

**Пресс-конференция на тему**  
**«Финансово-экономическая политика ОАО «Газпром»»**

**26 июня 2014 года**

**ВЕДУЩИЙ:** Добрый день, коллеги. Мы сегодня завершаем цикл пресс-конференций, которые мы по традиции проводим перед собранием акционеров «Газпрома». Тема нашей сегодняшней пресс-конференции — «Финансово-экономическая политика «Газпрома».

В пресс-конференции принимают участие:

- заместитель Председателя Правления, начальник Финансово-экономического департамента Андрей Вячеславович Круглов;
- заместитель Председателя Правления, главный бухгалтер Елена Александровна Васильева;
- начальник Департамента экономической экспертизы и ценообразования Елена Евгеньевна Карпель;
- начальник Департамента налоговой политики Карен Иосифович Оганян;
- заместитель главного бухгалтера Михаил Николаевич Россеев.

Я передаю слово Андрею Вячеславовичу. Потом перейдем к вопросам.

**А.В. КРУГЛОВ:** Добрый день, уважаемые дамы и господа.

*(Слайд 1)* Перед тем как мы начнем, я хочу обратить ваше внимание, что данные, которые содержатся в презентации, а также все комментарии и заявления, которые будут сделаны в ходе презентации, могут содержать и содержат заявления прогнозного характера, которые касаются финансового положения и результатов нашей деятельности.

Заявления прогнозного характера представляют собой утверждения о будущих ожиданиях, основанных на текущей ситуации и допущениях руководства, и учитывают известные и неизвестные риски и неопределенности, которые могут привести к тому, что фактические результаты и фактические показатели или события в итоге будут отличаться от тех, которые содержались или подразумевались в ходе пресс-конференции. Вот такой общий дисклеймер.

*(Слайд 2)* Начиная говорить по существу, еще раз напомним, что «Газпром» является одной из успешных компаний мира по финансовым результатам. По итогам 2013 года «Газпром» занял первое место в мире по показателю EBITDA, который превысил 63 млрд долл., или около 2 трлн руб., и третье место в мире по показателю чистой прибыли. Размер чистой прибыли по итогам года составил 36 млрд долл., или 1,139 трлн руб. «Газпром» демонстрирует хорошую динамику финансовых показателей. Средний рост EBITDA и чистой прибыли «Газпрома» за шесть лет составил 10% и 6% соответственно, в то время как у крупнейших нефтегазовых компаний мира в среднем было снижение этих показателей на 0,4% и 3% соответственно.

*(Слайд 3)* В 2013 году размер свободного денежного потока компании составил 351 млрд руб., или 11 млрд долл., а отношение свободного денежного потока к капитализации

компания достигло 13%. По данным показателям «Газпром» является лидером среди всех российских нефтегазовых компаний, что достигается за счет крупных размеров компании, ее уникальных активов и эффективности управления.

*(Слайд 4)* В 2013 году основным источником увеличения прибыли оставались высокие доходы от экспорта, однако выросла и выручка от продаж на российском рынке, который остается для нас крупнейшим. В последние три–четыре года произошла существенная диверсификация источников выручки компании, обусловленная прежде всего активным ростом выручки от продаж нефти и нефтепродуктов, а также реализации газового конденсата. В ближайшие годы рост продаж конденсата и продуктов его переработки должен стать одним из ключевых факторов увеличения выручки от деятельности на российском рынке. За ближайшие три года добычу газового конденсата планируется увеличить на 20%.

Что касается продаж газа на российском рынке, здесь в следующие три года предусмотрено ограничение индексации регулируемых цен на газ. При этом в 2014 году средний уровень цен реализации газа на российском рынке, по нашим оценкам, вырастет более чем на 7% в связи с 15%-процентным увеличением цен на газ в стране с середины 2013 года. В таких условиях для повышения конкурентоспособности «Газпрома» на внутреннем рынке мы продолжаем переговоры с Правительством Российской Федерации по следующим вопросам:

- устранение разницы в ставках НДС для «Газпрома» и независимых производителей газа;
- предоставление «Газпрому» возможности продавать газ по договорной цене в пределах регулируемого диапазона;
- установление обязательства для независимых производителей по поставкам газа населению в объемах, пропорциональных поставкам промышленным потребителям в конкретном регионе.

Мы прекрасно осознаем уровень своей социальной ответственности и считаем необходимым введение дополнительной премии для «Газпрома» за выполнение функции гарантирующего поставщика, отвечающего за бесперебойное газоснабжение российских потребителей. Внедрение этих мер сблизит условия конкуренции для всех участников российского рынка.

*(Слайд 5)* В 2013 году доля «Газпрома» на внутреннем рынке составила 71%. Особое значение для развития газовой конкуренции принимает вопрос ликвидации перекрестного субсидирования в территориальном разрезе. В настоящее время независимые производители поставляют газ преимущественно в регионы с повышенной доходностью за счет использования возможности предоставления скидок к регулируемой цене. Таким образом, происходит вытеснение «Газпрома» в низкодходные и убыточные регионы.

В целях ускорения сближения условий конкуренции для всех поставщиков газа и повышения эффективности продаж на внутреннем рынке Правительство поддержало инициативу «Газпрома» о переходе к регулированию цен посредством установления ценового диапазона при размере дисконта до 15% без дифференциации по регионам. Это позволит «Газпрому» формировать гибкую политику цен на газ для промышленных потребителей и хотя бы частично возобновить механизм компенсации убытков от реализации газа по относительно низким ценам в дотационные регионы, а также населению.

*(Слайд 6)* «Газпром» продолжает поддерживать развитие экономики России, поставляя газ на внутренний рынок по регулируемым ценам. При этом цены на газ в России остаются самыми низкими среди ведущих промышленно развитых стран и стран с переходной экономикой. В США и Европе средние цены реализации газа для промышленности и населения значительно превышают цены на ключевых торговых площадках. Эти цены также существенно превышают уровень цен «Газпрома». Кроме того, в России уровень регулируемых оптовых цен на газ для населения устанавливается на 10–20% ниже, чем для промышленных потребителей. При этом во всех странах с развитыми рыночными отношениями в газовой отрасли население, в силу низких удельных объемов потребления и значительно более высоких затрат на обслуживание, платит за газ гораздо больше, чем любой другой промышленный потребитель. Сложившиеся на российском рынке ценовые диспропорции напрямую связаны с проблемами перекрестного субсидирования, в том числе между поставками промышленности и населению, поставками в различные регионы страны.

*(Слайд 7)* Что касается тарифов на услуги по транспортировке газа. Текущий уровень регулируемого тарифа в России не покрывает необходимых капитальных вложений в объекты транспортировки газа даже на внутренний рынок. В 2013 году фактическая рентабельность по чистой прибыли от оказания услуг независимым организациям по транспорту газа составила всего 1,2%. Так же, как в отношении регулируемых оптовых цен на газ, в 2014 году не предусмотрена индексация транспортных тарифов. С 1 июля 2015 года предельный возможный рост тарифов составит 6%, а с 1 июля 2016 года — 5%. При этом с 2013 года началась поэтапная отмена льготы по налогу на имущество в области магистральных газопроводов.

Одним из аргументов независимых производителей в пользу сдерживания или даже снижения тарифа является тот факт, что регулируемый тариф, по их мнению, превышает аналогичные тарифы для трубопроводных систем в Европе и США. Однако для признания обоснованности этих выводов необходимо привести европейские и американские тарифы к размерности российских тарифов. Основная разница заключается в том, что европейские и американские тарифы на транспортировку газа взимаются за бронируемую пиковую мощность, а не за годовой объем транспортированного газа. Поэтому величина удельной стоимости транспортировки зависит от коэффициента загрузки мощностей. Другими словами, при неполной загрузке мощностей удельная стоимость будет выше, чем при пиковых нагрузках. Кроме того, прямое сопоставление тарифов также показывает, что российские тарифы в настоящее время установлены ниже европейских и большинства американских тарифов.

*(Слайд 8)* «Газпром» обеспечивает устойчивую работу Единой системы газоснабжения России независимо от сезонных колебаний спроса. Недостаточность мощности действующих подземных хранилищ газа не позволяет регулировать сезонную неравномерность потребления газа без изменения работы газодобывающих предприятий. Поэтому одной из стратегических задач «Газпрома» является расширение мощностей ПХГ, в том числе в интересах независимых производителей газа. Однако тарифы на хранение газа независимых производителей в России установлены на 40% ниже экономически обоснованного уровня, не возмещая полностью операционных и капитальных затрат. Как вы можете видеть из графика, указанные тарифы значительно ниже аналогичных тарифов в Европе.

Вместе с тем, при изменении тарифов на хранение газа для независимых производителей «Газпром» строго придерживается темпов изменения цен на газ, которые одобряются Правительством Российской Федерации. В текущем году повышение этих тарифов не производилось в связи с принятым решением о замораживании оптовых цен на газ. В этих условиях решение о расширении государственного регулирования на тарифы ПХГ выглядит, на наш взгляд, избыточным и вступающим в противоречие с рыночными механизмами в экономике. При этом не стоит забывать, что ПХГ, подземное хранение газа не являются естественно-монопольным видом деятельности. То есть независимые производители газа имеют возможность сами инвестировать в развитие собственных подземных хранилищ.

*(Слайд 9)* Теперь поговорим подробнее о финансовой деятельности «Газпрома». Компания прилагает активные усилия по сдерживанию роста затрат. Общий эффект от реализации мероприятий Программы оптимизации затрат в «Газпроме» в 2013 году составил 24 млрд руб. Прогнозируемый эффект на 2014 год оценивается в 17,5 млрд руб. В компании реализуется комплексный подход в области контроля темпов роста затрат, который, кроме Программы сокращения затрат, включает оптимизацию расходов на стадии формирования бюджета, а также по отдельным направлениям деятельности.

Себестоимость добычи газа с учетом затрат на его подготовку в 2013 году составила 1 тыс. 233 руб. за 1 тыс. куб. м товарного газа, что на 18% выше по сравнению с фактом 2012 года. Однако при исключении фактора роста ставки НДС в 2013 году на 93 руб. за 1 тыс. куб. м рост себестоимости добычи газа к 2012 году составил всего 9% и вызван преимущественно повышением амортизационных отчислений в связи с вводом новых объектов, значительную часть которых составляют объекты Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения. Порядка 5% это влияние составило, я имею в виду, по новым объектам.

Себестоимость транспортировки газа по территории Российской Федерации на единицу товарно-транспортной работы в 2013 году составила 53 руб. 20 коп. за 1 тыс. куб. м на 100 км. По сравнению с фактом 2012 года, себестоимость в транспорте газа возросла также на 9%. Этот рост обусловлен в основном, как и в добыче, повышением амортизационных отчислений в связи с вводом новых объектов. Опять-таки большую часть которых составляют объекты систем магистральных газопроводов от Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения — это «Бованенково — Ухта», «Ухта — Торжок», — и также частично газопровода «Грязовец-Выборг». Это из 9% порядка 7%.

*(Слайд 10)* Являясь металлоемкой компанией, «Газпром» уделяет особое внимание оптимизации в области ценообразования на важнейшие виды материально-технических ресурсов. По итогам 2013 года условная экономия на объем закупки важнейших видов МТР составила 30 млрд руб.

При формировании цен на трубную продукцию в 2013 году применялась формула, что позволило повысить прозрачность цены, справедливо распределить риски от изменения цены между производителями и потребителями, а также реализовать конкурентные процедуры. Формула работает схожим образом с формулой поставок газа в Европу с лагом где-то порядка шесть месяцев. При росте цен на металл цены на трубную продукцию будут запаздывать. Таким образом, мы на долгий срок обеспечены предсказуемыми и справедливыми ценами на эту продукцию, что особенно актуально в сфере развития новых газотранспортных мощностей в Восточной Сибири.

*(Слайд 11)* Мы предполагаем, что с введением формулы НДС на газ у нас также появится определенная предсказуемость налогового режима. Тем не менее, по-прежнему сохраняется разница между ставками НДС на газ для «Газпрома» и независимых производителей. В 2014 году средняя ставка для «Газпрома» составит 693 руб. на 1 тыс. куб. м, увеличившись по сравнению с 2011 годом в три раза, в то время как ставка для независимых производителей увеличится только в два раза.

Резкий рост НДС на газ за последние несколько лет стал одним из основных факторов, оказавших серьезное негативное влияние на динамику рыночной капитализации «Газпрома». Однако мы ожидаем, что введение налоговых льгот на добычу на ряде месторождений — в том числе ожидаемые льготы на добычу газа с Ковыктинского и Чаяндинского месторождений для поставок газа в Китай — позитивно отразится на финансовой составляющей и инвестиционной привлекательности нашего бизнеса.

*(Слайд 12)* Теперь давайте посмотрим на капитальные расходы, где «Газпром» часто критикуют за большой объем потраченных средств и большой объем «капиталки». Добыча «Газпрома» сопоставима с суммарной добычей крупнейших российских нефтегазовых компаний, а газотранспортная система — с системой нефтепроводов компании «Транснефть». Инвестиционная программа «Газпрома» сопоставима с суммарным объемом инвестиций российских нефтегазовых компаний и «Транснефти» в абсолютном выражении. Относительная величина инвестиционной программы «Газпрома» из расчета на объем добычи одного барреля нефтяного эквивалента также сопоставима, а зачастую ниже показателей российской нефтяной отрасли.

*(Слайд 13)* В 2013 году Группа «Газпром» по стандартам МСФО сократила капитальные вложения на 5% по сравнению с предыдущим годом. При этом уровень самофинансирования вырос до 125%. Снижение капитальных затрат в основном произошло за счет таких сегментов, как поставка газа, транспортировка и переработка. Приоритетными проектами на 2014 год являются: в upstream — это обустройство Бованенковского месторождения на полуострове Ямал, в midstream — это строительство системы газопроводов «Бованенково — Ухта» и реализация проекта «Южный коридор». В нефтяном бизнесе приоритетом является обустройство Новопортовского и группы Мессояхских месторождений.

*(Слайд 14)* Компания продолжает активную работу по оптимизации процессов управления денежными потоками Группы «Газпром». К числу приоритетных задач в этой области можно отнести: подключение всех дочерних компаний Группы «Газпром» к системе cash pooling; внедрение единых принципов управления денежными средствами Группы; повышение возможностей для льготного краткосрочного кредитования; повышение эффективности управления временно свободными денежными средствами Группы — использование различных инструментов размещения с точки зрения сроков, валюты и условий начисления процентов, диверсификация по банкам-контрагентам, которые позволили в 2013 году получить более 17 млрд руб. дохода от размещения временно свободных денежных средств «Газпрома», что более чем в 17 раз превышает показатели 2009 года, когда мы только начали внедрять эту систему cash pooling; создание единого информационного пула, обеспечивающего получение оперативной и достоверной информации о денежных потоках Группы «Газпром» и тем самым повышение качества принимаемых управленческих решений.

Достижение данных задач позволит нам сформировать систему так называемого кэш-менеджмента, соответствующую передовой международной практике, а также максимально эффективно использовать внутренние ресурсы Группы «Газпром».

*(Слайд 15)* Не буду долго останавливаться на этом слайде по нашей долговой нагрузке. Уровень долга Группы «Газпром» традиционно находится на комфортном уровне. Компания поддерживает кредитные рейтинги инвестиционного уровня, строго соблюдает все долговые коэффициенты и взвешенно подходит к выбору источников финансирования.

*(Слайд 16)* Во второй половине 2013 года и в начале 2014 года мы успешно провели заимствования на международных рынках капитала, осуществив выпуски в различных валютах: евро, фунтах стерлингов, швейцарских франках и рублях. В июле 2013 года мы разместили облигации с премией менее 10 базисных пунктов — один из самых низких показателей среди сопоставимых корпоративных и государственных эмитентов на европейских и развивающихся рынках. В сентябре 2013 года мы организовали крупнейшее отдельное размещение в фунтах стерлингов с 2007 года, а в октябре разместили первый с 2009 года выпуск еврооблигаций в швейцарских франках. В ноябре 2013 года мы впервые разместили биржевые облигации в рублях, сроком обращения 30 лет, с процентной ставкой, которая привязана к инфляции. Это позволило нам удлинить структуру обязательств компании. Крупные объемы сделок в минувшем и в этом году подтверждают повышенный интерес инвесторов к «Газпрому».

*(Слайд 17)* Хочу отметить два ключевых события, которые стали результатом нашей работы в области корпоративного управления. Первым по значимости для нас является получение листинга и включение в котировальный список Сингапурской биржи. Данный шаг приближает нас к конечной цели — проведению торговых операций с ценными бумагами компании на международных площадках 24 часа в сутки. Вторым по значимости событием стало включение акций компании в «Первый уровень» Списка ценных бумаг Московской биржи. Это позволяет значительно расширить базу российских инвесторов, прежде всего за счет управляющих пенсионными накоплениями и страховыми резервами.

Акции «Газпрома» являются одними из наиболее ликвидных среди мировых нефтегазовых компаний. Среднедневной объем торгов за последние 12 месяцев составил 444 млн долл., что составляет 0,47% от рыночной капитализации за последние 12 месяцев.

*(Слайд 18)* Мы проводим политику, направленную на постепенное увеличение выплат дивидендов акционерам. В этом году Совет директоров рекомендовал Собранию акционеров утвердить предложение о выплате годовых дивидендов по результатам деятельности «Газпрома» в 2013 году в размере 7 руб. 20 коп. на одну акцию. Это на 20% больше размера дивиденда за 2012 год. Также Советом директоров рекомендована дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, — это 17 июля 2014 года. Рекомендуемая дата завершения выплаты дивидендов номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, зарегистрированным в реестре акционеров, — это 31 июля 2014 года, другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам — 21 августа 2014 года.

*(Слайд 19)* И в заключение я бы хотел повторить основные направления, которые, как мы ожидаем, станут факторами роста акционерной стоимости «Газпрома» в текущем году.

Мы укрепим позицию «Газпрома» как крупнейшего поставщика на европейском газовом рынке. Мы продолжим работу с Правительством Российской Федерации по повышению конкурентоспособности «Газпрома» на внутреннем газовом рынке. Мы намерены активно развивать газоконденсатный бизнес. В текущем году мы усилим контроль над операционными и капитальными затратами в перспективных проектах. Мы продолжим совершенствование системы корпоративного управления. У нас есть все основания ожидать по итогам года сильные финансовые результаты.

Уважаемые коллеги, дамы и господа, я благодарю вас за внимание. Сейчас я и мои коллеги будем готовы ответить на ваши вопросы.

**ВОПРОС:** Анастасия Горева, «Аргус Медиа». У меня три вопроса.

Первый. Скажите, пожалуйста, какое видение у «Газпрома» по финансированию трубопровода «Сила Сибири», вообще восточных проектов, которые нацелены на экспорт газа в Китай.

Второй вопрос. Будет ли изменена инвестиционная программа «Газпрома» где-нибудь в сентябре-октябре с учетом именно подписанного контракта с Китаем? И, соответственно, какие в данном случае проекты станут приоритетными? Изменяются ли приоритеты? И если изменятся, то за счет чего?

И третий вопрос. Собирается ли «Газпром» выходить на рынок заимствования в этом году? И если да, то когда? Спасибо.

**А.В. КРУГЛОВ:** Не буду повторять, что, конечно, подписанный в мае контракт с Китаем — это новая страница вообще не только в истории «Газпрома», но, я считаю, в истории развития всего газового бизнеса в мире. И, безусловно, мы, в связи с подписанным соглашением, будем корректировать нашу инвестиционную программу, потому что, как вы знаете, основной принцип нашей работы — газ сначала должен быть продан, реализован, а потом уже мы начинаем работу по строительству необходимой инфраструктуры для его транспортировки и передачи потребителям. Поэтому, конечно, изменения в инвестиционную программу будут — это, прежде всего, будут расходы на проектно-изыскательские работы, расходы, связанные с передислокацией оборудования и техники на предполагаемые объекты строительства газопровода и месторождений. Что касается конкретного объема средств, в настоящее время идет оценка стоимости этих предполагаемых работ, но, безусловно, при корректировке инвестпрограммы на второе полугодие они будут туда включены. И, безусловно, приоритет для этих работ будет являться высоким.

Что касается финансирования Восточной программы и «Силы Сибири». Конечно, мы традиционно рассчитываем и на собственные силы. Вы знаете, что у нас свободно генерируемый денежный поток, как я уже сказал, превышает 300 млрд. Кроме того, ряд проектов в рамках развития Восточной программы по строительству газоперерабатывающих и гелиевых заводов предполагается реализовать на принципах проектного финансирования. И вы знаете, что были сделаны определенные заявления о том, что Правительство готово оказать поддержку «Газпрому» в реализации данного проекта, и мы видим со своей стороны этот уровень поддержки в виде изменения политики ценообразования на внутреннем рынке и налоговых льгот, как я уже говорил.

Потому что то, что касается (может быть, предвосхищу следующий вопрос) докапитализации в плане мер государственной поддержки по строительству газопровода

«Сила Сибири», развития Восточной программы — было уже сделано соответствующее заявление нашим Председателем Правления Алексеем Борисовичем Миллером, и мы, конечно, считаем, что такой необходимости в настоящее время нет. Но в качестве мер государственной поддержки, как я сказал, могут быть использованы повышение динамики изменения цен на внутреннем рынке и налоговые льготы.

Что касается программы заимствований — вы знаете, вообще мы привыкли занимать качественно и хорошо. И я не исключаю, что до конца года мы вообще не будем выходить на рынок заимствований. Рынок заимствований для «Газпрома» открыт. И не только для «Газпрома». Вы знаете, что были осуществлены — уже после событий, связанных с нестабильной обстановкой в мире для России, — были осуществлены выпуски еврооблигаций российских эмитентов. На мой взгляд, я не могу их назвать полностью, на 100% успешными. А мы привыкли занимать успешно. Поэтому, может быть, до конца года мы на рынок публичных заимствований выходить не будем.

**ВОПРОС:** Саймон Пирани, журнал Gas Matters. Можно попросить слайд № 5 о ценах на российском рынке. Насколько я понимаю, Вы имеете в виду, что хочется конкурировать с независимыми производителями по ценам ниже, чем регулируемые. Вопрос такой. Во-первых, как идет процесс обсуждения с регулятором? И второй вопрос: видите ли вы возможность двигаться в обратном направлении, в смысле пропорций рынка, которым владеет «Газпром»? В смысле, что эта пропорция постоянно падает, как мы видим на слайде, — до 71%. Можно ли двигаться в другом направлении с той политикой, которую вы предлагаете?

**А.В. КРУГЛОВ:** Я начну отвечать на ваши вопросы, продолжит Елена Евгеньевна Карпель, начальник Департамента экономической экспертизы и ценообразования.

Безусловно, мы видим одно из направлений наших задач, и я уже об этом сказал в своем выступлении, — это повышение конкурентоспособности «Газпрома» на российском рынке. Что сейчас происходит? Из-за того, что мы зажаты в рамках регулируемой цены, а независимые производители гибки в своей ценовой политике, фактически путем предоставления скидок нас вытесняют из премиальных регионов в убыточные регионы. И мы со своей стороны считаем справедливым, если у нас появится право также устанавливать цены в рамках определенного ценового диапазона. Такие разговоры ведутся и с Министерством энергетики, и с Министерством экономики. И мы считаем, что мы близки к положительному решению такого вопроса.

**Е.Е. КАРПЕЛЬ:** Известно, что внутренние цены на российском рынке установлены с учетом перекрестного субсидирования. Имелось в виду то, что средняя цена должна за счет реализации газа в высокодоходных регионах компенсировать те убытки, которые у нас происходят по реализации газа в низкодоходные и убыточные регионы. Следует отметить, что в низкодоходных и убыточных регионах работает только «Газпром». Независимые производители туда газ не поставляют. Сегодня в сложившейся обстановке, о которой уже рассказал Андрей Вячеславович, мы практически вытеснены с премиальных рынков, поэтому вместо того, чтобы доходы этих рынков (я имею в виду высокодоходный рынок) как субсидии были заложены в эти цены, они стали просто дополнительным доходом независимых производителей. А все убытки ложатся на «Газпром» в этом случае.

Поэтому «Газпром» обратился с тем, чтобы нам разрешили тоже иметь определенные возможности по установлению рыночных цен, чтобы наши возможности совпадали с

возможностями независимых производителей, то есть, чтобы конкуренция была действительно справедливой. Нас поддержало в этом отношении Министерство экономики, поддержало Министерство энергетики, поддержала Федеральная служба по тарифам, которая разработала и представила в Правительство соответствующий проект постановления. Сейчас этот проект постановления очень долго согласовывается, рассматриваются разные мнения. И на последнем совещании, которое было проведено Владимиром Владимировичем Путиным по энергетической комиссии, также этот вопрос поднимался, и дано поручение рассмотреть и дать предложения по решению этого вопроса. Это позволит нам тоже работать с крупными стабильными потребителями на основе предоставления им скидок.

Следует отметить, что скидки, которые предоставляют независимые производители, в основном находятся в пределах 10%. У нас возможностей предоставлять скидки даже меньше, чем у независимых. Потому что, работая в убыточных и низкорентабельных регионах, мы, естественно, не можем допустить убыточности реализации. Поэтому вот эта небольшая маржа 5–7%, которую мы могли бы в отдельных случаях крупным потребителям предоставлять — это то, что мы можем внести в эту правильную, конкурентную, справедливую борьбу за рынки сбыта газа.

**ВОПРОС:** Денис Пинчук, агентство Reuters. Андрей Вячеславович, я правильно понял, что, возвращаясь к финансированию «Силы Сибири», вы сейчас считаете правильной «разморозку» цен на внутреннем рынке, для того, чтобы полученные средства направить на финансирование этого проекта?

**А.В. КРУГЛОВ:** Да.

**Д.ПИНЧУК:** Если да, то какой вы видите уровень ежегодного роста цен в ближайшие, скажем, три года?

И второй вопрос. Планируете ли вы ретроактивные выплаты в этом году? Потому что у вас были корректировки цен с европейскими клиентами за последнее время. Если да, то в каком объеме? Если нет, то сколько будете переводить резервов под ретроактивы в выручку?

**А.В. КРУГЛОВ:** На первый вопрос отвечу я, а на второй вопрос я, может быть, коротко начну отвечать, а потом продолжат коллеги из бухгалтерии.

У нас в бюджете этого года заложена определенная сумма на ретроактивные платежи. Что касается изменения внутренних тарифов на газ и «разморозки» внутренних цен — да, мы считаем, что это может быть одной из мер государственной поддержки, в том числе для строительства газопровода «Сила Сибири», потому что в настоящее время цены на внутреннем рынке находятся на таком, критическом уровне.

**Е.Е. КАРПЕЛЬ:** Я бы хотела добавить, что в настоящее время цены на газ на внутреннем рынке не покрывают, естественно, инвестиционных издержек, которые необходимы нам для поддержания в работоспособном состоянии системы и поддержания добычи. Это не развитие, это просто поддержание работы, даже без инвестиционной составляющей. Мы ожидаем, что в 2016 году рентабельность поставок газа на внутреннем рынке составит 1,6% по чистой прибыли. Это уже, само собой, говорит о том, что цены занижены, и та динамика цен, которую предлагает сегодня Министерство экономического развития, приведет к тому, что до 2030 года — мы просчитали перспективу по их прогнозу — мы будем иметь рентабельность порядка 4% на внутреннем рынке и обеспеченность

собственными средствами на инвестиции порядка 53–54%. И это, естественно, в основном за счет амортизации, которая есть в цене. Поэтому с этой ценой ни внутренний рынок нельзя обеспечить поддержанием работы — я имею в виду мощности по добыче и транспорту газа, — ни тем более эти деньги, эта прибыль не может быть источником для реализации других проектов.

Поэтому мы предложили, мы обратились к Председателю Правительства, в Министерство экономики с тем, чтобы цены на газ на внутреннем рынке изменялись выше, чем предлагает Министерство экономики по «инфляции-минус», — на «инфляцию-плюс». При этом мы предлагаем, что повышение цен не превысит 10% в год, что, в свою очередь, не окажет влияния на экономику потребляющих отраслей. Я имею в виду, что по расчетам, которые нами проведены, это повышение стоимости составит порядка 0,5% в год для отраслей промышленности. Самое большое повышение цен будет для электроэнергетики, естественно. Но электроэнергетика — это отрасль, которая нуждается в техническом перевооружении, в реализации инвестиционных проектов, и поэтому они с пониманием относятся к тому, чтобы их проекты были окупаемы, а при этой цене, которая сегодня существует, они не окупаемы. Поэтому с энергетиками у нас противоречий в подходе к повышению цен нет.

**Д.ПИНЧУК:** И какую вы все-таки предлагаете индексацию ежегодно?

**Е.Е. КАРПЕЛЬ:** Мы предлагаем ежегодную индексацию: в 2015 году 2% плюс к инфляции, в 2016 году — 3%, в 2017 году — 4%, и далее по 4% в год. Это с учетом планируемых инфляций не превысит 8–10% в год.

**М.Н. РОССЕЕВ:** По ретроактивным платежам, если позволите, я добавлю. Мы в этом году не ожидаем возникновения каких-либо существенных сумм расходов — по той информации, которой мы обладаем на сегодняшний день, — сопоставимых с теми расходами по признанию ретроактивных платежей, которые были у нас в предыдущие годы. По состоянию на конец 2013 года, общая сумма задолженности по ретроактивным платежам с учетом частичного резервирования составляла около миллиарда долларов. Вот эта сумма, наверно, и будет погашена в течение года, может быть, даже несколько меньше, с учетом состоявшихся переговоров. Поэтому каких-то новых существенных обязательств мы не ожидаем.

**Д.ПИНЧУК:** Сколько было погашено?

**М.Н. РОССЕЕВ:** По состоянию на конец 2013 года было около миллиарда долларов — будет погашена эта сумма, даже чуть меньше, я думаю.

**ВОПРОС:** Ольга Дедаева, агентство «Интерфакс». Подскажите, в связи с тем, что долг Украины копится с ноября прошлого года, потребуется ли «Газпрому» — и если да, то когда, — формировать резерв под эту задолженность в российской и международной отчетности?

И второй вопрос. В связи с тем, что вы недавно получили листинг акций на Сингапурской бирже и активно ведете переговоры с финансовым сообществом АТР, какие дальнейшие планы в этом регионе, в том числе на фондовых площадках?

**М.Н. РОССЕЕВ:** Дело в том, что в части задолженности Украины в настоящее время мы перешли в режим предоплаты с компанией «Нафтогаз». Соответственно, если наши контрагенты будут придерживаться установленных контрактных обязательств, то

прироста задолженности уже не должно происходить. Накопленная задолженность без полных цифр июня составляла где-то 4,5 млрд долл. Алексей Борисович Миллер уже анонсировал эту цифру. Таким образом, мы обязательно будем рассматривать эту задолженность на предмет необходимости создания резерва, в зависимости от того, как будет продвигаться ситуация с погашением этой задолженности. И первый период, в котором мы должны будем это сделать, это уже полугодие. Соответственно, эта задолженность будет рассмотрена. В самом консервативном случае она может быть зарезервирована в полном объеме, не более того. И это произойдет одновременно в отчетности и по российским стандартам, и по международным.

**А.В. КРУГЛОВ:** Что касается сотрудничества с финансовыми институтами Азиатско-Тихоокеанского региона, безусловно, мы заинтересованы в дальнейшем расширении этого сотрудничества. И подписанный контракт с Китаем будет являться таким драйвером по расширению и укреплению этого сотрудничества. Потому что во многом при обсуждении вопросов финансирования, при обсуждении вопроса сотрудничества с финансовой сферой основным из условий разговора, в частности, с китайскими банками, с китайскими фондами, которые по объему управляемых средств являются крупнейшими в регионе, является наличие сотрудничества с Китаем. Сейчас это важнейшее условие выполнено. И наша задача — расширение такого, пока образовательного, процесса для того, чтобы познакомить инвесторов из этого региона с «Газпромом».

Вы знаете, что положительная динамика в этом процессе уже имеется. У нас доля инвесторов в наш акционерный капитал за последние три года увеличилась где-то на 10%. И в каждом облигационном выпуске мы видим рост доли участия в аллокации, я имею в виду бондов, заявок из стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Важный шаг мы сделали по получению листинга на Сингапурской бирже. Следующим шагом мы рассматриваем возможность повышения уровня этого листинга. И также мы ведем переговоры по получению листинга на Гонконгской бирже. Это даст доступ к большому пулу инвесторов из Китая и Гонконга. И это мы считаем перспективным, особенно в связи с открытием торгового коридора между Гонконгской и Шанхайской биржами и потенциальной полной конвертацией юаня, которую все ожидают в ближайшие год-два.

Здесь существуют определенные вопросы. В частности, по подписанию российским регулятором Меморандума IOSCO. Мы думаем, что это может состояться уже осенью этого года. И после этого, мы считаем, что все условия для такого ускоренного выхода и получения листинга в Гонконге у нас будут. С другой точки зрения, они уже и сейчас есть, но процедура просто более длительная. В Сингапуре мы получили листинг практически за полтора месяца от начала переговоров с биржей.

Кроме того, мы также рассматриваем возможность привлечения долгового капитала на рынках Азии через выпуск дебютного транша облигаций в офшорном юане (CNH), может быть, в сингапурских долларах. Объем, конечно, не такой большой по рынку. Но мы такую возможность со временем для себя, в перспективе, рассматриваем, в плане опять-таки знакомства с инвесторами из этого региона, представления «Газпрома» как заемщика и диверсификации источников финансирования.

Что касается кредитов или синдицированных кредитов, конечно, тоже мы рассчитываем, что этот рынок и этот инструмент будут интересными для компании после подписания соответствующих межправительственных соглашений о двойном налогообложении, когда

в стоимости привлеченного средства не будет учтен налог, который иногда доходит до 20%.

**ВОПРОС:** В каком месяце на Гонконгскую биржу? Я так понимаю, вы осенью планируете выйти?

**А.В. КРУГЛОВ:** Нет, нет. Мы не планируем осенью выйти. Я сказал: осенью мы планируем, что наш российский регулятор подпишет Меморандум по IUSCO. Ну а после этого, я сказал о том, что эта работа будет вестись более интенсивно. По конкретным срокам мне трудно сказать, когда это будет возможно. Но работу такую мы начали.

Кроме того, мы проводим работу по получению рейтинга, в том числе от одного или нескольких китайских рейтинговых агентств.

**ВОПРОС:** Павел Кушнир, «Дойче банк». Через несколько дней вступает в действие формула НДС на газ. Одновременно Правительство ведет дискуссию о налоговом маневре в нефтяной отрасли. Соответственно, возникает риск того, что Правительству придется пересмотреть, в том числе, и формулу НДС на газовый конденсат. Ведутся ли такие дискуссии, и видит ли «Газпром» риск того, что опять придется пересматривать документ, к которому так долго шли?

**К.И. ОГАНЯН:** Большое спасибо за вопрос. На самом деле, он достаточно сложный и комплексный. Но сразу могу сказать, что нам неизвестно, у нас нет информации о том, что Правительство планирует каким-либо образом пересматривать формулу НДС на газ или ее компоненты или увеличивать коэффициент изъятия. По крайней мере, у меня в Департаменте такой информации нет. В любом случае, моя личная точка зрения заключается в том, что каким-либо образом пересматривать саму формулу либо ее параметры нужно как минимум после того, как она хоть какой-то продолжительный период времени будет работать. Вы сами абсолютно правильно заметили, что только в июле формула вступает, и поэтому уже планировать в ней какие-либо изменения, на мой взгляд, не очень правильно.

Что касается налогового маневра. Мы отслеживаем эту ситуацию. Могу сказать, что внутри себя мы проводим большую работу по комплексному анализу налоговой нагрузки на газовую отрасль и на нефтяную отрасль. И, наверно, я немного забегаю вперед, но могу сказать, что на сегодняшний день у нас есть уже предварительные анализы этого результата. Мы рассчитали достаточно значительный ряд финансово-экономических показателей, и на сегодняшний день я могу сказать о том, что мы не выявили какой-либо существенной разницы в уровне налоговой нагрузки на газовую и нефтяную отрасли. По нашим оценкам, которые мы, если на то будет соответствующее решение руководства, готовы будем представить в соответствующие министерства, налоговая нагрузка на нефтяную и газовую отрасли находится на сопоставимом уровне. Кроме того, еще раз я хочу сказать, и Елена Евгеньевна Карпель об этом неоднократно говорила, что удельная стоимость единицы газа и единицы нефти, на самом деле, существенно отличаются. То есть газ более чем в 2,5 раза в этом плане недооценен. Этот фактор также надо учитывать. Равно как и тот фактор, о котором также сегодня говорилось — это фактор регулируемых цен, который также необходимо принимать во внимание.

**ВОПРОС:** Денис Покровский, аналитик, компания FCG. 4 июня произошло заседание комиссии, на котором, в частности, поднимались вопрос и обсуждение биржевой торговли газом. Могло сложиться впечатление, что по итогам комиссии и впоследствии

выпущенного постановления не только разрешили торговлю, но и могли даже призвать «Газпром» и независимых производителей газа эту биржевую торговлю начать. Если она вдруг начнется, то какое место биржевой сегмент занимает в стратегии управления акционерной стоимостью «Газпрома»? Я почему спрашиваю: потому что вопрос, например, снижения тарифов в этом случае решается, предположим, явочным порядком. То есть на споте, если он вдруг произойдет, «Газпром» может продавать газ и со скидкой, и с наценкой. И в принципе это может внести элемент справедливости в ценообразование на рынке газа.

**А.В. КРУГЛОВ:** Что я могу сказать по этому вопросу? Вопросы маркетинга и реализации газа на внутреннем рынке не являются предметом моей компетенции и сферы ответственности. И, тем не менее, частично на ваш вопрос отвечу. Предполагается, что на бирже могут быть реализованы объемы до 18 млрд куб. м газа. В принципе, я считаю, что для начала это тоже неплохо.

А то, что касается тарифов, Елена Евгеньевна, Вы добавите.

**Е.Е. КАРПЕЛЬ:** Да, этим постановлением предусмотрена не только торговля на бирже, но и на электронных площадках — конечно, оформленных в установленном порядке. В этом плане это расширяет ту возможность, которая была раньше, когда была речь только о торговле на бирже.

Что касается стоимости — да, стоимость предусмотрена там по свободным ценам, по договорным ценам. И предусмотрено обязательное право на транспортировку этого газа до потребителя. Поэтому Вы совершенно правы, что при реализации газа на электронных площадках или на бирже будут применяться свободные цены, где можно уже в зависимости от обстановки на рынке газа регулировать эти цены. Я имею в виду, поставщику.

**«ВОПРОС:** Анастасия Горева, «Аргус Медиа». Какая себестоимость добычи газа на месторождениях Восточной Сибири? И насколько она сопоставима со средней, которую Вы называли сегодня?

**А.В. КРУГЛОВ:** Вы знаете, когда первая порция вопросов от Вас поступила, я говорил о том, что у нас в инвестиционную программу будут внесены изменения, касающиеся проведения проектно-изыскательских работ и работ по перебазировке и созданию условий для работы на этих проектах. Насколько будет отличаться себестоимость газа на месторождениях Восточной Сибири от себестоимости газа в Западной Сибири, я Вам сейчас не скажу. И никто, наверно, не ответит. Потому что, во-первых, это будет зависеть от того, какая там будет налоговая нагрузка на добычу. Вы знаете, что ведется разговор о предоставлении налоговых льгот. А НДС, на самом деле, занимает львиную долю в себестоимости. Поэтому начнем работать, и я Вам с удовольствием расскажу, какая там себестоимость, потом.

**ВОПРОС:** Денис Пинчук, агентство Reuters. Скажите, пожалуйста, вот Вы уже говорили о грядущей конвертации юаня. Вы не планируете свои контракты с Китаем обслуживать не в долларах, а в какой-то другой валюте? Может быть, в юанях?

И второй вопрос. Из-за больших неплатежей Украины насколько вы уменьшаете ваши прогнозы по EBITDA и чистой прибыли на этот год? И, может быть, вы можете озвучить цифры? Спасибо.

**А.В. КРУГЛОВ:** Начну с конца. Что касается прогнозов по EBITDA — мы в консервативном таком варианте, опять-таки, прогнозом, рассчитываем, что EBITDA у нас по этому году будет не меньше 55 млрд долл.

Что касается проведения расчетов в юанях, в рублях — мы, в принципе, к этому готовы. Мы считаем, что это совершенно нормально. Никаких дополнительных рисков это для «Газпрома» нести не будет, за исключением, может быть, каких-то небольших транзакционных издержек.

**Д.ПИНЧУК:** А вы обсуждали эти возможности с CNPC?

**А.В. КРУГЛОВ:** Вы знаете, я не готов раскрыть детали обсуждения контракта с Китаем.

**ВОПРОС:** Елена Ходякова, газета «Ведомости». Елена Александровна, в прошлом году Вы говорили, что перевод дивидендов на МСФО — это довольно сложная процедура, и будет, скорее всего, принят переход не со следующего года, а через год. Сейчас в этих планах вообще что-то поменялось?

**Е.А. ВАСИЛЬЕВА:** Я, наверное, коротко подскажу, что в настоящий момент у нас идут согласования, переговоры по этому вопросу, но в настоящее время у нас нет решений по переходу, по начислению дивидендов по прибыли МСФО. К сожалению, пока нет.

**ВЕДУЩИЙ:** Спасибо большое всем журналистам, аналитикам за то, что вы все шесть пресс-конференций были с нами. Мы ждем вас завтра на годовом Собрании акционеров «Газпрома».