

Газпром

декабрь
2004

ОБЪЕДИНЯЕМ СЕТИ

6

Газораспределительные
активы консолидируются в
«Газпромрегионгаз»

ВОЙНА И МИР

14

НАМ НУЖНО
ТОЛЬКО ЛУЧШЕЕ

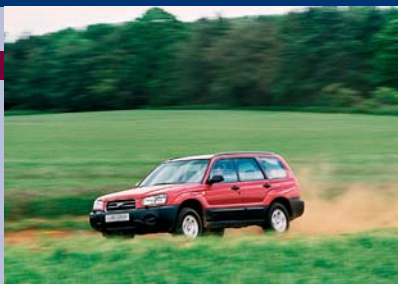
24



ПОЛНЫЙ СПЕКТР СТРАХОВЫХ УСЛУГ

СОГАЗ ♦ АВТО

АВТОСТРАХОВАНИЕ
для защиты
Вашего автомобиля



СОГАЗ ♦ ДОМ

СТРАХОВАНИЕ ЛИЧНОГО
ИМУЩЕСТВА
для защиты Вашего жилья
и другого имущества



СОГАЗ ♦ ПЕРСОНА

СТРАХОВАНИЕ
ОТ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ
для защиты Вас и Вашей семьи
от несчастных случаев



СОГАЗ ♦ КОМПЛЕКС

КОМПЛЕКСНОЕ СТРАХОВАНИЕ
для защиты Вас, Вашей семьи
и Вашей квартиры

СОГАЗ ♦ КРЕДИТ

СТРАХОВАНИЕ
ПРИ КРЕДИТОВАНИИ
для тех, кто берет кредит



СОГАЗ ♦ ВОЯЖ

СТРАХОВАНИЕ
ПУТЕШЕСТВЕННИКОВ
для защиты на время
деловой поездки или отпуска



КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА СТРАХОВАНИЯ ДЛЯ РАБОТНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЙ ГАЗПРОМА

www.sogaz.ru

Центральный офис:

Московская область,
Ленинский район,
пос. Газопровод,
Бизнес-центр
Телефон: (095) 428-78-68

Офис продаж:

Москва,
Лужнецкая набережная,
дом 10Б.
Телефон: (095) 234-44-24.
Факс: (095) 234-44-42.



СОГАЗ ♦ ЖИЗНЬ

СТРАХОВАНИЕ
ЖИЗНИ
для долгосрочного
финансового планирования

ОСНОВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА СТРАХОВАНИЯ В СГ «СОГАЗ»:

- Льготы для работников ГАЗПРОМА
- Гибкая система скидок
- Оформление полиса на предприятии
- Оплата удобным для Вас способом

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.



Главный редактор

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватель

Наталья Гулейкова

Специальный

корреспондент

Денис Масленников

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР форм
и печать – Locus Standi
Телефон: (095) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ №77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д.16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (095) 719 1081
719 1040
Факс: (095) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
e.koliada@gazprom.ru

Тираж 10 000 экз.

поздравление

ПРИУМНОЖИМ УСПЕХИ



Марат Файзрахманов

Уважаемые коллеги!

От имени Правления ОАО «Газпром» и от себя лично искренне рад поздравить сотрудников компании, наших ветеранов и партнеров с наступающим Новым годом и Рождеством.

В уходящем году коллектив ОАО «Газпром» закрепил и приумножил успехи, достигнутые ранее. Наша компания динамично развивалась. Основное направление стратегического развития «Газпрома» – глобализация, превращение в ведущую мировую энергетическую компанию. Мы выходим на качественно новый уровень развития и начинаем активнее заниматься энергетикой, усиливать нефтяную составляющую, углублять переработку углеводородного сырья.

И это не просто слова: «Газпром» делает конкретные шаги по осуществлению избранной стратегии, которые адекватно оценены рынком. Достаточно сказать, что наш очередной выпуск облигаций был размещен под рекордно низким процентом, а цена акций «Газпрома» достигла нового исторического максимума.

Дальнейшие ожидания инвесторов связаны с предстоящей либерализацией рынка акций компании. В этом направлении также делаются вполне логичные и последовательные шаги. Государство будет владеть контрольным пакетом акций «Газпрома», что позволит снять существующие ограничения на их продажу.

В ходе второго этапа реформирования компании происходит выделение в отдельные структуры основных видов нашего бизнеса, в том числе нефтедобычи. Без преувеличения можно сказать, что мы с Вами являемся участниками масштабных, исключительно важных перемен в истории «Газпрома».

Все преобразования, проводимые в компании, нацелены на повышение эффективности ее работы. А это значит, что перед нами открываются новые возможности роста, повышения устойчивости, укрепления позиций на рынке – как российском, так и мировом.

От всей души желаю, чтобы Новый, 2005 год для каждого из Вас был связан с добрыми переменами и осуществлением самых смелых планов.

Особые пожелания – творческих успехов, расширения читательской аудитории – хочется высказать в адрес редакции корпоративного журнала «Газпром», родившегося ровно год назад.

Крепкого Вам здоровья, счастья и благополучия!

Алексей Миллер,

Председатель Правления ОАО «Газпром»



тема номера

Объединяем сети

Газораспределительные активы консолидируются в «Газпромрегионгаз»

6

рынок

Война и мир

«Сибур» и нефтяники нашли общий язык

14



расследование

Бизнес на патриотизме

«Газпром» не намерен спонсировать экспортный проект энергетиков

19



СОДЕРЖАНИЕ

- 1** поздравление
Приумножим успехи

- 4** коротко
Закрепляемся в Турции

Песцовое в строю

Новая инвестиционная программа

Рейтинг идет вверх

Нефтяная дорога в Китай

Будем прирастать Сибирью

Ямал ждет хозяев

Стадион для «Зенита»

- 6** тема номера
Объединяем сети

Государству нужно вернуться в газораспределение

- 12** добыча
Уникальный промысел

Справедливый обмен

- 14** рынок
Война и мир

Ставка на будущее

- 19** расследование
Бизнес на патриотизме

- 22** цена вопроса
В поисках эластичности

- 24** крупнейший инвестор
Нам нужно только лучшее

- 26** ближнее зарубежье
Наши в Ашхабаде

- 27** слово специалисту
Нужное размежевание

- 28** наука
Три стихии
- 30** в блокнот акционера
По максимуму
- 32** юбилей
Разведка морем
- 35** реплика
Караулов устал
- 36** популярная технология
Газовые переделы
- 38** партнерство
Союз ради общей цели
- 41** кадры
Сильная сторона
- 42** наши люди
За голландской партой
Рабочая элита
Маэстро русской кухни
- 46** история
Три эпохи газовой связи
- 48** культура
**«Золотая карта»:
венская осень и пражская зима**
Цвет и тени
- 52** к 60-летию Победы
Остался солдатом
- 54** благотворительность
Знак заботы
- 56** социальная ответственность
Праздник в тундре

юбилей

Разведка морем

«Газфлот» – лидер
по приросту запасов

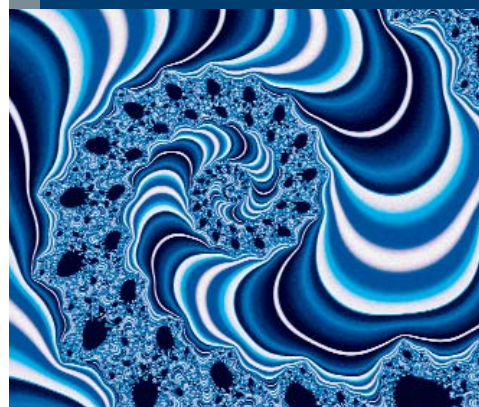


32

популярная технология

Газовые переделы

создают вещи,
без которых
невозможно
представить
современную
жизнь



36

наши люди

Маэстро русской кухни

Шеф-повар столовой
«Волготрансгаза»
блестяще выступил
на всемирной
кулинарной
олимпиаде



45



ЗАКРЕПЛЯЕМСЯ В ТУРЦИИ

Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** и Генеральный управляющий нефтегазовой трубопроводной корпорации «Боташ» (Турция) **Мехмет Билгич** подписали в Анкаре Меморандум о развитии сотрудничества.

В соответствии с этим документом «Газпром» изучит возможность поставок газа в Турцию напрямую или через свои «дочки» вплоть до конечных потребителей. А «Боташ» окажет содействие «Газпрому» в участии в местных проектах по газификации, газораспределению и созданию газозапасных мощностей. На эти цели планируется направить часть прибыли от поставок российского голубого топлива в Турцию. Кроме того, специалисты двух компаний оценят возможность совместного развития в этой стране подземных хранилищ газа — в частности, речь идет о строительстве ПХГ в районе Солёного озера.

В 1987–2003 годах из России в Турцию экспортировано около 105,8 млрд. куб. м природного газа, которые поступали по «Трансбалканскому газопроводу» и «Голубому потоку».

ПЕСЦОВОЕ В СТРОЮ

В Новом Уренгое прошли торжественные мероприятия, посвященные вводу в эксплуатацию Песцовой площади Уренгойского газонефтеконденсатного месторождения (ГНКМ). В них приняла участие делегация ОАО «Газпром» во главе с Заместителем Председателя Правления **Александром Ананенковым**.

Песцовая площадь Уренгойского ГНКМ расположена в Надымском районе Ямало-Ненецкого автономного округа в 160 км от города Новый Уренгой. Ее разработкой занимается ООО «Уренгойгазпром». Промышленная эксплуатация Песцового началась в октябре 2004 года. В настоящее время на этой площади действуют 62 скважины, среднесуточная добыча газа здесь составляет 32 млн. куб. м. Планируется, что в 2004 году на Песцовом будет получено 1,5–2 млрд. куб. м газа, в 2005 году — 12,6 млрд. куб. м, а в конце 2006 года площадь выйдет на проектную мощность и будет давать 27,5 млрд. куб. м ежегодно.

«Газпром» последовательно реализует долгосрочную стратегию, направленную на увеличение добычи. Важная роль в этом процессе отводится Песцовому месторождению. С выходом на проектную мощность, мы будем добывать здесь 27,5 млрд. кубометров газа ежегодно. Это значительный вклад в обеспечение газом как отечественных, так и зарубежных потребителей», — заявил, выступая на торжествах, Александр Ананенков.



НОВАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Правление ОАО «Газпром» одобрило предварительные итоги выполнения инвестиционной программы компании на 2004 год и приняло решение внести на рассмотрение Совета директоров проект инвестиционной программы на 2005 год.

Большая часть ресурсов будет направлена на реализацию проектов по транспортировке газа. Среди них — строительство и реконструкция газотранспортных мощностей (Северные районы Тюменской области — Торжок, Ямал — Европа, Заполярное — Уренгой, расширение Уренгойского газотранспортного узла).

Кроме того, в инвестпрограмму вошли проекты, связанные с добычей газа: обустройство Заполярного, Песцового, Ямбургского, Бованенковского и Харасавэйского месторождений, а также создание мощностей для подземного хранения голубого топлива.

Предполагается, что добыча газа предприятиями ОАО «Газпром» в следующем году составит 547 млрд. куб. м.

РЕЙТИНГ ИДЕТ ВВЕРХ

Международное агентство Moody's повысило рейтинг «Газпрома» до инвестиционного уровня — Ваа3 (с Ва2). Аналогично был поднят рейтинг облигаций участия в кредите «Газпрома». Прогноз по всем рейтингам — позитивный. По мнению агентства, это свидетельствует о возрастании стратегической значимости «Газпрома» для российской экономики и энергетики.

Таким образом, «Газпрому» был впервые присвоен инвестиционный рейтинг со стороны одного из трех ведущих мировых рейтинговых агентств. Этот показатель в точности соответствует суверенному рейтингу Российской Федерации.

НЕФТЯНАЯ ДОРОГА В КИТАЙ

Алексей Миллер и старший вице-президент государственной Китайской национальной нефтегазовой корпорации (КННК) **Чжоу Цзипин** обсудили ход реализации Соглашения о стратегическом сотрудничестве, подписанного 14 октября 2004 года в Пекине в рамках официального визита Президента Россий-

ской Федерации **Владимира Путина** в КНР. Документ предусматривает организацию поставок в Китай российского газа, а также осуществление совместных проектов добычи, транспортировки и реализации углеводородов.

В ходе встречи стороны обсудили итоги первого заседания совместного Координационного комитета, созданного для успешной реализации Соглашения, и вопросы организации поставок российской нефти на китайский рынок с учетом расширения этого направления деятельности в ОАО «Газпром».



ЯМАЛ ЖДЕТ ХОЗЯЕВ

«Газпром» завершает работу над обоснованием инвестиций в комплексную программу промышленного освоения полуострова Ямал и прилегающего шельфа, заявил Заместитель Председателя Правления компании Александр Ананенков, выступая в Москве на Втором международном форуме «Газ России-2004».

По его словам, «Газпром» начнет интенсивное освоение ямальных месторождений уже в 2006 году. Параллельно с этим на Севере России будет создаваться новая газотранспортная сеть. По оценкам специалистов, запасы этого региона оцениваются в 50 трлн. куб. м природного газа.



БУДЕМ ПРИРАСТАТЬ СИБИРЬЮ

Глава «Газпрома» Алексей Миллер и Полномочный представитель Президента Российской Федерации в Сибирском федеральном округе **Анатолий Квашнин** подписали Меморандум о важнейших направлениях работы по газификации городов и сельских населенных пунктов. К 2020 году в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке планируется ежегодно производить более 100 млрд. куб. м голубого топлива. «Газпром» утвержден координатором создания единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения в регионе.

В Меморандуме подтверждено стремление корпорации к реализации проектов по разработке нефтегазоносных участков, строительству объектов электроэнергетики нового поколения и формированию крупного центра гелиевой промышленности на базе газовых месторождений Восточной Сибири. В документе отмечается, что Полномочный представитель Президента Российской Федерации в округе окажет содействие в реализации программы с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР.

СТАДИОН ДЛЯ «ЗЕНИТА»

«Газпром» построит в Санкт-Петербурге современный стадион для футбольного клуба «Зенит». Газовая корпорация — акционер и генеральный спонсор питерской команды. Как заявил Алексей Миллер, «Не хотелось бы, чтобы «Зениту», выступающему в еврокубках, пришлось играть в Москве». Пока международным стандартам соответствуют только два московских стадиона: «Лужники» и «Локомотив».

По решению городских властей новая арена будет построена на месте стадиона им. С. М. Кирова. Планируется, что собственником постройки станет инвестор, то есть российский газовый гигант. Напомним, что в настоящее время «Зенит» проводит домашние матчи на стадионе «Петровский», возведенном восемь десятилетий назад — в 1925 году.



ОБЪЕДИНЯЕМ СЕТИ

Газораспределительные
активы консолидируются
в «Газпромрегионгаз»



в есной нынешнего года
Председатель
Правления
ОАО «Газпром»
Алексей Миллер

объявил о начале второго этапа
реформирования компании.
Его задача состоит
в юридическом разделении
активов Группы по видам
деятельности. Первым шагом
в этом направлении стало
создание компании
«Газпромрегионгаз».

В марте 2003 года Алексей Миллер заявил: «Основные задачи первого этапа реформы "Газпрома" – совершенствование структуры управления, регламентных процедур и системы бюджетирования на уровне головной компании в целом решены. Теперь "Газпром" переходит ко второму этапу реформирования – повышению эффективности работы Общества как вертикально интегрированной корпорации и оптимизации структуры управления основными видами деятельности на уровне дочерних организаций». Наиболее быстрыми темпами реформа идет в сфере газораспределения.

Вносим активы и ясность

1 октября в Санкт-Петербурге зарегистрировано ОАО «Газпромрегионгаз» с уставным капиталом 22,19 млрд. рублей. Оно объединит все газпромовские газораспределительные активы. 99% акций новой структуры принадлежит «Межрегионгазу», а 1% – «Лентрансгазу».

«Межрегионгаз» внесет в новую компанию газораспределительные активы, оцененные в 7,4 млрд. рублей. В свою очередь, «Газпрому» принадлежат сети низкого давления на 5,5 млрд. рублей, а его «дочкам» (в основном транспортным) – еще на 9,1 млрд. рублей. Поскольку эта собственность перейдет в «Газпромрегионгаз», «Межрегионгаз» должен компенсировать ее стоимость. Для этого «Межрегионгаз» выпустил векселя, которые уже переданы «Газпрому» и его дочерним организациям. Впоследствии они будут погашены путем взаимозачетов в процессе хозяйственной деятельности. Ожидается, что это будет сделано в первой половине 2005 года, после чего «Газпромрегионгаз» приступит к управлению всеми газпромовскими газораспределительными активами. В целом все активы сохраняются в консолидированном балансе группы «Газпром».

Проигравших не будет

Создание «Газпромрегионгаза» необходимо для повышения эффективности работы газораспределительных организаций (ГРО). Сегодня эксплуатация сетей низкого давления в среднем по стране дает достаточно высокий уровень рентабельности – 16%. Однако не стоит думать, что прибыль в этом виде бизнеса сама падает с неба.

Газораспределение не относится к рыночным отраслям экономики, поэтому цены на услуги ГРО устанавливает государство в лице Федеральной службы по

Создание «Газпромрегионгаза» необходимо для повышения эффективности работы газораспределительных организаций

тарифам (ФСТ). Для того чтобы получить адекватный тариф, руководителям облгазов или горгазов приходится доказывать чиновникам необходимость своих затрат и, соответственно, повышения стоимости услуг по транспортировке газа. А убедить в этом представителей ФСТ обычно непросто. Не секрет, что целому ряду транспортных «дочек» «Газпрома» газораспределительные сети не приносят никакой прибыли: газораспределение

«Газпром» — самый крупный строитель сетей низкого давления в стране, ведь ГРО за счет собственных средств создают не более 10% новых газопроводов

для них — далеко не основной бизнес. И многие руководители не желают загружать своих специалистов расчетом и обоснованием тарифа для сетей низкого давления. В результате в таких компаниях действует минимальная цена на транспортировку газа, установленная ФСТ. Неудивительно, что в минувшем году ГРО, принадлежащие трансгазам, понесли убытки в размере 158 млн. рублей.

Впрочем, справедливости ради следует отметить, что в некоторых транспортных «дочках» «Газпрома» работа сетей низкого давления дает положительный итог. В 2003 году такие предприятия получили 84 млн. рублей прибыли. Однако если в целом взглянуть на работу трансгазов, получится чистый убыток в 74 млн. рублей.

В результате объединения всех сетей низкого давления в одну структуру эффективность их деятельности и качество работы с Федеральной службой по тарифам несомненно повысится. Причем от этого выиграют и государство, и владельцы сетей, и потребители, ведь все участники рынка заинтересованы в повышении надежности работы газораспределительных организаций. Когда ГРО оказались в частных руках, их новые владельцы думали только о получении прибыли, вкладывать же деньги в развитие сетей никто не спешил. Это привело к тому, что износ оборудования здесь достиг критической точки — а ведь газ в аварийных ситуациях мгновенно превращается в оружие массового уничтожения...

Строим больше всех

В ГРО, принадлежащих «Газпрому», ситуация с ремонтом лучше, чем в среднем по отрасли. К тому же корпорация уделяет очень большое внимание вопросам газификации. Постоянно ведется строительство новых сетей низкого давления. Люди крайне заинтересованы в подключении к газопроводам своих населенных пунктов, поскольку это улучшает их жизненный уровень. Напомним, что газ — самый удобный, экологичный и наиболее дешевый вид топлива, поэтому его приход на промышленные предприятия делает их продукцией более конкурентоспособной.

По словам начальника Департамента капитального строительства и транспорта ОАО «Газпром» **Михаила Аксельрода**, в прошлом году на газификацию было направлено 3,5 млрд. рублей. В результате в России появились 1810 км новых газовых сетей. Согласно Программе газификации регионов РФ, в 2004 году планируется построить еще более 1500 км газопроводов в 38 регионах. Объем инвестиций должен составить 2718,98 млн. рублей.



Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Рязанов**: ««Газпром» ежегодно инвестирует в газификацию более 3 млрд. рублей. Конечно, это долгосрочные финансовые вложения, они и окупаются долго, но сегодня компания старается заниматься газификацией регионов лишь в том случае, если это экономически обосновано. А то раньше бывало, что газифицировался населенный пункт с численностью жителей в 100 человек. При этом длина газопровода составляла 100 км, а окупаемость — 100 лет. Мы считаем, что при газификации регионов рентабельность должна составлять не меньше 10–12%. Сегодня мы стараемся с каждым из регионов готовить генеральную схему газификации, рекомендуем в качестве ее разработчика наш профильный институт «Промгаз». Там, где эта схема уже применяется, резко повысилась эффективность использования сетей. Объем инвестиций сократился за счет строительства необходимых перемычек, догрузки сетей. Можно вкладывать меньшие деньги, но получить больший эффект. Компания также приняла решение не вкладывать средства в газификацию тех регионов, которые не обеспечивают полной оплаты текущих поставок газа. Конечно, у регионов есть долги за предыдущие годы. Но с большинством субъектов Федерации у нас подписаны соглашения о реструктуризации задолженности. Существует несколько вариантов ее погашения: в частности, мы получаем часть долгов бесхозными или необслуживаемыми сетями низкого давления».

акцию, следствием чего станет рост капитализации всей газовой корпорации.

В ближайшее время государство сконцентрирует в своих руках контрольный пакет акций «Газпрома». Получается, что «Газпромрегионгаз» становится проводником государственной политики в сфере газораспределения. Мингосимущество РФ принадлежат различные пакеты акций в 63 ГРО (в основном блокирующие). Управляет этими бумагами компания «Росгазификация». Правительство в предварительном порядке поддержало идею объединения активов «Газпрома» и государства под эгидой Национальной газотранспортной компании – структуры, способной обеспечивать газом около 90% потребителей страны. А в результате появится возможность выработать единые нормы эксплуатации сетей низкого давления, и, не исключено, даже общий тариф.

Создание «Газпромрегионгаза» доказывает, что руководство корпорации не бросает слов на ветер. Второй этап реформы идет полным ходом. Структура активов «Газпрома» становится все более понятной. А это, в свою очередь, повышает прозрачность компании и улучшает эффективность ее бизнеса.

**Сергей
Правосудов**

«Газпром» — самый крупный строитель сетей низкого давления в стране, ведь ГРО за счет собственных средств создают не более 10% новых газопроводов. В дальнейшем компания могла бы взять на себя осуществление «газпромовской» программы газификации.

Национальная компания

В настоящее время в России действует более 300 самостоятельных газораспределительных организаций. Группа «Газпром» участвует в акционерном капитале 162 ГРО. На их долю приходится около 77% всего газа, поставляемого потребителям. Как уже говорилось, сегодня эти активы распылены между различными компаниями. Объединение их под эгидой «Газпромрегионгаза» позволит централизовать систему управления в масштабах страны и упростить структуру каждой газораспределительной организации.

Сейчас «Газпром» проводит политику объединения газораспределительных активов в тех регионах, где существует несколько ГРО. Это необходимо для упрощения управленческой структуры и обоснования единого тарифа на прокачку газа для данного субъекта Федерации – ведь населению часто трудно понять, почему у соседа газ стоит дешевле. В дальнейшем, вполне вероятно, встанет вопрос о переходе ОАО «Газпромрегионгаз» на единую

Правительство в предварительном порядке поддержало идею объединения активов «Газпрома» и государства под эгидой Национальной газотранспортной компании

Генеральный директор ООО «Межрегионгаз» Кирилл Селезнев: «Ситуация, сложившаяся на рынке сбыта газа, непростая. Часть инвесторов, владеющих пакетами акций ГРО, это зачастую физические лица, которые просто пожинают плоды – прибыль. Они не заинтересованы в инвестициях в ГРО и даже не имеют для этого средств. Сети приходят в негодность, а голова болит у «Газпрома». Поэтому если мы сможем найти понимание по взаимодействию с владельцами этих ГРО, то будем с ними работать. Если нет, то попытаемся выкупить их акции. И дело здесь не в желании все контролировать. Просто рынок сбыта газа должен функционировать надежно и безопасно, а газораспределительные сети – находиться в руках собственника, которому по силам осуществить масштабные вложения в реконструкцию и развитие газового хозяйства. Положительные примеры объединения нескольких десятков ГРО в одну структуру имеются в Ставропольском крае и Волгоградской области. Теперь в этих регионах действует единый тариф на прокачку газа, активизировалась работа по модернизации сетей низкого давления. На очереди Краснодарский край, где работают более четырех десятков частных газораспределительных организаций».

ГОСУДАРСТВУ НУЖНО ВЕРНУТЬСЯ В ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ОАО «Газпромрегионгаз»
Сергей Шилов.



Марат Файзрахманов

– **Сергей Викторович, какова главная цель создания компании «Газпромрегионгаз»?**

– Она состоит в том, чтобы повысить эффективность использования активов Группы «Газпром» в сфере газораспределения. Сегодня активы принадлежат разным «дочкам» корпорации. В тех структурах, где газораспределение – непрофильный вид деятельности, этот бизнес имеет нулевую или даже отрицательную рентабельность. Тем же, кто занимается им профессионально, сети низкого давления приносят хороший доход. Очевидно, что объединение всех этих активов в составе новой компании даст положительный результат.

Единый тариф необходим не столько «Газпромрегионгазу», сколько потребителям. Ведь сегодня в одном регионе зачастую действуют несколько тарифов на прокачку – и жители соседних поселков платят за газ разную цену

– **На какой стадии находится организация работы «Газпромрегионгаза»?**

– В октябре компания уже зарегистрирована в Санкт-Петербурге. Здесь находится наш офис, который мы арендуем. В дальнейшем «Газпром» планирует построить в Петербурге офисный центр, в котором будут располагаться все «дочки» корпорации, работающие в этом регионе, в том числе и наша. Сегодня в «Газпромрегионгазе» трудится около 45 человек, а в будущем штат может составить 160 человек.

– **Когда в компанию будут внесены все активы?**

– Прежде всего в «Газпромрегионгаз» передаются сети, принадлежащие «Межрегионгазу». Затем к нам перейдут газораспределительные активы других «дочек» «Газпрома» и головной компании. Мы надеемся успеть завершить эту работу к середине 2005 года. Но сделать это будет весьма непросто. Предстоит приложить массу усилий, так как газораспределительные сети разбросаны по всей территории страны, и на то, чтобы все их оформить, потребуется масса времени. Кроме того, придется согласовывать перерегистрацию активов с Федеральной антимонопольной службой.

– **А каковы ваши самые ближайшие планы?**

– Сейчас наша главная задача – защитить в ФСТ тариф на прокачку газа для компании «Газпромрегионгаз». Мы создаемся как газораспределительная организация,

которая должна будет заниматься эксплуатацией сетей низкого давления. Для этих сетей мы и защищаем свой тариф, который на первом этапе практически не будет отличаться от действующих в настоящее время показателей.

В будущем же, скорее всего, придется переходить на единый тариф для всех сетей, входящих в состав «Газпромрегионгаза». Хочу подчеркнуть: единый тариф необходим не столько нам, сколько потребителям. Ведь сегодня в одном регионе зачастую действуют несколько тарифов на транспортировку, и жители соседних поселков платят за газ разную цену. Но пока это задача на перспективу.

– Можно предположить, что в тех регионах, где из-за единого тарифа газораспределение окажется убыточным, вы не будете строить новые сети. Это так?

– Строительство новых сетей и сегодня нерентабельно – сроки их окупаемости очень велики. Однако «Газпром» идет на это, так как видит в газификации городов и сел свою социальную нагрузку.

– Каковы перспективы объединения «Газпром-регионгаза» с государственными активами в сфере газораспределения?

– Это очень важный вопрос. Нужно начать с того, что приватизации в нашей стране подверглась только одна трубопроводная отрасль – газораспределение, между тем «Газпром», «Транснефть» и «Транснефтепродукт» остались под контролем государства. Понять, почему приватизировали сети низкого давления, весьма сложно. Очевидно, чиновники рассчитывали, что новые собственники будут активно вкладывать деньги в модернизацию сетей. Однако этим надеждам не суждено было сбыться.

Как и любая другая трубопроводная отрасль, газораспределение не дает немедленной отдачи. Поэтому частные ГРО попали в ситуацию недофинансирования своей основной деятельности. Их собственники не смогли наладить нормальный инвестиционный процесс. Кроме того, газораспределительные организации накопили чудовищные долги перед «Газпромом». В 90-е годы за газ практически никто не платил. А продавцами голубого топлива для большинства российских потребителей были ГРО. В результате у облгазов не было оборотных средств, за долги часто арестовывались их счета. Ситуация с задолженностью привела к тому, что значительную часть газораспределительных организаций «Газпром» был вынужден взять под свой контроль.

В некоторых ГРО (точнее в 63 из 300) у государства остались пакеты акций (в основном блокирующие). Объединение газораспределительных активов «Газпрома» и государства фактически приведет к созданию Национальной газотранспортной компании. Она будет контролировать порядка 90% газораспределительных мощностей и, соответственно, поставок газа. Такой шаг вернет государству контроль над одной из важнейших трубопроводных отраслей. Но это не простой процесс. Хотя я убежден, что без него невозможно добиться повышения безопасности эксплуатации сетей низкого давления, соблюдения единых правил, норм и требований в газораспределении, нормализации инвестиционного процесса и так далее, – это может сделать только крупная компания.

Опыт показал, что мелкие структуры не справляются с грузом накопившихся проблем и в дальнейшем ситуация будет только ухудшаться. Нормативный срок эксплуатации газопроводов – 40 лет. Начиная с 2000 года

число сетей, перешагнувших сорокалетний рубеж, растет очень быстрыми темпами. В текущем году несколько десятков ГРО отметили юбилей – 40, 45, 50 лет. Здесь есть о чем задуматься...

Объединение газораспределительных активов «Газпрома» и государства фактически приведет к созданию Национальной газотранспортной компании

– А у руководителей государства есть понимание этой проблемы?

– С тем, что такая проблема существует, согласны все. А вот способы ее решения предлагаются разные. Те, кто думает о будущем отрасли, говорят о необходимости создания Национальной газотранспортной компании. Хотя есть и такие, кто предлагает просто продать оставшиеся у государства акции ГРО. Но это не решит проблему, а только усугубит ее. К тому же за блокирующие пакеты нельзя будет выручить сколько-нибудь значительные средства.

Когда у государства окажется контрольный пакет акций «Газпрома», уйти от ответственности за газораспределение ему все равно не удастся. Вряд ли доставка газа потребителям – менее важное дело, чем, скажем, поставки дизельного топлива, которыми занимается государственный «Транснефтепродукт». В условиях, когда Правительство говорит о необходимости предотвращения террористических актов, забота о газопроводах и их охрана – задача из числа приоритетных.

– Будет ли продолжен процесс объединения ГРО на уровне регионов?

– Этот процесс идет уже давно, и главное, чтобы он не стал насильственным. Наша задача – на примере «Газпромрегионгаза» показать, что газораспределительным организациям выгоднее входить в состав крупной компании, которая обеспечит им лучшие условия для развития. Анализ показывает, что мелкие ГРО находятся в достаточно сложном финансовом положении. Кроме того, мы считаем, что в каждом регионе должен быть единый тариф на транспортировку газа.

– «Газпромрегионгаз» будет заниматься только сетевым газом или сжиженным тоже?

– Конечно же, мы будем заниматься сжиженным газом. Однако если посмотреть на баланс любого ГРО, то можно увидеть, что прибыль формируется за счет транспортировки природного газа, а сжиженный приносит только убытки. Так называемого «балансового» сжиженного газа, цена на который устанавливается государством (сегодня это 1350 рублей за тонну), часто не хватает, поэтому приходится покупать его по коммерческим ценам, а они в 9–10 раз выше.

Кроме того, очень многие потребители имеют льготы на пользование сжиженным газом. В бюджетах же большинства субъектов Федерации и муниципальных образований расходы на их компенсацию не предусмотрены. Но «Газпрому» придется заниматься сжиженным газом, так как здесь мы опять же выходим на проблему социальной ответственности. Впрочем, «Газпромрегионгаз» будет стремиться сократить издержки, чтобы вывести этот бизнес как минимум на нулевую рентабельность.

Беседу вел **Сергей Правосудов**

УНИКАЛЬНЫЙ ПРОМЫСЕЛ

**Вынгайхинское
и Еты-Пуровское
месторождения
заработали как
единый комплекс**



Генеральный директор
ООО «Ноябрьскгаздобыча»
Анатолий Крылов выступает
на праздничных торжествах

В ноябре состоялись торжества по случаю ввода в эксплуатацию Еты-Пуровского месторождения, открытого в 1971 году. Оно стало шестым в рабочем активе «Ноябрьскгаздобычи».

В праздничных мероприятиях участвовали представители ОАО «Газпром», администрации Ямало-Ненецкого автономного округа и муниципальных образований Пуровского района. Несмотря на сложные погодные условия, поздравить коллектив «Ноябрьскгаздобычи» приехали их коллеги — руководители дочерних обществ «Газпрома», проектных и подрядных организаций.

Еты-Пуровское месторождение составляет единый комплекс с Вынгайхинским, эксплуатация которого началась в октябре 2003 года. Благодаря уникальной технологии эти два промысла, находящиеся на расстоянии 40 км друг от друга, теперь работают как один механизм.

Руководитель строительной компании «Сургутстройгаз» **Владимир Антонов** передал газовикам символический ключ от установки предварительной подготовки газа. После этого была перерезана праздничная ленточка, а в небо взметнулся огонь зажженного газового факела.

По сложившейся традиции генеральный директор ООО «Ноябрьскгаздобыча» **Анатолий Крылов** под аплодисменты присутствующих гостей разбил о шаровой кран бутылку шампанского. На митинге было сказано много теплых слов в адрес хозяев праздника, прошло награждение работников, которые участвовали в пуске нового месторождения.

Специалисты называют Еты-Пуровское месторождение самым современным и уникальным. «Столь высокого уровня автоматизации производственных объектов нет даже на «Заполярке», — отметил начальник управления Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром» **Николай Кабанов**. — Когда мы обустроивали предыдущие залежи, то не могли и мечтать о том, чтобы управлять газовой скважиной с пульта оператора. На Вынгайхинском промысле это осуществлялось впервые, теперь таким же образом станет работать и Еты-Пур. Второе важное инженерное решение касается особенностей его эксплуатации: на месторождении внедрена коллекторная схема сбора газа. Ранее мы применяли лучевую схему, когда с каждого куста

скважин голубое топливо идет на установку подготовки газа. Здесь же газ с различных кустов собирается в коллектор и по нему поступает на промысел, где готовится для дальнейшей транспортировки по магистральному трубопроводу».

В свою очередь Анатолий Крылов заявил: «Уникальность проекта заключается в том, что два месторождения подключены к одной установке комплексной подготовки газа. До сих пор у «Газпрома» не было подобного опыта. Рациональное использование и расположение объектов инфраструктуры позволили сэкономить значительные денежные средства при строительстве. Да и обслуживать эти два месторождения гораздо проще, так

как меньше требуется рабочей силы. Кроме того, на Еты-Пуре внедрено новейшее технологическое оборудование: абсорберы с массообменной насадкой, центробежные насосы с гидродинамической муфтой, система пожаротушения тонкораспыленной водой, краны со струйным приводом. Здесь также успешно используются последние разработки в области автоматики и телемеханики: автоматизированное управление УКПГ, оптоволоконная передача информации и другие новшества. Большая часть техники, установленной на промысле, произведена отечественными компаниями».

Сегодня комплекс Вынгайхинского и Еты-Пуровского месторождений — одна из самых эффективных по капитальным вложениямстроек «Газпрома». Для «Ноябрьскгаздобычи» пуск Еты-Пура особенно важен. К началу 2006 года выход этого промысла на проектную мощность позволит предприятию производить более 80 млрд. куб. м газа ежегодно и войти в тройку крупнейших добывающих компаний Группы «Газпром».

**Служба
общественных связей
ООО «Ноябрьскгаздобыча»**



Установка комплексной подготовки газа Еты-Пуровского месторождения

СПРАВЕДЛИВЫЙ ОБМЕН

«Ноябрьскгаздобыча»
получила лицензию
на разработку
Западно-Таркосалинского
месторождения



В связи с изменением налогового законодательства добывающим компаниям приходится наводить порядок в лицензионной сфере. В 90-е годы лицензии на разработку тех или иных участков нередко получали структуры, которые не могли найти инвестиции для их освоения. Так, добычу газа на Западно-Таркосалинском месторождении осуществляло ООО «Ноябрьскгаздобыча», хотя юридические права на него были у компании «Пурнефтегазгеология».

«Газпром» приобрел у компании «НОВАТЭК» 100% акций ООО «Пургаздобыча», владеющего лицензией на освоение Западно-Таркосалинского месторождения. Сделка предусматривала обмен активами. Поэтому «НОВАТЭК» были проданы принадлежавшие «Запсибгазпрому» 8,34% акций ОАО «Пурнефтегазгеология». Разработкой Западно-Таркосалинского участка будет заниматься «Ноябрьскгаздобыча».

Лицензию на Западно-Таркосалинское месторождение «Пурнефтегазгеология» получила в 1993 году. Однако у компании не нашлось собственных средств для начала освоения этого газоносного

участка. В результате инвестором и оператором разработки стала «Ноябрьскгаздобыча». Владелец лицензии и «дочка» «Газпрома» заключили договор о разделе продукции. Согласно этому документу, 90% добытого из сенноманских залежей газа принадлежало «Ноябрьскгаздобыче», а оставшиеся 10% — «Пурнефтегазгеологии». В минувшем году Западно-Таркосалинское месторождение дало 15,1 млрд. куб. м голубого топлива.

Все было бы хорошо, но в 2002 году вступил в действие Налоговый кодекс. Теперь право собственности на добытое сырье имеет только владелец лицензии на раз-

работку того или иного месторождения. Соответственно, он же обязан платить налог на добычу полезных ископаемых. К этому времени «Пурнефтегазгеология» уже вошла в состав компании «НОВАТЭК». Поэтому в «Газпроме» и «НОВАТЭКе» задумались о том, как переформировать свои отношения.

В декабре прошлого года стороны договорились, что для разрешения сложившейся ситуации «Пурнефтегазгеология» создаст дочернюю структуру ООО «Пургаздобыча», которой передаст лицензию на разработку Западно-Таркосалинского месторождения. 30 января нынешнего года лицензия была переоформлена. А в мае «Газпром» и «НОВАТЭК» подписали соглашение, предусматривающее организацию обмена активами. Эта сделка успешно завершилась в конце ноября 2004 года.

Финансовым консультантом «Газпрома» стала инвестиционная компания «Метрополь». Заместитель генерального директора ИФК «Метрополь» **Юрий Водопьянов** отметил: «На наш взгляд, при реализации соглашения между ОАО «Газпром» и ОАО «НОВАТЭК» был

задействован наиболее удобный механизм обмена активами, устраивающий все стороны и позволяющий осуществить ряд сделок в предельно сжатые сроки».

Заместитель Правления ОАО «Газпром» **Андрей Круглов**, в свою очередь, заявил: «Сделка была проведена на рыночных принципах, в интересах «Газпрома» и «НОВАТЭКа». Состоявшийся обмен активами является ярким примером эффективного и взаимовыгодного сотрудничества «Газпрома» и независимых производителей газа. Контроль нашей компании над Западно-Таркосалинским месторождением создаст дополнительные возможности для привлечения инвестиций в проект и повысит эффективность его реализации».

Сергей Правосудов

Фото Александра Жарика



ВОЙНА И МИР

**«Сибур»
и нефтяники
нашли
общий язык**

Политика, проводимая в последние полтора года новым руководством «Сибура», приносит ощутимые результаты. И хотя реформирование холдинга продолжается, можно с уверенностью сказать, что главная проблема уже решена: многолетнее противостояние «Сибура» и нефтяников закончилось. Сегодня это дает компании возможность активно развивать свой бизнес, а в будущем позволит получить сырьевую независимость от нефтяных концернов, не став при этом обузой для «Газпрома».

Восстановление справедливости

В 70–80-х годах прошлого века в Западной Сибири было построено восемь газоперерабатывающих заводов (ГПЗ). Эти предприятия занимались сбором, утилизацией и переработкой попутного нефтяного газа (ПНГ), который извлекается при добыче нефти на некоторых месторождениях.

В отличие от природного газа, в ПНГ входит до 30% примесей. Поэтому, перерабатывая его, можно получить не только сухой газ, близкий по свойствам к природному, но еще и широкую фракцию легких углеводородов (ШФЛУ) – ценнейшее сырье для нефтехимии, а также газовый бензин. Из 10 млрд. куб. м ПНГ в среднем выходит 8,5 млрд. куб. м сухого газа, 2,5 млн. т ШФЛУ и 300 тыс. т бензина.

В 1995 году все восемь ГПЗ легли в основу создания «Сибура», контрольный пакет акций которого вскоре получил газовый гигант. Начавшееся в 2001 году усиление позиций государства в «Газпроме» вызвало ожесточенные попытки вывода из «Сибура» целого ряда активов, однако эти действия не увенчались успехом. Правда, «Газпром» вместе с но-



вым менеджментом нефтехимического холдинга был вынужден восстанавливать контроль над «Сибуром» и входящими в его состав предприятиями. К сожалению, вернуться на все исходные позиции не удалось: Локосовский ГПЗ ушел в структуру «ЛУКОЙЛа», а активы Сургутского ГПЗ оказались у «Сургутнефтегаза».

Впрочем, недавно представители «ЛУКОЙЛа» признали, что их покупка была не совсем легитимной, и заплатили за полученный актив еще 20 млн. долларов. Кроме того, новое руководство «Сибура» получило в наследство от своих предшественников глобальную проблему – «войну» с нефтяниками.

«Попутная» война

Ориентация ГПЗ на определенные районы добычи технологически связывает предприятия «Сибура» с нефтяными компаниями, которые изначально и рассматривались в качестве основных поставщиков сырья для переработки. Так, расположенный в Ханты-Мансийском автономном округе (ХМАО) Нижневартовский газоперерабатывающий комплекс (в него входят Нижневартовский и Белозерный ГПЗ) построен для приема



ПНГ с месторождений ТНК, «Славнефти» и СИДАНКО, входящих сегодня в состав ТНК-ВР. Южно-Балыкский ГПЗ построен в ХМАО специально для «обслуживания» промыслов предприятия ЮКОСа — «Юганскнефтегаза». А в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО) работают два ГПЗ: Губкинский, принимающий попутный газ «Роснефти», и Муравленковский, ориентированный на сырье с месторождений «Сибнефти».

«Раньше нефтяникам предлагали за газ очень низкие цены. При его реальной стоимости в 600 руб. за 1000 куб. м давали лишь 55 руб. Был даже период, когда и вовсе не платили. А больше попутный газ им некуда было деть», — рассказывает руководитель Дирекции углеводородного сырья «Сибура» **Искендер Джафаров**. В результате 67% ШФЛУ холдингу поставлял «Газпром» и лишь треть получали из ПНГ. Для того чтобы решить эту проблему, нефтяники пытались даже лоббировать принятие специального закона «О попутном нефтяном газе». «Сибур» же они бойкотировали, предпочитая сжигать огромное количест-

во газа на факелах и платить «экологические» штрафы, что было значительно дешевле сотрудничества с нефтехимическим холдингом.

Между тем последний, вступая в конфронтацию с нефтяниками, и сам оказывался не в блестящем положении, испытывая трудности с сырьем. Впрочем, вполне возможно, что прежнее руководство «Сибура» и не ставило целью повышение эффективности и стабильности работы, а тем более — дальнейшее развитие холдинга. «Ремонт на предприятиях проводился только тогда, когда что-то ломалось», — вспоминает Искендер Джафаров.

Прошедшие полтора года показали, что решить проблему можно было очень просто. Сегодня с нефтяниками заключен мир, и 70% сырья «Сибур» получает из их попутного газа. При этом, несмотря на потерю двух ГПЗ, холдинг увеличил переработку ПНГ с 9 млрд. куб. м до 11 млрд. в год. Более того, компания заканчивает переговоры с рядом нефтяных компаний об организации совместных предприятий на базе ГПЗ.

Перспективный мир

Еще в прошлом году «Сибур» начал переговоры с «Сибнефтью», ЮКОСом, ТНК-ВР и «Роснефтью» о создании СП на базе своих ГПЗ. Однако переговоры с первыми двумя были заморожены из-за их «неудачного» слияния. Самым перспективным пока остается проект создания СП с ТНК-ВР. Эта компания обеспечивает около 60% всего ПНГ, поставляемого нефтяниками «Сибуру», — 6,5 млрд. куб. м в год. Причем сотрудничество может оказаться очень долгосрочным. По словам Искендера Джафарова, запасы попутного газа в Нижневартовском

Сегодня с нефтяниками заключен мир, и 70% сырья «Сибур» получает из их попутного газа. При этом, несмотря на потерю двух ГПЗ, холдинг увеличил переработку ПНГ с 9 млрд. куб. м до 11 млрд. в год

регионе составляют более 500 млрд. куб. м, что может обеспечить «Сибур» сырьем на 30–50 лет.

Кстати, переговоры с «Сибнефтью» возобновились, и уже в самое ближайшее время можно ждать их результатов. Начальник Департамента газа и газопереработки ОАО «Сибнефть» **Александр Березиков** заявил, что его компания готова передать новому СП контроль над разработкой газовой шапки Муравленковского месторождения, что автоматически повышает статус и значение этого проекта.

«Все СП создаются по одному принципу, — говорит Искендер Джафаров. — Доля «Сибура» в них будет составлять 51%, нефтяников — 49%». Впрочем, разделение продуктов переработки произойдет с учетом интересов каждого партнера химического холдинга. Например, ТНК-ВР получит право выкупа по договорным ценам всего сухого газа, выработанного на ГПЗ, а «Сибур» — всего ШФЛУ.

Результат такого сотрудничества вполне очевиден. «Сибур» планирует в следующем году переработать уже 12 млрд. куб. м ПНГ, а в бли-

жайшей перспективе выйти на уровень утилизации порядка 20 млрд. куб. м. Между тем сотрудничество с нефтяниками — далеко не единственный план развития бизнеса «Сибура».

К вертикальной интеграции

«У нас есть концепция формирования собственной сырьевой базы на основе неиспользуемых лицензий «Газпрома». Можно создать предприятие, контроль над которым будет у головной компании, а осваивать его месторождения будем мы, и в результате выйдем на стопроцентное самообеспечение», — рассказал Искендер Джафаров. По его словам, если этот проект будет утвержден, компания собирается реализовать его своими силами, не прибегая к финансовой помощи «Газпрома».

Сегодня «Сибур» расширяет мощности своих ГПЗ, создает транспортную «дочку», в которую войдут продуктопроводы, газопроводы и железнодорожные эстакады, собирается строить мини-электростанции, чтобы сократить издержки.

Денис Кириллов



Все СП создаются по одному принципу: доля «Сибура» в них будет составлять 51%, нефтяников — 49%

Объективная логика развития топливно-энергетического комплекса предполагает создание вертикально интегрированных компаний, обеспечивающих всю производственную цепочку – от добычи углеводородов до продажи энергии конечному потребителю. По этому пути идет большинство развитых индустриальных стран. Последние решения свидетельствуют о том, что мировой опыт оказался полезным и для ведущих российских корпораций.

СТАВКА НА БУДУЩЕЕ

«Газпром» формирует конкурентную среду в электроэнергетике

По словам Председателя Правления **Алексея Миллера**, «Газпром» намерен трансформироваться в многопрофильную энергетическую компанию и будет внедряться в электроэнергетику. «Мы движемся в направлении газовой генерации, поскольку это один из наших конечных потребителей, и наша стратегия заключается в том, чтобы работать по всей цепочке – от добычи газа до конечного потребителя. И поскольку главными нашими потребителями и в России, и за рубежом являются электростанции, то, конечно же, мы заинтересованы в том, чтобы быть акционерами электроэнергетических компаний», – заявил он.

Выходим на рынок

В связи с предстоящим реформированием РАО «ЕЭС» именно рынки сбыта элект-

роэнергии будут представлять особый интерес для крупных фирм, работающих в ТЭКе. Кстати, не является здесь исключением и само РАО «ЕЭС», планирующее в ходе реформы сохранить за собой конечного потребителя. «Газпрому» в сложившейся ситуации важно уже сейчас расширить соб-

нологов, которые помогут корпорации освоиться на формируемом рынке электроэнергетики.

На данный момент три «дочки» «Газпрома» – «Оренбурггазпром», «Астраханьгазпром» и «Волгоградтрансгаз» – покупают электроэнергию у независимой бытовой организации

В связи с предстоящим реформированием РАО «ЕЭС» именно рынки сбыта электроэнергии будут представлять особый интерес для крупных фирм, работающих в ТЭКе

ственный энергосбытовой бизнес, в том числе и за счет сотрудничества с независимыми энергоснабжающими компаниями, обладающими клиентской базой и комплексом знаний и тех-

«Русэнергосбыт». В «Газпроме» убеждены, что выбор трейдера полностью себя оправдал. У компании появилась возможность использовать новые рыночные механизмы при закупках

электроэнергии, что позволяет реализовывать программу сокращения издержек, связанных с энергообеспечением.

...и экономим

«За год сотрудничества с «Русэнергосбытом» «Газпром» сэкономил на покупке электроэнергии более

«За год сотрудничества с «Русэнергосбытом» «Газпром» сэкономил на покупке электроэнергии более 72 млн. рублей», – заявил начальник Управления энергетики ОАО «Газпром» Гаррий Шварц

было принято более двухсот важнейших мер, составля-

ющих комплекс согласительных процедур по выводу предприятий на оптовый рынок энергии. В том числе внедрение и аттестация новых систем учета энергии.

Планируется, что при необходимости можно будет произвести модернизацию

функционально всеобъемлющую, защищенную от несанкционированного доступа, со значительным уровнем автоматизации. Благодаря этому система учета электроэнергии «Газпрома» получит коэффициент самого высокого класса качества, что в свою очередь приведет к уменьшению ее потерь.

Важной составляющей новой системы учета и долгосрочного планирования потребления энергии станет единый автоматизированный расчетно-информационный комплекс по сбору, обработке и передаче данных. Информация о потреблении на каждом технологическом объекте позволит рассчитывать энергетическую составляющую тарифа на транспортировку газа и оптимизировать расходы предприятий «Газпрома».

Из Энергетической стратегии России на период до 2020 года: «Основной задачей проводимых реформ в электроэнергетике является развитие конкуренции в потенциально конкурентных сферах деятельности – генерация и сбыт электроэнергии в тех районах, где это технологически и экономически реализуемо, что, в свою очередь, создаст условия для более эффективной хозяйственной деятельности в сфере генерации, передачи и сбыта электроэнергии».

72 млн. рублей», – заявил начальник Управления энергетики ОАО «Газпром» **Гаррий Шварц**. За десять месяцев 2004 года экономический эффект, которого достиг «Оренбурггазпром», работая с «Русэнергосбытом», составил около 33 млн. рублей. «Астраханьгазпром» получил более 34 млн. рублей экономии. «Волгоградтрансгаз» только за первый месяц сэкономил на закупках электричества более 200 тысяч рублей.

Снижение цен на электроэнергию стало возможным после защиты «Русэнергосбытом» экономически обоснованных тарифов в региональных энергетических комиссиях (РЭК) Астраханской, Оренбургской и Волгоградской областей, а также за счет покупки трейдером части электричества в конкурентном секторе оптового рынка энергии. На данном этапе реформы лишь 30% от потребляемой энергии закупается по свободной цене, которая в среднем на 3–5% ниже, чем тариф.

Использование рыночных технологий в электроэнергетике и снижение издержек – это конечный и самый впечатляющий результат работы. До этого

Учет превыше всего

В результате оснащения предприятий «Газпрома» подобными системами решаются три важные задачи. Первая – непосредственно выполнение нормативных требований, определяющих

Деятельность «Газпрома» доказывает, что он настроен на сохранение своего влияния в энергетике

всего измерительного комплекса «Газпрома». Перед специалистами поставлена задача, создать систему высокой степени надежности,

Нужен четкий план

Параллельно с модернизацией систем учета осуществляется переход на новый режим планирования по-





требления. Надо иметь в виду, что специфика суточного (почасового) использования электроэнергии предприятиями ОАО «Газпром» связана с вероятностью нарушения диспетчерского графика. На этапе переходного периода реформы «Русэнергосбыт» предложил разделить риск между предприятием и энергосбытовой организацией. Подобная схема предусматривает как распределение меры ответственности, так и совместную работу, направленную на оптимизацию прогнозирования и планирования энергопотребления. В частности, перевод на усиленный график работы в период, когда загрузка сетей и генераторов РАО «ЕЭС» минимальна — а значит, и цены на электроэнергию низки.

Конечная цель экономии электроэнергии достигается не только посредством отношений между ее продавцом и потребителем. «Русэнергосбыт», входя в состав коллегияльного органа, регулирующего деятельность энергорынка, активно участвует в разработке и корректировке правил его работы с учетом интересов своих партне-

ров. К примеру, за счет объединения нескольких групп точек поставки в одну удалось минимизировать риски, связанные со штрафными санкциями в случае нарушения диспетчерского графика; сократить документооборот между регуляторами рынка, энергоснабжающей компанией и потребителем.

Одной из острых проблем в энергетике остается перекрестное субсидирование. Оно существенно сдерживает развитие рыночных отношений в отрасли. Правительство рассматривает несколько способов решения этой проблемы в переходный период: введение неналогового сбора с промышленных потребителей; компенсация выпадающих доходов за счет увеличения тарифа на передачу электроэнергии по региональным электросетям; создание централизованного фонда адресных субсидий. Эти методы были поддержаны всеми заинтересованными сторонами: губернаторами, федеральной и региональными энергетическими комиссиями, потребителями и энергоснабжающими компаниями.

По мнению специалистов, ситуация неопределенности неоправданно затянулась и не позволяет российскому энергорынку перейти на новый этап своего развития.

Готовимся к изменениям

Еще одну важную задачу предстоит решать «Газпрому» и «Русэнергосбыту» в 2005 году. В соответствии с федеральным законодательством, с 1 января юридическим лицам запрещается совмещение деятельности по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению с ее производством и куплей-продажей. Таким образом, «Газпром» должен будет делегировать полномочия по энергоснабжению своих абонентов организации, являющейся субъектом энергорынка. Перед предприятиями газовой отрасли встает за-

дача изменения порядка обслуживания абонентов.

«Русэнергосбыт» имеет определенный опыт в организации энергоснабжения конечных потребителей и, наряду с дочерними компаниями РАО «ЕЭС», претендует на статус гарантирующего поставщика. Компания готова взять на себя снабжение субабонентов в полном или частичном объеме. Работы в данном направлении уже ведутся в ряде регионов, тем более что в некоторых случаях такой подход является элементом договорных отношений между энерготрей-

дером, «дочкой» «Газпрома» и региональным АО-энерго.

Деятельность «Газпрома» доказывает, что он настроен на сохранение своего влияния в энергетике. Приобретенный в сотрудничестве с «Русэнергосбытом» опыт позволяет делать большие ставки на будущее, а расширение доступа на рынок электроэнергии и присутствия таких сильных оппонентов, как РАО «ЕЭС», в нынешних условиях означает, пусть локальную, но победу конкуренции в монопольных секторах российской экономики.

Петр Сергеев



БИЗНЕС

на

ПАТРИОТИЗМЕ

«Газпром» не намерен
спонсировать экспортный
проект энергетиков

Этой осенью отношения между «Газпромом» и РАО «ЕЭС России» складывались непросто. Не успели утихнуть споры вокруг повышения цены на газ, в которых не последнюю роль сыграли именно энергетики (см. №10 журнала «Газпром», с. 28–29), как Анатолий Чубайс официально заявил, что 1 ноября 2005 года Калининградская ТЭЦ начнет свою работу. На первый взгляд может показаться, что никакого конфликта с газовиками из этого факта не следует. Конкретно из этого — да, но все дело в том, что РАО настаивает на увеличении ежегодного объема поставок газа в Калининградскую область: якобы новой станции не хватит топлива для нормальной работы. А вот с этим «Газпром» принципиально не согласен. И не только из-за того, что жалко газа, а еще и потому, что в корпорации не считают возможным удовлетворять необоснованно растущие аппетиты своих контрагентов.

Оттаявшая станция

Строительство ТЭЦ-2 к югу от Калининграда планировалось еще в 1991 году. Предполагалось, что она будет газомазутной с мощностью 450 МВт. Но финансовый дефицит помешал первоначальному замыслу, и только в 1999 году РАО «ЕЭС» решило «разморозить» этот проект — его важность признал Совет безопасности России и он был включен в Федеральную целевую программу развития Калининградской области на период до 2010 года.

Возведение станции началось в 2002 году, причем сегодня уже речь идет о парогазовой технологии. Станция будет потреблять исключительно газ (покупать дорогой мазут не хочет никто) и работать в теплофикационном режиме, вырабатывая как электрическую, так и тепловую энергию. Кроме того,

из-за предполагаемого роста уровня электропотребления РАО решило построить в Калининградской области второй энергоблок, в результате установленная мощность станции поднялась до 900 МВт.

Тайны энергетического двора

С тем, что в этом российском анклав на Балтике, имеющем стратегическое значение для государства, наблюдается энергодефицит, никто не спорит. В советское время здесь не было построено необходимого количества электростанций, поэтому сегодня область зависит от внешних поставок. А если учесть, что по требованию Евросоюза будет закрыт первый реактор Игналинской атомной станции, расположенной на территории Литвы, понятно, почему был поднят вопрос

о сооружении второго блока ТЭЦ-2.

По мнению руководства РАО «ЕЭС», ликвидация Игналинской АЭС приведет к дефициту энергетических мощностей и росту газопотребления в Литве. А значит, есть опасность, что транзит голубого топлива в Калининградскую область резко уменьшится — проще говоря, газ будет «оседать» на территории соседнего государства. Однако проект, который энергетики согласовывали с «Газпромом», предусматривает лишь один блок ТЭЦ-2, исходя из чего и был рассчитан топливный баланс и даже проведен конкурс на строительство дополнительных транспортных мощностей. В этой ситуации ведомству Анатолия Чубайса еще на этапе принятия столь серьезного решения было бы нелишне ознакомиться с мнением своего партнера

на сей счет. Тем более что «Газпром» в данном случае проявляет интерес отнюдь не из праздного любопытства.

Маловато будет

Игнорирование позиций «Газпрома» со стороны РАО «ЕЭС России» выглядит нелепо хотя бы потому, что уже сегодня энергетики настаивают на увеличении объемов поставляемого в Калининградскую область газа. И речь пока идет только о первом блоке, который, по словам Чубайса, будет запущен в 2005 году.

Суть проблемы в следующем. Сегодня область получает 600 млн. куб. м газа в год. Начиная с 2006 года «Газпром» обязуется транспортировать по газопроводу Минск — Вильнюс — Каунас — Калининград уже 1050 млн. куб. м. Цифра эта взята отнюдь не с потолка. Федеральная целевая программа

«Газпром» на пересмотр объема поставок не согласен. По его мнению, газ надо экономить. Мысль, казалось бы, незатейливая, но почему-то не нашедшая понимания у энергетического монополиста

развития Калининградской области на период до 2010 года, утвержденная Постановлением Правительства Российской Федерации №866, предусматривает увеличение ежегодной подачи газа в Калининградскую область, начиная с 2005 года, до 1050 млн. куб. м для обеспечения топливом потребителей области и первого энергоблока Калининградской ТЭЦ-2.

И все же Анатолий Чубайс настаивает на пересмотре этого объема: потребление станции при работе на полную мощность, по его словам, составит 600 млн. куб. м плюс потребности самого региона (800 млн. куб. м в год) — дескать, простая арифметика показывает, что 1050 млн. куб. м будет недостаточно.

Заграница поможет?

«Газпром» же на пересмотр лимита не согласен. Здесь полагают, что газ надо экономить. Мысль, казалось бы, незатейливая, но почему-то не нашедшая понимания у энергетического монополиста.

Упорное нежелание РАО «ЕЭС» прислушаться к доводам «Газпрома» абсолютно понятно: в данном случае такой подход сулит хорошие дивиденды. Получая от «Газпрома» газ по устанавливаемым ФСТ РФ тарифам, вырабатываемую электроэнергию можно продавать на экспорт уже совсем по другим, экономически привлекательным расценкам. Однако в газовой корпорации не понимают, почему «Газпром» должен спонсировать экспортные проекты энергетической монополии.

Жесткость «Газпрома» в отстаивании своей пози-

ции объясняется еще и тем, что в проекте строительства станции не были учтены затраты на сооружение тепломагистрали. Это означает, что ТЭЦ-2 будет работать только в конденсационном режиме, а перерасход газа из-за потери тепловой энергии составит 35–40%. Правда, на заседании штаба по строительству станции Анатолий Чубайс заверил, что тепломагистраль будет проложена. Но «Газпром» не склонен верить энергетикам на слово.

Дело в том, что существует прецедент: Северо-Западная ТЭЦ, обеспечивающая электричеством Приморский район Петербурга, из-за отсутствия теплоотрассы уже несколько лет работает на обогрев атмосферы.

Да и одной теплоотрассой в Калининграде не обойтись — надо строить распределительные сети по городу и в целях экономии закрывать местные мелкие газовые котельные.

Экономить все-таки придется

Еще одним немаловажным фактором, сдерживающим бесконтрольный рост уровня поставок в область, стала пропускная способность магистрали. Для того чтобы ежегодно транспортировать 1050 млн. куб. м, надо возвести на территории Литвы лупинг (параллельную основную трассе трубу) протяженностью 63 км и расширить газоизмерительную станцию Шакай. «Газпром» уже договорился по этому поводу с литовским правительством и согласовал увеличение объемов транзита.

Кроме того, газовая корпорация намерена к концу



Из письма Председателя Правления ОАО «Газпром» **Алексея Миллера** Председателю Правительства РФ **Михаилу Фрадкову**: «ОАО «Газпром» считает, что с учетом проведения активной энергосберегающей политики поставка газа в область в объеме, установленном ФЦП, достаточна для пуска первого блока ТЭЦ-2 и удовлетворения потребности области в газе (уровень газификации населения с учетом использования сжиженного газа составляет 92,8%). Дальнейшее увеличение в потреблении доли природного газа, поставляемого транзитом через территорию Белоруссии и Литовской Республики, до 83–87%, приведет к нарушению условий энергетической безопасности области, поставит регион в сильную зависимость от одного источника энергии и может привести к негативным последствиям».



2005 года построить в Калининградской области компрессорную станцию. Согласно «Газпрому» и с тем, что давление в распределительном газопроводе, идущем от Минска до Калининграда, не будет опускаться ниже 1,2 мПа.

Словом, взятые на себя обязательства газовики чет-

ко выполняют и, естественно, рассчитывают на столь же адекватные действия со стороны РАО «ЕЭС».

Так что, какие бы заманчивые экспортные перспективы ни сулил сегодня газ, все же и энергетикам придется экономить.

Наталья Гулейкова
Рисунок Юлии Русенко

Получая от «Газпрома» топливо по ценам, устанавливаемым ФСТ РФ, вырабатываемую электроэнергию можно продавать на экспорт уже совсем по другим, экономически привлекательным расценкам. Однако в газовой корпорации не понимают, почему «Газпром» должен спонсировать экспортные проекты энергетической монополии



В ПОИСКАХ ЭЛАСТИЧНОСТИ

Пока промышленность практически не реагирует на повышение цен на газ

Ученые утверждают, что спрос на газ при существующем уровне цен является неэластичным. Это означает, что действующие цены не стимулируют потребителей газа сокращать объемы его использования, внедрять газосберегающие технологии.

Негибкий спрос

Ценовая эластичность — показатель, характеризующий изменение спроса на товар в зависимости от цены на него. Исследования эластичности газа были проведены Центральным экономико-математическим институтом Российской академии наук (ЦЭМИ РАН) и Академией государственной службы при Президенте Российской Федерации (компания «Интернет-проекты»).

ЦЭМИ анализировал отдельные сектора экономики: обрабатывающую промышленность, производство цемента и удобрений. Эти отрасли в той или иной степени зависимы от газа в качестве топлива или сырья для переработки. Обрабатывающая промышленность исследовалась ввиду важности оценки влияния ценовых ограничений в связи с изменением цен на газ не только на рынке сырья, но и на рынке технологий. Цементная промышленность была выбрана

как один из самых крупных потребителей газа, от которого зависит производство строительных материалов, а, следовательно, — цены на рынке жилья. Исследователи не обошли вниманием и изготовление азотных удобрений, где газ, используемый в качестве сырья, практически нечем заменить.

Анализ работы предприятий обрабатывающей и цементной промышленности показал, что эластичность спроса крайне низка. Ежегодный рост цен на газ на 20–40% в среднесрочной перспективе не вызовет уменьшения спроса на него со стороны производителей. То же самое относится и к потребителям их продукции.

Изготовителям азотных удобрений при повышении цены понадобится столько же газа, сколько и раньше, а вот поведение их потребителей, сельхозпредприятий, во многом будет зависеть от их финансового состояния. Экспортные поставки не сокра-

тятся, а внутренний спрос и сегодня при всем желании не назовешь стабильным.

Расчеты, выполненные ЦЭМИ на основе экономико-математических моделей, позволили спрогнозировать реакцию рынка на удорожание голубого топлива, которая свидетельствует о том, что повышение цен на газ в

«Интернет-проекты» были изучены более 500 российских предприятий. В целом выводы экспертов совпали с заключениями ЦЭМИ.

Оценка возможной реакции российских промышленных потребителей голубого топлива на изменение оптимальных цен на него, выполненная компанией «Интернет-проекты», подтверждает, что большая часть предприятий ни в краткосрочной, ни в долгосрочной перспективе не снизит уровня спроса на газ. Это подтверждает вывод о

Повышение цен на газ на 20–40% в среднесрочной перспективе не окажет существенного влияния на темпы экономического роста страны и не приведет к ухудшению макроэкономических показателей

среднесрочной перспективе в указанных пределах не окажет существенного влияния на темпы экономического роста страны и не приведет к ухудшению макроэкономических показателей.

Ценовой запас

В процессе аналогичного исследования компанией

том, что в России пока отсутствует ценовая эластичность на голубое топливо. Расчеты коэффициентов эластичности показали, что при существующем уровне цен для 67–75% промышленных потребителей характерен неэластичный спрос на газ, единичная эластичность наблюдается у 9–11% пред-

приятный, и лишь 8–14%, возможно, будут реагировать на изменение цен.

Объясняется это излишней дешевизной голубого топлива, что никак не стимулирует внедрение газосберегающих технологий. Правительство Российской Федерации официально признало, что на сегодняшний день цена на газ на внутреннем рынке ниже экономически обоснованного уровня. Даже затраты, связанные с добычей, транспортировкой и хранением газа, учитываются в ней не в полной мере, не говоря уже о потребительских свойствах газа, в частности, преимуществах его использования по сравнению с альтернативными видами топлива, такими как уголь и мазут. И если у иностранных промышленников есть такой очевидный стимул для внедрения энергосберегающих технологий, как высокая цена углеводородного сырья, то отечественные привыкли получать голубое топливо задешево.

Применение газосберегающих технологий может дать очень хороший результат, позволив сберечь существенные объемы газа, снизить газоемкость промышленного производства.

...А все-таки придется!

Не может не радовать тот факт, что власти признают необходимость увеличения цен на газ. Так, в Энергетической стратегии России на период до 2020 года определены ориентиры удорожания голубого топлива. В 2006 году цены на газ должны достигнуть 40–41 доллара за 1000 куб. м (без НДС и оплаты транспортировки по газораспределительным сетям), а в 2010 году – 59–64 долларов. Для этого необходимо обеспечить в 2006–2007 годах среднегодовой рост в пределах 21–23%, который позволит довести среднюю регулируемую оптовую цену на газ в 2006 году до 41 доллара за 1000 куб. м, а в 2007 году – до 49 долларов.

Вследствие повышения цен на газ в среднем на 23% затраты в целом по промышленности вырастут всего на 1,1%

Необходимо отметить, что такие темпы роста цен не окажут негативного влияния на экономические показатели других отраслей. Так, вследствие повышения цен на газ в среднем на 23% затраты в целом по промышленности вырастут примерно на 1% (см. рисунок).

По оценкам зарубежных консалтинговых компаний, рост цен на газ до конкурентоспособного уровня будет иметь положительный эффект как для российской экономики в целом, так и для ОАО «Газпром». Расширятся

инвестиционные возможности и будет обеспечена эффективность внедрения механизмов газосбережения, рационализация использования голубого топлива отраслями экономики, повышение доходов бюджета, в том числе за счет увеличения экспортных поставок.

Параллельно с совершенствованием уровня регулируемых цен необходимо осуществлять постепенный переход к рыночным методам ценообразования путем расширения нерегулируемого сектора газового рын-

ка. Важнейшим шагом по его развитию может и должно стать принятие правительственного постановления о проведении эксперимента по продаже газа по рыночным ценам. Проект такого постановления подготовлен ОАО «Газпром» совместно с независимыми производителями газа. В нем предусматривается возможность разрешить «Газпрому» в порядке эксперимента продажу по рыночным ценам до 5 млрд. куб. м газа. Сегодня все согласны с тем, что нынешняя цена голубого топлива не соответствует экономическим реалиям. Значит, пора предпринимать конкретные шаги.

Денис Масленников

Фото ИТАР-ТАСС;
Известия/PhotoXPress

Влияние повышения цен на газ в 2005 году на другие отрасли промышленности



Источник: ОАО «Газпром»



НАМ НУЖНО ТОЛЬКО ЛУЧШЕЕ

Требования «Газпрома» приводят к повышению качества отечественного промыслового и бурового оборудования

Технологическая цепочка в «Газпроме», как известно, начинается с разведочного и эксплуатационного бурения. Но для того чтобы газодобытчики смогли развернуться, необходимо подготовить строительную площадку с подъездными путями и завезти все необходимое оборудование — буровой инструмент, фонтанную арматуру, узлы обвязки скважин и т. д. Вот поэтому-то от работы специалистов «Газкомплектимпэкса» (ГКИ) напрямую зависит вся последующая деятельность. И надо сказать, скучать им не приходится, так как объемы поставок с каждым годом увеличиваются.

Связано это с тем, что в последние годы «Газпром» более активно занимается поиском и освоением новых месторождений. По словам начальника Департамента газопромыслового, бурового оборудования и спецтехники ООО «Газкомплектимпэкс» **Ахмета Алимова**, последние 5–6 лет объемы поставок ежегодно возрастают на 15–20%.

В 90-х годах при оплате закупок вынуждено использовались различные зачетные и вексельные схемы. Сегодня за оборудование платят только деньгами, что позволяет более полно удовлетворять потребности газодобывающих предприятий. Кроме того, в этом году поставки стали осуществляться на основе лизинга. Это дает надежду, что в течение ближайших 2–3 лет все газпромовские предприятия будут переоснащены необходимой техникой.

Цена брака велика

Рынок, особенно в сфере газопромыслового и бурового оборудования,

ведет себя достаточно консервативно: состав поставщиков на протяжении многих лет остается стабильным. Можно выделить такие крупные предприятия, давно сотрудничающие с «Газпромом», как «Уралмаш», Волгоградский завод буровой техники, Воронежский механический, Курганский «Корвет», «Ижнефтемаш» (Ижевск) и самарский «Волгабурмаш». Поскольку Департамент помимо всего необходимого для бурения и ремонта скважин закупает еще автотранспортную и строительно-дорожную технику, а также запасные части к газоперекачивающим агрегатам (ГПА), список деловых партнеров расширяется за счет таких заводов, как «Урал» (Челябинская область), КамАЗ (Набережные Челны), ивановский «Кранэкс», Челябинский тракторный, Чебоксарский «Промтрактор», «Казанькомпрессормаш», «Самаратехдеталь» и ряда других. Продукция зарубежных производителей присутствует в небольших

В 90-х годах при оплате закупок активно использовались различные зачетные и вексельные схемы. Сегодня за оборудование платят только деньгами, что позволяет более полно удовлетворять потребности газодобывающих предприятий

объемах — в основном это запасные части к ранее полученному импортному оборудованию.

По словам Ахмета Алимова, заводы очень щепетильны в том, что касается качества выпускаемой продукции. На многих предприятиях сегодня внедряются новые методики и современные системы контроля, позволяющие свести брак к минимуму. Специалисты ГКИ уделяют особое внимание выбору поставщиков такого ответственного оборудования, как фонтанная арматура, узлы обвязки скважин и запасные части к ГПА, поскольку в газовой отрасли некачественная деталь может привести к тяжелым последствиям.

Поставки под микроскопом

После проведения комплекса заводских и промышленных испытаний производители получают в Госгортехнадзоре РФ разрешение на применение нового оборудования, а в Госстандарте РФ — сертификаты соответствия требованиям нормативных документов. При серийных поставках контроль за качеством начинается с заводских испытаний, а при получении оборудования газпромовские предприятия осуществляют собственный входной контроль. Кроме того, сотрудники ГКИ обязательно изучают историю поставок потенциального партнера, учитывают возможности его производственных мощностей и сроки изготовления. Эти данные сопоставляются с необходимыми заказчику объемами, на основании чего формируется график финансирования и поставки. При прочих равных условиях (оптимальном соотношении цены и качества) предпочтение отдается тому заводу, который наиболее полно и оперативно ре-



агирует на требования и замечания заказчиков.

«Срывы сроков поставок случаются нечасто, но, если все-таки такое произошло по объективным причи-

посредственно на предприятия. Сегодня в Департаменте заканчивается разработка программы, которая позволит в автоматическом режиме отслеживать все этапы поставок. Это

Специалисты «Газкомплектимпэкса» совместно с Департаментом стратегического развития ОАО «Газпром» завершают разработку на базе международных стандартов ИСО-9000 комплекса корпоративных стандартов на системы управления качеством. Подобная практика уже получила широкое распространение за рубежом, а в России это будет первый корпоративный опыт такого рода

нам, мы согласовываем с заказчиком новый график либо, если он не согласен, выставляем заводу штрафные санкции, — поясняет Ахмет Хайдарович. — Для облегчения переговоров наши сотрудники часто выезжают не-

положительно скажется на соблюдении сроков».

Впервые в России

Переход в 2005 году к конкурсным процедурам (до 50% объемов закупок «Газкомплектимпэкса» будет осуществляться на открытых торгах) позволит еще выше поднять качество продукции, снизить цену и оптимизировать графики поставок. В ГКИ создано специальное управление, которое занимается организацией тендеров.

Департамент стратегического развития ОАО «Газпром» совместно с «Газкомплектимпэксом» завершают разработку на базе международных стандартов ИСО серии 9000 комплекса корпоративных стандартов на системы управления качеством. Подобная практика уже получила широкое распространение за рубежом в автомобильной, телекоммуникационной, авиационной и космической промышленности, а в России это будет первый корпоративный опыт такого рода.

Наталья Гулейкова
Фото ИТАР-ТАСС

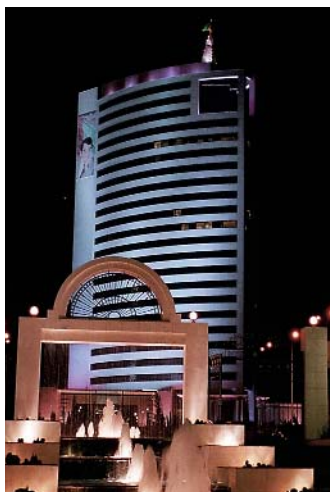




НАШИ В АШХАБАДЕ

«Газпром» провел выставку в столице Туркменистана

Туркмения – один из ключевых игроков на газовом рынке Средней Азии. «Газпром» активно сотрудничает с этой страной, в частности покупает здесь голубое топливо. В ближайшие годы объем поставок будет расти очень быстрыми темпами. Предполагается, что за 25 лет российская компания закупит здесь около 1,6 трлн. куб. м газа.



В ноябре представители «Газпрома» во главе с Заместителем Председателя Правления компании **Александром Рязановым** (на групповом снимке – в центре) посетили Ашхабад, где приняли участие в конференции «Перспективы сотрудничества России и Туркменистана в нефтегазовой отрасли», а также в международной выставке и конференции под общим названием «Нефть и газ Туркменистана-2004». В составе делегации было 23 сотрудника центрального аппарата и дочерних организаций корпорации. Всю организационную работу по обеспечению пре-

бывания россиян в Ашхабаде проводило представительство ОАО «Газпром» в Туркменистане (на фото).

Участники нашей делегации посетили выставочные экспозиции ведущих мировых компаний, где ознакомились с новыми достижениями в области добычи, транспортировки и переработки углеводородного сырья, а также выступили с докладами и сообщениями на обеих конференциях.

Открывая двусторонний российско-туркменский саммит, Александр Рязанов подчеркнул, что ОАО «Газпром» уделяет самое пристальное внимание развитию плодотворного сотрудничества с Туркменистаном в нефтегазовой отрасли и планирует постепенно наращивать импорт туркменского природного газа: с 4,25 млрд. куб. м в текущем году до 6 млрд. куб. м – в следующем. В дальнейшем ежегодные закупки будут увеличены до 70–80 млрд. куб. м газа.

Нужно строить!

Важнейшая проблема на сегодняшний день – увеличение пропускной способности участка газопровода «Сред-



няя Азия – Центр» проходящего по территории Узбекистана. «Прокачивать 70–80 млрд. куб. м газа через Узбекистан по существующей системе невозможно, поэтому до конца 2005 года необходимо принять решение о строительстве нового газопровода и пустить его максимум через два года», – отметил Заместитель Председателя Правления. Для «Газпрома» очень важно, чтобы Туркменистан провел международный аудит своих углеводородных запасов – в этом случае российская корпорация будет уверена, что инвестиции в расширение транспортных мощностей оправдаются.

Кроме того, по словам Александра Рязанова, «Газпром» намеревается активно работать на нефтегазовых месторождениях туркменского сектора шельфа Каспийского моря, а также не исключает возможности своего участия в освоении газоносных залежей на суше республики. «Мы могли бы прийти и на сухопутные месторождения», – подчеркнул, выступая в Ашхабаде, Александр Николаевич. – Если нам намереваются, мы придем».

Положительную оценку работе российской делегации на конференциях и выставке дали наши туркменские партнеры. По их мнению, доклады представителей «Газпрома» носили актуальный характер и были востребованы специалистами нефтегазовой отрасли Туркменистана.

В целом визит российской делегации в Ашхабад способствовал дальнейшему развитию российско-туркменского сотрудничества в топливно-энергетической сфере и позволил определить те конкретные шаги, которые необходимо предпринять обеим сторонам для выстраивания долгосрочных взаимовыгодных партнерских отношений.

Екатерина Коляда,

заместитель начальника
Информационно-аналитического управления
Департамента
по информационной политике
ОАО «Газпром»,
Валерий Хромов,
инженер
представительства
ОАО «Газпром»
в Туркменистане
Фото Дмитрия Киселева

НУЖНОЕ РАЗМЕЖЕВАНИЕ

«Пермтрансгаз» готов к осуществлению второго этапа реформы «Газпрома»



Марат Фахразиев

Виктор Чичелов, генеральный директор ООО «Пермтрансгаз»

Второй этап реформирования «Газпрома» стартовал в марте текущего года. Цели его ясны и понятны: корпорация должна стать еще более прозрачной и оптимизировать свою структуру за счет разделения основных видов деятельности. По словам Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александра Ананенкова**, каждая «дочка» будет заниматься одним главным делом, не распыляя силы и средства на смежные, а уж тем более непрофиль-

ные виды деятельности. Очевидно, что ключевой задачей «Пермтрансгаза» остается транспортировка газа по магистральным трубопроводам. Мы подготовили предложения о том, как сделать работу нашего предприятия более прозрачной и эффективной.

Охрана и ПХГ – на выход!..

В результате второго этапа реформы нам нужно вывести из своей структуры множество объектов. В первую

очередь это касается расположенного в Удмуртии Карашурского подземного хранилища газа (ПХГ). Здесь заняты 155 человек, а с учетом ввода второго пускового комплекса их число может увеличиться до 180 человек. Этот объект перейдет во вновь создаваемую «дочку» головной компании – «Газпром-ПХГ». Кроме того, у нас есть четыре АГНКС (две в Перми, по одной в Соликамске и Ижевске), на которых трудятся 32 человека. Заправки будут выделены и, скорее всего, отойдут Департаменту маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром».

В нашей службе безопасности работают 543 человека. Предполагается на основе этой структуры создать частное охранное предприятие «Пермгазпром-охрана». Потом большинство этих людей перейдет во вновь создаваемую организацию «Газпромохрана», а в штате «Пермтрансгаза» останется около 50 человек, их задачи – экономическая безопасность предприятия и ряд других функций. В свою очередь, сотрудники «Газпромохраны» будут обеспечивать защиту всех наших объектов, в первую очередь газопроводов.

...связисты

и ремонтники – тоже

318 человек в «Пермтрансгазе» занимаются связью. Из них 79 работают на коммутаторе, остальные обслуживают объекты по всей трассе. Всех их вместе с оборудованием нужно будет передать в «Газпромсвязь», у нас же останется только отдел по связи и телемеханике со штатом в 5 сотрудников.

Еще 166 человек задействованы на объектах энергетики. Их нужно будет направи́ть в «Газпромэнерго». Кроме того, на балансе «Пермтрансгаза» находятся

сети низкого давления протяженностью 96 км, 86 км из которых проходят по территории Пермской области, а 10 км – по Удмуртии. Их обслуживают всего 5 человек. Эти объекты мы передадим в «Газпромрегионгаз». А 137 сотрудников, занимающихся ремонтом турбин, перейдут в «Центрэнергогаз».

Есть у нас и объекты здравоохранения, которые, естественно, попадают в раздел «непрофильные активы». Поэтому в «Газпромздрав» мы, возможно, передадим 17 разбросанных по трассам газопроводов медицинских пунктов, пансионат «Кама» и детский лагерь отдыха «Салют». На этих предприятиях трудятся 87 человек.

Жилье – муниципалитетам

Мы активно занимаемся передачей в муниципальную собственность объектов жилья и соцкультбыта. Если в 1996 году на балансе «Пермтрансгаза» находились 14 детских садов, то сегодня остался только один. Вопрос по нему в данный момент не решен, так как он построен на средства «Газпрома» и поэтому отдать его безвозмездно мы просто не имеем права. Если говорить о жилье, то пока передаем только те объекты, которые являются муниципальной собственностью. Что касается своего жилья «Газпрома», то здесь ситуация такая же, как и с вышеупомянутым детским садом. Может быть, будет принято решение о передаче этих объектов в аренду местной администрации.

Выделение активов продолжится в течение трех лет – с 2005-го по 2007-й. Всего мы должны вывести 1 436 человек из тех 8 600, которые трудятся в «Пермтрансгазе» сегодня.

Виктор Чичелов,
генеральный директор
ООО «Пермтрансгаз»

ТРИ СТИХИИ

В Астрахани заботятся о чистоте воздуха, воды и земли

Не будет большим преувеличением, если сравнить работу «Астраханьгазпрома» с пороховым производством — ведь и там и там малейшая ошибка может привести к непоправимым последствиям. Голубое топливо тут извлекают в весьма сложных геологигидродинамических и тектонических условиях. Высокое пластовое давление и температура на забое ежеминутно проверяют на прочность оборудование, а рекордное содержание сероводорода (до 24%) и углекислоты (до 12–13%) делают добываемый газ очень ядовитым. Поэтому «Астраханьгазпром» не жалеет средств на научные разработки в области экологии.

Когда обнаружилось, что здешний газ содержит в себе очень опасные для окружающей среды компоненты, стало ясно, что без серьезной экологической службы предприятие нормально работать не сможет (подробнее о его нынешних проблемах и планах — в №11, с. 22–27). Не случайно лаборатория охраны природы начала свою деятельность аж за четыре года до пуска в эксплуатацию Астраханского газового комплекса (АГК). Тогда в поселке Аксарайский был создан пост наблюдения за состоянием атмосферы.

Одна из главных забот астраханских экологов — состояние атмосферного воздуха. В 2003 году предприятие затратило на его охрану 223,2 млн. рублей

Сегодня за экологический менеджмент в ООО «Астраханьгазпром» отвечают 38 человек. Помимо этого еще 130 занимаются мониторингом и разработкой экологических обоснований в составе проектной и предпроектной документации.

Осуществляются научные исследования по оценке состояния и охране окружающей среды. Большое внимание уделяется воздушному бассейну, утилизации отходов и водопользованию. Система экологического менеджмента постоянно совершенствуется. Руководство компании поставило конкретную цель — к началу 2007 года сертифицироваться на международный стандарт ISO 14000.

Бескрайнее небо

Одна из главных забот астраханских экологов — состояние атмосферного воздуха.

за загрязнением воздуха в близлежащих населенных пунктах.

ции, данные с которых поступают в центр производственно-экологического

С 1989 по 2003 год объемы производства «Астраханьгазпрома» выросли в 5,7 раза. Между тем выбросы вредных веществ сократились в 1,6 раза, а в расчете на единицу добываемого и перерабатываемого сырья уменьшились в 9 раз.

За состоянием атмосферы тщательно следят автоматизированные посты наблюдения и метеостан-

мониторинга. Эта система позволяет не только контролировать текущую ситуацию, но и на основе имею-



«Астраханьгазпром» находится под постоянным ежедневным контролем государственного инспектора по охране природы Главного управления природных ресурсов и охраны окружающей среды МПР РФ по Астраханской области. Его рабочее место расположено на восьмом этаже инженерно-лабораторного корпуса, а из окна открывается панорамный вид на газоперерабатывающий завод и газовый промысел.

щейся информации производят как краткосрочные, так и долгосрочные экологические прогнозы. Благодаря этому удалось произвести комплексную оценку риска для здоровья населения, проживающего рядом с АГК. Были смоделированы уровни загрязнения при различных метеоусловиях. В 2003 году после углубленных исследований специалисты Российской медицинской академии последипломного образования (РМАПО) сделали вывод о безопасности проживания за пределами санитарно-защитной зоны. На этой основе Госсанэпиднадзор РФ подтвердил для АГК величину данной зоны в 5 км.

Комплексный индекс загрязнения атмосферного воздуха в 2003 году составил в Астрахани 6,4 пункта, в Нариманове – 3,7, в семи близлежащих от АГК населенных пунктах – 0,8. В городах основным источником загрязнения атмосферы является автотранспорт.

Рыба может спать спокойно

Как любому крупному промышленному предприятию «Астраханьгазпрому» требуется большое количество воды. В 2003 году объемом забора из поверхностных источников составил 13,156 млн. куб. м, что со-

ответствует выделенным компании лимитам. Очищенные сточные воды утилизируются на сельскохозяйственных полях орошения и поливе лесополос. По показателям обязательного биотестирования эти воды нетоксичны и отвечают всем санитарным требованиям. Попутно добываемая пластовая вода, которая не поддается очистке, закачивается в глубокозалегающие подземные горизонты недр на спецполигоне. Слабоминерализованная вода передается подрядчику для создания подземных емкостей и дальнейшей утилизации. Следует особо подчеркнуть, что в поверхностные водные объекты «Астраханьгазпром» не сбрасывает никаких стоков.

В местах перехода магистрального газопровода через Волгу укреплены берега и проверены рыбозащитные устройства водозаборов. Заботясь об охране окружающей среды в таком уникальном уголке природы, как Волго-Ахтубинская пойма, руководство компании в своих производственных решениях идет на дополнительные траты. Например, одновременно с планированием расширения производства по переработке конденсата на Астраханском газоперерабатывающем заводе предусмотрено строительство уста-

новки по глубокой очистке сточных вод с их обессоливанием. Это позволит уменьшить забор свежей воды на 2,2 млн. куб. м в год.

Родная земля

В 2003 году на охрану земельных ресурсов «Астраханьгазпром» потратил 35,3 млн. рублей. Эти средства были направлены на озеленение территории, а также на поддержание земельных участков АГК в надлежащем эколого-санитарном состоянии. В целом по предприятию за год образовалось 34,4 тыс. тонн отходов. Из них 15,9 тыс. тонн были полностью обезврежены, ис-

масляные фильтры. Проведенные испытания дали положительные результаты. Сейчас идет подготовка соответствующего технико-экономического обоснования.

Награды по заслугам

Природоохранные усилия специалистов «Астраханьгазпрома» получили высокую оценку и на корпоративном, и на государственном уровне. Так, за разработку и внедрение комплекса новых научно-технических решений по обеспечению промышленной и экологической безопасности освоения уникальных сероводородсодержащих неф-



пользовано на собственном предприятии 2,9 тыс. тонн, на спецполигоне захоронено 13,6 тыс. тонн. Остальное отдали на переработку сторонним подрядчикам.

Искреннюю заботу о родной природе проявляют сотрудники института «АстраханьНИПИгаз», защищающие ее от последствий техногенного воздействия человека своими разработками. В частности, активно внедряются новые методы обезвреживания нефтешламов. А еще здесь придумали, как нейтрализовать замасленную ветошь и отработанные автомобильные

тегазовых ресурсов Прикаспийского региона большая группа работников предприятия удостоена целого ряда наград: премии ОАО «Газпром» (1998 год), премии Правительства РФ в области науки и техники (2000 год), Государственной премии РФ (2002 год).

Не случайно по итогам 2003 года ООО «Астраханьгазпром» стало лауреатом всероссийского конкурса «Лучшие российские предприятия» в номинации «За наивысшие достижения в области экологической политики и качества».

Денис Масленников

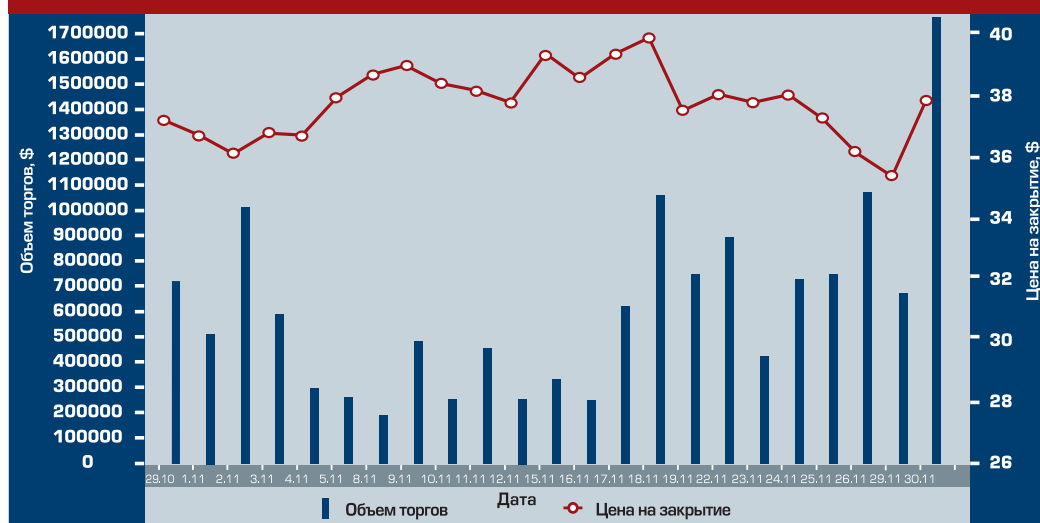
По итогам 2003 года ООО «Астраханьгазпром» стало лауреатом всероссийского конкурса «Лучшие российские предприятия» в номинации «За наивысшие достижения в области экологической политики и качества»

ПО МАКСИМУМУ

Инвесторов сначала расстроили, а потом обрадовали

В ноябре акции «Газпрома» достигли абсолютного максимума. В середине месяца они котировались на бирже по 84 рубля 70 копеек – самая высокая цена в истории компании. Потом инвесторы немного разочаровались опубликованной отчетностью корпорации по международным стандартам. Но затем рост бумаг продолжился, ведь «Газпром» считался фаворитом декабрьского аукциона по продаже «Юганскнефтегаза».

Динамика стоимости АДР ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже в ноябре 2004 года



Источник: Reuters

Прогноз на ближайшее будущее позитивный: агентством Moody's «Газпрому» присвоен кредитный рейтинг инвестиционного уровня, а значит, займы будут обходиться компании дешевле. Кроме того, акции «Газпрома» как наиболее ликвидные бумаги обязательно поучаствуют в традиционном «рождественском ралли», а также больше других выиграют от общего роста рынка, если инвестиционный рейтинг присвоит России самое консервативное из трех агентств — Standard & Poors.

Дмитрий Царегородцев,
аналитик брокерской
компании
Rye, Man & Gor Securities

Одновременно с новостями о «Юганске» «Газпром» опубликовал финансовую отчетность по международным стандартам за второй квартал 2004 года. Хотя прибыль компании и сократилась, произошло это в большей степени не по вине менеджмента: наиболее сильно выросли статьи расходов, зависящие от внешних факторов. Во втором квартале высокими темпами дорожала сталь, транспортные услуги, увеличивались зарплаты и стоимость строительных подрядов.

Поэтому рынок быстро оправился от негатива, связанного с падением консолидированной прибыли, и продолжил рост. Стоимость АДР «Газпрома» на Лондонской бирже вплотную приблизи-

лась к 39 долларам за штуку. Внутренние акции также до-

стигли максимальной цены в 84,7 рубля (2,95 доллара).

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в ноябре 2004 года



Источник: Reuters



ГАЗПРОМБАНК

ТВОЯ КАРТА



Оплачивай покупки картой VISA



ТВОЯ УДАЧА

**15 марта 2005 года
Газпромбанк и VISA International**

**подводят итоги акции
среди держателей карт VISA Газпромбанка,
активно использующих свою банковскую карту
для оплаты товаров и услуг**

**Награждение победителей и розыгрыш призов
пройдут в Москве, Санкт-Петербурге, Астрахани,
Волгограде, Екатеринбурге, Оренбурге, Новом Уренгое,
Саратове, Ухте, Туле**





РАЗВЕДКА МОРЕМ

«Газфлот» – лидер
по приросту запасов

МЕСТОРОЖДЕНИЯ

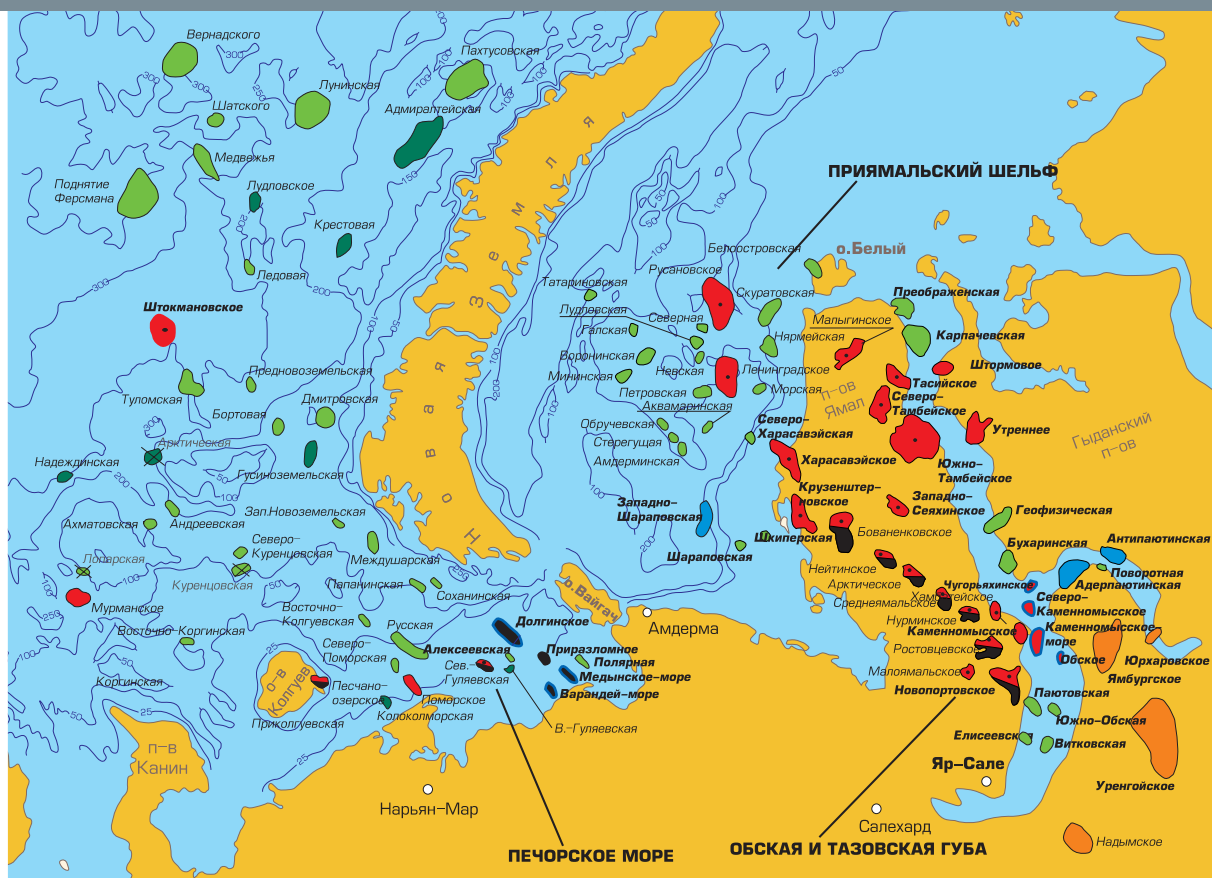
- нефтяные
- газонефтяные
- газовые
- газоконденсатные
- нефтегазоконденсатные

площади

- ☐ введенные в бурение
☒ выведенные из бурения

СТРУКТУРЫ

- открытые
 - выявленные
 - подготовленные
-
- месторождения открытые
 - ОАО «Газпром»





Ресурсы природного газа в недрах Баренцева, Печорского и Карского морей оцениваются примерно в 70 трлн. куб. м. Еще в конце 70-х годов Мингазпром СССР приступил к реализации долгосрочной комплексной программы освоения арктического шельфа. За короткое время его подразделения отработали 340 тыс. км сейсмопрофилей и выявили около 100 нефтегазоперспективных структур.

В 1982 году началось поисково-разведочное бурение в акватории российского сектора Арктики, и до конца десятилетия в Баренцевом море были открыты Мурманское, Северо-Кильдинское, Штокмановское и Лудловское газовые месторождения. Еще три месторождения советские геологи обнаружили в Печорском море: газоконденсатное Поморское, нефтегазоконденсатное Северо-Гуляевское и нефтяное Приразломное.

Оператор Арктики

Новый этап в освоении континентального шельфа арктических морей начался в 1994 году. В структуре ОАО «Газпром» сформировано специальное предприятие «Газфлот» — оператор газового гиганта по проведению геолого-разведочных работ

и единой технической политики в этом регионе. Компания известна и тем, что занимается созданием специальных плавучих средств, морских буровых установок,



платформ и портовых сооружений, а также координирует деятельность «Газпрома» в сфере морских перевозок. Костяк коллектива «Газфлота» составляют опытные инженеры и специалисты, первооткрыватели месторождений на шельфах Сахалина, Вьетнама, Балтийского и Каспийского морей.

В 1995–1999 годах по заказу учредителя «Газфлот» проводил поисковые работы на шельфе Печорского моря. В результате были открыты три нефтяные месторождения: Варандей-море, Медыньское-море и Долгинское. Общий объем запасов этих залежей составляет около 320 млн. тонн нефти. Тогда же начались и геофизические

исследования Карского моря. В частности, сейсморазведка в акватории Обской и Тазовской губы позволила найти крупнейшие месторождения — Северо-Каменномыское, Каменномыское-море, Обское и Чугорьяхинское, общие запасы которых превышают 800 млрд. куб. м газа. За 10 лет работы «Газфлот» пробурил 15 поисково-разведочных скважин.

Наработки «Газфлота» и «ВНИИгаза» составили основу утвержденной «Газпромом» в 2001 году «Программы геологоразведочных работ на 2002–2008 гг. на объектах акватории Обской и Тазовской губы и Приямальского шельфа». Она предусматривает бурение 35 скважин и проведение сейсморазведки. Для реализации этой программы потребуется около 13 млрд. рублей. При этом стоимость

прироста каждой тысячи куб. м газа — всего 5,5 рубля. По данным «ВНИИгаза», ресурсы сеноманских и альб-аптских отложений в этом регионе оцениваются в 7,2 трлн. куб. м газа, из которых сегодня разведано около 1 трлн.

Запасы растут

Для увеличения объема геологоразведочных работ в Обской губе «Газфлот» взял в аренду на условиях последующего выкупа самоподъемную буровую установку (СПБУ) «Амазон». С ее помощью можно бурить нефтяные и газовые скважины до 3 тыс. метров при глубине воды от 4 до 51 метра. На судостроительных предприятиях в Ньюкасле (Англия), Мянтуолото (Финляндия) и Мурманске установка была подготовлена к работе в условиях Арктики.

В августе 2002 года «Амазон» доставили в Обскую губу. И хотя буровой сезон в том году начался с опозданием, эксплуатация новой установки позволила уложиться в запланированные параметры. За короткий срок были пробурены 2 скважины: одна на Северо-Каменномыском месторождении, а вторая открыла Чугорьяхинскую залежь, расположенную в Тазовской губе. Тогда же в «Газфлоте» было принято решение о перебазировании плавсредств в порт Ямбург.

«Газфлот» открыл такие месторождения, как Варандей-море, Медыньское-море, Долгинское, Северо-Каменномыское, Каменномыское-море, Обское и Чугорьяхинское



Межледовый период на арктическом шельфе длится от 60 до 90 дней. Базировавшийся в Мурманске флот тратил до 30 суток на перегон судов в Обскую губу и обратно, вследствие чего буровой сезон сокращался на 30%. Поэтому в 2002 году СПБУ «Амазон» отбуксировали в Ямбургский порт, где предварительно были проведены дноуглубительные работы.

Таким образом, буровой сезон в 2003 году стал длиннее. Но это не все. За три месяца были пробурены и испытаны три скважины общей проходкой 4635 м. Сокращению сроков строительства скважин способствовало применение современных технологий бурения и нового оборудования: скорость проходки возросла с 1484 до 2836 м/ст. мес. В результате промышленные запасы российского газа пополнились на 424 млрд. куб. м, а всего в 2003 году «Газпром» прирастил 436 млрд. куб. м.

В 2004 году «Газфлот» добавил к газпромовским запасам 202 млрд. куб. м газа — более 40% от общего прироста. Снижение показателей не означает, что компания сбавила темпы. Процесс геологических открытий



не может быть бесконечным: все, что можно было «откопать» в пределах имеющихся у «Газпрома» лицензий, «Газфлот» отработал. Нынешний буровой сезон закончился с выполнением запланированных объемов бурения: две скважины сооружены на Северо-Каменномысском месторождении и одна — на Каменномысском море.

Ценность открытых в Обской и Тазовской губе месторождений повышается из-за того, что расположены они всего в 50–100 км от Ямбургского промысла, где уже имеется вся необходимая промышленная и транспортная инфраструктура. Это облегчит освоение новых залежей, которое начнется в ближайшие годы. Комплексный подход к их разработке

позволит добывать около 80 млрд. куб. м газа в год.

Перспективное мелководье

Планируется, что до конца 2008 года объем буровых работ, выполняемых «Газфлотом», будет расти на 20–30% ежегодно, а к эксплуатации подготовят 6 месторождений. Причем компания сосредоточится не только на геологоразведке, но и примет участие в освоении открытых залежей.

«В 2004–2010 годах мы планируем завершить разведку Северо-Каменномысского, Каменномысского моря и Обского газовых месторождений и приступить к их разработке, — говорит генеральный директор ООО «Газфлот» **Александр Мандель**. — Основные поисково-разведочные работы будут сосредоточены на Адерпаятинской и Южно-Обской площадях, а также на Семановском и Антипаятинском газовых месторождениях. Мы также намерены провести доразведку морской части Харасавэя. В Печорском море продолжатся разведочные работы на Долгинском нефтяном месторождении. В результате прирост запасов должен составить более 2 трлн. куб. м газа и около 200 млн. т нефти».

Уже в 2005 году компания выйдет на Адерпаятинскую площадь и Южно-Обский участок. Кроме того, «Газпром» намерен получить лицензию на проведение геологоразведочных работ в районе Северо-Обского участка, где могут быть со-

средоточены уже нефтегазовые отложения.

Новые мощности

Освоение морских ресурсов Арктики требует привлечения принципиально новых технических средств, в частности, современных судов и платформ различного назначения. В 2005 году начнет работать плавучий буровой комплекс «Обский-1». Его можно будет использовать для бурения на предельном мелководье — ведь в Обской и Тазовской губе большинство месторождений и нефтегазовых перспективных структур расположено на малых глубинах.

В 2006 году в собственность компании перейдет «Амазон», а в 2007 году планируется пуск СПБУ «Арктическая», достраиваемой в Северодвинске по проекту ЦКБ «Коралл». Эта установка специально разработана для бурения разведочных скважин в Баренцевом и Печорском морях на глубине шельфа от 7 до 100 м.

Сейчас заканчивается создание беспилотного подводного аппарата «Помор», предназначенного для осмотра трубопроводов и других объектов «Газпрома». Кроме того, ведется строительство специализированного ремонтного средства с кессонной камерой.

Увеличение буровых мощностей, освоение новейших технологий для поиска, разведки и разработки морских месторождений углеводородного сырья обеспечит устойчивый уровень воспроизводства запасов.

Наталья Гулейкова

До конца 2008 года объем выполняемых «Газфлотом» буровых работ будет расти на 20–30% ежегодно, а к эксплуатации подготовят 6 месторождений



КАРАУЛОВ УСТАЛ

Ему лень проверять факты

Большинство наших читателей наверняка знакомо с творчеством выдающегося телевизионного деятеля канала ТВЦ **Андрея Караулова**. Андрей Викторович еженедельно балует зрителей проникновенными рассказами о том, как все плохо в нашей несчастной стране. Посмотрев его передачу, невольно задумываешься: а стоит ли вообще жить в таком отвратительном мире, когда вокруг сплошные негодяи и подонки. Но вот беда, маститый телеведущий грешит тем, что не удосуживается проверять факты для своих громких разоблачений.



цена на газ снижалась, чтобы газ был дешевле, не дороже, а дешевле, кто эти люди? Ответ один: сам «Газпром». Так вот где, как говаривал Михаил Сергеевич Горбачев, «собака порылась»! Оказывается, нужно спасать «белый и пушистый» «Нортгаз».

О взаимоотношениях «Газпрома» с этой компанией мы писали месяц назад (см. «Отцы и дети», №11, с. 32–33). Напомним суть дела.

Ранее контрольный пакет акций «Нортгаза» принадлежал «Уренгойгазпрому». Путем юридических махинаций доля «Газпрома» была размыта и сократилась до

0,5%. Теперь корпорация пытается судебным путем восстановить справедливость.

Естественно, менеджменту «Нортгаза» это не нравится: здесь уже успели привыкнуть продавать газ, на который не имеют практически никаких прав. Поэтому и обращаются за поддержкой к ведущему «Момент истины». Правда, рассуждения Караулова о том, что рост добычи независимых производителей может снизить цену голубого топлива, тоже не соответствуют действительности – ведь независимые, в отличие от «Газпрома», продают газ не по регулируемым ценам, а по более высоким, свободным.

Понять телезвезду легко. Караулову неохота заниматься серьезным анализом фактов – ведь деньги и так идут. Жаль только, что заказчики его разоблачений (которые по идее должны иметь более глубокие, чем Андрей Викторович, представления о газовом бизнесе) не смогли состроить ничего, кроме откровенной халтуры.

Сергей Правосудов
Рисунок Юлии Русенко

Например, недавно г-н Караулов в очередной раз решил разоблачить компанию «Газпром». Вот фрагмент передачи «Момент истины» от 5 декабря.

Егор Борисов, премьер-министр правительства Республики Саха (Якутия): «То, что сейчас происходит: повышение цен на газ, вообще на энергоносители, – эти дополнительные затраты будут составлять восемь миллиардов рублей». Ведущий: «Иными словами, «Газпром» – мы много говорим о мафии – «Газпром» доказывает сегодня: цена на газ не может не расти, и плевать, что якутам с первого января, чтобы расчитаться за энергоносители, надо откуда-то добыть, у детей, быть может, отнять, у своих собственных, у своей медицины, откуда-то из каких-то программ, какие-то программы сократить, но добыть для «Газпрома», чтобы рассчитаться, не менее четырех миллиардов рублей. Это только за газ. С ужасом, именно так, господа, давайте

называть все вещи своими именами, с ужасом российские регионы, северные территории, прежде всего, ждут первого января».

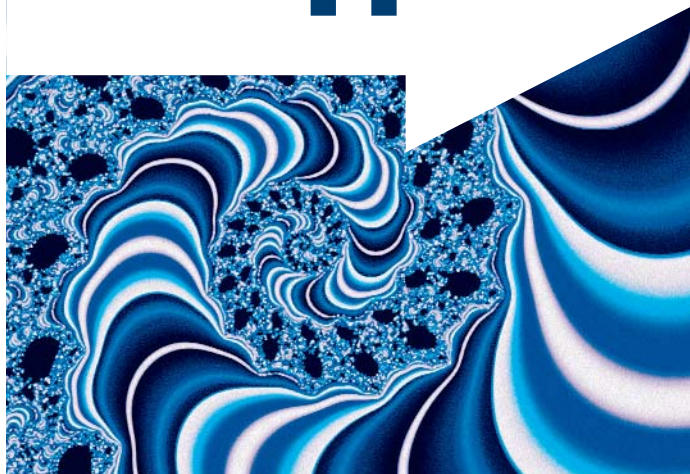
После таких слов действительно жить не хочется. Как может безжалостный монстр «Газпром» отбирать деньги у бедных якутских ребятшек, которым и так тяжело живется на полюсе холода? Сразу начинаешь люто ненавидеть всех, кто имеет хоть какое-то отношение к газовой отрасли.

Хотя... Если чуть-чуть подумать, вспомнится, что газ и после повышения цены будет стоить дешевле мазута. И почему бы г-ну Караулову в таком случае не обрушить свой праведный гнев на нефтяников? А если еще немного подумать, выяснится, что «Газпром»... вообще не имеет никакого отношения к поставкам голубого топлива в Якутию. Газ из Средневилюйского месторождения привлекает местная компания «Якутгазпром», которая ранее принадлежала правительству

республики Саха, а потом ее купил ЮКОС. К тому же якутские газопроводы работают в автономном режиме и не подсоединены к Единой системе газоснабжения, принадлежащей «Газпрому». Такие дела.

Почему же Андрей Викторович решил свалить все шишки на крупнейшую российскую компанию? Может быть, его кто-то настойчиво попросил об этом? Те, кто имеет отношение к информационному рынку, знают, что праведный гнев и надрывный пафос известного телеведущего хорошо оплачиваются. Кто же поработал с Карауловым на этот раз? Доказать мы это не можем, но догадаться вовсе не сложно, тем более что в самой передаче на этот счет дается подсказка. Ведущий говорит: «Небольшая компания «Нортгаз» способна добывать пять миллиардов кубометров газа. Добывает только 3,5 миллиарда, то есть кто-то, кто не хочет – кто? – чтобы на рынке было больше газа, чтобы

ГАЗОВЫЕ ПЕРЕДЕЛЫ



Нефтяная «газировка»

Благодаря высокому давлению попутный нефтяной газ в толще месторождения находится в растворенном состоянии. По мере того как нефть поднимается по скважине на поверхность, давление падает, и ПНГ начинает понемногу выделяться – подобно тому, как выходит газ из лимонада, когда бутылка только что открыта.

На поверхности добытчики получают газожидкостную смесь, которую нужно разделить на товарную нефть и ПНГ. Разделение этих двух субстанций происходит в специальных сепараторах. Полученный попутный газ отличается от природного богатым содержанием «жирных» углеводородов, их доля иногда доходит до 55%. Нефтяникам ПНГ не нужен и поэтому они либо сжигают его, либо продают на газоперерабатывающие заводы (ГПЗ). Там попутный нефтяной газ проходит несколько этапов переработки.

ПНГ состоит из ряда фракций, которые тоже необходимо разделить. На входе в ГПЗ давление в трубе невысокое и поэтому ПНГ находится в газообразном

состоянии. На каждом этапе переработки давление увеличивается, что приводит к выпадению отдельных фракций в виде жидкости, а когда оно приближается к отметке 70–75 атмосфер, в процессе находится уже преимущественно «сухой» газ, по составу схожий с природным. Он поступает в Единую систему газоснабжения. Поэтому то «Сибур», не являясь добывающей компанией, ухитряется производить 10,5–11 млрд. куб. м голубого топлива в год. Именно этот газ и продавался в Белоруссию минувшим летом.

Помимо газа в процессе переработки также получается стабильный газовый бензин, который используется в топках электростанций или для выпуска автомобильного бензина, а также в качестве сырья при производстве мономеров и бензола (пиролиз). Оставшиеся компоненты представляют собой широкую фракцию легких углеводородов (ШФЛУ), которые в результате сжатия переходят из газообразного состояния в жидкое. ШФЛУ поступает в продуктопровод, который тянется от нефтяных место-

создают вещи,
без которых
невозможно представить
современную жизнь

Вместе с черным золотом нефтяники добывают из земли попутный нефтяной газ (ПНГ). И если для наших отраслевых соседей по ТЭКу данный продукт является второстепенным, то для предприятий ОАО «АК «Сибур» — это ценнейшее базовое сырье, из которого

производятся без преувеличения тысячи товаров. Оглянитесь вокруг: оказывается, человек буквально окружен вещами, «сделанными из газа»! Мало того, даже номер журнала «Газпром», который вы сейчас держите в руках, покрыт одним из продуктов переработки ПНГ — матовым лаком.



рождений Западной Сибири до Тобольска, где находится ООО «Тобольск-Нефтехим». От надежного функционирования этой магистрали зависит работа всех 17 подразделений «Сибура».

Далее следуют этапы переработки ШФЛУ, которые в нефтехимии называются «переделами». Каждый

из них предполагает качественные изменения продукта.

Если взять один кирпич...

Первый передел происходит на дорогостоящих газифракционирующих установках, которых во всей России пять штук. В процессе переработки широкая фракция

На входе в ГПЗ давление в трубе невысокое и поэтому ПНГ находится в газообразном состоянии. На каждом этапе переработки давление увеличивается, что приводит к выпадению отдельных фракций в виде жидкости



легких углеводородов разделяется на индивидуальные углеводороды, являющиеся своего рода «кирпичиками» для дальнейшего строительства более сложных веществ. Состав ШФЛУ: 1–2% этана, 30–40% – пропана, 15–20% – изобутана, 28–33% – бутана, порядка 10–13% составляют более тяжелые углеводороды, такие как изопентан, пентан и гексан.

В обычной жизни пропан и бутан закачивают в газовые баллоны, которыми пользуются люди в неагитированных населенных пунктах, и в карманные зажигалки. Также пропан за-

правляют в переоборудованные под газовое топливо автомобили. А еще его используют в промышленных «холодильниках» для уменьшения температуры до минус 30 градусов, что необходимо для производства смазочных масел. «Пропановый холод» используется и в ряде других промышленных систем.

Следующий этап переработки – получение мономеров, участвующих в дальнейшей цепочке превращений. В основном этот процесс происходит в результате пиролиза – быстрого нагревания в специальных печах. В них при температуре плюс

800–850 градусов по Цельсию за очень короткий промежуток времени (0,5–0,7 секунды) углеводороды разлагаются и конденсируются с образованием этилена, пропилена, бутадиен-бутиленовой фракции, бензола и др.

При дегидрировании (удалении молекул водорода) изобутана получается изобутилен, а из него, в свою очередь, изопрен, из которого производится полиизопреновый синтетический каучук. Кроме того, в составе вышеупомянутой бутадиен-бутиленовой фракции содержится 20–30% изобутилена, служащего сырьем для синтеза метил-трет-бутилового эфира (МТБЭ) – высокооктанового компонента бензина. Октановое число МТБЭ по исследовательскому методу равно 117.

Неспокойная родня

Еще один известный мономер называется стиролом. Основой для его производства являются бензол и этилен. Вполне логично, что установили по производству стирола выгодно ставить там, где получают два этих компонента. Но «трудный характер» этилена диктует свои правила игры – ведь этот мономер в процессе транспортировки при сильном сотрясении может взорваться. В советские времена были созданы «штучные» специальные цистерны, пригодные для перевозки этилена. По сути

бензол] традиционно производится на тех же заводах, где и этилен. А из него уже получают сополимерные каучуки, полистирол и пластики.

Важнейшим мономером в отечественной нефтехимии является бутадиен, который в «Сибуре» получается путем одностадийного дегидрирования бутана, а также методом экстракции из бутадиен-бутиленовой фракции, образующейся в процессах пиролиза. Бутадиен применяется в производстве широкого спектра каучуков и латексов.

Пропилен, хоть и является химическим родственником этилена, имеет более спокойный характер, поэтому его не только используют на месте, но и перевозят для переработки. Из пропилена получают дваэтилгексанол – необходимый компонент для производства диоктилфталата, который в свою очередь является пластификатором. А без него невозможно изготовление кабельных пластиков, получаемых на основе поливинилхлорида (ПВХ). Кроме того, из пропилена изготавливают так называемые бутиловые спирты, служащие сырьем для получения растворителей и лаков, бутилметакрилата, а также бутилацетата, который из-за своей пахучести активно используется в парфюмерии.

Продолжение следует

А дальше мономеры превращаются в полимеры, из

Важнейшим мономером в отечественной нефтехимии является бутадиен. Он применяется в производстве широкого спектра каучуков и латексов

они представляют собой огромные термосы, которые обеспечивают транспортируемому этилену покой и низкую температуру. Но когда экономисты подсчитали стоимость такой доставки, она оказалась попросту нерентабельной. Поэтому стирол (или его предшественник этил-

которых производятся разнообразные каучуки, шины, химические волокна, ковровые покрытия, детские игрушки, одноразовая посуда, еще тысячи других наименований самой разной продукции. Но об этом мы расскажем в следующих номерах.

Денис Масленников

СОЮЗ

РАДИ ОБЩЕЙ ЦЕЛИ



Сергей Хан, начальник Управления по подземному хранению газа Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром»

– **Сергей Александрович, какие организации входят в МГС?**

– До недавних пор членство в МГС формировалось по национальному принципу: одна страна могла делегировать лишь одну общественную организацию (как

правило, национальную газовую ассоциацию или соответствующее научно-техническое общество). С 2003 года каждая газодобывающая или газопотребляющая страна может быть представлена в МГС одним действительным и девятью ас-

В деятельности мирового энергетического сообщества важную роль играет Международный газовый союз (МГС). О сотрудничестве нашей компании с этой организацией рассказывает член ее Координационного комитета, начальник Управления по подземному хранению газа Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром» Сергей Хан.

социированными членами, имеющими подтвержденные аудиторами активы в газовом бизнесе. При этом действительным членом МГС вправе стать только самая авторитетная газовая организация (компания, ассоциация или отраслевой департамент энергетической корпорации) страны.

В настоящее время МГС объединяет крупнейшие газовые организации 68 стран в качестве действительных членов, а также 17 компаний на правах ассоциированных членов. Надо сказать, разные континенты представлены неравномерно. Так, если от Западной и Восточной Европы в МГС входят 34 газовых ассоциации в качестве действительных членов и 14 компаний – как ассоциированные члены, то участие Африки минимально – всего лишь 5 стран.

Россию в качестве действительного члена МГС представляет ОАО «Газпром», ассоциированными членами являются Российское газовое общество и Союз независимых производителей газа.

– **Как Россия и «Газпром» участвуют в деятельности МГС?**

– В органах руководства МГС от имени «Газпрома» сегодня работают следующие российские представители: в Совете МГС – Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков**, генеральный директор ООО «ВНИИГаз» **Рудольф Тер-Саркисов**, директор Института проблем нефти и газа Российской академии наук **Анатолий Дмитриевский**; в Исполкоме МГС – заместитель генерального директора ООО «ИРЦ «Газпром»» **Александр Липатов**; в Координационном комитете – ваш покорный слуга, кроме того, я возглавляю рабочий комитет «Хранение газа». Специалисты «Газпрома» и ряда других российских организаций включены в состав практически всех рабочих и программных комитетов МГС, где участвуют в проведении информационно-аналитических исследований и в реализации конкретных проектов. После принятия в МГС Российско-

Международный газовый союз создан в 1931 году. Основная задача этой независимой неправительственной некоммерческой организации – содействие техническому и экономическому прогрессу в области газовой промышленности: повышению конкурентоспособности газа на мировых энергетических рынках, активизации обмена научно-технической информацией, передаче технологий и ноу-хау, укреплению сотрудничества с международными энергетическими структурами. В этих целях МГС занимается всеми видами деятельности, связанными с функционированием газовой цепочки, расширяет спектр научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, продвигает новые, более совершенные и экологически чистые технологии. МГС способствует развитию международной торговли газом, не допуская при этом дискриминационной практики.

го газового общества начали активную работу его представители.

Руководство нашей корпорации неоднократно подчеркивало, что развитию эффективного взаимодействия с МГС придается очень важное значение. В связи с этим в 2003 году был создан Координационный комитет ОАО «Газпром» по сотрудничеству с МГС. В его состав вошли ведущие сотрудники и специалисты Администрации и дочерних обществ ОАО «Газпром», Российского газового общества, Института проблем нефти и газа РАН, РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина. Возглавляет комитет Александр Георгиевич Ананенков. Этот орган разрабатывает широкий круг вопросов сотрудничества с МГС, в основном стратегического характера, и организует распространение передового мирового опыта в отечественной газовой промышленности.



Алексей Миллеру есть что обсудить с Президентом МГС Джорджем Фербергом

Для подготовки к XXIII Мировому газовому конгрессу, который состоится в июне 2006 года в Амстердаме (Нидерланды), создается Организационный комитет во главе с Председателем Правления ОАО

«Газпром» **Алексеем Миллером**. Как правило, делегация «Газпрома» на газовых конгрессах – одна из самых представительных. Доклады ее членов и экспозиция нашей компании на выставке привлекают пристальное внимание всех специалистов, и не даром: ведь «Газпром» – ключевой игрок на мировом газовом рынке.

– Задействованы ли «Газпром» в реализации специальных проектов и других мероприятий МГС?

– Руководство МГС обратилось к ОАО «Газпром» с предложением принять участие в двух специальных проектах: «Газ для производства электроэнергии» и «Мост в будущее». Первый проект реализуется в Северной и Южной Америке, Европе, Африке, Азии и в России. На начальном этапе

предусматривается опрос авторитетных экспертов и обобщение полученных ответов в виде аналитического обзора. Затем проводится семинар с привлечением представителей законодательных и регулирующих органов, специалистов электроэнергетической и газовой промышленности. По итогам работы семинара и на осно-

ве обзора экспертов должен быть подготовлен сводный доклад для представления на газовом конгрессе в Амстердаме. Специальный проект «Мост в будущее» продолжает серию междисциплинарных исследований МГС, которые активно велись в 2000–2003 годы с целью устойчивого развития городских систем энергоснабжения. МГС особо заинтересован в участии «Газпрома» в специальных проектах, поскольку Россия является крупнейшим производителем и поставщиком природного газа и может внести свой вклад в продвижение использования природного газа как перспективного вида топлива XXI века.

Под эгидой МГС и при его участии в различных странах мира ежегодно проводится несколько международных конференций,



Экспозиция «Газпрома» на выставке в рамках XXII Мирового газового конгресса в Токио

Основную практическую деятельность МГС осуществляют пять рабочих и четыре программных комитета. Рабочие комитеты образованы по профильному принципу и занимаются сбором, накоплением, обработкой и анализом информации из соответствующих звеньев газовой цепочки (добыча, хранение, транспортировка, распределение и использование газа). Программные комитеты изучают глобальные проблемы мировой энергетики: перспективы устойчивого развития систем энергоснабжения, изменения климата, продвижение сжиженного природного газа на мировые рынки и другие стратегические вопросы.

Органами руководства МГС являются Совет, Исполнительный комитет, Президент, Координационный комитет. Помощь в управлении оказывает Консультативный совет при Президенте. Соблюдение Устава и требований других документов МГС контролируется Генеральным секретарем. Для выполнения отдельных проектов или решения особых проблем Исполнительным комитетом могут быть созданы специальные рабочие группы. Помимо Устава основополагающими документами МГС служат Рабочая программа и Стратегические направления деятельности, которые разрабатываются на каждый очередной трехлетний цикл. На 2003–2006 годы такие документы утверждены Исполкомом МГС на заседании в Кейптауне в октябре 2003 года.

встреч, семинаров. Некоторые из них носят узко специальный или чисто региональный характер. Понятно, что ОАО «Газпром» принимает участие только в тех мероприятиях, которые отвечают его стратегическим целям и представляют интерес для решения текущих задач. Например, в марте 2004 года в Катаре была организована экспозиция ОАО «Газпром» на выставке во время работы 14-й

Международной конференции по сжиженному природному газу. В мае на базе ООО «ВНИИГаз» была проведена Международная конференция «СПГ и СЖТ: мировые и российские перспективы». По приглашению руководства МГС в июне в Белграде делегация ОАО «Газпром» во главе с Александром Георгиевичем Ананенковым участвовала в работе Международной конференции по

развитию газовой отрасли стран Южной и Восточной Европы с переходной экономикой. Выступления же ведущих ученых и специалистов ОАО «Газпром» в Международной конференции по научным исследованиям в газовой промышленности, которая прошла в ноябре в Ванкувере, по мнению Президента МГС **Джорджа Ферберга**, стали главной причиной ее успеха.

Среди мероприятий МГС, запланированных на первое полугодие 2005 года, можно отметить следующие: 3-я конференция потребителей газа в Азии (Нью-Дели, Индия, 14–15 февраля), Международный семинар «Расширение доступа к энергии в целях устойчивого развития» (Париж, Франция, 9–11 марта), 20-я ежегодная международная встреча экспертов по газу (Опатия, Хорватия, 4–6 мая), 7-й Международный конгресс по информационно-коммуникационным технологиям в энергетике (Пусан, Южная Корея, 23–25 мая).

И конечно же, представители ОАО «Газпром» активно участвуют в заседаниях руководящих и рабочих органов МГС.

– Какие мероприятия под эгидой МГС планирует организовать ОАО «Газпром»?

– Сейчас идет подготовка к совместному заседанию трех рабочих комитетов МГС (по хранению, транспортировке и распределению газа). Оно состоится в апреле в Москве. В этом же месяце на базе ООО «ВНИИГаз» планируется провести Международную научно-прикладную конференцию по проблемам создания и эксплуатации крупных газотранспортных систем.

В 2007–2008 годах «Газпром» предполагает провести в России одно из заседаний Совета МГС, а также Международную конференцию по научным исследованиям в газовой промышленности.

Как известно, год назад руководство нашей компании выступило с инициативой проведения в 2012 году юбилейного XXV Мирового газового конгресса в России. Решение по данному вопросу МГС примет осенью 2005 года на заседании своего Совета в Китае.

Беседу вела
Ольга Посудина
Фото Марата
Файзрахманова



Одна из глобальных задач МГС – продвижение на мировые рынки сжиженного природного газа

СИЛЬНАЯ СТОРОНА

В «Газпроме» разработана новая концепция работы с персоналом

На прошедшем в Анапе семинаре работники служб по управлению персоналом дочерних структур «Газпрома» (на фото) не просто обменялись опытом и подвели итоги двух прошедших лет (подобные семинары проводятся раз в два года), но и обсудили новую концепцию кадровой политики. Ее стержневая идея такова: в период реструктуризации компании крайне важно сохранить кадровый потенциал, не растерять ценных работников.

«Основные положения политики управления человеческими ресурсами ОАО «Газпром» — новый документ, который обсудили участники семинара. В ближайшее время его рассмотрят на заседании Правления. Необходимость свежих подходов объясняется началом второго этапа реформирования корпорации. Когда из структуры дочерних обществ в отдельные предприятия выделяют различные виды деятельности — добычу, транспортировку, переработку, сервисные услуги и социальную сферу, — перераспределения кадров избежать не удастся. Кроме того, «Газпром» расширяет спектр бизнеса, что, в свою очередь, связано с появлением новых кадров и необходимостью их профессиональной адаптации.

В этой ситуации необходимо не только сохранить людской ресурс, но и привлечь в отрасль свежие силы. «Процесс реформирования напрямую зависит от состояния и уровня развития кадрового потенциала «Газпрома», — напомнил участникам семинара Заместитель Председателя Правления компании Сергей Ушаков — Именно от нас с вами — руководителей и работников кадровых служб — зависит достижение стратегические цели, стоящих перед корпорацией».

Для реализации крупных проектов, связанных с нефтедобычей, освоением полуост-



рова Ямал и шельфа Карского и Баренцева морей, в «Газпроме» проводится опережающая подготовка специалистов (см. корреспонденцию «Команда будущих побед», № 11, с. 37). А вообще всем сотрудникам корпорации, от рабочих до топ-менеджеров, приходится постоянно повышать свой профессиональный уровень, участвовать в различных обучающих программах. Если этого не делать, недолго и должности лишиться: в «Газпроме» действует система аттестации, позволяющая четко оценить квалификацию работников и их соответствие занимаемым постам. «Чтобы человека не аттестовали и уволили — такое для нас нонсенс, — рассказывает начальник Департамента по управлению персоналом

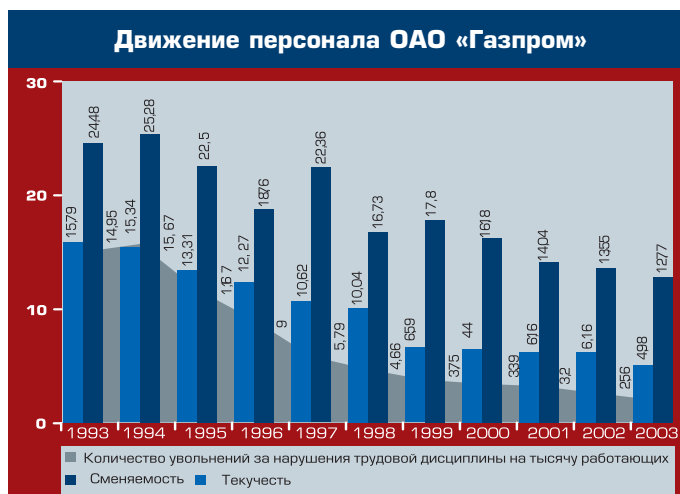
Борис Кузьмин. — Как правило, аттестационная комиссия рекомендует тому или иному специалисту либо переместиться по служебной лестнице вверх, либо пройти необходимую переподготовку».

В 2003 году в Департаменте был создан специальный отдел, занимающийся оценкой персонала. В итоге на предприятиях Группы появилось более 100 психологов и социологов. Так что теперь, принимая на работу новых сотрудников, в «Газпроме» учитывают не только их знания и навыки, но и психологические особенности каждого. А это, бесспорно, очень важный момент — ведь труд газовиков зачастую связан с экстремальными условиями, требующими особых качеств.

Еще одним новшеством, нашедшим отражение в кадровой концепции, стало появление информационной системы комплексной аттестации рабочих мест. По предварительным расчетам, годовой экономический эффект от ее внедрения может превысить 300 млн. рублей. Не надо забывать: речь идет не о благоустройстве кабинетов начальства, а о дополнительной автоматизации производственных площадок, что повысит производительность труда и высвободит человеческие ресурсы.

Как уже было сказано, главная задача компании в период реформ — сохранить кадры. В 2003 году у нас введена новая система оплаты труда, которая позволила повысить зарплату газовиков в среднем на 23%. Концепция также предполагает, что все действовавшие ранее социальные льготы и гарантии должны быть сохранены в полном объеме. А сделать это весьма не просто, особенно если учесть, что в 2005 году остро встанет проблема пенсионного обеспечения, так как количество участников негосударственного пенсионного фонда «Газпрома» увеличится на треть — с 40 до 60 тыс. человек. Сегодня разрабатывается финансовый механизм, позволяющий решить эту задачу.

Наталья Гулейкова



Источник: ОАО «Газпром»

ЗА ГОЛЛАНДСКОЙ ПАРТОЙ

Газпромовцы повышают профессиональный уровень в международном институте «Энергетическая дельта»



ОАО «Газпром» совместно с голландской газовой компанией «Газюни» успешно реализует крупный образовательный проект по переподготовке кадров. В нем участвуют как руководители, так и рядовые сотрудники российской корпорации.

«Газпром» придает большое значение обучению своих специалистов — ведь от их профессионализма, знаний, компетентности во многом зависит будущее компании. В корпорации уверены: чтобы соответствовать мировым стандартам, нужно постоянно пополнять «копилку знаний». В этом направлении «Газпром» давно и плодотворно сотрудничает с немецкими фирмами «ВИНТЕРСХАЛЛ» и «Рургаз». Третьим крупным партнером в сфере подготовки кадров стала голландская компания «Газюни», реализацию совместного образовательного проекта с которой «Газпром» начал в 2002 году.

Бизнес — основа для обмена знаниями

Идея этого начинания родилась еще в середине 90-х годов. Тогда в ходе обсуждения условий будущих поставок российского газа в Нидерланды «Газпром» и «Газюни» пришли к выводу, что нельзя замыкаться на одной транспортировке, а совместная производ-

ственная деятельность может стать хорошей платформой для обмена знаниями и опытом работы в энергетической сфере.

В 2001 году инициативу двух компаний поддержали правительства России и Нидерландов. Новоиспеченный проект получил рабочее название «Газовый университет». Одновременно была создана двухсторонняя комиссия по развитию профессиональных и межкультурных связей. В ее рамках появилось предложение «Газюни» и университета города Гронинген об организации института «Энергетическая дельта» (EDI). «Газпром» вошел в состав Международного наблюдательного совета этого учреждения (на фото — его штаб-квартира).

В Меморандуме о взаимопонимании по стратегическому сотрудничеству между ОАО «Газпром» и «Газюни», подписанном 29 июня 2004 года, партнеры еще раз подтвердили, что образовательная деятельность — одно из главных направлений сотрудниче-

ства компаний. Учебная программа EDI представляет особый интерес для российской корпорации. Во-первых, она развивает у студентов навыки стратегического мышления, а во-вторых, у них появляется возможность для расширения международных контактов и приобщения к западноевропейской корпоративной культуре.

Актуальность превыше всего

Обучение в EDI идет по нескольким спецкурсам. Семинары сорганизованы на те направления, по которым «Газпром» работает наиболее активно. Первый курс «Стратегия в области природного газа» прошел в сентябре 2002 года, его слушателями стали 16 российских специалистов (на снимках они изображены в процессе занятий). Затем был запущен семинар «Крупные проекты в газовой промышленности». В нынешнем году к ним добавились еще два, посвященные использованию информационных технологий и систем управления предприятиями. На базовый семинар для 18 менеджеров «Газпрома» и «Информгаза», который прошел в Москве, были приглашены преподаватели из «Энергетической дельты» и ведущие специалисты «Газюни». Затем его участники прослушали два небольших курса уже непосредственно в «Газюни» — в учебном центре компании «Мирволд».

В мае было принято решение запустить еще две программы обучения. Первая посвящена подземному хранению газа. В этой сфере голландская компания, обладающая огромными хранилищами под Гронингеном, накопила богатый опыт. Второй курс — «Либерализация рынка газа в Европе». Вряд ли кто-то усомнится в том, что специалистам «Газпрома» требуется быть в курсе новых тенденций в этой области.

Все запущенные программы были согласованы с российской корпора-



цией еще на этапе их проектирования. «Газпром» принимает самое активное участие в разработке курсов обучения. В высшем органе управления EDI — Международном наблюдательном совете — нашу компанию представляет Заместитель Председателя Правления **Сергей Ушаков**. Только один пример. Прежде чем были приняты две программы следующего года, в Москве прошли два круглых стола с участием специалистов функциональных департаментов Администрации ОАО

природного газа» было подано 30 заявок, а прошли только 16 человек. К тому же строгость при приеме — дополнительный стимул для совершенствования знаний. Многие из тех, кто не попал в первую группу, потом упорно занимались, а в итоге приняли-таки участие в обучении, но уже в следующем году.

Будем расширять

Продолжительность семинаров разная. Базовый курс длится две недели и состоит из четырех модулей. Обыч-

За три года 60 представителей «Газпрома» прошли обучение по различным программам EDI. В 2005 году планируется подготовить еще около 50 специалистов

«Газпром», которые рассматривали концепцию, ставили акценты на тех вопросах, которые наиболее интересны российским газовикам.

Критерии отбора

Обучающиеся в «Энергетической дельте» должны свободно владеть английским языком — без этого невозможно общаться с партнерами по семинару, преподавателями, коллегами из других компаний. Ведь практические занятия в институте — открытые, и в них принимают участие крупнейшие в Европе газовые корпорации. Поэтому между слушателями идет активный обмен информацией.

Отбор участников достаточно серьезный, и не только со стороны «Газпрома» — представители «Газюни» также предъявляют очень высокие требования к кандидатам. Достаточно сказать, что преподаватели EDI приезжают в Москву и лично проводят собеседования. Например, на курс «Стратегия в области

но занятия проходят два раза в год: весной и осенью.

За три года 60 представителей «Газпрома» прошли обучение по различным программам EDI. В 2005 году планируется подготовить еще около 50 специалистов. Отзывы о семинарах хорошие. В любом случае повышение квалификации сотрудников способствует более эффективной работе предприятия и росту производительности труда.

В перспективе планируется, что все короткие курсы войдут в качестве составных частей в большую программу MBA, которая в данный момент лицензирована в EDI по стандартам Нидерландов, и авторы уже готовы ее предложить. Окончательное решение будет принято в декабре.

Ожидается, что спектр курсов в будущем расширится. Ведь «Газпром» заинтересован в продолжении сотрудничества с «Газюни».

Ева Скати́на



РАБОЧАЯ ЭЛИТА

В ООО «Тюментрансгаз» состоялся конкурс профессионального мастерства среди машинистов технологических компрессоров



Состязания проводились уже в третий раз, и, по сравнению с предыдущими, задания существенно усложнились. Если раньше в конкурсных вопросах большое место отводилось охране труда, то в нынешнем году приоритет

отдан эксплуатационной тематике. Участники должны были показать свои знания в области газодинамики и теплотехники.

В первом туре им нужно было ответить на 30 вопросов и при этом волевым усилием отключить внимание от записанного на магнитофон и воспроизведенного в аудитории шума работающего газоперекачивающего агрегата в компрессорном цехе.

В ходе второго тура участникам конкурса предстояло попробовать свои силы на специальном тренажере, основное предназначение которого — отработка действий персонала компрессорного цеха в нештатных ситуациях. Возможности тренажера позволяли смоделировать свыше 300 различных ситуаций. В нашем случае участникам было предложено локализовать аварийную ситуацию, возникшую из-за самопроизвольной остановки охранного крана. На другом тренажере проверялись их медицинские навыки:

на специальном манекене нужно было продемонстрировать умение делать прямой массаж сердца.

В третьем туре конкурсантам предлагалось произвести расчет режима работы нагнетателя. По словам членов жюри, задание содержало четыре графика, каждый из которых показывал взаимосвязь параметров работы нагнетателя. Загвоздка заключалась в том, что в расчетах нужно было использовать отнюдь не все графики — часть из них была дана просто для отвлечения внимания. И лишь тот, кто по-настоящему вдумчиво выполняет эти расчеты, мог быстро разобраться, какими из них можно пользоваться, а какими нет.

Наконец на последнем этапе состязавшиеся должны были показать уровень знания вопросов, связанных с эксплуатацией оборудования в компрессорном цехе.

По завершении состязаний жюри определило лучших из лучших. Победителем конкурса стал машинист Комсомольского ЛПУ **Сергей Дорошенко**, серебряными призерами — **Сергей Крылов** и **Олег Яценко**, бронзовыми — **Владимир Малинин**, **Андрей Турок** и **Станислав Пристав**. Примечательно, что почти все лауреаты имеют высшее профильное образование или учатся в техническом вузе. В частности, Сергей Дорошенко получил высшее образование по специальности «газотурбинные и паротурбинные установки». «Самым сложным для меня, — признается победитель, — оказалось задание по расчету режима работы нагнетателя. В институте с этой тематикой мы знакомились поверхностно. Выйти из положения удалось лишь благодаря самоподготовке и навыкам, приобретенным на технической учебе».

В ООО «Тюментрансгаз» уже на протяжении шести лет регулярно проводятся смотры-конкурсы профессионального мастерства среди рабочих всех профессий. И, как показывает практика, такие мероприятия позитивно влияют на укрепление производственной дисциплины. В последние годы в «Тюментрансгазе» не только ужесточились требования к квалификации сотрудников и выполнению нормативов техники безопасности, но и значительно сократилось число аварийных остановок и случаев нарушения правил охраны труда.

Иван Цуприков,
редактор корпоративной газеты
«Транспорт газа»
ООО «Тюментрансгаз»
Тюменская область

МАЭСТРО РУССКОЙ КУХНИ



**Шеф-повар столовой
«Волготрансгаза»
блестяще выступил на
Всемирной кулинарной
олимпиаде**

Недавно в Эрфурте (Германия) прошла Всемирная олимпиада кулинарного искусства. В состав российской сборной вошел шеф-повар столовой ООО «Волготрансгаз» **Олег Пресняков**.

В Германии российская команда была поставлена в очень жесткие условия. Готовиться к турниру нашим поварам пришлось по ночам, поскольку кухня, которую россиянам подобрали в качестве тренировочного «ринга», днем работала для посетителей. А хотелось еще найти время для того, чтобы понаблюдать за выступлениями конкурентов из других стран.

Одним из самых интересных событий олимпиады стал конкурс, где на суд жюри и публики предлагались «национальные обеды» всех 33 стран-участниц. Каждая команда должна была представить судьям сто десять порций такого обеда из трех блюд. Так как «национальный обед» — это, по сути, визитная карточка команды, к его созданию наши кулинары отнеслись весьма серьезно.

На закуску была подана молочная стерлядь с шафрановым, смородиновым и шпинатными соусами, припущенная с овощами.

Ну, а гвоздем программы, самым ярким элементом кулинарного фейерверка стала нежная оленина в медовом маринаде с облепиховым и клюквенным соусами, маринованными ягодами, конфитюром и чипсами. Объясняя такой выбор, шеф-повар столовой «Волготрансгаза» заметил, что за рубежом существует опреде-



ленный стереотип восприятия русской кухни: борщ, котлеты, кулебяки и пироги. Между тем оленье мясо всегда присутствовало в русской национальной кухне, причем блюда из него считались привилегией знати.

На десерт же пошли шоколадные блинчики с сырным кремом, медово-розмариновым и клубничными соусами, персиком и свежими ягодами.

Олег Пресняков отвечал на олимпиаде за два рыбных блюда в номинации «тематический стол». Он пригото-



вил стерлядь в нежном дуэте с судаком и тунцом под соусом «зеленый чай» и судака с раковым муссом и цитрусовым соусом.

Сто десять порций национального обеда наши повара сделали за пять часов. Весь процесс приготовления пищи был совершенно «прозрачен» для публики, благо тот бокс, в котором «колдовали» россияне, от зала с посетителями отделяла лишь стеклянная панель.

«Температура, вес и оформление каждой порции должны быть идеальными», — поясняет Олег. — По правилам турнира, нам нужно было не только приготовить, но и как можно быстрее продать свой обед. И за три часа у нас ушло сто семь порций из ста десяти! Среди покупателей оказались и хозяева олимпиады немцы, и французы, и японцы, и наши болельщики из России...».

В итоге нашим поварам досталась бронзовая медаль, что, конечно же, следует признать крупной победой российских кулинаров. И тот факт, что в числе победителей оказался шеф-повар столовой «Волготрансгаза», настраивает на оптимистический лад. С такими мастерами, как Олег Пресняков, русская кухня будет еще долго пленять воображение самых взыскательных гурманов из разных стран. Да и у нижегородских газовиков с аппетитом все будет в порядке.

Ирина Сухинина,

начальник отдела

по связям с общественностью и СМИ

ООО «Волготрансгаз»

Нижний Новгород

ТРИ ЭПОХИ ГАЗОВОЙ СВЯЗИ

О каждой из них
можно составить представление,
посетив уникальный музей
ООО «Газсвязь»



Музей истории и развития сети технологической связи газовой промышленности впервые открыл свои двери перед посетителями в октябре минувшего года. Он находится на территории Центра технической эксплуатации средств связи (ЦТЭСС) ООО «Газсвязь» в подмосковном поселке Развилка. Выбор места обусловлен тем, что посетители музея могут не только увидеть здесь раритетные средства связи, но и сравнить их с самой современной техникой, которой сегодня оснащен Центр.

Инициатива создания музея принадлежала генеральному директору ООО «Газсвязь» **Владимиру Менькову**. А продолжающимся и по сей день сбором экспонатов и обустройством музейных помещений занимается рабочая группа, в состав которой вошли главный инженер предприятия **Андрей**

Майоров, начальник ЦТЭСС **Татьяна Глущенко**, начальник производственной лаборатории **Леонид Кондратьев** и руководитель рекламно-информационного отдела **Елена Кот** (ее отдел разработал и дизайн экспозиции).

Огромный вклад в создание музея внес ветеран нашей отрасли, почетный работник газовой промышленности **Вячеслав Данилин**. Выйдя на пенсию с должности начальника производственной лаборатории ООО «Газсвязь», Вячеслав Николаевич посвятил все свое свободное время «музейному» проекту и стал душой этого начинания.

Идею открытия музея, возникшую в преддверии празднования 25-летия «Газсвязи»,

поддержали многие специалисты нашей отрасли, работающие в телекоммуникационной сфере. Именно благодаря им уникальные экспонаты этого учреждения были буквально по винтику собраны на различных объектах связи «Газпрома».

История от А до Я

В основе экспозиции лежит исторический принцип, т. е. представленные в ней экспонаты отражают основные этапы развития связи в отрасли, а те, в свою очередь, соотнесены с важнейшими периодами становления «Газпрома» и созданием его газотранспортной системы. По оценкам специалистов «Газсвязи», всего в истории развития отрасли и ее телекоммуникационной сети можно выделить три таких этапа. Первый — с 1946 года (когда была построена первая линия связи) до середины 60-х годов (время начала строительства газовых магистралей, соединивших сибирские месторождения с европейской частью страны). Второй приходится на период строительства трансконтинентальных газопроводов и создания новых механизмов управления сети. Наконец на третьем этапе, начавшемся в 1993 году, когда была принята Программа перевооружения технологической связи отрасли,

происходит внедрение современных цифровых технологий и строительство магистральных



диорелейных линий большой пропускной способности.

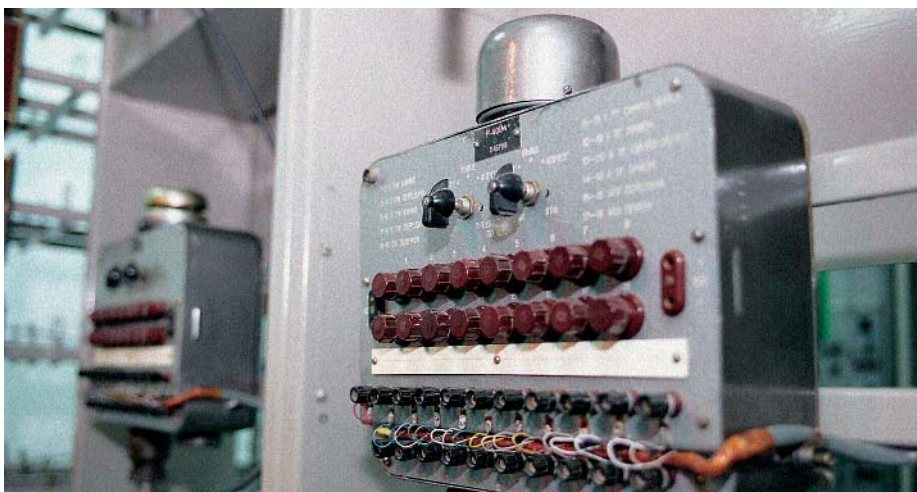
Все три этапа представлены в экспозиции. Так, об эпохе строительства первых газовых магистралей может поведать многоканальная аппаратура дальней связи В-З-З (воздушная линия связи) и радиорелейная станция Р-401М, использовавшаяся при сооружении газопроводов «Братство» и «Бухара-Урал». Это оборудование было передано в музей начальником отдела электросвязи ООО «Мострансгаз»

Виктором Чулановым и начальником центра технологической эксплуатации средств технологической связи ООО «Югтрансгаз» **Вячеславом Бобьяковым**. О первом десятилетии становления газовой связи напоминает телефонный аппарат ЦБ АТС «Багта», который выпускался до 1958 года, а также первый аппарат закрытой автоматической телефонной связи (ТАЭ), использовавшийся для организации правительственной связи (в свое время по нему разговаривал министр газовой промышленности СССР **Сабит Оруджев**). В том же ряду экспонатов стоит и аппаратура трансляторов дальнего набора (ТДН), которая нашла широкое применение при включении удаленных абонентов ОАО «Газпром» в ручные и автоматические телефонные станции.

Второй этап развития газовой связи представлен в числе прочих такими экспонатами, как междугородный коммутатор М-60 (он широко применялся в объединениях и линейно-производственных управлениях отрасли) и междугородная телефонная станция МТС-МРУ (устанавливалась в крупных объединениях «Мингазпрома» с 60-х по 80-е годы). Есть тут и стол старшей телефонистки, который использовался для общего руководства коммутаторным залом МТС, контроля за работой подчиненных и междугородных цепей, служебного разговора с другими коммутаторами. Этот стол, переданный в музей бывшим начальником узла связи (УС) ООО «Газсвязь» на ул. Каланчевской **Владимиром Бабкиным**, входил в комплект оборудования МТС-МРУ. Большой интерес представляет также декадно-шаговая АТС (АМТС), которая впервые нашла применение при создании междугородной автоматической связи в ОАО «Газпром». Ее передал музею начальник отдела связи ООО «Лентрансгаз» **Владимир Ерофеев**.

Живые экспонаты

Стоит отметить, что это музей постоянно действующих приборов, а не просто раритетных экспонатов. Достичь этого удалось благодаря



двухлетней кропотливой работе сотрудников ООО «Газсвязь» **Леонида Кондратьева** и **Сергея Сковородина**, которые вместе с ветераном Вячеславом Николаевичем Данилиным вдохнули «вторую жизнь» в отслужившую свое технику.

Экспонатов, отражающих новейший период развития сети связи, здесь пока еще нет, но вскоре они обязательно появятся. В числе первоочередных планов рабочей группы — создание планшетов и стендов, на которых представлена не только раритетная техника, но и современные системы цифровой связи. Таким образом музей будет развиваться вместе со всей сетью телекоммуникаций ОАО «Газпром».

На стендах посетители смогут увидеть фотографии ветеранов трех поколений газпромовских связистов. Среди них почетное место занимает первый руководитель ООО «Газсвязь» **Залман Горелик**. Выйдя на заслуженный отдых, Залман Хаймович стал инициатором создания книги «На пульсе газовых рек» — своеобразной летописи отраслевой связи. В этом документальном труде Горелик назвал более 1100 коллег, каждый из которых внес свой вклад в со-

здание сложнейших коммуникационных систем. Сегодня книга «На пульсе газовых рек» входит в экспозицию музея, и ее получает на память каждый посетитель.

Несмотря на то что музей уже обладает уникальной экспозицией, работы над его созданием еще не закончены. В ближайшее время это учреждение должно получить официальный статус, а сейчас решается ряд сложных вопросов, касающихся его постоянного функционирования. И скоро каждый желающий сможет своими глазами увидеть, с чего начинались сложнейшие телекоммуникационные системы «Газпрома».

Александр Борисов
Фото Дмитрия Киселева

«ЗОЛОТАЯ КАРТА»: ВЕНСКАЯ ОСЕНЬ И ПРАЖСКАЯ ЗИМА



Презентация альбома в Праге

Альбом «Шедевры русского искусства. Золотая карта России», изданный на средства «Газпрома», вновь привлек к себе внимание культурной общественности Европы. В ноябре и декабре прошли его презентации в столицах Австрии и Чехии. Вена и Прага принадлежат к числу выдающихся культурных центров Старого Света и потому сама атмосфера этих церемоний как нельзя лучше соответствовала эксклюзивному характеру и значимости проекта. Познакомиться с альбомом пришли представители деловых кругов, профессора известных европейских университетов, директора библиотек, музеев и картинных галерей.

Презентация «Золотой карты» в Вене состоялась 17 ноября. В ней приняли участие Управляющие компаний «ЭконГаз» **Михаель Пайссер** и **Удо Раап**, Председатель Правления «ОМФай Газ ГмбХ» **Вольфганг Руттенсторфер**, Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Сергей Ушаков**, Управляющие компаний «ГВХ Газ – унд Варенхандельс ГмбХ» **Кристоф Хиллер** и **Дмитрий Зимаков**, Посол Российской Федерации в Австрии **Станислав Осадчий**, заместитель генерального директора Государственной Третьяковской галереи **Ирина Меркулова**, представители общественности, художественных школ и других учреждений культуры Австрии.

Мероприятие прошло в рамках выставки «Встречи: культура и экономика Австрии и России». Выступая на презентации, Сергей Ушаков

Уникальный альбом русского искусства вызвал большой интерес в Австрии и Чехии

отметил, что это событие будет способствовать расширению сотрудничества с нашими австрийскими партнерами. В свою очередь, Вольфганг Руттенсторфер напомнил собравшимся, что «ОМФай Газ ГмбХ» и российских газовиков связывает 36 лет успешного взаимодействия, которое не ограничивается одной лишь экономической сферой, но имеет и свое социальное-культурное измерение. Такие акции, как организация отдыха российских детей в Австрии, выставка детского рисунка в Вене и, наконец, нынешняя презентация, несомненно, укрепляют отношения между нашими странами.

2 декабря аналогичную акцию провели в пражском концертном зале «Рудольфинум». Делегацию «Газпрома» вновь возглавлял Сергей Константинович Ушаков. На презентации присутствовали директор по стратегии и коммуникации чешской компании «Трансгаз» **Станислав Лепка**,

Выступает Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Сергей Ушаков**

начальник Департамента по информационной политике ОАО «Газпром» **Александр Беспалов**, начальник Управления корпоративных коммуникаций «Трансгаза» **Ева Йелинкова**, заместитель генерального директора Государственной Третьяковской галереи **Марина Эльзессер**, деятели культуры Чехии.

Чешское издание альбома профинансировал «Трансгаз». Станислав Лепка в своем выступлении на презентации особо подчеркнул, что книга станет прекрасным подарком для ста крупнейших галерей, музеев, художе-



А. Р. Менгс. Триумф Екатерины

стала публикация на страницах «Золотой карты» произведений, которые в годы борьбы с «формализмом» было предписано уничтожать. Сохранить эти картины для будущих поколений – а в их число входят и читатели альбома – удалось лишь благодаря мужеству музейных работников.

От полного уничтожения, хотя и совсем при других обстоятельствах, удалось уберечь и экспонаты Национального музея Чеченской Республики, которые также заняли свое полноправное место в альбоме. В былые времена собрание этого грозненского музея включало в себя картины выдающихся русских и европейских мастеров – Карла Брюллова, Василия Тропинина, Александра Бенуа, Питера Кука Ван Альста и др. После 1991 года культурная жизнь в республике замерла. По приказу руководства сепаратистов из собрания музея были изъя-



В. А. Тропинин. Женщина в окне («Казначейша»)



Г. Г. Гагарин. Вид со Столовой горы. Фрагмент

ственных школ и библиотек Чешской Республики. В свою очередь, Сергей Ушаков отметил, что благодаря «Золотой карте» читателям откроется новый, малоизвестный пласт российского изобразительного искусства. По мнению самих составителей альбома, это издание демонстрирует специфику и уникальность коллекций российской провинции. Внимательный читатель, изучая альбом, сможет увидеть сходство и отличие памятников иконописи Владимиро-Суздальской земли, Карельского края и Вологодчины, деревянной скульптуры из Перми и Череповца, косторезного искусства мастеров Русского Севера, Якутии и Тобольска.

Настоящим открытием для специалистов и любителей искусства



С. А. Виноградов. В доме

ты ценнейшие коллекции оружия и ковров. Обычным делом стали хищения картин и присвоение экспонатов чиновниками самопровозглашенной республики. В обстановке анархии и беззакония боевики забирали из музея все, что хотели, и, по словам очевидцев, открыто торговали украденными произведениями искусства на рынке. Зимой 1994–1995 годов сепаратисты превратили музей в хорошо укрепленный опорный пункт с множеством огневых точек. После окончания боевых действий специалисты Министерства культуры и МЧС РФ обнаружили в подвалах здания несколько сот уцелевших картин. Сегодня во Всероссийском художественном научно-реставрационном центре им. И. Э. Грабаря ведутся сложные работы по восстановлению и консервации сохранившихся полотен.

Таким образом, презентация «Золотой карты» в европейских столицах имеет не только эстетическое, но и политическое значение. Познакомившись с репродукциями спасенных картин, читатели смогут лучше понять, откуда исходит угроза культурным ценностям и кто сегодня реально защищает мировую цивилизацию от наступления эпохи нового варварства.

Александр Борисов

Пытаясь найти свой путь в искусстве, художник создал необычную технику, которую можно назвать «живопись шерстью»

ЦВЕТ ТЕНИ



С детства **Юрий Овсепян** мечтал стать художником. Уходил в горы, созерцал природу, пытался отразить свои впечатления в красках. Однако после школы юный ценитель красоты поступил в технический вуз и 16 лет проработал инженером-проектировщиком. Правда, все свободное от работы время Юрий посвящал занятиям живописью. Пробовал себя в графике, акварели, масле. Но работы, выполненные в традиционной технике, не удовлетворяли его.

Найти свой стиль

«Живописные опыты не казались мне оригинальными, и я стремился открыть нечто новое», — признается художник. Наконец в один прекрасный день Овсепян понял, что нашел свою

дорогу в искусстве. Заинтересовавшись неткаными гобеленами (в Армении этому виду искусства уже несколько веков), Юрий придумал собственную технику и стал создавать объемные, рельефные гобелены. Надежным советником мужа в творческих вопросах стала супруга художника **Анна Гамбарян**.

Со временем техника усовершенствовалась, а работы Овсепяна, выполненные в этой необычной манере, быстро завоевали популярность у ценителей искусства. Главная причина успеха — в эксклюзивности произведений. Например, в зависимости от освещения комнаты, в которой находится гобелен, меняется его цветовая композиция, а отдельные детали по-разному отбрасывают тени. Причуд-

ливая игра света очаровывает поклонников этого жанра, создавая ощущение причастности к волшебству, сказке. Художник неоднократно слышал, что там, где появляются его работы, сразу же возникает атмосфера тепла и уюта. Такой эффект Юрий объясняет в том числе и особенностями материалов, из которых делаются гобелены (шерсть, полушерсть, ангора, акрил, вискоза).

Эстетика полезных ископаемых

Между тем растет число желающих овладеть уникальной техникой, созданной Овсепяном. Сегодня у него более ста учеников, многие из которых работают в «Газпроме». Особенно больших успехов добилась сотрудница «ВНИИгаза» **Наталья Платоше-**



ва. По словам педагога, ученица уже догнала, а в чем-то и перегнала мастера по качеству исполнения.

На выставке была представлена совместная работа Овсепяна и Платоновой — гобелен «Недра», представляющий собой попытку символического осмысления красоты подземных кладовых нашей планеты. «Вот здесь, по краям, — поясняет художник, — залежи нефти, которые мы исполнили в темных тонах. Мозаика ярких цветов в центре — это благородные металлы и драгоценные камни. В форме сердца представлено ядро Земли, раскаленная магма. И, наконец, голубые, сиреневые и фиолетовые полосы символизируют газ, без которого сегодня не смогли бы прожить сотни миллионов людей». Разумеется, это лишь самая общая интерпретация. Главную же роль в понимании картины играют интуиция и эмоции.

В погоне за вдохновением

Работа над гобеленом требует огромного терпения. На одну картину в технике «живопись шерстью» в среднем

уходит два-три месяца — это если работать каждый день с утра до вечера. Поэтому — то среди тех, кто мечтает создавать объемные гобелены, и преобладают представительницы прекрасного пола: мужчине сосредоточиться на таком необычном виде деятельности, как правило, значительно труднее. Причем это относится и к самому Юрию Овсепяну.

«Очень жалею, — сетует художник, — что многие мои работы оказались за границей, и их не смогут увидеть мои соотечественники. Ведь второй раз так не повторишь: трудно найти творческое вдохновение, чтобы сделать копию. И даже если все-таки пересилишь себя, в копии все равно не будет той энергии, того духа, который я всегда стремлюсь вложить в свои произведения. По натуре я путешественник, и мне скучно вновь идти по уже пройденному маршруту. Иное дело — сделать на ту же тему, но с изменениями. Это будут другие краски, другие тени».

Башня упорства

По признанию Юрия Овсепяна, прежде чем принять решение посвятить творческую жизнь созданию «трехмерных» гобеленов, он подверг себя необычному испытанию на выносливость. Прочитав заметку о некоем англичанине, построившем из спичек макет Эйфелевой башни, Юрий решил повторить «подвиг терпения». «Я подумал, как же так, если это смог сделать какой-то англичанин, неужели это окажется не по силам нашему человеку?». И вот, используя специальный медицинский клей БФ-5, он



Юрий Николаевич Овсепян родился в 1948 году в Баку. В 1961-м переехал в Ереван, с 1993 года живет и работает в Москве. Изготавливает гобелены по собственной технологии, не имеющей аналогов в России и за рубежом. Постоянно совершенствует свое мастерство, создает гобелены по собственным композициям. Экспериментируя с фактурой и формой, гармонично вводит в работы деревянные детали (бусины, рамки, кольца), а также натуральные камни. Ну, а обрамляющие гобелен бахрома и кисти логически завершают замысел художника.

за семь месяцев добился поставленной цели. «Строительство башни» стало для Овсепяна своеобразной творческой инициацией, после которой он окончательно решил посвятить себя искусству.

Осмысливая свой жизненный путь, художник создал картину «Судьба человека». Линии и круги, изображенные



на этом гобелене, символизируют эволюцию личности, преодолевающей всевозможные преграды и, наконец, достигающей творческой самореализации. «Этой картиной, — говорит Юрий, — я пытаюсь сказать людям: познайте свой внутренний космос, найдите себя, откройте ваше предназначение и призвание, и пусть вам сопутствует удача на пути в мир гармонии и красоты».

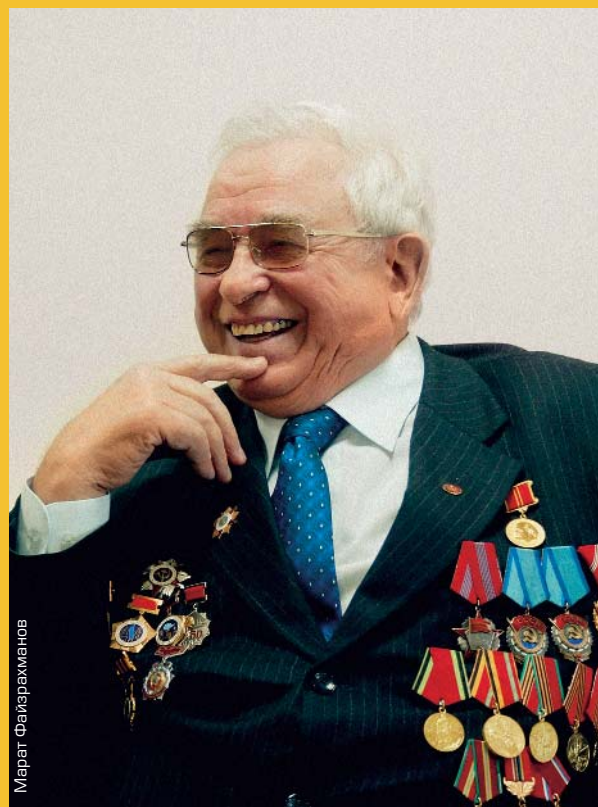
Александр Борисов

Фото Марата Файзрахманова

ОСТАЛСЯ СОЛДАТОМ

Выйдя на пенсию, один из руководителей отрасли посвятил себя решению проблем ветеранов

Познакомившись с этим жизнерадостным и подтянутым человеком, я с трудом поверил, что он недавно отпраздновал свое 80-летие. Слишком уж не соотносился столь почтенный возраст с хорошо поставленной, энергичной речью, уверенной манерой держаться, способностью быстро переключать внимание с одного предмета разговора на другой. А между тем такие впечатления от общения с людьми военного поколения не столь уж и редки. Тот внутренний настрой, с которым эти люди уходили защищать Родину шесть десятилетий назад, сохранился в них до сих пор. Отблески салюта Победы чудесным образом стирают печать прожитых десятилетий, зажигают в глазах огонек давно ушедшей фронтовой молодости. И кажется, что с этим победным настроем наши ветераны как бы бросают вызов неумолимому времени, которое все дальше и дальше отодвигает от нас те тяжелые годы.



Марат Файзрахманов

Сергей Степанович Каширов, как и миллионы его сверстников, уже 22 июня 1941 года решил пойти добровольцем на фронт. Но 16-летнего паренька оставили на тыловых работах. Первый военный год он провел на строительстве взлетно-посадочных полос военного аэродрома. Трудиться приходилось круглыми сутками и в любую погоду — даже 40-градусный мороз не принимался во внимание. Короткие часы отдыха юноша отдавал учебе в аэроклубе, мечтая, как и многие его ровесники, стать летчиком-асом. Однако в военкомате решили иначе и определили его в воздушно-десантную дивизию. В октябре 1943 года часть, в которой служил Каширов, готовили к десантированию на правом берегу Днепра. Но Сергей Степанович получил серьезное ранение и несколько месяцев пролежал в госпитале. День Победы Каширов встретил в Могилеве, в звании старшего сержанта батальона аэродромного обслуживания.

От оператора до замминистра

В начале 1946 года он вернулся домой, в Саратовскую область. В ту пору шло строительство первого советского газопровода Саратов — Москва. Рядом с родным поселком Кологривовка сооружали компрессорную станцию, на которую Сергей Степанович устроился работать простым оператором. Так началась вторая, «гражданская» глава в его биографии. Пройдут годы — и Каширов, преодолев все ступени кадрового роста, станет одним из руководителей советской газовой промышленности. А пока молодому парню, вернувшемуся с войны, приходилось с нуля осваивать все премудрости газового дела.

Особенно тяжело давалась иностранная техническая терминология (ее требовалось освоить потому, что оборудование для первого советского газопровода было закуплено в США). Целыми днями ребята разбирались в диковинных и непривычных сло-

вах — «абсорбер», «десорбер» и т. д. Пытливый и жадный до учебы Сергей Каширов начинает стремительно продвигаться по служебной лестнице. Вначале ему доверяют руководить сменой, потом цехом, затем Кологривовским РУ газопровода Саратов — Москва. Возглавив в 1963 году Горьковское управление магистральных газопроводов, Сергей Степанович вошел в число ведущих управленцев отрасли.

В 1977 году С. С. Каширов назначен заместителем министра газовой промышленности СССР. В этой должности он курировал все вопросы, связанные с транспортировкой газа. В наши дни карта Евразии, испещренная сетью стальных магистралей, привычна глазу любого взрослого человека. А тогда это была не данность, а сверхзадача, которую требовалось решить, причем в рекордно короткие сроки. И Каширов был одним из тех, кто лично отвечал за ее выполнение.



В ту пору под его непосредственным руководством ежегодно вводились в эксплуатацию тысячи километров газотранспортных коммуникаций, десятки компрессорных станций. В конце 80-х – начале 90-х Сергей Степанович много сделал для того, чтобы отечественная газовая отрасль успешно перешла на рыночные рельсы. И лишь в самом конце XX века он отошел от руководящей работы в Совете директоров ОАО «Газпром», уступив дорогу молодым.

На проводе Каширов!

Казалось бы – вот она, возможность сбросить с себя груз забот и пожить в свое удовольствие. Но не тут-то было! Вместо «заслуженного отдыха» Каширов взвалил на себя новую ношу, став руководителем Комиссии ОАО «Газпром» по работе с пенсионерами. Надо сказать, в тот период механизм социального обеспечения ветеранов газовой отрасли был еще далек от совершенства. Пенсионеры обращались в комиссию по самым различным вопросам: одни просили оказать материальную помощь, другие – оплатить дорогостоящее лечение, третьи – решить квартирный вопрос. Каждый шел со своей бедой, и каждому Сергей Степанович, как мог, старался помочь. Люди доверяли ему свою беду, да и сам он хорошо знал, чем живут ветераны.

Кавалер ордена Отечественной войны и пяти боевых медалей (в мирное время к ним добавились орден Октябрьской Революции и два ордена

Трудового Красного Знамени), он заслужил непререкаемый авторитет и среди ветеранов, и среди газовых «генералов». И если было нужно для дела, Каширов не стеснялся этим авторитетом надавить. К примеру, когда Сергей Степанович видел, что руководство того или иного подразделения компании проявляет равнодушие и черствость к судьбе старого, заслуженного работника – сразу набирал телефонный номер и быстро ставил на место «забывчивого» начальника, доходчиво объяснив ему, как следует вести себя в подобных ситуациях. По-настоящему дело, выслушивать суровые внушения из уст уважаемого человека, долгое время входившего в число ведущих руководителей отрасли, было и неприятно, и стыдно, поэтому-то проблемы ветеранов, обращавшихся за помощью к Сергею Степановичу, решались успешно. Сейчас, правда, такие звонки Каширову приходится делать значительно реже: большинство вопросов, с которыми пожилые газпромовцы обращались в Комиссию по работе с пенсионерами, нашли отражение в Коллективном договоре, предусматривающем широкие социальные гарантии для ветеранов отрасли. Теперь заслуженным людям не надо приходить на прием с протянутой рукой: по праздничным датам «Газпром» без всяких заявлений и просьб выплачивает им материальную помощь.

Пожалуй, не будет преувеличением сказать, что личный вклад Сергея Степановича здесь очень велик. Се-

годня ветераны-газовики получают достойную пенсию, имеют право на квалифицированную медицинскую помощь в лучших медучреждениях страны. Ну, а самой привилегированной категорией газпромовских пенсионеров являются ветераны войны. Теперь они ежемесячно получают по 3150 рублей, не считая единовременных выплат, приуроченных к ряду праздничных дат. Однако, по мнению Каширова, к 60-летию Победы эту сумму следует увеличить. Недавно он направил руководителю «Газпрома» письмо, в котором обосновал необходимость такого шага. Жизнь дорожает, и расходы пожилых людей, особенно на лекарства, все время растут. И если у компании есть возможность сделать для ветеранов доброе дело, не стоит это откладывать.

Сейчас Сергей Степанович активно участвует в подготовке программы празднования юбилея Победы на предприятиях «Газпрома». В ее рамках состоятся торжественные собрания, поездки ветеранов на родину маршала Жукова, будет снят кинофильм, и, конечно же, пройдут встречи с молодежью. Нужно донести духовный смысл Победы до будущих поколений, считает Сергей Степанович Каширов.

...По своему статусу этот человек принадлежит к числу почетных газовых «генералов». Но в душе он, как и 60 лет назад, остается солдатом и не представляет, как можно жить на свете с иным мироощущением.

Александр Борисов

ЗНАК



ЗАБОТЫ

«Газпром»
показал
детям
теннис
мирового
уровня



24 ноября «Газпром» пригласил ребят из детского приюта «Дорога к дому» и коррекционной школы-интерната №62 на финальный турнир Кубка Федерации – неформального чемпионата мира по теннису среди женских команд. И приют, и интернат расположены неподалеку от центрального офиса нашей компании – на Профсоюзной улице и Ленинском проспекте, и «Газпром» уже давно сотрудничает с ними, организуя для детей благотворительные акции. На этот раз 87 ребятшек привезли в Крытый конькобежный комплекс «Крылатское», где состязались лучшие женские теннисные команды мира.

Приют «Дорога к дому» – одно из самых первых учреждений подобного профиля, открытое в Москве. Он основан в 1992 году, когда в нашей стране

впервые с послевоенных лет возникла проблема детской беспризорности. В ту пору бездомных детей приводили в приют прямо с улиц, вокзалов, мусорных свалок. Сегодня их определяет туда инспекция по делам несовершеннолетних. Ребятишки, которые по различным причинам остались без попечения родителей, проводят там от нескольких месяцев до трех лет.

Сейчас в приюте живут 22 ребенка в возрасте от 5 до 17 лет. Воспитатели делают все, чтобы поскорее вернуть детям психологическое равновесие. Педагоги не упускают ни одной возможности для организации похода ребят в кино, театр, зоопарк. По словам воспитательницы **Анны Латошко**, каждый «выход в свет» приносит детям огромную радость. Атмосфера праздника и зрелища помогает им быстрее

оправиться от душевных травм, улучшает настроение и самочувствие.

В коррекционной школе-интернате №62 обучаются дети, отстающие в умственном развитии. Столь тяжелый диагноз требует не только интенсивного лечения, но и кропотливой социально-психологической адаптации воспитанников. Учителя стараются подготовить этих ребят к взрослой жизни, сделать их полноценными членами общества. Большую роль в этом играет спорт. «Игра дисциплинирует наших детей, учит их действовать по правилам», – рассказывает преподаватель русского языка и психолог **Татьяна Хахалева**. – В игровой ситуации воспитанники учатся действовать в коллективе, развивают навыки межличностного взаимодействия. С большим удовольствием дети зани-

маются футболом, баскетболом, настольным теннисом, конькобежным спортом». Ребята регулярно участвуют в общегородских соревнованиях «Надежда по всему миру», проводящихся среди воспитанников московских детских домов. По мнению учителей, присутствие на спортивных состязаниях благотворно влияет на воспитанников, развивает их кругозор.

По дороге в комплекс «Крылатское» дети буквально засыпали вос-



питателей вопросами. Проезжая на автобусе мимо спортивных объектов, построенных к Олимпиаде-80, они интересовались, почему гребной канал «такой узкий», из чего сделано покрытие велотрека, кто из наших соотечественников был олимпийским чемпионом по теннису (поскольку большинству ребят не больше десяти лет, они, естественно, мало что знают о триумфе **Евгения Кафельникова** в Сиднее). На самом турнире они на-

блюдали игру французской теннисистки российского происхождения **Татьяны Головин** и испанки **Анабель Медина Гарригес**.

Возвращались дети домой полными впечатлений и очень довольными — ведь финал Кубка Федерации, который уже во второй раз проходит в Москве, наконец-то завершился победой российской команды!

Александр Борисов

Фото Марата Файзрахманова

ПРАЗДНИК В ТУНДРЕ

В канун новогодних праздников делегация ООО «Уренгойгазпром» посетила национальный поселок Самбург (Пуровский район ЯНАО). Газодобытчики уже много лет оказывают местным жителям всестороннюю помощь, доставляя в поселок и стойбища оленеводов продукты питания, одежду, медикаменты. В нынешнем году эта ежегодная благотворительная акция совпала

Деда Мороза за бороду и сфотографироваться со Снегурочкой. А работникам оленеводческой бригады №8 подарки вручили прямо в чуме, посреди тундры.

Глава администрации поселка Самбург **Мария Воронина** поблагодарила «Уренгойгазпром» за постоянную поддержку. «Мы уверены, — сказала она, — что 2005-й год пройдет, как это было и прежде, в атмосфере дружбы и сотрудничества между газодобытчиками и коренными жителями Севера».

Ирина Сорокина,

служба развития общественных связей ООО «Уренгойгазпром»
Фото Владимира Бойко



с пресс-туром зарубежных журналистов, многие из которых впервые увидели, как живут и работают люди на Крайнем Севере.

Вместе с газовиками на вертолете прилетели Дед Мороз и Снегурочка, прихватившие с собой полный короб новогодних подарков — наборы сладостей и мягкие игрушки. Дети коренных жителей и воспитанники самбургской школы-интерната с нескрываемым восторгом обступили сказочных гостей, норовя потрогать



Буровая компания ОАО «Газпром»



ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

ведение геологоразведочных работ
на газ, нефть, газоконденсат;

строительство эксплуатационных
скважин;

строительство скважин с
горизонтальным окончанием ствола
и наклонно направленных скважин;

строительство скважин на ПХГ;

капитальный ремонт скважин;

восстановление бездействующих
скважин (зарезкой новых стволов
из обсадных колонн);

проведение геофизических
маркшейдерских, топографо-
геодезических и картографических
работ;

подготовка структур для
создания ПХГ;

все виды сервисных услуг,
связанных со строительством
и капитальным ремонтом скважин.

ДООО «Бургаз»
член Международной ассоциации
буровых подрядчиков



119991, Москва, пр-т Вернадского, д. 41, стр. 1,
тел: (095) 782-09-73, факс: (095) 782-09-74,
E-mail: mail@burgaz.gazprom.ru

ШИРОКИЙ ВЫБОР КАНАЛОВ



Больше чем телевидение

Москва
(095) 755 55 45

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Екатеринбург (343) 379 48 89, Н. Новгород (8312) 16 22 22,
Ростов-на-Дону (8632) 44 21 24, Воронеж (0732) 72 70 70, Волгоград (8442) 96 51 91,
Казань (8432) 64 34 88, Самара (8462) 79 20 77, Саратов (8452) 70 20 00

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru