

**ТЕМА НОМЕРА > с. 6**

**КОГДА-НИБУДЬ ЗАВТРА**

Как металлы подняли цены на электромобили

**СТРАТЕГИЯ > с. 26**

**США ПОСРЕДИ ЦЕНОВОГО ШТОРМА**

Производство СПГ толкает вверх цены на газ в Соединенных Штатах

**ДИСКУССИЯ > с. 46**

**МНОГОГРАННЫЙ ВЬЕТНАМ**

Интервью специалиста по Юго-Восточной Азии, жителя Ханоя Романа Погорелова

# ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №5 2022 |

**ПЕРЕРАБОТКА**

## ГАЗ, КОНДЕНСАТ, НЕФТЬ И ВОДОРОД

На вопросы журнала отвечает  
генеральный директор  
ООО «Газпром переработка»  
Айрат Ишмурзин > с. 16



ПАВЕЛ ДЕРЕВЯНКО:

# «ЭТО МЕНЯ ВДОХНОВЛЯЕТ НА ДАЛЬНЕЙШИЕ ПОДВИГИ»

Очищение организма под контролем профессионалов — действенный путь к безупречной фигуре, здоровому телу и духу. В карельском центре интегративной медицины — знаменитой клинике «Кивач» — разработана и уже более 25 лет применяется результативная методика детоксикации организма на клеточном уровне, которая является важнейшим этапом комплексного подхода к оздоровлению организма человека. Недавно в клинике побывал известный российский актер театра и кино Павел Деревянко.



— Павел, рады снова видеть вас в Карелии, расскажите о своих впечатлениях.

— 12 лет назад я был первый раз в «Киваче» и вообще на детоксе. Я тогда не совсем понял свои впечатления. Но! Когда я приехал сейчас, в этот раз, я вам скажу — я в таком восторге нахожусь. Я не рассчитывал на такое свое состояние и такое чувство восторга. Правда. Я в каком-то супервоодушевленном состоянии, потому что в других местах, я помню, мы голодали, чистились, но что-то я вяленький был какой-то, сдутый, как лимон. А здесь — не знаю, в чем дело... В общем, я в совершеннейшем воодушевлении от пребывания в «Киваче».

— В чем для вас важность очищения организма?

— Детокс — это не только про снижение веса. У меня как бы нет проблем с похудением: мне просто нужно пару раз не поесть вовремя — и все, я сразу худею. Но я осознанно понимаю, что надо чистить свой организм время от времени. Последний раз я это делал два года назад. Полученный результат меня вдохновляет на дальнейшие подвиги, придает силы.

— Что вы можете рассказать о пребывании здесь?

— Мы приехали сюда с товарищем, сделали полный чек-ап организма. У него нашли кучу каких-то болячек, проблем... Он, испуганный, сразу бросил курить! Вдруг! (Смеется.) Товарищу 36, а ему говорят: на пятьдесят ваш возраст, по исследованиям, а запаса организма осталось на двенадцать процентов. Он в шоке. Нашли у него бляшку на ноге, а он думал, что у него там просто синяк непроходящий. Тут же в клинике помимо всего прочего есть операционная, и у него взяли и вырезали эту бляшку. В «Киваче» очень комплексный подход к оздоровлению.

— В чем заключается этот комплексный подход?

— Обследуют и лечат все: печень, почки, сердце, мозг, сосуды... Обретаешь мужскую силу, мужскую гармонию... Где еще можно оздоровиться, сбросить лишнее и пройти полностью обследование? Я думаю, что мало таких мест.

— Будете своим друзьям советовать клинику «Кивач»?

— Мало того, что я буду каждый год сюда приезжать, это абсолютно точно, я всем своим друзьям-товарищам с восторгом рассказываю о своем пребывании здесь. Искусство для меня — это всегда форма и содержание, никогда одно без другого. И здесь, в «Киваче», я это нашел, именно сочетание формы и содержания. И всем и каждому я говорю: «Ребята, приезжайте в «Кивач».

**KIVACH**  
CLINIC

ГЛАВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА:

- ДЕТОКС
- ДИАГНОСТИКА CHECK UP
- ANTI AGE
- ПЛАСТИЧЕСКАЯ ХИРУРГИЯ
- КОСМЕТОЛОГИЯ

Более 25 лет клиника занимается очищением организма (детоксом) по специально разработанным программам, она специализируется на интегративной медицине и была признана «Лучшей Detox» и Anti Age» клиникой» (премия Aurora Beauty & Health European Awards 2014). Здесь применяются передовые подходы к диагностике и лечению.

\* Клиника «Кивач». Лауреат в номинации «Лучшая Detox» клиника», «Лучшая Anti Age» клиника». Премия Aurora Beauty & Health European Awards. \*\*Антивозрастная. \*\*\*Детокс. \*\*\*\*Обследование. \*\*\*\*\*Услуги по профилю «Пластическая хирургия» предоставляются ООО «Кивач Эстетик плюс». Не является публичной офертой. Лицензия ЛО-10-01-001336 от 4 марта 2020 г.

Клиника «Кивач» получила звание «Признанное совершенство 5 звезд» по международной модели EFQM. Это означает, что в клинике процессы обслуживания, лечения, развития, планирования и управления инновациями организованы совершенно и соответствуют образу идеальной модели Европейского фонда управления качеством.

Клиника «Кивач»: 186202, Республика Карелия, Кондопожский р-н, с. Кончезеро  
8 (800) 100-80-30

[www.kivach.ru](http://www.kivach.ru)

[/kivachclinic](https://vk.com/kivachclinic)



РЕКЛАМА

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

## ГАЗПРОМ КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» №5 2022

### ВЕЧНЫЙ ОГОНЬ ПОБЕДЫ



**Главный редактор**  
Сергей Правосудов  
**Редактор**  
Денис Кириллов  
**Ответственный секретарь**  
Нина Осиповская  
**Фоторедактор**  
Татьяна Ануфриева  
**Обозреватели**  
Владислав Корнейчук  
Александр Фролов

Фото на обложке ООО «Газпром переработка»

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ N77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Юнион Принт», г. Нижний Новгород, Окский съезд, 2к1

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:  
117997, г. Москва, ул. Наметкина,  
д. 16, корп. 6, комн. 216  
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040  
Факс: +7 (495) 719 1081  
E-mail: [gazprom-magazine@mail.ru](mailto:gazprom-magazine@mail.ru)

Тираж 10 150 экз.  
Распространяется бесплатно

В Санкт-Петербурге состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и первого заместителя председателя Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, секретаря генерального совета «Единой России» Андрея Турчака.

В центре внимания был ход выполнения поручения президента России Владимира Путина по догазификации – подведению сетевого газа к границам негазифицированных домовладений в уже газифицированных населенных пунктах. Догазификация ведется без привлечения средств населения. В настоящее время от граждан получено 786,1 тыс. заявок. Заключено 350 тыс. договоров, более трети из них – 121,3 тыс. – выполнено до границ участка.

Одновременно «Газпром» продолжает реконструкцию и техническое перевооружение газораспределительных станций (ГРС), мощности которых полностью задействованы. Рост производи-

тельности ГРС позволяет подключать к ним новых потребителей.

Действенной мерой поддержки граждан, участвующих в догазификации, являются региональные льготы. Например, Пермский край возмещает затраты на прокладку газопровода в границах земельного участка всем категориям потребителей. Отмечено, что подобный подход целесообразно реализовать во всех регионах.

Важной темой встречи стал ход реализации поручения президента России Владимира Путина по безвозмездной поставке газа для Вечных огней и Огней памяти. Отмечено, что «Газпром» обеспечит бесплатное газоснабжение комплексов.

«Газпром» с 2008 года финансирует поставки газа на мемориалы в городах-героях и городах воинской славы, обеспечивает восстановление, сетевую газификацию и техническое обслуживание мемориалов с Вечным огнем. Только в 2022 году в преддверии Дня Победы эта работа проведена на мемориалах в 65 регионах России.

ФОТО - ПАО «Газпром»

# СОДЕРЖАНИЕ

6

## ТЕМА НОМЕРА

### Когда-нибудь завтра

Как металлы подняли цены на электромобили



12

## ТЕМА НОМЕРА

### Конец большой иллюзии

На вопросы журнала отвечает морской геолог, радиоведущий, колумнист, писатель научно-популярного жанра Константин Ранкс



16

## ПЕРЕРАБОТКА

### Газ, конденсат, нефть и водород

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром переработка» Айрат Ишмурзин



32

## ЭКОЛОГИЯ

### Природоохранные каникулы

«Газпром» провел первый Экологический форум в Екатеринбурге



36

## СПОРТ

### Международная практика

На вопросы журнала отвечает заместитель начальника управления по работе с персоналом ООО «Газпромтранс», директор НП «Спорт-ТЭК», в прошлом футболист «Зенита» Владимир Кулик



40

## КУЛЬТУРА

### Русские картинки

На вопросы журнала отвечает один из основателей ВИА «Ариэль», художественный руководитель золотого состава ансамбля, музыкант, композитор Валерий Ярушин

1

## ОТ РЕДАКЦИИ

Вечный огонь Победы

4

## КОРОТКО

Рекордная прибыль  
Надежная работа  
Депозитарные расписки  
«Северный поток – 2»  
Догазификация  
Отечественное оборудование

23

## БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Еще больше спорта

24

## СТРАТЕГИЯ

Волки с Уолл-стрит  
США посреди ценового шторма

46

## ДИСКУССИЯ

Многогранный Вьетнам

# РЕКОРДНАЯ ПРИБЫЛЬ

ПАО «Газпром» представило прошедшую аудит консолидированную финансовую отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, подготовленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Выручка от продаж в минувшем году превысила 10 трлн рублей – это рекордный результат за всю историю компании. Основным фактором, оказавшим влияние на финансовый результат, был рост цен на газ и нефть.

Величина прибыли, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», увеличилась более чем в 15 раз и составила 2,1 трлн рублей. Это также является рекордом.

Показатель EBITDA вырос на 2,2 трлн рублей (на 151%) и достиг 3,7 трлн рублей.

Чистая сумма долга уменьшилась на 1 трлн рублей (на 26%), с 3,9 трлн до 2,9 трлн рублей по состоянию на 31 декабря 2021 года. Данное изменение в основном связано с увеличением остатков денежных средств и их эквивалентов.

## ДЕПОЗИТАРНЫЕ РАСПИСКИ

ПАО «Газпром» объявило о прекращении действия Программ депозитарных расписок на акции Общества (Программы ДР).

Во исполнение Федерального закона от 16.04.2022 №114-ФЗ ПАО «Газпром» обязано расторгнуть Депозитное соглашение с The Bank of New York Mellon, в соответствии с которым осуществляется размещение депозитарных расписок (ДР) на акции компании. Держатели расписок имеют право конвертировать их в обыкновенные акции ПАО «Газпром».

Законом определены следующие основные условия: право на конвертацию расписок в акции возникает только у держателей ДР по состоянию на 27 апреля 2022 года; до момента конвертации расписок в акции у владельцев ДР отсутствует право голоса и право на получение дивидендов. После кон-

вертации расписок в акции держатели ценных бумаг имеют право истребовать невыплаченные дивиденды в порядке, установленном №208-ФЗ «Об акционерных обществах».

ПАО «Газпром» в соответствии с правом, предусмотренным Законом, подало в Правительство РФ заявление о продолжении обращения расписок за пределами страны, но 28 апреля получило отказ.

В связи с принятием Закона и прекращением действия Программ ДР ПАО «Газпром» уведомило 29 апреля 2022 года Управление финансового надзора Великобритании о намерении отменить стандартный листинг депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже. Компания также направила заявления на Лондонскую и Сингапурскую фондовые биржи о делистинге не позднее чем через 20 рабочих дней.

## НАДЕЖНАЯ РАБОТА



Правление ПАО «Газпром» рассмотрело итоги работы Группы «Газпром» в осенне-зимний период 2021/2022 года. Отмечено, что прошедший осенне-зимний период в зоне действия Единой системы газоснабжения России (ЕСГ) в целом характеризовался погодными условиями, близкими к климатической норме. Прошедший отопительный сезон еще раз подтвердил, что зимний период включает календарно весенний месяц март. Температура в течение двух недель в середине марта 2022 года держалась ниже климатической нормы.

По предварительным данным, суммарный объем поставок газа потребителям России по ГТС «Газпрома» (из ресурсов всех поставщиков) в IV квартале 2021 года и I квартале 2022 года достиг рекордного уровня. В течение октября-марта «Газпром», как и всегда, полностью выполнял обязательства перед отечественными потребителями и заявки по экспортным контрактам.

Надежная работа ПХГ «Газпрома» в России была обеспечена за счет создания в них оперативного резерва газа в объеме 72,6 млрд куб. м и потенциальной максимальной суточной производительности – 847,9 млн куб. м. Оба показателя – рекордные в истории отечественной газовой отрасли.

Для надежной работы ЕСГ в осенне-зимний период 2022/2023 года Правление поручило к началу следующего сезона отбора создать оперативный резерв газа в ПХГ на территории России в объеме 72,7 млрд куб. м, а также увеличить потенциальную максимальную суточную производительность до 852,4 млн куб. м.



## ДОГАЗИФИКАЦИЯ

Правление ПАО «Газпром» приняло к сведению информацию о ходе выполнения задач по догазификации в субъектах Российской Федерации в 2022 году – подведению сетевого газа к границам домовладений в уже газифицированных населенных пунктах.

Отмечено, что потенциальные потребители подали свыше 750 тыс. заявок. Из более чем 318 тыс. заключенных договоров 112 тыс. уже исполнены – газ подведен к границам домовладений. В 2022 году мероприятиями по догазификации будет охвачено более 21 тыс. населенных пунктов.

Сбор заявок на догазификацию продолжается. После одобрения

заявок граждане могут заключить договор на прокладку газопровода до границы земельного участка или комплексный договор, включающий также работы внутри участка, установку и обслуживание внутридомового газового оборудования. Услугу в формате «единого окна» предоставляют клиентские центры Группы «Газпром межрегионгаз» – в регионах РФ действует около 900 таких офисов. Здесь также можно ознакомиться с ассортиментом газового оборудования, получить консультацию по его характеристикам и стоимости. «Газпром» предлагает оборудование российского производства.



ФОТО - ПАО «Газпром»

## «СЕВЕРНЫЙ ПОТОК – 2»

Европейские потребители более не могут рассчитывать на мощности газопровода «Северный поток – 2» в полном объеме (две нитки общей мощностью 55 млрд куб. м в год) на среднесрочную перспективу.

В связи с тем, что в настоящее время морской газопровод «Северный поток – 2» не используется и с учетом реализации программы газоснабжения и газификации потребителей Северо-Западного региона, «Газпром» принял решение задействовать избыточные российские

сухопутные газотранспортные мощности проекта «Северный поток – 2» для развития газоснабжения регионов Северо-Запада России.

В случае принятия немецкой стороной решения о вводе в эксплуатацию морского газопровода «Северный поток – 2» в работу может быть включена только одна нитка газопровода со стопроцентной загрузкой. Начало включения в работу второй морской нитки газопровода «Северный поток – 2» возможно будет не ранее 2028 года.



## ОТЕЧЕСТВЕННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

12 апреля на предприятии АО «Газпром бытовые системы» в Чайковском (Пермский край) состоялась презентация новой линейки отечественных стационарных газовых плит и встраиваемой бытовой техники. В мероприятии приняли участие губернатор Пермского края Дмитрий Махонин, генеральный директор АО «Газпром бытовые системы» Алексей Самсоненко и генеральный директор АО «Газпром газораспределение Пермь» Сергей Черезов.

В линейке оборудования представлено более 20 моделей. Запланированный объем производства новой линейки в 2022 году – более 40 тыс. единиц стационарных плит, варочных поверхностей и духовых шкафов.

«Благодаря открытию новых отечественных заводов, развитию новых линеек продукции каждый житель страны сегодня может купить надежное российское газовое оборудование – плиту, котел, узел учета. И всё для того, чтобы по-настоящему безопасно, удобно и комфортно пользоваться экологичным топливом в быту», – подчеркнул генеральный директор Группы «Газпром межрегионгаз» Сергей Густов.

ТЕКСТ &gt; Александр Фролов

ФОТО > Фотобанк 123RF,  
Saud AL Olayan/flickr.com

# КОГДА-НИБУДЬ ЗАВТРА

Как металлы подняли цены  
на электромобили

Одним из главных хитов группы «Ария» является «Воля и разум». Но во время написания этой песни текст мог быть совсем иным. В одном из вариантов рассказывалось о вреде болтовни вместо реальных дел и о том, что разговорами не построить завод и не прорыть канал. А припевом должны были служить слова «мало металла». Эти слова послужили бы отличным эпиграфом к разговору о проблемах, с которыми столкнулась возобновляемая энергетика и производители электромобилей в 2021 году и которые усугубились в 2022-м. Мало металла. А когда металла мало, цены рвутся ввысь.

У мирового энергетического кризиса есть два спутника: дефицит полупроводников и дорожающие металлы. И то и другое бьет, конечно же, и по традиционной энергетике, но в большей степени удар приходится по «зеленому» энергопереходу. Растет себестоимость ветряков и солнечных панелей, дорожают аккумуляторы.

Пусть вас не смущает, что производство металлов нельзя назвать «зеленым». Для безуглеродной энергетики значимыми являются только выбросы парниковых газов. Поэтому в области возобновляемых источников энергии (ВИЭ) и электротранспорта расширяется применение «низкоуглеродных» металлов (не путать с низкоуглеродистыми). То есть металлов с низким углеродным следом. Иных загрязнителей в мире, видимо, не существует.

Правда, производителей смущает, что потребители пока не готовы переплачивать за низкоуглеродность продукции. Но это дело поправимое. Покупателей можно убедить налогами, штрафами и иными эффективными инструментами. Хотя и не при текущих ценах.

## «Мало металла»

«Цены на литий поднялись до сумасшедшего уровня», – пожаловался в марте текущего года, пожалуй, самый известный предприниматель современности Илон Маск, которого ошибочно называют основателем компании Tesla. Мы ранее касались этой темы, и теперь настало время поговорить о ней подробнее.

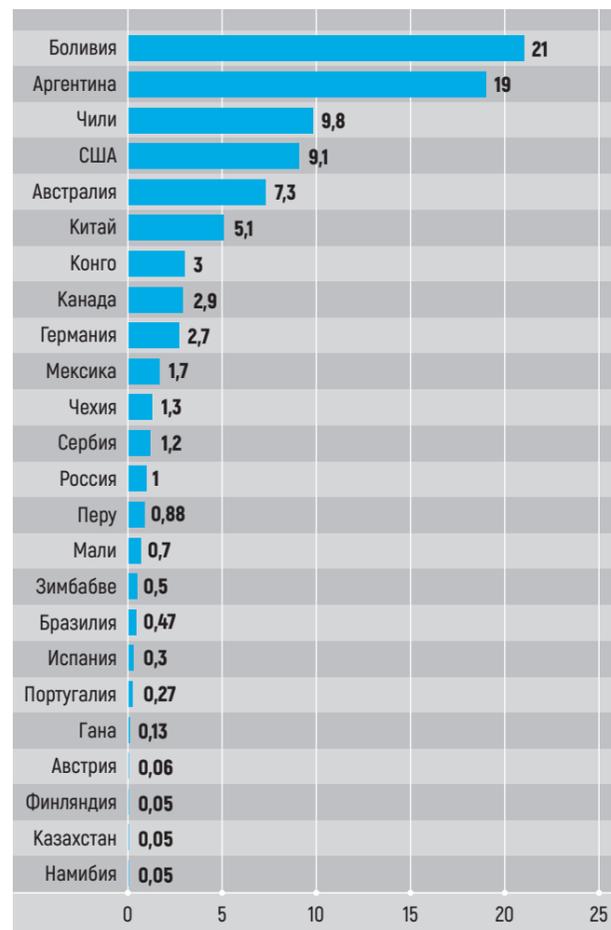
Литий действительно подорожал. С начала 2021 года по начало 2022-го его цена выросла на 560%. Но наибольших высот котировки лития достигли за первые два месяца весны. Они вплотную подбирались к отметке в 500 тыс. юаней за 1 т (около 74 тыс. долларов). В начале мая литий немного подешевел: до 462,5 тыс. юаней за 1 т (порядка 69 тыс. долларов). Однако это всё еще на 420% больше, чем за аналогичный период годом ранее.

И тут мы вновь позволим себе сослаться на Илона Маска, который в конце апреля потребовал увеличить инвестиции в добычу лития, «чтобы сократить разрыв между спросом и предложением этого металла». Выбор источника цитаты неслучаен. Так уж сложилось

С начала 2021 года  
по начало 2022-го  
цена лития  
выросла на

560%

Разведанные запасы лития по состоянию на начало 2022 года, млн т



Источник: USGS

за последнее десятилетие, что имя этого предпринимателя стало неразрывно связано с расширяющимся спросом на электромобили. Опять же рынки остро реагируют на любые его высказывания. Почему бы не отреагировать и нам, а может, даже посочувствовать. Ведь отрасль, которую Илон Маск представляет, является одним из основных потребителей лития.

По данным Геологической службы США (USGS), на долю аккумуляторов в 2021 году было направлено 74% всего лития. Для производства различного рода керамики и стекла использовалось еще 14%, для смазочных материалов – 3%; для полимеров и в литейном производстве – по 2% и т.д.

Конечно, нельзя обвинять только электромобили в резком росте спроса на литий в аккумуляторном сегменте. В конце концов, есть еще и различного рода электроника – от смартфонов и ноутбуков до «умных» часов и беспроводных наушников. Но всё же удельное потребление лития и иных металлов в аккумуляторах электромобилей несравнимо больше, чем в каком-нибудь смартфоне. Так, батарейка в Tesla Model S, по имеющимся данным, весит 540 кг.

Для дальнейшего разговора о металлах и энергетике заметим, что в батареях также присутствуют никель,

кобальт и алюминий. Но пока всё же сосредоточимся на литии.

В течение 2010-х годов он был, пожалуй, самым модным металлом. Если, конечно, в отношении металлов допустимы подобного рода характеристики. Литий успели назвать новой нефтью. Ему прогнозировали невероятные перспективы.

И здесь заключена чудовищная ирония. Посудите сами. С одной стороны, все прекрасно понимают, что имеющиеся на данный момент в массовом использовании типы аккумуляторов практически уперлись в потолок по плотности энергии, которая значительно уступает плотности энергии в традиционном моторном топливе. Поэтому большинство прогнозов, рисующих безоблачные перспективы электромобилей, также предвещают грядущий технологический прорыв в области накопителей. С другой стороны, именно на литий делается ставка, именно в его производство призывали и призывают вкладывать всё больше и больше денег, так как не существует никаких сравнимых по сочетанию цены, качества и доступности альтернатив для расширения электрификации транспорта.

Деньги в литий действительно вкладывали. Притом настолько активно, что в 2010-х годах возник избыток предложения. А он, в свою очередь, привел к резкому сокращению цен на батареи.

Дна цены на литий достигли к концу 2020 года, опустившись примерно до 40 тыс. юаней за 1 т (около 6 тыс. долларов). Не будем пытаться представить, какой восторг это вызывало у поставщиков. Тем более что с начала 2021-го цены принялись расти. Сначала робко, а потом всё быстрее и быстрее. Настоящий взлет начался в ноябре прошлого года: они проделали путь от примерно 200 тыс. юаней за 1 т (порядка 30 тыс. долларов) до 500 тыс. юаней за 1 т (около 75 тыс. долларов) за неполные четыре месяца.

### 70% от цены батареи

Мы уже рассказывали о рекордном (около 6,6 млн ед.) приросте электромобилей в 2021 году. Они создали небывалое давление на горнодобывающую отрасль. Та оказалась к такому не готова. Избыток спроса породил дефицит.

Сначала рост цен на литий игнорировался многими аналитическими организациями как фактор неминуемого подорожания батарей. Более того, выпускались смелые прогнозы о дальнейшем удешевлении электромобилей, так как батареи должны были дешеветь за счет эффекта масштаба. Если вы не знаете, как обосновать свой прогноз о падении цен на какой-то продукт, смело пишите «эффект масштаба». Эта фраза волшебным образом всё объясняет.

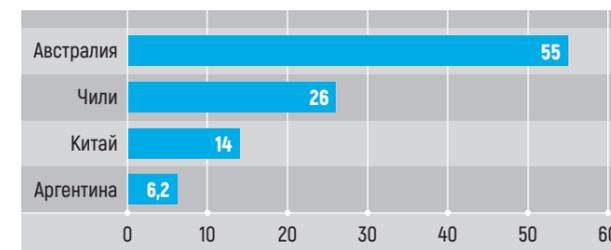
Потом, когда стало ясно, что цены на литий не собираются падать, начали звучать робкие предположения, что аккумуляторы могут подорожать. И вот к концу прошлого года BloombergNEF (BNEF) в рамках очередного отчета «предсказало», что литий-ионные аккумуляторы подорожают впервые с 2012 года. Но всего на 2,3% (до 135 долларов за 1 кВт·ч) в следующем году.

В середине февраля 2022 года наступило время удивительных открытий. Так, GlobalData в своем индексе



Производство лития увеличилось с 82,5 тыс. т в 2020 году до 100 тыс. т в 2021-м. А за последние десять лет спрос вырос в четыре раза

Крупнейшие производители лития в 2021 году, тыс. т



Источник: USGS

уязвимости цепочек поставки продемонстрировала, что наиболее уязвимыми в отношении поставок важнейших полезных ископаемых являются страны с наибольшими объемами продаж электромобилей.

Компания LG Energy Solution, поставщик для электромобилей Tesla и General Motors, заявила, что сырье составляет 70% или 80% стоимости ее батарей. Вполне показательная величина. Которая, кстати, не оставляет камня на камне от прогноза BNEF о росте на 2,3%, так как с момента его публикации литий подорожал в два раза. Куда более приближенным к реальности выглядят данные SNE Research, согласно которым южнокорейские производители аккумуляторов могут повысить цены на 30–40%, чтобы компенсировать возросшие затраты на сырье. Сейчас ведутся переговоры с производителями электромобилей о новых долгосрочных контрактах с учетом новых цен.

На фоне роста стоимости литий-ионных аккумуляторов компания Tesla даже объявила, что планирует изменить тип батарей, которые применяются в её автомобилях, на литий-железо-фосфатные. Они обладают меньшей плотностью энергии, чем аккумуляторы, содержащие никель, кобальт и марганец, но выигрывают за счет на треть меньшей цены.

### Графики улетают в Тартар

В начале марта в крупных западных СМИ начали предприниматься попытки увязать проблемы электротранспорта со спецоперацией России на Украине. Мало какие проблемы сегодня пытаются объяснить как-то иначе. Но в данной ситуации печалит, что не только медиа, но и уважаемые аналитические организации проявляют удивительное нежелание искать причины подорожания того же лития в каких-то более связанных с реальностью вещах.

Хотя, возможно, это нежелание связано с тем, что придется учитывать в прогнозах физически возможное производство лития, планы по расширению этого производства и темпы роста спроса со стороны автопромышленности. Это несложно, но учет всех этих факторов не позволит рисовать достаточно красивые графики.

Просто предположим, что в некоторых областях (особенно таких хрупких, как «зеленый» энергопереход) иногда очень нужны оптимистические картинки, на которых зазорные графики спроса стремятся на вершину Олимпа, а печальные графики цены улетают в Тартар.

На счастье уважаемых организаций, сегодня у них есть новый довод в пользу отказа всего прогрессивного человечества от двигателей внутреннего сгорания – высокие цены на моторное топливо. И обещания падения цен на аккумуляторы никуда не делись. Они лишь сдвинулись в некое отдаленное будущее.

Но в чем проблема? – может спросить пытливым читатель. Сейчас литий подорожал на фоне мирового энергетического кризиса и опережающего роста спроса, но в будущем расширят добычу (сам Илон Маск попросил), цены упадут – и победное шествие электромобилей продолжится.

Возможно, так и будет. Но давайте на секунду поверим в прогнозы Международного энергетического агентства (МЭА), среди которых есть следующий: рост продаж электромобилей к 2040 году приведет к увеличению спроса на литий в 133 раза, на кобальт – в 33 раза, на никель – в 30 раз. Готова ли к этому горнорудная промышленность? Есть ли у нее соответствующие планы? И как эти планы соотносятся с имеющимися ресурсами?

### Чемпионы по литию

По данным журнала «Редкие Земли», в СССР первый литиевый рудник был введен в эксплуатацию в 1941 году – в Восточном Забайкалье. А к моменту распада Советский Союз был вторым по величине производителем лития в мире (примерно 17% мирового потребления). Его опережали только Соединенные Штаты. Но и спрос на тот момент был несравнимо меньше текущего – всего 7,6–8,2 тыс. т.

Из последних крупных проектов в области добычи лития на территории современной России можно назвать перспективное производство на Ковыктинском месторождении (одно из базовых месторождений «Силы Сибири»). Документы по Ковыкте были подписаны в феврале 2022 года.

По данным USGS, производство лития увеличилось с 82,5 тыс. т в 2020 году до 100 тыс. т в 2021-м. А за последние десять лет спрос вырос в четыре раза. Абсолютным чемпионом в области производства лития в 2021 году стала Австралия (55 тыс. т).

## Для осуществления «зеленого» энергоперехода понадобится либо пара дополнительных планет с запасами лития, кобальта и никеля, либо некий невероятный технологический прорыв

С большим отрывом дальше в первой тройке – Чили (26 тыс. т) и Китай (14 тыс. т). Достаточно заметными производителями являются Аргентина (6,2 тыс. т), Бразилия (1,5 тыс. т), Зимбабве (1,2 тыс. т) и Португалия (0,9 тыс. т).

Производственная статистика США – коммерческая тайна. Но известно, что на экспорт эта страна в прошлом году поставила порядка 1,9 тыс. т. По всей видимости, из этих данных исходит Fortune, когда пишет, что Штаты «в настоящее время обеспечивают менее 2% мирового предложения».

Если же говорить о разведанных ресурсах лития, то чемпионами будут Боливия (21 млн т) и Аргентина (19 млн т). Показатели остальных стран из первой десятки не превышают 10 млн т. В их числе – Чили, США, Австралия и Китай.

Рост цен побудил ряд производителей вернуться к планам расширения производства, которые были отложены в 2020 году из-за пандемии. Однако, по данным Bloomberg, в ближайшие два года предложение вряд ли сможет догнать спрос. Производители из Южной Кореи также пессимистично настроены относительно скорейшего решения проблемы дефицита лития. По их мнению, подорожание лития, никеля, кобальта и марганца неизбежно приведет к 2024 или 2025 году к дальнейшему росту цен на аккумуляторы.

Начиная с марта производители электромобилей (включая Tesla) начали поднимать цены на свою продукцию.

### Кобальтовый рекорд

Ранее мы уже приводили оценку, опубликованную в журнале Nature. Но она настолько красноречива, что стоит повторить. Чтобы перевести автопарк Великобритании (31,5 млн автомобилей с ДВС) на «чистые» электромобили, потребуется 264,6 тыс. т карбоната лития, 207,9 тыс. т кобальта, 7,2 тыс. т неодима и диспрозия, а также 2362,5 тыс. т меди. Для замены примерно 1,4 млрд автомобилей с ДВС по всему миру потребуется в 40 раз больше этих объемов. Иными словами, чтобы перевести только британский автопарк на электрическую тягу, придется увеличить производство лития почти в 2,5 раза.

Что касается кобальта, то мировое производство в 2021 году, по данным USGS, достигло рекордных

Крупнейшие производители никеля в 2021 году, % от мирового производства



Источник: GlobalData

значений – 170 тыс. т (в 2020-м – 142 тыс. т). Соответственно, для удовлетворения спроса только со стороны покупателей электромобилей Великобритании пришлось бы напрячься и увеличить рекордный объем еще на 22%.

Если опираться на существующие прогнозы, то производство лития к 2040 году должно достичь почти 11 млн т (половина от доказанных запасов и одна восьмая от мировых резервов), а кобальта – 5,6 млн т. Доказанные запасы этого металла составляют 7,6 млн т, а ресурсы – порядка 25 млн т. Никто не отменяет возможности вторичной переработки. Но они не бесконечны.

Ведущим мировым источником кобальта, обеспечивающим более 70% мировой добычи, является Конго – 120 тыс. т в 2021 году. Для сравнения: располагающаяся на втором месте Россия производит 7,6 тыс. т. Конго как поставщик безальтернативен, поэтому неудивительно, что западные доброжелатели озаботились судьбой местного населения.

### Руководство кричит

Какой страны нет в статистике запасов лития Геологической службы США? Афганистана. С начала 2010-х годов публиковались сообщения о литиевых богатствах этой страны, в которых делались далеко идущие выводы, ограниченные только фантазиями авторов. Но по какой-то причине американские геологи не признают за Афганистаном заметных запасов этого металла.

Зато на седьмой позиции с 3 млн т находится Конго. По запасам кобальта эта страна и вовсе является лидером – 9,2 млн т. По удивительному стечению обстоятельств западные СМИ в 2021 году очень озаботились судьбой местного населения. По крайней мере той его части, которая работает на предприятиях, подконтрольных Китаю.

Пожалуй, сразу стоит пояснить, что КНР является ведущим мировым потребителем кобальта, порядка 80% которого приходилось на производство аккумуляторных батарей. Китайская компания Contemporary Amperex Technology Company Limited из КНР контролирует около 30% мирового рынка аккумуляторов для электротранспорта. В 2020 году китайские заводы поставляли 85% готового к использованию кобальта. А большая его часть поступала из Демократической Республики Конго, где

Доля производителей никеля высокой чистоты, %



Источник: BloombergNEF

доля китайских компаний в горнодобывающем секторе составляет почти 70%.

В августе 2021 года China Moly Co объявила об инвестициях в размере 2,5 млрд долларов в производство меди и кобальта на территории Конго. К 2023 году расширение производства позволит увеличить добычу меди на 200 тыс. т, а кобальта – на 17 тыс. т.

Итак, издание The Guardian опросило ряд работников китайских предприятий в Конго и выяснило страшное: китайское руководство повышает на конголезских подчиненных голос: «Китайцы очень плохо относятся к конголезцам. <...> Они любят повышать голос».

Обеспокоенность судьбой Конго понятна: Китай – доминирующий игрок в сегменте электротранспорта. Он замкнул на себя значительную часть цепочек поставок тех материалов, которые связаны с электромобилями. По прогнозам, к концу текущего десятилетия в Европе будет 28 заводов по производству литий-ионных элементов, производственные мощности которых должны увеличиться на 1440% по сравнению с уровнем 2020 года. В значительной степени этот рост будет обеспечен азиатскими компаниями.

По словам генерального директора Benchmark Mineral Intelligence (из заявления перед сенатом США), Китай строит эквивалент одной мегафабрики по производству аккумуляторов в неделю по сравнению с одной каждые четыре месяца в США. И Штаты, и Европа безнадежно отстали в этой области.

Все участники рынка понимают, что в данный момент глобальная литий-ионная экономика только формируется. Пока неясны ее перспективы. Но это не мешает сторонам предпринимать попытки отобрать у действующего лидера гонки отдельные звенья из цепочек формирования стоимости. В текущих условиях накал битвы отстающих игроков за шкуру неубитого кобальтового медведя будет только нарастать.

Что касается цен, то кобальт повторяет судьбу лития. Он дорожает с конца 2020 года: с 32 тыс. долларов за 1 т до 82 тыс. долларов за 1 т. Хотя до рекордных 95 тыс. долларов в марте 2018-го кобальту пока далеко.

### Болевая точка в руках России

Россия не является крупным игроком в сегменте лития. Зато ее позиция в области кобальта более существенная – она занимает второе место. Но это лишь 4,4% мирового

производства. Слишком уж велико отставание от лидера. В области алюминия, по данным USGS, наша страна расположилась на третьем месте – после Китая и Индии, зато с долей 5,44%. Это более чем значимый показатель.

Но есть сегмент, в котором смело можно сказать, что альтернатив России нет. Мировое производство никеля, по данным GlobalData, в 2021 году составило 2427,4 тыс. т (рост на 6,8% после падения на 4,2% в 2020-м). Три четверти от этого объема обеспечила добыча в пяти странах: Индонезии (884 тыс. т), на Филиппинах (351 тыс. т), во Франции/Новой Каледонии (206 тыс. т), России (202 тыс. т) и Австралии.

Надо пояснить, что никель отличается по чистоте. В западных источниках принято разделение на класс 1 (чистота от 99,98%) и класс 2. Класс 1 наиболее близок к НО чистотой 99,99% по российскому ГОСТу. Металл именно такого качества используется для производства аккумуляторных батарей.

По данным McKinsey, класс 1 занимает порядка 46% в мировом спросе. Правда, стоит сделать оговорку, что, по тем же данным, порядка 74% никеля применяется для производства нержавеющей стали, а для производства батарей – 5–8%.

По оценке BloombergNEF, пятерка лидеров среди поставщиков никеля высокой чистоты выглядит следующим образом: Китай (20%), Россия (17%), Япония (14%), Канада (12%) и Австралия (10%).

По прогнозу BNEF ожидается, что спрос на никель в секторе батарей вырастет с 400,7 тыс. т до 1,5 млн т к 2030 году. Суммарное производство никеля, согласно ожиданиям McKinsey, к этому моменту увеличится до 3,5–4 млн т.

Никель избежал существенного подорожания в течение 2021 года. Однако в начале марта 2022 года произошел резкий взлет цен: с отметок около 25 тыс. долларов за 1 т до 48 тыс. долларов за 1 т. За этим последовало не менее быстрое снижение – до 28 тыс. долларов за 1 т. Взлет был связан с тем, что участники рынка испугались введения западными странами запрета на поставки из России, так как они по сути являются безальтернативными.

Мировой энергетический кризис, нехватка предложения ключевых металлов, рост цен на литий и кобальт в качестве совокупности факторов сокращают шансы Евросоюза и США внедрить масштабные системы накопления энергии, снижают конкурентоспособность электромобилей и ведут к росту себестоимости оборудования для «безуглеродной» электрогенерации. А санкционное противостояние лишь усугубляет ситуацию для потребителей.

Но даже после завершения экономического противостояния Запада и России останутся наполеоновские планы по росту спроса на аккумуляторы в рамках «зеленого» энергоперехода. Для их удовлетворения понадобится либо пара дополнительных планет с запасами лития, кобальта и никеля, либо некий невероятный технологический прорыв. Но на последний, как показывает практика, в реальности никто не рассчитывает. А о том, чтобы умерить аккумуляторные аппетиты, видимо, будут думать когда-нибудь завтра. Это означает, что наполеоновским планам еще не раз предстоит разбиться о суровую реальность. ■

**ИНТЕРВЬЮ** ▶ На вопросы журнала отвечает морской геолог, радиоведущий, колумнист, писатель научно-популярного жанра Константин Ранкс

# КОНЕЦ БОЛЬШОЙ ИЛЛЮЗИИ

**БЕСЕДУЕТ** ▶ Александр Фролов



– **К**онстантин, думаю, для начала поясним читателям, что это далеко не первая наша беседа на страницах журнала. Ранее мы обсуждали проблемы мировой энергетики и возможные пути ее развития. К настоящему моменту прошло чуть больше десяти лет с тех пор, как вышли ваши книги «Мировая война XXI века» и «Пустыня Россия». В своих прогнозах вы касались не только энергоносителей, но и других (условно географических) факторов: например, доступности водных ресурсов. Предлагаю с них и начать.

В последнее время Ближний Восток мучается от сильнейших песчаных бурь, последствия которых усугубляет засуха. Ирак, Иран и Сирия жалуются не только на природную стихию, но и на турецкую гидроэлектростанцию Илису, которая стоит на реке Тигр (недалеко от границы Ирака и Сирии). ГЭС снижает приток воды в эти страны.

Мы видим противоречие между стремлением одной страны усилить свою энергобезопасность и ослаблением водной безопасности соседей. Фактически перед нами борьба

Во второй половине 2000-х годов на Ближнем Востоке участились засухи, они поставили крест на реализовавшихся ранее планах по ирригации, то есть подорвали благосостояние миллионов людей в Сирии и Ираке



**ФОТО** ▶ из архива Константина Ранкса, mostafa meraji/pixabay.com, solarisbus.com, Anadolu Agency

**к последствиям движения больших людских масс, которые начались еще 10–20 лет назад?**

– Многие рвутся к нам, в Евросоюз. Нельзя сказать, что ЕС к этому готов,

**за водные ресурсы, о которой вы писали более десяти лет назад. Насколько принципиально изменилась ситуация в этой области?**

– На мой взгляд, ситуация с обеспечением водой ухудшается. Безусловно, меняется климат. Хотя, конечно, на фоне глобального потепления случаются и периоды локального резкого похолодания. Вообще стоит говорить о том, что климат становится более нестабильным. На этом фоне обостряется и без того серьезная проблема доступа к водным ресурсам в пустынях и полупустынях.

Стоит вспомнить, что президент Турции (в 1993–2000 годах) Сулейман Демирель в ответ на критику строительства водохранилищ в верховьях великих рек Тигр и Евфрат на территории республики заявил примерно следующее: мы же не получаем нефть от Ирака просто так, так как это иракская нефть, а это – наша вода.

Во второй половине 2000-х годов на Ближнем Востоке действительно участились засухи, они поставили крест на реализовавшихся ранее планах по ирригации, то есть подорвали благосостояние миллионов людей в Сирии и Ираке. И действительно, те, кто оказываются ниже по течению, становятся заложниками ситуации.

Не менее тревожное положение складывается в верховьях Нила. В этом регионе есть свои проекты использования водохранилищ в верховьях реки, соответственно, регулировать сток будут те, в чьей собственности плотины. Египет – это огромная страна площадью более 1 млн кв. км и с населением 106,6 млн человек, которая зависит от потока Нила. Чем будут орошать поля? Зависимость от импорта зерна неизбежно вырастет. Кроме того, не будем забывать о зафиксированной проблеме колодцев – в них снижается уровень воды. Напряженность между странами, расположенными в районе Нила, и конфликты между ними становятся вполне реальными.

Обостряется обстановка южнее Сахары – там исчезает озеро Чад (оно повторяет судьбу Аральского моря). Если не будет воды – не станет еды, которую раньше выращивали люди, живущие около озера. Люди начнут переселяться, создавая проблемы в соседних государствах, через которые они пойдут, и государствах, куда переселенцы будут стремиться. Готовы ли они к этому?

### Переселение народов

– Массовые переселения в истории происходили неоднократно. Менялась ситуация в районе Тигра и Евфрата, менялся и статус Египта – от всемирной житницы времен Римской империи до современного состояния. Менялись границы. Готовимся ли мы

хотя наплыв мигрантов продолжается не первый год. Процессы развиваются постепенно, действует принцип домино. Одно дело, когда происходит какое-то яркое событие, какой-то конфликт, война, когда сразу прибывает большое количество беженцев. Другое дело, когда люди приезжают из вроде бы мирных районов. И здесь у принимающей стороны вступает чисто психологический диссонанс. Людям проще понять, когда кто-то бежит от вооруженного конфликта. Но тяжело понять, как это кто-то бежит, оттого что он больше не может выращивать какую-то сельскохозяйственную культуру, так как высохло какое-то озеро.

Но если у вас возникают проблемы с водой, то, к примеру, вам будет тяжело выращивать рис. Тогда вы можете переключиться на другую культуру, которой потребуются меньше воды, – сорго (очень засухоустойчивое и теплолюбивое). Но сделать это не так просто: люди поколениями выращивали и ели рис, их кухня базируется на рисе; им фактически придется изменить значительную часть собственной культуры.

– **Сорго сейчас называют новой кукурузой. Происходящее напоминает нам, что культура питания постоянно меняется, одни доминирующие культуры сменялись другими. Когда-то в Европе не было кукурузы, когда-то не было апельсинов.**

– А 200 лет назад не было подсолнечника. Климатические изменения пока не оказывают значимого воздействия в большинстве государств, так как есть возможность компенсировать потери поставками из других стран. Пока.

Мы входим в зону неопределенности, которую создают экономические проблемы. Можно ли будет в скором будущем пригнать зерновозы в нуждающиеся регионы? Возможно, сейчас мы наблюдаем разрушение действующей системы глобальной экономики.

– **О том, что возможен кризис на мировом рынке сельскохозяйственной продукции, говорилось еще в четвертом квартале 2021 года. Основными факторами, которые могут к нему привести, называлось подорожание газа и горюче-смазочных материалов. Но по какой-то причине никто не предпринимал никаких шагов в связи с этими рисками. Хотя Европа может за счет собственного производства даже сейчас компенсировать выпадающие объемы.**

– Евросоюз – очень зарегулированное образование, в котором все важные решения базируются на консенсусе. Решение о росте производства могло бы быть принято только после того, как всё было бы несколько раз подсчитано и пересчитано.



## Уверенность, будто качество жизни всё время будет улучшаться, была большой иллюзией

### Имущественное расслоение усиливается

– Была ли для вас неожиданной текущая попытка реанимации водородной энергетики?

– Я бы не стал говорить про реанимацию, так как работа в водородном направлении велась постоянно. Например, у нас в Риге еще при прежнем городском руководстве была введена в эксплуатацию заправочная станция, закуплены водородные электробусы. Но дальше эксперимента дело не пошло.

– Насколько серьезно можно сейчас относиться к планам Евросоюза о развитии водородной энергетики? Летом 2020 года была принята стратегия, согласно которой промышленность ЕС к 2030 году должна довести мощности электролизеров до 40 ГВт.

– Я полагаю, что водород пытаются использовать в качестве своего рода аккумулятора при производстве возобновляемой электроэнергии. Главный вопрос – это вопрос стоимости. И готовы ли будут платить потребители. Сейчас практически невозможно прогнозировать, так как не закончился мировой энергетический кризис и перед нами слишком много неизвестных.

Если появится дешевый водородный транспорт, тогда он привлечет потребителей. На данный момент большой популярностью стали пользоваться микролитражные бензиновые автомобили.

Люди не знают, что будет завтра, они стараются экономить, и им не до новаций. Притом усиливается и становится более выпуклым имущественное расслоение, так как до сих пор есть группа населения, которая не считает свои расходы на бензин и прочие энергоносители.

– Как население Прибалтики воспринимает идею отказаться от российского газа?

– Все к этому готовятся. И в связи с этим непонятно, какая будет температура в квартирах зимой 2022–2023 годов.

– Руководство Германии говорит, что 15 градусов в квартире – это самое то, если свитер надеть. А лучше два.

– Здесь мы приходим к росту неоднородности в вопросах доступа к энергоносителям. Жители частных домов могут поставить себе печи, которые питаются гранулами или щепой (как бы возобновляемое топливо). Также на крыше частного дома можно установить солнечную батарею, а в огороде поставить ветряк. И такими мерами в целом решить проблемы с энергопотреблением в масштабе личного домохозяйства. Но все эти мероприятия могут себе позволить только люди с доходами значительно выше средних. Опять же усиливается имущественное расслоение.

Остальные слои населения сейчас задумываются о том, чтобы менять окна и обклеивать их инфракрасной пленкой, а также утеплять помещения. Все ждут, что стоимость отопления будет такой, что она превысит расходы на все эти «энергоэффективные» мероприятия.

Люди старшего поколения в определенном смысле проще. Я помню, как в годы моего детства даже жильцы многоэтажных домов в Риге ходили за дровами, грузили на санки, а потом тащили в квартиру. В комнатах стояли круглые, так называемые голландские, печи. Сейчас таких печек в квартирах нет. А к тому же часто электропроводка слабая, не приспособленная к большому количеству обогревательных приборов. К тому же электричество тоже подорожает. Поэтому остается утепляться, в том числе доставать из чулана бабушкины ковры.

Уверенность, будто качество жизни всё время будет улучшаться, была большой иллюзией. Как показывает опыт цивилизаций, развитие – это волны, синусоида, то лучше, то хуже...

### Период безоглядного оптимизма

– Насколько сейчас актуальным можно считать вопрос об энергетической бедности?

– Знаете, когда я писал «Мировую войну XXI века» и «Пустыню Россию», то, конечно же, пользовался материалами, которые были доступны в нулевые годы. Это был период безоглядного оптимизма.

Но уже тогда поднимался вопрос, что же будет, если энергоносители резко подорожают. А в последние годы люди в Европе стали задумываться над тем, нужно ли им отапливать огромное пространство, в котором они живут.

Возможно, что борьба с энергетической бедностью (или страх энергетической бедности) приведет к значительным изменениям в архитектуре, к тому, какие квартиры будут считаться нормой. Вероятно, нормой могут стать совсем небольшие квартиры или двухэтажные дома площадью 55 кв. м.

Специалисты в Прибалтике и Финляндии стали задумываться об изменении «формулы жизни». Можно планировать свою жизнь так, чтобы проводить большую ее часть снаружи дома. То есть предполагается, что дом должен стать местом, где вы спите, греетесь, принимаете пищу, а после этого из него уходите. Умы людей захватывает мысль, что жить надо максимально экономно. Ее хорошо доносят новые счета за отопление и электроэнергию. Счета многих пенсионеров в Прибалтике приближаются ко всей сумме их пенсии.

– Не поворачивается ли Европа в частности и человечество в целом куда-то не туда, стараясь экономить? Если

мы посмотрим только на историю XX века, то увидим, что на Западе уже случались приступы острой экономии (например, в 1970-х годах). Но если посмотреть на историю всего человечества с, так сказать, высоты птичьего полета, то развитие сопровождалось увеличением объема энергии, который «прокачивается» через каждого отдельно взятого человека в течение его жизни. Не стоит ли найти пути увеличить потребление в текущих условиях?

– Есть два варианта развития событий. Первый: рост населения. Тогда экономия со стороны каждого отдельного человека оправдана. Второй вариант: сокращение населения Земли.

Второй вариант сегодня является более чем реальным. Рост населения замедлился. Во многих странах уже рождаемость отстает от смертности. А это – рост доли пожилого населения по сравнению с долей трудоспособных людей.

Огромное количество жилплощади, подержанных автомобилей, энергоносителей станет не востребуемым. Даже если подушевое потребление энергоносителей вырастет, совокупный спрос сократится.

### Право на ремонт

– Десять лет стали периодом расцвета электромобилей: их продавали всё больше, одновременно с этим дешевели батареи, строились зарядные станции. И вдруг в прошлом году начал дорожать литий, никель и прочие металлы, а с ними – и аккумуляторные батареи. Насколько это было ожидаемо, на ваш взгляд?

– И в 2010-х годах я склонялся к мнению, что удешевление скоро закончится. Причина в том, что для аккумуляторных батарей нужны металлы, которых мало на нашей планете. Чем выше спрос на редкие металлы, тем быстрее произойдет переход от более богатых месторождений к более бедным.

Кроме того, сейчас подорожали горюче-смазочные материалы, а это также негативно сказывается на себестоимости производства лития, титана, ниобия и пр. Растет цена на продукцию.

Знаменитое «заложенное устаревание» спровоцировало избыточный спрос на материалы. А мода последних лет пяти-семи делать батареи в электронных устройствах несъемными усугубила этот процесс.

Возможно, мы уже, сами того не заметив, вступили в период, когда никто не подумает выбрасывать электронное устройство, потому что там пришла в негодность батарея. Евросоюз уже задумался о необходимости принять документы, регулирующие «право на ремонт». То есть задумались о том, чтобы опять всей технике можно было бы продлевать жизнь за счет ремонта. И дело не только в батареях – напомним, что все сенсорные экраны покрыты смесью индия и галлия – металлов чрезвычайно редких.

Положение России среди производителей металлов особое. Она, насколько я могу судить по официальным отчетам, стала важной в мировом масштабе фабрикой по переработке руды, которая поступает в том числе и с постсоветского пространства, и из далеких территорий, в том числе в Южном полушарии. Сюда везут бокситы, из которых выплавляется алюминий. Это касается

и целого ряда других металлов. Но добывать у себя до последнего времени было менее выгодно, чем завозить сырье.

### Без плана Б

– Какими выглядят перспективы электротранспорта сейчас?

– Думаю, Евросоюз до последнего будет говорить о приверженности «Зеленой сделке». Но получат ли к концу текущего года – к периоду холодов – производители нефти и традиционного автотранспорта повод для оптимизма – не очень понятно. Настроение населения может измениться в отношении электромобилей и летом, если оно будет жарким и резко вырастет потребление электричества. То есть вырастут и цены, а может, электричество осенью всё же будет дешевле жидкого топлива. Сейчас можно только гадать.

Во многих европейских странах грядут выборы. И позиции сторонников «зеленого» энергоперехода могут пошатнуться, как мне кажется. Интересно, что никто из политических сил не выступает за вонючую, грязную воду и зараженную почву. Просто некоторые политики в текущих условиях под видом защиты окружающей среды и перехода на возобновляемую энергетику предлагают избирателям голодать и мерзнуть в смутной надежде, что у внуков будет сытое и солнечное будущее. А другие политические силы предлагают использовать традиционную энергетику для решения существующих проблем сейчас и здесь.

– Я не соглашусь. Условно «зеленые» не обещают, что внуки будут жить сыто и хорошо. Они обещают, что внуки будут жить не ужасно, а просто чуть хуже, чем мы сейчас. Ведь они предлагают изо всех сил совершить рывок в сторону возобновляемых источников энергии, чтобы замедлилось потепление и качество жизни не снижалось так быстро, как это может, по их мнению, произойти. Мне кажется, что позитивный проект просто исчез из политического дискурса.

– Полагаю, многие политики, которые высказываются по вопросам энергетики, плохо понимают, откуда что берется. Они не понимают, как происходит добыча нефти, газа и других полезных ископаемых. Не понимают, что такое транспортировка энергоресурсов и переработка. Знания им заменяют лозунги.

К кризисным ситуациям такие политики не готовятся. У них никогда не бывает плана Б на случай, если план А не сработал.

– Очевидно, что кризис неизбежен. Но все рисуют графики с непрерывным ростом.

– Многие средства, которые выделяются на «зеленый» энергопереход, можно было бы потратить на решение реальных проблем реальных людей, которые существуют не в отдаленной перспективе, а сейчас. К примеру, тонут Мальдивы. Буквально. Не стоит ли помочь местным жителям сейчас? Ведь ресурсы для этого имеются. Наверное, просто бороться за отдаленное светлое будущее гораздо проще.

Однако изменения неизбежны. И сейчас мы находимся в переломной точке. Боюсь, что неопределенность текущего момента может привести нас к нехватке энергоресурсов во многих странах, которые привыкли к избыточному потреблению. ■



**ИНТЕРВЬЮ** > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром переработка» Айрат Ишмурзин

**БЕСЕДУЕТ** > Денис Кириллов

**ФОТО** > ООО «Газпром переработка»

# ГАЗ, КОНДЕНСАТ,

# НЕФТЬ И ВОДОРОД



Таблица. Выпуск продукции ООО «Газпром переработка» по итогам 2021 года

	Газ горючий природный (млрд куб. м)	Стабильный конденсат (млн т)	Автобензин (млн т)	ДТ (млн т)	Топливо для реактивных двигателей (тыс. т)	СУГ (млн т)	Сера (млн т)	Гелий (млн куб. м)	Этановая фракция (тыс. т)	Техуглерод (тыс. т)	Одорант (тыс. т)
Уренгойский ЗПКТ – Сургутский ЗСК	0,7	4,3	1,2	0,82	84,0	1,6	–	–	–	–	–
Астраханский ГПЗ	4,9	0,82	0,56	0,43	–	0,18	3,3	–	–	–	–
Сосногорский ГПЗ	1,9	0,13	–	–	–	0,14	–	–	–	32,2	–
Оренбургский ГК	19,3	2,3	–	–	–	0,88	1,1	3,9	367,7	–	3,1
ВСЕГО	26,8	7,55	1,76	1,25	84,0	2,8	4,4	3,9	367,7	32,2	3,1

Источник: ООО «Газпром переработка»

**А**йрат Вильсурович, каковы предварительные результаты производственной деятельности ООО «Газпром переработка» в 2021 году?

– Для нашей компании прошлый год был непростым. Однако, несмотря на сложную ситуацию в нашем северном филиале – Заводе по подготовке конденсата к транспорту, нам удалось в сжатые сроки обеспечить необходимые объемы переработки.

Общими усилиями специалистов филиала и администрации нашего предприятия были оперативно подготовлены технические требования на проектирование новой установки деэтаннизации конденсата (УДК-1). Была запущена установка стабилизации конденсата – объект альтернативной схемы Надым-Пур-Тазовского региона. Это позволило обеспечить стабильность и непрерывность процесса переработки, повысить его безопасность.

В 2021 году единый перерабатывающий комплекс ООО «Газпром переработка» обеспечил успешное исполнение плановых заданий по всем основным видам деятельности. Существенных отклонений

«ГАЗПРОМ ПЕРЕРАБОТКА» – нефтегазо-перерабатывающий производственный комплекс ПАО «Газпром», основными видами деятельности которого являются подготовка и переработка газа, газового конденсата и нефти, а также магистральный транспорт углеводородов. В структуру предприятия входят пять перерабатывающих заводов, гелиевый завод и управление по транспортировке жидких углеводородов. Филиалы компании расположены в пяти субъектах Российской Федерации: Республике Коми, Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономных округах, Астраханской и Оренбург-

ской областях. Также ООО «Газпром переработка» является участником ООО «Газпром нефтехим Салават» и ООО «Газпром переработка Благовещенск», осуществляющих самостоятельную производственно-финансовую деятельность. В состав первого входят нефтеперерабатывающий и газохимический комплексы, а также нефтехимический завод «Мономер». Второе выполняет функции инвестора и заказчика проекта строительства Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ). 1 мая 2022 года ООО «Газпром переработка» отметило свой 15-летний юбилей.

в переработке сырья и выработке продукции не зафиксировано.

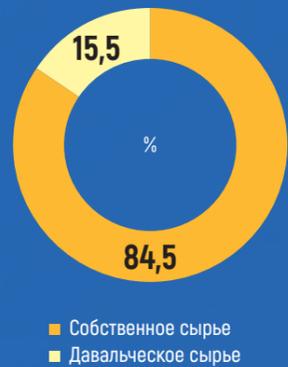
Суммарно в минувшем году на наших филиалах переработано 32,5 млрд куб. м природного газа. В том числе 8,5 млрд – на Астраханском ГПЗ, 21,8 млрд – на Оренбургском газохимическом комплексе (ГК) и 2,2 млрд – на Сосногорском ГПЗ.

Жидких углеводородов переработано 17 млн т: 11,9 млн – на комплексе «Уренгойский завод по подготовке конденсата к транспорту (ЗПКТ) – Сургутский завод по стабилизации конденсата (ЗСК)», 2,9 млн – на Астраханском ГПЗ, 2,1 млн –

на Оренбургском ГК и 131 тыс. т – на Сосногорском ГПЗ.

Основной товарной продукцией ООО «Газпром переработка» стали газ горючий природный – его мы выработали 26,8 млрд куб. м, стабильный конденсат – порядка 7,6 млн т, автомобильный бензин – свыше 1,7 млн т, дизельное топливо (ДТ) – более 1,2 млн т, топливо для реактивных двигателей – 84 тыс. т, сжиженный углеводородный газ (СУГ) с легковоспламеняющейся жидкостью (ЛВЖ) – 2,9 млн т, сера – 4,4 млн т и гелий – 3,9 млн куб. м. Также продуктами переработки

Доля переработки собственного сырья Группы «Газпром» в 2021 году, %



наших предприятий традиционно были этановая фракция, теухглерод и одорант.

**– Какова была доля переработки собственного сырья Группы «Газпром»?**

– В 2021 году эта доля составила 84,5%, давальческого сырья – 15,5%. В качестве давальца выступало ТОО «КазРосГаз» – переработка сырья казахстанского предприятия на Оренбургском ГПЗ выполнена в договорных объемах. Собственное сырье Группы поступало на наши предприятия непосредственно от ПАО «Газпром», а также от ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром газонефтепродукт холдинг» и ООО «Сервиснефтегаз».

**Проекты и программы**

**– Какие проекты и программы в 2021 году являлись ключевыми для ООО «Газпром переработка»?**

– Одним из ключевых проектов является проект «Реконструкция Астраханского ГПЗ для получения этановой фракции», который реализуется одновременно с проектом «Строительство Астраханского газохимического комплекса по производству пластика» ООО «Каспийская инновационная компания».

11 ноября 2020 года между Правительством Астраханской области, ПАО «Газпром» и ООО «Каспийская инновационная компания» заключено Соглашение о сотрудничестве при реализации проекта по созданию на территории Астраханской области газохимического комплекса по производству пластика. В соответствии с Соглашением ПАО «Газпром» и ООО «Каспийская инновационная компания» подготовлен План мероприятий по созданию газохимического комплекса по переработке этановой фракции и сжиженных углеводородных газов в Астраханской области. В рамках Плана мероприятий ведется одновременная разработка проектно-сметной документации по проекту «Реконструкция Астраханского ГПЗ для получения этановой фракции» (сфера ответственности ПАО «Газпром») и проекту «Строительство Астраханского газохимического комплекса по производству пластика» (сфера ответственности ООО «Каспийская инновационная компания»).

Генпроектировщиком по обоим проектам является ООО «Газпром Линде Инжиниринг».

7 октября 2021 года в рамках Петербургского международного газового форума между ПАО «Газпром» и ООО «КИК» подписан договор на поставку этановой фракции и СУГ Астраханского ГПЗ для обеспечения ГХК сырьем.

Завершение реконструкции Астраханского ГПЗ и строительства Астраханского ГХК планируется в 2027 году.

Кроме того, по Астраханскому ГПЗ началась разработка проектов масштабной реконструкции технологических объектов и общезаводского хозяйства – проект «Реконструкция технологических установок АГПЗ» и проект «Реконструкция первоочередных установок АГПЗ».

Еще один важный проект реализуется на Оренбургском гелиевом заводе – проект реконструкции установки фракционирования ШФЛУ с целью доведения качества продукции до требований с целью повышения качества получаемой продукции.

Следует отметить также проект реконструкции первой очереди Оренбургского газоперерабатывающего завода, который даст возможность перевести технологические установки на двухлетний межремонтный период, снизить уровень выбросов вредных веществ в атмосферу, а также осуществить производство и реализацию новой продукции – диметилдисульфида на установке стабилизации конденсата и очистки пропан-бутановой фракции от сераорганических соединений.

В части реализованных проектов следует отметить новый комплекс по переработке и транспортировке жидких углеводородов. В него входят установка стабилизации конденсата месторождений Надым-Пур-Тазовского региона, нефтеперекачивающая станция «Уренгойская», нефтеконденсатопровод Уренгой-Пур-Пэ и приемо-сдаточный пункт. Создание этого комплекса – элемент системной работы по эффективному освоению углеводородных запасов действующих месторождений Надым-Пур-Тазовского региона. В частности, он будет способствовать плановому увеличению добычи



природного газа из труднодоступных ачимовских залежей Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ) на долгосрочную перспективу за счет новых мощностей по переработке и транспортировке газового конденсата, отделяемого от газа, добываемого на Уренгойском НГКМ. Переработка газового конденсата ачимовских залежей теперь организована с учетом новой схемы.

**Актуальность и приоритеты**

**– Какие проекты и программы будут основными для вашего предприятия в текущем году?**

– Сегодня актуальным и приоритетным для нас по-прежнему остается осуществление целого ряда проектов, реализацией которых мы занимались в 2021 году. Ключевыми среди них являются, в частности, проекты, касающиеся реконструкции и модернизации Астраханского ГПЗ.

В частности, разрабатывается проект расширения мощностей грануляции серы «сухим» способом, включая современные механизированные комплексы по погрузке, что позволит отказаться от производства

менее ликвидного товара – комовой серы, а реконструкция объектов энергообеспечения, водоснабжения и канализации завода позволит провести модернизацию всей водохозяйственной системы, применить современные методики очистки и обеззараживания воды и сточных вод, повторное использование очищенных сточных вод в системах производственного водоснабжения; провести реконструкцию объектов электрообеспечения в целях обеспечения круглосуточного полнофункционального режима работы системы для обеспечения требуемой категории надежности с учетом изменения состава и параметров электропотребителей, систем освещения, вентиляции, кондиционирования и отопления объектов.

Раздельная переработка на Оренбургском ГПЗ газа Карачаганакского НГКМ и Оренбургского месторождения позволит обеспечить выпуск продукции, соответствующей перспективным требованиям качества. Перспективным и важным инвестиционным проектом ООО «Газпром переработка» явля-

ется проект по увеличению производства этановой фракции на Оренбургском гелиевом заводе (ОГЗ) для наращивания поставок этана ПАО «Казаньоргсинтез».

Ввод в действие новой установки дезанизации конденсата на заводе по подготовке конденсата к транспорту (УДК-1) на ЗПКТ позволит принять в переработку все возрастающие объемы жидких углеводородов, в том числе с добычных активов, разрабатываемых Группой «Газпром нефть». Нужно отметить, что это весьма амбициозный проект. Проектирование и строительство объекта запланировано в сжатые сроки.

**Опорный полигон**

**– Водородная тематика тоже становится для вас актуальной?**

– В октябре 2020 года правительство России утвердило план мероприятий по развитию водородной энергетики в нашей стране до 2024 года, которым предусмотрено создание опытных полигонов низкоуглеродного производства водорода на объектах переработки углеводородного



## Участие в формировании водородной энергетики будет способствовать развитию компании в части разработки и применения перспективных технологий

сырья или объектах добычи природного газа. Одним из ответственных исполнителей этого плана определен «Газпром». В декабре 2021 года утверждена дорожная карта развития водородной энергетики и декарбонизации промышленности и транспорта на основе природного газа, которой предусмотрена организация работ по созданию инфраструктуры для пилотных поставок водорода потенциальным потребителям. С целью достижения поставленной задачи и для оценки целесообразности реализации пилотных проектов на базе перерабатывающих предприятий, входящих в структуру «Газпром переработка», инициировано проведение научно-исследовательских работ (НИР).

На основании проведенного исследования планируется определить оптимальные технологии выделения водорода для применения на объектах ООО «Газпром переработка» с соответствующими предложениями по его производству и дальнейшему использованию.

Ответственное потребление природных ресурсов является глобальным мировым трендом технологического развития. Следуя этой тенденции, мы постоянно повышаем энергоэффективность производственных процессов и стремимся к максимальному использованию вырабатываемой побочной про-

дукции, в том числе содержащей водород. Участие в формировании водородной энергетики будет способствовать развитию компании в части разработки и применения перспективных технологий.

### Стратегические цели

– **Какова стратегия развития вашего предприятия? Какие цели ставит перед вами материнская компания?**

– В последние годы «Газпром» усиливает присутствие в сегменте переработки и реализует масштабные проекты по созданию новых производств. Это позволяет оптимизировать структуру выручки компании и обеспечивать дополнительный устойчивый денежный поток для дальнейшего роста эффективности газового бизнеса.

Поэтому наша стратегия развития направлена на увеличение глубины переработки, повышение степени извлечения ценных компонентов из природного газа, а также попутного нефтяного газа (ПНГ) и их эффективное использование для дальнейшей переработки в высоколиквидную продукцию с высокой добавленной стоимостью, создание новых газоперерабатывающих и газохимических производств. «Газпром» ведет комплексную работу по развитию, техническому перевооружению и реконструкции действующих мощностей.

Основными же целями деятельности ООО «Газпром переработка» являются получение прибыли посредством переработки газа и газового конденсата, а также обеспечение потребителей газом, газовым конденсатом и продуктами переработки.

– **Какие проекты и программы станут ключевыми для вас в ближайшем будущем, какие – в более отдаленной перспективе?**

– Мы заинтересованы в наращивании собственных производственных мощностей, внедрении передовых технологий, выпуске новых видов продукции с высокой добавленной стоимостью. На сегодняшний день наиболее перспективными направлениями развития для нас являются наращивание потенциала по производству этановой фракции, увеличение мощностей по переработке жид-

ких углеводородов, выпуск новой товарной продукции.

Этан является наиболее ценным сырьем для нефтехимических процессов. В результате пиролиза этановой фракции получается наибольшее количество этилена – олефина для производства широкого спектра полимерной продукции. Природный газ, добываемый на территории Астраханской и Оренбургской областей, а также направляемый по сети магистральных трубопроводов с территории Казахстана, характеризуется высоким содержанием этана (до 6%), что говорит о целесообразности его извлечения на наших производственных объектах. Поэтому в настоящее время мы реализуем проект реконструкции Астраханского ГПЗ с целью извлечения этановой фракции и рассматриваем целе-

сообразность реализации проекта увеличения производства этановой фракции на Оренбургском гелиевом заводе. Реализация этих проектов позволит увеличить процент выработки этана на объектах компании, нарастить мощности по его производству, а значит, и укрепить позиции «Газпром переработки» на рынке этого продукта.

Если говорить о жидких углеводородах, продуктах сепарации пластовых смесей, они характеризуются высоким содержанием бензиновых и дизельных фракций. И соответственно, являются ценным сырьем для производства моторных топлив. Именно поэтому увеличение мощностей по переработке жидких углеводородов – второй трек развития «Газпром переработки». Здесь стоит отметить проект по расширению комбинированной установкой по переработке стабильного конденсата на Астраханском ГПЗ. Модернизация блока атмосферной перегонки, а также увеличение его производительности позволит обеспечить высокие выходы бензиновой и дизельной фракций, а также значительный рост производства моторных топлив по всему заводу в целом.

Современный мир очень быстро меняется, то же самое можно сказать и о газовой промышленности. Ужесточение экологических стандартов диктует повышение требований к качеству товарных продуктов. Сжиженные углеводородные газы – перспективное топливо для транспорта нового поколения. Оно должно содержать минимум сернистых соединений для сокращения выбросов серы и вероятности образования кислотных дождей. Проекты по реконструкции установки фракционирования ШФЛУ на Оренбургском гелиевом заводе, а также реконструкция блока производства сжиженных углеводородных газов Астраханского ГПЗ позволят добиться поставленных целей на этом направлении.

### Планы-2022

– **Каковы производственные планы ООО «Газпром переработка» на текущий год?**

В 2022 году планируется переработать порядка 35 млрд куб. м природного газа и 19,4 млн т жидкого углеводородного сырья.

В 2022 году планируется переработать порядка

**35 млрд куб. м**

природного газа и 19,4 млн т

жидкого углеводородного сырья





**ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПЛАНЫ ООО «ГАЗПРОМ ПЕРЕРАБОТКА» НА ТЕКУЩИЙ ГОД**

Переработка природного газа	35 МЛРД КУБ. М
Переработка жидкого углеводородного сырья	19,4 МЛН Т
Производство автомобильного бензина	2,4 МЛН Т
Производство ДТ	1,7 МЛН Т
Производство топлива для реактивных двигателей	64,4 ТЫС. Т
Производство серы	5,5 МЛН Т
Производство СУГ с ЛВЖ	3,2 МЛН Т
Производство гелия	3,8 МЛН КУБ. М
Производство горючего природного газа	28,4 МЛРД КУБ. М
Производство стабильного конденсата	8,6 МЛН Т

затрудняет его текучесть по сравнению с проектным валанжинским сырьем ЗПКТ. Дело в том, что начиная с 2008 года ачимовский конденсат перерабатывается в смеси с валанжинским. Но с каждым годом добыча газа, а значит, и выход ачимовского нестабильного газового конденсата, растет. Дезантицированный конденсат Уренгойского завода поступает на завод в Сургуте для дальнейшей переработки. Эти два предприятия нашей компании составляют единый перерабатывающий комплекс. Новые мощности Уренгойского ЗПКТ направлены в том числе на поддержание качества конденсата, направляемого на Сургутский ЗСК, так как его оборудование не предназначено для тяжелых мазутных фракций и парафинов, содержащихся в ачимовском сырье. Из такого сырья не получить моторное топливо высокой степени чистоты. Теперь же ачимовский конденсат будет перерабатываться на объектах альтернативной схемы, где тяжелые фракции будут объединяться с нефтью от месторождений Ен-Яхинской и Песцовой площади Большого Уренгойского месторождения, а более легкие фракции, схожие по своим качественным характеристикам с валанжинским конденсатом, направляться в магистральный трубопровод Уренгой–Сургут как сырье для Сургутского ЗСК.

Частично эксплуатация альтернативной схемы началась с сентября 2021 года. В начале текущего года были завершены все необходимые пусконаладочные работы, а 19 марта 2022-го новый комплекс заработал в полную силу. Это альтернатива двухниточной системе магистральных конденсатопроводов Уренгой–Сургут, которая позволяет поставлять «Транснефти» избыточные для Сургутского ЗСК и Уренгойского ЗПКТ объемы жидких углеводородов, а также создает вариативность их транспортировки. Благодаря новому комплексу увеличились и наши мощности по приему нефти. Теперь совместно с компанией «Газпромнефть-Заполярье» мы можем увеличить добычу и сдачу нефти в систему ПАО «Транснефть» до 5 млн т. ■

Совместно с компанией «Газпромнефть-Заполярье»

мы можем увеличить добычу и сдачу нефти в систему ПАО «Транснефть» до

**5 млн т**

– Что будет способствовать росту объемов переработки продуктов? – Как я уже сказал, в Ямало-Ненецком автономном округе переработка газового конденсата ачимовских залежей Уренгойского НГКМ организована по новой, альтернативной схеме. В 2021 году было завершено строительство нового комплекса ПАО «Газпром» по транспортировке и переработке жидких углеводородов в Надым-Пур-Тазовском регионе, основу которого составили установка стабилизации конденсата ачимовских залежей Надым-Пур-Тазовского региона, нефтеперекачивающая станция «Уренгойская», нефтеконденсатопровод Уренгой–Пур-Пэ и приемосдаточный пункт.

Новый комплекс призван решить проблему переработки ачимовского (более тяжелого) конденсата, содержащего тугоплавкие парафины, что

# ЕЩЕ БОЛЬШЕ СПОРТА

В Мышкине открыт многофункциональный СК «Айсберг»



Спорткомплекс возведен в рамках программы «Газпром – детям» и проекта губернатора Ярославской области «Решаем вместе».

Под эгидой масштабного социального проекта ПАО «Газпром» – программы «Газпром – детям» (с начала 2007 года построено более 1,9 тыс. современных спортивных объектов в 73 регионах, где спортом занимается более 130 тыс. человек) – в Ярославской области всего введено в эксплуатацию 42 объекта. В том числе здесь появилось 12 многофункциональ-

ных спортивных площадок и 20 пришкольных стадионов. Также проведена реконструкция стадиона им. Братьев Бутусовых в Мышкине, детской спортивной площадки в Пошехонье, футбольного поля стадиона «Авангард» в Рыбинске, здания детско-юношеской школы №2 в Данилово и бассейна СОК «Спринт» в Гаврилов-Яме. В рамках программы «Газпром – детям» профинансировано строи-

тельство физкультурно-оздоровительных комплексов (ФОК) с бассейном в Мышкине и Угличе, ФОКа с универсальным залом в пос. Семибратово, а также специализированного объекта для лиц с ограниченными возможностями (первый адаптивный центр, возведенный в рамках социальной программы «Газпром – детям») в Ярославле. Что касается именно Мышкина, то, по некоторым оценкам, на одного жителя здесь приходится чуть ли не рекордный объем спортивных сооружений.

Заниматься в «Айсберге» будут как дети, так и взрослые. Пропускная способность спорткомплекса – до 100 человек в час. Ввод объекта позволит, в частности, расширить инфраструктуру муниципального образовательного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа».

В зимнее время на искусственном льду можно будет проводить занятия по фигурному катанию, хоккею с шайбой, массовые катания. В летний период в «Айсберге» будут проходить занятия и соревнования на специальном резиновом покрытии по мини-футболу, баскетболу, волейболу и теннису. Для удобства посетителей предусмотрены трибуны, предусмотрены бытовые модульные отапливаемые помещения для переодевания и автостоянка. «Айсберг» – это более 2 тыс. кв. м и современные комфортные усло-

вия для круглогодичных занятий спортом.

В церемонии открытия многофункционального спортивного комплекса приняли участие генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Ухта» Александр Гайворонский, заместитель председателя правительства Ярославской области Марина Кашина, глава Мышкинского муниципального района Ольга Минаева и представители спортивных организаций. «Сегодня мы присутствуем на открытии объекта, являющегося хорошим примером совместных усилий ПАО «Газпром», Ярославской области и Мышкинского района. Создание объекта проводилось в два этапа: в 2018 году была введена открытая универсальная спортивная площадка, а в 2021-м для расширения возможностей на объекте возведено тентовое укрытие, установлено холодильное оборудование, проложены инженерные коммуникации, приобретено льдозаливочное оборудование. Поздравляю всех мышкинцев и жителей Ярославской области с открытием нового объекта и новых возможностей», – сказал Александр Гайворонский.

После торжественной церемонии на льду крытого хоккейного корта «Айсберг» состоялся товарищеский матч команд «Волгарь» (Мышкинское ЛПУМГ ООО «Газпром трансгаз Ухта») и «Волга» (Некоузский район Ярославской области). ■

ТЕКСТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > ПАО «Газпром»

ТЕКСТ > Андрей Егоров

ФОТО > ЕРА

# ВОЛКИ С УОЛЛ-СТРИТ

Добыча нефти и газа в США стагнирует, несмотря на требования политиков и рекордные цены

На неделе, которая завершилась 22 апреля, средняя спотовая цена газа на американском Henry Hub превысила 7 долларов за 1 млн британских термальных единиц, или 250 долларов за 1 тыс. куб. м. Таких цен на оптовом рынке в США, если не брать в расчет середину февраля 2021 года, когда в течение нескольких дней замерзал Техас, не было уже 14 лет – со времен начала сланцевой лихорадки. Газ обходится американской экономике примерно в 2–2,5 раза дороже, чем год назад, и в 3–4 раза дороже, чем в 2020-м. Конечно, цены далеки от европейских, которые за тот же период совершили еще более впечатляющий скачок. Но учитывая масштабы рынка – а Соединенные Штаты являются крупнейшим потребителем газа в мире – и то, что американцы стали нетто-экспортером газа в последние годы, такой серьезный рост энергетического бремени на экономику и частных потребителей выглядит одновременно вызывающе и удивительно. Вызывающе, потому что Вашингтон позиционирует себя как источник решения энергетических проблем Европы в условиях тектонических геополитических сдвигов последних месяцев, но при этом

не может обеспечить комфортный уровень собственным потребителям. А удивительно, потому что рост цен на нефть и газ пока так и не запустил новый виток наращивания добычи в США. Это не говоря уже про настоятельные просьбы администрации Байдена в адрес нефтегазовой индустрии, которые фактически были проигнорированы.

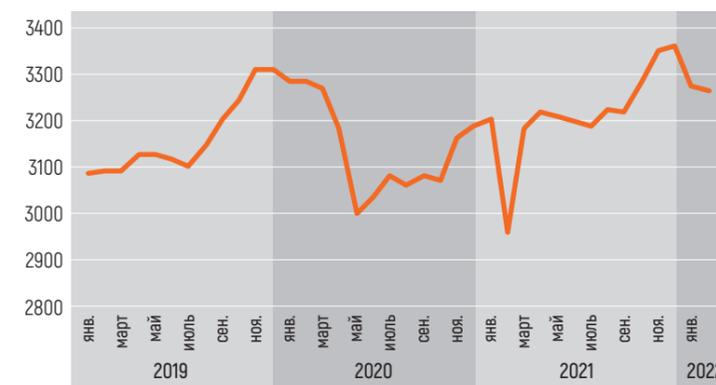
Добыча газа в США действительно демонстрировала странную динамику. После обвала на 10% в апреле-мае 2020 года на фоне разгорающейся пандемии, падения спроса и цен на энергоносители она медленно восстанавливалась в течение полутора лет. Исключением опять-таки стал февраль прошлого года, когда в Техасе замерзали не только потребители, но и нефтегазовые промыслы. В октябре прошлого года добыча газа в США брутто (с учетом газа, идущего на собственные нужды и сжигаемого на факелах) вышла на доковидный уровень 3,3 млрд куб. м в сутки. А к декабрю добралась до нового исторического рекорда – 3,36 млрд куб. м в сутки. Однако несмотря на то, что цены на газ на внутреннем рынке продолжили рост, спрос со стороны внутренних потребителей был весьма силен

и экспортные мощности – трубопроводы в Мексику и заводы по производству СПГ – были загружены по максимуму на фоне кризиса в Европе, дальше начался спад. По итогам февраля 2022 года добыча упала на 100 млн куб. м в сутки. И в дальнейшем, судя по динамике цен на Henry Hub, тоже не показывала выдающихся результатов со знаком плюс.

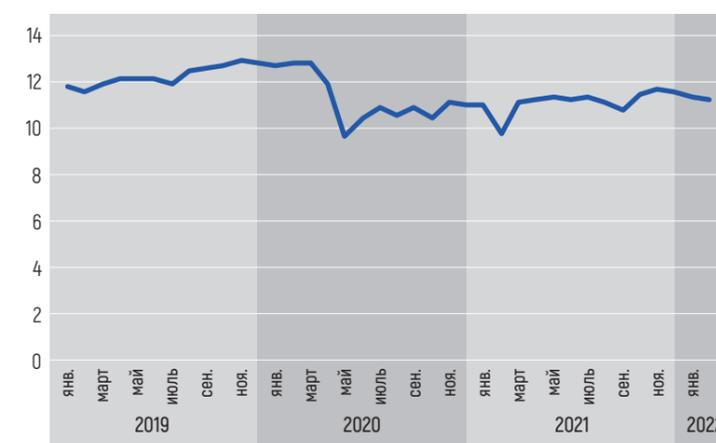
В начале мая информационное агентство Reuters объяснило стагнацию газовой добычи в Соединенных Штатах инфраструктурными проблемами. Два основных региона наращивания добычи газа из сланцевых формаций – Аппалачи (в Пенсильвании, Западной Вирджинии и Огайо) и Пермиан (в Техасе и Нью-Мексико), которые тащили американскую добычу газа вверх в последние годы, испытывают сложности с выводом этого сырья на рынки сбыта. Иными словами, не хватает газопроводов, а строительство новых мощностей крайне осложнено из-за новых экологических требований и к проектам, и к газу как топливу. В частности, один из газопроводов на Восточном побережье Atlantic Coast решили не строить из-за роста сметы на 30%, до 8 млрд долларов. А другой проект, Mountain Valley, задерживается из-за судебных тяжб.

Однако, судя по всему, проблема гораздо шире и глубже, так как в нефти динамика добычи еще более настораживающая. Как и в газовой отрасли, драматичное падение цен на нефть WTI в марте-апреле 2020 года, когда в отдельные дни котировки становились отрицательными, привело к крутому пику нефтяной добычи в США. В апреле-мае добыча, которая до этого достигла исторического максимума в 13 млн баррелей ежедневно (в ноябре 2019-го), рухнула на четверть – до 9,7 млн баррелей. Потом случился быстрый отскок и цен, и добычи в США. Уже в июле она добралась до 11 млн баррелей в сутки и с тех пор держалась на этом уровне до октября 2021 года, хотя цена за этот же период продемонстрировала впечатляющий двукратный рост. В октябре-ноябре прошлого года казалось, что американская добыча даже отреагировала на ценовую ситуацию и резко пошла вверх. За два месяца она выросла на 1 млн баррелей в сутки. Но затем, несмотря на то что цены на нефть продолжали расти (в феврале 2022 года WTI перевалила за 90 долларов, а в марте средняя цена достигла 109 долларов за бочку, максимума за 10 лет), добыча пошла вниз и в феврале сократилась почти

Добыча газа (брутто) в США, млн куб. м в сутки



Добыча нефти в США, млн баррелей в сутки



Источник: EIA

С декабря по март спотовая цена бензина в США взлетела на

50%

на 500 тыс. баррелей по сравнению с показателем ноября.

Неудивительно, что в этих условиях, на которые еще наложились введенное эмбарго на импорт нефти из России, спотовая цена бензина в США взлетела на 50% с декабря по март, до 3,2 доллара за галлон (на побережье Мексиканского залива). А по сравнению с апрелем 2020 года цена выросла почти в шесть раз. Более того, в соответствии с результатами анкетирования, которое в марте провел Федеральный резервный банк Далласа среди руководителей нефтегазовых компаний, лишь 41% опрошенных заявил, что цена от 80 до 100 долларов является для них достаточным стимулом для ускорения инвестиций в рост добычи. 30% опрошенных нужны цены больше 100 долларов, а 29% не собираются наращивать темпы вне зависимости от цен, так как нацелены на повышение прибыльности, а не операционных показателей. При этом 60% респондентов заявили, что именно давление инвесторов является главным фактором, сдерживающим рост добычи их компаний. ■



ТЕКСТ ▶ Александр Фролов

# США ПОСРЕДИ ЦЕНОВОГО ШТОРМА

Производство СПГ толкает вверх цены на газ в Соединенных Штатах

Западная пресса заметила неладное на американском энергетическом рынке. Так, The Financial Times печалится, что «продолжительная эпоха дешевого сланцевого газа в США демонстрирует признаки угасания», а нефтегазовые компании «не спешат наращивать производство в ответ на скачок цен». Повод для тоски вполне понятен: средние цены на Henry Hub растут ежемесячно с начала 2022 года. От цен на голубое топливо не в последнюю очередь зависят цены на электроэнергию. При этом всем экспорт газа из Соединенных Штатов растет. А по ту сторону океана призывно смотрит красавица Европа, которой щедрый президент Байден вроде бы пообещал привезти еще немного голубого топлива, чтобы избавить несчастную от злого дракона, более полувека обеспечивающего красавицу энергоресурсами.

## Угасающая эпоха

В 2009 году в мировой энергетике внезапно возникла новая звезда – сланцевый газ. Экзальтированная часть экспертного сообщества немедленно начала прогнозировать невероятные изменения во всем мире: кто был потребителем – станет поставщиком, а традиционные производители углеводородов падут и исчезнут

ФОТО ▶ TAFYR/Enagás 2006, George/flickr.com, captdave5/flickr.com, marc houtekamer/flickr.com

за ненужностью. Невероятное будущее рисовалось для таких стран, как Великобритания, Польша, Украина, а во Франции и Германии вокруг сланцевого газа было сломано немало копий.

Более осторожные, но всё же оптимистично настроенные эксперты писали в 2010 году следующее: «Европа начнет первые добычи сланцевого газа году где-то в 2018-м, а массовый характер это приобретет году в 2022-м». Но вот он, 2022-й, а массовой добычи сланцевого газа в Европе как не было, так и нет.

Впрочем, в Соединенных Штатах «сланец» действительно произвел революцию. Просто она выглядела не так и имела не те последствия, которые от нее ожидала, скажем так, массовая аудитория. В США ракетой взмыла вверх газовая генерация, а угольная – наоборот, стала сдавать позиции. Больше всего от развития сланцевой добычи, пожалуй, пострадали атомные электростанции – новые проекты долгое время никого не интересовали. И правда, зачем нужны АЭС, если есть голубое топливо, которое торгуется зачастую дешевле 100 долларов за 1 тыс. куб. м?

Кратное снижение котировок на Henry Hub по сравнению с уровнями 2000-х годов – это тоже одно из последствий «сланцевой революции». Пиковых значений средний уровень биржевых котировок за месяц достигал в июне 2008 года – 450 долларов за 1 тыс. куб. м (12,69 доллара за МБТЕ). Последние лет десять средний показатель колебался в пределах 70–140 долларов за 1 тыс. куб. м.

Благодаря столь низким для западных рынков котировкам возник миф о скором пришествии в Европу «ультрадешевого» американского сжиженного природного газа (СПГ). Сама по себе идея экспорта СПГ из Соединенных Штатов возникла как решение проблем регазификационных терминалов,

Еще в 2016 году, когда стартовали поставки сжиженного природного газа из США, было очевидно, что чем больше будет экспорт, тем больше на внутренние американские цены будет давить экспортная альтернатива

подавляющее большинство которых США построили в период 2008–2011 годов.

И вот 4 мая на Henry Hub газ подорожал примерно до 300 долларов за 1 тыс. куб. м (8,35 доллара за МБТЕ). И это не было какой-то случайностью, следствием особой ситуации (как, к примеру, 850 долларов 17 февраля 2021 года на фоне замерзающего Техаса и резкого сокращения добычи). Средний показатель рос каждый месяц с января 2022 года. Если в январе он составлял порядка 155 долларов за 1 тыс. куб. м (4,38 доллара за МБТЕ), то в апреле достиг 235 долларов за 1 тыс. куб. м (6,6 доллара за МБТЕ).

Управление энергетической информации (EIA) отметило в своем краткосрочном прогнозе, что высокая средняя цена марта оказалась выше средней цены февраля, «поскольку извлечение запасов из подземных хранилищ немного опередило средний показатель за период 2017–2021 годов». Исходя из этого предположения, EIA посчитало, что средняя цена в апреле составит 210 долларов за 1 тыс. куб. м (5,59 доллара за МБТЕ). Но, полагаем, внимательный читатель уже догадался, что злая реальность оказалась хуже прогноза. Полагаем, произошло это из-за растущего экспорта.

Еще в 2016 году, когда стартовали поставки сжиженного природного газа из США, было очевидно, что чем больше будет экспорт, тем больше на внутренние американские цены будет давить экспортная альтернатива. Победить этот фактор мог бы избыток предложения, но с 2021 года никакого избытка не наблюдается. Напротив, газ

## 235

ДОЛЛАРОВ ЗА 1 ТЫС. КУБ. М ГАЗА ДОСТИГ СРЕДНИЙ УРОВЕНЬ БИРЖЕВЫХ КОТИРОВОК НА HENRY HUB В АПРЕЛЕ 2022 ГОДА

подорожал на многих крупных рынках из-за того, что спрос опережал предложение.

Фактически сейчас мы наблюдаем, как мировой энергетический кризис давит на американскую экономику. Было бы ошибкой предположить, что проблемы в США возникли лишь сейчас. В действительности, как и в Евросоюзе, они возникли во второй половине 2021 года.

#### Остановить экспорт

Осенью 2021 года Ассоциация промышленных потребителей энергии Америки дважды обращалась с призывами ограничить экспорт СПГ. В ноябре она даже написала министру энергетики Соединенных Штатов Дженнифер Грэнхольм письмо. В нем были приведены доводы в пользу ограничения вывоза сжиженного природного газа в страны, не заключившие с США соглашение о свободной торговле. Сделать это надо было до тех пор, пока не будет обеспечена безопасность поставок американским потребителям.

Первые пять месяцев 2021 года цены на газ в США лишь возвращались к доковидным показателям. Но всё изменилось в июне, когда среднемесячный показатель достиг наибольшего значения с 2014 года. А начиная с августа он принялся обновлять рекорды за последние десять лет.

На этом беспокойном фоне, как и во многих других странах, начал восстанавливаться спрос на уголь. Простых американцев, судя по публичным выступлениям, начали мучить вопросы, хватит ли им энергоресурсов грядущей зимой и смогут ли они оплатить счета.

Администрации президента США Джоозефа Байдена даже пришлось в октябре 2021-го выступить с призывами продолжать использование природного газа. Тот как раз вплотную приблизился к отметке в 200 долларов за 1 тыс. куб. м. И всё это под попытки определиться с финансированием «Зеленого курса».

Примечательно, что неясная позиция команды Джоозефа Байдена по безуглеродному энергопереходу очень расстроила экологических активистов, которые принялись протестовать у ворот Белого дома. Они призывали президента США запретить гидроразрыв пласта и прекратить экспорт ископаемого топлива из США.

Тогда же в своем краткосрочном прогнозе Управление энергетической информации предположило, что спотовые цены на голубое топливо в Соединенных Штатах в период с октября 2021-го по март 2022-го составят в среднем 200 долларов за 1 тыс. куб. м (5,67 доллара за МБТЕ). Это был бы самый высокий показатель с 2007–2008 годов.

Но в реальности средний показатель оказался ниже. Во многом за счет уменьшения

Регазификационные терминалы в Евросоюзе строились последние полтора десятка лет с прицелом на замещение поставок из России. Но даже в рекордные годы их не удавалось заполнить больше чем наполовину



котировок в декабре 2021 года до 135 долларов за 1 тыс. куб. м (3,76 доллара за МБТЕ). Оценив столь сильное снижение, ЕИА всё же не смогло не отметить, что доля производства электроэнергии за счет природного газа в Соединенных Штатах в 2021 году составила в среднем 37% по сравнению с 39% в 2020-м. При этом аналитики предположили, что в 2022 году этот показатель снизится до 35% из-за более высоких цен на энергоноситель.

По последним прогнозам Управления энергетической информации, опубликованным в апреле этого года, средние цены на газ в 2022 году должны составить 185 долларов за 1 тыс. куб. м (5,23 доллара за МБТЕ). Но, учитывая актуальную статистику по котировкам на Henry Hub, в мире в целом и США в частности во втором полугодии на энергетических рынках должно случиться что-то невероятное, чтобы столь скромный прогноз соответствовал действительности.

На данный момент доля СПГ во всей мировой трансграничной торговле голубым топливом составляет порядка

40%



#### Крупнейшие мощности для приема СПГ в Европе, млрд куб. м

Испания	68
Франция	36
Италия	15
Великобритания	48,7

Пока в мире продолжается энергетический кризис. Признаков скорого возврата к ценам хотя бы уровня 2014 года на данный момент нет. Спрос на газ всё еще растет, а производство за ним не успевает. Соединенные Штаты при этом к настоящему моменту стали не только одним из основных производителей СПГ, но и одним из основных поставщиков газа на краткосрочный рынок (контракты до четырех лет включительно).

#### 40% мировой торговли

Импорт СПГ, по данным GIIGNL, в 2021 году вырос на 4,5% относительно показателей 2020-го – до 514 млрд куб. м. Это, конечно же, существенно лучше, чем в 2020-м, когда рост составил всего 0,4%. Но этот результат всё же нельзя назвать сколь-нибудь выдающимся, так как, к примеру, в 2019-м прирост составил 13%. Но тот год характеризовался резким взлетом объемов производства, а также низкими ценами. По очевидным причинам 2021-й не мог похвастаться ни резким ростом производства, ни низкими ценами.

Торговля СПГ на данный момент составляет порядка 40% от всей мировой трансграничной торговли голубым топливом.

Третий год подряд продолжают восстанавливаться позиции Азии как крупнейшего покупателя: в 2019-м ее доля составила 69%, в 2020-м –

71%, а в 2021-м – 73%. Крупнейшим покупателем СПГ стал Китай, который обогнал Японию, закупив 109,5 млрд куб. м (на 15% больше, чем в 2020 году).

Европа в то же время, напротив, сократила потребление газа. В том числе и СПГ: по данным GIIGNL, чистый импорт в Европу (с учетом Турции) сократился на 8% – до 104,2 млрд куб. м (по оценке ЕИА, этот показатель составил 104,4 млрд куб. м). Таким образом, Старый Свет обеспечил лишь 20% мирового спроса. Если же не учитывать Турцию, то европейские страны в прошлом году закупили чуть более 88 млрд куб. м СПГ – 17% мирового спроса.

Европа (без учета Турции) является более скромным покупателем сжиженного природного газа, чем Китай и Япония по отдельности. Хотя чисто теоретически она могла бы быть более значимым игроком.

Суммарная мощность европейских терминалов для приема сжиженного природного газа, по данным GIIGNL, составляет 253,6 млрд куб. м в год. Если не учитывать Турцию (34,6 млрд куб. м), то совокупная мощность европейских СПГ-терминалов составит 219 млрд куб. м.

Европа проигрывает Азии по нескольким причинам. Она обычно предлагает более низкие цены, чем страны АТР, она отвергает долгосрочные контракты как

принцип и планирует отказаться от углеводородов.

В 2022 году наблюдалось несколько всплесков поставок СПГ в Европу. Практически все они были связаны с резким ростом цен. Так, значительное увеличение импорта сжиженного природного газа наблюдалось после скачка котировок в конце 2021 года, а также после феноменального (и от этого не менее истеричного) взлета цен в феврале-марте 2022-го и т.д. вплоть до начала мая, когда Евросоюз страдал от котировок на уровне 1300 долларов за 1 тыс. куб. м, в то время как в Азии они были на уровне 850 долларов.

То есть иногда ЕС предлагает поставщикам более выгодные условия, но долго поддерживать премию к азиатским биржам Евросоюз не способен – европейская экономика и без того вошла в глубокий кризис.

Это не мешает руководству Старого Света озвучивать планы по замещению российских трубопроводных поставок сжиженным природным газом. В первую очередь – из США.

#### Замена России. С оговорками

Регазификационные терминалы в Евросоюзе строились последние полтора десятка лет с прицелом на замещение поставок из России. Но даже в рекордные годы их не удавалось заполнить больше чем наполовину. В конце февраля 2022 года руководители ЕС судили

со старых стратегий пыль и с тех пор пытаются подать их как абсолютно новое средство достижения «энергетической независимости от РФ».

Учитывая простаивавшие в 2021 году мощности, можно сказать, что СПГ позволит Европе заместить порядка двух третей импорта из России. Но крупнейшими мощностями для приема сжиженного природного газа в Евросоюзе (и в регионе в целом) обладает Испания (68 млрд куб. м). На втором месте с большим отрывом – Франция (36 млрд куб. м), а на третьем – Италия (15 млрд куб. м). Также стоит заметить, что кроме Турции за пределами ЕС крупными мощностями для импорта СПГ обладает Британия (48,7 млрд куб. м).

Испания не получает прямые трубопроводные поставки голубого топлива из нашей страны. Если прибавить к ее мощностям 7,7 млрд куб. м португальских терминалов, то окажется, что лишь порядка 143 млрд куб. м относятся к тем странам, которые получают российский газ по газопроводам (с учетом своих операций). Из этого объема условно простаивающими являются не более 70 млрд куб. м.

Но и в прежние времена не наблюдалось избытка желающих продать газ Европе в ущерб Азии. А в условиях мирового энергетического кризиса довольно проблемный и, прямо скажем, скандальный рынок ЕС мог привлечь дополнительные поставки только рекордно высокими ценами. Но в целом этот метод не решает проблему нехватки предложения (о которой, к примеру, прямо заявлял Катар), а лишь усугубляет ее.

И вдруг в марте президент США Джоозеф Байден подписал с главой Еврокомиссии Урслой фон дер Ляйен соглашение о дополнительных поставках в 2022 году СПГ в ЕС в объемах не менее 15 млрд куб. м. А до 2030 года ЕК обязалась работать над тем, чтобы увеличить поставки из Соединенных Штатов примерно на 50 млрд куб. м. Казалось бы, вот – Чип и Дейл пришли на помощь, Капитан Америка взял Европу под защиту, Супермен с Бэтменом доказали всем несогласным, что Америка не бросает своих союзников и помогает в их борьбе за энергонеуязвимость! Но.

Как известно, всё, что сказано до «но», не имеет значения. Поэтому главное. На самом деле в тексте подписанного соглашения было сказано следующее: «Соединенные Штаты будут сотрудничать с международными партнерами и стремиться обеспечить дополнительные объемы СПГ для рынка ЕС в объеме не менее 15 млрд куб. м в 2022 году с ожидаемым увеличением в будущем». Никаких гарантий. Да и откуда им взяться, если руководство США не управляет газовыми потоками, а основной рынок сбыта произведенного в Штатах СПГ – Азия.

### Куда идет американский газ

В 2021 году Соединенные Штаты, по данным Управления энергетической информации, экспортировали 188,4 млрд куб. м газа. Это примерно равно объему экспорта трубопроводного газа из России в дальнее зарубежье в 2021 году. Казалось бы – ого! Но. Опять «но».

Около 87,6 млрд куб. м из этого объема приходится на трубопроводные поставки в Канаду и Мексику. Канада в данном случае поставляет в Штаты в 2,5 раза больше газа, чем импортирует. А вот Мексика – это растущее экспортное направление. В 2020 году США поставили в эту страну 54,3 млрд куб. м, а в 2021-м – 61 млрд куб. м.

Экспорт СПГ в прошлом году составил 100,8 млрд куб. м. Из этого объема, по данным EIA и GIIGNL, 49% пришлось на Азию. В лидеры среди импортеров произведенного в Штатах СПГ вырвалась Южная Корея (12,8 млрд куб. м). Поставки в Китай составили 12,7 млрд куб. м. Примечательно, что по итогам первых 11 месяцев КНР была лидером среди импортеров американского газа. Но судя по скромной статистике декабря, а также более чем скромным поставкам в начале 2022 года (в январе – 0 куб. м), ценовой скачок в Европе привел к перераспределению потоков.

Стоит оговориться, что США наряду с Австралией являются основными поставщиками СПГ для краткосрочного рынка. Большинство игроков стремились уйти в сектор долгосрочных контрактов. Они не имеют столько же возможностей перебрасывать объемы с одного направления на другое.

Третьим по величине покупателем сжиженного природного газа из Соединенных Штатов по итогам прошлого года стала Япония (10,05 млрд куб. м). А четвертым – Бразилия (8,7 млрд куб. м). Только на пятом появляется европейская страна – Испания (6,09 млрд куб. м). Разрыв между шестым и седьмым местами минимален: в Индию было поставлено 5,556 млрд куб. м, а в Великобританию – 5,523 млрд куб. м.

В целом, по данным EIA, в Европу в 2021 году (без турецких 5,3 млрд куб. м) поступило 23,6 млрд куб. м.

В 2022 году потенциал американского производства СПГ увеличится еще примерно на 16 млрд куб. м. Отсюда, кстати, и взялось обещание Джоозефа Байдена постараться поставить в ЕС «дополнительно не менее 15 млрд куб. м».

### Посреди ценового шторма

И теперь мы отдельно поговорим о перераспределении потоков. Компании, заключившие контракты с американскими заводами по сжижению, в начале года активно пользовались свободой маневра. В январе после продолжительного периода нулевых поставок из Штатов экспорт в Бельгию подскочил



49%

американского экспорта СПГ в прошлом году пришлось на Азию, по данным EIA и GIIGNL

23,6

млрд куб. м СПГ поступило в Европу (без турецких 5,3 млрд куб. м) в 2021 году, по данным EIA

сразу на 0,39 млрд куб. м, а в феврале, по данным EIA, этот показатель составил 0,22 млрд куб. м. После аналогичного периода «нулевого американского экспорта» в январе-феврале Италия получила 0,59 млн куб. м. Поставки в Нидерланды за тот же период увеличились до 1,36 млрд куб. м с 0,9 млрд куб. м в ноябре-декабре. Аналогичная ситуация во Франции: рост с 1,25 млрд куб. м до 2,54 млрд куб. м.

Но ради этих показателей пришлось снизить поставки в Южную Корею и Японию и значительно обвалить экспорт в Китай. То есть перед нами результат перераспределения потоков в ходе маленькой ценовой войны. На большую ценовую войну Европа неспособна.

Рост поставок произошел до спецоперации на Украине. Что еще раз подчеркивает простой факт: увеличение поставок американского газа в Европу в ущерб Азии является небольшим эпизодом, вписанным в контекст мирового энергетического кризиса. Оно мало зависит от желаний и политической воли руководителей как Евросоюза, так и США.

По данным Управления энергетической информации, в марте экспорт СПГ из Штатов составил порядка 10,45 млрд куб. м. Примерно на 0,6 млрд куб. м больше, чем в феврале. Результат, безусловно, для американских СПГ-заводов выдающийся. Но значимого воздействия на рынках Европы и Азии он оказать не может. Особенно если мы учтем продолжающийся рост спроса со стороны Китая, который лишь немного замедлился на фоне карантинных мер в отдельных регионах страны.

По прогнозу Rystad Energy, в 2022 году американские производители сланцевого газа нарастят свободный денежный поток на

70%

(до рекордного уровня выше \$830 млрд). Но капитальные затраты увеличатся только на 11% (до \$286 млрд)

EIA предполагает, что прирост поставок из США в текущем году может составить даже не 16%, а 25%. А собственное потребление, согласно тому же прогнозу, увеличится незначительно – всего на 1%.

Получается, что при более умеренном экспорте в 2021 году в обществе и политических кругах назрел вопрос о запрете или хотя бы приостановке поставок на внешние рынки. Принципиально с 2021 года ничего не изменилось: цены на голу-

### Крупнейшие импортеры СПГ из США в 2021 году, млрд куб. м

Южная Корея	12,8
Китай	12,7
Япония	10,05
Бразилия	8,7
Испания	6,09
Индия	5,556
Великобритания	5,523

бое топливо всё так же велики. При увеличении вывоза СПГ давление на внутренний американский рынок неизменно будет расти.

Американские производители не торопятся наращивать добычу газа. Их и так устраивает имеющийся денежный поток. Обанкротившаяся в 2020 году Chesapeake Energy сообщила о рекордном свободном денежном потоке за первые три месяца 2022 года. Компания учла негативный опыт прошлых лет и занимается вопросами платежной дисциплины куда больше, чем наращиванием капитальных затрат.

По прогнозу Rystad Energy, в 2022 году американские производители сланцевого газа нарастят свободный денежный поток на 70% (до рекордного уровня выше 830 млрд долларов). Но капитальные затраты увеличатся только на 11% (до 286 млрд долларов).

Никто не спешит обрушить свой бизнес, бездумно, как в прежние годы, наращивая добычу. Против американских компаний и без того играют растущие операционные затраты. И самое главное, никто не отменял обескураживающий нефтегазовую отрасль Соединенных Штатов курс политического руководства страны на радикальное «озеленение» энергетики.

Производство СПГ растет. По мере его роста увеличивается взаимное влияние региональных рынков. США стали одним из крупнейших экспортеров. И чем дальше, тем больше на их энергетике сказывается ситуация на зарубежных биржах. А там бушует ценовой шторм, который грозит накрыть и сами Соединенные Штаты. ■



# Природоохранные каникулы

«Газпром» провел первый Экологический форум в Екатеринбурге

**ТЕКСТ** > Елена Бессарабова, Николай Чернов, Марина Сивакова

**ФОТО** > Кирилл Дедюхин/  
ПАО «Газпром», ПАО «Газпром»

Как провести школьные каникулы с максимальной пользой для себя и окружающих? Уехать на Черноморское побережье или в санаторий на воды? А может, уединиться, пересмотреть любимый сериал, почитать книгу, погулять в парке с друзьями? Участники первого Экологического лагеря ПАО «Газпром», который прошел в Екатеринбурге в конце марта, точно знают, что на каникулах можно не только отдыхать, но и реально помогать планете.



Экологический форум стал первым массовым корпоративным мероприятием, организованным компанией после пандемии. На Урал приехали дети работников из 25 «дочек» «Газпрома». В оздоровительном комплексе «Прометей» встретились юные экологи из Югорска и Ставрополя, Махачкалы и Сургута, Москвы и Надыма. Уникальная образовательная площадка позволила школьникам и молодым газовикам не только проанализировать экологическую обстановку в стране, но и найти действенные инструменты для ее улучшения.

Чтобы стать участником Эколагеря, ребята успешно преодолели отборочный тур, который проходил зимой во всех дочерних обществах. В своих

исследованиях школьники описывали актуальные экологические проблемы своего региона, поднимая вопросы рационального использования природных ресурсов, загрязнения рек и озер, исчезновения редких видов животных и растений. С таким весомым экобазисом школьники приехали в Екатеринбург на финальный этап нового социально-просветительского проекта ПАО «Газпром».

Место проведения Эколагеря организаторы выбрали не случайно. На корпоративном конкурсе «Мир, в котором я хочу жить» юная участница делегации ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» Полина Путилова предложила создать единую площадку для экологического просвещения молодежи и обмена



«Здоровье планеты – залог нашего благополучия и здоровья будущих поколений. И раз вы сюда приехали, значит, для вас вопросы экологии являются очень важными. Мы подготовили для вас насыщенную и интересную программу. Уверен, что наши эксперты помогут вам найти ответы на многие вопросы и, может быть, даже определиться с будущей профессией».

**Сергей Куприянов**, начальник Департамента – пресс-секретарь Председателя Правления ПАО «Газпром»

лучшими практиками в области охраны окружающей среды. В «Газпроме» эту инициативу поддержали и вместе с МПО «Газпром профсоюз» пригласили лучших юных экологов компании на Урал.

## От тайн Мангазеи до инноваций в энергосбережении

Яркая церемония открытия показала, что дети, приехавшие на тематическую смену, максимально нацелены на работу. Участники Эколагеря активно поддерживали друг друга, обменивались идеями экологических инициатив, делились опытом своих первых научно-практических исследований.

Главная особенность прошедшего лагеря – насыщенная образовательная программа. Всю неделю ребята посетили лекции, мастер-классы, тренинги и интерактивные занятия. С участниками форума встречались эксперты в области энергосбережения и экологической безопасности, путешественники, научные сотрудники, журналисты, актеры, мастера ораторского искусства, специалисты профильных департаментов ПАО «Газпром».

Ценность таких форумов не только в качественно ином общении сверстников, но и в возможности задавать вопросы взрослым. Эксперты находились на площадке постоянно и помогали найти новые подходы к актуальным темам, обсуждали идеи, консультировали, советовали.

«Эмоции говорят лучше любых слов», – отметил ответственный

секретарь МПО «Газпром профсоюз» Семен Моднов. – В этом я лишний раз убедился здесь, наблюдая, как горят глаза ребят, которые думают о том, как сберечь нашу планету, как сохранить ее богатства. Появляется уверенность в том, что наша планета в надежных руках.

Каждый день участники посещали сразу несколько занятий. Лекцию об инновациях в энергосбережении провел заместитель начальника Управления – начальник отдела Департамента ПАО «Газпром» Игорь Яценко. Эксперт акцентировал внимание ребят на том, что развитие цивилизации невозможно без использования энергоресурсов, но главная задача человечества – осознанное потребление, внедрение инновационных подходов для минимизации воздействия на окружающую среду. Школьники познакомились с Экологической политикой «Газпрома», узнали о разработке энергоемких газоперекачивающих агрегатов, мониторинге утечек метана с помощью беспилотных летательных аппаратов и новых подходах к ремонту магистральных газопроводов.

Еще одна полезная встреча прошла с профессором РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина Валерием Бесселем. Лектор рассказал молодежи, что природный газ – основа устойчивого развития мировой экономики. Опираясь на цифры и факты, спикер доказал, что роль голубого топлива в вопросах устойчивого существования планеты



не снижается. По его словам, все статистические данные свидетельствуют: отечественная экономика по-прежнему растет, а российский газ востребован и незаменим.

Надолго запомнится участникам Эколагеря и мастер-класс об эффективных публичных коммуникациях Шекии Абдуллаевой. Известная журналистка и писательница показала ребятам ряд инструментов, которые помогут им быть услышанными и понятными в любой аудитории, а также поделилась несколькими лайфхаками о том, как увлечь тех, кто равнодушен к выступающему.

Незабываемой также стала презентация экспедиции «Тайны Мангазеи» начальника службы по связям

~ Видео об Эколагере



*Мы с экологией вместе давно и точно надолго. Поэтому #жизнь\_в\_стиле\_эко – это точно*

*про меня. Считаю, что каждый из нас должен сам осознавать, как он влияет на природу, и понимать, что нужно делать для ее сохранения. Я уже выбрал свой путь. После окончания школы планирую поступать в Новосибирский государственный университет. Уверен, что участие в первом Экологическом лагере ПАО «Газпром» поможет мне пополнить багаж знаний и завести новые полезные знакомства. Кто знает, быть может, именно с этими ребятами через несколько лет мы будем работать над глобальными экологическими проектами и делать наш мир лучше!»*

**Кирилл Симканыч**, ООО «Газпром трансгаз Югорск», 15 лет



*Здорово быть первопроходцем! Желание попасть в первый Экологический лагерь «Газпрома» осознанное. Я открыт к новым знаниям и исследованиям.*

*За время, проведенное в Эколагере, успел приобрести новые экопривычки, узнал о «зеленых» альтернативах. Например, кофе с собой я теперь буду покупать в свой стакан, мне понравилась идея движения *Mu sip, please* – меньше пластика и скидка на напиток».*

**Алихан Алиханов**, ООО «Газпром добыча Уренгой», 16 лет

с общественностью и СМИ ООО «Газпром добыча Ямбург» Дениса Калинина. Он рассказал юным экологам об историко-географической реконструкции, в ходе которой группа энтузиастов совершила переход по мангазейскому волоку путем первых русских землепроходцев, открывших Енисей и Восточную Сибирь.

#### А что еще?

Учеба учебой, но каникулы всегда остаются каникулами. Даже если они проходят на образовательном форуме. Участники Эколагера побывали в уникальном Центре по мониторингу и реабилитации хищных птиц «Холзан», известном далеко за пределами Свердловской области. Сотрудники центра помогают птицам восстановиться после травм и увечий, занимаются разведением видов, которые находятся под угрозой вымирания. «Это была не просто экскурсия, а пример того, как много люди могут сделать для сохранения мира дикой природы», – заключили юные экологи.

Кроме того, в Экологическом лагере «Газпрома» состоялась встреча с представителями поисково-спасательного отряда «Лиза Алерт». Координатор Станислав Казаков пообщался с ребятами. «Взрослейте, делайте свой выбор, но делайте это с умом, – сказал ребятам Станислав. – Не подвергайте свою жизнь опасности под воздействием эмоций, которые так свойственны в вашем возрасте. И, пожалуйста, не теряйтесь!»

После откровенного разговора спасатели продемонстрировали работу поисковой собаки. Немецкая овчарка по кличке Лот за считанные минуты отыскала в лесу среди сосен спрятавшегося там в снежном сугробе куратора лагеря. За спасение пес получил любимую награду – мячик и бурные аплодисменты юных экологов.

Сбылась и мечта многих ощутить себя настоящими знатоками. Команды сыграли в интеллектуальном турнире «Что? Где? Когда?» с блистательным ведущим, двукратным обладателем «Хрустальной совы» и погоне лучшего капитана телевизионного клуба Алексеем Блиновым. Игроки ответили на 24 запутанных вопроса о природе нефти, науке гарбологии, первым адептом которой был Геракл, разгадали причины перехода крупных предприятий на электронный документооборот. Последний тур был авторским. Ведущий задавал вопросы от генерального директора ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» Алексея Крюкова. Два часа увлекательных заданий – и сова вместе с победителями улетела в Нижний Новгород.

«Вопросы по экологии готовить несложно, сложно находить на них ответы. И я впечатлен участниками лагеря, их небезразличием и высокой вовлеченностью в решение проблем



*Эколагерь научил мыслить и думать максимально быстро. За несколько дней мы смогли углубиться*

*в тему, прочитать массу литературы, сделать презентацию, публично выступить, убедить экспертов и других участников в важности нашего проекта. Работа в режиме *non-stop* непростая, но она заставляет открывать в себе скрытые резервы, работать и создавать качественный продукт. А еще Эколагерь – это новые знания, знакомства и возможности. Здесь мы не просто учились и занимались разработкой экологических проектов, а на равных обсуждали с экспертами и специалистами важные вопросы охраны окружающей среды и вместе искали пути для их решения».*

**Анна Дворядкина**, ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», 17 лет

по защите и сохранению окружающей среды», – отметил Алексей Блинов.

#### Финальная защита

Главной изюминкой Эколагера стала публичная защита проектов. В первый день ребята получили темы, над которыми в командах работали всю смену. Безотходное производство, проблемы заповедных зон, вторая жизнь отходов, переработка пищевого пластика, формирование экологической культуры – на эти и другие вопросы отвечали юные экологи «Газпрома».

Для защиты проектов дети читали научные статьи и доклады, просматривали фильмы, делали презентации, снимали видеоролики, консультировались с экспертами. К публичному выступлению в финальный день ребята подошли творчески. Перформансы, песни под гитару, интерактивы с залом и членами жюри, танцы с национальным колоритом – всё это превратило защиту проектов в большой экологический праздник. И в очередной раз стало

ясно, что наши дети будут лучше нас. Уже сейчас они могут говорить о серьезных вещах на понятном языке, они умны, полны энергии и готовы сделать этот мир лучше.

По итогам конкурса проектов первое место завоевала команда ООО «Газпром трансгаз Югорск», рассказавшая о значении заповедных зон. Ребята раскрыли тему, анализируя заповедные места Югры. По результатам проведенной работы команда пришла к выводу, что создание экологических троп в таких местах позволит сохранить и сберечь флору и фауну заповедников.

Второе место взяла команда ООО «Газпром переработка» с проектом «Вторая жизнь отходов». Ребята озаботились проблемой большого количества пищевых отходов, которые после переработки могут стать отличным биотопливом. И еще одно второе место присудили команде ООО «Газпром добыча Оренбург» за проект «Формирование экологической культуры». Участники проекта предложили комплекс мероприятий, направленных на развитие эко-

логической культуры людей разных возрастов.

Ребята из делегации ООО «Газпром трансгаз Ставрополь» заняли третье место с проектом «Новая жизнь для пищевого пластика». Команда запомнилась ярким и креативным выступлением, где ребята показали огромные возможности для создания разнообразных товаров из переработанного пищевого пластика.

Также третье место досталось делегации ООО «Газпром проектирование». Команда защищала проект «Экологическая проблема неосознанного потребления и утилизации ненужных вещей». В своем выступлении ребята подняли важную тему сверхпотребления и перенасыщения. Исследуя этот вопрос, школьники доказали, что в обычной жизни человеку нужно гораздо меньше вещей. Яркой концовкой выступления стала презентация концепции компьютерной игры «Чистая жизнь Марка Вещичкина», которая учит детей разумному потреблению с раннего детства.

Еще одно третье место досталось делегации ООО «Газпром трансгаз Махачкала» за проект о безотходном производстве. Ребята сделали следующий вывод: при единстве интересов органов государственной власти, бизнеса и населения возможно решить любую экологическую проблему. А яркая творческая презентация родного края стала хорошим дополнением к защите.

Жюри также учредило несколько специальных призов. Так, была отмечена делегация ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург». Ребята рассматривали тему «Озоновый слой: ложные и истинные проблемы». Члены жюри отметили творческий подход к презентации сложной темы – команда сравнила озоновый слой с теплым покрывалом Земли.

Специальный приз вручили Алихану Алиханову (ООО «Газпром добыча Уренгой»). Он принимал участие в экспедиции, где на протяжении нескольких дней наблюдал за птицами, что натолкнуло его на выбор будущей профессии орнитолога. Еще одним индивидуальным спецпризом за серьезный подход к работе и глубокое изучение вопроса была отмечена Екатерина Черных из ООО «Газпром добыча Краснодар». ■

**ИНТЕРВЬЮ** > На вопросы журнала отвечает заместитель начальника управления по работе с персоналом ООО «Газпромтранс», директор НП «Спорт-ТЭК», в прошлом футболист «Зенита» Владимир Кулик

# МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРАКТИКА

**БЕСЕДУЕТ** > Владислав Корнейчук

## Футбольные «правила»

– Недавно стало известно, что Исполком UEFA отклонил заявку Российского футбольного союза на проведение чемпионата Европы 2028 или 2032 года. А насколько велик ущерб от неучастия наших клубов и сборной в тех турнирах, в которых наши футболисты долгие годы регулярно выступали?



**UEFA** (Union of European Football Associations) – Союз европейских футбольных ассоциаций. Дата основания: 15 июня 1954 г. Штаб-квартира УЕФА располагалась в Париже до 1959 года, когда она переехала в Берн. С 1995 года она базируется в швейцарском Ньоне.

**FIFA** (Fédération Internationale de Football Association – фр.), Международная федерация футбола. Дата основания: 21 мая 1904 г. Штаб-квартира ФИФА находится в швейцарском городе Цюрихе.

**ФОТО** > ФК «Зенит»



Сложившаяся ситуация предоставляет новые возможности российским футболистам. Необходимо создать условия для конкуренции, которая выявит таланты, ранее, возможно, незамеченные

– Финансовые потери из-за отсутствия возможности играть в еврокубках, на чемпионатах Европы и мира весьма велики. Не секрет, что при высоких спортивных результатах в международных турнирах UEFA делает денежные отчисления от своей маркетинговой и коммерческой деятельности, которые, в свою очередь, Российский футбольный союз направляет на развитие футбола в России. Учитывая эти сокращения, необходимо искать другой источник покрытия дефицита.

– Что можно сказать об отказе Лиги чемпионов, а также немецкого футбольного клуба Schalke 04 от финансовой поддержки «Газпрома»?

– Что касается отказа UEFA и «Шальке» от спонсорских денег «Газпрома», здесь, мне кажется, им вреда будет больше.

– Как вы думаете, что будет в этой ситуации с поддержкой «Газпромом», а также другими крупными компаниями российских суперклубов?

– Это совершенно другая философия, цель которой – развитие именно национального спорта, детско-юношеского и массового спорта, и я думаю, что сложившаяся ситуация не должна повлиять на отношение к этому.

– После принятых FIFA и UEFA решений среди специалистов развернулась дискуссия о том, как сохранить в России профессиональный футбол на высоком мировом уровне. Речь также идет

о сохранении футбола как бизнеса. Характерно, что сразу возникла тема перехода в режим «любительский футбол». Для профессионалов, сложившихся в существующей системе, это, полагаю, нечто несовместимое с жизнью, однако если фантазировать... Насколько это реально? Ведь, в конце концов, если сверхзадача – здоровое общество, то доходы с трансляций уже не так и важны... Тем более что у нашей страны есть, скажем так, опыт. СССР в свое время противопоставлял «индивидуалистическому буржуазному спорту» (рекорды и т. п.) спартакиады, пропагандирующие здоровый образ жизни.

– В сложившейся ситуации нам необходимо сделать всё возможное, чтобы наши профессиональные клубы остались конкурентоспособными, смогли сразу после снятия санкций против нашего футбола достойно выступать. Никто не знает, сколько продлится эта футбольная блокада, но когда-то же она должна закончиться. И закрывать такое направление, как профессиональный спорт, – неправильно. Потом нам потребуется много сил и средств для восстановления кондиций. Профессиональный спорт – это 365 дней в году сборы, тренировки, соревнования. Чтобы показывать высокие спортивные результаты, необходимо посвящать этому всё время. Невозможно на любительском отношении ставить рекорды. Опять же, любой ребенок, начиная заниматься футболом, мечтает о профессиональной карьере, и это нормально. Не нужно лишать детей мечты.

Массовый и профессиональный спорт – это совершенно разное. Проведение спартакиад, пропагандирующих здоровый образ жизни, необходимо. Но, как бы мы ни пропагандировали массовый спорт, всё равно каждый любитель будет восхищаться профессионалами на чемпионатах мира и в Лиге чемпионов. И нет ничего плохого, что есть теле-трансляции, которые приносят доходы. В итоге их часть идет на любительский и массовый спорт. Здесь всё взаимосвязано.

Добавлю, что сложившаяся ситуация предоставляет новые возможности российским футболистам. Необходимо создать условия для конкуренции, которая выявит таланты, ранее, возможно, незамеченные.

– В 2013 году обсуждался проект Объединенной футбольной лиги, в которую должны были войти, кажется, девять украинских клубов. Помешали известные события. А были ведь и более глобальные идеи – Dream Football League, когда в том же 2013-м катарская королевская семья хотела организовать альтернативную Лигу чемпионов. Что вы думаете о возникновении новой лиги, в которой могли бы выступать российские клубы? В конце концов, есть пример успешно функционирующей КХЛ.

– Футбол – самый массовый вид спорта, поэтому футбольные международные соревнования имеют высокий статус, вызывают огромный интерес. Ни одна из попыток создать что-то подобное Лиге чемпионов не увенчалась успехом, хотя за этим стояли серьезные структуры как с футбольной, так и с финансовой точек зрения. В других видах спорта – Континентальная хоккейная лига или Единая лига ВТБ в баскетболе – это стало возможно, поскольку появились эти турниры на равном месте, когда внутренний чемпионат России себя по разным причинам изжил, а на его место пришло открытое первенство с хорошей коммерческой составляющей, с приглашением команд других государств. И, что еще важно, в хоккее, к примеру, нет соревнования, которое бы объединяло лучшие клубы Европы, когда выступают победители своих национальных лиг. Там это заменяется ежегодным чемпионатом мира, в котором играют сборные.

#### Уровень национального чемпионата

– Об альтернативах FIFA и UEFA думать еще не время?

– Эти ассоциации – исторически сложившиеся структуры, в которые входят все страны. У FIFA и UEFA выстроенные международные отношения. И, на мой взгляд, создать что-то параллельно-альтернативное,



чтоб оно еще и имело такой же вес и статус, в мире футбола достаточно сложно. К тому же на сегодня нас не исключили из UEFA и FIFA, более того – там даже не приостановили наше членство. Недавно в этих организациях утвержден для общения наравне с другими языками русский. Это вселяет уверенность, что в футбольном плане к нам претензий нет, а все сегодняшние решения принимаются в свете политических задач. Это время надо пережить. И необ-

ходимо серьезно подумать, за счет чего мы можем поднять уровень нашего внутреннего чемпионата. Важно понять, как нам использовать ситуацию с пользой для российского спорта и футбола в частности, как нам не потерять то, чего добились. Поднять уровень Российской премьер-лиги – одна из важнейших задач сейчас.

Уходить, как предлагают некоторые эксперты, в азиатские лиги, на мой взгляд, не вариант. Уйти

можно. И тогда да, будет международная практика, но как возвращаться обратно в чемпионаты мира и Европы? И при этом, кстати, нас так же FIFA и UEFA, если посчитают нужным, могут не допускать к играм.

– Что можно в создавшихся условиях сделать, чтобы поднять уровень Премьер-лиги?

– Легионеры в некоторых клубах останутся, но их станет меньше. В целом такие условия дадут шанс российским футболистам проявить себя. Да и легионерам это пойдет на пользу – конкуренция заставит их не расслабляться. Вообще говоря, необходимо большее доверие к молодым российским игрокам со стороны Премьер-лиги. Многие клубы РПЛ его оказывают, но это может происходить более масштабно.

В свою очередь, со стороны футболистов необходимо стремление быть в каждой игре лучше. Это может обеспечить только конкуренция, высокая самоотдача в каждом матче, в том числе чувство патриотизма и ответственности в отношении предоставившего шанс клуба.

Немаловажную роль в реализации вышесказанного должны сыграть профессиональное футбольное сообщество и, конечно, телевиде-

РПЛ (Российская премьер-лига) – высший дивизион в системе футбольных лиг России.

ФНЛ (Футбольная национальная лига) проводит первенства второго и третьего по рангу футбольных дивизионов.

Необходимо показывать по федеральным телеканалам не только дерби, но и матчи всех команд Российской премьер-лиги, а также по возможности лучших команд Футбольной национальной лиги

нию, которому необходимо показывать по федеральным телеканалам не только дерби, но и матчи всех команд РПЛ, а также по возможности лучших команд Футбольной национальной лиги. Да, возможно, сначала какие-то матчи не будут восприниматься зрителями так, как телетрансляции матчей лучших испанских и итальянских клубов. Но такие телевизионные показы заставят российских футболистов быть более ответственными,

создадут дополнительный стимул. Более того, эти телетрансляции станут информационным поводом для обсуждений и критики. В сложившейся сложной ситуации это всё, на мой взгляд, будет способствовать дальнейшему развитию российского футбола.

– Прокомментируйте, пожалуйста, игру «Зенита» в этом сезоне. Вы ведь, к слову, только что вернулись из Санкт-Петербурга...

– Был там на чемпионском матче. Победа «Зенита» в чемпионате России в очередной раз – абсолютно заслуженная. На сегодня это в стране самый сбалансированный клуб по всем показателям. «Зенит» весь чемпионат прошел стабильно и ответственно играл в каждом матче. Подбор игроков и тренерская уверенность Сергея Семака в тактических схемах и в организации тренировочного процесса дают свои результаты. Приход новых игроков в сегодняшний «Зенит», как показало время, не проблема. Это говорит о том, что в команде присутствует «дух победителя» и в клубе знают, на какие позиции нужно приглашать футболистов. Это не просто слова, это внутренняя атмосфера «Зенита», а в такой атмосфере новым игрокам легко адаптироваться и сразу показывать результат.

Выигрыш четвертого чемпионата подряд – не случайность. Находиться на вершине очень тяжело психологически, все от тебя ждут только победы. Стабильность – качество, которое отличает «Зенит» от других команд, это признак мастерства. Сегодня клуб объединил высококвалифицированных тренеров, футболистов, руководителей и сотрудников клуба. Вся эта большая команда обеспечивает максимальный результат. Отсюда вывод: если наши клубы смогут приблизиться по этим показателям к «Зениту», то РПЛ станет интересней и для зрителей, и для компаний, готовых вкладывать деньги в наш футбол. Пока что чемпионат показал: многие клубы после отъезда легионеров оказались в определенном кризисе. И чем быстрее клубы смогут из него выйти, тем быстрее мы сможем двигаться дальше. А сегодня у нас есть один чемпион, и очень приятно, что это ФК «Зенит» (Санкт-Петербург)! ■

**ИНТЕРВЬЮ** На вопросы журнала отвечает один из основателей ВИА «Ариэль», художественный руководитель золотого состава ансамбля, музыкант, композитор Валерий Ярушин

# Русские картинки



**БЕСЕДУЕТ** Владислав Корнейчук

## Битломания

– Валерий Иванович, в своей книге «Судьба по имени Ариэль» вы сокрушаетесь: «Мы, к сожалению, творили при социализме, который диктовал свои законы, и родиться



Предложил представить там русскую народную песню «Ой, мороз, мороз!». Встретили эту идею участники ансамбля скептически... А нам надо было как-то утвердиться. Я тогда говорю музыкантам: «Мужики, с англоязычным материалом мы дальше танцплощадки не уйдем. Конечно, юная публика будет в восторге, но нам надо думать о будущем»

**ФОТО** из личного архива Валерия Ярушина

в таких условиях великой группе, подобной «Битлз», в нашей стране невозможно в принципе! Говоря проще, советская машина не давала нам выбора, подравнивая нас под все ВИА. Если тебе хотелось быть до конца честным – уходи в подполье! Но кушать хочется всегда...» Мне кажется, это та ситуация, увиденная тогда глазами советского человека. Когда рассматриваешь конверты грампластинок с записями ВИА... Это ведь целая планета, где есть своя эстетика, свои смыслы. Не только универсальные – про любовь, но и про великие стройки – про БАМ, про альтернативных Западу героев, про погибшего Пабло Неруду. И ты понимаешь: как же хорошо, что эти советские ансамбли не стали битлами!

– Согласен.

– Тогда, получается, не жаль, что «творили при социализме»?

– Я вместе с учебой в школе впитывал какие-то социалистические идеалы. Учась на баяне, осваивал фольклор, а учился три раза – музыкальная школа, музучилище и Институт культуры. А чтобы получить заслуженного артиста, пришлось вступить в партию, штудировать Маркса-Ленина. Но при этом мы все – дети «Битлз». Когда все пацаны слышали, как Леннон поет с «прижатými» связками «Герл», все влюбились в сам факт, что они точно так же могут.

– Дворово-кухонный вокал.

– Да. Но в то же время это ж великий Леннон! Понимаете, я получал пятерки с плюсом,



С. 40 внизу – ВИА «Ариэль», 1981 г.

С сестрой Любей и ее другом

хотел быть дирижером, но... неожиданно прельстился «Битлз». Пацаны, бывало, включали некачественную перезапись, предлагали послушать – я отмахивался: я скоро стану дирижером! Но однажды я все-таки вслушался, и это имело эффект революции. Позднее, лет через двадцать, нечто такое же произошло с музыкой Кита Эмерсона. Мы влюбились в песни «Битлз», но тексты почти не переводили. Нас интересовала только их музыка.

– Как вы пришли к своему фирменному – ариэлевскому – стилю?

– Я не пианист, иначе у меня аранжировки были бы, как у всех джазменов. Я баянист. Когда писал партию для клавишника, они матерились, аппликатура другая, но учили. В самом начале, когда из двух челябинских ВИА – «Аллегро» и «Ариэль» – в 1970 году оформился золотой состав «Ариэля» и мы решили участвовать в конкурсе Центрального телевидения «Алло, мы ищем таланты», я предложил представить там русскую народную песню «Ой, мороз, мороз!». Встретили эту идею участники ансамбля скептически, но потом согласились. В результате нам за это начали петь дифирамбы, в том числе и партийные органы. А нам надо было как-то утвердиться. Я тогда говорю музыкантам: «Мужики, с англоязычным материалом мы дальше танцплощадки не уйдем. Конечно, юная публика будет в восторге, но нам надо думать о будущем». И был прав, на конкурсе-фестивале «Серебряные струны» в Горьком мы с таким репертуаром поделили со «Скоморохами» Александра Градского первое место. Вообще говоря, композиция «Отставала лебедушка» стала прообразом моих будущих рок-опер. Я тогда почувствовал, что могу создать в этом направлении что-то действительно интересное. У меня три рок-оперы. Мне казалось, что это будущее «Ариэля». Пресс-показ «Емельяна Пугачева», либретто Валерия Яшкина, музыка Валерия Ярушина, прошел в 1978 году в Москве с большим успехом.

– Можно сказать, что фирменное звучание «Ариэля» – результат экспериментов по использованию русского песенного фольклора.

– Выход у нас был один. Потому что писать для нас из профессиональных поэтов и композиторов никто не хотел. Мы были еще никто. Но когда мы успешно выступили на конкурсах в Лиенае и Москве, это был уже 74-й год, нас заметили. Композитор Александр Зацепин





~ VIA «Ариэль», 1979 г.



пригласил нас записать вместе с Валерием Ободзинским и Аллой Пугачевой несколько треков для фильма «Между небом и землей». Тогда ВИА «Ариэль» встал на профессиональную колею. В 1974 году какая-то газета написала, что в том году были сделаны три открытия: Алла Пугачева, Геннадий Хазанов и ВИА «Ариэль». В середине 1970-х был момент, когда Алла могла стать нашей солисткой, почти уже договорились, но она предпочла харьковский «Ритм», поскольку, по ее словам, были нужны духовые.

– «Ариэль» в том виде, в котором он меломанам в основном и запомнился, а это ВИА, вышедший на «Мелодии», где записали в свое время диск-гигант с хитами «Старая пластинка» и «Тишина» (1975), культовый альбом «Русские картинки» (1977), прекратил свое существование в 1989-м...

– Музыканты хотели, чтобы мы выпускали ресторанные шлягеры и на них больше зарабатывали, а мне хотелось заниматься серьезной, позволю себе такое определение, музыкой. В ту пору уже пошли, скажем так, легкие денежки, появилась возможность получать не за творчество, а за ремесло. Идея у моих коллег была очень простая – сделать программу из кабацких хитов типа «В краю магнолий» – и выступать везде, в том числе в ресторанах. Почему бы, дескать, и нет! А мне даже страшно стало. Ведь какая роскошная рок-опера была «Емельян Пугачев», мы все, вшестером, играли на сцене этот спектакль. Александр Журбин, автор «Орфея и Эвридики», поражался после нашего пресс-показа, как мы сумели такую грандиозную задумку осуществить столь маленьким составом! Понимаете, мы все-таки заработали себе имя на достаточно сложной музыке. Но мне было сказано: сегодня русские народные песни в моей аранжировке и мои рок-оперы никому не нужны.



Строго говоря, я как художественный руководитель имел полное право распустить коллектив и набрать новых музыкантов. Как это, к примеру, в свое время сделал Юрий Маликов. Его музыканты из «Самоцветов» образовали потом ВИА «Пламя». Но жить в одном городе в такой ситуации мне не представлялось возможным. Как мы 19 лет в одном составе просуществовали? Москва не Челябинск. В столице нас, скорее всего, довольно быстро растащили бы по разным коллективам.

### Планета ВИА

– Вы в своей книге говорите о том, что наши совершенно напрасно пытаются копировать западное. Но в СССР в таком копировании местного колорита было куда больше. Сегодня – бывал на выступлениях некоторых групп – это выглядит как-то совсем бессмысленно, потому что в силу большого количества информации снимается всё один в один. Однако происходит такое копирование с каким-то выдающимся упорством, эти наши музыканты не перестают грезить «выходом на мировой музыкальный рынок»...

– Для меня это тоже загадка. Ценности изменились донельзя. Раньше зрители аплодировали каждому соло – гитариста, барабаника. Сейчас все эти изыски не очень интересны. Людям нравится то, что они слышали. Доминирует «ножная» музыка. А ведь мы были «ансамблями биг-бита» (у меня так в дипломе, полученном на конкурсе в Латвии, написано), это другое. Потом... вся популярная музыка ушла в коммерцию. Народ стали привлекать за счет танцевальных мелодий. А моим ориентиром в мире музыки после «Битлз» стали «Пинк Флойд», Кит Эмерсон. Я сейчас, когда начинаю слушать современные группы, быстро перехожу в режим

«перелистывания», потому что пицци для мозга очень мало. К сожалению, мой сын любит «Депеш Мод» и «Пет Шоп Бойз». Я удивляюсь: «Есть же более интересные вещи!» Он: «Что раньше услышал, то и нравится до сих пор. В твоё время начинали фанатеть от битлов, а в мое – от депешей».

– Какое у вас сегодня отношение к пластинке ВИА «Ариэль» «Утро планеты»?

– Честно скажу, я ее не очень люблю. Когда по заказу что-то делается, немножко не то... Композитор Александр Морозов предложил. Говорит: «В 1984 году в Иркутске будет встреча советской и американской молодежи, у вас уже есть рок-оперы, сделайте что-то в таком духе, только это будет сюита». Дал нам ноты.

Кстати, в 1976 году у нас сорвались американские гастроли. Я жалею, конечно, об этом. Вместо нас в Штатах гастролеровали «Песняры». Получилось так, если рассказывать коротко, из-за того что наш барабанщик тогда находился в армии. Период 1975–1977 был нашим расцветом. Поляки нас в ту пору, после фестиваля «Зелена гура», в своем рейтинге поставили на первое место, выше «Песняров». Позднее массовая публика стала уже другое слушать – «Машину времени», «Черный кофе», ДДТ. Наша музыка переместилась в разряд элитарной, для избранных.

– ВИА – это реально была вся огромная советская страна. «Ариэль» – Челябинск, «Оризонт» – Кишинев, «Апельсин» – Таллин, «Червона рута» – Черновцы, «Орфей» – Казань,



> ВИА «Ариэль», 1978 г.



К нам в Челябинск приезжал ансамбль «Орэра» и исполнял, в частности, американские песни. Мы поражились – как им это разрешают! А всё было просто: Грузия – не РСФСР

«Ялла» – Ташкент, «Гунеш» – Ашхабад, «Орэра» – Тбилиси, «Синяя птица» – Куйбышев, «Песняры» – Минск, «Краяны» – Полтава, «Здравствуй, песня» – Краснодар, «Красные маки» – Тула. Хотя и в столице были ВИА – те же «Поющие сердца», «Пламя», «Самоцветы», «Веселые ребята». И это я лишь малую часть назвал. Чего в этом, скажем так, движении 1970-х было больше – официоза, когда советская власть организовывала, курировала, финансировала, или творческой инициативы на местах?

– К нам в Челябинск приезжал ансамбль «Орэра» и исполнял, в частности, американ-

ские песни. Мы поражились – как им это разрешают! А всё было просто: Грузия – не РСФСР, там могли и не такое позволить. Таллинский «Апельсин» – вполне рок-н-ролльная команда, барабанщик у них смешной был. А почему? Потому что Эстония – не РСФСР. Мы даже немного завидовали. Если ВИА из России, то внимание к каждому слову, не дай бог что. Вот и как ответить на вопрос, сам творческий люд что-то создавал или КПСС? Сегодня я бы сказал так: партия, конечно, во всех моментах зримо и незримо присутствовала. Но в то же время всегда по Сеньке была шапка. Если талантливый – телевидение покажет, по радио будешь звучать. Сегодня рейтинги можно кушать. Ты часто просто не знаешь, кто реально поет. Одна девушка вышла на сцену, держа радиомикрофон обратной стороной. О чем тут говорить! Непрофессионализм прет.





Мы в Нижневартовске играли три дня по пять концертов. Первый начинался в девять утра. По просьбе вахтовиков, которые с ночной смены шли на концерт. И всё живьем. Про фонограмму никто даже и не думал. А надо петь в пять голосов. А в Сургуте мы отыграли шесть дней по четыре концерта

~ ВИА «Ариэль», 1983 г.

~ Группа Валерия Ярушина («Ариэль»), 2019 г.



Рокеров, как и джазменов, уважаю больше, они «под фанеру» не работают. Иногда нас смешивают с попсой, но я поправляю: мы – популярная музыка, да, но не попса. Хотя за рубежом я как композитор и музыкант прохожу по разряду «фолк-рок». Сейчас, к сожалению, перестали делать стадионные гала-концерты, когда вместе и Яак Йола, и Анна Герман, и «Ариэль». Теперь определенный зритель – на определенный стиль, который еще и по возрасту с интервалом примерно в два года отличается. Такого, когда на концерты приходят дети и старушки, сегодня не бывает. А на «Ариэль», как на АВВА, если говорить о мировом опыте, шли все категории.

– А вот что еще интересно – география гастролей ВИА. Какие тогда у ансамблей туры были! Сегодня Ереван, завтра Таллин, послезавтра Ашхабад. А еще и соцстраны. Да и в капстранах, и в развивающихся концерты случались. Конечно, далеко не всегда это были коммерческие туры...

– Да. За границей мы выступали в основном по официальной линии. Это были специальные концерты. Там присутствовала приглашенная публика. Например, были в Испании у испанских коммунистов. Сфотографировались с их генеральным секретарем Игнасио Гальего. На первой полосе газеты «Эль Паис» появилась публикация о том, что из СССР в Испанию специально, чтобы поддержать коммунистов, приехал ВИА «Ариэль». Мы работали там бесплатно. Нас привозили, кормили, меняли 30 рублей на местную валюту. А в Советский Союз приезжали по обмену уже их артисты.

– Считалось, что творчество под эгидой советских филармоний не могло похвастаться той правдой жизни, что имела место в рок-андеграунде...

– Мелодия песни «Тишина» нашего ансамбля включена в государственную партитуру духового оркестра и исполняется во время возложения венков к Могиле Неизвестного Солдата. Там есть слова: «Остался кто-то на чужой земле...» Худсовет «Мелодии» прицепился: уж не Израиль ли имеется в виду?.. Никита Богословский смог повлиять, не при-

шлось переделывать. С другой стороны, хоть я и не был членом творческих союзов, три моих песни попали на первый же диск-гигант.

«В краю магнолий» худсовет «Мелодии» забраковал. «И можно говорить свободно про жизнь и про любовь», – были там слова. Нас спрашивают: «Что же это, в других краях нельзя, что ли?!»

Но в то же время на телевидении был свой худсовет – и они утвердили съемку: через неделю нас с этой песней показали в «Утренней почте».

– С одной стороны, худсоветы порой выдвигали абсурдные требования, с другой, когда их упразднили, вал низкопробной пошлятины на сцене и в эфирах заставил задуматься, так ли уж всё просто.

– Да, худсоветы не пускали пошлость «временно беременна» и попросту безграмотность. Кстати, в 77-м нам разрешили петь на английском. Челябинскому худсовету я объяснил, что песни Леннона – это песни протеста против войны во Вьетнаме. С большим успехом исполнили эти хиты. Прибалтика и Одесса стояли на ушах. В Ереване публика, когда узнала, что второе отделение на английском, вынесла двери в филармонии. Это было модно и показывало, что наши музыканты способны исполнять мировые хиты. Мне, кстати, не нравится, когда англоязычные вещи переводят на русский. Восемь раз с 2004 по 2017 год участвовал в Ливерпульском музыкальном фестивале, где дочь Алена (живет сейчас в Америке) два раза признавалась лучшей вокалисткой, там весь мир поет песни на языке оригинала.

– Мы уклонились от вопроса об «искреннем рок-андеграунде»...

– С начала 1980-х – это эпоха «Машины времени», рока, какое-то потепление началось, хотя еще Советский Союз был. Они выскочили на фестивале «Весенние ритмы» в Тбилиси в 1980-м, где и мы были; правда, в ранге гостей. Позднее вытащили на свет и «Аквариум», еще какие-то команды... А у «Машины» были аншлаги во дворцах спорта, на стадионах. Наша, будем говорить, более-менее философская музыка отошла на второй план. Хотя публики на концертах в начале-середине 1980-х меньше не стало. Неполные залы – это уже 89-й, когда как раз состоялось собрание, после которого я из ВИА «Ариэль» ушел.

– Погодите, «Машина времени» в 1980-х не была в андеграунде, с 1980-го ансамбль работал на официальной сцене при Росконцерте.

– Да и в фильме «Душа» с Софией Ротару они тогда снялись.

– Появление на большом советском киноэкране для рок-андеграунда – это что-то не очень реальное...

– Но тем не менее. Возвращаясь к вопросу. Рокеры считали себя борцами за социальную справедливость. И были борцами, в основном – домашними. Однако у слушателей они котировались в качестве неких протестантов: «Перемен, мы ждем перемен!» Мы все в какой-то степени хотели выскочить из социалистических штанишек, но советская планета ВИА выглядела, конечно, иначе.

– Не просто пела про другое, но имела другой вид?

– Да! Я, можно сказать, боготворил ВИА «Поющие гитары». Помните такой вокально-инструментальный ансамбль?

– Конечно. Двойная пластинка с рок-оперой «Орфей и Эвридика» в наличии.

– Ленинградцы. Синие клубные пиджаки, белые брюки. Мы смотрели на них во Дворце спорта с восхищением. Потом «Песняры» появились. Тоже, что называется, в жилу.

– В плане обращения к фольклору вы шли, можно сказать, параллельными курсами.

– Про нас кто-то сказал, что у «Ариэля» музыка еще более сложная, чем у «Песняров». Вообще говоря, материал ВИА – это редко примитив, которого в роке очень много. Понимаете, сегодня вокально-инструментальный ансамбль – это солист, поющий под инструментальный ансамбль. Мы тогда существовали в формате «Битлз» – все играли и пели. Советские ВИА в целом были популярнее тогдашних популярных эстрадных солистов. Мы в Нижневартовске играли три дня по пять концертов. Первый начинался в девять утра. По просьбе вахтовиков, которые с ночной смены шли на концерт. И всё живьем. Про фонограмму никто даже и не думал. А надо петь в пять голосов. А в Сургуте мы отыграли шесть дней по четыре концерта. Сегодня у групп вообще почти нет выступлений, пандемия, конечно, повлияла, но не только из-за нее. А тогда у музыкальных коллективов был переизбыток концертов.

– Нельзя сказать, что та молодежная советская цивилизация полностью канула в Лету. Сегодня довольно много тех, кто с интересом знакомится с творчеством советских ансамблей. Такой вывод можно сделать хотя бы потому, насколько востребованы сегодня некоторые грампластинки «Самоцветов», «Ариэля». Один продавец винила рассказывал, что к нему в магазин могут зайти латиноамериканцы и купить почти всё «советико», а в приоритетах при этом ВИА.

– В конце 1980-х с появлением рок-групп планета ВИА, скажем так, приказала долго жить. Но уровень у рок-коллективов далеко не всегда такой высокий, как у ДДТ, где и по текстам, и по музыке, и по музыкантам, конечно, всё очень хорошо. А то, что позже появилось... Скандалист Шнуров... Мне так обидно стало. У него такие хорошие музыканты, но поют лабуду, матерные выражения, опять же. Я этого не приемлю. Матерные анекдоты – да. У меня даже есть книга в двух томах (18+), в которой они собраны. Но на сцене это неприемлемо. Хотя бы потому, что в зале могут быть дети. И нельзя забывать: Россия – родина Пушкина.

Сегодня многие мои сверстники закончили с музыкой, живут прошлым. Но я всегда был трудолюбивым, сидеть без дела как-то не могу. Уже после «Ариэля» у меня 15 сольных альбомов. Причем темы я волен выбирать какие угодно. Чего не мог делать в годы «Ариэля». Там все-таки нужно было следовать одному стилю. Даже не огорчаюсь, если новые песни не нравятся кому-то... дело вкуса. Но очень доволен теми письмами, в которых не только похваляла, а «разбор полетов» моих альбомов. Сейчас ретроконцерты – это самая желанная работа. В зале публика, пережившая все катаклизмы общества при социализме. Песни воспринимаются как кусочек юной жизни, как машина времени, уносят к прекрасным молодым годам. А вместе с публикой и я молодею. ■

**ИНТЕРВЬЮ** На вопросы журнала отвечает специалист по Юго-Восточной Азии, житель Ханоя, выпускник Индонезийского педагогического университета (Бандунг) и китайского Ляонинского технологического университета (Цзиньчжоу, провинция Ляонин) Роман Погорелов



- Северо-восточная область
- Северо-западная область
- Область дельты Красной реки
- Северное центральное побережье
- Южное центральное побережье
- Центральное нагорье
- Юго-восточная область
- Область дельты Меконга

# МНОГОГРАННЫЙ ВЬЕТНАМ

**БЕСЕДУЕТ** > Денис Кириллов

**Р**оман Владимирович, что оказало ключевое влияние на формирование Вьетнама в его нынешнем виде? В чем специфика этого государства?

– Начнем с того, что уже само название государства говорит о многом. «Вьет» – это народность, а «нам» переводится как «южный». То есть государство южных вьетов. Это подразумевает, что были и северные вьеты, и восточные, и другие. А исторически территория проживания вьетнамцев изначально распространялась на север – сегодня это земли Южного Китая. Соответственно, когда-то вьеты жили на территориях от устья Янцзы на юг и далее – вплоть до дельты Красной реки, где сейчас находится Ханой, один из основных центров современной вьетнамской государственности.



85%

населения Вьетнама идентифицируют себя как вьеты

На государственном уровне утверждается, что среди всего населения Вьетнама атеисты занимают

75%



**ФОТО** > dpa/picture-alliance, Gazprom EP International, Petrovietnam, Gensler, Xuan Duong/Pixabay, fsHH/Pixabay, DEZALB/Pixabay, Trang Le/Pixabay, Van Long Bui/Pixabay, из открытых источников – wikipedia.org

Всю свою историю Вьетнам так или иначе занимался впитыванием других культур и особенностей. Причем не просто подражал, а именно менялся и развивался

несколько раз на достаточно продолжительное время подпадали в вассальную зависимость от китайцев.

В этом, собственно, и заключается одна из отличительных особенностей Вьетнама от других стран Юго-Восточной Азии (ЮВА). Ведь этот регион, что следует из самого его названия, исторически подвержен влиянию двух крупных цивилизаций – индийской (Южная Азия) и китайской (Восточная Азия). То есть Юго-Восточная Азия изначально своего рода сплав двух культурно-цивилизационных течений, но со своей спецификой для каждой страны региона. Практически у всех народов, населяющих ЮВА, изначально были и свои государственные образования, и свои неповторимые, эндемичные культурные особенности. Многие из них не смогли противопоставить ничего серьезного мощному влиянию извне. Вьеты – смогли лучше других. Но факт в том, что среди всех жителей ЮВА именно на вьетнамцев наиболее сильно распространилось китайское влияние. С одной стороны – формирование вьетнамской нации строилось на противопоставлении себя китайцам, с другой – создание политической системы, письменности, литературы и многого другого было напрямую связано с китайской цивилизацией.

На данный момент во Вьетнаме официально насчитывается 54 национальности при общей численности населения в 98,5 млн человек. При этом 85 % идентифицируют себя именно как вьеты.

Нетрудно догадаться, что, продвигаясь с севера, – захватывая исторические земли вьетнамцев, создавая на них смешанные государства и так далее, – китайцы постепенно вытесняли вьетов на юг, а тех, кто оставался, были вынуждены отвоевывать себе новые территории. В частности, вьеты покорили государство Тямпа, а затем отвоевали и земли, принадлежавшие Кхмерской империи Камбуджадеша.

Поэтому современное вьетнамское государство состоит из трех частей. Так, сегодняшний Северный Вьетнам – долина Красной реки с центром в Ханое и всё, что прилегает, – это те самые исконные земли южных вьетов, а в настоящее время – еще и ключевой политической, экономической и культурный полюс страны. Нынешний Центральный Вьетнам – бывшее государство Тямпа, основным населением которого раньше были предки нынешних индонезийцев, малайцев и филиппинцев. А Южный Вьетнам – дельта реки Меконг (самой крупной реки в Индокитае), город Хошимин (бывший Сайгон) и окружающие территории – прежние земли кхмеров, а сейчас – второй по своему значению полюс культурно-экономического притяжения современного вьетнамского государства.

Таким образом, ключевое влияние на создание, формирование и развитие Вьетнама как государства изначально и вплоть до сегодняшнего дня оказывало и оказывает давление Китая. Причем влияние это задает тон практически во всех сферах жизни вьетнамцев и даже во многом определяет их мышление. Тем более что за свою историю вьеты

**Инклюзивность**

– С культурно-религиозной точки зрения здесь ситуация достаточно запутанная. С одной стороны, во Вьетнаме никогда не было таких потрясений как, к примеру, культурная революция в Китае, когда весь предыдущий культурный пласт пытались полностью уничтожить и стереть из памяти. Но при этом официально, на государственном уровне, утверждается, что 75% населения – атеисты. Правда, в опросах населения это звучит как «неверующие или придерживающиеся традиционных верований, таких как культ предков». И все 75% включаются именно в эту графу. Порядка 15% идентифицирует себя как буддисты. Чуть менее 10% – христиане, в основном католики. Прежде всего благодаря активной деятельности в стране в свое время сначала иезуитов, а затем – французов. Но вот эти 75% «неверующих» на самом деле пропитаны традиционными верованиями. Потому что культ предков во Вьетнаме крайне почитаем. Как и многие другие элементы традиционных вьетнамских культурных основ, обычаев и верований. Они сохраняются и массово поддерживаются местным населением.

Вьетнамский культ предков очень похож на тот, что был распространен в «старом» Китае – современный все-таки в большей степени атеистический. Вьетнам в этом отношении намного мягче, из-за чего здесь сформировалась такая своеобразная смесь. Кстати, именно поэтому во Вьетнаме наблюдается очень большой синкретизм в религиозных верованиях – такое редко можно найти в Азии, если вообще возможно. А именно – вьетнамцы на протяжении многих столетий смешивали самые разнообразные существовавшие религиозные течения. Результатом такого смешения стало монотеистическое религиозное движение «Каодай», которое многие считают сектой. Это смешение буддизма, даосизма, конфуцианства и христианства в некую отдельную систему. Оно появилось еще в 1926 году, существует и по сей день. Пик популярности движения приходился на 1945–1955 годы, когда оно получило автономию. У него были собственные вооруженные силы, и оно было серьезным политическим игроком в Южном Вьетнаме.

Между тем это прекрасная иллюстрация того, что вьетнамское общество очень открыто и, скажем так, инклюзивно. Всю свою историю Вьетнам так или иначе занимался впитыванием других культур и особенностей. Причем не просто подражал, а именно менялся и развивался. Происходило это всегда – начиная с влияния Китая и Индии и заканчивая последними тенденциями развития, среди которых, в частности, становление вьетнамской электронной промышленности, автопрома и так далее. Эта особенность лежит в основе нынешнего «вьетнамского экономического чуда».

**Порядка 15% населения Вьетнама идентифицирует себя как буддисты. Христиане, в основном католики, составляют чуть менее**

**10%**

В азиатской среде достаточно часто формируются слова-термины с ярко выраженным негативным оттенком, которые обозначают иностранцев и, в частности, европейцев. Во Вьетнаме такого термина просто нет. При этом что здесь были национально-освободительные войны против тех же французов, потом – американцев. Но это не привело к закрытости вьетнамского общества и неприятия всего иностранного.

**Результаты взаимодействия**

**– Насколько велико было влияние на Вьетнам Советского Союза и стран Запада? Как это сказывается на нынешнем партнерстве вьетнамского государства с внешними игроками?**



– Советское влияние было очень заметным. Настолько, что вьетнамцы и по сей день это всё очень хорошо помнят. Причем не только руководство страны, но и обычные люди. Достаточно сказать, что многие во Вьетнаме знают русский язык, так как учат его в школе. Существенная часть и политической элиты, и представителей крупного бизнеса, в том числе основные вьетнамские миллиардеры, получили образование в Советском Союзе и в современной России. Здесь роль сыграла и помощь

**Вьетнам – одна из наиболее активно развивающихся стран. Так, в доковидном 2019-м рост ВВП Социалистической Республики Вьетнам составил 6,7% – это был самый высокий показатель в регионе**



СССР во времена Второй индокитайской войны, и в период противостояния между Южным и Северным Вьетнамом, первый из которых поддерживали США, второй – Советский Союз. Но и впоследствии, когда уже социалистический лагерь был расколот и у нас были не очень хорошие отношения с Китаем. Мы тогда в своей стратегии в Азии опирались именно на вьетнамцев, естественно, оказывая им всестороннюю помощь. Вьетнам это не забыл. Кстати, именно с тех пор у нас развивается целый ряд совместных проектов, в частности в топливно-энергетическом секторе. По той же причине вьетнамцы именно у нас покупают основную часть своих вооружений – порядка 80%.

Однако с сожалением должен отметить, что после распада СССР никакого прорыва в российско-вьетнамских отношениях не произошло, хотя для этого были все основания и предпосылки. Всё это взаимодействие, в том числе экономическое, является всего лишь продолжением основ, заложенных в советское время. Конечно, сотрудничество развивается, но не так активно, как могло бы. Например, в 2015 году подписано соглашение о зоне свободной торговли между Евразийским экономическим союзом (ЕАЭС) и Вьетнамом. Спустя год оно вступило в силу.

Что касается влияния Запада. Изначально письменность Вьетнама базировалась на использовании китайских иероглифов. Однако современная письменность этой страны – на латинской основе. Разработана она была еще несколько столетий назад, главным образом иезуитами – португальцами и французами. А в дальнейшем – принята и закреплена независимым Вьетнамом.

Помимо этого, в наследство от европейцев стране досталась индустрия выращивания и производства прекрасного кофе. Изначально вьетов к кофе приучили французы. Однако становление легендарной вьетнамской кофейной индустрии пришлось на 1980-е годы.

Произошло это при непосредственном участии государства, которого теперь уже нет. А именно – социалистической Германской Демократической Республики (ГДР). Дело в том, что в то время в ГДР разразился так называемый кофейный кризис. Справиться с ним гэдэеровцы решили, наладив производство кофе для собственного обеспечения во Вьетнаме. Что они, собственно, успешно и сделали. Впрочем, их радость была недолгой, потому что советский блок распался, а ГДР перестала существовать. Зато теперь благодаря этому Вьетнам является крупнейшим в мире экспортером кофе, после Бразилии, конечно.

Благодаря французам Вьетнам – одна из немногих стран в Азии, в которой есть «нормальный» с точки зрения любого европейца хлеб. Такой можно найти еще в Лаосе и Камбодже, но больше – нигде. Причем вьетнамский сэндвич в багете «Бань-ми» теперь является блюдом вьетнамской кухни и даже предметом национальной гордости. Вплоть до того, что на одном из конкурсов «Мисс Вселенная» представительница Вьетнама вышла в костюме «Бань-ми».

Если говорить в целом о влиянии Франции (напомним, в свое время она была метрополией, а Вьетнам – колонией), то в дальнейшем это не вылилось в тесное французо-вьетнамское взаимодействие. Почему-то эта линия не продолжилась, хотя для этого были все основания. Даже в изучении французского языка вьетны не видят больших перспектив, поэтому, хотя некоторые во Вьетнаме на нем всё еще и говорят, таких становится всё меньше и меньше.

**– Какие иностранные языки наиболее широко распространены среди вьетнамцев, помимо русского?**

– В первую очередь – английский. К сожалению, доля русскоговорящих вьетов сокращается, а англоговорящих – растет. На бытовом и бизнес-уровне английский воспринимается

**Основную часть своих вооружений Вьетнам покупает у России – порядка**

**80%**



◀ Слева направо:  
Нгуен Фу Чонг, генеральный секретарь КПВ; Нгуен Суан Фук, президент Вьетнама; Фам Минь Тинь, премьер-министр Вьетнама; Вьонг Динь Хюэ, председатель Национального собрания Вьетнама

исключительно как язык международного общения. Сейчас вьетны вышли на самый высокий уровень знания английского в регионе. Хотя еще лет пять назад такого не было и близко.

Многие вьетнамцы учат китайский язык, хотя это не особо принято афишировать ввиду сложных отношений между вьетнамцами и китайцами в целом и, в первую очередь, на бытовом уровне. В то же время очень большой популярностью пользуются японский и корейский языки – главным образом ввиду плотного экономического взаимодействия с Японией и Южной Кореей.

Из европейских языков, помимо французского, некоторые вьетны учат немецкий. И, пожалуй, всё.

#### Четыре опоры

– Что представляет собой Вьетнам сегодня в политическом отношении?

– Вьетнам – социалистическое государство с однопартийной политической системой. Во главе находится Коммунистическая партия Вьетнама (КПВ). Но управление государством строится на основе «четырех опор». Это коллективное руководство страной, при котором все властные полномочия разделены между четырьмя составляющими. Генеральный секретарь – президент – премьер-министр – председатель Национального собрания. Именно такая система позволяет Вьетнаму сохранять исключительную политическую стабильность, на основе которой, собственно, строится и экономическое развитие. То есть иностранные компании и государства более охотно вкладывают деньги в эту страну, потому что ситуация здесь предсказуемая и понятная. Есть свои сложности и проблемы с той же бюрократией, коррупцией и прочими моментами. Но эта система настолько понятна и прозрачна, что Вьетнам остается крайне интересным для инвесторов, особенно с точки зрения долгосрочных инвестиций.

Из упомянутых «четырех опор» – формально все они равнозначны – в действительности наиболее важным руководителем считается генеральный секретарь. По негласному правилу этот пост не может занимать выходец из Южного Вьетнама. Дело в том, что историческое противостояние между Югом и Севером, которое в свое время переросло во всем известную гражданскую войну, до сих пор сохраняется. Конечно, официально Вьетнам – един, а любые поползновения или даже намеки на какое-либо противостояние жестко пресекаются государством. Но по факту оно никуда не делось.

Между тем в январе 2021 года произошло знаковое для Вьетнама событие. Состоялся XIII съезд КПВ, на котором руководителей, занимавших эти четыре ключевые должности, должны были в очередной раз пере-



распределить. Однако генсек Нгуен Фу Чонг остался на своем посту на третий срок. Обычно – это опять же негласное правило – действует жесткое ограничение: только два срока. В принципе это первый и единственный случай, начиная с 1976 года, когда один и тот же человек занимает пост генерального секретаря третий раз подряд. Объяснением этому стало то, что вьетнамскому государству в нынешних условиях крайне важно сохранить политическую стабильность. В то же время пост президента Вьетнама занял Нгуен Суан Фук, который до этого был премьер-министром. А члены Политбюро ЦК КПВ Фам Минь Тинь и Вьонг Динь Хюэ стали, соответственно, премьер-министром и председателем Национального собрания. Вот эти четыре человека фактически сегодня и управляют Вьетнамом.

При этом важно понимать, что Нгуен Фу Чонг заработал свой политический капитал благодаря проводимой им антикоррупционной кампании. Последние годы много говорят о жесткой борьбе с коррупцией в Китае, но во Вьетнаме аналогичная кампания ничуть не меньшего масштаба. Успех в этой борьбе значительно укрепил авторитет вьетнамского генсека, что и позволило ему остаться на своем посту на третий срок. Впрочем,

далеко не все этим довольны – высказываются осторожные опасения, что концентрация власти в одних руках способна подорвать принцип коллективного руководства и, соответственно, политическую стабильность Вьетнама.

#### Социальный оптимизм

– Насколько активно развивается вьетнамская экономика?

– Вьетнам – одна из наиболее активно развивающихся стран. Так, в доковидном 2019-м рост ВВП Социалистической Республики Вьетнам (СРВ) составил 6,7% – это был самый высокий показатель в регионе. Поскольку СРВ выбилась в лидеры экономического роста, к ней приковано повышенное внимание не только глобальных геополитических игроков, но и международных компаний.

– Вьетнам повторяет китайский экономический прорыв?

– Если проводить параллели с Китаем, ситуация в чем-то схожа. На VI съезде компартии Вьетнама в декабре 1986 года была принята программа реформ, прежде всего в экономике, но также в политике, социальной сфере, культуре. Это, безусловно, чем-то отдаленно напоминает «Политику реформ и открытости» КНР, которая была объявлена на десять лет раньше. И, как и Китай, Вьетнам стал открываться для внешнего мира, в том числе за счет развития экспортно ориентированной экономики. Между тем Вьетнам никогда не показывал двузначных темпов роста, как на определенных этапах Китай. Хотя благодаря этому не было и так называемой горки, когда сначала – очень быстрое и мощное развитие, а затем – резкое торможение. Экономический рост Вьетнама – более равномерный. Так, начиная с 1990-х его показатели держатся на уровне порядка 5–7%, и никакой тенденции к затуханию и тем более резкому сокращению, как в КНР, в СРВ до сих пор не наблюдается.

Еще одно важное отличие: Китай постепенно переходит от развивающейся к развитой экономике. И в этом, безусловно, есть целый ряд преимуществ. Однако важно понимать, что, подойдя к этому уровню, в целом китайцы достигли той высокой степени комфорта практически во всех сферах жизни, к которой стремились. Они как бы пресытились. А соответственно, у них уже нет того самого первоначального запала, который подвигал их действовать как можно более активно и всеми силами стремиться к достижению заветных целей. Они уже получили если и не всё, то очень и очень многое. Вьетнам же остается развивающейся страной, и там такого даже и близко нет – всё ровно наоборот. В этом отношении он сейчас чем-то похож на Китай 15–20-летней давности, когда там был еще мощный социальный оптимизм,



Вьетнам – одно из немногих государств ЮВА, где социальный оптимизм остается базисом развития



который начал сходить на нет где-то к середине 2010-х.

Вьетнам – одно из немногих государств ЮВА, где социальный оптимизм остается базисом развития. Уверенность в том, что завтра будет лучше, чем сегодня, является ключевым социальным драйвером. Вьетнамцам самим хочется идти вперед, а для этого они готовы вкладывать, взаимодействовать, выстраивать любые новые контакты и развивать прежнее сотрудничество. Причем неважно, с конкурентом в виде Китая, бывшим врагом, каким представляются США, или с надежным союзником, таким как Россия. Это очень важный социальный момент, который и выливается в столь заметные положительные экономические результаты.

#### Смешанная модель

– Что представляет собой вьетнамская экономическая модель? Она похожа на китайскую? – Похожа. На самом деле она смешанная, как и в Китае. Политика обновления «Дой Мой»,

Начиная с 1990-х показатели экономического роста Вьетнама держатся на уровне порядка

5–7%

По состоянию на 2018 год, доля частных фирм в создании ВВП Вьетнама составляла порядка

43%

собственно, и запустила переход от системы чисто государственных предприятий к увеличению роли частного бизнеса. И, соответственно, от централизованной плановой экономики к более или менее рыночной. Конечно, главными и доминирующими по-прежнему являются государственные компании, но при этом, уже по состоянию на 2018 год, порядка 43% ВВП СРВ создавали именно частные фирмы.

**– Какие отрасли контролирует государство, какие отданы на откуп частному бизнесу?**

– Военно-промышленный и топливно-энергетический комплексы контролируются главным образом государством. Всевозможная коммерция и торговля, в том числе международная, опирается в основном на частную инициативу. Если говорить о структуре вьетнамской экономики, порядка 40% – это рынок услуг, примерно столько же – промышленность, около 17% – сельское хозяйство. Рынок услуг – ближе к частному бизнесу, промышленность, особенно крупная, – к государству. Но это – внутри Вьетнама. При этом есть целый ряд исключений.

Допустим, одна из крупнейших компаний в сфере телекоммуникаций – Viettel – принадлежит вьетнамскому министерству обороны. Но Viettel, у которой порядка 110 млн абонентов, работает не только во Вьетнаме, но и еще в 11 странах. Она действует на рынке услуг, но при этом государство там явно доминирует.

С другой стороны, есть широко известный вьетнамский миллиардер Фам Нят Вьонг. Он, кстати, учился в Москве, а бизнес свой начинал в 1990-х на Украине – с производства лапши быстрого приготовления. В 2000-х вложил заработанные деньги в недвижимость во Вьетнаме. И сейчас основа его Vingroup – именно вьетнамская недвижимость. Хотя у него есть собственное производство смартфонов, свои школы, больницы, сеть супермаркетов и многое другое. Конгломерат компаний Vingroup – а это сегодня целая бизнес-империя, фактически квазигосударство – позволил ему стать первым миллиардером Вьетнама. Причем в последнее время он сосредоточился на своем, пожалуй, главном проекте – VinFast. Это производство автомобилей. Таким образом, развитие национального вьетнамского автопрома вперед толкает именно первый миллиардер страны. И, надо заметить, VinFast – крайне амбициозная компания, которая переманивала к себе управленцев General Motors, которых сокращали. А в качестве базы для первого автомобиля была взята одна из моделей BMW. Этому, кстати, во многом способствовала вьетнамская диаспора, которая достаточно влиятельна в Германии. Именно она помогла установить необходимые деловые контакты. А первый вьетнамский автомобиль Vingroup был выпущен в 2019 году. Несмотря на последовавший миро-

вой коронакризис, амбициозные планы VinFast никуда не делись. Вьетнамская компания всерьез намерена выйти на рынки Европы и США. И даже учитывает последний писк моды – начинает выпускать электромобили.

**– На каких отраслях экономики вьетнамцы акцентируют наибольшее внимание?**

– В последние годы основной драйвер экономики, на что вьеты, собственно, и делают ставку, это развитие высокотехнологического производства. Электроника, например. Но здесь они уже опираются в большей степени не на собственные силы, а на Южную Корею и Японию. Причем первая здесь явно доминирует. И даже среди всех южнокорейских компаний это в первую очередь Samsung – крупнейший иностранный инвестор во Вьетнаме в целом. На долю этой компании приходится около четверти всех экспортных доходов страны. То есть Вьетнам главным образом собирает электронику. И это всё за счет южнокорейских и японских инвестиций.

**Большой секрет**

**– А как же китайские инвестиции?**

– Проблема заключается в том, что это не особо афишируется как с одной, так и с другой стороны. Есть спорные моменты, в частности, территориальные. Раньше, когда этот конфликт обострялся, всё это выливалось в погромы – вьетнамцы громили китайские фирмы и предприятия у себя на родине. Поэтому в действительности китайские производства в СРВ есть, причем их достаточно много. Но афишировать это в данном конкретном случае не принято.

Между тем на официальном уровне у Вьетнама с Китаем есть вполне себе развитая двусторонняя торговля. Но даже и она идет как бы «достаточно сложно». Почему? Всё предельно просто. На нее накладываются отношения КНР с США – та самая торговая война, о которой все мы постоянно слышим. Вьетнамцы получают от этой торговой войны довольно крупные дивиденды. Во-первых, часть иностранных производств была перенесена из Китая во Вьетнам. Этот процесс достаточно активно продолжается и сегодня. Во-вторых, через СРВ пошел поток китайских товаров, которые на самом деле реэкспортируются в США по так называемым серым схемам. Вьетнамская таможня показала двустороннюю торговлю с КНР за 2021 год в объеме более 165 млрд долларов, а китайская – в 230 млрд. Возникает вполне резонный вопрос: куда делись 65 млрд? Вот туда и делись! Это реэкспорт китайских товаров в США через Вьетнам.

**Технологии и инвестиции**

**– Насколько Вьетнам интересен для вложений иностранных инвесторов?**

– Основными инвесторами выступают Сингапур, Южная Корея и Япония. И, конечно, Китай,



С 2014 года доля нефти от всех экспортных поступлений в бюджет Вьетнама сократилась примерно до

5%

Доля генерирующих мощностей Вьетнама, работающих на угле, сейчас составляет чуть меньше

40%

Вьетнам интересует прямой доступ к высоким технологиям. И речь идет не просто о переносе неких производств на территорию Вьетнама, а о локализации, профессиональном обучении и в конечном итоге – о заимствовании

который официально не входит даже в тройку лидеров. Но нужно учитывать, что Сингапур – точка входа для любых иностранных инвестиций.

Взаимодействие с японцами и корейцами развиваются в первую очередь на основе сектора хай-тек. Вьетнам интересует прямой доступ к высоким технологиям. И речь идет не просто о переносе неких производств на территорию Вьетнама, а о локализации, профессиональном обучении и в конечном итоге – о заимствовании. То есть о получении базы для дальнейшего развития на ее основе собственных технологий и оборудования.

Впрочем, такой, казалось бы, грамотный, выверенный и перспективный подход обнажил целый ряд проблем и сложностей, с которым столкнулись вьетнамцы. Прежде всего выяснилось, что это не просто сильно трудоемкий, но и очень долгий процесс. Неудивительно, что это отталкивает многих инвесторов, которые, хотя

и готовы вкладывать, рассчитывают на получение прибыли, по крайней мере, в обозримой перспективе. Тем более что даже заведомо долгосрочные, но очень выгодные при этом проекты могут, по различным причинам, затягиваться на неопределенное время. Яркий тому пример – проект строительства ханойского метрополитена. Согласно первоначальному плану, метро в Ханое должны были запустить еще в 2016 году. Однако лишь в ноябре 2021-го смогли ввести в эксплуатацию только первую его ветку, а перспективы второй пока вообще никому непонятны. При этом в строительстве метро были задействованы китайские компании, привлекались корейцы и европейцы, а вьетнамцы пытались этим всем управлять. Чем всё закончится и когда именно – неизвестно. Зато на этом примере мы можем получить представление о том, насколько непроста проблема переноса иностранных технологий на вьетнамские реалии.

**Дефицит и хозяйственность**

**– Развитие любой экономики невозможно без достаточного количества энергии, а соответственно, и дешевых энергоресурсов, желательно своих. Разве во Вьетнаме эта проблема решена?**



– В этом вопросе вьетнамцы ориентируются в большей степени на Японию и Южную Корею, которые тоже испытывают недостаток ресурсов и решают проблему при помощи импортных закупок, что совершенно не мешает им выпускать высокотехнологичную продукцию.

В принципе, Вьетнам обладает собственными запасами энергетического сырья и ведет их добычу. Например, довольно долго ключевым вьетнамским экспортным товаром была сырая нефть. Если не ошибаюсь, пик добычи нефти во Вьетнаме пришелся на середину 2000-х. Тогда черное золото давало стране чуть больше 20% от всех экспортных поступлений, но уже к 2014 году эта доля сократилась примерно до 5% – где-то на этом уровне она и держится до сих пор. В структуре вьетнамского экспорта сырую нефть заменила высокотехнологичная продукция. В то же время нефть Вьетнам стал использовать главным образом для удовлетворения собственных растущих потребностей. Причем ситуация

достаточно сильно изменилась не только по нефти, но и вообще по всем энергоресурсам. Сами вьетны еще в 2019 году давали прогноз, который с тех пор не менялся, в соответствии с которым в период с 2021 по 2025 год СРВ столкнется с серьезной нехваткой электроэнергии. Потому что спрос очень сильно опережает предложение – вьетнамцы просто не успевают вводить в строй новые электростанции.

#### – Какое сырье является во Вьетнаме основным для производства электроэнергии?

– Вьетнамцы по-прежнему очень сильно зависят от угля. Главным образом он у них свой, но и импортируют они тоже немало. Интересно, что потенциальные запасы вьетнамского угля довольно велики – оцениваются где-то в 3,7 млрд т. Однако вьетны – люди хозяйственные, поэтому не спешат эти ресурсы осваивать. Кстати, аналогичная ситуация и по разведанным запасам редкоземельных металлов. Если вьетнамцы могут откуда-то импортировать, то именно так и поступают, а свое оставляют на потом.

Но вернемся к электроэнергетике – на угле в СРВ сейчас работает чуть меньше 40% генерирующих мощностей. И предполагается, что уголь будет здесь доминировать еще достаточно долго – в ближайшее десятилетие так уж точно.

#### Китай и американский СПГ

– Замена угля на природный газ – одна из наиболее популярных тенденций в мировой энергетике. Вьетнам рассматривает такой вариант?

– Сами вьетны в качестве замены угля видят в первую очередь природный газ. На разведку и добычу голубого топлива во Вьетнаме, а также на развитие газовой энергетики в последнее время были направлены значительные усилия совместных с иностранными компаниями предприятий.

Например, ExxonMobil концентрирует внимание на строительстве во Вьетнаме газогенерирующих мощностей, которые собираются обеспечивать поставками американского сжиженного природного газа (СПГ).

#### Специфические отношения

– Насколько вообще американцам сегодня интересен Вьетнам?

– Американцы делают крайне серьезную ставку на вьетнов в своей политике противостояния с Китаем. Вплоть до того, что в феврале США представили новую стратегию в Индо-Тихоокеанском регионе, где Вьетнам значится как одна из ключевых стран вместе с Индонезией, Малайзией и Сингапуром. Последние, кстати, традиционные союзники американцев, тогда как Вьетнам еще не так давно был заклятым врагом.

Во второй половине прошлого года Вьетнам посетил министр обороны США Ллойд Остин, а затем и вице-президент Соединенных Штатов Камала Харрис. По некоторым данным, обсуждались перспективы повышения уровня двусторонних американо-вьетнамских отношений с «всеобъемлющего» до «стратегического» партнерства. Вьетнамцы предпочитают сохранять дистанцию, по крайней мере пока. Вьетнам придерживается политики поддержания баланса сил в регионе.

#### – Но как Вьетнам может сблизиться с Соединенными Штатами после американской агрессии 1965–1973 годов?

– Здесь интересная ситуация. Во-первых, не последнюю роль в этом играет та самая инклюзивность вьетнов, о которой мы говорили. Во-вторых, вьетнамцы воспринимают себя победителями американцев, поэтому могут себе позволить начать выстраивать отношения с ними с нуля. У вьетнов нет никакой предвзятости к американцам, нет и какого-то негативного отношения. Именно по причине того, что они победили. Скажу более, сенатор США Джон Маккейн, который много времени провел во вьетнамском плену, считался боль-



шим другом вьетнамского народа. По причине того, что вьетнамцы видели в нем человека, который, получив огромный опыт общения с вьетнами, стал понимать их намного лучше, чем другие. Когда он умер, многие вьетнамцы несли цветы к посольству США в память о нем.

#### Выгода вместо конфронтации

– И что, Китай спокойно наблюдает за сближением Вьетнама и США?

– Относительно спокойно. Учитывая, что руководство СРВ и КНР поддерживает достаточно тесные отношения. Между вьетнамцами и китайцами нет такой открытой, как между Китаем и Японией, вражды, которая в последнее время стремительно усугубляется. Более того, события прошлых лет показали, что от китайских погромов во Вьетнаме из-за споров вокруг Южно-Китайского моря страдают в первую очередь сами же вьетнамцы. Соответственно, руководство СРВ теперь



По разным оценкам, к 2030 году на долю газа в энергетическом балансе Вьетнама должно прийти от 14% до

22%

старается не акцентировать внимания на каких-то сложностях в отношениях с китайцами. Во главу угла ставятся управляемость ситуации и всё та же политическая стабильность. Можно, конечно, расценивать это как некие уступки Китаю, но вьетнамские власти руководствуются в данном вопросе исключительно интересами своей страны. Потому что взаимовыгодное сотрудничество очень нужно обеим сторонам, и оно значительно выгоднее любого жесткого противостояния.

– А китайцы не пытаются использовать в общении с вьетнами стратегию склонения к сотрудничеству посредством «пряника»?

– Конечно. Вообще в целом отношения КНР со всеми странами ЮВА, а все они относительно небольшие в сравнении с Китаем, исторически строились на их страхе перед огромным и мощным соседом. Это касается и Вьетнама. Но в соответствии со своей стратегией в последнее время КНР выстраивает отношения с соседями не столько по политической, сколько по экономической линии. Вовлекая их сначала в торговлю, а затем и в свои инфраструктурные мегапроекты, в ходе реализации которых они попадают в жесткую финансовую зависимость от Китая. Но с Вьетнамом этот фокус не сработал. В СРВ существует проблема недостаточности транспортного сообщения внутри страны, особенно между севером и югом – в частности, Ханоем и Хошиминем. Связать их предполагалось с помощью скоростной железной дороги. Готовность принять участие в реализации проекта выразили японцы, корейцы и китайцы. Последние предложили наиболее выгодные условия по всем показателям в рамках своей стратегии «Один пояс, один путь». Однако вьетнамцы отказались.

Дело в том, что Китай традиционно настаивал, что будет делать это исключительно на своих условиях: строить будут китайцы, на китайском оборудовании, за счет китайских заемных средств и под полным китайским контролем. Вьетнаму такой расклад оказался неинтересен. Вьетны посчитали абсолютно неправильным отдавать контроль над стратегически значимой транспортной инфраструктурой на своей территории китайцам. Причем, насколько я понимаю, СРВ намерена четко придерживаться этой стратегии в отношении любого иностранного капитала: развитие торговли и производства – да, контроль над инфраструктурой стратегического значения – нет.

#### Энергетическая стратегия

– И всё-таки давайте вернемся к вопросам энергетики. Можно ли сформулировать более четко, что предполагает энергостратегия Вьетнама?

– Основной упор делается на увеличение потребления природного газа и наращивание мощностей газовой генерации электроэнергии. Правда, ставка делается в первую очередь на закупку и использование импортного СПГ. В этом контексте первоочередными признаны проекты строительства во Вьетнаме новых газовых электростанций, в реализации которых задействованы американские компании. В частности, в октябре 2019 года СРВ и США установили всеобъемлющее партнерство в области энергетического сотрудничества. Сразу после этого американские корпорации получили подряд на строительство нескольких электростанций.

По разным оценкам, к 2030 году на долю газа в энергетическом балансе Вьетнама должно приходиться от 14% до 22%. При этом ожидается, что страна будет ежегодно закупать чуть больше 20 млрд куб. м СПГ – половину этого объема планируется импортировать из США.

При этом, как уже говорилось, уголь никуда не денется, он может еще довольно долго оставаться базовым энергоресурсом Вьетнама. Вьетны готовы от него постепенно уходить, но крайне осторожно, дабы это не навредило экономическому росту. Как быстро это будет происходить – зависит непосредственно от скорости глобального процесса «энергетического перехода».

Помимо этого, добавлю, что, в принципе, у СРВ есть планы по развитию атомной энергетики. Еще в 2004 году Вьетнам подтвердил планы по строительству двух АЭС. Одну должна была строить Россия, вторую – Япония. Проекты начали реализовывать, дошли даже до стадии начала строительства. Но в ноябре 2016-го Вьетнам заморозил оба проекта предположительно до 2030 года. Поскольку, по мнению вьетнамского руководства, пока нет экономической целесообразности в их срочной реализации из-за наличия других, более дешевых источников энергии.

#### Взаимодействие с Россией

– Как в последнее время развиваются российско-вьетнамские отношения?

– Если говорить о российско-вьетнамских отношениях в целом, они прекрасны. Но, к сожалению, о каких-то значимых прорывах в последнее время говорить не приходится. Касательно торговли – даже со всем ЕАЭС,



## Российские разработчики делали вьетнамский поисковик Sos Sos (в переводе – «Тук-Тук»), которым вьетны сегодня активно пользуются

притом что у нас зона свободной торговли, по состоянию на доковидный 2018 год оборот был всего 4,5 млрд долларов. И цель тогда ставилась – выход на 10 млрд. Понятное дело, что большая часть приходится именно на Россию, но о какой-то стремительно развивающейся торговле говорить явно нечего.

С точки зрения инвестиций и высоких технологий, которые так интересуют Вьетнам, России не так много есть что предложить. Кое-что, конечно, есть. Например, именно российские разработчики делали вьетнамский поисковик Sos Sos (в переводе – «Тук-Тук»), которым вьетны сегодня активно пользуются. Из наших айтишников во Вьетнаме работает компания 1С.

Из того, что сейчас реально можно выделить особо, – успешное российско-вьетнамское взаимодействие в сфере военно-промышленного комплекса. Но и здесь далеко не всё идеально. Так, вьетнамцы закупают у нас основную часть своих вооружений. И, скорее всего, эта тенденция сохранится и продолжится. Но будет ли развиваться дальше – сказать сложно. Потому что тут есть желающие нас подвинуть.

– И кто эти «добрые люди»?

– Например, японцы. До 2014 года у них был запрет на экспорт военных технологий и вооружений, который был снят. А в октябре 2020 года премьер-министр Японии Есихидэ Суга

посетил СРВ. Было заключено соглашение, позволяющее экспортировать во Вьетнам японские вооружения и технологии. Потенциально Япония хочет наладить экспорт в СРВ самолетов, кораблей, радаров и прочей военной техники. Вьетнамцам это весьма интересно.

Еще один стратегический сектор, в котором Россия пока занимает если не ключевые, то, по крайней мере, определяющие позиции – топливно-энергетический комплекс Вьетнама. Здесь налажено достаточно плотное взаимодействие на весьма высоком уровне. Это продолжение сотрудничества, заложенного еще в советские времена. Напомню, что совместное предприятие (СП) Vietsovpetro было создано вьетнамской госкомпанией PetroVietnam и советским госпредприятием «Зарубежнефть» еще в 1981 году. Это СП работает и по сей день, правда, уже как российско-вьетнамское предприятие.

### Яйца и корзины

– Что нужно делать, чтобы российско-вьетнамские отношения процветали, и чего ни в коем случае делать нельзя?

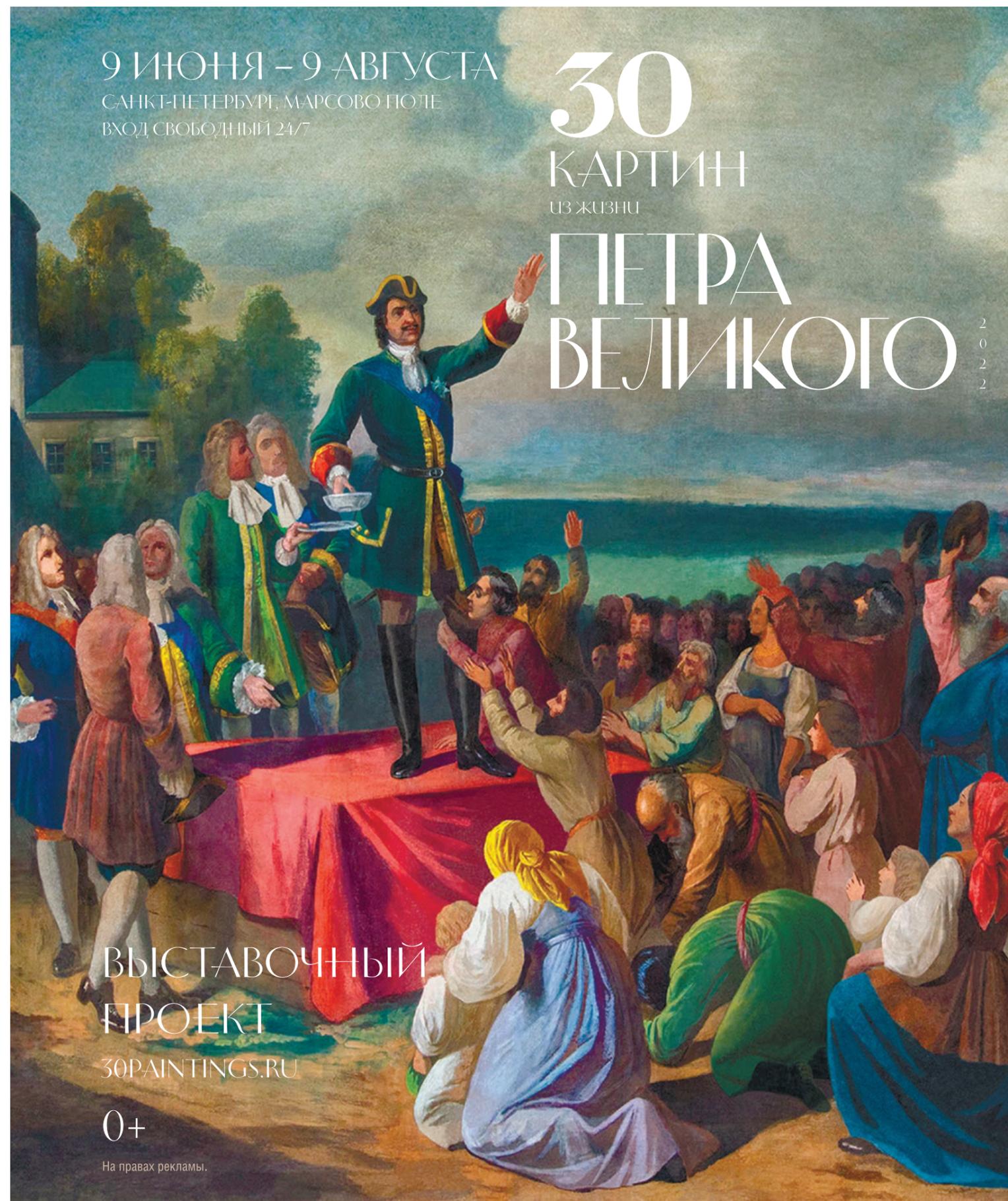
– Чего точно не стоит делать, так это полностью полагаться при реализации нашей глобальной и региональной стратегии, в частности в Азии, на всестороннюю поддержку КНР. Китай – силен, красив и прекрасен, но для нас он совершенно непредсказуем. Нельзя все яйца складывать в одну корзину. Нам необходим диверсифицированный подход, предполагающий отдельные двусторонние контакты с каждой из азиатских стран в отдельности: с Китаем, Индонезией, Вьетнамом и так далее.

– Допустим, что Россия даст Вьетнаму то, чего он так сильно жаждет, – некие ценные технологии и инвестиции. А что действительно ценного взамен можем получить мы?

– На самом деле много чего, было бы желание. Но давайте рассмотрим вот такой вариант. Вьетнам был одной из тех стран в регионе, которая наотрез отказалась ставить у себя китайские системы связи нового поколения 5G. В отличие от тех государств, которые выбрали китайские, в частности речь шла о компании Huawei, или какие-то другие – американские, южнокорейские, японские, Вьетнам сразу сказал, что нет – мы будем разрабатывать свои. В частности, упомянутая компания Viettel Минобороны Вьетнама была одной из первых, которая запустила свои 5G. Причем не только во Вьетнаме, но и в других странах – Камбодже, Лаосе, Мьянме. В Африке есть, в Перу, в целом – в 11 странах. Что Россия могла бы получить взамен? Допустим, технологии 5G, не опасаясь того, что за нами будет следить Запад и тот же Китай. То есть не попадая в зависимость от них. Вьетнам вполне бы мог стать для нас таким альтернативным источником. ■

11

СТРАН запустили у себя технологию 5G компании Viettel Минобороны Вьетнама



9 ИЮНЯ – 9 АВГУСТА

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, МАРСОВО ПОЛЕ  
ВХОД СВОБОДНЫЙ 24/7

30  
КАРТИН  
ИЗ ЖИЗНИ

ПЕТРА  
ВЕЛИКОГО

2022

ВЫСТАВОЧНЫЙ  
ПРОЕКТ

30PAINTINGS.RU

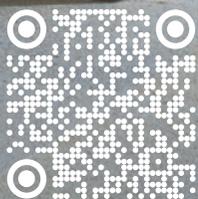
0+

На правах рекламы.

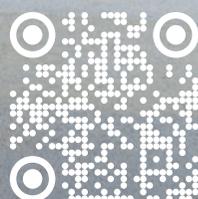


# КРЫМСКИЙ БРИЗ

HOTEL & VILLAS



Сайт отеля



Telegram-канал