

Содержание

3	Глава 1 «Газпром» – акционерное общество	59	Глава 9 Зарубежные проекты
11	Глава 2 Стратегия	71	Глава 10 Финансовая деятельность
23	Глава 3 Запасы	77	Глава 11 «Газпром» в электроэнергетике
27	Глава 4 Добыча	83	Глава 12 Экология и энергосбережение
37	Глава 5 Транспортировка	87	Глава 13 Социальная ответственность
43	Глава 6 Переработка газа и жидких углеводородов	93	Глава 14 Руководство
47	Глава 7 «Газпром» на российском рынке	99	Глава 15 Контакты
53	Глава 8 «Газпром» на внешних рынках		



Центральный офис ОАО «Газпром»

Глава 1

«Газпром» — акционерное общество

Численность персонала

400,6 тысячи человек

Государство контролирует

50,002% акций

Дивиденды за 2010 год

(рекомендация Совета директоров)

3,85 руб. на акцию

Что такое «Газпром»?

Открытое акционерное общество «Газпром» — одна из крупнейших мировых энергетических компаний, занимающаяся геологоразведкой и добычей природного газа, газового конденсата, нефти, их транспортировкой, переработкой и реализацией в России и за ее пределами, электроэнергетикой.

ОАО «Газпром» является правопреемником имущественных прав и обязанностей Государственного газового концерна «Газпром», в том числе его прав пользования землей, недрами, природными ресурсами, а также прав и обязанностей по заключенным концерном договорам. «Газпром» располагает самыми богатыми в мире запасами природного газа. Его доля в мировых запасах газа составляет 18 процентов, в российских — 70 процентов.

«Газпрому» принадлежат магистральные газопроводы, объединенные в Единую систему газоснабжения (ЕСГ) России.

В соответствии с Указом Президента РФ от 5 ноября 1992 г. на компанию возложены следующие обязательства:

- обеспечение надежного газоснабжения потребителей РФ;
- осуществление поставок газа за пределы страны по межгосударственным и межправительственным соглашениям;
- проведение единой научно-технической и инвестиционной политики по реконструкции и развитию Единой системы газоснабжения;
- строительство и финансирование газопроводов-отводов высокого давления для газификации села;
- контроль Единой системы газоснабжения страны;
- обеспечение доступа других производителей к газотранспортной системе страны.

Когда было создано ОАО «Газпром»?

17 февраля 1993 г. Постановлением Правительства РФ во исполнение Указа Президента РФ от 5 ноября 1992 г. Государственный газовый концерн «Газпром» был преобразован в Российское акционерное общество (РАО) «Газпром». В 1998 г. РАО «Газпром» было преобразовано в открытое акционерное общество.

Какие предприятия входят в Группу «Газпром»?

В Группу «Газпром» как вертикально интегрированную энергетическую компанию входят головная компания — ОАО «Газпром» — и ее дочерние общества, осуществляющие добычу, транспортировку, переработку и реализацию газа, нефти и других углеводородов, подземное хранение газа, производство и сбыт тепло- и электроэнергии, а также иные виды деятельности, включая технический контроль трубопроводных систем, бурение нефтяных и газовых скважин, поставку оборудования, НИОКР, обработку информации и предоставление банковских услуг.

Разведка и добыча. В этом секторе заняты более 20 дочерних обществ, которые ведут разведку и разработку месторождений углеводородов.

Транспортировку природного газа осуществляют 18 дочерних обществ, обеспечивающих прокачку газа по российским магистральным газопроводам. Регулирование сезонной и пиковой неравномерности газопотребления происходит с использованием 25 объектов подземного хранения газа на территории Российской Федерации, которые эксплуатируются ООО «Газпром ПХГ».

Переработка газа, газового конденсата и нефти осуществляется на шести газо- и конденсатоперерабатывающих заводах ОАО «Газпром», на предприятиях ОАО «Газпром нефть» и ОАО «Газпром нефтехим Салават».

Маркетинг и газораспределение. Реализацию природного газа на внутреннем рынке обеспечивает, главным образом, ООО «Газпром межрегионгаз» через 50 российских региональных газосбытовых организаций, а также их филиалы.

С конца 1990-х гг. «Газпром» ведет приобретение долей участия в газораспределительных организациях, которые эксплуатируют принадлежащие им газотранспортные сети среднего и низкого давления для поставки газа конечным потребителям. Этими активами управляет ОАО «Газпром газораспределение».

Экспорт продукции «Газпрома» осуществляется через 100%-ное дочернее общество ООО «Газпром экспорт».

Вспомогательные виды деятельности. В состав Группы «Газпром» входят подразделения, выполняющие вспомогательные функции по отношению к основному бизнесу. Такая деятельность включает в себя строительство, ремонт, реконструкцию и технический контроль Единой системы газоснабжения; обеспечение технологической связи; производство электроэнергии; проведение НИОКР.

Оптимальна ли структура «Газпрома» или ее можно улучшить?

Любая крупная корпоративная структура постоянно изменяется в соответствии с логикой развития компании. «Газпром» — не исключение.

1. «Газпром» – акционерное общество

В целях совершенствования корпоративной структуры ОАО «Газпром» осуществляется ее реформа.

Задачи первого, завершеного, этапа включали совершенствование методов управления, регламентных процедур и системы бюджетирования на уровне головной компании.

Задачами текущего, второго этапа реформы являются повышение эффективности работы ОАО «Газпром» как вертикально интегрированной компании и оптимизации структуры управления основными видами деятельности дочерних обществ. В рамках выполнения этой задачи отдельные виды деятельности были сконцентрированы в специализированных дочерних обществах со 100%-ной долей участия ОАО «Газпром».

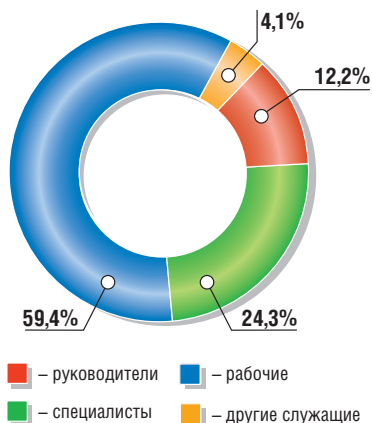
Мероприятия внутрикорпоративного реформирования затронули, в первую очередь, газодобывающие и газотранспортные предприятия «Газпрома». Входящие в них ранее мощности подземного хранения газа консолидированы в специализированном дочернем обществе — ООО «Газпром ПХГ». Перерабатывающие предприятия Группы переведены в ООО «Газпром переработка», а функции эксплуатационного обслуживания скважин переданы в ООО «Газпром северподземремонт» и ООО «Газпром югподземремонт». Созданы ООО «Газпром центрремонт» (консолидирует ремонтные и сервисные активы), ООО «Газпром информ» (единая дочерняя сервисная ИТ-компания) и ООО «Газпром добыча шельф».

Для повышения эффективности инвестиционной деятельности образованы 100%-ные специализированные дочерние компании ООО «Газпром инвест Запад», ООО «Газпром инвест Восток» и ООО «Газпром инвест Юг».

В дальнейших планах — завершение консолидации услуг в области ремонта.

Преобразования позволяют компании разделить финансовые потоки в добыче, транспортировке, переработке, подземном хранении и сбыте газа, а также жидких углеводородов, значительно повысить прозрачность формирования затрат по направлениям деятельности.

**Структура персонала основных газодобывающих и газотранспортных обществ
Группы «Газпром» в 2010 году**



Продолжением работы по реформированию внутрикорпоративной структуры управления в целях обеспечения структурной прозрачности Общества и визуальной идентификации ОАО «Газпром» в России и за рубежом стала разработка основных принципов построения фирменных наименований дочерних обществ, в соответствии с которыми название дочерней компании должно содержать название головной организации — «Газпром».

Сколько человек работает на предприятиях Группы «Газпром»?

Общая численность персонала Группы «Газпром» на конец декабря 2010 г. составила 400,6 тыс. человек.

Как проходила приватизация ОАО «Газпром»?

Приватизация ОАО «Газпром» (с 1998 г. — ОАО «Газпром») проходила в соответствии с законодательством РФ о приватизации, а также указами и распоряжениями Президента РФ, постановлениями Совета Министров — Правительства России.

Указ о преобразовании концерна «Газпром» в акционерное общество рассматривался Президиумом

мом Верховного Совета России 26 октября 1992 г. На момент учреждения ПАО «Газпром» все 100% акций компании принадлежали Российской Федерации.

Реализация акций началась в 1993 г. и закончилась в 1995 г. со следующими результатами: 41% акций остался в собственности государства, 10% акций за приватизационные чеки приобрел «Газпром», 15% акций за чеки (не менее 50% оплаты) и денежные средства приобрели работники и бывшие работники Общества, 32,9% акций были приобретены жителями 60 регионов России за чеки, 1,1% акций был передан ОАО «Росгазификация». В оплату за акции «Газпрома» было внесено 8,3 млн приватизационных чеков и около 17 млрд руб. Акционерами стали 1 млн 30 тыс. жителей России.

Какие права есть у акционеров «Газпрома»?

Акционеры «Газпрома», равно как и других акционерных обществ, имеют следующие основные права:

- участвовать в Общем собрании с правом голоса по всем вопросам, отнесенным к компетенции Общего собрания;
- получать дивиденды.

Наличие 2% акций позволяет акционеру или группе акционеров компании выдвинуть кандидатов в Совет директоров, Ревизионную комиссию «Газпрома», а также предложить вопросы для внесения в повестку дня собрания акционеров. Акционер или группа акционеров, владеющая 10% акций, могут инициировать проведение внеочередного собрания акционеров «Газпрома».

Для обеспечения эффективной защиты прав и интересов акционеров «Газпром» в 2002 г. в числе первых российских компаний принял «Кодекс корпоративного управления (поведения)». В документе сформулированы основные принципы и механизмы, обеспечивающие возможность реализации акционерами своих прав, а также создающие условия для осуществления Советом директоров эффективного контроля за деятельностью исполнительных органов «Газпрома», то есть Правления и Председателя Правления.

Кроме того, в развитие требования Кодекса о предоставлении сведений о деятельности компании акционерам Совет директоров принял «Положение о раскрытии информации ОАО «Газпром».

Оказывает ли компания материальную помощь своим акционерам?

Компания является участником и организатором многочисленных благотворительных и спонсорских мероприятий в области развития культуры, спорта, науки, образования, а также оказывает помощь социально незащищенным слоям населения.

Адресной материальной помощи акционерам компания не оказывает.

Как формируется Правление ОАО «Газпром»?

Председателя и членов Правления Общества выбирает Совет Директоров сроком на 5 лет. Он же имеет право досрочно прекратить их полномочия.

Как определяется размер дивидендов по акциям ОАО «Газпром»?

Размер дивидендов зависит от величины чистой прибыли ОАО «Газпром», рассчитанной, согласно нормам российского законодательства, в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета. Чистая прибыль определяется результатами производственной и финансовой деятельности компании.

Дивидендная политика ОАО «Газпром» утверждена Советом директоров 27 октября 2010 г.

Дивидендная политика определяет следующую последовательность распределения чистой прибыли отчетного периода.

Часть чистой прибыли направляется на формирование резервного фонда в соответствии с Уставом Общества. Распределение чистой прибыли на формирование резервного фонда прекращается по достижении им размера, определенного Уставом (7,3% уставного капитала).

Часть чистой прибыли в размере 10% направляется на выплату дивидендов.

1. «Газпром» – акционерное общество

От 40% до 75% чистой прибыли резервируется для использования на инвестиционные цели компании.

Оставшаяся часть чистой прибыли направляется поровну на дивиденды и резервирование для использования на инвестиционные цели.

Размер чистой прибыли, из которой рассчитываются дивиденды, может корректироваться на величину переоценки финансовых вложений «Газпрома». Это позволяет компании направлять на выплату дивидендов и инвестиционные нужды часть прибыли, наполненную реальным денежным потоком.

Дивидендная политика содержит пункт о размерах дивидендных выплат (от 17,5% до 35% от чистой прибыли при условии, что резервный фонд сформирован).

Решение о выплате годовых дивидендов, их размере и форме выплаты принимается Собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. Размер годовых дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров.

В мае 2011 года Совет директоров ОАО «Газпром» рекомендовал годовому Общему собранию акционеров утвердить предложение о выплате годовых дивидендов по результатам деятельности ОАО «Газпром» в 2010 году в размере 3,85 руб. на одну акцию. Это рекордный размер дивидендов за всю историю существования ОАО «Газпром».

Существуют ли привилегированные акции «Газпрома»?

Перспектива эмиссии изначально не предусматривала выпуск привилегированных акций. Все акции «Газпрома» — обыкновенные.

Кто проводит независимый аудит ОАО «Газпром»?

Независимый аудитор ОАО «Газпром» определяется по итогам ежегодного конкурса. Итоги конкурса рассматриваются Советом директоров «Газпрома», а кандидатура аудитора утверждается на годовом Общем собрании акционеров.

В мае 2011 года Совет директоров ОАО «Газпром» внес кандидатуру победителя конкурса по отбору аудитора компании на 2011 год — ЗАО «Прайс-вотерхаусКуперс Аудит» — на утверждение Общим собранием акционеров ОАО «Газпром».

Аудитором ОАО «Газпром» на 2010 г. в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров компании 25 июня 2010 г. было избрано ЗАО «Прайс-вотерхаусКуперс Аудит».

Сотрудничество ОАО «Газпром» с ЗАО «Прайс-вотерхаусКуперс Аудит» началось в 1995 году. ЗАО «Прайс-вотерхаусКуперс Аудит» проводит:

- аудит бухгалтерской отчетности ОАО «Газпром» (головной компании) в соответствии с требованиями российского законодательства;
- аудит годовой сводной бухгалтерской отчетности Группы «Газпром», составленной в соответствии с требованиями российского законодательства;
- аудит консолидированной финансовой отчетности Группы «Газпром» по международным стандартам финансовой отчетности.

Кому принадлежат акции «Газпрома»?

«Газпром» — крупнейшее акционерное общество в России: зарегистрировано несколько сотен ты-

Структура акционерного капитала ОАО «Газпром», по состоянию на 31 декабря 2010 года, %

	Доля
Доля, контролируемая Российской Федерацией	50,002
● Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,373
● ОАО «Роснефтегаз»	10,740
● ОАО «Росгазификация»	0,889
Владельцы АДР	27,570
Прочие зарегистрированные лица	22,428

сяч владельцев акций, проживающих как в России, так и за рубежом. Крупнейшим акционером «Газпрома» является государство. В середине 2005 г. в результате приобретения государственной компанией ОАО «Роснефтегаз» 10,74% акций ОАО «Газпром» доля Российской Федерации в акционерном капитале ОАО «Газпром» увеличилась до контрольного пакета (50,002%). Это позволило усилить государственный контроль над компанией, имеющей стратегическое значение для экономики страны.

В 2009–2010 гг. германская группа E.ON, владевшая 6,5% акций «Газпрома», вышла из состава акционеров Общества. В 2009 году E.ON Ruhrgas передала Группе «Газпром» права на 2,93% акций «Газпрома» в обмен на вхождение E.ON в Южно-Русское месторождение. В конце 2010 года E.ON продал 2,7% акций «Газпрома» Внешэкономбанку и разместил 0,8% на открытом рынке.

Где можно купить (продать) акции ОАО «Газпром»?

Акции ОАО «Газпром» можно купить у их владельца. Покупка может быть совершена на основании договора купли-продажи, оформленного в соответствии с действующим законодательством, с последующей перерегистрацией прав собственности в депозитарии (реестродержателе) по месту нахождения счета владельца акций. Также акции компании можно приобрести или продать в отделениях «Газпромбанка».

Кроме того, акции «Газпрома» можно купить или продать при помощи профессионального участника фондового рынка, оказывающего услуги по брокерскому обслуживанию. Как правило, такие услуги предоставляют инвестиционные компании и коммерческие банки.

Что такое АДР?

АДР — американская депозитарная расписка (American Depositary Receipt), свободно обращающаяся на иностранном фондовом рынке, как расписка на иностранные акции, депонированные в банке США. АДР представляет собой форму международ-

ной торговли акциями. АДР на акции «Газпрома» выпущены для обеспечения обращения акций компании на зарубежных рынках. До 18 апреля 2006 г. одна АДР соответствовала 10 акциям ОАО «Газпром», затем соотношение количества обыкновенных акций ОАО «Газпром», приходящихся на одну АДР, было уменьшено с десяти до четырех. С 18 апреля 2006 г. стала также возможна конвертация обыкновенных акций ОАО «Газпром» в АДР и обратно.

С 21 апреля 2011 г. соотношение количества обыкновенных акций ОАО «Газпром», приходящихся на одну АДР, было изменено с четырех до двух. Находившиеся ранее в обращении АДР были автоматически конвертированы в соответствии с новым соотношением. Такой шаг позволил сделать АДР «Газпрома» доступными для более широкого круга инвесторов, повысить ликвидность расписок и будет способствовать долгосрочному росту рыночной стоимости компании.

В настоящее время АДР «Газпрома» имеют листинг на Лондонской фондовой бирже, обращаются на внебиржевом фондовом рынке США и европейских биржах, в частности — на Берлинской и Франкфуртской фондовых биржах. По данным на конец 2010 года в АДР обращались около 27,57% акций «Газпрома».

Может ли акционер ОАО «Газпром» продать свои акции иностранцу?

Да, может. В настоящий момент не существует каких-либо законодательных ограничений на приобретение иностранцами акций ОАО «Газпром».

Как акционер «Газпрома» может получить АДР вместо принадлежащих ему обыкновенных акций?

Программа АДР ОАО «Газпром» предоставляет любому акционеру возможность конвертации принадлежащих ему акций «Газпрома» в АДР Общества. Для этого акции должны быть депонированы в местном банке-кастодиане (которым в настоящий момент является «Газпромбанк»), после чего «Бэнк оф Нью-Йорк Меллон» (депозитарий программы АДР) выпускает соответствующее количество АДР на счет акционера, открытый в зарубежном банке.

Поскольку процедура такого депонирования требует детального понимания всего процесса (с учетом документооборота, тарифов и сроков), наиболее целесообразно поручить такую конвертацию профессиональному участнику рынка ценных бумаг — брокерской компании или банку, которые по поручению акционера осуществляют все требуемые действия.

При этом необходимо отметить, что после получения АДР акционер становится собственником иностранной ценной бумаги и к нему применяются требования валютного законодательства Российской Федерации.

Может ли акционер «Газпрома» продать свои акции на зарубежном рынке?

На зарубежном рынке акции «Газпрома» обращаются в форме АДР. Таким образом, чтобы продать свои акции на зарубежном рынке, они должны быть сначала конвертированы в АДР. Для осуществления необходимых мероприятий по такой конвертации целесообразно обратиться к профессиональному участнику рынка ценных бумаг — брокерской компании или банку, которые по поручению акционера осуществляют все требуемые действия.



Строительство газопровода «Северный поток». Судно Castoro 6

Глава 2

Стратегия

Стратегическая цель
ОАО «Газпром» —
лидерство среди глобальных
энергетических компаний

В чем заключается стратегическая цель ОАО «Газпром»?

Стратегическая цель ОАО «Газпром» — становление как лидера среди глобальных энергетических компаний посредством освоения новых рынков, диверсификации видов деятельности, обеспечения надежности поставок.

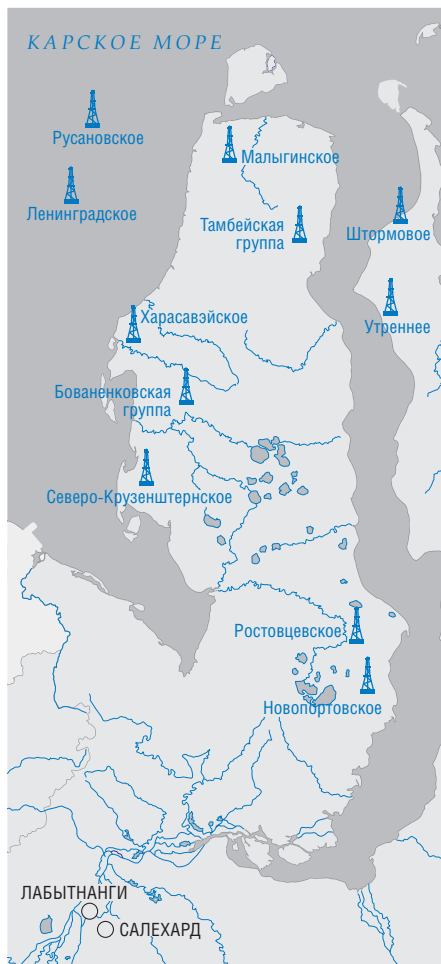
При этом ОАО «Газпром» видит свою миссию в надежном, эффективном и сбалансированном обеспечении потребителей природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктов их переработки.

На каких принципах строится стратегия «Газпрома»?

Стратегия «Газпрома» базируется на следующих принципах деятельности компании:

- повышение эффективности основной деятельности;

Схема размещения месторождений полуострова Ямал



- диверсификация деятельности за счет высокоэффективных проектов, обеспечивающих создание продуктов с высокой добавленной стоимостью;
- повышение капитализации и кредитных рейтингов;
- соблюдение интересов всех акционеров ОАО «Газпром»;

- совершенствование корпоративного управления;
- повышение прозрачности финансово-хозяйственной деятельности;
- персональная ответственность руководителей за принятие управленческих решений;
- минимизация удельного негативного техногенного воздействия на природную среду.

Почему диверсификация деятельности входит в число стратегических приоритетов «Газпрома»?

Под диверсификацией деятельности компании понимают расширение направлений ее производственной активности и состава конечных продуктов, устремление на новые рынки и развитие схем логистики. Все это — необходимые атрибуты для реализации стратегических конкурентных преимуществ глобальных компаний.

Как отметил Председатель Правления «Газпрома» Алексей Миллер: «Стратегия «Газпрома» — это вертикальная интеграция по природному газу и диверсификация по смежным продуктам и «высоким переделам». В современной структуре мирового углеводородного бизнеса доминируют универсальные нефтегазовые компании. Концентрация капитала и наличие единой инфраструктуры ведут к сокращению удельных затрат и существенному росту прибыли».

Над какими стратегическими проектами работает «Газпром»?

Решение стратегических задач ОАО «Газпром» осуществляет путем реализации следующих перспективных проектов:

Освоение ресурсов полуострова Ямал

Полуостров Ямал является стратегическим регионом компании по добыче газа. Это один из наиболее перспективных нефтегазоносных районов Западной Сибири. Освоение ресурсов Ямала — самый крупный энергетический проект в новейшей истории России, не имеющий аналогов по уровню сложности. По масштабам и значению проект ра-

вен освоению месторождений Западной Сибири в 70-х гг. XX века. Он создает необходимую основу для обеспечения роста добычи газа в России. Промышленное освоение месторождений Ямала позволит довести добычу газа на полуострове к 2030 г. до 310–360 млрд куб. м в год.

На Ямале и в прилегающих акваториях открыто 32 газовых и нефтегазоконденсатных месторождения. Разведанные запасы крупнейших месторождений региона — Бованенковского, Харасавэйского, Северо-Тамбейского, Круzensхтернского и Малыгинского, лицензии на разработку которых принадлежат обществам Группы «Газпром», составляют более 7,8 трлн куб. м газа. Первым шагом на пути практической реализации мегапроекта «Ямал» является освоение крупнейшего по запасам газа месторождения полуострова — Бованенковского.

Восточная газовая программа

Имеющиеся в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке ресурсы газа достаточны для удовлетворения перспективных потребностей Востока России, а также для организации поставок газа на экспорт.

Начальные суммарные ресурсы газа на суше Востока России составляют 52,4 трлн куб. м, на шельфе — 14,9 трлн куб. м.

В сентябре 2007 г. Минпромэнерго России утвердило Программу создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке Единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР (Восточную газовую программу). На Востоке России будут созданы новые центры газодобычи — в Красноярском крае, Иркутской области, Республике Саха (Якутия), Сахалинской области и Камчатском крае.

Основные принципы развития системы газоснабжения на Востоке России:

- приоритетность удовлетворения спроса на газ российских потребителей и поддержание устойчивого газоснабжения в России посредством расширения Единой системы газоснабжения (ЕСГ) на восток;
- формирование рынка природного газа на базе цен, складывающихся с учетом конкуренции между различными видами топлива без прямого административного регули-

Крупнейшие месторождения Восточной Сибири и Дальнего Востока



рования ценообразования со стороны государства;

- реализация экспортной политики на базе одного экспортера газа.

Правительство России возложило на ОАО «Газпром» функции координатора деятельности по реализации Программы. Еще до официального утверждения Программы компания приступила к фактической реализации заложенных в ней положений.

Сахалинский шельф является наиболее подготовленным к началу добычи и организации поставок газа потребителям Дальнего Востока России. На Сахалине «Газпром» как основной акционер участвует в проекте «Сахалин-2». В рамках проекта был построен первый в России завод по производству сжиженного природного газа и начались поставки российского СПГ зарубежным потребителям. В 2010 г. завод вышел на проектную мощность.

Другим крупным проектом «Газпрома» является «Сахалин-3». Здесь компании принадлежат лицензии на Киринский, Восточно-Одоптинский и Аяшский участки, а также на Киринское месторождение, к освоению которого «Газпром» уже приступил.

В сентябре 2010 г. на Киринском участке недр компания открыла новое месторождение — Южно-Киринское, с запасами газа 260 млрд куб. м.

Также «Газпром» строит газотранспортную систему (ГТС) «Сахалин — Хабаровск — Владивосток» с целью развития газоснабжения Хабаровского края и Сахалинской области, организации газоснабжения Приморского края.

В Иркутской области в 2008 г. введено в опытно-промышленную эксплуатацию Чиканское месторождение, ведется проектирование газопровода для обеспечения природным газом городов Саянск, Ангарск и Иркутск. Также в 2007 г. завершено строительство первой очереди газопровода для подачи газа Братского месторождения потребителям Братска. В 2011 г. «Газпром» приобрел имущество компании «РУСИА Петролеум».

В Красноярском крае ведутся работы по разведке нефтяных оторочек Собинского месторож-

дения. Прорабатывается возможность создания на базе газа этого месторождения газоперерабатывающего и газохимического комплексов. В 2010 г. открыто новое месторождение — Абаканское.

В Республике Саха (Якутия) «Газпром» работает на Чаяндинском месторождении. Планируется строительство газопровода «Якутия — Хабаровск — Владивосток», прорабатываются вопросы создания на базе газа Чаяндинского месторождения газоперерабатывающих мощностей, а также мощностей по производству СПГ в Приморском крае.

В Камчатском крае «Газпром» ведет обустройство Кшукского и Нижне-Квакчикского месторождений на западном побережье Камчатского полуострова, построен магистральный газопровод «Соболево — Петропавловск-Камчатский», начались поставки газа в краевой центр.

Месторождения Востока России имеют сложный компонентный состав газа, высокое содержание гелия, нефтяные оторочки и большой конденсатный фактор. Эта особенность объективно требует особого подхода к освоению ресурсов Якутского, Иркутского и Красноярского центров, нежели ресурсов Западной Сибири. Здесь необходимо применение самых передовых высоких технологий и полное использование всех содержащихся в добываемом газе компонентов. Речь идет не о том, чтобы просто добыть газ, а об организации на Востоке России комплекса газохимических предприятий и экспорте продукции с высокой добавленной стоимостью.

Освоение ресурсов российского Арктического шельфа

Российский Арктический шельф рассматривается ОАО «Газпром» как один из наиболее перспективных регионов для выявления новых и освоения открытых месторождений углеводородов.

Начальные суммарные ресурсы углеводородов континентального шельфа России составляют порядка 100 млрд тонн условного топлива, из которых около 80% — газ. Основные ресурсы

углеводородов сосредоточены в недрах арктических морей — Баренцева, Печорского, Карского. При этом в недрах Баренцева и Карского морей преобладают газ и конденсат, в Печорском море — нефть.

«Газпром» владеет лицензиями на разработку Штокмановского и Приразломного месторождений.

Штокмановское месторождение расположено в центральной части шельфа российского сектора Баренцева моря. Разведанные запасы месторождения (по категории C1) составляют 3,9 трлн куб. м газа и 56,1 млн тонн газового конденсата, из которых в границах лицензионного участка «Газпрома» расположены 3,8 трлн куб. м газа и 53,4 млн тонн газового конденсата. Месторождение предполагается разрабатывать в три фазы, при этом суммарный уровень добычи может составить 71,1 млрд куб. м газа в год. К реализации первой фазы «Газпром» приступил совместно с зарубежными партнерами, остальные фазы компания планирует осуществлять самостоятельно.

Реализация проекта будет отправной точкой для формирования на Арктическом шельфе России нового газодобывающего региона. Месторождение станет ресурсной базой для увеличения экспорта российского газа в Европу по газопроводу «Северный поток» и производства сжиженного природного газа (СПГ).

Приразломное нефтяное месторождение является базовым для развития морской нефтедобычи в Печорском море. Извлекаемые запасы нефти (по категориям ABC1+C2) Приразломного месторождения составляют 72 млн т, что позволяет добывать в год около 6 млн т нефти. Завершается строительство морской ледостойкой стационарной платформы «Приразломная», которая станет основным объектом обустройства месторождения.

Развитие газотранспортной системы в России

Система магистральных газопроводов «Бованенково — Ухта» является первым элементом многониточной газотранспортной системы для вывода газа с месторождений полуострова Ямал,

и предназначена для транспортировки газа с Бованенковского месторождения в ЕСГ. Протяженность системы составит более 1100 км. В настоящее время ведется активное строительство линейной части первой нитки газопровода, в том числе наиболее сложного участка — подводного перехода через Байдацкую губу, и одной компрессорной станции.

Газопровод «Ухта — Торжок» станет частью газотранспортной системы для транспортировки ямальского газа в направлении Грязовецкого газотранспортного узла в Северо-западном регионе России. Строительство газопровода началось в 2011 г.

Газопровод «Грязовец — Выборг» будет обеспечивать подачу дополнительных объемов газа в Северо-Западный регион России, а также — в газопровод «Северный поток». Отдельные участки газопровода уже введены в эксплуатацию. Продолжается строительство линейной части и компрессорных станций, в том числе КС «Портовая», которая станет уникальным объектом газотранспортной системы, по мощности и рабочему давлению не имеющим аналогов в России.

Газопровод «Починки — Грязовец» на первом этапе будет обеспечивать поставки дополнительных объемов газа в Северо-Западный регион, в том числе для газопровода «Северный поток». На следующем этапе, с приходом газа из месторождений Ямала, газопровод начнет работать в реверсивном режиме, поток газа будет переключен в Центральный регион. Ведется строительство линейной части и компрессорных станций.

Газопровод «Северные районы Тюменской области — Торжок» позволит увеличить мощности по поставкам газа потребителям Северо-Западного региона России, а также обеспечит экспортные поставки по газопроводу «Ямал — Европа». В настоящее время полностью введена в эксплуатацию линейная часть газопровода протяженностью около 2200 км и 10 из 13 компрессорных станций. Оставшиеся компрессорные мощности планируется вве-

сти в одно время с газопроводом «Бованенково — Ухта».

Газотранспортная система «Сахалин — Хабаровск — Владивосток» — один из первоочередных проектов Восточной газовой программы. Реализация проекта обеспечит развитие газоснабжения Хабаровского края и Сахалинской области, организацию газоснабжения Приморского края с III кв. 2011 г., и создаст условия для экспорта газа потребителям стран Азиатско-Тихоокеанского региона. В настоящее время ведется строительство объектов первого пускового комплекса системы.

Газопровод «Джубга — Лазаревское — Сочи» включен в утвержденную Правительством РФ Программу строительства олимпийских объектов и развития г. Сочи как горноклиматического курорта. Трасса газопровода проходит по дну Черного моря вдоль прибрежной полосы до газораспределительной станции «Куделста» вблизи г. Сочи. В июне 2011 г. газопровод введен в эксплуатацию.

Газопровод «Мурманск — Волхов» (планируемый) позволит обеспечить поставки газа со Штокмановского месторождения для потребителей Северо-Западного региона России и экспортные поставки по проекту «Северный поток».

Расширение ЕСГ для обеспечения подачи газа в газопровод «Южный поток» (планируемый) предполагает поэтапный ввод газотранспортных мощностей на участках Писаревка — Сохрановка — Березанская и Починки — Петровск — Изобильное — Сальская — Березанская.

Газопровод «Алтай» (планируемый) позволит обеспечить транспортировку газа до западного участка российско-китайской границы для поставок российского газа в Китай по западному маршруту (в случае достижения коммерческих договоренностей).

Сжиженный природный газ

Глобальное газопотребление растет в среднем на 2,5% в год, причем большая часть этого прироста обеспечивается за счет сжиженного природного газа (СПГ).

СПГ стал неотъемлемой частью мировой торговли газом, перейдя в разряд одного из ключевых факторов формирования глобального рынка.

Объем международной торговли СПГ в 2010 г. приблизился к 300 млрд куб. м, увеличившись более чем в два раза с начала 1990-х годов. Прогнозируется дальнейший существенный рост рынка СПГ после 2015 г.

Поставки газа в сжиженном виде имеют преимущество с точки зрения возможностей охвата рынков независимо от их географического расположения.

ОАО «Газпром» реализует поэтапную стратегию наращивания присутствия на рынке СПГ.

Работы по развитию позиций Группы «Газпром» на рынке СПГ начались с 2005 г. в рамках спотовых и разменных операций, осуществляемых компанией Gazprom Marketing and Trading. В августе 2008 г. с учетом роста операций по торговле и морской транспортировке СПГ этот бизнес был выделен в отдельную дочернюю компанию Gazprom Global LNG, зарегистрированную в Лондоне. Кроме того, для осуществления торговых операций в АТФ была учреждена компания Gazprom Marketing and Trading Singapore.

Началом следующего этапа реализации стратегии стал ввод в эксплуатацию завода по производству СПГ в рамках проекта «Сахалин-2» в феврале 2009 года. В апреле 2009 г. первый танкер с российским СПГ прибыл в Японию. В 2010 г. завод СПГ на Сахалине не только вышел на полную проектную мощность, но и превысил ее, произведя свыше 10 млн т СПГ.

Общий объем продаж СПГ на спотовой основе за период 2005–2010 гг. достиг 4,4 млн т (6 млрд куб. м). В 2010 г. компаниями Группы «Газпром» была осуществлена поставка около 1,82 млн т, или 2,47 млрд куб. м СПГ на рынки Японии, Южной Кореи, Китая, Тайваня и Великобритании. В 2011 г. по состоянию на конец апреля отгружено 13 партий (0,9 млн т СПГ или 1,22 млрд куб. м). Последующее наращивание производства СПГ в России и за рубежом, дополненное маркетинговыми усилиями, позволит компании к 2030 г. занять значимое положение на мировом рынке этого товара.

Месторождения Узбекистана

**Освоение и использование углеводородных ресурсов Центральной Азии**

Узбекистан. В 2002 г. ОАО «Газпром» и НХК «Узбекнефтегаз» подписали Соглашение о стратегическом сотрудничестве, в соответствии с которым на период 2003–2012 гг. предусматривается участие ОАО «Газпром» в проектах в области добычи природного газа на территории Узбекистана на условиях СРП, с середины 2004 г. ОАО «Газпром» на условиях СРП участвует в восстановлении добычи газа на месторождении Шахпахты. Общее количество добытого газа за период с августа 2004 г. по 31 марта 2011 г. составляет 1,7 млрд куб. м.

В январе 2006 г. ОАО «Газпром» и НХК «Узбекнефтегаз» подписали Соглашение об основных принципах проведения геологического изучения недр инвестиционных блоков Устюртского региона Республики Узбекистан с последующей разработкой выявленных месторождений нефти и газа на условиях СРП.

В соответствии с документом российская сторона разработала и реализует поэтапную программу геологоразведочных работ на инвестиционных блоках Устюртского региона и, в случае открытия месторождений, будет иметь исключительное право на участие в переговорах с Республикой Узбекистан по их освоению на условиях соглашения о разделе продукции (СРП).

В мае 2009 г. на плато Устюрт было открыто газовое месторождение Джел.

Казахстан. В июне 2002 г. ОАО «Газпром» и АО «Национальная компания «КазМунайГаз» создали на паритетной основе и зарегистрировали в Республике Казахстан совместное предприятие ТОО «КазРосГаз» для закупки и маркетинга природного газа, его переработки на ГПЗ России и других видов деятельности.

В июле 2006 г. Президенты Казахстана и России подписали совместную Декларацию о развитии долгосрочного сотрудничества в области переработки и реализации газа Карачаганакского месторождения. 3 октября 2006 г. между правительствами России и Казахстана подписано Соглашение о сотрудничестве по созданию хозяйственного общества на базе Оренбургского газоперерабатывающего завода. В развитие положений этого документа 1 июня 2007 г. ОАО «Газпром» и АО «Национальная компания «КазМунайГаз» подписали Соглашение об основных принципах создания и участия в совместном предприятии на базе Оренбургского ГПЗ. Подписан также долгосрочный контракт на закупку газа Карачаганакского месторождения для переработки в объеме до 16 млрд куб. м ежегодно. Основные объемы переработанного газа будут направляться в Казахстан, оставшаяся часть — реализуется по экспортным контрактам.

Российская сторона, представленная совместным предприятием ОАО «Газпром» и ОАО «ЛУКОЙЛ» — «ЦентрКаспнефтегаз», и Казахстан сотрудничают в рамках Соглашения о принципах совместного освоения углеводородных ресурсов геологической структуры «Центральная» в Каспийском море.

В 2008 г. ООО «ЦентрКаспнефтегаз» на структуре «Центральная» открыло крупное нефтегазоконденсатное месторождение с суммарными извлекаемыми ресурсами 101,4 млн т нефти, 7,5 млн т конденсата и 162,1 млрд куб. м свободного и растворенного газа.

В соответствии с Совместным заявлением президентов России и Казахстана от 19 декабря 2008 г. ведется работа по согласованию подготовленных ООО «ЦентрКаспнефтегаз» проектов Соглашения о разделе продукции и учредительных документов для создания СП между ООО «ЦентрКаспнефтегаз» и АО «НК «КазМунайГаз» по выполнению функций оператора проекта на указанной структуре.

7 сентября 2010 г. подписано межправительственное Соглашение о совместной деятельности на трансграничном газоконденсатном месторождении «Имашевское», в соответствии с которым будет проведено геологическое изучение месторождения с последующим подсчетом запасов полезных ископаемых. Соглашение вступило в силу с 17 января 2011 года. Уполномоченными организациями для реализации Соглашения определены ОАО «Газпром» и АО «НК «КазМунайГаз».

Федеральное агентство по недропользованию России на данный момент не выдало ни одной из нефтегазовых компаний лицензии на право пользования недрами Имашевского месторождения. Для определения недропользователя с российской стороны необходимо провести аукцион на право пользования недрами. После официального завершения выполнения внутригосударственных процедур, необходимых для вступления указанного Соглашения в силу, стороны приступят к его реализации.

Туркменистан. Российско-туркменские отношения в газовой сфере строятся на базе долго-

срочного двустороннего Соглашения о сотрудничестве в этой отрасли, которое было подписано в 2003 г., сроком действия на 25 лет.

В рамках Соглашения дочернее предприятие «Газпрома» — ООО «Газпром экспорт» и ГТК «Туркменнефтегаз» заключили долгосрочный контракт купли-продажи туркменского природного газа.

Поставки туркменского газа осуществляются через систему транзитных газопроводов «Средняя Азия — Центр», проходящих через территории Узбекистана, Казахстана и России. В соответствии с межправительственными соглашениями «Газпром» выполняет функции оператора транзита туркменского газа по территориям Узбекистана и Казахстана.

В декабре 2009 г. подписаны дополнения и изменения к долгосрочному контракту купли-продажи газа между ООО «Газпром экспорт» и ГТК «Туркменгаз» и с начала 2010 г. возобновились поставки туркменского газа, приостановленные из-за аварии на газопроводе «Средняя Азия — Центр», произошедшей на территории Туркменистана.

Кыргызстан. В мае 2003 г. ОАО «Газпром» и Правительство Кыргызской Республики подписали долгосрочное Соглашение о сотрудничестве в газовой отрасли сроком на 25 лет.

В январе 2006 г. ОАО «Газпром» и Правительство Кыргызской Республики подписали Меморандум о намерениях по созданию совместного российско-киргизского предприятия в нефтегазовой отрасли.

В мае 2007 г. ОАО «Газпром» и Правительство Кыргызской Республики подписали Соглашение об общих принципах проведения геологического изучения недр, в рамках которого «Газпром» получил две лицензии на право пользования участками недр на площадях «Кугарт» и «Восточное Майлису».

В июле 2008 г. утверждена поэтапная программа геологического изучения недр на этих площадях на 2008–2011 гг.

В октябре 2008 г. ОАО «Газпром» и Правительство Кыргызской Республики подписали Мемо-

Схема проекта Прикаспийского газопровода и газопровода «Средняя Азия — Центр»



рандум о взаимопонимании по вопросу развития сотрудничества в рамках приватизации части государственного пакета акций ОАО «Кыргызгаз», а в феврале 2009 г. утвердили Программу мероприятий по проработке общих принципов и основных условий его осуществления.

В феврале 2011 г. ОАО «Газпром» и Правительство Киргизской Республики подписали два протокола по вопросам возобновления и организации дальнейшего развития сотрудничества (в рамках Соглашения от 14 мая 2007 г. и в рамках Меморандума от 8 октября 2008 г.).

Таджикистан. Сотрудничество между Правительством Республики Таджикистан и ОАО «Газпром» регулируется долгосрочным (до 2028 г.) Соглашением о стратегическом сотрудничестве в газовой отрасли от 15 мая 2003 года.

В июне 2008 г. ОАО «Газпром» и правительство Таджикистана подписали Соглашение об общих принципах проведения геологического изучения недр на нефтегазоперспективных площадях Республики Таджикистан (Ренган, Саргазон, Сарикамыш, Западный Шоамбары).

Начаты сейсморазведочные работы 3D, а также подготовительные работы к строительству глубо-

ких поисковых скважин на площадях Саргазон и Сарикамыш.

Проект расширения газотранспортной системы «Средняя Азия — Центр» (САЦ)

Система газопроводов САЦ сегодня является основной транспортной магистралью для экспорта газа из Туркменистана, Узбекистана и Казахстана.

За время эксплуатации — более 30 лет — система САЦ существенно выработала свой ресурс и нуждается в серьезной реконструкции. Для обеспечения транспортных мощностей для транзита туркменского, узбекского и казахстанского газа участниками транспортной цепочки «Узбекистан — Казахстан — Россия» проведены работы, направленные на обеспечение надежности транспортировки и расширение ГТС САЦ и заключение среднесрочных контрактов на транзит по территориям Узбекистана и Казахстана.

Строительство Прикаспийского газопровода

20 декабря 2007 г. подписано трехстороннее межправительственное соглашение между Казахстаном, Россией и Туркменией «О сотрудничестве

в строительстве Прикаспийского газопровода» с целью транспортировки природного газа с месторождений Каспийского моря и других месторождений на территориях Туркменистана и Республики Казахстан на территорию Российской Федерации.

На первом этапе мощность газопровода рассчитана на подачу 20 млрд куб. м газа в год:

- до 10 млрд куб. м в год из Туркменистана;
- до 10 млрд куб. м в год из Казахстана.

Россия, Казахстан и Туркменистан рассмотрят возможность увеличения транспортных мощностей Прикаспийского газопровода при восстановлении потребления газа на докризисном уровне (2008 года).

Протяженность Прикаспийского газопровода составит около 1700 км, из которых более 500 км придется на территорию Туркменистана, и около 1200 км — на Казахстан.

Освоение месторождений углеводородов за рубежом

В течение последних лет «Газпром» проводит геологоразведочные работы в шельфовых зонах Индии и Вьетнама. В 2009 г. на шельфе Вьетнама открыто газоконденсатное месторождение Бао Ден.

В сентябре 2008 года «Газпром» и венесуэльская PDVSA подписали Меморандум о взаимопонимании по проекту «Бланкия Эсте и Тортуга», включающему разведку и добычу природного газа на шельфе Венесуэлы, его поставки на внутренний рынок, а также сжижение и реализацию газа на экспорт.

Кроме того, ОАО «Газпром нефть» участвует в ООО «Национальный нефтяной консорциум» (ННК), созданном для реализации проектов в Латинской Америке. В проекте участвуют также ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «НК Роснефть», ОАО «Сургутнефтегаз» и ТНК-ВР с равными долями — 20%.

ННК участвует в проекте разработки нефтяного блока «Хунин-6». Для разработки блока ННК совместно с PDVSA создали совместное предприятие PetroMiranda. Также изучается возможность разработки совместно с ННК блока «Аякучо-3», согла-

шение об изучении которого было подписано «Газпромом» и PDVSA в декабре 2008 г.

В декабре 2008 г. «Газпром» был объявлен победителем тендера на разведку и разработку углеводородов на сухопутном участке Эль-Ассель, расположенном в нефтегазовом бассейне Беркин в Алжире. В соответствии с подписанным в январе и вступившим в силу в мае 2009 г. соглашением оператором данного проекта является компания Gazprom EP International B.V. В рамках исполнения контрактных обязательств на территории лицензионного участка в 2009–2010 гг. проведена широкомасштабная трехмерная сейсморазведка (3D). В результате строительства первой поисково-разведочной скважины Rhourde Sayah-2 (RSH-2) в 2010 году сделано открытие углеводородов в отложениях ордовика. Дебит скважины составил порядка 60 тыс куб. м в сутки газа и 49,38 т в сутки нефти.

В 2010 г. Группа «Газпром» и французская нефтегазовая компания Total подписали соглашение о переуступке долей в проекте по геологоразведочным работам на блоках Ипати и Акийо в Боливии. Участие Группы «Газпром» в акционерном капитале проекта составит 20%, Total — 60%, аргентинской TecPetro — 20%. Участники проекта планируют провести совместную геологоразведку и разработку месторождений на лицензионных блоках Ипати и Акийо. По предварительным прогнозам добыча природного газа на месторождении начнется в 2013 г.

В декабре 2009 г. ОАО «Газпром нефть» в качестве оператора международного консорциума (доля — 30 %) выиграло тендер на разработку в Ираке месторождения Бадра, запасы которого могут достигать 3 млрд барр. нефти, а в январе 2010 г. стало оператором проекта. В 2017 г. месторождение будет выведено на уровень добычи в 8,5 млн т нефти в год.

В 2009 г. были согласованы условия по ГРП в рамках Соглашения о разделе продукции на шельфе Экваториальной Гвинеи, а в июне 2010 г. подписано СРП по двум морским разведочным блокам.

Также в 2010 г. «Газпром нефть» заключила соглашение с малайзийской компанией Petronas

Блоки шельфовых месторождений Венесуэлы



о вхождении в проект разведки и последующей разработки четырех блоков, расположенных на шельфе Кубы.

Кроме того, «Газпром» изучает возможность участия в нефтегазовых проектах Египте, Иране, Пакистане и Бангладеш.

Газопроводы «Северный поток» и «Южный поток»

Газотранспортные проекты «Северный поток» и «Южный поток» откроют принципиально новые маршруты поставок российского газа в Европу в целях повышения европейской энергетической безопасности.

Трасса газопровода «Северный поток» протяженностью 1224 км пройдет через акваторию Балтийского моря от бухты Портовая (район г. Выборг) до побережья Германии (район г. Грайфсвальд). Новая магистраль обеспечит поставку российского газа европейским потребителям в объеме до 55 млрд куб. м в год.

Проект «Северный поток» включен Европейским Союзом в перечень приоритетных проектов трансъвропейской газовой сети. Его реализация позволит «Газпрому» диверсифицировать экспортные потоки и напрямую связать газотранс-

портные сети России с общеевропейской газовой сетью. Отличительной особенностью газопровода «Северный поток» является отсутствие на его пути транзитных государств, что снижает страновые риски и стоимость транспортировки российского газа и одновременно повышает надежность его поставок на экспорт. Строительство газопровода также будет способствовать расширению газоснабжения Северо-Западного федерального округа России.

В сентябре 2005 г. было подписано принципиальное Соглашение между ОАО «Газпром», BASF SE и E.ON AG о строительстве газопровода «Северный поток». В 2008 г. к проекту присоединилась нидерландская компания Gasunie, а в 2010 г. — французская GDF SUEZ.

В настоящее время акционерами компании Nord Stream AG — оператора строительства газопровода — являются ОАО «Газпром» (51%), Wintershall Holding (дочернее предприятие BASF SE) и E.ON Ruhrgas (по 15,5%), N.V. Nederlandse Gasunie и GDF SUEZ (по 9%).

Сооружение элементов ЕСГ на Северо-Западе России, которые будут использоваться в том числе для поставок газа по «Северному потоку», было начато в декабре 2005 года.

В апреле 2010 г. в Балтийском море началось строительство газопровода «Северный поток».

Осенью 2011 г. строительство первой линии газопровода будет завершено. Укладка второй линии «Северного потока», которая позволит увеличить мощность проекта с 27,5 до 55 млрд куб. м, начнется уже в мае 2011 г. В 2012 г. вторая нитка газопровода выйдет на берег Германии в районе города Грайфсвальд.

Проект транснационального газопровода **«Южный поток»** предполагает поставку российского голубого топлива через акваторию Черного моря в страны Южной и Центральной Европы.

Газопровод пройдет по дну Черного моря от российской компрессорной станции «Русская» до побережья Болгарии и далее по территориям европейских государств. Общая протяженность черноморской части газопровода составит около 940 км, максимальная глубина достигнет 2250 м.

Проектная мощность морского участка магистральной составляет 63 млрд куб. м.

Исследуются три варианта маршрута сухопутной части проекта «Южный поток» за рубежом:

- 1) до Австрии (Баумгартен) через Болгарию, Сербию и Венгрию,
- 2) до севера Италии (через Болгарию, Сербию, Венгрию и Словению),
- 3) юго-западный — в Грецию и Италию.

От основной трассы европейского сухопутного участка «Южного потока» могут быть сделаны отводы в Хорватию и Македонию. Из них последний — с территории Болгарии. Кроме того, потенциальным участником проекта является Румыния.

Работы по сооружению морского участка газопровода «Газпром» осуществляет в партнерстве с итальянской компанией ENI.

18 января 2008 г. в Швейцарии была зарегистрирована компания специального назначения для строительства морской части газопровода South Stream AG. Учредителями компании на паритетной основе выступили «Газпром» и ENI.

19 июня 2010 г. ОАО «Газпром», ENI и французская энергетическая компания EDF подписали трехсторонний Меморандум, предусматривающий вхождение EDF в состав акционеров South Stream AG за счет снижения доли ENI в совместной проектной компании. При этом доля EDF составит не менее 10%.

21 марта 2011 г. ОАО «Газпром» и BASF SE подписали Меморандум о взаимопонимании в отношении проекта строительства газопровода «Южный поток», предусматривающий присоединение Wintershall Holding GmbH к реализации морского участка проекта.

В Меморандуме зафиксировано, что доля участия Wintershall Holding GmbH в компании South Stream AG составит 15% с сохранением за «Газпромом» 50%-ного пакета.

В 2008–2010 гг. заключены межправительственные соглашения о реализации проекта с Австрией, Болгарией, Венгрией, Грецией, Сербией, Словенией и Хорватией.

ОАО «Газпром» подписаны двусторонние соглашения о сотрудничестве по реализации проекта с уполномоченными национальными компаниями: ГП «Сербиягаз», Венгерским банком развития (MFB), «Болгарским энергетическим холдингом ЕАД», оператором греческой газотранспортной системы DESFA, австрийской OMV.

Учреждены совместные проектные компании в Сербии (South Stream Serbia AG, доля местного партнера ГП «Сербиягаз» 49%), Венгрии (South Stream Hungary Zrt., здесь и далее — доля местного партнера 50%, венгерскую сторону представляет банк MFB), Греции (South Stream Greece S.A. с DESFA), Болгарии (South Stream Bulgaria AD с «Болгарским энергетическим холдингом»), Словении (South Stream Slovenia LLC с Geoplin Plinovodi d.o.o.), Австрии (Stream Austria GmbH с OMV).

Ведется подготовка ТЭО национальных участков «Южного потока» и подготовка на их основе сводного ТЭО проекта.

Запуск первой линии «Южного потока» в эксплуатацию состоится не позднее 2015 г.



Геологоразведочные работы в Восточной Сибири

Глава 3

Запасы

По российской
классификации запасов:

запасы природного газа

«Газпрома»

33,1 трлн куб. м

конденсата

1,28 млрд т

нефти

1,73 млрд т

Текущая стоимость запасов:

269,6 млрд долларов США

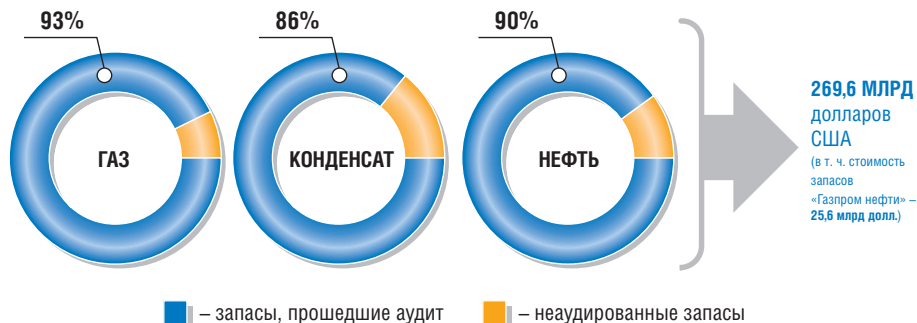
Какими запасами располагает «Газпром»?

«Газпром» располагает самыми богатыми в мире запасами природного газа. Его доля в мировых доказанных запасах газа составляет 18%, в российских — 70%.

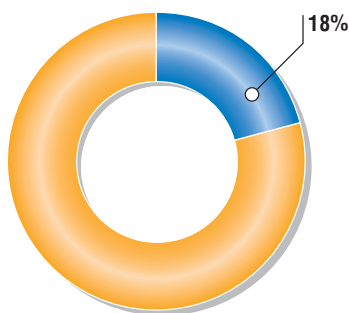
Запасы газа Группы «Газпром» по категориям А+В+С1 на 31 декабря 2010 г. составили 33,1 трлн куб. м.

Каждый год «Газпром» проводит аудит новых месторождений и корректировку объемов и стоимости запасов месторождений, прошедших аудит ранее. При этом учитывается динамика запасов (накопленная добыча и прирост), а также изменение производственных затрат, налогов и цен на газ.

Независимый аудит запасов Группы «Газпром» и их текущая стоимость



Доля «Газпрома» в мировых запасах газа



Всего по международным стандартам PRMS по состоянию на 31 декабря 2010 г. независимый аудит прошли 93% запасов природного газа, 86% конденсата и 90% нефти «Газпрома» категорий А+В+С1.

По результатам аудита запасов, проведенного компанией «ДеГольер энд МакНотон», доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы оценены в 28,7 млрд тонн условного топлива, стоимость запасов составила 269,6 млрд долл.

В последнее время «Газпром» активизировал проведение геолого-разведочных работ. Каковы результаты?

Основной результат состоит в том, что на протяжении последних шести лет объем восполнения запасов газа в «Газпроме» превышает уровень добычи. По ито-

гам 2010 г. за счет проведения геолого-разведочных работ (ГРП) Компания прирастила 547,7 млрд куб. м газа, что на 8% больше объема его добычи.

Группой Газпром в 2010 г. открыты три месторождения углеводородов, а также 26 новых залежей на ранее открытых месторождениях.

В 2010 г. основной прирост запасов газа категории С1 получен на Чаяндинском месторождении в Республике Саха (Якутия), а также на Антипаутинском и Тота-Яхинском месторождениях в акватории Обской и Тазовской губ.

Каковы последние лицензионные приобретения «Газпрома»?

В 2010 г. Группой «Газпром» получено десять лицензий, из них семь лицензий — по установлению факта открытия месторождений. Затраты на их приобретение составили 1,5 млрд руб.

В 2010 г. сдана 21 лицензия: из них семь — в связи с окончанием срока действия, 14 — с решением о досрочном прекращении права пользования недрами из-за нецелесообразности продолжения работ. Продлен срок лицензий по 18 участкам недр (месторождениям).

Какова стратегия «Газпрома» в области обеспечения своей минерально-сырьевой базы (МСБ)?

Стратегической задачей «Газпрома» в отношении ресурсной базы является сохранение пари-

тета между приростом запасов и добычей и обеспечение расширенного воспроизводства запасов в дальнейшей перспективе.

Одним из основных документов, определяющих стратегию ОАО «Газпром» по восполнению МСБ является «Программа развития минерально-сырьевой базы газовой промышленности до 2035 года». Ее цель — обеспечение стабильной работы компании и расширенного воспроизводства углеводородов. Программа предусматривает обеспечение прироста разведанных запасов в 2011–2035 гг. за счет ГРП в объеме 20,0 млрд т у. т.

Стратегическими регионами добычи газа на долгосрочную перспективу выбраны полуостров Ямал, а также акватории северных морей России.

Другими крупными районами газодобычи в 2010–2020 гг. станут Восточная Сибирь и Дальний Восток. Добыча газа будет развиваться на базе освоения шельфовых месторождений острова Сахалин, месторождений в Красноярском крае, Республике Саха (Якутия), а также в Иркутской области.

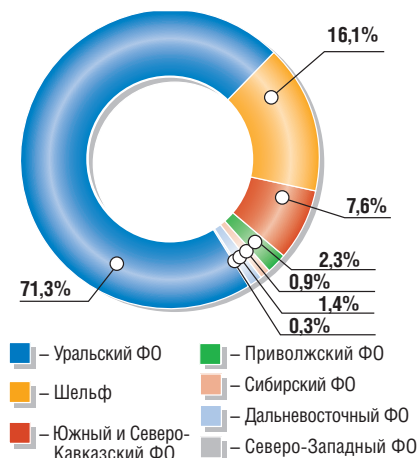
В апреле 2011 г. Совет директоров «Газпрома» утвердил новую редакцию «Программы освоения ресурсов углеводородов на шельфе Российской Федерации до 2030 года». Ее реализация позволит компании к 2030 г. ежегодно добывать на российском шельфе более 200 млрд куб. м газа (без учета газа «Сахалина-2») и около 10 млн т нефти.

Выход «Газпрома» в новые регионы будет способствовать решению задач поддержания устойчивого газоснабжения в России и диверсифика-

ции направлений экспортных поставок газа. При наличии платежеспособного спроса российских потребителей и благоприятных условий на внешних рынках к 2020 г. добыча природного газа с учетом развития деятельности в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке России может составить до 640–660 млрд куб. м.

Планируется продолжить реализацию зарубежных проектов в области разведки и добычи газа в целях расширения ресурсной базы Группы за пределами территории России.

Распределение запасов природного газа Группы «Газпром» в России по состоянию на 31.12.2010 г.





Цех осушки газа на Вынгайхинском газовом промысле

Глава 4

Добыча

Добыча газа Группой «Газпром»:

в 2003 г. 547,6 млрд куб. м

в 2004 г. 552,5 млрд куб. м

в 2005 г. 555,0 млрд куб. м

в 2006 г. 556,0 млрд куб. м

в 2007 г. 548,6 млрд куб. м

в 2008 г. 549,7 млрд куб. м

в 2009 г. 461,5 млрд куб. м

в 2010 г. 508,6 млрд куб. м

Сколько газа добыл «Газпром» в 2010 году?

Какая доля в общероссийской и мировой добыче газа приходится на «Газпром»?

В 2010 г. Группой «Газпром» добыто 508,6 млрд куб. м природного и попутного газа, что на 10% больше, чем в 2009 г. Повышение объемов добычи газа стало результатом восстановления спроса на внешнем и, прежде всего, внутреннем рынках после мирового финансового кризиса.

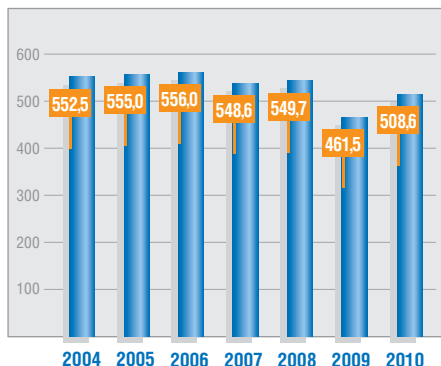
В 2010 г. на долю «Газпрома» пришлось 78% российского объема добычи газа и 15% всего добытого в мире газа.

Многие из базовых месторождений «Газпрома» вступили в стадию падающей добычи. Что при этом делает «Газпром» для поддержания и увеличения уровня добычи?

Компенсация падения добычи на базовых месторождениях достигается как за счет планомерно-

Добыча газа Группой «Газпром»

В целях обеспечения сопоставимости данных показатели за 2002–2005 гг. пересчитаны по методике, соответствующей принципам составления сводной отчетности Группы «Газпром»

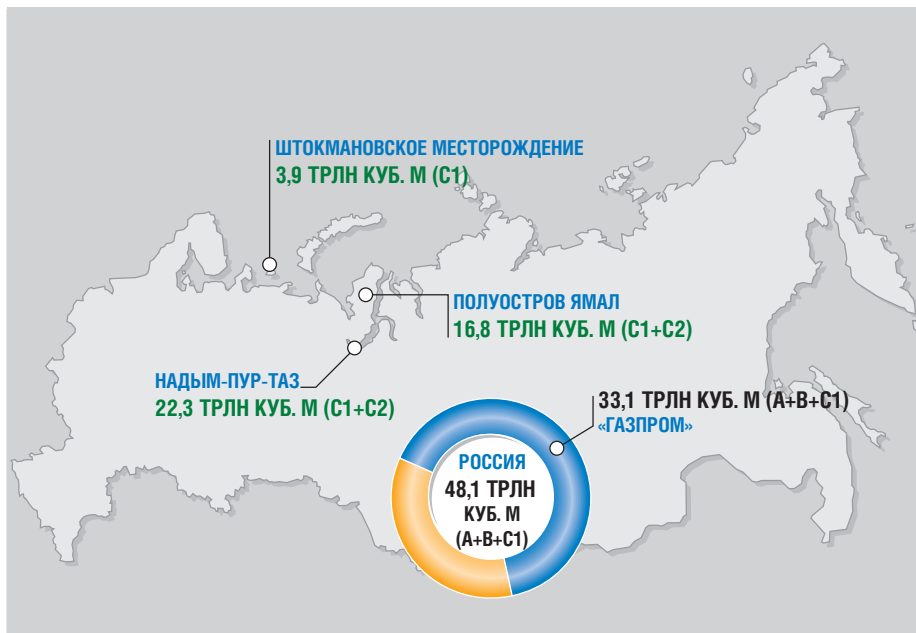


го ввода в строй новых газодобывающих мощностей, так и в результате повышения эффективности использования имеющейся ресурсной базы.

В период 2001–2010 гг. «Газпром» ввел в эксплуатацию Заполярное, Вынгайхинское, Еты-Пуровское, Ен-Яхинское и Южно-Русское месторождения, Таб-Яхинскую Песцовую и Западно-Песцовую площади Уренгойского месторождения, Анерьяхинскую и Харвутинскую площади Ямбургского месторождения, Ярейскую площадь Ямсовейского месторождения. Суммарная годовая проектная производительность этих объектов превышает 224 млрд куб. м газа.

В апреле 2011 г. «Газпром» начал добычу газа и конденсата из валанжинских залежей Заполярного месторождения (проектная мощность — около 15 млрд куб. м газа и 3 млн тонн конденсата в год). Валанжинские залежи углеводородного сырья находятся на глубине 1700–3200 м.

Запасы перспективных районов газодобычи

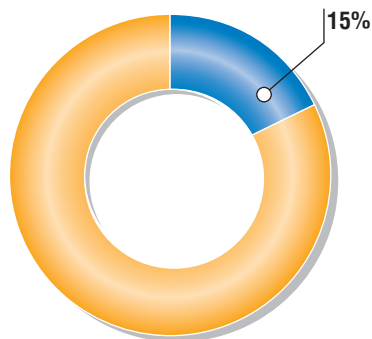


Также «Газпром» разрабатывает труднодоступные, расположенные на глубине около 4000 метров ачимовские залежи Уренгойского месторождения, что позволяет извлекать здесь дополнительные объемы газа. В 2008 г. совместное предприятие «Газпрома» и немецкой компании Wintershall Holding — ООО «Ачимгаз» начало добычу на первом опытном участке ачимовских залежей. А в 2009 г. «Газпром» приступил к самостоятельной добыче на втором опытном участке (проектная мощность — 3,5 млрд куб м газа в год).

В марте 2011 г. «Газпром» и Wintershall Holding подписали Меморандум, предусматривающий возможность освоения на паритетных началах двух дополнительных участков ачимовских отложений Уренгойского месторождения — четвертого и пятого.

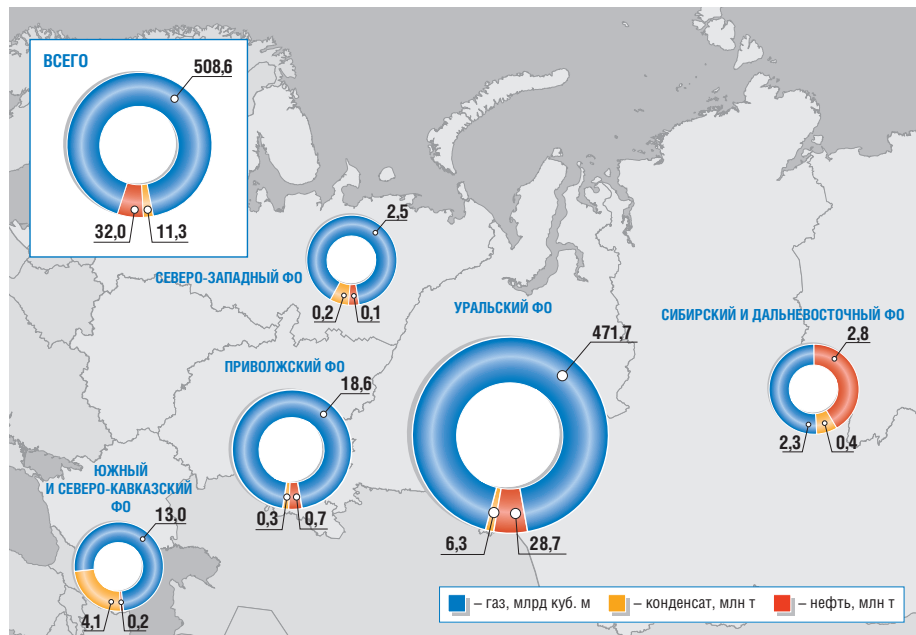
Для повышения эффективности использования имеющейся ресурсной базы компания

Доля «Газпрома» в мировой добыче газа



проводит реконструкцию и техническое перевооружение объектов добычи газа. Инвестиции направляются на реконструкцию технологического оборудования основного производства, систем автоматизации, электро-, тепло-, водоснабжения и очистных сооружений.

Распределение добычи газа Группой «Газпром» по федеральным округам РФ в 2010 году



Освоение газовых ресурсов и формирование газотранспортной системы на востоке России



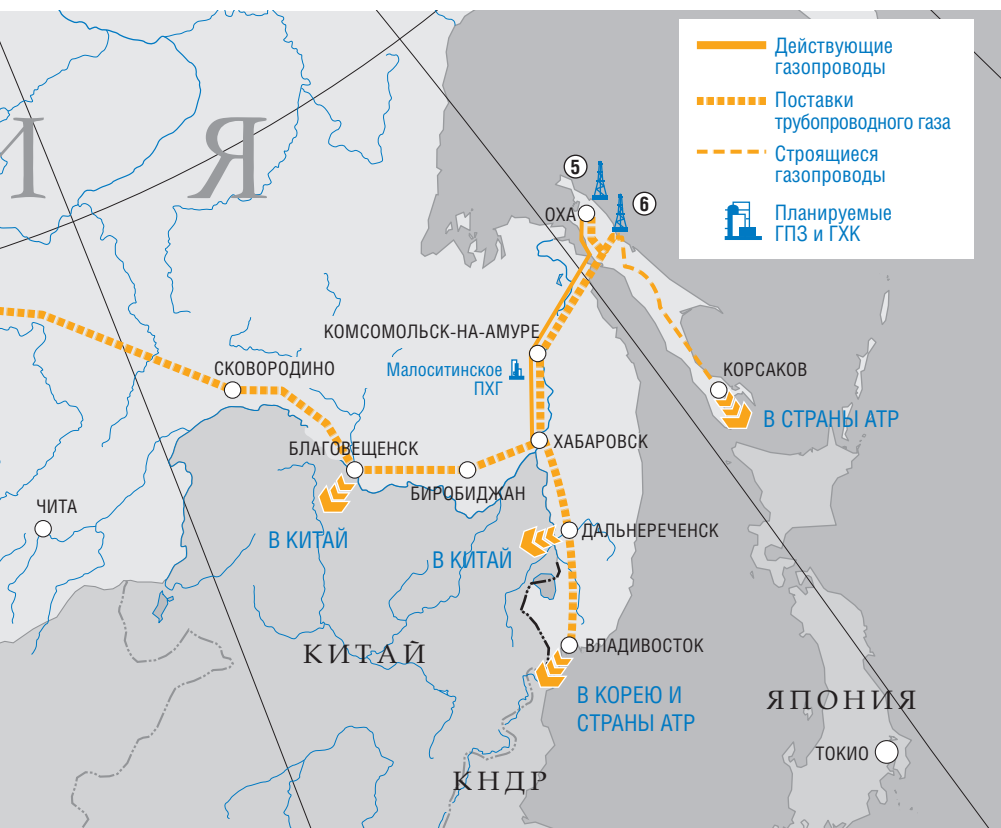
- ① **ЮРБУЧЕНО-ТОХОМСКОЕ**
ЗАПАСЫ: 700 МЛРД КУБ. М
- ② **СОБИНСКО-ПАЙГИНСКОЕ**
ЗАПАСЫ: 170 МЛРД КУБ. М
- ③ **КОВЫКТИНСКОЕ**
ЗАПАСЫ: 2,000 МЛРД КУБ. М
- ④ **ЧАЯНДИНСКОЕ**
ЗАПАСЫ: 1,240 МЛРД КУБ. М
- ⑤ **«САХАЛИН I-II»**
ЗАПАСЫ: 900 МЛРД КУБ. М
- ⑥ **ПЕРСПЕКТИВНЫЕ УЧАСТКИ**
САХАЛИНСКОГО ШЕЛЬФА

Каковы планы «Газпрома» в добыче?

При наличии платежеспособного спроса российских потребителей и благоприятных условий на внешних рынках к 2020 г. добыча «Газпрома» может составить до 660 млрд куб. м.

Стратегическими регионами добычи газа в России на долгосрочную перспективу выбраны полуостров Ямал, Восточная Сибирь и Дальний Восток, Арктический шельф.

Освоение месторождений в этих труднодоступных районах с суровым климатом требует значительных инвестиций в связи с необходимостью решения сложных технических задач при бурении, осуществления мероприятий



по охране окружающей среды, прокладке трубопроводов и коммуникаций. Однако, по расчетам, инвестиции оправдаются.

В основе стратегии «Газпрома» в освоении перспективных месторождений лежит экономическая эффективность, определяемая синхронным развитием мощностей по добыче газа и возможностей его транспортировки, комплексной переработки и хранения.

В каком состоянии находится проект «Газпрома» по освоению месторождений полуострова Ямал?

Первым шагом на пути практической реализации мегапроекта «Ямал» является освоение

крупнейшего по запасам газа месторождения полуострова — Бованенковского. Разведанные и предварительно оцененные запасы газа этого месторождения составляют 4,9 трлн куб. м. Проектный объем добычи газа определен в 115 млрд куб. м в год, в долгосрочной перспективе он должен увеличиться до 140 млрд куб. м в год.

В декабре 2008 г. «Газпром» приступил к реализации мегапроекта «Ямал»: была проведена сварка первого стыка системы магистральных газопроводов (СМГ) «Бованенково — Ухта» и начато бурение эксплуатационных скважин на Бованенковском месторождении.

В 2009 г. реализация мегапроекта была продолжена, несмотря на перенос ввода в эксплуатацию первых пусковых комплексов месторождения и СМГ с III кв. 2011 г. на III кв. 2012 г. из-за падения спроса на газ, вызванного мировым финансовым кризисом. Велось обустройство Бованенковского месторождения и строительство газотранспортных мощностей. В частности, была проложена первая нитка подводного перехода через Байдарацкую губу — наиболее сложного участка системы магистральных газопроводов «Бованенково — Ухта».

Также в 2009 г. был введен в эксплуатацию уникальный мостовой переход новой железной дороги «Обская — Бованенково» через реку Юрибей, который стал самым длинным в мире мостом за Полярным кругом.

В феврале 2011 г. по всей протяженности линии до конечной станции Карская было открыто рабочее движение. Ввод в эксплуатацию этого важного инфраструктурного объекта позволит обеспечить круглогодичную, быструю, наименее затратную и всепогодную доставку грузов и персонала на месторождения Ямала в условиях сурового полярного климата. Это сделает возможным скорейшее развитие на полуострове нового газодобывающего центра.

Какие зарубежные компании совместно с «Газпромом» участвуют в проектах добычи газа в России? Зачем и на какой основе это делается?

Стратегия «Газпрома» по привлечению партнеров к разработке запасов углеводородов ставит целью эффективное извлечение ресурсов, находящихся в сложных геологических условиях, и предполагает обмен активами на паритетной основе в рамках задачи расширения географии и видов деятельности «Газпрома».

По такой схеме построена, например, разработка Южно-Русского нефтегазового месторождения. В капитале совместной российско-германской компании

ОАО «Севернефтегазпром» — владельце лицензии на месторождение — «Газпрому» принадлежат 50% плюс шесть обыкновенных именных акций, а германским компаниям BASF SE и E.ON AG — по 25% минус три обыкновенные именные акции и три привилегированные акции без права голоса. В обмен на участие немецких компаний в «Севернефтегазпроме» «Газпром» увеличил свою долю в совместной компании WINGAS (до 50% минус одна доля), в ЗАО «Геросгаз» (до 100%), владеющем 2,93% акций ОАО «Газпром», а также получил долю в уставном капитале дочерней компании Wintershall, владеющей правами на разработку и добычу углеводородов в рамках концессионных соглашений в Ливии, в размере 49%.

Запасы Южно-Русского месторождения составляют более 1 трлн куб. м, что с учетом нынешнего объема ежегодных поставок газа из России в Германию соответствует экспорту на 17 лет вперед. В декабре 2007 г. месторождение было введено в промышленную эксплуатацию, а в 2010 г. вышло на проектную мощность 25 млрд куб. м газа в год.

«Газпром» имеет практический опыт реализации проектов в области разработки углеводородов — совместное предприятие ООО «Ачимгаз» (с равным долевым участием «Газпрома» и компании Wintershall Holding) ведет работы по проекту разработки ачимовских отложений Уренгойского месторождения.

В феврале 2008 г. ОАО «Газпром», французская компания Total и норвежская компания Statoil подписали Соглашение акционеров о создании компании специального назначения Shтокman Development AG для проектирования, разработки, строительства, финансирования и эксплуатации объектов первой фазы освоения Штокмановского газоконденсатного месторождения. В капитале созданной компании ОАО «Газпром» принадлежит 51%, Total — 25%, Statoil — 24%.

Созданная компания будет являться собственником инфраструктуры первой фазы Штокмановского газоконденсатного месторождения на протяжении 25 лет с момента ввода месторождения в эксплуатацию. По завершению периода эксплу-



атации первой фазы Штокмановского месторождения компании уступят свои доли «Газпрому».

«Газпром» активно сотрудничает с зарубежными компаниями в рамках проекта «Сахалин-2». В соответствии с протоколом, подписанным в декабре 2006 г. ОАО «Газпром», Shell, Mitsui, и Mitsubishi Corporation, «Газпром» вошел в качестве ведущего акционера в Sakhalin Energy Investment Company, которая является оператором проекта «Сахалин-2».

«Газпром» приобрел 50% плюс одна акция в Sakhalin Energy за \$7,45 млрд. Для совершения этой сделки каждый из существующих ак-

ционеров Sakhalin Energy уменьшил свою долю на 50% при пропорциональном распределении суммы выплаты. Договор купли-продажи акций был подписан в апреле 2007 г. Сегодня доли в Sakhalin Energy распределяются следующим образом: «Газпром» — 50% плюс одна акция, Shell — 27,5% минус одна акция, Mitsui — 12,5%, Mitsubishi — 10%.

В декабре 2008 г. проект «Сахалин-2» перешел на круглогодичный экспорт сырой нефти, а 18 февраля 2009 г. в его рамках состоялся запуск в эксплуатацию первого в России завода СПГ.

Вся продукция завода законтрактована на основе долгосрочных договоров (сроком действия 20 и более лет). В 2009 г. более половины сахалинского СПГ было поставлено покупателям в Японию, остальной объем был реализован в Южную Корею, Индию, Кувейт, КНР и на Тайвань.

В 2010 г. завод СПГ на Сахалине не только вышел на полную производственную мощность, но и превысил ее. Всего в 2010 г. было произведено свыше 10 млн т СПГ. Это стало возможным благодаря оптимизации структуры работы, расширке «узких мест» и тонкой отладке производственного оборудования. Свыше 60% СПГ в 2010 г. поставлялось в Японию, остальной объем — покупателям в Южной Корее, а также в Китае, Кувейте и на Тайване.

Таким образом, крупнейший в мире интегрированный нефтегазовый проект «Сахалин-2», включающий освоение двух нефтегазовых месторождений на северо-восточном шельфе о. Сахалин (Пильтун-Астохское и Лунское), добычу и транспортировку нефти и газа по транс-сахалинским трубопроводам, производство СПГ, а также экспорт углеводородов, перешел в стадию полномасштабной коммерческой эксплуатации.

Кроме того, в сентябре 2009 г. «Газпром» завершил сделку по приобретению у консорциума итальянских компаний ENI S.p.A. (ENI) и Enel S.p.A. (Enel) 51-процентной доли в уставном капитале ООО «СеверЭнергия», контролирующего ряд компаний, которым принадлежат лицензии на разведку и добычу углеводородов в Западной Сибири.

В 2010 г. в целях исполнения нефтяной стратегии Группы и оптимизации разработки данных месторождений «Газпром» было принято решение о продаже доли в ООО «СеверЭнергия» совместной компании ОАО «Газпром нефть» и ОАО «НОВАТЭК». Опыт «Газпром нефти» позволит с наибольшей эффективностью разработать нефтяные запасы многокомпонентных залежей месторождений. Участие «НОВАТЭКа» даст синергетический эффект от

использования имеющейся инфраструктуры компании по подготовке газового конденсата. Все это значительно ускорит ввод месторождений в промышленную эксплуатацию, а также снизит капитальные затраты проекта.

Как развивается добыча жидких углеводородов в Группе «Газпром»?

Развитие нефтяного бизнеса является одной из стратегических задач «Газпрома» на пути создания глобальной энергетической компании.

Основу нефтедобычи в Группе «Газпром» составляет ОАО «Газпром нефть». Ее приобретение в октябре 2005 г. вывело Группу на пятое место по нефтедобыче в России. По итогам 2010 г. добыто 32 млн т нефти и 11,3 млн т газового конденсата.

В апреле 2009 г. ОАО «Газпром» приобрел у концерна ENI 20 % акций ОАО «Газпром нефть», реализовав свое право, основанное на опционном договоре, заключенном в апреле 2007 г. В результате реализации договоренностей доля Группы Газпром в ОАО «Газпром нефть» достигла 95,68%. Сделка позволила перевести развитие нефтяного бизнеса Группы на принципиально новый уровень — начать консолидацию деятельности по освоению нефтяных запасов холдинга в рамках единой дочерней компании.

В декабре 2009 г. принято решение о передаче «Газпром нефти» прав пользования недрами Новопортовского месторождения и Восточного участка Оренбургского месторождения.

В рамках реализации стратегии развития нефтяного бизнеса в результате ряда приобретений в феврале 2011 г. «Газпром нефтью» консолидировано 100% акций Sibir Energy plc. Это позволило Группе «Газпром» стать крупнейшим акционером Московского НПЗ, получить контроль над сетью АЗС из более чем 130 станций в Московском регионе, и разработкой ряда месторождений в Западной Сибири, в том числе 50% в проекте разработки Салымских месторождений.

«Газпром нефть» проводит активную политику расширения своего присутствия на международном рынке: в феврале 2009 г. завершена сделка по приобретению контрольного пакета акций многопрофильной нефтегазовой компании NIS (Сербия). В марте 2011 г. доля в NIS была увеличена с 51% до 56,15%. В апреле у Chevron Global Energy приобретен завод по производству масел и смазок в г. Бари (Италия) мощностью до 30 тыс. т масел и 6 тыс. т смазочных материалов в год. Летом 2009 г. компания приобрела 20% в уставном капитале ООО «Национальный нефтяной консорциум», созданного для реализации нефтедобывающих проектов в Латинской Америке пятью крупными российскими нефтяными компаниями с равными долями участия. Одним из таких проектов является проект «Хунин-6», расположенный в поясе тяжелой нефти реки Ориноко на территории Венесуэлы. Необходимо отметить, что среди компаний-участниц консорциума ОАО «Газпром нефть» получило статус лидера проекта в рамках первого этапа его реализации.

В январе 2010 г. ОАО «Газпром нефть» от имени консорциума компаний подписала контракт на разработку месторождения Бадра в Ираке с запасами около 3 млрд барр. нефти. «Газпром нефть» является оператором проекта, ее доля составляет 30%.

Кроме того, в 2010 г. «Газпром нефть» договорилась о вхождении в новые проекты по геологоразведке на морском шельфе. В июне 2010 г. «Газпром нефть», Министерство энергетики Экваториальной Гвинеи и Национальная нефтяная компания Экваториальной Гвинеи GEPetrol подписали соглашение о разделе продукции (СРП) по двум морским блокам. «Газпром нефть» принадлежит в проекте 80%. По предварительным оценкам, запасы блоков могут достигать 110 млн тонн нефтяного эквивалента. В настоящее время геологоразведка участков продолжается.

В ноябре 2010 г. «Газпром нефть» и малайзийская Petronas подписали Соглашение о пе-

реуступке российской компании 30% в проекте по геологоразведке четырех блоков в Мексиканском заливе на шельфе Кубы.

«Газпром нефть» намерена увеличить объемы добычи до 100 млн т нефтяного эквивалента в год к 2020 г., с учетом показателей дочерних обществ и доли в ассоциированных компаниях. Отношение запасов к добыче планируется поддерживать на текущем уровне не менее 20 лет, при этом доля проектов на месторождениях на ранних этапах разработки к 2020 г. должна обеспечивать не менее 50% добычи.

План выхода на уровень добычи 2020 г. предусматривает поэтапное вовлечение в эксплуатацию всех разведанных месторождений ОАО «Газпром нефть» (с учетом принадлежащих компании 50% акций ОАО «НГК «Славнефть» и ОАО «Томскнефть»), расширение ресурсной базы за счет ввода в эксплуатацию нефтяных месторождений, находящихся на балансе других компаний Группы. Также предполагается расширение портфеля активов за счет приобретения участков нераспределенного фонда и покупки активов.

По состоянию на 31 декабря 2010 г. запасы нефти и конденсата Группы «Газпром» по категориям А+В+С1 (российские стандарты) оценивались в 3 млрд т, что позволяет в перспективе выйти на объемы добычи, сопоставимые с показателями ведущих нефтяных компаний.

Как относится «Газпром» к проектам извлечения метана из угольных пластов?

Извлечение метана из угольных пластов призвано стать одним из основных направлений стратегии расширения ресурсной базы ОАО «Газпром» и, по сути, приведет к созданию в России новой отрасли по добыче метана в угольных бассейнах. Кроме того, промышленное внедрение российских технологий добычи метана из угольных пластов поможет свести к минимуму аварийность на угольных шахтах, значительно улучшит экологическую обстановку.

РФ обладает гигантскими прогнозными ресурсами угольного газа — около 84 трлн куб. м,

что сопоставимо с третью прогнозных ресурсов природного газа в России.

Наиболее подходящим для организации промышленной добычи в настоящее время является район Кузбасса, в котором прогнозные ресурсы метана составляют 13 трлн куб. м. Плотность ресурсов метана на отдельных площадях Кузбасса сравнима с показателями месторождений природного газа в северных районах Тюменской области. Преимущества Кузбасса по геолого-промысловым характеристикам, а также наличие инфраструктуры и потребителей газа, находящихся на расстоянии всего 15–150 км, определяют экономическую эффективность промышленной добычи метана в Кузбассе.

В феврале 2010 г. в Кемеровской области «Газпром» запустил первый в России промысел по добыче угольного газа, который открыт на Талдинском месторождении. В 2010 г. в режиме пробной эксплуатации было добыто 4,9 млн куб. м угольного газа.

Российская технология по добыче угольного метана также была разработана Группой. На весь технологический цикл — от разведки угольного метана до его использования — получен 31 патент международного и российского образца.

По предварительным оценкам, в долгосрочной перспективе прогнозные годовые объемы добычи в Кузбасском бассейне — крупнейшем метаноугольном бассейне мира — могут составить около 20 млрд куб. м.



Строительство газопровода «Джубга — Лазаревское — Сочи»

Глава 5

Транспортировка

Единая система газоснабжения (ЕСГ)
России:

161,7 тыс. км магистральных
газопроводов и отводов

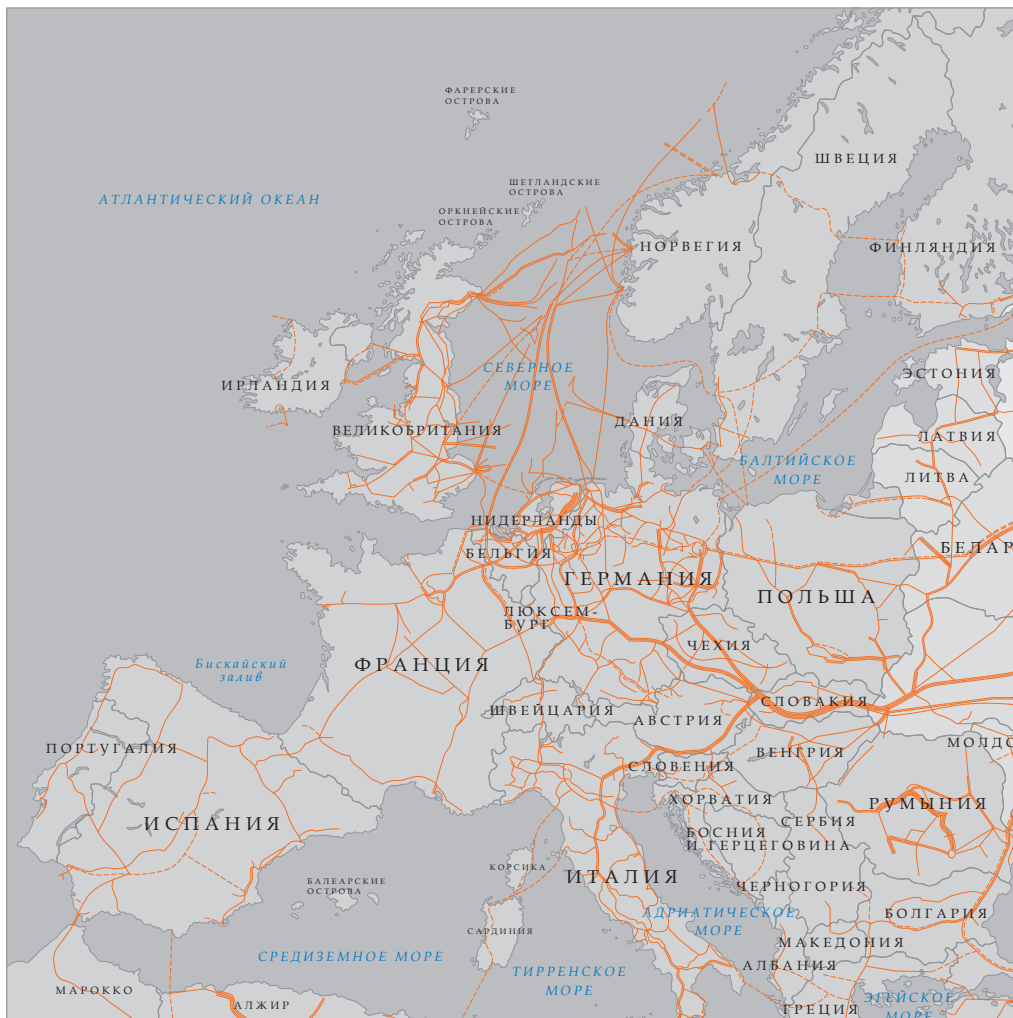
215 компрессорных станций
мощностью **42,1 млн кВт**
на газопроводах

25 объектов подземного
хранения газа

Средняя дальность
транспортировки по ЕСГ:

внутри России — **2592 км**
на экспорт — **3262 км**

Газотранспортные системы СНГ и Европы



Как транспортируется газ в России? Что представляет собой Единая система газоснабжения России?

Добычаемый в России природный газ поступает в магистральные газопроводы, объединенные в Единую систему газоснабжения (ЕСГ) России. ЕСГ является крупнейшей в мире сис-

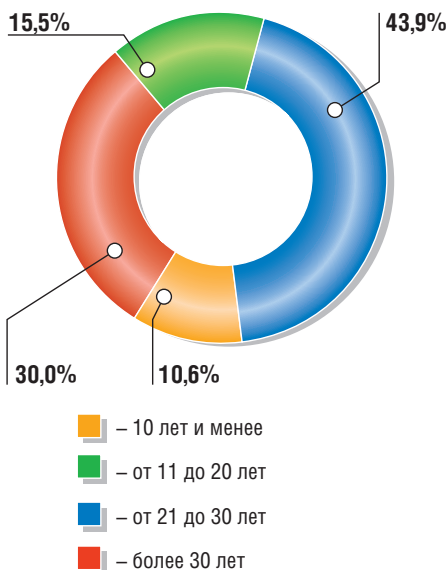
темой транспортировки газа и представляет собой уникальный технологический комплекс, включающий в себя объекты добычи, переработки, транспортировки, хранения и распределения газа. ЕСГ обеспечивает непрерывный цикл поставки газа от скважины до конечного потребителя.



Благодаря централизованному управлению, большой разветвленности и наличию параллельных маршрутов транспортировки ЕСГ обладает существенным запасом надежности и способна обеспечивать бесперебойные поставки газа даже при пиковых сезонных нагрузках. Протяженность ЕСГ составляет 161,7 тыс. км.

В транспорте газа используются 215 компрессорных станций с общей мощностью газоперекачивающих агрегатов около 42 млн кВт. Единая система газоснабжения России принадлежит «Газпрому». В 2010 г. введены в эксплуатацию магистральные газопроводы и отводы протяженностью 1338,6 км.

Структура магистральных газопроводов по сроку службы



Как обеспечивается надежность работы газопроводов?

При формировании газотранспортной системы «Газпрома» в 70–80-х гг. прошлого века в нее был заложен значительный запас прочности. Стабильность функционирования газовых магистралей обеспечивается благодаря внедрению прогрессивных методов диагностики, проведению планово-предупредительных и ремонтных работ.

В 2010 г. «Газпром» направил на реконструкцию и техническое перевооружение ГТС около 39,6 млрд руб. В результате ремонта газопроводов и улучшения их технологического состояния число отказов по сравнению с 2002 г. (32 отказа) уменьшилось более чем в четыре раза — до 7. Снижение аварийности является прямым следствием использования прогрессивных методов диагностики ГТС и планово-предупредительных работ, которые позволяют

эффективно выявлять изношенные участки и устаревшее оборудование.

Какова пропускная способность ЕСГ? Насколько ее нужно увеличить?

Единая система газоснабжения загружена практически полностью. «Газпром» добыл в 2010 г. 508,6 млрд куб. м природного газа. С учетом газа независимых производителей и производителей из государств Средней Азии в ЕСГ поступило всего 661,2 млрд куб. м.

В настоящее время на газовом рынке наблюдается восстановление спроса, а согласно существующим прогнозам потребление газа на мировых рынках будет только увеличиваться. Например, Энергетической стратегией России до 2030 года предусмотрено, что к 2020 г. в России будет добываться 803–837 млрд куб. м газа, а к 2030 году — 885–940 млрд куб. м газа. Поэтому пропускную способность ЕСГ необходимо наращивать. Это позволит удовлетворить платежеспособный спрос российских потребителей, выполнить международные обязательства России по поставкам природного газа, но, с другой стороны, значительно увеличит нагрузку на газотранспортную систему.

Правда ли, что «Газпром» не пускает других производителей газа в Единую систему газоснабжения России?

Нет. «Газпром» удовлетворяет все заявки независимых производителей на доступ к Единой системе газоснабжения (ЕСГ), кроме тех случаев, когда это невозможно по техническим причинам. Основная из них — ограниченные возможности газотранспортной системы. Взаимодействие «Газпрома» с другими игроками газового рынка полностью соответствует требованиям федерального закона «О газоснабжении в Российской Федерации», в котором установлены условия и порядок доступа к свободным транспортным мощностям ЕСГ, а также право «Газпрома» принимать решение о заключении договора поставки или о мотивированном отказе в ней.

Объемы транспортировки газа независимых производителей по газотранспортной системе «Газпрома»

Год	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Объем транспортировки, млрд куб. м	92,4	103,6	95,4	99,9	114,9	115,0	119,8	111,2	59,3	64,5

«Газпром» обеспечивает доступ независимых организаций к газотранспортной системе при:

- наличии свободных мощностей на предполагаемый период поставки газа;
- соответствии качества газа стандартам и техническим условиям;
- наличии у поставщиков подводящих газопроводов и газопроводов-отводов к покупателям с пунктами учета и контроля качества газа.

При этом требования к качеству газа, подлежащего транспортировке, условия доступа к магистральным газотранспортным сетям определены законодательством. С целью упрощения процедуры доступа к газотранспортной системе «Газпром» совершенствует «Положение о порядке подготовки и выдачи разрешений на доступ независимых организаций к газотранспортной системе ОАО «Газпром». Доступ газа независимых производителей к газотранспортной системе ОАО «Газпром» обеспечивается с 1998 г.

Доля транспортировки газа независимых производителей в 2010 году составила 64,5 млрд куб. м.

Каков в настоящее время тариф на транспортировку газа для независимых производителей газа? Кто определяет этот тариф?

Тариф на транспортировку газа по магистральным газопроводам ОАО «Газпром» для независимых производителей устанавливается Федеральной службой по тарифам (ФСТ) РФ. До 1 августа 2006 г. устанавливался единый тариф за прокачку 1 тыс. куб. м газа на 100 км. С 1 августа 2006 г. действует новая методика дифференцированного образования тарифа,

в соответствии с которой ставка складывается из двух частей: первая (плата за работу по перемещению 1 тыс. куб. м газа на 100 км), вторая (плата за пользование магистральными газопроводами, в рублях за 1 тыс. куб. м) определяется в зависимости от места входа газа в газотранспортную систему и выхода из нее.

Зачем нужны подземные хранилища газа?

Подземные хранилища газа (ПХГ) являются неотъемлемой частью Единой системы газоснабжения России и расположены в основных районах потребления газа. Использование ПХГ позволяет регулировать сезонную неравномерность потребления газа, снижать пиковые нагрузки в ЕСГ, обеспечивать гибкость и надежность поставок газа. Сеть ПХГ обеспечивает в отопительный период до 20% поставок газа российским потребителям, а в дни резких похолоданий эта величина достигает 30%. На территории Российской Федерации расположены 25 подземных хранилищ с суммарной активной емкостью 65,4 млрд куб. м.

Расширение мощностей ПХГ — одна из стратегических задач «Газпрома». Затраты на создание мощностей подземного хранения газа для регулирования сезонной неравномерности в 5–7 раз ниже затрат на создание соответствующих резервных мощностей в добыче и транспорте газа. Для повышения гибкости и обеспечения оптимальной загрузки системы «Газпром» расширяет мощности подземных хранилищ.

В настоящее время в России реализуются проекты создания ПХГ в соляных отложениях: Волгоградское с объемом активного газа 830 млн куб. м и Калининградское — 261 млн

куб. м. Планируется начать работы по созданию Беднодемьяновского, Новомосковского и Шатровского подземных хранилищ и ПХГ в Республике Татарстан. Предполагается провести реконструкцию и расширению ряда действующих ПХГ, в частности Касимовского, Куцевского, Пунгинского, Совхозного и Степновского.

«Газпром» использует также мощности ПХГ, расположенные на территории европейских государств: Австрии (Хайдах), Великобритании (Хамбли Гроув), Германии (Реден), Латвии (Инчукалнское). С 2006 по 2010 гг. мощности «Газпрома» по хранению газа в Европе возросли с 1,4 до 2,5 млрд куб. м, а суточная производительность — с 18,2 до 30 млн куб. м.

В 2009 г. Группа «Газпром» подписала соглашение с консорциумом инвесторов (TAQA Onshore B.V, Petro-Canada Netherlands B.V., Dyas B.V. и Energie Beheer Nederland B.V.) о хранении газа в Нидерландах. «Газпром» получит 1,9 млрд куб. м активной мощности ПХГ.

«Газпром» планирует строительство новых ПХГ на территории зарубежных стран. Так, совместно с «Фербунднетц Газ» Группа «Газпром»

планирует реализовать проект строительства и эксплуатации ПХГ «Катарина» в Германии с активным объемом 629 млн куб. м. Кроме того, в октябре 2009 г. с компанией «Сербиягаз» было подписано соглашение о создании совместного предприятия ПХГ «Банатский Двор», которое будет осуществлять строительство и эксплуатацию хранилища с активной мощностью 450 млн куб. м.

1 апреля 2011 г. запущена в эксплуатацию вторая очередь ПХГ Хайдах (Австрия). Совокупный объем активного газа в хранилище составил 2,8 млрд куб. м. При этом объем природного газа, хранимого «Газпромом» в этом ПХГ, достиг 1,9 млрд куб. м.

Проводится работа с партнерами по изучению вопросов создания новых ПХГ на территории Румынии, Италии, Чехии, Словакии, Турции, Великобритании.

Суммарная активная емкость российских ПХГ, млрд куб. м

- **2000 год** — 57,8 млрд куб. м
- **2010 год** — 65,4 млрд куб. м



Установка гранулирования серы в Астрахани

Глава 6

Переработка газа и жидких углеводородов

Перерабатывающие мощности
Группы «Газпром» в 2010 г.:

природного газа в год —
52,5 млрд куб. м

нестабильного газового
конденсата и нефти в год —
75,4 млн т

в т.ч. «Газпром нефть» —
46,6 млн т

Переработано в 2010 г.:

природного и попутного газа —
33,6 млрд куб. м

нестабильного газового
конденсата и нефти —
50,2 млн т

Какие предприятия Группы «Газпром» занимаются переработкой добываемого сырья?

В перерабатывающий сегмент Группы «Газпром» входят заводы по переработке газа и газового конденсата (ГПЗ), мощности по нефтепереработке компании «Газпром нефть» и предприятия ОАО «Газпром нефтехим Салават».

В секторе газопереработки суммарные мощности предприятий «Газпрома» составляют 52,5 млрд куб. м природного газа и 75,4 млн т нестабильного газового конденсата и нефти в год. Переработка проводится на шести заводах: Оренбургском гелиевом заводе, Астраханском, Оренбургском, Сосногорском газоперерабатывающих заводах, Сургутском заводе по стабилизации конденсата, Уренгойском заводе по подготовке конденсата к транспорту. Три по-

Размещение предприятий по переработке углеводородного сырья и производству нефте- и газохимической продукции



следних предприятия организационно входят в состав ООО «Газпром переработка».

Переработка нефти в Группе «Газпром» осуществляется на предприятиях компании «Газпром нефть». Основным из них является Омский нефтеперерабатывающий завод (с установленной мощностью 19,5 млн т в год) — одно из крупнейших и наиболее совершенных предприятий в российской нефтепереработке. Реализация программы развития Омского НПЗ на предприятии обеспечит повышение качества выпускаемых автомобильных бензинов и дизельных топлив до норм Евро-3, Евро-4, Евро-5.

Компания «Газпром нефть» контролирует ОАО «Московский НПЗ» (установленная мощность 12,15 млн т в год) и 50% ОАО «НГК «Славнефть», владеющей двумя нефтеперерабатывающими заводами: Ярославнефтеоргсинтез (установленная мощность — 15,2 млн т), Ярославский НПЗ им. Д.И. Менделеева (0,3 млн т), вследствие чего «Газпром нефть» имеет доступ в соответствующих долях к их перерабатывающим мощностям.

В декабре 2008 г. Группа «Газпром» стала владельцем 50% плюс одна акция ОАО «Салаватнефтеоргсинтез» (теперь «Газпром нефтехим Салават») — одного из лидеров газовой и нефтехимической промышленности России. «Газпром нефтехим Салават» — уникальный производственный комплекс, обеспечивающий полный цикл переработки углеводородного сырья, нефтехимии, производства минеральных удобрений. Мощности компании по переработке нефти и газового конденсата составляют около 7 млн т, перечень производимой продукции насчитывает более 140 наименований. Предприятия «Газпром нефтехим Салават» связаны сырьевыми, транспортными и продуктовыми потоками с газодобывающими и газоперерабатывающими дочерними обществами «Газпрома».

Расширение газохимического сектора «Газпрома» осуществляется в ходе создания Новоуренгойского газохимического комплекса. На нем, в частности, планируется производить 400 тыс. т в год полиэтилена низкой плотности при переработке 1,4 млн т в год газов, получае-

6. Переработка газа и жидких углеводородов

мых как попутные продукты на Уренгойском заводе по подготовке конденсата.

В 2010 г. предприятиями «Газпрома» переработано 33,6 млрд куб. м природного и попутного газа, 50,2 млн т нефти и нестабильного газового конденсата.

Каковы перспективы утилизации попутных нефтяных газов (ПНГ) в «Газпроме»?

С целью повышения эффективности использования газа, минимизации рисков, связанных с загрязнением окружающей среды и налогообложением, увеличения выручки от продажи до-

полнительных объемов попутного газа и продуктов его переработки с 2008 г. Группа «Газпром» ведет работу над решением проблемы использования ПНГ.

Разработка вариантов рационального использования ПНГ на месторождениях Группы осуществляется по следующим основным направлениям:

- увеличение доли ПНГ нефтегазоконденсатных месторождений, направляемого на совместную переработку с природным газом, путем создания дополнительных компрессорных мощностей;

Производство продукции переработки основными дочерними обществами Группы «Газпром» в 2010 году

Стабильный газовый конденсат и нефть, тыс. т	3 828,3
Сухой газ, млрд куб м	26,2
Сжиженные углеводородные газы, тыс. т	2 311,6
Автомобильный бензин, тыс. т	2 114,3
Дизельное топливо, тыс. т	1 366,2
Мазут топочный, тыс. т	377,9
Авиационное топливо, тыс. т	165,7
Сера, тыс. т	5 154,9
Гелий, тыс. куб м	4 856,1
Одорант, тыс. т	3,3
Широкая фракция легких углеводородов, тыс. т	491,7
Этан, тыс. т	384,1
Технический углерод, тыс. т	31,6
Метанол, тыс. т	663,2
Пентан-гексановая фракция, тыс. т	151,5
Группа «Газпром нефть»	
Автомобильный бензин, тыс. т	7 254,5
Технологический бензин, тыс. т	1 620,0
Дизельное топливо, тыс. т	11 464,7
Авиационное топливо, тыс. т	2 432,5
Мазут топочный, тыс. т	7 798,5
Масла, тыс. т	367,1
Сера, тыс. т	95,5
Сжиженные углеводородные газы, тыс. т	807,6

Использование ПНГ Группой «Газпром» в 2010 году

Ресурс ПНГ, млрд куб. м	6,7
в т. ч. «Газпром нефть»	4,4
Использование ПНГ, %	64,1
в т. ч. «Газпром нефть»	55,3

- создание энергетических установок по выработке электроэнергии, как на собственные нужды, так и для реализации в систему единого энергоснабжения;
- создание новых ГПЗ и обеспечение последующей транспортировки продукции переработки на действующие и планируемые к созданию нефтехимические мощности для глубокой переработки и производства продукции с высокой добавленной стоимостью;
- закачка избыточных объемов ПНГ в продуктивный пласт для повышения нефтеотдачи пласта;
- создание газохимических мощностей переработки ПНГ в жидкие углеводороды в регионах, не обеспеченных газотранспортной системой, в первую очередь применительно к месторождениям Восточной Сибири.

Уровень использования попутного нефтяного газа по Группе «Газпром» в 2010 г. в среднем составил 64% (в 2009 г. — 59%), при этом ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром переработка» и ООО «Газпром нефть Оренбург» уже используют 100% ПНГ.

В ОАО «Газпром нефть» разработана и реализуется «Газовая программа», направленная

на достижение в 2012 г. 95-процентного уровня использования ПНГ. Работа компании в этом направлении состоит из трех основных региональных проектов: на Южно-Приобском месторождении, на Вынгапуровской группе месторождений (Ноябрьский интегрированный проект), а также на Шингинском, Урманском, Арчинском, Нижне- и Западно-Лугинецких месторождениях (Томский интегрированный проект). В 2010 г. в рамках деятельности по утилизации ПНГ компания приняла решение о строительстве на Южно-Приобском месторождении компрессорной станции и системы сбора попутного нефтяного газа. Это позволит направлять на Южно-Балыкский газоперерабатывающий комплекс порядка 500 млн куб. м газа в год, доведя уровень утилизации ПНГ на месторождении до 95%.

Есть ли у «Газпрома» перерабатывающие предприятия за рубежом?

Да, есть. В феврале 2009 г. «Газпром нефть» приобрела контрольный пакет акций сербской компании «Нафтна Индустрия Србие» (NIS), в состав которой входят два нефтеперерабатывающих завода в городах Панчево и Нови-Сад суммарной мощностью 7,3 млн т нефти в год.



В сентябре 2010 года начались поставки газа на Камчатку

Глава 7

«Газпром» на российском рынке

282,1 млрд куб. м в 2001 г.
283,5 млрд куб. м в 2002 г.
291,0 млрд куб. м в 2003 г.
305,7 млрд куб. м в 2004 г.
307,0 млрд куб. м в 2005 г.
316,3 млрд куб. м в 2006 г.
307,0 млрд куб. м в 2007 г.
287,0 млрд куб. м в 2008 г.
262,6 млрд куб. м в 2009 г.
262,1 млрд куб. м в 2010 г.

Уровень газификации РФ
природным газом:

54,2% в 2005 г.

63,2% в 2010 г.

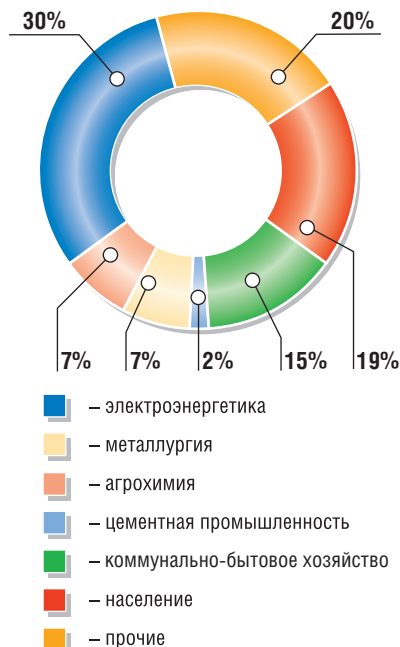
Какой объем газа «Газпром» ежегодно поставляет предприятиям и населению России?

В 2009 г. организации «Газпрома» продали российским потребителям 262,6 млрд куб. м, в 2010 году — 262,1 млрд куб. м. Небольшое снижение по сравнению с 2009 годом связано с вхождением в состав Группы «Газпром» в декабре 2009 года компании ОАО «ТГК-1», продажи газа которой в объеме 6,2 млрд куб. м классифицируются с этого периода как внутригрупповые.

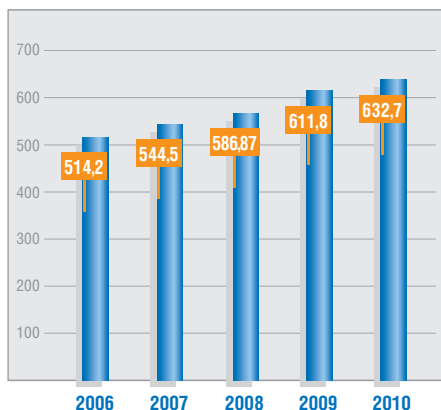
Как «Газпром» решает, сколько газа поставить тому или иному потребителю?

При планировании поставок газа потребителям «Газпром» руководствуется документом под названием «Порядок распределения ресурсов

Структура продаж газа «Газпрома» по группам потребителей в 2009 г.



Протяженность распределительных газопроводов, обслуживаемых дочерними и зависимыми газораспределительными организациями «Газпрома», тыс. км



газа ОАО «Газпром» с учетом экспортных поставок и производства газа независимыми организациями».

В соответствии с этим Порядком, ООО «Газпром межрегионгаз» — основная сбытовая структура Группы «Газпром» — собирает заявки от потребителей на поставки газа на следующий год. Исходя из полученных данных осуществляется распределение газа.

При этом учитывается выполнение потребителями обязательств по оплате газа за предыдущие годы. В случае необходимости «Газпром» выделяет платежеспособным потребителям дополнительные объемы газа с учетом технических возможностей ЕСГ и обязательств по уже заключенным экспортным и внутренним контрактам.

Кроме того, газ предоставляется новым потребителям. Для этого компания-потребитель предоставляет заявку, подробные расчеты потребности в тепле и топливе и заключение транспортных организаций о технической возможности поставки газа. Разрешение на использование газа выдается с учетом наличия ресурсов газа по регионам России, оптимальной загрузки газотранспортных систем и экономической целесообразности использования газа как вида топлива.

По каким ценам «Газпром» реализует газ российским потребителям?

Как устанавливаются эти цены?

В России оптовые цены на газ, добываемый и реализуемый ОАО «Газпром» и его аффилированными лицами, ежегодно устанавливаются государством в лице Федеральной службы по тарифам (ФСТ).

Средняя оптовая регулируемая цена на газ, реализуемый промышленным потребителям в 2010 г., составила 2 495,3 руб. за тыс. куб. м (без НДС), а на газ, предназначенный для последующей реализации населению — 1 860,6 руб. за тыс. куб. м.

Кроме того, согласно постановлению правительства N333 от 28 мая 2007 года, «Газпром»

имеет право отпускать газ определенной категории потребителей по договорным ценам, при этом ФСТ регулирует верхний предел цен.

«Газпром» получает выручку от продажи газа по оптовой цене. Выручка газораспределительных организаций, которые обеспечивают транспортировку газа по распределительным сетям до потребителей, формируется за счет регулируемых транспортных тарифов. Региональные компании по реализации газа получают плату за оказываемые ими снабженческо-сбытовые услуги.

Розничные цены на газ для населения устанавливаются администрациями субъектов Российской Федерации.

Ценообразование для населения имеет особенности, в частности, такую, как наличие льготных категорий потребителей. Кроме того, при отсутствии приборов учета газа в квартирах исчисление платежей осуществляется исходя из установленных норм.

Газ в России — самый дешевый и поэтому наиболее широко используемый вид топлива. В структуре потребления первичных энергоносителей в российской экономике доля газа превышает 50%. Такой перекоп в российском топливном балансе делает реальной угрозу энергетической безопасности страны, так как из-за дешевизны газа практически не развивается производство и потребление других видов топлива — мазута, торфа, угля. Низкая цена на газ не располагает к рачительному использованию этого невозобновимого природного ресурса.

Директивно регулируемые цены на газ являются заниженными. Много лет, вплоть до 2009 года, этот фактор не позволял покрыть затраты на производство, транспортировку и реализацию газа, что не только затрудняло развитие газовой отрасли, но, в конечном итоге, стало препятствием формированию эффективной структуры российской экономики. У предприятий, фактически субсидируемых «Газпромом» в силу дешевизны энергообеспечения, снизились стимулы к сокращению производственных издержек. Дешевый

газ сделал неконкурентоспособным внедрение энергосберегающих технологий и новых экологически чистых видов топлива. Сегодня российская экономика является одной из самых газоемких в мире. В отличие от многих индустриальных стран, где газ в первую очередь потребляется населением, в России газ преимущественно поставляется электрогенерирующим компаниям и предприятиям металлургической и химической промышленности. Кроме того, многолетние поставки дешевого газа российским производителям, ориентированным на экспорт, можно рассматривать как неоправданные экспортные субсидии.

Таким образом, на протяжении многих лет основной рынок сбыта — российский — не являлся источником средств для реализации масштабных проектов компании по разработке новых месторождений, реконструкции действующих мощностей, сооружению новых газопроводов, газификации регионов России.

Такую ситуацию вряд ли можно назвать нормальной. С учетом этого обстоятельства, Правительство РФ в последние годы проводит не только политику планомерного повышения цен на газ до экономически обоснованного уровня, но и расширяет возможности использования практики рыночного ценообразования.

Как устроен российский рынок газа?

Российский рынок газа разделен на регулируемый и нерегулируемый сектора. «Газпром» является основным поставщиком газа в регулируемый сектор, в то время как в нерегулируемом секторе основными поставщиками являются независимые газодобывающие и нефтяные компании.

При этом доминирующее положение занимает регулируемый сегмент рынка. Государство осуществляет регулирование:

- оптовых цен на газ, по которым ОАО «Газпром» и его аффилированные лица реализуют газ на внутреннем рынке;
- тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным трубопроводам,

оказываемые независимым производителем, и по транспортировке газа по газораспределительным сетям;

- платы за снабженческо-сбытовые услуги.

По нерегулируемым ценам продается газ независимых производителей, которые в совокупности удовлетворяют около четверти российского спроса на голубое топливо. При этом государственное регулирование цен на альтернативные виды топлива — уголь и мазут — было отменено еще в начале девяностых годов.

28 мая 2007 г. Правительством Российской Федерации принято Постановление № 333 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ», которое предусматривает внедрение нового механизма формирования цены на газ, поставляемый «Газпромом». Он заключается в установлении предельных регулируемых уровней цен для отдельных групп потребителей (минимального и максимального). В качестве минимальных уровней определены фиксированные цены на газ, устанавливаемые ФСТ России. Максимальные предельные уровни установлены указанным Постановлением Правительства РФ. Проценты превышения максимальных оптовых цен над регулируемыми фиксированными ценами с 1 января 2011 г. составляют 10%. Право определения цен на газ в этих рамках предоставлено поставщикам и покупателям. Данный порядок распространяется на новых потребителей, впервые заключающих договор поставки после 1 июля 2007 г., а также на сверхдоговорные объемы газа. Важную роль в развитии рынка газа в России отведена долгосрочным договорам на поставку газа.

Долгосрочные договоры выгодны как для поставщиков, так и для крупных потребителей газа. Закрепленный в договорах рыночный метод формирования цены позволит более гибко, по сравнению с директивным, отражать в ценах особенности потребления газа отдельными отраслями экономики, предусматривать сезонность их изменения, а также учитывать по согласованию с отдельными потребителями

такой фактор, как изменение цен в зависимости от режима поставок, периодичности отборов газа в течение суток, по дням недели и т.д.

Мировой опыт развития газовых рынков показывает, что именно поставки по долгосрочным контрактам дают постоянную гарантию потребителю в газе, а производителю — в инвестициях, необходимых для развития газовой отрасли.

Баланс интересов потребителей и производителей природного газа в России сложится в процессе расширения сферы применения рыночных цен на газ при государственном регулировании тарифов по его транспортировке.

Постановление Правительства РФ от 31 декабря 2010 г. N 1205 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ» поставило задачу с 2015 года перейти от государственного регулирования оптовых цен на газ к государственному регулированию тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам на территории РФ.

Как используются в России биржевые формы торговли газом?

Применение биржевых котировок в качестве рыночных индикаторов цены является одной из основных характеристик цивилизованного рынка газа. Практика показывает, что для того, чтобы биржевая цена стала ориентиром для контрактных цен, через электронные торги должно проходить 5–10% производимой в отрасли продукции.

В 2007–2008 гг. необходимый опыт использования современных биржевых технологий участники российского газового рынка приобретали на электронной торговой площадке (ЭТП) сбытового подразделения «Газпрома» — ООО «Газпром межрегионгаз».

По существу, ЭТП стала первым шагом к созданию газовой биржи в России.

В ходе проведения на ЭТП эксперимента по продаже газа по свободным рыночным ценам в 2007 г. и в 2008 г. было реализовано соответственно 7,04 млрд куб. м и 6,09 млрд куб. м газа Группы «Газпром» и независимых продав-

цов. Основной объем газа — свыше 55% в 2007 г. и 86% в 2008 г. приобретен организациями электроэнергетики.

В ходе торгов установились относительно стабильные ценовые индикаторы — превышение средневзвешенной цены продажи газа через ЭТП над регулируемыми оптовыми ценами составило в среднем 36,9% в 2007 г. и 38% в 2008 году.

В связи с окончанием срока проведения эксперимента с 1 января 2009 г. торги газом на ЭТП были прекращены.

С учетом опыта, приобретенного на ЭТП, в настоящее время прорабатываются вопросы организации биржевой торговли газом на внутреннем рынке России на постоянной основе.

Как проводит «Газпром» газификацию России?

Участие «Газпрома» в газификации регионов Российской Федерации — одно из наиболее масштабных и социально значимых направлений работы компании на внутреннем рынке.

С 2005 по 2010 годы «Газпром» направил на газификацию регионов 117 млрд руб. На эти средства было построено 1048 межпоселковых газопроводов протяженностью свыше 16 тыс км.

В результате средний уровень газификации природным газом за период 2005–2010 годов увеличился до более чем 63%.

В 2011 г. на проекты газификации российских регионов «Газпром» планирует направить 25 млрд руб.

Успешной реализации программы газификации способствует отлаженная система взаимодействия между ОАО «Газпром» и органами власти субъектов Российской Федерации. Основу этой системы составляют соглашения о сотрудничестве с регионами.

В декабре 2009 года утверждена новая редакция Концепции участия компании в газификации регионов РФ. Она подразумевает дифференцированный подход к газификации с учетом наличия в регионах запасов природного газа и развития имеющихся месторождений, а также возможность использования альтернативных энергоносителей, включая сжиженный и компримированный природный газ, сжиженный углеводородный газ.

Концепция разделяет регионы на три группы в зависимости от уровня развития газовой инфраструктуры и предполагает трехлетнее планирование газификации каждого региона. Особое внимание при этом уделяется газификации малонаселенных и удаленных от магистральных газопроводов населенных пунктов, что особенно важно для сельской местности.

Масштабная работа «Газпрома» в этом направлении ориентирована на достижение максимального экономически оправданного уровня газификации России. Одной из важнейших задач для компании сегодня является газификация Восточной Сибири и Дальнего Востока, которая будет идти одновременно с созданием добычной и газотранспортной инфраструктурой в этих регионах.

Показатели газообеспечения предприятий и жилого фонда в РФ

	2006	2007	2008	2009	2010
Потребители, обслуживаемые дочерними и зависимыми ГРО Газпрома:					
Квартиры и частные домовладения, млн ед.	25,9	26,1	26,6	26,7	26,9
Промышленные предприятия, тыс. ед.	15,9	16,2	17,6	18,9	19,7
Котельные, тыс. ед.	35,8	36,4	39,0	40,6	41,4
Коммунально-бытовые предприятия, тыс. ед.	173,4	181,8	202,5	211,6	218,2



«Газпром» наращивает продажи сжиженного природного газа

Глава 8

«Газпром» на внешних рынках

Продажа в страны дальнего зарубежья в 2010 г.

148,1 млрд куб. м газа

Продажа в страны СНГ и Балтии в 2010 г.

70,2 млрд куб. м газа

Выручка от реализации газа в страны дальнего зарубежья в 2010 г.

1099,2 млрд руб.

Выручка от реализации газа в страны СНГ и Балтии в 2010 г.

450,1 млрд руб.

Сколько газа продает «Газпром» за рубежом? Какую долю составляет экспорт в общем объеме продаж «Газпрома»?

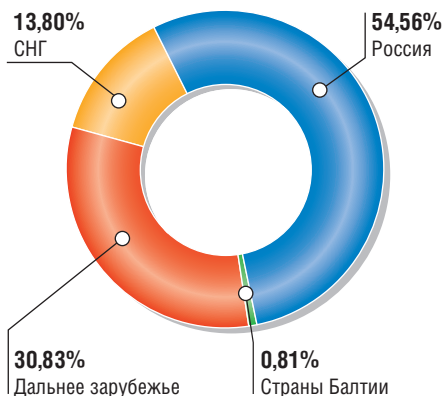
В 2010 г. «Газпром» продал за границей 218,3 млрд куб. м газа. Объем поставок российским потребителям в 2010 г. составил 262,1 млрд куб. м.

Нетрудно заметить, что объемы зарубежных продаж составляют почти половину товарного газа «Газпрома».

Сколько зарабатывает «Газпром» за счет продажи газа за рубежом?

В 2010 г. выручка «Газпрома» от экспорта газа в дальнее зарубежье (за вычетом акциза и таможенных пошлин) составила 1099,2 млрд руб., снизившись по сравнению с показателем 2009 г.

Структура реализации газа Группой «Газпром» в 2010 году



примерно на 0,5%. Доход от продаж газа в странах СНГ и Балтии составил 450,1 млрд руб., что выше уровня 2009 г. на 21,3%.

В какие страны «Газпром» поставляет газ?

«Газпром» является одним из основных поставщиков природного газа европейским потребителям и обеспечивает примерно треть суммарного импорта газа в Западную Европу. Первые по-

Продажа газа в страны СНГ и Балтии в 2010 г., млрд куб. м

Страна	Объем продажи
Украина	36,5
Беларусь	21,6
Казахстан	3,4
Молдова	3,2
Литва	2,8
Армения	1,4
Латвия	0,7
Эстония	0,4
Грузия	0,2

ставки газа из России на экспорт начались в середине 40-х годов в Польшу. В 1967 российский газ начал поступать в Чехословакию. В 1968 г. по контракту с австрийской компанией OMV начались первые поставки газа в Западную Европу. В 2010 г. российский сетевой газ поступал в 31 страну ближнего и дальнего зарубежья.

В 2010 г. совокупные объемы продаж «Газпрома» составили 148,1 млрд куб. м природного газа, сни-

Продажа газа в страны Европы в 2010 г., млрд куб. м

Страна	Объем продаж	Страна	Объем продаж
Германия	35,3	Румыния	2,6
Турция	18,0	Болгария	2,3
Италия	13,1	Другие страны	2,1
Польша	11,8	Греция	2,1
Великобритания	10,7	Сербия	2,1
Чехия	9,0	Хорватия	1,1
Франция	8,9	Бельгия	0,5
Венгрия	6,9	Словения	0,5
Словакия	5,8	Швейцария	0,3
Австрия	5,6	Босния и Герцеговина	0,2
Финляндия	4,8	Македония	0,1
Нидерланды	4,3		

жившись по сравнению с 2009 г. примерно на 3%. Ведущими покупателями российского голубого топлива на сегодняшний день являются Германия, Турция и Италия.

В 2010 г. продажи газа в страны СНГ и Балтии составили 70,2 млрд куб. м, увеличившись на 3,6% к уровню 2009 г. Наибольшие объемы газа поступают в Украину, Беларусь и Казахстан.

В феврале 2009 г. был введен в эксплуатацию новый завод по производству СПГ рамках проекта «Сахалин-2» («Газпром» владеет контрольным пакетом в компании-операторе проекта). В 2010 г. объем поставок сахалинского СПГ Группой «Газпром» составил 1,6 млн т (2,18 млрд куб. м). Кроме того, Группой «Газпром» в 2010 г. на спотовой основе было продано 269 тыс. т СПГ. СПГ «Газпрома» поставляется на рынки Японии, Индии, Южной Кореи, Китая, Тайваня и Великобритании.

С какими зарубежными компаниями сотрудничает «Газпром»?

Крупнейшими иностранными партнерами «Газпрома» являются: немецкие компании E.ON, Wintershall Holding, Verbundnetz Gas, Siemens, RWE; французские GDF SUEZ, EDF и Total; итальянская ENI; турецкая Botas; финская Fortum; нидерландские Gasunie и GasTerra; датская DONG Energy; норвежская Statoil; австрийская OMV; китайские CNPC, PetroChina; индийская GAIL; алжирская Sonatrach, вьетнамская Petrovietnam, венесуэльская PDVSA; венгерская MOL; польская PGNiG; словацкая SPP, корейская Kogas, японские Mitsui, Mitsubishi Corporation и транснациональная Shell.

На каких условиях «Газпром» экспортирует газ?

«Газпром» экспортирует газ в страны Центральной и Западной Европы преимущественно в рамках долгосрочных контрактов сроком до 25 лет, заключенных, как правило, на базе межправительственных соглашений.

Долгосрочные контракты являются основой стабильности и надежности поставок газа. Только такие контракты могут обеспечить производителю и экспортеру гарантию окупаемости много-

миллиардных капиталовложений, необходимых для реализации крупных газовых экспортных проектов, а импортеру — гарантию надежного и бесперебойного газоснабжения в течение длительного периода времени.

Долгосрочные контракты с основными покупателями содержат условие «бери или плати». Таким образом в контрактах определен минимальный объем газа, который потребитель обязан оплатить даже в том случае, если фактически возьмет меньший объем. Для крупных поставщиков газа, которым является «Газпром», это служит необходимой гарантией ответственности покупателя.

Отличаются ли экспортные цены «Газпрома» от цен газа для российских потребителей?

Да, отличаются. Экспортный газ существенно дороже. В 2010 г. российское голубое топливо поставлялось в Западную Европу по ценам в среднем в 3,1 раза, а в страны СНГ и Балтии — более чем в 2,7 раз выше, чем российским потребителям.

Как формируются цены на российский газ для потребителей в государствах СНГ?

В 2006 г. «Газпром» завершил переход к рыночным принципам формирования цен для потребителей газа во всех государствах СНГ и Балтии. В результате цены для стран ближнего зарубежья выросли в 2–3 раза и постепенно выходят на европейские уровни. В то же время, при формировании ценовых предложений для каждой отдельной страны принимается во внимание степень ее интеграции с газовым бизнесом «Газпрома». Особенно важно развитие сотрудничества на рыночных принципах с главными транзитерами российского газа в Европу — Украиной и Белоруссией. Сегодня существует четкое разделение контрактов на поставку газа в Украину и на транзит газа по ее территории. Рыночные принципы взаимоотношений закреплены в пятилетнем договоре о поставках и транзите газа, подписанном с Белоруссией.

Прозрачность взаимоотношений «Газпрома» с государствами-транзитерами выгодна всем

сторонам и необходима для обеспечения надежности поставок российского голубого топлива европейским потребителям.

Чем определяется высокая конечная стоимость газа для европейских потребителей? Есть ли у «Газпрома» возможности продажи газа конечным потребителям за рубежом?

Уровень цен для европейских потребителей в значительной мере зависит от стоимости газотранспортных услуг. «Газпром» продает основной объем экспортного газа на границе страны-импортера компаниям, которые затем поставляют газ конечным потребителям. В цену газа для конечного потребителя закладывается стоимость транспортировки газа по сетям низкого давления, содержание которых в несколько раз дороже, чем в России, а также налоги.

Маркетинговая политика «Газпрома» предусматривает оптимизацию затрат на транзит газа в Западную Европу и выход на конечного потребителя. С этой целью компания активизирует различные формы участия в европейском газораспределительном бизнесе.

Так, например, еще в 1993 г. «Газпром» и немецкая компания Wintershall создали совместное предприятие WINGAS. Оно является собственником трубопроводов на территории Германии протяженностью около двух тысяч километров и крупнейшего в Европе подземного хранилища газа в Редене объемом свыше 4 млрд куб. м. Сегодня доля «Газпрома» в уставном капитале этого совместного предприятия составляет 50% минус одна доля. Участвуя в WINGAS, «Газпром» является совладельцем газотранспортных сетей Германии.

По соглашению с компанией ENI внешнеторговая «дочка» «Газпрома» — «Газпромэкспорт» — получила право самостоятельной реализации около 3 млрд куб. м газа на рынке Италии.

В 2010 г. суммарный объем продаж газа Группы «Газпром» конечным потребителям Великобритании, Франции, Чехии и Италии

Средняя цена реализации газа
(за вычетом НДС, акциза и таможенных пошлин),
руб. за 1 000 куб. м

	2009	2010
Россия	1885,0	2345,5
Дальнее зарубежье	7216,6	7420,7
СНГ и Балтия	5483,7	6416,5

составил 4,7 млрд куб. м, что на 48,3% превышает показатели 2009 г.

«Газпром» является акционером эстонской компании Eesti Gaas, латвийской Latvijas gāze и литовской Lietuvos dujos. Участием в управлении газовыми компаниями прибалтийских государств «Газпром» закрепил свои позиции на этих рынках.

Стратегия «Газпрома» по выходу на конечного потребителя получает развитие и на рынках стран СНГ.

Поставку и реализацию газа на внутреннем рынке Армении для всех категорий конечных потребителей осуществляет ЗАО «АрмРосгазпром».

С 1 апреля 2008 г. дочерняя компания «Газпром сбыт Украина» осуществляет прямые поставки газа промышленным потребителям Украины. Объем поставки в 2010 г. составил 3,24 млрд куб. м.

Как отражается либерализация европейского рынка газа на экспортной политике «Газпрома»?

Внешнеэкономическая деятельность «Газпрома» осуществляется в четком соответствии с действующим законодательством стран, в которых работают предприятия Группы. Последние изменения законодательства Европейского Союза, направленные на либерализацию газового рынка, затронули как организационные вопросы хозяйственной деятельности, так и контракты на поставку газа в страны ЕС.

Принимая новые нормы к исполнению, предприятия «Газпрома» исключили из договоров ограничения на перепродажу российского голубого топлива.

Поддерживая усилия ЕС по формированию единого европейского энергетического рынка, «Газпром» уверен — и это мнение разделяют крупнейшие европейские энергетические компании — в том, что в интересах стабильности, надежности и предсказуемости работы основой газового рынка на континенте должны оставаться долгосрочные контракты на поставку голубого топлива.

О приверженности европейских потребителей к долгосрочным контрактам с «Газпромом» свидетельствует, в частности, продление экспортных контрактов с западными партнерами — с компаниями GDF SUEZ (Франция) до 2030 г., E.ON Ruhrgas (Германия) до 2035 г., Wintershall Holding (Германия) до 2030 г., Gasum (Финляндия) до 2026 г., RWE Transgas (Чехия) до 2035 г., ENI (Италия) до 2035 г. Пролонгированы на период до 2027 г. и подписаны новые контракты с австрийскими компани-

ями EconGas, GWN, Centrex. Заключены контракты с румынской компанией Conef Energy на период 2010–2030 гг., со швейцарской компанией WIEE на период 2013–2030 гг., с немецкой компанией WIEN сроком до 2027 г., с чешской компанией Vemex на срок до 2013 г., с итальянской Premium Gas на период до 2024 г., с Sinerzie Italiane до 2022 г.

Вместе с тем, «Газпром» постоянно следит за развитием законодательных инициатив ЕС, и регулярно участвует в обсуждении тех вопросов, которые могут оказать негативное воздействие на рынок природного газа и ухудшить условия для всех его участников. В частности, озабоченность вызывает предложение запретить компаниям-поставщикам природного газа владеть крупными газотранспортными проектами, в финансирование которых они зачастую вкладывали собственные средства.

Газотранспортная система «ВИНГАЗ»



Такая политика может вызвать недофинансирование транспортных проектов, рост издержек на транспортировку, а следовательно, негативно отразится на надежности снабжения газом.

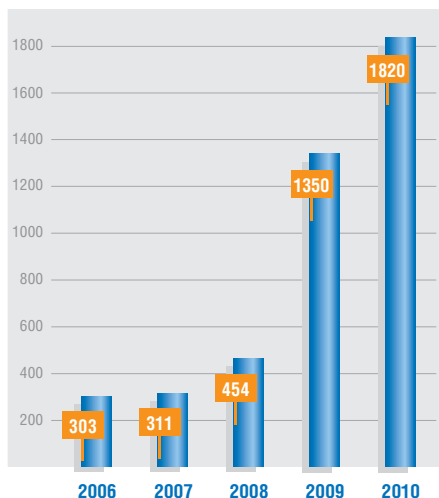
Какое место в экспортной политике «Газпрома» отводится сжиженному природному газу?

Маркетинговая стратегия ОАО «Газпром» на новых рынках предполагает наращивание объемов поставок как трубопроводного газа, так и СПГ. Работы по развитию позиций Группы «Газпром» на рынке СПГ начались с 2005 г. в рамках спотовых и разменных операций, осуществляемых компанией Gazprom Marketing and Trading. Общий объем продаж СПГ на спотовой основе за период 2005–2010 гг. достиг 4,4 млн т (6 млрд куб. м).

В августе 2008 г. с учетом роста операций по торговле и морской транспортировке СПГ этот бизнес был выделен в отдельную дочернюю компанию Gazprom Global LNG.

Для опережающего выхода на рынок СПГ ОАО «Газпром» были изучены возможности участия в уже действующих проектах СПГ через приобретение или размен. В 2007 г. «Газпром» стал участником проекта «Сахалин-2», в рамках которого в феврале 2009 г. состоялся запуск в эксплуатацию первого в России завода СПГ, а в 2010 г. он не только вышел на полную проектную мощность (9,6 млн т в год), но и превысил ее, производя свыше 10 млн т СПГ. Весь объем производимой заводом продукции законтрактован на основе долгосрочных договоров. Первый танкер с сахалинским СПГ прибыл в Японию в апреле 2009 г. В 2010 г. объем поставок сахалинского СПГ Группой «Газпром» составил 1,6 млн т (2,18 млрд куб. м).

Объемы сделок с СПГ Группы «Газпром», тыс. т



Также в апреле 2009 г. были подписаны контракты на покупку сахалинского СПГ компаниями Shell Eastern Trading Ltd и Gazprom Global LNG. В соответствии с этими договорами компания Sakhalin Energy в период 2009–2028 гг. будет поставлять около 1 млн тонн СПГ в год каждому из покупателей. Одновременно подписан 20-летний контракт на поставку «Газпромом» эквивалентного объема трубопроводного газа для компании Shell в Европе. Этот контракт позволит укрепить позиции Shell на европейском газовом рынке, а «Газпрома» — на американском, поскольку ответным обязательством Shell станет предоставление дочерним компаниям «Газпрома» права на использование регазификационных мощностей на терминале Energia Costa Azul LNG (Баха Калифорния, Мексика), а также газотранспортных мощностей, которые позволят доставлять газ до рынка Южной Калифорнии.



Бурение первой поисковой скважины Rhourde Sayah-2 в Алжире

Глава 9

Зарубежные проекты

Проекты по развитию транснациональной Евроазиатской газотранспортной системы:

Газопровод «Ямал — Европа»

Газопровод «Голубой поток»

Газопровод «Северный поток»

Газопровод «Южный поток»

Прикаспийский газопровод

Проекты освоения месторождений углеводородов за рубежом:

Венесуэла

Ливия

Вьетнам

Боливия

Индия

Алжир

Какие европейские газотранспортные проекты развивает «Газпром»?

Газопровод «Ямал — Европа»

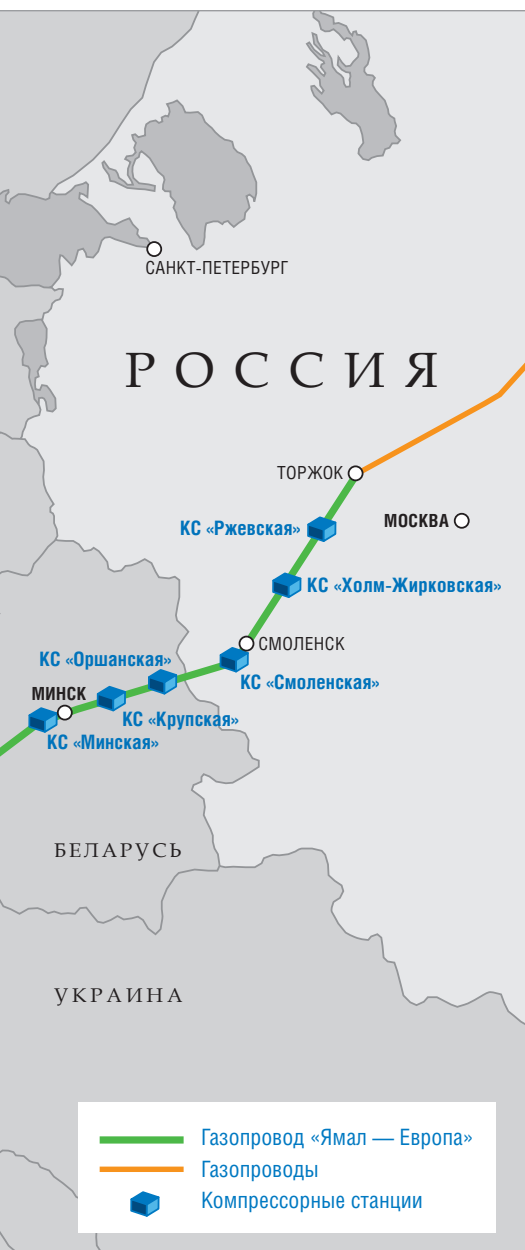
Транснациональный газопровод «Ямал — Европа» проходит по территории четырех стран — России, Белоруссии, Польши, Германии. В настоящее время общая протяженность газопровода составляет более 2 тыс. км. Здесь действуют 14 компрессорных станций, из которых на территории России находятся 3, в Белоруссии и Польше — по 5, в Германии — 1.

Строительство газопровода началось в 1994 г. в приграничных районах Германии и Польши, и уже в 1996 г. первые участки магистрали были введены в эксплуатацию.

В Германии проект осуществляло совместное предприятие «Газпрома» и компании Wintershall Holding — WINGAS. Российский газ поступает на

Газопровод «Ямал — Европа»





компрессорную станцию «Мальнов», находящуюся вблизи немецко-польской границы.

Польский участок газопровода сооружало совместное предприятие с участием «Газпрома» и польской государственной нефтегазовой компании PGNiG — EuRoPol GAZ.

«Газпром» является единственным инвестором и собственником белорусского участка газопровода.

После введения в строй в 2006 г. последней КС газопровод «Ямал — Европа» вышел на проектную мощность — 33 млрд куб. м в год.

Газопровод «Голубой поток»

Магистральный газопровод «Голубой поток» предназначен для прямых поставок российского газа в Турцию, минуя страны-транзитеры. Общая протяженность сухопутных и морского участков газопровода составляет 1213 км — от района Изобильное в Ставропольском крае до Анкары в Турции.

Морской участок «Голубого потока» не имеет аналогов в мире с технической точки зрения.

Подводный отрезок магистрали проложен по дну Черного моря на глубинах до 2150 м, что на треть превышает глубины известных в мире подводных трубопроводов. Реализация проекта осложнялась особенностями рельефа дна и агрессивной сероводородной средой в придонной области Черного моря. Протяженность подводного участка составляет 393 км. Строительство газопровода было завершено в декабре 2002 г. В феврале 2003 г. начались промышленные поставки газа по газопроводу. Проектная мощность «Голубого потока» составляет 16 млрд куб. м газа в год.

В 2010 г. по «Голубому потоку» было поставлено 8,1 млрд куб. м газа. На апрель 2011 г. общий объем поставок по «Голубому потоку» составил более 59 млрд куб. м газа.

Газопровод «Южный поток»

В целях диверсификации маршрутов экспортных поставок природного газа ОАО «Газпром»

Газопровод «Южный поток»



планирует строительство газопровода через акваторию Черного моря в страны Южной и Центральной Европы — проект «Южный поток».

Газопровод пройдет по дну Черного моря от российской компрессорной станции «Русская» до побережья Болгарии и далее по территориям европейских государств. Общая протяженность черноморской части газопровода составит около 940 км, максимальная глубина достигнет 2250 м.

Проектная мощность морского участка магистралей составляет 63 млрд куб. м.

Для реализации сухопутной части проекта с Болгарией, Сербией, Венгрией, Грецией, Словенией, Хорватией и Австрией были подписаны межправительственные соглашения. Потенциальным участником «Южного потока» также является Румыния.

Для проведения маркетинговых исследований и разработки технико-экономического обоснования строительства морского участка газопровода «Южный поток» в январе 2008 г. «Газпром» и ENI создали компанию специально-го назначения South Stream AG.

В июне 2010 г. был подписан трехсторонний меморандум, предусматривающий вхождение французской EDF в состав акционеров South

Stream AG за счет снижения доли ENI. При этом доля EDF составит не менее 10%.

21 марта 2011 г. ОАО «Газпром» и BASF SE подписали Меморандум о взаимопонимании в отношении проекта строительства газопровода «Южный поток», предусматривающий присоединение Wintershall Holding GmbH к реализации морского участка проекта.

В Меморандуме зафиксировано, что доля участия Wintershall Holding GmbH в компании South Stream AG составит 15% с сохранением за «Газпромом» 50%-ного пакета.

В рамках реализации проекта «Южный поток» будет использован опыт работы «Газпрома» и ENI, полученный при прокладке морского участка газопровода «Голубой поток» по дну Черного моря, и задействованы новейшие технологии с соблюдением самых строгих экологических требований.

Газопровод «Северный поток»

Трасса газопровода «Северный поток» пройдет по дну Балтийского моря из России в страны Западной Европы. «Северный поток» создает принципиально новый маршрут экспорта российского

Газопровод «Северный поток»



газа. Отсутствие на пути новой транснациональной газовой магистрали транзитных государств снижает страновые риски и стоимость транспортировки российского газа, одновременно повышая надежность его поставок на экспорт.

Реализация проекта позволит диверсифицировать экспортные потоки и напрямую связать газотранспортные сети России с общеевропейской газовой сетью.

«Северный поток» протяженностью около 1224 км пройдет через акваторию Балтийского моря от бухты Портовая (район г. Выборг) до побережья Германии (район г. Грайфсвальд).

Строительство необходимых для поставок по «Северному потоку» элементов Единой системы газоснабжения России «Газпром» осуществляет собственными силами.

В декабре 2005 г. состоялась сварка первого стыка российского участка ЕСГ от Грязовца до Выборга. В апреле 2010 г. в Балтийском море началось строительство газопровода «Северный поток».

Партнерами ОАО «Газпром» в проекте «Северный поток» являются компании BASF/Wintershall Holding и E.ON — по 15,5%, Gasunie и GDF SUEZ — по 9%.

Проект «Северный поток» имеет общеевропейское значение и включен Европейским Союзом в перечень приоритетных проектов трансъвропейской газовой сети. Поставляемое по газопроводу голубое топливо из России может быть транспортировано из Германии в Данию, Нидерланды, Бельгию, Великобританию и Францию.

Основными покупателями газа из первой нитки газопровода станут компании WINGAS, Gazprom Marketing and Trading, E.ON Ruhrgas, GDF SUEZ, DONG Energy.

Сейчас завершается строительство первой нитки газопровода пропускной способностью около 27,5 млрд куб. м газа в год. Укладка второй линии «Северного потока», которая позволит увеличить мощность проекта до 55 млрд куб. м, начнется уже в мае 2011 г.

Ввод первой нитки газопровода в эксплуатацию намечен на 2011 г., второй — на 2012 г.

Бюджет проекта определен в размере 7,4 млрд евро.

Поскольку «Северный поток» имеет общеевропейское значение и вызывает постоянный общественный интерес, его реализация всесторонне освещается в СМИ. Полная информация о проекте представлена на сайте www.nord-stream.com.

Зачем «Газпром» покупает газ в Центральной Азии? Будет ли «Газпром» вести добычу газа в Центральной Азии? Как транспортируется центральноазиатский газ?

Для поддержания добычи газа на требуемом уровне «Газпрому» необходимо осваивать новые месторождения в таких регионах, как, например, полуостров Ямал и акватории арктических морей. Эти районы характеризуются чрезвычайно сложными климатическими и горно-геологическими условиями. Себестоимость добычи газа в них гораздо выше, чем в других регионах.

Поэтому для повышения эффективности торговых операций «Газпром» стремится использовать в своем экспортном портфеле природный газ центральноазиатского происхождения.

Сотрудничество «Газпрома» с центральноазиатскими производителями газа началось в 2001 г. и включает в себя: закупки и организацию транзита газа через территории центральноазиатских государств, разведку и добычу газа, его переработку на российских газоперерабатывающих мощностях, а также создание и приобретение объектов топливно-энергетической инфраструктуры на территории стран Центральной Азии.

В 2010 г. Группой «Газпром» приобретено 37 млрд куб. м среднеазиатского газа, в том числе 10,7 млрд куб. м в Туркменистане, 13,9 млрд куб. м в Узбекистане и 12,4 млрд куб. м в Казахстане. С 2010 г. начались закупки азербайджанского газа. По итогам года их объем составил 0,8 млрд куб. м.

Казахстан

На сегодняшний день наибольший уровень интеграции в этом регионе достигнут «Газпромом» с национальной холдинговой компанией Казахстана — АО НК «КазМунайГаз». В соответствии с межправительственным российско-казахстанским соглашением о сотрудничестве в газовой отрасли от 28 ноября 2001 г. «Газпром» и «КазМунайГаз» в июне 2002 г. создали на паритетных началах и зарегистрировали в Респу-

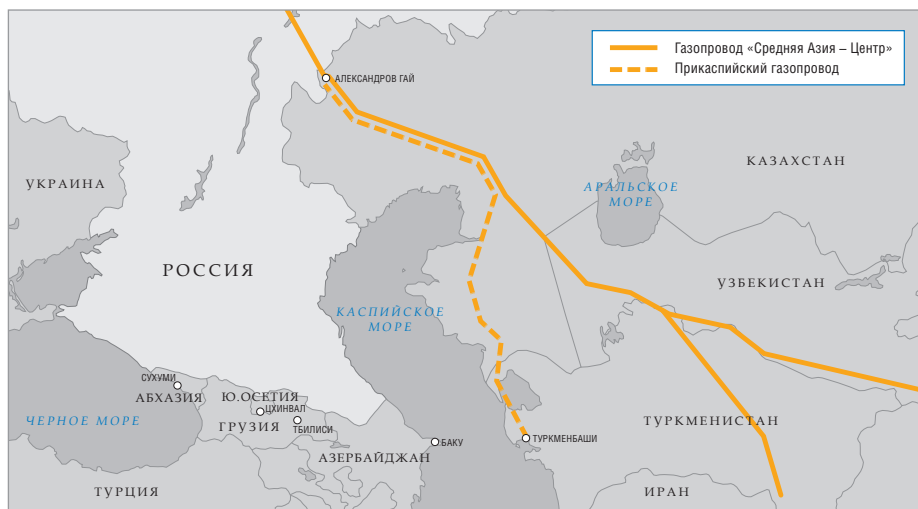
блике Казахстан совместное предприятие «КазРосГаз» для закупки и маркетинга природного газа, его переработки на ГПЗ России и других видов деятельности.

В ноябре 2005 г. между ОАО «Газпром» и АО «Интергаз Центральная Азия» (газотранспортная организация НК «КазМунайГаз») был подписан пакет среднесрочных контрактов на транспортировку российского и среднеазиатского природного газа по территории Казахстана на 2006–2010 гг. с использованием газотранспортных систем «Средняя Азия — Центр» (САЦ) и «Бухара — Урал». В январе 2011 г. эти контракты были продлены на 2011–2015 гг.

В июле 2006 г. Президенты Казахстана и России подписали совместную Декларацию о развитии долгосрочного сотрудничества в области переработки и реализации газа Карачаганакского газоконденсатного месторождения (ГКМ). 3 октября 2006 г. между правительствами России и Казахстана подписано Соглашение о сотрудничестве в создании хозяйственного общества на базе Оренбургского газоперерабатывающего завода (ГПЗ). В развитие положений этого документа 31 мая 2007 г. ОАО «Газпром» и АО «Национальная компания «КазМунайГаз» подписали Соглашение об основных принципах создания и участия в совместном предприятии (СП) на базе Оренбургского ГПЗ. Основным видом деятельности СП является оказание услуг по переработке углеводородного сырья Оренбургской области и Карачаганакского месторождения на условиях процессинга. Создание СП на базе Оренбургского ГПЗ, а также увеличение объемов переработки газа Карачаганакского до 16 млрд куб. м ежегодно, обеспечат полную загрузку всех действующих и вновь вводимых модернизированных мощностей ГПЗ на длительную перспективу. Основные объемы переработанного газа будут направляться на внутренний рынок Казахстана, а оставшаяся часть — реализовываться по экспортным контрактам.

В 2008 г. по итогам бурения ООО «ЦентрКаспнефтегаз» (совместное предприятие ОАО «Газпром»

Схема проекта Прикаспийского газопровода и газопровода «Средняя Азия — Центр»



и ОАО «ПК «Лукойл») на структуре Центральная открыто месторождение, получившее название «Центральное», с суммарными извлекаемыми ресурсами 101,4 млн т нефти, 7,5 млн т конденсата и 162,1 млрд куб. м свободного и растворенного газа.

В соответствии с Совместным заявлением президентов России и Казахстана от 19 декабря 2008 г. ведется работа по согласованию подготовленных ООО «ЦентрКаспнефтегаз» проектов Соглашения о разделе продукции и учредительных документов по созданию совместного предприятия, в котором интересы российской стороны будет представлять ООО «ЦентрКаспнефтегаз», а казахстанской — АО «НК «КазМунайГаз».

В сентябре 2010 г. Россия и Казахстан подписали межправительственное соглашение о совместной деятельности по геологическому изучению и разведке трансграничного Имашевского газоконденсатного месторождения, в соответствии с которым ОАО «Газпром» определено уполномоченной организацией с российской стороны, а с казахской — АО НК «КазМунайГаз». Российская часть данного месторождения

находится в нераспределенном фонде недр. Для определения недропользователя с российской стороны необходимо провести аукцион на получение лицензии на право пользования недрами. После официального завершения выполнения внутригосударственных процедур, необходимых для вступления указанного Соглашения в силу, стороны приступят к его реализации.

Узбекистан

Основы стратегического сотрудничества в газовой сфере «Газпрома» и национальной холдинговой компании «Узбекнефтегаз» были закреплены в 2002 г. в рамках Соглашения, которое предусматривает долгосрочные закупки газа в Узбекистане в 2003–2012 гг.

В сентябре 2005 г. ОАО «Газпром» и АК «Узтрансгаз» (субхолдинг НХК «Узбекнефтегаз») подписали Среднесрочное соглашение на транспортировку среднеазиатского, прежде всего туркменского, природного газа через территорию Узбекистана на период 2006–2010 гг. В конце 2010 года стороны подписали Соглашение о транспортировке природного газа через территорию Республики на 2011–2012 гг.

Пилотным проектом «Газпрома» в области добычи газа на территории Узбекистана стало восстановление месторождения Шахпахты. Это сотрудничество развивается на условиях СПП.

Следующим этапом может стать разработка более крупного проекта по разведке и добыче газа в Устюртском регионе Узбекистана. В мае 2009 г. на плато Устюрт было открыто месторождение природного газа Джел. После завершения геологоразведочных работ «Газпром» имеет исключительное право на участие в переговорах с Республикой Узбекистан по освоению выявленных месторождений на условиях соглашения о разделе продукции (СРП).

Туркменистан

В апреле 2003 г. Президент РФ Владимир Путин и Президент Туркменистана Сапармурат Ниязов подписали долгосрочное российско-туркменское Соглашение о сотрудничестве в газовой отрасли на 25 лет — с 1 января 2004 г. до 31 декабря 2028 г. Уполномоченными организациями по его реализации определены ОАО «Газпром» и государственная торговая корпорация «Туркменнефтегаз». В рамках соглашения «Газпром экспорт» и «Туркменнефтегаз» заключили на тот же период долгосрочный контракт купли-продажи туркменского природного газа.

В декабре 2009 г. подписаны дополнения и изменения к долгосрочному контракту купли-продажи газа между ООО «Газпром экспорт» и ГК «Туркменгаз» и с начала 2010 г. возобновились поставки туркменского газа, приостановленные из-за аварии на газопроводе «Средняя Азия — Центр», произошедшей на территории Туркменистана.

Кыргызстан

В мае 2003 г. ОАО «Газпром» и Правительство Киргизской Республики подписали долгосрочное Соглашение о сотрудничестве в газовой отрасли сроком на 25 лет.

В январе 2006 г. ОАО «Газпром» и Правительство Киргизской Республики подписали Меморандум о намерениях по созданию совместного российско-киргизского предприятия в нефтегазовой отрасли. В мае 2007 г. в целях создания основы для деятельности СП ОАО «Газпром» и Правительство Киргизской Республики подписали Соглашение об общих принципах проведения геологического изучения недр, в рамках которого Общество в 2008 г. получило лицензии на геологическое изучение Кугартской площади и IV участка Восточного Майлису. В июле 2008 г. была утверждена поэтапная Программа геологического изучения недр, а в декабре 2008 г. «Газпром» завершил разработку проектов геологопоисковых работ на этих площадях.

В октябре 2008 г. ОАО «Газпром» и Правительство Киргизской Республики подписали Меморандум о взаимопонимании по вопросу развития сотрудничества в рамках приватизации части государственного пакета акций ОАО «Кыргызгаз», а в феврале 2009 г. утвердили Программу мероприятий по проработке общих принципов и основных условий его осуществления.

В феврале 2011 г. ОАО «Газпром» и Правительство Киргизской Республики подписали два протокола по вопросам возобновления и организации дальнейшего развития сотрудничества (в рамках Соглашения от 14 мая 2007 г. и в рамках Меморандума от 8 октября 2008 г.).

Таджикистан

Взаимодействие между Правительством Республики Таджикистан и ОАО «Газпром» регулируется долгосрочным (до 2028 г.) Соглашением о стратегическом сотрудничестве в газовой отрасли от 15 мая 2003 г.

В июне 2008 г. ОАО «Газпром» и правительство Таджикистана подписали Соглашение об общих принципах проведения геологического изучения недр на нефтегазоперспективных площадях Республики Таджикистан (Ренган,

Геологический бассейн Беркин в Алжире



Саргазон, Сарикамыш, Западный Шоамбары). Оператором проектов «Газпрома» в Таджикистане является дочернее предприятие «Газпрома» ЗАО «Газпром зарубежнефтегаз».

В настоящее время обрабатываются данные, полученные в 2009–2010 гг. в ходе полевых гравиразведочных работ на лицензионных площадях Саргазон и Ренган. Ведутся вышкомонтажные работы на лицензионной площади Сарикамыш (структура Шахринав).

Таким образом, сегодня сформирована прочная договорно-правовая база стратегического сотрудничества со всеми государствами Центральной Азии.

Среднеазиатский газ поставляется потребителям по системе транзитных газопроводов «Средняя Азия — Центр» (ГТС САЦ). Она была построена в 1967–1985 гг. и проходит по территории Туркменистана, Узбекистана и Казахстана до КС «Александров Гай» в Саратовской области.

Прикаспийский газопровод

Дополнительные возможности транспортировки природного газа с месторождений Каспийского моря и других месторождений на территориях Туркменистана и Казахстана в Россию предоставит Прикаспийский газопровод.

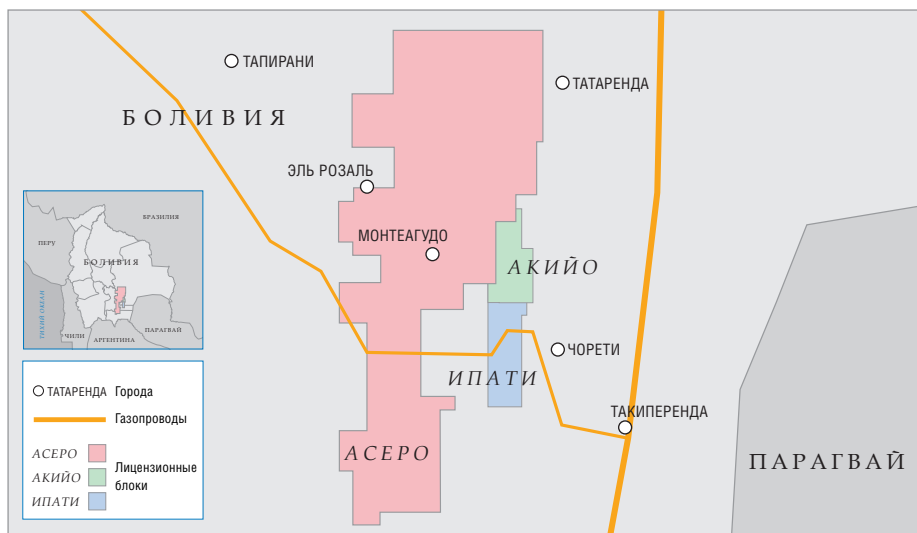
Соглашение об основных принципах сотрудничества при строительстве этой магистрали подписали ОАО «Газпром», АО НК «КазМунайГаз», ГК «Туркменгаз» в сентябре 2008 г.

Прикаспийский газопровод пройдет от компрессорной станции «Белек» в Туркмении по берегу Каспийского моря через Казахстан до российской КС «Александров Гай». Протяженность магистрали составит около 1 700 км, из которых более 500 км придется на территорию Туркменистана, и около 1 200 км — на Казахстан.

На первом этапе мощность газопровода рассчитана на подачу 20 млрд куб.м газа в год:

- до 10 млрд куб. м в год из Туркменистана;
- до 10 млрд куб. м в год из Казахстана.

Лицензионные блоки Асоро, Ипати и Акийо в Боливии



Россия, Казахстан и Туркменистан рассматривают возможность увеличения транспортных мощностей Прикаспийского газопровода, при восстановлении потребления газа на докризисном уровне (2008 года).

В каких зарубежных проектах добычи углеводородов участвует «Газпром»?

По состоянию на апрель 2011 г. Группа «Газпром» владеет 17 лицензиями на право пользования участками недр за пределами Российской Федерации, из них 8 лицензий с правом добычи углеводородного сырья, 9 — с целью геологического изучения недр.

Шельф Индии

В октябре 2000 г. «Газпром» заключил Соглашение о разделе продукции (СРП) с Правительством Индии и государственной компанией GAIL по блоку 26 в Бенгальском заливе. Этот блок расположен в пределах континентального шельфа Индии и относится к Бенгальскому нефтегазоносному бассейну. Площадь блока — 10 425 кв. км, глубина моря

40–150 м, глубина залегания перспективных нефтегазовых горизонтов составляет до 6500 м. В геологическом плане это очень сложная территория. Функции агента «Газпрома» по реализации соглашения выполняет ЗАО «Газпром зарубежнефтегаз».

В июне 2010 г. «Газпром» пробурил третью поисковую скважину на блоке 26 Бенгальского залива в Индии. Таким образом, все обязательства перед индийской стороной компания выполнила в полном объеме. В настоящее время ведутся работы по завершению проекта.

Алжир

В декабре 2008 г. входящая в Группу «Газпром» компания Gazprom EP International B.V. была объявлена победителем тендера на разведку и разработку углеводородов на сухопутном участке Эль-Ассель, расположенном в бассейне Беркин в Алжире. По его результатам был заключен контракт с Алжирским национальным агентством нефти и газа, который вступил в силу 3 мая 2009 г.

Компания Gazprom EP International B.V. является оператором данного проекта, реализуемого в пар-

тнерстве с Алжирской государственной нефтегазовой компанией Sonatrach. Доля «Газпрома» в проекте составляет 49%, Sonatrach — 51%.

В марте 2010 г. Gazprom EP International начала бурение первой поисковой-разведочной скважины Rhourde Sayah-2 на периметре лицензионного участка Эль-Ассель. В ноябре 2010 г. там были обнаружены запасы углеводородов: дебит из отложений ордовика составил порядка 60 тыс куб. м в сутки газа и 49,38 т в сутки нефти.

Шельф Вьетнама

В настоящее время Совместная операционная компания (СОК) ОАО «Газпром» и Вьетнамской национальной нефтегазовой группы PetroVietnam — Vietgazprom в соответствии с контрактом от 11 сентября 2000 г., ведет геологоразведочные работы по блоку № 112 континентального шельфа Социалистической Республики Вьетнам. Контракт предусматривает поиск, разведку, добычу и реализацию углеводородов.

В августе 2007 г. в ходе проведения геологоразведочных работ на блоке № 112 континентального шельфа Вьетнама в заливе Бак Бо при испытании первой поисковой скважины на площади Бао Ванг получен промышленный приток природного газа. В открытом месторождении отмечено наличие газового конденсата. В 2009 г. на соседней площади Бао Ден были также вскрыты запасы природного газа.

В октябре 2008 г. ОАО «Газпром» и PetroVietnam подписали Нефтегазовый контракт по блокам № 129, 130, 131, 132 континентального шельфа Республики Вьетнам сроком на 30 лет. Оператором по контракту выступает СОК Vietgazprom.

15 декабря 2009 г. ОАО «Газпром» и PetroVietnam подписали дополнение к нефтегазовому контракту по блоку № 112. Дополнение к контракту учитывает ранее принятые решения правительства Вьетнама о расширении площади применения контракта на прилегающие блоки, а также предполагает реализацию обоих нефте-

газовых контрактов (по блокам № 112 и по блокам № 129–132) одним оператором — компанией Vietgazprom.

Боливия

В феврале 2007 г. подписан Меморандум о взаимопонимании между ОАО «Газпром» и YPFB, предусматривающий сотрудничество в области разведки и разработки углеводородов в Боливии, изучение перспектив участия в инфраструктурных проектах, а также возможность повышения квалификации и обучения специалистов для нефтегазового сектора.

6 февраля 2009 г. YPFB, ОАО «Газпром» и ООО «Газпром ВНИИГАЗ» подписали Меморандум о разработке Генеральной схемы развития газовой отрасли Боливии до 2030 г. В марте 2010 г. проект был успешно завершен, его результаты были представлены и согласованы с высшим руководством Министерства углеводородов и энергетики Боливии и YPFB.

30 сентября 2010 г. Группа «Газпром» и французская нефтегазовая компания «Тоталь» подписали соглашение о переуступке долей в проекте по геологоразведочным работам на блоках Ипати и Акийо. Участие Группы «Газпром» в акционерном капитале проекта составит 20%, Total — 60%, аргентинской ТесPetrol — 20%.

Участники проекта планируют провести совместную геологоразведку и разработку месторождений на лицензионных блоках Ипати и Акийо. По предварительным прогнозам, добыча природного газа начнется в 2013 г.

Венесуэла

ОАО «Газпром» осуществляет деятельность в Венесуэле в рамках Меморандума о взаимопонимании, подписанного с государственной нефтегазовой компанией Венесуэлы PDVSA в январе 2005 г. Данный документ предполагает возможность участия сторон в совместных нефтегазовых проектах.

В 2006 г. ООО «Газпром ВНИИГАЗ» подписало контракт с PDVSA на разработку «Генеральной схемы развития газовой отрасли Венесуэ-

лы до 2030 г.», а в 2007 г. — рамочный договор на оказание широкого спектра инжиниринговых и консалтинговых услуг. В настоящий момент оба контракта успешно выполнены.

Для реализации проектов в Венесуэле был создан ООО «Национальный нефтяной консорциум» (ННК), в который вошли российские нефтегазовые компании ОАО «Газпром нефть», ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «НК Роснефть», ОАО «Сургутнефтегаз» и ТНК-ВР с равными долями участия — 20%.

Для разработки блока «Хуни-6» ННК совместно с PDVSA создали совместное предприятие PetroMiranda.

В июле 2008 г. «Газпром» и PDVSA подписали Соглашение об оценке и сертификации запасов блока «Аякучо-3». В январе 2010 г. «Газпром» фактически завершил процесс сертификации. На данный момент изучается возможность разработки блока «Аякучо-3» совместно с ННК.

В июле 2009 г. «Газпром» и PDVSA подписали соглашение о создании СП Servicios VenRus. Доля PDVSA в созданной компании составляет 60%, доля ОАО «Газпром» — 40%. Созданное СП предоставляет на производственных объектах PDVSA услуги по установке и ремонту компрессорных станций, очистке нефтешламовых амбаров, бурению и капитальному ремонту скважин, обслуживанию буровых установок, переработке газа.

В октябре 2010 г. PDVSA и Servicios VenRus подписали два рамочных контакта: на инженерно, снабжение и строительство завода по глубокому фракционированию попутного газа «Сото 1», а также на инженерно, снабжение и строительство платформ для сжатия попутного природного газа, добываемого на нефтяных месторождениях в районе озера Маракайбо.

Ливия

В 2006–2007 гг. по результатам тендеров «Газпром» получил право разведки и разработки углеводородов на перспективных лицензи-

онных участках №19 (шельф Средиземного моря) и №64 (расположен в 300 км к югу от Триполи).

Проекты реализуются на основе соглашений о разведке и разделе продукции (EPSA), заключенных с Национальной Нефтяной Корпорацией Ливии (ННК). По состоянию на начало 2011 г. по обоим проектам были полностью выполнены сейсморазведочные работы и завершена подготовка к проведению разведочного бурения.

В декабре 2007 г. в результате завершения сделки по обмену активами с компанией BASF ОАО «Газпром» получил 49% в ливийских нефтяных концессиях С 96 и С 97, принадлежащих компании Wintershall. Соглашения по этим концессиям рассчитаны до 2026 г. В состав концессий входят девять месторождений, крупнейшее из которых — Ас Сарах. В 2010 г. в рамках концессий С96 и С97 обеспечена добыча в объеме 1,92 млн т нефти, 0,1 млн т конденсата и 227 млн куб. м газа.

В феврале 2011 года в связи с дестабилизацией обстановки в Ливии было принято решение об остановке работы по всем проектам и эвакуации из страны иностранного персонала.

Военные действия в Ливии также стали причиной приостановки процесса вхождения «Газпрома» в нефтяной проект Elephant.

В соответствии с Договором уступки доли в соглашении о разделе продукции (СРП) по проекту к «Газпрому» должны были перейти 50% доли ENI в консорциуме, участвующем на условиях СРП в разработке ливийского нефтяного месторождения Elephant, а именно — 33,33% консорциума иностранных компаний.

Непосредственным покупателем доли в Elephant и участником проекта должно было стать ОАО «Газпром нефть».

Стороны продолжают переговоры после стабилизации ситуации в Ливии.

«Газпром» также изучает возможности участия в нефтегазовых проектах в Египте, Пакистане, Иране, Бангладеш.



Выручка «Газпрома» в 2010 году — 3,662 трлн рублей

Глава 10

Финансовая деятельность

Финансовые показатели 2010 г.:

выручка Группы «Газпром»
(без НДС, акцизов и других
аналогичных платежей)

3,662 трлн рублей

чистая прибыль
ОАО «Газпром»

775,9 млрд рублей

Сколько в год зарабатывает «Газпром»?

Выручка «Газпрома» за 2010 г. составила 3,662 трлн рублей.

Какова рентабельность Компании по итогам 2010 года?

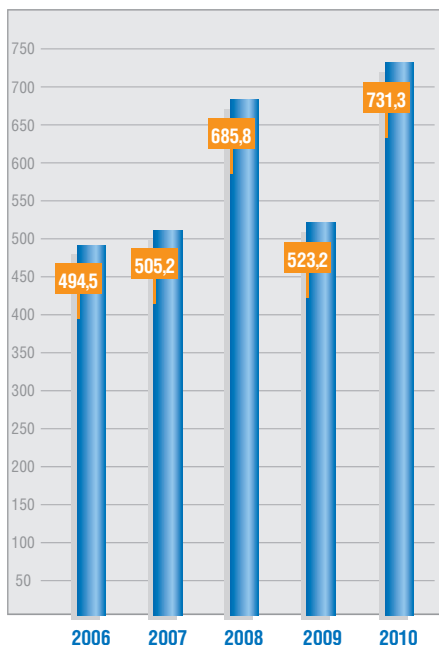
Рентабельность продаж компании в 2010 г. составила 28,56%, рентабельности активов — 4,66%, рентабельность собственного капитала — 5,89%.

Сколько налогов платит «Газпром»?

«Газпром» постоянно увеличивает налоговые выплаты в бюджеты всех уровней в соответствии с действующим налоговым законодательством.

Так, если в 2005 г. компания заплатила 349,2 млрд руб. налогов, то в 2007 г. выплаты составили 505,2 млрд руб., в 2009 г. — 523,2 млрд руб., в 2010 г. — 731,3 млрд руб.

Налоговые выплаты Группы «Газпром», млрд руб.



На что «Газпром» тратит деньги?

Многомиллиардные инвестиции «Газпрома» направляются в основное производство. Так обеспечивается надежность работы огромного производственно-технического комплекса и динамичное развитие компании. Без активной инвестиционной политики невозможно ни выполнение текущих производственных программ, ни реализация стратегических проектов.

Инвестиционной программой «Газпрома» на 2011 год предусмотрены капитальные вложения в размере 729,865 млрд руб., долгосрочные финансовые вложения — в размере 86,498 млрд руб.

Согласно инвестиционной программе на 2011 год, основными приоритетами расходов на капитальное строительство в области добычи являются обустройство Бованенковского месторождения, апт-альбских отложений Ныдинского участка Медвежьего ГКМ, ачимовских за-

лежей Уренгойского НГКМ и других месторождений.

В транспортировке основными приоритетами являются: строительство систем магистральных газопроводов «Бованенково — Ухта» и «Ухта — Торжок», газопроводов «Грязовец — Выборг», «Починки — Грязовец», «СРТО — Торжок».

Предусмотрено выделение средств на реализацию проектов на Востоке России, в частности — на строительство ГТС «Сахалин — Хабаровск — Владивосток», газопровода для подачи газа Кириного месторождения на головную компрессорную станцию ГТС «Сахалин — Хабаровск — Владивосток», обустройство Кшукского, Нижне-Квакчикского и Кириного месторождений.

Согласно программе, средства будут направлены на реконструкцию основных фондов по добыче и транспортировке газа, техническое перевооружение объектов подземного хранения газа, строительство и реконструкцию газоперерабатывающих мощностей, проведение проектно-изыскательских и геологоразведочных работ, эксплуатационное бурение на месторождениях.

Предусмотрены средства на реализацию проектов компании в рамках утвержденной Правительством РФ Программы строительства олимпийских объектов и развития г. Сочи как горноклиматического курорта.

План долгосрочных финансовых вложений на 2011 год предусматривает, в частности, участие «Газпрома» в проектах освоения Штокмановского и Приразломного месторождений, строительства газопроводов «Северный поток» и «Южный поток». Средства также планирует направить на реализацию проектов в сфере электроэнергетики, в том числе, на сооружение Адлерской ТЭС.

Как «Газпром» тратит деньги?

В процессе производственной деятельности предприятия «Газпрома» потребляют более 600 тысяч наименований материально-технических ресурсов (МТР). Их закупка тре-

бует огромных финансовых затрат. Очевидно, что от эффективности закупочной политики непосредственно зависят конечные результаты работы «Газпрома».

Номенклатура продукции, необходимой для предприятий газовой отрасли, примерно одинакова. В такой ситуации, во избежание возможного ценового диктата поставщиков, основной объем МТР лучше закупать через единый канал.

В Группе «Газпром» эти функции возложены на специализированное дочернее предприятие — ООО «Газпром комплектация». В то же время переводить все 100% закупок на эту структуру также нецелесообразно, поскольку у каждого предприятия все-таки есть своя специфика.

Кроме того, у «дочек» могут возникать непредвиденные потребности в той или иной продукции (например, в результате аварий), которые нужно удовлетворять очень быстро. Поэтому в настоящее время приблизительно 80% поставок МТР в Группе «Газпром» идет через «Газпром комплектацию», а остальное дочерние компании покупают самостоятельно.

В октябре 2010 г. Совет директоров ОАО «Газпром» одобрил «Положение о закупках товаров, работ, услуг Группой «Газпром». Согласно Положению, с 1 января 2011 года функции центрального органа управления закупками в Группе «Газпром» выполняет Департамент по управлению конкурентными закупками ОАО «Газпром» (ранее — Тендерный комитет ОАО «Газпром»).

Информация о конкурсах публикуется на сайте ОАО «Газпром» www.gazprom.ru в разделе «Закупки», на сайте www.zakupki.gov.ru и в печатных средствах массовой информации.

Если в 2004 г. на тендерной основе было осуществлено лишь 3% закупок МТР, то в 2006 г. этот показатель увеличился до 30%, а в 2009 г. составил около 80%.

Принципиально и то, что в закупочной политике «Газпром» уже давно ориентируется на отечественных производителей. Доля иностранной продукции в закупках «Газпром комплектации» постоянно снижается: если в 2006 г. в об-

щем объеме закупок на страны дальнего зарубежья приходилось 14,7%, к 2010 г. этот показатель снизился до 9,5%. Сегодня «Газпром» закупает за рубежом, в большинстве случаев, лишь уникальную, не имеющую российских аналогов продукцию.

Такой подход понятен российским производителям. В частности, ведущие машиностроительные предприятия поставляют «Газпрому» газоперекачивающие агрегаты значительно дешевле, чем за границу.

В последние годы «Газпром» активно развивает практику конкурсных закупок и в системе строительного подряда. Постепенно размещение заказов строительным организациям на конкурсной основе планируется довести по новым объектам до 90%.

Важно отметить, что с ориентацией на перспективные проекты «Газпрома» в России развиваются новые производственные мощности и повышается технический уровень производимой продукции. Так, например, потребности «Газпрома» в качественных трубах большого диаметра стимулировали проекты их производства на крупнейших трубных заводах России. Можно без преувеличения сказать, что заказы «Газпрома» — это эффективный инвестиционный спрос в отечественной индустрии.

Не слишком ли велика долговая нагрузка «Газпрома»?

Чистый долг Группы «Газпром» (по данным бухгалтерской отчетности по международным стандартам) по состоянию на 31 декабря 2010 года составлял 870,993 млрд руб.

Такая сумма кажется внушительной, однако, она является нормальной для мировых энергетических компаний.

Во-первых, выплаты распределены по времени на много лет вперед. Во-вторых, никто в мире не осуществляет большие проекты только на свои средства. При этом прагматичные иностранные кредиторы не дали бы компании ни цента, если бы сомневались в ее надежности.

«Газпрому» займы предоставляют охотно, как на российском, так и на зарубежных рынках капитала. Даже в течение кризисного 2009 года «Газпром» привлекал заимствования на очень выгодных условиях. Так, компания впервые в своей истории выпустила краткосрочные европейские коммерческие бумаги. Этот инструмент позволил привлечь средства по ставке, которая была более чем вдвое ниже, чем ставка по обычным еврооблигациям. Несмотря на мировой кризис, в III квартале 2009 года компания переломила тренд роста своей задолженности и сохраняет его и в настоящее время. Это обеспечивается за счет как низкой стоимости привлекаемых займов, так и еще целого ряда мер. В частности, компания активно развивает систему централизованного управления денежными потоками, что позволяет мобилизовать внутренние финансовые ресурсы и тем самым сократить потребность в займах, а также улучшить качество управле-

ния денежными средствами. Кроме того, большое внимание уделяется реализации проектов «Газпрома» на условиях проектного финансирования.

Поэтому чистый долг «Газпрома» по состоянию на 31 декабря 2010 г. был, по сравнению с концом 2009 г., уменьшен на 36,5% — с 1,372,3 трлн руб. до 870,993 млрд руб.

«Газпром» обладает рейтингами инвестиционного уровня от всех трех наиболее авторитетных международных рейтинговых агентств: Standard&Poors, Fitch, Moody's. Для рынка это понятный сигнал о стабильном финансовом положении «Газпрома».

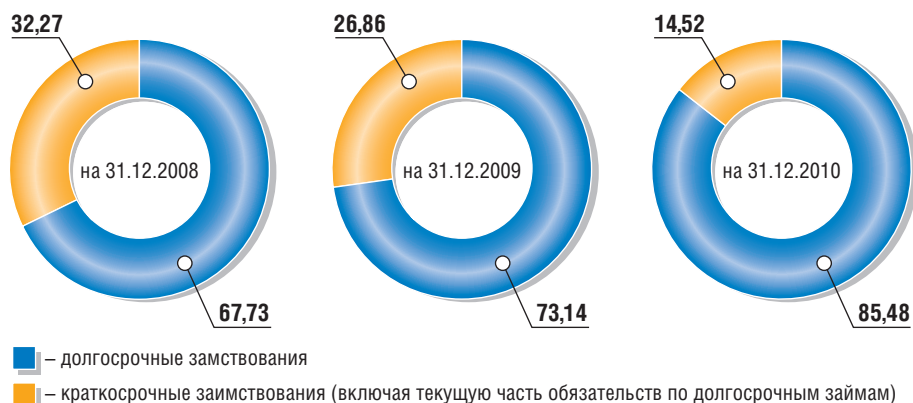
Правда ли, что у «Газпрома» есть много компаний, которые не имеют отношения к его основной деятельности?

Политика «Газпрома» в настоящее время заключается в том, что компания должна заниматься только профильным для нее бизнесом —

Кредитные рейтинги ОАО «Газпром» по состоянию на 30.04.2011 г.

Рейтинговое агентство	Рейтинг	Прогноз
Standard&Poors	BBB	стабильный
Moody's	Baa1	стабильный
Fitch	BBB	стабильный

Структура долга ОАО «Газпром» по продолжительности заимствований, %



Доходы от реализации непрофильных активов, млрд руб.

	2009	2009	2010
Фактическое поступление доходов	36,2	6,9	5,1
в т. ч.			
без учета внутригрупповых сделок	34,0	4,2	4,8

добычей, транспортировкой, хранением, переработкой углеводородов и развитием электроэнергетического сектора. Вместе с тем, некоторое время назад «Газпром» владел значительной долей активов, которые не являлись для него профильными. В основном они были накоплены в девяностые годы. В то время значительную часть расчетов российских потребителей за поставленный компанией природный газ составляли зачеты, расчеты ценными бумагами и прочие

«денежные суррогаты». К настоящему времени практически все непрофильные активы проданы. По итогам 2010 г. «Газпром» получил доход от реализации непрофильных активов на сумму 5,1 млрд руб. (в том числе без учета внутригрупповых сделок — 4,8 млрд руб.), обеспечив продажу активов, имеющих неудовлетворительное финансовое состояние и достаточно невысокую рыночную стоимость, предпродажная подготовка по которым проводилась несколько лет.



ТЭЦ № 21, ОАО «Мосэнерго»

Глава 11

«Газпром» в электроэнергетике

Крупнейшие энергетические активы «Газпрома»:

ОАО «Мосэнерго»

ОАО «ТГК-1»

ОАО «ОГК-2»

ОАО «ОГК-6»

Инвестиционная программа
генерирующих компаний
«Газпрома»:

более 365 млрд руб.

Зачем «Газпром» участвует в энергетическом бизнесе?

Для завоевания глобального лидерства на энергетических рынках «Газпрому» необходимо развиваться как компании, ведущей свою деятельность по всей производственной цепочке — от добычи до сбыта — как первичных энергоносителей, так и конечных продуктов, одним из которых является электроэнергия.

Соединение газового бизнеса и электроэнергетики — тенденция, прослеживающаяся во всем мире. Например — объединение энергетической компании E.ON и газовой Ruhrgas, слия-

ние Gaz de France и Suez в Европе. Такая консолидация обладает значительным синергетическим эффектом.

Непосредственное участие такого крупного поставщика энергоресурсов как «Газпром» в проектах генерации и сбыта электроэнергии позволит, в конечном итоге, нормализовать топливный баланс России, выработать и реализовать эффективные схемы сбалансированного расходования угля и газа и тем самым воспрепятствовать расточительному потреблению голубого топлива. Немаловажно также, что участие «Газпрома» в энергобизнесе позволит корпорации получить существенный экономический эффект за счет внедрения наиболее эффективных схем энергообеспечения производственных предприятий Группы.

Становление «Газпрома» в качестве глобальной вертикально интегрированной энергетической компании, располагающей значительными активами в энергетике, нужно не только самой компании, но и ее акционерам. Достижение значимых позиций в электроэнергетике позволит повысить привлекательность акций Общества на рынке.

В каких направлениях работает «Газпром» в энергетическом секторе?

В апреле 2007 г. Совет директоров утвердил Стратегию ОАО «Газпром» в электроэнергетике. Документ, в частности, предусматривает реализацию мероприятий для увеличения капитализа-

ции энергетического сектора по следующим направлениям:

- приобретение генерирующих компаний;
- строительство новых эффективных мощностей, модернизация существующих для снижения энергоемкости выработки электроэнергии;
- развитие энергосбытового бизнеса;
- развитие сетевой компании.

Какими активами в российской энергетике располагает «Газпром»?

В 2007–2008 гг. в результате реформы электроэнергетики России и участия в дополнительных эмиссиях акций генерирующих компаний Группа «Газпром» в основном реализовала стратегические задачи по вхождению в электроэнергетический бизнес.

В Группе консолидированы контрольные пакеты акций ОАО «Мосэнерго», ОАО «Оптовая генерирующая компания-2» (ОГК-2), ОАО «Оптовая генерирующая компания-6» (ОГК-6) и ОАО «Территориальная генерирующая компания-1» (ТГК-1).

Генерирующие компании Группы «Газпром» обладают ярко выраженными конкурентными преимуществами и органично дополняют друг друга.

«Мосэнерго» — крупнейшая в России генерирующая компания с высоким коэффициентом использования установленной мощности. Лидирует в стране по объемам вводов современной паргазовой генерации.

Генерирующие мощности Группы «Газпром» по состоянию на январь 2011 г.

Наименование компании	Установленная мощность	
	Электрическая, ГВт	Тепловая, тыс. Гкал/ч
ОАО «Мосэнерго»	11,9	34,9
ОАО «ТГК-1»	6,3	14,4
ОАО «ОГК-2»	8,7	1,6
ОАО «ОГК-6»	9,2	2,7
Калининградская ТЭЦ-2 (энергоблок №2)	0,45	0,34
Всего	36,5	53,7

«ТГК-1» — основная генерирующая компания Северо-Запада России. Доля гидрогенерации в установленной мощности компании — 46%.

«ОГК-2» — генерирующая компания с одной из самых больших долей газа в топливном балансе. В состав компании входит одна из крупнейших газовых электростанций России — Сургутская ГРЭС-1.

«ОГК-6» — генерирующая компания с одной из самых высоких долей угля в топливном балансе. Занимает одно из лидирующих мест среди ОГК по установленной мощности.

Электростанции компаний Группы «Газпром» находятся в быстроразвивающихся регионах с платежеспособным спросом, что предопределяет гарантированный спрос на электроэнергию и тепло.

В настоящее время проводится работа по реорганизации ОГК-6 в форме присоединения к ОГК-2. Предполагаемое объединение приведет к созданию крупнейшей тепловой генерирующей компании России с установленной мощностью 17,9 МВт и позволит достичь серьезного синергетического эффекта за счет оптимизации и централизации закупочной деятельности, единой стратегии продаж, сокращения дублирующих функций и штата в административном аппарате, оптимизации финансирования инвестиционной деятельности, а также эффективного управления топливными издержками при перераспределении нагрузки между станциями.

Установленная мощность электростанций генерирующих компаний Группы «Газпром» составляет около 36 ГВт, или 17% от общей установленной мощности всей российской генерации.

«Газпром» является крупнейшим собственником генерирующих активов в России и входит в десятку ведущих производителей электроэнергии в мире.

Как структурированы энергетические активы Группы «Газпром»?

Генерирующие активы «Газпрома» консолидируются на балансе специализированной дочер-

ней компании — ООО «Газпром энергохолдинг», созданной в рамках реализации Стратегии ОАО «Газпром» в электроэнергетике. Это позволяет создать эффективную систему управления по единым корпоративным стандартам. «Газпром энергохолдинг» отвечает за стратегию развития газомовской энергетики (поставки топлива, маркетинг электрической и тепловой энергии, создание новых генерирующих мощностей и т.д.). Она же занимается взаимодействием с органами государственной власти и регуляторами отрасли, чтобы представлять единую позицию по всем принципиальным вопросам.

Для оптимизации поставок электроэнергии предприятиям Группы «Газпром» действует специализированная компания — ОАО «Межрегионэнергосбыт». Компания представлена в 43 субъектах РФ и является одним из крупнейших энерготрейдеров России. В 2010 г. компания реализовала около 80 млрд кВт ч электроэнергии.

Корпоративной сетевой компании — ООО «Газпром энерго» переданы в аренду объекты энергетики газодобывающих и газотранспортных обществ Группы «Газпром» (кроме объектов, являющихся частью Единой системы газоснабжения). В настоящее время ООО «Газпром энерго» управляет свыше 10 тысячами объектов, которые расположены в 44 субъектах Российской Федерации.

Как развивается энергетический бизнес «Газпрома»?

Статус крупнейшего владельца генерирующих активов в России также подкрепляется реализацией крупномасштабной инвестиционной программы.

Основное внимание уделяется проектам, позволяющим повысить КПД, и направленным на развитие нового поколения как газовой, так и угольной генерации. Так, современные парогазовые энергоблоки обеспечивают экономию порядка 30% газа в сравнении с устаревшими паросиловыми установками.

Предприятия энергогенерации Группы «Газпром» в России и за рубежом



Инвестиционные проекты выполняются в соответствии с принятыми обязательствами. Объем инвестиционной программы генерирующих компаний «Газпрома» по объектам, которые входят в договора о предоставлении мощности (до 2016 г.) составляет более 365 млрд руб.

За 2007–2010 гг. «Газпром» обеспечил ввод 1.9 ГВт новой мощности.

В 2010 г. была завершена реализация проектов на площадках ОАО «ОГК-6» (ПГУ-420 на ГРЭС-24 мощностью 420 МВт), ОАО «ТГК-1» (Первомайская ТЭЦ-14 — 180 МВт; Лесогорская ГЭС-10 — 30,5 МВт; Светогорская ГЭС-11 — 29,5 МВт), ОАО «Мосэнерго» (ГТУ-ТЭЦ Павловский Посад — 16 МВт). Введен в строй второй энергоблок Калининградской ТЭЦ-2 мощностью 450 МВт.

В планах на 2011 г. — ввод 1,9 ГВт мощности: 420 МВт на объектах «Мосэнерго», 660 МВт на «ТЭК-1» и 800 МВт на «ОГК-6». При этом в феврале 2011 года уже был введен в эксплуатацию новый гидроагрегат №2 мощностью 30 МВт на Лесогорской ГЭС Каскада Вуоксинских ГЭС, в апреле 2011 года — второй энергоблок Южной

ТЭЦ ТГК-1 мощностью 450 МВт, в мае 2011 года — новый ПГУ-420 ТЭЦ-26 ОАО «Мосэнерго». Продолжается строительство Адлерской ТЭС установленной электрической мощностью 360 МВт, тепловой — 100 Гкал/ч.

Суммарный ввод новой мощности на энергетических объектах Группы «Газпром» оценивается в 8,9 ГВт на период до 2016 г.

После выполнения инвестпрограммы по объектам, входящим в договора о предоставлении мощности, суммарная установленная мощность генерирующих компаний Группы «Газпром» вырастет до 44,8 ГВт.

Мощности «Мосэнерго» вырастут с 11,9 до 13,5 ГВт, ТГК-1 — с 6,3 до 7,8 ГВт, ОГК-2 — с 8,7 до 10,6 ГВт, ОГК-6 — с 9,1 до 10,6 ГВт. Также ведется работа по разработке программы модернизации устаревшего и выводу неэффективного оборудования.

Занимается ли «Газпром» коммунальной теплоэнергетикой?

Теплоэнергетический бизнес Группы «Газпром» сосредоточен в специализированном холдинге —

ОАО «Межрегионтеплоэнерго». В состав холдинга входят 25 тепловых региональных компаний, осуществляющие производство и передачу тепловой энергии и горячего водоснабжения, а также реализующие инвестиционные теплоэнергетические проекты в 20 субъектах РФ.

Реализация инвестиционных программ в области теплоэнергетики осуществляется по трем ключевым направлениям. Во-первых, это комплексная модернизация и реконструкция существующих систем теплоснабжения.

Во-вторых, строительство объектов теплоснабжения для новых жилых микрорайонов и, в-третьих, создание энергоисточников для промышленных потребителей.

Общий объем инвестиций, направленных на реконструкцию и строительство теплоэнергетических объектов, а также комплексную модернизацию систем теплоснабжения населенных пунктов, составил более 35 млрд рублей. За время реализации инвестиционных проектов построено и модернизировано 298 котельных, 14 энергоблоков и 798 км тепловых сетей, в том числе в Санкт-Петербурге, Республике Татарстан, Вологодской, Волгоградской, Воронежской, Ленинградской, Московской, Орловской, Псковской, Ярославской, Самарской, Тверской, Костромской, Кировской областях и в Краснодарском крае.

Участвует ли «Газпром» в энергетических проектах за рубежом?

Развитие электроэнергетического бизнеса на зарубежных рынках является одним из направлений маркетинговой стратегии «Газпрома». Наиболее благоприятными для Группы «Газпром» для развития проектов в области электроэнергетики являются страны Западной Европы, а также Турция, Македония, Греция и Польша исходя из благоприятных условий, связанных с дефицитом мощностей и высоким уровнем цен.

В этой связи «Газпром» рассматривает различные проекты приобретения и/или строительства электростанций парогазового цикла на территории этих стран.

Через компанию Gazprom Marketing and Trading «Газпром» осуществляет операции с электроэнергией на зарубежных торговых площадках. «Газпром» реализует проект «Раздан-5», предполагающий достройку пятого энергоблока Разданской ТЭС (Армения) с установкой современных газовых турбин и доведением его мощности до 480 МВт. После ввода энергоблока в эксплуатацию Группа «Газпром» обеспечит значительную долю выработки электроэнергии на рынке Республики Армения и получит возможность увеличения поставок электроэнергии в соседние страны.



Минимизация воздействия на окружающую среду — один из приоритетов «Газпрома»

Глава 12

Экология и энергосбережение

В 2010 г. «Газпром» направил на охрану окружающей среды
20,5 млрд руб.

В 2010 г. энергосбережение по Группе «Газпром» составило
2,7 млн т у. т

Насколько «Газпром» в своей деятельности придерживается общепринятых принципов рационального природопользования и охраны окружающей среды?

Деятельность «Газпрома» осуществляется в соответствии с требованиями природоохранного законодательства Российской Федерации, общепринятыми международными принципами, а также разработанной на их основе Экологической политикой ОАО «Газпром».

Снижение негативного влияния производства на природную среду и рациональное использо-

вание природных ресурсов лежат в основе природоохранной деятельности ОАО «Газпром». Это подтверждает тот факт, что при ежегодно возрастающем объеме производственных операций воздействие дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром» на окружающую среду остается стабильно низким, а по ряду показателей продолжает сокращаться.

Повышенное внимание «Газпром» уделяет превентивным мерам в области охраны окружающей среды: действует Экологическая инспекция ОАО «Газпром», все материалы по проектам компании проходят экспертизу ОАО «Газпром» в области охраны окружающей среды.

В компании реализуется План подготовки системы экологического менеджмента ОАО «Газпром» к сертификации на соответствие международному стандарту ИСО 14001. В соответствии с документом, к концу 2012 г. в 29 занятых основной производственной деятельностью дочерних обществах должны функционировать системы экологического менеджмента, соответствующие требованиям международного стандарта.

В соответствии с требованиями природоохранного законодательства, в 2010 г. компаниями Группы «Газпром» продолжались работы по модернизации и реконструкции производственных объектов.

Какие средства тратит «Газпром» на охрану окружающей среды?

Затраты на охрану окружающей среды Группы «Газпром» в 2010 г. составили 20,5 млрд руб., что больше на 1,6 млрд руб., чем в 2009 г. Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, превысили 7,7 млрд руб. На капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды израсходовано более 1,2 млрд руб. Текущие затраты на охрану окружающей среды составили около 10,3 млрд руб., плата за загрязнение окружающей среды составила 1,2 млрд руб.

Какое внимание уделяет «Газпром» в своей практической деятельности вопросам энергосбережения?

Общей целью политики энергосбережения «Газпрома» является снижение уровня потерь газа и расхода газа на технологические нужды, улучшение состояния и оптимизация режима работы технологических объектов, внедрение новых энергосберегающих технологий.

Реализуя корпоративные программы энергосбережения в 2002–2010 гг., «Газпром» достиг суммарной экономии топливно-энергетических ресурсов в объеме 29,8 млн т у. т., в том числе — 25 млрд куб. м природного газа и около 3 млрд кВтч электроэнергии. Основная экономия (более 85%) была получена в сфере транспортировки газа. Экономический эффект от проведенной работы составил 24,4 млрд руб.

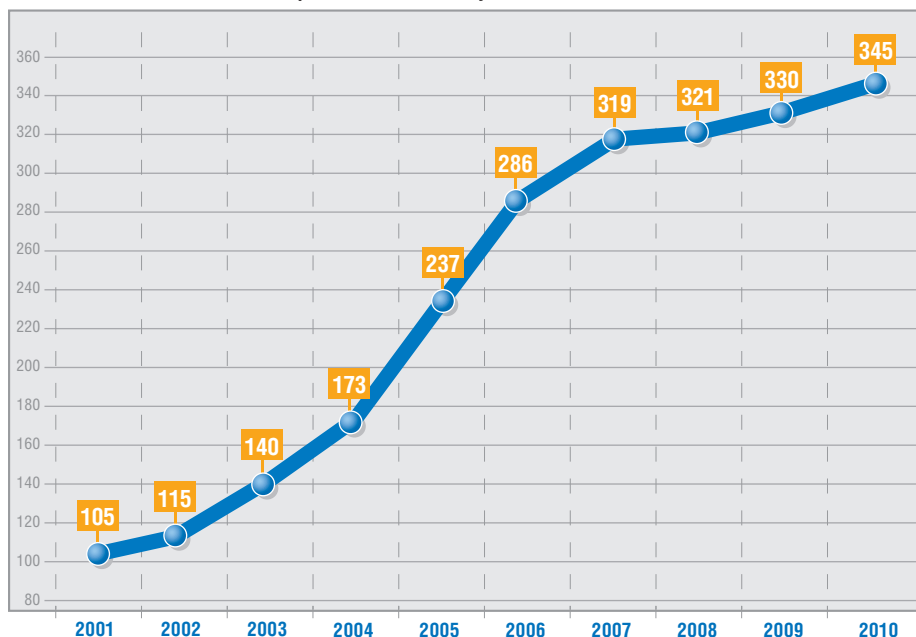
Степень использования попутного нефтяного газа (ПНГ) по Группе «Газпром» увеличилась в 2010 г. до 64% по сравнению с 59% в 2009 г. В декабре 2010 года были приняты Концепция энергосбережения и повышения энергоэффективности на период 2011–2020 годов, а также Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности на период 2011–2013 годов.

В соответствии с Концепцией, задачей компании является максимальная реализация потенциала энергосбережения во всех видах деятельности и, как следствие, снижение техногенной нагрузки на окружающую среду. Эта задача будет решаться путем применения инновационных технологий и оборудования, а также совершенствования управления энергосбережением.

Может ли «Газпром» предложить экологическую альтернативу бензину?

Природный газ является наиболее приемлемой альтернативой нефтяным топливам по экономическим, ресурсным и экологическим характеристикам. Использование компримированного (сжатого) и сжиженного природного газа в качес-

Реализация газа в качестве моторного топлива, млн куб. м



тве топлива позволяет существенно повысить экономическую эффективность эксплуатации автомобильного и железнодорожного транспорта и снизить их воздействие на природную среду.

В настоящее время российский парк автомобилей, работающих на природном газе, оценивается примерно в 86 тыс. единиц, 4,6% из которых принадлежит «Газпрому». В 58 регионах Российской Федерации действует 249 автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС), суммарная ежегодная проектная производительность которых составляет около 2 млрд куб. м. Группе «Газпром» принадлежит 206 АГНКС, в том числе три — за рубежом (две в Германии и одна в Чешской Республике).

«Газпром» более 10 лет целенаправленно проводит работу по популяризации в России газомоторного топлива, по переводу различных

видов автотехники на природный газ и является безусловным лидером национального газомоторного рынка, который благодаря этому имеет явно выраженную динамику роста.

По решению Совета директоров ОАО «Газпром» в компании разработана целевая комплексная программа развития газозаправочной сети и парка техники, работающей на природном газе. В соответствии с ней предусматривается ввод в эксплуатацию 200 новых АГНКС и 90 передвижных автогазозаправщиков в 47 субъектах Российской Федерации.

Реализация Программы позволит удвоить российский парк автомобилей, работающих на КПГ, создать 1 700 новых рабочих мест, заместить около 2,5 млн тонн нефтяного моторного топлива и сократить суммарные выбросы вредных веществ в атмосферу на 1 млн условных тонн.



Программа «Газпром — детям» — крупнейший социальный проект компании

Глава 13

Социальная ответственность

Общая численность персонала
более 400 тысяч человек

Почему «Газпром» называют социально ответственной компанией?

Масштабы деятельности «Газпрома» таковы, что имеют стратегическое значение для развития всей экономики страны, затрагивают интересы огромного количества людей. Отсюда вытекает ряд важнейших принципов в деятельности Группы «Газпром»: относиться внимательно к интересам общества, всецело содействовать социально-экономическому развитию российских регионов, созданию в них благоприятного делового климата, поддержанию достойных условий труда, социального и духовного благополучия людей.

В этой связи компания стремится обеспечить устойчивое развитие своего бизнеса, уделяя повышенное внимание не только экономической, но и социальной составляющей. «Газпром» неуклонно следует принципам социальной ответственности, которыми являются: создание новых рабочих мест, реализация социальных программ для персонала, спонсорство и благотворительность, проведение экологических и образовательных акций.

Как на практике «Газпром» следует принципам социальной ответственности?

Из года в год «Газпром» наращивает свое участие в проектах, направленных на усиление социальной поддержки населения, создавая новые рабочие места, оказывая помощь малообеспеченным и малоимущим, военнослужащим, ветеранам и инвалидам Великой Отечественной войны, реализуя программы социальной поддержки народов Крайнего Севера, вкладывая средства в строительство объектов производственной и социальной инфраструктуры в регионах Российской Федерации. Особое внимание по-прежнему уделяется поддержке детей-инвалидов, сирот и воспитанников детских домов. Ежегодно компания выделяет средства на строительство жилых домов, детских садов, поликлиник и др.

Компания твердо соблюдает свои налоговые обязательства. Кроме того, «Газпром» последовательно осуществляет газификацию населенных пунктов России.

Спонсорская и благотворительная деятельность «Газпрома» направлена на возрождение духовных и национальных ценностей, поддержку культуры, науки и образования, содействие научно-техническому прогрессу, пропаганду здорового образа жизни.

Уже стали традиционными рождественские и новогодние праздники, проводимые «Газпромом» для тысяч детей из детских домов и приютов Москвы и Подмосковья.

В рамках благотворительной деятельности в 2010 г. ОАО «Газпром» оказало поддержку

Первому международному детскому Форуму «Этот мир — наш!» в г. Авиньоне (Франция), приуроченному к 60-летию празднования Международного Дня защиты детей. Продолжилось оказание спонсорской поддержки «Детскому радио».

Много лет продолжается плодотворное сотрудничество ОАО «Газпром» с Русской православной церковью и другими конфессиями, направленное на возрождение духовных и религиозных традиций. Компания оказала помощь в строительстве храма Живоначала Троицы в г. Петропавловск-Камчатский, восстановлении храма Святого Архангела Михаила в с. Белоусово Московской области, храма в честь Святого равноапостольного Великого князя Владимира в г. Сочи, профинансировала создание художественного фильма «Святитель Алексей».

Для сохранения традиций многонациональной культуры России, популяризации народного творчества и воспитания корпоративной культуры с 2005 г. «Газпром» проводит корпоративный фестиваль «Факел», в котором участвуют самостоятельные творческие коллективы дочерних обществ и партнеров «Газпрома». В 2010 г. в рамках сотрудничества с Китайской национальной нефтегазовой корпорацией в КНР с успехом прошел совместный фестиваль искусств лауреатов «Факела» и творческих коллективов CNPC.

В «Газпроме» также проводятся литературные фестивали.

В 2010 г. компанией был организован цикл концертов «Шедевры в окружении шедевров» в Государственной Третьяковской галерее с участием Трио им. С.В. Рахманинова, российских и зарубежных музыкантов, оперных певцов, артистов театра и кино. При поддержке ОАО «Газпром» состоялась выставка работ русского авангардиста П. Кончаловского в Государственном Русском музее (г. Санкт-Петербург) и Третьяковской галерее (г. Москва), а также концерты Национального филармонического оркестра России под управлением В. Спивакова, Государственного академического ансамбля народного танца имени И. Моисеева, гастроль ба-

летнего фестиваля «Русские сезоны XXI век» по городам России.

В рамках Года России во Франции и Франции в России совместно с компанией GDF Suez организована выставка русского искусства «Святая Русь» в Лувре (г. Париж, Франция).

К 65-летию Победы в Великой Отечественной войне при поддержке ОАО «Газпром» издана книга В.Д. Барановского «Победа в битве за Москву. 1941–1942».

«Газпром» активно поддерживает развитие отечественной науки, является учредителем многих российских научных общественных организаций и фондов, среди которых Высший инженерный совет Российской Федерации, Неправительственный экологический фонд им. В.И. Вернадского и др. При поддержке «Газпрома» ежегодно присуждается Международная премия «Глобальная энергия» — за значительные открытия, изобретения и разработки в области энергетики. Традиционно реализуются совместные проекты с РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, направленные на поддержку и развитие отечественного образования.

«Газпром» уделяет особое внимание развитию спорта, поддержке здорового образа жизни, активно взаимодействует с Министерством спорта, туризма и молодежной политики РФ и спортивными федерациями.

В компании ежегодно проводятся летняя и зимняя Спартакиады дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром», являющиеся составляющей политики ОАО «Газпром» в сфере поддержки спорта и физической культуры в России.

«Газпром» является постоянным спонсором Футбольного клуба «Зенит», теннисного турнира St. Petersburg Open, ежегодно принимает финансовое участие в проведении соревнований по художественной гимнастике, волейболу, шахматам, биатлону.

В сентябре 2010 г. при финансовой поддержке ОАО «Газпром» в Москве впервые прошел 30-й чемпионат мира по художественной гимнастике, в котором российские спортсменки завоевали

значительную часть наград. Всероссийский форум «Россия — спортивная держава» также состоялся при участии ОАО «Газпром». При поддержке компании Российская Федерация выдвигала свою заявку на проведение в 2018 и 2022 гг. Чемпионата мира по футболу.

Компания традиционно поддерживает различные национальные спортивные федерации, спортивные команды и отдельных (как уже состоявшихся, так и начинающих) спортсменов, а также ветеранов спорта.

Что представляет собой общероссийская программа «Газпром — детям»?

Традиционно уделяя особое внимание поддержке детей и юношества, «Газпром» в 2007 г. начал крупнейший социальный проект — программу «Газпром — детям».

Цели программы — создание условий для гармоничного интеллектуального, духовного и физического развития подрастающего поколения россиян, пропаганда здорового образа жизни среди российской молодежи, вовлечение как можно большего количества детей и подростков в спортивные секции, творческие и самодеятельные кружки.

Для осуществления намеченного «Газпром»:

- строит и реконструирует спортивные комплексы, дворовые многофункциональные спортивные площадки;
- закупает необходимое оборудование для организации спортивных секций, кружков творчества и самодеятельности;
- привлекает для занятий с детьми и подростками высокопрофессиональных тренеров и преподавателей;
- организует фестивали и спортивные состязания по всей стране.

По программе «Газпром — детям» также проводится значительная работа и по развитию творческого потенциала подрастающего поколения.

Наряду с традиционным проведением детских праздников в российских регионах, плани-

Образовательный уровень персонала Группы «Газпром»

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2008	2009	2010
Руководители*			
высшее и послевузовское	79,3%	80,8%	79,9%
среднее специальное	18,3%	17,0%	15,3%
среднее	2,4%	2,2%	4,8%
Специалисты			
высшее и послевузовское	75,8%	78,7%	76,9%
среднее специальное	20,7%	18,4%	17,2%
среднее	3,5%	2,9%	5,9%
Рабочие			
высшее и послевузовское	12,7%	13,1%	14,3%
среднее специальное	25,9%	26,7%	27,7%
среднее	61,4%	60,2%	58,0%

* В категорию включены руководители всех уровней управления.

руется значительно увеличить количество кружков и секций художественной самодеятельности, что позволит привлечь к участию в них до 120 тысяч детей. Каждый из них будет иметь возможность проверить свои способности в рамках ежегодно проводимого «Газпромом» фестиваля самодеятельных творческих коллективов и исполнителей «Факел». Ежегодно молодые спортсмены могут подтвердить свои спортивные достижения на проводимых летних и зимних Спартакиадах ОАО «Газпром».

За период реализации Программы на сооружение спортивных объектов направлено 10,9 млрд руб.

Какие программы реализует «Газпром» по поддержке персонала Компании?

На сегодняшний день в «Газпроме» работает 400,6 тысяч человек. Компания уделяет первостепенное внимание созданию максимально комфортных условий для их труда, обеспечению их комплексом социальных гарантий, льгот и компенсаций. Традиционно «Газпром» оказывает поддержку ветеранам

отрасли, заботясь об обеспечении им достойной старости.

Социально-трудовые отношения между работниками и администрацией регулируются законодательством о труде, Отраслевым соглашением по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса Российской Федерации на 2011–2013 гг., Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации, Генеральным коллективным договором ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на 2010–2012 гг., а также коллективными договорами дочерних обществ и организаций. В «Газпроме» эффективно действует ряд других документов, затрагивающих сферу образования и сопровождения кадровой работы, а также медицинского обеспечения сотрудников и их семей.

Важнейший из них — «Положение о системе непрерывного фирменного профессионального образования руководителей и специалистов». В 2010 г. дальнейшее профессиональное развитие получило 188,9 тысяч человек. Также в «Газпроме» действуют: «Положение о работе

с молодыми специалистами с высшим и средним профессиональным образованием и их стажировке в дочерних обществах и организациях ОАО «Газпром», «Положение о психологическом сопровождении кадровой работы в ОАО «Газпром», «Положение о медицинском обеспечении работников, неработающих пенсионеров ОАО «Газпром» и членов их семей» и др. Одной из важнейших социальных гарантий является дополнительное пенсионное обеспечение бывших работников, осуществляемое через Негосударственный пенсионный фонд «ГАЗФОНД».

В целях обеспечения высокого уровня работоспособности и повышения качества жизни персонала при освоении новых нефтегазовых месторождений и строительстве магистральных газо-

проводов в районах Крайнего Севера разрабатывается система жизнеобеспечения, медикоэкологического и социально-гигиенического мониторинга работников Группы «Газпром» и членов их семей. Для повышения оперативности и доступности качественного медицинского обслуживания, особенно в вахтовых поселках, создана корпоративная телемедицинская сеть.

Для обеспечения материальной заинтересованности руководящих работников «Газпрома» в эффективном развитии компании начиная с 2006 г. действует система материального стимулирования руководителей ОАО «Газпром» и основных дочерних обществ, включающая систему годового бонуса и программу премирования акциями ОАО «Газпром».



Зубков Виктор Алексеевич
Первый заместитель Председателя Правительства РФ,
Председатель Совета директоров ОАО «Газпром»



Миллер Алексей Борисович
Председатель Правления
ОАО «Газпром»

Глава 14

Руководство

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» к компетенции Общего собрания акционеров.

Совет директоров обеспечивает реализацию Обществом его целей и задач, предусмотренных Уставом Общества.

Основными задачами Совета директоров являются определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его капитализации и инвестиционной привлекательности, определение принципов распоряжения активами Общества, обеспечение эффективной системы контроля в Обществе за результатами его финансово-хозяйственной деятельности.

*(Из Положения о Совете директоров
ОАО «Газпром»)*

Правление Общества является коллегиальным исполнительным органом Общества, осуществляющим руководство его текущей Деятельностью.

Правление участвует в разработке и организует реализацию стратегии и политики Общества, выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Основными задачами Правления являются обеспечение надежного функционирования Единой системы газоснабжения (ЕСГ) и газоснабжения потребителей, организация управления активами Общества в целях достижения высокого уровня их доходности, повышение эффективности системы внутреннего контроля и системы мониторинга рисков, обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров.

(Из Положения о Правлении ОАО «Газпром»)

ЗУБКОВ ВИКТОР АЛЕКСЕЕВИЧ
Первый заместитель Председателя
Правительства РФ, Председатель Совета
директоров ОАО «Газпром»

Родился 15 сентября 1941 г. в поселке Арбат Кушвинского района Свердловской области.

Образование

Окончил экономический факультет Ленинградского сельскохозяйственного института.

Кандидат экономических наук.

Профессиональный опыт

Руководил рядом предприятий агропромышленного комплекса и профильными отделами в органах власти Ленинградской области.

1992–1993. Заместитель начальника Комитета по внешним связям мэрии Санкт-Петербурга.

1993–1999. Заместитель руководителя Федеральной налоговой службы России — начальник Государственной налоговой инспекции по г. Санкт-Петербургу.

1999–2001. Заместитель Министра Российской Федерации по налогам и сборам — руководитель Управления Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по г. Санкт-Петербургу.

2001–2004. Первый заместитель министра финансов Российской Федерации, и. о. председателя Комитета Российской Федерации по финансовому мониторингу.

2004–2007. Руководитель Федеральной службы по финансовому мониторингу.

2007–2008. Председатель Правительства Российской Федерации.

с 2008. Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.

Председателем Совета директоров ОАО «Газпром» является с 2008 г.

МИЛЛЕР АЛЕКСЕЙ БОРИСОВИЧ
Председатель Правления
ОАО «Газпром»

Родился 31 января 1962 г. в городе Ленинграде.

Образование

Окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н. А. Вознесенского.

Кандидат экономических наук.

Профессиональный опыт

По окончании института работал инженером-экономистом в мастерской генерального плана Ленинградского научно-исследовательского и проектного института по жилищно-гражданскому строительству ЛенНИИпроект Исполкома Ленгорсовета.

1990. Младший научный сотрудник ЛФЭИ, руководитель подотдела Комитета по экономической реформе Исполкома Ленсовета.

1991–1996. Руководитель отдела конъюнктуры рынка управления внешнеэкономических связей Комитета по внешним связям мэрии Санкт-Петербурга, начальник Управления внешнеэкономических связей, заместитель председателя Комитета по внешним связям.

1996–1999. Директор по развитию и инвестициям ОАО «Морской порт Санкт-Петербург».

1999–2000. Генеральный директор ОАО «Балтийская трубопроводная система».

2000. Заместитель министра энергетики Российской Федерации.

с 2001. Председатель Правления ОАО «Газпром».

Заместителем председателя Совета директоров ОАО «Газпром» является с 2002 г.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



ЗУБКОВ

Виктор Алексеевич

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ,
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ ОАО «ГАЗПРОМ»



МИЛЛЕР

Алексей Борисович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ,
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ
ОАО «ГАЗПРОМ»



АНАНЕНКОВ

Александр Георгиевич

ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ
ОАО «ГАЗПРОМ»



БЕРГМАНН

Буркхард



ГАЗИЗУЛЛИН

Фарит Рафикович



КАРПЕЛЬ

Елена Евгеньевна

НАЧАЛЬНИК ДЕПАРТАМЕНТА
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ЭКСПЕРТИЗЫ
И ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ
ОАО «ГАЗПРОМ»



МУСИН

Валерий Абрамович

ЗАВЕДУЮЩИЙ КАФЕДРОЙ
ГРАЖДАНСКОГО ПРОЦЕССА
ЮРИДИЧЕСКОГО ФАКУЛЬТЕТА
САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКОГО
ГОСУДАРСТВЕННОГО
УНИВЕРСИТЕТА



НАБИУЛЛИНА

Эльвира Сахипзадовна

МИНИСТР ЭКОНОМИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ РФ



СЕРЕДА

Михаил Леонидович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
ПРАВЛЕНИЯ — РУКОВОДИТЕЛЬ
АППАРАТА ПРАВЛЕНИЯ
ОАО «ГАЗПРОМ»



ШМАТКО

Сергей Иванович

МИНИСТР ЭНЕРГЕТИКИ РФ



ЮСУФОВ

Игорь Ханукович



МИЛЛЕР

Алексей Борисович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
ОАО «ГАЗПРОМ», ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
ПРАВЛЕНИЯ



КРУГЛОВ

Андрей Вячеславович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
ПРАВЛЕНИЯ — НАЧАЛЬНИК ФИНАНСОВО-
ЭКОНОМИЧЕСКОГО ДЕПАРТАМЕНТА



АНАНЕНКО

Александр Георгиевич

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
ПРАВЛЕНИЯ



МЕДВЕДЕВ

Александр Иванович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
ПРАВЛЕНИЯ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ООО «ГАЗПРОМ ЭКСПОРТ»



ВАСИЛЬЕВА

Елена Александровна

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
ПРАВЛЕНИЯ — ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР



ХОМЯКОВ

Сергей Федорович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
ПРАВЛЕНИЯ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
СЛУЖБЫ КОРПОРАТИВНОЙ ЗАЩИТЫ
ОАО «ГАЗПРОМ»



ГОЛУБЕВ

Валерий Александрович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
ПРАВЛЕНИЯ



АКСЮТИН

Олег Евгеньевич

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, НАЧАЛЬНИК
ДЕПАРТАМЕНТА ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ,
ПОДЗЕМНОМУ ХРАНЕНИЮ
И ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ГАЗА



КОЗЛОВ

Александр Николаевич

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
ПРАВЛЕНИЯ



ДУБИК

Николай Николаевич

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, НАЧАЛЬНИК
ЮРИДИЧЕСКОГО ДЕПАРТАМЕНТА



ГОЛКО
Ярослав Ярославович
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, НАЧАЛЬНИК
ДЕПАРТАМЕНТА ИНВЕСТИЦИЙ
И СТРОИТЕЛЬСТВА



РУСАКОВА
Влада Вилориковна
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, НАЧАЛЬНИК
ДЕПАРТАМЕНТА СТРАТЕГИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ



ИЛЮШИН
Виктор Васильевич
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, НАЧАЛЬНИК
ДЕПАРТАМЕНТА ПО РАБОТЕ
С ОРГАНАМИ ВЛАСТИ РФ



СЕЛЕЗНЕВ
Кирилл Геннадьевич
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, НАЧАЛЬНИК
ДЕПАРТАМЕНТА МАРКЕТИНГА,
ПЕРЕРАБОТКИ ГАЗА И ЖИДКИХ
УГЛЕВОДОРОДОВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР ООО «ГАЗПРОМ
МЕЖРЕГИОНГАЗ»



ПАВЛОВА
Ольга Петровна
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, НАЧАЛЬНИК
ДЕПАРТАМЕНТА ПО УПРАВЛЕНИЮ
ИМУЩЕСТВОМ И КОРПОРАТИВНЫМ
ОТНОШЕНИЯМ



ФЕДОРОВ
Игорь Юрьевич
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ,
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ООО «ГАЗПРОМ КОМПЛЕКТАЦИЯ»



ЧЕРЕПАНОВ
Всеволод Владимирович
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, НАЧАЛЬНИК
ДЕПАРТАМЕНТА ПО ДОБЫЧЕ ГАЗА,
ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА, НЕФТИ

Глава 15

Контакты

Контактная информация	
Полное наименование:	Открытое Акционерное Общество «Газпром»
Сокращенное наименование:	ОАО «Газпром»
Местонахождение:	Российская Федерация, Москва, ул. Наметкина, 16
Почтовый адрес:	117997, Москва, В-420, ГСП-7, ул. Наметкина, 16
Телефон:	(495) 719–30–01 (справочный)
Факс:	(495) 719–83–33
Официальный сайт:	www.gazprom.ru
Электронная почта:	gazprom@gazprom.ru

Департамент по информационной политике	
Телефон:	(495) 719–46–00

Отдел по работе с акционерами	
Контактное лицо:	Бородина Ольга Игоревна
Телефоны:	(495) 719–49–86
Факс:	(495) 719–39–37
Электронная почта:	o.borodina@adm.gazprom.ru

Отдел по работе с инвесторами	
Контактное лицо:	Баранов Андрей Витальевич
Телефон:	(495) 719–34–83
Факс:	(495) 719–35–41
Электронная почта:	ir@gazprom.ru

