

Газпром

октябрь
2006

ЕСТЬ РЕЗУЛЬТАТ!

6

«Газпром» подводит итоги реструктуризации бизнеса перевозок жидких углеводородов

ЧТО ОСТАЛОСЬ НА ТРУБЕ

22

АКЦЕНТ НА ГЛУБИНУ

34



**Наши клиенты
достигают
успеха.**



www.sogaz.ru

**Мы их
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 11 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России. Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ». **Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!**

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте: **www.sogaz.ru**

Телефон: (495) 234-44-24



Главный редактор

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватели

Наталья Гулейкова

Денис Кириллов

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР-форм
и печать – Locus Standi
Телефон: (495) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ № 77–17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (495) 719 1081
719 1040
Факс: (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
phoenix@interpochta.ru www.
interpochta.ru
Телефон: (495) 225 5355,
доб. 522, 703

Тираж 10 150 экз.

от редакции

СТОИМ НА ДВУХ НОГАХ

Минувший месяц был богат на события. В частности, Совет директоров ОАО «Газпром» одобрил стратегию развития нефтяного бизнеса корпорации. Решено, что «Газпром нефть» продолжит существовать в виде вертикально интегрированной компании. Предполагается, что ежегодный рост добычи в среднем составит 4% и к 2020 году достигнет 80 млн. т нефти. Для реализации этой цели планируется задействовать запасы жидких углеводородов всех предприятий, входящих в Группу «Газпром». Ожидается, что сохранение автономии нефтяного крыла положительно скажется на капитализации ОАО «Газпром».

Не забыт и основной продукт – природный газ. Правление компании приняло решение приступить к инвестиционной стадии освоения Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения, расположенного на полуострове Ямал, и строительству системы магистрального транспорта Бованенково – Ухта. В 2011 году здесь планируется выйти на уровень добычи 15 млрд. куб. м газа в год. В дальнейшем Бованенковское месторождение может ежегодно давать до 140 млрд. куб. м газа. Таким образом, по структуре бизнеса корпорация постепенно сближается с показателями мировых энергетических лидеров, которые опираются как на нефть, так и на газ. Вот и «Газпром» теперь прочно стоит «на двух ногах».

Одновременно корпорация усиливает свои позиции на зарубежных рынках. Подписан Меморандум о взаимопонимании с компанией N.V. Nederlandse Gasunie, в результате чего голландцы станут акционерами газопровода «Северный поток» (бывший Северо-Европейский газопровод), а «Газпром» получит долю в магистрале BVL, соединяющей Нидерланды и Великобританию. Благодаря этому соглашению российский газовый гигант усилит свои позиции на максимально либерализованном английском рынке.

«Газпром» активно взаимодействует с конечными потребителями в Европе. Наибольшего прогресса удалось добиться в Германии, Болгарии и Великобритании. Кроме рынков этих стран в качестве приоритетных рассматриваются голландский, бельгийский, французский, итальянский, австрийский и турецкий. Такой же подход в перспективе будет применен и в отношении рынков Северной Америки и Азиатско-Тихоокеанского региона.

Успешно реализуется внутрикорпоративная реформа «Газпрома», которая делает упор на создание специализированных дочерних предприятий. И опыт работы компании «Газпромтранс», отвечающей за перевозку жидких углеводородов, внушает оптимизм. Если в 2003 году «Газпромтранс» перевезла 8,74 млн. т грузов, то в 2004 году данный показатель увеличился на 12% – до 9,75 млн. т, а в прошлом году еще на 18% – до 11,52 млн. т. В то же время выручка компании возросла с 1,044 млрд. до 4,697 млрд. рублей, а с 2004 года бизнес «Газпромтранса» из убыточного превратился в прибыльный. Причем если в 2003 году чистый убыток составлял 63 млн. рублей, то в минувшем году уже чистая прибыль достигла 420 млн. рублей, увеличившись по сравнению с предыдущим годом почти в 12 раз.

Не могут не радовать и финансовые показатели корпорации. По данным МСФО за первый квартал нынешнего года, прибыль Группы «Газпром» составила 190,9 млрд. рублей, что почти вдвое больше, чем за аналогичный период минувшего года (92,4 млрд. рублей). При этом чистый долг сократился на 130,1 млрд. рублей.

тема номера

Есть результат!

«Газпром» подводит итоги реструктуризации бизнеса перевозок жидких углеводородов

6

финансы

«Мы растем очень быстро»

На вопросы журнала отвечает Заместитель Председателя Правления АБ «Газпромбанк» (ЗАО) Александр Сობоль

19

дочки-матери

Что осталось на трубе

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Пермтрансгаз» Виктор Чичелов

22

СОДЕРЖАНИЕ

- 1** от редакции
Стоим на двух ногах
-
- 4** коротко
Сотрудничество с Казахстаном «Штокман» для Европы
Взаимовыгодный обмен
Прибыль растет
Вперед, на Ямал
Нефтяная стратегия
Путь на Восток
Соглашение с «ИТЕРОЙ»
-
- 6** тема номера
Есть результат!
Первенец реформы
-
- 12** экспорт
Nord Stream
-
- 13** юбилей
Начальник газовых магистралей
-
- 14** добыча
Нефтяной «Стимул» «Газпрома»
-
- 16** нефтяное крыло
Энергобезопасность
-
- 18** в блокнот акционера
Вслед за нефтью
-
- 19** финансы
«Мы растем очень быстро»
-
- 22** дочери-матери
Что осталось на трубе

27 рынок
Кольцо замкнется, а круг разорвется

28 технологии
На острие

30 расследование
С больной головы

32 наука
В вечном поиске

34 популярная технология
Акцент на глубину

38 экология
Поймать и обезвредить

40 наши люди
Альтернативы нет

42 безопасность
Как остановить хакера

44 история
Первая линия
Кино и энергетика

48 социальная ответственность
Деревья и судьбы

50 спорт
Золотая осень «Волготрансгаза»
На старте – вся страна
Чемпионы выиграли кубок

популярная технология

Акцент на глубину

«Газпром нефть» работает над улучшением качества выпускаемых нефтепродуктов

34

безопасность



Как остановить хакера

рассказывает первый заместитель руководителя Службы безопасности ОАО «Газпром» Сергей Хомяков

42

спорт

Золотая осень «Волготрансгаза»

В двух «газовых» спартакиадах – взрослой и детской – победу одержали хозяева соревнований



50

СОТРУДНИЧЕСТВО С КАЗАХСТАНОМ



Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** и Вице-президент НК «КазМунайГаз» **Махамбет Батырбаев** подписали Соглашение об условиях транспортировки и поставок газа на внутренний рынок Казахстана. При этом Президент республики **Нурсултан Назарбаев** наградил главу российской корпорации Орденом Достык (Дружбы) второй степени.

Кроме того, Совет директоров ОАО «Газпром» одобрил создание на паритетных условиях с компанией «КазМунайГаз» российско-казахстанского предприятия на базе мощностей Оренбургского ГПЗ. СП будет заниматься переработкой углеводородного сырья из Оренбургской области и Карачаганакского месторождения (Казахстан) на условиях процессинга. Максимальный объем поставок – 30,6 млрд. куб. м (в том числе 15 млрд. куб. м газа с Карачаганакского ГКМ) – будет достигнут в 2012 году.

Создание СП позволит ОАО «Газпром» не только модернизировать мощности Оренбургского ГПЗ и на 100% загрузить его сырьем, но и получить дополнительные объемы газа и прибыль.

«ШТОКМАН» ДЛЯ ЕВРОПЫ

Штокмановское месторождение станет ресурсной базой для экспорта российского газа в Европу через строящийся газопровод Nord Stream. Его разработку «Газпром» будет вести самостоятельно, без привлечения иностранных партнеров.

В течение длительного времени «Газпром» рассматривал возможность передачи 49% в Штокмановском проекте иностранным компаниям. Однако они не смогли предоставить активы, соответствующие по объему и качеству запасам Штокмановского месторождения (3,7 трлн. куб. м газа и более 31 млн. т конденсата).

При освоении этого месторождения будут использоваться современные технологии и технические решения, в том числе в производстве СПГ. В качестве подрядчиков планируется привлечь авторитетные международные компании. «Это решение – дополнительная гарантия надежности поставок российского газа в Европу на долгосрочную перспективу и доказательство того, что европейский рынок имеет для компании лидирующее значение», – заявил глава «Газпрома» Алексей Миллер.

ВЗАИМОВЫГОДНЫЙ ОБМЕН

Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер и Президент N.V. Nederlandse Gasunie **Марсель Крамер** подписали Меморандум о взаимопонимании по вопросам совместного участия в газотранспортных проектах Nord Stream и BBL и использования инфраструктуры голландской компании.

В соответствии с документом «Газпром» получит долю в магистрали BBL (на фото), соединяющей Нидерланды и Великобританию, при этом пакет Gasunie составит не менее 51% акций. В свою очередь N.V. Nederlandse Gasunie приобретет до 9% бумаг компании Nord Stream AG, отвечающей за строительство газопровода из России в Германию по дну Балтийского моря (подробнее о новом названии этого проекта – на с. 12). Стороны изучат возможности заключения долгосрочных контрактов на использование «Газпромом» газовой инфраструктуры Голландии, в том числе подземных хранилищ голубого топлива.

ПРИБЫЛЬ РАСТЕТ

ОАО «Газпром» представило консолидированную промежуточную финансовую отчетность за первый квартал 2006 года, подготовленную в соответствии с международными стандартами. За три месяца нынешнего года выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных платежей) возросла на 246,6 млрд. рублей, или на 73% по сравнению с аналогичным периодом минувшего года, составив 585,8 млрд. рублей. Прибыль ОАО «Газпром» за первый квартал 2006 года достигла 185,2 млрд. рублей, что на 93,5 млрд. рублей, или на 102% больше, чем за аналогичный период 2005 года.

Чистая сумма долга сократилась на 130,1 млрд. рублей (на 16%) – с 797,5 млрд. рублей по состоянию на 31 декабря 2005 года до 667,4 млрд. рублей. Это объясняется в основном снижением долгосрочных займов и увеличением сальдо денежных средств.



ВПЕРЕД, НА ЯМАЛ

Правление ОАО «Газпром» постановило приступить к инвестиционной стадии освоения Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения и строительства системы магистрального транспорта. Профильным подразделениям корпорации поручено обеспечить ввод в эксплуатацию в третьем квартале 2011 года первых пусковых комплексов по обустройству сеноман-аптских залежей Бованенковского месторождения производительностью не менее 15 млрд. куб. м газа в год, а также газопровода Бованенково – Ухта.

По проекту ежегодный объем добычи газа на Бованенковском месторождении определен в размере 115 млрд. куб. м, а в долгосрочной перспективе он должен увеличиться до 140 млрд. куб. м в год. Для поставки произведенного газа в ЕСГ необходимо построить газотранспортную систему общей протяженностью 2451 км, включая новый га-



НЕФТЯНАЯ СТРАТЕГИЯ

Совет директоров утвердил стратегию «Газпрома» в области нефтяного бизнеса. Ее реализация предусматривает рост годовой добычи нефти до 80 млн. т к 2020 году. Планируется активнее вовлекать в разработку запасы не только «Газпром нефти», но и ОАО «Газпром».



Сохранение самостоятельности нефтяной «дочки» создает дополнительные условия для повышения рыночной капитализации и улучшения финансовых показателей корпорации.

В сфере нефтепереработки и сбыта деятельность ОАО «Газпром нефть» будет направлена на расширение мощностей НПЗ, экспорт части добываемой нефти, синергию с перерабатывающими активами «Газпрома», развитие розничной сети.

Инвестиционная программа «Газпром нефти» будет полностью финансироваться из денежных потоков от ее собственной деятельности, без привлечения средств ОАО «Газпром».

ПУТЬ НА ВОСТОК

Алексей Миллер и губернатор Сахалинской области **Иван Малахов** подписали Соглашение о сотрудничестве. Администрация области поддерживает намерение «Газпрома» получить лицензии на право пользования недрами на территории региона и прилегающего шельфа. Кроме того, местные власти окажут содействие газовой корпорации в выполнении функций координатора реализации Восточной программы.

В свою очередь «Газпром» будет развивать производственную деятельность по поиску, разведке и освоению углеводородных месторождений Сахалинской области и прилегающего шельфа. Одновременно компания будет участвовать в газификации региона.

Также Алексей Миллер подписал Соглашение о сотрудничестве и Договор о газификации с Главой Республики Алтай **Александром Бердниковым**. Документы предусматривают организацию совместной работы по расширению ЕСГ на восток России и реализацию масштабных газовых проектов, главный из которых – строительство газопровода «Алтай».

СОГЛАШЕНИЕ С «ИТЕРОЙ»

Заместитель Председателя Правления «Газпрома» **Александр Ананенков** и Председатель Правления НГК «ИТЕРА» **Владимир Макеев** подписали Меморандум о сотрудничестве по вопросам газа Братского газоконденсатного месторождения в Иркутской области. Документ предполагает участие двух компаний в реализации комплекса мероприятий в рамках генеральной схемы газоснабжения и газификации региона.

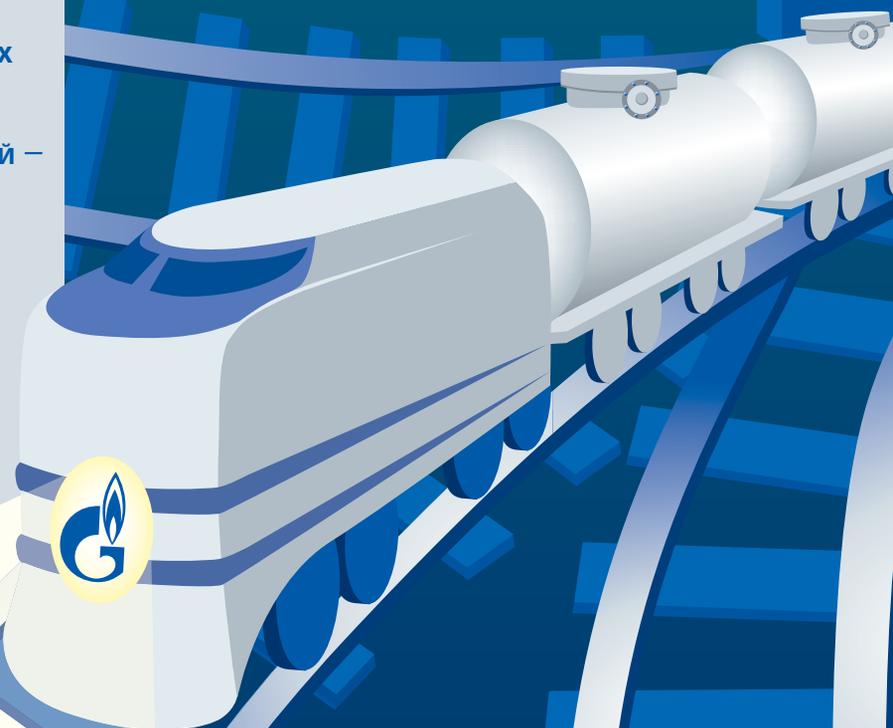
В качестве источника углеводородного сырья для газификации Иркутской области рассматривается Братское газоконденсатное месторождение, лицензия на освоение которого принадлежит дочерней компании «ИТЕРЫ» ОАО «Братскэкогаз». Ввод в строй этого месторождения «ИТЕРА» обеспечит в срок до 2008 года. Продажа добываемого газа «Газпрому» будет осуществляться на согласованных условиях. Кроме того, компании совместно займутся созданием инфраструктуры для транспортировки газового конденсата от месторождения до потребителей.

ЕСТЬ

РЕЗУЛЬТАТ!

«Газпром» подводит итоги реструктуризации бизнеса перевозок жидких углеводородов

В нашей корпорации сегодня проходит второй этап внутренней реформы, основная задача которого – разделение финансовых потоков по видам деятельности. Чтобы ее решить, необходимо консолидировать каждое направление бизнеса в рамках специализированных монопрофильных структур, что повысит прозрачность, а значит, и управляемость активов. Главная цель происходящих изменений – увеличение экономической эффективности работы предприятий «Газпрома». Вторая фаза реформы приведет не только к снижению операционных издержек корпорации, но и позволит четко оценить каждое направление бизнеса и определить его место и перспективы в Группе «Газпром». Значение второй стадии реструктуризации трудно переоценить. В этом можно убедиться на примере развития ООО «Газпромтранс».



О старте второго этапа внутренней реформы «Газпром» объявил весной 2004 года, но перевод отдельных направлений бизнеса в структуры с монопрофильной специализацией начался еще раньше. В частности, создание в 2002 году компании «Газпромтранс» для обеспечения транспортировки по железной дороге жидких углеводородов предприятий «Газпрома» можно считать одним из предвестников нынешней широкомасштабной реструктуризации. Первые итоги реализации этого, по большому счету, пилотного проекта весьма впечатляют и позволяют надеяться, что по завершении реформы «Газпром» покажет не менее позитивные результаты уже на уровне всей Группы.

Нужна специализация

До появления ООО «Газпромтранс» поставками жидких углеводородов «Газпрома» самостоятельно занимались дочерние предприятия корпорации, имеющие в своей производственной цепочке перерабатывающие мощности: «Астраханьгазпром», «Сургутгазпром», «Оренбурггазпром», «Уренгойгазпром» и «Севергазпром».

Каждое из них имело собственное оборудование (эстакады для отгрузки продукции жидких углеводородов в цистерны, подвижной состав, локомотивная тяга, участки железнодорожных путей и т.д.), что позволяло доставлять с заводов конечным потребителям продукты переработки. В частности, у всех пяти предприятий были мощности для вывоза сжиженных углеводородных газов (СУГ), четыре (кроме «Оренбурггазпрома») обладали оборудованием для перегрузки и транспорта нефтепродуктов (стабильный газовый конденсат, бензины, дизельное топливо), в Астрахани и Оренбурге дополнительно занимались серой, а в Ухте – тегуллеродом.

В 2002 году руководство «Газпрома» приняло решение о необходимости создания специализированной компании, которая бы консолидировала все товарные потоки в сегменте транспортировки продуктов переработки

Несмотря на довольно значительные объемы выпуска и поставок продукции этими предприятиями, данное направление бизнеса в «Газпроме» было слабоуправляемым, а его эффективность оставляла желать лучшего – прежде всего потому, что оно считалось «попутным». Однако нельзя было и отказаться от него, так как это направление являлось частью технологической цепочки разработки месторождений и добычи целевого для «Газпрома» продукта – природного газа.

В то же время не было возможности оценить эффективность этого бизнеса и провести его оптимизацию. Отсутствие централизованной политики и стратегии по отношению к данному сегменту взаимодействия между «дочками» «Газпрома» приводило к тому, что предприятия были вынуждены работать в разных экономических условиях. Каждое из них самостоятельно строило отношения с участниками рынка и потребителями.

Именно поэтому в 2002 году руководство «Газпрома» приняло решение о необходимости создания специализированной компании, которая бы консолидировала все товарные потоки в сегменте транспортировки продуктов переработки.

Прибыли вместо убытков

Учредителями ООО «Газпромтранс» стали все те же перерабатывающие «дочки» «Газпрома», а сама корпорация получила в транспортно-экспедиторской компании небольшую долю – 0,17%. Однако в нефтетранспортном секторе сразу же начались кардинальные изменения.

В «Газпромтранс» передали весь подвижной состав и транспортную инфраструктуру «дочек», производящих жидкие углеводороды, за исключением пере-

единую политику и строить централизованные отношения с клиентами и партнерами, а «Газпром» наконец получил полную картину того, что представляет собой этот бизнес. И результат не заставил себя долго ждать.

Если в 2003 году «Газпромтранс» перевез 8,74 млн. т грузов, то в 2004 году этот показатель увеличился на 12%, составив 9,75 млн. т, а в прошлом году – еще на 18%, до-

В 2003 году «Газпромтранс» перевез 8,74 млн. т грузов, в 2004 году этот показатель увеличился на 12%, составив 9,75 млн. т, а в прошлом году – еще на 18%, достигнув 11,52 млн. т

стигнув 11,52 млн. т. При этом выручка компании возросла с 1,044 млрд. до 4,697 млрд. рублей, а с 2004 года бизнес «Газпромтранса» из убыточного превратился в прибыльный. Причем если в 2003 году чистый убыток составлял 63 млн. рублей, то в минувшем году чистая прибыль дошла до отметки 420 млн. рублей, увеличившись по сравнению с предыдущим годом почти в 12 раз. Размер чистых активов «Газпромтранса» по состоянию на конец 2005 года достиг 6,537 млрд. рублей, что превысило уставный капитал на 461 млн. рублей.

Таким образом, благополучно решив все насущные проблемы, новая транспортно-экспедиторская компания получила возможность успешно развивать свой профильный бизнес.

«Главная задача, поставленная перед нами руководством «Газпрома», – организовать качественный и своевременный вывоз жидких углеводородов с заводов корпорации и их доставку до покупателя с минимальными затратами, – рассказывает заместитель генерального директора ООО «Газпромтранс» **Василий Зубаков**. – Мы полностью удовлетворяем потребности предприятий системы «Газпром», и с 2005 года начали активную работу по освоению внешних, но-

вых для нас рынков перевозок, без чего невозможно дальнейшее развитие компании».

В результате, по его словам, с минувшего года «Газпромтранс» из предприятия, жестко ориентированного на обеспечение нужд «Газпрома», стал превращаться в полноценную российскую транспортно-экспедиторскую компанию, конкурируя на рынке с его крупнейшими участниками.

В системе и на рынке

Сегодня «Газпромтранс» владеет парком в 16 тыс. собственных и арендованных вагонов, большая часть которых предназначена для перевозки нефтепродуктов и СУГ. Кроме того, в его распоряжении 37 единиц маневровых локомотивов,

грузочных эстакад, которые так и остались в распоряжении прежних владельцев. Соответственно, основные филиалы новой компании появились в Астрахани, Оренбурге, Ухте, Сургуте и Новом Уренгое.

Таким образом, консолидовав только профильные активы, «Газпромтранс» начал проводить

а также специализированная техника для ремонта и уборки железнодорожных путей, контролируемых филиалами компании (развернутая длина – более 223 км).

Наибольшие объемы грузов перерабатываются Астраханским, Сургутским и Оренбургским филиалами «Газпромтранса», через которые суммарно проходит свыше 90% всего товарного потока. Предприятие перевозит прежде всего нефтепродукты, доля которых в общем объеме транспортировки составляет около 65%, а также сжиженные газы – порядка 25%. При этом 60% грузов принадлежит предприятиям Группы «Газпром» (включая «СИБУР Холдинг»), а остальное – сторонним клиентам, не входящим в систему корпорации. Главные из них – ТНК-ВР, «Роснефть» и «Сургутнефтегаз».

Как ожидается, в нынешнем году «Газпромтранс» увеличит объем перевозок более чем в полтора раза, а впоследствии рост может продолжиться еще более стремительными темпами. Уже сегодня ежемесячный уровень транспортировки грузов в годовом исчислении составляет почти 20 млн. т, между тем руководство «Газпромтранса» уверено, что в ближайшие два года этот показатель можно удвоить.

В 2003 году чистый убыток ООО «Газпромтранс» составлял 63 млн. рублей. А уже в 2005-м чистая прибыль предприятия достигла 420 млн. рублей

«Такого результата предприятие способно добиться как за счет транспорта жидких углеводородов, производимых в рамках Группы «Газпром», так и благодаря продолжению активной экспансии на внешние рынки», – уверен Василий Зубаков.

Кто на очереди?

Дальнейшее развитие «Газпромтранса» требует более активных действий по выходу за пределы системы «Газпрома». Поэтому предприятие ведет переговоры с российскими нефтяными компаниями о возможности вывоза продукции, производимой на их перерабатывающих мощностях. Не исключено, что в результате этого в 2007 году «Газпромтранс» получит для транспортировки дополнительно около 6 млн. т нефтепродуктов и сжиженных газов.

Кроме того, транспортно-экспедиторская компания «Газпрома» уже подписала протокол с «Сургутнефтегазом» о вывозе СУГ и нефтепродуктов, выпуск которых увеличивается на объектах, ранее входивших в состав Сургутского ГПЗ. Сегодня заканчивается строительство эстакады годовой мощностью в 1 млн. т по перевалке этих продуктов в железнодорожные цистерны, которую нефтяная компания запустит в строй в первом квартале следующего года. В результате объемы перевозки «Газпромтранса» в 2007 году возрастут как минимум на 700–800 тыс. т.

Таким образом, только два этих проекта способны поднять нынешний уровень транспортировки предприятия на 35%. Параллельно «Газпромтранс» планирует увеличивать объем перевозок жидких углеводородов предприятий «Газпрома».

В частности, «Сургутгазпром» ведет строительство эстакады по наливу стабильного газового конденсата в цистерны мощностью 2 млн. т в год, перевозки которого будет осуществлять «Газпромтранс». Для транспортировки газоконденсата, производимого «Кубаньгазпромом», уже создано и развивается Краснодарское отделение Астраханского филиала. Началась работа по организации вывоза метанола «Томскгазпрома», а также жидких угле-

водородов башкирского «Салаватнефтеоргсинтеза».

Реализация всех этих, а также других проектов, безусловно, позволит «Газпромтрансу» на порядок увеличить показатели перевозок жидких углеводородов. Поэтому компания стремится наращивать подвижной состав и расширять железнодорожную инфраструктуру.

Укрепление позиций

«Мы готовы сделать все, чтобы превратиться в одного из крупнейших игроков российского рынка перевозок жидких углеводородов, – заявляет Василий Зубаков. – Однако произойдет это или нет – прежде всего зависит от решения акционеров, а также от рынка».

По его словам, конкуренция в отечественном секторе нефтяного транспорта сегодня растет весьма быстрыми темпами. Наряду с расширением влияния традиционных игроков, действующих на рынке железнодорожных перевозок, приходят новые, мощные участники. Например, в 2007 году в России может появиться транспортная «дочка» ОАО «РЖД», в которую будет выделен весь подвижной состав этой государственной компании – а это ни много ни мало 600 тыс. вагонов.

Поэтому в первую очередь «Газпромтранс» будет стремиться сохранить и укрепить уже завоеванные позиции. Предприятие продолжит работать над оптимизацией своего бизнеса и повышением его эффективности с помощью внедрения современных информационных технологий, улучшения качества предоставляемых услуг, совершенствования тарифной политики, наращивания подвижного состава, а также приобретения или создания новых инфраструктурных объектов.

В частности, в сентябре нынешнего года Ухтинский филиал предприятия пополнился новым активом, куда входят подъездные железнодорожные пути, наливная эстакада, ремонтные мощности и тупиковые ветки, ранее принадлежавшие «Транснефти». Это значительно усилит позиции компании в регионе и позволит переваливать в Ухте дополнительные объемы газового конденсата.

Впрочем, реформа «Газпрома» пока не завершена, и несмотря на соответствие «Газпромтранса» большинству ее критериев, продолжающаяся реструктуризация неизбежно коснется и этой компании. Причем ожидаемые изменения еще больше укрепят ее профильный бизнес. Так, в первом квартале следующего года «Газпромтрансу» будут переданы оставшиеся в составе других газпромовских предприятий железнодорожные активы, а доля ОАО «Газпром» в уставном капитале транспортно-экспедиторской «дочки» увеличится с 0,17 до 100%.

Денис Кириллов

ПЕРВЕНЕЦ

РЕФОРМЫ

– Вячеслав Александрович, структура бизнеса предприятия, которое вы возглавляете с момента его создания, максимально проста и прозрачна. Как удалось этого добиться?

– «Газпромтранс» изначально создавался в соответствии с принципами, которые впоследствии легли в основу реформы всей системы «Газпрома». Они предполагают концентрацию активов в рамках компаний, жестко специализирующихся на одном виде деятельности. Отсюда и простота, и прозрачность.

– «Газпромтранс» стал своего рода испытательным полигоном для подготовки широкомасштабной реформы «Газпрома». Выделение транспорта жидких углеводородов в отдельный бизнес четыре года назад было сложной задачей?

– Безусловно. Судите сами: нам нужно было выстраивать отношения с «дочками» «Газпрома», каждая из которых ранее самостоятельно контролировала весь процесс транспорта жидких углеводородов на своей территории. Не скрою, с их стороны поначалу ощущался недостаток доверия к новой компании.

Первопроходцы

– Впрочем, опасения директоров этих предприятий были вполне понятны, ведь сбой в нашей работе мог повлечь за собой остановку того или иного производства, связанного с получением жидкой фазы, и даже привести к ограничению добычи «большого» газа. Поэтому неудивительно, что каждый «генерал» настаивал на том, чтобы сохранить

«Газпромтранс» изначально создавался в соответствии с принципами, которые впоследствии легли в основу реформы всей системы «Газпрома». Они предполагают концентрацию активов в рамках компаний, жестко специализирующихся на одном виде деятельности

без кардинальных изменений уже проверенную систему транспорта, отработанную его компанией.

– Но ведь задача была поставлена руководством «Газпрома»...

– Не следует забывать, что мы были первопроходцами. Нам пришлось самим искать решения всех проблем, связанных с процессом выделения активов из уже действующей производственной цепочки и их консолидации в структуре специализированной компании, не нарушая при этом работы всей системы.

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпромтранс» Вячеслав Тюрин



Сегодня, когда идет реформирование «Газпрома» в целом, этот процесс протекает более или менее плавно и носит, по большому счету, технический характер, в том числе благодаря нашему опыту. Поскольку принципиальные вопросы решены, а оптимальные механизмы консолидации активов разработаны и утверждены руководством корпорации.

– А насколько важным оказалось создание в структуре «Газпрома» специализированной транспортно-экспедиторской компании?

– Стоимость перевозки складывается из многих составляющих: цены предоставления подвижного состава, услуг по подаче-уборке, таможенного оформления, других операторских услуг, железнодорожного тарифа. Раньше это все было размыто в «большом газе»: мы имели разрозненные данные по множеству точек погрузки – Ухте, Оренбургу, Новому Уренгюю и т.д. Но точных консолидированных показателей не было, а соответственно, и оценить эффективность бизнеса было просто невозможно. Между тем информация эта крайне необходима для развития любой компании, ибо только на ее основе можно принять

правильное решение, касающееся дальнейшего развития. Например, по оптимизации, расширению или продаже бизнеса.

И вот после создания «Газпромтранса» наши акционеры получили точную информацию о том, что представляет собой бизнес по транспорту жидких углеводородов Группы «Газпром». Причем мы смогли не только показать достаточно высокую эффективность работы системы, но и сразу же ее повысить.

– Можете привести конкретные примеры?

– Конечно. Раньше каждая «дочка» «Газпрома» должна была самостоятельно строить свои отношения с РЖД, и далеко не у всех они были достаточно выгодными. Консолидировав активы, мы перешли на централизованное взаимодействие со всеми участниками рынка, включая РЖД. Кроме того, весь парк цистерн, а это сегодня более 16 тыс. единиц, стал управляться из одного центра, что позволило значительно снизить накладные расходы.

В дополнение ко всему мы получили возможность улучшить ряд показателей. В частности, тарифную составляющую, эффективность использования подвижного состава, объем перевозок и другие.

Повышение эффективности

– Сегодня у нас есть два тарифа: коммерческий – для сторонних заказчиков, и внутрикорпоративный – для газпромовских предприятий. Первый формируется на основе рыночных механизмов, второй – на 20% ниже коммерческих ставок. Полагаю, это пока самый значительный наш вклад в экономику Группы «Газпром». В то же время, проводя единую политику, «Газпромтранс» получил возможность делать и большие скидки для клиентов, не входящих в нашу систему.

Повышение эффективности использования подвижного состава позволило нам значительно нарастить объемы перевозок грузов с минимальными затратами. Например, на сургутском узле до нашего появления рекордные показатели вывоза сжиженных газов составляли 65–67 тыс. т в месяц. Мы перешагнули эту планку в первый же год своего существования, а сегодня «Газпромтранс» забирал здесь уже 100–110 тыс. т. Причем такого результата удалось достичь не за счет двукратного увеличения парка цистерн, а благодаря рациональному использованию имеющихся активов.

– Каким образом?

– Мы увеличили оборот вагонов за счет грамотной логистической схемы. «Газпромтрансу» был передан подвижной парк, средняя оборачиваемость цистерн которого составляла 28–29 суток. В нынешнем году средний показатель по нашей компании равняется 18–19 суток, а по некоторым видам цистерн – 12–16. Соответственно, около 35% нашего подвижного состава высвободилось, что позволяет использовать его для оказания услуг предприятиям, не входящим в систему «Газпрома».

– Благодаря чему это произошло?

– Мы уделяем большое внимание внедрению новых информационных технологий. Например, «Газпромтранс» первым в России взял на вооружение программу «АСУ грузовой станции», которая применяется на астраханском узле нашим филиалом совместно с отделением Приволжской железной дороги. Теперь мы видим трехсуточные подходы своих вагонов, имеем возможность вместе с железнодорожниками формировать составы, планировать погрузку. Чем лучше нам это удастся, тем меньше маневровых работ приходится выполнять на подъездных путях, а значит, сокращается время на подготовку и налив цистерн.

Точный расчет

– В результате мы полностью контролируем и оперативно управляем технологическим процессом, а это дает хороший результат. Раньше у нас вагон находился на погрузке в среднем порядка пяти суток, а сегодня – в два раза меньше.

Кроме того, мы занимаемся оптимизацией работы подвижного состава в целом. Например, у нас нет цистерн, жестко прикрепленных к конкретным станциям. Конечно, они «прописаны» в региональных филиалах «Газпромтранса» для технического обслуживания, но это не означает, что их использование ограничивается одним узлом – астраханским, оренбургским или другим. Можно сказать, что наши цистерны обезличены по всем точкам налива, которых сегодня порядка 30. И если где-то наблюдается недостаток мощностей, туда направляется парк, формально приписанный к другому филиалу. Стараемся максимально загрузить порожние рейсы. Получаются своеобразные «закольцовки».

– А разве другие компании не пользуются такой схемой?

– Далеко не всегда. В основном они по-прежнему работают по линейной схеме: загружают подвижной состав, доставляют груз получателю, а затем возвращаются в точку отправления порожняком. Мы же, наладив свою логистическую цепочку и полностью обеспечив потребности

Планируется поступательно увеличивать объемы транспортировки жидких углеводородов. В нынешнем году показатели «Газпромтранса» по сравнению с 2005-м вырастут почти на 50%, а к 2008–2009 годам компания готова поднять перевозки еще в два раза

«Газпрома» в услугах по перевозке жидких углеводородов, получили свободные мощности и возможность выхода на «внешний» рынок.

– Если сравнивать показатели оборота цистерн с другими транспортно-экспедиторскими компаниями, насколько «Газпромтранс» сегодня конкурентоспособен?

– Достаточно сказать, что для перевозки 6 млн. т грузов в год «Газпромтрансу» требуется порядка 6 тыс. цистерн, в то время как многим нашим коллегам на рынке для транспортировки аналогичного объема приходится использовать как минимум в два раза больше вагонов.

– Грузоотправители ценят ваши преимущества?

– Судите сами: сегодня «Газпромтранс» ежемесячно перевозит порядка 900 тыс. т грузов «Газпрома», 140–150 тыс. т – «СИБУР Холдинга» и около 600–650 тыс. т продукции нефтяных компаний, таких как «Роснефть», «Сургутнефтегаз» и ТНК-ВР. В дальнейшем мы намерены укреплять с ними сотрудничество, а также искать новых партнеров.

Мы планируем поступательно увеличивать объемы транспортировки жидких углеводородов. В нынешнем году показатели «Газпромтранса» по сравнению с 2005-м вырастут почти на 50%, а к 2008–2009 годам мы готовы поднять перевозки еще в два раза.

Вряд ли таких результатов могли бы добиться «дочки» «Газпрома» без реформы системы транспорта нефтяных грузов, в результате которой на свет и появился «Газпромтранс».

Беседу вел **Денис Кириллов**
Фото Дмитрия Киселева



Nord Stream



Так теперь будет называться СЕГ

Словосочетание «Северо-Европейский газопровод» появилось несколько лет назад как рабочее название проекта. Но постепенно стало ясно, что, хотя оно и указывает на географическое положение и тип трубопровода, постоянно возникают трудности с его употреблением: во-первых, оно слишком длинное, а во-вторых, допускает различные трактовки при переводе на иностранные языки. Поэтому и было решено его упростить.

Особенно обострилась эта проблема после начала строительства Северо-Европейского газопровода. Проект стали обсуждать во всем мире, однако его название на разных языках имело множество вариантов, что приводило к путанице. Это отразилось и на деятельности компании North European Gas Pipeline Company, которая должна возвести, а затем и эксплуатировать морской участок магистрали. В результате участники проекта решили переименовать и газопровод, и компанию в Nord Stream – «Северный поток».

Это яркое и метафорическое название отражает главные цели проекта: транспортировку голубого топлива из Западной Сибири в Северную Европу и обеспечение бесперебойного газового потока для европейских потребителей. Потребность в трансбалтийском газопроводе становится все более очевидной. Без него Европа будет не в состоянии импортировать газ

в необходимом ей объеме. Даже критики вынуждены признать этот факт.

Газопровод «Северный поток» пройдет по дну Балтийского моря из Выборга в Грайфсвальд на севере Германии. Строительство первой нитки мощностью 27,5 млрд. куб. м планируется завершить в 2010 году, вторую предполагается запустить в эксплуатацию в 2012-м. В результате пропускная способность газопровода должна составить 55 млрд. куб. м газа ежегодно.

Проект уже вступил в фазу непосредственной реализации. Подписано окончательное соглашение акционеров: «Газпрома», Wintershall и E.ON Ruhrgas. Российская компания сохранила за собой контрольный пакет, германские концерны получили по 24,5% акций. В настоящее время специалисты завершают обсуждение технических деталей и готовят экспертную оценку воздействия магистрали на окружающую среду.

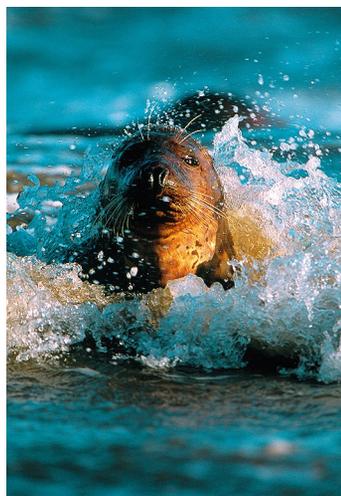
В конце минувшего года началось строительство газопровода на территории России (маршрут Грязовец – Выборг), который соединит ЕСГ с морским газопроводом Nord Stream. В 2006-м планируется проложить 144 км. Все работы идут в соответствии с намеченным графиком. Участки нового газопровода проверяются методом стресс-теста и сразу же вводятся в эксплуатацию. Их подключают к действующей магистрали Грязовец – Ленинград.

По словам заместителя генерального директора ООО «Газэкспорт» **Сергея Емельянова**, из 27,5 млрд. куб. м газа, которые пойдут по первой нитке Nord Stream, 22,3 млрд. куб. м составят так называемые «новые объемы», а остальные 5,2 млрд. куб. м будут перераспределены с действующими магистралями с целью повышения надежности экспортных поставок. При этом практически весь «новый» газ уже продан нашим европейским партнерам.

Представители «Газпрома» неоднократно говорили о том, что долгосрочные контракты необходимы для реализации масштабных инфраструктурных проектов. «Газ не будет добыт, пока он не продан», – заявил на XIII Мировом газовом конгрессе Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**. Надежность поставок по «Северному потоку» в немалой степени обусловлена тем фактором, что он напрямую соединяет производителей и потребителей голубого топлива, минуя страны-транзитеры.

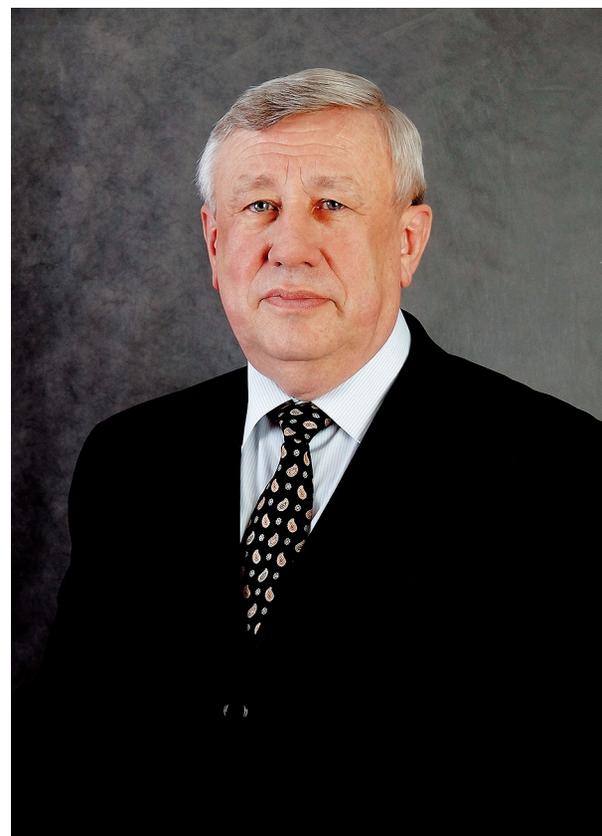
Северный газопровод придаст новый импульс европейской экономике. В частности, в восточногерманском городе Лубмин планируется построить мощные электростанции, которые будут получать российский газ по Nord Stream. Недавно здесь побывал бывший федеральный канцлер ФРГ **Герхард Шредер** (ныне председатель комитета акционеров консорциума по строительству газопровода Nord Stream). Он подчеркнул, что благодаря этому проекту в Лубмине появится много рабочих мест, что очень важно для регионов, ранее входивших в состав ГДР.

Петр Сергеев



НАЧАЛЬНИК ГАЗОВЫХ МАГИСТРАЛЕЙ

В октябре 60-летний юбилей отмечает
Член Правления ОАО «Газпром», начальник
Департамента по транспортировке, подземному
хранению и использованию газа **Богдан Будзуляк**



Богдан Владимирович Будзуляк родился 10 октября 1946 года в г. Ивано-Франковске. Окончив в 1970 году Ивано-Франковский институт нефти и газа по специальности «Проектирование и эксплуатация газонефтепроводов, газоохранилищ и нефтебаз», по распределению приехал в «Комигазпром», где в то время как раз приступили к освоению Вуктыльского газоконденсатного месторождения.

«Вначале я предполагал, что поработаю на Севере года три, а затем вернусь на Украину, — вспоминает юбиляр. — Тем более что на четвертом курсе института я женился, и у меня родился сын **Сергей**. Семья осталась в Ивано-Франковске, так как в поселке Вуктыл тогда можно было жить только в вагончиках, которые стояли прямо на болоте». Первое время Богдан Будзуляк трудился мастером аварийно-ремонтной службы районного управления магистральных газопроводов и конденсатопроводов объединения «Комигазпром» Мингазпрома СССР, но уже в скором времени стал начальником этой службы.

«Мы отвечали за газопровод, соединяющий Вуктыльское месторождение с компрессорной станцией Ухтинская, а также за конденсатопровод, идущий на Сосногорский ГПЗ, — рассказывает Богдан Владимирович. — Работа была интересная, хотя и непростая, часто приходилось самостоятельно принимать решения в экстремальных ситуациях».

Прошли намеченные три года, однако Богдан Будзуляк так и не вернулся на Украину. Мало того, он перевез в Коми свою семью. В 1973 году Богдан Владимирович стал главным инженером Сосногорского районного управления магистральных газопроводов и конденсатопроводов «Комигазпрома». В 1979 году его назначили заместителем директора «Ухтатрансгаза», в 1981-м Богдан Будзуляк возглавил это предприятие, а еще через пять лет взял в свои руки бразды правления «Севергазпромом».

В 1989 году гендиректор «Севергазпрома» вошел в состав Правления Государственного газового концерна «Газпром», поэтому работать теперь приходилось не только в Ухте, но и в Москве. В 1991-м Богдан Будзуляк окончательно перебрался в столицу, став начальником Производственного отдела «Газпрома». А с 1997 года он возглавляет Департамент по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром».

«Но свою родину я не забыл, — улыбается Богдан Владимирович. — Каждый год бываю в Ивано-Франковске. Наш вуз теперь стал университетом. Встречаюсь с однокурсниками, преподавателями. Нам есть о чем поговорить, что вспомнить».

Самым важным делом своей жизни Богдан Будзуляк считает газопровод «Голубой поток», ведь именно он

отвечал за реализацию этого международного проекта на всех его этапах. «Магистраль Россия — Турция во многом уникальна, — говорит Богдан Владимирович. — Протяженность ее подводной части составляет 395 км, а максимальная глубина Черного моря в зоне прохождения газопровода превышает два километра. До нас таких объектов в мире не делал никто».

Опыт, накопленный во время возведения «Голубого потока», будет использоваться при строительстве газопровода «Северный поток», который пройдет по дну Балтийского моря и напрямую соединит Россию и Германию. Здесь подводный участок составит уже 1200 км. «Еще одним важнейшим проектом является газопровод «Алтай». По нему российский газ начнет поступать в Китай, — рассказывает Богдан Будзуляк. — Здесь нам предстоит преодолеть алтайские горы, где перепады высот достигают 1500 метров».

Свободное время Богдан Владимирович предпочитает проводить в кругу семьи. «Еще очень люблю охоту и рыбалку — жаль, что редко удается вырваться на природу». В людях больше всего ценит верность и прямоту. «Настоящий друг всегда скажет правду в глаза», — убежден Богдан Будзуляк.

С юбилеем вас, Богдан Владимирович! И успехов во всех ваших начинаниях!

Редакция журнала «Газпром»

НЕФТЯНОЙ «СТИМУЛ» «ГАЗПРОМА»

Оренбургское
предприятие
наращивает
производство



Биография компании «Стимул» повторяет судьбу многих предприятий, созданных «дочками» «Газпрома» в 90-х годах минувшего века. В 2000 году в результате дополнительной эмиссии акций газовая корпорация потеряла контроль над «Стимулом», а в 2004 году компания вернулась в «Газпром», превратившись в его 100-процентную дочернюю структуру.

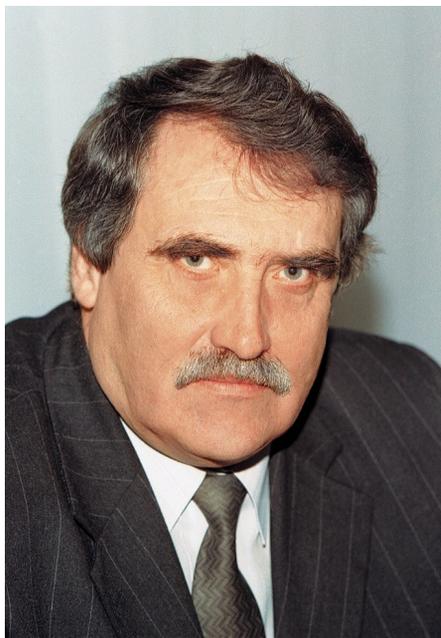
В нынешнем году небольшое оренбургское предприятие произведет около 400 тыс. т нефти и 450–500 млн. куб. м попутного нефтяного газа. В дальнейшем объемы добычи углеводородов «Стимула» должны увеличиться минимум в три раза. Как быстро это произойдет, будет зависеть прежде всего от инвестиционных приоритетов «Газпрома».

Крупно-сложное

ЗАО «Стимул» зарегистрировано в 1993 году как российско-американское совместное предприятие, созданное специально для освоения нефтяной оторочки Восточного участка Оренбургского газоконденсатного месторождения. 51% акций СП принадлежало «Оренбурггазпрому», 49% – инвестиционной компании Avalon International.

Привлечение иностранного партнера в проект в то время было вполне обосновано. Геологические запасы участка по категории C1+C2 составляли 331 млн. т нефти, 3,961 млн. т газового конденсата и 99,82 млрд. куб. м газа. Очевидно, что по величине углеводородных ресурсов Восточный участок попадал в категорию крупных. Между тем использование традиционных методов при разработке нефтяной оторочки Оренбургского месторождения, отличающегося сложным строением, дало бы нулевую эффективность.

«Коэффициент извлечения нефти (КИН) при освоении нашего участка обычным для России способом вертикального бурения скважин составил бы 0,15–0,17. В лучшем случае можно было добиться максимального результата 0,2. Но для этого необходима очень частая сетка скважин, – рассказывает генеральный директор



Генеральный директор ЗАО «Стимул»
Валерий Мельников

ЗАО «Стимул» **Валерий Мельников.** – В тех условиях это было экономически нецелесообразно, поэтому понадобились новые прогрессивные технологии».

По его словам, освоенные сегодня отечественными компаниями методы горизонтального бурения скважин и операции по гидроразрыву пласта (ГРП) в начале 90-х годов в России

находились в зачаточном состоянии. А взять их на вооружение можно было лишь с привлечением в проект иностранного партнера, который обладал доступом к подобным технологиям.

Финансовый интерес

«Компания Avalon выступила в качестве финансового, а не стратегического инвестора, – объясняет Валерий Мельников. – Ее интерес состоял в том, чтобы наладить бизнес и, максимально повысив его стоимость, продать свою долю».

Впрочем, оренбургское предприятие получило – таки заветные технологии, став первым по их применению если не во всей России, то уж в Приволжском регионе точно, что позволяет увеличить КИН почти в два раза – до 0,318. Однако после дефолта 1998 года владельцы Avalon приняли решение выйти из состава акционеров «Стимула» и в 2000 году договорились о перепродаже своей доли другому финансовому инвестору – фирме Victory Oil, входящей в группу компаний, которая представляла интересы известной американской семьи Гетти (Getty).

Передача прав собственности сопровождалась проведением дополнительной эмиссии акций ЗАО «Стимул», в результате чего в 2001 году в распоряжении Victory Oil оказалось



уже 61,8% бумаг СП, а доля «Оренбурггазпрома» сократилась с контрольного пакета до 38,2%.

В отличие от Avalon Victory Oil сразу стала основным владельцем теперь уже весьма привлекательного актива. Благодаря использованию новых технологий извлекаемые запасы «Стимула» по категории C1+C2 составляли 105,024 млн. т нефти, 2,052 млн. т газоконденсата и 69,133 млрд. куб. м газа.

В 2001 году добыча нефти предприятия достигла почти 200 тыс. т, газа – около 90 млн. куб. м, в 2002 – уже соответственно 307 тыс. т и 197,1 млн. куб. м, а в 2003 – 352 тыс. т и 240,4 млн. куб. м. Согласно принятому плану освоения Восточной площади Оренбургского месторождения, в 2015 году «Стимул» должен был выйти на максимальный уровень производства в 1,5 млн. т нефти и порядка 1,5 млрд. куб. м газа.

«Развитие нашего предприятия, по-видимому, Victory Oil показалось достаточным. Поэтому финансовый инвестор решил зафиксировать прибыль и почти сразу же занялся предпродажной подготовкой полученного актива», – рассказывает Валерий Мельников.

Возвращение

Интерес к «Стимулу» оказался чрезвычайно велик: ведь на свободном рынке России предложения о продаже предприятий со столь крупными запасами углеводородов встречаются крайне редко.

«В 2003 году претендентами на покупку контрольного пакета акций оренбургского предприятия были компании «Базовый элемент», «Сургутнефтегаз», ТНК-ВР, французская Total, австрийский трейдер Vitol, датская Maersk. Но наибольшую активность проявляла китайская CNPC, которая и стала лиде-

ром тендера, организованного Victory Oil», – напомнил Валерий Мельников. Однако Федеральная антимонопольная служба не дала «добро» на сделку, и только в 2004 году Victory Oil приняла решение продать свою долю «Газпрому».

Очевидно, что такой исход событий был действительно обоснованным, ведь «Стимул» имеет высокую степень интеграции в существующую структуру «Газпрома». Так, предприятие располагает установкой подготовки нефти и газа (УПНГ) мощностью 460 тыс. т в год. Она предназначена для первичной обработки добываемого сырья, которое очищается от воды и солей, но при этом стабилизация нефти не предусмотрена. Отправить такой продукт в систему «Транснефти» без дополнительной подготовки невозможно, как невозможно и организовать его налив в авто- или железнодорожные цистерны. Поэтому с УПНГ «газированная» нефть поступает по трубопроводу на перерабатывающие мощности «Оренбурггазпрома», где из сырья получают нефть, сухой отбензиненный газ (аналог природного) и ШФЛУ. Попутный газ также оправляется на очистку на Оренбургский ГПЗ.

Следует отметить, что добываемое «Стимулом» сырье отличается высоким уровнем содержания сероводорода – около 6% (для сравнения: аналогичный показатель «Башнефти» – 2,5%, «Татнефти» – 2,2%). Этот ценный химический компонент (который, впрочем, является головной болью для многих нефтегазовых компаний России) удаляют из сырья на том же Оренбургском ГПЗ.

Дальнейшая технологическая цепочка «Стимула» тоже связана с системой «Газпрома». Достаточно сказать, что после переработки в Оренбурге стимуловская нефть транспортируется по нефтепроводу «Оренбурггазпрома» на «Салаватнефтеоргсинтез», контрольный пакет акций которого находится в доверительном управлении газовой корпорации.

Слово за «Газпромом»

«До нынешнего года мы сами занимались реализацией добываемой нефти, но теперь продаем ее «Газпрому» на УПНГ. Поставки идут по прежней схеме на Салават, но осуществляет их уже сам «Газпром», – рассказывает Валерий Мельников. После очистки на Оренбургском ГПЗ газ идет на внутренний рынок, главным образом в Татарстан.

«Сегодня наша главная задача – добыча углеводородов, а основные пер-

спективы связаны с выходом на проектный уровень производства», – заявил генеральный директор ЗАО «Стимул». Объемы добычи предприятия растут, поэтому в 2007 году планируется запустить в строй вторую очередь УПНГ мощностью 500 тыс. т нефти в год, а параллельно с этим протянуть новый нефтепровод повышенного диаметра до системы «Оренбурггазпрома».

Впрочем, перспективы «Стимула» этим не ограничиваются. Оренбургская компания может значительно нарастить производство углеводородов за счет имеющихся мощностей или, скажем, повысить уровень добычи благодаря концентрации на базе предприятия других региональных нефтяных



активов газовой корпорации. Не исключено, что на новый виток развития «Стимул» выйдет после организации более тесного взаимодействия с «Газпром нефтью», однако здесь главный вопрос – экономическая целесообразность.

В любом случае решение будет принимать основной акционер ЗАО «Стимул» – «Газпром».

Денис Кириллов

ЭНЕРГО

БЕЗОПАСНОСТЬ



«Газпром нефть» решила обзавестись электрогенерацией

Минувшая суровая зима проверила на прочность многие жизненно важные объекты. Оказалось, что в ряде регионов у РАО «ЕЭС России» не хватает резервных мощностей, которые можно задействовать в случае резкого роста энергопотребления. Особенно тяжелое положение сложилось в Ямало-Ненецком автономном округе, где находятся объекты «Газпром нефти». В январе из-за сбоев на ЛЭП «Тюменьэнерго» на ряд месторождений «Ноябрьскнефтегаза» перестала поступать электроэнергия. В результате вышли из строя несколько продуктивных скважин.

По окончании зимы, в марте нынешнего года, Президент «Газпром нефти» (тогда она еще называлась «Сибнефть») **Александр Рязанов** принял решение о строительстве собственной электростанции компании в районе Сугмутского месторождения. По его словам, выгоднее иметь свои генери-

рующие мощности, чем нести убытки из-за ненадежной работы РАО «ЕЭС». Принадлежащие энергетическому холдингу Сургутские ГРЭС уже не могут полностью удовлетворить потребности нефтяников.

В последнее время энергопотребление «Ноябрьскнефтегаза» рас-

тет стремительными темпами. Если в 2001 году этот показатель составлял 193 МВт, то в 2005 – уже 450 МВт. А в 2007–2008 годах необходимая компании мощность превысит 500 МВт. Электроэнергия нужна нефтяникам для бурения и эксплуатации новых скважин. Кроме того, чем больше нефти извлекается из старых месторождений, тем больше воды приходится закачивать под землю, чтобы поднять следующую порцию, поэтому насосы работают со все возрастающей интенсивностью. И если добыча нефти у «Ноябрьскнефтегаза» сегодня не растет, то объем выходящей на поверхность жидкости неуклонно увеличивается.

Своя энергия надежнее...

Сети «Тюменьэнерго» уже не справляются с ростом энергопотребления Ноябрьского района. Прежде чем принять решение о строительстве своих генерирующих мощностей, специалисты «Газпром нефти» просчитали вариант расширения пропускной способности действующих ЛЭП. В результате выяснилось, что заплатить за это нефтяникам пришлось бы более 4 млрд. рублей: дело в том, что РАО «ЕЭС России» оказалось не готово инвестировать в этот проект собственные деньги. «Энергетики предложили нам вложиться в модернизацию ЛЭП и подстанций, которые после этого все равно будут принадлежать им», – рас-



сказал главный эксперт Управления стратегического развития ОАО «Газпром нефть» **Сергей Кузьмин**.

Проблема усугубляется еще и тем, что РАО «ЕЭС России» переживает период масштабного реформирования. Поэтому непонятно, кто конкретно стал бы заниматься модернизацией мощностей и в какие сроки объекты были бы введены в эксплуатацию. А сегодня уже очевидно, что если ничего не делать, то в конце 2008 года «Ноябрьскнефтегаз» столкнется с проблемой нехватки электроэнергии.

Решение строить электростанцию именно в районе Сугмутского месторождения обусловлено его большой продуктивностью. Кроме того, оно находится довольно далеко от магистральных ЛЭП «Тюменьэнерго». Вообще-то в старых планах РАО «ЕЭС России» предусматривалось активное развитие генерации и сетевого хозяйства в Ямало-Ненецком и Ханты-Мансийском автономных округах. Предполагалось значительно увеличить мощности ЛЭП, а в районе Нового Уренгоя построить электростанцию, аналогичную Сургутским ГРЭС. Но в итоге на объекте в 70 км от Нового Уренгоя поставили только стены, после чего прекратили все работы. А вот если бы РАО «ЕЭС» реализовало этот проект, скорее всего, специальной станции для Сугмута не потребовалось.

В результате же «Газпром нефть» решила строить собственную газо-

турбинную электростанцию мощностью 64 МВт. Она дешевле и надежнее в эксплуатации, чем поршневая, дизельная или парогазовая, и смонтировать ее можно в более короткий срок.

...и дешевле

Станцию планируется запустить в середине 2008 года. Она будет ежегодно потреблять около 300 млн. куб. м газа. Специалисты компании рассчитывают, что после реализации этого проекта «Газпром нефть» сможет претендовать на выплаты в рамках Киотского протокола, так как снизит выброс метана в атмосферу. Ориентировочная стоимость электростанции – порядка 64 млн. долларов, срок окупаемости – менее семи лет.

Кроме надвигающегося дефицита электроэнергии есть еще один фактор, повлиявший на решение нефтяников вложиться в строительство генерирующих мощностей. Дело в том, что согласно проекту стоимость вырабатываемого здесь электричества будет ниже, чем у «Тюменьэнерго». При этом в РАО «ЕЭС России» не скрывают, что их тарифы в дальнейшем продолжат расти.

Газ в обмен на электричество

Чтобы застраховаться от нехватки электроэнергии и роста цен на нее, «Газпром нефть» также поддерживает проект создания парогазовой электростанции в Ноябрьске мощностью



120 МВт. Ее будут строить не нефтяники, а компания «Интертехэлектро – Новая генерация». «Газпром нефть» же станет поставлять для нее газ и покупать порядка 90% выработанного электричества, которое обойдется дешевле, чем у «Тюменьэнерго». КПД этой станции составит около 50%, она будет ежегодно потреблять 350 млн. куб. м газа. Тепловая энергия пойдет на нужды города Ноябрьска.

При всем том специальную трубу от месторождений «Ноябрьскнефтегаза» к новой станции строить не придется: голубое топливо «Газпром нефть» поставит из действующего газопровода «Газпрома». Себестоимость электроэнергии на Ноябрьской станции будет объективно ниже, чем на Сургутских ГРЭС. Первый блок новой станции должен заработать в 2008-м, а второй – в 2009 году.

Стоит напомнить, что «Газпром» уже давно обеспечивает новые промыслы собственными генерирующими мощностями. Когда начались работы на Заполярном месторождении, сюда привезли 9 передвижных газотурбинных установок ПС-2500 мощностью 2,5 МВт каждая. С их помощью были пробурены эксплуатационные скважины и возведены УКПГ. Затем на месте построили газотурбинную электростанцию на 24 МВт, а мобильные установки остались для подстраховки. В настоящее время Заполярное месторождение вообще не подключено к системе РАО «ЕЭС России», а снабжается энергией в автономном режиме. На Ямбургском месторождении действует электростанция мощностью 62 МВт. Таким образом, «Ямбурггаздобыча» обеспечена собственным электричеством.

Сергей Правосудов



ВСЛЕД ЗА НЕФТЬЮ

Сентябрь был не самым удачным месяцем и для акций «Газпрома», и для всего российского фондового рынка

Напомним, что в августе котировки акций «Газпрома» выросли на 13%, значительно опередив динамику индекса РТС, поднявшегося за аналогичный период всего на 5,3%. Основным катализатором роста ценных бумаг газовой корпорации явился очередной пересмотр индексов MSCI EM и MSCI Russia в сторону их увеличения до 5,2% и 46,1% соответственно. Это обеспечит дополнительный приток инвестиций в акции «Газпрома» со стороны иностранных фондов на сумму порядка 7,5 млрд. долларов.

В сентябре новости с сырьевых рынков оказывали доминирующее влияние на динамику акций российских нефтегазовых компаний. Цена нефти марки Brent в целом продемонстрировала негативный тренд, уменьшившись за месяц на 13% (в августе произошло незначительное снижение в среднем на 1%) – до 59,5 долларов за баррель. В результате котировки бумаг «Газпрома» в течение сентября опустились на 7,8%, опередив по темпам падения индекс РТС, который сдал за месяц 4,3%. Для сравнения: акции таких нефтяных компаний, как

«ЛУКОЙЛ» и «Сургутнефтегаз», потеряли за этот период порядка 10%.

Среди других новостей, повлиявших на котировки акций газовой корпорации, прежде всего нужно выделить заявление руководителя Минпромэнерго РФ **Виктора Христенко** о том, что его ведомство планирует подготовить предложения о долгосрочных договорах на поставку газа на внутреннем рынке для промышленных потребителей. Сыграло свою роль и озвученное министром намерение Правительства до 1 ноября запустить экспериментальную биржевую площадку для торговли газом по нерегулируемым ценам в рамках программы «5+5» (5 млрд. куб. м – со стороны «Газпрома» и 5 млрд. куб. м – от независимых производителей, включая нефтяные компании). Христенко отметил, что в рамках этой инициативы в самой ближайшей перспективе на коммерческих условиях может быть реализовано до 100 млрд. куб. м газа. Кроме того, глава РАО «ЕЭС России» **Анатолий Чубайс** заявил, что его компании выгоднее закупать для электростанций голубое топливо по ценам

нэт-бэк, рассчитанным на базе европейских показателей. Эти факты были восприняты весьма оптимистично – как очередные шаги на пути ускорения либерализации внутреннего газового рынка.

В данном случае мы умеренно разделяем оптимизм рынка, однако полагаем, что освобождение цен на газ – вопрос не столь скорого времени. Это связано как с необходимостью проведения значительной работы по изменению существующего законодательства, регулирующего газовую отрасль в России, так и с влиянием изменения тарифов естественных монополий на инфляцию в стране в целом.

На наш взгляд, в грядущие месяцы на первый план для инвесторов выйдут новости, связанные с фундаментальными показателями компании и перспективами ее развития с точки зрения стратегии, поскольку эффект ребалансировки индекса MSCI должен быть полностью учтен на нынешних ценовых уровнях.

Роман Елагин,
аналитик инвестиционной компании
«Ренессанс Капитал»

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в сентябре 2006 года



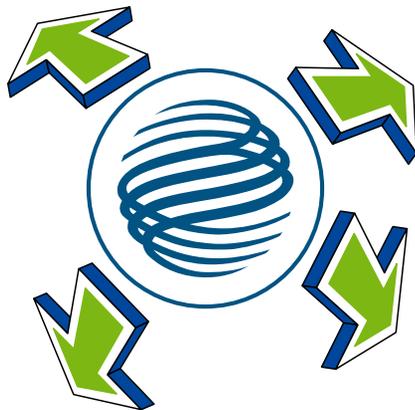
Источник: ФБСП

Динамика стоимости АDR ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже в сентябре 2006 года



Источник: LSE

«МЫ РАСТЕМ ОЧЕНЬ БЫСТРО»



На вопросы журнала
отвечает Заместитель
Председателя Правления
АБ «Газпромбанк» (ЗАО)
Александр Соболев

– Александр Иванович, в первом полугодии нынешнего года прибыль «Газпромбанка» увеличилась на 64%, достигнув 13,6 млрд. рублей. В чем причина такого роста?

– Здесь необходимо обратить внимание на несколько факторов. В частности, на положительную динамику фондового рынка. «Газпромбанк» достаточно активно работает с ценными бумагами ведущих российских эмитентов, и эти операции приносят нам хорошую прибыль. Банк действительно стремительно развивается: на протяжении последних четырех лет его активы ежегодно увеличивались на 40%. Соответственно, повышается

«Газпромбанк» не ограничивает свою деятельность рамками газовой промышленности. Наоборот, накопленный здесь опыт мы используем в работе с компаниями из других секторов экономики. В первую очередь это касается экспортноориентированных предприятий и фирм с разветвленной сетью филиалов.

– А реклама «Газпрома» на телеканале НТВ привлекает к вам новых клиентов?

– Мы специально не отслеживали влияние этого фактора, но думаю, что реклама «Газпрома», конечно, положительно сказывается на имидже банка. Наша близость к «Газпрому» однозначно позитивно оценивается

На протяжении последних четырех лет активы «Газпромбанка» ежегодно увеличивались на 40%. В минувшем году чистая прибыль банка, рассчитанная по международным стандартам бухгалтерской отчетности, выросла более чем на 30%

и прибыль. Например, в минувшем году чистая прибыль нашего банка, рассчитанная по международным стандартам бухгалтерской отчетности, выросла более чем на 30%. Хороший доход дает нам и традиционная деятельность – кредитование юридических и физических лиц, в том числе и в газовой отрасли.

– С чем связан постоянный приток в «Газпромбанк» новых клиентов?

– У нашего банка есть несколько конкурентных преимуществ, прежде всего высокие показатели надежности и прозрачности. Структура капитала «Газпромбанка» проста и понятна: 100% акций принадлежат Группе «Газпром». Это устраивает и клиентов банка, и зарубежных партнеров, которые предоставляют нам средства по хорошим ставкам. Однако

крупными корпоративными клиентами. А вот некоторые представители малого бизнеса и физические лица зачастую воспринимают «Газпромбанк» как чисто отраслевой. И нам приходится убеждать их в обратном: мы говорим, что в «Газпромбанк» может обратиться любой желающий.

Выдающиеся результаты

– Будет ли «Газпромбанк» демонстрировать такие же темпы роста и в дальнейшем?

– В минувшем году Совет директоров «Газпромбанка» утвердил программу развития до 2010 года. В ней заданы определенные ориентиры. Мы прогнозируем, что в ближайшие пять лет активы банка будут расти в среднем не менее чем на 20% ежегодно. Прогноз в отношении прибыли сделать несколько сложнее, так как сегод-

ня «Газпромбанк» демонстрирует без преувеличений выдающиеся результаты. В последние три года эффективность капитала у нас превышает 30% – это очень хороший показатель как для российских, так и для зарубежных финансовых институтов. В долгосрочной перспективе мы рассчитываем удерживать эффективность капитала на уровне 15–20%.

– Какую роль в бизнесе банка будут играть дочерние предприятия «СИБУР Холдинг» и «Газпром-Медиа»?

– Эти компании играют существенную роль в нашем бизнесе. По итогам нынешнего года на долю «СИБУР Холдинга» и «Газпром-Медиа» придется 25–30% консолидированной прибыли «Газпромбанка». Однако менеджмент банка не планирует направлять полученные средства на цели,

По итогам нынешнего года на долю «СИБУР Холдинга» и «Газпром-Медиа» придется 25–30% консолидированной прибыли «Газпромбанка»

не связанные с «СИБУР Холдингом» и «Газпром-Медиа». Они испытывают потребность в масштабных инвестициях, поэтому большая часть их прибыли пойдет на дальнейшее развитие этих компаний.

Работа с «дочками»

— Хочу особо подчеркнуть, что эти активы являются для «Газпромбанка» стратегическими, и мы не намерены использовать их в спекулятивных це-

– Менеджеры «СИБУР Холдинга» не скрывают, что готовят публичное размещение акций своей компании на международных биржах. Вы помогаете им в этом?

– Каковы ваши планы в отношении электроэнергетики?

— Здесь банк мог бы выступить помощником и консультантом «Газпрома» в рамках курса на его превращение в глобальную энергетическую корпорацию. Как вы знаете, «Газпромбанк» занимался консолидацией в Группе «Газпром» значительных пакетов акций РАО «ЕЭС России» и «Мосэнерго». Теперь банк принимает активное участие в выработке стратегии по управлению этими активами. Представители «Газпромбанка»



лях. Наша задача заключается в повышении эффективности и прозрачности «СИБУР Холдинга» и «Газпром-Медиа». «Газпромбанк» стремится увеличить их капитализацию и подготовить к самостоятельному выходу на рынок. В частности, по настоянию банка в нынешнем году и «Газпром-Медиа», и «СИБУР Холдинг» впервые выпустили консолидированную отчетность по международным стандартам.

— Конечно, «Газпромбанк» активно участвует в подготовке IPO «СИБУР Холдинга». Сегодня мы разрабатываем идеологию публичного размещения акций. Нам предстоит сформулировать ответы на целый ряд вопросов: какой пакет предложить инвесторам, как он будет распределен между бумагами, уже находящимися в обращении и вновь выпущенными, на что необходимо направить вырученные от IPO средства и т.д.



Новый акционер

– Однако ситуация на рынке меняется достаточно быстро. С декабря минувшего года, когда было заключено соглашение с Dresdner Bank, котировки акций российских компаний, в том числе и банков, росли очень стремительно. Кроме того, произошло несколько сделок с активами в банковской сфере, которые продемонстрировали, что российские финансовые структуры стоят совсем не дешево. Поэтому в мае нынешнего года мы провели новую оценку своего бизнеса, показавшую, что 33% акций «Газпромбанка» нужно продавать не за 850 млн. долларов, а за 1,3 млрд. долларов. Вложить такую сумму в наш уставной капитал согласился «Газфонд», и мы приняли это предложение. В июне Собрание акционеров АБ «Газпромбанк» (ЗАО) одобрило соответствующее решение, и теперь его должен утвердить Совет директоров ОАО «Газпром».

– Привлечение в число акционеров Dresdner Bank превратило бы «Газпромбанк» в международную компанию, в то время как «Газфонд» – это та же Группа «Газпром»...

– Если посмотреть на структуру бизнеса, то «Газпромбанк» уже сейчас вполне можно назвать международной компанией. Мы активные

В мае нынешнего года «Газпромбанк» провел новую оценку своего бизнеса, которая показала, что 33% его акций нужно продавать не за 850 млн., а за 1,3 млрд. долларов

участники глобального финансового рынка, у нас много зарубежных клиентов. Привлечение в число акционеров Dresdner Bank было бы полезно «Газпромбанку» в плане получения новых технологий работы. Кроме того, немецкий партнер мог бы оказать нам помощь в подготовке IPO.

Да, «Газфонд» не сможет привнести в бизнес «Газпромбанка» новые технологии, но зато он вложит больше финансовых ресурсов, а это весьма существенно. При этом мы вовсе не собираемся прекращать взаимодействовать с Dresdner Bank. Он остается нашим партнером и, в частности, будет оказывать нам помощь в подготовке IPO.

– Можно ли назвать приближенные сроки публичного размещения акций?

– Увеличение уставного капитала за счет дополнительной эмиссии дает нам определенную свободу в этом вопросе. У нас есть право выбирать дату проведения IPO в зависимости от ситуации на рынке. Самый ранний возможный срок – вторая половина следующего года.

– Как развивается программа «Газпромбанка» по инвестированию в строительство объектов недвижимости?

– Для реализации девелоперских проектов мы создали стопроцентно дочернюю компанию «Газпромбанк-инвест». Она занимается строительством жилья, торговых и офисных комплексов, а также складских помещений. Географически бизнес этой структуры не ограничивается столичным регионом. У нас есть проекты в Свердловской области и Краснодарском крае. В частности, в Краснодаре мы строим большой жилой микрорайон.

Большие перспективы

– Банк намерен активно заниматься этим бизнесом. В ближайшие два года мы увеличим объем инвестиций в строительство объектов недвижимости с нынешних 150 млн. до 500 млн. долларов. «Газпромбанк» уже реализовал несколько проектов в Москве, Подмосковье и Новороссийске и получил хорошую прибыль.

– Как будут складываться отношения банка с «Газпромом» после проведения IPO?

– Руководство «Газпрома», как известно, провозгласило, что профильными видами деятельности для корпорации являются газовый, нефтяной и энергетический бизнес. «Газпромбанк» в данном случае попадает в разряд непрофильных активов. Поэтому мы не ожидаем, что головная компания будет инвестировать значительные средства в наше развитие. В результате и было принято решение об изменении структуры акционерного капитала банка. Однако, по нашему мнению, это отнюдь не означает, что отношения «Газпрома» и «Газпромбанка» как-то ухудшатся.

Совет директоров банка постановил подготовить проект соглашения о стратегическом сотрудничестве с «Газпромом» до 2015 года. Сейчас мы работаем над этим документом вместе с сотрудниками профильных подразделений ОАО «Газпром». По всей видимости, соглашение будет подписано до конца нынешнего года. Для наших партнеров это станет хорошим сигналом о том, что в долгосрочном плане тесное

заседают в Совете директоров «Мосэнерго». В настоящее время обсуждается вопрос о выкупе дополнительной эмиссии акций столичной энергокомпании, в результате чего Группа «Газпром» сможет получить контрольный пакет в «Мосэнерго».

– Почему акционером «Газпромбанка» станет «Газфонд», а не Dresdner Bank, как предполагалось ранее?

– Действительно, в прошлом году мы начали искать инвестора для увеличения уставного капитала банка. Особенность нашей ситуации заключается в том, что «Газпромбанк» на сегодняшний день имеет форму закрытого, а не открытого акционерного общества. Поэтому инвестор должен решиться на то, что приобретаемые им акции будут неликвидными до тех пор, пока банк не преобразуется из ЗАО в ОАО. В результате Dresdner Bank согласился выкупить 33% акций «Газпромбанка» за 850 млн. долларов.



ЧТО ОСТАЛОСЬ НА ТРУБЕ

На вопросы журнала отвечает генеральный директор
ООО «Пермтрансгаз» **Виктор Чичелов**



– Виктор Александрович, у «Пермтрансгаза» самый низкий тариф на транспортировку газа среди предприятий «Газпрома». Как вам удалось этого добиться?

– Давайте уточним: наш транспортный тариф не только низкий, но и выгодный для «Газпрома». Уверен, что в рамках оптимизации структуры управления основными видами деятельности на уровне дочерних обществ все газотранспортные «дочки» корпорации, после передачи из их состава в специализированные организации непрофильных и вспомогательных подразделений, будут иметь близкий тариф. Уйдет переработка, консолидируются в единое целое добыча, хранение газа, строительство, ремонт. Эти преобразования «снимут с трубы» несвойственные газотранспортной технологии затраты, приведя тем самым наши транспортные тарифы к оптимальной величине.

Плоды последовательности

– Касательно шагов «Пермтрансгаза» в этом направлении могу сказать, что у нас достигнут высокий уровень сосредоточенности ресурсов на основной деятельности – транспортировке газа, удельный вес которой в общем объеме выручки предприятия доходит до 95%. Кроме того, организационная структура компании была уже трижды реформирована, в результате

чего доля работников, занятых в транспорте газа, составляет на сегодняшний день 94,3%. Как нам это удалось? Просто в течение последних лет мы четко следовали указаниям руководства «Газпрома» по освобождению баланса предприятия от таких вспомо-

гательных направлений деятельности, как жилищный сектор, детские сады, школы, подсобные хозяйства, строительные службы. Конечно, это был болезненный процесс: можно сказать, мы резали по живому. Но в то же время надо признать, что постепенный



вывод «социалки», ее планомерная передача муниципальным властям минимизировали неизбежное недовольство. И скажу честно, если бы мне сегодня пришлось сразу отказаться от всей этой инфраструктуры, не знаю, как бы я смотрел в глаза людям.

Есть и другие слагаемые низкого тарифа на транспорт газа. Правда, назвав их, я не скажу ничего оригинального. Это достаточно высокий уровень темпов проводимой в «Пермтрансгазе» реконструкции и модернизации оборудования, активное освоение новых технологий, невысокие удельные затраты на капремонт и техническое обслуживание. Ну и, конечно, напряженная работа всего коллектива.

– Какое место ваше предприятие занимает в системе «Газпрома»?

– Итак, по тарифу на транспорт газа мы лидируем. А если взять газотранспортные мощности, то «Пермтрансгаз» идет вторым после наших соседей из «Тюментрансгаза». Из тех 1,5 млрд. куб. м газа, которые они ежедневно выводят через свою газотранспортную систему с месторождений Тюменского региона, около 1 млрд. получаем мы, а остальное идет на «Севергазпром». К слову, прошлой anomalously холодной зимой мы перекачали рекордный за всю историю предприятия суточный объем газа – 1 млрд. 82 млн. куб. м. Всего же в 2005 году «Пермтрансгаз» протранспортировал

345 млрд. куб. м товарного голубого топлива.

– Расскажите о модернизации вашей газотранспортной системы.

– В минувшем году мы полностью заменили около 30 км, а переизолировали более 100 км трубы; вывели на проектное давление участок магистрального газопровода Нижняя Тура – Пермь III (всего 51 км); с помощью диагностических снарядов провели обследование свыше 1400 км трассы и устранили 703 наиболее опасных дефекта. Именно благодаря внутритрубной диагностике в прошлом году было обнаружено и предотвращено четыре потенциальных разрыва трубы.

Ремонт и модернизация

– Все эти мероприятия, направленные на повышение надежности магистральных газопроводов, проводятся на трассе круглогодично. Даже в минув-

шем январе, когда столбик термометра опускался ниже сорока градусов, на отдельных участках было жарко. И, кстати, прошлой зимой, с ее небывальными холодами, у нас не произошло ни одного сбоя в газотранспортной системе.

Параллельно с реконструкцией линейной части магистральных газопроводов проводится огромная работа по модернизации КС, парка ГПА и систем автоматического управления. Это необходимо для увеличения КПД оборудования, повышения его надежности и улучшения экологических характеристик. И в данном направлении в рамках долгосрочной комплексной программы «Газпром – Урал» газовики уже более десяти лет тесно сотрудничают с пермскими машиностроителями. Сегодня на компрессорных станциях «Пермтрансгаза» работают несколько разновидностей агрегатов серии «Урал» мощностью 12, 16 и 25





МВт. Напомню, что краевой центр ежегодно посещают топ-менеджеры ОАО «Газпром» во главе с Заместителем Председателя Правления **Александром Ананенковым**, которые на месте договариваются с производителями о дальнейших шагах по улучшению качества продукции.

Вот и этой весной состоялась такая встреча. В ходе деловых контактов представители «Газпрома» отметили ощутимый прогресс в работе по совершенствованию оборудования, и в результате заказ пермякам по сравнению с прошлым годом увеличился на 12 агрегатов. Если испытания 25-мегаваттного газоперекачивающего агрегата на КС «Игринская» в Удмуртии пройдут успешно, то не исключено, что сделанные в Перми «двадцатипятки» будут рекомендованы для установки на строящемся Северо-Европейском газопроводе. Кроме того, уже сегодня пермские конструкторы начинают работу над газотурбинными установками мощностью 30–50 МВт. Именно за такое высокотехнологичное оборудование, способное конкурировать с лучшими образцами зарубежных фирм, и ратует «Газпром», поддерживая отечественного производителя.

– Планируется ли строительство новых газопроводов в вашей зоне ответственности?

– Скорее газопроводов-отводов. Один из самых важных на сегодняшний день проектов – реконструкция га-

зопровода Оханск – Киров, по которому осуществляется газоснабжение потребителей Кировской области. 700-миллиметровый отвод эксплуатируется с 1978 года. Высокая степень износа трубы, коррозионные явления – все эти факторы риска начали нас беспокоить еще с конца 90-х годов. За пять лет здесь произошло четыре аварии. Последние два года мы сигнализировали об этой проблеме по всем доступным каналам, и наконец в нынешнем году появилась реальная возможность приступить к реконструкции магистрали. Помогла встреча губернатора Кировской области **Николая Шаклеина** с Председателем Правления ОАО «Газпром» **Алексеем Миллером**: по ее итогам был подписан сетевой график строительства объектов газификации региона, в котором нашлось место и данному отводу.

Национальный проект

– Еще одно важное направление – продолжение газификации Коми-Пермяцкого округа, вошедшего вместе с Пермской областью в новое территориальное образование – Пермский край. В настоящее время газ дошел до столицы округа – Кудымкара, а далее, согласно плану, труба пойдет на Купрос.

– То есть получается, что газификацией вы занимаетесь достаточно активно?

– Конечно. Все объекты газификации, строящиеся на территории Пермского края и Удмуртской Республики, обязательно курируются специалистами «Пермтрансгаза», который в конечном итоге и будет эксплуатировать новые газораспределительные сети: в нашем случае – это так называемая высокая сторона с газопроводом-отводом.

Особое значение данный вопрос приобретает в связи с осуществлением «Газпромом» «Программы газификации регионов РФ в 2005–2007 годах». В целях эффективной работы по реализации этой программы в Пермском крае при краевой администрации создана рабочая группа, в которую вошли представители всех заинтересованных сторон, в том числе и менеджеры «Пермтрансгаза». Состоялось уже несколько совещаний. Понятно, что у каждого своя позиция, свои предложения. Но в целях недопущения таких ситуаций, как с ГРС «Кормовище» в Лысьвенском районе (после торжественного ввода в эксплуатацию она уже два года простаивает, и никто не собирается вкладывать средства, чтобы она наконец заработала), договорились сформировать общий подход.

Схожая ситуация наблюдается и в Удмуртии, где вместе с Карашурским ПХГ была сдана газораспределительная станция. Мало того, здесь уже проложили газопроводы по низкой стороне в два населенных пункта, но ГРС до сих пор так и не выдала ни одного кубометра газа. Причина – отсутствие внутрипоселковых сетей. Кстати, как позже выяснилось, эти затраты не попали и в сетевой график строительства объектов газификации республики, подписанный главой «Газпрома» и президентом Удмуртии. Насколько мне известно, от газовой корпорации инвестиции в Удмуртию составляют 348 млн. рублей. Так что будем добиваться, чтобы учли наши пожелания по этому вопросу.

Пермскому краю первоначально было выделено 82 млн. рублей. Однако после переговоров Алексея Миллера с губернатором **Олегом Чиркуновым** к этой цифре добавилось 250 млн. – итого получается 332 млн. рублей. Кроме того, «Газпром» предложил руководством края предоставить проекты





по газификации на сумму еще около 600 млн. рублей – они будут включены в программу 2007–2008 годов.

Завершая эту тему, хочу сказать, что имеющиеся газораспределительные мощности «Пермтрансгаза» сегодня загружены лишь на 20,6% (средний показатель по «Газпрому» – 30%), поэтому одна из главных задач как для газовиков, так и для региональных властей – максимальное заполнение уже построенных объектов. А это значит, что необходимо форсировать строительство внутрипоселковых и домовых сетей, чтобы газ дошел до конечного потребителя.

– Как изменится облик «Пермтрансгаза» в результате второго этапа реформирования «Газпрома»?

– Де-факто мы уже являемся чисто газотранспортным предприятием: добычи у нас нет, переработки – тоже. Единственное, с чем придется расстаться, – Карашурское подземное хранилище газа, которое было введено в эксплуатацию в прошлом году. Жаль, конечно, – все-таки наше детище, вложили в него, можно сказать, всю душу. К тому же сам по себе объект очень интересный: современное оборудование, новые для нас технологии... В этом году Карашурское ПХГ сначала уйдет в буферную компанию, а затем, как и остальные «подземки» «Газпрома», вольется в состав специализированной организации «Газпром-ПХГ».



Выделение и специализация

– Согласно планам, определенным в «Газпроме» для каждого дочернего общества, мы создали на базе наших филиалов два управления аварийно-восстановительных работ, инженерно-технический центр, которые действуют исключительно на линейной части магистральных газопроводов. В начале нынешнего года перевели в ДОО «Центрэнергогаз» 137 сотрудников, которые занимались ремонтом и обслуживанием ГПА.

Как известно, программа мероприятий по совершенствованию корпоративной структуры «Газпрома» на уровне дочерних обществ составлена до

2008 года. По плану мы должны вывести из «Пермтрансгаза» в различные специализированные организации порядка 1400 человек. Цифра довольно большая. Особенно если учесть, что сегодняшняя численность нашего коллектива вполне соответствует нормативным расчетам «Газпрома» по соотношению количества работающих на 100 км эксплуатируемых газотранспортным предприятием магистральных газопроводов. Но как бы там ни было, главное здесь – минимизировать экономические и социальные риски, которые неизбежно возникают в процессе реструктуризации. Чтобы не пострадало основное производство и,

безусловно, не были ущемлены права работников. Это для нас – задача номер один.

– Строит ли «Пермтрансгаз» газозаправочные станции?

– В рамках второго этапа реформы в будущем году мы выводим из состава «Пермтрансгаза» четыре АГНКС, которые построены в черте Ижевска, Перми и Соликамска и в большей степени нацелены на получение прибыли от реализации компримированного природного газа (КПГ) сторонним потребителям. Оставшихся шести заправок станций, базирующихся непосредственно в филиалах общества, на производственных площадках, сегодня с лихвой хватает, чтобы обеспечить имеющийся у нас парк автомобильной и тракторной техники газомоторным топливом. В настоящее время на КПГ в нашем предприятии работает 312 машин, из них 42 были переведены на газ в течение 2005 года. По сравнению с 2004 годом реализация КПГ увеличилась на 252 тыс. куб. м.

– Что еще делается для повышения эффективности работы «Пермтрансгаза»?

– Мы уделяем большое внимание выполнению планов по оптимизации затрат. Например, по программе энергосбережения в минувшем году было сэкономлено более 160 млн. куб. м газа. Большие надежды в отношении оптимизации производственных процессов мы связываем с созданием на предприятии системы автоматизации технологического блока. Сегодня она еще находится в работе, планируем ввести ее в будущем году. Среди задач, которые войдут в эту систему, – диспетчерское управление, технологическая паспортизация объектов ЕСГ, диагностика труб и компрессорных станций, оперативный учет выполнения работ по капитальному строительству и ремонту и др.

– Есть ли у вас проблемы с крупными потребителями голубого топлива?

– Этот вопрос, скорее, не к «Пермтрансгазу», а к региональным филиалам «Межрегионгаза» – «Пермрегионгазу» и «Удмуртрегионгазу», которые занимаются продажей природного газа местным потребителям. Наша задача – обеспечивать бесперебойные поставки газа в пределах тех лимитов, которые утверждены на год. Если судить по ежегодным плановым показателям, то срывов мы не допускаем – стало быть, и проблем у нас нет. Бывает, что крупные потребители даже не выбирают свои лимиты до конца. Это случает-

ся, как правило, в нехолодные зимы, когда предприятия теплоэнергетики работают не на полную мощность.

Вне кабинета

– А вот прошлой аномально холодной зимой мы, напротив, вынуждены были в целях экономии вводить ограничения на поставки газа. В частности, это коснулось таких крупных предприятий, как «Пермэнерго», «Минеральные удобрения» и «Азот». В целом, если иметь в виду Пермский край и Удмуртию, суммарный перебор в пик холодов здесь составлял максимум – 18 млн. куб. м в сутки, минимум – 2 млн. куб. м. Думаю, что, исходя из уроков зимы 2006 года, многие промышленные потребители природного газа теперь ответственнее относятся к выполнению так называемого Графика №1 по переводу в чрезвычайных ситуациях своих мощностей частично на такие резервные виды топлива, как мазут и уголь.

– Виктор Александрович, давайте сменим тему. Чем любите заниматься в свободное время?

– Отдаю предпочтение активному отдыху и стараюсь два раза в неделю посещать спортзал. В середине 80-х годов, когда пришел в «Пермтрансгаз», я всерьез «заболел» баскетболом и сейчас являюсь страстным поклонником этой замечательной игры. На протяжении почти девяти лет возглавляю команду баскетбольного клуба «5х5», в составе которого играют мои заместители, начальники отделов, другие работники предприятия. Между прочим, «5х5» – неоднократный победитель Европейского газового кубка по баскетболу, в розыгрыше которого принимают участие зарубежные партнеры «Газпрома» из числа немецких и британских энергетических компаний. Еще гордимся созданным в прошлом году детско-юношеским отделе-

нием клуба «5х5». Это наши преемники – более за них, как за себя.

Зимой стараюсь покататься с супругой на снегоходе, смотрю по телевизору баскетбольные матчи с участием звездных команд NBA. Конечно же, по мере возможности, следил за играми чемпионата мира по футболу.

А еще с книгой люблю посидеть, с друзьями встретиться, шашлыки пожарить. С женой за покупками с удовольствием езжу. А мои внуки – это же просто чудо! Обожаю, когда они в гости приходят.

– Кстати, несколько слов о вашей семье.

– С супругой **Валентиной Михайловной** мы воспитали двух сыновей. Сегодня уже подрастают два внука и внучка. С осени прошлого года Валентина Михайловна возглавляет Учебный центр «Пермтрансгаза», а до этого долгое время была заместителем начальника УЦ по учебно-методической работе. Вообще-то с подготовкой кадров для газовой промышленности она связана еще со Средней Азии, где трудилась в Учебно-курсовом комбинате. Можно сказать, наша семейная жизнь началась с газопровода Бухара – Урал, а теперь вот счастливо продолжается в Пермском крае.

Старший сын **Олег** с недавнего времени руководит одним из наших филиалов – Управлением материально-технического снабжения и комплектации. До этого занимался капитальным строительством, а еще раньше работал в отделе по эксплуатации магистральных газопроводов и газораспределительных станций – кстати, в том самом отделе, с которого начинал свой трудовой путь в «Пермтрансгазе» и его отец.

Младший сын **Андрей** после окончания РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина год поработал у нас и уехал обратно в столицу. Сегодня трудится в одной из московских компаний. В конце



КОЛЬЦО ЗАМКНЕТСЯ, А КРУГ РАЗОРВЕТСЯ



Отсутствие законодательной базы тормозит развитие рынка газомоторного топлива

В последнее время российские автомобилисты все охотнее заправляют свои машины голубым топливом, и рынок стабильно растет на 14–20% ежегодно. С 2000 по 2005 год продажа сжатого метана через автомобильные газонаполнительные компрессорные станции (АГНКС) увеличилась почти в три раза, достигнув 237 млн. куб. м. Несмотря на это, участники четвертого совместного заседания комиссий Правительства РФ и НП «Российское газовое общество» (РГО) по использованию природного газа в качестве моторного топлива были вынуждены констатировать, что прорыва в данной сфере пока нет. Одна из главных причин — отсутствие законодательной базы на федеральном уровне.

То, что заправляться компримированным природным газом (КПГ) выгодно, знают все: цены на бензин и дизтопливо в разы выше. Только в 2005 году за счет использования КПГ удалось сэкономить более 2,3 млрд. рублей. Затраты на переоборудование автомобилей для большинства моделей окупаются, в зависимости от их пробега, за срок от полугода до полутора лет, а для одного пассажирского микроавтобуса «газель» — и вовсе за 60 дней. Экономия от эксплуатации трех таких машин — около 300 тыс. рублей — позволяет за год купить новый автомобиль. Сопоставимые результаты получены и на автобусах ПАЗ.

Высокую эффективность перевода техники на газ демонстрирует и сельское хозяйство. Опыт работы тракторов К-700 и Т-150К на метане показывает, что инвестиции окупаются за 6–12

месяцев. После этого сельхозпредприятие может экономить до 0,5 млн. рублей в год на каждом тракторе. Практика многих регионов — Татарстана, Томской, Костромской и других областей — подтверждает возможность сокращения затрат на закупку ГСМ в 3–4 раза. Например, перевод одного КамАЗа с дизельного топлива на КПГ сберегает около 1 тыс. рублей на каждую замещенную тонну. Да и окружающая среда от этого только выигрывает: в прошлом году в результате использования газа на заправках выбросы вредных веществ сократились на 90 тыс. тонн.

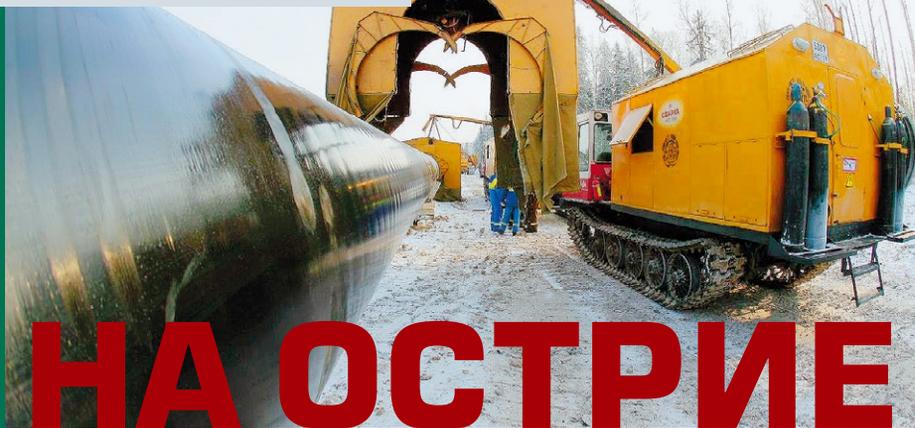
Так что потребители хоть сегодня готовы перейти на газ. Например, в Туле в последние два–три года на рынке «газомоторки» наблюдается настоящий бум: местные АГНКС приносят неплохую прибыль. В Томской области решено компенсировать из областного бюджета 40% затрат на переоборудование транспорта, а в Москве — оставлять в распоряжении муниципальных предприятий средства, сэкономленные за счет использования метана в качестве моторного топлива. При этом деньги пойдут на развитие парка газобаллонной техники и газозаправочной инфраструктуры.

Однако неразвитость и неравномерность сети АГНКС в целом по стране сдерживает этот процесс. Имеющиеся заправки либо находятся далеко от предприятий и транспортных магистралей, либо на них уже выстраиваются большие очереди. В общем, возникает непростая ситуация: потребители не спешат переходить на газ из-за проблем с заправкой, а новые станции не

строятся из-за отсутствия покупателей. Разорвать этот порочный круг, по мнению специалистов, можно с помощью соответствующего федерального закона. Но и на этот раз, как и год назад, депутату Государственной Думы, члену комиссии НП «РГО» по использованию природного и сжиженного нефтяного газа в качестве моторного топлива **Евгению Заяшникову** нечем было порадовать коллег: проект закона снова «забыт» в Правительстве, несмотря на то что регионы его безоговорочно поддерживали. Однако депутаты не намерены сдаваться, и в декабре, по словам Заяшникова, доработанные документы будут снова рассматриваться в Госдуме.

Не теряют оптимизма и в «Газпроме», где подготовлен собственный проект целевой комплексной программы «Развитие газозаправочной сети и парка техники, работающей на природном газе», в рамках которой планируется построить 200 новых АГНКС. Реализация этой программы позволит увеличить мощности газозаправочной сети до 2,6 млрд. куб. м в год. Кроме того, заместитель начальника Управления по газификации и использованию газа — начальник отдела по использованию газа в качестве моторного топлива ОАО «Газпром» **Евгений Пронин** представил на заседании технико-экономические соображения по проекту «Голубое кольцо». Сегодня на этой трассе протяженностью 1600 км, проходящей через крупные населенные пункты Центрального федерального округа, работают 11 газовых заправок. Чтобы кольцо замкнулось и соединилось с крупнейшими международными транспортными коридорами, надо построить еще пять станций, которые, по расчетам «Газпрома», окупятся за шесть лет.

Наталья Гулейкова



НА ОСТРИЕ

В «Ямалгазинвесте» используются практически все новейшие технологии строительства газопроводов и КС



Специализирующееся на управлении крупнейшими инвестиционными проектами «Газпрома» ЗАО «Ямалгазинвест» находится, можно сказать, на самом острие внедрения передовых достижений в области технологий нефтегазового комплекса. Уже после того как свое слово сказали ученые, специалисты этой компании досконально проверяют все параметры утверждаемых документов: соответствуют ли те или иные предложения современным требованиям, какие разработки, методы, технику и материалы следует использовать в каждом конкретном случае.

На счету «Ямалгазинвеста» многие крупнейшие стройки «Газпрома» последнего времени. В компании накоплен огромный опыт применения новых технологий, особенно в сфере сооружения газопроводов и компрессорных станций. Например, для ускорения возведения газовых магистралей используются автоматические комплексы фирмы CRC-Evans, позволяющие сваривать и изолировать до 100 стыков в сутки. При этом качество работ не только не страдает, а напротив, повышается. К тому же отпадает необходимость в строительных городках, сокращается количество занятых в этом процессе людей.

Для защиты трубы от механических повреждений в процессе укладки применяется долговечный полимерный материал «скальный лист», а для сварных стыков – специальные термоусаживающиеся манжеты. Испытания построенных участков осуществляются в основном с помощью традиционных методов (гидравлического или пневматического), однако на самых значимых газопроводах, таких как Северо-Европейский, применяется «стресс-тест», знакомство с которым состоялось при сооружении газовой магистрали Ямал – Европа. Суть этого метода в следующем: участок трассы заполняется водой, давление внутри трубы доводится до 157 атмосфер (этот показатель близок к пределу текучести стали), что позволяет выявить малейшие дефекты всего производственного цикла, начиная от изготовления металла для трубы и заканчивая засыпкой сваренного и уложенного газопровода.

Поскольку в последнее время практически все новые компрессорные станции оснащаются крупноблочными и модульными установками полной заводской готовности, ускоряются сроки монтажа и пуско-наладочных работ. Низкоэмиссионные двигатели ГПА, которыми оборудована КС «Вуктыльская», дают возможность предотвращать кон-



центрацию вредных выбросов, в первую очередь окислов азота. Кроме того, на строящихся компрессорных станциях внедряются принципиально новые системы контроля. За удаленными объектами ведется видеонаблюдение в режиме онлайн, и теперь прямо из центрального офиса компании специалисты могут наблюдать за всем, что происходит на стройплощадке. Это серьезно помогает координировать действия подрядчиков. «Ямалгазинвест» лидирует и в использовании новейших изоляционных и антикоррозионных материалов и покрытий, а также геосинтетических решеток, которые незаменимы при сооружении так называемых технологических дорог.

Консолидируя передовой опыт лучших производителей зарубежного и отечественного оборудования, таких как Siemens, Emerson, ОАО «Газавтоматика», «Ямалгазинвест» внедряет на своих стройках современные высокоэффективные системы автоматизированного управления. По сути, это своего рода «кровеносные сосуды», позволяющие повысить безопасность эксплуатации отдельных объектов (в частности, существенно сокращается количество отказов техники) и рентабельность производства в целом. Одним из самых успешных проектов компании в этой сфере – в прошлом году он был удостоен премии ОАО «Газпром» – является создание автоматизированной системы управления технологическими процессами КС «Пуртазовская».

Для повышения надежности водимых газовых магистралей и КС «Ямалгазинвест» активно занимается сооружением электростанций для собственных нужд на базе современных отечественных электроагрегатов с поршневыми и газотурбинными приводами, работающих на природном газе. По словам главного инженера ЗАО «Ямалгазинвест» **Николая Гребенкина**, в компании стараются использовать технологические новинки осторожно и, как говорится, с умом: во-первых, слишком высокая цена ошибки, во-вторых, не должна ухудшаться экономика проекта. Примером такого умного решения могут служить недавно внедренные на предприятии системы управления персоналом и инвестиционными проектами на базе информационного комплекса SAP, после чего планирование, бухгалтерский учет, комплектация и прочие процессы в компании стали протекать гораздо оперативнее.

Наталья Гулейкова
Фото Юрия Лазарева,
«Ямалгазинвест»

AEG

Дарить тепло -
привилегия сильных

Газовые котлы и газовые проточные водонагреватели из Германии

Газовые проточные водонагреватели



- Производительность 11 – 14 л/мин
- Модели с пьезоэлектрическим и электронным зажиганием
- Автоматическое поддержание заданной температуры, модулирующая горелка
- Два режима мощности
- Теплообменник из электролитической меди
- Адаптированы для работы при низком давлении газа
- Минимальное давление воды – 0,35 бар
- Многоуровневая система безопасности
- Гарантия 2 года

Газовые котлы



- Мощность 24, 28, 30 кВт
- Производительность 13,6 - 17 л/мин
- Модели с открытой и закрытой камерой сгорания
- Надежная электроника, цифровой дисплей
- Адаптированы к российским условиям эксплуатации
- Современный дизайн
- Компактный размер
- Гарантия до 2 лет

товар сертифицирован

С БОЛЬНОЙ ГОЛОВЫ

Кому и почему не нравятся сильные компании

Недавно журнал «Профиль» опубликовал интервью с президентом Института энергетической политики **Владимиром Миловым** под хлестким заголовком «Газпром» – серьезная головная боль России». Прочитаешь этот материал, и становится страшно за нашу страну – ведь ужасный «Газпром» ведет ее к гибели. Но мужественный специалист по вопросам ТЭК предлагает и пути спасения Родины. Что ж, попробуем разобраться в его аргументации.

«Ясно уже, что падение добычи в Надым-Пуртазовском районе – история, которую от нас прячут. А дело – то серьезное, – сообщает Владимир Милов. – Вот в этом году впервые у нас начали ограничивать по газу электростанции летом. Представьте себе, что такое для РАО «ЕЭС», когда у них резкий рост спроса на энергию, получить телеграмму об ограничении поставок газа. В результате в январе-феврале РАО «ЕЭС» тратило около 50 млн. долларов в неделю, не предусмотренных ни в бюджете, ни в тарифах, на покупку мазута. На который, между прочим, буквально за одну ночь цена поднялась с 2 тыс. до 10 тыс. рублей».

Вообще – то о снижении добычи на основных месторождениях «Газпрома» знают все, кто имеет хоть какое-то представление о развитии газовой отрасли. Никто эту информацию и не думает скрывать. Поэтому – то «Газпром» постоянно вводит в эксплуатацию новые месторождения – достаточно вспомнить Заполярное, Вынгайинское, Еты-Пуровское, Песцовое, Анерьяхинскую площадь Ямбургского месторождения. В результате корпорация увеличила объем добычи с 512 млрд. куб. м в 2001 году до 549,7 млрд. куб. м в 2005-м – то есть на 35,9 млрд. куб. м. Напомним, что второе место по объему производства голубого топлива в России занимает компания «НОВАТЭК», которая в минувшем году добыла 25,2 млрд. куб. м газа. Эту положительную тенденцию «Газпром» планирует сохранить и в дальнейшем. Однако Владимир Станиславович почему-то уверен в том, что добыча у «Газпрома» и сегодня не растет, и в

дальнейшем будет только снижаться. Непонятно только, на чем основаны эти утверждения.

Кто виноват в проблемах энергетиков

РАО «ЕЭС России» не выполнило Постановление Правительства №162 от 5 февраля 1998 года, в котором говорится, что на электростанциях должны быть запасы резервных видов топлива. Согласно этому документу, «Газпром» в период сильных морозов в первую очередь обязан обеспечивать газом население и предприятия ЖКХ, а энергетикам следует частично замещать голубое топливо мазутом и углем. И если бы руководство РАО «ЕЭС» своевременно (то есть летом) озаботилось этой проблемой, то смогло бы приобрести мазут дешевле, а так в дело вмешались столь милые сердцу Владимира Милова рыночные отношения: спрос ведь, как известно, рождает предложение. По действующему законодательству нефтяные компании могут устанавливать на свою продукцию любые цены, и Правительство не имеет права им в этом мешать. Вот и выходит, что энергетики сами виноваты в том, что в январе-феврале покупали дорогой мазут.

В отличие от «нефтянки» цены на газ в нашей стране жестко регулируются Правительством, которое держит их на низком уровне. Поэтому энергетики постоянно увеличивают его потребление – со 110 млрд. куб. м в 1978 году до 241,4 в 2003-м. В топливном балансе РАО «ЕЭС России» доля голубого топлива уже приблизилась к 70%. По словам главы холдинга **Анатолия Чубайса**, мазут нынче так дорог, что вместо него он готов покупать газ по 185 долларов за 1000 куб. м (напомним, что в настоящее время его цена составляет 41 доллар).



**ЗАГРАНИЦА
НАМ ПОМОЖЕТ**

Единомышленник главы РАО «ЕЭС» Владимир Милов считает, что «Газпром» обязан бросить все свои силы и средства на резкое, кардинальное увеличение добычи голубого топлива, поскольку, мол, энергетикам его «не хватает». Но внутренний рынок сегодня приносит «Газпрому» одни убытки. Поэтому вряд ли профессиональный, уважающий себя экономист вправе призывать компанию наращивать инвестиции в заведомо нерентабельный сектор.

Сколько должен стоить газ

Впрочем, г-н Милов все это понимает, но только когда говорит не с журналистами, а со специалистами. В частности, во время презентации своего доклада по газовой отрасли в «Александр Хаусе» он заявил: «Имеется смысл двигаться в сторону расширения нерегулируемого сектора и либерализации цен, для того чтобы позволить тем потребителям, которые в состоянии и готовы дороже покупать газ, делать это».

Если бы в России действительно был рынок газа и потребители платили за него адекватную цену, то добыча росла бы более быстрыми темпами. Поэтому не очень понятно возмущение Владимира Милова тем фактом, что «Газпром» потратил более 10 млрд. долларов на покупку «Сибнефти», а не на освоение месторождений полуострова Ямал.

Логика же здесь простая: поскольку нефтепродукты внутри страны разрешено продавать по свободным ценам с хорошей рентабельностью, то лучше вкладываться в этот бизнес. И тогда можно работать с РАО «ЕЭС» на рыночных, а не на кабальных условиях. Тем более что эффективность потребления газа энергетиками оставляет желать лучшего. С этим, кстати, согласны и Анатолий Борисович Чубайс, и Владимир Станиславович Милов.

«Рационализация спроса на газ, который действительно во многих случаях, особенно в электроэнергетике, у нас сильно завышен из-за низкого КПД очень старых энергоустановок, не такое простое дело, — говорит он. — Это вопрос, связанный с созданием привлекательных условий инвестирования в электроэнергетику, с очень длинными, рискованными проектами по строительству новых мощностей и выводу старых».

Получается, что модернизация действующих электростанций, расположенных в европейской части страны, — это весьма сложное дело, а освоение месторождений в ледяной пустыне на полуострове Ямал — простое. Интересная логика.

Спасут ли Россию иностранцы

Беседуя с журналистами «Профиля», президент Института энергетической политики вел себя так, словно он сам лично готов решить все проблемы российской газовой отрасли. А для придания своей фигуре большей значимости бросал: «когда я был заместителем министра энергетики...» Действительно, в декабре 2001 года Владимир Милов стал советником министра энергетики, а 14 мая следующего года его повысили до замминистра. Правда, продержался он на этой должности недолго — только до 30 октября. И вряд ли за эти полгода наш герой успел сделать что-либо значимое для страны. По его собственным словам, он занимался подготовкой Энергетической стратегии России на период до 2020 года, которая сегодня может вызвать лишь вопросы, так как практически ничего из написанного в этом документе не было реализовано.

По мнению Владимира Милова, «Газпром» нужно раздробить и приватизировать. «Если бы в России вместо «Газпрома» существовало несколько крупных газодобывающих частных компаний и если бы власть не политизировала так энергетику, то можно было бы купить ту же Centrica без проблем», — говорит он. Однако до сих пор ни одна частная российская нефтяная компания не приобрела за рубежом актива, сопоставимого с корпорацией Centrica. Это западные концерны покупают значительные пакеты акций наших нефтяных гигантов. Не Тюменская нефтяная компания владеет 50% акций BP, а наоборот. А если бы **Михаил Ходорковский** успел осуществить свой план, то «ЮКОС — Сибнефть», чья доля в российской нефтедобыче в 2003 году составляла около 30%, уже принадлежал бы иностранцам.

Понятно, что расчлененный «Газпром» стал бы легкой добычей мировых гигантов, которые сами в последнее время почему-то не только не дробятся, а, наоборот, укрупняются. Но именно этого и хочет Владимир Милов. «Сейчас есть только две вещи, которые могут спасти газовую отрасль и сам «Газпром», — заявил он в интервью «Профилю», — конкуренция и профессиональный международный крупный энергетический капитал». То есть на щит поднимается старый лозунг «Заграница нам поможет!». А на самом-то деле «заграница» предпочитает думать отнюдь не о российских, а о своих собственных интересах. Впрочем, так же, как и Владимир Милов.

Сергей Правосудов
Рисунок Юлии Русенко

В ВЕЧНОМ ПОИСКЕ

находятся ученые и технологи «Кубаньгазпрома»

Еще в начале 90-х годов, когда отечественная наука находилась в состоянии, сравнимом с обширным инфарктом, в «Кубаньгазпроме» решили взять под свое крыло ученых и создали собственный Научно-технический центр (НТЦ). Сегодня это мощная научная организация, разработкам которой позавидует крупный НИИ.

На XVI Международном технологическом конгрессе «Новые высокие технологии газовой, нефтяной промышленности, энергетики и связи» (Томск, 2006) стенд НТЦ ООО «Кубаньгазпром» вызвал большой интерес



На Международном экономическом форуме «Дни Краснодарского края в Германии» (Мюнхен, 2006) был представлен макет УГБ-150



В 1993 году «Кубаньгазпром» приступил к бурению скважин с горизонтальным окончанием на Куцевской станции подземного хранения газа. Необходимого оборудования и специалистов соответствующего профиля в компании тогда еще не было. Приходилось заказывать эти работы на стороне за весьма большие деньги. Кубанские ученые решили создать собственную аппаратуру контроля траектории скважины, и буквально через полгода первый вариант телеметрической системы был изготовлен и успешно внедрен. Со временем спектр возможностей НТЦ расширялся: приходили новые люди, закупалось оборудование, разрабатывались проекты, внедрялись ноу-хау.

Иногда шагать лучше, чем ехать

За последние годы горизонтальных скважин пробурено в России уже немало, а вот информации об их работе не хватает: эксплуатация ведется почти вслепую. Какая часть горизонтального ствола работает, откуда и с какой интенсивностью поступают газ и пластовая вода? В «Кубаньгазпроме» знают ответы на эти вопросы: в НТЦ созда-

ны специальные исследовательские приборы и устройства их доставки. До недавнего времени подобную технику производила только датская фирма Sondex. Иностранцы, приехавшие в нынешнем году на Всемирный газовый конгресс, были очень удивлены, услышав о разработке кубанских ученых. Интерес зарубежных коллег подогревало и принципиальное отличие нашей аппаратуры от западной.

«Во-первых, наш прибор может фиксировать радиальную и боковую скорость потока, что не по силам зарубежным аналогам, — поясняет начальник НТЦ ООО «Кубаньгазпром» **Вадим Гераськин**. — Это позволяет нам определять, откуда именно в скважину поступает газ, и, если забились продуктивное перфорационное отверстие, вовремя устранить неполадки. Другое существенное отличие — в устройстве доставки прибора в скважину. Для этого есть два пути: при помощи установок с гибкой, так называемой колтюбинговой трубой, и самоходных комплексов. В последнем случае исследовательский аппарат прикрепляется к специальному движителю. Этот способ хорош тем, что дает возможность

получать информацию о параметрах работы скважины в режиме реального времени (в первом варианте она фиксируется в памяти прибора). Так вот, движитель Sondex перемещается посредством роликов — а значит, скважина должна быть идеально чистой. Мы учли этот минус, поэтому наш аппарат работает в шаговом режиме, по принципу притяжения-отталкивания. В результате мы можем исследовать скважину в любом ее состоянии».

За воплощение этой идеи специалисты «Кубаньгазпрома» получили национальную технологическую премию «Медаль Петра Великого», вручение которой состоялось на недавнем

Установка горизонтального бурения под водными преградами УГБ-150





Алексей Миллер вручает генеральному директору ООО «Кубаньгазпром» Сергею Жвачкину диплом ОАО «Газпром» за лучшую разработку в области науки и техники

XVI Международном конгрессе «Новые высокие технологии газовой, нефтяной промышленности, энергетики и связи» (CITOGIC 2006) в Томске.

«Научно-технический центр сегодня в основном удовлетворяет производственные нужды «Кубаньгазпрома», — отметил генеральный директор предприятия **Сергей Жвачкин**. — Однако использование его технических возможностей в других дочерних обществах Группы «Газпром» оправдано не только соображениями корпоративной солидарности, но и, как доказывает практика, в силу прямой экономической выгоды. Наши приборы более совершенны и значительно дешевле зарубежных аналогов».

УГБ большая и маленькая

Сегодня на Кубани стараются уйти от традиционного, так называемого отрядного способа прокладки газопроводов через реки. Причина не только в его трудоемкости, но и в том ущербе, который он наносит окружающей среде. Ведь при этом нарушается фильтрация воды, страдают флора и фауна водоема. Изобретение НТЦ — установка для бурения подводных переходов и прокладки труб УГБ-150 — позволяет решить данную проблему. С момента создания она прошла многочисленные испытания и на деле показала,

чего стоит. Последней проверкой на прочность стала прокладка трассы под рекой Челбасы, где с помощью УГБ протянули более 400 м трубы диаметром 820 мм. Несмотря на то что нагрузка приближалась к максимальным значениям, качество работ осталось идеальным.

Ученые НТЦ разработали еще и мини-вариант УГБ — малогабаритный станок для бурения небольших переходов. Он вмещается в кузов КамАЗа, и с ним можно работать в городе, причем прокладывая не только трубы, но и, к примеру, линии связи под транспортными магистралями и зданиями. По мнению Сергея Жвачкина, эти установки очень быгодились коммунальным службам.

Формула молодости месторождений

Как известно, Кубань — старейший в России газодобывающий регион, большинство здешних месторождений находится в стадии падающей добычи. Для реанимирования скважин можно использовать твердые поверхностно-активные вещества (ПАВ), предназначенные для выноса пластовой жидкости из забоя.

Несколько лет назад по этой технологии в «Кубаньгазпроме» работала сторонняя организация, но ее продукция не всегда оправдывала ожидания: ПАВы не были специально адаптированы к местным условиям. Потому кубанские специалисты создали высокоэффективные импортозамещающие химические реагенты и ресурсосберегающие технологии эксплуатации скважин месторождений в условиях падающей добычи, отмеченные премией «Газпрома».

И сегодня на скважинах «Кубаньгазпрома» работают только с собственными реагентами. За счет их применения здесь дополнительно добыто примерно 400 млн. куб. м голубого топлива. Газоотдача от тонны реагента равняется 10 млн. куб. м, тогда как доля затрат на него в себестоимости добычи составляет всего 2%.

От идеи до внедрения — год

Среди последних достижений кубанских ученых есть и станция слежения за поведением газопровода на оползневых участках. Прибор реагирует на подвижки земной коры и передает информацию по GSM-связи. Для «Кубаньгазпрома» это очень важно, поскольку многие эксплуатируемые предприятием магистрали проходят через горную местность.

Сергей Жвачкин поставил перед специалистами НТЦ стратегическую задачу: затрачиваемое на создание новых технологий или оборудования время не должно превышать одного



года с момента появления идеи и до ее внедрения. К примеру, конструкторская документация на изготовление устройства для безогневой врезки в действующие газопроводы разработана всего за четыре месяца, и сейчас новинка уже находится в стадии подготовки к производству.

«Актуален сегодня и поиск нетрадиционных источников энергии, — считает Вадим Гераськин. — Мы активно прорабатываем варианты получения дополнительных энергоресурсов из наших малодебитных месторождений. Есть предложения по изготовлению малогабаритных установок по производству метанола или электроэнергии. Вообще же о планах и проектах центра можно рассказывать долго — идей немало. Но не надо забывать, что к отраслевой научной мысли предъявляется много требований: здесь важны как полет фантазии, так и строгая привязка к современным нуждам предприятия, ну и, конечно же, непрерывное движение, вечный поиск».

**Служба по связям с общественностью
ООО «Кубаньгазпром»**
Краснодар

Начальник НТЦ ООО «Кубаньгазпром», доктор технических наук, член-корреспондент Академии технологических наук РФ Вадим Гераськин обсуждает с сотрудниками очередную научную идею



В лаборатории разработки, методического обеспечения и наладки оборудования для газодинамических исследований наклонно-горизонтальных скважин



АКЦЕНТ НА ГЛУБУ БИНУ

На страницах нашего журнала мы уже рассказали о технологии добычи нефти. Сегодня речь пойдет о том, как в результате переработки черного золота из него получают бензин, дизель, мазут и другие продукты.

В России производится более 500 наименований газообразных, жидких и твердых продуктов переработки сырой нефти. Они составляют шесть основных групп. Прежде всего это моторные топлива: карбюраторные (автомобильные и авиационные бензины), реактивные и дизельные. Следующая группа – энергетические топлива, ис-

В России производится более 500 наименований газообразных, жидких и твердых продуктов переработки сырой нефти

пользуемые в газотурбинных электростанциях и котельных. Затем следуют нефтяные масла, которые делятся на смазочные и применяемые в качестве рабочих жидкостей (например, в карбюраторах и тормозных системах). К углеродным и вяжущим материалам относятся нефтяные коксы и пеки, а также битумы. Они необходимы в дорожном строительстве и для производства электродов.

«Газпром нефть» работает над улучшением качества выпускаемых нефтепродуктов

Сырье для нефтехимии делится на ароматические углеводороды (бензол, толуол, ксилолы, нафталин), сырье для пиролиза, парафины и церезины. Эти продукты переработки используются для получения красителей, растворителей, фармацевтических препаратов, белково-витаминных концентратов, синтетических жирных кислот и т.д. Особую группу составляют нефтепродукты специального назначения, в которую входят термогазойль (сырье для производства технического углерода), консистентные смазки, осветительный керосин, присадки к топливам и маслам.

Неизбежное зло

Направление нефтепереработки определяется качеством сырья, т.е. содержанием в нефти воды, серы, хлористых солей, механических примесей, а также ее фракционным составом, плотностью и вязкостью. Механические примеси – это частицы песка, глины и прочих твердых пород, которые при подогреве нефтяной эмульсии оседают на стенках оборудования, что не лучшим образом сказывается на производительности процесса. Вода – также в какой-то степени неизбежное зло. Нефть обязательно смешивается с ней на выходе из скважины, а затем еще и в процессе первого этапа переработки, когда ее промывают для удаления солей. Нефть, в которой вода присутствует в виде стойкой эмульсии, образующейся в основном по причине обводнения месторождения, трудно разделяется. Есть нефть, содержание воды в которой доходит до 98%.

Но особенно вредной примесью является, как известно, сера. Ее соединения в нефти токсичны, способствуют отложению смол, а в сочетании с водой активизируют коррозию оборудования. Нефть подразделяется на высокосернистую (более 2%), сернистую (0,51–2%) и малосернистую (ниже 0,5%).

Не смешивать!

Нефть разных месторождений имеет специфический фракционный состав (соединения, выкипающие при определенной температуре). В процессе ее первичной переработки как раз и происходит их разделение. Фракции, выкипающие при температуре до плюс 350 градусов, называются светлыми дистиллятами, а выше – темными. Как правило, в легкой нефти содержится больше бензина, нефти и керосина, а в тяжелой – газойля и мазута. Наиболее распространена нефть с содержанием бензинов на уровне 20–30%. Кроме того, чем ниже вязкость и меньше плотность, которые зависят от строения уг-



Ron Watts/Corbis/RPG

«Газпром нефть» перерабатывает сырье на пяти заводах: Омском, «Ярославнефтеоргсинтезе» (принадлежит «Славнефти», которой на паритетной основе вместе с ТНК-ВР владеет «Газпром нефть»), Ярославском, Московском и Мозырском (Беларусь) НПЗ. Первые два предприятия специализируются на топливно-масляном направлении (в Омске также развита и нефтехимия), а Московский и Мозырский – на топливном. Ярославский завод им. Менделеева перерабатывает совсем немного нефти (300 тыс. т в год), из которой производит различные масла и присадки.

леводородов в той или иной нефти, тем легче идет переработка и выше качество получаемых продуктов.

Соответственно, наиболее ценны именно легкие сорта нефти с небольшим содержанием серы, воды, солей и прочих примесей, а также с пониженными вязкостью и плотностью. Именно такую нефть производит «Ноябрьскнефтегаз» – главная добывающая дочерняя структура «Газпром нефти». А вот тяжелое черное золото идет из Башкирии, Татарии, Самары.

Однако при попадании в систему «Транснефти» вся нефть, независимо от сорта, смешивается, что создает большую проблему для российских нефтепереработчиков.

Больше всего ценятся легкие сорта нефти с небольшим содержанием серы, воды, солей и прочих примесей, а также с пониженными вязкостью и плотностью

Без соли и воды

Технология переработки нефти подразделяется на первичную и вторичную. Сначала нефть и газовый конденсат поступают на установки обезвоживания и обессоливания, атмосферной и вакуумной перегонки. В итоге получают углеводородный газ, прямогонную бензиновую, керосиновую и дизельную фракции, мазут, гудрон и широкую вакуумную (масляную) фракцию.

Вторичные процессы направлены на улучшение качества светлых нефтепродуктов и глубокую переработку (дальнейшее выделение светлых фракций из темных). Они подразделяются на термические и каталитические. К первым относятся висбрекинг, термический крекинг, коксование и пиролиз. Висбрекинг и термический крекинг не являются перспективными с технологической точки зрения, так как после них образуются бензиновые фракции невысокого качества, требующие дальнейшей переработки. Коксование также пока под вопросом,

но уже по другой причине: большинство российских ТЭЦ продолжают в качестве топлива использовать газ, а не кокс (правда, на Омском НПЗ выпускается электродный кокс для металлургической промышленности).

В процессе пиролиза получается сырье для нефтехимической промышленности: этилен, пропилен, бутан-бутадиеновая фракция и смола, из которой впоследствии производят бензол, толуол и ксилолы.

Сера – до нуля

Среди каталитических процессов вторичной переработки наиболее распространены каталитические крекинг, риформинг и изомеризация, а также гидроочистка, гидрокрекинг и сернокислотное алкилирование.

Основные продукты крекинга (сырьем здесь служит вакуумный газойль) – это обессеренные бензин и дизельное топливо, технический углерод и так называемый заводской газ. Из последнего можно получить пропилен и бутилен, которые годятся для приготовления ценнейшего продукта алкилбензина – экологически чистого изооктана, который, как правило, добавляется к другим бензинам для улучшения их качества. На Омском НПЗ и «Ярославнефтеоргсинтезе» в результате каталитического крекинга изготавливают не менее ценный метилтретбутиловый эфир, который также используется в качестве добавки к бензинам. Для российских НПЗ наличие установок каталитического крекинга служит основным фактором, определяющим рентабельность производства.

Риформинг бензинов заканчивается выпуском высокооктанового продукта (75–100 пунктов в зависимости от типа установки). Естественно, этот процесс – ключевой в нефтепереработке. Он основан на использовании платинового катализатора, благодаря которому изменяется структура углеводорода. Перед риформингом обязательно должна быть проведена специальная очистка, которая извлекает серу до нуля. Делается это для того, чтобы «не отравить» катализатор.

Широко распространена в нашей стране и гидроочистка нефтяных фракций. Как и риформинг, она осуществляется с помощью катализатора, который изготавливают из алюминия, кобальта, никеля или молибдена. С помощью этой технологии получается высококачественное реактивное и низкосернистое дизельное топливо, а также бензин.

Надо дотянуться

В последнее время в отечественной нефтепереработке произошел настоящий прорыв: на некоторых заводах внедрена прогрессивная технология гидрокрекинга – в частности, в минувшем декабре она была запущена на «Ярославнефтеоргсинтезе». Вообще же таких установок в России уже три: кроме Ярославля, они работают в Уфе и Перми.

Гидрокрекинг – один из самых важных процессов глубокой переработки нефти. Особую актуальность он приобретает в последнее время в связи с ужесточением стандартов качества топлива в Европе. Так, согласно международным нормам, содержание серы в дизтопливе сегодня не должно пре-



вышать 0,005%. С 2007 года требования станут еще выше – 0,001%. У нас же вполне допустимым до недавнего времени считалось 0,2%. По словам начальника Управления нефтепереработки ОАО «Газпром нефть» **Николая Дюрика**, в Ярославле и Мозыре уже сегодня выпускают дизельное топливо с содержанием серы не более 0,05–0,03%. Но стремиться по-прежнему есть к чему: с 2010 года и в России введут нынешний евростандарт (0,005%), а с 2014 года наше топливо должно будет дотянуть до заветной отметки 0,001%.

Качество будет расти

Самая легкая нефть с минимальным содержанием серы (0,65%) поступает на Омский НПЗ с месторождений, разрабатываемых «Ноябрьскнефтегазом». Для сравнения: другие предприятия получают сырье, в котором сера составляет 2,7%. Мощности Омского завода позволяют перерабатывать до 19,5 млн. т ежегодно. Уже сегодня, как сообщил Николай Дюрик, каждый год здесь производится до 3 млн. т бензина европейского качества, без каких-либо присадок, который в основном

отправляется на экспорт. Вообще же глубина переработки нефти на Омском НПЗ самая высокая в отрасли – около 85%, тогда как среднеотраслевой уровень в России сегодня не превышает

В последнее время в отечественной нефтепереработке произошел настоящий прорыв: на некоторых заводах внедрена прогрессивная технология гидрокрекинга

72%. На предприятии разработана концепция развития, предусматривающая дальнейшее углубление нефтехимического направления (более подробно об этом см. №1–2, 2006, с.10–11). В частности, рассматривается возможность внедрения технологии изомеризации, нацеленной на повышение октанового числа бензинов, что сделает омскую продукцию еще более качественной.

На Мозырском заводе также реализуется программа модернизации. В конце этого года планируется ввести в эксплуатацию установку алкили-

рования. Так что в ближайшее время здесь будет налажено производство того самого алкил-бензина, который существенно повышает октановое число прочих бензинов. По словам Николая Дюрика, ожидается пуск технологического комплекса по удалению бензола из бензина. Разрабатывается техническая документация по внедрению гидроочистки дизельного топлива и процесса изомеризации. Рассматриваются и способы глубокой переработки тяжелых остатков – чтобы из котельного топлива получать бензин и керосин.

Тем же путем идет и «Ярославнефтеоргсинтез». Но здесь, так же как и в Омске, надо заниматься и первичной переработкой нефти. В ближайшее время советы директоров «Газпром нефти» и ТНК-ВР должны обсудить проект модернизации Ярославского завода. По предварительным расчетам, для этого потребуются порядка 260 млн. долларов инвестиций. А на Московском НПЗ пока подготовлено только техническое задание для разработки бизнес-плана реконструкции предприятия.

Наталья Гулейкова





ПОЙМАТЬ И ОБЕЗВРЕДИТЬ

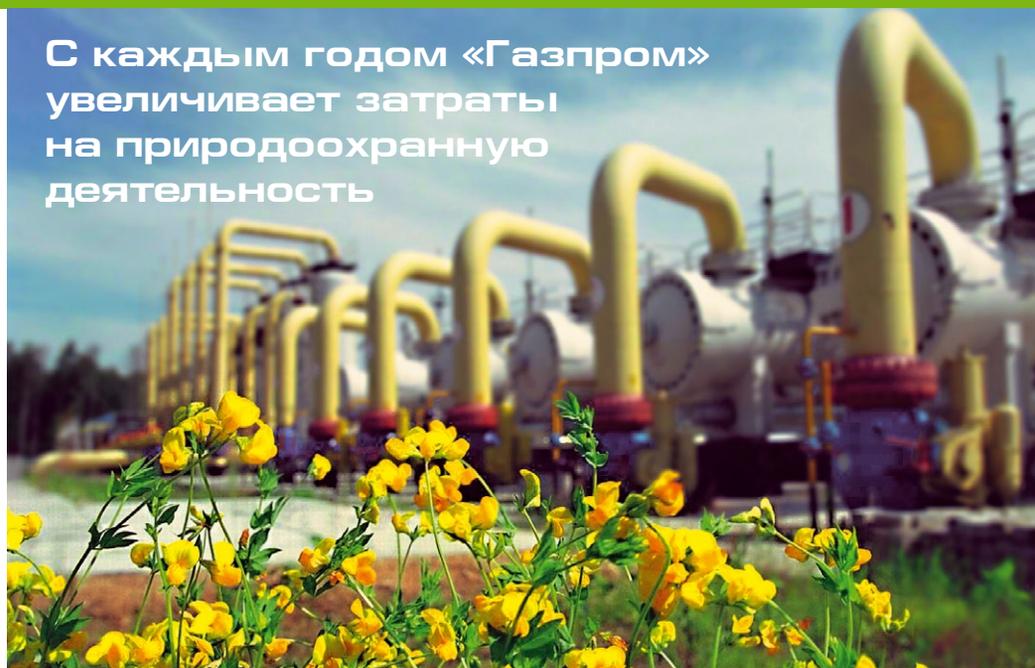
Рациональное использование природных ресурсов и сокращение экологических издержек – неотъемлемые составляющие деятельности «Газпрома». Ежегодно увеличивая показатели по добыче и транспортировке газа, конденсата и нефти, реконструируя Единую систему газоснабжения, корпорация при этом обеспечивает последовательное снижение негативного воздействия на окружающую среду.

«Газпром», как определено в его Уставе, обеспечивает «разработку и проведение мероприятий, направленных на охрану окружающей среды, защиту исконной среды обитания и традиционного образа жизни малочисленных этнических общностей, а также рациональное использование эффективных и экологически чистых технологий

Предприятия «Газпрома» достигли хороших результатов в сфере рационального использования водных ресурсов. В 2005 году их потребление сократилось на 14,5%

и энергосберегающей техники при освоении месторождений, добыче, транспортировке и переработке углеводородного сырья и осуществлении другой производственно-хозяйственной деятельности». В концепции развития

С каждым годом «Газпром» увеличивает затраты на природоохранную деятельность



корпорации отмечается, что разработка новых стратегических районов газодобычи на Дальнем Востоке, в Восточной Сибири, акваториях Обской и Тазовской губы, на полуострове Ямал и шельфе арктических морей будет вестись только при помощи новых технологических решений, обеспечивающих сохранение окружающей среды.

Учет и контроль

Экологическая политика «Газпрома» построена на следующих приоритетах: сохранение окружающей среды в зоне размещения предприятий газовой промышленности, рациональное природопользование; безопасность строительства и эксплуатации объектов добычи, переработки, транспортировки и хранения газа; забота о здоровье сотрудников отрасли (в 2005 году завершилась аттестация рабочих мест в газодобывающих и газотранспортных «дочках» корпорации, в результате чего улучшены условия труда для

14 тысяч человек). Все перечисленные направления находятся в зоне пристального внимания не только головной компании, но и ее дочерних обществ, где ежегодно реализуются соответствующие программы, уже наполненные «живой» конкретикой, с учетом региональной производственной специфики.



Для большей эффективности природоохранной деятельности, ее координации на всех уровнях и во всех сферах производства в «Газпроме» создана система экологического менеджмента (СЭМ), которая объединяет более 2 тысяч специалистов. Контроль и мониторинг – важнейшие элементы СЭМ. Их научно-методическим обеспечением занимаются ООО «Эколого-аналитический центр газовой промышленности» и ООО «ВНИИГАЗ». Мониторинг основан на измерительных процедурах: отборе проб, химическом и микробиологическом анализе, дистанционном зондировании, использовании специальных автоматических приборов. Помимо этого обязательно проводятся административные проверки того, как соблюдаются требования законодательства – особенно хорошо данная работа поставлена в «Надымгазпроме» и «Ямбурггаздобыче». А наиболее развитый и эффективный мониторинг у тех «дочек» корпорации, которые сосредоточены на переработке газа: у «Оренбурггазпрома» и «Астраханьгазпрома».

В корпорации также начался процесс объединения экологического управления и управления качеством. Так, в «Ямалгазинвесте» и «Газпромстройинжиниринге» действуют интегрированные системы менеджмента, сертифицированные международным органом TUV CERT. «Целью СЭМ, созданной в нашей компании, является не просто получение документа, а реальная производственная деятельность в соответствии с этим стандартом», – заявил начальник отдела управления системой менеджмента ЗАО «Газпромстройинжиниринг» **Николай Селезнев**.

Больше, да меньше

Суммарные валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в минувшем году составили 2351,3 тыс. т, что на 1,9% больше, чем в 2004. Это объясняется увеличением показате-

лей производственной деятельности «Газпрома». Однако рост произошел все же в пределах утвержденных нормативов, и, что самое главное, масса так называемых временно согласованных и сверхлимитных загрязняющих веществ по сравнению с прошлым годом снизилась почти на 120 и 130 тыс. т соответственно. К тому же их гораздо больше удалось «поймать и обезвредить» – на 9 тыс. т. В частности, за счет повышения эффективности систем газовоздушной очистки только диоксида серы «извлечено» из воздуха на 14,3 тыс. т больше, чем годом ранее.

Предприятия «Газпрома» достигли хороших результатов в сфере рационального использования водных ресурсов. В 2005 году их потребление сократилось на 14,5%. Реконструкция и строительство новых очистных сооружений привели к тому, что сброс загрязненных сточных вод также снизился – на 2,5 млн. куб. м.

Токсичные отходы, образующиеся в результате деятельности дочерних обществ, в основной своей массе (90%) малотоксичны и относятся к наименее вредным классам опасности. В прошлом году они активно использовались и обезвреживались самими предприятиями. Это привело к сокращению на 6,8% их складов непосредственно на территории производственных объектов корпорации.

В 2005 году «Газпром» направил на охрану окружающей среды более 6 млрд. рублей (в 2004 – 5,5 млрд.). А вот штрафы за нарушение природоохранного законодательства, напротив, снизились – с 3,9 до 0,4 млн. рублей

А вот площадь рекультивированных земель, как и положено, стала больше – на 35% по сравнению с 2004 годом. В передовиках здесь значатся «Ямбурггаздобыча», «Мострансгаз», «Волготрансгаз». В 2005 году «Газпром» направил на охрану окружающей среды более 6 млрд. рублей (в 2004 – 5,5 млрд.). А вот штрафы за нарушение природоохранного законодательства, напротив, снизились – с 3,9 до 0,4 млн. рублей.

Экономим на себе

Одним из важнейших направлений сотрудничества «Газпрома» с регионами в сфере природоохранной деятельности является перевод автомобильного



транспорта на газ. В корпорации разработана соответствующая концепция, реализация которой позволит к 2020 году экономить до 2,3 млн. т нефтяных видов моторного топлива, а выбросы в атмосферу загрязняющих веществ с отработанным газом снизятся за это время на 1,2 млн. т. В прошлом году большинство дочерних обществ добились увеличения продаж голубого топлива на заправочных станциях. В частности, «Кавказтрансгаз», «Мострансгаз», «Уралтрансгаз», «Самаратрансгаз», «Баштрансгаз» более чем на 45% превысили уровень 2004 года.

Забота об окружающей среде со стороны «Газпрома» выражается также в том, что год от года корпорация сокращает потребление топливно-энергетических ресурсов (ТЭР). Уменьшаются и потери природного газа при различных технологических процессах. Плановые задания по энергосбережению в 2005 году превышены в сфере магистральной транспортировки на 3,8%, подземного хранения – на 47%, бурения и капитального ремонта скважин – на 2,4%. Экономия ТЭР принесла компании в минувшем году 2876,9 млн. рублей.

Наталья Гулейкова



АЛЬТЕРНАТИВЫ

Страхование жизни –
важный элемент социальных
программ предприятий



На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «СК СОГАЗ-ЖИЗНЬ», член Комиссии по урегулированию социально-трудовых отношений ОАО «Газпром», заместитель председателя Комитета по вопросам развития страхования жизни и пенсионного страхования Всероссийского союза страховщиков **Нина Смирнова**.

– Нина Николаевна, сегодня рассматривается вопрос о включении программы по страхованию жизни персонала в коллективные договоры предприятий Группы «Газпром». Насколько это актуально – ведь, как известно, социальная защита газовиков и без того отвечает самым высоким требованиям?

– Конечно, действующие в организациях ТЭКа коллективные договоры предусматривают комплекс мер социальной защиты персонала. В их числе добровольное медицинское страхование, а также страхование от несчастных случаев на производстве,

единовременные пособия, премии, материальная помощь. Тем не менее в последнее время многие предприятия «Газпрома» стали активно инте-

ресоваться программами страхования жизни. Дело в том, что их включение в социальный пакет позволит более продуктивно использовать средства, выделяемые на выплату различных

льгот. Кроме того, этот шаг освободит дочерние общества от непрофильной деятельности, обеспечит большую прозрачность их финансовых потоков и даст возможность планировать расходы на соцобеспечение.

Жизнь – в договор

– В частности, следует пересмотреть перечень материальной помощи, который содержится в Коллективном договоре ОАО «Газпром», заменив прямые выплаты страхованием жизни сотрудников. Для этого мы предлагаем программы, разработанные с учетом опыта формирования социальных пакетов таких крупных корпораций, как BP, British Airways, Swiss Re, Swiss Airlines, PricewaterhouseCoopers, Credit Suisse First Boston. Особое значение здесь имеет индивидуальный подход: соглашение может включать различные страховые риски, суммы, сроки действия, периодичность уплаты взносов и другие параметры.

– Как известно, за рубежом страхование жизни персонала уже давно является важной составляющей социальных пакетов компаний.

– Действительно, у международных компаний в принципе отсутствует такое понятие, как материальная помощь – там используются только рыночные механизмы социальной защиты работников. Как правило, зарубежные корпоративные пакеты наряду с дополнительным пенсионным обеспечением и медицинской страховкой

Следует пересмотреть перечень материальной помощи, который содержится в Коллективном договоре ОАО «Газпром», заменив прямые выплаты страхованием жизни сотрудников

обязательно включают страхование жизни. Это программы, предусматривающие выплаты в случае смерти, утраты трудоспособности, болезни, а также накопительные – на покупку

жилья, на образование и другие цели. Практика показывает, что их реализация во много раз улучшает качество бизнеса и снижает текучесть кадров, поскольку наглядно демонстрирует заботу руководства о благополучии своих работников.

ся, что в ближайшее время ситуация изменится и закон станет более либеральным. Введение налоговых льгот даст стимул к повышению спроса на программы страхования жизни, подобно тому как это произошло в свое время с добровольным медицинским.

Программы накопительного страхования жизни не только защищают от различных неприятностей и бед, но и позволяют получить солидную сумму денег, которую можно потратить на ремонт квартиры или обучение детей

– Как вы полагаете, почему корпоративное страхование жизни, при всех его несомненных плюсах, в нашей стране по-прежнему остается «экзотикой»?

– Одна из причин – недостаточно совершенная законодательная база в части налогообложения. Мы надеем-

Когда у людей появляются определенные финансовые возможности, они начинают думать, как обезопасить себя и своих близких от потенциальных неприятностей. Сегодня в нашей стране для развития страхования складываются все необходимые условия: экономика стала более стабильной,

заметно повысился уровень доходов населения, укрепился средний класс. Полагаю, что со временем страхование жизни персонала станет неотъемлемой частью социальной политики российских предприятий.

– В чем преимущества корпоративного страхования?

– Прежде всего, эти программы позволяют сформировать «гибкий», индивидуальный пакет социальной защиты для каждого сотрудника согласно его вкладу в развитие бизнеса. К их финансированию можно привлекать и самого работника за счет долевого участия в оплате страховых взносов.

Вместе – дешевле

– Очевидно и то, что страхование жизни сотрудников на случай смерти (неважно, по какой причине) – оптимальное решение проблемы материальной помощи их семьям. Как правило, наши предприятия страхуют своих работников от несчастного случая на производстве. Однако чаще люди умирают или становятся инвалидами в результате болезней. И вот здесь – то рассчитывать на достаточную финансовую помощь уже не приходится...

Еще одним преимуществом корпоративного страхования жизни персонала является то, что групповые тарифы по этим программам гораздо ниже индивидуальных.

– Выходит, чтобы получить страховую выплату, надо умереть или заболеть?

– Это типичное заблуждение. Существуют так называемые программы смешанного (накопительного) страхования жизни, не только защищающие от различных неприятностей и бед, но и позволяющие получить солидную сумму, которую можно потратить, скажем, на ремонт квартиры или обучение детей.

Наши программы важны и для благотворительной деятельности предприятий. Так, у работодателя появляется возможность позаботиться о детях погибших сотрудников, заключив договор накопительного страхования с ежемесячной выплатой ренты. Этот же механизм незаменим и в вопросах материального поощрения работников – например, к юбилейным датам. Мы также предлагаем свои услуги в решении жилищных проблем газовиков.

Разумеется, никакая страховая компания не в силах защитить от несчастия, ее задача – финансировать поддержку пострадавшего человека или его родственников. А значит, альтернативы страхованию жизни не существует.

Беседу вел **Петр Иванов**



КАК ОСТАНОВИТЬ

ХАКЕРА



Эту проблему обсуждали на юбилейной конференции по информационной безопасности, прошедшей при поддержке «Газпрома»



Андрей Томян

технологий и связи, ФСБ, Федеральной службы по техническому и экспортному контролю. Делегация «Газпрома» была самой многочисленной: в нее вошли более 150 руководителей и специалистов. Необходимость выработки общенационального ответа на угрозы, с которыми в последние годы сталкивается информационное сообщество, придало конференции повышенную актуальность. О том, какие вопросы стояли в повестке дня сочинского форума и как их предстоит решать, рассказывает первый заместитель руководителя Службы безопасности ОАО «Газпром» **Сергей Хомяков**.

– Сергей Федорович, какие темы вызвали на конференции наибольший резонанс?

– Основные усилия были направлены на обсуждение угроз со стороны технологического терроризма, который может спровоцировать широкомасштабное нарушение работы информа-

В сентябре нынешнего года в Сочи состоялась V Всероссийская конференция «Обеспечение информационной безопасности. Региональные аспекты», генеральным спонсором которой выступило ОАО «Газпром». В акции приняли участие представители Совета Безопасности РФ, полпреда Президента РФ в Южном федеральном округе, Министерства информационных

ционно-телекоммуникационных сетей и систем, что в свою очередь способно дестабилизировать функционирующие экономической инфраструктуры.

Сегодня к деятельности по созданию потенциала для международного хакерства и «информационного пиратства» уже подключились отдельные по-

литические группировки, нелегальный оружейный бизнес, а наряду с ними – террористические и криминальные организации. Целенаправленное информационное воздействие на конкурента они рассматривают как способ обеспечения дополнительных экономических преимуществ. В этом контексте особенно настораживают данные главного контрольно-финансового управления Конгресса США, согласно которым в настоящее время около 120 стран мира осуществляют или уже завершили разработку способов компьютерного вмешательства в информационные ресурсы и системы потенциального противника. Для сравнения: исследования в области ядерного оружия ведутся не более чем в 20 странах.

Возможная опасность здесь столь велика, что ряд развитых стран отказывается от использования технологий зарубежного производства и создает собственные аппаратно-программные средства обработки информации.

– Насколько серьезны эти угрозы применительно к деятельности ОАО «Газпром»?

– «Газпром» – ведущая российская энергетическая компания и один из крупнейших участников мирового рынка газа, нефти и продуктов их переработки. Сегодня на нашей компании лежит ответственность за стабильную поставку энергоресурсов не только отечественным, но и иностранным потребителям. Решение этой задачи требует постоянного внимания к вопросам обеспечения информационной безопасности – как в головной организации «Газпрома», так и во всех его региональных структурах.

Как вы понимаете, имидж и «Газпрома», и Российского государства в целом в европейских странах напрямую зависит от надежности и стабильности поставок углеводородного сырья. Между тем помимо несанкционированного отбора или отключения поставок транзитного газа государствами-операторами сегодня существует еще одна серьезная опасность нарушения его подачи. Это целенаправленное деструктивное воздействие на информационные системы производственных объектов добычи и транспортировки голубого топлива.

Не случайно 16 марта на встрече с министрами энергетики стран «Большой восьмерки» Президент Российской Федерации поставил задачу обеспечить безопасность энергоснабжения, что в том числе подразумевает и необходимость предотвращения угрозы технологического терроризма.

Сегодня органы государственной власти России предпринимают определенные шаги по созданию соответствующих защитных механизмов. На это направлена, в частности, деятельность Межведомственной комиссии Совета безопасности РФ по информационной безопасности, которая возобновила свою работу в нынешнем году.

Вместе с тем, принимая во внимание высокую степень угрозы технологического терроризма для крупнейших бизнес-структур, нужно ставить в повестку дня вопрос о более интенсивном партнерстве между Правительством и предпринимательским сообществом в сфере информационной безопасности. Речь, в частности, идет о сотрудничестве по проблеме снижения уязвимости критически важных

информационных систем от электронных нападений, совершенствования методов их защиты.

– А какие меры предпринимаются для укрепления информационной безопасности нашей корпорации?

– За последние годы в «Газпроме» много сделано для повышения уровня информационной безопасности компании. Для решения этой задачи сформирована вертикально интегрированная структура, куда входят Управление информационной безопасности в Службе безопасности ОАО «Газпром» и более тридцати аналогичных подразделений в СБ дочерних обществ. Таким образом, мы контролируем всю деятельность в этой сфере, следим за тем, насколько компетентны ответственные за эту работу сотрудники, какие они показывают результаты.

Кроме того, нами сформирована отраслевая система подготовки кадров в области защиты информации, которая сегодня эффективно функционирует. Инициированы системные исследования по изучению угроз технологического терроризма и оценки опасности целенаправленных деструктивных информационных воздействий на автоматизированные системы управления технологическими процессами и производственно-хозяйственной деятельностью предприятий газовой отрасли.

На общекорпоративном уровне регулярно проводятся тщательные проверки состояния защиты информации, об итогах которых докладывается лично Председателю Правления ОАО «Газпром». В головной организации и региональных подразделениях «Газпрома» ведутся работы по формированию сис-

тем защиты информации, в том числе юридически значимого электронного документооборота.

– В минувшем году на страницах нашего журнала мы уже обсуждали необходимость более детального и тщательного регулирования вопросов информационной безопасности. Какие шаги предпринимаются сегодня в этом направлении?

– Речь идет о необходимости эффективного правового регулирования процессов создания и эксплуатации информационных систем. Скажу откровенно: в этой сфере ситуация пока развивается не так, как хотелось бы. К примеру, недопустимо медленно идет разработка законодательства в сфере защиты информации: я имею в виду технические регламенты «О безопасности информационных технологий» и «О требованиях к средствам обеспечения безопасности информационных технологий». До сих пор отсутствует нормативная база по обеспечению информационной безопасности автоматизированных систем управления технологическими процессами. Сохраняется и правовая неопределенность в вопросе о роли госорганов в процессе защиты информационных систем хозяйствующих субъектов, в уставном капитале которых есть доля государства или деятельность которых жизненно важна для всего общества. И решать этот вопрос нужно как можно быстрее, поскольку при нарушении штатных режимов функционирования таких производств последствия ущерба выходят далеко за рамки самого предприятия, затрагивая экономические и политические интересы всей страны.

Беседу вел **Александр Борисов**

Члены делегации ОАО «Газпром» на сочинской конференции



ПЕРВАЯ ЛИНИЯ



Технологическая сеть газпромовской связи начиналась 60 лет назад с медных проводов и деревянных опор

В прошлом номере нашего журнала опубликован материал, посвященный 60-летию ввода в строй магистрального газопровода Саратов – Москва. Это событие имело немало исторических последствий, и об одном из них мы хотим рассказать читателям в продолжение заявленной ранее темы. Речь идет о появлении первых линий газовой связи, на основе которых возникла современная технологическая сеть связи ОАО «Газпром».

Самое непосредственное участие в реализации проекта принял **Иосиф Соломонович Равич**, в ту пору – начальник центра управления линейно-кабельным хозяйством Минсвязи СССР. По его указанию было смонтировано 13 временных станций, к которым подвели соединительные линии от узлов Минсвязи и МПС.

Титаническая задача

Возведение линии связи газопровода Саратов – Москва началось одновременно со строительством самой магистрали – в 1944 году. Всего лишь 300 строителей работали в фантастическом темпе, компенсируя невероятным энтузиазмом нехватку специальных механизмов, автотранспорта, землеройной техники... Фактически за полтора года они установили 23 тыс. дере-

вянных опор и натянули 1650 км медного провода, выполнив титаническую по тем временам задачу. Для сравнения: годовой план всего Министерства связи СССР составлял тогда 10–12 тыс. км!

В ходе работ была возведена воздушная линия связи с одной стальной и одной медной цепями. Кроме того, военное ведомство выделило установки ВЧ, с помощью которых было образовано восемь высокочастотных каналов. По медной цепи шла междугородная связь управления газопровода с промыслом и шестью компрессорными станциями, а по стальной – линейная, осуществлявшаяся с помощью аппаратуры селекторной связи Министерства путей сообщения.

Руководил строительством энергичный и талантливый организатор **Анатолий Николаевич Крошко**, уже имевший опыт создания коммуникаций нефтепровода Сахалин – Комсомольск-на-Амуре и канала Волга – Москва. Действуя в сложных условиях, он сумел обеспечить высокое качество работ и своевременный ввод линии. Правой рукой Крошко и его надежным помощником был главный инженер **Валентин Федорович Друцкой**, ставший в дальнейшем первым начальником производственного отдела связи газопровода Саратов – Москва.

Надежность проверена поколениями

Первая телеграмма по новой линии была передана в феврале 1946-го, а первый междугородный разговор – в июне того же года. Вошли в историю и первые телефонистки газовой отрасли **Зинаида Викторовна Махерина** и **Прасковья Карповна Горохова**. Между прочим, за долгие годы добросовестной работы им довелось обслуживать не только руководство Управления газопровода Саратов – Москва (в дальнейшем – Московского управления магистральных газопроводов и «Мострансгаза»), но и центральный аппарат Мингазпрома во главе с легендарным министром **Алексеем Кирилловичем Кортуновым**.

Труд создателей первой линии газовой связи заслужил высокую оценку руководства страны. Крошко и Равич были награждены орденами Красной Звезды, Друцкой – орденом «Знак Почета». Правительственные награды получили также их коллеги и сослуживцы – инженеры, мастера, монтеры.

В дальнейшем на газовом промысле в поселке Елшанка (Саратовская область) и еще в шести местах по трассе первого в стране газопровода были созданы узлы связи и установлены ручные междугородные коммутаторы. После этого многие участники строительства линии остались работать на возведенных ими объектах. В



Анатолий Николаевич Крошко



свою очередь Центральный узел связи управления газопровода Саратов – Москва был смонтирован в Москве, в Большом Черкасском переулке. Он играл первостепенную роль для всей технологической сети связи «Газпрома» до 1979 года, а затем вплоть до 2001 года обеспечивал связь с республиками Северного Кавказа и Украиной. Окончательно закрыли этот узел, на котором проработали целых три поколения связистов газовой отрасли, всего пять лет назад.

Связь ради отрасли

Возможно, с позиций сегодняшнего дня линия связи газопровода Саратов – Москва выглядит несколько старомодно, но в середине 40-х годов прошлого века по своему оснащению и техническому уровню она не уступала важнейшим коммуникациям союзного масштаба. С июля 1946-го и в течение еще по крайней мере 15-ти лет связь вдоль строящихся газопроводов продолжали создавать именно по «воздушным» технологиям. Это каса-

лось и построенного в 1951 году газопровода Дашава – Киев – Брянск – Москва, и газопровода Тула – Москва (1954), и еще более поздних магистралей Изобильное – Аксай, Серпухов – Ленинград, Горький – Череповец. Еще в начале 60-х годов пришедшие на смену воздушным кабельные линии были относительной редкостью для нашей отрасли.

Сейчас газовая связь живет уже в абсолютно иной технологической эпохе. На смену аналоговым системам пришли цифровые, на строящихся оптических и радиорелейных линиях устанавливается оборудование синхронных систем передачи. В регионах возникают зоны ISDN на базе современных электронных АТС. Однако причины, обусловившие необходимость создания собственной коммуникационной системы в нашей отрасли, актуальны и по сей день.

Уже опыт строительства первых воздушных линий позволил сделать ряд принципиальных выводов, касающихся организации технологической сети связи (ТСС) газовой промышленности. В частности, раз и навсегда было решено, что ее задача – не «связь ради связи», а содействие нормальному процессу газоснабжения (отметим, что сегодня именно в этом и заключается важнейшее отличие ТСС газовой отрасли от коммерческих сетей).

Ввиду того что газопроводы высокого давления по соображениям безопасности с самого начала прокладывались вдали от больших дорог и населенных пунктов, рассчитывать на обычные средства связи практически не приходилось. Поэтому при проектировании магистралей

нужно было серьезно подумать о создании собственных сетей, чтобы иметь возможность подключения к линии на любой точке трассы.

Мы помним о первопроходцах

Эта, в общем-то, очевидная мысль стала предпосылкой к началу масштабных процессов, приведших к рождению ТСС ОАО «Газпром» – одной из крупнейших в России по своему техническому и кадровому потенциалу. Сегодня в нее входят более 111 тыс. км магистральных (кабельных, волоконно-оптических, радиорелейных) линий связи, 755 узлов связи, 766 АТС общей емкостью 300,8 тыс. номеров, 24,8 тыс. абонентских радиостанций транкинговой и 97 станций спутниковой связи. За каждой из этих цифр – биография и судьбы более 8 тыс. специалистов и рабочих, обеспечивающих бесперебойное функционирование ТСС.

...Но начиналось создание этой мощнейшей инфраструктуры с 1650 км медного провода и 13-ти временных станций вдоль газопровода Саратов – Москва. И потому в нынешнем году в ООО «Газсвязь» с особым чувством отмечают 60-летний юбилей исторической магистрали: дело строителей первых линий газовой связи успешно продолжается и в наше время. Реализуя уникальные проекты по созданию инфокоммуникационных систем для газопроводов Ямал – Европа, «Голубой поток», Заполярного газоконденсатного месторождения, связисты всегда помнят о первопроходцах, благодаря которым в газовой отрасли состоялся первый телефонный разговор.

Александр Борисов



● ГАЗСВЯЗЬ

головное предприятие связи газовой отрасли, созданное в 1978 году.

● ГАЗСВЯЗЬ

обеспечивает всеми видами телекоммуникационных услуг Администрацию ОАО «Газпром» и организации, входящие в структуру крупнейшей в мире газодобывающей компании.

● ГАЗСВЯЗЬ

осуществляет оперативное управление сетью технологической связи ОАО «Газпром».

Фото Дмитрия Ляпкало (отдел связи и телемеханики ООО «Кавказтрансгаз», инженер линейно-кабельного участка Моздокского ЛПУМГ).



**Единая сеть связи
ОАО «Газпром»**

ООО «Газсвязь»

получило лицензии на право оказывать телекоммуникационные услуги во всех российских регионах, где работают предприятия «Газпрома».

ООО «Газсвязь»

предлагает своим клиентам следующие виды сервиса в области связи:

- Услуги связи по предоставлению каналов связи
- Услуги связи в сети передачи данных
- Услуги связи по передаче голосовой информации в сети передачи данных
- Телематические услуги связи (интернет, электронная почта)
- Услуги местной телефонной связи
- Услуги телефонной связи в выделенной сети связи

Адрес: ул. Наметкина, 16, Москва, В-420, ГСП-7, 117997
тел.: (495) 719-30-10; факс: (495) 719-45-55
e-mail: gazsvyaz@gazprom.ru <http://www.gazsvyaz.ru>



КИНО И ЭНЕРГЕТИКА



Мэр сербского города Ниш откликнулся на одну из публикаций нашего журнала

Тезис о том, что сотрудничество «Газпрома» с зарубежными партнерами имеет не только экономическое, но и культурное измерение, часто звучал со страниц нашего издания. Недавно мы получили еще одно подтверждение этой мысли, и притом с самой неожиданной стороны. История, которую мы хотим поведать читателям, началась с публикации в апрельском номере журнала «Газпром» большого материала о телесериале «Паломничество в Вечный город» – совместном проекте Московской Патриархии и Ватикана об истории Древней Церкви и христианских святынь Рима (№4, 2006, с.41–47).

Спонсором акции выступила российская газовая корпорация, что и дало нам повод подробно рассказать о фильме. Одна из его серий была посвящена святому **Константину Великому**. В интервью журналу «Газпром» режиссер этой картины, признанный мэтр отечественного киноискусства **Владимир Хотиненко** сказал, что рас-

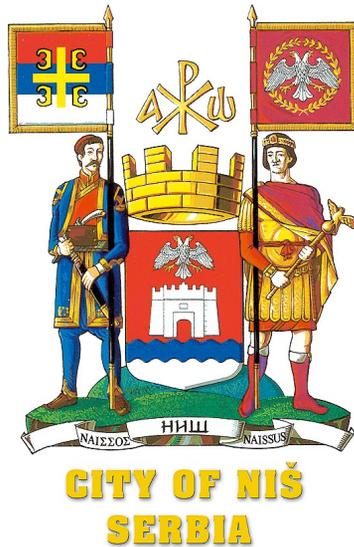
Болгарии и Сербии и открыть для «Газпрома» возможность поставлять газ в Сербию и Черногорию транзитом через Румынию и Болгарию (см. №9, 2006, с.9). После реализации этого проекта Ниш превратится в важный пункт в системе распределения и транзита голубого топлива на Балканах.

Мэр Ниша **Смилько Костич**, ознакомившись с материалом о сериале «Паломничество в Вечный город», прислал письмо в редакцию нашего журнала, в котором подробно описал прошлое и настоящее своего города. В частности, он напомнил, что Ниш имеет богатейшую историю, уходящую своими корнями в древнеримскую эпоху.

В 274 году именно здесь родился Константин Великий, воинская эмблема которого и сегодня изображена на городском гербе. Мэр Ниша обратился также с посланием, адресованным режиссеру Владимиру Хотиненко, где поддержал идею создания художественного фильма о первом императоре-христианине.

Нам же очень приятно, что корпоративный журнал «Газпром» читают на Балканах, и мы надеемся, что наша публикация послужит импульсом для новой международной культурной инициативы.

Ну а пока сотрудничество администрации города Ниш и Нишского округа с «Газпромом» продолжает интенсивно развиваться в энергетической сфере. Через YugoRosGaz российская корпорация активно участвует в газификации южных районов Сербии. В начале октября нынешнего года YugoRosGaz и администрация Нишского округа создали акционерное общество. В его задачу входит строительство и эксплу-



крытие образа первого императора-христианина – захватывающая творческая задача, и удивился, почему до сих пор о нем не снят полноценный игровой фильм.

И вот в журнал поступил отклик на нашу публикацию из древнего сербского города Ниш. В этих местах СП YugoRosGaz (доля «Газпрома» – 75%) строит 100-километровый газопровод Ниш – Димитровград, который призван соединить газотранспортные системы



атация местной системы газопроводов и поставка газа потребителям.

YugoRosGaz получит 30% акций нового предприятия, остальные 70% будут принадлежать сербским партнерам, которые вложат в реализацию проекта 2,1 миллиона евро. Эти средства выделены правительством Сербии в рамках национального инвестиционного плана по строительству системы местных газопроводов.

Александр Рудаков



ДЕРЕВЬЯ И СУДЬБЫ

В парковой зоне
Центрального
офиса
«Газпрома»
появилась
Аллея ветеранов
отрасли



Рождение новой традиции

В Международный день пожилого человека, отмечаемый в начале октября, «Газпром» чествует тех, кто десятки лет назад создавал основы его будущего могущества, наших самых уважаемых и заслуженных сотрудников. Главным событием праздника стала закладка Аллеи ветеранов газовой отрасли в парковой зоне Центрального офиса ОАО «Газпром».

Смысл этой замечательной акции — отнюдь не в проведении очередного этапа парково-ландшафтных работ, а в рождении новой традиции, символизирующей преемственность между старшим поколением газовиков и теми, кто продолжает их эстафету в наши дни. В соответствии с этим замыслом люди, стоявшие у истоков газовой промышленности, высаживают на аллее свои «личные» деревья, возле которых устанавливаются таблички с их именами.

Аллея ветеранов должна напоминать сотрудникам газовой корпорации об исторических свершениях людей, применительно к которым словосочетание «трудовой подвиг» не просто риторическая фигура, а реальная констатация факта.

Первые пять «именных» лип, издревле служивших прекрасным украшением любого парка, посадили **Сергей Степанович Каширов, Владимир Григорьевич Курченков, Эльвира Георгиевна Одинцова, Владимир Иванович Халатин, Евгений Николаевич Яковлев.**



Церемония закладки аллеи состоялась в погожий осенний день – будто сама природа захотела сделать пожилым газпромовцам свой подарок. Несмотря на солидный возраст (совокупный стаж их работы в газовой отрасли исчисляется сотнями лет!), ветераны сами окучивали деревца и поливали побеги. Их лица выражали уверенность: что ж, эти люди знают себе цену и с достоинством осознают, что большая часть всего нынешнего потенциала «Газпрома» создана трудом их поколения.

По завершении церемонии закладки аллеи от лица ветеранов С.С. Каширов поблагодарил и помогавших им рабочих. «Надеюсь, деревца приживутся, ведь мы посадили их от доброго сердца», – с улыбкой сказал Сергей Степанович нашему корреспонденту. А Эмма Георгиевна Одинцова поведала нам, что ей особенно приятно знать, что ее именное дерево теперь растет в парковой зоне главного офиса компании, ведь здесь работает ее внук. И она надеется, что **Владислав**, газовик уже в третьем поколении, будет часто посещать аллею, вспоминая бабушку.

Подвижники отрасли

«Сегодня нередко можно услышать слово “ветераны” в самом общем смысле, применительно к определенной социальной группе, – подчеркнул в беседе с журналистами Сергей Степанович Каширов. – А у нас речь идет о конкретных людях, каждый из которых в отдельности достоин того, чтобы его помнили, о нем говорили и писали книги и, конечно же, брали с него пример. Кто они, ветераны? Это мои товарищи, коллеги, с нуля создававшие газовую промышленность».

Думается, настал и наш черед рассказать чуть подробнее о тех, кто посадил первые деревья на Аллее ветеранов.

Эмма Георгиевна Одинцова отдала газовой отрасли 34 года, причем пришла туда уже сложившимся спе-

циалистом и высококлассным инженером. В 1965 году ее назначили на должность главного механика, заместителя начальника управления треста «Союзгазкомплект», с 1969 по 1984 года была главным инженером, а затем начальником Управления по комплектованию оборудования Мингазпрома СССР. С 1984 по 1988 год являлась членом Коллегии Мингазпрома. Ушла на пенсию Эмма Георгиевна относительно недавно – в 1998 году.

Владимир Иванович Халатин проработал в газовой промышленности 41 год, долгое время возглавлял Центральное производственно-диспетчерское управление «Газпрома».

У Владимира Григорьевича Курченкова такой же стаж в газовой отрасли, как и у Халатина, он многие годы был начальником Управления по транспортировке и поставкам газа.

Евгений Николаевич Яковлев вступил в ряды газовиков в 1960 году, когда стал главным инженером Ишимбайского районного управления газопровода Уфимского УМГ Мингазпрома СССР. В 1972 году Яковлев возглавил Тюменское управление магистральных газопроводов (в дальнейшем – объединение «Тюментрансгаз»), которым руководил до 1986 года. В 1986–1989 годах Евгений Николаевич был заместителем министра газовой промышленности СССР. Общий стаж его работы в газовой отрасли составил 42 года, и за свои заслуги перед Родиной он удостоен Золотой Звезды Героя Социалистического Труда.

Сергей Степанович Каширов уже хорошо известен нашим читателям. Он признанный лидер ветеранской организации газовиков и глава Комиссии ОАО «Газпром» по работе с пенсионерами. Каширов трудится в газовой отрасли, можно сказать, с момента ее возникновения: вводил в эксплуатацию объекты первого магистрального газопровода Саратов – Москва. С 1963 по 1970 год Сергей Степанович руководил Горьковским УМГ, затем был заместите-

лем начальника союзного Главка по транспортировке и поставкам газа. В 70-х годах управлял всесоюзным объединением «Союзинтергазпром», возглавлял Центральное диспетчерское управление Единой системы газоснабжения СССР. С 1977 по 1989 год Каширов – заместитель министра газовой промышленности СССР, отвечавший за весь комплекс вопросов по транспортировке газа.

Обещаем брать пример

Чествование ветеранов продолжилось в «Газпроме», где их поздравил Заместитель Председателя Правления компании **Сергей Ушаков**. Он заметил, что само название праздника «День пожилого человека» никак не вяжется с той атмосферой бодрости и эмоционального подъема, которая царит во время этой акции. По его словам, нынешний год, когда отмечается 60 лет легендарной газовой магистрали Саратов – Москва, исключительно важен для укрепления исторических традиций «Газпрома». И тот



факт, что среди пришедших на праздник газовиков есть ветераны, своими руками строившие нашу первую трубу, придает этой встрече особое значение. Но не меньшего уважения достойны и те, кто создавал систему газопроводов Северный Кавказ – Центр, Бухара – Урал, осваивал газовые кладоузы Западной Сибири.

«Тот, кто будет брать с вас пример, имеет все основания для того, чтобы с оптимизмом смотреть в будущее!» – сказал, обращаясь к первопроходцам отрасли, Сергей Ушаков.

А что касается нашей Аллеи ветеранов, то она обязательно разрастется. Места, отведенного для нее в парковой зоне «Газпрома», еще немало, и можно не сомневаться, что в ближайшее время здесь будут высажены новые деревья.

Александр Борисов
Фото Андрея Помяна





ЗОЛОТАЯ ОСЕНЬ «ВОЛГОТРАНСГАЗА»

В двух «газовых» спартакиадах – взрослой и детской – победу одержали хозяева соревнований



У корпоративной Спартакиады ОАО «Газпром» десятилетняя история. Для сравнительно молодой газовой отрасли, которой в нынешнем году исполнилось шестьдесят, это вполне солидный возраст. Напомним, что I Спартакиада состоялась в 1996 году, и с тех пор летние (в Туле) и зимние (в Ижевске) спортивные слеты, чередуясь, проводятся ежегодно.

В нынешнем году эстафету VI летней Спартакиады «Газпрома» принял Нижний Новгород, впервые выступивший в роли столицы корпоративных состязаний. Число видов, включенных в программу соревнований, осталось неизменным: это футбол, легкая атлетика, волейбол (мужской и женский),

баскетбол, плавание, настольный теннис, гиревой спорт. А вот количество участников растет год от года: если в 2004 году их было 1500, то сейчас – уже свыше 2 тысяч. Трудно поверить, но еще совсем недавно можно было услышать голоса скептиков, ставивших под сомнение необходимость проведения подобных стартов. Но позиция у руководства нашей корпорации четкая и ясная: такие соревнования являются важным фактором социальной политики российского газового гиганта.

Конкретизируя эту мысль, Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Сергей Ушаков** отметил в Нижнем Новгороде, что участие в спартакиадах укрепляет сплоченность коллективов предприятий и компании в целом, позволяет поддерживать особую психологическую атмосферу, основанную на товариществе и доверии.

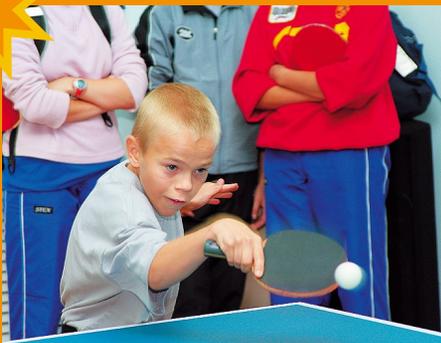
На спортивной планете — взрослые и дети

Торжественная церемония открытия корпоративных игр состоялась 12 сентября на стадионе «Локомотив». Официальная часть началась традиционным парадом команд-участниц, после чего зрители стали свидетеля-

ми яркого лазерного шоу и концерта звезд российской эстрады. И вот, наконец, вспыхнувший над стадионом огонь возвестил о старте состязаний. Символично, что зажечь его доверили 12-кратной чемпионке России, приззеру чемпионата Европы, участнице чемпионата мира по легкой атлетике **Ирине Прокофьевой** и 12-летнему юниору **Евгению Коржу**. Смысл такого выбора вполне понятен, поскольку особенностью нынешней Спартакиады стала ее теснейшая связь с программой «Газпром» – детям».

В рамках этой программы в Нижнем Новгороде вместе с VI «взрослой» Спартакиадой прошла и I детская, участниками которой стали юные спортсмены из семей работников нашей отрасли. Важность этого факта отметил Первый Заместитель Председателя Правительства РФ, Председатель Совета директоров ОАО «Газпром» **Дмитрий Медведев**. В своем приветственном послании к участникам соревнований он подчеркнул, что развитие спорта, особенно детского и юношеского, – одно из приоритетных направлений государственной политики. Дмитрий Анатольевич также выразил надежду, что участники юниорских соревнований станут отличным примером для тех своих сверстников, которые еще не приобщены к спорту. А это как нельзя лучше отвечает основной цели программы «Газпром» – де-





тям» – вырастить здоровое поколение, развить его творческий и духовный потенциал.

На крыльях «Ласточки»

В том, что эти идеи уже успешно реализуются на практике, можно было убедиться, посетив оздоровительную базу «Ласточка», где проходили детские состязания. Уровень ее инфраструктуры настолько поразил гостей, что они даже сравнивали ее с настоящей олимпийской деревней. Побывали

здесь и руководители газовой корпорации и дочерних компаний «Газпрома»: они осмотрели спортивные сооружения, пообщались с участниками и наблюдали за матчами футбольных команд юниоров.

Чтобы показать ребятам пример здорового образа жизни, топ-менеджеры сами приняли участие в соревнованиях по городскому спорту. А итоги детской Спартакиады таковы: чемпионом по футболу стала сборная «Центргаза», лучшими среди пловцов оказались юниоры «Тюментрансгаза». В состязаниях по легкой атлетике и настольному теннису первенствовали ребята «Волготрансгаза», которые победили и в общем зачете.

В дни Спартакиады Сергей Ушаков и генеральный директор ООО «Волготрансгаз» **Игорь Щеголев** вручили подарки и спортивный инвентарь семидесяти ребятам из многодетных и малообеспеченных семей, которые учатся в нижегородской школе №103. Эта благотворительная акция также была проведена в рамках программы «Газпром» – детям».

Сильные против сильнейших

Пока юниоры боролись за лидерство на базе «Ласточка», на аренах Нижнего Новгорода шли состязания среди взрослых. Сильный состав участников и высокий уровень подготовки всех спортсменов, представлявших дочерние предприятия «Газпрома», обусловил бескомпромиссный и интригующий спор за награды. Здесь не было однозначных фаворитов, зато имелись все условия для яркой и зрелищной борьбы.

Вот первый пример: в состязаниях футболистов квартет сильнейших коллективов по сравнению с предыдущей летней Спартакиадой обновился на сто процентов. Два года назад его составляли команды «Уренгойгазпрома», «Астраханьгазпрома», «Уралтрансгаза» и «Югтрансгаза». Нынче же в полу-



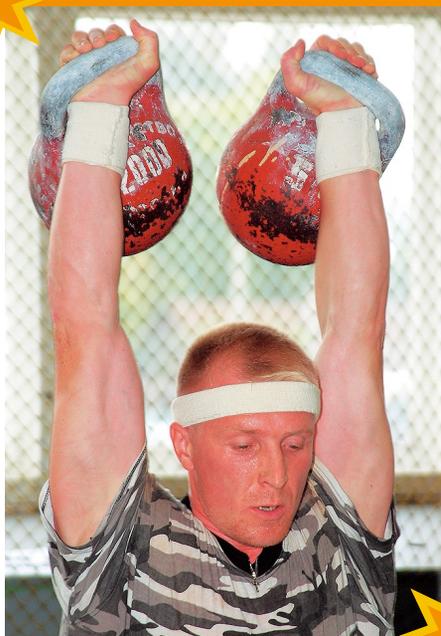
финалах встретились «Мострансгаз» с «Волготрансгазом» (поединок между ними закончился со счетом 1:0 в пользу гостей) и «Тюментрансгаз» с «Таттрансгазом» (победителями в упорной схватке вышли сибиряки – 3:2). В финале спортивная удача была на стороне футбольной дружины «Тюментрансгаза», забившей в ворота противника два безответных мяча. Заметим, что на предыдущих играх



футболисты ТТГ были лишь седьмыми, а вот теперь у них первое место!

Не менее сенсационными стали и результаты турнира баскетболистов. Из четырех лидеров прошлых состязаний в полуфинал пробился лишь победитель V Спартакиады «Бургаз», но и он уступил команде «Волготрансгаза» со счетом 43:50. Во втором полуфинале спортсмены «Мострансгаза» взяли верх над командой «Спецгазавтотранса» – 48:36. Они же праздновали успех и в решающем поединке за золото Спартакиады, одолев хозяев турнира со счетом 53:46.

Не стал исключением и турнир мужских волейбольных команд. Здесь признанный лидер – победитель Спартакиад 2002 и 2004 года коллектив «Ноябрьскгаздобычи» в финале сложил чемпионские полномочия, проиграв в двух партиях «Волготрансгазу», занявшему в итоге первое место. Отметим, что такого же успеха хозяева Спартакиады добились и в женском турнире, вырвав победу у волейболисток «Спецгазавтотранса» – 2:0.



Успешно выступили волготрансгазовцы и в легкоатлетических дисциплинах. Они первенствовали на дистанции 3000 м среди мужчин (**Евгений Мартьянов**) и 500 м среди женщин (**Варвара Семенова**). 1000-метровку среди женщин выиграла **Светлана Запольская** («Мострансгаз»), ту же дистанцию среди мужчин – **Юрий Гордеев** («Спецгазавтотранс»).

Золотая медаль в соревнованиях по настольному теннису досталась «Уренгойгазпрому», второе место у «Мострансгаза», третье – у «Волготрансгаза».

На водной дорожке не было равных пловцам «Тюментрансгаза». **Денис Титов**, **Андрей Бочкарев**, **Марина Шитц** и **Лилия Фирсенкова** выиграли командную эстафету. Победителями в одиночных заплывах стали **Евгения Круглова** («Томсктрансгаз»), **Любовь Львова** («Астраханьгазпром»), **Андрей Кремлевский** («Волготранс-



газ) и **Александр Савва** («Оренбурггазпром»).

В соревнованиях по гиревому спорту среди супертяжеловесов (категория свыше 90 кг) победил **Сергей Климин** из «Тюментрансгаза». В категории до 80 кг первенствовал **Андрей Попов** («Ноябрьскгаздобыча»), а среди тех, кто легче 70 кг, лучшим стал **Николай Семенов** («Спецгазавтотранс»). В командном зачете лидерство завоевали гиревики «Спецгазавтотранса», вторая позиция – у «Ноябрьскгаздобычи», третья – у «Астраханьгазпрома».



Знакомьтесь – победитель!

Как, наверное, уже заметили читатели, в перечне чемпионов и призеров постоянно встречается название «Волготрансгаз». В самом деле, хозяева Спартакиады блестяще к ней подготовились и великолепно выступили во всех дисциплинах, завоевав в командном зачете три первых, одно второе, три третьих и одно четвертое место. И вот итог: чистая, с большим отрывом от соперников, победа волжан на корпоративных играх! Настоящий триумф, который не оставил равнодушными не только работников предприятия, но и жителей Нижнего Новгорода.

Уже в первый день соревнований руководитель «Волготрансгаза» Игорь Щеголев не стал скрывать далеко идущих планов своей команды на нынешней Спартакиаде. Речь шла о том, что газотранспортное предприятие, лучшим результатом которого на тот момент было второе место на зимних

корпоративных играх в Ижевске, надеется превзойти этот результат. И цель в итоге была достигнута!

Нельзя не отметить, что к этой победе коллектив предприятия шел много лет, постепенно завоевывая высокие позиции в неформаль-



ном спортивном рейтинге наших дочерних компаний. В последние годы волготрансгазовцы вышли в «Газпроме» на одно из лидирующих мест по масштабам физкультурно-массовой работы. Согласно последним данным, среди сотрудников Общества различными видами спорта занимается более 6 тысяч человек.

На предприятии очень много делается для того, чтобы приобщить людей к здоровому образу жизни. Достаточно сказать, что почти в каждом подразделении действуют спортивные клубы и залы, где можно заниматься после работы. Играет свою роль и личный пример топ-менеджеров. Так, генеральный директор Игорь



Щеголев – мастер спорта по дзюдо, отличный пловец, футболист и волейболист. Глядя на него, стараются не отставать и остальные.

Еще одним полноправным победителем газпромовской Спартакиады можно назвать ее нынешнюю столицу – Нижний Новгород. Достойной наградой этому замечательному городу стали спортивные сооружения, отремонтированные в ходе подготовки к корпоративным стартам. Теперь стадионы «Локомотив» и «Северный», спорткомплексы «Сортировочный», «Мещера» и «Трудовые резервы» будут еще эффективнее служить тем, кто стремится совершенствовать свою физическую форму. По мнению мэра Нижнего Новгорода **Вадима Булавинова**, корпоративные соревнования «Газпрома» проводятся не только ради тех, кто работает на предприятиях компании, но и для многих тысяч горожан, не связанных с газовой отраслью.

Газовик – профессия спортивная

Заметим, что те предприятия, команды которых не заняли на соревнованиях в Нижнем Новгороде призовых мест, ни в коей мере нельзя считать аутсайдерами. Дочерние общества «Газпрома» различаются по своему географическому положению, количеству работников, выполняемым задачам. Естественно, что между ними есть и некоторая разница в возможностях подготовки атлетов-любителей. Кроме того, в целом ряде «дочек» успешно культивируются виды



спорта, не вошедшие в программу Спартакиады (например, силовые единоборства). Поэтому особо подчеркнем, что все без исключения участники летних стартов, приехавшие в Нижний Новгород поддержать прекрасную корпоративную традицию «Газпрома», заслуживают самых добрых слов.

Александр Борисов

Благодарим Отдел по связям с общественностью и СМИ ООО «Волготрансгаз» за помощь в подготовке материала

Спонсируемый «Газпром» «Кросс Наций 2006» собрал рекордное количество участников

НА СТАРТЕ — ВСЯ СТРАНА



Просто бег без жестких правил

Кросс (от английского глагола to cross – пересекать) представляет собой спортивный бег по пересеченной местности. Как самостоятельный вид легкой атлетики он существует уже полтора века. В 1912 году его вклю-

ра. С тех пор желающих бегать кросс становится все больше. Этому немало способствует тот факт, что в отличие от других видов бега у него практически нет правил. В своде легкоатлетических «законов» кроссу отведено всего несколько абзацев, содержание которых составляют в основном рекомендации, а не жесткие предписания.

Кросс возвращается в Россию

Первые соревнования по кроссу в нашей стране прошли 7 мая 1918 в Петровском парке Москвы. Победу на них одержал знаменитый в будущем бегун, первый чемпион СССР в стайерском беге **Николай Бочаров**. Со временем «бег без правил» становится одним из самых распространенных легкоатлетических видов. В 1935 году на международном кроссе в Париже, организованном французской газетой L'Humanité, первые три места заняли наши спортсмены – легендарные братья **Серафим и Георгий Знаменские** и **Моисей Иванович**. Неудивительно, что на фоне таких достижений популярность кросса стремительно росла. Он становится не только массовым видом спорта, но и одним из основных способов физической подготовки молодежи. И вплоть до конца 80-х годов «День бега» оставался,

пожалуй, самым посещаемым спортивным мероприятием в стране. В 90-х нам было, увы, не до кросса, однако с наступлением нового века многие спортивные традиции прошлого постепенно стали возрождаться.

В 2004 году по инициативе Росспорта был проведен первый «Кросс Наций». Идея массовых соревнований понравилась сторонникам здорового образа жизни, и уже первые старты собрали 278 тысяч любителей бега. А в сентябре 2006 года в 82 российских городах на «Кросс Наций» вышли свыше 700 тысяч человек.

Здоровье не купишь

Отметим, что в нынешнем году «Кроссу Наций» придавалось особое значение. Достаточно сказать, что оргкомитет соревнований возглавил Первый Заместитель Председателя Правительства РФ **Дмитрий Медведев**. Компанию ему составили полпреды Президента России в федеральных округах и главы 51 субъекта Российской Федерации. Непосредственно за проведение акции отвечали Росспорт, движение «Спортивная Россия», Федерация легкой атлетики, партия «Единая Россия». Генеральным

чили в программу летних Олимпийских игр. И хотя продержался он там недолго (до 1924 года), крупные международные соревнования по этой дисциплине регулярно проводились в разных странах.

Еще одной важной датой мирового признания кросса можно считать 1973 год, когда на ипподроме бельгийского города Варегем состоялись соревнования, получившие от Международной федерации легкой атлетики официальный статус чемпионата ми-



спонсором соревнований выступило ОАО «Газпром», в числе других спонсоров и партнеров соревнований – ООО «Тойота Мотор», Внешнеэкономбанк, телеканал «Спорт».

В процессе подготовки было сделано все, чтобы привлечь к соревнованиям максимальное число участников, независимо от возраста, физической подготовки и состояния здоровья. Для любителей, занимающихся бегом в общеоздоровительных целях, была предусмотрена дистанция в 4 км, для учащихся младших классов – 2 км, для инвалидов – 1 км, для дошкольников – 300 м.

С другой стороны, требования к тем, кто считает себя не просто физкультурником, а настоящим спортсменом, значительно выросли. По сравнению с прошлым годом дистанция для девушек «удлинилась» с трех километров до шести, для юношей – с пяти до восьми, для мужчин – с десяти до двенадцати километров. Несмотря на это, желающих бежать оказалось столько, что организаторы на местах ломали головы, где достать лишние футболки с номерами для все прибывающих новых и новых кроссменов. Впрочем, из этого отнюдь не следует, что акция испытывала дефицит финансирования: ее бюджет составил 180 млн. рублей, то есть примерно 250 рублей на одного участника.

Отметим, что из этой суммы миллион рублей выделен на денежные премии победителям Гран-при – финального этапа «Кросса Наций», который прошел на территории подмосковного Олимпийского учебного-спортивного центра «Планерная». В борьбе за награды участвовали 800 победителей и призеров региональных соревнований. Многие из них – самые настоящие любители: они не представляют никакие спортивные общества, а тренируются исключительно для себя. По итогам соревнований стали известны имена чемпионов «Кросса Наций 2006»: это **Татьяна Макарова** (де-

вушки), **Олеся Сырвева** (женщины), **Егор Добряков** (юноши) и **Александр Емельянов** (мужчины).

Общаясь с журналистами, руководитель Росспорта **Вячеслав Фетисов** подчеркнул, что на массовый спорт сегодня выделяется во много раз меньше средств, чем, к примеру, на здравоохранение. Между тем здоровье – не лекарство, которое можно купить в аптеке, а качество жизни, во многом зависящее от усилий самого человека. Именно поэтому ведомство, возглавляемое гном Фетисовым, поставило грандиозную задачу – утроить к 2015 году число россиян, занимающихся спортом. Таким образом, оздоровление страны через развитие массового физического движения объявлено сейчас стратегической целью государства. Ее достижению будет, в частности, способствовать и намеченное на ближайшее время создание Всероссийской ассоциации любителей бега, которая объединит всех, кто выбрал здоровый образ жизни (сегодня таких людей в стране больше миллиона). И в этом контексте «Кросс Наций», выходя за рамки обычных, пусть даже и очень крупных соревнований, превращается в важнейший фактор оздоровления нации.

Москва и Пекин побегут вместе

В рамках состязаний прошел и забег для VIP-персон на символически значимую дистанцию 2014 метров: эта цифра напоминает о стремлении российского города Сочи принять зимнюю Олимпиаду-2014. В поддержку олимпийского проекта в Москве бежали **Ирина Роднина**, **Мария Киселева**, **Николай Гуляев**, а в Сочи – известные российские спортсмены во главе с серебряным призером Зимних игр в Турине бобслеистом **Алексеем Воеводой**.

На встрече с журналистами Ирина Роднина, возглавляющая ВДО «Спортивная Россия», еще раз подчеркнула все возрастающую популярность



«Кросса Наций». «Два года назад нас было чуть больше 200 тысяч человек, сейчас – уже 700 тысяч. И я не сомневаюсь, что в следующем году эта цифра перевалит за миллион», – сказала неоднократная олимпийская чемпионка. Впрочем, вполне возможно, что и такая динамика роста для «Кросса» не предел – ведь, как было заявлено в ходе итогового телемоста, в будущем году к проекту подключатся бегуны из Китайской Народной Республики, где также очень серьезно относятся к развитию массового спорта.

Соревнования, о которых идет речь, должны пройти в рамках Года Китая в России. И организаторы надеются, что приобретенный опыт вызовет международный резонанс и увлечет идеей подобных состязаний других наших зарубежных партнеров.

Как видим, «Кросс Наций» всерьез намерен покорить не только Россию, но в перспективе – и всю планету. Что ж, цель впечатляет. Будем ждать результатов!

Александр Борисов



ЧЕМПИОНЫ ВЫИГРАЛИ КУБОК



Команда «Факел Газпрома» подтвердила свое лидерство в российском настольном теннисе

История сенсационных побед клуба, возглавляемого гендиректором ООО «Оренбурггазпром» **Сергеем Ивановым**, хорошо известна нашим читателям. Стремительно ворвавшись в число лучших коллективов страны, «Факел Газпрома» уже два раза подряд выигрывает национальное первенство.

До недавних пор в коллекции оренбуржцев не было Кубка России — однако теперь и этот «пробел» восполнен: в сентябре «Факел Газпрома» привез из Сочи престижный трофей, завоеванный в упорной борьбе.

На протяжении всех этапов турнира на Кубок страны газовики уверенно шли к цели. Успешно преодолев предварительную стадию, «Факел Газпрома» вышел в четвертьфинал и буквально разгромил ЦСК ВВС (Самара) — 4:0. В полуфинале наших игроков ожидал более серьезный соперник — «Дальэнерго» (Владивосток), бронзовый призер чемпионата страны 2005 года. Перед схваткой за Кубок энергетики значительно усилили состав, пригласив в свои ряды игрока сборной Белоруссии **Виталия Нехвидовича** и **Михаила Гладышева**, блестяще выступавшего в прошлом сезоне за нижегородский «Локомотив».

В первом одиночном микроматче газпромовец **Сергей Андрианов** сражался с Михаилом Гладышевым на сумасшедших скоростях. Встреча проходила в ярком, атакующем стиле, и наш спортсмен выиграл лишь в решающем пятом сете. Затем к столу вышли первый номер в рейтинге национальной федерации оренбуржцев **Федор Кузьмин** и опытный профессионал **Андрей Грачев**, который провёл три сезона в клубах Хорватии. По мнению зрителя, Грачев выложился в игре «на все сто», но все равно не сумел остановить Кузьмина, который и победил — 3:1.

Счет в командном матче стал 2:0. Казалось, еще немного, и чемпионы могут готовиться к следующей игре, но не тут-то было. Белорусский легионер **Нехвидович** в трех сетах одолел уральца **Кирилла Скачкова**, после чего завязалась упорнейшая парная борьба.

В драматическом пятисетовом противостоянии наш тандем Кузьмин — Скачков (на фото) вырвал победу у соперников. Затем Федор Кузьмин поставил в полуфинале победную точку, без особого труда переиграв Михаила Гладышева.

И вот последний шаг к вершине — финал, где газовиков ожидал уже ставший традиционным соперник — сорочинский клуб «ТНК-ВР» (Оренбургская область). Поединок начался с дуэли Кузьмина и нефтяника **Алексея Левенцова**. Алексей, похоже, «перегорел» от волнения и сдал партию в трех сетах. Однако затем и наш **Евгений Регентов** не совладал с нервами и уступил в четырех сетах **Денису Гаврилову**. Счет сравнялся — 1:1.

В следующем микроматче Сергей Андрианов вышел против **Василия Лакеева**. Сражение двух мастеров экстра-класса имело огромное психологическое значение: кто на этот раз будет впереди? По ходу встречи Лакеев вел 2:0, но Андрианов в который раз показал себя волевым бойцом и вырвал победу — 3:2!

Этот поединок стал переломным в противостоянии между двумя командами. Решающий удар по сопернику нанесли Кузьмин и Скачков, относительно легко доказавшие свое превосходство над Левенцовым и Гавриловым — 3:1.

После этого оренбуржцы, уже обеспечившие себе победу, могли думать лишь о красивой и эффектной концовке. И эту задачу с блеском удалось выполнить Федору Кузьмину: лучший теннисист страны в гроссмейстерском стиле выиграл у Дениса Гаврилова — 3:0. Итог встречи — 4:1. Игра сделана, Кубок — наш!

Прибавив эту награду к двум завоеванным ранее титулам, «Факел Газпром» окончательно утвердил свое абсолютное лидерство в российском клубном настольном теннисе.

Молодцы! Так держать!

Александр Мясников
Оренбург





ГАЗПРОМБАНК

Генеральная лицензия Банка России № 354

УСЛУГИ ЮРИДИЧЕСКИМ ЛИЦАМ

- кредитование
- зарплатные проекты
- расчетно-кассовое обслуживание
- электронная система платежей «Банк-клиент»
- привлечение временно свободных денежных средств
- обслуживание на рынке ценных бумаг
- валютные операции
- международные расчеты
- депозитарные услуги
- эквайринг

УСЛУГИ ФИЗИЧЕСКИМ ЛИЦАМ

- автомобильное и ипотечное кредитование
- операции с акциями ОАО «Газпром», ОАО «Роснефть» и др.
- банковские карты платежных систем VISA и EuroCard/MasterCard
- аренда индивидуальных банковских сейфов
- осуществление риелторских сделок
- вклады в рублях и иностранной валюте
- денежные переводы
- обмен валюты

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОФИСЫ В МОСКВЕ

- ул. Новослободская, д. 23, Центр им. Вс. Мейерхольда, (495) 726-51-22
- пр-т Вернадского, д. 41, (495) 782-08-29, 782-08-37
- ул. 1-я Тверская-Ямская, д. 36, стр. 1, (495) 980-43-05, 250-99-88
- ул. Академика Королева, д. 12, здание Телецентра, (495) 617-80-81
- ул. Гарибальди, д. 36, (495) 980-43-06, 719-90-00
- ул. Б. Якиманка, д. 39, (495) 980-43-07, 238-44-34
- 2-й Верхне-Михайловский пр., д. 9, корп. 2, (495) 980-41-25, 980-41-05



На правах рекламы

ЕЩЕ ДОСТУПНЕЕ!

Только с 1 октября
по 31 декабря!
Более 80 каналов
на любой вкус
и возраст
всего за 3000 руб.*



ЗВОНИТЕ И ПОДКЛЮЧАЙТЕСЬ!

* Узнайте условия акции по телефонам
или на сайте компании

Москва (495) 755 55 45, Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Ростов-на-Дону (863) 292 36 23,
Екатеринбург (343) 217 90 61, Самара (846) 270 32 32

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

На правах рекламы

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru