

Газпром

ИЮНЬ
2006

ХВАТИТ НА ВСЕХ

6

«Газпром» готов обеспечить газом Россию, ближнее зарубежье и весь остальной мир



ЗА ПРЕДЕЛАМИ

34

НА ВОЛНАХ ЭКСПАНСИИ

42

**Наши клиенты
достигают
успеха.**



www.sogaz.ru

**Мы их
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 11 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства
Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать
на нашем корпоративном сайте: **www.sogaz.ru**

Телефон: (495) 234-44-24



Главный редактор

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватели

Наталья Гулейкова

Денис Кириллов

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР-форм
и печать – Locus Standi
Телефон: (495) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ № 77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (495) 719 1081
719 1040
Факс: (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
phoenix@interpochta.ru
www.interpochta.ru
Телефон: (495) 225 5355,
доб. 522, 703

Тираж 11 650 экз.

к собранию акционеров

Уважаемые акционеры!

В 2005 году продолжилось развитие «Газпрома» как глобальной энергетической компании мирового уровня. За минувший год корпорация продемонстрировала впечатляющие темпы роста капитализации. В то время как индекс РТС повысился на 83%, а мировые цены на нефть и нефтепродукты – на 42%, котировки бумаг нашего акционерного общества выросли более чем в 2,5 раза. Одним из важнейших стимулов этого процесса стала либерализация рынка акций «Газпрома», дорожку которой открыло увеличение доли государства в уставном капитале компании до контрольного пакета.

В рамках выбранной стратегии «Газпром» по-прежнему расширяет географию продаж. В минувшем году компания «шагнула» через Атлантический океан и вышла на один из крупнейших рынков сжиженного природного газа в мире, осуществив первые танкерные поставки СПГ в США. Интенсивно ведется подготовка к реализации проекта освоения Штокмановского месторождения на шельфе Баренцева моря, которое станет сырьевой базой для масштабного производства российского СПГ.

Компания продолжала укреплять свои позиции и на традиционных зарубежных рынках. Объем продаж газа в Европе превысил 156 млрд. куб. м. В 2005 году был выведен на проектную мощность уникальный газопровод «Голубой поток» из России в Турцию. Началось строительство принципиально новой газотранспортной магистрали – Северо-Европейского газопровода.

Значительным успехом «Газпрома» в 2005 году можно считать переход на рыночные принципы сотрудничества в газовой сфере с государствами бывшего СССР. Это позволит не только увеличить прибыль компании, но и повысить надежность поставок газа в дальнейшем зарубежье через страны СНГ.

Современную глобальную энергетическую корпорацию сложно представить без нефтяной составляющей бизнеса. В 2005 году «Газпром» приобрел компанию «Сибнефть», осуществив крупнейшую в истории современной России сделку. В результате «Газпром» стал одним из наиболее влиятельных игроков на нефтяном рынке России.

В минувшем году корпорация добилась рекордных финансово-экономических показателей. Выручка ОАО «Газпром» возросла на 38,8% и достигла 1231,3 млрд. рублей, а чистая прибыль – более 203 млрд. рублей. Высокие финансовые результаты позволили заметно увеличить размер дивидендов. По итогам года впервые за время существования акционерного общества прирост объема разведанных запасов газа, составивший 583,4 млрд. куб. м, значительно превысил объем его добычи – 547,9 млрд. куб. м.

Продолжалось формирование задела добычных мощностей. Успешное преодоление периода аномально низких температур прошедшей зимой наглядно продемонстрировало возможности «Газпрома» по производству газа. Благодаря нашим успехам на экспортных направлениях обеспечены стабильные поставки газа российским потребителям и созданы благоприятные условия для решения давно назревших проблем развития внутреннего рынка. Крупнейшим социально ориентированным проектом «Газпрома» стала масштабная «Программа газификации регионов РФ в 2005–2007 годах».

Эффективность бизнеса – один из важнейших принципов работы крупнейших мировых компаний. Поэтому создание дочерних обществ по таким видам деятельности, как подземное хранение газа, ремонт, переработка углеводородов, добыча нефти. Усилия «Газпрома» положительно оценили профессиональные участники рынка: ведущие международные рейтинговые агентства пересмотрели кредитные рейтинги компании в сторону повышения.

Итоги 2005 года позволяют с уверенностью смотреть в будущее. Мы стоим перед собой масштабные амбициозные цели – завоевание ведущих позиций на глобальном энергетическом рынке, рост авторитета и влияния «Газпрома» в мировом сообществе, обеспечение долгосрочного роста стоимости компании.

Дмитрий Медведев,

Председатель Совета директоров ОАО «Газпром»

Алексей Миллер,

Председатель Правления ОАО «Газпром»

тема номера

Хватит на всех

«Газпром» готов
обеспечить газом
Россию, ближнее
зарубежье и весь
остальной мир

6

рынок

Нужна газовая биржа

На вопросы журнала
отвечает начальник
Департамента
маркетинга,
переработки газа и
жидких углеводородов,
генеральный директор
ООО «Межрегионгаз»
Кирилл Селезнев

14



по закону

Россия перестает проедать запасы

Интервью министра
природных ресурсов РФ
Юрия Трутнева

20

СОДЕРЖАНИЕ

- 1** к собранию акционеров
Обращение
Председателя Совета директоров
ОАО «Газпром» Дмитрия Медведева
и Председателя Правления
ОАО «Газпром» Алексея Миллера

- 4** коротко
Голландские встречи
По рыночным ценам
Форум на Неве
Приоритет подтвержден
Новые графики
Венгерский договор
Из Румынии в Алжир
Перспективный СПГ

- 6** тема номера
Хватит на всех

- 10** добыча
От стабилизации к росту

- 12** рынок
Зимнюю сессию сдали не все
Нужна газовая биржа

- 17** реплика
Техасский рейнджер

- 18** нефтяное крыло
Есть стратегия

- 19** юбилей
Всегда первый

- 20** по закону
Россия перестает проедать запасы

23 партнерство
Газ будет дорожать
Новый уровень сотрудничества

26 дочери-матери
Наши перспективы – «Голубой поток»

30 в блокнот акционера
Станем богаче
Новый виток
Месяц больших колебаний

34 стратегия
За пределами

38 слово специалисту
Протокол будущего

40 крупнейший инвестор
С иголки

42 медиа
На волнах экспансии

46 «газпром» – детям
Окно в большой мир

48 культура
Цвета и эмоции
Искусство движения

51 спорт
Победил футбол
Ямбургер от нашего стола
В атмосфере азарта
У каждого своя дорога

дочки-матери

Наши перспективы – «Голубой поток»

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Волгоградтрансгаз»
Гасан Набиев

26



стратегия

За пределами

«Газпром» превращается
в транснациональную корпорацию.
Особая роль в этом отводится
оператору зарубежных
проектов «Газпрома» –
ЗАО «Зарубежнефтегаз»

34



медиа

На волнах экспансии

Генеральный директор
ОАО «Газпром-Медиа»
Николай Сенкевич
рассказывает
о деятельности
холдинга в сфере
радиобизнеса

42



ГОЛЛАНДСКИЕ ВСТРЕЧИ

Делегация ОАО «Газпром» во главе с Председателем Правления **Алексеем Миллером** приняла участие в XXIII Мировом газовом конгрессе, который состоялся в Амстердаме. Глава российской корпорации провел переговоры с представителями зарубежных нефтегазовых компаний, в частности E.ON Ruhrgas, Shell, Chevron, Gasunie, Gaz de France, Petronas, BG Group, Sonatrak и Electrecite de France.

В ходе рабочей встречи Алексея Миллера с Президентом N.V. Nederlandse Gasunie **Марселом Крамером** стороны договорились в течение месяца подписать Меморандум о взаимопонимании, который послужит основой для участия голландской и российской компаний соответственно в проектах SEG и BVL (строящийся газопровод между Нидерландами и Великобританией).

ПО РЫНОЧНЫМ ЦЕНАМ

Алексей Миллер обсудил с министром энергетики Республики Беларусь **Александром Озерцом** и генеральным директором ОАО «Белтрансгаз» **Дмитрием Казаковым** условия сотрудничества в газовой сфере в 2007 году.

В соответствии с контрактом на 2006 год «Газпром» поставит в Белоруссию 21 млрд. куб. м газа, из которых 1,5 млрд. куб. м – при наличии технической возможности. Цена газа (46,68 доллара за 1000 куб. м) и транспортный тариф (0,75 доллара за 1000 куб. м при поставке по сетям ОАО «Белтрансгаз» и 0,46 доллара – по газопроводу «Ямал–Европа») соответствуют условиям 2005 года.

Однако в ходе встречи с белорусскими партнерами было отмечено, что в дальнейшем поставки российского газа для Белоруссии должны осуществляться по рыночным ценам. В частности, официальный проект контракта на будущий год предполагает введение базовой цены на газ в размере 200 долларов за 1000 куб. м, и изменяться она будет в зависимости от котировок корзины нефтепродуктов.

ФОРУМ НА НЕВЕ

Делегация ОАО «Газпром» во главе с Алексеем Миллером приняла участие в X Петербургском международном экономическом форуме, который прошел под патронатом Президента Российской Федерации **Владимира Путина**.

Форум позволяет объединить усилия бизнеса, науки и власти в целях содействия масштабным инвестиционным проектам. В Санкт-Петербурге были представлены планы по созданию особых экономических зон, прошла презентация инвестиционных проектов, которые могут финансироваться из инвестиционного фонда.

Председатель Правления газовой корпорации принял участие в работе Круглого стола на тему «Энергетическая стратегия: ресурсы и управление рисками». Также Алексей Миллер провел встречи с министром экономики и внешней торговли Великого Герцогства Люксембург **Жанно Креке**, генеральным директором компании Enel **Фульвио Конти**, президентом и главным исполнительным директором Hydro **Эйвиндом Рейтенем**, президентом и главным управляющим Statoil **Хелге Лундом**.

В городе на Неве глава «Газпрома» и губернатор Санкт-Петербурга **Валентина Матвиенко** подписали график синхронизации строительства объектов газификации северной столицы.

ПРИОРИТЕТ ПОДТВЕРЖДЕН

В Доме приемов ОАО «Газпром» «Богородское» прошел очередной раунд коммерческих переговоров между «Газпромом» и China National Petroleum Company (CNPC) о поставках газа в Китай, который провели вице-президент CNPC **Чжоу Ципин** и Заместитель Председателя Правления российской корпорации **Александр Медведев**.

Еще в марте «Газпром» и CNPC подписали «Протокол о поставках природного газа из России в КНР», в котором зафиксированы основные договоренности по срокам, объемам и маршрутам транспортировки голубого топлива, а также принципы формирования формулы цены. Теперь китайская сторона подтвердила приоритет поставок голубого топлива из нашей страны для обеспечения растущего спроса на газ в КНР. Участники встречи определили первоочередные шаги по реализации протокола.

Коммерческие переговоры по условиям поставок будут завершены до конца нынешнего года, а первый газ пойдет из России в Китай по западному маршруту уже в 2011 году.





НОВЫЕ ГРАФИКИ

Алексей Миллер подписал графики синхронизации строительства объектов газификации с губернаторами Нижегородской области **Валерием Шанцевым** (на фото), Вологодской – **Вячеславом Позгалевым**, Тульской – **Вячеславом Дудкой**, Новосибирской – **Виктором Толоконским** и с главой Администрации Брянской области **Николаем Дениным**.

Подписание документов связано с выполнением ОАО «Газпром» «Программы газификации регионов РФ в 2005–2007 годах», на реализацию которой выделяется 35 млрд. рублей. В минувшем году было инвестировано 5,2 млрд. рублей. В нынешнем году на эти цели планируется выделить 17,6 млрд., а в 2007 – 12,2 млрд. рублей. Кроме того, порядка 1,1 млрд. руб. будет направлено на реконструкцию и техническое перевооружение действующих распределительных газопроводов.

В соответствии с подписанными графиками, руководство вышеперечисленных регионов обязалось в течение 2006–2007 годов направить на строительство внутрипоселковых газопроводов из областных бюджетов в общей сложности около 2,1 млрд. рублей.

ВЕНГЕРСКИЙ ДОГОВОР

В Будапеште состоялась встреча Алексея Миллера и Председателя Совета директоров MOL Group **Жолта Хернади** с Премьер-министром Венгрии **Ференцом Дюрчанем**. После ее завершения переговоры были продолжены на уровне компаний и подписано Соглашение о сотрудничестве между ОАО «Газпром» и MOL Group.

В соответствии с документом, стороны учреждают компанию для подготовки технико-экономического обоснования по проекту строительства новых транснациональных газотранспортных мощностей и системы подземного хранения газа на территории Венгрии. Проектная фирма будет создана на паритетных началах на территории Венгрии и на основе местного законодательства.

«Рабочее название проекта – South European Pipeline – Южно-Европейский газопровод, – сообщил официальный представитель «Газпрома» **Сергей Куприянов**. – Речь идет о создании новой системы транспортировки газа – как российского происхождения, так и третьих стран – на европейские рынки. При реализации проекта предусматривается возможность использования газотранспортного коридора «Голубой поток» через Черное море».

ИЗ РУМЫНИИ В АЛЖИР

Александр Медведев во главе делегации ОАО «Газпром» посетил с рабочими визитами Румынию и Алжир. В ходе встречи с советником Президента Румынии по экономическим вопросам **Теодором Столожаном**, министром экономики и торговли этой страны **Иоаном Кодруцем Шерешем** и руководством румынского торгового общества Conef SA (входит в международную инвестиционно-промышленную группу Marco Group) обсуждались вопросы сотрудничества в энергетике и газовой отрасли на долгосрочный период. В результате между ООО «Газэкспорт» и Conef SA был подписан предварительный договор, предусматривающий заключение долгосрочного контракта на поставку российского газа в 2010–2030 годах.

Главной темой переговоров Александра Медведева с генеральным секретарем Министерства энергетики и шахт Алжира **Аббасом Фейсалом** и генеральным директором компании Sonatrak **Мохаммедом Мезиане** стали вопросы всестороннего взаимодействия ОАО «Газпром» и Алжира в нефтегазовой сфере. Стороны подтвердили заинтересованность в развитии сотрудничества между «Газпромом» и Алжиром в области энергетики и договорились продолжить диалог во время визита министра энергетики и шахт Алжира **Шакиба Хелиля** в Москву в июле нынешнего года.

ПЕРСПЕКТИВНЫЙ СПГ

В Москве состоялось заседание Управляющего комитета по сотрудничеству «Газпрома» и американской компании Sempra Energy в рамках Меморандума о взаимопонимании, подписанного в апреле минувшего года. Тогда стороны решили заняться подробным изучением возможностей использования терминалов Sempra Energy в качестве регазификационных мощностей для реализации газа из России на территории США. Согласно нынешним договоренностям, работа по маркетингу на американском рынке российского СПГ, включая Штокмановский проект, будет продолжена.

Кроме того, Александр Медведев провел рабочую встречу с Президентом японской компании Chiyoda Corporation **Нобуо Сэки**, в ходе которой были рассмотрены перспективы сотрудничества в рамках освоения Штокмановского месторождения и проекта «Балтийский СПГ». Chiyoda Corporation – крупнейший подрядчик по строительству заводов СПГ. Ее доля в общем портфеле заказов на создание таких предприятий во всем мире составляет 60%.



ХВАТИТ НА ВСЕХ

В

последнее время стало модно обсуждать тему энергетической безопасности. Очевидно, что «Газпром», обладающий самыми большими в мире запасами газа (29 трлн. куб. м), может помочь в решении этой проблемы многим странам.

Гигантские запасы

В минувшем году «Газпром» преодолел тенденцию «проедания» ресурсов. Достигнут рекордный с 1993 года прирост запасов газа — около 583 млрд. куб. м, и тем самым превышены объемы добычи. В результате только за счет увеличения ресурсной базы в 2005 году российская корпорация смогла бы обеспечить поставки, например, в Германию в течение 15 лет.

В минувшем году «Газпром» преодолел тенденцию «проедания» ресурсов. Обеспечен рекордный с 1993 года прирост запасов газа — около 583 млрд. куб. м

Одновременно «Газпром» усиливает свое присутствие на рынке жидких углеводородов. С приобретением «Сибнефти» запасы нефти корпорации возросли в два раза, достигнув 1,36 млрд. т. Кроме того, на балансе газовой компании находится 1,2 млрд. т газового конденсата.

Наращивание ресурсов остается одним из важнейших приоритетов в деятельности нашей корпорации. Реализация Программы развития минерально-сырьевой базы газовой промышленности обеспечит до 2030 года прирост запасов газа в объеме 23,5 трлн. куб. м, жидких углеводородов — на уровне 3,4 млрд. т.

Это выгодно отличает «Газпром» от многих других компаний, которые не в состоянии увеличить объемы своих резервов. Для российского гиганта не существует пробле-



«Газпром» готов обеспечить газом Россию, ближнее зарубежье и весь остальной мир

мы сокращения запасов, с которой сталкивается практически весь мировой газовый бизнес. Поэтому «Газпром» вместо проблемы, где взять газ, решает вопрос, когда это лучше сделать.

Рост производства

Еще один аспект, вызывающий повышенный интерес у покупателей газа, — способность поставщиков быстро наращивать объемы добычи. «Газпром» справился и с этой задачей. Так, в 2005 году из недр было извлечено 548 млрд. куб. м газа, что на 37 млрд. куб. м больше, чем в 2001 году. А всего за пять минувших лет корпорация увеличила производство голубого топлива на величину, сопоставимую с его суммарным потреблением в такой стране, как Аргентина.

Сегодня добычные мощности «Газпрома» значительно превышают фактический объем производства. Компания работает исходя из потребностей рынка: добыча ограничивается только платежеспособным спросом на газ по обоснованным ценам. В настоящее время «Газпром» оптимизировал последовательность и сроки разработки своих месторождений. Для выполнения уже подписанных контрактов газа хватит.

Запланированный уровень добычи до 2010 года будет обеспечиваться за счет действующих и вводимых в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона: Южно-Русского, нижнемеловых отложений Заполярного и Песцового, ачимовских залежей Уренгойского.

Сегодня добычные мощности «Газпрома» значительно превышают фактический объем производства. Компания работает исходя из потребностей рынка

В период после 2010 года прогнозируемые объемы добычи газа будут обеспечены за счет освоения месторождений на шельфе арктических морей, в акваториях Обской и Тазовской губы Карского моря, в Восточной Сибири и Дальнем Востоке, а также на полуострове Ямал.

Необходимая интеграция

«Газпром» в полной мере использует преимущества вертикальной интеграции. Корпорация реализует единую стратегию развития всех элементов газового бизнеса от разведки и добычи до распределения и сбыта газа. За последние годы «Газпром» увеличил капиталовложения более чем в три раза, их ежегодный объем составляет свыше 10–11 млрд. долларов. Сегодня в инвестиционной программе корпорации приоритет отдан транспорту, ведь главный вопрос — это доставка газа потребителю.

Совершенствование и повышение надежности газотранспортной системы (ГТС) — важнейшее направление стратегии компании и главная составляющая «Генеральной схемы развития газовой отрасли на период до 2030 года». Особенности российской ГТС — централизованное управление, большая разветвленность и наличие параллельных маршрутов транспортировки. Она обеспечивает уникальную гибкость газоснабжения, обладает существенным запасом надежности и способна гарантировать бесперебойные поставки газа от скважины до конечного потребителя, в том числе при пиковых сезонных нагрузках.

Еще одна важная задача «Газпрома» — дальнейшее развитие системы подземных газовых хранилищ на территории России и за ее пределами, в непосредственной

близости к экспортным рынкам. Конечное звено цепочки вертикальной интеграции корпорации — ее сбытовая система. В настоящее время она включает в себя три основных компонента: реализацию газа в Европе, в государствах бывшего СССР и на внутреннем рынке России.

Объем экспорта неуклонно растет. В минувшем году «Газпром» поставил в Европу 156 млрд. куб. м газа — это около четверти импортных закупок всех стран этого континента. Согласно уже подписанным контрактам, в ближайшие 10–15 лет корпорация направит за рубеж около 2,5 трлн. куб. м газа.

Только рынок

Законы коммерческих поставок становятся обязательными не только для европейских потребителей, но и для государств бывшего СССР. «Газпром» уважает стремление к экономической независимости, поэтому руководствуется принципами взаимодействия, соответствующими нынешнему статусу этих стран.

Структура активов, комплексная организация бизнеса, состав акционеров уже сейчас позволяют «Газпрому» сочетать преимущества транснациональных энергетических гигантов с достоинствами и привилегиями государственных компаний

Конечно, переход на рыночное ценообразование — непростая задача, ведь до самого последнего времени «Газпром» фактически субсидировал экономику ряда государств бывшего СССР. То, что случилось с транзитом газа через Украину в конце прошлого года, — это не проблема политического насилия со стороны России, как некоторые попытались ее представить. Это проблема экономического бессилия целых отраслей украинской экономики, которая оказалась не готова к жестким европейским правилам газового рынка.

Важнейший итог «украинского конфликта» для европейской энергетической безопасности — состоявшееся разделение контрактов на поставку газа в Украину и на транзит российского голубого топлива через ее территорию в Европу. Ранее существовало единое соглашение, что позволяло Украине шантажировать и Россию, и Европу.

Около двух третей добываемого газа «Газпром» реализует на внутреннем рынке. В настоящее время обеспечены стабильные поставки голубого топлива и созданы благоприятные условия для решения давно назревших проблем. Корпорация осуществляет масштабную «Программу газификации регионов России». Вскоре газ станет доступным еще более 11 млн. граждан страны. Наряду с социально значимыми проектами «Газпром» продолжает подготовку решений по либерализации рынка газа для коммерческих потребителей. Использование биржевых технологий и долгосрочных контрактов при поставках голубого топлива промышленным предприятиям позволит ликвидировать существующие сейчас ценовые диспропорции между газом и альтернативными видами топлива.

«Газпром» уже стал крупной многопрофильной энергетической компанией. За счет приобретения «Сибнефти» утроились возможности по добыче жидких углеводородов. Корпорация продолжает развивать нефтехимическое направление, в том числе в сфере производства синтетического жидкого топлива.

«Газпром» владеет электроэнергетическими активами: 10% РАО ЕЭС и блокирующим пакетом «Мосэнерго». Электроэнергетика — профильный бизнес для корпорации, дающий возможность получить значительный синергетический эффект. Нужно отметить, что «Газпром» рассматривает перспективы участия в проектах не только газовой генерации, но и, например, угольной, что высвободит большие объемы газа, пока использующиеся в российской электроэнергетике недостаточно эффективно.

Структура активов, комплексная организация бизнеса, состав акционеров уже сейчас позволяют «Газпрому» сочетать преимущества транснациональных энергетических гигантов с достоинствами и привилегиями государственных компаний. Уверенность инвесторов в перспективах корпорации, подкрепленная давно ожидаемыми решениями по либерализации рынка ее акций, обеспечили рост капитализации за последние годы более чем в 25 раз.

Тенденции отрасли

Нынешнее состояние международного рынка углеводородов определяется ростом потребления первичной энергии как в традиционных, так и «новых» центрах, таких как Китай, Индия, Латинская Америка. В мире увеличивается спрос, повышаются цены на энергоносители, обостряется глобальная конкуренция. Борьба за доступ к энергоресурсам между тремя крупнейшими газовыми рынками — Европы, Азиатско-Тихоокеанским и Северной Америки — будет нарастать. Для «Газпрома» все это — хорошие новости, ведь главный товар компании нужен и на Западе, и на Востоке, а современные технологии сделали его востребованным и в Северной Америке.

Доля природного газа в энергобалансе стран Азиатско-Тихоокеанского региона в настоящее время невелика — всего 10%. Однако именно здесь прогнозируется самый высокий темп увеличения спроса на голубое топливо в ближайшие 15 лет. Контрагенты «Газпрома» из стран Азии прилагают энергичные усилия по развитию делового взаимодействия. Они демонстрируют готовность ориентироваться на газ из России. В отношении поставок на потенциально самый перспективный азиатский рынок, китайский, компания находится на стадии коммерческих переговоров, которые планируется завершить до конца нынешнего года. Принципиально важно, что Китай готов покупать российский газ по ценам, формируемым на основе котировок нефтепродуктов.

СПГ: за и против

В настоящее время крупнейшим газовым рынком остается Северная Америка. При этом цены здесь традиционно самые высокие. Одного взгляда на глобус достаточно, чтобы увидеть преимущества географического расположения российской ресурсной базы проектов по производству СПГ для США и Канады по сравнению с месторождениями Ближнего Востока.

На первом этапе работы на американском рынке «Газпром» начал спотовые поставки сжиженного природного газа нероссийского происхождения за счет разменных операций с трубным газом. Второй этап — продажа на мировом рынке СПГ собственного производства — будет реализован после 2010 года.

Сегодня «Газпром» ведет переговоры с ведущими игроками на мировом рынке СПГ о возможности заключения соглашений, позволяющих осуществлять более тесное сотрудничество в области производства и торговли этим товаром. Компания в полной мере использует современные

показывает, что имеющиеся технологии пока не являются сверхнадежными. В общем, риски в сфере производства и поставок сжиженного природного газа на порядок выше, чем в случае с трубным, сетевым голубым топливом.

Сегодня тема СПГ используется в качестве дополнительного аргумента в пользу отказа от опробованных десятилетиями схем и технологий транспортировки газа. Однако его морская доставка в сжиженном виде становится рентабельной только на расстояниях, превышающих 4000 км. При решении проблем газоснабжения Европы этого нельзя не учитывать. Кроме того, СПГ стоит дороже и, следовательно, задает более высокую ценовую планку и для традиционных поставщиков трубного газа.

Очевидно, что наиболее прочными позициями будут обладать компании, способные гибко сочетать уже известные технологии транспортировки и хранения с новыми. Основа газового бизнеса – долгосрочные контракты. Они продолжают играть определяющую роль на рынке, поскольку пока газ не продан, его никто не станет добывать.

Взаимовыгодный обмен

В ближайшие два десятилетия в европейских странах прогнозируется рост спроса на газ. Для «Газпрома» Европа – рынок, на котором уже есть сформировавшийся спрос и прогнозируемое потребление. Здесь налажена инфраструктура и партнерские связи. Однако руководство корпорации считает, что безопасность для потребителей голубого топлива напрямую связана с безопасностью для его производителей. Защите национальных и общеевропейских интересов в области снабжения газом больше способствуют не протекционистские барьеры, а взаимодействие и международная интеграция. «Газпром» идет по пути развития проектов, построенных на обмене активами, это качественно новый уровень сотрудничества с европейскими партнерами.

Сегодня много говорят о необходимости диверсификации поставок газа в Европу. «Газпром» также видит в этом средство обеспечения энергетической безопасности. Однако для российской корпорации диверсификация – это прежде всего избавление от рисков нестабильности в транзитных зонах, возможность выбора наиболее привлекательных рынков и способов доставки газа.

В минувшем году началось строительство Северо-Европейского газопровода. Этот проект – шаг к новой экспортной политике. Она определяется кардинальным снижением транзитных рисков при транспортировке газа из России в ЕС. Укреплению надежности поставок может послужить и расширение «Голубого потока». В своих экспортных планах «Газпром» рассматривает транзит российского газа на юг Европы и в страны Восточного Средиземноморья как перспективное направление, которое будет базироваться на новых контрактах и больших объемах газа.

В последнее время европейские потребители проявляют недовольство высокими ценами на газ. С точки зрения «Газпрома», это проблема лежит в плоскости распределения прибыли между участниками цепочки производства и продажи голубого топлива. Львиную долю в конечной цене газа составляют налоги. Вот где резерв для снижения цен!

У «Газпрома» есть все возможности полностью выполнить свои обязательства перед Европой и одновременно развивать перспективное сотрудничество со странами Азиатско-Тихоокеанского региона. Учитывая ресурсную базу компании, она может сыграть роль энергетического фундамента не только для ЕС, но и для всего мира.

технологии для повышения эффективности своей работы и выхода на новые рынки, недоступные ранее по технологическим причинам. Однако здесь учитываются не только оптимистические прогнозы в отношении сжиженного природного газа, которые сегодня доминируют в отчетах аналитиков, но и суровые реалии.

Практика реализации проектов СПГ убеждает в том, что в данном случае нужно быть готовым к различным неожиданностям. Многие проекты сталкиваются с кратным превышением первоначальных бюджетов. Происходят существенные задержки сроков их реализации. Анализ

ОТ СТАБИЛИЗАЦИИ К РОСТУ



**У добычных
проектов
«Газпрома»
впечатляющие
перспективы**

В первом квартале нынешнего года, когда в России наблюдалась аномально низкая температура, «Газпром» показал свои реальные возможности и за короткий период времени вышел на уровень добычи, соответствующий 620 млрд. куб. м газа в год. Между тем ресурсная база корпорации позволяет нарастить годовой объем производства голубого топлива и до 900 млрд. куб. м. Единственным сдерживающим фактором остается емкость рынка сбыта. Об этом рассказал на брифинге Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков**.

Реальные возможности

В прошлом году Группа «Газпром» произвела 547,9 млрд. куб. м газа, что превысило показатели предыдущего года на 2,8 млрд. куб. м. К 2010 году добыча газа должна вырасти до 560 млрд. куб. м, к 2020 году – до 580–590 млрд. куб. м. По словам Александра Ананенкова, в нынешнем году «Газпром» завершил разработку «Генеральной схемы развития газовой отрасли России до 2030 года», которая после необходимых согласований со всеми профильными министерствами и ведомствами может быть утверждена Правительством РФ уже до конца 2006 года. Кардинального увеличения производства голубого топлива «Газпромом» здесь также не планируется: к 2030 году корпорация предполагает довести добычу до 610–630 млрд. куб. м.

«Работая над документом, мы отталкивались не от случайных цифр,

а основывались на подробных расчетах и существующих прогнозах потребления газа в нашей стране и за ее пределами, – объясняет Александр Георгиевич. – Уровень добычи «Газпрома» регулируется емкостью рынка сбыта, и мы, соответственно, ориентируемся на те параметры, которые он нам задает».

В нынешнем году «Газпром» завершил разработку «Генеральной схемы развития газовой отрасли России до 2030 года»

При этом он подчеркнул, что уже сегодня реальные возможности корпорации значительно превышают объемы производства: убедиться в этом можно было совсем недавно – в первом квартале нынешнего года. В период ано-

мально низкой температуры «Газпром» за короткое время фактически вышел на уровень добычи в 620 млрд. куб. м газа в пересчете на год (1,703 млрд. куб. м в сутки) при запланированных 548 млрд. куб. м (1,501 млрд. куб. м).

«Месторождения компании были переведены в режим максимального отбора, в результате чего по итогам работы в январе–марте производство газа составило 147,2 млрд. куб. м, что на 3 млрд. больше намеченных объемов, – сообщил Александр Ананенков. – А в настоящее время мы идем с опережением плана на 4 млрд. куб. м».

Строго по плану

В 2002 году «Газпром» приступил к реализации Программы развития минерально-сырьевой базы на период до 2030 года – к этому сроку корпорация предполагает прирастить свои запасы на 23,5 трлн. куб. м газа и 3,4 млрд. т жидких углеводородов. В 2002–2005 годах среднегодовой коэффициент восполнения газовых запасов увеличился с 25% до 88%, а в минувшем году он превысил 100% (прирост запасов достиг 593,4 млрд. куб. м при добыче в 547,9 млрд.). Запасы газа Группы «Газпром» выросли за это время с 26 трлн. куб. м до 29,1 трлн.

С 1997 года американская компания DeGoler & McNoton в соответствии с международными стандартами проводит аудит ресурсов «Газпрома». В 2004 году стоимость запасов корпорации оценивалась в 84 млрд. долларов, а по состоянию на начало 2006 года она увеличилась до 138,6 млрд. дол-

ларов (аудит завершен по 95% запасов газа и 90% жидких углеводородов).

«К активным запасам компании можно отнести около 14,6 трлн. куб. м газа, — считает Александр Георгиевич. — Использование остальной части ограничено по разным причинам». Например, запасы Астраханского месторождения составляют 2,5 трлн. куб. м газа, и теоретически здесь

Для обеспечения бесперебойной работы газотранспортной системы (ГТС) «Газпрома» компания планирует продолжить ее реконструкцию и модернизацию, ежегодно направляя на эти цели около 50 млрд. рублей. «Мы смогли переломить тенденцию, наблюдавшуюся до 2002 года, когда многие участки нашей ГТС работали с пониженными техническими возможностями. За счет реконструкции пропускная способность системы в прошлом году выросла на 3,5 млрд. куб. м, — отметил Александр Ананенков. — Основное внимание уделялось “северному коридору”, где задействованы “Пермтрансгаз”, “Севергазпром” и “Лентрансгаз”».

Шельф, полуостров и Восток

В конце минувшего года «Газпром» приступил к строительству Северо-Европейского газопровода. В 2010 году его мощность планируется довести до 27,5 млрд. куб. м в год, а к 2013 году пропускная способность СЕГ увеличится до 55 млрд. куб. м. Базовым месторождением проекта пока определено Южно-Русское, но очевидно, что в перспективе к нему добавятся другие. Не исключено, что магистраль будет заполняться и сырьем, добытым на континентальном шельфе России.

В 2005 году «Газпром» разработал Программу освоения шельфовых ресурсов до 2030 года, которая предполагает прирост морских запасов газа к 2020 году до 14 трлн. куб. м. К этому времени годовая добыча голубого топлива на шельфе должна составить более 180 млрд. куб. м, нефти — более 11 млн. т. Уже ведется активная подготовка к освоению Штокмановского месторождения, разведанные запасы которого по категории С1 достигают 3,7 трлн. куб. м.

Кроме того, «Газпром» получил положительное заключение государственной экспертизы по обустройству Бованенковского месторождения на полуострове Ямал и системы магист-

рального транспорта для поставок ямальского газа на рынок. Новый вариант проекта предполагает снижение затрат на разработку на 20%, а транспортно-тарифа — на 15%. Первый газ, который пойдет по нитке до Ухты, здесь планируется добыть в 2011 году, а в 2013 году к нему присоединится сырьё Харасавая.

«В этом году мы будем принимать инвестиционное решение по месторождениям полуострова Ямал, — заявил Александр Ананенков. — Напомню, что разведанные запасы здесь составляют около 10,4 трлн. куб. м газа, а ресурсы, с учетом прилегающей ак-

В ближайшие пять лет корпорация намерена ежегодно увеличивать свою ресурсную базу на 600 млрд. куб. м, восполняя добытые объемы

ватории, — порядка 50 трлн.». По его словам, «сухопутные» месторождения Ямала в перспективе способны давать ежегодно до 250 млрд. куб. м газа в год, а вместе с акваторией — вдвое больше.

Параллельно с этим активно ведется проработка проектов освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока. До конца 2007 года первый газ должны получить потребители Иркутской области, а к 2011 году заработает газопровод, по которому сахалинское топливо пойдет через Хабаровск во Владивосток. Приоритетным направлением в страны АТР станет газопровод «Алтай». Ресурсной базой этой магистрали определены западносибирские месторождения «Газпрома». Во вторую очередь планируется создать «восточный коридор»: по нему в страны АТР будут осуществляться поставки газа с Чаяндинского месторождения (Якутия) и, возможно, сырья, добываемого в рамках проекта «Сахалин-3».

Денис Кириллов



можно значительно нарастить добычу голубого топлива. Но астраханское сырьё отличается высоким содержанием сероводорода, что требует не только создания комплекса глубокой переработки газа, но и выхода на рынок серы, а это в настоящее время экономически не оправданно.

Тем не менее, по словам Александра Ананенкова, сегодня возможный уровень добычи газа компаниями Группы «Газпром» оценивается в пределах 900 млрд. куб. м в год — имеющиеся запасы это позволяют. Однако реальные объемы производства значительно ниже, что определяется платежеспособным спросом и емкостью рынка.

В ближайшие пять лет корпорация намерена ежегодно увеличивать свою ресурсную базу на 600 млрд. куб. м, восполняя добытые объемы. При этом в эксплуатацию будут вводиться месторождения, расположенные в непосредственной близости от существующей транспортной инфраструктуры.

Структура разведанных запасов газа России (на 01.01.2006)



Добыча газа ОАО «Газпром» в 2005 году



Источник: ОАО «Газпром»

ЗИМНЮЮ СЕССИЮ СДАЛИ НЕ ВСЕ

«Газпром» подводит промежуточные итоги газификации



В Волгограде состоялось выездное совещание специалистов ОАО «Газпром» с представителями администраций субъектов РФ, курирующими вопросы ТЭК. Основными темами обсуждения стали проблемы газоснабжения и перспективы газификации. Стороны пришли к выводу, что успех национальной программы в значительной степени зависит от качества взаимодействия всех ее участников. При этом было отмечено, что региональная исполнительная власть в данном процессе пока занимает недостаточно активную позицию.

Шаги и перспективы

Делегаты прилетели в Волгоградскую область за день до совещания, чтобы принять участие в торжественном подключении к Единой системе газоснабжения (ЕСГ) России первых 30 домов поселка Приморский (всего здесь планируется газифицировать 220 домовладений), расположенного в Калачевском районе. Это небольшое событие в действительности имеет огромное значение, ведь оно стало первым шагом на пути поглощения в жизнь договоренностей «Газпрома» и администрации региона, достигнутых в апреле нынешнего года.

Напомним, что стороны утвердили план газификации области, согласно которому в 2006–2007 годах на голубое топливо будет переведено 73 котельные и 7684 домовладения. Только в текущем году суммарные инвестиции региона и компании в рамках программы должны составить более 1,2 млрд. рублей, из которых около 60% придется на долю «Газпрома».

Впрочем, достижение намеченных результатов как в Волгоградской области, так и в целом по стране напрямую зависит от четкого выполнения всех существующих договоренностей. Участники совещания отметили, что в отличие от «Газпрома» представители органов исполнительной власти на местах уделяют недостаточно внимания этому вопросу.

Успехи и проблемы

«Благодаря нашей настойчивой и целенаправленной работе вместе с федеральными и региональными органами власти к 2005 году в России была сформирована новая система сбыта газа», — сообщил в ходе совещания заместитель генерального директора ООО «Межрегионгаз» по работе с органами власти и регионами **Николай Исаков**. В итоге результаты минувшего года оказались не только положительными, но и, прямо скажем, многообещающими.

Так, бюджетные организации и предприятия ЖКХ довели уровень платежей за газ почти до 100%, и хотя в среднем по стране этот показатель составил 93% по вине самого проблемного потребителя — населения

Участие и активность

С начала нынешнего года, несмотря на аномальные морозы, «Газпром» продолжил полностью выполнять свои обязательства перед потребителями. Но, к сожалению, покупатели не смогли или не захотели ответить компании тем же.

Из-за низких температур объем реализации газа предприятиям ЖКХ в январе–марте 2006 года оказался выше запланированного уровня на 1,3 млрд. куб. м (7,5%), населению — на 2,8 млрд. куб. м (23%). Между тем средний уровень платежей за первые три месяца года упал до 70%, а суммарная задолженность социально значимых потребителей (бюджетные организации, предприятия ЖКХ и население) за поставленное топли-

Бюджетные организации и предприятия ЖКХ довели в 2005 году уровень платежей за газ почти до 100%, хотя в среднем по стране этот показатель составил 93% по вине самого проблемного потребителя — населения (88%)

(88%), в целом ряде регионов оплата достигла требуемого уровня. Одновременно старые долги за газ сократились на 1,94 млрд. рублей, а отдельным покупателям удалось их полностью ликвидировать. Однако первый квартал 2006 года показал, что решены еще далеко не все вопросы.

во превысила 27 млрд. рублей (по итогам 2005 года она составляла 16,8 млрд. рублей).

По словам Николая Исакова, такая ситуация возникла из-за оставшихся нерешенными старых проблем. Главные из них — отсутствие в региональных и местных бюджетах целевой

статьи расходов на оплату газа, несоответствие уровня тарифов реальным затратам предприятий ЖКХ, неэффективное использование системы доплат малообеспеченным семьям, отсутствие механизма регулирования норм сезонного потребления газа населением и пр.

В ходе совещания было отмечено, что эффективное решение названных проблем невозможно без деятельного участия региональных администраций.



(мазут, уголь, торф и т.д.), что дает гарантию полного обеспечения газом социально значимых потребителей в любой, даже самой сложной ситуации. Для этого ежегодно составляются специальные графики, утверждаемые администрациями субъектов Федерации. В нынешнем году они были введены в 50 регионах, но промышленные потребители целого ряда областей не выполнили своих обязательств.

В январе-феврале корпорация перешла на форсированный режим работы, что позволило дополнительно добыть более 2,8 млрд. куб. м газа. В это же время сверхплановый отбор голубого топлива из подземных хранилищ России достиг 5,5 млрд. куб. м. По данным «Межрегионгаза», из 2354 предприятий, включенных в график, резервные хозяйства 786-ти оказались неисправны или вообще отсут-

составлял порядка 200 млн. куб. м в сутки, причем более 100 млн. куб. м приходилось на предприятия электроэнергетики.

Следует напомнить, что «Газпром» выражал обеспокоенность по поводу обеспечения субъектов Федерации резервными видами топлива еще в ходе подготовки к зиме и старался привлечь внимание к этой проблеме не только профильных министерств и ведомств, но и региональных чиновников. Однако на практике контроль со стороны местных властей оказался явно недостаточным. Например, в некоторых областях многие предприятия не только не создали резервов, а, напротив, ликвидировали мазутные или угольные хозяйства. Такие действия вполне объяснимы: газ в разы дешевле других видов топлива. Поэтому его продолжают тратить, не задумываясь

Объем реализации газа предприятиям ЖКХ в январе-марте 2006 года оказался выше запланированного уровня на 1,3 млрд. куб. м (7,5%), населению – на 2,8 млрд. куб. м (23%). Между тем средний уровень платежей за первые три месяца 2006 года упал до 70%

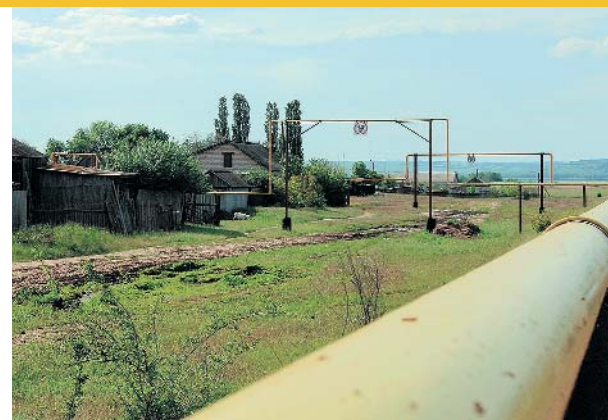
В этой связи первый заместитель начальника Центрального производственно-диспетчерского департамента (ЦПДД) ОАО «Газпром» **Владимир Подмарков** подчеркнул, что если бы не форсированный режим работы, на который перешли все предприятия корпорации в период аномальных морозов, страна могла бы реально оказаться на грани энергетической катастрофы.

Ответственность и контроль

Газоснабжение в России осуществляется в соответствии с Правилами поставки газа, утвержденными Правительством РФ. В соответствии с ними при сильном похолодании промышленные предприятия обязаны переходить на резервные виды топлива

стествовали, а 137 не имели альтернативного топлива. Многие потребители просто не задействовали в полном объеме свои запасы угля и мазута, на которые они к тому же с самого начала не спешили переходить.

В этой ситуации руководству «Газпрома» пришлось лично обращаться к главам администраций регионов. «Давление в московском кольцевом газопроводе в пик морозов упало ниже критической нормы, чего у нас не было с 80-х годов, – рассказывает Владимир Подмарков. – Но энергетики не хотели переводить ТЭЦ-22 на мазут, и убедить их в этом удалось лишь после вмешательства столичного мэра **Юрия Лужкова**». По словам Владимира Юрьевича, суммарный перебор голубого топлива по России



о возможных последствиях, а об экологии газа говорится практически только на уровне «Газпрома».

Очевидно, что подобная ситуация не будет способствовать газификации России в целом. И более того, с таким подходом к проблеме бережного отношения к голубому топливу отдельные субъекты Федерации и предприятия могут сами себе оказать «медвежью услугу». Ведь руководство «Газпрома» делает выводы из случившегося – а значит, инвестиции корпорации будут перераспределяться в пользу тех регионов, которые максимально контролируют ситуацию и четко выполняют свои обязательства.

Денис Кириллов

Фото Дмитрия Киселева

Москва – Волгоград –

Калач-на-Дону – Приморский





На вопросы журнала отвечает Член Правления ОАО «Газпром», начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, генеральный директор ООО «Межрегионгаз» **Кирилл Селезнев**

– **Кирилл Геннадьевич, каковы итоги минувшего года для компании «Межрегионгаз»?**

– Прошедший год был для нас достаточно успешным. Выручка от реализации газа по сравнению с 2004 годом увеличилась на 25%. Уровень платежей без учета погашения старой задолженности достиг 97,8%. Основной причиной неполной оплаты поставленного газа остается сложная ситуация в ЮФО, особенно в Чеченской Республике.

НУЖНА ГАЗОВАЯ БИРЖА

– **Получается, здесь вообще ничего нельзя изменить?**

– Ну почему же нельзя? Мы много делаем для исправления ситуации. Не надо забывать, что Южный федеральный округ неоднороден: основные потребители здесь сосредоточены в Ставропольском и Краснодарском краях, а также в Волгоградской и Ростовской областях. И вот по этим регионам мы вышли почти на 100% платежей. В национальных же республиках – Дагестане, Ингушетии и Кабардино-Балкарии – проблемы остаются: там уровень оплаты за газ колеблется в пределах 40–50%. В Чечне он еще ниже. Значительного улучшения нам удалось добиться в Северной Осетии: сегодня поставки газа здесь оплачиваются на 70%.

Кстати, зачастую мы даже не можем отключить тех потребителей, которые не платят за газ. Например, в Дагестане, чтобы не допустить остановки газораспределительной станции, местные власти объявляют... военное положение. Сотрудники МВД окружают ГРС, чтобы якобы защитить ее от неожиданно спустившихся с гор бандитов, и нашим специалистам просто не дают работать. В общем, специфики хватает...

Минимальная рентабельность

– Возвращаясь к итогам минувшего года, сообщу, что общие расчеты с ОАО «Газпром» составили 104,3% от стоимости поставленного газа. Около 17 млрд. рублей мы получили в качестве погашения задолженности за прошлые годы. В 2005 году чистая прибыль «Межрегионгаза» вышла на уровень 5 млрд. рублей, а рентабельность продаж газа (отношение прибы-

ли к выручке) – 2,3%. Эти показатели позволяют классифицировать «Межрегионгаз» как стабильную компанию, уверенно занимающую лидирующие позиции в реализации газа потребителям Российской Федерации.

– **Когда «Газпром» сможет начать реализовывать газ по коммерческим ценам?**

– Реализация «Газпромом» собственного газа на рыночных условиях начнется после принятия постановления Правительства РФ «О проведении эксперимента по продаже газа по свободным ценам». К сожалению, появление этого документа задерживается, однако у нас есть надежда на его скорейшее одобрение в свете поручения Президента страны **Владимира Путина**, который в своем обращении к Федеральному Собранию поставил задачу «организовать на территории России биржевую торговлю нефтью, газом, другими товарами с расчетами в рублях».

– **Если постановление Правительства выйдет в нынешнем году, когда биржевая площадка сможет полноценно функционировать?**

– Возможно, мы получим этот долгожданный документ до конца нынешнего года. Однако баланс газа на 2006 год уже сформирован, и появления свободных объемов не предвидится. Это касается и независимых производителей, так как их предприятия работают на полную мощность. Таким образом, реально биржа сможет заработать только с 2007 года.

– **Что уже сделал «Межрегионгаз» в рамках национального проекта газификации регионов?**

– Компания сформировала программу газификации регионов Рос-

сийской Федерации, которая предусматривает инвестиции в объеме 35 млрд. рублей в строительство объектов газоснабжения и газификации по следующему графику: в 2005 году – 5,2 млрд. рублей, 2006 – 17,6 млрд. рублей и 2007 – 12,2 млрд. рублей.

Большая газификация

– В минувшем году на разработку генеральных схем газоснабжения и газификации пяти субъектов Российской Федерации было направлено 200 млн. рублей. Еще 5 млрд. рублей освоено при строительстве 133 объектов в 25 регионах, при этом общая протяженность новых газопроводов составила 2952 км. Возведение этих объектов продолжается и в нынешнем году, а кроме того, началось строительство 236 новых. В целом планируется освоить 17,6 млрд. рублей, в том числе 600 млн. рублей направить на разработку генеральных схем газоснабжения и газификации еще 17 субъектов РФ. В 2006 году будут завершены 88 объектов газификации, 23 из которых были начаты в 2005 году.

Для решения задачи доведения газа до конечных потребителей, то есть строительства межпоселковых, уличных и внутридомовых сетей, разработаны планы-графики, синхронизирующие выполнение программ газификации по 53 регионам. Более половины из них утверждены Председателем Правления ОАО «Газпром» **Алексеем Миллером** и руководителями соответствующих субъектов РФ.

– **Почему заказчиком для большей части программы газификации стала компания «Регионгазхолдинг», которая уже передала все свои газораспределительные активы «Газпромрегионгазу»?**

– ОАО «Регионгазхолдинг» выполняло функции заказчика по реализации программ газификации регионов Российской Федерации с 2001 года. За это время компания приобрела необходимый опыт и сформировала квалифицированный коллектив специалистов. Учитывая существенное увеличение объема инвестиций в строительство объектов газификации и сжатые сроки выполнения программы, мы поняли, что передача функций заказчика «Газпромрегионгазу» потребовала бы значительных дополнительных производственных и административных ресурсов. Поэтому к работе был привлечен «Регионгазхолдинг».

– **Сегодня на рынке сжиженного газа ОАО «Газэнергосеть» кон-**



курирует с ОАО «СИБУР Холдинг». Планируется ли как-то координировать их деятельность?

– Координация работы этих двух компаний на рынке сжиженных углеводородных газов затруднительна из-за жесткой позиции Федеральной антимонопольной службы. Поэтому в настоящее время при реализации сжиженного газа «Газпром» и «СИБУР Холдинг» действуют самостоятельно в соответствии с собственными целями и задачами.

– **В минувшем году часть газа независимых производителей «зависла» в трубе. В настоящее время этой проблемы нет?**

– В четвертом квартале минувшего года стояла очень теплая погода, поэтому потребители снизили закупки голубого топлива. В конце года запас газа независимых организаций в газотранспортной системе ОАО «Газпром» превысил 2,7 млрд. куб. м. Однако в начале нынешнего года из-за аномально низкой температуры потребление голубого топлива резко

выросло, поэтому газ независимых производителей быстро разошелся.

Штраф за недобор

– Вообще, эту регулярно возникающую проблему можно решить достаточно просто. Независимым производителям нужно включить в договоры с потребителями пункт, в котором было бы четко сказано, что в случае невыборки указанного объема покупатель должен заплатить штраф. Однако промышленные предприятия не хотят брать на себя такие обязательства, да и «независимые» не особенно настаивают на этом. Тем более что часто они реализуют свои объемы не напрямую потребителям, а мелким трейдерским компаниям, созданным для генерирования прибыли. Поэтому формально мы не можем даже предъявить претензии независимым производителям.

– **У «Газпрома» были проблемы с экспортом конденсата из-за противодействия Минпромэнерго. А как обстоят дела сегодня?**



Дмитрий Киселев

– Дело в том, что экспорт нефти и конденсата рассчитывается исходя из объема сырья, сданного в систему магистральных трубопроводов «Транснефти». Однако «Газпром» направляет в нефтепроводы незначительное количество стабильного конденсата, так как у компании есть свои конденсатопроводы. Мы пытались доказать, что они должны иметь такой же статус, как и система «Транснефти», но безуспешно. Поэтому основной объем экспорта конденсата осуществляется по железной дороге. В принципе, нас это устраивает.

– В конце минувшего года сменилось руководство ОАО «Салаватнефтеоргсинтез», в котором вы возглавляете Совет директоров. Какие изменения произошли на этом предприятии?

– Было принято решение скорректировать финансовую и техническую стратегию управления «Салаватнефтеоргсинтезом», чтобы повысить эффективность его работы.

Улучшения на «Салавате»

– В частности, мы полностью отказались от процессинговых схем переработки углеводородного сырья. Это дало возможность предприятию полу-

чить дополнительную прибыль и вести гибкую политику закупок при растущем рынке нефти. Если по итогам минувшего года прибыль «Салаватнефтеоргсинтеза» составила около 420 млн. рублей, то за первое полугодие нынешнего – уже 720 млн.

Внедрение модели линейной оптимизации PIMS позволило только за счет нормальной загрузки и четкого распределения внутрипроизводственных потоков иметь ежемесячно до 14 млн. рублей дополнительной прибыли. Пересмотрели мы и программу капитальных вложений, сделав акцент на решении наиболее злободневных задач. Одновременно с этим осуществляется подготовка и к масштабному проекту – строительству каталитического крекинга.

В настоящее время задолженность предприятия превышает 20 млрд. рублей – это почти 60% его оборотных средств. Поэтому мы провели большую работу с банками по снижению процентных ставок и рефинансированию дорожных кредитов.

– Кирилл Геннадьевич, вы представляете «Газпром» в Совете директоров РАО «ЕЭС России». Что хочет получить газовая корпорация от своих энергетических активов?

– Электроэнергетика весьма интересна «Газпрому», поскольку для нас этот бизнес – профильный.

Профильная энергетика

– Очевидно, что усиление позиций в энергетическом секторе повысит капитализацию корпорации. Кроме того, мы весьма заинтересованы в нормализации топливного баланса страны. Сегодня большая часть электростанций России работает на газе: например, в Московском регионе 98% электричества производится из голубого топлива. Вряд ли это целесообразно, ведь существуют и альтернативные источники энергии.

За счет повышения КПД электростанций и перевода некоторых из них на уголь произойдет высвобождение значительных объемов газа, которые можно будет использовать более эффективно. Разумеется, нам это выгодно. И как только Правительство определится с путями вхождения инвесторов в генерацию, «Газпром» примет активное участие в данном процессе.

– Недавно появились предложения провести дополнительные эмиссии акций генерирующих компаний с целью привлечения средств в энергетiku. Ваша оценка этой инициативы?

– Пока этот вопрос обсуждается только на уровне Совета директоров РАО «ЕЭС России», и никаких конкретных проектов по дополнительным эмиссиям еще нет. Когда появятся реальные предложения, «Газпром» будет их рассматривать. Но в принципе я не исключаю, что мы примем участие в выкупе допэмиссий акций генерирующих компаний.

– А как вы относитесь к идее главы «Газэкспорта» Александра Медведева в перспективе слить все сбытовые предприятия «Газпрома» в единый блок?

– На мой взгляд, экспортный и внутренний рынки сегодня сильно отличаются друг от друга. Скажу больше: в России рынка газа пока просто нет – имеет место прямое государственное регулирование. На данный момент можно говорить только о том, что «Газэкспорт» постепенно полностью возьмет в свои руки обеспечение газом стран ближнего зарубежья. Здесь уже внедряются международные формы торговли, со многими государствами согласованы четкие формулы цены. А внутри страны предстоит еще очень большая работа по формированию «правил игры».

Беседу вел **Сергей Правосудов**

ТЕХАССКИЙ РЕЙНДЖЕР

Американский миллиардер пытается нажиться за счет «Газпрома»

Проект создания Северо-Европейского газопровода — один из приоритетов «Газпрома». Наибольший интерес к нему проявляет Германия, поскольку после прохождения по дну Балтийского моря труба выйдет на поверхность в районе немецкого города Грейфсвальд. В качестве основной сырьевой базы для СЕГ определено Южно-Русское месторождение. «Газпром» будет разрабатывать его в альянсе с Wintershall — дочерней компанией германского BASF. Возможно, к ним присоединится и немецкий концерн E.ON.

Однако как только проект начал набирать обороты, тотчас же появились желающие нагреть на нем руки. В частности, американский миллиардер **Ричард Монкриф** от лица своей компании Moncrief Oil International подал иск в суд города Форт-Уорф, штат Техас. В качестве ответчиков называются ОАО «Газпром», его дочерние организации «Запсибгазпром» и «Севернефтегазпром», а также компании Wintershall A.G. и E.ON Ruhrgas.

Американская фирма требует передать ей долю в Южно-Русском месторождении в размере 40% или выплатить

«несколько миллиардов долларов» в качестве компенсации. Дело в том, что почти десять лет назад тогдашний генеральный директор «Запсибгазпрома» **Владимир Никифоров** вел переговоры с Moncrief Oil о создании совместного предприятия для разработки Южно-Русского месторождения. Американцы обещали инвестировать в проект около миллиарда долларов. Но поскольку СП так и не было образовано, никаких денег в освоение месторождения никто не вложил.

Позже контроль над «Запсибгазпромом» и его «дочкой» «Севернефтегазпромом» пытались получить структуры, близкие к «ЮКОСу» и «Итере».

Однако «Газпром» сумел сохранить свои активы. Причем американцы в этом

споре никак не фигурировали. Компания Moncrief Oil вновь вышла на сцену только в 2003 году, когда ее директор по развитию **Уэсли Монкриф** встретился с главой «Севернефтегазпрома» **Эдуардом Худайнатовым**.

Представитель американской корпорации рассказал, что в свое время специалисты Moncrief Oil много часов посвящали изучению документов по Южно-Русскому месторождению, они даже посещали Новый Уренгой и Тюмень и теперь готовы вернуться к диалогу о возможном участии в проекте. Сотрудники «Газпрома» не сочли это предложение интересным.

И вдруг в прошлом году Ричард Монкриф решил, что «Газпром» и немецкие газовые

компании должны ему «несколько миллиардов долларов». И, вместо того чтобы начать судебную тяжбу в России, где шли переговоры и где он содержал офис, г-н Монкриф, надеясь, что местный судья будет более благосклонен к соотечественнику, подал иск в США.

«Газпром» в свою очередь подал заявление, в котором потребовал прекратить разбирательство на том основании, что российская корпорация не ведет никакой деятельности в штате Техас и поэтому не попадает под юрисдикцию суда города Форт-Уорф. Более того, в договоре, который прежнее руководство «Запсибгазпрома» подписало с Moncrief Oil, содержалась оговорка о том, что в случае возникновения споров между сторонами они будут разрешаться в Международном коммерческом арбитражном суде при Торгово-промышленной палате РФ, а не в штате Техас или где-либо еще.

В результате весной нынешнего года суд города Форт-Уорф удовлетворил ходатайство ОАО «Газпром» о прекращении разбирательства и отклонил иск компании Moncrief Oil. Дело было закрыто на основании отсутствия юрисдикции, так как «Газпром» не ведет деятельности на территории штата Техас.

Однако Ричард Монкриф не успокоился и подал апелляцию. При этом он активно клемит «Газпром» через прессу. Чаще всего его комментарии появлялись в польских СМИ.

Скорее всего, это объясняется тем, что Польша тоже считает себя в этом деле пострадавшей стороной: польское руководство почему-то уверено, что «Газпром» был обязан строить новый газопровод по территории их страны, а не по дну Балтийского моря.

В общем, всем хочется денег — и американцам, и полякам. Это понятно. Вот только при чем здесь «Газпром»?

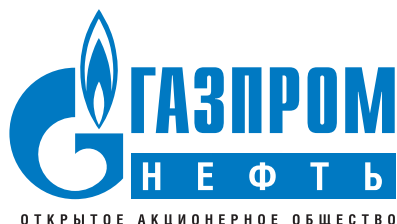
Петр Сергеев

Рисунок Юлии Русенко



ЕСТЬ СТРАТЕГИЯ

Правление ОАО «Газпром» одобрило стратегию развития нефтяного бизнеса. Она предусматривает увеличение к 2020 году добычи нефти до 80 млн. т. Реализация этой программы укрепит позиции корпорации на внутреннем и внешнем рынках и позволит активизировать разработку нефтяных запасов «Газпрома».



В минувшем году Группа «Газпром» получила более 46 млн. т нефти (без учета конденсата). Согласно принятой стратегии, к 2011 году добыча вырастет до 60 млн. т, а к 2020 году — до 80 млн. Для достижения этих показателей планируется активно разрабатывать месторождения «Газпром нефти» (с учетом принадлежащих ей 50% ОАО «Славнефть»), а также запасы самого «Газпрома». Кроме того, компания будет расширять ресурсную базу за счет геологоразведки. В качестве ключевых регионов названы Западная и Восточная Сибирь, а также шельф северных морей.

На собственном газпромовских месторождениях нефтяная компания намерена действовать в качестве оператора. Это связано с тем, что «Газпром» владеет не 100% акций ОАО «Сибнефть» (ныне переименована в «Газпром нефть»), а немногим более 75%, поэтому передавать ей лицензии в настоящее время нецелесообразно.

Инвестпрограмма нефтяного блока до 2020 года составит 16,5 млрд. долларов. Она будет полностью финансироваться из денежных потоков «Газпром нефти», без привлечения

«Газпром нефть» будет неуклонно наращивать объемы производства



средств ОАО «Газпром». Стратегия рассчитана с учетом прогнозной цены на нефть после 2010 года в диапазоне 40–42 доллара за баррель.

«Мы планируем активно расширять свою сбытовую сеть, — заявил Президент ОАО «Газпром нефть», Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Рязанов**. — Если сегодня у компании порядка 700 собственных АЗС, то к 2020 году их будет уже 1500». В настоящее время розничная реализация топлива

приносит весьма высокий доход, поэтому данное направление бизнеса очень интересует нефтяников. Экспортом нефти и продуктов ее переработки «Газпром нефть» продолжит заниматься самостоятельно.

В отличие от продажи топлива в секторе переработки «Газпром нефть» не предполагает создавать новые мощности. Однако компания рассчитывает взять в свои руки управление Московским нефтеперерабатывающим заводом (МНПЗ). В данный момент контрольный пакет акций этого предприятия принадлежит Правительству Москвы. При этом МНПЗ несет убытки. В соответствии с действующим законодательством, компания с отрицательным балансом не может выплачивать дивиденды, следовательно, ее привилегированные акции должны превратиться в голосующие. В этом случае контрольный пакет окажется в руках «Газпром нефти» в союзе с «Татнефтью». Однако Высший арбитражный суд РФ признал законным решение прошлогоднего собрания акционеров МНПЗ о выплате дивидендов за 2004 год. Хотя вряд ли кто-то кроме менеджеров нефтяной «дочки» «Газпрома» сможет навести порядок на предприятии, задолженность которого составляет 200 млн. долларов.

Ожидается, что фондовый рынок позитивно воспримет стратегию развития нефтяного бизнеса «Газпрома».

Сергей Правосудов



ВСЕГДА ПЕРВЫЙ

В июне исполняется 60 лет
генеральному директору
ООО «Баштрансгаз» Сергею Пашину



Недаром говорят, что судьба — это характер. Порой может сложиться впечатление, что тому или иному человеку просто повезло: оказался, как говорится, в нужном месте и в нужное время. Но если такое происходит на протяжении всей жизни, становится понятно, что не в одной только удаче дело.

Внутренняя логика биографии Сергея Пашина говорит сама за себя: этот человек всегда и везде был первым. Не всякому по плечу та ответственность, которая выпадает на долю первопроходцев. Сергей Тимофеевич оказался к ней готов.

Страсть к знаниям у него была столь сильной, что он пошел в школу с пяти лет. А когда ему исполнилось четырнадцать, Сергей успешно сдал вступительные экзамены в Октябрьский нефтяной техникум. Не последнюю роль здесь сыграли впечатления раннего детства: неподалеку от поселка Приютово (Белебеевский район Башкирии), где он родился и вырос, в 50-х годах прошлого века велось освоение Шкаповского нефтяного месторождения. По окончании учебы, отработав год по распределению в Западно-Казахстанском геологическом управлении, Сергей Пашин был призван в армию. Отслужив, вернулся в родное Приютово, где устроился на работу геологом цеха поддержки пластового давления нефтепромыслового управления «Аксаковнефть». Вот как вспоминает о тех днях сам Сергей Тимофеевич: «Обычно рабочий день начинался в шесть утра. Мамин завтрак, а уже через час получаешь задание и едешь на место очередного прорыва трубопровода. Особенно трудно было зимой. Пока доберешься, обязательно продрогнешь до самых костей. Впрочем, полученный опыт оказался бесценным». В это же время он поступил на заочное отделение Уфимского нефтяного института (ныне Уфимский государственный неф-

тяной технический университет) по специальности «Разработка газовых и газоконденсатных месторождений». Вуз Пашин окончил в 1975 году, находясь уже далеко от родного дома.

В начале 70-х годов в новостях все чаще стала мелькать тема освоения Западной Сибири. Сергей загорелся идеей покорения Севера, и в 1972 году получил долгожданный вызов. В поселке Пангоды, по соседству с которым раскинулось Медвежье месторождение, Сергей Тимофеевич постигал суровую школу первопроходцев. До всего надо было доходить собственным умом, буквально на ходу вникать в технологические сложности, быстро и четко решать самые сложные проблемы. Приезжали многие, но оставались единицы: экстремальную романтику с вечной мерзлотой, полярными ночами и 60-градусным морозом выдерживали далеко не все. Уверенность в собственных силах и способность отвечать за свои поступки и слова, чем всегда отличался Пашин, во многом послужили причиной того, что в 1977 году молодого начальника первого газового промысла «Надымгазпрома» перебрали на освоение Уренгойского месторождения.

Здесь опять все пришлось начинать с нуля, в прямом смысле слова на пустом месте. Задача ставилась «простая»: ввести в строй первую газопромысловую установку, затем создать производственно-диспетчерскую службу (впоследствии она стала Уренгойским газопромысловым управлением №1, которое и возглавил наш юбиляр). Что за всем этим стоит, может понять только газовик: спать приходилось урывками, на раскладушке прямо в рабочем кабинете, а буквально накануне пуска у Пашина от перенапряжения даже пропал голос. Однако объект был сдан в срок. Всего же при непосредственном участии Сергея

Тимофеевича в этих местах построено 11 промыслов.

Когда грандиозный уренгойский проект заработал на полную мощность, Пашин отправился еще дальше на Север: он стал первым генеральным директором «Ямбурггаздобычи». Здесь, по его словам, удалось создать принципиально новую школу добычи голубого топлива, ведь для освоения Ямбургского месторождения старые методы не годились, нужны были свежие инженерные подходы и нестандартные способы решения проблем.

В начале 90-х годов у Сергея Пашина опять началась новая жизнь: сначала он отправился во Вьетнам осваивать шельф Южно-Китайского моря, а затем в Болгарию — обеспечивать транзит российского газа в Турцию.

В 2003 году ему снова пришлось все оставить и вернуться в Уфу. На сей раз уже для того, чтобы возглавить одну из газотранспортных «дочек» «Газпрома» — ООО «Баштрансгаз». Руководству корпорации было понятно, что только такой яркий и неординарный руководитель, настоящий газовик, как Пашин, сможет вывести это предприятие из кризиса. Сегодня уже можно сказать, что Сергей Тимофеевич, как всегда, оправдал возложенные на него ожидания и с честью выполнил поставленные задачи: «Баштрансгаз» по всем показателям ныне на подъеме.

Заслуги и таланты Сергея Пашина оценены по достоинству. В 2005 году он избран депутатом Государственного собрания — Курултая — Республики Башкортостан. Орденов, медалей и почетных званий у Сергея Тимофеевича не счесть, но больше всего он гордится своими детьми: **Тимофеем, Даниилом и Елизаветой.**

С юбилеем вас, Сергей Тимофеевич! И где бы вы ни работали, пусть вам, как прежде, сопутствует успех!

Редакция журнала «Газпром»



Андрей Помян

На вопросы журнала
отвечает министр
природных ресурсов РФ
Юрий Трутнев

— **Юрий Петрович, как вы оцениваете ситуацию с приростом запасов в России?**

— Ни для кого из специалистов не секрет, что с начала 1990-х годов в стране были фактически приостановлены работы по воспроизводству минерально-сырьевой базы. Государство от этой работы отказалось, а для недропользователей соответствующих условий создано не было. Поэтому темпы отбора ресурсов значительно превысили их прирост.

«По итогам минувшего года прирост запасов по газу и углю превысил их отбор»

Положительная динамика

— В последнее время ситуация постепенно улучшается. После того как Правительство одобрило в 2004 году программу воспроизводства минерально-сырьевой базы, из бюджета на эти цели стало выделяться в два раза больше средств. Данный документ предполагает, что к 2020 году в Рос-

РОССИЯ ПЕРЕСТАЕТ ПРОЕДАТЬ ЗАПАСЫ

сии прирост ресурсов будет опережать объем их извлечения из недр.

Положительная динамика уже видна. В частности, по итогам минувшего года прирост запасов по газу и углю превысил их отбор. Впрочем, справедливости ради надо отметить, что этот успех обусловлен активной работой в предыдущие годы. Ведь геологоразведка — инерционный процесс.

— **А как вы оцениваете деятельность компаний по увеличению запасов?**

— В целом положительно. Одним из лидеров по приросту запасов углеводородного сырья традиционно является «Газпром». Эта корпорация тратит значительные средства на геологоразведку. В том, что в газовой отрасли темпы воспроизводства ресурсов опередили их отбор, главная заслуга, конечно же, принадлежит «Газпрому». В нефтянке мне хочется выделить деятельность компании «Сургутнефтегаз», которая активно занимается увеличением ресурсной базы.

— **Но ведь запасы можно наращивать не только за счет геологоразведки, но и улучшая технологию добычи. Есть ли сдвиги в этом направлении?**

— В минувшем году за счет повышения коэффициента извлечения нефти (КИН) на баланс было дополнительно поставлено 300 млн. тонн черного золота. Очевидно, что государство заинтересовано в максимальном отборе ресурсов. Но для этого Министерству природных ресурсов (МПР) нужны рычаги воздействия на нерадивые компании. У нас же в 90-е годы значительная часть лицензий была выдана без предъявления существенных тре-

бований к недропользователям. Мы не можем настаивать на выполнении установок по КИН, если данный показатель вообще не упоминается в лицензионном соглашении. Эти недостатки планируется исправить в новой редакции закона «О недрах».

— **А правда ли, что сегодня средние показатели коэффициента извлечения нефти хуже, чем в советское время?**

— Да, это так. В действующей редакции закона нет положений о необходимости рационального использования недр. В СССР же все было просто. Руководителей нефтегазовых предприятий достаточно было вызвать в министерство и пригрозить им увольнением, и ситуация сразу же начинала меняться к лучшему. Сегодня другие времена, и у МПР практически нет механизмов воздействия на недропользователей. Поэтому нам и нужна новая редакция закона «О недрах».

Объективные трудности

— Однако снижение КИН имеет и объективные причины. Большинство месторождений в нашей стране вступили в фазу падающей добычи, и они уже не могут демонстрировать те же результаты, что и в лучшие годы. Поэтому нефтяникам приходится извлекать нефть из более сложных залежей. Истощение минерально-сырьевой базы автоматически приводит к ухудшению показателей коэффициента извлечения нефти.

— **В настоящее время идет подготовка Генеральной схемы развития газовой отрасли на период до 2030 года. Очевидно, что после ее утверждения Правительством при-**



дется вносить изменения в лицензионные соглашения. Вы готовы к этой работе?

— Да, готовы. У нас нет ни малейших проблем с корректировкой лицензий в том случае, если это совпадает с интересами государства. Хотя министерству сложно менять условия соглашений в одностороннем порядке, так как это угрожает стабильности процесса недропользования в стране. Сегодня есть и такие лицензии, в которых даже не указан срок ввода месторождения в эксплуатацию. В этом случае сотрудники МПР проводят беседы с недропользователями и пытаются убедить их включить необходимые параметры в соглашение. Когда же, как в случае с «Газпромом», компания сама предлагает актуализировать лицензионный договор, мы не видим в этом никаких проблем.

— В последнее время очень много говорится о ресурсах Восточной Сибири. Здесь сконцентрированы огромные запасы углеводородов. Однако добыча практически не ведется. Что нужно сделать для масштабного освоения этого региона?

— Прежде всего необходимо создать транспортную инфраструктуру, ведь никто не станет вкладывать деньги в разработку месторождения, если добытое сырье нельзя доставить по-

требителям. Не будет в Восточной Сибири нефте- и газопроводной системы — значит, не будет и добычи. С другой стороны, государство не может строить трубопроводы, не зная, когда они будут заполнены. В настоящее время ведется работа по синхронизации этих процессов.

— Как вы прокомментируете ситуацию с Ковыктинским газоконденсатным месторождением?

— Моя позиция здесь предельно проста. Главное, чтобы Ковыктинское месторождение было введено в эксплуатацию. Для этого нужно состыковать вопросы создания транспортной инфраструктуры и рынков сбыта. А это уже не наша епархия — здесь ключевую роль играют Минпромэнерго, недропользователь и «Газпром» как владелец системы магистральных газопроводов. МПР пока занимается тем, что подталкивает всех участников данного процесса к принятию окончательного решения. Нам не важно, кто будет осваивать Ковыкту, — главное, чтобы месторождение начало давать газ потребителям.

— Но здесь встает вопрос объемов производства. Можно добывать незначительное количество газа, а можно выполнять нормы лицензионного соглашения...

— Лицензионное соглашение единое для всех, и его необходимо соблю-

дать. В случае нарушений мы будем обязаны отреагировать.

— Давайте поговорим еще об одном очень перспективном регионе — шельфе северных морей. Что нужно сделать для начала его полномасштабной разработки?

— Осваивать шельф гораздо сложнее, чем континентальные нефтегазовые провинции. Советская промышленность не уделяла должного внимания созданию технологий добычи углеводородов морских месторождений. В этом вопросе мы очень сильно отстали от других стран. МПР подготовило программу освоения шельфа и внесло ее в Правительство. В этом документе говорится в том числе и об экономических мерах поощрения работающих на шельфе компаний.

— Ранее вы предлагали создать специальную государственную компанию для освоения шельфа. Ваша позиция не изменилась?

— Мы просчитываем в том числе и этот вариант. Обозначить идею создания специализированной государственной компании — это одно, а обособить выделение необходимых средств — уже совсем другое. Сегодня МПР проводит необходимую работу.

«У нас нет ни малейших проблем с корректировкой лицензий в том случае, если это совпадает с интересами государства»

— По вашему мнению, в новой редакции закона «О недрах» должен присутствовать только аукционный способ распределения месторождений или необходимо сохранить и конкурсные процедуры?

— Я остаюсь искренним сторонником аукционов. Более прозрачной и понятной формы распределения прав на месторождения до сих пор в мире не придумано. Однако противники этой позиции в процессе обсуждения законопроекта убедили меня в том, что могут существовать особые условия, которые требуют отказа от аукциона в пользу конкурса. В качестве примера можно привести тот же шельф. Правильно ли будет просто продать на аукционе крупное шельфовое месторождение? Не факт. Ведь в данном случае речь идет о морской границе Российской Федерации. Между тем страны, накопившие большой опыт в данном вопросе (например, соседняя Норвегия), идут по другому пути. Они объединяют усилия крупнейших мировых корпораций,

сохраняя при этом значительный пакет акций в консорциуме за собственной государственной компанией.

Правила и исключения

— Мы разработали поправки в закон «О недрах», где в качестве базовой определена система аукционов. Однако в особых случаях конкурсные процедуры также могут иметь место. Решение о выставлении того или иного месторождения на конкурс должно приниматься на уровне Правительства РФ.

— **Очень долго шли разговоры о необходимости отказаться от правила «двух ключей», когда разрешение на освоение ресурсов выдают и федеральные, и региональные власти. Юридически «два ключа» остались. Однако де-факто все функции сконцентрировались в руках МПР. Как вам это удалось?**

действий. Губернаторы подают нам свои предложения, и мы учитываем их в работе.

Недра и капитализация

— Хотя законодательно закрепить сложившуюся практику, конечно же, необходимо. Согласно экспертным оценкам, принятие новой редакции закона «О недрах» повысит капитализацию уже стоящих на балансах компаний запасов на 10–15%. Во многом это произойдет благодаря появлению оборота лицензий. Очевидно, что недропользователи должны иметь право распоряжаться своими месторождениями.

Кроме того, если та или иная структура потратила собственные средства и обнаружила полезные ископаемые, то она должна автоматически получить право на их разработку. Пока же у нас по итогам минувшего

разработали классификацию, основанную на мировых требованиях. Однако в России действует около 13 тысяч лицензий, и, чтобы привести их в соответствие с новыми стандартами, понадобится время. Начать нужно с месторождений, находящихся на государственном балансе. Эту работу мы планируем завершить к 2009 году.

«Согласно экспертным оценкам, принятие новой редакции закона “О недрах” повысит капитализацию уже стоящих на балансах компаний запасов на 10–15%»

— **Какой вам видится роль иностранных компаний в российском топливно-энергетическом комплексе?**

— Очевидно, что мы должны работать с иностранными компаниями: они могут принести необходимый капитал и новейшие технологии. Однако это не означает, что крупнейшие месторождения надо передать зарубежным корпорациям. Существующая практика показывает, что иностранные концерны выступают отнюдь не в качестве локомотивов нашего природопользования. Напротив, на тех участках, где они работают, весьма велика доля нарушений лицензионных соглашений.

В интересах России

— Международные компании, как правило, не проявляют никакой заинтересованности во внедрении на нашей территории передовых отечественных технологий: все необходимое просто ввозится из-за рубежа. На мой взгляд, это неправильно. Нужно поощрять развитие производства новейшего оборудования внутри страны. Ведь мировые автогиганты открывают свои предприятия в России. Почему же этого нет в нефтегазовой сфере?

В разработке ресурсов полезных ископаемых российские и зарубежные компании должны сотрудничать. У участников консорциумов будет больше стимулов для обустройства окружающей территории. Поэтому в законопроект «О недрах» внесено понятие «стратегические месторождения», на которые иностранные корпорации могут претендовать только в партнерстве с российскими.

— **Спасибо, Юрий Петрович, за откровенный и содержательный разговор.**

Беседу вел **Сергей Правосудов**



— Действительно, многие положения, которые еще не получили силу закона, уже реализуются на практике. Например, мы отказались от конкурсов и в последнее время проводим исключительно аукционы. Для государства явно полезнее, чтобы «ключей» и «замков» было меньше. Есть один орган, который отвечает за выдачу лицензий на право пользования недрами, — Роснедра, и с него можно спрашивать за конечный результат. В этом случае отсутствует и почва для бюрократических уловок, и повод для ссылок на несогласованность

года есть 80 признанных открытий, между тем лицензии смогли оформить только пять компаний, а остальные продолжают собирать необходимые визы и согласования. Понятно, что такая ситуация, мягко говоря, не активизирует геологоразведку.

Еще один важный вопрос — приближение российской классификации запасов к международным стандартам. Лицензионные соглашения должны учитывать экономику извлечения ресурсов. А то ведь можно ставить на баланс и такие запасы, которые никто и никогда не будет извлекать. Мы уже



ГАЗ БУДЕТ ДОРОЖАТЬ

Так считает руководство немецкой компании Verbundnetz Gas

Глава немецкой газораспределительной компании Verbundnetz Gas AG (VNG) Клаус-Эвальд Хольст на встрече с журналистами рассказал об итогах работы в 2005 году и поделился планами на будущее.

Основным поставщиком газа для VNG традиционно остается «Газпром». В минувшем году немецкая компания закупила более 16 млрд. куб. м голубого топлива, из них 45% пришлось на российский газ, 28% поступило с германских месторождений, а 27% — с норвежских.

«Что касается надежности поставок газа, то наши взаимоотношения с партнерами не дают поводов для опасений, — отметил д-р Клаус-Эвальд Хольст. — В первую очередь это относится к российскому «Газпрому». Несмотря на недавние волнения в СМИ, у меня нет никаких причин подвергать сомнению наши долгосрочные договоренности. Хочу особо подчеркнуть, что краткосрочное прекращение поставок российского газа на Украину в начале нынешнего года никак не отразилось на деятельности VNG».

В настоящее время «Газпром» и Verbundnetz Gas AG активно взаимодействуют в области подземного хранения газа. В минувшем году VNG и «Газэкспорт» подписали договор, согласно которому российский газ будет храниться в ПХГ немецкой компании в зимние сезоны 2005–2007 годов. Это сотрудничество чрезвычайно выгодно нашей корпорации, так как в период низких температур она может реализовывать голубое топливо по более высоким ценам. В настоящее время рабочая мощность подземных хранилищ VNG составляет 2,2 млрд. куб. м, а к 2011 году планируется довести ее до 3,3 млрд. куб. м.

Общемировая тенденция роста цен на энергоресурсы не могла не отразиться на деятельности Verbundnetz

Gas AG. По итогам минувшего года компания получила рекордную выручку в 3,8 млрд. евро (в 2004 году было 3,3 млрд. евро). Однако чистая прибыль VNG оказалась на 24% ниже, чем в 2004 году и составила 93,7 млн. евро. По словам д-ра Хольста, это объясняется ростом цен на импортный газ в среднем на 34%. Переложить разницу на своих клиентов компании в полной мере не удалось. Впрочем, потери могли быть еще большими, если бы VNG не увеличила на 23% объем продаж за пределами Германии. В результате в 2005 году немецкая корпорация получила от своих операций в Италии, Литве, Польше, Словакии и Чехии 40 млн. евро прибыли.

Доля VNG на внутреннем рынке газа Германии традиционно достигает 16%. В минувшем году объем сбыта голубого топлива крупным промышленным предприятиям по сравнению с 2004 годом почти не изменился. При этом поставки электростанциям увеличились на 2,7%. Снижение потребления произошло в жилищно-коммунальном секторе,

так как он наиболее остро реагирует на повышение цен.

В ходе дебатов о стоимости газа объединения потребителей и политические партии потребовали от компаний-продавцов большей прозрачности. Verbundnetz Gas AG опубликовала данные о структуре конечной цены голубого топлива: 37% приходится на долю платежей за импортный газ, 35% составляют торгово-производственные расходы компании внутри страны, 28% — налоги и другие отчисления государству.

Клаус-Эвальд Хольст заявил, что ожидать снижения цен на газ в ближайшее время не приходится. Это связано с ростом себестоимости его добычи и увеличением спроса в Китае, Индии, ЕС и США. Поэтому VNG уделяет все больше внимания энергосбережению и получению топлива из возобновляемых источников. В частности речь идет о биогазе, который можно вырабатывать из растений и отходов животноводства.

Сергей Правосудов
Лейпциг — Москва



НОВЫЙ УРОВЕНЬ СОТРУДНИЧЕСТВА



Стефан де Буржис

На вопросы журнала отвечает Президент – генеральный директор Gaz de France
Жан-Франсуа Сирелли

– Г-н Сирелли, как отразилась на работе Gaz de France либерализация европейского рынка газа?

– Процесс либерализации рынков влечет за собой масштабные перемены. И это было правильно воспринято французскими энергетиками: они поняли необходимость изменить традиционно существовавшее географическое и отраслевое равновесие, основанное на региональных монополиях, сохранив в качестве базового принципа конструктивное взаимодействие между сбытовыми и добывающими компаниями. Теперь стратегии национальных и моноэнергетических операторов постепенно трансформируются, чтобы в ближайшем будущем иметь возможность предложить потребителям диверсифицированную энергетическую продукцию и услуги.

Что же касается Gaz de France, то либерализация рынков потребовала глубокой перестройки всей организационной структуры компании.

Мы должны вписываться в новые юридические рамки в соответствии с требованиями европейских директив по газу и в то же время принимать вызовы современной индустрии.

Электричество и новые рынки

– Одно из крупных новшеств в области коммерческих операций связано с ростом инвестиций в электроэнергетику, с расширением «двойных» предложений, сочетающих газ и электричество. Одновременно мы развиваем стратегию, направленную на интернационализацию. Сегодня на долю

Газпромовский выход

– «Газпром» получил право начать реализацию своего газа конечным потребителям во Франции. Как это будет происходить на практике?

– Либерализация французского рынка стала более интенсивной с июля 2004 года, когда он был на 70% открыт для конкуренции. Начиная с этого момента все потребители, за исключением частных пользователей, получили право самостоятельно выбирать поставщика голубого топлива из числа компаний, имеющих

«Одно из крупных новшеств в области коммерческих операций Gaz de France связано с ростом инвестиций в электроэнергетику, с расширением «двойных» предложений, сочетающих газ и электричество»

зарубежной деятельности приходится 36% нашего оборота.

– Какие цели вы перед собой поставили?

– Главная цель Gaz de France – обеспечение 14 млн. потребителей как во Франции, так и за ее пределами. На практике это означает, что мы должны ежедневно предлагать им лучший набор рыночных услуг.

Для достижения этой цели мы разработали модель сбалансированного развития, которая основана на следующих принципах: располагать собственными производственными мощностями; благодаря наличию крупных контрактов гарантировать на длительную перспективу рынки сбыта, открытые и для газодобывающих компаний (таких как «Газпром»); в условиях растущей конкуренции предлагать диверсифицированные «мультиэнергетические» решения, включающие в себя и энергоуслуги; делать выбор в пользу технологических инноваций, инвестируя в НИОКР.

Наш проект слияния с компанией Suez станет настоящим ускорителем развития, поскольку мы превосходно дополняем друг друга. Новая Группа будет мировым лидером в области энергетики и охраны окружающей среды, готовым удовлетворить все запросы своих потребителей.

разрешение на торговлю газом во Франции. К ним, например, относятся «Газпром» и Gaz de France. С июля будущего года «частники» также смогут выбирать поставщиков, и французский рынок окажется полностью открытым.





о продолжении взаимодействия в области технологий, услуг, научно-исследовательской работы и культуры.

Большие планы

— Россия — не только поставщик, но и крупный потребитель энергоресурсов, имеющий огромный потенциал

«Газпрома» **Алексеем Миллером** мы открыли в Париже выставку российской живописи второй половины XIX века, а также провели деловые переговоры.

Сегодня доля российского газа в портфеле импортных закупок Gaz de France составляет примерно 21%.

— **Расскажите, пожалуйста, о вашей совместной с «Газпромом» деятельности по поставкам газа на рынок Великобритании.**

— Прошедшей зимой мы разработали очень интересную концепцию, в основе которой — разменная операция между трубным и сжиженным природным газом. Согласно этому принципу, Gaz de France переуступает «Газпрому» танкер СПГ, предназначенный для реализации за пределами Европы, в обмен на эквивалентный объем газа из России. Таким образом создаются связи между газовыми рынками, которые ранее географически были разобщены.

— **Реализуете ли вы еще какие-то проекты вместе с «Газпромом»?**

— Европа и Россия заинтересованы в плодотворном сотрудничестве в области энергетической безопасности. «Газпром» и Gaz de France должны развивать партнерские отношения, начало которым было положено в середине 70-х годов прошлого века. В частности, речь идет об открытии новых рынков сбыта для гигантских запасов российского газа, а также



энергосбережения. В рамках совместных предприятий Gaz de France и «Газпром» развивают проекты рационального использования энергии и газа, в частности, тесно работая с промышленными предприятиями. Достижения в этой области впечатляют, хотя предстоит сделать еще очень многое.

Перспективное направление сотрудничества — расширение мощностей по поставкам в Европу российского газа. «Газпром» планирует построить Северо-Европейский газопровод, кото-

Ежегодно «Газпром» поставляет нам более 12 млрд. куб. м голубого топлива. Прежде всего я хотел бы, чтобы наши контакты продолжали развиваться в духе сотрудничества и доверия на всех уровнях. У нас с Алексеем Миллером сложились теплые и содержательные отношения, то же самое можно сказать и о наших командах.

В сентябре нынешнего года Gaz de France примет у себя в рамках стажировки десять руководителей «Газпрома», а наши молодые специалисты

«Надеюсь, что развитие взаимоотношений «Газпрома» и Gaz de France выразится в подписании новых долгосрочных контрактов на поставку газа»

рый напрямую соединит Россию с газовым рынком Северной Европы. Gaz de France уже высказал свой потенциальный интерес к этому проекту, который будет способствовать повышению безопасности поставок и удовлетворению растущего спроса на голубое топливо в Европе.

— **Каким вам видится будущее Gaz de France и «Газпрома»?**

— Россию и Францию связывают давние отношения, основанные на доверии и взаимовыгодном сотрудничестве. В сентябре минувшего года «Газпром» и Gaz de France отметили 30-летие коммерческого и промышленного партнерства. Вместе с главой

отправятся с аналогичной задачей в Россию. Я придаю большое значение этим обменам, поскольку они способствуют укреплению связей между двумя компаниями.

Надеюсь, что развитие взаимоотношений «Газпрома» и Gaz de France выразится в подписании новых долгосрочных контрактов на поставку газа, а также в углублении партнерства в области инфраструктуры, добычи и реализации голубого топлива, научно-исследовательской деятельности, в сфере обучения персонала и пропаганды культурных достижений наших стран.

Беседу вел **Сергей Правосудов**



НАШИ ПЕРСПЕКТИВЫ – «ГОЛУБОЙ ПОТОК»

– Гасан Гилалович, на какое место вы бы поставили свое предприятие в системе ОАО «Газпром»?

– В структуре газовой корпорации работает 18 газотранспортных компаний, и каждая занимает свое собственное место. Наверное, нет большого смысла раздавать им порядковые номера. И мы в этом смысле не исключение: в чем-то «Волгоградтрансгаз» первый, а где-то нам следует прибавить. Главное, что все мы делаем одно большое дело, нужное не только «Газпрому», но и России в целом.

– И все же, какую лепту вносит «Волгоградтрансгаз» в это общее дело?

– Судите сами: мы обеспечиваем работу около 7 тыс. км магистральных газопроводов и отводов, 13 компрессорных станций, оснащенных 186 газоперекачивающими агрегатами (ГПА). Все это хозяйство расположено на территориях Волгоградской, Воронежской и Ростовской областей. Собственно, географическое положение в значительной степени и определяет значение нашего предприятия для «Газпрома»: через «Волгоградтрансгаз» ежегодно проходит примерно пятая часть всего газа, попадающего в российскую газотранспортную систему.



Дмитрий Киселев

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Волгоградтрансгаз» **Гасан Набиев**

Среднеазиатский коридор

– Именно через нас идет основной поток голубого топлива по газопроводу Средняя Азия – Центр. Из саратовского поселка Александров Гай, что на границе с Казахстаном, труба

тянется через территорию этой республики до Фролово (Волгоградская область), где смесь туркменского, узбекского и казахского газа разделяется: часть перекачивается в сторону украинского Новопскова, другая – в центральные регионы России по на-

Через «Волгоградтрансгаз» ежегодно проходит примерно пятая часть всего газа, попадающего в российскую газотранспортную систему

правлению к Москве. В ведении «Волгоградтрансгаза» находится и базовый участок «Голубого потока»: газопровод Починки – Изобильное – Северо-Ставропольское ПХГ.

– С какими результатами предприятие закончило минувший год?

– Мы транспортировали по системе около 100,2 млрд. куб. м «газпромовского» и азиатского газа, прокачивали сырье независимых





производителей, в частности «ЛУК-ОЙЛа» и «НОВАТЭКа». Основным нашим проектом, как и в предыдущие годы, был «Голубой поток». В 2005 году на маршруте «Голубого потока» ввели в эксплуатацию две новых КС – Котельниковскую и Ольховскую.

Традиционно занимаемся диагностикой и реконструкцией трубопроводов, строительством новых участков, модернизацией компрессорных станций. Провели капитальный ремонт 125 км газопроводов, выполнили комплекс мероприятий по техническому перевооружению двух КС. В общей сложности в эти проекты инвестировано 387,2 млн. рублей.

Перспективы газификации

– «Волгоградтрансгаз» активно участвует в газификации российских регионов, которая, надеюсь, с нынешнего года пойдет значительно быстрее.

– К слову, расскажите, что уже сделал «Волгоградтрансгаз» для обеспечения «своих» областей голубым топливом?

– Газификация начинается с газопроводов-отводов и газораспределительных станций. В Волгоградской области около 2 тыс. км отводов, а всего на территории нашего присутствия – почти 3,5 тыс. км. Кроме того, мы контролируем 229 ГРС, строи-

зопроводов от газораспределительных станций до непосредственных потребителей полностью возлагались на региональный и местный бюджеты и население, а теперь часть этой нагрузки взял на себя «Газпром». В рамках программы газификации корпо-

План-график синхронизации действий по газификации Волгоградской области до 2007 года, подписанный Алексеем Миллером и губернатором Николаем Максютой, предусматривает строительство в 2006 году 16 межпоселковых газопроводов общей протяженностью 291,7 км

тельство этих объектов в последнее время велось очень активно. За минувшие два года мы запустили в строй пять ГРС: две в Воронежской и по одной – в Волгоградской, Ростовской и Тамбовской областях.

– И что же изменится с нынешнего года, почему газификация пойдет значительно быстрее? Будете строить больше отводов и ГРС?

– Принципиальное отличие в том, что раньше затраты на создание га-

зация сама будет строить межпоселковые сети низкого давления, а региональной администрации останется лишь подводить газ к каждому дому, то есть заниматься внутрипоселковыми коммуникациями.

В частности, в апреле Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** и губернатор Волгоградской области **Николай Максута** подписали план-график синхронизации действий по газификации региона

до 2007 года. Он предусматривает строительство в 2006 году 16 межпоселковых газопроводов общей протяженностью 291,7 км, на что газовая корпорация направит 741 млн. рублей. А параллельно с этим областная власть планирует инвестировать еще 500 млн., которые пойдут на подготовку инфраструктуры для приема газа.

– Все обязательства перед областью ложатся на плечи вашего предприятия?

– Зачем же? Как и все «трансгазы», мы занимаемся в основном газопроводами высокого давления, а так называемые низкие сети – это прерогатива наших «облгазов» и «горгазов», с которыми работаем в тесном контакте.

На «Волгоградтрансгаз» по-прежнему возлагается строительство отводов и ГРС. Например, с начала этого года мы приступили к прокладке газопровода из Октябрьского района Волгоградской области, где проходит «Голубой поток», в Калмыкию по маршруту Октябрьский – Садовое – Кетченеры, Малые Дербеты. Его протяженность – около 158 км. Проект разбит на два этапа, первый, до села Садовое, должен завершиться уже в сентябре-октябре нынешнего года, в его рамках будет проложено 78 км трубы. Реализация второго этапа планируется на 2007 год.

– Проблем с потребителями у вас не возникает?

– У нас нет прямых договоров с потребителями, но мы взаимодействуем с «Межрегионгазом», у которого периодически возникают некоторые вопросы. В их решении «Волгоградтрансгаз» порой принимает самое непосредственное участие. Например, нынешней зимой, когда аномально низкая температура держалась более двух недель, нам пришлось занять до-

Чтобы застраховаться от возникновения дефицита газа, «Волгоградтрансгаз» ведет строительство ПХГ в 30 км от Волгограда

статочно жесткую позицию по отношению к крупным промышленным потребителям, чтобы они не превышали отведенных им объемов отбора газа.

Холод не тетка

– Существуют определенные лимиты для регионов и для предприятий, так как «Газпром» должен прежде



всего обеспечивать поставки газа населению и жилищно-коммунальному хозяйству. Когда потребность в топливе резко увеличивается, как было прошедшей зимой, промышленные потребители обязаны переводить часть своих мощностей на мазут, уголь и т.д., а не наращивать потребление газа. Однако они стараются не делать этого – ведь голубое топливо стоит значительно дешевле. Между тем мы стремимся не допустить сверхлимитных отборов. Поэтому «Волгоградтрансгаз» вместе с «Межрегионгазом» используют все возможности, чтобы избежать критических ситуаций с газоснабжением.

В результате такой политики предприятиям на нашей территории пришлось считаться с установленными правилами и при отсутствии альтернативного топлива переходить в режим экономии. Мы им предоставили возможность самостоятельно решать эту проблему: сокращать рабочий день, приостанавливать второстепенные производства и т.д. Иначе было нельзя: Волгоградская область и так в течение двух недель ежедневно потребляла сверх лимита 8–10 млн. куб. м газа. Аналогичная ситуация наблюдалась и в соседних регионах.

Впрочем, все закончилось благополучно: срывов в поставке газа населению и коммунально-бытовым потребителям нам удалось избежать. Во многом благодаря стараниям «Газпрома», которому минувшей зимой пришлось существенно увеличить добычу газа и опорожнить практически все свои подземные хранилища газа. Кстати, как раз для того чтобы застраховаться от дефицита голубого топлива в будущем, «Волгоградтрансгаз» ведет строительство ПХГ в 30 км от областного центра. Этот проект очень важен не только для отечественных, но и для зарубежных потребителей российского газа, ведь через нас идет «Голубой поток».

– Расскажите, пожалуйста, об этом проекте подробнее.

– Волгоградское ПХГ будет первым в России хранилищем, созданным в отложениях каменной соли. Его проектная мощность – около 800 млн. куб. м активного газа в год, а ежегодно оно сможет выдавать в систему до 70 млн. куб. м.

Несколько лет назад «Газпром» приступил к созданию этого ПХГ. Объемы финансирования были незначительными: до 2006 года всего инвестировали около 400 млн. рублей.

Однако теперь проект вступает в активную фазу: в нынешнем году капиталовложения составят порядка 350 млн. рублей, а до 2010 года на его реализацию будет направлено в общей сложности 1,85 млрд. рублей. За это время предполагается завершить первый этап, который позволит начать закачку газа в ПХГ. В ходе второго этапа, он продлится до 2018 года, планируется довести хранилище до проектной мощности.

– В России постепенно активизируется перевод автотранспорта на газомоторное топливо, строятся АГНКС. «Волгоградтрансгаз» принимает в этом участие?

– В области у нас работает семь автомобильных газозаправочных станций, четыре из которых – крупные АГНКС-500, появившиеся еще в конце 80-х – начале 90-х годов. Кроме того, на Котельниковской, Ольховской и Волгоградской КС установлены блочные мини-АГЗС. В этом году планируем запустить в строй аналогичную станцию на Жирновской КС, ведем строительство еще двух мини-АГЗС на Усть-Бузулукской КС в Волгоградской области и на Калачеевской КС – в Воронежской.

Газомоторный бизнес

– Пока основное назначение нашей сети АГЗС – обслуживание компаний системы «Газпром». Это предполагает строительство новых мини-станций в непосредственной близости от КС по направлению движения автотранспорта в сторону Москвы, чтобы автопарк наших филиалов был полностью обеспечен собственным моторным топливом.

Думаю, что количество автомобильного транспорта, работающего на природном газе, будет расти, а число сторонних клиентов нашей сети значительно увеличится. Пока же на их долю приходится лишь 20% от общего объема реализации газомоторного топлива.

– А почему не больше?

– Для перевода автопарка на газомоторное топливо необходимы значительные инвестиции, к которым сегодня многие транспортные предприятия просто не готовы. Чтобы изменить ситуацию, нужны специальные условия, которые могли бы определяться государственной программой или законом. К сожалению, в настоящее время подобных документов не существует ни на федеральном, ни на региональном уровне.

Пока самым активным игроком здесь остается «Газпром», который

планомерно проводит свою политику, и процесс потихоньку идет. В некоторых регионах он движется более энергично благодаря позиции местных властей. В частности, в Екатеринбурге, Томске, а в последнее время и в Рязани. Волгоградская областная администрация относится к газомоторному топливу, прямо скажем, с большой осторожностью (что, впрочем, не является исключением для России). Но, думаю, такой подход со временем изменится: руководство Воронежской области уже вышло с инициативой участия в этом процессе.

– Какие стратегические задачи поставлены перед «Волгоградтрансгазом» на ближайшее время и как их планируется решать?

– Кроме поддержания нашего участка в рабочем состоянии, главным, пожалуй, является увеличение подачи газа из Средней Азии. Кроме наращивания объема закупаемого «Газпромом» голубого топлива здесь ожидает-

В нынешнем году на проекты модернизации будет выделено в общей сложности около 350 млн. рублей, а в 2007–2010 годах – более 6 млрд.

ся появление новых важных игроков. В частности, возможно, через год-полтора поставки среднеазиатского газа начнет «ЛУКОЙЛ» – порядка 10 млрд. куб. м в год.

А мы, соответственно, будем концентрировать свои усилия на модернизации и капитальном ремонте газопроводов и увеличении мощностей компрессорных станций системы Средняя Азия – Центр, в первую оче-

редь на участках Палласовского, Антипковского и Фроловского ЛПУМГ.

Отмечу, что в нынешнем году на проекты модернизации будет выделено в общей сложности около 350 млн. рублей, а в 2007–2010 годах – более 6 млрд.

– А с чем связаны основные перспективы развития вашего предприятия?

– Перспективы «Волгоградтрансгаза» связаны с «Голубым потоком». В марте нынешнего года мы запустили в работу оставшиеся 157 км участка магистрального газопровода Починки – Изобильное – Северо-Ставропольское ПХГ от границы Волгоградской области до Ольховской КС. Заканчиваем строительство последней на нашем участке КС – Жирновской, которая будет введена в эксплуатацию в самое ближайшее время. После того как «Югтрансгаз» достроит Новопетровскую КС, проект «Голубой поток» будет полностью завершен. Но мы надеемся, что и на этом его развитие не остановится.

Расширение «потока»

– Напомню, что в ходе официальной церемонии открытия «Голубого потока» в Турции Президент России Владимир Путин заявил о том, что не исключена возможность строительства второй нитки газопровода. Если эти планы получают развитие, то в 2010–2011 годах мы приступим к следующему этапу проекта, в рамках которого будут наращиваться и мощности наших КС: сейчас на каждой из них по пять ГПА, а дополнительно придется построить еще по 2–3 агрегата.

– Гасан Гилалович, очевидно, что руководство таким крупным предприятием отнимает у вас большую часть времени. Но когда выдается свободная минутка, чем любите заниматься?

– В первую очередь, конечно, семьей. У меня двое сыновей и дочь.

Люблю читать. Если удастся, по выходным отправляюсь на рыбалку. Кстати, на Волге рыба ловится хуже, чем на Дону, а вообще, у нас много рыбных речушек и озер. Летняя рыбалка меня мало привлекает, а вот от подледного лова получаю настоящее удовольствие. Впрочем, не исключено, что это связано с моей работой: летом времени совсем мало, ведь это сезон капитального ремонта системы газопроводов, зимой – чуть больше, вот тогда и успеваю немного отвлечься...

Беседу вел **Денис Кириллов**
Фото Игоря Шалаева
Волгоград – Москва





СТАНЕМ БОГАЧЕ

Мы продолжаем публикацию
ответов на самые типичные
вопросы акционеров «Газпрома»



– Планируется ли внесение изменений в Устав Открытого акционерного общества «Газпром», и если да, то с чем это связано?

– Да, это необходимо в связи с вступлением в силу с июля нынешнего года поправок в Федеральный закон «Об акционерных обществах». Изменения в Устав ОАО «Газпром» касаются правил приобретения 30% и более обыкновенных акций Общества, а также нормы об освобождении покупателя крупного пакета ценных бумаг от обязанности предлагать другим владельцам выкупить их акции. Данные положения зафиксированы в статье 80 закона «Об акционерных обществах», которая утрачивает силу. Вместо нее закон дополнен главой XI.1 «Приобретение более 30% акций открытого общества».

Так, инвестор, намереваясь приобрести 30% акций, вправе предложить акционерам продать ему свои ценные бумаги. После покупки пакета, превышающего 30%, 50% и 75%, приобретатель уже обязан сделать такое предложение. Если же он получает контроль над пакетом акций более 95%, ему дается право выкупить оставшийся пакет у других владельцев. Все эти процедуры урегулированы детально: установлена четкая последовательность действий приобретателя акций и органов управления компании, а также порядок определения количества и цены выкупаемых бумаг. Помимо этого новая редакция закона не предусматривает возможности освобождения покупателя крупного пакета акций от обязанности предлагать выкуп остальным собственникам ценных бумаг. Кроме того, исключение такой нормы из Устава отвечает условиям, установленным ФСФР для котировки акций на фондовых биржах.

Таким образом, после утверждения Общим собранием акционеров изменений, предложенных Советом директоров, Устав ОАО «Газпром» будет учитывать новые требования законодательства, одновременно ориентируя инвесторов на конкретный порядок приобретения крупных пакетов акций Общества.

– Что такое либерализация акций «Газпрома»? Зачем надо было ее проводить?

– Смысл либерализация рынка акций состоит в снятии ограничений: свободно приобретать ценные бумаги «Газпрома» теперь разрешается не только российским, но и иностранным инвесторам. В перспективе этот процесс будет способствовать вхождению в состав акционеров газового гиганта компаний, ориентированных на долгосрочный рост его капитализации, например, международных фондов, работающих с пенсионными и страховыми финансовыми ресурсами.

– По итогам работы в 2005 году «Газпром» получил хорошую прибыль. Куда компания планирует направить эти средства?

– В апреле Правление «Газпрома» одобрило и вынесло на рассмотрение Совета директоров уточненные проекты бюджета и инвестиционной программы на 2006 год, которая увеличена на 27,1 млрд. рублей и достигает теперь 337,2 млрд. В частности, решено начать обустройство Южно-Русского месторождения, что не было запланировано в предыдущем варианте документа. 60% от общего объема инвестиций пойдет на реализацию проектов по развитию газотранспортной системы. Правление также решило направить значительную часть прибыли на досрочное погашение долговых обязательств компании.

– Зачем «Газпрому» «Сибнефть»? Сможет ли компания на традиционно высоком уровне вести сразу два бизнеса? Насколько выгодно «Газпрому» заниматься еще и электроэнергетикой?

– Стратегическая задача «Газпрома» — стать энергетической компанией мирового масштаба, осуществляющей свою деятельность по всей производственной цепочке — от добычи до сбыта газа и жидких углеводородов, а также производящей широкий спектр конечных продуктов. В этой связи приобретение «Сибнефти» выглядит как логичный и очень важный шаг.

В настоящее время международный энергодиалог имеет особое значение. В первую очередь это связано с необходимостью обеспечения стабильности и предсказуемости поставок потребителям. Соответственно, возросла и роль масштабных инвестиционных проектов по разработке нефтегазовых месторождений. «Газпром» и сегодня является мощной и хорошо организованной компанией. Однако, купив нефтяные активы, в частности, «Сибнефть», он существенно повышает уровень своей надежности в качестве поставщика на мировой энергетический рынок.

«Газпром» стремится к более активному участию и в электроэнергетике. Компания уже имеет генерирующие мощности, но пока это отдельные проекты, направленные в основном на удовлетворение собственных потребностей. В перспективе ситуация изменится: благодаря инвестициям в энергетику «Газпром» застрахует себя как потребителя от роста цен на электричество, а также получит доступ к важному сегменту рынка.

Сегодня Группа «Газпром» владеет 10,5% акций компании РАО «ЕЭС России», ей также принадлежат 25% в акционерном капитале крупнейшей региональной энергосистемы «Мосэнерго».

– Будут ли повышаться дивиденды?

– Да, Совет директоров «Газпрома» предложил Годовому общему собранию акционеров по итогам работы компании в 2005 году выплатить дивиденды в размере 1,5 рублей на одну акцию. Это на 39 копеек больше, чем в прошлом году. Следует отметить, что размер дивидендов «Газпрома» растет год от года. Так, с 1999 года он увеличился в 15 раз (с 0,1 рубля за одну акцию).

В 2001 году Совет директоров одобрил «Дивидендную политику ОАО «Газпром»». В соответствии с этим документом сумму, направляемую на выплату дивидендов, можно условно разделить на две части: постоянную и переменную. Постоянная часть составляет не менее 2% капитализации «Газпрома», но не более 10% его чистой прибыли. Переменная равна половине остатка чистой прибыли после отчислений в резервный фонд, на развитие компании и на постоянную часть дивидендов. По итогам работы в 2005 году акционеры получают 17,5% от чистой прибыли. Это громадная сумма – более 1,3 млрд. долларов. Можно рассчитывать на то, что и в дальнейшем дивидендные выплаты будут расти.

– В последнее время «Газпром» все активнее занимается газификацией. Зачем она нужна, если и без того на внутреннем рынке компания терпит убытки?

– Программа газификации регионов России, разработанная до 2008 года, принесет тепло и уют 11 млн. жителей в 53 регионах страны: голубым топливом будут обеспечены 1120 населенных пунктов, почти 4 млн. квартир и домовладений. Предусмотрено строительство более 12000 км газопроводов. На природный газ перейдут около 20 тыс. коммунально-бытовых предприятий: больницы, детские сады, школы, а также более 5 тыс. сельских и поселковых отопительных котельных. Таким образом, газификация будет способствовать укреплению социальной стабильности в стране за счет повышения уровня жизни граждан, что очень важно для крупного бизнеса, привлекающего зарубежные инвестиции. Кроме того, этот процесс даст толчок развитию химии, сельского хозяйства, коммунально-бытового сектора, став, по сути, ключевой точкой роста экономики российских регионов. Поэтому реализация программы является значимым проектом не только для «Газпрома», но и для страны в целом.

– Недавно «Газпром» заявил о своих планах по продаже газа Китаю, для чего будут осваиваться Восточная Сибирь и Дальний Восток. Не пройдет ли голубое топливо мимо жителей этих регионов?

– На востоке России сосредоточено 25% всех начальных суммарных ресурсов газа страны – более 59 трлн. куб. м. Для разработки этих гигантских запасов «Газпром» по поручению Правительства РФ подготовил проект «Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР». В этом документе, в частности, закреплено приоритетное обеспечение голубым топливом российских потребителей. Кроме того, предполагается формирование на востоке страны целого комплекса газоперерабатывающих и газохимических производств. Это означает, что уровень экономического развития регионов существенно повысится.

– Недавно Президент России Владимир Путин заявил о том, что необходимо продавать газ на бирже. Что мешало «Газпрому» заняться биржевой торговлей раньше?

– Над развитием биржевых технологий «Газпром» последовательно работает уже в течение пяти лет. Первые торги на электронной площадке «Межрегионгаза» состоялись еще летом 2002 года – всего на год позже, чем этот процесс был освоен на рынках США и Великобритании.

С тех пор на Западе биржевая торговля получила широкое развитие. Например, в США в минувшем году подобным образом было поставлено более 100 млрд. куб. м газа. «Газпром» же остался на позициях 2003 года, реализуя на электронных торгах всего 1 млрд. куб. м голубого топлива в год. Связано это с тем, что продавать по свободным ценам собственное топливо наша компания до сих пор не имеет права, а на биржу выставляются остатки ресурсов, приобретаемых у независимых производителей.

Уже несколько лет «Газпром» настойчиво заявляет о том, что реализация газа по заниженным ценам внутри страны не соответствует задачам создания полноценных рыночных взаимоотношений. Еще в 2003 году был разработан проект Постановления Правительства Российской Федерации «О проведении эксперимента по продаже газа по свободным ценам». Он рассматривался как первый шаг в развитии биржевой торговли. За три года этот документ неоднократно переписывался, и каждый раз казалось, что вносимые в него изменения будут последними, но затем процесс «заморозился» на очередном круге согласований. В результате при наличии хорошо подготовленной технической базы работа электронной площадки «Межрегионгаза» ограничивается локальными экспериментами.

– Почему либерализацию рынка акций нельзя было провести без продажи государству контрольного пакета акций «Газпрома»?

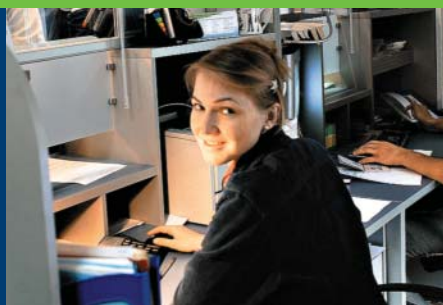
– Напомним, что в июне 2005 года 10,74% акций «Газпрома» были проданы государственной структуре – компании «Роснефтегаз». В декабре того же года президентским указом были сняты все ограничения на покупку и продажу ценных бумаг газовой корпорации иностранными инвесторами.

Не следует забывать, что «Газпром» владеет крупнейшими в мире запасами углеводородов, обеспечивает 6% ВВП, 8% налоговых и 12% валютных поступлений в бюджет России. Очевидно, что государство просто не имеет права выпустить из рук рычаги управления компанией, имеющей стратегическое значение для экономики всей страны. Закрепление в госсобственности более 50% акций «Газпрома» стало гарантией того, что и после либерализации корпорация сохранит целостность и сможет на мировом уровне вести конкурентную борьбу за новые рынки сбыта.

НОВЫЙ ВИТОК



«Газпромбанк» расширяет возможности корпорации на рынке ценных бумаг



Как известно, «Газпром» не только добывает природный газ, занимается его транспортировкой и реализацией, но и способствует развитию самых разных видов бизнеса в регионах сосредоточения своих производственных интересов, то есть является локомотивом всей отечественной экономики. Один из ярких примеров такого влияния корпорации на, казалось бы, непрофильные сферы — успешная работа депозитария «Газпромбанка», важнейшего элемента инфраструктуры финансового рынка России и центрального звена учетной системы газпромовских бумаг. Это подразделение создано в 1994 году, и все это время стержнем его деятельности было обслуживание акционеров «Газпрома». Сегодня, после либерализации рынка акций корпорации, уже можно подвести промежуточные итоги.

Благодаря неукоснительному следованию высоким стандартам бизнес-практики, операционной деятельности и внутреннего контроля, а также финансовой устойчивости и положительной деловой репутации «Газпромбанк» играет ведущую роль на рынке депозитарных услуг. В конце минувшего года Bank of New York поручил «Газпромбанку» обслуживание программы АДР «Газпрома», что еще раз подтвердило соответствие банка международным требованиям. Сегодня «Газпромбанк» — единственный в нашей стране российский кастодиан (хранитель) локальных акций по программе выпуска депозитарных расписок.

По объему хранимых клиентских активов депозитарий «Газпромбанка» — лидер российского рынка: свыше 3 трлн. рублей, что составляет около 15% общей капитализации всех акций

Российской Федерации. Кроме того, на его счетах учитывается около 40% эмиссии «Газпрома».

«Газпромбанк» предоставляет услуги по кастодальному обслуживанию клиентов в ста точках региональной депозитарной сети, география которой весьма обширна. Отлаженные технологии взаимодействия по различным видам счетов, в частности депозитных и междепозитарных, позволяют нашим клиентам эффективно управлять портфелем ценных бумаг, проводя операции на всех сегментах фондового рынка в России и за рубежом.

Поэтому нет ничего удивительного в том, что депозитарий «Газпромбанка» имеет самые высокие рейтинги и показатели надежности. Так, подтвержден его статус в качестве «приемлемого иностранного кастодиана» (eligible foreign custodian), способного осуществлять «разумную степень заботы» (reasonable care), как это определено в Положении 17f-5 Комиссии по ценным бумагам и биржам США (SEC). При этом размер собственного капитала «Газпромбанка» в несколько раз превышает установленные SEC требования. Все это привело к тому, что сегодня в нашем депозитарии открывают счета для обслуживания своих клиентов международные банки-кастодианы и институциональные инвесторы.

Наличие в «Газпромбанке» соответствующих счетов крупнейших расчетных депозитариев (ДКК, НДЦ и РДК), обеспечивающих торговлю на ведущих биржевых площадках страны (РТС, ММВБ и ФБ «Санкт-Петербург»), позволяет маневрировать активами с минимальными сроками переводов и учитывать возможности межбиржевого арбитража.

С помощью реализованных схем обслуживания наши клиенты могут оптимально управлять инфраструктурными издержками, а отсутствие платы за хранение активов на счетах депо дает возможность комфортно чувствовать себя на рынке ценных бумаг стратегическим и частным инвесторам, особенно тем, кто настроен на долгосрочную работу. В то же время крайне незначительные затраты по переводам на междепозитарные счета помогают им участвовать в спекулятивных операциях на любых организованных площадках и внебиржевом секторе.

Используя уникальный расчетный блок, «Газпромбанк» предоставляет не имеющие аналогов на российском рынке услуги по выплате дивидендов физическим и юридическим лицам: этот процесс сопровождается ежедневным мониторингом на всей территории обслуживания клиентов. Наш банк всячески способствует реализации стратегии корпоративного управления Группы «Газпром», обеспечивая информационное сопровождение и содействие в проведении общих собраний акционеров.

Однако депозитарная сеть «Газпромбанка» — это не только обслуживание операций с акциями самого «Газпрома», но и, например, кастодальные услуги для закладных и прочих документарных ценных бумаг с централизованным информационным учетом и распределенным региональным хранением. Кроме того, это и возможность работать через российский депозитарий с зарубежными активами и их производными с использованием счетов «Газпромбанка» в международных расчетно-клиринговых центрах (Euroclear и Clearstream Banking). Депозитарий также рассматривает возможность внедрения кастодальных технологий в сфере организации и инфраструктурного обеспечения механизмов биржевой торговли углеводородным сырьем.

«Газпром» всегда способствовал развитию депозитарного бизнеса «Газпромбанка». Настало время обратного процесса: теперь банк расширяет возможности корпорации и ее акционеров на рынке ценных бумаг. Как говорится, круг замкнулся, впереди — новый виток спирали поступательного движения вперед.

Владимир Мелентьев,
начальник отдела
по маркетингу и планированию
АБ «Газпромбанк» (ЗАО)

МЕСЯЦ БОЛЬШИХ КОЛЕБАНИЙ



Для рынка акций «Газпрома» май был месяцем повышенной волатильности

По итогам мая котировки снизились на 7,5%. Причиной больших колебаний стали не новости о корпорации, а нестабильность, наблюдавшаяся на развивающихся фондовых рынках. Российские компании в середине месяца потеряли примерно треть своей капитализации. А вот новостной фон вокруг «Газпрома» был позитивным: цены на нефть оставались на высоком уровне, корпорация опубликовала финансовую отчетность, показавшую рост чистой прибыли за первый квартал нынешнего года в 2,4 раза. В конце мая стало известно, что Минэкономразвития РФ утвердило предельные уровни повышения внутренних цен на газ: в 2007 году средний тариф поднимется на 15%, в 2008 – на 14%, а в 2009 – на 13% (причем цены будут расти быстрее инфляции). Главная же положительная новость для акций «Газпрома» – увеличение их веса в индексе MSCI Emerging Markets с 0,38% до 2,45%, что в среднесрочном плане будет способствовать повышению доли бумаг российской газовой корпорации в портфелях западных инвестиционных фондов.

Майскую динамику котировок «Газпрома» условно можно разделить на

три части. Первая десятидневка прошла под знаком роста: цены вплотную подошли к уровню 360 рублей за акцию. В середине месяца началось снижение, зато последняя неделя ознаменовалась увеличением котировок, и значительную часть потерь удалось отыграть. В начале мая «Газпром» впервые поднялся в рейтинге рыночной капитализации с шестого места на третье, обогнав такие компании, как Microsoft и BP. И хотя в связи с общей коррекцией фондовых рынков развивающихся стран третье место удержать не удалось, это событие стало знаковым для инвесторов. Напомню, что Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Медведев** в апреле заявил, что через 10–15 лет капитализация российской корпорации достигнет 1 трлн. долларов.

Аналитики нашей компании считают акции «Газпрома», наряду с ценными бумагами «ЛУКОЙЛа» и «Норильского никеля», наиболее привлекательным инструментом для инвестирования на срок полгода и больше. Мы уверены, что фондовый рынок в летние месяцы будет пребывать в боковом движении,

а провал значения индекса РТС на уровне полугодовой давности маловероятен. В этих условиях понижение котировок акций следует использовать для новых покупок. Ориентировочный диапазон колебаний индекса РТС (главного индикатора здоровья фондового рынка) определен нами в 1300 – 1700 пунктов.

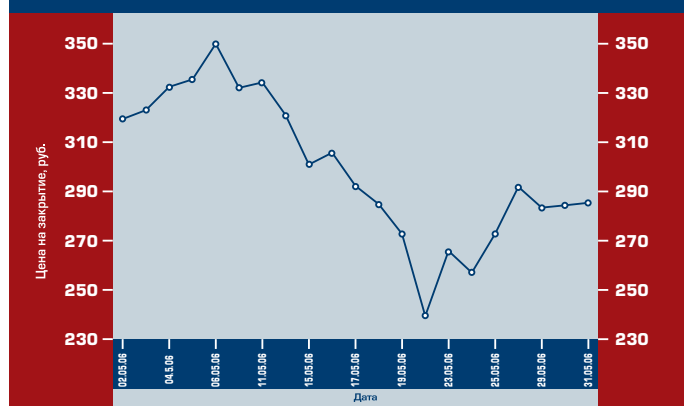
Осенью акции «Газпрома» продолжат дорожать, вероятная цель роста – 400 рублей за акцию. Ценные бумаги газовой корпорации характеризуются высокой ликвидностью, уникальной базой активов и различными защитными свойствами, которые могут быть полезны в случае обвала рынка, поэтому эти бумаги имеют значительный, основанный на фундаментальных характеристиках потенциал увеличения цены.

Поскольку «Газпром» является вертикально интегрированной энергетической компанией, дополнительный импульс росту его акций придаст июльская встреча лидеров «большой восьмерки», на которой будет обсуждаться дальнейшее развитие мировой энергетики. Есть, правда, и небольшой негатив: предложение министра финансов РФ **Алексея Кудрина** увеличить налоговую нагрузку на предприятия газовой отрасли. В этом предложении, однако, не учтено то обстоятельство, что инвестиционная программа корпорации нуждается в средствах, а кроме того, «Газпром» несет большую социальную нагрузку и держит внутренние цены на газ на низком уровне.

В целом же мы считаем, что до конца года позитивные корпоративные события будут превалировать над негативными, цены на сырье останутся высокими, и рекомендуем покупку акций «Газпрома».

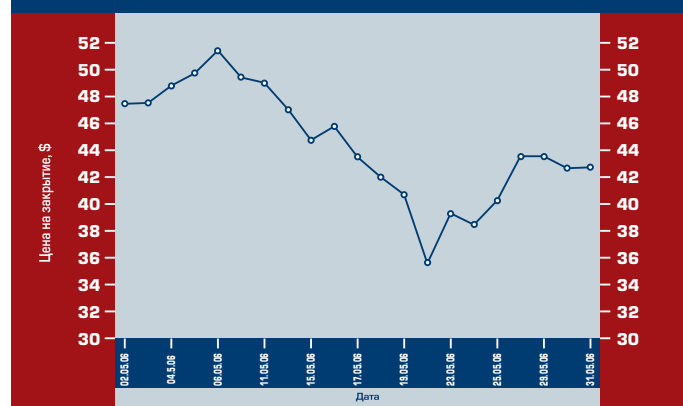
Андрей Верников,
аналитик компании
«Атон-Лайн»

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в мае 2006 года



Источник: ФБСП

Динамика стоимости АДР ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже в мае 2006 года



Источник: LSE

ЗА ПРЕДЕЛАМИ

«Газпром» превращается
в транснациональную корпорацию



Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер и Премьер-министр Кыргызстана Феликс Кулов на церемонии подписания меморандума о создании совместного предприятия

В августе 2004 года «Зарубежнефтегаз» начал добычу первого газа на месторождении Шахпахты в Узбекистане. В минувшем году добыча составила здесь 310 млн. куб. м, а в нынешнем выйдет на проектный уровень в 500 млн. куб. м. «Практически все работы по проекту завершены, — говорит заместитель генерального директора ЗАО «Зарубежнефтегаз» **Юрий Зеленов.** — Заканчивается капитальный ремонт последних скважин».

Конечно, такие объемы вряд ли могут поразить воображение «бывалых» участников газового рынка. Но не нужно забывать, что Шахпахты — пилотный проект «Газпрома» в Узбекистане.

Заместитель Председателя Правления корпорации и Председатель Совета директоров ЗАО «Зарубежнефтегаз» **Александр Рязанов** заявил в ходе майского визита в эту страну, что всего через несколько лет в Узбекистане будут добывать около 8–9 млрд. куб. м газа. Это уже более серьезные объемы, соизмеримые с ежегодными поставками «Газэкспорта» в такие государства, как Австрия, Нидерланды, Польша, Болгария или Румыния. Впрочем, «заграничные» планы «Газпрома», реализация которых поручена «Зарубежнефтегазу», не ограничиваются Узбекистаном и Средней Азией в целом.

Шельф, далее — везде

Идея создания специализированной компании «Газпрома» для работы на зарубежных рынках родилась в конце 90-х годов. Уже тогда было очевидно, что газовой корпорации необходимо диверсифицировать свой бизнес, выходя за пределы России. При этом главное внимание было обращено на континентальный шельф, с которым связываются основные перспективы нефтегазовой отрасли. Уже сегодня порядка трети всех мировых углеводородов добывается в рамках морских проектов, а наибольший прирост их запасов наблюдается именно в акваториях, где в последнее время открывают крупные и даже гигантские месторождения, которые на суше становятся все большей редкостью.

Поэтому в 1998 году для реализации проектов «Газпрома» по разведке и освоению месторождений, а также строительству и эксплуатации других

В рамках второго этапа реформы в прошлом году начались преобразования во внешнеэкономическом блоке Группы «Газпром». Они призваны не только повысить эффективность работы компании на международных рынках, но и активизировать ее деятельность по трансформации в энергетическую корпорацию мирового уровня. Особая роль в этом отводится оператору зарубежных проектов «Газпрома» — ЗАО «Зарубежнефтегаз».

нефтегазовых объектов за рубежом был создан «Зарубежнефтегаз». «Газпром» получил 60,1% акций новой компании. Так как корпорация в то время не обладала достаточным опытом работы на данном направлении, ее партнерами оказались «Зарубежнефть» и «Стройтрансгаз», на долю которых пришлось соответственно 24,9% и 15% от уставного капитала ЗАО «Зарубежнефтегаз».

Первыми проектами в портфеле «заграничной дочки» газового гиганта стали геологоразведочные работы на шельфе Вьетнама и Индии. Такой выбор был сделан не случайно. Рост потребления энергоресурсов в государствах Юго-Восточной Азии, Китае и Индии значительно опережает аналогичные показатели США и стран Западной Европы. А по прогнозам,

к 2015 году доля данных регионов в мировом потреблении углеводородов увеличится до 50–60%. Очевидно, что этот новый для «Газпрома» рынок очень интересен компании.

Добыча газа и нефти «на месте» в ряде случаев будет значительно выгодней, нежели их доставка из России. Это не касается Китая, так как приоритетное место в стратегии «Газпрома» занимают именно проекты строительства газопроводов в Поднебесную. А вот растущий спрос на энергоресурсы Индии и Вьетнама можно удовлетворить за счет местных месторождений.

В конце 2000 года «Газпром» заключил с правительством Индии и государственной корпорацией Gas Authority of India Ltd. (GAIL) соглашение о разделе продукции (СРП) по блоку 26, расположенному на континентальном шельфе этой страны в северной части

шельфа Вьетнама. Здесь «Газпром», «Зарубежнефтегаз» и государственная PetroVietnam на паритетных началах создали операционную компанию VietGazprom. «Зарубежнефтегаз» в этом проекте является уполномоченным подрядчиком по заключенному с вьетнамской стороной нефтегазовому контракту. Нынешним летом здесь продолжится поисково-разведочное бурение, по результатам которого будет принято решение о дальнейшей работе в рамках этого контракта.

Между тем благодаря сотрудничеству с государственной компанией Petroleos de Venezuela S.A. (PdVSA) список зарубежных морских проектов «Газпрома» в минувшем году пополнился двумя инвестиционными блоками перспективной нефтегазовой площади Rafael Urdaneta на шельфе Венесуэлы – Urumaco-1 и Urumaco-2. В соответствии с местным зако-



По словам заместителя генерального директора ЗАО «Зарубежнефтегаз» Юрия Зеленова, в 2006–2010 годах «Газпром» планирует инвестировать в узбекские проекты порядка 400 млн. долларов

Бенгальского залива. Документ предусматривает проведение трех фаз геологоразведки в течение семи лет с последующей разработкой открытых залежей. В настоящее время «Зарубежнефтегаз», выполняющий функции агента по реализации СРП, через специально созданный «Проектный офис "Газпрома"» занимается вторым этапом разведки. «Сложность заключается в том, что в этом регионе очень трудно найти свободную морскую буровую платформу, — поясняет Юрий Зеленов. — Но в нынешнем году мы планируем начать поисково-разведочное бурение».

Аналогичные работы, также на условиях СРП, ведутся с 2002 года на блоке 112 в северной части морского



Генеральный директор ЗАО «Зарубежнефтегаз» Валерий Гулев и Внешний директор «Петролеос де Венесуэла, С.А.» Иван Орельяна на церемонии вручения лицензий на проведение геологоразведочных работ и разработку месторождений по результатам тендера по фазе «А» проекта «Рафаэль Урданета» (г. Парагуана, Венесуэла)

нодательством для работы созданы специальные фирмы UrdanetaGazprom-1 S.A. и UrdanetaGazprom-2 S.A., с помощью которых «Зарубежнефтегаз» ведет разведку, а впоследствии начнет и освоение открытых залежей. «Пока проект находится в самой начальной стадии, — рассказывает Юрий Зеленов. — Выданные нам лицензии предусматривают изучение морских участков за четыре года, а затем — 26 лет разработки. Сейчас мы заканчиваем сейсморазведку, после чего будем интерпретировать данные, а потом приступим к поисково-разведочному бурению. Дальнейшие перспективы будут зависеть от результатов этой работы».

Впрочем, в сферу деятельности «Зарубежнефтегаза» входят не только морские проекты за пределами России. Большие надежды в операторской компании связывают с разработкой «сухопутных» месторождений.

Главное – желание

«Каждый зарубежный проект имеет свою специфику, начиная с климатических условий и заканчивая юридическими особенностями. Например, в Венесуэле государство значительно усилило свое влияние на нефтегазовый комплекс, ужесточило законодательство и увеличило социальную нагрузку на инвесторов, — говорит Юрий Зеленов. — Но главную роль здесь,



без сомнения, играет желание и готовность принимающей стороны сотрудничать с нами, а также экономическая целесообразность инвестиций в конкретный объект».

В отношениях с Туркменистаном, с которым «Газпром» подписал целый ряд соглашений, существует некоторый элемент непредсказуемости: руководство этой страны зачастую позволяет себе менять правила игры в одностороннем порядке. Сегодня здесь стоит вопрос о необходимости подтверждения запасов газа, но пока туркменская сторона не проявляет желания предоставлять данные проведенного аудита. Власти Казахстана и Азербайджана стремятся проводить независимую нефтегазовую политику, а кроме того, разведанные запасы газа закавказского государства пока не оправдывают первоначальных ожиданий. Таким образом, с точки зрения приложения своих сил на сегодняшний день наибольший интерес у «Газпрома» и «Зарубежнефтегаза», помимо Индии и Вьетнама, вызывают Узбекистан, Таджикистан и Киргизия.

Узбекистан, промышленные запасы газа которого оцениваются в 1,62 трлн. куб. м, — второй по величине производитель голубого топлива в Центральной Азии после Туркмении. В 2005 году здесь произведено

59,67 млрд. куб. м газа, из которых порядка 11,5 млрд. отправлено на экспорт, а остальное пришлось на внутреннее потребление. В Казахстан, Таджикистан и Киргизию ушло порядка 3,35 млрд. куб. м, а еще 8,15 млрд. куб. м в рамках соглашения с Национальной холдинговой компанией (НХК) «Узбекнефтегаз» приобрел «Газпром». Напомним, что этот документ был подписан в конце 2002 года и предполагал поступательный рост закупок «Газпромом» узбекского газа, которые в 2003 и 2004 годах соответственно составили 1,27 и около 7 млрд. куб. м. В нынешнем году российская компания рассчитывает увеличить этот объем до 9 млрд.

Сотрудничество с Узбекистаном оказалось настолько удачным, что в мае Александр Рязанов предложил вместо подписания ежегодных контрактов на покупку газа заключать долгосрочные соглашения. А зампред Правления НХК «Узбекнефтегаз» **Иркин Вагапов** заявил, что на новую схему расчетов предполагается перейти с 2007 года. В то же время соглашение предполагало и участие «Газпрома» в освоении нефтегазовых месторождений Узбекистана. Весной 2004 года «Зарубежнефтегаз» подписал с «Узбекнефтегазом» СРП по пилотному проекту Шахпахты. А в конце января нынешнего года Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** и министр иностранных дел Узбекистана **Эльор Ганиев** договорились об участии российской компании в разработке на условиях СРП месторождений Урга, Куаныш и Акчалакской группы Устьюртского региона республики. В этом же районе «Газпром» планирует провести работы по геологическому изучению целого ряда инвестиционных блоков. Оператором всех перечисленных проектов выступит «Зарубежнефтегаз». «При нормальном стечении обстоятельств СРП будут подписаны этим летом, и мы приступим к полномасштабным работам в Устьюрте, — рассказывает Юрий Зеленов. — Это очень перспективный регион: здесь уже работает «ЛУКОЙЛ», к нему проявляют интерес китайские компании, малайзийская Petronas».

По его словам, в 2006–2010 годах «Газпром» планирует инвестировать в узбекские проекты порядка 400 млн. долларов. А в целом российская компания готова выделить на разработку месторождений Узбекистана более 1 млрд. долларов. Причем речь идет не только о газовых проектах. В частности, Александр Рязанов не исключил возможности расширения сотрудни-

чества с Узбекистаном за счет освоения нефтяных ресурсов республики. «Целевым продуктом для нас остается газ, но думаю, что нам скажут большое спасибо, если компания параллельно займется и нефтью, — считает Юрий Зеленов. — В Узбекистане, например, производство нефти в прошлом году сократилось почти на 21%, а за первый квартал этого — еще на 13,7%».

Таджикистан, Киргизия, Таиланд...

Активизировалась работа «Газпрома» и в соседних с Узбекистаном республиках: в «Зарубежнефтегазе» отмечают, что в ближайшее время достигнутые ранее договоренности с Таджикистаном и Киргизией должны обрести вид реальных нефтегазовых проектов. В настоящий момент определяется их перечень и условия деятельности российской компании в этих странах. Перспективы сотрудничества здесь достаточно хорошие. Так, промышленные запасы газа Таджикистана оцениваются сегодня в 863 млрд. куб. м, а добыча не превышает 30 млн. куб. м в год при реальных потребностях в 2 млрд., которые удовлетворяются за счет импорта. Таджикистан уже предложил «Газпрому» начать разработку четырех месторождений — Сарикамыш, Ренган, Саргазон и Олимтой. Предполагается, что освоение недр республики будет вести российско-таджикское СП, в котором «Газпром» получит 75%.

В Киргизии, недра которой изучены значительно меньше, предполагается создать аналогичное СП. Сегодня здесь добывается всего 40 млн. куб. м газа в год, а его потребление составляет порядка 700 млн. куб. м. Между тем по предварительным данным геологоразведки выяснилось, что запасы углеводородов республики можно нарастить как минимум до 500 млн. т условного топлива (пока они оцениваются в 4,3 млрд. куб. м газа и в 12 млн. т нефти).

Кстати, «сухопутные» проекты в скором времени могут быть запущены также в Пакистане и Таиланде, с которыми пока подписаны первые соглашения о сотрудничестве. Не исключено, что «Зарубежнефтегаз» к этому времени превратится в 100-процентную «дочку» газовой корпорации. «Реформа внешнеэкономического блока Группы «Газпром» продолжается, — говорит Юрий Зеленов. — Процессы реструктуризации, возможно, затронут и нашу компанию, ведь мы занимаемся в основном «газпромовскими» проектами».

Денис Кириллов

● ГАЗСВЯЗЬ

головное предприятие
связи газовой отрасли,
созданное в 1978 году.

● ГАЗСВЯЗЬ

обеспечивает всеми видами
телекоммуникационных
услуг Администрацию
ОАО «Газпром» и организа-
ции, входящие в структуру
крупнейшей в мире
газодобывающей компании.

● ГАЗСВЯЗЬ

осуществляет оперативное
управление сетью технологи-
ческой связи ОАО «Газпром».

Фото Дмитрия Ляпкало (отдел связи и телемеханики ООО «Кавказтрансгаз», инженер линейно-кабельного участка Моздокского ЛПУМГ).



Единая сеть связи
ОАО «Газпром»

В ООО «Газсвязь» создан
Научно-технический совет (НТС).
Его основная задача – выработка
рекомендаций по повышению
эффективности работы Единой
сети газовой отрасли на основе
внедрения самых современных
инфокоммуникационных
технологий.



Адрес: ул. Наметкина, 16, Москва, В-420, ГСП-7, 117997
тел.: (495) 719-30-10; факс: (495) 719-45-55
e-mail: gazsvyaz@gazprom.ru <http://www.gazsvyaz.ru>

ПРОТОКОЛ БУДУЩЕГО

Мультисервисные сети – новый этап развития систем связи газовой отрасли

Компаниям, развивающим корпоративную технологическую связь, сегодня приходится решать целый ряд телекоммуникационных задач. В их числе построение и расширение собственных телефонных сетей, подвижной радиосвязи, телевидения, а также систем передачи данных, на основе которых осуществляется автоматизация основных процессов жизнедеятельности пред-

Находка для корпораций

Так же как и в других крупных энергетических компаниях, таких как РАО «ЕЭС», «Транснефть», «РЖД», технологическая сеть ОАО «Газпром» является территориально распределенной, предназначенной для передачи информации в любом виде (голосовом, видео и т.д.). Главный критерий таких сетей – пропускная способность кана-

В нынешнем году «Газсвязь» осуществляет операторскую деятельность по новым лицензиям на предоставление различных услуг связи. Зона действий этих документов охватывает все регионы России, где расположены объекты Единой системы газоснабжения

приятия (производственные циклы, материальное обеспечение и складское хозяйство, бухгалтер).

Однако в ближайшее время все это многообразие может свестись «к одному знаменателю». Речь идет о построении мультисервисных сетей нового поколения, объединяющих разнородные информационные потоки. Это стало возможным благодаря новому этапу в развитии технологии пакетной коммутации, позволяющей доставлять различные виды информации в виде пакетов – небольших последовательных порций данных.

Поэтому подобные технологические решения сегодня особенно актуальны, ведь они дают возможность не только рационально распоряжаться вложенными средствами, но и снижать эксплуатационные издержки, увеличивать спектр услуг и повышать информационную безопасность.

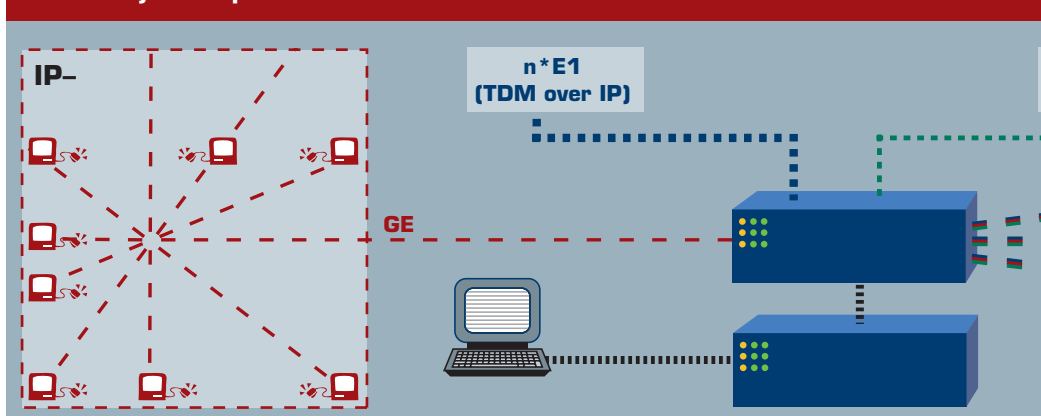
Эффективное использование пропускной способности как всей сети, так и ее отдельных каналов достигается путем интеграции в одном канале трафика данных, телефонии, факсимильных сообщений, видеоизображений. Современные технологии, позволяющие



Владимир Меньков,
генеральный директор
ООО «Газсвязь»



Схема мультисервисной сети



реализовать такой подход, делают сети связи мультисервисными.

Основой для создания универсальной корпоративной телекоммуникационной инфраструктуры может стать среда пакетной коммутации, использующая на сетевом уровне IP-протокол.

Раньше все было сложнее

Однако до недавних пор построение таких сетей было крайне сложной и трудновыполнимой задачей. Аренда каналов у телекоммуникационных операторов редко позволяла применять для передачи информации среду Ethernet. Существующие магистральные каналы, как правило, базировались на технологии TDM с каналами PDH/SDH. Это заставляло компании в качестве пограничных устройств задействовать сетевые узлы, способные поддерживать различные технологии пакетной коммутации (Ethernet, FR или ATM), и инкапсулировать эти па-

проблему. Однако долгое время российский законодательство не регламентировало данную сферу, что в свою очередь стимулировало альтернативных операторов предоставлять дешевые услуги низкого качества. Лазейка в законодательстве открывала им путь к получению своей доли прибыли, поскольку ухудшение качества никак не контролировалось, а разница в стоимости услуг по отдельным технологиям определялась, как говорится, на глаз.

Скоро они будут и у нас

Появление новой концепции сетей следующего поколения и решений в сфере IP-технологии сделали возможным создание мультисервисных сетей любого масштаба. Они позволяют совместить преимущества различных способов связи. Благодаря этому уже в самое ближайшее время в рамках мультисервисных сетей будет предлагаться широчайший набор услуг — от классической телефонии до самых разных видов передачи данных.

Телекоммуникационная система «Газпрома» находится в стадии интенсивной модернизации. На смену аналоговой связи приходит цифровая. На строящихся оптических и радиорелейных линиях устанавливается современное оборудование для синхронной передачи информации

кеты в тайм-слоты PDH или контейнеры SDH.

Ситуация осложнялась еще и тем, что стык с телефонной сетью общего пользования практически у всех операторов услуг осуществлялся по тем каналам, использование которых затрудняло применение IP-технологии. В результате мультисервисность корпоративной телекоммуникационной структуры ограничивалась лишь локальной сетью.

Казалось бы, появление на рынке достаточного количества операторов IP-телефонии позволит решить эту

В настоящее время «Газсвязь» проводит опыты по созданию отдельных элементов современных прогрессивных сетей. Однако в масштабах больших корпораций это возможно только при соблюдении ряда важных условий. Особое значение приобретают перевод на цифровой формат существующей первичной связи, проведение проектных работ с применением новейшего информационного оборудования, реализация лицензионной и технической политики, направленной на расширение спектра оказываемых услуг. Кроме того, потребуется



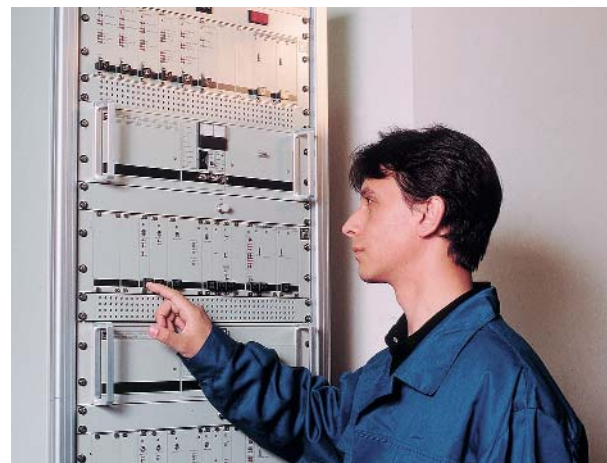
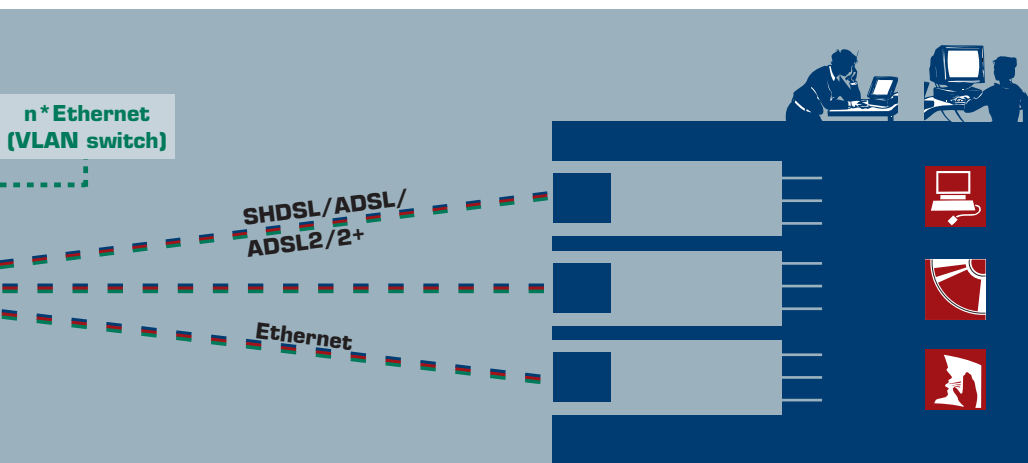
широкомасштабный переход на беспроводные технологии с существенным расширением диапазона информационных услуг.

Выполнение этих условий позволит «Газпрому» выйти на качественно иной уровень связи, что является одним из важнейших показателей успешного развития любой современной компании мирового масштаба.

Предпосылки успеха

Этот процесс уже стартовал. Так, в нынешнем году «Газсвязь» осуществляет операторскую деятельность по новым лицензиям на предоставление различных услуг связи. Зона действия этих документов охватывает все регионы России, где расположены объекты Единой системы газоснабжения.

Телекоммуникационная система «Газпрома» находится в стадии интенсивной модернизации. На смену аналоговой связи приходит цифровая. На строящихся оптических и радиорелейных линиях устанавливается оборудование для синхронной передачи информации. В регионах возникают зоны ISDN, построенные на базе современных электронных АТС. В частности, в нынешнем году начал-



С ИГОЛОЧКИ

**Оренбургский
гелиевый завод
заработал
на полную
мощность**

После крупной аварии, случившейся в августе 2004 года, завод восстановлен в рекордно короткие сроки: в мае здесь пущена третья очередь. Теперь это, по сути, абсолютно новое предприятие, оснащенное самым передовым оборудованием.



Суперсовременное производство, выросшее буквально на руинах старого завода, работает по так называемой безлюдной технологии. Руководство всеми процессами осуществляется из центральной операторской. «Если вдруг возникнут отклонения параметров от технологического режима, компьютеры сами их устранят, — заверяет директор завода **Сергей Борзенков**. — Таким образом проводится постоян-

ный контроль. Уникальность обновленного предприятия как раз и заключается в том, что управление им стало принципиально иным: оно основано на совершенной микропроцессорной технике. Подобных систем в мире всего две. И одна из них у нас».

«На строительную площадку вышло более тысячи человек, работа не прекращалась ни днем, ни ночью, — вспоминает генеральный директор

В рамках пуска третьей очереди модернизирован 21 производственный объект. Всего смонтировано 4300 единиц технологического, электротехнического, контрольно-измерительного оборудования и запорно-регулирующей арматуры, 1700 т металлоконструкций, 428 км электрического кабеля и трубопроводов. Если всю эту махину «вытянуть» в одну линию, она покроет расстояние от Оренбурга до Уфы. На третьем пусковом комплексе освоено 4,31 млрд. рублей, а общий объем инвестиций в реконструкцию гелиевого завода составляет почти 10 млрд. рублей.



ООО «Оренбурггазпром» **Сергей Иванов**. — Проектирование шло параллельно реконструкции, техника и комплектующие изделия завозились со всей Европы, прямо с конвейеров заводов-изготовителей. В результате мы получили предприятие с ультрасовременными технологиями и высочайшим уровнем безопасности».

Внедрение новейшего оборудования позволит уже в нынешнем году увеличить производство гелия на 4,5 млн. куб. м, этана — на 220 тыс. т, широкой фракции легких углеводородов — на 480 тыс. т, жидкого пропана — на 17%. Кроме того, повысится и выработка сжиженных газов, пропана марки «А», бутана и пентан-гексановой фракции. Причем их качество будет соответствовать международным стандартам. Целый ряд мероприятий, проведенных в ходе модернизации, поможет в самое ближайшее время снизить эксплуатационные расходы и увеличить срок службы механизмов. В частности, эффективность новых аппаратов воздушного охлаждения второй ступени дожимно-компрессорного цеха на 30% выше действовавших ранее.

Не приходится сомневаться, что теперь экологическая обстановка в зоне деятельности газохимического комплекса существенно улучшится. На обновление систем контрольно-измерительных приборов, автоматики и технологического оборудования Оренбургского газоперерабатывающего завода ежегодно тратится по 200–300 млн. рублей. У ГПЗ хорошие перспективы. Завершается процесс формирования российско-казахстанского СП. А это значит, что на ближайшие четыре десятилетия предприятие будет обеспечено карагаганакским сырьем в объеме 16 млрд. куб. м газа в год, и можно приступать к следующим этапам развития углубленной переработки углеводородов и к освоению выпуска совершенно новой продукции. Речь идет о строительстве еще двух заводов — по производству полипропилена и полиэтилена.

«Для Оренбургской области реконструкция гелиевого завода имеет большое социальное значение, — подчеркнул Сергей Иванов. — После пуска третьей очереди ежемесячная выручка от реализации продукции возрастет на 210 млн. рублей. Таким образом, в 2006 году наши платежи в региональный бюджет увеличатся по налогу на прибыль более чем на 80 млн. рублей, а по налогу на имущество — на 70 млн. рублей».

Надежда Жукова
Оренбург



AEG

Дарить тепло -
привилегия сильных

Газовые котлы и газовые проточные водонагреватели из Германии

Газовые проточные водонагреватели



- Производительность 11 – 14 л/мин
- Модели с пьезоэлектрическим и электронным зажиганием
- Автоматическое поддержание заданной температуры, модулирующая горелка
- Два режима мощности
- Теплообменник из электролитической меди
- Адаптированы для работы при низком давлении газа
- Минимальное давление воды – 0,35 бар
- Многоуровневая система безопасности
- Гарантия 2 года

Газовые котлы



- Мощность 24, 28, 30 кВт
- Производительность 13,6 - 17 л/мин
- Модели с открытой и закрытой камерой сгорания
- Надежная электроника, цифровой дисплей
- Адаптированы к российским условиям эксплуатации
- Современный дизайн
- Компактный размер
- Гарантия до 2 лет

товар сертифицирован



НА ВОЛНАХ ЭКСПАНСИИ



news news news news news

**Генеральный директор
ОАО «Газпром-Медиа»
Николай Сенкевич**
рассказывает о деятельности
холдинга в сфере радиобизнеса



Менеджмент

– Николай Юрьевич, год назад во время нашей беседы разговор шел главным образом о телевизионных проектах «Газпром-Медиа». Сегодня мы хотели бы поговорить о работе холдинга на радиорынке. Принято считать, что в радиозфире есть три ниши: новостное, музыкальное и разговорное радио (радио общего формата). В последнее время мы видим, что холдинг самым активным образом действует на всех трех направлениях. Расскажите, пожалуйста, об этом подробнее.

– Действительно, в этом году «Газпром-Медиа» существенно усилил свои позиции на радиорынке. Мы открыли две новые станции: новостное «СИТИ-FM» (87,9 FM) и музыкальное «Relax FM» (90,8 FM). Две другие наши радиостанции – радио «NEXT» (105,2 FM) и «Первое популярное радио» (102,5 FM) – представили уникальный интерактивный проект «Смотри Радио», главная идея которого – дать возможность слушателям своими глазами увидеть весь процесс создания медиапродукта. Теперь в «Новинском пассаже», где базируются эти

станции, можно не только наблюдать за повседневной работой радиоредакций, но и общаться с ведущими и гостями программ.

Этим достижениям предшествовала большая подготовительная работа специалистов как самого холдинга, так и наших дочерних радиокompаний. Особая благодарность – генеральному директору радио «NEXT» и «Первого популярного радио» **Юлии Яковлевой** и генеральному директору радиостанций «СИТИ-FM» и «Relax FM» **Михаилу Эйдельману**.

На повестке дня – запуск еще одного проекта под условным названием «Детское радио». Эта ниша пока достаточно свободна, а аудитория самых

Александр Иванович / ИТОГИ



юных радиослушателей тоже нуждаются в современной познавательной и развлекательной информационной поддержке. Отчасти идея создать такой формат вещания родилась после появления корпоративной программы «Газпром – детям», в реализации которой наш холдинг принимает самое активное участие.

Есть у холдинга задачи и в Санкт-Петербурге, где совместно с коллегами из ООО «Лентрансгаз» мы работаем над созданием «Радио Зенит» – замечу, однако, что наш вклад в этот проект носит не юридический, а методологический характер.

– На сегодняшний день радиопроектами ОАО «Газпром-Медиа» управляют четыре структуры: ЗАО «Эхо Москвы», ЗАО «М-ПУЛ+» («СИТИ-FM» и «Relax FM»), ЗАО «РДВ» («Первое популярное радио») и ЗАО «Открытое радио» (радио «NEXT»). Специфика «Эха» в целом понятна, а в чем особенности других радиогрупп и их составляющих?

– «СИТИ-FM» и «Relax FM» – это наши последние проекты, стартовавшие в нынешнем году и успешно набирающие обороты. А вот «Первое популярное радио» (102,5 FM), работающее

с октября 2003 года, и радио «NEXT» (105,2 FM), начавшее вещание в феврале 2005-го, уже завоевали свою аудиторию (прежде всего молодежную) и сегодня занимают уверенные позиции на московском радиорынке.

Проекты

– Почему «Газпром-Медиа» решил создать «СИТИ-FM»? Что послужило импульсом к реализации этого проекта?

– Мысль о создании нового информационного радио пришла в голову моему товарищу **Александру Герасимову**, которого все хорошо

знают по его телевизионной работе на РЕН-TV и НТВ. Как известно, во многих крупных мировых центрах существуют городские радиоканалы, которые аккумулируют и предлагают слушателям все новости о жизни мегаполиса. Удивительно, но в Москве до сих пор ничего подобного не было, хотя местный FM-рынок — едва ли не самый насыщенный в Европе (около 40 FM-вещателей), а в столичном регионе живет почти 20 миллионов человек.

Потребность в новой станции была очевидна, и предпринятые нами с использованием последних мировых достижений социологические и маркетинговые исследования лишь подтвердили это. В помощь Герасимову я привлек авторитетного профессионала Михаила Эйдельмана, стоявшего



в свое время у истоков радио «Максимум». И всего через девять месяцев после того как была сформулирована концепция, «СИТИ-FM» уже приступило к вещанию. Кстати, недавно оно стало обладателем премии «Радиомания-2006» в номинации «Оформление эфира».

— А что вы скажете о радио «NEXT», где в последнее время можно услышать голоса известных телеведущих? Рассчитано ли оно на то, чтобы «переключить» на радиозфир аудиторию телевизионных каналов?

— Радио «NEXT» — это проект, ориентированный на аудиторию до 35 лет, состоящую из целеустремленных, активных людей, способных в будущем составить деловую и творческую элиту нашего общества. Это именно та часть молодежи, которая сегодня определяет тренды в среде своих сверстников. Задача радиостанции — «возглавить» этот процесс.

Идея приглашения известных телеперсон оказалась очень продуктивной не только для радио «NEXT», но

и для других станций. Звезды телеэфира не просто привлекают на радио своих зрителей, но и помогают решать более масштабные задачи. Их голос, прекрасно знакомый слушателям, несет имиджеобразующую функцию, создает стартовый «капитал доверия», что особенно важно для новых радиостанций.

С другой стороны, задача любого вещателя — не только собрать, но и удержать свою аудиторию. **Дмитрий Дибров и Кирилл Толмацкий (Децл)** (радио «NEXT»), **Александр Любимов, Арина Шарапова, Яна Поплавская, Дмитрий Быков, Петр Марченко, Алексей Суханов, Евгений Барковский, Ольга Белова** («СИТИ-FM»), **Александр Пряников и Дарья Донцова** («Первое популярное радио») — яркие личности, и они постоянно при-



вносят в радиозфир что-то интересное и новое. Ну, а про «Эхо Москвы» и говорить нечего: лицом этой радиостанции являются ее ведущие.

Тем не менее тема конкуренции радио с телевидением сегодня на повестке дня не стоит. Скорее стоит ожидать объединения теле- и радиоусилий. Например, «Первое популярное радио» успешно сотрудничает с ТНТ, а «СИТИ-FM» — с НТВ. Проект «Смотри Радио», о котором уже говорилось выше, трансформирует радиослушателей в радиозрителей, что также несет в себе мощный потенциал для новых творческих решений.

Бизнес-достижения

— Какую долю столичных радиослушателей охватывает сегодня вещание станций, входящих в «Газпром-Медиа»?

— По данным TNS Gallup Media, в апреле 2006 года суммарная доля всех станций холдинга «Газпром-Медиа» составила 8,4%. При этом два наших новых радио («СИТИ-FM» и «Relax FM») с первых дней работы

стали быстро завоевывать своего слушателя. По данным COMCON, еженедельная доля «СИТИ-FM» за четыре месяца эфира выросла с 0 до 3,1%, а «Relax FM» всего за полтора месяца достиг 2,6%.

— Каковы приоритеты вашей рекламной политики?

— Они определяются целевой аудиторией вещателя. Например, «Relax FM» рассчитано главным образом на женщин. Основная идеология проекта — помочь прекрасной половине человечества отдохнуть от семейных и иных забот, побыть наедине с собой. Естественно, что подобное позиционирование привлекает большое число рекламодателей.

А вот аудиторию «СИТИ-FM» составляют преимущественно мужчины в возрасте 35–50 лет со средним и высоким уровнем дохода. Станция поставляет слушателю в режиме «нон-стоп» самые оперативные и актуальные городские новости. Такой формат вещания позволяет клиенту размещать в эфире не просто ролики, а информацию, интересную слушателям, продвигая таким образом свои рекламные предложения. В этом смысле возможности «СИТИ-FM» уникальны, ибо ни одна столичная радиостанция не в состоянии обеспечить рекламодателю столь высокий уровень интеграции рекламных сообщений в традиционный контент.

Важное значение имеет для нас проект «Тотальное радио», который осуществляется «Газпром-Медиа» и «Европейской медиагруппой» с марта нынешнего года. В нем участвуют девять столичных радиостанций, четыре из которых («СИТИ-FM», «Relax FM», радио «NEXT» и «Первое популярное радио») входят в нашу структуру. Суть проекта в том, что рекламодатель получает возможность транслировать свой ролик в эфире всех станций, задействованных в «Тотальном радио». Это особенно удобно для тех, кто стремится добиться максимального охвата аудитории, поскольку работать через одно «окно» намного проще, чем по отдельности договариваться с каждым вещателем. Радиостанциям нашего холдинга это тоже выгодно, поскольку благодаря такой схеме они расширяют сотрудничество с крупными рекламодателями, которые обычно крайне консервативны в своем выборе. Разумеется, участие в проекте «Тотальное радио» ни в коем случае не ограничивает нас в самостоятельных продажах.

— С какими финансовыми показателями закончили минувший год радиостанции «Газпром-Медиа»?

– В этом году «Эхо Москвы» уже второй раз подряд будет выплачивать дивиденды своим акционерам. «Первое популярное радио» и радио «NEXТ» также самостоятельны с коммерческой точки зрения. Станции, входящие в ЗАО «М-ПУЛ+», лишь недавно появились на радиорынке и в настоящее время финансируются из средств «Газпром-Медиа». Однако уже сейчас рост доходов «М-ПУЛ+» показывает впечатляющую динамику. Достаточно сказать, что в июне объединенная коммерческая служба «СИТИ-FM» и «Relax FM» работает над выполнением октябрьского плана продаж. Согласно бизнес-плану, начало возврата вложенных в эти проекты средств предполагается в конце 2007 года, а выход на самоокупаемость намечен на 2010 год.

Технологии

– Какие шаги предпринимаются для укрепления технологической базы ваших радиостанций?

– В 2005–2006 году четыре из пяти станций холдинга полностью обновили свою технологическую базу. «Первое популярное радио» и радио «NEXТ» переехали в открытые для посетителей аппаратно-студийные комплексы в «Новинском пассаже». А для «СИТИ-FM» и «Relax FM» был создан уникальный по своим параметрам «радиодом» на Трифоновской улице: десять электронных студий, две из которых предназначены для круглосуточного информационного вещания, news-room на 45 рабочих мест, автоматизированная система подготовки и вещания музыкальных программ. Потенциально новый комплекс может обеспечить функционирование не двух, а четырех FM-радиостанций. Таким образом, уже сегодня у нас есть солидный технологический задел для новых проектов.

– Насколько актуально для современной столичной аудитории вещание через Интернет? Как это направление будет развиваться в дальнейшем?

– Все наши радиостанции в той или иной форме используют интернет-вещание, однако пока для московской аудитории оно не является основным способом взаимодействия с аудиторией, поскольку «Эхо Москвы», «СИТИ-FM», «Relax FM», радио «NEXТ» и «Первое популярное радио» одинаково уверенно «ловятся» в любой точке Москвы простейшим FM-приемником. В гораздо большей степени интернет-вещание востребовано теми слушателями, которые находятся за

пределами столицы (а иногда и России), но хотели бы не терять связь с любимой станцией.

Впрочем, если говорить о развитии альтернативных каналов доставки радиосигнала, очевидно, что уже в ближайшем десятилетии в Россию придет цифровое вещание, позволяющее передавать в десятки раз большее количество каналов, чем традиционный FM-диапазон. Это означает, что наши радиостанции станут поставщиками куда более разнообразного контента, чем сегодня. И те из них, кто раньше других осознает и использует новые технологические возможности, займут в будущем лидирующие позиции. В этой связи отмечу, что недавно была создана Правительственная комиссия по развитию телерадиовещания в Российской Федерации, которую возглавил Первый Вице-премьер Правительства РФ, Председатель Совета директоров ОАО «Газпром» **Дмитрий Медведев**. Среди задач, которые призвана решать эта комиссия, – выработка технологической стратегии радиовещания на многие годы вперед.

Стратегии

– Сегодня радиостанции, принадлежащие «Газпром-Медиа», не считая «Эха Москвы», имеют исключительно столичную «прописку». Вещают ли они в других городах? Ожидается ли их дальнейшее развитие в регионах?

– В августе прошлого года радио «NEXТ» и «Первое популярное радио» начали создание региональной сети. Осенью 2005 года «Первое популярное радио» совместно с ОАО «Газком» стало вещать через спутник «Ямал-200», и сейчас принимать его сигнал можно на всей территории России, а также в ближнем зарубежье. Программы «Первого популярного» транслируются в Иркутске и Набережных Челнах, ожидаем, что скоро к ним присоединятся Уфа и Пермь. А программы радио «NEXТ» в ближайшее время можно будет услышать в Петрозаводске, Перми и Екатеринбурге.

Кроме того, сегодня все входящие в холдинг радиостанции доступны для подписчиков «НТВ-Плюс», которых уже более полумиллиона. Отмечу, что в декабре прошлого года «НТВ-Плюс» начало официальное распространение на Украине, а в марте нынешнего – на российских территориях за Уралом, где раньше оно не было представлено. Естественно, новые возможности «Газпром-Медиа» используются и для расширения географии вещания наших радиостанций.

Конечно же, мы будем и дальше развивать региональные сети. Потенциал для экспансии есть у всех, даже у, казалось бы, абсолютно «московского» «СИТИ-FM». Речь, естественно, не идет о том, чтобы передавать чисто столичные новости в других субъектах федерации – просто сама методология городского формата вещания под маркой «СИТИ-FM» вполне может быть востребована в других крупных городах России.

– Многие зарубежные медиахолдинги активно присутствуют на рынках других стран, где они не только зарабатывают, но и пропагандируют свои ценности. Например, США целенаправленно вещают на страны постсоветского пространства. Не рассматривает



ли и «Газпром-Медиа» возможность создания радиостанций за границами РФ?

– Проблема как раз и заключается в том, что иностранным СМИ значительно проще получить «прописку» в нашей стране, чем российским – за рубежом. Попробуйте открыть вещание нашей станции (хотя бы музыкальной, я уж не говорю про информационную), например, в США. Окажется, что это либо недопустимо с юридической точки зрения, либо в теории возможно, но вот на практике... Вы спросите, почему. Наверное, потому, что у нас разное понимание свободы слова.

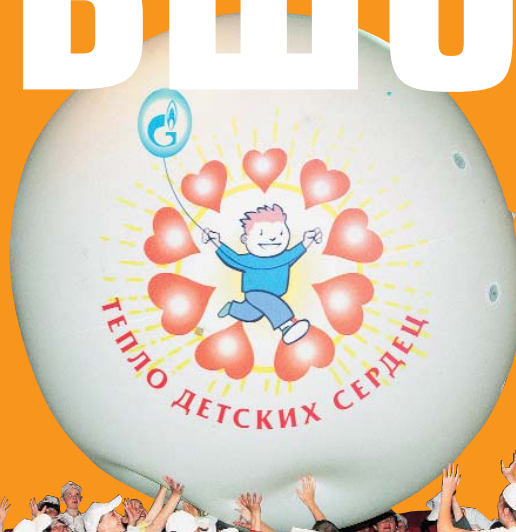
Однако несмотря на все сложности стремиться к выходу на зарубежные информационные рынки все равно надо – хотя бы потому, что там нас ждут десятки миллионов людей, говорящих по-русски и понимающих наш язык. Что ж, будем работать в этом направлении!

Вопросы задавали
Александр Рудаков,
Денис Кириллов



ОКНО В БОЛЬШОЙ МИР

Оренбургские
газовики
помогают
воспитанникам
детских домов





выступили ООО «Оренбурггазпром», ООО «Оренбургрегионгаз» и ОАО «Оренбургоблгаз». Инициативу газовиков поддержали правительство Оренбургской области и Русская Православная Церковь (свое благословение фестивалю передал митрополит Оренбургский и Бузулукский **Валентин**).

По словам генерального директора ООО «Оренбурггазпром» **Сергея Иванова** (на фото), главная цель акции заключалась в том, чтобы повысить заинтересованность общества в личностном развитии детей, оставшихся без родительской заботы.



Необычный фестиваль

С 19 по 21 мая в Оренбурге состоялся финальный этап регионального фестиваля «Тепло детских сердец», в котором приняли участие около 400 воспитанников детских домов. Учредителями акции, прошедшей в рамках корпоративной программы «Газпром – детям»,

На предварительном этапе фестиваля, охватившем более двух тысяч детдомовцев, ребятам предстояло продемонстрировать сценические таланты, показать себя на спортплощадке и блеснуть знаниями по краеведению. По итогам отборочного тура в Оренбург отправились лучшие эрудиты, певцы, танцоры и спортсмены.

Одаренные дети

Финальный конкурс самодеятельного творчества оценивало жюри под председательством директора Оренбургского театра музыкальной комедии **Юрия Плохотниченко**. Выступления юных артистов были настолько эмоциональными и трогательными, что к концу мероприятия многие из присутствующих не могли сдерживать слез. А высокий уровень знаний участников приятно

удивил историка **Анатолия Прусса**, председательствовавшего в жюри краеведческой олимпиады. Отметим, что в обеих номинациях победили дети из одного и того же детского дома – Соль-Илецкого. После подведения итогов спортивного конкурса выяснилось, что самые крепкие и физически развитые ребята воспитываются в Абдулинском детском доме.

Завершили фестиваль гала-концерт и награждение победителей на стадионе «Газовик». Команды, занявшие призовые места, получили кубки и дипломы, CD-плееры и фотоаппараты, музыкальные центры. Помимо материального обеспечения самой акции, организаторы и спонсоры подарили 35 детским домам Оренбургской области спортивный инвентарь (теннисные столы, волейбольные и футбольные мячи, шахматы, ракетки для игры в бадминтон) на общую сумму 400 тысяч рублей.

Это только начало

Фестиваль «Тепло детских сердец» проводится впервые, однако газовики уверены, что смогут сделать его ежегодным. Учредители и спонсоры готовы приложить максимум усилий, чтобы ребята, оказавшиеся в детских домах, получили новые стимулы для раскрытия своих талантов. А для этого им надо дать возможность показать себя, получить признание и поверить в свои силы. И, конечно же (это имеет особое значение), пообщаться друг с другом, что порой приводит к совершенно неожиданным открытиям. Так, на фестивале произошла история, достойная сюжетов передачи «Жди меня». На одном из конкурсов встретились родные брат и сестра **Радмир и Карина Чураевы** (на фото), воспитывавшиеся в разных детских домах и никогда прежде не видевшие друг друга. Оба очень талантливы (Радмир в прошлом году даже стал лауреатом Всероссийского конкурса «Созвездие») и теперь очень счастливы тем, что отныне не одиноки в этом мире.

Разумеется, одним фестивалем, пусть и таким масштабным, как «Тепло детских сердец», не решить всех проблем детей, которые растут в детских домах. Однако газовики уверены – их пример вдохновит других спонсоров на организацию новых акций, направленных на оказание помощи детдомовцам.

Марина Рукавицына,
специалист Службы по связям
с общественностью и СМИ
ООО «Оренбурггазпром»
Оренбург

ЦВЕТА И ЭМОЦИИ

Пейзаж надо «петь», а не писать, считает художник Геннадий Крылов

В офисах ОАО «Газпром» и ООО «Мострансгаз» прошла выставка картин **Геннадия Крылова**. В справочном материале, подготовленном об авторе экспозиции Московским объединением искусств «Международный художественный фонд», в графе «образование» написано «самобытный художник». Это означает, что Крылов постиг тайны своего ремесла самостоятельно, а не в стенах соответствующего учебного заведения. Думается, однако, что в случае с Геннадием такое определение должно быть гораздо шире — ведь он поистине самобытен в своем творчестве и ни на кого не похож. И происходит это не от стремления прослыть оригинальным, а, напротив, от вполне естественного желания быть самим собой. Сегодня художник **Геннадий Крылов** — наш гость.

— Расскажите, когда вы начали рисовать?

— Наверно, с рождения (смеется). Во всяком случае занимаюсь живописью столько, сколько себя помню. Еще в детском саду (было мне тогда лет пять-шесть) я так удачно скопировал висевший на стене портрет Ленина, что это просто восхитило воспитателей. В школе на уроках ИЗО рисовал, как правило, то, что хотел, а не то, что задавали. Учитель относился к этому с пониманием, но однажды не выдержал и выставил мне за год «четверку». Потом «успокоил»: «Если будешь поступать в художественный вуз, это тебе не повредит».

— Но у вас, похоже, были иные жизненные планы?

— После школы я ушел в армию, служил в ВДВ. Демобилизовавшись, с головой окунулся в жизнь московского андеграунда: продолжал рисовать, а попутно играл на ударных в рок-группе с «живописным» названием «Аква-рель». Выступал в ней, кстати, до тех пор, пока впервые не услышал по радио концерт Шаляпина: творчество великого певца так потрясло меня, что я сделался его горячим поклонником и совершенно утратил интерес к рок-музыке. Чтобы заработать на жизнь, устроился слесарем в один из крупных оборонных НИИ. Трудился я в цеху месяца три, а потом мой «неформальный» (каким он, собственно, и должен был быть у рок-музыканта) внешний вид привлек внимание секретаря парторганизации. «Парень,



Геннадий Крылов родился в 1951 году. Член профессионально-творческого Союза художников и графиков Международной федерации художников, участник Московской группы живописи «Мост».

Работы Геннадия Крылова были представлены на аукционе в Версале (Франция, 1989), на выставках: «Малая Грузинская, 28» (Москва, Манеж, 1991), «Евро-Арта» (Верона, Италия, 1992), «20 лет Бульдозерной выставке» (Москва, Галерея на Гоголевском бульваре, 1994), «1-й конгресс» (Москва, ЦДХ, 1996), «Энциклопедия современного искусства. Творческий фонд России» (1997), «2000 лет христианства» (Москва, 1998), персональных выставках в ЦДХ и других экспозиционных центрах, а также в театре «Геликон-опера», в Совете Федерации РФ и в Московской городской Думе.



твое место не здесь», — заявил он и отвел меня в отдел технической эстетики, где работали художники-оформители.

— **Что было дальше?**

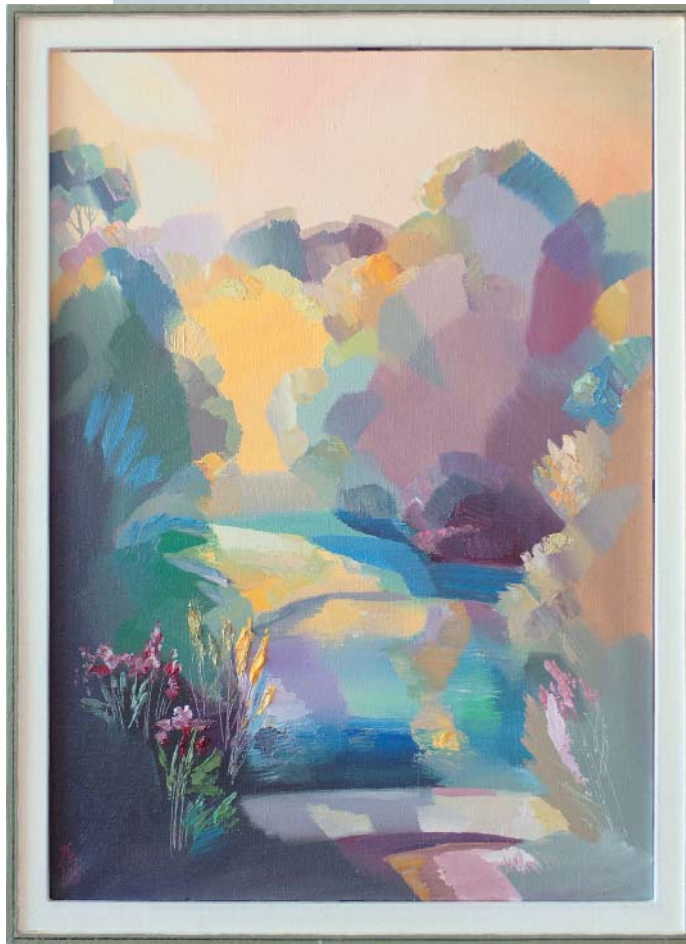
— В том НИИ я проработал до конца 80-х годов. Стойки зрения окружающих, у Крылова все было в порядке — стабильная зарплата, карьерный рост. Однако сам Крылов мечтал по-настоящему заняться живописью — неужели, переживал я, придется ждать до самой пенсии? Наконец в 1989 году решил уйти с работы и стать свободным художником. Ведь творчество — это процесс, к которому надо относиться с полной самоотдачей, нельзя заниматься им «в свободное от основной работы время».

— **Когда состоялась ваша первая выставка?**

— Свои работы я начал выставлять уже в 80-х годах на знаменитом вернисаже на Малой Грузинской, где были представлены работы художников-нонконформистов. В ту пору я увлекся концептуальной живописью и примкнул к этому направлению, лидерами которого были **Владимир Яковлев, Оскар Рабин, Владимир Немухин, Борис Свешников**. В официальный Союз художников нонконформисты по принципиальным соображениям не вступали, а числились в Международной федерации художников-графиков при ЮНЕСКО. Живопись нашей группы неслась в себе резко заостренный социально-политический подтекст. И я писал тогда работы с характерными названиями вроде «Железная корова не дает молока» и т.д. Но к середине 90-х мне вновь захотелось вернуться к тем темам, которые интересовали меня еще в юности, к яркой, поэтической, экспрессионистской живописи.

— **Выставка в центральном офисе «Газпрома» — первая за почти четырехлетний срок художественного «уединения». В чем причина столь длительного перерыва?**

— Несколько лет назад я захотел отойти от организационной суеты и посвя-



тить себя исключительно творчеству и семье. Однако подобно тому, как певцу нужен слушатель, художнику нужен зритель...

— **А кто он, ваш зритель? В какой аудитории живопись Крылова имеет наибольший успех?**

— Мои работы лучше понимают люди с богатым эмоциональным восприятием, у которых на первом месте чувства, а не рассудок. Как правило, именно у них сильно развито «ощущение цвета», они мгновенно реагируют на ту или иную гамму красок.



И в большинстве случаев это — представительницы прекрасного пола.

— **Какие же концепции лежат в основе вашего творчества сегодня?**

— Знаете, бывает так, что художник создает концепцию, а затем сам становится ее рабом: во что бы то ни стало стремится к оригинальности и из-за этого загоняет свое творчество в такие рамки, которые не дают ему расти, развиваться. Я довольно много времени посвятил концептуальной живописи и теперь хочу ощущать себя свободным от любых жанровых схем. Пишу то, к чему лежит душа: если есть холст, подрамник, чувство цвета — значит, есть и вдохновение и скоро появится новая картина. Порой душа кипит и бурлит, а иногда, наоборот, хочется создать что-то нежное, мягкое, лиричное. В обоих случаях я иду вслед за своими чувствами. Это, правда, вовсе не означает, что сделанное в прошлом теперь для меня табу. И если, скажем, возникает желание пофилософствовать с кистью в руках, то и в этом себе не отказываю.

— **Видно, что доминирующее место на вашей выставке занимают пейзажные работы, названия которых передают разные человеческие состояния: «Счастье рядом», «Забывтая истина», «Грустная радость»...**

— Окружающая нас природа настолько гармонична, что ее образы, при определенном цветовом и композиционном решении, действительно могут стать зеркалом человеческой души. Как в музыке есть мажорные и минорные лады, так и в живописи — мажорные и минорные цветовые гаммы. Некоторые комбинации цветов передают радость, спокойствие, внутреннюю гармонию, другие — страх, печаль, депрессивные состояния. Главное — у художника должно быть ощущение сопереживания, пейзаж надо «петь», а не писать.

Беседу вел
Александр Рудаков
Фото Дмитрия Киселева

ИСКУССТВО ДВИЖЕНИЯ

**Ансамбль «Задумка» из «Кавказтрансгаза»
выиграл престижный хореографический
конкурс в Германии**

1



Этот танцевальный коллектив возник девять лет назад в поселке Рыздвяном Изобильненского района Ставропольского края, и все эти годы его бессменным руководителем остается **Вера Сизюкова**. В репертуаре «Задумки» насчитывается 25 хореографических номеров. Среди них есть египетские, испанские, греческие танцы. Но больше всего, конечно же, танцев русских: это и завораживающие хороводы, и веселые пляски, в которых зрителя сражает наповал легкость исполнения сложнейших элементов. И в каждой постановке свой сюжет, своя задумка. Отсюда и название коллектива, которое с недавних пор на слуху не только в России.

«Девичья душа» покорила немцев

В X Германском хореографическом конкурсе для детей и юношества, состоявшемся нынешней весной в баварском городе Фюрстенфельдбрюке близ Мюнхена, участвовали более 60 танцевальных школ. Победитель получал путевку в Фаро (Португалия), где 22–25 июня пройдет Кубок мира по танцам для детей и юношества в возрасте до 17 лет. Участники состязались в четырех номинациях: балет, национальный танец, хип-хоп и степ, модерн.

Наш ансамбль «Задумка» представляли учащиеся 9–11 классов:

Ирина Сизюкова, Юлия Конарева, Ирина Калинина, Елена Коломоец, Елена Смолякова, Ирина Себелева, Дарья Галеева и Дарья Долматова. Выходу на немецкую сцену предшествовала кропотливая подготовка, множество репетиций. В результате буквально каждое движение в номерах «Змейка» (национальный танец) и «Девичья душа» (модерн) было доведено до совершенства. Танцевали школьницы в оригинальных костюмах, изготовленных **Натальей Гладиминой и Ольгой Сизюковой.**

Практически сразу же после выхода на сцену наших девушек публика разразилась аплодисментами, которые не смолкали до окончания их выступления. Однако овации зрительного зала еще не означали признания жюри, в состав которого входили солисты ведущих балетных театров Великобритании, Германии, Болгарии. Каким же будет вердикт строгих судей? Ожидая решения, исполнительницы из «Кавказтрансгаза» прислушивались к голосу ведущего. «Вот называют тех, кто занял третье место, второе – все это немецкие группы, – вспоминает солистка ансамбля Ирина Сизюкова. – Мы так волновались, что не расслышали, как победителями объявили нас. И лишь только после того как нам вручили почетный кубок, осознали, что произошло. Мы – первые!»

Признание началось с «Факела»

На родной земле Веру Сизюкову и ее воспитанниц поздравил с победой генеральный директор ООО «Кавказтрансгаз» **Василий Зиновьев.** «В са-

мом названии «Задумка» заложены большой потенциал и энергия. Выражая в танце красоту и сложность человеческой души, ваш коллектив смог найти свой неповторимый путь в искусстве танца», – отметил руководитель предприятия.

Помимо приза из Германии в кабинете Веры Сизюковой хранится солидная папка почетных дипломов и грамот за успешные выступления на других конкурсах и фестивалях. Особенно дорого признание, полученное на газпромовском корпоративном фестивале «Факел», который дал путевку в жизнь множеству талантливых артистов.

К 50-летию «Кавказтрансгаза» хореографический ансамбль подготовил новые танцевальные номера. И оценить их смогут не только местные зрители: вскоре российским девушкам вновь предстоит выступать на зарубежной сцене – на этот раз в Португалии, на Кубке мира по танцам для детей и юношества.

С началом каждого учебного года «Задумка» традиционно пополняется новыми участниками. Руководитель коллектива рада всем, ведь любой ребенок, по мнению Веры Тимофеевны, талантлив от рождения. Здесь нет предварительного отбора и никому не говорят: «Вы нам не подходите». Однако со временем в ансамбле остаются лишь те, кто всей душой полюбил непростой язык танца и захотел по-настоящему овладеть искусством движения.

Юлия Романова
Ставропольский край



ПОБЕДИЛ ФУТБОЛ

При поддержке «Уренгойгазпрома»
прошел международный турнир
«Приполярная весна-2006»



Эти соревнования по мини-футболу проводятся в газовой столице уже в седьмой раз. В этом году в них приняли участие такие клубы, как «Спартак» (Москва), «Каха Сеговия» (Испания), «Валентини Кадонеге» (Италия), «Париж – XV» (Франция).

Три дня футбольные дружины сражались за победу на площадке культурно-спортивного центра «Газодобытчик». В решающем матче встретились «Спартак» и «Каха Сеговия». Первый тайм прошел динамично, на высоких скоростях. Тон задавали «красно-белые», и команды ушли на перерыв при счете 3:2 в пользу спартаковцев. Во второй половине игры инициатива перешла к испанским спортсменам. Они сравнивали счет, вырвались вперед, а затем закрепили достигнутое преимущество. За две минуты до финального свистка «Каха Сеговия» лидировала 5:3, и, казалось, исход матча предре-

шен. Тем не менее спартаковцы сумели мобилизоваться. Им удалось отыграть два мяча и добиться равновесия – 5:5. Вот еще совсем немного – и соперник будет сломлен. Однако на сей раз спортивное счастье изменило москвичам. Испанцы вовсе не собирались выпускать победу из рук и пошли ва-банк. Сняв вратаря, они впятером ринулись на штурм ворот «Спартак», и именно эта последняя атака определила исход поединка.

Выиграв 6:5, «Каха Сеговия» стала победителем «Приполярной весны-2006». «Спартак» занял второе место, «Валентини Кадонеге» – третье, на четвертой строчке оказались французы.

На итоговой пресс-конференции президент и главный тренер МФК «Спартак», легендарный в прошлом футболист **Евгений Ловчев** посетовал на то, что его подопечным не доставало напора, решительности и характера.

«Раньше мы добивались успеха даже не за счет мастерства, а за счет силы воли, а вот сегодня как раз ее-то нам и не хватило», – констатировал Евгений Серафимович. А тренер испанской команды **Сесар Арконес** признался, что «Каха Сеговия» смогла одолеть очень серьезного соперника, считавшегося явным фаворитом турнира.

Вручая медали победителям и призерам, заместитель генерального директора ООО «Уренгойгазпром» **Николай Туча** отметил, что турнир прекрасно справляется с задачей популяризации и развития мини-футбола, а местные болельщики еще долго будут вспоминать яркие матчи с участием звезд мирового футзала.

**Служба по связям
с общественностью
ООО «Уренгойгазпром»**

Фото Владимира Бойко
Новый Уренгой

Все игры турнира:

«Каха Сеговия» – «Париж – XV» – 27:0,
«Спартак» – «Валентини Кадонеге» – 11:4,
«Каха Сеговия» – «Валентини Кадонеге» – 6:1,
«Спартак» – «Париж – XV» – 35:1,
«Валентини Кадонеге» – «Париж – XV» – 16:3,
«Каха-Сеговия» – «Спартак» – 6:5.



ЯМБУРГЕР



ОТ НАШЕГО СТОЛА!

**На Кубке Валенсии
газпромовские каратисты
вновь были вне конкуренции**

Год назад представлявшая сборную России команда ООО «Ямбурггаздобыча» по каратэ кекусинкай победила на престижных соревнованиях в Испании во всех трех весовых категориях. В юбилейном, десятом по счету, турнире хозяева обещали взять непременно реванш, приготовив нашим ребятам ряд сюрпризов. Слово они сдержали – сюрпризов было хоть отбавляй. А вот реванша все равно не получилось.

На языке Пушкина

«Счастье – это когда тебя понимают», – написал в сочинении герой фильма «Доживем до понедельника». В бесконечных переходах мадридского аэропорта, где команде предстояло совершить пересадку для дальнейшего полета в Валенсию, понимать нас решительно никто не хотел: служащие пожимали плечами и каждый раз показывали противоположные направления. А время поджimalo. И вдруг один симпатичный сеньор на чистейшем русском разрешил ситуацию: «Ребята, по-моему, вам сюда. Пойдемте, я провожу вас до метропоезда, идущего к вашему терминалу». Так мы познакомились с первым «испанцем» – нашим соотечественником **Владимиром Акоповым**, вот уже несколько лет ведущим дела в этой стране. «А можно, мы с женой и детьми послезавтра приедем к вам на соревнования? – спросил он напоследок. – Мы от Валенсии не так далеко живем, километрах в ста пятидесяти». «Конечно! – чуть не хором ответили ему заблудившиеся путешественники. – Четверо болельщиков – это уже солидная группа поддержки». Надо сказать, земляк слово сдержал, прибив в университетский спорткомплекс, где проходили соревнования, вместе с семейством за полтора часа до начала поединков. Мелочь вроде бы, но ребятам этот дружеский визит немножко настроение поднял.

А напрягаться было от чего. Сюрпризы начались еще во время жеребьевки, когда вдруг выяснилось, что проведут ее хозяева без участия представителей других команд. Дальше – больше. Устроители объявили, что при определении победителя в схватке, которая не закончилась с явным преимуществом одного из участников, вес спортсменов учитываться не будет. Очень важный нюанс, иезуитский смысл которого мы скоро прочувствовали на собственной шкуре. Тут ведь какая штука: если в рамках одной категории преимущество спортсмена над соперником в весе превышает определенный лимит, победу в ничейном поединке судьи автоматически отдают тому, кто легче. Поджарые российские каратисты легкого и среднего веса четко держались на нижних границах своих весовых категорий и по общепринятым правилам изначально имели превосходство над не слишком утруждающими себя диетой испанцами, французами, швейцарцами, англичанами и бельгийцами. Теперь их лишили этого плюса, и на первое место в спорных моментах выходили мнения

боковых судей и рефери. А они, как показали дальнейшие события, были не всегда объективными.

Очень долго ждали торжественного открытия соревнований. Прошло больше часа от назначенного срока, разогревшиеся спортсмены успели остыть, но никаких движений со стороны организаторов все не было и не было. С невольной грустью вспомнились апрельский турнир «Кубок Ямбурга» с его расписанной до минуты программой и майский чемпионат России в Тамбове. В Валенсии же даже стартовых протоколов с обязательной сеткой продвижения команд не раздали.

Пока шли затянувшиеся приготовления, я заглянул в зал разминки. И внезапно в окружении шестерки парней в кимоно из «Ямбурггаздобычи» и одетого в цивильное **Александр Ибрагимов** (в отсутствие не сумевшего полететь в Валенсию главного тренера **Николая Киселева** Саша руководил командой в поездке) увидел еще одного нашего, хоть и «незарегистрированного», каратиста. Он неприступно общался с ребятами на так музыкально звучащем за Пиренеями языке Пушкина и его няни Арины Родионовны. Выяснилось, что **Михаил Медведев** последние два года работает здесь в строительной фирме, перебравшись поближе к маме. По возможности тренируется («Вот в начале апреля набрал к чемпионату Каталонии отличную форму, но потом было много работы, так что сейчас я нашим не соперник»), а сегодня он будет выступать за сборную Испании. Сказав «нашим не соперник», Медведев и не думал поправляться, что, впрочем, не удивительно, ведь он — воспитанник кемеровской школы, чемпион Кузбасса, Новосибирска и Томска, серебряный призер чемпионата России среди юниоров.

Миша вовремя предупредил россиян, что испанцы ведут бой нечисто: прихватывают за кимоно, часто подтишка бьют рукой в горло. «Будьте внимательнее, они в этом большие мастера...».



Бои без правил

Предупрежден — значит, вооружен. Первый круг легковес **Максим Волков**, выступающие в среднем весе **Андрей Донов** и **Андрей Борисов**, «тяжи» **Анзор Шихабахов** и **Сергей Павлов** провели так, будто соперников на татами и вовсе не было. Только **Александр Афanasьеву** (до 70 кг) пришлось поначалу повозиться с уже знакомым нам Медведевым, но и он закончил бой досрочно. Во втором — та же картина. Малыш Донов против долговязого **Абрахама Баррены** из Барселоны долго не целился. Выстрелил пяткой в голову — чистая победа. Настоящий «иппонец»! Поверженного соперника выволокли с татами, как, наверное, вытаскивают в здешних местах поверженных быков с арены. Вы нам свои перченые блюда с «сюрпризами» приготовили? Получите в ответ фирменный «ямбургер»: отбивную по-шихабаховски или по-павловски! Одиннадцать поединков позади, и все — на ноль. Лишь в двенадцатом, когда завершался второй круг, газпромовцы понесли первую потерю.

Саша Борисов, гонявший по татами испанца **Даниэла Санчеса** из Мурсии, словно зайца на полигоне, не сумел выиграть чисто. И вот тут сработала домашняя заготовка принимающей стороны. Наш атлет оказался легче аж на 13 килограммов, но это ему на пользу не пошло. Назначили дополнительную схватку, но и она тоже не выявила победителя. Наконец, при расхождении судейских оценок рефери вынес вердикт в пользу испанца. А чтобы уж окончательно отлучить нас хоть от одного золота, в полуфинале этой же средней весовой категории хозяева вволю погулялись над Доновым. Его соперник **Франсиску Альварес** так посек Андрею горло, что после схватки оно напоминало разлинованную красным фломастером тетрадку для прописей. Но дисквалифицировали Альвареса только в финале, когда он начал проделывать те же трюки над соотечественником Санчисом.

Еще одной жертвой судейского беспредела, похоже, был избран Макс Волков. Но он в финальном бою с **Хуаном Салвой** прибавлял с каждым эпизодом. Когда вслед за основным временем закончилось и дополнительное, главный судья соревнований **Хосе**

Бабилони, он же президент испанской федерации, в открытую кричал боковым судьям и рефери, чтобы победу присудили испанцу. Но те вдруг заартачились, подняли флажки в пользу Волкова. Дальнейшее надо было видеть собственными глазами: Бабилони с перекосенным лицом подлетел к столу секретаря и что есть мочи ребром ладони рубанул по черной пластиковой папке с протоколами. Через час, правда, уже после награждения, подошел к нашей делегации и через переводчика объяснил, что человек он горячий, но отходчивый и справедливый. И поздравил ямбургцев, а в их лице всех россиян, с заслуженной победой.

Поздравлять было с чем. В весе до 70 кг Волков стал чемпионом, а Афanasьев завоевал бронзу. В среднем третье место осталось у Донова. У тяжеловетов победителем был объявлен Шихабахов, а серебро без боя досталось Павлову (Сергей в состязании по разбиванию досок был вне конкуренции, но чуток перестарался, повредив при этом руку, и врачи благоразумно решили не усугублять травму). Итог же оказался таким: пять наград из шести возможных в кумитэ (два золота, серебро и две бронзы), победа в тамэсивари и безоговорочное первое место в командном зачете.

«Когда у команды такие капитаны, как **Рашид Шарипов**, она в любом составе должна претендовать на победу, — прокомментировал итоги турнира руководитель Агентства по физической культуре и спорту Ямало-Ненецкого автономного округа **Евгений Селиванов**. — Заместитель гендиректора «Ямбурггаздобычи» и его шеф **Олег Андреев** процентов на восемьдесят, если не больше, обеспечивают успех подопечных, причем далеко не только в плане финансов. Самого Селиванова многие называют одним из инициаторов развития каратэ в регионе, и он мог бы, в принципе, немножко «потянуть одеяло на себя». Поэтому его словам можно верить без всяких оговорок.

Анатолий Николенко

Фото Сергея Карайванского
Валенсия — Москва



В АТМОСФЕРЕ АЗАРТА

Акция «Планета Спорт» проводится по решению Правительства Москвы с прошлого года. На сей раз она была посвящена 15-летию юбилею Всероссийской государственной телерадиовещательной компании. Организатором праздника выступил телеканал «РТР-Спорт» при содействии Федерального агентства по физической культуре и спорту, Москомспорта и Федерального агентства по печати и коммуникациям.

Усилиями этих структур в олимпийском спорткомплексе «Лужники» были представлены, пожалуй, все возможные измерения и краски нынешней спортивной реальности. Праздничное действие развернулось на более чем тридцати тематических площадках, одно лишь перечисление которых дает возможность оценить размах акции: аквабайк (гонки на водных мотоциклах), аэробика, городки, настольные теннис и хоккей, мини-багги, гольф, детский фитнес, пляжный волейбол, регби, черлидинг (хореографические и акробатические упражнения, выполняемые группами поддержки спортивных команд), петанк (французская парковая игра с железными шарами), борьба на поясах, автоспорт, экстремальные виды состязаний (скалолазание, фитнес-ролики, велотриал), восточные единоборства (каратэ, джиу-джитсу, айкидо, сумо), самбо, кикбоксинг, фигурное катание, шахматы и, конечно же, футбол...

В рамках праздника также прошли акция «Выходи во двор — поиграем» (ее цель — развитие уличного спорта) и семейные соревнования, в которых принимали участие родители вместе с детьми. Весь день на стадионе работали стенды справочной службы Москомспорта, где можно было получить самую полную ин-

При спонсорской поддержке
«Газпрома» в Лужниках прошел
праздник телеканала «Спорт»



формацию о действующих в столице спортивных школах, клубах и секциях.

С особым чувством пришедшие в Лужники москвичи наблюдали за состязаниями инвалидов, в программу которых входили не только шахматы и шашки, но и армрестлинг, гиревой спорт, заезды на спортивных, бытовых и ручных колясках на дистанции длиной от 500 до 10 000 метров. Несмотря на ограниченные возможности, силой духа и спортивным мужеством участники этих соревнований превосходят многих здоровых людей.

Еще одним интересным событием в Лужниках стал товарищеский матч между командами Российского футбольного союза и телеканала «Спорт». Футбольные функционеры во главе с президентом РФС **Виталием Мутко** продемонстрировали прекрасную форму и благодаря голам старшего тренера молодежной сборной России **Александра Бородюка** победили журналистов со счетом 2:1.

Ну а центральное место в праздничной программе, конечно же, заняли встречи со звездами большого спорта. Так, любители автогонок могли пооб-



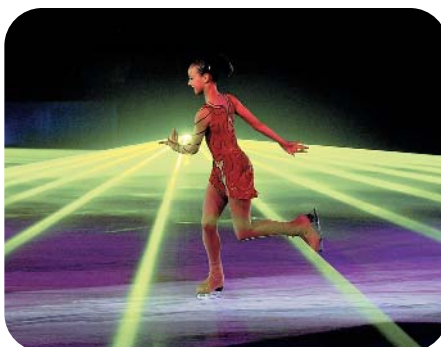


щаться с победителями ралли «Лиссабон – Дакар 2006» **Владимиром Чагиным, Семеном Якубовым, Сергеем Савостиным** и своими глазами увидеть знаменитый «КамАЗ», на котором российская команда добилась столь впечатляющего успеха.

Для тех, кто увлекается шахматами, настоящим событием стал сеанс одновременной игры, который дал экс-чемпион мира **Анатолий Карпов**. За право сразиться с великим гроссмейстером боролись двести человек, но принять участие в матче смогли лишь десять шахматистов, достигших наилучших результатов в семи турах предварительного турнира. Самому младшему из них, **Владиму Самодурову**, всего лишь десять лет, однако он сумел оказать легендарному чемпиону достойное сопротивление. И хотя игра с Анатолием Карповым закончилась для него поражением, опыт, приобретенный в этом поединке, запомнится юному шахматисту на всю жизнь.

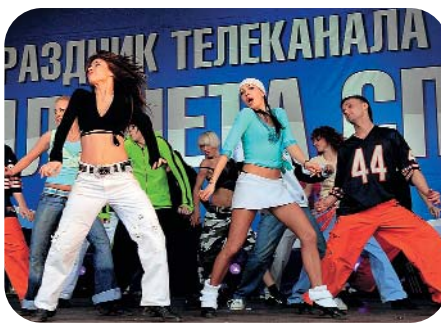
Начинающие теннисисты получили возможность посетить мастер-класс знаменитого тренера, руководителя национальной сборной **Шамиля Тарпищева** и обладателя Кубка Кремля **Александра Волкова**.

Кульминацией праздника стал «Первый бал звезд Олимпиады 2014 года» – показательные выступления фигуристов-юниоров, вместе с которыми на льду танцевали известные спортсмены, призеры мировых и европейских первенств **Елена Соколова, Илья Климкин, Сергей Новицкий** и **Яна Хохлова**.



Напомним, что наша «летняя столица» Сочи сейчас претендует на то, чтобы принять в 2014 году зимний олимпийский турнир. Поэтому закономерно, что бал будущих звезд посетил вице-премьер Правительства РФ **Александр Жуков**, возглавляющий Оргкомитет по выдвижению Сочи. «Если наши олимпийские мечты сбудутся, – сказал он, обращаясь к юным спортсменам, – то и у вас появится дополнительный стимул для того, чтобы стать чемпионами в родных стенах».

Участие в таких спонсорских акциях, как «Планета Спорт», позитивно



сказывается на имидже нашей корпорации. В день праздника на улицах Москвы и в столичном метро до самого позднего вечера можно было видеть тысячи молодых людей с флажками и воздушным шарами, на которых изображен логотип «Газпрома». И теперь для этих парней и девушек образ российского газового гиганта будет ассоциироваться не только с его производственной деятельностью, но и с этим праздником, благодаря которому многомиллионный город получил отличный



У КАЖДОГО СВОЯ ДОРОГА

При поддержке «Газпрома» прошли
Всероссийские соревнования
по спортивному ориентированию
«Российский азимут-2006»



Хотя «Российский азимут» проводится в нашей стране впервые, по своему значению его смело можно поставить в один ряд с «Пыжней России» и «Кроссом нации». 20 мая в 39 российских городах на старт вышли более 170 тысяч человек. Не будет преувеличением сказать, что в России (да и за рубежом) соревнования такого масштаба проходят нечасто. Не случайно глава Федерального агентства по физической культуре и спорту **Вячеслав Фетисов** отметил, что «Российский азимут-2006» может стать мировым прецедентом проведения состязаний по этому виду спорта с таким количеством участников.

Спортивное ориентирование возникло в 1897 году в Норвегии. В начале XX века оно развивалось в основном в скандинавских странах, а затем приобрело популярность в Центральной и Восточной Европе. В 1963 году первые соревнования прошли и в СССР.

Два года спустя ориентирование включили в Единую всесоюзную спортивную классификацию, а в 1971 году – в комплекс «Готов к труду и обороне».

Сценарий «Российского азимута» был построен таким образом, что принять в нем участие могли не только спортсмены-профессионалы. Специальные короткие дистанции (2–2,5 км – маркированная трасса «А» и 3–5 км – маркированная трасса «В») были рассчитаны на детей и тех, кто раньше вообще никогда не занимался спортивным ориентированием. Более опытные спорили за награды на дистанциях протяженностью в 5–7 км (заданное направление).

Организаторами мероприятия, прошедшего при спонсорской поддержке ОАО «Газпром», выступили Федеральное агентство по физической культуре и спорту и Федерация спортивного ориентирования России. Информационное обеспечение взяли на себя телеканал «Спорт» и радиостанция «Маяк».

По словам Вячеслава Фетисова, несмотря на то что спортивное ориентирование пока не входит в олимпийскую программу, интерес к нему постоянно растет, в том числе и потому, что оно не принадлежит к числу «затратных» видов и открыто всем желающим. Кроме того, спортивное ориентирование на местности – прекрасная форма активного отдыха, доступная людям разного возраста и с различным уровнем подготовки. Ко всему прочему это еще и интеллектуальный вид состязаний, где



успех зависит только от твоих способностей: мыслить в условиях физических нагрузок и правильно выбирать дорогу к цели. Напомним, что в ходе соревнований участник должен с помощью карты и компаса найти заданное количество контрольных пунктов и как можно быстрее добраться до финиша. При этом путь от одного пункта до другого не утвержден, и каждый сам решает, как ему лучше двигаться. И возможность самостоятельно определять оптимальный маршрут как раз и является одной из главных предпосылок массовой популярности ориентирования.

В последние годы в России возрождается интерес к этому виду спорта. Показательно, например, что в Москве акцию «Российский азимут-2006» первоначально предполагалось провести на Поклонной горе, однако из-за огромного количества поданных заявок было решено перенести ее в Олимпийский учебно-спортивный центр «Планерная» (Химкинский район Московской области). Победители этих стартов получили призы, а каждый участник – футболку с логотипом «Российского азимута».

Александр Борисов





Авторитетный британский журнал The Banker на ежегодной церемонии «Банк года» присудил Газпромбанку премию «Банк 2005 года в России».

СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ АБ «ГАЗПРОМБАНК» (ЗАО) для сотрудников газовой отрасли

Программы ипотечного кредитования на приобретение квартир в строящихся домах и на вторичном рынке недвижимости на следующих условиях:

- срок кредитования — до 20 лет;
- сумма кредита — до 95% от стоимости недвижимости;
- ставки по кредиту — от 9% в долларах США/Евро, от 13% в валюте Российской Федерации.

Программы ипотечного кредитования:

- на улучшение жилищных условий;
- на строительство и приобретение загородной недвижимости;
- под залог имеющейся недвижимости (квартиры, коттеджа).

Газпромбанк предоставляет возможность:

- получить и обслуживать кредит без дополнительных комиссий;
- погасить досрочно кредит через 6 месяцев без уплаты штрафных санкций;
- рассчитать сумму кредита с учетом совокупного дохода супругов;
- погашать кредит дифференцированными или аннуитетными платежами;
- погашать задолженность по кредиту через банкоматы Банка при помощи бесплатной банковской карты VISA Instant Issue.

Дополнительную информацию и консультации можно получить в Департаменте по работе с физическими лицами АБ «Газпромбанк» (ЗАО) с 9:30 до 18:00 по телефону **(495) 913-74-83**



ГАЗПРОМБАНК
Генеральная лицензия Банка России № 354

БОЛЬШЕ СПОРТА, ЧЕМ ВЫ МОЖЕТЕ СЕБЕ ПРЕДСТАВИТЬ!

ПЛЮС БОЛЕЕ 60 КАНАЛОВ РАЗЛИЧНЫХ ЖАНРОВ:
НОВОСТИ, МУЗЫКА, РАЗВЛЕЧЕНИЯ, КИНО,
КАНАЛЫ ДЛЯ ДЕТЕЙ.

Москва
(495) 755 55 45

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Ростов-на-Дону (863) 292 36 23,
Н.Новгород (8312) 16 22 22, Самара (846) 270 32 32, Саратов (8452) 70 20 00,
Казань (8432) 64 34 88, Волгоград (8442) 96 51 91, Тюмень (3452) 49 48 88,
Екатеринбург (343) 217 90 61, Воронеж (4732) 72 70 70

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

Лицензия РосОхранКультуры № 8631 от 14.01.2005 г.

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru