

# ГАЗПРОМ

№5 2014 ● КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ОАО «ГАЗПРОМ» ● WWW.GAZPROM.RU

## НАДЕЖНОСТЬ И СТАБИЛЬНОСТЬ

**«Газпром» активно  
развивает ПХГ  
в России и за рубежом**





Вас никогда не заливали соседи?



Страхование квартиры  
от **1 тыс. рублей** в год!

**СОГАЗ**  
СТРАХОВАЯ ГРУППА

8 800 333 0 888  
[www.sogaz.ru](http://www.sogaz.ru)

\* Стоимость страхования квартиры (внутренней отделки, инженерного и сантехнического оборудования, домашнего имущества) от рисков «огонь», «вода», «противоправные действия третьих лиц» на страховую сумму 200 тыс. руб. по продукту «Простое решение» для квартиры составляет 1 тыс. руб. Подробности – у представителя СОГАЗа. Лицензия С № 1208 77. ОАО «СОГАЗ». Реклама



**Главный редактор**  
Сергей Правосудов  
**Редактор**  
Денис Кириллов  
**Ответственный секретарь**  
Нина Осиповская  
**Фоторедактор**  
Татьяна Ануфриева  
**Обозреватели**  
Владислав Корнейчук  
Александр Фролов  
Николай Хренков

Благодарим за предоставленные  
фотоматериалы ООО «Газпром экспо»

Перепечатка материалов допускается  
только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован  
в Министерстве РФ по делам  
печати, телерадиовещания  
и средств массовой информации.  
Свидетельство о регистрации  
ПИ №77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография  
Сити Принт»

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:  
117997, г. Москва, ул. Наметкина,  
д. 16, корп. 6, комн. 216  
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040  
Факс: +7 (495) 719 1081  
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.  
Распространяется бесплатно

## Защита потребителей

«Тему» майского номера мы решили посвятить тому, как «Газпром» развивает систему подземного хранения газа в России и за рубежом. В прошедший осенне-зимний период «Газпром», как и всегда, обеспечивал устойчивое газоснабжение потребителей. 30 января 2014 года был зафиксирован исторический максимум отбора газа в зоне действия Единой системы газоснабжения – 1,79 млрд куб. м в сутки. 31 января был установлен новый рекорд производительности подземных хранилищ газа (ПХГ) в России за всю историю их эксплуатации – 725,2 млн куб. м в сутки. Это практически соответствует максимально возможной суточной производительности в начале сезона отбора (727,8 млн куб. м). Пиковый отбор газа из российских хранилищ превысил 40,6 % от потребления газа в зоне Единой системы газоснабжения. К следующему отопительному сезону «Газпром» планирует довести объем оперативного резерва газа до 71,133 млрд куб. м, а максимальную производительность хранилищ – до 772 млн куб. м. К 2020 году объем суточного отбора газа из ПХГ должен вырасти до 1 млрд куб. м.



В странах бывшего СССР «Газпром» использует мощности ПХГ в Латвии (Инчукалнское), Белоруссии (Прибугское, Осиповичское и Мозырское) и Армении (Абовянская станция подземного хранения газа). В 2013 году в эти ПХГ было закачано 2,5 млрд куб. м газа, суммарный отбор которого достиг 1,9 млрд куб. м. Для обеспечения стабильных поставок газа в рамках экспортных контрактов «Газпром» использует мощности европейских ПХГ, расположенных в Австрии, Великобритании, Германии, Франции и Сербии. К началу текущего года используемая «Газпромом» суммарная активная емкость европейских ПХГ составила (с учетом аренды) 4,51 млрд куб. м, суточная производительность – 53,3 млн куб. м. Планы «Газпрома» предполагают создание дополнительных мощностей подземного хранения газа в Германии, Великобритании, Чехии и Турции. Новые ПХГ будут обеспечивать поставки российского газа по газопроводам «Северный поток» и «Южный поток».

О непростой ситуации на европейском рынке электроэнергии мы рассказываем в рубрике «Энергетика» (стр. 14–24). Как известно, Евросоюз сделал ставку на поддержку возобновляемой энергетики, что привело к росту цен на электроэнергию. Когда европейские страны стали снижать объемы дотаций, то автоматически снизились и инвестиции в альтернативную энергетику (в минувшем году этот показатель упал на 44 %). Одновременно в Европе стали разоряться производители солнечных панелей, не выдержав конкуренции с китайскими фирмами. В результате к 2013 году китайские компании захватили почти 80 % европейского рынка солнечных панелей.

В рубрике «Спорт» мы представляем президента Олимпийского комитета России, первого заместителя председателя Государственной думы РФ Александра Жукова. Он рассказывает о сотрудничестве «Газпрома» с российской олимпийской сборной, которая триумфально выступила на Олимпиаде в Сочи (стр. 34–38). В рубрике «Культура» журнал публикует интервью с известным российским кинорежиссером Александром Миттой (стр. 40–43).

ФОТО WINGAS



# Содержание

- 1** **от редакции**  
Защита потребителей
- 4** **коротко**  
5,25 трлн рублей  
«Южный поток»  
Новое назначение  
Нефть Приразломного  
Переработка  
Список А
- 6** **тема номера**  
Надежность и стабильность  
Стратегически важное направление
- 14** **энергетика**  
Предел падения  
Европейский электрошок
- 20** **юбилей**  
Первопроходцы
- 25** **форум**  
Конфронтация невыгодна
- 26** **по закону**  
Позитивный лоббизм
- 30** **дочки-матери**  
Ремонт на севере
- 34** **спорт**  
Лучшая сборная планеты
- 39** **социальная ответственность**  
Не предсказывать будущее
- 40** **культура**  
Реализм абстрактного
- 44** **медицина**  
Модернизация физиотерапии
- 46** **дискуссия**  
Технологии манипуляций  
Революционный хаос  
Сербии не нужно вступать в ЕС



## **10** **тема номера** **Стратегически важное направление**

На вопросы журнала отвечает заместитель начальника Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром», начальник Управления по подземному хранению газа Сергей Хан



## **26** **по закону** **Позитивный лоббизм**

На вопросы журнала отвечает президент Российского газового общества (РГО), заместитель Председателя Комитета по энергетике Государственной думы РФ Павел Завальный





## **34** спорт **Лучшая сборная планеты**

На вопросы журнала отвечает президент Олимпийского комитета России, первый заместитель председателя Государственной думы РФ Александр Жуков



## **40** культура **Реализм абстрактного**

На вопросы журнала отвечает кинорежиссер Александр Митта

## **46** дискуссия **Технологии манипуляций**

На вопросы журнала отвечает директор спецпрограмм Московского центра защиты от стресса Алексей Захаров



## **50** дискуссия **Революционный хаос**

На вопросы журнала отвечает доктор политических наук, профессор МГИМО-Университета Елена Пономарева



## «Южный поток»



## Новое назначение

# 5,25 ТРЛН РУБЛЕЙ

**ОАО «Газпром» представило прошедшую аудит консолидированную финансовую отчетность за 2013 год, подготовленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. В минувшем году выручка корпорации выросла на 10 %, до 5,25 трлн рублей. В частности, продажи газа увеличились на 12 % и достигли 2,97 трлн рублей. При этом операционные расходы корпорации выросли только на 5 %. Чистая прибыль за 2013 год составила 1,14 трлн рублей. Чистая сумма долга увеличилась на 4 %, до 1,11 трлн рублей.**

Правление ОАО «Газпром» приняло к сведению информацию о ходе строительства газопровода «Южный поток» и реализации сопутствующих проектов на территории Российской Федерации. Было отмечено, что проект «Южный поток» осуществляется в строгом соответствии с графиком. Планируется, что основное строительство в Болгарии и Сербии начнется летом этого



года. Осенью будет дан старт укладке морского участка. Первый газ по газопроводу будет поставлен в конце 2015 года.

29 апреля с австрийской компанией OMV был подписан Меморандум о намерениях по реализации проекта «Южный поток» на территории Австрии. Документ отражает намерения сторон по реализации проекта строительства австрийского участка газопровода «Южный поток» с пропускной способностью до 32 млрд куб. м в год и конечным пунктом в Баумгартене. Первые поставки газа ожидаются в 2017 году, выход австрийского участка на полную проектную мощность намечен на январь 2018 года.

Генеральным директором ООО «Газпром инвест-проект» назначен Олег Наговицын. Он родился в 1970 году в Удмуртской АССР. В 1995 году окончил Санкт-Петербургский университет экономики и финансов, в 2013 году получил степень MBA в Российском государственном университете нефти и газа им. И. М. Губкина. В 2004–2014 годах – заместитель начальника Управления по работе на финансовых рынках, затем Управления корпоративного финансирования ОАО «Газпром». Олег Наговицын сменил на должности генерального директора ООО «Газпром инвест-проект» Игоря Голенищева, который возглавляет Управление долгового и проектного финансирования Финансово-экономического департамента ОАО «Газпром».





## ➤ Нефть Приразломного

18 апреля «Газпром» отгрузил первую партию нефти, добытую на Приразломном месторождении – единственном в России проекте по освоению углеводородных ресурсов шельфа Арктики. В мероприятии приняли участие Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер, руководители профильных подразделений и дочерних обществ компании, подрядных организаций. Команду на отгрузку дал Президент России Владимир Путин. Объем первой партии нефти составил 70 тыс. т. Ее доставку до потребителей Северо-Западной Европы обеспечит танкер «Михаил Ульянов». Он, как и танкер «Кирилл Лавров», был построен по заказу «Газпрома» специально для транспортировки нефти Приразломного месторождения. Всего в текущем году с месторождения планируется отгрузить более 300 тыс. т нефти.



## ➤ Переработка

Алексей Миллер провел в Уфе совещание по вопросам развития перерабатывающих мощностей ОАО «Газпром». На совещании было отмечено, что к 2020 году на предприятиях «Газпрома» прогнозиру-



ется почти двукратный рост переработки жидких углеводородов – до 23 млн т в год. Это обусловлено в том числе освоением глубоких и труднодоступных ачимовских залежей в Надым-Пур-Тазовском регионе. Для увеличения перерабатывающих мощностей компания, в частности, ведет реконструкцию Сургутского завода по стабилизации концентрата и Астраханского газоперерабатывающего завода (ГПЗ), модернизацию Оренбургского ГПЗ, а также строительство Новоуренгойского газохимического комплекса.

Большое внимание «Газпром» уделяет развитию ОАО «Газпром нефтехим Салават». Прорабатывается вопрос увеличения глубины переработки газоконденсатного и нефтяного сырья на предприятии с 79% до 94% к 2023 году, а также наращивания объемов выпускаемой продукции.



## ➤ Список А

С 17 апреля 2014 года ОАО «Санкт-Петербургская биржа» переводит акции ОАО «Газпром» из Котировального списка Б в Котировальный список А второго уровня. Перевод позволит получить доступ к торговле акциями более широкому кругу инвесторов, в том числе управляющих страховыми резервами и пенсионными накоплениями.

«Акции ОАО «Газпром» были и остаются одним из наиболее привлекательных инструментов инвестирования в России. Санкт-Петербургская биржа долгое время была единственной фондовой биржей, обеспечивающей листинг акций ОАО «Газпром». Перевод акций в Котировальный список А второго уровня свидетельствует о качественной работе эмитента по совершенствованию системы корпоративного управления и риск-менеджмента», – отметил генеральный директор ОАО «Санкт-Петербургская биржа» Евгений Сердюков.



# НАДЕЖНОСТЬ И СТАБИЛЬНОСТЬ

«Газпром» активно развивает ПХГ  
в России и за рубежом





Расширение Единой системы газоснабжения России и активная реализация новых проектов по экспорту природного газа из нашей страны в Европу и Азиатско-Тихоокеанский регион серьезно повышают требования к надежности и стабильности поставок голубого топлива российским и зарубежным потребителям. В этих условиях дополнительный запас прочности газотранспортным системам, которыми оперирует «Газпром», придают подземные хранилища газа (ПХГ). Уже сегодня сеть ПХГ обеспечивает в отопительный период до 20 % всех поставок голубого топлива компании, а в дни резких похолоданий может достигать 40 %. Тем не менее развитие этого направления остается одной из наиболее актуальных задач для Группы «Газпром».

**В** течение года объемы поставок потребителям природного газа сильно колеблются, значительно возрастают во время отопительных сезонов, продолжительность которых существенно различается по регионам в зависимости от климатических условий. Для удовлетворения роста зимнего потребления «Газпром» закачивает излишки добываемого в весенне-летний период газа в ПХГ, отбор из которых производится с наступлением холодов. Помимо этого, запасы газа в хранилищах гарантируют бесперебойное снабжение и при необходимости – наращивание поставок газа потребителям в случае возникновения форс-мажорных обстоятельств. Пиковые и базовые ПХГ, действующие совместно с магистральными газопроводами, дают возможность сгладить нежелательные для технологического оборудования резкие колебания производительности путем подачи в них излишков газа при сезонном или краткосрочном падении спроса, а также поддерживать стабильный режим поставок по газопроводу. Инерционность системы магистрального транспорта не позволяет оперативно реагировать на краткосрочное повышение спроса на газ, а ПХГ способствуют решению этой задачи и в конечном счете – наращиванию объемов поставок.

Немаловажным является и необходимость оптимизации технологических параметров и капиталоемкости трубопроводных систем. Наличие ПХГ в районах крупного потребления газа позволяет уменьшать диаметр подводящих газопроводов исходя не из максимального, а из среднего объема поставок, тем самым значительно снижая нагрузку на газоперекачивающие агрегаты. Это особенно важно, когда компрессорные станции располагаются на расстоянии тысячи и более километров от потребителя, как в случае с проектами «Северный поток» и «Южный поток». Всё это в конце концов обеспечивает надежность и гибкость поставок газа как отечественным, так и зарубежным потребителям. Поэтому «Газпром» интенсивно развивает систему ПХГ в России и за ее пределами, создавая хранилища в непосредственной близости от центров потребления.

## Россия

В настоящее время «Газпром» эксплуатирует на территории России 22 ПХГ в 26 объектах хранения. Наиболее мощные из них расположены в Ставропольском крае (Северо-Ставропольское ПХГ), Рязанской и Оренбург-

Типы 26 объектов хранения «Газпрома»



ской областях (соответственно Касимовское и Совхозное), а также в Саратовской и Ростовской областях и Башкирии (Степновское, Куцевское и Канчурино-Мусинское). Суммарная активная емкость всех российских ПХГ на начало текущего года достигла 70,408 млрд куб. м газа, что на 2,248 млрд выше показателей предыдущего сезона отбора (осень-зима 2012/2013). За минувший год из этих хранилищ было отобрано 32,748 млрд куб. м газа, а закачано в них 38,368 млрд. Потенциал по суточной производительности ПХГ увеличился по отношению к 2012 году на 56,7 млн куб. м. Это позволило «Газпрому» выйти в конце января нынешнего года на утвержденные показатели по российским ПХГ и обеспечить отбор 725,2 млн куб. м газа в сутки (новый рекорд за всю историю российской системы подземного хранения) при общем накопленном к этому времени отборе газа из хранилищ в 19,7 млрд куб. м (28,6 % от оперативного резерва). При этом в осенне-зимний период 2013/2014 уровень отбора из ПХГ России составил 27,3 % от суммарной потребности в газе внутри нашей страны. К следующему отопительному сезону «Газпром» планирует довести объем оперативного резерва газа до 71,133 млрд куб. м, максимальную производительность хранилищ – до 772 млн куб. м, среднесуточную – до 603,1 млн.

Техническое перевооружение, реконструкция и расширение действующих мощностей, а также обустройство новых ПХГ – одна из стратегических задач «Газпрома». Ближайшие планы компании предусматривают значительное увеличение максимальной суточной мощности системы подземного хранения уже к 2016 году (до 800 млн куб. м при нынешних 727,8 млн). Долгосрочные перспективы определяются Генеральной схемой развития газовой отрасли России на период до 2030 года, в соответствии с которой предполагается поступательное

## » Планы «Газпрома» предусматривают увеличение максимальной суточной мощности российской системы подземного хранения к 2016 году

# до 800 млн куб. м

укрепление и расширение всех основных параметров системы, в результате чего, в частности, объем суточного отбора газа из ПХГ должен достичь 1 млрд куб. м.

Инвестиционная программа, утвержденная ОАО «Газпром» на текущий год, предусматривает реализацию 27 проектов в области подземного хранения. Основные работы будут проводиться на ПХГ Совхозное, Степновское, Касимовское, Канчурино-Мусинское, Северо-Ставропольское, Калининградское и Невское (Новгородская область). Продолжается строительство трех новых хранилищ – Беднодемьяновского (Пензенская область) в водоносном горизонте, а также Волгоградского и Калининградского в отложениях каменной соли.

В частности, Калининградское ПХГ – первое на территории России хранилище в соляных кавернах, которое уже действует. В 2013 году введены в эксплуатацию два его резервуара активной емкостью 52 млн куб. м газа и максимальной суточной производительностью 4,8 млн куб. м. Всего здесь будет построено пять таких обособленных резервуаров суммарной активной емкостью 261 млн куб. м по первой очереди и еще 12 резервуаров на полное развитие. При этом суммарная активная емкость Калининградского ПХГ достигнет 800 млн куб. м газа.

Помимо этого, в стадии разведки и принятия решений по обустройству находится еще несколько российских структур под ПХГ. Также развернуты геологоразведочные работы для изучения возможностей хранения гелиевого концентрата на Дальнем Востоке России. В то же время «Газпром» активно развивает и систему подземного хранения газа за рубежом.

### ПОСТСОВЕТСКОЕ ПРОСТРАНСТВО

В странах бывшего СССР «Газпром» использует мощности ПХГ в Латвии (Инчукалнское), Белоруссии (Прибугское, Осиповичское и Мозырское) и Армении (Абовянское). Российская компания является владельцем или совладельцем всех этих активов. В 2013 году в эти ПХГ было закачано 2,5 млрд куб. м газа, суммарный отбор которого достиг 1,9 млрд. По состоянию на начало текущего года мощности Группы «Газпром» по хранению газа

в странах бывшего Советского Союза составили 2,8 млрд куб. м, суточная производительность – 42,8 млн куб. м. Это стало возможным, в частности, благодаря увеличению оперативного резерва (части активного объема) белорусского Мозырского ПХГ со 150 до 210 млн куб. м.

Крупнейшим хранилищем на постсоветском пространстве из тех, которыми оперирует «Газпром», остается Инчукалнское, входящее в структуру Latvijas Gāze. Акционером этой латвийской компании с долей участия в 34% российская корпорация является с 1997 года. Мощность Инчукалнского ПХГ составляет 2,3 млрд куб. м активного объема газа и 24 млн куб. м суточной производительности. Оно задействовано при поставках голубого топлива в Латвию, Эстонию, Литву и на северо-запад России. «Газпром» имеет возможность хранить здесь до 1,6 млрд куб. м активного объема газа. Кроме того, специалисты российской компании участвуют в решении производственных вопросов, связанных с этим ПХГ. В 2012 году здесь запущена в эксплуатацию новая установка осушки газа мощностью 14 млн куб. м в сутки, что позволяет в сезон пикового спроса доводить его суточную производительность до 30 млн куб. м. В ходе подготовки к осенне-зимнему периоду 2013/2014 в Инчукалнское ПХГ было закачано 1,5 млрд куб. м газа (отбор за сезон достиг 1 млрд куб. м). Максимальная суточная производительность хранилища составила 15,6 млн куб. м.

### ДАЛЬНЕЕ ЗАРУБЕЖЬЕ

Для обеспечения стабильных поставок газа в рамках экспортных контрактов «Газпром» использует мощности ПХГ, расположенных в Австрии, Великобритании, Германии, Франции и Сербии. Изначально хранение осуществлялось преимущественно на основе контрактов по аренде мощностей. В настоящее время упор делается на мощности, создаваемые при участии предприятий Группы «Газпром». Тем не менее несколько ПХГ всё еще эксплуатируются на прежних условиях, что связано с необходимостью обеспечения надежности и гибкости поставок российского газа на рынки стран, где пока нет хранилищ, построенных при участии Группы «Газпром». Например, арендуются мощности по хранению газа в Великобритании и Германии.

Однако, учитывая высокую (хотя и несколько снизившуюся в последнее время) стоимость услуг по хранению газа и периодическое отсутствие свободных мощностей в «чужих» ПХГ, российская компания начала осуществлять инвестиции в создание собственной системы подземных хранилищ газа в Европе. В январе 2011 года Правление ОАО «Газпром» признало целесообразным нарастить принадлежащие ему мощности ПХГ за рубежом до достижения активной емкости не менее чем в 5% от годового объема экспортных поставок в срок до 2030 года. За счет



этого будет до минимума снижена зависимость от аренды мощностей вне предприятий Группы.

Посредством участия в WINGAS GmbH (совместное предприятие с германской Wintershall Holding GmbH) российская корпорация на паритетных началах эксплуатирует крупнейшее в Западной Европе ПХГ Rehden, расположенное в Германии. Его мощность превышает 4,2 млрд куб. м газа, из которых «Газпром» сегодня использует 0,5 млрд активного объема и 10 млн куб. м суточной производительности. В рамках сделки по обмену активами между «Газпромом» и Wintershall контроль над этим СП в ближайшее время должен полностью перейти к Группе «Газпром». ПХГ Rehden будет продолжать обеспечивать надежность поставок газа потребителям Западной Европы, в том числе по газопроводу «Северный поток».

## » «Газпром» признал целесообразным наращивание принадлежащих ему мощностей ПХГ за рубежом до достижения активной емкости не менее чем в 5 % от годового объема экспортных поставок в срок до 2030 года

В мае 2011 года в Австрии была введена в эксплуатацию вторая очередь ПХГ Haidach, доли в котором получили «Газпром» (34 %), WINGAS (33 %) и австрийская Rohöl-Aufsuchungs AG (RAG, 33 %). Совокупный объем активного газа двух очередей этого хранилища составляет 2,64 млрд куб. м, мощность отбора – 26,4 млн куб. м в сутки. «Газпром» использует мощности ПХГ Haidach в объеме 1,7 млрд куб. м активного газа и 18,9 млн куб. м суточной производительности. При этом, в соответствии со своими обязательствами перед европейским регулятором, «Газпром» на основе аукциона ежегодно предоставляет право аренды мощностей заинтересованным компаниям. В конце 2011 года в эксплуатацию было запущено ПХГ Banatski Dvor в Сербии, которым владеют «Газпром» (51 %) и государственное предприятие Srbijagas (49 %). Активный объем первой очереди хранилища достигает 450 млн куб. м, производительность – 5 млн куб. м газа в сутки, а доля «Газпрома» составляет соответственно 230 млн и 2,5 млн куб. м. В будущем воз-

### Мощности Группы «Газпром» по хранению газа в сезон 2013/2014

|                            | млрд куб. м | млн куб. м/сутки |
|----------------------------|-------------|------------------|
| Россия                     | 70,408      | 727,8            |
| Постсоветское пространство | 2,8         | 42,8             |
| Дальнее зарубежье          | 4,2         | 54,4             |

можно наращивание мощности этого ПХГ до 1 млрд куб. м активного газа и до 15 млн куб. м суточной производительности. Предполагается, что уже в ближайшей перспективе хранилища Haidach и Banatski Dvor станут важным элементом обеспечения надежности поставок российского газа по новой экспортной магистрали «Южный поток».

В ходе подготовки к осенне-зимнему периоду 2013/2014 в ПХГ дальнего зарубежья (включая контракты по аренде мощностей и буферные объемы) Группой «Газпром» было закачано 4 млрд куб. м газа. Суммарный отбор из хранилищ за сезон составил 4,2 млрд. Максимальная суточная производительность достигла 54,4 млн куб. м. К началу текущего года используемая «Газпромом» суммарная активная емкость европейских ПХГ составила (с учетом аренды) 4,51 млрд куб. м, а суточная производительность – 53,3 млн. К 2015 году эти показатели вырастут за счет выхода на полную мощность нового ПХГ Bergermeer в Голландии. В соответствии с соглашениями «Газпрома» с консорциумом TAQA (Абу-Даби) и EBN (Нидерланды) российская сторона получает долю в 42 % в этом проекте. «Газпром» предоставил для ПХГ Bergermeer буферный газ и получил право доступа к мощностям хранилища в объеме 1,9 млрд куб. м активного газа и 26,4 млн куб. м суточной производительности отбора. Работа над проектом стартовала в 2010 году, начало его коммерческой эксплуатации в интересах ОАО «Газпром» запланировано на текущий год. Выход на полную мощность в 4,1 млрд куб. м активного газа предполагается весной 2015 года. Благодаря этому Группа «Газпром» увеличит мощности хранения в дальнем зарубежье до 4,3 млрд куб. м газа (без учета возможностей краткосрочной аренды). ПХГ Bergermeer будет использоваться российской компанией наравне с хранилищем Rehden в качестве базового для обеспечения четкой работы экспортной системы «Северный поток».

Планы «Газпрома» предполагают создание дополнительных мощностей подземного хранения газа в Германии, Великобритании, Чехии и Турции. Новые ПХГ будут обеспечивать потоки российского газа по газопроводам «Северный поток» и «Южный поток». Развитие системы хранения в дальнем зарубежье позволит Группе «Газпром» в ближайшем десятилетии нарастить собственные активные мощности почти до 6 млрд куб. м газа. При этом суточная производительность европейских ПХГ увеличится с нынешних 55,6 до 100 млн куб. м.

**Денис Кириллов**



# Стратегически важное направление

*На вопросы журнала отвечает заместитель начальника Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром», начальник Управления по подземному хранению газа Сергей Хан*







## Задачи для России

– Сергей Александрович, какие задачи стоят перед «Газпромом» в рамках развития системы ПХГ в России на обозримую перспективу?

– Основная цель – повышение суточной производительности ПХГ в перспективе до 1 млрд куб. м – достигается путем реализации целого ряда задач. Это поддержание достигнутых мощностей путем реконструкции и технического перевооружения действующих хранилищ (задача очень актуальная, так как большинство российских ПХГ было введено в эксплуатацию в 60–70-х годах прошлого века). Увеличение суточной производительности ПХГ за счет расширения действующих мощностей (Касимовское, Степновское, Канчуриновское, Пунгинское, Невское). Создание пиковых хранилищ, в том числе в кавернах каменной соли, с возможностью подкачки газа в период зимних оттепелей (Калининградское, Волгоградское, Новомосковское, Калужское). Создание новых ПХГ в регионах с повышенным зимним газопотреблением: в Центральном Федеральном округе (Беднодемьяновское), в Северо-Западном (ведется геологоразведка под Архангельском и Грязовцом), в Уральском (Шатровское), в Сибирском (ГРП под Томском), в Дальневосточном (ГРП в Амурской области), в Приволжском (Арбузовское в Татарстане).

## Технологии

– Какие новые технологии и технические решения планируется применять для достижения этих целей? Какие проблемы с их помощью предполагается решать?

– Развитие системы ПХГ, безусловно, требует современных подходов – как к эксплуатации уже действующих объектов, так и к научному сопровождению создания и использования новых хранилищ. Успех в этом деле невозможен без тесной связи науки и производства. Поэтому наши специалисты разработали и успешно опробовали на нескольких объектах комплексный подход к оптимизации геолого-технологических решений. Например, одна из самых капиталоемких статей затрат на ПХГ – создание фонда

скважин. Для оптимизации расходов мы последовательно увеличиваем производительность новых скважин, при этом активно используем современные конструкции скважин и технологии бурения, опробованные в сложных горно-геологических условиях. Строим наклонно-направленные, горизонтальные скважины.

Кроме того, в ПХГ применяют значительно более высокие требования к надежности оборудования, чем в традиционных газовых промыслах. Эксплуатация объектов подземного хранения газа идет при постоянных максимальных рабочих давлениях в пределах всего цикла жизни ПХГ. Такие нагрузки для скважин, основного технологического оборудования и трубопроводных коммуникаций требуют повышенного внимания к оценке их технического состояния и поддержания на уровне проектных показателей. Для этого мы используем и постоянно развиваем новейшие прогрессивные технологии и средства диагностики. В частности, применяем разработанный в «Газпроме» уникальный комплекс приборов и технологий, которые позволяют проводить оценку целостности скважин без их глушения, а также оценку качества цементного камня, используемого при их строительстве. Наша технология, включающая методы сканирующей магнитоимпульсной дефектоскопии, газодинамического каротажа и ядерно-геофизические методы, не имеет аналогов не только в России, но и в мире. Она позволяет с высокой эффективностью и минимальными затратами оценивать техническое состояние скважин и получать результаты, сопоставимые с измерениями в заглушенных скважинах.

Решаем мы и проблемы, связанные со значительной протяженностью площадей ПХГ, которые могут превышать 20 км, из-за чего выполнить единовременные замеры промысловых параметров на скважинах в период закачки или отбора раньше было невозможно технически. Мы используем оборудование, обеспечивающее сбор и передачу промысловых данных в режиме реального времени. Полученная информация собирается и обрабатывается автоматически. Для этого мы используем измерительный скважинный комплекс «Волна». Он измеряет уровень жидкости в скважинах, концентрацию метана, давление и температуру. Передача всех этих данных осуществляется через мобильную связь.

Также активно работаем над оптимизацией режимов эксплуатации на ПХГ газоперекачивающих агрегатов (ГПА). Особенностью их функционирования является широкий диапазон изменения производительности и степени сжатия закачиваемого газа, а также неравномерность суточных объемов закачки. Чтобы как-то улучшить ситуацию, ООО «Газпром ВНИИГАЗ» разработало технологическую схему одновременного использования процесса компримирования и эжектирования газа при закачке в ПХГ. Благодаря этому компрессорный цех изолируется от негативного влияния изменяющегося



давления, а избыточное давление на выходе компрессора переводится в режим последовательного эжектирования дополнительного объема газа. Таким образом, регулирующая роль переносится на эжекторы, в которых просто нечему ломаться. Этот процесс позволяет повысить производительность закачки газа в ПХГ, сократить потребление энергоресурсов (топливный газ, электроэнергия, моторное масло и так далее) и увеличить межремонтный период эксплуатации ГПА. Эта технология успешно используется нами в различных подземных хранилищах. Так, ее применение в Песчано-Уметском ПХГ, созданном на базе истощенного месторождения, дало до 10–20 % прироста производительности, а сокращение удельных затрат электроэнергии достигло 11 %.

Проводя единую техническую политику, в ПХГ «Газпрома» внедрены параллельно-последовательные нагнетатели в газотурбинных ГПА, позволяющие гибко регулировать параметры закачки газа. А, например, в Волгоградском ПХГ из-за малой толщины соляного пласта реализуется уникальный резервуар туннельного типа.

Еще один важный вопрос – в структуре общих капитальных вложений на сооружение ПХГ в пористых пластах на долю буферного газа может приходиться до 30 % и более. Возможным способом сокращения расходов является частичная замена буферного метана менее дорогими неуглеводородными газами. Одновременно это позволяет решать и проблему с выбросом кислых газов в атмосферу. В настоящее время мы исследуем этот вопрос на Северо-Ставропольском ПХГ. Расчеты использования углекислого газа для частичной замены буферного природного газа в этом хранилище, созданном на базе истощенного месторождения, показывают высокую рентабельность применения этой технологии. Технологическая схема предусматривает создание инфраструктуры для улавливания CO<sub>2</sub> с технологического оборудования и закачку его в хранилище с использованием существующего фонда скважин. При этом срок окупаемости такого проекта приходится уже на третий год эксплуатации, а внутренняя норма рентабельности достигает 75 %. Анализ изменений структуры капитальных вложений при проектировании ПХГ с комбинированным буферным газом показывает, что замена 20 % метана углекислым газом позволяет сократить капвложения на создание хранилища как минимум на 5 %.

**– Эти технологии применяются только в России или на них есть спрос со стороны зарубежных компаний?**

– Наши зарубежные партнеры с удовольствием приобретают наши технологии, оборудования и услуги, в том числе в области тех же эжекторных технологий, установок подготовки газа, комплексов приборов и технологий, позволяющих проводить оценку целостности скважин без глушения, и так далее. Достаточно сказать, что совместно с Verbundnetz Gas AG (VNG) мы внедрили свою технологию по оптимизации работы ГПА за счет эжектирования газа в ПХГ Bernburg в Германии. В результате для этого хранилища было закуплено три ГПА вместо четырех. И это без всякой потери производительности. Даже было достигнуто увеличение мощности закачки на 65 тыс. куб. м газа в час.

## ПАРТНЕРЫ

**– А насколько плодотворно идет работа по развитию нашей системы ПХГ в Европе и взаимодействию с западными партнерами?**

– Мы достаточно успешно сотрудничаем со своими западными партнерами, среди которых, помимо VNG, также немецкие Wintershall AG/Astora и E.ON Ruhrgas AG, голландская Gasunie, французская GDF, австрийская RAG и многие другие. Реализуем совместные проекты. Однако имеются различия в подходах к ПХГ. «Газпром» ориентирован на повышение надежности и гибкости поставок газа потребителям, поэтому наши зарубежные ПХГ являются неотъемлемой частью наших экспортных трубопроводов, обеспечивая оптимальные режимы их эксплуатации. В Европе, особенно в свете последних решений Третьего энергетического пакета, вертикально интегрированные нефтегазовые компании были разделены по видам деятельности, и теперь европейские компании в области ПХГ вынуждены решать такие задачи, как: коммерциализация процесса предоставления услуг по хранению, обеспечение недискриминационных условий доступа третьих лиц к их услугам, поддержка возобновляемых источников энергии (ветряки и солнечные батареи) и так далее. При этом задачи энергобезопасности отошли на второй план, а идеей фикс европейских энергокомиссаров стало создание подземных хранилищ «чистой энергии», то есть объединение системы подземного хранения и энергетических сетей. И это притом что значительные мощности атомных электростанций замещаются не экологически чистыми газовыми электростанциями, а угольными. Тем не менее мы настроены развивать собственную зарубежную сеть ПХГ, насколько это возможно и целесообразно.



## » Зарубежные партнеры с удовольствием приобретают наши технологии, оборудования и услуги. Совместно с Verbundnetz Gas AG мы внедриli свою технологию по оптимизации работы ГПА за счет эжектирования газа на ПХГ Bernburg в Германии

**– За счет каких хранилищ планируется расширять эту сеть в обозримом будущем, помимо ПХГ Bergermeer?**

– Здесь нужно понимать, что в решении данного вопроса мы прежде всего учитываем интересы двух крупнейших экспортных проектов «Газпрома» – «Северного потока» и «Южного потока». Что касается первого из них, то базовыми хранилищами для него являются ПХГ Rehden в Германии и Bergermeer в Голландии. Между тем, учитывая мощность экспортной магистрали – 55 млрд куб. м в год, оптимальным решением для регулирования краткосрочной неравномерности поставок является создание пикового ПХГ с производительностью 30–35 млн куб. м газа в сутки. Минимальный объем оперативного резерва газа в этом хранилище, с учетом ожидаемого статистического периода колебаний до 5 дней, должен составлять порядка 150 млн куб. м. Роль пиковых ПХГ смогут выполнять хранилища Katharina и Jemgum, строящиеся в Германии. Первое из них создается на базе существующего ПХГ Bernburg на паритетных началах Группой «Газпром» и VNG. Проект включает подготовку 12 соляных каверн, наземных сооружений и соединительного газопровода к магистральному газопроводу JAGAL. Активный объем ПХГ Katharina составит 629 млн куб. м газа, мощность отбора – 26 млн куб. м в сутки с возможностью оперативного переключения между закачкой и отбором. В результате переговоров с немецким регулятором Bundesnetzagentur инвесторы получили право резервировать не менее 50 % мощностей этого ПХГ. В сезон 2011/2012 первая каверна хранилища была выведена на суточную производительность в 1 млн куб. м. Предполагается, что на полную мощность по суточному отбору ПХГ Katharina выйдет уже к 2017 году, а по активному объему – к 2025 году. Хранилище Jemgum строит компания WINGAS на базе соляных каверн в Нижней Саксонии. Первые каверны с объемом активного газа в 300 млн куб. м были готовы к работе еще в прошлом году. К 2016 году ПХГ Jemgum должно выйти на проектную мощность в 1,2 млрд куб. м активного газа, дебит отбора достигнет 1,2 млн куб. м в час. Принимая во внимание приобретение Группой «Газпром» полного контроля

над компанией WINGAS, это хранилище может быть с успехом задействовано для эффективной эксплуатации «Северного потока» в пиковые периоды потребления газа.

Для обеспечения оптимального режима работы строящегося газопровода «Южный поток» в качестве базовых могут быть использованы ПХГ Haidach в Австрии, Banatski Dvor в Сербии и проектируемое хранилище Dambořice в Чехии. Для балансировки суточных неравномерностей и выполнения законодательных требований по обеспечению надежности экспортных поставок предполагается задействовать проектируемое ПХГ в Турции. В Чехии заключено соглашение с компанией по добыче нефти и газа Moravské naftové doly (MND) о строительстве газохранилища на базе истощенного нефтяного месторождения Dambořice. Предполагается, что ПХГ Dambořice позволит получить 456 млн куб. м активного газа при суточной производительности 7,6 млн куб. м. Группа «Газпром» выиграла тендер на мощности этого газохранилища и получит в свое распоряжение до 90 % мощностей будущего объекта. Вывод этого ПХГ на максимальную производительность планируется в 2017 году. Кстати, технологии и технические решения, которые мы предложили чешскому оператору проекта касательно обустройства хранилища, позволят существенно оптимизировать фонд скважин будущего ПХГ, а также систему осушки газа и, соответственно, значительно снизить инвестиционные и эксплуатационные затраты. Пиковое ПХГ в Турции предполагается создать в соляных отложениях. Проект предусматривает размыв 12 каверн, что позволит создать хранилище с активным объемом до 900 млн куб. м с суточной производительностью 10–15 млн куб. м газа. ПХГ будет обеспечивать надежность поставок газа в Турцию, Румынию, Болгарию, Грецию и Македонию как по действующим газопроводам, так и по будущему «Южному потоку».

**– Сегодня всё больше внимания уделяется перспективам экспорта российского газа в страны АТР. Будет ли развиваться в этом направлении система зарубежных ПХГ «Газпрома»?**

– Непременно. Высокий уровень суточной неравномерности поставок газа по проектам экспорта российского газа в Китай обусловлен как раз недостаточным развитием в Китае мощностей подземного хранения газа. Это может привести к повышенным инвестиционным затратам «Газпрома» на реализацию экспортного проекта, а впоследствии и к крайне неоптимальному режиму эксплуатации будущего газопровода. Учитывая это, особенно важным становится стимулирование развития системы ПХГ в Китае. А поскольку в северо-восточном Китае имеются выработанные месторождения углеводородов, перспективы по сотрудничеству в области совместного создания и эксплуатации ПХГ в КНР обретают реальные очертания.

*Беседу вел Денис Кириллов*

# ПРЕДЕЛ ПАДЕНИЯ

Китай и Европа на пороге кризиса возобновляемой энергетики

Весна выдалась богатой на события в области возобновляемой энергетики: введены новые генерирующие мощности, анонсированы проекты, подведены итоги. На этом фоне презентация второй версии аэроплана на солнечных батареях Solar Impulse на аэродроме города Пайерн (Швейцария) была далеко не самым заметным событием, хотя сам проект – это интересное инженерное сооружение: крыло длиной 72 м, покрытое более чем 17 тыс. солнечных элементов, вес – 2,3 т, максимальная скорость – 140 км/ч. В 2015 году этот аэроплан должен совершить кругосветное путешествие: крыло перенесет себя, небольшой фюзеляж и двух пилотов. Этот проект может служить своеобразным символом возобновляемой энергетики – выглядит интересно, но по сути является технологией ради технологии, так как область применения такой техники чрезвычайно узка. И, кстати, пока готовится полет этого чуда, инвестиции в возобновляемую энергетику падают.

## ПРОБЛЕМЫ БАЗЫ

Главная проблема современной возобновляемой энергетики – это избыточность ожиданий при несовершенной технической базе. База на то и база, чтобы служить основой для сложной структуры. И если база недоработана, то эта недоработка автоматически распространяется на всю структуру. Самая очевидная недоработка здесь – это абсолютная зависимость возобновляемой энергетики от традиционной, а также от средств аккумулярования. Как можно отказаться от ископаемого топлива, если без него вся эта система не работает? Никак. И в действительности только экомантики до сих пор верят, что существующие технологии уже достигли того уровня, за которым нефть, газ, уголь и атом уйдут в небытие.

Озвученные этой весной итоги 2013 года продемонстрировали, что инвестиции в возобновляемые источники энергии (ВИЭ) продолжили крутое падение. Напомним: в 2012 году общий объем инвестиций в возобновляемую энергетику сократился на 11% – до 269 млрд долларов (с 302 млрд долларов в 2011 году). Такой уровень падения был отмечен впервые за долгие годы, ведь даже кризис 2008 года привел лишь к незначительному снижению инвестиционной активности (примерно на 3 млрд долларов). В начале 2013 года ряд авторитетных аналитиков объявили произошедшее случайностью и предрекли возобновляемой энергетике значительный рост. Но и в 2013 году объем инвестиций, по версии Ernst & Young, снизился на 11%. В свою очередь, Bloomberg оценила объем мировых инвестиций в ВИЭ немного скромнее: пик в 2011 году – 279 млрд долларов, 2012-й – 250 млрд долларов, 2013-й – 214 млрд долларов, то есть речь идет уже о падении на 14%.

Многие эксперты отмечают, что главная причина падения инвестиций в возобновляемую энергетику – это снижение стоимости оборудования,



а потому волноваться не стоит, так как дальше отрасль будет только расти. Собственно, снижение цен на солнечные панели – один из главных позитивных факторов. Якобы только по этой причине инвестиции в солнечную энергетику упали на 23 % (со 135,6 млрд долларов в 2012 году до 104,1 млрд долларов в 2013-м). Казалось бы, всё верно – ввод новых мощностей в мире достиг 39 ГВт (по данным European Photovoltaic Industry Association, 37 ГВт), что на 25,8 % выше показателя 2012 года. Это рекорд и, наверное, повод праздновать. В следующем году по миру прогнозируют ввод 46 ГВт! А к 2018 году якобы будет введено 300 ГВт, и таким образом фотовольтаика даст 3 % установленной мощности всех мировых электростанций. В общем, победа близка!

Но есть одна маленькая проблема. Точнее, две большие: Евросоюз и Китай.

### СТАРЫЙ СВЕТ – СТАРЫЙ ЛИДЕР

На сегодняшний день существует три мировых центра возобновляемой энергетики – ЕС, США, КНР. Евросоюз по праву занимает первое место в списке, так как именно он стал инициатором развития этого направления и на первом этапе именно здесь были сконцентрированы самые значительные производственные мощности. С одной стороны, европейцы стремились максимально широко использовать свои природно-климатические ресурсы для выработки электроэнергии, а с другой – пытались сформировать новую рыночную нишу, загрузив своих производителей заказами. Экология была пусть и хорошим, но лишь поводом. Согласно данным еврокомиссара по вопросам климата Конни Хедегорд, в 1999–2008 годах возобновляемая энергетика ежегодно давала ЕС порядка 180 тыс. новых рабочих мест.

До недавнего времени на ЕС приходилось около двух третей всех глобальных продаж генерирующего оборудования на ВИЭ. Сейчас эта доля, по существующим оценкам, снизилась до менее чем 50 %. Последние годы более 40 % всей электроэнергии, вырабатываемой на ВИЭ, потребляла Европа, а в 2013 году объем инвестиций в возобновляемую энергетику в ЕС упал на 44 %.

» В 2013 году объем инвестиций в возобновляемую энергетику в ЕС упал

# на 44 %

» Bloomberg оценила объем мировых инвестиций в ВИЭ в 2013 году в 214 млрд долларов, то есть речь идет о падении

# на 14 %

Происходит именно то, о чем мы писали несколько лет назад: сокращение государственных субсидий больно ударяет по отрасли. Так, в Испании, ранее входившей в число ее лидеров, работы по возобновляемой энергетике практически сошли на нет. Можно ожидать, что уже в недалеком будущем и другие страны, сильнее других пострадавшие от экономического кризиса, начнут экономить на ВИЭ. Мы уже отмечали, что эксперименты, которые можно позволить себе в тучные годы, во времена экономического кризиса будут вести к крупным потерям. Отрадно, что эта нехитрая мысль посетила наконец крупный европейский бизнес и начала влиять на энергетическую политику региона.

Какое-то время единственным соперником ЕС оставались США. Но те не ставили перед собой столь же масштабных целей по развитию производств, ориентированных на возобновляемую энергетику и сокращение выбросов. Однако во второй половине 2000-х на международный рынок вышел Китай, предлагая более дешевое, но вполне качественное оборудование.

### ПОДНЕБЕСНЫЕ ВЕТЕР И СОЛНЦЕ

Немногим более 10 лет назад, в конце 2003 года, установленная мощность всех ветряных электростанций (ВЭС) Китая составляла 500 МВт, а местные предприятия не могли производить установки мощностью больше





» В Китае наблюдается падение спроса на «альтернативное» оборудование, а также кризис перепроизводства

1 МВт. В конце 2013 года установленная мощность ВЭС достигла 77 ГВт, а заводы освоили выпуск установок, мощность которых превышает 10 МВт. Сейчас Китай занимает первое место в мире по мощности ветроэлектростанций. В 2013 году на ВЭС было выработано 134,9 ТВтч электроэнергии. Большинство крупных предприятий Поднебесной тяготеет к южному и юго-восточному побережью страны, поэтому строительство ВЭС в прибрежной зоне вполне оправданно и позволяет Китаю правильно использовать имеющийся у страны природный потенциал.

В области солнечной энергетики Китай также демонстрирует огромные успехи. В настоящий момент здесь производится 63 % всех солнечных панелей. К 2013 году китайские компании (Yingli Green Energy Holding Co., Suntech Power Holdings Co., Trina Solar Ltd) захватили почти 80 % европейского рынка солнечных батарей, в то время как европейские производители либо обанкротились, либо перевели производство в Поднебесную.

Вполне показателен пример Германии, производившей в 2010 году около 10 % всех солнечных панелей в мире. Череда банкротств в секторе солнечной энергетики началась в декабре 2011 года с берлинской компании Solon, только что отметившей свое 15-летие. Следом за ней в течение нескольких месяцев в финансовое небытие отправились Solar Millennium, Solarhybrid, Q-Cells (в 2010 году оборот этой компании составлял 1,3 млрд евро, продолжительное время компания контролировала до 40 % мирового рынка солнечных ячеек). Собственно, иначе и быть не могло. Представьте, что вы – простой европейский потребитель, который может установить на крыше или участке солнечные панели. Государство обязуется выкупать у вас «солнечное» электричество по фиксированной цене (выше розничной) на протяжении 15 лет, а китайские производители предлагают то же самое оборудование, что и ваши отечественные, только дешевле. Любой фермер мог не только быстрее компенсировать свои затраты на электроэнергию, но и немного заработать.

Не секрет, что КНР дотировала своих производителей, выделяла им льготные кредиты. Кроме этого, на руку Поднебесной оказалось наличие у нее собственных ресурсов редкоземельных металлов (Китай фактически является монополистом на этом рынке) и производство поликристаллического кремния (крупнейшие производители – Китай, США, Сингапур), необходимых для создания «альтернативного» оборудования. В 2013 году Китай обошел остальные страны по вложениям в альтернативную энергетику – 56 млрд долларов.

### ЭФФЕКТ МАСШТАБА

По имеющимся данным, в 2009 году себестоимость 1 кВт на солнечных электростанциях (СЭС) снизилась на 25 %, а на ВЭС – на 53 %. Здесь стоит заметить, что в любой





новой области эффект масштаба позволяет снижать себестоимость продукта лишь до определенного уровня. Производство ограничено доступом к ресурсам и спросом. В конечном счете производитель оказывается один на один с конкретными условиями конкретного государства, в котором размещено его предприятие. Есть ли в этом государстве дешевая рабочая сила, каково ее качество, какие налоги и льготы здесь действуют, насколько удобна логистика по ресурсам, каковы цены на электроэнергию, где находится потребитель. Вот здесь-то и возникают закономерные вопросы: за счет каких дополнительных факторов снизились цены на те же солнечные панели и какие процессы эти факторы запустят на рынке.

Первый звоночек прозвенел в мае прошлого года. Тогда ЕС принял решение ввести дополнительную пошлину на импорт солнечных батарей из Китая в размере 11,8% — не устроили их слишком дешевые панели. Правда, тут же было объявлено о смягчении штрафов и о том, что введение этой пошлины откладывается. Однако в конце июля еврокомиссар по вопросам торговли Карел де Гюхт подписал соответствующее торговое соглашение с КНР. По его условиям, минимальная цена батареи китайского производства рассчитывается из 56 евроцентов за 1 Вт, при этом объем импорта ограничивается 7 ГВт в год. Антидемпинговая пошлина для нарушителей должна была составить от 37,3% до 67,9%. К концу года это соглашение ратифицировали правительства стран ЕС. Эти нормы будут действовать до 2015 года.

Честно говоря, охарактеризовать это соглашение можно только как беззубое. Европа с экономической точки зрения находится в весьма уязвимой позиции. И остается неясным, что помешает китайским производителям сознательно занижать показатели своей продукции, чтобы уложиться в заветные 7 ГВт больше оборудования в штучном выражении. Тем более что европейская фотовольтаика приросла в 2013 году на 10 ГВт, хотя тут уместнее было бы сказать, что она приросла всего на 10 ГВт, так как в рекордном 2011 году мощностей было введено на 21 ГВт (в 2012-м — на 16,75 ГВт).

Эти изменения являются следствием того, что ряд стран ЕС никак не могут выйти из тяжелого экономического кризиса, а государственная поддержка этого направления энергетики падает, и оно, несмотря на все уверения, оказывается нерентабельным и слишком дорогим. Кроме того, непомерный рост электростанций на ВИЭ привел к кризису европейской электроэнергетики. Складывается интересная ситуация: общественность пытается убедить в удивительных успехах возобновляемой энергетики (цена оборудования снижается, эффективность вложений растет), но с другой стороны — европейцы бьют тревогу, поскольку их производителей вытесняют с рынка активно демпингующие конкуренты из Поднебесной. Собственно, здесь и кроется секрет успеха. Китайские производители, субсидируемые своим правительством, вытесняют европейцев с их же родного рынка. Фактически можно сказать, что феноменальное снижение стоимости «альтернативного» оборудования стало следствием небольшого эпизода ценовой войны. Вполне возможно, что с введением пошлин со стороны ЕС Китай пойдет на ответные меры, которые приведут к росту цен.

Интересно, что китайские производители использовали для борьбы с конкурентами прием, который активно практиковали американские нефтяники в конце XIX века: вытеснение конкурентов методом бескомпромиссного демпинга (продажа дешевле себестоимости), осуществляемого за счет внешнего ресурса, который отсутствовал у конкурентов (в данном случае на стороне китайцев были субсидии родного государства). Только за последние три года свыше 20 европейских производителей не выдержали конкурентной борьбы, объявив о банкротстве. Кстати, нередки стали случаи переноса производства из ЕС в Китай. Фактически Поднебесная своим агрессивным поведением в Евросоюзе не только получила рынок сбыта, но и обеспечила работой своих граждан.

Дополнительным фактором, способствующим распространению солнечной энергетики, был отказ ряда стран от АЭС. Так, значительный вклад в мировую «солнечную» копилку внесла Япония. За 2013 год она увеличила свои вложения в СЭС на 55% — до 35,4 млрд долларов. Как и бурный рост вложений в ВИЭ 2011 года, это следствие аварии на «Фукусиме-1». Япония решила отказаться от атомной энергетики. Поэтому Стране восходящего солнца приходится вкладывать в «солнце» всё больше и больше денег. К счастью, параллельно с этим Япония контрактует дополнительные объемы сжиженного природного газа. Это поможет ей справиться с неминуемыми экономическими и энергетическими трудностями.

## Мало сетей и спроса

Впрочем, в Китае не всё так радужно. Быстрый рост производства, захват внешних рынков и настойчивое стремление расширить рынок внутренний приводят к некоторым перекосам. В частности, развитие электросетей сильно отстает от развития электростанций. К концу 2009 года оказались смонтированными, но не подключенными к сети мощности на 8 ГВт. По оценке китайских специалистов, с тех пор ежегодно «в очереди» к сетям стоят мощности от 13 ГВт до 14 ГВт. Но даже там, где электросети есть, значительная часть энергии, вырабатываемой ветроэлектростанциями, пропадает из-за их ограниченных возможностей. О конкретных объемах потерь китайские источники не сообщают.

Чтобы решить эти проблемы, предполагается создать 12 межрегиональных коридоров для переброски вырабатываемой на ВЭС энергии с запада на восток Китая. Очевидно, что ввод генерирующих мощностей еще не означает пропорционального увеличения производства электроэнергии. Собственно говоря, ненадежность возобновляемых источников с точки зрения обеспечения бесперебойных поставок энергии и является одной из главных проблем.

Конечно, не обошлось и без острой конкуренции. В 2009 году в Китае начитывалось более 80 предприятий, мощности которых по выпуску оборудования для ветрогенерации достигали 40 млн кВт в год. Однако спрос составлял всего 20 млн кВт. В итоге средняя цена оборудования упала. Параллельно с этим в 2011 году цена тендерного предложения снизилась до 3,6 тыс. юаней (около 20,6 тыс. рублей) за 1 кВт установленной мощности. В последние годы ситуация выправилась, а количество крупных предприятий сократилось до 30. В 2013 году в КНР повысили



нормы дополнительных тарифов на электроэнергию, выработанную из возобновляемых источников.

К тому же сейчас в Китае наблюдается падение спроса на «альтернативное» оборудование, а также кризис перепроизводства. Так, по оценкам Citigroup, мощности по сборке солнечных батарей в Китае (а также на Тайване) загружены на 50–80 %, хотя такой широкий разброс значений позволяет усмотреть в этом анализе спекулятивный момент. К тому же звучащие в последнее время заявления о том, что производственные мощности должны быть снижены хотя бы на 50 %, чтобы поднять цены, играют на руку западным производителям. Впрочем, к заявлениям о зависимости китайских производителей от кредитных средств стоит относиться со всей серьезностью после прошлогоднего банкротства крупнейшего в Китае производителя солнечных батарей Suntech Power Holding: эта компания задолжала банкам более 1,1 млрд долларов.

Важным событием, связанным с возобновляемой энергетикой, стало заявление, сделанное лидером горнодобывающей отрасли Китая – Китайской акционерной компанией редкоземельных металлов. Во второй половине апреля компания объявила о сокращении чистой прибыли в первом квартале текущего года на 94,1 % – до 261 тыс. долларов. По итогам прошлого года чистая прибыль компании упала на 20,5 %. Интересно, что запасы редкоземельных металлов компании выросли на 167,8 %. Причиной снижения прибыли оказалось падение цен на редкоземельные металлы; кроме того, компания винит в этом низкий уровень спроса (!) на внутреннем рынке. В любом случае вопрос о том, решит ли государство поддержать свои горнодобывающие предприятия, расширив применение ВИЭ и повысив цену на их продукцию, пока остается открытым.

Понятно однако, что в какой-то момент Китаю придется остановиться. Да, сейчас значительную долю в его энергобалансе занимает уголь, но постепенно этот вид топлива вытесняют более экологичные источники. Общие потребности Поднебесной в энергоносителях растут, поэтому простор для развития ВИЭ пока есть. При этом стремительно растут потребности в углеводородных ресурсах. По данным директора Центра исследований энергетической стратегии Китая Института мировых проблем КНР Ся Ишань, потребность Китая в газе в 2013 году выросла на 26 %, а нефти – на 8 %.

## Дорого, но надо?

Стоит, кстати, оценить и подход США к развитию ВИЭ. В Штатах доля возобновляемых источников энергии выросла с 12 % по итогам 2012 года до 13 % – в 2013-м. Правда, в случае Соединенных Штатов к данной статистике нужно относиться с известной осторожностью. Если весь остальной мир по примеру европейцев не относит к возобновляемым источникам гидроэнергетику (свыше

25 MВт), то США идет своим путем. Поэтому 52 % из этих 13 % – это гидроэнергетика, куда входят и малые ГЭС, и дамба Гувера, на которой в год вырабатывается порядка 4 млрд кВтч. В этом смысле Россия могла бы смело пойти по примеру США и объявить о том, что в ее энергобалансе более 21 % занимает возобновляемая энергетика.

Кстати, при составлении мировой статистики некоторые аналитики также прибегают к этому приему: когда надо показать успехи возобновляемых источников, в их состав включают гидроэнергетику. Для сравнения: в 2012 году мировое потребление первичной энергии (включая ВИЭ), по данным ВР, составило около 12,5 млрд т нефтяного эквивалента (н.э.), из которых гидроэлектростанции дали 831,1 млн т н.э., а прочие возобновляемые – 237,4 млн т н.э. Большой простор для игр со статистикой! Можно, например, сказать, что на долю возобновляемых источников приходится около 14 % производства первичной энергии, а в области электричества – аж 21 %. А почему нет?

Интересно также, что Штаты более рациональны в оценках «возобновляемых» перспектив, нежели ЕС. Так, на официальном сайте Energy Information Administration на типовой вопрос о том, почему Штаты не развивают активно возобновляемую энергетику, отвечают следующее: «Возобновляемые технологии слишком дороги. Строительство и обслуживание электростанций на возобновляемых источниках может быть дороже (в отношении затрат на выработку единицы электроэнергии), чем электростанций, работающих на природном газе и угле». Это противоречит риторике пропагандистов «зеленой» энергетики как в Европе, так и на территории бывшего СССР, которые заявляют, что сейчас «возобновляемые» технологии уже достигли паритета с углеводородной генерацией.

Впрочем, «зеленых» тоже можно понять. Их главная задача сегодня – это завлечь новых игроков, продлив существование альтернативного «пузыря». А в США есть свой «пузырь» – сланцевый. Как мы писали ранее, сланцевый газ (как, впрочем, и нефть) является прямым конкурентом возобновляемой энергетики. Поэтому в Штатах ВИЭ испытывают известные трудности – в 2013 году ряд проектов были отменены (инвестиции в «зеленую» энергетику упали примерно на 8,5 %). Особенно пострадала ветроэнергетика. А вот у солнечной дела обстоят лучше – отрасль приросла на 4,2 ГВт установленной мощности.

## DRANG NACH OSTEN

Но вернемся в Европу и поздравим Украину с небольшой победой. В 2013 году она заняла 37-е место в списке 40 ведущих стран по уровню развития возобновляемой энергетики. Причина этих успехов также кроется во взаимоотношениях ЕС и Китая. Производители из ЕС, вытесняемые с родного рынка китайскими конкурентами, начали осваивать рынки, которые ранее считались



менее перспективными. В частности, началось движение на восток – на Украину и в Россию. Это продвижение предполагало локализацию производства оборудования, господдержку отрасли, «зеленый тариф» и т. д.

По понятным причинам, на Украине влияние Евросоюза оказалось сильнее. К началу 2014 года мощность солнечных электростанций здесь достигла порядка 750 МВт, а ветряных – 371 МВт. В 2013 году в эксплуатацию было введено 539,1 МВт генерирующих мощностей на ВИЭ, что на 50,6% больше, чем в 2012 году. Если не считать больших ГЭС, то суммарная выработка «зеленой» электроэнергии в 2013 году превысила 1,5 ТВтч.

По утверждению украинского правительства, многочисленные инвесторы готовы были обеспечивать в последующие годы по 1 ГВт установленной мощности на ВИЭ, причем только в 2014 году размер инвестиций должен был составить 1,5 млрд долларов. Сейчас на Украине действует свыше 170 «альтернативных» электростанций.

Особой активностью на украинском рынке отличалась Activ Solar (штаб-квартира в Вене), владеющая собственным производством поликристаллического кремния. Она строит объекты солнечной генерации в Одесской («Староказачье», «Дунайская», «Приозерная», «Лиманская», «Болград») и Николаевской областях («Вознесенск»). До 2014 года компания построила несколько солнечных электростанций в Крыму, три из которых входят в список 50 крупнейших – «Перово» (105,56 МВт, 15-е место в мире на начало 2014 года), «Охотниково» (82,65 МВт, 25-е) и «Николаевка» (69,7 МВт, 34-е). Кроме того, Activ Solar построила на полуострове еще две менее крупные электростанции – «Родниковое» (7,5 МВт) и «Митяево» (31,55 МВт).

Подчеркивая экологичность возобновляемой энергетики, итальянская Virpiemme Solar в начале текущего года даже объявила, что построит солнечную электростанцию установленной мощностью до 0,5 МВт в Чернобыльской зоне отчуждения.

Примечательно, что чуть позже европейцев работать на Украине начал и Китай. Эта страна предложила кредиты под проекты, в которых будут участвовать китайские технологи и специалисты, а также под проекты, ориентированные на экспорт продукции в Поднебесную. Иными словами, была использована схема, которую успешно применял Запад в 1960–1970-х годах: дать денег с условием, что их заплатят компании из страны-кредитора.

Кредит КНР готова была выделить на строительство трех заводов газификации угля. Также Пекин подписал меморандум о взаимопонимании касательно инвестиций в 1 млрд долларов в модернизацию семи угольных шахт на Украине. А китайский Eximbank готовился выделить кредит в размере до 3 млрд долларов на 15 лет под 6%, направленный на модернизацию украинского сельского

хозяйства с использованием китайского оборудования и пестицидов. Китай рассчитывал на увеличение импорта продуктов питания из Украины.

В декабре 2012 года «Нафтогаз Украины» подписал кредитное соглашение с China Development Bank Corporation о привлечении 3,656 млрд долларов. Деньги выделялись под госгарантии на реализацию четырех проектов замещения газа углем: на строительство заводов газификации угля (в Луганской, Донецкой и Одесской областях по технологии Shell, апробированной в Китае), а в сфере электрогенерации – на переход на водоугольное топливо.

В начале декабря 2013 года Министерство энергетики и угольной промышленности Украины заключило с Китайской национальной химической инжиниринговой корпорацией и Wuhan Engineering Co. соглашение о сотрудничестве, касающееся строительства заводов по производству синтетического природного газа. По идее реализация данного проекта позволит экономить 4 млрд куб. м газа в год и обеспечить рынок сбыта для 10 млн т угля. Сдать первую очередь луганского завода планируется до 2015 года. Цена синтетического метана ожидалась в пределах 230–240 долларов за 1 тыс. куб. м.

Нет прямых доказательств того, что ЕС запустил механизм ассоциации с целью отгородить Украину от растущих аппетитов китайского бизнеса, который был способен и тут потеснить европейцев, но, полагаем, это явилось не последней причиной спешки европейских партнеров. Тем более что условия этой ассоциации практически переводили Украину под управление ЕС – как в законодательном, так и экономическом плане. Евросоюз банально испугался потерять относительно перспективный рынок, поэтому начал навязывать слишком жесткие политические и экономические условия. Как показали последующие события, не рассчитали усилий, и Украина погрузилась в хаос.

## НЕ СПЕША

Развитие возобновляемой энергетики в нашей стране идет довольно медленно. В России по понятным причинам не находит понимания идея переложить финансовую поддержку возобновляемой энергетики на население, а без этого далеко не каждый инвестор готов вкладывать деньги в ВИЭ. Поэтому анонсированные проекты отменяют, переносят либо снижают установленную мощность, чтобы сократить затраты. К примеру, в апреле компания «Хевел» (дочернее предприятие «Роснано») приступила к реализации проекта строительства пяти солнечных электростанций в Ростовской области. В 2013 году было объявлено, что установленная мощность составит 80 МВт (8 млрд рублей), но к настоящему моменту говорится уже о 53 МВт (5 млрд рублей).

Впрочем, торопиться с развитием возобновляемой энергетики нам действительно некуда. Кстати, в первом квартале 2014 года Германия увеличила отбор российского газа на 15% (до 10,4 млрд куб. м), Турция – на 4% (до 7,76 млрд куб. м), Италия – на 6% (до 7,32 млрд куб. м), а Великобритания – на 30% (до 4,5 млрд куб. м). Получается, таким образом, что путь к независимости от российского газа, объявленный европейскими политиками, привел Европу обратно в Россию.

**Александр Фролов**

# Европейский электрошок

Крайности электрогенерации ЕС



В апреле немецкое правительство наконец одобрило реформу закона о возобновляемых источниках энергии – EEG. Это стало ответом на процессы, запущенные в европейской электроэнергетике несколько лет назад. Бум возобновляемой энергетики в Евросоюзе привел к кризису традиционной генерации. Находясь в менее выгодном положении из-за законодательных норм ЕС, газовые и угольные электростанции выходят за грань рентабельности. Крупнейшие компании Германии бьют тревогу и грозят деиндустриализацией региона. Реформа EEG не только не помогает выйти из кризиса, а лишь усугубляет его.

Европейская электроэнергетика в последние годы находится в крайне затруднительном положении. Некоторые проблемы обозначились еще в докризисный период, но во весь рост они встали после 2008 года. Отрицательную роль в этом сыграли, конечно, и экономический спад, и рост безработицы, и неясные перспективы промышленного производства. Свою лепту также внесло событие, казалось бы, довольно далекое от Старого Света, а именно авария на японской атомной электростанции «Фукусима-1» в марте 2011 года.

Европейские «зеленые» восприняли эту катастрофу как сигнал к действию: вновь зазвучали предложения отказаться от атомной энергетики в Германии и ускорить

ввод «возобновляемой» генерации. На фоне нарастающей псевдоэкологической истерии эти предложения были восприняты вполне благосклонно. Конечно, далеко не все страны поддались панике, но в 2011 и 2012 годах, по данным The European Wind Energy Association, в ЕС было выведено около 7,46 ГВт «атомной» генерации (с 2011 по 2013 годы введено 473 МВт), а возобновляемая энергетика совершила мощный рывок вперед.

За предшествующее десятилетие главным источником энергии в новых генерирующих мощностях был природный газ (также заметную долю новых мощностей давал ветер). Особенно успешным оказался 2006 год, когда было введено около 20 ГВт. Но в 2012 году начались странности. На введенные 10,5 ГВт газовых мощностей пришлось





5,5 ГВт выведенных из эксплуатации. В 2013-м ситуация усугубилась – на введенные 7,5 ГВт пришлось 10,15 ГВт выведенных. Что же, собственно, произошло?

А вот что. До сей поры малозаметная доля солнечных электростанций (СЭС) после кризиса стала расти, и в 2011 году на фоне общей паники по поводу «Фукусимы» новые СЭС дали феноменальные 21 ГВт установленной мощности, или 47% от всей введенной в том году в Европе. Газовая и ветрогенерация дали чуть менее 10 ГВт каждая. В 2012 году успехи фотовольтаики оказались скромнее – 16,75 ГВт, но ветер дал дополнительные 12 ГВт. В период с 2000-го и до конца 2013 года ветер дал наибольший прирост генерирующих мощностей, подключенных к сетям, – 105 ГВт, газ – 103 ГВт, а солнце – 80 ГВт.

**Распределение долей генерации в ЕС на сегодняшний день**



|     |        |           |
|-----|--------|-----------|
| 22% | Газ    | 201 ГВт   |
| 19% | Уголь  | 171,4 ГВт |
| 16% | Вода   | 140 ГВт   |
| 14% | Атом   | 122,3 ГВт |
| 13% | Ветер  | 117,3 ГВт |
| 9%  | Солнце | 80 ГВт    |

### Чисто дорого и грязно дешево

«Альтернативное» электричество, согласно действующим нормам, имеет преимущество в энергосетях. Резкий рост производства электроэнергии на ветроэлектростанциях и СЭС привел к тому, что востребованность традиционной генерации снизилась.

Но здесь необходимо сделать одну существенную оговорку: если газу пришлось потесниться под нерыночным давлением ВИЭ, то с углем произошла интересная метаморфоза.

Подвергаясь постоянным нападкам со стороны экологов, уголь в последние годы тем не менее пережил ренессанс. Чтобы понять почему, надо вспомнить, что пять лет назад засияла звезда американского сланцевого газа. Зазвучали прогнозы о том, что в скором времени этот энергоресурс полностью изменит энергетическую картину мира. Перво-наперво он должен был отправиться в Европу и вытеснить российский газ с этого рынка. История, достойная пера Дугласа Адамса. В действительности сланцевый газ начал вытеснять из электрогенерации американский уголь, и этот уголь повезли в Европу. Неожиданно выяснилось, что хоть он экологически и «неблагонадежен», но уж очень дешев, а потому не надо торопиться с закрытием угольных электростанций. В 2011 году 840 МВт угольной генерации были выведены из эксплуатации, зато 2,15 ГВт – введено. Правда, уже в следующие два года на новые 5 ГВт пришлось 13,6 ГВт выведенных. В 2012 году это совпало с резким падением добычи угля в США на 40 млн т – до 515,9 млн т (самый низкий показатель за последние 10 лет). Впрочем, здесь сыграла роль региональная неравномерность. Когда в США произошло падение производства угля, в Германии оно выросло – с 44,6 млн т до 45,7 млн т. Опять же, если в Штатах потребление угля упало с 495,5 млн т в 2011 году до 437,8 млн т в 2012-м, то в Германии оно выросло с 76 млн т до 79,2 млн т.

Если уголь дешев, атомные электростанции не остановишь в одночасье, а возобновляемые источники требуют свое законное место в электросетях, то «подвинуться» пришлось голубому топливу.

Примерно 80% немецкой электрогенерации контролируют всего четыре компании – E.ON, RWE, Vattenfall и EnBW, причем две первые – крупные импортеры российского газа, необходимого в том числе и для их электростанций. И вот у RWE начались проблемы: компания объявила о списании активов на 4,8 млрд евро главным образом по причине нерентабельности газовых и угольных электростанций. Кроме того, в 2013 году она зафиксировала чистый

убыток в размере 2,76 млрд евро. Схожие проблемы имеет и E.ON, которая также вынуждена выводить из эксплуатации газовые и атомные мощности. Всего же, по оценкам Smith School of Enterprise and the Environment Оксфордского университета, сейчас ТЭЦ совокупной мощностью 110 ГВт в Европе (около 60 % от общей установленной мощности газовых станций) не покрывают условно-постоянные затраты и могут закрыться в течение трех лет. Это связано с тем, что современные парогазовые когенерационные установки загружены всего на 5–15 % в год.

Страдают, впрочем, не только энергохолдинги, несладко приходится и западноевропейским потребителям, ведь чем больше в сети «зеленого» электричества, тем больше должен платить потребитель (именно на него, через высокие тарифы, возложено почетное право субсидировать возобновляемую энергетику). В связи с этим интересно сравнить тарифы на электроэнергию в разных странах ЕС. Самая дорогая электроэнергия в Дании, которая занимает первое место в ЕС по доле ВИЭ в электрогенерации – свыше 40 %. На втором месте Кипр с его изолированной энергосистемой, работающей преимущественно на дорогом привозном мазуте (поэтому киприоты готовы лечь костью, чтобы как можно скорее начать разработку недавно обнаруженных в их территориальных водах газовых месторождений невзирая на возможный конфликт с Турцией). На третьем месте по дороговизне электричества – Германия, которая, как мы знаем, отдала дань увлечению ВИЭ: они обеспечивают свыше 20 % генерации.

Таким образом, прослеживается некоторая закономерность: чем больше доля ВИЭ в электрогенерации, тем выше расходы потребителей электроэнергии. На этом фоне жалобы

на слишком дорогой газ вызывают некоторое недоумение – ВИЭ обходятся куда дороже. Дополнительным подтверждением этому является ситуация в странах Балтии, где цена газа существенно выше, чем в Германии, но при этом стоимость электроэнергии в три раза ниже.

### ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТАЯ ДЕИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ

Любые проблемы в электрогенерации отражаются на промышленности. Не удивительно, что наиболее настойчивые требования пересмотреть политику поддержки возобновляемой энергетики раздавались опять же в Германии – главном промышленном драйвере ЕС. С подобными требованиями выступили не только производители электричества, но и президент Федерального сетевого агентства Германии Йохен Хоман. По его мнению, необходимо уменьшить поддержку ВИЭ и вместе с этим предпринять меры по стимулированию инвестиций в создание новых традиционных мощностей.

В январе текущего года со знаковым заявлением выступил министр экономики и энергетики Германии Зигмар Габриэль. По его словам, Европа достигла того предела в субсидировании возобновляемой энергетики, за которым ее ждет деиндустриализация. Надо заметить, что одни только немецкие компании и потребители ежегодно тратят порядка 24 млрд евро на поддержку развития альтернативной энергетики. Германии пришлось аккуратно уменьшить требования к промышленникам по уплате субсидий на ВИЭ. Эти вольности вызвали острую реакцию со стороны еврокомиссара Хоакина Альмуньи. Он инициировал проверку немецкого EEG на предмет соответствия нормам ЕС.

А в начале 2014 года EEG был реформирован. Германия согласилась убрать пониженную ставку по налогу на развитие возобновляемой энергетики для своих промышленников, и стоимость 1 кВтч для них теперь выросла на 6,24 евроцента. Однако реформа предполагает снижение цены «альтернативного» электричества с 17 до 12 евроцентов за 1 кВтч, и текущие тарифы будут заморожены на ближайшие 20 лет. Также предполагается, что с 2017 года ВИЭ-генерация начнет прямую конкуренцию с традиционными производителями электричества.



Интересно, что, по данным компании IHS, экспортные продажи Германии в прошлом году могли быть на 15 млрд евро больше, если бы не необходимость субсидировать возобновляемую энергетику. Оно и понятно: когда у тебя электричество в три раза дороже, чем в США, то конкурировать с заокеанскими коллегами трудновато, поскольку и себестоимость производимой продукции оказывается по определению выше.

Кроме создания проблем в собственной стране, ВИЭ стали головной болью и для соседей. В особо ветреную и солнечную погоду в германской энергосистеме образуется профицит электроэнергии, которую приходится перенаправлять соседям по дешевке, и соседи от этого не в восторге. Как пишет издание Atlantic Sentinel, голландские энергокомпании «изо всех сил пытаются справиться с дешевым импортом электроэнергии из Германии, которая вынуждает их закрывать или отключать на время угольные и газовые электростанции, что является довольно дорогостоящей процедурой». Восточные

соседи Германии, Польша и Чехия, уже заявили, что будут блокировать такой нежелательный импорт. Справедливости ради надо сказать, что и самим немцам тоже порой достаётся, когда датчане также начинают сбрасывать им свое излишнее электричество. Тем не менее официально ЕС продолжает движение к уровню ВИЭ, запланированному на 2020 год. Как именно предполагается достичь поставленных целей в условиях развивающегося кризиса, остается загадкой.

Если говорить о конкуренции между разными видами электрогенерации, то нелишне будет вспомнить Испанию. Долгое время эта страна была одним из лидеров возобновляемой энергетики и по вводу «зеленых» мощностей занимала второе – после Германии – место по установленной мощности ветрогенераторов. Более того, к настоящему моменту именно в Испании ветроэнергетика заняла самую большую долю по установленной мощности – 20,9% (ранее здесь лидировала атомная энергетика, занимающая теперь 20,8%). Но в прошлом году что-то забуксовало.

ООО ПКФ «Политранс» специализируется на разработке и производстве тяжёловозных полуприцепов для транспортировки тяжёлой строительной техники и перевозки трубной продукции.

*С нами везёт!*

**ПОЛИТРАНС**



ВЫСОКОРАМНЫЙ ПОЛУПРИЦЕП

НИЗКОРАМНЫЙ ПОЛУПРИЦЕП

ПОЛУПРИЦЕП СОРТИМЕНТОВОЗ

454091, г. Челябинск, ул. Елькина, 45А  
**8-800-550-1777**  [www.politrans.ru](http://www.politrans.ru)

На правах рекламы

## » По подсчетам ВР, польза для экологии от замены 1% генерирующих мощностей электроэнергии с угля на газ эквивалентна росту использования возобновляемых источников энергии на 11%

Всего на территории ЕС в 2013 году было установлено 11,16 ГВт ветроэлектростанций (на 1 ГВт меньше, чем в 2012-м). Около 30% новых ветрогенераторов (3,2 ГВт) пришлось на Германию. На втором месте оказалась Великобритания – 17% (1,9 ГВт), а на третьем Польша – 8% (0,9 ГВт). Испания не заняла заметной доли, хотя в прошлые годы она вводила более 1 ГВт. Падение интереса к ВИЭ вызвано тем, что из-за значительных трудностей в экономической сфере Испании в прошлом году пришлось снизить поддержку ВИЭ, фактически отправив их в вольное плавание. Конечно, один год еще не показатель, но повод задуматься об успехах этого плавание – не налетел ли корабль на рифы.

Сейчас Испания, кстати, предпринимает попытки стать поставщиком газа для соседних европейских стран. Идея заключается в том, чтобы регазифицировать СПГ на имеющихся и простаивающих мощностях, а затем поставлять его во Францию, Германию и в другие страны. Но для этого нужно три вещи: построить трубу, найти на рынке дешевый СПГ и убедить соседей, что им нужна Испания в качестве посредника. Учитывая общую загрузку европейских СПГ-терминалов (порядка 30%), можно предположить, что эти усилия Испании успехом не увенчаются.

### ГАЗ ЖДЕТ СВОЕГО ЧАСА

Подводя итоги, можно сказать, что энергополитика ЕС запуталась в собственных противоречиях. Хотим больше рыночной конкуренции – но при этом пользуемся многомиллиардными государственными субсидиями в ВИЭ. Хотим высокую экологичность – но получаем «угольный ренессанс». Хотим большей надежности в энергоснабжении – а получаем стихийные сбросы электроэнергии или падение выработки, что требует срочного запуска котлов на станциях традиционной генерации. Выдавливаемый сейчас из европейской электрогенерации природный газ как раз и способен сгладить эти противоречия. Он вполне конкурентоспособен при условии свободного рынка, при

этом обладает уникальными экологическими характеристиками. Так, по подсчетам ВР, польза для экологии от замены 1% генерирующих мощностей электроэнергии с угля на газ эквивалентна росту использования ВИЭ на 11%. Иными словами, эффект получаем такой же, как и от ввода новых мощностей, работающих на ВИЭ, но при этом не обременяем потребителей дополнительной финансовой нагрузкой.

Следующий момент связан с тем, что если европейцам так дороги ВИЭ (тем более что построили уже столько объектов), то часть газовых электростанций вполне можно использовать как резервные мощности. Для этого, правда, необходимо создать в странах ЕС рынок мощности, как это имеет место в России, ряде других стран и в 13 штатах США. В Евросоюзе же рынок мощности существует только в Испании, где действует система регулируемых государством платежей за мощность, в обмен на которые поставщики обязуются поддерживать оборудование в состоянии готовности к выработке электроэнергии, а за нарушение этих обязательств на владельцев электростанций налагаются штрафы. Причем этот резерв формируют только новые или модернизированные станции.

Такая система позволяет сглаживать скачки цен и потребления на энергетическом рынке, хотя ее и критикуют за непрозрачность принятия тарифных решений. Но эта проблема может быть решена за счет внедрения рыночных механизмов, и потому она ничуть не умаляет преимуществ рынка мощности. Правда, остальные страны ЕС пока не спешат его внедрять, чтобы не взваливать на потребителей или бюджеты дополнительную финансовую ношу. Но с учетом того, что в энергосистемах стран Евросоюза возрастает роль ВИЭ с их планово нестабильной выработкой электроэнергии, вопрос появления такого рынка мощности становится делом времени. А дополнительную финансовую нагрузку на поддержание резервных станций легко сбалансировать, чуть приуменьшив субсидирование альтернативной энергетики.

Словом, перспективы у газовой электрогенерации в Европе имеются, поскольку это не вопрос эффективности, а вопрос рациональной организации энергорынка с учетом экологических и экономических факторов. Это понимают здравомыслящие экологи и экономисты. Так, эксперты межправительственной группы ООН по изменению климата призывают мировое сообщество к 2050 году в три раза увеличить использование ВИЭ, но при этом поддерживают инвестиции в газовые электростанции, а Министерство экономики Германии готовит предложение «концепцию помощи газовым электростанциям» в целях возрождения их рентабельности.

**Александр Фролов, Николай Хренков**





# Конфронтация невыгодна

В Дрездене собрались представители России и Германии

В начале апреля в Дрездене состоялась 7-я конференция Российско-Германского сырьевого форума. Она проходила на фоне ухудшения политических отношений между Россией и странами Запада из-за событий на Украине. Участники конференции однозначно высказались за развитие сотрудничества между нашими странами.

**В**ыступая на форуме, заместитель Председателя Правительства РФ Аркадий Дворкович обратил внимание на тот факт, что в политической сфере Правительство ФРГ взяло паузу в отношениях с Россией. «Мы со своей стороны не брали никакой паузы и готовы возобновить диалог в любой момент. Что касается бизнеса, науки, культуры и образования, то здесь сотрудничество продолжается в полном объеме. Для стабилизации ситуации на Украине необходимы общие усилия России и стран ЕС. Мы приглашаем наших партнеров из ФРГ принять участие в развитии новых российских регионов в Крыму», – отметил Аркадий Дворкович.

В свою очередь член президиума Российско-Германского сырьевого форума, экс-премьер-министр Баварии Эдмунд Штойбер, заявил: «На политическом уровне между нашими странами наблюдается недопонимание, но нам нужна не конфронтация, а сотрудничество. Бизнес ФРГ выступает

за развитие отношений с Россией. Конфронтация нам невыгодна».

Аркадий Дворкович рассказал о деятельности Правительства РФ по улучшению бизнес-климата в России. В качестве успешных примеров сотрудничества он назвал проекты в сфере ТЭК, а также в промышленной сборке автомобилей. «Отказ от долгосрочных контрактов с нефтепродуктовой привязкой в пользу спотовых сделок в перспективе приведет к росту цен на газ, так как надежность инвестиций в добычу и транспортировку энергоресурсов окажется под угрозой. Политики должны обращать больше внимания на интересы рядовых граждан, чтобы в их домах всегда были свет и тепло, причем по разумным ценам. Субсидирование возобновляемых источников энергии уже привело к резкому росту цен на электроэнергию в ФРГ. Диверсификация источников энергии – это хорошо, но она не должна быть в ущерб потребителям», – сказал Аркадий Дворкович.

Председатель Правления компании Verbundnetz Gas AG Карстен Хойхерт напомнил участникам конференции, что российский газ поступает в Германию уже более 40 лет. «Мы не собираемся отказываться от закупок газа в России несмотря на призывы, звучащие с некоторых политических площадок. Ведь альтернатив российскому газу у ФРГ нет», – отметил он.

Аркадий Дворкович пригласил немецкие компании принять участие в добыче трудноизвлекаемых запасов нефти и газа в России. Как известно, этим уже давно занимается ЗАО «Ачимгаз» (совместное предприятия «Газпрома» и Wintershall), которое ведет добычу газа и конденсата из ачимовских залежей Уренгойского месторождения. А «Газпром нефть» сотрудничает

с Shell в разработке запасов сланцевой нефти Баженовской свиты.

Кроме того, заместитель Председателя Правительства РФ заявил: «Мы заинтересованы в разработке месторождений редкоземельных металлов. Доля России в мировых запасах данного вида сырья составляет 17%, а в добыче – всего 2%. Сейчас в этой сфере доминирует Китай. Предлагаю компаниям из ФРГ сотрудничать с нами в этой сфере». Карстен Хойхерт поддержал тему: «Известно, что запасы редкоземельных металлов в России превышают 68 млн т. Экономика Германии остро нуждается в этом виде сырья, а Китай постоянно сокращает экспорт редких земель. Следовательно, необходимо наращивать добычу в России».

**Сергей Правосудов**



# Позитивный лоббизм

*На вопросы журнала отвечает президент Российского газового общества (РГО), заместитель Председателя Комитета по энергетике Государственной думы РФ Павел Завальный*



**— Павел Николаевич, в прошлом году вы возглавили РГО. Какие планируются изменения и нововведения в его работе?**

— Если говорить об организационной структуре РГО, то она складывалась на протяжении более чем десяти лет. Структура Общества достаточно формализована, существует Устав, на основании которого оно осуществляет свою деятельность по организации взаимодействия бизнеса и власти в целях развития газовой отрасли, формирования цивилизованного газового рынка в интересах всех его участников и обеспечения энергетической безопасности России. Что же касается конкретной работы, то, на мой взгляд, она велась недостаточно результативно. В первую очередь это касается законодотворчества. За последние годы Госдумой не было принято ни одного законопроекта,

разработанного РГО. Работа шла, проекты разрабатывались, но не принимались.

Другой момент – дефицит бюджета, который сложился на протяжении последних трех лет по причине хронической неуплаты организациями – членами РГО членских взносов. По сути РГО жило в долг, на кредиты, и отвлекло деньги от целевых программ, а этого делать нельзя. Поэтому начинать надо было с наведения порядка в финансах. Второй задачей стала оптимизация структуры, затрат и повышение эффективности всей деятельности РГО. Третьей – актуализация задач и программы работы РГО, организация взаимодействия с министерствами и профильными комитетами Государственной думы и Совета Федерации. Уточненная программа работы на 2014–2016 годы подготовлена и утверждена Общим собранием РГО 20 марта.



## Площадка для диалога

– Вы видите РГО в первую очередь как лоббистскую или больше как экспертную организацию?

– И лоббистскую в хорошем смысле слова, и экспертную. РГО действует на стыке интересов власти и бизнеса и должно обеспечивать максимальный эффект для обеих сторон, действуя в интересах газовой промышленности и государства в целом. И, конечно, очень важна экспертная деятельность – наш Экспертный совет работает по 16 направлениям, начиная с добычи газа и заканчивая проблемами развития кадрового потенциала. Его работа становится особо актуальной, можно сказать, незаменимой, когда решение той или иной отраслевой проблемы лежит в области правового регулирования на уровне законов и нормативных актов.

– Не секрет, что между «Газпромом» и независимыми производителями газа (НП) существуют разногласия по ряду вопросов, связанных с развитием рынка газа. Какова в таких случаях позиция РГО?

– Рыночная экономика предполагает конкуренцию, и всем участникам газового рынка нужно уметь использовать свои конкурентные преимущества. Задача государства при этом – создавать соответствующие условия. И это нормально.

Но иногда участникам рынка необходимо объединять усилия для решения общих проблем и достижения общих целей, а РГО является идеальной площадкой для компетентного обсуждения и профессиональной проработки таких вопросов.

– Означает ли это, что РГО дистанцируется от противоречий между «Газпромом» и НП?

– Нет. Наоборот, мы предлагаем им обсуждать все спорные вопросы у нас. Я всегда говорю: «Давайте постараемся услышать друг друга. Я уверен, что уже по ходу дискуссии мы половину взаимных претензий сможем снять». Ведь эти расхождения во взглядах не настолько велики, как может показаться. Главная проблема, которую мы видим и которая порождает множество противоречий, – это отсутствие формализованной, официально принятой концепции развития рынка газа на государственном уровне, отсутствие понятного целеполагания в этом вопросе. На разных этапах с помощью государственного регулирования, в том числе и цен на газ, достигались разные цели – социальные, экономические, политические, но только не цели развития газового рынка, межтопливной конкуренции, конкурентных отношений в отрасли в целом, если не считать поддержки независимых производителей.

Чаще всего обсуждают инструменты развития рынка, например, биржевую торговлю газом. Но биржа хорошо работает в интересах потребителей только тогда, когда существует избыток газа и идеально развита инфраструктура его доставки. А когда налицо дефицит газа и инфра-

структурные ограничения – она дает неадекватные сигналы. Или другой пример: периодически начинаются разговоры о том, что для развития рынка «Газпром» надо реструктурировать, отделив добычу от ЕСГ под предлогом рыночных преобразований, развития конкуренции и снижения цен. Те, кто предлагают это, не понимают, что в результате мы получим обратный эффект плюс проблемы, связанные с надежностью газоснабжения. У нас уже есть пример реструктуризации РАО «ЕЭС России»: ничего особенно хорошего не вышло, хотя теоретически для этого были все условия, причем гораздо лучше, чем в газовой отрасли. А в итоге мы получили подъем цен на электроэнергию до уровня европейских и снижение надежности.

Уверен, что сегодня «Газпром» – в том виде, в котором он существует, – это благо для страны. Мысль эта, может быть, кому-то не нравится, но это факт. 90 % российского газа добывается в одном регионе – в Надым-Пур-Тазовском районе, доставляется потребителям через единый технический коридор, и большинство потребителей находятся далеко от мест добычи – в европейской части страны. В таких мегаполисах, как Москва и Санкт-Петербург, 100 % выработки тепла и электроэнергии идет на природном газе. Кто-то должен гарантировать им безопасность и надежность энергообеспечения! Сегодня это «Газпром». При нынешней, по сути распределительной системе в газовой отрасли, к сожалению, более эффективно работают механизмы государственного регулирования цен на газ и объемов поставки в отдельные регионы.

Надо обсуждать принципы формирования рынка газа с учетом опыта как США и Евросоюза, так и нашей национальной специфики. У нас уже имеется первый опыт такой дискуссии – круглый стол, который мы проводили в ноябре прошлого года в Государственной думе; будем и дальше работать в этом направлении. Поэтому на площадке РГО я призываю НОВАТЭК, «Роснефть» и «Газпром» обсуждать эти проблемы, формировать предложения по концепции развития рынка газа в стране на среднесрочную и долгосрочную перспективу, чтобы с консолидированным мнением выходить на уровень профильных министерств.

## НАЛОГ И ШЕЛЬФ

– Если говорить о законодательной деятельности РГО и Комитета по энергетике, то какие ключевые законы, связанные с газовой отраслью, были приняты в 2013 году?

– Самый главный закон, который был принят и которого долго ждали, – это закон о дифференциации налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) в части газа. Он не меняет общую налоговую нагрузку на газовую отрасль, меньше налогов не стало, но не стало и больше. В то же время по этому закону дифференциация НДПИ

привязана, во-первых, к добыче газа и газового конденсата и учитывает такие показатели, как сложность добычи, глубина залегания и самое главное – этап разработки: новое это месторождение, работающее в полную силу, или месторождение с падающей добычей, такое, как Медвежье, и т.д. Во-вторых, учитывается географическое расположение месторождения: традиционные районы или новые, трудные – полуостров Ямал, Восточная Сибирь, шельф.

Закон предлагает формулу исчисления НДС с учетом всех этих параметров. Тем самым документ делает рентабельной разработку всех месторождений, больших и малых, удаленных и не удаленных от центра потребления. Взять тот же «Газпром» – он эксплуатирует месторождения разной сложности. Если посмотреть, то цена (себестоимость) добычи для каждого из них своя, и после налогообложения оказалось, что одни добывающие предприятия Группы убыточны, а другие – сверхприбыльны. И всё это регулировалось внутри самой газовой отрасли, а такого быть не должно. У нас каждое месторождение должно разрабатываться рентабельно, и дифференциация ставки НДС как раз и дала такую возможность.

Кроме того, ставка НДС теперь привязана к цене газа на экспорт и для российского рынка. Вот «заморозили» цены на текущий год для поддержки экономики, но «Газпром» от этого не страдает так сильно, как раньше, когда цены были сами по себе, а налоги сами по себе. Подход стал более гибким, справедливым.

Говоря об НДС, надо упомянуть и другой аналогичный закон, принятый в прошлом году Государственной думой. Он регламентирует ставки этого налога для трудноизвлекаемой нефти. Документ предусматривает дифференциацию ставок в зависимости от показателя проницаемости коллектора, степени выработанности месторождения, размера нефтенасыщенного пласта. То есть, как и в первом случае, конечная его цель – обеспечить рентабельность разработки всех месторождений и залежей независимо от степени сложности добычи.

Второй важнейший закон, принятый в прошлом году, связан с работой на шельфе. Закон предусматривает вне-

сение изменений в Налоговый кодекс РФ, которые обеспечивают налоговые и таможенно-тарифные стимулы для разработки месторождений на российском континентальном шельфе. Их отсутствие сильно мешало развитию одного из самых перспективных направлений российской нефтегазовой отрасли, сдерживало инвестиции и шло в ущерб интересам страны. Ясно, что шельф, который хранит в себе много нефтяных и газовых ресурсов, – это наше будущее, но заниматься им надо уже сейчас. Так, по данным российского геологоразведочного нефтяного института (ВНИГРИ), начальные суммарные извлекаемые ресурсы российской Арктики – 106 млрд т н.э., в том числе 63 млрд т (69,5 трлн куб. м) газа, что значительно превышает текущие балансовые запасы разведанных месторождений.

Таковы два новых базовых закона (шельф и НДС), которые стоило выделить особо. Понятно, что по мере их применения на практике они будут совершенствоваться. В частности, у РГО уже есть предложения по шельфовому законодательству, и мы будем заниматься его совершенствованием.

## БИЗНЕС БОЛЕЕ ИНФОРМИРОВАН

– Какие еще принятые законы вы бы отметили?

– Мной и моим коллегой по Думе был предложен на рассмотрение закон о внесении в Кодекс РФ об административных правонарушениях (КоАП) поправок, предусматривающих введение административной ответственности за нарушение запретов либо несоблюдение порядка выполнения работ в охранных зонах магистральных трубопроводов. Дума утвердила его в третьем чтении 28 февраля текущего года, а 12 марта подписал президент. Отсутствие прописанных в нем положений приводило к тысячам нарушений, связанных с незаконным строительством и производимыми работами на этих территориях, что вело к снижению надежности Единой системы газоснабжения страны. Закон предусматривает систему штрафов и наказаний для граждан, должностных лиц и юрлиц. Сейчас на площадке РГО мы приняли целевую







программу и создали рабочую группу, которая будет заниматься дальнейшим правовым регулированием вопросов, связанных с охранными зонами.

Следующий закон, который бы я отметил, – это закон о ведомственной охране. Например, в «Газпроме» ведомственная охрана была создана несколько лет назад, но в то же время она была лишена целого ряда полномочий, касающихся непосредственно ее деятельности. Когда принимали этот закон, я приводил такой пример: вот едет машина по охранной зоне газопровода, а у ведомственной охраны нет права проверить, что везет эта машина, почему она здесь едет, везет людей на работу или динамит. Или пример из опыта «Транснефти»: охрана обнаружила незаконную врезку в нефтепровод, произведенную для воровства нефти, – и даже не имеет права задержать преступников, которые это сделали, – требуется вызывать полицию или ФСБ.

Сейчас ведомственной охране «Газпрома» и «Транснефти» даны полномочия, которые позволили ей в разы повысить эффективность мер по безопасности магистральных газопроводов и нефтепроводов в стране. Кстати, в рамках принятия этого закона депутаты распространили его действие и на такие стратегические компании, как «Роснефть» и «Российские сети», чтобы они имели возможность создавать ведомственную охрану там, где это необходимо.

**– Какие у вас планы на текущий год как у президента РГО и депутата?**

– Я одну сферу деятельности от другой не отделяю. Я даже не стал создавать в Комитете по энергетике Государственной думы секцию по газовой отрасли, потому что моя секция – это экспертный совет РГО. На его площадке мы планируем разработку законопроектов и других нормативно-правовых актов.

Основной задачей в 2014 году станет участие в обсуждении проекта Энергетической стратегии России до 2035 года и в подготовке соответствующих предложений для Минэнерго. Далее – подготовка предложений к новой версии Генеральной схемы развития газовой отрасли с горизонтом планирования до 2035 года. Далее – анализ реализации и подготовка предложений по доработке целого ряда государственных программ, в частности, таких как

«Энергоэффективность и развитие энергетики», «Воспроизводство и использование природных ресурсов», «Стратегия развития Арктической зоны». Еще отмечу участие в разработке Плана развития газо- и нефтехимии в России до 2030 года.

Кроме того, РГО будет заниматься проектами по улучшению платежной дисциплины, повышению энергоэффективности, развитием рынка газа и рынка газомоторного топлива и так далее.

**– РГО активно сотрудничало с газовыми организациями и компаниями из ЕС. В связи с событиями на Украине как сейчас идет это сотрудничество?**

– Недавно я как Президент РГО принял активное участие в Российско-Германском сырьевом форуме. Он хорошо прошел и показал, что европейский бизнес очень заинтересован в сотрудничестве с Россией, причем у меня сложилось такое впечатление, что западные предприниматели лучше политиков из своих стран знают ситуацию и понимают, что случилось на Украине и почему Россия приняла такие решения. Дело не в том, что они боятся за свои деньги, просто бизнес более информирован, поэтому проявляет больше взвешенности и ответственности.

14 мая в Брюсселе прошла IX Международная конференция «Энергетический диалог Россия–ЕС: газовый аспект», организованная РГО и Европейским газовым союзом. Эта конференция, начинавшая свою историю в Берлине, а в последние годы переехавшая в Брюссель как центр принятия решений по вопросам энергетической политики ЕС, стала важной экспертной площадкой для ведения иногда острой, но конструктивной дискуссии по наиболее сложным вопросам взаимоотношений России и Европейского союза в газовой сфере. В мероприятии традиционно приняли участие известные политики, ученые, руководители крупнейших энергетических компаний Европы и России.

Кризис вокруг Украины и связанное с ним обострение отношений по линии Россия–ЕС в очередной раз выявили нашу глубокую взаимную зависимость, а также значение таких вопросов, как безопасность и надежность поставок российских энергоресурсов в Европу. Мне представляется необходимым абстрагироваться от звучавших в последние два месяца эмоциональных и политически ангажированных заявлений, подняться над ситуацией и взвешенно проанализировать состояние мирового и европейского энергетических рынков, тенденции их развития и перспективы для поставщиков и потребителей газа. Я уверен, что, несмотря на текущее обострение, российско-европейские отношения в сфере энергетики будут развиваться конструктивно, и рассчитываю, что брюссельская дискуссия по проблемам российско-европейских отношений в газовой сфере окажется конструктивной и полезной для всех.

*Беседу вел Николай Хренков*





## РЕМОНТ НА СЕВЕРЕ

*На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром подземремонт Уренгой» Владимир Дмитрук*

### **ПОТРЕБНОСТИ РАСТУТ**

– Владимир Владимирович, начнем с истории. Как создавалось ваше предприятие?

– Оно было создано 30 марта 2007 года в ходе реформирования структуры «Газпрома». Сначала газодобывающие компании выделили свои ремонтные мощности в четыре самостоятельных предприятия: ООО «Газпром северподземремонт Надым», ООО «Газпром северподземремонт Ноябрьск», ООО «Газпром северподземремонт Ямбург» и головное предприятие – ООО «Газпром северподземремонт», созданное на базе управления по интенсификации и ремонту скважин ООО «Уренгойгазпром». Затем три предприятия были присоединены к ООО «Газпром северподземремонт». В марте 2009 года компания переименована в ООО «Газпром подземремонт Уренгой».

В результате таких реорганизационных мероприятий была создана специализированная сервисная компания по капитальному и подземному ремонту скважин. В настоящее время в нашем составе – четыре управления интенсификации и ремонта скважин. Мы осуществляем капитальный

и текущий ремонт, монтаж и извлечение комплексов подземного оборудования, модернизацию, реконструкцию, техническое перевооружение, ликвидацию, расконсервацию и консервацию скважин всех назначений. Кроме этого, мы занимаемся интенсификацией и освоением скважин, эксплуатируем взрывоопасные, пожароопасные, химически опасные производственные объекты. Среди наших задач также организация и проведение работ по бурению вторых стволов, радиальному вскрытию

пластов и работ по заканчиванию и испытанию скважин.

– Кто ваши заказчики?

– В первую очередь это основные газодобывающие предприятия «Газпрома» в Ямало-Ненецком автономном округе, из состава которых были выведены управления по капитальному ремонту скважин – «Газпром добыча Ямбург», «Газпром добыча Уренгой» (по объемам работ это два крупнейших заказчика наших услуг), «Газпром добыча Надым» и «Газпром добыча Ноябрьск». Мы ремонтируем







скважины и в интересах ЗАО «Пургаз». Наше предприятие сотрудничает и с другими компаниями, работающими в регионе, – «Газпром-георесурсом», «Газпром бурением», «Арктикгазом», «Сибнефтегазом», «Севернефтегазпромом» и т.д.

**– Как изменилась за прошедшие годы структура предприятия?**

– Структура практически не изменилась. А вот численность выросла: в начале нашей деятельности в компании работало 1386 человек, а теперь – 2022. Увеличение численности обусловлено несколькими причинами. Во-первых, в составе «Газпром добыча Ноябрьск» было небольшое подразделение – цех по интенсификации и ремонту скважин. В соответствии с возросшими объемами работ он был преобразован

ремонт 328 скважин (по плану предусматривалось 327). Было выведено из бездействия 103 скважины, в том числе 60 газовых, 6 газоконденсатных и 37 нефтяных. В прошлом году на газодобывающих предприятиях «Газпрома» планировался капитальный ремонт уже 353 скважин, по факту мы провели работы на 354. Кроме того, пять газовых скважин было отремонтировано для «Пургаза». Сегодня мы выполняем 100 % работ по капитальному ремонту скважин на объектах «Газпром добыча Ямбург», «Газпром добыча Надым», «Газпром добыча Ноябрьск» и 65 % по «Газпром добыча Уренгой».

**НА 95 % РОССИЙСКОЕ**

**– Какое оборудование в работе использует компания?**

оборудования для организации сервисных работ – один голландский и один китайский станок, а также четыре английских гидравлических ключа.

**– Почему именно это оборудование?**

– Требовались станки, которые работают с особой трубой, скручивают резьбу с заданными параметрами, под определенным углом. Станки необходимо было купить, потому что их рекомендовал производитель комплексов подземного оборудования. Иначе ни мы, ни заказчики не получили бы гарантию от производителей работоспособности дорогостоящего скважинного оборудования.

**– Насколько готовы к производству такого оборудования отечественные заводы?**

– Ситуация улучшается, мы в последние годы активно работаем с отечественными заводами. В сотрудничестве с Департаментом по добыче газа, газового конденсата, нефти, Департаментом капитального ремонта, вместе с заказчиками наших работ мы рассматриваем, тестируем, внедряем лучшие образцы КПО отечественного производства, насосно-компрессорные и буровые трубы, инструмент для аварийно-восстановительных работ. Комплексы подземного оборудования заводов «Измерон» (Санкт-Петербург), Воронежского механического завода, завода «Нефтегаздеталь» (Воронеж) находят всё более широкое применение. Синарский трубный завод стал выпускать насосно-компрессорные трубы класса «Премиум». Процесс замещения импорта отечественным оборудованием идет активно.

**– Вы закупаете или самостоятельно разрабатываете технологии?**

– В структуре нашей компании нет подразделения, которое самостоятельно занималось бы разработкой технологий. В то же время мы ведем поиск и изучаем инновации, а затем внедряем их в производство. Источники новых технологий – опыт коллег, в том числе нефтяных сервисных компаний, предложения

**» Сегодня мы выполняем 100 % работ по капитальному ремонту скважин на объектах «Газпром добыча Ямбург», «Газпром добыча Надым», «Газпром добыча Ноябрьск» и 65 % по «Газпром добыча Уренгой»**

в полноценное управление. Расширились масштабы нашей деятельности на Ямбургском и Заполярном месторождениях: мы стали там единственным подрядчиком по капитальному и подземному ремонту скважин. В момент выхода на Бованенковское нефтегазоконденсатное месторождение (НГКМ) был создан цех по капитальному и подземному ремонту скважин с размещением на полуострове Ямал.

**– Получается, что увеличение численности было связано с ростом объемов работ?**

– Да, первопричина в этом. В 2012 году мы выполнили капитальный

– На 90–95 % оборудование у нас российское. Установки по ремонту скважин, так называемые подъемники, – все отечественные. Современные колтюбинговые установки – российского и белорусского производства. Импортное оборудование применяем только для специфических операций. Например, в 2013 году мы проводили текущий ремонт, освоение и реконструкцию скважин Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения. Работы включали спуск комплекса подземного оборудования (КПО) импортного производства. Соответственно, мы приобрели небольшое количество иностранного



российских институтов, зарубежные разработки. В основном технологии мы приобретаем у российских институтов, они лучше адаптированы к условиям, в которых мы работаем. Есть у нас опыт работы с некоторыми иностранными компаниями. Но у большинства из них технологии под наши горно-геологические условия не подходят, и их необходимо существенно дорабатывать.

Новые технологии на тех месторождениях, где мы работаем, не всегда оказываются эффективнее старых. Приведу такой пример: один из наших заказчиков решил внедрить технологию по радиальному вскрытию пластов. В России нет компаний, которые используют этот метод в работе. Сервис был приобретен у иностранной фирмы. В лабораторных условиях технология себя показала неплохо. Однако при испытаниях на месторождении результат получился отрицательным. Газовые коллекторы в сеноманских пластах, по сути, – слабо сцементированный песчаник. Радиальное вскрытие предполагает изготовление практически горизонтальных стволов длиной до 100 м и диаметром 25–28 мм. Мы осуществили проходку в точном соответствии с технологией, создали необходимые каналы по всей мощности продуктивного пласта. Когда убрали инструмент, пройденный канал был просто смят давлением породы. Закрепить его в сеноманском пласте оказалось практически невозможно. Теперь надо будет заниматься вопросом укрепления и сохранения каналов, пробуренных в сеномане, то есть еще и еще раз дорабатывать метод. На нефтяных же месторождениях, в плотных карбонатных породах,

эта технология работает. Так что перенос вроде бы эффективных технологий в новые геологические условия не всегда возможен.

Применение той или иной технологии зависит от цели ремонта. Один из самых проблемных вопросов на месторождениях Ямала – водоприток, эффективных способов борьбы с которым нет ни в России, ни у зарубежных фирм. При ограничении водопритока мы в ходе ремонта сталкиваемся с тем, что снижается и приток углеводородных флюидов. Вода усложняет производственный процесс – идет нагрузка на технологическое оборудование, для осушки газа расходуется больше химреагентов. Одна из актуальных для нас задач – поиск наиболее эффективного метода борьбы с водопритоком. Сейчас мы проводим НИОКР совместно с НПО ОАО «СевКавНИПИгаз». Разработку планируем широко применять на обслуживаемых месторождениях. Метод позволяет резко снизить приток воды за счет перекрытия межпорового пространства, при этом образующийся экран обеспечивает хорошую проницаемость для углеводородных флюидов.

## МЕГАПРОЕКТ «ЯМАЛ»

– Как продвигаются ваши работы на Ямале?

– Работа с фондом скважин на месторождениях полуострова Ямал – одно из наших приоритетных направлений. В 2010 году мы начали консервацию и техническое обслуживание скважин на Бованенковском нефтегазоконденсатном месторождении. В 2012–2013 годах продолжили работу на территории полуострова Ямал и вышли на Харасавэйское месторождение. На Бованенковском НГКМ мы обеспечиваем монтаж и спуск комплексов подземного оборудования, занимаемся освоением скважин. В 2013-м наша компания выполнила реконструкцию 12 скважин, оснастила комплексом подземного оборудования 99 и освоила 67 скважин Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения. На Харасавэйском месторождении силами компании в 2013 году было ликвидировано шесть скважин старого геологоразведочного фонда.

– Можно сказать, что освоение скважин – это новая стадия развития предприятия?





– Только отчасти. Освоение – одна из стадий капитального ремонта. Однако эта операция может осуществляться и при строительстве скважин. Когда мы получили объемы по освоению скважин на Ямале, нам понадобилось только дообучить сотрудников для работы с импортным оборудованием. Для обучения работников мы ежегодно выделяем 20–22 млн рублей. Около 20% этих средств идет на повышение квалификации специалистов.

## ЖИТЬ И РАБОТАТЬ

– **Сотрудничаете с вузами и училищами?**

– У нас налажено тесное взаимодействие с Тюменским государственным нефтегазовым университетом. В университете есть кафедра по капитальному ремонту скважин. Ежегодно мы принимаем на работу 15–20 выпускников университета. Сотрудничаете мы и с Российским государственным университетом нефти и газа им. И. М. Губкина. Участвуем в ярмарках вакансий, которые проводят вузы, целенаправленно ведем работу со студентами, приглашаем к себе молодых специалистов. Для пополнения рабочих кадров сотрудничаем с профессиональным училищем №31 Нового Уренгоя, на инженерно-технические должности берем на работу выпускников Новоуренгойского техникума газовой промышленности.

– **Испытываете ли вы дефицит выпускников по рабочим специальностям?**

– Конечно, как и все предприятия. Ни для кого не секрет, что в 1990-е годы была развалена система профессионально-технического образования, резко уменьшился объем обучения по рабочим специальностям. Исчезла и система госзаказа – распределение выпускников по окончании вузов. В то же время учебные заведения в больших количествах выпускали экономистов, юристов, менеджеров, количество рабочих мест для которых на производстве ограничено. До сих пор не возрождено обучение рабочих специальностям в масштабах, необходимых для газовой отрасли. Капитальный и подземный ремонт скважин – работа очень тяжелая, поэтому, отработав 12,5 лет в полевых условиях Крайнего Севера, можно выйти на пенсию. Мы стараемся избежать

## » Учитывая объемы работ на месторождениях с падающей добычей и перспективы разработки новых залежей, мы прогнозируем до 2020 года рост объемов по капитальному и подземному ремонту скважин на 20–25%

дефицита кадров, но он всё же присутствует именно в рабочем звене.

– **Чего вы ждете от государства?**

– Оно должно поддержать среднее профессиональное образование. Формировать учебные программы должны сами образовательные учреждения исходя из потребностей предприятий. Просто так финансировать учебные заведения не имеет смысла – должна быть четкая целевая подготовка. Сейчас этим активно занялись и в Тюменской области, и в ЯНАО. Разрабатываются программы замещения кадров и их подготовки по новым стандартам.

– **Эффективна ли система распределения?**

– Думаю, что эффективна. Предприятия тоже должны проявлять активность, заявляя необходимое количество нужных им специалистов. Требуется кропотливая и целенаправленная совместная работа. К сожалению, в бюджетах предприятий чаще всего не заложены средства на поддержку учащихся по профильным специальностям.

– **Каковы ваши планы?**

– Для более эффективной работы мы продолжим поиск, разработку и внедрение новых технологий. Наши планы на среднесрочную перспективу учитывают динамику развития газодобывающих предприятий «Газпрома». Мы будем помогать нашим заказчикам обеспечивать добычу на ключевых для отечественной газовой отрасли месторождениях – Уренгойском, Ямбургском, Заполярном, Медвежьем. Чем старше месторождение, тем более значительны затраты на капитальный ремонт скважин – это аксиома. При этом отказываться от добычи на многих истощенных месторождениях нецелесообразно – на них создана инфраструктура, есть дороги, надеж-

ное энергообеспечение. Капитальный ремонт скважин помогает продлить жизнь таких месторождений. Возьмем, к примеру, Вынгапуровское месторождение на юге Ямало-Ненецкого автономного округа. По проекту оно давно должно было прекратить свою работу, но капитальный ремонт скважин дал возможность продолжить отбор газа.

Будем работать на Бованенковском НГКМ, которое имеет огромный потенциал для роста добычи. Выйдем на те новые месторождения, которые газодобывающие предприятия начнут разрабатывать в ближайшее время в Надым-Пур-Тазовском регионе и на полуострове Ямал. Это Северо-Уренгойское месторождение, Харасавэйское НГКМ, возможно, Тамбейская группа. Учитывая объемы работ на месторождениях с падающей добычей и перспективы разработки новых залежей, мы прогнозируем до 2020 года рост объемов по капитальному и подземному ремонту скважин на 20–25%.

Если компания будет привлечена к работам на перспективных месторождениях Восточной Сибири и Дальнего Востока, наши объемы по капитальному и подземному ремонту скважин вырастут еще более существенно. ООО «Газпром добыча Ноябрьск» стало оператором на месторождениях полуострова Камчатка. Сегодня выдвигаться на Камчатку для нас экономически нецелесообразно, не те объемы. Поэтому будем осуществлять супервайзинг – направим своих специалистов, которые обеспечат контроль за сторонним подрядчиком. Рассматривается вопрос нашего участия в освоении месторождений «Газпром добычи Иркутск» в проектах ОАО «Газпром» в Якутии. В общем, планы – жить и работать.

*Беседа вел Александр Фролов*



*На вопросы журнала  
отвечает президент  
Олимпийского комитета  
России, первый заме-  
ститель председателя  
Государственной думы РФ  
Александр Жуков*

# Лучшая

## Команда сильнейших

– Александр Дмитриевич, в Сочи впервые с 1994 года олимпийская сборная России сумела занять первое место в общекомандном зачете. Теперь российские болельщики, пожалуй, могут в какой-то степени быть спокойны за нее на будущих играх в Рио-де-Жанейро и Пхенчхане. Сама подготовка спортсменов у нас ведь сегодня уже не та, что была перед Ванкувером?

– К Олимпиаде в Сочи сборная подошла в хорошей форме. Безусловно, подготовке команды было уделено большое внимание, и сейчас она вышла на качественно новый уровень. Но важно понимать, что результат в большом спорте точно спрогнозировать невозможно. Всегда есть

оптимистичные и пессимистичные сценарии.

– Благодаря каким основным факторам, на ваш взгляд, наша сборная стала в Сочи лучшей?

– На результат повлияли несколько факторов. Прежде всего надо отметить, что после Ванкувера была разработана комплексная программа, нацеленная на то, чтобы наша сборная как минимум оказалась в тройке лидеров в общекомандном зачете. Она была очень подробной, созданной специально для каждой спортивной федерации и, более того, для каждого спортсмена, так как включала индивидуальные планы подготовки олимпийцев. В программе учитывалась не только спортивная составляющая, но также научно-

sochi.ru  
2014





# сборная планеты

техническое и медико-биологическое сопровождение, был целый ряд программ, касающихся непосредственно спортивного инвентаря и так далее. Кроме того, к Олимпиаде готовили не одну сборную, а три – первую, вторую и молодежную. К подготовке в разных видах спорта нами было привлечено свыше 90 иностранных тренеров и специалистов, которые во многом и обеспечили успех наших спортсменов в Сочи в некоторых видах спорта. Среди них выдающиеся наставники – например, известный бобслеист Пьер Людерс из Канады, француз Себастьян Крос, тренировавший наших шорт-трекистов, и другие.

Еще один важный, повлиявший на успех россиян, фактор – эффект

штайншлифт, когда в зависимости от состояния снега в конкретном месте и в конкретный день осуществляется компьютерный расчет необходимой шлифовки скользящей поверхности. Эта программа позволила нам тщательно подготовить инвентарь, и все российские лыжники, биатлонисты и сноубордисты были очень довольны.

Здесь же можно упомянуть и программу по гипоксии, направленную на максимально эффективное приспособление спортсменов к условиям кислородного голодания. В первую очередь это нужно было лыжникам и биатлонистам, соревнования которых проходили на высоте примерно 1,5 км над уровнем моря. Ее использовали и для подготовки наших

## » Корпорация «Газпром» выделила серьезные средства для содействия нашим спортивным федерациям в целевой подготовке к Олимпиаде

«своего поля» – очень серьезная поддержка болельщиков и использование преимуществ своего поля.

– Дома и стены помогают...

– Не только стены. Но и трассы, и лед, и снег...

– Многие наши спортсмены тренировались в Сочи, на тех самых трассах, которые потом стали полем боя за олимпийские медали.

– В Олимпийском комитете России было несколько программ по использованию преимуществ «своего поля». Здесь мы очень тесно сотрудничали с «Газпромом». Корпорация выделила серьезные средства для содействия нашим спортивным федерациям в целевой подготовке к Олимпиаде. В частности, на них финансировалась программа подготовки скользящей поверхности лыж, сноубордов и так далее. Это так называемый

конькобежцев. Программа по гипоксии также осуществлялась при поддержке «Газпрома».

Плюс было очень важно, чтобы инвентарь в таких технически сложных видах, как бобслей, сани, был лучшим. В результате российские спортсмены получили самые лучшие бобы, санки, полозья и прочее. И в этих видах они показали в Сочи очень хорошие результаты.

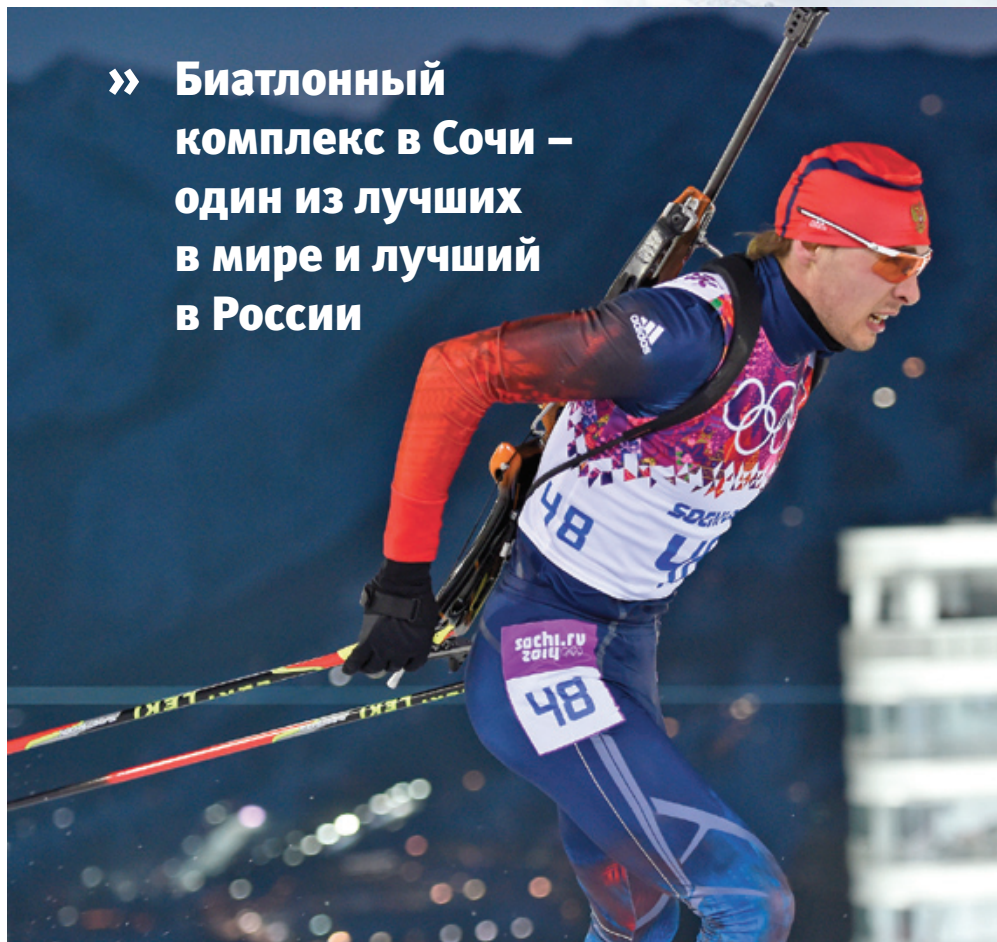
### ПОДДЕРЖКА «ГАЗПРОМА»

– Говорят, на подготовку российских спортсменов к Олимпиаде-2010 в Ванкувере ушло до 200 млн долларов. Из-за неудачного выступления российских спортсменов тогда (наша сборная в общекомандном зачете заняла лишь 11-е место) решили сотрудничать с канадскими консультантами





## » Биатлонный комплекс в Сочи – один из лучших в мире и лучший в России



(сборная Канады при меньших затратах получила наибольшее количество медалей). Сколько затрачено на подготовку нашей сборной к Сочи-2014? Сколько выделил «Газпром»? На что именно пошли газпромовские средства?

– Точно подсчитать, сколько денег пошло на подготовку олимпийской сборной, практически невозможно. Надо ли, например, включать в эту общую сумму расходы на пребывание спортсменов на учебно-тренировочных сборах, подготовку в течение всех четырех лет? Можно говорить о тех средствах, в данном случае газпромовских, которые были потрачены по заявкам спортивных федераций. В Олимпийском комитете совместно с Минспорта была создана специальная комиссия, которая эти заявки рассматривала.

Самая дорогостоящая заявка, более 600 млн рублей, касалась оплаты российских и иностранных тренеров, медицинского персонала, технических и научных специалистов высокого уровня.

Чтобы улучшить подготовку нашей команды, мы пригласили общепризнанных лидеров в области спортивного консалтинга – это прежде всего канадцы, хотя там были и специалисты из других стран. И они по каждой федерации давали свои рекомендации. На это ушло 165 млн рублей. Около 150 млн рублей было потрачено на приобретение для нашей команды современных медицинских препаратов, пищевых биологических добавок

и специального оборудования, позволяющего спортсменам быстро восстанавливаться после соревнований.

Также по заявкам федераций потребовалось более 240 млн рублей на такие важные вещи, как изготовление, приобретение и установка передвижного спортивного оборудования, инвентаря, экипировки, программного обеспечения, специального автотранспорта. Например, покупались автомобили для перевозки бобов, лыж и так далее.

Кроме того, были целевые заявки на научное, методическое, информационное, инженерно-техническое антидопинговое медико-биологическое, медико-санитарное обеспечение и подготовку. На это потребовалось 185 млн рублей.

И около 80 млн рублей понадобилось на учебно-тренировочный процесс.

Естественно, все средства выделялись в рамках единой согласованной программы подготовки и стали дополнением к государственным программам по подготовке спортсменов. А большая часть затрат – это всегда учебно-тренировочные сборы.

**– Как вы оцениваете этот опыт сотрудничества с «Газпромом»?**

– Здесь важна прежде всего оценка спортивных федераций. Все их запросы и пожелания были полностью выполнены. Представители спортивных федераций утверждают, что больше и сделать было нельзя, а результат говорит сам за себя. В совокупности поддержки государства, а также Олимпийского комитета за счет средств «Газпрома» оказалось достаточно.

Мы надеемся на продолжение сотрудничества с «Газпромом» в дальнейшем. И в Рио-де-Жанейро – на следующих летних Олимпийских играх, и в Пхенчхане на будущих зимних Играх. Если сравнить с бюджетом футбольного клуба (или даже с приобретением нескольких дорогостоящих игроков для него), то поддержка национальной





олимпийской сборной команды требует сравнительно небольших вложений, но при этом позволяет заявить о себе на весь мир. Хотя для «Газпрома» поддержка олимпийцев прежде всего, конечно же, социальный проект. Считаю, что это была чрезвычайно успешная программа для российского спорта, для страны, для «Газпрома».

– Уже намечен план дальнейшего сотрудничества с корпорацией?

– Сейчас этот вопрос мы активно прорабатываем, ведем переговоры. Часть газпромовских средств у нас осталась. В то же время, для того чтобы качественно подготовиться к Рио-де-Жанейро или Пхенчхану, понадобятся дополнительные средства.

– За 123 дня на автомобиле, самолете и поезде Олимпийский огонь «Сочи-2014» преодолел порядка 65 тыс. км. Эстафета прошла по 135 городам во всех 83 регионах нашей страны. 14 тыс. человек, сменяя друг друга, пробежали с Олимпийским факелом в руках 2615 км. Среди них были

и люди, представлявшие «Газпром». Вам довелось стать участником этой эстафеты. Что, вообще говоря, переходящий от бегуна к бегуну Олимпийский огонь символизирует сегодня?

– Олимпийский огонь – неизменный атрибут Олимпийских игр, а эстафета вовлекала всю страну в Олимпийские игры. Думаю, что все, кто участвовал в эстафете, почувствовали себя приобщенными к грандиозному празднику. Для меня Игры начались в тот момент, когда Олимпийский огонь оказался в моих руках. Это непередаваемые эмоции, большая ответственность и гордость. Приятно осознавать, что ты стал частью великой истории.

### Настоящее и будущее Сочи

– Было много критики со стороны западных СМИ до начала Олимпийских игр и уже во время их проведения. Вам лично приходилось парировать какие-то нападки на Сочи, на наших олимпийцев?



– Постоянно. До Олимпиады то одно, то другое ставилось нам в вину. Сначала говорили о высокой стоимости Игр и вреде, который они нанесут экологии. Потом в какой-то момент стали появляться статьи об опасности – угрозах терроризма и тому подобное. Выдумывали небывшие про бродячих собак, которые съедают всех туристов... Но нам было ясно, что, как только начнутся Игры и люди смогут увидеть Сочи своими глазами, тональность публикаций изменится. Так в итоге и произошло. И Сочи не исключение. Практически все Олимпиады подвергались большой критике.

– Еще задолго до самих Игр злые языки прочили прекрасному



» Санно-бобслейная трасса, по общему мнению, – лучшая сегодня в мире. Конечно, здесь будут проходить и тренировки, и соревнования



## олимпийскому Сочи будущее запустение...

– Есть утвержденная программа использования олимпийских объектов. Что касается горного кластера, его ждет использование в спортивно-туристических целях. Биатлонный комплекс в Сочи – один из лучших в мире и лучший в России. К тому же он находится на такой высоте, которая позволяет эффективно готовить спортсменов, проводить сборы. Санно-бобслейная трасса, по общему мнению, – лучшая сегодня в мире. Конечно, здесь будут проходить и тренировки, и соревнования. Горнолыжные трассы будут использоваться как спортсменами, так и туристами. Сочинские трамплины – достаточно уникальные сооружения. И они, естественно, будут востребованы спортсменами.

Есть договоренности о проведении в Сочи, в горном кластере, международных соревнований – этапов Кубков мира и других. Благодаря прошедшей Олимпиаде во всех странах сегодня эти места хорошо знают.

Что касается прибрежного кластера, то в нем уже запланировано проведение большого количества спортивных и других массовых мероприятий – например, «Формулы-1» и сочинского инвестиционного



форума. В 2018 году в Сочи пройдут матчи чемпионата мира по футболу. В целом в прибрежном кластере задача немного сложнее, потому что там много стадионов, и это заставляет рассматривать разные варианты наиболее эффективного использования этих объектов. Задача состоит в том, чтобы привлечь туда туристов. Например, в главных спортивных дворцах будут проходить и концерты, и спортивные мероприятия. Там же рядом построен парк развлечений. В самом большом сооружении – «Медиацентре» – решено создать крупный торгово-развлекательный центр. А, например, конькобежную «Адлер-Арену» пока планируется переоборудовать в выставочный центр.

Есть планы по созданию в городе футбольного и хоккейного клубов, которые бы использовали, соответственно, главный олимпийский стадион «Фишт» и ледовый дворец «Большой».

Предполагается также, что в горном и прибрежном кластерах смогут тренироваться детско-юношеские

спортивные школы. Принято решение создать круглогодичный Всероссийский детский спортивно-оздоровительный лагерь (что-то вроде спортивного «Орленка») на базе объектов прибрежного кластера и части олимпийской деревни. Другую часть олимпийской деревни отдадут под жилье.

## ЗАХВАТЫВАЮЩИЕ ВИДЫ

– Александр Дмитриевич, вам как болельщику Сочи открыл что-то новое?

– Некоторые зимние виды оказались неожиданно захватывающими. Шорт-трек или сноуборд раньше мы не очень вроде бы и смотрели, а на Олимпиаде в Сочи, оказалось, наблюдать за ними очень интересно.

– Закономерный вопрос президенту Олимпийского комитета России. Каким видом спорта занимаетесь?

– Регулярно играю в футбол, в шахматы, в гольф. У нас в Государственной думе есть футбольная команда, мы постоянно выступаем в разных турнирах. Даже проводим межпарламентские игры: встречаемся на футбольном поле с коллегами из других стран.

– На какой позиции играете?

– В нападении. Десятый номер.

*Беседу вел Владислав Корнейчук*







# ГОРОД ТАЛАНТОВ

На территории главного офиса  
ООО «Газпром трансгаз Москва»  
прошла выставка «Художники  
Тарусы»

Эта экспозиция объединила традиционную живопись и произведения декоративно-прикладного искусства – керамику, батик, деревянную скульптуру, кукол... По словам ведущего инженера-программиста газотранспортного предприятия Веры Поляковой, благодаря энтузиазму которой такая выставка организована уже второй раз, отбор произведений был довольно жестким. Ее куратору – члену Союза художников России, лауреату многочисленных художественных премий Елене Калашниковой – пришлось нелегко. Дело в том, что все претенденты на участие в выставке живут в одном совсем небольшом городе Калужской области и, разумеется, хорошо друг друга знают, а ведь работы некоторых

из них Калашникова была вынуждена отклонить.

«Конечно, идея провести выставку «Художники Тарусы» – моя, – рассказывает Вера Полякова. – Но без содействия Евгения Моисеева, начальника филиала ООО «Газпром трансгаз Москва» УЭЗС (Управление по эксплуатации зданий и сооружений), моя задумка осталась бы маниловщиной. План проведения выставки был подписан генеральным директором предприятия Вячеславом Михаленко, и всё прошло в соответствии с ним. Особенно я признательна нашему автотранспортному предприятию, которое доставило экспонаты из Тарусы в Москву и обратно».

На открытии выставки глава администрации муниципального района «Тарусский район»



Евгений Мальцев сказал: «Я в Москве стараюсь бывать только по мере необходимости. Но тут особенный случай: газпромовская «дочка» принимает у себя наших художников. Очень приятно на этой выставке находиться, атмосфера домашняя,

На этой экспозиции в холле конференц-зала Делового центра «Газпром трансгаз Москва» многие посетители впервые увидели эмали и живопись акрилом, а батик даже для женщин стал откровением.

Уникальность выставки в том, что сотрудники

» *Уникальность выставки в том, что сотрудники «Газпром трансгаз Москва» получили возможность пообщаться с художниками*

располагающая. С Тарусой связано много важных для русской культуры имен: Цветаева, Поленов, Паустовский... Василий Поленов рисовал у нас свои пейзажи. А они прекрасны. Те, кто в Тарусе бывал, могли в этом убедиться. Типичные для Среднерусской возвышенности виды».

То, что на выставке представлены не только живописцы, но и авторы, работающие с разными материалами, не удивительно: слишком уж интенсивна по части искусства жизнь в Тарусе. Многие жители этого города заняты художественным творчеством. Они рождаются здесь, в том числе и в семьях художников, и, разумеется, становятся ими.

«Газпром трансгаз Москва» получили возможность посетить мастер-классы и пообщаться с художниками. Те рассказывали и показывали, каким образом человек может создать нечто уникальное, свое, а значит, по их мнению, стать счастливее. Ведь, как сказал поэт Илья Фоняков, «есть два бога: Иметь и Уметь. Первый – мнимый, второй – настоящий».

Следующая выставка тарусских художников должна состояться в октябре в Газпромбанке. «У меня идея – организовать такие выставки во всех московских «дочках» «Газпрома», – делится своими планами Вера Полякова.

*Владислав Корнейчук*



# Реализм АБСТРАКТНОГО

*На вопросы журнала  
отвечает кинорежиссер  
Александр Митта*



## ВЕСЕЛЫЕ КАРТИНКИ

– Александр Наумович, ваш новый фильм «Шагал – Малевич» рассказывает о художниках, об изобразительном искусстве, да вы и сами всю жизнь рисуете...

– Учился архитектуре в Московском инженерно-строительном институте. Потом работал в «Крокодиле» и «Веселых картинках». Рисую, сколько себя помню. Фильм всё равно надо разрисовывать (это называется storyboard, раскадровка). Обычно для этого приглашают художников, а я такую работу делаю сам. Плюс контакт с оператором всегда на съемочной площадке внятный. Нам обоим, например, хорошо видны границы кадра. А второй режиссер лучше понимает, куда двигать артистов. Это чисто технологический процесс.

– А как появилось в вашей жизни кино?

– Попав в сказочный мир Института кинематографии, я в какой-то момент понял: из кино уже не уйти. Ведь поначалу я всего лишь там хотел получить дополнительное образование, окрепнуть как художник и работать в «Крокодиле».

Поступил на курс Александра Довженко. В аудитории Отар Иоселиани сидит с одной стороны, Лариса Шепитько – с другой. Я был старше, уже после МИСИ, и Довженко передал меня Михаилу Ромму. Там с одного боку – Андрей Тарковский, с другого – Василий Шукшин. А преподаватели великие мастера – Ромм, Довженко, Герасимов... В коридоре встречаешь Витаутаса Жалаквичюса, Георгия Шенгелая... На сценарном учится Гена Шпаликов – всеобщий друг.

Когда я поступил, снимали очень мало. Ромм мне говорил: «У вас рука художника, рисуйте. Зачем вам режиссура? Все режиссеры без работы по многу лет». Но когда мы выпустились, резко поменялась ситуация. Я получил возможность снимать дипломную работу



На съемках фильма  
«Шагал — Малевич»

на «Мосфильме» – «Друг мой, Колька» (1961). Тарковский снял короткометражный фильм «Каток и скрипка» (1960), получивший приз в Нью-Йорке, и сразу – «Иваново детство» (1962): о нем Жан-Поль Сартр написал большое эссе, которое всех ошеломило. А затем Тарковский снял «Андрея Рублева», Шукшину за второй его фильм дали в Венеции «Льва





На стене дома плакат  
Марка Шагала «Мир  
хижинам — война  
дворцам». 1918 г.

святого Марка» (лучший фильм для детей), а я — на фестивале в Лондоне получил награду за картину «Друг мой, Колька».

### НОВАЯ ВОЛНА

— Молодежь в кино вдруг стала очень востребована. То же самое происходило в Грузии, на Украине. Это был период подъема нового молодого советского кинематографа. Мы, конечно, тогда не понимали того счастья, которое на нас обрушилось.

— Вы снялись у Хуциева в двух фильмах.

— Он меня обманом затащил. Мы дружили. Он написал характер для своей картины «Июльский дождь» (1966), спародировал меня. Попросил показать. Я забежал к нему на съемочную площадку на десять минут — «показал». Через неделю он мне: «Утвержден. Снимаешься». «Не могу, у меня своя картина!» — говорю ему. Он: «Тебя худсовет утвердил!» Пришлось, короче говоря. А в его картине «Мне двадцать лет» (1965) мы все снялись. Шукшин, Тарковский с женой, с Иrmой Рауш. Мы на съемочную площадку к Хуциеву ходили, как в клуб.

— Получается, что в начале 1960-х советское кино переживало свое второе рождение?

— Да, картины стилистически сильно отличались от того, что снималось в прежние годы. Поразительно, как менялся язык кино по сравнению с работами режиссеров, которые были лишь на несколько лет старше. Например, замечательный фильм «Девчата» (1961) Юры Чулюкина. Посмотрите мою картину «Друг мой, Колька» или любую картину Шукшина. Ощущение, что между нами и Чулюкиным лет 30!

Мы принесли в кино реализм, достоверность, документальный стиль. Во всяком случае, этого у нас было значительно больше, чем в хорошем советском (американизированном) кино. И прорывы были во всех жанрах. В ту пору руководство могло позволить себе отдать команду переснять для повышения качества 600 м картины (как в случае с «Карнавальная ночь» (1956) документалиста Эльдара Рязанова): качество для того же Ивана Пырьева, директора киностудии «Мосфильм», имело первостепенное значение. Готовая картина сразу же захватывала все экраны гигантского СССР и всей Восточной Европы.

### СОВЕТСКИЙ БЛОКБАСТЕР

— Мой фильм «Экипаж» (1979) вышел тиражом в 2,6 тыс. копий. Сейчас в страшном сне такое количество не может присниться. До полного износа эти копии крутили полгода в кинотеатрах. Потом новый тираж напечатали. Оказалось, что фильм, который смотрит слишком много зрителей, мешает. У меня картина полгода шла по всей стране. Она сорвала тем самым прокат 14 другим фильмам, которые ждали своей очереди. «Экипаж» помешал плановой экономике. На студии больше не хотели делать



» Это был период подъема нового молодого советского кинематографа. Мы, конечно, тогда не понимали того счастья, которое на нас обрушилось

такую картину. Я говорю: тогда сделаю сказку, будет маленький прокат, никого не обижу. Ее не очень хорошо приняли, нашли «хоррор» (ужас), по тем временам недопустимый. Но в ней была поэзия, фантастика, детям она очень понравилась. До сих пор, где ни начну преподавать, всегда студенты признаются, что в детстве самой интересной моей картиной для них был отнюдь не «Экипаж», а «Сказка странствий» (1983).

— А как же работа в «Крокодиле», она же была вашей мечтой?

— Монтажная засосала. Я думал, что всё знаю про «студенческую жизнь»: в МЭИ танцы по четвергам, в Бауманском училище — по вторникам, в Авиационном институте — по субботам и воскресеньям. Пять лет ВГИКа, думал я, поступая, везде буду постоянно бывать.

Но ни на какие танцы я не ходил в течение всего обучения в Институте кинематографии, даже в выходные. Не вылезал из монтажной: делал дипломы для документалистов. У них была дефицитная пленка (это сейчас «цифра», хоть на мобильник снимай). Им ее давали на диплом. А у меня были разные идеи.

Помню, Ромм мне еще тогда порекомендовал: «Иди в документальное кино, у тебя получается». А тогда настоящей документалистики не было. В СССР была только официальная кинохроника. И я пошел в детское кино.



## » Составить конкуренцию США сложно. Они в десятки раз больше расходуют средств на производство фильма и в сотни – на его продвижение

– У вас детско-юношеское направление, что называется, красной нитью через все творчество проходит. Журнал «Веселые картинки», первая картина «Друг мой, Колька» по сценарию одного из столпов «Ералаша» Александра Хмелика, а также целый ряд фильмов для детской аудитории...

– К слову, моя супруга, Лилия Майорова, книжный график, придумала целую отрасль детской книги, первые книги ребенка – книжки-игрушки. В прежние годы ее книги для детей издавались тиражами в 2–3 млн экземпляров и расходились в разных странах на 26 языках. Без поддержки государства их издать невозможно – дорогостоящая ручная фальцовка. Они были основным пособием для детсадов. Сейчас в Музее Москвы мы готовим выставку этих книг и самоделок для больных детей. Надеемся, что этот благотворительный проект поддержат спонсоры и мы выпустим для детских больниц комплекты скульптур-самоделок из бумаги. Дети будут собирать объемных животных и радоваться. Будет им и развлечение, и серьезное занятие одновременно. Начнем с больницы Чулпан Хаматовой. Московским регионом ограничиваться не собираемся, хотим двинуть и на Урал, и в Сибирь.

– Что вы думаете о нынешнем российском кино?

– Составить конкуренцию США сложно. Там киноиндустрия, нацеленная на развлечение. Они в десятки раз больше расходуют средств на производство фильма

и в сотни – на его продвижение (мы на это не тратим вообще ничего). В популярном вечернем шоу на «Первом» – американская звезда, по городу расклеены афиши, а зрители знают: они обязательно получат удовольствие. В кинотеатрах, как счастье, российским картинам дают утром 1–2 сеанса. Если мы 10–15 % проката отвоюем, уже хорошо. Так во всем мире.

– Что вы думаете о картине «Высоцкий. Спасибо, что живой», произведенной голливудской студией Sony Pictures?

– Я начинал этот проект. Собрал ансамбль актеров, от которого потом, правда, остался один Дима Астрахан. Это хорошее продюсерское кино. Я довольно быстро понял, что максимум, что я смогу себе позволить, работая над этой картиной, – это быть инструментом в руках продюсера. И ушел. Но мы остались друзьями. Когда показывали картину Президенту Владимиру Путину, меня пригласили. Это был жест уважения по отношению к той работе, которую я проделал. Считаю, это хорошая серьезная картина.

– Спрашивал Вадима Туманова по поводу художественного фильма о его друге. Он очень негативно высказался в адрес этого байопика.

– Да, многим друзьям Высоцкого картина не понравилась. Володя восемь лет у нас дома все праздники отмечал (*жил Высоцкий в том же доме, что и Александр Митта. – Ред.*). Моя жена, знавшая его куда лучше меня (я с ним работал как режиссер на картине «Сказ про то, как царь Петр арапа женил» (1976)), к этому фильму тоже негативно отнеслась.

– В угоду кассовым сборам уж очень сильный акцент на жареных фактах.

– Если зритель не захочет смотреть твою картину, ее, в общем-то, и не будет: без зрителей кино нет. А конкурировать с американским кино бесполезно, но надо этому учиться. Народ и так знает о проблемах, которые были у Высоцкого. Другое дело, что в реальности духовная жизнь Володи была ярче. И поездка в Узбекистан для него была не только способом заработать деньги. Поехал туда в кризисе писать песни.

### РАЗРЫВ ШАБЛОНА

– Прочитав вашу книгу «Кино между адом и раем», понимаешь, почему вы тот же «Экипаж» снимали так, а не иначе. А отчего вы последнюю картину снимали во многом вопреки своим же рекомендациям?

– Я восемь лет в Германии преподавал. И все принципы знаю так, что, разбуди ночью, поставь на голову, всё равно буду, руководствуясь ими, снимать. Но здесь мне захотелось снять картину по-другому. И я убедился, что это неправильно! Зато получил удовольствие. Снимал-то про двух художников, которых любил всю жизнь.

– Можете назвать основные правила, которые вы нарушили?

– Картина должна разворачиваться, как миф. С первых минут герой должен оказываться в сложной ситуации, которая угрожает его жизни, его личности... Что-то должно сразу привлекать внимание зрителя: ой, что дальше будет! Это состояние должно усиливаться. По этому поводу хорошо сказал Хичкок: «На первых минутах землетрясение. А дальше – по нарастающей». В современном



кино это принцип. К концу картины зрителя нужно подвести так, чтобы он был близок к катарсису. И сворачивать с этой дороги нельзя, очень короткое расстояние, полтора часа – это очень мало.

Это не правила. Это принципы. С ними можно играть, но их нельзя забывать. Талант кинематографиста в том, что он в контакте со зрителем движется к цели.

– «Шагал – Малевич» – это ведь байопик?

– Как я там собирал внимание зрителей... Сначала там байопик, есть еще фэнтези (фантастическое представление о воображении этих художников), есть комедия (о взаимоотношениях художников с учениками без юмора не расскажешь) и к концу, когда надо было гвозди забивать, мелодрама. Есть любовь Шагала и его легендарной жены Белы. Финал – еще раз фэнтези. Там несколько жанров сплетены. Сегодня это норма. 30 лет назад такое было новаторством. «Экипаж» я делал как четыре жанра. В первой серии мелодрама, драма и романтическая комедия, а во второй – сказка, где герои-неудачники по жизни, как сказочные герои, побеждали. Но картину восприняли как первый советский фильм-катастрофу. И слава богу. Сегодня такое смешение – норма. Очень много разного кино, и зритель жанровые клише быстро угадывает.

– Когда картину «Шагал – Малевич» снимали, предполагали, что она будет идти на большем количестве экранов, чем это сейчас происходит, когда даже в Москве это один сеанс утренний?

– Картина идет на 50 экранах. Это совсем немного, но для такого фильма нормально.

– Поняли ли вы что-то новое про Шагала и Малевича в результате работы над фильмом?

– Да. Я первую картину про Шагала снял 45 лет назад. В фильме «Гори, гори, моя звезда» Олег Ефремов изображал эту фигуру, но никто, кроме меня, об этом не догадывался. Вообще говоря, в парижской школе были представлены художники со всего мира. И Шагал там был в пятерке лучших. Для меня Шагал – человек, который аккумулировал понимание живописной культуры своего времени, но при этом остался собой. Это представление о нем исчерпывало мое понимание до начала работы над фильмом. К концу картины я понял: для него главными ценностями были семья, народ, вера и Христос как личность, символизирующая веру вообще, не только христианскую. Он даже музей создал на эту тему.

– Вы о Национальном музее «Библейского послания Марка Шагала» в Ницце...

– Да. Классный музей. Шагал – верующий художник в том смысле, что он художник, разговаривающий с Богом напрямую.

– Шагал и Малевич у вас антагонисты...

› **БАЙОПИК** (сокр. англ. biographical picture – biopic) – художественный фильм, основанный на биографии реального человека, рассказывающий о его судьбе или о каком-то драматическом моменте его жизни.



– Поначалу я хотел, чтобы они так воспринимались. Но в последнем эпизоде мы показали, что художники не могут быть таковыми. Они обогащают наше понимание мира. Мы на мир глядим их глазами. В этом смысле они все – победители. Весь мир покупает картины Шагала. Весь мир со своими новыми идеями не может пройти мимо концептуальных решений Малевича: он – основоположник абстрактного искусства. Он не художник, который должен нравиться. Малевич открыл то, в чем многие себя находят и еще найдут. Поэтому он входит в пятерку самых влиятельных стилиобразующих художников XX века. Многие в современном дизайне – реализация идей, впервые изложенных именно Малевичем. Русский авангард – это единственный период, когда русское искусство реально влияло на изобразительное искусство в мире.

*Беседу вел Владислав Корнейчук*

На съемках  
фильма «Шагал –  
Малевич»

# Модернизация



**Поликлиника ОАО «Газпром»**  
продолжает обновляться

## ПОЗИТИВНАЯ АТМОСФЕРА

На цокольном этаже здания Поликлиники ОАО «Газпром» на улице Наметкина газовики оказываются не так уж и редко. За этими стенами сегодня – новейшие методики, современные медицинские технологии, уникальное дорогостоящее оборудование. В восемь утра кабинки аппаратной физиотерапии, как правило, почти все заняты. Лечебные ванны, которые представляют собой не просто емкости, а далеко не самые бесхитростные в мире технические устройства (гидромассажная ванна Caracalla фирмы Unbeschaiden и т. п.), принимают своих пациентов тоже с самого раннего утра. В коридоре газпромов-

ской физиотерапии – независимо от того, какая процедура прописана пациенту, его ждет симпатичный «теплый» дизайн, удобная мебель, позитивная атмосфера.

«В отделении 17 лет не было ремонта. Сейчас там все коммуникации, вся электропроводка, логистика – всё новое, – рассказывает про модернизированную физиотерапию главный врач Поликлиники ОАО «Газпром», профессор, доктор медицинских наук Николай Лебедев. – Прекрасно, что теперь в отделении установлено самое современное оборудование. Например, теплолечение вроде бы то же самое, но приборы, которым оно осуществляется, – последнего

поколения. А еще везде теперь в физиотерапии стоит эргономичная мебель».

## «КАПСУЛЫ ХОРОШЕГО САМОЧУВСТВИЯ»

Впечатляет в обновленном отделении многое: например, современный бальнеологический комплекс. Здесь к услугам газпромовских пациентов несколько разных процедур. Посетители принимают лечебные лекарственные и сухие гидромассажные ванны, подвергают свое тело подводному массажу. Действие одного из аппаратов водолечебницы, так называемой гидрокушетки, автор опробовал на себе. После пяти минут своеобразного массажа ощущение





# физиотерапии



было такое, словно удалось на полчаса погрузиться в сон. Вообще говоря, для снятия напряжения, при бессоннице, для улучшения настроения и самочувствия пациенты могут получать в отделении специальные ингаляции седативных препаратов, терапию в капсуле Alpha Oxy Spa (свето-аромо-термо-вибро-музыкальное воздействие). При бессоннице, как правило, прописывают терапевтический сеанс длительностью один час. В наушниках – звуки водопада, пение птиц, вы вдыхаете аромат

» Модернизированное медицинское учреждение главного офиса «Газпрома» – это не только команда классных специалистов и новая аппаратура. Это еще и современный дизайн, удобные для ожидания и отдыха кондиционируемые помещения

из смеси специальных масел... Если это даже просто представить себе, то уже расслабишься, а тут ведь всё на самом деле. Есть виды терапии, которые могут дополнить комплексы лечебной физкультуры (например, для снижения веса подходят водные процедуры в сочетании с электростимуляцией мышц живота и бедер).

## Оздоровление микроклиматом

Для лечения, профилактики и реабилитации органов дыхания в отделении проводятся сеансы галотерапии (от греч. «галос» – соль). Посетителей помещают в условия искусственного микроклимата, воссоздающего атмосферу соляной пещеры.

Есть в газпромовской физиотерапии тепло- и грязелечение (аппликации парафино-озокеритовой смеси), магнитно-лазерная, лазерная, ультразвуковая терапия.

«У нас теперь посетителям стало гораздо удобнее. Появилась возможность после процедуры перевести дух в приятной обстановке, – считает заведующая физиотерапевтическим отделением, врач высшей категории Зинаида Печенихина. – Мы участвовали в разработке проекта дизайна помещений нашего отделения. Теперь здесь, несмотря на то что мы находимся на цокольном этаже, светло и уютно. Стоят удобные диванчики. Появилась новая аппаратура. Физиотерапевтические аппараты нового поколения чаще всего обладают новыми функциями, облегчают работу медсестры и эффективнее лечат пациентов».

Модернизированное медицинское учреждение главного офиса «Газпрома» – это не только команда классных специалистов и новая аппаратура. Это еще и современный дизайн, удобные для ожидания и отдыха кондиционируемые помещения.

*Владислав Корнейчук*



# Технологии манипуляций



*На вопросы журнала отвечает директор спецпрограмм Московского центра защиты от стресса Алексей Захаров*



— **А**лексей Валерьевич, год назад вы рассказали нам о том, что современный маркетинг построен на обращении к подсознательным животным инстинктам человека (см. №5 2013 года). А какие технологии применяются при работе с большими массами людей: на киевском Майдане или на площади Тахрир в Каире?

— Подбор технологий определяется задачей. И в Киеве, и в Каире главной задачей было собрать на площади как можно больше людей, желательно молодых, активных, заряженных на протест. Первое, с чего начинают манипуляторы, — это раскрутка темы коррупции власти. На Украине это делали через СМИ, в основном через телевидение. В Египте СМИ жестко контролировались государством, поэтому для вброса «разоблачительной» информации использовался Интернет, в основном социальные сети. Людей

призывали прийти на площадь и выразить свой протест «зарвавшейся» власти. В данном случае в человеке активировали чувство зависти. Не секрет, что коррупция присутствует в любой стране, так как везде есть разделение на бедных и богатых. Где-то ее больше, где-то меньше, но недовольные есть везде. Необходимо было перевести пассивное недовольство в активный протест. Если маркетинг видит в человеке индивида с животными инстинктами, то здесь нужно было создать аналог древнего племени, способного на слаженные коллективные действия.

Технологии, которые для этого использовались, можно было бы образно назвать «огонь, вода и медные трубы». Так говорят в России, желая показать, что человек прошел огонь и воду, чем доказал свою смелость и мужественность, а затем и слава (то есть медные трубы) его не испортила. Огонь — очень древний сакральный символ. Культ огня был во всех древних



» Люди, которые стояли за организацией «народных бунтов» в Египте и на Украине, прекрасно владели технологиями разгона массовых протестов. Они знали, что противник будет использовать воду, и противопоставили ей

# ОГОНЬ



обществах, ведь огонь давал свет и тепло, помогал готовить пищу и отпугивать хищников. Многие народы до сих пор сохранили культ огня (например, ритуальные танцы вокруг костров в Африке). Огонь оказывает очень сильное воздействие на подсознание, особенно у юношей. Именно поэтому, когда нужно было организовать массовое сопротивление власти, стали использовать огонь. Автомобильные покрышки жгли и в Ливии, и в Египте, и на Украине.

## Огонь

– Почему именно покрышки?

– Во-первых, их легко достать в любом городе. Во-вторых, при горении они дают не только огонь, но и густой дым. Дымовая завеса нужна была для изоляции протестующих от внешнего воздействия (посторонних людей, мирного городского

пейзажа). Молодые ребята, стоящие на рубеже огня, представляли себя воинами, защищающими свою Родину. Организм человека всегда воспринимает огонь как опасность, а опасность, как известно, сближает. В результате разные люди, оказавшиеся рядом в периметре из горящих покрышек, стали воспринимать друг друга как близких товарищей, почти братьев. Стена огня и дыма изолировала протестующих от остального города, поэтому люди, которые сначала приходили просто посмотреть, часто оставались на Майдане, захваченные чувством боевого товарищества. Особенно это было характерно для молодежи. Ведь студент в социальной системе еще никто – он только учится, хотя по своим физическим данным он уже взрослый человек. На Майдане студент превращался в героя, в борца с кор-

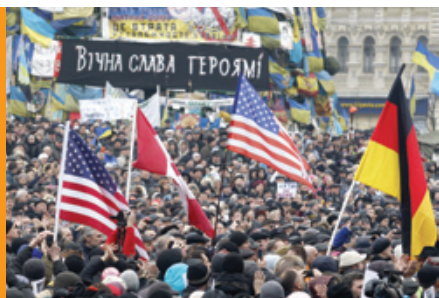


рупшированным режимом, а за пределами площади снова становился никем. Украинские и зарубежные СМИ активно работали на героизацию защитников Майдана. Таким образом простые студенты попадали под влияние заранее подготовленных агентов спецслужб.

Очень важно и то, что противник в лице отрядов «Беркута» находился достаточно далеко. Реальных боевых столкновений было очень мало, так как бойцы «Беркута» в основном просто стояли и их забрасывали бутылками с «коктейлями Молотова» и камнями. То, что на Майдане было много молодежи, позволяло оппозиционным политикам и СМИ говорить: «Там же дети, их нельзя бить дубинками!» Можно подумать, что движение «Захвати Уолл-Стрит» в США состояло исключительно из людей среднего возраста.

Поскольку противник был далеко, то у протестующих возникло и укрепилось чувство безнаказанности. Они стремились самоутвердиться перед товарищами в проявлении «героизма». На начальном этапе это выглядело даже забавно, так как часто они попадали камнями и бутылками не в сотрудников «Беркута», а в своих товарищей. Большинство пострадавших в первое время оказывались в больнице с ушибами спины, шеи и головы в затылочной части, так как камни летели сзади. В результате появились «потери», что озлобило протестующих, так как виноватым был объявлен «Беркут».

Стена огня мешала обзору, поэтому приказы воспринимались на слух. А командование велось сзади, со сцены Майдана. Это создавало иллюзию большой силы, которая находится за твоей спиной. Еще одним способом дать толпе почувствовать свою силу было скандирование лозунгов: «Банду – геть!»,



«Гоньба!», «Слава Украине – Героям Слава» и т.д. Последний лозунг превратился в пароль и отзыв, благодаря которому определяли «своих».

Еще одним фактором дрессировки масс было коллективное прыганье с криком: «Кто не скачет – тот москаль!» Таким образом людей настраивали на общий ритм, который был необходим для слаженных действий. Это напоминает ритуальные танцы диких племен перед войной или коллективной охотой. Кстати, прыгали не только на Майдане. Телевидение и интернет-СМИ вели прямую трансляцию с Майдана, и прыгать начинали студенты в институтах, на улицах и т.д. Таким образом молодежь демонстрировала свою солидарность с протестующими.

Для того чтобы люди не «застоялись», их регулярно перебрасывали с места на место, что создавало иллюзию действия. Ребят отправляли за периметр, на соседние улицы, а затем возвращали назад. Постоянно озвучивалась опасность атаки на Майдан, поэтому люди были на взводе, им казалось, что они участвуют в настоящей войне. В результате они получили реальную психологическую травму, аналогичную той, от которой лечат воевавших солдат. Теперь они не могут снова вернуться к своим мирным занятиям. Ведь они уже не студенты, а «герои». Именно поэтому Майдан после победы не разошелся, им просто некуда было идти. С этими людьми должны были работать военные психологи, чтобы направить их в мирное, созидательное русло. Но этим никто не занимался.

### Вода

– Вы говорили, что важным фактором был не только огонь, но и вода.  
– Люди, которые стояли за организацией «народных бунтов» в Египте и на Украине, прекрасно знали тех-

# ЯНКОВИЧА І БАНДУГЕТЫ!



» В протестующую массу могут втянуть практически любого человека. В Киеве достаточно было просто из любопытства прийти на Майдан, и сама атмосфера затягивала

нологии разгона массовых протестов. Во всем мире для этого используют водометы. Зачем? Сильная струя воды направляется под ноги протестующим, в результате на асфальте образуется быстро текущий слой воды, который не дает возможности идти (ноги скользят). Толпа распадается, и люди начинают уходить от напора воды в соседние переулки.

Вода в любой мифологии – антипод огня. «Коктейль Молотова» нужен был протестующим для того, чтобы расширить свою «территорию огня». Когда они долго стоят рядом с огнем, то их кожа привыкает к воздействию

тепла, и если на нее попадает холодная вода, то это ощущается как ожог и бесит человека. В результате произошло столкновение огня и воды. Не случайно протестующие сожгли пожарную машину, которая поливала их водой, и дико радовались этому. Организаторы Майдана знали, что противник будет использовать воду, и противопоставили ей огонь.

– Говорили, что в суп и чай на Майдане добавляли наркотики.

– У меня нет четкой информации на этот счет. Однако могу сказать, что наркотики были бы эффективны только для создания чувства эйфо-



рии у «массовки Майдана», тех, кто стоял у сцены или бил в кастрюли. Тем молодым ребятам, которые находились на передовой, на рубеже огня, они были не нужны. У них и без наркотиков адреналин зашкаливал. Им могли пригодиться только бодрящие энергетические напитки, которые продаются в обычных магазинах. Наркотики в обязательном порядке используют в процессе подготовки террористов-смертников (шахидов). На Украине до этого пока не дошло.

**– А зачем нужны были снайперы, которые стреляли по толпе?**

– Неизвестные снайперы всегда появляются на самом последнем этапе. Когда из толпы обывателей уже создали аналог древнего племени, способного на слаженные действия, протестующим раздают огнестрельное оружие. Однако убить человека из пистолета и бросить в него бутылку – далеко не одно и то же. Психологически человек протестует против убийства. Для того чтобы он осмелился на убийство, его нужно спровоцировать. Именно этого и добиваются снайперы, которые стреляют по толпе. Люди видят убитых товарищей и начинают мстить. Любой сотрудник спецслужб скажет, что для разгона массовых протестов использовать снайперов неэффективно. Если дело зашло далеко, то нужно применять автоматическое оружие, которое испугает и рассеет толпу, а одиночные выстрелы толпу только возбуждают и побуждают к агрессии. Снайперов могут использовать только организаторы протестов.

## Медные трубы

**– Вы говорили еще про медные трубы.**

– С медными трубами протестующим всегда не везет. Ведь выгоду от победы «революции» получили не те молодые ребята, которые бросали бутылки и гибли под пулями снайперов. «Солдат Майдана» прославляли СМИ, но большинство из них каких-то реальных дивидендов не получили. Сначала их пытались использовать для «наведения революционного порядка» в восточных регионах Украины, но там им несколько раз «дали по зубам». В результате они стали требовать свою долю «медных труб» у новой власти. Им предложили

записываться в национальную гвардию, где их начальниками зачастую становились те самые люди из силовых структур, в которых они бросали бутылки с «коктейлем Молотова». Это вызывало дикий конфликт. Тем более что служба в силовых структурах всегда основана на жесткой дисциплине и порядке. Это не Майдан с его дикими племенными законами. Не случайно представители «Правого сектора» попытались взять штурмом Верховную раду. Но реальной боевой силой они не являются. Они могут воевать только с безоружными людьми и только на расстоянии.

**– А куда делись протестующие в Египте?**

– Кто-то создал экстремистские полубандитские организации, кто-то ушел воевать в Сирию, кого-то убили или посадили в тюрьму. Вообще боевиков, которые участвуют в захвате власти, после победы чаще всего уничтожают. Ведь они не способны на созидание, их удел – мятеж, свержение власти. Когда власть уже захвачена, они автоматически превращаются во врагов нового правительства. Вспомните «ночь длинных ножей» в Германии, когда Гитлер уничтожил руководителей своих штурмовых отрядов.

**– Может ли «Майдан» случиться в России?**

– Попытки организовать что-то подобное будут несомненно. Очевидно, что часть людей с Майдана окажется в России и будет пытаться разжечь протест. Предупреждением о предстоящей попытке государственного переворота будет, если в Москве начнут регулярно проводить флешмобы (сбор большой массы людей для бессмысленного действия – например, открыть зонтики в солнечную погоду). Флешмобы организуют через социальные сети и позиционируют как забавную игру для молодежи. Эту технологию активно использовали в Египте. Постепенно люди привыкли собираться вместе, а потом их направили против власти.

**– Сейчас много говорят об опасности исламского экстремизма. В Москве много выходцев из Средней Азии и Кавказа, среди которых ведут агитацию экстремисты. Могут ли исламисты организовать аналог Майдана в Москве?**

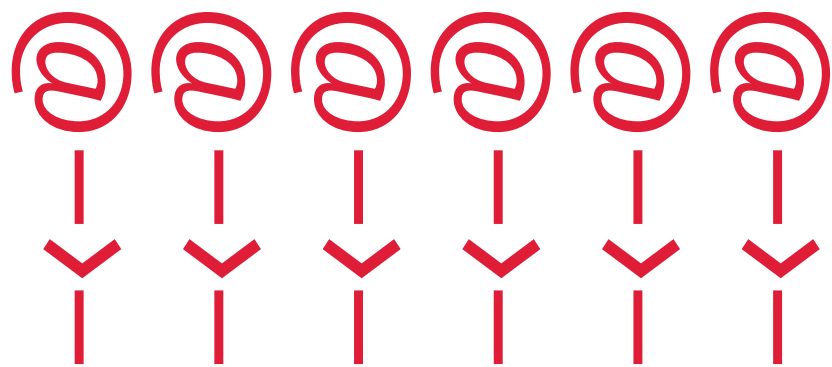
– Не думаю. Мусульмане действительно приучены к коллективным

действиям благодаря регулярным совместным молитвам. Их легко собрать на выходе из мечети и направить куда-то. Но, с другой стороны, эту толпу легко и рассеять обычными технологиями, которые применяют силовые структуры. Однако мусульман могут использовать для разжигания массовых волнений. В Египте, например, полиция вначале не мешала протестующим ходить по улицам и выражать свое мнение. Но организаторам протестов нужно было стравить митингующих с полицией. Поэтому они создали ситуацию, когда на одной улице столкнулись колонны светски настроенных студентов и ортодоксальных мусульман. Между ними была спровоцирована массовая драка, полиция кинулась их разнимать, используя дубинки. В результате протестующие объединились против полиции. Цель была достигнута, началось противостояние, стали жечь автомобильные покрышки и т. д.

Теперь представьте себе ситуацию. Толпа мусульман идет из московской мечети. Им навстречу движется толпа футбольных фанатов, провокаторы затевают драку, полиция начинает разнимать дерущихся, те принимают биты полицейских, появляются жертвы. Может быть, даже трупы. В убийстве обвиняют полицию, начинается массовый протест. Кстати, это может произойти и в любом другом городе. Главное – вывести людей на массовый протест против власти. Затем начнется воздействие через социальные сети, СМИ (многие из которых ориентируются на позицию Запада). Протест начнут стимулировать и раздувать. Общество отвлекается от решения созидательных задач. Оно раскалывается на протестующих и сочувствующих им и на тех, кто с ними борется.

Главное, на что я хочу обратить внимание, – в протестующую массу могут втянуть практически любого человека. В Киеве достаточно было просто из любопытства прийти на Майдан, и сама атмосфера затягивала человека. Особенно это опасно для молодежи, ведь здесь применяются технологии, которые обращены к глубинной памяти, формировавшейся в течение тысячелетий, и с этим очень трудно бороться.

*Беседу вел Сергей Правосудов*



# Революционный ХАОС



*На вопросы журнала  
отвечает доктор поли-  
тических наук, профессор  
МГИМО-Университета  
Елена Пономарева*

**— Елена Георгиевна, вы изучаете феномен так называемых цветных революций.**

**В чем их отличие от классических революций?**

— На самом деле сходство здесь обусловлено только формой, а по содержанию эти явления сильно различаются. В классических революциях происходила коренная смена системы власти (например, буржуазия оттесняла от власти феодалов). Характерно, что во времена холодной войны революционные движения в других странах поддерживал СССР, а США делали ставку на государственные перевороты, которые чаще всего организовывали руками военных. Затем начинались репрессии против левых движений: аресты, расстрелы, пытки. Происходила приватизация госимущества и резкое имущественное расслоение населения. Самый известный пример — приход к власти генерала Пиночета в Чили. Однако в последнее время США стали делать ставку на «мягкую силу» и «ненасильственное сопротивление», которые подразумевают переход власти от одной элитной группировки к другой с помощью народных восстаний. Главное здесь — не дать действующей власти использовать силу для разгона восставших. Американцы включают весь инструмент давления на руководителей стран и их силовые

структуры, чтобы они воздержались от использования жесткой силы.

Если же правители не следуют указаниям из Вашингтона, то их убирают уже с помощью военной агрессии, как это произошло в Ливии.

## **Автоматы и снайперы**

— Характерно, что если народные восстания происходят в тех странах, руководство которых устраивает США, то эти волнения жестоко подавляются. Именно поэтому в ходе «арабской весны» сохранили свое положение руководители Саудовской Аравии, Бахрейна, Кувейта и Катара. Вспомним более давние истории, имевшие место в России и Мексике. 3 октября 1993 года, когда десятки тысяч людей с митинга на Октябрьской площади в Москве пошли на прорыв блокады Парламента, то встречавшиеся им пикеты милиции были немногочисленными. Хотя рядом (на соседних улицах и в переулках) находились крупные силы милиции, которые не вмешивались в происходящее. Когда колонна пошла через Крымский мост, то путь ей преградил жидкий кордон милиционеров. Но оказалось, что на тротуаре Крымского моста кто-то предусмотрительно разложил куски асфальта, которыми демонстранты стали кидать в милиционеров. Свидетели говорили, что в толпе были люди с пакетами камней и кусков





» В последнее время США стали делать ставку на «мягкую силу» и «ненасильственное сопротивление», которые подразумевают переход власти от одной элитной группировки к другой с помощью народных восстаний

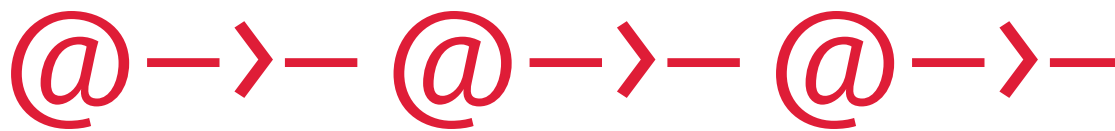


асфальта, которые они раздавали всем желающим. Характерно, что во главе колонны шла группа молодых людей «богатырского телосложения», бесстрашно вступающих в борьбу с милицией и прорывающих кордоны.

В 1968 году во время студенческих волнений в Мехико наблюдалась аналогичная ситуация. Здесь полиция тоже явно давала демонстрантам идти только по определенным улицам, а потом среди студентов появились какие-то крепкие парни, которые начали кидать в полицию камни. Причем камни они доставали из мусорных баков и урн, стоящих на улицах Мехико (хотя обычно никаких камней там не было). Зачем это понадобилось? Во-первых, для того чтобы спровоцировать полицию на агрессивные действия. Во-вторых, чтобы толпа почувствовала свою силу. Чем это закончилось? Итог и в России, и в Мексике абсолютно одинаковый. 3 октября 1993 года толпу безоружных людей привели к зданию телецентра в Останкино, где их безжалостно расстрелял спецназ из автоматов и пулеметов. А 2 октября 1968 года толпу людей собрали на площади в центре Мехико, затем полиция быстро перекрыла все выходы и хладнокровно расстреляла толпу из автоматического оружия.

Не секрет, что власти Мексики в то время тесно контактировали со спецслужбами США. Аналогичная ситуация наблюдалась и в России в 1993 году. Кстати, в октябре 1993 года в Москве орудовали неизвестные снайперы, которые стреляли по представителям обеих противоборствующих сторон, в том числе и с крыши американского посольства. Похожую ситуацию мы наблюдали недавно на Украине, но здесь было одно очень существенное отличие. В Киеве США поддерживали не власть, а протестующих против нее людей. Именно поэтому Виктор Янукович боялся применить силу. Итог известен. Правда, трактуют его США и Россия по-разному. По мнению министра иностранных дел РФ Сергея Лаврова, на Украине произошел государственный переворот, а госсекретарь США Джон Керри считает, что восставший народ сверг тирана.

Необходимо понимать, что ранее США в результате государственных переворотов приводили к власти своих ставленников, которые осуществляли нужную американцам политику.



В ходе «цветных революций» к власти также пришли ставленники США, однако из-за того, что они опирались не на армию и спецслужбы, а на народный протест, удержать власть им оказалось сложно. И вскоре герои «цветных революций» были вынуждены уйти со сцены. Подрыв авторитета власти в ходе таких «революций» объективно ведет к дестабилизации в странах, где они победили, тем более что победители не имеют конструктивной программы вывода страны из кризиса. Всё это прекрасно видно как на Ближнем Востоке, так и на постсоветском пространстве. Очевидно, что американцы делают ставку на создание в мире хаоса. В этом нет ничего удивительного. США – слабеющий мировой лидер, главная задача которого – не допустить появления альтернативного центра силы. Именно поэтому идет дестабилизация ситуации на границах России и на Ближнем Востоке, страны которого могли бы стать союзниками Китая и обеспечить экономический рост этой страны за счет поставок энергоносителей. США сохраняют безусловное лидерство в сфере производства вооружений. Разрастающийся хаос вызывает рост спроса на американское оружие, а также на услуги частных военных компаний из США, которые могут обеспечить безопасность людей и бизнеса.

### «АРАБСКАЯ ВЕСНА»

– Часто приходится слышать о том, что США не имели отношения к «арабской весне», а, наоборот, «проспали» взрыв народного возмущения. В качестве примера приводится Египет, глава которого, Хосни Мубарак, был старым союзником США. Зачем было нужно его менять? – Чтобы создать в регионе хаос. Американцы долго готовили «арабскую весну». После событий 11 сентября 2001 года США мобилизовали огромные финансовые ресурсы и инициировали порядка 350 новых программ в области образования, культуры и информации для продвижения демократии и создания в арабских странах прослойки граждан, ориентированных на ценности и политику США. Все программы были объединены в масштабный проект под названием «Инициатива поддержки

партнерства на Ближнем Востоке», который курировал Госдеп США.

В ходе реализации этих проектов было апробировано принципиальное новшество. Впервые за 60 лет существования «публичной дипломатии» США изменили целевую аудиторию программ обучения, направленных на распространение принципов либеральной демократии. Теперь вместо действующей элиты, военных и диссидентствующей интеллигенции правительство США стало обучать молодежь до 25 лет и женщин. Кроме этого, Госдеп модифицировал тактику продвижения своего влияния. Вместо поддержки политических режимов и армии Вашингтон стал создавать альтернативные партии, некоммерческие организации, реформировать системы образования.

В результате за 10 лет осуществления новой «публичной дипломатии» значительно увеличился процент арабского населения, прошедшего политическое обучение в США и у себя на родине. Если в конце 2000 года тысячи граждан вовлекались в программы обменов или обучения, то уже в 2004–2009 годах – сотни тысяч. Например, только из Египта в 1998 году США пригласили на обучение по программам в области развития демократии около 3,3 тыс. человек, в 2007-м – уже 47,3 тыс., а в 2008-м – 148,7 тыс. человек.

Во-вторых, США удалось «обработать» молодежь, представляющую не самые обеспеченные слои общества и лишенную возможности получить образование. Эти группы молодежи имели высокие шансы стать членами террористических группировок. Закончив специальные школы по обучению основам демократии и гражданского общества, политическим технологиям и основам протестного движения, они стали ударным отрядом «демократических преобразований» и лишь ждали часа икс.

В-третьих, это целая серия информационных программ. Начиная с 2002 года правительство США создало порядка десяти новых радиостанций и телеканалов. Наиболее известные – «Сава», «Фарда», «Свободный Ирак», «Голос Америки на курдском языке», «Сеть персидских новостей» и др. Большинство

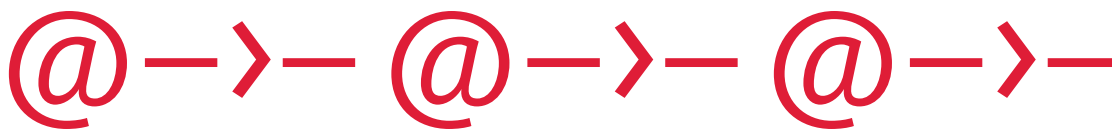
из них, как видно из названий, были созданы в странах Ближнего Востока. Самый масштабный – телеканал «Альхурра», который охватывает все страны Северной Африки и Ближнего Востока. Будучи крайне политизированным, «Альхурра» сумел привлечь внимание молодежи такими передачами, как «Час демократии», «Мнения женщин» и т. д.

Особое внимание было обращено на подготовку блогер-активистов. Например, только на базе юридической школы Колумбийского университета перед организаторами будущих акций проводили «презентации» ключевые сотрудники из команды Барака Обамы, обеспечивавшие его избрание на пост президента. Еще одной структурой, отвечавшей за подготовку оппозиционеров, был Alliance for Youth Movements, также финансируемый Госдепом США. Кроме того, в разработке сценариев революций и в подготовке оппозиционного ядра принимали непосредственное участие: New America Foundation – соучредитель Global Voices и партнер Google, Центр СМИ и публичной политики Гарвардского института государственного управления им. Джона Ф. Кеннеди, Беркмановский центр «Интернет и общество» при Гарвардской Школе права, NEXA Center, Оксфордский институт Интернета, Школы права Колумбийского и Йельского университетов и т. д. А те люди, которые говорят, что США «проспали арабскую весну», либо не владеют информацией, либо лгут.

– «Арабскую весну» еще называют **Twitter-революцией**. Почему?

– Поскольку телевидение в странах Ближнего Востока находилось под жестким контролем властей, для организации протестов стали использовать социальные сети. Однако роль соцсетей не ограничивается формированием легко управляемой толпы. В странах, переживших «арабскую весну», для привлечения союзников протестующие использовали новые интернет-приложения и мобильные телефоны, перебрасывая ресурсы из киберпространства в городское пространство и обратно. Для посетителей социальных сетей создавалась иллюзия того, что в протестные действия включились миллионы людей. Однако в действительности





количество реально протестующих людей в разы меньше количества протестующих в сети. Достигается это с помощью специальных программ.

В частности, за год до «арабской весны», в 2010 году, правительство США заключило договор с компанией HBGary Federal на разработку компьютерной программы, которая сможет создавать многочисленные фиктивные аккаунты в соцсетях для манипулирования общественным мнением и для влияния на него по спорным вопросам, то есть для продвижения нужной заказчикам точки зрения. Эта программа также может быть использована для наблюдения за общественным мнением, чтобы выявлять «опасные» точки зрения.

Еще раньше Военно-воздушные силы США заказали разработку Persona Management Software, которую можно использовать для создания и управления фиктивными аккаунтами на сайтах социальных сетей, чтобы искажать правду и формировать якобы общепринятое мнение по спорным вопросам. «Персонажи», действующие в соцсетях, должны производить впечатление людей, живущих в разных точках планеты, которые могут взаимодействовать посредством обычных онлайн-сервисов и сетевых платформ. В июне 2010 года эта программа была запущена.

Причина, по которой Twitter можно рассматривать как инструмент «разогрева» общественного мнения, сокрыта в его интерфейсе. Благодаря конструкции этого коммуникативного канала пользователь оказывается в потоке однотипных сообщений, в том числе «закольцованных», повторяющихся при помощи так называемых ретвитов. Кроме того, Twitter формирует деградантный язык «словесных жестов», то есть не способен инициировать сложную деятельность объекта, который оказывается погруженным в систему актуального информирования в режиме нон-стоп.

На иных принципах работает Facebook, насчитывающий уже более миллиарда пользователей. В результате «веса» в сети, зависящего от количества друзей, и отбора сообщений по их популярности у пользователя возникает ощущение значимости происходящих событий и мгно-

венной его включаемости в этот процесс. Более того, создается впечатление, что от его позиции и реакции зависит развитие ситуации. Социальные сети выполняют сегодня не столько роль площадки для общения, сколько детонатора информационного взрыва, они способны распространять данные по всему миру за считанные секунды, ускоряя тем самым ход той или иной операции.

Таким образом, «цветные революции» представляют собой комплекс высокотехнологичных приемов, которые используются заинтересованными в политическом перевороте силами в конкретной стране-мишени. Однако всё вышесказанное не означает, что предотвращение переворотов заключается в изоляционизме, «закрытии» страны. Это контрпродуктивная позиция, ведущая к поражению.

### ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ

– Что же можно противопоставить «цветной революции»?

– Государственная власть, стремящаяся сохранить себя, должна иметь

» Необходимо рассказывать об истинных целях «цветных революций», ведь они несут только разрушение, а не созидание



в своем арсенале ряд инструментов, ограничивающих или сводящих к минимуму эффективность манипулятивного воздействия «мягкой власти» страны – заказчика переворота.

Прежде всего такими инструментами являются:

- образование, определяющее каналы получения информации, а также уровень анализа и критичности; все, кто получил образование или гранты за рубежом, могут рассматриваться как потенциальные носители ценностей страны-спонсора;
- идеология, повышающая негативное отношение и критичность к информации из альтернативных источников (при этом понижающая критичность к основному каналу). Например, в Республике Беларусь сохранение внутренней стабильности и наличие иммунитета к политическим переворотам во многом объясняется особым вниманием к идеологии. Во всех госструктурах работают идеологические отделы; Академия управления при Президенте РБ готовит идеологов и т. п.;
- социокультурная и религиозная идентичность, защищающая субъект манипулирования по тому же принципу, что и идеология;
- социальный и политический опыт.

Отдельно можно отметить и косвенные факторы – такие как образ жизни, принадлежность к той или иной социальной группе, а также факторы, обусловленные общим состоянием политической системы. К ним относятся: доверие и позитивное восприятие власти (легитимность), уровень общественной морали и культуры, социально-экономический уровень жизни в государстве. Главная сила «цветных революций» – молодежь. Именно поэтому с молодежью необходимо работать, у молодых людей должно формироваться четкое представление о своих перспективах. Кроме того, необходимо рассказывать об истинных целях «цветных революций», ведь они несут только разрушение, а не созидание. Жизнь большинства людей в странах, переживших такой опыт, только ухудшается. Яркий пример этого – современная Украина.

Беседу вел **Сергей Правосудов**

# Сербии не нужно вступать в ЕС

На вопросы журнала отвечает  
лидер движения «Двери Сербии»  
Бошко Обрадович

**— Многие эксперты по политической жизни Сербии считают, что ваше движение – единственная действительно пророссийская политическая организация в Сербии. Вы с этим согласны?**

– «Двери» – уникальная организация на политической сцене Сербии, потому что наше движение не создавали ни сербские, ни иностранные спецслужбы. Мы вполне независимая организация, которую никто не вправе шантажировать, что, в свою очередь, представляет собой еще одно исключение в сербской политике. Благодаря такому статусу мы можем свободно и самостоятельно заниматься политикой. Будучи сербскими патриотами, желающими лучшего для своего отечества, мы являемся сторонниками тесного и всестороннего сотрудничества с Россией, которая должна стать важнейшим стратегическим партнером Сербии. Это подразумевает сотрудничество в сферах политики, экономики,

культуры, а также в сфере военной безопасности. По нашему мнению, такое сотрудничество должно быть продолжением наших вековых дружеских связей, совместного исторического, духовного и культурного наследия. Нельзя забывать, что сотрудничество с Россией – ключевой геополитический интерес Сербии и всех ее граждан. Потому мы единственная политическая организация в Сербии, которая последовательно требует, чтобы наша страна опиралась на Россию и была подключена к интеграционным процессам, которые инициировала Россия,

» Мы единственная политическая организация в Сербии, которая последовательно требует, чтобы наша страна опиралась на Россию и была подключена к интеграционным процессам, которые инициировала Россия, а именно к ОДКБ и Евразийскому союзу

а именно к Организации Договора о коллективной безопасности (ОДКБ) и Евразийскому союзу.

## ОБМАН ИЗБИРАТЕЛЕЙ

– Согласно социологическим опросам, большинство сербов очень позитивно относятся к России, но при этом голосуют они за прозападные партии. Движение «Двери Сербии» стабильно набирает на выборах около 4 % голосов избирателей. Почему так происходит?

– Этот феномен сербской политики вполне понятен, если иметь в виду, что в Сербии власти полностью





контролируют СМИ. Занятие политической, как и во всем мире, подразумевает привлечение огромных финансовых средств. В течение предвыборной кампании «Двери» вложили в маркетинг для СМИ в 30–100 раз меньше денег, чем другие политические организации и партии, поэтому на нашу долю в вещании ведущих СМИ пришлось менее 2 % эфирного времени. Следовательно, наш результат на выборах – хорошее начало, так как граждане Сербии еще не получили возможность поближе познакомиться с нашей организацией, и мы уверены, что на будущих выборах наберем гораздо больше голосов.

Чтобы «Двери» и другие прорусские политические организации заняли заслуженное место в политической жизни Сербии и достигли более высоких результатов на будущих выборах, необходимо обеспечить соответствующее присутствие в СМИ и надежные финансовые ресурсы. С другой стороны, политические партии, близкие к власти, часто обманывают общественность и избирателей, говоря, будто их поддерживает Россия. Таким образом можно объяснить, почему сербский народ, в большинстве своем уважающий традиции и любящий Россию, своими голосами помог войти в парламент Сербии политическим партиям, которые на самом деле проводят абсолютно противоположную политику.

**– Почему большинство сербских политиков ориентируются в своей деятельности на США и ЕС?**

– Россия долгое время была исключена из общественной и политической жизни Сербии. Во многих школах перестали изучать русский язык, нельзя было познакомиться с достижениями современной русской культуры и искусства. В политической и культурной жизни Сербии доминировали мнимые западные ценности. В таком окружении сформировалось большинство современных сербских политиков, которые, чтобы занять позиции, близкие к власти, согласились выполнять требования западных держав. Запад поддержал устранение от должности бывшего президента Сербии и Югославии Слободана Милошевича и всячески помогал прозападной оппозиции, которая, взяв власть в свои руки, полностью

подчинила нашу страну западному влиянию.

С октября 2000 года и до сих пор каждый раз, когда наши политики могут выбирать между интересами



## » Движение «Двери» поддерживает приход российского бизнеса в Сербию и любой вид экономического сотрудничества между нашими странами

Сербии и Запада, они почти всегда принимают решение в пользу Запада. Это происходит потому, что дипломаты и спецслужбы США и других западных держав годами работают на территории нашей страны с целью осуществления своих интересов в различных областях. Ключевой их задачей остается сохранение власти в руках тех политических партий и политиков, которые в любой момент будут готовы бороться за западные интересы. На достижение этой цели потрачено много времени и ресурсов. Последствия активности западных спецслужб и прозападных политиков губительны для Сербии и всех ее граждан. Граждане Сербии благодаря движению «Двери» впервые в сербской политической жизни могут услышать независимый политический голос, который выступает в защиту сербских национальных

и государственных интересов, прежде всего семейных ценностей, а также в поддержку отечественной экономики и стратегического сотрудничества с Россией.

**– Расскажите о методах работы в Сербии представителей США, Германии и Турции.**

– США уже в течение десятилетий применяют на территории Сербии стратегию «мягкой силы», влияя на СМИ, популярную культуру, образование, неправительственные организации и разными способами финансируя и поддерживая политические партии, созданные спецслужбами США. Германия старается найти среди ведущих сербских политиков надежного политического партнера, готового действовать в интересах ФРГ и ЕС, который согласится с полным западным контролем над сербской экономикой. В течение последних нескольких лет Турция стремится усилить свое влияние на Балканы, применяя новую внешнеполитическую стратегию с целью культурного, политического и экономического возврата на просторы бывшей Османской империи. Сейчас в Сербии очень популярны турецкие сериалы, которые могут служить классическим примером продвижения турецкой истории в империалистическом ключе. Все эти страны в Сербии уже распространили широкую сеть своих спецслужб и привлекли многочисленных агентов даже в государственных структурах, а особенно в секторе неправительственных организаций и СМИ, в то время как сербским государственным службам запрещено препятствовать такой деятельности.

На Балканах XXI век очень напоминает XIX век, когда на территории Сербии сталкивались интересы Ватикана, Австро-Венгрии, Англии и Турции. Спасение и ключевой интерес сербского народа – возврат на Балканы России, великой мировой державы и нашего постоянного союзника в прошлом и будущем.

## Россия и Сербия

**– Как вы оцениваете приход российского бизнеса в Сербию? Почему в сербских СМИ принято критиковать российский бизнес, работающий в Сербии?**

– «Двери» поддерживают приход российского бизнеса в Сербию и любой



вид экономического сотрудничества между нашими странами. Мы считаем, что экономическое сотрудничество Сербии и России надо расширять и укреплять. Очевидно, что экономическое сотрудничество зависит от политики, а Сербия, к сожалению, – государство, потерявшее собственный суверенитет, так что ключевые решения принимаются не в Белграде, а в Брюсселе и Вашингтоне. Именно потому сербские СМИ, работающие под влиянием Запада, постоянно критикуют и отрицательно комментируют российские инвестиции. Лучшим примером может служить кампания против «Газпрома» и его инвестиций в NIS и нефтяную промышленность Сербии, а также в проект постройки газопровода «Южный поток» на территории Сербии. Это не просто кампания, а скоординированная и систематическая обструкция деловых сделок и бизнеса из России, в которой принимают участие сербские политики и СМИ.

**– А как вы оцениваете проект «Южный поток»?**

– «Южный поток» – несомненно, важнейший проект для Сербии. Кроме развития сербской экономики, газопровод имеет огромное значение и в сфере безопасности. Даже сама постройка «Южного потока» принесет большую пользу сербской экономике, а также обеспечит постоянную доставку более дешевых энергоресурсов. Благодаря этому улучшится ситуация в сербской промышленности. Кроме того, Сербия получит прибыль от транзита газа через свою территорию.

Следовательно, для Сербии «Южный поток» – проект жизненно важный. «Двери» это многократно подчеркивали, особенно указывая на тот факт, что борьба за «Южный поток» еще не окончена, потому что в Сербии пока есть организации, пытающиеся блокировать данный стратегический проект.

**– Что можно было бы улучшить в отношениях России и Сербии?**

– Конечно, уровень сотрудничества наших двух стран можно было бы улучшить, имея в виду дружеские отношения наших народов и государств. Говоря о сегодняшних сербско-российских отношениях, «Двери» всегда подчеркивают тот факт, что сербская элита, или, точнее, псевдоэлита, полностью прозападная. Но сербский народ (именно народ) всегда дружески относился к России и по-настоящему ее любил. Потому мы – сторонники более тесной коммуникации между сербским и русским народами. В таком тесном сотрудничестве двух наших народов ключевую роль могут сыграть СМИ, которые поддерживала бы Россия и которые принесли бы свободу в сербское информационное пространство. По нашему мнению, большую роль могло бы сыграть создание российских культурных и гуманитарных организаций и сотрудничество с аналогичными организациями и представителями гражданских инициатив в Сербии.

## СЕРБИЯ И ЕС

**– Когда Сербия может войти в Европейский союз? Как это отразится на российско-сербских отношениях?**

– Движение «Двери» резко противится вступлению Сербии в Евро-союз. Мы считаем, что такая интеграция не принесет Сербии никакой пользы, а наоборот – только вред. Никак нельзя забыть, что Европа негативно влияла на Сербию – начиная с ее роли в распаде бывшей Югославии и вплоть до ужасных страданий сербского народа в 1990-х годах, закончившихся бомбардировками НАТО и оккупацией Косово и Метохии. Со времен политического переворота в 2000 году все сербские правительства проводили политику, согласно которой для Сербии нет другой альтернативы кроме вхождения в Европейский союз. Из-за такой политики Сербия потеряла 500 тыс. жителей (около 7 % населения), оккупирована часть нашей территории, уничтожена армия, сербских граждан

экономически ограбили и сделали рабами. Внешний долг Сербии многократно увеличился, почти до уровня банкротства. По этим причинам мы ни в каком случае не можем согласиться с такой политикой. Гражданам Сербии «Двери» предоставляют ясную альтернативу: поворот к России и тесное сотрудничество с ней.

Если Сербия продолжит сближение с ЕС, она еще больше отдаляется от России. Напомним в этой связи последние требования Брюсселя, чтобы Сербия присоединилась к санкциям против России из-за украинского кризиса. Более того, в Сербии стали говорить о возможности расторжения соглашения о свободной торговле между Сербией и Россией. Мы уже видели, как ухудшилась жизнь в Черногории, когда она стала жить по указке ЕС. Искренне надеемся, что Сербия устоит в этом политическом противостоянии, и «Двери» всеми силами будут бороться за сохранение соглашения о свободной торговле и за приближение Сербии к России.

**– Может ли возобновиться гражданская война на территории бывшей Югославии?**

– Балканы и территория бывшей Югославии из-за своего геостратегического положения не раз становились ареной военных столкновений. В 1990-е годы мы пережили страшную гражданскую войну. Однако все проблемы на территории бывшей Югославии до сих пор остались нерешенными. В первую очередь это вопрос выживания сербского народа и сохранения территории его проживания как в самой Сербии, так и в других республиках бывшей Югославии, особенно в Черногории и Боснии и Герцеговине (то есть в Республике Сербской). Запад часто называет сербов «маленькими русскими на Балканах», и, учитывая сегодняшнюю геополитическую обстановку в мире, мы должны сделать всё, чтобы не допустить новых страданий сербского народа.

*Беседу вел Сергей Правосудов*



# ГАЗПРОМ

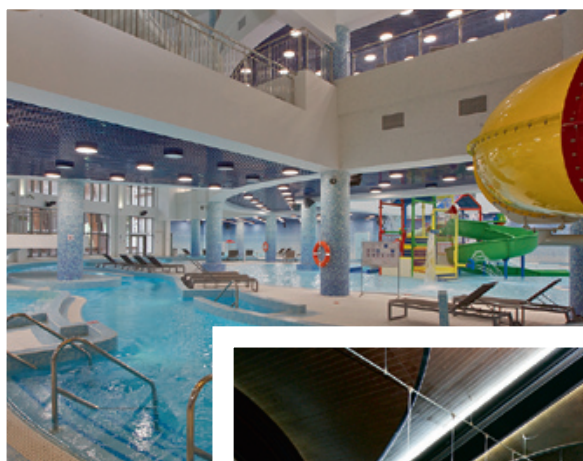
2004–2014 ● КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ОАО «ГАЗПРОМ» ● WWW.GAZPROM.RU

В журнале публикуются уникальные аналитические материалы о деятельности, стратегии, планах крупнейшей российской компании, интервью ее топ-менеджеров и руководителей дочерних предприятий, заметки о благотворительных и спонсорских проектах Группы «Газпром» в сфере культуры, духовности, спорта, поддержки малозащищенных слоев населения.

Аудитория — менеджмент и топ-менеджмент ОАО «Газпром» и дочерних обществ, Федеральное собрание РФ, Правительство РФ и Администрация Президента РФ, зарубежные партнеры ОАО «Газпром» и независимые производители газа, СМИ, инвестиционные компании и экспертное сообщество.







## ГАЛАКТИКА РЯДОМ

Став бесспорной архитектурной достопримечательностью Красной Поляны, общественно-культурный центр «Галактика» предлагает своим гостям принципиально новый подход к организации семейного отдыха. Теперь горы – это не только лыжи и сказочные пейзажи, но и редкая возможность совместить традиционные занятия зимними или летними видами спорта с абсолютно новыми, свежими ощущениями.

После прохлады горных вершин испытать восторг от спуска по водной горке в современном аквапарке? Сыграть партию в бильярд, боулинг или посетить премьерный показ в одном из 3D-кинзалов? Или, может быть, просто пройтись по магазинам, пока ребенок делает первые шаги на коньках в сопровождении опытного инструктора? Затем всей семьей заглянуть в детский развивающий клуб, где можно провести занимательные

эксперименты и узнать много нового о строении Солнечной системы. А в конце этого долгого интересного дня полюбоваться интерактивным музыкальным фонтаном на открытой террасе комплекса...

Вы сами сможете придумать огромное множество сценариев яркого, незабываемого отдыха, так что предлагаем просто пристегнуть ремни и с азартом первооткрывателей отправиться в увлекательное путешествие по Галактике!



тел. +7 (862) 259 59 09, [www.galaxy-centre.ru](http://www.galaxy-centre.ru)