

Газпром

январь-
февраль
2006

ВСЕ ВЫШЕ И ВЫШЕ

6

«Газпром» подвел
предварительные
итоги 2005 года

ТЮМЕНСКИЙ
ПОДХОД

12

СОЛИДНЫЙ
ПАРТНЕР

18



**Наши клиенты
достигают
успеха.**



www.sogaz.ru

**Мы их
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 11 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

Лицензии №№ 1208 ТГ, 1043, 4741, 4249, 16989, 8447

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте: **www.sogaz.ru**

Телефон: (495) 234-44-24

**Главный редактор**

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватели

Наталья Гулейкова

Денис Кириллов

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР форм
и печать — Locus Standi
Телефон: (095) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ № 77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (095) 719 1081
719 1040
Факс: (095) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
phoenix@interpochta.ru
www.interpochta.ru
Телефон: (095) 959 5283

Тираж 10 150 экз.

от редакции

НАСТУПЛЕНИЕ НА КЛЮЧЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ

Прошедший год был для «Газпрома» по-настоящему знаковым. И дело здесь не только в улучшении производственных и финансовых показателей. Основными достижениями компании стали укрепление ее позиций в России и за рубежом, усиление влияния на нефтяном и энергетическом рынках. Все это повышает авторитет и самой корпорации, и ее главного акционера — государства, позволяет активизировать работу по реализации масштабных социальных проектов в стране.

В 2005 году цена акций ОАО «Газпром» стремительно росла, значительно превышая среднерыночные показатели. Стоимость ценных бумаг корпорации в России увеличилась на 164%, на Лондонской фондовой бирже — на 110%. Международные рейтинговые агентства Moody's, Fitch и Standard&Poor's не успевали повышать кредитные рейтинги крупнейшей российской компании. В январе капитализация «Газпрома» достигла 200 млрд. долларов по сравнению со 161 млрд. в конце минувшего года. О чем это говорит? Прежде всего — об экономических успехах компании. Но и не только о них.

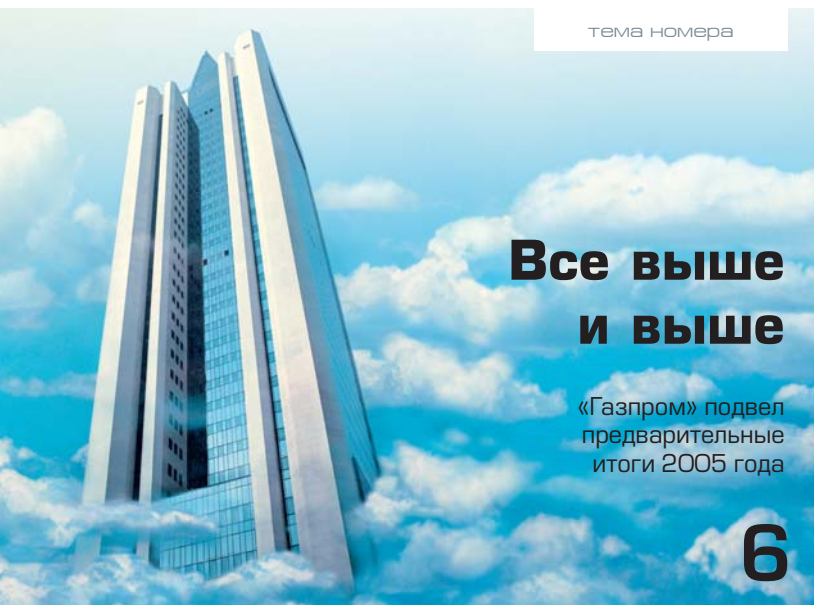
Важнейшим событием стало изменение статуса корпорации. С 2006 года контрольный пакет акций ОАО «Газпром» напрямую принадлежит государству, а ограничения на обращение ее ценных бумаг сняты. Средства, вырученные от продажи акций, были направлены на усиление позиций компании на нефтяном рынке — а именно на покупку «Сибнефти». Параллельно велась активная работа по увеличению доли присутствия «Газпрома» в электроэнергетике. Очевидно, что такое планомерное движение к намеченной цели — превращению в мировую энергетическую компанию — не могло остаться незамеченным инвесторами. Впрочем, укрепление газового бизнеса оказалось не менее значительным. Несмотря на пессимистические прогнозы некоторых «доброжелателей», добыча газа неуклонно растет.

В минувшем году дан старт крупнейшему международному проекту — строительству Северо-Европейского газопровода. Партнерами «Газпрома» по реализации этого проекта уже стали германские BASF и E.ON. Подписано соглашение с германской компанией Wintershall («дочка» BASF) об увеличении российской доли в совместном предприятии WINGAS (владеет системой газопроводов и ПХГ в Европе) до 50% минус одна акция. Выведен на проектную мощность «Голубой поток» (газопровод Россия — Турция). Объявлен короткий список потенциальных партнеров «Газпрома» (Statoil, Hydro, Total, Chevron и ConocoPhillips) по разработке Штокмановского месторождения.

Результаты производственной деятельности корпорации также радуют. Кстати, о них можно судить и по финансовым показателям. Ожидается, что по итогам года «Газпром» получит рекордную выручку от продаж — 1,2 трлн. рублей, а чистая прибыль компании превысит 170 млрд. рублей.

Однако успехи и достижения не мешают корпорации уделять серьезное внимание проектам социального значения, в том числе и национального масштаба. В конце прошлого года «Газпром» приступил к реализации программы газификации России, в ходе которой в течение трех лет в ее развитие будет инвестировано 35 млрд. рублей.

тема номера



Все выше и выше

«Газпром» подвел
предварительные
итоги 2005 года

6

нефтяное крыло

Омские перспективы

«Газпром» стал
вторым по величине
переработчиком
нефти в стране



10

дочки-матери

Пик загрузки системы еще впереди

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Тюментрансгаз»
Павел Завальный

12

СОДЕРЖАНИЕ

- 1 от редакции
Наступление на ключевых направлениях
- 4 коротко
Узбекский визит
Украинский договор
Перемены в «Сибнефти»
Туркменская коррекция
Спрос на Штокман
Акционеры соберутся в июне
Шаг на восток
Показатели растут
- 6 тема номера
Все выше и выше
- 10 нефтяное крыло
Омские перспективы
- 12 дочери-матери
Пик загрузки системы еще впереди
- 17 в блокнот акционера
«Газпром» – в первой десятке!
- 18 финансы
Германский партнер
- 20 партнерство
Две компании вместо одной
- 24 форс-мажор
Мороз подкрался незаметно
Экзамен на прочность

27 транспортировка
Горячий вопрос

28 недра
Расширяем географию работ

30 наука
Сценаристы «Газпрома»

33 мнение
Создавая «Газпром»,
мы поступили правильно

36 слово специалисту
Новые орбиты «Газкома»

40 наши люди
Ювелир волокна

43 благотворительность
Вертолет со сладким грузом
Больше, чем просто сказка

46 культура
«Золотая карта»: теперь – в Париже

48 спорт
Выше обстоятельств
Здесь готовят чемпионов
«Гении дзюдо» собрались
в Оренбурге
Из любви к волейболу

52 путешествие
Сибирская одиссея

слово специалисту

Новые орбиты «Газкома»

«Газпром» активно развивает свою спутниковую систему

36



благотворительность

Больше, чем просто сказка

«Газпром» пригласил малышей на лучший детский фильм последних лет

44



путешествие

Сибирская одиссея

Французский путешественник пересечет Сибирь на собачьих упряжках



52



Интерпресс/PhotoPress-RU

УЗБЕКСКИЙ ВИЗИТ

Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** провел переговоры с Президентом Республики Узбекистан **Исламом Каримовым** и Председателем Правления НКХ «Узбекнефтегаз» **Абдусаломом Азизовым**. Стороны обсудили вопросы развития сотрудничества двух стран в энергетической сфере и подписали ряд документов.

Согласно достигнутым соглашениям, «Газпром» подготовит ТЭО и обеспечит финансирование ведения нефтегазовых операций в рамках проекта СРП по месторождениям Урга, Куаныш и Акчалакской группы Устюртского региона Узбекистана (его предполагается разработать и подписать в первой половине нынешнего года сроком на 25 лет). Также корпорация составит программу проведения геологоразведочных работ в этом районе республики, в ходе реализации которой «Газпром» получит исключительное право на участие в освоении открытых месторождений на условиях СРП.

Кроме того, подписаны документы, определяющие цену покупки узбекского природного газа «Газпромом» и ставку транзита по территории Узбекистана. В 2005 году российская компания приобрела здесь порядка 8 млрд. куб. м газа, в нынешнем году объем закупок планируется увеличить до 9 млрд. куб. м.

УКРАИНСКИЙ ДОГОВОР

ОАО «Газпром» и НАК «Нафтогаз Украины» перешли на рыночные принципы совместной работы. Стороны договорились, что с нынешнего года «Газпром» поставит газ компании «РосУкрЭнерго» по новой ценовой формуле. Начальная цена российского голубого топлива отныне составляет 230 долларов за тыс. куб. м. Учитывая, что в балансе «РосУкрЭнерго» присутствует еще и среднеазиатский газ, она будет реализовывать топливо на российско-украинской границе по 95 долларов за тыс. куб. м.

Тариф на транспортировку российского газа по территории Украины в соответствии с договоренностями теперь равен 1,6 доллара за тыс. куб. м на 100 км. Однако это не относится к тем объемам, за которые «Газпром» заплатил авансом по ставке 1,09 доллара. Стороны согласились отказаться от обменных операций и впредь платить за голубое топливо и за услуги по его транспортировке исключительно в денежной форме. Кроме того, «Нафтогаз Украины» и «РосУкрЭнерго» создали совместное предприятие «Укр-газ-Энерго» для реализации газа на территории Украины. Председателем Совета директоров этой компании стал Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Рязанов**.



ИТАР-ТАСС

ПЕРЕМЕНЫ В «СИБНЕФТИ»

Председателем Совета директоров ОАО «Сибнефть» избран глава «Газпрома» **Алексей Миллер**. Согласно утвержденному бизнес-плану, компания в нынешнем году произведет 32 млн. т нефти, еще 12,9 млн. т будет получено от «Славнефти». По словам Президента «Сибнефти», Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александра Рязанова**, в 2006 году объем капитальных вложений увеличится до 1,756 млрд. долларов (в 2005 году этот показатель составлял 1,021 млрд.).

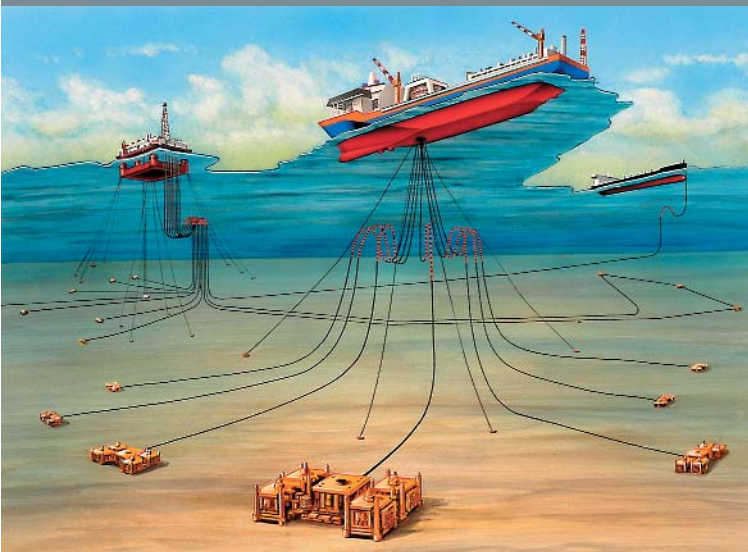
Основное внимание планируется уделить добыче нефти и приросту запасов углеводородов. Предполагается, что чистая прибыль компании по итогам нынешнего года составит не менее 2,3 млрд. долларов.

ТУРКМЕНСКАЯ КОРРЕКЦИЯ

Алексей Миллер нанес рабочий визит в Туркменистан, где обсудил с Президентом республики **Сапармуратом Ниязовым** вопросы двустороннего сотрудничества в газовой сфере на 2006 и последующие годы.

Стороны выразили удовлетворение динамичным развитием взаимовыгодных отношений и реализацией достигнутых ранее договоренностей. В связи с существенным ростом цен на рынке энергоносителей, материалов и оборудования для нефтегазового комплекса было принято решение скорректировать стоимость поставок туркменского газа «Газпрому». Цена туркменского голубого топлива в 2006 году определена на уровне 65 долларов за 1 тыс. куб. м.

Достигнуты договоренности о дополнительных поставках газа из Туркмении, объем которых будет увеличен в 2006 году до 30 млрд. куб. м. Из них порядка 15 млрд. куб. м «Газпром» получит уже в первом квартале нынешнего года.



СПРОС НА ШТОКМАН

Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых Минприроды РФ на основании данных, полученных по результатам сейсморазведки с использованием метода 3D-моделирования, утвердила увеличение запасов Штокмановского газо-конденсатного месторождения (ГКМ).

Штокмановское ГКМ является приоритетным проектом «Газпрома» в сфере развития производства сжиженного природного газа. Так, на встрече Алексея Миллера с Министром нефти и энергетики Королевства Норвегия **Оддом Рогером Энксеном** стороны обсудили перспективы использования опыта норвежских компаний Statoil и Hydro в освоении арктического шельфа. Одновременно продолжаются переговоры с представителями Total, Chevron и ConocoPhillips. В скором времени из пяти корпораций будут выбраны три, которые примут участие в разработке Штокмана.

АКЦИОНЕРЫ СОБЕРУТСЯ В ИЮНЕ

Совет директоров ОАО «Газпром» принял решение провести Общее годовое собрание акционеров компании 30 июня 2006 года в Москве. На нем будут подведены итоги производственной и финансовой деятельности корпорации за 2005 год, рассмотрены вопросы распределения прибыли и выплаты дивидендов.

Акционеры утвердят новый состав Совета директоров и Ревизионной комиссии, выберут аудитора. В повестку дня включены вопросы о внесении изменений и дополнений в Устав, а также о вознаграждении членам Совета директоров и Ревизионной комиссии.

ШАГ НА ВОСТОК

Делегация «Газпрома» во главе с Заместителем Председателя Правления **Александром Ананенковым** посетила Хабаровск, где провела встречи с Полномочным представителем Президента РФ в Дальневосточном Федеральном округе **Камилем Исаковым** и Губернатором — Председателем Правительства Хабаровского края **Виктором Ишаевым**. Стороны обсудили проект «Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта в Китай и другие страны АТР», координатором которой является «Газпром».

В ходе поездки был подписан Договор о газификации Хабаровского края сроком на 5 лет, в соответствии с которым «Газпром» и правительство региона примут совместное участие в разработке и реализации инвестиционного проекта газификации, а также программы энергосбережения. Напомним, что в конце минувшего года «Газпром» подписал аналогичный договор с соседней Иркутской областью.

«Оба этих соглашения соответствуют основному принципу программы освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока — приоритетное обеспечение природным газом российских потребителей, — отметил Александр Ананенков. — В этой связи особое значение приобретает участие «Газпрома» в разработке сахалинских месторождений и завершении строительства первой очереди газопровода «Сахалин — Комсомольск-на-Амуре — Хабаровск», который станет элементом развития Единой системы газоснабжения на востоке России».

ПОКАЗАТЕЛИ РАСТУТ

«Газпром» представил не прошедшую аудит консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность за девять месяцев 2005 года, подготовленную в соответствии с международным стандартом МСФО 34.

По сравнению с аналогичным периодом 2004 года выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных платежей) увеличилась на 218,905 млрд. рублей, или на 32%, и составила 902,235 млрд. При этом выручка от продаж газа возросла на 35% — до 723,31 млрд. рублей, в том числе в Европу — на 35% (426,509 млрд.), страны бывшего СССР — на 73% (84,027 млрд.), внутри России — на 24% (212,774 млрд. рублей). Выручка от реализации газового конденсата и продуктов нефтегазопереработки стала больше на 32%.

Операционные расходы выросли на 18% — до 587,338 млрд. рублей. Прибыль акционеров ОАО «Газпром» составила 232,13 млрд. рублей, что на 67% больше, чем за аналогичный период 2004 года. Одновременно чистая сумма долга увеличилась всего на 4%, достигнув 520,614 млрд. рублей.





«Газпром» подвел предварительные итоги 2005 года

ВСЕ ВЫШЕ

Минувший год характеризовался не только положительной динамикой в реализации известных проектов, но и масштабными прорывами корпорации в новые сферы деятельности.

Добыча

Один из важнейших показателей для любой нефтегазовой компании — объем добычи. В прошлом году «Газпром» извлек из недр 547,9 млрд. куб. м газа, что на 2,8 млрд. куб. м больше, чем в 2004. Увеличение достигнуто за счет ввода в эксплуатацию новых скважин на Песочной площади Уренгойского и Анерьяхинской площади Ямбургского месторождений, а также выхода на проектную мощность «Заполярки». Продолжались работы на



↑ 2000 И ВЫШЕ

Вынгайхинском и Еты-Пуровском месторождениях, которые действуют как единый комплекс. Дополнительно 2,5 млрд. куб. м (правда, не природного, а попутного газа) извлекла из недр «Сибнефть», которая в прошлом году вошла в состав «Газпрома».

Экспорт

В страны дальнего зарубежья в 2005 году поставлено 147 млрд. куб. м газа – на 6,5 млрд. куб. м больше, чем

в 2004 году. Таким образом, газовой корпорации удастся укреплять свои позиции на европейском рынке, несмотря на происходящие здесь реформы.

Экспорт газа в ближнее зарубежье вырос еще значительно – на 12,9 млрд. куб. м и составил 65,1 млрд. куб. м. Кроме того, «Газпром» на 4 млрд. куб. м увеличил объем транспортировки голубого топлива из государств Средней Азии. В минувшем году этот показатель достиг 54,2 млрд. куб. м.

Следом за стремительно дорожающей нефтью пошли вверх и цены на газ. Поэтому «Газпром» занялся корректировкой своих контрактов с сопредельными государствами. Одновременно российская корпорация стала больше пла-

В минувшем году «Газпром» извлек из недр 547,9 млрд. куб. м газа – на 2,8 млрд. куб. м больше, чем в 2004

тить за газ, покупаемый в Средней Азии. А поскольку большая часть азиатских объемов идет в страны ближнего зарубежья, то у местных потребителей не осталось иного выбора, кроме как согласиться с новым ценовым уровнем.

Прибыль

Ожидается, что по итогам работы в 2005 году «Газпром» получит рекордную выручку от продаж. Чистая прибыль ОАО «Газпром» превысит 170 млрд. рублей.

Корпорация продолжала работу по повышению эффективности своей деятельности. В частности, согласно предварительным итогам, выполнена программа сокращения затрат на 2005 год. Издержки были снижены на 14 млрд. рублей. Параллельно осуществлялась продажа непрофильных активов.

Национальный проект

На внутренний рынок в минувшем году «Газпром» поставил 286,9 млрд. куб. м газа, что на 2,8 млрд. куб. м меньше, чем в 2004 году. Снижение вызвано сокращением объема потребления голубого топлива осенью 2005 года из-за теплых погодных условий. Одновременно «Газпром» приступил к реализации программы по масштабной газификации российских регионов.

В 2005–2007 годах на развитие газораспределительных сетей будет направлено 35 млрд. рублей, еще 1,1 млрд. пойдет на реконструкцию и техническое перевооружение действующих сетей низкого давления. В результате осуществления этого национального проекта уровень газификации в среднем по России повысится с 53% до 60%. По словам первого вице-премьера Правительства РФ, Председателя Совета директоров ОАО «Газпром» **Дмитрия Медведева**, благодаря программе газификации повысится уровень жизни почти 11 млн. человек.

«Газпром» продолжил сотрудничество с независимыми производителями газа. В 2005 году корпорация обеспечила доступ к Единой системе газоснабжения 35 российским поставщикам голубого топлива, которые протранспортировали по ней 55,1 млрд. куб. м газа. Стоит отметить, что в минувшем году «Газпрому» удалось вернуть себе контрольный пакет акций компании «Нортгаз», который ранее был раз-

Транспортировка

Масштабную работу провел «Газпром» по модернизации газотранспортной системы. В 2005 году ключевыми проектами в сфере транспортировки были магистрали СРТО – Торжок, Ямал – Европа, Починки – Изобильное – Северо-Ставропольское ПХГ, а также расширение Уренгойского промзла.

Значительно увеличилась активная емкость подземных хранилищ. В том, что большие запасы голубого топлива жизненно необходимы, смогли убедиться уже в нынешнем году и россияне, и европейцы: когда за окном ми-

нус 30 градусов, газ воспринимается как самое настоящее спасение.

Либерализация и капитализация

Важнейшим событием стало изменение статуса корпорации. Теперь контрольный пакет ее акций принадлежит государству. Одновременно были сняты все ограничения на обращение ценных бумаг ОАО «Газпром». В результате в конце минувшего года капитализация компании составила 161 млрд. долларов. В новом году котировки продолжают расти.

«В минувшем году был сделан ряд важных шагов на пути превращения “Газпрома” в глобальную энергетическую компанию. Основные из них – консолидация контрольного пакета в руках государства, либерализация рынка акций и значительное усиление нефтяной составляющей бизнеса в связи с покупкой “Сибнефти”, – подчеркнул Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**. – Значительный рост капитализации в прошлом году убедительно свидетельствует о высокой оценке фондовым рынком стратегии развития корпорации».

Важно отметить, что в 2005 году акции «Газпрома» росли гораздо быстрее среднерыночных показателей. В частности, локальные ценные бумаги подорожали на 164%, в то время как индекс РТС, отражающий динамику российского фондового рынка в целом, поднялся только на 85%. Одновременно цена американских депозитарных расписок ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже увеличилась на 110%.

В 2005 году основные международные рейтинговые агентства повысили кредитные рейтинги ОАО «Газпром»: Moody's – с «Baa3» до «Baa2», Fitch – с «BB» до «BB+»,

В начале 2006 года капитализация компании превысила 200 млрд. долларов

Standard & Poor's – с «BB–» до «BB» (а в январе нового года Standard & Poor's подняла его до «BB+»).

Повышение рейтингов стало результатом целенаправленной работы компании по совершенствованию структуры долгового портфеля и позволило осуществлять заимствования на рынках капитала по более низким процентным ставкам.

Нефтяное крыло

Средства, вырученные от продажи своих ценных бумаг, «Газпром» направил на усиление нефтяного крыла. Произошло это за счет покупки компании «Сибнефть». Теперь газовая корпорация производит не 12 млн. т жидких углеводородов (как в 2004 году), а 58 млн.

Однако «Сибнефть» не только добывает, но и перерабатывает нефть, а также владеет мощной сетью по сбыту нефтепродуктов. В результате «Газпром» стал одним из ведущих игроков на российском топливном рынке.

Экспансия

Корпорация укрепляла своих позиции и на международных рынках. В частности, было подписано соглашение с германской компанией Wintershall («дочка» BASF) об увеличении российской доли в совместном предприятии WINGAS с 35% до 50% минус одна акция. Для «Газпрома» эта сделка очень важна, так как WINGAS владеет системой газопроводов и ПХГ в Европе.

Осенью была введена в эксплуатацию компрессорная станция «Береговая», названная так из-за близости к Черному морю. Теперь знаменитый газопровод «Голубой поток» может работать на полную мощность – 16 млрд. куб. м газа в год. Но руководство «Газпрома» не считает этот проект завершенным: в дальнейшем возможно увеличение

Теперь газовая корпорация производит не 12 млн. т жидких углеводородов, а 58 млн.

пропускной способности трубопровода Россия – Турция за счет строительства еще одной нитки.

Глобальный проект

В минувшем году был дан старт еще одному крупному международному проекту – речь идет о начале строительства Северо-Европейского газопровода (СЕГ). Как и в случае с «Голубым потоком», магистраль здесь пройдет по дну моря – только не Черного, а Балтийского. Прокладывать трубопроводы под водой весьма непросто. Однако корпорация готова осваивать более сложные технологии – ведь наградой за это становится повышение надежности сбытовой системы, а наличие нескольких транспортных маршрутов позволяет в случае необходимости перераспределять газовые потоки. Кроме того, большой плюс «Голубого потока» и СЕГа в том, что они не проходят по территориям стран-транзитеров.

Сухопутную часть СЕГа «Газпром» построит самостоятельно, а морской участок – совместно с германскими компаниями BASF и E.ON. Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Медведев** отметил, что кроме немецких компаний к проекту может присоединиться еще одна. В качестве претендентов он назвал французскую Gaz de France, голландскую Gasunie, а также британские BP и Transco. Созданием и эксплуатацией подводного отрезка Северо-Европейского газопровода займется совместное предприятие North European Gas Pipeline Company. Комитет акционеров этого СП возглавил **Герхард Шредер**, покинувший в прошлом году пост Федерального канцлера Германии.

В качестве основной сырьевой базы для СЕГа определено Южно-Русское месторождение. В минувшем году «Газпром» приступил к активным работам по его освоению. Пока в качестве партнера корпорации в данном проекте выступает только BASF, однако не исключено, что в ближайшее время список участников будет расширен.

Энергетическая компания

«Газпром» продолжает двигаться по пути превращения в глобальную энергетическую компанию. Корпорация владеет значительными пакетами акций РАО «ЕЭС России» и ее крупнейшей «дочки» «Мосэнерго». Внедрение газовиков в энергетику вполне естественно, ведь РАО «ЕЭС» – крупнейший потребитель голубого топлива. За счет продаж электричества «Газпром» сможет получать дополнительную прибыль и диверсифицировать свой бизнес.

По словам Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера, участие в капитале энергетических компаний страны позволит газовой корпорации получить доступ к важному сегменту рынка и производить продукцию с более высокой добавленной стоимостью. Кроме того, инвестиции в электроэнергетику обезопасят «Газпром» как потребителя электроэнергии от роста цен на нее, приведут к повышению конкурентоспособности и большей операционной гибкости компании.

Американский плацдарм

В 2005 году крупнейшая российская корпорация вышла на американский рынок сжиженного природного газа (СПГ). Правда, пока «Газпром» не имеет крупных мощностей по



его производству. Однако компания начала осуществлять сделки по обмену голубого топлива, идущего в Европу по трубопроводам, на танкеры с СПГ, которые затем направляются в США.

В результате таких операций российская корпорация получает крайне необходимый ей маркетинговый опыт. Когда через несколько лет заработает Штокмановский проект и «Газпром» будет производить СПГ в промышленных масштабах, у компании не будет проблем с его реализацией.

В 2005 году «Газпром» прирастил 568,2 млн. т условного топлива новых запасов

«Газпром» уже составил и объявил короткий список потенциальных партнеров для реализации этого проекта. В него вошли американские корпорации Chevron и ConocoPhillips, норвежские Statoil и Hydro, а также французская Total. Сейчас активно идет процесс коммерческих переговоров с этими компаниями, который завершится весной выбором двух-трех иностранных участников консорциума. Стоит отметить, что американский рынок СПГ растет очень быстрыми темпами и является одним из самых перспективных в мире.

Запасы

По итогам минувшего года газовому гиганту удалось добиться того, чтобы уровень прироста запасов опередил показатели их отбора. Как уже говорилось, добыча «Газпрома» (без «Сибнефти») составила 547,9 млрд. куб. м газа и 13 млн. т жидких углеводородов. В то же время было обнаружено 568,2 млн. т условного топлива новых ресурсов.

Сергей Правосудов



ОМСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

**«Газпром»
стал вторым
по величине
переработчиком
нефти в стране**

Переработка нефти с газовым конденсатом на собственных мощностях «Газпрома» составила в прошлом году около 5,5 млн. т, что немногим более 2,7% от общероссийского уровня. На башкирском «Салаватнефтеоргсинтезе», который находится в доверительном управлении газовой корпорации, было переработано еще порядка 7,1 млн. т, что увеличило долю компании на рынке до 6,2%. Однако покупка «Сибнефти» кардинально изменила ситуацию. С учетом работы Омского НПЗ, входящего в ее состав, поставок на «Ярославнефтеоргсинтез» (принадлежит «Славнефти», которой на паритетных началах владеют «Сибнефть» и ТНК-ВР) и Московский НПЗ («Сибнефть» является одним из основных акционеров этого предприятия) доля «Газпрома» в общем объеме российской переработки нефти достигла в 2005 году 18%.

При этом Группа «Газпром» уже почти сравнялась по валовым производственным показателям (см. таблицу) с лидером отрасли «ЛУКОЙЛом», в прошлом году переработавшим на отечественных НПЗ около 37,1 млн. т нефти. Однако главным для газовой корпорации стало получение контроля над Омским НПЗ, который по праву считается одним из лучших в России.

Богатое наследство

Сегодня этот завод по своей мощности занимает первое место в России. Он способен ежегодно перерабатывать 19,5 млн. т нефти (следующим за ним идет Рязанский НПЗ, принадлежащий ТНК-ВР, — 19,04 млн. т). Исторически сложилось, что именно в Омске внедрялись и опробовались все самые передовые технологии. И только на закате советской эпохи появились три новых «испытательных полигона» — Ачинский (Красноярский

Покупка компании «Сибнефть» не только обеспечила «Газпрому» контроль над одним из лучших и крупнейших НПЗ России, но и позволила занять второе место на нефтеперерабатывающем рынке России. Но мы не намерены на этом останавливаться — в наши планы входит существенное увеличение своего присутствия на нефтяном рынке, что потребует дальнейшего развития перерабатывающих мощностей.



край), Мозырский (Беларусь) и Мажейкяйский (Литва) НПЗ, из которых успели достроить лишь последний.

Поэтому в ходе приватизации в наследство «Сибнефти» достался завод, укомплектованный практически полным набором всех технологических процессов нефтепереработки, существовавших на тот момент в мире. Естественно, что Омский НПЗ оказался вне конкуренции на внутреннем рынке и до сих пор удерживает на нем лидерские позиции.

В частности, сегодня на заводе действуют два комплекса каталитического крекинга общей мощностью 3 млн. т в год, которые определяют высокие показатели глубины переработки нефти и выхода светлых нефтепродуктов. Такого оборудования на большинстве отечественных НПЗ по-прежнему нет. Комплексов по производству ароматических углеводородов, ценнейшего сырья для нефтехимической промышленности, в нашей стране только два: один работает на уфимских НПЗ «Башнефтехима», другой — на Омском заводе.

Эффективный бизнес

«Наша компания не испытывала необходимости в глобальных проектах модернизации завода, — поясняет начальник Департамента переработки ОАО «Сибнефть» **Сергей Мартынов.** — В отличие от других НПЗ, решавших свои проблемы с помощью

крупных финансовых вложений, мы концентрировались на максимально эффективном использовании того, что у нас уже есть».

По его словам, после запуска в 1994 году установки каталитического крекинга менеджмент НПЗ совершенствовал работу предприятия в основном при помощи организационных мер — сокращения издержек и потерь, оптимизации потребления энергоресурсов на собственные нужды, повышения технологической дисциплины.

Например, в 1999 году производственные потери нефти достигали 2,22% от объема переработки, а по итогам прошлого года они составили 0,95%. И добиться такого снижения потерь удалось без существенных капитальных затрат. Впрочем, в 2001 году на заводе заработала новая установка алкиляции, а в сентябре прошлого года закончилась масштабная реконструкция каталитического реформинга (производительность — 1 млн. т в год). «Наши проекты были малозатратны, но оказались очень результативными, о чем наглядно свидетельствуют показатели работы предприятия», — считает Сергей Мартынов.

Скажем, капитальные вложения позволили увеличить глубину переработки нефти с 73% до 80%, а в результате улучшения качества планирования, повышения технологической дисциплины и совершенствования работы установок она выросла до 85–88% (отметим, что среднеотраслевой уровень в России сегодня не превышает 72%).

Высокий выход светлых нефтепродуктов на Омском НПЗ (более 73%) соответствует уровню работы аналогичных предприятий в США и странах ЕС и при этом превышает среднероссийский уровень на 20%. Достаточно сказать, что этот завод — один из немногих в стране, который не использует для производства бензинов специальных присадок.

В 2005 году Омский НПЗ занял среди отечественных предприятий ли-

дирующие позиции по выпуску бензина (3,02 млн. т), дизельного топлива (4,7 млн. т) и ароматических углеводородов (0,4 млн. т). По словам Сергея Мартынова, ресурсы для дальнейшего «беззатратного» совершенствования предприятия сегодня уже на исходе, а реализация новой нефтяной стратегии «Газпрома» потребует его дальнейшей модернизации и, соответственно, более крупных инвестиций. Впрочем, предварительная программа развития завода уже существует.

Активизация развития

Инвестиционный план Омского НПЗ предполагает вложение в завод до 2012 года порядка 850 млн. долларов. Эти средства пойдут на модернизацию установок первичной переработки нефти, строительство блока гидроочистки, кардинальное обновление масляного производства и целый ряд других проектов.

В «Сибнефти» отмечают, что с приходом «Газпрома» существующие планы, очевидно, будут корректироваться — в частности, речь может пойти об увеличении мощностей Омского НПЗ. Оптимальная загрузка предприятия, при которой мощности первичной и вторичной переработки сбалансированы наилучшим образом, составляет 18,5 млн. т в год. Уже в нынешнем году поставка сырья на завод вырастет более чем на 1 млн. т, достигнув 15,8 млн. т. Таким образом, в резерве останется всего порядка 3 млн. т, которых, с учетом озвученных «Газпромом» «нефтяных» планов, в скором времени может оказаться недостаточно.

Сегодня совместно с Shell Global Solution «Сибнефть» формирует концепцию развития завода до 2025 года, которая как раз и предусматривает возможность увеличения перерабатывающих мощностей, а также развитие нефтехимического производства. В случае принятия этой программы «Газпромом» инвестиции в Омский НПЗ могут вырасти до 3,7 млрд. долларов.

Не останется без внимания и процесс модернизации Ярославского НПЗ, которым «Сибнефть» владеет вместе с ТНК-ВР. Общая сумма инвестиций в это предприятие до 2010 года, по предварительным оценкам, составит около 737 млн. долларов. В более отдаленной перспективе активизация газовой корпорации на нефтяном рынке может привести к необходимости создания современных перерабатывающих мощностей в Омске или на другой площадке.

Денис Кириллов

Переработка нефти Группой «Газпром» в 2005 году

	(млн. т)
ВСЕГО	36,46
«Газпром»	5,49
«Салаватнефтеоргсинтез»	7,12
«Сибнефть»	23,85
в том числе:	
Омский НПЗ	14,5
«Ярославнефтеоргсинтез»	6,25
Московский НПЗ	3,1

Источник: ОАО «Сибнефть», Минпромэнерго РФ

ПИК ЗАГРУЗКИ СИСТЕМЫ ЕЩЕ ВПЕРЕДИ

– Павел Николаевич, каково быть руководителем самого крупного газотранспортного предприятия «Газпрома»?

– Руководителем вообще быть не просто. В 90-е годы я думал, что, когда в экономику вернутся деньги, работать станет намного легче, однако этого не произошло. Сегодня финансовые расчеты проходят в срок – не то что раньше, когда задолженность по заработной плате доходила до восьми месяцев, а у меня не было практически никаких рычагов влияния на ситуацию. Но, с другой стороны, темпы нашей деятельности теперь еще больше возросли, и времени катастрофически не хватает.

– Как изменится облик «Тюментрансгаза» после завершения второго этапа реформирования «Газпрома»?

– Нынешний год для нас – юбилейный: «Тюментрансгазу» исполняется 40 лет. Сегодня в состав предприятия входят 48 филиалов, 29 из которых – линейно-производственные управления. Они непосредственно занимаются эксплуатацией газотранспортной системы. Остальные относятся к сфере сервисного обслуживания основной деятельности (ремонт, наладка, транспортное обслуживание, снабжение, строительство, содержание объектов социальной инфраструктуры и т.д.).

Двукратное сокращение

– Когда через два года мы завершим реструктуризацию, в головной компании останутся не более 16 тысяч сотрудников – в два раза меньше, чем сейчас. Наша главная задача в процессе реформирования – достигнуть повышения прозрачности затрат и при этом не снизить надежность ГТС – газотранспортной системы. Это зависит от качества работы подразделений, в том

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Тюментрансгаз» Павел Завальный

«У нас сложнейшая транспортная схема, мы содержим инфраструктуру наших трассовых поселков, а транзитная ставка транспортировки 1000 куб. м газа на 100 км у «Тюментрансгаза» действительно одна из самых низких – причем не только в ОАО «Газпром», но и в мире!»





числе сервисных и ремонтных служб, которые попадают под реструктуризацию. Поэтому для нас принципиально важно сохранить коллективы этих филиалов и таким образом обеспечить качество работы и надежность ГТС.

После реформы суть работы предприятия не изменится. Просто часть филиалов превратится в юридические лица, а экономика «Тюментрансгаза» станет более прозрачной. Правда, я сомневаюсь, что новая форма будет эффективнее существующей. Может быть,

это произойдет через несколько лет, когда наши подрядчики, действуя в конкурентной среде, снизят свои издержки. Но на первом этапе затраты неминуемо возрастут на 20–30%. Вновь созданным фирмам придется увеличивать штат, чтобы справиться с несвойственными им сегодня функциями. Кроме того, коммерческая структура обязана получать прибыль, платить НДС, а филиалы оказывают нам услуги по себестоимости. Однако в целом по «Тюментрансгазу» затраты не должны увели-



читься, так как транзитная ставка скорее всего останется на прежнем уровне. Следовательно, снизится физический объем работ по капитальным ремонтам и РТО системы, что может сказаться на надежности работы ГТС. Наша задача — не допустить этого.

Специалистов — сохраним

— Главное в процессе реструктуризации — не потерять хороших работников. Ведь первыми уходят самые высококлассные специалисты, которых ждут не дожудят в других компаниях. Поэтому мы гарантируем сотрудникам сохранение нынешнего уровня заработной платы и социального пакета. Иного пути у нас нет, так как от качества их труда зависит на-

только у «Пермьтрансгаза». Кроме того, норматив численности сотрудников для «Тюментрансгаза» такой же, как и для других транспортных «дочек» «Газпрома». Однако у нас работает меньше людей, чем позволено лимитом.

Снижение издержек

— Во-вторых, мы активно занимаемся снижением издержек. В частности, в «Тюментрансгазе» внедрена автоматизированная система управления производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельностью (см. «Искусство управлять», №6, 2005, с. 42–44. — **Ред.**). О таком уровне аналитики учета затрат раньше нельзя было и мечтать!

— Однако, несмотря на это, у «Пермьтрансгаза» тариф ниже, чем у вас...

— Наши предприятия очень сложно сравнивать. Протяженность системы «Тюментрансгаза» превышает полторы тысячи километров. У нас одних дорог в 25-миллиардном уставном капитале на 9 млрд. рублей, а еще 29 трассовых поселков! Я уже говорил, мы работаем в условиях Крайнего Севера. Это дополнительные издержки. Нам приходится содержать 3,5 тыс. км дорог с твердым и грунтовым покрытием, обустройства «зимники». К некоторым КС даже сейчас можно долететь только вертолетом! И при этом коэффициент оборачиваемости материально-технических



дежность эксплуатации газотранспортной системы. В первую очередь это касается, конечно же, ремонтников.

— Благодаря этому у «Тюментрансгаза» сегодня один из самых низких тарифов на транспортировку газа?

— Во-первых, несмотря на то что у нас, соответственно масштабам ГТС, самые большие объемы транспортируемого газа — 470 млрд. куб. м в год, фактически удельные затраты на капитальный ремонт и РТО оборудования в «Тюментрансгазе» меньше, чем в других компаниях. Наши дополнительные затраты связаны в основном с территориальной удаленностью. Мы ведь работаем в условиях Крайнего Севера. У нас сложнейшая транспортная схема, мы содержим инфраструктуру наших трассовых поселков, а транзитная ставка транспортировки 1000 куб. м газа на 100 км у «Тюментрансгаза» действительно одна из самых низких — причем не только в ОАО «Газпром», но и в мире! Ниже

«Мы активно занимаемся снижением издержек. В частности, в «Тюментрансгазе» внедрена автоматизированная система управления производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельностью»

Оперативность получения данных впечатляет. Финансовая, экономическая и производственная информация полностью интегрирована и доступна в режиме реального времени всем ключевым сотрудникам. Стандартизованы и формализованы бизнес-процессы в масштабе всего предприятия.

Кроме того, мы давно отказались от трехзвенной системы управления в пользу двухзвенной. Теперь наше предприятие состоит из головной компании и филиалов. Очень важно, что в «Тюментрансгазе» действует эффективная система премирования сотрудников. Мы поощряем тех, кто способствует снижению издержек и повышает эффективность работы предприятия.

ресурсов в течение года равняется двум. У «Пермьтрансгаза» иная ситуация. Они отвечают за гораздо более короткий участок «трубы», дороги там государственные, трассовых поселков нет, так как люди живут в нормальных населенных пунктах. И их затраты объективно не могут быть аналогичными нашим. Не забудьте также, что мы передаем «Пермьтрансгазу» газ с нормальным рабочим давлением 75 атмосфер, сам же «Тюментрансгаз» принимает его от промыслов с низкими показателями и вынужден направлять массу энергии на сжатие.

— Собираетесь ли вы в ближайшее время увеличивать объемы ремонтных работ, или уже накоплен необходимый задел на будущее?

– «Тюментрансгаз» вынужден заниматься ускоренной модернизацией системы – ведь объем транспортировки постоянно растет. Еще в 2001 году мы «качали» 430 млрд. куб. м газа, поэтому тогда некоторые участки функционировали со сниженным рабочим давлением. В настоящее время многие турбины выработали свой ресурс и работают далеко не на полную мощность. Сегодня мы транспортируем уже 470 млрд. куб. м газа в год при проектной пропускной способности 500 млрд. куб. м. Перед нами поставлена задача к 2010 году выйти на 520 млрд. куб. м. Без значительных финансовых вложений в капитальный ремонт и реконструкцию достигнуть этого невозможно.

Объемы растут

– Мы уже второй год подряд ремонтируем по 300 км газопроводов, а в нынешнем году планируем отремонтировать не менее 500 км. Кроме того, на компрессорных станциях ежегодно меняем 40–45 регенераторов на ГТК–10–4 и активно модернизируем турбины. В результате налицо повышение эффективности работы системы. Если десять лет назад «Тюментрансгаз» использовал на собственные нужды 24 млрд. куб. м газа, то сегодня этот показатель снизился до 19,7 млрд. – при том же объеме транспортировки газа.

– А газификацией вы занимаетесь?

– Наши газопроводы проходят через малозаселенные территории,

поэтому в основном мы газифицируем трассовые поселки и города, построенные в свое время для газотранспортников. Ежегодно из системы «Тюментрансгаза» потребителям реализуется около 3,5 млрд. куб. м голубого топлива – в основном в северную часть Свердловской области, это весьма скромный объем.

– В последнее время много говорится о проблемах с доступом к трубе независимых производителей газа. Как вам видится эта ситуация?

– Независимые производители газа любят упрощать сложившуюся ситуацию. Они считают, что их обязанность состоит исключительно в том, чтобы освоить месторождение и подвести газопровод к системе «Газпрома». Дальше эти компании готовы оплачивать только тариф на транспортировку газа, утвержденный ФСТ. А он не возмещает инвестиций, вложенных в расширение газотранспортных мощностей.

Тариф рассчитывается исходя из текущих затрат «Газпрома» на транспортировку газа. В затраты включается в том числе и амортизация ГТС, в транзитной ставке она составляет

более 50% затрат. Срок амортизации газопроводов 33 года, вот и получается, что «Газпром» должен возвращать вложенные средства на протяжении трети века. Мне было бы интересно посмотреть на частных акционеров газовых компаний, которым предложат сделать большие инвестиции и ждать 33 года, пока они окупятся. Но главная проблема в том, что нам не хватает мощностей в головной части ГТС.

Нерентабельная добыча

– Сегодня получается так: чтобы принять в систему газ независимых производителей, «Газпрому» необходимо снизить собственную добычу и освободить для них место. Зачем это нужно? Ведь в отличие от частных компаний наша корпорация реализует газ не по свободным ценам, а по утвержденным Правительством. Другое дело, если независимые производители примут участие в строительстве новых газопроводов и компрессорных станций для расширения мощностей – тогда ситуация в корне изменится. И, насколько я понимаю, они уже готовы к такому сотрудничеству.

– Газозаправочные станции строите?

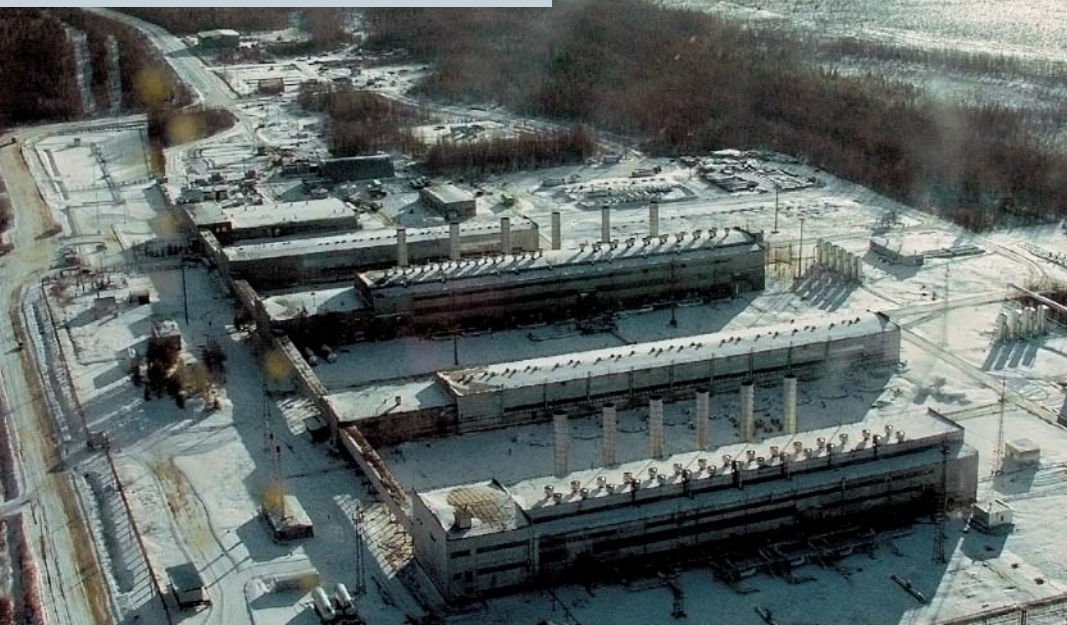
«Десять лет назад «Тюментрансгаз» использовал на собственные нужды 24 млрд. куб. м газа, сегодня этот показатель снизился до 19,7 млрд. – при том же объеме транспортировки газа»



– Строим. Сегодня «Тюментрансгазу» принадлежат 15 АГНКС и около 650 автомобилей, работающих на природном газе. В условиях непрерывного роста цен на нефтепродукты это позволяет нам контролировать издержки. Я думаю, что у газомоторного топлива большое будущее.

– У «Тюментрансгаза» есть лицензии на освоение двух небольших месторождений. Что с ними происходит сегодня?

– Мы приобрели их в 1993 году по неопытности. Общие извлекаемые запасы на этих месторождениях составляют всего 8 млрд. куб. м газа. При этом данные участки характеризуются низкой проницаемостью пластов, и дебит скважин здесь небольшой. «Тюментрансгаз» уже трижды делал технико-экономическое обоснование, и все время получалось, что себестоимость добычи голубого топлива наших месторождений в 2–3 раза превышала его отпускную цену, установленную государством. Если мы начнем добывать этот газ сегодня, то он обойдется нам



в полторы тысячи рублей за 1000 куб. м на скважине, а ФСТ разрешает «Газпрому» реализовывать голубое топливо по 850 рублей. Неэффективность проекта очевидна. В качестве варианта выхода из ситуации я вижу продажу лицензий независимым производителям, которые могут реализовывать газ по свободным ценам. В частности, той же «Итере», которая реализует газ в расположенной поблизости Свердловской области. Пока в «Газпроме» наше предложение не поддержали: очевидно, опасаются, что руководство компании обвинят в выводе основных производственных активов. Думаю, рано или поздно «Газпрому» разрешат продавать часть газа по свободным ценам. Это даст возможность вовлечь в разработку малые месторождения газа, сделать их разработку рентабельной. Тогда и у нас эти проблемы отпадут сами собой.

Без политики нельзя

— Как бы то ни было, сегодня данные месторождения не осваиваются, и если так будет продолжаться и дальше, то через год-два эти лицензии у нас просто отберут. А «Тюментрансгаз» потратил на них около 18 млн. рублей, и, естественно, хотелось бы вернуть свои деньги...

— **Вы носите значок партии «Единая Россия». Активно занимаетесь политикой?**

— Просто сегодня надел тот пиджак, в котором был на съезде «Единой России» в Красноярске. Но вообще не скрываю, что состою в этой партии уже более трех лет. Я член президиума политсовета Ханты-Мансийского автономного округа.

В советское время я не был коммунистом. Помню, в 1985 году подо-

«Думаю, рано или поздно “Газпрому” разрешат продавать часть газа по свободным ценам. Это даст возможность вовлечь в разработку малые месторождения газа, сделать их разработку рентабельной. Тогда и у нас эти проблемы отпадут сами собой»

шел к главе партийной организации Приозерного ЛПУ «Тюментрансгаза» и спросил, можно ли мне стать членом КПСС. Он ответил, что это возможно только в том случае, если я уговорю вступить одновременно со мной четырех рабочих. И тогда я понял, что такая партия, в которой бюрократизм превалирует над убеждениями, мне не нужна. Затем, когда начал работать уже главным инженером управления, меня пытались пригласить стать членом КПСС, однако я отказался.

Югорские бразильцы

— А в «Единую Россию» вступил по убеждениям, поскольку поддерживаю центристский, умеренно консервативный путь. Россия устала от крайностей — как коммунизма, так и либерализма. Она нуждается в спокойном созидательном развитии. Хотя мне не очень нравится, что большая часть членов партии — служащие: то есть перед нами маячит опасность превратиться в чисто номенклатурную организацию. С другой стороны, хорошо, что в «Единой России» много женщин — около 60%. По моему мнению, женщины — основа стабильности в любой стране.

— **Расскажите о спонсорских проектах «Тюментрансгаза». Кого вы предпочитаете поддерживать?**

— Мы поддерживаем спорт, культуру. Сегодня 16 тысяч сотрудников «Тю-

ментрансгаза» и 6 тысяч их детей систематически занимаются спортом. Для этого создана мощная база. Только в 2005 году у нас появились четыре новых спортивных зала. Я считаю, что физическая культура очень важна, особенно на Севере, где природа предъявляет повышенные требования к здоровью людей. Поэтому нет ничего удивительного в том, что «Тюментрансгаз» занимает высокие места на спартакиадах «Газпрома», как зимних, так и летних, и является абсолютным победителем по итогам всех спартакиад.

— **Поэтому вы спонсируете мини-футбольный клуб «ТТГ – Ява»?**

— Главное для нас, как я уже говорил, это массовый спорт. Но есть отдельные виды, которые особенно культивируются. К ним относится и мини-футбол. Сами понимаете,

на Севере от открытого стадиона толку мало, поэтому приходится заниматься в залах. Сначала команда «Тюментрансгаза» по мини-футболу играла в первой лиге, затем оказалась в высшей, а потом дошла и до суперлиги. На этом уровне, конечно, уже пришлось приглашать профессиональных спортсменов, в частности, четырех бразильцев. В принципе я против легионеров, но в Бразилии класс футболистов очень высок, к тому же у них совершенно другое отношение к игре. Мне нравится, что сегодня они своим примером учат наших ребят тому, как нужно относиться к футболу. При этом у нас есть второй состав «ТТГ – Ява», который играет в первой лиге и в основном состоит из сотрудников «Тюментрансгаза». Кроме того, существуют две юношеских команды с аналогичным названием, они традиционно занимают призовые места на чемпионатах России по мини-футболу среди своих сверстников.

— **А сами вы, Павел Николаевич, каким видом спорта предпочитаете заниматься?**

— Разными. Люблю играть в футбол, волейбол, баскетбол, настольный теннис, бильярд, шахматы. Увлекаюсь охотой, как подводной, так и обычной, рыбалкой, а также стендовой стрельбой. В общем, стараюсь вести активный образ жизни.

Беседу вел **Сергей Правосудов**

Либерализация акций компании вызвала бурный рост ее котировок

В первой половине января «Газпром», опередив по капитализации международных гигантов Wal-Mart Stores Inc. и Procter & Gamble Co., вошел в десятку крупнейших мировых корпораций. Рыночная стоимость «Газпрома», основанная на котировках АДР, превысила 200 млрд. долларов США.

В минувшем декабре цена локальных акций «Газпрома» увеличилась на 7,8% — до 194,5 рубля, а в январе еще на 12% — до 218,03 рубля. Российский фондовый рынок также поднялся на фоне более чем 20-процентного подорожания нефти. Что касается индекса РТС, то в декабре он вырос на 6,3%, а в январе — на 18%.

Депозитарные расписки компании в декабре почти не изменились в цене, упав на 0,69% — до 71,7 доллара. Однако в январе они подорожали на 20,1% — до 86,1 доллара. Спрэд между локальными акциями и АДР сократился с 14,57% в начале декабря до 11,09% в конце января. По-видимому, он продолжит уменьшаться по мере слияния внутреннего и зарубежного рынков.

В декабре основным фактором, определявшим котировки бумаг «Газпрома», были новости по либерализации рынка акций компании. Главным событием, безусловно, стало утверждение Госдумой РФ соответствующих поправок в законодательство, а также подписание указа Президента и постановления Правительства по отмене ограничений на владение ценными бумагами корпорации иностранными лицами.

Хотя инвесторы практически не сомневались в своевременном принятии и обнародовании этих документов, большинству из них была не до конца

понятна процедура либерализации, а также технические моменты, связанные с приобретением и держанием акций «Газпрома» на российском рынке. Многие вопросы решились в первые дни нового года, включая начало торговли ценными бумагами на основной площадке РТС с 13 января, а также на ММВБ с 20 января.

Одновременно международная компания Morgan Stanley Capital International (MSCI) заявила о возможном увеличении веса «Газпрома» в своих основных индексах MSCI Russia и MSCI Emerging Markets уже в феврале 2006 года. Рост доли компании в этих индексах обычно приводит к значительному подъему интереса к акциям корпорации со стороны инвесторов. Впрочем, в конце января MSCI объявила о намерении отложить решение по «Газпрому» до мая, мотивируя свой отказ отсутствием соглашений между компанией «СП-ДРАГа» и местными банками-депозитариями. Эта новость привела к снижению цены на локальные акции «Газпрома» на 6% за два дня. И в дальнейшем инвесторы будут достаточно болезненно воспринимать любые негативные сообщения, связанные с данным вопросом.

В то же время новости из самой компании были в основном положительными (начало строительства Северо-Европейского газопровода, подписание долгосрочных соглашений по сотрудничеству с государствами Средней Азии, обсуждение разработки Шток-

мановского месторождения), что обеспечило определенную поддержку акций даже в период технической коррекции. Кроме того, результаты «Газпрома» по МФСО за 9 месяцев 2005 года были благоприятно восприняты аналитиками.

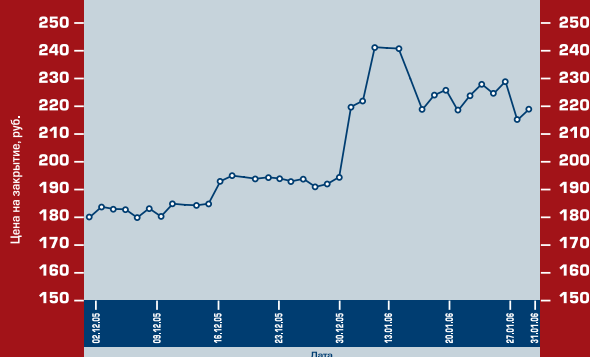
В ближайшей перспективе фондовый рынок, по нашему мнению, продолжит внимательно следить за развитием ситуации в Украине и поставками газа в Европу. Деятельность корпорации наверняка будет обсуждаться на предстоящей встрече руководителей стран «большой восьмерки» в Санкт-Петербурге, что привлечет дополнительное внимание к долгосрочным перспективам работы компании с точки зрения либерализации европейского газового рынка.

В целом мы считаем, что корпоративные новости, законодательные инициативы в области регулирования газового сектора в России и Европе, а также финансовые показатели «Газпрома», с точки зрения их влияния на котировки его акций, выйдут на первый план.

Надежда Казакова, Аниса Редман, Константин Батунин,
аналитики «Альфа Банка»

«ГАЗПРОМ» — В ПЕРВОЙ ДЕСЯТКЕ!

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в декабре-январе



Источник: ФБСП

Динамика стоимости АДР ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже в декабре-январе



Источник: LSE

ГЕРМАНСКИЙ



ГАЗПРОМБАНК



Dresdner Bank

ПАРТНЕР

«Газпромбанк» увеличивает уставный капитал

В первом полугодии нынешнего года «Газпромбанк» планирует провести дополнительную эмиссию акций в пользу Dresdner Bank AG.

Это позволит увеличить уставный капитал уполномоченного банка ОАО «Газпром».

В дальнейшем германские финансисты помогут российским партнерам в размещении акций на международных биржевых площадках.

Совет директоров «Газпрома» одобрил проведение АБ «Газпромбанк» (ЗАО) дополнительной эмиссии, в ре-

нерное общество. Привлечение германского партнера будет первым шагом, в результате которого

Совет директоров «Газпрома» одобрил проведение АБ «Газпромбанк» (ЗАО) допэмиссии, в результате которой будет выпущено 6,67 млн. обыкновенных акций номинальной стоимостью 1000 руб. В дальнейшем они будут проданы Dresdner Bank AG не менее чем за 23,2 млрд. рублей

зультате которой будет выпущено 6,67 млн. обыкновенных акций номинальной стоимостью 1000 руб. В дальнейшем они будут проданы Dresdner Bank AG не менее чем за 23,2 млрд. рублей. «Поскольку «Газпромбанк» — закрытое акционерное общество, мы не можем предложить наши акции широкому кругу инвесторов, — пояснил журналу «Газпром» Вице-президент АБ «Газпромбанк» (ЗАО) **Илья Кочеврин**. — Технически это можно сделать только после преобразования банка в открытое акцио-



Dresdner Bank AG получит чуть больше 33% акций, а контрольный пакет останется у «Газпрома»».

Новые возможности

Необходимо пояснить, что в данном случае речь идет именно об увеличении уставного капитала. Дело в том, что «Газпромбанк» уже вплотную подошел к установленному Центральным банком РФ пределу норматива достаточности капитала на одного заемщика. И это касается не только «Газпрома», но и других крупных клиентов, которые стали приближаться к порогу объема заимствований.

Увеличение уставного капитала за счет привлечения стратегического инвестора расширит возможности «Газпромбанка» по кредитованию тех или иных предприятий. Не секрет, что в настоящее время банк ведет переговоры с «Сибнефтью». «Возможно, в ближайшее время эта весьма крупная компания станет нашим клиентом», — не исключает Илья Кочеврин.

На биржах уже ждут

В минувшем году корпорация «Газпром» направила значительные ресурсы на расширение своей профильной деятельности — в частности, на приобретение «Сибнефти». Поэтому было принято решение увеличить уставный капитал «Газпромбанка» за счет привлечения Dresdner Bank AG. Очевидно, что положительная динамика в развитии «Газпромбанка» неминуемо приведет к повышению капитализации его

основного акционера – «Газпрома». Планируется, что сделка с Dresdner Bank завершится в первом полугодии нынешнего года.

В свою очередь «Газпромбанк» сможет получить от Dresdner Bank со-

Интересные активы

Став акционером «Газпромбанка», Dresdner Bank AG получит уникальные возможности для развития своего бизнеса в России. Ведь уполномоченный банк «Газпрома» владеет весьма инте-

Положительная динамика в развитии «Газпромбанка» неминуемо приведет к повышению капитализации его основного акционера – «Газпрома». Планируется, что сделка с Dresdner Bank завершится в первом полугодии нынешнего года

временные технологии работы на рынке, а также доступ к новым инвесторам. Более того, германская компания сразу же займется выполнением вполне конкретной задачи. «Уже принято решение о том, что немецкий партнер поможет нам организовать размещение акций (IPO) на международных площадках, – рассказал нам Илья Кочеврин. – Еще не определены ни размер пакета, выставляемого на биржу, ни сроки этой транзакции». По итогам IPO бумаги «Газпромбанка» будут иметь рыночную оценку и начнут котироваться на бирже.

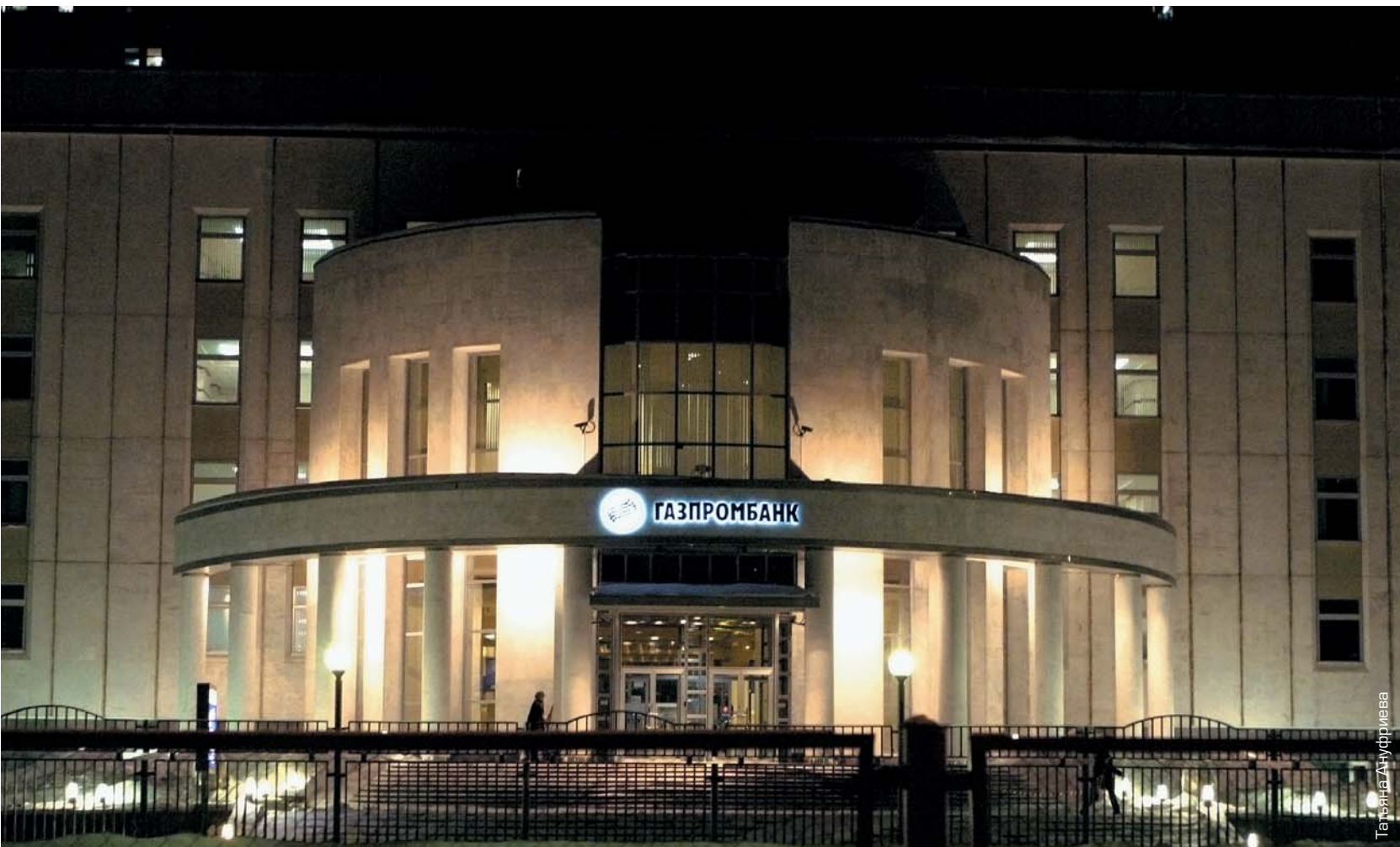
ресными активами. В частности, в минувшем году он приобрел у материнской компании контрольный пакет акций «Сибур-Холдинга». Теперь финансисты контролируют в России около 30 нефтяных и газохимических предприятий.

Передавая «Сибур» в руки «Газпромбанка», «Газпром» поставил задачу поднять стоимость данного направления бизнеса. Для этого понадобятся серьезные инвестиции – несколько миллиардов долларов. Очевидно, что привлечь финансирование с помощью Dresdner Bank гораздо проще, да и деньги обойдутся «дешев-

ле». Для немецкого партнера это также было бы очень выгодно, так как он получает серьезный бизнес в перспективной отрасли.

Приход Dresdner Bank в «Газпромбанк» выгоден всем участникам сделки. Перед партнерами открываются весьма интересные перспективы сотрудничества, от которого они смогут получить очень хорошие дивиденды.

Сергей Правосудов



Татьяна Ануфриева

ДВЕ КОМПАНИИ ВМЕСТО ОДНОЙ

«Газпром»: Когда началось взаимодействие «Газпрома» и Gasunie?

Дайкграаф: Точкой отсчета здесь можно считать 1996 год. Шесть лет переговоров и обсуждений различных моделей совместной работы предшествовали первым поставкам российского газа в Нидерланды, которые начались в октябре 2001 года.

«Газпром»: Как развиваются взаимоотношения наших компаний сегодня?

Дайкграаф: Довольно успешно. «Газпром» традиционно является самым значительным внешним поставщиком газа в Европу, а Gasunie — крупнейшим поставщиком голубого

На вопросы журнала отвечают Президент Gasunie Trade & Supply B.V. **Хенк Дайкграаф** и Председатель Правления и Президент компании N.V. Nederlandse Gasunie **Марсель Крамер**

же при возникновении непредвиденных ситуаций.

Крамер: Наше сотрудничество с «Газпромом» также можно охарактеризовать как успешное. В его основе лежит тот факт, что, с одной стороны, существует поставщик, который ищет возможность увеличить объем реализации, а с другой — имеется растущий рынок потребления природного газа. И наша миссия как газотранспортной компании состоит в том, чтобы стать связующим звеном между ними.

Либерализация – разделение

Дайкграаф: На обновленном европейском газовом рынке нужно соблюдать больше правил и условий. Поэтому наша компания и разделилась на две составляющие: коммерческую (Gasunie Trade & Supply B.V.) и газотранспортную (N.V. Nederlandse Gasunie), но функции поставщика газа сохранились. Система расчетов на внутреннем европейском рынке изменилась, и теперь надо предоставлять более подробную информацию о конкретных расходах. Оба предприятия Gasunie должны быть готовы к дальнейшим новациям.

«Газпром»: Какое влияние либерализация европейского рынка газа может оказать на деловые отношения «Газпрома» и Gasunie?

Дайкграаф: Связи с «Газпромом» и «Газэкспортом» (будущим «Газпром-экспортом») останутся прежними. Закупки российского газа и далее будет осуществлять компания Gasunie Trade & Supply B.V. Если же «Газпромэкспорту» потребуются услуги по транспортировке голубого топлива через Нидерланды, с тем чтобы поставить

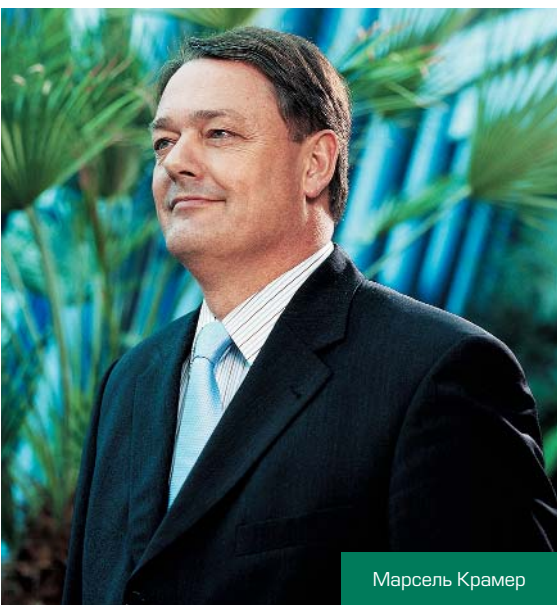
его в Великобританию или Бельгию, то стоит заключить соответствующий контракт с N.V. Nederlandse Gasunie.

Таким образом, в условиях либерализации европейских энергетических рынков у нас просто появились две разные инстанции, но в целом работа осуществляется в обычном режиме. Должен признать, что изменения затронут и многих конечных потребителей в Европе, особенно в их понимании функций каждой компании Gasunie. Поначалу они, конечно, могут «ошибиться адресом», но в итоге мы всегда найдем выход из создавшейся ситуации.

Крамер: В сущности, либерализация не должна повлиять на наши деловые отношения, поскольку Европе необходимы стабильные поставки голубого топлива, и роль «Газпрома» в данном контексте возрастает. С другой стороны, производителю газа нужен надежный и прибыльный рынок сбыта. Реформа, если провести ее неразумно, может привести к фрагментации спроса и повредить конечным потребителям. И Евросоюзу следует

топлива внутри Европейского Союза. В конце концов, Gasunie стала закупать газ у «Газпрома». Отношения продавца и покупателя требуют высокого уровня взаимодействия друг с другом. В случае нарушения снабжения потребитель в панике начинает искать других вероятных поставщиков. Поэтому в работе с «Газпромом» мы стараемся поддерживать друг друга и удовлетворять спрос да-





Марсель Крамер



Хенк Дайкграаф

обратить особое внимание на это обстоятельство.

В основе преобразования нашей корпорации лежит идея о том, что при существовании независимого транспорта каждый поставщик получит равные возможности по продаже газа, что в свою очередь будет способствовать развитию здоровой конкуренции на рынке.

Транспорт – государству

Крамер: Разделения функций торговли и транспорта газа требуют директивы Евросоюза. В Нидерландах это нашло отражение в новом Газовом законе. Правительство нашей страны приобрело акции транспортного подразделения Gasunie, ранее принадлежавшие частным корпорациям Shell и Esso. В результате компания, владеющая газотранспортной системой, включая ее независимого оператора GTS (Gas Transport Services), теперь стала полностью государственной.

Однако это не влечет за собой существенных изменений в отношениях

с «Газпромом». Обе структуры Gasunie работают как партнеры российской корпорации, поддерживая наше ценное деловое сотрудничество.

«Газпром»: Предполагает ли Gasunie Trade & Supply B.V. увеличивать закупки газа в России?

Дайкграаф: В настоящее время производство газа в Нидерландах снижается. Наше ключевое месторождение Слохтерен находится в стадии падающей добычи, поэтому нужно искать новые источники внутреннего снабжения, в том числе и в комбинации с импортными поставками. Исходя из этого мы обозначили «Газпрому» свою позицию в отношении потенциального увеличения объема закупок. Данный вопрос будет активно обсуждаться в ближайшее время.

«Газпром»: Как вы относитесь к перспективе сохранения долгосрочных контрактов на покупку российского газа?

Дайкграаф: Как один из основных поставщиков газа в Европу, наша компания в состоянии обосновать необходимость долгосрочных контрактов как на закупки, так и на транспорт голубого топлива от места добычи до конечного потребителя в любой точке ЕС. В дискуссиях по данной теме позиции Gasunie и «Газпрома» всегда одинаковы, где бы ни обсуждался вопрос – в Москве или Брюсселе.

Долгосрочные контракты – основа бизнеса

Дайкграаф: Мы полагаем, что на европейский рынок вскоре придет больше газа по краткосрочным контрактам (возможно, в пределах 20% от общего объема поставок), но долгосрочные обязательства останутся ос-

новой нашего сотрудничества. И если Gasunie придется транспортировать газ на дальние расстояния в больших объемах, чем прежде, для чего потребуются новая инфраструктура, нам не обойтись без долговременных обязательств для привлечения финансирования – другого пути просто нет! Даже если поступления на рынок увеличатся за счет СПГ, все равно понадобятся масштабные инвестиции.

Крамер: Мы профессиональные газотранспортники и хорошо знаем, какие инвестиции нужны для развития газовой инфраструктуры. Наша дочерняя компания BBL осуществляет строительство газопровода, который соединит побережья Нидерландов и Великобритании. Это очень дорогостоящий проект, но он необходим для обслуживания британского рынка. N.V. Nederlandse Gasunie также готовит газопроводы-отводы от границы с Германией через северную часть Голландии к трубопроводу BBL. Кроме того, планируем расширить и многие другие участки нашей сети.

Для такого рода инвестиций нужна уверенность в долгосрочной востребованности создаваемых производственных мощностей. В настоящее время инвестиции, связанные с развитием системы трубопроводов в целом по Европе, достигают 20–30 млрд. евро. Я не могу себе представить, что такие проекты осуществляются при отсутствии твердых долговременных контрактов.

Мы считаем, что управление транспортной системой и ее расширение должны базироваться на здоровых экономических принципах. Это касается и долгосрочных обязательств со стороны клиента, которые служат основой для привлечения инвестиций.



Кроме того, многие европейские сети получают сравнительно низкий доход от регулируемого бизнеса и не могут позволить себе неопределенности относительно будущего использования газопроводов.

«Газпром»: Планируется ли реализация совместных проектов с «Газпромом»?

Дайкграаф: На сегодняшний день мы эффективно и успешно сотрудни-

Поставки клиентам за пределы страны составляют две трети от общей производительности нашей системы. Мы хотим сохранить за собой эту роль, а следовательно, заинтересованы, к примеру, в сотрудничестве по проекту Северо-Европейского газопровода. Специалисты Gasunie не только хотят поделиться с российскими друзьями своим опытом в области транспорта газа, но и поучиться у них.

СЕГ нужен потребителям

«Газпром»: Поддерживаете ли вы идею создания Северо-Европейского газопровода?

Дайкграаф: Gasunie была одной из первых компаний, которые поддерживали необходимость реализации этого инфраструктурного проекта. Мы считаем, что создание дополнительных газотранспортных путей поднимет уровень энергетической безопасности. Северо-Европейский газопровод в любом случае повысит надежность газоснабжения в Северной Европе.

Изначально мы получали российское голубое топливо по газопроводу, проложенному по территории Украины. Трубопровод Ямал – Европа, проходящий через Беларусь и Польшу, повысил уровень энергетической безопасности нашей страны. С помощью «Голубого потока» укрепилась стабильность поставок в Южную Европу, а новая магистраль должна сыграть аналогичную роль для северной части региона.

Мы считаем необходимым оказать поддержку СЕГ со стороны Еврокомиссии в виде реализации проектов TEN (Трансевропейские сети) и, по возможности, финансирования таких соединений Европейским инвестиционным банком в Люксембурге.

Добыча снижается – спрос растет

Крамер: СЕГ станет новым ценным связующим звеном между газоснабжающими регионами России и европейскими потребителями. В ближайшие годы ожидается увеличение потоков газа через Северную Европу. Собственная добыча здесь снизится, в то время как спрос возрастет. Мы заинтересованы внести свой вклад в диверсификацию транспортных маршрутов российского газа. Удачное местоположение позволяет нам это сделать.

«Газпром»: Как реализация этого проекта повлияет на европейский рынок газа?

Дайкграаф: Как и «Голубой поток», СЕГ, безусловно, сыграет огромную позитивную роль в развитии европейского газового рынка. В случае возникновения перебоев в снабжении

(например, по техническим причинам) необходимы альтернативные маршруты и источники поставок. Мы не должны забывать, что возрастающий спрос на природный газ в Европе обусловлен именно надежностью его поступления.

Крамер: СЕГ внесет значительный вклад в обеспечение долговременного бесперебойного газоснабжения Западной Европы. Проекты строительст-



чаем, четко координируя реализацию совместных планов. Наше взаимодействие с «Газпромом» осуществляется на основе закупок природного газа (до 4 млрд. куб. м ежегодно в течение 20 лет) и оказания услуг российской компании. В частности, Gasunie Trade & Supply B.V. предоставляет «Газпрому» гибкие условия в отношении подземного хранения газа в Нидерландах. Мы понимаем стремление вашей корпорации увеличить объем резервированного голубого топлива, особенно в комбинации с ростом поставок российского газа на рынок Великобритании.

Дайкграаф: Такое расширенное сотрудничество уже подтверждено контрактами, но будущие потребности и новые условия могут привести к появлению других его направлений, например, к созданию совместных предприятий.

Крамер: Мы всегда открыты для взаимодействия и часто обсуждаем с «Газпромом» наши возможности в этой сфере. Система Gasunie представляет собой «газовый перекресток» на рынке северо-западной Европы – ведь Нидерланды расположены на пересечении магистралей европейской газотранспортной системы.

ва таких газопроводов представляют собой жизненно важные энергетические пути для Европы. Более того, трубопроводные соединения увеличивают взаимосвязанность европейских стран, что очень важно для стабильности в международном сотрудничестве.

«Газпром»: Какими бы вы хотели видеть отношения наших компаний?

Дайкграаф: Постепенно совершенствуясь, наши деловые отношения станут гораздо шире и интенсивнее. «Газпром», как известно, планирует заняться масштабным производством и сбытом сжиженного природного газа. В то же время в Нидерландах начнется строительство терминалов по приему СПГ. Более тесное сотрудничество необходимо и на постоянно развивающемся европейском рынке.

В последнее время появилось много новых тем для обсуждения, поэтому взаимодействие не только в коммерческом, но и в транспортном аспекте станет еще более тесным. Дальнейшему укреплению нашего сотрудничества с «Газпромом» и его дочерними предприятиями будет способствовать наличие единого офиса в Москве, представляющего интересы обеих компаний Gasunie.

Беседу вел **Сергей Правосудов**

ХII МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖУРНАЛИСТСКИЙ КОНКУРС

ПЕГАЗ-2005 (Petroleum Energy Gas)



"Лучшая публикация года по проблемам ТЭК 2005"

Организатор конкурса - Общероссийская общественная академия энергожурналистики

Цель конкурса - через средства массовой информации, в том числе и региональные, привлечь внимание широкой общественности, политических, государственных и деловых структур России к проблемам развития отечественного ТЭК, способствовать инвестиционной активности в его сферах и повышению компетентности журналистов в освещении деятельности ТЭК и смежных с ним отраслей.

НОМИНАЦИИ:

1. За серию аналитических и проблемных материалов в прессе (не менее пяти статей общим объемом не менее 15 страниц компьютерной верстки).
2. За цикл передач на телевидении (не менее трех сюжетов-репортажей или интервью общей продолжительностью более получаса или не менее десяти информационных сообщений общей продолжительностью не менее 10 минут).
3. За цикл передач на радио (не менее пяти общей продолжительностью не менее получаса).
4. За лучшее освещение проблем предприятия или организации ТЭК (не менее пяти статей общим объемом не менее 15 страниц компьютерной верстки).
5. Премия информационному агентству или его сотруднику (не менее 40 сообщений общим объемом не менее 15 страниц компьютерной верстки).
6. Премия пресс-службе организации ТЭК/ее сотруднику (по совокупности пп. 1-5, 9/по любому из пп. 1-5, 7-11).
7. Премия коллективам редакций газет и журналов (не менее 15 номеров или годовая подшивка).
8. Призы "Дебют" начинающим журналистам (по любому из пп. 1-5, 9).
9. Премия Интернет-редакции/ее сотруднику (сайт в Интернете/не менее пяти статей общим объемом не менее 15 страниц компьютерной верстки).
10. Премия за лучшую книгу/сборник статей (кроме учебных и научных изданий).
11. Приз за лучшую фотографию (не менее 20 фотографий формата 15x20 с данными по их публикации).
12. Поощрительный приз за лучший материал о конкурсе "ПЕГАЗ" в газете, журнале, на радио, телевидении и в Интернете.



НАГРАДЫ КОНКУРСА:

Почетный диплом, Специальный приз (300 \$), Приз "Дебют" (500 \$), Премия (750 \$), Первая премия (1500 \$), Большая золотая медаль "ПЕГАЗ" - многократному лауреату конкурса (в номинациях 1-11), Гран-при конкурса - бронзовая статуэтка крылатого коня ПЕГАЗа - получившему Первую премию конкурса, награжденному ранее Большой золотой медалью. Награда «ПЕГАЗ ЗЛАТОКРЫЛЫЙ» присуждается обладателям Гран-при и Первой премии в номинации конкурса.

На конкурс представляются материалы, вышедшие в свет в 2005 году, в виде копий публикаций (номеров газет, журналов, книг), аудиопленок и видеозаписей (VHS) в двух экземплярах с сопроводительным письмом с указанием полностью Ф.И.О. (а также псевдонимов), даты рождения, паспортных данных, а также ИНН и ПСС, полного адреса с индексом, контактных телефонов (факсов) с кодами городов (для аудио- и видеоматериалов - необходима эфирная справка).

Присланные на конкурс материалы не рецензируются и не возвращаются.

Материалы следует направлять до 30 апреля 2006 года Исполнительной дирекции конкурса и Общероссийской общественной академии энергожурналистики по адресу:

109028, Москва, Тессинский пер., 5 и 119991, ГСП-1, Москва, Ленинский пр-т, 65

Тел./факс: (+7 495) 975-8192, 135-1070, 930-9215 E-mail: peg@pegaz.ru pegaz@yandex.ru <http://www.pegaz.ru>

Попечители и спонсоры конкурса "ПЕГАЗ-2004"



МОРОЗ ПОДКРАЛСЯ НЕЗАМЕТНО

Крещенские морозы наступили, как всегда, неожиданно. И хотя известно о них было заранее, почему-то всерьез никто к этому не отнесся. Особенно крупные потребители «Газпрома», которым следовало запастись резервным топливом. В итоге в январе корпорации пришлось ежедневно добывать почти на 85 млн. куб. м газа больше, чем было предусмотрено планом. Почему российские предприятия не использовали мазут и уголь даже в самые свирепые морозы, какая ответственность ждет их руководителей за срыв так называемого Графика №1 – судя по всему, эти вопросы так и останутся без ответов.



В рекордные холода «Газпром» продемонстрировал высокий уровень надежности

Бумажные запасы

Как только стало понятно, что практически на всей территории России начался «ледниковый период», «Газпром» сразу же ввел График № 1, касающийся перевода российских промышленных потребителей на резервные виды топлива. Этот документ ежегодно утверждается

чала несанкционированный отбор российского газа, предназначавшегося европейским клиентам.

«В ситуации, когда сильнейшие морозы обрушились на все страны Европы, Украина, пользуясь своим положением страны-транзитера, обеспечивает себя газом за счет европейских потре-

ровали договорные обязательства, поставив тем самым «Газпром», можно сказать, в экстремальные условия.

При этом некоторые из них попытались представить себя же пострадавшей стороной. Например, глава РАО «ЕЭС России» **Анатолий Чубайс** жаловался Правительству на поставщиков мазута, которые используют сложившуюся ситуацию и завышают цены на топливо. «Это неправильно, и мы найдем способ навести порядок», — негодовал Анатолий Борисович. Интересно только, почему энергетики не заготовили необходимые им объемы заранее?

С 16 по 25 января отечественные потребители получили сверх нормы 2,2 млрд. куб. м голубого топлива. Транспортировка по газопроводам Ямал – Европа и «Голубой поток» также осуществлялась с превышением контрактных обязательств по транзиту

региональными администрациями и обязывает предприятия в осенне-зимний период иметь запасы мазута, угля, торфа и т.д. Их своевременная заготовка предусмотрена во всех газпромовских договорах на поставку. Делается это как раз на случай наступления сильных морозов, чтобы высвобождаемые объемы газа смогли удовлетворить возрастающий спрос населения и коммунально-бытового хозяйства. График вводится в соответствии с Правилами поставки газа в РФ, утвержденными Постановлением Правительства № 162 от 5 февраля 1998 года.

Планировалось, что этой зимой в случае наступления резкого похолодания будет сэкономлено 211,5 млн. куб. м газа в сутки. Но когда стрелки термометров устремились к рекордно низким отметкам, выяснилось, что никаких запасов у подавляющего большинства предприятий просто-напросто нет. Потребление газа за счет его замены резервными видами топлива сократилось всего на 45 млн. куб. м в сутки. Таким образом, исполнение Графика № 1 было фактически сорвано.

Украина не помеха

В этой ситуации «Газпрому» пришлось принять удар на себя и компенсировать нехватку энергоресурсов дополнительными поставками газа — причем не только в России, но и за ее пределами. С 16 по 25 января отечественные потребители получили сверх нормы 2,2 млрд. куб. м голубого топлива. Транспортировка по газопроводам Ямал – Европа и «Голубой поток» также осуществлялась с превышением контрактных обязательств по транзиту. Однако в это же самое время Украина на-

билителей, незаконно превышая не только собственные лимиты, но и забирая дополнительные поставки нашего топлива в дальнее зарубежье, — заявил Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков**. — Наступившие холода показали, что Украина является единственным транзитным государством, которое грубейшим образом попирает международные нормы ведения газового бизнеса. Фактически это означает полное отсутствие контроля в энергетической сфере данной страны».

Пока мороз не грянет, Чубайс не перекрестится

В результате корпорация была вынуждена наращивать добычу. А ведь температура на наших промыслах достигала минус 56 градусов! Кроме того, из подземных хранилищ извлекалось и подавалось в трубу газа почти на 230 млн. куб. м больше ежесуточных плановых показателей. Таким обра-

Чтобы лето не кончалось...

Что еще, кроме халатности и жадности, помешало российским предприятиям заблаговременно запастись резервным топливом, так и остается загадкой. В 15 российских регионах промышленность оказалась не готова к зиме. Местным властям пришлось отреагировать на эту ситуацию.

Например, Владимирская областная комиссия по чрезвычайным ситуациям решила с 26 января вдвое снизить давление газа для 81 предприятия, не выполнившего в период морозов График № 1. Убытки «Владимиррегионгаза» из-за перерасхода лимитов и необходимости для удовлетворения нужд населения в период резкого январского похолодания закупать голубое топливо по коммерческим ценам доходили до 5 млн. рублей в день.

Подвигнуть потребителей более серьезно относиться к созданию топливного резерва может введение дифференцированных сезонных цен для промышленности. На чем, кстати, давно, но, к сожалению, безуспешно настаивает «Газпром». А ведь все так просто и логично! Летом газ продается по низким расценкам — стало быть, он будет пользоваться спросом у тех же энергетиков. В свою очередь «Газпрому» не

Подвигнуть потребителей более серьезно относиться к созданию топливного резерва может введение дифференцированных сезонных цен для промышленности. На чем, кстати, давно, но, к сожалению, безуспешно настаивает «Газпром»

зом, система газоснабжения в период январских и февральских морозов работала на пределе возможностей, но четко и без сбоев — «Газпром» в очередной раз продемонстрировал свою надежность. Чего, к сожалению, не скажешь о крупных промышленных потребителях, которые, понадеявшись на традиционное «авось», проигнори-

придется искусственно сокращать добычу. Зимой же, наоборот, цены на голубое топливо вырастут, и созданный резерв из мазута и угля очень даже пригодится, а сэкономленный таким образом газ пойдет населению. И русская зима перестанет быть бедствием.

Наталья Гулейкова

Рисунок Марии Волохонской

ЭКЗАМЕН НА ПРОЧНОСТЬ

«Газпром» восстановил магистраль Северный Кавказ – Закавказье

В ночь с 21 на 22 января на 133-м километре магистрального газопровода Северный Кавказ – Закавказье прогремел взрыв. Следствием установлено, что причиной аварии стал диверсионный акт – нередкий случай в здешних краях: за последние полтора года только эта магистраль уже во второй раз подвергается нападению.

В результате разрыва трубы диаметром 1220 мм поставки российского газа в Грузию и Армению полностью прекратились. А накануне, в субботу, были взорваны и опоры линии электропередач «Кавкасиони». Грузия оказалась в состоянии энергетического кризиса. Президент республики **Михаил Саакашвили**, известный весьма своеобразными заявлениями, на этот раз превзошел сам себя, обвинив Россию в «диверсии и шантаже». Дескать, газовые поставки прекращены намеренно, чтобы «Газпрому» было проще полностью завладеть грузинскими магистральными газопроводами. Российский МИД в официальном заявлении назвал эти комментарии «истерикой и вакханалией». «В Москве уже привыкли к тому, как ведет себя руководство Грузии, – говорится в этом документе. – Сформировалась некая смесь иждивенчества, лицемерия и разнузданности, помноженная на ощущение безнаказанности».

О том, насколько грузинский лидер утратил чувство реальности, свидетельствует и хроника восстановления газопровода. Сразу же после случившегося в «Кавказтрансгазе», обслуживающем эту магистраль, был создан оперативный штаб, который коор-



динировал деятельность всех служб. Той же ночью закипела работа.

Прежде всего надо было перекрыть русло Терека, построить переправу и подъездную дорогу к месту аварии. В понедельник утром вся необходимая техника, стянутая из Моздока и Минеральных Вод, уже находилась на поврежденном участке трассы. Тогда же газовики закончили все подготовительные земляные работы и приступили непосредственно к самой трубе: поврежденная часть была успешно вырезана и демонтирована. Планировалось, что в этот же день будут выполнены и огневые работы.

Но вечером возникли осложнения, затянувшие ремонт. В том месте, где трубу предстояло сварить, произошла разгерметизация: с более высокой южной стороны магистрали просочился остаток конденсата. Только 25 января, в среду, удалось устранить все негативные последствия. Конденсат перестал поступать в трубу, загрязненный грунт вывезли и доделали все необходимые земляные работы.

К четвергу была приварена первая так называемая катушка (10-метровый отрезок трубы) и начата установка запорных устройств. Но в пятницу произошла еще одна неприятность: на ремонтируемый участок обрушился камнепад. В течение последующих суток пришлось расчищать завалы. В субботу удалось закончить сооружение дренажной системы и приступить к монтажу второй «катушки».

Воскресным утром, 29 января, ремонтные работы на магистральном газопроводе Северный Кавказ – Закавказье завершились. Газоснабжение в направлении Грузии и Армении восстановлено в полном объеме. Непосредственно в ликвидации аварии участвовали 76 человек. Надо сказать, все эти «диверсанты» и «шантажисты» круглосуточно находились на трассе, несмотря на тяжелые погодные условия: температура опустилась до минус 22 градусов при порывистом ветре 20 м в секунду.

«Наши специалисты днем и ночью работали в горах в мороз, чтобы восстановить энергоснабжение Грузии, – подчеркнул на пресс-конференции, отвечая на вопрос грузинской тележурналистки, Президент России **Владимир Путин**. – Что мы услышали и увидели со стороны грузинского руководства? Одни плевки в наш адрес. И граждане Грузии должны знать, что такая политика в отношении России не улучшит положение рядового грузина. Ответственность за это несут грузинские власти».

«Труд наших специалистов без преувеличения можно назвать самоотверженным, – считает генеральный директор ООО «Кавказтрансгаз» **Василий Зиновьев**. – Работа в сложных горных условиях потребовала от каждого из них мобилизации всех сил и высокого состояния духа. Они знали, с каким вниманием жители Грузии и Армении следят за каждой информационной сводкой, ожидая хороших новостей. Это был экзамен на прочность, и мы его успешно выдержали».

Наталья Гулейкова
Фото Дмитрия Ляпкало

Магистральный газопровод Северный Кавказ – Закавказье введен в эксплуатацию в 1988 году. Протяженность российского участка – 137 км, фактическая производительность – 16 млн. куб. м в сутки. Сегодня по нему осуществляются поставки природного газа в Грузию и Армению.

ГОРЯЧИЙ ВОПРОС

«Газпром» совершенствует технологии ремонта магистральных газопроводов



В последние годы «Газпром» неуклонно наращивает поставки голубого топлива потребителям. Между тем газотранспортная система стареет, а нагрузка на нее ежегодно увеличивается. Не секрет, что возраст большинства магистралей приближается к критическому. Чтобы расширить пропускную способность трубы, надо не просто вовремя устранять возникающие дефекты, но и постоянно совершенствовать технологию и качество ремонтных работ. В первую очередь это касается замены изоляционных покрытий. Эти вопросы обсуждались в Нижнем Новгороде, где прошло техническое совещание с участием представителей «Газпрома», руководителей газотранспортных «дочек» и научных центров корпорации, а также подрядных организаций.

Место проведения техсовета «Газпрома» было выбрано не случайно: в «Волготрансгазе» накоплен значительный опыт в области переизоляции магистральных газопроводов. Пять лет назад специалисты компании одними из первых в «Газпроме» при проведении капитального ремонта стали применять метод сплошной переизоляции.

«Эта работа проводилась строго в рамках Программы по переизоляции магистральных газопроводов, утвержденной ОАО «Газпром», — отметил генеральный директор ООО «Волготрансгаз» **Игорь Щеголев**. — Дальнейшему развитию систем газоснабжения страны был дан мощный импульс на совещании в Новом Уренгое в минувшем декабре. Не случайно новая программа «Газпрома» по газификации регионов получила статус национального проекта. В этой связи перед дочерними обществами корпорации стоит задача увеличить пропускную способность системы магистральных газопроводов и повысить надежность их эксплуатации».

Трубопровод Саратов — Горький, эксплуатируемый более 40 лет и построенный еще с битумной изоляцией,

одним из первых в системе «Газпрома» был отремонтирован по технологии горячего нанесения термостойких мастик. В 2004 году на объектах «Волготрансгаза» началось уже промышленное использование этого метода для труб диаметром 1420 мм. Здесь же стали применять новый изоляционный материал, созданный на основе мастики «Трансгор-ГАЗ».

«Наше предприятие — один из базовых полигонов для испытания и опытно-промышленного использования новых изоляционных технологий, — заявил на совещании заместитель генерального директора ООО «Волготрансгаз» **Константин Аношин**. — По внедрению рулонных материалов и мастики горячего нанесения мы работали совместно с «Севергазпромом» и «Тюментрансгазом». Сложностей хватало — и с подготовкой и очисткой поверхностей газопроводов, и с прохождением техники по кривым участкам трубы и протяженным склонам. В результате за два последних года удалось переизолировать более 200 км трассы».

Участники техсовета пытались понять, чем определяется скорость замены покрытий труб и почему одни «дочки» ежегодно ремонтируют сотни километров, а другие — в разы меньше. «Здесь многое зависит от квалификации рабочих, — считает генеральный директор подрядной организации ООО «Волганефтегазспецстрой» **Андрей Домашенко**. — Сегодня нет дефицита техники, на рынке можно найти любой агрегат или комплекс, но без подготов-

ленных и ответственных специалистов от нее мало толку». А по мнению генерального директора ООО «Промтех-НН» **Анатолия Тютнева**, главное в решении вопросов переизоляции — это стратегия. «Мы готовы каждый месяц поставлять газотранспортным предприятиям по пять изоляционных комплексов, — говорит Анатолий Михайлович. — Но нужно ли им такое количество техники? Четкого ответа от газовиков пока нет».

Надо отметить, что нижегородская научно-производственная фирма «Промтех-НН» выпускает на российский рынок машины уже пятого поколения, способные практически в автономном режиме реконструировать изоляционные покрытия. Здесь же разработана уникальная технология, позволяющая минимизировать нагрузки на газопровод и снизить вероятность его повреждения при ремонте. Изюминка метода в том, что переизоляция проводится без подъема трубы и изменения ее положения. Это помогает избежать дополнительных напряжений в металле.

Подобные разработки способствуют повышению эффективности ремонтно-технической деятельности дочерних предприятий корпорации. Запланировано, что в 2006 году по Группе «Газпром» будет модернизировано 2294 км линейной части газопроводов, в том числе объем переизоляции составит более 1690 км. «За счет реализации широкомасштабных программ капитального ремонта магистралей нам необходимо не просто сдерживать рост аварийности, но и постепенно снижать ее уровень», — подчеркнул **Вячеслав Салюков**, заместитель начальника Управления по транспортировке газа и газового конденсата Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром».

**Ирина Сухина,
Сергей Манкеров**
Нижний Новгород



РАСШИРЯЕМ ГЕОГРАФИЮ РАБОТ



На вопросы журнала
отвечает генеральный
директор ООО «Бургаз»
Андрей Фролов

– **Андрей Андреевич, насколько удачным оказался для «Бургаза» 2005 год?**

– К сожалению, для нашей компании он не стал образцово-показательным. Серьезно уменьшились объемы работ, которые мы выполняли в условиях достаточно низкого уровня цен на свои услуги. Эффективность снижалась и вследствие задержек финансирования нашей деятельности. Поэтому основные усилия были направлены на эти проблемы.

Повышение эффективности

– Впрочем, теперь, когда большинство вопросов решено, у нас появилась возможность не только наладить стабильную работу, но и значительно повысить ее эффективность начиная с нынешнего года. Он должен стать для «Бургаза» годом не только стабилизации, но и роста.

– **Каким образом были решены стоящие перед компанией проблемы?**

– Весь год мы работали над пересмотром индексов удорожания стоимости строительства скважин к базовым ценам 1991 года. Они устарели, но по ним продолжали составлять проектно-сметную документацию, показатели которой не отражали наших фактических затрат. Дело шло с трудом, потому что заказчики ограничены лимитами капитальных вложений. Пришлось доказывать и обосновывать необходимость такого пересчета перед руководством «Газпрома», добывающие «дочки» которого остаются для нас

основными клиентами. Но закончилось все благополучно, и в нынешний год мы вошли уже с новыми, можно сказать, реальными ценами.

2006-й должен стать для «Бургаза» годом не только стабилизации, но и роста

Параллельно был решен вопрос о 30-процентном авансировании наших работ, что также можно считать очень важным достижением. До этого мы получали оплату за выполненные заказы в среднем через два месяца после окончания работ, что было весьма проблемно для компании. А теперь первые авансы мы получили уже в январе.

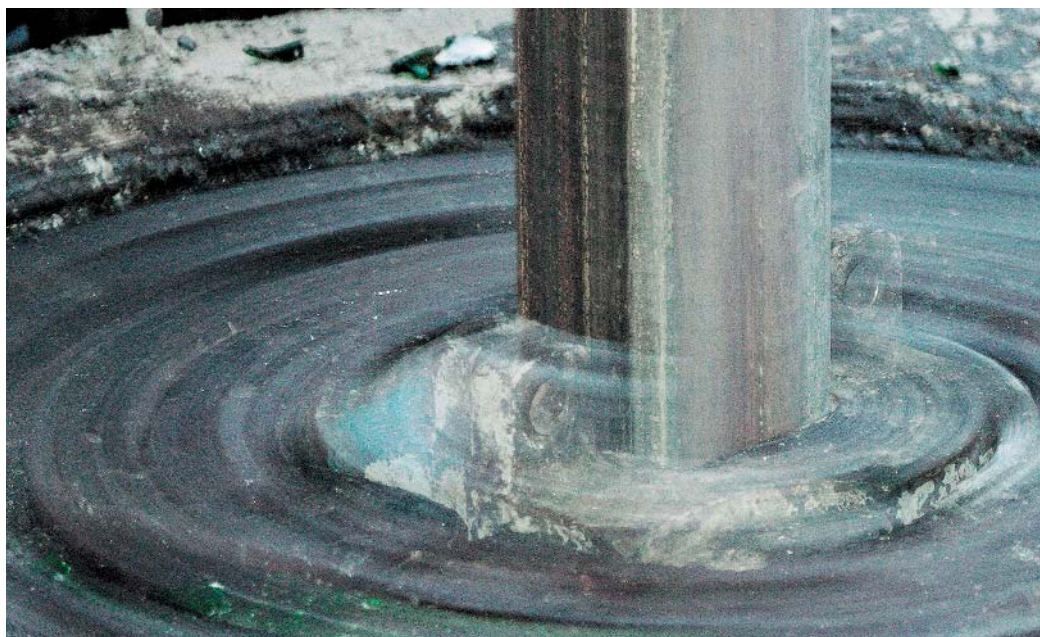
– **А как вы справились с сокращением объемов работ – ведь**

это прежде всего зависит от ваших заказчиков?

– Объем выполняемых работ был снижен по сравнению с 2004 годом где-то на 25%. В позапрошлом году проходка, один из основных наших показателей, составила более 500 тыс. м горных пород, в 2005 году мы пробурили лишь 410 тыс. м. Но зато смогли увеличить географию своего присутствия.

Новые территории

– Первый десант из двух бригад филиала «Кубаньбургаз» мы высадили в Иркутской области, где в начале прошлого года началось бурение поисковых скважин на Южно-Ковыктинском перспективном участке. Там открыта газоконденсатная залежь, параметры которой в настоящее время уточняются. В нынешнем году эти работы продолжатся. Для данного про-



екта создана специальная экспедиция глубокого бурения.

Одновременно «Кубаньбургаз» организовал экспедицию в Красноярский край для проведения геологоразведки на четырех перспективных нефтегазоносных площадях. Сегодня мы согласовываем объемы работ и в ближайшее время будем бурить.

Филиал «Севербургаз» начал работу на Интинской группе месторождений в Республике Коми. Кроме того, мы активизировали сотрудничество со сторонними заказчиками, не входящими в структуру «Газпрома». Это позволит нам в 2006 году получить дополнительно около 1,5 млрд. рублей.

– Назовите, пожалуйста, ваших основных сторонних заказчиков.

– В прошлом году ими были «Юг-нефтегаз» («Итера») в Калмыкии, «Юрхаровнефтегаз» («НОВАТЭК»), «Сибнефтегаз» («Итера») и «Роспан Интернешнл» (ТНК-ВР) в ЯНАО, «ЛУКОЙЛ» в Коми. Также мы выполняли работы для компаний, которые контролировались «Газпромом», но не входили в инвестпрограмму корпорации: это «Нортгаз» и «Севернефтегаз-пром» в ЯНАО, «Стимул» в Оренбургской области.

Аравийский выход

– Кроме того, мы начали сотрудничество с арабскими фирмами Bahrein petro trade и Saudi Aramco, а в ближайшее время рассчитываем получить контракт в Узбекистане. Все это позволило «Бургазу» сохранить потенциал в период падения объемов работ с традиционными заказчиками.

– А в нынешнем году эти объемы увеличатся?

– Они будут даже несколько выше, чем в 2004 году: 489 тыс. м по «Газпрому», а с учетом сторонних клиентов – порядка 520 тыс. м.

– Состав «сторонних» как-то изменится?



– Мы продолжим активно взаимодействовать с ними. Например, к «Юг-нефтегазу» прибавится еще одна «дочка» «Итеры», для которой мы будем бурить в Астраханской области. В прошлом году наша компания выиграла тендер на проведение работ для ОАО «Таймыргаз» (контролируется «Норильским никелем»), в феврале мы

В 2007 году проходка предполагается на уровне 614 тыс. м, в 2008 – 650 тыс., в 2009 – 805 тыс., в 2010 – 785 тыс. м

направим на Таймыр первый десант. Строительство восьми эксплуатационных скважин даст «Бургазу» возможность значительно увеличить процент заработка от сторонних заказчиков.

Большие перспективы

– В то же время «Севернефтегаз-пром» уже вышел из категории «сторонних»: с нынешнего года компания включена в инвестпрограмму «Газпрома». Но работать на Южно-Русском месторождении по-прежнему будет «Бургаз». В прошлом году мы выиграли тендер на проведение буровых работ для «Ачимгаза» (совместное предприятие немецкой фирмы Wintershall и «Газпрома»), которые начнутся уже в феврале.

– Есть ли какой-то предварительный план на последующие годы?

– В 2007 году, согласно бизнес-плану, одобренному Постановлением

Правления № 60 от 13 ноября 2003 года, проходка предполагается на уровне 614 тыс. м, в 2008 – 650 тыс., в 2009 – 805 тыс., в 2010 – 785 тыс. м.

– С чем связано такое увеличение буровых работ в 2009 году?

– В основном с выходом на Ямал. Кроме того, начиная с 2007 года будет нарастать эксплуатационное бурение на Южно-Русском месторождении, где пока ведется разведка, а также на валанжинских залежах Заполярного. Надо отметить, что в течение последних двух лет доля поисково-разведочного бурения в общем объеме наших работ неуклонно увеличивается. Этот рост продолжится и в дальнейшем.

– А когда активное бурение начнется в Восточной Сибири?

– В Иркутской области и Красноярском крае пока будут вестись разведочные работы. Более активное освоение этого региона, скорее всего, начнется после 2010 года. Впрочем, планы могут корректироваться, например, в связи с реализацией проекта «Газпрома» по газификации Иркутской области.

– Покупка «Газпромом» «Сибнефти» как-то повлияет на работу «Бургаза»?

– Порядка 30–40% буровых работ «Сибнефть» проводит собственными силами, остальное приходится на внешних подрядчиков. География буровых работ «Сибнефти» и «Бургаза» раньше никогда не пересекалась, что будет в дальнейшем – покажет время.

Беседу вел **Денис Кириллов**

Проходка ООО «Бургаз» в 2005 году (тыс. м)

	«Бургаз»	«Тюменбургаз»	«Оренбургбургаз»	«Астраханьбургаз»	«Кубаньбургаз»	«Севербургаз»
ВСЕГО	410 044	270 122	79 334	18 535	33 146	8 907
для ОАО «Газпром»	398 282	266 358	78 114	14 974	29 929	8 907
в т.ч.:						
эксплуатационное бурение	296 875	212 396	55 022	14 887	14 570	–
разведочное бурение	101 407	53 962	23 092	87	15 359	8 907
для сторонних заказчиков	11 762	3 764	1 220	3 561	3 217	–

Источник: ООО «Бургаз»

СЦЕНАРИСТЫ «ГАЗПРОМА»

Новые разработки «НИИгазэкономики» помогут корпорации оценить свои возможности на 30 лет вперед

Еще три года назад «НИИгазэкономика» — научно-методический центр «Газпрома» в сфере экономических исследований и прогнозов — влачил жалкое существование. К 2000 году в институте практически прекратились исследования по новым направлениям, из-за плачевного финансового состояния началась «утечка мозгов». В декабре 2003 года «Газпром» поменял менеджмент института, и здесь забурилась жизнь. За счет расширения тематики исследований и привлечения новых заказчиков 2004 год «НИИгазэкономика» закончила с прибылью, а бюджет увеличился вдвое — до 240 млн. рублей. Сегодня мы расскажем о новых разработках газпромовских экономистов.

Цена реформы

Исследования «НИИгазэкономики» прежде всего направлены на обеспечение руководства «Газпрома» аналитической информацией, необходимой для принятия текущих и стратегических решений. Так, в октябре 2004 года корпорация поручила научному коллективу института оценить влияние структурных преобразований, проводимых в рамках второго этапа реформирования, на эффективность деятельности каждого дочернего общества и газового гиганта в целом.

Ученые провели весьма масштабную работу. Были проанализированы предложения всех газодобывающих и газотранспортных предприятий «Газпрома», и на их основе моделировались различные ситуации, которые могут возникнуть в ходе реформы. Как известно, практиковавшийся долгое время так называемый «хуторской» вариант, когда в каждом подразделении корпорации было создано практически автономное хозяйство, привел к тому, что транспортный тариф оказался недостаточно прозрачным. На решение этой проблемы и направлен второй этап реформирования, для чего из структуры «дочек» не-



обходимо вычлени́ть все непрофиль-ные виды деятельности.

Принцип перераспределения активов, которым руководствовался институт, заключается в следующем. Сначала предприятия расстанутся с обслуживающими основное производство видами деятельности, и из них формируется как бы первый круг — это «дочки» «дочек». Затем наступает черед сервисных служб — они переводятся в специально созданные структуры, находящиеся в непосредственном подчинении «Газпрома».

По словам заместителя генерального директора ООО «НИИГазэкономика» по науке **Владимира Калинина**, никогда раньше коллективу института не приходилось работать в таком тесном и постоянном контакте с газпромовскими предприятиями. Разумеется, это существенно расширило круг заказчиков научного центра. Результаты экономической оценки регулярно докладывались на заседаниях рабочей группы под руководством Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александра Ананенкова**.

Специалисты института разработали единую методику оценки экономической эффективности и последствий, к которым приведут изменения основных показателей деятельности реструктуризируемых и новых подразделений. Кроме того, подготовлены технико-экономические обоснования создания последних: в частности, «ГазпромПХГ», «Газпромподземремонта», «Газпромавтогаза»,

«Газпромсвязи» и «Газпромэнерго». Помимо сведений от самих дочерних обществ, для ТЭО также использовалась информация, находящаяся в распоряжении Финансово-экономического департамента «Газпрома», что позволило взглянуть на этот процесс более объективно.

Сейчас в институте проводятся работы по оценке структурных преобразований в так называемых службах заказчика, выполняющих инвестиционную программу корпорации, и в ООО «Газкомплексимпэкс». В первом полугодии 2006 года ученые подведут итоги исследований, на базе которых будет подготовлено комплексное обоснование второго этапа реформы в целом для «Газпрома».

Правила игры

Традиционно одна из основных задач института — разработка прогнозов развития газовой промышленности на длительный период. Регулярные исследования в этой области проводились учеными с середины 70-х годов. Впервые Генеральная схема появилась в 1978 году, а в последний раз подобный фундаментальный труд вышел в дни распада СССР — в 1991-м. Однако, по мнению специалистов, такая работа должна идти постоянно, ибо даже незначительный перерыв приводит к разрушению информационной базы и потере данных, необходимых для комплексной оценки. Поэтому когда в 2003 году по поручению «Газпрома» институт вернулся к этим исследованиям, многое пришлось начинать с нуля, на основе принципиально новых методологических подходов.

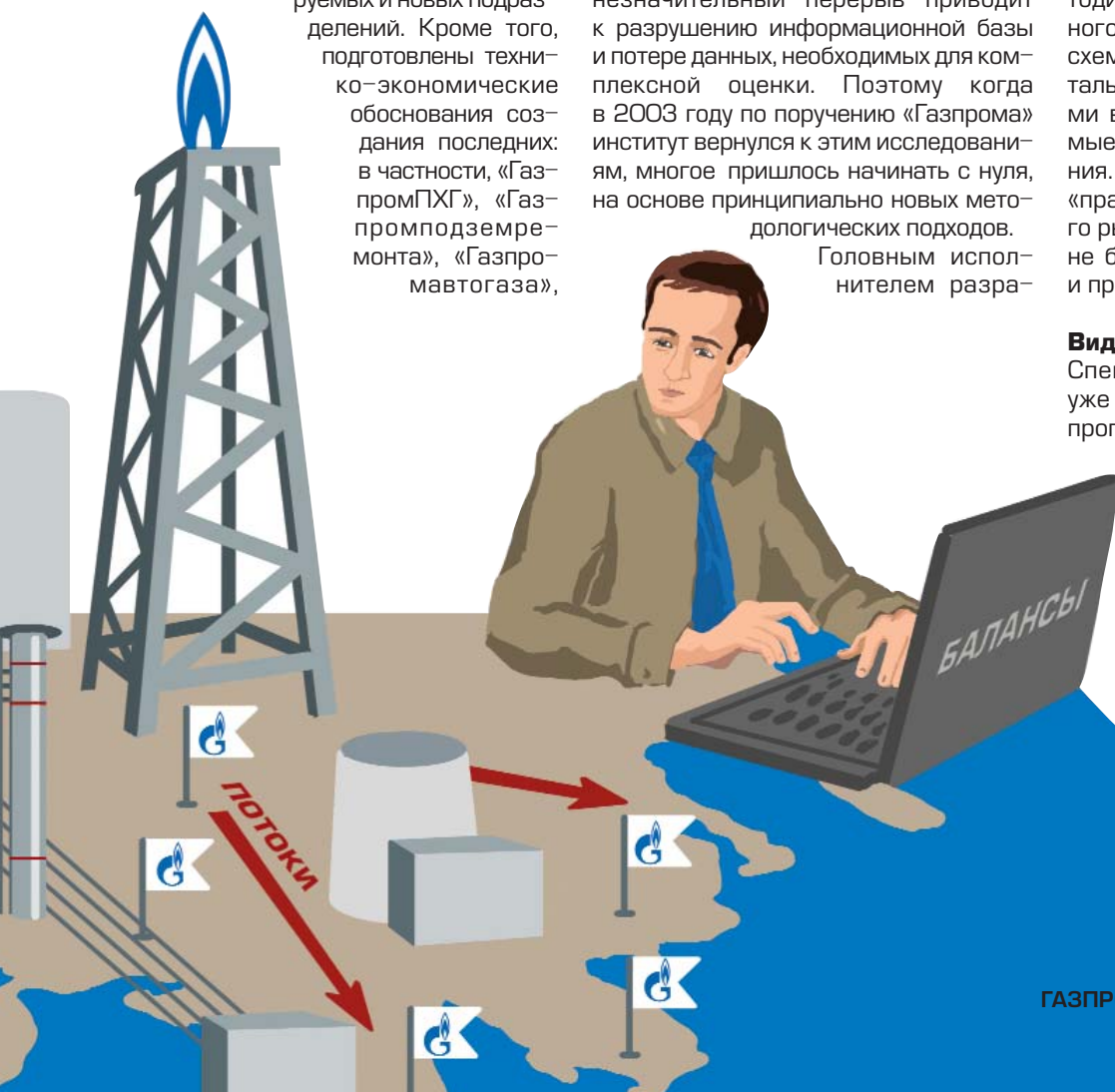
Главным исполнителем разра-

ботки Генеральной схемы развития газовой отрасли на период до 2030 года выступает «ВНИИГаз», при этом «НИИГазэкономика» работает по 11 этапам из 19, что составляет около 70% от общего объема работ. В частности, институт ведет такие ключевые разделы, как сценарии развития газового рынка, прогноз спроса на голубое топливо, его экспорт и импорт, балансы и потоки, строительство и реконструкция объектов добычи и транспорта, оценка потребностей в капитальных вложениях, отношения «Газпрома» с независимыми производителями.

В настоящее время в институте разрабатывается прогноз технико-экономических и затратных показателей по основным видам деятельности, причем впервые он осуществляется отдельно для действующих и новых мощностей. Кроме того, как уже было сказано, готова версия финансово-экономической модели, позволяющая предвидеть экономические показатели и финансовые результаты как по «Газпрому» в целом, так и по отдельным бизнес-процессам (добыча, переработка, транспорт газа и жидких углеводородов, ПХГ, реализация энергоносителей на рынке и т.д.). В 2004 году апробирована методика оценки рисков на базе сценарного подхода. Вообще же, Генеральная схема — это масштабный и фундаментальный труд, куда составными частями войдут практически все проводимые сегодня институтом исследования. По сути, это своего рода сборник «правил игры» для участников газового рынка: кто, где, когда и по какой цене будет добывать, транспортировать и продавать энергоресурсы.

Видим все и всех

Специалисты «НИИГазэкономики» уже практически закончили работу над прогнозом потенциального внешнего и внутреннего спроса на голубое топливо на период до 2030 года. В последнем случае рассматривались все рынки — и относящиеся к Единой системе газоснабжения, и локальные, такие как Якутия, Красноярский и Хабаровский края, Сахалин. Принципиальным новшеством в данном случае стал комплексный подход. В 2005 году в институте создан программный комплекс, учитывающий всю



накопленную информационную базу, что позволяет принимать во внимание развитие и смежных отраслей экономики. А это, в свою очередь, дает возможность формировать не только фактическую структуру спроса на голубое топливо, но и прогнозные показатели газопотребления. По словам заведующей отделом исследований рынка газа ООО «НИИГазэкономика» **Юлии Емельяшиной**, столь объемный и детальный охват информации помогает «увидеть» практически всех крупных потребителей. С рядом из них институт последнее время тесно сотрудничает.

В частности, ученым удалось наладить конструктивное взаимодействие с производителями трубной продукции. По заказу «Газкомплекс-пэкса» разработана так называемая формула «скользящей» цены, которая значительно упростила процесс расчетов с поставщиками. Для этого проанализирована динамика цен за последние три года на весь сортамент труб и выведены основные составляющие, влияющие на их конечную стоимость. Новая формула позволяет вести аргументированный диалог между заказчиком и поставщиком, так как любое изменение ценовых позиций становится абсолютно прозрачным и понятным. Таким образом, можно без каких-либо опасений планировать закупки на 3–5 лет вперед.

Работает институт и над сценариями вывода различных групп российских потребителей на газовый рынок. Существуют два базовых варианта: при первом к 2010 году 50% промышленности перейдет в систему свободных цен на газ, при втором –

до 2015 года в экономике сохранится значительная доля регулируемого сектора. Сегодня главная проблема, которая лежит на поверхности и требует решения, по мнению Юлии Емельяшиной, заключается в том, что во многих субъектах Федерации цена на газ для конечных потребителей растет в основном из-за повышения региональной надбавки (плата за снабженческо-сбытовые услуги и та-

Генеральная схема развития газовой отрасли – масштабный и фундаментальный труд, куда составными частями войдут практически все проводимые сегодня институтом исследования. По сути, это своего рода сборник «правил игры» для участников газового рынка

риф газораспределительных организаций). Требуются экономические механизмы, которые позволили бы устранить эту не совсем здоровую ситуацию.

Кроме того, институт принимал активное участие в разработке «Концепции управления затратами ОАО «Газпром»» – документа, ставшего основой для совершенствования существующей в корпорации финансовой системы (см. №10, 2005, с.14–15).

Независимые – в трубе

Согласно прогнозам, объемы производства газа независимыми производителями (НП) будут расти: в 2010 году они добудут 115 млрд. куб. м, а в 2020 году – 140–150 млрд. куб. м. Соответственно, требует решения проблема свободного доступа НП к трубе. Суть вопроса в том, что транспортный тариф

сегодня не содержит в себе инвестиционной составляющей – а значит, отношения между «Газпромом» и НП, желающими прокачать свое сырье по его магистральям, по определению становятся неравными и дотационными. Специалисты «НИИГазэкономики» считают, что тариф должен быть единым (не по размеру, а по принципу формирования) для всех – и для дочерних структур газового гиганта, и для сторонних компаний. Кроме того, необходимо, чтобы он был справедливым, то есть учитывал, кому и сколько нужно потратить на развитие газотранспортной системы.

Сложность заключается в том, что у Единой системы газоснабжения (ЕСГ) может быть только один собственник – «Газпром». Чтобы каким-то образом «встроить» НП в инвестиционный процесс, институт предложил различные схемы взаимодействия корпорации со сторонними организациями. В результате появился проект Концепции участия независимых производителей в расширении, реконструкции и модер-

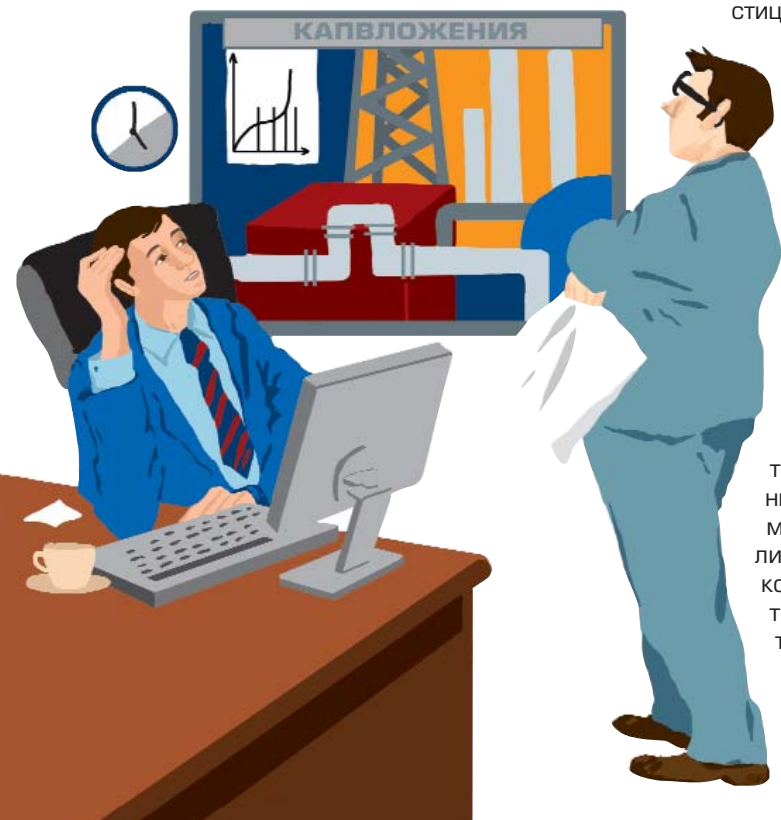
низации газотранспортных мощностей (ГТМ) «Газпрома». Рассматривались следующие варианты: купля-продажа ГТМ при условии, что инвестором и застройщиком выступает НП; финансовая аренда (лизинг) мощностей; целевой заем на строительство новых магистралей, необходимых для транспортировки газа независимых, и т. д. Эти механизмы позволят привлечь средства любых организаций, заинтересованных в увеличении пропускной способности труб.

Победил «Восток»

Совместно с «ВНИИгазом» и «Промгазом» «НИИГазэкономика» работала над Программой создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки и газоснабжения с учетом возможного экспорта на рынки Китая и страны АТР. Помимо принципиальной схемы институт подготовил три сценария возможных маршрутов подачи газа с новых территорий, получивших условные названия «Запад», «Центр» и «Восток».

Проведя по каждому варианту обширные экономические расчеты, вплоть до предполагаемых налоговых поступлений, ученые пришли к выводу, что наиболее эффективным и целесообразным является последний сценарий. Его суть в том, что Красноярский, Якутский и Иркутский центры газодобычи будут подключены к ЕСГ, а весь экспорт в Китай, Корею и Японию обеспечат сахалинские месторождения. В случае же, если в странах АТР возникнет повышенный спрос на голубое топливо, всегда можно будет построить систему перемычек и перебросить на восток ресурсы Ковыктинского и Чаяндинского месторождений.

Наталья Гулейкова
Рисунок Натальи Скрипки



СОЗДАВАЯ «ГАЗПРОМ», МЫ ПОСТУПИЛИ ПРАВИЛЬНО

На вопросы журнала отвечает член Совета Федерации,
президент Российского союза товаропроизводителей
Николай Рыжков



– **Николай Иванович, вы не были ни нефтяником, ни газовиком, но ваш жизненный путь неоднократно пересекался с судьбой отечественного нефтегазового комплекса. Как менялось значение ТЭК для страны и насколько он будет важен, с вашей точки зрения, в перспективе?**

– Мне действительно довелось много общаться с нефтяниками и газовиками. Трудовую деятельность я начал сменным мастером на «Уралмаше» – Уральском машиностроительном заводе им. Серго Орджоникидзе, который впоследствии и возглавил. Мы производили оборудование для нефтегазового сектора – комплексные буровые установки.

После переезда в Москву мне пришлось еще активнее заниматься воп-

и даже не догадывались, что доля углеводородного сырья в экспортном потенциале России достигнет 65%. Сегодня страна по сути живет за счет того, что у нас есть нефть и газ. А без них мы оказались бы в таком же тяжелом положении, как Украина, Белоруссия и другие государства постсоветского пространства.

У истоков «Газпрома»

– России просто необходимо, чтобы углеводородная составляющая в экономике уменьшалась, а развивались перерабатывающие отрасли, машиностроение, где большая добавленная стоимость. Но вместе с тем очевидно, что еще как минимум 10–15 лет мы, к сожалению, будем по-прежнему базироваться на нефти и газе.

ный Совет решал, какие нужны стране министерства и ведомства.

В 1989 году депутаты выступили с предложением объединить нефтяную и газовую отрасли в рамках одного министерства. Это не вызвало особых возражений – нефтяники и газовики уже работали под крышей одного ведомства, которое потом разделили. И все понимали, что слияние может оказаться вполне целесообразным.

Но в тот же день ко мне пришли министр газовой промышленности СССР **Виктор Черномырдин** и его первый заместитель **Рем Вяхирев**. Они предложили создать неправительственную структуру – государственный газовый концерн «Газпром». Мне такая идея понравилась – для ее реализации действительно имелись веские основания. В то время мы уже задумывались над тем, чтобы постепенно уменьшать влияние министерств и сокращать их количество. Предложение Виктора Степановича учитывало все эти условия. Поэтому на следующее утро специалистам было дано поручение проработать данный вопрос.

«Сегодня страна по сути живет за счет того, что у нас есть нефть и газ. А без них мы оказались бы в таком же тяжелом положении, как Украина, Белоруссия и другие государства постсоветского пространства»

росами, связанными с нефтегазовым сектором. Я был первым заместителем Председателя Госплана, заведующим экономическим отделом ЦК КПСС, членом Политбюро, членом Президентского совета, Председателем Совета Министров СССР. Уже тогда было очевидно, что в обозримой перспективе нефтяники и газовики продолжат играть очень важную роль в экономике страны. Но мы не думали

– **В свое время вы стояли у истоков создания «Газпрома». Расскажите об этом подробнее.**

– Верховный Совет СССР имел очень большие полномочия – на порядок выше нынешнего Федерального Собрания. В его компетенцию входило не только назначение Председателя Правительства и всех министров, но и принятие схемы управления народным хозяйством. Именно Верхов-

Единство вместо раздробления

– Все необходимые процедуры до принятия решения Президиумом Совета министров заняли у нас всего месяц – постановление о создании концерна вышло в свет тогда, когда газовики отмечали день рождения своей отрасли. Вот так и появился «Газпром».

– **Какие при этом преследовались цели?**

– Сохранить газовую отрасль, чтобы она оставалась в руках государства и имела возможность комплексно развивать добычу, транспортировку, сбыт, ремонт и т.д. «Газпром» был создан осенью 1989 года, а уже в мае 1990-го я с трибуны докладывал о переходе к рыночной экономике. Подготовка к этому шла постепенно, и газовики стали здесь первыми – ранее стране не были известны подобные прецеденты. Создавая концерн, мы стремились не допустить растворения и децентрализации газовой отрасли.

– И как вы сегодня оцениваете этот шаг?

– Считаю, мы приняли абсолютно правильное решение. Если бы этого не произошло, вполне возможно, что с газовой отраслью потом поступили бы так же, как с нефтянкой: всем известно, что она рассыпалась на множество мелких «черепков», которые уже два десятилетия собирают по всей

стране абсолютно ни к чему – скорее всего, постепенно останутся три-четыре крупных корпорации. Несмотря на масштабы, такой бизнес, вопреки убеждению многих, будет более мобильным.

Скрепляем страну

– А главное – для нашей страны эта категория не только экономическая, но и политическая. Мы создали на равном месте мощные системы, которые учитывают огромнейшие расстояния и пояса. Сохранившиеся «Газпром», «РЖД», «ЕЭС России» по сути скрепляют государство. И неудивительно, что сегодня оно усиливает свое влияние в нефтянке, контроль над которой был уже почти потерян.

– Как вы относитесь к усилению позиций государства в других отраслях промышленности?

– Положительно. Я убежденный государственник, однако выступаю не за то, чтобы все было, как раньше

видна: положение в здравоохранении, образовании и сельском хозяйстве у нас критическое, я уже не говорю о ЖКХ. Эти четыре программы не просто кем-то придуманы – они сейчас очень злободневны. А кто их выдвинул – бизнес? Нет, государство. Поэтому оно должно присутствовать в экономике в той степени, в которой это необходимо. И не только в нефтегазовом секторе, но и во всех отраслях. Тем более что у государства теперь есть свободные деньги.

Деньги должны работать

– Профицит бюджета, которым гордятся некоторые правительственные чиновники, это на самом деле плохо. Лучше всего – по нулям. А иногда специально создают 2–3 инфляционных процента, чтобы закачать массу денег в модернизацию производств или создание новых мощностей. А у нас сели, как английские лорды на мешок с шерстью, и на этом все...

– Что вы имеете в виду?

– Согласно бюджету на 2006 год, стабилизационный фонд достигнет 2,3 трлн. рублей. И зачем? Нефть выкачивают и переводят в деньги, которые не работают, а лежат мертвым грузом в заграничных банках. Почему не вкладывать их в производство?

Возьмем Саудовскую Аравию, которая купается в нефти. Тридцать лет назад, когда у них пошла большая нефть, кочевники просто не знали, что делать с деньгами. Я помню фотографии того времени: аравийские сараи, до потолка забитые деньгами. А сегодня они уже не выглядят так смешно: 60–65% ВВП этой страны теперь приносят не нефть и газ, а туризм, новые заводы и фабрики. За счет экспорта углеводородов граждане Саудовской Аравии создали совершенно новый экономический фундамент своей страны. А вот мы сейчас, к сожалению, очень похожи на тех самых кочевников – с сараями, набитыми деньгами...

Появились деньги, Россия уже не зависит от кредитов – значит, можно и нужно создавать новый экономический фундамент. Ведь рано или поздно цены на нефть и газ пойдут вниз, и тог-

стране. Вот это действительно стало большой ошибкой.

– Разве вы не участвовали в принятии решений по нефтянке?

– Нет, все это было уже после нас – акционирование, разделение и т.д. Конечно, мы понимали, что рано или поздно нефтяникам придется работать в новых условиях. Но, на мой взгляд, дробление этой отрасли на два десятка «кусков» – далеко не блестящее решение. Лично я очень недоволен тем, что нефтяная промышленность так расползлась. Там была создана система для обогащения отдельных граждан, а не государства – и это в корне неправильно. Я не говорю, что люди должны быть бедными, но сверхприбыль должно получать прежде всего государство.

Сегодня уже многие стали это понимать: идет укрупнение государственной компании «Роснефть», «Газпром» выходит на нефтяной рынок. Государство, безусловно, должно иметь большой удельный вес в нефтегазовом секторе, чем было до сих пор.

– Значит, вы считаете правильным начавшийся процесс укрупнения «Газпрома» и «Роснефти»?

– Конечно. Ясно, что одной компании уже не будет, но и 15 мелких

в Госплане, в котором проработал около четырех лет. Тогда мы планировали каждую мелочь, а потом это спускалось вниз. Сегодня такой подход неприемлем. В то же время делать из государства ночного сторожа, который, сидя с берданкой, наблюдает за происходящим со стороны, тоже не годится. Быть настолько либералами, чтобы вообще все пустить на самотек, опасно для любого государства. Тем более что у нас уже были «хорошие» уроки – например, та же шоковая терапия. Поэтому я считаю, что принижать, а тем более исключать роль государства в экономике, просто недопустимо.

– А что изменится в лучшую сторону для страны в целом, если государство будет увеличивать свое присутствие в бизнесе?

– Сегодня начинается реализация четырех национальных социальных программ. Причина такого шага оче-

«Появились деньги, Россия уже не зависит от кредитов – значит, можно и нужно создавать новый экономический фундамент. Усиление позиций государства просто необходимо во всех отраслях. Тогда пусть цены на нефть и газ упадут, но у нас уже будут развитые машиностроение, легкая промышленность, авиапром и т.д.»



1986 г. Н.И. Рыжков и В.С. Черномырдин во время посещения Оренбургского гелиевого завода и Карачаганакского газового месторождения (Казахстан)

вано, что у государства должно быть не меньше 35% акций «Газпрома». На самом-то деле Правительству тогда принадлежало 38,5% акций, но как-то неудобно было записывать такую цифру, поэтому внесли 35%. При этом доля иностранцев в акционерном капитале «Газпрома» была ограничена 20%.

Пришло время либерализации

— Пять-шесть лет назад у государства просто не хватало ресурсов, чтобы получить контрольный пакет. Кроме того, на страну оказывали очень серьезное давление Международный валютный фонд и другие зарубежные организации, которые требовали разделения «Газпрома» — это было одним из условий получения Россией новых займов. А ведь в те годы, вспомните, страна жила от кредита до кредита.

Мы категорически выступали против этого и в итоге смогли-таки отстоять свою позицию. Однако при доле государства в 35–38,5% иностранцы могли воспользоваться нашей бедностью и получить контрольный пакет акций «Газпрома», что позволило бы им добиться расчленения компании. Депутаты-патриоты прекрасно это понимали, поэтому и установили ограничение для нерезидентов в 20%.

Поправки в законодательство для либерализации рынка акций «Газпрома», которые были внесены в конце минувшего года, предусматривали увеличение минимально возможной доли государства в компании до 50% плюс одна акция, но снимали ограничения для иностранных инвесторов. Признаюсь, последнее нововведение сначала вызвало у нас некоторые опасения — ведь, даже получив блокирующий пакет акций, теоретически иностранцы смогут заблокировать принятие каких-либо важных решений.

— Что же все-таки убедило вас в обратном?

— Еще в 1999 году мы записали в закон страховочное положение, которое спасало «Газпром» до сих пор и будет выполнять ту же функцию при изменившихся условиях. В нем сказано, что все значимые изменения, касающиеся «Газпрома», регулируются исключительно федеральным законодательством. И поэтому даже если владелец крупного пакета акций компании захочет что-то кардинально изменить, сделать это простым голосованием у него не получится — только при утверждении федеральным законом.

Беседу вел **Денис Кириллов**
Фото ИТАР-ТАСС

да никакие накопления нас не спасут. Ну, продержимся год-два за счет стабилизационного фонда, а дальше что? Поэтому усиление позиций государства просто необходимо во всех отраслях. Тогда пусть цены и упадут, но у нас уже будут развитые машиностроение, легкая промышленность, авиапром и т.д.

— А как вы расцениваете начало либерализации рынка акций «Газпрома»?

— Честно говоря, сначала мы опасались, что увеличение доли ино-

странцев позволит им заблокировать решения и срывать работу компании. Но теперь понятно, что бояться тут нечего: законодательство в свое время было достаточно хорошо проработано, а внесение в него предложенных изменений должно дать только положительные результаты.

— В чем же заключалась причина для опасений?

— В 1999 году, когда я руководил думской фракцией «Народовластие», в законодательстве было зафиксиро-



НОВЫЕ ОРБИТЫ «ГАЗКОМА»

«Газпром» активно развивает свою спутниковую систему

Три года назад ОАО «Газком» отметило десятилетие своей деятельности. С тех пор орбитальная группировка, которой располагает компания, увеличилась в три раза: к одному спутнику «Ямал» добавились еще два. Утроились и доходы «Газкома», который выходит на новые орбиты.

Масштаб сети

Предполагалось, что корпоративная система связи, которая создавалась для нашего основного акционера – «Газпрома», будет развивать телекоммуникации главным образом на северных газовых месторождениях. Однако вскоре выяснилось, что существовавшая в то время в России

Впоследствии спутниковые телекоммуникации нашли применение практически во всех направлениях деятельности «Газпрома», включая управление финансовыми ресурсами, добычей, переработкой, транспортировкой и сбытом газа. «Газком» соединил газпромовские предприятия спутниковыми каналами передачи

«Газком» соединил газпромовские предприятия спутниковыми каналами передачи данных и видеоконференцсвязи. Услугами ведомственной системы связи пользуются более 30 «дочек» корпорации

государственная спутниковая группировка, базировавшаяся на устаревших технологиях, не удовлетворяет требованиям современной информатизации. Вот почему «Газпром» решил заняться созданием собственных спутников нового поколения, что и было поручено «Газкому». В результате в 1999 году на орбиту вышел спутник «Ямал-100», а в 2003-м – два спутника «Ямал-200».

данных и видеоконференцсвязи. Услугами ведомственной системы связи пользуются сейчас более 30 «дочек» корпорации.

Сегодня «Газпром» потребляет около 17% от общей спутниковой емкости системы «Ямал». При этом она далеко не исчерпала свои возможности для решения корпоративных задач. Новые технологии позволяют «Газкому» выйти на более высокий технический и эконо-

мический уровень предоставления услуг. В настоящее время вполне доступно создание масштабных (охватывающих десятки тысяч точек) сетей. Ряд актуальных для «Газпрома» задач, например, учет и контроль газа, можно решить с использованием именно таких технологий.

Система «Ямал» уже сейчас готова поддержать выход корпорации на новые рынки (Китай, Индия, Пакистан, Азиатско-Тихоокеанский регион, Северная Африка), поскольку все эти территории попадают в зону обслуживания спутников «Газкома». И, наконец, помимо косвенного эффекта от системы «Ямал», который выражается в снижении себестоимости основной продукции, «Газпром», как и других акционеров компании, интересуется и прямой эффект от реализации услуг системы сторонним потребителям – тем более что эти услуги, предоставляемые на коммерческой основе, оказались востребованными.

«Энергия» за спиной

В состав акционеров «Газкома» входит и Ракетно-космическая корпорация «Энергия» имени С.П. Королева. То, что спутники «Ямал» вполне соответствуют мировым стандартам, – ее заслуга. «Энергия» сломала стереотипы, сложившиеся к 90-м годам в российском автоматическом космосе,



Дмитрий Севастьянов,
генеральный директор ОАО «Газком»

ОАО «Газком», созданное в 1992 году для обеспечения ведомственной системы связи «Газпрома», постепенно превратилось в спутникового оператора национального масштаба и получило известность на мировом рынке спутниковых телекоммуникаций. Акционерами компании являются «Газпром» (80%), Ракетно-космическая корпорация «Энергия» им. С.П. Королева (16%) и «Газпромбанк» (4%).

Услугами «Газкома» пользуются российские государственные структуры, корпоративные и коммерческие сервис-провайдеры, а также телевизионные компании. Сегодня через спутники «Ямал» транслируется свыше 60 отечественных и зарубежных телевизионных каналов. Кроме того, на базе «Газкома» реализуются российские федеральные и международные программы. Услугами компании всерьез интересуются такие крупнейшие мировые операторы, как SES Global (Люксембург), Emerging Markets Communications (США), Teleglobe (Канада) и др. В ближайшее время на основе ресурса спутников «Ямал» будут осуществлены проекты для ООН, Мирового банка, крупных зарубежных корпоративных клиентов.

и смело пошла на внедрение новых технологий.

Геостационарные спутники связи — очень сложные технические объекты. Находясь на высоте 36 тыс. километров над Землей в суровых условиях открытого космоса и в строго ориентированном положении, они должны исправно и непрерывно ретранслировать сигналы в течение 10–12 лет. Соответственно,

эксплуатация этих объектов требует немалого умения и точности. Поэтому, несмотря на то что «Газком» имеет собст-

де всего как коммерческое предприятие. Финансовая структура видит в спутниковых телекоммуникациях

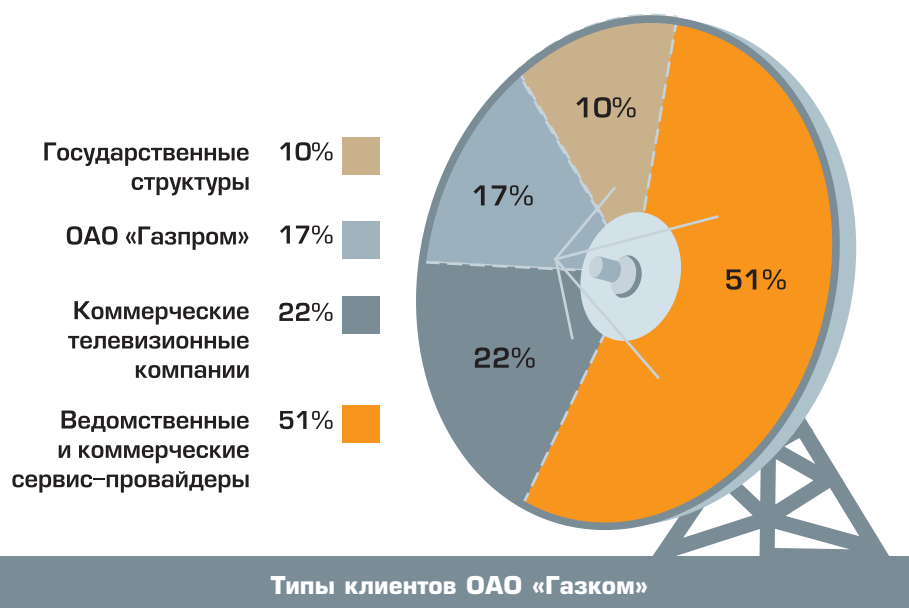
Система «Ямал» уже сейчас готова поддержать выход «Газпрома» на новые рынки (Китай, Индия, Пакистан, Азиатско-Тихоокеанский регион, Северная Африка), поскольку все эти территории попадают в зону обслуживания спутников «Газкома»



венную квалифицированную и опытную службу управления, нам все же намного спокойнее работать, чувствуя за спиной такого акционера, как РКК «Энергия». Будучи производителем спутников «Ямал», она всегда готова в сложных ситуациях оказать нашим специалистам оперативную научно-техническую и консультативную поддержку.

Третьему акционеру «Газкома» — «Газпромбанку» мы интересны преж-

вый и перспективный бизнес и намерена активно в нем участвовать. В частности, за счет крупного кредита, предоставленного банком, были созданы спутники «Ямал-200». Уже сегодня эффективность деятельности «Газкома» достаточно высока: по ряду ключевых индикаторов (например, EBITDA) компания вполне соответствует показателям успешных западных операторов. И это не предел.



Привлекательные позиции

Спутниковый телекоммуникационный бизнес является достаточно сложным и рискованным как с технологической, так и с коммерческой точки зрения. Поэтому здесь особенно важны стабильность и устойчивость компании, а также квалифицированный, работающий как единое целое коллектив.

Приведу несколько примеров, которые дают представление о том, какие разнородные задачи, помимо технической эксплуатации системы, приходится решать «Газкому».

Во-первых, нашей деятельности необходимо правовое обеспечение. Речь идет о таком обязательном условии успешной деятельности всех спутниковых операторов, как получение и международная координация коммерчески привлекательных позиций на геостационарной орбите. Это позволяет просчитать потенциальные влияния со стороны других телекоммуникационных компаний. Кроме того, появляется возможность договориться с администрациями связи других стран и соблюсти права «Газкома» при регистрации орбитальных позиций в Международном союзе электросвязи. Нашим юристам также приходится заниматься получением и сопровождением



лицензий на деятельность в области космоса и связи.

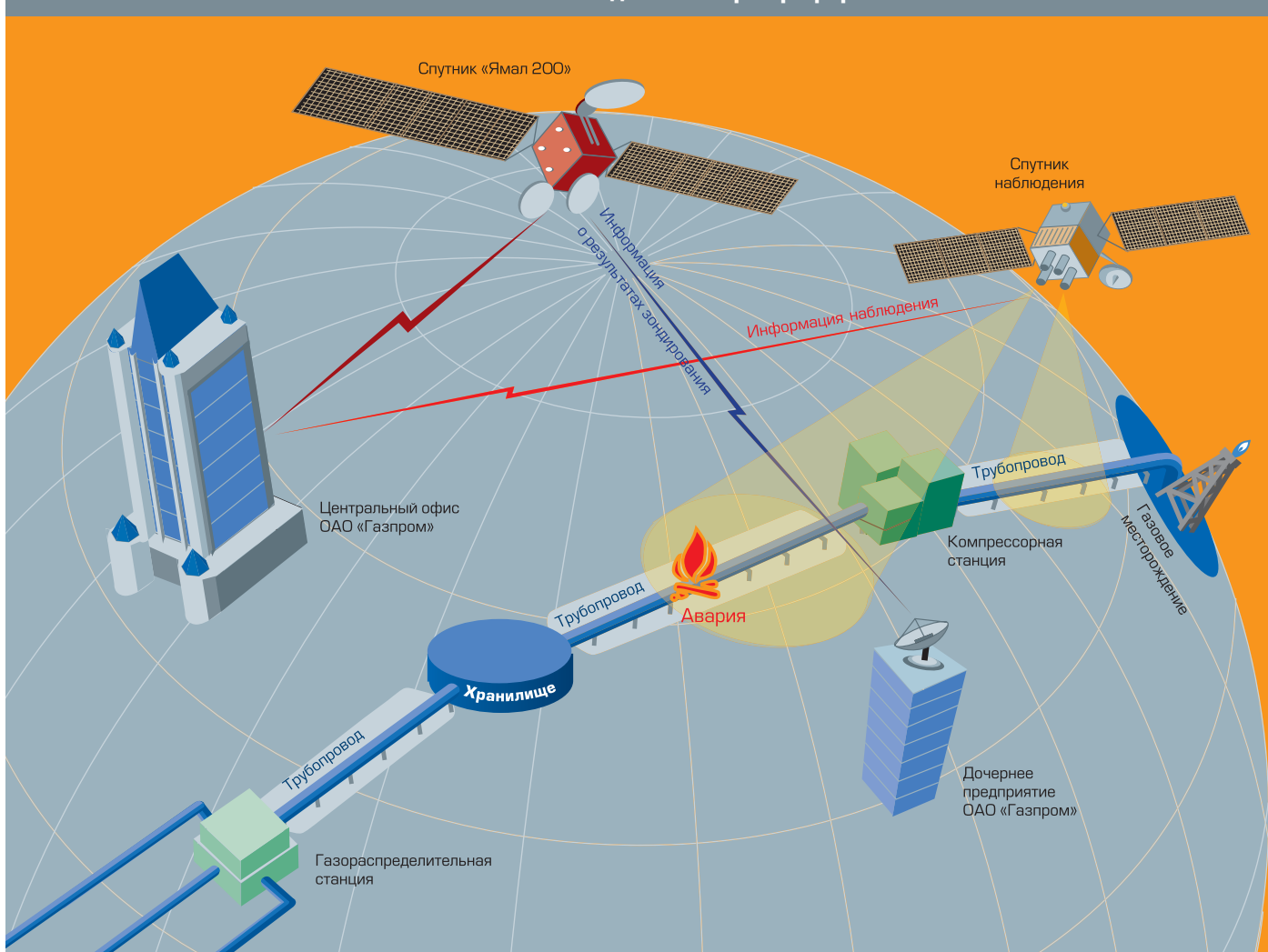
Во-вторых, важное место занимает планирование и распределение частот между пользователями. Эта многопараметрическая задача решается непрерывно по мере загрузки спутников.

В-третьих, на базе контрольно-измерительного комплекса «Газкома»

ведется круглосуточная и скрупулезная работа по допуску станций связи клиентов к ресурсу спутников, а также осуществляется контроль за эффективностью их использования.

Еще одна из важнейших задач, стоящих перед нашей компанией, заключается в построении грамотной маркетинговой политики, направленной

Схема системы наблюдения и картографирования



ной на продвижение услуг «Газкома» на российском и международном рынках. Сюда же относятся заключение и сопровождение контрактов, круглосуточная (в том числе англоязычная) поддержка клиентов. Принимая во внимание географические масштабы системы «Ямал», вся эта деятельность ведется с учетом менталитета и образа жизни клиентов в Европе, Юго-Восточной Азии, арабских странах. Наша компания ориентируется на запросы и уважаемых клиентов, и рынка массовых коммуникаций, рассчитанных на индивидуальных пользователей.

Группировка растет

Согласно законам небесной механики, спутники могут существовать только при условии движения с космической

В 2007 году спутники «Ямал-200» будут полностью загружены, и сегодня «Газком» приступил к созданию двух спутников «Ямал-300». Их вывод на орбиту запланирован на конец 2007 года

скоростью. А по законам бизнеса фирма обречена, если в ней наблюдается застой. Поэтому мы выбираем развитие и нацелены на расширение спутниковой группировки и совершенствование структуры компании.

У нас нет сомнений, что в 2007 году спутники «Ямал-200» окажутся полностью загруженными. Поэтому сегодня мы приступаем к созданию двух спутников «Ямал-300». Их вывод на орбиту запланирован на конец 2007 года. При этом один из них, «Ямал-301», будет установлен в позицию 90 градусов восточной долготы; он усилит орбитальную группировку, в состав которой уже входят два объекта. Второй спутник, «Ямал-302», начнет работать в позиции 55 градусов восточной долготы, увеличивая тем самым возможности «Газкома» на международном рынке.

Всего же наша компания обладает правами на пять орбитальных позиций геостационарной орбиты, которые мы намерены до 2010 года заполнить спутниками связи.

Универсальный оператор

Нельзя не сказать и еще об одном перспективном проекте, в рамках которого планируется создание и запуск четырех низкоорбитальных спутников

дистанционного зондирования Земли. По сути, речь идет о новой космической системе наблюдения и картографирования. Ее основное назначение — изучать объекты «Газпрома», что позволит решать следующие задачи:

- контроль технического состояния трубопроводов и инфраструктуры;
- обнаружение и мониторинг негативных процессов, угрожающих безопасности объектов;
- учет и контроль имущества и землепользования, в том числе кадастровый учет;
- мониторинг чрезвычайных ситуаций и оценка экологического ущерба при авариях и природных катастрофах;
- разведка месторождений.

Учитывая масштабы деятельности и инфраструктуры «Газпрома», проект приобретает особую актуальность. Не менее интересным он может быть и для государственных ведомств, а также для других крупных добывающих, транспортных и энергетических компаний. Сейчас мы готовим его технико-экономическое обоснование.

Таким образом, в ближайшей перспективе «Газком» станет оператором универсальной спутниковой группировки, обеспечивающей своих пользователей полным комплексом информационных услуг.

Все новые планы мы будем воплощать на принципах проектного финансирования, которое предполагает привлечение инвестиций под будущие денежные потоки. Это предъявляет повышенные требования к организационной структуре «Газкома». Поэтому сегодня многое делается

Все новые планы будут воплощаться на принципах проектного финансирования, которое предполагает привлечение инвестиций под будущие денежные потоки

для совершенствования активов и бизнеса компании, что увеличит ее привлекательность на финансовых рынках.

Оператор «Газпрома» делом доказал свою способность реализовывать крупные космические проекты. Поэтому можно не сомневаться, что перспективная программа развития компании, одобренная ее акционерами, также будет успешно выполнена.

Дмитрий Севастьянов,
генеральный директор
ОАО «Газком»



ЮВЕЛИР

Настоящие профессионалы быстро делают карьеру в «Газсвязи»

ВОЛОКНА

Леонида Фильштейна редко можно застать в офисе за рабочим столом. Большую часть времени он проводит «в поле» — на трассе. Возглавляемая им группа специалистов осуществляет обслуживание, эксплуатацию, технический надзор и ремонт оптоволоконных линий Московской цифровой зоны связи (МЦЗС) ОАО «Газпром». Между тем всего несколько лет назад Леонид

был кандидатом в мастера. Успехи на спортивном поприще навели на мысль стать учителем физкультуры. Он окончил пединститут, ушел в армию — и именно там обрел свое подлинное профессиональное призвание. Отец Леонида Григорий Борисович был связистом, и так получилось, что сын пошел по его стопам, дослужившись на сверхсрочной до начальника кабельной

службы и эксплуатацию недавно построенной первой линии оптоволоконной связи, соединившей центральный офис «Газпрома» и Центр технической эксплуатации средств связи в поселке Развилка. И Фильштейн, будучи опытным связистом, предложил свою кандидатуру.

Учить и учиться

На новом поприще Леониду Григорьевичу так же, как и в армии, пришлось высшее педагогическое образование. Ему поручили обучать навыкам работы с оптическим волокном группу молодых рабочих — кабельщиков и электромехаников. Параллельно Фильштейн продолжал самообразование — задачи специалиста по оптоволоконным линиям существенно сложнее тех, что стоят перед обычным кабельщиком. Если у последнего случится неисправность на линии — достаточно лишь запаять место разрыва, и все готово. Совсем другое дело — сварка оптического волокна, в ходе которой необходимо исключить опасность привнесения малейших примесей. По своей сложности и ответственности такой труд сопоставим с действиями хирурга во время операции: даже малейшая неточность может обернуться серьез-



Григорьевич устроился работать в ООО «Газсвязь» простым кабельщиком-спайщиком. Однако благодаря профессиональным качествам, знаниям и опыту он за несколько лет вырос до замначальника участка магистральных линейно-кабельных сооружений Центра технической эксплуатации средств связи (ЦТЭСС) в поселке Развилка.

От судьбы не уйдешь

В школьные годы Леонид серьезно увлекался настольным теннисом, даже

службы крупного воинского соединения. В армии Леониду приходилось выполнять важные и ответственные задания: к примеру, он участвовал в испытаниях комплекса ПВО С-300 и был удостоен правительственной награды. Нашли здесь применение и его педагогические навыки: много лет он с успехом обучал молодых солдат-связистов.

Вскоре после того как Леонид Григорьевич пришел работать в «Газсвязь», перед руководством компании встал вопрос, кому поручить обслужи-





ными неприятностями. Понимая это, Фильштейн стремился освоить специфику тогда еще совсем нового вида связи «от» и «до».

Расширяя свой инженерный кругозор, Леонид Григорьевич часто посещал семинары и курсы. Особенно запомнились занятия на самарском заводе, где выпускается кабель оптико-волоконной связи, и беседы с учеными из Московского технического университета связи и информатики (МТУСИ), которые в нашей стране были пионерами новых технологий передачи данных. К слову сказать, подчиненные Фильштейна также повышают свой профессиональный и образовательный уровень: сегодня три человека из его группы учатся в техникуме, еще один – в МТУСИ. Получая образование, сотрудники «Газсвязи» переходят с рабочих должностей в новую категорию – специалистов.

Готовность номер один

Трассу прохождения линий оптико-волоконных линий Фильштейн знает досконально. Он может точно указать, кто является собственником или пользователем земли на том или ином километре, какие объекты расположены поблизости. В экстренной ситуации это

позволяет устранить неполадки значительно быстрее, чем за предусмотренные нормативами десять часов.

Как только поступает сигнал об аварии, с помощью специального прибора – рефлектометра устанавливается место обрыва кабеля и характер повреждений. Получив необходимые данные, аварийная группа выезжает на место. Обнаружив кабель, залегающий на глубине 80–120 см под землей, специалисты стараются сразу же восстановить связь. Если ее не удастся быстро привести в порядок, то делается временная вставка, и уже потом соединяются другие нитки кабеля.

Ювелирно владея техникой сварки оптического волокна, Фильштейн быстро и качественно устраняет любые неполадки. Подобно специалистам МЧС Леонид Григорьевич и его коллеги готовы в любой момент выехать на трассу, чтобы восстановить бесперебойную работу линий. Например, однажды это пришлось делать в три часа ночи. Впрочем, такие случаи носят исключительный характер и происходят относительно редко: Фильштейн и его коллеги делают все возможное для того, чтобы не допустить возникновения аварийных ситуаций. «Мы понимаем – чем меньше неполадок, тем больше плюсов в нашей работе», – говорит Леонид Григорьевич.

Сейчас объемы деятельности эксплуатационной группы постоянно растут. Если раньше в зону ее ответственности входила лишь одна ветка, соединявшая поселок Развилка и Центральный офис ОАО «Газпром», то сегодня в МЦЗС уже 228 км линий оптоволоконной связи. Ожидаемый в ближайшее время ввод в эксплуатацию волоконно-оптической линии связи (ВОЛС) газопровода Ямал – Европа с установкой оборудования SMA-4 позволит соединить МЦЗС и Северную цифровую зону связи. А это значит, что и Фильштейну с коллегами прибавится работы.

Немного о личном

В основе жизненной философии Леонида Фильштейна – стремление к поиску новых знаний и настоящая увлеченность своим делом. «Один отработает положенное время на работе и дома сразу же от всего отключается. А другой, наоборот, будет и во сне думать о том, не забыл ли он, к примеру, что-то запаковать. Так, наверное, живут все трудоголики», – улыбается Леонид Григорьевич.

Впрочем, несмотря на большую занятость, Фильштейн находит время и для спорта. В редкие минуты отдыха он, как и в юные годы, берет в руки ракетку и сражается с коллегами в на-



И на футбольном поле Леонид Григорьевич (с мячом) один из первых

стоянный теннис. А еще Леонид Григорьевич выступает за футбольную команду «Газсвязи».

У героя нашей зарисовки двое сыновей. Старший, Дмитрий, работает менеджером в фирме «Комус», а младший, Игорь, посвятил себя музыке, заканчивает Гнесинское училище. Однако, по иронии судьбы, молодой скрипач в свободное от учебы время тоже подрабатывает... связистом: устанавливает Интернет в столичных офисах. Все-таки гены есть гены...

Александр Борисов

После ввода в эксплуатацию первой очереди МЦЗС в 1995 году узел в поселке Развилка (Московская область) приобрел значение связующего звена между МЦЗС и аналоговой сетью газовой отрасли. Увеличение масштаба задач узла предопределило создание на его базе в 2001 году Центра технической эксплуатации средств связи. Сегодня ЦТЭСС обслуживает 3 узла связи, 660 км междугородних кабельных линий (в том числе 110 км оптоволоконных), 250 км местных магистральных распределительных кабелей связи, 100 кан./км телефонной канализации, 3724 оконечных телефонных канала, 4 автоматические телефонные станции (АТС) общей емкостью 6000 номеров, 2 узла автоматической коммутации (Harris на 1920 портов и Hicom 350E на 2040 портов).



● ГАЗСВЯЗЬ

головное предприятие связи газовой отрасли, созданное в 1978 году.

● ГАЗСВЯЗЬ

обеспечивает всеми видами телекоммуникационных услуг Администрацию ОАО «Газпром» и организации, входящие в структуру крупнейшей в мире газодобывающей компании.

● ГАЗСВЯЗЬ

осуществляет оперативное управление сетью технологической связи ОАО «Газпром».

Фото Дмитрия Ляпкало (отдел связи и телемеханики ООО «Кавказтрансгаз», инженер линейно-кабельного участка Моздокского ЛПУМГ).



Единая сеть связи
ОАО «Газпром»

2006 год – юбилейный для связистов нашей отрасли.

60 лет тому назад была построена линия связи вдоль газопровода «Саратов – Москва».

В феврале 1946 года по ней была передана первая телеграмма, а в июне состоялся первый междугородний телефонный разговор. Так началась история сети технологической связи «Газпрома».



Адрес: ул. Наметкина, 16, Москва, В-420, ГСП-7, 117997
тел.: (095) 719-30-10; факс: (095) 719-45-55
e-mail: gazsvyaz@gazprom.ru <http://www.gazsvyaz.ru>



ВЕРТОЛЕТ

СО СЛАДКИМ ГРУЗОМ



**Газовики
привезли
Деда Мороза
и Снегурочку
в стойбища
коренных
жителей Ямала**

...Вертолет, развозивший подарки от ООО «Ямбурггаздобыча» в рамках новогодней акции «ЯГД – детям тундры», провел довольно много времени в поисках стоянок оленеводов, расположенных на огромных расстояниях друг от друга. Появление в небе «железной птицы» неизменно вызывало оживленное любопытство ненцев, которые стремились поскорее узнать, с какой целью гости пожаловали в их стойбище.

Оказалось, что на сей раз газовики привезли северянам самых желанных в дни новогодних праздников пассажиров – Деда Мороза и Снегурочку. На каждой стоянке они раскрывали волшебный мешок с множеством подарков – всего было роздано триста новогодних наборов. Еще четыре тысячи комплектов сладостей и плюшевых игрушек получили ребята из образовательных учреждений Тазовского, Надымского районов и Нового Уренгоя. В их числе – школа-интернат в Ныде, центр «Милосердие», социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Садко».

До визита газовиков многие маленькие ненцы имели весьма расплывчатое представление о том, как выглядят Дед Мороз и Снегурочка. Теперь же новогодняя сказка и ее главные персонажи прочно вошли в жизнь детей Ямала.

Татьяна Любина
Ямало-Ненецкий автономный округ



У Аники завтра день рождения, потому ей особенно приятно получить от Деда Мороза большого игрушечного льва

БОЛЬШЕ, ЧЕМ ПРОСТО

СКАЗКА



ПРИГЛАШЕНИЕ

«Газпром» пригласил малышей на лучший детский фильм последних лет



Кино и книга в подарок

Организация новогодних праздничных представлений для детей-инвалидов, воспитанников детских домов, ребят из малообеспеченных семей давно уже стала доброй газпромовской традицией. В одном из первых номеров журнала мы рассказывали о том, как российский газовый гигант приглашал их на спектакль «Волшебник изумрудного города» в театр им. Натальи Сац. В нынешнем году газовики позвали подшефных ребят на новогоднюю благотворительную акцию в столичный кинотеатр «Пушкинский» — посмотреть замечательную сказку «Хроники Нарнии. Лев, колдунья и волшебный шкаф» по мотивам повести английского писателя **Клайва Льюиса**.

Билеты получили воспитанники детского приюта «Дорога к дому», учащиеся специальной коррекционной школы-интерната № 17, а также дети, находящиеся на попечении благово-



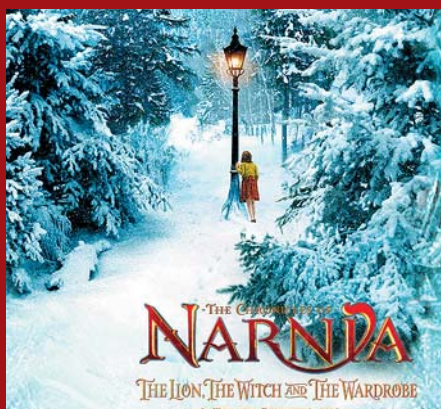
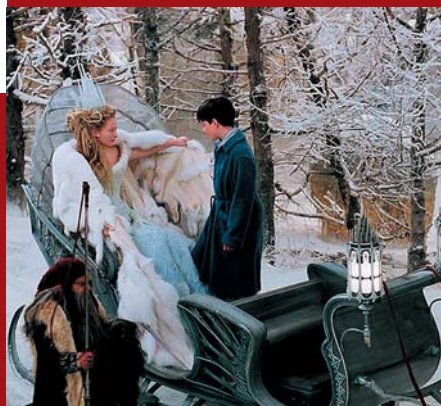
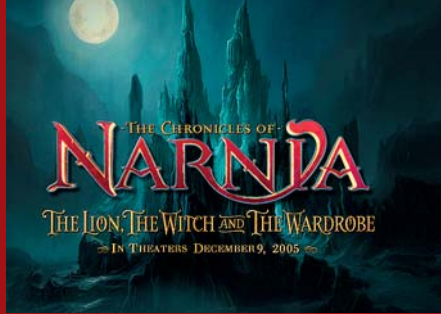
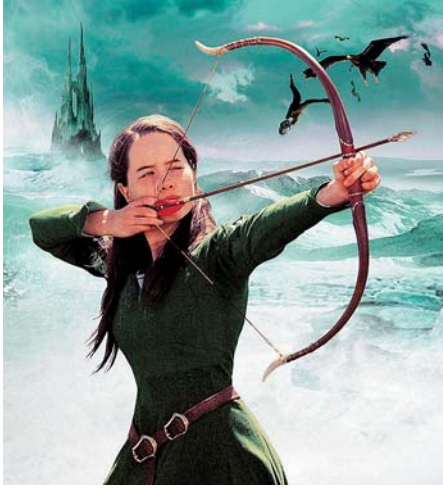
рительных организаций «Эквилибр — Солидарность», Фонда поддержки детей-инвалидов «Взгляд ребенка», Центра социальной помощи «Благополучие», Фонда социальной поддержки военнослужащих «Линия жизни», Центра реабилитации детей-инвалидов «Преодоление-Л» и Ассоциации жен военнослужащих. Всего же на воскресный киносеанс в «Пушкинском» было разослано более 1700 приглашений.

Сценарий новогодней акции до тонкостей продумали специалисты отдела культурных, спонсорских и благотворительных проектов Управления развития общественных связей Департамента по информационной политике ОАО «Газпром» во главе с **Еленой Харитоновой**. Перед началом фильма детей развлекали клоуны из шоу-группы «Мульти-пулти». Артисты не только пели и плясали, но еще и учили ребят показывать фокусы и жонглировать апельсинами. Ну, а тех, кто хотел еще до представления перевоплотиться в сказочных героев, ожидали художники-гримеры. Несколько взмахов кисти — и малыши превращались во «львов», «котов» и «тигров».

Лучший фильм сезона

Надо заметить, в современном кинематографе очень мало фильмов, которые родители и дети могли бы посмотреть вместе. «Хроники Нарнии» — редкое, а за последние годы, пожалуй, и единственное исключение из этого правила. Картина новозеландского режиссера **Эндрю Адамсона**, снятая кинокомпанией Walt Disney Pictures, сполна окупилась в первый же уик-энд. За месяц с момента начала показа фильм стал лидером проката, оставив далеко позади «Гарри Поттера и кубок огня». Огромным успехом экранизация «Хроник Нарнии» пользуется и в России.

Такую популярность картине обеспечили не только грандиозные спецэффекты и впечатляющие натурные съемки уникальных ландшафтов, но и особенности ее сюжета. «Лев, колдунья и волшебный шкаф» — это сказка, в которой добрые персонажи побеждают злых не с помощью всевозможных оккультных ухищрений, а благодаря своему мужеству, самоотверженности, духовной силе. Как выяснилось, именно такой сценарий



оказался близок ожиданиям многомиллионной зрительской аудитории.

Малыши с огромным удовольствием смотрели двухчасовую картину и покидали зрительный зал в восторженном настроении. Юные зрители очень живо реагировали на происходящее и встречали дружными аплодисментами благополучную развязку кульминационных эпизодов. Ну, а по окончании представления дети получили от «Газпрома» еще один подарок — великолепное подарочное издание «Хроник Нарнии» в новом переводе **Анны Троицкой-Фэррант**.

Повесть «Лев, колдунья и волшебный шкаф», по которой был снят этот фильм, вышла в свет в 1950 году и сразу же стала бестселлером. Сегодня она переведена на множество языков мира и издана тиражом более 85 млн. экземпляров. По мнению исследователей творчества Клайва Льюиса, цикл «Хроники Нарнии» представляет собой своего рода «катехизис для малышей», в форме волшебной сказки раскрывающий детям значение фундаментальных христианских истин. Достаточно сказать, что история царственного льва Эслана, пожертвовавшего собой ради того, чтобы спасти от заслуженного наказания за предательство одного из ге-

роев книги, читается как аллегория смерти и воскресения Христа.

Напомним, что создатель «Хроник Нарнии» был не только детским писателем, но и крупным религиозным философом. Всемирную известность Клайву Льюису принесли «Письма Баламута», в которых он в парадоксальной форме рассказывает о процессе духовного совершенствования личности. Воспитанный в духе англиканской церкви, Льюис живо интересовался традициями христианского Востока и даже посещал монастыри на Афоне. Существует версия, что после одной из таких поездок он принял православие.



Многолетняя дружба связывала Клайва Льюиса с создателем знаменитой эпопеи «Властелин Колец» **Джоном Роналдом Роялом Толкином**. Длительное общение благотворно сказалось на творчестве обоих писателей. Ревностный католик Толкин дал начальный импульс религиозно-философским поискам Льюиса, а успех «Хроник Нарнии» побудил автора «The Lord of the Rings» довести до конца многолетнюю работу над этой книгой.

Любопытно, что Голливуд предлагал начать съемки фильма по мотивам «Хроник Нарнии» еще полвека тому назад, но их автор отказался от этой идеи. Однако успех киноверсии «Властелина Колец» убедил его наследников в том, что кинематографисты в состоянии справиться и с экранизацией сказок Льюиса. Похоже, они в этом не ошиблись.

Александр Рудаков

«ЗОЛОТАЯ КАРТА»: ТЕПЕРЬ — В ПАРИЖЕ

Во Франции прошла презентация уникального альбома, изданного при поддержке «Газпрома»

Культурные связи «Газпрома» с его зарубежными партнерами постоянно расширяются. Еще одним проявлением этой тенденции стала совместная презентация «Газпромом» и Gaz de France альбома «Шедевры русского искусства. Золотая карта России». Мы уже рассказывали о том, как «Золотая карта» демонстрировалась во Франкфурте, Лейпциге, Вене, Берлине и Праге. Теперь пришла очередь Парижа. Книга, созданная авторским коллективом Государственной Третьяковской галереи при финансовой поддержке ОАО «Газпром», теперь переведена на французский язык и издана во Франции на средства Gaz de France.

Представление альбома прошло в резиденции посла РФ во Франции. В церемонии приняли участие Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Сергей Ушаков**, заместитель генерального директора Gaz de France **Жан-Мари Доже**, посол России во Франции **Александр Авдеев**, генеральный директор Государственной Третьяковской галереи **Валентин Родионов**, руководители художественных школ, музеев, библиотек и других культурных учреждений Франции.

Выступая перед собравшимися, Сергей Ушаков отметил, что совместная деятельность ОАО «Газпром» и компании Gaz de France способствует укреплению взаимопонимания между народами двух стран. «Нас связывает 30 лет успешного партнерства, за время которого экономическое сотрудничество подкреплялось взаимодействием в области культуры», — отметил Сергей Константинович.



Слева направо: Александр Авдеев, Жан-Мари Доже, Сергей Ушаков, Валентин Родионов



В.В. Кандинский. Композиция №7

Альбом «Шедевры русского искусства. Золотая карта России» — важнейший компонент крупномасштабной выставочной и издательской программы Государственной Третьяковской галереи, осуществляемой с 1999 года. Стратегическая цель проекта состоит в том, чтобы привлечь внимание российского и зарубежного зрителя к культурным ценностям, хранящимся в республиканских, краевых и областных художественных музеях России. В минувшем году в рамках «Золотой карты» в Третьяковской галерее экспонировались произведения из Государственного музея изобразительных искусств Республики Татарстан, Волгоградского музея изобразительных искусств, Нижегородского художественного музея. Всего же с момента начала акции в Третьяковке прошли 27 выставок, которые посетили свыше 300 тысяч человек.

«Золотая карта» издана к пятилетию проекта. По оценкам специалистов, она не имеет аналогов среди отечественных и зарубежных изданий по российскому искусству. Альбом содержит около 400 репродукций произведений из собраний Третьяковской галереи и 25 региональных художественных музеев.

Со своей стороны Жан-Мари Дожэ подчеркнул, что отношения российского и французского газовых гигантов носят многоплановый характер и получают дополнительный стимул к развитию благодаря благотворительным, научным и экологическим проектам.

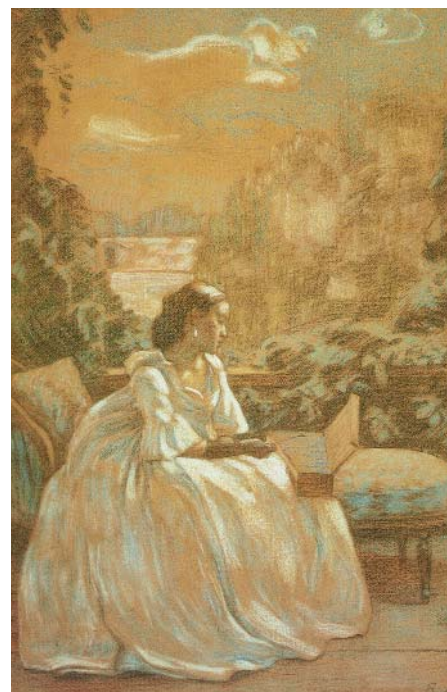
Подобного рода акции являются важной частью культурного диалога между Россией и Францией, необходимость которого — насущное требование времени. Несмотря на взаимную открытость информационного пространства, общественность двух стран порой имеет лишь самое общее представление о том, что нового происходит в гуманитарной сфере другого государства. «Газпром» и Gaz de France стремятся расширить знания двух народов друг



Чудо Георгия о змие, в киоте. XVII век

о друге такими событиями, как выставка «Великие императоры Европы Наполеон I и Александр I» в Государственном историческом музее, экспозиция работы французского художника **Николя де Сталя** в Эрмитаже, поездка в Россию знаменитого спортсмена, олимпийского чемпиона по дзюдо среди супертяжеловесов **Давида Дуйе**.

В последнее время взаимодействие «Газпрома» и Gaz de France в гумани-

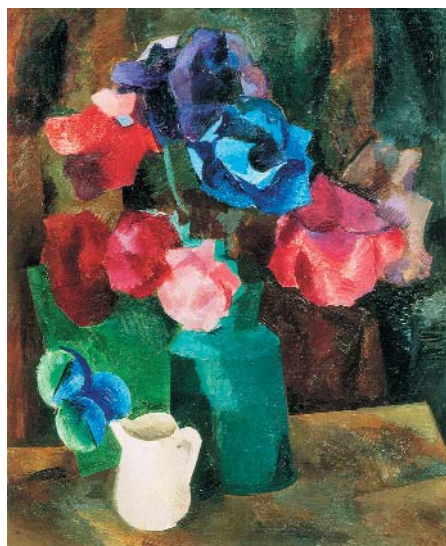


В.Э. Борисов-Мусатов. Романс

тарной сфере стало особенно интенсивным. В минувшем году две компании были спонсорами грандиозной выставки «Русское искусство во второй половине XIX века: в поисках самобытности» в парижском музее д'Орсе и проекта «Сибирская одиссея» (о последнем читайте на с. 52–56). И вот теперь начало нового года отмечено презентацией «Золотой карты» в Париже.

Столь плотный график совместных акций российского и французского газовых гигантов — явление далеко не случайное. По словам Жан-Мари Дожэ, двусторонние гуманитарные проекты являются частью долгосрочной стратегии развития партнерства между «Газпромом» и Gaz de France.

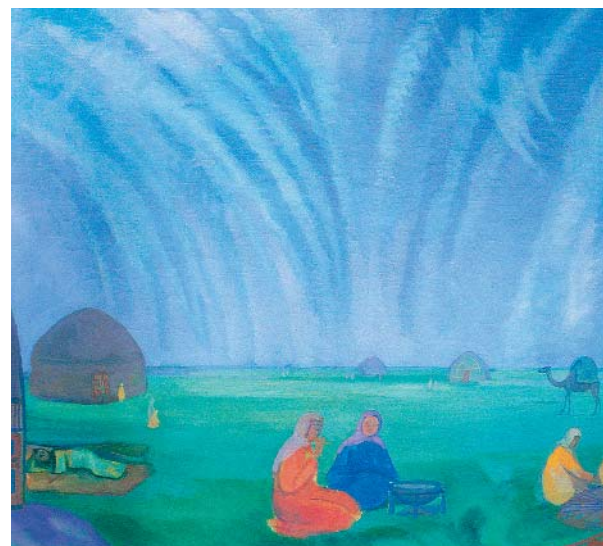
Александр Борисов



Р.Р. Фальк. Натюрморт. Цветы



З.Е. Серебрякова. На кухне. Портрет Кати



П.В. Кузнецов. Мираж в степи



ВЫШЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ

оказались наши мастера пинг-понга

Клубный чемпион России по настольному теннису — команда «Факел Газпрома» из Оренбурга — и в новом сезоне не знает поражений



«Мы газпромовцы!»

Полет на одном крыле

Виктор Михайлович Андреев в мире настольного тенниса — личность известная, если не сказать легендарная. Ну а уж в родном Оренбурге, где этим видом спорта в последние годы болеет весь город, с ним не знакомы разве что приезжие. Да и то в первые два-три дня, потому что потом кто-нибудь обязательно расскажет. Про него, про возглавляемую им команду, которая, едва родившись, поставила на уши всю теннисную Россию. Шутка ли — в первый же год своего участия в мужской суперлиге оренбургские газовики сходу стали чемпионами. Между прочим, обыграв главных конкурентов из сорочинского ТНК-ВР во всех шести очных поединках! Так что с некоторых пор настольный теннис в столице Южного Урала является видом спорта номер один. И вот туда, в Оренбург, Андреев бросился телефонировать, едва судья зафиксировал победу его команды в самом важном матче московского тура. «Мне во время игры **Олег Захарович Ванчинов** звонил, наш заместитель гендиректора, — ска-

зал он, извиняясь. — Они там все волнуются, ждут результатов. И президент клуба **Сергей Иванович Иванов**, руководитель «Оренбурггазпрома», и болельщики, и наш официальный партнер — АБ «Газпромбанк» (ЗАО)».

Сейчас с его лица не сходила улыбка самого счастливого в мире человека. А ведь еще три часа назад и всю предыдущую неделю оно выглядело, как бы это помягче выразиться, несколько озадаченным. Да что там помягче! — сами бы вы как себя ощущали, когда накануне важного сражения из ваших рук вырывают главное оружие? Без которого в бой идти — как на танк с голыми руками. И ведь что обидно, все случилось на ровном месте. Точнее, на ступеньках на подходе к спорткомплексу, где должны были проходить соревнования третьего тура. Единственный москвич в составе оренбургской команды, ее несомненный лидер и капитан **Максим Шмырев** поскользнулся на обледеневшем покрытии и повредил связки коленного сустава. Причем настолько серьезно, что угодил в боль-

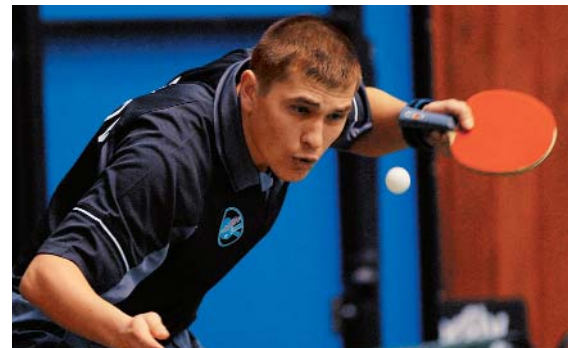
ницу и оставался там все дни, пока ребята играли в зале чертановского спорткомплекса. Не имея возможности даже словом и взглядом поддержать их, ободрить, что-то подсказать...

После двух туров начавшегося минувшей осенью очередного командного чемпионата страны подопечные Андреева и его ближайшего помощника **Владимира Ендолова** поражений не ведали, всерьез вознамерившись продолжить свой прошлогодний успех. Главное, вновь были повержены основные конкуренты из Сорочинска. Но они продолжали преследовать оренбургскую команду на дистанции этого самого единственного поражения. В Москве, ведя заочный спор с ТНК-ВР, надо было как минимум не проиграть ни одного матча. А теперь как?..

Потому что мы «Газпром»!

В заявочном листе, который я взял перед началом игр в судейской, в состав команды «Югория-Аверс» из Сургута было внесено аж девять имен. Немного меньше было у самарского ЦСК ВВС, московского РГУФКа. «Факел Газпрома» заявил только четверых, включая досрочно выбывшего Шмырева. А играть с каждым соперником надо было до четырех побед — один парный поединок и одиночные. То есть еще не менее трех встреч, если рассчитывать на победы с «сухим» сче-

Евгений Регентов





В игре пара Андрианов – Регентов

том. Но они-то, узнав о кадровой проблеме газовиков, только приосанились и расправили плечи: когда еще выпадет такой случай «приложить» чемпиона, даже уступая ему в классе! Впрочем, «приложить» не удалось ни самарцам (4:1 в пользу наших), ни студентам физкультурного университета (4:0), ни «Югории-Аверсу» и питерскому «Гидромету» (оба раза по 4:2). Но оставался самый грозный соперник – владивостокский «Дальэнерго», словно нарочно оставленный «на десерт», и здесь уже действительно было не до шуток. В последний день третьего тура дальнейшая турнирная судьба лидера повисла на волоске.

Тройка оставшихся в строю газпромовских мушкетеров – **Сергей Андрианов**, **Евгений Регентов** и **Иван Москаев**



Иван Москаев

Москаев – сомкнула ряды и приготовилась к решающему сражению. Оно обещало быть не просто жарким – испепеляющим. В составе дальневосточников, также претендующих на одно из призовых мест в суперлиге, не было заметно ни одной уязвимой позиции. Опытный профи **Андрей Грачев** три сезона провел в Хорватии, **Денис Гаврилов** восемь лет выступал в бундеслиге самого сильного из европейских чемпионатов – германского.

Но и они, при всех своих регалиях, в сегодняшней команде «Дальэнерго» играют отнюдь не заглавную роль. Юное российское дарование **Кирилл Скачков**, как утверждают специалисты, в ближайшие несколько лет способен прославить страну на самом высочайшем международном уровне.

Первыми схлестнулись Андрианов и Грачев. Газпромовец выиграл стартовый сет, его соперник победил во втором. Правда, на удивление легко и даже как-то изящно Сергей взял верх в третьем и четвертом, и «Факел Газпрома» повел в матче 1:0. Настала очередь выяснять отношения Москаеву со Скачковым. Поначалу 18-летний вундеркинд набирал очки легко и непринужденно, каждый раз оглашая зал пронзительными воплями после успешного завершения атаки – точь-в-точь, как это делает Маша Шарапова на корте. Верно, видать, говорят, что Скачков – будущая звезда. Но к концу сета Москаев подтянулся, хотя и проиграл его – 8:11. В следующем набрал еще на очко больше, хотя снова уступил. А вот в третьем... Скачков и о кличах своих воинских на время позабыл. Было от чего – Иван выиграл сет на «больше-меньше» со счетом 15:13. Назревала сенсация: в четвертом сете Скачков проигрывал – 5:8, 6:9. Но набрал пять очков подряд и победил в микроматче с тем же счетом 3:1. Наступило абсолютное

Сергей Андрианов



равенство. Андреев и Ендолов подбадривали теннисистов: «Нормально, ребята, у вас есть игра!» Но было видно, что они тоже волнуются.

Чуть отлегло, когда воспитанник оренбургского тенниса и Дворца культуры и спорта «Газовик» Женя Регентов камня на камне не оставил от маститого Гаврилова. Оба левши, но наш приморского подковал на славу. Счет в матче стал 2:1. Впереди участников ждала парная встреча. Андрианов – Регентов против Скачкова – Гаврилова. Дальневосточники понимали, что наступил кульминационный момент, и отчаянно цеплялись за каждый мяч. Уступив в первом сете, они взяли два следующих. Однако Андрианов и Регентов целой невероятных усилий выправили положение, а затем и вовсе дожали энергетиков – 3:2 по партиям и 3:1 в матче.

Но это была еще не победа – лишь заявка на нее. Потому что уже разминались Андрианов и Скачков, и последний не собирался упускать своего шанса. И не упустил. Все индейцы мира сняли бы свои скальпы, услышав этот победный вопль Скачкова. При счете 10:9 в свою пользу в пятом сете он пробил – таки оборону Андрианова и подарил дальневосточной команде надежду. Потому что в случае неудачи Регентова в поединке с Грачевым счет становился равным, а там кто знает, как бы проявил себя Москаев. Но оренбуржец сумел постоять за всех – за команду, за клуб, за город. И за «того парня» Макса Шмырева, так неудачно травмировавшего колено за несколько дней до тура. Ключевой, пожалуй, стала первая партия. Она длилась бесконечно долго и завершилась со счетом 16:14 в пользу Евгения. Дальше было легче, хотя в третьем сете желание завершить все одним ударом и привело к досадному поражению. Но в четвертом Регентов был собран и удачлив.

«Он стал главным героем дня», – скажет потом счастливый и гордый за своих парней Виктор Андреев. «И все-таки, – спросил я его, прощаясь, – за счет чего вы сумели победить сегодня? Ведь суммарный рейтинг дальневосточных теннисистов был ничуть не ниже, чем у вашей команды, если не брать в расчет травмированного Шмырева». «Мы газпромовцы», – ни секунды не задумываясь, ответил он с немножко лукавой улыбкой. И уже вполне серьезно добавил: «Я думаю, что это самое главное. В нас вкладывают столько души и сердца, что нельзя не ответить взаимностью».

Анатолий Николенко
Фото Юрия Соколова
и Дмитрия Киселева

ЗДЕСЬ ГОТОВЯТ ЧЕМПИОНОВ

Во Дворце культуры и спорта
ООО «Кавказтрансгаз» состоялось
чествование лучших спортсменов
предприятия



Минувший год выдался особенно урожайным на яркие победы. Блестяще подтвердила свое реноме команда «Кавказтрансгаза» по карате-до, ставшая базовой для сборной страны. Хорошо известные читателям нашего издания **Александр Гизенко, Евгений Ченцов, Сергей Собин, Сергей Умрихин** вновь доказали, что им нет равных на татами. Под руководством прославленного тренера **Виктора Мащенко** они завоевали на мировых и европейских первенствах уже 30 медалей. На последнем из этих турниров Евгений Ченцов совершил настоящий спортивный подвиг: в Польше он выступал в решающем поединке со сломанной рукой, но, несмотря на это, одержал победу.

Не меньшее мужество проявил и тяжелоатлет **Виктор Бушуев** – заведующий отделом Дворца культуры и спорта ООО «Кавказтрансгаз». На VI Олимпийских играх ветеранов в Эдмонтоне (Канада) он выполнял свой завершающий подход к штанге с травмой, но, преодолевая боль, все-таки взял вес и стал бронзовым призером. На этих же соревнованиях великолепно выступила российская сборная по волейболу, составленная из сотрудников «Кавказтрансгаза». **Сергей и Свято-слав Сериковы, Александр Мурзин,**



Федор Потапов, Георгий Обухов, Вячеслав и Георгий Бойко под руководством тренера **Виктора Брухиса** (заместителя директора Ремонтно-восстановительного управления предприятия) одолели соперников из пяти стран и лишь в финале уступили хозяевам турнира. Однако и серебро на столь престижном турнире дорогого стоит.

Больших успехов добился еще один ремонтник – **Роман Рожков**, восьмикратный чемпион мира по кикбоксингу. В этом виде единоборств много направлений и версий, и ни в одной из них Роман не ушел с ринга побежденным. Недавно Рожков вернулся домой из США, где снова подтвердил свой статус сильнейшего в мире бойца.

Поздравив собравшихся атлетов с успешным окончанием сезона, генеральный директор ООО «Кавказтрансгаз» **Василий Зиновьев** (на фото слева) отметил: «Мы не гонимся за рекордами, а создаем условия для занятий физкультурой и спортом. Не приглашаем сильных игроков со стороны, а воспитываем будущих чемпионов в своих стенах».

Эти слова объективно отражают положение дел на предприятии. Во Дворце культуры и спорта ООО «Кавказтрансгаз» работают 12 спортивных секций, которые посещают около 400 ребят. С юными спортсменами занимаются люди, не просто хорошо знающие тот или иной вид спорта, а профессионалы высочайшего класса. Среди них знаменитая баскетболистка **Ольга Чиликина**, заслуженный тренер России по футболу **Виталий Коберский**, а также уже названные чемпион Европы по карате Виктор Мащенко и чемпион мира, многократный чемпион России по тяжелой атлетике Виктор Бушуев.

Это далеко не полный список именитых наставников, передающих свой опыт и знания поколению спортивных надежд предприятия. Девиз «От мастерства – к мастерству» они стремятся воплотить не на словах, а на деле.

Валерий Попов
Ставропольский край



«ГЕНИИ

СОБРАЛИСЬ

Завершился
III международный
юниорский
турнир на призы
Юрия
Вышеславцева

Учредителем и спонсором акции, проведенной в рамках корпоративной программы «Газпром – детям», традиционно является ООО «Оренбурггазпром». В соревнованиях приняли участие спортсмены из России, Казахстана, Узбекистана и Киргизии. За нашу страну выступали дзюдоисты из 42 регионов страны. Оренбург представляли 20 воспитанников детско-юношеской спортивной школы «Газовик».

Участников и гостей приветствовали генеральный директор ООО



ИЗ ЛЮБВИ К ВОЛЕЙБОЛУ

Работник «Сургутгазпрома» собрал одну из самых крупных в России коллекций значков, посвященных истории этого вида спорта

ДЗЮДО» В ОРЕНБУРГЕ

«Оренбурггазпром» **Сергей Иванов** (на фото слева) и Герой Социалистического Труда **Юрий Вышеславцев** (на фото справа), много лет возглавлявший это предприятие.

Борьба за награды проходила в восьми весовых категориях, одновременно на двух татами. Российские спортсмены завоевали 8 золотых, 6 серебряных и 15 бронзовых медалей. В число победителей вошел и воспитанник ДЮСШ «Газовик» **Михаил Мачин**.

По окончании состязаний на базе отдыха «Самородово» прошел трехдневный учебно-тренировочный сбор под руководством заслуженного мастера спорта **Владимира Драчко**, на который собрались все приехавшие на турнир юниоры.

**Служба по связям с общественностью и СМИ
ООО «Оренбурггазпром»**
Оренбург



Волейбол очень популярен в «Сургутгазпроме». Сотни работников Общества увлечены этой игрой, на предприятии постоянно проводятся турниры среди трудовых коллективов, организуются матчи с участием ветеранов и руководителей. А в мужской суперлиге чемпионата России «Сургутгазпром» уже много лет представляет команда «ЗСК-Газпром», за которую болеет весь Ханты-Мансийский автономный округ.

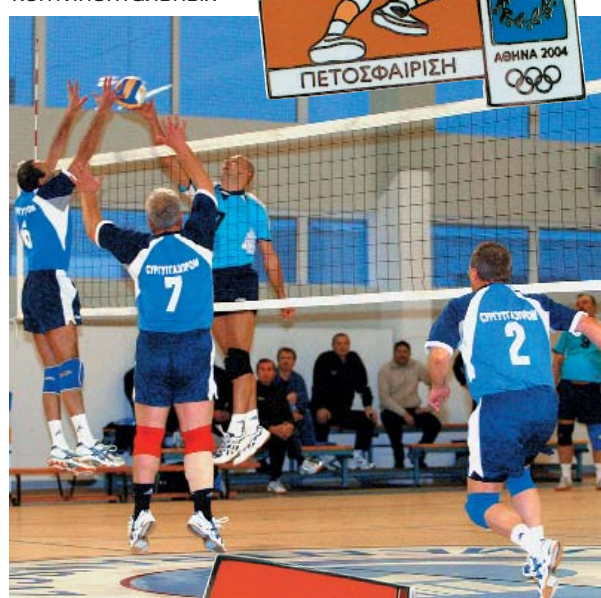
На этом фоне выставка, посвященная истории волейбола, прошедшая в центральном офисе ООО «Сургутгазпром», не могла остаться незамеченной. Любопытно, что своеобразная летопись этого вида спорта была представлена не только книгами и фотографиями, но и значками. Основу фалеристической части экспозиции составила коллекция братьев **Книжниковых**, один из которых, **Александр**, работает в «Сургутгазпроме». Собрание, насчитывающее 1700 предметов, в своей тематической нише является одним из крупнейших в России.

Страсть к коллекционированию проснулась у Книжниковых еще в детстве, когда они выступали на юниорских соревнованиях по волейболу за команды Сургута и Тюменской области. Тогда к различным турнирам принято было выпускать памятные значки и жетоны, которыми награждали юных спортсменов. Они-то и составили ядро будущей коллекции, позже постоянно пополнявшейся новыми экспонатами.

Сегодня братья Александр и Николай Книжниковы — судьи республиканской категории по волейболу и горячие пропагандисты этого вида спорта. Они стремятся познакомить со своим собранием жителей округа. Уже несколько лет мобильная экспозиция традиционно демонстрируется на ежегодном Кубке губернатора ХМАО по волейболу. Теперь же ее можно увидеть в «Сургутгазпроме».

Многолетний труд коллекционеров Книжниковых — одна из самых удач-

ных попыток систематизировать огромное количество наград и значков, посвященных волейболу. Глядя на них, посетители узнают о месте и времени проведения различных национальных чемпионатов и международных соревнований, турниров и мемориалов, запомнят символику всемирных, континентальных



и национальных федераций и ассоциаций. Изучая экспонаты, можно также проследить и историю развития волейбола, составить представление об этапах эволюции игры, ее тактических и технических характеристиках.

**Служба по связям с общественностью
ООО «Сургутгазпром»**
Сургут

При поддержке «Газпрома» и Gaz de France
французский путешественник
пересечет Сибирь на собачьих упряжках



СИБИРСКАЯ

Николя Ванье считают во Франции культовой фигурой, и это вполне закономерно. Со времен **Жюль Верна** здесь не перестают восхищаться отважными искателями приключений, проникающими в удаленные уголки планеты. В 80–90-х годах прошлого века самым популярным французом был **Жак-Ив Кусто**, знаменитый исследователь водного мира. А сегодня Ванье, который уже более двух десяти-

летий совершает тысячемильные переходы по заснеженным ледяным пустыням, близок к тому, чтобы получить столь же высокое признание соотечественников. Широко известен Николя и за пределами Франции: его книги разошлись в 18 странах мира тиражом более миллиона экземпляров.

2 декабря 2005 года началась последняя экспедиция Ванье – «Сибирская одиссея». Передвигаясь на собачьих упряжках, француз пересекает Россию с востока на запад. Он стартовал с побережья Байкала, а финишировать планирует на Красной площади в Москве.

«Одиссея» с первых дней получила статус международного проекта и находится под личным патронатом президента Франции **Жака Ширака**. Участниками акции с французской стороны выступают Gaz de France и первый канал французского телевидения TF-1, с российской – ОАО «Газпром» и МЧС РФ. «Газпром» оказывает «Одиссее» организационную и техническую поддержку в районах присутствия Общества (от Томска до Ухты), по которым проходит добрая половина пути Николя Ванье. Со своей стороны Gaz de

France стал спонсором акции, выделив 300 тыс. евро.

Глобальные цели

По словам Николя Ванье, он приехал в Россию не ради славы и новых приключений. Его цель в том, чтобы привлечь внимание мировой общественности к глобальным экологическим проблемам. «Сибирская одиссея» должна стать поворотным моментом в биографии путешественника. Эта экспедиция завершает цикл его знаменитых «ледяных эпопей» – многомесячных переходов по труднодоступным арктическим территориям. В будущем Николя Ванье намерен целиком посвятить себя общественной деятельности.

«Хочу воздать природе то, что она дала мне самому, и заняться защитой окружающей среды», – сообщил он журналистам перед стартом «Одиссеи». По мнению путешественника, за последние десятилетия гармония в отношениях человека и биосферы была утрачена. Итог – исчезновение редких видов растений и животных и глобальное потепление, которое может привести к таянию «ледяных шапок» на полюсах Земли и затоплению огромных терри-



L'ODYSSÉE SIBÉRIENNE

Le rêve utile / Nicolas Vanier

ОДИССЕЯ

торий на всех континентах. К слову, Ванье позитивно оценивает вклад России в оздоровление мировой экологической обстановки. По его мнению, очень важно, что наша страна, в отличие от США и ряда других государств, подписала Киотский протокол.

Путешествуя по Сибири, Николя Ванье хочет открыть глаза соотечественникам на неповторимую красоту «земель за Уралом», о которых боль-

шинство жителей Западной Европы имеют самое абстрактное представление. Знаменитый француз призывает к ответственному и бережному отношению к сибирской природе. Его мечта – чтобы и через тысячу лет она сохранилась в нынешнем виде.

Задачи, поставленные путешественником, близки по духу тем целям, которых стремится достичь «Газпром» при осуществлении проекта «Сибирская одиссея». Наша компания также хочет привлечь внимание европейской общественности к вопросам защиты окружающей среды и рациональному использованию энергетических ресурсов, показать уникальные туристические возможности России и познакомить Европу с достижениями «Газпрома» в сфере внедрения природоохранных технологий.

Как мы уже говорили, примерно половина дистанции «Сибирской одиссеи» проходит в непосредственной близости от газовых промыслов и газотранспортных магистралей. Благодаря этому Николя Ванье (а вместе с ним и миллионы французских телезрителей) смогут увидеть, в каких условиях добывается голубое

топливо, которое «Газпром» поставляет во Францию, и убедиться в том, что его поставки по трубопроводам экологичны, надежны и безопасны.

Нельзя упустить и еще одну важную деталь: совместный проект «Газпрома» и Gaz de France даст возможность российской публике поближе познакомиться со знаменитым путешественником, о котором еще совсем недавно в нашей стране мало кто знал.



С первым замглавы Сургутского района ХМАО Галиной Резяповой и генеральным директором ООО «Сургутгазпром» Юрием Важениным

Дмитрий Киселев



С генеральным директором ООО «Томсктрансгаз» Виталием Маркеловым (в центре)

Николя Ванье родился в 1962 году.

1982 – совершает свою первую экспедицию по Лапландии (Северная Скандинавия).

1983 – путешествует по северу Квебека (Канада).

1986–1987 – Николя Ванье и его команда идут по следам первопроходцев Дикого Запада (США), передвигаясь на лошадях, собачьих упряжках, плотках и индейских каноэ. По итогам экспедиции сняты и вы-

шли на каналах France 3 и Canal Plus три фильма: «Караван», «Открытые реки» и «Водораздел».

1990–1991 – путешественник пересекает Сибирь с юга на север, двигаясь от Монголии к побережью Северного Ледовитого океана на пони, каноэ, собачьих и оленьих упряжках. По итогам экспедиции выпущено пять 26-минутных фильмов для телеканала TF-1, полнометражный фильм «На севере зимы» и книга «Просторы Сибири: миф о первозданном».

1993 – Ванье в гостях у оленеводов арктической Сибири, изучает традиции и быт эвенков. По возвращении во Францию выпускает книгу «Жизнь на Севере».

1994–1995 – движется от Скалистых гор к Аляске и зимует в хижине, построенной собственными руками.

1999 – «Белая одиссея»: Ванье проходит путь протяженностью в 8600 км от Скэгвэя на Аляске до канадского Квебека за рекордные 100 дней.

2002 – Николя участвует в нескольких гонках собачьих упряжек, среди которых и легендарный Yukon Quest, считающийся самым трудным забегом.

2004 – во французский прокат выходит первый полнометражный художественный фильм Ванье «Последний траппер».

2005 – «Большая одиссея» во Франции. По инициативе Ванье в альпийских департаментах Порт дю Солей и От Морьен Вануаз собрались лучшие путешественники на собаках, продемонстрировавшие зрителям свои достижения в этом виде экстремального спорта.

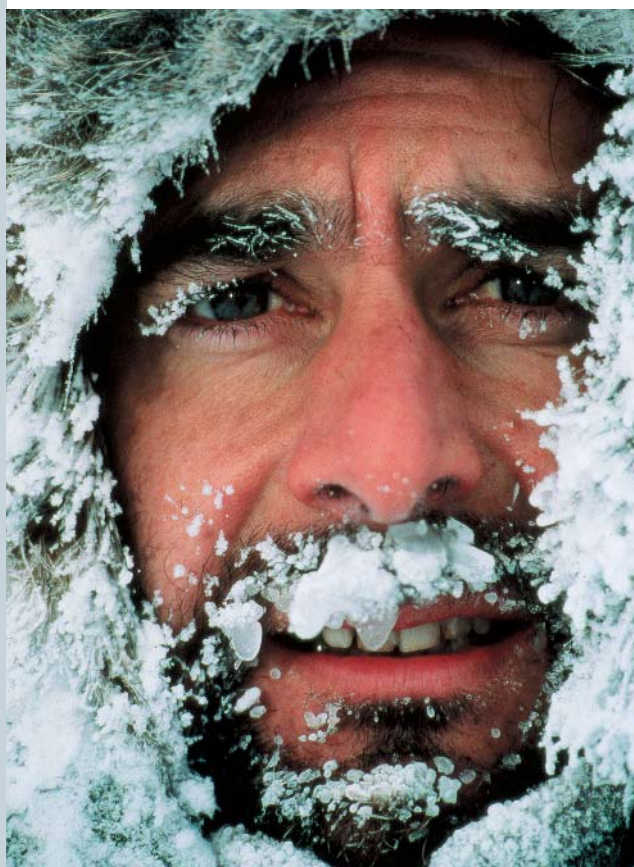
2005–2006 – «Сибирская одиссея». Путь от побережья Байкала до Москвы Николя Ванье планирует преодолеть за три с половиной месяца.

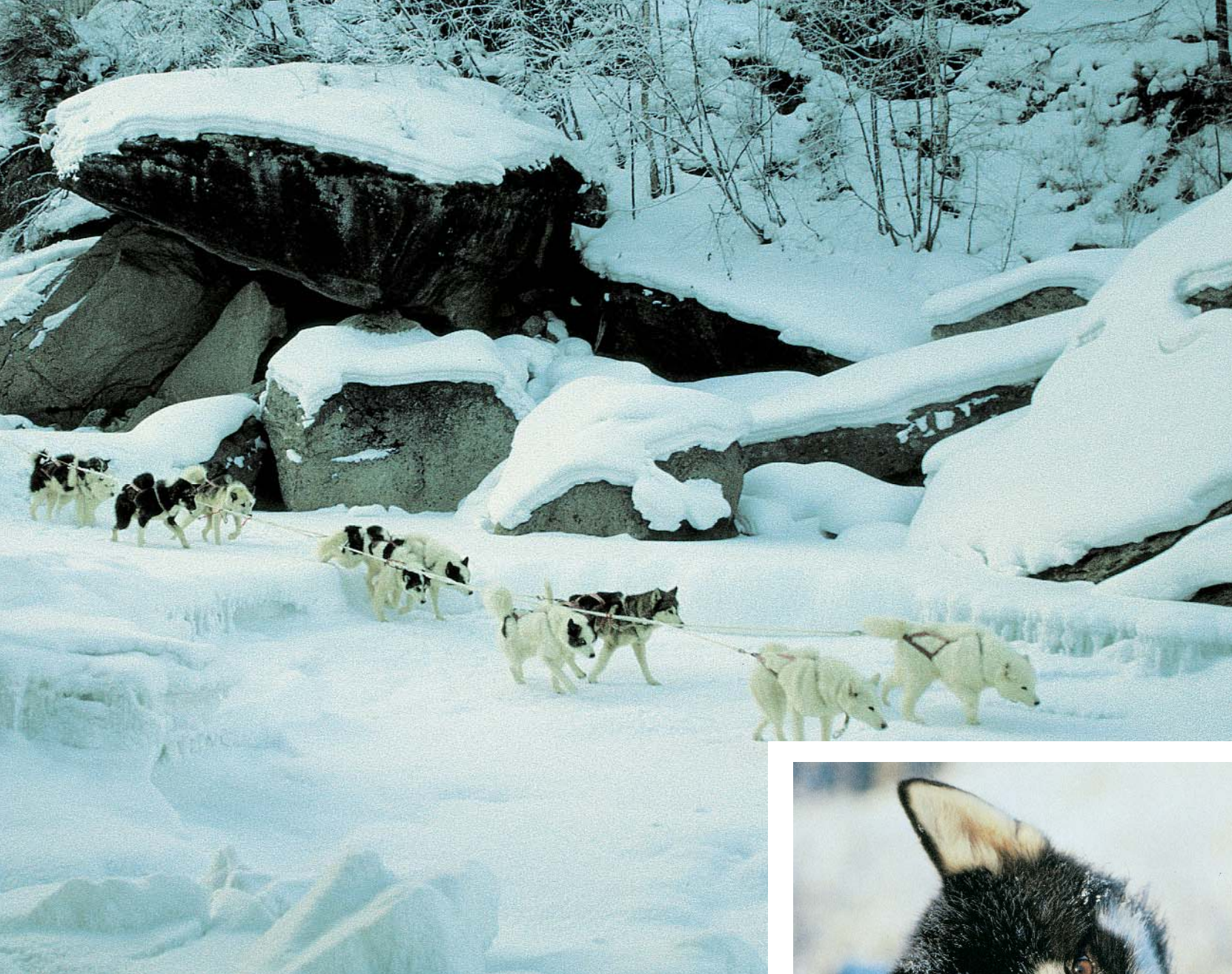
...А собаки лучше!

Перед началом экспедиции Ванье оценивал свои шансы на успех как два к трем. Главные факторы риска – болезни и травмы. Однако уже в конце декабря стало ясно, что к ним прибавился еще один – резкое похолодание. Экипировка, изготовленная для нужд экспедиции, предназначена к использованию при температуре до минус 60 градусов Цельсия, а в некоторых регионах Восточной Сибири (особенно в ночное время суток) температура нередко подходила вплотную к этой отметке. Однако путеше-

ственник, похоже, несколько не был шокирован резкими перепадами температуры. Незадолго до начала экспедиции Ванье объяснял журналистам: «На севере я чувствую себя как рыба в воде. Пребывание в Париже, Москве или любом другом крупном “очаге цивилизации” таит гораздо больше опасностей, чем езда на собачьей упряжке по бескрайней ледяной пустыне».

15 лет назад Ванье уже путешествовал по Сибири, пересекая ее с севера на юг. Тогда местные охотники подарили ему настоящую лайку. В ны-





нешней экспедиции участвует уже следующее поколение этой собаки. По словам Николя, он уверен в четвероногих друзьях даже больше, чем в самом себе.

Готовить к путешествию ездовых собак начали с июля прошлого года. На начальном этапе они пробегали по 10 км в день, затем — по 15–20, а к сентябрю дистанция составляла уже 50 км. Чтобы увеличить мышечную массу животных, постепенно меняли вес повозки, которую они тянули за собой. В октябре ежедневную норму увеличили до 80 км, а время отдыха в середине пути стали постепенно сокращать — чтобы раз в неделю собаки могли пробегать это расстояние без передышки. Наконец, во второй половине ноября начался завершающий этап подготовки, в ходе которого четвероногие участники «Сибирской одиссеи» ежедневно совершали забеги продолжительностью по 100 и более километров.

Путешественник считает, что собачьи упряжки — самый экологичный вид транспорта. «Это движение в полной гармонии с природой, без какого-либо насилия над ней», — говорит он. Ванье особо отмечает, что его собаки — полноправные члены команды.

Чтобы пройти весь маршрут от Байкала до Москвы за три с половиной месяца, Ванье преодолевает в среднем по 80–100 км в день. Естественно, идти в таком темпе можно лишь по заранее проложенным трассам, подготовкой которых занимается специальная франко-российская команда, уже сопровождавшая Ванье в других походах.

В соответствии с планом экспедиции, она должна завершиться 20 марта на Красной площади, которую по такому случаю специально... покроют снегом — ведь собачьи упряжки, как известно, с трудом могут передвигаться по твердому покрытию.

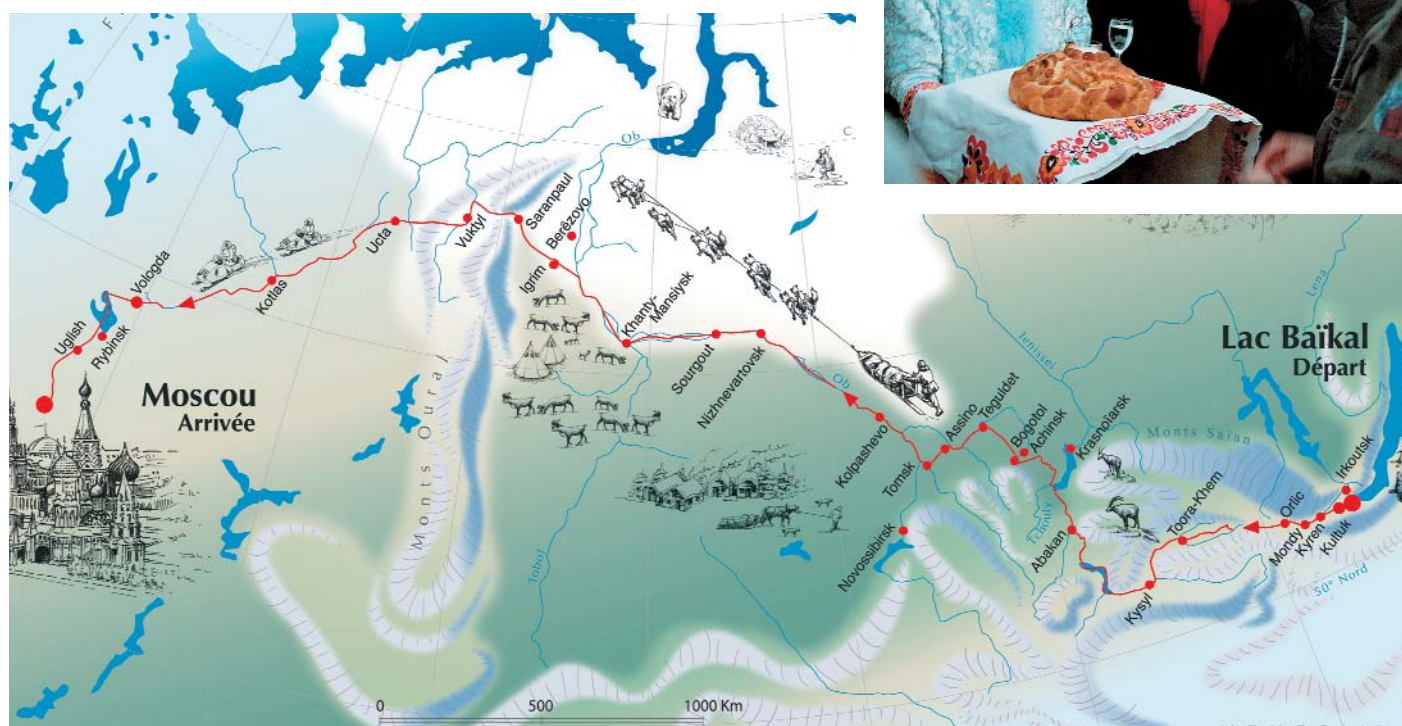
Газовики не подведут

На одной из пресс-конференций журналисты спросили Ванье, застраховал ли он свою жизнь и здоровье перед столь рискованным мероприятием, как «Сибирская одиссея». Путешественник ответил, что лучшей страховкой для него будет помощь друзей из «Газпрома» и российского МЧС. С начала января заботу об обеспечении экспедиции горючим, запчастями для снегоходов, средствами связи и даже вертолетами для телевизионной съемки взяли на себя газовики. В проекте



ральный директор ООО «Томсктрансгаз» **Виталий Маркелов** сказал: «Николя Ванье совершает трудное путешествие, но проект поддерживают дочерние предприятия «Газпрома», и пусть наш друг знает: на газовиков можно положиться!». В ответном слове Николя Ванье подчеркнул, что ощущает поддержку российского газового гиганта и очень признателен за нее.

18 января «Сибирская одиссея» стартовала с центральной площади Томска. А в Володино, Чажемто, Парабели, Каргасоке, Вертикосе, Раздольном путешественника уже ждали газовики.



задействованы «Томсктрансгаз», «Востокгазпром», «Севергазпром», «Сургутгазпром», «Тюментрансгаз» и другие «дочки» газовой корпорации.

Первыми, кому довелось организовывать техническое сопровождение экспедиции на своей территории, были представители «Томсктрансгаза». 14 января в Томске состоялась торжественная встреча отважного путешественника, который решил

сделать здесь трехдневную остановку. Поддержать Николя приехали его жена и маленький сын, а также министр экологии Франции **Нелли Олэн**, посол Франции в России **Жан Кадэ** и руководитель представительства Gaz de France в Москве **Ив Брюлеа**.

Выступая на приеме, организованном главой администрации Томской области **Виктором Крессом**, гене-

Мы будем внимательно следить за тем, как проходит эта уникальная экспедиция, и расскажем об ее итогах. А пока пожелаем отважному путешественнику счастливого пути вдоль растянувшихся на тысячи километров магистралей «Газпрома».

Александр Рудаков

Использованы фото с официального сайта Николя Ванье www.nicolasvanier.com



Авторитетный британский журнал The Banker на ежегодной церемонии «Банк года» присудил Газпромбанку премию «Банк 2005 года в России».

Программы ипотечного кредитования на приобретение квартир в строящихся домах и на вторичном рынке недвижимости со следующими условиями:

- срок - до 15 лет.
- сумма - до 95% стоимости недвижимости.
- ставки по кредиту от 9% в долларах США или евро, от 13% в рублях.

Другие программы ипотечного кредитования

- на улучшение жилищных условий;
- на строительство и приобретение загородной недвижимости;
- под залог недвижимости (квартиры, коттеджа);
- специальные программы на приобретение квартир в комплексе «Коломенское», домов в коттеджных поселках «Зеленый мыс» и «Чигасово-2».

Возможен расчет суммы кредита с учетом совокупного дохода супругов.

Дополнительная информация по ипотечным программам по телефону (495) 913-7483

Программы автокредитования

- **Автокредит «Стандарт»** - на приобретение новых и поддержанных транспортных средств.
- **Автокредит без первоначального взноса.**
- **Автокредит долгосрочный** (сроком на 7 лет).
- **Автокредит под залог** ранее приобретенного транспортного средства.

Кредиты предоставляются на приобретение автомобилей любых моделей в автосалонах Москвы и местах расположения филиалов Банка.

Сотрудники региональных подразделений ОАО «Газпром» и его дочерних компаний имеют возможность приобрести автомобили в московских автосалонах.

Дополнительная информация по автокредитованию по телефону (495) 980-4313

Представительство компании «БМВ» в России

до 01.03. 2006 предоставляет скидку в размере 7% от розничной цены на все новые автомобили, кроме полноприводных БМВ 3 и 5 серии (скидка - 5% от розничной цены).



ГАЗПРОМБАНК

Акционерный банк газовой промышленности
(Закрытое акционерное общество)
Генеральная лицензия Банка России № 354

УСЛУГИ ГАЗПРОМБАНКА для сотрудников ОАО «Газпром» и его дочерних компаний



Компания «ФОРД»

при приобретении транспортного средства за счет кредитных средств АБ «Газпромбанк» (ЗАО) предлагает программы со следующими эффективными ставками (в % годовых в долларах или евро)

Фокус	4,9%
Маверик, Мондео, С-Макс, Фиеста, Фьюжен	7%

Компания «РОЛЬФ»

Скидки при покупке автомобилей марки Мицубиси (Mitsubishi):

Лансер, Спейс Стар, Колона, Аутлендер, Грандис, Паджеро Пинин, Паджеро, Спорт Паджеро

до 7%

Скидки при покупке автомобилей марки Хёнде (Hyundai):

Элантра, Матрикс, Санта Фе, Терракан

до 6%

Компания «Ауди Центр Рублевка»

при покупке любого нового автомобиля Ауди вручает подарок сотрудникам газовой отрасли стоимостью от 1500 до 5000 долларов США.

ВЕЛИКОЛЕПНАЯ ПЯТЕРКА

СМОТРИТЕ ТОЛЬКО НА НТВ-ПЛЮС!



НАШЕ НОВОЕ КИНО

Фильмы отечественного производства с 1991 года и по сегодняшний день



НАШ КИНОСОЮЗ

Фильмы, созданные на российских киностудиях и студиях бывших союзных республик



NATIONAL GEOGRAPHIC

Познавательный документальный канал, программы которого создаются на базе архивов Национального географического общества со 116-летней историей уникальных исследований, экспедиций и путешествий



24ДОК

Российский канал документального кино. Авторское кино российских документалистов и зарубежные документальные программы и фильмы о России



JETIX PLAY*

Канал для самых маленьких - от 2х до 7ми лет – предлагает встретиться с любимыми сказочными героями, а также посмотреть образовательные программы

НТВ-ПЛЮС ПРЕДСТАВЛЯЕТ
ПЯТЬ НОВЫХ КАНАЛОВ ДЛЯ ВСЕЙ СЕМЬИ
В НОВОМ ПАКЕТЕ "БАЗОВЫЙ РАСШИРЕННЫЙ"

* О времени включения канала будет сообщено дополнительно.

Узнайте подробности на сайте компании www.ntvplus.ru
и по телефону 8 800 200 5545

Лицензия РосОхранКультуры № 8631 от 14.01.2005 г.



www.ntvplus.ru