

ТЕМА НОМЕРА > с. 6

ВЫШЕ УРОВНЯ ДОБЫЧИ

«Газпром» продолжает успешно восполнять запасы углеводородов

СТРАТЕГИЯ > с. 20

ЕЩЕ ОДИН ХАБ

В Евросоюзе заработала система совместных закупок газа

КУЛЬТУРА > с. 48

ГРАНИ ДОБРА И ЗЛА

На вопросы журнала отвечает художественный руководитель и режиссер МДТ «Модерн» Юрий Грымов

ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №5 2023 |

СПОРТ

ПЕТЕРБУРГ – ФУТБОЛЬНАЯ СТОЛИЦА

«Зенит» в пятый раз подряд стал лучшей командой страны > с. 35





КОНСТАНТИН ХАБЕНСКИЙ:

«В СУЕТЕ НАШЕЙ ЖИЗНИ НУЖНО ЧУТЬ-ЧУТЬ ОСТАНОВИТЬСЯ»

Время от времени все мы устаем от повседневности и нуждаемся в разгрузке. Поэтому очень важно для каждого найти «место силы», где можно, доверившись команде профессионалов, за короткий срок восстановить свое эмоциональное и физическое здоровье. Многие с этой целью выбирают известную карельскую детокс-клинику «Кивач» с многолетним опытом работы. Недавно здесь проходил специальную программу «Антистресс» известный российский актер театра и кино, продюсер Константин Хабенский.

— Константин, почему вы выбрали клинику «Кивач» в Карелии?

— Три года назад мы снимали в Карелии фильм «Огонь». Мне очень понравилась Карелия. Получилось покататься и по каньонам, и по деревням. И впечатления были, конечно же, и от людей, и от природы. Это потрясает. А сейчас я запланировал какое-то время, для того чтобы провести его с семьей и с пользой для здоровья. И мы решили, что никуда в жаркие страны не полетим, а поедем сюда. И вот удалось найти время и приехать в клинику «Кивач».

механизмам, которые позволяют нам дальше видеть, больше слышать, обонять, чувствовать и так далее. Это тоже требует какого-то обязательного осмотра. Как в автомобиле. Часто в «Кивач» приезжают на программу «Детокс», очистить организм и сбросить вес. Я же для себя выбрал программу «Антистресс» — это то, что мне было нужно сейчас, и я не ошибся.

— Будете советовать «Кивач» своим друзьям?

— Здесь очень хорошо. Я своим друзьям с удовольствием порекомендую.

— Как проходит ваш оздоровительный курс в клинике?

— Программа «Антистресс» очень насыщена процедурами. Меня оборачивают во всё, релаксируют, опускают в ванны, колют что-то за ухо, водят в баню... Все делают для того, чтобы сбалансировать нервную систему. Она у меня относительно нормальная, но всему приходит предел, и нужно уделять время себе и своему здоровью.

— Чем пребывание в «Киваче» оказалось ценно для вас?

— Мне кажется, что неделя, проведенная здесь, нужна, в первую очередь, для того, чтобы в суете нашей жизни чуть-чуть остановиться, хотя бы на неделю, и прислушаться к тем ме-

ГАЗПРОМ

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ»

№5 2023



ВЕЧНЫЙ ОГОНЬ

27 апреля в г. Кингисепе Ленинградской области и еще в нескольких регионах страны состоялись торжественные открытия после реконструкции и подключения к сетевому газу Вечных огней. Здесь же в режиме телемоста состоялся старт ежегодной международной просветительско-патриотической акции «Диктант Победы».

После реконструкции системы горения зажжен Вечный огонь на мемориале «Роща пятисот» в Кингисепе. К природному газу, обеспечивающему постоянный режим горения, подключили Вечные огни в Смоленской, Псковской, Кировской областях. Также в рамках реализации программ развития газоснабжения и газификации появилась возможность подавать сетевой газ к Вечным огням в Кабардино-Балкарской Республике, Хабаровском и Краснодарском краях, Свердловской, Ульяновской и Челябинской областях.

«Мы обеспечиваем газом порядка 1,5 тыс. мемориалов с режимами постоянного и непостоянного горения в 66 регионах страны. Их число неизменно растет, сегодня на сетевой газ перешли еще несколько памятных объектов», — подчеркнул генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз» Сергей Густов.

1 мая 2022 года президент Российской Федерации Владимир Путин подписал федеральный закон, который позволил обеспечить на безвозмездной основе бесперебойную работу Вечных огней и Огней памяти на воинских захоронениях и мемориальных сооружениях, находящихся вне воинских захоронений, которые включены в реестр Минобороны России. «Газпром межрегионгаз» осуществляет поставки газа, техническое обслуживание, в рамках программы газификации обеспечивает подведение сетевого газа к мемориалам, их перевод с непостоянного на постоянный

режим горения. Сотрудники региональных компаний «Газпром межрегионгаз» осуществляют техническое обслуживание и, в случае необходимости, ремонт систем газоснабжения мемориалов, проводят благоустройство территории, реставрацию памятников и обелисков. Ведется исследовательская работа, собирается информация об истории создания Вечных огней и Огней памяти, а также населенных пунктов, в которых они открыты.

21 апреля в станице Павловской Краснодарского края в режиме телемоста состоялась торжественная церемония ввода в эксплуатацию девяти станций «Газпрома» для заправки автомобилей природным газом — в Краснодарском крае, Ростовской и Тульской областях.

В мероприятии приняли участие Председатель Совета директоров ПАО «Газпром», специальный представитель президента РФ по взаимодействию с Форумом стран — экспортеров газа Виктор Зубков, заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Виталий Маркелов, губернатор Краснодарского края Вениамин Кондратьев, заместитель губернатора Ростовской области Игорь Сорокин, генеральный директор ООО «Газпром газомоторное топливо» Денис Корниенко.

В Ростовской области начали работу шесть новых станций — в Егорлыкском, Красносулинском, Миллеровском, Морозовском и Семикаракорском районах. В Тульской области — две в Богородицком районе. В Краснодарском крае — одна в Павловском районе. Ежедневно на новых станциях смогут заправиться около 4,5 тыс. машин.

Основная часть введенных в эксплуатацию газозаправочных станций располагается вблизи федеральной трассы М-4 «Дон» — одного из самых востребованных маршрутов среди логистических компаний и частных автовладельцев.

Главный редактор

Сергей Правосудов

Редактор

Денис Кириллов

Ответственный секретарь

Нина Осиповская

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватели

Владислав Корнейчук

Александр Фролов

Фото на обложке: Вячеслав Евдокимов

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ N77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Первый издательско-полиграфический холдинг» Санкт-Петербург, ул. Менделеевская, д. 9

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции: 117997, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: gazprom-magazine@mail.ru, magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

ФОТО: ПАО «Газпром»

KIVACH^{*}
CLINIC



ДЕТОКС



КОМПЛЕКСНАЯ
ДИАГНОСТИКА



УПРАВЛЕНИЕ
ВОЗРАСТОМ



ПЛАСТИЧЕСКАЯ
ХИРУРГИЯ



КОСМЕТОЛОГИЯ

Более 27 лет клиника занимается очищением организма (детоксом) по специально разработанным программам, специализируется на интегративной медицине. Лауреат в номинации «Лучшая Detox*** клиника», «Лучшая Anti Age** клиника», премия Aurora Beauty & Health European Awards 2014****. Здесь применяются передовые подходы к диагностике и лечению.

Услуги по профилю «Пластическая хирургия» предоставляются ООО «Кивач Эстетик плюс». Не является публичной офертой. Лицензия ЛО41-01175-10/00347497 от 4 марта 2020 г.

РЕКЛАМА

*Клиника «Кивач». **Антивозрастная. ***Детокс.

****Европейская Премия в области красоты и здоровья «Aurora»

ГЛАВНЫЕ
ПРЕИМУЩЕСТВА:

Лауреат премии Правительства Российской Федерации в области качества 2021.

«Признанное совершенство 5 звезд» по международной модели EFQM.

Клиника «Кивач»: 186202, Республика Карелия, Кондопожский р-н, с. Кончезеро

8 (800) 100-80-30

vk /kivachclinic



EFQM
Recognised for Excellence
5 Star - 2019



www.kivach.ru

СОДЕРЖАНИЕ

6 **ТЕМА НОМЕРА**
Выше уровня добычи
«Газпром» продолжает
успешно восполнять
запасы углеводородов



1 **ОТ РЕДАКЦИИ**
Вечный огонь

4 **КОРОТКО**
Восточная программа
Социальная газификация
Международный деловой конгресс
Газомоторный форум
Ленинградская область
Сера – водным транспортом

18 **РЫНОК**
Рекордный уровень

20 **СТРАТЕГИЯ**
Еще один хаб

26 **НЕФТЯНОЕ КРЫЛО**
Бензин, кафе, искусственный интеллект

35 **СПОРТ**
Петербург – футбольная столица

42 **ДИСКУССИЯ**
Мировой кризис



32 **ЭКСПОРТ**
Люди бьются за метан
Американские ученые
«неожиданно для себя»
обнаружили пользу
от природного газа
для климата



54 **СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**
Объединение людей
Флагманский бренд «Газпром
нефти» G-Drive и сеть АЗС
«Газпромнефть» на пути
формирования общих ценностей

12 **ТЕМА НОМЕРА**
**Результаты и вызовы
в геологоразведке**
На вопросы журнала отвечает
член Правления, начальник
Департамента ПАО «Газпром»
Сергей Меньшиков



38 **СПОРТ**
Олимпийские классы
На вопросы журнала отвечает
старший тренер Академии
парусного спорта (Санкт-Петербург)
Михаил Христиановский



48 **КУЛЬТУРА**
Грани добра и зла
На вопросы журнала отвечает
художественный руководитель
и режиссер Московского
драматического театра
«Модерн» Юрий Грымов



ВОСТОЧНАЯ ПРОГРАММА

25 апреля Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию о ходе работ по реализации Восточной газовой программы. Отмечено, что компания продолжает активно развивать на Востоке России газовую промышленность – обустривает новые центры газодобычи, строит высокотехнологичные газотранспортные системы, создает газоперерабатывающие мощности.

На Чаяндинском месторождении в Якутии в 2023 году будет завершено строительство ключевых объектов обустройства. В частности, установки предварительной подготовки газа (УППГ-4) и очередных эксплуатационных скважин. С учетом ранее введенных мощностей это позволит с 2024 года, как и планировалось, вывести месторождение на полную проектную производительность.

На Ковыктинском месторождении в Иркутской области в 2023 году в рамках поэтапного наращивания добычи газа планируется завершить строительство второй по счету установки комплексной подготовки газа (УКПГ-3), новых эксплуатационных скважин и центральной дожимной компрессорной станции на действующей УКПГ-2.

Синхронно с развитием добычных мощностей идет работа по увеличению пропускной способности магистрального газопровода «Сила Сибири».

СОЦИАЛЬНАЯ ГАЗИФИКАЦИЯ

Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию о ходе газификации школ и медицинских учреждений в субъектах РФ. Отмечено, что 1 марта 2023 года Единый оператор газификации (ЕОГ, ООО «Газпром газификация») в рамках догазификации начал прием заявок на бесплатное подведение газовых сетей к котельным поликлиник, больниц, фельдшерско-акушерских пунктов, образовательных организаций.



На 25 апреля заявки поступили уже из 34 регионов России. Среди них – Новосибирская и Ростовская области, Краснодарский край, Республика Башкортостан. На основании этих заявок ЕОГ заключает договоры с будущими потребителями. Первый из таких договоров исполнен – газ подведен к котельной средней школы в п. Заводском Парабельского района Томской области.

Сбор заявок продолжается. По предварительным оценкам, в зоне ответственности газораспределительных организаций Группы «Газпром межрегионгаз» в программе догазификации смогут принять участие свыше 1,5 тыс. медицинских и 1,7 тыс. образовательных организаций.

Правлению поручено продолжить работу по газификации школ и медицинских учреждений в субъектах Российской Федерации.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ДЕЛОВОЙ КОНГРЕСС

14 апреля под руководством Председателя Правления ПАО «Газпром», президента Международного делового конгресса (МДК) Алексея Миллера состоялись заседание Президиума и юбилейное XXV Общее собрание конгресса.

«Природный газ, как мы все с вами хорошо знаем, – это надежный и эффективный источник чистой энергии. Спрос на него будет расти и дальше. При этом его доступность во многих странах будет зависеть от взвешенного, разумного и ответственного подхода энергетических компаний и государственных структур на основе экономической целесообразности и стратегического планирования», – сказал Алексей Миллер.

Заместитель Председателя Правления – начальник Департамента ПАО «Газпром» Олег Аксютин отметил, что компания продолжает работу,



направленную на повышение доступности природного газа с целью обеспечения роста российской и мировой экономики. Вместе с тем 2022 год продемонстрировал, как регуляторные решения могут искусственно ограничивать доступность энергии, приводить к рекордному росту цен на газ и, таким образом, замедлять развитие экономики в глобальном масштабе. При этом прогнозы показывают, что страны АТР – лидеры роста мировой экономики – в долгосрочной перспективе ориентируются на природный газ.

ГАЗОМОТОРНЫЙ ФОРУМ



20 апреля в рамках III Всероссийского газомоторного форума состоялось торжественное открытие двух автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) «Газпрома» – в г. Калининграде (Калининградская область) и в г. Ноябрьске (Ямало-Ненецкий автономный округ).

Станция в Калининграде построена в западной части города, на площадке, где раньше заправку транспорта природным газом обеспечивал передвижной автогазозаправщик (ПАГЗ). Это уже третья АГНКС «Газпрома» в Калининграде и пятая в регионе. Новая станция ежедневно может обслуживать до 150 автомобилей. Ее ключевым

потребителем станет городской легковой транспорт.

Газозаправочная станция в Ноябрьске – первая в городе и четвертая в регионе. Сейчас маршруты города обслуживает 31 автобус на газе. В планах региона – покупка еще 15 единиц. Кроме того, АГНКС удобно расположена для транзитного транспорта – он сможет заправиться газом, не выезжая в жилой массив. Станция может обслуживать до 500 машин в день.

В России действует 774 АГНКС. Ведется работа по развитию комплексов по сжижению природного газа и КриоАЗС. Организован серийный выпуск более 230 моделей газомоторных автомобилей.

ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ

5 апреля ПАО «Газпром» и Ленинградская область подписали актуализированную программу развития газоснабжения и газификации региона на 2021–2025 годы. В обновленную программу дополнительно включены межпоселковые газопроводы для газификации населенных пунктов Волховского, Всеволожского, Гатчинского, Лодейнопольского, Ломоносовского, Подпорожского, Приозерского и Тосненского районов.

Актуализированная программа предусматривает строительство более 4 тыс. км межпоселковых и внутрипоселковых сетей. Будут созданы условия для газификации 497 населенных пунктов. Возможность подключиться к сетевому газу получают около 58,7 тыс. домовладений и 110 котельных.

Компания также построит семь газопроводов-отводов и ГРС, проведет техническое перевооружение и реконструкцию 12 газораспределительных станций, мощности которых полностью замовлены. Это позволит подавать больше газа действующим потребителям и подключать новых.

Кроме того, в программу включено строительство 12 автомобильных газонаполнительных компрессорных станций на территории Ленинградской области. Регион продолжит оказывать социальные меры поддержки гражданам при газификации домовладений.



ФОТО: ПАО «Газпром»



СЕРА – ВОДНЫМ ТРАНСПОРТОМ

17 апреля ООО «Газпром ГНП холдинг» приступило к реализации комовой серы водным транспортом. Перевалка серы в сухогрузы производится на причалах, расположенных на реке Бузан в Астраханской области.

Поставка серы производства Астраханского ГПЗ ООО «Газпром переработка» будет осуществляться в период навигации, с апреля по ноябрь.

Помимо комовой серы компания реализует также жидкую и гранулированную серу железнодорожным транспортом. По итогам 2022 года совокупные поставки серы превысили 3,7 млн т, что обеспечило «Газпром ГНП холдинг» лидирующее положение на внутреннем рынке РФ.

ООО «Газпром ГНП холдинг» – 100-процентная дочерняя компания ПАО «Газпром», уполномоченная организация по реализации нефти, газового конденсата и продукции газонефтепереработки предприятий Группы «Газпром».

ВЫШЕ УРОВНЯ ДОБЫЧИ

«Газпром» продолжает успешно
восполнять запасы углеводородов

ФОТО > ПАО «Газпром»

Начиная с 2005 года ПАО «Газпром» на протяжении 18 лет стабильно обеспечивает превышение прироста запасов за счет проведения геологоразведочных работ (ГРР) над уровнями добычи газа – коэффициент восполнения запасов превышает 1. В минувшем году этот показатель составил 1,34. Основными районами проведения ГРР по-прежнему оставались Надым-Пур-Тазовский регион и полуостров Ямал, шельф Баренцева, Карского и Охотского морей, Восточная Сибирь и Дальний Восток, а также европейская часть Российской Федерации.

ТЕКСТ > Денис Кириллов

В 2022 году геологоразведочные работы выполнялись ПАО «Газпром» (без учета показателей «Газпром нефти») в РФ на 107 лицензионных участках, 23 из которых находятся на российском континентальном шельфе. С целью поиска углеводородного сырья выполнены сейсморазведочные работы 3D в объеме 8,1 тыс. кв. км, пробурено 48,7 тыс. пог. м горных пород, закончены строительством 16 глубоких поисково-оценочных и разведочных скважин, в том числе две скважины на арктическом шельфе. Кроме того, с целью поиска структур для создания новых подземных хранилищ газа (ПХГ) выполнено 495 пог. км сейсморазведочных работ 2D, пробурено 7,2 тыс. пог. м горных пород, закончена строительством одна поисково-оценочная скважина.

В результате выполненных ГРР на нефть и газ в минувшем году открыто и поставлено на Государственный баланс запасов полезных ископаемых Российской Федерации крупное по классификации запасов Сеяхинское газоконденсатное месторождение (ГКМ) на полуострове Ямал. А также 11 новых залежей на Тамбейском, Ильбокичском, Песцовом, Останинском и Мирненском месторождениях.

Прирост запасов газа Группы «Газпром» за счет проведения геологоразведочных работ составил 523 млрд куб. м. Основной прирост запасов природного газа получен в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО) – на Тамбейском ГКМ и Песцовом нефтегазоконденсатном месторождении (НГКМ). Коэффициент восполнения запасов газа составил 1,34.

Кроме того, в 2022 году ПАО «Газпром» признано победителем в трех аукционах на право пользования недрами Западно-Малыгинского участка в ЯНАО, а также Озерного и Чорон-Юрях в Республике Саха (Якутия). Помимо этого, получены лицензии на пользование недрами участков Варваринский, Кастыр-Сахарный и Тюкянский в Якутии, Нижнегубкинский – в ЯНАО и, в целях создания ПХГ, Хабаровский – соответственно, в Хабаровском крае.

Цели и перспективы

Стратегия развития геологоразведки Группы «Газпром» на территории нашей страны направлена на достижение стратегических целевых показателей первого уровня «Коэффициент восполнения запасов газа» с установ-

В результате выполненных ГРР в минувшем году открыто и поставлено на Государственный баланс запасов полезных ископаемых Российской Федерации крупное по классификации запасов Сеяхинское газоконденсатное месторождение (ГКМ) на полуострове Ямал. А также

11 новых залежей

на Тамбейском, Ильбокичском, Песцовом, Останинском и Мирненском месторождениях



523

МЛРД КУБ. М составил прирост запасов углеводородов газа Группы «Газпром» в 2022 году за счет проведения ГРР

ленным нормативным значением «не менее 1». Проведение ГРР с целью создания сырьевого потенциала путем восполнения объемов добычи запасами промышленных категорий, с учетом принятых ПАО «Газпром» требований по геологической и экономической эффективности геологоразведки, обеспечит устойчивое развитие компании и гарантирует поставки природного газа потребителям.

Реализация стратегии ориентирована на выполнение ГРР по основным перспективным направлениям в рамках условий лицензионных соглашений. Геологоразведочные проекты осуществляются как в рамках текущих

16

глубоких поисково-оценочных и разведочных скважин закончены строительством в 2023 году

задач и целей, так и на перспективу. Например, западносибирское направление развивается для поддержания уровней добычи действующих месторождений в зоне Единой системы газоснабжения (ЕСГ) нашей страны. Основные проекты ГРП здесь сконцентрированы на разведке глубокозалегающих ачимовских и юрских, а также надсеноманских отложений. Европейское – в Краснодарском крае, Астраханской и Оренбургской областях, а также в Республике Коми – для наращива-

Продуктивность ачимовско-юрского комплекса установлена на большинстве месторождений «Газпрома» в ЯНАО в зоне деятельности основных газодобывающих обществ (ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча Надым» и ОАО «Севернефтегазпром») в Надым-Пур-Тазовском регионе. Перспективные пласты залегают ниже основных эксплуатационных объектов (на глубине до 4,5 км) и обладают значительным

400

КВ. КМ – запланированный объем выполнения сейсморазведочных работ 3D на участках Анненский-1 и Анненский-2 в 2023 году



В 2022 году ПАО «Газпром» признано победителем в трех аукционах на право пользования недрами Западно-Малыгинского участка в ЯНАО, а также Озерного и Чорон-Юрях в Республике Саха (Якутия). Помимо этого, получены лицензии на пользование недрами участков Варваринский, Кастыр-Сахарный и Тюкянский в Якутии, Нижнегубкинский – в ЯНАО и, в целях создания ПХГ, Хабаровский – соответственно, в Хабаровском крае



открыто Сеяхинское ГКМ и шесть новых залежей на Тамбейском и Песцовом месторождениях. Закончено строительство трех скважин, выполнено 1972 кв. км сейсморазведочных работ 3D.

На Бованенковском НГКМ и Харасавэйском ГКМ завершены сейсморазведочные работы 3D объемом 548 кв. км. Ведется строительство разведочных скважин, в том числе с горизонтальным окончанием.

Надсеноманский газовый комплекс в зоне ЕСГ

На зрелых месторождениях ЯНАО в зоне деятельности ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ямбург» и ООО «Газпром добыча Ноябрьск» продолжаются работы по изучению перспектив нефтегазоносности надсеноманского газового комплекса. ГРП проводятся на Медвежьем, Ямбургском, Вынгапуровском, Комсомольском и Падинском месторождениях – на всех завершены сейсморазведочные работы 3D.

В пределах Медвежьего НГКМ с 2012 года закончено строительство шести поисково-оценочных скважин, расконсервированы и испытаны на продуктивность четыре ранее пробуренные разведочные скважины.

В минувшем году закончено строительство одной скважины на Вынгапуровском НГКМ. В текущем году планируется закончить строительство еще одной скважины.

Выполненные ГРП подтверждают продуктивность надсеноманского газового комплекса. Однако для определения добычных возможностей скважин и эксплуатационных характеристик залежей геологоразведку необходимо продолжить. В случае подтверждения промышленных перспектив нефтегазоносности надсеноманского газового комплекса сроки эксплуатации зрелых месторождений ЯНАО будут значительно увеличены.

Европейское направление

В европейской части России геологоразведка ведется на лицензионных участках в Краснодарском крае, Оренбургской и Астраханской



548

КВ. КМ составил объем завершенных сейсморазведочных работ 3D на Бованенковском НГКМ и Харасавэйском ГКМ

ния объемов добычи газа в регионах этой части России. Восточное – для развития новых центров газодобычи в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Шельфовое – для обеспечения добычи углеводородов в перспективе на арктическом и дальневосточном шельфах Российской Федерации.

Ачимовские и юрские отложения

Западносибирское направление ГРП «Газпрома» предполагает подготовку и освоение прежде всего ачимовских и юрских отложений Надым-Пур-Тазовского региона ЯНАО, а также полуостровов Ямал и Гыдан.

ресурсным потенциалом. В настоящее время из ачимовских отложений на Уренгойском НГКМ ведется добыча газа и газового конденсата.

На полуостровах Ямал и Гыдан перспективными являются нижнемеловые и среднеюрские отложения, продуктивность которых подтверждена на Бованенковском, Харасавэйском, Тамбейском и Малыгинском месторождениях, изучаются перспективы нефтегазоносности Сопочного участка недр.

В 2022 году по результатам проведенных ГРП, направленных на изучение перспектив нефтегазоносности ачимовско-юрского комплекса,

областях, Республике Коми. Наиболее значимыми проектами здесь являются поиск новых месторождений газа и газового конденсата на Крупском участке в Краснодарском крае, Ирекском – в Оренбургской области и Вуктыльском – в Республике Коми, а также ГРП на Астраханском месторождении с целью поиска и оценки структур для подземного хранения кислых газов. Работы выполняются с целью наращивания и поддержания объемов добычи газа в соответствующих европейских регионах нашей страны.

Чаянда и спутники

Основной задачей выполнения утвержденной Минпромэнерго России в 2007 году Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) является подготовка к промышленному освоению запасов углеводородов, достаточных для организации новых центров

697

КВ. КМ сейсморазведочных работ 3D выполнено на перспективных участках Мамырский-1 и Мамырский-2 на Ковыктинском ГКМ в минувшем году



газодобычи, обеспечивающих внутренние потребности восточных регионов нашей страны и экспортные поставки в страны АТР. С целью обеспечения развития новых центров газодобычи «Газпром» ведет ГРП в Якутии, Иркутской области, Красноярском крае и на полуострове Камчатка.

Так, в Якутии ведется геологоразведка в пределах девяти лицензионных участков, в том числе на Чаяндинском НГКМ и месторождениях-спутниках. На Чаяндинском, Тас-Юряхском, Верхневилучанском, Соболах-Неджелином и Среднетюнгском месторождениях в 2022 году завершены сейсморазведочные работы 3D, направленные на доразведку газовых залежей и нефтяных оторочек месторождений.

С целью расширения ресурсной базы ПАО «Газпром» в Восточной Сибири в минувшем году получены лицензии на пользование недрами участков Тюкянский, Кастыр-Сахарный, Варваринский, Озерный и Чорон-Юрях.

Ковыкта и перспективные площади

В Иркутской области «Газпром» выполняет ГРП на семи лицензионных участках, в том числе на Ковыктинском ГКМ и перспективных площадях. Ковыктинское месторождение находится в пределах трех лицензионных участков (Ковыктинский, Хандинский и Чиканский), его контуры захватывают также нераспределенный фонд недр.

В минувшем году здесь закончено строительство двух разведочных скважин, выполнено 697 кв. км сейсморазведочных работ 3D на перспективных участках Мамырский-1 и Мамырский-2.

Камчатка

Геологоразведочные работы на суше и шельфе полуострова Камчатка выполняются для обеспечения газоснабжения потребителей Камчатского края. На суше ГРП ведутся на девяти лицензионных участках, включающих Нижнеквакчское, Кшукское (находятся в разработке), Северо-Колпаковское и Среднекунжикское месторождения.

В 2022 году здесь закончено строительство одной разведочной скважины на Колпаковской площади, начаты подготовительные работы к проведению сейсморазведочных работ 3D на лицензионных участках Анненский-1 и Анненский-2.

В текущем году запланировано выполнение сейсморазведочных работ 3D на участках Анненский-1 и Анненский-2 в объеме 400 кв. км, строительство одной скважины на Кшукском участке, а также завершение строительства одной скважины на Северо-Колпаковском месторождении.

Нефтегазоносные комплексы шельфов морей

География деятельности Группы «Газпром» (газовый бизнес) в пределах внутренних морских вод, территориального моря и российского континентального шельфа охватывает акватории Карского, Баренцева, Охотского и Азовского морей. В ходе проведения ГРП на шельфе Российской Федерации за период 1995–2022 годов ПАО «Газпром» открыто 14 новых месторождений угле-

водородов, в том числе уникальные по запасам Северо-Каменномысское, Каменномысское-море, Южно-Кириновское и месторождение им. В. А. Динкова.

ГРП на шельфе обеспечивают основной прирост запасов углеводородов. Длительные сроки подготовки шельфовых месторождений к промышленной разработке (25 лет и более с момента получения лицензии до ввода месторождения в эксплуатацию) в совокупности с тяжелыми природно-климатическими условиями Арктики и Дальнего Востока обуславливают значительные затраты на проведение геологоразведки в краткой и среднесрочной перспективе. В настоящее время стратегия выполнения ГРП предусматривает поиск и открытие новых запасов углеводородов на арктическом и дальневосточном шельфах.

В 2022 году закончено строительство разведочной скважины Ледовая в Баренцевом море и разведочной скважины Ленинградская в Карском море. За один сезон пробурены две скважины с использованием одной полупогружной плавучей буровой установки (ППБУ) «Северное сияние». По результатам строительства скважин подтверждена промышленная газоносность основных горизонтов.

На шельфе Карского моря в пределах Западно-Шараповского и Амдерминского лицензионных участков в 2022 году выполнено 5385 кв. км полевых сейсморазведочных работ 3D. В настоящее время осуществляется обработка и интерпретация их результатов.

На дальневосточном шельфе продолжают камеральные сейсморазведочные работы на Центрально-Пограничном участке недр.

Сложные ресурсы

Помимо уже перечисленных ГРП на территории нашей страны, «Газпром» реализует ряд проектов освоения труднодоступных, трудноизвлекаемых и других сложных ресурсов углеводородов. В соответствии со стратегией ПАО «Газпром» в части реализации проекта по добыче метана из угольных пластов и с целью подтверждения его эффективности в 2022 году продолжена активная фаза геологоразведочных работ на метаноугольных месторождениях и площадях в Кемеровской области – Кузбассе. Так, завершено строительство трех систем сопряженных разведочных скважин на Нарыкско-Осташкинском метаноугольном месторождении: добывающей вертикального заканчивания и дренирующей многозабойного заканчивания. Данная технология разработки метаноугольных месторождений является самой перспективной в мире и позволяет увеличить продуктивность добывающей скважины. Бурение выполнялось с использованием только отечественного оборудования, проходка одной скважины составила более 4400 м. Выполнялась отработка технологий проведения геолого-технологических мероприятий по освоению систем сопряженных скважин, начата их пробная эксплуатация.

Также в прошлом году начаты геологоразведочные работы по поиску и оценке запасов гидроминерального сырья на Ковыктинском ГКМ – соединений лития и брома. Разработан проект ГРП, начаты работы по подготовке к строительству двух поглощающих поисково-оценочных скважин. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает член Правления, начальник Департамента ПАО «Газпром» Сергей Меньшиков

БЕСЕДУЕТ > Денис Кириллов

ФОТО > ООО «Газпром недра»

РЕЗУЛЬТАТЫ И ВЫЗОВЫ В ГЕОЛОГОРАЗВЕДКЕ



– Сергей Николаевич, каковы результаты геологоразведочных работ за минувший год?

– В 2022 году осуществлялось бурение и испытание 23 скважин, строительство 17 из которых закончено, в том числе двух – на арктическом шельфе России. Объем проходки составил более 55,8 тыс. м горных пород.

Сейсморазведка 3D проводилась на восьми лицензионных участках – выполнено свыше 8,1 тыс. кв. км. На Белогорском лицензионном участке в Амурской области, где работы производились для ООО «Газпром ПХГ», выполнена сейсморазведка 2D в объеме 495 пог. км.

По результатам проведения геологоразведочных работ (ГРР), прирост запасов углеводородного сырья составил 572,9 млн т условного топлива (т у.т.). Основной прирост обеспечен за счет геологоразведки на Тамбейском нефтегазоконденсатном месторождении (НГКМ).

Главные вызовы

– Какие регионы остаются первоочередными для геологических исследований, какие стоят на очереди?

– На среднесрочную перспективу традиционными регионами выполнения работ останутся Надым-Пур-Тазовский регион и северная часть полуострова Ямал. Далее – Восточная Сибирь и Дальний Восток. Центральная и Южная Россия также не остаются без внимания – здесь выполняются ГРР, направленные на поддержание уровней добычи действующих месторождений.

Особо можно выделить Республику Саха (Якутия), где в течение 2022 года ПАО «Газпром» получены 5 лицензий на пользование недрами: Кастыр-Сахарный, Тюкянский, Варваринский, Озерный, Чорон-Юрх. Несмотря на огромный объем проделанной там работы

На долю континентального шельфа России, по оценкам ряда специалистов, приходится

> 100 млрд т
условного топлива углеводородов, при этом большая их часть сосредоточена на западно-арктическом шельфе

в области поиска и разведки, это всё еще в некоторой степени белое пятно на российской карте доказанных запасов углеводородов. Именно там мы ожидаем новых открытий, которые по своей значимости могут быть сопоставимы с теми, что были сделаны во второй половине минувшего века. Ну и, конечно, Иркутская область, где в декабре 2022 года введено в разработку Ковыктинское месторождение. Уникальное по запасам Ковыктинское месторождение является ключевым для формирования Иркутского центра газодобычи и ресурсной базой для газопровода «Сила Сибири», наряду с Чаяндинским месторождением в Якутии. Создание Иркутского центра газодобычи направлено на обеспечение как российских потребителей, так и контрактных обязательств между ПАО «Газпром» и Китайской Национальной Нефтегазовой Корпорацией. Кроме того, ПАО «Газпром» в рамках развития минерально-сырьевой базы Иркутской области проводит геологоразведочные работы на шести участках (Ковыктинский, Хандинский, Чиканский, Мамырский-1, Мамырский-2, Мамырский-3).

Если говорить о шельфе, особое внимание уделяется Арктическому региону – Баренцеву и Карскому морям, а также Охотскому морю.

– Какие задачи в настоящее время можно назвать вызовом для компании и геологоразведочной отрасли?

– Существующие темпы добычи природного газа в сочетании с тенденциями неминуемого роста его доли в мировой экономике требуют сосредоточения пристального внимания к вопросам будущего освоения Арктики. На долю континентального шельфа России, по оценкам ряда специалистов, приходится более 100 млрд т условного топлива углеводородов, при этом большая их часть сосредоточена на западно-арктическом шельфе. Богатство недр российского арктического шельфа представляет собой уникальный в своем роде резерв для развития и становления государственной экономики до конца текущего столетия. Поэтому «Газпром», ставя перед собой задачи по развитию минерально-сырьевой базы (МСБ), уделяет особое внимание, в частности, и изучению потенциала ресурсов углеводородов арктических и дальневосточных морей. И необходимо понимать, что вопросом начала освоения и разработки МСБ арктического континентального шельфа нужно

572,9

МЛН Т условного топлива составил прирост запасов углеводородного сырья по результатам проведения геологоразведочных работ





Извлекаемые запасы углеводородного сырья промышленных категорий на лицензионных участках ПАО «Газпром» в целом по континентальному шельфу сегодня составляют более **7 млрд т у.т. углеводородов**



заниматься не когда-то в далеком будущем, а уже сейчас.

«Газпром» активно занимается шельфом в части геологоразведки. И каждый год получает значительные приросты, открыто много месторождений, особенно на шельфе Карского, Баренцева и Печорского морей. Но короткий сезон, жизненный цикл в геологоразведке, тоже накладывает свои ограничения. Тем не менее три безледовых месяца позволяют бурить и получать приросты. Поэтому перспективы шельфа – очень многообещающие, хотя и требуют с точки зрения освоения решения значительного количества сложных задач. Разработка морских месторождений, особенно в суровых климатических условиях, достаточно затратная. Для снижения финансовых вложений требуется нарастить подтвержденную ресурсную базу, а также сформировать собственный научно-производственный задел в области подготовки и освоения подобных месторождений.

Исходные данные

– Насколько мощный ресурсный каркас уже выстроен?

– В настоящее время ПАО «Газпром» и его дочерним обществам принадлежат 23 лицензии на пользование участками недр, расположенными на континентальном шельфе Баренцева, Карского и Охотского морей, а также 8 лицензий на пользование участками недр, расположенными в территориальном море и внутренних морских водах акватории Карского моря Российской Федерации.

Извлекаемые запасы углеводородного сырья промышленных категорий на лицензионных участках ПАО «Газпром» в целом по континентальному шельфу сегодня составляют более 7 млрд т у.т. углеводородов. Потенциальные извлекаемые ресурсы оцениваются примерно в 8,7 млрд т у.т. углеводородов. По распределению извлекаемых запасов газа по шельфам морей на первом месте стоят участки в Баренцевом море, затем – в Карском и Охотском.

В целом особую роль в цепочке реализации всех ГРП на шельфе Карского моря занимает якорное Ленинградское газоконденсатное месторождение (ГКМ). Оно, вероятнее всего, станет отправной точкой начала широкомасштабного освоения ресурсов углеводородов на арктическом шельфе и занимает значительное место в сырьевой базе Ямальского центра газодобычи. Большие перспективы связаны с наращиванием ресурсной базы Ленинградского ГКМ за счет поисково-оценочного бурения на Северо-Харасавэйской и Западно-Ленинградской площадях.

Что касается Баренцева моря, ключевым активом «Газпрома» в его акватории, безусловно, выступает Штокмановское ГКМ с зап-

сами более 3,9 млрд т у.т. При этом большое значение здесь имеют также Ледовое и Лудловское месторождения, суммарные запасы природного газа которых составляют 690 млн т у.т.

Достижения на шельфе

– Насколько успешно ПАО «Газпром» ведет ГРП на континентальном шельфе в последнее время?

– За прошедший год в акватории Карского и Баренцева морей построены две разведочные скважины – на Ленинградском и Ледовом месторождениях. Для проведения буровых работ была задействована собственная морская полупогружная плавучая буровая установка (ППБУ) «Газпрома» – «Северное сияние». Необходимо отметить, что в навигационном сезоне 2022-го впервые осуществлено строительство сразу двух скважин – в Карском и Баренцевом морях – с одной ППБУ. Проведение поисково-оценочного и разведочного бурения одной установкой в один межледовый период на шельфе двух арктических морей – это достижение, которое позволяет снизить затраты на мобилизацию буровой.

Параллельно продолжается выполнение значительного объема площадных сейсморазведочных работ на лицензионных участках в Карском море. Так, в 2022 году сейсморазведочные



>3,9

МЛРД Т У.Т. составляют запасы Штокмановского ГКМ, ключевого актива «Газпрома» в акватории Баренцева моря

работы методом 3D завершены на Западно-Шараповском и Амдерминском лицензионных участках шельфа Карского моря.

Между тем существующая структура приростов извлекаемых запасов природного газа категории С1 российских морей за последние десять лет – а в целом они превысили 3 млрд т у.т. углеводородов – является подтверждением того, что в акваториях Баренцева и Карского морей не только можно, но и нужно активно работать. Результаты деятельности по наращиванию МСБ говорят об огромных



перспективах скорейшего вовлечения в разработку месторождений Карского моря. Их близость к газодобывающему промышленному району, включающему в себя Бованенковское НГКМ, Крузенштернское и Харасавэйское ГКМ, позволит оптимизировать затраты на обустройство за счет использования уже имеющейся береговой газопромысловой инфраструктуры.

Конкурентоспособность

– Какие делаются шаги для развития отечественных технологий и оборудования для геофизических работ?

– Конкурентоспособность российского сервисного комплекса вполне может быть обеспечена за счет создания современных высокотехнологичных аппаратных комплексов и оборудования для всего спектра ГРП. Многие уже сделано в этом направлении, многое еще предстоит сделать в ближайшей перспективе.

Например, мы применяем отечественные специальные комплексы геофизических исследований скважин (ГИС), направленные на анализ коллекторских свойств, построение и уточнение литологической модели вскрываемого разреза, локализацию интервалов трещиноватых зон при изучении сложных геологических объектов, в том числе по месторождениям Восточной Сибири. С использованием виброисточников российского производства проводилась сейсморазведка методом 3D на Левобережной части Астраханского ГКМ. При испытаниях приборы показали неплохой результат и в перспективе могут стать прекрасной заменой импортным аналогам.

В декабре прошлого года мы провели собственными силами работы по гидродинамическому каротажу в скважинах Тамбейского НГКМ на Ямале. Подобные виды работ на объектах «Газпрома» ранее выполнялись иностранными компаниями. Гидродинамический каротаж модулем испытателя пластов с возможностью многократного отбора представительных проб пластового флюида и глубинного анализа осуществляла геофизическая партия научно-производственного филиала «Оренбурггазгеофизика».

Сегодня один из текущих ключевых проектов – сейсморазведка на Харасавэйском ГКМ в ЯНАО, которая выполнена по технологии «Бродсвип», разработанной отечественной компанией. При этом важно подчеркнуть, что технология «Бродсвип» не имеет мировых аналогов, а ее применение дает возможность получить гораздо больше информации при тех же затратах на геологоразведку. Дополнительная информация широкополосных данных «Бродсвип» позволит значительно повысить детальность построения геологических моделей месторождений во всем интервале нефтегазоносности и оптимизи-

При организации и выполнении основных работ используются полностью локализованные в России технологии, оборудование и программное обеспечение



ровать разработку месторождений. В настоящее время, помимо Харасавэйского месторождения, технология «Бродсвип» используется в сейсморазведочных работах также на расположенном на Ямале Бованенковском НГКМ.

При организации и выполнении основных работ используются полностью локализованные в России технологии, оборудование и программное обеспечение (ПО). Во избежание санкционных рисков реализация вариативного плана технического оснащения проводится исключительно с национальными производителями. В части обработки и интерпретации геофизических исследований скважин на протяжении многих лет используется программное обеспечение отечественных разработчиков. Все программные продукты входят в Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных.

Применяемое ПО в первую очередь учитывает специфические особенности (технологические, аппаратные, методические и другие) российского рынка геофизических услуг, а также требования государственных и контролирующих органов. Расположение офисов на территории России дает возможность получения своевременных квалифицированных консультаций, а также систематического выезда специалистов технической поддержки непосредственно в производственные филиалы ООО «Газпром недра» в кратчайшие сроки. Используемая на предприятии аппаратно-приборная база в большей части состоит из отечественного оборудования, что также делает более привлекательным исполь-



На Левобережной части Астраханского ГКМ проводилась сейсморазведка с использованием виброисточников российского производства методом

3D

зование для обработки и интерпретации данных ГИС российских программных продуктов, в которых предусмотрены параметры и зависимости, учитывающие специфику российской аппаратуры.

Отечественные производители постоянно совершенствуют специализированное ПО, под новые технологии разрабатываются новые модули обработки и интерпретации ГИС, которые приобретаются и широко используются производственными подразделениями нашей компании. Многолетние партнерские отношения с разработчиками позволяют в рамках технической поддержки адаптировать ПО под новые геолого-геофизические задачи производственной деятельности и системно его актуализировать. ■

ТЕКСТ > Петр Сергеев

РЕКОРДНЫЙ УРОВЕНЬ

оперативного резерва газа

Правление ПАО «Газпром» рассмотрело итоги работы обществ и организаций Группы «Газпром» в осенне-зимний период 2022/2023 года и меры, необходимые для обеспечения бесперебойного газоснабжения потребителей в предстоящий осенне-зимний период 2023/2024 года.



ФОТО > ПАО «Газпром»

В прошедший осенне-зимний период «Газпром», как и прежде, обеспечил надежное, бесперебойное газоснабжение потребителей России. Повышенное внимание было уделено социально значимым объектам, коммунальным предприятиям и населению.

В целом в отопительном сезоне температура наружного воздуха в зоне действия Единой системы

газоснабжения России (ЕСГ) находилась в пределах климатической нормы.

Резкое снижение температуры атмосферного воздуха наблюдалось в первой декаде января 2023 года: минимальная среднесуточная температура зафиксирована на аномально низком уровне – минус 21,2 градуса (на 12,4 градуса ниже климатической нормы для этого месяца). 9 января суточный отбор газа потребителями в зоне ЕСГ достиг уровня, близкого к рекордному, – 1,782 млрд куб. м. Это сопоставимо, например, с месячным потреблением газа Самарской областью или Республикой Башкортостан во время сильных холодов. 10 января суточная производительность ПХГ России составила 634,6 млн куб. м – один из самых высоких показателей за последние десять лет.

Общий объем поставок газа на внутренний рынок по газотранспортной системе «Газпрома» в октябре-марте сопоставим с рекордным уровнем сезона 2021/2022 года.

Экспорт газа обеспечивался в соответствии с подтвержденными заявками. При этом в отдельные дни декабря, января и марта суточные поставки российского газа в Китай по магистральному газопроводу «Сила Сибири» шли с превышением суточных контрактных обязательств.

ПХГ

Важную роль в стабильном прохождении периода холодов традиционно играют подземные хранилища газа. «Газпром» последовательно развивает мощности по хранению. К началу сезона отбора 2022/2023 года ПХГ России были выведены на рекорд-



К началу сезона отбора 2022/2023 года ПХГ России были выведены на рекордные для отечественной газовой отрасли значения – создан оперативный резерв газа в объеме 72,662 млрд куб. м, а потенциальная максимальная суточная производительность достигла

852,4 млн куб. м

ные для отечественной газовой отрасли значения – создан оперативный резерв газа в объеме 72,662 млрд куб. м, а потенциальная максимальная суточная производительность достигла 852,4 млн куб. м.

Для надежной работы ЕСГ в осенне-зимний период 2023/2024 года Правление поручило профильным подразделениям и дочерним обществам:

- к началу нового сезона отбора создать оперативный резерв газа в ПХГ на территории России в объеме 72,842 млрд куб. м, а также увеличить потенциальную максимальную суточную производительность хранилищ до 858,8 млн куб. м. Таким образом, показатели выйдут на новые рекордные уровни. В ПХГ на территории Беларуси опе-

ративный резерв газа составит 1,13 млрд куб. м (максимальный показатель для республики); в ПХГ на территории Армении – 0,107 млрд куб. м;

- разработать Основные направления работы по подготовке объектов обществ и организаций ПАО «Газпром» к осенне-зимней эксплуатации 2023/2024 года;
- в соответствии с разработанным планом-графиком провести планово-профилактические и ремонтные работы на объектах добычи, транспортировки, подземного хранения и переработки газа, обеспечить реализацию намеченных инвестиционных проектов, подготовить транспортные средства и специальную технику к зимней эксплуатации. ■

ЕЩЕ ОДИН ХАБ

В Евросоюзе заработала система
совместных закупок газа



Нельзя не восхититься успехами Евросоюза в деле снижения спроса на газ и повышения энергобезопасности. Шутка ли, отопительный сезон благополучно завершился, восхитительный план снижения спроса на газ выполнен и перевыполнен, а страны ЕС начали совместную закупку голубого топлива. К процедуре предлагают присоединиться всем международным поставщикам, кроме России. И этот шаг, безусловно, лишний раз подчеркивает великую мудрость заседавшего в Брюсселе руководства и глубочайшее понимание Еврокомиссией закономерностей, действующих на газовом рынке.



ТЕКСТ • Александр Фролов

План на 118 %

Пора признать нашу ошибку, которая заставила вводить вас, уважаемые читатели, в заблуждение. А именно, мы писали о колоссальных проблемах европейского газового рынка. К примеру, в первом квартале прошлого года Евросоюз презентовал предварительный план снижения спроса на российский газ. И мы посмели заподозрить, что ключевой параметр этого плана, а именно объем снижения спроса (50 млрд куб. м), выбран не случайно, что он учитывает падающее со второй половины 2021 года потребление. То есть мы в великом нашем заблуждении считали, что 50 млрд куб. м – это более чем реальный объем падения спроса, которое ждет ЕС в 2022 году, учитывая рухнувшие показатели промышленности, а также накапливающуюся экономии в сегменте домохозяйств.

Более того, мы упорствовали в своем заблуждении. Так, в середине прошлого года Еврокомиссия объявила, что разработала план, по которому потребление газа должно сократиться в период с 1 августа 2022-го до 31 марта 2023-го на 15 % относительно средних показателей для этого периода за последние пять лет. Нам показалось подозрительным, что Еврокомиссия заложила в план сокращение, которое фактически уже было достигнуто к тому моменту. Мы имели наглость заподозрить уважаемых европейских лидеров в слабо прикрытом лицемерии, управленческой беспомощности и попытках сделать хорошую мину при плохой игре. Иными словами, нам казалось, будто предлагаемый к реализации план был необходим лишь для того, чтобы прикрыть неспособность Брюсселя справиться с последствиями энергетического кризиса. И по этой же причине действие этого плана было продлено до 3 марта 2024 года. О, как мы ошибались!

Наша природная подозрительность не позволила нам увидеть глав-

ФОТО • Европейский Союз, 2023, фотобанк 123RF, Shutterstock, RWE, Jose Vega-Lozano/Equinor

ного: планы Евросоюза были поразительно эффективны, и они сработали даже не на 100, а на 118 %!

Падение спроса – это не падение спроса

Открыть глаза на нашу неправоту помог всеми уважаемый Евростат, который в начале мая 2023 года подвел газовые итоги Европейского союза за 2022 год. Беспристрастный Евростат пишет: «Важно отметить, что постановление Совета (ЕС) 2022/1369 о скоординированных мерах по сокращению спроса на газ, являющееся частью плана REPowerEU по прекращению зависимости Евросоюза от российского ископаемого топлива, установило целевой показатель сокращения на 15 % на период с августа 2022 по март 2023 года по сравнению со средним показателем за тот же период пяти предыдущих лет подряд и это вызвало сокращение спроса, которое видно из представленных данных».

Далее Евростат указывает, что в период с августа 2022-го по март 2023 года потребление природного газа в Евросоюзе снизилось на 17,7 % (по сравнению со средним потреблением газа за тот же период с 2017 по 2022 год). Иными словами, план перевыполнен на 18 %!

Фактически беспристрастный статистический орган ЕС утверждает, что падение спроса – это не падение спроса, а контролируемое снижение для борьбы с кризисом. Мы уже отмечали, что руководство Евросоюза отчаянно пытается сделать вид, будто проблемы на вверенном ему газовом рынке начались не в 2021 году, что эти проблемы – не часть общемирового кризиса, который накрыл все континенты (от Австралии до Северной Америки), и что газовый кризис начался в Европе 24 февраля 2022 года.

Если отбросить иронию, напрашивающуюся из-за нелепости используемых Евростатом объяснений, то мы не можем не при-

Промышленность
является наиболее
пострадавшим
от кризиса потреби-
телем. И даже теку-
щий относительно
невысокий уровень
цен не приводит
к быстрой реанима-
ции пострадавших
за последние два
года производств

вести широкую цитату из нашей прошлогодней статьи «Самообман газовой независимости»: «Во втором квартале [2022 года] падение спроса на газ в Европе продолжилось. Так, в апреле и мае 2021 года <...> Евросоюз потребил около 64 млрд куб. м газа, а за аналогичный период текущего [2022] года – 53,2 млрд куб. м. Если падение продолжится и во втором полугодии, спрос в Евросоюзе, Великобритании и Норвегии может опуститься ниже уровня провального 2020 года и составить менее 440 млрд куб. м. То есть произойдет сокращение на 10–11 % (примерно на 50 млрд куб. м). За первые шесть месяцев 2022 года потребление голубого топлива в Европе упало на 27 млрд куб. м».

Безусловно, наши ожидания оказались излишне скромны – в действительности Европа снизила спрос на 70 млрд куб. м, по данным Международного энергетического агентства, из которых на Евросоюз, по оценке Евростата, пришлось порядка 55 млрд куб. м. Но суть от этого не меняется: рекордное падение просматривалось уже по итогам первого квартала 2022 года, когда суммарный спрос снизился на 7 % (относительно успешного первого квартала 2021

«Успехи» Европы по замещению поставок из России базируются на двух факторах: упавшем спросе и высоких ценах, которые привлекли дополнительные объемы СПГ



года, в течение которого потребление газа активно увеличивалось). А если взять только промышленный сегмент, то более чем красноречивый обвал в тот же период составлял порядка 20%.

Собственно, промышленность является наиболее пострадавшим от кризиса потребителем. И даже текущий относительно невысокий уровень цен не приводит к быстрой реанимации пострадавших за последние два года производств.

Весьма характерны данные Евростата о падении спроса на газ в разных странах Евросоюза. Если взять три страны с самым высоким уровнем потребления, то в Германии этот показатель упал на 15,4%, в Италии – на 9,9%, во Франции – на 9,6%. Впрочем, наибольшее падение в относительных величинах продемонстрировали Финляндия (47,2%), Швеция (42,9%) и Латвия (29,3%). Однако были и несознательные страны Евросоюза, которые нарастили спрос: Ирландия (2,1%) и Мальта (1,4%).

Не будем задавать издевательские вопросы в стиле: как так получается, что падение спроса было контролируемым, что оно шло согласно плану Еврокомиссии, а потребление менялось так неравномерно в зависимости от страны? Просто отметим, что, по данным Евростата, внутренний спрос на природный газ в ЕС в 2022 году снизился на 13,2% по сравнению с 2021-м.

Единственным сегментом, который продемонстрировал рост спроса на газ, оказалась электроэнергетика. Если в 2021 году газовые электростанции Евросоюза произвели 432,33 ТВт·ч, то в 2022-м этот показатель даже немного увеличился – 435,98 ТВт·ч. Притом суммарная выработка европейских электростанций упала на 97,41 ТВт·ч. В первом квартале 2023 года производство электрической энергии из газа сократилось (со 125,2 до 102,86 ТВт·ч). Это объясняется сразу тремя факторами: возросшей производительностью ветрогенерации, теплой погодой

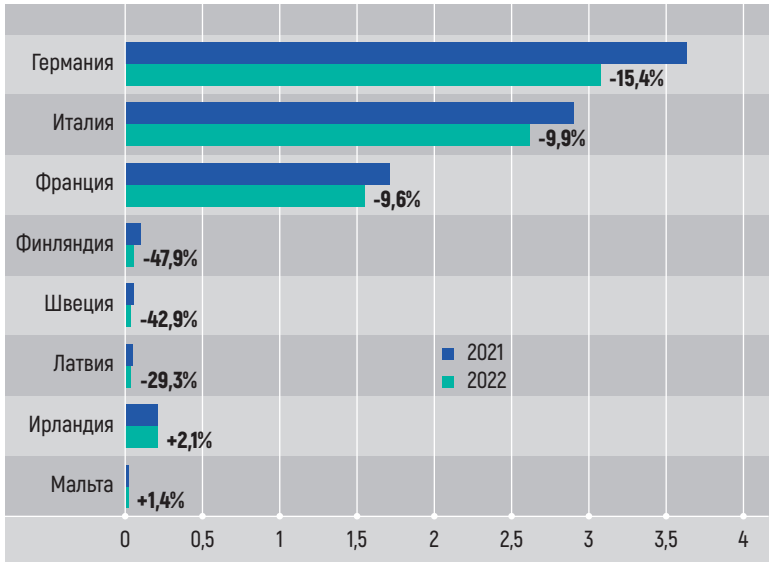
и упавшим (на 36 ТВт·ч) спросом на электрическую энергию.

И как тут не упомянуть добычу и импорт в Евросоюзе? По данным Евростата, внутреннее производство природного газа в ЕС продолжило сокращаться – на 7,2% в 2022 году по сравнению с 2021 годом (примерно до 40–43 млрд куб. м). Порядка 37% этого объема обеспечили Нидерланды, но на них пришлось и крупнейшее сокращение добычи (15,6%).

Совокупный импорт природного газа в ЕС также сократился – на 6,6%. Норвегия обеспечила около



Спрос на газ в разных странах Евросоюза, квадр. Дж



Источник: Евростат

четверти импортированных объемов, Россия – 15,3%, сократив свою долю на 8,3 процентного пункта (п.п.). Порядка 9,8% завезенного из-за рубежа природного газа поступило из Соединенных Штатов (рост доли на 5,5 п.п.). Алжир обеспечил 8,3%, Катар – 6,7%. Интересно, что Нигерия, на которую в первой половине 2022 года возлагались некоторые надежды, не только не увеличила поставки, но даже сократила их. Хотя и незначительно – ее доля снизилась на 0,3 п.п.

В чем проблема?

А в чем, собственно, проблема? Если Евросоюз смог благополучно пережить зиму, если выпавшие российские поставки были заменены поставками из других регионов, то, значит, европейцы всё делают правильно. Да, у них обвалилось потребление, да, сократилась собственная добыча, да, упал суммарный импорт, но в целом-то экономика работает, энергоносители дешевеют, нехватки предложения вроде бы не наблюдается.

И так ли страшно прошлогоднее сокращение спроса? Вот, даже Евростат указывает, что результат 2022-го лишь третий за последние 15 лет, так как потребление в 2012 и 2014 годах было заметно ниже. Во всяком случае, если верить Евростату образца 2023 года. Эти данные несколько противоречат статистике, которую публикует ВР.

Но в данном случае мы не рассматриваем это противоречие как принципиальное. Ведь падение спроса на газ в Евросоюзе (тогда еще включавшего в свой состав Великобританию) в начале 2010-х годов действительно было. Оно происходило под влиянием как погодных факторов, так и последствий экономического кризиса конца 2000-х годов. Также потребление газа сокращалось из-за роста установленной мощности солнечных и ветроэлектростанций, получивших приоритетный доступ к сетям.

Примечательно, что как раз в 2011 году произошел всплеск ввода генерирующих мощностей, работающих на возобновляемых источниках энергии. За ним последовало снижение установленной мощности угольных и атомных электростанций, что привело к восстановлению загрузки газовой генерации, которая достигла пика в 2019 году, когда объем производства «газового» электричества более чем вдвое превысило показатели 2015 года.

Так о чем говорит Евростат, когда ссылается на низкий уровень спроса в прежние годы? С учетом того что загрузка газовых электростанций не страдала в 2022 году, он признаёт небывалое прежде падение спроса в промышленности и сегменте домохозяйств. То есть, пытаясь успокоить, он говорит о кризисе, которого в Европе не было как минимум последние 50 лет.

И тем не менее мы готовы согласиться, что Европа благополучно пережила зиму (чтобы ее не пережить, ей должно было очень сильно не повезти), а цены снизились. Более того, заметим, что, если бы не политика Евросоюза, предполагавшая бездумную закачку газа в подземные хранилища (ПХГ) в конце лета прошлого года, то рынок ЕС не испытал бы избыточного давления и среднегодовые цены были бы ниже. Возможно, это даже поддержало бы отдельные промышленные предприятия, которые не смогли работать при безумно дорогом газе.

Правда, если бы не эта закачка голубого топлива, которая взвинтила цены до \$3 тыс. за 1 тыс. куб. м, суммарный спрос в Евросоюзе и объемы импорта оказались бы еще ниже. А сейчас не было бы избытка в ПХГ, что форсировало бы потребление, а с ним и цены.

И если бы средние цены на газ в Евросоюзе оказались ниже тех, что наблюдались во второй половине 2022 года, вероятно, заметная часть сжиженного природного газа (СПГ) ушла бы в Азию.

Собственно, «успехи» Европы по замещению поставок из России базируются на двух факторах: упавшем спросе и высоких ценах, которые привлекли дополнительные объемы СПГ. А на такой зыбкой основе нельзя выстроить стратегию даже на среднесрочную перспективу.

Именно поэтому европейским политикам приходится делать вид, будто в проблемах их рынка не виноват никто, кроме России. Это позволяет Брюсселю снять с себя ответственность за проблемы в экономике, с которыми талантливые управленцы не способны справиться. Но в то же время этот подход лишает Евросоюз возможности осмыслить произошедшее: определить причины кризиса, верно оценить роль ЕС в качестве потребителя, найти уязвимые места в архитектуре европейского газового рынка. Иными словами, пока руководители Евросоюза и их подчиненные исповедуют страусинный подход к оценке кризиса, они будут неспособны извлечь из него необходимые уроки. А это означает, что корневые проблемы не будут устранены, слабые места не будут закрыты и кризис со всей неизбежностью

повторится. Именно в этом мы видим проблему.

Но, возможно, мы неправы и Брюссель извлек необходимые уроки. Возможно, именно благодаря этому появился механизм AggregateEU.

Солидарные закупки

«Я рад сообщить вам, что сегодня Комиссия запустила первый между-народный тендер на совместные закупки газа в рамках Энергетической платформы ЕС. Это историческая вежа, потому что впервые в истории мы используем коллективный экономический вес ЕС для повышения нашей энергетической безопасности и борьбы с высокими ценами на газ. Реакция рынка была позитивной и обнадеживающей», – заявил замглавы Еврокомиссии Марош Шефчович 10 мая 2023 года.

Это был исторический день для Европейского союза, к которому тот шел на протяжении более чем года. Сначала были несмелые предложения странам ЕС выступить единым фронтом на газовом рынке. Идея была проста: сейчас все европейские потребители разобщены, поэтому они не могут диктовать свои условия поставщикам, а как только они объединятся в общий пучок, поставщикам некуда будет деваться.

При этом никто не отказывался от идеи, что Евросоюз – это рынок покупателя, на который рвутся продавцы, толкая друг друга локтями. Именно эта нехитрая мысль лежала в основе реформ, согласованных и запущенных на энергетических рынках Европы в конце 2000-х годов. ЕС старался максимально упростить доступ потенциальным поставщикам и поставить ценообразование в зависимость от биржевых котировок. Постепенно нефтяная привязка была упразднена и в долгосрочных газовых контрактах. А счастье не пришло.

Оказалось, что Европа – лишь один из многих игроков. Да, крупный, но уступающий Азии. И рассматривать европейский рынок в отрыве от азиатского – это фундаментальная ошибка. Притом уровень газовых цен в ЕС находится в прямой зависимости от резко меняющейся внешней конъюнктуры.

Но если реальность не соответствует вашим представлениям

о ней, тем хуже для реальности. Собственно, система совместных закупок – это не выученный в ходе кризиса урок, а скорее попытка подстроить реальность под свои представления о ней. Ведь она не меняет принципиально сложившуюся систему, которая и сделала Евросоюз самым уязвимым для энергетического кризиса промышленно развитым регионом.

Новый механизм Евросоюза, который позволяет агрегировать спрос и осуществлять совместные закупки газа на европейском уровне, был

На платформе AggregateEU пока нет крупных импортеров, а газа в масштабах Европы больше не становится. Происходит обычное перераспределение между площадками

назван AggregateEU. Фактически он возник после принятия в декабре 2022 года «Регламента солидарности» (постановление Совета Европы 2022/2576). Еврокомиссия вполне ожидаемо подавала его как часть европейского инструментария по преодолению энергетического кризиса, которая должна была обеспечить так называемое равное обращение газа и исключить манипулирование рынками.

В рамках AggregateEU должны организовываться ежемесячные раунды торгов. Участвовать в качестве покупателей могут как предприятия из Евросоюза, так и компании из стран Энергетического сообщества. А в качестве продавцов – надежные международные поставщики. То есть любые поставщики как из Евросоюза, так и за его пределами. Кроме России. Российские игроки юридически исключаются из числа надежных. Можно

было бы горько пошутить, что для этого понадобился теракт на «Северных потоках». Но мы не будем.

Самый интересный вопрос: какой объем защищен механизмом совместных закупок? Для государств Евросоюза существует требование предоставлять определенное количество сырья для «агрегирования спроса», оно эквивалентно 15 % их обязательств в соответствии с Регламентом (ЕС) 2017/1938 о хранилищах газа. То есть не более 16,5 млрд куб. м в год. Всё, что сверх этого объема, носит добровольный характер и зависит только от потребностей участников.

Механизм AggregateEU управляется поставщиком услуг, которым стала компания Prisma European Capacity Platform GmbH, базирующаяся в Лейпциге (Германия).

Разве это не еще одна торговая площадка?

Среди часто задаваемых вопросов, на которые постаралось ответить руководство ЕС по поводу системы совместных закупок, был следующий: «В чем преимущества покупки газа через AggregateEU? Разве это не еще одна торговая площадка (хаб)?» Собственно, вопрос вполне разумный. Ведь на территории Евросоюза есть множество газовых хабов, на которых осуществляется торговля. Оттого, что вы создали некую прокладку между покупателем и продавцом, общая ситуация не меняется.

Что же по этому поводу пишется от лица Еврокомиссии? «AggregateEU предлагает новую возможность для закупки газа в дополнение к существующим рынкам или практикам. <...> Система может принести особую выгоду <...> небольшим компаниям или компаниям в странах, не имеющих выхода к морю, которые могли бы извлечь выгоду из агрегирования спроса, учитывая размер их потребления или отсутствие у них опыта заключения контрактов на сжиженный природный газ».

То есть да, это «еще один хаб», который нужен тем компаниям, которые по какой-то причине не могут выйти на существующие торговые площадки, купить там газ и оплатить его доставку в рамках имеющихся процедур, которые европейские чиновники не уставали

называть понятными и прозрачными. А теперь, складывается впечатление, нужен какой-то посредник, чтобы небольшая газовая компания могла воспользоваться всеми преимуществами удобного и прозрачного рынка ЕС.

Наконец пришел май 2023 года, когда страны Евросоюза начали первую процедуру совместных закупок газа, о которой громко и весьма пафосно объявил замглавы Еврокомиссии Марош Шефчович. Со стороны покупателей заявки подали 63 компании (из 110 участников платформы AggregateEU), которые в сумме захотели приобрести 11,6 млрд куб. м в период с июня 2023 по май 2024 года.

Невольно хочется заподозрить европейских чиновников в избыточной наивности, а именно в том, что им кажется, будто, объединив шесть десятков покупателей, они справятся с нехваткой предложения. Если запустить в полупустую бочку не 60 наперстков, а один черпачок, то воды в бочке окажется гораздо больше!

Но все сомнения и насмешки разбились о результат, о котором 16 мая доложил Марош Шефчович. По его словам, в целом 25 продавцов газа предложили 13,4 млрд куб. м. Вместо запрашиваемых 11,6 млрд куб. м!

«Это не что иное, как выдающийся успех. Это показывает, что мы были правы, объединив наши потребности, используя коллективную силу притяжения Европы и работая вместе, чтобы заполнить наши газовые хранилища к следующей зиме», – похвастался замглавы Еврокомиссии.

Порядка 20 % предоставленных объемов пришлось на СПГ, 80 % – на трубопроводный газ. Марош Шефчович особо отметил, что запрошенные объемы особо позитивно соответствовали предложению «в наиболее уязвимых странах». Так, по его оценке, запрошенные Болгарией поставки газа были полностью согласованы. Молдавии их согласовали на 80 %, а Украине (от которой выступал «Нафтогаз») – на 100 %.

Есть, правда, одно «но», которое невозможно игнорировать. И нет, мы не о ничтожности запрошенных объемов с учетом количества поку-



пателей и сроков поставки. Мы о том факте, что оператор системы, платформа Prisma, отобрала «самые привлекательные предложения», которые соответствовали требованиям клиентов, и заявленный со стороны продавцов объем моментально усок до 10,9 млрд куб. м – на 0,7 млрд куб. м меньше запрашиваемого.

Что тут можно сказать? Видимо, остается только процитировать Мароша Шефчовича: «Это отличный результат для инструмента, которого не существовало около пяти месяцев назад». Безусловно, отличный результат для инструмента, который не решает проблемы нехватки предложения, справиться с которой в полной мере в мировом масштабе получится не раньше 2025 года. Притом что Евросоюз усугубляет свое положение, разрывая связи с российскими поставщиками.

Как отмечают европейские источники, на платформе AggregateEU

пока нет крупных импортеров, а газа в масштабах Европы больше не становится. Происходит обычное перераспределение между площадками. Во второй половине июня будет проведена вторая закупка, а затем – еще три до конца года.

К счастью, Еврокомиссия не ожидает восстановления спроса на газ в ЕС до первой половины 2024 года.

Уже сегодня очевидно следующее: если газ не начнет внезапно дорожать летом текущего года, то к отопительному сезону Еврокомиссия заявит, что система совместных закупок сработала отлично и позволила сбить цены. Если цены вырастут, то ЕК заявит, что система совместных закупок сработала отлично, так как без нее не удалось бы так успешно накопить объемы к отопительному сезону. В общем, как бы ни развивались события, а совместные закупки в рамках AggregateEU обречены на успех. ■

ТЕКСТ > Глеб Сумароков

ФОТО > сеть АЗС «Газпромнефть»

БЕНЗИН, КАФЕ, ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ

Сеть АЗС «Газпромнефть» развивает нетопливный бизнес



Производство бензина и дизтоплива в России, по данным заместителя Председателя Правительства РФ Александра Новака, в 2022 году увеличилось на 4,3% и 6% соответственно. Сеть АЗС «Газпромнефть» также продемонстрировала рост как количественных, так и качественных показателей.

Среднесуточная реализация топлива на одной АЗС «Газпромнефть» по итогам прошлого года выросла на

4%

Искусственный интеллект

Сеть АЗС «Газпромнефть» принимает решение о строительстве или приобретении АЗС в соответствии со стратегией развития: каждый проект рассматривается на основании параметров инвестиционной привлекательности. «Для принятия оптимальных решений с 2021 года при выборе локаций АЗС сети «Газпромнефть» используется продукт на основе искусственного интеллекта. В компании разработана геоаналитическая платформа, не имеющая аналогов на рынке», – отмечает руководитель сети АЗС «Газпромнефть» в России Олег Кузьменков.

Программно-аналитическое решение в разы повышает точность прогнозирования и способно рассчитывать транспортные потоки и спрос, прогнозировать продажи и эффективность. «К примеру, для расчета транспортной модели платформа анализирует более 10 млн геоданных, а при прогнозе одной АЗС система использует более 60 влияющих факторов и рассчитывает до 100 тыс. возможных маршрутов заездов клиентов в 20-минутной зоне доступности АЗС», – уточняет Олег Кузьменков.

В 2022 году сеть «Газпромнефть» открыла 60 новых автозаправочных станций в России. Наибольшее число АЗС открыто в Московской и Мурманской областях, где под брендом «Газпромнефть» появилось 15 и 6 станций соответственно.

Новыми регионами сети стали Ростовская, Белгородская и Мурманская области. В эксплуатацию также введено 15 АЗС на крупнейших федеральных автомагистралях,



в числе которых трассы М-11 «Нева» (Москва – Санкт-Петербург) и М-12 (Москва – Казань).

«На данный момент на М-11 открыты четыре полноформатные АЗС «Газпромнефть»: две АЗС – на 665 км слева и справа (въезд и выезд из Санкт-Петербурга), две АЗС – на 477 км слева и справа (в районе г. Новгорода). На протяжении всей трассы расположены четыре комплекты автоматических АЗС (КААЗС), в том числе две на участке между Москвой и Тверью, где в данный момент отсутствуют форматные АЗС», – поясняет Олег Кузьменков.

На М-12 две станции построены и введены в эксплуатацию в конце 2022 года, на 51 км (слева и справа), а всего на трассе Москва – Казань «Газпром нефть» запланировала открытие шести АЗС. Стоит уточнить, что решение о размещении АЗС на платных автодорогах М-11 и М-12 принимает ГК «Автодор».

Эволюция

Сама сеть АЗС «Газпромнефть» за последние десять лет значительно преобразилась. «Мы давно сделали цифровую трансформацию бизнеса своим стратегическим приоритетом. За десять лет мы внедрили экосистему «Цифровая АЗС», став бенчмарком по эффективности и клиентскому сервису в топливной рознице в России. Мы создали сеть с высоким уровнем автоматизации бизнес-процессов и предиктивным управлением в режиме онлайн. «Газпром нефть» управляет крупнейшей сетью автоматических АЗС в стране», – рассказывает Олег Кузьменков.

По сути, все автоматические заправки представляют собой единую сеть, их работой дистанционно управляет диспетчерский центр. Первая автоматическая АЗС «Газпромнефть» открылась ровно десять лет назад – в 2013 году. Сегодня в автоматическом режиме работают уже 179 станций – более 12% всей сети. Часть из них представлена в формате комплектов автоматических АЗС. Оборудование для станций разработано российскими заводами специально для сети «Газпромнефть».

Запуск комплектов автоматических АЗС требует в 3,5–4 раза меньше инвестиций, чем строитель-

ство обычной стационарной автозаправочной станции. Установка модуля с оборудованием на земельном участке площадью от 150 до 300 кв. м занимает одну неделю.

«В сутки такая станция может заправить бензином и дизельным топливом до 350 единиц транспорта. Преимущество таких станций в том, что компактные размеры позволяют их размещать на парковках торговых-развлекательных

центров и в крупных жилых микрорайонах», – поясняет Олег Кузьменков.

В 2019 году сеть «Газпромнефть» первой из топливных ретейлеров в России запустила проект АЗС смешанного формата. Днем клиенты могут воспользоваться услугами персонала станции для заправки автомобилей, а также приобрести товары в кафе и магазине. В ночное время АЗС переходят в режим работы автоматических станций, где клиенты самостоятельно заправляются, используя платежные терминалы.

Также с 2019 года сеть АЗС «Газпромнефть» первой начала и продолжает внедрять формат интерактивных станций. В экстерьер и интерьер таких АЗС встроены медиаэкраны, которые не только являются элементами оформления, но и используются для непрерывной коммуникации с клиентами, транслируя полезную информацию о работе АЗС, товарах и услугах для автомобилистов, погоде, ситуации на дорогах.

В 2019 году сеть АЗС «Газпромнефть» объединила оборудование заправок в единую интеллектуальную систему – мониторинговый центр инфраструктуры. «Автоматизация мониторинга и предиктивная аналитика позволяют отслеживать в онлайн-режиме состояние оборудования – от топливных резервуаров до кондиционеров, заблаговременно оповещая о необходимости сервисного обслуживания, и конт-



ролировать процессы эксплуатации АЗС, связанные с сохранностью и качеством топлива. Внедрение этого проекта позволяет поддерживать оборудование заправок в рабочем состоянии 99% времени. Это обеспечивает бесперебойную работу станций и способствует повышению комфорта обслуживания клиентов, а также позволяет снизить число технологических простоев на 50% и стоимость обслуживания оборудования на 5%», – объясняет Олег Кузьменков.

Внедрение автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии позволяет экономить до 5% от затрат всей сети АЗС в год за счет перевода расчетов за электроэнергию на более выгодные ценовые категории. До конца лета к мониторинговому центру инфраструктуры будет подключено 100% оборудования сети АЗС в РФ.

Компания разрабатывает планы развития на рынке электроинфраструктуры и услуг для электро-

«Газпром нефть» управляет крупнейшей сетью автоматических АЗС в стране

транспорта, в частности в Москве, Санкт-Петербурге и на крупных трассах. С 2022 года на АЗС «Газпромнефть» в Ленинградской области установлены три первые сверх-скоростные зарядные станции для электромобилей.

G-Drive-кафе

«Мы сформировали уникальное торговое предложение в рамках единого розничного бренда сети АЗС «Газпромнефть» – унифицировали форматы станций и их ассортиментную матрицу, развили линейку собственных торговых марок как в топливной корзине, так и товаров продовольственных и непродовольственных категорий, масштабировали формат самообслуживания в потребле-

Доля автоматических станций в сети АЗС «Газпромнефть» составляет сегодня более

12%

Доля АЗС с кафе в сети «Газпромнефть» составляет на данный момент более

80%

нии кофе, расположив кофе-модули в торговом зале АЗС.

У сети АЗС «Газпромнефть» есть проект по телеметрии кофемашин и их автоматическому управлению на крупнейшей сети кофеен при АЗС в России. Все кофемашины подключили к системе удаленного мониторинга, что обеспечило новый уровень сервиса в режиме онлайн и единое качество напитков на всей сети в стране», – рассказывает Олег Кузьменков.

С 2010 года произошла эволюция кафе от простой точки кофе-пойнта до полноценного G-Drive-кафе с высоким сервисом обслуживания и широким ассортиментом блюд. G-Drive-кафе зарекомендовали себя для посетителей как полноценные рестораны – многие клиенты заезжают на АЗС «Газпромнефть» не только ради заправки автомобиля, но и для того, чтобы вкусно перекусить, выпить любимый напиток.

Сеть «Газпромнефть» активно развивает форматы АЗС с кафе – как с собственными G-Drive-кафе, так и привлекая популярных «неотопливных» ретейлеров. И если в 2010 году доля АЗС с кафе составляла 12%, то на данный момент кафе есть на более 80% АЗС «Газпромнефть».

В 2022 году наша сеть первой среди топливных ретейлеров в России открыла кафе за пределами автозаправочных станций – в Москве в парке Горького, на катках в «Гостином Дворе» и «Севкабеле» в Санкт-Петербурге. Также открыты точки питания под брендом G-Drive на спортивных объектах – в Хоккейной Академии «Авангард» и в Детском хоккейном центре в Омске.

Стратегия развития сопутствующего бизнеса компании предусматривает до 2025 года дальнейшее открытие в России новых кафе под брендом G-Drive вне АЗС.

Выручка от реализации сопутствующих товаров и услуг сети АЗС «Газпромнефть» в России по итогам 2022 года выросла на

14%



Кофе – для всех времен года

Сегмент сопутствующих товаров и услуг динамично развивается в российском автозаправочном бизнесе. Для сети АЗС «Газпромнефть» приоритетным направлением стало развитие линейки товаров под собственной торговой маркой G-Drive. «В настоящее время ассортимент товаров под собственным брендом насчитывает более 570 единиц – свыше трети всей ассортиментной матрицы, в 2012 году ассортимент начинался со стеклоомывающей жидкости», – уточняет Олег Кузьменков.

В 2022 году сеть АЗС «Газпромнефть» ввела в ассортимент порядка 200 видов товарных позиций – как под собственной торговой маркой G-Drive, так и под брендами партнеров. Выручка от реализации сопутствующих товаров и услуг сети АЗС «Газпромнефть» в России по итогам 2022 года выросла на 14%.

Среди успешных проектов 2022 года – старт продаж G-Drive Cola, которая стала лидером по реализации в категории прохладительных безалкогольных напитков.

«Активно развивается детская линейка «Драйвик»: минерализованная питьевая вода стала лидером продаж детской бутылированной воды в сети АЗС «Газпром-

нефть». Нетопливные позиции бренда пополняют детские конструкции, а в меню кафе есть детские блюда, популярность которых растет», – рассказывает Олег Кузьменков.

Стоит отметить рост выручки на 28% в прошлом году по сравнению с показателями 2021 года в категории «общественное питание» – бургеры, хот-доги. Продажи энергетиков выросли на 15%, продуктов категории «здоровое питание» (яблочные чипсы, фруктовые батончики, вода с магнием) – на 25%, эксплуатационных жидкостей (антифриз, омыватели, масла) – на 39%.

Выручка от продажи горячих напитков сети АЗС «Газпромнефть» в России в 2022 году выросла на 23%.

В 2023 году расширяется ассортимент кофейных вкусов, эксклюзивно представленных на АЗС: Special – цитрус с карамелью, Berry – ягодный, Original – классический насыщенный. Помимо упаковок зернового кофе и капсул, новые вкусы представлены в виде удобных для заваривания в дороге и на работе дрип-пакетов, которые помещаются прямо в чашку.

Также в ассортименте горячих напитков новинкой стал кофе раф. Такое разнообразие вкусов позво-

лит удовлетворить запросы каждого клиента.

«В планах на 2023 год – более 50 позиций новых товаров под собственными торговыми марками в кафе, а также в категориях food и non-food. В первом квартале 2023 года уже появилась вода природной минерализации из озера Байкал и G-Drive Cola без добавления сахара», – отмечает Олег Кузьменков.

Сеть АЗС «Газпромнефть» в своей деятельности учитывает изменение сезонного спроса на сопутствующие товары и услуги, потребности клиентов и тренды рынка. В магазинах на АЗС товары федерального ассортимента занимают порядка 81%. Это товары, которые востребованы по всей России: бургеры, хот-доги, выпечка, вторые блюда, кофе, напитки. А 19% позиций – это локальный ассортимент, выбранный в соответствии с региональным спросом на основе изучения микрорынков. Его доля постепенно увеличивается, растет количество регионов, где есть особенное блюдо или напиток.

«Только в Омске можно попробовать бургер «Шайбу» на черной булочке и тройной эспрессо с молочной пеной «Хет-Трик». Прохладительный десерт «Слаш»

представлен в Петербурге, Москве и Омске, чай матча – только в Петербурге и Москве, а к 300-летию Екатеринбурга разработан фирменный бургер с куриным бифштексом. Вторые готовые блюда представлены во всех отделениях разной ассортиментной матрицей», – поясняет Олег Кузьменков.

На отдельных АЗС ассортимент может отличаться в зависимости от формата станции и расположения. Зимой растет спрос на горячие напитки, хот-доги, гамбургеры, стеклоомывающую жидкость, дрова, автотовары. Летом повышенным спросом пользуются прохладительные безалкогольные напитки, мороженое, товары для пикника, средства от насекомых.

При этом популярность кофе сохраняется вне зависимости от сезонности.

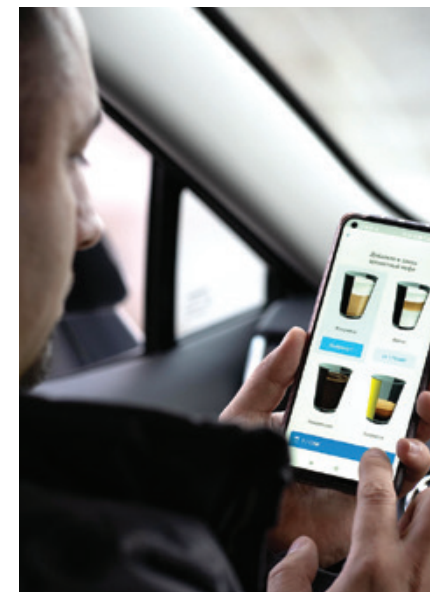
Суперапп*

Компания анализирует тренды рынка и учитывает потребности автомобилистов, чтобы сделать посещение заправочных станций максимально комфортным.

Помимо собственных сервисов здесь доступны предложения партнеров. Наиболее востребованы на АЗС посещение кафе, покупки в магазине, а также мойка автомобилей, подкачка шин, СТО и шиномонтаж.

Особое внимание клиенты обращают на цифровые сервисы и услуги. Якорная платформа, на основе которой сеть АЗС «Газпромнефть» реализует цифровые сервисы для автовладельцев – собственное мобильное приложение, – суперапп для автомобилистов с расширенным набором функций.

«В 2022 году можно отметить несколько тенденций в потребительских привычках клиентов, которые отражаются на цифровых сервисах. Например, мы запустили услугу «виртуальный гараж» – сервис в мобильном приложении сети АЗС «Газпромнефть» с возможностью отслеживать траты на содержание автомобиля. Если водитель покупает топливо онлайн в приложении сети АЗС, то покупка автоматически отразится в расходах. Остальные траты пользователь может вносить самостоятельно, он будет понимать реальные рас-



В планах на 2023 год – более 50 позиций новых товаров под собственными торговыми марками в кафе, а также в категориях food и non-food. В первом квартале 2023 года уже появилась вода природной минерализации из озера Байкал

ходы на содержание автомобиля. Услугу запустили в 2022 году, и сервисом воспользовались около 600 тыс. клиентов сети», – отмечает Олег Кузьменков.

Расширяются способы оплаты – на систему быстрых платежей приходится около 9% покупок топлива онлайн, также развиваются совместные активности с банками, чтобы клиенты имели возможность оплачивать покупки на АЗС бонусными баллами партнеров.

Доля онлайн-покупок увеличивается: ежедневно около 2,5 млн л топлива водителями покупают на сети АЗС «Газпромнефть» с помощью смартфона. Компания сотрудничает с партнерами с большой клиентской аудиторией, а также с узкопрофильными мобильными приложениями, поддерживает и развивает стартапы в IT-продуктах.

Совместно с выпускником нашего акселератора StartupDrive запускаем возможность оплаты автомойки бонусами программы лояльности «Нам по пути». На первом этапе будут подключены 30 автомоек, в дальнейшем их количество будет увеличиваться. В среднем месячная аудитория мобильного приложения превышает 2,5 млн уникальных пользователей. И средний рост показателя аудитории более 18% (год к году)», – уточняет Олег Кузьменков.

Для повышения эффективности АЗС в 2022 году на 119 станциях с наиболее интенсивным трафиком были установлены кассы самообслуживания для оплаты топлива и сопутствующих товаров. Количество транзакций через кассы самообслуживания на данный момент достигает 6%. Во втором квартале 2023 года планируется внедрение сервиса еще на 60 станциях.

В планах сети «Газпромнефть» – удержание лидирующих позиций на рынке по эффективности сбытовой сети АЗС и среднесуточной реализации нефтепродуктов на одну АЗС, а также сохранение доли рынка в регионах России.

Также впереди амбициозные планы с фокусом на развитие нетопливного бизнеса, в том числе расширение ассортимента товаров на АЗС, развитие продаж товаров собственных торговых марок в онлайн и ретейле и выстраивание нетопливного бизнеса вне АЗС. ■

* Суперапп (англ. superapp) – это многофункциональное приложение, которое предоставляет доступ к сервисам экосистемы в одном окне.

ЛЮДИ БЬЮТСЯ ЗА МЕТАН

Американские ученые «неожиданно для себя» обнаружили пользу от природного газа для климата

ТЕКСТ > Андрей Егоров

Для западных климатологов из мейнстрима уже пару десятилетий было правилом хорошего тона клеймить углеводороды, и в том числе природный газ, за то, что они являются причиной глобального потепления и потому подлежат беспощадному изъятию из энергетического баланса. Более того, на протяжении нескольких последних лет раздувалась тема исключительной вредности метана для климата. А Евросоюз в конце 2020 года даже принял Стратегию по снижению выбросов CH_4 , которая, помимо прочего, предполагала воздействие на экспортеров газа, недостаточно борющихся с метановыми утечками. Конечно, по мнению коалиции импортеров, которую ЕС собирался сколотить и возглавить.

Это могло бы стать удавкой не только для России, что говорилось чуть ли не открытым текстом, но и для США, бесперемонно продвигавших свой СПГ на европейский и мировые рынки. Как вдруг в марте 2023 года коллектив авторов опубликовал под редакцией доцента кафедры наук о Земле Университета Калифорнии в Риверсайде Роберта Джей Аллена в авторитетном журнале Nature Geoscience научную статью, в которой говорится, что по результатам исследований парниковый эффект от метана в атмосфере ниже, чем считалось ранее. Конечно, авторы стыдливо пишут, что сами не ожидали такого результата и тема нуждается в дальнейших изысканиях, но факт остается фактом: теперь и в научной дискуссии по климату официально появилось альтернативное мнение по метану. И вот такое совпадение – как раз в тот момент, когда европейский рынок оказался отрезан от российского газа, а американский СПГ преподносится в роли спасателя Европы и долгосрочного решения ее энергетических проблем.

ФОТО > ПАО «Газпром», Petter Thorden/Flickr, Charles Henry/Flickr

Чудесный газ

Статья в научном журнале от 16 марта называется нейтрально: «Нагрев и увлажнение поверхности Земли из-за эффекта длинноволнового излучения метана приглушается коротковолновым поглощением». «Мы обнаружили, что коротковолновое поглощение метана противодействует около 30 % потепления поверхности, связанного с его эффектами длинноволнового излучения. Еще большее воздействие оказывает на осадки, поскольку поглощение коротких волн метаном компенсирует примерно 60 % увеличения количества осадков по сравнению с его эффектами длинноволнового излучения», – говорится в аннотации.

Как объясняет автор, г-н Аллен, в популярном изложении статьи на сайте университета, парниковые газы в том числе создают своего рода одеяло в атмосфере, задерживая тепло с поверхности Земли, называемое длинноволновой энергией, и предотвращая его излучение в космос. Это делает планету более горячей. Однако оказывается, что метан в атмосфере также поглощает поступающую коротковолновую энергию от Солнца. По словам Аллена, они ожидали, что это должно еще больше согреть планету, но вместо этого модель показала, что коротковолновое поглощение способствует изменениям в облаках, которые оказывают «охлаждающий эффект». Примерно на 30 % от изначального нагрева, приписываемого метану. Более того, хотя ранее считалось, что метан увеличивает количество осадков, а значит, усиливает парниковый эффект, учет поглощения коротковолновой энергии подавляет это увеличение на 60 %.

Грубо говоря, согласно этому исследованию, метан усиливает потепление почти вдвое меньше, чем принято в официальной западной климатологии. В практической плоскости это по идее может



Мы обнаружили, что коротковолновое поглощение метана противодействует около 30 % потепления поверхности, связанного с его эффектами длинноволнового излучения. Еще большее воздействие оказывает на осадки, поскольку поглощение коротких волн метаном компенсирует примерно 60 % увеличения количества осадков по сравнению с его эффектами длинноволнового излучения».

Аннотация статьи «Нагрев и увлажнение поверхности Земли из-за эффекта длинноволнового излучения метана приглушается коротковолновым поглощением»

привести, например, к пересчету коэффициентов перевода выбросов метана в эквивалент CO_2 , и очень существенному. Одним этим действием можно формально «снизить» выбросы метана больше, чем предусматривает Глобальная метановая инициатива, созданная под патронажем США еще при администрации Джорджа Буша-младшего и предполагающая добровольное сокращение антропогенных эмиссий CH_4 на 30 % к 2030 году странами-участницами.

Дорогая ложка к обеду

Открытие американских ученых (более того, калифорнийских, а этот штат находится в авангарде продвижения зеленой повестки

в США) может пригодиться внешней энергетической политике Вашингтона очень кстати. Ни для кого не секрет, насколько агрессивно Белый дом продвигал так называемые молекулы свободы, в том числе на европейский рынок. И вот в прошлом году ценой острого энергетического кризиса в Европе, да и в мире, цель во многом была достигнута. По данным EIA, экспорт СПГ из США в 2022 году вырос со 100,7 млрд до 109,4 млрд куб. м. Из них 56,8 млрд куб. м было поставлено в ЕС (рост в 2,4 раза), 13,1 млрд куб. м – в Великобританию (тоже в 2,4 раза больше, чем в 2021 году) и 5,4 млрд куб. м (на уровне предыдущего года) – в Турцию. Итого 69 % американского сжиженного газа

Согласно опубликованному в Nature Geoscience исследованию, метан усиливает потепление почти вдвое меньше, чем принято в официальной западной климатологии

приземлилось в Европе, обеспечив более 100% дополнительного притока СПГ в Великобританию и 62% «нового» сжиженного газа в ЕС. Если считать, что британцы, в свою очередь, перенаправили на континент более 20 млрд куб. м газа в прошлом году, то можно сказать, что в ЕС

Парк пермского периода

В 2022 году добыча товарного газа в США выросла примерно на 45 млрд куб. м. Треть из природного газа обеспечили штаты Техас и Нью-Мексико, на территории которых находятся залежи низкопроницаемых коллекторов пермского геологического периода, давших

название нефтегазоносному бассейну. За последние 10 лет добыча нефти и газа в регионе увеличилась в четыре раза. В марте там ежедневно добывалось 5,6 млн баррелей нефти (более 40% всей американской добычи) и 634 млн куб. м природного газа (22% от общего объема). В то же время ученые и экологи уже давно бьют тревогу по поводу выбросов метана в этом регионе.

Еще в 2019 году природоохранная организация Environmental Defence Fund запустила проект по мониторингу утечек метана в Пермском бассейне (Permian Methane Analysis Project), в рамках которого на протяжении двух лет оценивала объемы выбросов метана более 100 компаний на 11 тыс. скважинах и объектах по сбору газа. Итоговый отчет был опубликован в ноябре 2022 года. И выводы оказались неутешительными. В частности, потери составляют 3,5% от объемов добываемого газа. И это в 15 раз выше целей, обозначенных в декларациях ведущих энергетических компаний. Судя по данным EIA, в 2021 году в Пермском бассейне было добыто около 200 млрд куб. м газа. То есть прямые утечки могли составить около 7 млрд куб. м. Для сравнения: согласно отчету об устойчивом развитии ПАО «Газпром» в 2021 году, выбросы метана на объектах добычи компании составили 0,02%, а на объектах транспортировки (на самой протяженной и разветвленной сети газопроводов в мире) – 0,19%. То есть в 16,6 раза ниже, чем в среднем по Пермскому бассейну. И это без учета потерь при транспортировке газа к местам потребления или, например, к экспортным терминалам на побережье Мексиканского залива. По этому поводу главный по науке EDF Дэвид Лайон даже заявил: «Я знал, что мы обнаружим много загрязнения, но я даже представить себе не мог, насколько всё плохо». К позитивным моментам исследователи относят тот факт, что есть позитивная динамика «в среднем по больнице». Показатели за время исследования снижались, но они всё равно находятся далеко за пределами установленных целей почти у всех газодобывающих компаний в регионе. ■



поступило около 70 млрд куб. м американского СПГ, более половины всех поставок сжиженного газа и почти 78% от роста импорта СПГ странами Евросоюза.

Конечно, к текущей ситуации климатическая реабилитация метана прямого отношения не имеет. Но США рассчитывают, во-первых, сохранить для себя европейский рынок, и желательнее в премиальном состоянии, а во-вторых, привлечь дополнительные инвестиции в новые проекты по сжижению, которые в предыдущие несколько лет практически прекратились. Сейчас инвестиционные решения и заявки в регулирующие органы США от инвесторов на расширение действующих проектов и строительство новых пошли стройными рядами. А значит, им нужно обеспечить долгосрочную защиту от всякого рода «антиметановых инициатив». Тем более что рост добычи газа в США сейчас происходит в основном в так называемом Пермском бассейне, с абсолютно вопиющими объемами метановых утечек.

Согласно отчету об устойчивом развитии ПАО «Газпром» в 2021 году, выбросы метана на объектах добычи компании составили 0,02%, а на объектах транспортировки –

0,19%.

То есть в 16,6 раза ниже, чем в среднем по Пермскому бассейну в США



ПЕТЕРБУРГ – ФУТБОЛЬНАЯ СТОЛИЦА

«Зенит» в пятый раз подряд стал лучшей командой страны

ТЕКСТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > ФК «Зенит»

Обыграв 7 мая «Спартак» в домашнем матче 26-го тура чемпионата МИР Российской Премьер-лиги (РПЛ) со счетом 3:2, «Зенит» досрочно стал чемпионом России. Команда набрала 64 очка и стала недосягаемой для преследователей. Авторами голов в этой полной истинного футбольного драматизма встрече стали зинovieвцы Клаудиньо, Мостовой, Сергеев, а в составе «Спартака» отличились Бальде и Промес.



С оперник – московский «Спартак» – мало того что серьезный, он еще и рекордсмен: шесть раз кряду становился чемпионом России (1996–2001). А ведь в истории российского футбола и два раза подряд ни один клуб, за исключением «Спартака» и «Зенита», не восходил на вершину.



Когда счет равный – 2:2, когда мастерство и мотивация обеих команд соразмерны, по всем законам футбольной драматургии блестящей развязкой становится «золотой» – приносящий досрочное чемпионство – гол. В данном случае он был забит Иваном Сергеевым в компенсированное время



Петербургцы при этом в следующем сезоне могут сравняться с москвичами и в этом показателе, и в количестве побед в чемпионатах России. Ведь на счету «Спартака» сейчас 10 титулов, а у «Зенита» – 9. Состязание команд двух столиц – это вообще, можно сказать, противостояние всей жизни, как минимум – для некоторых представителей фанатского движения.

Совершенно неудивительно, что на традиционно один из самых интересных и важных футбольных матчей национального чемпионата в Санкт-Петербург, по некоторым оценкам, приехала не одна сотня представителей красно-белой торсиды. Были моменты, когда у этой части собравшихся на «Газпром Арене» болельщиков возникали достойные поводы для одобрительного гула. Однако госпожа спортивная удача в этой игре сопутствовала в большей степени «Зениту».

Чувствуя, что по итогу матча они могут стать чемпионами, а также понимая, что игра со «Спартаком» вряд ли окажется легкой прогулкой, зенитовцы волновались, похоже, больше обычного: на поле у них всё получалось не очень гладко. Однако футболисты, как принято говорить, с задачей справились.

Когда счет равный – 2:2, когда мастерство и мотивация обеих команд соразмерна, по всем законам футбольной драматургии блестящей развязкой становится «золотой» – приносящий досрочное чемпионство – гол. В данном случае он был забит Иваном Сергеевым в компенсированное время.

Ни один другой российский клуб в XXI веке не становился чем-



пионом за четыре тура до финиша сезона. В этом плане символично, что принесшая лавры победа случилась именно в матче со «Спартаком», который в 1993 году становился победителем национального первенства в 30-м туре из 34-х.

Но этим «параллели» не исчерпываются. Церемония награждения команды в 2023 году состоялась 13 мая. В этот день «Зенит» играл на «Газпром Арене» с «Красно-

даром». Как тут не вспомнить, что питерская футбольная команда повторила собственный рекорд по самому раннему российскому чемпионству, когда, выиграв как раз у ФК «Краснодар» в сезоне 2019/20 в гостевом матче 26-го тура, досрочно завоевала титул!

Благодаря нынешнему, уже десятому, чемпионству на эмблеме «Зенита» появилась вторая звезда. Такое право клуб получает после

каждого пятого титула. Если учесть чемпионат Советского Союза, новый триумф в национальном первенстве – десятый.

И еще одно заметное достижение. Наставник ФК «Зенит» Сергей Семак выиграл с командой золото ЧР уже в пятый раз, а значит, по этому – тренерскому – показателю он обходит 4-кратного чемпиона Валерия Газзаева и становится вторым после 8-кратного чемпиона Олега Романцева.

Но у Семака есть еще 5 титулов в качестве игрока (1 – в составе ЦСКА, 2 – в составе «Рубина» и еще 2 – в составе «Зенита»), а значит он уже 10-кратный чемпион страны!

Остается добавить: «Зенит» – единственный российский клуб, выигравший все высшие национальные награды: чемпионат, Кубок, Суперкубок и Кубок Премьер-лиги, а также единственный в стране обладатель сразу двух международных трофеев – Кубка и Суперкубка УЕФА. ■

ИНТЕРВЬЮ › На вопросы журнала отвечает старший тренер Академии парусного спорта (Санкт-Петербург) Михаил Христиановский

БЕСЕДУЕТ › Владислав Корнейчук

ФОТО › Пресс-служба Яхт-клуба Санкт-Петербурга

ОЛИМПИЙСКИЕ



КЛАССЫ



Морская романтика

– Михаил, что можно сказать о структуре Академии?

– Спортсмены начинают свою подготовку в классе «Оптимист» – во всем мире базовом. Приходят в Академию в возрасте 7–9 лет, а этап начальной подготовки длится два года. После него спортсмены сдают экзамен. В случае успешного прохождения этого испытания переводятся на следующий этап – в учебно-тренировочные группы. Также спортсмены могут сразу начать занятия на отделении виндсерфинга или перейти в отделение виндсерфинга в процессе подготовки и развиваться в этом направлении.

В «Оптимисте» ребята могут заниматься до 15 лет включительно. Как правило, достигнув 13–14 лет, спортсмены из этого класса переходят на следующий этап обучения. В «Оптимисте» долго задерживаются только в случае, если антропометрические данные временно не позволяют перейти в следующий класс. В переходных/подготовительных классах спортсмены занимаются 2–4 года, до 18–19 лет включительно. Затем их ждут олимпийские классы яхт. Это 470-микст*, мужской 49 ег** и женский 49 ег FX,

Набор спортсменов в Академию происходит на конкурсной основе. Как правило, он осуществляется весной, перед началом парусного сезона. Спортсмены проходят тестирования по общей физической подготовке и собеседование. На каждом из этапов спортсмен набирает баллы

«Лазер-радиал» (женский) и «Лазер-стандарт» (мужской), для виндсерфинга – IQFoil (мужской и женский), для кайтбординга – «Формула кайт».

Для каждого этапа подготовки спортсменов в Академии парусного спорта установлены свои критерии, все воспитанники регулярно сдают тестирования по ОФП (общей физической подготовке), ППГ (правилам парусных гонок).

Также в Академии парусного спорта представлена «Морская школа» – это отделение для тех, кто выбирает морское дело, а не олимпийский спорт. Спортсмены занимаются на этом отделении с 12 до 18 лет. Они изучают основы навигации и судовождения, в акватории Финского залива осваивают управление парусно-гребной исторической яхтой – деревянной гичкой.

Также осваивают основы деревянного судостроения, вместе с инструкторами сами строят лодки. В летний период они ходят в походы по островам и фортам Финского залива на гичках и крейсерских яхтах. Как правило, спортсмены этого отделения поступают в профильные морские учебные заведения и становятся судостроителями, конструкторами, морскими инженерами, судоводителями, механиками.

– Как происходит набор?

– Набор спортсменов в Академию происходит на конкурсной основе. Как правило, он осуществляется весной, перед началом парусного сезона. Спортсмены проходят тестирования по ОФП и собеседование. На каждом из этапов спортсмен набирает баллы, и в итоге по наличию вакантных мест, по рейтингу

АКАДЕМИЯ ПАРУСНОГО СПОРТА

была основана Яхт-клубом Санкт-Петербурга в 2012 году при поддержке ПАО «Газпром». Целью Академии было создать образцовую парусную школу, которая полезна для всего города, транслирует свои достижения и делится с другими школами методиками.

В 2012 году была создана серия регат «Оптимисты Северной столицы», которая привлекла к парусу широкие массы детей и в разы увеличила число занимающихся парусным спортом. Соревнования проходят в течение десяти лет, и за это время количество участников выросло от 30–40 до 200 спортсменов на одном этапе. На «Оптимистов Северной столицы» в Санкт-Петербург съезжаются ребята со всей страны.

Академия парусного спорта – одна из лучших парусных школ Восточной Европы. В Академии обучается более 300 спортсменов – они проходят путь от начинающих яхтсменов до участников чемпионатов мира и Европы и Олимпийских игр.

В том числе занятия проходят на базе Яхт-клуба Санкт-Петербурга на Морском фасаде (Васильевский остров), в акватории Невской губы Финского залива.

* Смешанный экипаж.

** «Фоти-найнер», или «сорок девятый».

АКАДЕМИЯ ПАРУСНОГО СПОРТА

предоставляет спортсменам яхты, материальную часть и все необходимое для занятий. В навигационный период ребята активно занимаются на воде, участвуют в соревнованиях и клубных регатах. В летний сезон они задействованы в городских и выездных учебно-тренировочных сборах. В зимний период тренировочный процесс проходит в формате ОФП, СФП (специальной физической подготовки) и теоретических занятий.

Спортсмены Академии – многократные победители и призеры национальных первенств и чемпионатов. Выпускница школы Елена Калинина завоевала золото чемпионата мира (2015) и Европы (2014–2016), а также бронзу Всемирных пляжных игр (2019) в дисциплине «кайт-бординг». Спортсмен Академии парусного спорта Сергей Комиссаров участвовал в Олимпийских играх 2016 года в классе «Лазер-стандарт» и завоевал лицензию для участия в Олимпиаде-2020.



спортсмены зачисляются в группы. Также при наличии свободных мест проходит набор в «Морскую школу».

– Какое соотношение между любителями и профессионалами в этом виде спорта?

– Если говорить о переходе спортсменов в профессионалы, то это небольшое количество. От 2 до 5 % спортсменов в год покидают олимпийский спорт. Спортсмен, добившийся высоких результатов в конкурентной среде олимпийских классов, является ценным приобретением для профессионального экипажа. Примерно 5 % спортсменов до конца карьеры остаются преданы олимпийскому направлению. Также часть спортсменов видят продолжение своей деятельности в роли тренеров, и мы активно это приветствуем, потому что это очень важный процесс повышения уровня общей подготовки атлетов в стране.

Международная арена

– Как влияют санкции? Может быть, от них есть и положительный эффект?

– Сейчас внутри страны выстраивается насыщенная программа соревнований, чтобы компенсировать уменьшение количества зарубежных регат. К положительному эффекту можно отнести возросшую активность отечественных производителей оборудования. Среди тех, кто ранее занимался производством, сегодня заметно большое оживление и желание поставлять на рынок качественную замещающую продукцию.

– И все-таки, какие перспективы у наших яхтсменов в плане международных соревнований?

– Сейчас сложно об этом говорить. Мы сейчас лишены возможности сравнивать наши силы со спорт-

сменами из-за рубежа. В данном аспекте важно не только принципиальное согласие на допуск наших атлетов к мероприятиям, но также создание реальных возможностей по получению виз атлетами, решению логистических задач с доставкой матчасти на акватории регат. В данный момент мы строим планы и прогнозируем результаты на 2028–2032 годы. Считаю, что к данному сроку мы будем готовы побеждать на международной арене.

– Возможна ли в данном случае переориентация на Азию?

– Сегодня формально российские спортсмены допущены на соревнования в Азии. В последние годы Китай значительно продвинулся в парусном спорте. Там живут и тренируются многие сильные спортсмены международного уровня. В ближайшие годы это может быть хорошей возможностью для наших спортсменов, чтобы практиковаться в массовом и сильном флоте. Этот регион остается мало знакомым с достаточно сложной логистикой. Думаю, в ближайшее время мы будем искать пути участия в регатах азиатского региона.

– Что впереди? Какие соревнования?

– Для юношеских и переходных классов традиционно важнейшие соревнования – первенство России и чемпионат России в своих классах. Аналогичная ситуация у спортсменов олимпийских классов: у них главные старты сезона – первенство России и чемпионат России. Кроме того, чтобы отобраться в сборную, спортсмены должны принять участие в серии отборочных регат.

Традиционно все спортсмены класса «Оптимист» будут принимать участие в регате «Оптимисты Северной столицы. Кубок Газпрома». Эта



регата собирает самых юных гонщиков, делающих первые шаги. А спортсмены постарше в рамках этого кубка соревнуются в отдельном флоте, который формируется по рейтингу. Так сделано, чтобы все гонщики могли соревноваться друг с другом на равных. Кроме того, традиционным соревнованием для «Оптимистов» (да и для всех классов, представленных в Академии) станет первенство города.

В последние годы Китай значительно продвинулся в парусном спорте. Там живут и тренируются многие сильные спортсмены международного уровня. В ближайшие годы это может быть хорошей возможностью для наших спортсменов, чтобы практиковаться в массовом и сильном флоте



В этом году «Оптимистам» для участия в главных соревнованиях сезона нужно завоевать лицензию. Они разыгрываются на шести отборочных регатах. Одна из таких регат уже прошла в Анапе с 15 по 21 апреля, где наши спортсмены завоевали семь лицензий (включая филиал в Калининграде). Первенство России пройдет в Тольятти с 4 по 10 сентября, и впереди еще пять отборочных этапов. Один из отборов пройдет в Санкт-Петербурге с 5 по 11 августа («Кубок Ассоциации класса «Оптимист»). Кроме того, с 4 по 10 мая три команды «Оптимистов» Академии приняли участие в первенстве России по командным гонкам. ■



МИРОВОЙ КРИЗИС

Как его преодолеть?

В последнее время всё чаще можно услышать о том, что мир находится в кризисе. В этой статье представлены предложения интеллектуалов из разных стран по возможным направлениям выхода из него.

ТЕКСТ > Сергей Правосудов

ФОТО > Фотобанк 123RF, из открытых источников

Луиджи Зингалес

Для начала рассмотрим книгу «Капитализм для народа. Либеральная революция против коррумпированной экономики». Автор – итальянский экономист Луиджи Зингалес, профессор предпринимательства и финансов в Школе бизнеса имени Бута при Чикагском университете, президент Американской финансовой ассоциации. Он эмигрировал в США в 1988 году. «Я бежал от несправедливой системы. Италия довела до совершенства понятие «клановости». Вы получаете должность благодаря знакомствам, а не знаниям. В Италии даже врачи скорой помощи получают

повышение в зависимости от политических пристрастий, а не благодаря своим профессиональным заслугам. В Италии самый простой способ разбогатеть заключается в том, чтобы использовать связи в политической сфере и получить правительственный заказ», – пишет он. Переехав в США, Луиджи Зингалес радовался открывшимся перед ним возможностям и довольно быстро добился успеха. «Однако вскоре я стал замечать вещи, напоминавшие мне происходившее в Италии. Я наблюдал за превращением американской финансовой системы в систему коррумпированного капитализма по-итальянски. Под угрозой оказываются не только наши деньги, но и наша свобода. Клановость подавляет свободу слова, уничтожает мотивацию к учебе и ставит под удар карьерные перспективы», – отмечает автор.



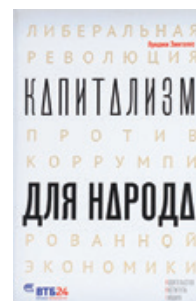
Я наблюдал за превращением американской финансовой системы в систему коррумпированного капитализма по-итальянски. Под угрозой оказываются не только наши деньги, но и наша свобода».

Луиджи Зингалес, итальянский экономист, профессор предпринимательства и финансов в Школе бизнеса имени Бута при Чикагском университете, президент Американской финансовой ассоциации

Спасение экономической и политической системы Луиджи Зингалес видит в усилении конкуренции. Он считает, что налоговое законодательство стоит упростить и отменить льготы для богатых. Он согласен, что налоги должны быть прогрессивными. Однако он не очень доверяет государству. Ведь чиновники тратят часть собранных налогов на себя, а также часто направляют бюджетные деньги на поддержку крупных корпораций, а не на помощь нуждающимся.

Как же можно усилить конкуренцию? По мнению Луиджи Зингалеса, за счет введения прогрессивного налога на корпоративное лоббирование. «В лоббировании нет ничего дурного; проблема лишь в том, что оно плохо уравновешено. Крупные компании лоббируют непропорционально больше небольших фирм; как следствие, они получают непропорционально большие преимущества. Высокие ставки налогообложения для лоббирования и перераспределение полученных средств для поддержания разнообразных точек зрения позволят уравнивать правила игры. Эти меры также позволят ослабить стимулы к лоббированию, поскольку каждая фирма-лоббист будет знать, что часть ее средств пойдет на поддержание противоположной стороны», – пишет он.

При этом Луиджи Зингалес прекрасно осознает, что большинство избирателей некомпетентны в экономических вопросах. Он считает, что научные круги должны активнее разоблачать изымы кланового капитализма, чтобы люди узнали правду о реальном положении вещей. В результате политики не смогут открыто подыгрывать обладателям крупных состояний. Но сам он сомневается, что многие ученые осмелятся на такое поведение. Луиджи Зингалес уверен, что постепенно всё больше



образованных людей окажутся среди проигравших и начнут активно выступать против кланового капитализма.

«Сегодняшние изменения создали множество проигравших и лишь несколько очевидных победителей. До сегодняшнего дня политическая реакция в значительной степени подавлялась: большая часть бремени приходилась на низкоквалифицированных, не имеющих высшего образования работников, обладающих довольно слабым влиянием на политику. Однако со временем состав проигравших изменится. По мере того как конкуренты будут становиться всё более высокообразованными, бремя расходов придется нести тем, кто занимает более высокое положение и кто до сих пор получал значительную выгоду от подобного процесса, ведь относительный уровень их заработка рос, тогда как заработки остального населения не менялись или даже сокращались. Программисты уже ощутили на своих доходах давление, вызванное ростом конкуренции со стороны иностранных компаний. Скоро придет очередь бухгалтеров, юристов, врачей и учителей. Эти группы обладают намного большим политическим влиянием: они не сдадутся без боя», – считает Луиджи Зингалес.

Наоми Кляйн

Не все исследователи уповают исключительно на благотворную силу конкуренции. Журналистка Наоми Кляйн в своей знаменитой книге «Доктрина шока. Расцвет капитализма катастроф» также разоблачает клановый капитализм и стремительный рост неравенства. Однако она предлагает решать проблемы не за счет усиления конкуренции, а благодаря развитию взаимопомощи. В частности, Наоми Кляйн обращает внимание на рост кооперативного движения в Латинской Америке. Причем речь идет не только о небольших кооперативах, но и о кооперации между странами.

«Каждая страна поставляет то, что ей легче всего производить, а в ответ получает то, в чем острее всего нуждается, независимо от цен на глобальном рынке. Так, Боливия поставляет газ по стабильным льготным ценам; Венесуэла отдает нефть, при сильных государственных субсидиях, беднейшим странам и делится своим опытом разработки месторождений полезных ископаемых; Куба посылает тысячи докторов, которые оказывают бесплатную медицинскую помощь по всему континенту,





Когда приватизация распространялась на такие ключевые сферы государства всеобщего благосостояния, как образование, здравоохранение, пенсионное обеспечение и система уголовного наказания, это всегда давало неутешительные результаты».

Джон Куиггин, австралийский экономист



В США уровень социальной мобильности самый низкий из всех развитых стран. Это говорит о том, что знаменитая «американская мечта» фактически умерла

одновременно обучая студентов из других стран в своих медицинских институтах», — отмечает она.

Наоми Кляйн обращает внимание на многочисленные примеры, когда жители тех или иных стран помогают друг другу в ликвидации последствий стихийных бедствий или разрушительных военных действий. При этом если люди надеются на правительство или частных инвесторов, то зачастую получается, что лучшая земля оказывается захваченной корпорациями, а беднякам места уже не находится.

Джон Куиггин

Австралийский экономист Джон Куиггин в книге «Зомби-экономика: Как мертвые идеи продолжают блуждать среди нас» анализирует несколько экономических идей, которые показали свою несостоятельность. Он надеется, что эти идеи умерли окончательно и не восстанут из мертвых в виде зомби. Рассмотрим две из них: обогащение сверху вниз и приватизация.

Обогащение сверху вниз подразумевает, что когда богатые становятся богаче, то и бедным неминуемо что-то перепадет. Ведь богачи инвестируют эти средства в бизнес, что приведет к созданию новых рабочих мест. Однако богачи в развитых странах предпочитают инвестировать свои средства не в создание новых производств, а в спекулятивные инструменты. Выгоду от таких инвестиций получают отнюдь не бедняки, а менеджеры финансовых компаний, консультанты, юристы и т.п. Не случайно многие экономисты активно продвигают эту идею — они входят в число выгодоприобретателей.

Джон Куиггин показывает, что в странах с наибольшим уровнем имущественного неравенства социальная мобильность затруднена. Статистика доказывает, что в США уровень социальной мобильности самый низкий из всех развитых стран. Это говорит о том, что знаменитая «американская мечта» фактически умерла. Бедные имеют очень мало шансов улучшить свое положение, а средний класс неуклонно сокращается. Одновременно происходит деградация социальной инфраструктуры: школ, больниц, парков. Богатые отправляют своих детей в частные школы и лечатся в дорогостоящих больницах, а большинство населения не может получить качественные социальные услуги.

Идея приватизации базируется на том, что частные компании всегда эффективнее государственных. Джон Куиггин пишет: «Приватизация невыгодна профсоюзам, которые, как правило, более сильны и эффективны в государственном секторе. Она чаще всего выгодна действующему менеджменту высшего звена, который после приватизации переходит из разряда довольно скромно оплачиваемых государственных работников, стиснутых бюрократическими правилами и отчетностью, в разряд с гораздо более высокой оплатой труда и привилегиями, меньшими ограничениями, но практически с теми же обязанностями. Кроме того, появляется возможность заработать на быстрой перепродаже по высокой рыночной стоимости актива, недооцененного при приватизации. Для политиков, жаждущих расправиться с профсоюзами или смотрящих в рот финансовому сектору, это тоже прекрасное решение».

Автор не отрицает, что в ряде секторов, таких как розничная торговля или сельское хозяйство, частная

собственность обычно эффективнее государственной. Однако в инфраструктурных отраслях часто наблюдается обратная ситуация. Джон Куиггин приводит примеры провальной приватизации. В ноябре 1993 года в Великобритании был принят Закон о железнодорожном транспорте, в соответствии с которым с 1 апреля 1994 года Британские железные дороги (компания British Rail) как единое целое прекратили свое существование. На месте единой British Rail появилась масса частных компаний. Была образована компания Railtrack, владеющая инфраструктурой железных дорог. Управление подвижным составом было предоставлено нескольким региональным компаниям. К 2000 году произошел ряд сокрушительных неудач, и правительство было вынуждено вернуть Railtrack под контроль государства в 2002 году. Крупнейший частный оператор подвижного состава был национализирован в 2009 году. Частично приватизированное лондонское метро снова стало государственным в 2008 году. В Новой Зеландии произошла похожая история. Сначала железнодорожная сеть и управление поездами были приватизированы, но затем вновь национализированы в 2003 году.

«Когда приватизация распространялась на такие ключевые сферы государства всеобщего благосостояния, как образование, здравоохранение, пенсионное обеспечение и система уголовного наказания, это всегда давало неутешительные результаты», — пишет Джон Куиггин.

Для решения накопившихся проблем австралийский экономист предлагает вернуться к принципам государства всеобщего благосостояния. Для этого необходимо повысить налоги на богатых, улучшить программы социальной защиты и укрепить государственную собственность в социально значимых секторах. Главным принципом должна стать справедливость, а не эффективность.

Жак Аттали

С другой стороны, французский экономист Жак Аттали в своей книге «Краткая история будущего», наоборот, предлагает снизить налоги на доходы и сбережения, что наиболее выгодно для тех, у кого сбережения есть. За счет этой меры он рассчитывает привлечь во Францию состоятельных и креативных людей, которые будут развивать передовые сферы экономики. В результате от этого могут выиграть и остальные жители страны. «Государство должно увеличить финансирование исследований в сфере новых материалов, экономики энергоресурсов, гибридных машин, водородных батарей, использования новых видов топлива, возобновляемых источников энергии и нанотехнологий», — пишет Аттали. Интересно только, почему в эти «передовые



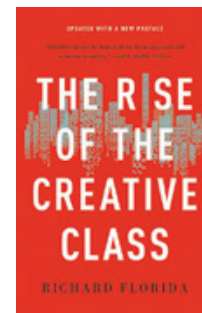
направления» должно инвестировать государство, а не состоятельные и креативные люди, которые должны валом повалить во Францию после снижения налогов на доходы и сбережения.

А вот что пишет Жак Аттали в главе «Создать справедливое общество»: «Нужно организовать справедливую мобильность кадров; реформировать государственные службы, чтобы они в первую очередь помогали беднейшим слоям населения. Ради справедливости по отношению к будущим поколениям следует увеличить пенсионный возраст. Необходимо смириться с тем, что каждый год в страну приезжают сотни тысяч иммигрантов, и не только иностранцы с дипломом о высшем образовании. Чтобы преуспеть в их интеграции, следует разработать амбициозную школьную, культурную и городскую политику; поставить в приоритет строительство социального жилья; дать преимущественные права явным меньшинствам; ввести временную позитивную дискриминацию на семь лет и на то же время ограничить равенство мужчин и женщин (другая форма позитивной дискриминации)».

Ричард Флорида

Наиболее известным проповедником креативного класса является американский социолог Ричард Флорида. В 2002 году вышла его знаменитая книга «Креативный класс». Начинается она следующим пассажем: «Если вы ученый или инженер, архитектор или дизайнер, писатель, художник или музыкант; если креативная деятельность является решающим фактором вашей работы — будь то в сфере бизнеса, образования, здравоохранения, права или в какой-либо другой, — вы также принадлежите к этому классу. С формированием креативного класса, объединяющего 38 млн представителей (более 30% рабочей силы США), связаны глубокие и значительные перемены в наших привычках и методах работы, ценностях и стремлениях, а также в самой структуре нашей повседневной жизни». Главной отличительной чертой креативного класса являются творческие функции его членов.

Ричард Флорида обращает внимание на тот факт, что наиболее охотно креативные люди инвестируют в собственное образование. Таким образом, центрами концентрации креативного класса являются крупные университеты. Для того чтобы по окончании университета креативные люди не уезжали, необходимо поощрять создание бизнес-инкубаторов и творческих центров, где творцы могли бы воплощать свои идеи на практике. Кроме того, необходима развитая социальная инфраструктура: качественное жилье, парки, театры, галереи, клубы, а затем и хорошие школы для детей креативного класса.





Целью капиталистического общества можно назвать создание экономической системы, деятельность которой направлена на увеличение уровня счастья и благосостояния граждан».

Филип Котлер, американский экономист, гуру маркетинга



Ричард Флорида озабочен вопросом взаимодействия креативного класса с другими людьми. Форма господства и подчинения его явно не устраивает. По мнению автора, креативный класс должен создать новые формы общественных связей и на их основе попытаться осуществить коллективную мечту о лучшем будущем и процветании для всех. «Легче сказать это, чем сделать. Чтобы достичь подлинного согласия в обществе, представители креативного класса должны предложить другим классам реалистические пути повышения уровня жизни, либо через участие в креативной экономике, либо, в крайнем случае, через доступ к некоторым ее благам. Если креативный класс не отнесется со всей серьезностью к этой миссии, социальный и экономический разрыв в обществе будет увеличиваться – и, боюсь, в итоге нам придется вести весьма неустойчивое существование над массой недовольных», – пишет он.

Филип Котлер

Американский экономист, гуру маркетинга Филип Котлер опубликовал книгу «Конец капитализма? 14 антидотов от болезней рыночной экономики». Он сразу оговаривается, что капитализм имеет много недостатков, но у других экономических систем их еще больше, поэтому нужно не уничтожать, а правильно настраивать капитализм. Котлер выделяет 14 главных проблем капитализма и формулирует свои предложения по их преодолению. Приведу названия глав книги, которые описывают эти проблемы:

1. Проблема бедности.
2. Рост неравенства доходов.
3. Положение рабочих.
4. Создание рабочих мест в эпоху роста автоматизации.
5. Компании и общественные затраты.
6. Загрязнение окружающей среды.
7. Бизнес-циклы и экономическая нестабильность.
8. Чем опасна низкая заинтересованность.
9. Долговое бремя и финансовое регулирование.
10. Как политика разрушает экономику.
11. Краткосрочная ориентированность капитализма.
12. Сомнительные результаты рыночной деятельности.
13. Какой рост ВВП нам нужен. Темпы экономического развития.
14. Производить счастье наряду с товарами.

Начнем с первых двух пунктов из этого списка. Бедность есть везде, меняются только пропорции бедных граждан в общем числе населения. Кто-то говорит, что бедные сами виноваты в своих проблемах (не способны

учиться и зарабатывать нормальные деньги). Кто-то обращает внимание на внешние обстоятельства: войны, коррумпированное правительство, неблагоприятная природная среда. Филип Котлер подчеркивает, что просто давать деньги на благотворительные проекты – это не выход, так как большая часть этих средств часто не доходит до нуждающихся. Кроме того, у бедных должны быть пути и стимулы к развитию, чтобы постепенно они смогли сами обеспечивать свои потребности.

«Мы должны использовать инструменты планирования, внедрения, мониторинга и контроля социального маркетинга. Цель социального маркетинга – изменить или поддержать модели поведения, которые приносят пользу людям и обществу. Кроме того, мы должны хорошо подумать о том, не будет ли более целесообразно для национальных правительств гарантировать каждому минимальный доход и отказаться от огромного числа программ «Войны с бедностью», которые лишь выполняют роль повязок, призванных замедлить кровотоечение», – пишет Филип Котлер.

Филипа Котлера очень беспокоит рост неравенства, ведь это неминуемо ведет к классовому конфликту и общественным протестам. Кроме того, высокая концентрация дохода и богатств в одних руках приводит к снижению потребительского спроса и экономическому кризису. Люди начинают набирать долги, которые не могут выплатить, что снова ведет к экономическому обвалу.

Какие меры предлагает Котлер? Вот меры по сокращению неравенства доходов:

1. Повышение минимальной зарплаты.
2. Прогрессивное налогообложение.
3. Ликвидация офшорных зон.
4. Сокращение доли зарплаты руководства по отношению к зарплате рабочих.
5. Ликвидация налоговых лазеек.
6. Улучшение системы социального обеспечения.

Меры по сокращению неравного распределения богатств:

1. Увеличение налогов на передачу собственности богатым наследникам.
2. Введение налога на семейные состояния (1% в год, если капитал семьи составляет \$1–5 млн, 2% – на состояние свыше \$5 млн и 5–10% в год – на состояния свыше \$1 млрд).

«Сложнейшая задача – убедить состоятельных граждан в том, что высокие налоги пойдут им на пользу, так же как и всему остальному обществу. Для этого нужно использовать следующие аргументы: будут улучшены дороги и вся инфраструктура, у рабочих появятся больше средств, и они смогут потратить их на приоб-

ретение товаров компаний, которыми владеют богатые; таким образом, общество будет считать, что налоговая система более справедлива, поэтому сократится количество правонарушений», – отмечает Филип Котлер.

В конце книги Филип Котлер приводит список составляющих элементов здорового капитализма:

1. Целью капиталистического общества можно назвать создание экономической системы, деятельность которой направлена на увеличение уровня счастья и благосостояния граждан.
2. Задача капитализма заключается в использовании его ресурсов, для того чтобы граждане могли почувствовать свой потенциал и удовлетворить свои базовые потребности. Цель – это искоренение бедности.
3. Задачей маркетинга в капиталистическом обществе является создание здорового желания у граждан приобретать материальные товары, помимо самых базовых: еды, одежды и жилья.
4. Из-за общественного желания получить больше товаров люди будут работать усерднее. Работа начнет приносить достаточное количество денег, чтобы приобретать всё необходимое.
5. При достаточном доходе благосостояние семьи возрастает. Преодолев этот уровень, она будет открыта для разных факторов, влияющих на уровень счастья.
6. При капитализме разрабатываются высококачественные продукты и предметы роскоши, которые стимулируют граждан работать усерднее для достижения «хорошей жизни». Многочисленный средний класс поддерживает экономический рост.
7. Надежда, что богатые и очень богатые слои населения возьмут на себя социальную ответственность за то, чтобы поделиться с теми, кто оказался не настолько удачлив.

Кошкин и Кретов

В книге двух российских докторов экономических наук Виталия Кошкина и Сергея Кретова «Основы политической экономики солидаризма» говорится о том, что на смену капитализму должен прийти солидаризм. Главная задача этой теории является «не строительство рая, а недопущение ада». Поэтому солидаризм представляет собой теорию не идеального общества, а общества блага, в котором разработаны механизмы и институты согласования интересов и ценностей всех участников социальных отношений.

Авторы весьма негативно относятся к советскому опыту и считают, что он практически не отличался от капитализма. Просто при капитализме общество эксплуатирует кучка олигархов, а в советской системе – руководство КПСС. При этом авторы считают, что в СССР эксплуатация была сильнее, чем в западных странах, правда, никаких цифр в доказательство не приводят. Виталий Кошкин и Сергей Кретов уверены, что производительность труда в СССР была ниже, чем в США, из-за того, что советские люди таким образом сопротивлялись эксплуатации. «Они делают вид, что нам платят, а мы делаем вид, что работаем».

Теория солидаризма в книге излагается весьма подробно, естественно, я не могу изложить все



ее аспекты. Остановлюсь на некоторых. Ключевым элементом экономической системы является собственность. Авторы считают, что при солидаризме должна доминировать общенародная частная собственность (коллективная долевая частная собственность), распределенная между всеми без исключения гражданами страны в равных долях. Она обеспечивает ее частным владельцам получение дивидендов частично пропорционально трудовым усилиям и частично по потребностям.

Авторы вводят специальный термин – ассоциированная частная собственность граждан (АЧСГ). Граждане на конкурсной основе делегируют право на управление своей собственностью наиболее квалифицированным управленцам, которые действуют в интересах граждан-собственников и под их строгим контролем. АЧСГ гарантирует свободный и равный доступ всех собственников-граждан к результатам работы АЧСГ, в том числе в получении солидарных дивидендов в объемах, обеспечивающих удовлетворение их органических витальных (жизненных) потребностей и в принятии на себя функций управляющего.

Логично возникает вопрос, а как быть тем народам, на территории которых мало ресурсов? Авторы отвечают на него следующим образом: «Предлагаемый нами подход позволяет народам, не обладающим ресурсами, достаточными для создания необходимого объема средств для удовлетворения своих потребностей, перевести все национальные ресурсы в форматы АЧСГ, провести их «предпродажную подготовку» и попроситься к российскому народу в ассоциированные собственники, внося свое национальное имущество в «общий котел». Граждане любых стран мира могут просто и юридически законно объединяться в более крупные солидарно-ассоциированные сообщества собственников, не изменяя государственных границ. Нужно лишь согласие граждан стран, осуществляющих межстрановое ассоциирование. Такое решение может быть принято исключительно на народных референдумах. Оно будет вести человечество от тотальной конфронтации по поводу обладания ресурсами к гуманизации планетарных отношений и созданию условий для гуманизации человечества».

Виталий Кошкин и Сергей Кретов приводят данные о запасах полезных ископаемых в России, из которых следует, что ресурсов у нас хватит для того, чтобы обеспечить достойный уровень жизни не только россиянам, но и других народов. Нужно только хорошо трудиться и рационально распоряжаться этими ресурсами во благо всего общества. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает художественный руководитель и режиссер Московского драматического театра «Модерн» Юрий Грымов

ГРАНИ ДОБРА И ЗЛА

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

ЮРИЙ ГРЫМОВ – режиссер театра и кино, заслуженный артист Российской Федерации, академик Российской академии кинематографических искусств «Ника» и Российской академии рекламы (АКАР), лауреат более 70 наград

в профессиональной сфере. Обладатель Премии Президента РФ в области образования, а также награды ООН «За особые достижения в социальной рекламе, которые наилучшим образом отражают идеалы и цели ООН».

Культура поведения

– Юрий Вячеславович, в билетах в театр «Модерн» указано, что на вечерних спектаклях принят дресс-код для мужчин – костюм или пиджак...

– Мне бабушка всегда говорила, что в России переодеваются только в два места – в церковь

ФОТО > пресс-служба театра «Модерн»

и в театр. Мы рекомендуем умеренный дресс-код на вечерние спектакли всем зрителям «Модерна», и я очень рад, что этой традиции следует процентов шестьдесят зрителей в зависимости от спектакля – где-то аудитория старше, где-то – моложе. Дресс-код носит рекомендательный характер, такой стиль принято называть «А5» – одежда после пяти. За все время мы не пустили в театр только двоих зрителей, которые пришли в шортах и шлепанцах.

– Побывав в «Модерне» на трех спектаклях, вынужден констатировать: вам не удалось приучить людей к пиджакам.

– Это не моя задача. Это проблема самих людей и государства, которое должно уделять больше внимания воспитанию у граждан общей культуры поведения. А театр по мере своих сил это делает. Поэтому я искренне рад, когда вижу в «Модерне» зрителей, одетых соответственно вечернему спектаклю, это пример и для других.

– Когда-то у епископа Варнавы (Беляева) прочитал, что театр отдаляет человека от Бога, хоть и пытается обращаться к высокому.

– Практически на всех наших спектаклях побывал известный богослов Павел Великанов, это умнейший человек, и он совершенно иначе отзывается об этом. Я, как человек православный и верующий, поднимаю в своих фильмах и спектаклях вопросы о добре и зле, о вере и надежде. Об этом я говорю со зрителями в каждом своем спектакле, и уже в новом сезоне мы приступим к работе над третьей частью трилогии «Антихрист и Христос» («Петр», «Леонардо», «Иуда»). Первые два спектакля трилогии – «Петр» и «Леонардо» (по произведениям Мережковского и Толстого) – с аншлагами идут в «Модерне». Я считаю, сегодня как никогда важно говорить со зрителем на такие темы, ведь мы порой переходим грань добра и зла по несколько раз в день и даже не замечаем этого.

– Ваш фильм «Три сестры»... совершенно не коммерческое кино.

– Это комплимент?

– Скорее да, чем нет.

– Я не понимаю, что такое коммерческое кино. Разве что можно рассудить от обратного. Самое коммерческое кино – это порнография. И я сейчас не шучу. Себестоимость таких фильмов очень низкая, а доходы большие. А самое коммерческое кино в России – это когда продюсеры берут у государства деньги и тратят их без какой-либо прибыли. 99% картин снимают на государственные деньги, и я еще не видел ни одного разорившегося продюсера. Напомню, что одни из самых коммерчески успешных картин в мире – фильмы Тарковского. На старте проката они были в убытке, а сегодня востребованы по всему миру.

– Вы, снимая такой артхаус, как «Три сестры», получаете, пренебрегаете какими-то соображениями выгоды.

~ Кадры из фильма «Три сестры»

После рекламных роликов и видеоклипов девяностых я занимался много чем: дизайном, телевидением, издательской деятельностью, кино. А сегодня посвящаю всё свое время театру. Кто-то это всё пропустил. Потеряли меня из виду, потому что сидят у телевизоров. А мне телевидение перестало быть интересным





^ Спектакль «Масквичи»

< Спектакль «Петр I»
(первая часть трилогии
«Антихрист и Христос»)

~ Спектакль «Леонардо»
(вторая часть трилогии
«Антихрист и Христос»)



А ведь, думаю, до сих пор есть стереотип: Юрий Грымов – это реклама, пиар, маркетинг.

– Люди, которые так думают, застряли в девяностых. А мы живем в 2023 году. После рекламных роликов и видеоклипов девяностых я занимался много чем: дизайном, телевидением, издательской деятельностью, кино. А сегодня посвящаю всё свое время театру. Кто-то это всё пропустил. Потеряли меня из виду, потому что сидят у телевизоров. А мне телевидение перестало быть интересным. Я перестал там появляться.

– Мне ваш фильм «Три сестры» не кажется скучным, но я не понимаю, как можно рассчитывать удержать таким экранным действием внимание современного зрителя.

– Я знаю много поклонников этой картины. Рад, что кинообщественность отметила мой фильм наградами. И у этой ленты большое количество просмотров – я выложил фильм на своем канале в Ютубе. Если бы я хотел снять коммерческое кино, неужели бы не снял? Мне

это просто неинтересно. Мои фильмы сегодня продаются для показов по телевидению и на платформах по всему миру.

В «Трех сестрах» я собрал команду замечательных, великих актеров, и все они работали бесплатно! Я сам был и режиссером, и оператором. Это кино мы сделали за пятнадцать дней. У меня со многими из артистов установились прочные дружеские отношения. После этой картины Игорь Яцко и Анна Каменкова стали играть у меня в театре (спектакли «О дивный новый мир», «Ничего, что я Чехов?», «Кладбище понтов», «Человек с глазами Моцарта»). Как видите, у идеи создания этой картины одни плюсы.

– Как думаете, переживем разрыв культурных связей с Западной Европой?

– На кладбище в Венеции могилы Сергея Дягилева, Игоря Стравинского, Иосифа Бродского... Невозможно их отменить. Так же как у нас нельзя вычеркнуть дышавших западной культурой передвижников – Ивана Шишкина и Исаака Левитана. Наши творцы повлияли на западную культуру, а та во многом формировала нас. Можно это всё «поставить на паузу»? Да. Разве что на паузу. Но убрать русское из культурного пространства Франции и Италии невозможно. Или это что, какая-то невероятная хирургическая операция? Мы, до пандемии еще, должны были ехать в большой тур по Франции. Жаль, что этого не произошло. Я бы хотел, чтобы спектакли «Модерна» увидел и французский зритель.

– В своей книге вы рассказываете, как в девяностых некие устроители фестиваля в Киеве обманули сотни людей, заплативших за средиземноморский круиз, а вместе с ними оставили без обещанного трехнедельного морского путешествия чуть ли не две сотни известных деятелей культуры. Почему у нас очень многие так любят девяностые?

– Да, тогда были сомнительные люди. Свинья грязь найдет. Но тогда шоу-бизнес был шоу-бизнесом. Тогда группа «Кино» или Александр Розенбаум могли собрать стадион. И давать на нем по три концерта в день. Сегодня музыкальные коллективы выступают на свадьбах и корпоративных мероприятиях. Сегодня шоу-бизнес закончился, а тогда, в начале девяностых, он зарождался. Понимаете, тогда был важен автор. Когда я в те годы снимал фильм «Му-Му», верил в то, что в России возродится авторское кино. Потому что наш кинематограф – Всеволod Пудовкин, Андрей Тарковский, Георгий Данелия, Никита Михалков – всегда был авторским. Сейчас же по телевидению сплошным потоком идут сериалы, и никому не интересно, кто их снял, никому не хочется знать фамилии этих людей. Потому что очень низкий художественный уровень. А значит, и вообще невелика ценность этих произведений.

Москва – абсолютная театральная Мекка, в которой рождаются настоящие искренние вещи. Скажем, я никогда не думаю о том, чтобы понравиться зрителю. На одном спектакле у нас может присутствовать 16-летняя девочка, 60-летняя дама и какой-нибудь бизнесмен из списка журнала «Форбс»



– В девяностых были песни, которые пела вся страна, а потом оформились ниши: кому – что.

– Что касается шоу-бизнеса, в девяностых, в той же политической рекламе, полит-пиаре, о котором я немало знаю, так как трудился в этой сфере, работали замечательные художники, режиссеры со своим авторским почерком.

Интернет же дал людям большие возможности, но вместе с тем он убил авторство. Помните, раньше компакт-диск стоил \$20, потом – \$10, а сегодня за эти деньги можно скачать в сети миллион треков. Произошла девальвация. Но есть и плюсы: только за то, что интернет дал людям с ограниченными возможностями здоровья безграничную возможность общения, – за одно это он достоин Нобелевской премии.

^ Спектакль «Война и мир. Русский Пьер»

На сцене канат всегда натянут высоко, а в кино – лежит на полу. С режиссурой то же самое. Высший уровень режиссуры вообще – это театральная режиссура. В кино есть время, монтаж, переозвучание. Это игра в поддавки. Вот музыкальные видеоклипы я снимал. Вы что думаете, все эти поп-звезды – выдающиеся актеры?



В последние годы на всех нас в Рунете обрушилась лавина безумных коучей и блогеров. Фрики какие-то зарабатывали непонятно на чем бешенные деньги. Сейчас эта пена сошла. Кто сегодня страдает без них? Кто вспоминает какого-то там Даню? А ведь миллионы просмотров мусора – это было! Поскольку хочу понять, что и как происходит, наблюдаю за такими явлениями. Вот Бузова. На нее подписано 26 млн человек. Это же как большая страна...

– А почему вы решили, что всё это куда-то исчезло?

– Схлынула волна, сейчас всего этого намного меньше. Пик пройден. За этим явлением ничего не стояло. Пыль, которая поднимается до небес, остается пылью.

Театральная Мекка

– Раньше интересующиеся театром читали статьи профессиональных театральных критиков. Или не читали. В любом случае других не было. А сегодня зритель набирает в поисковике название спектакля, театр – а там вал отзывов и «рецензий», в том числе неких популярных театральных блогеров...

– Институт театральной критики разрушен. Они сами себя, можно сказать, дисквалифицировали. Наличие или отсутствие «Золотой маски» сегодня ничего не дает. В то же время зрители после спектакля могут написать на разных платформах о своих впечатлениях. Они могут быть правы или не правы, но, прочитав разные мнения, вы получите некий спектр того, что такое театр «Модерн» сегодня. Наш индекс* на «Яндексе», когда я пришел, был 4.0, а сейчас 4.8 из 5.0. На «Афише» рейтинг театра 4.9 из 5.0. И это объективный показатель, всё это оценки зрителей, что важно. Все спектакли театра идут на аншлагах. При этом что цены на билеты достигают 10–12 тыс. рублей.

– Как вы объясняете успех спектакля «Война и мир»? Это сценическое действо – не только не развлечение, но еще и идет почти три с половиной часа.

– А театр – это вообще не развлечение. Это большая работа. Великий русский актер Михаил Чехов говорил, что в театре работает зритель и не надо ему мешать. Это не место, чтобы расслабиться. За этим ступайте в сауну. Тут такое происходит. Такая энергетика. Такая вибрация. Такие мысли. Кинематограф уже перестал этим заниматься. Пять картин в году, которые стоит обсуждать. При этом Москва – абсолютная театральная Мекка, в которой рождаются настоящие искренние вещи. Скажем, я никогда не думаю о том, чтобы понравиться зрителю. На одном спектакле у нас может присутствовать 16-летняя девочка, 60-летняя дама и какой-нибудь бизнесмен из списка журнала «Форбс». И они все

~ Спектакль «Леонардо»
(вторая часть трилогии
«Антихрист и Христос»)



* Получается в результате расчета соотношения положительных и отрицательных отзывов.



рядом, в одном зале. Где еще такое может быть? В кино такого нет. Оно сегментировалось. Там победил маркетинг. А в театре маркетинг не работает.

– Вы говорите, что любой театр – современный. В Государственном академическом Малом стараются сохранить свои постановки в изначальном, насколько возможно, виде. Это тоже современный театр?

– Я поставил спектакль, и каждый день с ним что-то происходит. Я за ним приглядываю. Мы репетируем перед каждым спектаклем. Я что-то добавляю, что-то убираю. Это как тренировать мышцы. Нельзя быть спортсменом без тренировок. Нет несовременных театров. Начать хотя бы с того, что в зале сидят люди, о которых точно нельзя сказать, что они прибыли из XIX века. И сила классики как раз в том, что она актуальна, а не в том, что актрисы на сцене в кринолинах. У нас четвертый год с аншлагами идет спектакль по Горькому «На дне». Персонажи произносят горьковский текст, но играют актеры при этом обитателей Рублевки. Потому что Горький писал именно про духовное падение, а не материальное. – С детства запомнился телеспектакль МХАТа начала пятидесятых, в котором Луку играет Алексей Грибов...

– В театре «Модерн», как когда-то в Художественном, собрались и продолжают собираться величайшие актеры современности. Это не просто кривляки из телевизора, не просто медиалица. Это серьезные актеры, за образами на сцене которых стоит колоссальная работа. Сейчас я пойду на репетицию спектакля «Цветы нам не нужны», а вечером играем «Леонардо да Винчи». Я не представляю, как актеры выдерживают! А ведь у нас идет по 36 спектаклей в месяц.

– А как вы выдерживаете?

– Я больше пяти часов в день не репетирую. Потом у меня могут быть встречи, переговоры. У итальянских живописцев, расписывавших храмы, было такое понятие – «джорната». Это отрезок времени, за который живописец расписывает участок фрески. Необходимо успеть до того, как высохнет грунт. Вот у меня тоже есть своя мера «джорната».

Мы – творцы

– Однажды в Петербурге я копался в старом виниле – так совпало – примерно в тех же «грядках», что и вы. Чего больше в вашей коллекции, есть раритеты?

– Я всю жизнь увлекаюсь винилом. У меня тысячи пластинок. Есть очень редкие. Много «первых прессов». Я в основном собираю «прогрессив». Какие-то оригинальные издания.

– Что из этого вы переслушиваете?

– Такого не бывает. Никогда не слушаю два раза. Если «Пинк Флойд» что-то переиздает, я послушаю. Тем более куплю и поставлю на проигрыватель пластинку, если это будет не изданный ранее концерт. А так я подхожу к стеллажу, беру диск – и всё, я его услышал.

– Переслушать ни одну не хочется?

– Нет. Я их все наизусть знаю. Думаете, если я, скажем, ищу для спектакля «вечернюю грустную музыку», то лезу в фонотеку? Представляете, какую тонну музыки я тогда буду вынужден перекопать! Спектакль в моем сознании уже существует.

– Театр вообще и русский театр в частности куда-то движутся?

– Америка подмяла под себя большую часть мирового кинематографа. Прошлась своеобразным катком по Италии, Германии, Польше, Чехии, России... Я работал в Америке в 1992 году, ставил шоу и знаю эту страну не понаслышке. В театре же этого не произошло. Во многом благодаря подвижникам и правильной государственной политике. Какая-нибудь модная девушка в соцсетях может, конечно, написать что-то в духе «театральный Лондон» или «театральный Берлин». Ха-ха-ха. Три с половиной театра в полуподвальных помещениях, в которых даже гардероба нет. Да, и там случаются интересные постановки. Но те, кто там занимаются серьезными вещами, молятся на русский театр. А театры у нас развиваются. В одной Москве 82 московских и несколько федеральных театров. Всего около 200 театров по всей стране. Это прекрасное завоевание Советского Союза, когда есть не только Большой театр на Театральной площади, но и маленький, на 80 мест, зал, драмтеатр в спальном районе.

– Но в театре возможно создать что-то новое?

– В кинематографе – невозможно. По выражению Аль Пачино, играть на сцене театра или в кино – всё равно что ходить по канату. Разница в том, что на сцене канат всегда натянут высоко, а в кино – лежит на полу. С режиссурой то же самое. Высший уровень режиссуры вообще – это театральная режиссура. В кино есть время, монтаж, переозвучание. Это игра в поддавки. Вот музыкальные видеоклипы я снимал. Вы что думаете, все эти поп-звезды – выдающиеся актеры?

– Судя по клипам – способные как минимум. Герой в «Трех сестрах» говорит: «Всё одинаково неинтересно». У вас бывает такое состояние?

– Нет. Слишком много людей от меня зависит. Я себе не позволяю опускать руки. Человек создан по образу и подобию Божьему. Значит, все мы – творцы, просто забываем об этом. Не хочу быть, как сказал Стив Джобс, самым богатым покойником на кладбище. Созидание – вот что действительно важно в жизни. У нас, к сожалению, часто стремления созидать хватает только на то, чтобы заказать новый гаджет или выбрать модную машину. ■

ОБЪЕДИНЕНИЕ ЛЮДЕЙ

Флагманский бренд «Газпром нефти»
G-Drive и сеть АЗС «Газпромнефть»
на пути формирования общих ценностей



ТЕКСТ > Владислав Корнейчук



Футбол

Российский футбольный союз (РФС) совместно с сетью АЗС «Газпромнефть» перед товарищеским матчем Россия – Ирак 26 марта (2:0) провели благотворительную акцию, приуроченную к Всемирному дню людей с синдромом Дауна (отмечался 21 марта). Ребята из специализированных петербургских команд «Солнце в Зените» и «47 в игре» вывели российскую и иракскую сборные на футбольное поле «Газпром Арены». Первый удар по мячу произвел Иван Ясточкин – самый первый и лучший футболист России по футболу людей с синдромом Дауна. По итогам матча РФС и сеть АЗС «Газпромнефть» конвертировали 248 км, которые пробежали футболисты сборных, в 7440 л топлива G-Drive для перевозки спортсменов специализированных команд «Солнце в Зените» и «47 в игре» на соревнования.

Также в рамках этой акции московские ребята с особенностями развития перед товарищеской встречей нашей сборной с Ираном (сыграли 23 марта в Тегеране со счетом 1:1) побывали на базе национальной футбольной команды России в Новогорске.

Подобные совместные проекты создают синергию социальных программ бизнеса и спорта, меняют отношение к людям с особенностями

ФОТО > Иван Баринов,
Сергей Новосёлов

развития и дают полезный эффект, ведь одна из главных миссий спорта – объединять людей и формировать общие ценности. Поддержка, в том числе моральная, тех, кто слабее и кому нужна помощь, и есть главный показатель благородства и силы. И в этом социально ориентированном подходе – залог здоровой общественной атмосферы.

Хоккей

26 марта 2023 года в Омске состоялся первый детский турнир по массовому хоккею на Кубок G-Drive. Омские школьники, принявшие участие в соревновании, помогли обеспечить топливом реанимобили детской клинической больницы Омской области. Каждая из 371 забитой юными любителями хоккея шайбы была конвертирована в 30 л топлива G-Drive сети АЗС «Газпромнефть». В результате медицинским работникам передано 11 130 л топлива, что позволит им на протяжении полугода выезжать в отдаленные районы области для оказания экстренной помощи детям.

В Кубке G-Drive приняли участие более 500 учеников 5–6 классов из 32 школ города, входящих в программу развития массового хоккея омского клуба «Авангард». На отборочном этапе четыре дивизиона по восемь любительских команд соревновались на четырех ледовых коробках, построенных «Авангардом» на пришкольных территориях. В полуфинал Кубка вышли



Каждая из 371 забитой юными любителями хоккея шайбы была конвертирована в 30 л топлива G-Drive сети АЗС «Газпромнефть». В результате медицинским работникам передано 11 130 л топлива, что позволит им на протяжении полугода выезжать в отдаленные районы области для оказания экстренной помощи детям

команды «Молния» (гимназия №139), «Черные Ястребы» (гимназия №84), «Бурые Медведи» (гимназия №43) и «Ледовые Акулы» (гимназия №75).

В рамках заключительного этапа турнира участники детских любительских команд получили уникальную возможность побороться за первенство на профессиональном льду самой посещаемой площадки Континентальной хоккейной лиги – омской G-Drive Арены.

В результате захватывающих состязаний обладателем Кубка G-Drive стала команда «Черные Ястребы», одержавшая победу в обеих играх финальной серии турнира. Второе место в турнире заняла команда «Молния», третье место разделили команды «Ледовые Акулы» и «Бурые Медведи».

Главный врач Омской областной детской клинической больницы Олег Горбунов прокомментировал: «Успеть на срочный

вызов – наша основная задача. И топливо – один из тех ресурсов, который помогает нам вовремя приходить на помощь детям, живущим в самых отдаленных частях Омской области. В коллективе нашей больницы множество болельщиков «Авангарда», и мы очень признательны клубу и компании «Газпром нефть» за поддержку. Очень важно то, что благодаря Кубку G-Drive у юных хоккеистов появилась возможность поучаствовать в по-настоящему важном благотворительном проекте».

Что касается инклюзивной благотворительной программы детского хоккейного кубка, то при поддержке бренда впервые на лед G-Drive Арены совместно с другими юными хоккеистами вышли игроки детской следж-хоккейной (хоккей на санях – командная спортивная игра на льду, аналог хоккея с шайбой для людей с ограниченными возможностями здоровья) команды Омска, будущие игроки взрослой



G-DRIVE – флагманский бренд «Газпром нефти» – системно поддерживает значимые спортивные проекты в России, объединяя людей для решения актуальных социальных вопросов. Сеть АЗС «Газпромнефть» с 2021 года предлагает партнерским спортивным организациям совместно продвигать социальную повестку с целью формирования инклюзивного общества и развития инклюзивного спорта.

следж-хоккейной команды «Авангард следж». Особенности хоккеисты приняли участие в мастер-шоу в составе сборных команд из четырех дивизионов турнира.

Бег
«Забег тут рядом» – ежегодное благотворительное мероприятие в Петербурге, в котором участвуют любители спорта, профессиональные спортсмены, ведущие беговые школы, студенты, сотрудники, волонтеры и друзья фонда «Антон тут рядом». В этом году забег объединил более 780 студентов, сотрудников разных компаний, спортсменов, волонтеров и друзей фонда.

23 апреля 2023 года в Санкт-Петербурге более 60 сотрудников «Газпром нефти» приняли участие в благотворительном забеге фонда «Антон тут рядом» для помощи детям и взрослым с аутизмом. В составе корпоративной команды совместно с другими участниками вышли на старт штатные сотруд-

Спорт объединяет – стирает границы и меняет отношение к особенным людям. Поэтому бренд G-Drive активно поддерживает развитие инклюзии, чтобы атлеты с ограниченными возможностями здоровья могли участвовать в масштабных спортивных событиях наравне с другими. Мы все разные, и это ценно



ники компании с расстройством аутистического спектра, студенты фонда «Антон тут рядом».

Волонтеры компании пробежали 230 км, каждый из которых сеть АЗС «Газпромнефть» конвертировала в 6 л топлива. В результате фонду «Антон тут рядом» передано 1380 л топлива G-Drive, необходимого для перевозки аутичных детей и взрослых на реабилитационные мероприятия.

«Спорт объединяет – стирает границы и меняет отношение к особенным людям. Поэтому бренд G-Drive активно поддерживает развитие инклюзии, чтобы атлеты с ограниченными возможностями могли участвовать в масштабных спортивных событиях наравне с другими. Мы все разные, и это ценно», – отметила Яна Белякова, участница инклюзивного забега фонда «Антон тут рядом», начальник департамента маркетинга дирекции региональных продаж «Газпром нефти». ■

КОНТАКТЫ ПО ВОПРОСАМ РАЗМЕЩЕНИЯ РЕКЛАМЫ:

+7 (495) 641 57 42, +7 (985) 724 18 54, REGION-1@MEDIACORPUS.RU



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИЗДАНИИ ПАО «ГАЗПРОМ»:

WWW.GAZPROM.RU/PRESS/JOURNAL

