

Газпром

ноябрь
2004

БОЛЬШАЯ СДЕЛКА

6

Государство предложило «Газпрому» «Роснефть» в обмен на контрольный пакет его акций

ЕСТЬ У НАС
И МАЛЫЙ ГАЗ

14

АСТРАХАНСКАЯ
СПЕЦИФИКА

22



ПОЛНЫЙ СПЕКТР СТРАХОВЫХ УСЛУГ

СОГАЗ ♦ АВТО

АВТОСТРАХОВАНИЕ
для защиты
Вашего автомобиля



СОГАЗ ♦ ДОМ

СТРАХОВАНИЕ ЛИЧНОГО
ИМУЩЕСТВА
для защиты Вашего жилья
и другого имущества



СОГАЗ ♦ ПЕРСОНА

СТРАХОВАНИЕ
ОТ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ
для защиты Вас и Вашей семьи
от несчастных случаев



СОГАЗ ♦ КОМПЛЕКС

КОМПЛЕКСНОЕ СТРАХОВАНИЕ
для защиты Вас, Вашей семьи
и Вашей квартиры



СОГАЗ ♦ КРЕДИТ

СТРАХОВАНИЕ
ПРИ КРЕДИТОВАНИИ
для тех, кто берет кредит



СОГАЗ ♦ ВОЯЖ

СТРАХОВАНИЕ
ПУТЕШЕСТВЕННИКОВ
для защиты на время
деловой поездки или отпуска



КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА СТРАХОВАНИЯ ДЛЯ РАБОТНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЙ ГАЗПРОМА

www.sogaz.ru

Центральный офис:

Московская область,
Ленинский район,
пос. Газопровод,
Бизнес-центр
Телефон: (095) 428-78-68

Офис продаж:

Москва,
Лужнецкая набережная,
дом 10Б.
Телефон: (095) 234-44-24.
Факс: (095) 234-44-42.



СОГАЗ ♦ ЖИЗНЬ

СТРАХОВАНИЕ
ЖИЗНИ
для долгосрочного
финансового планирования

ОСНОВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА СТРАХОВАНИЯ В СГ «СОГАЗ»:

- Льготы для работников ГАЗПРОМА
- Гибкая система скидок
- Оформление полиса на предприятии
- Оплата удобным для Вас способом

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

ЖУРНАЛ

Газпром

ВСЕ О РОССИЙСКОМ ГАЗОВОМ ГИГАНТЕ

- взгляд изнутри самой крупной компании России
- достоверная информация о деятельности ОАО «Газпром» и его дочерних подразделений
- аналитика, тенденции, прогнозы
- перспективы развития газового рынка
- эксклюзивные интервью с топ-менеджерами корпорации
- новые научные разработки и масштабные проекты
- социальная политика компании, благотворительность
- поддержка отечественной культуры и спорта





ШИРОКИЙ ВЫБОР КАНАЛОВ



Больше чем телевидение

**Москва
(095) 755 55 45**

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Екатеринбург (343) 379 48 89, Н. Новгород (8312) 16 22 22,
Ростов-на-Дону (8632) 44 21 24, Воронеж (0732) 72 70 70, Волгоград (8442) 96 51 91,
Казань (8432) 64 34 88, Самара (8462) 79 20 77, Саратов (8452) 70 20 00

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru



Главный редактор

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватель

Наталья Гулейкова

Специальный

корреспондент

Денис Масленников

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР форм
и печать – Locus Standi
Телефон: (095) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ № 77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (095) 719 1081
719 1040
Факс: (095) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
e.koliada@gazprom.ru

Тираж 10 000 экз.

от редакции

ЦЕНА КОНТРОЛЯ

Присоединение к «Газпрому» «Роснефти» – одна из самых обсуждаемых сегодня тем. Говорят и спорят много, но самое интересное, что у этой сделки практически нет противников. Почему? Очень просто. В результате ее осуществления государство получит контрольный пакет в самой крупной компании страны. Участники фондового рынка выиграют от снятия ограничений на операции с акциями «Газпрома», так как увеличение капитализации газовой корпорации приведет к росту ценных бумаг других российских компаний. Да и менеджмент газовой корпорации всегда выступал за либерализацию фондового рынка.

Казалось бы, все хорошо, всем на пользу. Но дьявол, как известно, кроется в деталях. Встает вопрос, а сколько стоит «Роснефть» в ее нынешнем виде? Ведь эта компания на 100% принадлежит государству, ее акции не котируются на бирже, а цена требуемых Правительству для обретения контрольного пакета 10,7% бумаг «Газпрома» определяется рынком. Поэтому оценить «Роснефть» должна авторитетная компания. «Газпром» поручил это сделать трем фирмам – «Дрезднер Кляйнворт Вассерштайн», «Дойче Банк» и «Сити Групп». Правительство выбрало своего оценщика – «Морган Стэнли». Очевидно, что каждый из участников сделки должен быть уверен в ее справедливости. В принципе, наиболее адекватным был бы обмен акций на деньги. Полученные финансовые ресурсы «Газпром» мог бы вложить в реализацию новых масштабных проектов по добыче, транспортировке и переработке газа.

Откровенно говоря, «Роснефть» – не такой уж лакомый кусок, как это может показаться на первый взгляд. Не надо забывать, что в ходе приватизации самые лучшие активы отечественной «нефтянки» оказались в частных руках. Следует признать, что нынешний менеджмент госкомпании сделал все возможное для того, чтобы улучшить ситуацию. Успехи налицо: добыча увеличилась, запасы тоже. Но одновременно выросла и долговая нагрузка – ведь активы нужно было покупать, причем не по ценам залоговых аукционов. У «Роснефти» есть новые перспективные месторождения, однако в их разработку необходимо еще вкладывать и вкладывать. Следовательно, на первом этапе «Газпром» не сможет получить от «Роснефти» значительной финансовой отдачи для осуществления своих проектов – наоборот, в нее же придется еще и инвестировать. Кроме того, предстоит потратить массу усилий на объединение активов обеих компаний в сфере добычи жидких углеводородов. Заниматься этим будет глава недавно зарегистрированной в Санкт-Петербурге дочерней компании «Газпромнефть», президент «Роснефти» **Сергей Богданчиков**.

Оценивая сложившуюся ситуацию, многие эксперты склоняются к мысли, что 10,7% акций «Газпрома» стоят дороже всей «Роснефти». И для того, чтобы сделка была корректной, а обмен адекватным, государству нужно добавить, кроме «Роснефти», еще какие-нибудь активы, например, «Зарубежнефть». Генеральный директор этой компании **Николай Токарев** считает, что присоединение к «Газпрому» было бы целесообразным. Этого мнения придерживаются и глава Федерального агентства по энергетике **Сергей Оганесян**, и целый ряд экспертов инвестиционных компаний. В частности, старший аналитик по нефтегазовому сектору ИФК «Метрополь» **Евгений Сацков** отмечает: «Стоимость пакета акций «Газпрома» на текущий момент превышает цену «Роснефти», что, вероятно, потребует передачи газовой корпорации еще каких-либо активов для равноценного обмена. Обсуждаемое поглощение «Газпромом» компании «Зарубежнефть», вероятно, будет позитивно оценено международным инвестиционным сообществом».

Все в мире имеет свою цену, в том числе и контроль над крупнейшей российской компанией.



тема номера

Большая сделка

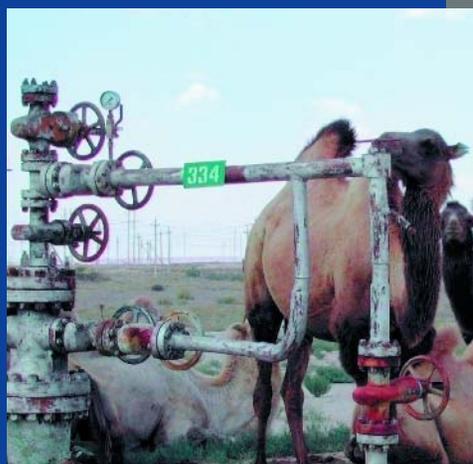
Государство предложило «Газпрому» «Роснефть» в обмен на контрольный пакет его акций

6

ближнее зарубежье

Взаимовыгодный союз

«Газпром» развивает сотрудничество с Казахстаном

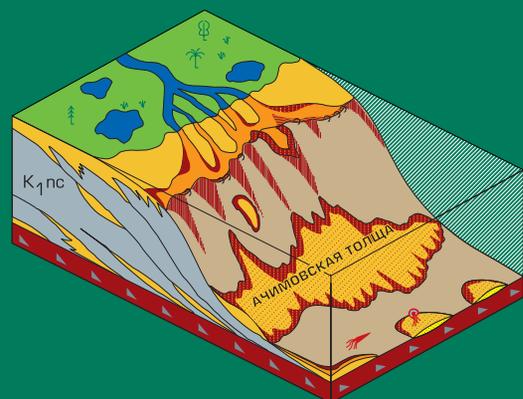


12

наука

Чем глубже – тем интересней

Ученые «Газпрома» разрабатывают новые технологии для освоения ачимовских залежей



16

СОДЕРЖАНИЕ

- 1** от редакции
Цена контроля

- 4** коротко
Расширяем коридор
Реформа продолжается
СПГ для «железки»
Прокат нынче дорог
К теплому морю
Сокращаем затраты
К зиме готовы
«СОГАЗ» платит по-крупному

- 6** тема номера
Большая сделка
От объединения «Газпрома» с «Роснефтью» выиграют все

- 12** ближнее зарубежье
Взаимовыгодный союз

- 14** слово специалисту
Есть у нас и малый газ

- 16** наука
Чем глубже – тем интересней

- 18** стратегия
Навстречу восходящему солнцу
Будем топить по-белому

- 22** дочери-матери
«Главное для предприятия – это когда там ничего не случается»
Давление под контролем

- 30** по закону
«Лицензии нужно подстраивать под генсхему»

32 исследование
Отцы и дети

34 рынок
«Теперь нам платят все сто процентов»

36 в блокнот акционера
Новый рекорд

37 кадры
Команда будущих побед

38 транспортировка
Скорая компьютерная помощь

40 популярная технология
Качай железо!

43 партнерство
Шестьдесят лет сотрудничества

44 экология
Экономика в гармонии с природой

47 культура
Твори, выдумывай, пробуй!
Химики смеются
«Я воспеваю красоту творения»
«Факел» творческой энергии

52 к 60-летию Победы
Память огненных дней
Материнская молитва
Солдатский котелок

54 спорт
Фарс-мажорные обстоятельства
Гений дзюдо

стратегия

Навстречу восходящему солнцу

«Газпром» собирается протянуть газопроводы на восток

18



расследование

Отцы и дети

«Газпром» восстанавливает свои права в «Нортгазе»

32



культура

«Факел» творческой энергии

В Оренбурге стартовал корпоративный фестиваль самодеятельных творческих коллективов «Газпрома»

50



РАСШИРЯЕМ КОРИДОР



Дмитрий Пленкин / Итоги

Руководитель «Газпрома» **Алексей Миллер** и Председатель Правления НАК «Нафтогаз Украины» **Юрий Бойко** подписали соглашение о сотрудничестве на инвестиционной фазе деятельности ООО «Международный консорциум по управлению и развитию газотранспортной системы Украины». Церемония подписания прошла в присутствии президентов **Владимира Путина** и **Леонида Кучмы**. Документ позволит построить и эксплуатировать магистральный газопровод Богородчаны – Ужгород и обеспечит условия для транспортировки по нему природного газа в объемах, определенных межправительственным соглашением от 18 августа 2004 года.

Одновременно был подписан контракт между ОАО «Газпром» и ООО «Международный консорциум по управлению и развитию газотранспортной системы Украины» на транспортировку дополнительных объемов природного газа в размере 5 млрд. куб. м в 2005 году. К 2010 году их планируется довести до 19 млрд. куб. м.

РЕФОРМА ПРОДОЛЖАЕТСЯ

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков** провел очередное заседание рабочей группы по совершенствованию внутрикорпоративной структуры управления компании. Особое внимание было уделено вопросам консолидации активов по переработке газа в рамках 100-процентно дочернего предприятия «Газпромпереработка».

В результате второго этапа реформирования корпорации будет полностью завершена работа по разделению финансовых потоков в добыче, транспортировке, переработке, подземном хранении и сбыте газа, а также жидких углеводородов. Предполагается выделение в обособленные подразделения сервисных служб, распределительных сетей, социальной инфраструктуры, разделение технологических и коммерческих услуг связи.

Преобразования позволят компании показать абсолютно прозрачные затраты на транспортировку, добычу и сбыт газа, что важно для установления обоснованных транспортных тарифов.

СПГ ДЛЯ «ЖЕЛЕЗКИ»

Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**, Президент ОАО «Российские железные дороги» **Геннадий Фадеев** и губернатор Свердловской области **Эдуард Россель** подписали совместную «Программу организации на полигоне Свердловской железной дороги опытной эксплуатации тепловозов на сжиженном и сжатом природном газе». Главная цель эксперимента – создать опытные магистральные и маневровые газотепловозы.

Планируется, что переход на газомоторное топливо принесет положительный экономический и экологический эффект: оно на 40–45% дешевле, чем дизельное, а его расход – меньше на 7–10%. Кроме того, при использовании на железной дороге голубого топлива в 1,5–2 раза сокращается объем вредных выбросов в атмосферу, а суммарная токсичность ниже в 3–5 раз.

ПРОКАТ НЫНЧЕ ДОРОГ

Правление компании одобрило увеличение объема капитальных вложений инвестпрограммы на 13,21 млрд. рублей до 205,55 млрд. рублей. Это решение обусловлено удорожанием листового проката (штрипса). Заводы-изготовители в этом году дважды повышали цены на трубы большого диаметра: в феврале – на 5–13%, а в марте и апреле – в среднем на 22%.

Несмотря на неблагоприятную конъюнктуру, показатели ввода производственных мощностей в 2004 году не изменились. И в целом Правление положительно оценило итоги работы компании в первом полугодии.



ИТАР-ТАСС

К ТЕПЛОМУ МОРЮ



«Газпром» примет участие в разработке шельфа Индии в Бенгальском заливе. В Нью-Дели делегация корпорации во главе с Заместителем Председателя Правления Александром Ананенковым парафировала Соглашение о стратегическом сотрудничестве с индийской компанией Gas Authority of India Limited.

Суммарные ресурсы блока 26 в Бенгальском заливе, по экспертной оценке ООО «ВНИИГаз», составляют 248–376 млн. т условного топлива, в том числе 319 млрд. куб. м газа, 37,6 млн. т конденсата и 18,8 млн. т нефти. Программа поисково-разведочных работ с участием «Газпрома» на этом блоке рассчитана на семь лет. Стороны признали необходимым совместное участие в развитии нефтегазовых ресурсов, газотранспортной инфраструктуры и реализации проектов поставок природного газа в Индию.

СОКРАЩАЕМ ЗАТРАТЫ

Совет директоров компании рассмотрел программу сокращения затрат в ОАО «Газпром» в 2005–2006 годах. Основными направлениями экономии станут: повышение эффективности (КПД) газоперекачивающего оборудования, сокращение непроизводительных потерь газа и его расхода на технологические нужды, снижение потребления электроэнергии, достижение более выгодных условий закупок и выполнения подрядных работ за счет внедрения конкурсных процедур.

Аналогичные программы разрабатываются и исполняются в «Газпроме» с 2002 года. В прошлом году экономия от их реализации составила 40 млрд. руб., а в текущем году планируется сэкономить 30 млрд.

К ЗИМЕ ГОТОВЫ

На Правлении «Газпрома» был рассмотрен вопрос готовности Единой системы газоснабжения (ЕСГ) к зимнему периоду. За 9 месяцев текущего года были отремонтированы 67 установок подготовки газа, 64 цеха ДКС, 405 скважин. Кроме того, выполнен капитальный ремонт 1250 км газопроводов, что на 350 км больше, чем за аналогичный период прошлого года. Внутритрубная диагностика проведена на 14,2 тыс. км трубопроводов, электрометрические обследования – на 16,7 тыс. км. В подземных хранилищах газа (ПХГ) созданы запасы товарного газа в объеме 62,5 млрд. куб. м, что на 0,5 млрд. больше, чем в прошлом году.

На заседании было отмечено, что ЕСГ в основном готова к работе в зимний период.



«СОГАЗ» ПЛАТИТ ПО-КРУПНОМУ

300 млн. руб. выплатила Страховая Группа «СОГАЗ» ООО «Оренбурггазпром» в качестве страхового возмещения.

Летом в результате пожара и последующего за ним взрыва на гелиевом заводе компании в Оренбургской области пострадало несколько административных и производственных зданий. В течение недели после аварии Группа «СОГАЗ» произвела первую выплату в 30 млн. руб., направленных на первоочередные мероприятия. Затем было выплачено еще 120 млн. руб., за счет чего произведены разбор завалов, демонтаж разрушенных сооружений и другие работы по локализации последствий аварии. В середине ноября СГ «СОГАЗ» осуществила еще одну выплату в размере 150 млн. руб. в целях восстановления производства.

В настоящее время сотрудники компании продолжают сбор и анализ материалов, необходимых для окончательной оценки ущерба предприятия.

БОЛЬШАЯ СДЕЛКА

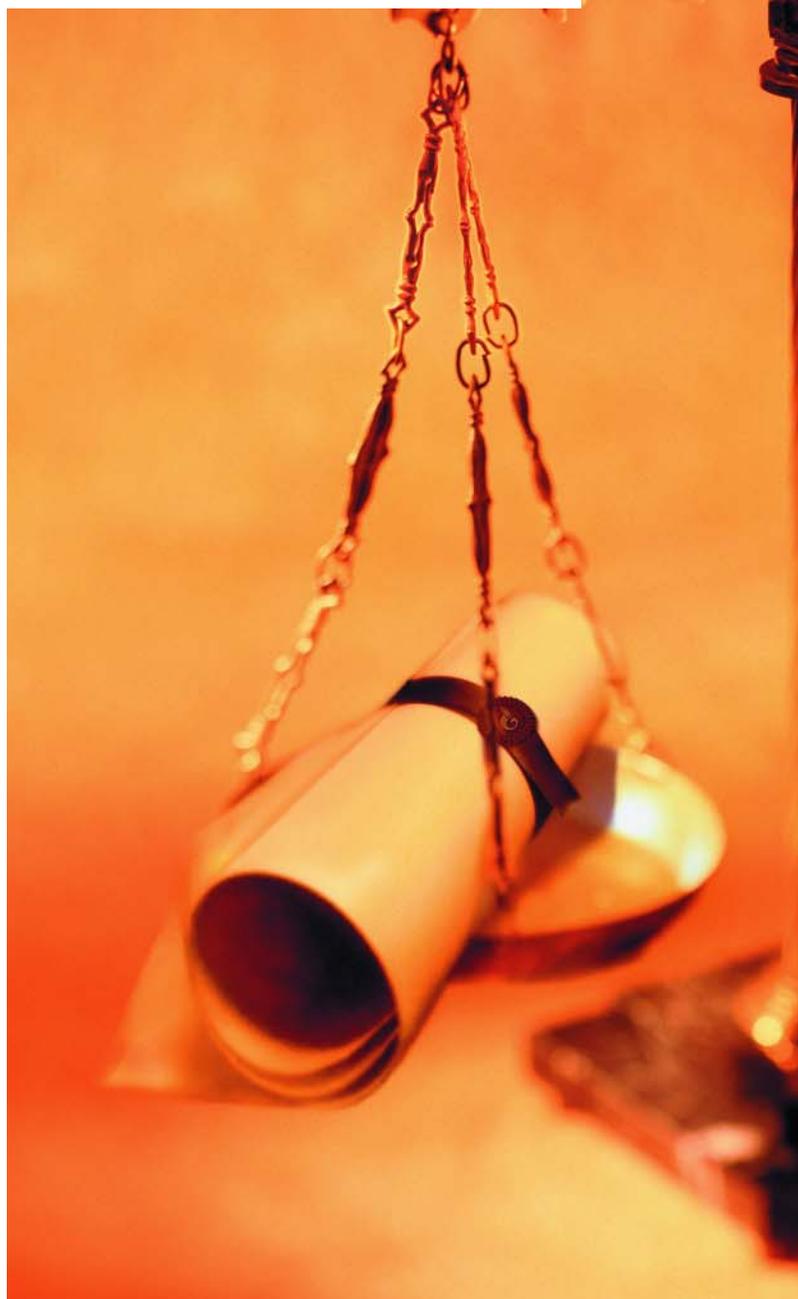


Правительство
решило провести
долгожданную
либерализацию

рынка ценных бумаг
«Газпрома». Для того чтобы
этот процесс прошел
безболезненно, государству
необходимо сконцентрировать в
своих руках контрольный пакет
акций газовой корпорации. В
обмен на 10,7% бумаг
«Газпрома» чиновники
предложили компанию
«Роснефть».

Руководство «Газпрома» всегда высказывалось в пользу снятия ограничений на обращение ценных бумаг корпорации – ведь это повысит капитализацию не только крупнейшей компании страны, но и всего российского фондового рынка. Естественно, чтобы сделать такой шаг, государство должно получить контрольный пакет акций газового гиганта. Правительству нужны 10,7% бумаг, имеющих у газпромовских «дочек». Вопрос только в том, что государство может дать взамен. Самым универсальным эквивалентом традиционно являются деньги. У акций есть рыночная цена, следовательно, их можно просто купить. Од-

Финансовое состояние «Роснефти» нельзя назвать блестящим. Долговая нагрузка в расчете на тонну добываемой нефти у компании одна из самых высоких в отрасли



Государство предложило «Газпрому» «Роснефть» в обмен на контрольный пакет его акций

нако руководство страны предложило другую схему обмена: 10,7% «Газпрома» на 100% «Роснефти».

Деньги не пахнут

В принципе, «Газпрому» лучше было бы получить за свои акции финансовые ресурсы, чтобы вложить их в реализацию новых проектов. Интеграция «Роснефти» потребует значительных затрат времени и сил. Ведь эта компания имеет свою историю и стратегию развития. Для нее характерна большая территориальная разбросанность. Месторождения в Западной Сибири достаточно «молодые» и перспективные. То же самое можно сказать об активах, расположенных в Тимано-Печорской нефтегазовой провинции. В то же время добывающие промыслы в Краснодарском и Ставропольском краях, а также на острове Сахалин (не на шельфе, а на суше), выработали свой ресурс практически полностью.

Стоит отметить, что почти во всех «дочках» «Роснефти» присутствуют крупные сторонние акционеры. Следовательно, «Газпрому» придется учитывать их мнение в реализации собственной политики. Финансовое состояние «Роснефти» нельзя назвать блестящим, достаточно сказать, что долговая нагрузка в расчете на тонну добываемой нефти у нее одна из самых высоких в отрасли. Нефтеперерабатывающие заводы «Роснефти», расположенные в Комсомольске-на-Амуре и Туапсе, оснащены далеко не самым современным оборудованием. Менеджмент компании запланировал направить на модернизацию только Комсомольского НПЗ не менее 700 млн. долларов.

Еще работать и работать

Получается, что «Роснефть» — не такой уж и лакомый кусок, как может показаться на первый взгляд. Нынешний менеджмент компании, несомненно, несколько улучшил ситуацию в «Роснефти». Однако с ней, как говорится, нужно еще работать и работать — то есть опять же вкладывать деньги в развитие. Планируется, что активы «Роснефти» станут составной частью новой газпромовской «дочки» — «Газпромнефти», недавно зарегистрированной в Санкт-Петербурге. После этого будут скоординированы планы обеих структур. У наших компаний уже есть общие проекты. В частности, совместное предприятие «Севморнефтегаз», которое занимается освоением Приразломного и Штокмановского месторождений, расположенных на шельфах Печорского и Баренцевого морей. Добыча здесь еще не началась.

В настоящее время на оборонной верфи производственного объединения «Северное машиностроительное предприятие» строится морская ледостойкая стационарная платформа «Приразломная», предназначенная для разработки одноименного нефтяного месторождения. Платформа рассчитана на 25 лет эксплуатации в экстремальных природно-климатических условиях среди дрейфующих льдов Арктики. Ее стоимость — 850 млн. долларов, срок сдачи в эксплуатацию — конец 2005 — начало 2006 года.

«Газпрому» нужны «свежие» запасы голубого топлива, расположенные рядом с действующей газотранспортной инфраструктурой. А «Роснефть» осваивает перспективное Харампурское месторождение в Ямало-Ненецком автономном округе. Сегодня на нем добывают только нефть, но здесь имеются и значительные запасы газа.

Дорогой мой Сахалин

У нефтяной компании есть доли в сахалинских шельфовых проектах. «Газпром» интересуется Сахалин, так как отсюда открывается выход на еще не освоенный корпорацией рынком стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Но пока до-

быча нефти идет только на «Сахалине-2», где у «Роснефти» доли нет. А в другие проекты нужно еще инвестировать небольшие средства, прежде чем они начнут приносить при-

У «Роснефти» есть доли в сахалинских шельфовых проектах. «Газпром» интересуется Сахалин, так как отсюда открывается выход на пока еще не освоенный корпорацией рынок стран Азиатско-Тихоокеанского региона

быль. Так или иначе, в ближайшем будущем «Газпрому» придется этим заниматься.

В конце октября Председатель Правления компании **Алексей Миллер** и губернатор Сахалинской области **Иван Малахов** обсудили ход подготовки проекта первого долгосрочного Соглашения о сотрудничестве между ОАО «Газпром» и регионом. Иван Малахов заявил: «Возвращение «Газпрома» на Сахалин будет иметь важнейшее значение для региона, и компании будет обеспечена необходимая поддержка».

Впрочем, не стоит думать, что «Газпром» – новичок на рынке жидких углеводородов. По итогам минувшего года компания добыла 11,2 млн. т конденсата и нефти, а «Роснефть» – 19,4 млн. т. Следовательно, начальная добыча «Газпромнефти» превысит 30 млн. т жидких углеводородов в год.



Доля газовиков

Если принимать во внимание только добычу «Газпрома», то скорее всего на первом этапе «Газпромнефть» будет покупать, транспортировать и перерабатывать валанжинский конденсат и нефть Уренгойского и Ямбургского месторождений. Со стороны газовой корпорации в «Газпромнефть» предполагается включить Управление по подготовке конденсата к транспорту ООО «Уренгойгазпром» (производительность 12 млн. т в год) и аналогичное подразделение «Сургутгазпрома» (производительность 8 млн. т в год). Кроме того, компании планируется передать Управление по транспортировке нефтепродуктов и ингибиторов того же «Уренгойгазпрома», а также систему конденсатопроводов Ямбург – Уренгой – Сургут.

Если говорить о чисто нефтяных активах, то планируется, что в «Газпромнефть» войдет Управление по добыче нефти «Уренгойгазпрома» с ежегодным объемом производства около 500 тыс. т, а «Сургутгазпром» передаст новой компании Южно-Киньяминское нефтяное месторождение. Естественно, «Газпромнефть» займется и Приразломным проектом, который теперь будет целиком принадлежать «Газпрому».

«Газпромнефть» станет представлять интересы «Газпрома» в ООО «ЦентрКаспнефтегаз» (работает на шельфе Каспийского моря) и ЗАО «Стимул» (добывает газовый конденсат в Оренбургской области). В дальнейшем, когда «Газпрому» придется заниматься добычей газа из глубоководных залежей, неминуемо возрастет объем производства конденсата. Ведь его содержание в

Вероятно, оценка покажет, что «Роснефть» стоит дешевле, чем необходимый государству пакет акций «Газпрома». В этом случае Правительству нужно будет добавить еще что-нибудь. Например, «Зарубежнефть»

ачимовке гораздо выше, чем в сеномане. Следовательно, «Газпромнефть» будет наращивать свой потенциал.

Сколько вешать?

В том что «Газпромнефть» ждет большое будущее, в общем-то, никто и не сомневается. Сегодня нужно ответить лишь на один вопрос: адекватна ли стоимость «Роснефти» 10,7% акций «Газпрома»? Сделать это может только авторитетный оценщик. В качестве финансового консультанта газовой корпорации в этой сделке выступит фирма «Дрезднер Кляйнворт Вассерштайн». Она проведет оценку стоимости активов «Роснефти» и пакета акций ОАО «Газпром», находящегося на балансе дочерних организаций компании. Кроме того, «Дойче Банк» и «Сити Групп» независимо друг от друга сделают заключение о справедливости сделки в отношении ее структуры и оценки активов.

Вполне вероятно, оценка покажет, что «Роснефть» стоит дешевле, чем необходимый государству пакет акций «Газпрома». В этом случае правительству нужно будет добавить еще какие-нибудь нефтегазовые активы. Алексей Миллер предположил, что эту роль может сыграть компания «Зарубежнефть». Недавно она была преобразована из государственного унитарного предприятия в открытое акционерное общество, 100% акций которого принадлежат федеральному Правительству. Без этой процедуры передать «Зарубежнефть» другому юридическому лицу было бы невозможно.



Дмитрий Киселев

Главный актив «Зарубежнефти» – российско-вьетнамское СП «Вьетсовпетро» ежегодно добывает на южном шельфе Вьетнама 13 млн. т нефти

Представители многих инвестиционных компаний соглашаются с Алексеем Миллером. В частности, старший аналитик по нефтегазовому сектору ИФК «Метрополь» **Евгений Сацков** отмечает: «Стоимость пакета акций

редь государство, поскольку появляется мощный нефтегазовый холдинг. Он будет законодателем в отрасли по исполнению технологической дисциплины, нормотворчеству и реализации интересов государства».

«Зарубежнефть» появилась в сентябре 1967 года как специализированное внешнеэкономическое объединение Миннефтехимпрома СССР. Предприятие было создано для выполнения внешнеэкономических и производственных функций в области экспорта товаров и услуг, поставок оборудования и материалов, оказания технического содействия в реализации за рубежом проектов нефтяной и газовой промышленности.

С этим согласился и руководитель Федерального агентства по энергетике РФ **Сергей Оганесян**. Он отметил, что считает целесообразным присоединение «Зарубежнефти» к «Газпрому». «Учитывая, что по структуре “Зарубежнефть” нормально вписывается в “Газпром”, монополия могла бы иметь возможность заниматься зарубежными проектами, так как госкомпания располагает хорошими геологическими фондами, которые накапливались годами», – считает Сергей Оганесян. Кроме того, чиновник не видит проблем в объединении «Роснефти» и «Газпрома». И более того, он уверен, что «управляемость компаний после объединения улучшится». Стоит напомнить, что до прихода на госслужбу Сергей Оганесян был вице-президентом «Роснефти», а следовательно, он хорошо информирован о состоянии дел в этой структуре.

В свое время при непосредственном участии «Зарубежнефти» были построены крупные объекты в Алжире, Вьетнаме, Индии, Ираке, Йемене, Ливии, Сирии и на Кубе.

Главный актив «Зарубежнефти» – 50% российско-вьетнамского совместного предприятия «Вьетсовпетро». СП работает на южном шельфе Вьетнама, добывая 13 млн. т нефти ежегодно. В прошлом году деятельность «Зарубежнефти» принесла госбюджету более 500 млн. долларов дохода. Кроме того, компания вместе с «Роснефтью» и «Итерой» является учредителем консорциума по разработке месторождений на туркменской части шельфа Каспийского моря. Правда, до начала добычи здесь еще очень далеко.

«Газпрома» на текущий момент превышает цену «Роснефти», что, вероятно, потребует передачи газовой корпорации еще каких-либо активов для равноценного обмена. Обсуждаемое поглощение «Газпром» компании «Зарубежнефть», вероятно, будет позитивно оценено международным инвестиционным сообществом».

Подводя итог, подчеркнем, что в либерализации акций «Газпрома» заинтересованы все. Главное, чтобы сделка прошла максимально корректно. В обмен на бумаги газовой корпорации должен быть предложен адекватный набор активов.

«Зарубежка» хочет в «Газпром»

Генеральный директор «Зарубежнефти» **Николай Токарев** согласился с предположением Алексея Миллера. «Вхождение “Зарубежнефти” в “Газпромнефть” будет осуществлено по взаимной инициативе компаний, – заявил он. – В этой ситуации выигрывают все, и в первую оче-

Сергей Правосудов

ОТ ОБЪЕДИНЕНИЯ «ГАЗПРОМА» С «РОСНЕФТЬЮ» ВЫИГРАЮТ ВСЕ

На вопросы журнала отвечает
Президент ОАО «НК «Роснефть»»,
генеральный директор
ООО «Газпромнефть»
Сергей Богданчиков



Александр Кудренко / Коммерсант

– Сергей Михайлович, что вам удалось сделать на посту президента «Роснефти»?

– Прежде всего хотелось бы подчеркнуть, что все успехи, которых добилась компания за последние годы, – это результат деятельности не одного человека, а слаженной работы всего коллектива «Роснефти». И буровик, и топ-менеджер – каждый внес свою посильную лепту в то, чтобы «Роснефть» сегодня работала как единый механизм. Без труда простых нефтяников, без их профессионализма, воли и самоотверженности мы ничего бы не достигли.

Когда в 1998 году я пришел работать в «Роснефть», компания находилась в плачевном состоянии. Прибыли она не приносила вообще, основные активы были неподконтрольны, компания едва добывала 12 млн. т нефти в год и стоила совсем дешево – около 500 млн. долларов. Существовать так и дальше стало невозможно, поэтому мы взяли за модернизацию управления.

Не надо забывать и о том, что в свое время «Роснефти» досталось не самое лучшее наследство: наиболее перспективные месторождения в результате приватизации отошли частным компаниям. Они быстро наращивали производство, часто игнорируя технологию рациональной нефтедобычи.

«Роснефти» досталось не самое лучшее наследство: наиболее перспективные месторождения в результате приватизации отошли частным компаниям

У нас же под контролем оказались старые, изношенные промыслы и разбросанные по всей стране предприятия.

На наведение элементарного порядка ушел примерно год. Удалось восстановить контроль над основными активами, заработала система управления. С 2000 года компания начала возвращать позиции на рынке. Сегодня в «Роснефти» хорошо налажено производство, фактически консолидированы основные активы, ведется продуманная финансово-кредитная политика. Благодаря этому мы увеличили добычу почти в два раза, а стоимость компании с 1998 года возросла более чем в 10 раз. По объему прибыли на тонну нефти «Роснефть» занимает одно из ведущих мест среди российских концернов. И мне кажется, что в числе прочего именно нынешняя эффективность «Роснефти» позволяет государству проводить объединение ее с «Газпромом» и таким образом укреплять свои позиции в стратегически важной энергетической отрасли.

– Что из задуманного пока не удалось осуществить и что – в планах на будущее?

– После тактических успехов мы почувствовали необходимость наметить перспективы работы на более продолжительный период. Согласно выработанной компанией и одобренной государством стратегии, в предстоящее десятилетие «Роснефть» должна выйти на уровень добычи 45 млн. т нефти и 45–50 млрд. куб. м газа в год. План также предполагает существенное повышение мощности и качества нефтепереработки, дальнейшее развитие сбытовой сети корпорации.

Однако реализовать стратегию было бы невозможно без наличия соответствующих запасов сырья. Как я уже сказал, «Роснефть» в период приватизации не получила соответствующей ресурсной базы, необходимой для деятельности в условиях жесткой конкуренции. Поэтому в первую очередь мы постарались нарастить наши запасы. Для этого «Роснефть» купила «Северную нефть», увеличила долю в «Полярном сиянии», получила лицензии на перспективные участки недр в Восточной Сибири, на Дальнем Востоке, шельфе Черного, Азовского и Охотского морей.

Для выполнения стратегии компании приходится много инвестировать. Благодаря этому мы имеем возможность реализовывать крупномасштабные проекты в нефтегазодобыче, строить новые установки на нефтеперерабатывающих заводах, реконструировать терминалы, сооружать новые АЗС.

Мы запланировали, что «Роснефть» в текущем десятилетии должна превратиться в диверсифицированную энергетическую корпорацию мирового уровня. Надеюсь, наша стратегия будет учтена руководством «Газпрома» при создании «Газпромнефти». Мне представляется, что поступательное развитие компании полностью соответствует интересам основного акционера «Газпрома» и «Роснефти» – государства.

Что касается нереализованных направлений, то к ним следует отнести проект в Колумбии (месторождение Сурориенте). Нам пришлось свернуть там работы из-за трудностей с обеспечением безопасности. К сожалению, несколько замедляются сроки разработки нефтегазоносного участка Курмангазы на казахстанском шельфе Каспия, а это очень хороший, многообещающий проект. Сейчас по этому поводу идут активные переговоры с казахстанской стороной, и, надеюсь, компромисс вскоре будет найден.

– Какие из проектов «Роснефти» вы считаете наиболее перспективными? Расскажите об опыте взаимодействия с «Газпром».

– Начнем с последней части вашего вопроса. Речь идет о двух крупных проектах на российском морском шельфе – об освоении Приразломного нефтяного и уникального по запасам Штокмановского газового месторождений. Ими занимается созданное «Роснефтью» и «Газпром» совместное предприятие «Севморнефтегаз». Следует напомнить, что основные действующие месторождения суши России уже прошли пик разработки, а многие – близятся к исчерпанию. В этих условиях «Газпром» и «Роснефть» исходя прежде всего из интересов государства решили приступить к освоению запасов арктического шельфа. Очень отраднo, что Правительство согласилось оставить Приразломное и Штокмановское месторождения в списке участков, которые можно разрабатывать на условиях СП. Это, как мы полагаем, должно существенно ускорить реализацию этих проектов.

Хочу подчеркнуть: освоение Приразломного месторождения чрезвычайно важно для экономики России. Это позволило привлечь ресурсы «Севмашпредприятия», а также ряда других оборонных предприятий, которые находились буквально на грани гибели, утраты профессионального по-

тенциала. Кроме того, осуществление проекта, безусловно, приведет к значительному развитию морской транспортной инфраструктуры в этом регионе.

Для очень капиталоемкого Штокмановского проекта необходимо создать эффективную технологическую схему поставок газа. В качестве приоритетного варианта рассматривается возможность строительства на Северо-Западе России завода по производству сжиженного природного газа и его поставка по морю потребителям в Европе и США. В этой связи надеемся, что государство окажет серьезную политическую поддержку планам российских компаний по вхождению на американский рынок СПГ.

Что касается перспективных проектов самой «Роснефти», то среди них можно выделить «Сахалин-1», «Сахалин-3» и «Сахалин-5», которые имеют стратегическое значение для обеспечения топливом и энергией всего Дальнего Востока. В Восточной Сибири мы приступили к освоению Ванкорского месторождения. Там уже ведется разведочное бурение, которое дает очень обнадеживающие результаты. В Коми ус-

Слияние с «Газпром» даст новый импульс освоению Приразломного и Штокмановского месторождений и поможет привлечь инвестиции в другие перспективные проекты

пешно работает наше новое предприятие «Северная нефть», ежегодно наращивающее нефтедобычу на 40–50%.

Мы отстроили и уже применяем уникальную для России технологическую схему экспорта нефти и газового конденсата через архангельский порт. В качестве промежуточного накопителя используется гигантский танкер «Белокаменка» водоизмещением 360 тыс. т, который стоит на рейде в Кольском заливе. В ближайшее время, после введения в эксплуатацию нефтеналивной эстакады в районе Котласа, на «Белокаменку» начнет поступать нефть с месторождений «Северной нефти». Предполагается и дальнейшее расширение использования этой транспортной схемы: с 2006 года будет поступать нефть с Приразломного, а с 2008-го – с Ванкорского месторождения в Красноярском крае. Но в принципе и это – не предел. Мы считаем, что еще ряд месторождений Северо-Запада страны, пока находящихся в нераспределенном фонде государства, должны быть вовлечены в разработку в ближайшее время. А в дальнейшем и эти объемы могут быть интегрированы в данную схему.

– Как объединение с «Газпром», на ваш взгляд, может повлиять на развитие бизнеса «Роснефти»?

– Уверен, что положительно. Нельзя забывать, что в «Роснефти» государству принадлежит 100% акций, а в «Газпроме» после объединения оно получит контрольный пакет. Правительство как акционер реализует свои интересы посредством данной сделки. Насколько я понимаю, интересы эти заключаются в том, чтобы создать в стратегически важной отрасли России мощную государственную компанию, способную конкурировать с крупнейшими зарубежными корпорациями. Если говорить непосредственно о «Роснефти», то она только выиграет от объединения активов. Мы считаем, что это слияние даст новый импульс освоению Приразломного и Штокмановского месторождений и поможет привлечь инвестиции в другие перспективные проекты.

Беседу вел **Сергей Правосудов**

ВЗАИМОВЫГОДНЫЙ

СОЮЗ

**«Газпром»
развивает
сотрудничество
с Казахстаном**

В ближайшие годы Казахстан планирует значительно увеличить объемы производства природного газа. Прогнозируется, что к 2010 году на месторождениях этой республики будут добывать 30–35 млрд. куб. м (в 2003 году – 12 млрд. куб. м). Между тем рост экспорта казахстанского газа возможен только при непосредственном участии России.

Российско-казахстанское партнерство в газовой сфере базируется на нескольких межправительственных соглашениях: «О сотрудничестве и развитии топливно-энергетических комплексов» от 25 декабря 1993 года (и ежегодные Протоколы к нему); «О техническом и экономическом сотрудничестве и интеграции в нефтегазовых отраслях» от 25 февраля 1997 года; «О сотрудничестве в газовой отрасли» от 28 ноября 2001 года.

10 лет. С российской стороны уполномоченной организацией по его реализации выступает ОАО «Газпром», с казахстанской – ЗАО «Национальная компания «КазМунайГаз»». Развивая договоренности, «Газпром» и «КазМунайГаз» в 2002 году создали совместное предприятие «КазРосГаз» с 50-процентным долевым участием каждого партнера.

«КазРосГаз» занимается закупкой и маркетингом природного газа и выполняет функции оператора при осуществлении совместных проектов транспортировки голубого топлива через территории Казахстана и России на рынки третьих стран. По договоренности между учредителями вся прибыль совместного предприятия инвестируется в новые проекты.

«Газпром» ежегодно составляет около 700 млн.

куб. м российского газа потребителям Кустанайской и Актюбинской областей Казахстана. Это связано с тем, что существующая газотранспортная система расположена в основном в западной части Казахстана и не обеспечивает в достаточной мере потребителей густонаселенной юго-восточной части страны и промышленно развитого севера. Поэтому, несмотря на то что Казахстан способен полностью покрывать собственные потребности (около 8 млрд. куб. м газа в год), ему выгоднее импортировать голубое топливо из России и Узбекистана.

Из Карачаганак в Оренбург

Крупнейшее в Казахстане Карачаганакское газоконденсатное месторождение (его запасы оцениваются в 1,3 трлн. куб. м газа и 185 млн. т конденсата) разрабатывает международный консорциум, в состав которого входят итальянская компания AGIP (32,5%), британская British Gas (32,5%), американская



Последнее «газовое» соглашение между нашими странами подписано сроком на

Для того чтобы сотрудничество было в равной степени выгодно обеим сторонам, «Газпром» предлагает создать на базе Оренбургского ГПЗ совместное предприятие с Казахстаном

ChevronTexaco (20%) и российский «ЛУКОЙЛ» (15%).

«КазРосГаз» закупает сырой газ Карачаганак и направляет его на принадлежащий «Газпрому» Оренбургский ГПЗ. В минувшем году здесь было переработано около 5,5 млрд. куб. м карачаганакского газа и 4,5 млн. т конденсата (в планах на текущий год – соответственно 7 млрд. куб. м и 3,1 млн. т), затем это голубое топливо идет казахстанским потребителям и на экспорт.

«Газпром» вот уже несколько лет модернизирует Оренбургский ГПЗ. В середине 2003 года на заводе был сдан в эксплуатацию новый производственный комплекс, построенный специально под карачаганакское сырье. Это позволило увеличить переработку казахстанского газа с 3,5 до 7 млрд. куб. м в год. Очевидно, что заключение долгосрочного контракта на поставку в Оренбург карачаганакского голубого топлива, объем которого в перспективе может возрасти до 15 млрд. куб. м в год, откроет широкие возможности для дальнейшего развития сопредельных территорий России и Казахстана.

В последнее время казахстанская сторона рассматривает планы строительства собственного ГПЗ мощностью 10 млрд. куб. м газа в год для переработки карачаганакского сырья. Однако в ТЭО проекта говорится, что цена голубого топлива на выходе с завода будет не менее 45–50 долларов за тысячу куб. м, что делает его неконкурентоспособным на рынках сбыта. Переработка газа в Оренбурге более выгодна с экономической точки зрения. Кроме того, стоимость стро-

ительства казахстанского завода оценивается в 1,3 млрд. долларов, в то время как реконструкция Оренбургского ГПЗ и развитие его мощностей для переработки дополнительных объемов карачаганакского газа могли бы обойтись всего в 350–400 млн. долларов.

Развитие переработки казахстанского газа на российских ГПЗ предусмотрено межправительственным соглашением от 28 ноября 2001 года. Сегодня «Газпром» предлагает направлять в Оренбург весь объем товарного газа Карачаганак. Для того чтобы сотрудничество было в равной степени выгодно обеим сторонам, «Газпром» предлагает создать на базе Оренбургского ГПЗ совместное предприятие с Казахстаном.

Старые трубы

Еще один важнейший аспект российско-казахстанского сотрудничества – реализация программы развития газотранспортной системы «Средняя Азия – Центр» (ГТС САЦ). «Газпром» планирует увеличить объем транспортировки туркменского и узбекского газа в 2004–2006 годах с 42 млрд. куб. м до 54 млрд. куб. м, а к 2010 году – до 80–90 млрд.

Чтобы прокачивать такое количество газа, необходимо провести существенную реконструкцию и модернизацию (восстановить существующие и ввести новые мощности) ГТС САЦ на территориях Туркменистана, Узбекистана, Казахстана и России.

В настоящее время пропускная способность казахстанской системы магистральных газопроводов составляет более 50 млрд. куб. м в год, из которых 42

млрд. куб. м приходится на ГТС САЦ. Практически все трубопроводы эксплуатируются более 20 лет и требуют ремонта и модернизации.

Компания «КазРосГаз» создана как единый оператор

«Газпром» и «ЛУКОЙЛ» в рамках Протокола к Соглашению между Россией и Казахстаном о разграничении прав в отношении северной части Каспийского моря подписали договор о создании совместного предприятия



Установка по приему Карачаганакского газа на Оренбургском ГПЗ

экспортных поставок казахстанского газа, и, по мнению «Газпрома», работы по модернизации газотранспортной системы на территории Казахстана должны осуществляться при ее непосредственном участии.

Каспийская кладовая

«Газпром» думает и о реализации проектов добычи газа в данном регионе. Наибольший интерес вызывает шельф Среднего Каспия.

ООО «ЦентрКаспнефтегаз». Оно будет выступать в качестве уполномоченной организации от Российской Федерации по освоению структуры «Центральная». Казахстан же со своей стороны уполномочил компанию «КазМунайГаз».

Сотрудничество «Газпрома» с Казахстаном динамично развивается и имеет хорошие перспективы. Совместные проекты по переработке газа, освоению

По мнению «Газпрома», работы по модернизации газотранспортной системы на территории Казахстана должны осуществляться при непосредственном участии «КазРосГаза»

Перспективным объектом проведения поисково-разведочных работ является структура «Центральная», расположенная в пределах российского сектора акватории Каспийского моря в 105 км восточнее Махачкалы.

Лицензией на геологическое изучение недр в этом районе владеет НК «ЛУКОЙЛ». В июле 2003 года

шельфа Каспийского моря и увеличению мощностей казахстанской газотранспортной системы – залог плодотворного партнерства на долгие годы. Успешная реализация этих планов позволит обеим странам значительно расширить свои возможности в области добычи, транспортировки и маркетинга газа.

Петр Сергеев

ЕСТЬ У НАС И МАЛЫЙ ГАЗ

Освоение группы мелких и средних месторождений вместо одного крупного может быть высокоэффективным

Было время, когда в нашей стране регулярно вводились в эксплуатацию месторождения, ежегодно дающие сотни млрд. куб. м газа. Сегодня на этих промыслах объемы добычи снижаются, а последним гигантом, недавно пущенным в разработку, стала «Заполярка». Правда, есть еще участки полуострова Ямал, есть Штокман, но это – особая тема. Проекты их освоения требуют значительных инвестиций, прогрессивных технологий и длительного времени. В то же время в непосредственной близости от базовых месторождений располагается большое количество разведанных, но не эксплуатируемых мелких газоносных участков. Именно они становятся основным резервом газоснабжения потребителей Российской Федерации. Причем такая ситуация характерна не только для Севера – она наблюдается и в южных газодобывающих районах. Этим и объясняется пристальное внимание «Газпрома» к проблеме вовлечения в разработку малых и средних месторождений.

Большие перспективы «малышей»

Газ малых и средних месторождений, расположенных на территории Восточной Сибири (группы якутских,

красноярских, иркутских залежей), Краснодарского и Ставропольского краев, прежде всего должен рассматриваться как источник регионального энергоснабжения и только во вторую очередь – как товар, идущий на экспорт.

На Западе, как известно, все начинается с разработки государственного проекта, который затем распределяется между отдельными компаниями. У нас же единое экономическое руководство в последние годы практически отсутствовало, а недропользователей было более чем достаточно, и каждый из них думал исключительно о своих собственных интересах. Поэтому налицо многочисленные лицензионные нарушения.

Впрочем, есть надежда, что в ближайшее время ситуация изменится к лучшему. Под эгидой Департамента стратегического развития ОАО «Газпром» готовятся предложения по созданию Генеральной схемы развития газовой отрасли России на период до 2020 года. Со стороны Правительства РФ эту работу курирует Министерство промышленности и энергетики. Кроме того, научные центры корпорации разрабатывают единые схемы газоснабжения и транспортировки, а также региональные топ-



Сергей Жвачкин, генеральный директор ООО «Кубаньгазпром» (ранее руководил «Востокгазпромом»)

ливо-энергетические балансы.

Генеральная схема позволит посмотреть на проблему недропользования комплексно, с учетом страте-

гионов, «Газпрома» и независимых производителей.

К тому же создание единых схем газоснабжения поможет снять остроту транспортного вопроса, неизбеж-

Газ малых и средних месторождений, расположенных на территории Восточной Сибири, Краснодарского и Ставропольского краев, прежде всего должен рассматриваться как источник регионального энергоснабжения и только во вторую очередь – как экспортный товар

гических государственных задач, увязать между собой разрозненные интересы ре-

но возникающего с началом освоения малых и средних месторождений. В частности,



Из 45 разрабатываемых в настоящее время «Кубаньгазпромом» месторождений к малым могут быть отнесены более 30

На газоносных участках Кубани и Ставрополя следует активизировать разработку высокоэффективных вариантов использования низконапорного сырья, чтобы в дальнейшем применить их на базовых месторождениях «Газпрома»

прорабатывается вариант, при котором «Томсктрансгаз» соединит Западную Сибирь с Восточной. При этом прокачка газа пойдет в обе стороны, для чего компрессорные станции будут оборудованы по принципу реверса.

В южных регионах единая схема позволит не только оптимизировать процесс добычи газа на малых месторождениях, но и задействовать промыслы, находящиеся на поздней стадии разработки, с небольшими остаточными запасами и высокой себестоимостью добычи.

Сдерживающие факторы освоения малых и средних залежей – уровень внутренних цен на газ и ограниченные потребительские способности регионов. Экономика проектов рассчитывается исходя из 100-процентной реализации производимого сырья по свободным ценам, к чему рынок пока не совсем готов.

Нужен комплексный подход

И все же во многих случаях разработка групп малых и средних месторождений может дать более высокую экономическую эффективность, нежели вложение миллиардных инвестиций в крупные проекты. Резко по-

высить рентабельность позволит комплексное освоение газоносных участков.

Такой подход предполагает глубокую переработку всех извлекаемых на поверхность компонентов углеводородного сырья. Раньше проблемой для газовиков была сопутствующая нефть, а для нефтяников – напротив, газ. В результате повсеместно на промыслах горели факелы... «Газпром» давно отказался от этой порочной практики.

Пять лет назад было введено в эксплуатацию Мыльджинское месторождение – пока самая восточная точка в экономической географии «Газпрома». Его запасы составляют почти 100 млрд куб. м газа, а ежегодная добыча – около 5 млрд куб. м. Именно комплексная разработка позволила сделать этот проект не просто выполнимым, но и весьма привлекательным с экономической точки зрения. Сегодня Мыльджино дало уже 15 млрд куб. м голубого топлива. Причем помимо газа здесь добываются конденсат и нефть, а еще дополнительно производится метанол, что также положительно сказывается на окупаемости проекта.

Южный полигон

На территории Краснодарского края, где к добыче газа приступили около 50 лет назад, из 45 разрабатываемых в настоящее время «Кубаньгазпромом» месторождений

к малым могут быть отнесены более 30. Все они находятся на различных стадиях освоения, а их суточная производительность колеблется в диапазоне от 3 до 100 тыс. куб. м.

Невысокие дебиты большей части месторождений, а также небольшие объемы извлекаемых запасов плюс отсутствие в стране специального оборудования для разработки «малышей» – все это приводит к неоправданно большим затратам, которые далеко не всегда перекрываются доходами от продаж. И здесь выход – опять-таки в комплексном подходе. Надо не просто продавать газ, а производить из него продукты переработки: тот же метанол или электроэнергию. Для этого необходимо решить ряд задач, связанных с выпуском эффективного и дешевого оборудования малой производительности.

В складывающейся ситуации наиболее ценным оказывается опыт, накопленный в южных регионах добычи. Уже сегодня на газоносных участках Краснодарского и Ставропольского краев следует активизировать разработку современных высокоэффективных вариантов использования низконапорного сырья. Это необходимо для того, чтобы в дальнейшем применить их на базовых месторождениях «Газпрома».



Мыльджинское месторождение – пока самая восточная точка в экономической географии «Газпрома»

ЧЕМ ГЛУБЖЕ — ТЕМ ИНТЕРЕСНЕЙ

**Ученые «Газпрома»
разрабатывают новые технологии для
освоения ачимовских залежей**



В отделе трехмерного геологического моделирования ООО «ТюменНИИгипрогаз»

То, что эпоха «легкого» газа кончилась, уже ни для кого не секрет. Будущее, по мнению специалистов, за глубокозалегающими горизонтами. Поэтому «Газпром» нацелен не только на новые регионы добычи (Ямал и восток), но и намерен, как говорится, копать в глубину. В частности, осваивать ачимовские залежи на площади Уренгойского месторождения. Однако для их эффективной разработки требуются новые подходы и технологические решения. Газпромские научные центры — «ВНИИгаз» и «ТюменНИИгипрогаз» уже давно

занимаются проблемами ачимовских залежей и находят научные и технические решения, приближая начало их масштабного промышленного освоения.

В ачимовских недрах Уренгойского месторождения (а кроме «Газпрома» на этой территории работают независимые компании — в частности, «Роспан» и «Арк-

По своим емкостным и фильтрационным свойствам ачимовский коллектор условно можно разделить на три группы: среднепродуктивный (среднепоровый), низкопродуктивный (тонкопоровый) и коллектор-неколлектор (ультратонкопоровый). Пластовая газопроницаемость для первой группы колеблется от 7 до 1 мД, для второй — от 1 до 0,8 мД. Коллектор-неколлектор характеризуется практически нулевой фильтрацией. Однако встречаются коллекторы с проницаемостью до 40 мД.

тикгаз») сосредоточено более 1 трлн. куб. м газа и 400 млн. т конденсата (около 70% разведанных запасов). Залежь, в пределах лицензионной территории «Уренгойгазпрома», поделена на 6 опытных участков. Содержание конденсата в газе ачимовских отложений достигает 360 г/куб. м, что позволяет рассматривать их как объект добычи жидких углеводородов.

Некоторые любят погорячее

Но извлечь этот конденсат на поверхность будет весьма непросто. И не только потому, что он находится на глубине до 3800 м. Дело в том, что по сути ачимовка представляет собой новый тип скопления углеводородов. Они залегают в плотных коллекторах с очень низкими показателями проницаемости и пористости. Чтобы получить наглядное представление о сопутствующих этому факту трудностях извлечения, попробуйте выжать газ из гранита...

Кроме того, сложность освоения ачимовки обусловлена и слишком высоким пластовым давлением, оно превышает норму в 1,8 раза. Для сравнения: на глубине 3800 м пластовое давление должно быть на уровне 380 атмосфер, но в этих залежах оно превышает 600 атмосфер. Температура пласта также далека от идеала: здесь намного горячее, чем в других, менее проблемных коллекторах. А если добавить ко всему значительное количество парафинов, содержащихся в углеводородной смеси, бу-

дет понятно, что ачимовка ставит перед наукой такие проблемы, которые, как говорится, и не снились при освоении сеномана или даже валанжина.

Депрессия – это не всегда плохое настроение

Ученые «ВНИИгаза» прогнозируют, что на этапе разработки ачимовских отложений Уренгойского месторождения возникнут сложности, связанные с выпадением конденсата в призабойной зоне. Дело в том, что газ «отдает» конденсат при понижении давления. Для притока газа и конденсата в скважину необходимо снизить давление, создать депрессию.

Термин «депрессия» в данном случае не имеет никакого отношения к психиатрии: у газовиков он обозначает разницу между давлением в пласте и в скважине – чем она выше, тем больше дебит скважин. Так вот, высокая депрессия приведет к тому, что конденсат будет выпадать в пласте и забивать поры коллектора. Соответственно, продуктивность скважин может существенно понизиться.

Взрывное спасение

По мнению генерального директора «ВНИИгаза» профессора **Рудольфа Тер-Саркисова**, прежде чем приступать к освоению ачимовских залежей, необходимо детально изучить их геологическую характеристику и процесс движения пластовой смеси с учетом сложных фазовых превращений (разделение на газ и жидкость). Закономерности поведения углеводородов в подобного рода коллекторах будут резко отличаться от процессов, протекающих на верхних этажах. Институт впервые в мировой практике создал стенд, в точности воспроизводящий условия ачимовского коллектора. На этой установке проводятся фундаментальные исследования межфазных и межповерхностных явлений. Опытные данные помогут выявить

все закономерности сложных многокомпонентных углеводородных смесей в тонкопоровых средах. Надо сказать, что уже получены первые уникальные результаты в области термодинамики.

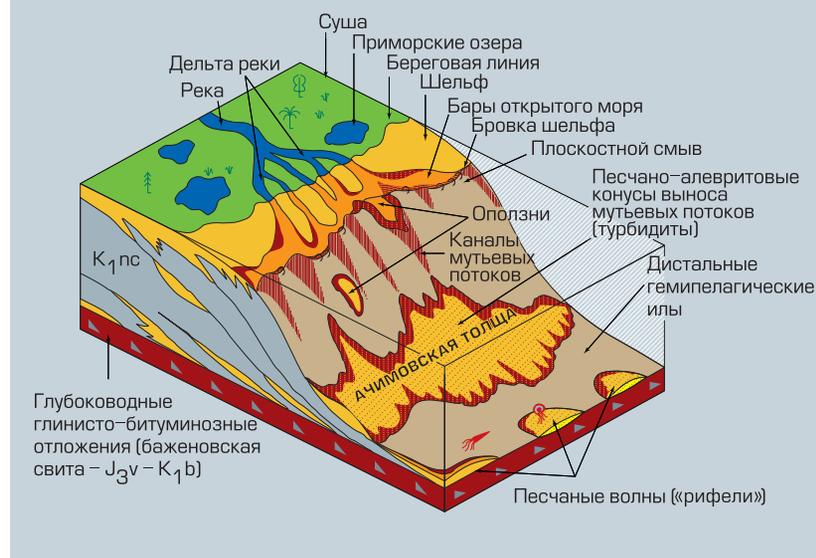
Ученые «ВНИИгаза» считают, что наиболее действенным (и уже апробированным в мировой практике) способом повышения проницаемости и продуктивности ачимовского пласта может стать технология гидроразрыва. Вертикальные и горизонтальные трещины, возникающие после взрывов, позволят формировать дренажные каналы для более интенсивного притока газобразных и жидких углеводородов.

Вскрытие покажет

А вот тюменские ученые, занимающиеся этой проблемой уже 12 лет, говорят: да, гидроразрыв хорош, но это лишь кратковременное увеличение дебита. Снизится давление – трещины сомкнутся, коллектор сожмется, дебит упадет – и начинай все сначала... По мнению сибиряков, лучше субгоризонтальное вскрытие пласта. Рассудить, кто прав, может только практика.

С помощью современных компьютерных технологий в «ТюменНИИгипрогазе» создали трехмерную гидродинамическую модель основных продуктивных ачимовских горизонтов, которая включает абсолютно все необходимые параметры, в частности свойства флюида и коллектора. Специальные работы с керном позволили выяснить, что наряду со среднепроницаемыми коллекторами в этих залежах присутствуют и высокопроницаемые. Как пояснил заместитель генерального директора института **Сергей Лютотский**, коллектор ачимовских отложений в процессе отбора из него газа может сжиматься и уменьшать свою проницаемость, а следовательно, и дебит. Оказалось, что, чем больше на-

Схема формирования отложений ачимовской толщи



Источник: ООО «ТюменНИИгипрогаз»

чальная проницаемость, тем меньше она зависит от снижения пластового давления. Исследования также показали, что при определенных условиях в коллекторе могут образовываться трещины, как при гидроразрыве, например, в процессе бурения скважины. В результате у ряда скважин будут весьма высокие дебиты, и это надо учитывать при проектировании разработки.

На основе этой трехмерной модели тюменцы создали проект разработки всех шести участков ачимовских залежей, принадлежащих «Уренгойгазпрому». К освоению первого участка уже приступило совместное предприятие «Ачимгаз», созданное «Уренгойгазпромом» и «ВИНТЕРСХАЛЛом». Совместно с немецкими специалистами на небольшом опытном участке из шести скважин тюменцы планируют решить ряд научных проблем освоения ачимовских отложений. Бурение скважин здесь будет вестись субгоризонтальным способом под углом до 80 градусов. Эта технология позволяет сделать дренаж всех пропластков залежи. Представьте слоеный пирог, где между слоями – спрессованный песок. И этот пирог от края до края проткнут спицей, причем

не вертикально, а почти горизонтально, от верха до низа. Это и будет субгоризонтальная скважина. Такое вскрытие позволяет дренировать всю газонасыщенную толщину продуктивного пласта.

Кроме того, в институте разработана новая технология подготовки ачимовского сырья к транспортировке. Необходимость этого ноу-хау была продиктована высоким содержанием в конденсате парафина, который, выделяясь в процессе низкотемпературной сепарации, затрудняет использование технологического оборудования. Тюменские ученые предложили свой способ усовершенствования технологии стабилизации конденсата, позволяющий «обезвредить» парафин.

Вслед за третьим – четвертый этаж

Впрочем, все названные способы и технологии освоения третьего этажа Уренгойской площади – это только начало долгого пути. Но газпромовская наука не собирается останавливаться на достигнутом и в скором будущем обещает новые решения. Вслед за третьим ждет своей очереди и четвертый этаж – юрские отложения.

Наталья Гулейкова

НА ВСТРЕЧУ ВОСХОДЯЩЕМУ СОЛНЦУ

«Газпром» собирается протянуть газопроводы на восток

Сегодня Восточная Сибирь и Дальний Восток остаются территориями с крайне незначительным по сравнению с остальной частью страны уровнем газификации. Это негативно сказывается как на качестве жизни людей, так и на экономике региона в целом. Назрела острая необходимость в развитии Единой системы газоснабжения (ЕСГ) на восток. И «Газпром» уже работает над этим. Год назад, в ноябре 2003-го, Совет директоров Общества признал восточное направление одним из важных в деятельности компании.

В настоящее время российские газопроводные магистрали направлены в основном на Запад – в европейскую часть страны и зарубежную Европу. Между тем наши соседи на Востоке (Китай, Япония, Южная Корея), добившиеся в последние десятилетия выдающихся успехов в развитии своих экономик, уверенно выходят на первые места в мире по объему потребления первичных энергоресурсов и заинтересованы в их стабильном импорте из России на долгосрочной основе.

В последние годы многие российские компании прорабатывали самые экзотические проекты экспорта нефти и газа новым и старым «азиатским тиграм». Но всем этим разрозненным проектам был присущ серьезный недостаток – отсутствие единой системы добычи и транспортировки газа, отвечающей интересам страны, «перекося» в сторону получения сиюминутной коммерческой выгоды в ущерб развитию «соседних» проектов. При этом, раскручивая нездоровую конкуренцию за внешние рынки, как-то за-

бывали об отечественном потребителе, подходу к его проблемам по «остаточному признаку». Между тем углеводородный потенциал недр востока страны позволяет придать значительный импульс всему социально-экономическому развитию региона, коренным образом улучшить жизнь местного населения, повернуть вспять опасную тенденцию сокращения его численности.

Нам бы схему...

Если до сих пор обсуждение всех проектов по разработке месторождений Восточной

Сибири и Дальнего Востока шло по схеме, которую можно охарактеризовать тремя словами: «Экспорт – наше все!», то теперь ситуация изменилась. Развитие нефтегазовой промышленности Восточной Сибири и Дальнего Востока признано важной государственной задачей. Энергетической стратегией России на период до 2020 года предусмотрено создание на востоке России нового центра добычи углеводородов. В июле 2002 года Правительство поручило соответствующим федеральным министерствам и «Газпрому» подготовить программу создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР). Программа станет составной частью Генеральной схемы развития газовой отрасли России на период до 2020

года. Работа над этими документами вступила в завершающую стадию и должна быть закончена к началу следующего года. Куратором со стороны Правительства выступает Министерство промышленности и энергетики. Поэтапное создание единой системы позволит не только вовлечь в разработку все базовые месторождения газа региона, но и оптимальным образом учесть потребности внутреннего и внешнего рынков, определить наиболее рациональную газотранспортную схему.

Главная задача Программы как составной части Генеральной схемы – определить последовательность ввода в строй новых месторождений углеводородов с учетом перспектив развития транспортных мощностей и рынка газа на востоке России и в странах АТР. Согласно Энергетической стратегии России, при благоприятных условиях ежегодная добыча газа в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке к 2020 году может достигнуть 110 млрд. куб. м. По словам заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александра Ананенкова**, основные запасы газа в этой части страны можно разделить на четыре блока: Ковыктинский (Иркутская область), Чаандинский (Якутия), Красноярский (Юрубчено-Тохомское и Собинское месторождения) и Сахалинский (месторождения шельфа острова). При этом богатый компонентный состав месторождений Восточной Сибири и Якутии позволяет организовать на их базе масштабные газоперерабатывающие производства и выход на рынок с газохимической продукцией, гелием, синтетическими жидкими топливами, ДМЭ и другими продуктами с высокой добавленной стоимостью.

Создание в этой части страны подобных производств, а также соответствующего трубного и машиностроительного комплексов, способно внести реальный

вклад в обеспечение устойчивого роста регионального ВВП и поднять общую технологическую вооруженность восточных территорий.

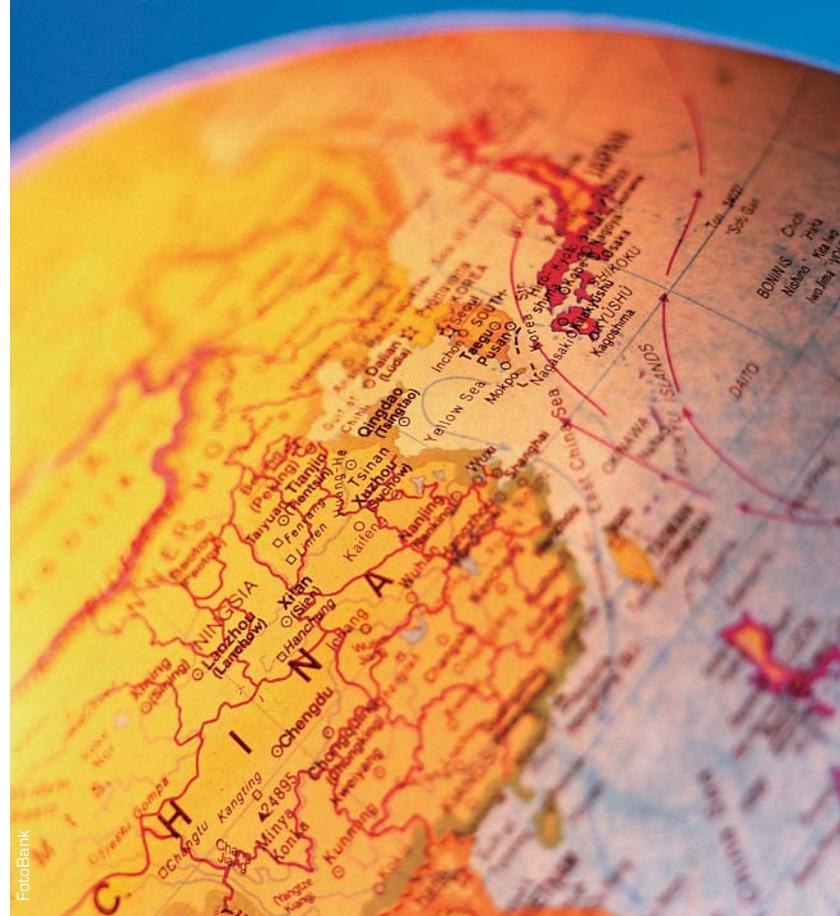
Евразийское измерение

В результате поэтапной реализации программы в регионе должна сформироваться газотранспортная система, соединенная на западе с действующей ЕСГ России, а на востоке достигающая Тихого океана. Тем самым будет обеспечено устойчивое газоснабжение восточных российских регионов и стабильные экспортные поставки газа в страны АТР, не привязанные к срокам эксплуатации одного месторождения, что выгодно и будущим зарубежным покупателям российского газа.

Существует объективная необходимость усиления координации перспективных планов развития газовой отрасли на востоке России с программами импорта и использования природного газа, которые реализуются в странах – потенциальных покупателях российского газа, прежде всего в Китае и Республике Корея. Потребуется заключить межправительственные соглашения об основных условиях поставок газа, которые позволят снизить риски при реализации проектов и четко зафиксировать взаимные обязательства сторон.

Соглашение с Поднебесной

Самым крупным потребителем российского газа в АТР, по мнению аналитиков, станет Китайская Народная Республика, испытывающая дефицит энергетических ресурсов, прежде всего углеводородов. 14 октября было подписано соглашение между «Газпромом» и Китайской национальной нефтегазовой корпорацией. Оно предусматривает развитие всего спектра направлений взаимодействия двух компаний, а его реализация позволит организовать поставки российского



природного газа и продуктов его переработки в Китае.

Вперед, на Сахалин!

Важным элементом ЕСГ на востоке России призвана стать газопроводная система, связывающая Сахалин с материком. Большие запасы и прогнозные ресурсы газа на шельфе Сахалина делают это направление транспортировки газа весьма перспективным, тем более что еще в советское время здесь был построен газопровод Оха – Комсомольск-на-Амуре, который успешно работает и развивается в направлении Хабаровска.

С учетом вхождения «Роснефти» в «Газпром» последний уже фактически присутствует на Сахалине – взять хотя бы проект «Сахалин-1», в котором структурам «Роснефти» принадлежит 20%. Существуют предпосылки для расширения деятельности «Газпрома» на шельфе Сахалина, в этом – залог продолжения газификации Хабаровского, Приморского краев и Сахалинской области. Потенциал сахалинского шельфа достаточен и для организации экспортных поставок, что демонстрирует, в

частности, развитие проекта «Сахалин-2». Пока в нем не представлена ни одна российская компания. Поэтому Член Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газэкспорт» **Александр Медведев** заявил, что газовая корпорация заинтересована выступить в качестве уполномоченной компании от лица Правительства РФ по соглашению о разделе продукции «Сахалин-2». В свою очередь, Председатель Правительства **Михаил Фрадков** сказал, что «Газпром» должен занимать в нефтегазовых сахалинских проектах место, адекватное его роли в экономике страны.

Сегодня уже никто не сомневается в том, что освоение месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока будет вестись по тщательно разработанной программе с учетом национальных интересов России. Государству выгодно получить максимальный эффект от использования своих недр.

Виктор Тимошилов, начальник Управления развития перспективных проектов в Восточной Сибири, на Дальнем Востоке и странах АТР ОАО «Газпром»

БУДЕМ ТОПИТЬ ПО-БЕЛОМУ

«Газпром» намерен заняться производством СЖТ

Сегодня уже никто не сомневается: будущее ТЭКа за синтетическим жидким топливом (СЖТ) – ведь оно гораздо экологичнее нефтепродуктов. «Газпром», стремящийся войти в число мировых лидеров энергетического рынка, не может оставаться в стороне. В самое ближайшее время газовая корпорация, наряду с увеличением объемов добываемой нефти, планирует также заняться и производством СЖТ.

Серы в воздухе не будет

Идея производства синтетического жидкого топлива становится все более популярной в мире. Связано это прежде всего с ужесточением экологических требований к моторным топливам. Следовательно, от компаний, владеющих нефтеперерабатывающими заводами, потребуются значительные инвестиции для решения этой проблемы.

Однако дизтопливо можно производить и из газа путем конверсии. В этом случае голубое топливо превращается в синтетическую

нефть, которая подвергается каталитическому обогащению. В результате оно превосходит по экологическим характеристикам нефтяные аналоги и полностью соответствует евро-стандартам.

Поскольку содержание серы в синтетическом топливе равно нулю, его применение в сфере автотранспорта поможет избежать загрязнения атмосферы оксидом серы. Выбросы оксида углерода могут быть снижены на 49%, твердых частиц – на 31%, оксидов азота – на 8%. В общем, те компании,

которые стремятся занимать ведущие позиции на энергетическом рынке и при этом не подвергать себя штрафным санкциям за загрязнение окружающей среды, будут вынуждены переходить на СЖТ.

- Для организации индустрии СЖТ необходимо:**
- реализовать программу «Разработка и освоение технологии конверсии природного газа в синтетические жидкие топлива», цель которой – создание технологии и опытно-промышленной установки получения СЖТ;
 - определить приоритетные площадки для строительства и мощность заводов СЖТ;
 - выполнить прединвестиционные и технико-экономические обоснования для пионерных производств.

которые стремятся занимать ведущие позиции на энергетическом рынке и при этом не подвергать себя штрафным санкциям за загрязнение окружающей среды, будут вынуждены переходить на СЖТ.

Издержки сократятся

Для России и «Газпрома» производство СЖТ – один из элементов диверсификации товарной продукции, поставляемой на мировой энергетический рынок. К тому же использование этой технологии позволит компании с меньшими издержками осваивать новые газоносные территории, удаленные от регионов потребления. Разработка труднодоступных месторождений станет более дешевой, если решить проблему последующей транспортировки углеводородного сырья. СЖТ, в отличие от газа, можно поставлять российским потребителям железнодорожным транспортом, а в Европу и США (где на СЖТ предвидится повы-

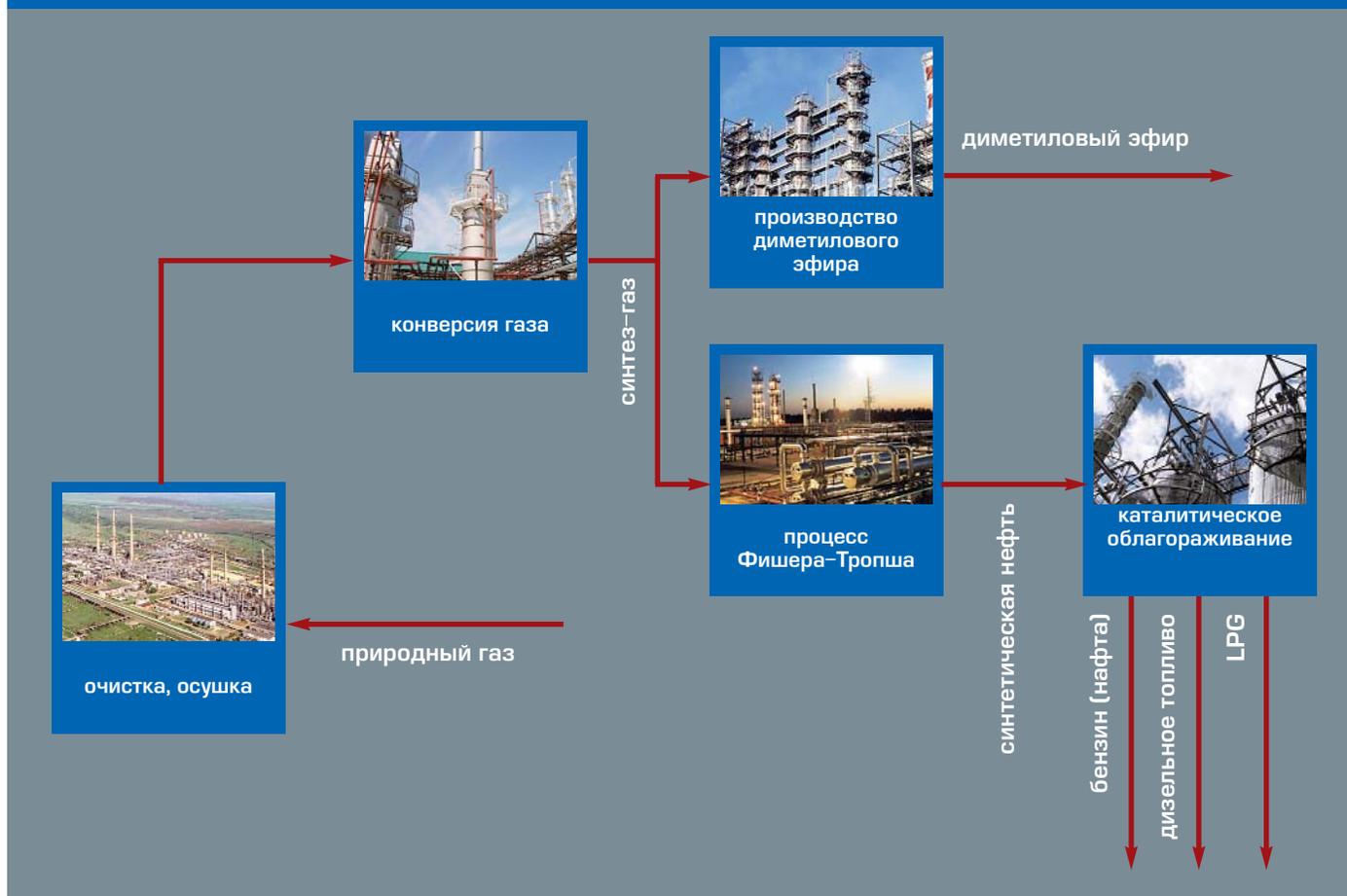
шенный спрос) – возить на танкерах.

Существенным преимуществом технологий СЖТ является также то, что они позволяют использовать ресурсы низконапорного газа. Его добыча в России к 2010 году составит 11 млрд. куб. м, а в дальнейшем увеличится еще в два раза. «В сфере производства СЖТ «Газпром» может занять лидирующие позиции на мировом рынке, – считает Заместитель Председателя Правления газовой корпорации **Александр Рязанов.** – Поскольку мы располагаем значительными запасами достаточно дешевого низконапорного газа и железнодорожными мощностями, вложения в строительство установок, производящих синтетическое топливо, легко окупаются. Это очень конкурентоспособная и экологически чистая технология. Мы готовы привлекать к освоению месторождений в Восточной и Западной Сибири иностранных партнеров

Создание индустрии СЖТ позволит ОАО «Газпром»:

- диверсифицировать деятельность Общества;
- обеспечить эффективный сбыт продуктов переработки природного газа. Экспортный потенциал СЖТ российского производства на перспективу 2015–2020 гг. оценивается в 20–25 млн. т в год;
- осваивать труднодоступные месторождения природного газа, создать современную систему транспорта, а также задействовать ресурсы низконапорного газа.

Схема получения синтетического жидкого топлива (СЖТ)



Источник: ООО «ВНИИГаз»

для дальнейшего совместного производства СЖТ».

По словам главы «Газпрома» **Алексея Миллера**, эти планы органично связаны с проводимой реформой компании, предусматривающей существенную оптимизацию структуры управления основными видами деятельности и направленной на вхождение в число лидеров мирового энергетического рынка. Как отме-

тил руководитель корпорации, сегодня выработка СЖТ, наряду с производством сжиженного газа, – наиболее значимые направления диверсификации газового бизнеса.

Площадки для прорыва

Аргументом в пользу привлечения иностранных партнеров в проекты СЖТ является то, что «Газпром» пока не обладает надежной и

экономически эффективной технологией его производства. Над ее созданием трудятся специалисты «ВНИИГаза». В январе 2003 года вышло постановление Правления с соответствующим поручением. Научный центр координирует работу подразделений РАН, проектных институтов, предприятий оборонного комплекса, нефтяного и химического машиностроения

в рамках программы организации индустрии производства СЖТ. Сегодня во «ВНИИГазе» идет монтаж стендовой установки по выбору катализатора, необходимого для конверсионного процесса.

В дальнейшем предполагается начать реализацию пилотных проектов. «ВНИИГаз» совместно с американской компанией Sintroleum провел предварительный инвестиционный анализ. Было рассмотрено 12 потенциальных площадок для открытия заводов по производству СЖТ. Решено, что на первом этапе они будут строиться на базе газпромовских предприятий с использованием уже имеющейся инфраструктуры. В первую очередь речь идет о создании установок на Сосногорском ГПЗ под Ухтой и на Оренбургском гелиевом заводе.

Наталья Гулейкова

Действующие заводы производства СЖТ

| Страна | Фирма | Сырье | Мощность тыс.т./год |
|---------------|-------------|-------|---------------------|
| ЮАР | Sasol I-III | Уголь | 7800 |
| | Mossgas | Газ | 1400 |
| Малайзия | Shell | Газ | 600 |
| Итого: | | | 9800 |

Источник: ООО «ВНИИГаз»

«ГЛАВНОЕ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЯ – ЭТО КОГДА ТАМ НИЧЕГО НЕ СЛУЧАЕТСЯ»



На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Астраханьгазпром» Виталий Захаров

– **Виталий Александрович, что такое «Астраханьгазпром», в чем его специфика и, соответственно, узкие места и преимущества?**

– При полном наборе, казалось бы, обычных функций крупной «дочки» «Газпрома» (добыча, переработка, транспортировка) «Астраханьгазпром» все же является довольно специфическим предприятием. Месторождение наше само по себе уни-

кальное – добыча здесь осуществляется при аномальных параметрах: высокие пластовое давление и температура на забое, большое содержание кислых продуктов (до 24% сероводорода, 12–13% углекислоты) и жидкой части (так называемая пластовая насыщенная нефтьпродуктами). Поэтому нигде в «Газпроме», за исключением разве что Оренбурга (но в гораздо меньшей мере, так как со-

держание сероводорода там значительно ниже, а кислых газов – на порядок ниже, чем у нас), такой серьезной газопереработки нет. Кроме того, у «Астраханьгазпрома» достаточно мощная нефтепереработка, какой опять же нет ни на одном дочернем предприятии «Газпрома».

Ну и, наконец, самая специфическая наша черта – в том, что предприятие изначально создавалось от-

нюдь не как газодобывающее. В советские времена сельскому хозяйству не хватало удобрений, для их выпуска требовалась сера, которую СССР в больших объемах импортировал (в основном из Польши). Поэтому государство поставило перед Мингазпромом соответствующую задачу, и в 80-х годах прошлого века тот ее с честью выполнил, построив среди степных барханов самый сложный комплекс. С тех пор ситуация в стране изменилась: упали объемы сельскохозяйственного производства, соответственно, значительно сократился выпуск минеральных удобрений, и сегодня сера у нас – прямо скажем, труднореализуемый продукт (см. фото на с. 23 – ред.).

– **А на экспорт?**

– На экспорт мы грузим. Но и здесь есть свои проблемы. Дело в том, что в настоящее время сера не является дефицитом: в мировом масштабе ее производство полностью обеспечивает потребление. Со временем главным целевым продуктом (то есть тем, который «делает» всю экономику предприятия) вместо серы у нас стал сначала газ, а теперь – жидкие углеводороды: они составляют порядка 70% наших объемов реализации. Доля газа – 20–25%, серы – 5–8% (в зависимости от того, сколько мы ее грузим, но в этом году процент будет побольше).

Жидкая тема

– **Тема расширения производства жидких углеводородов сегодня в «Газпроме» – одна из самых актуальных и масштабных, особенно с учетом недавно принятых на государственном уровне ре-**

По производству нефтехимической продукции ООО «Астраханьгазпром» имеет значительный удельный вес в ОАО «Газпром». Предприятие обеспечивает 10% мирового и 81% российского рынка серы. По выпуску бензина доля «Астраханьгазпрома» в масштабах корпорации в прошлом году составила 54,2%, дизтоплива – 47,3%, конденсата – 36,8%, сжиженного газа – 25,8%, мазута – 100%. План 2003 года по добыче и переработке газа, конденсата и выпуску продукции выполнен на 103,5%. К уровню 2002 года обеспечен прирост добычи и переработки газа в 4,8%, за счет мероприятий по интенсификации добычи дополнительно получено 22 млн. куб. м газа и 77 тыс. т конденсата, выработано 4,6 млн. т серы, 1,8 млн. т моторного топлива, 322 тыс. т сжиженного газа, 376 тыс. т мазута. По сравнению с прошлым годом себестоимость продукции снизилась на 2,8%; производительность труда повысилась на 4,6%, рентабельность – на 5,6%; чистая прибыль увеличилась в 1,5 раза и составила 3,8 млрд. руб.; освоено 5,1 млрд. руб. капитальных вложений, что в 2,4 раза больше, чем в прошлом году. По программе газификации Астраханской области в 2003 году введено 1400 км газовых сетей, газифицировано 1700 квартир и домовладений, 5 котельных, газ впервые пришел в 12 населенных пунктов.

шений. Выходит, и вы, что называется, попадаете в струю?

– Надеемся, что так. Во всяком случае, совершенно очевидно, что после завершения процессов поглощения «Роснефти» и формирования «Газпромнефти» вопросам развития нефтедобычи и нефтепереработки будет уделяться значительно больше внимания, что повысит технологичность и эффективность этого бизнеса – и в масштабах всего «Газпрома», и на уровне нашего предприятия.

А пока нынешние мощности «Астраханьгазпрома» не могут обеспечить 100-процентную переработку конденсата, и мы вынуждены частично грузить его на сторону – либо внутри России, либо на экспорт. Понятно, что гораздо выгоднее самостоятельно перерабатывать все свои объемы. Сейчас эта задача – в процессе реализации, она включена в инвестиционную программу ОАО «Газпром». Финансирование идет, проектирование тоже, строительство начато, и я думаю, через пару лет мы станем полностью перерабатывать весь добываемый конденсат и при этом производить нефтепродукты, качество которых будет значительно отличаться от нынешнего благодаря более глубокой переработке.

Для сравнения, сегодня из всего выпускаемого нами бензина 30% приходится на высокооктановые А-92, А-95, а 70% – на низкооктановый А-80. И, образно говоря, наша задача – перевернуть это соотношение, а если потребует рынок – выработать все 100% объема в виде высокооктанового бензина. Мы должны выйти на качество топлива, соответствующее европейским стандартам. Здесь самый главный вопрос – «ароматический»: то есть процент содержания бензолов. Кстати, именно этим обусловлена сегодняшняя загазованность российских городов выхлопами автотранспорта – тем,

что бензол не сгорает полностью и его остатки попадают в атмосферу. По нашим нынешним ГОСТам, в бензине может содержаться до 5% бензола, а по европейским стандартам – до 1%. Значит, придется нам серьезно заняться борьбой с лишним бензолом. Что касается дизельного топлива, то мы, например, выпускаем его с содержанием серы 0,2%, а Европа уже работает при 0,05% и при этом ставит задачу достичь 0,02%.

– Как говорится, почувствуйте разницу...

– Ну а «Астраханьгазпром» пока планирует выйти на 0,05%, и в скором времени мы будем готовы выпускать экологически чистую продукцию. Но для этого требуется модернизация перерабатывающих мощностей – оснащение наших установок дополнительной гидроочисткой, обеспечение изомеризации низкооктановой компоненты (то есть добавление высокооктановых добавок). А еще необходимо снизить количество мазута, и хотя у нас его процент относительно невысокий (порядка 11%), но все равно будем снижать – есть технология, которая позволяет перерабатывать мазут достаточно глубоко. Вообще, как нефтепереработчик по специальности (В. А. Захаров несколько лет возглавлял в Башкирии НПЗ в составе ОАО «Салаватнефтеоргсинтез», затем два года руководил этой компанией – ред.), я могу рассказывать об этом очень долго...

– К слову, проезжая по Астрахани, я обратил внимание на несколько заправок «Астраханьгазпрома». Можно ли в этой связи говорить об экспансии предприятия на рынок моторного топлива?

– Это смотря в каких масштабах оценивать. У нас сегодня есть 30 АЗС: 21 заправка в Астрахани и 9 в Краснодарском крае. Да, на местном, региональном уровне мы, может быть, и игроки, но на общероссий-



ском рынке нефтепродуктов – конечно же, нет. А вот «большой» «Газпром», напротив, теперь имеет здесь очень заманчивые перспективы, особенно по нашему Южному федеральному округу, где у «Роснефти» есть Туапсинский НПЗ и другие предприятия.

Чем ограничен потолок – Но давайте вернемся к узким местам...

– К таковым относится и вопрос энергообеспечения комплекса. И хотя весь Астраханский регион (в собственном плане дотационный (собственные генерирующие мощности покрывают примерно 70% потребностей, и 30% энергии берется на ФОРЭМе по сетям РАО ЕЭС), я бы в первую очередь отметил даже не это, а ненадежность самих электросетей. Генерирующие мощности, которые сегодня есть у «Астраханьэнерго», отработали большой срок, сильно изношены, и каких-либо шагов по их модернизации не предпринимается.

Между тем у нашего предприятия сложный производственный процесс, который нельзя выпускать из-под контроля, и как потребители первой категории мы просто обязаны требовать к себе соответствующего отношения.

Но так как надеяться на РАО ЕЭС бесполезно, сейчас активно прорабатывается вопрос о необходимости строительства собственных генерирующих мощностей – непосредственно на территории комплекса. Думаю, в следующем году мы начнем реализовывать эту программу. Конечно, не всем это нравится (кому хочется иметь конкурентов), но у нас просто нет другого выхода.

– А конкретнее можно: что нужно и что будет построено?

– Сегодня у нас установленных мощностей на 105 МВт. Зимний пик мы проходим где-то в пределах 85–87 МВт. С учетом дальнейшего увеличения объемов переработки планируем поставить здесь генерирующую мощность на 150 МВт. Как она будет выглядеть – либо это будут два блока по 75 МВт, либо один блок на 150 – этот вопрос сейчас как раз находится в стадии обсуждения.

– Какова ситуация с приростом запасов?

– Наше основное месторождение имеет 2,4 трлн. куб. м извлекаемых запасов, из них обустроенных (то есть, где уже все полностью освоено, есть дороги и т. д.) – 1,2 трлн. куб. м. Получается, при годовом уровне добычи в 12 млрд. «кубов» (причем из уже

обустроенной части) у нас в запасе есть как минимум столетие. Тем не менее мы проводим геологические исследования с целью поиска углеводородного сырья. Пробурили четыре сверхглубокие скважины – от 6,5 до 7 км. Сейчас идет испытание двух из них. Одна находится на территории нашего месторождения (то есть мы там просто пошли вниз на 3 км глубже, чем сегодня работаем). Другую скважину испытываем на правом берегу Волги, где лицензией на месторождение владеет ОАО «Газпром», которое нам эту работу и поручило. Пока не будем загадывать, но геологи обещали мне приятные сюрпризы...

– Что делается для поддержания уровня добычи?

– В прошлом году мы добыли примерно 11,4 млрд куб. м, в этом планируем порядка 11,6, на следующий год – 11,8 млрд. В общем, выходим на 12 млрд, и это – наш потолок. Значит, встает вопрос поддержания такого уровня. Запасов у нас, как я уже говорил, минимум на столетие. Поэтому сейчас необходимо активно возобновить эксплуатационное бурение скважин. Последний раз оно проводилось здесь аж в 1986 году, и с тех пор скважины не бурили, а только неспешно обустривали уже имеющиеся. По-

В 2003 году в рамках международного сотрудничества между Россией и Германией с участием Минприроды РФ, ОАО «Газпром», ООО «Астраханьгазпром» и российской фирмы НПФ «ДИЭМ» реализован проект территориально-производственной системы экологического мониторинга (ТПСЭМ). Введены в опытно-промышленную эксплуатацию 12 автоматизированных пунктов контроля загрязнения (АПКЗ), метеостанции и модернизированный центр производственного экологического мониторинга в районе АГК, один АПКЗ в г. Нариманов и один – в г. Астрахань с передачей данных по радиоканалу. В 2003 году освоено 15,8 млн. руб. выделенных на эти цели капвложений.

В совокупности с имеющимися силами и средствами данная система позволяет осуществлять не только постоянный контроль состояния компонентов окружающей среды, но и прогнозировать развитие экологических ситуаций в ближайшей и долгосрочной перспективе; обеспечивать принятие научно-обоснованных решений по рациональному природопользованию, разработке и внедрению природоохранных мероприятий.

следнюю закончили всего два года назад. Не надо забывать, что эксплуатационные скважины у нас тяжелые, дорогие, глубиной 4,1 км. С учетом большой коррозийной активности кислой среды, высокой температуры и давления, о которых я уже упоминал, здесь используется спецсталь, нестандартное и весьма дорогое подземное оборудование.

Но бурить – то все равно надо! Поэтому мы разработали соответствующую программу со сроком действия до 2013 года, и с 2002-го возобновили эксплуатационное бурение. В прошлом году наращивали его, а в этом уже выходим на 6 скважин. Поставлена задача – к 2007 году бурить по 9 новых скважин еже-

годно. Причем сегодня мы не можем себе позволить прежних темпов, теперь подход иной: разбурили – тут же обустроили и пустили в работу. И если мы будем выполнять эту программу (а ничего другого нам не остается), то каких-то особых проблем поддержания уровня добычи, считаю, у нас быть не должно.

– Кстати, об этом уровне. Поясните, почему 12 млрд. куб. м в год – потолок для «Астраханьгазпрома»? Ведь запасов – то, судя по вашим словам, хватает...

– Не все так просто. Увеличение дальнейшей производительности комплекса ограничено мощностью нашего ГПЗ и газотранспортной системы (мы просто не можем больше протолкнуть газа в

ЕСГ). Плюс тяжелым грузом на нашей шее висят накопившиеся гигантские объемы серы, и даже если мы сумеем реализовать всю серу, надо еще будет организовать ее погрузку и вывоз.

Процесс под контролем

Но есть еще одна не менее важная проблема – экологическая нагрузка на регион. Мы уже достаточно большие, и при тех вредных продуктах, которые сегодня перерабатываем, увеличение мощности в случае (не дай Бог, конечно!) нештатной ситуации может привести к непоправимым последствиям для региона. Вообще о проблемах экологии применительно к «Астраханьгазпрому» говорят много. При этом присутствуют как объективные



оценки, так и откровенные выдумки и глупости.

– Ну, тогда внесите, пожалуйста, ясность.

– Да, проблемы есть, и серьезные. С учетом ранимости такого уникального уголка природы, как Волго-Ахтубинская пойма, они удваиваются, но при этом не надо делать из «Астраханьгазпрома» какого-то монстра, который убивает людей, уничтожает природу, Волгу...

Существуют организационные методы управления процессами, технологические решения. И если мы правильно выбрали материальную часть, аппаратуру, создали систему мониторинга за самим производственным процессом и за состоянием окружающей среды (воздуха, почвы, подземных и поверхностных вод) вблизи комплекса; если отработали систему оповещения и транспортную схему на случай вывоза людей и техники в экстремальной ситуации – тогда можно смело утверждать, что процессом мы управляем, он находится под контролем. Тем более что сегодня существует масса методик, и наших, и зарубежных, которые определяют, при разрыве какого конкретного аппарата или трубопровода может произойти наиболее серьезная авария с максимальным выбросом, и сейчас мы можем четко выявить те зоны, где при самых неблагоприятных условиях возникнет главная опасность для жизни и здоровья человека, – и, наоборот, те участки, где никакой опасности вообще нет.

Проведя все эти расчеты, мы в конце 2003 года еще раз подтвердили: сокращение санитарно-защитной зоны вокруг предприятия до 5 км (а если совсем точно – до 4,6 км) – это правильный шаг, оптимальный вариант. То есть при любой самой тяжелой аварии, которая случится при самых неблагоприятных метеоусловиях, этой зоны будет достаточно. И человек, долгое время находившийся вблизи ее границ



во время аварии, может почувствовать себя нехорошо, но смертельного отравления не получит (еще раз подчеркну: при максимально тяжелой аварии, осложненной крайне неблагоприятными метеоусловиями).

Если же говорить о нормальной эксплуатации, то у нас в нынешнем году в близлежащих к зоне поселках и деревнях, за которыми ведется постоянное наблюдение, не зафиксировано ни одного случая предельно допустимой концентрации вредных веществ в атмосфере для населенных пунктов, а в прошлом году такие случаи были единичными.

Тяжелое наследие

– Виталий Александрович, а какова на сегодня ситуация с этими пограничными поселками?

– Самый ближайший к нам населенный пункт Сеитовка находится в пяти километрах – и ни одного случая в этом году. Есть такой показатель, как индекс загазованности атмосферы, он рассчитывается по многим факторам, тут применяется специальная методика. Так вот, по данным местного Гидрометуправления (под-

черкну: это не наш орган, а федеральный), в прошлом году в близлежащих к комплексу населенных пунктах уровень загазованности составил 0,7, а в городе Астрахани – 7 пунктов. В десять раз выше! Это факт. За счет чего в областном центре такая картина? Очень просто: ТЭЦ, автотранспорт, котельные и прочее. А мы, между тем, что делаем? Людей из этих населенных пунктов, якобы по экологическим причинам, переселяем в областной центр, где загазованность в десять раз выше. Причем, естественно, за свой счет...

– Да еще, наверно, не все переселенцы этого хотят?

– Понимаете, людей так накрутили, что они просто боятся. Большинство жителей соседних населенных пунктов по национальности ногайцы и казахи, люди не очень образованные. Они понимают, что теряют и свой национальный уклад, и традиционный источник существования (огороды, скотоводство, рыбная ловля). Но мы их доманосим, и вернуться обратно они уже просто не смогут – некуда. В свое время местные поли-

тиканы напели им, как прекрасно и хорошо будет в городе. Хотя, если честно, никому они там не нужны – ни сами, ни их дети. В Астрахани даже дворником трудно устроиться: своих хватает... В общем, это большая социальная проблема.

– А кто же вас заставляет отселять этих людей, если они находятся на таком расстоянии, которое, как вы говорите, не вредит здоровью?

– Да была тут несколько лет назад мощная активность в данном направлении – и экологи, и депутаты, и местная власть... Многие на этом нажили дивиденды, в основном политические, и втянули людей в эту, скажу прямо, авантюру. Со временем, конечно, почти все эти господа уже переключились, как это у нас водится, на другие вопросы, а переселение началось, причем абсолютно неорганизованно. Нужно ведь как было переселять? Планомерно: дом снесли – всю деревню снесли, а жителей переселили. А делали совсем не так. Собирались какие-то местные комиссии (не знаю уж, кто в них там сидел – брат, сват, сосед), которые и определяли: вот этот дом снести, а этот – оставить.

– Как это оставить?! А вокруг него что – атмосфера другая, более чистая?

– Я и говорю: абсурд полнейший. И теперь все эти шесть деревень, которые мы переселяли, выглядят как после бомбежки: по соседству с развалинами стоят нетронутые дома, одна половина улицы уничтожена, другая до сих пор заселена, кругом запустение, свалки... А сам процесс остановить уже невозможно, потому что по сути деревни эти – полумертвые. Есть программа, подписанная в январе 2002 года губернатором Астраханской области Анатолием Петровичем Гужвиным и Председателем Правления ОАО «Газпром» Алексеем Борисо-

вичем Миллером – кстати, первый документ на этот счет. До этого было очень много разговоров, протоколов, намерений, даже действий, но чтобы такая четкая программа – расписанная по годам, финансам, по квадратным метрам – это впервые. И в рамках этой программы «Газпром» четко выполняет свои обязательства, причем даже больше, чем на 100%: мы идем с опережением графика. Между тем областные власти обеспечивают лишь 10% от взятых на себя обязательств, а местный бюджет – вообще ноль.

Всех переселенцев можно разделить на две категории. Во-первых, это коренное сельское население, которое жило в тех деревнях на тот момент, когда здесь началось строительство нашего предприятия. К 2002 году таких оставалось 1059 семей, и мы должны их переселить. Вторая категория – это жители временных поселков, которые возводились вместе с комплексом: строители, монтажники, мостостроители, геологи, буровики... Мы взяли на себя обязательство переселить только тех, кто непосредственно работает в «Астраханьгазпроме». Таких осталось 716 семей. Получает-

ся, всего по программе мы обязались переселить 1775 семей.

– Это сколько квартир придется сдать и домов построить?

– Квартир выходит даже больше, чем людей – ведь семьи-то бывают многочисленные, да и город берет свои 12%... Так что нам надо сдать около 2000 квартир, или 20 стоквартирных домов. Но почти все уже построено, введено, и в следующем году мы закроем эту программу.

Местные особенности

– Ясно. А что вы планируете предпринять для разделения функций компании в рамках второго этапа реформирования ОАО «Газпром»?

– Существует политика корпорации, и мы как солдаты обязаны ее выполнять. Ведь находясь на периферии, ты, естественно, не владеешь всей информацией и не можешь принять адекватное решение, потому что не знаешь, какие факторы (политические, экономические и другие) влияют на него. Конечно, мне, как любому гендиректору, может быть, и хотелось бы, подобно мужику-кулаку, сохранить уже созданное натуральное хозяйство в своих руках, но со-

знание подсказывает, что этот путь – далеко не самый эффективный.

Однако не нужно излишне торопиться, следует учитывать специфику каждой «дочки», начиная от территориального расположения предприятия, экономического состояния данного региона, существующей законодательной базы и многого другого. И если где-то реформа пройдет относительно безболезненно, то в другом месте непродуманные шаги могут осложнить и усугубить ситуацию. Если взять наше предприятие, то я убежден: есть вещи, которые у нас просто нельзя трогать. В то же время, например, в Оренбурге эти вопросы решаются гораздо проще, а на Крайнем Севере – вообще без проблем.

– А конкретнее?

– Например, у нас мощная служба безопасности – 650 человек. Ни на одном предприятии «Газпрома» производственную территорию не охраняют на БТРах с пулеметами и автоматами – нигде, кроме нас. Ежедневно несколько патрулей объезжают территорию месторождения, скважинного фонда на боевой технике и с табельным оружием. Естественно, наши охранники его носить не вправе, у них только пом-

повые ружья, поэтому мы привлекаем милицию и правоохранительные органы.

Что за прихоть, почему мы все это делаем? Да потому, что именно для нас вопрос террористической угрозы особенно актуален. Близость к Северному Кавказу, очень мощные дагестанская и чеченская диаспоры, большое количество мест для отдыха боевиков на территории региона – это нынешние реалии Астраханской области. И при этом есть такой лакомый для террористов кусок (тьфу-тьфу, конечно), как наши скважины: 36% кислых газов, 24% сероводорода. Вы понимаете, какой шлейф может быть при взрыве и к чему это приведет? Поэтому все это нужно защищать! Что мы и делаем. К тому же, в отличие от большинства предприятий «Газпрома», здесь производится такой набор товарных продуктов (бензин, дизельное топливо, сжиженный газ, мазут), который всегда интересен криминалитету, да еще в области, близкой к самым проблемным российским регионам. Это тоже нужно учитывать. И если мы найдем какое-нибудь частное охранное предприятие, где гарантия, что туда постепенно не просочатся криминальные элементы, а то и террористы? Да и затраты, грубо говоря, будут те же самые, а вот уровень безопасности при этом упадет.

– Пример яркий, ничего не скажешь. А еще?

– А вот вам пример чисто экономического. Являясь градообразующим предприятием (сегодня каждый десятый астраханец так или иначе связан с нашей компанией), мы производим около 60% губернского ВВП, наполовину наполняем областной бюджет. Какие теперь регионам налоги оставили? На имущество, на землю и налог на прибыль (подходный я не беру). Но налоги на имущество и землю – в основном местные, а областной бюджет формируется за счет налога на прибыль. Согласно действующему законодатель-



ству, этот налог сегодня платится пропорционально численности и амортизируемому имуществу. Что это значит для предприятия? То, что если у тебя, к примеру, есть подразделения, работающие на разных территориях, то ты платишь налог на прибыль не в зависимости от того, как каждое из них работает, а от общей прибыли распределяешь налоговые платежи по территориям. Это, допустим, офис в городе, это наши заправки на Кубани, санаторий «Юг» в Лазаревском (там же), автотранспорт у нас есть, до недавнего времени (пока не передали «Газпромтранс»), были железнодорожные пути, локомотивы. Грубо говоря, при 15 тысячах работников у нас было на 11 млрд. рублей амортизируемого имущества. Мы зарабатывали какую-то прибыль и делили ее по тому принципу, о котором я говорил. И вот, скажем, «Газпромтранс» забрал с собой на 700 млн. основных фондов и 400 человек. У «Астраханьгазпрома» осталась та же самая прибыль. Но доля в общей стоимости санатория «Юг» соответственно возросла, и поэтому часть налогов на прибыль автоматически ушла в Краснодарский край. Я понятно объясняю?

– **Абсолютно.**

– А завтра нам, допустим, скажут: «Отдайте сети низкого давления». А у нас их на 4 млрд. Мы, конечно, отдадим – и тут же доля налога на прибыль, идущего в Краснодарский край, вырастет в два раза. Если мы сегодня платим кубанцам, допустим, 180 млн., то будем платить 360, но – забрав эти деньги из астраханского бюджета.

– **Впечатляет. Что же, по-вашему, следует делать, чтобы устранить подобные перекосы?**

– Так я же и говорю: нужно подходить к каждому предприятию дифференцированно, исходя из его специфики, особенностей.

– **А к вам подходят именно так?**

– Мы даем свои предложения, их рассматривают.

– **И когда будет принято решение по этому поводу?**

– По словам Председателя Правления, к концу 2004 года мы эту программу должны принять.

Нельзя разрывать технологию

Но какие-то шаги мы сделали по собственной инициативе еще до объявления о начале второго этапа реформы. Например, в этом году выводим за баланс медико-санитарную часть, превращая ее в юридическое лицо, в котором выступим единственным учредителем. У нас есть проектный и научно-исследовательский институты (*подробнее об экологических разработках ООО «АстраханьНИПИгаз» читайте в следующем номере – ред.*), и они тоже могут себя сами прокормить. Естественно, будем давать им заказы. Сразу скажу: особой экономии от этого не получим, но тем самым все-таки решим ряд проблем, а главное – приучим людей действовать самостоятельно. Между прочим, по такому принципу уже полтора года работает наш Центр детства. У нас было 9 детских садов, коллектив педагогов и воспитателей. Мы все это вывели за баланс. Сначала женщины очень сильно сопротивлялись, боялись, переживали. Прошло полтора года, и сегодня они говорят мне, что это было правильное решение. Теперь они работают на договорной основе. Им платят деньги, и они по своему усмотрению их расходуют.

А ведь таким образом решается и кадровая проблема. Сегодня люди, находясь внутри системы, под крышей компании, не имеют опыта самостоятельной работы, со всей ее спецификой (бухгалтерия, налоги, взаимодействие с внешними контрагентами и т. д.) и поэтому не будут готовы полноценно

руководить. Мы же тем самым воспитываем менеджеров, которые потом могут и меня заменить, если понадобится, и на другое предприятие пойти работать. В этом есть свой резон.



руководить. Мы же тем самым воспитываем менеджеров, которые потом могут и меня заменить, если понадобится, и на другое предприятие пойти работать. В этом есть свой резон.

Но самый принципиальный вопрос для нас такой: проводя реформу, категорически нельзя разрывать технологию!

– **Что имеется в виду?**

– Ну, так сложилось в «Астраханьгазпроме», так было в свое время запроектировано и построено, что газопромышленное управление и газоперерабатывающий завод – это единый комплекс, и даже погрузка у нас – функция, не побоюсь этого слова, технологическая. А когда ее изъяли, появилась масса проблем. Масса! Другое дело перевозка – это не технология. Отдать парк «Газпромтранс» – пожалуйста! А вот функция грузоотправителя – это действительно чистая технология, а значит, наша прерогатива! Здесь не надо ничего выдумывать, нужно просто посмотреть, как работают во всем мире экспедиторские компании. Они принимают от производителя груз, везут его потребителю, честно получают свои комиссионные, на эти деньги развиваются, обновляют парк. Все просто и понятно.

– **Что ж, надеемся, руководство «Газпрома» понимает и учет специфику вашего предприятия. Последний вопрос. Виталий**

Александрович, как бы вы сформулировали главную задачу ООО «Астраханьгазпром» на ближайшую перспективу?

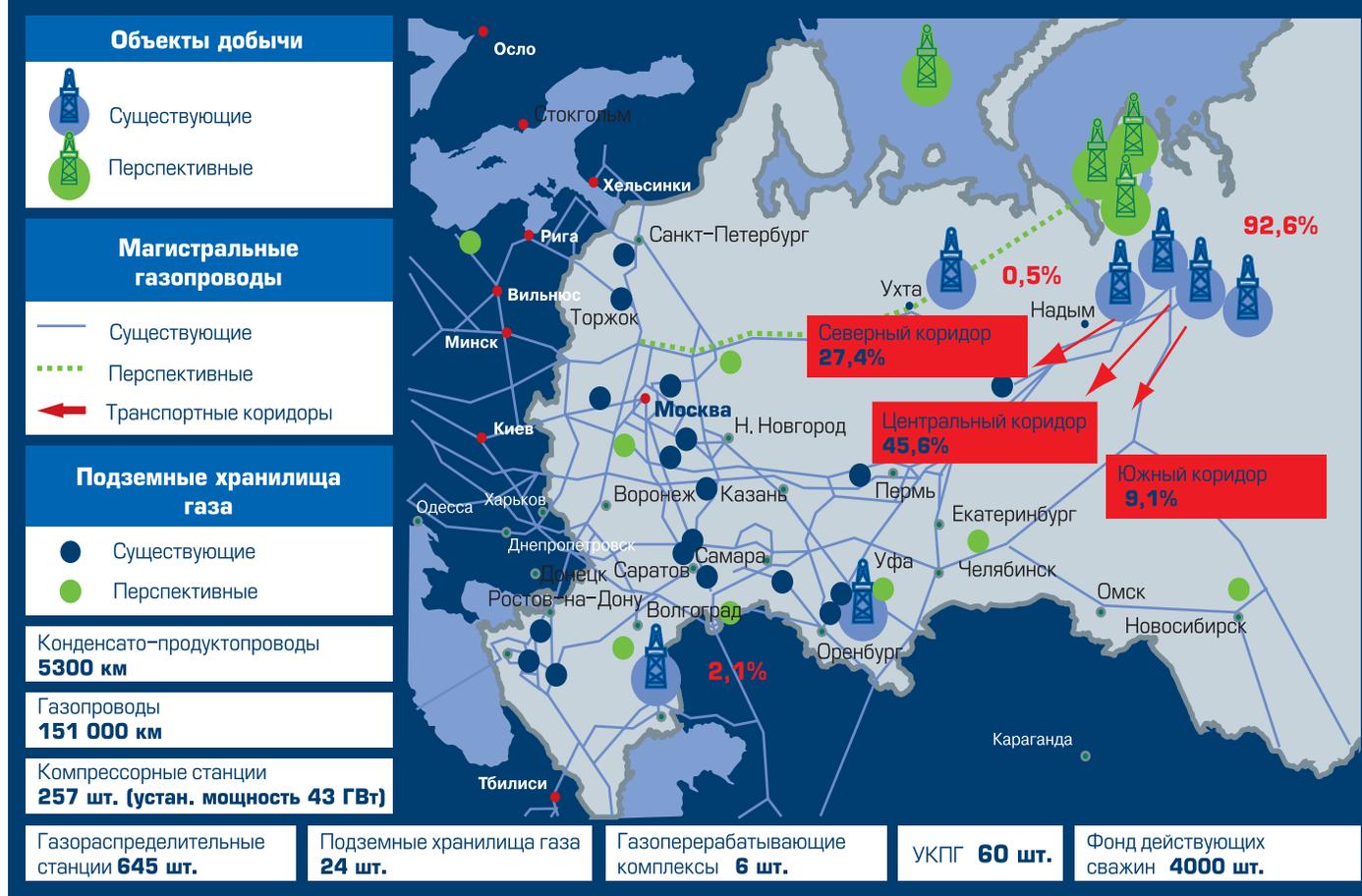
– Знаете, как человек, который, можно сказать, родился и вырос на заводе, отдал всю свою жизнь производству, я вам отвечу так. Конечно, при всей важности таких вопросов, как технология, развитие, модернизация, без которых ни одно производство не может обойтись, все-таки самое главное на предприятии – это когда там ничего не случается, когда оно стабильно работает и живет и ничего экстраординарного на нем не происходит. Вот это замечательно! А то в нашей стране за последние годы шкала ценностей немного поменялась, и главными героями стали люди из МЧС, что, при всем к ним моем уважении, считаю, неправильно. Нужно научиться работать, не доводя дело до МЧС.

Вот к нам ходят разные инспекторы, проверяют, пишут предписания, мы их выполняем, порой с ними ругаемся, разрабатываем и принимаем комплексы соответствующих мероприятий. И, вы знаете, предприятие, слава Богу, работает. Установки не взрываются, скважины не горят, люди не гибнут. И это – самое главное.

Беседу вел
Андрей Чернаков
Фото автора

ДАВЛЕНИЕ ПОД КОНТРОЛЕМ

«Газнадзор» предупреждает: халатность на работе опасна для жизни



На любом этапе работы с газом, будь это добыча, транспортировка или использование, всегда есть риск его утечки, возгорания, а то и (не дай Бог) взрыва. Поэтому 100%-ая «дочка» «Газпрома» — ООО «Газнадзор» регулярно проверяет, как соблюдаются правила строительства и эксплуатации всех объектов Единой системы газоснабжения. Кроме того, компания следит за эффективным использованием газа дочерними обществами и организациями ОАО «Газпром». А если учесть, что корпорация владеет основной частью ЕСГ, то в поле зрения «Газнадзора», по сути, находится энергетическая безопасность целой отрасли.

Как это начиналось

История «Газнадзора» тесно переплетена с веками развития газовой отрасли. Появление мощной системы газоснабжения повлекло за собой создание в 1958 году Государственной газовой инспекции, на которую был возложен надзор за соблюдением норм и правил, обеспечивающих безопасность ведения строительного-монтажных работ при сооружении магистральных газопроводов, и контроль за их последующей эксплуатацией. На местах были сформированы районные газовые инспекции.

Дешевизна и доступность голубого топлива, которое благодаря массовой газификации приобрело огромное число потребителей, породили и ряд негативных тенденций. После того как в обществе утвердилось представление о том, что газ — недорогой, почти неиссякаемый ресурс, началось его низкоэффективное использование. В 1969 году в составе Мингазпрома СССР было организовано Главное управление по распределению и рациональному использованию газа в народном хозяйстве.

С 1974 года только по официальным данным объемом непроизводительного расхода голубого топлива достигал 4,5 млрд. куб. м в год. Для борьбы с этим явлением проводились обследования крупнейших электростанций. Пристальное внимание уделялось соблюдению режимов газопотребления, особенно в период зимнего максимума. В настоящее время действуют 19 обособленных структурных подразделений, контролирующих объекты газотранспортных и газодобывающих «дочек» «Газпрома» (см. карту).

Ежегодно обследуется до 70% газопотребляющих объектов самой большой российской компании. Так, в прошлом году были выданы 5982 рекомендации по улучшению использования газа, что дало экономию в 100 млн. куб. м.

Ежегодно обследуется до 70% газопотребляющих объектов «Газпрома». В прошлом году были выданы 5982 рекомендации по улучшению использования газа, что дало его экономию в 100 млн. куб. м

Не только контролер

Кроме осуществления контрольных функций, «Газнадзор» занимается и производственной деятельностью, основу которой составляют работы, направленные на повышение надежности газовых объектов и эффективности использования голубого топлива. В частности, предприятие проводит экспертизу промышленной безопасности объектов ЕСГ, технический надзор за их строительством, а также диагностирование магистральных газопроводов и технологического оборудования. Кроме того, специалисты компании проектируют сети низкого давления, газораспределительные станции (ГРС) и другие объекты газоснабжения. В «Газнадзоре» разрабатывают ТЭО выбора вида топлива для

котельных, в которых предлагается оптимальное количество необходимого им природного газа. В целях повышения эффективности использования газа компания ведет пусконаладочные работы на всех типах теплоэнергетического и технологического газоиспользующего оборудования на объектах промышленного, сельскохозяйственного и коммунально-бытового назначения.

Перечисленные услуги входят в область сертификации системы менеджмента качества ООО «Газнадзор», зарегистрированной Госстандартом России.

Цена ошибки – жизнь

Специалисты «Газнадзора» участвуют в расследовании причин всех аварий на газовых объектах. В компании создана уникальная база данных, позволяющая про-

водить объективный анализ причин подобных происшествий. Надо сказать, техника безопасности и правила технической эксплуатации в газовой отрасли буквально «написаны кровью», а их несоблюдение ведет к авариям, цена которых – здоровье и жизнь людей. Например, в 2001 году в Ныдинском ЛПУ МГ ООО «Тюментрансгаз» при проверке на герметичность камеры приема очистного устройства оторвалась находящаяся под давлением крышка съемного затвора камеры. В итоге трое газовиков погибли, двое получили ранения.

Зачастую аварии на газопроводах происходят по вине сторонних предприятий, производящих ремонтные работы без разрешения эксплуатирующих организаций. Так, в 2003 году

без согласования с ООО «Томсктрансгаз» проводился ремонт вдоль трассовой высоковольтной линии электропередач. В ходе работ экскаватор повредил магистральный газопровод Парабель – Кузбасс. В результате смертельную травму получил электромонтер. А в минувшем году при прокладке кабеля волоконно-оптической линии ножерхлитель кабелеукладчика

В настоящее время общая картина аварийности на магистральных газопроводах не выглядит устрашающей. Более того, за последние годы число происшествий даже несколько снизилось. Но успокаиваться не стоит

нанес повреждение магистральному газопроводу Динская – Краснодар. Печальный итог: два человека погибли, а трое тяжело травмированы.

В ряду аварий особое место занимают те, из-за которых страдают местные жители. В прошлом году по причине стресс-коррозии на участке газопровода Уренгой – Петровск произошел взрыв, вследствие чего загорелись три жилых дома, и одна женщина получила ожоги. Лучшей профилактикой таких нестандартных ситуаций служит соблюдение требований и правил безопасности, своевременная диагностика технического состояния газопроводов.

Время не ждет

В настоящее время общая картина аварийности на магистральных газопроводах не выглядит устрашающей. Более того, за последние годы число происшествий несколько снизилось. Но, несмотря на эту, на первый взгляд, благоприятную тенденцию, специалисты «Газнадзора» предупреждают о возможности нарастания аварийности в ЕСГ.

С увеличением срока службы магистральных га-

зопроводов аварийность возрастает. К 2004 году 20-летний возрастной рубеж преодолели уже 57,9% газопроводов, 30-летний – 26,0%, 40-летний – 9,7%. По прогнозам специалистов «Газнадзора», без принятия кардинальных мер в сфере капитального ремонта и реконструкции газопроводов в ближайшее время положение может ухудшиться.

«Подобная ситуация может создать угрозу не только для «Газпрома», но и в целом для энергетической безопасности государства, – считает генеральный директор ООО «Газнадзор» Вячеслав Медведев. – Поэтому необходимо принять целый комплекс мер по повышению уровня промышленной безопасности объектов ЕСГ и прежде всего активизировать их реконструкцию, учитывая, что более 44 тыс. км магистральных газопроводов и большое количество взрывопожароопасных объектов находятся на территории с высокой плотностью населения. Многие газопроводы проложены в одном коридоре с нефтепроводами, высоковольтными линиями электропередач или расположены по соседству с железными дорогами и автодорогами, рядом с судорожными реками. В таких местах технологические катастрофы могут иметь поистине тяжелые последствия».

Все эти факты говорят о необходимости системного подхода к проблеме обеспечения промышленной безопасности газовых объектов.

Денис Масленников

«ЛИЦЕНЗИИ НУЖНО ПОДСТРАИВАТЬ ПОД ГЕНСХЕМУ»

На вопросы журнала отвечает председатель Комитета Госдумы РФ по природным ресурсам и природопользованию Наталья Комарова



Известия/PhotoXPpress

– Наталья Владимировна, о необходимости изменить Федеральный закон «О недрах» говорят уже несколько лет. Какая работа в этом направлении ведется сейчас?

– В настоящее время Министерство природных ресурсов РФ по поручению Правительства работает над новой редакцией Закона «О недрах». В окончательном виде законопроект должен быть подготовлен в ноябре – с тем чтобы в декабре его можно было рассмотреть на одном из заседаний Правительства. В марте будущего года этот документ планируется внести в Госдуму.

– Не так давно в обществе шла дискуссия о путях изменения законодательства о недропользовании. Одни эксперты предлагали полностью отказаться от лицензий на разработку недр и заменить их договорными отношениями между государством и бизнесом. Другие говорили об опасности коренной ломки

тема недропользования в России?

– В самом конце октября в Министерстве природных ресурсов состоялось заседание Высшего горного совета, на котором министр Юрий Петрович Трутнев представил концептуальные положения проекта Федерального закона «О недрах». В первую очередь МПР предполагает оставить неизменными условия для тех, кто получил право на пользование недрами до вступления закона в силу.

Отвечая на ваш вопрос, сообщу: уже из этой короткой презентации стало ясно, что планируется оставить прежнюю разрешительную (лицензионную) систему недропользования и добавить к ней другую – базирующуюся на договорных принципах. Во втором случае споры между государством и недропользователями сможет разрешать только суд. Более того, в проекте говорится, что все участки недр после вступления закона в силу будут передаваться в пользование на основе договоров.

Если какая-то компания на собственные средства осуществила геологоразведку и нашла месторождение, то она должна получить право на его последующую разработку

сложившихся правил. А по вашему мнению, на чем должна базироваться сис-

Сегодня ведь тоже действуют два режима недропользования – лицензионный и

соглашения о разделе продукции (где содержатся и разрешительные, и договорные условия). Я с большой настороженностью отношусь к СРП: жизнь показала, что при применении этого режима государство практически ничего не выигрывает. Поэтому мне кажется, что от СРП можно было бы вообще отказаться.

Конечно же, есть недостатки у лицензий, будут они и у договоров. Депутаты нашего комитета настроены на совместную работу с МПР с целью добиться надлежащего качества закона.

– Сохранятся ли при новой системе сквозные лицензии на геологоразведку и освоение ресурсов?

– В настоящее время МПР выступает за то, чтобы все участки передавались недропользователям исключительно через аукционы. В этом случае не нужно делить лицензии на геологоразведочные и добычные. Кроме того, министр считает, что если какая-то компания на собственные средства осуществила геологоразведку и выявила месторождение, то она и должна получить право на его последующую разработку.

– А как вы относитесь к идее Юрия Трутнева о передаче прав на освоение уникальных месторождений без аукционов, на основе прямого договора государства и недропользователя?

– Да, он говорил об этом. Однако на заседании Высшего горного совета заявил, что все месторождения должны проходить через процедуру аукциона. Следовательно, его точка зрения изменилась. Впрочем, в результате обсуждения законопроекта эта норма вполне может появиться вновь. Я, например, очень внимательно прислушиваюсь к точке зрения экспертов, которые считают, что нельзя исключать возможность передачи недропользователям уникальных, име-

ющих геополитическое значение месторождений непосредственно Правительством РФ без аукционов.

Многие специалисты говорят и о том, что полностью отказываться от системы конкурсов также не стоит. Ведь существуют очень сложные месторождения, которые не привлекательны для недропользователей. Однако они могут сыграть большую роль в социально-экономическом развитии того или иного региона, и в этом случае конкурс окажется эффективнее аукциона. Мы будем внимательно рассматривать аргументацию всех экспертов и постараемся оставить в законе только то, что не нанесет ущерба интересам государства и общества.

– В следующем году Правительство должно рассмотреть Генеральную схему развития газовой отрасли на период до 2020 года. Она определит порядок ввода новых месторождений, следовательно, нужно будет переписывать условия ряда лицензионных соглашений. Вы согласны с таким подходом?

– Да. В МПР говорят, что они проведут эти мероприятия безболезненно. Я согласна, что технически это можно сделать. В том, что лицензии нужно будет приводить в соответствие с Генеральной схемой, никто не сомневается.

– Как можно добиться адекватного восполнения отбираемых запасов углеводородов?

– Эта проблема действительно существует. Сегодня в России объем добычи всех видов невозобновляемых природных ресурсов опережает темп прироста запасов. Нужно стимулировать и государство, и недропользователей направлять средства на геологоразведочные работы. Новой редакцией Закона «О недрах» мы должны создать такие условия, чтобы восполнение ресурсной базы было приоритетом для всех. И если государство или недрополь-

зователь не будет выполнять эту норму, то должны применяться суровые меры. К сожалению, пока не ясно, что в области геологоразведки возьмет на себя государство (и, соответственно, обеспечит ресурсами), а что оно передаст под ответственность недропользователей. Это коренной вопрос законопроекта.

– Нужно ли государству стимулировать компании разрабатывать «тяжелые» газовые месторождения и залежи (полуостров Ямал, Восточная Сибирь, ачимовка)?

– Конечно! Здесь, помимо других мер, положитель-

– Недропользователи выступают против некоторых норм новой редакции того же Водного кодекса, запрещающих разрабатывать месторождения на заболоченной территории. А ведь Западная и Восточная Сибирь – это сплошные болота. Получается, что Россия должна отказаться от добычи нефти и газа? Не надо забывать, что болота – важный источник гидроресурсов, а значит, как это ни парадоксально, один из элементов обеспечения населения водой. Естественно, никто не хочет, чтобы люди пили загрязненную воду. Следовательно, нужно работать над совершенствовани-

Государству нужно стимулировать компании разрабатывать «тяжелые» газовые месторождения и залежи

ную роль могла бы сыграть дифференцированная система налогообложения, в частности, по налогу на добычу полезных ископаемых. Но пока в Правительстве никак не могут составить перечень показателей, по которым можно было бы перейти на дифференциацию НДС. А это нужно делать как можно скорее – ведь «легкие» запасы углеводородов заканчиваются. Добычу придется осуществлять на более глубоких пластах и месторождениях с трудноизвлекаемыми ресурсами. Выход на морские шельфы потребует от российских компаний внедрения новых технологий, которых у нас пока нет. Необходимость дифференциации НДС связана еще и с тем, что государство должно брать справедливую ренту за добычу полезных ископаемых, принадлежащих по Конституции всем гражданам страны.

– В настоящее время идет работа над Водным и Лесным кодексами. Как в этих документах отражены вопросы добычи углеводородов?

ем технологий добычи углеводородов, чтобы минимизировать вредное воздействие на окружающую среду.

Что касается новой редакции Лесного кодекса, то здесь многие добывающие компании выражают недовольство сложной процедурой перевода лесов из одной категории в другую. А ведь без такого решения нельзя заниматься геологоразведкой и разработкой месторождений, находящихся в пределах лесного фонда. Эти процедуры очень сложны с точки зрения их технического выполнения. Бывает, недропользователю нужно потратить целый год на то, чтобы получить землеотвод на необходимые ему участки леса. И наша работа должна быть направлена на то, чтобы, с одной стороны, обеспечить сохранность природы, а с другой – не допустить того, чтобы ее охрана тормозила развитие экономики. Сегодня позиция Правительства, депутатов и недропользователей все больше сближаются. И я уверена: мы сможем найти наиболее приемлемое решение.

Беседу вел
Сергей Правосудов



ОТЦЫ и ДЕТИ

«Газпром» восстанавливает свои права в «Нортгазе»

Уже два года вокруг Северо-Уренгойского газоконденсатного месторождения бушуют нешуточные страсти. Причина банальна: имущественный спор, что часто бывает между родственниками. В данном случае это «Газпром», его «дочка» «Уренгойгазпром» – с одной стороны, и его «внучка» «Нортгаз» – с другой. Последняя с упорством предлагает «бабушке» купить у нее пакет акций, который, как считают в «Газпроме», и без того изначально принадлежал газовой корпорации. Несколько лет назад этот актив был незаконно выведен из ее структуры собственности, а сегодня «Газпром» пытается восстановить свои права по суду. И небезуспешно.

Нам не дано предугадать...

А ведь как славно все началось 11 лет назад, когда для разработки неоконченных залежей Северо-Уренгойского ГКМ было создано ЗАО «Нортгаз Лимитед». Свои усилия объединили три компании: «Уренгойгазпром», американская «Бектел Энерджи Корпорейшн» и британская «Трансли трейдинг лимитед». В то время создание подобных совместных предприятий носило массовый характер и объяснялось отсутствием у российской стороны необходимых технологий и финансовых средств.

В 1997 году СП было перерегистрировано: 51% акций остался у «Уренгойгазпрома», а 49% перешли к британской оффшорной компании «Фарко Групп Лимитед». Газовая корпорация оплатила свою долю имуществом и инженерным обеспечением – проектом освоения месторождения, данными геологоразведки, скважинами и инфраструктурой, включая 180 км газопровода, конденсатопровод и автомобильные дороги. Затраты «Газпрома» на подготовку неоконченных залежей Северо-Уренгойского месторождения к освое-

нию составили около 300 млн. долларов. Иностранцы обещали технические решения, менеджмент, маркетинг и финансовую поддержку проекта.

В 1999 году в «Нортгазе» была проведена дополнительная (вторая) эмиссия акций, которые распределились пропорционально между учредителями. «Уренгойгазпром» приобрел 51% в обмен на две скважины, а «Фарко» оплатила свою долю деньгами (82 млн. рублей за 49%).

Концы в воду

Однако в октябре 2001 года «Фарко» вдруг засуетилась,

и по ее иски договор мены, заключенный между «Уренгойгазпромом» и «Нортгазом», был признан недействительным. Мотивировкой для такого решения послужил тот факт, что скважины, внесенные в уставный капитал в счет оплаты акций, в свое время почему-то не оценил Совет директоров «Нортгаза». В итоге доля «Уренгойгазпрома» была низведена с 51 до 0,5%. Но «Фарко» на этом не успокоилась и продолжила игру, продав 99,5% акций десяти иностранным компаниям, которые, по слухам, все подконтрольны председателю

Совета директоров «Нортгаза» **Фархаду Ахметову**.

Но и «Уренгойгазпром» не сидел сложа руки, а тоже ре-

лась то в одну, то в другую сторону, но все же 27 сентября нынешнего года Высший арбитражный суд

после того, как удалось «отжать» лицензию на разработку неокома Северо-Уренгойского месторождения. «Нортгаз» утверждает, что «Уренгойгазпром» в 1993 году отказался от лицензии. На самом деле ни «Газпром», ни его «дочка» никогда ничего подобного не делали. Да, в свое время исходя исключительно из лучших побуждений «Уренгойгазпром» ходатайствовал о переоформлении лицензии на своего партнера по освоению неокомских залежей. Но об этом, во-первых, не знали в Москве, а во-вторых, тогдашние отношения с «Нортгазом» не предвещали ничего дурного.

Сегодня же этот «независимый» производитель продолжает на каждом углу кричать о том, что, дескать,

газ» газовому монополисту по нерыночной цене. Ведь переговоры между «Нортгазом» и «Газпромом» о приобретении последним 50% доли начались в декабре 2002 года и продолжают до сих пор».

Пойдем до конца

Цинизм подобных заявлений сопоставим с ситуацией, когда, скажем, у законного владельца угоняют автомобиль, а затем в несколько подновленном виде пытаются продать машину ее же хозяину. Вряд ли руководство «Нортгаза» не помнит, как акции «Фарко Групп» были проданы на сторону. А ведь по закону их надо было сначала предложить «Уренгойгазпрому», однако вместо этого его за ненадобностью (лицензия — то уже в кармане!) и вовсе вычеркнули из списков. «Независимость» же достигнута за счет реорганизации ЗАО в ООО.

Не помнят господа из «Нортгаза» и того, что освоение месторождения велось при участии еще одной газпромовской «дочки» — «Тюменбургаза». Ее услуги предоставлялись «Нортгазу» по более дешевым, внутренним расценкам, тогда как газ, который сегодня добывается «независимым» производителем, реализуется по рыночным ценам. Но Фархада Ахметова, судя по всему, это не смущает: он пытается продать «Газпро-

Высший арбитражный суд РФ оставил в силе решение о признании недействительной регистрации отчета об итогах второго выпуска ценных бумаг «Нортгаза». А это означает, что «Уренгойгазпрому» по-прежнему принадлежит 51% акций компании

шил действовать через суд. И хотя сделка купли-продажи акций между «Фарко Групп» и «Нортгазом» была признана ничтожной, использовать это суд не смог, так как самой компании «Фарко» уже к тому времени не существовало. Далее последовала череда судов различной инстанции, которые рассматривали вопрос законности второй эмиссии.

Но «Нортгаз» тоже время даром не терял. В марте 2003 года была организована третья эмиссия его акций (впоследствии и она была признана недействительной), а в апреле на очередном собрании акционеров, куда представители «Уренгойгазпрома» даже не удосужились позвать, ЗАО реорганизовали в ООО. При этом дочернюю добывающую структуру газового гиганта просто-напросто исключили из состава акционеров. «Нортгаз» быстренько списал с лицевого счета «Уренгойгазпрома» все свои акции, а реестр уничтожил — концы, как говорится, в воду. Правда, здесь «Нортгаз» переиграл самого себя: теперь уничтоженный документ должен заменить отчет ФКЦБ о регистрации первой эмиссии, а это автоматически означает, что «Уренгойгазпрому»... по-прежнему принадлежит 51% акций. И правомерность именно такого подхода к ситуации подтверждена судом.

На круги своя

Чаша весов в руках Фемиды периодически склоня-

РФ оставил в силе решение о признании недействительной регистрации отчета об итогах второго выпуска ценных бумаг «Нортгаза». В ходе судебного разбирательства установлено, что «ни одна акция второго выпуска... не была размещена». Третья эмис-

«Нортгаз» утверждает, что «Уренгойгазпром» в 1993 году отказался от лицензии. На самом деле ни «Газпром», ни его «дочка» никогда ничего подобного не делали

сия, как уже говорилось, также признана несостоявшейся.

Таким образом, все вернулось на круги своя: законную силу имеет только первая эмиссия, а значит, «Уренгойгазпрому» принадлежит 51% акций «Нортгаза». Важно и то, что данное положение (о том, что ни одна акция второго выпуска не была размещена) больше не будет оспариваться в судах и отныне начнет применяться во всех последующих спорах с «Нортгазом», который, судя по всему, на этом не успокоится.

За гранью

Надо сказать, с самого начала конфликта действия Совета директоров «Нортгаза» находились за гранью каких-либо норм партнерских отношений. Ну, а окончательно руки предприимчивого руководства «внучки» газовой корпорации развязались

«Газпром» пытается контролировать его бизнес. Параллельно с юридическими махинациями в СМИ была организована масштабная кампания, на которую «Нортгаз» денег не пожалел. В его пресс-релизе, который вышел после судебного решения об ан-

Фархад Ахметов пытается продать «Газпрому» то, что и так принадлежит корпорации по праву

нулировании отчета о втором выпуске акций, попытки «Газпрома» вернуть ситуацию в правовое русло объясняются следующим образом: «Все это делается с целью принудить независимых инвесторов, вложивших свои средства в создание успешного независимого газового производителя, продать «Норт-

му» то, что и так принадлежит корпорации по праву. Поэтому «Газпром» намерен идти до конца и в судебном порядке отстаивать свои права — вернуть лицензию на разработку неокомских залежей Северо-Уренгойского ГКМ и контрольный пакет акций «Нортгаза».

Наталья Гулейкова

Рисунок Юлии Русенко

«ТЕПЕРЬ НАМ ПЛАТЯТ ВСЕ СТО ПРОЦЕНТОВ»



На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Липецкрегионгаз» и ОАО «Липецкоблгаз» **Николай Карасиков**

– Как в регионе обстоят дела с платежами за газ?

– Если рассматривать ситуацию с 1997 года, когда доля денежных платежей за газ составляла всего 2%, а максимальная задолженность ООО «Липецкрегионгаз» достигла более 484 млн. рублей, то сейчас, благодаря проведенной работе с администрациями области, городов и районов, все долги погашены, а оплата потребляемого в области газа – 100%.

– Какова доля ПССУ в конечной цене газа?

– Доля по ПССУ в конечной цене различна, в зависимости от потребителя, средний размер составляет около 4%.

– Удалось ли вам организовать сбор платежей с населения, то есть налажена ли работа абонентской службы?

– Реформирование абонентской службы у нас началось еще в 2001-м. Тогда на базе абонентской и режимной службы «Липецкоблгаза» было учреждено самостоятельное юридическое лицо по работе с населением ООО «Абонент», создан информационно-аналитический центр, что позволило разработать единую базу данных по населению.

Сегодня абонентская служба ООО «Липецкрегионгаза» включает в себя отдел по работе с населением и 19 обособленных подразделений, расположенных в горо-

дах и районах области. Многие делается для того, чтобы и горожанам, и сельчанам было удобно платить за газ. К приему оплаты привлечены банки и отделения связи. Кроме того, под пункты сбора платежей за газ оборудованы несколько наших автомобилей – они регулярно посещают отдаленные деревни, а в свободное от поездок время дежурят в местах скопления людей непосредственно в Липецке. В августе мы начали принимать платежи за газ по кредитным картам через банкоматы.

Активно ведется работа по оснащению населения приборами учета потребленного газа.

– А кому более выгодны счетчики – «Ли-

пецкрегионгазу» или населению?

– И нам, и потребителям. Нашей компании счетчики позволяют лучше сводить годовой баланс по 412 тысячам абонентов, а с учетом членов их семей – 946 тыс. человек, которых мы обслуживаем. Ежегодно они потребляют около 900 млн. куб. м, и нам необходимо сопоставлять цифры полученного и проданного газа. Потребителю же счетчик дает возможность платить за потребленный газ. Когда человек видит, что у него тикает прибор учета – он лишней раз газовый котел не включит. Жители Липецка и области уже поняли, как выгодно использовать счетчики, и заваливают нас заявлениями

на их установку. За 10 месяцев этого года мы установили 8180 новых приборов учета, а всего в нашем регионе счетчиками пользуются более 126 тысяч абонентов, что составляет 31% от их общего количества.

– Рентабельно ли работать с населением?

– В принципе цена на газ должна учитывать расходы компании на его покупку и транспортировку, а также экономическую обремененную прибыль. Однако в настоящее время новые газопроводы, доставляющие голубое топливо населению и объектам соцкультбыта, окупаются в течение 10–15 лет.

«Липецкоблгаз» «спасают» промышленные объекты. Область потребляет в год более 4,5 млрд. куб. м, из них 1,1 млрд. закупает ОАО «Липецкэнерго», Новолипецкий металлургический комбинат – еще 1,7 млрд. Естественно, наибольшая прибыль получается там, где мы имеем дело с одним крупным покупателем, а не с множеством мелких, к которым ведут сотни километров газопроводов. «Липецкрегионгаз» является рентабельным предприятием: в 2003 году мы получили 13,7 млн. рублей прибыли, в этом году планируем заработать 20 млн. рублей.

– Вкладываете ли вы полученные средства в газификацию?

– По уровню газификации Липецкая область занимает четвертое место в России.

Все 18 районов и 8 городов охвачены системой газопроводов. Голубым топливом обеспечиваются 1550 населенных пунктов. В эксплуатации находится 15,5 тысяч километров газораспределительных сетей. Уровень газификации природным и сжиженным газом достиг на селе 81,1%, а в городах и поселках – 95%. На протяжении уже многих лет мы вкладываем собственные средства в развитие инфраструктуры области. В 2003 году ОАО «Газпром» инвестировал 67,3 млн. рублей, в результате было проложено 92,3 км газопроводов. В текущем году идет строительство еще 65 км для обеспечения голубым топливом населенных пунктов и объектов соцкультбыта за счет отчислений из ОАО «Газпром». Липецкая область – один из немногих регионов, которые активно используют в строительстве газопроводов очень эффективные полиэтиленовые трубы.

За счет новых трасс в 2002 году было газифицировано 9 378 квартир, в прошлом году – еще 7 667. В нынешнем газ придет в 5 715 квартир и на 62 объекта соцкультбыта. По программе создания закольцованных газопроводов (за счет 20-процентной надбавки к тарифу на транспортировку газа) мы построим около 60 км газопроводов на сумму 37,4 млн. руб. «Закольцовки» позволят нам более надежно поставлять газ потребителям.



Кроме того, проводится замена внутридомового газового оборудования (плиты и колонки, которые проработали более 40 лет) и вынос отключающих устройств из подъездов на фасад здания. Это делается для предотвращения аварий, аналогичных той, что случилась в Архангельске. Там в подъезде дома произошел взрыв из-за того, что была вывинчена заглушка и газ стал поступать в замкнутое пространство. Если же отключающие устройства будут находиться на улице, такой трагедии удалось бы избежать.

– Как решается проблема оплаты со стороны льготных потребителей газа?

– Из 946 тысяч человек, являющихся пользователями природного газа, в нашей области к льготным категориям относятся 269 тысяч, то есть 28,5%. Поскольку льготы предоставляются государством, администрация области при формировании бюджета ежегодно выделяет отдельной строкой расходы на оплату субсидий и восполнение потерь «Липецкрегионгаза». Мы добились того, что компенсации бюджетами всех уровней достигли 93,1%.

Однако остаются проблемы погашения задолженности по убыткам компании от предоставления льгот «чернобыльцам», сотрудникам силовых структур и донорам. На сегодняшний день задолженность бюджетов перед газовиками в части компенсации этих льгот составляет 2,4 млн. рублей.

– Как вы реализуете программу снижения издержек?

– Мы уделяем очень серьезное внимание экономии средств. Для этого машины, оборудование, компьютерная техника покупаются через лизинговые компании с рассрочкой платежей на 3 года. С целью упорядочения учета расхода газа населением ведется работа по установке счетчиков. Кроме того, мы полностью автоматизировали рабочие места в абонентских службах, сократили затраты на горюче-смазочные материалы перевели весь наш автотранспорт на газомоторное топливо, которое гораздо дешевле бензина.

– Теряет ли «Липецкоблгаз» голубое топливо при транспортировке?

– Да, это неизбежные, так называемые технологические потери, которые не должны превышать 0,5–0,6% от общего объема транспортировки газа. Полностью исключить их невозможно, а вот снизить за счет использования новых материалов и повышения качества обслуживания сетевого оборудования – вполне. У нас, как правило, потери в сетях ГРО не превышают норму, что подтверждает анализ баланса газа по области. Согласно нормативам, мы можем потерять до 17,1 млн. куб. м газа в год, а фактически за 9 месяцев текущего года не досчитались всего 1,3 млн. куб. м.

Беседу вел

Денис Масленников



В октябре бумаги «Газпрома» продолжали расти, особенно после заявления представителей Генпрокуратуры о том, что в ходе расследования «серых» схем купли-продажи акций корпорации нарушений обнаружено не было. Под влиянием ожиданий, связанных с поглощением «Роснефти» и последующей либерализацией рынка, цена бумаг «Газпрома» достигла рекордно высокого уровня. «Атон» подтверждает положительный прогноз динамики курсовой стоимости обыкновенных акций, которая в конце 2005 года составит 3,03 доллара.

В октябре бумаги «Газпрома» стремились вверх, продолжая движение, начатое в сентябре – когда Правительство объявило о планах объединения с «Роснефтью» для усиления государственного контроля над газовым гигантом. Под влиянием этой новости котировки обыкновенных акций, как и раньше, росли опережающими темпами по сравнению с ценами АДР. В октябре бумаги, обращающиеся на внутреннем рынке, поднялись в рублевом выражении на 8,3%, до 79,1 рубля, или на 10% в долларовом выражении вследствие повышения реального курса рубля. За это же время курсовая стоимость АДР увеличилась всего на 4,4% – до 37,36 долларов. В результате более быстрого роста обыкновенных акций дисконт к АДР сократился с 30% до 26%, так как инвесторы продолжали отдавать предпочтение отечественным бумагам и стремились получить их при помощи прямой купли-продажи или через «серые» схемы.

В первой половине октября динамика котировок приняла разнонаправленный характер, поскольку на рынке происходила консолидация после резкого скачка, отмеченного в сентябре. Тем не менее в целом положительный поток новостей не повлиял на цены, так как в начале месяца, по всей видимости, некоторые участники

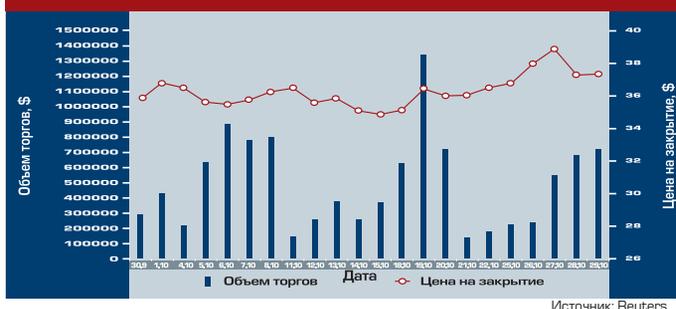
НОВЫЙ РЕКОРД

Месяц хороших новостей

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в октябре 2004 года



Динамика стоимости АДР ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже в октябре 2004 года



рынка фиксировали прибыль и по обыкновенным акциям, и по АДР. Кроме того, опасения части инвесторов в связи с возможным расследованием законности «серых» схем купли-продажи ценных бумаг «Газпрома» сдерживали рост их курсовой стоимости в первой половине месяца. В этой связи 15 октября было сделано заявление о том, что в ходе прокурорского расследования, начатого в августе по запросу депутата Госдумы **Юрия Савельева**, нарушений обнаружено не было. Так были рассеяны опасения, что запрос мог вылиться в полномасштабное расследование. В течение двух последующих дней обыкновенные акции и АДР корпорации выросли в цене более чем на 4,5%, задав на оставшуюся часть месяца темп, который под-

держивался потоком положительных новостей.

Кроме того, в конце сентября – начале октября менеджмент «Газпрома» и государственные чиновники провели ряд встреч с представителями крупнейших международных нефтегазовых компаний. В частности, было объявлено о планах по развитию сотрудничества с RD/Shell и участию в совместных проектах по производству сжиженного природного газа, продолжились переговоры по «Сахалину-2». Все это вписывается в рамки усилий «Газпрома», направленных на создание конкурентной среды для производителей СПГ, и является важной составной частью стратегии наращивания экспортных поставок и выхода на новые рынки. Корпорация получила мощную поддержку

со стороны государства. По итогам встреч с представителями крупнейших международных нефтегазовых компаний премьер-министр **Михаил Фрадков** заявил: «Мы готовы к сотрудничеству». Одновременно «Газпром» продолжает радовать производственными успехами: объем добычи на месторождении «Заполярье» стабилизировался ранее намеченного срока,

Планы объединения с «Роснефтью» и устранения ограничений на куплю-продажу акций газового гиганта способствовали росту котировок ценных бумаг во второй половине минувшего месяца. Одним из убедительных доказательств реальности этих планов стало решение Совета директоров «Газпрома» об образовании 100-процентно дочерней компании «Газпромнефть». Возглавит новую структуру президент «Роснефти» **Сергей Богданчиков**.

Аналитики «Атона» полагают, что именно благодаря «Газпрому» расширится присутствие российской нефтегазовой промышленности на мировой арене. Совершенно очевидно, что корпорация сохранит монопольное положение в газовой отрасли внутри страны и одновременно с этим существенно повысит свою долю в нефтяной промышленности за счет объединения с «Роснефтью» и, возможно, другими государственными компаниями, такими, как «Зарубежнефть». Мы оптимистически оцениваем перспективы роста котировок акций «Газпрома», в том числе и потому, что либерализация рынка ценных бумаг по-прежнему значится в повестке дня Правительства. Таким образом, мы подтверждаем нашу рекомендацию «Покупать» обыкновенные акции и прогнозируем на конец 2005 года цену 3,03 доллара, а также рекомендацию «Держать» АДР, прогнозируемая цена – 30,3 доллара.

Зарко Стефановски, старший аналитик компании «Атон»

КОМАНДА БУДУЩИХ ПОБЕД

«Газпром» готовит группы менеджеров для решения стратегических задач



Заместителю начальника финансового отдела ООО «Надымгазпром» **Борису Романову** диплом вручают Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Сергей Ушаков** и профессор РАГС при Президенте РФ, председатель предметно-методической комиссии по управлению персоналом **Борис Пономаренко**

Программы по повышению потенциала кадрового резерва реализуются в компании уже давно. Однако отличительная особенность этого набора заключается в том, что в дальнейшем из его выпускников можно сформировать единую группу для решения стратегических задач, стоящих перед корпорацией. Теперь у «Газпрома», как говорится, на все случаи жизни в запасе будет команда высокопрофессиональных единомышленников, которой по плечу любые сложности.

Программа профессиональной переподготовки кадрового резерва руководителей ОАО «Газпром» стартовала в январе этого года. В напряженном ритме обучения, включающем лекционные и практические занятия, деловые игры и тренинги, двухнедельную стажировку в компании «Газ де Франс», менеджеры провели более 530 часов, то есть примерно четыре месяца. А время между модулями программы они

посвятили выполнению курсовых и дипломных работ.

Идея сформировать резервную команду управленцев для решения стратегических задач исходила от самого Председателя Правления ОАО «Газпром» **Алексея Миллера**, по личному распоряжению которого и была запущена эта программа. Мотивы просты и понятны: корпорация находится в стадии реформирования, идет диверсификация направлений ее деятельности, создаются новые управляющие компании, готовятся к запуску поистине грандиозные проекты: достаточно назвать начало добычи на полуострове Ямал или строительство Северо-Европейского газопровода. Понятно, что в такой ситуации необходимо иметь кадровый резерв, которому можно поручить реализацию всех этих задач. В любом случае такой шаг выглядит гораздо логичнее, чем, к примеру, приглашение группы топ-менеджеров со стороны.

В Учебном центре ОАО «Газпром» завершилась подготовка первой экспериментальной группы резерва высших управленческих кадров крупнейшей российской компании.

Кадровая политика «Газпрома» и раньше отличалась тем, что здесь предпочитали самостоятельно готовить профессионалов. Поэтому реализация новой программы прошла достаточно гладко и успешно – необходимая для этого учебная база в компании создана давно. Вручая выпускникам дипломы государственного образца, члены комиссии отмечали, что «студенты» проявили себя во время учебы яркими и неординарными руководителями. В немалой степени успеху способствовал и настрой самих участников программы, которые были нацелены не только на приобретение полезных знаний, но и на обмен корпоративным опытом.

По словам начальника Департамента по управлению персоналом ОАО «Газпром» **Бориса Кузьмина**, критерием отбора «студентов», помимо уровня их профессионализма, служили психологические особенности каждого из участников, его желание работать в команде, продвигаться по карьерной лестнице и настрой на победу. Из 20 претендентов были выбраны 15 – это руководители среднего звена в возрасте до 45 лет, занимающие в «дочках» должности от заместителя начальника линейно-производственного участка.

Сами выпускники на церемонии закрытия программы говорили о том, что проведенные в Москве и Франции дни не пропали даром. Напряженный график работы позволил накопить необходимые знания и навыки, которые понадобятся им и в ближайшее время – когда они вернуться на родные предприятия, и в будущем – когда «Газпром» призовет их

для участия в новых проектах. «Знания и профессиональные навыки этих менеджеров могут пригодиться и предприятиям, находящимся сейчас в стадии нерешенных проблем, – сказал Борис Иванович. – Например, речь может идти о реструктуризации, проводимой сегодня во многих дочерних обществах «Газпрома»».

Присутствовавший на церемонии вручения дипломов Заместитель Председателя Правления **Сергей Ушаков** отметил, что к участникам программы предъявлялись заведомо повышенные требования – чтобы, встретившись с трудностями на практике, в реальной ситуации, никто из них не растерялся. По мнению Сергея Ушакова, важно и то, что благодаря подобным программам кадры будут оставаться в «Газпроме». «Руководство возлагает на вас большие надежды. Нам нужны ваши знания и опыт, ваши светлые головы и преданность общему делу. Все вы скоро будете востребованы для решения общекорпоративных задач», – пообещал Сергей Константинович.

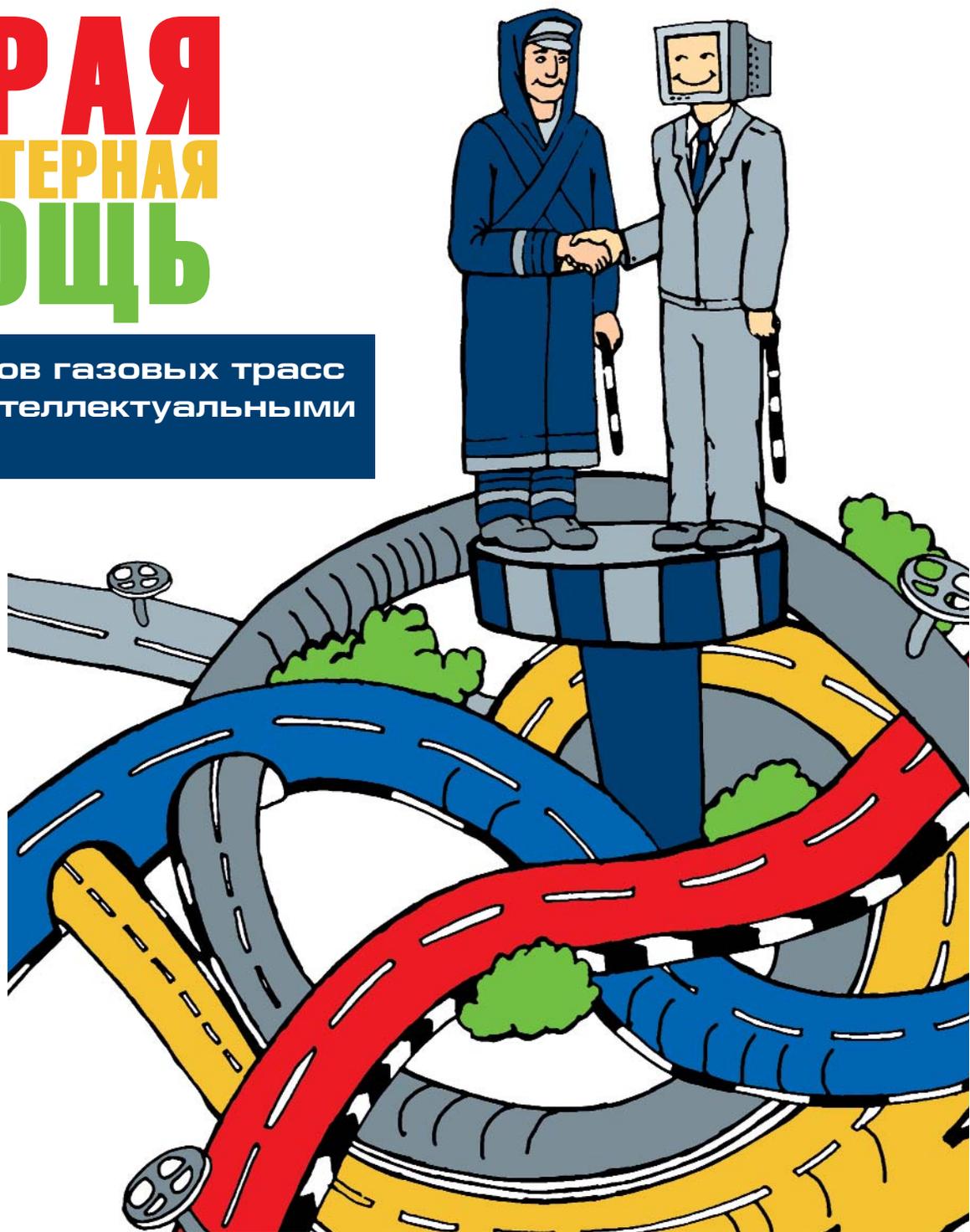
Решено, что отныне такие программы станут постоянными. Результаты обучения первой экспериментальной группы будут доложены на заседании Правления. Единственное дополнение, которое было внесено в тематический план после завершения учебы, касалось того, что в следующем году, кроме базовых дисциплин – таких, как бухучет, финансовый анализ, оценка объектов управления и антикризисный менеджмент, газовики начнут оттачивать мастерство публичных выступлений.

Наталья Гулейкова
Фото Игоря Рогожина

СКОРАЯ КОМПЬЮТЕРНАЯ ПОМОЩЬ

Регулировщиков газовых трасс вооружают интеллектуальными системами

Труд диспетчера «Газпрома» – это оперативный анализ большого объема информации, выбор оптимального решения и постоянный контроль его выполнения. Принимаемые решения связаны с огромной ответственностью – ведь от действий диспетчерского персонала зависит надежность и эффективность газоснабжения потребителей России и зарубежных стран. Диспетчерские службы должны обеспечить не только своевременную поставку голубого топлива потребителю, но и оптимальный, наиболее экономичный режим эксплуатации газотранспортных систем.



Воздух, хлеб и вода

Единая система газоснабжения (ЕСГ) ОАО «Газпром» – уникальный по масштабам, централизованно управляемый комплекс предприятий добычи, подготовки, транспорта, хранения, переработки, экспорта и импорта газа. ЕСГ не имеет аналогов в мире. Для организации эффективной, бесперебойной работы технологических объектов организовано четыре уровня диспетчерского управления, между

которыми обеспечивается постоянное взаимодействие.

«Для выработки решения диспетчеру необходима информация, без нее нет диспетчерского управления, – рассказывает начальник Диспетчерско-технологического управления Центрального производственно-диспетчерского департамента (ЦПДД) ОАО «Газпром» **Виктор Герке.** – Для диспетчера информация – это одновременно и воздух, и хлеб, и вода. Она ни-

когда не бывает лишней. Главное – уметь ею правильно пользоваться. Именно этому и служат компьютерные комплексы поддержки принятия диспетчерских решений».

В последнее время ЦПДД претерпел значительные изменения – и в структуре, и в техническом оснащении. В недавнем прошлом работа диспетчера основывалась главным образом на опыте специалистов. Сейчас все большее место начинает за-

Компьютерный комплекс поддержки принятия диспетчерских решений – это программный продукт, обеспечивающий структурированное хранение данных, направленный поиск и удобное представление информации с выполнением технических и аналитических расчетов.

нимать умение использовать информационно-аналитические системы, комплексы поддержки принятия решений, автоматизации технологических процессов добычи и транспорта газа.

Приоритетным направлением энергосбережения в ОАО «Газпром» является экономия газа, как главного ресурса, расходуемого на промышленных установках Общества. Программа отрасли энергосбережения на первом этапе должна быть интенсивной и малозатратной. В связи с этим главные резервы сосредоточены в сфере эксплуатации и реконструкции ЕСГ.

Основой оптимальной работы ЕСГ – а следовательно, ведущей малозатратной ступенью эксплуатационных энергосберегающих мероприятий – является оптимизация и автоматизация технологических процессов. Внедрение современных компьютерных комплексов и информационно-аналитических систем обеспечит диспетчерский персонал инструментом, который позволит решить целый ряд оптимизационных задач на объектах добычи, транспорта и хранения газа.

Кто раскинет сеть

В октябре в Москве прошла Вторая международная научно-техническая конференция «Теория и практика разработки и промышленного внедрения компьютерных комплексов поддержки диспетчерских решений в газотранспортной и газодобывающей отраслях». В ней приняли участие представители 12 стран. Столь серьезный интерес к этой теме обусловлен тем, что «Газпром», поставив голубое топливо в 26 государств Европы, поддерживает со многими из них научно-техническое со-

трудничество, в том числе в области диспетчерского взаимодействия на основе современных средств информационного обмена.

Оптимизация режимов работы газотранспортных систем малозатратна и быстро окупается

Пророк из машины

Опыт развития газовых компаний Европы показывает неизбежность разработки и внедрения систем диспетчерского управления. Это как переход количества в качество. При достижении определенного уровня автоматизации технологического процесса, информатизации управления – диспетчер все больше начинает выполнять функции оператора. Программные комплексы, облегчающие работу человека, анализирующие большое количество информации, становятся необходимыми, а их развитие продиктовано самим временем.

«Важная часть систем поддержки принятия решений – аналитическая составляющая, – считает начальник Центрального производственно-диспетчерского департамента ОАО «Газпром» **Борис Сергеевич Посягин.** – Диспетчер должен иметь возможность просматривать изменение режимных параметров в динамике, анализировать их, строить алгоритмические зависимости и использовать математический аппарат для построения прогнозов поведения. На особом месте в ряду систем поддержки принятия диспетчерских решений стоят расчетные комплексы моделирования и оптимизации режимов работы газо-

транспортных систем. За ними будущее. Без таких комплексов не должна работать ни одна диспетчерская служба».

Сегодня ЦПДД «Газпрома» совместно с ОАО «Промгаз» работают над созданием отраслевой иерархической информационной системы, которая будет привязана к единой базе данных компании. Причем ее пользовате-

лями должны стать не только диспетчерские службы, но и подразделения, занимающиеся диагностикой и ремонтом оборудования.

В «Газпроме» еще в 1998 году были созданы общесистемные технические требования по управлению транспортировкой газа. Тогда же была доказана необходимость создания базы диспетчерских знаний. Необходимость обработки больших массивов информации неминуемо приведет к созданию экспертных систем, разработать которые уже сегодня позволяют технологии без цифровой индикации и нейронных сетей. Также по-

физически не в состоянии плодотворно заниматься еще и анализом.

Курс молодого бойца

Внедрение новых технологий привело к тому, что требования к диспетчерам увеличились. К обязательному технологическому опыту добавилось умение быстро находить необходимую информацию, использовать аналитические и расчетные функции компьютерных систем. В настоящее время сменных инженеров-диспетчеров готовят в Тюменском и Екатеринбургском университетах, Калининградском учебном центре и, разумеется, в РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина.

Для тех же, кто недавно проходил теоретическую подготовку, создана «Школа молодых диспетчеров», в рамках которой проводится дополнительное обучение. Туда для получения новых знаний приглашены специалисты из 14 крупнейших газотранспортных предприятий ОАО «Газпром». Основная цель, поставленная перед новоиспеченными «студентами», – усвоение навыков более опытных коллег, внедрение новых информационных технологий, обмен опытом не только внутри отрасли, но и с зарубежными партнерами. Активно развивается и про-

Совместная работа отечественных и зарубежных разработчиков и пользователей комплексов поддержки принятия диспетчерских решений позволила:

- представить последние достижения в области алгоритмов математического моделирования и оптимизации режимов работы систем газоснабжения;
- продемонстрировать новейшие достижения отечественных и зарубежных разработок программных комплексов;
- учесть мнение пользователей комплексов моделирования и оптимизации режимов работы газотранспортных систем для дальнейшего совершенствования интерфейсов, алгоритмов и методик.

примеру ряда западных компаний можно предугадать появление у нас новых вспомогательных отделов, поскольку диспетчеры достаточно загружены оперативной работой и часто просто

грамма совместного обучения сотрудников диспетчерских служб ОАО «Газпром» на предприятиях концерна «Э. ОН Рургаз».

Денис Масленников
Рисунок Юлии Русенко

КАЧАЙ

Транспортировка
газа – сложнейшее
звено в цепочке
«скважина –
потребитель»

ЖЕЛЕЗОВО!



Газотранспортная система ОАО «Газпром»

Общая
протяженность **150 тыс. км**

Количество КС **264**

Установленная
мощность **43,8 млн. кВт**

В России газ для внутреннего
потребления и на экспорт
перекачивается в среднем на
расстояние

2500 км

В прошлых номерах мы уже рассказали читателям, что нужно сделать для того, чтобы найти газ, а затем извлечь его на поверхность. После того как голубое топливо на промысле покинет установку комплексной подготовки газа (УКПГ), его можно транспортировать. И здесь с технологической точки зрения начинается самое сложное. Ведь необходимо не только построить трубопроводы, но и сделать так, чтобы газ преодолел огромные расстояния и дошел до каждого дома. Без четкой и слаженной работы выполнить эту задачу невозможно.

После того как проектировщики определили маршрут прокладки трассы, непосредственно на местность выходят строители. В первую очередь они проводят геодезические работы. Затем начинаются поставки необходимого оборудования и строительных материалов. Главную роль здесь играют, естественно, трубы. Длина стандартной трубы, изготовленной на заводе, составляет от 10 до 12 м. Правда, уже есть более длинный вариант – 18 м, а в процессе проработки находится и «совсем большой размер» – до 24 м. На специально оборудованных строительных базах практикуется метод крупносерийной сборки: трубы свариваются в блоки длиной до 24 или 36 м. Стыки покрываются антикоррозионной пленкой.

Длина стандартной трубы, изготовленной на заводе, составляет от 10 до 12 м. Правда, уже есть более длинный вариант – 18 м, а в процессе проработки находится и «совсем большой размер» – до 24 м

После этого начинается этап изоляционно-укладочных работ. В заранее подготовленной траншее из отдельных блоков сваривается сплошная многокилометровая магистраль, которая еще раз изолируется и укрепляется специальными балластирующими устройствами. Делается это для того, чтобы труба не всплывала: грунтовые воды, таяние снега, дожди и прочие природно-климатические факторы могут негативно влиять на ее поведение в земле.

Ударим плетью по бездорожью

Прокладка линейных участков газопровода – это еще, как говорится, цветочки по сравнению с такими препятствиями, как автомобильные и железнодорожные трассы, реки и горы. Такие участки заранее готовят к приходу колонны. Для так называемых

криволинейных частей пути на заводах изготавливаются специальные вставки, или же с помощью станков труба гнется непосредственно на трассе.

Особенно ответственное дело – проложить трубу под дорогами. Конечно же, ничего хорошего, если утечка газа произойдет где-нибудь в поле, но когда над поврежденным газопроводом проезжает железнодорожный состав – катастрофа практически неминуема. Поэтому там, где сверху проходят поезда или автомобили, газовые магистрали защищаются специальным кожухом – еще одной трубой большего диаметра. А чтобы эти части «матрешки» не соприкасались друг с другом, между ними располагается опорно-центрирующее устройство из диэлектрического материала.

Не сулят легкой жизни строителям и подводные переходы. Их можно осуществить несколькими способами. Метод протаскивания заключается в том, что по дну реки прокладывается траншея, а на берегу сооружается так называемая плеть – длинный кусок трубы, к которому крепится лебедка. Другой способ преодоления водных препятствий – сплавление, предполагающий «утопление» трубы. Но самой современной и прогрессивной считается технология с использованием горизонтально-направленного бурения. С помощью специального снаряда, идущего по заданной траектории, на глубине 10–15 м ниже дна формируется траншея, в которую укладывается труба.

Особого подхода требуют и горы. В зависимости от их рельефа и строения газопровод может пройти либо тон-



нельным способом, либо прямо через хребет. В последнем случае в горах высекаются специальные полки – опорные точки маршрута.

И у трубы бывает стресс

После того как газопровод фактически построен и очищен специальными устройствами (поролонными поршнями) от механических примесей, таких как строительный мусор и песок, начинаются его испытания на прочность водой, воздухом или газом – в зависимости от условий прокладки. Участки повышенной сложности проверяются под давлением, превышающим рабочее на 25%, линейные – на 10%. В последнее время практикуются и стресс-тесты. Это особый метод, суть которого – в создании предельно допустимых нагрузок на металл, до его так называемого

предела. Для диагностики чаще других применяется метод внутритрубной дефектоскопии. В трубу загоняется специальный снаряд, ультразвуковой или магнитный, который регистрирует все имеющиеся повреждения. Широкое распространение в последнее время получили и так называемые интеллектуальные вставки, когда в кусок трубы вваривают датчики, передающие по каналам телемеханики в диспетчерскую службу всю информацию о состоянии газопровода.

Система диагностики постоянно совершенствуется, это вообще одно из самых динамично развивающихся направлений газпромовской науки. Например, недавно прошел опытные испытания новейший дефектоскоп, исследующий трубу снаружи. В следующем году эти при-

В зависимости от рельефа и строения гор газопровод может пройти либо тоннельным способом, либо прямо через хребет. В последнем случае в горах высекаются специальные полки – опорные точки маршрута

уровня текучести. После этих испытаний трубе уже не страшны никакие деформации. Для осушения траншеи применяется технология вододополнения грунтовых вод.

По мере эксплуатации все газопроводы регулярно обследуются на предмет коррозии и прочих неприятных моментов, которые могут при-

боры уже будут использоваться на трассе.

Если обнаружены какие-либо дефекты трубы, то газозаводики, не теряя времени, приступают к профилактическому ремонту. Часть поврежденной трубы вырезается, а на ее место приваривается новая, либо же меняется изоляционное по-



Олег Резерев, «Ямалгазинвест»

Протяженность Единой системы газоснабжения (ЕСГ) России – свыше 150 тыс. км. В ее состав входят более 250 компрессорных станций, мощность которых выше, чем у всех вместе взятых КС во всех остальных странах мира.

Сегодня газ поставляется по трем транспортным коридорам: северному (Приполярное – Ухта – Грязовец – Торжок – Смоленск), центральному (Ивдель – Пермь – Казань – Елец – Курск) и южному (Сургут – Тюмень – Уфа).

крытие. А в случае, если на трубе имеются оголенные участки, ей придается проектное положение.

Главное – создать давление...

Итак, после того как газ на промысле подготовлен к транспортировке, его запускают в магистраль. Рабочее давление, необходимое для оптимального продвижения топлива по трубе, в газопроводах диаметром 1200 и 1420 мм сегодня составляет 7,5 МПа. Для того чтобы оно не падало, через каждые 100–150 км на трассе сооружены компрессорные станции. На входе в КС установлены пылеуловители и фильтры, проходя через которые газ подвергается дополнительной очистке от влаги, пыли и песка. Только после этого он поступает непосредственно в газоперекачивающий агрегат (ГПА), где в процессе компримирования или сжатия происходит повышение давления с 5,5 МПа до необходимых 7,5.

ГПА состоит из компрессора или, как его еще назы-

вают, центробежного нагнетателя (по сути это огромный насос, в котором с бешеной скоростью вращается колесо) и газотурбинной установки (ГТУ). Раньше эти установки делали в Ленинграде и Свердловске. Сегодня «Газпром» перешел на новое поколение ГТУ, которые изготавливаются специально для газовиков на авиационных предприятиях. Но чтобы запустить эту огромную турбину, нужен более легкий пусковой механизм – турбодетандер, который как бы разогревает, разгоняет основной двигатель. Минут через 5–10 после запуска турбина переходит в режим автоматического вращения.

На первый взгляд кажется, что все достаточно просто, но тот, кто хотя бы раз побывал на КС, никогда не забудет огромного количества всевозможных приборов, проводочков и труб различного диаметра, опутывающих ГПА со всех сторон. Это атрибуты различных вспомогательных систем, без которых ни одна компрессорная станция не сможет нормально работать.

Например, важно, чтобы газ из нагнетателя не просочился в цех. Для этого всюду ставятся масляные или воздушные уплотнители. Кроме того, имеются специальные системы: антиобледенения,

Они оборудованы специальными редукторами, понижающими давление. Редуктор представляет собой сужающееся устройство с клапаном, проходя через которое, газ теряет в объеме, соответ-

Для того чтобы давление не падало, через каждые 100–150 км на трассе сооружены компрессорные станции

электроснабжения, пожаротушения, вентиляционная, вибрационная – их перечень можно продолжать еще очень долго. А еще на выходе из КС установлены аппараты воздушного охлаждения (огромные вентиляторы), так как газ при компримировании нагревается до 50 градусов.

Технологическая схема подавляющего большинства КС предусматривает прокачку газа только в одну сторону. Но в принципе, за счет несколько иной обвязки станции ее можно сделать и реверсионной – то есть способной транспортировать топливо в разных направлениях.

...Главное – сбросить давление

А вот чтобы газ смог попасть к каждому конкретному потребителю, надо серьезно снизить давление – с 7,5 до 0,02 МПа. Для этого к магистральному газопроводу подключаются газораспределительные станции (ГРС).

ственно, падает и его давление – до 1,2–0,6 МПа. После ГРС голубое топливо поступает на газораспределительные пункты, где достигается необходимый уровень давления для того, чтобы газ мог прийти в каждый дом.

Но и этого мало! Есть еще одно чрезвычайно важное звено в технологической схеме транспортировки – диспетчерская служба, которая непосредственно управляет процессом прокачки и отслеживает информацию о состоянии газопроводов (о том, как труду диспетчеров сегодня помогают современные интеллектуальные системы, – см. материал «Скорая компьютерная помощь», с. 38–39).

В общем, можно смело сказать, что транспортировка газа – не просто трудоемкий и сложный процесс, но и очень ответственное дело, сродни авиаполетам: ведь и здесь цена ошибки – здоровье и жизни людей.

Наталья Гулейкова

Фото Дмитрия Киселева





ШЕСТЬДЕСЯТ ЛЕТ СОТРУДНИЧЕСТВА

ИТАР-ТАСС

Поставки в Польшу положили начало экспорту нашего газа за рубеж

В конце 1944 года советские войска вытеснили части вермахта с территории СССР и начали освобождение государств Восточной Европы. Практически сразу после изгнания фашистских оккупантов наши соседи приступили к восстановлению экономики.

К этому времени относятся и первые поставки газа с территории Советского Союза в Польшу – в районы, находящиеся под контролем Армии Людовой. Так, по газопроводу Опоры – Сталева Воля пошел газ с Дашавского газового месторождения (Львовская область). Уг-

леводородное сырье было обнаружено в Дашаве еще в 1920 году, причем на скважине, которую изначально пробурили для добычи соли. Четыре года спустя газ добывали уже в промышленных объемах, был построен первый газопровод Дашава – Стрый. После Великой Отечественной войны Прикарпатье стало одним из важнейших центров советской газодобычи, нити стальных магистралей связали его с Киевом, Минском, Москвой, Вильнюсом, Ригой.

С тех пор прошло 60 лет. Энергетическое сотрудни-

чество между нашей страной и Польшей, начинавшееся в рамках социалистической кооперации и структур Совета экономической взаимопомощи, с 90-х годов развивается на рыночной основе. Сегодня Польша ежегодно закупает порядка 7 млрд. куб. м российского голубого топлива. Основные принципы российско-польского взаимодействия в сфере энергетики заложены в межправительственном соглашении, в соответствии с которым ООО «Газэкспорт» заключило контракт с АО «Польске Гурництво Нафтове и Газовництво» – крупнейшей польской государственной компанией, занимающейся разработкой газовых и нефтяных месторождений, добычей энергоресурсов, строительством и развитием нефтегазовой сети, экспортом и импортом газа.

Для осуществления проектирования, финансирования и строительства системы транзитных газопроводов на территории Польши в 1993 году создано российско-польское предприятие СТГ «Европол Газ», в капитале которого доля «Газпрома» составляет 48%. В свою очередь, «Европол Газ» и «Газэкспорт» заключили долгосрочный контракт на транспортировку российского газа через Польшу в страны Западной Европы в 1995–2019 годах.

По оценкам специалистов, Польша имеет благоприятные перспективы дальнейшего

развития транзитной системы газопроводов, проходящих по ее территории. В конце 1999 года завершено строительство линейной части первой нитки газопровода «Ямал – Европа». В минувшем году по ней прокачали 21,5 млрд. куб. м газа, а в дальнейшем ее максимальная пропускная способность достигнет 32,9 млрд. куб. м в год.

В настоящий момент обсуждается вопрос о строительстве и этапах ввода в эксплуатацию второй нитки ямальского газопровода. Впрочем, окончательное решение по этому вопросу будет зависеть от эффективности работы первой нитки, а также от роста спроса на газ в самой Польше.

Партнерство в газовой сфере важно как для России, так и для Польши – страны, покрывающей 65% своих потребностей за счет наших поставок и играющей роль транзитного коридора для экспорта голубого топлива в Западную Европу. Как показывает практика последних лет, два соседних славянских государства могут успешно решать непростые вопросы согласования объема долгосрочных поставок и расширения системы магистральных трубопроводов.

Взаимовыгодное сотрудничество в газовой сфере, начавшееся 60 лет назад, в тяжелую военную пору, успешно продолжается и в двадцать первом веке.

Александр Борисов



ЭКОНОМИКА В ГАРМОНИИ С ПРИРОДОЙ

Инжиниринговая «дочка» «Газпрома» получила главный приз Национальной экологической премии



Дмитрий Киселев

Премия была учреждена в прошлом году Комитетом Госдумы по экологии и Неправительственным экологическим фондом им. В. И. Вернадского. Конкурс был объявлен в трех номинациях: «Экоэффективность», «За вклад в устойчивое развитие» и «Экология города» («Чистый город»).

Победителей ждали дипломы, денежные вознаграждения (150 000 рублей), а также главный приз – бронзовый трилистник с хрустальным шаром внутри, на который с помощью лазерных технологий нанесены очертания шести континентов нашей планеты. Организаторы конкурса раскрыли публике секрет замысловатой символики главного приза. Оказывается, три листка (или три стилизованные человеческие руки – как кому нравится) намекают на три царства нашей биосферы, а земной шар должен напомнить уже о ноосфере – сфере разума. Таким образом, необычная статуэтка символизирует гармонию природы и человека, составляющих неразрывное целое. Проект статуэтки разработал известный скульптор **Александр Костин**.

От Калининграда до Дальнего Востока

По словам генерального директора Неправительственного экологического фонда имени В. И. Вернадского **Кирилла Степанова**, премии были учреждены для того, чтобы поощрить наиболее эффективные разработки в области энерго- и ресурсосберегающих технологий и чистых производств, а также привлечь внимание ученых, специалистов, компаний и международной общественности к современным экологическим проблемам.

На пресс-конференции, состоявшейся перед вручением премий, было объявлено, что на конкурс подано 149 заявок из 60 регионов России. К рассмотрению принимались программы и проекты, посвященные научным исследованиям и опытно-конструкторским разработкам, которые на качественно новом уровне способны обеспечить эффективную охрану окружающей среды и экологически безопасное освоение природных ресурсов. Отдельное место занимали работы по экологическому образованию и воспитанию, имеющие скорее мировоззренческую ценность.

География конкурса охватила всю территорию России – от Калининградской области до Дальнего Востока. Свои проекты на конкурс прислали специалисты из Пскова, Архангельска, Якутска, Оренбурга, Новосибирска

В 1971 году на базе теплотехнических лабораторий Управления магистральных газопроводов Министерства газовой промышленности СССР было создано Управление по совершенствованию эксплуатации энергомеханического оборудования предприятий транспорта газа «Оргэнергогаз». В сравнительно короткий срок управление сумело организовать свои филиалы в Москве, Санкт-Петербурге, Саратове, Краснодаре, Надыме, Ростове-на-Дону, Нижнем Новгороде, Киеве, Минске и других городах, что обеспечило оперативную работу на основных пусковых объектах газотранспортной системы страны. В настоящее время ДОО «Оргэнергогаз» является ведущей инжиниринговой компанией в структуре ОАО «Газпром» и выполняет широкий спектр работ по диагностике, мониторингу и информационному обслуживанию предприятий газовой корпорации.

ска, Иркутска, Санкт-Петербурга. Показательно и то, как распределились по отраслям присланные на участие в конкурсе заявки. Наибольшее количество (22%) пришлось на топливно-энергетический комплекс, затем идет промышленность (15%), образовательные учреждения (12%), природо-

вая часть проложена на глубине более 2 тыс. м в условиях агрессивной сероводородной среды, а сухопутная проходит по горной местности. Богатый опыт, полученный «Газпром» при строительстве «Голубого потока», будет в полной мере использован при реализации других крупных газо-

Богатый опыт, полученный «Газпром» при строительстве «Голубого потока», будет в полной мере использован при реализации других крупных газотранспортных проектов, в частности, Северо-Европейского газопровода

охранные организации (10%), коммунальное хозяйство (9%), транспорт (5%), строительство (4%). 15% заявок прислали представители СМИ.

Лучшие из лучших

Главный приз конкурса в номинации «Экоэффективность» был присужден нашим коллегам из Дочернего открытого акционерного общества (ДОО) «Оргэнергогаз» ОАО «Газпром» за внедрение системы экологического мониторинга газопровода «Голубой поток».

Церемония вручения премии состоялась в столичном Экспоцентре на Красной Пресне. Принимая памятный диплом, первый заместитель начальника Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром» **Борис Никитин** (на снимке) подчеркнул, что наша компания предъявляет самые высокие требования к экологической безопасности своих проектов, потому и надежность их весьма велика. Почти два года успешной работы газопровода «Голубой поток» – лучшее тому подтверждение. Говоря об этом уникальном проекте, Борис Никитин особо отметил, что при строительстве газопровода использовались самые современные научно-технические решения. Так, его мор-

транспортных проектов, в частности, Северо-Европейского газопровода. Со своей стороны, авторский коллектив ДОО «Оргэнергогаз» принял решение перечислить денежную часть премии в фонд помощи пострадавшим во время теракта в Беслане.

Вручение главного приза газовикам вызвало одобрительную реакцию зала. Хотя у борцов за чистоту окружающей среды всегда были (да, наверное, и бу-

дут) свои претензии к любой крупной компании, все понимают, что сегодня именно «Газпром» является лидером экологически ориентированного бизнеса в России. Для любого непредвзятого наблюдателя очевидно, что газовый гигант делает в этом отношении намного больше, чем другие. Достаточно сказать, к примеру, что такая компания, как «ЛУКОЙЛ», заказывает разработку системы экологического мониторинга у нашего нынешнего лауреата – «Оргэнергогаза». Таким образом, сегодня экологические инвестиции «Газпрома» начинают приносить уже и чисто экономический эффект. Да и осуществление таких стратегически важных проектов, как уже упомянутый Северо-Европейский газопровод, было бы просто невымыслимо, если бы «Газпром» не уделял приоритетного внимания экологическим вопросам.

Скажем несколько слов и о тех, кто победил в других разделах конкурса. В номинации «Устойчивое развитие» главный приз достался коллективу авторов книги «Научные основы стратегии устойчивого развития РФ», в числе которых министр промышленности и энергетики РФ **Виктор Христенко**, депутаты Госдумы **Геннадий Селезнев** и **Михаил Залиханов**. Среди других лауреатов в этой номинации – Комитет по природопользованию, охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности Правительства Санкт-Петербурга (приз вручен за проект «Менеджмент системы обеспечения экологической безопасности региона Санкт-Петербурга и Ленинградской области при утилизации токсичных промышленных отходов на полигоне “Красный бор”») и Ватутинская средняя общеобразовательная





Дмитрий Киселев

школа (Московская область), которую наградили за разработку и внедрение экспериментальной программы «Непрерывное образование учащихся в эколого-экономическом и правовом пространстве как фактор решения экологических проблем».

Главный приз в номинации «Экология города» был вручен ООО «ЛУКОЙЛ-Калининградморнефть» за создание системы экологической безопасности при эксплуатации нефтяного месторождения Кравцовское в Балтийском море. Приятно отметить, что среди лауреатов в этой номинации – раздел «Среда обитания» («Чистый воздух и вода») оказался и наш отраслевой вуз – Российский государственный университет нефти и газа им. И. М. Губкина: «керосинку» поощрили за разработку и внедрение технологии некаталитической очистки газовых выбросов от оксида азота. А приз за создание новых экологических технологий XXI века получил партнер «Газпрома» по строительству арктических

бутовых платформ – ФГУП «Машиностроительное предприятие “Звездочка”» (г. Северодвинск): жюри отметило это предприятие за внедрение технологии экологически чистого производства утилизации атомных подводных

В области экологического мониторинга «Газпром» – безусловный лидер среди российских компаний

лодок. Наконец, специальный приз организаторов конкурса для зарубежной компании, работающей в России, достался ООО «Кока-Кола Эйч Би Си Евразия», которое поощрили за развитие и производство безалкогольной продукции и поддержку экологических инициатив.

Киотский фактор

Символично, что вручение национальных экологических премий произошло

как раз в тот день, когда российский парламент ратифицировал Киотский протокол к Рамочной конвенции ООН об изменении климата – Международное соглашение о контроле за выбросами парниковых газов в 2008–2012 годах. Для вступления протокола в силу его должны были ратифицировать по крайней мере 55 стран, на долю которых по состоянию на 1990 год приходилось 55% выбросов. Этот минимум мог быть достигнут только при условии ратификации договора Россией, так как США и ряд других стран отказались от его подписания. До того как документ был одобрен нашей страной, Киотский протокол ратифицировали 124 государства, доля совокупных выбросов которых составляла лишь 44,2% от общего их количества. После того как документ ратифицировала Россия, необходимый порог был преодолен и протокол автоматически вступил в силу.

Участие России в Киотском протоколе предполагает масштабные

мероприятия по снижению выбросов парниковых газов, разработке предупредительных мер для адаптации экономики к изменениям климата, а также, что особенно важно, по созданию систем экологического мониторинга. Повторим еще раз, что в этом направлении «Газпром» является в России безусловным лидером.

Какие бы дискуссии ни шли раньше вокруг Киотского протокола и его целесообразности для экономики нашей страны, выбор в пользу ратификации этого документа сделан окончательно. Отныне всем, кто хочет строить в России успешный бизнес, придется принципиально менять свое отношение к требованиям экологической безопасности. С другой стороны, должен радикально измениться и хозяйственный менталитет российских бизнесменов, многие из которых привыкли видеть в природоохранных технологиях лишь пустую трату денег.

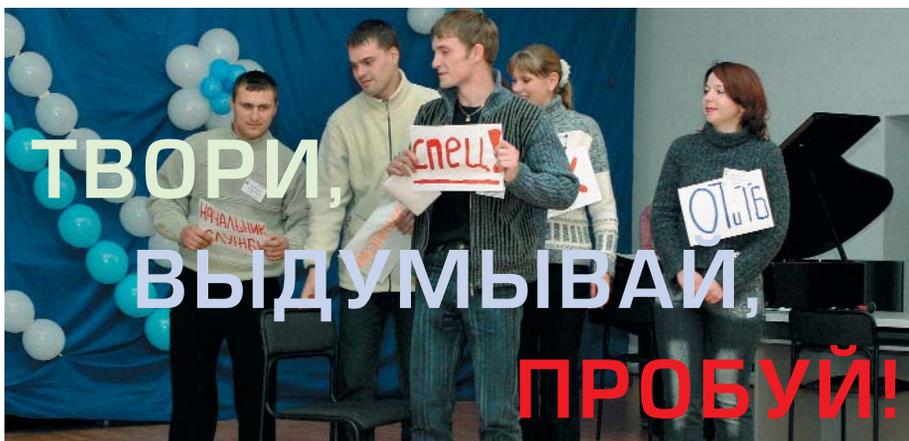
Что ж, будем надеяться, что вручение Национальной экологической премии станет знаковым событием, которое окажет свое пропагандистское воздействие на предпринимательское сообщество.

Александр Борисов



Слет был организован так, чтобы каждый из 70 участников ощутил свою полную занятость и не расслаблялся ни на минуту. Конкурсы, игры, выступления сменялись один за другим. Молодежь имела возможность проявить себя сразу на нескольких площадках. В конкурсе «Будущие профессионалы» ребята выдвигали предложения по трудовой адаптации молодых специалистов. Высказывалась, к примеру, мысль о том, что эту адаптацию необходимо разбить на этапы. Сначала с вновь пришедшим работником нужно провести собеседование – познакомиться с задачами и организационной структурой предприятия. Затем стоит определить прямые должностные обязанности молодого специалиста, рассказать о том, насколько значима его деятельность в производственном процессе. На втором этапе предлагается ввести наставника, который будет выступать в роли педагога и руководителя, курировать стажировки и дополнительное профессиональное обучение. На третьем этапе происходит оценка работы и знаний молодого работника, от которой зависит его дальнейшая судьба на предприятии.

В игре «Брейн-ринг» новички показали себя настоящими эрудитами и со знанием дела отвечали на самые каверзные вопросы, касавшиеся различных сфер жизни предприятия. От души



Слет молодых специалистов «Самаратрансгаза» укрепил корпоративный дух

повеселил публику конкурс пантомимы, в ходе которого молодые сотрудники старались изобразить движениями и жестами работу конкретной службы или управления. А потом юмористы показали свои способности в КВНе, певцы и танцоры – в концертной программе, а спортсмены – в спортивных состязаниях.

Для молодых специалистов, недавно начавших работу в ООО «Самаратрансгаз», слет стал важной вехой в процессе профессиональной адапта-

ции на предприятии. Сегодня молодежное движение в «Самаратрансгазе» стремительно набирает обороты. Руководство старается создать оптимальные условия для развития профессионального, научного и творческого потенциала молодых работников. Последние, со своей стороны, тоже не сидят сложа руки, а с энтузиазмом включаются в процесс разработки новых форм молодежной политики.

Елена Гадасина
Самара

ХИМИКИ СМЕЮТСЯ



На первом молодежном фестивале КВН ОАО «АК «Сибур» было весело и интересно

В творческом конкурсе, который проходил во Дворце культуры химиков г. Дзержинска (Нижегородская область), приняли участие 13 команд – из Москвы, Нижнего Новгорода, Екатеринбурга, Перми, Омска, Воронежа, Томска, Тольятти, Тобольска, Волжского, Новокуйбышевска, Чайковского, Дзержинска.

Праздничная атмосфера ничуть не ослабила накал борьбы за первое место, которое в итоге досталось пермской команде «Дави на газ». Второе место получила «Смена Е» из Омска, а третье завоевали хозяева праздника – команда из Дзержинска «Бульвар химиков». Приз зрительских симпатий присужден «Метаформу» из Томска,

специальный приз «За элегантность» – команде «Воронежские полимеры», «За самую удачную шутку» – коллективу «А вот» (г. Чайковский).

«Властелинов колес» из Волжского наградили «за корпоративный дух», «Вредный цех» (г. Тольятти) поощрили «за лучшее воплощение производственной тематики», коллектив под названием «Бывает и хуже» (г. Волжский) отметили за музыкальность. Приз «За лучший дебют» достался команде «Унесенные газом» из Москвы. Специальной награды конкурса был удостоен «Побочный продукт» из Новокуйбышевска. Наконец приз «За волю к победе» достался команде «Кураш» (г. Екатеринбург).

По общему мнению, фестиваль вылился в настоящий праздник для всех жителей города, ставших свидетелями яркого, феерического шоу. Самими же участниками конкурса еще раз доказали, что предприятия холдинга соединяют не только производственные связи, но и живые человеческие отношения.

Пресс-служба ОАО «АК «Сибур»
Нижегородская область

«Я ВОСПЕВАЮ КРАСОТУ ТВОРЕНИЯ»

Этот живописец
стремится
постичь
духовный смысл
искусства

Нынешней осенью в «Газпроме» и «Мострансгазе» прошли авторские выставки известного российского художника **Андрея Плитчина**.

«В “Газпроме” много творческих людей»

В центральном офисе на улице Наметкина его картины экспонируются уже в третий раз. Хорошо знакомый с сотрудниками нашей компании, Андрей сформировал для себя самое благоприятное впечатление о газпромовцах. «Я неизменно встречаю здесь культурных, образованных, разбирающихся в искусстве людей, — рассказывает живописец. — В стенах “Газпрома” мои работы находят своего зрителя — это потому, что в компании работает очень много творческих личностей. Вот буквально при вас ко мне подошла одна из сотрудниц, которая хочет брать уроки живописи. До этого мы уже договорились о занятиях еще с одним будущим учеником. А однажды посетитель, осматривавший выставку, вдруг решил показать мне собственные стихи: ему хотелось услышать мое мнение о своих поэтических опытах».

Символично, что судьба самого Плитчина пересеклась с газовой тематикой еще в самом начале его творческого пути. На экзаменах в Суриковское училище молодой художник представил работу «Строительство газопровода “Уренгой — Помары — Ужгород”». На ней были изображены машина-трубоукладчик и рабочие, возводящие газовую магистраль в суровых условиях полярной



тундры. Приемная комиссия по достоинству оценила эту картину. Так Андрей успешно преодолел творческий конкурс и стал студентом прославленного вуза.

По канонам реализма

С тех прошло уже больше двадцати лет. За это время творчество Андрея Плитчина получило всероссийское признание. Его работы часто экспонируются на выставках, украшают художественные галереи столицы и других городов страны. А четыре картины художника находятся в постоянной экспозиции музея Великой Отечественной войны на Поклонной горе. Сейчас герой нашей зарисовки пишет по заказу этого музея картину «Атака ополченцев под Москвой. Зима. 1941 год». Техника живописи Плитчина основана на доскональном изучении методов работы старых мастеров XV–XVIII веков. Для разных задач используются разные грунты (эластичные слои между холстом и краской), которые художник всегда готовит сам. По его мнению, правильно подобранный грунт — это уже половина творческого успеха. Кроме того, Плитчин широко использует лессировки (работу жидкими красками поверх плотных слоев, создающую особый оптический эффект).

Своеобразие его авторского стиля часто производит на зрителя ошелом-

ляющее впечатление. По восторженному отзыву одного из критиков, «Плитчин умеет написать то, что, кажется, написать вообще невозможно — порыв ветра, тишину, последние минуты жизни закатного солнца». Из великих мастеров прошлого Андрей больше всего ценит Исаака Левитана, который как никто другой был способен передать обаяние русской природы. Другим выдающимся мастером пейзажа Плитчин считает художника Станислава Жуковского, погибшего в фашистском концлагере в годы Великой Отечественной войны. Из великих художников-портретистов герою нашего очерка ближе всего Репин, Серов, Кустодиев.

В своих эстетических предпочтениях Андрей не одиночек — у него есть товарищи и единомышленники, объединившиеся в группу «Творческая мастерская русской живописи». Группа развивает реалистическое направление и стремится продолжать лучшие традиции отечественного искусства XIX века. Сегодня «Творческую мастерскую русской живописи», помимо Андрея Плитчина, связывают с именами таких авторов, как **Алексей Суховецкий, Владимир Телин, Антон и Вячеслав Стекольниковы, Валерий Полотно, Геннадий Пасько, Николай Зайцев, Вячеслав Забе-**

лин, Иван Дмитриев. К этому направлению принадлежали и недавно скончавшиеся наставники Андрея Плитчина – народные художники России **Михаил Абакумов** и **Виталий Власов–Климов**.

Помимо живописи Андрей Плитчин занимается архитектурой и дизайном, по его проектам построено несколько деревянных зданий. Художник признается, что остро чувствует дисгармонию, которую создают неудачно вписывающиеся в пространство «новорусские» особняки из красного кирпича – куда органичней, по его мнению, были бы дома из дерева или белого камня.

Духовный смысл искусства

«Вы спрашиваете, каково мое эстетическое кредо, что я хочу выразить в искусстве? Я верующий человек, православный христианин и хочу в своих работах воспеть Творца через красоту Его творений. Глядя на течение реки, букет цветов, пейзаж осеннего города, я угадываю в них присутствие высшего Первоначала Вселенной», – говорит Андрей Плитчин.

В числе его работ есть небольшая картина, написанная на острове Залита (Псковская область), где совершал свой молитвенный подвиг старец **Николай (Гурьянов)** – один из самых известных подвижников современной Русской Церкви. При жизни старца к дверям его кельи стекался людской поток, тысячи паломников стремились к нему для духовной беседы. Когда Андрей Плитчин обратился к о. Николаю с просьбой разрешить написать его портрет, он почти не рассчитывал на положительный ответ. Однако старец не только дал свое согласие, но и благословил художника на создание новых картин и икон. Сейчас, когда о. Николая не стало, многие верующие начали почитать его как святого, а иконы и личные вещи подвижника стали подлинными реликвиями. Портрет о. Николая, написанный Андреем Плитчиным, является чуть ли не единственным прижизненным художественным изображением выдающегося духовного наставника, и кто знает, не послужит ли он когда-нибудь прообразом для церковной иконы (разумеется, в случае официальной канонизации).

Сам Андрей проводит много времени на строительстве православных храмов, делает настенные росписи, пишет иконы. В минувшем году художник принял участие в реставрации Успенского собора в Дмитрове, сделав огромную (пять на три метра) роспись «Преподобный Сергий Радонежский благо-

словляет Дмитрия Донского на Куликовскую битву». Продолжается работа, начатая в Никольской церкви поселка Правдинский, других храмах Пушкинского района Московской области.

Вместе с тем, напряженная духовная жизнь вовсе не сделала этого человека равнодушным к материальному миру и общественным нуждам. Недавно по инициативе Плитчина в поселке Клязьма открыта секция атлетизма, где местные ребята могут заниматься бесплатно. Здоровый образ жизни живописец пропагандирует своим личным примером, уделяя много времени спорту. К тому же для успешной работы над масштабными церковными росписями, требующей от своих создателей не только высокого духовного настроения, но и значительных физических усилий, необходимо поистине богатырское здоровье.

Александр Борисов

Фото Марата Файзрахманова





**В Оренбурге
стартовал
корпоративный
фестиваль
самодеятельных
творческих
коллективов
«Газпрома»**

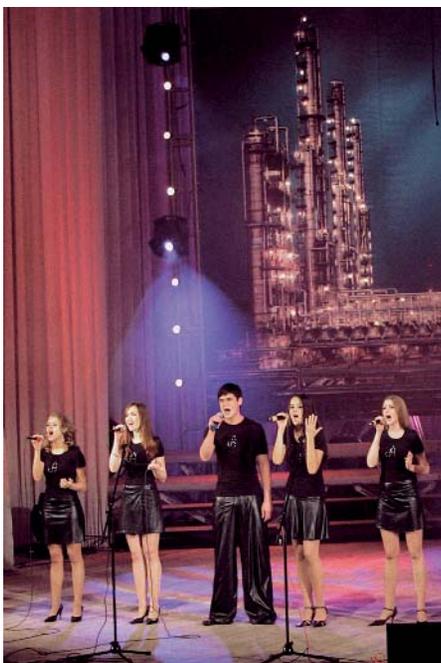
«ФАКЕЛ» ТВОРЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ



Гран-при фестиваля завоевал дагестанский коллектив «Сары-Кум»

В предыдущем номере журнала (№10, с. 52–56) мы рассказали нашим читателям об очередной Спартакиаде ОАО «Газпром», давно ставшей смотром лучших физкультурных и спортивных сил газовой промышленности. Теперь столь же важное по своей значимости и масштабу событие произошло в культурной сфере.

Впервые в истории нашей отрасли «Газпром» организует корпоративный фестиваль самодеятельных творческих коллективов. Фестиваль «Факел» проводится согласно постановлению Правления ОАО «Газпром» и Президиума Совета межрегиональной профсоюзной организации. Столь высокий уровень принятия решения объясняется тем влиянием, которое оказывают такие мероприятия на социально-психологическую атмосферу в компании. Ведь успех



Вокальная группа «Альянс» победила среди эстрадных ансамблей

или неудачу артистов глубоко переживают не только «вскормившие» их студии художественной самодеятельности, но и многотысячные коллективы дочерних компаний «Газпрома», направляющие на фестиваль своих представителей. Дух корпоративной гордости, солидарности и сплоченности крепнет именно на таких мероприятиях.

Согласно положению, «Факел» проводится в три этапа. Первый уже завершился внутри самих дочерних структур, второй состоится на зональных турах. Наконец, финальный

этап пройдет в мае будущего года в Новом Уренгое. Его лауреаты будут приглашены в Москву на осенний гала-концерт, посвященный Дню газозовика.

Первый из зональных туров фестиваля 5–7 ноября принимал Оренбург. На площадке Дома культуры и спорта «Газовик» выступили участники из «южной» подгруппы фестиваля, представляющие 10 дочерних предприятий «Газпрома». Впрочем, география фестиваля оказалась неожиданно широка – в нем приняли участие самодеятельные исполнители Кавказа, Поволжья, Урала, Сибири, а также из Москвы. Таким образом, перед зрителями раскрылась многоцветная палитра национальных культур нашей большой страны.

Своих посланцев на конкурс отправили «Мострансгаз», «Волгоград-



Лучшим народным ансамблем признан «Каз омесе» из Татарстана

трансгаз», «Каспийгазпром», «Кавказтрансгаз», «Астраханьгазпром», «Самаратрансгаз», «Таттрансгаз», «Баштрансгаз», «Югтрансгаз» и «Оренбурггазпром». Более 500 артистов представляли такие виды самодеятельного творчества, как народный и эстрадный вокал, классический и эстрадный танец, авторская песня. Среди конкурсантов были также инструментальные ансамбли, студии бального танца и даже артисты оригинального жанра. В рамках фестивальной программы «Факела» в Оренбурге прошла выставка прикладного искусства и фотографии.

Участники и зрители получили возможность увидеть и услышать выступления известных артистов, звезд российской эстрады, принять



В эстрадной хореографии не было равных шоу-балету «Глория»

участие в мастер-классах и открытых уроках, которые провели для энтузиастов творческой самодеятельности лучшие преподаватели Российской академии музыки им. Гнесиных. Кто знает, быть может, общение с маститыми педагогами станет для кого-то началом большого пути на профессиональную сцену.

Итоги творческих состязаний подвело жюри конкурса во главе с заслуженным деятелем искусств **Святославом Бэлзой**. В его состав входили народный артист России и Республики Татарстан **Ренат Ибрагимов**, заслуженный деятель искусств РФ, художественный руководитель Государственного академического русского народного хора им. Пятницкого **Александра Пермякова**, доцент кафедры народного танца Российской академии музыки им. Гнесиных **Алексей Шилин**, народный артист России, профессор **Станислав Гусев**, народный артист России, лауреат Госпремии РФ композитор и аранжировщик **Георгий Гаранян**, заслуженный работник культуры

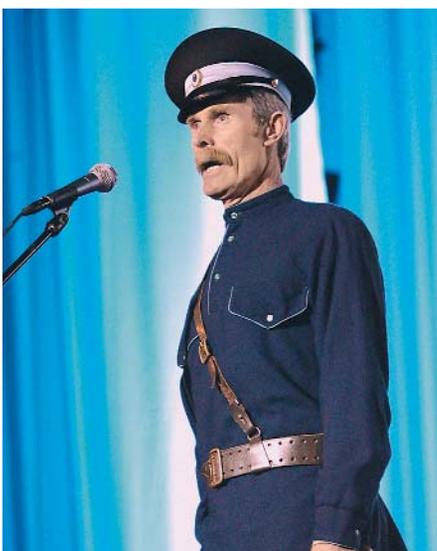


Получить мастер-класс у самого Георгия Гараняна – мечта любого джазмена

РФ, начальник Управления культуры администрации г. Оренбурга **Валерий Краснов**, профессор кафедры сольного пения Государственного музыкально-педагогического института им. Ипполитова-Иванова **Наталья Ерохина**, заслуженный артист России, известный продюсер **Бари Алибасов**, заслуженная артистка России, директор Государственного академического Ордена Дружбы народов ансамбля танца под руководством Игоря Моисеева **Елена Щербакова**.

Гран-при фестиваля получил ансамбль **«Сары-Кум»** («Каспийгазпром»). Фольклорный коллектив из Дагестана сумел очаровать не только жюри, но и публику, которая отдала ему приз зрительских симпатий. Такое единодушие судей и зала – нечастое явление на творческих конкурсах.

В номинации «Народный вокал» у солистов первенствовали **Виктор Макаркин** («Оренбурггазпром») и **Алсу Нурғалиева** («Таттрансгаз»), а



В номинации «Народный вокал» первенствовал лихой казак Виктор Макаркин

лучшим народным ансамблем стал **«Каз омесе»** («Таттрансгаз»). В номинации «Эстрадный вокал» главный приз завоевали оренбуржцы **Ксения Богдан** и **Сергей Гурьянов**. Среди эстрадных ансамблей не было равных группе **«Альянс»**, а в эстрадной хореографии – шоу-балету **«Глория»** (оба коллектива представляли «Оренбурггазпром»). В номинации «Инструментальное исполнение» всех опередили **Ильшат Ишмуратов** («Баштрансгаз») и ВИА **«Чистая вода»** («Мострансгаз»), лучшей из бардов (номинация «Авторская песня») стала **Светлана Жилинская** («Астраханьгазпром»). Среди мастеров джаза и в оригинальном жанре вне конкуренции оказались хозяева – **«Джаз-класс»** и эстрадно-цирковой театр **«Иллюзион»** («Оренбурггазпром»).

Таковы имена победителей, которые вышли в финал. Что же касается проигравших, то, думается, их просто не было.



Святослав Бэлза объявляет фестиваль закрытым

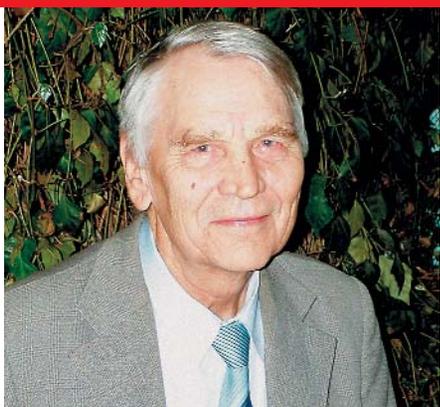
И не только потому, что в основе конкурса лежал олимпийский принцип «Главное – не победа, а участие», но и в силу большой эмоциональной насыщенности «южного» зонального тура «Факела». Множество ярких впечатлений, оставшихся в душе у каждого, кто приехал в Оренбург, – это, согласитесь, тоже достойная награда за участие в нашем фестивале.

Итак, первый зональный тур завершился, самодеятельные артисты разъехались по домам. Впереди – «северный» зональный тур в Югорске и финал в Новом Уренгое. Мы возлагаем на фестиваль «Факел» большие надежды и обязательно расскажем обо всех его этапах на страницах нашего журнала.

Александр Борисов

ПАМЯТЬ ОГНЕННЫХ ДНЕЙ

В преддверии 60-летия Победы мы продолжаем серию публикаций о ветеранах Великой Отечественной войны, связавших свои судьбы с газовой отраслью. Сегодня мы представляем на страницах нашего издания двух людей, для которых День Победы – не только государственный праздник, но и глубоко личное, завоеванное в боях торжество.



Григорий Яковлевич Васьюковский попал на фронт в 17-летнем возрасте. Служить его направили в 98-ю Ропшинскую Краснознаменную дивизию, сражавшуюся в Прибалтике. Освобождая от немецко-фашистских захватчиков Эстонию и Латвию, войска дивизии прошли с боями свыше 200 км и заняли свыше 400 населенных пунктов. Воевал Васьюковский отважно. 10 октября 1944 года он был ранен в бою за освобождение Риги. В память о тех огненных годах в семейном архиве Григория Яковлевича бережно хранятся орден Отечественной войны I степени и две медали – «За боевые заслуги» и «За победу над Германией».

В 1950 году лейтенант Васьюковский демобилизовался из армии. После окончания Донецкого индустриального института молодого специалиста направили в газовую промышленность, где Васьюковский и сформировался как профессионал высокого класса. На его счету строительство нескольких газопроводов. В 60-х годах Григорий Яковлевич был директором Петровского ЛПУ, председателем профкома предприятия «Горькийтрансгаз».

За плечами ветерана тридцать лет работы в газовой отрасли. У него боль-

шая дружная семья, двое сыновей, подрастает внук. На всех праздниках и ветеранских встречах Григория Яковлевича можно видеть в кругу старых товарищей. Он часто вспоминает фронтовых друзей, переписывается с однополчанами. Не забывает Васьюковский и родное предприятие, всегда находится в курсе всех дел «Волготрансгаза», живо интересуется проблемами «Газпрома». Григорий Яковлевич искренне радуется успехам родной компании и убежден в том, что газовая отрасль развивается в правильном направлении.



Серафим Дмитриевич Романов был призван в армию в декабре 1941 года. Новобранца определили в 112-ю отдельную бригаду, где он несколько месяцев готовился к боевым действиям. В апреле 1942-го часть, в которой служил молодой боец, в полном составе отправили на фронт – защищать подступы к Москве. Оперативная обстановка была очень сложной, наступление советских войск на Центральном направлении уже давно прекратилось, и нашим

частям приходилось сдерживать натиск фашистов. В этом пекле Серафим Дмитриевич и получил боевое крещение. Потом Романов вместе с частями 1-го Белорусского фронта освобождал Смоленск, Минск, с боями прошел всю Восточную Пруссию. Там, в городе Истенбурге, он участвовал в параде победителей (немногие знают, что такие парады проходили в 1945 году не только в Москве).

Однако в отличие от многих война закончилась для Серафима Дмитриевича не весной, а осенью 1945-го. Летом победного года 39-я армия, в которой воевал Романов, была переброшена на Дальний Восток. В те дни по Транссибирской магистрали из европейской части страны шли эшелоны с боевой техникой и войсками. Дальневосточная кампания длилась всего двадцать четыре дня, однако имела решающее влияние на ход войны на востоке. Нашим войскам, совершившим молниеносный бросок через Гоби и Хинган, удалось окружить стратегическую группировку врага. Квантунская армия была вынуждена капитулировать. Серафим Дмитриевич встретил долгожданное известие об окончании войны на территории Монгольской Народной Республики.

После войны Романов остался в рядах Вооруженных Сил, служил офицером-политработником. В общей сложности он отдал армии почти сорок лет своей жизни. Потом, уже став гражданским человеком, Романов работал начальником отдела кадров в «Главвостоктрансгазе» и «Горькийтрансгазе». С 1990 года Серафим Дмитриевич находится на пенсии, активно участвует в деятельности Совета ветеранов ООО «Волготрансгаз».

Как ветеран Великой Отечественной войны он не раз был участником юбилейных парадов Победы на Красной площади. Несмотря на возраст, Серафим Дмитриевич и сейчас в деталях помнит каждый день, прожитый им на войне. Сражения Великой Отечественной войны навсегда запечатлелись в его памяти.

Материал подготовлен пресс-службой ООО «Волготрансгаз»

МАТЕРИНСКАЯ МОЛИТВА

Из книги воспоминаний Г. Я. Васьковского
«Фронтовые будни»

Однажды старшина принес мне письмо от мамы. Пожалуй, это было единственное ее письмо, полученное мной на фронте. Я послал ей весточку еще из минометной роты. И вот, удивительное дело, ответное письмо нашло меня в окопе, на переднем крае, в самое тяжелое для меня время. Каким же счастьем оно было — описать невозможно!

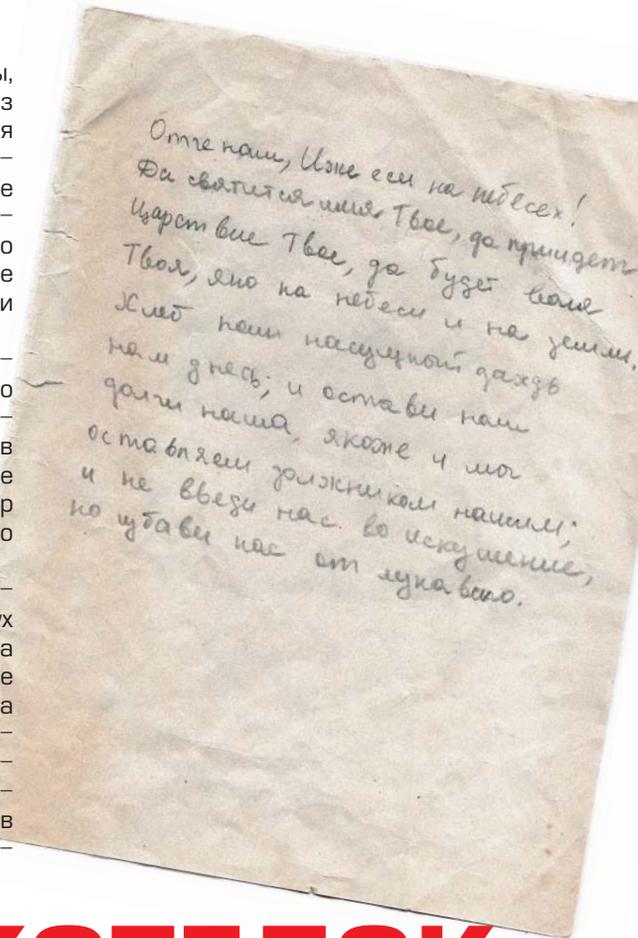
Естественно, мама очень переживала и боялась за меня. И в письмо с кратким описанием деревенских и домашних новостей она вложила переписанную своей рукой молитву «Отче наш». Поскольку в войну (особенно в деревне) был постоянный недостаток бумаги, молитву эту мама написала на толстой, лощеной странице с рисунком на обратной стороне. Я узнал в ней листок из книги Гоголя «Мертвые души», которая чудом сохранилась при пожаре в деревне. Книгу эту я помнил со школьных лет, а на рисунке изображалось что-то из походов Чичикова.

Моя мама была набожной женщиной. Молитве «Отче наш» она учила нас с братом еще в детстве. И вот теперь, сидя в окопе и ожидая обстрела,

я снова читал слова этой молитвы, написанной на листке, вырванном из «Мертвых душ». Мама просила меня читать молитву и беречь себя. А листок из «Мертвых душ» напоминал мне о том, что здесь, под огнем противника, я близок к этим «душам» так, что ближе уж и некуда. Прямое попадание снаряда или мины в твой окоп — и жизнь оборвется навсегда.

Кажется, где-то у Константина Симонова я встречал размышления о пребывании на фронте младших офицеров командиров. Оно длилось в среднем около двух недель — после чего офицер (чаще всего командир пехотного взвода) либо погибал, либо отправлялся в госпиталь.

Мне, рядовому солдату, повезло: я попал в госпиталь после двух месяцев фронта. Наверное, моя мама очень крепко молилась за меня. И ее молитву, присланную мне в окоп, на передовую, в самый опасный для жизни момент, я долго хранил как талисман. Впоследствии мама рассказывала мне, как она обрадовалась, получив мое первое письмо из госпиталя: ранен — значит жив!



СОЛДАТСКИЙ КОТЕЛОК

В этом рассказе Г. Я. Васьковский описывает реальный случай, произошедший с ним на войне

Среди нехитрых солдатских пожитков носил боец в вещмешке за спиной свой котелок. Котелок трофейный, алюминиевый. В отличие от нашего — цилиндрического и железного — немецкий был легче и удобнее: с одного подхода можно было получить на кухне у повара солдатские щи в сам котелок, а в съемную крышку с защелкой — еще и порцию каши.

...Тот бой вышел каким-то слепым. И раньше бывало так, что немцы стреляли в нас, а мы так и не видели противника, но теперь это проявилось особенно сильно. Наступающая цепь 166-го стрелкового полка была прижата сильным перекрестным пулеметным огнем на бывшей лесной вырубке, заросшей мелкоколесьем. Хотя осень уже порядком осыпала листья с деревьев и кустарников, заросли были



плотными и густыми — понять, откуда велелся обстрел, невозможно. Пули щелкали по ветвям, срезали ветви и сучки деревьев.

...К вечеру бой утих. Подъехала кухня. Небольшими группами солдаты потянулись за ужином. И боец, выта-

щив из вещмешка свой трофейный котелок, привычным движением, не глядя, отстегнул защелку крышки. Но та почему-то не снималась с котелка! Что такое? Солдат посмотрел и увидел на дне крышки одно отверстие, а в месте ее сопряжения с котелком — другое. Бортик крышки оказался пришпилен к верхней части котелка «заусенцами» второго отверстия. Значит, пуля прошла алюминиевый котелок навывлет... В суматохе и грохоте боя солдат даже не почувствовал, как это произошло. А отклонись пуля сантиметров на 15–20, она попала бы уже не в котелок, а в солдатскую грудь. И, кто знает, довелось бы ему писать эти строки...

(Продолжение публикации фрагментов из книги Г. Я. Васьковского «Фронтовые будни» — в следующих номерах).

ФАРС-МАЖОРНЫЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВА

Четверка с минусом – чисто арифметический итог выступлений «газовых» команд в футбольном сезоне 2004 года в премьер-лиге и первом дивизионе. Но всегда ли корректна математика?



Властимил Петржела Вячеславу Малафееву: «Ничего, Слава, мы еще свое возьмем!..»

Битвы титанов с богами

Так и хочется во всю мощь своих легких выкрикнуть главный лозунг торжествующей детской справедливости: «Ага, хлюзда на правду вышла!» ЦСКА все же не стал чемпионом, хоть ему еще на старте прочили победу с огромным преимуществом очков эдак в 10–12. Кто прочил, спросите? И не услышите в ответ ни имен, ни должностей. О том, что в наших высших футбольных ведомствах, РФС и РФПЛ, тараканы бродят по служебным столам чуть не парадным маршем, тоже «знают все», но хоть одного поймали за усы? Вот то–то же! А попытка федерального спортивного руководителя Вячеслава Фетисова потревожить безмятежную дремоту вечного руководителя футбола Колоскова, как вы

считаете, к чему–нибудь приведет? Не говоря уже о критике господами **Властимилом Петржелой** и **Владимиром Алешиным** деятельности РФПЛ – организации, возглавляемой президентом армейского клуба **Евгением Гинером**.

Характерная деталь: пьедестал главного российского турнира подперли именно «Зенит» и «Торпедо» – команды, которые на протяжении всей дистанции разгоняли скрипучую телегу чемпионата. А когда она набрала невдомый в прежние годы ход стремительной боевой колесницы, туда впрыгнули другие. Потому что еще с античных времен известно: не след вмешиваться в спор титанов с богами. В лучшем случае окажешься в роли Атланта, подпирающего в наказание небесный свод.

Перед последними турами ежедневные спортивные газеты буквально захлебывались обещаниями тренеров команд костями лечь в битве за чистоту футбола. И действительно, случилось чудо. «Динамо» **Олега Романцева** вдруг выросло на пути **Валерия Газзаева** и его дружины ко второму подряд чемпионству. Вот только вопрос возникает: а стали бы бело-голубые с таким остервенением биться за ничью в матче с красно-синими, если бы она не отодвигала их самих на шаг от зияющей пропасти первой лиги? Пошли бы в более комфортной турнирной ситуации войной Романцев на Газзаева, Заварзин на Гинера, а Федорычев на Абрамовича? Точного и честного ответа не знает никто. И уж тем более неясно, смогли бы во всех отношениях дружественные армейскому клубу «Крылья» разделить с ним очки в Москве в предыдущем туре, если бы ЦСКА до конца просчитал возможное развитие ситуации.

В итоге же вышло почти по законам хорошо закрученного триллера. «Локомотив», уже утративший веру в золотой для себя финиш, выкатил на него, как легендарный бронепоезд с запасного пути – под восторженный рев и вполне заслуженные аплодисменты всех, кто не болел за ЦСКА. Самарские «Крылья» впервые в истории клуба завоевали бронзовые медали и полностью реабилитировали себя за неудачу в Кубке страны. И только «Зенит», ни в чем не уступивший волжанам, кроме одного крохотного показателя в графе «голы, забитые на чужом поле в очных встречах с главным соперником», остался без наград. Обескровленный на финише очередными решениями Контрольно-дисциплинарного комитета, потерявший веру в справедливость. Стоит ли говорить, что в поражении от «Москвы» за тур до финиша первенства есть и это пресловутое «все равно не дадут!» Здесь, конечно же, перебор эмоций, поскольку к тому моменту питерцы из большой игры за чемпионство уже выключились. Но и не понять чувства капитана зенитовцев **Владислава Радимова** трудно, когда он, в очередной раз дисквалифицированный, заявил прилюдно:

«Да если бы нас на выезде судили хотя бы так, как в домашнем матче с ЦСКА (проигранном, кстати, со счетом 0:3 – **А. Н.**), мы бы это “золото” уже месяц на шеях носили!»

Кто-то, возможно, в относительной турнирной неудаче (все-таки два шага назад по сравнению с прошлым годом) пожелает укорить саму команду и ее тренера. И тоже будет прав – ведь и «Локомотив», скажем, карабкался на подъемах исключительно за счет своего паровоза. И точно так же теряя непредусмотренные очки. Но, право слово, давайте согласимся: у зенитовского «паровозика» все же меньшая мощность тяги. Скамейка короче, а это немаловажный аспект, когда на твоём примере КДК упражняется в хирургических экспериментах по удалению «избыточной материи». Конечно, утрата гарантированной «еврокубковой» позиции может больно ударить и по международному престижу команды, и по клубному кошельку. Но ведь шанс попасть в турнир УЕФА «Зенит» еще не потерял окончательно. Во-первых, он продолжает борьбу за Кубок России. А во-вторых, может получить пропуск в евротурнир и в том случае, если даже проиграет борьбу за трофей кому-то из призеров. Так что, четвертое место команды Петржелы и Радимова (а также лучшего бомбардира чемпионата **Александра Кержакова** и одного из самых ярких игроков турнира **Андрея Аршавина**) можно считать не таким уж неудачным. Учитывая также известный всем «синдром второго сезона». К примеру, прошлогодний обладатель бронзовых наград «Рубин» и вовсе финишировал десятым.

Третий тайм «Томи»

Три из четырех газпромовских коллективов выступали нынче в первом дивизионе. Один из них, ижевский «Газовик-Газпром», не выдержал напряжения гонки и вынужден был опуститься во вторую лигу. И здесь трудно упрекнуть в чем-либо и команду, и ее бессменного опекуна, руководителя «Спецгазавтотранса» **Владимира Тумаева**. В последние годы расходы на содержание футбольных клубов выросли безмерно, а он, добровольный атлант, из последних сил держал свое любимое детище. Но устают даже каменные руки...

Похоже, с организационными трудностями столкнулся и вернувшийся в первую лигу тульский «Арсенал». Новичок начал задиристо, команда **Бориса Стукалова** первой сумела нанести поражение в тот момент очень мотивированному «Тереку». Потом был спад результатов, но под занавес сезона туля-

ки вновь громко заявили о себе. Мало того что победа в Саратове над «Соколом» разрушила мечты волжан о возвращении в высшее общество. «Арсенал», проявив братскую «газовую» солидарность, благословил туда «Томь», и сибиряки с радостью использовали предоставившийся шанс. Сам же «Арсенал» закончил сезон на скромном тринадцатом месте, на безопасном расстоянии от околολидерских бурь и от аутсайдерских переживаний. Хотя победы туляки в последнем матче липецкий «Металлург», они могли занять даже шестое место.

Успех же томских футболистов – вот поистине чудо! Два года подряд любимцы «Востокгазпрома» – да что там! – города и всего региона безуспешно штурмовали планку и оба раза в итоге оказывались на третьем месте. Этот сезон для «Томи», из которой к тому же зимой уехал в «Москву» ее тренер **Валерий Петраков**, начался из рук вон плохо. Не пошли дела у нового наставника **Дмитрия Галямина**, команда скатилась в самый подвал таблицы. Срочно приглашенный из столичного «Торпедо» **Александр Гостенин** не успел и глазом моргнуть, а «Томь» уже замыкала турнирный список на его последней, 22-й строчке.

«Вот я даже представить себе не могу, – признался он мне после ноябрьского триумфа, – в дебрях какой тайги мы могли оказаться, отвернись в критический момент от команды ее учредите-

ли. И никаким “спасибо” не выразишь ту благодарность, которую испытывают игроки и тренеры клуба к бывшему руководителю ОАО “Востокгазпром” **Сергею Анатольевичу Жвачкину**, его преемнику на этом посту **Виталию Георгиевичу Яковлеву**, руководству области и города, всем тем, кто поддержал нас в трудную минуту. А когда видишь, что тебе верят руководство, болельщики, тогда и ноги бегут быстрее, и крылья за спиной растут».

У сибиряков, впрочем, не только ноги, крылья и организация дела – у них еще и сама игра поставлена на очень приличном уровне. Гостенин сумел сохранить все хорошее, что привили команде предшественники, но и своих красок добавил. На протяжении всего сезона бесспорными лидерами команды были **Дмитрий Годунок** и **Василий Янотовский**. Совсем по-новому раскрылись таланты **Дениса Киселева** и **Александра Антипенко**, «Томь» в концовке сезона выглядела чуть более сплоченной и агрессивной, чем прежде, ярче и отчетливее проявился ее командный дух. Уверен, в Томске даже лидеры российского футбола почувствуют себя не слишком уютно. Это и трибуны гарантируют – там даже на проходных матчах первой лиги было не протолкнуться.

Анатолий Николенко

Более подробный анализ итогов сезона – в ближайших номерах.



Нападающий «Томи» Александр Антипенко забивает первый гол в ворота «Анжи» в решающем матче за выход в премьер-лигу

ГЕНИЙ ДЗЮДО

«Газпром» и «Газ де Франс» встретились на татами.
Проигравших не было



В конце октября в Санкт-Петербурге ОАО «Газпром» и компания «Газ де Франс» осуществили совместный благотворительный проект, направленный на развитие массового спорта и пропаганду здорового образа жизни. В Комплексной школе высшего спортивного мастерства, воспитавшей целую плеяду прославленных спортсменов, прошел мастер-класс, пожалуй, наиболее титулованного атлета за всю историю мужского дзюдо. Урок для ведущих спортсменов школы и детей из других спортклубов северной столицы дал самый популярный француз, по версии воскресной газеты «Журналь дю диманш», личный друг президента **Жака Ширака** легендарный **Давид Дуйе**. По-французски *duillet* (в русской транскрипции «дуйе») означает «изнеженный, мягкий». Те, кто видел Давида Дуйе или встречался с ним на татами, эту лингвистическую шутку могут оценить в полной мере. Поэтому что выиграть у двукратного олимпийского и многократного мирового чемпиона в супертяжелом весе по дзюдо было практически невозможно. Он и ушел непобежденным, поставив в своей спортивной карьере золотой восклицательный знак на Олимпиаде в Сиднее. А теперь, заключив долгосрочный контракт с «Газ де Франс», 130-килограммовый гений дзюдо выступает с лекциями и дает мастер-классы перед молодежной аудиторией.

«Моя основная цель, – рассказал он журналистам на пресс-конференции,

которая предваряла мастер-класс, – объяснить молодым спортсменам, какой это прекрасный вид – дзюдо. Занятия им приучают ребенка уважать других людей, к усидчивой, кропотливой работе, самоконтролю, выдержке, в полной мере готовят его к будущей социальной жизни. Все эти качества пригодятся в дальнейшем, даже если он и не станет великим чемпионом. Ведь благодаря навыкам дзюдо человек способен сохранять душевное равновесие в любой ситуации, находить верные шаги и правильные решения. Он может многого добиться во всех сферах деятельности. Например... стать президентом. Я надеюсь, последнее утверждение вам не надо расшифровывать?»

Произнеся эту фразу, Давид многозначительно и как-то по-доброму улыбнулся. Разговор происходил в помещении школы, где в свое время обучался премудростям японского искусства рукопашного боя будущий президент России **Владимир Путин**. Вообще, чем дольше длилось общение, тем стремительнее исчезала, просто на глазах таяла, дистанция между великим французом и окружившими его плотным кольцом людьми. А уж когда он переоблачился в привычное кимоно, и вообще показалось, что на татами отрабатывают хитроумные приемы учащиеся одной секции. Просто тот, кто постарше, мастеровитей и статью напоминает литературного героя Портоса, показывает малышам какие-то доселе неведомые

им финты и фокусы. Вот только среди «малышней» были замечены члены сборной страны России, в частности, призер последней Олимпиады в Афинах **Тео Донгузашвили**.

Давида уже полчаса дергали за рукава представители «группы сопровождения» – срывался график посещения Эрмитажа, а он все не мог оторваться от юных питерских дзюдоистов. То вспоминал еще какую-нибудь борцовскую хитрость и никак не мог закончить урок, пока не убеждался, что его секрет понятен всем. То уже в сотый раз принимался подписывать открытки со своим изображением – просто не мог допустить, чтобы кто-то остался без автографа.

«Прекрасные ребята! – поделился Дуйе напоследок впечатлением от встречи, которую при всем желании нельзя было назвать казенным словом «мероприятие». – Поначалу они робели, а потом осмелели, стали задавать конкретные и очень четко сформулированные вопросы. Вижу, что сумел зажечь дополнительную искорку интереса в их сердцах, а это значит, что приезжал сюда не зря».

А мы надеемся, что визит «изнеженного Портоса» в нашу страну не станет последним. Ведь в 2005 году будет отмечаться 30-летие сотрудничества «Газпрома» и «Газ де Франс», и руководство компаний договорилось о расширении рамок совместной деятельности в сфере экономики, культуры и, конечно же, спорта.

Анатолий Николенко

Санкт-Петербург

Фото Марата Файзрахманова

