудованием, которые как раз оплачиваются бюджетным дефицитом.

Так каким статусом обладают деньги, которые постоянно текут в американскую казну? Это займы? Или дань? В прошлом военные державы, имевшие сотни военных баз за пределами собственной территории, было принято называть «империями», а империи регулярно требовали дани с подвластных народов. Американское правительство, разумеется, настаивает на том, что США не империя, но, как нетрудно заметить, единственная причина, по которой оно упорно называет эти выплаты «займами», а не «данью», заключается в том, что оно отрицает реальность происходящего.

Американская имперская власть основана на долге, который никогда не будет – и не может быть – выплачен. Национальный долг США превратился в обещание, которое было дано не только собственному народу, но и народам всего мира, хотя все знают, что выполнено оно не будет.

В то же время США настаивали на том, чтобы страны, скупавшие американские казначейские облигации в качестве своей резервной валюты, вели себя ровно противоположным образом, то есть придерживались строгой монетарной политики и добросовестно выплачивали свои долги.

Томаш Седлачек

В 2012 году чешский экономист Томаш Седлачек опубликовал книгу «Экономика добра и зла». Вот что он в ней написал.

Европейский и американский государственные долги уже недопустимо велики, они готовы лопнуть и поэтому должны быть быстро снижены. Выплаты по займам в таком случае потребуют превышения доходов государственного бюджета над расходами. То есть, во-первых, нам не удастся, прокредитовавшись (к чему мы привыкли в прошлом, но этот «источник» исчерпан), продлить период роста, а во-вторых, наличие профицита (единственного источника быстрого снижения долга) означает замедление развития. Кто хочет подгонять экономику долгами, должен быть готов потом ее притормаживать и таким образом гасить задолженность.

По-видимому, современная экономика (а часто и основанная на ней экономическая стратегия) должна освободиться от некоторых новых идей и вернуться к гораздо более старым. Ей, пожалуй, следовало бы забыть о постоянной неудовлетворенности, хотя и подпитываемой экономической ростом, но одновременно делающей невозможным состояние довольства. Возможно, нам следовало бы вновь открыть для себя роль и значение достаточности, покоя и благодарности за то, что имеем. А есть у нас действительно много. В плане материальном и экономическом – больше, чем во все периоды истории западной греко-иудео-христианской цивилизации... или любой другой, когда-либо существовавшей на этой планете.

В экономической политике, преследующей лишь материальные цели, неизбежно начинают проявляться маниакально-депрессивные тенденции, она становится проциклической. Свои проблемы мы решаем долгами (то есть отодвигаем урегулирование важных вопросов на будущее) и бесконечно надемся, что постоянный экономический рост ответит за все. Кризис в таком случае становится более тяжелым, чем мог бы быть, если бы мы не несли бремя выплат по займам на своих плечах.

Вольфганг Штрик

В 2013 году немецкий исследователь Вольфганг Штрик выпустил книгу «Купленное время. Отсроченный кризис демократического капитализма». Приведу ряд фрагментов из этой работы.

Кризис, о котором пойдет здесь речь, – кризис капитализма богатых демократий западного мира. Деньги – самый загадочный институт капиталистической современности – были нужны для того, чтобы снять напряжение от потенциально дестабилизирующих социальных конфликтов: сначала с помощью инфляции, потом – растущих государственных долгов, далее – путем расширения рынков частного кредитования и, наконец, сегодня – через покупку центральным банком государственных долгов и банковских обязательств. «Покупка

времени», отсрочившая и растянувшая кризис демократического капитализма в послевоенные годы, тесно связана с эпохальным процессом капиталистического развития, который мы называем «финансализацией».

Бесконечно вливая деньги центрального банка в качестве последнего средства для укрепления доверия на фоне каскада долгов, государство рискует, что и это средство перестанет работать, суть государственного самофинансирования как сделки с самим собой станет очевидной, а центральный банк может превратиться в огромный «банк Проблемных активов» с включенным электронным печатным станком.

Демократизация сегодня должна означать создание институтов, которые смогли бы вернуть рынки под социальный контроль: рынки труда, сохраняющие пространство для социальной жизни, рынки товаров, не наносящих вреда окружающей среде, рынки кредитов, ведущие не только к массовому производству невыполнимых обещаний. Однако, прежде чем нечто подобное станет темой серьезного обсуждения, потребуются годы политической мобилизации.

Марианна Маццукато

В 2014 году итало-американская экономист Марианна Маццукато (работает в Лондоне) опубликовала свою работу «Предпринимательское государство». В ней она написала.

Финансовый кризис и последовавшие «спасательные» операции с предоставлением государственной поддержки доказывают: мы живем в экономике, которая обобществляет риск и приватизирует премию, в результате элиты обогащаются за счет всех остальных. Государственная антикризисная помощь демонстрирует, что финансовый сектор является потенциальным паразитическим звеном в экономике, но мы вынуждены с этим мириться. В нем банки нарезали риск такими изящными ломтиками, перепродали и обернули его так много раз, что их доля прибыли существенно превосходит ту, что достается реальному сектору экономики. Финансовые компании выросли до таких непостижимых размеров и так глубоко укоренились в глобальной экономике, что о них можно сказать «они слишком велики, чтобы рухнуть»; многие опасаются: когда в следующий раз их самонадеянность достигнет пика, государство снова – невзирая на их неосторожное поведение – выручит их (при этом само будет превращаться в банкрота). Справедливо это или нет, но их положение позволяет им оставаться в выигрыше при любой ситуации.

Марк Шенэ

В 2016 году вышла книга швейцарского исследователя Марка Шенэ «Перманентный кризис. Рост финансовой аристократии и поражение демократии». В ней он написал.

Демократические принципы попираются сегодня прежде всего в экономической сфере. В самом деле, как правило, независимо от исхода тех или иных выборов, в западных государствах превалирует один политический курс – курс финансовой аристократии. Она так уверена в главенстве и превосходстве своих интересов над интересами экономики и общества (лобби обычно уверяют в совпадении этих интересов), что она избе-



Демократические принципы попираются сегодня прежде всего в экономической сфере. В самом деле, как правило, независимо от исхода тех или иных выборов, в западных государствах превалирует один политический курс – курс финансовой аристократии

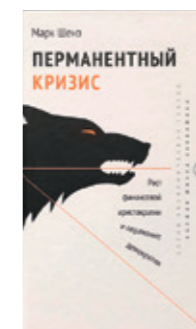
гает всякого обсуждения этой темы. Но хуже всего то, что большинство политических лидеров ей верят или по крайней мере ведут себя так, будто ей верят.

Эта настоящая каста поглощает астрономические суммы, будучи, по сути, не способной инвестировать их в экономику. Эти суммы с нарастающим темпом циркулируют внутри этой системы «казино-финансов» вопреки и в ущерб предпринимательской логике, а сомнительные пари на разорение фирм, банков и стран заменяют стандартные финансовые операции, свойственные капиталистической экономике. Для этих пари характерно, что риски перераспределяются на все общество. В глазах гигантских финансовых организмов, достигших критического размера и определен-

ной плотности связей внутри экономической и финансовой ткани (ставших, таким образом, что называется «слишком большими, чтобы рухнуть»), именно на государство, а значит, в конечном счете на налогоплательщика, пенсионера, клиента банка, безработного, возлагается миссия принять на себя риски и, когда нужно, оплачивать счета. В итоге эта финансиализованная экономика подрывает основы социального здания.

Во множестве стран деньги от налогов все реже идут на строительство школ и больниц, на пенсии госслужащих и все чаще на обслуживание долгов. Чтобы выйти из кризиса, излечиться от недуга, пожирающего общество, необходимо соблюдение фундаментальных принципов: с одной стороны, надо возродить демократию, вывести ее из коматозного состояния, с другой – поставить финансовую сферу на службу экономике и обществу.

1. Следует резко ограничить задолженность банков, чтобы они стали устойчивее;
2. Следует снова отделить инвестиционные банки от депозитных;
3. Размеры банков следует ограничить;
4. Необходимо прекратить практику астрономических вознаграждений руководителям банков;
5. Необходим строгий контроль за деятельностью хедж-фондов.



Главное предложение, которое позволит резко снизить влияние банков и одновременно усилит позиции государства, заключается в введении специального налога на все электронные платежи. Он был бы гораздо легче для большинства населения, чем НДС, но ударил бы по финансовым спекулянтам. Если бы такой налог был введен в Швейцарии в размере 0,2% от каждого электронного платежа, то он бы принес в бюджет страны 200 млрд франков. В 2013 году все имеющиеся налоги принесли в бюджет Швейцарии 170 млрд франков.

Брэдли Хоуп и Джастин Шек

В книге Брэдли Хоупа и Джастина Шека «Нефть и кровь: Беспощадная борьба наследного принца Саудовской Аравии за мировое господство» (вышла в 2020 году) интересно описаны проблемы, с которыми сталкиваются богатые арабские государства при попытках инвестировать свои средства.

Один опытный специалист, много лет работавший в ближневосточных фондах национального благосостояния, рассказал нам, с какой проблемой постоянно сталкиваются инвесторы из стран Персидского залива. Оказывается, на фондовом рынке самые лакомые кусочки выхватывают крупные американские финансовые институты при содействии нью-йоркских банков. Менее выгодные сделки достаются европейцам. А инвесторам с Ближнего Востока перепадает лишь крошки с западного стола в красивой упаковке – прибыль в таких случаях банкиры в шутку называют «дурные деньги». «Западу плевать на нас, – сказал наш собеседник. – Ему нужны только наши деньги».

Еще хуже обстоит ситуация на рынке венчурных инвестиций. Обычные предприниматели жаждут саудовских денег, но венчурные инвесторы – совсем другое дело. Они специализируются на небольших сделках со стартапами – сделках, которые в случае успеха (крайне маловероятного) могут принести гигантскую прибыль. Саудовский принц с сотнями миллиардов долларов в кармане, который будет раздувать стоимость стартапов и диктовать инвесторам свои условия, был последним, с кем хотели иметь дело успешные венчурные капиталисты. «Нам не нужны ваши деньги, у нас своих достаточно», – сказал один из видных венчурных капиталистов.

Марк Фишер

В 2021 году вышла книга английского эксперта Марка Фишера «Посткапиталистическое желание». В ней он обратил внимание на природу капитала.

Капитал реальнее буржуазии. В современном обществе капитал реальнее нас. Представители

буржуазии не видят, что капитал дергает их за ниточки. С их точки зрения, они вкладывают больше денег и получают больше денег. С точки зрения капитала, они лишь средства, благодаря которым он растет. И этот рост принципиально бесконечен. Да и должен быть таковым, потому что капитал должен приумножаться. Такова природа капитализма. Потому что капитал – это не деньги. Это не наличные в вашем кошельке. Капитал – это деньги, направленные на то, чтобы сделать еще больше денег. Дело в спекулятивном, в инвестиционном измерении: тратить так, чтобы получать еще больше. Этому нет конца, и быть не может.

Представители буржуазии не видят, что капитал дергает их за ниточки. С их точки зрения, они вкладывают больше денег и получают больше денег. С точки зрения капитала, они лишь средства, благодаря которым он растет



С точки зрения капитала, – капитал, конечно, идеологическая конструкция, но в меньшей степени, чем мы, – буржуазия является лишь средством производства капитала. Экономика – как погода: есть люди, обладающие экспертным знанием о том, какой будет погода, и получающие от этого выгоду, но они не могут изменить ее. Не могут на фундаментальном уровне.

Капитализм является системой, в которой отчуждение человеческих возможностей доведено до абсолютного предела. Это монструозно, фантастически продуктивная система, которая в то же самое время эксплуатирует и подавляет большинство населения, но даже привилегированное меньшинство не способно влиять на нее. Капитал – это целеполагание без цели. Безостановочное влечение. Само по себе оно не имеет конечной точки.

Эмманюэль Тодд

В 2024 году вышла книга французского исследователя Эмманюэля Тодда «Поражение Запада». Приведу ряд фрагментов из нее.

В этой книге по геополитике я пытаюсь приблизиться к основам власти. Количество инженеров должно продвинуть нас дальше, чем производство оружия, и, опять же, в сторону людей. Современная армия зависит от своих технических возможностей, и они не сводятся к ее инженерному корпусу.

Большинство его офицеров, особенно в техническом вооружении авиации и флота, на самом деле являются инженерами. Неспособность Соединенных Штатов обучить их в большом количестве вызывает сомнения в том, каков будет реальный потенциал вооруженных сил США в случае крупного конфликта. Военно-воздушные силы и военно-морской флот исторически были наиболее успешными отраслями. Таким образом, в основе своей утечка мозгов в юридические и коммерческие школы угрожает военной мощи США. Войну нельзя выиграть, посылая противнику судебные запреты на оплату или блокируя его счета. Вот, эта фраза вызывает у меня чувство дежавю: замораживание активов Банка России и арест имущества российских олигархов (и простых российских граждан в нарушение столь почитаемого на Западе права собственности), наконец, отказ в страховании судов, которые будут перевозить российскую нефть. С американской стороны войну ведет дух юристов.

Известна «голландская болезнь», также называемая «проклятием природных ресурсов», которая часто связана с нефтью или газом. Изобилие природных ресурсов в стране и их экспорт повышают стоимость валюты, прочность которой затем препятствует развитию других секторов экономики. «Природный» ресурс, препятствующий развитию американской экономики, – это доллар. Производство мировых денег с минимальными затратами или без них делает все виды деятельности, кроме создания денег, малорентабельными и, следовательно, непривлекательными.

Трудно изменить такую систему: производить деньги намного проще, чем товары. И, конечно же, прекрасной профессией будет та, которая приближает ее владельца к созданию денег, к источнику богатства: банкир, налоговый юрист, лоббист на службе у банкира и т.д. Инженер слишком далек от этого живительного источника, промышленник живет с обязательством получать норму прибыли, скажем так, 15%, установленную людьми, производящими деньги... Пограничной защиты от иностранной промышленности может быть недостаточно, если реальная конкуренция исходит от внутренней, коллективной и демонической билетной кассы. Механизм заранее распространяется на молодых людей, которые выбирают образование и профессии. Если банкир и юрист зарабатывают намного больше, зачем заниматься сложными научными или техническими исследованиями? В результате мы обнаружили утечку умов в непродуктивные профессии. Мы предпочитаем изучать право, финансы или торговлю, потому что через них мы приблизимся к священным фонтанам, из которых течет доллар. ■



«КОНФЛИКТНЫЕ МИНЕРАЛЫ»

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает специалист по Азиатско-Тихоокеанскому региону (АТР) Роман Погорелов

БЕСЕДУЕТ > Денис Кириллов

ФОТО > Tang Fangxiao/VCG/Visual China G, Chris Wiedenhoff/Pixabay, Didier Descouens/wikipedia.org

– Роман Владимирович, в последнее время в мире стали уделять особое внимание так называемым критическим минералам. С чем это связано?

– Термин «критические минералы» появился относительно недавно. Но буквально в последние год-два произошел своего рода сдвиг, который качественно изменил ситуацию в мире вокруг полезных ископаемых, которые стали включать в списки особо важного сырья. В итоге сейчас их зачастую называют уже даже не «критические», а «конфликтные» минералы. Разногласия и противоречия в этой сфере, безусловно, отмечались и раньше, но теперь они приобрели совершенно другой смысловой оттенок.

В 2022 году США инициировали создание нового транснационального альянса – так называемого Партнерства по безопасности полезных ископаемых Minerals Security Partnership (MSP), костяк которого составили Евросоюз и еще 14 государств мира. Помимо собственно Соединенных Штатов и ЕС в MSP вошли, в частности, Великобритания, Германия, Франция и Италия, Австралия, Япония, Южная Корея и Индия, а также Канада, Швеция и Норвегия. Как было заявлено, главная цель альянса – обеспечить стабильные поставки важнейшего сырья для США и их союзников.



Речь идет о критических минералах. Но особенность ситуации в том, что если лет 10–12 назад перечень этих элементов включал в себя в основном лишь редкоземельные металлы, то сейчас он расширился. Причем список этот неокончательный – его границы размыты, поэтому в зависимости от обстоятельств США и союзники могут корректировать перечень в своих интересах, переводя в категорию критических интересующие минералы либо же вычеркивая их из списка.

В 2022 году США инициировали создание нового транснационального альянса – так называемого Партнерства по безопасности полезных ископаемых, костяк которого составили Евросоюз и еще 14 государств мира. Цель альянса – обеспечить стабильные поставки важнейшего сырья для США и их союзников

Формально всё это преподносится как стремление сформировать основу для создания устойчивых производственно-технологических и логистических цепочек, связанных с рядом особо ценных на сегодняшний день полезных ископаемых, необходимых главным образом для производства высокотехнологичной продукции – начиная от смартфонов, солнечных батарей, ветряков и электромобилей и заканчивая изделиями военно-промышленного комплекса и космической отрасли. Но и здесь – еще одна интересная особенность. Создание таких цепочек предполагает не просто диверсификацию поставок критически важных минералов для снижения зависимости коллективного Запада от конкурентов, но формирование, по сути дела, своего рода профильного закрытого клуба «только для своих». То есть поставлена задача объединить весь потенциал в этой сфере, которым обладают США и их союзники, а всех остальных из этих цепочек выдавить, по возможности, полностью.

Прежде всего планируется изолировать на этом направлении Россию и Китай, поскольку американцы

считают, что в настоящее время именно эти две страны имеют непропорционально большое влияние в области критических минералов. В то же время аналогичная судьба будет ждать и тех нейтральных игроков, которые не захотят безоговорочно принять в этом вопросе сторону коллективного Запада. По этой причине MSP даже стали называть «НАТО металлов и минералов».

Таким образом, ключевое изменение на данном направлении за последние годы – резкая политизация вопроса освоения важных ресурсов, их переработки и поставки на мировой рынок. Если раньше всё это не сильно выходило за рамки обычной конкуренции между ведущими глобальными или даже региональными игроками, которые были встроены в единые производственно-технологические и логистические цепочки и, по сути дела, были завязаны друг на друга, то теперь переместилось в область основного геополитического разлома. Сейчас здесь уже не столько борьба за сферы влияния или за прибыль, сколько попытка провести четкие линии разграничения – так называемые красные линии. Для того чтобы затем отсечь всех тех, кто по тем

КРИТИЧЕСКИЕ МИНЕРАЛЫ – полезные ископаемые, которые жизненно важны для эффективного развития мировой экономики. Составляя основу высокотехнологичных производств, они остаются незаменимыми и крайне необходимыми для совершенствования и дальнейшей эволюции большинства отраслей современной промышленности, создания новых направлений и сфер деятельности, а также для внедрения достижений научно-технического прогресса. Их цен-

ность определяется целым рядом факторов, главные из которых – редкость и слабая географическая распространенность соответствующих элементов; малая концентрация в месторождениях и ограниченный доступ к ним; сложность процессов производства и переработки; нарастающий дефицит сырья и перебои в его поставках на фоне стремительно растущего спроса, провоцирующие усиление конкурентной борьбы за определенные ресурсы; особенности экономической и социальной политики различных государств.

Единого общего списка критических минералов не существует. Включаемые в подобные перечни элементы варьируются от страны к стране, поскольку степень важности того или иного сырья для каждого конкретного государства определяется их правилами. И вносятся в списки в зависимости от потребностей стратегических отраслей в соответствующих ресурсах и возможностей

удовлетворения спроса на них с учетом существующих рисков перебоев с обеспечением ими. В то же время и сам термин «критичность» не имеет согласованного определения – всё зависит от стратегии каждой конкретной страны.

Например, Евросоюз составлял списки критических минералов еще с 2011 года. А в мае 2024-го вступил в силу Европейский закон о критическом сырье, где указан перечень из почти трех с половиной десятков элементов, часть из которых определена в качестве стратегических. В том числе: металлы платиновой группы, тяжелые и легкие редкоземельные элементы, висмут, бор, кобальт, медь, галлий, германий, литий, магний, марганец, графит, никель, кремний, титан, вольфрам, сурьма, мышьяк, бокситы, барит, бериллий, коксующий уголь, полевой шпат, плавленый шпат, гафний, гелий, ниобий, фосфорит, фосфор, скандий, стронций, тантал и ванадий. Британский список критических минералов, принятый в 2022 году и обновленный в 2023-м, включает перечень из 18 элементов. В американский «окончательный» список 2023 года было вклю-

чено 18 критических материалов и 50 минералов.

При этом ЕС неспособен самостоятельно обеспечить себя критическими минералами и планирует к 2030 году вывести собственную добычу сырья лишь на уровень не менее 10% годового потребления. Великобритания не производит ни одного из 18 критических элементов своего списка. А крупнейшим производителем 30 из 50 важнейших для США полезных ископаемых остается Китай, который к тому же является их ведущим переработчиком и изготовителем конечной продукции из критических минералов.

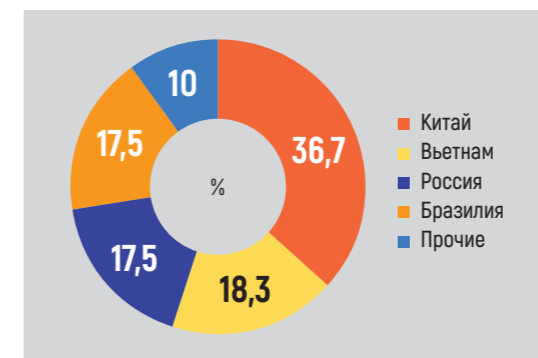
На этом фоне из-за высоких геополитических рисков огромное значение для испытывающих соответствующий дефицит государств приобретает необходимость создания цепочек бесперебойных поставок критических минералов. Тем более что, согласно существующим прогнозам, к 2040 году потребность мировой экономики в этих элементах увеличится как минимум вчетверо, в то время как спрос на отдельные минералы, такие, например, как кобальт, графит и литий, вырастет даже не в разы, а в десятки раз.

85%



КИТАЙ ПЕРЕРАБАТЫВАЕТ 68% МИРОВОГО ОБЪЕМА НИКЕЛЯ, 40% – МЕДИ, ПОЧТИ 60% ЛИТИЯ И 73% КОБАЛЬТА.

Запасы редкоземельных металлов, %



Добыча редкоземельных металлов непосредственно в Китае составляет 65% от общемировых объемов, а переработка – порядка

или иным причинам сильно не нравится США и их союзникам.

Между тем Китайская Народная Республика (КНР) продолжает придерживаться своего прежнего подхода и делает упор на конкуренцию. КНР не спешит делать резкие движения. Впрочем, определенная реакция Пекина на демарш коллективного Запада все-таки последовала – с декабря 2023 года Китай ввел запрет на экспорт технологий извлечения и разделения редкоземельных металлов, что, безусловно, влечет за собой серьезные геостратегические последствия. Конечно, некоторые фрагменты технологии переработки редкоземельных металлов есть во многих других странах, но именно китайцы остаются единственными, кто имеет комплексные компетенции и реальный опыт их применения в работе со всеми 17 редкоземельными элементами.

Поэтому «критические» минералы теперь превратились в «конфликтные». Кстати, такой термин был и раньше, правда, он касался тех ресурсов, что добываются в зонах вооруженных конфликтов, например, в Африке. И этот момент на самом деле тоже никуда не делся, но к нему добавилось и новое значение – конфликт между двумя системами.

– Почему между двумя? А Россия?

– Россия, конечно, тоже является крупным производителем редкоземельных металлов и ряда других критических минералов, таких как никель, медь, цинк и так далее. Однако Китай здесь всё же идет впереди планеты всей. Поэтому сейчас на данном направлении именно КНР в первую очередь представляет опасность для США и их союзников.

Звенья в цепи

– Дело в том, что именно китайцы сегодня контролируют большинство производственно-технологических и логистических цепочек критических минералов. По существующим оценкам, на долю Китая приходится 36,7% всех запасов редкоземельных металлов на нашей планете (далее следуют Вьетнам – 18,3%, а также Россия и Бразилия – по 17,5%).

При этом добыча редкоземельных металлов непосредственно в Китае составляет 65% от общемировых объемов, а переработка – порядка 85%.

Одновременно КНР контролирует существенную часть глобальных цепочек создания стоимости целого ряда и других важнейших элементов – от освоения месторождений (запасы, добыча руды, очистка, переработка, логистика) до производства и реализации конечной продукции – электрокаров, смартфонов, солнечных панелей и так далее. Так, Китай остается бесспорным лидером, а по некоторым позициям даже доминирует в переработке «критического» сырья, которое добывается как непосредственно в КНР, так и, допустим, в Юго-Восточной Азии (ЮВА). Например, в Поднебесной перерабатывается 68% мирового объема никеля, 40% – меди, почти 60% лития и 73% кобальта. На основе этой переработки в стране налажено производство как промежуточных, так и конечных, готовых продуктов. В том числе китайцы выпускают 70% (от общемирового показателя) катодов, 85% анодов, 62% электролитов.

– Как Китаю удалось добиться таких успехов?

– Благодаря грамотно выстроенной политике Пекина. Изначально речь шла главным образом о редкоземельных металлах – эту тему китайские власти всегда держали на контроле. Хотя в формировании этого сектора было задействовано очень много частных компаний, государство осуществляло его регулирование не только внутри страны, но и курировало экспортно-импортные направления. Причем речь шла не только о налогах, пошлинах и экспортных квотах, но также об участии в разработке, получении и приобретении технологий. Так что это с самого начала не была чисто частная история.

Аналогичный подход впоследствии применялся и в отношении всех остальных критических минералов. На ранних этапах очень много технологий закупалось за рубежом. Затем было организовано масштабное финансирование собственных НИОКР, разработок технологий и технических решений. На определенном этапе китайцы ввели запреты на участие зарубежных инвесторов в проектах по добыче отдельных критических минералов, взяв под полный контроль как месторождения, так и сам процесс освоения соответствующих ресурсов.

В то же время были созданы благоприятные условия для прямых иностранных инвестиций в переработку. Правда, при обязательном соблюдении требования по созданию для этого совместных предприятий (СП) с китайскими компаниями. Со временем в рамках этих СП китайцы сумели полностью освоить новые технологии, в которых нуждались. Таким образом, в секторе критических минералов Китая появились собственные добывающий

и перерабатывающий комплексы. При этом в какой-то момент Пекин внес некоторые важные коррективы в свою политику на данном направлении – добыча наиболее ценных ресурсов была ограничена, а переработка, напротив, кардинально расширена. Свое сырье Китай решил если и не законсервировать, то как минимум приберечь, а импортные закупки критических минералов стал стремительно наращивать.

К настоящему моменту вес Поднебесной стал настолько велик, что за счет своей,



Один из базовых факторов того, как страны ЮВА надеются решить проблему нахождения между молотом и наковальней (США и Китаем), – привлечь как можно больше новых, условно говоря, третьих игроков. Это однозначно предоставит им больше свободы и пространства для маневра

скажем так, мощной экономической гравитации страна оказывает крайне сильное воздействие на равновесие и устойчивость всего мирового пространства. Не учитывать, а тем более игнорировать этот фактор уже не получится. Собственно, поэтому дальнейшее развитие направления критических минералов сегодня и сводится, по сути, к борьбе двух полюсов – США и Китая. Причем не столько в технологической или даже экономической сфере, сколько в области политики и, главным образом, геополитики.

А поскольку это относительно новая данность, сейчас она только начинает разворачиваться. И можно с большой долей вероятности ожидать, что пика наивысшей активности передел глобальных производственно-технологических и логистических цепочек критических минералов достигнет уже в самые ближайшие годы – до 2030-х годов, если не раньше. То есть это сырье станет играть не менее важную геополитическую роль для всего мира, чем, допустим, зерно и уголь в XIX веке или нефть и природный газ в веке XX. Со всеми вытекающими последствиями.

В этом контексте особое значение приобретают страны Юго-Восточной Азии, поскольку этот регион уже включен в цепочки по многим

критическим минералам. И, судя по всему, уже в обозримой перспективе им неизбежно придется принимать ту или иную сторону в назревающем глобальном конфликте.

Совместное видение

– Страны ЮВА уже имеют какую-то четкую стратегию относительно критических минералов?

– Общей стратегии, конечно, пока нет – каждое государство региона определяет и реализует свою собственную политику. Однако есть совместное видение того, что и как может развиваться на данном направлении в принципе. В рамках межправительственной Ассоциации государств Юго-Восточной Азии – АСЕАН. Этой организацией был подготовлен документ, в котором рассматриваются возможные варианты регионального сотрудничества в области освоения полезных ископаемых на 2016–2025 годы и расставлены некоторые важные ориентиры. Интересно, что, когда он формировался, о таких понятиях, как критические, а тем более конфликтные минералы, не было и речи. И даже в опубликованном в 2021-м промежуточном «отчете о проделанной работе» («план» регионального взаимодействия в документе условно разделен на две фазы) ни о чем подобном тоже нет ни слова – в нем говорится просто о полезных ископаемых в целом. И, естественно, никакой политизации этого вопроса там нет. Но в 2023-м вышло официальное дополнение: во-первых – с обновленными данными, во-вторых – в нем делается упор уже как раз на «критические минералы» и рассматривается вопрос о том, как именно они могут влиять на дальнейшее развитие региона.

Там же дается и определение того, что, собственно, страны АСЕАН понимают под критическими минералами. К ним относят те полезные ископаемые, что служат сырьем прежде всего для высокотехнологичных отраслей, но при этом труднодоступны или вообще недоступны для определенных государств. И если в этих условиях конкретная страна испыты-

вает острую нужду в таких минералах, то именно для нее они и являются критическими. Причем ключевым фактором критичности считается главным образом уязвимость цепочек поставок – понятное дело, импортных в основном, – и связанные с этим риски.

Такое понимание, кстати, заимствовано у американцев и их союзников, таких, например, как страны ЕС или Япония. Ведь они как раз и остаются крупнейшими импортерами важных элементов, поскольку обладают наиболее развитыми высокотехнологичными отраслями. И именно для них уязвимость цепочек поставок – особо важный момент.

– А почему импорт критических минералов так важен для коллективного Запада и того же Китая? Ведь их значительные запасы есть и в США, и в Австралии, и в Канаде, и в Европе, да и в КНР?

– Запасы есть, но с их широкомасштабным освоением – большие проблемы. Поэтому существующего производства собственного сырья в странах – потребителях критических минералов совершенно недостаточно. Как и объемов его первичной переработки на территории перечисленных государств, за исключением, пожалуй, Китая. Дело в том, что производственные процессы в этой сфере, связанные с добычей, очисткой и переработкой сырья, а также с утилизацией отходов, влекут повышенные экологические риски. А стремительное развитие данного сектора уже приводит к довольно ощутимым проблемам с окружающей средой. Между тем совсем без рисков для экологии этим можно заниматься разве что в космосе. А пока туда не добрались, придется двигаться в прежнем режиме, поскольку альтернатив этому просто нет.

Но вернемся к странам Юго-Восточной Азии. ЮВА располагает запасами мирового уровня сразу по нескольким ключевым позициям критических минералов. В том числе – по никелю, олову, редкоземельным металлам и бокситам. Из важных элементов здесь еще, пожалуй, следует обратить внимание на вольфрам и висмут. Но есть и другие. Впрочем, достаточно сказать, что в совокупности на долю государств АСЕАН приходится порядка 47% мировых запасов никеля, свыше 30% олова, более 22% бокситов и как минимум 20% редкоземельных металлов. При этом как по перечисленным минералам, так и по многим другим в регионе еще далеко не все ресурсы разведаны, не говоря уже об их разработке. Например, сколь-либо достоверных данных о запасах одного из крупнейших в мире производителей редкоземельных металлов – Мьянмы – до сих пор не существует.

Между тем даже то, что уже есть, позволяет практически каждой из стран ЮВА достаточно активно двигаться вперед и довольно успешно развиваться. Уже сейчас государства АСЕАН производят порядка 61% мировых объемов никеля, около 41% олова, более 13% редкоземельных металлов, а также не менее 8% бокситов. Совокупные показатели производства растут, постепенно увеличивается и доля ЮВА в глобальной добыче и переработке критических минералов. Вместе с тем в рамках этого сектора в регионе остается много крайне актуальных, но далеких от своего решения проблем.

Пожалуй, базовая и первостепенная из них – неустойчивость добычи. Суть в том, что своих добычных компа-

ний в ЮВА очень немного. Соответственно, нужно привлекать иностранных инвесторов. Но ситуация на мировом рынке критических минералов постоянно меняется. Плюс периодически вносятся какие-либо изменения в законодательство стран региона. Всё это приводит к нестабильности. Какие-то месторождения начинают разрабатывать, но затем по тем или иным причинам иностранные компании бросают это дело и уходят. На их место приходят другие. Всё это тормозит развитие добывающей отрасли.

Вторая очень серьезная проблема – нехватка знаний, технологий и перерабатывающих мощностей. В итоге подавляющая часть сырья добывается и сразу отправляется на экспорт. В частности, в тот же Китай как главный центр переработки критических минералов.

Впрочем, в некоторых сегментах сектора критических минералов ЮВА все-таки занимает довольно сильные позиции, позволяющие отдельным странам региона выделяться, причем не только на фоне своих соседей. Это, в частности, Индонезия и Филиппины, на долю которых приходится, например, почти половина глобальных запасов никеля и чуть ли не две трети его мирового производства.

Очевидное-вероятное

– Как вы оцениваете перспективы деятельности государств ЮВА в секторе критических минералов?

– Многие из них имеют планы по активному технологическому развитию в современных реалиях. Но все они очень боятся превратиться в своего рода яблоко раздора между Китаем и коллективным Западом. Такие перспективы, связанные с сильной политизацией процесса освоения минеральных ресурсов, никому из них категорически не нравятся. Именно политические риски они считают наиболее мощной преградой для своего дальнейшего развития. Они не хотят, чтобы их ставили перед жестким выбором: либо КНР, либо США и союзники.

– Может ли эта ситуация сыграть на пользу России?

– Думаю, что очень даже может. Один из базовых факторов того, как страны ЮВА надеются решить проблему нахождения между молотом и наковальней – США и Китаем, – привлечь как можно больше новых, условно говоря, третьих игроков. Это однозначно предоставит им больше свободы и пространства для маневра. Поэтому при желании и наличии определенной политической воли Россия могла бы этой ситуацией грамотно воспользоваться, никак не задев при этом чувства китайцев. Государства же АСЕАН, все вместе и каждое в отдельности, как раз и нацелены на раскладывание яиц по разным корзинам. Недаром та же Индонезия пошла на сближение с Россией по многим направлениям, даже в плане закупки вооружений, несмотря на то что Запад на индонезийцев явно давит. И перспективы здесь огромные, поскольку страны региона открыты к подобному взаимодействию.

На самом деле ЮВА в плане критических минералов – поле непаханое для всех, огромная, фактически еще нетронутая кладовая. И в освоении ее нам бы могло найтись достойное место. Опять же – были бы желание и воля. А то, что с той стороны интерес к этому есть, можно даже не сомневаться. ■

В СОВОКУПНОСТИ НА ДОЛЮ ГОСУДАРСТВ АСЕАН ПРИХОДИТСЯ ПОРЯДКА 47% МИРОВЫХ ЗАПАСОВ НИКЕЛЯ, СВЫШЕ 30% ОЛОВА, БОЛЕЕ 22% БОКСИТОВ И КАК МИНИМУМ 20% РЕДКОЗЕМЕЛЬНЫХ МЕТАЛЛОВ

СЕЙЧАС ГОСУДАРСТВА АСЕАН ПРОИЗВОДЯТ ПОРЯДКА 61% МИРОВЫХ ОБЪЕМОВ НИКЕЛЯ, ОКОЛО 41% ОЛОВА, БОЛЕЕ 13% РЕДКОЗЕМЕЛЬНЫХ МЕТАЛЛОВ, А ТАКЖЕ НЕ МЕНЕЕ 8% БОКСИТОВ

ТЕКСТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > ФК «Зенит»

ЖЕНСКАЯ КОМАНДА

ЖФК «Зенит» стала чемпионом страны в третий раз

Днем рождения женской футбольной команды «Зенит» принято считать 21 января 2020-го. 1 августа 2020 года на «ВЭБ Арена» самая молодая команда «Зенита» сыграла против женской команды ЦСКА. Первый и исторический гол уже на второй минуте встречи забила Елена Шестернева.

Главный тренер сине-белоголубых с момента основания команды – Ольга Порядина, человек с большим игровым и тренерским опытом. В качестве игрока стала пятикратной чемпионкой России. Среди ее тренерских достижений – победы на Турнире развития УЕФА. С 2015-го по 2020-й Ольга Порядина была тренером, а потом старшим тренером женских сбор-

ных нашей страны – юниорской и молодежной.

Образованная в начале 2020 года команда из-за приостановки всех спортивных событий во время пандемии коронавируса свой первый матч провела только в августе. В том же 2020 году в филиалах «Газпром»-Академии ФК «Зенит» начали заниматься девочки-футболистки, была создана молодежная команда.

«В целом футбол подходит всем девочкам, – считает директор департамента женского футбола ФК «Зенит» Геннадий Аношин. – Единственный вопрос – в их физических возможностях. Для этого при отборе в любую из наших юниорских команд мы всегда проводим различные тесты, для того чтобы понимать физическую форму девочки. И, конечно, обращаем внимание на медицинские показания. В остальном любая девочка, которая хочет заниматься футболом, может это делать».

Большой интерес

Уже в 2020 году петербургские футболистки присоединились к международным социальным акциям, а телевизионные трансляции матчей с участием женского «Зенита» побили рекорды просмотров в Рос-

Уже в 2020 году петербургские футболистки присоединились к международным социальным акциям, а телевизионные трансляции матчей с участием женского «Зенита» побили рекорды просмотров в России. Нет никаких сомнений в том, что в нашей стране у женского футбола немало поклонников

сии. Нет никаких сомнений в том, что в нашей стране у женского футбола немало поклонников. С другой стороны, не секрет, что в отношении этого вида спорта существует предубеждение: не совсем женское занятие (жесткая контакт-

«НА МАКСИМУМЕ»



В целом футбол подходит всем девочкам. Единственный вопрос – в их физических возможностях. Для этого при отборе в любую из наших юниорских команд мы всегда проводим различные тесты, для того чтобы понимать физическую форму девочки. И, конечно, обращаем внимание на медицинские показания».

Геннадий Аношин, директор департамента женского футбола ФК «Зенит»



На 34-й минуте матча после точного паса Екатерины Пантюхиной футболистка из Коста-Рики все-таки открыла счет. ЦСКА продолжал попытки прорвать оборону «Зенита», но безуспешно. Матч завершился со счетом 1:0 в пользу сине-бело-голубых. Женская команда «Зенита» стала чемпионом России и в 2024 году!



ная борьба и т.п.). Да и традиционно этот командный вид спорта был мужским.

«Футбол – это действительно достаточно травмоопасный вид спорта, однако, с моей точки зрения, зачастую девушки куда более стойко держат удар, – считает Геннадий Михайлович. – В борьбе они так же, как основной «Зенит», всегда выкладываются на максимум и не дают себе поблажек. Считаю, что это только красит женский футбол».

В 2021-м, во втором своем игровом сезоне, женская команда «Зенит»

завоевала бронзовые медали Суперлиги, а также стала финалистом Кубка России. Тот год стал дебютным и для женской молодежной команды, которая завершила его на пятом месте турнирной таблицы Молодежной лиги.

Тогда же в «Зените» стартовали регулярные просмотры в детские и молодежные команды для девочек. В филиале «Газпром»-Академии ФК «Зенит» «Зенит – Восхождение» открылись смешанные группы.

В 2022-м женская команда «Зенит» впервые в своей истории завоевала чемпионство Суперлиги. Путь от новичка до действующего чемпиона страны ЖФК «Зенит» проделала за какие-то три года.

Титул чемпиона был получен за два тура до конца чемпионата.



Это был лучший старт среди команд Суперлиги: беспроигрышная серия в 23 матча – самое большое количество побед, лучшая разница забитых и пропущенных мячей в чемпионате, всего одно поражение за год и больше всего матчей на ноль.

Развитие получили и младшие команды – «молодежка» улучшила результат своего дебюта, финишировав на четвертом месте, и стала самой результативной командой в Молодежной лиге.

О прогрессе женского футбола в России и Северной столице Геннадий Аношин говорит следующее: «Женский футбол в нашей стране, и особенно в Санкт-Петербурге, активно развивается. Мы движемся к тому, чтобы женский футбол вызывал интерес если не наравне с мужским, то хотя бы близко к этому. Наша главная задача – формирование качественной собственной академии, чтобы в нее приходило как можно больше живущих в Санкт-Петербурге девочек».

В конце сезона 2022 года сине-бело-голубые поставили абсолютный рекорд посещаемости среди женских команд. 4 ноября на трибунах «Газпром Арены» за кубковым матчем «Зенита» и ЦСКА следило

больше 18 тыс. болельщиков. Никогда прежде игры женского футбола, проводимые в России, не собирали такого количества зрителей. В том ноябре в Санкт-Петербурге был зафиксирован национальный рекорд.

В 2023-м среди трофеев ЖФК «Зенит» – второе золото подряд и Суперкубок. В Суперлиге-2023 сине-бело-голубые 22 раза одержали победу, четыре раза сыграли вничью и всего один раз уступили соперницам. Футболистки женской команды «Зенита» забили 65 голов, а за сезон пропустили всего 10 мячей – лучший показатель среди всех команд Суперлиги-2023.

Золотым матчем для «Зенита» в розыгрыше за звание чемпиона страны того года стала встреча 24 ноября с московским ЦСКА в последнем туре на стадионе «Новые Химки». Счет на 63-й минуте открыла Ана Диаш, а на 66-й преимущество увеличила Алена Андреева – 2:0. ЦСКА удалось отыграть один мяч на 88-й минуте, но это не помешало сине-бело-голубым защитить свой чемпионский титул.

Ана Диаш стала лучшим бомбардиром «Зенита» и Суперлиги-2023 в целом. На счету португальской футболистки было 18 забитых голов.

Трёхкратные чемпионки

Завершая этот короткий обзор пока еще не очень длинной истории ЖФК «Зенит», добавим, что в завершившемся сезоне Суперлиги сине-бело-голубые вновь подтвердили звание чемпионок страны. И снова золотым матчем для женской команды «Зенита» стала встреча с соперницами из ЦСКА в заключительном туре.

Встреча, решившая судьбу чемпионства, прошла 16 ноября в Санкт-Петербурге. С первых минут инициативой завладели соперницы, которым удалось создать сразу несколько опасных моментов. Первая десятиминутка прошла под контролем ЦСКА, после чего «Зенит» провел несколько атак. На 13-й минуте коста-риканская футболистка Присцила Шиншилла, выступающая за ЖФК «Зенит», прорвалась по флангу, но была заблокирована защитниками.

На 34-й минуте матча – после точного паса Екатерины Пантюхиной – футболистка из Коста-Рики все-таки открыла счет.

ЦСКА продолжал попытки прорвать оборону «Зенита», но безуспешно. Матч завершился со счетом 1:0 в пользу сине-бело-голубых. Женская команда «Зенита» стала чемпионом России и в 2024 году! ■



ЗУБОВСКИЙ ФЛИГЕЛЬ

Екатерининского дворца

ТЕКСТ > Петр Сергеев

20 декабря в Государственном музее-заповеднике «Царское Село» (Санкт-Петербург, г. Пушкин) состоялось торжественное открытие интерьеров Zubовского флигеля Екатерининского дворца после масштабной реставрации. Проект реализован при поддержке ПАО «Газпром»

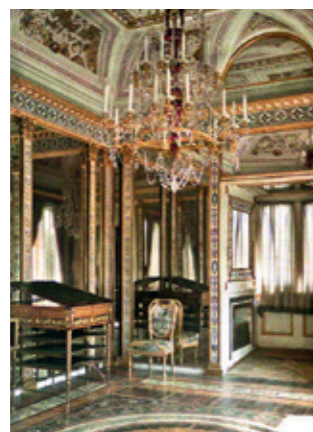
В мероприятии приняли участие Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер и директор Государственного музея-заповедника «Царское Село» Ольга Таратынова.

Зубовский флигель был построен в конце XVIII века по проекту архитектора Юрия Фельтена. В нем располагались личные покои императрицы Екатерины II – восемь



залов, оформленных архитекторами Чарльзом Камероном и Джакомо Кваренги. В годы Великой Отечественной войны интерьеры этих залов были утрачены.

Чтобы добиться абсолютного соответствия оригиналу, потребовались многоэтапные научные исследования, тщательное изучение архивных документов и пять лет кропотливого труда петербург-



> Фотографии интерьера Zubовского флигеля (слева направо): 1917 год, 1940-е годы, 2024 год

Зубовский флигель был построен в конце XVIII века по проекту архитектора Юрия Фельтена. В нем располагались личные покои императрицы Екатерины II – восемь залов, оформленных архитекторами Чарльзом Камероном и Джакомо Кваренги. В годы Великой Отечественной войны интерьеры этих залов были утрачены

ФОТО > ПАО «Газпром», Государственный музей-заповедник «Царское Село»



ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МУЗЕЙ-ЗАПОВЕДНИК (ГМЗ) «ЦАРСКОЕ СЕЛО» – выдающийся памятник мировой архитектуры и садово-паркового искусства XVIII – начала XX века. Композиционный центр дворцово-паркового ансамбля – Большой Царскосельский (Екатерининский) дворец – образец русского барокко.

В июне 2021 года между ПАО «Газпром» и ГМЗ «Царское Село» подписано Соглашение о сотрудничестве в области сохранения культурного наследия и развития ГМЗ «Царское Село».

С 2016 года при поддержке ПАО «Газпром» проводилась реставрация дворцовой церкви Воскресения Христова в Екатерининском дворце. В декабре 2021 года работы завершены. В 2018–2021 годах осуществлены работы по воссозданию интерьера Лионского зала Екатерининского дворца, утраченного в годы Великой Отечественной войны.

В 2019 году ГМЗ «Царское Село» при поддержке ПАО «Газпром» приступил к реализации реставрационного проекта по воссозданию интерьеров личных покоев Екатерины II в Zubовском флигеле Екатерининского дворца «Екатерина II. Личное пространство».

Многофункциональный социальный проект ПАО «Газпром» «Друзья Петербурга» реализуется с 2020 года. Его основной миссией является содействие в сохранении культурного наследия и исторической идентичности Санкт-Петербурга в современном мире.



ских реставраторов. Работы, среди которых лепка, золочение, резьба по дереву, живопись и литье, выполнили 200 специалистов. Для отделки залов было воссоздано 474 кв. м паркета, изготовлено более 1 тыс. м стекла.

Кроме того, благодаря сотрудничеству музея-заповедника «Царское Село» и проекта «Газпрома» «Друзья Петербурга» в ходе реставрации была проведена серия тематических мастер-классов по живописи и гипсу. Участникам была предоставлена уникальная возмож-

ность своими глазами увидеть ход работ и узнать секреты мастерства у настоящих профессионалов.

Залы личных покоев Екатерины II в Zubовском флигеле стали доступны для посетителей с 25 декабря 2024 года.

Наполнение интерьеров флигеля будет продолжено. В частности, ранее в оформлении Китайского зала – самого большого по площади – использовались подлинные китайские лаковые панно. В настоящее время в Китае в специализированных мастерских, владеющих



◀ Zubovskiy fligel'

▼ Купольный зал

Работы, среди которых лепка, золочение, резьба по дереву, живопись и литье, выполняли **200** специалистов. Для отделки залов было восстановлено **474** кв. м паркета, изготовлено более **1 тыс.** кв. м стекла

традиционной техникой, ведется их воссоздание. Работы проводятся при поддержке «Газпрома».

«Газпром» и «Царское Село» связывает многолетнее, очень плодотворное сотрудничество. За многие годы мы с «Царским Селом» реализовали очень много проектов. Отдельные из них, конечно же, обязательно надо сегодня еще раз назвать. Это воссоздание в Екатерининском дворце церкви Воскресе-



ния Христова. Это Янтарная комната. Это Лионский зал. Это мировые шедевры, которые украшают золотую анфиладу Екатерининского дворца.

А сегодня мы представляем новую масштабную работу, которая длилась в течение пяти лет. Мы возвращаем Екатерининскому дворцу интерьеры личных покоев Екатерины II в Zubovskom fligel'e», – сказал Алексей Миллер.

«Это невозможно!» – так думали почти восемь десятилетий о возрождении личных комнат Екатерины II. И вот сегодня мы вплотную приблизились к осуществлению мечты нескольких поколений музейщиков и миллионов жителей нашей страны – восстановлению после разрушений в годы Великой Отечественной войны интерьеров Екатерининского дворца, которые можно назвать выдающимся художественным явлением. За этим эпохальным событием, беспрецедентной реставрационной эпопеей – труд сотен людей, прежде всего сотрудников музея и реставраторов. Наша особая благодарность – компании «Газпром» за последовательную, вдумчивую, деликатную и ответственную поддержку. Про свои личные комнаты Екатерина II писала, что «все бегают их смотреть, потому что до сих пор ничего подобного не видели». И сегодня мы можем смело сказать: такого вы не увидите нигде в мире», – сказала Ольга Таратынова. ■



ТЕКСТ ▶ Петр Сергеев

ФОТО ▶ ПАО «Газпром», Олег Королевский

ДЕНЬ ВОЛОНТЕРА В «ЛАХТА ЦЕНТРЕ»

5–6 декабря более 200 человек из свыше 90 компаний Группы «Газпром» встретились в Санкт-Петербурге



В 2023 ГОДУ в 1260 волонтерских акциях по всей России приняли участие 155 656 работников компании. В добровольческом движении Группы «Газпром» более 50 тыс. активных волонтеров. Это почти 10% от общей численности персонала. Волонтерство в «Газпроме» вышло на новый уровень в 2023 году. Именно тогда была принята Политика корпоративного добровольчества (волонтерства) Группы «Газпром». Сегодня активнее всего в Группе «Газпром» развиваются социальное, экологическое, патриотическое и культурно-просветительское направления волонтерства.

В День волонтера, 5 декабря, участников форума – лидеров добровольческого актива «Газпрома» – ждали лекции от экспертов в области добровольчества и презентации корпоративных волонтерских проектов. Приветствовал корпоративных добровольцев заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром» Роман Сахартов. Докладчиками стали заместитель председателя «Газпром профсоюза» Павел Фадеичев, руководитель социально-психологических проектов Ольга Сорина, учредитель благотворительного фонда помощи хосписам «Вера» Анна Федермессер.

В рамках первого дня форума также прошли круглые столы по патриотическому волонтерству, мастер-классы и обратная связь от профессионалов в области социального проектирования, интерактивы по отработке навыков общения с благополучателями добровольческих проектов.

Во второй день участники форума посетили благотворительные, социальные и экологические организации города – «Детские деревни SOS», инклюзивные мастерские «Нормальное место», фонд «Суворов» и экоцентр «Сборка». ■



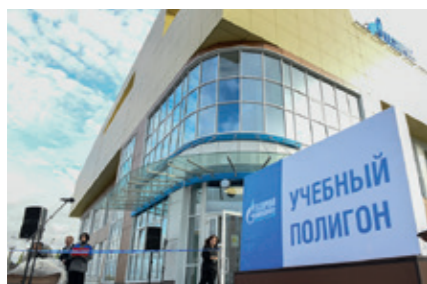
ТЕКСТ > Петр Сергеев

ФОТО > ПАО «Газпром»

СОТРУДНИЧЕСТВО С ЯНАО

успешно продолжается

3 декабря состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа (ЯНАО) Дмитрия Артюхова.



В РАМКАХ ПРОЕКТА «ГАЗПРОМ – ДЕТЯМ» в округе построены многофункциональные спортивные площадки, оказана финансовая поддержка для строительства спортивно-оздоровительных комплексов в Новом Уренгое и Надыме, проведена реконструкция ряда спортивных объектов.

«Газпром» также выделил финансирование для строительства в Салехарде храмового комплекса в честь Преображения Господня.

«Газпром» и ЯНАО связывает многолетнее плодотворное сотрудничество. Компания развивает в регионе Ямальский центр газодобычи – ключевой для газоснабжения России в XXI веке. Базовое месторождение центра – Бованенковское – активно работает. Идет обустройство второго опорного месторождения – Харасавэйского.

«Газпром» ведет работу по развитию газоснабжения и газификации региона. В настоящее время компания проектирует газопровод-отвод с газораспределительной станцией, а также межпоселковый и внутрипо-

селковый газопроводы к д. Харампур (Пуровский район).

Компания поддерживает социально значимые инициативы ЯНАО. Так, «Газпром» участвует в подготовке к 50-летию г. Нового Уренгоя в 2025 году. Самый крупный проект – сооружение уникальной крытой пешеходной галереи-променада со встроенными спортивными объектами. Ее внешний вид будет напоминать снежную дюну. Ожидается, что галерея-променада станет центром притяжения для жителей и гостей города.

Идет работа по реконструкции сквера им. С. А. Оруджева. Здесь уложены новые бордюры и тротуарная плитка, проведена подготовка к замене системы освещения. В 2025 году благоустройство сквера будет завершено.

Среди проектов «Газпрома» также модернизация внутренних пространств ЧПОУ «Газпром техникум Новый Уренгой». На сегодняшний день за счет средств компании часть помещений отремонтирована и оснащена современным оборудованием и учебными пособиями. Работы продолжаются.

Кроме того, в сентябре 2024 года в шаговой доступности от техникума открыт учебный полигон для теоретической и практической подготовки студентов, осваивающих рабочие профессии, а также для обучения рабочих и специалистов «Газпрома» по программам повышения квалификации. Учебный корпус и открытая площадка полигона оснащены промышленными тренажерами, имитирующими работу на объектах добычи, транспортировки и переработки газа. ■



Переоборудуй автомобиль на метан, получи скидку на топливо

Способ сэкономить на топливе

Метан



Затраты на автомобильное топливо метан в 2 раза ниже, чем на бензин или дизель при одинаковом пробеге. На основании данных «Росстат» о средних потребительских ценах на бензин автомобильный и дизельное топливо и данных о средних ценах на КПГ на сети АГНКС «Газпром» в январе 2025 года.

Подробная информация об условиях акции на сайте gazprom-agnks.ru и по телефону

8 800 234-51-51

**НАРОДНОЕ
ТОПЛИВО**



ПЕРФЕКЦИОНИЗМ —
СТРЕМЛЕНИЕ
К ИДЕАЛУ ВО ВСЁМ

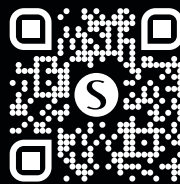
Smindex

Перфекционисты
Fine Development



Smindex — девелопер № 1* в элитной и премиальной недвижимости в Москве.

Fine Development — это одержимость качеством, красотой, исключительными материалами и экспертный взгляд на всё, что делает Smindex. Мы не просто строим дома — мы создаем идеальную жилую среду. Она обладает изысканным вкусом, как Fine Wine,** впечатляет подлинной роскошью, как Fine Jewelry,** и накапливает коллекционную ценность, как Fine Art.****



*5054

*НА РЫНКЕ ЭЛИТНОЙ НЕДВИЖИМОСТИ В ЦАО ПО ОБЪЕМУ ПРОДАЖ СОГЛАСНО ОТЧЕТУ АГЕНТСТВА ТОСНКА ROSTA (ТОЧКА РОСТА). **ФАЙН ВАЙН, ***ФАЙН ДЖУЭЛРИ, ****ФАЙН АРТ. РЕКЛАМА. ЗАСТРОЙЩИК — SMINDEX, ПРОЕКТНЫЕ ДЕКЛАРАЦИИ НА САЙТЕ НАШ.ДОМ.РФ