

ТЕМА НОМЕРА > с. 6

ЕВРОПЕЙСКИЙ ГАЗОВЫЙ РЫНОК

Кризисное управление
без российского газа

НАУКА > с. 28

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ НЕЗАВИСИ-

МОСТЬ Интервью директора
ИСП РАН, академика РАН, д.ф.-м.н.
Арутюна Аветисяна

ДИСКУССИЯ > с. 42

НОВАЯ ПАРАДИГМА ИЗРАИЛЯ

На вопросы журнала отвечает ст. преп.
Школы востоковедения (НИУ ВШЭ),
эксперт РСМД Андрей Зелтынь

ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №3 2023 |

СПОРТ

КОМАНДА ЧЕМПИОНОВ

На вопросы журнала отвечает основатель, вице-президент,
главный тренер клуба настольного тенниса «Факел – Газпром»
Виктор Андреев > с. 38



ШИНЫ

грузовые, крупногабаритные,
сверхкрупногабаритные

30 лет
на рынке



РЕКЛАМА



Надёжный партнёр
на рынке грузовых шин

+7 (4852) 47-60-60

г. Ярославль, Московский проспект, 74

www.tehno-torg.com



ТЕХНОТОРГ

ГАЗПРОМ

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ»

№3 2023

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Фото на обложке: Артур Лебедев

Перепечатка материалов допускается
только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве
РФ по делам печати, телерадиовещания
и средств массовой информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ N77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Первый издательско-
полиграфический холдинг»
Санкт-Петербург, ул. Менделеевская, д. 9

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: gazprom-magazine@mail.ru,
magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

ЭКОЛОГИЯ И ЭКОНОМИЯ



В Санкт-Петербурге и Ленинградской области 3 февраля были торжественно введены в эксплуатацию три новые станции «Газпрома» для заправки автомобилей природным газом – экологичным и экономичным моторным топливом.

Новые газозаправочные станции «Газпрома» построены на востребованных маршрутах движения газомоторного транспорта. Одна из них – на внутренней стороне Кольцевой автодороги, где граничат Санкт-Петербург и Всеволожский район Ленинградской области. Еще две – в п. Левашово Выборгского района Санкт-Петербурга и г. Тосно Ленинградской области.

Станции ежедневно могут заправлять экологичным топливом до 810 единиц техники. В числе ключевых потребителей – городские автобусы и такси, а также транзитные автомобили, следующие по маршруту Москва – Санкт-Петербург. Ввод в эксплуатацию трех новых автомобильных газонаполнительных компрессорных станций расширил газозаправочную сеть «Газпрома» в Северо-Западном федеральном округе до 55 объектов.

Председатель Совета директоров ПАО «Газпром» Виктор Зубков провел расширенное совещание по вопросам развития рынка газомоторного топлива в РФ. В обсуждении приняли участие представители федеральных и региональных органов власти, финансовых компаний, автопроизводителей.

Отмечено, что «Газпром» с 2012 года вместе с участниками рынка ведет системную работу по увеличению использования газа на всех видах транспорта. В России активно строится газозаправочная инфраструктура, расширяется модельный ряд техники на газе. В результате увеличивается потребление газа. Так, в 2022 году в России для заправки транспорта реализовано около 1,5 млрд куб. м газа – это

на 12% больше, чем годом ранее. Наибольший прирост отмечен в Сахалинской (82%), Белгородской (26%) областях, Санкт-Петербурге (20%), Ленинградской (17%) и Свердловской (15%) областях.

Такая динамика говорит, в частности, об эффективных мерах поддержки, реализуемых в ряде регионов. Например, в Санкт-Петербурге владельцы газомоторных автомобилей полностью освобождены от уплаты транспортного налога. В Ленинградской и Сахалинской областях на переоборудование транспорта выделяются региональные субсидии.

В целом по России количество объектов, где автотранспорт можно заправлять природным газом, возросло с 400 в 2018 году до 728 на конец 2022 года. Мощности этих объектов позволяют обеспечивать топливом свыше 500 тыс. автомобилей. Вместе с тем газомоторный автопарк в стране сейчас насчитывает порядка 285 тыс. единиц.

По мнению компании, чтобы в полной мере использовать уже имеющийся потенциал газозаправочной сети, необходимо увеличить поддержку производителей транспорта – автомобильного, водного, железнодорожного, а также сельскохозяйственной техники. Регионам, в свою очередь, необходимо расширить меры поддержки потребителей, переходящих на газ.

С учетом интенсивного развития газификации страны субъекты РФ имеют большие возможности для социально-экономического роста. Стоимость компримированного природного газа стабильно сохраняется на уровне не более 50% от стоимости бензина или дизельного топлива. Это позволяет значительно сократить транспортные издержки при перевозке пассажиров и грузов, повысить эффективность работы российских предприятий.

ФОТО: ПАО «Газпром»

СОДЕРЖАНИЕ

6 ТЕМА НОМЕРА
Европейский газовый рынок
Кризисное управление
без российского газа



1 ОТ РЕДАКЦИИ
Экология и экономия

4 КОРОТКО
Комфортная городская среда
Партнерство с ПАО «ЛУКОЙЛ»
Назначение
Первая отгрузка
«Академия единоборств»
«Фарфоровая пластика»

12 ТЕМА НОМЕРА
Энергетическая лихорадка

19 ЮБИЛЕЙ
Стремительный рост

22 РЫНОК
Автомобили едут по наклонной

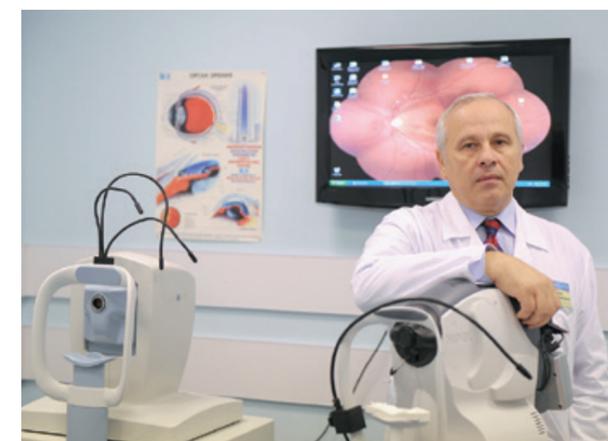
38 СПОРТ
Команда чемпионов

42 ДИСКУССИЯ
Новая парадигма Израиля

15 ТЕМА НОМЕРА
Газовый шторм
На вопросы журнала отвечает заместитель
генерального директора Фонда национальной
энергетической безопасности Алексей Гривач



35 БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ
Ганди и компания
В начале марта в Ханты-Мансийске прошел
XXI Международный фестиваль
кинематографических дебютов «Дух огня»



28 НАУКА
Технологическая независимость
На вопросы журнала отвечает директор
Института системного программирования
им. В. П. Иванникова Российской академии наук,
академик РАН, доктор физико-математических
наук Арутюн Аветисян

48 КУЛЬТУРА
Не Голливудом единым
На вопросы журнала отвечает
кинокритик Денис Горелов



54 МЕДИЦИНА
25 лет – полет нормальный!
На вопросы журнала отвечает начальник Клиники
микрохирургии глаза Отраслевого клинично-
диагностического центра (ОКДЦ) ПАО «Газпром»,
кандидат медицинских наук, заслуженный врач
РФ, почетный работник газовой промышленности,
академик РАЕН Владимир Антоноук

КОМФОРТНАЯ ГОРОДСКАЯ СРЕДА

14 февраля состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и губернатора Санкт-Петербурга Александра Беглова. Стороны обсудили актуальные вопросы сотрудничества. Особое внимание было уделено реализации проектов «Газпрома» по развитию комфортной городской среды.

В их числе – использование в Санкт-Петербурге экологичного транспорта на природном газе. В настоящее время газозаправочная сеть компании в Санкт-Петербурге включает 15 объектов. «Газпром» проектирует еще четыре автомобильные газонаполнительные компрессорные станции – в Выборгском, Колпинском и Невском районах. Кроме того, на газ планируется перевести водный транспорт для использования в акватории Санкт-Петербурга.

«Газпром» продолжает активную работу по благоустройству. С 2007 года реконструировано более 100 улиц, скверов, набережных и площадей, установлено около 18 тыс. уличных светильников. В северной части Петербурга «Газпром» формирует новый морской фасад города – от стадиона «Газпром Арена» на Крестовском острове до «Лахта Центра» в Приморском районе. Единая рекреационная зона объединит спортивные площадки, зоны для прогулок, отдыха и проведения мероприятий.

ПАРТНЕРСТВО С ПАО «ЛУКОЙЛ»

8 февраля состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и руководства ПАО «ЛУКОЙЛ». Стороны обсудили основные направ-



ления сотрудничества. Отдельное внимание было уделено деятельности совместной проектной компании – ООО «Лаявожнефтегаз». Она была создана для реализации проекта разработки Ваней-

висского и Лаявожского месторождений в Ненецком автономном округе (НАО). Отмечено, что в текущем году компания сосредоточится на первоочередных работах по подготовке к обустройству месторождений.

Между ПАО «Газпром» и ПАО «ЛУКОЙЛ» действует Генеральное соглашение о стратегическом партнерстве на 2014–2024 годы, в рамках которого, в частности, ЛУКОЙЛ осуществляет поставки газа в газотранспортную систему «Газпрома».

В 2020 году «Газпром» и ЛУКОЙЛ подписали Основное соглашение об условиях реализации проекта освоения Ванейвисского и Лаявожского месторождений в НАО. «Газпром» передал ООО «Лаявожнефтегаз» лицензию на пользование участком недр, включающим данные месторождения.

НАЗНАЧЕНИЕ

Генеральным директором ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород» избран Василий Никитин. Василий Никитин родился в 1973 году. Окончил Уральский государственный технический университет в Екатеринбурге. В структуре «Газпрома» работает более 27 лет.

В 1995–2012 годах прошел путь от инженера по эксплуата-



ции и ремонту оборудования газовых объектов газоконденсатной службы до начальника производственного отдела по эксплуатации компрессорных станций ООО «Газпром трансгаз Югорск».

В 2012–2017 годах – заместитель генерального директора по эксплуатации компрессорных станций ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород».

В 2017–2023 годах – первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром».

ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород» обеспечивает транспортировку газа в 15 регионах Центрального и Приволжского федеральных округов России. Газотранспортная система включает более 13 тыс. км магистральных газопроводов.

ПЕРВАЯ ОТГРУЗКА

7 февраля с терминала, примыкающего к станции «Промышленная» ООО «Газпромтранс», состоялась первая отгрузка стабильного газового конденсата, добытого на Ковыктинском газоконденсатном месторождении.

Станция «Промышленная» компании ООО «Газпромтранс», построенная в составе инвестиционного проекта «Обустройство Ковыктинского газоконденсатного месторождения», расположена возле развязки Окунайский Восточно-Сибирской железной дороги.

Благодаря совместной и слаженной работе ООО «Газпромтранс», ООО «Газпром добыча Иркутск» и ОАО «РЖД» первые 856 т продукции направлены в адрес грузополучателя по железной дороге. Подготовка подвижного состава и его



отправка выполнена в соответствии с графиком.

Ковыктинское месторождение – крупнейшее по запасам газа на Востоке России. Является опорным месторождением для Иркутского центра газодобычи и наряду с Чаяндинским месторождением – ресурсной базой для газопровода «Сила Сибири».

«АКАДЕМИЯ ЕДИНОБОРСТВ»

Спортивный комплекс «Академия единоборств» построен на федеральной территории «Сириус» в рамках проекта «Газпром – детям». Это самый большой комплекс для единоборств в России и один из самых больших центров для единоборств в мире.

Комплекс создан путем реконструкции олимпийской арены для керлинга «Ледяной Куб» в Центр проведения соревнований общей площадью 17,5 тыс. кв. м и возведения нового Универсального спортивно-тренировочного комплекса общей площадью 46 тыс. кв. м. Общая площадь объекта – 63,5 тыс. кв. м.

Центр проведения соревнований оборудован четырьмя татами, трибунами на 2 тыс. зрителей, оснащен современной системой судейства. Здесь также размещен музей истории единоборств площадью 950 кв. м.

В состав Универсального спортивно-тренировочного комплекса входят зал дзюдо размерами 53x48 м, оборудованный 12 татами, а также универсальный зал размерами 53x48 м с возможностью быстрого переоборудования под различные виды спорта. Зал дзюдо Академии единоборств является самым большим залом для дзюдо в мире.



ФОТО - ПАО «Газпром»

«ФАРФОРОВАЯ ПЛАСТИКА»

3 марта в Санкт-Петербурге в Главном штабе Государственного Эрмитажа состоялось торжественное открытие новой постоянной экспозиции «Фарфоровая пластика Инны Олевской».

В церемонии приняли участие Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер, Генеральный директор Государ-



ственного Эрмитажа Михаил Пиотровский и Генеральный директор АО «Императорский фарфоровый завод» Татьяна Тылевич.

Новая экспозиция организована при поддержке «Газпрома» и посвящена творчеству Инны Олевской – художника-фарфориста, заслуженного художника России, члена-корреспондента Российской академии художеств. Мастер проработала на петербургском Императорском фарфоровом заводе более 50 лет. Особое место в ее уникальном творческом наследии занимают многофигурные композиции – симбиоз живописи и скульптуры, созданный на пределе возможностей фарфора как материала.

Центральное место в открывшейся экспозиции занимает произведение «Гений и Злодейство – две вещи несовместные». Здесь также представлены еще две яркие работы мастера – «Путешествие в прошлое» и JACO PASTORIUS.

ТЕКСТ > Сергей Комлев, заместитель начальника управления ООО «Газпром экспорт»
Даниил Чапайкин, ведущий специалист ООО «Газпром экспорт»

ФОТО > Shutterstock, Petter Thorden/
Flickr, Høegh LNG

ЕВРОПЕЙСКИЙ ГАЗОВЫЙ РЫНОК

Кризисное управление без российского газа

Евросоюз никогда не делал секрета из того, что последовательно, хотя и не всегда успешно, реализовывал стратегию снижения так называемой зависимости от российского газа. Обусловленная чисто геополитическими причинами, такая стратегия не имела под собой экономического смысла, так как поставки ПАО «Газпром» многие годы поддерживали конкурентоспособность европейских экономик. Несмотря на всё противодействие, совместно с партнерами российская корпорация успешно реализовывала многообещающие трубопроводные проекты. При прочих равных условиях снижение спроса на газ из РФ растянулось бы не на одно десятилетие, со значительным временным лагом следуя за сокращением доли этого топлива в энергобалансе Европы в целом.

В 2022 году европейские политики, отбросив традиционный прагматизм и не ограничивая себя в выборе средств, предприняли своего рода «блицкриг» в борьбе с русским газом. «Освобождение» от него было решено произвести в авральном режиме, не считаясь ни с какими затратами и сопутствующими негативными последствиями (рост цен, энергетическая бедность, деиндустриализация и т.д.). Основным итогом прошедшего «переломного» года и перспективам европейского рынка газа посвящена эта статья.

Очевидно, что для избавления от газа крупнейшего поставщика европейцам предстояло решить непростую триединую задачу. Во-первых, реализовать драконовские меры по сокращению внутреннего спроса на природный газ, во-вторых, обнулить свои контрактные обязательства перед ПАО «Газпром», по возможности перевалив ответственность за разрушение коммерческих взаимоотношений на российскую сторону, в-третьих, мобилизовать все возможные альтернативные источники поставок с целью максимизации сезонных запасов для прохождения пиков потребления.

Усилия европейцев по решению первой задачи, при всей ее неоднозначности, не пропали даром. Прошедший год был отмечен рекордным падением потребления природного газа в европейском дальнем зарубежье (ЕДЗ), составившим 73,3 млрд куб. м, или почти 13%. Хотя в истории потребления природного газа в ЕДЗ и ранее отмечались резкие взлеты и падения, ничего

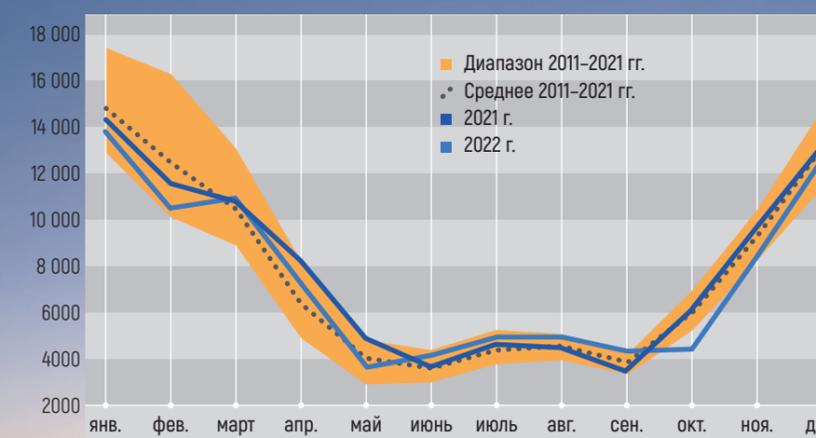
подобного по масштабам не отмечалось. Обусловленный погодным фактором прежний рекорд падения потребления, составивший в 2014 году 58 млрд куб. м, был побит. По уровню потребления, равному 504,7 млрд куб. м в 2022 году, Европа откатилась на показатели 2015 года.

Принято считать, что обвальное падение потребления связано с погодными условиями. Это не совсем так. Модель, которая оценивает влияние погодного фактора, показывает, при всей его важности, что он не играл доминирующую роль (-14 млрд куб. м, см. табл. 1*). В первом полугодии минувшего года, за исключением двух зимних месяцев, погодные условия были близки к многолетней норме. В третьем квартале аномальная жара и безветрие стимулировали рост потребления природного газа, в четвертом квартале, напротив, теплые осень и зима сократили спрос на него ниже уровня многолетних наблюдений (см. рис. 1).

Таблица 1. Влияние погодного фактора на потребление газа, млрд куб. м

	2021 г.	2022 г.	изм. (млрд куб. м)	изм. (%)
Фактическое потребление газа	578,0	504,7	-73,3	-12,7
Потребление газа, приведенное к нормальным погодным условиям	575,5	519,1	-56,4	-9,8
Влияние погодного фактора	2,5	-14,4	-16,9	-
Влияние погодного фактора (%)	0,4	-2,9	-	-3,3

Рис. 1. Погодный индекс, сумма HDD+CDD



* Здесь и далее, кроме специально оговоренных случаев, использовались материалы квартального обзора европейского газового рынка ООО «Газпром экспорт».

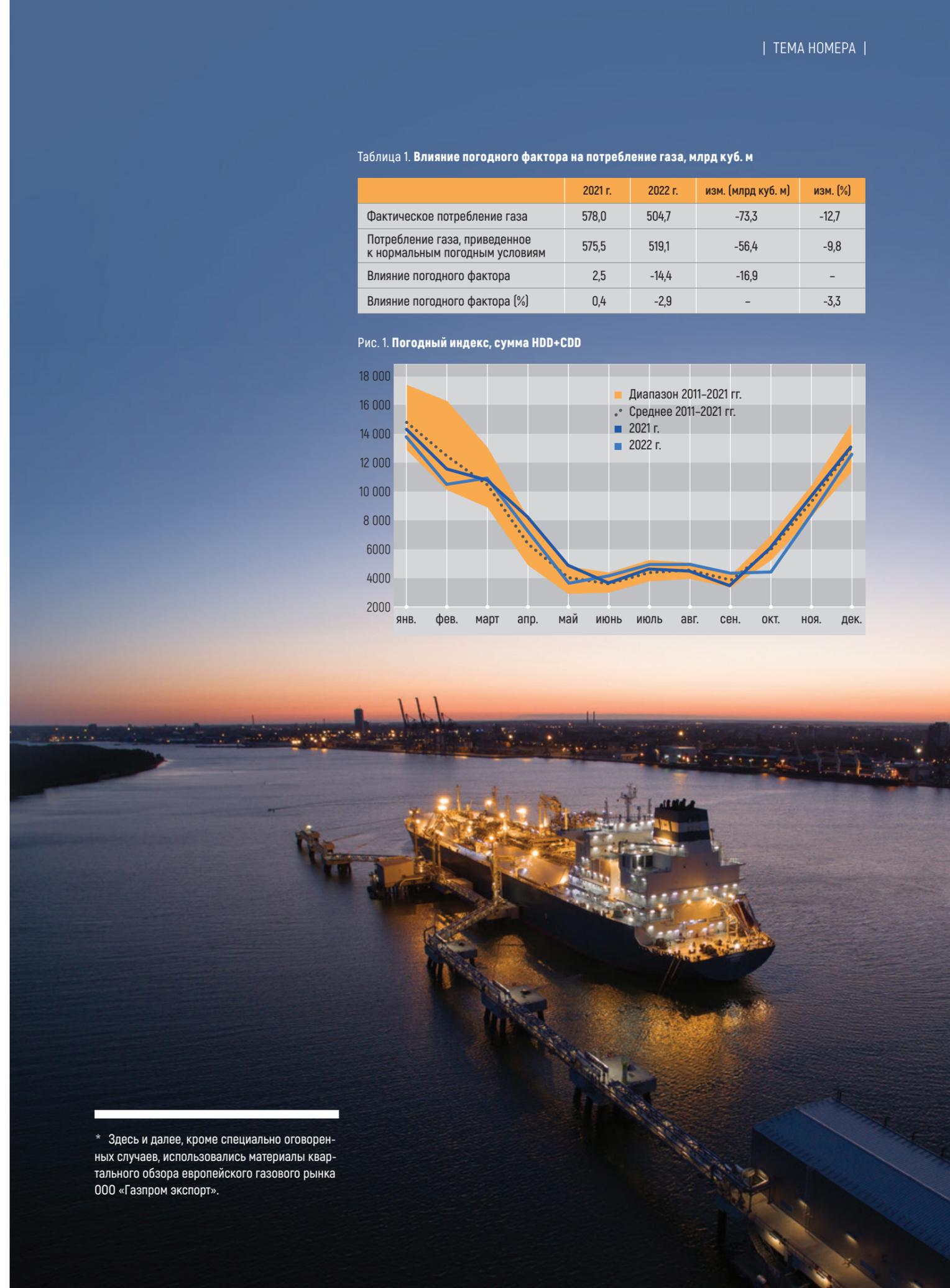
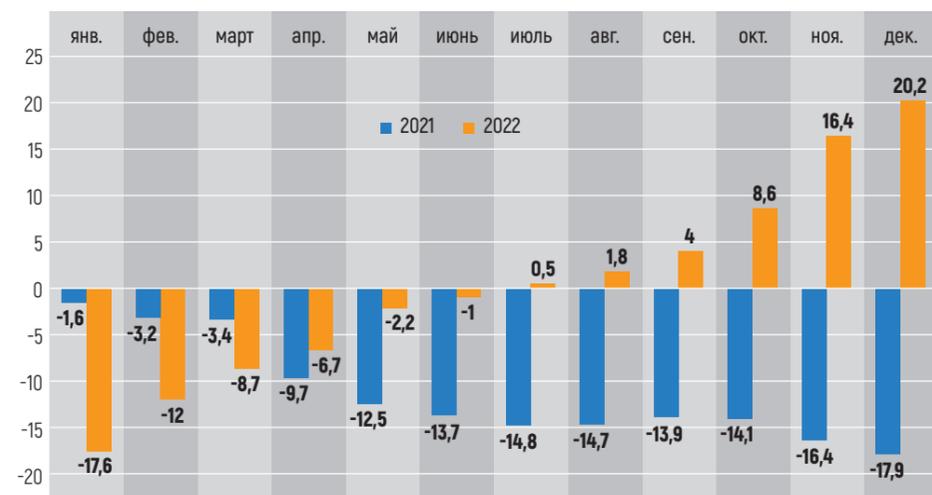


Рис. 2. Отклонение запасов в ПХГ Европы от среднего уровня запасов 2016–2021 гг., сумма HDD+CDD



За счет увеличения импорта сжиженного газа загрузка регазификационных терминалов СПГ в Европе в 2022 году существенно выросла – до

65%

В перекраивании европейского газового баланса ведущая роль принадлежала геополитическим и следующим за ними по важности факторам экономического характера, прежде всего сокращению спроса из-за рекордно высоких цен.

Создание препятствий для исполнения долгосрочных контрактов «Газпрома»

Хроника развития событий по последовательному отключению каналов поставок российского трубопроводного газа носила явно срежиссированный характер. Первая волна отказа от российских энергоносителей пришлось на апрель 2022 года из-за нежелания ряда покупателей из «недружественных» стран учитывать вновь возникшие у поставщика риски заморозки его экспортной выручки. Хотя требование оплаты поставок с использованием счетов «К» в Газпромбанке (оплата в рублях) не затрагивало прочих условий контрактов.

В мае 2022 года искусственное сужение каналов поставок российского трубопроводного газа в ЕС произошло после отказа Украины исполнять номинации ООО «Газпром экспорт» по транзиту через КС «Сохрановка». Реальные препятствия для продолжения такого транзита отсутствовали.

За этим последовали введение санкций против ПАО «Газпром» в рамках его деятельности в EuRoPol GAZ, нарушение условий гарантийного обслуживания газовых турбин на КС «Портовая» и, наконец, как апофеоз разыгранного по нотам действия, – акты международного терроризма на газопроводах «Северный поток – 1» и «Северный поток – 2».

Доступные для экспорта транзитные мощности газопроводов в ЕДЗ в настоящее время ограничены объемами, транспортируемыми по украинскому маршруту через КС «Суджа» «Голубым» и «Турецким» потоками.

Максимальное наращивание запасов

Для того чтобы избежать кризиса в осенне-зимний период, Еврокомиссия (ЕК) сделала ставку на максимальное увеличение уровня запасов. Эта ставка нашла

отражение в изменении баланса природного газа: сокращении импорта и рекордной исторической закачке газа в подземные хранилища. Положительный баланс отбора/закачки сменился на отрицательный, составив –38,6 млрд куб. м, или –57,3 млрд куб. м относительно 2021 года (см. табл. 2).

На динамику запасов в прошлом году оказало влияние и появление в марте директивы Европейской комиссии по доведению объема газа в ПХГ к ноябрю до 80% от номинальных мощностей. В рамках этой директивы правительства некоторых европейских стран предложили компенсировать убытки оптовым газовым компаниям, если при продаже газа из хранилищ в следующем отопительном сезоне его цена окажется ниже, чем при его покупке и закачке во втором-третьем кварталах 2022 года.

В результате к концу 2022 года запасы в ПХГ составили 97,8 млрд куб. м, что на 38,1 млрд куб. м выше значений 2021 года и на 20,2 млрд куб. м выше среднего уровня запасов в 2016–2021 годах (см. рис. 2)*.

Ставка на СПГ

Характерной чертой прошедшего года стало и изменение структуры европейского импорта, характеризующееся замещением российского трубопроводного газа сжиженным. На долю СПГ пришлось более половины общей величины импорта (51,8%). Для сравнения, в 2021 году она составляла 30,4%. В результате загрузка регазификационных терминалов СПГ в Европе существенно выросла: с 41% в 2021 году до 65% в 2022-м.

Начиная с конца третьего квартала поставщики СПГ стали даже испытывать трудности с размещением дополнительных объемов на терминалах по регазификации из-за перебронирования и инфраструктурных ограничений европейской ГТС.

Основным бенефициаром сокращения поставок российского трубопроводного газа стали экспортеры американского СПГ, которые в 2,4 раза увеличили поставки в Европу (см. табл. 3). Основным благополучателем последствий диверсий на «Северных потоках» среди аль-

тернативных поставщиков трубопроводного газа стали норвежцы, которые превратились в крупнейшего поставщика природного газа в Европу (см. табл. 4).

Цена «блицкрига»

Благодаря экстренным мерам и сравнительно высоким объемам поставок российского газа в первой половине года ЕС по его итогам сумел избежать сценария массовых отключений. Итоги годы были оценены европейским руководством как триумфальная победа в борьбе с зависимостью от российского газа. В такой оценке нет ничего удивительного, учитывая, что европейских политиков интересовал результат «блицкрига» в несравненно большей степени, чем уплаченная за него цена. Эта цена складывалась из различных побочных эффектов борьбы с российской газовой зависимостью.

Прежде всего ценой разрыва многолетних взаимовыгодных отношений со своим основным постав-

Таблица 2. Изменение баланса газа в ЕДЗ в 2021–2022 гг., млрд куб. м

	2021 г.	2022 г.	изм. (млрд куб. м)	изм. (%)
Спрос	578,0	504,7	-73,3	-12,7
Совокупное предложение, включая	572,6	497,2	-75,4	-13,2
Собственная добыча	208,8	220,3	11,5	5,5
Импорт газа	348,7	318,3	-30,4	-8,7
Баланс отбора/закачки газа в ПХГ	18,7	-38,6	-57,3	-306,4
Экспорт	-3,6	-2,8	0,8	-22,2
в т.ч. реверс на Украину	-0,29	-0,40	-0,11	37,9
Справочно: чистый импорт	345,1	315,1	-30,0	-8,7
Статистическая разница (%)	0,9	1,5	-	0,6

Таблица 3. Импортные поставки СПГ на европейский рынок, млрд куб. м

	2021 г.	2022 г.	изм. (млрд куб. м)	изм. (%)
США	28,7	69,8	41,1	142,8
Катар	22,6	26,4	3,8	17,0
Россия	18,2	21,8	3,6	19,7
Алжир	15,7	12,8	-2,9	-18,4
Нигерия	12,8	12,1	-0,7	-5,8
Египет	2,4	6,8	4,4	179,8
Прочие	5,6	17,1	11,52	206,7
ИТОГО	106,1	166,8	60,8	57,3

Таблица 4. Поставки крупнейших европейских производителей, млрд куб. м

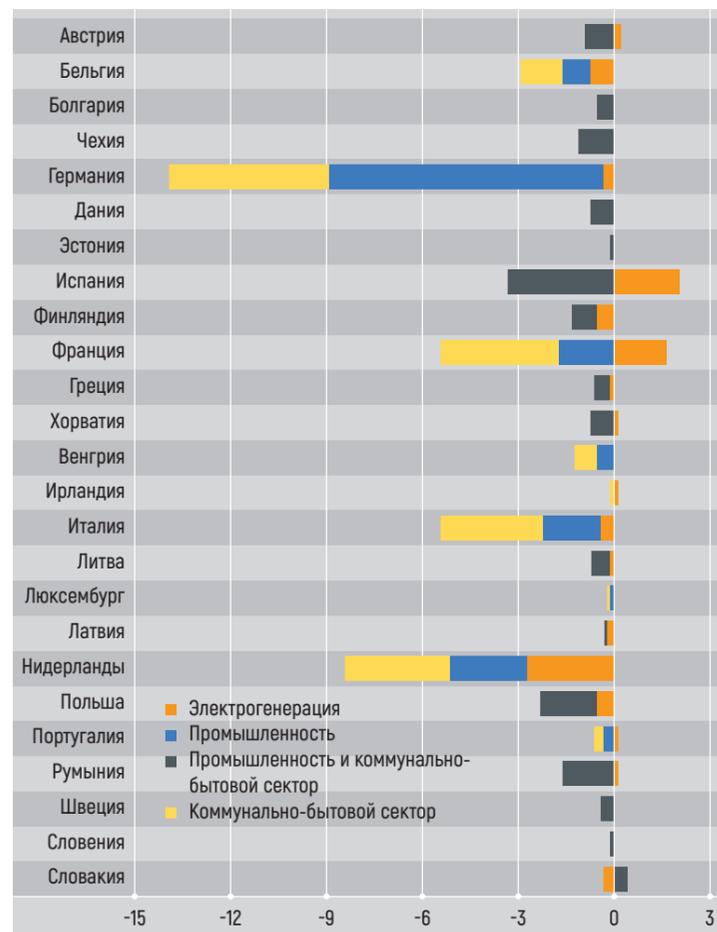
	2021 г.	2022 г.	изм. (млрд куб. м)	изм. (%)
Норвегия	125,3	134,2	8,9	7,1
Великобритания	35,3	41,0	5,7	16,1
Нидерланды	19,5	16,6	-2,9	-14,9

В перекраивании европейского газового баланса ведущая роль принадлежала геополитическим и следующим за ними по важности факторам экономического характера, прежде всего сокращению спроса из-за рекордно высоких цен



* Уровень запасов ПХГ учитывается по контуру европейского дальнего зарубежья (ЕС без Прибалтики), объемы приведены к стандартным условиям по ГОСТ 2939-63 (температура 20°C, давление 101,325 кПа, учетная калорийность 8850 ккал).

Рис. 3. Динамика потребления природного газа в странах Европы по секторам, 2022 г., в сравнении со средним значением 2019–2021 гг., млрд куб. м



Источник: Bvuelgel*

* Темно-серым цветом обозначена динамика потребления в случаях, когда разделить его между промышленностью и комбытом не представлялось возможным на основе первичных данных.

циком природного газа, ПАО «Газпром», стали рекордно высокие котировки. Рост цен, отметим, начался еще в 2021 году и явился отражением системных дисбалансов на евразийском газовом рынке. Они стали результатом хронического недофинансирования нефтегазового сектора начиная с середины 2010-х годов из-за квалификации этих инвестиций странами ОЭСР как первопричины климатических изменений.

На рост цен на энергоресурсы также оказала влияние бесконтрольная денежная эмиссия, которая развернулась за годы пандемии. Ее результатом стала инфляция, которая

В 2022 году доля Европы в мировом импорте СПГ выросла по сравнению с 2021 годом с 20 до 31%

31%

* «Интерфакс», 2 февраля 2023 г. «Shell сообщила, что половина СПГ, купленного ЕС в 2022 г., была перенаправлена из КНР».

в 2022 году в большинстве стран ЕС достигла двузначных значений.

Реализация «недружественными» странами мероприятий по снижению так называемой зависимости от российского газа еще более усугубила кризисные явления на европейском энергетическом рынке. Под воздействием этого геополитического фактора в течение 2022 года цены на природный газ в Европе увеличились по сравнению с прошлыми периодами, в некоторых случаях кратно. Средняя цена контракта «месяц вперед» на TTF подскочила до \$1406,2 за 1 тыс. куб. м (+150,2%). По таким раздутым ценам и закачивался газ в европейские ПХГ.

Платой за отказ от поставок российского газа в Европе стало вынужденное свертывание ключевых газоемких производств, что отразилось на экономическом росте и де-факто создало угрозу их релокации. Те из промышленных предприятий Европы, чей технологический процесс не позволял переключиться на альтернативные газу виды топлива, сократили производство и/или навсегда остановили его. Отдельные компании, включенные в производственную цепочку транснациональных корпораций, перенесли производство к источникам более доступного природного газа, прежде всего – в США.

По данным исследовательского института Bvuelgel, в промышленности Германии снижение потребления в 2022 году по отношению к среднему уровню 2019–2021 годов оценивалось в 8,6 млрд куб. м, в Нидерландах –

2,4 млрд куб. м, в Италии – 1,8 млрд куб. м. В процентном выражении по отношению к потреблению газа в промышленном секторе сокращение составило 62% в Германии, 28% в Нидерландах и 34% в Италии (см. рис. 3).

Главной «корпоративной жертвой» отказа от импорта российского газа стал крупнейший немецкий химический концерн BASF. В 2021 году концерн потреблял 4,7 млрд куб. м. При этом его головной комбинат в Людвигсхафене – 3,7 млрд куб. м. Из них примерно 60% природного газа расходовалось на общезаводские нужды (электроэнергия и тепло), а 40% – на производство химической продукции, главным образом аммиака. Аммиак – это ключевой компонент для химической промышленности (производство пластмасс) и сельского хозяйства (азотные удобрения).

Концерн начал сокращать производство аммиака с конца 2021 года из-за высоких цен. С июля прошлого года BASF приостановил собственное производство и переключился на импорт аммиака из Ближнего Востока. Как результат, BASF принял решение сократить 2,6 тыс. рабочих мест в мире, из которых 2/3 в Германии, в том числе 700 на заводе в Людвигсхафене. Сворачивая производство в Германии, концерн отнюдь не намерен снижать масштабы инвестиций на мировых рынках, в том числе рассматривая переход к производству зеленого аммиака в Китае.

Согласно подсчетам Bvuelgel, на начало года затраты европейских стран на борьбу с энергетическим кризисом в виде поддержки домохозяйств и бизнеса достигли почти €800 млрд. Страны ЕС потратили €681 млрд, Великобритания – €103 млрд, Норвегия – €8,1 млрд. Самая большая доля затрат приходится на Германию – €270 млрд. Значительная часть этих дополнительных бюджетных расходов – цена газового «блицкрига» ЕС.

Вводные на 2023 год

Европа избежала пиков при отборе газа из подземных хранилищ зимой-2022/23, чему способствовала более теплая, чем обычно, погода. По состоянию на 4 марта этого года в Европе запасы газа составили около 65 млрд куб. м, что на 23 млрд куб. м выше среднего уровня 2018–2022 годов. Однако из-за изменения логистики и источников газоснабжения нагрузка на ПХГ Европы существенно выросла.

Прохождение предстоящей зимы-2023/24 будет зависеть от спроса на газ в Азии, в частности в Китае, что ставит под вопрос возможность накопления запасов до уровня прошлого года с учетом критически низких объемов, поступающих из РФ.

Уникальный характер ситуации прошлого года придавало то обстоятельство, что в Китае впервые за многие годы было отмечено падение спроса на СПГ на 21%. В 2021 году острая конкуренция между Европой и Азией за объемы гибкого СПГ служила ключевым фактором, определяющим уровень цен на этих связанных рынках. В прошлом году действие этого фактора было практически нейтрализовано из-за ковидных ограничений в Китае. Если такой ценовой драйвер как конкуренция на евразийском рынке был отключен, то заслуга беспрецедентного взлета цен в 2022 году целиком принадлежит последствиям «блицкрига».

В 2022 году доля Европы в мировом импорте СПГ выросла по сравнению с 2021 годом с 20 до 31%, в то время как доля АТР снизилась с 73 до 65%. Прирост чистого импорта СПГ в Европу составил 60,5% (или 45,8 млн т). Из-за сокращения спроса Китай в прошлом году перенаправлял значительные объемы законтрактованного им ранее газа на европейский рынок. По оценке руководства компании Shell, примерно половина СПГ, полученного Европой в 2022 году, было перенаправлено из Китая, где спрос сдерживался карантинными мероприятиями*. По мнению Shell, ситуация в 2023 году будет принципиально иной.

Действительно, в начале текущего года ситуация будто бы начала меняться. Вернулась азиатская премия. Однако пока это не стало отражением того, что фактор конкуренции включился в работу. Обладая комфортным уровнем запасов, Европа, в свою очередь, начала переправлять СПГ в Азию.

И всё же кардинальные изменения, связанные с обострением конкуренции Европа – Азия, неизбежны. При возвращении Китая к объемам импорта СПГ уровня 2021 года Европе, по мнению МЭА, будет крайне сложно выйти на уровень запасов, необходимых для безопасного прохождения пика спроса. Ожидаемое глобальное приращение объемов предложения СПГ в наступившем году незначительно для того, чтобы сбалансировать этот в настоящий момент дефицитный рынок. Продолжит сокращаться внутренняя добыча природного газа в ЕС, в то время как альтернативные поставщики трубопроводного газа, Норвегия и Алжир, достигли предела своих возможностей.

Следует учесть и то обстоятельство, что даже полностью перестроенная логистика импорта Германии не способна компенсировать выбытие «Северных потоков». Мощности всех трех обслуживающих Германию СПГ-терминалов составят в нынешнем году 17 млрд куб. м, однако это в три раза меньше, чем «Газпром» поставил в страну в 2022 году. ■

Главной «корпоративной жертвой» отказа от импорта российского газа стал крупнейший немецкий химический концерн BASF



ИНТЕРВЬЮ ▶ На вопросы журнала отвечает генеральный директор Института национальной энергетики Сергей Правосудов

ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ЛИХОРАДКА

БЕСЕДУЕТ ▶ Петр Сергеев



ФОТО ▶ Фотобанк 123RF, Equinor, Wolfgang Stemme/Pixabay



– Сергей Александрович, в последнее время мы наблюдаем невероятные вещи: газ на европейских биржах летом стоит в несколько раз дороже, чем зимой. Как так получилось?

– Вообще-то отрицательный спред «зима-лето» не является чем-то экстраординарным для европейского рынка природного газа. Подобная аномалия наблюдалась за последние десятилетия не раз. Цены растут летом в ожидании холодной зимы, а зима не оправдывает ожиданий – и хранилища оказываются переполненными. В 2020 и 2021 годах наблюдалось возвращение к норме, положительному спреду между зимними и летними ценами. А в 2022 году вслед за третьим кварталом с его повышенным спросом на газ из-за жаркой погоды и засухи последовал теплый четвертый квартал с резко упавшим спросом.

Глобальные спекуляции

– По поводу очень высоких цен на газ существует мнение, что раздули этот пузырь финансовые инвесторы, которым нужно было куда-то пристроить гигантские объемы новых денег, выпущенные для ликвидации последствий кризиса 2008 года.

– Да, это имеет место быть. Ведь рынок газа вслед за нефтяным был включен в систему глобального финансового капитала, где «бумажные» объемы всевозможных производных инструментов во много раз превышают объемы торговли физическим товаром. Инвестиционным банкам всё равно, в какой инструмент вкладывать деньги. Они перека-

≈ \$2

ТЫС. ЗА 1 ТЫС. КУБ. М СОСТАВЛЯЕТ ПОТОЛОК ЦЕН НА ГАЗ, КОТОРЫЙ ВВЕЛИ ВЛАСТИ ЕС

чивают капиталы с одного рынка на другой, надувают пузыри и наживаются на этом. Чистая спекуляция.

Много новых денег давали населению, чтобы оно могло пережить падение доходов в условиях пандемии. Эта накачка экономики привела к росту инфляции, которая достигла двузначных значений в большинстве стран ЕС. А это привело к росту цен на биржевые товары. Ведь рынок газа вслед за нефтяным давно включен в систему глобальной биржевой торговли.

– Но рынок газа имеет ограничение в виде спроса конечных потребителей. Если какой-то бабушке не хватает денег, чтобы заплатить за отопление из-за роста цен на газ, то она замерзнет.

– Малоимущим гражданам государства ЕС платят дотации, увеличивая государственный

долг и перекадывая проблемы на будущее. Но следует иметь в виду, что многие конечные потребители в прошлом были защищены от роста цен годовыми контрактами с фиксированной ценой, которая была установлена на базе 2021 года. В 2023 году такой защиты больше не будет.

Потолок цен

– Крупные финансовые игроки наживаются, надувая ценовые пузыри. Однако правительства вынуждены отвечать перед конечными потребителями. Есть пример Сербии, которая сохранила нефтяную привязку в своих газовых контрактах и во время биржевого безумия получала газ по самым низким в Европе ценам. Почему этот пример не стал массовым? Почему власти ЕС предпочли ввести потолок цен на газ на уровне около \$2 тыс. за 1 тыс. куб. м?

– Когда вводится ценовой потолок, то это конец рыночной экономики в данном секторе. Мой коллега Сергей Комлев не раз говорил о том, что нижний уровень цен на газ в течение многих лет находился на уровне цены угля, а верхний – мазута и газойля. То есть речь идет о конкуренции взаимозаменяемых товаров с учетом их потребительских и экологических характеристик. Но стоило рынку разбалансироваться – сначала в сторону избыточного предложения (в 2019–2020 годах), а затем, начиная с 2021 года, в сторону острого дефицита, – как цена газа сперва пробила «угольный пол», а затем «нефтяной потолок». Но это не означает, что межтопливная конкуренция исчезла. Как только рынок сбалансирован, что ожидается после 2026 года, упомянутые выше ценовые конверты снова начнут действовать. Важно отметить, что нефтяная индексация возникла не в результате введения нефтяной привязки в формулу цены на газ, а стала отражением существования конкуренции между альтернативными видами топлив. Пока они играют важную роль в энергобалансе европейских стран, сохраняется и экономический смысл в нефтяной индексации цены.

При этом необходимо понимать, что прямая конкуренция этих товаров в Европе уменьшается. От мазута и угля европейские потребители постепенно отказывались. Газ был для них гораздо удобнее. Когда газ резко подорожал, европейцы стали хвататься за любые варианты замены вплоть до дров. Однако электростанций, способных использовать мазут, в Европе осталось очень мало. В результате нефтепродуктовая привязка цен на газ как замещающий энергоресурс стала терять актуальность. При этом сохранились отработанные технологии и формулы цен с нефтяной привязкой. Это дорогого стоит, ведь привычка большое дело. Очевидно, что совмещение спотовых цен на газ с контрактами, ориентированными на котировки нефтепродуктов, дает положительный эффект и для поставщиков, и для

Европа отказалась от долгосрочных контрактов на поставку природного газа и оказалась в этом смысле в крайне уязвимом состоянии. Газовый бизнес – это огромные долгосрочные инвестиции, которые не могут сделать финансовые спекулянты, ведь они ориентированы на краткосрочные сделки



Лидером в производстве солнечных панелей и электромобилей стал Китай. Он же абсолютно доминирует на мировом рынке редкоземельных металлов, крайне необходимых для развития зеленых технологий. Получается, что европейцы, борясь с зависимостью от России, попали в зависимость от КНР



покупателей. Можно спорить о пропорциях в соотношении таких контрактов, но это однозначно повышает уверенность игроков.

– Что нужно сделать Европе?

– Европа отказалась от долгосрочных контрактов на поставку природного газа и оказалась в этом смысле в крайне уязвимом состоянии. Газовый бизнес – это огромные долгосрочные инвестиции, которые не могут сделать финансовые спекулянты, ведь они ориентированы на краткосрочные сделки. Бизнесу нужны предсказуемость и понимание тенденций. Современные европейские политические элиты показывают свою неспособность исправить ситуацию. Им слишком важны интересы американских коллег. Может быть, европейский бизнес сможет сформировать четкий запрос на смену политики. Посмотрим.

Зеленые технологии

– Какую роль играет зеленая повестка?

– Европейцы рассчитывают, что они вместе с США смогут навязать остальному миру свои технологии в сфере возобновляемой энергетики, производства водорода, электромобилей и т. д. Высокие цены на газ позволят сделать эти технологии рентабельными. Ранее высокие цены на углеводороды смогли сделать рентабельной морскую добычу в Европе и разработку сланцевых залежей в США.

Однако лидером в производстве солнечных панелей и электромобилей неожиданно оказался Китай. Он же абсолютно доминирует на мировом рынке редкоземельных металлов, крайне необходимых для развития зеленых технологий. Получается, что европейцы, борясь с зависимостью от России, попали в зависимость от КНР. Будет ли им лучше от этого? Сомневаюсь.

– Россия могла бы наладить добычу редкоземельных металлов, выделять водород из метана (самая эффективная технология на сегодня).

– Естественно. Мой коллега Андрей Конопляник давно говорит об этом. Только он всегда предлагал выделять водород из метана в непосредственной близости от потребителей, так как эффективной технологии транспортировки водорода по трубопроводам высокого давления на дальние расстояния пока нет. Много говорят об аммиаке как о возможности транспортировать водород. Можно пробовать разные варианты и их комбинации. Пока всё разбивается о то, что американцы держат европейцев в железных объятиях и используют их в своих интересах. «Зеленые» давят на эмоции избирателей, забывая о рациональности и эффективности. Что касается редкоземельных металлов, то «Газпром» планирует добывать литий на Ковыктинском месторождении. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает заместитель генерального директора Фонда национальной энергетической безопасности Алексей Гривач



БЕСЕДУЕТ > Андрей Егоров

ФОТО > Shutterstock, dpa/picture-alliance, Harald Pettersen/Equinor (Statoil), Benita Welter/Pixabay

OK. €440

МЛРД составил дефицит торгового баланса Евросоюза по итогам 2022 года

ГАЗОВЫЙ ШТОРМ

– Алексей Игоревич, Европа прошла этот отопительный сезон без особых проблем, несмотря на существенное сокращение импорта российского газа. От некоторых политиков слышны победные реляции. Как вы оцениваете итоги прошлого года и прошедшей зимы на газовом рынке?

– У публичных политиков такая специфика деятельности. Кризисы им необходимы, чтобы либо заявить об их успешном преодолении благодаря себе любимым, либо чтобы обвинить оппонентов в том, что они были недостаточно стойкими и расчетливыми, если находятся



на другой стороне политического спектра. До этого энергетического кризиса, который, кстати, во многом был создан руками европейских политиков и регуляторов, доля российского трубопроводного газа на рынке Европы была высокой – 30–35%, но не такой, чтобы говорить о критической зависимости. Более того, речь шла о взаимовыгодной торговле и потому о взаимной зависимости. Она была прочной, выстроенной на протяжении последних 50 лет несколькими поколениями политиков и бизнесменов с обеих сторон. Но также было понятно, что ломать – не строить и разрушить ее можно очень быстро. К сожалению, этот негативный сценарий был реализован. Здесь уместно говорить о том, какие издержки понесли участники этой кооперации и кто получил выгоду от такого развития событий. И тут победные реляции тех самых евро-

\$1,3

Тыс. за 1 тыс. куб. м
превысила средняя
цена газа на хабе
TTF по прошлому
году

В 2019 году цена газа
на хабе TTF находи-
лась в районе

\$170



пейских политиков начинают звучать очень странно. Тем более что и относительно легкому прохождению этой зимы в Европе способствовали несколько не особо подконтрольных Брюсселю факторов, таких как мягкая зима в Северном полушарии и резкое падение спроса на импортный газ в Китае в 2022 году вследствие карантинных ограничений, действовавших в этой стране и тормозивших экономику.

Издержки

– О каких издержках идет речь? Рост цен на газ? Инфляция?

– На самом деле список гораздо длиннее. Конечно, мы были свидетелями роста средней цены на газ до \$2,5 тыс. за 1 тыс. куб. м в августе прошлого года, что на порядок выше обычных цен. Да и в среднем по прошлому году цена газа на хабе TTF превысила \$1,3 тыс. Для сравнения, в доковидном 2019 году она была в районе \$170. Уже это говорит о том,

В общей сложности
потребление угля
в ЕС за два года
увеличилось на

20%



что радость по поводу нынешнего уровня цен не совсем адекватна. Двухзначные показатели инфляции в ЕС, чего там не наблюдалось десятки лет, тоже следствие энергетического кризиса и результат санкционной войны. Возникновение дефицита торгового баланса тоже новинка для экономической жизни Евросоюза. По итогам 2022 года он составил около €440 млрд. При этом стоимость импорта по сравнению с 2019 годом выросла на астрономические €1,1 трлн. В четвертом квартале ВВП ЕС показал нулевой рост. Это как раз издержки европейской экономики от разрыва традиционных цепочек поставки энергоресурсов из России. Газа это касается в значительной мере, так как цена нефти не была столь волатильна – она выросла к 2019 году всего-то на 50%, а импорт угля в ЕС не столь велик.

– Кстати, об угле. Рост его использования в энергосистеме Европы тоже относится к издержкам?

– Разумеется. Только к климатическим и репутационным. Потребление угля в Европе растет уже второй год подряд после восьми лет непрерывного сокращения. В общей сложности потребление угля в ЕС за два года увеличилось на солидные 20%, или на 80 млн т. В основном бурого угля собственного производства, менее эффективного и более грязного при сжигании.

Зато гораздо более дешевого. И эта тенденция последних двух лет вступает в острое противоречие с «зеленой» риторикой Брюсселя.

– Но и Россия несет издержки от этого разрыва.

– Трубопроводные поставки, в этом их специфика, крепко связывают поставщика и потребителя. Это их преимущество, как и более высокая эффективность поставок, так как требует высокого уровня взаимодействия и уважения интересов друг друга, но также и уязвимость в случае разрыва взаимоотношений. Быстро и безболезненно заменить потребителя сложно, если вообще возможно. Как семейные узы. Нужно время, чтобы построить новый семейный очаг.

С другой стороны, в данном конкретном случае краткосрочно Россия, как и все остальные экспортеры, выиграла с финансовой точки зрения. Точной экспортной статистики сейчас не публикуется, но, по нашим оценкам, доходы от экспорта трубопроводного газа из России в европейском направлении выросли как минимум в 1,5 раза по сравнению с 2021 годом. И почти вдвое, если сравнивать с 2019-м. Притом что объемы поставок сократились почти в 2,5 раза. Грубо говоря, за последние два года страна получила столько же экспортной выручки от продаж по газопроводам, сколько за предыдущие четыре, сэкономив более полутриллиона кубометров газа для будущих продаж.

– Россию часто обвиняют в том, что она развязала энергетическую войну с Европой. Говорят, что европейцы платят за это повышенную ренту...

Относительно легкому прохождению этой зимы в Европе способствовали несколько не особо подконтрольных Брюсселю факторов, таких как мягкая зима в Северном полушарии и резкое падение спроса на импортный газ в Китае в 2022 году вследствие карантинных ограничений

– Это чушь или даже, скорее, злонамеренная пропаганда, чтобы переложить ошибки своей энергетической политики и пренебрежение своими экономическими и стратегическими интересами на Россию. Как я уже сказал, российская сторона дорожила связями в газовой сфере, которые выстраивала вместе с европейскими партнерами на протяжении десятилетий. И мы не стремились продавать газ как можно дороже в ущерб клиентам. Более того, боролись и за долгосрочные контракты, и за сбалансированные формулы ценообразования. Кто навязывал переход на спотовые индикаторы? Европейские регуляторы. Им казалось, что это обеспечит им более низкие цены и диктат условий поставщикам. Но вышло иначе. И ценовое ралли началось в середине 2021 года, когда столь остро геополитического кризиса не было и в помине. Кто вводил санкции в сфере торговли, в том числе в энергетическом секторе? И дошли вплоть до эмбарго. Не говоря уже о том, что мы потеряли значительные активы в Европе в результате санкций, национализаций и прямых диверсий, как на «Северных потоках».

Кому выгодно?

– А кто больше всех заработал на этом энергетическом кризисе? США?

– Соединенные Штаты часто называют главным выгодоприобретателем от этой ситуации. И действительно, Вашингтон получил то, о чем мечтал много лет или даже десятилетий: разрыв газовых связей России и Европы. Мы же прекрасно помним, кто и как мешал строительству газопроводов из Советского Союза в Европу, кто также всеми силами и разными средствами противодействовал реализации «Северных потоков» и угрожал их разрушить. Политически и стратегически они получили очень много. Кроме того, их проекты по строительству заводов СПГ получили новый импульс, заключаются новые контракты, что открывает дорогу для принятия инвестиционных решений, чего не было в последние несколько лет из-за необходимости конкурировать с российским трубопроводным газом в Европе и, как следствие, не очень привлекательных



\$120

МЛРД составила экспортная выручка Норвегии за поставки трубопроводного газа в Европу в прошлом году

При этом относительно 2021 года объемы поставок Норвегия увеличила только на

4%

Прямые коммерческие выгоды от поставок по высоким ценам получили не только и не столько США, сколько другие игроки. Если считать по странам, то наилучшие финансовые барыши получила Норвегия

условий для покупателей гораздо более дорогого по себестоимости американского сжиженного газа.

Но вот прямые коммерческие выгоды от поставок по высоким ценам получили не только и не столько США, сколько другие игроки. Если считать по странам, то наилучшие финансовые барыши получила Норвегия. В прошлом году она экспортировала в Европу газа по трубопроводам на \$120 млрд, это более чем вдвое превышает их экспортную выручку в 2021 году и в шесть раз больше, чем в 2019-м. При этом объемы поставок они увеличили очень незначительно – всего на 4% к 2021 году и на 7% к 2019-му. Это также позволило нор-

вежской государственной компании Equinor увеличить чистую прибыль за прошлый год в четыре раза, до \$28 млрд.

Вторым крупнейшим бенефициаром стали компании, имеющие прочные позиции в торговле СПГ, прежде всего европейские, что видно по их финансовым результатам. В частности, обладающая крупнейшим глобальным портфелем по поставкам СПГ Shell отчиталась об удвоении чистой прибыли до \$40 млрд по сравнению с прошлым годом, что стало лучшим итогом за 115 лет существования компании. Французская TotalEnergies также удвоила прибыль до \$36 млрд. Британская нефтегазовая корпорация BP нарастила чистую прибыль в четыре раза, до \$28 млрд, несмотря на объявленный, но еще не состоявшийся выход из активов в России. Американские мейджоры показали даже более впечатляющие результаты. Так, ExxonMobil нарастила чистую прибыль в 2,4 раза, до \$55 млрд, а Chevron – в 2,3 раза, до \$36 млрд. Но в отличие от европейских конкурентов спотовые поставки в Европу СПГ, в том числе американского, не играют в их бизнес-модели такой высокой роли. К примеру, Shell по итогам прошлого года увеличила свободный денежный поток на \$5,6 млрд, при этом в сегменте «Интегрированный газ», основу которого формирует торговля СПГ, рост этого показателя составил \$10,2 млрд. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает вице-президент Газпромбанка, генеральный директор Группы «Газпромбанк Лизинг» Максим Калинин

БЕСЕДУЕТ > Петр Сергеев

ФОТО > АО «Газпромбанк Лизинг», ПАО «Газпром Нефть»

СТРЕМИТЕЛЬНЫЙ РОСТ



– Максим Юрьевич, в текущем году Группе «Газпромбанк Лизинг» исполняется 20 лет. Каких результатов достигла компания по итогам минувшего года?

– Прошлый год был сложным, но мы ни на день не прекратили финансирование клиентов. Некоторые новые проекты или запуск продуктов и услуг мы просто перенесли по срокам выполнения. Все наши усилия были направлены на максимальную поддержку клиентов традиционных для лизинга отраслей – нефтегазовой, транспортной, добывающей, строительной и прочих. Объем действующих контрактов Группы «Газпромбанк Лизинг» по итогу 2022 года вырос на 87% в сравнении с предыдущим и достиг 865 млрд рублей, объем нового бизнеса подошел к абсолютному для нас рекорду в 498,2 млрд рублей с НДС (+83% к 2021 году). Эти цифры ясно говорят – клиенты нам доверяют.

– Что планируете в 2023 году? Произошла ли адаптация к новым условиям ведения бизнеса? Как они могут повлиять на востребованность лизинга?

– Говорить о полной адаптации, на мой взгляд, пока рано. Это касается и лизингового рынка, и любого другого. Но позитивная динамика

На начало текущего года объем действующих контрактов в сегменте работы с нефтегазовыми компаниями составил 64 млрд рублей, что на

150%
больше прошлогодних результатов

уже наблюдается, несмотря на относительно короткий срок. Хорошо развиваются инфраструктурные, строительные проекты, почти с нуля запущены новые логистические цепочки, производители активно замещают ушедшие с российского рынка бренды. Группа «Газпромбанк Лизинг» наиболее выгодно сегодня представлена на лизинговом рынке в целях технического перевооружения основных фондов предприятий реального сектора экономики. Всё дело в объемах – мы заключаем сразу большие поставки техники на всех клиентов Группы, что в конечном итоге отражается на скидках за единицу предмета лизинга.

В 2023 году мы продолжим работать с клиентами всех направлений и секторов, также перезапустим некоторые сервисы и услуги. При этом будем смотреть на текущую рыночную конъюнктуру.

ТЭК

– Перейдем к нефтегазовой отрасли. Каких результатов достигли, какую долю в вашем портфеле занимают проекты нефтегазодобычи и переработки?

– На начало текущего года объем действующих контрактов в сегменте работы с нефтегазовыми компаниями составил 64 млрд рублей, что на 150% больше прошлогодних результатов. Отмечу, что за последние шесть лет совокупный среднегодовой темп роста портфеля (CAGR) составил 90%, что говорит о востребованности лизингового финансирования клиентами отрасли.

Самый сложный год последней пятилетки – 2020-й, когда началась пандемия и многие нефтегазовые инвестиционные проекты были заморожены. Тогда объем нового бизнеса «Газпромбанк Лизинг» в сегменте сократился на 25%. Но уже в 2021 году компании заняли достаточно активную позицию по вопросу обновления основных фондов, поэтому рост нового бизнеса составил 242%, а в 2022 году – 47%. Что касается доли, то по итогам прошлого года проекты крупных корпоративных клиентов нефтегазового комплекса достигли 22% в общем объеме лизингового портфеля «Газпромбанк Лизинг».

– Какое оборудование пользуется спросом у предприятий нефтегазового сектора сегодня?

– Наши клиенты приобретают все виды возможного имущества в лизинг: от легковых автомобилей до воздушных и морских судов. Зафиксирован спрос также и на офисные, производственные объекты. В 2022 году финансирование спецтехники составило 71% от всего объема нового бизнеса «Газпромбанк Лизинг» в сегменте работы с компаниями нефтегазовой отрасли (23 млрд рублей). Автотранспорт занимает долю в 13% (более 4 млрд рублей), оборудование – 6% (2 млрд рублей).

Если говорить о транспорте, то высоким спросом пользуется дорожно-строительная техника для работы на объектах. Проекты клиентов ввиду специфичности отрасли зачастую расположены в труднодоступных местах, поэтому вертолетная техника для доставки бригад к месторождениям, продуктов питания, средств производства также востребована. В сфере оборудования финансируем насосное, буровое, изотермическое и любое сложное, в том числе собираемое/производимое специально под инвестиционные проекты клиентов.

По итогам прошлого года проекты крупных корпоративных клиентов нефтегазового комплекса достигли

22%

в общем объеме лизингового портфеля «Газпромбанк Лизинг»

– Как распределяются доли между странами – производителями этого имущества?

– Работаем с российскими, белорусскими, азиатскими поставщиками. Всё зависит от потребностей наших клиентов. Подчеркну, что в целях развития экономики страны наши клиенты в 90% случаев акцентируют внимание на отечественных производителях. При этом, конечно, могут закупать основные фонды из других стран под определенные задачи.

– Сколько буровых установок в портфеле «Газпромбанк Лизинг»?

– На сегодняшний день в портфеле компании 31 буровая установка. В планах «Газпромбанк Лизинг» увеличить объемы взаимодействия по данному направлению.

Автодор

– В прошлом году «Газпромбанк Лизинг» совместно с госкомпанией «Автодор» запустили новую лизин-

говую компанию «Автодор-Лизинг». Ее цель, насколько известно, – финансировать потребности подрядчиков госкомпаний. Могут ли компании нефтегазовой отрасли претендовать на преимущества новой компании?

– Да, компании ТЭКа могут получить субсидирование 70% ключевой ставки Банка России от «Автодор-Лизинг». Условия приемлемые: 0% аванса и льготная лизинговая ставка от 6,75% на технику импортного производства (при сохранении текущей ключевой ставки Банка России). ООО «Автодор-Лизинг» – это совместная компания, где Газпромбанк и «Газпромбанк Лизинг» являются акционерами, кредиторами и операционными/управляющими партнерами.

Работает она в рамках Распоряжения Правительства РФ от 27 сентября 2022 года, согласно которому государство выделяет до 120 млрд

рублей на субсидирование сделок по лизингу строительно-дорожной техники и оборудования. Таких предложений на рынке лизинга практически больше нет. Также клиентам «Автодор-Лизинг» доступна программа Минпромторга РФ «Автопром» и субсидирование до 2/3 ключевой ставки Банка России на приобретение белорусской техники.

– Сколько уже сделок «Автодор-Лизинг» профинансировала и на какие суммы?

– В конце 2022 года мы закончили корпоративные процедуры с госкомпанией, реализовали финансирование нескольких поставок техники и работаем сейчас над заявками на лизинг более 1 тыс. единиц различного транспорта. Их суммарная стоимость составляет почти 14 млрд рублей.

– Как вы оцениваете перспективы ESG (экология, социальная политика, корпоративное управление) в нефтегазовой отрасли?

– За последний год ESG-повестка сильно трансформировалась. Приоритет смещен в сторону решения социальных вопросов, нежели связанных с экологией. Тем не менее мы видим, что компании ТЭКа продолжают переход на более чистые источники энергии. Хороший пример реализации ESG-проектов – перевод корпоративных автопарков на технику на газомоторном топливе (ГМТ). По итогам 2022 года Группа «Газпромбанк Лизинг» профинансировала 1112 единиц экологичного транспорта на ГМТ стоимостью 8,3 млрд рублей, в том числе для нефтегазовой отрасли. Рост по сравнению с 2021 годом составил 61%. Также большое внимание уделяют безопасности работников на местах, обновляя основные фонды. Если смотреть на лизинговый портфель ESG-сделок с клиентами нефтегазовой отрасли, то на начало текущего года он достиг 38 млрд рублей. Спрос есть, и он растет, поэтому мы

В 2022 ГОДУ ФИНАНСИРОВАНИЕ СПЕЦТЕХНИКИ СОСТАВИЛО 71% ОТ ВСЕГО ОБЪЕМА НОВОГО БИЗНЕСА «ГАЗПРОМБАНК ЛИЗИНГ» В СЕГМЕНТЕ РАБОТЫ С КОМПАНИЯМИ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ. АВТОТРАНСПОРТ ЗАНИМАЕТ ДОЛЮ В 13%, ОБОРУДОВАНИЕ – 6%

продолжим наращивать портфель сделок в данном сегменте.

– Трудно ли работать с компаниями нефтегазовой отрасли?

– Не труднее финансирования предприятий торгового или логистического секторов, например. Но точно более скрупулезно и ответственно структурируем лизинговые сделки нефтегазового комплекса, поскольку они всегда нетривиальные и индивидуальны. Тут и объемы другие – в масштабах всей страны. Поэтому для работы с предприятиями газовой и нефтяной отраслей выделены отдельные департаменты, сотрудники которых обладают соответствующими знаниями. Многие из них пришли в «Газпромбанк Лизинг» из компаний ТЭКа.

Перспективы

– Как вы видите будущее лизинга в нефтегазовом сегменте на ближайшую перспективу?

– Со стороны компаний мы видим большую заинтересованность в развитии направления лизинга различных типов имущества. И скажу, что рост спроса год к году кратный. Для его удовлетворения «Газпромбанк Лизинг» располагает компетентными в нефтегазовой отрасли сотрудниками и поддержкой акционера. В ближайшей перспективе предстоит еще больше работы, связанной не столько с возможностями финансирования, сколько с достижением взаимовыгодных договоренностей по поставкам узкоспециализированного оборудования и транспорта из дружественных стран. Уверен, всё получится, а наши клиенты реализуют еще больше социально значимых проектов. ■



ТЕКСТ > Александр Фролов

ФОТО > TACC, Zuma/TASS, EPA, Boros Bence/Mercedes-Benz Manufacturing Hungary Kft.

Автомобили едут по наклонной

Мировой авторынок остается в ситуации кризиса

Не только российский, но и мировой авторынок оказался под существенным давлением в 2022 году. Обострившееся санкционное противостояние оказалось лишь одним из не самых значительных эпизодов на фоне не прекращающегося с 2021 года мирового энергетического кризиса, который усугубил накопленные за предыдущие годы экономические проблемы большинства крупнейших промышленно развитых стран. Иными словами, продажи падали, обострялась межтопливная конкуренция, крестовый поход Евросоюза против двигателей внутреннего сгорания вышел на новую стадию, на арену пытаются вывести электротопливо. А в России произошел передел авторынка, при этом газомоторный сегмент чувствует себя уверенно.

Энергетический кризис, который ударил по миру летом 2021 года, пришел не один. Сначала снизилось благосостояние граждан подавляющего большинства стран. Разница была лишь в том, что в промышленно развитых регионах вроде США и Евросоюза люди стали больше экономить и чаще сталкиваться с безработицей, а в менее развитых (особенно в Африке и Азии) миллионы человек лишились и без того постоянного доступа к электрической энергии.

Чипы, майнеры, машины

В то же время нарастал кризис полупроводников, усугубленный майнинговым бумом. Видеокарты закупались невероятными партиями. Доходило до того, что майнеры использовали специальные программы для закупок через сайты магазинов электроники. Простой потребитель не успевал вбить свои данные в форму заказа, когда «робот» завершал покупку. Иногда разгорались скандалы о подкупе менеджеров, которые заранее предупреждали майнеров о поступлении видеокарт и за небольшую сумму отгружали им всю партию, минуя прилавки.

Создавался дефицит, за которым следовал дикий рост цен. Удовлетворить мировой спрос производители полупроводниковой продукции не могли. Примечательно, что уже на излете кризиса полупроводников и Европейский союз, и Соединенные Штаты приняли собственные законы

«О чипах», которые должны были стимулировать развитие местных производств полупроводниковой продукции.

Из-за полупроводникового кризиса автопроизводители уже в 2021-м столкнулись с нехваткой комплектующих. Тем не менее итоговые показатели года оказались лучше показателей 2020-го – 82,68 млн против 78,77 млн, по данным Международной организации производителей автотранспортных средств (OICA). Хотя, пожалуй, это вовсе не повод для гордости, если результат столь незначительно отличается от провального периода, когда значительная часть потенциальных покупателей сидела по домам и не нуждалась в личном автотранспорте.

Негативные процессы на авторынке, которые воско набрали обороты во втором полугодии 2021-го, продолжились и в 2022 году.

На момент написания этого материала опубликованы данные LMC Automotive, на которые ссылается «Автостат», согласно которым мировые продажи транспортных средств составили 80,98 млн единиц.

Здесь также можно обратиться к предварительным данным OICA – по состоянию на март 2023 года подсчитаны продажи в странах, представленных в организации (это наиболее значимые рынки, но это все же не 100% потребителей). На их территории в 2019-м было продано 75,63 млн транспортных средств, в 2020-м – 65,52 млн, в 2021-м –

69,56 млн, а в 2022-м – 69 млн. Падение небольшое, но симптоматичное.

Движение вверх

В мире существует три крупнейших авторынка: Китай, США и Евросоюз. Среди них только Поднебесная продемонстрировала рост по итогам прошлого года – на 4,4% (до 26,6 млн). Достигнутый результат всё еще хуже показателей 2017 и 2018 годов, но уже лучше 2019-го. Напомним, что на пике продажи транспортных средств в КНР достигали 28,8 млн. И руководство этой страны старается стимулировать покупательскую активность.

Так, по данным крупнейшего китайского издания «Жэньминь жибао», в 2022 году налог на покупку легковых автомобилей в Китае был снижен вдвое. Кроме этого, были приняты и иные меры стимулирования внутреннего автомобильного рынка.

По данным Китайской ассоциации автопроизводителей (CAAM, входит в OICA), в прошлом году объем производства только легковых автомобилей составил 23,836 млн (рост на 11,2%), а реализации – 23,563 млн (рост на 9,5%).

Также увеличился экспорт автомобилей из Китая. Не в последнюю очередь этому поспособствовали изменения на рынке Российской Федерации. Но об этом позже.

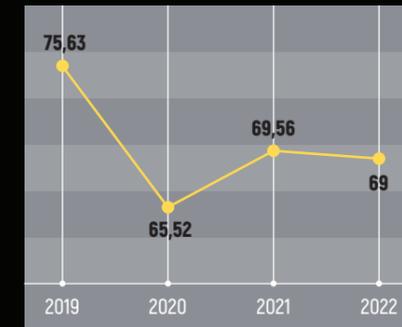
В январе 2023 года продажи автомобилей в Китае снизились до 1,65 млн (на 35%) по отношению к тому же периоду 2022-го. Это объ-

ясняется не только меньшим количеством рабочих дней в месяце, чем годом ранее, из-за специфики празднования Нового года по лунному календарю, но и отменой ряда налоговых послаблений и субсидий. По сути, потребители поторопились сделать покупки в конце прошлого года. И в этом Китай оказался не одинок.

Движение вниз

В январе 2023 года мировой рынок электромобилей, по данным исследования Rystad Energy, пережил одно из самых резких падений продаж в течение месяца. Было продано

Продажи автомобилей на наиболее значимых рынках, млн шт.



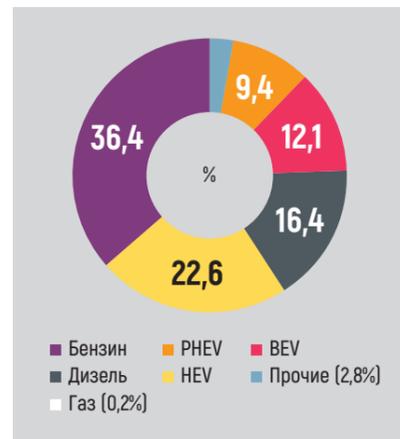
Источник: OICA

В мире существует три крупнейших авторынка: Китай, США и Евросоюз. Среди них только Поднебесная продемонстрировала рост по итогам прошлого года до 26,6 млн – на

4,4%



Структура продаж новых легковых автомобилей на территории ЕС, 2022 г.



Источник: ACEA

всего 672 тыс. электромобилей – вполнину меньше, чем в декабре 2022-го. Сократилась и доля электрического сегмента в общем объеме продаж автотранспорта: с 23 до 14%.

Отметим всё же, что если сравнивать продажи в годовом выражении, то прослеживается рост. Пусть и всего на 3%.

Причины снижения были описаны выше – снижение субсидий с 1 января 2023 года. Просто этот процесс происходил по обе стороны Евразии. Европейские потребители, понимая, что на кону их деньги, решили перенести покупки на декабрь, пока меры поддержки электротранспорта со стороны их правительств действовали в прежнем объеме.

Мы неоднократно обращали внимание на взаимосвязь объемов продаж электромобилей и размера государственной поддержки. Не было ни единого случая, чтобы снижение государственной поддержки не привело бы к уменьшению спроса.

Европейский авторынок в целом переживает тяжелые времена. По данным ACEA, в 2022 году продажи легковых автомобилей в ЕС сократились на 4,6% – до 9,3 млн единиц. Это стало худшим результатом с 1993 года. При этом на четырех крупнейших рынках Евросоюза только Германия продемонстрировала рост – на феноменальные 1,1%. В то же время в Италии спад составил 9,7%, во Франции – 7,8%, в Испании – 5,4%.



В январе 2023 года мировой рынок электромобилей пережил одно из самых резких падений продаж. Было продано всего 672 тыс. электромобилей – вполнину меньше, чем в декабре 2022-го. Сократилась и доля электрического сегмента в общем объеме продаж автотранспорта:

с 23 до 14%

Производство автомобилей в Европейском союзе, по данным OICA, увеличилось в прошлом году на 5% (до 13,8 млн). Но никакого парадокса между уровнем производства и объемом продаж на внутреннем рынке нет. ЕС является крупным экспортером автотранспортных средств (в 2021 году объем экспорта в денежном выражении достиг €140 млрд). А в тройку основных импортеров входят Великобритания, США и Китай. Денежный вес китайского направления ежегодно растет.

Принципиально важным является не сам факт сокращения продаж в ЕС в частности и на мировом рынке в целом. Ведь за счет эффекта низкой базы мы можем ожидать, что в 2023 году продажи окажутся лучше, чем в 2022-м (если, конечно, банков-

ский кризис по доброй американской традиции не перерастет во что-то более впечатляющее, перекинувшись на Старый Свет). Принципиально важно, что даже 2019 год был провальным по сравнению с рекордным 2017-м, когда было реализовано около 96 млн автомобилей.

Пять лет рынок находится в кризисе. И как любой другой кризис, этот сопровождается странными, а местами абсурдными на первый взгляд решениями. Так, Европейский союз принял окончательное решение запретить продажи новых автомобилей с двигателями внутреннего сгорания к 2035 году.

Коварство гибридов

Автопромышленность генерирует почти 8% ВВП Евросоюза. В ней

занято порядка 13 млн граждан ЕС. И эта отрасль играет не последнюю роль в положительном сальдо торгового баланса Европы.

Последние семь-восемь лет принесли в европейскую автомобильную отрасль немало скандалов и структурных изменений. Вспомним знаменитый «дизельгейт», за которым последовали громкие обещания ряда стран Европы отказаться от двигателей внутреннего сгорания (ДВС) уже в 2025–2030 годах. Среди таковых была и Германия. А Франция и Великобритания выражали намерение отказаться от бензиновых и дизельных автомобилей в 2040–2050 годах.

Структурные изменения на европейском авторынке и правда происходят. Доля дизельных легковых автомобилей в общей структуре продаж падает не первый год. Так, в 2022-м количество зарегистрированных дизельных автомобилей сократилось до 1,5 млн (на 19,7%), а доля рынка потеряла 3,1 процентного пункта (п. п.), опустившись до 16,4%. А ведь Европа – это главный дизельный регион мира. И остается таковым до сих пор. Средний возраст легковых автомобилей в Евросоюзе составляет 11,8 года, и снижение темпов прироста дизельного автопарка не означает его сокращения в ближайшее время. Но всё же эти автомобили естественным образом постепенно уйдут с рынка ЕС.

Продолжается как открытая, так и скрытая бензинизация европейского авторынка. Да, в 2022 году доля рынка бензиновых автомобилей снизилась на 3 п. п. – до 32,5%. Зато на вторую позицию (как раз после бензиновых автомобилей) поднялись гибриды (HEV), занявшие 22,6% рынка (рост на 8,6% –

до 2,09 млн). А также на 1,2% (до 874,18 тыс.) увеличились продажи заряжаемых гибридов (PHEV). Обычно европейская статистика относит HEV и PHEV к электрическому сегменту. Но таким образом игнорируется более чем очевидный факт: в этих автомобилях установлены ДВС.

Для полноты картины заметим, что и газомоторный сегмент претерпевает на фоне мирового энергетического кризиса заметные изменения. Спрос на транспортные средства, работающие на природном газе, упал на 57,6% (до 18,23 тыс.). Это, к сожалению, было более чем ожидаемо – уже в 2021 году продажи сократились на 21,4%, притом основное падение произошло в четвертом квартале, когда случился первый скачок цен на газ выше \$2 тыс. за 1 тыс. куб. м. Иными словами, чем дороже метан, тем меньше желания у потребителей использовать его в качестве моторного топлива. А в 2022-м цены оставались чрезвычайно высокими.

А вот сегмент сжиженных углеводородных газов (СУГ) в структуре продаж новых легковых автомобилей на территории ЕС продолжил рост. Если по итогам 2021-го он увеличился на 47,6% (до 226,7 тыс.), то в 2022-м – на 13,7% (до 257,46 тыс.). Это, пожалуй, было следствием относительной дешевизны этого топлива в условиях быстрой стабилизации рынка нефти, от которого зависит и рынок СУГ.

Но медленные и тем более разнонаправленные изменения долей на авторынке Европы не удовлетворило руководство ЕС. С 2021 года оно начало продавливаться решение об окончательном запрете ДВС в странах союза.

Окончательное решение двигательного вопроса

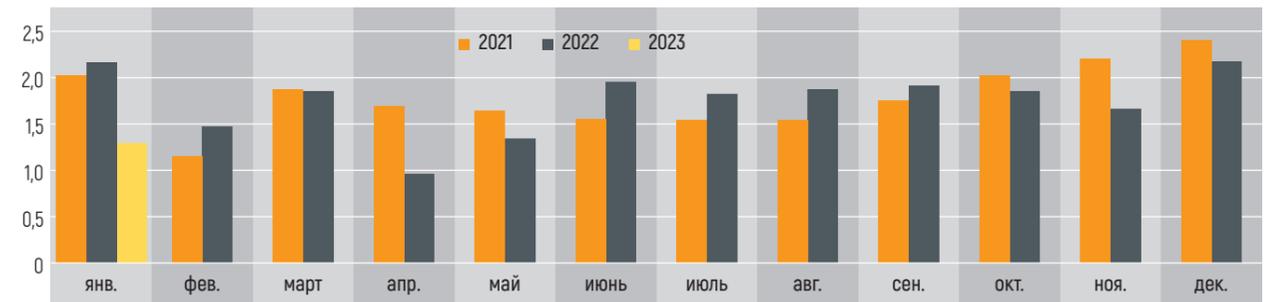
План отказа от ДВС к 2035 году в 2021 году презентовала Еврокомиссия. Аналогичное решение озвучивала и Великобритания. В июне 2022 года Европарламент поддержал тотальный запрет на продажу новых автомобилей с двигателями внутреннего сгорания на территории ЕС.

Голосование Европарламента открыло путь к переговорам со странами Европы, в ходе которых и было принято окончательное решение двигательного вопроса. В феврале 2023 года ЕП утвердил новые целевые показатели в рамках отказа от ДВС. Голосование выдалось непросто: за выступили 340 депутатов, а против – 279.

Все решили, что новое законодательство определило светлый путь к нулевым выбросам CO₂ для новых легковых автомобилей (и малотоннажных коммерческих транспортных средств) в 2035 году. Неожиданно возмутились Италия и Германия – и представители автопроизводителей, и ряд крупных политиков заявили, что решение о столь быстром отказе от автомобилей с ДВС надломит европейский автопром и отдаст – о ужас! – рынок Евросоюза китайским производителям.

В марте последовали сообщения, что Германия возглавила альянс с Италией и несколькими восточноевропейскими странами, цель которого – борьба с запретом продаж автомобилей с ДВС к 2035 году. Нет, конечно, никто не выступил против радикальной зеленой политики. Грозный альянс просто никак не попросил сделать ее чуть менее радикальной.

Объем продаж легковых автомобилей в Китае, млн шт.



Источник: chinamobil.ru

Пока решение о запрете не одобрил Совет ЕС, министр транспорта Германии Фолькер Виссинг предложил сделать исключение для электро топлива, так как оно может сделать распоследний ДВС климатически нейтральным.

Суть идеи электро топлива в его европейском варианте такова. Берется электрическая энергия из возобновляемых источников (или выработанная на АЭС), с ее помощью из воды производится водород. Также берется диоксид углерода, который ранее уловили в рамках климатических мероприятий. Из водорода и диоксида углерода с применением электрической энергии, которую производят ветровые, солнечные или атомные электростанции, изготавливается синтетическое топливо (к примеру, дизельное). При сгорании этого топлива в атмосферу будет выделяться столько же CO₂, сколько ушло на его изготовление, что делает это топливо климатически нейтральным. А за счет его чистоты количество иных вредных выбросов также сокращается.

Но в самой идее уже заложен изъян, которым вполне ожидаемо пользуются критики. Куда проще и энергетически выгоднее использовать на автотранспорте водород или электрическую энергию, чем путем цепочки преобразований получить топливо, которое потом будет сожжено в двигателе внутреннего сгорания. По имеющимся оценкам, таким образом будет потеряно 90% электрической энергии, использовавшейся в начале цепочки преобразований для производства водорода.

Если европейские автопроизводители действительно обеспокоены будущим своих предприятий, то им надо придумать доводы поубедительнее предложений об электро топливе. Время поджимает – к 2030 году сокращение выбросов для легковых автомобилей должно составить 55% относительно показателей 2021-го.

Отчего-то вспоминается, что бренд Volkswagen является одним из наиболее распространенных в Китае. А китайский рынок не только более емкий, чем европейский или американский (который просел до уровня 2011 года), но и к тому же, в отличие от них, растет.



Решать за европейские концерны, куда им вкладывать деньги, мы и не можем, и не хотим. Лишь заметим, что в свете последних решений ЕС европейский рынок моторных топлив может начать сокращаться уже в 2030-х годах, что, по идее, должно сделать его абсолютно независимым от зарубежных поставщиков. Крупнейшим из которых до 5 февраля 2023 года была РФ.

К счастью, для отечественных производителей главный рынок сбыта – это сама Россия.

«Москвич»

Знаковым для происходящих на российском рынке изменений может служить прогноз, согласно которому в 2023 году завод «Москвич» планирует произвести 50 тыс. автомобилей, из которых 20% будут электромобилями.

Продажи автомобилей в нашей стране резко обвалились. По данным «Автостата», сокращение рынка составило 58,7%, а всего было реализовано 626,3 тыс. новых легковых автомобилей. Куда более емким и устойчивым оказался вторичный рынок, сократившийся на 18,8% (до 4,86 млн). Кстати, в начале 2023 года он продемонстрировал рост.

Среди основных факторов, которые можно отнести к причинам рекордного падения продаж, стоит выделить резкий рост цен и бегство ряда производителей. Безусловно, увеличение стоимости новых автомобилей в первой поло-

вине 2022 года можно было объяснить падением курса рубля к доллару, а во второй – усложнившимися логистическими цепочками. Но проблема в том, что и на вторичном рынке цены поднялись до уровней, которые вряд ли можно назвать адекватными.

Бегство зарубежных автопроизводителей породило массу вопросов. Как сохранить производства и рабочие места в том случае, если на территории России располагались заводы беглецов? Как получать необходимые запчасти? Какие производители могли бы занять освободившиеся места? На последний вопрос ответ моментально нашелся у КНР.

До 2022 года широкая российская общественность вряд ли была знакома и с половиной китайских марок, которые сейчас широко представлены на нашем рынке как под своим собственным именем, так и под русифицированным (например, JAC превратился в «Москвич»). По данным «Автостата», доля китайских марок в структуре продаж увеличилась с 9,4% в феврале 2022 года до 38,1% в январе 2023-го, немного сократившись в феврале (до 36,4%).

Для сохранения необходимого объема запчастей и разнообразия на российском авторынке большое количество зарубежных марок попало в список товаров, разрешенных для параллельного импорта. В мае 2022 года туда вошли GM, Chevrolet, Mitsubishi, Tesla, Honda, Nissan, Land Rover, Mercedes-Benz,



BMW, Volkswagen, Skoda, Audi, Toyota, Lexus, Suzuki, Volvo. А в марте 2023-го к ним присоединились Citroen, Dacia, Ford, Genesis, Hyundai, Isuzu, Kia, Mazda, Opel, Peugeot, Renault.

На чем ехать

Есть изменения и в области моторных топлив. И здесь они в большей мере могут считаться позитивными. По итогам прошлого года в стране производство бензинов увеличилось на 4,3%, а дизельного топлива – на 6%. На внутреннем рынке моторное топливо не имеет права дорожать выше уровня инфляции. Этот принцип соблюдался: бензин вырос в цене всего на 0,7%, дизельное топливо – примерно на 10%.

Растут и продажи электромобилей. Так, в феврале 2023 года этот показатель увеличился на 90%! Но в данном случае мы всего лишь имеем дело с эффектом низкой базы. В абсолютных показателях объем февральских продаж составил всего 550 единиц.

Несмотря на резко изменившуюся внешнеполитическую обстановку и заметно пострадавший авторынок, в нашей стране продолжает действовать принятая в 2021 году «Концепция по развитию производства электрического автотранспорта». Она предполагает, что до 2024 года будет подготовлена база для массового производства электромобилей. И на этом этапе планируется довести ежегодный объем изготовления не менее чем до 25 тыс. электромо-

билей. А также ввести в эксплуатацию 9,4 тыс. (или больше) зарядных станций. А в 2025–2030 годах объем производства электромобилей должен достичь 10% от общего количества производимых в России транспортных средств.

Учитывая, что в РФ просели не только продажи, но и производство автомобилей (на 61% – до 608,46 тыс., по оценке OICA), задача на второй период упростилась. Если только производство не восстановится к 2025 году до докризисных значений.

На данный момент внимание, которое уделяется электрическому сегменту, выглядит избыточным, а планы мало осуществимыми. При этом что электромобили уже начинают получать широкую поддержку. К примеру, с 1 марта 2023 года они получили право бесплатного проезда по платным федеральным трассам.

Сжиженные углеводородные газы были обделены вниманием широкой аудитории в 2022 году. Чтобы исправить эту несправедливость, заметим, что, по предварительной оценке OMT Consult, прозвучавшей на XIII международной конференции «Рынок СУГ России 2022», в 2021 году спрос на пропан-бутан как моторное топливо в нашей стране составлял 3,56 млн т, а в 2022-м этот показатель поднялся до 3,66 млн т. Есть отличающиеся оценки со стороны участников рынка, но они подтверждают главное: потребление растет.

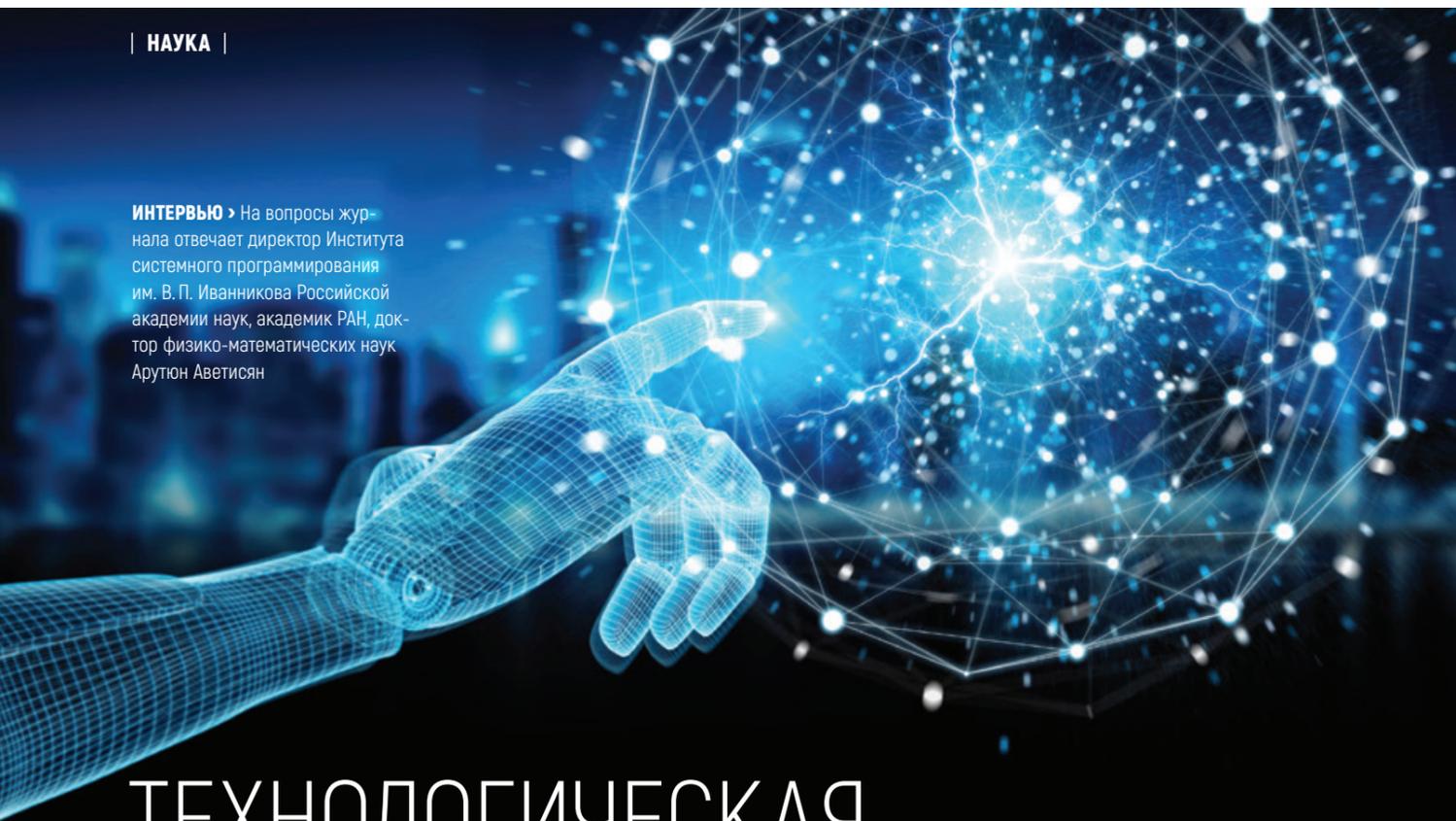
Объем реализации природного газа в качестве моторного топлива увеличился с 1,3 млрд куб. м в 2021 году до 1,48 млрд куб. м в 2022-м

Напомним, что в силу ряда обстоятельств в 2021 году цены на СУГ на заправках достигали 38 рублей за литр. На данный момент они примерно в два раза ниже, что повышает привлекательность этого топлива с точки зрения потребителя. Кстати, в сегменте сжиженных углеводородных газов в течение прошлого года произошло перераспределение потоков: увеличилось насыщение внутреннего рынка, снизились поставки на экспорт, притом на внешних рынках увеличилась доля Азии. По оценке «Петромаркета», в топ-7 экспортных направлений вошли Китай и Афганистан.

Есть еще один альтернативный вид моторных топлив, который в абсолютных величинах развивается гораздо быстрее электрического сегмента и для которого в нашей стране есть ресурсная база, – метан. Объем реализации природного газа в качестве моторного топлива увеличился с 1,3 млрд куб. м в 2021 году до 1,48 млрд куб. м в 2022-м.

Подведем итог. Авторынок России в 2022 году столкнулся с трудностями, которые продолжают сказываться и в 2023-м. Но за прошедший год в нашей стране полностью перестроилась структура продаж, появился параллельный импорт, возникла, но тут же начала решаться проблема простаивающих автопроизводств. А в топливном сегменте российские производители полностью удовлетворяют внутренний спрос, который продолжает расти. ■

ИНТЕРВЬЮ На вопросы журнала отвечает директор Института системного программирования им. В. П. Иванникова Российской академии наук, академик РАН, доктор физико-математических наук Арутюн Аветисян



ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ НЕЗАВИСИМОСТЬ

БЕСЕДУЕТ Денис Кириллов

Арутюн Ишханович, какова история создания, становления и развития Института системного программирования (ИСП) РАН? – Спасибо за вопрос. Он очень важен, потому что все достижения нашего института базируются на истории. В этом году мы будем отмечать 75-летие отечественных информационных технологий (ИТ). Конечно, их история началась раньше, но именно 4 декабря 1948 года была подана заявка на изобретение в СССР автоматической цифровой вычислительной машины. Сейчас это неофициальный День российской информатики, который признан на международном уровне. В 2018 году президент ассоциации IEEE Computer Society Хиронори Касахара на нашей конференции в Москве поздравил всех с 70-летием ИТ в России и вручил памятную табличку. А в прошлом году мы обратились в Отделение математических наук РАН с инициативой придать 4 декабря

В этом году мы будем отмечать 75-летие отечественных информационных технологий

статус государственной памятной даты. Идея получила единогласную поддержку Президиума РАН, было решено направить соответствующее предложение в правительство. Кстати, в том же 1948 году был основан Институт точной механики и вычислительной техники (ИТМиВТ), который потом возглавил Сергей Алексеевич Лебедев. Уже в первые 20 лет были получены значимые результаты. Например, создана знаменитая советская боль-

шая электронно-счетная машина БЭСМ-6. Один ее экземпляр сейчас представлен в Музее науки в Лондоне. Научная школа академика Лебедева объединила многих ученых. В том числе в ИТМиВТ после окончания Физтеха пришел и Виктор Иванников – в будущем основатель и первый директор нашего института. Важнейшим направлением его работы стало создание операционной системы для БЭСМ-6. Впоследствии Виктор Петрович также участвовал в создании советской суперЭВМ «Электроника СС БИС», ее еще называли Red Cray. В начале 1990-х этот проект был заморожен. Началась новая эпоха, и в это непростое время в 1994 году Виктор Петрович вывел свою команду из Института кибернетики, где тогда работал, в отдельный новый институт – системного программирования.

Модель научной школы осталась та же, поменялась только организа-

ФОТО Фотобанк 123RF, Институт системного программирования им. В. П. Иванникова РАН

ционная форма. Эта модель основана на гармоничном развитии трех компонентов: образования, исследований и инноваций. Она позволяет готовить кадры высшей квалификации путем вовлечения студентов в передовые исследования и реализовывать полный цикл разработки технологий – от идеи до внедрения в индустрии, что решает проблему разрыва между образованием, передовой наукой и промышленностью. Такая модель работы известна очень давно, однако ее конкретная успешная реализация требует учета всех особенностей и адаптации к имеющимся условиям. А они менялись и меняются постоянно.

Благодаря такому подходу мы достаточно быстро адаптировались к новой экономической реальности 1990-х годов. Несмотря на большую утечку кадров, мы смогли обеспечить их ускоренное воспроизводство и за счет этого сохранить свои основные компетенции и найти новых партнеров (Telelogic, Nortel Networks, HP, Synchro). Все три компонента модели развивались гармонично. К настоящему моменту число студентов, которые приходят в институт с кафедр системного программирования в МГУ, МФТИ и ВШЭ, достигло 200 человек, а число сотрудников превысило 700. Это в пять раз больше, чем в начале 2000-х. Выросло число научных направлений: стали активно развиваться работы в области искусственного интеллекта, кибербезопасности. Сейчас большинство сотрудников института – это люди от 20 до 40 лет. У нас молодой, очень квалифицированный коллектив, который может решать задачи любой сложности.

Важно отметить, что в 1990-е годы, когда институт только появился, мы были вынуждены заключать такие контракты, в которых результаты исследований принадлежали не нам, а компаниям. Но планомерная работа по созданию собственных технологий и их внедрение в индустрию привели к тому, что в настоящее время все

4 ДЕКАБРЯ 1948 Г. БЫЛА ПОДАНА ЗАЯВКА НА ИЗОБРЕТЕНИЕ В СССР АВТОМАТИЧЕСКОЙ ЦИФРОВОЙ ВЫЧИСЛИТЕЛЬНОЙ МАШИНЫ



К настоящему моменту число студентов, которые приходят в институт с кафедр системного программирования в МГУ, МФТИ и ВШЭ, достигло 200 человек, а число сотрудников превысило 700. Это в пять раз больше, чем в начале 2000-х

наши технологии либо принадлежат институту, либо представляют собой проекты с открытым кодом.

Открытый код с самого начала был одним из важнейших направлений нашей деятельности. Мы активно участвовали в работе международного сообщества. Сотни наших патчей внесены во многие открытые проекты: GCC, LLVM, OpenStack, QEMU, Linux и др. Сейчас у нас работают пять ревьюеров кода компилятора GCC – для России это рекорд. И мы считаем, что правильная работа с открытым кодом и его применение в создании отечественного программного обеспечения – один из основополагающих принципов развития технологий.

ИСП РАН сегодня

– Что представляет собой институт сегодня? Какие направления деятельности являются основными? Какие проекты считаются ключевыми?

– Современное системное программирование – это миллиарды строк кода, без которых сегодня не работает ни одна отрасль. Это как часть айсберга, которую не видно. И весь этот сложный мир постоянно меняется и развивается. Примерно то же самое происходит и в институте.

Сейчас институт – это динамично развивающаяся структура, которая объединяет несколько направлений. В рамках всех этих направлений возникают своеобразные стартапы, где генерируются новые знания, готовятся кадры, а результаты деятельности так или иначе попадают в технологии и продукты, которые внедряются у наших партнеров.

В институте три основных научных направления: это анализ программ, операционные системы и анализ данных. Начну с направления анализа программ, связанного с новой научной специальностью по кибербезопасности, которая в том

Создана платформа Talisman, которая позволяет агрегировать данные из разнородных источников, создавать базы знаний и прикладные информационно-аналитические системы



**В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ
ТЕХНОЛОГИИ ИСП РАН
ВНЕДРЕНЫ БОЛЕЕ ЧЕМ
В 100 КОМПАНИЯХ**



числе объединяет исследования по анализу уязвимостей, моделирование политик информационной безопасности и методы трансформации программ. Мы выступили с инициативой создания такой специальности на заседании Президиума РАН в декабре 2018 года; идея получила поддержку «Лаборатории Касперского», «РусБИТех», ФСТЭК России. Всё, что мы сейчас разрабатываем в области кибербезопасности, базируется на нашем опыте тестирования и верификации программ, а также в области компиляторных технологий.

Сейчас у нас есть полный стек технологий для всего жизненного цикла разработки безопасного ПО –

это безопасный компилятор, инструмент статического анализа Svase, комплекс динамического и статического анализа программ Crusher и многие другие. С 2019 года мы являемся центром компетенций ФСТЭК России по вопросам безопасной разработки и анализа кода сертифицируемого программного обеспечения. В настоящее время наши технологии внедрены более чем в 100 компаниях. Есть несколько Telegram-каналов, где обсуждаются вопросы по этим технологиям.

Следующее направление, которое очень важно для института и для всех нас в целом, – это операционные системы. Тут очень интересный проект – создание семейства опера-

ционных систем реального времени (ОСРВ), яркий пример разработки технологий от идеи до внедрения. Эти операционные системы могут использоваться в аэрокосмической технике, роботах и других системах ответственного назначения. Первые образцы уже созданы для гражданской авиации и космических аппаратов. В основе ОСРВ – гарантированное выделение ресурсов для всех процессов систем управления, а также средства моделирования, анализа и верификации программ, соответствующие самым современным требованиям отечественных и международных стандартов. Еще один очень важный проект – Технологический центр исследования

безопасности ядра Linux, созданный в нашем институте под эгидой ФСТЭК России и совместно с партнерами (в настоящее время это больше 20 российских компаний). С помощью наших инструментов анализа мы проводим поиск ошибок в ядре и подаем исправления в международное сообщество.

И, конечно, очень важное для института направление – это всё, что связано со сбором и анализом больших данных и с так называемым искусственным интеллектом. В этой области работает примерно треть всех наших сотрудников. Создана платформа Talisman, которая позволяет агрегировать данные из разнородных источников, создавать базы знаний и прикладные информационно-аналитические системы в различных предметных областях. Создана облачная среда Asperitas на базе открытых технологий OpenStack и Serp. В числе ее преимуществ – возможность адаптации под аппаратное обеспечение, полностью изолированная пакетная база, что обеспечивает вендорную независимость, высокий уровень безопасности – с помощью усиленной изоляции виртуальных машин и установки обновлений из собственных источников.

Благодаря всем этим научным направлениям и компетенциям мы стали частью медицинского Научного центра мирового уровня (НЦМУ) совместно с Сеченовским университетом и другими организациями. Там применяются наши

облачные технологии и решения в области искусственного интеллекта. Например, очень активно развивается интеллектуальный анализ цифровой ЭКГ с использованием алгоритмов машинного обучения и глубоких нейронных сетей. Нейросетевая модель классификации 12-канальных ЭКГ уже интегрирована в систему «Единый кардиолог» Татарстана.

Кроме того, мы ведем ряд работ на стыке анализа программ и данных – например, по применению технологий искусственного интеллекта в кибербезопасности. Наши компетенции в этих областях привели к тому, что в институте появился Исследовательский центр доверенного искусственного интеллекта (основан в результате конкурсного отбора под эгидой Минэкономразвития). Сейчас там успешно идет поиск ошибок в популярных фреймворках машинного обучения TensorFlow и PyTorch – по аналогии с поиском ошибок в Технологическом центре доверенного ядра Linux. Более 30 исправлений уже признаны мировым сообществом и приняты в основные ветки фреймворков. В ближайшее время мы планируем объединить эти центры в единый Центр доверенного системного ПО.

Глобальные вызовы

– **Какие глобальные, региональные и локальные тенденции, касающиеся ключевых сфер деятельности и проектов института, вы**

могли бы отметить особо? С чем связаны перспективы их развития?

– Глобальный технологический вызов в последние 20 лет связан с ускоренным ростом сложности и объемов системного ПО, а также аппаратуры. Это приводит не только к проблемам обеспечения конкурентоспособного уровня эффективности и продуктивности создаваемых систем. В последнее время становится всё сложнее обеспечивать уровень доверия к таким системам. Это особенно актуально в связи с развитием технологий искусственного интеллекта и их ускоренным внедрением во все сферы жизнедеятельности человека. Если в области обычного ПО есть и постоянно обновляются соответствующие стандарты, методики и инструменты, обеспечивающие выявление дефектов в программах, то в области искусственного интеллекта пока нет даже регуляторики. Поэтому во всем мире сейчас вкладываются большие ресурсы в исследования и разработки в этой области.

В целом можно сказать и о глобальном кадровом голоде, ведь чтобы работать со всеми этими сложными технологиями, нужны квалифицированные специалисты. Их не хватает везде, но в масштабах нашей страны эта проблема особенно актуальна. Решить ее хотя бы частично можно, если избежать дублирования работ, которое возникает, когда специалисты из конкурирующих компаний параллельно работают над одними и теми же компонентами открытого ПО. Большинство продуктов на 90% как раз и состоит из этих компонентов. Поэтому целесообразно было бы создать такую модель работы, когда специалисты занимались бы ими совместно. Такой переход от конкуренции к кооперации вполне возможен, так как не будет создаваться продукт, который подрывает бизнес каждой из компаний-участников.

Одну из таких моделей мы сейчас реализуем в рамках Центра доверенного ядра Linux, о котором я уже говорил. Представители конкретных компаний вместе с институтом и при непосредственном участии государства в лице ФСТЭК России работают над повышением доверия к ядру Linux и другим ключевым компонентам (.NET6, OpenSSL,





podejs, EDK2 (UEFI) и др.). За последний год более 120 исправлений от этого сообщества были приняты в основную ветку ядра. Полученные результаты открыты; методики и инструменты анализа доступны компаниям, которые входят в сообщество. И уже сейчас понятно, что в эту экосистему очень легко привлечь студентов и финансирование из самых различных источников и проводить там как фундаментальные исследования, так и подготовку исправлений от конкретных компаний.

Взаимодействие с энергетикой – Какое внимание институт уделяет тенденциям энергетического развития? Участвуете ли вы в проработке соответствующих направлений и проектов?

– Основное направление нашего взаимодействия с энергетикой мы видим в области безопасной разработки и создания систем высокого уровня доверия. Например, в декабре прошлого года мы заключили соглашение с Московским энергетическим институтом (МЭИ) по сотрудничеству в обучении студентов, создании технологий в области информационной безопасности и разработке безопасного ПО. Это соглашение позволит интегрировать наши программные решения в энергетический сектор, а также выстроить систему подготовки профильных кадров.

При этом у нас есть определенный опыт совместных научных работ с рядом университетов по моделированию физических процессов в ветропарках Ставропольского края, Адыгеи, Республики Саха, на Курильских островах. Главной целью была оценка выработки электроэнергии в ветропарке для различных ветроэлектрических установок. Для моделирования применялись метеоданные из глобальной модели климата и метеостанций, методы машинного обучения, нейронные сети и численные методы. По данному направлению мы также сотрудничаем с китайским университетом Shanghai Jiao Tong University (SJTU).

Стратегическая цель

– Что, с учетом обозначенных тенденций, предполагает стратегия развития института?
– Наша главная стратегическая цель – обеспечить технологическую независимость наших компаний и страны в области системного программирования. Для этого мы, конечно, будем продолжать развитие наших технологий и готовить кадры мирового уровня, но главное средство достижения цели – это создание и модернизация большого сообщества с ключевыми доверенными технологиями, необходимыми компаниям и государству. Мы планируем максимально сконцентрировать усилия, перейдя от конку-

ренции к кооперации, и в течение десяти лет сделать доверенными все ключевые компоненты системного ПО; сделать так, чтобы мы сами могли их контролировать и развивать долгосрочно. Это обеспечит технологическую независимость как отечественных компаний, так и всей страны в целом. Эта стратегия у нас неизменна.

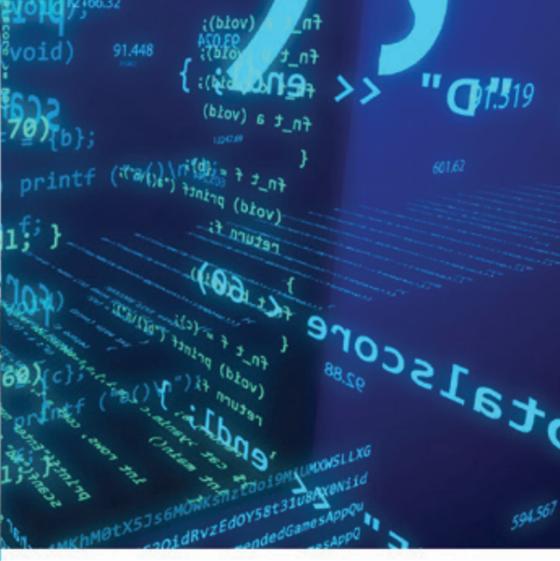
Если говорить о структуре этого сообщества, то оно должно включать в себя две пересекающиеся экосистемы, научно-образовательную и производственно-исследовательскую, которые объединены едиными инструментами, общим доверенным ПО. Мы же видим свою роль в модернизации этого сообщества. Примером производственно-исследовательской экосистемы могут служить те Центры доверенного ПО, о которых я говорил. Пример научно-образовательной экосистемы – сеть лабораторий системного программирования, которые создаются в университетах под нашим научным руководством. Рост института мы планируем только в такой сетевой модели.

А перспективы развития мы видим в междисциплинарных проектах: сейчас активно работаем в области медицины, сотрудничаем с МГИМО и МИДом в сфере интеллектуального анализа данных, планируем начать работы в области сельского хозяйства. Технологии системного программирования и искусственного интеллекта нужны везде, а совместная работа с прикладными специалистами дает синергетический эффект. Реализация всего этого осуществляется не только напрямую через контракты с компаниями, но и в рамках комплексных научно-технических программ.

Результаты, успехи, планы

– Каких успехов удалось достичь за последние годы в рамках развития ключевых направлений деятельности и проектов? Каковы результаты работы института в 2020–2022 годах и какие планы на 2023–2025 годы?

– Если говорить о трех ключевых компонентах нашей модели, то в области образования можно упомянуть количественный рост числа студентов. Например, на 50%



У нас единственных в стране есть полный стек технологий для жизненного цикла разработки безопасного ПО. Это как раз та область, в которой многие отечественные компании использовали зарубежные технологии

ЗА ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ ЧИСЛО СТУДЕНТОВ НА КАФЕДРЕ СИСТЕМНОГО ПРОГРАММИРОВАНИЯ НА ФАКУЛЬТЕТЕ ВМК МГУ ВЫРОСЛО НА 50%

выросло число студентов на кафедре системного программирования на факультете ВМК МГУ. В два раза увеличился поток студентов в МФТИ – теперь на нашу кафедру приходят студенты двух Физтех-школ (ФПМИ и ФРКТ). Также это модернизация бакалавриата «Программная инженерия» в ВШЭ и запуск двух совместных магистерских программ: «Анализ данных и динамика международных процессов» в МГИМО и «Технологии суперкомпьютерного моделирования сложных технических систем» в МАИ.

Если говорить о научных исследованиях, то был получен ряд результатов, которые стали использоваться в наших технологиях. Некоторые технологии были созданы с нуля, например, Docmarking – это система внедрения цифровых водяных знаков в текстовые документы, которая позволяет бороться с утечкой документов.

Особо хочу отметить, что ежегодно наши технологии попадают в список важнейших достижений

РАН. Например, за минувшие три года в него были включены система дедуктивной верификации ключевых компонентов AstraVer, комплекс анализа программ Crusher и комплекс методов моделирования и верификации средств защиты информации в облачных средах (на базе гомоморфного шифрования и верификации криптографических протоколов передачи информации).

Есть серьезные достижения и во взаимодействии с индустрией – как я уже говорил, за последние три года мы внедрили наши технологии во многих отечественных компаниях. За этот же срок созданы Исследовательский центр доверенного искусственного интеллекта и Технологический центр доверенного ядра Linux. Тогда же мы стали частью медицинского НИЦМУ совместно с Сеченовским университетом и другими организациями.

Планы на следующие три года связаны с поступательным движением вперед и сохранением высоких темпов развития, которых

мы достигли. Причем сохранить эти темпы мы планируем не путем наращивания числа сотрудников в самом институте, а за счет качественного и количественного роста сообщества специалистов, вовлеченных в нашу деятельность.

Заказчики и подрядчики

– Какие компании и организации являются основными заказчиками работ и услуг института? Развивается ли взаимодействие с компаниями и организациями нефтегазового сектора?

– Если говорить об отечественных заказчиках, то в первую очередь это компании и госструктуры, которые нуждаются в передовых исследованиях и в разработке сложных наукоемких технологий и продуктов. В последние годы потребителями наших технологий всё чаще становятся компании – разработчики ПО: «Лаборатория Касперского», «Код безопасности», «Технопром», «РусБИТех-Астра», «Сбертех», РАСУ, «Аладдин Р.Д.», «Интеллектуальные сети», ИТМиВТ, ИВК, «Новые



ДЛЯ КОМПАНИИ «ВЫМПЕЛКОМ» МЫ ТЕСТИРОВАЛИ ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ БОЛЕЕ 15 ЛЕТ

облачные технологии», РТК ИБ и др. Кроме того, у нас бывают контракты с интеграторами, которые не просто покупают наши лицензии, но и заказывают адаптацию и доработку необходимых технологий и внедряют их. Например, это «Инфосистемы Джет» или «Газинформсервис». Также мы сотрудничаем с такими крупными структурами, как РФЯЦ-ВНИИЭФ, – с ними у нас договор на разработку систем полного жизненного цикла в защищенном исполнении.

Если говорить о проектах заказчиков, не связанных с внедрением наших технологий, то в основном это работы по улучшению открытого кода. Тут можно упомянуть многолетние проекты вокруг GCC – важнейшего открытого компилятора, который участвует в сборке операционной системы Linux. Они проводились для HP и Intel. Это разработка нового планировщика команд и разработка компилятора GCC, оптимизированного для работы на графических ускорителях на платформе CUDA. Для платформ Tizen компании Samsung мы решали ряд оптимизационных задач. Наиболее интересным с научной и производственной точек зрения был проект по созданию системы распространения приложений, позволяющей оптимизировать приложения под особенности конкретного устройства (кстати, чуть позже независимо от нас схожую схему применил Apple в своем магазине приложений). Для компании «Вымпелком»

мы более 15 лет тестировали программное обеспечение.

В целом отрасль энергетики нас интересует. Например, недавно на нас вышли две крупные отечественные компании из нефтегазовой отрасли. Мне не хотелось бы их называть, потому что сейчас только идут переговоры. Но мы рассчитываем, что всё пройдет успешно и в ближайшие полгода-год будут подписаны контракты.

– Использует ли институт в своей работе услуги подрядных организаций?

– Мы всегда нацелены на сотрудничество и исходим из целесообразности. Если для решения какой-то задачи требуются подрядные организации, то у нас не возникает проблем. В нашем Исследовательском центре доверенного искусства интеллекта есть несколько организаций, которые на подряде выполняют для нас исследовательские работы. Например, Институт психологии РАН, у нас были совместные исследования по приложению методов доверенного и объяснимого искусственного интеллекта к психологической диагностике личности. В свою очередь, мы тоже не один раз вели работы на подряде с отечественными компаниями: строили суперкомпьютеры, внедряли технологии анализа данных.

– Какую лепту вносит институт в реализацию инновационной деятельности в России? Принимает ли участие в реализации политики импортозамещения?

– Мы нацелены на создание технологий, которые внедряются, и это естественным образом обеспечивает технологическую независимость (мне такой термин нравится больше). В цифрах это выражается просто: например, в Едином реестре российских программ – десять наших технологий, в ближайшее время планируем подать еще четыре. У нас единственных в стране сейчас есть полный стек технологий для жизненного цикла разработки безопасного ПО. Это как раз та область, в которой многие отечественные компании использовали зарубежные технологии.

Еще один важный момент: наша миссия как исследовательского института – это проведение научной экспертизы, которая существенно сокращает затраты и дистанцию от идеи до результата. Наконец, так как мы государственная организация, то наши проприетарные технологии принадлежат стране. Это тоже важный вклад в ее развитие.

Качественный и количественный рост

– С чем связаны дальнейшие перспективы развития института? Планируется ли расширение направлений деятельности и географии проводимых работ?

– Дальнейшие перспективы развития связаны с качественным и количественным ростом экосистемы, в том числе кадрового потенциала. В этом контексте мы серьезно рассматриваем расширение географии проводимых работ, вовлечение новых регионов – в первую очередь ЕврАзЭС. Наша Лаборатория системного программирования в Российско-Армянском университете уже показала свою успешность, и при правильной поддержке со стороны государства можно существенно масштабировать этот успех в других университетах ЕврАзЭС. Известно, что достаточно высокий уровень ИТ в Белоруссии, Казахстане, Узбекистане. Во всех этих странах легко не только что-то внедрять, но и вовлекать кадры в совместную работу, так как у нас много общего и почти отсутствует языковой барьер. В благоприятных условиях можно будет расширить нашу экосистему и на другие страны – например, Сербию или страны БРИКС. ■

ТЕКСТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > Пресс-служба фестиваля «Дух огня»

ГАНДИ И КОМПАНИЯ

В начале марта в Ханты-Мансийске прошел XXI Международный фестиваль кинематографических дебютов «Дух огня»

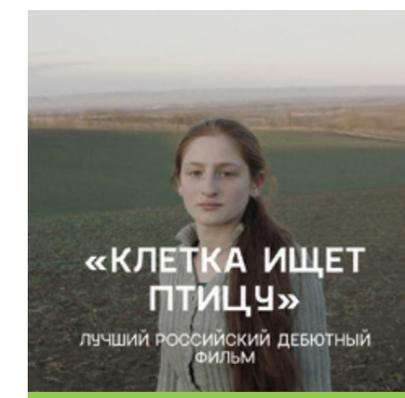
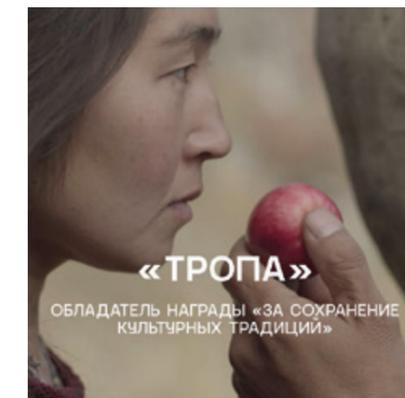
Специальную награду «За сохранение культурных традиций» от генерального партнера кинофестиваля – компании «Газпром нефть» – получила «Тропа» режиссера Михаила Кулунакова.

Представители разных культурных традиций

Отмеченный традиционным партнером фестиваля фильм на алтайском языке рассказывает о поиске семейного счастья, а также о жизни коренных народов вдали от больших городов.

Генеральный директор ООО «Газпромнефть-Хантос» Сергей Федоров по этому поводу сказал: «Дух огня» за годы своего существования стал визитной карточкой региона, знакомым событием для всего кинообщества.

Традиционно «Газпром нефть» выступает генеральным партнером кинофестиваля и награждает лучший российский фильм специальным призом «За сохранение культурных традиций». Это своего рода наша благодарность режиссерам, которые обращаются к традиционным культуре и истории в своих работах. Главная тема «Духа огня» в этом году – «Коренные народы мира» – созвучна с одной из тем нашей программы



«Золотую тайгу» имени Сергея Соловьева – за лучший отечественный кинодебют – получила Малика Мусаева за картину «Клетка ищет птицу». Главный приз XXI «Духа огня» – «Золотая тайга» – присудили иранскому «Параллаксу»



В 2002 году кинорежиссер Сергей Соловьев выступил инициатором создания международного фестиваля кинематографических дебютов в Ханты-Мансийске и до последних своих дней являлся бессменным президентом «Духа огня» (в 2022-м фестиваль возглавил кинорежиссер Эмир Кустурица). Международный кинофестиваль «Дух огня» – крупнейший фестиваль кинодебютов в России. Более 20 лет он проводится правительством Ханты-Мансийского автономного округа – Югры при поддержке Министер-

ства культуры РФ в партнерстве с компанией «Газпром нефть». Гостями фестиваля становились Пьер Ришар, Катрин Денев, Кристофер Ламберт, Настасья Кински, Фанни Ардан, Олег Янковский, Александр Сокуров. Участники представляют полнометражные и короткометражные игровые фильмы. Немало популярных картин стартовало именно в Ханты-Мансийске, и многие известные кинематографисты в разные годы становились обладателями «Золотой тайги» – главного приза фестиваля.

социальных инвестиций «Сохранение культурных традиций». Тем самым вдвойне ценнее вручить награду победителю в такой важной для всех нас номинации».

Член жюри конкурса российских дебютов, художник кино, лауреат кинопремий «Золотой Орел» и «Ника», а также Национальной премии кинокритики и кинопрессы «Белый слон» Сергей Февралев также вручил фильму Михаила Кулунакова диплом «За рождение алтайского кинематографа».

Нововведением этого года стала масштабная деловая программа, организатором которой выступил коммуникационный партнер фестиваля – Фонд «Росконгресс». Состоялось пять деловых сессий и два кинодиалога. Выступило 45 спикеров, присутствовало более 250 зрителей. Просмотров у этих мероприятий на канале фестиваля в социальной сети «ВКонтакте» – свыше 1,5 млн.

Этнокультурное разнообразие и точки пересечения индустрий стали темой обсуждения с коллегами-кинематографистами из Индии, которую пригласили в качестве официального гостя XXI «Духа огня». В этом году организаторы фестиваля поставили целью наладить между киноиндустриями России и Индии регулярную переправу, тем самым способствуя появлению новых интересных совместных проектов. Киноконсультант и эксперт по межкультурному сотрудничеству Викрамжит Рой, а также исполнительный директор Гильдии продюсеров Индии Нитин Теж Ахужа высоко оценили итоги фестиваля и степень достигнутого в его рамках сотрудничества.

Специальный приз «Лучший зрительский фильм для детской и юношеской аудитории» Международного кинорынка и форума «Российский кинобизнес» достался как раз индийской киноленте «Ганди и компания» (продюсер Махеш Дананнавар).



Получая награду, режиссер Шахрам Эбрахими почтил память Сергея Соловьева, создавшего этот большой фестиваль, в рамках которого объединяются разные культуры, народности, что очень нужно нынешнему миру



Естественно, на фестивале в Ханты-Мансийске не обошлось без культурной программы. В частности, желающие смогли насладиться концертом Вячеслава Бутусова («Орден Славы») и моноспектаклем «Пепши Длинныйчулок» с Юлией Пересильд.

Номинации и призы

В жюри конкурса в этом году оказались режиссер Алексей Мизгирев (председатель), актриса Анна Михалкова, режиссер Антон Мегердичев, оператор Елена Иванова, композитор Райан Оттер и художник кино Сергей Февралев.

В конкурсной программе российских дебютов были представлены шесть фильмов, среди которых – лента «Клетка ищет птицу» Малики Мусаевой, а также «Ниша» Антона Ермолина. А в международной конкурсной программе было семь фильмов из разных стран. В том числе аргентинская картина «Клементина» (режиссеры Констанса Фельдман, Агустин Мендилахарсу) и российская лента «Узлы» Олега Хамокова.

В жюри международного конкурса вошли режиссер, сценарист, продюсер Павел Лунгин (председатель), киновед и кинокритик Гюльбара Толомушова (Кыргызстан), режиссер и продюсер Бауддхаян Мукхерджи (Индия).

В конкурсе короткометражных фильмов участвовало 17 картин, снятых начинающими российскими режиссерами. В составе жюри конкурса короткометражек – актер Леонид Каневский, кинопродюсер Анастасия Разлогова, а также кинокритик и сценарист Лариса Малюкова.

Также в рамках фестиваля прошла международная конкурсная программа фильмов для детей и юношества «Твое кино», в которой были и премьеры для аудитории 6–16 лет со всего мира. В этом году участниками конкурса стали шесть картин из Китая, Индии, Ирана, Боливии, а также совместного производства Чили и Бразилии, Франции и Люксембурга.

Победителем конкурсной программы «Твое кино» стал китайский фильм «Мороженое со вкусом сладкого картофеля» (режиссер Ван Чун).

Приз за лучшую работу с музыкой «Серебряная роза» достался картине с непростым названием



«Vad'd'a. Мытарства» режиссера Никиты Добрынина. Получая награду, он рассказал, что картина – о вожанах*, а музыка к ней создавалась путем анализа песен этого народа.

Приз Гильдии операторов имени Павла Лебешева «За лучшую операторскую работу» досталась Дмитрию Наговскому за фильм «Клетка ищет птицу». За участие в этой же картине Хаджица Батаева получила Приз имени Александра Абдулова «За лучшую женскую роль».

В соревновании «За лучшую мужскую роль» победу одержал Владимир Свирский – за роль в фильме «Ниша» (режиссер Антон Ермолин). Также эта кинолента получила Специальный приз жюри за режиссуру.

Приз зрительских симпатий «Цветы Таежной надежды» по результатам голосования отдали фильму «Как звезды» (режиссер Мария Лойтер).

* Малочисленный, исчезающий финно-угорский народ в России.

«Малая Золотая тайга – короткий метр» была присуждена фильму «Кукушка» (режиссер Евгений Николаев).

«Малая Серебряная тайга» досталась «Стае» (режиссер Артур Григорьев).

Специальный диплом жюри короткометражных фильмов получила картина «Моя хорошая звезда» (режиссер Денис Базовой).

«Золотую тайгу» имени Сергея Соловьева – за лучший отечественный дебютный фильм – получила картина «Клетка ищет птицу» (режиссер Малика Мусаева).

Что касается призов международного конкурса, как сказал режиссер, продюсер, основатель компании Little Lamb Films Бауддхаян Мукхерджи, они вместе с жюри отсмотрели семь фильмов, во время которых плакали, смеялись, удивлялись, как эти судьбы оказались в фильмах режиссеров-дебютантов.

«Бронзовая тайга» за дебют присуждена китайской картине «Нездешние глаза» (режиссер Ван Чунь-Хун). «Серебряная тайга» досталась индийской работе «По обе стороны пруда» (режиссер Парт Саурабх).

Главный приз XXI-го «Духа огня» – «Золотая тайга» – присудили иранскому «Параллаксу».

Получая награду, режиссер Шахрам Эбрахими почтил память Сергея Соловьева, создавшего этот большой фестиваль, в рамках которого объединяются разные культуры, народности, что очень нужно нынешнему миру. Он также поблагодарил организаторов и весь дружелюбный гостеприимный народ Ханты-Мансийска.

К сожалению, президент фестиваля Эмир Кустурица в силу чрезвычайных обстоятельств – перелом ноги (мы желаем ему скорее поправиться!) – перенес операцию и не смог присутствовать на «Духе огня».

Президентский приз вместо него вручил председатель международного жюри фестиваля Бауддхаян Мукхерджи. Зачитывая письмо от Эмира Кустурицы, он сообщил: спецприз «За создание уникальных женских образов» присужден Анне Михалковой.

Фильмом закрытия стала известная картина Эмира Кустурицы «Черная кошка, белый кот». ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает основатель, вице-президент, главный тренер клуба настольного тенниса «Факел – Газпром» Виктор Андреев

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

КОМАНДА ЧЕМПИОНОВ



ФОТО > КНТ «Факел – Газпром»



– Виктор Михайлович, неспортивное, скажем так, поведение ряда международных спортивных организаций в отношении нашей страны, конечно, не могло помешать запуску строительства первой в России Академии настольного тенниса. Что там будет?

– «Академия настольного тенниса» в Оренбурге – это крупный спортивный

комплекс для одаренных детей Оренбуржья и всей России. Академия рассчитана на 100 мест. В ней предусмотрены игровой зал размером 48 на 24 метра, гостиница, стадион с профессиональным покрытием и гимнастическим городком. Академия создается для организации круглогодичного учебно-тренировочного процесса. Во-первых, это будет основой для серьез-

ного прорыва в развитии профессионального спорта в масштабах всей страны. Во-вторых, возможностью для подготовки игроков мирового уровня. И, конечно, повлияет на развитие массового спорта.

Строительство Академии стартовало 18 ноября 2022 года. Это стало большим событием в жизни нашего города. Торжественная церемо-

ния состоялась в Центре настольного тенниса России, возведенном ПАО «Газпром» в Оренбурге в 2013 году – тогда это был знак признания, что степной город является столицей настольного тенниса России. Участников мероприятия приветствовали Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер и помощник президента РФ, первый вице-президент Олимпийского комитета России Игорь Левитин. На церемонии присутствовали первый заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Виталий Маркелов, губернатор Оренбургской области Денис Паслер, руководители предприятий, входящих в состав некоммерческого партнерства «Газпром в Оренбуржье». Команду старта строительства Академии принял от Алексея Борисовича генеральный директор ООО «Газпром добыча Оренбург», президент клуба настольного тенниса (КНТ) «Факел – Газпром»



Академия создается для организации круглогодичного учебно-тренировочного процесса. Во-первых, это будет основой для серьезного прорыва в развитии профессионального спорта в масштабах всей страны. Во-вторых – возможностью для подготовки игроков мирового уровня. И, конечно, повлияет на развитие массового спорта



> ДЕНИС ИВОНИН – чемпион России 2023 года



как теперь абсолютно понятно, западным, а не общим, глобальным спортивным структурам? – Российские спортсмены практически не участвуют в международных соревнованиях по настольному теннису. Разве что в конце апреля этого года планируется участие игроков сборной команды России в Каракасе (Венесуэла). В Омане в период проведения чемпионата мира по настольному тен-

родных спортивных федераций эту инициативу поддержали.

Начало начал – В 2001 году при вашем активном участии появился «Факел – Газпром», который впоследствии вышел в премьер-лигу чемпионата России, а также стал обладателем целой череды престижных трофеев. В этом году у вас 75-летний юбилей. Расскажите, пожалуйста, немного о ваших первых шагах, а также об основных вехах вашей биографии, благодаря которым в частности Оренбуржье стало ассоциироваться с настольным теннисом. – Я родился 30 сентября 1948 года в селе Илек (Илекский район, Оренбургская область). И с детства был увлечен настольным теннисом. Единственным местом в нашем селе, где собирались любители этого вида спорта, была комната в полуподвале зоотехникума с бетонным полом, размером 4 на 6 метров. Вокруг

требующего постоянно ремонта стола собирались человек по тридцать. Очереди ждали по два-три часа. Конечно, такое положение дел никого не устраивало. Мы с друзьями собрали стол из досок, добытых с большим трудом, и установили во дворе моего родительского дома. Осенью, когда начались дожди, наша команда перевезла его в школу. Да, самопальные ракетки, для изготовления которых применялись грелки; да, стол, выпиленный шестикурсниками, – а все-таки этот весьма демократичный вид спорта у нас быстро набрал популярность! Когда же в школе установили несколько настоящих столов, Илек попросту накрыла эпидемия настольного тенниса. А село – большое, районный центр. Позднее, перебравшись в Оренбург, я тренировал детей, осваивая методику по пособиям и книгам, работал на судейском поприще. То, что благодаря ПАО «Газпром»

в нашем городе началось возведение первой в России «Академии настольного тенниса», – большой шаг вперед. Это позволит укрепить статус центра подготовки резерва для этого вида спорта в нашей стране. Талантливые ребята из Оренбуржья и других регионов смогут тренироваться рядом с профессионалами, учиться у лучших тренеров и в будущем побеждать на соревнованиях различного уровня. Я благодарен за это компании и лично Алексею Борисовичу. Наиболее плодотворный период в моей карьере начался с партнерства с Дворцом культуры и спорта «Газовик» – по сути, с предприятием «Оренбурггазпром». Это взаимодействие оказалось определяющим. Нам удалось открыть отделение настольного тенниса детско-юношеской спортивной школы и при полной поддержке предприятия – ныне ООО «Газпром добыча Оренбург» –



ВИКТОР АНДРЕЕВ стал первым в СССР и России арбитром международной категории. В течение 20 лет он представлял СССР и Россию на чемпионатах мира и Европы. 31 год на общественных началах руководил областной федерацией настольного тенниса. В 1994 году принял в элитную международную организацию «Свейтлинг клуб», объединяющую представителей более 180 стран: выдающихся спортсменов, тренеров, судей и функционеров.

Отсутствие сильных российских клубов «Факел – Газпром» (Оренбург) и УГМК (Екатеринбург) в Лиге европейских чемпионов в значительной степени ослабило самый престижный турнир Европы. Интерес к нему теперь не тот, что прежде



Олег Николаев. По взмаху флажком техника на площадке приступила к работе.

Международная панорама

– Насколько понимаю, многих легионеров, долгие годы выступавших за российские команды, зрители не увидят... – 20 марта 2022 года ЕТТУ (Европейская федерация настольного тенниса) приняла решение об отстранении российских и белорусских клубов от участия в Лиге европейских чемпионов. Европейским игрокам запрещено выступать за российские клубы. В сезоне 2022/2023 КНТ «Факел – Газпром» создал

новую команду, в основном из российских игроков. Хотя сегодня у нас в составе два легионера – Квадри Аруна (Нигерия, Португалия) и Ян Ан (Китай). – Каковы последствия того, что ряд легионеров покинул Россию? – В связи с уходом многих игроков мирового уровня российский настольный теннис теряет игровую практику с лучшими спортсменами Европы и мира (медленнее будет расти мастерство наших молодых игроков). В настольном теннисе необходимо чаще соревноваться со звездами мирового уровня. В игровом виде спорта – тем

более в настольном теннисе – нужны регулярные встречи с представителями сильных европейских и азиатских стран. В свою очередь, отсутствие сильных российских клубов «Факел – Газпром» (Оренбург) и УГМК (Екатеринбург) в Лиге европейских чемпионов в значительной степени ослабило самый престижный турнир Европы. Интерес к нему теперь не тот, что прежде. – Какова сегодня ситуация с международными соревнованиями по настольному теннису с участием российских спортсменов? Существует ли какая-то альтернатива целиком,

нису состоялись переговоры первого вице-президента Олимпийского комитета России Игоря Левитина и президента Азиатского союза настольного тенниса Халиля аль-Муханнади. Наши азиатские коллеги готовы принять российских спортсменов в свою семью, дать возможность участвовать в квалификационном отборе на Олимпиаду-2024. В декабре 2022 года Олимпийский совет Азии выступил на саммите с предложением содействовать участию спортсменов из России и Белоруссии в соревнованиях под эгидой организации в Азиатском регионе. Представители междуна-



создать клуб любителей настольного тенниса. Для демонстрации больших возможностей настольного тенниса в исполнении лучших игроков страны решено было провести в Оренбурге чемпионат СССР 1987 года. Это стало возможным благодаря социально ориентированной политике предприятия. В дальнейшем много лет наш город удерживал лидирующие позиции в Советском Союзе и России в организации и проведении крупнейших соревнований. А это уже заложило основы для создания оренбургского КНТ «Факел – Газпром». ■

ИНТЕРВЬЮ На вопросы журнала отвечает старший преподаватель Школы востоковедения факультета мировой экономики и мировой политики НИУ «Высшая школа экономики», старший научный сотрудник Центра цивилизационных исследований стран Востока, эксперт РСМД Андрей Зелтынь



БЕСЕДУЕТ > Денис Кириллов

ФОТО > EPA, NewMed Energy, David Lewis/Flickr, из открытых источников

Провозглашение государства Израиль, 1948 г.



— Андрей Владимирович, что представляет собой современный Израиль?

— Израиль — очень интересное государственное образование — это чуть ли не единственная страна в мире, которая постоянно находится в состоянии войны. Формально первым, кто признал Израиль, был Советский Союз. Соединенные Штаты это тоже сделали, но, из-за проведения необходимых для этого процедур, лишь спустя полтора месяца.

В середине мая 1948 года было провозглашено создание государства Израиль на палестинской территории. Египет, Сирия, Ливан, Трансиордания, Саудовская Аравия, Ирак и Йемен с этим не согласились и ввели в Палестину свои регулярные войска, начав серию военных операций. Конечной целью



действий стран Арабской лиги было недопущение создания еврейского государства на «исконно арабских землях». Здесь, наверное, нужно вспомнить знаменитую речь Андрея Громыко в ООН, в которой, обращаясь к возражениям арабских государств против решения о создании Израиля, тогдашний представитель СССР сказал, что евреи имеют полное право претендовать на землю Палестины, так как жили там задолго до всех остальных.

Это была необычная война. У израильтян фактически не было никакой бронетанковой техники и авиации. Однако боевые действия в Палестине продолжались до середины 1949 года. А закончились не просто победой



≈ 5,5

МЛН человек составляло население Израиля в 1950–1960-е годы

Израиля, но и захватом им целого ряда дополнительных территорий. 11 мая 1949 года новое государство было признано в качестве члена ООН.

— И как так получилось?

— Буквально через несколько дней после начала первой арабо-израильской войны между Израилем и Чехословакией заработал «воздушный мост», по которому израильтяне стали получать стрелковое вооружение и боеприпасы. Из Чехословакии в Палестину для обороны Израиля в срочном порядке были переброшены артиллерия и боевая авиация.

В израильскую армию тут же влилось достаточно большое количество евреев, имевших колоссальный боевой опыт участия во Второй

> 7

МЛН из порядка 9,5 млн человек населения Израиля составляют евреи, по данным за прошлый год



мировой войне (чего, кстати, не было у арабских армий), что привело к сокрушительной победе израильтян. Однако то, что израильские поселенцы в итоге взяли под контроль еще и практически все территории, предназначавшиеся для создания второго нового государства в Палестине — арабского, спровоцировало новые проблемы.

Поворотная история

— Как развивались дальнейшие события? И почему советско-израильские отношения резко испортились?

— Было еще несколько арабо-израильских войн. Главной по своему значению считается так называемая Шестидневная война 1967 года между Израилем, с одной стороны, а также Египтом, Сирией, Иорданией, Ираком и Алжиром — с другой. И снова израильтяне не только нанесли сокрушительное поражение арабской военной коалиции, но и захватили новые территории: Синайский полуостров, сектор Газа, Западный берег реки Иордан, Восточный Иерусалим и Голанские высоты, то есть всю ту территорию, которую они контролируют и по сей день, за исключением Синайского полуострова и сектора Газа.

Арабо-израильская война 1973 года, или, как еще ее называют, «война Судного дня», по сути, принципиально не поменяла сложившихся раскладов. Египет и Сирия при поддержке своих союзников попытались вернуть территории, утраченные в 1967 году, но безуспешно.

Что касается советско-израильских связей, они довольно скоро были разорваны. Начиная с 1956 года руководство Советского Союза во главе с новым лидером Никитой Хрущевым начало пересматривать отношение к Израилю

и формировать антиизраильскую парадигму. Думаю, что причина этого довольно проста. Население Израиля составляло лишь около 5,5 млн, а Арабский мир — порядка 380 млн. В итоге Хрущев решил развернуться лицом к арабам. После 1967 года советско-израильские отношения были окончательно разрушены, а израильтяне были признаны врагами. Советская пресса тогда стала называть Израиль форпостом американского империализма. И, естественно, в «войне Судного дня» СССР открыто поддерживал арабскую коалицию, а США — Израиль.

Проблема арабов Палестины

— А что происходило с арабским населением Палестины?

— Проблема арабского народа Палестины как бы ушла на задний план и, соответственно, в действительности никак не решалась. В результате, по данным Палестинского бюро статистики, в 2021 году количество палестинцев составило 13,8 млн человек, из которых 6,2 млн проживали в арабских странах — главным образом на территории, контролируемой Палестинской национальной администрацией (орган самоуправления, созданный для управления территориями сектора Газа и частью территорий Западного берега реки Иордан), и в Иордании. В Израиле их проживало чуть более 1,5 млн (всего арабов в стране, включая не палестинских, около 2 млн). Напомню, что население Израиля, по данным за прошлый год, составляло уже порядка 9,5 млн человек, из которых свыше 7 млн — евреи. Кстати, не лишним будет отметить, что еще относительно недавно арабский язык в Израиле был вторым государственным, теперь — просто имеет особый статус.



100–150

ТЫС. ЧЕЛОВЕК вышли на улицы Тель-Авива и Хайфы, протестуя против реформы судебной системы Израиля, направленной на ограничение независимости Верховного суда



В 2020 ГОДУ президент Соединенных Штатов Дональд Трамп представил мирный план урегулирования арабо-израильского конфликта, реализация которого началась посредством заключения «Соглашений Авраама» о нормализации отношений арабских государств с Израилем. В том же году такие договоры были заключены при посредничестве США с Объединенными Арабскими Эмиратами (ОАЭ), Бахрейном и Марокко, а в начале 2021-го – с Суданом. Таким образом, эти страны согласились следовать по пути подписания мирного договора с Израилем и восстановления с ним дипломатических отношений. Первопроходцами на этом направлении были Египет (1979 год) и Иордания (1994-й).



Очевидно, что изначально, после создания государства Израиль и всех последующих событий, у мировой политической элиты просто не было понимания того, как решать проблему арабского народа Палестины. Создается устойчивое впечатление, что «палестинская проблема» устраивала всех участников процесса в качестве политического инструмента на региональном и глобальном уровне.

Страна социалистической ориентации

– **Что особенного в современном Израиле?**

– Нужно признать, что государство это довольно необычное. Например, в Израиле нет конституции. Ее роль выполняет Декларация о независимости и целый ряд законов, которые принимались Кнессетом и утверждались Верховным судом.

Изначально Израиль во многом формировался экономически, социально и политически как страна социалистической ориентации. Конечно, социализмом это никто не называл, но модель общества, в которой Израиль формировался, жил и живет до сих пор, часто сравнивают с парадигмой социалистического строительства. По крайней мере, на начальных этапах это было именно так, скорее всего поэтому в первые годы огромную роль играли коммуны – кибуцы. Сейчас, конечно, эта социальность в значительной степени размыта.

– **Кибуцы всё еще будоражат умы израильтян?**

– На самом деле кибуцы явились основой формирования экономической базы Израиля.

«ХЕЗБОЛЛА» – военизированная ливанская шиитская организация и политическая партия, выступающая за создание в Ливане исламского государства.

Именно они, по большому счету, обеспечили продовольственную безопасность страны, занимаясь сельским хозяйством. Но и не только: в какой-то момент кибуцы стали ориентироваться на технологическое развитие. Например, Израильский политехнический университет в Хайфе был сформирован на основе кибуца. То есть, упрощенно: все ученые жили в коммуне и именно они сформировали университет. Так что роль кибуца в формировании и развитии государства Израиль сложно переоценить.

Впрочем, сегодня кибуцы уже совсем не то, что раньше. Их популярность начала падать еще в 1980-х. Я тогда разговаривал с представителем комитета самоуправления одного из кибуца, и он сказал, что теперь молодежь уже не хочет жить в таких коммунах. Молодых израильтян привлекает более активный ритм жизни, они сразу хотят свои дома, семью и так далее. А все эти равенство и обобщенность их уже не привлекает. Поэтому сейчас кибуца в Израиле осталось очень мало. И главным образом теперь это показательные заведения для туристов или своего рода музеи, в которых от настоящих кибуца осталось разве что название.

Политическое противостояние

– В Израиле в последнее время резко усилилась роль русскоязычной части населения, которая не совсем комфортно себя чувствует в парадигме либеральной демократии с некоторым налетом авторитаризма. А именно так

можно охарактеризовать нынешнюю политическую систему этого государства. В итоге всё это спровоцировало процесс политической трансформации, который вылился сейчас в серьезные конфронтационные явления внутри израильского общества. В течение последних трех лет были проведены пять внеочередных выборов в Кнессет.

Недавно на пост премьер-министра снова пришел лидер национал-либеральной партии «Ликуд» Биньямин Нетаньяху. Он сформировал самое правое правительство за всю историю Израиля. Министр юстиции Ярив Левин инициировал так называемую реформу судебной системы Израиля. А заключается она в ограничении независимости Верховного суда.

Всё это привело к жесточайшему политическому кризису. На улицы Тель-Авива и Хайфы стали выходить по 100–150 тыс. человек. Для израильских городов это колоссальные цифры.

– **Почему инициатива судебной реформы вызвала такую бурю эмоций?**

– В частности, предлагается наделить Кнессет правами отмены решений Верховного суда. Это попытка создать иммунитет Нетаньяху в отношении тех уголовных дел, по которым он проходит. Чтобы Кнессет собрался и своим решением закрыл эти дела.

Геополитическая трансформация

– **А почему за внутриполитическими разборками в Израиле наблюдает весь мир, включая арабский Ближний Восток?**

– Дело в том, что в последнее время Израиль рассматривается рядом арабских государств как не просто желательный, но даже предпочтительный союзник в экономической сфере и в сфере обеспечения безопасности.

С некоторыми из них израильтяне уже подписали соглашения, получившие название «Аврамические».

Всё указывает на то, что на территории Ближнего Востока начинает формироваться новый мощный полюс международного влияния, в центре которого будет находиться именно Израиль. Внутри этого полюса военные, технологические и лоббистские возможности, а также потенциал Израиля будут соединены с демографическим потенциалом и финансовыми возможностями ведущих арабских государств. Уже можно говорить о том, что, скорее всего, в первую очередь это будут ОАЭ, Бахрейн и Королевство Саудовская Аравия (КСА). Формально КСА пока не нормализовало отношения с Израилем. Однако это уже сделал Бахрейн, который де-факто является серьезным индикатором намерений Саудовской Аравии.

Предполагаю, что в этот альянс в любом случае войдут Египет и Иордания, с которыми у Израиля давно налажены хорошие связи. А также Марокко. Особенно если учитывать тот факт, что внутри Израиля действует очень сильное марокканское лобби, а, соответственно, еврейское лобби – внутри Марокко.

Пока можно констатировать, что формирование такого альянса с колоссальными потенциалом и перспективами имеет далеко идущие последствия для всего мира. Израильтяне договорились о разделе морских газовых месторождений с Ливаном. Израилю выгодно содействовать укреплению ливанской государственности, например, через экономическую поддержку. Хотя бы ради того, чтобы ослабить влияние «Хезболлы», которую Израиль обоснованно считает одним из главных своих оппонентов.

Впрочем, перспективы создания Израилем при содействии ведущих арабских государств Ближнего Востока этого нового мощного полюса международного влияния сталкиваются с сильнейшим противодействием со стороны сионистских организаций и политических партий с правым уклоном внутри Израиля.

– **Каковы долгосрочные перспективы Израиля?**

– Долгосрочная перспектива у Израиля одна – это сохранение государства и мирное решение вопросов с соседями при сохранении высокого уровня обеспечения безопасности границ. Сейчас, в связи с удавшимися, с моей точки зрения, первым раундом «Аврамических соглашений», эта повестка немножко трансформируется. И сегодня в повестке дня – поиск и формирование альянсов с ведущими арабскими странами, направленных на противодействие Ирану. Хотя договоренности, достигнутые между КСА и Исламской республикой Иран в Пекине, несколько меняют общую картину.

Со стороны русскоязычных партий все чаще звучит призыв к принятию формальной конституции Израиля и формированию конституционного суда. Русскоязычные политические партии предлагают изменить всю политическую структуру страны. Не лишать Верховный суд полномочий, а наоборот, усилить независимость судебной системы.

Внешнеполитические направления

– **Что представляет собой внешняя политика Израиля?**

– Если говорить о политической ситуации за пределами Ближнего Востока, то главный приоритет для Израиля –

союзничество с Соединенными Штатами. Исторически так сложилось, что израильтяне видят в США гаранта существования своего государства. Это основано на той помощи, которую американцы регулярно предоставляют израильтянам и в военной, и в гражданской сфере. Попросту говоря, те деньги, которые США выделяют Израилю. Без этих финансовых дотаций израильтянам было бы крайне сложно формировать свой бюджет, причем независимо от того, в какой экономической ситуации они находятся.

Российское направление для Израиля важно по целому ряду причин. Первая причина – внутриполитическая. Русскоязычное население Израиля в любом случае связано с Россией. И оно обладает не просто большим, а еще и растущим влиянием на территории Израиля.

Русскоязычные политические партии достаточно сильны. И больше того – русскоязычные депутаты в Кнессете очень часто задают общий тон. Это важный фактор, который формирует отношения Израиля к связи с Россией. Кроме того, у России есть достаточно хорошие рабочие отношения с Ираном. И для Израиля это очень важно, поскольку израильтяне предполагают, что через Россию они могут так или иначе влиять на некие внутриполитические вопросы, события и движения, которые происходят в Иране. При этом надо реально понимать, что сама по себе проблема экзистенциальной угрозы, которую якобы представляет Иран для Израиля, во многом, скорее, политический инструмент. Давайте вспомним, что у Ирана с Израилем нет общей границы. Поэтому предположить какой-то прямой конфликт не получается. Более того, иранский фактор во внешней политике Израиля на самом деле тесно связан с нерешенным ближневосточным вопросом Палестины. Палестинский вопрос представляет собой камень преткновения многих движений, которые происходят на Ближнем Востоке, в том числе и в Израиле. Решения этого вопроса пока не видно ни для одной из сторон.

Интересы США

– Каковы интересы США в регионе?

– У американцев сейчас два ключевых интереса в ближневосточном регионе. Первый – активно поддерживать там свое военное присутствие. Как известно, в Катаре находится центральное командование США CENTCOM, а в Саудовской Аравии – американские военные базы. Это очень важно для американцев, поскольку это та самая проекция силы и влияния, как политического, так и экономического. Второй – противодействие Китаю. Для американцев в нынешней ситуации самой большой угрозой является экспансия китайцев на мировые рынки. Это касается как усиливающегося влияния Китайской Народной Республики (КНР) в Юго-Восточной Азии и Азиатско-Тихоокеанском регионе, так и на Большом Ближнем Востоке.

Израиль китайской экспансии не избежал и довольно давно «танцует» с Китаем и в сфере информационных технологий, и в сфере финансов. Для израильтян очень интересны китайские инвестиции, а КНР крайне активна в этом плане. Но мы знаем, что несколько достаточно больших инвестиционных контрактов, в том числе реконструкция порта Хайфы, не сложились, поскольку американцы устроили демарш.



Русскоязычное население
Израиля в любом случае
связано с Россией. И оно
обладает не просто боль-
шим, а еще и растущим
влиянием на территории
Израиля



Также серьезным вызовом для американцев является вхождение китайцев на рынок технологий Саудовской Аравии. Мы знаем, что подписан договор между Эр-Риядом и Пекином, что китайская Huawei будет ставить в КСА сети шестого поколения мобильной связи 6G. Американцы сильно этим недовольны и пытались тормозить сделку. Однако после хаотичного ухода США из Афганистана делать это им становится всё сложнее. Эта история нанесла ощутимый ущерб авторитету Соединенных Штатов на Ближнем Востоке. Народ задумался. За свое 20-летнее присутствие в Афганистане американцы воспитали местную элиту, которая зависела от них полностью. А в итоге их всех бросили. Эта про-американская афганская элита кинулась в Дубай, где стала всем подробно рассказывать, как их американцы кинули. Теперь арабы думают: американцы, безусловно, сильные союзники и очень нужные, но, черт их знает, может, они и нас рано или поздно точно так же кинут? Придет какой-нибудь очередной деятель в Белый дом – и настанет конец большой арабо-американской дружбе.

Учитывая охлаждение в отношениях с Соединенными Штатами, для Израиля всё важнее становится присутствие в ближневосточном регионе Китая.

Энергетическая стратегия

– А в чем Израиль видит собственные энергетические перспективы?

– Пока энергетические проблемы израильтяне решают через природный газ. Они уже почти отказались от угля. Масштабная газификация Израиля стала возможна после открытия месторождений природного газа на шельфе Восточного Средиземноморья. По существующим расчетам, при нынешнем уровне развития технологий и интенсивности потребления имеющихся запасов, голубого топлива должно хватить израильтянам как мини-

на 34

ГОДА как минимум должно хватить израильтянам имеющихся запасов голубого топлива по существующим расчетам, при нынешнем уровне развития технологий и интенсивности потребления

мум на 34 года. И это при том, что Израиль уже начал экспортировать некоторые объемы добываемого газа в соседние арабские страны.

– Что предполагает израильская энергетическая стратегия?
– Задача №1 – полностью отказаться от использования в энергетике угля и перевести всё исключительно на природный газ. Параллельно очень активно развивается производство и использование возобновляемых источников энергии (ВИЭ). А, учитывая количество солнечных дней в году и мощные ветра, которые присутствуют ближе к северу Израиля – к Хайфе и выше, перспективы развития ВИЭ здесь весьма интересные. Очевидно, что при существующих уровнях технологий ВИЭ не в состоянии заменить традиционные источники энергии. Но можно ожидать, что Израиль со своими технологическими разработками станет одним из первых, кто сделает использование ВИЭ реально экономически выгодным делом.

Помимо этого, израильтяне крайне внимательно изучают вопрос перехода к водородной энергетике. Кстати, сейчас в Израиле стало очень много электромобилей. Дело в том, что израильтяне хотят как можно меньше зависеть от импортной нефти и нефтепродуктов. И вот такое решение этой проблемы они выбрали. Теперь там электромобили на каждом шагу, как и соответствующая инфраструктура по их зарядке и обслуживанию. Газобаллонные техника и транспорт в Израиле, конечно, тоже есть, но это не бросается в глаза.

– Что представляют собой российско-израильские отношения?

– В начале 1990-х были восстановлены дипломатические отношения с Израилем. Правда, уже не Советским Союзом, а Россией. Политическое, экономическое и культурное взаимодействие интенсивно пошло с самого первого дня восстановления дипотношений. Потому что израильтяне этого ждали. Еще раз напомню, что в Израиле очень сильное русскоязычное лобби. Израиль плотно встроен в мировые финансовые и логистические цепочки вместе с США и ЕС. Однако к санкциям против России он не присоединился.

Неожиданный поворот

– В марте Саудовская Аравия и Иран договорились восстановить дипломатические отношения. Правда, уже при посредничестве не США, а Китая. Как это может сказаться на перспективах создания нового ближневосточного центра силы с Израилем в центре? Иран впишется в эту схему или ее разрушит?
– Это действительно интересный поворот. Не сами договоренности – Тегеран и Эр-Рияд не первый раз нормализуют отношения, – а то, что произошло это под «китайским зонтиком». Китай примеряет на себя костюм миротворца. В такой ситуации можно предположить, что позиции Китая на Ближнем Востоке укрепятся. Вполне естественно страны региона потянутся к «источнику спокойствия», который к тому же еще и дешевые кредиты дает, и технологии подтягивает. Так что Авраам сталкивается с Конфуцием в здоровом соревновании за процветающий Ближний Восток. И Израиль, естественно, в стороне не останется. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает кинокритик Денис Горелов

НЕ ГОЛЛИВУДОМ ЕДИНЫМ

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

— **Д**енис, в своих воспоминаниях режиссер Сергей Соловьев очень положительно отзывается о председателе Госкино Филиппе Ермаше. Да и вообще о советской киносистеме. А ведь у нас сейчас многие думают, что киножизнь в нашей стране затеплилась лишь с появлением в нулевых современных кинотеатров и регулярным показом там голливудских блокбастеров...

— Анафема, которая преследует фигуру Ермаша, — результат нечестности и неадекват-



ности российской творческой интеллигенции, которая у нас в сфере кино пишет историю. Филипп Тимофеевич был просто продюсером. Трудно было бы ожидать от какого-нибудь американского продюсера благосклонности к нерентабельным картинам Германа и Тарковского. Ермаша назначили в 1972 году с задачей вернуться к нормам прибыли советской киноиндустрии 1960-х. Тогда был грандиозный всплеск массового проката, связанный с бибумом: все дети послевоенных, рекордных по рождаемости лет выросли и пошли в кино.

ФОТО > ТАСС, РИА Новости, kinopoisk.ru, из личного архива Дениса Горелова



Европа давала 12 кинопосещений на человека в год, США — 16, СССР — 20. А потом активных кинозрителей, к которым во всех странах принадлежат люди 12–25 лет, стало меньше: бибум пошел на спад. Понимая, что неструктурированный запуск всех подряд сюжетов не дает результата, Ермаш стал лоббировать жанровое кино, которое во всем мире пользуется наибольшим зрительским спросом. У нас же оно было в загоне: КПСС продвигала государственнический кинематограф, глобалистская интеллигенция — кино про сомнения и дискомфорт образованного обывателя.

— **Какое в СССР количество людей должно было посмотреть фильм, чтобы его можно было отнести к прибыльным?**

— Для полной окупаемости, считая не только производство, но и прокат, фильм должно было посмотреть больше 10 млн зрителей. Систематически официальными органами учет лидеров проката не велся, но бывший сотрудник Госкино Сергей Кудрявцев как-то подсчитал, что картин, преодолевших 20-миллионный рубеж (двойная окупаемость), около 700. Цифры сказочные, но объяснимые. Во всем мире от кино отвлекали развитые сети питейных заведений и обилие телеканалов. В СССР в стекляшках доминировали девиантные личности, поэтому средний класс туда особо не совался, а ТВ долгое время даже в Москве не выходило за пределы двух с половиной каналов. В кино же у нас ходили все. Если в США самый популярный на протяжении лет фильм «Инопланетянин» посмотрело в пересчете на среднюю цену билета приблизительно 26 млн зрителей (там учет всегда шел в долларах), в СССР картин с куда лучшим результатом набирается не одна сотня. Фильмы, не собравшие 5 млн зрителей, считались тогда провалом. Иногда «Советский экран» не мог удержаться и публиковал ежегодные рейтинги самых нерентабельных картин, но в конце концов от этого отказался, поскольку самые малые цифры давал артхаус, активно продвигаемый сочувствующей прослойкой. «Андрей Рублев», например, собрал 3 млн зрителей, не окупившись даже на треть.

В 1960-х Европа давала 12 кинопосещений на человека в год, США — 16, СССР —

20



Бывший сотрудник Госкино Сергей Кудрявцев как-то подсчитал, что картин, преодолевших 20-миллионный рубеж (двойная окупаемость), около

700

Национальный кинематограф

— **Есть железные аргументы, подтверждающие, что русский национальный кинематограф существует. Но есть еще синефильы, которые в этом сомневаются...**

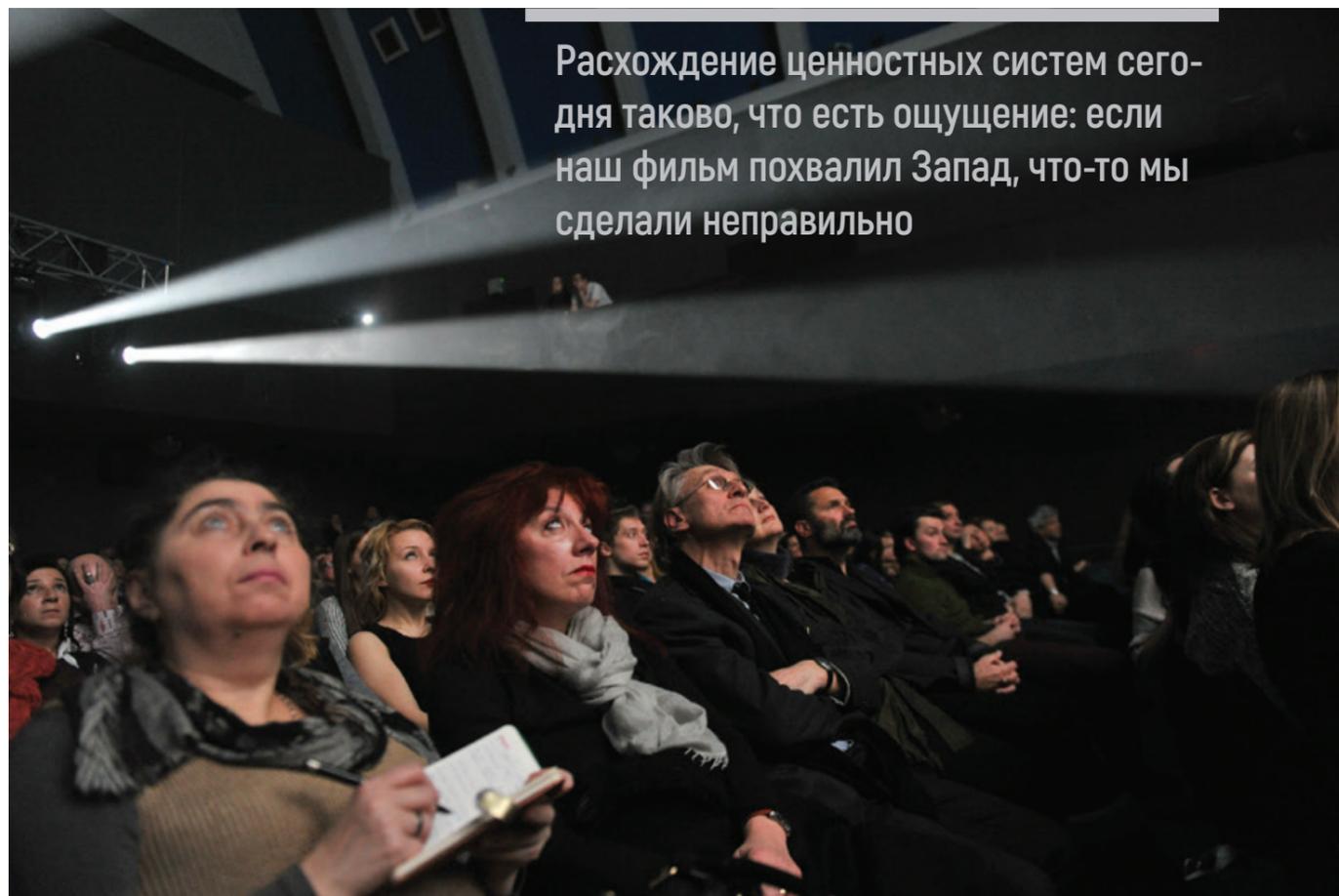
— Главным в кино, сколь бы ни было это заезженной формулой, является зритель — он советский кинематограф и сформировал. Было русское кино, в которое вовлекались талантливые кадры из республик. А вот попытки создать там титульные кинематографии следует признать неудачными. По окончании СССР национальные киностудии почти везде приказали долго жить.

— **Режиссер Сергей Соловьев вспоминал, как ему довелось оживлять пустую современно оборудованную студию «Казахфильм»...**

— Неудивительно. По числу граждан свой национальный кинематограф в СССР могли себе позволить только Россия и Украина. Все остальные едва достигали 10 млн человек (у Грузии 5 млн, у Молдавии 3,5 млн) — при отсутствии внешнего рынка такое кино окупить себя не может. Если бы весь одномиллионный эстонский народ пошел бы в кинотеатры, он не покрыл бы расходы на производство даже одной картины. Национальные студии были плодом советского проекта и действительно дружеского отношения русских к другим населяющим СССР народам. С распадом Союза исчез и общий кинорынок, так что производство сохранилось на Украине и в резко подымавшем численность населения и качество картин Казахстане. В год выпускается по 10 эстонских фильмов, но это явно дотируемое государством кино. В других местах и того нет.

— **Попробуем все-таки предметно определить, что такое русское кино. Это «Броненосец «Потемкин», «Летят журавли», «Москва слезам не верит»...**

— Вы называете фильмы, признанные мировым киноистеблишментом, тогда как Россия — совершенно самостоятельная цивилизация, у нас свой перечень приоритетов и любимых картин. Расхождение ценностных систем сегодня таково, что есть ощущение: если наш фильм похвалил Запад, что-то мы сде-



Расхождение ценностных систем сегодня таково, что есть ощущение: если наш фильм похвалил Запад, что-то мы сделали неправильно

дали неправильно. Единая система культурного арбитража рушится повсеместно: нам неинтересна их мизантропическая меланхолия, им – наш драчливый победительный кураж.

– **Погодите, «Оскар» все-таки за «Войну и мир» Сергея Бондарчука мы получили.**

– Американцы были до крайности потрясены масштабами съемок. А потом, это ж победа над Наполеоном. Америки тогда, можно сказать, еще не было – а значит, не было и претензий на собственную трактовку наполеоновских войн.

– **Какие все-таки «звезды» у нацинематографа нашего?**

– Фильмы, перешагнувшие за отметку 50 млн кинозрителей. Их порядка 40. «Пираты XX века» можно не рассматривать: секрет феномена – отсутствие на советском экране экшен-фильмов. «Москва слезам не верит», путь Золушки к общественному и личному счастью, 80 млн кинопосещений. «Бриллиантовая рука», «Свадьба в Малиновке», «Экипаж», «Кавказская пленница». В первой двадцатке «... А зори здесь тихие», «Калина красная», «Неуловимые». Кажется, «Табор уходит в небо». Феноменальный успех имел фильм «Афоня», это уже объясняется скачком урбанизации. После войны 2/3 населения жило в деревнях, а к 1970 году, наоборот, в городах обитало 2/3 всей страны. Треть 270-миллионной державы за четверть века переехала из сельской местности в городскую – вот они и ощущали себя сантехником Афоней Борщовым, который родину бросил и устраивает шахер-махер в городе. И от дома отвалился, и в городе своим не стал. Это самая популярная картина Данелии. «Я шагаю по Москве» смотрело 20 млн, «Мимино» – 27, а «Афонию» – 65. Что еще? «Офицеры» – 53 млн. «Петровка, 38» и «Освобождение» хорошо прошли.

– **Был еще такой хит «Трактир на Пятницкой»...**

– Да! Он имел какие-то немислимые цифры проката.

– **Как известно, 50-летние – это самые молодые из тех, кто сегодня понимает юмор комедий Гайдая.**

– Да, все эти фильмы уже требуют комментария, а значит, переходят в зону внимания одних синефилов. По моему опыту, хорошо идут у мелких «Отроки во Вселенной», «Гусарская баллада», «Неуловимые мстители», «Сто дней после детства», «Добро пожаловать, или Посторонним вход воспрещен». Для современных детей это инопланетная реальность, но реальность интересная.

– **Может ограниченный прокат такого кино быть успешным?**

– Не уверен. Когда мы год назад остались без Голливуда, были попытки повторного проката на большом экране фильмов Тарков-



Фильмов, перешагнувших отметку 50 млн кинозрителей, в советском кинематографе насчитывается порядка

40



ского, но они успеха не имели. Если и выпустить такого рода фильмы, то надо делать пиар – а затраты на него могут превысить доходы от проданных билетов. Советский кинематограф давно уже существует для ознакомления исключительно заинтересованных молодых людей. Скажем, в продвинутых школах создают киноклубы, и уже на этой почве появляются зрители. Каждая советская картина сегодня требует 30–40-минутного комментария.

– **А если мы копнем 90-е, то, может быть, и там несколько хороших фильмов для коллекции национального кино найдем? Балабановский «Брат»...**

– «Горько», «Горько-2». Да и вообще всё, что делал Жора Крыжовников.

– **Это уже даже не нулевые, а десятые...**

– Целевой 20-летний зритель глупеет по всей планете: цивилизация инфантилизирует. Поворотным в этой истории можно считать 1976 год, когда вышли «Звездные войны» и всем стало ясно, что развлечение для малолеток – основной Клондайк. С той поры все мегапрокатные картины ориентированы на понимание 10-летнего ребенка – и у них, и у нас. Все «Последние богатыри», «Холопы», «Т-34», «Движение вверх», тем более «Чебурашки» – фильмы для трехклассников. Более сложное кино в прокате шансов не имеет. Но наши приняли новые правила и «Чебурашкой» показали, что умеют по ним играть. А единственный жанр, где и детям радостно, и взрослые свой кайф находят, –

национальная комедия. В первую очередь Крыжовников.

– **После того как железный занавес был убран, наше кино попыталось стать мировым, но потеряло уникальность... «Брестская крепость» – хороший фильм, но не штучный, как, скажем, «В бой идут одни старики».**

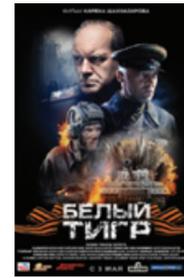
– С фильмами о войне сегодня сложно, хотя наши режиссеры научились ее снимать таким образом, что зритель начинает ощущать тот ад так, словно там оказался. Но появляется и другое военное кино – «Белый тигр», скажем. Очень символическое кино про общезападную ненависть к России, которая раз в сто лет выливается в большую войну. К сожалению, вниманием киноведов обойдено, потому что молодые критики поголовно заточены на Голливуд и просто не понимают посыла, а взрослым наш русоцентризм хоть и понятен, но тоже не особо нравится.

– **Премия кинокритики «Белый слон», присужденная Навальному, – это, конечно, апофеоз абсурда.**

– Из ее оргкомитета и экспертного совета я вышел еще году в 2013-м. Это секта протестных нытиков, заряженных на вздохе о том, как им тяжело живется нынче и тяжело жилось всегда. Посмотрите их список главных 50 картин последней четверти века. Всеми любимого и 20 лет цитируемого «ДМБ» нет. «Стиляг» нет. «Сестер» нет. «Девятая рота» – исключено. «Горько» и «Самый лучший день» – забудьте. «Сибирский цирюльник» – не смейте, он же не про нытье. Зато астенический Сокуров и мизантропическая, с годами довольно однообразная Кира Муратова представлены полностью. Из достаточно мрачного Балабанова не угодила одна «Война» – естественно. Испохабленный постановкой великий сценарий Луцки и Саморядова «Дикое поле» – есть. Ничтожный альманах анекдотов «Рассказы» – есть (как же, там же Путина дразнят!). Заунывная Кира Коваленко – тоже есть. Соловьевского «Нежного возраста» – нет. О чем разговаривать?

– **Один из известных наших кинокритиков сетовал, что гениальному, по его мнению, Андрею Звягинцеву государство после «Левиафана» не хочет давать деньги на производство. А ему, дескать, надо снимать именно за крупный бюджет в России на русском (а то бы он, по мнению этого критика, и на Западе деньги нашел). Мои слова о том, что Оливера Стоуна и Эмира Кустурицу за не очень западное мышление западный кинематографический высший свет перестал замечать, уважаемый кинокритик счел сильным преувеличением.**

– Почему выступления против государства должны происходить на госденьги? Если у вашего кино есть публика, вас с удовольствием запустит любое частное про-



80

МЛН зрителей посмотрели в кино «Москва слезам не верит»

изводство. Что касается того, что Звягинцеву после «Левиафана» не дают снимать. Я очень хорошо знаю эту историю. Звягинцев принес сценарий фильма об олигархе на безумную сумму. Даже иноагент продюсер Александр Роднянский ему сказал: при всей солидарности во взглядах – такое не отобьется никогда. Звягинцев тогда пошел к Абрамовичу. Тот согласился дать деньги, если будет другой, более благосклонный к герою-олигарху, финал. Звягинцев уперся. Фильм завис.

– **А есть сегодня свежая кровь в кино? Как-то поинтересовался – правда, в театре (думаю, ситуация с кино схожая), – могут ли там рассмотреть прозу, которая, возможно, пригодна для постановки. Был ответ: предлагать в литчасть что-либо бесполезно, поскольку у них есть два модных драматурга...**

– Кино, конечно, бизнес наследственный, но очередные поколения знатных киносемей вполне держат планку, в сериалах особенно. «Садовое кольцо» в 2018-м снял 23-летний Алексей Смирнов, сын Андрея Сергеевича.



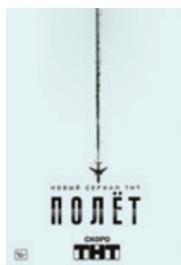
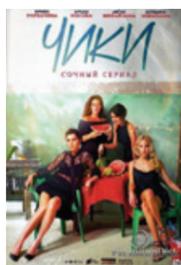
3,5

МЛРД РУБЛЕЙ составил рекордный сбор «Аватара» 14 лет назад в российском прокате



Отличное кино. Год назад вышел «Полет» Петра Тодоровского – только не Петра Ефимовича, а Петра Валерьевича, внука. По мне – сериал года. Кто еще из новых?.. 47-летний документалист Павел Костомаров дебютировал сериалом «Эпидемия». Эдуард Оганесян с сериалом «Чики» возник ниоткуда в 40-летнем возрасте. У обоих – немыслимый фурор, феерическое число скачиваний. Лифты в значительной степени заблокированы, да, – но нынче для новичков золотой век. Часть продюсеров, артистов, режиссеров свалили: освободились вакансии. В ближайшие лет пять новые кадры в кинопроизводстве будут востребованы.

– В нашем разговоре всё время возвращаюсь к мемуарам режиссера Соловьева, уж очень актуально там сегодня многое. В частности, Сергей Александрович пишет: «В «Доме под звездным небом» постоянно присутствовала разрывающая всех нас двойственность отношения к происходящему: из нас уходит обаятельнейшая и ненавистная суть нашей жизни, нарушается естественное экологическое равновесие души и проклятого тоталитарного мира...». Не покидает ощущение, что почти ничего уникального (разве что Балабанов) в постсоветском кино не появилось, ничего равного Семену Семеновичу Горбункову устремившееся в открывшийся нам навстречу (вроде бы) мир наше кино не создало, потому что вольно или невольно стремилось под него подделаться, мимикрировать, новое кино – оно какое-то... не наше. – Так и следует ориентироваться на Балабанова! Мы переживаем уже второй этап с момента суверенизации России. Первый наилучшим образом был выражен Балабановым. Это сохранение достоинства мужчиной, живущим в условиях атрофии государственных институтов, проще говоря, в анархии и беспределе. «Брат», «Война», «Кочегар» про это. Параллельно об этом же первый из наших



успешных сериалов – «Улицы разбитых фонарей». О том же потом была «Бригада».

С той поры у нас появились и государство, и более-менее робкое поначалу ощущение, что мы – не уроды, переросшее в понимание: мы классные, хоть иногда и выпивающие, и балбесы, и всё у нас хорошо. Про это кино снимает Крыжовников.

Уход американцев – большой плюс

– Воцарится ли у нас пиратский кинопрокат?

– Не думаю. Год мы уже прожили без массивного Голливуда. А в 2024-м появятся картины, которые были запущены в начале 2022-го, прокатные дыры заполнятся совсем. Государство, чтобы заместить контент в кинотеатрах, тогда выделило денег на кинопроизводство вдвое больше, чем обычно. Ну и досрочно дал результат «Чебурашка». Его 6,3 млрд рублей – это \$100 млн, проплывшие мимо Голливуда.

– Основные сборы пришлось на Рождество, которое у нас традиционно проходит без голливудских премьер...

– И тем не менее. Да, в прежние годы январский прокат у нас – это «Т-34», «Движение вверх», «Последний богатырь», но в общих цифрах сборов большую роль играли добивающие голливудские премьеры предыдущих месяцев. А 6 млрд рублей, к слову, означают, что десятки тысяч наших семей идут на «Чебурашку» во второй-третий-четвертый раз. Потому что зрителей на сумму в 6 млрд у нас просто нет, не та емкость рынка, это явно повторный просмотр. А заставить людей смотреть картину трижды только потому, что нет американского кино, невозможно. Фильм выстрелил. Державшийся 14 лет в нашем прокате рекорд «Аватара» (3,5 млрд рублей) лег – и с огромным отрывом.

– Теперь у нас новая реальность. Если в 2021-м наши режиссеры могли надеяться на то, что их возьмут в конкурс Каннского

кинофестиваля, грезил Венецией и Берлином, мечтали об «Оскаре», то сегодня это уже неактуально...

– Не возьмут – да и не надо! Покойник Бахтиёр Худойназаров говорил: «Им не нужен таджик в смокинге, им нужен таджик в вонючей овчине, только что слезший с гор». Так и с нами. Им не нужен русский на коне, им нужен русский, темной зимой рассуждающий о никчемности своей жизни. Зачем нам?

– Но кинематографисты наши так в массе своей не думают. Все профессиональные спортсмены хотят на Олимпиаду, на чемпионаты мира и Европы, режиссеры и актеры тоже в своих киноолимпиадах жаждут участвовать.

– Полвека назад великий Козинцев сказал: «И плевать я хотел на то, что об этом думают в Московском доме кино, кафе «Флора» на бульваре Сен-Мишель, отделе искусства в журнале «Кайе дю синема»! Золотые слова. Мне давно уже вопрос, когда же наше кино будет востребовано на Западе, задают исключительно девушки. Все-таки женщинам очень хочется нравиться: я ль на свете всех милее?! А я говорю им драматические, по-видимому, для них вещи: никогда наше кино не пользовалось на Западе успехом! Иногда нам на западных фестивалях давали призы. К тому же «Оскар» за лучший иностранный фильм – это всегда почти случайный выбор 10 киноакадемиков, 10 из 5 тысяч! Так что от фестивального бойкота мы ничего не теряем. Нечего терять.

– В герметичном пространстве СССР создавали что-то свое. Ничего похожего хотя бы отдаленно на комедии Гайдая и архаус Тарковского в мире нет. Может быть, теперь опять похожие в чем-то условия?

– Сошлось на сценариста Алексея Зензинова, который считает: как и в случае с сериалами, нас ждет постепенное вытеснение из проката и из мозгов американского контента. С сериалами был длинный путь, начавшийся с дефолта, когда на обесцененный рубль было невозможно купить даже латиноамериканское мыло. За 10 лет приохотили зрителя к своему – то же случится и с кинотеатральным прокатом. Не сразу. Думаю, что после прекращения политики санкций жадные производители из США тут же захотят снова получать свой кусок в России, и чем дольше мы будем держать их вдали от национального кинорынка, тем лучше. Возможно, когда пойдут первые картины, запущенные в производство в начале 2022-го, основная часть будет мусором, но минимум десятая доля выстрелит, и по ней можно будет судить – куда двигаться, на кого ориентироваться, действительно ли у нас была в кино скамейка запасных. Есть мнение, что была. У Федора Бондарчука своя школа ориентированных на кассовое кино



Мы переживаем уже второй этап с момента суверенизации России. Первый наилучшим образом был выражен Балабановым. Это сохранение достоинства мужчиной, живущим в условиях атрофии государственных институтов. С той поры у нас появились и государство, и более-менее робкое поначалу ощущение, что мы – не уроды, переросшее в понимание: мы классные, хоть иногда и выпивающие, и балбесы, и всё у нас хорошо. Про это кино снимает Крыжовников



специалистов. У Дмитрия Мамули артхаусная школа. Якуты у себя что-то оригинальное мутят – не всегда, правда, перевода на русский язык.

– А иранский неореализм, аргентинское кино, то, что снимает сегодня Болливуд, – обо всем этом у нас есть шанс узнать больше? Что-то из этого увидим на большом экране?

– Думаю, попытки такие будут. У нас есть специалисты по индийскому кино, которое в свое время было очень востребовано. Если знающий человек станет отбирать из индийской кинопродукции что-то для нашего проката, полагаю, перспективы есть. Кстати, в КНР после объединения с Гонконгом стали снимать весьма впечатляющие военные картины... Не Голливудом единым. ■

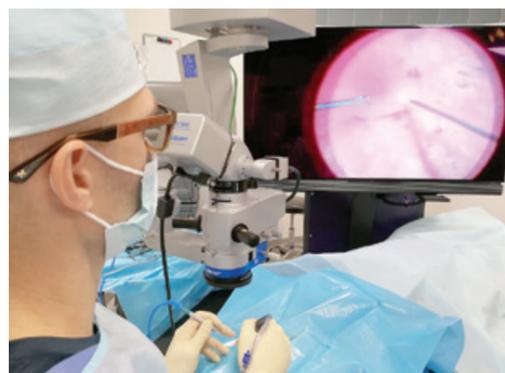
ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает начальник Клиники микрохирургии глаза Отраслевого клинко-диагностического центра (ОКДЦ) ПАО «Газпром», кандидат медицинских наук, заслуженный врач РФ, почетный работник газовой промышленности, академик РАЕН Владимир Антонок

25 лет – полет нормальный!

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

– Владимир Дмитриевич, в апреле 2023 года ваш коллектив отмечает 25-летие создания Клиники микрохирургии глаза Отраслевого клинко-диагностического центра. Чем было вызвано появление в «Газпроме» специализированной офтальмологической клиники?

– Научно-технический прогресс, бурное развитие компьютерных технологий приводят к огромному количеству глазных заболеваний. По статистике, ослабленное зрение имеет каждый второй житель планеты, а более 45% населения Земли вынуждены носить очки, контактные линзы. Наши глаза испытывают колоссальные перегрузки. Часть тружеников газовой отрасли работают в сложных и специфических условиях. Для газовиков хорошее зрение – это вопросы техники безопасности и профессиональной судьбы. Учитывая это, руководство «Газпрома» приняло решение



Для газовиков хорошее зрение – это вопросы техники безопасности и профессиональной судьбы. Учитывая это, руководство «Газпрома» четверть века назад приняло решение о создании в рамках отраслевой поликлиники Центра микрохирургии глаза, оснащенного ультрасовременной лечебно-диагностической аппаратурой

100

Тыс. операций на глазах проведено в Клинике за 25 лет

о создании в рамках отраслевой поликлиники Центра микрохирургии глаза, оснащенного ультрасовременной лечебно-диагностической аппаратурой.

Клиника микрохирургии глаза работает в интересах всего «Газпрома». Каждый работник отрасли, где бы он ни находился, должен знать, что в любой момент он получит у нас помощь. Мы занимаемся профилактикой и выявлением глазных заболеваний у работников предприятий ПАО «Газпром», а также членов их семей, оказываем им специализированную офтальмохирургическую помощь. Мы также принимаем на хирургическое лечение заболеваний глаз всех желающих на коммерческой основе.

Компания «Газпром» – социально ориентированная, огромное внимание уделяет сохра-

ФОТО > Клиника микрохирургии глаза ОКДЦ ПАО «Газпром»

нению и укреплению здоровья работников газовой отрасли.

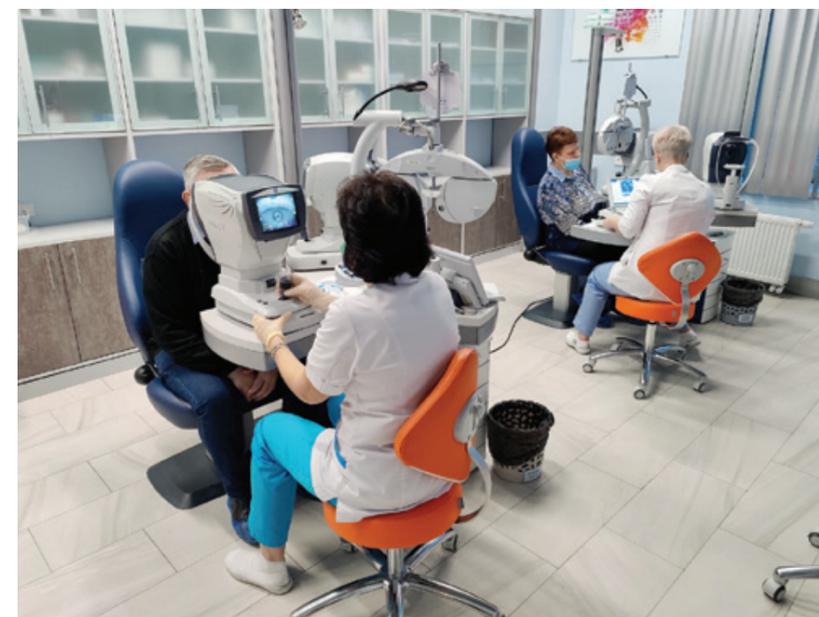
– Расскажите подробнее о Клинике микрохирургии глаза.

– Такие клиники по праву называют центрами нового поколения. Уникальное соединение новейших мировых технологий (клиника оснащена суперсовременным медицинским диагностическим и хирургическим оборудованием производства ведущих фирм), лучших достижений отечественной офтальмологии и высокого мастерства медиков позволяет проводить диагностику и лечение заболеваний глаз на уровне мировых стандартов. Весь комплекс микрохирургических глазных операций доступен труженикам газовой отрасли России. Клиника реализует замкнутый цикл, где пациенты с нарушениями зрения проходят весь комплекс диагностических, лечебных и реабилитационных мероприятий вплоть до индивидуального изготовления очков и контактных линз любой сложности и любой фирмы.

Профессионалы высокого класса

В клинике амбулаторно проводится весь комплекс современной глазной микрохирургии, лазерные операции, за исключением онкологии и гнойной хирургии. В вопросах хирургического лечения катаракты и лазерной коррекции зрения клиника является лидером в России и Европе. Лечение в глазной клинике «Газпрома» – это уровень лучших мировых центров. Мы обмениваемся опытом с коллегами из других стран, и поверьте, нам не стыдно за свою работу.

Мы гарантируем каждому пациенту, что диагностика и лечение будут выполнены на высочайшем уровне с применением самых современных методов, материа-



лов и оборудования, соответствующих мировым стандартам и имеющихся необходимые сертификаты и разрешения к применению в медицинских учреждениях РФ.

При оснащении самым современным оборудованием, высокой квалификации персонала, индивидуальном подходе к лечению каждого пациента нам удается поддерживать одни из самых низких цен в Москве и России. В комплекс лечения у нас входят выдаваемые на дом медикаменты, послеоперационные осмотры и наблюдение.

Особую гордость нашей клиники составляет ее коллектив. Сегодня это десять кандидатов, два доктора

медицинских наук, один профессор, врачи, инженер и медсестры – практически все высшей категории, имеют огромный профессиональный опыт, неоднократно работали и проходили стажировку в различных зарубежных клиниках. Сегодня у нас трудятся 44 человека. За 25 лет работы из Центра не уволился ни один сотрудник, кроме как на пенсию.

В 2007 году с целью расширения реабилитационных возможностей клиники создано отделение оптики. Теперь практически любые оправы, очковые линзы и контактные линзы ведущих мировых производителей доступны нашим пациентам.

44

ЧЕЛОВЕКА трудятся в Центре сегодня. Это десять кандидатов, два доктора медицинских наук, один профессор, врачи, инженер и медсестры – практически все высшей категории



100

ОПЕРАЦИЙ на органе зрения – амбулаторно и без осложнений – проводится в клинике за один рабочий день в настоящее время

Двое сотрудников клиники являются членами правления Общества офтальмологов России. Наши врачи постоянно участвуют в различных международных и российских съездах и конференциях, являются обладателями 18 патентов и авторских свидетельств, авторами более 300 статей в различных профессиональных журналах. Всё это позволяет внедрять новейшие технологии диагностики и лечения в повседневную практику клиники и поддерживать высочайший уровень оказания офтальмохирургической помощи. Есть чем гордиться!

Итоги и планы
– 25 лет работы – это немалый срок. Что за этим стоит?
– Прежде всего – четкая организация, доброжелательность и непреходящая

ответственность в работе. Для нашего коллектива 25 минувших лет – это более 500 тыс. пациентов, 100 тыс. операций на глазах.
В настоящее время за один рабочий день в клинике проводится 100 различных операций на органе зрения – амбулаторно и без осложнений. Ежегодный рост показателей нашей работы составляет примерно 20%. За три года клиника практически удваивает свои финансовые показатели. Мы работаем в условиях хозрасчета – полностью покрываем все затраты, вносим достойный вклад в финансовое положение ОКДЦ.
Мы внедрили новейшие технологии по лечению близорукости, дальнозоркости, заболеваний сетчатки и стекловидного тела, диабета глаза, астигматизма, фемтолазерные технологии (удаление ката-

ракты, 3D-операции экстракции линтикулы и лазерной коррекции зрения), микроинвазивной хирургии катаракты через прокол в 1,5 мм с дальнейшей имплантацией мультифокальных искусственных хрусталиков, позволяющих хорошо видеть вдаль и вблизи без очков.
– **Какие планы на будущее?**
– Наш лозунг – только вперед! Нам доверили создать клинику микрохирургии глаза мирового уровня в петербургском «Лахта Центре». Сейчас заканчиваются проектные работы, идет заказ медицинского оборудования. Наш коллектив сделает всё, чтобы оправдать высокое доверие. Новая клиника микрохирургии глаза в «Лахта Центре» будет лучшей в Европе. Кстати, кажется, совсем недавно, в 2018-м, завершилась реконструкция ультрасовременной Клиники микрохирургии глаза в Москве на Новочеремушкинской, дом 71/32, а уже пролетело пять лет...
– **Что бы вы хотели пожелать вашим пациентам – работникам, членам семей и пенсионерам «Газпрома» и его дочерних обществ?**
– Хочу пожелать здоровья, мирного неба. Чтобы Господь берег наше Отечество и каждого из нас. А коллектив Клиники микрохирургии глаза рядом. Вместе к победе во имя вашего здоровья! И помните наш девиз: «Путь к прозрачному начался у нас!». ■

КОНТАКТЫ ПО ВОПРОСАМ РАЗМЕЩЕНИЯ РЕКЛАМЫ:
+7 (495) 641 57 42, +7 (985) 724 18 54, REGION-1@MEDIACORPUS.RU



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИЗДАНИИ ПАО «ГАЗПРОМ»:
WWW.GAZPROM.RU/PRESS/JOURNAL

