

Газпром

сентябрь
2004

ГАЗОВЫЙ ПЕРЕКРЕСТОК

6

«Газпром» повышает
стабильность
экспортных поставок

БОЛЬШАЯ НЕФТЬ

12

ПОЯСА СПРАВЕДЛИВОСТИ

22





СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

ПОНИМАНИЕ МАСШТАБА ОТВЕТСТВЕННОСТИ

МАСШТАБ РАЗНЫЙ, ОТВЕТСТВЕННОСТЬ МАКСИМАЛЬНАЯ

www.sogaz.ru

ОФИС ПРОДАЖ

Москва,
Лужнецкая набережная, д. 10 Б.
Тел.: (095) 234-44-24

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС

Московская область,
Ленинский район,
пос. Газопровод, Бизнес-Центр.
Тел.: (095) 428-78-68





Главный редактор

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Бильд-редактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватель

Наталья Гулейкова

Специальный

корреспондент

Денис Масленников

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
корректур, изготовление
цветоделенных форм
и печать — Locus Standi
Телефон: (095) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ № 77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (095) 719 1081
719 1040
Факс: (095) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
обращаться:
e.koliada@gazprom.ru

Тираж 10 000 экз.

день газовика

С ПРАЗДНИКОМ!

ПОЗДРАВЛЕНИЕ
С ДНЕМ РАБОТНИКОВ
НЕФТЯНОЙ И ГАЗОВОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
ПРАВЛЕНИЯ
ОАО «ГАЗПРОМ»
АЛЕКСЕЯ МИЛЛЕРА



Уважаемые коллеги!

От имени Правления ОАО «Газпром» и от себя лично сердечно поздравляю всех работников отрасли и ветеранов с профессиональным праздником. Без наших общих усилий, а только в «Газпроме» и его дочерних обществах работают более трехсот тысяч человек, было бы невозможно динамичное развитие газовой промышленности.

Мы добились заметных успехов. Прошедший 2003 год стал годом рекордов для «Газпрома». Мы ставили цель перейти «от стабилизации к росту». Наиболее наглядный результат — в добыче газа. Добыч 540 млрд. кубометров газа, мы перешагнули рубеж «530», который ранее рассматривался как важная долгосрочная цель.

Улучшаются наши финансовые показатели, растут объемы поставок газа российским потребителям и на экспорт. «Газпром» полностью восстановил свое присутствие на потерянных за предыдущие годы рынках стран СНГ и Балтии и завоевал новые. Теперь компания присутствует во всех республиках бывшего Советского Союза.

Сегодня перед нами стоят новые масштабные задачи, в том числе — реформа «Газпрома». Первый ее этап продолжался три года и был направлен на повышение эффективности работы головной компании. Теперь мы начали второй этап реформы. Его цель — повышение эффективности работы «Газпрома» как вертикально интегрированной компании. И главное здесь — оптимизировать структуру управления нашими «дочками», консолидировать все основные направления бизнеса в отдельных компаниях и за счет этого добиться полной прозрачности финансовых потоков.

В мировом энергетическом бизнесе мы должны занять лидирующие позиции. «Газпром» становится глобальной компанией мирового уровня, которая не только добывает и продает газ, но и успешно осуществляет его глубокую переработку, наращивает нефтяную составляющую, активно занимается энергетикой. Наши шаги по диверсификации маршрутов и способов транспортировки газа, регионов добычи и рынков сбыта направлены на повышение конкурентоспособности «Газпрома» по отношению к ведущим мировым компаниям.

Одно из наших важнейших конкурентных преимуществ, наряду с колоссальными запасами газа и пакетом долгосрочных экспортных контрактов, — опыт, профессионализм и трудолюбие работников «Газпрома», искренне преданных любимому делу.

Дорогие друзья, уважаемые коллеги! От всей души желаю всем газовикам и нефтяникам, ветеранам, вашим семьям, крепкого здоровья, счастья и удачи. С праздником!

тема номера

Газовый перекресток

«Газпром» повышает стабильность экспортных поставок

6

развитие

Большая нефть

«Роснефть» станет частью «Газпрома»

12

эффективность

Энергетика должна быть экономной

«Газпром» минимизирует затраты на электричество

16

СОДЕРЖАНИЕ

- 1** день газовика
С праздником!
- 4** кратко
Северное партнерство
Китайские перспективы
Совместно с «Сименс»
Вернем свое
Готовь трубы летом
Сжимать и сжимать
Переходим на тендеры
Отделить зерна от плевел
- 6** тема номера
Газовый перекресток
«За надежность снабжения надо платить»
- 12** развитие
Большая нефть
- 13** кадры
Генеральская рокировка
- 14** ближнее зарубежье
Долгожданное партнерство
- 16** эффективность
Энергетика должна быть экономной
- 19** добыча
Жадные недра
- 22** рынок
Пояса справедливости
- 24** наука
Цель – эффективность
- 26** стратегия
Давно пора!

- 28** популярная технология
Вот такие пироги
- 30** дочери-матери
Как часы
- 33** в блокнот акционера
Депутат испугал рынок
- 34** скорбим
Человек прорыва
Светлая память!
- 36** юбилей
Необходимая наука
Четверть века надежности
Умение отдавать
- 40** смена
Завтра начинается сегодня
- 42** наши люди
Памятник первопроходцу
Золотой фонд отрасли
Тяжелый труд, приносящий огромную радость
- 47** к 60-летию Победы
Миссия мира
- 48** точка на карте
Символ «Сибирских Афин»
1 день – 2 праздника
- 51** история
Югорские древности
- 52** спорт
Оптимистическая трагедия
- 56** путешествие
Флаг «Газпрома» на Эльбрусе!

рынок

Пояса справедливости



Цена на газ должна зависеть от сезона и удаленности месторождений

22

наши люди

Тяжелый труд, приносящий огромную радость

Недавно заместителю главного врача – ведущему хирургу поликлиники ОАО «Газпром» Николаю Лебедеву было присвоено звание профессора. А в сентябре ему исполняется 40 лет



44

спорт

Оптимистическая трагедия

На олимпийском празднике в Афинах российская сборная вновь сыграла одну из ведущих ролей. Но – не главную, как предрекали многие специалисты



52

СЕВЕРНОЕ ПАРТНЕРСТВО



В начале сентября в Москве Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**, Президент ОАО «НК «Роснефть» **Сергей Богданчиков**, Президент и Главный управляющий норвежской компании «Статойл АСА» **Хелге Лунд** (на фото слева) подписали Меморандум о взаимопонимании.

Документ предусматривает проведение в течение шести месяцев совместных исследований по следующим темам:

- первая очередь разработки Штокмановского газоконденсатного месторождения со строительством завода по сжижению газа и участие в данном проекте компании «Статойл АСА»;
- вхождение российской стороны в проект по производству сжиженного природного газа на месторождении «Сновит», расположенном в норвежской части Баренцева моря; оператором месторождения является «Статойл АСА»;
- участие российской стороны в использовании принадлежащих «Статойл АСА» регазификационных мощностей в Северной Америке.

Для контроля над ходом исследований будут созданы трехсторонний руководящий комитет и рабочая группа.

СОВМЕСТНО С «СИМЕНС»

Итоги взаимодействия «Газпрома» и «Сименс АГ» были подведены на заседании координационного совета под руководством Члена Правления, начальника Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром» **Богдана Будзуляка** и вице-президента «Сименс АГ», Президента «Сименс» в России доктора **Хенриха Фристаки**.

Стороны рассмотрели ход реализации совместных проектов в области комплексной поставки газоперекачивающих агрегатов «Балтика 25» для реконструкции и строительства компрессорных станций. В связи с этим участники заседания посетили совместное предприятие ОАО «Газпром» и «Сименс АГ» — завод «Демаг Делаваля Пауер Невски», обеспечивающий растущие потребности российской компании в высококачественном газотурбинном оборудовании.

КИТАЙСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

В Пекине под председательством министра промышленности и энергетики РФ **Виктора Христенко** и председателя Государственного комитета по развитию и реформам Китайской Народной Республики **Ма Кая** состоялось шестое заседание подкомиссии по сотрудничеству в области энергетики. Со стороны ОАО «Газпром» в переговорах участвовал начальник Департамента зарубежных связей **Станислав Цыганков**.

Подкомиссия дала положительную оценку активным действиям «Газпрома» по укреплению взаимоотношений с «Китайской национальной нефтегазовой корпорацией» (КННК) и консорциумом «СИНОПЕК» и заключению с ними соглашений о стратегическом сотрудничестве. По итогам заседания стороны решили детально проработать вопросы, связанные с подготовкой межправительственного соглашения о поставках российского природного газа в Китай.

«Сотрудничество в газовой области с ведущими нефтегазовыми компаниями Китая является для «Газпрома» долгосрочным направлением и носит стратегический характер. Подписание соглашений с КННК и «СИНОПЕК» заложит основу взаимовыгодного сотрудничества и создаст дополнительные благоприятные условия для нашей работы на китайском газовом рынке», — заявил Станислав Цыганков в ходе заседания рабочей группы по нефти и газу.



ВЕРНЕМ СВОЕ

В конце августа и.о. Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков** провел заседание Центральной комиссии по недропользованию и управлению движением лицензий ОАО «Газпром». На повестке дня стоял вопрос о восстановлении корпоративного контроля над ЗАО «Нортгаз» и оспаривании в суде передачи последнему лицензии от ООО «Уренгойгазпром» на право пользования недрами неоконченных отложений Северо-Уренгойского месторождения.

Комиссия приняла решение продолжить работу по возвращению утраченных активов.

ГОТОВЬ ТРУБЫ ЛЕТОМ



На 1 августа 2004 года в ходе подготовки газового хозяйства к осенне-зимнему сезону на предприятиях Группы «Газпром» были отремонтированы 40 установок подготовки газа и выполнен капитальный ремонт 323 скважин, что составило 104,5% от графика. За семь месяцев с начала года проведен капитальный ремонт 863,8 км газопроводов, осуществлена диагностика более 10 тыс. км магистральных трубопроводов.

В соответствии с заданием Правительства РФ ОАО «Газпром» планирует до 20 октября текущего года накопить в подземных хранилищах (ПХГ) не менее 62 млрд. куб. м товарного газа. В настоящее время закачка газа ведется опережающими темпами. С начала весенне-летнего сезона в ПХГ России направлено более 30 млрд. куб. м газа, что превышает план на 0,88 млрд. куб. м. Запас товарного газа в активной емкости ПХГ России составляет на сегодняшний день более 44 млрд. куб. м.

Поставка голубого топлива потребителям РФ в четвертом квартале нынешнего года ожидается в объеме 108,7 млрд. куб. м, что на 3,1 млрд. куб. м больше, чем за аналогичный период прошлого года.

ПЕРЕХОДИМ НА ТЕНДЕРЫ

В 2006 году доля материально-технических ресурсов, приобретаемых Группой «Газпром» на конкурсной основе, достигнет 80% от общего объема закупок. Пока же данный показатель находится на уровне 20%. В настоящее время формируется пакет документов, регламентирующих деятельность конкурсных комиссий и тендерных комитетов дочерних обществ «Газпрома».

Переход на конкурсную основу производится в целях повышения эффективности размещения заказов, развития конкуренции, обеспечения объективности и беспристрастности при выборе поставщиков и достижения открытости процесса закупок.

СЖИЖАТЬ И СЖИМАТЬ

В центральном офисе ОАО «Газпром» состоялось четвертое заседание Координационного комитета по проблеме производства и морской транспортировки сжиженного и сжатого природного газа под руководством и.о. Председателя Правления Александра Ананенкова. С докладами выступили заместители Председателя Правления **Юрий Комаров** и **Александр Рязанов**.

Анализ американского рынка сжиженного природного газа (СПГ), который был определен в качестве целевого, а также результаты переговоров с правительством США и рядом крупных энергетических компаний свидетельствуют о необходимости начала поставок российского СПГ до 2010 года.

«Газпром» уже получил большое количество предложений от компаний — лидеров мировой энергетики, желающих принять участие в проектах по производству и поставкам сжиженного и сжатого природного газа на зарубежные рынки. В связи с этим в ходе заседания обсуждались критерии и механизм выбора российских и иностранных партнеров, которые будут определены по итогам тендера.

Кроме того, комитет рассмотрел вопросы строительства танкерного флота для перевозки СПГ, возможности развития малотоннажного производства сжиженного газа на базе имеющихся в «Газпроме» технологий.

ОТДЕЛИТЬ ЗЕРНА ОТ ПЛЕВЕЛ

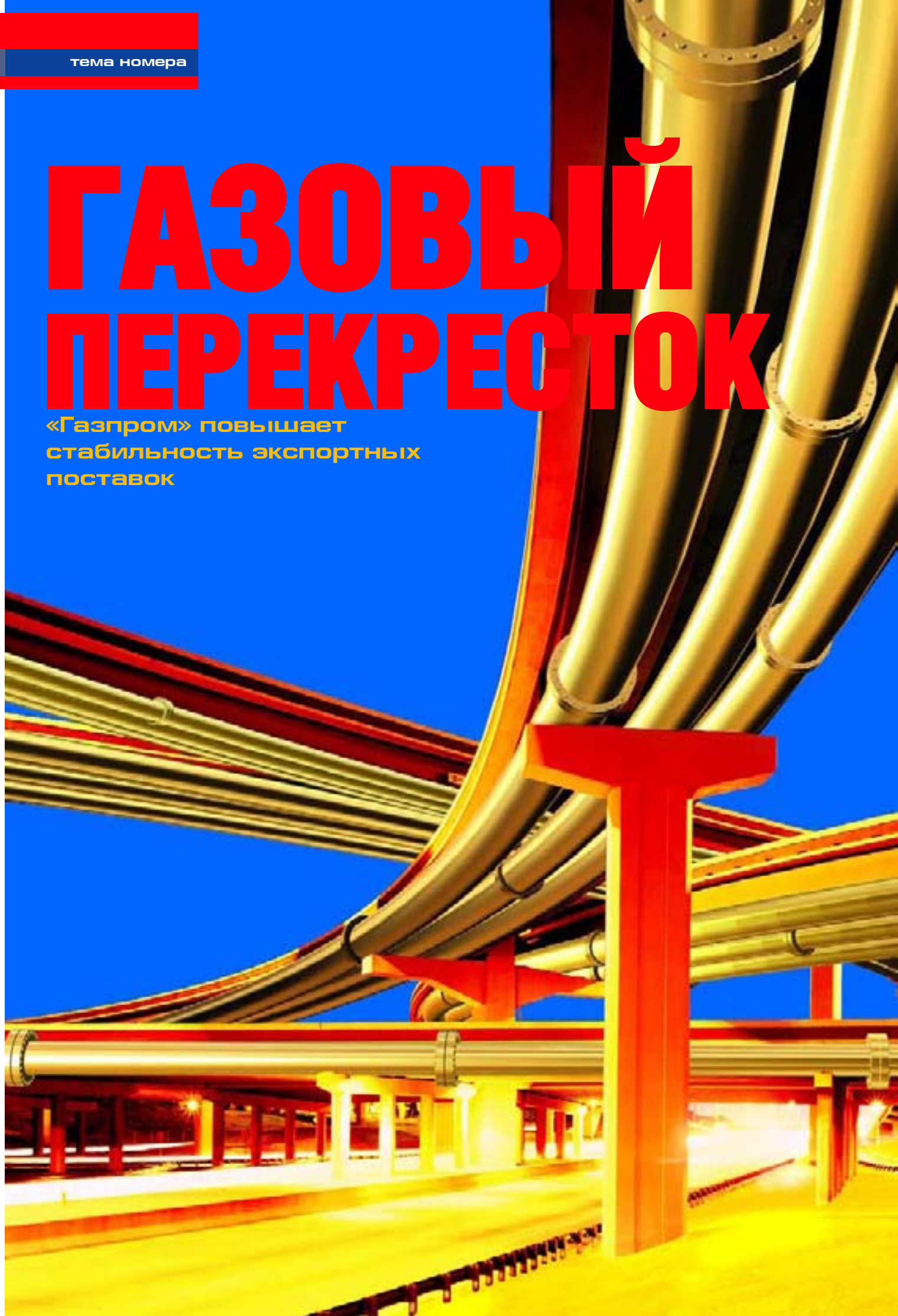
В «Газпроме» планируется создать дочернее предприятие, которое объединит все имеющиеся подземные хранилища газа. Новая структура появится в рамках второго этапа реформирования компании. Цель проводимых изменений — достижение прозрачности финансовых потоков, связанных с транспортировкой газа, и формирование обоснованного единого тарифа на транспортировку голубого топлива для ОАО «Газпром» и независимых производителей.

Преобразования затронут и сферу капитального строительства. Планируется создать службу единого заказчика для осуществления подрядных работ по строительству, реконструкции и техническому перевооружению. Кроме того, рассматриваются варианты выделения из профильных активов медицинских и санаторно-курортных объектов, а также учреждений для отдыха.



ГАЗОВЫЙ ПЕРЕКРЕСТОК

«Газпром» повышает
стабильность экспортных
поставок





известно, что большую часть своих доходов «Газпром» получает от экспорта. И сама компания, и потребители ее продукции заинтересованы в увеличении зарубежных поставок и в обеспечении их стабильности. Поэтому корпорация активно занимается диверсификацией маршрутов транспортировки газа за границу.

Цэ діло!

Основной объем экспортных поставок газа в Европу сегодня идет по территории Украины (более 100 млрд. куб. м в год). Трубопроводная система этой страны загружена на полную мощность и нуждается в модернизации. Однако «Нафтогаз Украины» не может самостоятельно повысить пропускную способность своих газопроводов. Поэтому компания на паритетных началах с «Газпромом» создала «Международный консорциум по управлению и развитию газотранспортной системы Украины». Планировалось, что консорциум будет обслуживать всю сеть украинских газопроводов. Но этого пока не наблюдается.

В конце августа премьер-министры России и Украины **Михаил Фрадков** и **Виктор Янукович** подписали соглашение «О мерах по обеспечению стратегического сотрудничества в газовой отрасли». В документе говорится о том, что Международный консорциум построит новый газопровод Богородчаны – Ужгород. Он позволит расширить узкое место украинской газотранспортной системы и увеличить экспорт российского газа в Европу. И собственником нового участка станет уже не НАК «Нафтогаз Украины», а российско-украинский консорциум.

Соглашение оговаривает, что «Газпром» для транспортировки по этому трубопроводу гарантирует выделение дополнительных объемов природного газа, то есть сверх параметров, установленных прежними межправительственными соглашениями. В 2005 году это будет 5 млрд. куб. м газа, а в 2010 году – 19 млрд. куб. м. Украинская сторона предоставила консорциуму налоговые льготы. Очевидно, что если «Нафтогаз Украины» не сможет поддерживать в хорошем состоянии порядком изношенную систему газопроводов своей страны, то рано или поздно ее также придется передать в распоряжение консорциума.

Белорусский маршрут

Но как бы гладко ни развивались отношения с Украиной, руководство «Газпрома» прекрасно понимает, что «складывать все яйца в одну корзину» не целесообразно. Поэтому компания уделяет большое внимание развитию отношений с Белоруссией. Председатель Правления **Алексей Миллер** заявил: «Ключевым элементом

экспортной стратегии «Газпрома» является диверсификация маршрутов поставок природного газа. Сегодня реализуется программа расширения газотранспортных мощностей, включая вывод на полную мощность газопроводов «Ямал – Европа» и «Голубой поток»».

«Голубой поток» – магистральный газопровод, предназначенный для прямых поставок российского газа в Турцию по дну Черного моря. Общая его протяженность – 1276 км (Турция – 508 км, морской участок – 395 км, Россия – 373 км). Трубопровод был сдан в эксплуатацию 30 декабря 2002 года. Первый коммерческий газ по «Голубому потоку» пошел в феврале 2003 года. Стоимость проекта – 3,2 млрд. долларов. Пропускная способность – до 16 млрд. куб. м в год. До 2025 года Россия должна поставить в Турцию 311 млрд. куб. м газа.

Идея строительства газопровода «Ямал – Европа» возникла в середине 80-х годов – требовалось обеспечить транспортировку газа с месторождений полуострова Ямал. Но из-за сложной экономической ситуации в стране освоение ямальных газоносных участков было отложено. Между тем проблема прокладки трубопровода через Белоруссию встала с новой силой. В 90-е годы Украина начала отбирать голубое топливо из экспортных газопроводов, не платя за него. Нужен был альтернативный маршрут для поставок газа в Европу. Поэтому новую нитку стали прокладывать не от месторождений к потребителям, а наоборот.

Осенью 1995 года началось строительство газопровода на территории Польши. В 1999 году в Германии заработал участок трубопровода «Ямал – Европа» Мальнов – Рюккерсдорф, который соединил его с газотранспортной системой ФРГ. Сейчас завершается строительство российского и белорусского участков.

В следующем году все работы по возведению первой нитки газопровода «Ямал – Европа» будут закончены. Ее проектная мощность – 33 млрд. куб. м газа в год. В 2003 году по этому трубопроводу в Польшу и далее в Германию было прокачано 21,8 млрд. куб. м газа. По словам Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александра Рязанова**, решение о строительстве второй нитки будет принято после того, как потребности Европы в природном газе возрастут. Стоит напомнить, что «Ямал – Европа» является собственностью «Газпрома», и это позволяет компании быть уверенной в его надежной работе и бесперебойности поставок.

Долгожданное СП

На территории Белоруссии целая сеть газопроводов принадлежит компании «Белтрансгаз». По ним «Газпром» осуществляет транзит в Литву, Калининградскую область, а также на Украину. В минувшем году стороны договорились о передаче трубопроводов «Белтрансгаза»

в собственность российско-белорусского СП, 50% акций которого должно было отойти «Газпрому». Но белорусская сторона выдвинула требования, полностью подрывающие прежние договоренности («Газпрому» предложили менее 50% акций по цене 2,5 млрд. долларов).

В конце августа премьер-министры России и Украины Михаил Фрадков и Виктор Янукович подписали соглашение «О мерах по обеспечению стратегического сотрудничества в газовой отрасли»

В результате совместное предприятие так и не было создано. А вот если бы соглашение выполнялось, белорусские потребители получали бы газ по регулируемым российским ценам, а не по коммерческим, как это происходит сегодня.

Думается, рано или поздно белорусские власти осознают, что им выгоднее иметь «Газпром» в качестве партнера, а не контрагента. В конце августа президенты России и Белоруссии **Владимир Путин и Александр Лукашенко** снова обсудили в Сочи газовый вопрос. Президент РФ повторил, что в случае создания СП на базе «Белтрансгаза» Белоруссия будет получать газ по внутрироссийским ценам. Белорусский руководитель не высказал никаких возражений по этому вопросу.

Нужен нам берег турецкий!

Несмотря на налаживание отношений со странами-транзитерами, очевидно, что самый надежный вариант – поставки газа потребителям напрямую. «Газпром» активно идет по этому пути. Наиболее ярким примером такой политики стал проект «Голубой поток».

А мы пойдем на север

По аналогии с «Голубым потоком» «Газпром» планирует построить Северо-Европейский газопровод (СЕГ). Алексей Миллер в связи с этим сказал: «С учетом перспектив роста потребления газа в Европе мы проводим маркетинговые исследования возможностей по увеличению нашего экспорта при создании дополнительных транспортных мощностей. Один из наших приоритетов — Северо-Европейский газопровод».

По прогнозам аналитиков, на европейском газовом рынке к 2010 году ожидается рост потребления сверх имеющихся ныне долгосрочных контрактов

екту является конечным пунктом маршрута, превратится в нетто-импортера газа, и российский газ на британском рынке станет конкурировать с газом других поставщиков. Хочу также подчеркнуть, что в настоящее время мы занимаем на британском рынке второе место в области производства электроэнергии и поставок газа и поэтому имеем дополнительные возможности для сбыта сырья в Великобритании».

Возьмемся за СПГ

Однако «Газпром» не собирается ограничиваться сетевым газом. Алексей Миллер заявил: «Технологии сжижения дают природному газу принципиально новые качества, происходит глобализация международной торговли. Снижается себестоимость транспортировки сжиженного природного газа и для «Газпрома» открываются реальные перспективы экспорта на рынки, которые ранее были недоступны. СПГ становится не только конкурентоспособным в сравнении с сетевым газом, но и одним из самых востребованных энергоносителей

примерно на 100 млрд. куб. м. Существующие газопроводы из России в Европу не смогут в полной мере удовлетворить спрос на газ. Реализация проекта строительства СЕГ позволит напрямую связать газотранспортные сети России и стран Балтийского региона с общеевропейской газовой сетью.

Трасса газопровода пройдет через акваторию Балтийского моря от бухты Портовой (рядом с городом Выборгом Ленинградской области) до побережья ФРГ (район города Грайфсвальда). Протяженность участка от Выборга до Грайфсвальда — 1189 км. Использоваться будут трубы диаметром 1067 мм, рабочее давление в газопроводе будет удерживаться на уровне 200 атмосфер (как в «Голубом потоке»). Проектом предусмотрено строительство морских трубопроводов-отводов для подачи газа потребителям Финляндии и Швеции. После пересечения территории Германии СЕГ должен уйти по дну Северного моря в Великобританию в район города Бэктон. Максимальная глубина укладки в Балтийском море составит 180 м, а в Северном — 45 м.

Для соединения Северо-Европейского газопровода с Единой системой газоснабжения России планируется построить трубопровод Грязовец — Выборг, который пройдет по территории Вологодской и Ленинградской областей. В качестве основной сырьевой базы для СЕГ определено Южно-Русское месторождение. Максимальная производительность газопровода предполагается на уровне 30 млрд. куб. м газа в год.

Европейские потребители российского голубого топлива проявляют огромный интерес к проекту. Пока наиболее конструктивно идут переговоры с компанией E.ON. Председатель правления E.ON **Вульф Бернотат** сказал: «Балтийский газопровод расширит уже существующие газотранспортные маршруты в Западную Европу. Естественно, его строительство рентабельно лишь при наличии дополнительных объемов газа для экспорта из России. В ближайшие годы Великобритания, которая по про-

в мире. Опираясь на значительные ресурсы шельфа арктических морей (прежде всего, Штокмановского месторождения), «Газпром» прорабатывает ТЭО по созданию инфраструктуры производства СПГ для поставок на рынки Северной Америки».

Технологию сжижения природного газа «Газпром» планирует применять и для работы в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Руководитель Департамента зарубежных связей корпорации **Станислав Цыганков** отметил: «Новым элементом экспортной стратегии является наша позиция в отношении поставок газа на рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Ее суть можно кратко сформулировать как отказ от монопотребителя и диверсификация товарной номенклатуры — реализация и сетевого, и сжиженного газа». Россия, начиная масштабную разработку месторождений на Востоке страны, не должна ошибиться. Ни в коем случае нельзя рассчитывать только на одного потребителя. Тем более не допустимо позволять представителям других стран сбивать цену на газ за счет конкуренции российских производителей. Очевидно, что освоение нового региона следует вести по единому комплексному плану.

Реализация проекта строительства Северо-Европейского газопровода позволит напрямую связать газотранспортные сети России и стран Балтийского региона с общеевропейской газовой сетью

Таким образом, «Газпром» делает все, чтобы путем диверсификации экспортных маршрутов обеспечить максимальную надежность поставок газа потребителям. О том, что по этому поводу думаю зарубежные партнеры российской корпорации, можно узнать из интервью председателя правления компании Wintershall **Райнира Свитсерлоота**.

Сергей Правосудов

«ЗА НАДЕЖНОСТЬ СНАБЖЕНИЯ НАДО ПЛАТИТЬ»

На вопросы журнала отвечает
Председатель Правления
компании «Винтерсхалл»
Райнир Свитсерлоот



– Сегодня «Газпром» стремится к диверсификации каналов экспорта газа. А что об этом думают потребители газа в Германии?

– Для Германии, как и для всего Евросоюза, Россия имеет колоссальное значение. Ведь газ, получаемый Евросоюзом извне, составляет 50% в объеме газопотребления 25 стран ЕС. И доля импорта растет с каждым днем. Ожидается, что в 2015 году она достигнет примерно 75% – при максимальном приросте на 3% ежегодно. Обеспечить не только свои потребности, но и устойчивые поставки газа в соседние европейские страны способны лишь Норвегия

В газовой промышленности Германии осознают тот факт, что в будущем обострится конкурентная борьба за поставки природного газа из России

и Россия. Доля российского газа составляет более 40% импортируемого в страны ЕС голубого топлива.

В Германии высоко ценят природный газ как энергоноситель. И, разумеется, потребители ФРГ заинтересованы в долгосрочных гарантиях газоснабжения. Поэтому закупка газа в разных странах – несомненно, существенная мера. Однако не менее важны поставки газа в Германию именно из России, в том числе по диверсифицированным экспортным коридорам. А то, что за надежность снабжения также нужно платить (поскольку развитие газотранспортной инфраструктуры связано с крупными инвестициями), понятно и потребителям.

В газовой промышленности Германии осознают и тот факт, что в будущем обострится конкурентная борьба за поставки природного газа из России. Ведь для российского газа станут доступны растущий рынок Азии и североамериканский рынок, где высок уровень цен. Поэтому логично, что «Газпром», будучи крупной компанией, действующей в международном масштабе, ведет поиск новых потребителей. Это значит, что нам в Европе еще придется постараться, чтобы сохранить за собой статус рынка, которому Россия отдаст предпочтение при сбыте своего природного газа.

– Заинтересован ли «Винтерсхалл» в строительстве Северо-Европейского газопровода? В какой роли видит себя компания в этом проекте?

– Как я уже упомянул, в ближайшее десятилетие доля импортного природного газа в Евросоюзе увеличится приблизительно до 75%. При таком росте спроса в будущем непременно возникнет необходимость в дополнительных каналах транспортировки. Поэтому строительство газопровода через Балтийское море в целях обеспечения надежности газоснабжения Западной Европы – это перспективный проект. Собственно говоря, у меня возникает вопрос не о том, *будет ли* такой газопровод, а о том, *когда* его намечается соорудить. Ведь такого рода план должен отвечать фактическому изменению потребности в газотранспортных мощностях.

Совершенно очевидно, что столь крупные инвестиции нельзя возложить на один лишь «Газпром» – участвовать в них должны и другие газовые компании Европы. Разумеется, «Винтерсхалл», как давний партнер «Газпрома», заинтересован в этом. В конце концов, мы и раньше вместе

несли бремя инвестиций: 2,7 миллиарда евро мы вложили в сооружение инфраструктуры совместного предприятия «ВИНГАЗ», в которую входит Реденское хранилище, а также сеть газопроводов в Германии протяженностью свыше 2 тысяч километров. И логично, что сейчас мы уже входим в рабочую группу, которая составляет технико-экономическое обоснование проекта СЕГ.

Вначале необходимо разработать «сценарии», касающиеся мест выхода трубопровода на континент и пунктов сдачи-приемки газа. Нужно подготовить концепцию распределения газа и углубленно исследовать рынок. Ведь помимо фактора времени, существует и необходимость оптимально соединить СЕГ с газотранспортной системой в Германии, чтобы добиться максимальной эффективности.

– Как строительство газопровода «Ямал – Европа» сказалось на деятельности «Винтерсхалла»?

– Проект строительства газопровода «Ямал – Европа» вошел в число крупнейших проектов минувшего десятилетия в области логистики по поставке дополнительных объемов российского газа на европейский рынок. Участвуя в составлении технико-экономического обоснования проекта «Ямал – Европа», мы внесли весомый вклад в создание этого – существующего наряду с маршрутом через Украину – канала для экспорта газа из России в Западную Европу. О том, каким доверием партнеры прониклись друг к другу во время этой совместной работы, не в последнюю очередь свидетельствует факт предоставления концерном БАСФ (материнской компанией «Винтерсхалла») кредита, благодаря которому в середине 90-х годов «Газпром» сумел следовать стратегии роста производства.

Ямальский газопровод стал важным этапом и в развитии фирмы «ВИНГАЗ». Эта магистраль, как и ее продолжение на территории ФРГ – газопровод ЯГАЛ, во многом способствовала тому, что наша общая дочерняя компания превратилась в одного из крупнейших в Германии поставщиков газа. А сегодня «ВИНГАЗ» – ключевой элемент в системе транспортировки газа в Европе, и именно российский газ.

– Заинтересован ли «Винтерсхалл» в развитии газопроводной системы Украины?

– Модернизация украинской трубопроводной системы имеет большое значение для газовой промышленности Западной Европы. Но я придерживаюсь мнения, что вначале должна быть достигнута соответствующая договоренность между Россией и Украиной, и лишь потом можно будет вовлекать в этот проект частные компании.

– Господин Свитсерлоот, считают ли в вашей компании возможным участвовать в проектах производства СПГ в России?

– Если рассматривать этот вопрос в долгосрочной перспективе, то включение российской стороны в производство сжиженного природного газа мы считаем не только вероятным, но и вполне возможным, ведь СПГ приобре-

ворят так: нельзя делать второй шаг, не сделав первого. Пока что мы хотим сосредоточиться на тех делах, которые уже с успехом начали, и вести их к цели.

К проектам, которым мы сейчас уделяем особое внимание, относится совместное предприятие «Ачимгаз». Кроме того, очень большое значение мы придаем и расширению масштабов совместного сбыта природного газа, особенно распространению деятельности совместного предприятия «ВИНГАЗ» на другие страны Западной Европы. Сейчас наша компания уже с успехом работает на рынках Бельгии, Франции и Великобритании.

– Как складывается сотрудничество между «Винтерсхаллом» и «Газпромом» в условиях либерализации газового рынка в Европе?

– В начале 90-х годов БАСФ, самый крупный промышленный потребитель газа в Германии, и «Газпром», самая крупная в мире газовая компания, объединили свои усилия. В итоге появилась фирма «ВИНГАЗ», а для «Газпрома» открылся путь к развертыванию деятельности в ФРГ на самом важном для него экспортном рынке. Вскоре совместное предприятие выступило не только инициатором конкурентной борьбы на газовом рынке Германии, но и способствовало тому, что «Винтерсхалл» и «Газпром» стали первопроходцами на пути либерализации. Сегодня «ВИНГАЗ» – прибыльная и бурно растущая компания.

«ВИНГАЗ» последовательно использует те шансы, которые появляются в ходе либерализации, для расширения своего бизнеса в Европе. Но чтобы обеспечить и справедливость конкуренции на европейском уровне, и надежность газоснабжения, в энергетическую политику ЕС необходимо внести еще некоторые изменения. Именно эту тему в марте нынешнего года генеральный директор «Газэкспорта» **Александр Медведев** и председатель директората фирмы «ВИНГАЗ» **Райнер Зеле** обсуждали с вице-президентом Еврокомиссии **Лойолой де Паласио**. В подробной беседе с комиссаром ЕС речь шла об узловых моментах, необходимых для создания в Европе такой энергетической политики, которая бы в большей мере благоприятствовала инвестициям. В ближайшие месяцы намечается продолжить этот конструктивный диалог с Еврокомиссией. У меня нет ни малейшего сомнения в том, что наше совместное предприятие «ВИНГАЗ» извлечет пользу из либерализации, чтобы и далее расширять свою деятельность в Европе.

– Как это сотрудничество будет развиваться, в частности в отношении проектов сооружения подземных хранилищ газа?

– Я считаю, что сотрудничество между «Газпромом» и «Винтерсхаллом» – пример истинного успеха. Через дочерние компании мы заняли великолепные позиции на газовых рынках Германии и Европы, а теперь наше взаимодействие охватило сферу геологоразведки и добычи. Благодаря «Винтерсхаллу» «Газпром» участвует в сбыте газа в ФРГ и Европе, а нам, в свою очередь, предоставляет возможность для поисковой и производственной деятельности в России. Несомненно, мы будем продолжать и углублять это взаимовыгодное сотрудничество.

Что касается сооружения хранилищ, то мы уже сейчас анализируем и воплощаем в жизнь конкретные новые проекты, поскольку и здесь у нас есть великолепная основа – наш совместный объект, Реденское ПХГ фирмы «ВИНГАЗ», самое крупное в Западной Европе.

Позвольте мне в заключение резюмировать сказанное. У «Газпрома» есть *клиенты*, например, «Газ де Франс». Есть у него и *акционеры*, например, «Рургаз». И наконец есть самый важный *партнер* – «Винтерсхалл»!

Беседу вел **Сергей Правосудов**

Помимо Германии «ВИНГАЗ» уже с успехом работает на рынках Бельгии, Франции и Великобритании

тает все большее значение во всем мире. Но поскольку в Европе газ получают в основном по трубопроводам, то первоочередное значение мы придаем иным проектам, по крайней мере, сегодня. Как гласит русская поговорка, не стоит делить шкуру неубитого медведя. А в Германии го-

БОЛЬШАЯ НЕФТЬ

«Роснефть» станет частью «Газпрома»

О необходимости либерализации рынка ценных бумаг «Газпрома» говорят уже давно. И вот, наконец, процесс пошел: предстоит передача 100% акций «Роснефти» для получения государством контрольного пакета газовой корпорации. Затем будут сняты ограничения для иностранных инвесторов по покупке бумаг «Газпрома». Капитализация компании заметно увеличится.

14 сентября 2004 года наверняка войдет в историю. В этот день было объявлено о присоединении к «Газпрому» «Роснефти», в результате чего Правительство получит контрольный пакет акций объединенной компании. Об этом сообщил председатель Правительства России **Михаил Фрадков**. На встрече с главой государства он говорил о необходимости либерализации рынка ценных бумаг «Газпрома». Сделать это без ущерба интересам страны можно только в том случае, если в собственности государства будет контрольный пакет акций корпорации.

Президент **Владимир Путин** согласился с этим предложением. Он отметил, что вопрос о либерализации рынка акций «Газпрома» находится в компетенции Правительства. «Если вы считаете это целесообразным, делайте», — сказал руководитель страны.

Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** объяснил, как будет реализована эта сделка на практике. «Газпром» передаст Правительству с баланса дочерних предприятий столько своих ценных бумаг, чтобы государственный пакет достиг показателя 50% плюс одна акция. Взамен компания получит 100% акций «Роснефти».



Концентрация в руках государства контрольного пакета акций «Газпрома» станет первым шагом на пути к либерализации рынка ценных бумаг корпорации».

Активы «Роснефти» войдут в состав нашей 100-процентной «дочки» — «Газпромнефти». В минувшем году «Газпром» добыл 11 млн. т нефти и газового конденсата, а «Роснефть» — 19,4 млн. т. Предполагается, что процесс поглощения будет завершен до конца текущего года. Следовательно, уже с 2005 года «Газпромнефть» объединит все нефтяные активы «Газпрома» и «Роснефти». По словам Алексея Миллера, возглавит «Газпромнефть» нынешний Президент «Роснефти» **Сергей Богданчиков**. В перспективе нефтяная «дочка» «Газпрома» выйдет на уровень добычи 40–50 млн. т жидких углеводородов в год.

После того, как государство получит контрольный пакет акций газового гиганта, будет проведена либерализация ценных бумаг компании. У иностранных инвесторов появится право покупать ценные бумаги корпорации на внутреннем рынке. Алексей Миллер отметил, что «Газпром» заинтересован в приходе серьезных долгосрочных инвесторов.

Фондовый рынок положительно отреагировал на информацию об объединении компаний. Акции «Газпрома» стали быстро расти в цене. Очевидно, что этот процесс продолжится и в дальнейшем.

Итак, «Газпром» стремительно движется к своей цели — превращению в крупнейшую энергетическую компанию мира. Корпорация не ограничивается добычей газа, а идет по пути диверсификации бизнеса. Следствием этого становится повышение ее устойчивости. Такая политика не может не радовать акционеров.

Сергей Правосудов
Фото Вадима Пихновского

В состав «Роснефти» входят несколько добывающих предприятий. Наиболее крупными из них являются «Пурнефтегаз», «Сахалинморнефтегаз», «Краснодарнефтегаз», «Ставропольнефтегаз», «Дагнефть», «Югнефтегаз», «Северная нефть» и «Полярное сияние». По итогам прошлого года компания добыла 19,4 млн. т нефти и 7 млрд. куб. м газа. Согласно данным аудита фирмы «ДеГольер & МакНотон», суммарные извлекаемые запасы НК «Роснефть» по категориям ABC1+C2, с учетом долей участия в совместных проектах, на начало 2004 года равнялись 1,4 млрд. т нефти и конденсата, а также 4,3 трлн. куб. м газа. «Роснефти» принадлежат два НПЗ — Комсомольский и Туапсинский, на которых в 2003 году было переработано 9,5 млн. т нефти. Компания владеет более 600 АЗС и 100 нефтебаз.

ГЕНЕРАЛЬСКАЯ РОКИРОВКА

Состоялись новые назначения в руководстве дочерних предприятий «Газпрома». Председатель Правления корпорации **Алексей Миллер** назначил генеральным директором ООО «Кубаньгазпром» **Сергея Жвачкина**, который до этого пять лет руководил ОАО «Востокгазпром». На его место пришел **Виталий Яковлев**, ранее занимавший в этой компании должность первого вице-президента.



Сергей Анатольевич Жвачкин родился в 1957 году. В 1979 году закончил факультет промышленного и гражданского строительства Тюменского инженерно-строительного института. Прошел трудовой путь от мастера до заместителя управляющего трестом «Томскнефтьстрой». В 1985–1988 годах занимал должность заместителя начальника неф-

тегазодобывающего управления «Васюганнефть». В 1989–1994 годах – управляющий трестом «Томскнефтьстрой». С 1994 года – генеральный директор АО «Томскгаз». В июле 1999 года назначен президентом ОАО «Востокгазпром».

На пресс-конференции, посвященной вступлению в должность, Сергей Жвачкин заявил: «Хочу, чтобы коллеги поняли: “Кубаньгазпром” за свою историю сделал много славных дел, и никаких ломов, революций не произойдет. Но надо учесть одно: идет второй этап реорганизации “Газпрома”, естественно, это коснется и “Кубаньгазпрома”. Этот этап я прошел в “Востокгазпроме” и думал, что здесь он уже закончен. Но теперь нам предстоит пройти этот путь вместе. Поэтому сегодня я руководствуюсь теми документами, которые наработал “Кубаньгазпром” по реорганизации, и стараюсь сделать так, чтобы, с одной стороны, выполнить поставленную задачу, а с другой, – не навредить коллективу».

Виталий Георгиевич Яковлев родился в 1972 году в г. Копейске Челябинской области. В 1994 году окончил Санкт-Петербургский университет экономики и финансов. Работал заместителем главного бухгалтера и главным бухгалтером различных предприятий Санкт-Петербурга. Последние семь лет трудился в ЗАО «КПМГ», занимаясь аудитом и финансовым консалтингом в Москве и Санкт-Петербурге. С марта 2004 года – первый вице-президент ОАО «Востокгазпром», с июня текущего года – генеральный директор ОАО «Томскгазпром». 10 августа возглавил ОАО «Востокгазпром».



«Параллельно с реформированием организационной структуры и корпоративных отношений компании мы будем прикладывать разумные усилия к формированию инвестиционной программы, – заявил Виталий Яковлев. – Рассчитываем на взаимопонимание и конструктивное сотрудничество со всеми ветвями власти, а также с предприятиями, находящимися на территории Томской области».

ПЕРЕМЕНЫ НА ВОЛГЕ

Генеральным директором ООО «Волгоградтрансгаз» назначен **Гасан Набиев**.



Гасан Гилалович Набиев родился в 1954 году. В 1976 году окончил Азербайджанский политехнический институт. Трудовой путь начал инженером-конструктором НПО «Волгограднефтемаш» Мингазпрома СССР.

В 1986–1998 годах занимал должность директора Котельниковского арматурного завода АО «Волгограднефтемаш» РАО «Газпром». С 1998 по 2004 год – генеральный директор ОАО «Волгограднефтемаш» ОАО «Газпром».

Виктор Лебединский, ранее занимавший должность генерального директора ООО «Волгоградтрансгаз», трагически погиб 24 августа 2004 года в авиационной катастрофе (см. с. 35).

ДОЛГОЖДАННОЕ ПАРТНЕРСТВО



Марат Файзрахманов

«Газпром» и «Нафтогаз Украины» сняли все спорные вопросы

На протяжении последних лет отношения «Газпрома» с Украиной были отягощены значительным долгом за поставленный, но не оплаченный российский газ. Теперь ситуация в корне изменилась. Руководители НАК «Нафтогаз Украины» и «Газпрома» совместными усилиями сняли груз накопившихся нерешенных проблем.

В начале августа ОАО «Газпром», Внешэкономбанк и НАК «Нафтогаз Украины» подписали пакет документов о полном и окончательном урегулировании задолженности за поставленный природный газ на Украину с 1997 по 2000 год. «Газпром» переуступил Внешэкономбанку долг Украины в объеме 1,62 млрд. долларов. Сумма обязательств была дисконтирована до 1,25 млрд. долларов — именно столько перевел «Газпрому» Внешэкономбанк.

Помимо этого «Газпром» осуществил единовременный авансовый платеж НАК «Нафтогаз Украины» в размере 1,25 млрд. долларов США в счет оплаты транзита газа в 2005–2009 годах. Это позволило российской

компании зафиксировать тариф на транспортировку газа на уровне 1,09 доллара за 1000 куб. м на 100 км, который будет действовать в течение указанного периода времени. Полученные средства украинцы передали Внешэкономбанку в счет уплаты долга.

Долг платежом красен

Договоренности, достигнутые ОАО «Газпром» и НАК «Нафтогаз Украины», можно без преувеличения назвать историческими — ведь они позволили устранить проблемы, копившиеся много лет.

Начало этих договоренностей было положено осенью 2001 года, когда правительства России и Украины подписали соглашение «О дополнительных

мерах по обеспечению транзита российского природного газа по территории Украины». Согласно этому документу, одним из вариантов урегулирования задолженности в размере 1,437 млрд. долларов США мог стать выпуск стандартных корпоративных облигаций НАК «Нафтогаз Украины». Однако российской стороне это было невыгодно.

Вот что сказал по этому поводу Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Рызанов**: «Кроме 1,437 миллиардов долларов задол-

женности, зафиксированной в межправительственном соглашении, существовал еще не признанный украинской стороной долг — около 180 миллионов долларов. Он образовался за счет разницы в датах фиксации долгов и подписания межправительственного соглашения. 1,437 млрд. должны были быть возвращены через передачу нам облигаций со сроком погашения в 2013 году. «Газпрому» пришлось бы ждать 11 лет, чтобы ему эти облигации погасили. Однако облигации НАК «Нафтогаз Украины» были бы ничем не обеспечены. Рейтинг

«Газпром» осуществил единовременный авансовый платеж НАК «Нафтогаз Украины» в размере 1,25 млрд. долларов США в счет оплаты транзита газа в 2005–2009 годах. Полученные средства украинцы передали Внешэкономбанку, ликвидировав задолженность за поставленный газ

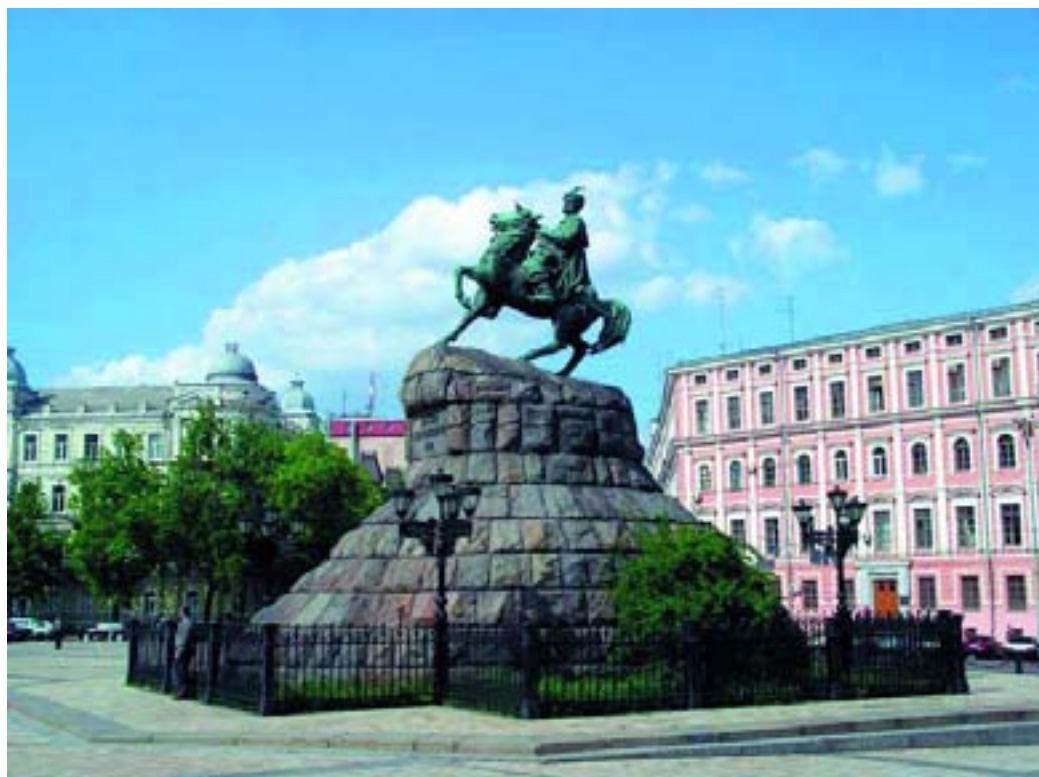
этой компании низкий, финансовое положение — не очень хорошее. К тому же при передаче нам облигаций «Газпром» должен был бы заплатить единовременно более полумиллиарда долларов в виде налогов».

Поэтому «Газпрому» и «Нафтогазу Украины» было необходимо урегулировать всю сумму долга — 1,62 млрд. долларов, чтобы таким образом «вычистить» свой баланс, что и было сделано в августе 2004 года. Александр Рязанов уверен, что 1,25 млрд. долларов — это объективная цена украинской задолженности. Также «Газпрому» выгодно и то, что на ближайшие пять лет остается неизменным тариф на транспортировку газа через территорию Украины.

Соглашением также предусматривается, что российская компания будет снижать поставки газа Украине в качестве платы за транзит и заменять их «живыми деньгами». «В следующем году мы поставим в счет оплаты транзита 23 миллиарда кубометров газа, а не 26, как это было обычно. Нам гораздо выгоднее экспортировать газ в дальнее зарубежье, чем отдавать его Украине по 50 долларов за тысячу кубометров», — отметил Александр Рязанов.

Изменение схемы

Проблема долгов была решена в рамках изменения схемы поставок на Украину туркменского газа. С января 2005 года и до 2028 года голубое топливо «Нафтогазу Украины» будет продавать компания «РосУкрЭнерго». Ее акционерами на паритетных началах стали стопроцентно дочерние предприятия «Газпромбанка» и австрийского «Райффайзенбанка». Во время подписания соответствующего соглашения Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** заявил: «Создана компания, которая будет закупать туркменский газ, осу-



ществлять его транзит и инвестировать в газотранспортную инфраструктуру. Объемы поставок будут уве-

ченные договоренности обеспечить надежное, бесперебойное снабжение газом потребителей Украины в

что у «Газпрома» есть контракт с Туркменистаном до 2028 года на закупку до 90 млрд. куб. м газа ежегодно.

Ранее украинская сторона придавала очень большое значение наличию прямого контракта на покупку голубого топлива в Туркменистане. Для обеспечения транзита этого газа была создана специальная компания Eural Trans Gas, опыт сотрудничества с которой оказался не очень успешным. Теперь пришло осознание того, что работать напрямую гораздо выгоднее. Только в этом случае можно быть абсолютно уверенным в стабильности газовых поставок. Ведь без российской корпорации невозможно провести реконструкцию и расширение газотранспортного коридора из Средней Азии на Украину и далее в Европу. А власти Украины крайне заинтересованы в увеличении объемов транзита голубого топлива. Теперь же можно не сомневаться в блестящих перспективах российско-украинского газового сотрудничества.

Сергей Правосудов

С января 2005 года и до 2028 года голубое топливо «Нафтогазу Украины» будет продавать компания «РосУкрЭнерго». Ее акционерами на паритетных началах стали стопроцентно дочерние предприятия «Газпромбанка» и австрийского «Райффайзенбанка»

личиваться с 44 миллиардов кубометров в 2005 году до 60 миллиардов в 2007 году. Если говорить о возможностях, которые открываются перед «Газпромом», то надо отметить, что представленные документы предусматривают увеличение объемов транзита российского газа через территорию Украины на экспорт в Европу. И без сомнения, соглашения, которые достигнуты, — это новая страница успешного сотрудничества в газовой сфере между Украиной и Россией».

В свою очередь Председатель Правления НАК «Нафтогаз Украины» **Юрий Бойко** отметил: «Достигну-

необходимом объеме на долгосрочную перспективу. Участие в проекте финансово-кредитных организаций позволит направить крупные инвестиции в расширение газотранспортных мощностей на маршруте из Туркменистана в Украину».

В 2005–2006 годах еще будет действовать контракт на покупку НАК «Нафтогаз Украины» 36 млрд. куб. м газа в Туркменистане, остальные 8 млрд. куб. м в портфель «РосУкрЭнерго» будет добавлять «Газэкспорт». С 2007 по 2028 год экспортная «дочка» «Газпрома» обеспечит все 60 млрд. куб. м. Напомним,

ЭНЕРГЕТИКА ДОЛЖНА БЫТЬ ЭКОНОМНОЙ

В минувшем году предприятия «Газпрома» потребили около 17,5 млрд. кВт · ч электроэнергии, заплатив за нее 17 млрд. рублей. За счет ввода новых объектов и увеличения цен на электричество эти цифры год от года будут расти. Перед энергетиками корпорации стоит вопрос: как уменьшить издержки?

**«Газпром»
минимизирует затраты
на электричество**

Аудит не повредит

Для начала нужно проанализировать эффективность потребления электроэнергии. Каждое предприятие «Газпрома» должно пройти энергетический аудит. В этом году более 100 объектов дочерних компаний будут проверены на предмет выполнения норм расхода топливно-энергетических ресурсов и соблюдения действующего законодательства Российской Федерации в сфере энергосбережения. По результатам

аудита разрабатываются и осуществляются мероприятия, позволяющие сократить затраты.

Так, проведенный в ходе энергетического аудита анализ загрузки и режимов работы оборудования УПКТ (установка подготовки конденсата к транспорту) на ООО «Уренгойгазпром» показал, что использование частотно-регулируемого привода на насосах ГНС (главная насосная станция) даст годовую экономию в размере

7,9 млн. рублей при сроке окупаемости в 1,8 года.

А внедрение обоснованных удельных норм расхода энергоресурсов и модернизация энергетического оборудования на 10 предприятиях ОАО «АК «Сибур»» дали в 2003 году экономию в 280 млн. рублей.

Понятно, что на аудите экономить нельзя, а вот на выборе аудиторов, оказывается, вполне можно. Особенно если провести тендер, что и было сделано в нынешнем году. В результате общая стоимость работ снижена на 10%, что составило 12,3 млн. рублей.

Овчинка стоит выделки

Одним из мощнейших рычагов снижения издержек является внедрение автоматизированной информационно-измерительной системы (АИИС). Это новшество предполагает установку высокоточных счетчиков потребляемой электроэнергии и мощности, которые по системе связи передают данные в диспетчерские и вычисли-

электрической мощности. Соответственно, идут штрафы и пени. А мы, к сожалению, не можем получить объективной информации по тем приборам, которыми располагаем. Таким образом, АО-энерго могут накрутить в свою пользу до 30%».

С одной стороны, стоит АИИС недешево: счетчики, оптоволоконная связь, компьютеры, а также монтаж и наладка требуют значительных затрат. Но с другой стороны, только внедрение АИИС позволяет предприятию экономить по разным оценкам от 7 до 12% потребляемой электроэнергии, не говоря уже о точности информации.

Сегодня система АИИС имеется только у сибуровского «Воронежсинтезкаучука». В ближайшее время ее готовы внедрить еще 7 заводов нефтехимического холдинга. Оборудование там уже установлено, осталось пройти сертификацию и аккредитацию.

Вводить новшество «Газпром» намерен в самых



энергии (ОРЭ). Его в свою очередь можно подразделить на регулируемый сегмент (ФОРЭМ), цены на котором устанавливаются государством, и конкурентный сектор, где можно закупать до 15% потребляемой предприятием электроэнергии. Вследствие того, что цены, определенные Федеральной службой по тарифам, ниже, выгоднее всего покупать именно на ФОРЭМ. Например, благодаря закупкам «Газпромэнерго» через одного из агентов в Нижегородской области за 5 месяцев 2004 года экономия составила 20 млн. рублей.

А сибуровский «Воронежсинтезкаучук», являясь субъектом оптового энергетического рынка, имеет возможность получать электроэнергию почти на 50% дешевле тарифов «Воронежэнерго», что позволяет экономить до 100 млн. рублей в год.

Но эти объемы — капля в море, по сравнению с тем, что можно было бы сделать. Предприятия «Газпрома» не пользуются возможностями оптового рынка в должном объеме из-за того, что РАО «ЕЭС России» всеми силами

пытается воспрепятствовать приходу на ФОРЭМ крупных покупателей: ведь каждый «ушедший» от высоких цен потребитель уменьшает прибыль хозяйства **Анатолия Чубайса**.

В марте главный энергетик страны написал письмо министру экономического развития и торговли **Герману Грефу**, где жалуется на свои убытки: «Финансовые потери АО-энерго от вывода на ФОРЭМ по нашим расчетам составили в 2003 году 2,9 млрд. рублей. Это происходит из-за широкомасштабного субсидирования населения и иных социально значимых категорий потребителей за счет повышенных тарифов на электроэнергию крупным потребителям». Достается в этом письме и «дочке» «Газпрома»: «...По установлению ФЭК России от 28 октября 2003 года № 88 э/9 о выводе на ФОРЭМ компании-перепродавца ООО «Газпромэнерго», которая планирует поставлять энергию для предприятий ОАО «Газпром» в 31 регионе, приводит к выпадающим доходам у соответствующих АО-энерго в размере 4 млрд. рублей или 4% от суммарной

Распространение системы АИИС на все 28 компаний Группы даст ежегодную экономию порядка от 850 млн. до 1 млрд. рублей

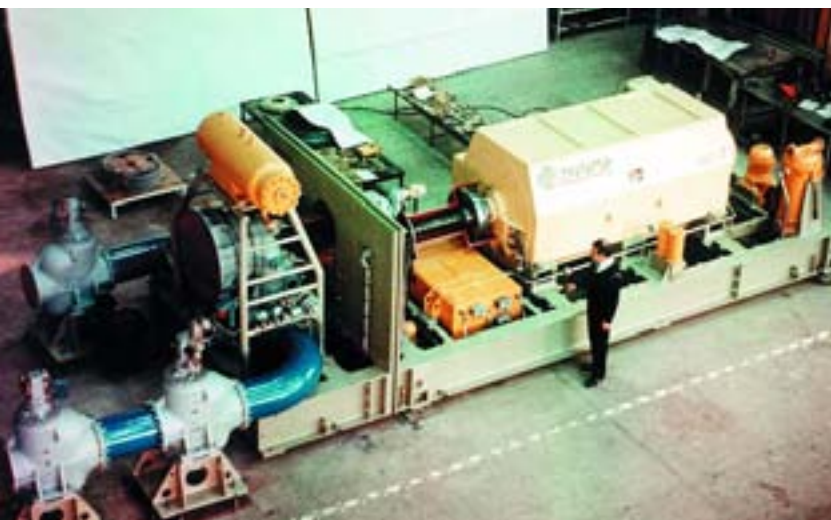
тельные центры, что позволяет отслеживать потребление электричества в режиме реального времени.

«Сейчас подавляющее большинство предприятий «Газпрома» вооружено устаревшими счетчиками, не отражающими реальной картины энергопотребления, — рассказывает заместитель начальника Управления энергетики Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром» **Игорь Белоусенко**. — Злоупотребляя своим монопольным положением, энергосистемы зачастую пытаются завязать объемы нашего потребления, а самое главное — используемой

энергоемких своих «дочках»: «Астраханьгазпроме», «Оренбурггазпроме», «Волготрансгазе» и «Тюментрансгазе». Сумма затрат составит порядка 717 млн. рублей. Однако овчинка стоит выделки, особенно если учесть, что внедрение АИИС является необходимым условием для работы на конкурентной площадке оптового рынка электроэнергии. Распространение же АИИС на все 28 компаний Группы даст ежегодную экономию порядка 850 млн. — 1 млрд. рублей.

Свобода под напряжением

В России в настоящее время действует оптовый рынок



Электростанции на базе детандер-генераторных агрегатов компании «Криокор» в «Газпроме» эксплуатируются уже несколько лет

стоимости товарной продукции этих энергосистем».

Анатолий Чубайс обратился в Правительство с предложением об ограничении доступа на свободный рынок. В качестве превентивной меры Совет директоров РАО «ЕЭС России» в марте приостановил вывод на ФОРЭМ новых потребителей. Из-за противодействия со стороны руководства энергетического холдинга «Газпром-энерго» испытывает серьезные сложности с выходом на конкурентный рынок электричества.

Все это заставляет энергетиков «Газпрома» рассматривать варианты покупки электроэнергии с конкурентной площадки. Но если для выхода на ФОРЭМ с внедрением АИИСа можно потерпеть до 2 лет, то свободный рынок такой поблажки не дает.

произвел 1,43 млрд. кВт · ч своего электричества против 1,1 млрд. в 2002-м.

Потребность в систематизированном использовании собственных электростанций в «Газпроме» ощутили еще 10 лет назад. Тогда резко снизилась надежность поставок со стороны «большой энергетики», и отключения электроэнергии перестали быть ЧП. Кроме того, повысилась стоимость капитального строительства линий электропередач. В отдаленных районах стало дешевле и удобнее ставить свои электростанции малой мощности, чем тянуть провода от АО «Энерго».

После того как обнаружилась потребность компании в автоматизированных электростанциях, «Газпром» столкнулся с тем, что в России не было заводов, которые бы их производили. Ранее «отечественной» являлась продук-

как «Пермские моторы», «Самарское авиационное объединение», «Сатурн – рыббинские моторы», «Пролетарский завод», «Звезда энергетика» и московский «Салют». Сейчас они производят 14 типов электроагрегатов и электростанций мощностью от 500 кВт. до 20 МВт. В настоящее время свое электричество обходится газовикам в среднем на 10% дешевле, чем закупается у АО «Энерго». А главное – обеспечивается более высокая степень надежности.

В хозяйстве пригодится

Новое слово в генерации электроэнергии в скором времени скажут установки нового типа – турбодетандерные агрегаты. Принцип их действия прост. При подаче газа потребителю необходимо снизить давление. Традиционно это делается с помощью дроссельных устройств, которые способствуют расширению газа, вследствие чего давление уменьшается. А вместе с этим теряется и

Еще один достойный внимания способ применения энергосберегающей технологии – утилизация тепловой энергии на газоперекачивающих агрегатах (ГПА). Турбина, поддерживающая давление в магистральном газопроводе, выбрасывает в атмосферу продукты сгорания, раскаленные до 400–450 градусов. Поставленный на пути выхлопа котел-утилизатор, который нагревает воду, превращает ее в пар и подает в турбину, представляет собой небольшую ТЭЦ.

Чем экономнее – тем эффективнее

Свою долю усилий в копилку энергосберегающих мероприятий «Газпрома» вкладывает ОАО «АК «Сибур». И это неудивительно: на газоперерабатывающих предприятиях доля затрат на энергоресурсы составляет около 60%, а в среднем по компании – 35–40%. Поэтому снижение издержек в энергопотреблении благотворно влияет на себестоимость продукции.

«Сибур» имеет планы по приобретению тех ТЭЦ, у которых предприятия компании являются монопотребителями – то есть покупают более 75% вырабатываемой ими электроэнергии

Свое электричество обходится газовикам в среднем на 10% дешевле, чем закупается у АО-энерго

Сам себе Чубайс

В этой непростой обстановке вполне логичным видится развитие еще одного направления сокращения издержек – генерации собственной электроэнергии. В минувшем году «Газпром»

ция запорожского и николаевского заводов, но после развала СССР они оба оказались за границей. С помощью специалистов «Газпрома» производство малых электростанций было запущено на таких предприятиях,

энергия, которая была потрачена на сжатие. Турбодетандерная установка заставляет расширяющийся газ вращать лопасти турбины, вырабатывающей электроэнергию. Особенностью этого способа генерации является привязанность к местам, где голубое топливо редуцируется в больших объемах: перед ТЭЦ и крупными промышленными предприятиями. Расчеты специалистов показывают, что в системе «Газпрома» можно установить около 150 таких агрегатов. Один из pilotных проектов планируется реализовать на газораспределительной станции №4, что находится рядом с «Северсталью» в Череповце.

Кроме того, нефтехимический газпромовский холдинг имеет планы по приобретению тех ТЭЦ, у которых его предприятия являются монопотребителями – то есть покупают более 75% вырабатываемой ими электроэнергии. Это Тобольская, Новокемеровская и Игумновская электростанции.

Экономия на закупках электричества и генерация своей электроэнергии – вопрос острой необходимости. Ведь и сам «Газпром», и его «дочка» «Сибур» действуют в условиях жесткой международной конкуренции, когда каждый сэкономленный рубль повышает эффективность работы всей корпорации.

Денис Масленников

ЖАДНЫЕ НЕДРА

Как достать из недр миллионы тонн «потерянного» конденсата?

Газоносные участки, помимо метана, скрывают в себе огромное количество очень ценного конденсата, при переработке которого можно получать бензин, дизельное топливо, мазут и ряд других необходимых экономике продуктов. Однако кладовые не торопятся отдавать столь дорогое газохимическое сырье. Каждый раз при разработке месторождений газовой промышленности сталкиваются с проблемой вынужденных потерь.



Николай Быков

Конденсатный дождь

Вспомним, как образуется дождь. Вода до поры до времени пребывает в воздухе в газообразном состоянии. Однако, попав в область низкого давления, она превращается в капельную

жидкость и падает на землю. Внутри месторождения происходит примерно то же самое. В процессе добычи газа пластовое давление падает, и тяжелый конденсат, подчиняясь законам термодинамики

процессов, оседает на стенках пород. Глубоко под землей, в пористой среде, в сужениях пор скапливаются десятки и сотни миллионов тонн углеводородов (УВ). Если легкого метана удастся извлечь до 80–90% от разведанных запасов, то свыше половины тяжелых УВ останется в природных кладовых. Эти остатки привыкли считать «безвозвратно потерянными». Размеры убытков особенно ощутимы на месторождениях с высоким пластовым давлением и большим содержанием конденсата в газе.

Именно такими характеристиками обладает Вуктыльское нефтегазоконденсатное месторождение (НГКМ), открытое в 1964 году в Республике Коми, на правом берегу реки Печоры. По своим параметрам оно не имеет аналогов в мире. Пластовое давление на начало разработки достигало 360 атмосфер, а содержание конденсата – 360 грамм на кубометр. К 1983 году здесь было добыто 220,4 млрд. куб. газа и 37,8 млн. тонн стабильного конденсата (соответственно, 51,3% и 29,3% разведанных запасов месторождения). По подсчетам газовиков получилось, что внутри пласта выпало около 100 млн. тонн ценного углеводородного сырья. Эта цифра ни для кого не стала сюрпризом: еще в 1970 году при оценке комплексного проекта разработки Вуктыльского НГКМ была рассчитана столь низкая конденсатоотдача. На то время не существовало технологий извлечения «ретроградного» конденсата. Месторождения разрабатывали, не считаясь с потерями: стране был нужен газ.

По своим характеристикам (высокое пластовое давление и большое содержание конденсата в газе) Вуктыльское нефтегазоконденсатное месторождение не имеет аналогов в мире



Вуктыл, 70-е годы. Прокладка трубопровода. Фото из архива

Нарушить спокойствие

Решением проблемы занялся «ВНИИгаз». Перед учеными стояла беспрецедентная по своей сложности задача. Выпавшие в осадок тяжелые УВ перекрывали часть «эффektivного» сечения тонкопористой среды, уменьшая тем самым ее пропускную способность. Оставаясь в пласте, конденсат мешал нормальной добыче легких углеводородов. Вернуть его «обратно» по вполне понятным причинам практически невозможно. Газ внутри месторождения находится в

равновесном состоянии, то есть его состав определяется объемом, давлением и температурой. На объем и температуру возможности повлиять нет, а давление в процессе отбора газа только уменьшается, что и вызывает «конденсатный дождь» и многомиллионные потери. И опыт нефтяников, закачивающих в скважину воду, газавикам ничего не дает: появление воды в тонкой пористой среде поистине смерти подобно — дополнительная жидкость еще сильнее блокирует выход газа в приза-

Эффект от закачки в скважину газовой смеси специалисты сравнивают с излечением человека от бронхита. Больному трудно дышать, когда у него пережаты бронхи, но как только он примет лекарство, дыхание, да и самочувствие в целом, быстро приходят в норму

насытили обычный метан его химическими «родственниками» из широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ). Идея заключалась в том, что выпавший конденсат вберет в себя эти компоненты, поскольку система всегда стремится к равновесию, а мы ее предварительно расшатали. После насыщения конденсат разбухнет, станет более подвижным и устремится сначала к скважине, а потом и на поверхность».

Вдох-выдох

С мая по сентябрь 1983 года на 26-й скважине Вуктыльского НГКМ прошел ряд экспериментов, которые доказали правильность теоретических выкладок. Конденсатосодержание продукции увеличилось на 27%. Кроме того, в результате прочистки призабойной зоны скважины прирост добычи газа составил 48 тыс. куб. м в сутки. Первый же опыт продемонстрировал, что возможно не только извлекать ретроградный конденсат, но и «реанимировать» скважины с низким дебитом.

Опыт работ на Вуктыльском НГКМ по сей день используется для создания автоматизированных систем контроля за эксплуатацией газовых промыслов

бойную зону, и скважина становится бесполезной.

Закачивать азот или углекислый газ для повышения пластового давления очень дорого. На далекий север его надо еще привезти, а из-за отсутствия дорог и загруженности трубопроводов это влетает в копеечку. Поэтому обходились тем, что было под рукой. «Мы решили, что надо закачивать в месторождение газовую смесь, которая бы нарушила равновесие системы, — рассказывает генеральный директор ООО «ВНИИгаз», доктор технических наук **Рудольф Тер-Саркисов**. — Для этого мы

Эффект от закачки газовой смеси специалисты сравнивают с излечением человека от бронхита. Пока бронхи распухшие и пережатые, пациенту трудно дышать, но когда прописанное доктором лекарство начинает действовать, самочувствие быстро приходит в норму — и дышите на здоровье.

Кипящие закрома Родины

Эксперимент 1983 года подтвердил перспективность выбранного направления. Но требовались затраты на обогащение газа ШФЛУ, а обработанный объем при-

забойных зон был слишком маленьким по сравнению с размерами самого Вуктыльского НГКМ. Нужно было придумать новый способ, как лишить пласт непродуктивного спокойствия. Помог магистральный трубопровод, который пролегает по территории месторождения. По нему транспортируется сухой тюменский газ с минимумом примесей, а для среды внутри месторождения это явное нарушение термодинамического равновесия. На основе многочисленных экспериментов и научных проработок ученые «ВНИИгаз» предложили закачивать «нарушителя спокойствия» в одну скважину и продувать им весь пластовый объем, захватывая самые дальние уголки, а отбирать — из других. Подобно тому, как обезвоженный воздух пустыни вбирает в себя влагу рек и озер, сухой газ заставляет «кипеть» конденсатную пленку и отдавать ценные тяжелые углеводороды.

Этот вариант вызвал много опасений. А не похороним ли мы с таким трудом добытый и очищенный газ? — беспокоились производственники. Как узнать, что закачанный газ вернется обратно — ведь и в трубе, и в пласте находится один и тот же метан, его нельзя покрасить или поставить ему клеймо. Однако решение было найдено. В Вуктыльском газе около 4% азота, а в тюменском его практически нет. Значит, если на выходе снижается содержание азота — можно говорить о том, что закачанный газ «прорвался» от одной скважины к другой!

Газовый ветер

В 1993 году на опытном полигоне УКПГ-8 прошли промысловые испытания. Закачка велась сразу в четыре скважины. Получив данные о том, что в добытом газе снизился процент азота и выросла доля конденсата, газовики возликовали. Газовый ветер прорвался сквозь пластовые породы и по пути обо-



гатился тяжелыми углеводородами. Впервые в мировой практике была начата промышленная добыча выпавшего в пласте конденсата.

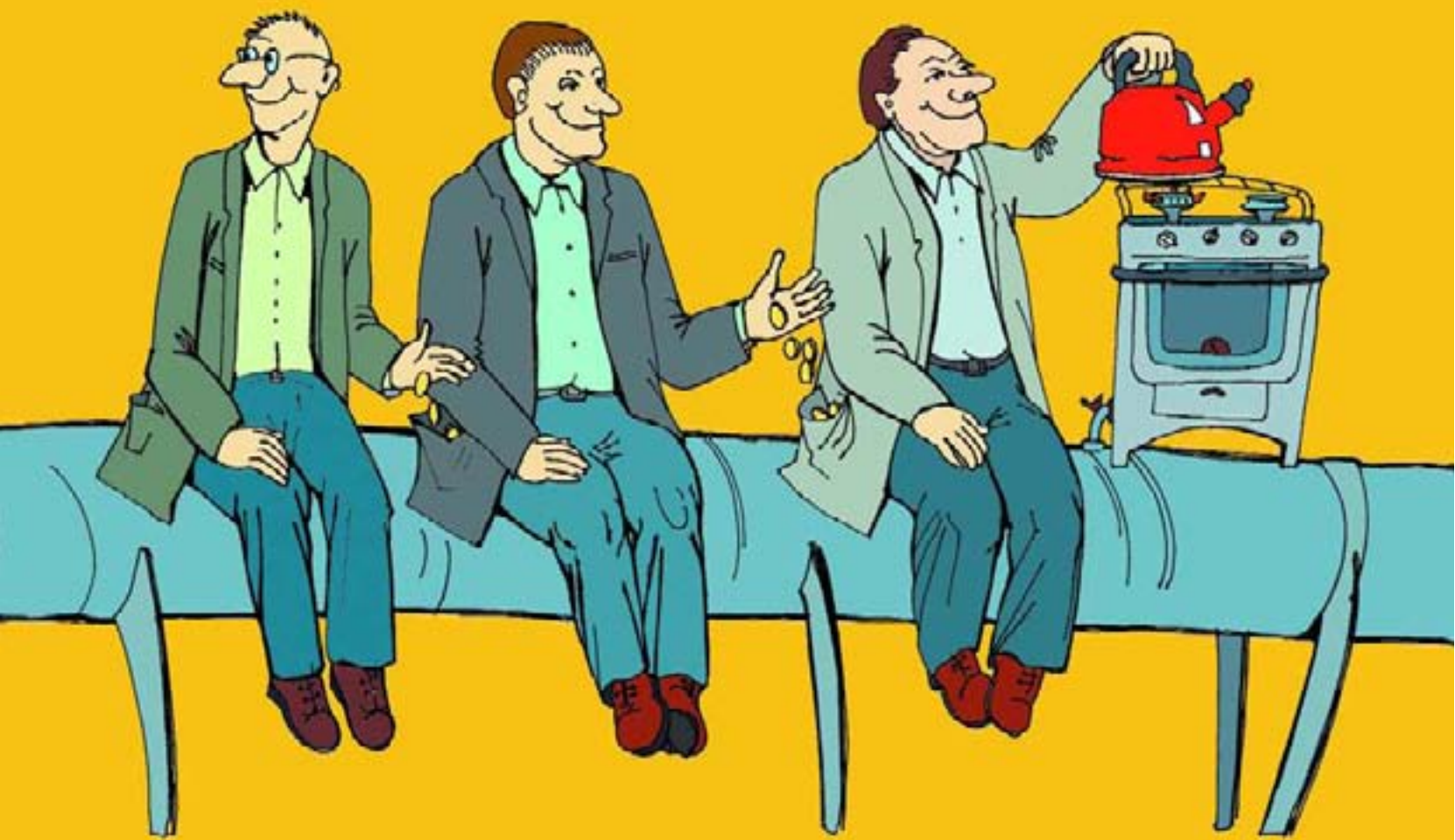
Постепенно удалось запустить применение новой технологии в промышленных объемах. Ее продвижению способствовал Член Правления ОАО «Газпром», начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти **Василий Подюк**, бывший в то время генеральным директором «Севергазпрома». По его распоряжению осуществили реконструкцию установки комплексной подготовки газа УКПГ-1, где с февраля 1997 года закачка сухого газа велась на 14 скважинах. Опыт работ на Вуктыльском НГКМ по сей день используется для создания автоматизированных систем контроля за эксплуатацией газовых промыслов.

Продление жизни

Согласно комплексному проекту разработки Вуктыльского НГКМ от 1970 года месторождение должно быть закрыто в 2015 году. Но это повлекло бы за собой невозможность дальнейшей добычи конденсата и вдобавок лишило бы работы города Вуктыл и Сосногорск с населением около 20 000 человек в каждом. Остановился бы Сосногорский ГПЗ, занятый извлечением тяжелых УВ, а миллионы тонн ценного сырья остались бы в земле. Добыча ретроградного конденсата — дело не быстрое. Как и в любом физическом процессе, на испарение тяжелых углеводородов требуется время, да и пропускная способность скважин тоже ограничена. А стремительно падающее пластовое давление сделало бы испарение все более затруднительным.

Вполне логичным по этому представляется решение превратить Вуктыльское НГКМ в хранилище-регулятор. «ВНИИгаз» разработал технологическую схему этого проекта, а после ее одобрения Комиссией газовой промышленности по разработке месторождений и использованию недр к реализации схемы приступило ООО «Севергазпром». Планируется ежегодно закачивать в него 2,2 млрд. куб. м газа, а отбирать 2,3 млрд. Данный режим позволит Вуктылю продлить добычу углеводородов вплоть до 2031 года и обеспечить сырьевую базу Сосногорского завода. В этот период за счет добычи «потерянного» конденсата предполагается получить около 5 млрд. рублей чистого дохода.

Денис Масленников



ПОЯСА

Цена на газ должна зависеть от сезона и удаленности месторождений

СПРАВЕДЛИВОСТИ

С 2005 года вместе с ценами на газ изменятся и некоторые принципы формирования стоимости голубого топлива. Преобразования будут направлены на выравнивание ценового дисбаланса между регионами страны. «Газпром» в свою очередь предлагает сделать ценовые показатели еще более дифференцированными.

В следующем году цена на газ увеличится на 23%. Это повышение не будет для населения слишком чувствительным. Для тех, кто живет в многоквартирных домах, плата за голубое топливо составляет 3% от общей

стоимости жилищно-коммунального обслуживания. И даже самые небогатые потребители без потерь переживут увеличение платы на несколько рублей. А вот для владельцев частных домов, использующих газ для

отопления, подорожание будет более значительным, но и после этого газ останется для них самым дешевым видом топлива.

Перекроим пояс

В текущем году средняя регулируемая оптовая

цена газа в России достигла 825,5 рублей за 1000 куб. м. В результате впервые за последние несколько лет от его реализации на внутреннем рынке планируется получить минимальную прибыль. Но это, так сказать,

«средняя температура по больнице». Более подробный анализ показывает, что не все предприятия ОАО «Газпром» находятся в одинаковом положении.

Газовый рынок в Российской Федерации поделен на семь ценовых поясов. Самый дешевый газ можно купить в местах, наиболее близких к крупным месторождениям Западной Сибири. Чем дальше от них, тем выше издержки на транспортировку, отчего, собственно, и растет стоимость голубого топ-

подходов к их определению. Прежде всего, за счет совершенствования территориальной дифференциации цен на газ, установленной ФЭК России (ныне ФСТ), — отметил генеральный директор ООО «НИИгазэкономика» **Олег Бучнев**. — Сегодня в результате действующей ценовой дифференциации возникает зависимость выручки «Газпрома» от изменения структуры поставок газа в регионы страны. Максимальное приближение к обеспечению равновесности реализации га-

ценовому поясу в зависимости от затрат по доставке газа до потребителей. Кроме того, предполагается учитывать и такие факторы, как маршрутизация потоков голубого топлива, наличие обособленных друг от друга участков системы газоснабжения, степень использования альтернативных видов топлива и другие.

Повышение цен должно со временем привести к появлению межтопливной конкуренции и внедрению газосберегающих технологий. В Минэкономразвития считают, что цены на газ следует повышать до уровня, сопоставимого с альтернативными видами топлива.

Запас на зиму

Поскольку цена на газ зависит от издержек, необходимо учесть еще один фактор, влияющий на затраты «Газпрома»: сезонные климатические изменения. В силу того, что газ активно используется для отопления жилищ, в январе его потребляют в 2,5 раза больше, чем в июле. Единая система газоснабжения (ЕСГ) в зимний период несет максимальную нагрузку и потому изнашивается наиболее интенсивно. Летом же ЕСГ работает «вполсилы», что вызывает рост удельных затрат на транспортировку газа.

Специалисты «Газпрома» считают, что если зимой газ будет стоить дороже, чем летом, удастся решить ряд проблем, свя-

занных с эксплуатацией трубопроводов. Например, это стимулировало бы покупателей летом запасать газ впрок. В результате нагрузки на газопроводы в теплое время года увеличились бы, а в холодное — уменьшились. Сезонные цены необходимо рассчитывать исходя из экономической эффективности приобретения газа в летний период для его хранения и последующего использования.

Предполагается, что сезонная дифференциация цен будет применяться только к промышленным потребителям — ведь население потребляет газ без приборов учета, оплачивая его по заранее установленным нормам. Однако введение сезонных цен на газ в 2005 году пока не предусмотрено. Это должно быть следующим этапом улучшения процесса ценообразования.

Выгодно всем

Увеличение цен на газ и совершенствование их дифференциации выгодно не только «Газпрому» как компании, собирающей привлечь значительные инвестиции в ряд дорогостоящих проектов, но и независимым производителям голубого топлива, которые иногда испытывают трудности при его реализации по свободным ценам. Ведь подавляющая часть газа продается по более низкому регулируемым оптовым ценам.

Создание полноценного рынка газа позволит запустить механизм межтопливной конкуренции. В свою очередь, промышленные потребители все-таки задумаются о повышении эффективности своих производственных мощностей за счет внедрения газосберегающих технологий.

Денис Масленников
Рисунок Юлии Русенко

«Газпром» предложил с 1 января 2005 года расширить действующую территориальную дифференциацию регулируемых оптовых цен на газ с 7 до 12 поясов. Компания предоставила в Федеральную службу по тарифам и соответствующее методическое обеспечение. Предложение было поддержано

лива. Этот вполне логичный принцип называется ценовой дифференциацией. Однако в сложившейся сегодня ситуации реализация газа в наиболее удаленных регионах по-прежнему убыточна. К проблемным территориям относятся республики Северного Кавказа, Ставропольский и Краснодарский края, Калининградская и Ростовская области.

Общая рентабельность поставок газа на внутренний рынок достигается за счет того, что потребители ближайших к месторождениям районов платят за газ высокую цену, хотя она и меньше, чем где-либо еще. Таким образом, происходит перекрестное субсидирование одних регионов другими.

«Устранить сложившиеся диспропорции в регулируемых ценах на газ можно при реализации новых методических

за в различных субъектах Российской Федерации значительно снизило бы финансовые риски компании».

В связи с этим «Газпром» предложил с 1 января 2005 года расширить действующую территориальную дифференциацию регулируемых оптовых цен на газ с семи до двенадцати поясов. Компания предоставила в Федеральную службу по тарифам и соответствующее методическое обеспечение. Предложение было поддержано.

Субъекты РФ будут отнесены к тому или иному

В силу того что газ активно используется для отопления жилищ, в январе его потребляют в 2,5 раза больше, чем в июле. Единая система газоснабжения в зимний период несет максимальную нагрузку и потому изнашивается наиболее интенсивно. Летом же ЕСГ работает «вполсилы», что вызывает рост удельных затрат на транспортировку газа

ЦЕЛЬ — ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Ученые ищут пути снижения издержек «Газпрома»



Олег Бучнев,
генеральный директор
ООО «НИИГазэкономика»

Зачем и как реформировать

Проблемы, стоящие перед «Газпромом» уже не первый год, требовали повышения эффективности работы «НИИГазэкономики», большей практической отдачи. Решение этой далеко не простой задачи затрагивало все стороны деятельности института, от усиления режима охраны здания до открытия новых направлений исследований.

Комплекс необходимых мер предусматривал организационные преобразования, укрепление и обновление материально-технической базы, стабилизацию финансового состояния, совершенствование исследований, расширение круга заказчиков. Причем решать все это нужно было одновременно и быстро.

Трудный вопрос

Важнейшая проблема, и это новый генеральный дирек-

Во втором номере журнала «Газпром» вышла статья о назначении **Олега Бучнева** генеральным директором ООО «НИИГазэкономика». Заголовок материала был весьма амбициозный: «Кто проконсультирует “Газпром”?». Прошло восемь месяцев, и нам представился случай больше узнать о работе института и переменах в его деятельности за прошедший период.

тор знал по опыту своей работы в институте, — укрепление и обновление кадрового и научного потенциала. Реализация намеченных мер началась с разработки и внедрения новой организационной структуры. Штат сотрудников был обновлен более чем на 40%. «В результате, — говорит Олег Бучнев, — существенно укрепилось основное звено, от которого зависят результаты разработок, — руководители научных подразделений. В ходе этой работы решались две задачи. Первая — сохранить накопленный научно-технический потенциал. И вторая — пригласить молодых и перспективных специалистов, прежде всего имеющих ученую степень и опыт аналитической работы в экономике и финансовом менеджменте. Трудности в деле привлечения молодежи в науку известны: это невысокая социальная престижность и низкий уровень оплаты».

При поддержке «Газпрома» и за счет роста объемов работ и заказов были решены вопросы оплаты труда. С целью поиска и отбора инициативных и способных

к научной работе молодых специалистов ведется работа по привлечению студентов. Для этого заключены договоры с Российской государственной академией нефти и газа, Международным университетом в Москве и др. Теперь начиная с третьего курса студенты этих учебных заведений будут проходить практику в «НИИГазэкономике». По словам Олега Бучнева, «можно и нужно уже сейчас зажечь интерес молодых к научной работе, что сократит время, требующееся для их профессионального роста».

дрение и провести аттестацию качества менеджмента по международной системе ИСО 9001–2000.

Затратами необходимо управлять

Одна из главных задач «Газпрома» — повышение эффективности деятельности за счет снижения затрат на производство. По поручению компании институт в нынешнем году расширил исследования по этой проблеме. Специалисты «НИИГазэкономики» провели анализ отечественного и зарубежного опыта создания систем управления затратами, раз-

Специалисты «НИИГазэкономики» уже в этом году предложат концепцию управления затратами «Газпрома»

Кроме обновления кадров, стояла задача повышения эффективности взаимодействия между отделами. Была усилена управленческая вертикаль и четко регламентирована работа различных служб. В планах Олега Алексеевича — к первому кварталу 2005 года осуществить вне-

работали основные принципы формирования программ оптимизации (сокращения) издержек. Накопленный опыт по экономике предприятий газовой промышленности, имеющиеся методические разработки позволят институту уже в этом году предложить кон-

цепцию управления затратами «Газпрома».

Сегодня разрабатываются новые методические рекомендации по планированию и калькуляции себестоимости добычи, транспорта, подземного хранения и переработки газа, которые будут одним из ключевых элементов программы снижения издержек.

Намечено, что в декабре Правление «Газпрома» на своем заседании рассмотрит концепцию управления затратами компании. После ее утверждения «НИИгазэкономика» сможет начать разработку соответствующей системы применительно к имеющейся структуре корпорации.

Эффективный инструмент экономии

В этом году институт начал относительно новую работу — экспертизу цен на потребляемые «Газпромом» материально-технические ресурсы (МТР). Корпорация расходует огромные средства на закупку МТР для строительства и эксплуатации, и очевидно, что даже

минимальная экономия даст громадный эффект в масштабе Общества.

Работу институт будет вести совместно с «Газкомплектимпэксом», сопровождая тендеры и конкурсы по закупке МТР. Это ответственная и достаточно сложная тема, предполагающая разработку методических решений и экономических выкладок. Например, расчетов в рамках жизненного цикла оборудования.

«Дочки» проявляют интерес

Нынешний год отмечен существенным расширением работ по заказам дочерних организаций «Газпрома». Это объясняется ростом потребности в системных экономических исследованиях, направленных на повышение эффективности работы «дочек», а также активизацией деятельности института по продвижению результатов своих исследований.

Учитывая сегодняшние потребности, ученые активно развивают консалтинг. Одним из заказчиков таких работ может быть, напри-



мер, «Межрегионгаз». У института есть методические подходы и необходимая ин-

формация для обоснования объема и структуры затрат каждой из 52 региональных компаний по сбыту газа, что позволит выработать рекомендации по снижению издержек. Кроме того, «НИИгазэкономика» сотрудничает с ООО «Газпромтранс»: экономисты института осуществляют консалтинговые услуги для этой «дочки» «Газпрома».

Время — деньги

Впрочем, несмотря на востребованность исследований и разработок «НИИгазэкономики», институт сталкивается с проблемами.

«Есть весьма объемные исследования, — говорит Олег Бучнев, — по которым договорные отношения оформляются после их представления заказчику. Вот и получается, что порядка половины всех проектов я как генеральный директор ставлю в работу на свой страх и риск».

Денис Масленников

Фото Владимира Гердо/ZERKALO



ДАВНО ПОРА!

Правительство занялось созданием Генеральной схемы развития газовой отрасли России

Во всем мире газовая отрасль находится под пристальным контролем государства – ведь тепло в доме является одним из неперенных условий нормальной жизни человека. В рамках выполнения поручения Президента Российской Федерации о подготовке предложений по вопросу развития системы трубопроводного транспорта углеводородного сырья в России Минпромэнерго РФ совместно с другими федеральными ведомствами при участии нефтегазовых компаний планирует в течение 2004–2005 гг. осуществить разработку Генеральной схемы развития газовой отрасли России.



Вопрос о необходимости развития российских трубопроводных мощностей поднял Президент России **Владимир Путин**, дав соответствующее указание правительству РФ. Министерство промышленности и энергетики подготовило проект Комплекса мероприятий по развитию систем трубопроводного транспорта углеводородного сырья, предусматривающий создание Генеральной схемы развития газовой отрасли. «Газпром» как основной игрок на российском газовом рынке готовит свои предло-

жения по этому вопросу. Ожидается, что в мае–июне 2005 года Минпромэнерго представит Генсхему на рассмотрение Правительства.

Значение Генеральной схемы трудно переоценить: отталкиваясь от этого документа, можно будет разработать стратегию развития и других секторов экономики России. Кроме того, наличие четкой очередности ввода новых месторождений придаст дополнительную уверенность зарубежным покупателям российского газа.

Лицензии должны быть реальными

Сегодня ввод в эксплуатацию новых месторождений контролирует Министерство природных ресурсов (МПР). Оно следит за тем, чтобы выполнялись параметры, заложенные в ли-

цензионных соглашениях. Однако сроки освоения новых газоносных участков указаны в них без учета имеющихся мощностей по транспортировке голубого топлива. Простая логика подсказывает, что работа МПР по выдаче ли-

Работа МПР по выдаче лицензий должна согласовываться с условиями и сроками развития газодобывающих и газотранспортных мощностей, определяемыми Генеральной схемой развития газовой отрасли

цензий должна согласовываться с условиями и сроками развития газодобывающих и газотранспортных мощностей, определяемыми Генеральной схемой развития газовой отрасли.

Очередность ввода в эксплуатацию новых месторождений должна диктоваться объективными факторами, такими, как экономическая эффективность проектов и их значение для обеспечения энергетической безопасности России, а не тем, принадлежат они независимым производителям газа или ОАО «Газпром».

Эффективность и безопасность

Наиболее эффективным, с точки зрения экономики, представляется ввод в разработку месторождений, расположенных в непосредственной близости от существующих газопроводов. Но крупных газоновых участков здесь практически не осталось. Решить проблему долговременного поддержания необходимого уровня добычи можно только за счет освоения новых регионов. Сделать это весьма сложно, ведь создание инфраструктуры обойдется в десятки миллиардов долларов. В обществе и во властных структурах должно утвердиться понимание того, что показатели развития газовой отрасли, определенные в утвержденной Правительством Российской Федерации Энергетической стратегии России на период до 2020 года, достижимы только при последовательном проведении реформ ценообразования в газовой сфере. В первую очередь это касается доведения внутрироссийских цен на газ до уровня, принятого в Энергостратегии. В случае сохранения низких внутренних цен на голубое топливо разработка месторождений полуострова Ямал, морского шельфа,

Восточной Сибири и Дальнего Востока будет нерентабельна. В итоге это может привести к подрыву энергетической безопасности страны.

Немало лицензий на разработку газоновых участков вблизи имеющейся транспортной инфраструктуры принадлежит независимым производителям. Однако расширить мощность Единой системы газоснабжения (ЕСГ) под них целесообразно далеко не всегда: большинство этих месторождений имеют скромные запасы газа и не смогут обеспечить заполнение новых трубопроводов на долгий срок. Очевидно, что в результате снижения уровня добычи на месторождениях-гигантах (Медвежьем, Уренгойском, Ямбургском) в трубе появятся свободные мощности. Следовательно, независимые производители получат возможность транспортировать свой газ, тем более что под месторождения полуострова Ямал предусматривается строительство нового транспортного коридора. Газ независимых производителей загрузит высвобождающиеся газотранспортные мощности ЕСГ. Таким образом, можно будет «выстроить очередь» из месторождений с учетом экономической эффективности их разработки.

В результате снижения уровней добычи на месторождениях-гигантах в рамках ЕСГ высвободятся значительные газотранспортные мощности. Следовательно, независимые производители получат возможность транспортировать свой газ

Где же рынок?

Вопрос формирования рыночных условий в газовой сфере проработан пока недостаточно. Продавать газ внутри России по свободным ценам могут только независимые произво-

Для сохранения потенциала газовой отрасли необходимо:

- обеспечить расширенное воспроизводство сырьевой базы;
- приступить к освоению новых газодобывающих регионов (Восточная Сибирь и Дальний Восток, полуостров Ямал, шельф);
- расширить газотранспортную инфраструктуру с учетом разработки месторождений в новых регионах;
- диверсифицировать рынки сбыта газа, а также маршруты и формы его поставок;
- совершенствовать систему государственного регулирования цен на газ и развить рыночные отношения внутри России.

дители. «Газпром» реализует свою продукцию по ценам, установленным государством. Правительство никак не может разрешить корпорации продавать часть голубого топлива на рыночных условиях, хотя это предложение «Газпрома» поддерживают даже независимые производители.

В Генеральной схеме должен обязательно найти отражение и вопрос сотрудничества в газовой сфере с зарубежными странами. В частности, подписаны межправительственные соглашения о закупках голубого топлива в государствах Средней Азии. Разумеется, их нужно выполнять. Но при этом составить баланс газа надо так, чтобы не были ущемлены российские производители. Ведь если добыча голубого топлива в России будет расти и одно-

стать создание мощностей по сжиганию природного газа, что позволит организовать его продажи на новых рынках.

Восток – дело тонкое

Очень серьезно нужно подойти к вопросу расширения ЕСГ на восток страны. Сегодня наблюдается конкуренция между разрозненными проектами разработки месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока, которые ориентируются на поставки в одну страну – Китай. Это дает преимущество покупателю газа и может привести к потерям доходов производителей голубого топлива и российского государства.

Начальник Департамента стратегического развития ОАО «Газпром» **Влада Русакова** отмечает: «Комплексный подход к развитию газовой отрасли, заложенный в процесс подготовки Генеральной схемы, позволит обеспечить оптимизацию очередности начала эксплуатации месторождений; синхронизировать ввод мощностей объектов добычи, транспортировки, переработки и хранения газа исходя из потребностей внутреннего и внешнего рынков и экономической эффективности освоения газоновых участков вне зависимости от владельцев лицензий».

Сергей Правосудов
Рисунок Юлии Русенко

ВОТ ТАКИЕ ПИРОГИ

Театр
начинается
с вешалки,
а добыча
газа –
с бурения



Дмитрий Киселев

Пан или пропан

В разрезе земля выглядит как слоеный пирог, в котором слои представлены породами разного возраста и отличны по химическому составу. Песчаник и известняк имеют коллекторские свойства с высокой пористостью и проницаемостью. В зависимости от характера коллектора газ находится в трещинах или в порах этих пород. Породы коллектора, имеющие общую гидродинамическую связь, опреде-

ляются как залежь, а имеющие общие контуры на площади – как месторождение.

Верхние пласты (сеноманские), залегающие на глубине от 700 до 1300 м, содержат сухой газ без конденсата, на 98% состоящий из метана. Потом идут валанжинские пласты – 1400–3300 м, в них присутствует не только газ, но и газовый конденсат. Еще ниже находятся ачимовские залежи газа. В них содержание конденсата очень боль-

шое – порядка 330–350 г в одном кубометре.

Ничего не вечно. Даже мерзлота

Сначала, естественно, добывают сеноманский газ. Для этого с поверхности бурится скважина. Сегодня в Западной Сибири основным типом скважин является так называемая «трехколонка». Это означает, что скважина делится на три участка с разными диаметрами. Прежде всего бурится скважина диаметром 394 мм. В нее спускается труба (обсадная колонна) диаметром 324 мм. Участок между обсадной колонной и стеной скважины для предотвращения контакта с породами цементируется. Далее скважина бурится уже

Сам газ – это метан, этан, пропан, бутан, изобутан, в каждой молекуле которых не более пяти атомов углерода. Если же содержание углерода больше – это уже жидкий конденсат

Сегодня практически каждый знает, что «Газпром» занимается реализацией газа в России и за ее пределами. Не секрет и то, что большую часть голубого топлива добывают на месторождениях в Ямало-Ненецком автономном округе. Но вот о том, что именно и в какой последовательности нужно сделать для получения газа, знают не многие. Между тем это чрезвычайно любопытно само по себе. Для того, чтобы поставить добычу на поток, следует пробурить большое количество эксплуатационных скважин, по которым газ пойдет на поверхность. Для «Газпрома» скважины бурит стопроцентная «дочка» компании – ДОО «Бургаз».

меньшим диаметром, и в нее, соответственно, спускаются трубы меньшего диаметра. Накопленный опыт и совершенствование технологии бурения позволяют уже сейчас бурить скважины по двухколонной конструкции.

На первом этапе скважина углубляется до 550 м. Это связано с тем, что в Западной Сибири на глубине до 350–400 м залегают многолетние мерзлые породы (вечная мерзлота). На этом уровне температура почвы составляет 0 градусов. По правилам ведения горных работ нужно перекрыть зону вечной мерзлоты на 100–150 м. Ниже уже находятся глинистые отложения, температура которых выше 0 градусов. Самое сложное в процессе бурения этих скважин – пройти первые 120 м. Здесь особенно

ном режиме. Когда «Тюменбургаз» разбуривал Бованенковское месторождение, на глубине от 5 до 400 м температура достигала минус 7–11 градусов.

«Раствор! Долото!..»

В процессе углубления скважины выбуренная порода поступает на поверхность вместе с глинистым буровым раствором, который хранится в подогреваемых емкостях и поэтому не замерзает при низких температурах. У глинистого раствора очень высокая вязкость, а чем выше вязкость раствора, тем лучше он вымывает породу из скважины. Для мерзлоты характерны льдистость и вспучивание. При соприкосновении с буровым раствором, температура которого составляет порядка плюс 20 градусов, лед



Юрий Борисов, ДООО «Бургаз»

венные долото, буровой раствор и забойный двигатель. На Бованенковском месторождении в зоне вечной мерзлоты льдистость достигает 90%, но там пробурено уже более 50 эксплуатационных скважин. Сейчас они законсервированы до тех пор, пока не будет подведена инфраструктура для приема газа. На глубине более 550 м бурить уже гораздо проще: здесь температура плюсовая, порода более плотная – глина, песчаники.

Кусты вместо лучей

Первая обсадная колонна спускается на глубину 550 м, затем бурение скважины продолжается уже до вскрытия продуктивного газоносного горизонта. Глубина залегания сеноманского продуктивного горизонта на Уренгойском и Ямбургском месторождениях – 1000–1100 м, высота залежей превышает 200 м. Когда вскрывается продуктивный газовый горизонт, буровики не должны допустить контакта скважины с пластовой водой.

Начальник отдела добычи газа ОАО «Газпром» **Евгений Павлов** рассказывает: «Сейчас мы бурим не одну скважину, а сразу несколько – этот способ носит название кустового бурения. Ранее мы осуществляли сбор газа лучевым способом, при котором к установке подготовки газа

идут трубы от каждой скважины. Если смотреть сверху, то трубы напоминают лучи, сходящиеся в одной точке. В последнее время мы ушли от этого способа».

От 150 до 7000 метров

В Астрахани «Бургаз» занимается строительством глубоких разведочных и эксплуатационных скважин. Закончены бурением две разведочные скважины: №1 Правобережная при забое 6645 м и №2 Девонская – 7003 метра. Примерно такой же глубины достигли разведочные скважины в Оренбургской области. При бурении скважины №2 Девонская при забое 6518 м были встречены пласты с давлением до 1300 атмосфер, а при забое 7000 м температура поднялась до плюс 170–180 градусов. В таких условиях нужен был специальный термостойкий буровой раствор и сверхпрочные геофизические приборы.

Для обеспечения роста добычи газа в последнее время увеличено задание «Газпрома» по строительству горизонтальных скважин. Протяженность горизонтальных участков разная – от 150 до 800 м. Горизонтальные стволы бурятся в газоносном пласте и позволяют увеличивать производительность скважины.

Сергей Правосудов

В кусте несколько скважин. Внизу они расходятся, как лучи, потому что бурятся под углом. При выходе на поверхность скважины объединяются, и газ идет на станцию по единому трубопроводу

много льда, поэтому этот участок нужно пройти очень быстро.

На Уренгойском и Ямбургском месторождениях в зоне вечной мерзлоты температура минус 2–3 градуса, иногда – до минус 5 градусов. С выходом на полуостров Ямал буровикам придется работать в еще более жестком температур-

начинает таять. Был случай, когда под буровой оказалась огромная воронка: мерзлота растаяла по широкому контуру, и ее пришлось срочно заваливать мешками с глиной. Но это был единичный пример, а обычно с льдистостью борются за счет высокой скорости бурения.

Для высокой скорости бурения требуются качест-

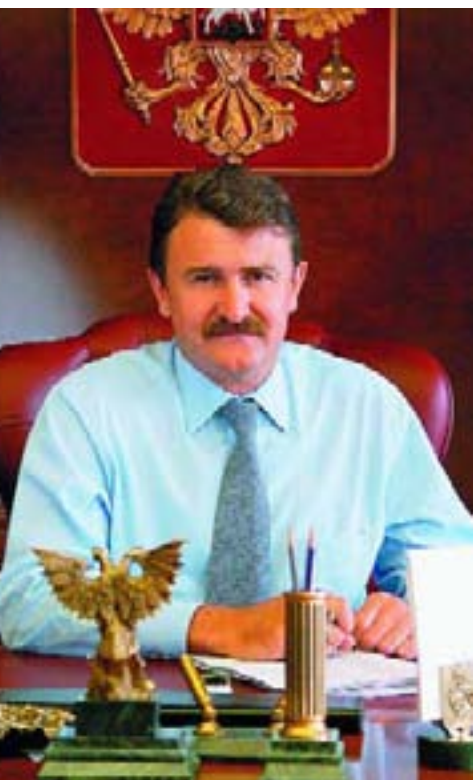


Сергей Шанович

Все газпромовские жидкие углеводороды с начала этого года доставляются до заказчика единым грузоотправителем — недавно созданной дочерней компанией «Газпромтранс». Новая транспортная «дочка» намерена развиваться вместе с «большим» «Газпромом» и бесперебойно, с точностью часового механизма, удовлетворять его возрастающие потребности в перевозках.

КАК ЧАСЫ

С созданием «Газпромтранса» железнодорожные перевозки газпромовской продукции стали бесперебойными и адресными



Вячеслав Тюрин,
генеральный директор
ООО «Газпромтранс»

На последнем рубеже

В «Газпроме», как известно, идет второй этап структурных преобразований. В составе компании появляются новые «дочки» со своей специализацией. Это диверсифицирует деятельность газовой корпорации и повышает прозрачность ее финансовых потоков. При создании «Газпромтранса» преследовалась основная цель — консолидация в единый коллектив отдельных разрозненных подразделений «Газпрома», осуществляющих перевозку по железной дороге продукции дочерних предприятий. Сегодня наглядно видны все преимущества работы в единой структуре, по-новому открылись резервы совершенствования системы железнодорожных перевозок.

«До создания нашей структуры транспортные услуги в системе «Газпрома» оказывал десяток гру-

Создание «Газпромтранса» позволило решить основную задачу — консолидацию в единый коллектив отдельных разрозненных транспортных подразделений «Газпрома». Сегодня наглядно видны все преимущества работы в единой структуре, по-новому открылись резервы совершенствования системы железнодорожных перевозок

зоотправителей, — рассказывает генеральный директор «Газпромтранса» **Вячеслав Тюрин**. — И то, что иногда нам оказывается противодействие, а сама идея создания компании подвергается нападкам и критике, — хороший знак. Он свидетельствует о том, что финансовая прозрачность, к которой стремится «Газпром», становится реальностью».

Клиент созрел

За прошедшие два года «Газпромтранс» стал еди-

ным производственным и имущественным комплексом. По итогам первого полугодия 2004 года предприятие уже получило прибыль. Низкие показатели рентабельности в минувшем году объясняются сложностями процесса становления. Реальная работа началась лишь в середине года, когда в «Газпромтранс» были переданы производственные активы.

Оренбургский филиал первым вошел в структуру головной компании, и, надо сказать, это принесло ему

только пользу. «Когда мы были управлением железнодорожного транспорта "Оренбурггазпрома", наша работа строилась по так называемому остаточному принципу, — рассказывает директор филиала **Анатолий Хаюстов**. — После создания единой структуры качество оказываемых нами услуг сразу же повысилось. Теперь все подчинено одному — обеспечению бесперебойного вывоза жидких углеводородов. На Оренбургском газоперерабатывающем комплексе отсутствуют буферные емкости для хранения готовой продукции. Раньше, когда срывалась отправка, приходилось запустить ее в обратный поток. Чтобы исключить такую ситуацию, мы подписали с управлением Южно-Уральской дороги договор, согласно которому введен ниточный график отправки наших составов».



По словам Анатолия Васильевича, с того момента, когда бывшее управление заработало в качестве филиала, было построено и отремонтировано больше

производственных объектов и техники, чем за предыдущие 10 лет. В частности, были сооружены дополнительные подъездные пути, несколько железнодорожных съездов, корпус централизации стрелок и сигналов, новый околоток (производственно-техническая база по содержанию и ремонту подъездных железнодорожных путей). Сейчас заканчивается прокладка оптоволоконной связи, которая обеспечит бесперебойный контакт в режиме реального времени между Оренбургом и Москвой. Завершается проектирование вагонно-тепловозного депо для ремонта вагонов и локомотивов. «Оценив качество услуг, к нам уже пошли клиенты», — с гордостью сообщает руководитель Оренбургского филиала.

Катаем дешево

В течение 2002–2003 годов менеджмент «Газпромтранса» решал преимущественно вопросы организационного порядка: функции управления железнодорожным транспортом и инфраструктурой полностью перешли от дочерних структур к новой компании. Чтобы не допустить срывов перевозок, временно простаивавшие вагон-цистерны перебрасывались в те филиалы,

где наблюдался их дефицит, а ремонтные работы велись с опережением графика.

При передаче производственных активов технический парк насчитывал около 8 тыс. единиц подвижного состава. Сегодня он составляет порядка 10 тыс., и до конца года предполагается его значительное увеличение. В основном используются лизинговые схемы. Это позволяет «Газпромтрансу» удерживать тарифы на услуги в конкурентоспособном состоянии: для сторонних организаций они ниже рыночных примерно на 10%, а услуги для «дочек» еще дешевле. И это несмотря на то, что цены на капремонт подвижного состава, проводимый в депо ОАО «Российские железные дороги», недавно были повышены в два раза.

Поедем на своих

Из 11 млн. тонн жидких углеводородов, произведенных структурами «Газпрома» в 2003 году, чуть меньше половины было перевезено с помощью собственного парка. Сейчас «Газпромтранс» согласовывает с «Газпромом» две крупные инвестиционные программы: по развитию подвижного состава и железнодорожной инфраструктуры. Документы предусматривают, что

ООО «Газпромтранс» создано решением Совета директоров ОАО «Газпрома» 24 июня 2002 года. Появилось оно не на пустом месте: крупные транспортные подразделения работали в составе «Оренбурггазпрома» и «Астраханьгазпрома», а всего в уставный капитал компании внесли свою лепту в виде железнодорожных активов девять дочерних обществ. На базе грузообразующих предприятий (там, где ведется добыча жидких углеводородов и имеется инфраструктура переработки) были сформированы филиалы: Оренбургский, Астраханский, Сургутский, Уренгойский и Ухтинский.

На балансе «Газпромтранса» кроме 10 тыс. единиц подвижного состава находится железнодорожная инфраструктура: сортировочные и погрузочно-разгрузочные станции; приемно-отправительные пути и тупики общей протяженностью 185,5 км; объекты производственного назначения для технического обслуживания тепловозов и железнодорожных путей; а также 37 маневровых тепловозов, путеремонтная и снегоуборочная техника.

«Газпромтранс» осуществляет перевозки продукции, произведенной структурами «Газпрома», по всей территории России и за рубеж как на собственном подвижном составе, так и на арендованном транспорте. Кроме того, компания транспортирует грузы независимых производителей. Официальный статус экспедитора позволяет «Газпромтрансу» в полном объеме оказывать услуги по приему платежей в адрес ОАО «РЖД». Сегодня доля перевозок «Газпромтранса» на российском рынке составляет 4%.



к 2007 году все потребности в перевозках будут обеспечиваться своими цистернами. Продиктовано это тем, что периодически,

лезнодорожных мощностей, особенно путей, где отстает свободный транспорт. К 2015 году потребности в них по всем филиа-

на 2,5 суток, а время простоя на станциях при выгрузке (и, как следствие, сроки перевозки) уменьшились на 12–16 часов.

ного газа (на 20%) и нефтепродуктов (на 46%).

«Мы готовы к тому, что по мере увеличения объемов добычи и переработки углеводородов, нам придется расширять инфраструктуру, — заявляет Вячеслав Тюрин. — Для этого в компании есть все необходимое: передовые технологии и высококвалифицированные кадры. В дальнейшем наши перевозки по точности не будут уступать швейцарским часам».

Наталья Гулейкова

Из 11 млн. тонн жидких углеводородов, произведенных структурами «Газпрома» в 2003 году, чуть меньше половины было перевезено с помощью собственного парка

особенно во время пиковых нагрузок, наблюдается острая нехватка емкостей, что не просто снижает качество оказываемых услуг, но и увеличивает расходы компании на аренду подвижного состава.

Раньше эта проблема особенно остро стояла в Астрахани. Теперь ситуация взята под контроль, и уже 80% (180 тыс. тонн) нефтепродуктов здесь вывозится собственным парком. Но по-прежнему значительное количество пропан-бутановой смеси, попросту называемой сжиженным газом, скапливается на пограничных станциях перехода. Намечается и дефицит же-

лам более чем вдвое превысят нынешние возможности. В наибольшей степени это коснется Сургутского филиала, где дефицит составит 30 км.

Для решения этой проблемы в компании внедряются схемы эффективного использования имеющихся мощностей: загрузка и отправка составов, а также ремонтные работы осуществляются быстрее; цистерны практически не простаивают в ожидании свободных путей. В «Газпромтранс» разработана единая информационная система управления парком. Уже сегодня оборот вагона сократился

К росту готовы

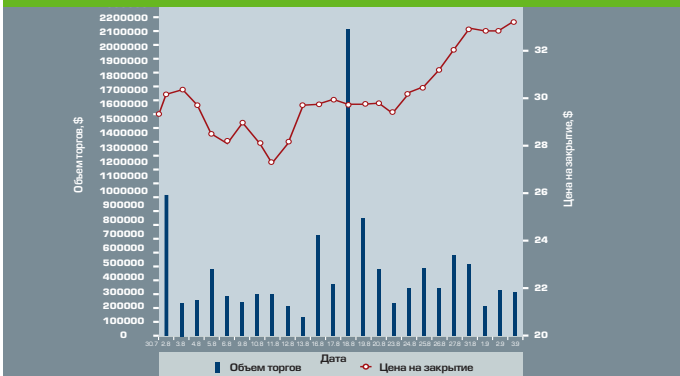
В компании понимают, что постепенно будет все сложнее и сложнее покрывать возрастающие потребности в перевозках жидких углеводородов за счет привлекаемого подвижного состава. Так, с 2004 до 2010 года планируется значительный рост производства сжижен-



ДЕПУТАТ ИСПУГАЛ РЫНОК

Однако АДА «Газпрома» все равно подорожали

Динамика стоимости АДА ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже в августе 2004 года



Источник: Reuters

На Лондонской фондовой бирже цена Американских депозитарных акций (АДА) «Газпрома» за август выросла на 9%, достигнув отметки 33 доллара. Стоимость акций компании на внутреннем рынке снизилась на 3%: с 2,05 доллара по состоянию на 2 августа до 1,98 доллара — на 31 августа. Капитализация «Газпрома» на конец месяца составила 78 млрд. долларов.

Российский рынок акций в августе характеризовался высокой волатильностью (относительной скоростью, с которой цена перемещается вверх и вниз. — ред.) в связи с сохраняющейся неопределенностью в исходе «дела ЮКОСа». При этом инвесторы в большей степени реагировали на заявления политиков в отношении тех или иных фирм, чем на фундаментальные показатели самих компаний. Не стали исключением и акции «Газпрома».

Информация о повышении в 2005 году налога на добычу полезных ископаемых на 26%, о снижении чистой прибыли «Газпрома» в первом полугодии текущего года на 38% и о проигранном тендере по продаже румынской компании Distrigas Sud практически не повлияла на стоимость акций газовой корпорации. А вот запрос парламентария **Юрия Савельева**, попросившего спецслужбы расследовать законность сделок с обыкновенными акциями «Газпрома», при которых использовались так

называемые «серые схемы», обрушил рынок на целых 13%. На наш взгляд, это расследование состоится, учитывая, что запрос является депутатским. Кстати, на встрече с журналистами премьер-министр **Михаил Фрадков** так прокомментировал запрос Юрия Савельева: «В стратегическом плане прозрачность должна превалировать в таких монополиях, как «Газпром»».

В свете этого заявления увеличиваются риски для иностранных инвесторов, купивших акции «Газпрома» с помощью нетрадиционных схем (любых инструментов, за исключением официально одобренных АДА). А значит, в период расследования внутренний рынок ценных бумаг «Газпрома» может оказаться под значительным давлением, особенно на фоне «дела ЮКОСа». По нашей оценке, в рамках «серых схем» инвесторы купили около 15% обыкновенных акций газовой корпорации на сумму 7 млрд. долларов. Их опасения могут также повлиять на рынок АДА «Газпрома», особенно если вновь возникнут задержки с отменой двухуровневой структуры ценных бумаг.

Мы ожидаем, что инвесторы будут стремиться удержать рынок в плюсе, несмотря на появление новых вопросов. По нашим прогнозам, в сентябре котировки российских нефтегазовых компаний пойдут вверх, так как инвесторы рассчитывают, что нега-

Многие из наших читателей с большим интересом следят за динамикой курсовой стоимости акций ОАО «Газпром» и изменением индексов российского фондового рынка. В рубрике «В блокнот акционера» мы всегда стараемся дать объективный анализ текущей ситуации. Начиная с этого номера редакция предоставляет аналитикам известных инвестиционных компаний возможность публиковать в данной рубрике обзоры о состоянии фондового рынка и акций Общества за минувший месяц.

тивных новостей в преддверии аукциона по продаже 7,59% акций «ЛУКОЙла» не будет и им удастся сохранить динамику на повышение.

В конце месяца АДА «Газпрома» выросли относительно рынка. Однако обыкновенные акции находились под давлением, поскольку, на наш взгляд, инвесторы сокращали короткие позиции по АДА и длинные — по бумагам, обращающимся внутри России. В результате дисконт между обыкновенными акциями и АДА увеличился в августе с 32% до 40% при среднем значении этого показателя за последние два года, равном 40,2%. Судя по всему, инициативы правительства по либерализации рынка акций «Газпрома» замедлились, и, скорее всего, до конца этого года конкретных результатов ожидать не приходится. Тем не менее мы по-прежнему полагаем, что в течение двенадцати

ближайших месяцев двухуровневая структура ценных бумаг будет отменена.

Учитывая беспрецедентный рост цен на нефть, глобальная группа анализа нефтяного сектора UBS повысила ценовые прогнозы. Наши оценки стоимости АДА «Газпрома» весьма чувствительны к ценам на нефть, особенно в условиях благоприятного налогообложения в газовом секторе (по сравнению с нефтяным). Мы пересмотрели свой прогноз экспортной цены на газ: в 2004 году — с 139,3 долларов за 1000 куб. м до 141,9 долларов, а в 2005 году — с 138,5 до 170,7 долларов. Ожидаемая нами через год стоимость АДА «Газпрома» равна 42 долларам и предполагает прогнозируемый избыточный доход в 21,3%. Текущая рекомендация — Покупать 2.

Максим Мошков,
содиректор и финансовый аналитик Brunswick UBS

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в августе 2004 года



Источник: Reuters



ЧЕЛОВЕК ПРОРЫВА

13 сентября на 57-м году жизни скончался заместитель руководителя Федерального агентства по атомной энергетике Борис Юрлов.

Борис Дмитриевич Юрлов родился 31 мая 1948 года в г. Новокузнецке. Окончив в 1972 году Московский инженерно-физический институт, он 13 лет проработал в Обнинске — одном из самых известных наших наукоградов, собиравших лучшие интеллектуальные и научные силы страны. В местном Физико-энергетическом институте молодой специалист, обучаясь в аспирантуре, а затем работая инженером и старшим научным сотрудником, впервые проявил себя успешным организатором и администратором. Здесь он попробовал себя на партийной работе, которая в те годы была практически тождественна работе государственной: Борис Дмитриевич стал секретарем комитета ВЛКСМ, потом возглавил институтский партком. Но основным приоритетом для Юрлова была не «идеологическая борьба», а чисто научные и организационные вопросы, связанные с развитием атомной энергетики и других перспективных наукоемких отраслей. И в дальнейшем, работая в Калужском обкоме и ЦК КПСС, он не изменял себе, оставаясь прежде всего ученым, экономистом, простым и демократичным в общении с людьми.

К моменту вступления нашей страны в эпоху рыночных отношений Борис Юрлов занимал, можно сказать, стратегическую должность: был начальником Главного управления экономического и правового регулирования научно-технического прогресса Госкомитета СССР по науке и технике (позже Министерства науки и технической политики РФ). В то время на повестке дня стояла задача экономической модернизации, способной сделать нашу промышленность конкурентоспособной и эффективной в новых хозяйственных условиях. В 1991–1992 годах Борис Дмитриевич вместе с коллегами разработал проект стратегии научно-технической и инновационной политики страны. Уже в те годы он думал над созданием финансового механизма, позволяющего превратить наукоемкое производство в локомо-

тив российской экономики. В 1993–1994 годах Б. Д. Юрлов руководит совместным проектом Всемирного банка и Правительства России по созданию Российского банка реконструкции и развития, занимает ответственные посты в новом финансовом учреждении. В 1994–1998 годах, когда он работал в коммерческих банках «ОНЭКСИМБАНК» и «Российский кредит», его широчайший научный и технологический кругозор обогатился знанием современной российской банковской системы с ее сложными и часто запутанными финансовыми потоками. В 1998 году Б. Д. Юрлов перешел в Сбербанк России, где стал директором Управления проектного финансирования, а с 2000-го по 2002-й год трудился на должности заместителя (с 2001 года — первого заместителя) Управляющего делами Президента РФ.

Так Борис Дмитриевич снова вернулся к государственной работе, к которой он всегда тяготел. За это время он успел принять участие в разработке «Концепции развития Сбербанка России до 2005 года», нормативных и методических материалов по выполнению Бюджетного кодекса РФ Управлением делами Президента РФ и его подведомственными организациями. Способности одаренного финансиста и руководителя не остались без внимания высшего руководства страны, и, когда встал вопрос о том, кто будет решать сложнейшую задачу упорядочивания финансовых потоков ОАО «Газпром», выбор пал именно на него. В 2002 году Б. Д. Юрлов стал заместителем Председателя Правления ОАО «Газпром» и, по сути дела, главным финансистом компании.

В первую же неделю его пребывания в новой должности все поняли: за работу взялся серьезный руководитель. Пригласив к себе аудиторов, Борис Дмитриевич быстро вошел в курс дела и выяснил, где находятся главные «болевые точки». Несколько месяцев ушло на распутывание финансовых проблем, возникших еще в эпоху «дикого капитализма» и существовавшего тормозивших работу российского газового гиганта. Несмотря на скепсис недоброжелателей, сомневавшихся в том, сможет ли человек, пришедший «со сто-

роны», разобраться в сложнейших нюансах «газовой экономики», он блестяще справился с задачей. По оценкам деловой прессы (которая, кстати, редко хвалит «Газпром» и его руководителей), Б. Д. Юрлов сумел фундаментально улучшить финансовое состояние компании. Те два года, которые Борис Дмитриевич трудился в «Газпроме», можно считать настоящим профессиональным подвигом этого человека. Аналитики стали называть его «строителем финансовых систем нового типа» — таких, которые работают в национальных интересах России.

Выполнив свою миссию в газовой отрасли, Б. Д. Юрлов получил предложение заняться вопросами атомной промышленности. В апреле нынешнего года Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер с явным сожалением отпускал Бориса Юрлова на новый «участок прорыва» — в Федеральное агентство по атомной энергетике. «Атомная энергетика находится в таком положении, — сказал на оперативном совещании руководитель «Газпрома», — когда круг задач, стоящих перед отраслью, требует прилива новых кадров, которые, с одной стороны, имели бы соответствующее базовое образование и опыт работы в этой отрасли, — а Борис Дмитриевич долгие годы трудился в системе атомной промышленности, — и с другой стороны, хорошо знали финансы».

К сожалению, реализовать свои планы в родной для него атомной промышленности талантливый организатор, сторонник смелых, нестандартных решений не успел. Б. Д. Юрлов ушел из жизни на пике карьерного и творческого роста.

Таких людей и работников, как Борис Дмитриевич Юрлов, нашей стране еще долго будет не хватать. Но очень хочется верить, что личность этого человека, основу которой составлял уникальный сплав высочайшего профессионализма, глубокой порядочности, честности, патриотизма и государственных убеждений, послужит примером для нового поколения российских управленцев.

Скорбим вместе с родными и близкими покойного.

Редакция

СВЕТЛАЯ ПАМЯТЬ!

24 августа 2004 года в авиационной катастрофе в Тульской области трагически погибли наши коллеги-газпромовцы – генеральный директор ООО «Волгоградтрансгаз» **Виктор Лебединский**, начальник отдела главного механика ООО «Волгоградтрансгаз» **Александр Тыщенко** и начальник смены диспетчерской службы Сосновского линейного производственного управления магистральных газопроводов ООО «Тюментрансгаз» **Дмитрий Ерохин**.



Виктор Степанович Лебединский родился 24 января 1949 года в селе Овата Целинного района Калмыцкой АССР. В 1972 году окончил Волгоградский техникум нефтяной и газовой промышленности, затем – Всероссийский заочный финансово-экономический институт по специальности «менеджмент». Работал в газовой отрасли с 1972 года, начав свой трудовой путь с машиниста технологических компрессоров Тулейского районного управления Мингазпрома СССР.

В «Волгоградтрансгаз» пришел в 1985 году. В 1985–1993 годах возглавлял Бубновское линейное производственное управление магистральных газопроводов. В 1993–1997 годах был заместителем генерального директора предприятия по эксплуатации газопроводов. С 1997 по 2004 год занимал должность главного инженера – первого заместителя генерального директора ООО «Волгоградтрансгаз». В феврале 2004 года был назначен генеральным директором «Волгоградтрансгаза».

За значительный вклад в развитие газовой промышленности Виктор Степанович Лебединский был

удостоен почетных званий «Ветеран труда газовой промышленности», «Почетный работник газовой промышленности», «Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности Российской Федерации».

На всех участках он трудился с полной отдачей сил, с чувством высокой личной ответственности за порученное дело. Его отличали высокие профессиональные знания, глубокая внутренняя культура в сочетании с доброжелательным и чутким отношением к людям, что снискало уважение коллег и друзей.



Александр Александрович Тыщенко связал свою жизнь с транспортом. Работал на различных автотранспортных предприятиях. В 1987 году пришел в «Волгоградтрансгаз» на должность старшего диспетчера отдела эксплуатации автотранспортного комплекса. В 1999 году Александр Александрович возглавил отдел главного механика, которым руководил до последнего дня своей жизни.

Долгое время он был председателем профсоюзного комитета аппарата управления «Волгоград-

трансгаза». Неоднократно награждался почетными грамотами и благодарностями предприятия.



Дмитрий Юрьевич Ерохин родился 12 июля 1975 года. Окончил Волгоградский техникум газовой и нефтяной промышленности и Московский государственный открытый университет по специальности «Эксплуатация газонефтепроводов и газонефтехранилищ». В ООО «Тюментрансгаз» работал с февраля 1995 года.

24 августа Дмитрий Ерохин находился в отпуске и рейсом компании «Волга-Авиаэкспресс» летел на свою родину в Волгоград. Там его ждали жена Ольга и 5-летний сын Никита.

РЕДАКЦИЯ ЖУРНАЛА «ГАЗПРОМ» ВЫРАЖАЕТ ГЛУБОКИЕ СОБОЛЕЗНОВАНИЯ РОДНЫМ И БЛИЗКИМ ТРАГИЧЕСКИ ПОГИБШИХ КОЛЛЕГ. СВЕТЛАЯ ПАМЯТЬ О НИХ ОСТАНЕТСЯ В НАШИХ СЕРДЦАХ!

«Промгаз» – головной научный центр «Газпрома», специализирующийся на проблемах распределения и рационального использования газа, региональной энергетики и энергосбережения, смог успешно приспособиться к рыночным условиям. Сегодня он не только обеспечен заказами «Газпрома» в сорока двух регионах России, но и работает за пределами газовой корпорации. «Промгаз» имеет заказы на разработку региональных схем энергоснабжения от многих субъектов Российской Федерации – Астраханской и Воронежской областей, Республики Чувашии и многих других.



Александр Карасевич,
генеральный директор ОАО «Промгаз»

Угли и горелки

«ВНИИПодземгаз» был образован в 1949 году. В то время институт работал над технологией подземной газификации углей. «Наш коллектив подготовил необходимую теоретическую базу, разработал оригинальные технологии и оборудование, соорудил шесть опытных станций, на которых



НЕОБХОДИМАЯ НАУКА

«Промгазу» – 55 лет

осуществлялась подземная газификация углей, – вспоминает заведующий отделом экологии «Промгаза» **Ефим Крейнин**. – И, надо сказать, мы достигли очень хороших результатов. Об уровне разработок говорит тот факт, что в 1975 году лицензию на нашу технологию купила американская компания «Тексас Ютилитиз сервисиз ИНК» – в то время это был единственный прецедент в истории отраслевой науки». Вот что отметил по этому поводу президент фирмы «Тексас Ютилитиз сервисиз ИНК» **Перри Британ**: «Применение в США советской технологии подземной газификации угля особенно эффективно. Мы испытали ее в тяжелых горно-геологических условиях. И все сошлись во мнении: технология совершенна и отражает высокий уровень советских исследований в этой области» («Правда», от 18 июля 1979 г.). Заслуженный изобретатель РФ Ефим Крейнин работает в институте с 1954 года. Сегодня он имеет 100 патентов на различные научные разработки.

Суть технологии газификации углей заключается в том, что твердая угольная масса прямо под землей превращается в горючий газ, используемый впоследствии в качестве топлива. По словам специалистов, эта технология имеет большое социальное значение, позволяет освободить от тяжелого и опасного подземного труда шахтеров. Однако получаемый продукт значительно уступает по теплотенности природному газу. Поэтому когда в СССР были открыты крупные месторождения голубого топлива, превращение углей в горючий газ потеряло свою актуальность. На повестку дня вышли вопросы добычи, транспортировки и эффективного использования природного газа. По этим причинам в 1964 году профиль и название института изменились, а «ВНИИ-Промгаз» сосредоточился на проблемах эффективного использования голубого топлива, подземного хранения нефти, нефтепродуктов и сжиженных газов.

Коллектив института разработал теоретические основы и создал методологию конструирования газоиспользующего оборудования, которое позволяет успешно решать проблемы энергосбережения

Высокая оценка

В 1976 году было организовано все-союзное научно-производственное объединение «Союзпромгаз», и институт «ВНИИПромгаз» был определен головной структурной единицей объединения. В его состав были включены научно-исследовательский институт с филиалом в Ташкенте, три завода по производству газоиспользующего оборудования, пуско-наладочные участки, государственный испытательный центр горелочных устройств, проектно-конструкторское бюро и другие подразделения.

Коллектив института разработал теоретические основы и создал методологию конструирования газоиспользующего оборудования, которое позволяет успешно решать проблемы энергосбережения. Основателями этих прогрессивных направлений стали **Николай Лавров, Ефим Крейнин, Николай Федоров, Оскар Рогинский** и многие другие. Были разработаны более 40 типов горелок практически для всех газоиспользующих агрегатов: термических и нагревательных печей машиностроения, плавильных печей цветной и черной металлургии, обжиговых печей цементной и огнеупорной промышленности, бытовых и промышленных котлов, автомобильных газонаполнительных компрессорных станций и т. д. Труд ученых не остался незамеченным. В 1979 году за разработку и освоение производства газовых радиационных труб, внедрение скоростных газогорелочных устройств и современных способов обогрева печей для изготовления огнеупорных материалов сотрудникам института были присуждены две премии Министерства газовой промышленности СССР.

Наработки специалистов «ВНИИПромгаза» позволили наладить эффективную эксплуатацию подземных емкостей в соляных отложениях для хранения газа, конденсата и других продуктов на Оренбургском и Астраханском газоконденсатных месторождениях, в Башкирии, Армении и других регионах.

Трудные времена

Распад СССР привел к тому, что многие структурные подразделения «ВНИИПромгаза» оказались за границей. Кадровые перестановки и реорганизация особого успеха не приносили.

По воспоминаниям советника генерального директора «Промгаза» **Эдуарда Вольского**, в инсти-

туте даже произошел раскол: ученые, которые занимались созданием подземных хранилищ в солевых отложениях, покинули институт. Сегодня этим направлением занимается отдельная структура «Газпрома» – научный центр «Подземгазпром». Разработка горелок, по словам Эдуарда Вольского, также утратила свою актуальность, но уже по экономическим причинам. Дело в том, что производились они не только для газовой сферы, но и для различных отраслей промышленности. И когда начались рыночные отношения, стало невыгодно практически задаром снабжать, например, металлургию новыми образцами газогорелочных устройств. В общем, институт, как говорится, дышал на ладан, и многие опасались, что дни его сочтены.

Второе дыхание

В декабре 1999 года у «Промгаза» появился новый генеральный директор, которого сюда направили из «ВНИИгаза» специально для «спасе-



Специалисты института изучают в Госгортехнадзоре РФ агрегат фирмы «Фьюджин» для сварки полиэтиленовых труб встык

(Подробнее о работе организации в сфере газификации и разработки топливно-энергетических балансов регионов см. материал «Газификация – это выгодно» в №6 журнала «Газпром», с. 20–21.)

Одна из самых перспективных сфер в работе института – исследования, направленные на увеличение ресурсной базы «Газпрома»

ния утопающего». **Александр Карасевич** привел с собой коллектив единомышленников, который уже имел неплохие наработки в сфере газификации, эффективного использования газовых ресурсов и освоения малых месторождений. Большую помощь институту оказали руководство «Газпрома» и тогдашний генеральный директор «ВНИИгаза» **Александр Гриценко**, который не только не воспротивился одновременному увольнению восьмидесяти своих сотрудников, но и активно содействовал становлению нового коллектива. И с этого времени у института словно открылось второе дыхание: сегодня он полностью обеспечен заказами от «Газпрома» и его дочерних предприятий.

В настоящее время «Промгаз» (такое название организация получила в 1992 году) является головным научным центром «Газпрома» в области обоснования региональной энергетической политики, газификации, распределения и использования газа, освоения ресурсов метана угольных пластов и малых месторождений углеводородного сырья.

Рынок ждет

Заместитель генерального директора «Промгаза» **Алексей Зоря** считает одной из самых перспективных сфер в работе института исследования, направленные на увеличение ресурсной базы газовой корпорации. В частности, речь идет о добыче метана из угольных пластов Кузбасса – там ресурсы оцениваются в 13 трлн. куб. м. Кроме того, в «Промгазе» создан отраслевой центр, занимающийся экспертизой договорных цен на строительство объектов в структурах «Газпрома». Институт разрабатывает программы реконструкции тепловых хозяйств регионов и газораспределительных сетей.

Словом, перспективных направлений для работы ученых «Промгаза» хватает. И многие темы могут быть востребованы не только «Газпромом». Например, освоение малых месторождений и разработка рациональных схем энергоснабжения и энергосбережения должны заинтересовать региональные администрации.

Наталья Гулейкова

ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА НАДЕЖНОСТИ

В сентябре
«Каспийгазпром»
отмечает
25-летний юбилей



Керим Гусейнов,
генеральный директор ООО «Каспийгазпром»

История «Каспийгазпрома» началась в 1979 году, когда в Махачкале было создано линейно-производственное управление магистральных газопроводов. За 25 лет организация неоднократно переименовывалась, входила в различные производственные объединения, базировавшиеся в Грозном и Ставрополе. В 1992 году она уже в качестве самостоятельного подразделения оказалась в составе «Газпрома». «Это был очень важный шаг для дальнейшего развития предприятия, — считает генеральный директор «Каспийгазпрома» **Керим Гусейнов.** — У нас сразу же, как говорится, открылось второе дыхание — шире стал диапазон деятельности, усложнились задачи».

Несмотря на то, что основным направлением деятельности является товаротранспортная работа, многое было сделано в сфере газификации республики, причем не только в населенных пунктах равнинного Дагестана. В 1994 году голубое топливо пришло даже к жителям горного села Леваша,

расположенного выше 1000 м над уровнем моря. С 1999 по 2002 годы газификация шла особенно активно, было построено 800 км газопроводов низкого давления. Это позволило подать газ более чем в 250 тыс. домов.

В 90-е годы волна международного терроризма захлестнула Северный Кавказ, а боевые действия в Чечне, а позже и вторжение в Дагестан, стали серьезной помехой работе газовиков. Более десятка крупных терактов на магистральных газопроводах, транспортная блокада республики, диверсии, убийства, угрозы в адрес руководителей тогда еще «Дагестангазпрома» — все это, к сожалению, стало реальностью. Но специалисты предприятия без колебаний выполняли ремонтно-восстановительные работы на территории Чечни, причем зачастую без охраны, практически в условиях военных действий. Случались и трагические инциденты. С 1999 по 2001 год предприятие эксплуатировало всю газотранспортную систему Чечни. Надо сказать, для населения республики это оказалось большим благом — в частности, был полностью газифицирован Шелковской район.

Совсем недавно, уже в июле этого года, был вновь подорван переход через Терек магистрального газопровода Моздок — Казимагомед. Специалисты «Каспийгазпрома» в очередной раз пришли на помощь чеченским коллегам. В сложных полевых условиях в течение месяца были восстановлены газоснабжение Дагестана и транзит газа в Азербайджан.

С момента создания предприятия и вплоть до 2002 года «Каспийгазпромом» руководил **Насрутдин Насрутдинов.** В 2002 году он передал бразды

правления своему первому заместителю и главному инженеру Кериму Гусейнову. Новый руководитель оказался достойным преемником: за два последних года проведена масштабная реконструкция действующих газопроводов. Особое внимание уделяется повышению их надежности, строительству производственных баз и социальных объектов. Сегодня «Каспийгазпром» активно проводит разведку запасов газа и нефти. Выявлены перспективные территории — Агачбулак, Восточное Ачи-су и др. В дальнейшем планирует увеличить объемы геологоразведоч-



Газопроводы уходят в горы

ных работ и получить лицензии на разработку газоносных площадей.

Важной задачей для коллектива «Каспийгазпрома» является завершение строительства перемычки между газопроводами Моздок — Казимагомед и Макат — Северный Кавказ. Соединение двух магистралей позволит повысить надежность газоснабжения Дагестана и транзитных потоков в Азербайджан. Кроме того, запланировано создание подземного хранилища газа на выработанном месторождении «Шамхал-булак».

В общем, по-настоящему мужественные люди, работающие в «Каспийгазпроме», несомненно заслужили самые теплые поздравления по поводу 25-летнего юбилея родного предприятия.

Уллубий Эрболатов,

начальник центра по работе с органами власти и связям с общественностью
ООО «Каспийгазпром»
Фото Ильеса Идрисова
Махачкала

Газотранспортная «дочка» «Газпрома» «Каспийгазпром» — одно из самых крупных и благополучных предприятий Республики Дагестан. В его структуре 22 филиала, в том числе пять линейно-производственных управлений магистральных газопроводов — Тарумовское, Кизилюртовское, Махачкалинское, Избербашское, Дербентское. Сегодня коллектив «Каспийгазпрома», насчитывающий 3300 человек, обслуживает свыше 1217 км трассы, в том числе участки магистральных газопроводов Моздок — Казимагомед и Макат — Северный Кавказ, две компрессорные станции в Кизилюрте и Избербаше, 79 газораспределительных станций и 110 замерных узлов. Газоизмерительные станции Кумли, Аксай и Ново-Фили на границах с Чеченской республикой и Республикой Азербайджан позволяют вести достоверный учет газа. Всего за прошедшие годы по магистралям «Каспийгазпрома» было перекачано около четверти триллиона куб. м газа.

УМЕНИЕ ОТДАВАТЬ

25 августа исполнилось 50 лет **Юрию Важенину**,
генеральному директору ООО «Сургутгазпром»



Какие качества в личности важнее: человеческие или профессиональные? Для Юрия Ивановича Важенина это вопрос риторический. Неординарность Важенина как руководителя и человека заключается в том, что нельзя однозначно заявить: главное для него — работа. Нет, его интересует все и сразу — и производственные показатели, и каждый конкретный сотрудник со своими заботами и радостями. Многие работники «Сургутгазпрома» помнят, как в трудную минуту Важенин приходил на помощь. И неважно, о чем шла речь — касалось ли дело здоровья ребенка или отсутствия сапог, Юрия Ивановича даже просить не приходилось — не просто поможет, но и поинтересуется впоследствии, все ли в порядке. Понятно, что благодаря этим душевным качествам популярность Юрия Важенина в коллективе сургутских газозовиков не имеет ничего общего с обычным чиновничь-

танием: Важенина уважают и любят по-настоящему.

Закончив в 1976 году Рижский политехнический институт, будущий «генерал», придя на работу в объединение «Сургуттрансгаз» (так тогда назывался «Сургутгазпром»), начал простым слесарем КИПиА на Ортъягунской компрессорной станции. Неспешно поднимался по ступеням профессиональной лестницы: старший инженер, начальник службы, заместитель начальника управления, заместитель генерального директора по кадрам и быту. Стремился повышать свой уровень — время требовало новых знаний и новых подходов. В 1992-м окончил Ленинградский институт международного менеджмента со стажировкой в Германии, в том же году прошел курс обучения основам управления в Великобритании.

Когда в ноябре 1994-го Юрия Важенина назначили генеральным директором «Сургутгазпрома», в коллек-

тиве эту новость восприняли неоднозначно. Некоторым казалось, что заместитель по кадрам и быту слишком уж далек от производства и «не потянет» на должности руководителя крупного предприятия. Но очень скоро скептики оказались посрамлены. Время тогда выпало непростое — проблема неплатежей захлестнула всю Россию. Чтобы руководить коллективом, одних профессиональных качеств было явно недостаточно. Потребовался особый талант, которым Юрий Иванович наделен в полной мере, — быть настоящим человеком, личностью. Тяжелые времена проверяют характеры на прочность. Новый генеральный директор ни разу не нарушил данного им слова, ни на шаг не отступил от своих обязательств.

Удивительно, но именно в эпоху безденежья авторитет Юрия Важенина среди сотрудников газовой «дочки» только укрепился. Глубокая порядочность, умение ладить с людьми и убеждать своих оппонентов, четкое видение перспективы, твердость и одновременно доброта и отзывчивость позволили Важенину не просто удержать предприятие на плаву, сохранить коллектив, но и создать базу для дальнейшего развития производства. Еще в период работы заместителем по кадрам и быту Юрий Иванович закладывал основы социальной политики. Он стоял у истоков жилищного строительства на Большой земле, отстаивал интересы пенсионеров, прорабатывал стратегию летнего отдыха газозовиков. И став генеральным,

не утратил интереса к этим вопросам. В его приемную попадали все, кому нужна была помощь, совет, а то и простое человеческое сочувствие. При этом он никогда не был «кабинетным» начальником. В течение рабочего дня его можно было видеть в различных точках трассы, на промыслах и компрессорных станциях. Энергии Важенину не занимать, и ее хватает на все: как руководитель с большим стажем он может погасить любой конфликт, как мудрый аналитик — спрогнозировать будущее, как талантливый инженер — найти решение любой производственной задачи.

Когда кризис 90-х годов остался позади, к Важенину приходит общественное признание. Юрий Иванович получает престижные международные награды, становится лауреатом премии «Газпрома», а коллектив «Сургутгазпрома» объявляется лучшим среди предприятий топливно-энергетического комплекса. Его вклад в развитие производства бесспорен: это освоение Западно-Таркосалинского промысла, строительство и пуск в эксплуатацию Карасульской и Пуртазовской КС, реконструкция газоперекачивающих цехов магистрали Уренгой — Челябинск, ввод новых объектов переработки на заводе стабилизации конденсата, освоение Южно-Киняминского месторождения... Но, как уже было сказано, Юрию Важенину до всего есть дело: при его поддержке и храмы строятся, и памятники реставрируются, и книги издаются, и новые законы появляются — он депутат окружной Думы Ханты-Мансийского автономного округа.

В этом году руководитель «Сургутгазпрома» отмечает три даты: в августе — 50-летний юбилей, в сентябре — 25-летие работы в коллективе газового предприятия, а в ноябре — 10-летие на посту генерального директора. Поздравляем вас, Юрий Иванович!

Редакция журнала

ЗАВТРА

НАЧИНАЕТСЯ

СЕГОДНЯ



Работать не для галочки – Как известно, на предприятиях газовой отрасли действуют Советы молодых ученых и специалистов, права которых закреплены единым для всех дочерних структур «Газпрома» положением. Чем же тогда продиктована необходимость создания Координационного совета молодежных организаций дочерних обществ ОАО «Газпром»?

– Советы молодых ученых и специалистов наделены широкими полномочиями. Нужно, чтобы эти структуры работали в полную силу. К сожалению, сегодня они далеко не везде выполняют возложенную на них миссию. Причин несколько,

и о каждой из них стоит сказать особо.

Прежде всего, сами молодые специалисты часто не верят в то, что от работы советов будет толк, думают, что их создавали для галочки в отчетах. Да и многие руководители разного ранга не скрывают своего скепсиса по этому поводу. Одни сводят роль этих организаций исключительно к рационализаторской и изобретательской деятельности. Другие как бы не замечают советы, третьи и вовсе считают их бесполезными для предприятия. Есть, впрочем, и такие, кто относится к работе советов не просто равнодушно, а откровенно негативно. Эти руководители недвусмысленно намекают,

Работа с начинающими специалистами относится к кадровым приоритетам «Газпрома». Цена успеха здесь велика, поскольку речь идет об одной из важнейших стратегических предпосылок стабильного развития всей Группы. Недавно молодые сотрудники корпорации выступили с идеей создания Координационного совета (КС) молодежных организаций дочерних обществ ОАО «Газпром». О том, какую роль может сыграть эта инициатива в мобилизации профессионального и научного потенциала работников компании, рассказывают сопредседатели КС Альберт Каримов и Юрий Сергеев. Надеемся, откровенный, хотя и нелегкий, разговор о проблемах молодых газовиков будет интересен нашим читателям.

что членство в советах якобы мешает сотрудникам добросовестно исполнять их основные служебные обязанности.

Понятно, что при таком подходе советы молодых ученых и специалистов и впрямь остаются «бумажными» структурами. Некоторые просто боятся в них работать, думая, что их неправильно поймут, не хотят, чтобы их считали людьми, которым «больше всех надо». Еще один фактор, препятствующий проявлению инициативы молодых, – это плохая информированность. Хотя многие молодые специалисты, вероятно, что-то и слышали о советах, далеко не каждый из них может ответить на вопрос, какую пользу лично ему может принести участие в работе такой структуры. Не доходит до коллективов и информация о реальных успехах со-

ветов. И надо признать, на тех предприятиях, где администрация не хочет работать с молодежью, деятельность таких объединений действительно превращается в фикцию. А молодежь должна чувствовать себя уверенно в любой ситуации. Но для этого ей нужна поддержка. Представляется, что здесь и должен сказать свое слово Координационный совет молодежных организаций дочерних обществ ОАО «Газпром».

Хочу быть директором!

– Какие действия, по вашему мнению, нужно предпринять для того, чтобы стимулировать социальный энтузиазм газпромовской молодежи?

– На предприятиях, где советы молодых ученых и специалистов работают эффективно, создана отлаженная система стимулиро-

Каримов Альберт Билалович – сопредседатель Координационного совета молодежных организаций дочерних обществ ОАО «Газпром», председатель Совета молодых специалистов ООО «Уренгойгазпром», инженер Отдела перспективного развития ООО «Уренгойгазпром».

Сергеев Юрий Викторович – член Координационного совета молодежных организаций дочерних обществ ОАО «Газпром», инженер Управления научно-исследовательских и производственных работ ООО «Ямбурггаздобыча».

вания молодых специалистов. В ее рамках практикуется выдача беспроцентных кредитов, помощь в бесплатном получении второго высшего образования, обучении в аспирантуре, предусмотрены и другие социальные льготы. Молодые ученые, занявшие призовые места на научно-технических конференциях, получают премии и поощрительные призы. Согласитесь, такая практика достойна самого широкого распространения.

Хочу назвать еще одно приоритетное направление, где предстоит большая работа. Мы считаем, что газовой отрасли нужна комплексная программа продвижения молодых специалистов по карьерной лестнице. Важным ее элементом могли бы стать открытые кадровые конкурсы на замещение руководящих должностей низшего и среднего звена, в которых отбор осуществлялся бы исходя из профессиональных способностей, стажа работы и личных качеств участников. Проведение открытого кадрового конкурса хотя бы на одном из предприятий «Газпрома» помогло бы реально повысить трудовую мотивацию молодых специалистов, создать новые стимулы для профессионального совершенствования.

Твой успех – наш успех – Как добиться того, чтобы молодежные организации «Газпрома» заработали в полную силу?

– Нужно проводить разъяснительную работу, раскрывать перед работниками весь спектр возможностей, которыми обладают советы молодых ученых и специалистов. Для этого хорошо бы задействовать и СМИ, от малотиражных газет до телевидения. Информация о позитивных результатах общественной деятельности активистов обязательно должна дойти до каждого адресата. Многие зависят от позиции руководителей. Важно, чтобы они поняли – участие моло-



дых специалистов в общественной жизни полностью соответствует реальным интересам предприятия, и стали поощрять активистов. Энтузиастам, а такие обязательно есть в любом коллективе, нужно дать шанс проявить себя, повести за собой остальных.

От того, как ведется работа с молодежью, напрямую зависит и уровень корпоративной культуры. Когда молодые специалисты принимают участие в научно-технических, культурно-массовых, спортивных мероприятиях, они «играют» не только за себя, но и за свое предприятие. Успех товарища по работе они воспринимают как собственный и неизбежно проникаются чувством корпоративной общности и единения с той компанией, в которой работают.

Планов громадье – Расскажите подробнее, чем планирует заниматься КС?

– На наш взгляд, назрела необходимость в создании органа, осуществляющего контроль за соблюдением прав и интересов сотрудников предприятий в возрасте до 35 лет. Поэтому Совет активно займется разработкой рекомендаций и проектов документов ОАО «Газпром», касающихся проблем молодежи, будет стремиться установить по-настоящему деловые, рабочие отношения с руководителями предприятий газовой отрасли.

Еще раз повторим, что именно от их позиции зависит, насколько эффективно реализуется потенциал социаль-

ганизаций ОАО «Газпром», активизировать участие молодых специалистов в развитии отечественной газовой промышленности. Для этого в отрасли должно быть сформировано информационное пространство, необходимое для творческого диалога представителей молодежных объединений. Не будет ostавлена без внимания и работа по привлечению молодых специалистов к изобретательской, научно-исследовательской, рационализаторской деятельности. Координационный совет будет вырабатывать

Финансирование программы реконструкции и модернизации ГРО напрямую зависит от того, какой тариф на прокачку газа установит государство

ной активности нового поколения газпромовцев. Надеемся, что деятельность КС послужит повышению авторитета молодежных орга-

свои предложения, направленные на повышение производительной и корпоративной культуры новых сотрудников. Специа-



низаций. Мы должны добиться того, чтобы их стали рассматривать не как бесполезные, «бумажные» структуры, а как эффективный инструмент социальной политики «Газпрома».

Рассчитываем также создать условия для разностороннего общения и обмена опытом представителей молодежных ор-

листы должны уметь видеть «узкие места» в производственном процессе, находить возможности для устранения имеющихся недостатков и, что крайне важно – отстаивать свою позицию в коллективе как перед руководством, так и перед коллегами.

Беседу вел
Александр Борисов

ТЯЖЕЛЫЙ ТРУД, ПРИНОСЯЩИЙ ОГРОМНУЮ РАДОСТЬ



28 сентября исполняется 40 лет Николаю Лебедеву – заместителю главного врача, ведущему хирургу поликлиники ОАО «Газпром». Недавно Николаю Николаевичу было присуждено ученое звание профессора. Для нас это событие имеет особое значение, поскольку Н. Н. Лебедев стал первым профессором по специальности хирургия в системе медицинских учреждений «Газпрома». Сегодня юбиляр – наш гость.

– Николай Николаевич, ваши коллеги говорят о вас как о прирожденном хирурге, профессионале высочайшего класса. Признаться, наверное, с детства мечтали посвятить себя медицине?

– Не угадали. Совсем наоборот: в юном возрасте я думал, что буду кем угодно, только не врачом, и уж тем более не хирургом. Сначала мечтал водить автобусы. Затем посмотрев по телевизору фильм «Место встречи изменить нельзя», решил пойти в уголовный розыск. Потом захотел стать военным и чуть было не уехал поступать в Суворовское училище. И лишь к концу школы стал склоняться в сторону медицины.

Шесть лет как один день

Во время приписного освидетельствования в школе военком поинтересовался у меня планами на будущее. Попробую поступить в медицинский институт, ответил я. Тогда он предложил мне серьезно подумать о Военно-медицинской академии,

рассказал обо всех достоинствах этого уникального учебного заведения. Вдохновленный беседой, я решил поехать в Ленинград – подавать документы в ВМА. И хотя в школе успеваемость у меня была очень хорошая, попасть в Академию с первого раза не удалось. Казалось бы – поражение, но оно только усилило желание стать врачом. До следующих вступительных экзаменов решил поработать санитаром. Устроился в психиатрическую больницу им. Скворцова-Степанова – там требовались крепкие молодые парни. Сами понимаете, работа санитаром в таком непростом медицинском учреждении действительно закаляет характер. Год спустя, когда снова сдавал экзамены в ВМА, чувствовал себя уже совсем другим человеком. И на этот раз поступил.

– Какие воспоминания остались у вас от учебы в Военно-медицинской академии?

– Можно сказать, шесть лет обучения пронеслись как один день. Это была потогонная система, нельзя было

расслабиться ни на секунду. Готовили нас очень качественно. В это время я, собственно, и увлекся хирургией. В свободные от занятий часы (чаще всего по ночам) добровольно ходил на дежурства в городские больницы. Смотрел, как оперируют врачи, учился у них, впитывал все новое. К моменту окончания ВМА я был сформировавшимся хирургом, самостоятельно выполнил уже около 150 аппендэктомий (операций по удалению аппендицита – ред.).

«Доктор от всех болезней»

В самой же Академии я попал на факультет, где готовили медиков для ВМФ. Думаю, вы понимаете, в чем заключается специфика работы корабельного врача. Корабль уходит в дальний автономный поход, и вы остаетесь абсолютно один – «доктором от всех болезней». Мы должны были освоить буквально все медицинские специальности: от стоматолога до дерматолога. Ведь случись что – оперировать придется прямо на корабле, а воз-





можно, и под водой, на борту подводной лодки. Представьте себе: современная субмарина с современным оружием на борту выполняет задачу в квадрате, где находится вероятный противник. И если из-за каких-то проблем медицинского характера подлодка будет вынуждена себя рассекретить – произойдет ЧП государственного масштаба. Виноватым же окажется корабельный врач.

К учебе я подходил со всей ответственностью. И навыки, полученные в ВМА, очень пригодились: сразу после окончания Академии меня распределили на Северный флот.

– Наверное, служба на флоте не обошлась без экстремальных ситуаций?

– Я два года прослужил начальником медицинской службы большого противолодочного корабля. Помню, как-то раз пришлось спасать экипаж вертолета, оказавшийся в открытом море в результате авиакатастрофы. Когда летчиков подняли на борт нашего корабля, они были едва живы: множественные переломы бедер и голени, потеря крови, переохлаждение. Я провел противошоковые мероприятия, остановил кровотечение, выполнил мобилизацию обломков конечностей. Затем прибыли спасатели и пострадавших отправили на базу. После этого случая командование корабля прониклось уважением к медицине и ее возможностям. Понимаете, ведь часто бывает

так, что когда все идет своим чередом, на корабельного врача смотрят с известной долей иронии: ходит, мол, по палубе, проверяет качество пищи, мажет зеленкой фурункулы и т. д. Но когда возникает по-настоящему серьезная ситуация, быстро становится понятно, кто чего на самом деле стоит.

Прослужив два года на Северном флоте, я подал документы в адъюнктуру Военно-медицинской академии. К тому времени врач Лебедев уже успел заработать определенный авторитет среди моряков, считался перспективным специалистом. Мне даже вручили вымпел как лучшему начмеду эскадры. Но меня постоянно тянуло в операционную, хотелось реализовать себя именно в качестве практикующего хирурга.

Учителя и ученики

Кафедра хирургии усовершенствования врачей Военно-медицинской академии, куда я прибыл с Северного флота, в ту пору играла ключевую роль в деле подготовки военных хирургов. Руководил ею замечательный человек – профессор Анатолий Алексеевич Курыгин. За разработку проблем хирургического лечения язвенной болезни двенадцатиперстной кишки его удостоили Госпремии СССР. Уроженец Рязанщины, земляк Сергея Есенина, эрудит высочайшего класса, Анатолий Алексеевич учил нас, что хирургическое мастерство

можно совершенствовать только у операционного стола, не щадя себя. Я навсегда запомнил присказку моего наставника: «Хирург должен питаться три раза – в понедельник, среду и пятницу и жить в клинике».

В те годы у меня было по двенадцать суточных дежурств в месяц. Кафедра располагалась на базе Института скорой помощи имени Джанелидзе. В Ленинграде у него была та же нагрузка, что и у московского Института имени Склифосовского. В сутки к нам поступало до 150 больных хирургического профиля с самыми различными диагнозами (травмы в результате падения с высоты, разрывы, ушибы, переломы, острые заболевания брюшной полости, огнестрельные и ножевые ранения). И все эти пациенты проходили через наши руки. А свободное от дежурств время у меня уходило на написание диссертации, посвященной проблемам гастроэнтерологической хирургии.

– А с чего началась ваша преподавательская деятельность?

– После защиты кандидатской диссертации меня оставили на кафедре, и через год мне предложили попробовать себя в качестве преподавателя. С этого момента началась моя педагогическая деятельность. Я получил первую учебную группу и вел ее три года. Мы готовили специалистов, которым предстояло занять должности руководителей хирургических служб армии и флота. Это были люди, уже имевшие за

своими плечами опыт работы в госпиталях, и они не нуждались в каких-то умозрительных, теоретических экскурсах. Наша задача заключалась в том, чтобы на примере тех пациентов, которые к нам поступали, показать высочайший уровень хирургии, используя современные методики. Всего как преподаватель я подготовил три выпуска.

Работа была очень ответственной и напряженной. Ведь когда больной оказывается в операционной, счет идет на секунды. А обучающий хирург каждый раз работает в паре с новым учеником. Попробуй оцени с первого взгляда, на что он способен! И ошибаться нельзя — на карту поставлены здоровье, а порой и жизнь пациента. Но, с другой стороны, ни с чем не сравнить радость педагога, когда его ученики, постигшие все азы хирургического мастерства, работают, что называется, в одно касание с учителем. Мне это удавалось, а потому и карьера моя в ВМА складывалась вполне успешно. Я прошел путь от адъюнкта до доцента — начальника учебной части кафедры, успешно защитил докторскую диссертацию. Работа шла своим чередом, пока в декабре 2001 года мне не предложили переехать в Москву и занять должность заместителя главного врача поликлиники ОАО «Газпром».

— Какими мотивами вы руководствовались, принимая решение переехать в столицу?

— Признаюсь, было тяжело расставаться с городом на Неве, где я прожил двадцать лет. Но, я осознавал, что в структуре «Газпрома» могут открыться новые возможности, прежде всего в плане научного поиска. И надежды оправдались. Предложенная мне должность носит скорее административный характер. Однако я не мыслил себя без хирургической и педагогической работы. В скором времени стал читать лекции в Государственном институте усовершенствования врачей МО РФ. Продолжил работу и по научной линии, выпустил несколько монографий, руководил диссертационными исследованиями. Не прекратилась и хирургическая практика. И недавно мне было присвоено ученое звание профессора.

Офисная хирургия

На современном этапе необходима работа по совершенствованию структуры медицинской помощи, перенос максимально возможного объема оказанных услуг из дорогостоящего стационарного в значительно более экономный и эффективный амбулаторный сектор. Это стало возможным при появлении в штате поликлиник и диагностических



центров дневных стационаров, которые позволили успешно внедрять стационарзамещающие технологии.

С 2002 года началась интенсивная работа по совершенствованию повседневной деятельности хирургической службы поликлиники. При поддержке администрации «Газпрома» и особенно нашего главного врача Анатолия Владимировича Пулика (между прочим, заслуженного врача РФ), был создан дневной стационар на 8 коек, укомплектованный высококвалифицированными специалистами. Гигантская работа проведена руководством поликлиники по созданию и переоборудованию единой операционной. Это позволило надежно планировать работу всех подразделений хирургического профиля в операционной и максимально использовать все имеющиеся в поликлинике технические условия и средства, включая возможности телеконференции и проведения мастер-классов в режиме реального времени. За последние несколько лет увеличилось количество выполняемых операций в условиях дневного стационара в том числе под общей анестезией.

Всего по данной технологии за два с половиной года в поликлинике выполнено более двухсот операций: по поводу грыж различной локализации с использованием сетчатых трансплантатов, при варикозной болезни нижних конечностей, при доброкачественных заболеваниях щитовидной железы, лапароскопические вмешательства по поводу желчекаменной болезни, гинекологических заболеваний. В общем, на нашей площадке мы выполняем множество операций разной сложности.

Эффект от этих нововведений трудно переоценить. Благодаря стационарзамещающей хирургии (некоторые авторы называют ее «офисной хирургией») сроки временной нетрудоспособности наших пациентов сокращаются почти в два раза. За счет чего мы этого добиваемся? Пациент обследуется у нас без отрыва от работы. В назначенный день он приходит с

готовыми анализами, размещается в палате, оперируется, а затем, если использовался наркоз, еще сутки находится под нашим наблюдением. На следующий день после перевязки санитарный транспорт доставляет больного к месту проживания. Дальнейшие перевязки осуществляются по показаниям и рекомендациям оперирующего хирурга. Послеоперационных осложнений у оперированных пациентов не было. Кроме этого, обеспечивается ранняя социальная и психологическая реабилитация пациентов. И уже через несколько дней человек может приступить к работе.

— И ради чего все это делается?

— А вот вам конкретный пример. Экономический эффект амбулаторного лечения одного больного с паховой грыжей при выполнении операции в амбулаторных условиях по сравнению с пребыванием в стационаре составляет 20–25 тысяч рублей при среднем койко-дне семь–девять суток.

Современный опыт отечественной и зарубежной медицины показывает, что ее будущее развитие связано с широким внедрением и применением различных стационарзамещающих технологий. «Офисную хирургию» называют в числе самых перспективных направлений медицины двадцать первого века.

Хирург — это образ жизни

— Николай Николаевич, а как ваша семья относится к тому, что вы столько времени и сил уделяете работе? Не ревнуют ли вас домашние к операционному столу?

— Вы знаете, на моем курсе в Военно-медицинской академии учились сто сорок три слушателя. И лишь пятеро из них в итоге стали хирургами. Я считаю, что хирург — это не просто работа, это образ жизни. Такая деятельность поглощает всего человека, и даже дома телефонный звонок из клиники может в любой момент переключить вас на работу. К счастью, у меня прекрасная семья, в которой я нахожу надежную опору. Моя жена — врач-офтальмолог, она всегда понимает и поддерживает меня. Сын сейчас пошел в девятый класс, размышляет над выбором пути. Пока не знаю, пойдет ли он по моим стопам.

Конечно, быть хирургом — это тяжелый труд. Однако выздоровление пациента приносит врачу такую радость, какую редко доводится испытывать представителям других профессий.

Беседу вел

Александр Борисов

Фото Марата Файзрахманова,
Дмитрия Киселева

МИССИЯ МИРА

«Газэкспорт» строит
мосты дружбы с Чехией
и Словакией



Год назад ООО «Газэкспорт» выступило попателем благотворительной акции «Миссия мира и дружбы», проводимой на территории Чехии и Словакии. В октябре 2003 года Чешская и Словацкая Республики отмечали 10-летие своего образования. К юбилею российское общество дружбы со Словакией, в деятельности которого участвует «Газэкспорт», подготовило серию презентаций, пресс-конференций и благотворительных выступлений. «Миссия мира» началась 20 октября в Праге. Совместно со своим чешским партнером по газовому бизнесу — компанией «Трансгаз» — «Газэкспорт» стал спонсором концертов Московского детского хореографического ансамбля «Школьные годы» и лауреатов Международного телевизионного фестиваля-конкурса лирической песни «Отчий дом», которые прошли в Праге и Братиславе, а также в городах Пршибрам, Седлчаны, Рокицаны (Чехия), Нитра и Нова Бана (Словакия).

В нынешнем году «Миссия мира и дружбы» проводится уже во второй раз. Акция в Чехии приурочена к празднованию 59-й годовщины освобождения страны от фашистских захватчиков, а в Словакии — к 60-й годовщине Словацкого национального восстания. Попечителями, как и год назад, выступили «Газэкспорт» и «Трансгаз».

В гостях у чешских друзей

Чешский этап акции проходил с 28 апреля по 10 мая. Именно в эти дни вес-

ной 1945 года в Чехии шли последние бои, закончившиеся освобождением страны. 59 лет спустя с миссией мира и дружбы сюда приехали ветераны этих сражений.

В творческий коллектив миссии, как и год назад, вошла танцевальная группа Московского детского хореографического ансамбля «Школьные годы», а также лауреаты Международного фестиваля-конкурса детского и юношеского художественного творчества «Открытая Европа». По сравнению с прошлым годом значительно расширилась география концертов. Два праздничных выступления творческого коллектива миссии состоялись в Остраве, где российских гостей тепло принимали чешские ветераны и школьники. Запомнились публике и концерты наших молодых исполнителей в огромном открытом амфитеатре Парка культуры и отдыха шахтерского города Карвина. А на торжественном мероприятии, проходившем в главном городе Южной Моравии Брно, присутствовали руководители региона и Генеральный консул РФ в Брно **Виктор Сибилев**.

В Праге участники миссии были приглашены в посольство России на прием, посвященный 59-й годовщине освобождения Чехословакии. Посол России в Чехии **Алексей Федотов** высоко оценил значение «Миссии мира и дружбы» в укреплении двусторонних отношений между нашими странами.

Завершающим эпизодом чешского этапа «Миссии мира и дружбы» стало путешествие по памятным местам антифашистской борьбы в районе города Пршибрам. В восьми населенных пунктах участники акции возложили цветы к памятникам советским воинам и чешским бойцам Сопротивления (на снимке).

Юбилей Словацкого восстания

Словацкий этап «Миссии мира и дружбы» прошел с 28 августа по 5 сентября 2004 года и был посвящен 60-летней годовщине Словацкого национального восстания — события, которому принадлежит особое место как в истории Сопротивления (освободительной борьбы народов Европы против фашистской оккупации), так и в летописи российско-словацких отношений.

Вооруженное выступление словацких патриотов началось 29 августа 1944 года — в день, когда в страну были введены фашистские войска. Восстание, охватившее большую часть территории этого небольшого прикарпатского государства, носило массовый характер — в нем принимали участие как партизанские отряды, так и части регулярной словацкой армии. 6 октября 1944 года советские воины совместно с частями 1-го Чехословацкого корпуса взяли имевший стратегическое значение Дукельский перевал, однако прийти на помощь восставшим не успели. 27 октября фашистские оккупанты захватили центр восстания — город Банска-Быстрица, однако бойцы местного Сопротивления ушли в горы, где продолжали освободительную борьбу вплоть до января 1945 года, когда в Словакию вошли части Советской Армии.

И вот спустя 60 лет наши молодые соотечественники проехали по местам сражений, разгоревшихся на словацкой земле осенью 1944 года. Юбилейные мероприятия и концертные выступления, проходившие в рамках «Миссии мира и дружбы», состоялись в Банска-Быстрице, Кошице, Прешове, а также в столице страны Братиславе. Пообщавшись с ветеранами Советской Армии и сил Сопротивления, участники миссии узнали много нового о вкладе наших воинов в освобождение Словакии, ощутили гордость за свою страну, чувство сопричастности к огненным событиям тех далеких лет.

Можно быть уверенным, что благодаря таким акциям, как «Миссия мира и дружбы», добрые отношения между Россией, Чехией и Словакией будут и дальше развиваться и крепнуть.

Александр Борисов

СИМВОЛ

«СИБИРСКИХ АФИН»



**К юбилею Томска
«Востокгазпром»
вернул первоначальный
вид историческому
зданию губернской
гимназии**



Строгая и выверенная в своей архитектуре Ново-Соборная площадь часто изображалась на открытках патриархального Томска. В центре композиции неизменно оказывались здания Троицкого кафедрального собора и находившейся рядом с ним мужской губернской гимназии. На рисунках и фотографиях минувшего века гимназия величаво, если не сказать царственно, смотрелась в окружении деревянных построек.

Оба здания играли громадную роль в жизни города, но их судьбы сложились по-разному. Кафедральный собор был разрушен, а здание бывшей гимназии сохранилось до наших дней. Благодаря умелой реставрации сегодня оно обрело вторую жизнь, став еще одним аргументом в споре о мнимой обреченности старых построек, якобы мешающих развитию города. Ведь все, в конечном счете, зависит только от того, в какие руки они попадут.

Зданию бывшей гимназии повезло. Для того, чтобы вернуть ему первоначанный облик, а отмечающему свой 400-летний юбилей Томску — одну из удачных построек рубежа XIX–XX веков, его новый владелец, «Востокгазпром», привлёк лучшие строительные силы, научные кадры и современные технологии.

Томская губернская гимназия — не просто архитектурный шедевр, но и символ города. Вместе с университетом, без которого невозможно представить Томск, она воплощала лучшие традиции русского классического образования. Из ее стен вышли писатели Наумов и Кузнецовский, знаток сибирской истории Пушкирев, публицист и исследователь сибирского края Ядринцев, профессор Капустин, известный врач Степанов. Словом, все те, чьи имена вошли в летопись Томского края.

Как много помнят эти стены!

16 ноября 1897 года губернская мужская гимназия переехала в только что построенное здание. До этого она более полувека, не имея собственной крыши, «скиталась» по городу из одного помещения в другое. Но пришло время — и учебное заведение за считанные месяцы получило просторные, даже пышные апартаменты, где разместились с немалым удобством. Что говорить — строить наши прадеды умели. Да, они могли замешкаться в выборе архитектора, не всегда получалось быстро собрать средства, но уж если брались за дело, то непременно доводили его до конца.

Автором проекта выступил талантливый зодчий **Павел Наранович**, уже построивший главный корпус и несколько зданий Томского университета. Именно его мастерству и тонкому вкусу томиичи обязаны появлением гимназии — великолепного памятника

архитектуры, выполненного в эклектической ренессансно-барочной манере.

Благодаря Нарановичу центральную площадь Томска украсило здание, достойное просветительских традиций города, который по праву называют «Сибирскими Афинами». В гимназии учились дети дворян, купцов и чиновников, гимназическое образование было доступно людям «мещанского звания». Здесь гимназисты постигали латынь, словесность, естественные науки, учили Закон Божий. Через год после открытия гимназии, в соответствии с духовной традицией, состоялось освящение домово́й церкви во имя святого Николая.

Город заботливо опекал новый очаг просвещения. Попечительский совет вникал в нужды гимназии, способствовал ее развитию. Богатые купцы щедро делились с гимназией своими средствами. Так, **Петр Вытнов**, почетный попечитель гимназии, до самой смерти вносил на ее счет денежные переводы, крупные суммы жертвовали купцы **Иван Еренев** и **Евграф Королев**. А когда в Томске появилось Общество вспомоществования гимназистам, участие в нем по мере возможности принимали все горожане.

После революции домовую церковь закрыли, а здание гимназии передали военным. Впрочем, можно сказать, и здесь не обошлось без просветительских целей: теперь в нем стали преподавать артиллерийскую науку. В бывшей гимназии, стены которой помнили древнюю латынь, слышался бодрый топот сапог: курсанты постигали науку побеждать. В годы Великой Отечественной войны эта наука очень помогла выпускникам Томского артиллерийского училища. Они храбро сражались на всех фронтах и дошли до Берлина, оставив на стенах поверженного рейхстага гордую надпись «Мы из ТАУ». После Победы на здании гимназии появился орден Красной Звезды. Вот так боевая слава увенчала замечательные традиции томского просветительства.

Сегодня заслуги выдающихся выпускников гимназии и подвиги воинов-артиллеристов стали гордостью Томска. Память об этих людях сохранит, в частности, и музей «Востокгазпрома», где будут экспонироваться материалы по истории здания.

Ювелирная работа

Отдельного описания заслуживает процесс реконструкции постройки. Ясно, что любое сооружение, возведенное более века тому назад, станет разрушаться — пострадают стены,

начнут гнить перекрытия, обветшает кровля. В этой ситуации проще разобрать дом до последнего кирпича и возвести его заново по старому проекту. Но что делать, если культурно-историческая ценность памятника столь велика, что рука не поднимается применить подобную схему? Как ничего, по возможности, не разрушив, обновить ветхое здание, чтобы оно прослужило еще добрую сотню лет? Реставрировать труднее, чем строить. Такие работы требуют высшей квалификации, специальных знаний, они связаны с самыми современными технологиями. По-другому «вылечить» здание, вернуть ему прежний вид невозможно: легкие «косметические» изменения там, где нужна сложная операция, ничего хорошего не дадут. При участии специалистов Томского инженерно-строительного университета здание гимназии внимательно обследовали, подготовили предварительный проект реконструкции.

Фундамент, как выяснилось, был в неплохом состоянии. Бутовый камень, на котором держалось здание, лишь укрепили, залив пустоты бетоном. А дальше началось самое сложное. Внутри здания откопали стены на всю глубину — около двух с половиной метров, обработали их специальным влагостойким составом. И чтобы усилить кладку вместе с цокольной частью, по методу немецкой фирмы «Рамерс» стали закачивать особые упрочняющие растворы.

На первом из шести блоков здания работу выполняла томская фирма «Современные технологии». В оставшейся части «лечением» занялась компания «АМАЛТО», приступившая к реставрации весной прошлого года. Среди организаций, которые привлек генподрядчик, была и фирма «Ресурс-7», выполнившая прочные монолитные перекрытия. Цветные фотографии, дополняющие документацию, дают ясное представление о степени «частичных разрушений». На них хорошо видна «съеденная» временем кладка в нижней части наружных стен: ведь даже добротный кирпич, уложенный в стену метровой толщины, не способен сохранить в течение сотни лет свои качества. В некоторых местах кладку приходилось менять на две трети. На языке строителей вся эта трудоемкая работа по укреплению стен и замене перекрытий называется «восстановлением несущих способностей здания». Не меняя внешний вид сооружения, требовалось вернуть ему былую прочность. И здесь сказали свое сло-



во новые материалы и современные разработки.

Подобные методы в Томске применялись и прежде, но не в полном объеме, а лишь частично. И только здание бывшей гимназии было восстановлено с использованием всего спектра передовых технологий. Так, обновление его фасада, продолжая аналогию с медициной, можно уподобить работе дантиста, который снимает налет и ставит пломбы. Строители смыли вековые наслоения, обработали каждый кирпич, затем нанесли специальное защитное покрытие.

О том, насколько велик был масштаб восстановительных работ, можно судить по следующим цифрам: на постройку здания по проекту Павла Нарановича ушло почти два миллиона кирпичей. Площадь стен, которые подверглись обработке, превышает 6 тысяч кв. м, а если сложить длину всех швов, с которыми работали реставраторы, получится ...около ста километров. Впечатляет? Да и сам юный облик уже бывшего своего почтенный возраст здания не может оставить зрителя равнодушным. Отреставрированные участки выглядят «молодо». Впрочем, работы еще не завершены. Строители модернизируют инженерные сети, выполняют внутреннюю отделку и занимаются благоустройством.

Здание, в котором сохранился дух старины, превращается в современный удобный офис. Тонкое сочетание новизны и традиций придает ему теперь особый шарм.

Виктор Пашков
Томск

1 ДЕНЬ – 2 ПРАЗДНИКА

Удивительное совпадение: юбилей Томска и профессиональный праздник газовиков пришлись на один и тот же день – 4 сентября. Несмотря на то что коллектив «Томсктрансгаза», которому всего 27 лет, почти в 15 раз моложе четырехсотлетнего города, их судьбы неразрывно связаны друг с другом.



Воспитанники областного Дома ребенка, над которым уже много лет шефствует «Томсктрансгаз»



Гаврилова Маргарита, 9 лет. Праздник города

«Участие «Томсктрансгаза» в юбилейных мероприятиях было самым разнообразным, – рассказывает генеральный директор самой восточной дочки «Газпрома» **Виталий Маркелов**. – Мы приобрели пять автобусов туристского класса для приема почетных гостей, издали несколько книг, рассказывающих о культурной самобытности Томска. Среди них сборники песен о нашем городе и альбом с репродукциями шедевров европейской живописи, хранящихся в Томском областном художественном музее». Не обойдены вниманием газовиков и медицинские учреждения города. Так, знаменитому томскому кардио-

центру (по общему мнению, лучшему за Уралом) перечислено 8 млн. рублей для приобретения новейшего оборудования, которое поступит в отделение неотложной кардиологии. По словам директора НИИ кардиологии Томского научного центра Сибирского отделения РАМН академика **Ростислава Карпова**, эта техника поможет спасти жизни многих тысяч людей.

Стараниями «Томсктрансгаза» город-юбилар получил к своему дню рождения реконструированную автомо-

бильную газонаполнительную станцию (теперь она выполнена в современном производственном дизайне) и экологически чистые котельные, работающие на природном газе.

Еще одним подарком томичам к 400-летию города стала постановка «Трехгрошовой оперы» на сцене областного театра драмы, спонсором которой выступил «Томсктрансгаз». А когда в Томск на Спартакиаду народов Сибири съехались лучшие спортсмены региона, газовики перечислили свой взнос на проведение спортивных состязаний. Продолжая традиции поддержки массового спорта, «Томсктрансгаз» оказал финансовую поддержку и турниру на первенство Сибири среди детских команд, организованному Всероссийским обществом «Спортивная Россия».

Наконец, к 400-летию Томска была приурочена необычная художественная выставка детского рисунка, посвященная работе газовиков. Содержание работ юных художников говорит о том, что «Томсктрансгаз», будучи крупнейшим отраслевым предприятием региона, прочно интегрирован в социальную и культурную жизнь города-юбилара.

Татьяна Купцова
Томск

Фрагмент из спектакля «Трехгрошовая опера», меценатом которого стал «Томсктрансгаз»



ЮГОРСКИЕ ДРЕВНОСТИ

Благодаря
«Тюментрансгазу»
открываются
новые
страницы
в летописи
народа манси

Новейшая история Югорска насчитывает немногим более сорока лет, и ее основные события хорошо известны. Появление в здешних краях железнодорожников, лесопромышленников, а затем и газовиков происходило на глазах у ныне живущих поколений. А что было здесь до этого, какие тайны, покрытые «пылью веков», хранит сибирская земля? Ответы на эти вопросы ищут сегодня археологи из Уральского государственного университета (УрГУ), проводящие раскопки вблизи Югорска.

Несколько лет назад силами УрГУ и других организаций в этих местах уже проводились археологические изыскания. Все материалы собраны в архивах и отчетах. Раскопки уже второй год осуществляются по договору с музеями городов Югорск и Советский на средства ООО «Тюментрансгаз».

В прошлом году ученые работали недалеко от Югорска, на реке Эсс. Было найдено несколько могильников, датируемых эпохами неолита и мезолита. Этим летом раскопки велись на реке



Большая Умутья (примерно в 120 км от Советского). Работы шли на двух объектах — могильнике и городище, один из которых расположен на берегу реки, а другой — немного дальше, на холме, именуемом в народе Шаман-горой. Я приехала сюда вместе с музейными работниками. Захоронение, открывшееся нашим глазам, было достаточно большим. Археологи трудились уже почти три недели. К нашему приезду

они добрались до дна погребения, на середине которого был обнаружен железный нож или сабля (сразу это определить нелегко).

Руководитель археологической экспедиции, кандидат исторических наук, преподаватель Института археологии и этнографии Уральского отделения РАН **Сергей Кокшаров** рассказал о том, как начались археологические изыскания. Получив информацию о том, что здесь находят множество кальцинированных остатков, ученые предположили, что на Большой Умутье располагалось средневековое поселение. Впоследствии прогнозы подтвердились. Оказалось, что люди жили в этих местах с незапамятных времен. Хронологию восстановили исходя из особенностей погребальных обрядов: в одних случаях были обнаружены останки со следами кремации, в других — не тронутые огнем. Как считают историки, первый тип захоронений относится к XVI–XVII, а второй — к X–XII векам.

Отвечая на вопрос, возможно ли определить национальность живших здесь людей, Сергей Федорович Кокшаров ответил: «Скорей всего, это были вогулы (манси — **Л. Я.**) и их предки». Вот что еще рассказал археолог: «В бронзовом веке существовали все условия для оседлого образа жизни: люди спокойно жили в тех местах, где реки были полны рыбой, а в лесах водились звери. Человек органично встраивался в эту систему, следил за сохранением необходимого для воспроизводства поголовья животных. Люди могли веками оставаться на одном месте, не опасаясь голода. Жизненный уклад охотников и рыболовов, сложившийся в послеледниковый период, сохранился в Западной Сибири вплоть до XX века».

«Для коренного населения, — продолжил ученый, — очень важно то, что мы делаем. Манси имеют свою историю, уходящую в глубь тысячелетий, и наши исследования помогают этому народу больше узнать о своих корнях. Их радует, что эти поиски способствуют определению характера исторических

событий, происходивших в Западной Сибири, дают возможность лучше понять свое прошлое».

В Средние века на территории нынешнего Советского района Ханты-Мансийского автономного округа существовало несколько княжеств, которые вели междоусобные войны. О подробностях и деталях говорить пока рано, однако каждая новая археологическая экспедиция позволяет получить дополнительные данные, необходимые для воссоздания подлинной исторической картины. В нынешнем году археологи открыли четыре захоронения, нашли украшения из бронзы и железа. Обнаружены бусинки, наконечники стрел (каменные и костяные), монеты, глиняные черепки от посуды. Ожидается, что все эти находки будут иметь большой резонанс в научном мире. Отчеты об экспе-



диции обязательно прозвучат на Северном археологическом конгрессе, который запланирован на 2007 год. Вполне вероятно, что данные, полученные в ходе экспедиции на Большую Умутью, войдут и в учебники по истории Ханты-Мансийского округа.

Вот так благодаря спонсорской поддержке «Тюментрансгаза» открываются новые страницы в летописи древнего сибирского края. А сведения, добытые археологами, будут интересны не только коренным жителям этих мест, но и всем, кто захочет лучше узнать историю Сибири.

Любовь Ярушина,
специалист службы по связям
с общественностью
ООО «Тюментрансгаз»
Фото Замира Ефименко

ОПТИМИСТИЧЕСКАЯ ТРАГЕДИЯ



На олимпийском празднике в Афинах российская сборная вновь сыграла одну из ведущих ролей. Но – не главную, как предрекали многие специалисты

В дуэльном романе они оба герои. И победитель, и тот, кого проткнули. Вот только павший от удара шпагой – трагический герой, а потому зачастую его особенно жалко. Тем более если за него болеет сам автор. Но автор честен, а высокая трагедия должна заканчиваться финалом с выбыванием. Читатели и зрители светло грустят, понимая, что все – справедливо, а исполнители остаются по ту сторону занавеса. До следующих драм.

Ни разу еще в новейшей российской истории не было столько оптимизма в голосе у наших спортивных руководителей накануне летних Игр. В Грецию ехали задорно, почти весело, а шлягер «Русские идут!» на телеэкране мгновенно стал хитом. И даже когда после первых успехов мы вдруг стали терпеть поражения там, где золото казалось «считанным», ощущение беспечности долго не проходило. Лишь к середине Олимпиады скользким отвратительным червем в души болельщиков проникло тоскливое сомнение: а вдруг не перегибим? Медальный отрыв от главных конкурентов стал превращаться в пропасть. Дней за пять до закрытия Игр на наши шесть побед китайцы с американцами имели по 23 контраргумента, а в списке команд-лидеров Россия шла одиннадцатой, уступая по золотым наградам, кроме прочих, Украине и Румынии. Запахло провалом. Перестали крутить бравадный хит. Заинтересованный народ с кислым выражением на лицах начал вынимать из сундуков ритуальные полотенца для утирания.

И тут вдруг началось! В точном соответствии с олимпийским лозунгом «Быстрее! Выше! Сильнее!» велосипе-

дист-трековик **Михаил Игнатьев**, тяжелоатлет **Дмитрий Берестов** и прыгунья с шестом **Елена Исинбаева** устроили настоящую погоню за лидерами. С этого момента у россиян каждый день стал завершаться исполнением национального гимна, а на финишной ленточке Афинской Олимпиады мы едва не догнали казавшихся недостижимыми американцев с китайцами. Спортивные функционеры восторжествовали: «Двух-трех дней не хватило!» Реалисты вздохнули: «Не хватило дистанции. Все олимпийские виды программы закончились, а городки и шашки в ней не предусмотрены...» Но как бы то ни было, российская делегация собрала в заветный кошелек весьма недурную коллекцию наград: по 27 золотых и серебряных и 38 бронзовых. Всего – 92 медали, что на 4 лучше, чем в Сиднее. Правда, по золоту недобор составил 5 медалей, да к тому же в Австралии мы были безоговорочно вторыми в неофициальном командном зачете. Афинский форум подтвердил: мы все еще значительно сильнее китайцев по обще medalьному показателю и в этой же системе подсчета практически сохранили дистанцию отставания от американцев. Но по количеству первых мест Россия стала в Греции лишь «бронзовым» призером, пропустив вперед не только дядю Сэма (35 наград высшей пробы), но и дядюшку Джо (у хозяев следующей Олимпиады невеста каким образом оказался наш «сиднейский» золотой запас – 32 победы). Поэтому соглашаясь с рефреном «русские идут» (а кто спорит – сдвиг в лучшую сторону, пусть и небольшой, все же заметен), нельзя не увидеть, что «китайские» уже побежали. И какую

скорость они разовьют к 2006 году, не предскажет и их местный Нострадамус.

Эх, яблочко!

Вы когда-нибудь задавались целью сравнить лица победителей разных стран, стоящих на верхней ступени пьедестала почета? Почти все они – радостные, веселые, иногда немножко самодовольные. Зато наши в торжественный момент чуть не поголовно



Михаил Игнатьев



Елена Исинбаева

плачут. И эта почти тевтонская — откуда бы! — сентиментальность приходит не с первыми звуками гимна, как хочется думать парадным комментаторам. Черта лысого! Слезы текут потому, что это психологическая и физическая реакция организма на запредельную нагрузку и постоянный предстартовый стресс, которым подвергались постоянно наши земляки-атлеты. Ну можно ли представить ситуацию, чтобы американских спортсменов непрерывно в течение всего лета шаманили необходимостью «перегнать и урвать Россию»? У нас же едва не вместо воды из-под крана лилось ежедневное «мы едем выигрывать Олимпиаду». Конечно, с самыми добрыми намерениями, для поднятия боевого духа делались подобные заявления. Потому что команда и впрямь в 2004 году оказалась как никогда хороша. Но эффект получился обратный — словно вернули спортсменов в генетически усвоенные недавние времена, когда за каждым спортсменом и тренером стояли начальники с карающими дубинами.

Величие задачи и страх ошибки — не лучшие союзники на арене. Подобные публичные демарши допустимы при абсолютном равенстве условий, в которых оказываются спортсмены при подготовке к соревнованиям. Но ведь тренеры и руководители российской делегации, отмечая многократно увеличившиеся затраты на подготовку атлетов и команд, при этом в один голос говорили, что у Китая и США они выше на порядок, что там оперируют словом «миллиард». Так что фактор финансовой подпитки соперников тоже нелишне учесть, оценивая итоги выступления россий-

ской делегации в Афинах. С развалом Союза спорт надолго перестал быть предметом государственной политики на территории от Калининграда до Владивостока. А одним спонсорам миллиарды не потянуть, как бы они ни старались. Ведь для того, чтобы всерьез и надолго обогнать Америку на стадионе, мало подмосковных спортивных баз. Необходимо хотя бы возродить утраченное в регионах.

В Греции россияне могли победить реально — тут чиновники из разряда оптимистов сильно не передергивали. Два золота на батуте никем даже не ставились под сомнение, но **Ирина Каравеева** сорвалась со снаряда, словно звезда с небосклона. Нервы... Через день серебряным призером стал «обязанный побеждать» **Александр Москаленко**. Вместо золота в спортивной гимнастике судьи прописали **Светлане Хоркиной** серебряные слезы в многоборье, а **Алексее Немову** — вообще нечто невообразимое в упражнении на перекладине. Трибуны негодовали, да что толку! Ну представьте, взяли бы по одной медали высшей пробы легендарные **Александр Попов** и **Дмитрий Саутин** — и все! Увы, задача оказалась непосильно велика, а страх ошибок рождал их гроздьями. Саутин на трамплине врезался в него после подскока, Хоркина, от которой ничего кроме победы не ждали, не удержалась на своих коронных брусьях. Попову вообще проще было утонуть, чем не выиграть 50-метровку кролем — Александр Великий на этой дистанции



Дмитрий Берестов

не пробился даже в финал. Нервы? Груз ответственности? Тренерский промах Турецкого? Просто усталость — обычная, нечеловеческая? А две упущенные виктории в первые дни Олимпиады, когда лидировавшие до последнего выступления **Михаил Неструев** и **Любовь Галкина** оторвали свои пневматичес-



Ирина Симагина, Татьяна Лебедева и Татьяна Котова



Алина Кабаева

кие пульки от заветного «яблочка», и китайские соперники воспользовались подарками по полной программе... Хорошо, у наших снайперов оставалось время, чтобы успокоиться и проанализировать ошибки, к тому же они в значительно меньшей степени испытывали цейтнотный стресс. Через пару дней Неструев и Галкина, сменив пневматическое оружие на огнестрельное, позолотили купола своих пьедесталов.

Стрелки вообще молодцы. В непростом соперничестве с китайцами они сразились с ними на равных (**Алексей Алипов** на траншейном стенде был неподражаем!), завоевали 10 медалей и уехали из греческой столицы с неплохими пекинскими перспективами. Чего, к примеру, не скажешь о представителях некоторых других упомянутых выше видов спорта. Допустим, выбрыли бы наши гимнасты и батутисты «положенное свое». Страна распевала бы полюбившуюся песню, а серьезные тренеры стали рвать на себе волосы, потому что все пирровы победы таковыми и являются. Ну скажите, где еще в огромной стране кроме Краснодара и частично, вроде бы, у соседей на Ставрополье всерьез развивается этот замечательно красивый вид – прыжки на батуте? А не дикостью ли сейчас кажется, что во времена молодости мам нынешних олимпийцев лидерами-чемпионками женской гимнастики были **Маша Филатова** из Ле-

нинск-Кузнецкого и **Нелли Ким** из Чимкента – городов, которых и не на всякой карте найдешь. Теперь же гимнастика в России – удел Москвы, столичной области и Питера. Остальные регионы – не у дел. Ау, Ростов-на-Дону, ты еще помнишь красавицу-чемпионку **Людмилу Турищеву**?

Вот они, истинные корни нашего гимнастического провала, а не только судейский беспредел. Актриса Хоркина блестяще сыграла надлежащую мину, но будем честны: если страна не соберет по сусекам всех выброшенных на произвол безработицы провинциальных самородков-тренеров, если не создаст им необходимые условия для нормальной деятельности, она потеряет спортивную гимнастику, и в Пекине мы останемся без одного из самых традиционно забойных видов. Вам не страшно, господа?

Немного солнца в холодной воде

О плавании разговор особый, и вести его надлежит специалистам. Но и простому обывателю ясно, что в афинском бассейне Россия потерпела сокрушительное поражение. Одна серебряная медаль юной **Станиславы Комаровой** из 96 возможных (всего разыгрывалось 32 комплекта наград), тогда как американцы выиграли 28 золотых, серебряных и бронзовых. Нас обошли даже никогда не плававшие китайцы (председатель Мао, переплывавший реку Янцзы, за давностью события, разумеется, не в счет). Что случилось с командой, еще три месяца назад произведшей настоящий фурор на европейском чемпионате в Мадриде? Наверное, тут не следует рубить сплеча, а надо действительно разобраться в причинах неудачи. Потому что в плавании все же несколько иная ситуация, чем, скажем, в гимнастике, где за спиной очень сильно повзрослевших идолов выжженная земля. Та же Комарова, едва не ставшая чемпионкой на дистанции 200 метров на спине, только входит во вкус взрослых побед. Есть несколько юных дарований в других дисциплинах, для которых пекинский ориентир – не пустой звук. Надо лишь сделать правильные выводы. Ну не понарошку же в испанской столице были завоеваны эти 16 наград! Пусть европейцы не так сильны на голубых дорожках, как австралийцы с американцами, но те далеко не всегда занимали в Афинах весь пьедестал. Главное, найти причины, помешавшие нашим вскочить на остававшиеся вакантными ступеньки.

Золото Эллады

Если ты молод, честолюбив и полон сил, то в финальных заездах Олимпиады в академической гребле... тебе просто делать нечего. Потому что молод еще, а здесь нужны годами отточенные движения, ритм, понимание психологии партнеров на уровне компьютера. Поэтому сам выход в финальный заезд

РОССИЯ-США – 11:4

В начале сентября в Лужниках состоялся первый «Вызов России», который прошел как матч между двумя ведущими легкоатлетическими сборными мира: России и США. В итоге россияне набрали 235 очков, одержав 11 из 15 побед. Сборная США, уступившая хозяевам с результатом 183 очка, выиграла 4 вида: мужскую стометровку и бег на 110 м с барьерами, а также 400 м и 100 м с барьерами у женщин.

Генеральный спонсор этих престижных соревнований легкоатлетической элиты – ОАО «Газпром».



Юрий Борзаковский

российской четверки парной считался уже взлетом на небеса. Но когда твоя молодость вступает в азартный сговор с честолюбием, возможны олимпийские сенсации. Самую громкую из них как раз и преподнесли зрителям **Сергей Федоровцев, Игорь Кравцов, Алексей Свирин и Николай Спинева**. Российский экипаж не просто выиграл заезд без всякого фотофиниша. Уникальность победы в том, что никогда раньше в этом виде ни россияне, ни советские гребцы побед не одерживали. Вряд ли ошибусь с утверждением: именно с этого сенсационного золота в Афинах началась «наша» Олимпиада. Или все-таки раньше – с серебра дзюдоиста **Виталия Макарова**, вышедшего на татами в решающей схватке со сломанным ребром? Но она началась в какой-то момент и уже до самого финала оставалась нашей.

Второе место – не всегда проигрыш, тем более на Олимпиаде. У кого-нибудь повернется язык назвать проигравшими 38-летнего **Вячеслава**

Екимова в «разделке» на шоссе или прыгунью с шестом **Светлану Феофанову**? Или пришедшую к финишу второй вслед за бегущей гречанкой нашу **Олимпиаду Иванову**? Женскую сборную по волейболу, ходока-марафонца **Дениса Нижегородова**? Волейболистки и легкоатлет сражались из последних сил даже тогда, когда силы их окончательно оставили. Зрители на стадионе и телезрители видели этот героизм и оценили его по достоинству.

И уж совсем условное серебро получила гимнастка-художница **Ирина Чачина**. Именно получила, потому что определить объективно, кто прекраснее из двух богинь, сегодня было невозможно. Золото получила несравненная **Алина Кабаева**. Все верно – тоже получила. По праву. Хотя могло быть наоборот.

Нет, все-таки Олимпиада нам удалась. Да в какой еще команде были свои Кабаева и Чачина, **Анастасия Давыдова** и **Анастасия Ермакова** и их подруги по групповым упражнениям

в художественной гимнастике и синхронном плавании! Разве не стали самыми главными героями велотрека **Ольга Слюсарева** и совсем юный Михаил Игнатьев? Это ведь Елена Исинбаева установила мировой рекорд в прыжках с шестом, а **Елена Слесаренко** едва не побила его, прыгая в высоту. **Татьяна Лебедева, Ирина Симagina и Татьяна Котова** по-хозяйски оккупировали весь пьедестал после прыжков в длину, а пятиборец **Андрей Моисеев** позволил себе вернуться назад по дистанции решающего забега, чтобы поднять брошенное с трибун российское знамя и затем в гордом одиночестве донести его до финиша.

А как накатил на финиш 800-метровки **Юрий Борзаковский**, вы действительно это видели? Тогда вы видели почти все главное, что произошло в Афинах в августе. Потому что ТАК Олимпиады не проигрываются.

Анатолий Николенко
Фото АР

ФЛАГ «ГАЗПРОМА» НА ЭЛЬБРУСЕ!



Заведующий урологическим кабинетом отдела амбулаторно-поликлинической помощи поликлиники ОАО «Газпром», кандидат медицинских наук **Андзор Кабардоков** родился и вырос в Нальчике. С детства его взгляд привлекала двуглавая вершина Эльбруса, глядя на которую, Андзор мечтал о будущем восхождении. В последнее время молодой доктор дважды пытался покорить гору, однако оба раза терпел неудачу. И вот наконец в августе нынешнего года Кабардоков вновь повторил попытку — и добился-таки своей цели! «А иначе и быть не могло, — говорит Андзор, — ведь в моем рюкзаке был флаг «Газпрома», который мы собирались водрузить на высочайшую вершину Европы. И мы сделали это!»

Команда альпинистов собралась в предгорьях Эльбруса 6 августа. Спонсором экспедиции выступил газовый гигант. Вместе с Андзором на штурм заснеженной вершины отправились его коллега, заведующий дневным стационаром отдела амбулаторно-поликлини-

ческой помощи поликлиники ОАО «Газпром» **Александр Олин** и депутат городской Думы г. Нальчика **Заур Апшев**. Три дня ушло на то, чтобы привыкнуть к разреженному высокогорному воздуху. Это — стандартный период акклиматизации, во время которого они несколько раз совершали пробные восхождения, поднимаясь на 500 и 1000 метров. Наконец на четвертый день альпинисты приступили к осуществлению своей главной цели — восхождению на Эльбрус. Откладывать дальше было невозможно, поскольку погода могла быстро испортиться.

Итак, на календаре — 10 августа, на часах — 2.00. Друзья вышли из лагеря «Гора-Бакши» и двинулись к вершине. Их целью была самая трудная, западная, вершина горы, которая к тому же на 40 метров выше, чем восточная.

Нагрузки в момент восхождения были очень велики. Альпинистам пришлось подниматься через седловину и идти по узкой тропе шириной лишь в две человеческих стопы. По обе сто-

роны от нее — крутые склоны с расщелинами. Наши герои проходили по пятидесяти шагов, полторы минуты отдыхали, потом снова поднимались и шли. На подходе к вершине ребята так устали, что останавливались уже после каждого пяти шагов. За их плечами было уже почти семь километров пути по извилистой горной тропе. Временами им становилось невыносимо тяжело, но стоящая перед ними сверхзадача заставляла идти вперед.

В 11 часов утра Кабардоков, Олин и Апшев поднялись на вершину. Перед покорителями Эльбруса открылся потрясающий вид. «Трудно передать словами те чувства, которые обуревали нас в этот миг, — признается Андзор. — В сознании всплывали гениальные строки Высоцкого:

Весь мир на ладони!

Ты счастлив и нем,

И только немного завидуешь тем

Другим, у которых вершины еще

впереди».

Наконец наступил решающий момент: друзья развернули на Эльбрусе знамя «Газпрома»! Все, кто в это время находился на вершине, — а там были как российские, так и иностранные альпинисты, — сразу оживились, начали пожимать руки знаменосцам. Флаг российского газового гиганта покорители Эльбруса встретили дружными аплодисментами.

Пробыв на вершине 20 минут и сфотографировавшись на память, наша команда с чувством исполненного долга собралась в обратный путь. Однако спуск оказался намного тяжелее, чем подъем, — проявились последствия семичасового восхождения. Нагрузки для альпинистов-любителей были слишком велики. К тому же начала портиться погода — над тропой навис туман, так что невозможно было разглядеть даже ноги впереди идущего человека. «Был момент, — рассказывает Андзор, — когда я соскользнул с тропы и ухватился за проводника — хорошо, что он успел быстро закрепиться с помощью ледоруба. А мой коллега-доктор слегка отморозил себе пальцы на ногах. Так что, когда мы вернулись в лагерь, так устали, что чувствовали себя едва живыми. В этот момент я подумал, что, наверное, уже никогда больше не пойду в горы».

Однако местные жители объяснили нашим друзьям, что такое настроение продлится дня три, не больше. И сейчас Андзор Кабардоков уже мечтает о том, чтобы в следующем году вместе с друзьями-газпромовцами повторить восхождение на Эльбрус.

Александр Борисов

Буровая компания ОАО «Газпром»



ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

ведение геологоразведочных работ
на газ, нефть, газоконденсат;

строительство эксплуатационных
скважин;

строительство скважин с
горизонтальным окончанием ствола
и наклонно направленных скважин;

строительство скважин на ПХГ;

капитальный ремонт скважин;

восстановление бездействующих
скважин (зарезкой новых стволов
из обсадных колонн);

проведение геофизических
маркшейдерских, топографо-
геодезических и картографических
работ;

подготовка структур для
создания ПХГ;

все виды сервисных услуг,
связанных со строительством
и капитальным ремонтом скважин.

ДООО «Бургаз»
член Международной ассоциации
буровых подрядчиков



119991, Москва, пр-т Вернадского, д. 41, стр. 1,
тел: (095) 782-09-73, факс: (095) 782-09-74,
E-mail: mail@burgaz.gazprom.ru

ШИРОКИЙ ВЫБОР КАНАЛОВ



Больше чем телевидение

Москва
(095) 755 55 45

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Екатеринбург (343) 379 48 89, Н. Новгород (8312) 16 22 22,
Ростов-на-Дону (8632) 44 21 24, Воронеж (0732) 72 70 70, Волгоград (8442) 96 51 91,
Казань (8432) 64 34 88, Самара (8462) 79 20 77, Саратов (8452) 70 20 00

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru