

Выступление члена Правления, начальника Департамента инвестиций и строительства ОАО «Газпром» Ярослава Голко

на встрече руководителей ОАО «Газпром» с главными редакторами региональных СМИ России

Москва, 12 декабря 2011г.

Добрый день, уважаемые дамы и господа!

Инвестиционная политика ОАО «Газпром»

Добрый день дамы и господа! Уважаемые представители средств массовой информации! Цель нашей встречи сегодня – рассказать Вам, а через Вас населению нашей страны, об инвестиционной политике ОАО «Газпром». Об основных наших целях и задачах. Рассказать о реализации основных стратегических проектов ОАО «Газпром», а также о путях повышения эффективности инвестиционной деятельности ОАО «Газпром».

Слайд 1

Ни для кого не секрет, что «Газпром» - это одна из крупнейших энергетических компаний в мире.

Особенность «Газпрома» и одно из его преимуществ заключается в том, что он одновременно является и производителем, и поставщиком энергоресурсов, располагая мощной ресурсной базой и разветвленной газотранспортной инфраструктурой (ЕСГ).

Надежная работа Единой системы газоснабжения требует значительных инвестиций, особенно в непростых российских условиях.

Инвестиционная политика ОАО «Газпром» формируется, исходя из принципов безусловного и своевременного решения стратегических задач, направленных на реализацию перспективных проектов социально-экономического развития российских регионов.

Объем и направленность инвестиций ОАО «Газпром» predeterminedены существующими обязательствами по поставкам газа российским потребителям и на экспорт, географией доступных к разработке запасов, необходимостью реконструкции и модернизации действующей инфраструктуры.

Слайд 2

Основными стратегическими целями и задачами при формировании инвестиционных программ ОАО «Газпром» являются:

- обеспечение уровня добычи газа в плановых объемах;
- обеспечение надежности поставок газа российским потребителям и выполнение контрактных экспортных обязательств;
- обеспечение надежной и безопасной эксплуатации ЕСГ;
- расширение производства продуктов газохимии, повышение извлечения ценных компонентов из газа и увеличение производства продуктов глубокой степени переработки;
- обеспечение выполнения обязательств в социальной сфере.

Слайд 3

За период с 2007 по 2010 год общий объем освоенных инвестиций ОАО «Газпром» превысил **3** триллиона рублей! А общий объем инвестиций в текущем 2011 году впервые превысит **1** триллион рублей! Динамика роста объемов инвестиций за этот период хорошо прослеживается на представленном слайде.

Справочно:

	2007 (факт)	2008 (факт)	2009 (факт)	2010 (факт)	2011 (план)
Общий объем освоения инвестиций	737,05	777,31	803,69	895,37	1276,48
В том числе:					
План КС	328,26	495,96	533,76	737,67	1150,03
План ДФВ	388,11	271,15	268,31	142,01	89,76
План ПВА	20,68	10,20	1,62	15,69	36,69

Общий объем финансирования инвестиций	762,64	796,12	745,51	793,74	1274,26
---------------------------------------	--------	--------	--------	--------	---------

Слайд 4

Далее, представлены показатели ввода мощностей за период с 2007 по 2011 год. На представленном слайде хорошо просматривается рост ввода магистральных газопроводов и отводов. Также планомерный рост мощностей наблюдается и в добыче газа: в текущем 2011 году запланировано подключить уже 120 газовых скважин, что значительно превышает показатели предыдущих годов.

Слайд 5

Для обеспечения добычи газа в плановых объемах, а также для обеспечения надежности поставок газа потребителям Российской Федерации и на экспорт предусмотрена реализация приоритетных проектов, которые представлены на слайде.

Обустройство сеноман-аптских залежей Бованенковского месторождения, что в комплексе с газопроводами «Бованенково-Ухта» и «Ухта-Торжок» позволит обеспечить газом потребителей центральных районов Российской Федерации.

Северо-Европейский газопровод. Участок Грязовец-Выборг – предназначен для обеспечения поставок газа потребителям Северо-Запада России, а также поставок в газопровод «Северный поток».

Газопровод Починки-Грязовец – на первом этапе будет обеспечивать поставки дополнительных объемов газа на Северо-Запад России, в том числе для газопровода «Северный поток»; на следующем этапе, с приходом газа из месторождений Ямала, газопровод начнет работать в реверсивном режиме, поток газа будет перенаправлен в центральную часть России.

Газопровод СРТО-Торжок (ввод дополнительных компрессорных станций) – предназначен для увеличения поставок газа потребителям Северо-Запада России, а также для обеспечения экспортных поставок по газопроводу «Ямал-Европа».

Слайд 6

Стратегически важным направлением для ОАО «Газпром» в области газификации регионов России является реализация первоочередных объектов **Восточной газовой** программы. Основные проекты этой программы перечислены на слайде.

В сентябре 2011 года введен в эксплуатацию первый пусковой комплекс **газотранспортной системы «Сахалин-Хабаровск-Владивосток»**, который создаст необходимые условия для масштабной газификации Хабаровского края. Система в целом позволит обеспечить газом большинство потребителей Хабаровского и Приморского краев, Сахалинской области и Еврейской автономной области.

Ведется **обустройство Кшукского и Нижнее-Квакчикского газоконденсатных месторождений**, что позволит газифицировать большинство социальных объектов Камчатского края и повысить уровень газификации этого региона природным газом в целом (до начала реализации этого проекта уровень газификации региона составлял менее 1%).

Кроме того, в рамках Восточной газовой программы ведется **обустройство Киринского ГКМ**. Для подачи газа с Киринского ГКМ в газопровод «Сахалин-Хабаровск-Владивосток» осуществляется строительство

газопровода «БТК Киринского ГКМ – ГКС «Сахалин», который планируется ввести в эксплуатацию в 2012 году.

Своевременная реализация перечисленных проектов является залогом восполнения баланса газа по России, надежных и бесперебойных поставок газа промышленности и населению, без чего невозможно социальное развитие субъектов Российской Федерации.

Слайд 7

Неотделимой частью единой системы газоснабжения является **подземное хранение газа**, которому уже более 50 лет. За это время в стране была создана развитая система подземных хранилищ, которая сегодня является главным механизмом сглаживания сезонной неравномерности потребления газа. Все ПХГ или максимально приближены к основным отечественным потребителям, или расположены в узловых точках газотранспортной системы. Это позволяет оперативно направлять потоки газа из хранилищ в нужном направлении.

К 2015 году потенциальную максимальную суточную производительность ПХГ мы планируем увеличить на 40%.

В первую очередь мы планируем расширение и реконструкцию действующих ПХГ для наращивания их потенциала. Речь идет, в частности, о Касимовском, Кущевском, Пунгинском, Совхозном и Степновском хранилищах. Будем проводить их техническое перевооружение — менять морально и физически устаревшее оборудование и технологические установки на новые, высокоэффективные, как в экономическом, так и экологическом отношении.

Кроме того в настоящее время на территории России «Газпром» строит три новых объекта подземного хранения газа:

- Удмуртский резервирующий комплекс в водоносной структуре;
- Калининградское ПХГ в отложениях каменной соли;
- Волгоградское ПХГ в отложениях каменной соли.

В 2012–2015 годах компания планирует начать работы по созданию Беднодемьяновского, Новомосковского и Шатровского подземных хранилищ и ПХГ в Республике Татарстан.

Слайд 8

На ряду с добычей, транспортировкой и хранением важным видом деятельности для «Газпрома» является переработка добываемого природного и попутного нефтяного газа. Развитие данного направления работы позволяет компании получать продукцию с высокой добавленной стоимостью, а также диверсифицировать бизнес.

«Газпром» нацелен на расширение производства продуктов газохимии, повышение объемов извлечения ценных компонентов из газа и увеличение производства продуктов более глубокой степени переработки, а также на увеличение загрузки перерабатывающих мощностей. Планируется

модернизация газоперерабатывающих мощностей, намечается создание новых производств по переработке природного газа с получением синтетического жидкого топлива, диметилового эфира и другой продукции.

Отдельно следует отметить работу по газификации регионов Российской Федерации. Данная работа проводится по двум направлениям:

первое – строительство газопроводов-отводов и ГРС реализуется за счет средств ОАО «Газпром»;

второе – строительство распределительных сетей ведет ООО «Газпром межрегионгаз».

В июне 2011 года закончено строительство важнейшего **газопровода Джубга-Лазаревское-Сочи** (морской вариант). Данный газопровод позволит активно развивать газификацию города Сочи и Туапсинского района Краснодарского края, повысить качество жизни населения и придаст мощный импульс развитию курортного бизнеса, в частности, даст возможность полностью перевести здравницы Черного моря на круглогодичный режим работы.

Кроме того, в 2011 году планируется ввести ряд газопроводов-отводов в Ленинградской, Новгородской, Курской областях. На 2012 год намечена масштабная газификация Волгоградской области.

Слайд 9

Реализуя инвестиционную программу, ОАО «Газпром» создает не только производственные мощности, но и **объекты социальной направленности**. Так, по объектам и мероприятиям, включенным в Программу строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, реализуются такие инвестиционные проекты, как:

- «Горно-туристический центр открытого акционерного общества "Газпром", в том числе канатные дороги и горнолыжные спуски, объекты инженерной и транспортной инфраструктуры»;
- «Совмещенный комплекс для проведения соревнований по лыжным гонкам и биатлону, горная олимпийская деревня (1100 мест), подъездная автомобильная дорога, хребет Псехако».

В рамках реализации инвестиционной программы ОАО «Газпром» в регионах деятельности ОАО «Газпром» **проводится работа по созданию, развитию и эксплуатации необходимой транспортной инфраструктуры**, а именно: железнодорожных линий; перегрузочных комплексов; аэропортов; вертодромов и автомобильных дорог; морских платформ, оснащенных надводными посадочными площадками для вертолетов.

Слайд 10

Строительство объектов газовой промышленности на территории регионов Российской Федерации ведет не только к созданию новых рабочих мест, но и к развитию инфраструктуры регионов.

В рамках реализации целевой программы «Газпром – детям», дочерние общества осуществляют строительство и реконструкцию спортивных объектов на территории более 60 регионов Российской Федерации. По состоянию на 1 января 2011 года общая сумма освоенных по программе «Газпром – детям» средств составила более 10 млрд. рублей.

Общее число введенных в эксплуатацию законченных строительством объектов и объектов, на которых выполнена реконструкция, составляет 659, в том числе:

- 579 спортивных площадок, кортов и футбольных полей;
- 33 спортивно-оздоровительных комплексов, физкультурно-оздоровительных комплексов, стадионов;
- 47 детских спортивных городков, баз отдыха, культурно-спортивных центров, бассейнов.

Учитывая масштабность инвестиционной деятельности ОАО «Газпром» и тенденцию роста объемов инвестиций, необходимо отметить важность и актуальность задачи по повышению эффективности инвестиционной программы Общества.

Слайд 11

Для примера представлю некоторые сравнения инвестиционной деятельности ОАО «Газпром» с инвестиционной деятельностью крупнейших зарубежных и отечественных нефтегазовых компаний.

Сопоставляя капитальные вложения ОАО «Газпром» с другими компаниями, следует учитывать, что:

как я уже сказал в начале своего выступления, ОАО «Газпром» имеет крупнейшую газотранспортную систему (далее – ГТС) (протяженность составляет 161,7 тыс. км);

условия реализации инвестиционных проектов ОАО «Газпром» - это высокие широты и соответствующие им климатические условия, а также большая протяженность трубопроводов в слабо освоенных регионах страны.

При этом, средняя дальность транспортировки газа ОАО «Газпром» от основных районов добычи до европейских потребителей составляет более 3,3 тыс. км; дальность транспортировки газа, добытого в Северном море, до центра Европы оценивается в 800-1000 км.

Таким образом, сравнивая ОАО «Газпром» с российскими и зарубежными компаниями, следует учитывать эти факторы.

Объемы капитальных вложений ОАО «Газпром» существенно превышают капитальные вложения ведущих российских компаний. Для

обеспечения сопоставимости все показатели приведены по данным консолидированной отчетности соответствующих компаний за 2010 год по МСФО.

В сравнении с зарубежными нефтегазовыми компаниями ОАО «Газпром» по объемам капитальных вложений является одной из лидирующих компаний мира.

Слайд 12

Сравним соотношение объемов капитальных вложений к объемам добычи соответствующих компаний.

Если нефтегазовая компания в течение ряда лет показывает рост финансового результата и обеспечивает восполнение запасов, можно считать, что капитальные вложения для данной компании достаточно эффективны, при этом, чем **меньше** удельный показатель «объем капитальных вложений к объемам добычи углеводородов», тем **выше** эффективность капитальных вложений.

Оценки удельных показателей «капитальные вложения к объемам добычи углеводородов» по данным отчетности российских компаний за 2010 г. показаны на слайде.

Следует отметить, что указанные оценки получены с учетом капитальных вложений в ГТС и хранение, доля которых в общих капитальных вложениях ОАО «Газпром» составляет более 50,0%. Российские нефтегазовые компании в своей отчетности сегмент транспортировки и хранения углеводородов отдельно даже не выделяют.

Слайд 13

Далее представлено сравнение капитальных вложений к объемам добычи ОАО «Газпром» с крупнейшими зарубежными нефтегазовыми компаниями. По данным отчетности 2010 г. показатель ОАО «Газпром» наименьший, то есть лучше чем у зарубежных компаний в 2-3 раза, а по двум компаниям – в 4-6 раз. Если проводить сравнение без учета объемов капитальных вложений ОАО «Газпром» в транспортировку углеводородов, то названную мной разницу следует удвоить.

Общий вывод из приведенных сравнений заключается в следующем:

В сравнении с крупнейшими нефтегазовыми компаниями мира ОАО «Газпром» осуществляет наиболее крупные инвестиции в форме капитальных вложений для обеспечения своего развития. При этом устойчивость результатов финансово-хозяйственной деятельности обеспечивается компанией при относительно небольших объемах капитальных вложений на тонну н.э. добычи.

Слайд 14

Приведенные выводы несколько не уменьшают актуальность поиска путей повышения эффективности инвестиционной деятельности ОАО

«Газпром». Масштабность инвестиционной программы Общества только увеличивает актуальность этой задачи.

Следует отметить, что работа по повышению эффективности инвестиционной программы Общества не является новой, а ведется в Обществе на постоянной основе и будет продолжаться в дальнейшем.

Основными путями повышения эффективности инвестиционной программы Общества предлагается определить следующие:

1. Оптимизация планов ввода мощностей ОАО «Газпром»;
2. Повышение экономической эффективности инвестиционных проектов ОАО «Газпром» за счет оптимизации технических и стоимостных параметров объектов строительства в процессе проведения экспертизы проектной документации в Обществе;
3. Снижение стоимости реализации инвестиционных проектов путем оптимизации цен на важнейшие виды материально-технических ресурсов (далее – МТР) и проведения конкурентных закупок товаров, работ и услуг, а также мониторинга реализации инвестиционных проектов на соответствие утвержденным технико-экономическим показателям в проектной документации;
4. Продолжение работы с федеральными органами исполнительной власти по доведению цен на газ до уровня, обеспечивающего формирование за счет собственных средств источников финансирования инвестиций, необходимых для функционирования и развития газовой отрасли, а также обеспечивающего равную доходность поставок на внешний и внутренний рынки;
5. Расширение использования методов проектного финансирования при реализации инвестиционных проектов Общества;
6. Переход на финансирование социальных программ с использованием мер государственной поддержки.

Слайд 15

В заключении хочу сказать следующее:

Активное развитие всех направлений инвестиционной деятельности Газпрома обеспечивает компании конкурентноспособность и долгосрочную перспективу, что является залогом успеха в реализации стратегии по становлению ОАО «Газпром» как лидера среди глобальных энергетических компаний!

Спасибо за внимание!