

Газпром

декабрь
2005

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

6

Газификация страны —
одна из главных задач «Газпрома»

СЕЙ СТАРТОВАЛ!

33

СТРАТЕГИЯ ЗАЩИТЫ

34



**Наши клиенты
достигают
успеха.**



www.sogaz.ru

**Мы их
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 11 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте по адресу: **www.sogaz.ru**

Телефон: (095) 234-44-24



Главный редактор

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватели

Наталья Гулейкова

Денис Кириллов

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР форм
и печать — Locus Standi
Телефон: (095) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ № 77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (095) 719 1081
719 1040
Факс: (095) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
phoenix@interpochta.ru
www.interpochta.ru
Телефон: (095) 959 5283

Тираж 10 000 экз.

поздравление

НА БЛАГО ДЕРЖАВЫ



Уважаемые коллеги! Дорогие друзья!

От имени Правления ОАО «Газпром» и от себя лично искренне рад поздравить всех работников компании, ветеранов нефтегазовой отрасли, наших российских и зарубежных партнеров с наступающим Новым годом и Рождеством!

Уходящий 2005 год стал важным этапом в развитии «Газпрома»: мы закрепили и приумножили успехи компании, значительно приблизившись к решению стратегической задачи — превращения ОАО «Газпром» в ведущую энергетическую компанию мира.

Важный этап на пути к намеченной цели — реализация маркетинговой стратегии «Газпрома» по расширению географии деятельности холдинга, повышению его внешнеэкономической активности. С гордостью хочу отметить, что в уходящем году первый танкер со сжиженным природным газом, принадлежащий нашей компании, прибыл к берегам Северной Америки, установив флаг «Газпрома» на рынке США. Выход на проектную мощность уникальной транспортной артерии «Газпрома» — газопровода «Голубой поток» — способствовал укреплению наших позиций в Европе. Начало строительства Северо-Европейского газопровода поможет расширить масштабы деятельности корпорации на европейском рынке и диверсифицировать экспортные схемы поставок, повысив их безопасность, гибкость и маневренность.

«Газпром» продолжает развивать свою ресурсную базу. В 2005 году сформировался круг зарубежных партнеров — потенциальных участников освоения Штокмановского месторождения на шельфе Баренцева моря. Мы намерены активно работать по освоению месторождений полуострова Ямал, Восточной Сибири и Дальнего Востока.

В числе наиболее значимых событий года хочу отметить крупнейшую в истории новой России сделку по покупке «Газпромом» нефтяной компании «Сибнефть». Это позволило нам кардинально изменить расстановку сил на российском нефтяном рынке в пользу ОАО «Газпром», приумножив наши конкурентные преимущества и увеличив потенциальную доходность бизнеса компании.

Отрадно отметить, что инвесторы положительно оценивают деятельность «Газпрома»: капитализация компании преодолела важный уровень в 150 млрд. долларов.

Уважаемые коллеги! В уходящем году «Газпром» заметно упрочил свой авторитет, расширил влияние в стране и в мире. Сегодня наша компания в значительной степени способствует формированию имиджа России, выражению ее силы и величия. В этом заслуга каждого из нас! Позвольте искренне поблагодарить вас за вклад в развитие нашей компании. От всей души желаю, чтобы наступающий 2006 год для каждого из нас был связан с новыми возможностями и осуществлением самых смелых планов. Крепкого вам здоровья, счастья и благополучия, профессиональных достижений, мира и согласия в семьях!

С Новым годом, дорогие друзья!

Алексей Миллер,
Председатель Правления ОАО «Газпром»

тема номера

Национальный проект

Газификация страны — одна из главных задач «Газпрома»



экспорт



На вопросы журнала отвечает начальник Департамента внешнеэкономической деятельности ОАО «Газпром» Станислав Цыганков

14 «Газпром» диверсифицирует рынки сбыта

нефтяное крыло

Бензиновый бизнес

Купив «Сибнефть», «Газпром» стал владельцем мощной сети по сбыту нефтепродуктов



18

СОДЕРЖАНИЕ

1 поздравление
На благо державы

4 коротко
Акции свободны!
У Шредера новая работа
Рост по мировым стандартам
Газ для Румынии
Бросок на восток
Заглянем в баланс
Первая сделка
Архитектура, спорт и бизнес

6 тема номера
Национальный проект

Нужно менять структуру энергопотребления регионов

13 стратегия
Глобальное обсуждение

14 экспорт
«Газпром» диверсифицирует рынки сбыта

Южное кольцо

18 нефтяное крыло
Бензиновый бизнес

21 в блокнот акционера
Samsung уже позади

22 дочери-матери
«Привык начинать с нуля»

26 рынок
Колеса «Газпрома»

28 мнение
Нужна газовая биржа

30 транспортировка
Дагестанская перемычка

Западный рубеж

Следующие станции –
«Минская» и «Оршанская»

СЕГ стартовал!

34 безопасность
Стратегия защиты

37 взгляд со стороны
Дайджест прессы

38 выставки
Неподдельный интерес

40 конкурсы
Мы снова первые!

42 наши люди
Главное – преодолеть себя

В атаке Тумаев

48 история
На связи «Газпром»

52 культура
Десятая вспышка «Северного сияния»

54 смена
Дорогу талантам!

55 спорт
По летящим мишеням

56 итоги
Третье измерение

дочки-матери

«Привык начинать с нуля»

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Баштрансгаз»
Сергей Пашин

22



рынок

Колеса «Газпрома»

Большие планы «Русских шин»

26

конкурсы



Мы снова первые!

«Газпром» – лучшее корпоративное
издание страны

40

АКЦИИ СВОБОДНЫ!

Государственная Дума приняла поправки в закон «О газоснабжении», направленные на либерализацию рынка акций ОАО «Газпром». Они вносят два принципиально важных изменения в механизм оборота ценных бумаг корпорации: устраняется разделение рынков их обращения и отменяются ограничения на покупку акций газового гиганта зарубежными инвесторами. Теперь бумаги станут торговаться на любых площадках, а доля иностранцев в акционерном капитале «Газпрома» может увеличиться с 20% до 49%. В результате такой реформы капитализация «Газпрома» в течение ближайших лет способна значительно вырасти.

Принятые изменения, одобренные Советом Федерации, обеспечат прозрачность обращения акций одной из ведущих российских компаний, придадут дополнительную динамику развитию отечественной газовой отрасли и экономике России в целом. Гарантом этого процесса выступает государство, в собственности которого законодательно закреплён пакет в 50% плюс одна акция «Газпрома».

Проекты указа Президента РФ и постановления Правительства, необходимые для либерализации акций «Газпрома», также согласованы. Таким образом, в январе 2006 года рынок обращения ценных бумаг корпорации полностью освободится от лишних ограничений.



У ШРЕДЕРА НОВАЯ РАБОТА

Покинувший в нынешнем году пост Федерального канцлера Германии **Герхард Шредер** возглавил Комитет акционеров совместного предприятия North European Gas Pipeline Company (NEGPC). Главным управляющим директором СП стал Председатель Совета директоров Dresdner Bank **Маттиас Варнинг**. Эта компания, зарегистрированная 30 ноября 2005 года в кантоне Цуг (Швейцария), займется созданием морского участка Северо-Европейского газопровода. В капитале СП «Газпрому» принадлежит 51%, а корпорациям BASF и E.ON — по 24,5%. NEGPC будет вести работу на всех этапах реализации проекта — от подготовки и строительства до эксплуатации морской части газопровода.

Материал о начале строительства СЕГ — на с.33.

РОСТ ПО МИРОВЫМ СТАНДАРТАМ

ОАО «Газпром» представило не прошедшую аудит консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность за первое полугодие 2005 года, подготовленную в соответствии с международным стандартом МСФО 34.

Согласно документу, выручка компании от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных платежей) по сравнению с аналогичным периодом 2004 года увеличилась на 30% и составила 611,233 млрд. рублей. Чистая выручка от сбыта газа выросла на 31% — до 495,956 млрд. рублей. Доходы от реализации газового конденсата и продуктов нефтегазопереработки превысили прошлогодние показатели на 35%.

Операционные расходы корпорации стали больше на 15% и равняются 402,178 млрд. рублей. Прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром», достигла 152,81 млрд. рублей, что на 66% больше, чем за аналогичный период 2004 года. Чистая сумма долга компании с начала года сократилась на 33,544 млрд. рублей, или на 7%, составив 466,311 млрд. рублей.



ГАЗ ДЛЯ РУМЫНИИ

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газэкспорт» **Александр Медведев** встретился с членом Правления Wintershall AG, дочерней компании немецкого концерна BASF, **Райнером Зеле** и Министром экономики и торговли Румынии **Кордуцом Шерешем**.

В результате было подписано соглашение о продлении до 2030 года контракта на поставку в Румынию голубого топлива из России через совместное предприятие Wintershall Erdgas Handelshaus Zug AG (WIEE AG), которым российская и немецкая компании владеют на паритетных началах. С 1993 года WIEE AG является основным поставщиком природного газа в Румынию и осуществляет прямое инвестирование в сети городского газоснабжения этой страны через фирму WIROM GAS S.A., 51% которой принадлежит WIEE, 49% — местной газораспределительной компании Distrigaz Sud.

БРОСОК НА ВОСТОК

Делегация ОАО «Газпром» во главе с Председателем Правления **Алексеем Миллером** нанесла рабочие визиты в Японию и Республику Корея.

В Японии подписано рамочное Соглашение о сотрудничестве российской корпорации с Агентством природных ресурсов и энергетики Министерства экономики, торговли и промышленности этой страны. В рамках форума АТЭС, проходившего в Корее, было заключено Соглашение о стратегическом сотрудничестве между «Газпромом», Внешэкономбанком и компанией PTT public company limited (Таиланд).

Новые документы предусматривают совместную работу и широкое взаимодействие в нефтегазовой сфере, в том числе при освоении углеводородных ресурсов на востоке России, создании перерабатывающих производств и транспортной инфраструктуры, обмене технологиями, поставках оборудования, материалов и энергоносителей.



ИТАР-ТАСС

ЗАГЛЯНЕМ В БАЛАНС

В «Газпроме» утвержден баланс газа для Единой системы газоснабжения России на 2006 год, согласно которому в следующем году она примет в общей сложности 723,8 млрд. куб. м голубого топлива.

Общее производство газа в России предусмотрено в объеме 643 млрд. куб. м. При этом «Газпром» извлечет из недр 548 млрд. куб. м газа, а независимые производители и нефтяные компании увеличат добычу до 95 млрд. куб. м. Экспорт российского газа в страны дальнего зарубежья возрастет до 151 млрд. куб. м.

Для расчета плановых показателей в основных финансовых документах «Газпром» принял также проект баланса газа по России до 2008 года. В нем отмечается, что в 2007 году добыча в стране составит 646,6 млрд. куб. м, а в 2008 – 652,9 млрд. куб. м. При этом производство голубого топлива у «Газпрома» в 2007 году вырастет до 550 млрд. куб. м, у независимых – до 96,6 млрд. куб. м. В 2008 году эти показатели будут равняться соответственно 552 млрд. куб. м и 100,9 млрд. куб. м. Экспорт российского сырья увеличится до 157,7 млрд. куб. м в 2007 году и до 162,9 млрд. куб. м – в 2008.

ПЕРВАЯ СДЕЛКА

Дочерняя компания «Газпрома» Gazprom Marketing & Trading Ltd (Великобритания) и французский концерн Gaz de France заключили первую своповую сделку по обмену трубопроводного газа на сжиженный.

Российская корпорация поставила голубое топливо в Европу по трубе в обмен на партию СПГ совместного предприятия Gaz de France и Sonatrach – MED LNG & GAS. Сжиженный природный газ был продан компании Shell Western LNG на регазификационном терминале в Ков-Пойнте, штат Мэриленд (США) в начале декабря нынешнего года.

В 2006–2009 годах СПГ продолжит поступать в США по среднесрочным контрактам с американскими компаниями, а после 2010 года должны начаться прямые поставки российского сжиженного газа на долгосрочной основе.

АРХИТЕКТУРА, СПОРТ И БИЗНЕС

Алексей Миллер и Губернатор Санкт-Петербурга **Валентина Матвиенко** приняли участие в презентации двух международных конкурсов на лучшие архитектурные проекты, которые предполагается реализовать в северной столице. Первый касается футбольного стадиона и спортивного комплекса «Газпром – Арена», второй – делового центра «Газпром – Сити».

Как было заявлено на презентации, в ближайшее время сформируется предварительный список претендентов, в который войдут около 20 архитекторов. В самом же конкурсе примут участие не более восьми кандидатов, двое из которых станут финалистами. А окончательное решение комиссия примет исходя из оригинальности проектов, их экономической эффективности, соответствия городскому пейзажу, а также сроков строительства.

Комплекс «Газпром – Арена» планируется построить на месте стадиона им. С.М. Кирова, который в настоящее время не отвечает требованиям, предъявляемым к современному спортивным сооружениям, и находится в аварийном состоянии. Новый стадион на 50 тыс. мест будет оснащен передовыми инженерными системами, эффективными дорожно-транспортными коммуникациями и должен гармонично сочетаться с парковой зоной Крестовского острова. Он сможет принимать футбольные матчи ранга Лиги чемпионов и Кубка УЕФА.

Для строительства делового центра «Газпром – Сити» рассматриваются четыре района застройки: Малая Охта, Крестовский остров, Адмиралтейские верфи и Ушаковская набережная.

Важно подчеркнуть, что «Газпром» является не только организатором, но и инвестором обоих проектов.



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

Газификация регионов страны становится одной из главных задач «Газпрома»

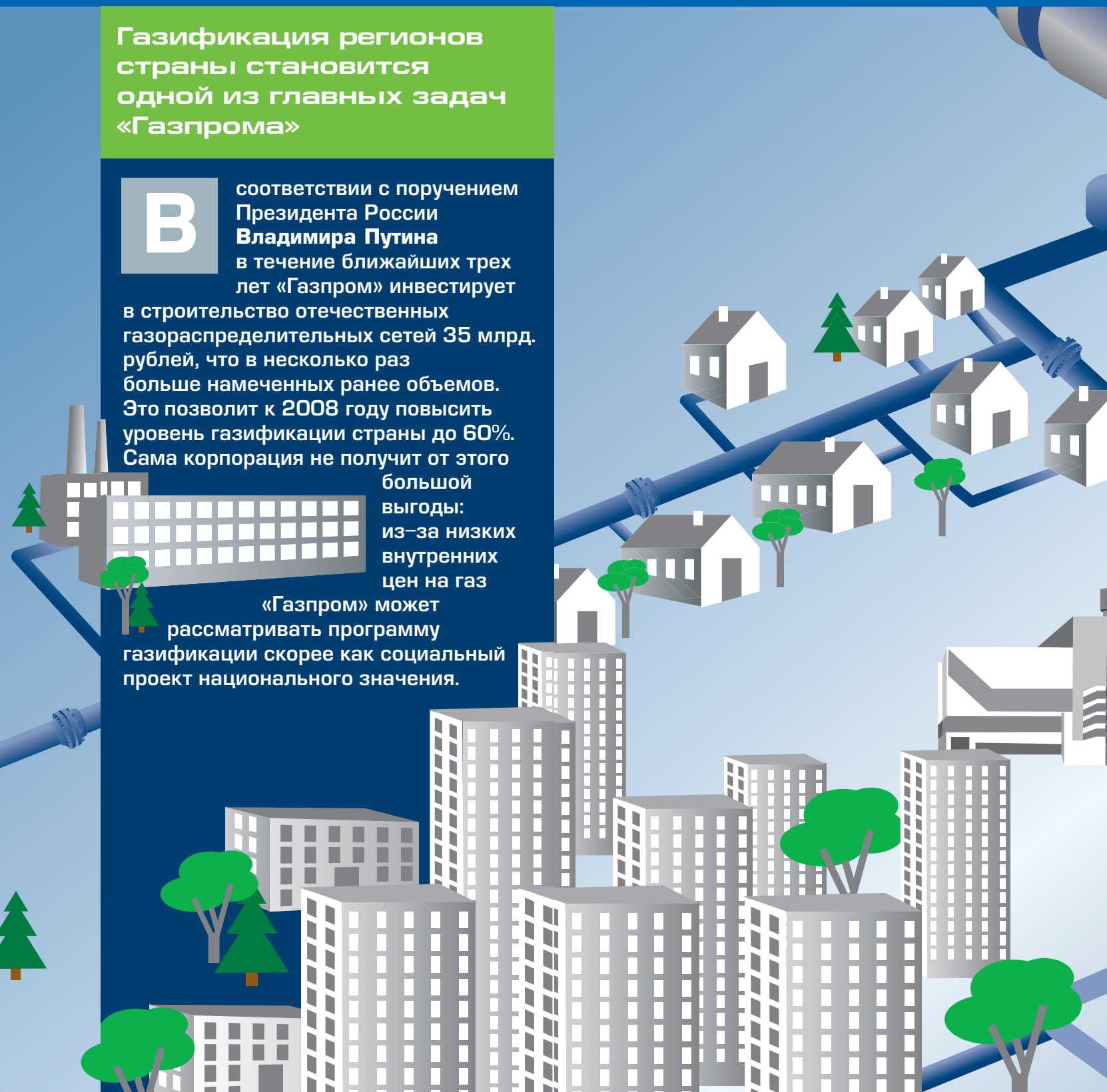
В

соответствии с поручением Президента России **Владимира Путина** в течение ближайших трех лет «Газпром» инвестирует

в строительство отечественных газораспределительных сетей 35 млрд. рублей, что в несколько раз больше намеченных ранее объемов. Это позволит к 2008 году повысить уровень газификации страны до 60%. Сама корпорация не получит от этого

большой выгоды: из-за низких внутренних цен на газ

«Газпром» может рассматривать программу газификации скорее как социальный проект национального значения.



Разбалансировка

Один из главных приоритетов политики любого государства – забота о его энергетической безопасности. Для ее обеспечения недостаточно просто обладать значительными топливными ресурсами – принципиально важно их рациональное и эффективное использование. При этом главную роль здесь играет бесперебойное снабжение энергоресурсами внутреннего рынка – промышленности, транспорта и населения. Поэтому с начала развития газовой промышленности в России газификация регионов стала неотъемлемой частью энергетической стратегии страны.

В советские времена Госплан собирал заявки на газификацию регионов, районов или объектов, анализировал их и принимал решения, на основе которых определялись лимиты, выделялись деньги, трубы, материалы и т.д. Добыча газа, магистральный транспорт и газораспределение развивались тогда почти независимо друг от друга, а экономический эффект от проектов не имел большого значения – главным была энергетическая безопасность.

В результате перехода от плановой экономики к рыночной структура потребления газа в стране резко изменилась. Жилищно-коммунальный сектор и население увели-

В результате перехода от плановой экономики к рыночной структура потребления газа в стране резко изменилась. Жилищно-коммунальный сектор и население увеличили спрос более чем в три раза, а запросы промышленности сократились вдвое

чили спрос более чем в три раза, а запросы промышленности сократились вдвое. Это привело к чудовищным перекосам в загрузке существующих сетей низкого давления: там, где газ был реально нужен, его могло не быть, и наоборот. Многие газопроводы-отводы просто прекратили свою работу и стояли пустыми.

Кроме проблемы недогружа существующих мощностей «Газпрому», контролирующему Единую систему газоснабжения России, пришлось решать не менее сложную задачу неплатежей за потребленное голубое топливо. Тем не менее строительство газораспределительных сетей в стране продолжилось. Однако их развитие теперь шло хаотично и нескоординированно.

Движение без координации

В законе «О газоснабжении» определено, что государство должно поддерживать проекты газификации на основе формирования и реализации федеральных, межрегиональных и областных программ. Однако общенациональной стратегии газификации страны так и не появилось, поэтому распределительные сети строились главным образом за счет средств региональных бюджетов и потребителей голубого топлива.

В течение последних пяти лет на развитие системы газоснабжения направлено свыше 74 млрд. рублей, более половины из которых пришлось на долю региональных бюджетов. В результате при высокой обеспеченности сетевым газом Поволжья, центральной и южной России уровень газификации других районов страны сегодня находится на весьма низком уровне. А Восточная Сибирь и Дальний Восток оказались практически лишены возможности пользоваться природным газом. Существуют заметные различия в уровне



Инвестиции в проекты газификации регионов России в 1999–2004 гг. (в процентах)

Региональные бюджеты	53
«Газпром»	19
Потребители	14
Федеральный бюджет	10
Инвестиционная надбавка к тарифам	4
ВСЕГО	100

Источник: ООО «Межрегионгаз»

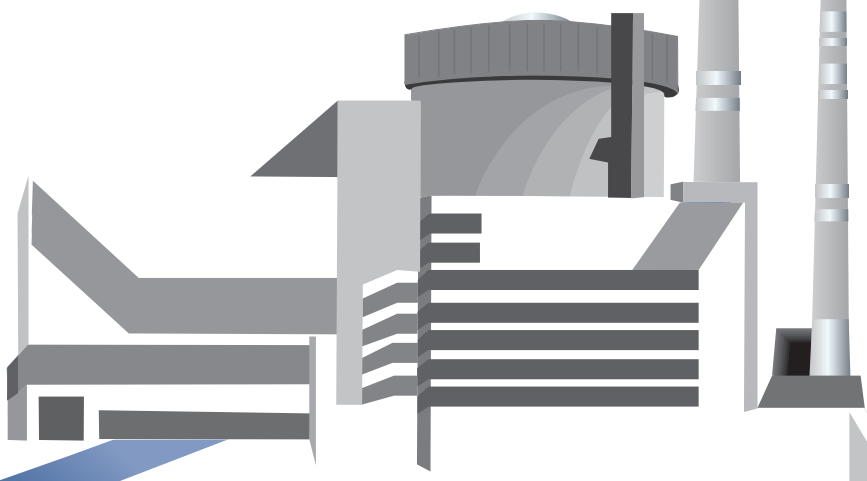
снабжения сетевым газом городов и сел. Достаточно сказать, что в среднем российские города сегодня газифицированы на 60,2%, а сельская местность – всего на 33,1%.

До последнего времени уровень газификации в стране в основном зависел от воли местных властей. Какие-то регионы определили для себя проекты развития распределительных сетей в качестве приоритета, другие расходовали свои бюджеты на иные нужды, вот и сложилась такая ситуация. Это далеко не единственное следствие отсутствия четких планов газификации. Политика сдерживания цен на природный газ привела к существенным диспропорциям в структуре использования энергоносителей. Так, стоимость голубого топлива сегодня в 1,5–2 раза ниже цены угля и в 4–5 раз – мазута. В результате удельный вес газа в по-

Уровень газификации природным газом регионов России по федеральным округам (в процентах)

Российская Федерация	53
Центральный	68,7
Северо-Западный	46,8
Приволжский	73,5
Южный	74,2
Сибирский	4,1
Уральский	46,6
Дальневосточный	5,6

Источник: ООО «Межрегионгаз»



треблении электроэнергетической отрасли превышает 66%, а доля населения и коммунально-бытового сектора, где его применение наиболее оправданно, – всего 20%.

Такая ценовая политика сдерживает внедрение энергосберегающих технологий: газоиспользующее оборудование, применяемое в промышленности и коммунальном хозяйстве, неэкономично и неэффективно, а изношенные распределительные сети не реконструируются, несмотря на растущие в них потери газа. Утвержденные Правительством РФ федеральные целевые программы «Социальное развитие села до 2010 года» и «Энергоэффективная экономика», предполагающие строительство газопроводов низкого давления, не избавили от всех этих проблем. Поэтому руководство «Газпрома» приняло решение самостоятельно создавать и реализовывать программы газификации.

Отправная точка

В середине 90-х годов прошлого века в дочернем институте «Газпрома» «ВНИИгазе» была создана специальная группа для разработки проектов газификации регионов России. И в 1997 году компания занялась своей первой комплексной программой газоснабжения и газификации – Орловской области. В 1998 году аналогичный проект был запущен в Астраханской области. В ходе их осуществления стало ясно: для того чтобы переходить к широкомасштабной газификации страны, нужно как следует подготовиться.

Оказалось, что нормативная база для проектирования строительства распределительных сетей безвозвратно устарела. Поэтому перед специалистами «Газпрома» встала задача создания новых стандартов. Параллельно в компании занимались синхронизацией развития магистрального транспорта и распределительных сетей, про-

В 1996–2001 годах в России было построено около 136 тыс. км распределительных газопроводов. Активное подключение к газификации «Газпрома» резко ускорило темпы создания данных систем: в 2002–2004 годах они выросли почти в 1,5 раза

водились маркетинговые исследования регионов (чего ранее не делалось, а теперь стало просто необходимым, чтобы учитывать реальные возможности потребителей). Одновременно во «ВНИИгазе» начали разрабатывать методологию, которая позволила бы создать правильный баланс использования разных энергоносителей в субъектах Федерации. И в 2002 году появилась энергетическая стратегия Томской области, которая была призвана решить эту проблему.

Теперь «Газпром» оказался готов начать широкомасштабную газификацию страны. Тем не менее научное и проектное сопровождение программ газификации и сегодня остается отправной точкой работы корпорации в данном направлении.

Концепция и схемы

В августе 2003 года была утверждена «Концепция участия ОАО «Газпром» в газификации регионов Российской Феде-

рации», которая четко расставила приоритеты компании. Вот они: полная оплата текущих поставок газа, погашение дебиторской задолженности потребителей перед корпорацией, экономическая эффективность строящихся объектов (внутренняя норма доходности – не менее 13%), готовность покупателей к приему голубого топлива, загрузка отводов и ГРС, оказание руководством регионов содействия в работе по внедрению энергосберегающих технологий.

Чтобы соблюсти все эти условия, «Газпром» и его дочерние компании проводят маркетинговые исследования региональных рынков, анализируют ситуацию и разрабатывают подробные схемы газификации. Имея полную картину, корпорация проще определить наиболее эффективные проекты и очередность введения объектов.

Например, «Газпром» по поручению российского Правительства разработал проект «Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая

Как подчеркнул Дмитрий Медведев, в результате реализации программы газификации повысится уровень жизни почти 11 млн. человек.

и других стран АТР». В соответствии с этим документом подготовлен и план комплексной газификации Иркутской области. Запасы природного газа составляют здесь более 2 трлн. куб. м, но потребности области сегодня не превышают 5 млрд. куб. м в год. Поэтому схема газификации Иркутской области станет актуальной только после принятия решений об очередности разработки месторождений и маршруте строительства экспортного газопровода.

Впрочем, «Газпром» подключился к формированию и реализации программ газификации российских регионов уже с 2002 года.

Подключение и поручение

В 1996–2001 годах в России было построено около 136 тыс. км распределительных газопроводов. Активное подключение к газификации «Газпрома» резко ускорило темпы создания данных систем: в 2002–2004 годах они выросли почти в 1,5 раза. За это время появилось уже порядка 94 тыс. км, а суммарная протяженность газовых сетей в стране увеличилась более чем на треть и достигла 230 тыс. км. Инвестиции компании в объекты газификации составили около 9,1 млрд. рублей. В нынешнем году «Газпром» планировал затратить на аналогичные проекты 3,977 млрд. рублей, однако в ходе корректировки инвестиционной программы корпорации на 2005 год сумма возросла на 5,2 млрд. рублей.

Дополнительные средства – это уже часть из тех 35 млрд. рублей, которые «Газпром» запланировал вложить в газификацию в рамках национальной программы. Вся сумма инвестиций, выделенная на 2005 год (9,18 млрд. рублей), направлена на реализацию проектов в 38 субъектах Федерации. В 2006 году газовая корпорация будет вести работу как минимум в 40 регионах России.

В компании уверены, что появление на отечественном рынке эффективного потребителя способно принести гораздо больше пользы, чем можно предположить: это интенсивное развитие промышленности, рост ВВП и укрепление энергетической безопасности регионов и России в целом. А повышение уровня жизни населения позволит Правительству провести либерализацию газовых цен, что даст, наконец, «Газпрому» возможность работать на внутреннем рынке без убытков. Ну а пока корпорация рассматривает газификацию как крупнейший социальный проект национального масштаба.

Денис Кириллов



НОВЫЙ ЭТАП ГАЗИФИКАЦИИ РОССИИ

16 декабря Первый вице-премьер Правительства РФ, Председатель Совета директоров ОАО «Газпром» **Дмитрий Медведев** провел в Новом Уренгое совещание, на котором дан старт широкомасштабной газификации российских регионов.

В газовой столице России была представлена программа газификации, сформированная «Газпромом» на 2005–2007 годы. Она предусматривает вложение в развитие газораспределительных сетей 35 млрд. рублей, из которых в нынешнем году уже выделено 5,2 млрд. В 2006 году инвестиции планируются на уровне 17,6 млрд. рублей, а в 2007 – 12,2 млрд. Кроме того, порядка 1,1 млрд. рублей будет направлено на реконструкцию и техническое перевооружение действующих распределительных газопроводов. В настоящее время завершается формирование детальной программы газификации российских регионов. По каждому из включаемых объектов готовится обоснование инвестиций с учетом технологического соответствия разрабатываемым схемам газоснабжения и газификации.

Как отмечалось на совещании, для обеспечения новых потребителей природным газом потребуются дополнительно порядка 9 млрд. куб. м голубого топлива в год, в том числе около 4,4 млрд. куб. м – для коммунально-бытового сектора и населения. Одновременно «Газпром» усилит работу по энергосбережению и повышению эффективности использования газа, что, по оценкам экспертов, позволит сократить его внутреннее потребление на 10–12% – в масштабах страны это составит 35–40 млрд. куб. м в год.

После реализации программы «Газпрома» уровень газификации природным газом в среднем по России повысится до 60%, в том числе в городах – до 66%, в сельской местности – до 42%. При этом предполагается газифицировать 1120 населенных пунктов, 3851 тыс. квартир и домовладений (в городах – 2673 тыс., в сельской местности – 1178 тыс.), 20 тыс. коммунально-бытовых предприятий (больницы, детские сады, школы и т.д.), более 5 тыс. сельских и поселковых отопительных котельных и свыше 500 сельскохозяйственных предприятий. Как подчеркнул Дмитрий Медведев, в результате реализации программы газификации повысится уровень жизни почти 11 млн. человек.

НУЖНО МЕНЯТЬ СТРУКТУРУ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ РЕГИОНОВ



На вопросы журнала отвечает
генеральный директор ОАО «Промгаз»
Александр Карасевич

– **Александр Мирославович, когда «Газпром» начал активно заниматься вопросами газификации?**

– В середине 90-х годов. В то время корпорация пыталась решить проблему неплатежей за поставленный газ. Именно тогда во ВНИИГАЗе была создана группа, в компетенцию которой входили проекты газификации регионов России (подразделения по газоснабжению и газификации ВНИИГАЗа в дальнейшем и составили основу современного ОАО «Промгаз» – **Ред.**). В 1997 году началась реализация комплексной программы газоснабжения и газификации Орловской области, а через год аналогичный проект

был запущен в Астраханской области. Эти инвестиционные проекты и стали первым опытом участия ОАО «Газпром» в широкомасштабной газификации регионов России.

Опыт Орла и Астрахани показал, что нормативно-методическая база сильно устарела. В принципе ее приняли в 1994–1996 годах, но эти стандарты почти полностью основывались на старых советских документах 70-х – 80-х годов. В ней были заложены неоправданные значительные резервы по пропускной способности сетей, а работая по таким нормативам в новых условиях, мы не смогли бы загрузить наши газопроводы-отводы и ГРС даже на 30%. Поэтому загрузка газопроводов-отводов в ЕСГ сегодня составляет 26%.

Если не координировать действия по развитию в российских регионах единых взаимосвязанных систем тепло-, электро- и газоснабжения в рамках топливно-энергетического комплекса, то на формирование каждой из них в отдельности потребуется как минимум на 20% капвложений больше

Нужен баланс

– Стандарты нужно было срочно менять, что мы и начали делать. Прежде всего требовалось синхронизировать развитие магистрального транспорта с распределительными сетями, учитывая реальные возможности потребителей. Поэтому «Газпром» стал разрабатывать генеральные схемы газоснабжения и газификации регионов. Тут же возникли дополнительные вопросы.

– Какие именно?

– Например, баланс потребления энергоносителей, который активно влияет на перспективы развития отраслей, экологическую обстановку и социальное положение в каждом регионе. Необходимо было создать такую методологию, которая уравнивала бы конфликт интересов всех участников рынка – газовиков, энергетиков, нефтяников, угольщиков и атомщиков. И в 2002 году губернатором Томской области была утверждена разработанная нами энергетическая стратегия этого региона, т. е. главные принципы, по которым основные производители энергоносителей должны развиваться, договариваясь между собой в рамках единой политики.

– Почему это так важно?

– Прежде всего из-за энергетической безопасности. Если в балансе потребления региона один вид топлива занимает, скажем, 70%, то это может тормозить развитие других отраслей. А представьте, что соотношение цен на энергоносители резко поменяется: это моментально скажется на спросе, а в результате – на использовании основных фондов уже построенных производственных мощностей как в энергетике, так и в энергопотребляющих отраслях.

Кроме того, здесь есть чисто экономический резон. Например, если не координировать действия по развитию в российских регионах единых взаимосвязанных систем тепло-, электро- и газоснабжения в рамках топливно-энергетического комплекса, то на формирование каждой

Когда в июне этого года Президент Владимир Путин поднял тему газификации страны, стало ясно, что профильное ведомство упустило время

из них в отдельности потребуется как минимум на 20% капложений больше. Вот цена отсутствия взаимодействия. Это эффективная связь очень важна и для обеспечения энергетической безопасности региона. Кстати, если мы откажемся от разработки комплексных программ газоснабжения и газификации, то стоимость отдельно рассмотренных самостоятельных объектов тоже будет выше на 20–30%. Для этого и нужна оптимизация развития газораспределительных сетей в увязке с ЕСГ и потребителями.

– Как изменилась ситуация с 2002 года?

– Сегодня энергетические стратегии сформированы уже для 9 регионов России, а генеральные схемы газоснабжения и газификации – для 12. В нынешнем году мы завершаем работу над схемами еще 10 субъектов Федерации и в ближайшие три года, думаю, охватим практически всю страну.

Иркутская схема

– Последняя наша разработка – генеральная схема газоснабжения и газификации Иркутской области, созданная по заданию ОАО «Газпром». Природный газ там пока не добывается, хотя ресурсы и запасы огромные. По существу, в регионе еще только формируется нефтегазовая промышленность, и наша генеральная схема – первый опыт системного видения развития энергоснабжения региона с учетом и углеводородного сырья. Сегодня особо актуален вопрос государственной поддержки таких комплексных инвестиционных проектов, только это создаст реальные экономические стимулы для освоения месторождений.

– Разве нет федеральной целевой программы газификации российских регионов или чего-то подобного?

– В 2002 году Минэнерго пыталось заняться созданием федеральной программы. В 2003 году был проведен тендер на ее подготовку, который выиграл «Промгаз». С нами даже был заключен договор, и мы начали активно работать в этом направлении. Но спустя год интерес к газификации у Минэнерго неожиданно пропал, и оно расторгло соглашение. Однако когда в июне этого года Президент **Владимир Путин** поднял тему газификации страны, стало ясно, что профильное ведомство упустило время. Напомню, сегодня речь идет о вложении в развитие газораспределительной системы 35 млрд. рублей.

– Воплощать эти планы в жизнь будет «Газпром»?

– Да. Программы газификации формируются и реализуются «Межрегионгазом». На «Промгаз» возложено научное и проектное сопровождение. Таким образом, полученный нами опыт находит широкое применение.

– Каким образом происходит отбор объектов газификации и регионов, в которых они будут строиться?

– На основе Концепции участия «Газпрома» в газификации регионов России, принятой в 2003 году. В ней прописаны основные принципы и критерии, главный из которых – экономическая эффективность. Сегодня газификация все еще остается социальным, а не коммерческим проектом. И наша работа во многом направлена на то, чтобы программы развития распределительных сетей реализовывались с минимальными убытками для «Газпрома». При выборе субъектов учитывается подготовленность ЕСГ к подаче дополнительных объемов газа в тот или иной регион, задолженность потребителей, эффективность использования голубого топлива, состояние существующих на их территории сетей. Проекты газификации приходится увязывать с программами реконструкции.

– А федеральные государственные органы так и не захотели подключиться к решению проблем газификации?

– После июньского поручения Президента появились попытки реанимировать процесс создания федеральной целевой программы. Но теперь это неактуально.

– Почему?

– Если сейчас этим заняться, то полгода мы будем ее формировать, еще полгода – делать проектную документацию под первоочередные объекты. Соответственно, потеряем весь 2006 год. Поэтому более логично просто заниматься газификацией в рамках стратегии «Газпрома», учитывая потребности регионов в дополнительных объемах газа. Компания открыта для сотрудничества со всеми заинтересованными сторонами, тем более что наш главный акционер – государство.

– Но государство может как-то помочь компании в ходе реализации программы газификации?

– Безусловно, может и, наверное, даже должно помочь. Ведь есть вопросы, которые «Газпром» решить не в состоянии. Например, мы просим, чтобы Правительство приняло решение об институциональной поддержке газификации. Для эффективного вложения 35 млрд. рублей необходимы разумная тарифная и ценовая политика, активизация работы над изменением структуры потребления ресурсов, внедрение энергосберегающих технологий. Законодательные инициативы государства здесь могли бы сыграть свою положительную роль.

– А какие у государства есть для этого стимулы?

– Создание эффективного энергопотребления будет способствовать повышению ВВП. Чтобы в нынешних условиях увеличить его в два раза при сохранении существующих тенденций и структуры энергопотребления, придется значительно наращивать производство энергоресурсов – как ми-

нимум в полтора раза. Это очень дорого и неэффективно. Но есть другой путь — менять структуру потребления, направлять тот или иной вид топлива туда, где его можно использовать с максимальной эффективностью. Это резко улучшит структуру потребления энергоресурсов, в том числе и газопотребления.

Государственный интерес

— В программе газификации, которую мы недавно разрабатывали для Иркутской области, прямо показано, что уже к 2013 году ВВП региона можно увеличить в два раза, а к 2020 — в три. И это — за счет рационального формирования



ния нефтяной и газовой промышленности, на основе эффективного освоения и использования региональных углеводородов. По аналогичному пути должны пойти и другие регионы, обладающие ресурсами углеводородов.

— А подробнее?

— «Газпром» направляет в Калининградскую область 600–650 млн. куб. м газа в год. Сегодня этих объемов региону не хватает, поэтому компания развивает существующий газопровод, чтобы его мощность увеличилась до

Создание эффективного энергопотребления будет способствовать повышению валового внутреннего продукта

1,05 млрд. Дополнительный газ пойдет на загрузку первого блока Калининградской ТЭЦ, который в настоящее время вводится. Однако Администрация региона просит нарастить поставки газа в Калининградскую область до 1,2, а затем и до 1,4 млрд., чтобы обеспечить работу второго блока этой станции, который предполагается соорудить.

Специалисты ОАО «Промгаз» выполнили работу по перспективе развития энергоснабжения Калининградской области до 2020 года, которая указала, прежде всего, на большие потери в электрических и тепловых сетях. ТЭЦ пока не переведена на теплофикационный цикл, и вырабатываемая здесь энергия, к сожалению, обогревает не населенные пункты, а атмосферу нашей планеты. Если все это привести в порядок, то потребность в дополнительных 350 млн. куб. м газа отпадет сама собой. То есть регион может получать тот же эффект от 1,05 млрд., как и от 1,4 млрд. куб. м — и это главным образом за счет сокращения потерь и повышения энергоэффективности потребления.

А теперь представьте, что нужно сделать, чтобы банально нарастить поставки газа. Тянуть дополнительную ветку, в том числе по территории другого государства (Литвы), платить этой стране тариф за транспортировку по увеличенным тарифам. При этом не надо забывать, что цены на газ внутри России регулирует государство, и в Калининграде они, поверьте, далеко не мировые. Получается, что «Газпром» станет работать с еще большим убытком для себя, а наши инвестиции неизвестно когда окупятся. Но главное — мы сами же будем участвовать в формировании неправильного топливно-энергетического баланса региона, что в конечном итоге может привести к снижению его энергетической безопасности.

— В региональных программах газификации «Промгаз» учитывает возможность будущего повышения газовых цен?

— Конечно. Мы проводим детальный анализ газоснабжения и газификации регионов. По каждому объекту разрабатывается обоснование инвестиций. На основе этого технико-экономического аудита и выбираются проекты, которые окупаются. Одновременно определяются и те, которые станут рентабельными при увеличении газовых цен в три-пять раз.

Средства надо возвращать

— Сегодня, в соответствии с «Концепцией участия ОАО «Газпром» в газификации регионов Российской Федерации», к первоочередным объектам мы относим такие, которые окупаются при цене 36–50 долларов за 1000 куб. м газа. Мы поддерживаем реализацию тех проектов, что гарантированно вернут вложенные в них средства. В противном случае предлагаем использовать альтернативные варианты энергоснабжения — сжиженный или компримированный природный газ, пропан — бутан, уголь и т.д. Мы определяем тот вид топлива, на котором выгодно работать, пока условия не изменятся.

— Какой эффект планирует получить «Газпром» в результате реализации программы газификации?

— Всего появится порядка 12 тыс. км распределительных сетей. По нашим оценкам, уровень газификации в среднем по России вырастет с 53 до 60%. Кстати, сегодня стройки ведутся уже на 133 объектах.

Беседу вел **Денис Кириллов**
Фото Вячеслава Полунина

ГЛОБАЛЬНОЕ ОБСУЖДЕНИЕ

В «Газпроме» прошел ежегодный
международный форум
«Газ России – 2005»



Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Рязанов** напомнил присутствующим, что в последние годы корпорация неуклонно увеличивает добычу газа, и эта тенденция сохранится и в дальнейшем. Важнейшими проектами «Газпрома» станут разработки ресурсов полуострова Ямал, Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также арктического шельфа – прежде всего Штокмановского месторождения.

К освоению новых запасов компания приступит в ближайшее время, а первые поставки сжиженного природного газа в США со Штокмана начнутся уже в 2010–2011 годах. По словам начальника Управления системного анализа и экспертизы проектов Департамента стратегического развития ОАО «Газпром» **Игоря Мещерина**, это будет крупнейший с послевоенных времен торговый проект Россия – США.

По мнению Александра Рязанова, разработку ресурсов Восточной Сиби-

В последние два дня ноября газовая отрасль оказалась в эпицентре внимания юристов, экономистов, политиков, ученых... Разговор касался и разработки новых месторождений, и сотрудничества с зарубежными компаниями, и новейших технологий, и многого другого.

ри и Дальнего Востока целесообразно начинать с сахалинских месторождений, газ с которых предполагается напирать как на внутренний рынок, так и за рубеж. При этом Александр Николаевич подчеркнул, что по итогам нынешнего года «Газпром» установит рекорд по экспортной выручке, получив 27 млрд. долларов, что почти на 8 млрд. больше, чем в 2004 году. А вот поставки российским потребителям принесут около 1 млрд. долларов убытка. В этой связи Александр Рязанов еще раз напомнил о предложении **Алексея Миллера** касательно скорейшей либерализации внутренних цен на газ для промышленных потребителей с трехлетним переходным периодом.

Заместитель Председателя Правления «Газпрома» **Александр Медведев** уделил особое внимание созданию Северо-Европейского газопровода (СЕГ). В частности, он сказал, что к трем участникам данного проекта («Газпром» – 51%, E.ON и BASF – по 24,5%) может присоединиться еще одна компания. В качестве претендентов были названы французская Gaz de France, голландская Gasunie, а также британские BP и Transco. У нового иностранного партнера есть шанс



стать акционером СЕГ за счет снижения доли немецких концернов.

Теперь проект СЕГ существует не только на бумаге – строительство трубопровода уже началось. Согласно графику, первая нитка будет готова к работе в 2010 году, как заявил генеральный директор ЗАО «Ямалгазвест» (генеральный заказчик строительства СЕГ) **Леонид Чугунов**, запланировано вывести ее на проектную мощность – 27,5 млрд. куб. м газа ежегодно. Естественно, что реализация таких сложных и вместе с тем необходимых не только России, но и множеству других стран проектов потребует колоссальных затрат. Поэтому для потребителей (в частности, в государствах ближнего зарубежья) голубое топливо значительно подорожает. И это не прихоть «Газпрома», а общемировая тенденция.

По оценкам российских участников и зарубежных гостей, форум прошел на весьма высоком уровне. Впрочем, как отметил президент Российского газового общества **Валерий Язев**, разговор получился «всеобъемлющим и глобальным, но, возможно, в некоторых вопросах глубины пока не хватило». Что ж, следующий форум, который должен состояться в октябре 2006 года, будет более коротким по времени и узким по тематике, зато анализ поставленных вопросов станет глубже.

Анастасия Кириллова

Фото Марата Файзрахманова





На вопросы журнала отвечает
начальник Департамента
внешнеэкономической
деятельности ОАО «Газпром»
Станислав Цыганков

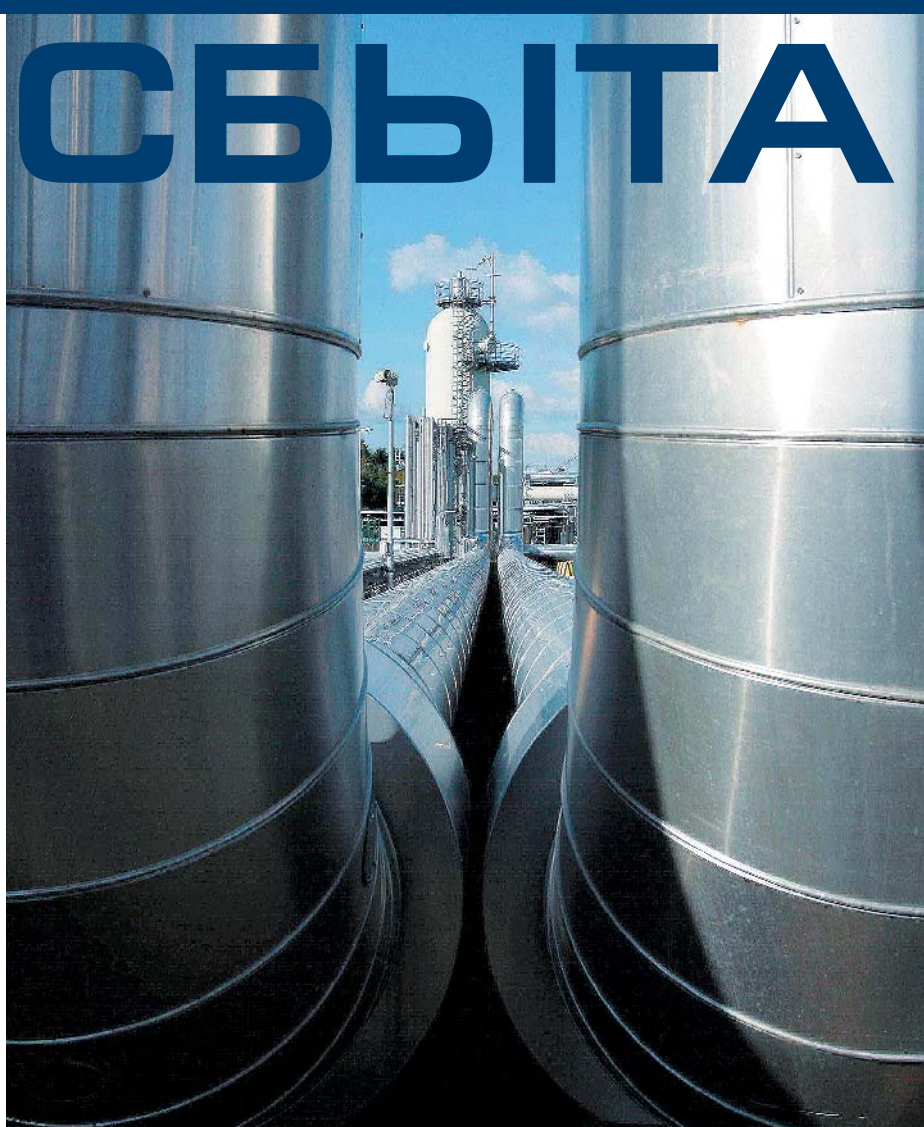
– **Станислав Евгеньевич, в условиях либерализации европейского рынка все большую роль играют подземные хранилища газа. Что делает «Газпром» для получения доступа к ПХГ в странах-потребителях?**

– Возможность пользоваться подземными хранилищами газа в Европе важна для любого крупного экспортера голубого топлива, поскольку позволяет повысить гибкость и надежность поставок, что является одним из ключевых условий успешной деятельности на рынке конечных потребителей. Именно поэтому ОАО «Газпром» постоянно работает над расширением доступа к ПХГ в тех европейских странах, через территорию которых проходят основные объемы российского экспорта.

Германия, Австрия и Великобритания

– Например, уже на протяжении ряда лет мы совместно с предприятием WINGAS эксплуатируем в Германии самое большое в Европе ПХГ «Реден» с объемом активного газа более 4 млрд. куб. м. В декабре 2004 года с австрийской компанией RAG и немецкой Wintershall было заключено соглашение об использовании в качестве подземного хранилища газа месторождения «Хайдах», расположенного на северо-западе Австрии. Доступ к этому ПХГ, мощность которого уже на первой фазе строительства составит 1,2 млрд. куб. м, даст возможность сделать поставки голубого топлива европейским потребителям еще более надежными.

«ГАЗПРОМ» ДИВЕРСИФИЦИРУЕТ РЫНКИ СБЫТА



В ноябре вместо Департамента зарубежных связей создан Департамент внешнеэкономической деятельности ОАО «Газпром». Основные задачи нового структурного подразделения – выработка стратегии и краткосрочное планирование внешнеэкономической деятельности, определение возможностей по развитию бизнеса за пределами страны, управление зарубежными активами и сделками по их приобретению и продаже, реализация крупных международных инвестиционных проектов.

В июле нынешнего года «Газпром» подписал лизинговое соглашение с компанией Vitol о доступе в течение пяти лет к 50% мощностей ПХГ «Хамбли Гроув» на юге Великобритании. Кроме того, совместно с WINGAS мы планируем превратить британское месторождение «Солтфлитби» в подземное хранилище с проектным объемом активного газа 0,6–0,7 млрд. куб. м. В настоящее время идут переговоры об использовании нами ряда ПХГ и в других странах Западной Европы.

– А либерализация европейского газового рынка помогает вам в этих переговорах?

– Я не могу сказать, что она как-то сказывается на данном процессе, связь здесь скорее причинно-следственная, поскольку либерализация формально позволяет экспортеру прийти до конечного потребителя, а без доступа к ПХГ сделать это довольно сложно.

– «Газпром» заинтересован в максимальном сокращении пути следования российского газа. Для этого необходимо построить несколько перемычек между европейскими странами. Как решается эта проблема?

– Вопрос строительства перемычек между газопроводными системами европейских стран находится вне пределов компетенции «Газпрома». Согласно последней газовой директиве ЕС, это прерогатива системных операторов, которые должны управлять, поддерживать и развивать (при наличии экономических условий) безопасные, надежные и эффективные мощности по транспортировке природного газа. Государства-члены ЕС могут потребовать, чтобы данные компании выполняли минимальные требования по сохранению и расширению газотранспортной системы.

Госрегулирование против свободы предпринимательства

– Эти предписания могут иметь далеко идущие последствия. С одной стороны, они создают препятствия для свободного строительства газопроводов, а с другой – допускают наложение государством определенных инвестиционных обязательств на владельцев газотранспортных систем, что является вмешательством в свободу предпринимательства и идет вразрез с основными принципами рыночной экономики. В качестве примера можно привести требование Еврокомиссии к ENI увеличить в течение ближайших шести лет мощность газопровода TAG, связывающего Австрию и Италию, на 6,5 млрд. куб. м в год.

«Газпром», естественно, заинтересован в увеличении объема поставок природного газа в Италию и ведет переговоры с потенциальными покупателями. Но приоритет при их выборе мы отдадим компаниям, сотрудничество с которыми на долгосрочной основе не приведет к снижению обязательств ENI по отбору газа в рамках действующих контрактов.

– Как может измениться ситуация на европейском рынке в связи со строительством Северо-Европейского газопровода?

– Мы не ожидаем какого-то радикального изменения ситуации в этом случае, поскольку ввод СЕГ

нии российские проекты немецких корпораций никоим образом не отразятся.

– Где, кроме Великобритании, «Газпром» реализует газ на основе спотовых и краткосрочных контрактов?

– Да, основные объемы по спотовым контрактам мы продаем в Великобритании, что вполне естественно, так как это единственная страна в Европе, газовый рынок которой действительно либерализован и имеет всю необходимую инфраструктуру для подобного рода сделок. Кроме того, незначительные объемы реализуются нами на основе краткосрочных соглашений в Бельгии и Италии.



призван обеспечить доставку на рынок новых законтрактованных объемов российского газа и не создаст конкуренции существующим поставкам. Изменится лишь качество предоставляемых нами услуг, которые станут еще более надежными, ведь газ будет транспортироваться непосредственно в государства Европейского Союза без прохождения через страны-транзитеры.

– Повлияет ли на газовый рынок Германии участие немецких компаний в проектах по добыче голубого топлива в России?

– Схема участия немецких компаний в добыче углеводородного сырья в России предполагает обязательную продажу всего принадлежащего им природного газа «Газпрому» на входе в Единую систему газоснабжения. Таким образом, на газовом рынке Герма-

Новые формы и методы

– В 2005 году «Газпром» поставил по спотовым контрактам более 4-х млрд. куб. м газа. Мы намерены и в дальнейшем активно использовать данные формы и методы торговли для укрепления и расширения своего присутствия на европейском газовом рынке.

– Выполняет ли Турция свои обязательства по закупкам газа через «Голубой поток»? Есть ли у «Газпрома» шанс выйти на конечных потребителей в этой стране?

– В 2005 году по газопроводу «Голубой поток» планируется поставить 4,5–5 млрд. куб. м газа. При этом минимальные обязательства, закрепленные формулой «бери или плати», составляют 4,5 млрд. куб. м. Таким образом, можно констатировать, что Турция полностью выполняет подпи-



санные соглашения. Более того, прошлой зимой по просьбе компании Botas суточный объем транспортировки газа увеличился до 20–20,5 млн. куб. м вместо предусмотренных контрактом 18 млн. куб. м.

Перспективы выхода «Газпрома» на конечных потребителей в Турции связаны с процессом либерализации газового рынка этой страны. В соответствии с местным законом «О рынке природного газа» от 2001 года, компания Botas не имеет права заключать новые соглашения по импорту газа. Для действующих контрактов была предусмотрена организация тендера для их передачи независимым фирмам.

Позиция ОАО «Газпром» по данному вопросу заключается в том, что переуступка должна осуществляться только с обоюдного согласия сторон без ухудшения качества исполнения соглашений, в том числе условий платежа. На состоявшемся 1 декабря тендере на право перепродажи импортируемых объемов разрешение на совокупный импорт 4 млрд. куб. м российского газа в год получили четыре компании, в том числе турецкая Bosphorus Gaz, одним из акционеров которой является фирма

ZMB GmbH, входящая в Группу «Газпром». К 2009 году Botas обязана поэтапно передать частному сектору 80% своих законтрактованных объемов импортного голубого топлива.

Турецкий транзит

– Необходимо также учитывать значительный потенциал, которым обладает Турция в плане транзита природного газа в страны Южной Европы и Ближнего Востока. В этой связи мы не исключаем, в случае наличия благоприятных экономических предпосылок, возможности расширения газопровода «Голубой поток», а также транспортных мощностей на турецкой территории с целью диверсификации наших экспортных маршрутов и увеличения поставок на существующие и перспективные рынки.

– Расскажите, пожалуйста, о ходе переговоров относительно поставок газа в Израиль.

– С 1996 года, когда «Газпром» начал вести переговоры на эту тему, рассматривались различные варианты маршрутов газопроводов, в том числе и использование мощностей «Голубого потока» с дальнейшим прохождением трассы через территорию Турции до города Адан, а затем через Средиземное море до израильского побережья.

Реализация такого масштабного проекта, безусловно, требует гарантий закупок газа на государственном уровне. Поэтому в настоящее время идут переговоры с израильскими официальными лицами, направленные на подписание соответствующего межправительственного соглашения. В документе может быть предусмотрено участие ОАО «Газпром» в программе газификации Израиля, включая разведку месторождений газа и нефти, строительство и управление наземной инфраструктурой, подземными хранилищами газа, а также создание магистральных газопроводов и сетей низкого давления. Такое межправительственное соглашение позволит нам перейти к конкретным коммерческим переговорам по долгосрочным поставкам природного газа в Израиль.

– В последнее время много внимания уделяется проектам, связанным с производством и реализацией сжиженного природного газа. Выгодно ли «Газпрому» поставлять СПГ в США?

– Производство и маркетинг СПГ – крупное и перспективное направление бизнеса, связанное с высокими рисками, но при этом открывающее новые

возможности для ОАО «Газпром» по расширению своего присутствия на мировых газовых рынках.

Вперед, в США!

– В настоящее время общемировые возможности по насыщению рынка СПГ оцениваются в 180 млрд. куб. м. По мнению экспертов, к 2010 году они возрастут до 400 млрд. куб. м. США – наиболее значительный потребитель энергоресурсов и, следовательно, самый перспективный рынок СПГ с точки зрения объемов и прибыльности экспорта. Именно поэтому первоочередной проект «Газпрома» в области сжижения природного газа – Штокмановский, а также «Балтийский СПГ», ориентированы прежде всего на США.

Приход ОАО «Газпром» в Северную Америку преследует несколько целей. В частности, позиционирование корпорации в качестве самостоятельного крупного игрока на рынке СПГ, участие во всей цепочке формирования стоимости сжиженного природного газа, а также диверсификация направлений сбыта и снижение зависимости от европейского рынка.

– Каковы планы «Газпрома» в отношении азиатских рынков?

– Результаты исследований рынков стран Азиатско-Тихоокеанского региона говорят о том, что потребность в природном газе до 2010 года здесь будет удовлетворяться за счет собственной добычи и импорта (прежде всего СПГ) из различных регионов мира.

Навстречу восходящему солнцу

– Стратегия «Газпрома» по выводу российского природного газа на эти рынки предусматривает сочетание поставок по магистральным трубопроводам в государства континентальной Азии (Китай, Республика Корея) и СПГ – как в эти страны, так и в Японию и Тайвань. Совокупный экспорт по газопроводам в КНР и Республику Корея к 2020 году может составить 17–25 млрд. куб. м газа, а объемы СПГ, скорее всего, будут варьироваться в диапазоне от 16 до 25 млрд. куб. м.

Исходя из особой государственной важности регулирования поставок российского природного газа в страны АТР, Правительством РФ зафиксированы основные принципы их организации, а именно: приоритет в обеспечении голубым топливом отечественных потребителей, а также реализация единой экспортной политики с учетом действующих соглашений о разделе продукции и на базе одного продавца.

Беседу вел **Сергей Правосудов**

ЮЖНОЕ КОЛЬЦО

Марат Фаизрахманов

Мощность газопровода Россия – Турция увеличится

«Голубой поток» может стать частью Южно-Европейского газового кольца, через которое российское сырье будет поставляться не только в Турцию, но и в страны Южной и Центральной Европы, а также в Израиль. Об этом на официальном открытии газопровода, связавшего российское побережье Черного моря с турецким, заявили Президент России **Владимир Путин** и Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**.



AP

В середине ноября на газоизмерительной станции (ГИС) «Дурусу» в районе турецкого города-порта Самсун Владимир Путин встретился с премьер-министрами Турции и Италии – **Реджепом Тайипом Эрдоганом** и **Сильвио Берлускони**. На саммите обсуждалась реализация масштабного проекта «Голубой поток».

Запуск самсунской ГИС и незадолго до этого компрессорной станции «Береговая» в Геленджикском районе Краснодарского края России стал последним эпизодом в многолетней работе по созданию новой газовой магистрали. Строительство трубопровода по дну Черного моря для экспорта российского голубого топлива в Турцию велось в течение 1997–2002 годов. Промышленная подача газа по «Голубому потоку» началась уже в 2003 году. Однако для вывода газопровода на проектную мощность потребовалось еще более двух лет.

Пропускная способность газопровода составляет 16 млрд. куб. м газа

в год. И хотя теперь «Голубой поток» готов работать на полную мощность, 16 млрд. куб. м Турция получит только в 2010 году. Это определяется условиями контракта, который предполагает постепенное увеличение объема поставок. Так, в 2003 году по «Голубому потоку» было отправлено 1,3 млрд. куб. м газа, в прошлом экспорт вырос более чем в 2 раза – до 3,2 млрд., а в нынешнем ожидается не менее 4,5 млрд. куб. м.

Важность и своевременность создания «Голубого потока» очевидна. Прежде всего, «Газпром» обезопасил себя от конкурентных проектов экспорта ближневосточного и прикаспийского газа в Европу. В дополнение к этому российская компания снизила зависимость от транзитных стран – Украины и Белоруссии, через которые шел практически весь отечественный газ, поставляемый в страны дальнего зарубежья. Ну и, наконец, «Газпром» получил реальную возможность начать масштабную диверсификацию своих экспортных потоков.

Приобретенный опыт будет весьма полезен при реализации новых международных проектов подобного масштаба – в частности Северо-Европейского газопровода. Кроме того, «Газпром» может приступить к развитию «турецкого коридора» для дальнейших поставок в третьи страны. Именно на последнем обстоятельстве акцентировал внимание в Самсуне Президент РФ Владимир Путин. Алексей Миллер уточнил, что для обеспечения голубым топливом Греции, Южной Италии, Болгарии, Австрии и Венгрии потребуются расширение мощностей как «Голубого потока», так и транспортной инфраструктуры в Европе. В результате будет создано Южно-Европейское газовое кольцо.

Рассматривается также вариант строительства подводного газопровода до Израиля. Впрочем, здесь есть неплохая альтернатива – создание газова по сжижению природного газа на турецкой территории, в Измире или Джейхане, откуда СПГ можно переправлять на израильский берег по морю. «Газпром» уже представил свои предложения заинтересованным сторонам.

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпромэкспорт» **Александр Медведев** заявил, что вопрос о строительстве второй нитки «Голубого потока» будет решен в ближайшее время.

Денис Кириллов

Протяженность газопровода Россия – Турция составляет 1213 км, из которых 396 км пролегает под водой, в том числе на глубине до 2100 м. Реализацией проекта стоимостью порядка 3,2 млрд. долларов занимались компании России, Турции и Италии – «Газпром», Botas и ENI. Оператором морского участка трубопровода является Blue Stream Pipeline Company B.V., которую на паритетных началах учредили российская корпорация и итальянский концерн.



БЕНЗИНОВЫЙ БИЗНЕС

Купив
«Сибнефть»,
«Газпром» стал
владельцем
мощной сети
по сбыту
нефтепродуктов

Из всех российских вертикально интегрированных компаний «Сибнефть» изначально получила наименьшее число АЗС: в ее состав вошло только одно сбытовое предприятие – «Омскнефтепродукт». Однако «Сибнефть» смогла быстро увеличить свою долю на топливном рынке, и экспансия еще далеко не завершена.

Во многом расширение сбытовой сети «Сибнефти» обусловлено наличием в ее составе Омского НПЗ. Это предприятие было самым современным в СССР, поэтому выпускаемые здесь нефтепродукты отличаются высоким качеством.

Любая вертикально интегрированная нефтяная компания стремится повысить отдачу от своего бизнеса за счет выхода на конечного покупателя. Так как «Сибнефти» в результате приватизации не досталось боль-

шого количества заправок, ей пришлось их покупать или строить. Сначала экспансия затронула близлежащие к Омской области сибирские регионы.

Барнаул, Кузбасс и Новосибирск

Первым приобретением «Сибнефти» стали сбытовые предприятия в столице Алтайского края Барнауле и Кемеровской области. Сегодня практически все нефтебазы и АЗС модернизированы, а в Кемеровском регионе число заправок увеличилось с 60 до 90. Затем компания обратила свой взгляд на Новосибирскую область. Акции местного предприятия «Новосибирскнефтепродукт» были распределены между большим количеством физических и юридических лиц. Некоторые из них приня-

Недавно менеджмент «Новосибирскнефтепродукта» принял решение перекрасить заправки в корпоративные цвета «Сибнефти». До конца нынешнего года смена бренда произойдет на 6–7 АЗС, а в следующем году к ним добавятся еще 16

Было время, когда топливо на заправках «Сибнефти» в Тюмени стоило на 2–2,5 рубля дороже, чем у большинства конкурентов. И при этом объем продаж компании увеличивался

ли решение сотрудничать с «Сибнефтью», другие – с «ЮКОСом». В результате обе компании стали владеть этим активом на паритетных началах, и сегодня «Сибнефти» принадлежит 51% «Новосибирскнефтепродукта».

Недавно менеджмент этого предприятия принял решение перекрасить заправки в корпоративные цвета «Сибнефти». До конца нынешнего года смена бренда произойдет на 6–7 АЗС, а в следующем году к ним добавятся еще 16. По словам заместителя начальника Департамента региональных связей ОАО «Сибнефть» **Александра Токарева**, процесс ребрендинга затронет только те станции, которые расположены в конкурентной среде, то есть непосредственно в Новосибирске. В небольших населенных пунктах перекрашивать заправки не имеет смысла, в связи с отсутствием

с Рязанского НПЗ слишком далеко, а расположенный поблизости Нижневартовский завод выпускает недостаточное количество нефтепродуктов. Поэтому ТНК практически не развивала данное предприятие.

Выше среднего

«Тюменская область отличалась большим количеством дешевого и некачественного топлива. – говорит начальник Департамента региональных

этом объем продаж через АЗС компании увеличивался. Сегодня практически все бензозаправки в Тюменской области реализуют нефтепродукты по такой же цене, как и «Сибнефть»».

Как видим, «Сибнефть» ориентируется на клиента с доходом выше среднего, которого заботит качество приобретаемых товаров и услуг. Поэтому компании приходится вкладывать значительные средства во внешний вид АЗС, в развитие сопутствующих услуг и создание при станциях магазинов, автомобильных моек, установку постов бесплатной подкачки шин и т. д.

Томск, Красноярск, Москва

Приобретая в 2002 году нефтебазы и сети автозаправочных станций

Сеть заправочных станций ОАО «Сибнефть»

Год	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Собственные и арендованные	229	259	483	562	580	626
Джобберы	113	147	238	416	483	165
Дилеры	50	142	189	188	356	1009
Итого	392	548	910	1166	1419	1800

Источник: ОАО «Сибнефть»



АЗС конкурентов и, вследствие этого, невозможностью увеличить реализацию нефтепродуктов.

Екатеринбург и Тюмень

В 2000 году «Сибнефть» получила контроль над компаниями «Свердловскнефтепродукт» и «Екатеринбургнефтепродукт». Значительными пакетами акций этих предприятий совместно с администрацией Свердловской области владеет также ТНК-ВР, но оперативное управление осуществляется менеджерами ОАО «Сибнефть». Кроме того, несколько новых АЗС в Свердловской области принадлежат непосредственно «Сибнефти».

В 2001 году Тюменская нефтяная компания продала «Сибнефти» «Тюменьнефтепродукт». ТНК было сложно обслуживать этот «сбыт», так как возить в Тюменскую область топливо



связей ОАО «Сибнефть» **Сергей Соловьев**. – Мы провели исследование и поняли, что критерием для перехода клиента с одной АЗС на соседнюю является разница в цене на 30 копеек – то есть, если человек прежде всего экономит деньги, то уже при таком разбросе он уйдет на другую станцию. Если же потребитель ориентируется на качество, его не остановит разрыв и в 1,5–2 рубля. Было время, когда топливо на заправках «Сибнефти» в Тюмени стоило на 2–2,5 рубля дороже, чем у большинства конкурентов. И при

в Томске и Красноярске, в последующие годы компания укрепила в этих регионах за счет покупки и строительства новых АЗС. В частности, в Томской области «Сибнефти» сегодня принадлежат 13 заправок. Стоит отметить, что торговать нефтепродуктами в Сибири весьма выгодно, так как стоят они здесь практически столько же, сколько в Москве (только в последние месяцы столица несколько вырвалась вперед).

Не секрет, что самым привлекательным рынком в нашей стране остается

Москва и Московская область. Естественно, «Сибнефть» стремилась прийти в столичный регион, и ей это удалось. В 2001 году компания приобрела 38,5% голосующих акций Московского НПЗ, а со следующего года начала перерабатывать здесь свою нефть и реализовывать топливо потребителям. Сейчас в Москве и области ей принадлежат 54 заправки и 35 действуют на основе договоров франчайзинга.

В последнее время расширение сбытовой сети «Сибнефти» в данном регионе несколько замедлилось. Это обусловлено тем, что некоторые фирмы стали покупать АЗС по явно завышенным ценам (2,5–3 млн. долларов) и тем самым «перегрели» рынок. «Компания готова вкладывать средства в приобретение и строительство станций, исходя из пятилетнего срока окупаемости. Очевидно, что старая АЗС, за которую заплатили 2,5 млн. долларов и потре-



же земля, как известно, очень дорогая, и столичные власти предпочитают пускать ее под строительство жилых домов или офисных центров.

признан неперспективным, поэтому построено будет пять АЗС.

«Питерский рынок сегодня перегрет», — считает Сергей Соловьев. — Мы участвовали в торгах вместе с Shell, и за право аренды земли под строительство АЗС по некоторым участкам им пришлось заплатить 1,4 млн. долларов. «Сибнефть» не готова была платить больше.

В ближайшее время в Калужской, Ивановской, Ярославской и Костромской областях под контроль «Сибнефти» перейдут около 90 АЗС, пока принадлежащие «Славнефти».

В нынешнем году компания вышла на рынок Нижнего Новгорода, получив право открыть там пять АЗС. Две из них уже функционируют, одна — строится, а последние две станции заработают в следующем году. В дальнейшем «Сибнефть» будет участвовать в конкурсах по выделению новых мест.



Начальник Департамента региональных связей ОАО «Сибнефть» Сергей Соловьев:

«Я не думаю, что нефтяные компании смогут скупить все АЗС в России. Всегда будет много фирм, владеющих одной или несколькими заправками. Однако мы боремся за то, чтобы с рынка исчезло суррогатное топливо. Ведь не секрет, что в некоторых структурах операторам платят по полторы тысячи рублей в месяц, зато они могут зарабатывать, разбавляя или недоливая бензин. В нашей компании запущена программа для обратной связи с потребителем. Действует бесплатный телефон, который начинается на 8-800, на него можно позвонить из любого региона. Получает информацию и осуществляет ее первичную обработку независимая организация. Все сообщения автоматически делятся на несколько типов — жалобы, пожелания, вопросы — и передаются ответственным лицам в «Сибнефти», которые рассматривают их в установленные сроки. После этого в случае необходимости или по требованию клиента ему перезванивают и дают ответ. «Горячая линия» помогает нам понимать запросы потребителей, оперативно реагировать на ошибки в работе и более четко планировать дальнейшее развитие».

тили деньги на ее реконструкцию, не вернет вложенные средства за этот промежуток времени», — утверждает Сергей Соловьев.

Ситуацию могло бы исправить открытие новых бензоколонок. Однако по действующим нормам строительства АЗС площадки, удовлетворяющие всем требованиям, в Москве практически отсутствуют. В Европе применяются другие нормы, поэтому компании часто делают свои заправки небольшими и компактными, расположенными рядом со зданиями или возле дороги. Россия также могла бы пойти по этому пути. В настоящее время минимальная площадь для строительства автозаправочного комплекса с магазином и дополнительными сервисами должна быть не менее 30 соток. В Москве

Подарок «Славнефти»

Благодаря тому что активы «Славнефти» были разделены с ТНК-ВР, «Сибнефти» удалось выйти на новые рынки. В частности, теперь компании принад-

лежат 8 АЗС в Санкт-Петербурге. Кроме того, с рядом местных операторов ведутся переговоры о покупке их бизнеса.

Приоритетными для развития своей сбытовой сети компания считает те

В нынешнем году «Сибнефть» вышла на рынок Нижнего Новгорода, получив право открыть там пять АЗС. Две уже функционируют, одна — строится, а последние две станции заработают в следующем году

лежат 8 АЗС в Санкт-Петербурге. Кроме того, в северной столице «Сибнефть» активно участвует в конкурсах на получение мест под строительство заправок. В настоящее время компания имеет право открыть в городе на Неве шесть станций, но один участок

регионы, где она доминирует. К ним относятся Омская, Кемеровская, Новосибирская и Свердловская области. Однако это не означает, что экспансия «Сибнефти» в другие субъекты Федерации остановится.

Сергей Правосудов

SAMSUNG УЖЕ ПОЗАДИ

В ноябре капитализация «Газпрома» увеличилась на 29 млрд. долларов

Хотя ралли по акциям «Газпрома» продолжается практически без остановок уже полтора года, ноябрь стал очередным месяцем, когда бумаги компании преподнесли рынку приятный сюрприз. За месяц они прибавили 19%, а в первый день декабря – еще пять. Таким образом, курс ценных бумаг корпорации вырос на четверть. 1 ноября они стоили 4,999 доллара за штуку, но на следующий день перешагнули психологический пятидолларовый рубеж, и в начале декабря уже торговались дороже шести долларов.

В стоимостном выражении увеличение выглядит еще более внушительным: за месяц компания «потяжелела» на 29 млрд. долларов, вплотную приблизившись по своей капитализации к 150 млрд. Причины роста те же, что и ранее. Некоторые инвесторы полноценно отразили в своих расчетах положительный вклад в бизнес корпорации со стороны «Сибнефти», кто-то воспринял сигналы из Госдумы, которая запустила законодательную часть процесса «раскрепощения» рынка акций.

Разумеется, вышедшая в ноябре консолидированная отчетность по МСФО за первое полугодие стала хорошим «финальным аккордом», поддержавшим ралли. Компания порадовала рынок не столько увеличением выручки, которое было вполне предсказуемо, сколько замедлением роста расходов. Выдающаяся ценовая конъюнктура в Европе обеспечила отличную динамику продаж. В то же время программа снижения затрат, как видно, начала давать свои результаты, выразившиеся, например, в росте рен-

табельности EBITDA с 40,7% в первом полугодии 2004 года до 45,3% за аналогичный период нынешнего.

Обороты по бумагам «Газпрома» оказали заметное влияние на картину российского рынка. В отличие от первого полугодия, сентябрь, октябрь и ноябрь отразили устойчивый рост доли газовой корпорации в суммарных объемах торгов отечественных площадок. В ноябре среднечасовой оборот составил 160 млн. долларов, что примерно в два раза выше показателей января–августа.

Рекордная капитализация, достигнутая «Газпромом», как ни удивительно, обещает дальнейший рост котировок. Ситуация, казалось бы, парадоксальная: при быстром увеличении цены акций они часто наталкиваются на «уровни сопротивления», когда спекулятивно настроенные инвесторы по тем или иным причинам начинают фиксировать прибыль, продавая бумаги. Кроме того, чем дороже стоит компания, тем меньше у ее бумаг шансов достигнуть справедливой цены, основанной на фундаментальной стоимости бизнеса. В отношении «Газпрома» все это верно, но лишь в незначительной степени.

Ключевой драйвер для бумаг корпорации – их будущее включение в индекс Morgan Stanley Capital International (MSCI). России, как развивающемуся рынку, наиболее интересна часть (суб-

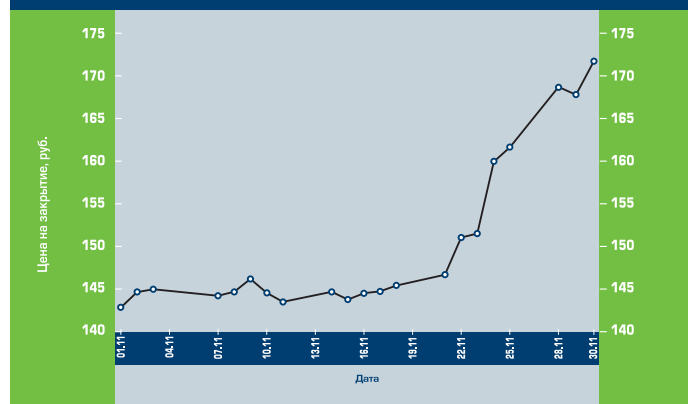
индекс), относящаяся к этому сегменту, MSCI EM. До последнего времени крупнейшей компанией в данной корзине был южнокорейский электронный гигант Samsung. На сегодняшний день «Газпром» обошел его по капитализации.

Таким образом, после либерализации рынка акций газовая корпорация займет самую большую долю в индексе развивающихся рынков. В результате ее бумаги неизбежно закупят фонды, ориентированные на расчеты Morgan Stanley. Кроме того, в дальнейшем цена «Газпрома» в большей степени будет зависеть уже не от отношения инвесторов исключительно к России, а от внимания к развивающимся рынкам в целом.

Это достойная роль для крупнейшей газовой корпорации мира, но только на первых порах. Заглядывая на несколько лет вперед, можно ждать большей диверсификации бизнеса «Газпрома». В частности, ее участия в проектах на территории Ближнего Востока и Латинской Америки, а также активного внедрения на рынок СПГ. В итоге сравнительные оценки крупнейшей российской компании переориентируются с аналогов на развивающихся рынках на нефтегазовых «мейджоров» ведущих стран мира.

Дмитрий Царегородцев,
старший аналитик
FIM Securities

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в ноябре 2005 года



Источник: ФБСП

Динамика стоимости АДР ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже в ноябре 2005 года



Источник: LSE

«ПРИВЫК НАЧИНАТЬ С НУЛЯ»



С Президентом Республики Башкортостан Муртазой Рахимовым

– **Сергей Тимофеевич, какое место занимает возглавляемое вами предприятие в системе «Газпрома», в чем его особенность по сравнению с другими дочерними обществами?**

– «Баштрансгаз» – одна из старейших организаций газовой промышленности. В 1953 году, когда было образовано Уфимское управление, в стране существовало всего лишь три газотранспортных предприятия. Наша компания – основной представитель «Газпрома» на территории Башкирии.

Поэтому задачи, которые нам приходится решать, гораздо шире и сложнее, чем просто транзит газа по магистралям.

Главная проблема, стоящая перед нами, – повышение надежности так называемого южного энергетического коридора, по которому транспортируется пятая часть российского газа, 120 млрд. куб. м ежегодно. Кроме того, через разветвленную сеть газораспределительных трубопроводов высокого давления мы обеспечиваем голубым топливом всю Башкирию – 16 млрд. куб. м из 120 остается на территории республики.

– **Как изменится облик «Баштрансгаза» в результате второго этапа реформирования «Газпрома»?**

– Еще за год до объявления о начале второго этапа реформы «Баштрансгаз» передал 800 км газораспределительных сетей в ведение региональной организации «Газ-Сервис». Пришли мы к такому простому решению по причине того, что газопроводы низкого давления всегда приносили предприятию одни только убытки – до 40 млн. рублей ежегодно. А вот спе-

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Баштрансгаз» **Сергей Пашин**



циализированная организация, какой является «Газ-Сервис», может их эксплуатировать гораздо более эффективно – хотя бы потому, что у нее другие тарифы.

Реформируем структуру

– Когда в 2003 году я возглавил «Баштрансгаз», сразу понял: прежде всего необходимо сломать стереотипы, бытовавшие во властных структурах республики. И, надо сказать, это удалось. Правительство Башкортостана издало два постановления, опираясь на которые мы и избавились от газораспределительных сетей. Что касается объектов ЖКХ, то и здесь наше предприятие тоже оказалось в числе первопроходцев. В общей сложности «Баштрансгаз» передал местным властям более 700 объектов.

Согласно решениям руководства «Газпрома», из состава «Баштрансгаза» предстоит еще вывести подземные хранилища газа (Канчуринское и Мусинское ПХГ войдут в новую компанию «ГазпромПХГ»), а также структуры, занимающиеся капитальным ремонтом газовых скважин, использованием газа в качестве моторного топлива, ремонтно-техническим обслуживанием газоперекачивающих



Новый Уренгой, 1982. Сергей Пашин – в центре

агрегатов (ГПА). А вот автотранспорт передавать не планируем: мы оснастили до штатного количества автотранспорта филиалов и создали специализированное аварийно-восстановительное предприятие.

Предстоят изменения и в сфере реализации инвестиционных проектов «Газпрома». Здесь предполагается сформировать региональные службы заказчика по образцу ранее существовавших дирекций. Также подвергнутся реформированию структуры энергообеспечения компрессорных станций и прочих газпромовских объектов.

Сегодня по всем перечисленным направлениям деятельности «Баштрансгаз» провел необходимую организационно-техническую работу: установлена граница зон ответственности выделяемых подразделений, определены численность выводимого персонала, состав передаваемых или реализуемых основных фондов, оборудования и т. д. Вопрос лишь в том, когда и в какой последовательности начнутся реформы. При этом, считаю, очень важно не снизить надежности и управляемости транспортными и газораспределительными объектами.

– Скажется ли предстоящая реформа, а также сопутствующее ей выделение активов в самостоятельные структуры на транспортном тарифе?

– По идее он должен уменьшиться, так как сократятся издержки и соответственно – убытки. Только в результате передачи объектов ЖКХ нам удастся сэкономить до 60 млн. рублей в год. Структурные изменения наиболее эффективны там, где нет сомнений, что выводимые активы действительно являются непрофильными. В других случаях (например, в сфере технологической связи, ремонтно-технического обслуживания ГПА, подземного хранения газа – то есть в направлениях, являющихся частью общего производственного процесса) надо еще семь раз подумать, прежде чем один раз отрезать.

Иными словами, реформа не должна проводиться ради реформы, необходимо определить конкретные экономические и технологические цели, которые будут достигнуты в ходе этих преобразований. В 80-е годы мы уже проходили подобное, когда без обоснования целей из состава объединений выводились предприятия по транспорту, связи, снабжению, собственному строительству. Однако сама жизнь доказала: добычные и газотранспортные подразделения должны иметь или свои сервисные структуры,

или четко налаженные взаимосвязи – в случае, если они не входят в их состав. В современных же условиях несовершенство законодательства не позволит создать такую систему.

Например, в «Баштрансгазе» мы уже имеем печальный опыт, когда в дочерних обществах выводились активы (ООО «Башгазтехнология»), формировалась двойная форма собственности (ДООО «Железобетон»), предприятие умышленно банкротилось («Уфаагрогаз»).

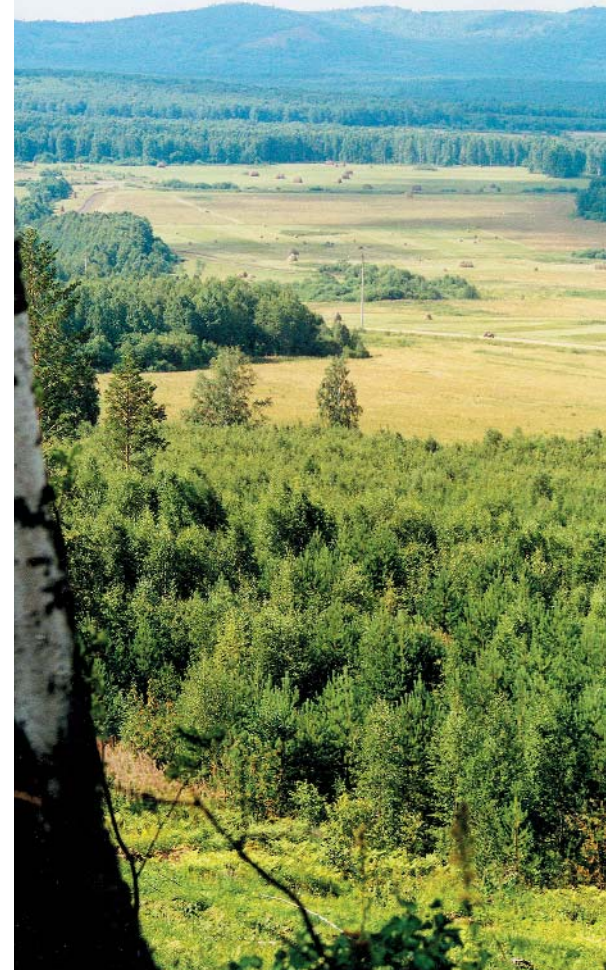
Повышаем эффективность

– Так что, если не делать резких движений, реформа может пройти безболезненно. Проще, конечно, с передачей объектов инфраструктуры, сложнее – когда речь идет о людях. Важно, чтобы все они оказались востребованными и не лишились социальных гарантий. Мы планируем в полном объеме сохранить социальную сферу. В настоящее время строим новую поликлинику, минувшим летом более 1000 детей сотрудников отдохнули за счет «Баштрансгаза», наши пенсионеры получают значительные выплаты.

– Что делает компания для повышения эффективности своей работы?

– Мы наметили в этом смысле несколько наиболее перспективных направлений. Во-первых, разработали новую концепцию управления, в том числе рисками. Она предполагает не просто ликвидацию последствий чрезвычайных ситуаций, а их предотвращение в принципе. На смену стратегии «От аварии до аварии» приходит новая – «Предвидеть и предупреждать». В «Газпроме» уже сделаны первые шаги по разработке и внедрению механизмов управления риском потенциально опасных объектов. Необходимо доработать «концепцию приемлемого риска», на основе которой и будет в дальнейшем развиваться отрасль.

Другой важный аспект, влияющий на эффективность работы любой компании, – продуманная политика в отношении персонала. Когда я только пришел в «Баштрансгаз», предприятие находилось практически в кадровом яме: возраст большинства сотрудников приближался к пенсионному. Надо было принимать срочные меры, так как через пару лет обслуживать производственные объекты было бы просто некому. Поэтому мы разработали план выполнения персонала, в ближайшие три года достигающего пенсионного возраста, а также подготовили программу по возможной замене руководителей филиалов, где



сделали ставку на молодежь. За последние три года в «Баштрансгазе» пришли более ста молодых специалистов, для профессионального роста которых создаются все условия: проводятся конференции, организуются стажировки и т. д. В общем, делаем все для того, чтобы человек динамично двигался вперед, вверх.

Давно известно: можно внедрять самое современное оборудование, новейшие технологические комплексы, но если не вкладывать в работу всю свою душу, то положительных результатов не дождешься.

У истоков газовой отрасли

– Я ничего нового тут не изобретаю – всего лишь использую опыт Севера, где впервые в мировой практике в условиях вечной мерзлоты сооружались скважины и газотранспортная система. Немало новейших технологий было отработано в этих экстремальных условиях, и все благодаря поистине героическому труду газовиков. Только такая осмысленная, а бы даже сказал, одухотворенная, мотивированная деятельность является залогом успеха.

– Кстати, об опыте. Сергей Па-

шин – очень известный в газовой промышленности человек, стоявший, по сути, у ее истоков. С вашим именем связан начальный этап освоения многих базовых месторождений «Газпрома»...

– Да, судьба меня, как говорится, испытала. После окончания Уфимского нефтяного института оказался в Надыме. Начинать с самых низов – оператором на знаменитом Медвежьем месторождении. Затем приехал в Уренгой. Тогда там еще ничего, кроме голой тундры, не было. Я стал начальником первого газового промысла, потом мы создали газопромысловое управление и построили весь промышленный комплекс. Ну, и Ямбург не обошел меня стороной: ваш покорный слуга – первый генеральный директор «Ямбурггаздобычи».

Кстати, здесь у нас тогда произошел конфликт с местными властями,



которые желали видеть Ямбург городом. Я же доказывал, что в этом нет никакой необходимости, так как недалеко находится Новый Уренгой. В конце концов идея вахтового поселка со своей взлетно-посадочной полосой победила. Горжусь, что в том, как выглядит Ямбург сегодня, есть и моя заслуга – само время доказало, что это решение оказалось наиболее верным.

Затем по поручению «Газпрома» мне пришлось опять-таки на пустом месте создавать совместное предприятие «Топэнерджи», которое занялось увеличением мощностей для транзита природного газа в Турцию и Грецию.

Как видите, я привык начинать с нуля, что, замечу, гораздо легче, чем исправлять чьи-то ошибки, как это пришлось делать в «Баштрансгазе». Проблем было немало, но сегодня главные из них удалось преодолеть. Хотя это отнюдь не означает, что мы успокоились и почиваем на лаврах.

Непрерывная модернизация

– Например, предстоит серьезная работа по техническому перевооружению предприятия.

– В этой связи не могли бы вы рассказать о планах по модернизации газотранспортной системы?

– Объекты магистральных газопроводов, эксплуатируемые «Баштрансгазом», являются звеном Единой системы газоснабжения России. Поэтому их работе сопутствуют те же проблемы, что и всей отрасли в целом. Прежде всего, это старение основных производственных фондов. Сегодня благодаря проводимой «Газпромом» технической политике наше предприятие функционирует стабильно, справляясь с транспортом и распределением газа в заданных объемах. Однако, чтобы поддерживать эту ситуацию, надо своевременно ремонтировать и реконструировать магистраль.

И здесь очень важен такой аспект, как переизоляция линейной части. Эта работа, проводимая в рамках соответствующей общегазпромовской программы, дает уникальный шанс осуществлять не выборочную, а сплошную диагностику и, при необходимости, последующий ремонт трубы. Сплошная переизоляция позволяет комплексно подойти к вопросам повышения надежности магистральных газопроводов. Кроме устранения дефектов труб и сварных стыков, нанесения качественного покрытия, нитка также заглабляется на проектные отметки, повышается категория отдельных участков трассы, воздушные газопроводы переводятся на подземную прокладку и т. д. Недавно мы ремонтировали таким способом магистраль Туймазы – Уфа – Черниковск, построенную в 50-е годы, и, представьте, обнаружилось, что почти половина стыков имеет дефек-

ты, которые сразу же пришлось устранять. А ведь это все – потенциальные аварии...

Современные требования к эксплуатации опасных производственных объектов – это постоянный контроль за технологическими параметрами транспортируемого газа и возможность оперативно вмешиваться в режимы прокачки в случае нештатных ситуаций. В связи с этим у нас завершается модернизация линейной телемеханики газопроводов – устаревшая система заменяется современной «Магистраль-2».

Большое внимание уделяется и реконструкции компрессорных станций. Парк ГПА сильно устарел, и я считаю, что его обновление должно идти даже более быстрыми темпами, чем это предусмотрено программой. Не за 20, а всего за 5–8 лет надо полностью заменить отслужившие свое агрегаты на новые. Сегодня в «Баштрансгазе» уже завершены работы на Шаранской компрессорной станции (КС). В 2006 году будет смонтирован последний, пятый, агрегат на КС «Москово», идет замена ГПА и на Полянской КС. Специалисты «Баштрансгаза» выступили с идеей отсечения части компрессорных цехов после завершения модернизации. В результате станции станут более компактными, а по облику и промышленной эстетике будут соответствовать самым лучшим образцам. Кроме того, снизятся расходы на их содержание.

Главное – баланс

– Есть ли у вас какие-либо трудности во взаимоотношениях с крупными потребителями голубого топлива?

– Для нас, как для транспортников, главное, чтобы сохранялся баланс – объем газа на входе и на выходе





де в Башкирию за минусом того, что остается внутри республики. Такое равновесие нам держать удается, но, конечно, определенные проблемы существуют. В частности, наш основной потребитель «Башкирэнерго» часто выбирает газ сверх лимита, особенно



в зимнее время, но при этом необходимую документацию оформляет не вовремя. Кроме того, часто проявляются разногласия между нами и «Башкиргазом», дочерней структурой «Межрегионгаза» по реализации газа в Башкирии. Они увеличивают поставки по просьбе потребителей (цели, естественно, коммерческие — извлечение прибыли) без согласования с нами, не принимая во внимание технологическое состояние режимов транспорта газа. Так, в минувшую зиму они продавали дополнительные объемы голубого топлива в то время, когда давление в газопроводах было предельно низким, а компрессорные станции находились на грани остановки. Для урегулирования ситуации даже потребовалось вмешательство ЦПДД ОАО «Газпром».

— Развивает ли «Баштрансгаз» сеть газовых автозаправочных станций?

— Да, конечно. Всего в республике на главных транспортных магистралях работают 11 газозаправочных станций, первая из которых появилась еще

в 1986 году. Некоторые из них являются многофункциональными, где наряду с метаном и пропаном можно заправиться также бензином и дизелем. В целях экономии средств большая часть автотранспортного парка «Баштрансгаза» переведена на газомоторку.

Нужна законодательная база

— Как я уже говорил, сегодня мы подготовили всю необходимую документацию для передачи этого вида деятельности в создаваемую компанию. Однако для того чтобы она успешно развивалась, необходим закон об использовании природного газа в качестве моторного топлива. Проект такого документа давно «бродит» по кабинетам Госдумы и недавно в очередной раз там «утонул». Ну, а пока наши станции, несмотря на все положительные моменты в их работе, остаются нерентабельными. Правда, за исключением города Стерлитамака, где большое количество транспорта, включая автобусный парк, переведено на газ. Там данный вопрос решился благодаря поддержке местных властей. Но энтузиазм — вещь хоть и полезная, но ненадежная, в наше время на нем далеко не уедешь, необходимы экономические рычаги, причем законодательно закрепленные.

— Каким вам видится будущее «Баштрансгаза»?

— Сегодня наше предприятие — самое динамичное в республике. И я надеюсь, что и впредь его развитие будет столь же успешным.

— Кого вы предпочитаете поддерживать в рамках спонсорских проектов?

— Поскольку «Баштрансгаз» — социально ориентированное предприятие, то и помогаем мы в первую очередь детям, инвалидам и ветеранам. В частности, детскому дому №2 города Уфы, где воспитываются ребяташки с различными заболеваниями. Более 10 лет «Баштрансгаз» является спонсором детской студии «Таймыр»,

поддерживает талантливых детей из малообеспеченных семей. В нынешнем году более 400 участников Великой Отечественной войны получили материальную помощь от башкирских газотранспортников.

Неспокойный депутат

— Судя по тому, насколько вы увлечены своей работой, свободного времени у вас остается немного. Чем предпочитаете его занимать?

— Я всегда увлекался спортом и сегодня трижды в неделю стараюсь бывать в тренажерном зале. Но, конечно, на первом месте всегда была и есть работа. За все время моего пребывания на Севере мне только дважды удалось вырваться на рыбалку, а на охоту, представьте себе, — вообще ни разу. Приходилось отдавать промыслу и трассе по 16–18 часов, поэтому у меня обычно было два водителя — один просто не выдерживал. Так до сих пор и живу по такому графику — раньше 10 вечера не освобождаюсь.

— И при такой загрузке, Сергей Тимофеевич, вы еще являетесь депутатом Государственного Собрания — Курултая республики. Зачем вам дополнительные хлопоты?

— Это позволяет реально влиять на общую ситуацию в республике, продвигать законодательные акты, способствующие ее развитию. Например, сейчас мы работаем над законопроектом, который будет устанавливать ограничивающие нормы выплат владельцам земель при проведении аварийных и ремонтных работ на трассе. Сегодня те, кому принадлежит участок вокруг трубы, стремятся заламывать любую цену. Возникает парадокс: газовики и нефтяники не могут подойти к своей магистрали и вместо того, чтобы тратить больше средств на ее модернизацию, должны откупаться от хозяев земли. Этой порочной практике пора положить конец.

Кроме того, вносим поправки в закон о жилье — чтобы защитить людей, имеющих квартиры в домах, которые мы сейчас передаем на баланс муниципалитетов. И еще я пытаюсь убедить республиканские власти внести в бюджет специальную статью — «Оплата за газ». Она необходима для компенсации наших поставок бюджетным организациям и потребителям, которым голубое топливо отпускается по льготным ценам.

Так что, дел и забот хватает.

Беседу вели **Сергей Правосудов** и **Наталия Гулейкова**

КОЛЕСА «ГАЗПРОМА»

Большие планы «Русских шин»

В феврале Старший вице-президент (а ныне Президент) «Сибура» **Дмитрий Конов** заявил: «В настоящее время “Сибур” работает со всеми своими предприятиями на основе процессинга. Мы сами закупаем сырье и платим заводам за его переработку. Затем головная компания определяет, что делать с прибылью. На шинных производствах инвестиций долгое время не было, в первую очередь из-за неурегулированной задолженности. Запас прочности здесь, в отличие от нефтехимии, исключительно низок. В результате доходность шинного бизнеса близка к нулю, причем два года назад положение вообще казалось катастрофическим. Сегодня принято решение обособить этот сегмент. В ближайшее время мы планируем изменить финансовую схему взаимоотношений с шинными предприятиями».

Сбор активов

В течение года в 100-процентную «дочку» «АКС Холдинга» – ООО «Сибур – Русские шины» были переданы акции шинных заводов «Сибура». В настоящее время компании принадлежат: 83% ОАО «Омскшина», 88% ОАО «Ярославский шинный завод», 82% ОАО «Волтайр-Пром» (Волгоградская область), 100% ООО «Уралшина» (Екатеринбург), 50% в СП ЗАО «Матадор – Омскшина», 100% ООО «Шинный испытательный центр “Вершина”» (Ярославль), 81% ОАО «Саранский завод РТИ» (Республика Мордовия) и 49% ОАО «Чайковский РТД» (Пермский край). Скорее всего,

в начале 2006 года будет принято решение о вхождении в состав «Русских шин» еще двух сибуровских предприятий, которые сегодня находятся в управлении у компании: это КОО «Ортон» (Кемеровская область) и ОАО «Сибур – Волжский» (Волгоградская область), производящие химические волокна, необходимые для изготовления шин.

С декабря нынешнего года компания «Сибур – Русские шины» получила операционную самостоятельность. Теперь она самостоятельно закупает сырье, управляет предприятиями, реализует готовую продукцию, осуществляет инвестиционные проекты. Кроме того, с января будущего года в «Сибур – Русские шины» в полном составе

На модернизацию предприятий и создание новых мощностей планируется направить порядка 350 млн. долларов

перейдут сотрудники Дирекции шин и резинотехнических изделий «Сибура». В результате управляемость шинного бизнеса улучшится.

Нужны полномочия

Правда, пока не решены два достаточно существенных вопроса. Закупками сырья, не производимого «Сибуром», занимается «АКС Холдинг», а поставками шинной продукции за рубеж – «Газэкспорт». По словам генерального директора «Сибур – Русские шины»

В начале 2005 года было принято решение обособить шинный бизнес «Сибура». Поэтому с декабря ООО «Сибур – Русские шины» получило операционную самостоятельность. Теперь компания владеет и управляет всеми «сибуровскими» шинными заводами. Однако реформирование в этом секторе еще не завершено.



Вадима Гуринова (на фото), логика развития бизнеса требует передачи обеих функций шинной компании. Особенно это касается экспорта, доля которого в объемах реализации доходит до 25%. «Переговоры с “Газпромом” по данному вопросу идут достаточно конструктивно, – сообщил Вадим Гуринов, – и в 2006 году он, скорее всего, будет решен. Понятно, что для “Газэкспорта” шинный бизнес далеко не основной».

В настоящее время компания «Сибур – Русские шины» реализует стратегическую программу развития, рассчитанную на 2005–2008 годы. Ее основная цель – повышение эффективности шинного бизнеса за счет снижения издержек и улучшения качества продукции. На модернизацию предприятий



и создание новых мощностей за этот период планируется направить порядка 350 млн. долларов.

Специализация

Исторически сложилось так, что сибурские заводы еще с советских времен выпускали полный ассортимент шин — легковые, грузовые, сельскохозяйственные и т.д. Качество шин было далеко от современных стандартов, а сами они зачастую конкурировали друг с другом на рынке. Поэтому сегодня идет активная работа по специализации каждого завода. В результате «Омскшина» сконцентрируется на выпуске грузовых шин, «Волтайр-Пром» — на сельскохозяйственных и легкогрузовых шинах с металлокордным брекером, «Уралшина» — на легкогрузовых, зимних легковых, мотоциклетных и ши-

«В 2008–2010 годах отечественный рынок легковых шин столкнется с проблемой избытка мощностей, следовательно, норма рентабельности здесь снизится, — пояснил Вадим Гуринов. — Поэтому было принято решение обратить основное внимание на грузовые и сельскохозяйственные шины. Главные усилия мы направим на изготовление цельнометаллокордной грузовой продукции, которая позволяет получать наибольшую прибыль. В частности, в конце 2007 года планируем запустить в Ярославле производство грузовых ЦМК-шин объемом около 1 млн. штук в год». Стоит напомнить, что крупнейшие мировые шинные корпорации уже начали открывать предприятия на территории России: так, Michelin построил завод в Подмосковье, а Nokian — под

К 2008 году «Сибур — Русские шины» планирует занять около 70% российского рынка сельскохозяйственных и 60% грузовых шин. А вот доля компании в сегменте легковых шин уменьшится с нынешних 22% до 20%

нах индустриального назначения, «Ярославский шинный завод» — на грузовых цельнометаллокордных (ЦМК), а также легковых и авиационных шинах. Легковыми и легкогрузовыми шинами будет заниматься и СП «Матадор — Омскшина». К 2008 году «Сибур — Русские шины» планирует занять около 70% российского рынка сельскохозяйственных и 60% грузовых шин. При этом доля компании в сегменте легковых шин уменьшится с нынешних 22% до 20%.

Санкт-Петербургом. Однако в настоящее время они выпускают только легковые шины.

Концентрация на выпуске грузовых и сельскохозяйственных шин выгодна не только «Русским шинам», но и всему холдингу, так как для их изготовления требуется много синтетического каучука, который как раз и производится на заводах «Сибура». Сегодня компания отказывается от устаревших и убыточных моделей шин. При этом за счет модернизации обо-

рудования и внедрения новых технологий качество продукции неуклонно растет. Одновременно «Русские шины» уделяют немало внимания созданию и продвижению своих брендов (Cordiant, Tunga и TyRex), что необходимо для увеличения объемов продаж.

Пути развития

«Наибольшую прибыль приносят легковые шины класса «премиум». Однако ни одна российская компания в ближайшие десять лет не сможет выпустить продукцию, сопоставимую по качеству и по восприятию у потребителей с изделиями Michelin, Continental или Bridgestone, — считает Вадим Гуринов. — Все отечественные производители, в том числе и мы, останутся в среднеценовом сегменте и, соответственно, будут проигрывать зарубежным концернам по показателям рентабельности выпуска легковых шин».

Задача менеджмента «Русских шин» заключается в том, чтобы повысить прибыльность шинных предпри-



ятий. В конце 2007 — начале 2008 года, когда бизнес будет полностью прозрачен и четко структурирован, акционеры примут решение о его дальнейшей судьбе.

Понятно, что компания должна выпускать продукцию, не уступающую по качеству зарубежным аналогам. Для этого нужны большие деньги и новейшие технологии. Получить эти ресурсы можно несколькими путями: продав часть акций стратегическому инвестору, разместив бумаги на международных биржах, создав несколько СП на уровне заводов или реализовав часть активов. Однако прежде чем решиться на любой из этих шагов, нужно пройти через подготовительный период. Вот его-то и переживает сегодня компания «Сибур — Русские шины».

Сергей Правосудов

НУЖНА ГАЗОВАЯ БИРЖА



На вопросы журнала отвечает начальник Департамента координации газознергетической деятельности ОАО «ЛУКОЙЛ»
Юрий Storozhev

– **Юрий Филиппович, расскажите, пожалуйста, о сегодняшнем состоянии газового бизнеса компании «ЛУКОЙЛ».**

– В нынешнем году Правление и Совет директоров нашей компании приняли решение о том, что газовый бизнес наряду с нефтяным является для «ЛУКОЙЛа» основным. В настоящее время в ресурсной базе корпорации запасы газа составляют порядка 20%. К 2014 году этот показатель нужно увеличить до 33%. Сегодня мы добываем в основном попутный нефтяной газ (более 4,5 млрд. куб. м в год). Кроме того, недавно было введено в эксплуатацию Находкинское месторождение, расположенное в Большехетской впадине Ямало-Ненецкого национального округа, которое дает природный газ.

Температурная проблема

– В 2003 году мы подписали контракт, согласно которому продаем все голубое топливо Находкинского месторождения «Газпрому» по взаимовыгодной цене. Однако в летнее время этот газ не может поступить в Единую систему газоснабжения из-за отсут-

ствия установки по его охлаждению. «Газпром» же готов принять наши объемы лишь в том случае, если температура воздуха не превышает пяти градусов тепла. Поэтому газ с Находкинского месторождения начал поступать в трубу только в ноябре. В целом по итогам нынешнего года «ЛУКОЙЛ» планирует добыть около 7 млрд. куб. м газа, из которых 1,5 млрд. придется на зарубежные проекты.

– **Кому «ЛУКОЙЛ» реализует свой газ?**

– Попутный газ после обработки на ГПЗ поставляется в основном на ближайшие энергетические предприятия. В Западной Сибири это ГРЭС-1 и ГРЭС-2, в Пермской области – Пермские ТЭЦ-2 и ТЭЦ-9, в Волгоградской – Камышинская ТЭЦ, а в Коми – Печорская ГРЭС.

Природный газ Большехетской впадины, как я уже говорил, продаем «Газпрому». Кстати, данный контракт весьма прогрессивен: в нем заложена формула ценообразования, учитывающая среднерыночный уровень цен на голубое топливо в Российской Федерации и усредненные затраты на его

В 2013 году «ЛУКОЙЛ» планирует добыть более 50 млрд. куб. м газа, в том числе за рубежом

транспортировку. Нефтеперерабатывающие и нефтехимические производства «ЛУКОЙЛа» сами являются крупными потребителями природного газа, в связи с чем мы заинтересованы в их снабжении нашими объемами. Сегодня уже есть опыт таких поставок на предприятия компании в Перми, Саратове и Волгограде.

Большие планы

– Кроме того, у нас существуют предварительные договоренности с «Газпромом» о доставке нашего газа на нефтеперерабатывающие и нефтехимические заводы «ЛУКОЙЛа» в Болгарии, Румынии и на Украине. В данном случае речь идет о весьма небольших объемах. И мы ни в коем случае не покушаемся на экспортную монополию «Газпрома» – ведь газ пойдет через «Газэкспорт». Правда, говорить о сроках реализации этих планов пока рано, так как они еще недостаточно проработаны с технической точки зрения.

– **Каковы планы компании в области газодобычи?**

– В 2013–2014 годах мы планируем добывать уже более 50 млрд. куб. м газа – как внутри страны, так и за рубежом. В России «ЛУКОЙЛ» будет наращивать производство голубого топлива на месторождениях Большехетской впадины, а затем на Северном Каспии. Кроме того, у нас есть активы в Казахстане, Азербайджане, Узбекистане, Саудовской Аравии и Колумбии. В ближайших планах строительство станции охлаждения газа на КС-1 «Ямбургская» – для того чтобы Находкинское месторождение могло работать и летом.

– **Готовы ли вы участвовать в расширении газотранспортной системы?**

– Да, мы готовы нести соответствующие затраты. «Транснефть» уже отработала механизм использования средств нефтяных компаний для модернизации своей системы. Когда у «ЛУКОЙЛа» возникла потребность в увеличении поставок нефти на нефтеперерабатывающий завод в Нижнем Новгороде, мы подписали договор с «Транснефтью» и утвердили в ФСТ специальный инвестиционный тариф на прокачку. На наши деньги нефте-



провод был расширен, и теперь мы имеем возможность транспортировать в Нижегородскую область не 9 млн. тонн нефти, как раньше, а 15. То же самое может делать и «Газпром», просто необходимо прописать в законе «О трубопроводном транспорте» соответствующие финансовые механизмы.

Приведу еще один пример из нашей практики. «ЛУКОЙЛ» приобрел компанию «Коми ТЭК», в состав которой помимо добычной входит и транспортная инфраструктура. Доступ к этим нефтепроводам нужен не только нам, но и целому ряду небольших компаний. Мы договорились с ними о том, что они будут поставлять в трубу нефть соответствующего качества и выделяют средства на расширение трубопроводов. Соглашение одобрило Минпромэнерго. В итоге «ЛУКОЙЛ» модернизировал систему, и теперь никаких проблем не возникает.

Совместные проекты

— Весной нынешнего года мы подписали с «Газпром» Генеральное соглашение о стратегическом партнерстве на 2005–2014 годы. В соответствии с документом, стороны

намерены совместно реализовывать проекты по разведке и разработке месторождений нефти и газа на территории Ямало-Ненецкого и Ненецкого АО, российского сектора Каспийского моря, республики Узбекистан и других регионов.

В соглашении, в частности, говорится, что при выходе на новые месторождения «ЛУКОЙЛ» готов инвестировать средства в создание необходимой газотранспортной инфраструктуры.

— А как «ЛУКОЙЛ» сотрудничает с «Газпром» за рубежом?

— Нам принадлежит 15% в проекте по разработке месторождения Карачаганак в Казахстане. Газ с него поступает на Оренбургский ГПЗ, входящий в структуру «Оренбурггазпрома». В настоящее время идут переговоры с «Газпром» об увеличении добычи и о формуле цены на голубое топливо. В соседнем Узбекистане наша компания осваивает месторожде-

При выходе на новые месторождения «ЛУКОЙЛ» готов инвестировать средства в создание необходимой газотранспортной инфраструктуры

ния Кандым и Хаузак-Шады. Весь газ с них «ЛУКОЙЛ» планирует продавать «Газпрому» по справедливой цене. В конце 2006 года мы начнем поставки из Узбекистана. На первом этапе они составят 1,2 млрд. куб. м в год.

Кроме того, вместе с «Газпром» мы являемся акционерами компании «ЦентрКаспнефтегаз». К 2013 году «ЛУКОЙЛ» намерен добывать на всех своих месторождениях Северного Каспия порядка 15 млрд. куб. м голубого топлива. Газ здесь весьма интересный — с большим содержанием этана. Под эти объемы планируется

построить газоперерабатывающий комплекс стоимостью около 3,5 млрд. долларов либо в Казахстане, либо в Астраханской области.

— Что, на ваш взгляд, нужно сделать для создания в России полноценного рынка газа?

— Представители нашей компании участвуют в деятельности Рабочей группы Минпромэнерго и структур бизнес-сообщества («Координатор рынка газа», Российское газовое общество, Межрегиональная биржа нефтегазового комплекса), подготавливающих предложения по либерализации рынка газа в стране. Путь в принципе уже ясен. В настоящее время разрабатывается проект постановления Правительства «О проведении эксперимента по продаже газа по свободным (договорным) ценам». В нем говорится о реализации через независимую торговую площадку 5 млрд. куб. м газа «Газпрома» и аналогичного объема других производителей. В результате мы поймем, какую цену за голубое топливо согласен платить потребитель.

Мы поддерживаем «Газпром»

— По нашему мнению, биржевые формы торговли — ключевое звено либерализации рынка природного газа в Российской Федерации. Они должны обеспечить независимым производителям повышение эффективности продаж в условиях действующего регулирования цен на лимитные объемы, а также полную прозрачность поставок и объективное, установленное рынком ценообразование. Поэтому мы поддерживаем усилия ОАО «Газпром» по запуску биржевой торговли газом. Уже сегодня «ЛУКОЙЛ» реализует часть своих объемов через электронную площадку «Межрегионгаза».

Мы согласны и с предложением главы «Газпрома» **Алексея Миллера** отпустить цены на газ для промышленных предприятий. Только в этом случае компании смогут окупить свои инвестиции в разработку новых месторождений. Институт энергетических исследований РАН по заказу некоммерческого партнерства «Координатор рынка газа» осуществил моделирование динамики и последствий выхода промышленных потребителей голубого топлива из регулируемого в конкурентный сектор. Оно показало, что при постепенной либерализации рынка газа на большинство производственных отраслей, ни российская экономика в целом не испытает заметных негативных последствий.

Беседу вел **Сергей Правосудов**



ДАГЕСТАНСКАЯ ПЕРЕМЫЧКА

**«Газпром» укрепляет стабильность
на южных рубежах России**



Компания «Каспийгазпром», дагестанская «дочка» газовой корпорации, ввела в строй переемычку между магистральными газопроводами, которая позволит повысить надежность поставок голубого топлива на Северный Кавказ и в Азербайджан, а также активизировать программу газификации Южного федерального округа.

Делегация ОАО «Газпром» во главе с Заместителем Председателя Правления **Александром Ананенковым** в рамках рабочего визита в Дагестан посетила ряд производственных объектов. В Кизлярском районе состоялся торжественный пуск в эксплуатацию технологической переемычки между магистральными газопроводами Махкат – Северный Кавказ и Моздок – Казимагомед. Она соединила Кумли – Кизляр – Бабаюрт – Аксай, протянувшись по территории республики на 115 км. Помимо трубопровода диаметром 1020 мм в новую систему входят узлы редуцирования, запуска и приема очистного устройства.

Пропускная способность переемычки – 8,5 млрд. куб. м газа, что позволяет значительно повысить надежность газотранспортной системы «Газпрома» в регионе. Ее работа будет способствовать бесперебойному снабжению Дагестана голубым топливом и гарантирует поставки в Азербайджан, что сегодня весьма актуально. Дело в том, что до сих пор единственный путь транспорта газа в этом направлении пролегал через территорию Чечни. Общеизвестно, что газопроводы, расположенные в этой республике, находятся в плачевном состоянии. Однако и провести реконструкцию чеченской ветки было практически невозможно, так как для этого пришлось бы перекрыть поток газа, идущий в Дагестан и Закавказье. С запуском переемычки эта проблема оказалась в значительной степени решена.

Кроме того, чеченская ветка позволяла снабжать газом лишь часть Дагестана, а теперь появилась реальная возможность существенно расширить территорию газификации, уровень которой в республике пока составляет 69%. Ярким подтверждением этого стало подписание в ходе визита договора между «Газпромом» и Правительством Дагестана.

В соответствии с документом, стороны разработают и утвердят ин-

вестиционный проект газификации республики, который включает в себя ТЭО, генеральную схему, расчет экономической целесообразности строящихся газопроводов, а также предусматривает меры по обеспечению загрузки действующих и вводимых объектов. На основе этого будет создана поэтапная программа газификации региона, определена схема и источники финансирования.

В свою очередь руководство республики гарантирует полную оплату текущих поставок газа бюджетным потребителям. В ежегодно формируемом бюджете будут предусмотрены специальные статьи расходов, которые, помимо прочего, решат проблему выделения средств на компенсацию льгот по оплате за газ. Сегодня «Газпром» поставляет в Дагестан около 2,2 млрд. куб. м газа в год. Впрочем, после открытия ветки Кумли – Аксай эта цифра может возрасти.

В «Каспийгазпроме» считают, что новая переемычка стала не только важной составляющей Единой системы газоснабжения России, но и существенным фактором укрепления социальной стабильности в Южном федеральном округе.

Денис Кириллов

Кизляр – Каспийск –
Дербент – Махачкала



ЗАПАДНЫЙ РУБЕЖ

**В Калининградской области
появилась компрессорная станция**

В районе города Краснознаменский, расположенного в самом западном регионе России, введена в эксплуатацию первая очередь компрессорной станции. Это позволит кардинально улучшить газоснабжение Калининградской области.

Первая очередь КС «Краснознаменская» включает в себя два газоперекачивающих агрегата и необходимую инфраструктуру. Ее удалось построить в рекордно короткие сроки – за 7 месяцев вместо 18. Заказчиком выступил «Лентрансгаз», а генеральным подрядчиком – ОАО «Ленгазспецстрой». «Краснознаменская» занимает особое место в системе компрессорных станций «Газпрома», – заявил начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа, Член Правления ОАО «Газпром» **Богдан Будзуляк**. – От нее во многом будет зависеть стабильное газоснабжение приграничных территорий на западе страны. Ввод новой КС позволит нашей корпорации полностью выполнить взятые на себя обязательства по увеличению поставок газа в Калининградскую область».



Богдан Будзуляк особо отметил тот факт, что КС отвечает высочайшим требованиям качества, принятым в Европе. «Она не уступает аналогичным станциям в Германии и Польше. При этом «Краснознаменская» построена российскими специалистами и оснащена отечественным оборудованием», – подчеркнул он.

Генеральный директор ООО «Лентрансгаз» **Сергей Фурсенко** обратил внимание на огромную роль новой КС в обеспечении энергетической безопасности самого западного региона

РФ. В свою очередь, начальник Центрального производственно-диспетчерского департамента ОАО «Газпром» **Борис Посягин** заявил, что окончательно эту проблему можно будет решить за счет создания в Калининградской области подземного хранилища газа. Предполагается, что оно появится здесь через два года.

Однако для полноценного развития системы газоснабжения данного региона его нужно выделить в отдельный ценовой пояс, чтобы учитывать в структуре цены на газ компенсацию затрат ОАО «Газпром» на добычу и транспортировку голубого топлива, а также необходимый уровень прибыли. Кроме того, целесообразно принять программу энергосбережения, которая позволила бы оптимизировать топливно-энергетический баланс Калининградской области.

Петр Сергеев

Калининград –
Краснознаменск – Москва
Фото автора

Расширение мощностей газопровода Минск – Вильнюс – Каунас – Калининград осуществляется в рамках реализации Федеральной целевой программы развития Калининградской области на период до 2010 года. Она также предусматривает строительство лупинга длиной 63 км по территории Литвы, реконструкцию газоизмерительной станции «Шакяй» и ряда других объектов. В 2004 году «Газпром» доставил калининградским потребителям 636 млн. куб. м газа. В нынешнем году объем практически не изменится, однако в дальнейшем планируется увеличить поставки до 1250 млн. куб. м.

СЛЕДУЮЩИЕ СТАНЦИИ – «МИНСКАЯ» И «ОРШАНСКАЯ»

Газопровод
Ямал – Европа
в ближайшее
время выйдет
на полную
мощность



Строительство газопровода Ямал – Европа вышло на финишную прямую: в Белоруссии введены в эксплуатацию две компрессорные станции – «Крупская» и «Слонимская». На очереди – «Минская» и «Оршанская», после пуска которых белорусский участок трансконтинентальной магистрали заработает на полную мощность.

Идея создания газопровода Ямал – Европа стала, образно выражаясь, обростать плотью и кровью начиная с 1992 года. Уже тогда было ясно, что без ямальского газа Европе не обойтись. Протяженность магистрали впечатляет. Она растянулась на две тысячи километров и проходит по территории трех стран – России, Белоруссии и Польши.

Компрессорные станции «Крупская» и «Слонимская» построены ударами темпами. При этом по сравнению со своей «старшей сестрой» – КС «Невская», которая пять лет назад была образцом новых прогрессивных технологий, они ушли далеко вперед. Член Правления ОАО «Газпром», начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа **Богдан Будзуляк**, возглавлявший делегацию, прибывшую на торжественные мероприятия в Крупский район Минской области, отметил: «Сегодня мы вплотную приблизились к достижению одной из важнейших целей

российско-белорусского сотрудничества – выводу на проектную мощность белорусского участка газопровода Ямал – Европа. Пуск компрессорных станций «Крупская» и «Слонимская» позволит увеличить его пропускную способность до 30 млрд. куб. м в год и значительно повысит надежность поставок газа европейским потребителям».

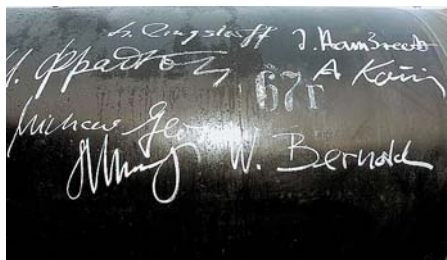
На КС «Крупская» смонтированы шесть газоперекачивающих агрегатов марки «Урал». Создана она была за 15 месяцев вместо 18. Генеральный подрядчик строительства – «Газпромстройинжиниринг» – решил распространить успешный опыт и на КС «Минская».

«В состав станции «Минская» входят 53 объекта, и все они уже строятся, – говорит директор проектов ЗАО «Газпромстройинжиниринг» в Северо-Западном регионе РФ и Белоруссии **Валентин Гаевский**. – Это стало возможным в первую очередь благодаря четкому финансированию со стороны инвестора».

Генеральным подрядчиком строительства КС «Слонимская» был «Стройтрансгаз». Пуско-наладочные работы заняли всего три недели, хотя проблем было немало. Это первая так называемая сухая станция: здесь использованы безмасляные уплотнители и магнитный подвес. Как шутят специалисты, принимавшие участие в монтаже нового оборудования, удалось запустить даже то, что работать не должно в принципе. «Стройтрансгаз» также уже приступил к возведению КС «Оршанская».

«Приобретенный опыт позволит нам более эффективно решать производственные задачи, в том числе в кратчайшие сроки завершить строительство двух последних станций на белорусском участке газопровода Ямал – Европа», – отметил генеральный директор ОАО «Белтрансгаз» **Дмитрий Казаков**.

Наталья Гулейкова
Минск – Москва



СЕГ СТАРТОВАЛ!

«Газпром» приступил к строительству Северо-Европейского газопровода

Северо-Европейский газопровод (СЕГ), о котором в последнее время велось много разговоров, перестал быть просто красивой идеей. В городе Бабаево Вологодской области 9 декабря сварен первый стык российского сухопутного участка магистрали — принципиально нового маршрута экспорта газа в Европу. В торжественных мероприятиях приняли участие Председатель Правительства РФ **Михаил Фрадков**, Министр экономики Германии **Михаэль Глос**, Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**, Председатель Правления BASF **Юрген Хамбрехт**, Председатель Правления E.ON **Вульф Бернотат**.

Выгодное отличие СЕГ от альтернативных ему проектов в том, что на его пути нет транзитных государств. Это позволит снизить стоимость транспортировки и исключить политические риски. Газопровод, которому решением Европейской комиссии присвоен статус TEN (Трансевропейские сети), напрямую свяжет Единую систему газоснабжения (ЕСГ) России с общеевропейской газовой сетью. Таким образом, этот проект обеспечит максимально надежное снабжение российским газом потребителей Западной Европы, а также жителей Калининградской и Ленинградской областей.

Для соединения подводной магистрали с ЕСГ строится новый газопровод Грязовец — Выборг, первый стык которого и был сварен в районе города Бабаево. Трасса длиной 917 км пройдет через территорию Вологодской и Ленинградской областей. Морской участок (1200 км) возьмет свое начало в бухте Портовая, расположенной неподалеку от Выборга. Там будет построена компрессорная станция. Труба протянется по дну Балтийского моря и выйдет на поверхность в Грайфсвальде, на побережье Германии, где, возможно, будет построен отвод на Швецию. Далее газопровод пересечет ФРГ и Нидерланды, а закончит свой путь в Бэконе (Великобритания).

Для работ на морском участке в ноябре этого года создано совместное предприятие North European Gas Pipeline Company, в капитале которого «Газпрому» принадлежит 51%, а ком-

паниям BASF и E.ON — по 24,5%. «Сварка первого стыка газопровода из России в Германию глубоко символична, — считает Вульф Бернотат. — Надежное партнерство в сфере энергетики в течение многих десятилетий сближало Россию и Германию. Наши страны имеют тесные связи и «состыковались» в лучшем понимании этого слова.

«Сегодня мы приступили к организации принципиально нового маршрута транспортировки природного газа. Северо-Европейский газопровод значительно повысит надежность и гибкость поставок газа из России. Это проект, рассчитанный на долгосрочную перспективу и направленный на удовлетворение растущих потребностей объединенной Европы в российском газе. Залогом нашего успеха является многолетний опыт работы «Газпрома» в газовом бизнесе, а также альянс с крупнейшими немецкими компаниями BASF и E.ON. Знаменательным событием стало создание совместного предприятия для реализации проекта СЕГ», — заявил Алексей Миллер. По его словам, Германия для российской корпорации всегда была предсказуемым и надежным рынком, поэтому уже сегодня можно представить четкие объемы поставок. Особый акцент глава «Газпрома» сделал на том, что строительство СЕГ будет вестись с соблюдением самых строгих экологических норм и не нанесет вреда экосистеме Балтийского моря.

Этот газопровод, кроме всего прочего, явится новым словом в сфере технологий строительства магистралей: рабочее давление в нем составит 210 атмосфер. Первую нитку СЕГ мощностью 27,5 млрд. куб. м газа в год введут в эксплуатацию в 2010 году. Вторую предполагается построить к 2012 году: она позволит увеличить пропускную способность газопровода в два раза — до 55 млрд. куб. м в год. Сырьевой базой для поставок по новой трубе станет газ из ЕСГ: в качестве основного источника фигурирует Южно-Русское месторождение, к освоению которого «Газпром» планирует приступить в скором времени. По предварительной оценке, строительство морской части газопровода (обеих ниток) потребует более 4 млрд.



евро, а около 1 млрд. евро пойдет на разработку месторождения.

«В течение 15 лет BASF и «Газпром» успешно работают в команде: сначала в сфере торговли газом, а с 2003 года — и в области геологоразведки и добычи, — подчеркнул Юрген Хамбрехт. — Теперь это сотрудничество становится более интенсивным, и тем самым мы вносим свой вклад в будущее снабжение Европы природным газом».

Наталья Гулейкова

Бабаево — Москва

Фото Дмитрия Киселева



СТРАТЕГИЯ

Устаревшие подходы к обеспечению информационной безопасности должны быть пересмотрены

– Александр Иванович, что, на ваш взгляд, необходимо предпринять для повышения информационной безопасности предприятий федерального значения, в структуре капитала которых есть доля государства?

– Вопрос имеет несколько аспектов, важнейший из которых лежит в юридической плоскости. По логике вещей, если государство является совладельцем предприятия, то его корпоративные ресурсы также должны принадлежать к числу объектов, находящихся под государственным контролем. Однако разграничение компетенции в этой сфере осуществляется на основе Федерального закона «Об информации, информатизации и защите информации», согласно которому подобная деятельность является прерогативой основного собственника. Это уже привело к тому, что требования федеральных стандартов по защите информации перестали быть общеобязательными, а забота об обеспечении информационной безопасности производства всецело зависит от доброй воли того или иного хозяйствующего субъекта.

В то же время совершенно очевидно, что несанкционированный доступ (не говоря уже о сознательных повреждениях) к сетям и ресурсам

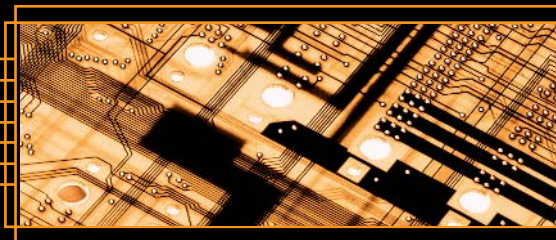
телекоммуникационные структуры различного назначения, причем динамика преобразований стремительно нарастает. В условиях, когда развитые государства вплотную столкнулись с проблемой технологического терроризма, задача обеспечения защиты общенациональных информационных ресурсов приобретает первостепенное значение.

Особенно актуальной она становится для тех отраслей экономики, в которых функционируют разветвленные территориальные инфраструктуры и применяются потенциально опасные для окружающей среды и человека технологии. О том, какие проблемы существуют в настоящее время на этом направлении, рассказывает начальник Управления информационной безопасности Службы безопасности ОАО «Газпром» Александр Ефимов.

компаний, работа которых жизненно важна для общества, может нанести ущерб, далеко выходящий за рамки интересов отдельно взятой корпорации. Последствия неизбежно отразятся на технологическом, экономическом и даже политическом положении всей страны. В этой ситуации возникает вопрос: а не пришло ли время дополнить существующую законодательную базу новыми нормативно-правовыми актами?

– Поясните, о каких документах идет речь?

– Нужно серьезно проработать вопрос прав регламентации государственных полномочий при определении мер обеспечения информационной безопасности предприятий, функционирование которых имеет общенациональную значимость, и в первую очередь тех структур, в уставном капитале которых есть доля государства. Такая регламентация могла бы



ЗАЩИТЫ



Дмитрий Киселев

включать в себя разработку профилей защиты информационных систем и их аттестацию на предмет соответствия требованиям по безопасности.

— Однако такие меры могут быть неоднозначно восприняты общественностью...

— Действительно, в ходе проведения публичной дискуссии по вопросам защиты информации высказывались мнения о том, что подобное регулирование не соотносится с воп-

росами обеспечения безопасности граждан, а потому, мол, является излишним. Однако производственная практика газовой отрасли свидетельствует как раз об обратном. Между информационной безопасностью ее предприятий и физической безопасностью населения страны существует прямая связь. К примеру, неполадки в работе Единой системы газоснабжения могут создать угрозу для жизни и здоровья людей.

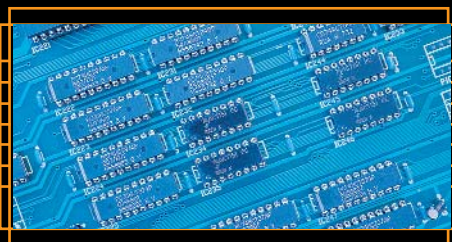
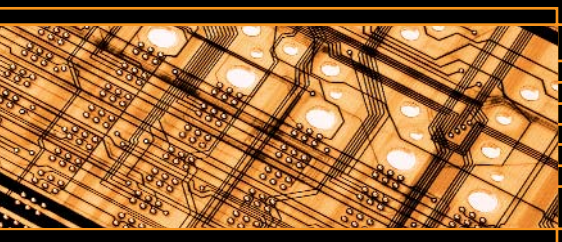
Для нас, специалистов, это очевидно, и мы делаем все, чтобы разъяснить нашу позицию обществу. Вопрос о создании механизмов информационной защиты хозяйствующих субъектов общенационального значения не должен быть пущен на самотек и оставлен без эффективного государственного регулирования. При этом особую важность приобретает проблема информационной безопасности так называемых критичных производств.

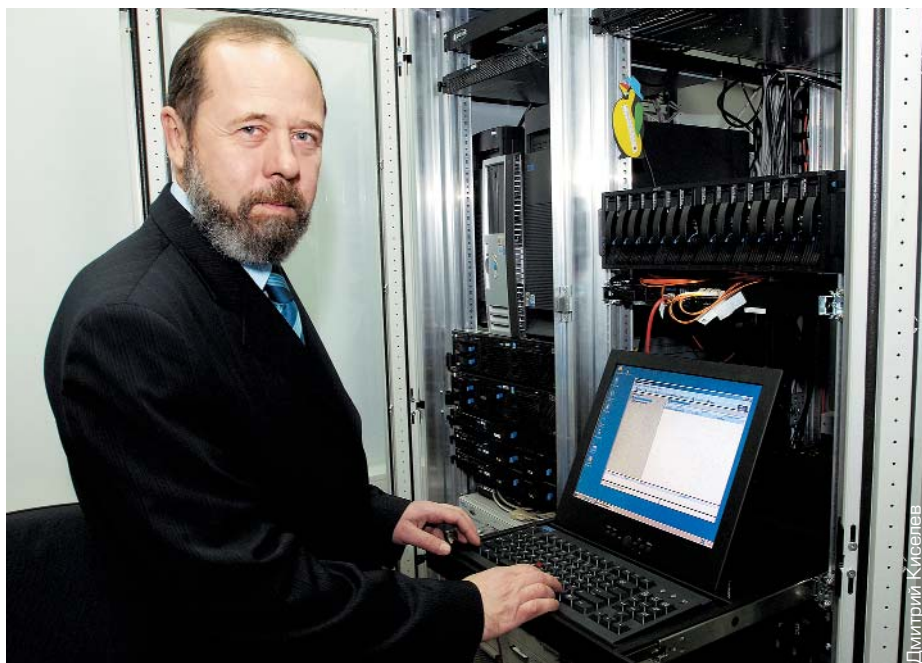
— Какие производства имеются в виду?

— Предприятия транспорта, энергетики, химической промышленности, а также добывающих отраслей, где существуют непрерывные технологические циклы. Большинство элементов такой инфраструктуры крайне чувствительно к любым деструктивным воздействиям. Между тем информация, циркулирующая в автоматизированных системах управления технологическими процессами (АСУ ТП) этих предприятий, сегодня, как правило, не относится к категории, подлежащей защите. А зря — ведь блокирование, искажение или утрата даже незначительной ее части может привести поистине к катастрофическим последствиям.

— В чем вы видите основные проблемы обеспечения безопасности критичных производств?

— Прежде всего, в отсутствии полноценной нормативной базы, определяющей задание требований по обеспечению информационной безопасности при разработке и эксплуатации АСУ ТП. Пока что они закреплены лишь в документах отраслевого значения. Думаю, однако, что перед лицом реальной угрозы проявлений тех-





Дмитрий Киселев

нологического терроризма прежняя практика, предполагающая решение этого вопроса на отраслевом и даже корпоративном уровне, должна быть пересмотрена. Это нужно сделать в рамках общего изменения подходов к обеспечению информационной безопасности на предприятиях общенационального значения.

И второй момент, на который я хотел бы обратить внимание, — необходимость адаптации АСУ ТП и систем обеспечения их информационной безопасности в условиях структурных преобразований отрасли. Эта проблема в полном объеме обозначилась во время майской крупномасштабной аварии на энергосетях Москвы, Московской области и близлежащих регионов.

– Надежно ли, на ваш взгляд, защищены технологические объекты газовой отрасли, построенные в 70–80-х годах прошлого века?

– Принято считать, что из-за низкого уровня автоматизации таких объектов нынешний уровень обеспечения их информационной защищенности вполне удовлетворителен. Однако системные исследования по оценке последствий деструктивного воздействия на информационные структуры устаревших АСУ ТП еще не проводились, поэтому вопрос до сих пор остается открытым. К тому же оперативное принятие мер по повышению уровня информационной безопасности таких объектов затрудняет то, что имеющиеся на них средства

информатизации относятся к предыдущим технологическим поколениям, из-за чего их довольно сложно адаптировать к совместной эксплуатации с современными аппаратно-программными средствами защиты. На мой взгляд, угрозу безопасности подобных систем нельзя недооценивать, и мы стоим перед необходимостью целевой ревизии подходов к оценке уязвимости старых АСУ ТП.



– Александр Иванович, вы член жюри Национальной отраслевой премии по безопасности «Зубр». Какова роль этого конкурса в стимулировании разработок конкурентоспособных отечественных элементов АСУ ТП?

– Считаю, что на этом направлении премия «Зубр», в состав жюри и экспертных органов которой входят, кстати, одиннадцать представителей ОАО «Газпром», может внести весомый вклад. Популяризация технологий безопасности, продвижение на рынок продукции отечественных производителей должны способствовать их практическому внедрению во всех отраслях национальной экономики.

Записал **Александр Борисов**

Внедрение новых систем безопасной передачи данных на базе современных информационных технологий имеет решающее значение для создания системы юридически значимого электронного документооборота внутри нашей компании. Одним из ключевых условий функционирования таких систем является использование электронной цифровой подписи (ЭЦП). Поэтому вполне закономерно, что «Газпром» выступил генеральным спонсором 3-й Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы создания системы удостоверяющих центров России. Аспекты международного сотрудничества в области ЭЦП», которая состоялась в ноябре в Санкт-Петербурге.

В состав оргкомитета мероприятия вошли первый заместитель генерального директора Службы безопасности ОАО «Газпром» **Сергей Хомяков** и начальник Департамента автоматизации, информатизации, телекоммуникаций и метрологии **Алексей Лисин**. Непосредственное участие в работе конференции приняли также 36 представителей Администрации «Газпрома» и его дочерних обществ. Большой интерес аудитории вызвал доклад начальника управления информационной безопасности Службы безопасности ОАО «Газпром» **Александра Ефимова** «Основные направления формирования защищенного электронного документооборота в газовой отрасли».



ДАЙДЖЕСТ ПРЕССЫ

Коммерсант

08.12.2005

«ГАЗПРОМБАНК» ОТДАЛИ НА ВЫКУП НЕМЦАМ

Вчера Совет директоров «Газпромбанка» рекомендовал акционерам одобрить проведение допэмиссии акций на 6,67 млн. штук. По предварительной договоренности ее должен выкупить Dresdner Bank, который после этого станет владельцем более 30% акций одного из крупнейших банков России. «В результате продажи акций допэмиссии доля группы «Газпром» в капитале «Газпромбанка» уменьшится до 66,67%», — сообщается в пресс-релизе банка. При этом, говорится в сообщении банка, продать пакет акций планируется за 23,2 млрд рублей.

Пожалуй, самый известный пример сотрудничества Dresdner Bank и «Газпрома» — участие в недавнем синдицированном кредите на 13 млрд. долларов на покупку 72% акций «Сибнефти».

Среди российских банков на 1 октября 2005 года «Газпромбанк» занимал 3-е место по размеру собственного капитала (40,73 млрд. руб.) и 3-е место по сумме чистых активов (424,26 млрд. руб.). Основными акционерами банка являются ОАО «Газпром» (87,49%) и 100-процентная «дочка» «Газпрома» — ООО «Газэкспорт» (6,64%). «Газпромбанк» владеет 25% акций «Мосэнерго», а также 95,13% акций ОАО «Газпром-медиа» — крупнейшего негосударственного медиахолдинга России.

Рынок вчера положительно отреагировал на эту новость. Так, котировки еврооблигаций «Газпромбанка» с погашением в 2008 и 2015 годах на фоне всеобщего снижения выросли на 0,8 и 1,2 процентного пункта соответственно.

ВЕДОМОСТИ

THE WALL STREET JOURNAL & FINANCIAL TIMES

07.12.2005

«ГАЗПРОМ» ДОБРАЛСЯ ДО ШЕЛЬФА

«Газпром» наконец воплотил в жизнь свою давнюю мечту: он получит доступ к ресурсам сахалинского шельфа. ТНК-ВР продает принадлежащей концерну «Сибнефти» компании — недропользователя небольшого участка на сахалинском шельфе. Эксперты считают эту сделку частью переговорного процесса между британской компанией и «Газпромом» по Ковыкте и разделу «Славнефти».

ТНК получила лицензию на разведку Лопуховского участка на сахалинском шельфе в 2002 году. Прогнозные запасы месторождения — 130 млн. т нефти и 500 млрд. куб. м газа. Это месторождение состояло из четырех частей: Лопуховской, Восточно-Шмидтовской, Трехбратской и Бакланьей. Он частично захватывает структуры, ранее входившие в блоки «Сахалин-4» и «Сахалин-5».

О том, что «Сибнефть» покупает у ТНК-ВР компанию, владеющую лицензией на Лопуховский участок на шельфе Сахалина, вчера заявил Bloomberg представитель британской компании. Источник, близкий к ТНК-ВР, рассказал «Ведомостям», что предложение продать этот актив поступило от нового владельца «Сибнефти» — «Газпрома». По его словам, ТНК-ВР легко согласилась на предложение «Газпрома». «Их интересует весь Сахалин, а у ТНК-ВР на острове больше ничего нет», — добавляет он. Этот проект всегда стоял особняком, потому что он слишком далек от основного портфеля активов ТНК-ВР, продолжает собеседник «Ведомостей». Ранее ТНК-ВР планировала вложить в разведку Лопуховского участка 60 млн. долларов.

The Washington Post

06.12.2005

РОССИЯ И УКРАИНА НЕ ДОГОВОРИЛИСЬ О ЦЕНЕ НА ГАЗ

Во вторник российская газовая монополия «Газпром» сделала заявление о том, что во время переговоров, которые проходили в Москве, Украина и Россия так и не смогли прийти к соглашению по поводу цен на поставляемый на Украину российский газ и заключить сделку.

Россия заявила, что с 2006 года за импорт российского газа Украине придется платить как минимум в три раза больше, а именно 160 долларов за тысячу куб. м, тогда как ранее она обходилась Киеву в 50 долларов. Украина отстаивает свою позицию и не соглашается на повышение цен.

По условиям действующего соглашения, российский газовый гигант производит выплаты украинской государственной газовой компании «Нафтогаз» в виде определенного объема, эквивалентного 2,2% газа, поставляемого

го через территорию Украины на каждые 100 км транзита, то есть действует своеобразная бартерная система выплат. Сейчас «Газпром» выступает за переход к оплате поставок российского газа на Украину наличными. Представители российской стороны отмечают, что цены на газ должны соответствовать мировым рыночным стандартам. Таким образом, Москва пытается лишить ряд бывших советских республик субсидий на приобретение российского энергоносителя.

Украина отклоняет вышеупомянутое предложение российской стороны. «Газпром» заявляет, что неконструктивное отношение Украины к процессу подписания протокола, фиксирующего размер выплат за транзитную транспортировку российского газа через ее территорию, подвергает угрозе энергетическую безопасность европейских потребителей, приобретающих российский энергоноситель, а также энергетическую безопасность самой Украины. Российская газовая компания предупредила, что соглашение должно быть достигнуто к 31 декабря, но открыто не угрожала прекратить поставки газа на Украину в случае, если этого все же не произойдет.

НЕПОДДЕЛЬНЫЙ ИНТЕРЕС



Превращаясь в энергетическую компанию мирового уровня, «Газпром» расширяет географию участия в выставках

В 2005 году корпорация приняла участие в 19 форумах. Наши экспозиции были представлены как на российских (Москва, Санкт-Петербург, Геленджик), так и на зарубежных выставках. Корпоративные стенды «Газпрома» можно было увидеть не только на традиционных выставочных площадках Европы (Великобритания, Германия, Испания, Франция), но и в Северной Америке (США), Центральной и Восточной Азии (Китай, Казахстан, Туркменистан, Узбекистан), Африке (ЮАР).

Во втором полугодии уходящего года «Газпром» был в числе участников девяти российских и зарубежных выставок, подавляющее большинство которых состоялось в сентябре. Мероприятия, на которых присутствует «Газпром», традиционно освещают все основные направления нефтегазовой отрасли. В последнем полугодии компания отметилась на трех форумах с актуальной для нее темой — освоение углеводородных ресурсов морского шельфа.

С 31 августа по 3 сентября в Геленджике состоялась 2-я Международная конференция «Нефть и газ юга России, Черного, Азовского и Каспийского морей – 2005». Основная цель — обмен опытом и осуществление координации усилий при решении задач освоения углеводородных ресурсов южных морей России.

С 6 по 9 сентября в Абердине (Великобритания) проведен Международный форум по оффшорным технологиям «Offshore Europe-2005» («ОЕ-2005»). «Газпром» впервые принимал участие в этом форуме, где было представлено более 1,5 тысяч компаний из 100 стран мира, в том числе такие как BP, Total, Shell, Schlumberger, Siemens, PennWell. Важной частью программы «ОЕ-2005» стал семинар «День России в Абердине», освещающий деятельность ОАО «Газпром» на арктическом шельфе и вызвавший большой интерес зарубежных компаний. С докладами и сообщениями на семинаре выступили члены делегации «Газпрома».

Продолжая «шельфовое направление», корпорация приняла участие в 7-м Международном форуме по тематике освоения континентального шельфа «RAO/CIS Offshore-2005», который прошел с 13 по 15 сентября в Санкт-Петербурге. С 1997 года «Газпром» традиционно присутствует на этом мероприятии. Форум «RAO/CIS Offshore-2005», в котором в этом году участвовали около 140 компаний из 10 стран мира, посетили полномочный представитель Президента РФ по Северо-Западному округу



Илья Клебанов и губернатор Санкт-Петербурга **Валентина Матвиенко**.

Совпадая по срокам с «RAO/CIS Offshore-2005», в парижском конгресс-холле Palais des Congres с 13 по 15 сентября прошел Международный конгресс газовой промышленности «EXPOGAZ – 2005». Это мероприятие, тематика которого охватывает основные направления газовой отрасли, является традиционной площадкой для встреч ведущих менеджеров европейских энергетических компаний. В конгрессе приняли участие свыше 100 экспонентов, среди которых — Cedigaz, Gaz de France, E.ON Ruhrgas, Total. «Газпром» впервые представил свою экспозицию на парижском форуме, что вызвало особый резонанс — в том числе и потому, что это произошло в преддверии празднования 30-летия сотрудничества ОАО «Газпром» и Gaz de France.

Не менее важным событием второго полугодия 2005 года явился

18-й Мировой нефтяной конгресс «WPC-2005», который прошел с 25 по 29 сентября в Йоханнесбурге (ЮАР). Активно развивая нефтяное направление своей деятельности, «Газпром» во второй раз участвовал в данном мероприятии, где традиционно собираются более 400 компаний – лидеров отрасли, в том числе BP, ChevronTexaco, Emerson, Exxonmobil, FMC, GE Energy, Hydro, Maritima Petroleo, Repsol, Statoil, Total. Представительство нашей корпорации в нефтяном форуме было особенно примечательным еще и потому, что

вили широкий спектр своих натуральных образцов. По оценкам экспертов, форум «Российский промышленник», который состоялся с 26 по 29 сентября в Санкт-Петербурге, способствовал дальнейшему развитию промышленности России, выпуску конкурентоспособных товаров и услуг. ООО «Газкомплекс» организовало на этом форуме круглый стол по злободневной теме «Инвестиционная программа ОАО «Газпром» на ближайшую перспективу», на котором обсуждались вопросы взаимодействия и сотрудничества промышленного комплекса Санкт-Пете-

С 4 по 7 октября в Алматы (Казахстан) состоялся 13-й Казахстанский международный конгресс по нефти и газу «KIOGE-2005», в котором российская корпорация участвовала во второй раз. Экспонентами здесь стали около 420 компаний из 34 стран мира. На выставке активно работали представители четырех дочерних организаций «Газпрома».

С 8 по 10 ноября в ашхабадском новом дворце «Сергии Кошги» (Туркменистан) прошел 10-й Международный конгресс «Нефть и газ Туркменистана» («OGT-2005»). С 1996 го-



28 сентября, во время работы конгресса, «Газпром» объявил о приобретении контрольного пакета акций компании «Сибнефть». Это событие вызвало большой интерес у участников форума, которые активно посещали стенд Общества. Они обращались к работникам компании с поздравлениями, зачастую весьма эмоциональными, и задавали вопросы, касающиеся дополнительной информации по сделке.

Практически совпадая по срокам с Мировым нефтяным конгрессом «WPC-2005», с участием «Газпрома» прошли две российские выставки – 9-й Международный промышленный форум «Российский промышленник» и Международный форум «Газовая промышленность России. Актуальные аспекты – 2005» («GasSuf-2005»). Эти мероприятия в первую очередь содействовали продвижению научно-технических разработок дочерних организаций ОАО «Газпром», которые представ-

бурга с крупнейшей отечественной компанией.

Если в «Российском промышленнике» «Газпром» участвовал впервые, то на Международном форуме «GasSuf-2005», который проходил с 27 по 30 сентября в столичном выставочном комплексе «Сокольники», компания присутствует традиционно. Участие «Газпрома» в этом мероприятии продемонстрировало особенно большой интерес со стороны посетителей к техническим новшествам дочерних организаций Общества, представившим широкий спектр разработок в области газификации и применения газа в качестве моторного топлива. В рамках форума прошла конференция на тему «Опыт и проблемы использования природного газа в качестве моторного топлива», в организации которой активное участие принял Департамент по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром».

да это мероприятие ежегодно собирает не только специалистов топливно-энергетического комплекса Туркменистана и стран СНГ, но и представителей известных компаний со всего мира. ОАО «Газпром» присутствовало на «OGT-2005» во второй раз.

Участие российской нефтегазовой корпорации в выставочных мероприятиях в Центрально-Азиатском регионе вызвало большой интерес посетителей и журналистов, особенно в контексте ряда стратегически важных проектов, реализуемых компанией в данном регионе. Среди них – долгосрочный контракт между ОАО «Газпром» и Туркменистаном на поставку газа в Россию, а также проект, связанный с реконструкцией и модернизацией газотранспортной системы «Средняя Азия – Центр».

Нельзя не упомянуть, что в 2005 году экспозиционные стенды ОАО «Газпром» на всех выставках отличало сочетание традиционного корпоративного стиля с оригинальным современным дизайном, хорошее техническое оснащение. Как показала практика, демонстрация в экспозициях «Газпрома» компьютерных презентаций и карт-схем со стратегическими международными проектами Общества вновь доказала свою эффективность и явилась оптимальным способом доведения до посетителей актуальной информации.

ООО «ИРЦ Газпром»

МЫ СНОВА ПЕРВЫЕ!

**Журнал «Газпром» – лучшее
корпоративное издание России**

Нынешний год стал весьма успешным для журнала не только в творческом плане, но и с точки зрения профессиональной оценки нашей работы.

Напомним, что в феврале журнал «Газпром» был удостоен Гран-при на конкурсе «Лучшее корпоративное СМИ-2005», впервые организованном Ассоциацией корпоративных медиа России (см. №3, 2005, с. 45–47). И вот – новая высшая награда.

24 ноября в рамках XIII Международной профессиональной выставки «Пресса-2006» (Москва, ВВЦ) были подведены итоги Национального конкурса «Серебряный камертон», проводимого среди PR-служб российских организаций и предприятий. Департамент по информационной политике газовой корпорации получил премию «Серебряный камертон» за журнал «Газпром».

В Экспертный совет конкурса вошли такие авторитетные специалисты в сфере общественных связей, как **Валерий Бардин**, директор по развитию информационного агентства INTEGRUM, **Наталья Виноградова**, управляющий партнер компании «ЭКСПОФАР», **Иван Засурский**, директор по спецпроектам медиагруппы «Рамблер», **Геннадий Мальцев**, главный редактор журнала «Журналист», президент Национальной информационной палаты, **Игорь Минтусов**, председатель Совета директоров группы компаний «НИККОЛО М», **Борис Молчанов**, генеральный директор Издательского дома «Компьютер-Пресс», **Наталья Муравьева**, председатель оргкомитета регионального конкурса корпоративных изданий



серебряный
камертон
лучшая PR-служба

ДИПЛОМ

награждается

Департамент
по информационной политике
ОАО «Газпром»

Лауреат Национальной премии
«Серебряный камертон»
2005 года

в номинации «Лучшее корпоративное издание»

Председатель Испытательного
комитета выставки «Пресса-2006»

Генри О.В. Никитина

Москва, ноябрь 2005 года

XIII МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ВЫСТАВКА «ПРЕССА-2006»



и интернет-сайтов «Серебряные нити», ректор Академии коммуникации и информации, **Вадим Самсонов**, генеральный директор консалтинговой группы «Магазин готового бизнеса».

По словам члена жюри Валерия Бардина, «Серебряный камертон» дает представителям PR-структур уникальную возможность обмениваться опытом, расширяет профессиональный кругозор сотрудников пресс-служб, позволяет активизировать контакты компаний с журналистами центральных и региональных СМИ. Такого рода состязание — явление, заслуживающее максимального внимания бизнес-и медиасообществ, постоянно ищущих точки пересечения интересов.

В прошлом году на премию «Серебряный камертон» претендовали 22 структуры, работающие в сфере общественных связей, в нынешнем — уже 29, а призы присуждались в шести номинациях: «Лучший интернет-сайт», «Креативная PR-акция», «Лучший PR-проект», «Лучшие внутрикорпоративные PR-проекты», «Эффективная обратная связь» и впервые — «Лучшее корпоративное издание».

Как сообщила руководитель пресс-службы выставки «Пресса-2006», координатор проекта «Серебряный камертон» **Анна Кондратьева**, изначально участвовать в конкурсе приглашались PR-службы компаний малого и среднего бизнеса России. Однако вскоре начали проявлять интерес и крупные корпорации. Это нашло отражение и в списке лауреатов. Ими стали финансовая корпорация «Уралсиб» («Лучший PR-проект»), ОАО «Севверсталь» («Лучшие внутрикорпоративные PR-проекты»), ГК «Глобал Эдж» («Креативная PR-акция»), Рязанский приборный завод («Эффективная обратная связь»), компания

«Глория Джинс» («Лучший интернет-сайт»). Гран-при Национальной премии «Серебряный камертон» достался Службе по связям с общественностью РАО «ЕЭС России».

Победителем в номинации «Лучшее корпоративное издание» стал Департамент по информационной политике ОАО «Газпром», удостоенный награды за выпуск корпоративного журнала «Газпром». На церемонии вручения премий главный редактор журнала **Андрей Чернаков** отметил, что этот успех — еще одно свидетельство информационной открытости компании. Примечательно, что в борьбе за право называться лучшим наше издание выдержало конкуренцию со стороны двух десятков СМИ, среди которых были «Энергия России» (РАО «ЕЭС России»), «Корпоративные новости» (ФК «Уралсиб»), «Алюминиевая вертикаль» (ОАО «СУАЛ-Холдинг»), «Магнитогорский металл» (ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат»), «Силовые машины» (ОАО «Силовые машины»), «Импульс» (ФГУП «Производственное объединение «Электрохимический завод»), GE-news (ГК «Глобал Эдж») и другие.

Одним из важнейших критериев при оценке того или иного корпоративного медиапродукта для жюри стало количе-

ство ссылок на него в других СМИ. И в этой связи приятно отметить, что, по данным информационного агентства INTEGRUM, по сравнению с прошлым годом число упоминаний журнала «Газпром» выросло с 17 до 141, в том числе в интернет-СМИ — с 6 до 75, в информагентствах — с 3 до 25, в центральной прессе — с 4 до 15. При этом, что очень важно, более чем в 90% публикаций издание цитируется как источник эксклюзивной информации.

Эти статистические данные стали одним из факторов, предопределивших нашу победу в номинации «Лучшее корпоративное издание». Как отметила директор по спецпроектам информационного агентства INTEGRUM **Наталья Вихорнова**, годичный коэффициент увеличения числа ссылок для успешно работающей PR-службы составляет в среднем 1,1–1,2, а у журнала «Газпром» он достигает 8,0!

В том что «Газпром» вновь признан лучшим корпоративным изданием России, велика заслуга и наших партнеров из издательско-полиграфической компании «Локус Станди», на базе которой выпускается журнал. Поздравляем, коллеги!

Александр Борисов

Фото Дмитрия Киселева

Игорь Минтусов, председатель Совета директоров группы компаний «НИККОЛО М»:

«Я принимал участие в работе Экспертного совета Национальной премии «Серебряный камертон». Должен отметить, что подобные мероприятия повышают общественный статус корпоративных СМИ и дают серьезный стимул для роста профессионализма тех, кто в них работает. Сегодня практически все крупные предприятия задумываются над тем, чтобы создать собственные журналы или газеты. Рынок корпоративных СМИ продолжает активно развиваться, и это связано с тем, что подобные медиапродукты — хороший и действенный инструмент коммуникации и управления.

Жюри оценило журнал «Газпром» как лучшее корпоративное издание. Наполненный интересной деловой информацией и важными производственными материалами, он выгодно отличался от конкурентов».

Анна Кондратьева, руководитель пресс-службы выставки «Пресса-2006», координатор проекта «Серебряный камертон»:

«На наш взгляд, журнал «Газпром» — это своего рода уникальный коммуникативный канал «руководство — менеджмент». Обратная связь редакции с аудиторией очевидна. Эксклюзивная информация, которой наполнен каждый номер журнала (аналитика, экономика, финансы, производство, реформа корпорации, стратегия, планы, прогнозы, интервью, социальная ответственность, благотворительность), очень актуальна и востребована читателями.

Приятно отметить, что корпоративные медиапродукты, занявшие сейчас очень серьезные позиции на рынке средств массовой информации, развиваются, становятся все более качественными, осознают собственную значимость, участвуют в соревнованиях на звание лучшего. Мы от души поздравляем коллег из «Газпрома» с заслуженной наградой и желаем им дальнейших творческих успехов!»



ГЛАВНОЕ —

ПРЕОДОЛЕТЬ СЕБЯ

29 декабря исполняется 50 лет заместителю главного врача Поликлиники ОАО «Газпром» Владимиру Некрасову. Сегодня юбиляр — наш гость.

Приказано выжить

— Владимир Игоревич, что побудило вас заняться медициной? Какие факторы повлияли на ваш профессиональный выбор?

— Мое детство прошло в военном городке, где находился закрытый научно-исследовательский центр, который специалисты между собой называли НИИ «Вакцина». Там работал мой

отец — военврач, полковник медицинской службы. И когда пришла пора определяться с выбором профессии, я решил поехать в северную столицу — поступать в Военно-медицинскую академию. Поступил, закончил, а потом меня распределили в Ракетные войска стратегического назначения. В мои обязанности входило следить за здоровьем офицеров, которые несли боевое дежурство. Случалось, по нескольку дней сидел вместе с ними в ракетных шахтах.

В 1983 году перешел в Институт авиационной и космической медицины. В ту пору о такой работе можно было только мечтать: ведь в этом знаменитом НИИ велись самые передовые разработки. Для молодого офицера-медика, полного энтузиазма и мечтавшего совершить что-то очень значительное и важное, это было идеальное место. Меня направили в лабораторию выживания. Задача — создание новых методик сохранения жизни человека в экстремальных ситуациях. Чтобы достичь нужных результатов, приходилось, естественно, много экспериментировать.

— На ком, если не секрет?

— Прежде всего, на себе.

— ???

— Сложных ситуаций, в которые мог попасть летчик или космонавт, достаточно много. Все они, по возможности, должны быть экспериментально отработаны и тщательно проанализированы. Помню, как мы изучали воздействие гипоксии на поведение человека. Весь обвешенный датчиками, я сидел в специальном помеще-





смотреть другими глазами, понимаешь, что наша повседневная жизнь проходит вполне в «тепличных» условиях.

– Встречи с какими людьми вам особенно запомнились?

– Однажды нас направили на остров Грэмбел – самую северную точку архипелага Земля Франца Иосифа, чтобы принять экспедицию полярников во главе с **Владимиром Чуковым**. В абсолютно автономном режиме, таща на себе всю поклажу, они дошли до Северного полюса. Однако этот поход мало освещался в СМИ, поскольку его участники испытывали различные сверхпрочные материалы и т.д. Героизм этих людей заставлял



нии, состав воздуха в котором соответствовал слоям атмосферы, весьма удаленным от земной поверхности. Коллега (тогда молодой лейтенант, а сегодня профессор **Анатолий Анатольевич Шишов**), наблюдающий за моими действиями через специальное окно, задавал вопрос «сколько будет дважды два?», а ответ все не приходил мне в голову, хотя я и чувствовал, что речь идет о чем-то знакомом и хорошо известном...

– Ваши поиски не ограничивались стенами лаборатории?

– Нет, конечно. Мы часто испытывали различные «техники выживания» в естественных условиях. Например, выезжали в Кара-Кум и трое суток кряду проводили почти без воды. Вынести это было нелегко. Кто-то не выдерживал, чтобы спастись от жары, начинал поспать себя... песком. А сразу после пустыни тебя могли направить за Полярный круг, на берега Ледовитого океана, где ты два дня лежал в снегу в спецкостюме летчика, проверяя воздействие фактора переохлаждения. Между прочим, во время таких экспедиций я узнал много интересного о быте народов, живущих в Арктике. Помню, однажды в экспериментальных целях построили эскимосское иглу. Внутри такого жилища от одной зажженной свечи температура быстро повышается до нуля, при этом что снаружи – минус сорок пять...

Трижды мне довелось быть руководителем экспедиций на Камчатку. Мы стремились выяснить возможности оказания медицинской помощи населению Корякского автономного округа, живущему в труднодоступных районах. В ходе таких путешествий как бы попадаешь в мир, где совершенно по-иному измеряются, казалось бы, обычные вещи – тепло, вода, пища. После этого начинаешь на все



вспомнить времена **Седова, Амундсена, Нансена**.

Огромное впечатление на меня, тогда еще только начинавшего свой жизненный путь молодого врача, произвел руководитель нашего института, генерал-майор медицинской службы **Станислав Бугров**.

Будучи очень требовательным и жестким во всем, что касалось выполнения поставленных задач, он оставался человечным, внимательным, отзывчивым. Никогда не забывал об обращенных к нему просьбах, старался помочь всем. Не боялся брать на себя ответственность в сложных ситуациях, отстаивать свое мнение перед «большими чинами», умел убеждать в соб-





ственной правоте даже самых закоренелых скептиков. Если было нужно для дела, мог содрать «три шкуры», но не давал в обиду, когда кто-то посторонний говорил о нас плохо. Словом, Станислав Алексеевич был образцовым командиром. Опыт, который я почерпнул от общения с ним, оказался очень важен для моего профессионального становления. Стремление быть похожим на этого человека особенно помогло, когда я сам пришел на руководящую работу. Год назад Станислава Алексеевича Бугрова не стало, но для меня он всегда будет примером того, как надо относиться к делу и к людям. Это тот идеал, которому я стараюсь следовать в своей повседневной деятельности.

Новую медицину создавали с «нуля»

— С чего началась ваша работа в «Газпроме»? Что привело вас в «газовую» медицину?

— Пока наш труд был востребован, я относился к работе в НИИ с большим воодушевлением. К тому времени я уже был начальником лаборатории разработки новых методов восстановительной медицины. Знал, что не зря провожу свои исследования: если летчик или космонавт окажется в критической ситуации, мои наработки помогут ему сохранить жизнь. Все, увы, изменилось в начале 90-х, когда результаты экспериментов стали просто класть на полку. Пришлось задуматься над тем, как и где с большей отдачей приложить свои силы. В 1995 году я пришел в Поликлинику ОАО «Газпром», где с 1997 года работаю в должности заместителя главврача. Таким образом, вся история этого медучреждения проходила у меня на глазах.

Десять лет тому назад многое из того, что мы делали, носило инновационный характер. Речь шла о создании новой медицины на всех уровнях служебной лестницы — от санитарки до руководящего звена. Сегодня мы рассматриваем свою деятельность как часть производственного процесса всей компании. Ведь от того, как чувствует себя, к примеру, топ-менеджер, зависит принятие стратегических решений, подписание многомиллионных контрактов. Поэтому мы постоянно ведем поиск новых, более эффективных алгоритмов лечебного процесса. Стараемся свести к минимуму не только ущерб, нанесенный пациенту болезнью, но и экономические потери, связанные с временной нетрудоспособностью сотрудников.

– **А на что вы делаете основной упор в повседневной работе?**

– Стремлюсь к тому, чтобы нашу поликлинику отличала особая забота о пациенте. Самое главное – обеспечить преемственность лечения. Как правило, в большинстве медучреждений больного наблюдают, как говорится, «от сих до сих», действуя по принципу «выздоровел – до свидания». У нас же применяется комплексный подход. Врачи разных специальностей, которые ведут одного и того же пациента, постоянно общаются друг с другом, чтобы иметь полную картину состояния его здоровья. Если больной лежал в стационаре, наш сотрудник обязательно позвонит туда и постарается выяснить все интересующие подробности. На мой взгляд, такой алго-



ритм лечебного процесса в наибольшей степени отвечает поставленным перед нами задачам. Если пациент ощутит внимание врачей, то и сам впредь будет ответственнее и бережнее относиться к своему здоровью.

По своей медицинской специальности я врач-вертеброневролог, или, как сегодня принято говорить, мануальный терапевт. И хотя сегодня больше занимаюсь организаторской работой, многие прежние пациенты до сих пор обращаются ко мне за помощью.

– **Продолжаете ли свои научные изыскания, начатые в Институте авиационной и космической медицины?**

– Кандидатскую диссертацию я защитил еще в молодости. Она была посвящена реабилитации летчиков и космонавтов после воздействия вредных факторов полета (гипоксия, вибрация, переохлаждение, укачивание). Сейчас работаю над докторской, тема которой – «Влияние микроэлементов на состояние здоровья лиц опасных профессий». Размышлять над этой проблематикой я начал еще в 80-е годы. В ту пору создание раз-

личных биологических добавок к пище космонавтов должно было существенно повысить устойчивость их организма, нейтрализовать влияние перегрузок и стрессов, возникающих в ходе полета. Сейчас эти технологии требуются газовикам, работающим в сложных климатических условиях. Речь идет о запуске специальных программ по разработке препаратов, в состав которых входят микроэлементы, необходимые для сохранения их здоровья.

Немного о личном

– **А что вас еще вдохновляет в жизни, кроме медицины? Как относитесь к живописи, музыке, поэзии?**

– Люблю слушать наших бардов – **Высоцкого, Визбора**, хожу на все концерты **Олега Митяева**. Сам тоже играю на гитаре – как, наверное, и большинство людей, которые провели много времени в различных экспедициях. Любовь к авторской песне мне удалось привить и сыну. Несколько лет назад мы отправились вместе с ним в поход и прошли 200 километров вниз по реке Турка, впадающей в Байкал. Обстановка очень располагала к тому, чтобы слушать песни у костра.

– **Говорят, вы совершили 11 парашютных прыжков. Скажите, это было необходимо для работы или вы просто искали острых ощущений?**

– Все гораздо проще. В какой-то момент я вдруг понял, что боюсь высоты, и решил преодолеть себя. По природе своей человек слаб, однако жизнь каждый день дает множество поводов для тренировки воли. Например, вы подходите к холодильнику – и, даже если сыты, у вас возникает желание что-нибудь съесть. А дальше все зависит от способностей управлять собой.

– **Расскажите о своей семье. Готовы ли дети следовать вашему примеру?**

– Мой единственный сын Александр учится на последнем курсе Военно-медицинской академии в Санкт-Петербурге – таким образом, он пошел по моим стопам в самом прямом смысле слова. Честно говоря, не знаю, радоваться мне этому или нет: профессия, которую он выбрал, не сулит ему легкой жизни. Сейчас сын готовится стать хирургом.

Жена Елена – преподаватель английского языка в школе. Дети ее очень любят, выстроилась целая очередь из желающих с ней заниматься. Наверное, все это благодаря ее чуткости, отзывчивости, способности понять дру-



гого. Я очень рад, что встретил на своем жизненном пути эту женщину.

– **Владимир Игоревич, редакция нашего журнала поздравляет вас с юбилеем! Желаем вам новых достижений и успехов в вашей нелегкой работе – ведь от них зависит здоровье и качество жизни многих наших коллег!**

– Спасибо.

Беседу вел **Александр Борисов**

Фото Дмитрия Киселева
и из семейного архива
Владимира Некрасова



В АТАКЕ ТУМАЕВ



**Футбольные достижения
гендиректора «Спецгазавтотранса»
отмечены в Книге рекордов Гиннесса**

«Невезучий» номер

«Сколько себя помню, всегда увлекался спортом, — рассказывает **Владимир Тумаев** (на фото слева). — Играл в хоккей с мячом, в 17 лет за успешное выступление на зональных сорев-

нованиях получил первый взрослый разряд. Летом наша команда практически в полном составе переходила на футбольное поле. Моим кумиром был **Всеволод Бобров** — великий футболист и непревзойденный хоккеист. По-

том его место занял **Эдуард Стрельцов** — я болел за «Торпедо» только потому, что он там играл».

В судьбе Тумаева любовь к футболу даже предопределила окончательный выбор профессии. Летом 1966-го, когда он приехал в Саратов поступать в юридический институт, в Англии как раз шел чемпионат мира. Первый экзамен Владимир сдал успешно, а перед вторым всю ночь смотрел трансляцию матча СССР — Германия. После удаления нашего футболиста **Игоря Численко** и последующего поражения сборной абитуриент Тумаев до такой степени расстроился, что на следующий день не смог прийти в институт. А вскоре Володя устроился на курсы машинистов турбокомпрессорных станций — и с этого события началась карьера будущего генерального директора ДОО «Спецгазавтотранс».

В 1986 году Владимир Тумаев создал футбольную команду «Газовик-Газпром» и стал сам играть в ее составе. Тогда клуб был новичком в любительском чемпионате Удмуртии, но уже в 1991 году «Газ-Газ» (так любовно называют команду в Ижевске) пробился во вторую лигу первенства СССР. В том же году Владимир Алексеевич получил лицензию Профессиональной футбольной лиги, дающую право на участие в первенстве страны. С тех пор болельщики сразу узнают его по 13-му номеру, под которым он выходит на поле. Привязанность к этому числу объясняется просто. «В детстве я был самым младшим игроком и в футбольной, и в хоккейной командах, — рассказывает Тумаев. — Никто из старших не хотел брать себе «невезучий» 13-й. В итоге он доставался мне — и часто приносил удачу! Выступая за «Газовик», я вначале брал вместо него 15-й, 20-й, 21-й, но все равно вернулся к тому номеру, под которым начинал делать свои первые шаги в спорте».



Место в Книге Гиннесса

Рекорд футбольного «долгожительства», принадлежавший великому англичанину **Стэнли Мэтьюзу**, Тумаев побил еще в 1997 году. Вскоре на это обратили внимание сами британцы, обнаружившие, что слава старейшего в мире профессионального футболиста более не принадлежит их соотечественнику. О Тумаеве появилась заметка в Times, затем – большая статья в Observer Sport Monthly (приложение к газете Guardian). Репортеры этого издания, собственно, и подали мысль о том, чтобы внести имя нападающего «Газ-Газы» в Книгу рекордов Гиннесса. По ходу дела возник план визита Тумаева в Лондон и встреч со съемочной группой телекомпании BBC.

Этому проекту, впрочем, так и не суждено было воплотиться в жизнь: поездка генерального директора «Спецгазавтотранса» не вписалась в составленный по минутам график руководителя крупного предприятия. Однако идея по всем правилам зафиксировать рекорд понравилась представительству Книги Гиннесса в России, и главный арбитр Российского комитета по регистрации рекордов планеты **Эдуард Морозов** специально прибыл с этой целью в Ижевск на игру с участием Тумаева.

«Рекордная» игра

Встреча «Газ-газа» с «Нефтехимиком» из Нижнекамска (Татарстан) стала последним матчем чемпионата-2005 во втором дивизионе первенства России. Трибуны стадиона были заполнены болельщиками, которым уже давно известно: матчи, в которых играет Тумаев, не бывают скучными. На разминке Владимир Алексеевич выполнял привычные для себя обязанности старшего товарища и наставника, настраивал молодых одноклубников на игру. В этот день ему нужна была только победа.

Однако в начале игры ижевские футболисты упустили атаку гостей, которые тут же воспользовались ситуацией и открыли счет. Впрочем, хозяева смогли переломить ход поединка, и лучший бомбардир ижевского клуба **Михаил Никитин** один за другим забил в ворота «Нефтехимика» два гола. На 35-й минуте первого тайма на поле вышел сам Тумаев. Форвард сразу ринулся к воротам соперника, однако на первых порах игра не слишком удавалась – сказывались старые травмы. Незадолго до окончания первого тайма арбитр назначил в ворота «Нефтехимика» пенальти. Тумаев бьет – но мяч пролетает в нескольких сантиметрах от штанги... До перерыва оставалось меньше минуты, и вот «Газ-Газ» опять пошел в наступление. Владимир Тумаев вновь на острие атаки, получает точную передачу, сильно бьет – и мяч в сетке! Для вратаря, который вышел к самому краю штрафной площадки, удар оказался настолько неожиданным, что он даже не успел на него среагировать.

Этот гол стал победным для газетчиков – к концу игры «Нефтехимик» смог отыграть один мяч, но на большее гостей не хватило – 3:2. А старейший профессиональный футболист России принимал поздравления от коллег и первых лиц Удмуртии.

Личный вклад

Сегодня на счету Владимира Тумаева 9 забитых мячей и больше 140 матчей, проведенных за «Газ-Газ» в чемпионатах России и турнирах на Кубок страны. Что, впрочем, далеко не предел – ведь Владимир Алексеевич не собирается на этом останавливаться. Свое достижение он считает вкладом в возрождение спортивных традиций Ижевска и развитие отечественного футбола.

По словам Тумаева, в столице Удмуртии эта игра сегодня на подъеме.

Особые надежды возлагаются на детско-юношеское направление. «Если мы хотим воспитать здоровое поколение, у нас нет другого выхода, кроме как приобщать детей к спорту, – убежден Владимир Алексеевич. – Когда под твоим руководством играют 400–500 мальчишек, хочется жить для этих ребят. Сегодня я поддерживаю «взрослую» команду во многом для того, чтобы этим парням было куда пойти играть в будущем, чтобы у них перед глазами была перспектива и цель в жизни. А успехи уже есть: в августе наши юниоры выиграли Кубок ПФЛ в своей возрастной группе (1991 год рождения), за который боролись 100 команд со всей страны».

По общему мнению, Тумаева отличает редкая способность распознавать спортивные таланты. Многие из тех, кто в разные годы выступал за «Газовик-Газпром», сегодня играют в сильнейших клубах России и стран СНГ. Будем надеяться, что и из этих ребят со временем вырастут футболисты мирового класса.

Сергей Савинов
Ижевск





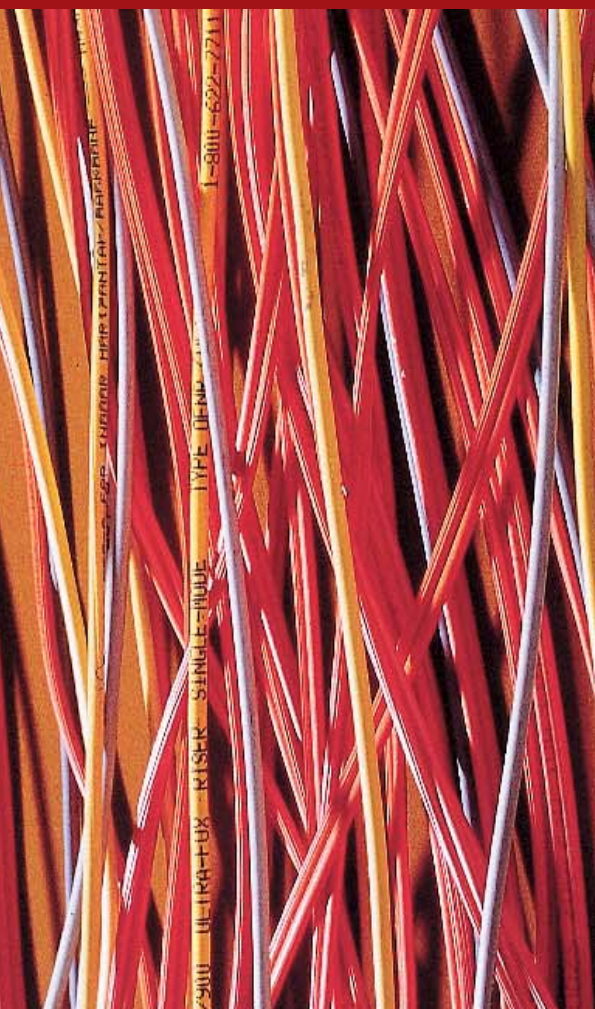
НА

СВЯЗИ «ГАЗПРОМ»

**10 лет назад в отрасли началось
создание качественно новых
телекоммуникационных систем**



Телекоммуникационные технологии – это не только функциональный инструмент передачи информации, но своего рода «визитная карточка», элемент имиджа любой крупной корпорации. Поэтому создание Московской цифровой зоны связи (МЦЗС) в 1995 году стало по-настоящему знаковым событием, показавшим российским и особенно зарубежным партнерам компании новый, «постиндустриальный» облик «Газпрома». О том, как начиналось строительство МЦЗС и каково значение этого объекта в жизни отрасли, рассказывает генеральный директор ООО «Газсвязь» **Владимир Меньков**.



**Мы были первыми
– Владимир Александрович,
с чего началось строительство
МЦЗС? В чем была новизна и не-
обычность этого проекта?**

– Первый этап работ по созданию МЦЗС стартовал в 1994 году одновременно с сооружением нового комплекса зданий «Газпрома» на улице Наметкина. Наша задача не ограничивалась телефонизацией и обеспечением связи с региональными предприятиями отрасли. Вопрос стоял гораздо шире: речь шла о комплексной цифровой зоне ISDN, аналогов которой в России тогда еще не существовало. Уникальный технический проект должен был стать основой новой телекоммуникационной инфраструктуры, обеспечивающей взаимодействие находящихся в московском регионе предприятий «Газпрома» как между собой, так и с производственными объектами по всей территории России.

В ту пору многие просто не верили, что мы способны осуществить эти планы. Страна переживала сложный период, налицо были все признаки эконо-

мического кризиса. До сих пор помню встречу с торговым представителем одной крупной иностранной фирмы, которая рассматривалась в качестве партнера по строительству МЦЗС. Мы вели разговор о закупках самой современной по тем временам техники, а наш собеседник просто не воспринимал эти предложения всерьез. «Зачем вам все это? – удивлялся он. – Неужели вы не понимаете, что в России такие технологии не будут востребованы еще много-много лет?» Но прошел всего год – и этому человеку пришлось кусать локти из-за того, что его фирма упустила столь крупный заказ...

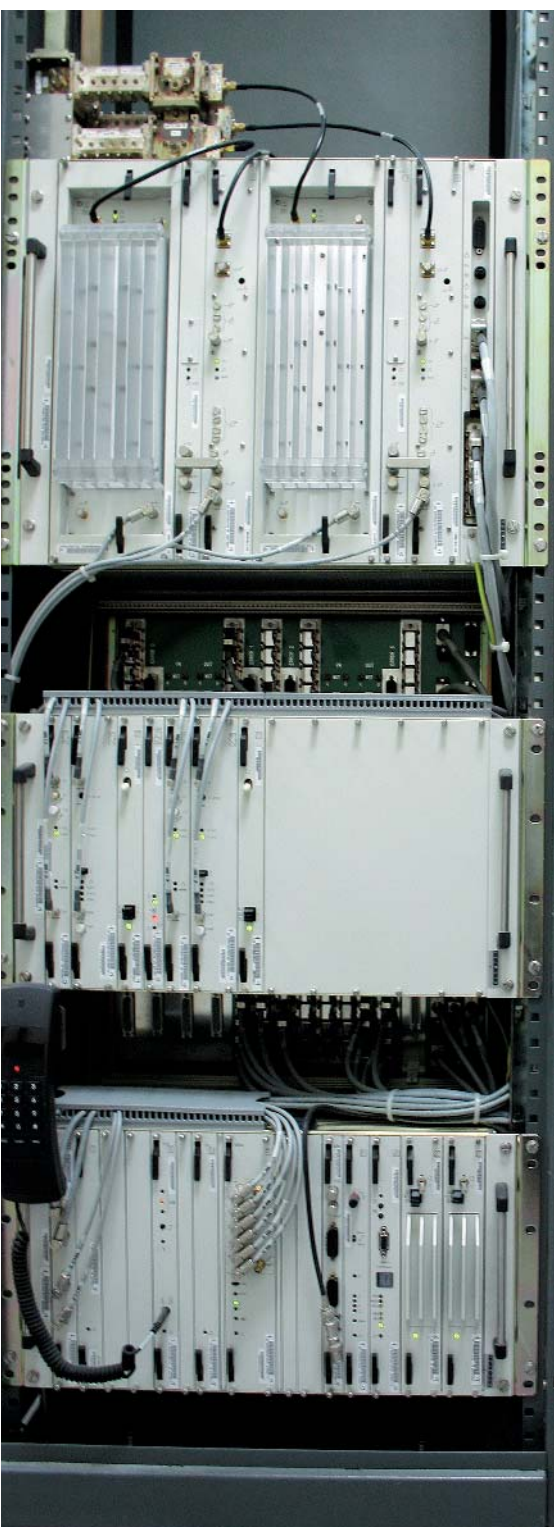
В мае 1995 года комплекс сооружений ОАО «Газпром» был сдан в эксплуатацию, началось «заселение» громадного здания. В ту пору нам приходилось включать по несколько десятков, а то и сотен абонентов в день. Зато сегодня сеть связи в Центральном офисе «Газпрома» на улице Наметкина – одна из наиболее успешно работающих в газовой промышленности. Она позволяет сотрудникам компании одинаково оперативно получать

информацию с трасс газопроводов, месторождений, мировых финансовых рынков. И важно отметить еще одно: опыт, накопленный за годы строительства МЦЗС, был позднее востребован при реализации другого крупномасштабного проекта. Речь идет о Северной цифровой зоне связи, ставшей важнейшим средством коммуникации для таких предприятий, как «Севергазпром», «Тюментрансгаз», «Уренгойгазпром», «Сургутгазпром», «Ямбурггаздобыча».

Потенциал развития

– Правда ли, что именно после создания МЦЗС в «Газпроме» началась эпоха Интернета?

– В ходе первого этапа работ по созданию МЦЗС впервые в России была применена идеология интегрированной кабельной сети связи ICCS, предусматривавшая объединение телефонной и компьютерной сетей в единой кабельной системе. Использование волоконно-оптических линий позволило тогда организовывать обмен данными в сети со скоростью до 100 Мбит/сек. Для ее обслуживания в каждом здании мы выделили специальные помещения, которые сейчас привычно называют мультиплексорными. Эти технические решения не только отвечали текущим потребностям, но и служили более широким задачам стратегического развития. Так у нас появилась



возможность оперативно внедрять Интернет как новый способ передачи информации. Это сразу поставило офис «Газпрома» на уровень штаб-квартир крупнейших мировых корпораций. Отмечу также, что в «мировую паутину» газовики вышли одними из первых в России.

– Как происходило дальнейшее развитие Московской цифровой зоны связи?

– За десять лет после окончания первой очереди работ построены дополнительные узлы связи в разных районах Москвы и ближнего Подмосковья. Поэтапно осуществляется переход на новое поколение цифровых станций производства Siemens – HiPath-4000, которые обладают расширенными функциональными возможностями: компрессия голоса, встроенный маршрутизатор, интерфейс к АТС-сети, многоскоростная коммутация. Комплексный подход, использованный при строительстве МЦЗС, позволил учесть особенности всех типов оборудования. Эффективность их применения остается высокой

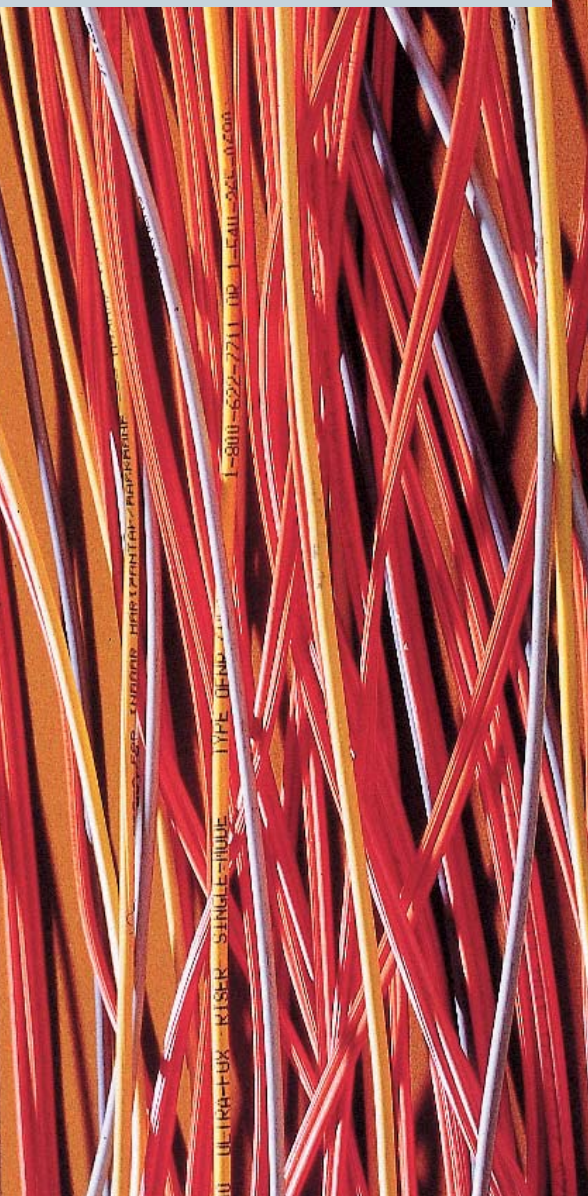


в течение длительного времени. Мы в состоянии гибко и безболезненно интегрировать в существующие системы новые технологии и расширять спектр предоставляемых услуг. К примеру, в последнее время все большее распространение получает видеоконференцсвязь. В нынешнем году Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** несколько раз проводил совещания с членами руководства компании именно таким способом.

Одновременно с решением технических задач мы готовили и новые кадры, имеющие навыки работы с современной техникой. За время строительства МЦЗС большое количество специалистов ЦСТС (так раньше называлось ООО «Газсвязь») повысило свою квалификацию на курсах, организованных компанией Siemens и рядом учебных центров.

Взгляд в будущее

– Повлиял ли опыт строительства МЦЗС на общеотраслевые подходы к организации управления газовой связью?



ционно-финансового взаимодействия с филиалами. Конечно, после реорганизации их будет во много раз больше, но сам алгоритм не претерпит радикальных изменений.

– Насколько мне известно, в структуре ООО «Газсвязь» уже сейчас сосредоточены многие важные элементы сети технологической связи отрасли...

– Да, в состав предприятия входят Центр управления первичной сетью связи ОАО «Газпром», Центр управления вторичной сетью связи ОАО «Газпром», Интернет-центр отрасли, головной сервисный центр по ремонту оборудования радиосвязи ОАО «Газпром», другие стратегические объекты. Поскольку одна из наших функций – оперативное управление работой сети технологической связи, диспетчерская служба здесь функци-

видеоконференцсвязи ОАО «Газпром».

Особого внимания заслуживает кадровый вопрос. Очевидно, что в процессе реорганизации мы должны сохранить имеющийся у нас уникальный профессиональный ресурс. Ведь связисты принадлежат к числу высококлассных специалистов, работающих со сложнейшей техникой. На их подготовку уходят годы, а на поддержание достигнутого уровня квалификации – практически вся жизнь.

– Сегодня сети технологической связи ОАО «Газпром» находятся в стадии интенсивной модернизации. Расскажите, что делает «Газсвязь» на этом направлении?

– Специалисты предприятия участвовали в разработке и согласовании проектных решений по созданию систем связи для газопроводов Ямал – Европа, «Голубой поток», Заполярного



Руководитель «Газсвязи» с победителями конкурса студенческих научных работ

– Процесс формирования и развития МЦЗС показал, что концентрация ресурсов в руках одной базовой структуры, берущей на себя ответственность за конечный результат работы, всегда дает большой экономический и организационный эффект. И сейчас руководство «Газпрома» приняло решение создать на основе ООО «Газсвязь» единое предприятие с функциями оператора отраслевой сети технологической связи. С января 2005 года сотрудники «Газсвязи» совместно со специалистами ООО «НИИгазэкономики» разрабатывают технико-экономические обоснования выделения подразделений связи из состава дочерних обществ «Газпрома» и передачи их в «Газсвязь». Думаю, что в ближайшее время этот процесс будет завершен. В состав нашего предприятия уже давно входят объекты в Тюмени, Новом Уренгое и Лабытнанги, и сегодня у нас есть надежные схемы организа-

онирует в постоянном контакте с коллегами из дочерних обществ. Поэтому логично, что именно «Газсвязь» рассматривается руководством компании как база единой сервисной структуры «Газпрома» в этой сфере. На нынешнем этапе мы уже предпринимаем определенные шаги, призванные обеспечить переход предприятия в новое организационное качество. Учитывая, что территория его деятельности существенно увеличивается, мы подали заявки в Министерство связи и информатизации РФ на расширение сферы применения имеющихся лицензий, дающих право предоставления телекоммуникационных услуг.

Одновременно совершенствуется и внутренняя структура ООО «Газсвязь». Так, у нас уже созданы отделы информационной безопасности, тактовой синхронизации сети, в процессе формирования – отдел по обеспечению

ГКМ и других. Оценив наш потенциал, руководство корпорации назначило наше предприятие заказчиком-застройщиком Единой ведомственной сети передачи данных ОАО «Газпром» верхнего уровня (ЕВСПД ВУ). Это задание не ограничено рамками московского региона и делается в интересах всей газовой отрасли.

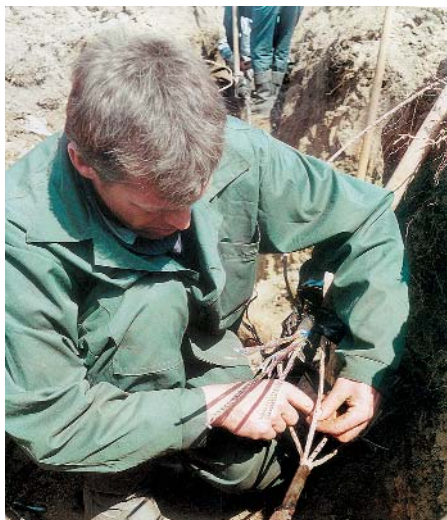
Поиск талантов

– Владимир Александрович, недавно завершился конкурс научно-технических работ по проблемам телекоммуникаций, информатики, радиотехники среди учащихся российских вузов, проведенный под эгидой вашего предприятия. Каковы итоги?

– Процесс смены поколений не должен застать нас врасплох, поэтому нам уже сейчас необходимо позаботиться о будущем. Современная моло-

дежь находится в условиях, непохожих на те, в которых формировалось мое поколение. У нее другое мировоззрение, другой образ жизни. Однако многие установки остались такими же, как и раньше. Профессионализм у них сегодня ценится не меньше, чем в свое время у нас. В чем-то нынешнему молодому специалисту приходится знать даже больше: развитие техники идет сейчас в ускоренном режиме, постоянно появляется что-то новое. Вот для того чтобы стимулировать интерес молодежи к актуальной научной проблематике, мы и провели конкурс студенческих работ.

Его итоги были подведены во время выставки «Ведомственные и корпоративные сети связи», постоянным участником которой является наше предприятие. Отмечу, что в состав Конкурсной комиссии вошли руководители региональных подразделений связи «Газпро-



ма», специалисты ведущих проектных институтов газовой промышленности, представители Московского технического университета связи и информатики и Российской экономической академии им. Г.В. Плеханова. Победили в этой «битве умов» **Павел Твердов** (Московский технический университет связи и информатики), **Максим Кабанов** (Санкт-Петербургский университет телекоммуникаций им. М.А. Бонч-Бруевича), **Максим Арсеньев** (Московский государственный университет путей сообщения).

Впрочем, интересные проекты прислали и многие другие участники акции, и мы уже сейчас присматриваемся к тем, с кем хотели бы сотрудничать в будущем. Кто знает, может быть, некоторые из них уже в самом скором времени станут работать на нашем предприятии, вольются в многотысячный коллектив связистов газовой отрасли.

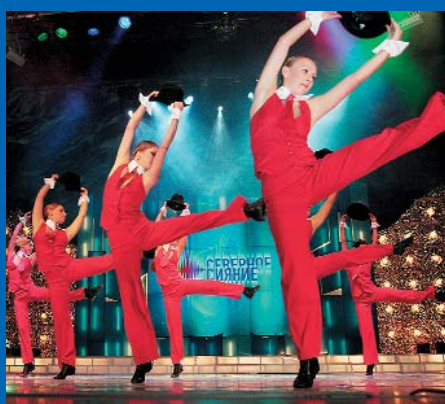
Беседу вел **Александр Борисов**



МЦЭС ОАО «Газпром» включает в себя 550 км коаксиальных, симметричных и 228 км волоконно-оптических линий связи; 52 системы передачи, в том числе 42 цифровые; 31 АТС общей емкостью 32 400 номеров, в том числе 29 цифровых станций Нисом-300 производства Siemens на 28 400 номеров с единым центром управления HDMS; 2 АТСК-100/2000 на 4 000 номеров, цифровые узлы автоматической коммутации Harris 20-20 на 1920 портов, Нисом-350Е на 1050 портов; Нисом-350Е 000 «Межрегионгаз» на 2 400 портов; высокоскоростную опорную сеть передачи данных ЕВСПД ВУ ОАО «Газпром»; Интернет-центр ОАО «Газпром».



ДЕСЯТАЯ ВСПЫШКА «СЕВЕРНОГО СИЯНИЯ»



Фестиваль самодеятельных коллективов «Тюментрансгаза» приобретает особое значение для северных регионов России

С 3 по 6 ноября на сцене Информационного культурно-технического центра (ИКТЦ) ООО «Тюментрансгаз» «Норд» прошел юбилейный 10-й фестиваль самодеятельных коллективов и исполнителей «Северное сияние». За десять лет своего существования он стал заметным явлением в культурной жизни «Газпрома» и всего тюменского Севера. Достаточно сказать, что в конкурсе приняли участие свыше пяти тысяч самодеятельных артистов, каждый из которых был предварительно отобран среди многочисленных претендентов. В этот раз на фестиваль собрались посланцы «Сургутгазпрома», «Оренбурггазпрома», «Пермтрансгаза», «Надымгазпрома», а также представители муниципальных образований Ханты-Мансийского автономного округа.

В состав жюри фестиваля вошли заслуженные артисты России **Владимир Пресняков**, **Георгий Гаранян**, **Семен Мильштейн**, художественный руководитель балета «Стрит Джаз» **Сергей Мандрик**, неоднократный победитель и призер международных турниров по спортивным бальным танцам **Евгений Папунаишвили**, известные педагоги **Татьяна Саванова** (заведу-

ющая кафедрой народного вокала Московского государственного университета культуры и искусства), **Лариса Завьялова** (заведующая кафедрой хореографии Свердловского училища искусств и культуры), **Владимир Коробко** (преподаватель вокала Государственного училища эстрадно-джазового искусства), а также генеральный директор Национальной ассоциации телерадиовещателей и главный организатор девяти предыдущих фестивалей «Северное сияние» **Светлана Устинова**. Руководил работой жюри хорошо знакомый газовикам по многим корпоративным мероприятиям нашей компании заслуженный деятель искусств России **Святослав Бэлза**.

Шлифовка талантов

Два дня конкурсных состязаний прошли в захватывающей атмосфере борьбы за награды. После продолжительных, а порой и весьма эмоциональных дебатов жюри назвало имена победителей.

В номинации «Вокал: народная песня. Хореография: народный танец» Гран-при присужден **Алине Халиуллиной** («Надымгазпром»), дипломы

I степени достались **Евгению Костениковой** («Оренбурггазпром»), ансамблю казачьей песни «Вольница» («Надымгазпром») и ансамблю народной песни «Россиянка» («Тюментрансгаз»). Поощрительный приз получил детский вокальный ансамбль «Кумушки» («Тюментрансгаз»). Кроме того, художественный руководитель «Россиянок» **Светлана Пармон** награждена специальным призом фестиваля «За вклад в развитие народной песни».

В категории «Эстрадно-духовой жанр» дипломы I степени завоевали народный юношеский эстрадный оркестр под руководством **Геннадия Гонтаренко** и биг-бэнд «Комбо» (оба коллектива представляют «Тюментрансгаз»).

Обладателем Гран-при в разделе «Хореография. Стилизация» стал ансамбль танца «Сюрприз» (отметим, что успех на этом конкурсе сопутствовал «Сюрпризу» уже в пятый раз), а диплом I степени получил хореографический ансамбль «Улыбка», также представляющий «Тюментрансгаз».

В номинации «Бальный спортивный танец» диплома I степени удостоен ансамбль эстрадно-бального танца



под руководством **Елены Котиной** из «Тюментрансгаза».

Среди вокалистов Гран-при разделила студия эстрадной песни «Мечта» (г. Нягань), **Мария Бобровская** и **Владимир Огарков** из «Тюментрансгаза», обладателями дипломов I степени стали **Полина Засорина** («Пермтрансгаз») и **Карина Маркина** (г. Нягань).

Наконец, призы «За авторскую песню» и «За многогранность таланта» получили **Юлия Шарова** и **Владимир Калинин**, представлявшие «Оренбурггазпром», а приз зрительских симпатий достался ансамблю «Лапушки» («Тюментрансгаз»).

Как уже, наверное, успел заметить наш читатель, Гран-при конкурса присужден далеко не во всех номинациях. Комментируя эту ситуацию, Станислав Бэлза отметил, что жюри, с одной стороны, продемонстрировало похвальную строгость, а с другой — не проявило должного снисхождения. «Я часто напоминал коллегам, — сказал он, — что мы имеем дело не с профессиональными артистами, а с людьми, у которых есть другая, и притом очень важная, работа. Впрочем, высокий уровень требований к конкурсантам будет стимулировать дальнейшие творческие поиски участников и, самое главное, их художественных руководителей. При обсуждении выступлений самодеятельных коллективов претензии членов жюри чаще всего касались неудачно выбранного репертуара, вторичности некоторых хореографических номеров. Речь,

таким образом, идет не о недостатке талантов, а о необходимости их более основательной «шлифовки»».

Продолжение следует

На гала-концерте вместе с лауреатами конкурса-2005 выступили уже ставшие известными исполнителями участники предыдущих фестивалей «Северное сияние» **Олеся Азнобина**, **Галина Яковчук**, **Сергей Пивоваренко** и, конечно же, именитые члены жюри: Владимир Пресняков, Георгий Гарянин, Семен Мильштейн, Евгений Папунаишвили и Марина Копылова.

Однако зрители, собравшиеся в ИКТЦ «Норд», не только наблюдали за красочным шоу, но и обсуждали вопрос о будущем «Северного сияния». Все точки над «i» расставил генеральный директор ООО «Тюментрансгаз» **Павел Завальный**. В интервью телерадиокомпании «Норд» он заверил публику, что фестиваль будет проводиться и впредь. Планируется повысить статус конкурса до регионального уровня и приглашать на него как можно больше творческих коллективов из Ханты-Мансийского автономного округа. Идею поддержал губернатор **Александр Филипенко**, назвавший «Северное сияние» важным событием в культурной жизни ХМАО. Победители смотра получат приглашения на празднование 75-летия этого субъекта Федерации.

Со своей стороны, газовики также не забывают о том, что именно от ог-

ней «Северного сияния» зажглось пламя корпоративного конкурса «Факел». В свое время культурная инициатива «Тюментрансгаза» дала мощный импульс развитию творческой самодеятельности внутри нашей компании. Поэтому продолжение традиций «Северного сияния» важно и для самого «Газпрома». Об этом говорили в Югорске заместитель начальника Департамента по информационной политике ОАО «Газпром» **Роман Сахартов** и председатель межрегиональной профсоюзной организации ОАО «Газпром» **Владимир Бабкин**.

«Северное сияние» позволило творчески состояться множеству талантливых «самородков» сцены — а не будь фестиваля, возможно, никто бы и не узнал о задатках и способностях этих людей. Большое значение имеет и то, что конкурс дал путевку в жизнь самодеятельным коллективам, которые когда-то было принято считать «любительскими». Совершенствуя свое мастерство, они достигли уровня настоящих профессионалов, а в чем-то и превзошли их.

Александр Турбин

Тюменская область

Фото автора и Татьяны Борисовой



ДОРОГУ ТАЛАНТАМ!



В «Волгоградтрансгазе» прошла научно-практическая конференция молодых специалистов

Хотя это газотранспортное предприятие уже много лет активно поддерживает рационализаторскую и изобретательскую деятельность молодежи, столь представительный форум проводился под его эгидой впервые. Достаточно сказать, что в нем приняли участие более 80 сотрудников из 21 структурного подразделения предприятия, а также гости из других «дочек» «Газпрома» – «Кубаньгазпрома», «Кавказтрансгаза», «Самаратрансгаза», «Югтрансгаза».

Работа конференции проходила по трем секциям: «Транспорт газа. Эксплуатация компрессорных станций. Газораспределительные станции. Контрольно-измерительные приборы, автоматика и телемеханика. Электрохимическая защита», «Автоматизированные системы управления. Связь. Энергетика. Автотранспорт», «Экономика. Финансы. Охрана труда и менеджмент персонала. Охрана окружающей среды».

Каждый из представленных проектов рассматривался на отборочном этапе, где тестировались актуальность темы, полнота ее раскрытия, практическое значение с точки зрения интересов развития компании. На решающей стадии их качество оценивали представители Департамента по работе с персоналом ОАО «Газпром» и руководства ООО «Волгоградтрансгаз».

Генеральный директор ООО «Волгоградтрансгаз» **Гасан Набиев** подчеркнул на форуме, что проблема подготовки высококвалифицированных кадров приобретает особую актуальность именно сейчас, когда «Газпром» приступает к реализации масштабных проектов по строительству новых газопроводов и перекачке газа в Северную Европу, Турцию и на Балканы. И в этой ситуации у амбициозной молодежи должны быть все возможности для того, чтобы проявить себя в полной мере, раскрыть свой потенциал.

В ходе акции все желающие смогли посетить КС «Волгоградскую» – одну из самых современных компрессорных станций «Газпрома», расположенную в 70 км от Волгограда в Калачевском районе. Объект введен в эксплуатацию в 2003 году и имеет важное значение для транспортировки природного газа в рамках проекта «Голубой поток».

Минувшим летом в Волгоградской области были введены еще две новые КС – «Ольховская» и «Котельниковская». Помимо всего прочего, это означает, что для молодых специалистов компании открываются дополнительные возможности применить полученные знания на благо газовой отрасли.

**Служба по связям
с общественностью
ООО «Волгоградтрансгаз»**
Волгоград



Заместитель генерального директора ООО «Волгоградтрансгаз» по производству Александр Горячев (слева) вручает диплом конференции мастеру Волгоградского СМУ Владимиру Кузьмину

ПО ЛЕТАЮЩИМ МИШЕНЯМ

**Газовики
развивают
стендовую
стрельбу на
Крайнем Севере**

В Сургуте на базе спортивно-охотничьего клуба «Беркут» состоялись всероссийские соревнования по стендовой стрельбе на Кубок «Сургутгазпрома». Состязания такого уровня впервые проходили не только в Ханты-Мансийском автономном округе, но и во всей Тюменской области. Как известно, на Крайнем Севере популярны в основном игровые и зимние виды спорта. Стендовая же стрельба, которая появилась здесь стараниями «Сургутгазпрома», развивается относительно недавно, однако результаты уже налицо.

На турнир, проведенный по инициативе генерального директора ООО «Сургутгазпром» **Юрия Важенина** и директора Управления спортивных сооружений предприятия **Сергея Ма-**

кеева, приехала почти вся наша национальная сборная: участники Олимпийских игр, победители и призеры мировых первенств, соревнований на Кубок мира, многократные чемпионы России. Имена таких «звезд», как **Сергей Аксютин, Олег Тишин, Валерий Шомин, Светлана Демина, Алексей Скоробогатов, Ольга Панарина** хорошо известны всем, кто занимается стендовой стрельбой или просто следит за состязаниями в этом виде спорта. Всего же в турнире приняли участие более 50 спортсменов из Татарстана, Удмуртии, Московской, Новосибирской, Тюменской, Ростовской, Самарской, Воронежской и Курганской областей. Вместе с ними в борьбу вступила и команда «Сургутгазпрома» во главе со своими признанными лидерами – **Андреем Родионовым** и **Василием Волкорезом**.

В течение двух дней на стрельбище велась упорная борьба за победу. Лучший результат среди мужчин показал многократный чемпион России Сергей Аксютин (Новосибирск), выбивший 144 очка из 150 возможных. Среди женщин первенствовала **Ландыш Гараева** (Татарстан) с результатом 91 из 100. Успех Гарае-



вой, опередившей многоопытную подругу по команде Светлану Демину, стал настоящей сенсацией соревнований.

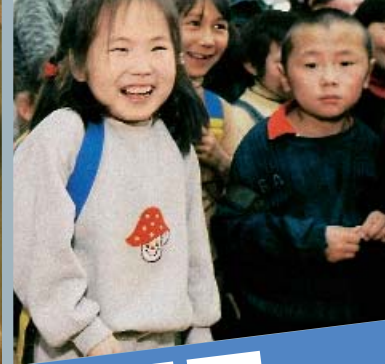
Ведущие российские стендовики, приехавшие в Сургут, в один голос отмечали высокое качество инфраструктуры «Беркута», не уступавшей спортивным сооружениям мирового уровня, где проводятся самые престижные международные турниры. Участники пресс-конференции, состоявшейся по итогам турнира, высказали мнение, что клуб «Беркут» вправе претендовать на проведение одного из этапов Кубка России. Заместитель председателя Комитета по физической культуре и спорту Ханты-Мансийского автономного округа **Евгений Редькин** сообщил, что вынесет на рассмотрение Правительства округа вопрос о создании региональной федерации стендовой стрельбы. А руководитель аналогичной структуры в Сургуте **Сергей Третьяк** говорил о возможности открытия в городе стрелковой секции.

Таким образом, газовики дали мощный импульс развитию еще одного, относительно нового в этих краях олимпийского вида спорта. Что же касается соревнований на Кубок «Сургутгазпрома», то их планируется проводить регулярно. И уже в следующем году «Беркут» вновь примет элиту отечественного стрелкового спорта.

Александр Комиссаров
Сургут
Фото Вадима Пихновского



Генеральный директор ООО «Сургутгазпром» Юрий Важенин открывает соревнования



ТРЕТЬЕ ИЗМЕРЕНИЕ

У производственного базиса «Газпрома» есть мощная социокультурная надстройка

Последние дни декабря – время подведения итогов. Это в полной мере относится не только к производственной, но и к общественной жизни «Газпрома», которая в нынешнем году была особенно интенсивной.

Первостепенное значение для всех сотрудников отрасли имели корпоративные мероприятия, посвященные 60-летию Великой Победы. В рамках этой программы издавались книги и памятные альбомы, выпускались кинофильмы, публиковались очерки и статьи. И, конечно же, без преувеличения весь «Газпром» принимал участие в чествовании наших ветеранов, перед которыми мы, представители послевоенных поколений, в неоплатном долгу. В память об освобождении Германии от фашизма «Газпром» и Verbundnetz Gas AG оказали помощь в проведении ряда благотворительных акций на немецкой земле. Под их патронатом прошло выступление прославленного «Трио имени Рахманинова» на берлинской сцене.

Важнейшим событием в культурной жизни газового гиганта стал корпоративный фестиваль «Факел», собравший лучшие коллективы художественной самодельности дочерних структур «Газпрома». По мнению членов жюри, признанных авторитетов в области эстрадного искусства, многие исполнители переросли любительский уровень и достигли настоящего мастерства.

Особого упоминания заслуживает благотворительная деятельность компании. В начале года «Газпром» принял активное участие в юбилейной 50-й антарктической экспедиции, обеспечившей возвращение экспериментального самолета Ан-3Т с Южного полюса. Акция получила большой резонанс и существенно повысила престиж нашей страны как великой полярной державы.

Событием международного значения стала выставка «Русское искусство во второй половине XIX века – в поисках самобытности», прошедшая в музее д'Орсе при спонсорской поддержке «Газпрома» и Gaz de France. Еще один совместный проект российского и французского газовых гигантов – патронат экспедиции знаменитого путешественника Николая Ванье «Сибирская Одиссея», который решил преодолеть на ездовых собаках 8 тыс. км от берегов Байкала до Москвы. Сотрудничество двух компаний продолжится и в следующем году: они проведут в Париже презентацию французского издания альбома «Шедевры русского искусства. Золотая карта России». Оживленные отклики в среде ценителей искусства вызвала экспозиция «Старые фламандские мастера. Век Брейгеля», организованная «Газпромбанком» по случаю своего 15-летия в Государственном историческом музее.

Старты V зимней Спартакиады ОАО «Газпром» в Ижевске показали, что газовики способны достигать и впечатляющих спортивных результатов. Спортсмены, представляющие дочерние предприятия «Газпрома», добились больших успехов на мировых и европейских первенствах по различным версиям восточных единоборств. Особенно здесь отличились посланцы «Ямбурггаздобычи» и «Кавказтрансгаза», собравшие богатый урожай медалей высшей пробы. Состоявшийся в Лужниках турнир «Вызов России» – грандиозный суперматч между легкоатлетическими сборными России и США, генеральным спонсором которого также была наша корпорация, продолжил традицию «Игр доброй воли». Достоинство выступили в нынешнем сезоне и спонсируемые «Газпромом» команды мастеров. Питерский «Зенит» успешно вышел в сле-

дующий этап розыгрыша Кубка УЕФА из «группы смерти», где его соперниками были такие сильные европейские коллективы, как «Севилья», «Болтон», «Бешикташ». «Факел «Оренбурггазпрома»» выиграл клубный чемпионат России по настольному теннису. Хоккеисты студенческой сборной России, которую поддерживает «Сургутгазпром», завоевали золото на Всемирной универсиаде в Австрии. «Динамо-Таттрансгаз» взяло Кубок России по волейболу среди мужчин, а в чемпионате страны завоевало бронзу. На традиционных соревнованиях под эгидой «Газпрома» продемонстрировали высочайшее мастерство и неповторимую грацию наши гимнастки-«художницы».

Здесь перечислены лишь самые яркие и заметные эпизоды масштабной социальной, культурной, спортивной и благотворительной деятельности, проводимой ОАО «Газпром». К ним можно добавить адресную помощь нуждающимся – инвалидам, воспитанникам детских домов, многодетным семьям, ветеранам, поддержку учреждений образования и здравоохранения, сотрудничество с религиозными организациями. И, конечно же, традиционные для «Газпрома» детские новогодние благотворительные акции, о которых мы обязательно расскажем нашим читателям уже в новом году.

Социокультурная сфера представляет собой третье (после производственного и финансово-экономического) измерение деятельности «Газпрома», значение которой выходит далеко за рамки компании. Стимулируя инициативу и творческие поиски множества людей, поддерживаемые «Газпромом» акции становятся важными вехами культурной и общественной жизни всей России.

Александр Рудаков



**Журнал «Газпром»
поздравляет своих читателей
с наступающим Новым годом
и Рождеством.
Желаем счастья,
успехов в труде
и хорошего настроения.
Все у нас получится!**

ВЕЛИКОЛЕПНАЯ ПЯТЕРКА

СМОТРИТЕ ТОЛЬКО НА НТВ-ПЛЮС!



НАШЕ НОВОЕ КИНО

Фильмы отечественного производства с 1991 года и по сегодняшний день



НАШ КИНОСОЮЗ

Фильмы, созданные на российских киностудиях и студиях бывших союзных республик



NATIONAL GEOGRAPHIC

Познавательный документальный канал, программы которого создаются на базе архивов Национального географического общества со 116-летней историей уникальных исследований, экспедиций и путешествий



24ДОК

Российский канал документального кино. Авторское кино российских документалистов и зарубежные документальные программы и фильмы о России



JETIX PLAY*

Канал для самых маленьких - от 2х до 7ми лет – предлагает встретиться с любимыми сказочными героями, а также посмотреть образовательные программы

**НТВ-ПЛЮС ПРЕДСТАВЛЯЕТ
ПЯТЬ НОВЫХ КАНАЛОВ ДЛЯ ВСЕЙ СЕМЬИ
В НОВОМ ПАКЕТЕ "БАЗОВЫЙ РАСШИРЕННЫЙ"**

* О времени включения канала будет сообщено дополнительно.

Узнайте подробности на сайте компании www.ntvplus.ru
и по телефону 8 800 200 5545

Лицензия РосОхранКультуры № 8631 от 14.01.2005 г.



www.ntvplus.ru