

# ГАЗПРОМ

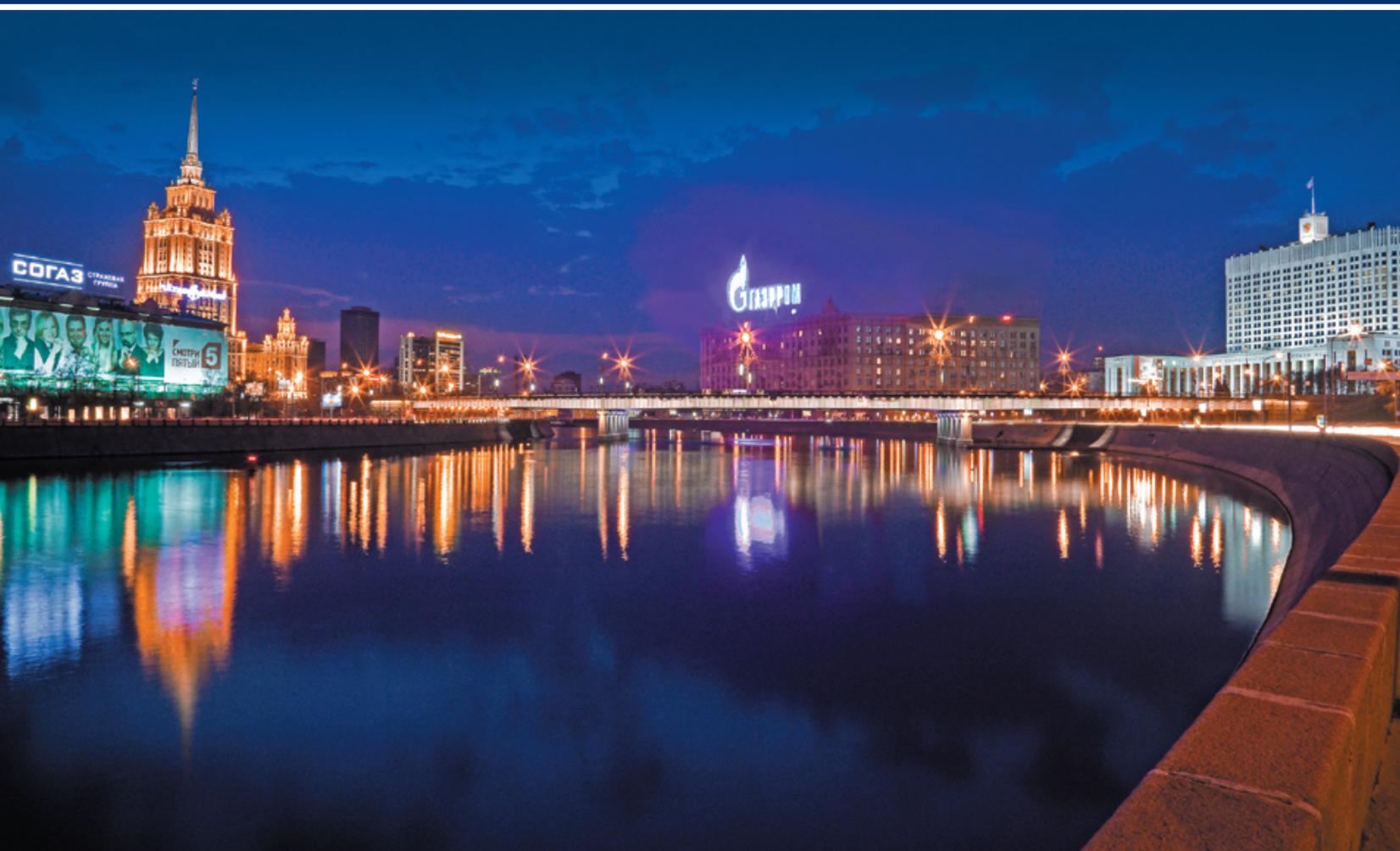
№11 2012 ● КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ОАО «ГАЗПРОМ» ● WWW.GAZPROM.RU



## ИМПОРТ СТРЕМИТСЯ К НУЛЮ

**«Газпром» целенаправленно снижает  
долю закупок МТР за рубежом**

# НАШИ КЛИЕНТЫ ДОСТИГАЮТ УСПЕХА



## СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

## ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ

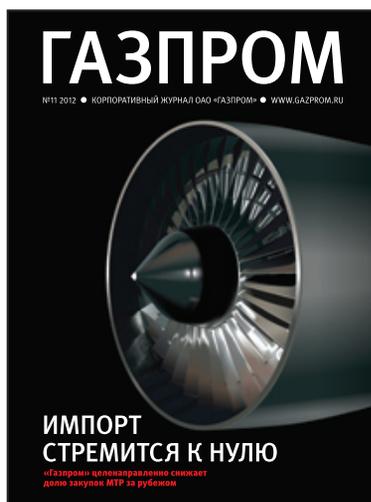
Уже многие годы крупнейшие корпорации доверяют страховую защиту своих финансовых интересов Группе «СОГАЗ».

Постоянно совершенствуя технологии управления рисками и повышая стандарты обслуживания, мы способствуем динамичному развитию и процветанию наших клиентов и партнеров. Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены, что любое наше совместное достижение — это не предел.

Самые смелые проекты у нас впереди.

**STANDARD & POOR'S «BBB-»** (прогноз «Стабильный»), **FITCH RATINGS «BB+»** (прогноз «Стабильный»), «ЭКСПЕРТ РА» «A++»

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ»  
Вы можете узнать на нашем сайте: [www.sogaz.ru](http://www.sogaz.ru)



**Главный редактор**  
Сергей Правосудов  
**Редактор**  
Денис Кириллов  
**Ответственный секретарь**  
Нина Осиповская  
**Фоторедактор**  
Татьяна Ануфриева  
**Обозреватели**  
Владислав Корнейчук  
Александр Фролов  
Николай Хренков

Благодарим за предоставленные фотоматериалы ООО «Газпром экспо»

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ №77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:  
117997, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16, корп. 6, комн. 216  
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040  
Факс: +7 (495) 719 1081  
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.  
Распространяется бесплатно

## Открытие Ямала

«Эта работа сопоставима с тем, что делалось в Советском Союзе при начале крупномасштабной добычи газовых ресурсов». Так Президент РФ Владимир Путин оценил ввод в эксплуатацию Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ) в своем приветственном слове к участникам состоявшегося 23 октября торжественного

мероприятия, посвященного этому событию. Такого рода параллели не случайны, особенно если посмотреть на запуск Бованенково в исторической перспективе.

Сравнивать уместно с 1960–1970-ми годами, когда на территории ЯНАО были открыты крупнейшие газовые месторождения – Уренгойское, Ямбургское, Заполярное, Медвежье. Бованенковское НГКМ было открыто в те же годы и по своим запасам (4,9 трлн куб. м) уступало лишь Уренгойскому и Ямбургскому, но только в отличие от своих собратьев-гигантов оно было обособлено от остальных, поскольку находилось на Ямале. До полуострова у советской власти руки тогда не дошли – хватало дел и в Надым-Пур-Тазовском регионе, который быстро превратился в крупнейший на планете центр газодобычи.

Сейчас, спустя 40 лет, начинается второй этап освоения газовых месторождений Западной Сибири – в добавление к Надым-Пур-Тазовскому региону, запасы которого медленно, но верно истощаются, приходит новый газодобывающий центр – Ямал. Месторождения полуострова и прилегающих акваторий обладают гигантским потенциалом: разведанные запасы, а также предварительно оцененные и перспективные ресурсы газа составляют 26,5 трлн куб. м. Это позволит к 2030 году ежегодно добывать здесь до 360 млрд куб. м газа.

Если продолжить сравнение, то сегодня работникам «Газпрома» в чем-то, конечно, легче, чем их предшественникам – первооткрывателям сибирского газа, ведь в их распоряжении уже имеется богатейший опыт работы в этих суровых местах и новые технологии. Но в чем-то им и сложнее.

Во-первых, условия деятельности на Ямале значительно тяжелее, чем в Надым-Пур-Тазовском регионе. Углеводороды сосредоточены в труднодоступном районе с суровым климатом. В летний период 80 % территории Ямала покрыто озерами, болотами и реками, что значительно ограничивает участки, где можно строить промышленные объекты.

Во-вторых, в советские годы на освоение газового севера были направлены все силы государства. Сейчас, в условиях рыночных отношений, государство не оказывает прямую и всеобъемлющую поддержку проектам, имеющим коммерческую составляющую, поэтому большая часть ответственности по созданию инфраструктуры для освоения месторождений легла на плечи «Газпрома». Газовая корпорация на свои средства построила полноценную систему промышленного и жизнеобеспечения: автомобильные дороги, электростанции, вахтовый поселок, промышленные базы, железную дорогу с самым длинным (3,9 км) мостом в мире за Полярным кругом и аэропорт.

Работая на Ямале, «Газпром» сделал полуостров плацдармом для применения высокоэффективных инновационных технологий и технических решений, причем многие из них по его заказу разрабатывались именно отечественными научными институтами и предприятиями, так же как это происходило в 1960–1970-е годы. И, наконец, надо отметить уникальность мегапроекта «Ямал». По словам Председателя Правления «Газпрома» Алексея Миллера, «ни одна страна в мире ничего подобного не строила в арктических широтах. Создав принципиально новый центр газодобычи за Полярным кругом, Россия на деле доказала, что в Арктике ей нет равных». Так же, как она доказала несколько десятилетий назад, что ей нет равных в полярных широтах.

ФОТО МАРАТА ФАЙЗРАХМАНОВА



# Содержание

- 1** **от редакции**  
Открытие Ямала
- 4** **коротко**  
Чаянда: 2014–2017  
508,7 млрд рублей  
Шедевры Третьяковки  
«Южный поток»  
Алексей Миллер выбрал СОГАЗ  
«Экология и спорт»
- 6** **тема номера**  
Импорт стремится к нулю
- 10** **экспорт**  
От Европы до Азии
- 16** **добыча**  
Главные по Ямалу
- 20** **стратегия**  
Российский гелий ждут
- 24** **транспортировка**  
Не бояться перемен
- 27** **наука**  
Добыча будущего
- 30** **форум**  
Надежность ГТС
- 31** **спорт**  
Уверенная победа
- 32** **финансы**  
Проектное финансирование: мода или необходимость?
- 36** **партнерство**  
Второе дыхание турбины
- 40** **дискуссия**  
Война всех против всех
- 44** **социальная ответственность**  
Конный бизнес
- 48** **наши люди**  
Писательская молитва
- 50** **культура**  
Советский рок



## **10** **экспорт** **От Европы до Азии**

На вопросы журнала отвечает начальник Департамента внешнеэкономической деятельности ОАО «Газпром» Павел Одерев

## **16** **добыча** **Главные по Ямалу**

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча Надым» Сергей Меньшиков



## **20** стратегия Российский гелий ждут

во всем мире



## **24** транспортировка Не бояться перемен

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Уфа» Шамиль Шарипов

## **40** дискуссия Война всех против всех

На вопросы журнала отвечает президент Института Ближнего Востока Евгений Сатановский



## **44** социальная ответственность Конный бизнес

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ОАО «Российские ипподромы» Константин Гусаков

### Чаянда: 2014–2017

«Газпром» приступает ко второму этапу реализации Восточной газовой программы – к созданию в Республике Саха (Якутия) крупного центра газодобычи. Правление «Газпрома» приняло окончательное инвестиционное решение по «Обоснованию инвестиций в обустройство Чаяндинского месторождения, транспорт и переработку газа».

Ввод в разработку нефтяной оторочки Чаяндинского месторождения планируется осуществить в 2014 году, газовых залежей – в 2017-м. К концу 2017 года будет построен магистральный газопровод Якутия–Хабаровск–Владивосток мощностью 61 млрд куб. м в год и протяженностью порядка 3,2 тыс. км. По предварительной оценке, предполагаемые инвестиции в обустройство Чаяндинского месторождения составят 430 млрд рублей, а в газопровод – 770 млрд рублей.



# 508,7 МЛРД РУБЛЕЙ

«Газпром» представил не прошедшую аудит консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность за первое полугодие 2012 года, подготовленную в соответствии с МСФО (IAS) 34. Выручка от продаж (за вычетом НДС, акциза и таможенных пошлин) составила 2,23 трлн рублей (уменьшилась на 5 % по сравнению с аналогичным периодом 2011 года). Операционные расходы приблизились к 1,6 трлн рублей (увеличились на 8 %), а величина прибыли снизилась на 34 % – до 508,7 млрд рублей. В то же время чистая сумма долга уменьшилась на 2 % (24,6 млрд рублей) и достигла 1 трлн рублей.



### Шедевры Третьяковки

В Сеуле в Университете иностранных языков «Хангук» ОАО «Газпром» совместно с Корейской газовой корпорацией Kogas провели презентацию альбома «Шедевры русского искусства. Золотая карта России», который издан на корейском языке при поддержке обеих компаний.





### «Южный поток»

Сербия стала первой страной, которая приняла окончательное инвестиционное решение по «Южному потоку». Подписание документов состоялось в рамках визита делегации ОАО «Газпром» во главе с начальником Департамента по управлению проектами Леонидом Чугуновым в Республику Сербию, на общем собрании акционеров совместной проектной компании российской корпорации и Srbijagas – South Stream Serbia AG. Второй страной стала Венгрия. Окончательное инвестиционное решение было принято в ходе рабочего визита заместителя Председателя Правления «Газпрома» Александра Медведева на встрече с Главным исполнительным директором компании MVM Чабой Байи. А в середине ноября Алексей Миллер и исполнительный директор «Болгарского энергетического холдинга» ЕАД Михаил Андонов подписали протокол об Окончательном инвестиционном решении по сооружению газопровода «Южный поток» на территории Республики Болгария.

### Алексей Миллер выбрал СОГАЗ

Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер получил полис обязательного медицинского страхования (ОМС) единого образца. Полис вручил Председатель Совета директоров ОАО «СОГАЗ-Мед» Сергей Иванов. «Как крупный работодатель и плательщик страховых взносов в фонды ОМС «Газпром» заинтересован в том, чтобы система здравоохранения в нашей стране была эффективной, – заявил после подписания страхового документа Алексей Миллер. – Мы хотим быть уверены, что права наших

работников и членов их семей в сфере обязательного медицинского страхования надежно защищены. Я выбрал для обеспечения ОМС страховую компанию «СОГАЗ-Мед». В этом году она вошла в систему ОМС г. Москвы, и у меня как жителя города появилась такая возможность».

«Для нас большая честь, что Алексей Борисович для осуществления ОМС выбрал «СОГАЗ-Мед», и мы сделаем всё, чтобы оправдать оказанное нам доверие», – отметил по итогам встречи Сергей Иванов.



### «Экология и спорт»

В конце октября в Красной Поляне «Газпром» провел акцию «Экология и спорт». В районе поселка Кепша на особо охраняемой территории были высажены саженцы плодоносящих и редких видов деревьев, среди которых каштан посевной (*Castanea sativa* Mill.). Это единственный вид каштана, растущий в России в естественных условиях. Мероприятие является частью природоохранных мер, которые корпорация реализует в рамках работ по минимизации воздействия на окружающую среду в районах строительства олимпийских объектов.

# ИМПОРТ СТРЕМИТСЯ К НУЛЮ

## «Газпром» целенаправленно снижает долю закупок МТР за рубежом

Недоброжелатели пытаются обвинить «Газпром» в том, что корпорация уделяет слишком много внимания экспортным проектам, вследствие чего огромный объем инвестиций компании оседает за рубежом, а не вкладывается в развитие российской экономики. Подобные заявления – не более чем лукавство. В действительности «Газпром» целенаправленно снижает импортные закупки материально-технических ресурсов (МТР), прибегая к ним лишь в случае крайней необходимости. Чтобы добиться этого сокращения, корпорация реализует широкомасштабную программу импортозамещения, в результате в России осваиваются новые технологии и появляются современные производства.

**П**одготовка и реализация «Газпромом» крупных нефтегазовых проектов в России привели к резкому росту потребностей компании в оборудовании и материалах для нового строительства. Только в прошлом году объем закупок материально-технических ресурсов корпорации через ООО «Газпром комплектация» увеличился на 39%. В общей сложности для капитального строительства, ремонта и производственных нужд «Газпрому» было поставлено МТР на сумму 337,7 млрд рублей. В то же время закупки по импорту сократились на 19% – за рубежом на контрактной основе было приобретено товаров на 18,8 млрд рублей, что составило лишь 5,6% от суммарного объема поставок.

### ЛАВИНООБРАЗНЫЙ РОСТ

Импортные закупки в 2011 году осуществлялись главным образом для объектов строительства проекта «Северный поток» и носили единовременный характер. Приобреталось оборудование, которое не производится в России и не имеет отечественных аналогов, не является серийным, изготавливается по предварительному заказу и в основном предполагает длительные сроки производства. Впрочем, размещение за рубежом отдельных заказов – например, на трубную продукцию – было связано также с необходимостью жесткого соблюдения сроков и объемов поставок МТР для своевременной реализации проектов, если этого не могли обеспечить российские производители.

В текущем году тенденция лавинообразного роста потребностей «Газпрома» в закупке МТР продолжилась – началась комплектация объектов, строительство которых направлено на расширение действующей в России газотранспортной системы (ГТС) для последующей подачи по ней

### Поставки МТР предприятиям «Газпрома», (%)

|                             | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|
| отечественного производства | 87,9 | 88,3 | 91,8 | 90,5 | 94,4 |
| импортные                   | 12,1 | 11,7 | 8,2  | 9,5  | 5,6  |

Источник: ООО «Газпром комплектация»

газа в планируемую экспортную магистраль «Южный поток». В частности, «Газпром» предполагает достроить около 2,5 тыс. км газопроводов от Нижегородской области до Краснодарского края с выходом на Анапу в обход горных участков. В рамках расширения российской ГТС также запланировано строительство 10 компрессорных станций (КС) суммарной мощностью 1473 МВт.

Несмотря на то что отечественные предприятия-производители в этой ситуации продолжают удовлетворять львиную долю потребностей «Газпрома» в МТР, стремительный рост заказов привел к выявлению ряда проблем, требующих безотлагательного решения. Так, действующие производственные мощности не всегда позволяют обеспечивать своевременную отгрузку необходимых объемов продукции, из-за чего сроки поставок могут серьезно увеличиваться. А стремление заводов справиться с этой задачей без особых усилий нередко приводит к потере в качестве. В то же время повышение уровня сложности проектов «Газпрома» требует использования МТР с новыми техническими характеристиками и расширения их номенклатуры, к чему отечественные производители могут быть готовы далеко не всегда.

Для совместного решения подобных проблем в рамках программы импортозамещения «Газпром» осуществляет целый комплекс мер, направленных на максимальное использование потенциала российских предприятий. Речь идет как об активном взаимодействии с конкретными производителями, так и о координации действий заказчиков и поставщиков посредством создания профильных ассоциаций. Например, в 2003 году при непосредственном участии и поддержке ООО «Газпром комплектация» создана некоммерческая организация «Ассоциация производителей труб», а в 2012-м – Ассоциация производителей газоперекачивающего оборудования. В перспективе – формирование Ассоциации производителей трубопроводной арматуры. Такая политика «Газпрома» дает вполне ощутимые результаты.

### СТАЛЬ, ПРОКАТ И ГАЗОВЫЕ ТРУБЫ

В прошлом году ООО «Газпром комплектация» обеспечило поставку предприятиям «Газпрома» свыше 1,977 млн т труб, включая более 1,695 млн т труб большого диаметра (ТБД). Объем закупок вырос на 45% по сравнению с показателями



#### Закупки труб для предприятий «Газпрома»

|                                    | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010   | 2011   |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| Всего (тыс. т)                     | 628,0 | 924,0 | 933,0 | 978,0 | 900,0 | 884,1 | 1356,6 | 1977,2 |
| в том числе:                       |       |       |       |       |       |       |        |        |
| отечественного производства        | 389,0 | 634,0 | 707,2 | 841,2 | 867,4 | 843,0 | 1204,0 | 1729,9 |
| импорт – СНГ                       | 202,6 | 266,8 | 129,5 | 56,3  | –     | –     | 4,4    | 20,5   |
| импорт – дальнее зарубежье         | 36,4  | 23,2  | 96,3  | 80,5  | 32,6  | 41,1  | 148,2  | 226,8  |
| доля российских производителей (%) | 62    | 69    | 76    | 86    | 96    | 95    | 89     | 88     |

Источник: ООО «Газпром комплектация»

предыдущего года. Продукция была предназначена для 98 объектов, крупнейшие из которых строились в рамках освоения Киринского газоконденсатного и сеноман-аптских залежей Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождений, а также газопроводных проектов, таких как Бованенково–Ухта, Ухта–Торжок, Починки–Грязовец, Грязовец–Выборг, Сахалин–Хабаровск–Владивосток и Киринское ГКМ – ГКС «Сахалин». Основными поставщиками труб большого диаметра для «Газпрома» выступали российские предприятия: ОАО «Выксунский металлургический завод» (ВМЗ), ОАО «Челябинский трубопрокатный завод» (ЧТПЗ), ОАО «Волжский трубный завод» (ВТЗ) и ЗАО «Ижорский трубный завод» (ИТЗ). Суммарно они отгрузили «Газпрому» более 1,689 млн т ТБД, что составило свыше 85% от всех закупок трубной продукции.

**Основные поставщики ТБД для «Газпрома» в 2011 году, (тыс. т)**

|                                   |       |
|-----------------------------------|-------|
| Выксунский металлургический завод | 488,8 |
| Челябинский трубопрокатный завод  | 415,4 |
| Волжский трубный завод            | 400,5 |
| Ижорский трубный завод            | 384,4 |

Источник: ООО «Газпром комплектация»

Между тем доля импортных поставок труб ООО «Газпром комплектация» увеличилась с 11 до 12% и достигла 247,3 тыс. т.

Рост объемов импорта труб более чем в полтора раза по сравнению с показателями предыдущего года связан с недостаточными возможностями отечественных поставщиков. Впрочем, нынешняя ситуация не так уж сложна по сравнению с началом 2000-х годов, когда отечественная трубная промышленность не выдерживала никакой конкуренции. Особенно это касалось производства в России одношовных прямошовных труб диаметром 1020 мм и более. «Газпром» как главный потребитель таких ТБД провел совместно с отечественными металлургами и трубниками огромную работу, в результате которой в нашей стране фактически с нуля была создана трубная подотрасль, практически не зависящая от импорта. Последним заметным шагом в этом направлении стал ввод в эксплуатацию прокатного стана «5000» на ОАО «Выксунский металлургический завод» в конце 2011 года. Важно отметить, что, помимо изготовления ТБД для «Газпрома», получаемый на таком оборудовании листовый штрипс (шириной до 5 м и длиной до 12–18 м) может использоваться в судо-, мосто- и химическом машиностроении, в электроэнергетике и атомной промышленности. А таких прокатных станов в России, во многом благодаря стараниям именно «Газпрома», теперь три – еще по одному у ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» и ОАО «Северсталь».

Строящаяся в условиях Крайнего Севера система магистральных газопроводов Бованенково–Ухта – первая из ГТС

в нашей стране, которая рассчитана на давление 120 атм. с применением труб диаметром 1420 мм из стали повышенной категории прочности К65. Такую продукцию освоили сразу четыре российских предприятия – ВМЗ, ИТЗ, ВТЗ и ЧТПЗ. В дополнение к этому Ижорский трубный завод обеспечил поставки для системы Бованенково–Ухта труб новой марки диаметром 1420 мм с толщиной стенки 37,9 мм категории прочности К60. А ВМЗ и ВТЗ освоили и отгрузили для КС «Портовая» (проект «Северный поток») трубы, рассчитанные на давление 220 атм. Продолжается работа по созданию аналогов импортных марок насосно-компрессорных и обсадных труб с высокогерметичными резьбовыми соединениями в хладостойком и сероводородостойком исполнении на предприятиях ОАО «Трубная металлургическая компания».

В мае текущего года «Газпром» подписал соглашение с российскими ЗАО «Объединенная металлургическая компания» (в состав входит ВМЗ), ОАО «Трубная металлургическая компания» (ВТЗ), ОАО «Северсталь» (ИТЗ) и ОАО «Челябинский трубопрокатный завод» об использовании формулы расчета цены на ТБД. Ее применение позволяет повысить эффективность долгосрочного сотрудничества отечественных газовиков, металлургов и трубников. Также партнеры подписали программы научно-технического сотрудничества на период 2012–2015 годов, реализация которых направлена на повышение доли закупок российской трубной продукции «Газпромом».

**На всех направлениях**

Целенаправленная работа по импортозамещению ведется «Газпромом» практически на всех направлениях. В частности, успешно осваивается оборудование для разработки запасов углеводородов. Например, для добычи газа с повышенным содержанием сероводорода на Оренбургском нефтегазоконденсатном месторождении санкт-петербургское ООО «Научно-производственная фирма Завод «Измерон»» и башкирское ООО «Нефтекамский машиностроительный завод» теперь поставляют «Газпрому» подземное скважинное оборудование, аналогичное тому, что выпускают американские компании Schlumberger, Weatherford и Baker. Для оснащения скважин на Бованенково аналоги изготавливают тот же «Измерон» и Воронежский механический завод (филиал воронежского ФГУП «ГКНПЦ им. М.В. Хруничева»). Этот воронежский завод самостоятельно освоил также производство головок колонных для агрессивных сред, замещающих импортную продукцию американских FMC и Cameron, а также французской Malbrancque. Воронежское ООО «ФПК «Космос-Нефть-Газ»» теперь выпускает весь комплекс оборудования приустьевой обвязки скважин в коррозионностойком исполнении для Астраханского газоконденсатного месторождения, аналогичный тому, что производят американская Cameron, итальянская Breda, британская Production Solutions и голландская Mokveld Valves. Кроме

› В 2011 году ОАО «Газпром» ввело в эксплуатацию 47 новых ГПА суммарной установленной мощностью 944 МВт. В 2012-м запланирован запуск 57 таких агрегатов производительностью 1113 МВт. У отечественных производителей ООО «Газпром комплектация» планирует закупить в этом году газоперекачивающее оборудование на сумму 32,5 млрд рублей. В том числе предполагается приобрести 57 комплектов ГПА, 88 приводных двигателей, газотурбинных установок и стационарных турбин, 35 компрессоров и компрессорных установок, сменных проточных частей и турбодетандерных агрегатов.

того, это предприятие начало выпуск станций управления фонтанной арматурой, замещающих импортную продукцию, и уже более 50 таких станций поставлено для скважин полуострова Ямал.

Можно назвать немало других достижений в области импортозамещения. Так, до 2012 года отгрузка шаровых кранов для «Газпрома» осуществлялась преимущественно с электрогидроприводами зарубежного производства. Но алексинское ЗАО «Тяжпромарматура» разработало собственные приборы. 45 таких приборов в текущем же году были впервые поставлены для реконструкции и технического перевооружения электроприводных КС газопровода Нижневартовский ГПЗ – Парабель – Кузбасс. Специалисты ОАО «Пензтяжпром-арматура» изготовили опытный образец электрогидропривода, который может заменять аналогичные немецкие и британские устройства. Этот привод, рассчитанный на эксплуатацию и в условиях Крайнего Севера, успешно прошел приемочные испытания и может быть запущен в серийное производство до конца текущего года.

Кстати, все эти прорывы сделаны очень вовремя. Достаточно сказать, что в 2011 году потребность «Газпрома» в запорной арматуре увеличилась более чем на 30%, а в шаровых кранах большого диаметра – в 1,9 раза. В этом году данная тенденция сохраняется. Впрочем, корпорации и ее партнерам по программе импортозамещения есть еще над чем работать.

### «ТЯЖЕЛОЕ» МАШИНОСТРОЕНИЕ

Программу разработки и производства отечественных ГПА «Газпром» инициировал еще в начале 1990-х. К ней подключились ведущие российские предприятия машиностроения, и через некоторое время в стране появилось сразу несколько типов газоперекачивающих агрегатов. Доработка созданных ГПА и развитие этого направления активно продолжается и сегодня. Последним крупным событием здесь стала организация усилиями «Газпрома» и санкт-петербургского ЗАО «РЭП Холдинг» нового для России производства газоперекачивающих агрегатов мощностью 32 МВт. С 2011-го ГПА-32 «Ладога» начали использоваться на объектах «Газпрома». В нынешнем году шесть таких агрегатов было поставлено для системы газопроводов Бованенково–Ухта, а всего их закуплено 19 на общую сумму в 17,6 млрд рублей. Между тем изготовители ГПА и комплектующих к ним оказались не готовы к резкому увеличению заказов «Газпрома».

Объем закупок газоперекачивающего оборудования в 2011 году стал самым значительным за последние 10 лет. Без учета импорта ООО «Газпром комплектация»

обеспечила его поставку на сумму 52,3 млрд рублей (в 2010-м – 31,2 млрд). Всего «Газпрому» было отгружено 106 комплектов ГПА, 110 приводных двигателей, газотурбинных установок авиационного и судового типа, а также стационарных турбин. Помимо этого – 55 компрессоров и компрессорных установок, сменных проточных частей и турбодетандерных агрегатов.

Однако в результате роста заказов произошло отставание сроков отгрузки от графика, а также снижение качества продукции отечественных предприятий. В текущем году такая ситуация сложилась практически на всех заводах-производителях за исключением ОАО «Казанское моторостроительное производственное объединение».

Чтобы справиться с этой и другими проблемами, в феврале 2012 года по инициативе «Газпрома» в России была создана Ассоциация производителей газоперекачивающего оборудования. Взаимодействие заказчиков и поставщиков в рамках этой некоммерческой организации позволит скоординировать деятельность всех заинтересованных сторон для оперативного решения назревающих вопросов, освоения новых технологий и производств. Одной из главных задач ассоциации на текущий момент является разработка линейки унифицированных ГПА. Дело в том, что российские заводы выпускают агрегаты, которые даже при одинаковой мощности существенно отличаются друг от друга по всем остальным параметрам. Различие конструктивных решений приводит к сложности при проектировании и строительстве КС, а кроме того – к невозможности замены установленных агрегатов другими типами ГПА и их комплектации изделиями других производителей.

Унифицированное оборудование будет состоять из нескольких блоков, которые, вне зависимости от предприятий-производителей, можно собрать в единый агрегат. Это позволит оптимизировать сроки и затраты на строительство газовых объектов, а также финансовые вложения в их техническое обслуживание и ремонт. Предполагается, что в первую очередь будет освоен унифицированный ГПА самой востребованной сегодня в системе «Газпрома» мощности – 16 МВт. Уже разработаны соответствующие технические решения по нему, согласованы техническое задание и конструкторская документация. Испытания этого агрегата пройдут на КС «Нюксеница» газопровода Пунга–Ухта–Грязовец. Параллельно с этим будет идти активная работа по созданию унифицированных ГПА мощностью 10 МВт, 12 МВт, 25–32 МВт, а также другого технологического оборудования КС.

«Это только начало, – заявил Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер на первом расширенном заседании Ассоциации производителей газоперекачивающего оборудования в октябре текущего года. – Главная цель – создание унифицированных компрессорных станций. Чтобы их можно было собрать из блоков, как конструктор LEGO».

Денис Кириллов



# От Европы до Азии

На вопросы журнала отвечает  
начальник Департамента  
внешнеэкономической  
деятельности ОАО «Газпром»  
Павел Одеров

— Павел Валерьевич, в последнее время Европейская комиссия пытается перетянуть на себя функции регулирования международных газовых поставок. Как вы к этому относитесь?

— Осенью 2012 года Европейский парламент и Совет Европейского союза одобрили проект Решения об установлении механизма информационного обмена в отношении межправительственных соглашений между государствами – членами ЕС и третьими странами в сфере энергетики, наделяющего Европейскую комиссию полномочиями проверять все существующие и будущие межправительственные соглашения в энергетической сфере на их соответствие нормам европейского законодательства.

Кроме того, государства – члены ЕС могут привлечь Европейскую комиссию в качестве наблюдателя на переговорах по заключению межправительственных соглашений в области энергетики. Вместе с тем формирование энергетического баланса на национальном уровне находится в исключительной компетенции каждого конкретного государства. Можно, конечно, говорить о том, что часть этих функций сегодня передается на наднациональный уровень. Примером





может служить принятие ЕС обязательств по увеличению к 2020 году доли возобновляемых источников на 20 % и снижению выбросов парниковых газов на ту же величину по сравнению с 1990 годом. Но и здесь определение конкретного пути достижения этих амбициозных целей является прерогативой отдельных стран.

ОАО «Газпром» работает на европейском рынке в соответствии с долгосрочными контрактами на поставку газа, заключенными с крупными покупателями и хозяйствующими субъектами. В ряде случаев такие контракты подкреплены межправительственными соглашениями с соответствующими государствами – членами ЕС.

При осуществлении своей деятельности на территории ЕС мы исходим из того, что международные соглашения, в частности, регламентирующие отношения в газовой сфере между Россией и другими государствами, имеют приоритет перед национальным законодательством, не могут пересматриваться в одностороннем порядке и должны добросовестно соблюдаться заключившими их сторонами.

### **ТРЕТИЙ ЭНЕРГОПАКЕТ**

– Каковы перспективы реализации Третьего энергетического пакета в ЕС?

– Как известно, до 3 марта 2011 года государства – члены ЕС были обязаны имплементировать ключевые требования Третьего энергетического пакета в свои национальные законодательства, однако целый ряд стран на настоящий момент не завершил данную процедуру.

Этот факт явно свидетельствует о неоднородности позиций стран ЕС в отношении самого Третьего энергопакета,

а также о неопределенности в регулировании, которую породили новые энергетические правила. Это, безусловно, отражается на деятельности не только европейских энергетических компаний, но и корпораций из третьих стран, ведущих деятельность на территории ЕС, таких как «Газпром».

Кроме того, очевидно и отсутствие единого понимания того, как соотносится ряд важных положений Третьего энергетического пакета с международным правом, прежде всего с международными обязательствами государств – членов ЕС по защите и поощрению инвестиций.

В то же время мы, безусловно, приветствуем те возможности, которые Третий энергопакет предоставляет энергетическим компаниям по работе с конечными потребителями, и будем их активно использовать. Однако мы твердо убеждены, что новые правила не должны наносить ущерб нам как инвесторам, вкладывающим собственные средства в развитие европейской энергетической сети.

Пока мы наблюдаем парадоксальную картину, например, вокруг газопроводов OPAL и NEL, принимающих газ из «Северного потока». Германское энергетическое законодательство, приведенное в соответствие с нормами Третьего энергопакета, в обязательном порядке требует обеспечения

### **● Только наличие общесистемных элементов в европейской газотранспортной системе может обеспечить свободные поставки газа по всему европейскому региону и гарантировать должный уровень энергетической безопасности**

возможности доступа третьих лиц к газотранспортным мощностям на территории ФРГ, включая газопроводы OPAL и NEL. При этом физически обеспечить использование данных мощностей третьи лица просто не смогут, потому что газ в них поступает только из России по не подпадающему под регулирование ЕС «Северному потоку». Это яркий пример того, как любую идею можно довести до абсурда, а перспективы развития газотранспортной системы Европы – поставить под сомнение, ведь в трубы, обреченные регулированием стоять полупустыми, впредь никто не захочет вкладывать деньги.

– Как вы оцениваете Целевую модель рынка газа ЕС?

– В настоящее время идет разработка документов, связанных с Целевой моделью газового рынка ЕС. Целевая модель в нынешнем виде предполагает разделение европейского газового рынка на территориальные зоны. Внутри каждой из зон, которые будут организованы по принципу



«вход-выход», планируется обеспечить свободную конкурентную торговлю газом на ликвидных торговых площадках.

На данный момент Целевая модель газового рынка – это не обязывающий документ, а, можно сказать, сценарный прототип, который страны – члены ЕС должны иметь в виду при развитии как национального, так и общеевропейского газового рынка. После окончательного закрепления в 2014–2015 годах требований Третьего энергетического пакета в правовой системе европейских стран основные положения Целевой модели газового рынка могут составить основу для будущих правовых инициатив Европейского союза в области энергетики.

Необходимо отметить, что для создания действительно единого европейского газового рынка, как это предусмотрено Целевой моделью, нужны значительные капиталовложения в развитие дополнительных газотранспортных сетей, прокладку соединительных трубопроводов, создание мощностей для реверсивных потоков газа. Зачастую такого рода инвестиции носят общесистемный характер и являются дополнительной нагрузкой к экономике коммерческих сетей. Более чем шестидесятилетняя история развития единой интегрированной газотранспортной системы России подтверждает тот факт, что только наличие общесистемных элементов в европейской газотранспортной системе может обеспечить свободные поставки газа по всему европейскому региону и гарантировать должный уровень энергетической безопасности. Готова ли Европа самостоятельно осуществить такие масштабные финансовые вложения? На этот вопрос четкого ответа пока нет.

## ПЕРСПЕКТИВЫ РОССИЙСКОГО ГАЗА

– Каковы перспективы российского газа на европейском рынке?

– Европейский рынок находится в настоящее время в сложной ситуации. В 2011 году потребление газа в Европе существенно сократилось (на 9,6%) и вернулось к уровню десятилетней давности. В текущем году потребление продолжает падать: по результатам шести месяцев оно снизилось, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, на 7%.

Мы предполагали, что погодные условия и рыночные факторы не окажут в текущем году существенную поддержку нашей экспортной деятельности. Хотя, с другой стороны, их негативное влияние будет, возможно, значительно менее выраженным, чем в 2011 году. Более того, данный «Сбалансированный сценарий» развития событий рассматривался Советом директоров ОАО «Газпром» в начале года как наиболее вероятный. Расчеты по этому сценарию показывали уменьшение объемов продаж при достижении оптимального соотношения между объемами реализации и валютной выручкой.

Что касается долгосрочных перспектив, здесь многое зависит от того, насколько реалистичными окажутся

сценарии возможной «декарбонизации» экономики ЕС, разработанные в конце минувшего года Еврокомиссией в рамках Дорожной карты по энергетике до 2050 года. На сегодняшний день все сценарии Дорожной карты предполагают снижение доли природного газа в энергобалансе ЕС к середине века. Даже в самом оптимистическом сценарии эксперты ЕС не предполагают увеличения объема потребляемого природного газа: по их мнению, показатели останутся на прежнем уровне лишь в случае введения ограничений на использование ядерной электроэнергетики или при дополнительном налогообложении выбросов CO<sub>2</sub>.

В складывающейся ситуации возможности для расширения рыночной доли Группы «Газпром» на рынке связаны, в первую очередь, не с ростом потребления, а с сокращением собственной добычи природного газа в странах Евросоюза, из-за чего образуется разрыв между текущими объемами добычи и импорта газа – с одной стороны, и прогнозируемыми объемами потребления – с другой. По консенсус-прогнозу, к 2020 году этот разрыв составит 100 млрд куб. м, а к 2030-му – вырастет до 140 млрд куб. м.

## • В случае если нам удастся реализовать свой потенциал, доля «Газпрома» на европейском рынке может увеличиться к 2030 году с нынешней четверти до трети европейского потребления

Одним из способов дальнейшего увеличения продаж газа является выход на новые для нас сегменты рынка, такие как газовая электрогенерация, а также использование газа в качестве моторного топлива. В случае если нам удастся реализовать свой потенциал по всем указанным направлениям, доля «Газпрома» на европейском рынке может увеличиться к 2030 году с нынешней четверти до трети европейского потребления.

– Будет ли «Газпром» увеличивать объем сбыта газа в Европе по спотовым ценам?

– Реформирование газового рынка Европы на принципах либеральной модели стало своеобразной проверкой на прочность наших долгосрочных контактных отношений с основными партнерами. Ставка в ЕС на развитие биржевой торговли газом за последние полтора года в условиях избытка предложения товара привела к возникновению со стороны покупателей российского газа волны пересмотров основных условий контрактов, включая принципы установления цены и ее базисный уровень.

Прежде всего мы сталкиваемся с требованиями по снижению уровня цены, при этом в качестве одного из механиз-



мов предлагается привязка значительной части контрактных объемов к котировкам торговых площадок (спотовым ценам) при сохранении имеющих существенную стоимость годовой и суточной гибкости долгосрочных контрактов. Следует, однако, отметить, что не исключается и ситуация, когда спотовые цены окажутся выше «нефтяных», что вынудит покупателей сделать в своих требованиях поворот на 180 градусов.

В настоящее время для поддержания конкурентоспособности российского газа «Газпром» прилагает усилия по адаптации действующих контрактов, предлагая контрагентам компромиссные решения. В качестве варианта адаптации на сегодняшний день рассматривается модель коррекции базисного уровня цены в долгосрочных контрактах без изменения нефтепродуктовой формулы привязки. В ряде случаев в отношении части объемов была применена прямая привязка к газовым индексам. Эти инструменты адаптации используются дозированно, в ограниченных масштабах, чтобы не спровоцировать самопроизвольный цикл корректировки цен в сторону их еще большего снижения.

## ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ

– Каковы планы «Газпрома» в отношении европейского рынка электроэнергии?

– В настоящее время Группа «Газпром» продолжает работу на европейском электроэнергетическом рынке через подконтрольную компанию Gazprom Marketing & Trading Ltd. Компания занимается как трейдингом электроэнергии, так и поставками конечным потребителям на рынках Германии и Великобритании. Последние в текущем году выросли почти вдвое по сравнению с предыдущим годом

## ● Группа «Газпром» рассматривает ряд проектов в сфере электрогенерации в Великобритании, Германии и странах Бенилюкса, в Турции и в Балканском регионе

(1,52 ТВтч за первые три квартала 2012 года против 0,86 ТВтч за аналогичный период 2011 года).

В планах компании – увеличение объемов продаж конечным потребителям к 2020 году до 20 ТВтч при серьезном расширении географии поставок. Одновременно Группа «Газпром» рассматривает ряд проектов в сфере электрогенерации в Великобритании, Германии и странах Бенилюкса, в Турции и в Балканском регионе. В настоящее время ведутся переговоры о покупке активов или о сотрудничестве в сфере производства электроэнергии с рядом европейских компаний.

– Удалось ли достичь успеха в переговорах с Баварией?

– В декабре минувшего года была подписана Дорожная карта между федеральной землей Бавария и ОАО «Газпром» о сотрудничестве в области производства электроэнергии и газоснабжения. За прошедший год в ходе консультаций с властями Баварии и с баварскими компаниями, работающими в электроэнергетической сфере, «Газпрому» удалось существенно продвинуться вперед в реализации положений Дорожной карты.

В то же время хочу отметить, что для окончательного принятия решения об инвестировании в проекты в сфере



электрогенерации на территории Баварии нам необходима большая уверенность в востребованности газовой электроэнергетики. Наиболее перспективным вариантом повышения инвестиционной привлекательности газовой электрогенерации в Баварии и в Германии в целом представляется механизм «платы за мощность», который предусматривает дополнительные платежи в пользу владельца электростанции со стороны системных операторов за резервирование ими генерирующих мощностей в период недостаточности доступной мощности в системе.

ОАО «Газпром» ожидает от своих баварских партнеров активных усилий, направленных на то, чтобы механизм «платы за мощность» на германском электроэнергетическом рынке заработал в самое ближайшее время. Кроме того, в настоящее время «Газпром» рассматривает возможность осуществления пилотного проекта в сегменте использования газа как моторного топлива на территории Баварии.

## АМЕРИКА

– Как вы оцениваете перспективы экспорта СПГ из США?

– На данный момент в Северной Америке функционирует только один завод по сжижению природного газа на Аляске

(мощностью около 1,4 млн т СПГ в год), который работает на протяжении уже более 40 лет. В настоящее время объявлено о планах по строительству 22 экспортных СПГ-проектов в Северной Америке (15 – в США, 7 – в Канаде) суммарной мощностью около 265 млрд куб. м газа, или 195 млн т СПГ в год.

Основными экономическими предпосылками для растущего интереса к СПГ-проектам в Америке являются: наличие в мире неудовлетворенного спроса на СПГ в среднесрочной перспективе, относительно низкая стоимость производства сланцевого газа в Северной Америке и возможность снижения капитальных затрат по проектам, многие из которых планируется построить на базе существующих регазификационных терминалов с готовыми объектами морской инфраструктуры, соединительными трубопроводами и мощностями для хранения СПГ.

Вместе с тем реализация всех заявленных проектов в среднесрочной перспективе маловероятна. В качестве основных причин этого можно назвать следующие: длительная процедура получения разрешений на экспорт стратегического ресурса, каким является природный газ, в страны, не подписавшие в США Соглашение о свободной торговле; недовольство общественности относительно сооружения заводов по сжижению, являющихся объектами повышенной опасности в густонаселенных районах восточного побережья США и Мексиканского залива; отсутствие необходимого флота дорогостоящих судов-газовозов.

Кроме того, власти США не спешат поддерживать новые экспортные газовые проекты, поскольку их реализация





будет способствовать увеличению внутренних цен на газ, что существенно уменьшит конкурентные преимущества других секторов американской экономики: нефтехимии, металлургии, тяжелого машиностроения. На сегодняшний день все необходимые разрешения на строительство и экспорт СПГ имеет только проект Сабин Пасс СПГ (проектная мощность 17 млн т в год, планируемый срок ввода в эксплуатацию – 2017 год).

У вопроса о перспективах американского СПГ, особенно на европейском рынке, есть еще один немаловажный аспект – ценовой. Многие считают, что если газ в США стоит 2–3 доллара за млн британских тепловых единиц (БТЕ), то и в Европу он будет экспортироваться по сравнимым ценам. Это серьезное заблуждение. Оценка экспортных цен должна осуществляться следующим образом: расчет стоимости газа на месторождении плюс стоимость транспортировки до завода СПГ, стоимость сжижения (включая технические потери газа), затраты на перевозку через океан, а также регазификация в порту назначения. И в дополнение ко всему этому – маржа поставщиков, возможные налоги, акцизы и т.д. По самым приблизительным подсчетам получается от 13 и более долларов за млн БТЕ. В результате этот газ в Европе будет дороже российского или норвежского. Возможно, американский СПГ будет выгодно поставлять на премиальный азиатский рынок, особенно в Японию, где цены достигают 16 долларов за млн БТЕ. Европейцы же такие цены платить не станут.

## Африка и Азия

– Изменились ли планы «Газпрома» в отношении государств Северной Африки?

– С 2008 года ОАО «Газпром» через оператора проекта Gazprom International совместно с АГНК Sonatrach реализует СП El Assel в алжирской Сахаре. Стадию ГРП планируется завершить в 2014 году. В контексте предстоящего изменения алжирского законодательства в сфере углеводородов рассчитываем, что государственный статус наших компаний позволит расширять работу не только на основе регулярно проводимых тендеров, но и в двустороннем формате. Мы также следим за перспективами региональных энергетических проектов и за активизацией деятельности европейских стран в сфере средиземноморской интеграции в электроэнергетике, в которой Алжиру и Марокко отводятся ключевые позиции будущих генерирующих мощностей.

Сложная ситуация в области безопасности затрудняет процесс восстановления работ Группы «Газпром» в Ливии. При этом прочие зарубежные компании, частично возобновив деятельность в области добычи нефти и газа, так и не приступили к геологоразведочным работам из-за существующих рисков. Тем не менее в настоящий момент Группой «Газпром» прорабатываются возможности возобновления работ в Ливии, прежде всего с учетом дальнейшего

развития обстановки в этой стране. Не стоит забывать, что политические потрясения в ряде стран Африки в 2011–2012 годах, сопровождавшиеся перебоями в экспорте углеводородов, еще раз продемонстрировали значение ОАО «Газпром» как одного из наиболее надежных поставщиков энергетических ресурсов.

– Каковы планы в отношении усиления присутствия «Газпрома» на рынке СПГ?

– Удельный вес СПГ в мировой торговле природным газом к 2011 году достиг почти 25% и продолжает увеличиваться. Рост производства СПГ был вызван появлением новых стран-импортеров и формированием новых рынков сбыта сжиженного природного газа. Если в 1996 году СПГ импортировали 9 стран, то в 2011-м – уже 25, при этом совокупный объем импорта вырос с 74,6 млн т до 239,1 млн т. Пока наблюдается дефицит СПГ на рынке, но уже через три года объем предложения увеличится после ввода новых мощностей, прежде всего в Австралии.

## • Политические потрясения в ряде стран Африки в 2011–2012 годах еще раз продемонстрировали значение ОАО «Газпром» как одного из наиболее надежных поставщиков энергетических ресурсов

Стратегия Группы «Газпром» находится в русле этой глобальной тенденции, мы работаем над наращиванием доли СПГ в экспортных поставках, решающую роль в которых призваны сыграть соответствующие российские проекты. Важным шагом в этом направлении стало вхождение в 2007 году «Газпрома» в первый в России проект по производству сжиженного природного газа – «Сахалин-2», который позволил нам появиться на рынке со своим СПГ. Сейчас мы проводим технико-экономическую оценку целесообразности расширения производства СПГ на Сахалине, в частности, строительства 3-й линии на этом предприятии производительностью до 5 млн т в год.

Перспективный проект в Дальневосточном регионе – строительство завода по производству СПГ во Владивостоке производительностью от 10 млн т в год. В обозримом будущем – реализация Штокмановского проекта, который потенциально сможет производить свыше 40 млн т СПГ в год. Во взаимодействии с зарубежными партнерами рассматриваются также СПГ-проекты и в других странах.

Наконец, еще одним многообещающим направлением является освоение рынков использования СПГ для bunkering морских судов и на автомобильном транспорте.

Беседу вел Сергей Правосудов

- добыча

# Главные по Ямалу

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча Надым» Сергей Меньшиков



## Производство

– Сергей Николаевич, расскажите, пожалуйста, о производственных показателях предприятия в 2011 году и о том, с какими результатами вы завершаете текущий год.  
– В 2011 году на разрабатываемых нами месторождениях было добыто 54,5 млрд куб. м газа (задание выполнено на 101,1%). С 1 декабря 2011 года введены в промышленную эксплуатацию апт-альбские залежи Ныдинской площади Медвежьего месторождения (установка комплексной подготовки газа (УКПГ) и 20 скважин) с максимальной проектной годовой добычей 2,3 млрд куб. м.

На 2012 год нам было установлено задание по добыче в объеме 57,136 млрд куб. м газа и 6,7 тыс. т газового конденсата. На 1 октября

- К концу 2015-го суммарный объем голубого топлива, добываемого нашим предприятием, по сравнению с текущим годом будет увеличен более чем в два раза и достигнет **121,2 млрд куб. м**

добыча по предприятию составила 37,8 млрд куб. м газа (100,8% от плана) и 3,5 тыс. т газового конденсата (115,6%). По Ныдинскому участку Медвежьего газоконденсатного месторождения (ГКМ) в феврале введены в эксплуатацию семь газовых эксплуатационных скважин, что позволит обеспечить добычу газа из апт-альбских залежей в период пиковых нагрузок в объеме до 7,5 млн куб. м в сутки. В июне введены в эксплуатацию восемь газовых скважин Ямсовейского нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ).

Нельзя не упомянуть также ввод производственно-технических объектов на Бованенковском НГКМ, которые обеспечат суточную добычу газа в пиковом режиме в объеме 69,5 млн куб. м. 23 октября состоялась торжественная церемония пуска газа.

Запуск Бованенковского месторождения планируется осуществлять шестью пусковыми комплексами (очередями строительства). Всего на месторождении будет пробурено 775 скважин. В первый пусковой комплекс входят девять кустов



из 68 газовых скважин и первый модуль газового промысла (ГП) №2 номинальной производительностью 29,85 млрд куб. м газа в год.

Перед запуском установка комплексной подготовки и всё оборудование первого пускового комплекса ГП-2 прошли проверку под нагрузкой. Газовый промысел №2 введен в эксплуатацию, ГП №1 – производительностью 30 млрд куб. м газа в год – будет введен во втором квартале 2013 года. В 2017-м месторождение выйдет на полную проектную мощность – 115 млрд куб. м в год. В дальнейшем намечено увеличение уровня добычи до 140 млрд куб. м. В большом объеме будет добываться и газовый конденсат.

– Сколько по Бованенково запланировано на этот год?

– В этом году планируется добыть 6,629 млрд куб. м.

## Динамика добычи

– Что можно сказать о динамике добычи на основных месторождениях вашего предприятия?

– Юбилейное и Ямсовейское месторождения проходят этап падающей добычи, месторождение Медвежье – на завершающей стадии разработки. Несмотря на ввод дополнительных мощностей, извлечение газа на данных месторождениях с каждым годом будет снижаться, это закономерный процесс. В ближайшие годы мы планируем получить прирост добычи углеводородов за счет поэтапного ввода новых производственных мощностей на Бованенковском и Юбилейном месторождениях.

Если говорить языком цифр, то за четыре ближайших года добыча газа на Медвежье упадет с 11,851 млрд куб. м до 9,837 млрд, на Юбилейном показатели снизятся с 17,99 млрд до 11 млрд куб. м. Зато введенное в эксплуатацию Бованенковское НГКМ даст прирост к 2015 году до 83,35 млрд куб. м. И к концу 2015-го суммарный объем голубого топлива, добываемого нашим предприятием, по сравнению с текущим годом будет увеличен более чем в два раза и достигнет 121,2 млрд куб. м. По объему добываемого конденсата вырастут показатели на всех наших

месторождениях. В целом добыча конденсата возрастет с 6,7 тыс. т в 2012 году до 75,9 тыс. т в 2015-м.

– Планируете ли вы разрабатывать ачимовские залежи?

– У нас имеются планы по освоению таких глубоких газовых горизонтов, как неоком-юрские отложения Бованенковского и Харасавэйского месторождений. Однако эти планы являются прогнозными и приняты в соответствии с проектами разработки. Учитывая, что сроки ввода объектов Бованенково в эксплуатацию на полные мощности ускоряются, а по Харасавэю ведется работа по изменению условий лицензионных соглашений, о сроках разработки неоком-юры говорить преждевременно.

## Трудности освоения

– Насколько сложно было осваивать Ямал?

– Во-первых, такой масштабный проект, реализуемый в природно-климатических условиях Заполярья, поставил перед нами специфические задачи, связанные с особенностями почв Ямала, поиском решений многих частных производственно-технологических проблем и экологических вопросов.

Особенность обустройства месторождения в том, что на начальном этапе мы занимались строительством объектов инфраструктуры и жизнеобеспечения. В течение 2007–2011 годов было построено и введено в эксплуатацию 110 объектов. Без них невозможно было бы обеспечить персоналу достойные условия работы и быта, гарантировать соблюдение экологических требований в ходе обустройства и, конечно, исключить негативное влияние на традиционный уклад жизни коренного населения. Только в 2012-м уже введены и готовятся к вводу до конца года 230 объектов.

– Какие инновационные разработки вы внедряете на производстве?

– Если говорить о Бованенковском месторождении, то важно учесть, что применять в таком важном, масштабном и сложном проекте какие бы то ни было технологии впервые очень рискованно, поэтому все они проходили апробацию. Так, например, метод низкотемпературной сепарации газа, который будет применяться на промыслах Бованенково, был опробован на УКПГ-Н (Ныдинская площадь Медвежьего НГКМ).

Большой проблемой при освоении Бованенковского месторождения было обеспечение термостабилизации грунтов оснований. Ямальские месторождения расположены в многолетнемерзлых грунтах, растепление которых необходимо предотвращать как во время строительства, так и во время эксплуатации объектов, чтобы избежать их разрушения. Инновацией в данном случае стало применение парожидкостных охлаждающих установок различной конфигурации. Помимо отдельно стоящих термостабилизаторов грунтов оснований, широко используются разветвленные трубчатые охлаждающие системы термостабилизации. Они монтируются в основаниях тепловыделяющих зданий и сооружений,





в местах сгущения эстакад технологических трубопроводов и на других участках застройки, где прогнозируется повышенное снегонакопление. Данная технология применяется также для термостабилизации грунтов в приустьевых зонах газовых скважин.

К передовым техническим решениям можно отнести и создание автоматизированной системы управления разработкой месторождения, которая рассматривает предприятие как единое целое и позволяет проводить комплексный анализ всех элементов цепочки «пласт – скважины – газосборная сеть – подготовка газа».

### ДАЛЬШЕ ПО ЯМАЛУ

– Каковы планы предприятия по освоению Харасавэйского месторождения?

– Задание на проектирование обустройства сеноман-аптских залежей Харасавэйского ГКМ было утверждено в апреле этого года. 25 июня распоряжением заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» Виталия Маркелова мы были назначены заказчиком по реализации инвестиционного проекта по обустройству Харасавэйского ГКМ и определены эксплуатирующей организацией после ввода месторождения в разработку. А 1 августа мы заключили договор с ОАО «ВНИПИГаздобыча» на выполнение проектных и изыскательских работ. Стоимость проекта 3,1 млрд рублей с НДС. Уже проводятся комплексные инженерные изыскания.

В сентябре «Газпром» утвердил синхронизированный график освоения Харасавэйского ГКМ, согласно которому ввод месторождения в промышленную разработку планируется в четвертом квартале 2018 года. Ожидается, что добыча здесь составит 32 млрд куб. м газа в год.

- В сентябре «Газпром» утвердил синхронизированный график освоения Харасавэйского ГКМ, согласно которому ввод месторождения в промышленную разработку планируется в четвертом квартале 2018 года. Ожидается, что добыча здесь составит

# 32 млрд куб. м газа в год

– Как строится ваше сотрудничество с «Газпром нефтью» на Новопортовском месторождении?

– В настоящее время мы уже не сотрудничаем по вопросам освоения данного месторождения. Как вы помните, в августе 2011 года принято решение о создании ООО «Газпром нефть Новый Порт», которому и была передана лицензия на право пользования недрами Новопортовского нефтегазоконденсатного месторождения. И до момента переоформления лицензии реализацией проекта обустройства Новопортовского месторождения занимались мы.

Была проведена большая организационно-подготовительная работа, в ходе которой осуществлена передача как ранее построенных объектов, так и объектов незавершенного строительства, а также разработанной проектно-сметной документации. Кроме того, мы выполнили работы по консервации и исследованию ранее пробуренных нефтяных скважин с целью уточнения их добычных возможностей.

### ПЕРЕВОД НА ГАЗ

– Развиваете ли вы газомоторное направление? В каких объемах?

– Наш филиал, Надымское управление технологического транспорта и специальной техники, получил сертификаты на право выполнения работ по установке газобаллонного оборудования (ГБО) на автомобили. На настоящий момент, начиная с октября 2009 года, на предприятии была переоборудована для работы на газомоторном топливе 71 единица транспорта. А кроме этого, приобретено 10 автобусов SOR с газовыми двигателями.

Работы по установке ГБО и обслуживанию газобаллонных автомобилей (ГБА) производятся на имеющихся у нас



площадях. Отработана технология, организована отдельная бригада, люди прошли специальное обучение. Уже построены, но пока еще не введены в эксплуатацию пост выпуска и аккумуляирования компримированного природного газа и пункт ремонта и регулировки топливной газовой аппаратуры.

На 2012–2015 годы мы запланировали приобрести автомобили заводского исполнения с газовыми и газодизельными двигателями для обновления парка автомобилей того же Надымского управления. В текущем году должны поступить газобаллонные автомобили разных марок и спецификаций.

– **Какие?**

– Микроавтобусы «Iveco Eco Daily», автобусы SOR C8G, SOR C12 G, ПАЗ-3203 и КамАЗ-43114, НефАЗ-4208, а также другая газобаллонная спецтехника. Кроме того, мы получим необходимые материалы для дальнейших работ по переоборудованию имеющихся на предприятии автомобилей с инжекторными двигателями.

– **О каком количестве автомобилей идет речь?**

– В этот список предварительно вошло 15 автомобилей. Отмечу, что заправка ГБА осуществляется на автомобильной газонаполнительной компрессорной станции, расположенной в Надыме, а также с помощью передвижного автогазозаправщика ПАГЗ в поселке Пангоды.

## ВОСПИТАНИЕ БУДУЩЕГО

– **Сотрудничаете ли вы с вузами, в каком объеме и по каким направлениям?**

– Много лет в подготовке, переподготовке и повышении квалификации наших специалистов нам помогают

Российский государственный университет нефти и газа им. И. М. Губкина, Тюменский государственный нефтегазовый университет, Московский автомобильный государственный технический университет, Томский политехнический университет и Московский институт экспертизы и испытаний. На сегодняшний день в этих вузах повышают свою квалификацию более 300 руководителей и специалистов предприятия.

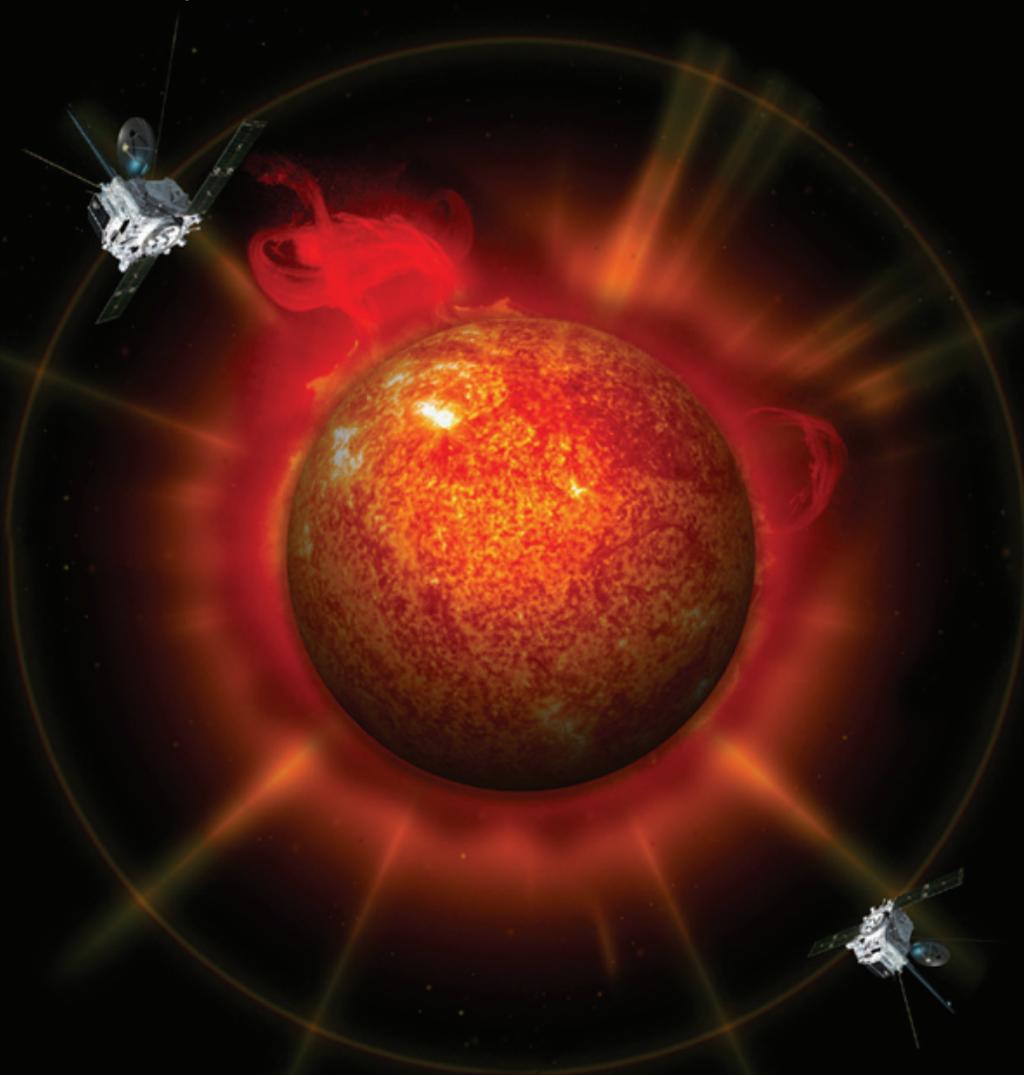
На наших производственных объектах ежегодно проходят практику более 250 студентов, свыше 100 – с предоставлением оплачиваемых рабочих мест. 20 молодых специалистов каждый год вливаются в наш трудовой коллектив (в большинстве своем это выпускники Тюменского нефтегаза). В качестве преподавателей наши руководители и специалисты активно участвуют в образовательном процессе в филиале этого университета в Надыме.

Мы принимаем участие в Ярмарках вакансий в Университете имени Губкина и Тюменском нефтегазе. Кроме того, по заявке этих вузов на наших производственных объектах проходит стажировку их преподавательский состав.

– **Поделитесь, пожалуйста, производственными планами предприятия на 2013 год.**

– В наших планах – продолжить реконструкцию на Медвеьем месторождении, ввести в эксплуатацию объекты ГП-2 Бованенковского НКМ. По планам добычи: в целом по предприятию – 90,1 млрд куб. м газа, в том числе по Бованенково – 46,3 млрд, по Ямсовейскому – 19,07 млрд, Юбилейному – 13,917 млрд, Медвежьему – 10,8 млрд. По газовому конденсату Бованенковское, Юбилейное и Медвежье месторождения дадут объем в 36 тыс. т.

Беседу вел Александр Фролов



# Российский гелий ждут

во всем мире

Гелий – дорогой высокотехнологичный газ, который используется во множестве областей (в промышленности, науке, сфере развлечений и т.п.). Потребление его растет, а с ним увеличивается и производство. При этом главный центр производства гелия – США – постепенно сдает позиции в пользу Катара и Алжира. В то же время наша страна, хотя и не играет значительной роли на мировом рынке гелия, но обладает самым большим потенциалом – более трети мировых запасов этого газа сосредоточено на нашей территории. С развитием восточносибирских добычных проектов Россия имеет все шансы стать ведущим поставщиком гелия в период с 2020 по 2030 год.

## ПОКАЗАТЕЛЬ РАЗВИТИЯ

Использование гелия – важный показатель технического развития страны, ведь этот газ применяется в основном в сфере высоких технологий: в аэрокосмической отрасли, медицине, ВПК, компьютерной технике и постепенно завоевывает всё новые области. Недавно компания Western Digital анонсировала герметичный жесткий диск, заполненный не воздухом, а гелием, благодаря которому снижается сила трения, что положительно сказывается на энергопотреблении устройства. Также низкая сила трения позволяет увеличить плотность записи – выпускать более емкие накопители.

Первыми гелий стали производить Соединенные Штаты. И сегодня они сохраняют лидирующее положение как по добыче этого газа, так и по его потреблению. Газовая промышленность в США развивалась существенно быстрее, чем где бы то ни было, а гелий в коммерческих объемах содержится, как известно, только в природном газе. Впрочем, долгое время производство опережало потребление, и в 1961 году федеральное правительство Штатов решило создать хранилище в соляном пласте с газонепроницаемыми стенками – «Клиффсайд». В итоге здесь было собрано около 1 млрд куб. м гелия-сырца (примерно 60% гелия на 40% азота).

Потребление гелия превысило его производство в Америке в 1990-х годах, и тогда Правительство США начало продавать запасы «Клиффсайда». К настоящему моменту Штаты производят 54%, а потребляют порядка 58% всего гелия в мире. Для сравнения: наша страна добывает 3%, а потребляет не более 1% мирового гелия. Лидерами по производству среди компаний являются Air Products, Praxair, Linde и Air Liquide. Последняя входит в число крупнейших зарубежных потребителей российского гелия. В 2009–2011 годах мировой уровень производства гелия составлял 107–120 млн куб. м (без учета извлечения из хранилищ).

## Холодная синергия

Основная тенденция последних лет – развитие новых глобальных центров производства гелия при непрерывном росте его потребления. Двигателем гелиевой промышленности стало развитие производства сжиженного природного газа (СПГ). Дело в том, что процессы сжижения метана и выделения гелия хорошо сочетаются с технологической и экономической точек зрения. Метан переходит в жидкое состояние примерно при минус 162 градусах по Цельсию при атмосферном давлении, а гелий, водород и кислород остаются при этом в газообразном состоянии. По сути получается концентрат из полезных газов. Гелий переходит в жидкое состояние примерно при минус 269 градусах по Цельсию, что всего на четыре градуса выше температуры абсолютного нуля (минус 273,15 градусов по Цельсию).

Ярким примером синергии производства СПГ и гелия стал Катар. Выход Катара на рынок гелия пять лет назад был напрямую связан с развитием производства СПГ на месторождении Северное в индустриальном городе Рас-Лаффан. И хотя содержание гелия в природном газе здесь не превышает 0,1%, из-за невысокой себестоимости его добычи, а также того, что производство гелия интегрировано в мощности по сжижению метана, экономика

- **Использование гелия – важный показатель технического развития страны, ведь этот газ применяется в основном в сфере высоких технологий: в аэрокосмической отрасли, медицине, ВПК, компьютерной технике**



проекта оказывается весьма благоприятной. Но проблема Катара заключается в самом месторождении Северное.

Северное вместе с иранским Южным Парсом является частью единого гигантского месторождения. Даже если оставить за скобками вопросы о собственности на газ, разделенный границей между двумя тихо враждующими государствами, остается еще одна проблема – Катару больше негде брать гелий, кроме как на Северном. Его запасы колоссальны, но исчерпаемы, причем во вполне обозримом будущем. А новый гелий Катару брать неоткуда.

## 34 НЕТРОНУТЫХ ПРОЦЕНТА

На территории России сейчас сосредоточено порядка 34% мировых запасов гелия. Для сравнения: у Катара – 21%, у США – 18%, у Алжира – 17%. Главная гелиеносная провинция нашей страны – это южные окраины Сибирской геологической платформы. Здесь открыты 26 гелийсодержащих газовых месторождений. К самым крупным из них, кроме Ковыкты и Чайнды,

относятся Дулисьминское (Иркутская область), Средне-Ботуобинское, Тас-Юряхское, Верхневилочанское (Республика Саха (Якутия)), Собинское, Юрубчено-Тохомское (Красноярский край).

Но промышленное производство этого газа у нас ведется только на Оренбургском нефтегазоконденсатном месторождении. Притом содержание гелия здесь никогда не превышало 0,055%, а сегодня его доля снизилась до 0,04%. Предприятие планирует сохранить производство на уровне 5,2 млн куб. м в год ближайшие десять лет. Чтобы лучше понять, насколько сложна эта задача, надо заметить, что, к примеру, в США извлечение не производят, если содержание гелия в газе ниже 0,1%. Конкурентная себестоимость оренбургского гелия – огромная заслуга отечественных специалистов.

Постепенное снижение производства в США, появление новых центров и рост мирового потребления этого газа – всё это вместе делает позицию России на рынке гелия в перспективе весьма прочной и выгодной. Объемы гелия, которые можно извлекать при освоении месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока, составляют порядка 200 млн куб. м в год. Это значительно выше современного уровня мирового потребления – 190 млн куб. м в 2011 году. Впрочем, в 2009-м тот же показатель достигал лишь 175 млн куб. м. А к 2030 году мировое потребление может превысить 300 млн куб. м гелия. По существующим оценкам, в зависимости от конъюнктуры рынка к этому моменту объемы российского экспорта могут составлять от 30 млн до 100 млн куб. м гелия.

С одной стороны, огромные запасы гелия в Восточной Сибири сулят нашей стране большие выгоды, но с другой,





необходимо помнить, что переизбыток предложения на рынке может обрушить цены. Поэтому, собственно, и планируется часть извлекаемого гелия отправлять на хранение (в разрабатываемую залежь или выработанное месторождение). Для этого предполагается использовать мембранные технологии. Надо отметить, что ранее эти технологии испытывали для получения чистого гелия в заводских условиях, но расходы оказались сопоставимы с традиционными методами выделения гелия. Здесь же мембранные технологии подойдут как нельзя лучше, ведь возвращать в пласт планируется газ, обогащенный гелием до 30%. Это было подтверждено испытаниями промышленного мембранного модуля в реальных промысловых условиях.

Мембранный метод оказывается предпочтительнее криогенного для выделения части гелия из газового потока: по относительным капитальным вложениям в установки извлечения гелия – на 49%, а по относительным расходам на извлечение газа – на 55,8%. Остальной гелийсодержащий поток будет направляться на криогенное производство, которое экономически предпочтительнее для выделения товарных объемов гелия.

Мембранные системы работают за счет разницы в скорости проникновения компонентов газа через материал мембраны, а движущей силой разделения газов является разница парциальных давлений на ее сторонах. Они широко применяются для подготовки природного газа с извлечением диоксида углерода, а также попутного нефтяного газа с отбензиниванием, осушкой, удалением значительных количеств сероводорода. Кроме того, с помощью мембранных систем получают водород из газов нефтеперерабатывающих и нефтехимических предприятий, подготавливают газ шельфовых месторождений.

Пока что в мировой и российской практике отсутствует опыт крупномасштабного промышленного применения мембранных технологий для извлече-

• На территории России сейчас сосредоточено порядка

**34 %**

мировых запасов гелия. Для сравнения: у Катара – 21%, у США – 18%, у Алжира – 17%

ния гелия из природного газа. Но в феврале 2013 года начнется эксплуатация такой установки на одном из нефтехимических комплексов в Алжире (производительность 1,2 млрд куб. м в год).

#### **Чаянда – Ковыкта**

Первым будет разрабатываться Чаяндинское месторождение в Республике Саха (Якутия). Его преимущества по сравнению с Ковыкткой связаны со спецификой добычи и транспортировки гелия. Кроме того, порог безубыточности для ковыктинского природного газа составляет порядка 25 млрд куб. м, то есть именно такой объем надо добывать на Ковыктинском месторождении, чтобы производство гелия было рентабельным. Но куда девать метан? Проблема заключается в том, что на сегодняшний день потребности Иркутской области в природном газе составляют не более 2 млрд куб. м в год, а переговоры с Китаем, наиболее перспективным покупателем иркутского газа, пока не завершились. Прежде чем добыть газ, его надо продать. Поэтому, собственно, приоритетной становится Чаянда, по которой уже принято окончательное инвестиционное решение. По предварительной оценке, обустройство Чаяндинского месторождения и создание газопровода потребует 430 млрд и 770 млрд рублей соответственно.

К 2017 году планируется построить газопровод Якутия–Хабаровск–Владивосток протяженностью 3,2 тыс. км.

Ожидается, что к этому времени во Владивостоке будет развернут завод по сжижению природного газа мощностью не менее 10 млн т в год. Вблизи города Белогорска Амурской области «Газпром» разместит газохимический комплекс по переработке газа и производству гелия. Якутский газ будет ориентирован как на рынок стран АТР, так и на развитие российского газохимического производства.

Сейчас ведутся поиски скважин для хранения гелиевого концентрата. Кроме того, важной задачей является развитие инфраструктуры для жидкого гелия. Требуется технологическое оборудование для извлечения и сжижения, а также мощности для его перевозки.

Перевозить жидкий гелий железнодорожным транспортом нельзя – из-за специфики его физико-химических свойств и конструктивных особенностей контейнеров. Остается автомобильная и морская транспортировка в специальных контейнерах-цистернах. До недавнего времени производством таких емкостей занимались американцы и шведы. Но в 2008–2012 годах «Гелиймаш» разработал собственную автомобильную гелиевую транспортную цистерну. Ее объем – 40 куб. м и в ней поддерживается температура минус 268,9 градуса по Цельсию (4,2 по Кельвину), в то время как стандартные криогенные сосуды не держат температуру ниже минус 200 градусов.

В конце года планируется провести опытно-экспериментальные испытания контейнера-цистерны в ходе пробыга по маршруту Оренбург–Иркутск–Оренбург. В начале 2013-го контейнер будет передан в «Газпром газэнергосеть» для 18-месячного цикла испытаний. Сейчас компания, являющаяся специализированным оператором «Газпрома», в числе прочего реализует оренбургский газообразный гелий. Но в 2014 году она планирует начать производство и реализацию жидкого гелия.

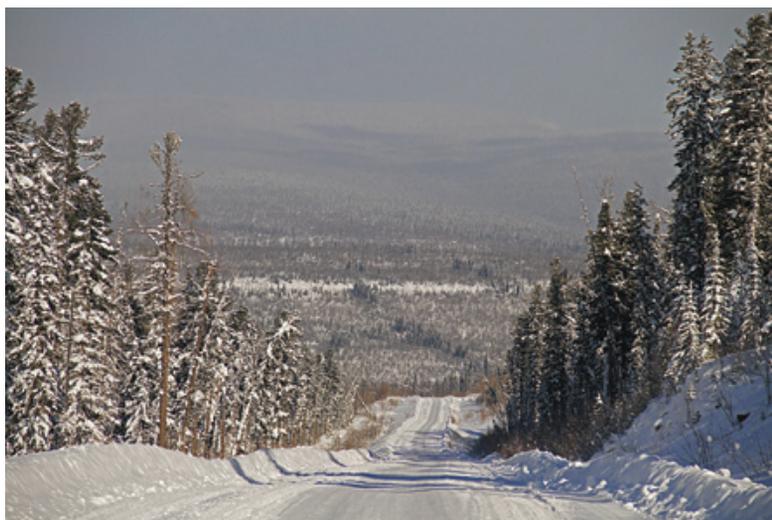
В целом же расширение гелиевого производства – это не только часть проекта по созданию новых промышленных районов. Важно то,

что оно влечет за собой развитие смежных областей. Например, для отечественных автопроизводителей появится новый рынок сбыта, ведь потребуется много специализированной техники для транспортировки жидкого гелия. Также необходимо в массовом порядке производить контейнеры, наладить изготовление мембранных установок и т. д. Это означает рост производства комплектующих, потребность в обслуживающем персонале, а всё вместе – новые рабочие места.

Напомним также, что потребление гелия – это надежный показатель технического развития страны. Пока наша

страна не способна освоить даже тот относительно небольшой объем гелия, который сама же ежегодно выпускает на рынок. У нас только начали производиться томографы (питерская компания «Электрон» совместно с Philips), практически не выпускается соответствующая электроника, а возможности аэрокосмической области реализуются не в полной мере. В то же время у нас имеется огромный ресурс сырья и человеческий потенциал. Пока же наша страна – это естественная кладовая гелия, вызывающая живой интерес со стороны покупателей.

Александр Фролов





## Не бояться перемен

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Уфа» Шамиль Шарипов

### Задача №1

– Шамиль Гусманович, в середине текущего года вы перешли в Уфу из Чайковского. С чем это связано?

– Уфа – мой родной город, здесь я родился и вырос. Судьба сложилась так, что в 21 год я уехал трудиться в Западную Сибирь, затем в Пермский край, где, собственно, и оказался в системе «Газпрома», и вот через 33 года снова вернулся в Башкирию. Произошло это неслучайно. За годы работы в сфере ремонта и капитального строительства мне повезло пройти настоящую школу жизни, в том числе в должности заместителя генерального директора ООО «Газпром трансгаз Чайковский». Поэтому когда Алексей Борисович Миллер предложил мне использовать свой опыт для решения непростых задач, стоящих перед ООО «Газпром трансгаз Уфа», я согласился. Конечно, в новом качестве –

генерального директора – мне предстоит отвечать за развитие предприятия в целом. Но, по моему глубокому убеждению, комплексный подход к решению существующих проблем позволяет нам максимально быстро и эффективно справляться даже с самыми сложными задачами.

– А какие задачи стоят сегодня перед ООО «Газпром трансгаз Уфа»?

– В первую очередь – повышение надежности работы газоперекачивающих агрегатов (ГПА) с авиационным приводом АЛ-31СТ. В системе «Газпрома» их задействовано 43, а больше всего у нас (17) и в ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» (9). Как известно, в 1990-е годы, в рамках политики импортозамещения, «Газпром» инициировал программу разработки и выпуска отечественных ГПА, в которой приняли участие ведущие российские конструкторские бюро и крупнейшие производители оборудования, такие как «Рыбинские моторы», «Пермские моторы», Казанское и Уфимское моторостроительные производственные объединения. Благодаря этому в стране появились новые ГПА сразу нескольких типов, которые зарекомендовали себя по-разному. Например, широкое распространение получили пермские агрегаты на базе авиационного двигателя ПС-90 мощностью от 10 до 25 МВт. Но прежде чем они доказали свою надежность, была проведена огромная совместная работа конструкторов, предприятий-производителей и специалистов ООО «Газпром трансгаз Чайковский». В результате, пусть и не сразу, но страна получила очень неплохой агрегат.

К сожалению, в отношении ГПА с приводом АЛ-31СТ, производимых ОАО «Уфимское моторостроительное производственное объединение (УМПО)», мы пока не можем этого сказать – здесь задача повышения надежности агрегата остается





более чем актуальной. Было сделано порядка 170 конструкторских доработок, но мы по-прежнему вынуждены часто выводить эти двигатели на внеплановые ремонты. Причем в 2011–2012 годах ситуация только усугубилась, что поставило уфимских газотранспортников в тяжелое положение. В частности, когда я возглавил ООО «Газпром трансгаз Уфа», этого оборудования не было не только в резерве предприятия, но из-за очередных аварийных отказов приводного двигателя АЛ-31СТ несколько ГПА даже находились в простое. И всё это – в самый разгар подготовки к осенне-зимнему сезону, когда мы просто не можем позволить себе никаких сбоев. Поэтому решение этого вопроса стало задачей №1 для предприятия и для меня лично. Мы провели большую работу с изготовителем авиационного привода – ОАО «УМПО», входящим в состав ОАО «УК “Объединенная двигателестроительная корпорация”». Благодаря этому удалось взять ситуацию под контроль и выполнить аварийно-восстановительный ремонт ГПА с созданием резервного фонда двигателей этого типа. Теперь мы готовы к зиме, но очевидно, что проблема решена лишь частично, и поэтому сегодня наша цель – исключить даже возможность повторения таких ситуаций, то есть совместно с уфимскими моторостроителями добиться превращения авиационного привода АЛ-31СТ в надежный агрегат, отвечающий требованиям ОАО «Газпром».

**– В этом есть смысл или проще было бы заменить его на двигатель другого производителя?**

– Смысл есть. ОАО «УМПО» – оборонное предприятие, одно из лучших среди тех, что выпускают реактивные двигатели для российской боевой авиации. Но дело как раз в том, что у военных самолетов по их назначению «короткоресурсные» двигатели, а нам нужно, чтобы он был рассчитан на более

- **В 2015 году в Уфе пройдут саммиты БРИКС и ШОС, к которым инвесторы планируют реализовать в Башкирии целый ряд крупных проектов. Для этого региону понадобятся дополнительные ресурсы газа**

длительное использование. В принципе, сам уфимский двигатель хорош практически во всех отношениях, очень перспективен, но требует серьезной доработки. Нерешенных проблем осталось только две – низкая надежность опоры и рабочих лопаток турбины высокого давления (ТВД). Однако разобраться с ними нужно как можно быстрее, о чем мы и договорились с уфимскими производителями в августе текущего года. Мы ожидаем, что в течение 1,5–2 лет проблема надежности авиационного привода АЛ-31СТ будет полностью решена. Работа в этом направлении уже активно ведется. Так, в поселке Шакша под Уфой построен специальный полигон с испытательным стендом для данного типа двигателя, закуплен новый сплав для пробного комплекта рабочих лопаток турбины по проекту Научно-технического центра им. А. Льюльки, ведется работа по улучшению конструкции опоры ТВД.

Что же касается возможной замены уфимского привода в составе ГПА на какие-то другие – скажем, пермские, – то сейчас это просто нереально. Впрочем, ОАО «Газпром»



совместно с ведущими отечественными производителями, включая и ОАО «УМПО», рассматривают перспективы создания в России унифицированного ГПА, который можно было бы собирать из комплектующих, выпускаемых различными заводами. Но это пока не самая близкая перспектива.

## В НОГУ С РЕСПУБЛИКОЙ

– Что предусмотрено в планах развития вашего предприятия?

– Главная наша задача – обеспечение надежности газоснабжения вверенного нам региона. Это обязывает нас не просто заниматься реконструкцией и модернизацией газотранспортной системы, но делать это с учетом социально-экономического развития республики. Так, в 2015 году в Уфе пройдут саммиты БРИКС и ШОС, к которым инвесторы планируют реализовать в Башкирии целый ряд крупных проектов. Для этого региону понадобятся дополнительные ресурсы газа, а также развитая распределительная газовая сеть для его доставки потребителю. К примеру, Уфа сегодня снабжается голубым топливом через три газораспределительные станции (ГРС), и пока у города есть резерв газа. Но существует проблема его эффективного распределения по районам, и при увеличении энергонагрузки она может усугубиться. Чтобы этого не произошло, необходима закольцовка газораспределительной сети. Свои планы есть у других городов и муниципальных образований, сельскохозяйственных и промышленных предприятий, расположенных в регионе. Поэтому республика заказала «Газпрому» подготовить на базе комплексной программы развития республики генеральную схему газоснабжения и газификации Башкирии, которая должна учитывать все эти аспекты. На основе генсхемы – после ее утверждения руководством региона и «Газпрома» – мы будем формировать инвестиционную программу ООО «Газпром трансгаз Уфа». При этом реализация наших проектов будет четко синхронизирована с деятельностью ОАО «Газ-Сервис», которое занимается в регионе развитием газораспределительных сетей.

– Планируете ли вы совершенствовать систему управления ООО «Газпром трансгаз Уфа»?

– Считаю, что перемены здесь просто необходимы. Прежде всего, я сторонник коллективной, командной работы, которая, на мой взгляд, пока не так сильно развита на предприятии. Мы договорились с моими заместителями и с начальниками филиалов о делегировании полномочий и четком разделении их границ и зон ответственности. Это позволит

исключить размытость и дублирование отдельных функций, ускорит решение оперативных производственных вопросов.

– Коллектив предприятия поддерживает эти перемены?

– Я стараюсь достаточно тесно общаться со всем коллективом – не только с руководящим составом, но и с молодыми специалистами, работниками подразделений. В том числе встречаюсь в неформальной обстановке, чтобы найти правильные и наименее болезненные решения самых непростых проблем. Часто выезжаю в филиалы, где принимаю сотрудников по личным вопросам. Пока никто не высказал недовольства. Коллектив предприятия грамотный, профессиональный, много молодых ребят. Считаю, что успешно работать можно с любым человеком, но нужно с ним объясниться и договориться. Главное – не бояться перемен и помнить, что ничего сразу и просто так не бывает. Секрет любого успеха – огромное желание, терпение и, как приложение, – знания и опыт. Думаю, это полезно понимать каждому, а особенно – молодежи.

## БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

– ООО «Газпром трансгаз Уфа» всегда славилось своими социальными и благотворительными программами.

Планируете ли вы продолжать эту деятельность?

– Конечно, тем более что эффективность этой работы очевидна. Достаточно сказать, что для 1,1 тыс. семей работников и пенсионеров предприятия квартирный вопрос уже решен благодаря строительству собственных домов и льготной корпоративной программе ипотечного кредитования. Гораздо большего внимания сегодня требует проблема детских садов. В тех филиалах, где она стояла наиболее остро, мы построили их своими силами. Но для такого мегаполиса, как Уфа, нужны несколько иные пути решения, над которыми мы сейчас и работаем в тесном взаимодействии с профильными ведомствами региона.

«Газпром трансгаз Уфа» обязательно продолжит и благотворительную деятельность. Ведь в этом во многом и заключается ответственность бизнеса перед обществом. Среди приоритетных направлений – поддержка людей с ограниченными возможностями. В настоящее время совместно с Министерством труда и социальной защиты населения Республики Башкирия реализуется программа по развитию реабилитационных центров для детей и подростков с серьезными недугами. А совсем недавно мы выступили спонсорами Специальной Олимпиады для воспитанников коррекционных школ, организованной Министерством образования республики. Это одно из немногих мероприятий, которое помогает эффективной реабилитации и успешной интеграции ребят в общество.

Кроме того, мы традиционно помогаем приютам, детским домам, интернатам, учреждениям образования, культуры и искусства, спортивным организациям. Достаточно сказать, что за последние пять лет на эти цели предприятие выделило свыше 73 млн рублей.

Беседу вел **Денис Кириллов**

# Добыча будущего

ТюменНИИгипрогаз работает над ачимовским проектом

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «ТюменНИИгипрогаз» Сергей Скрылев



## НОВЫЙ ГОРИЗОНТ

– Сергей Александрович, что вы считаете главной проблемой газовой отрасли?

– Основная проблема в том, что главный газодобывающий регион – Надым-Пур-Тазовский – переходит в режим падающей добычи. На дальнейшую перспективу потребуются решить две задачи. Первая связана с эффективной выработкой запасов на действующих месторождениях, включая использование низконапорного газа, остающегося в недрах после истечения экономически целесообразного срока разработки, ввод в промышленную разработку углеводородного потенциала ачимовских залежей, доразведку и освоение юрских залежей. Ну, а вторая проблема – это, конечно же, необходимость создания новых газодобывающих производств на полуострове Ямал, в акваториях арктических морей, Обской и Тазовской губ, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

– Вы реализовали ачимовские проекты для ООО «Газпром добыча Уренгой» и ЗАО «Ачимгаз». С какими сложностями пришлось столкнуться?

– Лучше сказать, что мы выполнили весь комплекс необходимых работ – от обработки и интерпретации материалов сейсморазведки, построения геологической модели месторождения,

изучения керна и пластовых флюидов до проектирования, разработки и обустройства залежей углеводородов. Работу осложняло то, что при традиционной технологии строительства скважин дебиты составляли бы от 50 тыс. до 200 тыс. куб. м, в то время как для рентабельной добычи необходимы дебиты газоконденсатной смеси, превышающие 400 тыс. куб. м в сутки.

– Какие методы повышения газоотдачи использовались?

– Для интенсификации притоков проектом предусмотрены большеобъемные гидроразрывы и горизонтальные стволы. Это позволило увеличить притоки до 600 тыс. куб. м в сутки.

– Как вы в целом смотрите на ачимовский проект?

– На мой взгляд, по своим масштабам он вряд ли уступит мегапроекту «Ямал», а в будущем радикально изменит систему транспорта и переработки конденсата. Вы же понимаете, что главной особенностью ачимовских залежей является высокое содержание конденсата в газе, который по своему компонентному составу отличается от валанжинского конденсата.

– Как это сказывается на производстве?

– Из-за высокого содержания парафинов в ачимовском конденсате потребовалось реконструировать имеющуюся и создавать новую систему транспорта



и переработки жидких углеводородов. Разумеется, не стоит забывать и про аномально высокое пластовое давление. Потребовался спуск дополнительных технических колонн и строгое соблюдение технологических параметров бурения. Кроме того, на момент начала выполнения проектов отсутствовала арматура отечественного производства на давление выше 50 и 70 МПа соответствующих технических характеристик, необходимая для обустройства кустов скважин. По нашему заказу российские заводы разработали и изготовили такую запорную арматуру. А вот регулирующая арматура и предохранительные клапаны установлены импортные.

Также вспомним о высокой температуре пласта (115 °С) и агрессивности среды (содержание оксида углерода более 1 %). Притом, заметьте, параметр проницаемости здесь ниже, чем в сеномане, в 100–1000 раз! Все эти факторы приводят к тому, что строительство скважин оказывается чрезвычайно дорогим. Конечно, была принята концепция снижения металлоемкости и перехода на легкие конструкции.

Кстати, при бурении переходной зоны, залегающей над кровлей ачимовских отложений, повсеместно отмечались значительные обвалообразования, а попытки увеличить плотность бурового раствора приводили к его поглощению в вышележащих истощенных горизонтах. Но с переходом на бурение скважин по S-образному профилю в 2010–2011 годах эти осложнения, к счастью, уже не носили массового характера и не имели тяжелых последствий. В подобных условиях строительство скважин с гидравлическим разрывом пласта или горизонтальным забоем совершенно необходимо для того, чтобы обеспечить рентабельность производства.

## Кладовая

– Какую часть работы по ачимовке выполнили ваши специалисты?  
– Практически все научно-исследовательские и проектные работы.

Наши специалисты создали Единую технологическую схему разработки ачимовских отложений Уренгойского региона. Проектный документ был подготовлен по инициативе трех основных недропользователей (ООО «Газпром добыча Уренгой», ЗАО «Роспан Интернешнл» и ОАО «Арктикгаз»), которым принадлежат лицензии на разработку ачимовских отложений. Курировал проект специально созданный правительством ЯНАО координационный комитет.

В рамках работы подготовлены пере-счет запасов полезных ископаемых и проектный документ по разработке, включающий профиль добычи, график строительства скважин, программу исследовательских работ и обоснование инвестиций в обустройство.

Я уверен, что в связи со снижением добычи из сеномана и валанжина через несколько лет ачимовка станет для такого крупного предприятия, как «Газпром добыча Уренгой», основным источником эквивалентного объема извлекаемых полезных ископаемых.

Залежи углеводородов ачимовских отложений Уренгойского месторождения – это только наиболее изученная часть огромного продуктивного комплекса. В настоящее время мы выполняем оценку потенциала ачимовских отложений Ямбургского месторождения, поэтому накопленный опыт необходимо максимально использовать для получения лучших результатов.

– А в чем заключается специфика разработки юрских отложений?

– Начнем с того, что ресурсы юрского комплекса ЯНАО составляют, по разным оценкам, от 10 млрд до 40 млрд т у.т. Сложность разведки и разработки этих залежей связана прежде всего со значительной фациальной изменчивостью и литологической неоднородностью юрских отложений, что выражается в существенных изменениях фильтрационно-емкостных свойств продуктивных пластов по площади месторождений. Кроме того, юрские отложения залегают в зоне повышенных давлений и температур

на значительно больших глубинах (3,8–5 км), чем сеноманские и неокомские (1–1,3 км и 1,8–3,5 км соответственно), что обуславливает дополнительные затраты на бурение скважин и освоение продуктивных пластов.

Для повышения продуктивности скважин необходимо использовать буровые станки с верхним приводом и современную систему превенторов, позволяющих осуществлять вскрытие пласта на равновесии или депрессии. Нужны буровые растворы новых рецептур, эффективные перфорационные средства и жидкости глушения на углеводородной основе. Кроме того, требуется проведение лабораторных исследований для выбора оптимального комплексного воздействия на пласт с целью улучшения фильтрационных свойств коллекторов.

– Не планируете ли вы исследования в области разработки газогидратных залежей в многолетних мерзлых породах?

– На сегодняшний день только в пределах Западно-Сибирского бассейна, по нашей оценке, не разведано более 30 трлн куб. м газа. Поэтому всерьез заниматься проблемой газогидратных залежей в ближайшие десятилетия должны специализированные научные коллективы. У нас много работы по «традиционным» месторождениям.

– Если говорить о неразведанных запасах, то насколько вероятно, что в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке будут обнаружены газовые залежи, сопоставимые, например, с Заполярным месторождением?

– На сегодняшний день в пределах Восточной Сибири выявлено всего два уникальных по запасам месторождения – Чаяндинское и Ковьктинское. Что касается Заполярного, то таких гигантов и в Западной Сибири немного, а ведь эти две провинции несопоставимы по своему потенциалу. Скорее всего, в пределах Восточной Сибири будут еще открыты крупные и уникальные по запасам углеводородов месторождения, однако вряд ли они сравнятся с Заполярным.

## Экология

### – Какие работы по утилизации попутного нефтяного газа (ПНГ) вы проводите?

– В настоящее время по договору с ОАО «Томскгазпром» мы выполняем проект второй очереди газокompрессорной станции (ГКС) по утилизации попутного газа на Казанском НГКМ с поршневыми компрессорными установками на базе компрессора Atriel с газопоршневым двигателем Caterpillar. Первая очередь сдана в эксплуатацию в августе 2011 года. Помимо этого, мы проектируем установку комплексной подготовки газа и конденсата на том же Казанском НГКМ для осушки компримируемого ПНГ на ГКС первой и второй очереди строительства.

По проектам нашего института построены и более двух лет эксплуатируются КС-1 и КС-2 на ЦПС-1 и ЦПС-2 Уренгойского НГКМ с полным циклом подготовки ПНГ с центробежными компрессорами производства ОАО «СМНПО им. М. В. Фрунзе». Компрессорные станции вошли в пилотный проект «Утилизация попутного нефтяного газа на Уренгойском нефтегазоконденсатном месторождении» в рамках Киотского протокола.

Кстати, стоит вспомнить о традиционных системах розжига (при термической утилизации горючих газов и токсичных жидкостей). Как отечественные, так и зарубежные («бегущий огонь», электроразрядники и калильные свечи), эти системы недостаточно надежны, имеют короткий срок эксплуатации и требуют значительного времени для формирования стехиометрической смеси природного газа и кислорода. Поэтому возникает необходимость в газовых горелках, одна из которых должна гореть постоянно, потребляя при этом значительный объем добываемого газа: до 11 куб. м в час. Предварительная оценка потерь объема добытого газа при розжиге и эксплуатации одной горелки в течение года составляет более 100 тыс. куб. м.

– А как решить эту проблему?

– Мы разработали технологию дистанционного розжига факельных установок, суть которой в том, что в линии розжига создается детонационная волна и ее волны-сателлиты. Формирование таких волн-сателлитов позволяет одновременно инициировать горение во всех газовых горелках факельной установки или непосредственно в стволовой трубе. Соответствующие стационарные комплексы поставлены ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ», ООО «Уралойл», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Надым».

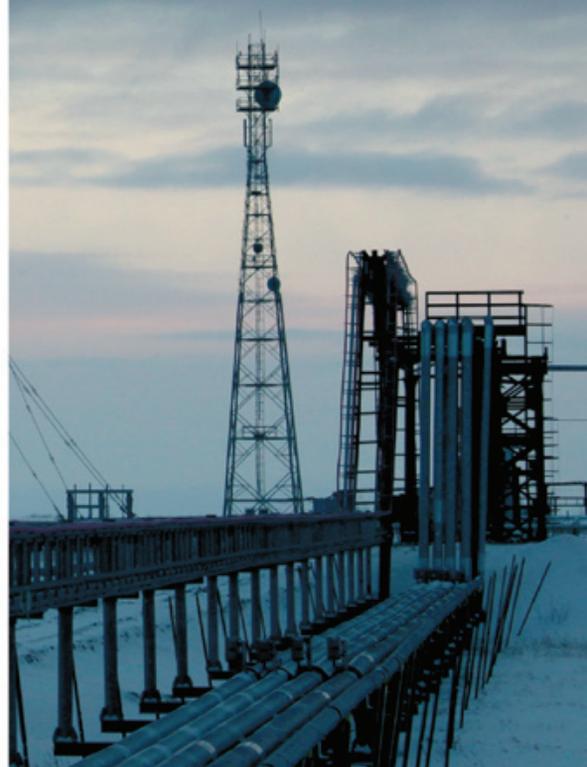
### – Какие работы выполнял ТюменНИИгипрогаз в рамках программы «Чистая вода Газпрома»?

– За 17 лет была исследована работа водоочистных сооружений на 27 объектах, расположенных в Надым-Пур-Тазовском регионе. В результате наши специалисты установили, что в подземных водах Тюменского Севера в концентрациях до 30 мг на куб. дм присутствуют соединения кремния, которые оказывают существенное влияние на процесс обезжелезивания воды. Поэтому для эффективной очистки подземных вод от соединений железа и марганца и получения токсикологически безопасной питьевой воды необходимо удалять соединения кремния до разрешенной концентрации.

В отделе комплексных технологий водоподготовки была разработана технология комплексной электрокоагуляционной подготовки воды. Вода, прошедшая очистку на наших станциях «Водопад», удовлетворяет всем требованиям СанПиН «Питьевая вода» и имеет нулевую токсичность по шкале эквитокс. Сегодня более 100 таких станций производительностью 5–8 тыс. куб. м в сутки успешно эксплуатируются на объектах нефтегазового комплекса и муниципальных образований в Западной Сибири и Дальневосточном регионе, из них 76 – в ОАО «Газпром».

Беседу вел Александр Фролов

- В связи со снижением добычи из сеномана и валанжина через несколько лет ацимровка станет для такого крупного предприятия, как «Газпром добыча Уренгой», основным источником эквивалентного объема извлекаемых полезных ископаемых



# Надежность ГТС

проанализировали участники конференции «Обслуживание и ремонт газонефтепроводов»

В октябре состоялась VI Международная конференция «Обслуживание и ремонт газонефтепроводов». Мероприятие проходило под руководством Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром» и ОАО «Оргэнергогаз». В конференции приняли участие 226 сотрудников из более чем 100 компаний, представляющих как российские, так и ведущие зарубежные газотранспортные предприятия, инженеринговые фирмы и научные институты.



Открыл конференцию начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа, член Правления ОАО «Газпром» Олег Аксютин. В своем выступлении он подчеркнул, что капитальный ремонт является одним из основных инструментов для поддержания технического состояния газотранспортной системы ОАО «Газпром» и обеспечения ее надежной эксплуатации. Олег Аксютин обратил внимание на тот факт, что капитальный ремонт постепенно приближается к капитальному строительству, поэтому необходимо совершенствовать и унифицировать проектную документацию. Кроме того, нужно активнее внедрять передовые технологии ремонта, использовать новые типы изоляционных покрытий, чтобы оптимизировать стоимость работ и срок службы объектов.

Начальник производственного отдела по эксплуатации магистральных газопроводов ООО «Газпром трансгаз Уфа» Руслан Дистанов заявил, что фактический ресурс работы участка газопровода после переизоляции трубы битумно-полимерными мастиками в трассовых условиях составляет 15 лет. Если же переизоляцию осуществлять на специализированных заводах, то срок эксплуатации трубы превышает 30 лет. Это связано с тем, что, работая под открытым небом, очень сложно выдержать необходимую технологию.

С ним согласился директор ЭАЦ «Оргремдигаз» ОАО «Оргэнергогаз» Ибрагим Велиюлин: «В результате заводской переизоляции трубу можно эксплуатировать вдвое дольше, чем после аналогичных работ в трассовых условиях. При этом стоимость этих работ практически одинакова. Кроме того, в заводских условиях можно сохранять и перерабатывать старую изоляцию, а на трассе ее просто выбрасывают».

В свою очередь начальник Управления по транспортировке газа и газового конденсата Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром» Александр Проскуряков отметил, что активное применение дефектоскопов позволяет выявлять дефекты газопроводов на начальном этапе и лучше планировать ремонтные работы.

Основной задачей конференции стала выработка механизмов обеспечения целостности объектов транспорта газа на базе глубокой экспертно-аналитической проработки информации о техническом состоянии объектов с учетом показателей риска и выбора оптимальных решений по их ремонту, обслуживанию, а также применению методов, позволяющих снизить затраты при производстве работ. Ключевыми темами обсуждения стали технологии и организация капитального ремонта линейной части магистральных газопроводов, продление их гарантийного срока работы, диагностика и новые технологии для изоляции магистральных газопроводов. На мероприятии было заслушано более 50 докладов.

Сергей Правосудов

# Уверенная победа

**МФК «Газпром-Югра» стал обладателем Международного Кубка обладателей кубков по мини-футболу**

В предыдущие годы турнир проходил в Италии, Испании, Сербии. Первым обладателем Кубка стал екатеринбургский МФК «Финпромко-Альфа», затем четыре раза победителями были испанские клубы «Эль-Посо», «Азкар Луго», «Аутос Лобелле» и «Интервью Фадеса». В этом году Кубок обладателей кубков по мини-футболу принимала Россия и главный приз достался газовикам Югорска.

МФК «Газпром-Югра» в этом году впервые стал обладателем Кубка России по мини-футболу и получил возможность у себя дома встретиться с сильнейшими зарубежными соперниками – «Марбо Интермеззо» (Сербия), «Тулпар» (Казахстан) и МАПИД (Беларусь).

В своем приветственном слове президент югорского клуба Павел Завальный отметил, что высокий статус этого турнира сомнений не вызывает, ведь в нем принимают участие лучшие игроки стран, которые в скором времени будут защищать спортивную честь своих государств на чемпионате мира по мини-футболу в Таиланде.

› Мини-футбольный клуб ТТГ, ныне «Газпром-Югра», был основан в 1993 году. Начиная с сезона 1995–1996 югорчане играют в высшем дивизионе российского мини-футбола. В 1996 году клуб из Югорска был близок к тому, чтобы завоевать Кубок России: в финальной игре в дополнительное время югорчане уступили столичной «Дине». В сезоне 2011–2012 команда показала свой лучший результат, став обладателем сразу двух крупных мини-футбольных наград – Кубка России и бронзы чемпионата страны.



Надо сказать, что в Югорске этот вид спорта занимает по популярности первое место как у болельщиков, так и у спортсменов-любителей – школьников, работников газовой отрасли и бюджетных организаций. Более того, многие здесь, несмотря на солидный возраст, не только не перестают играть в мини-футбол, но и продолжают участвовать в городских соревнованиях. Это относится и к самому Югорску, и к трассовым городам и поселкам компании.

Сражались клубы за обладание Международным Кубком обладателей кубков по мини-футболу по системе «каждый с каждым». В третий, завершающий, день хозяева турнира встретились с казахстанским «Тулпаром». В том же третьем туре играли МАПИД и «Марбо Интермеззо», над которыми «Газпром-Югра» со счетом 6:3 и 3:0 соответственно уже успел одержать победу.

События развивались стремительно. Сначала газпромовец Александр Копейкин забил «Тулпару» гол с дальней дистанции. Скоро и второй мяч после удара Дмитрия Лыскова оказался в воротах карагандинцев. Футболисты «Тулпара» стали контратаковать, но поразить цель не смогли.

Недолго табло информировало собравшихся о счете 2:0. Мощные удары Эдера Лимы поразили ворота команды из Казахстана еще двумя мячами. Автором пятого и шестого голов стал Павел Чистополов. Седьмой мяч за югорский клуб забил Рафаэль да Роса (Катата). Игрокам «Тулпара» счет размочить все-таки удалось: два гола соперникам забили Александр Довгань и Чингиз Есенаманов (7:2).

По результатам всех матчей МФК «Газпром-Югра» стал обладателем Кубка кубков. Второе место досталось обладателю Кубка Беларуси МФК «МАПИД», бронзовым призером турнира стал «Тулпар». Лучшим игроком был признан Павел Чистополов, а бомбардиром – пять забитых мячей – Эдер Лима.

**Иван Цуприков**



# Проектное финансирование: мода или необходимость?

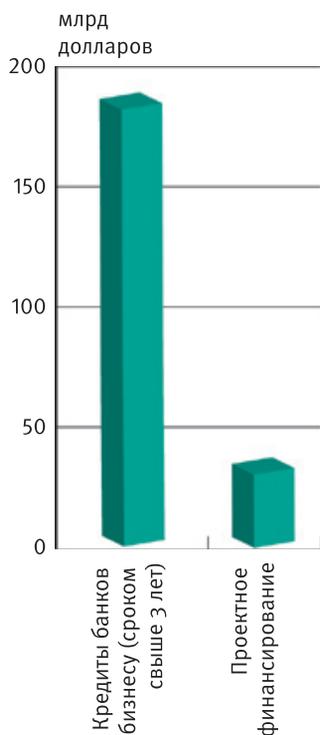
**М**ногим руководителям компаний приходится задумываться о том, с помощью каких инструментов и из каких источников привлечь финансовые ресурсы. Здесь речь идет не о краткосрочных потребностях для поддержания ликвидности, покрытия кассовых разрывов и выполнении рутинных торговых операций. Мы говорим о потребностях, связанных с капитальными вложениями, имеющими относительно длительные сроки окупаемости. В этой ситуации существует целый ряд возможностей: привлечение рискованного капитала в компанию (частное размещение акций, IPO, SPO), долговое финансирование – корпоративное финансирование, финан-

сирование под залог активов (и другие виды структурированного финансирования), различные промежуточные инструменты и, наконец, проектное финансирование (ПФ).

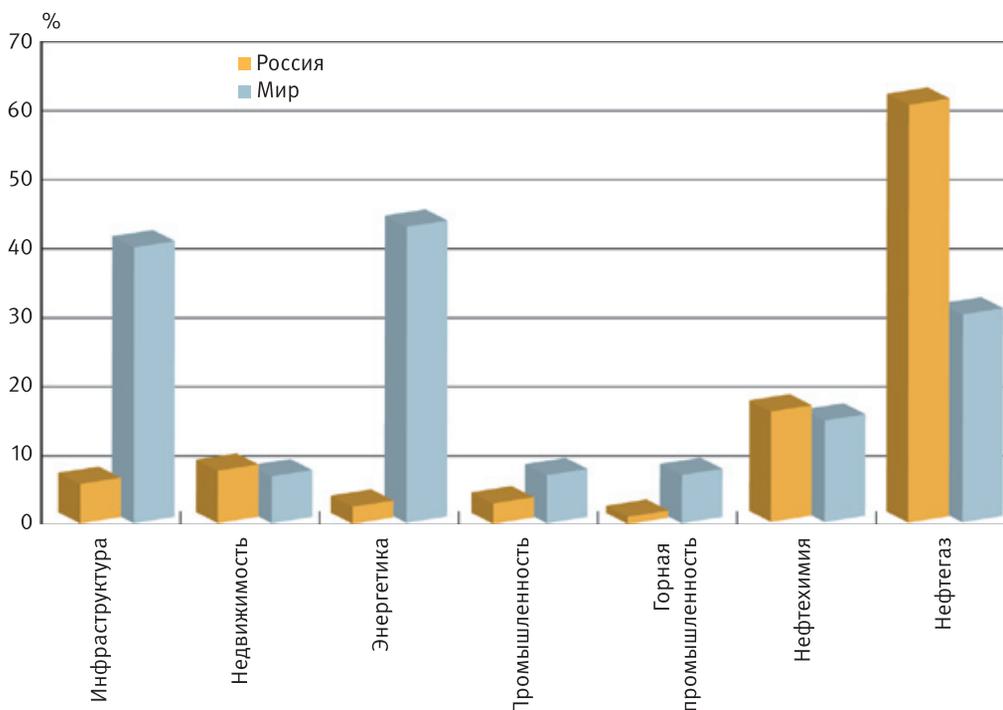
В последние годы в России проектное финансирование стало не только модным термином, но и реальным инструментом финансирования проектов. И хотя доля ПФ в кредитовании экономики России относительно невелика, вместе с тем его объемы стремительно растут.

Особенностью России является преобладание нефтегазового сектора как основной сферы использования ПФ, в то время как в мире традиционными секторами для ПФ являются инфраструктура и электроэнергетика.

**ПФ и долгосрочные кредиты в РФ**



**Сравнение объема ПФ по секторам: Россия и мир**



В целом в благоприятный год в мире реализуется не более 150 крупных сделок по ПФ на сумму от 500 млн долларов.

Проектное финансирование – это технология долгового финансирования инвестиционного проекта на основе его активов и экономической состоятельности, при этом возврат кредитов осуществляется за счет денежных потоков, создаваемых проектом. Риски принимаются различными участниками проекта, в том числе кредиторами, и/или покрываются контрактными обязательствами сторон и условными (избирательными) гарантиями спонсоров, то есть регресс на спонсоров ограничен.

Необходимо уточнить, в каких проектах целесообразно привлечение ПФ. Прежде всего речь идет об инвестиционных проектах с нуля (greenfield), предусматривающих использование проверенных технологий, а также в ряде случаев для реконструкции/модернизации/расширения таких проектов. Инновационные проекты ввиду высоких рисков – это скорее объект для венчурного финансирования.

Следует отметить, что весьма значительное влияние на возможность и ценовые условия использования ПФ может оказать привлечение одного или нескольких партнеров, имеющих рейтинг инвестиционного уровня и опыт реализации аналогичных проектов. Также при анализе рисков банки весьма позитивно оценивают участие государственных финансовых институтов в форме прямого кредитования либо предоставления любых форм обеспечения.

Распространена практика комбинирования корпоративного финансирования и ПФ с параллельным использованием двух инструментов. В таких случаях мы говорим о структурах с элементами ПФ.

Практика использования ПФ в крупных высокорисковых капиталоемких проектах, реализуемых через совместные проектные компании, показывает, что в большинстве случаев преимущества существенно перевешивают недостатки.

Помочь финансовому руководителю в принятии решения об использовании ПФ способны профессионалы. По сложившейся в индустрии практике основную часть

вознаграждения финансовый консультант получает как вознаграждение «за успех», то есть когда ПФ фактически уже привлечено, что не позволяет консультанту заниматься процессом ради процесса.

Поскольку при применении методов проектного финансирования источником обслуживания долга является выручка уже построенного и работающего предприятия, а срок кредита является длинным (как правило, от 10 лет), то необходимо с большой долей достоверности понимать экономические параметры проекта на всех стадиях его реализации – от проектирования до эксплуатации. В связи с этим крайне важны оценки структуры и размера затрат на стадии эксплуатации и гарантий сбыта производимой продукции. Степень точности долгосрочных прогнозов и наличие предварительных договоров как на обеспечение сырьем и материально-техническими ресурсами, так и на поставку продукции являются ключевыми факторами при принятии решения о начале реализации проекта. Необходимо отметить, что это важно и для собственников строящегося объекта (спонсоров), и для кредиторов.

После ввода проекта в эксплуатацию кредиторы проводят оговоренные сторонами тесты и получают необходимые независимые заключения, затем снимаются гарантии спонсоров, обеспечивающие их намерение довести его до проектной мощности. Этот момент называется финансовым закрытием ПФ. Потом большинство проектных рисков переходит кредиторам.

ОАО «Газпром» по праву можно назвать ведущей компанией в России по использованию ПФ. Данный механизм применялся при реализации крупнейших международных проектов: «Сахалин-2» (добыча газа, производство СПГ), «Северный поток» (транспорт), «Южно-Русское» (добыча газа).

ОАО «Газпром» расширяет возможности ПФ и использует его для реализации проектов на территории РФ. А именно: в июле 2011 года был подписан приказ об определении стопроцентного дочернего предприятия ОАО «Газпром» – ООО «Газпром инвестпроект» (ГИП) – уполномоченной организацией, обес-

#### › Критерии рассмотрения ПФ как одного из основных методов финансирования проекта:

- есть возможность (или необходимость) выделить активы проекта, отделить его денежные потоки;
- проект планируется реализовать совместно с партнерами (которые будут вкладывать рисковый капитал); в этом случае в качестве проектной компании создается совместное предприятие;
- проект сложный и капиталоемкий, есть необходимость разделить риски;
- нежелание перегружать баланс, необходимость резервирования этого ресурса для других проектов;
- стоимость проектного финансирования в ряде случаев может быть ниже стоимости корпоративного долга; как правило, это достижимо, если

в проекте участвуют партнеры, покупатели, подрядчики с более высоким рейтингом, чем у основного спонсора;

- потенциально доступная ликвидность для ПФ больше, чем для корпоративного финансирования, например, когда рынок корпоративных заимствований ограничен (низкий рейтинг спонсора, кризис на финансовом рынке), а в проекте используется много поставок оборудования и услуг из развитых стран, что открывает возможность привлечения связанных экспортных кредитов Агентств экспортного кредитования (АЭК);
- проект с длительным сроком окупаемости. Сроки кредитов ПФ могут быть больше, чем сроки корпоративного финансирования; для ПФ существуют специфические источники, например АЭК;

- необходимость улучшить экономику через эффект экономического рычага (увеличение доходности на вложенный собственный капитал (RoE), высвобождение собственных средств для других инвестиционных возможностей и получение дохода от них);
- нужен «знак качества» для проектных решений. Инвестиционное решение о реализации либо покупке доли в проекте может зависеть от возможности привлечения ПФ. Приход кредиторов ПФ в проект – это подтверждение его «качества», того, что он правильно структурирован и риски его реализации являются приемлемыми для ведущих финансовых институтов;
- структура рынка и законодательные нормы позволяют выделить и заложить актив, тарифы обеспечивают окупаемость и т. д.



› **Основные требования международных кредиторов к проекту, реализуемому в российских условиях либо с российским партнером:**

- наличие средств и готовность спонсоров внести рисковый капитал в сумме не менее 30% стоимости проекта, причем он, как правило, должен быть внесен опережающими темпами, до поступления средств ПФ;
- наличие кредитного рейтинга (финансовое состояние) участников проекта на уровне, приемлемом для кредиторов. В основном речь идет об участниках, покрывающих риски: спонсорах, которые предоставляют

- так называемые гарантии завершения строительства, и покупателях продукции, которые являются источником выручки для проекта;
- прозрачность – готовность к раскрытию коммерческой информации кредиторам;
- строительный контракт надлежащего качества (желательно ЕРС, то есть «под ключ», с высокой степенью ответственности подрядчика за соблюдение сроков и сметы);
- соблюдение экологических стандартов – если в проекте не соблюдены так называемые принципы экватора, многие кредиторы не могут даже рассматривать проект.

› **Недостатки проектного финансирования:**

- относительно высокая стоимость и длительные сроки подготовки, в основном связанные с необходимостью получения экспертных заключений независимых консультантов;
- некоторое ограничение гибкости в принятии решений спонсорами: наличие дополнительной стороны – кредиторов, которые могут влиять на бизнес-поведение заемщика и с которыми необходимо согласовывать некоторые шаги (например, расширение проекта и привлечение дополнительного кредита);
- риск того, что актив может быть отчужден кредиторами как бенефициарами обеспечения в случае нарушения обязательств заемщика (хотя этот сценарий можно считать крайне

- маловероятным, так как финансовые институты в большинстве случаев не могут эффективно использовать актив);
- спонсоры как инвесторы и участники контрактной цепочки вынуждены покрывать некоторые риски и предоставлять гарантии (в основном условные и не носящие финансового характера) для доведения контрактной структуры до «кредитного качества» или покрытия обязательств некредитоспособных участников структуры;
- наличие обязательств по должному оформлению и поддержанию залогов, предоставлению отчетности, выполнению процедур, поддержанию контрактной структуры и т. д. дополнительно и перед кредиторами проекта.

› **Закрытые сделки ОАО «Газпром» с применением методов проектного финансирования:**

- 1-я фаза финансирования проекта «Сахалин-2» на сумму 5,3 млрд долларов (июнь 2008-го);
- 2-я фаза проекта «Сахалин-2» на сумму 1,4 млрд долларов (октябрь 2009-го);
- 1-я фаза проекта «Северный поток» на сумму 3,6 млрд евро (март 2010-го);

- 2-я фаза проекта «Северный поток» на сумму 2,5 млрд евро (март 2011-го);
- финансирование проекта освоения Южно-Русского месторождения на сумму 1,1 млрд евро (май 2011-го);
- финансирование проекта строительства олимпийского объекта – Адлерской ТЭС – 19,450 млрд рублей (ООО «Газпром инвестпроект», сентябрь 2010-го).

печивающей реализацию проектов Группы «Газпром» на территории Российской Федерации и ближнего зарубежья с использованием методов проектного финансирования. В качестве успешного примера деятельности ГИП можно привести проект строительства Адлерской ТЭС – ключевого объекта энергетической инфраструктуры Сочинской олимпиады. ГК «Внешэкономбанк» предоставила ГИП кредит на сумму 19,45 млрд рублей сроком на 15 лет на принципах ПФ. Срок ввода электростанции – декабрь 2012 года.

Сейчас ГИП работает над такими проектами, как строительство ТЭС для Оренбургского гелиевого и газоперерабатывающего заводов и ряда других электростанций, автономная газификация Курганской области средствами СПГ, освоение Бухаровского газоконденсатного месторождения в Свердловской области и реализация потребителям области компримированного газа и т. д.

При этом считаем необходимым подчеркнуть, что использование ПФ практически невозможно для стратегически важных инвестиционных проектов, поскольку его организация является длительным (порядка 1,5–2 лет) и структурно сложным процессом. Проект должен «упаковываться» с учетом требований финансовых институтов-кредиторов. Сегодня на финансовом рынке проекты сравниваются между собой, и любое отличие от проекта-аналога может привести к сложностям организации ПФ. Спонсоры стремятся учитывать требования ПФ с момента возникновения бизнес-идеи.

Наработанный ОАО «Газпром» и его дочерними предприятиями опыт уже сейчас активно перенимается российскими и зарубежными заемщиками. Вместе с тем мы остаемся безусловными лидерами таких сложных финансовых технологий, как ПФ.

**Игорь Голенищев**,  
начальник Управления долгового и проектного финансирования  
Финансово-экономического  
департамента ОАО «Газпром»,  
генеральный директор  
ООО «Газпром инвестпроект»  
**Руслан Вазетдинов**,  
исполнительный директор  
ООО «РБПФ Проектное  
финансирование»



Ключи. Собственность.  
Новогодние Условия.

28  
Б. АФАНАСЬЕВСКИЙ

ГОТОВЫЙ ДОМЪ

в переулках Арбата

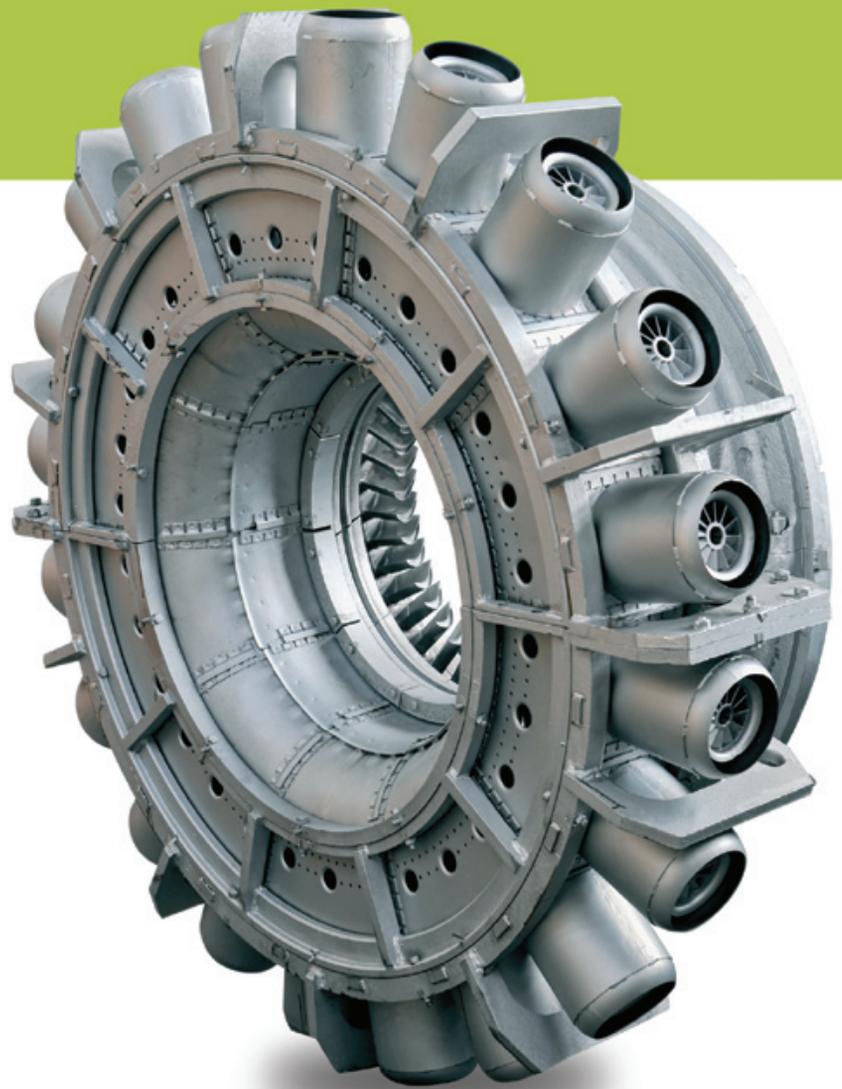
(495) 22-888-00  
[www.afanasievsky.ru](http://www.afanasievsky.ru)



# Второе дыхание турбины

На вопросы журнала отвечает директор по развитию высокотехнологичных активов ГК «Ренова», генеральный директор ЗАО «РОТЕК», Председатель Совета директоров ЗАО «Уральский турбинный завод» Михаил Лифшиц

**М**ихаил Валерьевич, известно, что Уральский турбинный завод (УТЗ) уже полвека сотрудничает с газовой промышленностью. По каким направлениям сейчас развиваются партнерские отношения? Какова доля «Газпрома» в портфеле заказов завода? – Вы были правы, когда упомянули о многолетнем опыте совместной работы УТЗ с газовой отраслью, поскольку еще в 1960-е годы на предприятии было создано КБ по газовым



турбинам. Тогда же начался выпуск первых газоперекачивающих агрегатов (ГПА) ГТ-6–750 мощностью 6 МВт. Затем были разработаны газовые турбины мощностью 16 и 25 МВт. Всего на промыслах и объектах Единой системы газоснабжения было установлено 288 ГПА (подавляющее большинство – ГТ-6–750) производства нашего завода совокупной мощностью 1830 МВт.

В настоящее время мы продолжаем взаимодействовать с «Газпромом» по данному направлению, но хочу отметить,

- Одно из ключевых наших направлений в энергетическом секторе – апгрейд самых ходовых моделей паровых турбин **на 100 и 250 МВт**, выпущенных в советское и постсоветское время

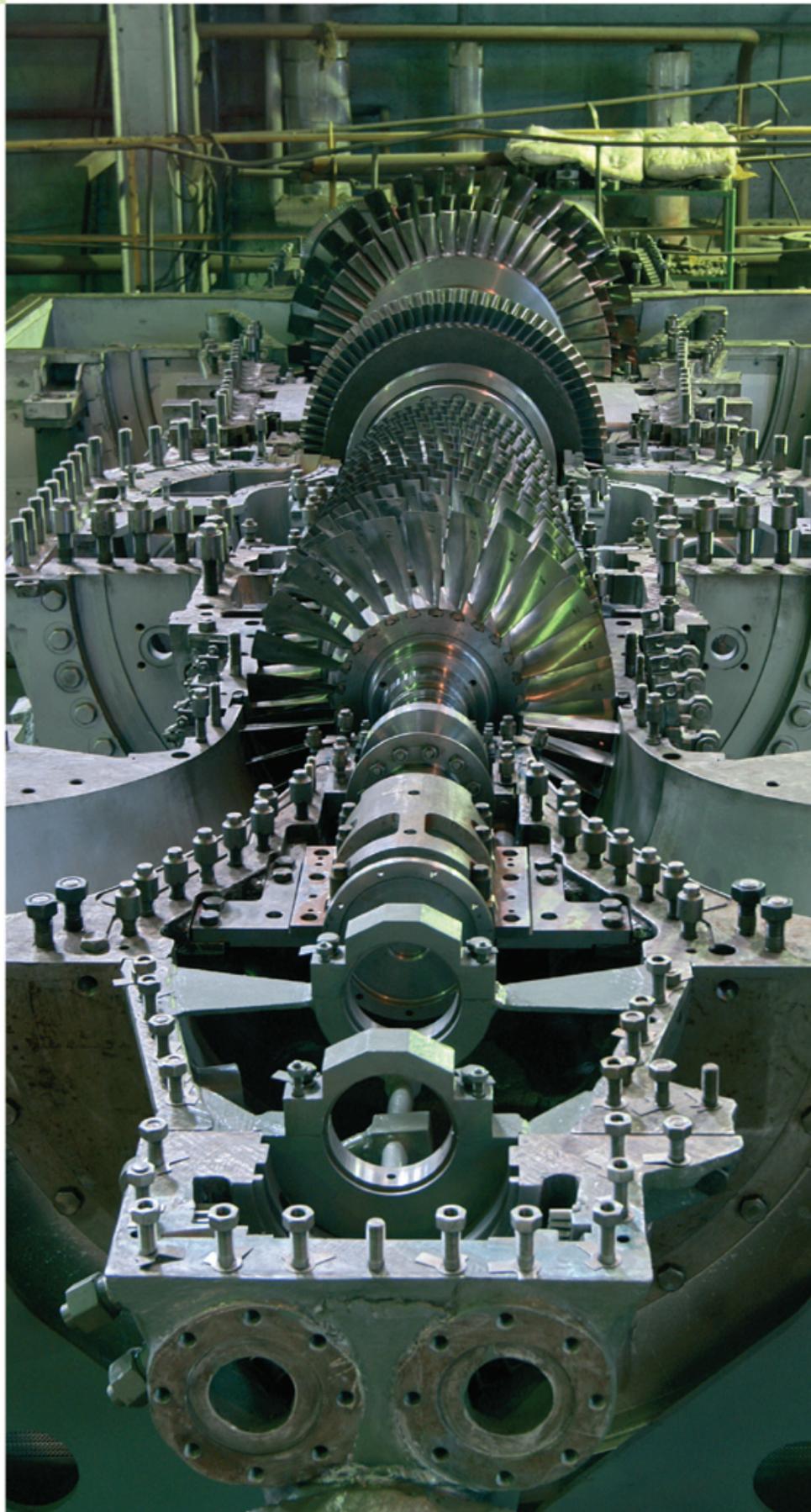


что сейчас наш основной партнер в Группе «Газпром» – генерирующие компании, которые входят в холдинг «Газпром энергохолдинг», и, соответственно, основная тема партнерских отношений – электроэнергетика. Поэтому если рассматривать только сотрудничество по газовой тематике, то доля «Газпрома» в общем портфеле заказов составляет не более 5%, если же брать и электроэнергетические проекты, то она возрастает примерно раза в три.

– Хорошо, давайте сначала коснемся традиционной сферы сотрудничества, а потом поговорим об электроэнергетике. Какие связанные с ГПА проекты УТЗ реализует совместно с «Газпромом»? Есть ли у предприятия планы по модернизации и повышению надежности эксплуатируемых сейчас агрегатов?

– Здесь, как мне представляется, надо разделить то, что мы имеем сейчас, и то, что планируем. На сегодняшний день в реализации находится совместный с ОАО «Искра-Турбогаз» контракт на модернизацию трех турбоагрегатов ГТН-6, установленных на дожимной компрессорной станции №3 (месторождение Медвежье) ООО «Газпром добыча Надым». В дальнейшем ожидается модернизация еще девяти наших ГПА на этом месторождении. Отмечу, что опыт работы дожимных компрессорных станций на Медвежьем показывает высокую степень надежности произведенных нами машин в сложных климатических условиях, включая случаи частичных подвижек свайных оснований под агрегатами.

Теперь о том, что касается будущего. Вы спрашиваете о повышении надежности ГПА. Что касается наших маленьких (то есть в 6 МВт) турбин, то там повышать нечего. Потому что надежнее, по-моему, промышленность ничего не видела. При сильно перетяжеленном корпусе, имеющемся КПД и достаточно низкой температуре внутри турбины она в таких режимах будет вращаться всегда. В данном вопросе задачу мы ставим себе по-другому – апгрейд этих



машин. Иными словами, применяя новые материалы и меняя аэродинамику и газодинамику внутри машины, мы планируем поднять температуру, давление и КПД (выше 30%). В следующем году мы представим нашу разработку «Газпрому».

**– Вы готовы осуществить модернизацию всех ваших агрегатов, эксплуатируемых «Газпромом»?**

– В принципе да, если таково будет желание заказчика. Но пока об этом говорить рано, поскольку впереди еще много работы. Ведь речь идет о том, чтобы прийти на рынок, по сути, с новым продуктом, за который было бы не стыдно. И еще необходимо удержаться в рамках разумных затрат. Понятно, что, когда мы применяем материалы, которые работают при нужных температурах, экономика проекта начинает кусаться. Требуется найти оптимальное соотношение цены и качества.

### Полный апгрейд

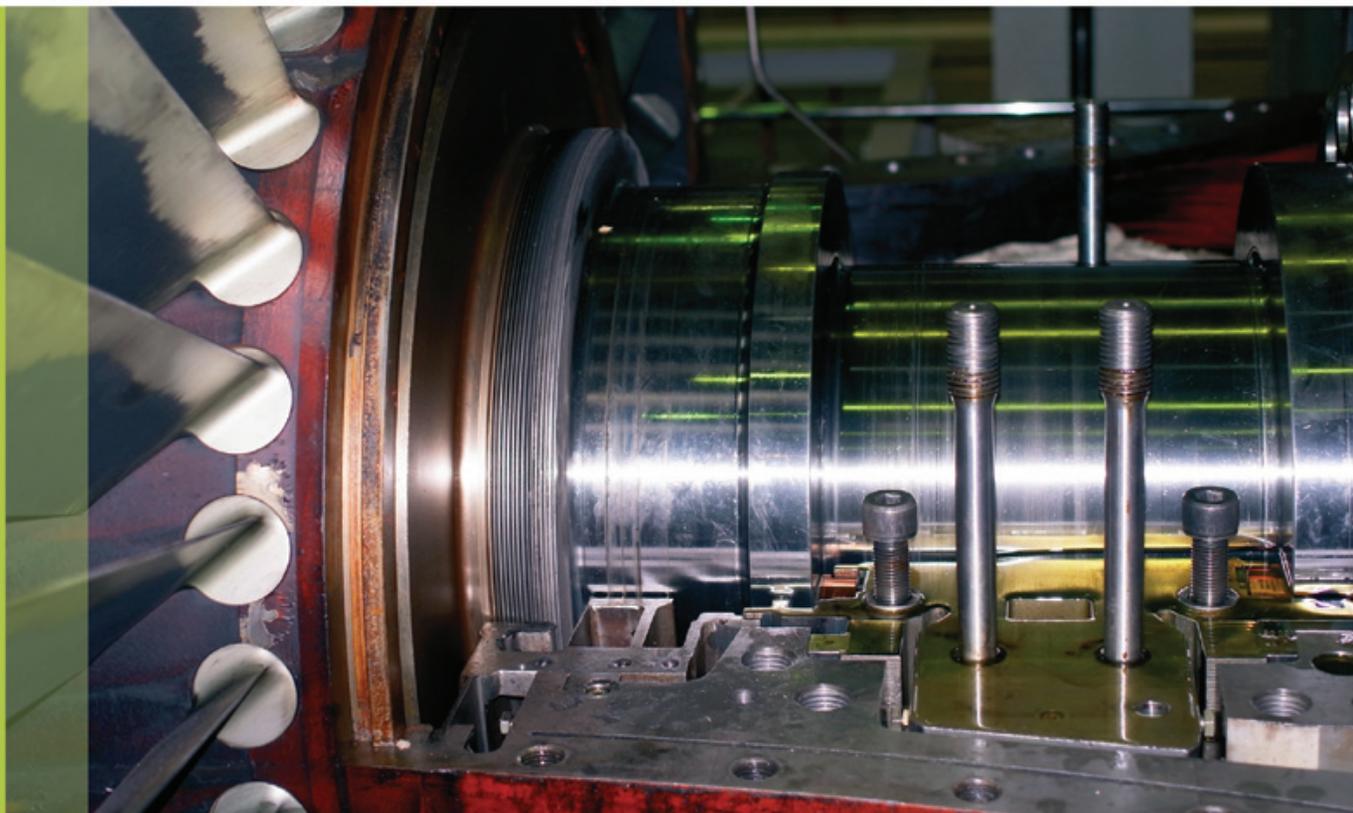
**– Давайте перейдем к сотрудничеству с генерирующими компаниями Группы «Газпром».**

– В рамках электроэнергетики мы работаем с «Газпромом» по нескольким проектам, но у нас в планах серьезное расширение масштабов сотрудничества. Начну по порядку. Одно из ключевых наших направлений в энергетическом секторе – апгрейд самых ходовых моделей паровых турбин на 100 и 250 МВт, выпущенных в советское и постсоветское время.

Это очень интересная идея, учитывая, что только паровых турбин Т-100 на российских электростанциях эксплуатируется порядка 200 штук. То есть даже тогда, когда будут реализованы все проекты ДПМ, которые предполагают ввод новых генерирующих мощностей, таких турбин всё равно останется больше всего. А значит, у всех «генераторов» рано или поздно возник-

нет вопрос – то ли выводить эти турбины и строить новые, то ли, проведя серьезную модернизацию, продлить им ресурс. Еще надо иметь в виду, что второй вариант потребует вдвое меньше затрат.

Поэтому мы поставили себе задачу – разработать план модернизации таких турбин, удержавшись в том же самом формфакторе, на том же фундаменте, с теми же принципиальными гидравлическими, паровыми и электрическими схемами. Что радует – мы с этой задачей справились и теперь предлагаем свои решения заказчику как на «сотую» турбину, так и на Т-250 (самая мощная на сегодняшний день турбина, выпускаемая УТЗ). Во втором случае решение по модернизации является совместной разработкой с Alstom, в партнерстве с которой наша компания получила уникальный опыт, так как мы не формировали никаких СП, работая в рамках подписанного





соглашения. Французская инженеринговая группа прожила в нашем КБ почти полгода, и в итоге мы подготовили для ОАО «Мосэнерго» красивый проект «Модернизация турбин Т-250», поскольку на ТЭЦ этой генкомпании эксплуатируется 19 таких машин.

– **То есть «Мосэнерго» уже обозначило вам свои пожелания?**

– Нет, тут дело в другом. Есть техническое понятие ресурса, и есть конкретный фактор, что ресурс этих турбин в соответствии со сроком их службы подходит к завершению, причем у четырех-пяти турбин – уже в следующем году. Через год – еще у нескольких, и так далее. Соответственно, как производители оборудования, мы должны иметь что предложить заказчику – чтобы это было не простым ремонтом, не бесконечными бюджетными «починялками».

Наш апгрейд дает новый ресурс на 200 тыс. часов, как и положено. Значительно увеличивается при этом и межремонтный ресурс. Срок капитального ремонта в новом формате будет через 100 тыс. часов, тогда как до этого было порядка 40 тыс. Также возрастает КПД проточной части по цилиндрам где-то от 4 до 7%.

– **А когда вы планируете начать работу по этим проектам?**

– «Мосэнерго» сейчас просчитывает экономику, рассматривая разные варианты апгрейда, поскольку мы предлагаем три версии решения данной задачи. Например, можно увеличить мощность турбины до 330 МВт, но это уже более глубокая и более затратная работа. Словом, всё зависит от заказчика. Надеюсь, что в следующем году здесь будут какие-то подвижки.

При этом мы прекрасно отдаем себе отчет в том, насколько сложно принять такое решение. Ведь я не открою секрета, если скажу, что российским «генераторам» государство не создает никаких стимулов для модернизации оборудования. У нас ведь как получается: если мы строим новый блок по ДПМ, то государство и гарантирует, и стимулирует, и всё у нас хорошо.

А вот если мы получаем тот же мегаватт от модернизации существующего блока, то он никому не нужен и делать его невыгодно. На мой взгляд, это неправильно, и поэтому совершенно справедливо, что энергокомпания не первый год добиваются принятия некой стратегии или программы по модернизации действующих мощностей. Такая задача представляется более актуальной, чем даже строительство новых энергообъектов.

Возвращаясь же к «Мосэнерго», скажу, что не надо представлять ситуацию так, будто мы направили предложения и сидим, ждем у моря погоды. Нет, мы находимся с нашими коллегами в постоянном диалоге, выполняем работы в рамках действующих контрактов. Например, провели инспекцию горячего тракта газовых турбин Siemens V 94.2. Поясню, что инспекция – это не просто пришли и посмотрели, как всё работает. Она включает в себя, если есть такая необходимость – и замену отдельных компонентов – лопаток, теплового экрана или камеры сгорания, и ремонтные работы.

### **ПИТЕРСКАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ**

– **Вы сказали, что у вас есть предложения по апгрейду Т-100?**

– Да, и по данному проекту мы уже сотрудничаем с ТГК-1, которая, как и «Мосэнерго», входит в группу «Газпром энергохолдинг». Еще в 2009 году мы провели модернизацию турбины Т-100–130 на Выборгской ТЭЦ. А в этом году завершили работы по апгрейду паровой турбины Т-100/120–130–4, установленной на Автовской ТЭЦ. В рамках договора Уральский турбинный завод модернизировал проточную часть турбины с заменой роторов низкого и среднего давления и установкой сотových уплотнителей. В результате проведенной модернизации продлен срок службы оборудования еще на 200 тыс. часов и улучшены технико-экономические показатели оборудования.

К разговору о сотрудничестве с ТГК-1 добавлю, что в 2009 году на Василеостровской ТЭЦ мы поста-

вили паровую турбину Т-50/60–8,8, что позволило увеличить мощность этой электростанции более чем на треть. Данная турбина является принципиально новой собственной разработкой УТЗ, поскольку раньше одноцилиндровых турбин завод не делал. Она спроектирована в габаритах, позволяющих устанавливать ее в существующие ячейки в машинных залах с максимальным сохранением строительных конструкций.

Кроме установки и модернизации турбин, у нас с ТГК-1 подписан крупный контракт на долгосрочное обслуживание газовых турбин Ansaldo V 64.3, эксплуатируемых компанией. Услуги по долгосрочному сервису не только паровых, но и газовых турбин – это новое направление в нашей работе. Интегратором всех процессов здесь обычно выступает управляющий холдинг РОТЕК, он же привлекает к этой работе такой известный международный концерн, как Sulzer Turbo Services. В декабре прошлого года он подписал с УТЗ соглашение о локализации в России сервиса газовых турбин. Совместная работа будет проводиться в интересах как электроэнергетической, так и газовой отрасли. Я имею в виду модернизацию ГПА, о чем уже шла речь выше.

Кстати, если говорить о сервисе, то мы в составе РОТЕК создали одну интересную вещь – высокотехнологичный центр удаленного мониторинга турбин. Иначе говоря, мы удаленно подключены к системе управления, турбина обвешана дополнительными датчиками, которые считывают информацию, касающуюся температуры, давления, вибрации и т.д. Необходимость установки такой системы во многом связана с дефицитом квалифицированных кадров на отечественных электростанциях, которые отвечали бы за техническое состояние турбоагрегатов. Удаленный мониторинг существенно снижает необходимость поиска специального персонала для каждой ТЭЦ или ГРЭС.

Беседу вел **Николай Хренков**

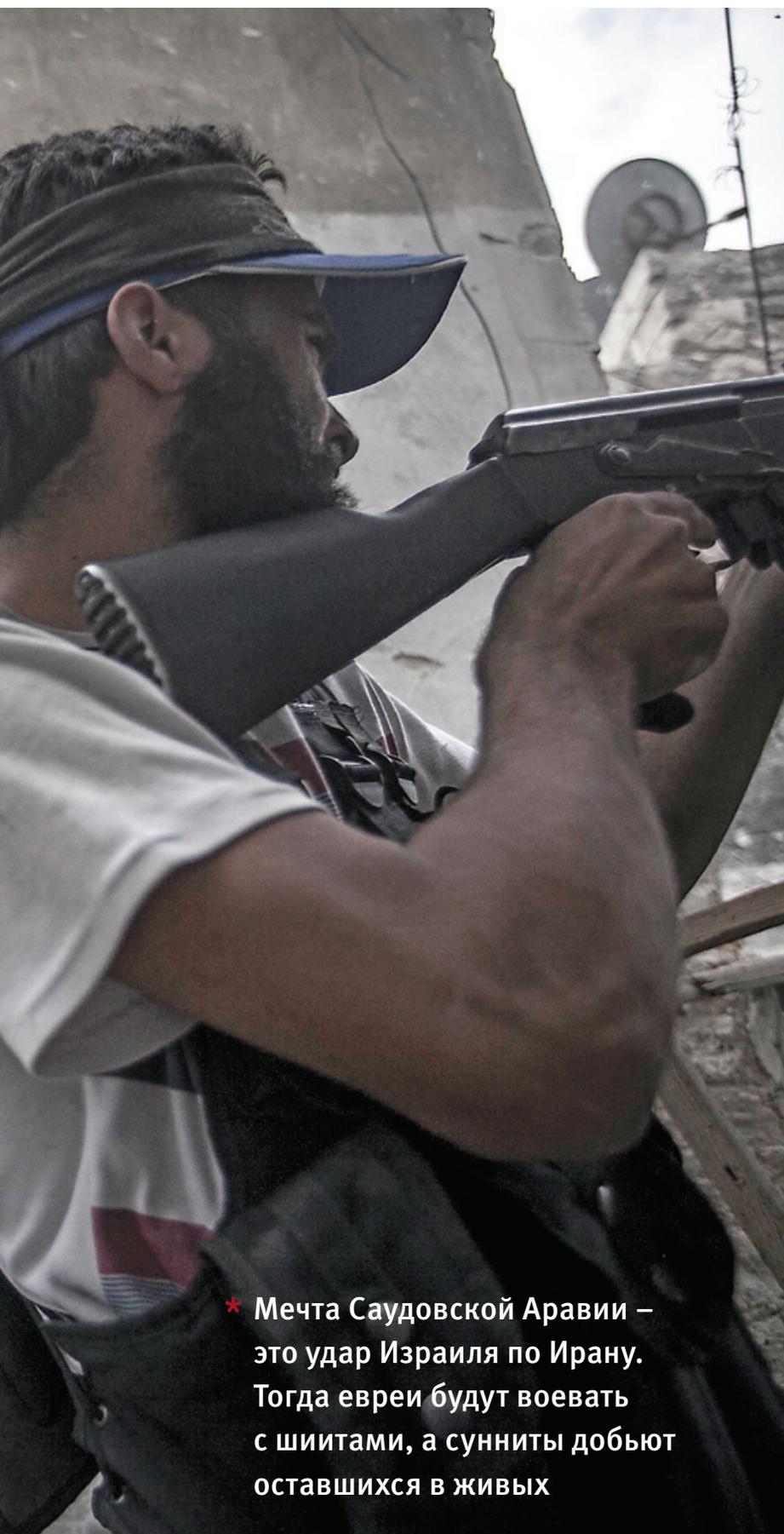
# ВОЙНА ВСЕХ ПРОТИВ ВСЕХ



На вопросы журнала отвечает президент Института Ближнего Востока Евгений Сатановский

**— Евгений Янович, в чем причины конфликта в Сирии и чем он может завершиться?**  
— Главная причина заключается в стремлении суннитских монархий – Саудовской Аравии и Катара – «переформатировать» Ближний Восток и создать фактически новый халифат. Ключевым их противником является главный союзник Сирии – шиитский Иран, поэтому попытка свержения Башара Асада в Сирии направлена против Ирана.





\* Мечта Саудовской Аравии – это удар Израиля по Ирану. Тогда евреи будут воевать с шиитами, а сунниты добьют оставшихся в живых

Кроме того, в последнее время активно проявляется имперские амбиции Турции. Эта страна стала основной базой подготовки боевиков для отправки в Сирию. Гражданская война в Сирии вполне вероятно может закончиться распадом этой страны. Напомню, что еще в 1930-е годы единой Сирии не существовало, французы слепили ее из нескольких квазигосударственных осколков. За несколько десятилетий от начала формальной сирийской государственности до прихода к власти Хафеза Асада (в 1970 году) в Сирии было 25 государственных переворотов. Не секрет, что и в первые несколько лет правления отца нынешнего главы Сирии в этой стране шла гражданская война. Поэтому не исключено, что гражданская война в Сирии растянется надолго и страна превратится в зону конфликта этнических и религиозных общин. История показывает, что демократия на Ближнем Востоке означает право большинства перебить меньшинство. Это очень пугает сирийских алавитов, других шиитов и христиан. Именно поэтому Башара Асада сегодня поддерживает большинство населения, так как в случае его ухода начнется хаос и война всех против всех.

### **ПРОБЛЕМА КУРДОВ**

– Как это может отразиться на соседней Турции?

– Турцию это, безусловно, дестабилизирует. Очевидно, что глава Турции Реджеп Тайип Эрдоган рассчитывал на легкую победу в Сирии, но этого пока не происходит. Конфликт с Сирией привел к значительным экономическим и политическим потерям Турции. Этой стране пришлось размещать у себя около 100 тыс. сирийских беженцев и расселять в своих отелях боевиков-исламистов для отправки в Сирию. Бои в приграничных районах привели к обстрелам турецкой территории, потере разведывательного самолета и т.д. Ухудшение отношений с Сирией и Ираном обострило проблему сепаратизма турецких курдов. Руководство Рабочей партии Курдистана – это сирийские курды, и они легко могут взорвать обстановку в Турции.

– Появится ли на карте новое государство – Курдистан?

– Это вполне вероятно. Курды компактно проживают на территории Турции, Ирака, Сирии и Ирана. Больше всего их в Турции. Иракский Курдистан уже фактически стал независимым государством. У него есть свои вооруженные силы – «пешмерга», флаг, паспорта на курдском языке и т.д. Руководители этого полугосударственного

образования не объявляют о своей независимости открыто, поскольку опасаются вторжения турецкой армии и не соглашались с США. Аналогичный процесс образования курдского государства происходит на территории Сирии. Наиболее остро проблема курдов стоит в Турции, где много лет идет гражданская война, в которой погибло более 40 тыс. человек. В Турции курды – это граждане второго сорта: им законодательно запрещено даже пользоваться своим алфавитом и на государственном, и на муниципальном уровнях. Не секрет, что Севрский мирный договор 1920 года предусматривал создание независимого Курдистана, но он был успешно похоронен Ататюрком, и поэтому проблема курдов не снята с повестки дня. Сегодня Турция – член НАТО, и ее армия занимает в этой организации второе место по численности после США. Но если Турция начнет рассылаться, армия ей вряд ли поможет. Мы помним, что никакая армия не смогла спасти СССР от распада.

**– Перспективы единого Ирака тоже оказываются под большим вопросом?**

– Фактически единого Ирака нет. Курдистан считает себя в лучшем случае членом конфедерации Ирак, но никак не частью унитарного государства. О независимости говорят и в Басре. Ирак находится в состоянии вялотекущей гражданской войны между разными группировками шиитов, суннитов и курдов. Удержать единство страны может только новый диктатор типа Саддама Хусейна, но пока его нет, борьба за власть и ресурсы будет продолжаться.

## **Нестабильность Аравии**

**– Удастся ли сохранить стабильность в своих странах суннитским монархиям Саудовской Аравии и Катара?**

– Они думают, что им удастся остаться островком спокойствия в мире хаоса. Ведь они посылают своих исламистов воевать в другие страны, а в случае победы помогают их местным союзникам на выборах в парламенты. Для спокойствия аравийских монархий это намного лучше, чем возвращение моджахедов домой после афганской войны с СССР. Тогда воины ислама стали задаваться вопросом: почему, в то время как они проливали кровь в боях с неверными, руководство их страны поставляло неверным нефть? Не секрет, что во главе Саудовской Аравии стоят очень старые люди. Очередной король приходит к власти в районе 80 лет и имеет полный букет заболеваний. Старый, безумно богатый человек, которому осталось жить несколько лет, хочет оставить о себе память в истории, изменив окружающий его мир.

Катар – это страна, в которой проживают 300 тыс. граждан и 1,5 млн бесправных гастарбайтеров. При этом она занимает третье место в мире по запасам природного газа. Многомиллиардный финансовый ресурс разжигает амбиции эмира Катара Хамада бин Халифа Аль Тани, который пришел к власти в 1995 году в результате путча, свергнув своего батюшку. И вот у него появляется самый популярный в исламском мире телеканал «Аль-Джазира», и Доха становится ведущим авиатранспортным центром Ближнего Востока. На территории Катара расположена крупнейшая американская военная база в регионе, что обеспечивает руководству страны военную поддержку со стороны США. Одновременно эмиру Катара удастся фактически контролировать ближневосточную политику Франции. Саудовская Аравия и Катар уверены, что близится война с Ираном,

## **\* Задача России – дистанцироваться от ближневосточных конфликтов. Вкладывать деньги в долгосрочные проекты в революционных регионах – большой риск**

поэтому они и пытаются превентивно вывести из игры иранских союзников, в первую очередь Сирию. Россия же и Китай, обжегшись на Ливии, не хотят поддерживать агрессию НАТО в отношении Сирии.

Однако Иран также может попытаться подорвать стабильность на Аравийском полуострове. Ни для кого не секрет, что большинство населения Восточной провинции Саудовской Аравии (где сосредоточены основные запасы нефти) составляют шииты, которые тесно взаимодействуют с Ираном. Они уже несколько раз поднимали восстания. Кроме того, на юге Саудовская Аравия граничит с нестабильным Йеменом, где на небольшой территории проживают 25 млн человек (в Саудовской Аравии – 28 млн). ВВП на душу населения в Йемене ниже, чем в Саудовской Аравии, в 10 раз (2,5 тыс. долларов против 25 тыс.). Более трети населения Йемена живет менее чем на два доллара в день и постоянно голодает. Кроме того, Йемен испытывает катастрофический дефицит пресной воды. Эти факторы толкают жителей Йемена в Саудовскую Аравию, что не вызывает восторга у населения этой страны. А если учесть, что в Йемене очень сильны позиции близких к «Аль-Каиде» исламистов (число прошедших Афганистан и Ирак ветеранов «джихада» превышает 60 тыс. человек), то спокойствия в южных регионах Саудовской Аравии ожидать не приходится. Тем более что рядом находится Бахрейн, где большинство населения составляют шииты, а правит ими суннитская династия. Прошлогоднее восстание в Бахрейне подавила армия Саудовской Аравии.

Как у нас шутят, у Саудовской Аравии и Ирана расхождение только по земельному вопросу: кто кого первый закопает. Мечта Саудовской Аравии – это удар Израиля по Ирану. Тогда евреи будут воевать с шиитами, а сунниты добьют оставшихся в живых. Если этот план не сработает, то вопрос о существовании Саудовской Аравии встанет весьма остро.

## **Роль Израиля**

**– Почему же тогда власти Израиля регулярно говорят о своем намерении нанести удар по иранским ядерным объектам?**

– Дело в том, что к власти в Иране пришли люди, которые непрерывно говорят о необходимости уничтожения Израиля. Это произошло после избрания президентом Ирана Махмуда Ахмадинежада, когда начались празднования Дня Иерусалима со сбором в Тегеране всех антиизраильских сил планеты. Иран стал активно снабжать ракетами «Хезболлу» и ХАМАС, которые атакуют ими израильские населенные пункты. Ядерная программа в Иране развивается с 1970-х годов. Но ранее Израиль мог не опасаться применения ядерного оружия со стороны Ирана, а теперь это может случиться. Борьба с Израилем – это стержень современной иранской идеологии. Когда Израиль уничтожил ядерные объекты в Ираке в 1981 году, это осудили все, в том числе и США. Но если бы этого не было, то Саддам Хусейн завоевал бы

Кувейт, обладая атомной бомбой. И кто бы посмел его тронуть? Если атомная бомба появится у Ирана, следом за ним пойдут Саудовская Аравия, Турция, Япония, Бразилия, Аргентина и т. д.

**– Будет ли новая война между Египтом и Израилем?**

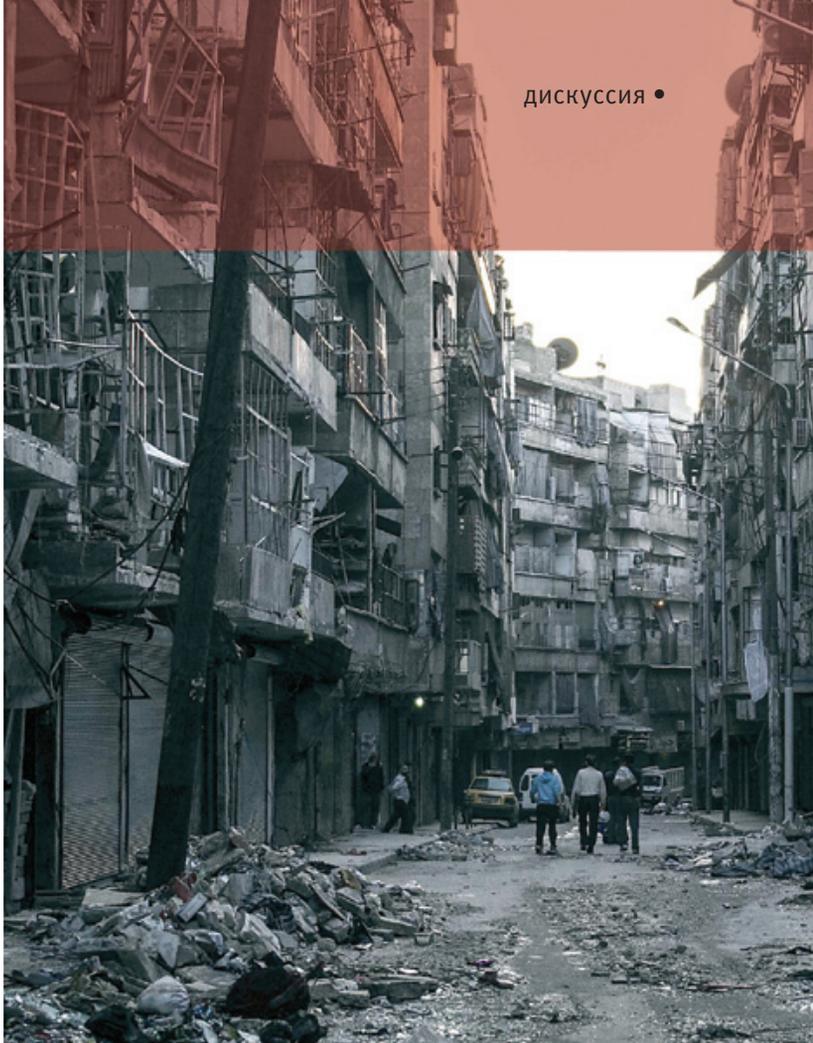
– Эта война неизбежна. Египет неуклонно движется к экономической, демографической и экологической катастрофе. В ближайшее 6–10 лет будет завершено строительство гидроузлов в верховьях Нила, и тогда более 100 млн человек, которые к тому времени будут населять Египет, останутся без воды в необходимом для их физического выживания объеме. А что сможет противопоставить Египет Эфиопии, Руанде, Уганде и другим членам африканской «шестерки», подписавшим весной 2011 года соглашение о перераспределении вод Нила? Быстрорастущему

**\* В этих условиях Россия получает возможность стать самым стабильным поставщиком нефти и газа на мировой рынок**



населению Восточной Африки нужна вода для сельского хозяйства и электроэнергия, которую можно получить только от нильских гидроузлов. Египту воды в необходимом для него количестве просто не останется. Как следствие – кризис, в итоге которого египетская элита попытается направить народный гнев на Израиль. Уже сегодня в Египте открыто говорят, что главный враг египтян – это израильские инженеры, которые помогают строить гидроузлы в верховьях Нила. Очевидно, что в этой войне египетская армия, которая не до конца лояльна правящему режиму исламистов, будет уничтожена. В самом крайнем случае Израиль ударит по Асуанской плотине, что просто сметет Египет, вернув его в доиндустриальную эру.

Вообще-то авторитарные, диктаторские режимы в странах Северной Африки, которые пали в результате «арабской весны», сдерживали поток беженцев из центральных районов



этого континента в Европу. В настоящее время к южному побережью Средиземного моря направляются около 18 млн африканцев. Все они хотят оказаться в благополучной Европе, где надеются получить пищу, жилье, а главное – безопасность. Геноцид в Африке достиг страшного уровня, число жертв исчисляется миллионами. В ближайшее время мы увидим, что число нелегальных мигрантов из Африки в страны ЕС будет составлять от 100 тыс. до 1 млн человек в год. И что в результате будет делать Европа, коренное население которой неуклонно сокращается?

**– Как ситуация на Ближнем Востоке может отразиться на России?**

– Задача России – дистанцироваться от ближневосточных конфликтов. Напомню, что СССР потерял на Ближнем Востоке и в Африке около 160 млрд долларов деньгами и более 100 млрд – имуществом, что стало одной из главных причин банкротства Советского Союза. Вкладывать деньги в долгосрочные проекты в революционных регионах – большой риск. Вряд ли Россия будет в восторге от идеи защищать инвестиции своих компаний на Ближнем Востоке с оружием в руках. В условиях разгорающихся конфликтов в этом регионе Россия получает возможность стать самым стабильным поставщиком нефти и газа на мировой рынок. Нужно следить лишь, чтобы воинствующий исламизм из стран Ближнего и Среднего Востока не стал причиной нестабильности в пределах самой России, в первую очередь в ее мусульманских регионах.

Беседа вел Сергей Правосудов



## Конный бизнес

### ИСПЫТАНИЕ КОНЕВОДСТВОМ

– Константин Валерьевич, как бы вы объяснили обычному, далекому от ипподромных состязаний человеку, зачем, вообще говоря, нужны скачки и бега?

– Существует заблуждение, что конный спорт и конные испытания – одно и то же. А ведь там задействованы совершенно разные и лошади, и люди. Что касается ипподромных испытаний, то они всегда относились к сельскохозяйственной отрасли и находились в ведении Минсельхоза. Проводили их с целью оценить качества лошади для дальнейшего ее использования. Смотрели резвость, экстерьер (пропорции, качество аллюров, масть), определяли ценность для дальнейшего разведения, оценивали шансы в борьбе за призы. Ипподром – неотъемлемая часть коневодства, измерительный инструмент. В чистом поле определить, резва ли лошадка, просто посмотрев на нее, нельзя. Скачки и бега прежде всего необходимы коневодству.

При этом владелец лошади может еще и заработать, если его скакун или рысак, например, завоеует большой приз. Пока в России лошадьми владеют не ради выгоды, а из интереса. На Западе же они нередко приносят своим владельцам хорошие деньги, а бывает, что и стоят миллионы долларов, являются солидной инвестицией.

– Что сегодня происходит в сфере селекции знаменитого орловского рысака? Удастся российским конезаводчикам превзойти нынешних

мировых лидеров – американцев, французов?

– В России очень хорошо ведется племенной учет. Есть НИИ коневодства, где ведут все племенные книги. А сейчас еще и лошадей стали чипировать. И если всё заработает как бизнес, селекция станет более эффективной. Нужен внутренний спрос на высококлассных лошадей.

– Хорошие скакуны и рысаки обязательно дают такое же потомство?

– Родословная очень важна и многое предопределяет. Если в ней присутствует, например, Анилин (один из лучших скакунов в СССР, на нем жокей международной категории Николай Насибов три года подряд завоевывал «Приз Европы». – *Ред.*), то – по теории вероятности – у лошади будут очень хорошие задатки. Возможны, конечно, и сбои, как в любом биологическом процессе.

### ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОМПАНИЯ

– Каковы сегодня главные проблемы у ипподромов в России?

– До конца прошлого года ипподромы и государственные заводские конюшни (ГЗК) финансировались из госбюджета. Созданное ОАО «Российские ипподромы» делает сегодня всё, чтобы эти активы начали зарабатывать. У каждого ипподрома, помимо дорожки и конюшен, есть еще масса всего – например, сенокосы (сельскохозяйственная земля, на которой раньше выращивали корм для лошадей; сейчас сено покупают на рынке – так дешевле). Поскольку мы получаем сейчас в собственность земельные участки и другие активы, на нас ложатся колоссальные налоги на землю, на имущество: основная проблема этого года – нехватка финансирования. Когда закончим аудит всех активов, будем выходить с бизнес-планами.

– Что сегодня уже находится в собственности ОАО «Российские ипподромы»?

– Центральный московский ипподром (ЦМИ). В ближайшее время в открытое акционерное общество должны влиться 21 ипподром и 27 конюшен.



На вопросы журнала отвечает генеральный директор ОАО «Российские ипподромы» Константин Гусаков



К сожалению, в предыдущий период немало имущества перешло к другим собственникам. Часть из этих активов можно вернуть, чем мы сейчас и занимаемся, а часть ушла безвозвратно. Например, у нас было 100 га в Павшинской пойме, так вот их, к сожалению, уже не вернуть. Гости-ница «Бега» странным образом «уплыла» с ипподрома.

– А если говорить непосредственно о московском ипподроме, чем он располагает?

– За беговым полем простирается территория площадью 20 га, на которой расположены конюшни и другие хозяйственные помещения. Многие устарело и находится в запущенном состоянии. Собираемся половину строений там

- До конца прошлого года ипподромы и государственные заводские конюшни финансировались из госбюджета. Созданное ОАО «Российские ипподромы» делает сегодня всё, чтобы эти активы начали зарабатывать





снести и построить 2–3-этажные конюшни с современной инфраструктурой.

Вообще говоря, в советские времена на ЦМИ было 1,7 тыс. денников, в которых могло стоять такое же число лошадей. Неудивительно, ведь ЦМИ открылся в 1834 году, и тогда всё это хозяйство находилось далеко от центра города. У нас есть ипподром в Раменском, где хорошая дорожка, конюшня, общежитие. Тренировать лошадей можно в том числе и там. А на Центральном московском прежде всего будут проходить скачки, бега, другие мероприятия. Кстати, на парижский ипподром Лоншан лошадей привозят в день конных испытаний. И это в принципе правильно.

### **ДЕЛАЙТЕ ВАШИ СТАВКИ, ГОСПОДА**

– Всегда считалось, что тотализатор, который был в 2009 году в связи с созданием игорных зон закрыт, а в этом году возобновил свою работу, привлекает сомнительных личностей.

– Меня удивляет этот стереотип! На ипподром в Москве всегда ходила элита. Завсегдатаями в местном ресторане «Бега» были народные артисты и герои Советского Союза.

– Но ведь к закрытию казино, залов игровых аппаратов и тотализатора пришли не потому, что азартные игры приносят пользу обществу...

– Прямой связи между азартными играми и тотализатором нет. Ставя на «черное» или «красное», нажимая кнопку игрового аппарата, ты просто отдаешься в руки судьбе, от тебя ничего не зависит. Ставка же на лошадь настолько многофакторное решение... Нужно иметь опыт. Просто пойти первый раз поставить на любую лошадь и сорвать куш – фантастика!

Чтобы выиграть, нужно уметь читать программку, необходимо знать рейтинги, правильно сопоставлять показатели. Опытный человек, придя на ипподром, первым делом посмотрит дорожку: мокрая или сухая – от этого зависит, как лошади пробегут. Погода. Знающие люди понимают, как ее надо учитывать. Например, далеко не всем известно, что в жаркую погоду лошади бегают лучше, чем в холодную (им легче дышать кожей в этом случае). Опытный любитель скачек обратит внимание, как лошадь вышла. Например, увидел, «спина просела», ясно, что лошадь не в лучшей форме.

А главный смысл тотализатора – доходы от него идут на развитие отрасли. ЦМИ в советские годы кормил остальные ипподромы и давал большие суммы в бюджет. – Возрожденному тотализатору удастся избежать таких неприглядных явлений, как «размеченная программка», «заделанный заезд»?

– Если допустить, что одновременно все на ипподроме – «производство», тренеры, жокеи, лошади – смогут стовориться, тогда да, подтасовать результат возможно. Но на самом деле это сегодня попросту неосуществимо.

К слову, весь большой спорт в наше время состоит из борьбы с допингом и изобретения новых допинговых препаратов. А у нас так выстроена система, что использование их практически исключено. За тот год, что я здесь работаю, не было ни одного положительного результата на допинг.

### **ПОДДЕРЖКА «ГАЗПРОМА»**

– В минувшие годы многие имеющие отношение к недвижимости и инвестициям компании пытались



прибрат к рукам московский ипподром. Нет ли сегодня угрозы, что ЦМИ «уплывет», как и гостиница «Бега» когда-то?

– В этой связи очень хорошо, что руководством страны было принято политическое решение – развивать ипподром. Никто ничего забрать теперь не сможет. ЦМИ является собственностью ОАО «Российские ипподромы». Все его акции принадлежат государству.

– ОАО «Российские ипподромы» является правопреемником ФГУПа, в том числе по бессрочному договору с реабилитационным центром «Живая нить», который называют пионером профессиональной иппотерапии. Был слух, что центру придется покинуть ЦМИ. «Живая нить» остается на московском ипподроме?

– Имел место набор случайностей и глупостей. Всё уже урегулировано. «Живая нить» как на ЦМИ была, так и будет. Дети продолжают здесь кататься, мы это полностью поддерживаем.

– Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер стал председателем совета директоров госкомпании «Российские ипподромы». Каким, по вашему мнению, должно быть участие «Газпрома» в возрождении отечественного коневодства?

– Когда руководство страны попросило Алексея Борисовича возглавить совет директоров, он отнесся к этому с большой заинтересованностью. В частности, Председатель Правления ОАО «Газпром» лично провел первый совет директоров ОАО «Российские ипподромы», оказал нам большое содействие в проведении Приза Президента России и, несмотря на невероятную занятость, присутствовал на этих скачках в Москве.

Рассчитываю на содействие «Газпрома» в двух направлениях. Российский газовый гигант на территории всей страны – это инфраструктура и административный ресурс: поэтому мы будем просить поддержать нас на местах в работе с губернаторами. Также рассчитываем на то, что «Газпром» станет активно участвовать в программах развития российских ипподромов, в том числе через Газпромбанк, который является нашим партнером. Мы владеем



## • Мы рассчитываем на то, что «Газпром» станет активно участвовать в программах развития российских ипподромов

серьезными активами, а значит, имеем возможность получать кредиты на свои проекты. Достаточно сказать, что одна только наша московская земля (40 га) имеет кадастровую стоимость 16 млрд рублей.

### КАК В ПАРИЖЕ

– Концепция ЦМИ в целом меняется?

– Сейчас мы хотим привлечь на московский ипподром новую публику. Заново открываем ресторан «Бега». Хотим, чтобы приходили обеспеченные люди, с детьми. Человек пришел и не только на лошадей посмотрел, но и вкусно поел, на солнышке в ложе посидел. Собираемся проводить здесь и разные другие мероприятия: автогонки, концерты, народные гулянья...

Вот как, в частности, на ипподроме Лоншан в Париже выглядели в начале октября очередные престижные конные скачки на Приз Триумфальной арки. Там в центре бегового круга устроили «детский городок»: можно было оставить ребенка, который катался на пони, кормил лошадей. Благодаря таким вещам поход на ипподром становится семейным мероприятием. Неудивительно, что в тот день на Лоншане присутствовало ни много ни мало 60 тыс. человек, а оборот тотализатора составил около 20 млн евро. Поскольку призовой фонд скачки Приз Триумфальной арки – это 4 млн в единой европейской валюте, лошадей в Париж привозят в том числе из Америки и Австралии: расходы в случае победы покрываются с лихвой.

Мы постепенно тоже к этому идем. В этом году состоялись скачки на Приз Президента России. Со всей страны привозили в Москву лошадей, конкуренция была очень высокой (главный приз – 10 млн рублей, а всего мы выдали победителям 30,5 млн рублей). Кстати, гнедой жеребец Король, выигравший Приз Президента России в Казани в 2011 году, был после скачек продан за очень приличную сумму.

– А нет ли планов если не создать специальный телеканал, то хотя бы время от времени организовывать телетрансляции?

– В тотализаторном зале у нас уже начал работать телевизионный комплекс, где можно увидеть скачки со всего мира. Даже когда на ЦМИ их нет, можно приехать и посмотреть те, что проходят в этот момент во Франции или в Америке, сделать ставку. Для выхода на телевидение надо, чтобы люди узнали о нас побольше. Ведь сегодня даже в Москве далеко не все знают, что есть ипподром, на котором проходят бега и скачки. Нам, конечно, нужно гораздо больше событий. В перспективе будем организовывать прямые трансляции и создавать тематические передачи. Но сегодня самое главное – привести людей на ипподром, чтобы они купили билеты, программки, сделали ставки (знаю, что недавно, поставив 10 тыс. рублей, кто-то выиграл в 15 раз больше), посетили ресторан. Это всё позволит ипподрому вести нормальное существование.

Беседу вел Владислав Корнейчук



# Писательская молитва

**Очередное совещание – семинар литераторов «Газпрома» в этом году прошло в ближнем Подмоскowie**

## **ПЕРЕДЕЛКИНО**

Легендарный дачный поселок в наши дни уже граничит со «спальными районами» столицы, однако здесь сохранилась уникальная атмосфера элитного советского писательского городка. Еще в 30-е годы прошлого века по немецким проектам в поселке построили первые полсотни двухэтажных деревянных домов. В течение долгих лет поселок с забавным названием Переделкино был «средой обитания» таких замечательных советских художников слова, как Корней Чуковский, Леонид Леонов, Илья Эренбург, Всеволод Иванов, Борис Пастернак, Константин Федин, Николай Заболоцкий, Александр Фадеев, Константин Симонов, Валентин Катаев... Без всякого преувеличения можно сказать: лучшие люди советской литературы вдохновлялись здешней природой.

«Зная, что газовиков трудно чем-то удивить, – сказал на открытии мероприятия в конференц-зале председатель правления НП «Творческое объединение литераторов газовой промышленности» Владлен Дорофеев, – тем не менее решили привезти их на этот раз в “намоленные” места, где появлялись на свет великие произведения, где жили и работали великие писатели, поэты».

Приехавшим на литературное совещание-семинар из разных уголков страны было интересно побродить

по тем же тропинкам, по которым ходили классики, побывать в «намоленных местах» вроде Дома творчества писателей «Переделкино» или Дома-музея нобелевского лауреата Бориса Пастернака.

## **РАЗБОР ОДНОГО ПОЛЕТА**

Чтобы читателю было понятно, чем все-таки, помимо гуляния по тропинкам и общения друг с другом, два дня занимались в Переделкино начинающие и бывалые литераторы, приведу фрагмент разбора одного короткого прозаического произведения, написанного участником литсеминара. Хотя для настоящего художника самый строгий судья – это он сам, замечу: у литераторов был повод поволноваться. Прочитав свой рассказ вслух, автор мог услышать: «У кого-нибудь ёкнуло в груди? У меня – нет!» Именно так, к слову, сказал доцент Государственного литературного института им. А. М. Горького Александр Торопцев, после того как участники семинара прослушали трогательную повесть «Ландыши для Ляли», прочитанную автором Татьяной Зубаревой (ООО «Газпром трансгаз Югорск»). В ней рассказывалось о гибели молодой женщины, помогавшей партизанам. «По-честному, кто-нибудь увидел эту Лялю?! – попытался преподаватель. – Кроме того что она любила ландыши, была партизанкой, связной, что-то еще смогли рас-

смотреть в тексте? Портрет ее можете нарисовать?» Сидевшие кружком литераторы молчали. Александр Петрович четко аргументировал свой выпад: «Прочитав этот рассказ, мы должны заплакать. Жалко должно быть Лялю! Но здесь все слова – общие. Ляля тут – манекен! Таких, как она, были сотни тысяч. А мне нужна одна. И такая, чтобы я ее пожалел...»

Возразить было нечего. Дальше последовал подробный разбор текста: Торопцев вместе с участниками семинара попытался понять, что и как надо было написать, чтобы читатель «увидел» героиню. Похожие вещи происходили и на других семинарах – поэзии, публицистики, фотографии.

## СПАСЕНИЕ РОССИИ

Стилистическое совершенство текста для настоящего писателя – это, конечно, еще далеко не всё. Другой мастер-наставник – сопредседатель правления Союза писателей России Владимир Крупин – традиционно выступает на съезде газетчиков писателей в роли проповедника истинных ценностей: «Понять Россию, не вникая в православие, – пустячная затея. Есть одна история у страны, ее народа – удаление от Христа и приближение к нему. Государство, отдаляющееся от Бога, довольно быстро погибает. Если почитать под христианским углом зрения “Пассионарную теорию” Льва Гумилева, становится ясно: исчезали те народы, которые были обезбожены. Последнее усилие врагов наших направлено на то, чтобы изгнать Христа из России. Стыд и сострадание уничтожены. Сегодня девчонке не стыдно мечтать о бога-

- **Писатели должны понимать, что они – солдаты на последней мировой войне, а в окопах гриппом не болеют**

том муже, а парню – идти в профессию не по призванию, а по карьерным соображениям. Сострадание в наших людях все эти годы успешно истребляла коммерция. Информационную войну – это была Третья мировая – мы проиграли. И, конечно, слабы сейчас. А как нас купили? Ох, какие там колготки! А телевизоры японские, вот это да! А сто сортов колбасы! На эту зависть и жадность нас и подманили. Задачу враги поставили развратить, спойть. Произошел, я бы сказал, геополитический сдвиг в сознании нашего народа.

Сейчас идет уже духовная битва, последняя Четвертая мировая война. Задача России, русских – сохранить Христа для всего мира. Нужно это не Спасителю, самим людям. Так только они могут обрести Царствие Небесное. Вчера человек бежал босиком по терне, а сегодня ему внучка разрешает: можешь ногами шаркать, ведь ты дедушка. Человеку нельзя забывать о скоротечности своей жизни».

Почему эти слова Крупина звучат на совещании-семинаре, куда приезжают, чтобы, казалось бы, прежде всего почерпнуть знания, связанные с литературным творчеством? Конечно, это не случайно. Творец обязан созидать ради высокой цели, ему необходимо четко осознавать свою сверхзадачу, то, для чего он на самом деле «изводит тысячи тонн словесной руды». Задаваться такими вопросами надо, пожалуй, даже тем, кто в литературе делает первые робкие шаги.

«Писатели, – говорит Владимир Николаевич, – должны понимать, что они – солдаты на последней мировой войне, а в окопах гриппом не болеют. Нам нельзя бежать. Надо воевать за русского, за православного человека. Со всех нас будет спрошено: что вы делали для спасения своего народа?»

## ИТОГИ КОРПОРАТИВНЫХ КОНКУРСОВ

Даже за несколько лет обучения в Литинституте далеко не каждому его выпускнику удастся стать писателем. Что ж говорить о двух днях семинара в подмосковном дачном поселке! Однако проводимые мастерами занятия – большое подспорье для тех, кто стремится написать что-то стоящее. В конце концов, где бы они ни учились, все писатели учатся писать сами, в одиночку. А вот что касается знакомства с коллегами, обсуждения произведений и разговоров на интересующие всех темы, то этого в течение двух проведенных в поселке Переделкино дней было предостаточно.

На третий день в конференц-зале центрального офиса ОАО «Газпром» прошла торжественная церемония награждения победителей корпоративного литературного конкурса и фотоконкурса «Факел-2012», а также детского литературного конкурса «Подсолнушек-2012». Те, чьи рассказы, очерки, циклы стихотворений или снимков были признаны лучшими, поднялись на сцену, чтобы получить денежные премии и дипломы. Также всем лауреатам были вручены уникальные книжные издания русской классики от Международного Шолоховского комитета.

Владислав Корнейчук



ФОТО УЧАСТНИКОВ ФОТОСЕМИНАРА

# СОВЕТСКИЙ РОК



На вопросы журнала отвечает журналист-международник, участник рок-групп «Интербит» и «Второе дыхание» Владимир Кириллов

— В

ладимир Васильевич, вы были одним из активных участников рок-движения, зарождавшегося в нашей стране в советские времена. Расскажите, как всё это происходило?

— В моем случае всё началось с джаза. Но моя история сильно отличается от тех сказок и мифов, которые созданы вокруг культовых фигур этого движения, возможно даже ими самими. Родился я в 1945 году в маленьком городке Кольчугино Владимирской области. Отец потерял на войне ногу, мама, чтобы прокормить семью, работала в одном из цехов на заводе «Электрокабель» в три смены. Трудности послевоенного времени в глубинке ощущались особенно остро, а условий для культурного отдыха и досуга, по сравнению с крупными городами, практически не было. Отвлечься от серых будней можно было лишь с помощью кино и музыки. Впрочем, репертуар в местном Доме культуры был невелик и обновлялся нечасто, поэтому в свободное от работы время город в основном жил музыкой.

## Кольчугинский джаз

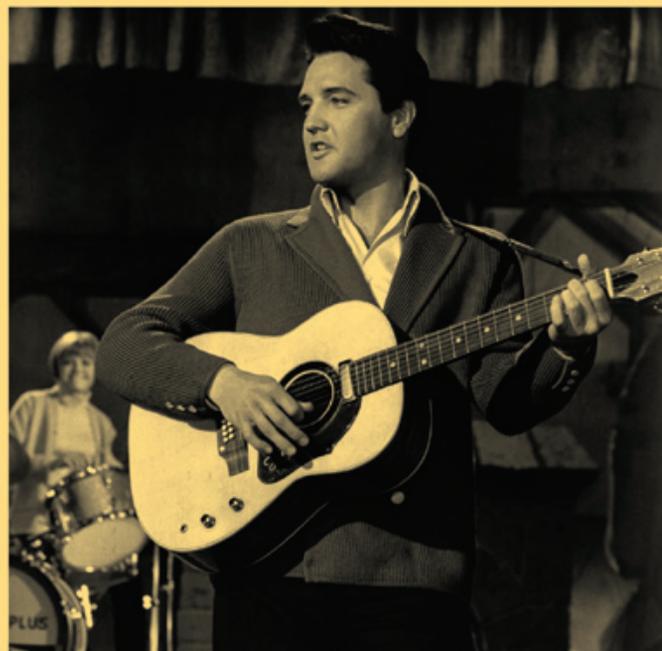
— Слушали радио?

— После войны при градообразующих предприятиях — еще одним являлся «Кольчугцветмет» — были организованы духовые оркестры. По праздникам они устраивали концерты, а в выходные — музыкальные вечера с танцами. Сначала на них исполняли произведения советской эстрады и популярные зарубежные, в основном латиноамериканские, композиции, звучавшие на радио. Но затем руководителем оркестра при «Электрокабеле» стал Лера Сальников — самородок, обладавший исключительными

Гленн Миллер



Элвис Пресли





Владимир Кириллов,  
1961 год



Эдди Рознер

музыкальными и организаторскими способностями. У него были абсолютный слух и феноменальная память: услышав композицию лишь раз, он расписывал партии для каждого оркестрового инструмента. Поэтому репертуар его коллектива расширился, причем значительно. Мало того, он сделал оркестр джазовым. Валера, виртуозно игравший на фортепьяно и некоторых других инструментах, собрал вокруг себя талантливых музыкантов города. Среди них был Стас Струнин, который исполнял на трубе самые сложные партии – сравниться с ним в мастерстве могли лишь профессиональные трубачи оркестров союзного значения, да и то далеко не все.

С приходом Леры кардинально изменился и внешний вид музыкантов. Сам он был настоящим стилигой: подтянут, бриолиновая прическа, одет с иголки – всегда в костюме с ярким галстуком, брюки «дудочки», мокасины. Теперь в ДК был постоянный аншлаг. Неудивительно, что за Лерой тянулся не только коллектив оркестра, но и весь город, а в первых рядах – молодежь, для которой, кстати, при ДК были открыты музыкальные кружки.

**– И вы этим воспользовались?**

– Нет, но многие мои сверстники – да. Я тогда был классе в восьмом, жили мы в коммунальной квартире. Поигрывал на акустической шестиструнной гитаре. Но своего инструмента у меня не было. Больше всего мне нравился аккордеон. Наш сосед по коммуналке Толя Богомолов играл на нем очень красиво, просто волшебю. Он согласился учить меня, и родители купили мне где-то с рук трофейный немецкий аккордеон Weltmeister. Я засел за самоучитель, сосед с удовольствием давал мне уроки. Не успев дойти до конца самоучителя, я решил, что играть на инструменте уже умею – пора создавать свой музыкальный коллектив.

Моя инициатива сразу же нашла отклик у сверстников. Собрали команду и составили «концертную» программу на основе звучащих по радио популярных композиций и самых свежих музыкальных вещей, которые можно было достать на городском рынке «на костях». Это самопальные «пластинки», записанные на рентгеновской пленке. Сами подбирали ноты, долго готовились и даже умудрились устроить несколько «концертов» во дворе.

**– Как к этому отнеслись местные жители?**

– Окружающие восприняли наше увлечение с интересом. К счастью, нас сразу же заметили и пригласили участвовать в художественной самодеятельности школы №7, где я учился. В нашем распоряжении оказались и казенные инструменты, благодаря чему, кстати, я начал осваивать фортепьяно. А музыканты из оркестра Леры Сальникова подарили нам электроконтрабас с усилителем. Тогда такой инструмент было не достать – его сделали умельцы на заводе «Электро-

кабель». Теперь у нас было всё, чтобы создать полноценный джаз-бэнд.

**– Что вы стали играть?**

– Джазовые вещи, исполнявшиеся оркестрами Александра Цфасмана, Эдди Рознера, Александра Варламова. Композиции американских джазистов Harlem Nocturne и Petite Fleur. Исполняли хабанеру, а кроме того – танго, фокстрот, твист, шейк, буги-вуги.

**– Творчество Леонида Утесова вас не вдохновляло?**

– Советский джаз нам нравился очень выборочно. А «деревенский джаз» Утесова мы вообще не воспринимали – считали пародией. От музыки из фильма «Веселые ребята» тоже были не в восторге. Сами, помимо всего прочего, слушали оркестр Олега Лундстрема, лучшие вещи которого были обработкой композиций зарубежных музыкантов.

**– Получается, что больше всего вас привлекала зарубежная музыка?**

– Нам нравилась искренняя, талантливая, яркая музыка, которая выделялась на общем сером фоне и заставляла нас подниматься над болотом окружающей повседневности. Не наша вина, что в стране ее было немного.

**– А что-то свое делать не пробовали?**

– Конечно, пытались придумывать и исполнять свои вещи. Кстати, мощнейшим толчком для этого стало событие, имевшее просто грандиозное значение для нас и всего города. В ДК показали американскую киноленту «Серенада солнечной долины», благодаря чему мы впервые увидели и услышали оркестр Гленна Миллера. В фильме прозвучало лишь четыре композиции, но этого было достаточно, чтобы внести свежую струю в серую жизнь провинциального городка. Все как будто проснулись от спячки. До этого я и представить себе не мог, что музыка способна так вдохновлять.

Понятно, что такое событие не мог пропустить и Лера Сальников. Его коллектив моментально преобразился и стал точь-в-точь как оркестр Гленна Миллера – и по составу инструментов, и по оформлению выступлений, и по внешнему виду. Когда они сыграли композиции из «Серенады солнечной долины» на концерте, весь город просто лежал от восхищения. Впоследствии я неоднократно слышал, как эти вещи исполняли известные советские оркестры, в частности, Лундстрема. У Леры было ничуть не хуже, а по отдельным параметрам даже лучше. Единственной проблемой был английский язык: в городе его почти не знали – тогда повсеместно учили немецкий, и, соответственно, вокальные партии солисты исполняли «на рыбе». А где «напрашивалось» – вставляли созвучные хулиганские фразы на русском.

**– Вы тоже исполняли Гленна Миллера?**

– Очевидно, что наш небольшой коллектив не мог добиться такого же звучания, ведь для этого пришлось бы создавать



биг-бэнд с определенным составом инструментов. Скажем, у Миллера только саксофонов было пять. Тем не менее мы играли свои версии In the Mood и Chattanooga Choo Choo. Получилось очень интересно, своеобразно и заводило публику, но походило скорее на рок, чем на джаз.

– Вы были стилистами, как и Лера?

– Мы старались выглядеть еще более вызывающе.

– И никто этим не возмущался?

– Стилисты появились после Всемирного фестиваля молодежи и студентов, который прошел в 1957 году в Москве. В нашем городке никаких гонений на них не было. Мы слышали о показательных порках в столице, но в Кольчугино никто никого не трогал. Даже напротив – и Леру на заводе, и нас в школе активно поддерживали. А городские власти ничего не имели против. Кстати, и чиновники союзного значения, которые периодически посещали кольчугинские заводы с рабочими визитами, не выражали какого-то недовольства. Впоследствии благодаря их протекциям часть музыкантов оркестра при «Электрокабеле» перебравшись в Москву, Ленинград и другие крупные города, где выступали в известных оркестрах и ансамблях.

– А что стало с Лерой Сальниковым?

– Он трагически погиб, после чего в прежнем виде его оркестр перестал существовать. К сожалению, и некоторые

другие талантливые музыканты из его коллектива, такие как Стас Струнин, не дожили до старости. По разным причинам. Но обо всем этом я узнал намного позже. А пока, в 1963 году, когда я окончил школу, мы впервые услышали The Beatles по «Голосу Америки». Радиостанцию глушили, и «снять» с нее что-то было невозможно. И почти сразу же я ушел в армию.

## ТАНКИСТ – МУЗЫКАНТ

– Потерянные годы?

– Нисколько. Я попал в Восточную Германию, где в тот момент был настоящий бум джаза и рок-н-ролла. Эту музыку свободно крутили по радио, а кое-что даже выпускали на виниле. С концертами сюда приезжали известные на весь мир артисты, например, Луис Армстронг. На его выступление, к сожалению, я не попал, но купил сразу же выпущенную после этого в ГДР пластинку. Кроме того, там выходил журнал Rithmus in Blut, рассказывавший о самых ярких деятелях мира музыки того времени. Я стал покупать его тематические выпуски, посвященные Луису Армстронгу, Элвису Пресли, другим гениальным музыкантам. Правда, потом все пластинки и журналы, которые мне удалось собрать в учебке в городке Альтенграбов, свистнул кто-то из дембелей.

Уже в звании сержанта я перебравшись в военную часть, расквартированную в городе Стендаль, где сразу же нашел единомышленников, которым предложил создать самостоятельный оркестр. У кого-то уже были свои инструменты – труба, альт-саксофон, гитары. Чего не хватало – тенор-саксофон, ударную установку, тромбон, контрабас и прочее – «выбили» в части. Рояль был только в Клубе дивизии, поэтому сначала я взялся за аккордеон. А позже – подкопил денег, купил и начал осваивать чешскую бас-гитару Jolana. Начали мы с того, что сделали подставки для нот, точь-в-точь как в оркестре Гленна Миллера, сочинили собственную джазовую композицию «Люблю тебя, моя Москва» и выступили с ней на концерте художественной самодеятельности. Командиру части очень понравилось, и нас, помимо концертов в своем клубе, раз в неделю стали откомандировывать вместе с полковым музвзводом в разные города на так называемые вечера дружбы. Владимир Шудрин,



который прислал мне из Советского Союза ноты композиций Гленна Миллера, потом шутил: «Где служил? В Германии. В каких войсках? В танковых. Что делал? Играл джаз». Кстати, самыми популярными в Германии тогда были битлы. Достаточно сказать, что перед отъездом на родину я без проблем купил винил с записями Луиса Армстронга и Гленна Миллера, а вот пластинки The Beatles так и не смог достать – немцы расхватывали их как горячие пирожки.

**– И вы вернулись в свой джаз-бэнд?**

– Ненадолго. Возвратившись в конце 1966 года в Кольчугино, я встретился с ребятами из своего коллектива и оркестра при «Электрокабеле». Мы организовали совместное выступление в городском ДК, на котором играли в том числе и самые свежие джазовые и роковые композиции, которые я привез из Германии. Но вскоре мне пришлось на какое-то время отложить в сторону свое увлечение музыкой. Три года в армии дали мне возможность хорошо подумать, кем же я хочу стать по жизни. Я решил связать свою жизнь с журналистикой, поэтому, не откладывая дело в долгий ящик, устроился в городскую газету «Голос кольчугинца» и начал готовиться к поступлению на факультет журналистики МГУ. В 1967 году стал студентом международного отделения журфака и перебрался в Москву в общежитие на Ленинских горах.

## Рок в МГУ

**– В столице вы вернулись к своим музыкальным затеям?**

– На факультете уже существовала группа «Интербит», создателем которой был Гена Гаспарян – он ушел с третьего курса Московской государственной консерватории, где учился по классу скрипки, а теперь был на четвертом курсе журфака. Собран «Интербит» был на базе коллектива, инструментов и аппаратуры группы «Экватор», существовавшей при посольстве Индонезии. Конечно, кое-что было и университетское. Состав группы был интернациональным. Гаспарян играл на электрооргане, фортепьяно и скрипке. С ним на курсе учились сыновья индонезийских миллионеров: Банг-Банг – ритм-гитара и Сунарио – талантливейший соло-гитарист. На ударнике играл Толя Медведский. Было два вокалиста из Африки: Рей из Танзании классно исполнял рок и блюз, второй – специализировался на лирических партиях. Я присоединился к «Интербиту» с бас-гитарой, играл и на электрооргане.

**– Какой у «Интербита» был репертуар?**

– Очень разнообразный. Ребятам из «Интербита» не нужно было неделями что-то заучивать – они всё схватывали на лету. Естественно, было совсем неинтересно исполнять одни и те же композиции. Поэтому брали всё новые и интересные вещи. Кстати, на факультете не было проблемой достать какую-то пластинку – здесь учились дети очень известных или занимавших руководящие должности в советской системе родителей, которые могли удовлетворить любые потребности своего потомства, в том числе и музыкальные.

**– Рок вы тоже играли?**

– Конечно. И, как можно догадаться, совершенно разный – от Элвиса Пресли до Deep Purple.

**– Где проходили выступления?**

– Помимо ДК гуманитарных факультетов МГУ, где теперь Храм мученицы Татианы, играли на площадках других вузов, на свадьбах и частных вечеринках, в посольствах зарубежных стран, на конкурсах и фестивалях. Хотя мы и не ставили себе задачи перейти в «профессиональную лигу», нас заметил Эдди Рознер. В 1968 году мы выступали на музыкальном

фестивале в Центральном доме культуры железнодорожников в районе трех вокзалов. Исполнили композицию британской певицы Мэри Хопкинс These were the days, которая в тот год занимала первые места в британских и американских хит-парадах. Она была известна и популярна в СССР. Мы решили, что будет лучше перевести текст этой песни на русский. Председатель жюри, а им был Эдди Рознер, очень живо отреагировал на наше выступление. Оказалось, что его оркестр тоже исполнял свою версию этой композиции, правда, очень давно. А исходным материалом у него был русский романс «Дорогой длинною». Рознер оценил наши старания и презентовал нам оригинальный текст песни.

**– Джаз на журфаке вы совсем забросили?**

– Зачем же? В Московском государственном институте стали и сплавов учился мой земляк, саксофонист Женя Гужов. Он периодически заскакивал ко мне, и мы думали о том, чтобы создать свою команду. Потихоньку начали подбирать коллектив. Как-то на День журналиста – наша группа тогда еще не оформилась – мы выступали с ним в Домжуре. В одном зале – я с «Интербитом», во втором – Женя с ребятами из кольчугинского оркестра с завода «Электрокабель», которых мы для этого специально пригласили в Москву. Окончательно мы собрали свою команду после того, как распался «Интербит». Гаспарян и его интернациональный коллектив закончили журфак и разъехались, забрав инструменты и аппаратуру. Тут мне очень помог земляк, бывший одноклассник Виктор Левашов. Он готовился работать на АвтоВАЗе и проходил стажировку на заводе FIAT в Турине. Узнав о моих «музыкальных проблемах», он привез мне в подарок из Италии мощный усилитель, аналогичный английскому аппарату VOX, который был у The Beatles – с динамиками и входами для трех инструментов. Мы могли снова выступать.

**– Каким составом?**

– Женя Гужов – сакс, я – аккордеон, электроорган и бас. С журфака к нам присоединились Валера Ведрашко – ударник и Жора Маценко – соло и ритм-гитара. Кроме того, с другого факультета к нам приходил алжирец, хотя мы его прозвали «француз», который исполнял гитарные соло и ритм-партии. С названием особенно не мучились – выступали как «Группа под управлением Владимира Кириллова». Играли в ДАСе, на факультетских вечерах и конкурсах, в основном –





джаз. А когда я учился курсе на четвертом, на факультете появился Игорь Дегтярюк. Как из ниоткуда – был он курсом младше меня, но раньше я его почему-то никогда на журфаке не видел. Он неплохо исполнял вокальные, а также гитарные партии – бас, ритм и соло. Впрочем, мое внимание больше привлекли ребята – они не были нашими студентами, – которые пришли с ним со стороны.

– Почему?

– Макс Капитановский без всяких преувеличений был одним из лучших ударников столицы. Талант Коли Ширяева тоже невозможно было не заметить – он бесподобно пел, играл на гитаре и на басу самые сложные партии. А Виссарион Меркулов был гениальным гитаристом. Правда, человек он был странный и необычный, как говорится, не от мира сего. Например, когда Виссарика ждали, он мог запросто исчезнуть неизвестно куда на неопределенное время и без всяких предупреждений, а затем также неожиданно вернуться в строй. Думаю, что странности его были связаны с не очень простой жизнью. Один его дед в свое время руководил Норильским металлургическим комбинатом, второй был заместителем Берии. Но теперь Виссарик был в огромной квартире только с матерью. Мы слышали, что его семью репрессировали. Правда это или нет – утверждать не могу. Но странности Виссарика раздражали Дегтярюка, и в конце концов они расстались.

– А вам удалось поладить с Дегтярюком?

– Начиналось всё очень многообещающе. Ребята исполняли рок, играли очень хорошо, но аппаратура у них была ужасная. Игорь предложил создать на нашей факультетской площадке группу «Колокольцы», в которую вошел он сам, Ширяев, Капитановский и я (играл на басу и на клавишах). Виссарик традиционно то исчезал, то появлялся. Правда, группа просуществовала недолго. С нашими усилителем, аппаратурой и инструментами ребята зазвучали совсем по-новому. Первоначальная концепция, предполагавшая исполнение легкой музыки, теперь не оправдывала себя – очевидно, что сделать можно было гораздо больше. Поэтому история группы закончилась после трех выступлений. Появился новый проект – «Второе дыхание». В данном случае речь шла уже о композициях Джими Хендрикса и Led Zepplin. Никто тогда в нашей стране такую музыку не играл, тем более так здорово. Я репетировал и несколько раз выступал в составе «Второго дыхания» – чтобы участвовать во всех концертах, мне пришлось бы бросить учебу, а это в мои планы никак не входило. А затем произошел скандал, после которого всё резко изменилось.

Мы выступали в День журналиста в ДК гуманитарных факультетов МГУ, когда замдекана по учебной работе Марина Алексеева неожиданно выскочила на сцену и попыталась выхватить барабанные палочки из рук Капитановского. Концерт был остановлен. После этого «Второе дыхание» перебазировалось в ДК Энергетиков и стало выступать в кафе «Синяя птица».

– Дегтярюк заявлял, что после этого его выгнали с факультета за то, что он играл рок...

– Это легенда. К сожалению, в нашей стране, вместо того чтобы признать свои ошибки, люди часто стараются найти себе оправдание и виноватых «на стороне». Всё гораздо проще – Игорь совсем забросил учебу, и его отчислили. Причем произошло это далеко не сразу, и Дегтярюк всё прекрасно понимал. Обвинять же прежнего декана журфака Я. Н. Засурского, что он выгнал студента за то, что тот играл рок, – просто смешно. Более демократичного факультета ни в МГУ, ни в других вузах во времена Ясена Николаевича не было. Ведь я тоже был в составе группы на том Дне журналиста, но почему-то меня никто не спешил репрессировать: спокойно окончил факультет и был распределен в Агентство печати «Новости». Хотя именно у Игоря, а не у меня были, мягко говоря, очень непростые родители. Не говоря уже о том, что, если бы Ясен Николаевич, славившийся своей принципиальностью и отменной памятью, один раз отчислил студента «по политическим мотивам», двери журфака были бы для него закрыты навсегда. А мы знаем, что, вдоволь нагулявшись, Дегтярюк снова стал студентом факультета и окончил его в 1987 году. Деканом был всё тот же Засурский.

– То есть никакой целенаправленной борьбы с роком на факультете не было?

– Лично я ничего этого не наблюдал.

– Чем же объясняется такой демарш Марины Ивановны?

– Думаю, что на праздник был приглашен кто-то из авторитетных партийных функционеров или кагэбэшников, кто и выразил недовольствие. А Марина Ивановна была вынуждена на это среагировать, иначе бы могли действительно появиться проблемы. Но очевидно, что конфликт был временный и сколь-нибудь серьезных последствий ни для кого не имел, это факт. Иначе и быть не могло – все прекрасно знали, что авторитет Засурского достаточно велик, чтобы противостоять практически любому неадекватному вмешательству в дела факультета со стороны.

На самом деле в Советском Союзе целенаправленной борьбы с роком вообще не было. Отдельные деятели, стоявшие у руля государства и ничего не понимавшие ни в роке, ни в джазе, ни вообще в музыке, выражали свое недовольство чем-нибудь. А рядом всегда были люди, стремившиеся им угодить. Они и организовывали показательные порки, но никогда не занимались этим системно. А к тому же всегда были и есть просто дураки, а как говорится – «Заставь дурака богу молиться, он и лоб расшибет». Конечно, в результате активности таких людей происходили очень неприятные и даже трагические случаи. Особенно если с такими активистами вступали в открытую конфронтацию. Но зачастую к року дело вообще не имело никакого отношения. Скажем, кто-то не рассчитал своих сил и «перебрал» на вечеринке, с кем-то подрался, поломал мебель, разбил витрину, побил милиционера. Он боролся за какие-то идеи? Нет.

**АНДРЕЙ МАКАРЕВИЧ О ГРУППЕ «ВТОРОЕ ДЫХАНИЕ»:**

«Были они виртуозны, недостижимо высоки, и мы практически не общались – я их робел. Технари они были страшные, вид имели крайне вызывающий, а тогда это было очень сильным плевком в морду общественному вкусу. Играли невероятно громко и на контакты не шли. Этот факт, кстати, работал на них – вслед за исключительной игрой воображение рисовало и другие исключительные качества, им как бы присущие. Люди они были, как оказалось, скандальные и неуживчивые».



А он говорит: «Я противостоял системе. В стране шла целенаправленная травля, и я пострадал за то, что люблю рок». Правда, логика таких «борцов за правду» сильно хромает. Не секрет, что рок с большим удовольствием слушали и те люди, которые занимали ключевые должности в советской бюрократической системе. Они сами привозили в СССР «запрещенные» пластинки и журналы, сами покупали своим детям музыкальные инструменты, чтобы те играли рок. А их дети – сегодня они позиционируют себя как главные борцы с этой системой – вполне успешно организовывали свои группы, многие из которых существуют и по сей день. Кто-то скажет: «Да они ничего достойного для рока не сделали». Но на всё есть удобный ответ: «Нам мешала система, которая загнала нас в подполье». Хотя и выйдя из этого «подполья», они не смогли произвести на свет ничего лучшего, чем уже сделали в советское время.

**– Но вы же сами говорите, что какие-то пластинки были запрещены...**

– Слушать их никто не запрещал, но при ввозе в страну какие-то пластинки действительно отбирали. Я узнал об этом, когда перешел работать в Торгово-промышленную палату и стал ездить в загранкомандировки. Но и здесь о борьбе с роком я не стал бы говорить. Дело в том, что «изъятия» происходили настолько выборочно, что создавалось впечатление, что это чей-то личный «заказ». Например, из двух-трех десятков пластинок могли забрать две-три. Как правило, это были редкие издания или самые «свежие». Отбирали и музыкальную литературу – тоже выборочно.

**– Давайте вернемся ко «Второму дыханию» – как развивались события после скандала на журфаке?**

– Ребята совсем перестали появляться на факультете. Я пытался убедить Игоря, что конфликт с администрацией факультета временный и вскоре можно будет вернуться на прежнюю базу, но теперь его это не интересовало – он загорелся идеей заняться музыкой профессионально. Заразить его он пытался всех, включая меня. Но я его не поддержал, так как хотел стать журналистом. Для меня, фактически «парня из деревни», поступление на журфак было большим событием. Московские же «мальчишки-мажоры» не ценили этого, ведь многим из них это ничего не стоило – все вопросы решали их «непростые» родители. Впрочем, ход мыслей Дегтярюка был понятен – в данном случае «борьба с системой» приносила очень ощутимый экономический доход. Например, одно выступление в кафе или ресторане могло принести до 100 рублей на человека, а на частной вечеринке, скажем, на свадьбе, до 300. Таким заработком тогда не могли похвастаться даже самые успешные журналисты. Поэтому

Дегтярюка перспектива бросить учебу не пугала, и, как результат, через какое-то время он был отчислен с журфака. Факультетская аппаратура для «Второго дыхания» была безвозвратно потеряна, но всё, что было у меня, оставалось в распоряжении группы. В ДК Энергетиков мы познакомились с группами «Скоморохи» и «Машина времени», которые там тоже репетировали. Александр Градский, талантом и творчеством которого я восхищаюсь до сих пор, хотя считаю, что полностью он так и не реализовал свой потенциал, симпатизировал нам и с удовольствием по-дружески общался. А вот Андрей Макаревич – то, что он делал, меня совсем не впечатлило – держался от нас на расстоянии. Мне казалось, что вел он себя как-то даже высокомерно, хотя уровень «Второго дыхания» был на порядок выше «Машины времени» по всем показателям, что его явно интересовало, но, видимо, не слишком радовало.

Кстати, все, кто посещал ДК Энергетиков и кафе «Синяя птица», оценили и качество нашей, в том числе моей, аппаратуры. Как-то я пришел на репетицию и обнаружил, что всё, что у меня было: и инструменты, и аппаратура, – исчезло. С профессиональной точки зрения теперь группа была укомплектована полностью, но с серьезной потерей качества. Например, вместо моего итальянского усилителя класса VOX стоял дешевый венгерский BEAG. Дегтярюк, ничуть не смущаясь, радостно заявил, что для приобретения всех необходимых для профессиональной игры «гаджетов» и «девайсов» всё, что я имел, было продано. Я был в шоке. До этого у нас было несколько неприятных случаев пропажи инструментов и аппаратуры. Так, когда Игорь только проявился на факультете, после одного из выступлений пропала гитара нашего «француза», который играл со мной и Женей Гужовым. После этого алжирец сразу же прекратил с нами всякие отношения. Тогда наша знакомая, побывав на домашней вечеринке Дегтярюка, клялась и божилась, что видела ту гитару. Но я не мог в это поверить – был уверен, что такие «упакованные» ребята, как Игорь, просто не способны на подобные поступки. Теперь Дегтярюк упирал на то, что я должен его понять и простить. Тем более, заявил он, «Второе дыхание» рассчитывает на мое активное участие в дальнейшем развитии группы. Понятно, что это не могло быть оправданием случившемуся. Меня никто ни о чем не предупредил, всё было сделано без моего ведома, и я был очень цинично поставлен перед фактом. Но последней каплей стало то, что Игорь вдруг совершенно безапелляционно заявил: «И даже не думай не согласиться, ты никому ничего не сможешь доказать. Какие инструменты, какая аппаратура? Если что – мы ничего не знаем». Когда я рассказал о случившемся

Джими Хендрикс

друзьям, их негодованию не было предела. Чтобы восстановить справедливость, они предложили поехать в «Синюю птицу» и забрать всю «новую» аппаратуру «Второго дыхания». Что мы и сделали – перевезли всё в учебную радиотелестудию факультета. В «Синей птице» меня отлично знали, и никто даже слова не сказал. Обнаружив пропажу, Игорь приехал ко мне в общежитие. Он уже не был так уверен в себе, ведь я тоже мог сказать: «О чем речь – ничего не знаю». Поэтому Дегтярюк был вынужден рассказать о своих настоящих планах. Оказалось, легендарное «Второе дыхание», которое имело все шансы стать первой группой, играющей не просто рок, но настоящий русский рок, завершало свое существование. И всего лишь из-за денег. Игорь получил предложение о музыкальном сопровождении выступлений Тамары Миансаровой. По его словам, здесь нашлось бы место и для меня. Если бы гениальное исполнение чужих композиций, скажем, Джими Хендрикса, трансформировалось бы в создание чего-то своего, я бы еще подумал. Но выступать «на подпевках» мне было совсем неинтересно. Конечно, деньги были важны, но не настолько. Заставить меня играть с Миансаровой Игорь не мог, поэтому ему пришлось дать расписку, в которой он обязывался выплатить мне деньги за проданные аппаратуру и инструменты. Несложно догадаться, что в результате наши отношения были испорчены окончательно и бесповоротно. Впрочем, жалеть было нечего – «Второе дыхание», которое ассоциировалось, пусть даже незаслуженно, с неким противостоянием любителей рока и системы, фактически было продано. Всё, что происходило потом, можно рассматривать лишь как безуспешную попытку вернуть былую славу.

– **Вы получили свои деньги?**

– Дегтярюк их мне так и не вернул. Но спустя достаточно продолжительное время я получил их по расписке от его матери. А самое смешное, что много позже я встретил Игоря – он был обычным журналистом, по-моему, «Маяка».

### Журналист

– **На этом ваше соприкосновение с роком закончилось?**

– Конечно, нет. Но, окончив журфак, роком я занимался, как правило, совсем в другом качестве. Например, в АПН, где я работал в Главной редакции Латинской Америки, проходили «творческие четверги», куда приглашали известных актеров, музыкантов, режиссеров. На одном из них я познакомился с Павлом Грушко, который переводил Гарсия Лорку, Пабло Неруду, Алехо Карпентера. Он пригласил меня на репетиции первой советской рок-оперы «Звезда и смерть Хоакина Мурьеты», музыку к которой написал Алексей Рыбников, слова – Грушко, а исполняла ее группа Юрия Шахназарова «Аракс». Перед премьерой рок-оперы должна была одобрить комиссия ЦК КПСС. Все

опасались, что ее зарубят. Мы решили: чтобы этого не произошло, нужно организовать информационную поддержку, чем я и занялся. В результате в изданиях АПН, идущих в том числе и на зарубежную аудиторию, вышла целая серия моих материалов о советской рок-опере в поддержку борьбы чилийского народа за свободу. И комиссия ЦК дала добро.

– **Как вы оцениваете развитие русского рока после вашего ухода в журналистику? И каковы, по вашему мнению, его перспективы сегодня?**

– А что такое русский рок? Если речь идет о чем-то самобытном, отличающем нашу музыку от всего остального рока и в то же время обеспечивающем ей какую-то узнаваемость в общем потоке, то я такого не вижу и не слышу. Мы можем наблюдать огромное количество стилизаций, калек и даже откровенного плагиата. Хорошо еще, что хотя бы петь стали больше по-русски. Но ведь это не дает нам право называть такую музыку русским роком. Конечно, попытки создать что-то свое были, какие-то даже получились удачными, но, к сожалению, мы не внесли в мировую рок-культуру ничего нового. Причем открытие железного занавеса, к которому так любят апеллировать наши «монстры рока», ничего принципиально не изменило. Стало даже хуже – после недолгого всплеска рок у нас стал не развиваться, а деградировать. Приведу два показательных примера из своей практики.

В 1975 году я готовил интервью для журнала «Внешняя торговля» с первым испанским торгпредом Мигелем Ирисо. После встречи я подарил ему только что вышедшую у нас пластинку Давида Тухманова «По волне моей памяти». Каково же было мое удивление, когда в ответ торгпред привез мне целую кипу виниловых пластинок с рок-музыкой, которые тогда были очень популярны в Испании. Мигель заявил, что Тухманов так понравился ему и его друзьям, что они показали пластинку знакомым, занимавшимся музыкальным бизнесом. А те, в свою очередь, начали переговоры о том, чтобы композиции с нее попали на испанские радиостанции.

Совершенно противоположная ситуация произошла в 1992 году, когда я поехал на Всемирную выставку в испанской Севилье. В День России на ней должны были традиционно крутить нашу музыку, которую с нас и потребовали испанские организаторы ярмарки. Мы подобрали русскую народную и классическую симфоническую музыку, а также не без гордости предоставили коллегам тот самый русский рок. В частности, самые свежие записи «Машины времени». День уже клонился к концу, а звучали только наши народная и классическая музыка. Я решил выяснить, в чем же дело, и получил ответ: «Этого мы не будем ставить. Включаем только то, чем вы действительно можете гордиться».

Беседу вел Кирилл Ильинский





# ГАЗПРОМБАНК



## ПРОЕКТНОЕ И СТРУКТУРНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

**В начале любого бизнес-проекта возникает много непростых задач.  
Нужны выверенные решения, точный расчет, твердые шаги к намеченной цели.  
Мы разделяем ответственность с нашими клиентами.  
Мы вместе находим эффективную бизнес-модель.  
Мы вместе радуемся нашим общим успехам.**

**В МАСШТАБАХ СТРАНЫ, В ИНТЕРЕСАХ КАЖДОГО**

[www.gazprombank.ru](http://www.gazprombank.ru)

**8-495-913-74-74, 8-800-100-07-01**

ГПБ (ОАО). Генеральная лицензия ЦБ РФ № 354. Реклама.



**ЗА КОМПЛЕКТ НТВ-ПЛЮС HD**



**НА АБОНЕНТСКОМ СЧЕТЕ**

## **САМОЕ ВРЕМЯ ПОДКЛЮЧИТЬСЯ К НТВ-ПЛЮС!**

С 1 октября 2012 года по 31 января 2013 года, приобретая комплект НТВ-ПЛЮС HD за 7000 рублей, на абонентский счет зачисляется сумма в размере 600 рублей, оплаченная абонентом при приобретении комплекта НТВ-ПЛЮС HD, а также 6400 бонусов\*, которые в дальнейшем можно использовать для оплаты услуг НТВ-ПЛЮС! Подключайтесь сейчас и экономьте на абонентской плате!

Узнайте подробности по телефонам и на сайте компании:  
8 800 200 5545 (бесплатный звонок, Россия), 8 495 755 5545 (Москва)  
[www.ntvplus.ru](http://www.ntvplus.ru)

\*Информацию о предоставляемой скидке Вы можете получить по телефонам и на сайте компании, указанным выше.



цифровое спутниковое  
телевидение