

ГАЗПРОМ

№ 4 2012 ● КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ОАО «ГАЗПРОМ» ● WWW.GAZPROM.RU



ВОСПОЛНЕНИЕ – 136%

Прирост запасов газа «Газпрома» достиг рекордного уровня

НАШИ КЛИЕНТЫ ДОСТИГАЮТ УСПЕХА



СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ

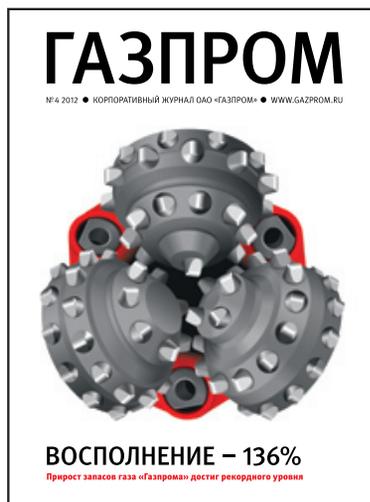
Уже многие годы крупнейшие корпорации доверяют страховую защиту своих финансовых интересов Группе «СОГАЗ».

Постоянно совершенствуя технологии управления рисками и повышая стандарты обслуживания, мы способствуем динамичному развитию и процветанию наших клиентов и партнеров. Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены, что любое наше совместное достижение — это не предел.

Самые смелые проекты у нас впереди.

STANDARD & POOR'S «BBB-» (прогноз «Стабильный»), **FITCH RATINGS «BB+»** (прогноз «Стабильный»), «ЭКСПЕРТ РА» «A++»

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ»
Вы можете узнать на нашем сайте: www.sogaz.ru



Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов
Николай Хренков

Благодарим за предоставленные фотоматериалы ООО «Газпром экспо»

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ №77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

Газ природный и углекислый

Не случайно темой этого номера стала геологоразведка. В результате геологоразведочных работ, проведенных в России в 2011 году, прирост запасов углеводородного сырья категории С1 (без учета показателей ОАО «Газпром нефть») достиг рекордного уровня – 729 млн т у. т., в том числе газа – 687 млрд куб. м при объеме добычи в 513,2 млрд куб. м. В итоге восполнение запасов природного газа составило 136%. И «Газпром» не намерен сбавлять обороты. В текущем году корпорация планирует направить на геологоразведочные работы 61,4 млрд рублей, из которых свыше 52,2 млрд будет инвестировано в проекты на территории России.

Прошедшей зимой обрушившиеся на Европу холода обусловили резкий рост энергопотребления, что, в свою очередь, вызвало дефицит природного газа. Для того чтобы решить эту проблему на будущее, необходимо увеличивать мощности подземных хранилищ газа (ПХГ). Генеральный директор ОАО «Белтрансгаз» Владимир Майоров рассказал о планах своей компании в этой области: «В настоящее время работы по расширению ведутся на Прибугском и Мозырском ПХГ. Объем хранения Прибугского – 450 млн куб. м газа, а к 2015 году мы планируем довести этот показатель до 600 млн куб. м. Активная мощность Мозырского ПХГ составляет 150 млн куб. м газа. К 2025 году мы рассчитываем увеличить ее до 1 млрд куб. м» (стр. 18–20).

Статью о перспективах развития газового рынка в России читайте на стр. 30–33. А на стр. 34–36 опубликован материал о работе Группы «Газпром» на рынке углекислого газа. Сегодня в мире активно развивается система торговли сертификатами на выбросы, благодаря чему углекислый газ приобрел статус рыночного сырьевого товара. Это позволяет Группе «Газпром» участвовать в осуществлении международных проектов по предотвращению эмиссии парниковых газов, монетизировать единицы сокращения выбросов и успешно торговать квотами. В настоящий момент в портфеле Gazprom Marketing & Trading свыше 150 проектов, связанных с решением проблемы изменения климата. Один из них – Rimba Raya – осуществляется при участии GM&T в Индонезии, на острове Борнео. Проект предусматривает сохранение от уничтожения и вырубки под плантации масличной пальмы почти 100 тыс. га дикого лесного массива на территории заповедника Tanjung Puting National Park в индонезийской провинции Центральный Калимантан.

О спортивных достижениях сотрудников нашей корпорации рассказывает главный судья Спартакиады ОАО «Газпром» Владимир Тортышев (стр. 46–48). В рубрике «Увлечение» мы представляем сотрудницу Департамента перспективного развития

ОАО «Газпром» Ольгу Щекину, которая одновременно является лидером рок-группы Propeller (стр. 49–51). «Музыка помогает мне жить. После рок-концерта чувствуешь себя так, словно хороший кросс пробежала. Но это с лихвой восполняется, когда я вижу, что зрителям нравятся наши песни!» – говорит Ольга Щекина.

В рубрике «Культура» опубликовано интервью председателя отборочной комиссии Международного фестиваля кинематографических дебютов «Дух огня» (который поддерживается ОАО «Газпром нефть») кинокритика Андрея Плахова (стр. 52–56).



Содержание

18



транспортировка **Положительный пример**

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ОАО «Белтрансгаз» Владимир Майоров



рынок **Сжиженная альтернатива**

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор ОАО «Газпром
газэнергосеть» Андрей Дмитриев

22

1

от редакции

Газ природный и углекислый

4

коротко

638,7 млн куб. м газа

Бованенково: финишная прямая

«Южный коридор»

Долговые коэффициенты

Новые назначения

Самый мощный энергоблок

6

тема номера

Восполнение – 136 %

12

добыча

Стабильно работать и развиваться

Поле деятельности – ЯНАО

18

транспортировка

Положительный пример

22

рынок

Сжиженная альтернатива

Чистая экономия

Приоритеты неизменны

Этапы большого пути

34

стратегия

Чистое развитие

38

партнерство

Сертификация полного цикла

42

наука

Исследователи

46

спорт

Корпоративная спартакиада

49

увлечение

От винта!

52

культура

Артхаус Югры

27

рынок **Приоритеты неизменны**

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ОАО «Газпром газораспределение», ООО «Петербургтеплоэнерго» Сергей Густов



34

стратегия **Чистое развитие**

Группа «Газпром» расширяет углеродный бизнес

42

наука **Исследователи**

На вопросы журнала отвечает ректор Российского государственного университета нефти и газа им. И. М. Губкина Виктор Мартынов



52

культура **Артхаус Югры**

На вопросы журнала отвечает председатель отборочной комиссии Международного фестиваля кинематографических дебютов «Дух огня» кинокритик Андрей Плахов

638,7 МЛН КУБ. М ГАЗА

2 февраля 2012 года была достигнута рекордная за всю историю подземных хранилищ газа (ПХГ) в России производительность – 638,7 млн куб. м газа в сутки. В период аномальных холодов ПХГ работали в форсированном

режиме более двух недель. Такой результат наглядно подтвердил верность выбранной стратегии по развитию системы подземного хранения. В 2011 году в рамках этой стратегии в эксплуатацию были введены активные емкости суммарным объемом около 1,2 млрд куб. м. Кроме того, в ноябре прошлого года «Газпром» начал строительство крупного Беднодемьяновского ПХГ.

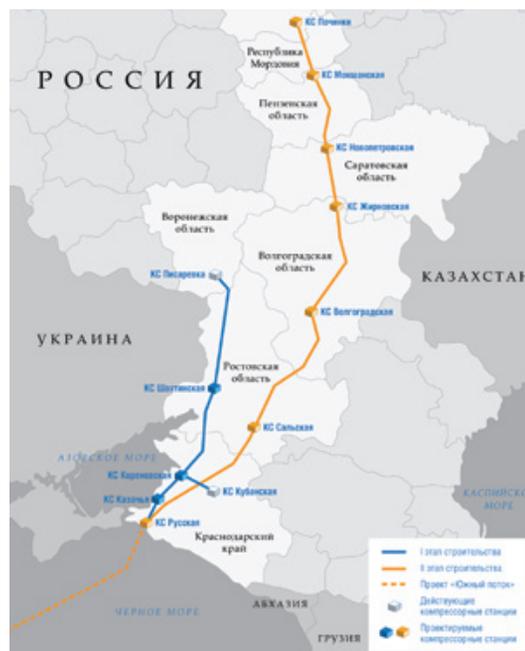


Бованенково: финишная прямая

Пусконаладочные работы на объектах первого пускового комплекса Бованенковского месторождения перешли в завершающую стадию. Газ с месторождения подан на первый модуль установки комплексной подготовки газа. Одновременно завершается строительство системы магистральных газопроводов (СМГ) Бованенково–Ухта. Протяженность первой нитки составляет около 1240 км. На головной компрессорной станции «Байдарацкая» идет подготовка к приему газа. Начались работы по сооружению второй нитки СМГ, которая будет вводиться в эксплуатацию поэтапно в 2013–2015 годах.

«Южный коридор»

ОАО «Газпром» завершило подготовку проектной документации первого этапа строительства газотранспортной системы (ГТС) «Южный коридор». В соответствии с планом первый этап строительства начнется уже в декабре 2012 года. В рамках этого этапа предполагается построить линейную часть ГТС протяженностью 834 км от компрессорной станции (КС) «Писаревка» в Воронежской области до КС «Русская» в Краснодарском крае, включая сооружение четырех станций («Шахтинская», «Кореновская», «Казачья», «Русская»). Также предусмотрено строительство перемычки от КС «Кубанская» до КС «Кореновская» протяженностью 57 км. Кроме того, планируется реконструкция существующего коридора Петровск–Писаревка. Данный этап завершится в 2015 году одновременно с пуском первой очереди «Южного потока».





Долговые коэффициенты

За девять месяцев 2011 года соотношение заемных и собственных средств корпорации уменьшилось до 19,4% и находится на исторически минимальном для «Газпрома» уровне. Аналогичный показатель по итогам 2009 года равнялся 28,8%. Предполагается также, что по итогам 2011 года соотношение «общий долг/ЕВITDA» составит около 0,8 (в 1,9 раза ниже, чем по результатам 2009 года). Кроме того, на 1 октября 2011 года ЕВITDA превышала расходы на выплаты процентов в 64,7 раза, в то время как в конце 2009 года – в 14,7 раза. Долговые коэффициенты «Газпрома» находятся на одном уровне с ведущими мировыми компаниями нефтегазового сектора. Среди российских нефтегазовых компаний ОАО «Газпром», по мнению ведущих рейтинговых агентств, имеет наивысшее кредитное качество.

Новые назначения

Генеральным директором ООО «Газпром трансгаз Томск» и ООО «Газпром инвест Восток» избран Анатолий Титов. Ранее он занимал должность заместителя генерального директора по капитальному строительству и ремонту ООО «Газпром трансгаз Томск». Прежний руководитель предприятия Виталий Маркелов освобожден от занимаемой должности в связи с назначением на пост



заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром».



Бывший глава ООО «Газпром инвест Восток» Вячеслав Михаленко назначен генеральным директором ООО «Газпром трансгаз Москва». Предыдущий руководитель ООО «Газпром трансгаз Москва» Алексей Голубничий освобожден от занимаемой должности в связи с назначением заместителем генерального директора ООО «Газпром экспорт».

Самый мощный энергоблок

В г. Кириши Ленинградской области введен в эксплуатацию парогазовый энергоблок ПГУ-800 (800 МВт) Киришской ГРЭС. Впервые в истории отечественной электроэнергетики проведена масштабная модернизация действующего энергоблока, позволившая значительно увеличить его мощность и коэффициент полезного действия. Так, КПД энергоблока вырос с 38 до 55%, а удельный расход условного топлива уменьшился почти на 32% – с 324 г/кВтч до 221,5 г/кВтч. ПГУ-800 Киришской ГРЭС – крупнейший объект тепловой генерации, введенный за последние 30 лет и работающий единым блоком. Установка стала самым мощным парогазовым энергоблоком России.



ВОСПОЛНЕНИЕ – 136 %

Прирост запасов газа «Газпрома»
достиг рекордного уровня



«Газпром» продолжает целенаправленно реализовывать Программу развития минерально-сырьевой базы. В минувшем году компании удалось добиться рекордного прироста запасов углеводородного сырья в нашей стране за счет геологоразведочных работ (ГРП) – 729 млн т у.т. (без учета ОАО «Газпром нефть»). Между тем «Газпром» не намерен сбавлять обороты. В текущем году корпорация планирует направить на ГРП 61,4 млрд рублей, из которых свыше 52,2 млрд будет инвестировано в проекты на территории России.

В результате ГРП, проведенных в 2011 году в России, «Газпром» добился расширенного воспроизводства запасов газа. Прирост запасов углеводородного сырья категории С1 без учета показателей ОАО «Газпром нефть» достиг рекордного уровня – 729 млн т у.т., в том числе газа – 687 млрд куб. м при объеме добычи в 513,2 млрд куб. м. Таким образом, восполнение запасов природного газа составило 136%.

РАШИРЕННОЕ ВОСПРОИЗВОДСТВО

Сейсморазведочные работы на территории России методом 2D в прошлом году проведены в объеме 3 тыс. пог. км, 3D – 5,7 тыс. кв. км. Проходка в бурении составила 107,1 тыс. м, строительством закончено 43 скважины. Затраты на ГРП достигли 44 млрд рублей. В результате было открыто три новых месторождения углеводородов – Мынгинское на шельфе острова Сахалин (19,9 млрд куб. м газа и 2,5 млн т газового конденсата по категории С1+С2), Новотатищевское газонефтяное в Оренбургской области (0,5 млн т у.т.) и Северо-Тарасовское нефтяное в Томской области (0,5 млн т у.т.). Помимо этого, выявлены три новые залежи – две газоконденсатные на Южно-Падинском и одна нефтяная на Западно-Песцовом месторождениях с суммарными запасами 47,2 млн т у.т. по категории С1+С2. Прирост запасов на континентальном шельфе России составил 381,2 млрд куб. м газа и 48,9 млн т газоконденсата. Успешные разведочные работы велись на Чайндинском месторождении в Якутии и Южно-Русском в Ямало-Ненецком автономном округе – здесь прирост запасов категории С1 соответственно приблизился к 180 млрд куб. м и превысил 140 млрд куб. м газа.

Инвестиции в ГРП за рубежом составили 7,3 млрд рублей, за пределами нашей страны пробурено 13,9 тыс. м. Основные объемы работ были сконцентрированы на шельфе Вьетнама, а также в Узбекистане, Таджикистане и Алжире. Прирост запасов получен на открытом ранее месторождении «Джел» в Узбекистане (0,4 млрд куб. м газа).

● Начальные суммарные ресурсы газа суши Восточной Сибири и Дальнего Востока оцениваются в 51,2 трлн куб. м. Ресурсы природного газа Дальневосточного шельфа, по существующим данным, составляют 14,9 трлн куб. м. Между тем минерально-сырьевая база этих регионов разведана мало (7,4% для суши и 6% для шельфа), и, кроме того, она отличается сложными геологическими условиями залегания углеводородов и слаборазвитой инфраструктурой. «Газпром» ведет ГРП в Иркутской области, Республике Саха (Якутия), Красноярском крае, на полуострове Камчатка и прилегающем шельфе, а также в акватории острова Сахалин.

В нынешнем году в рамках программы ГРП «Газпрома» в России и за ее пределами предполагается инвестировать 61,4 млрд рублей, пробурить 127,9 тыс. пог. м горных пород, выполнить более 1,82 тыс. пог. км сейсморазведочных работ 2D и свыше 6,1 тыс. кв. км 3D, закончить строительством 70 скважин и прирастить как минимум 535,1 млн т у.т. запасов углеводородов (в том числе 492,9 млрд куб. м газа). Основной объем инвестиций в ГРП придется на территорию нашей страны (не менее 52,2 млрд рублей). При этом на сухопутные проекты «Газпрома» будет направлено 27,3 млрд рублей, на шельфовые – 24,9 млрд рублей. В зарубежные проекты планируется инвестировать порядка 7,9 млрд рублей. Ожидается, что прирост запасов на суше составит не менее 264,7 млн т у.т., на море – 269 млн т у.т.

Особое внимание в 2012 году «Газпром» будет уделять реализации проектов на востоке России.

ИРКУТСКАЯ ОБЛАСТЬ

ГРП в Иркутской области «Газпром» начал в 2004 году, а уже два года спустя в пределах Южно-Ковыктинской площади было открыто Чиканское газоконденсатное месторождение с запасами газа категории С1+С2, превышающими 98,2 млрд куб. м. Сегодня «Газпром» работает в регионе на пяти лицензионных участках, на которых пробурено 45,1 тыс. м горных пород, выполнено 3,468 тыс. пог. км сейсморазведки 2D, инвестировано 6,5 млрд рублей. В прошлом году здесь были построены три разведочные скважины на Чиканском месторождении. В 2012-м на нем предполагается пробурить еще две такие скважины, а также одну – на Боханском участке. В текущем году планируется пробурить около 3 тыс. пог. м горных пород и выполнить 240 пог. км сейсморазведки 2D на Южно-Усть-Кутском участке. В итоге ожидается прирост 7,5 млрд куб. м запасов газа по Чиканскому месторождению и 2,5 млрд куб. м по Боханскому участку.

Первоочередными направлениями ГРП в Иркутской области будут не только доразведка Чиканского и поиск новых месторождений в пределах упомянутых участков, но и начало

98,2 МЛРД КУБ. М





активных геологоразведочных работ на Ковыктинском газоконденсатном месторождении, лицензию на которое «Газпром» приобрел в октябре минувшего года. В настоящее время готовится соответствующая программа ГРП.

Якутия

Лицензию на Чаяндинское нефтегазоконденсатное месторождение «Газпром» получил в 2008 году. В соответствии с ней компания в течение семи лет должна выполнить определенный объем работ, чтобы подготовить месторождение к вводу в промышленную эксплуатацию. Разработку нефтяной оторочки необходимо начать в 2014 году, газовой залежи – в 2016-м. На сегодняшний день «Газпром» инвестировал в проект около 10 млрд рублей. На месторождении выполнено 1,5 тыс. пог. км сейсморазведки 2D, 500 кв. км – 3D, 750 пог. км электроразведочных работ, пробурено 29,8 тыс. м горных пород, закончены строительством 11 скважин. Прирост запасов в 2010–2011 годах составил по категории С1 около 262,7 млн т у.т., в том числе 251,3 млрд куб. м газа. Извлекаемые запасы Чаянды на начало текущего года составляли по категории С1+С2 свыше 1,325 трлн куб. м газа, около 20 млн т газового конденсата и 60 млн т нефти, а также порядка 7,2 млрд куб. м гелия.

В 2012 году здесь планируется пробурить 17,8 тыс. м горных пород, построить семь скважин, выполнить 685 кв. км сейсморазведки 3D. Ожидаемый прирост запасов составит 179,6 млн т у.т. Помимо этого, на Чаяндинском месторождении в консервации находятся 42 поисково-разведочные скважины, пробуренные 20–25 лет назад. В прошлом году три из них были расконсервированы, и теперь «Газпром» намерен ввести их в пробную эксплуатацию. Также идет

1,325 ТРЛН КУБ. М



228,2 МЛРД КУБ. М



подготовка плана ГРП по Соболюх-Неджелинскому, Верхневилочанскому, Тас-Юряхскому и Среднетюнгскому месторождениям, лицензии на которые «Газпром» получил в декабре 2011 года.

КРАСНОЯРСКИЙ КРАЙ

Здесь «Газпром» владеет 18 лицензиями с суммарными запасами газа по категории С1+С2 в объеме 228,2 млрд куб. м, конденсата – 11,6 млн т, нефти – 42,2 млн т. Самым крупным в регионе остается Собинское нефтегазоконденсатное месторождение с запасами по категории С1+С2 в 158,3 млрд куб. м газа, а также около 20 млн т нефти и конденсата. Всего на лицензионных участках «Газпрома» в Красноярском крае с 2002 года пробурено 152,3 тыс. м горных пород, выполнено более 17,745 тыс. пог. км сейсморазведки 2D, 4,515 тыс. кв. км – 3D. Инвестиции в ГРП составили 36,551 млрд рублей. Открыты Берямбинское газоконденсатное, Камовское нефтяное и Абаканское газовое месторождения. Прирост запасов составил 16,2 млн т у.т.

Первоочередные ГРП «Газпрома» в Красноярском крае будут направлены на доразведку Оморинского газоконденсатного, Собинского, Камовского и Абаканского месторождений, а также на продолжение геологического изучения Бирюсинской, Чунской, Карабульской и других перспективных на нефть и газ площадей. В 2012 году проходка здесь должна составить 3,5 тыс. пог. м, планируется также построить шесть скважин, провести 1,42 тыс. пог. км сейсморазведки 2D и 831 кв. км – 3D. Инвестиции в ГРП запланированы на уровне 5 млрд рублей. Ожидаемый прирост запасов составит 16 млн т у.т.

САХАЛИН

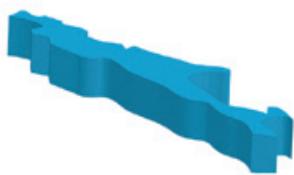
Ресурсы газа шельфа острова Сахалин оцениваются в 3,6 трлн куб. м. Здесь «Газпром» ведет ГРП на Киринском газоконденсатном месторождении, а также на Киринском, Аяшском и Восточно-Одоптинском участках. На Киринском

● Разведанные запасы природного газа России по категории ABC1 составляют 48,8 трлн куб. м, «Газпрома» – 35,1 трлн куб. м. Порядка 5,8 трлн куб. м обеспечивают стабильное производство голубого топлива корпорации, 6,4 трлн куб. м относятся к падающей добыче, 2,4 трлн куб. м – запасы Астраханского месторождения (объемы производства ограничены по экологическим причинам), 0,8 трлн куб. м суммарно содержат малые месторождения. Около 19,7 трлн куб. м составляют разведанные запасы, которые призваны обеспечить уровень производства «Газпрома» в будущем. Из них 5,5 трлн куб. м – на шельфе Баренцева, Карского и Охотского морей, 8,7 трлн куб. м – на полуострове Ямал, 2,8 трлн куб. м относятся к глубоким горизонтам (нижнемеловые и ачимовские залежи), 2,7 трлн куб. м располагаются в Восточной Сибири (Якутия, Иркутская область и Красноярский край). Порядка 55% разведанных запасов находятся в разработке, 35% – подготовлены к освоению, 10% – в разведке.

месторождении с 2008 года выполнено 155 кв. км сейсморазведки 3D, построены и законсервированы до организации промысла две скважины, проходка составила 6,8 тыс. пог. м. Инвестиции в ГРП превысили 10,5 млрд рублей. В 2011 году геологоразведочные работы здесь завершены, месторождение полностью подготовлено к освоению. Извлекаемые запасы данного месторождения переведены в категорию C1 и составляют 137,1 млрд куб. м газа и 15,9 млн т конденсата.

На Киринском лицензионном участке, ресурсы углеводородов которого оцениваются в 713,4 млрд куб. м газа, 80,7 млн т конденсата и 50 млн т нефти, «Газпром» ведет ГРП на Южно-Киринской и Мынгинской структурах. На пер-

3,6 ТРЛН КУБ. М



вой из них в 2010 году открыто одноименное газоконденсатное месторождение. В прошлом году по результатам строительства на этом участке разведочной скважины получен прирост запасов категории C1+C2 в 304 млрд куб. м газа и 41,8 млн т конденсата. Таким образом, текущие запасы месторождения оцениваются в 564 млрд куб. м газа и 71,7 млн т конденсата. В результате бурения поисковой скважины на Мынгинской структуре в 2011 году также открыто одноименное месторождение с запасами C1+C2 в объеме порядка 19,9 млрд куб. м и 2,5 млн т конденсата. Ведется доразведка Киринского участка. В текущем году запланировано строительство разведочной и поисковой скважин на Южно-Киринском месторождении. Инвестиции в ГРП запланированы на уровне 12,568 млрд рублей.

Ресурсы Аяшского перспективного участка оцениваются в 353 млрд куб. м газа, 21,3 млн т конденсата и 104 млн т нефти. ГРП здесь начались в 2010 году. Инвестиции «Газпрома» в геологоразведку участка составили за два года около 500 млн рублей. Выполнено 600 кв. км сейсморазведки 3D, проведена интерпретация данных. В 2012 году

1,101 ТРЛН КУБ. М



на блоке запланированы инженерные изыскания и обобщение результатов ГРП. Инвестиции «Газпрома» в проект составят 40,51 млн рублей.

Ресурсы Восточно-Одоптинского участка оцениваются в 136 млрд куб. м газа, 9 млн т конденсата и 80,7 млн т нефти. Работы здесь также начались в 2010 году. Выполнено 600 кв. км сейсморазведки 3D, а также геохимические работы на нефть и газ. Инвестиции в ГРП составили более 611 млн рублей. В текущем году запланировано провести еще 600 кв. км сейсморазведки 3D, а также выполнить инженерные изыскания и обобщить результаты ГРП. На это планируется затратить 41,57 млн рублей.

КАМЧАТКА

На полуострове Камчатка в пределах Кшукского и Северо-Колпаковского лицензионных участков «Газпром» осваивает четыре газоконденсатных месторождения (Кшукское, Нижне-Квакчикское, Средне-Кунжикское и Северо-Колпаковское) с суммарными запасами по категории C1+C2 в 22,5 млрд куб. м газа и 0,716 млн т конденсата. Кшукское месторождение находится в опытно-промышленной эксплуатации в рамках реализации инвестиционного проекта по газоснабжению Камчатской области. Проектной производительности в 175 млн куб. м в год месторождение достигло в 2011-м. В настоящий момент идет работа по оценке перспектив увеличения объемов ГРП на суше Камчатки. Подана заявка на внесение изменений в лицензию на Колпаковскую площадь для продления срока ее геологического изучения.

Кроме того, с 2009 года «Газпром» владеет лицензией на Западно-Камчатский участок, расположенный на шельфе Охотского моря, ресурсы которого составляют 1,101 трлн куб. м газа и 462,3 млн т нефти. К проведению здесь ГРП «Газпром» приступил в 2010 году. Были проведены сейсморазведка 2D в объеме 8 тыс. пог. км и инженерные изыскания. В прошлом году выполнена интерпретация данных, выбраны две площадки для бурения. Первая скважина пробурена до глубины 3 км, вскрытый разрез, по данным ГИС, содержит пласты, насыщенные углеводородами. Общие затраты по проекту с начала работ превысили 4,5 млрд рублей. В 2013 году планируется закончить строительство скважины и приступить к ее испытанию. Также предполагается пробурить еще одну скважину глубиной 3,3 км. Инвестиции в ГРП составят порядка 204,4 млн рублей.

Денис Кириллов

Beechcraft **KING AIR 350i**

Мягкая посадка в любых условиях

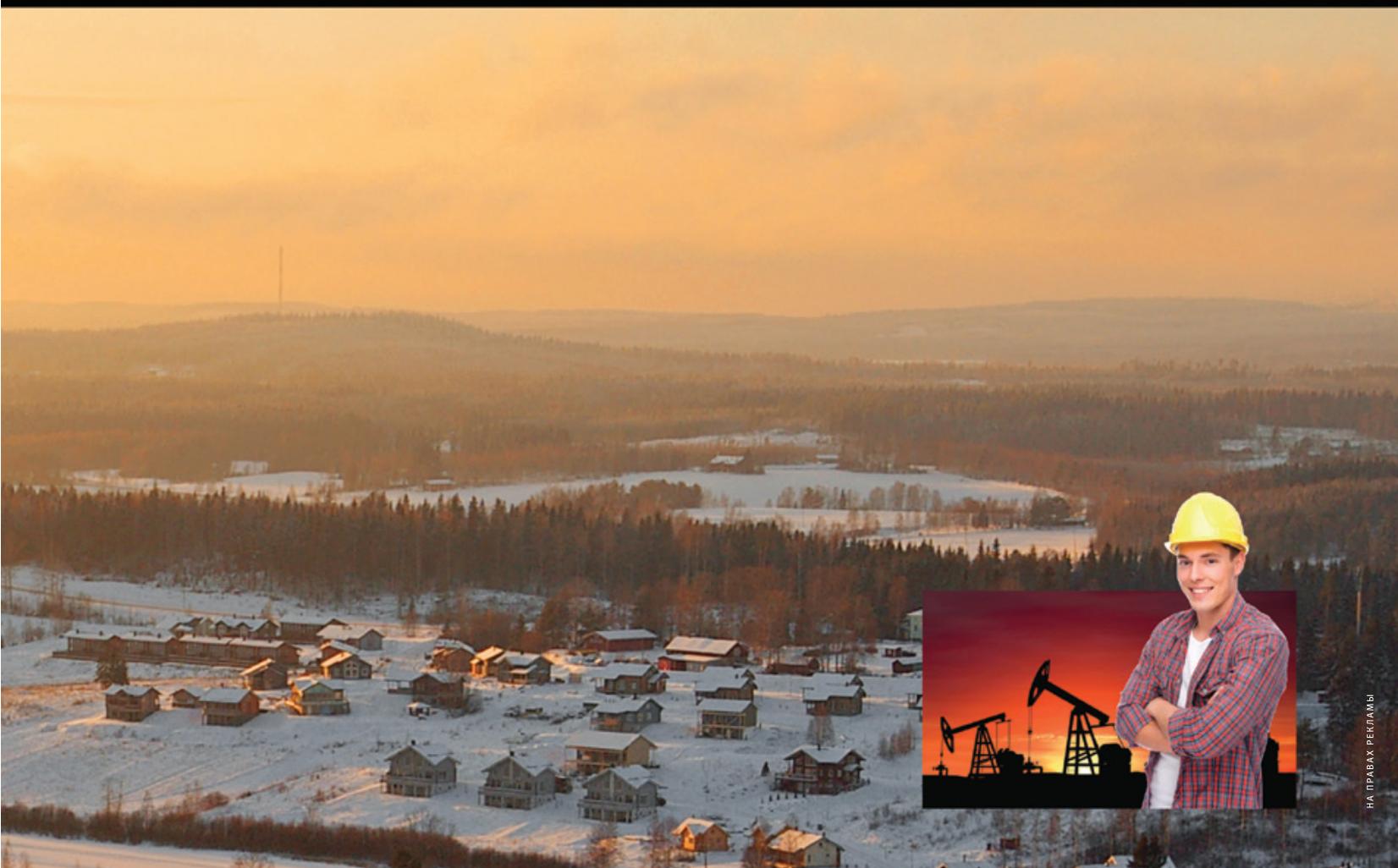


Турбовинтовой самолет King Air 350i — это не роскошь, а средство передвижения, доставки грузов и медицинской эвакуации. Самолет заслужил уважение многих нефтегазодобывающих компаний по всему миру как по экономическим качествам, так и по безопасности, комфорту и многофункциональности. Он оснащен самым современным оборудованием, что позволяет выполнять дневные и ночные полеты даже в самых сложных метеоусловиях и использовать грунтовые взлетно-посадочные полосы.

НОВЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ ВАШЕГО БИЗНЕСА

- ✓ вместимость до 13 пассажиров
- ✓ дальность полета до 3326 км (например, Москва – Сургут — 2134 км)
- ✓ возможность посадки на грунт
- ✓ сертифицирован AP МАК
- ✓ два двигателя для большей безопасности
- ✓ максимальная крейсерская скорость 578 км/ч
- ✓ низкие операционные расходы

e-mail: Russia@hbcaviation.com
www.beechcraft-hawker.ru



НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

**HAWKER BEECHCRAFT CORPORATION —
ЛИДЕР В АВИАЦИОННОЙ ИНДУСТРИИ
НА ПРОТЯЖЕНИИ 79 ЛЕТ**

- ✓ произведено более 6 000 самолетов Beechcraft King Air
- ✓ самолеты King Air летают в 94 странах мира
- ✓ общий налет всех моделей King Air составляет 40 000 000 часов

+7 495 663 36 39 офис
+7 903 721 46 55 Александр Золотарев
+7 916 313 67 81 Александр Шубин
+7 909 161 28 01 Константин Грек

The Beechcraft logo, featuring a large, stylized, metallic-looking letter 'B' with a 3D effect and a shadow. Below the 'B' is the word 'Beechcraft' in a classic serif font.

Beechcraft



На вопросы журнала отвечает президент
ОАО «Востокгазпром» Виталий Кутепов

Стабильно работать и развиваться

РОСТ НА ВСЕХ НАПРАВЛЕНИЯХ

– Виталий Анатольевич, с какими результатами ваше предприятие завершило прошедший год?

– Мы ввели в строй систему утилизации попутного нефтяного газа (ПНГ) на Казанском нефтегазоконденсатном месторождении, а также запустили в промышленную эксплуатацию Северо-Останинский нефтяной промысел – в перспективе он должен стать для «Востокгазпрома» третьим центром добычи углеводородов в Томской области, который объединит разработку нефтяных, газоконденсатных и газовых залежей Останинского блока и Рыбального месторождения. Кроме того, мы ввели в промышленную эксплуатацию Болтное нефтяное месторождение – оно находится рядом с Казанским. Благодаря этому предприятие увеличило добычу газа на 9%, до 3,125 млрд куб. м.





Основной объем голубого топлива мы по-прежнему получаем на Мыльджинском месторождении. Но с прошлого года сюда поступает также на подготовку сырой газ с Северо-Васюганского месторождения и неподготовленный попутный газ – с Казанского. Система утилизации ПНГ позволила нам получить дополнительно около 200 млн куб. м товарного газа. Помимо этого, нам удалось на 24% увеличить добычу жидких углеводородов – до более чем 1 млн т. При этом объем производства нефти вырос в основном за счет увеличения фонда эксплуатационных скважин на Казанском месторождении, до 797 тыс. т, а объем стабильного газового конденсата остался на прежнем уровне и составил 230 тыс. т.

Еще одно достижение «Востокгазпрома» в 2011 году состоит в том, что мы прирастили извлекаемые запасы углеводородов на 40 млн т условного топлива по категории С1. Основные объемы были получены на Казанском месторождении: по нефти – 16,5 млн т, по сухому газу – 2,4 млрд куб. м, по растворенному газу – 7,5 млрд куб. м. Около 10,6 млрд куб. м природного газа удалось прирастить в пределах Мыльджинского месторождения.

Что касается работы нашей дочерней компании «Сиб-метакхим», то она увеличила объем производства метанола на 4%, до 690 тыс. т.

– А каковы финансовые итоги?

– В последние несколько лет ежегодные темпы роста консолидированной чистой прибыли Группы «Востокгазпром» по МСФО достигали в среднем порядка 50%. В прошлом году этот показатель вырос с 3,92 млрд до 6 млрд рублей. В первую очередь такой результат объясняется успешной реализацией инвестиционных проектов «Востокгазпрома», а также выполнением мероприятий, направленных на повышение эффективности работы нашего предприятия.

ОПТИМИЗАЦИЯ И СБЕРЕЖЕНИЕ

– За счет чего вам удается повышать эффективность?

– Прежде всего, речь идет о проектах оптимизации бизнес-процессов. Например, изменение технологической схемы на Северо-Васюганском месторождении позволило нам избежать серьезных вложений в строительство автономной газокomppressorной станции, а также сократить текущие затраты на обслуживание промысла почти на 240 млн рублей в год. Кроме того, «Востокгазпром» активно реализует проекты ресурсо- и энергосбережения. Так, мы установили на месторождениях котлы-утилизаторы, которые позволяют нам использовать тепловую энергию газовых турбин для обеспечения горячего водоснабжения и необходимого температурного режима на технологических установках. Благодаря этому на Мыльджинском месторождении в прошлом году нам удалось сократить расход газа для собственных нужд на 1,75 млн куб. м. На Северо-Останинском месторождении, где, кстати, это техническое решение позволило избежать затрат на строительство специальной автономной котельной, мы всего за четыре месяца сэкономили свыше 780 тыс.

куб. м газа. Насколько это эффективно – судите сами: если умножить этот объем на средний тариф за газ, получим сокращение расходов где-то на 7 млн рублей. И это – без учета экономии средств на новую котельную.

Из проектов по энергосбережению можно отметить внедрение автоматизированной системы контроля и учета электроснабжения, которая повышает надежность управления энергосистемой на основе самой оперативной информации о состоянии всех ее звеньев, позволяет избежать ошибок и неточностей при учете электроэнергии. Это инструмент оптимизации расчетов с энергоснабжающей организацией.

ЗАПАСЫ И ДОБЫЧА

– Планируете ли вы в этом году лишь закрепить свои производственные достижения или от «Востокгазпрома» можно ожидать новых прорывов?

– Сегодня на лицензионных участках компании сосредоточено более 180 млн т извлекаемых запасов условного топлива категории С1 и более 40 млн т категории С2, что позволяет нам стабильно работать и развиваться. Однако обеспечение дальнейшего прироста запасов является для нас одной из важных стратегических задач. Решать ее мы предполагаем в первую очередь за счет реализации программы геологоразведочных работ (ГРП), которые будут в ближайшее

- В 2011 году ОАО «Востокгазпром» увеличило добычу газа на 9%, до 3,125 млрд куб. м, а жидких углеводородов – на 24%, до **более чем 1 млн т**

время сконцентрированы на Рыбальном, Сомовском и Чкаловском лицензионных участках. Только в нынешнем году мы пробурием в общей сложности шесть поисково-разведочных скважин, а на Рыбальном участке проведем сейсморазведку методом 3D. Всего в 2012 году «Востокгазпром» направит на ГРП порядка 1,2 млрд рублей.

Одновременно мы рассчитываем получить прирост запасов и в ходе эксплуатационного бурения. Например, строительство семи таких скважин в прошлом году на Болтном месторождении позволило получить данные, подтверждающие прирост запасов на 1,3 млн т, и увеличить таким образом объем извлекаемых запасов нефти месторождения на 40%. В 2011-м проходка «Востокгазпрома» в эксплуатационном бурении составила 105 тыс. пог. м и было построено 34 новые скважины. В этом году будет выполнен рекордный для компании объем работ: предполагается пройти 137,2 тыс. пог. м и пробурить 48 эксплуатационных скважин – на Казанском, Болтном, Северо-Останинском, Останинском, Мирном и Северо-Васюганском месторождениях.



• По итогам 2012 года мы намерены добыть 3,38 млрд куб. м газа и не менее 1,36 млн т жидких углеводородов

По итогам 2012 года мы намерены добыть 3,38 млрд куб. м газа и не менее 1,36 млн т жидких углеводородов. Предполагаем увеличить извлечение ПНГ на Казанском месторождении, а также получить первые 180 тыс. т нефти на Болтном и Северо-Останинском. Планируем начать пробную эксплуатацию Мирного, Останинского и Рыбального месторождений.

Попутный газ и метанол

– Будет ли совершенствоваться система использования попутного нефтяного газа?

– В 2012 году мы предполагаем выйти на утилизацию 95 % всего извлекаемого ПНГ, а в перспективе довести этот уровень до 97–98 % за счет использования низконапорного природного газа. Сейчас идет подготовка к выполнению проектно-изыскательских работ по строительству на Казанском месторождении установок комплексной подготовки газа и конденсата, а также деганизации и стабилизации конденсата. В настоящее время с Казанского на Мыльдзинское месторождение поставляется сырой неподготовленный газ. Это требует соблюдения особых технологических условий – газожидкостная мультифазная смесь транспортируется в турбулентном режиме. Ввод в строй новых установок позволит

проводить подготовку ПНГ непосредственно на Казанском месторождении с отделением конденсата и пропан-бутановой фракции. Сухой газ будет поступать на коммерческий узел учета газа Мыльдзинского месторождения и оттуда в магистральный газопровод, а конденсат – направляться в действующий нефтепровод Казанское–Лугинецкое. Завершить реализацию проекта планируется в 2014 году.

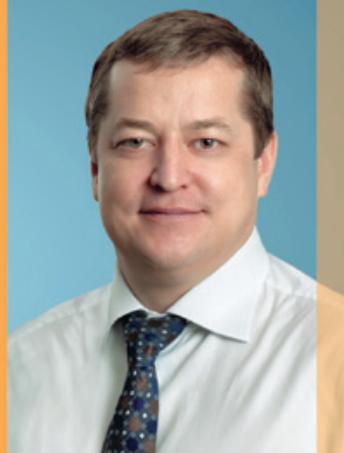
– Есть ли у компании планы по развитию производства метанола?

– Мы считаем, что «Сибметакхим», с учетом наших проектов реконструкции и модернизации, может работать стабильно и устойчиво, принося прибыль как минимум ближайшие 10 лет. При текущей конъюнктуре цен у предприятия остаются незадействованные резервы, поскольку эффективность железнодорожных отгрузок снизилась. Кроме того, существующий парк цистерн давно не обновлялся и в значительной степени устарел. Для решения проблемы было принято решение приобрести для нужд «Сибметакхима» дополнительно 150 вагонов-цистерн, что даст возможность увеличить отгрузку завода на 10–15 %. Мы ожидаем, что в текущем году выпуск метанола на предприятии вырастет примерно до 710 тыс. т.

Интервью подготовил Владислав Разманов

Поле деятельности – ЯНАО

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром подземремонт Уренгой» Владимир Дмитрук



ИТОГИ РЕФОРМЫ

– Владимир Владимирович, ваше предприятие появилось в рамках программы реструктуризации активов «Газпрома». Сегодня уже можно подвести итоги ее реализации в вашем сегменте?

– Безусловно, она завершилась, и вполне успешно. Естественно, вначале возникали определенные сложности, связанные прежде всего с тем, что в процессе реализации этой программы реформировались структуры, действующие в системе «Газпрома» уже не одно десятилетие. Люди боялись потерять стабильную работу, зарплату, социальный пакет. Понятно и то, что примеры реструктуризации объединений, не входящих в нашу систему, только укрепляли эти опасения. Главной задачей в этой ситуации было сохранить коллектив, убедить людей, что ничего страшного не происходит. Не секрет, что готовить высококлассных специалистов любого профиля очень непросто. А для нашей работы,

● ООО «Газпром подземремонт Уренгой» создано 30 марта 2007 года путем выделения управлений по капитальному подземному ремонту скважин из структур дочерних газодобывающих обществ ОАО «Газпром» в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО) и формирования на их основе единой компании. Сегодня в четырех филиалах предприятия – Уренгойском, Ямбургском, Надымском и Ноябрьском – работают почти 2 тыс. человек, которые обслуживают 13 месторождений углеводородов Группы «Газпром» в ЯНАО. Помимо текущего и капитального подземного ремонта скважин, предприятие занимается их реконструкцией и техническим перевооружением, освоением при капитальном строительстве, а также консервацией, выводом из бездействия и ликвидацией. Аналогичные функции в системе «Газпрома» выполняет ООО «Газпром подземремонт Оренбург», действующее в Оренбургской области, Краснодарском и Ставропольском краях и в Республике Коми.

где крайне важно знать многочисленные геолого-технические и технологические тонкости, региональную и климатическую специфику, а также особенности каждого отдельного взятого месторождения, – вдвойне сложно. Впрочем, результаты реформы опровергли всякие слухи и домыслы – принципиальных изменений, способных отрицательно повлиять на жизнь и работу наших сотрудников, не произошло. Кроме того, предприятие возникло в результате преобразования разрозненных вспомогательных управлений в составе добычных «дочек» «Газпрома» в единую специализированную сервисную компанию, которая акцентирует свое внимание исключительно на профильных видах работ. В рамках новой структуры мы смогли сохранить накопленный опыт и научно-технический потенциал и продолжаем его развивать – занимаемся внедрением новых технологий и оборудования, обучаем молодых специалистов. В общем, идет

Около 90 % всего инструментария, компрессорного оснащения и станочного парка у нас – российского производства

нормальное развитие, и люди видят перспективы, а соответственно, чувствуют уверенность в своем будущем. Конечно, это положительно отражается и на результатах нашей работы.

– Какие направления деятельности являются ключевыми для ООО «Газпром подземремонт Уренгой»? В каких проектах участвует ваша компания?

– Прежде всего, это капитальный ремонт скважин – укрепление призабойной зоны и водоизоляция для снижения притока пластовых вод в извлекаемое сырье. И сопутствующее этому направление – реконструкция скважин. В начале жизненного цикла месторождения производительность скважин высокая, поэтому насосно-компрессорные трубы (НКТ) ставят большого диаметра – например, 168 мм. Со временем дебиты падают, скважины обводняются и нужно переходить на меньшие диаметры НКТ: сначала на 104 мм, потом – на 89 мм, затем – на 73 мм. Собственно, это и называется реконструкцией скважин. Естественно, всё делается в комплексе – мы глушим скважину, укрепляем призабойную зону, производим водоизоляцию, потом переоснащаем насосно-компрессорными трубами и устанавливаем дополнительное скважинное оборудование, если это предусмотрено проектом. Такие операции мы проводим на 11 месторождениях в наших традиционных районах присутствия в ЯНАО.

Помимо этого, работаем на Ямале – на Бованенковском и Харасавэйском месторождениях. На Харасавэе пока сделали немного – занимались капитальным ремонтом и лик-

видацией старого фонда скважин. А на Бованенково у нас большой проект – уже два года мы участвуем здесь в освоении новых скважин: спускаем на забой импортные и отечественные комплексы подземного оборудования. В прошлом году мы осуществили такие операции на 108 скважинах, 101 из которых освоили и подвели к эксплуатационным параметрам. Теперь строители обвязывают их и готовят к работе.

Еще один проект, успех выполнения которого может способствовать развитию у нас нового направления деятельности, – бурение вторых стволов. В прошлом году мы выиграли конкурс на проведение соответствующих работ в двух скважинах Уренгойского месторождения. Речь идет о реанимации старых бездействующих скважин за счет резки вторых, субгоризонтальных, стволов в еще не использованную часть пласта. Делать это значительно быстрее и дешевле, чем строить рядом новые скважины. Экономическую эффективность таких проектов рассчитал институт ТюменНИИгипрогаз. И если результаты их реализации подтвердят наши ожидания, здесь начнется активная работа. Бездействующих скважин на любом месторождении, достаточно долго находящемся в эксплуатации, наберется не один десяток – это не новость. Значительную их часть в рамках таких проектов можно вывести из простаивающего фонда. Но, конечно, всё будет зависеть от того, как здесь покажем себя мы и наши коллеги – помимо нас аналогичную работу на Уренгойском месторождении выполняют частные предприятия ООО «Газпром бурение» и ООО «Новоуренгойская буровая компания».

ЦЕНА И КАЧЕСТВО

– Какие новые технологии, разработки и технические решения вы внедряете в производство?

– Специфика нашей работы предполагает использование всевозможных растворов – для глушения скважин, их освоения, водоизоляции и так далее. Нужно отметить, что пластовые условия на всех месторождениях постоянно меняются и нам приходится постоянно дорабатывать используемые технологии, подстраивать их под каждый промысел, каждую конкретную скважину. Мы экспериментируем и, если получаем положительные результаты, стремимся распространить этот опыт. И, естественно, привлекаем различные фирмы и институты для совершенствования состава применяемых растворов. Стараемся взаимодействовать по этому вопросу как с российскими, так и с зарубежными организациями. В частности, среди наших постоянных партнеров – ООО «НПП «РосГЭКтехнологии»» и ОАО «СевКавНИПИгаз», и вообще это в основном российские компании.

– Почему?

– Во-первых, хотя зарубежных компаний много и у них есть замечательные технологии, их продукция далеко не всегда адаптирована к условиям работы на российском Крайнем Севере. Во-вторых, они предлагают свои услуги по неоправданно высокой цене. И в-третьих, контракты, которые зару-



● В 2011 году ООО «Газпром подземремонт Уренгой» осуществило в общей сложности 681 операцию. В том числе проведены капитальный ремонт 328 скважин (при плане в 316), текущий ремонт 66 скважин, ликвидация 9, консервация 14, реконструкция 45 скважин, ликвидация скважинного оборудования на 10 скважинах, спуск комплексов подземного оборудования в 108 и освоение 101 скважины Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения. Благодаря деятельности ООО «Газпром подземремонт Уренгой» в прошлом году из газовых скважин дополнительно добыто свыше 2,33 млрд куб. м газа, из газоконденсатных – около 195 млн куб. м газа, а также порядка 33,6 тыс. т газового конденсата и 23,122 тыс. т нефти.

бежные фирмы готовы с нами заключать, снимают с них любую ответственность за результаты применения их технологий. Наш опыт показывает, что зачастую эффект от такого взаимодействия оказывается совсем не таким хорошим, как можно было ожидать. Мы не можем работать на таких условиях, потому что даем заказчику четкие гарантии. А брать на себя чужие финансовые риски считаем крайне нецелесообразным. Поэтому активнее сотрудничаем с отечественными предприятиями, технологии которых на самом деле не так уж сильно отличаются от западных. Но тем не менее иногда мы обращаемся и к таким компаниям, как итальянская Saipem или швейцарская Weatherford.

– Это касается только технологий или оборудования тоже?

– Отечественные компании очень активно включились в процесс импортозамещения, благодаря чему за последние пять лет на рынке многое поменялось. В результате где-то около 90% всего инструментария, компрессорного оснащения и станочного парка у нас российского производства. К сожалению, пока качество изготовления отечественного оборудования оставляет желать лучшего, хотя нужно признать, что наши заводы постепенно его повышают. И что особенно важно – по соотношению «цена–качество» западные производители, такие, скажем, как Weatherford или Baker Hughes, серьезно проигрывают российским. Впрочем, есть еще немало импортных образцов, которые пока нечем заменить.

– А китайское оборудование вы не покупаете?

– Китай действительно в последние годы стал очень активно работать в сегменте станочного оборудования. Оно у них намного дешевле российского, но его качество вызывает гораздо больше нареканий, поэтому у нас его совсем немного.

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

– С какими сложностями вашей компании приходится сталкиваться на рынке?

– Основная проблема для нас – это конкуренция. Чтобы получить тот или иной заказ, мы идем на конкурсы, где главными критериями отбора являются цена нашего предложения и мобильность его исполнения. Но нам достаточно сложно конкурировать по расценкам с частными фирмами, у которых нет таких высококлассных специалистов, совре-

менного оборудования и технологий. В отличие от них мы не можем позволить себе действовать полуправильными методами или забыть о своих социальных обязательствах. Однако всё это позволяет им держать относительно низкие расценки, а у предприятий создается иллюзия, что они могут сэкономить. В действительности это далеко не всегда так. Низкое качество выполняемых ими работ приводит к авариям, ускоряется износ оборудования, сокращается межремонтный период, что не только приводит к дополнительным затратам, но и отрицательно влияет на развитие нефтегазовой отрасли со всеми вытекающими отсюда последствиями. Конечно, когда в результате этой экономии происходят аварии и требуются тяжелые ремонты – идут к нам, а до этого наши мощности могут простаивать. Думаю, это очень непоследовательный подход.

– А с независимыми добычными предприятиями вы не работаете?

– Мы участвуем в конкурсах независимых производителей нефти и газа, но пока основной объем услуг – наверное, 99,9% – оказываем предприятиям Группы «Газпром». Помимо наших основных заказчиков («Газпром добыча Уренгой», «Газпром добыча Ямбург», «Газпром добыча Надым» и «Газпром добыча Ноябрьск»), мы взаимодействуем с ЗАО «Пургаз», ОАО «Севернефтегазпром» и ООО «СеверЭнергия». Вышло на нас ОАО «НОВАТЭК», но пока ни в каких проектах этой компании мы не участвовали.

– Как вы оцениваете перспективы развития ООО «Газпром подземремонт Уренгой»?

– Расширения географии нашего присутствия пока не планируется, потому что огромное поле деятельности для нас в ЯНАО. По мере того как старые месторождения будут выводиться из разработки, появится огромный комплекс работ по ликвидации старого фонда скважин, рекультивации земли и так далее. Если у нас пойдет бурение вторых стволов, будем развивать и это направление. Что касается ближайших перспектив, то на 2012 год у нас имеются большие планы по Бованенково – здесь запланирован спуск подземных комплексов оборудования в 134 скважины, которые нужно освоить и подготовить к эксплуатации. Всего в этом году мы предполагаем выполнить не менее 680 скважинных операций и провести капитальный ремонт на 320–330 скважинах.

Беседу вел **Денис Кириллов**

Положительный пример

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор ОАО «Белтрансгаз»
Владимир Майоров



— Владимир Владимирович, с какими производственными и финансовыми показателями «Белтрансгаз» завершил 2011 год?

— В минувшем году через территорию Беларуси в Европу было транспортировано 44,3 млрд куб. м российского газа — на 2,3% больше, чем в 2010 году. На внутренний рынок мы поставили 20 млрд куб. м. Объем инвестиций ОАО «Белтрансгаз» в 2011 году составил 1,3 млрд российских рублей. Если говорить о финансовых итогах, то минувший год оказался для нас очень сложным. Трехкратная девальвация белорусского рубля не позволила «Белтрансгазу» в 2011 году получить прибыль, ведь за газ нам платили белорусскими рублями, а покупали мы его за доллары. В результате мы не сможем выплатить дивиденды своим акционерам. Хотя в прежние годы ОАО «Белтрансгаз» 80% чистой прибыли направляло на выплату дивидендов.

Улучшение показателей

— А каковы планы на 2012 год?

— В текущем году мы планируем выйти на безубыточную работу и получить прибыль, достаточную для успешного ведения финансово-хозяйственной деятельности и реализации крупных инвестиционных проектов. Транзит газа предполагается на уровне 48 млрд куб. м (на 4 млрд куб. м

больше, чем в 2011 году). В принципе транзитные мощности газопровода Ямал–Европа составляют 33 млрд куб. м, а газотранспортной системы ОАО «Белтрансгаз» — около 30 млрд куб. м. Однако система «Белтрансгаза» используется только на 50%, что обусловлено низким спросом на газ в странах-потребителях российского природного газа. На внутренний рынок в 2012 году мы планируем поставить 21,5 млрд куб. м газа. Белорусская экономика постепенно восстанавливается, и ей нужно больше газа. Кроме того, росту поставок газа будет способствовать и значительное снижение его закупочной цены (с 306 до 166 долларов за 1 тыс. куб. м).

— Расскажите о планах по модернизации газотранспортной системы и ПХГ.

— Инвестпрограмма на 2012 год запланирована в объеме 1,8 млрд российских рублей. Она будет осуществлена за счет амортизационных отчислений ОАО «Белтрансгаз». Инвестпрограмму одобрили специалисты профильных департаментов ОАО «Газпром» и утвердил наш Наблюдательный совет. В текущем году мы планируем осуществить модернизацию оборудования на 26 газораспределительных станциях.

Если говорить о подземных хранилищах газа, то в настоящее время на территории Беларуси их три: Осиповичское, Прибугское и Мозырское — общей мощностью около 1 млрд куб. м. Первые два находятся в водоносных слоях и характеризуются низким дебитом скважин. Совокупный суточный отбор газа из Осиповичского и Прибугского ПХГ составляет 8 млн куб. м. Мозырское ПХГ в соленосных отложениях позволяет извлекать 10 млн куб. м газа в сутки.

В настоящее время работы по расширению ведутся на Прибугском и Мозырском ПХГ. Объем хранения первого — 450 млн куб. м газа, а к 2015 году мы планируем довести этот показатель до 600 млн куб. м. Активная мощность Мозырского ПХГ составляет 150 млн куб. м газа. К 2025 году рассчитываем увеличить ее до 1 млрд куб. м. В этом вопросе мы активно сотрудничаем с предприятием «Мозырьсоль», которое добывает соль и передает нам образовавшиеся каверны. Кроме того, мы сами занимаемся размывом соляной породы. Существует проект строительства завода кальцинированной соды в районе Мозыря. Если он будет реализован, то «Белтрансгаз» сможет продавать полученные рассолы и улучшить экономику увеличения мощности Мозырского

- В текущем году транзит газа предполагается на уровне 48 млрд куб. м (на 4 млрд куб. м больше, чем в прошлом). На внутренний рынок в 2012 году мы планируем поставить

21,5 млрд куб. м газа



ПХГ. В результате к 2020 году совокупная мощность наших ПХГ должна достигнуть 2 млрд куб. м.

ГАЗ В МОТОРАХ

– Планируете ли вы развивать сеть АГНКС?

– Пока этот бизнес не приносит нам существенных доходов, но мы верим в перспективность данного направления, так как газ в моторах выгоднее бензина и обладает лучшими экологическими показателями. В настоящее время ОАО «Белтрансгаз» эксплуатирует 25 стационарных АГНКС производительностью 160 млн куб. м газа в год, но загружены эти мощности всего на 13%. В частности, в минувшем году было реализовано 16,6 млн куб. м сжиженного природного газа (СПГ). Еще 1,6 млн куб. м СПГ было направлено для нужд собственного автотранспорта (426 газобаллонных автомобилей). В прошлом году наши специалисты переоборудовали под СПГ 197 машин. Кроме того, в 2011 году в Беларусь было ввезено 340 газовых автомобилей из-за рубежа. В текущем году мы запустим новую АГНКС в Мозыре, в 2013 году – еще две в городах Молодечно и Пинск. Мы ведем работу с органами власти, а также с субъектами хозяйствования и объясняем им выгоды от перевода общественного и коммерческого транспорта на газ. Ведь метан стоит в два раза дешевле бензина и дизельного топлива.

– Как может повлиять на работу «Белтрансгаза» увеличение доли «Газпрома» до 100% акций?

– Став единственным владельцем нашего предприятия, «Газпром» получил гарантии надежного транзита своего газа. Поэтому нет ничего удивительного в том, что объем транс-

портировки газа по территории Беларуси в текущем году стал увеличиваться. Благодаря росту транзита повысится прибыльность нашего предприятия, от чего выиграет собственник. Межправительственное соглашение между Россией и Беларусью, которое было заключено одновременно с покупкой «Газпромом» оставшихся 50% акций ОАО «Белтрансгаз», минимизирует инвестиционные риски российской компании. В частности, этот документ предусматривает, что концерн «Белтопгаз» должен рассчитывать с нами за потребленный газ в валюте. Таким образом, мы получаем гарантию, что ситуация прошлого года не повторится. Кроме того, закреплена величина наценки на поставляемый газ, которую получает «Белтрансгаз».

Мы, в свою очередь, получили доступ ко всем ресурсам «Газпрома» – как информационным, так и финансовым. В результате повысится эффективность работы нашего коллектива.

ПЕРЕМНЫ

– Чего ждут от нового собственника сотрудники компании?

– Люди – главный ресурс любой компании. Нам удалось сохранить свой уникальный шеститысячный коллектив даже в тяжелых условиях прошлого года. Решение «Газпрома» о повышении заработной платы в «Белтрансгазе» положительно оценено нашими сотрудниками. Хочу подчеркнуть: люди прекрасно понимают, что это аванс, который необходимо отработать повышением производительности труда. В настоящее время мы ведем работу по унификации

- Газотранспортная система, эксплуатируемая ОАО «Белтрансгаз», включает 7490 км газопроводов, 5 линейных компрессорных станций, 3 подземных хранилища газа, 233 газораспределительные станции, 25 автомобильных газонаполнительных компрессорных станций, 7 газоизмерительных станций. Кроме того, ОАО «Белтрансгаз» эксплуатирует белорусский участок магистрального газопровода Ямал–Европа протяженностью 575 км линейной части и 5 компрессорных станций. По магистральным трубопроводам, проходящим по территории республики, осуществляются транзитные поставки российского природного газа в Калининградскую область, Литву, Украину, Польшу.





параметров нашей деятельности с профильными департаментами «Газпрома». Кроме того, мы планируем принять участие во всех корпоративных мероприятиях «Газпрома». Уже принято решение о том, что в 2013 году корпоративный фестиваль «Факел» пройдет на базе «Белтрансгаза». – **Изменилось ли отношение к «Белтрансгазу» со стороны белорусского государства и общества после того, как собственником предприятия стал «Газпром»?**

– «Газпром» – старый и надежный партнер Беларуси. Вхождение «Белтрансгаза» в Группу «Газпром» не изменило отношения к нашему предприятию со стороны государства и общества. Все высоко оценивают данную сделку. Ведь деньги, которые заплатил «Газпром», очень сильно помогли нашей стране выйти из финансового кризиса. При этом цена газа для Беларуси была снижена практически в два раза, что также не может не радовать потребителей. Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Борисович Миллер принял решение о строительстве в Минске нового офиса «Белтрансгаза», в котором разместятся и представители других компаний Группы «Газпром», а также российского бизнеса. Я уверен, что у ОАО «Белтрансгаз» будет достаточно средств, чтобы построить это здание.

– **Расскажите, пожалуйста, о социальных и благотворительных проектах «Белтрансгаза».**

– Мы помогаем нескольким спортивным федерациям, школам, детским домам, религиозным организациям. В 2010–2011 годах на благотворительность «Белтрансгаз» направил в адрес 40 организаций свыше 1 млн долларов. Мы не являемся генеральным спонсором хоккейных или футбольных команд. Хотя не скрою, многие в Беларуси надеются, что с приходом «Газпрома» политика нашего предприятия изменится и более ощутимая часть прибыли будет кумулятивно направлена на поддержку какого-нибудь спортивного клуба. Кроме того, у нас есть поручение ОАО «Газпром» внести предложения по участию ОАО «Белтрансгаз» в акции «Газпром – детям».

– **В СССР была создана единая газотранспортная система, которая потом была разделена между независимыми государствами. Как вы считаете, можно ли ее воссоединить и нужно ли это делать?**

– В техническом плане эта система не разрушалась, так как диспетчерские службы всегда работают в тесном взаимодействии. Хотя понятно, что состояние магистральных газопроводов в этих странах стало сильно отличаться. Если в одних странах модернизации газотранспортной системы уделяют пристальное внимание и инвестируют в это значительные средства, то в других к этому вопросу могут подходить, как говорится, спустя рукава, что ставит под сомнение надежный транзит газа. Со своей стороны хочу подчеркнуть, что от перехода «Белтрансгаза» под контроль «Газпрома» выиграли и Россия, и Беларусь. Думаю, наш опыт может стать положительным примером и для украинских коллег.

Беседу вел Сергей Правосудов

КВАРТИРЫ В СТРОЯЩЕМСЯ ЖИЛОМ КОМПЛЕКСЕ

ТРИКОЛОР

МОСКВА, УЛ. РОСТОКИНСКАЯ, ВЛ.2

- Современная каркасно-монолитная технология строительства
- Свободная планировка квартир
- Высота потолков более 3 метров
- Огороженная охраняемая территория
- Подземный многоуровневый паркинг
- Развитая инфраструктура района
- Удобная транспортная доступность
- Близость к парковым зонам (Сокольники, Лосиный Остров, ВДНХ, Ботанический Сад)

ИПОТЕКА

В РАМКАХ ПАРТНЕРСКОГО
ДОГОВОРА С ВТБ 24 (ЗАО)
Генеральная лицензия Банка России № 1623



CG CAPITAL GROUP
+7(495) 363 02 63
www.capitalgroup.ru



Сжиженная альтернатива

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ОАО «Газпром газэнергосеть» Андрей Дмитриев

— Андрей Игоревич, ваша компания уже несколько лет является лидером российского рынка сжиженных углеводородных газов (СУГ). Каковы итоги работы в прошлом году и перспективы на текущий?

— Последние несколько лет наблюдается стабильный рост поставок в самом емком для нас – коммерческом секторе. В 2009 году мы реализовали 950 тыс. т, в 2010-м – 990 тыс. т, в 2011-м – 1,04 млн т (включая легкое углеводородное сырье). В то же время в прошлом году мы качественно улучшили структуру продаж СУГ, что позволило нам повысить их прибыльность. Это касается как розничных продаж – в 2011-м объем реализации сжиженных газов в качестве газомоторного топлива (ГМТ) составил около 87 тыс. т, что более чем на 10% выше показателей 2010 года, – так и мелкооптовых. По ним рост достиг уже порядка 30%.

Если говорить про текущий год, то мы ожидаем более значительного роста отгрузок СУГ, что обусловлено несколькими факторами. Во-первых, на Сургутском заводе стабилизации конденсата (ЗСК) в августе планируется ввод в эксплуатацию установки по утилизации низконапорных сбросных газов. Ее продукцией (кроме сухого

газа) станет также смесь пропан-бутановая техническая (СПБТ), ежемесячное производство которой составит порядка 10 тыс. т. То есть в 2012 году у нас появятся дополнительно около 50 тыс. т СУГ и более 120 тыс. т в 2013-м.

Второй фактор – расширение взаимодействия со сторонними производителями СУГ. Раньше мы занимались реализацией СУГ и нефтепродуктов только производства «Газпрома» (а я напомню, что одна из ключевых задач компании – это отгрузка продукции, производимой на перерабатывающих предприятиях «Газпрома» для обеспечения их бесперебойной работы). Сейчас мы уже можем предложить СУГ производства ОАО «Нижнекамскнефтехим», ОАО АНК «Башнефть», Минибаевского ГПЗ, ОАО «Газпром нефть», ОАО «СИБУР Холдинг».

Наконец, большие надежды в нас вселяют результаты продаж первого квартала текущего года. Объем реализации на 18% превысил прошлогодние показатели. Мы рассчитываем сохранить эту динамику, хотя многое зависит от ситуации на рынке.

БАЛАНС ИНТЕРЕСОВ

— Кроме коммерческих продаж, у вас есть обязательства по обеспечению потребителей так назы-

ваемым балансовым газом. Как решается эта задача?

— С марта 2011 года «Газпром газэнергосеть» осуществляет поставки СУГ в соответствии с балансовыми заданиями по оптовым регулируемым ценам. Передавая этот вопрос в сферу нашей компетенции, «Газпром» поставил две принципиально важные задачи: упорядочить отношения со всеми получателями балансового газа, в том числе усилить контроль за целевым использованием СУГ, а также наладить конструктивные отношения с Министерством энергетики.

Первоочередным вопросом, который потребовалось решить, было снижение доли «Газпрома» в общем объеме поставок балансового газа. Дело в том, что последние несколько лет совокупные объемы СУГ, поставляемого по балансовым заданиям в России, неуклонно снижались: если несколько лет назад это было 1,2 млн т, то сейчас – порядка 700 тыс. т. При этом, пока другие крупные производители уменьшали поставки балансового газа, в том числе в одностороннем порядке, Министерство энергетики латало дыры и замещало выпадающие объемы за счет «Газпрома». В итоге сложилась ситуация, когда объем балансового газа у СИБУРА и НОВАТЭКа составлял 5–7% от общего объема производства СУГ, а у «Газпрома» – 17–18%!

Несложно подсчитать, что прибыль «Газпрома», недополученная за счет непропорциональной нагрузки на производителей, а также разницы в цене на балансовый и коммерческий СУГ, составляла сотни миллионов рублей ежегодно.

Путем трудных переговоров (при этом значительную поддержку нам оказал заместитель Председателя Правления «Газпрома» Валерий Голубев) к концу 2011 года компании «Газпром газэнергосети» удалось договориться с Минэнерго о том, что «Газпром» гарантирует поставки балансового газа в объеме не более 10% от общего объема производства. Хотя «Газпром» и сейчас остается крупнейшим поставщиком балансового газа, имевшую диспропорцию нам удалось в значительной степени сократить. Эти мероприятия, говоря медицинским языком, являются лечением симптомов болезни, но не ее причины. Поэтому основная наша задача – это отмена государственного регулирования цен на балансовый газ.

– То есть речь идет о либерализации этого сегмента?

– С учетом острой социальной значимости данного вопроса точнее говорить о поэтапной либерализации. Напомню, что главной целью введенных в 1999 году балансовых заданий была не только социальная цена, но и гарантия поставки сжиженного газа в баллонах для населения. К сожалению, значительная разница в цене на балансовый и коммерческий газ при отсутствии контроля его целевого использования породила огромный серый рынок, недобросовестную

- **По мере распространения и совершенствования в России технологии сжижения появляются перспективы и в отношении строительства газозаправочных станций**

конкуренцию в сегменте газомоторного топлива и раздувание объемов балансового газа. От этого пострадали все – и производители газа, и его конечные потребители. Нередко администрации регионов наделяли статусом уполномоченных компаний по поставкам балансового газа организации, не имеющие не только аттестованных специалистов, собственных аварийно-диспетчерских служб (АДС), но даже договорных отношений со сторонними аварийно-диспетчерскими службами. Как в такой ситуации можно говорить о безопасности эксплуатации, кто будет нести ответственность за взрывы баллонов?!

Наши предложения сводятся к сохранению на данном этапе действующей системы квот, когда в регионах поставщики балансового газа обязаны обеспечить потребителей СУГ гарантированными объемами, но при этом цена газа будет определяться рыночным способом. И здесь, естественно, возникает вопрос о том, что считать объективной рыночной ценой. Обсуждаются разные варианты, в том числе применение ценовых индексов (общероссийских, региональных), основанных на средневзвешенной оптовой цене на сжиженный газ.

– Переход на рыночные цены приведет к удорожанию балансового газа?

– Уверен, что существенного скачка цен не произойдет. Более того, напомню, что были периоды, когда коммерческие цены были ниже утвержденных балансовых. В таких ситуациях региональные операторы по балансовому газу отказывались от своих квот и закупали коммерческий газ. В рамках перехода на рыночные цены мы также получим ликвидацию серых схем, когда недобросовестные коммерсанты наживаются на перепродажах балансового газа по коммерческой цене. Важно еще раз отметить, что при поставках СУГ в баллонах вопрос о цене, конечно, важный, но не главный. Нельзя оценить стоимость жизни. Ключевым фактором, с нашей точки зрения, является безопасность. Поставками должны заниматься организации, обеспеченные



необходимой инфраструктурой, квалифицированным персоналом, АДС. Что касается цен на балансовый газ, то для социально незащищенных слоев населения должны быть предусмотрены льготы, как и, к примеру, при поставках природного газа. Но решение социальных вопросов находится в компетенции органов власти, а не заводов-производителей.

ПРИОРИТЕТ – ЭФФЕКТИВНОСТЬ

– Вторым важным направлением вашей деятельности является реализация нефтепродуктов. Каковы итоги работы прошлого года и планы на 2012-й в этом сегменте?

– В первом полугодии 2011-го мы столкнулись с определенными проблемами, вызванными тем, что Астраханский газоперерабатывающий завод (ООО «Газпром добыча Астрахань») не смог своевременно выйти на норму техрегламента (Евро-3) и, соответственно, не имел возможности выпускать бензин. Вы знаете, что в аналогичной ситуации оказались многие предприятия. Положение нормализовалось примерно к июлю, но в итоге бензина в прошлом году мы продали на четверть меньше, чем в 2010-м, – 1,71 млн т против 2,19 млн т, а всего по нефтепродуктам (без газового конденсата) – 3,04 млн т против 3,77 млн т.

В этом году мы ожидаем гораздо более высоких показателей, но в то же время какого-то серьезного роста

объемов в ближайшей перспективе не предполагается. Это связано с тем, что наши партнеры, заводы-производители, не планируют существенного увеличения мощностей, выпускающих нефтепродукты.

Поэтому в данном сегменте основной приоритет «Газпром газэнергосеть» будет отдавать повышению эффективности продаж. В то же время мы несем и социальную нагрузку, обеспечивая в ходе посевной и уборочной кампаний снабжение сельхозпроизводителей дизельным топливом по льготной цене. В прошлом году объемы таких поставок составили 3,4 тыс. т.

– Снижение продаж нефтепродуктов ухудшило финансовые показатели компании?

– Нет, поскольку мы сумели не только компенсировать эти потери за счет других сегментов, но и повысить эффективность реализации, что привело к улучшению финансовых показателей в целом. Выручка по прошлому году у нас составила 114,4 млрд рублей, что примерно на 14% выше показателя 2010 года. Чистая прибыль достигла 1,9 млрд рублей – рост более чем на 18,5%.

БОЛЬШЕ ГАЗОВ – ХОРОШИХ И РАЗНЫХ

– Планируете ли вы развивать метановое направление на территории РФ?

– Да, и считаем его очень перспективным в части использования именно

сжиженного природного газа (СПГ), поскольку по мере распространения и совершенствования в России технологии сжижения появляются перспективы и в отношении строительства газозаправочных станций. В данном случае уже нет необходимости, как в случае с компримированным газом (КПГ), ориентироваться на расстояние до газопровода – можно ставить заправки в непосредственной близости от потребителя. При этом целесообразно предлагать и сам СПГ в качестве газомоторного топлива, и сжиженный природный газ после его регазификации уже в качестве КПГ. Последний вариант будет особенно актуален для большегрузных автомобилей и общественного транспорта.

Сейчас «Газпром газэнергосеть» разрабатывает собственную стратегию развития рынка газомоторного топлива с учетом перспектив СПГ. Если же говорить о конкретных проектах, то в прошлом году мы подписали соглашение с компанией «ё-АВТО», в рамках которого в зоне ответственности ОАО «Газпром газэнергосеть» осуществляется создание автогазозаправочной инфраструктуры, а «ё-АВТО» – производство гибридных ё-мобилей, работающих на газе. Надо сказать, что уже размещено более чем 180 тыс. предварительных заказов на такие автомобили. Интерес к реализации данного проекта (финансирование, поставка оборудования, управление) уже проявил ряд зарубежных производителей





● Сейчас ОАО «Газпром газэнергосеть» прорабатывает возможность строительства на территории Гелиевого завода ООО «Газпром добыча Оренбург» установки по сжижению газа

оборудования, управляющих компаний, а также администраций регионов.

Газомоторное топливо, безусловно, не единственный пример эффективного использования сжиженного природного газа. Вы знаете, что наша компания начала реализацию проектов автономной газификации СПГ населенных пунктов в Пермском и Хабаровском краях. В этих регионах выбраны и согласованы с властями земельные участки, ведутся проектно-исследовательские работы, готовится инженерно-техническая документация. Кроме того, в стадии разработки находятся ТЭО еще по семи регионам. Налицо необходимость синхронизации программы развития газомоторного топлива (автомобильный, железнодорожный, речной и морской транспорт) с программами газификации регионов России, использующими автономные системы газификации на СПГ, а также с программами перевода мазутных и угольных котельных, резервных топливохранилищ на СПГ.

Еще более масштабные планы, касающиеся СПГ, у нас имеются в Ленинградской области. В этом регионе в конце прошлого года мы завершили сделку по покупке активов ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» – АГНКС №8 (г. Петродворец) и установки сжиженного природного газа (УСПГ) при ГРС «Выборг». Первый опыт продаж убедил нас, что у потребителей имеется к данному продукту повышенный интерес. Поэтому мы планируем увеличение производительности данных установок, а также строительство нового завода по сжижению природного газа проектной мощностью 100 тыс. т СПГ в год (первая очередь). Основным для нас является внутренний рынок, однако в связи с необходимостью синхронизации

выпуска продукции с подготовкой потребителей, а также нивелирования сезонных колебаний мы намерены в сотрудничестве с «Газпром экспортом» продавать СПГ на экспорт, в том числе для бункеровки судов Балтийского бассейна.

– Насколько известно, вы – в партнерстве с «Газпром экспортом» – также планируете заниматься экспортом гелия?

– Это для нас новое, интересное и перспективное направление, о котором стоит сказать отдельно. С 1 января 2012 года наша компания является оператором по продаже газообразного гелия на территории РФ. Как известно, единственным предприятием в РФ, которое занимается производством в промышленных масштабах газообразного гелия, является Гелиевый завод ООО «Газпром добыча Оренбург», который входит в состав Оренбургского газового комплекса по добыче и переработке газа. Большая часть произведенного на нем продукта поставляется ООО «Криор», владеющему установкой по сжижению гелия. Это вызвано тем, что транспортировка гелия на большие расстояния экономически целесообразна только в жидком состоянии, поскольку при сжижении объем гелия уменьшается в 700 раз, а давление при этом незначительно превышает атмосферное. Альтернативой являются перевозки гелия в сжатом виде, но это более затратная логистическая схема, так как при транспортировке под давлением значительно возрастает вес (из-за необходимости увеличения толщины стенки сосуда) и емкость тары в сравнении с аналогичными объемами газа в сжиженном виде.

Поэтому сейчас ОАО «Газпром газэнергосеть» прорабатывает возможность строительства на территории Гелиевого завода ООО «Газпром добыча Оренбург» установки по сжижению газа. В случае корпоративного одобрения работы по ее проектированию планируется завершить в 2012 году, в 2013-м осуществить поставку оборудования, строительство, монтаж

и пусконаладочные работы и в начале 2014-го ввести установку в эксплуатацию. Эта установка сжижения гелия будет соответствовать лучшим мировым образцам, иметь минимальные расходные показатели потребления энергоресурсов и минимальные потери гелия при сжижении. Поэтому на одном только снижении технологических потерь экономия может составить порядка 60–70 млн рублей в год.

К моменту запуска установки «Газпром газэнергосеть» планирует организовать пункты регазификации у крупных потребителей, которым нужен гелий именно в газообразном виде. Кроме того, мы планируем закупить специальные автоконтейнеры для перевозки гелия в жидком виде, который пока мы реализуем на условиях самовывоза.

– Перспективы на будущее в отношении гелия вы обозначили, а что вы планируете сделать по данному направлению в текущем году?

– В настоящее время мы активно изучаем рынок сбыта и налаживаем партнерские отношения с потребителями. В текущем году компания планирует реализовать около 2,25 млн куб. м газообразного гелия на внутреннем рынке РФ, 150 тыс. куб. м – на экспорт и 2,4 млн куб. м – на производство жидкого гелия.

Но еще раз подчеркну, что по-настоящему эффективная работа начнется только после ввода в эксплуатацию мощностей по сжижению газа. Данный эффективный инвестиционный проект позволит Группе «Газпром» накопить большой опыт, подготовить инженерные и рабочие кадры для эксплуатации аналогичных объектов при предстоящем освоении гелийсодержащих месторождений газа в Восточной Сибири и Республике Саха (Якутия). Комбинируя производство жидкого и газообразного гелия, мы сможем наиболее полно и экономически эффективно удовлетворять потребности как внутреннего, так и внешнего рынка в этом уникальном продукте.

Беседу вел **Николай Хренков**

Чистая экономия

Газовая революция районного масштаба



О переводе казенного транспорта на газ в Ракитянском районе Белгородской области позаботились 10 лет назад, когда администрация региона приняла постановление «О переводе автотранспорта областной бюджетной сферы на газообразное топливо». Районные власти не стали ждать «третьего указа», а принялись это решение выполнять. Их партнером выступило ООО «Газэнергосеть – Белгород» – дочернее общество ОАО «Газпром газэнергосеть» (оператор «Газпрома» по реализации СУГ, нефтепродуктов и серы), которое предложило свои услуги по оснащению транспорта газобаллонным оборудованием и обеспечило его топливом.

Такого рода сотрудничество позволило к началу нынешнего года перевести на сжиженный газ 78 из 96 транспортных средств, обслуживающих бюджетную сферу. Среди них и вазовские модели, и «газельки», и «уазики», а также 15 школьных автобусов производства Курганского и Павловского автомобильных заводов. Газобаллонное оборудование было установлено и на «иномарки» (три Kia Spectra и одна Toyota Camry), хотя перевод их на газ стоил значительно дороже, чем российских машин. Однако и эти расходы в конечном итоге себя оправдали.

Как показали расчеты, общая экономия (за счет разницы цен на бензин и пропан-бутановую смесь) за период 2008–2010 годов с учетом стоимости газобаллонного оборудования достигла 5,2 млн рублей, или 24,6%. По прошлому году эта цифра составляла порядка 2,4 млн рублей, или 25,7%. Словом, топливные затраты для бюджетной сферы района снизились на четверть сравнительно с тем, как если бы казенные автомобили и дальше продолжали жечь бензин. Впрочем, не только жечь, но и сливать, чем грешат, как известно, многие водители.

Проведенные расчеты по конкретным маркам транспортных средств также оказались показательными. Выяснилось, что для продукции отечественного автопрома срок окупае-

мости составил всего от двух месяцев до одного года, у иномарок же – от 15 до 23 месяцев.

Полученные результаты настроили администрацию района на практически стопроцентную газификацию своего транспорта. Так что через пару лет Ракитянский район станет первым в области, а возможно, и в России, где весь автопарк бюджетной сферы будет ездить на экологически чистом топливе. Понятно, что таких успехов район смог добиться лишь благодаря тесному сотрудничеству с газовиками. «С заправками у нас проблем нет, – говорит Владимир Перцев, глава администрации района. – Раньше была одна передвижная АГЗС, а теперь “Газэнергосеть” строит в районе и стационарную заправку». Необходимость ее строительства вызвана тем, что к бюджетной сфере стали подтягиваться и частники.

Так, базирующийся в Ракитянском районе агропромышленный холдинг «БЭЗРК-Белгранкорм» также решил отдать предпочтение пропан-бутану. За истекшие пять лет были газифицированы 140 машин, или порядка 90% всего автопарка. Общая сумма затрат, связанных с переводом на СУГ, составила 3 млн рублей. Дешевле всего обходилась установка ГБО на вазовские машины (18,2 тыс. рублей для одного автомобиля), а самым дорогостоящим оказалось оснащение газовым обо-

рудованием «пазиков» (26,7 тыс. рублей). Но все расходы себя оправдали. Причем затраты на «ПАЗы» отбились гораздо быстрее, чем на «Жигули» (за два месяца против 11), и всё благодаря тому, что пробег автобусов примерно вдвое больше и расход топлива у них выше, чем у легковушек.

Если говорить в целом, то переход на СУГ позволяет холдингу ежемесячно экономить 671 тыс. рублей и, соответственно, более 8 млн рублей в год. Но генеральный директор ООО «Белгранкорм» (ключевое производственное подразделение холдинга) Иван Решетняк обращает внимание и на экологический аспект: «Мы будем меньше засорять атмосферу всякими выбросами, и это тоже важно для нас. Кстати, проводившие в прошлом году аудит эксперты Евросоюза специально отметили этот факт». Глядя на раkitянцев, интерес к газу начали проявлять и другие районы. Тем более что, помимо экономических выгод, увеличение доли транспорта, работающего на ГБО, сейчас предписывается одним из пунктов Федерального закона об энергосбережении. К настоящему времени в Белгородской области уже 1,5 тыс. машин бюджетной сферы ездят на газе, а в течение 1–2 лет к ним должна прибавиться еще 1 тыс. транспортных средств.

Процесс пошел и в других регионах. В рамках подписанного 29 марта этого года соглашения между правительством Нижегородской области, ЗАО «СИБУР Холдинг» и ОАО «Газпром газэнергосеть» в ряде районов Нижегородской области будет реализован пилотный проект по переводу общественного транспорта на работу на сжиженном углеводородном газе. На первом этапе планируется перевод на СУГ до 100 муниципальных автобусов – ожидаемая экономия бюджета должна превысить 8 млн рублей в год. Ракитянский опыт показывает, что такие ожидания и расчеты вполне оправданны.

Николай Хренков



Приоритеты неизменны

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ОАО «Газпром газораспределение», ООО «Петербургтеплоэнерго» Сергей Густов

— Сергей Владимирович, каким, на ваш взгляд, был прошлый год для газораспределительной системы «Газпрома»? Как вы оцениваете итоги финансово-хозяйственной деятельности компаний, входящих в ОАО «Газпром газораспределение»? — Год был интересным. Развитие шло в рамках разработанной год назад стратегии по модернизации газораспределительного комплекса страны. Ее основные положения уже получили реальное воплощение во всех сферах нашей деятельности.

Что касается итогов работы холдинга, то их можно считать положительными. Объем транспортировки газа в 2011 году вырос на 6% и составил 224,5 млрд куб. м. Этому способствовали достаточно холодная зима и увеличение спроса на газ, обусловленное ростом российской экономики. Также мы продолжаем работу по выводу из газораспределительных организаций (ГРО) деятельности, связанной с реализацией



сжиженного газа населению. Она в ряде регионов убыточна, поскольку местные власти назначают цены на сжиженный газ ниже экономически обоснованных. В результате объем его реализации по сравнению с 2010 годом снизился на 24% и, соответственно, на 21% сократились и наши убытки.

Общая прибыль ГРО (без учета ОАО «Газпром газораспределение») по основной деятельности осталась на прежнем уровне и составила 13,8 млрд рублей. Чистая прибыль сократилась на 29% и достигла 3,03 млрд рублей. Такие цифры стали следствием изменений в законодательстве, регулирующем бухгалтерский учет, которые предписывали направлять значительные средства на создание резервов.

Но в целом, повторюсь, отрасль активно развивается, реализуются программы по автоматизации объектов газораспределительной сети, внедряются новые технологии и материалы, идет существенное обновление нормативной базы. Поэтому мы рассчитываем, что запущенные нами модернизационные процессы будут в будущем иметь серьезный экономический эффект.

Активный прирост

— В этом году вы продолжили работу по консолидации газораспределительных активов. Какие были сделаны приобретения?



– По итогам переговоров со сторонними организациями компании Группы «Газпром» приобрели пакеты акций 12 обществ, что позволило усилить уже имеющееся в них влияние. Также мы купили пакеты акций новых для нас ГРО: ОАО «Махачкалагаз» и ОАО «Хабаровсккрайгаз».

– Вы упомянули «Хабаровсккрайгаз». Какова стоимость компании и какие перспективы вы связываете с ее приобретением?

– В результате победы на открытом аукционе наша компания приобрела пакет акций «Хабаровсккрайгаза» в размере 56,3355% от уставного капитала общества за 431,74 млн рублей. Однако на баланс «Газпром газораспределение» данный пакет акций перешел в начале 2012 года. В настоящий момент проводится ревизия фондов этой ГРО, а дальнейшие перспективы в отношении нее будут определены после окончательной оценки состояния имущественного комплекса и финансового положения общества. Но если в целом говорить о значении данного приобретения, то это важный этап, связанный с участием нашей компании в реализации Восточной

программы «Газпрома», которая, как вы знаете, предполагает создание и развитие системы газоснабжения потребителей на территории Восточной Сибири и Дальнего Востока.

– Расскажите об итогах реализации инвестиционной программы прошлого года. Каковы были объемы финансирования и основные приоритеты?

– По инвестиционной программе приоритеты остаются неизменными все последние годы. Во-первых, это консолидация и увеличение имущественного комплекса в сфере газораспределения. Во-вторых, реконструкция и техническое перевооружение газового хозяйства для обеспечения бесперебойной и безаварийной поставки газа потребителям, повышения надежности и безопасности газораспределительных систем.

Общий объем освоенных средств непосредственно по ОАО «Газпром газораспределение» составил 12,9 млрд рублей. Из них большая часть была направлена на консолидацию имущества. Около 1,5 млрд было выделено на финансирование мероприятий по реконструкции и техни-

ческому перевооружению газового хозяйства.

Общий объем инвестиций у наших дочерних и зависимых обществ – более 12 млрд рублей. Если говорить о приоритетах, то 46% этих средств было направлено на строительство новых объектов газоснабжения, в том числе на линейную часть, газорегуляторные пункты (ГРП) и шкафные распределительные пункты (ШРП), системы электрохимической защиты (ЭХЗ) и телеметрического контроля. 35% общего объема инвестиций было потрачено на реконструкцию и техническое перевооружение объектов газового хозяйства ГРО. На будущее всем ГРО поставлена задача – довести долю реконструкции как минимум до 50%.

ПРОБЛЕМЫ БЕСХОЗЯЙНОСТИ И БЕСХОЗЯЙСТВЕННОСТИ

– 31 января произошла авария на объекте «Петербурггаза». Чуть позднее – взрывы газа в Астрахани и Энгельсе, которые привели к гибели людей. В чем причина аварий? Какие дополнительные меры безопасности планируются в компаниях группы «Газпром газораспределение» для предотвращения подобных инцидентов?

– Что касается аварии в Сестрорецке, то причин две. Во-первых, конструктивный недостаток разработанной проектировщиками в начале 80-х годов прошлого века технологической схемы газораспределительного пункта (сам ГРП спроектирован и построен в 1983 году), во-вторых – человеческий фактор: ошибка мастера бригады при проведении ремонтных работ. По результатам происшествия осуществляется проверка по всем пунктам редуцирования газа с целью выявления аналогичных изъянов в технологической схеме и принятия мер к ее устранению. Дополнительно проводится обучение и тренировка персонала. Помимо этого, как в Петербурге, так и по стране в целом реализуются программы оснащения ГРП средствами телеметрии и телемеханики,



● **Сегодня мы настаиваем на том, чтобы на региональном уровне были разработаны программы реконструкции объектов газораспределения, выработавших свой ресурс или находящихся на предельных сроках эксплуатации, за счет средств региональных бюджетов**

что позволит в дальнейшем избежать подобных происшествий.

Трагедии в Астрахани и Энгельсе – это во многом печальные совпадения, связанные с человеческим фактором. Отмечу, что компания «Астраханьгазсервис» – это самостоятельная организация, которая нами не контролируется. Мы неоднократно вели переговоры о ее приобретении, чтобы обеспечить необходимый контроль газового хозяйства города Астрахани, но пока вопрос не решен.

События минувшей зимы в очередной раз поставили во главу угла проблемы газовой безопасности, о которых «Газпром» говорит уже не первый год на самом высоком уровне.

Среди таких проблем можно обозначить три ключевые. Первая – это наличие в стране бесхозных объектов газораспределения, как газопроводов, так и пунктов редуцирования газа, станций электрохимической защиты. По нашим оценкам, общая протяженность в стране бесхозных сетей – порядка 20 тыс. км.

– Как я понимаю, работа таких газопроводов должна быть прекращена?

– Совершенно верно. Однако ГРО тут оказываются в заложниках ситуации. Бесхозные объекты зачастую являются транзитными, по ним газ идет в другие участки системы. Прекратив их работу, и нарушится вся единая система доставки газа потребителям. Поэтому мы считаем необходимым, чтобы региональные и муниципаль-

ные власти разработали единую программу регистрации прав на бесхозные распределительные сети и определили источники финансирования.

– Наличие у газопровода владельца – еще не гарантия его надежности и безаварийности. Не каждый собственник готов вкладывать средства в реконструкцию.

– Да. И это вторая проблема. Сегодня в целом по стране менее 50% газовых сетей принадлежит компаниям Группы «Газпром» и независимым ГРО. Почти треть – в собственности региональных и муниципальных властей. Еще 22% принадлежит прочим собственникам. ГРО не могут за счет собственных средств осуществлять работы капитального характера (реконструкции, капитальные ремонты) на «чужих» газопроводах. Это – ответственность собственников, которые в большинстве своем не могут или не готовы вкладываться в модернизацию системы. Между тем газораспределительная система стареет. Особое беспокойство у нас вызывают стальные подземные газопроводы, построенные в советский период. Нормативный срок их эксплуатации – 40 лет, и с каждым годом «старых» газопроводов становится все больше.

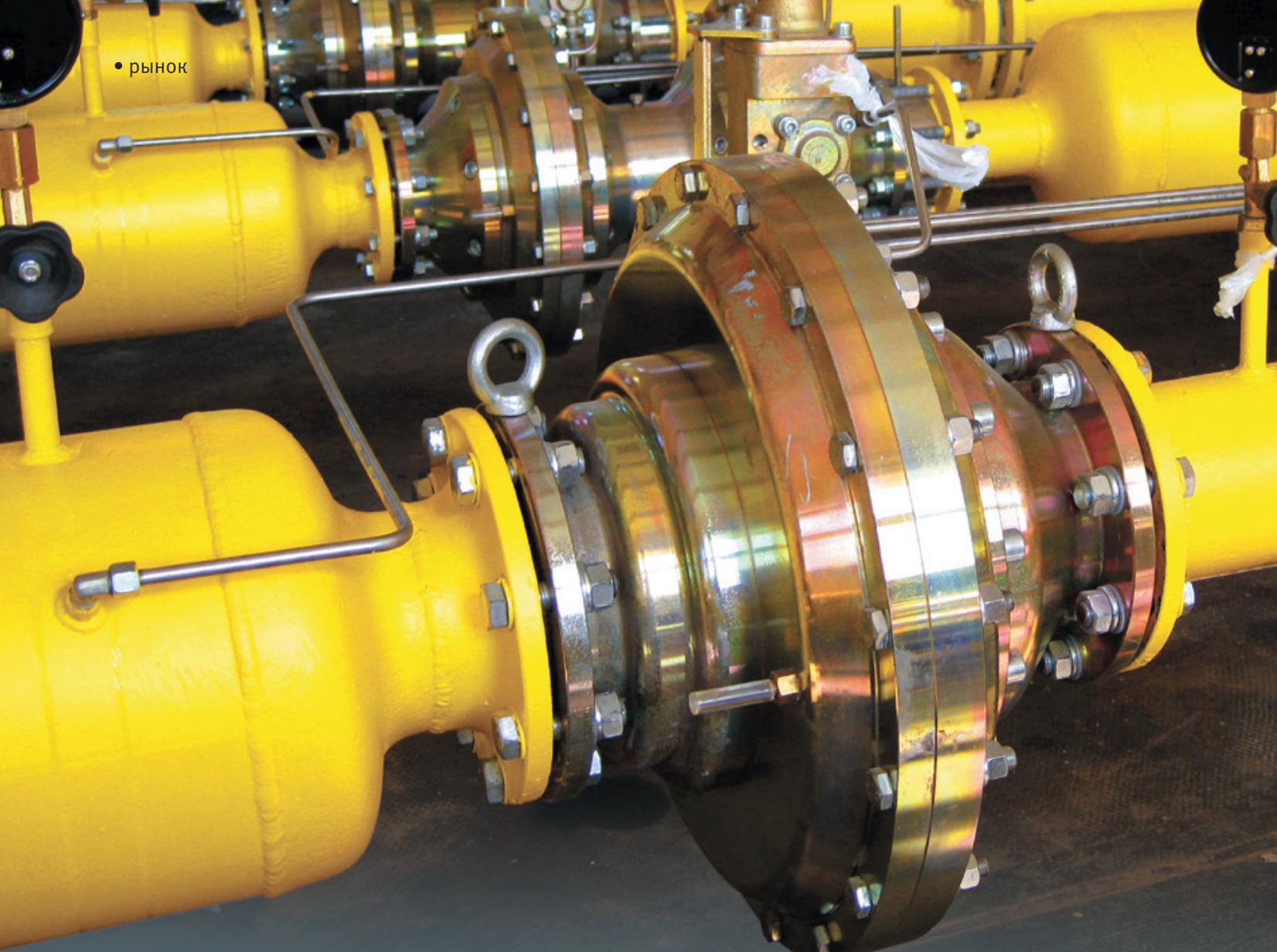
Сегодня мы настаиваем на том, чтобы на региональном уровне были разработаны программы реконструкции объектов газораспределения, выработавших свой ресурс или находящихся на предельных сроках эксплуатации, за счет средств региональных бюджетов. Если же регионы не готовы инвестировать в реконструкцию, мы можем рассмотреть предложение о продаже сетей нашим компаниям. Но только по минимальной цене, поскольку, приобретая их, ничего кроме затратной обязанности по реконструкции мы не получаем.

– Всё сказанное касается сетей за пределами домов, между тем аварии и происшествия связаны именно с внутридомовым газовым оборудованием (ВДГО). Как решить эту проблему?

– Действительно, как вы знаете, раньше обслуживание ВДГО было включено в тариф на транспортировку газа. Сегодня зона ответственности газораспределительной организации заканчивается на входе в дом. Внутридомовые газовые сети, газовые приборы в квартирах – это ответственность собственника. Управляющие компании и граждане должны озаботиться тем, чтобы их газовые сети и газовые приборы были в надлежащем состоянии. Единственно верным вариантом в этой ситуации является заключение договора на техническое обслуживание ВДГО. Всем ГРО поставлена задача охватить 100% собственников договорами на техническое обслуживание, и на сегодня уже у 88,5% потребителей такие договоры заключены. Оставшиеся потребители нами не обслуживаются. В соответствии с Постановлением Правительства РФ №549 они вроде бы и обязаны такой договор заключить, однако четких санкций к тем, кто отказывается это делать, на сегодня не прописано.

В то же время надо понимать, что договор – это только начало работы. С одной стороны, более жесткие правила должны быть установлены на государственном уровне. С другой стороны, мы понимаем, что ключевая фигура здесь – это всё же конкретный собственник того или иного газового прибора. Как бы ни идеальна была наша работа, но если граждане наплеватьски относятся к правилам газовой безопасности, взрывы и отравления будут продолжаться. Поэтому мы считаем необходимым наращивать работу по пропаганде правил эксплуатации газовых приборов. С 2010 года по всей стране реализуется проект «Секреты природного газа для школьников», в рамках которого в школах проходят занятия по безопасности эксплуатации газовых приборов. Каждое ГРО ведет работу в своем регионе, и здесь крайне важно участие и заинтересованность властей всех уровней.

Беседу вел **Николай Хренков**



Этапы большого пути

России нужна национальная
модель газового рынка



- Основные регионы поставок газа, добываемого независимыми организациями (более 50%): Свердловская область, Челябинская область, Кемеровская область, Курганская область, Новосибирская область, Тюменская область

В ноябре прошлого года и апреле нынешнего федеральными органами власти были приняты несколько нормативных документов, которые открыли дорогу для торговли газом на биржах и в торговых системах, хотя и оставили нерешенным ряд вопросов, связанных с ее рациональной организацией. В то же время все еще актуальной остается проблема принятия на государственном уровне четко прописанной стратегии, предусматривающей весь комплекс мер по поэтапной реализации формирования рыночных отношений в газовой отрасли.

В настоящее время работу в этом направлении ведут специалисты Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром» и Управления по организации электронных форм торговли газом «Газпром межрегионгаз». Их задача – сформировать модель будущего газового рынка в России, учитывающую как зарубежный опыт, так и специфику нашей страны, подготовить предложения по совершенствованию нормативно-правовой базы и созданию инструментов, которые позволят данную модель реализовать. Впрочем, уже сейчас можно говорить, что и в Правительстве РФ, и в «Газпроме», и в экспертном сообществе, несмотря на имеющиеся разногласия, есть примерное понимание, какими должны быть этапы большого пути к газовому рынку.

«ДВИГАТЕЛИ» ТОРГОВЛИ

Первый этап – запуск электронной и биржевой торговли газом. В рамках его реализации следует рассматривать два уже принятых нормативных документа: федеральный закон «Об организованных торгах» и Постановление Правительства РФ №323 от 16 апреля «О реализации природного газа на товарных биржах...», которое разрешило Группе «Газпром» продавать на товарных биржах в 2012 году до 15 млрд и начиная с 2013-го – до 17,5 млрд куб. м газа.

Подобных документов производители и потребители голубого топлива ждали уже дольше обещанного, рассчитывая, что они позволят возобновить спотовые продажи на Электронной торговой площадке (ЭТП) «Газпром межрегионгаз». Как известно, это единственная торговая система в нашей стране, имеющая опыт реализации физических объемов газа по свободным ценам. За два с лишним года работы ЭТП торги на ней четко следовали логике рынка: цену

определяли продавцы и покупатели, при низком спросе она падала, а при высоком – росла.

К сожалению, принятое Постановление пока оставило эту площадку (она не имеет лицензии товарной биржи) за бортом рыночной торговли газом, что потребует дополнительного времени и сил на освоение товарными биржами уникального опыта ЭТП. Как показывает зарубежный опыт, специфика организации торговли газом предполагает наличие в структуре рынка, кроме товарных бирж, специализированных торговых площадок, технологически связанных с оператором газотранспортной системы (ГТС). Это позволяет участникам торгов получать информацию о наличии свободных ресурсов газа и их привязке к точкам входа в трубу. При этом сами торги координируются с мощностями ГТС (см. журнал «Газпром» №11, 2011). Таким образом, создаваемая сейчас модель торговли газом с использованием биржевых технологий потребует от Правительства дополнительных корректировок.

РОССИЙСКАЯ ЦЕНА

Вторым ключевым этапом рыночного реформирования должен стать уход от государственного регулирования оптовых цен на газ, добываемый «Газпромом» и его аффилированными лицами, для промышленных потребителей (при сохранении для населения регулируемого государством льготного тарифа). Этот этап также уже нашел отражение в принятом в конце 2010 года Правительством РФ Постановлении №1205. В соответствии с ним с 2011 по 2014 год устанавливается переходный период, когда оптовая цена газпромовского газа регулируется на основе формулы цены, которая предусматривает поэтапное достижение равной доходности поставок газа на внешний и внутренний рынки и учитывает стоимость альтер-

нативных видов топлива. При этом в формулу цены до 1 января 2015 года включаются понижающие коэффициенты, то есть «Газпром» продает газ с дисконтом, размер которого определяет ФАС.

Другой важный пункт этого документа предусматривает, что до 1 июля 2014 года в Правительство должны быть представлены предложения о переходе с 1 января 2015 года от госрегулирования оптовых цен на газ к госрегулированию тарифов на услуги по его транспортировке по магистральным газопроводам на территории нашей страны. Иными словами, к указанной дате государство вводит свободное ценообразование на газовом рынке.

Правда, имеются опасения, что Постановление №1205 (а заявленная в нем схема фактически должна заработать только с 2013 года) будет скор-

● Одна из ключевых задач создания рынка – свободное ценообразование, а не повышение цены на газ до определенного уровня

ректировано, особенно в той части, которая касается выхода к 2015 году на равнодоходные цены. В частности, руководитель ФСТ Сергей Новиков осенью прошлого года заявил, что, возможно, это событие произойдет в период с 2015 по 2018 год.

Так оно будет или нет, неизвестно, но в любом случае это не повод отказываться от другого пункта постановления и сохранять госрегулирование оптовых цен после 2015 года. Ведь одна из ключевых задач создания рынка – именно свободное ценообразование, а не повышение цены на газ до определенного уровня. Просто формула цены, нацеленная на равнодоходность,

является на сегодняшний день единственным рыночным ориентиром для стоимости природного газа в России. Но постепенно, по мере развития инструментов рыночного регулирования они, вкуче с эффективными методами госрегулирования, позволят создать более совершенную систему индикации цен. В перспективе это приведет к формированию внутрироссийской цены на газ, которая будет зависеть не столько от зарубежных нефтяных котировок, сколько от российских организаторов торговли. В ее основе будет лежать межтопливная конкуренция на территории нашей страны, когда потребитель в оценке своих топливных затрат начнет ориентироваться на стоимость различных видов источников энергии конкретно в своем регионе.

Таким образом, при свободном ценообразовании внутрироссийская цена на газ будет формироваться с учетом покупательской способности российских потребителей. Этот момент является, пожалуй, наиболее важным для создания национального российского рынка газа. Не стоит забывать,



• Объем потребления природного газа внутри нашей страны сопоставим с аналогичным показателем всех стран Евросоюза. Поэтому логично и справедливо, чтобы рыночные цены на газ внутри России формировались на основе внутреннего спроса и предложения, как это сейчас имеет место в США

что объем потребления природного газа внутри нашей страны сопоставим с аналогичным показателем всех стран Евросоюза. Поэтому логично и справедливо, чтобы рыночные цены на газ внутри России формировались на основе внутреннего спроса и предложения, как это сейчас имеет место в США.

Вход – выход

Но для достижения такого результата необходима реализация третьего ключевого этапа, а именно создание рынка газовых мощностей. Сразу заметим, что в отличие от первых двух этапов, для которых нормативная база уже формируется, в отношении рынка газовых мощностей всё нормотворчество пока понимается исключительно как обеспечение доступа независимых производителей (НП) газа к мощностям газотранспортной системы «Газпрома». Иначе говоря, ситуация понимается крайне упрощенно – чем больше негазпромовского газа в трубе, тем больше конкуренции, а значит, лучше для рынка в целом и конкретного потребителя в частности. На самом деле это лучше только для самих независимых, поскольку позволяет им наращивать выручку, а с доступом к трубе у них и сейчас дела обстоят неплохо – объемы их газа, разрешенного к транспортировке, ежегодно растут. Кроме того, в 2010 году вышло Постановление Правительства РФ №872, в рамках которого «Газпром» обязан снабжать НП полной и подробной информацией о наличии свободных мощностей в ГТС.

Но при всем том около половины продаваемого независимыми газа приходится всего на четыре региона, расположенных недалеко от основных мест добычи. А в южные и западные области России независимые газ не поставляют – ввиду действующей

системы перекрестного субсидирования, когда оптовая цена газа в конкретном субъекте РФ не соответствует реальной цене доставки газа в этот регион по системе магистральных газопроводов.

Поэтому создание рынка мощностей логично начать с отмены регионального перекрестного субсидирования и перехода от регулирования государством цен на газ к регулированию тарифов на услуги по его транспортировке как монопольного вида деятельности. В настоящее время этот тариф устанавливается только для НП, но его необходимо распространить и на «Газпром». Эти меры позволят создать на территории действия Единой системы газоснабжения (ЕСГ) условия для равной конкуренции между «Газпромом» и независимыми производителями газа.

Следующая важная мера – законодательное изменение статуса «Газпрома». В соответствии с Законом о газоснабжении «Газпром» отвечает за бесперебойное и безаварийное снабжение российских потребителей. Это создает дополнительные преференции НП, поскольку, что бы ни угрожало их поставкам газа, «Газпром» всегда закроет недостающие объемы из собственных ресурсов. Но для рыночных отношений такая ситуация неприемлема – за поставки газа должны отвечать его продавцы в рамках договорных отношений. «Газпром» как собственник ГТС должен быть наделен только функциями гаранта бесперебойной и безаварийной транспортировки законтрактованных объемов газа до конечного потребителя.

Еще один важный момент – необходимо изменить систему тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам. Действующая система предполагает применение двух ставок – «за поль-

зование» и «за перемещение». Ставка «за пользование» определяется по тарифной таблице для пары «зона входа – зона выхода». Расчет ставки «за перемещение» требует определения маршрута транспортировки газа от заданной точки входа до точки выхода, на основании которого рассчитывается протяженность транспортировки газа и стоимость услуги по перемещению товара.

Как показывает мировая практика, в рыночных условиях эта схема должна работать по-другому, а именно через применение индивидуальных тарифов, отдельно для точек входа и для точек выхода. Такая модель наиболее адекватно отражает сущность процесса организации транспортировки газа по газотранспортной системе, так как на практике отследить маршрут прохождения газа определенного поставщика до конкретного потребителя невозможно.

Торговля мощностью

Далее, должен быть сформирован круг участников: это производители газа, крупные промышленные потребители, трейдеры и региональные поставщики, которые заключают договор с собственником ГТС на право купить мощность на «входе» и «выходе» из газотранспортной системы. Покупка мощности означает приобретение права на подачу или отбор газа в/из ГТС. Причем эти участники могут при желании приобрести мощность одновременно и на «входе», и на «выходе».

Затем они заключают между собой договоры на продажу/покупку газа. Площадками для заключения контрактов могут стать биржи или брокерские конторы, которые находят партнеров, гарантируя их экономическую благонадежность. Сама же торговля, то есть купля/продажа газа, а еще точнее – переход прав собственности на газ, осуществляется внутри газотранспортной системы, в виртуальном балансовом пункте, который не имеет географической привязки к какой-

либо физической точке ГТС. Другими словами, торговля газом происходит «в системе».

Таким образом, в режиме онлайн каждый потенциальный покупатель может видеть, какова цена газа «в системе» в данный момент времени. Он сам или через брокера покупает нужные ему объемы газа, имея при этом заблаговременно приобретенную мощность на выходе, то есть оплаченную возможность получить этот объем газа уже на «своей» газораспределительной станции (ГРС), от которой проложен распределительный газопровод непосредственно к его объектам. Впрочем, покупатель может приобрести газ и прямо на скважине по более низкой цене, но тогда для получения газа на «своей» ГРС он должен иметь купленную заранее мощность не только на выходе, но и на входе. Приобрести газ покупатель может и вне ГТС – уже на газораспределительной станции. Тогда вопрос приобретения мощности решает производитель или трейдер, включая ее цену в стоимость газа для потребителя.

Есть еще один важный момент – поскольку крупные потребители в регионе могут приобретать газ у разных поставщиков, в какой-то момент возникает вопрос закрытия баланса, то есть определения фактически потребленных объемов топлива по всем поставщикам и по всем потребителям этого региона. Для осуществления этой функции целесообразно сформировать институт региональных поставщиков, которые обеспечивают поставки газа уже непосредственно на данной территории. Кроме того, их задачей станет обеспечение газом мелких потребителей и населения, не имеющих возможности покупать мощности и газ напрямую у собственника ГТС и производителя газа. Поскольку такой вид деятельности, по всей видимости, является монопольным, стоимость услуг региональных поставщиков должна регулироваться государством примерно так же, как это сейчас имеет место в работе региональных

компаний по реализации газа, которым регулирующими органами устанавливается размер платы за снабженческо-сбытовые услуги.

Региональный поставщик при этом выступает в двух ипостасях – он покупает газ на оптовом рынке для мелких потребителей и выполняет агентские функции в отношении крупных потребителей, самостоятельно приобретающих газ на оптовом рынке.

Наконец, необходим еще один элемент – функционирование системы коммерческой балансировки газа, которая позволит избежать рисков, связанных с невыборкой или, наоборот, перебором потребителем контрактованных им объемов газа, а также в ситуациях, когда поставщик по каким-то причинам не сможет обеспечить потребителю договорные объемы поставки газа. Об этой системе, которая уже сейчас разрабатывается «Газпромом», мы писали в №3 за 2011 год. Отметим лишь, что ее ключевым элементом станет работа торговых систем по продаже физических объемов газа, которые в условиях полноценного газового рынка будут одновременно выступать инструментами спотовой торговли, индикации цен и коммерческой балансировки. Поэтому скорейший запуск этих площадок является на сегодняшний день важнейшим приоритетом газовой отрасли, который позволит реализовать первый этап ее масштабного перехода на рыночные рельсы.

Параллельно необходимо вести работу по переходу от государственного регулирования оптовых цен на газ к регулированию цен на услуги по транспортировке и, наконец, подготовить необходимую нормативную базу для формирования рынка мощностей. Последовательное и поэтапное воплощение этих решений позволит России за 5–7 лет создать свою модель газового рынка, обеспечивающую и интересы потребителей, и необходимый объем инвестиций в развитие газовой отрасли.

Николай Хренков



Чистое развитие

Группа «Газпром» расширяет углеродный бизнес

Проблеме изменения климата в мире уделяется всё больше внимания. В связи с этим серьезно меняется законодательная база, разрабатываются и реализуются специальные программы, направленные на снижение антропогенного воздействия на окружающую среду. Активно развивается система торговли сертификатами на выбросы, благодаря чему углекислый газ приобрел статус рыночного сырьевого товара. Это позволяет Группе «Газпром» участвовать в осуществлении международных проектов по предотвращению эмиссии парниковых газов, монетизировать единицы сокращения выбросов и успешно торговать квотами.

Задачи и механизмы

Наиболее активно проблемой глобального потепления занимаются Организация Объединенных Наций (ООН) и Европейский союз (ЕС). Благодаря именно этим организациям формируются правовые рамки, системы торговли квотами, разрабатываются соглашения по сдерживанию эмиссии парниковых газов. Так, в 1994 году в силу вступила Рамочная конвенция ООН об изменении климата, которая ставит долгосрочной целью стабилизацию и сокращение выбросов. А в 1997 году было принято дополнение к ней –

Киотский протокол, в котором определены конкретные меры, необходимые для решения проблемы. К 2005 году в рамках протокола разработаны и утверждены экономические механизмы (так называемые механизмы гибкости), позволяющие добиться соблюдения обязательств по снижению эмиссии парниковых газов.

В свою очередь власти ЕС инициировали создание в Европе первой международной системы торговли квотами – EU ETS (European Union Emission Trading System), а также подготовили комплекс мер в области энер-

гетики и изменения климата, предусматривающий сокращение выбросов парниковых газов к 2020 году на 20% по отношению к уровню 1990-го. Кстати, в декабре 2011 года Европейская комиссия представила «Энергетическую дорожную карту 2050», в соответствии с которой эмиссия парниковых газов в течение ближайших 40 лет должна снизиться по сравнению с показателями 1990 года на 80–95%.

Общие усилия, направленные на развитие углеродного рынка как инструмента сокращения эмиссии, дают свои результаты. Так, по данным



● В денежном выражении годовой оборот углеродного рынка в последние несколько лет был не ниже

100–150
млрд долларов

Thomson Reuters Point Carbon, в 2005 году мировой объем торговли квотами на выброс углекислого газа составил 800 млн т, а в 2010-м – уже 7 млрд т. В прошлом году этот показатель увеличился на 19% – до 8 млрд т, а в текущем, по существующим прогнозам, вырастет еще на 13% – до 9,5 млрд т. При этом в денежном выражении годовой оборот углеродного рынка в последние несколько лет был не ниже 100–150 млрд долларов. Очевидно, что в таких условиях интерес к этому бизнесу постоянно растет, а количество его участников увеличивается.

GM&T НА УГЛЕРОДНОМ РЫНКЕ

Ключевыми игроками на глобальном углеродном рынке сегодня являются энергетические концерны (например, RWE и E.ON), финансово-кредитные структуры (Barclays Capital, Deutsche Bank, Citigroup, J.P. Morgan, Merrill Lynch и Morgan Stanley), проектные организации (Climate Change Capital и Samco), а также трейдерские фирмы (такие как Noble Energy). Одним из активных участников этого рынка выступает и компания Gazprom Marketing & Trading (GM&T), имеющая региональные офисы в Лондоне, Париже, Сингапуре и Хьюстоне.

Используя принцип «одного окна», GM&T предлагает своим клиентам связанные продукты: газ – электроэнергию – разрешения на выброс углекислого газа. Углеродный бизнес дает возможность укрепить позиции Группы «Газпром» на глобальном энергетическом рынке за счет оптимизации продуктового портфеля, синергии коммерческих операций, снижения уровня рисков и выхода в новые регионы. На углеродном рынке GM&T занимается не только торговлей квотами на выбросы. Компания участвует в разработке новых проектов по сокращению эмиссии углекислого газа в развивающихся странах и государствах с переходной экономикой, содействует тому, чтобы эти проекты благополучно проходили все этапы согласования,

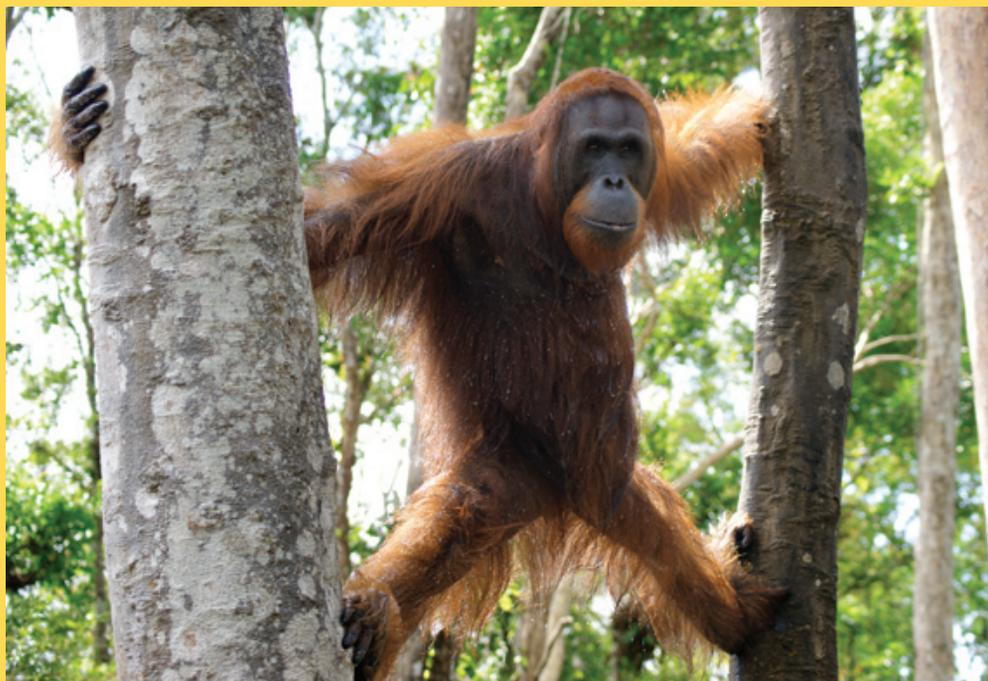
одобрения и последующего выделения единиц сокращения парниковых газов, которые в дальнейшем реализуются клиентам GM&T.

В настоящий момент в портфеле компании свыше 150 проектов, связанных с решением проблемы изменения климата. Оборот углеродного бизнеса компании составил в прошлом году более 50 млн т эквивалента углекислого газа. В этом сегменте GM&T активно работает в Европе, Америке, Африке и Азии. Между тем ключевыми рынками для компании на данном направлении считаются Китай и Россия, что связано с огромным потенциалом этих стран по сокращению эмиссии углекислого газа. Китай на сегодняшний день является лидером по объемам выбросов, опережая США, а Россия по данному показателю занимает в мировом рейтинге четвертое место. В то же время в экономике этих стран происходят глубокие структурные изменения, а следовательно, потенциал по реализации здесь проектов по сокращению эмиссии парниковых газов очень велик. Впрочем, GM&T успешно развивает углеродный бизнес и в целом ряде других стран.

ФОРМИРОВАНИЕ ПОРТФЕЛЯ

Торговлей сертификатами на эмиссию парниковых газов Gazprom Marketing & Trading начала заниматься с 2006 года. Первая сделка была совершена на британском рынке: GM&T поставила на электростанцию Deeside Power Limited природный газ и купила для нее квоты на выбросы, а взамен получила электроэнергию. В 2008 году компания стала осуществлять торговые и обменные операции в области квот на выбросы парниковых газов на бирже Nord Pool, обслуживающей электроэнергетический рынок Норвегии, Дании, Швеции и Финляндии. А с 2009 года GM&T начала активную работу по развитию углеродного бизнеса в Китае. В частности, было подписано соглашение с компанией eolutions Trading (дочерняя структура немецкой eolutions GmbH & Co. KGaA) о взаимодействии в рамках китайских проектов «чистого развития», направленных главным образом на замещение угля возобновляемыми источниками энергии. Первые сертификаты на выбросы, купленные GM&T в Китае, были получены в ходе реализации программ по установке в домах частного сектора биогазовых котлов для приготовления пищи вместо угольных печей. В 2010 году компания совместно с американской Citigroup приобрела квоты, выданные трем угольным электростанциям в китайской провинции Тяньцзинь за перевыполнение плана по энергоэффективности. Кроме того, GM&T договорилась о приобретении

● На сегодняшний день Киотский протокол предусматривает три основных «механизма гибкости». Первый – собственно торговля квотами, когда государства или отдельные субъекты рынка могут покупать и продавать сертификаты на выбросы. Второй – проекты совместной реализации (Joint Implementation), которые дают возможность получать квоты в обмен на инвестиции в мероприятия, направленные на сокращение эмиссии в странах (промышленно развитых и с переходной экономикой), имеющих конкретные количественные обязательства по Киотскому протоколу. И третий – механизм «чистого развития» (Clean Development Mechanism), предполагающий приобретение кредитов на выбросы за счет участия в проектах по предотвращению выбросов на территории развивающихся стран.



в 2012 году сертификатов на выбросы в рамках ветроэнергетического проекта китайской Datang Group в провинции Фуцзянь.

В России первая сделка GM&T по покупке квот была совершена в 2010 году в рамках проекта «Использование древесных отходов для теплоснабжения поселка Североонежск Архангельской области». На сегодняшний день клиенты компании получили более 50 тыс. т единиц сокращения выбросов. Кстати, партнерами GM&T по углеродному бизнесу в нашей стране выступают ОАО «Сургутнефтегаз», ООО «Газпром добыча Уренгой», ОАО «Дальневосточная генерирующая компания», ОАО «Сахалинэнерго», Группа «Инвестлеспром», ОАО «Иркутскэнерго» и другие компании.

Сегодня GM&T продолжает пополнять свой портфель за счет покупки единиц сокращения парниковых газов в названных регионах и осваивает новые территории. Например, компания приобретает сертификаты в одном из крупнейших ветроэнергетических хозяйств в Мексике. Однако теперь GM&T всё больше старается выступать инициатором социально направленных проектов, реализуемых на углеродном рынке.

СОХРАНЕНИЕ ЛЕСОВ

В настоящее время GM&T заключила рамочное соглашение по предоставлению начального финансирования для реализации трех проектов по захоронению свалок отходов в Западной Африке, которые пополняют портфель

• Сохранение лесов сегодня рассматривается в качестве одного из наиболее рентабельных способов борьбы с изменением климата

компании новыми сертификатами на выбросы углекислого газа. На Мадагаскаре, где 80% населения до сих пор пользуется для освещения керосиновыми лампами, разрабатывается проект оснащения жилых домов световыми панелями, работающими за счет солнечной энергии. За 10 лет в рамках этого проекта предполагается получить кредиты на выбросы около 100 тыс. т эквивалента углекислого газа. В Непале благодаря инвестициям GM&T компания Elguго осуществляет проект, направленный на сокращение объемов потребляемого топлива (древесины и навоза в брикетах) путем внедрения порядка 30 тыс. топливосберегающих печей для приготовления пищи. Реализация этого проекта будет способствовать предотвращению исчезновения и деградации лесов в центральной части страны и снижению эмиссии, благодаря чему в течение 10 лет GM&T получит более 200 тыс. т единиц сокращения углекислого газа.

Еще один проект – Rimba Raya – осуществляется при участии GM&T в Индонезии, на острове Борнео. В 2010 году была утверждена новая методология оценки сокращения

выбросов парниковых газов в результате предотвращения исчезновения и деградации лесов (REDD). Она была разработана компанией InfiniteEARTH при финансовой поддержке GM&T, Shell и Фонда Клинтона (Clinton Foundation) для сохранения тропических лесов Юго-Восточной Азии. Впервые эту методологию было решено применить в проекте Rimba Raya. Проектом предусмотрено сохранение около 100 тыс. га дикого лесного массива на территории заповедника Tanjung Puting National Park в индонезийской провинции Центральный Калимантан от уничтожения и вырубки под плантации масличной пальмы. Осуществление этого проекта в ближайшие 10 лет позволит предотвратить выбросы 18,5 млн т углекислого газа, а за весь период реализации проекта (30 лет) – 75 млн т. Помимо этого, будут сохранены редкие и исчезающие виды флоры и фауны, находящиеся на территории заповедника, например орангутанги, обитающие только в тропических лесах на островах Борнео и Суматра, а также 29 видов млекопитающих и 80 птиц.

Сохранение таких лесов сегодня рассматривается в качестве одного из наиболее рентабельных способов борьбы с изменением климата. Поэтому в ближайшем будущем можно рассчитывать на широкое распространение методологии REDD в мире. И очевидно, что GM&T будет активным участником этого процесса. Компания рассматривает возможность реализации новых проектов «чистого развития» в развивающихся странах, наиболее уязвимых для климатических изменений, но еще не охваченных участниками углеродного бизнеса. Кроме того, если рынок квот ЕС уже можно назвать зрелым, то во многих других регионах он только начинает развиваться. Например, в 2013 году для углеродного бизнеса откроется рынок Австралии, а в США – Калифорнии, что создаст для Gazprom Marketing & Trading новые возможности роста.

Денис Кириллов



28
Б. АФАНАСЬЕВСКИЙ

ГОТОВЫЙ ДОМЪ

в переулках Арбата

22-888-00
www.afanasievsky.ru



Сертификация полного цикла



— Игорь Александрович, какова история создания вашей компании как органа по сертификации систем менеджмента качества (СМК)?

– Как международный аудитор по СМК, я занимаюсь этим видом деятельности с 1995 года в Германии и с 1999-го в России. Имея опыт вывода на российский рынок международных органов по сертификации, я постоянно наблюдал, как с течением времени меняются их политика и подход. И в какой-то момент понял, что у меня есть опыт, которым хотелось бы поделиться с российскими компаниями.

В результате мы с моим партнером Сергеем Ворочалковым в 2005-м создали орган по сертификации,

На вопросы журнала отвечает президент группы компаний, директор по сертификации ООО «Интерцентрсерт» Игорь Мельник





объединяющий знания и опыт российского и европейского производств. Именно применение передовых идей, базирующихся на обоих подходах, позволяет нам удерживаться на этом рынке и надеяться на дальнейшее успешное развитие нашей компании.

НЕМЕЦКАЯ ПРАКТИКА

– **А почему вы решили уехать в Германию?**

– Если честно, мне было 30 и мне было интересно. Хотелось проверить себя, увидеть мир. Моя жена – этническая немка. Это во многом предопределило выбор страны. К моменту отъезда у меня уже имелся достаточный опыт работы на севере – как научно-преподавательский (пять лет преподавал в Ухтинском индустриальном институте), так и производственный (более пяти лет проработал на различных объектах Ухты).

– **Какой предмет вы преподавали?**

– Водоснабжение. Сам я инженер-строитель по специальности «водоснабжение и водоотведение».

– **Как прошла интеграция в новой для вас стране?**

– Приехал – языковые курсы, подтверждение диплома, переподготовка в Штутгартской академии, поиск работы инженера. Начинать в группе геодезистов. Проявить себя как инженера помог случай: я обнаружил ошибку в расчетной программе, на своем тогда ломаном немецком объяснил, в чем она заключалась, «вручную» смог ее показать и вместе с программистами исправить.

Через какое-то время из компании ушел инженер по водоснабжению и некому было выполнить гидравлический расчет сети водоснабжения города Косвиг (пригород Мейсена, под Дрезденом). В результате эту работу поручили мне, и я с ней успешно справился. Благодаря этому расчету и доверию компании я занял должность инженера.

Сначала мы проектировали только сети, потом – насосные и водоочистные станции, резервуары чистой воды

и многие другие объекты. Со временем появились и крупномасштабные проекты: концепция системы водоснабжения и водоотведения целых городов. Например, Абу-Даби, Олимпийская деревня в Греции и другие. Я поднялся от простого инженера до руководителя проекта и, отработав в компании 10 лет, открыл свое инженерно-проектное бюро. Согласно требованиям немецкого законодательства, чтобы быть внесенным в реестр проектировщиков с правом самостоятельно оказывать подобные услуги, необходимо

● **Стандарт СТО «Газпром» 9001–2006 содержит почти в три раза больше требований, обязательных для исполнения, чем международный. В нем отражены не только требования того, что должна делать компания, но и как именно она должна это делать**

было иметь как минимум пятилетний стаж работы в качестве инженера-проектировщика или руководителя проекта и к тому же участвовать в проектировании и строительстве минимум трех объектов стоимостью более 10 млн марок (около 5 млн долларов). Государство следит за тем, чтобы любой проект разрабатывался специалистами, у которых есть соответствующие знания и опыт. Позже я получил статус инженера-эксперта в области промышленного и жилого строительства. В 2010 году открыл компанию заказчика-застройщика в секторе строительства жилья.

– **Какие объекты строили?**

– Индивидуальные и многоквартирные жилые дома, виллы, рестораны, отели. За это время запроектировано,

построено и реализовано более 50 различных объектов. Это немного, но с учетом индивидуального подхода к каждому клиенту мы считаем такой результат определенным достижением. Постоянно проводим техническую экспертизу объектов.

ТРЕБОВАТЕЛЬНЫЙ СТАНДАРТ

– **В чем заключается ваша деятельность в области сертификации?**

– В Германии, работая в качестве проектировщика, я параллельно приобрел дополнительную квалификацию ведущего аудитора СМК. Сейчас руковожу компаниями, которые занимаются сертификацией систем менеджмента качества, охраны окружающей среды и протехбезопасности. При оказании данных услуг мы руководствуемся требованиями международных стандартов ИСО 9001, 14001 и OHSAS 18001. Кроме того, мы аккредитованы в ГОСТ Р, а также в «Газпроме» (Системе добровольной сертификации ГАЗПРОМСЕРТ), и еще у нас есть аккредитация в Швейцарии и Германии. А это значит, что в ходе сертификационного аудита мы можем предложить комплекс услуг, провести аудит по международным, российским стандартам и стандартам «Газпрома».

– **А какие из этих стандартов являются наиболее требовательными?**

– Стандарт СТО «Газпром» 9001–2006 содержит почти в три раза больше требований, обязательных для исполнения, чем международный. В нем отражены не только требования того, что должна делать компания, но и как именно она должна это делать. Он предписывает, какие нужны документы и записи, доказывающие, что компания сможет выполнить принятые на себя обязательства в соответствии с заключенным договором. Записи должны подтверждать, что в ходе всего действия оказания услуги или выпуска продукции все основополагающие моменты были выполнены: договор, определение необходимых ресурсов, согласование с заказчиком всех условий выпуска продукции



и оказания услуги, особые характеристики продукции, особые процессы, если на них настаивает заказчик. Требования в этом стандарте сформулированы более целенаправленно и конкретно. И тому есть объяснение, так как цели, заложенные в разработку разных стандартов, тоже разные.

ИСО 9001 определяет единые, общедоступные требования к организациям, основополагающие принципы для всех компаний вне зависимости от области их деятельности (от строительства до прачечных услуг). А СТО «Газпром» направлен на соблюдение требований конкретного заказчика с конкретными обязательствами перед конечным потребителем. Все взаимосвязанные действия (от геологоразведки, бурения, прокладки газопроводов до подачи газа потребителю) должны быть выполнены в соответствии с техническими нормами и правилами при минимальном влиянии на окружающую среду, безопасно и в срок, а это и подразумевает, что они должны быть выполнены качественно.

В 2006 году «Газпром» разработал стандарт, который показывает, какой должна быть система менеджмента качества, чтобы минимизировать риски. Наш же орган по сертификации, нотифицированный в уполномоченной организации «Газпромразвитие», имеет право провести сертификационный аудит систем менеджмента компаний, предполагающих оказание услуг корпорации и ее дочерним обществам, а также проводить сертификационные аудиты СМК самих дочерних обществ ОАО «Газпром».

Кстати, мы надеемся, что в этом году выйдет новая версия стандарта СТО «Газпром», которая учтет все предложения и замечания огромного количества специалистов и заинтересованных организаций. Это наверняка даст толчок многим компаниям, в том числе и дочерним обществам корпорации, к принятию решения

о разработке систем менеджмента, их внедрении и сертификации.

– **В каких компаниях Группы «Газпром» вы проводили аудит?**

– В данный момент одним из самых крупных наших заказчиков является «Ямалгазинвест». Мы не только проводим аудиты, мы также даем рекомендации по разработке производственных процессов с учетом требований стандарта и индивидуальных особенностей компании. Невозможно создать однотипную систему для всех фирм, поэтому мы практикуем индивидуальный подход.

КАЧЕСТВО – ЧЕГО?

– **То есть вы выстраиваете производственные процессы только для промышленных предприятий?**

– Не только. Уже более пяти лет мы тесно сотрудничаем с проектным институтом «Газпрома» – ОАО «Гипрогазцентр» из Нижнего Новгорода. В ходе аудитов нами были предложены шаги по оптимизации производственных и, что очень важно, обеспечивающих процессов с точки зрения их соответствия требованиям стандартов. Это позволило повысить производительность труда компании.

Кроме того, мы работали с филиалом ВНИИГАЗа – СеверНИПИгазом (Ухта). Именно там прошла первая дискуссия о том, можно ли выстроить СМК в научном учреждении. Оказалось, что не только можно, но и нужно. Интересно, кстати, что мы в России привыкли говорить, мол, управляем качеством. Но качество – это заданные параметры или критерии продукта, услуги или процесса. В действительности мы не можем, я бы даже сказал, не имеем права управлять качеством, а должны создавать условия и управлять ими для получения продукта с заданными параметрами, то есть качественного продукта.

Данный тезис применим и к СМК. По сути система менеджмента – это

система управления по заданным критериям, именно эти критерии и устанавливает стандарт. Таким образом, некая организация создает систему управления производством, критерии которой установлены в стандарте. Орган же по сертификации проверяет, насколько внедренная система управления производством соответствует требованиям. Говоря об управлении качеством, нужно понимать, что речь идет об управляемых условиях или производственных процессах, позволяющих нам достигать заданных параметров продукции.

Раньше во многих компаниях считалось, что за СМК у них отвечает отдел качества продукции. Но в действительности создание, внедрение и функционирование СМК охватывает значительно более широкую сферу деятельности. Качество продукции на выходе – это лишь один из ее элементов. Мы говорим о системе управления производством, которая позволит минимизировать риски выпуска некачественной продукции. Для этого нужно знать, кто, что, посредством чего и когда делает, а также какие записи будут подтверждать, что это действительно было сделано. Подготовлен ли календарный план, определены ли ресурсы, есть ли обученный персонал для выполнения необходимых действий и операций. Это позволяет избежать довольно типичной ситуации, когда некие компании получают заказы, а потом лихорадочно ищут необходимый персонал, поставщиков и пытаются впопыхах наладить производственный процесс.

– **Каковы планы на будущее?**

– Как орган по сертификации, мы собираемся расширить нашу область деятельности, в частности заняться сертификацией услуг и товаров различного назначения, в том числе промышленных.

Беседу вел Александр Фролов



Русско-английское образование за рубежом



Вот уже 15 лет Международная Школа-Пансион на Мальте - RBSM является единственным в мире учебным заведением полного цикла, которое воплотило в жизнь идею совмещения лучших традиций европейского образования с углубленным изучением предметов по российской программе средней школы, лицензированным европейским министерством образования.

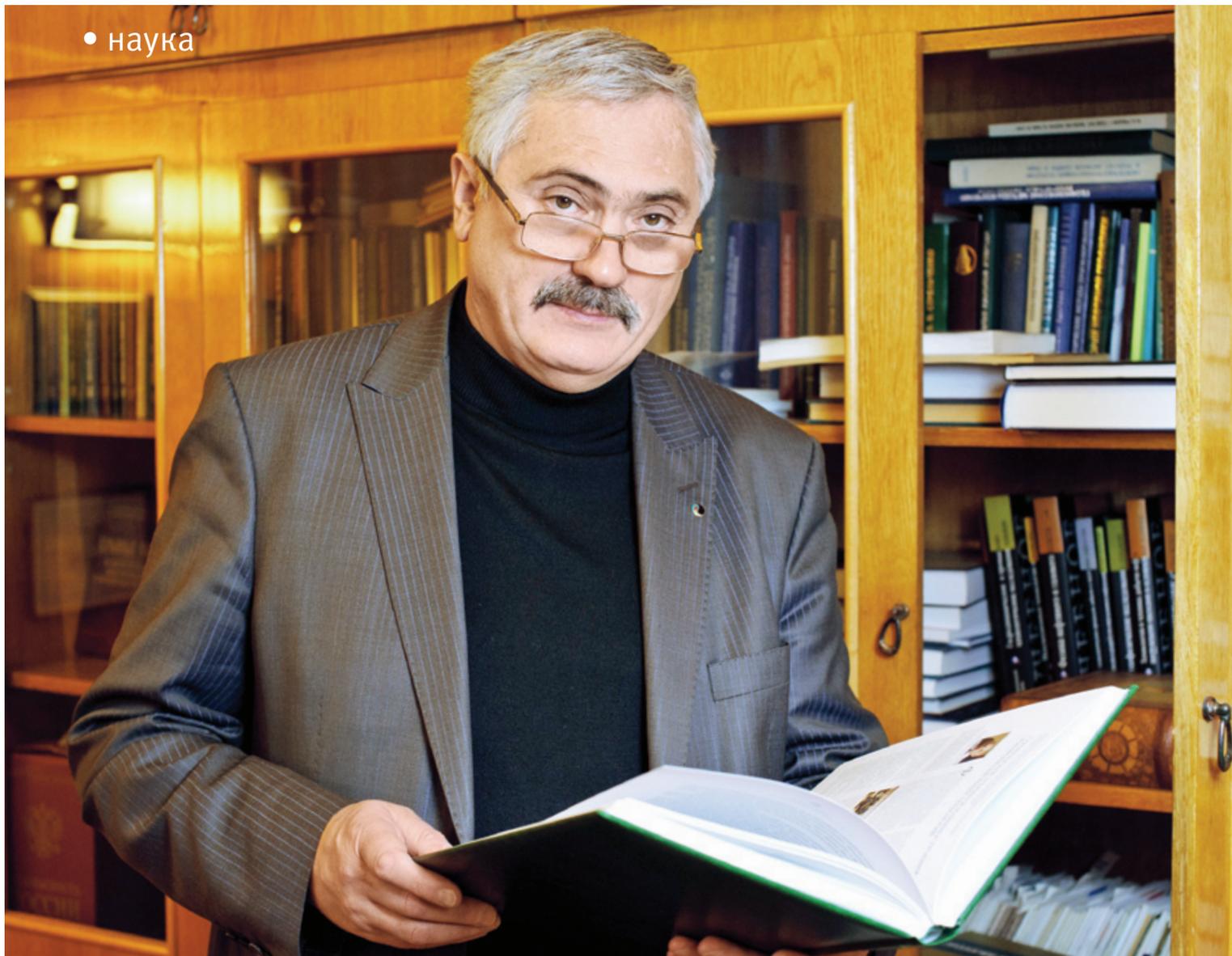
Именно поэтому Президент РФ Д.А. Медведев высоко оценил заслуги по продвижению российского образования за рубежом, наградив директора Международной Школы-Пансиона на Мальте - RBSM медалью им. А.С. Пушкина.

А первой школой, которую посетил Президент Мальты Джордж Абеда, была Russian School, как называют ее мальтийцы.

В этом юбилейном году Джорж Абеда удостоит чести выпускников RBSM, вручив им дипломы о среднем образовании.

Оборудованная по последнему слову техники, RBSM предоставляет своим студентам уникальную возможность получить углубленные знания по химии и биологии на русском и английском языках. Качественное образование дает возможность выпускникам RBSM поступать на нефтегазовые, биологические и медицинские факультеты лучших университетов мира.

Обучение в пансионе RBSM - это гарантия безопасности, конфиденциальности и качественного русско-английского образования в условиях средиземноморского климата англоязычной страны.



Исследователи

На вопросы журнала отвечает ректор Российского государственного университета нефти и газа им. И. М. Губкина Виктор Мартынов

НИУ

– Виктор Георгиевич, какое, на ваш взгляд, самое значительное событие произошло в университете за последние годы?

– Пожалуй, самым важным для нас является то, что в 2010 году мы завоевали статус Национального исследовательского университета (НИУ). Это означает, что мы можем не только организовать эффективный процесс обучения, но и провести его интеграцию с научными исследованиями. Причем этот статус присваивается по результатам конкурса, который проводит Министерство образования и науки. Всего в стране сейчас 29 таких вузов, из них восемь федеральных. Статус НИУ – это не только признание наших заслуг, но и большая ответственность.

– В чем заключается материальная сторона этого признания?

– Государство выделяет большие деньги на развитие материально-технической базы – 400–450 млн рублей в год. При этом мы обязаны обеспечить финансирование из внебюджетных средств нефтегазовых компаний – 80–100 млн рублей в год (в том числе и с помощью «Газпрома»). Программа закупок формируется на год в декабре-январе. На полученные средства мы уже переоснастили ряд лабораторий. Купили печи, прессы, хроматографы, программные и физические тренажеры. Причем и программное обеспечение, и установки – практически такие, как те, что стоят на нефтегазовых предприятиях. Нашим выпускникам не придется переучиваться, получив работу. Там они увидят

- Два года назад мы заработали на исследованиях 300 млн рублей, а в 2011-м – более

800 млн рублей.

Больше всего работ нам заказывают «Газпром», «Газпром нефть», «Транснефть», ЛУКОЙЛ

то оборудование и те программы, с которыми они познакомились во время учебы. В целом процесс переоборудования будет идти до 2017 года.

– **А быстро согласуются планы закупок?**

– Довольно быстро. Мы ведь стараемся покупать целостные цепочки научного оборудования. Уже выстроены цепочки для исследования керна горных пород, жидкостей (нефти, газа, буровых растворов и т.д.), материаловедения (прочностные характеристики, дефектоскопия и т.п.). Закупаем суперкомпьютеры, внедряем кластерные технологии. Для нас, учитывая новый статус, важно,

прием студентов полностью по Болонской системе. Но на некоторых факультетах, например геологии и геофизики нефти и газа, остался традиционный срок обучения – пять лет. Теперь большинство студентов четыре года будут учиться, чтобы получить степень бакалавра, по сути – эксплуатационщика. Потом наиболее толковые бакалавры, осознающие, какие научные направления их привлекают, выбирают магистерские программы и получают более глубокие знания. Магистров мы готовим для проектной, научной деятельности. До 2011 года они составляли около 20% выпуска.

аспекты бурения, если человек до этого не изучал основ этой дисциплины.

БОЛЬШЕ КАФЕДР

– **Эти изменения повлияли на структуру вуза?**

– Мы сотрудничаем с «Промгазом», ВНИИГАЗом и другими специализированными учреждениями газовой отрасли. За счет этого у нас значительно увеличилось количество базовых кафедр: из трех стало восемь, а в этом году добавятся еще три или четыре. В частности, нами была создана кафедра «Газовые технологии и подземное хранение газа», которая является совмест-



чтобы оборудование могло применяться в исследованиях, то есть принести деньги.

– **Сколько вуз зарабатывает на исследованиях?**

– Два года назад – 300 млн рублей, а в 2011-м – более 800 млн рублей. Больше всего работ нам заказывают «Газпром», «Газпром нефть», «Транснефть», ЛУКОЙЛ и др. Часть заказов на исследования мы получаем от иностранных компаний – BP, Schlumberger, Petrovietnam, Vietsovpetro, «Узбекнефтегаза».

МАГИСТРЫ

– **Как идет переход на Болонскую систему?**

– Наш вуз последовательно вводил эту систему. И в 2011 году мы провели

– **Доля вырастет?**

– Немного. В частности, она повысится за счет бакалавров из других вузов. Все-таки подготовка по нефтегазовым специальностям идет в 42 высших учебных заведениях страны, а мы так или иначе остаемся главным нефтегазовым университетом.

– **То есть ваши магистерские программы рассчитаны только на бакалавров из нефтегазовых вузов?**

– Не только. Мы готовы принимать выпускников общетехнических специальностей, химиков, геологов и т.п. В принципе, даже если к нам придет человек из более отдаленной от нашего профиля области, мы готовы его принять с тем условием, что он изучит ряд базовых курсов. Ведь не имеет смысла углубленно изучать различные

ным проектом университета и «Газпром ВНИИГАЗа». Когда мы поняли, что возникла необходимость подготовки специалистов в области рационального использования топливно-энергетических ресурсов, энергосбережения, развития газоснабжения и газификации России, открыли базовую кафедру «Экономика энергосбережения» в «Газпром промгазе». А совместно с «Гипроспецгазом» мы создали кафедру «Проектирование систем транспорта газа».

– **Как развивается международное сотрудничество?**

– Международный вектор нашей деятельности заметно усилился. Рынки ведь непрерывно развиваются, им требуется кадровое сопровождение. Недавно мы подписали договор с E.ON Ruhrgas. А в сентябре прошлого года

● **Болонская конвенция утвердила признаваемость наших дипломов за границей. Естественно поэтому, что доля российских специалистов в крупнейших международных нефтегазовых компаниях увеличивается**

открыли специализированную аудиторию, оборудование для которой предоставила немецкая компания. Ее руководители прочитали у нас серию лекций. Думаем открыть совместную магистерскую программу с базовым немецким университетом.

Считаю, что нашему вузу целесообразно развивать сотрудничество и с другими зарубежными компаниями – Wintershall, Gasunie и т. д. Кстати, совместных магистерских программ еще два года назад было всего две, а теперь их уже шесть. Вскоре станет 15–20. Увеличивая их количество, мы преследуем простую цель – подготовить кадры для международных коллективов, работающих в совместных проектах.

Сегодня рынок труда и образования открыт, то есть теоретически любой человек может поехать работать в другую страну. Болонская конвенция утвердила признаваемость наших дипломов за границей. Естественно поэтому, что доля российских специалистов в крупнейших международных нефтегазовых компаниях увеличивается.

В целом университет сотрудничает почти с полусотней зарубежных

вузов. Например, с такими, как Институт нефти (Франция) и университет города Ставангер (Норвегия). Последний проект особенно важен в свете развития шельфовых разработок в нашей стране. Не секрет, что норвежцы – традиционные лидеры шельфового бурения. У нас, кстати, есть договор о сотрудничестве со Shtokman Development AG. В общем, мы стараемся готовить специалистов по всем новым направлениям.

У нас открыты филиалы в Ташкенте (Узбекистан) и Ашхабаде (Туркмения). В Ташкенте учатся уже пять курсов, а в Ашхабаде пока только три. Там мы готовим кадры не только для национальной нефтегазовой промышленности, но и для работы в совместных зарубежных проектах ОАО «Газпром» и других российских нефтегазовых компаниях. Открывать в филиалах магистратуру и аспирантуру пока не планируем – принимаем на обучение в Москву. Готовых преподавательских кадров там почти нет, поэтому обучение организовано по вахтовому методу. Интересно, что в этих странах мы часто встречаем наших выпускников-иностранных, работающих в нефтегазовых компаниях.



НЕТРАДИЦИОННЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

– **Какие новые направления, кроме шельфового бурения, вы прорабатываете?**

– К примеру, у нас есть программа по сжиженному газу (включая профпереподготовку). Мы стараемся охватить все направления, которые обозначены в программе инновационного развития «Газпрома».

– **А какие работы ведутся по нетрадиционным источникам газа?**

– Сейчас у нас есть программа переподготовки по угольному метану.

– **А газогидраты и сланцы?**

– Экономика развития этих ресурсов нам непонятна. Газогидраты пока только изучаются, дальше опытной добычи в ряде регионов мира дело не идет, хотя США, Канада, Япония и некоторые другие страны высказывают заинтересованность и работают в этом направлении. Но если промышленная добыча и будет, то не в ближайшие годы. А сланцевый газ для России малоинтересен. У нас полно традиционных запасов. Конечно, нашу страну пугают, что скоро сланцевый газ полностью обеспечит потребности Западной Европы, а наш экспорт станет не нужен. Мы изучили вопрос и пришли к выводу, что никакой сланцевый газ потребностей Западной Европы не покроет. На это есть несколько причин – в частности, для Европы плотность бурения слишком велика, что может нанести большой ущерб инфраструктуре и экологии.

– **Но в Соединенных Штатах это направление развивается семимильными шагами.**

– В США больше свободных площадей. Иначе говоря, физически добывать сланцевый газ в Европе можно, но технология процесса такова, что потери, к примеру, в таких областях, как туризм и сельское хозяйство, перекроют все выгоды, которые можно получить от добычи. В принципе, Китай может начать бурить на сланцы, но и там всё не столь просто.





ПРОБЛЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ

– Какие проблемы в современном высшем образовании вы могли бы отметить?

– Главная проблема в том, что накопилось много диспропорций. Первая – Россия стремительно движется к всеобщему высшему образованию (ВО). При этом промышленности необходимо только 20–30% специалистов с ВО, которые займут руководящие должности. И тут возникает вопрос амбиций. Человек получает высшее образование и идет на работу, где он, как ему кажется, должен со временем занять одну из руководящих должностей – ведь высшее образование обязывает! Но где набрать столько подчиненных для такого количества потенциальных руководителей? Вот и сидят эти люди с дипломами всю жизнь на должностях, для которых вполне хватило бы среднетехнического или начального профессионального образования. Сейчас 80% выпускников школ поступают в вузы. Нужны механизмы мотивации, чтобы люди не стеснялись среднетехнического и начального высшего образования и могли получить престижную, высокооплачиваемую работу. Вообще сам

термин «начальное профессиональное образование» не совсем вписывается в современные реалии. Престижным образованием с таким названием вряд ли будет считаться.

– А в чем вторая диспропорция?

– Закономерно, что из-за такого наплыва желающих получить ВО предпочтения людей изменились – от более востребованных технических специальностей к гуманитарным. Это вторая диспропорция. Большинство выбирает легкий путь: все-таки преодолеть сопромат может не каждый студент, и только 20% школьников выбирают ЕГЭ по физике и химии. Отрасли конкурируют за толковых детей. С 2004 года к нынешнему моменту количество выпускников стало вдвое меньше – из-за спада рождаемости, который произошел в 1990-х. Мы, конечно, не ощущаем нехватки, у нас конкурс растет, но у многих технических вузов, наоборот, падает.

Сейчас абитуриенты могут подать результаты ЕГЭ в пять вузов по трем специальностям. Но, мне кажется, поступающие не понимают, что перед ними стоит выбор профессии на всю жизнь, а решают мелкую проблему – куда бы поступить. От такого подхода

не будет толка. Процент людей, осознанно выбирающих профессию, снизился. Должна быть государственная разъяснительная работа, нормативные документы, исправляющие это положение. Мы, к счастью, занимаем особое положение, у нас в вузе большинство студентов – дети потомственных нефтяников и газовиков.

– Не планируете увеличить количество мест? Например, за счет расширения коммерческого сектора.

– Знаете, за последние годы количество выпускников других нефтегазовых вузов увеличилось в 3–5 раз. Мы так не делаем. Не думаю, что количество студентов у нас сильно изменится: оно должно быть стабильным, так как производство автоматизируется, производительность труда растет, повышается степень ответственности. Потому и требования к студентам должны расти. Необходимое отрасли количество специалистов из года в год даже имеет тенденцию к снижению, но требования к качеству специалистов и их компетенциям значительно выше. Поэтому выпускников в нашем вузе должно быть не больше, чем сегодня, но они должны быть лучше!

Беседу вел Александр Фролов



Корпоративная спартакиада

На вопросы журнала отвечает начальник отдела физкультурно-оздоровительной работы Поликлиники ОАО «Газпром», главный судья Спартакиады ОАО «Газпром» Владимир Тортышев

СПОРТИВНЫЙ ФОРУМ ГАЗОВИКОВ

– Владимир Иванович, в конце февраля – начале марта в Екатеринбурге состоялись IX взрослая и IV детская газпромовские спартакиады. Вы участвуете в организации и проведении главных внутрикорпоративных соревнований 15 с лишним лет. В течение этого периода многое изменилось?

– Самая первая, прошедшая в Туле спартакиада была посвящена 50-летию газопровода Саратов–Москва, и участвовало в ней тогда только 12 команд. Сегодня своих спортсменов присылают 30 дочерних предприятий «Газпрома». В 1996-м еще и виды спорта были представлены не так широко, как сегодня. Последние годы мы проводим не только летние, но и зимние спартакиады, в которые включен такой, например, «емкий» вид спорта, как полиатлон (стрельба, силовая гимнастика, лыжные гонки). И это помимо мини-футбола и настольного тенниса. Все соревнования проводятся, естественно, как в мужском, так и в женском зачете. С 2006 года проходят также еще и детские спартакиады.



Все дочерние предприятия очень серьезно готовятся к главным газпромовским корпоративным соревнованиям: чтобы не оказаться мальчишками для битвы, выделяют средства и отправляют команды на сборы. В течение тех лет, что проводится спартакиада, заметно вырос уровень игры в футбол у взрослых, а дети стали гораздо лучше играть в мини-футбол.

• Все дочерние предприятия очень серьезно готовятся к главным газпромовским корпоративным соревнованиям: чтобы не оказаться мальчишками для битвы, выделяют средства и отправляют команды на сборы

Есть прогресс и в легкоатлетическом четырехборье «Шиповка юных» (бег, прыжки в длину, метание мяча, эстафета). А в плавании – так вообще результаты великолепные!

Условия участия в состязаниях

– Среди участников взрослых спартакиад есть профессиональные спортсмены?

– Если посмотреть, например, протоколы соревнований, то увидим там немало мастеров спорта, мастеров спорта международного класса, первоурядников, камэсов... Но при этом правила Спартакиады ОАО «Газпром» не допускают к участию в наших соревнованиях участников чемпионатов страны, Европы, мира, спортсменов, выступающих за профессиональные клубы. Высокие звания завоевывались до работы в «Газпроме» или как минимум до участия в спартакиаде. Каждая команда пытается заявить в своем

составе двух-трех профессионалов, которых нам, конечно, приходится отсеивать. В то же время мы понимаем, что каждой команде необходим костяк, и поэтому разрешаем допускать бывших профессионалов – тех, кто на серьезных соревнованиях не выступает уже более двух лет. На детей какие-либо ограничения не распространяются. Они могут заниматься

в клубах и не быть детьми сотрудников «Газпрома», и их допустят к участию в спартакиаде.

– Таких детей, которые выступали бы в спартакиаде, а потом стали профессиональными спортсменами, сегодня нет?

– Пока – нет. Хотя на последнюю детскую летнюю спартакиаду, которая проходила в Анапе, приехали скауты, чтобы посмотреть, как играют в мини-футбол наши ребята. И некоторые 14-летние теперь в Академии мини-футбола МФК «Дина» тренируются и со временем, возможно, станут играть там в команде мастеров.

Детей-пловцов наших часто смотрят, поскольку те показывают очень приличные результаты. На всех спартакиадах плавание – конек наших ребят, и они показывают результаты, вполне сопоставимые с первенством страны. Если бы мы были включены в календарь спортивных состязаний России, наши ребята получали бы



звания. Среди детей в настольном теннисе у нас есть и «рейтинговые» ребята – чемпионы Европы.

– А как же запрет?

– Существует юношеская европейская любительская лига, где они набирают рейтинговые очки.

В ХОРОШЕЙ СПОРТИВНОЙ ФОРМЕ

– Но оргкомитет спартакиады ведь и не ставит перед собой цель вырастить профессиональных спортсменов?

– Нет, конечно. Основная цель – приучить их с пользой проводить свободное время. А для взрослых спартакиада и подготовка к ней – это то, что стимулирует их поддерживать форму, дает повод общаться после работы с теми, кто близок им по интересам. Кстати, в 1996 году после первой спартакиады в Туле приехавшие туда с «северов» участники увезли с собой восемь красивых девушек. А через пару

лет на спартакиады уже приезжали со своими ребятишками.

– Какие дочерние предприятия вы бы отметили как наиболее прогрессирующие?

– Между предприятиями есть существенная разница хотя бы по количеству людей. В «трансгазах», например, народу больше. Возможно, в том числе и поэтому у компаний такого типа успехи на спартакиадах заметней.

Многое зависит и от руководства предприятий. В «дочках», команды которых показывают хорошие результаты, управленцы, как правило, и сами любят спорт. В таких компаниях нередко проходят собственные детские и взрослые спартакиады (в которых участвует до 5 тыс. человек), активно развивается спортивная инфраструктура. – В чем особенность судейства газпромовских спартакиад?

- В состоявшихся в Екатеринбурге (25 февраля – 4 марта) IX взрослой и IV детской зимних Спартакиадах ОАО «Газпром» приняли участие 24 взрослых и 13 детских команд, представляющих 27 дочерних предприятий газового концерна. Победителем в общекомандном зачете взрослой Спартакиады стала спортивная делегация ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург». Второе место заняло ООО «Газпром трансгаз Югорск», третье – ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород». По итогам соревнований детской Спартакиады общекомандное золото – у юных спортсменов ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург». Серебро досталось команде ООО «Газпром трансгаз Югорск». На третьем месте – ООО «Газпром трансгаз Томск».



● В «дочках», команды которых показывают хорошие результаты, нередко проходят собственные детские и взрослые спартакиады (в которых участвует до 5 тыс. человек), активно развивается спортивная инфраструктура



– Раньше судейство обеспечивала принимающая сторона. Но судьи тоже люди, потому, конечно, неизбежно тянут одеяло в пользу своих. А судейство должно быть объективным, честным. В прошлом году в Саранск мы впервые пригласили квалифицированных судей из разных уголков нашей страны, почти все они – международники. Кстати, почти все соревнования, за редким исключением, у нас экипированы так, как положено для судейства по международным правилам.

– Не собираетесь ли вы в будущем сделать спартакиады международными, приглашая участвовать в них зарубежных партнеров «Газпрома»?

– Желание такое есть. Приезжали в качестве гостей посмотреть на то, как это у нас проходит, голландцы, французы, итальянцы... Подход у них не такой серьезный, как у нас. В Европе корпоративные соревнования больше на веселое времяпрепровождение похожи. А у нас всё гораздо строже: обязательно должен быть итоговый протокол, да и вообще. Наш подход их как-то озадачивает. Проблема состоит в том, как их с таким «поверхностным» отношением к соревнованиям и спорту вписать в нашу систему.

ЛУЧШИЕ СПОРТСМЕНЫ «ГАЗПРОМА»

– Звезд спартакиады можете назвать?

– У нас очень сильные пловцы. Сергей Мухин из Нижнего Новгорода, москвичка Дарья Паршина, Любовь Юдина из Югорска... Мужской волейбол на хорошем уровне, в наших

спартакиадах выступают бывшие игроки белгородского «Салюта» (теперь это «Локомотив» (Белгород)). Когда-то парни играли за сборную страны, сейчас – в волейбольной команде «Газпром трансгаз Москва». Они все ветераны спорта, им, конечно, уже за 40. Среди женщин есть известные волейболистки. В мини-футболе отмечу Александра Хамидулина из «Газпром добыча Уренгой» и Аркадия Белого из «Газпром трансгаз Москва», он там играющий тренер – это бывшие игроки сборной России по мини-футболу. Лет пять назад на спартакиаде выступал призер ЧМ по лыжным гонкам Сергей Крянин.

А вообще, конечно, в основном выступают молодые, подающие надежду спортсмены. Звезд мы всё больше на награждение приглашаем. Ту же Галину Кулакову, многократную чемпионку мира, страны, Олимпиады, например. Когда спартакиада проходила в Ижевске, все команды побывали в доме-музее прославленной лыжницы. Кстати, Кулакова до сих пор выступает в коммерческих турнирах ветеранов и часто в них побеждает.

– Полузащитник сборной СССР по футболу, призер Олимпиады в Мюнхене Евгений Ловчев присутствовал, знаю, на детской спартакиаде в Анапе в прошлом году.

– Его сын участвовал в футбольном турнире, выступал за команду компании «Газпром трансгаз Москва». В отличие от отца он – нападающий. Евгений Серафимович анализировал игры, давал спортсменам и организаторам полезные советы.

Беседу вел Владислав Корнейчук

• увлечение

ОТ ВИНТА!

Сотрудница Департамента перспективного развития ОАО «Газпром» Ольга Щекина увлеклась рок-музыкой еще в школьные годы. На протяжении многих лет в свободное от учебы и работы время она сочиняла песни, играла в группе. Не оставила этого хобби она и сегодня. Регулярные репетиции и выступления в составе Propeller помогают ей одновременно «пробежать кросс» и «привести мысли в порядок».

— **О**льга, кто из авторов-исполнителей ближе вам по духу — Янка Дягилева, Земфира? Дженис Джоплин, может быть?
— Янка Дягилева мне очень близка по духу. Можно сказать, что на ее текстах я и росла. Земфира появилась позже, и ее творчество мне тоже очень нравится. Такая подача — это вот мое.
— А какие у вас приоритеты в мировой классике рока?
— Если бы существовала машина времени, первым делом слетала бы на концерт The Doors.
— Как вы думаете, женский рок существует?





• Ольга Щекина работает в ОАО «Газпром» с 1997 года. С 2002-го руководит отделом экономического и финансового обоснования программ развития Управления перспективного развития Департамента стратегического развития (Департамент перспективного развития). Основное направление работы – экономическое и финансовое обоснование долгосрочных программ, обеспечивающих устойчивое развитие ОАО «Газпром». В частности, принимала непосредственное участие в разработке и внедрении в ОАО «Газпром» системы планирования на основе стратегических целевых показателей (СЦП), в том числе в формировании перечня СЦП и подготовке предложений по их значениям.

– Наверное, взгляды на одно и то же у женщин и мужчин сильно разнятся, но делить вот так все-таки не хотелось бы. Сложно, с другой стороны, назвать Дженис Джоплин женским или мужским роком. Наверное, это все-таки музыка для всех. Тексты песен, написанные женщинами, пожалуй, более чувственные, глубокие.

– В вашем творчестве заметно свойственное юности разочарование.

– Большинство песен я сочинила в институтские годы. Первая любовь, первые страдания, всё оттуда (хотя «Любовь не умирает никогда» я написала недавно). Да и вообще, что-то грустное написать гораздо легче, чем веселое, это многие рок-музыканты замечали. Для меня очень сложное дело – написать веселую песню, оставшись в жанре рок-музыки.

– Часто вы с другими участниками группы собираетесь, репетируете?

– Надо чаще, но времени не хватает. Propeller для нас – хобби. Раз в неделю примерно собираемся, но если мы где-то должны выступать, то очень плотно репетируем. С басистом мы познакомились в 1993 году на концерте «Аквариума» (он аналитиком в банке работает), а остальные участники нашего проекта – профессиональные музыканты.

– Есть база или прямо в квартире музицируете?

– Снимаем репетиционную точку. Дома пробовали, но соседи жалуются. Особенно когда с трубой...

– Для экономиста рок-н-ролл – не совсем обычное хобби.

– Я и гуманитарий, и технарь. Когда-то, в начальной школе, училась играть на пианино, занималась с преподавателем, но мне тогда не понравилось, бросила. Когда училась в девятом классе, отец отдал мне свою старую гитару, я стала на ней брэнчать. Для себя. Походила недолго в какой-то кружок. Всё как обычно. Друзья показали три-четыре аккорда. Мне очень понравилось играть на гитаре, зацепило. Первой разученной песней стала гребенщиковская «У меня был друг, его звали Фома». Потом, к вопросу о гуманитарном складе, в институтские годы подрабатывала одно время костюмером в музыкальном театре имени К. С. Станиславского и В. И. Немировича-Данченко.

– В фильме Саввы Кулиша «Трагедия в стиле рок», где звучит эта песня, нарисована мрачная картина жизни советской неформальной молодежи. Случалось ли вам в тот период погружаться в эту среду?

– Я всегда стремилась общаться с творческой молодежью, с продвинутыми, так сказать, людьми, причем во всех областях, поэтому в мой круг общения входили и художники, и музыканты, и актеры. И кто они – хиппи, панки – для меня было неважно: главное, что каждый был по-своему интересен, индивидуален.

– Как вы думаете, не стоит ли «Газпрому» организовать свой рок-фестиваль?

– Давно пора. Я хотела, поскольку дружу с «Аквариумом», организовать концерт этой группы в главном офисе, но пока не получилось. Кстати, Олег Сакмаров...

– В прошлом участник группы «Аквариум»...

– Да... помог нам записать первый альбом. Предоставил в наше распоряжение свою домашнюю студию и сделал аранжировки ко всем моим песням. А еще он у нас периодически играет на флейте и саксофоне.

– Я был на прошедшем в рамках фестиваля «Час пик» благотворительном концерте «Москва – Андромеда», состоявшемся при участии фонда «Подари жизнь». Насколько я понимаю, для участников Propeller это было бесплатное выступление.

– Ну, про гонорар мы и не думали даже – сочли за честь сыграть на таком фестивале: во-первых, цель благородная – помочь детям, и наша группа, так же как все остальные молодые коллективы, внесла свой взнос на благотворительность, во-вторых, участники фестиваля были весьма достойные – Алексей Кортнев (группа «Несчастный случай»), TOTAL. Мы впервые играли на одной сцене и в одном концерте с такими звездами! В-третьих, само место проведения фестиваля легендарное – клуб «16 тонн». Пожалуй, в этом клубе выступали все отечественные рок-звезды, да и многие зарубежные. Если бы мне три года назад сказали, что я выйду на эту сцену, – я бы не поверила! Считаю, что попасть на такое мероприятие было для нашей группы большим достижением и успехом.

– А еще вы там какое-то количество дисков раздали.

– В этот проект я пока только вкладываю. Протолкнуть что-то наше на радио даже не пыталась: знаю, насколько это сложно, поскольку довольно долго занималась пиар-менеджментом питерской группы «Морэ & Рэльсы». Молодых никто не слушает: их записи на станциях сразу оказываются в корзине для мусора. Исключения бывают в тех случаях, когда, например, кто-то влиятельный порекомендует.

– Или попросту заплатит.

– Независимого же радио у нас нет.

– Чего вам в результате удалось добиться с «Морэ & Рэльсы»?

– Когда я познакомилась с этим коллективом, а было это в 2000 году, о них знали только в Питере, и они были там достаточно популярны. Мне тогда очень захотелось, чтобы о них узнали в Москве, так как их музыка и песни показались интересными и прогрессивными – в духе молодого западного инди-рока (The Strokes, Cake, Placebo, The Smashing Pumpkins). При этом песни они пели, что особо ценно, на русском языке! Пожалуй, до тех пор

● Группа Propeller выступала в московских клубах «Позитив», Loft Bar, «Старая Европа», «Московское время», Glastonberry, в шоу-руме гитарного магазина Sokurshop, на студии Audgard. 14 мая 2011-го в рамках акции «Ночь в музее» Ольга Щекина выступила со своим коллективом у музея В. В. Маяковского вместе с группами «Сакмаров бэнд», «Зерна», «Сон Лемура». В том же году Propeller принял участие сразу в двух фестивалях молодежных рок-групп – «Час пик» и Part XVII. На обоих фестивалях вокально-инструментальный ансамбль вышел в финал.

ни одна новая российская группа меня так не впечатляла. Я взяла у них кассету (тогда еще это были кассеты), «размножила» и стала возить по московским клубам, студиям звукозаписи, радиостанциям. Организовывала музыкантам московские гастроли по клубам. На первые концерты приходило несколько человек – друзей и знакомых, но постепенно количество зрителей значительно увеличилось. Году в 2005–2006 они стали собирать аншлаги в продвинутых клубах вроде «Гоголя» и «Китайского летчика». Конечно, всё это благодаря их таланту и музыке, но моя заслуга в этом тоже есть. Параллельно я вела переговоры с журналом RockMusic.Ru, и в результате они выпустили альбом группы как приложение к журналу. Затем на меня вышли представители со студии «Союз», где в итоге также вышел альбом.

– Сегодня есть возможность заявить о себе через Интернет. По крайней мере, у некоторых это уже получилось.
– Мы вот и на всероссийский выездной рок-фестиваль «Час пик», в котором мы сейчас участвуем, через Интернет, можно сказать, попали. Сначала организаторы нас всерьез не восприняли, но мы умудрились пройти в полуфинал, где нас заметили. В результате вышли и в финал (там оказалось семь коллективов), который должен скоро состояться. Групп изначально там очень много участвовало. С утра и до поздней ночи в первом туре шло прослушивание.

– И всё это вы успеваете, несмотря на весьма напряженную работу в главном офисе компании.

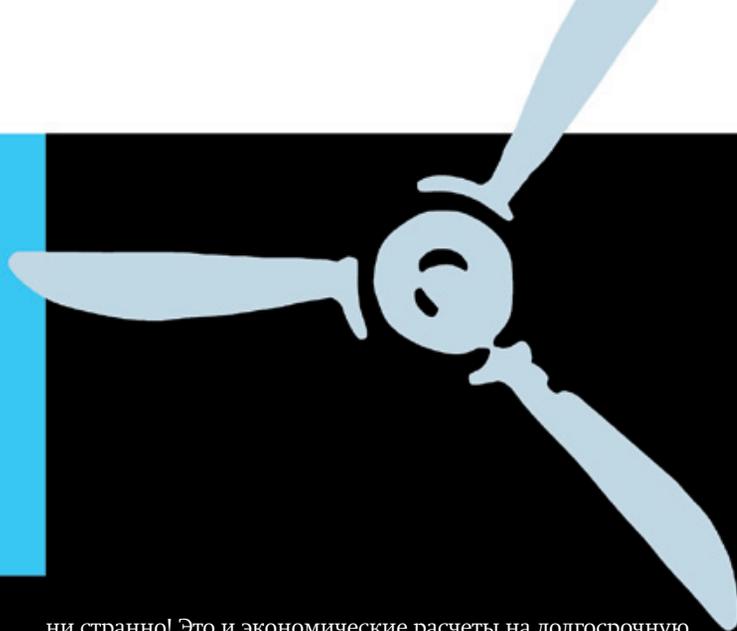
– Да, работа, с одной стороны, очень напряженная, а с другой – очень интересная, разносторонняя, даже творческая, как

ни странно! Это и экономические расчеты на долгосрочную перспективу, и анализ стратегических рисков, и большой объем аналитической работы, разработка концепций и методологий, подготовка докладов, презентаций для встреч с аналитиками и инвесторами... К счастью, отдел у меня тоже очень креативный и разносторонний, мы как одна семья, без моих девчонок я бы не справилась – они мне очень помогают и поддерживают, как на работе, так и в творчестве, на концерты всегда приходят. Да и не только они, а вообще многие из «Газпрома».

– Рок-н-ролл помогает, в хорошем смысле, отвлечься, снять скопившееся в течение трудовой недели нервное напряжение?

– Да, работе не мешает – точно. Но при этом замечательно помогает расслабиться и привести в порядок мысли. Музыка помогает мне жить. После рок-концерта чувствуешь себя так, словно хороший кросс пробежала. Но это с лихвой восполняется, когда я вижу, что зрителям нравятся наши песни! Если бы не поддержка моих слушателей, я бы давно перестала играть концерты.

Беседу вел Владислав Корнейчук



Артхаус ЮГРЫ

На вопросы журнала отвечает
председатель отборочной комиссии
Международного фестиваля
кинематографических дебютов
«Дух огня» кинокритик Андрей Плахов



Молодое кино

– Андрей Степанович, чем, на ваш взгляд, отличается кинофестиваль, ежегодно проходящий в Ханты-Мансийске?

– «Дух огня» – фестиваль первых и вторых фильмов. Как показывает практика, вторая картина для режиссера бывает делом еще более сложным, чем первая. Пока режиссер не снял двух своих первых фильмов, он не может считаться установившимся режиссером. На этом этапе хочется поддержать талантливых людей, а также проанализировать процесс: понять, что происходит в молодом кино, какие волнуют темы и сюжеты, какие стили преобладают в среде начинающих кинематографистов. Естественно, мы стараемся отбирать лучшее. Фестивалей, которые показывают дебютное кино, в мире достаточно много. Даже крупные – Каннский, Венецианский, Берлинский – вручают свои специальные призы, надеясь, что отмеченные ими люди совершат прорыв в кинематографе.

– Легко ли отбирать дебютные работы для конкурса?

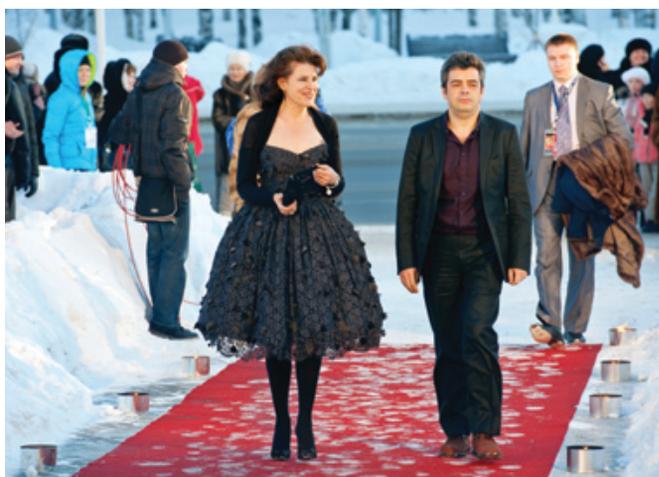
– Трудно. Но не потому, что не из чего выбирать. Выбор большой, иногда даже слишком. Хочется сделать его правильно. Отобрать ведь надо не просто приятные для просмотра картины (хотя важно, чтобы они нравились публике) – задача найти такие, которые бы открывали новые горизонты. По разным причинам не всегда удается договориться с правообладателями, компаниями, которые фильмы выпустили или владеют ими.

Хотя, поскольку «Духу огня» уже 10 лет, работать сегодня проще: в Ханты-Мансийске за эти годы побывало немало продюсеров и представителей компаний-дистрибуторов.

– А почему фильмы, выдвинутые на конкурс «Российские дебюты», оценивают зрители?

– «Дух огня» задумывался как международный фестиваль. Когда мы начинали, наших фильмов выходило еще очень немного, но при этом выпускалось немало, прямо скажем, низкокачественных работ: в таких условиях проводить конкурс мы боялись. Тогда ведь цифровая технология толком не использовалась: многие снимали на видео, качество изображения часто оставляло желать лучшего. Сначала в программе «Духа огня» была панорама наших картин. Потом качественных киноработ заметно прибавилось,





и мы организовали конкурс «Российские дебюты». Кстати, интересно сравнивать разные точки зрения, ведь в рамках одного фестиваля судит и профессиональное жюри, и зрители.

– Что за люди составляют аудиторию, которая голосует? Обычные жители Ханты-Мансийска?

– Когда я впервые 10 лет назад приехал в столицу Югры, был поражен ее великолепием. Это удивительное для России место. Современная архитектура, но с какими-то этническими элементами. Великолепная инфраструктура – залы, отели, спа-салоны. Были поражены не только мы, но и все иностранцы, которые туда приехали. Но вот публики тогда там, в общем-то, еще не было. Жители Ханты-Мансийска об артхаусе почти ничего не знали (кино там понимали в основном как голливудский блокбастер): людям довольно сложно было смотреть привезенное нами на «Дух огня» хорошее, с нашей точки зрения, кино. За минувшие годы постепенно сформировалась фестивальная аудитория, которая адекватно воспринимает то, что мы привозим. По большей части это молодежь, студенты. В выходные приходит больше зрителей среднего возраста. К слову сказать, интерес к российским картинам всегда заметно выше, чем к зарубежным.

– В среднем по каждому российскому фильму голосует около 500 человек?

– Да. Эта программа идет в большом зале.

РОССИЙСКОЕ ДЕБЮТНОЕ КИНО

– В этом году вы выбрали восемь российских картин для конкурса.

– У нас фестиваль небольшой, длится недолго. Большое количество фильмов мы физически показать не можем. И к тому же с российскими дебютами сложнее, чем с зарубежными, ведь их не так много. Относящихся к ним российских картин в период пика нашего кинопроизводства в 2007 году было около 35. Сегодня в полтора-два раза меньше.

– В этом году среди российских картин победил фильм «Неадекватные люди» (приз «Золотая тайга» и 300 тыс. рублей). Почему именно он?

– В том, как публика оценивает картины, есть фактор случайности. Например, в выходные одна публика приходит, в будни – другая. Были годы, когда, честно говоря, выбор зрителей нас огорчал. Мы отдавали призы этим фильмам, хотя и понимали, что они – не лучшие. Что касается «Неадекватных людей», то это тот случай, когда я доволен. Был даже немного удивлен тем, что публика выбрала не самый простой фильм.

● **В Ханты-Мансийске увидеть хорошие качественные фильмы куда сложнее, чем в Москве, и наш фестиваль – возможность развить регион в культурном плане, привить вкус к «другому кино»**

– В конкурсе «Российские дебюты 2011», помимо упомянутой уже картины Романа Каримова, участвовали «Мой папа Барышников» (второй приз), «Дом ветра» (третий приз), «Бабло», «Суходол», «Бездельники», «Самобийцы», «Воин.com». Что об этой программе десятого «Духа огня» можно сказать?

– В этом году фестивальная жизнь была более интенсивной. Присутствовало много неординарно мыслящих людей, и традиционная дискуссия по российским дебютам прошла очень интересно. Да и сами картины очень разные – есть сделанные более тонко, как «Неадекватные люди», есть ориентированные на молодежную аудиторию («Атомный Иван»).

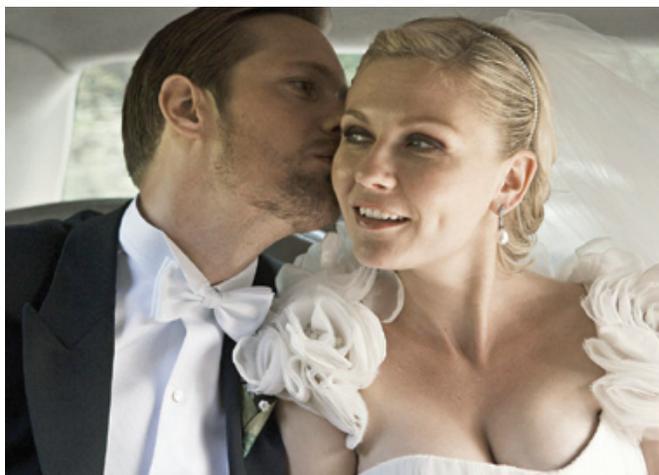
– В прошлом году вы составили свой рейтинг лучших российских фильмов 2010 года, поставив на первое место «Кочегара» Алексея Балабанова. А среди фильмов 2011 года какие бы вы картины отметили?

– К сожалению, фильмов, о которых можно всерьез говорить, не так много. Безусловные лидеры – «Елена» Андрея Звягинцева и «Фауст» Александра Сокурова. Хотя были и другие интересные работы – например, «Шапито-шоу» Сергея Лобана.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС ДЕБЮТОВ

– Первое место в этом году получил фильм «Путешествие в Португалию». Как попала на фестиваль эта картина?

– Совершенно случайно, в отличие от других фильмов, которые я посмотрел до того на разных фестивалях. В Париже мне эту картину предложила, наряду с двумя другими, одна компания. Это отчасти экспериментальное, но в то же время и остросоциальное кино, поднимающее тему прав человека в Европе. Молодая украинка приезжает в Португалию по туризму, где собирается встретиться с сенегальцем, с которым училась в киевском мединституте. Всё действие происходит на границе, где, что-то заподозрив, их проверяют и унижают. Я не думал, что именно эта картина получит главный приз.



Кадры из фильмов:
«Меланхолия»
и «Мой папа
Барышников»

– Международный конкурс «Духа огня» не только заставляет конкурировать кинематографистов из разных стран, но и способствует их сближению?

– Конечно. Вообще говоря, меня всегда огорчает провинциальность нашего кино, которая сейчас уже даже непонятно на чем строится. Раньше нас разделял железный занавес, сегодня можно ездить, изучать языки, смотреть зарубежное кино в оригинале. Наши режиссеры этими возможностями не пользуются. Когда они приезжают на фестиваль в Берлин или Венецию, то очень редко там смотрят чужие картины. Очень важно ввести наше кино в международный контекст, потому что сейчас дебютное кино очень бурно развивается. Появляются новые идеи, новые технологии. И наши режиссеры не всегда за этим успевают. Мы хотим этот разрыв сократить.

– Но ведь, с другой стороны (в своих публикациях вы уже не раз поднимали этот вопрос), в последние годы современное российское кино мало представлено на престижных международных фестивалях.

– Не стоит обвинять отборщиков в предвзятости или недостаточной информированности. Просто есть режиссеры, которых знают, ценят и приглашают. Если говорить о России и даже о постсоветском пространстве в целом, то можно назвать Никиту Михалкова, Александра Сокурова, Павла Лунгина. И отборщикам этого достаточно. Присоединение к этой обойме Андрея Звягинцева стало серьезным прорывом для нашей страны. Россия сейчас не в моде в культурном смысле, и, конечно же, мы не единственное место на земле, где можно найти хорошие фильмы. Есть Азия, Африка, Латинская Америка, к которым международные фестивали проявляют серьезный интерес. И при этом количество конкурсных работ достаточно ограничено.

Есть и другая сторона вопроса – мы недостаточно умело пропагандируем свой кинематограф. Сейчас предпринимается ряд попыток, через Фонд кино и «Совэкспортфильм», исправить эту ситуацию, но всё это происходит как-то странно, каждая из этих структур стремится перетянуть одеяло на себя, так что пока дело не сдвинулось с мертвой точки.

Здесь ведь еще очень важно, помимо необходимости снимать хорошие фильмы, создать атмосферу драйва вокруг своего национального кинематографа, как это было в Южной Корее или, к примеру, в Румынии. У нас подобное отношение намечилось в начале нулевых, когда стали появляться успешные коммерческие фильмы и поднялась новая волна авторского кино. Но в России, к сожалению, как только что-то интересное возникает, тут же обязательно надо придумать реформу, которая грозит это начинание зарубить.

Поэтому остается очень актуальной задача формирования структуры, которая бы грамотно и эффективно продвигала российское кино за рубежом. Причем не только и не столько блокбастеры, сколько хорошее качественное авторское кино, которое у нас, безусловно, есть.

– Смогут ли зрители увидеть в кинотеатрах картины, победившие на «Духе огня», или, как часто бывает, до широкого проката этот артхаус не дойдет?

– Довольно многие побеждавшие на «Духе огня» картины побывали потом в прокате, однако то, что фильм получил приз в Ханты-Мансийске, отнюдь не означает, что ему теперь везде зеленая улица. Даже «Оскар» у нас не гарантирует того, что фильм будет нормально прокатываться, – в хороших залах, собирая большую аудиторию. Сейчас известно, что как минимум «Атомный Иван» в каком-то объеме будет идти в кинотеатрах. Кстати, надо учитывать, что в Ханты-Мансийске увидеть хорошие качественные фильмы куда сложнее, чем в Москве, и наш фестиваль – возможность развить регион в культурном плане, привить вкус к «другому кино».

– А то, что фильмы в российской программе побеждают у простого зрителя Ханты-Мансийска, разве не является своеобразной гарантией хорошей прокатной судьбы?

– Неглупые прокатчики, а такие есть, это понимают и учитывают.

«ГАЗПРОМ» И КИНО

– Благодаря тому что «Газпром» систематически, на протяжении многих лет финансово поддерживает разные клубы и команды, корпорация сегодня прочно ассоциируется





Кадр из фильма
«Неадекватные люди»

с футболом, хоккеем и другими видами спорта. Фестиваль «Дух огня» спонсируется дочерней компанией «Газпром нефть». Возможно, со временем социальная активность «Газпрома» в сознании людей будет связываться и с поддержкой отечественной кинематографии...

– Ничего не имею против спорта, но все-таки больше люблю кино. Количество культурных проектов, которые поддерживает «Газпром», увеличивается. Важно, чтобы это были достойные проекты. Хотя, конечно, в результате экономического кризиса 2008–2009 годов произошло сокращение расходов на культуру и социальные проекты, и мы на «Духе огня» это почувствовали. Тем не менее, хоть кризис и перешел в вялотекущую стадию, культура никуда не исчезла. И ее очень важно поддерживать: благодаря ей в сознании людей происходят важные позитивные сдвиги.

– «Газпром» в своем стремлении помочь кинематографу не одинок. Есть немало примеров, когда именно энергетические компании поддерживают кино.

– Из тех примеров, которые мне сейчас почему-то вспоминаются, я бы отметил один из крупнейших в мире кинофестивалей в Карловых Варах, который спонсируют энергетические компании Skupina ČEZ и RWE, а также фестиваль восточноевропейского кино в Коттбусе, поддерживаемый группой Vattenfall.

– Один из режиссеров подал идею снять серию новелл «Газпром, я люблю тебя». Как вы считаете, может из этого получиться кино, интересное не только самим газовикам, но и широкому зрителю?

– Если этот проект будет осуществляться способными людьми, почему нет? Думаю, не надо делать из этого блокбастер, а лучше снять серию малобюджетных новелл. Хотя, конечно, это всё непросто, тут надо хорошо всё обдумать, только тогда имеет смысл братья.

- У Бергмана были такие фильмы, после которых казалось, что жизнь уже невозможна. Наступало на какое-то время затишье. После десятка великих итальянских режиссеров-неореалистов образовалась пустота. Всё идет волнами

РЕЖИССЕРЫ БУДУЩЕГО

– В своей книге «Режиссеры будущего. Индивидуалисты и универсалы» вы пишете о «принципиально ином типе кинематографиста, сформировавшемся только в самом конце XX века и утвердившемся в начале XXI». Мишель Хазанавичус, режиссер получившего главного «Оскара» в этом году фильма «Артист», по возрасту (от 35 до 55) в эту категорию входит, а по типу он – режиссер будущего?

– Да, но когда я писал эту книгу, он так еще не прославился. Хазанавичус был известен своими пародиями на Джеймса Бонда, и тогда в нем трудно было увидеть творца, который сделает интересный поворот. А сейчас можно сказать, что именно к этой породе – «режиссеров будущего» – он и относится, потому что умеет делать разные вещи. Как кассовые жанровые фильмы, так и необычные, вроде «Артиста».

Случается. Говорят, что идея лежала на поверхности: в тот момент, когда все объелись спецэффектами, сделать немое черно-белое кино, ностальгию. Полностью с этим согласиться не могу. Сейчас Хазанавичус собирается снимать фильм о современной Чечне – ремейк отмеченной «Оскаром» картины Циммермана «Поиск». Это и есть главный признак «режиссера будущего» – готовность снимать что-то новое для себя. «Режиссеры прошлого», Ингмар Бергман, например, сформировавшись, всю жизнь делали один фильм. А сегодня появились универсалы, способные переходить в разные регистры.

– На крупных кинофестивалях из года в год побеждают рассказывающие о кризисе западного человека и западного мира фильмы Педро Альмодовара, Ларса фон Триера и других кинематографистов. Создается гнетущее впечатление от тягостной констатации фактов, а вот ответов на вызовы времени или каких-то новых идей и переживаний, которые бы облагораживали человека, как раз нет. После «Меланхолии» Триера, кажется, и вообще снимать что-либо в «фестивальном» духе не имеет смысла...

– Понимаю, о чем вы говорите. С одной стороны, так и есть. С другой, ведь так всегда было или казалось. У Бергмана



были такие фильмы, после которых казалось, что жизнь уже невозможна. Такова там была степень отчаяния и глубины проникновения в трагизм человеческой природы. И действительно, наступало на какое-то время затишье. После десятка великих итальянских режиссеров-неореалистов образовалась пустота. Всё идет волнами. И Триер, и Альмодовар заявили о себе больше 20 лет назад, сегодня они – классики. Но появляются новые герои. Представители радикального артхауса, например. Здесь я бы назвал португальского режиссера Мигеля Гомеша, бельгийского – Бруно Дюмона. Впрочем, наиболее талантливые представители этой ветви умеют пробить стену и выйти на достаточно широкую аудиторию. Свежий пример – Александр Сокуров, получив «Золотого льва», в очередной раз вышел за пределы герметичного пространства артхауса.

– **А в чем радикализм упомянутых радикалов?**

– У Дюмона – откровенные интимные сцены, провокационные идеи в сфере политики, религии. У Гомеша радикализм в том, что через кинематографические образы он выражает на экране свой причудливый внутренний мир.

– **Желание, чтобы и авторская позиция режиссера сохранялась, и картина не была депрессивной, спровоцировало появление целого направления в киноискусстве. Какие фильмы вы имеете в виду прежде всего, говоря об арт-мейнстриме?**

– Те, что выходили на студии Miramax, а также сегодня выпускаются компанией покинувших ее братьев Вайнштейнов (The Weinstein Company), а также вообще многие из тех картин, которые получают премию «Оскар».

Кадр из фильма «Артист»



– Складывается впечатление, что если раньше кино пыталось на своем уровне решать какие-то фундаментальные вопросы человеческого бытия или актуальные социально-политические проблемы, то последнее время преобладает погоня за новыми формами, за оригинальностью, которые вытесняют содержательную сторону. Так ли это, на ваш взгляд?

– Сложный вопрос. Я все же думаю, что тема, скажем так, поиска смысла жизни никуда не исчезла. Возьмите, к примеру, последний Каннский фестиваль, где были представлены фильмы Терренса Малика «Древо жизни» (победитель фестиваля) и Ларса фон Триера «Меланхолия». Это кино, которое относится именно к этому направлению. С другой стороны, можно согласиться с тем, что экзистенциальные проблемы уже не могут считаться «основным блюдом», на котором бы строился современный престижный кинематограф. Действительно, много внимания уделяется поискам новых форм, новых стилей, новых технологий (я имею в виду в широком смысле, а не только спецэффекты), хотя изобрести что-то принципиально новое в кино, на мой взгляд, уже достаточно проблематично.

Путь кинокритика

– **Как вам удается критиковать режиссеров и сосуществовать с ними?**

– Бывает непросто, учитывая то, что, помимо критики, я занимаюсь различными фестивальными проектами. Хочу или не хочу, но я вынужден общаться со многими режиссерами. Для критика это плохо. Чем больше общаешься, тем больше попадаешь во внутреннюю зависимость. Гораздо проще, когда имеешь дело только с экраном. У меня так, к сожалению, не получилось. Не скажу, что постоянно нахожу идеальные решения, но всегда помню слова Франсуа Трюффо, бывшего сначала критиком, а потом режиссером: «Если так получилось, что с каким-то режиссером выпил или пообедал, да еще, не дай бог, за его счет, а потом понадобилось писать о его неудачном фильме, перед тобой стоит дилемма – подлость или хамство. Я выбираю хамство». Я предпочитаю быть дипломатичным, но иногда приходится говорить и неприятные вещи, потому что не хочется подличать, лгать. Думаю, с этой проблемой сталкивались многие критики.

Беседу вели **Владислав Корнейчук** и **Николай Хренков**



ГАЗПРОМБАНК



МЕЖДУНАРОДНАЯ БАНКОВСКАЯ КАРТА «ГАЗПРОМБАНК-ЭКСПРЕСС КАРД» С ФУНКЦИЕЙ БЕЗНАЛИЧНОЙ ОПЛАТЫ ПРОЕЗДА В МЕТРО

У ВАС ВСЕГДА БУДЕТ 5 МИНУТ НА КОФЕ

По всем вопросам, связанным с оформлением Вашей банковской карты, по поводу Тарифов по обслуживанию международных банковских карт «Газпромбанк-Экспресс Карт» Вы можете обращаться в любой из офисов Газпромбанка или по телефонам: 8 (495) 980-41-41, 8 (495) 913-79-79, 8-800-100-00-89 (звонок бесплатный на территории РФ).

СВОБОДА ОТ АБОНЕНТСКОЙ ПЛАТЫ!

Новый пакет
каналов
НТВ-ПЛЮС

0
рублей
в месяц

На правах рекламы

НТВ-ПЛЮС представляет долгожданный пакет «Стартовый»!
14 каналов различной тематики: от спортивных до детских каналов –
без абонентской платы*.

Узнайте подробности по телефонам и на сайте компании:
8 800 200 5545 (бесплатный звонок, Россия), 8 495 755 5545 (Москва)
www.ntvplus.ru

*При подключении пакета каналов «Стартовый» взимается единовременный платеж
в размере 600 рублей на все время пользования пакетом.



цифровое спутниковое
телевидение