

# Газпром

июнь  
2007

## МИРОВАЯ КЛАДОВАЯ

6

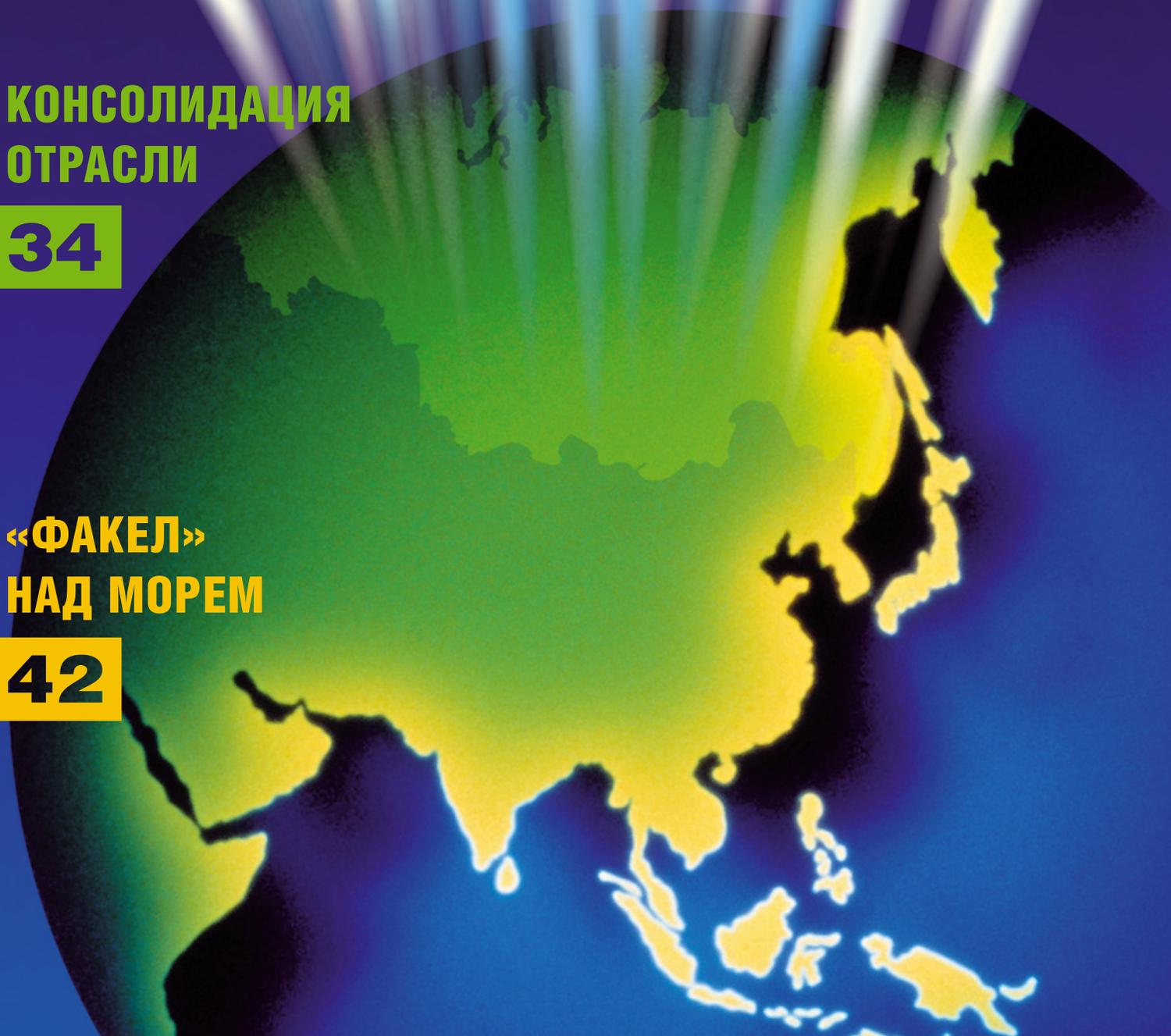
Ресурсная база позволяет «Газпрому» стать ключевым игроком на международном рынке газа

КОНСОЛИДАЦИЯ  
ОТРАСЛИ

34

«ФАКЕЛ»  
НАД МОРЕМ

42



**Наши клиенты  
достигают  
успеха.**



**[www.sogaz.ru](http://www.sogaz.ru)**

**Мы их  
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 11 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

**Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!**

---

**СОГАЗ**

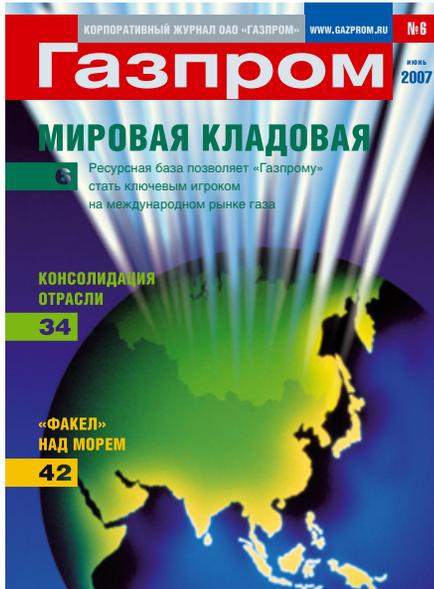
---

**СТРАХОВАЯ ГРУППА**

**БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.**

Координаты ближайшего представительства  
Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать  
на нашем корпоративном сайте: **[www.sogaz.ru](http://www.sogaz.ru)**

**Телефон: (495) 234-44-24**



**Главный редактор**  
Андрей Чернаков

**Редакторы**

Сергей Правосудов  
Александр Рудаков

**Ответственный секретарь**

Лина Чернакова

**Фоторедактор**

Татьяна Ануфриева

**Обозреватели**

Наталья Гулейкова

Денис Кириллов

Вера Филиппова

**Системный администратор**

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,  
изготовление СТР-форм  
и печать – Locus Standi  
Телефон: (495) 737 7887

Благодарим  
за предоставленные  
фотоматериалы  
ООО «ИРЦ Газпром»

Перепечатка материалов  
допускается только по  
согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован  
в Министерстве РФ по делам  
печати, телерадиовещания  
и средств массовой  
информации.

Свидетельство о регистрации  
ПИ №77-17235  
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:  
117997, г. Москва,  
ул. Наметкина, д.16,  
корп. 6, комн. 216  
Телефоны: +7 (495) 719 1081,  
719 1040

Факс: +7 (495) 719 1081  
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки  
и распространения  
обращаться:

phoenix@interpochta.ru  
www.interpochta.ru

Телефон: +7 (495) 225 5355,  
доб. 522, 703

Тираж 10 150 экз.

# УКРЕПЛЯЯ ПОЗИЦИИ

Уважаемые акционеры!

Прошедший, 2006 год стал для ОАО «Газпром» первым после либерализации рынка его акций. За этот период капитализация компании увеличилась почти на 70% и составила на конец года более 270 млрд. долларов. По этому показателю «Газпром» стал крупнейшей корпорацией в Европе. Повышение капитализации компании – не только следствие либерализации рынка акций, это и отражение роста ее основных финансово-экономических показателей. Впечатляющие финансовые результаты в 2006 году позволили увеличить размер дивидендов.

«Газпром» развивает уникальную ресурсную базу, производственные мощности и трубопроводную систему, что превращает компанию в одного из самых надежных в мире поставщиков основных энергоносителей для предприятий, организаций и частных лиц. Мы ориентированы на профессиональный подход к снабжению международного и российского рынков. «Газпром» занимается разведкой и разработкой стратегически важных энергетических ресурсов во взаимодействии с наиболее успешными и ответственными международными энергетическими компаниями.

Последовательно проводя стратегию глобализации бизнеса, «Газпром» активно расширяет географию экспорта. В 2006 году компания осуществила первые продажи сжиженного природного газа в Великобританию, Японию и Корею. «Газпром» получил возможность прямого доступа на рынки Италии и Франции. Заключен первый контракт на поставки природного газа в Данию.

Успехи «Газпрома» на экспортных направлениях способствовали решению давно назревших вопросов развития внутреннего рынка. Полным ходом идет реализация Программы газификации регионов России. Преимущества от использования газа смогут теперь почувствовать еще 13 млн. граждан в 58 регионах нашей страны. Начался эксперимент «5+5», связанный с торговлей газом «Газпрома» и независимых производителей по рыночным ценам. Правительство РФ приняло важнейшие решения по созданию цивилизованного рынка газа в России.

«Газпром» – одна из крупнейших в мире интегрированных энергетических компаний. Наша цель – повышать акционерную стоимость и укреплять доверие потребителей. Профильной деятельностью «Газпрома» остается добыча природного газа, в то же время мы будем расширять свое присутствие и на таких важных и прибыльных направлениях, как рынок нефти и электроэнергетики.

Итоги 2006 года позволяют нам обоснованно утверждать, что «Газпром» последовательно наращивает влияние в качестве лидера среди крупнейших энергетических компаний. Все это укрепляет на мировой арене позиции не только «Газпрома», но и России в целом, а нашим акционерам дает возможность с уверенностью смотреть в будущее.

**Дмитрий Медведев,**

Председатель Совета директоров ОАО «Газпром»

**Алексей Миллер,**

Председатель Правления ОАО «Газпром»

тема номера

## Мировая кладовая

Ресурсная база позволяет «Газпрому» стать ключевым игроком на международном рынке газа

6

дочки-матери

## «Мы остаемся многопрофильным предприятием»

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Оренбурггазпром» Сергей Иванов

14

слово специалисту

## Стратегия сжижения

«Газпром» готовится играть ведущую роль на мировом рынке СПГ

24

**1** к собранию акционеров  
**Укрепляя позиции**

**4** коротко  
**Австрийские проекты**  
**Нужная перепланировка**  
**Ближе к потребителю**  
**Напрямую в Турцию**  
**На паритетных началах**  
**Процесс пошел**  
**Реформа переработки**  
**Первая очередь**

**6** тема номера  
**Мировая кладовая**

**10** энергетика  
**В Европу через Прибалтику**

**14** дочки-матери  
**«Мы остаемся многопрофильным предприятием»**  
**Цена доверия**

**21** в блокнот акционера  
**Дивиденды растут**  
**Лучший хранитель**  
**Нужна ясность**

**24** слово специалисту  
**Стратегия сжижения**

**28** финансы  
**Инновационный прорыв**

**30** партнерство  
**Вместе с «Газпромом»**

**33** наука  
**От сероводорода к гелию**

**34** рынок  
**Консолидация отрасли**

**37** юбилей  
**Региональный координатор**  
**Главная «дочка» на востоке**

**40** транспортировка  
**Больше услуг – хороших и разных**

**42** культура  
**«Факел» над морем**  
**Праздник виртуозов**  
**Мелодии «Джазпрома»**

**49** конкурсы  
**Нет предела совершенству**

**50** «газпром» – детям  
**Добрая сказка о газе**

**52** спорт  
**Возрождение традиции**  
**Серебро на вес золота**  
**Избранник Каиссы**  
**Олимпийский ориентир**

партнерство



## Вместе с «Газпромом»

Интервью  
 председателя  
 концерна  
 Shell в России  
 Криса Финлейсона

# 30

культура

## «Факел» над морем

Геленджик вновь принял  
 заключительный тур  
 корпоративного фестиваля  
 ОАО «Газпром»

# 42



спорт

## Возрождение традиции

«Газпром»  
 возобновил  
 проведение  
 футбольного  
 турнира  
 газовых  
 компаний

# 52



## АВСТРИЙСКИЕ ПРОЕКТЫ

В ходе визита Президента России **Владимира Путина** в Австрию Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** и генеральный директор компании OMV AG д-р **Вольфганг Руттенсторфер** подписали Меморандум о взаимопонимании. В соответствии с документом, стороны подтверждают намерения об участии «Газпрома» в Центральном-Европейском газовом центре (100-процентно дочернее предприятие OMV Gas International), расположенном недалеко от Баумгартена, а также о расширении сотрудничества в сфере подземного хранения газа.

Между тем в Зальцбурге (Верхняя Австрия) в рамках реализации совместного проекта ООО «Газпром экспорт», австрийской Rohöl-Aufsuchungs AG (RAG) и WINGAS GmbH (СП ОАО «Газпром» и «дочки» немецкого концерна BASF – Wintershall AG) завершено строительство первой очереди ПХГ Heidach с объемом активного газа 1,2 млрд. куб. м и суточной производительностью 12 млн. куб. м. Сооружение второй очереди запланировано на апрель 2011 года, строительством и технической эксплуатацией будет заниматься концерн RAG. Общие инвестиции «Газпрома», RAG и WINGAS в проект достигнут порядка 260 млн. евро. Максимальный объем активного газа в хранилище составит 2,4 млрд. куб. м (четверть суммарного годового потребления голубого топлива в Австрии). Heidach станет крупнейшим австрийским ПХГ и вторым по величине в Центральной Европе.



## НУЖНАЯ ПЕРЕПЛАНИРОВКА

Правление одобрило основные параметры инвестиционной программы и проект бюджета (финансового плана) ОАО «Газпром» на нынешний год в новой редакции. Необходимость внесения уточнений вызвана главным образом приобретением акций компаний Sakhalin Energy, «Белтрансгаз» и «Мосэнерго».

В соответствии с внесенными коррективами общий объем инвестиций по сравнению с показателями, утвержденными в январе 2007 года, увеличится на 232,92 млрд. рублей и достигнет 762,3 млрд. При этом капитальные вложения сократятся на 40,78 млрд. – до 319,78 млрд. рублей, а долгосрочные финансовые вложения вырастут на 273,7 млрд. – до 442,52 млрд. рублей.

Доходы и поступления денежными средствами составят 2,277 трлн. рублей, что на 289 млрд. меньше первоначально запланированного объема. Сумма обязательств, расходов и инвестиций увеличится на 93 млрд. – до 2,749 трлн. рублей. Заимствования достигнут 421,2 млрд. рублей, что связано с необходимостью финансировать приобретение новых активов. Объем займов на производственную и операционную деятельность останется без изменений – на уровне 90 млрд. рублей. Объем профицита средств запланирован в размере 1,3 млрд. рублей.

## БЛИЖЕ К ПОТРЕБИТЕЛЮ

Во время визита Президента России **Владимира Путина** в Люксембург **Алексей Миллер** и генеральный директор компании Soteg SA **Жан Люсиус** подписали Соглашение о совместных действиях, а также договор о финансовых услугах по снабжению в рамках строительства в Германии парогазовой установки.

Документы закрепляют основные принципы управления проектом и осуществления расходов, которые будут нести стороны до момента создания совместного предприятия. Заключение этих соглашений позволит компаниям Группы «Газпром» сделать еще один важный шаг в реализации стратегии выхода на рынок конечных потребителей Европы.



## НАПРЯМУЮ В ТУРЦИЮ

«Газпром экспорт» и турецкая компания Bosphorus Gas A.S. подписали контракт на поставку российского природного газа в Турцию. Согласно достигнутой договоренности, «Газпром» получает возможность осуществлять прямые поставки газа в эту страну в объеме 750 млн. куб. м ежегодно на период до 2021 года.

Соглашение заключено по результатам тендера на передачу компанией Botas части действующего контракта на закупку голубого топлива в рамках проводимой в Турции либерализации газового рынка.

## НА ПАРИТЕТНЫХ НАЧАЛАХ

Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер и Президент казахстанского АО «Национальная компания «КазМунайГаз» **Узакбай Караалин** заключили Соглашение об основных принципах создания и участия в совместном предприятии на базе Оренбургского ГПЗ.

В соответствии с документом доли в СП будут распределены на паритетной основе, а одним из ключевых видов деятельности предприятия станет переработка углеводородного сырья казахстанского Карачаганакского ГКМ. Оператор разработки этого газоконденсатного месторождения Karachaganak Petroleum Operating B.V. и ТОО «КазРосГаз» (СП «Газпрома» и «КазМунайГаза», созданное на паритетных началах в 2002 году) подписали договор купли-продажи карачаганакского газа сроком на 15 лет, согласно которому объем закупок составит до 16 млрд. куб. м в год. В контракте определена формула цены, по которой «КазРосГаз» будет покупать голубое топливо.

## РЕФОРМА ПЕРЕРАБОТКИ

В рамках совершенствования внутрикорпоративной структуры управления ОАО «Газпром» путем выделения из ООО «Севергазпром», ООО «Сургутгазпром» и ООО «Уренгойгазпром» созданы общества с ограниченной ответственностью «Газпром переработка», «Газпром переработка-Сургут» и «Газпром переработка-Уренгой». Два последних предприятия впоследствии будут консолидированы в ООО «Газпром переработка», которое превратится в одну из крупнейших и значимых специализированных компаний корпорации.

Новые структуры возглавил бывший генеральный директор ООО «Сургутгазпром» **Юрий Важенин**, а его место в свою очередь занял прежний первый заместитель и главный инженер этого дочернего предприятия **Игорь Иванов**.

## ПРОЦЕСС ПОШЕЛ

«Газпром» и Государственный комитет по имуществу Республики Беларусь подписали договор купли-продажи акций ОАО «Белтрансгаз», по условиям которого российская корпорация приобретет 50% ценных бумаг белорусской компании за 2,5 млрд. долларов. Оплата будет осуществляться на протяжении 2007–2010 годов равными долями в четыре этапа, на каждом из которых «Газпром» приобретет 12,5% акций «Белтрансгаза». До завершения сделки подлежащие продаже бумаги белорусского предприятия не должны быть отчуждены, обременены или переданы в залог. В течение 50 дней после перехода к российской компании права собственности на первую часть акций должно быть созвано внеочередное собрание акционеров ОАО «Белтрансгаз» по вопросу избрания нового состава Наблюдательного совета.

«Газпром» и Правительство Беларуси также подписали дополнение к протоколу от 31 декабря 2006 года по вопросам создания совместной газотранспортной организации и поставок, а также транзита природного газа через территорию этой страны. Оно, в частности, предусматривает поэтапное (в течение 2008–2010 годов) повышение уровня оптовой наценки к стоимости газа, реализуемого ОАО «Белтрансгаз» конечным потребителям, а также обязательство белорусской стороны не вводить особое право государства («золотую акцию») на участие в управлении предприятием.



Фото: ИТАР-ТАСС



Фото: ИА «Башинформ»

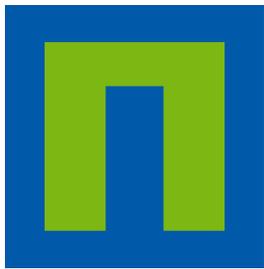
## ПЕРВАЯ ОЧЕРЕДЬ

В Куюргазинском районе Республики Башкортостан после завершения реконструкции введена в эксплуатацию первая очередь Канчуринско-Мусинского комплекса ПХГ. «Это результат масштабной работы нашей компании по развитию ЕСГ России и ее составной части – системы подземного хранения голубого топлива, – заявил Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков**. – Реконструкция существующих и строительство новых ПХГ направлены на повышение гибкости и надежности поставок газа как отечественным, так и зарубежным потребителям».

Напомним, что данный комплекс создан посредством объединения мощностей Канчуринской станции ПХГ (работает с 1969 года) и Мусинского подземного хранилища (с 2004 года). По итогам реконструкции предусматривается увеличить здесь объем активного газа более чем в полтора раза – с 3,4 млрд. до 5,5 млрд. куб. м.

# МИР

## Ресурсная база позволяет «Газпрому» стать ключевым игроком на международном рынке газа



Потребление природного газа в мире постоянно растет. Ожидается, что в 2030 году оно составит 4,5 млрд. т нефтяного эквивалента, то есть почти вдвое превысит сегодняшние показатели. При

этом запасы голубого топлива в основных странах-потребителях неуклонно сокращаются. Следовательно, роль богатых углеводородным сырьем компаний с годами будет только возрастать.

Основными потребителями голубого топлива в минувшем году были Северная Америка – 770,7 млрд. куб. м, Европа (без России) – 640,4 млрд. куб. м и Азия – 537,7 млрд. куб. м. Все эти регионы энергодефицитны. Добыча в Северной Америке в 2006 году составила 754 млрд. куб. м, в Европе – 327 млрд. куб. м, в Азии – 484 млрд. куб. м. При этом объемы производства в Северной Америке и Европе в ближайшее время будут стремительно сокращаться, так как запасы газа здесь невелики (7,57 и 7,74 трлн. куб. м соответственно).

Пока практически весь экспорт «Газпрома» идет в Европу. В частности, в минувшем году в страны Центральной и Западной Европы было продано 161,5 млрд. куб. м, что на 5,4 млрд. куб. м больше, чем в 2005 году. Государствам ближнего зарубежья «Газпром» реализовал 101 млрд. куб. м (увеличение на 24,4 млрд. куб. м). Таким образом, корпорация укрепляет свое лидерство на европейском рынке. Крупнейшими покупателями российского газа в прошлом году были Германия (34,4 млрд. куб. м), Италия (22,1 млрд. куб. м) и Турция (19,9 млрд. куб. м).

### Большие запасы

Между тем гигантская ресурсная база Группы «Газпром» позволяет выйти на новые рынки – Северной Америки и Азии. По состоянию на 31 января 2006 года запасы «Газпрома» по категориям А, В, С1 составили 29,85 трлн. куб. м. И этот показатель у корпорации неуклонно увеличивается: в частно-

**В минувшем году в страны Центральной и Западной Европы было продано 161,5 млрд. куб. м, что на 5,4 млрд. куб. м больше, чем в 2005 году. Государствам ближнего зарубежья «Газпром» реализовал 101 млрд. куб. м (увеличение на 24,4 млрд. куб. м)**

сти, по сравнению с 2002 годом объем запасов вырос на 1,65 трлн. куб. м.

Группа «Газпром» уделяет пристальное внимание геологоразведке. По итогам минувшего года за счет геологоразведочных работ удалось прирастить 590,9 млрд. куб. м запасов голубого топлива. В частности, в прошлого году были открыты четыре месторождения: Чиканское (Иркутская область), Акобинское (Оренбургская область), Кармалиновское (Ставропольский край) и Южно-Ноябрьское (Ямало-Ненецкий

# КЛАД

**О В А Я**

**О В А Я**



автономный округ). С каждым годом компания увеличивает инвестиции в строительство разведочных скважин. Если в 2002 году объем разведочного бурения составил 60,4 тыс. м, то в 2006 году он был уже в три раза больше – 182,2 тыс. м. При этом корпорация не замыкается исключительно на голубом топливе: запасы жидких углеводородов Группы «Газпром» в конце минувшего года достигли 1,22 млрд. т конденсата и 1,39 млрд. т нефти.

**По состоянию на 31 января 2006 года запасы «Газпрома» по категориям А, В, С1 составили 29,85 трлн. куб. м. И этот показатель у корпорации неуклонно увеличивается: в частности, по сравнению с 2002 годом объем запасов вырос на 1,65 трлн. куб. м**

### Добыча и транспортировка

Очень важно, что «Газпром» не сидит на своих ресурсах, подобно собаке на сене, а постоянно увеличивает добычу. Если в 2002 году компания извлекла из недр 525,6 млрд. куб. м газа, то в 2006 году – уже 556 млрд. Производство жидких углеводородов росло еще быстрее: с 10,6 млн. т в 2002 до 45,4 млн. т в минувшем году. Такая динамика объясняется покупкой ОАО «Сибнефть» (ныне – ОАО «Газпром нефть»). В дальнейшем корпорация продолжит наращивать добычу газа и нефти.

Корпорация транспортирует по газотранспортной системе (ГТС) не только собственные объемы голубого топлива, но и газ других компаний, которые также увеличивают добычу. В 2004 году в ГТС «Газпрома» поступило 684,4 млрд. куб. м, а в 2006 – уже 717,8 млрд. Поэтому компания строит новые и модернизирует действующие магистрали. Протяженность ГТС выросла с 149,9 тыс. км в 2002 году до 156,9 тыс. в 2006-м.

Впрочем, «Газпром» создает не только магистральные газопроводы, но и сети низкого давления. Протяженность обслуживаемых корпорацией распределительных газопроводов увеличилась с 428 тыс. км в 2002 году до 514 тыс. в 2006-м. Объем поставок газа Группой «Газпром» российским потребителям за аналогичный период вырос с 298 до 316,3 млрд. куб. м.

### Повышение рентабельности

Сегодня цена газа в России сильно занижена и в несколько раз отстает от показателей других стран. Эта ситуация приводит к тому, что у потребителей нет никаких стимулов экономить голубое топливо. В ближайшее время «Газпрому» предстоит освоить ряд крупных месторождений, расположенных на полуострове Ямал и шельфе северных морей. На эти цели необходимо направить десятки миллиардов долларов. Поэтому в минувшем году Правительство РФ приняло решение о постепенном повышении регулируемых цен на газ.

Предполагается, что в 2011 году поставки голубого топлива на внутренний и внешний рынки сравняются по доходности. Но это не означает, что россияне будут платить за газ столько же,

сколько немцы или французы. В Российской Федерации голубое топливо все равно будет стоить дешевле за счет более короткого транспортного плеча и отсутствия экспортной пошлины. Кроме того, планируется увеличить объем продаж газопрововского газа по свободным ценам через биржевую площадку.

Активно внедряясь в электроэнергетику, наша корпорация движется в своем развитии в русле общемировых тенденций. Напомним, что за последние годы произошло несколько слияний крупных газовых и энергетических компаний. Самый известный пример – объединение концернов E.ON и Ruhrgas. «Газпром» владеет значительным пакетом акций ПАО «ЕЭС России» и контролирует ее крупнейшую «дочку» – «Мосэнерго». Однако корпорация планирует развивать не только газовую, но и угольную генерацию. Для этого предполагается создать совместное предприятие с Сибирской угольной энергетической компанией.

Выход на электроэнергетический рынок позволит «Газпрому» повысить рентабельность своей деятельности. Кстати, корпорация планирует развивать это направление бизнеса не только в России, но и за рубежом. «Газпрому» уже принадлежит Каунасская ТЭЦ в Литве, а в ближайшее время компания построит генерирующие мощности в Армении и Германии.

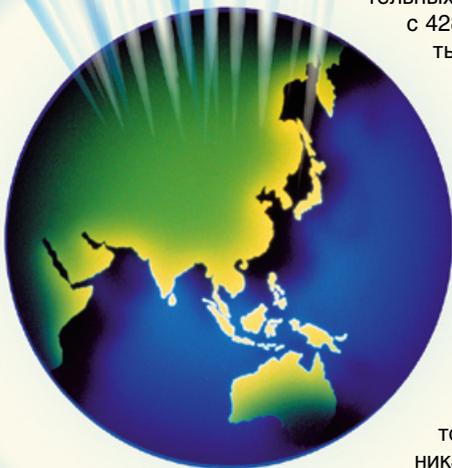
### Реструктуризация

Для повышения эффективности своей деятельности «Газпром» проводит масштабную реструктуризацию. В результате преобразований будет полностью завершено разделение финансовых потоков в добыче, транспортировке, переработке, подземном хранении, а также в сбыте газа и жидких углеводородов. Уже созданы специализированные подразделения корпорации: «Газпромрегионгаз», «Центрэнергогаз», «Газпром ПХГ», «Газпром переработка».

Сегодня в систему «Газпромрегионгаза» (с разными пакетами акций) входят 197 газораспределительных организаций (ГРО). Напомним, что два года назад, когда холдинг еще только создавался, он объединил 111 ГРО. Как видим, рост налицо. Всего в стране функционирует около 330 подобных организаций, при этом более 80% газа транспортируется по сетям «Газпрома».

Завершить процесс объединения газораспределительной отрасли невозможно без поддержки Росимущества, которое владеет пакетами акций (в основном блокирующими) в 79 ГРО. Это федеральное агентство приняло принципиальное решение о продаже «Газпрому» принадлежащих ему бумаг газораспределительных организаций. Перед сделкой необходимо провести независимую оценку данных активов.

«Газпром» эксплуатирует самую большую в мире газотранспортную систему. Поскольку она в основном создавалась в 1960–1980-е годы, то сегодня нуждается в модернизации. В последнее время функции по комплексному ремонту компрессорных станций осуществляет специализированная «дочка» корпорации – ДАО «Центрэнергогаз». Первые итоги весьма обнадеживают: стоимость работ снизилась, а их объем и качество повысились.



Подземные хранилища газа передаются в специализированную компанию «Газпром ПХГ». Наличие ПХГ позволяет корпорации сглаживать сезонную неравномерность потребления голубого топлива, поэтому «Газпром» увеличивает мощность этих объектов. В частности, она возросла с 59,9 млрд. куб. м в 2002 году до 64,6 млрд. в 2006-м. Российская компания занимается созданием подземных хранилищ и в Европе (в Германии, Австрии, Великобритании). Наличие запасов голубого топлива в непосредственной близости от потребителей повышает рентабельность экспортных поставок.

### Новые рынки

Чтобы диверсифицировать экспортные поставки и выйти на рынки Северной Америки и Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), «Газпрому» необходимо развивать мощности по производству и транспортировке сжиженного природного газа (СПГ). В следующем году корпорация начнет реализовывать СПГ проекта «Сахалин-2» в странах АТР. Затем планируется построить завод по сжижению газа в Мурманской области, на который будет поступать голубое топливо со Штокмановского месторождения, расположенного в Баренцевом море. Что касается Китая, то в эту страну предполагается поставлять газ по трубопроводам.

В дальнейшем «Газпром» сможет выходить на новые рынки благодаря зарубежным проектам в области добычи

**Протяженность обслуживаемых корпорацией распределительных газопроводов увеличилась с 428 тыс. км в 2002 году до 514 тыс. в 2006-м. Объем поставок газа Группой «Газпром» российским потребителям за аналогичный период вырос с 298 до 316,3 млрд. куб. м**

углеводородов. В настоящее время корпорация занимается геологоразведкой в Венесуэле, Индии и Вьетнаме. А в конце минувшего года «Газпром» выиграл конкурс на право разведки и разработки углеводородов блока №19, расположенного в ливийской части средиземноморского шельфа.

Впрочем, не стоит думать, что Группа «Газпром» решила отказаться от своих традиционных рынков в пользу новых клиентов. Напротив, поставки газа в Европу возрастут. В ближайшее время корпорация планирует проложить по дну Балтийского моря газопровод Nord Stream и расширить трансчерноморскую магистраль «Голубой поток».

При этом в Европу будет поставляться не только российский, но и среднеазиатский газ. «Газпром» укрепляет сотрудничество с Казахстаном, Туркменистаном и Узбекистаном, которые намерены увеличивать производство голубого топлива. В самое ближайшее время наши страны реализуют ряд совместных проектов в области добычи, переработки, транспортировки, а также продажи газа и жидких углеводородов.

### Экспансия

«Газпром» планирует заниматься за рубежом не только добычей, но и транспортировкой газа. Корпорация уже владеет акциями нескольких газотранспортных компаний, расположенных в ближнем и дальнем зарубежье. В этом нет ничего удивительного, поскольку такого опыта строительства и эксплуатации системы газопроводов в мире нет ни у кого. Неслучайно руководители Ирана, Индии и Пакистана говорят

о своей заинтересованности в участии «Газпрома» в реализации проекта по созданию газовой магистрали, проходящей по территории этих стран. Возможно, российская корпорация подключится и к проекту строительства газопровода, который соединит Венесуэлу, Боливию, Бразилию и Аргентину.

Очень важно, что от экспансии «Газпрома» на внешние рынки выиграют и отечественные производители нефтегазового оборудования. Ведь наша корпорация традиционно ори-

**Если в 2002 году капитализация ОАО «Газпром» составляла всего 20,43 млрд. долларов, то в 2006 году она достигла 239,33 млрд. долларов. Таким образом, за пять лет компания подорожала более чем в 10 раз! За минувший год капитализация выросла на 162,6%. Одновременно увеличивается и размер дивидендных выплат**

ентируется на российскую продукцию. В частности, по итогам минувшего года около 95% необходимого оборудования «Газпром» приобрел у российских поставщиков.

Благодаря заказам корпорации в нашей стране начали производить трубы большого диаметра, газоперекачивающие агрегаты и буровые установки нового поколения. Такие проекты «Газпрома», как прокладка газопровода Nord Stream, строительство завода по сжижению газа и танкеров для транспортировки СПГ, потребуют от отечественных предприятий повысить качество работ и освоить выпуск самых современных образцов продукции. В дальнейшем российские заводы смогут наладить экспорт своего оборудования, поскольку оно, скорее всего, будет использовано и при реализации зарубежных проектов корпорации.

### Глубокая переработка

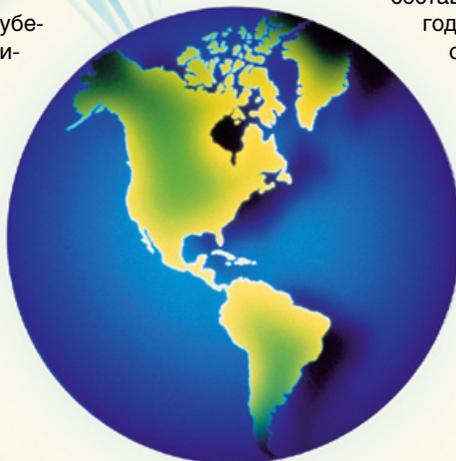
«Газпром» активно развивает перерабатывающее направление своего бизнеса. В нынешнем году создана компания «Газпром переработка», которая будет управлять газоперерабатывающими активами, выделенными из состава «Сургутгазпрома», «Уренгойгазпрома» и «Севергазпрома». Кроме того, множество новых проектов в сфере газохимии реализует входящее в Группу «Газпром» ОАО «СИБУР Холдинг».

Пристальное внимание созданию газоперерабатывающих и газохимических производств планируется уделить в процессе масштабного освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока. Тем более что восточные месторождения богаты таким важным сырьем, как гелий, без которого не обходится практически ни одно высокотехнологичное производство.

### Рыночная оценка

Фондовый рынок положительно оценивает развитие корпорации. Если в 2002 году капитализация ОАО «Газпром» составляла всего 20,43 млрд. долларов, то в 2006 году она достигла 239,33 млрд. долларов. Таким образом, за пять лет компания подорожала более чем в 10 раз! За минувший год капитализация выросла на 162,6%. Одновременно увеличивается и размер дивидендных выплат. Напомним, что в 2002 году на одну акцию приходилось 0,4 рубля. По итогам минувшего года владельцы ценных бумаг «Газпрома» получают уже по 2,54 рубля на каждую акцию.

**Сергей Правосудов**





# В ЕВРОПУ

## ЧЕРЕЗ ПРИБАЛТИКУ

– Г-н Пранцулис, расскажите, пожалуйста, о создании вашей компании – как и когда это произошло, на базе каких активов, как менялась структура акционерного капитала?

– Закрытое акционерное общество UAB Kauno Termofikacijos Elektrinė (КТЕ) учреждено в ноябре 2002 года в соответствии с требованиями тендера по продаже активов Каунасской ТЭЦ. Акционерами КТЕ на основе договора о консорциуме стали «Газпром», получивший пакет в 99%, а также литовская Dujotekana и американская Clement Power Venture, на долю каждой из которых пришлось по 0,5% ценных бумаг новой структуры. Предприятие выиграло приватизационный конкурс и приобрело имущество Каунасской ТЭЦ у литовской компании Kauno Energija.

### Цены и обязательства

– Уставный капитал КТЕ менялся дважды путем проведения дополнительных эмиссий акций, направленных на привлечение средств для выполнения обязательств, взятых на себя владельцами предприятия при покупке активов. В результате сегодня акционерный капитал Kauno Termofikacijos Elektrinė разделен между собственниками следующим образом: 99,496% акций компании принадлежит «Газпрому», 0,503% – Dujotekana и 0,001% – Clement Power Venture.

– **Какие условия были поставлены перед победителем приватизационного конкурса?**

– По договору с Kauno Energija наше предприятие обязалось в течение пяти лет продавать тепловую энергию для Каунаса по фиксированным ценам, а также инвестировать в реконструкцию и модернизацию электростанции 1,4 млрд. рублей. В частности, производственные мощности Каунасской ТЭЦ предполагалось увеличить со 170 до 240–250 МВт.

– **Эти обязательства выполняются?**

– Безусловно. Цена производимой нами тепловой энергии не менялась с 2003 года, а срок завершения модернизации

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ЗАО «Каунасская термофикационная электростанция» Антанас Пранцулис



Каунасской ТЭЦ по соглашению всех заинтересованных сторон перенесен на 2009 год из-за неблагоприятной ценовой конъюнктуры на электроэнергетическом рынке Литвы.

– **Цены недостаточно высоки, чтобы окупать затраты?**

– К сожалению, именно так. Если говорить о теплоэнергетике, то в этом сегменте они полностью регулируются: их устанавливает Госкомиссия Литвы по ценам и энергетическому контролю. Решения этого органа далеко не всегда объективны и часто диктуются политическими соображениями. Правда, мы, выполняя условия приватизационного конкурса, пока поставляем тепло в Каунас еще дешевле.

В секторе электроэнергетики цены тоже регулируются, но частично: государство устанавливает квоты на поставку потребителям определенных объемов электричества по фиксированным ставкам, остальное – более 50% от всего производства – реализуется через биржу на свободном рынке. Впрочем, здесь ценовой уровень зависит от стоимости электроэнергии, вырабатываемой на Игналинской АЭС. Эта станция досталась Литве в наследство от Советского Союза, она не требовала возмещения затрат по вложенным в нее инвестициям, и, соответственно, производимое здесь электричество весьма дешево.

### Перспективный дефицит

– Такая ситуация сильно деформирует литовский рынок электроэнергии. Но через несколько лет положение должно кардинально измениться.

– **После закрытия Игналинской АЭС?**

– Совершенно верно. При вступлении в ЕС Литва приняла на себя обязательства прекратить использование этой станции. Ее полная остановка произойдет в январе 2010 года. Так что перспективы работы на литовском рынке электроэнергии у нас очень хорошие, но этим шансом еще нужно успеть воспользоваться...

– **Что вы имеете в виду?**

– Остановка Игналинской АЭС приведет к дефициту электроэнергии в Прибалтийском регионе. В настоящий момент только Эстония, станции которой работают на горючих сланцах, и Литва (с учетом Игналинской АЭС) обеспечивают себя электричеством с избытком. Латвийский же рынок всегда был дефицитным: его потребности полностью покрываются лишь в периоды осенних и весенних паводков, когда производство наращивает Даугавский каскад гидроэлектростанций.



Новую АЭС в Литве предполагалось построить к 2015 году, но сегодня уже очевидно, что это произойдет в лучшем случае не раньше 2018 года. Таким образом, в нашем распоряжении около 8 лет, чтобы не только получить хорошую прибыль, но и занять освобождающиеся на рынке ниши, причем не только в Литве и Прибалтийском регионе, но и в Европе.

– **Каким образом вы можете выйти на европейские рынки электроэнергии?**

– Благодаря вступлению Литвы в ЕС электросети нашей страны в 2012 году должны быть подключены к европейским – через Польшу и Швецию. Сегодня работает еще одна линия – Eastlink, соединяющая эстонскую столицу с Хельсинки. Как видите, есть три направления выхода в Европу.

– **Но вы же сами говорите, что с 2010 года следует ожидать дефицита электроэнергии в Прибалтийском регионе, в том числе и в Литве. Как же вы сможете заниматься экспортом?**

– Мощности Каунасской ТЭЦ с самого начала планировалось нарастить. Но в 2003 году еще не было ясности насчет того, закроют Игналинскую АЭС или нет, поэтому инвестиционная программа КТЕ предполагала относительно незначительное увеличение мощностей. Когда же вопрос об остановке атомной станции был окончательно решен, Совет директоров и руководство нашего предприятия вышли с предложением в «Газпром» об изменении инвестиционной программы КТЕ с тем, чтобы не просто модернизировать Каунасскую ТЭЦ, а строить станцию нового поколения мощностью в 320–350 МВт. В настоящий момент представленные бумаги находятся на рассмотрении в «Газпроме».

– **А не боитесь потерять традиционные рынки сбыта?**

– В процессе реформы «Газпрома» в структуре корпорации появилась компания «Межрегионэнергосбыт», которая занимается продажей электроэнергии для предприятий ОАО «Газпром». Пока она осуществляет работу только на российском рынке, однако в настоящее время эта компания изучает возможность развития трейдерского бизнеса на территории Прибалтики.

– **Запуск новой АЭС в Литве не приведет к потере позиций, которые предполагает занять ваше предприятие?**

– Строительство атомной станции – коммерческий проект, который требует возврата инвестиций, поэтому вырабатываемая на ней электроэнергия окажется не столь дешевой, как на Игналинской АЭС. К тому же если наши



Объемы поставок  
российского природного газа  
на Каунасскую ТЭЦ (млн. куб. м)



Источник: UAB Kauno Termofikacijos Elektrinė

ожидания оправдаются, а намеченные планы будут успешно реализованы, то ситуация впоследствии вряд ли изменится быстро.

**– Но ведь электричество в Литве производит не только КТЕ. Конкуренты не помешают вашим планам?**

– Не думаю. На энергетическом рынке Литвы, если не считать Игналинскую АЭС, Каунасская ТЭЦ занимает третье место по выработке электроэнергии после Литовской ГРЭС в Электренае производительностью 1800 МВт и Вильнюсской ТЭЦ, имеющей 430 МВт. Электренайская станция – конденсационная, она не имеет тепловых мощностей, из-за чего ее продукция значительно дороже, чем у ТЭЦ. Кроме того, она построена в 60-х годах, несмотря на проводимую модерниза-

цию, потребление газа для производства единицы электроэнергии на Литовской ГРЭС примерно на 30% выше, чем у нас. Это значительно увеличивает затраты и повышает себестоимость продукции.

Вильнюсская ТЭЦ заработала в 80-х годах, по экономическим показателям она примерно на 5–8% эффективнее нашей станции, строительство которой началось в 1975 году, однако после запуска новых мощностей Каунасская ТЭЦ обогнала Вильнюсскую по всем статьям. Конечно, мы и сейчас ежегодно проводим модернизацию оборудования, что-то меняем, но больших инвестиций не осуществляем, сделав акцент на строительстве станции нового поколения, которая должна полностью окупиться до пуска в строй АЭС.

### Результаты и изменения

– В перспективе старые мощности Каунасской ТЭЦ можно будет законсервировать или поставить в резерв и использовать лишь в случае крайней необходимости.

**– С какими результатами КТЕ закончила минувший год, какие планы на нынешний?**

– В 2006 году мы получили по прямому контракту с «Газпромом» 296,5 млн. куб. м газа. Это чуть меньше, чем в 2005-м и связано с сокращением расхода топлива для производства электроэнергии на 3,7 млн. куб. м и теплой погодой в четвертом квартале минувшего года, которая привела к небольшому снижению продаж энергии. Реализация электричества составила 580,6 млн. кВт/ч, тепла – 1663,3 млн. кВт/ч. Основными покупателями электроэнергии были Lietuvos Energija, на долю которой пришлось 55% от всего объема производства Каунасской ТЭЦ, и распре-

делительные компании – 40%. Потребителями теплоэнергии выступали Kauno Energija – 94% и фирма Korelita – 6%.

**– На экспортные рынки электричество не поставлялось?**

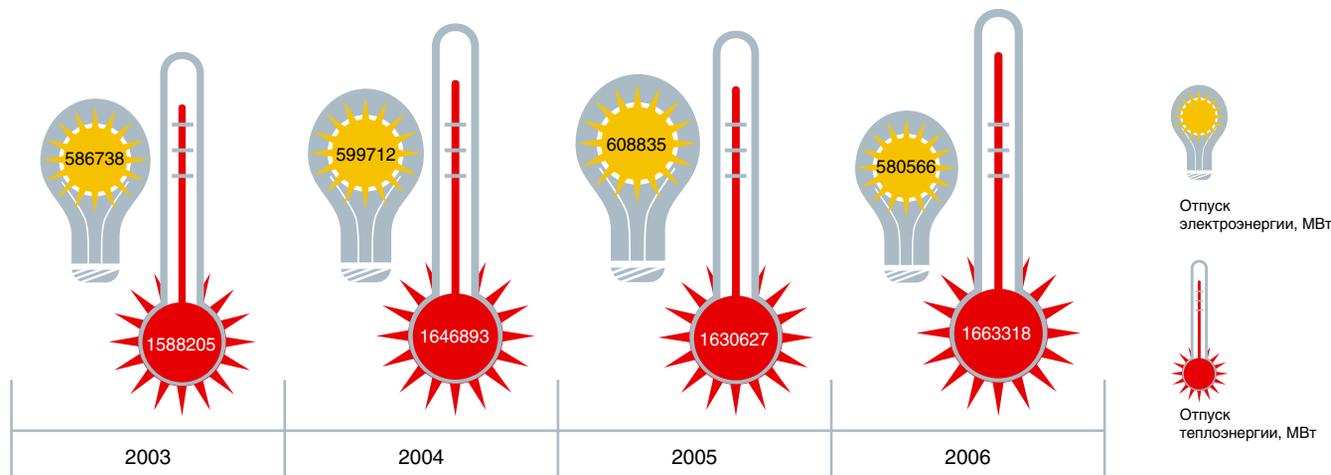
– Пока нет, но сейчас мы ведем переговоры о продаже сверхквотовой электроэнергии в Латвию и, если они закончатся удачно, уже с осени начнем поставки на рынок этой страны. Кроме этого, пожалуй, каких-то особых изменений на 2007 год не планируем. В нынешнем году объемы закупок газа останутся на прежнем уровне, Каунасская ТЭЦ реализует потребителям 610 млн. кВт/ч электричества и 1640 млн. кВт/ч тепла. А вот в будущем году возможна некоторая трансформация теплового рынка, которой, впрочем, мы постараемся избежать.

**– О каких изменениях вы говорите?**

– Пятилетний период удержания цены на тепловую энергию для Каунаса на уровне 2003 года заканчивается весной 2008-го. Рыночная стоимость тепла уже в два раза выше наших нынешних цен, и, если мы сразу поднимем планку до максимума, это будет шоком для потребителей. До приватизации Каунасской ТЭЦ в городе шла волна отключений от тепловых сетей, но последующее удержание цены на неизменном уровне привело к тому, что все строящиеся учреждения, офисные и жилые здания ориентируются на покупку тепла. Чтобы этот процесс не обернулся вспять, мы готовим предложение «Газпрому» о поэтапном повышении цен на тепловую энергию для Каунаса. Было бы логично разнести увеличение тарифа на три-пять лет, поднимая его ежегодно, скажем, на 20%. Надеемся, что нам удастся найти понимание в этом вопросе.

Беседу вел **Денис Кириллов**

Производственные показатели ЗАО «Каунасская теплофикационная электростанция» в 2003–2006 годах



Источник: UAB Kauno Termofikacijos Elektrinė

# AEG

Дарить тепло -  
привилегия сильных

[www.aeg-haustechnik.ru](http://www.aeg-haustechnik.ru)

## Газовые котлы и газовые колонки из Германии

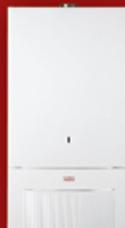
### Газовые колонки серии GWN



товар сертифицирован

- Производительность 11 – 14 л/мин
- Модели с пьезоэлектрическим и электронным розжигом
- Автоматическое поддержание заданной температуры, модулирующая горелка
- Два режима мощности
- Теплообменник из электролитической меди
- Адаптированы для работы при низком давлении газа
- Минимальное давление воды – 0,35 бар
- Многоуровневая система безопасности
- Полностью адаптированы к российским условиям эксплуатации
- Гарантия 2 года

### Газовые котлы серии GTK Comfort



- Мощность 24, 28, 30 кВт
- Производительность 13,6 – 17 л/мин
- Модели с закрытой камерой сгорания
- Надежная электроника, цифровой дисплей
- Полностью адаптированы к российским условиям эксплуатации
- Минимальное давление газа 3,5 мбар
- Многоуровневая система безопасности
- Современный дизайн
- Компактный размер
- Гарантия 1 год

## Специальные программы для профессиональных компаний

 **РУСКЛИМАТ**



Москва, ул. Нарвская, 21, [www.rusklimat.ru](http://www.rusklimat.ru), тел.: (495) 777-19-47

### Региональные представительства

Астрахань: (8512) 54-15-56, Барнаул: (3852) 366-399, Волгоград: (8442) 32-74-75,

Тольятти: (8482) 20-24-20, Калуга: (4842) 565-535, Красноярск: (3912) 21-22-24,

Новосибирск: (383) 212-46-56, Омск: (3812) 46-77-77, Ростов-на-Дону: (863) 269-86-98,

С-ПЕТЕРБУРГ: (812) 350-14-14, Саратов: (8452) 277-622, Тюмень: (3452) 46-72-61, Уфа: (347) 274-50-00

# «МЫ ОСТАЕМСЯ МНОГОПРОФИЛЬНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ»

– **Сергей Иванович, каковы основные итоги работы «Оренбурггазпрома» в минувшем году?**

– Главное – то, что «Оренбурггазпром» стабильно прошел осенне-зимний период. Мы закачали более 6 млрд. куб. м активного газа в подземное хранилище «Совхозное», подготовили энергетическое хозяйство, провели в полном объеме плановый ремонт наших газотранспортных и перерабатывающих мощностей. Для нас это очень важно, поскольку, напомним, газ Оренбургского месторождения содержит много вредных примесей, разрушающих сталь (например, сероводород, углекислый газ и меркаптан), поэтому модернизацию оборудования необходимо осуществлять постоянно. Регламентные работы на Оренбургском газоперерабатывающем заводе можно сравнить с действиями авиатехников: если постоянно не заниматься профилактикой, то авария самолета неизбежна.

## Обновленный завод

– Кроме того, мы ввели в эксплуатацию технологический комплекс гелиевого завода, и теперь это предприятие полностью реконструировано. Установлено новое оборудование, ультрасовременная автоматика, локализующая и устраняющая возникающие неисправности. Завод проработает не менее 50 лет и продолжит выдавать ценнейший продукт – гелий, без которого не может обойтись ни одно высокотехнологичное производство. Особо подчеркну, что все установленное на гелиевом заводе оборудование произведено в России.

– **Каковы ваши планы в сфере добычи газа и жидких углеводородов?**

– Мы поставили задачу стабилизировать годовой объем добычи на уровне 18 млрд. куб. м газа и успешно с ней справились. Удержать планку удалось за счет бурения новых скважин (в том числе боковых стволов) и использования



На вопросы  
журнала отвечает  
генеральный директор  
ООО «Оренбурггазпром»  
Сергей Иванов

«Мы ввели в эксплуатацию технологический комплекс гелиевого завода. Он проработает не менее 50 лет и продолжит выдавать ценнейший продукт – гелий, без которого не может обойтись ни одно высокотехнологичное производство»

современных методов обработки призабойной зоны. Также мы перевели первую и вторую дожимные компрессорные станции на две ступени компримирования и запустили третью ДКС. И теперь до 2010 года включительно «Оренбурггазпром» будет производить в год не менее 18 млрд. куб. м голубого топлива.

## Нефтяные перспективы

– У нас разработана Генеральная схема развития предприятия до 2030 года. Она предполагает, что в 2030 году «Оренбурггазпром» будет добывать 7,8 млрд. куб. м газа, и это весьма значительная цифра. Что касается жидких углеводородов, то в минувшем году мы извлекли из недр около 0,5 млн. т газового конденсата и нефти. При этом на балансе нашего предприятия находится более 200 млн. т нефтяных запасов. В будущем году планируется ввести в эксплуатацию Филипповскую, а затем Среднекаменноугольную нефтяную залежь, в результате чего мы станем ежегодно добывать порядка 3 млн. т жидких углеводородов. Кроме того, на Артинско-Сакмарской залежи восточного окончания Оренбургского месторождения работает дочернее предприятие ЗАО «Стимул», которое сегодня производит около 450 тыс. т нефти, а к 2012–2014 годам предполагает довести этот показатель до 3 млн. т.

Вполне возможно, что оператором освоения Филипповской и Среднекаменноугольной залежей станет «Газпром нефть». «Оренбурггазпрому» принципиально важно, чтобы повышался объем

переработки жидких углеводородов на наших заводах. Когда-то Оренбургский газоперерабатывающий комплекс строился с расчетом в том числе и на сырье казахстанского Карачаганана. Однако если по газу нам с Казахстаном удалось договориться, то объемы поставок жидких углеводородов постепенно снижаются, и в настоящее время мощности «Оренбурггазпрома» по переработке конденсата и нефти загружены менее чем наполовину.



– Ранее предполагалось, что Филипповская и Среднекаменноугольная залежи будут разрабатываться по схеме проектного финансирования с привлечением средств сторонних инвесторов. От этих планов сегодня отказались?

– Действительно, такая схема обсуждалась. Но недавно было принято решение осваивать эти нефтяные оторочки Оренбургского месторождения силами Группы «Газпром». В нынешнем году мы подготовим все необходимые документы для включения разработки Филипповской и Среднекаменноугольной залежей в инвестпрограмму ОАО «Газпром» на 2008 год. Да, можно было бы их запустить и с использованием внешнего финансирования, но, взвесив все за и против, специалисты доказали, что реализовать этот проект самостоятельно будет более эффективно – ведь здесь сконцентрированы достаточно большие запасы нефти, которые к тому



же расположены в непосредственной близости от необходимой инфраструктуры.

– **Есть ли успехи в области геологоразведки?**

– Да, «Оренбурггазпром» постоянно занимается геологоразведкой и обнаруживает новые газовые и нефтяные за-



лежи. На эти цели из собственной прибыли мы ежегодно направляем около одного миллиарда рублей. В частности, для подтверждения ресурсов нижних горизонтов Оренбургского месторождения пробурили сверхглубокие скважины – почти на шесть тысяч метров. В минувшем году открыли Акобинское



### Союз с Казахстаном

– Наши геологи в основном находят газовые, а не нефтяные залежи. Причем поисковыми работами мы занимаемся в непосредственной близости от газоперерабатывающего завода (не далее 100 км), поскольку освоение новых месторождений именно здесь принесет максимальный экономический эффект.

#### – А что планируется в переработке газа?

– Относительно ее объемов наши планы колеблются в интервале 26–34 млрд. куб. м ежегодно. И в этой связи нельзя не упомянуть о подписании межправительственного российско-казахстанского соглашения относительно создания совместного предприятия на базе Оренбургского ГПЗ для переработки 16 млрд. куб. м газа с месторождения Карачаганак. Это важнейшее для нас событие произошло в минувшем

месторождение. Конечно, найденные участки по объему запасов не идут в сравнение с гигантским Оренбургским НГКМ, но они позволяют нам с уверенностью смотреть в завтрашний день.

октябре. Поставки голубого топлива из Казахстана позволят стабилизировать работу газоперерабатывающего завода и пополнят экспортный портфель «Газпрома». Кстати, часть карачаганакского

газа после очистки будет направляться обратно в Казахстан.

Модернизацией газоперерабатывающего предприятия займется совместное предприятие. Нужно будет построить новые установки по очистке газа и грануляции серы, блок входных сепараторов, полностью заменить систему автоматики. «КазМунайгаз» выкупит половину активов ГПЗ, для чего необходимо провести их оценку. Согласно последним данным, заводское имущество стоит 19,8 млрд. рублей, и, если переоценка подтвердит эту цифру, доля Казахстана составит 9,9 млрд. рублей. Затем «Газпром» и «КазМунайгаз» внесут в СП по 250 млн. долларов, которые пойдут на создание газопровода от Карачаганака

В будущем году в эксплуатацию планируется ввести Филипповскую нефтяную залежь, а затем Среднекаменноугольную. В результате «Оренбурггазпром» станет ежегодно добывать около 3 млн. т жидких углеводородов

до Оренбургского ГПЗ и на модернизацию мощностей завода.

Напомню, что в середине 1980-х годов Карачаганакское месторождение осваивал именно «Оренбурггазпром».





Перерабатывать казахстанский газ мы продолжали и после распада Советского Союза. В частности, в минувшем году поставки с Карачаганак составили 8 млрд. куб. м.

В минувшем октябре подписано межправительственное российско-казахстанское соглашение относительно создания совместного предприятия на базе Оренбургского ГПЗ для переработки 16 млрд. куб. м газа месторождения Карачаганак

### Высокий порог

– Оптимальная загрузка Оренбургского ГПЗ позволит нам создать следующую ступень переработки: мощности по производству 650 тыс. т полиэтилена и 450 тыс. т полипропилена в год. Этим будет заниматься совместное предприятие «Оренбурггазпрома» и «СИБУР Холдинга». Нам выгодно получать новую продукцию, ведь это повысит рентабельность предприятия. Мы внесем в СП все коммуникации, инженерные сети и обеспечим поставки сырья, а «СИБУР Холдинг» профинансирует создание нового производства.

**– Как изменится структура «Оренбурггазпрома» в результате второго этапа реформирования «Газпрома»?**

– Как и «Астраханьгазпром», мы останемся многопрофильным предприятием: будем одновременно добывать, транспортировать и перерабатывать газ и жидкие углеводороды. Такое решение

руководства корпорации объясняется сложным составом Оренбургского и Астраханского месторождений, содержащих много кислых газов и сероводорода. Прежде чем поставить голубое топливо

потребителям, его необходимо очистить от примесей, поэтому добыча, транспорт и переработка у нас слиты в единый комплекс.

Однако это не означает, что структура «Оренбурггазпрома» не претерпит

никаких изменений. Мы уже выделили из своего состава трест «Оренбурггазпромремонт», отвечающий за ремонт технологических (перерабатывающих и газотранспортных) объектов, и «Оренбурггазпромэнерго», обеспечивающее энергоснабжение комплекса. В ближайшее время наступит очередь управления по подземному ремонту скважин. Кроме того, передадим в «Газпром ПХГ» наше подземное хранилище газа.

**– Кого «Оренбурггазпром» поддерживает в рамках благотворительных программ?**

– Наше предприятие издавна несло на себе мощную социальную нагрузку. На средства «Оренбурггазпрома» в областном центре возведен каждый третий квадратный метр жилья. Мы построили крупнейший в области дворец культуры и спорта «Газовик», спорткомплекс «Юбилейный», ледовый дворец, санато-

рии, десятки школ, детских садов и т.д. В сентябре 2004 года в поселке Ростши по инициативе «Оренбурггазпрома» и на пожертвования работников предприятия появился храм Преподобного Сергия Радонежского. В минувшем году там была освящена внутренняя роспись верхнего храма.

### Дети и спорт

– На содержание объектов непроизводственной сферы, культурно-массовые и спортивные мероприятия, а также социальные выплаты «Оренбурггазпром» направил в 2006 году 1,22 млрд. рублей. В частности, на реализацию программы «Газпром» – детям» было затрачено 230 млн. рублей. В нынешнем году в рамках этой программы на базе нашей здравницы «Самородово» мы провели фестиваль «Тепло детских сердец». На праздник, который продолжался пять дней, съехались более 400 воспитанников 15 детских домов Оренбургской области и двух интернатов Самарской и Свердловской областей.

Большое внимание мы уделяем поддержке физкультуры и спорта. Для своих сотрудников проводим летнюю и зимнюю олимпиады, в которых участвуют более 5 тысяч человек. Есть успехи и в профессиональном спорте. Клуб «Факел Газпрома» уже дважды завоевывал звание чемпиона России по настольному теннису в мужской суперлиге. Наша футбольная команда «Газовик» стала серебряным призером во второй лиге класса «А». И, наконец, хоккейная дружина «Газпром – Университет» выиграла чемпионат России в первом дивизионе, получив право выступать в высшей лиге.

Беседу вел **Сергей Правосудов**  
Оренбург – Москва



На вопросы журнала  
отвечает генеральный директор  
ЗАО «Газпромстройинжиниринг»  
Михаил Аксельрод

# ЦЕНА ДОВЕРИЯ

– Михаил Аркадьевич, расскажите, пожалуйста, когда и с какой целью было создано ваше предприятие?

– ЗАО «Газпромстройинжиниринг» (ГПСИ) появилось на свет 20 июня 2002 года как 100-процентно дочернее общество ОАО «Газпром» и получило статус генерального подрядчика по реализации проектов строительства, реконструкции, технического перевооружения и капитального ремонта.

## Конкурентоспособность

– В то время в материнской компании начинались структурные изменения, которые впоследствии трансформировались в широкомасштабную внутреннюю реформу «Газпрома». Одним из результатов этого процесса и стало создание нашего предприятия, которое было призвано усилить конкуренцию между генподрядчиками системы «Газпрома».

– Для чего?

– Прежде всего, для снижения цен и улучшения качества строительных услуг, а также для сокращения сроков реализации проектов, инвестором которых выступает «Газпром».

Когда корпорация принимает решение о начале строительства или реконструкции объектов, заказчиками на проведение работ от ее лица выступают ее «дочки» (например, «Уренгойгазпром» или «Севергазпром»), а непосредствен-



ной подготовкой и реализацией проектов, включая оперативный контроль над этими процессами, занимаются генподрядчики. Очевидно, что усиление конкуренции в последнем звене может существенно повысить эффективность выполнения задач, поставленных инвестором.

**– Что удалось сделать за прошедшие годы?**

– Пять лет – сравнительно небольшой срок для развития инжиниринговой компании. Тем не менее нам уже есть чем гордиться: сдано 8 компрессорных станций (КС) общей мощностью 560 МВт, построено более 400 км газовой магистрали, осуществлены капитальный ремонт и реконструкция свыше 1800 км газопроводов и отводов. В частности, наша компания ввела в эксплуатацию третью нитку магистрали Заполярное – Уренгой, несколько участков трасс СРТО – Торжок, Починки – Изобильное – Северо-Ставропольское ПХГ и Касимовское ПХГ – КС «Воскресенск», принимала активное участие в расширении линейной части Уренгойского газотранспортного узла. Мы запускали компрессорные станции «Пуртазовская», «Котельниковская», «Крупская», «Ржевская», «Минская»...

Однако нашей «визитной карточкой» можно назвать Песцовую площадь Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения, обустройством которой мы занимаемся с 2002 года. Возведение пускового комплекса здесь было завершено в 2004-м, а в минувшем году объект выведен на проектную мощность – 27,5 млрд. куб. м газа в год.

**– Смогла ли компания выполнить поставленные перед ней задачи, о которых вы говорили: снижение цен, повышение качества и сокращение сроков строительства?**

– А как же! Иначе генподрядчиками в наших нынешних проектах были бы другие фирмы. Например, строительство

третьей нитки системы Заполярное – Уренгой обошлось на 30% дешевле аналогичных первой и второй, причем под черкну, произошло это при соблюдении высокого качества работ, что весьма показательно. Если говорить о сокращении сроков, то, скажем, КС «Крупскую» на белорусском участке газопровода Ямал – Европа мы сдали за 15 месяцев вместо 17 нормативных. А пусковой комплекс Песцовой площади заработал не через три с половиной года, чего следовало бы ожидать при традиционном подходе к ее освоению, а всего спустя два года с момента начала стройки, что является рекордным показателем не только для «Газпрома», но и для всей отечественной нефтегазодобывающей промышленности.

**– Может быть, на Песцовом проекте, по сравнению с другими, условия для обустройства были более благоприятными?**

– Напротив. Ближайший населенный пункт, Новый Уренгой, находится в 160 км от Песцовой площади (для сравнения: это превышает расстояние от Москвы до Твери). Соответственно, никакой инфраструктуры: ни электричества, ни связи, ни транспортных путей... Не забудьте и суровые климатические условия – ведь промысел расположен за Полярным кругом. К примеру, источник питьевой воды находится в 21 км от объекта, из-за чего пришлось строить специальный водовод с обогревом, чтобы жидкость не замерзала.

**По заслугам**

– Так что рассчитывать мы могли лишь на собственные силы. Но в результате все проблемы были решены, а стройка, как я уже сказал, шла со значительным опережением не только нормативов, но и намеченного плана.

**– В материнской компании оценили старания генподрядчика?**

– Думаю, да. Обустройство Песцовой стало нашим пилотным проектом, который показал, что «Газпромстройинжиниринг» способен эффективно работать на новых, еще не освоенных территориях. Поэтому в 2006 году компания была назначена генеральным подрядчиком строительства первых пусковых комплексов Бованенковского и Харасавэйского нефтегазоконденсатных месторождений на полуострове Ямал. В нынешнем году предусмотрен ввод ряда объектов, которые достались нам в наследство от предыдущих подрядчиков, работающих здесь уже в течение 10 лет: в Бованенково – баз дирекции и ОРСа, на Харасавэе – пожарного депо и склада. До конца года в рамках проекта предполагается освоить порядка 5 млрд. рублей.

**– А не планируете участвовать в освоении Восточной Сибири и Дальнего Востока?**

– В первый из этих регионов мы уже вышли. В минувшем году компания в статусе генерального подрядчика по объектам опытно-промышленной эксплуатации начала работы по обустройству Верхнечонского нефтяного месторождения, ввод которого запланирован на 2008 год. Правда, заказчиком строительства здесь выступает «Верхнечонскнефтегаз», подконтрольный ТНК-ВР. Первоначально нам было поручено возвести вахтовый жилой поселок, затем по определенной схеме, через выдачу дополнительных технических заданий, нам передали ряд объектов инженерной инфраструктуры: строительство установки подготовки нефти, склада ГСМ, ЛЭП, обустройство кустов и отдельных скважин. За этот год мы должны освоить ориентировочно 1 млрд. рублей.

Не исключено, что наша компания станет генподрядчиком всего проекта, во всяком случае, мы к этому готовы. Это первый пример работы ГПСИ





со сторонним заказчиком. Надеюсь, он позволит нам не только диверсифицировать свою деятельность, но и получить дополнительный опыт, весьма полезный для участия в освоении нефтегазоносных территорий востока России под эгидой нашей материнской компании.

#### Одно другому не мешает

– Надеюсь, что наши ожидания оправдаются, ведь доверие «Газпрома» к «Газпромстройинжинирингу» растет.

#### – В чем это проявляется?

– Наш учредитель пришел к выводу, что мы в состоянии выполнять более серьезные и сложные задачи, чем до сих пор, и компания получила статус заказчика. Теперь, в соответствии с заключенным инвестиционным договором, ГПСИ осуществляет функции заказчика во всех проектах капитального строительства и реконструкции в Центральном и Южном федеральных округах России. В этом статусе в течение трех лет мы должны освоить более 300 объектов.

#### – Сколько из них приходится на 2007 год и что это за проекты?

– Большая часть из 89 объектов этого года предполагает проведение реконструкции, но есть и ряд новых строек. К примеру, возведение установки комплексной подготовки газа на территории Саратовской области, недалеко от города Александров Гай. Особенность этой УКПГ в том, что через нее пойдет туркменский газ, кондиционные показатели которого не совсем совпадают с требованиями «Газпрома» из-за повышенного содержания жидкости и различных примесей. Поэтому перед тем как это сырье попадет в транспортную систему

«Газпрома», его нужно очистить и осушить, что и будет делаться на данной установке. Генеральным подрядчиком проекта названа компания «Центргаз», которая совместно с нами уже обеспечила пионерный выход на объект. Сейчас здесь обустраивается поселок строителей, а затем начнется сооружение самой УКПГ. Объем строительно-монтажных работ по проекту на нынешний год составит 2,2 млрд. рублей.

Если говорить о реконструкции, то мы должны ввести в строй девять КС, газопромышленные сооружения Песчано-Умецкой и компрессорные мощности Елшанской станций подземного хранения газа. Кроме того, нам поручен ряд крупных объектов «Астраханьгазпрома», в числе которых реконструкция двух линий газоперерабатывающего завода, а также обустройство второй очереди Астраханского газоконденсатного месторождения.

– В рамках второго этапа своей реформы «Газпром» создает специализированные профильные структуры, в числе которых должны появиться и компании-заказчики. Ваше предприятие уже получило новый статус в связи с проводимой реструктуризацией?

– Да, это был один из первых шагов в данном сегменте.

– А не сложно будет компании совмещать сразу два статуса – генподрядчика и заказчика? Может, правильнее сделать акцент на одной из этих функций?

– Нет, одно другому не мешает. Мы провели структурную реорганизацию и выделили три направления деятельности: генеральный подряд, капитальный ремонт и реконструкцию, а также реали-

зацию инвестиционных проектов через службу заказчика. Последнее подразделение – новое, и работа здесь строится совсем по другим принципам, нежели в двух других: ведь там, где наша компания выступает заказчиком, генеральным подрядчиком она быть не может.

#### Приоритеты и возможности

– Расширив наши возможности, эта реорганизация не изменила приоритеты ГПСИ, и мы не собираемся терять завоеванные позиции ни на одном из направлений деятельности. Метаться из стороны в сторону нет смысла: сегодня, допустим, больше работ по службе заказчика, завтра – по подрядной деятельности. Кроме того, уверен, что диверсификация бизнеса служит залогом финансового благополучия любой компании в условиях быстро меняющегося рынка.

– Что еще предстоит сделать «Газпромстройинжинирингу» в нынешнем году, помимо уже упомянутых вами проектов?

– По линии генподрядчика мы будем заниматься строительством компрессорных станций «Микуньская» и «Приполярная», возведением второй очереди КС «Минская», реконструкцией КС «Урдома», «Ухта», «Юбилейная», «Нюксеница». Продолжим участвовать в расширении Уренгойского газотранспортного узла, достраивать участок магистрального газопровода Касимовское ПХГ – КС «Воскресенск» протяженностью 150 км. По линии заказчика мы должны ввести в 2007 году 44 объекта, освоив порядка 30 млрд. рублей.

Беседу вел  
Денис Кириллов



# ДИВИДЕНДЫ РАСТУТ

**Сегодня мы публикуем ответы на самые типичные вопросы наших акционеров**



## – Каким образом защищены права миноритарных акционеров?

– Чтобы обеспечить эффективную защиту интересов своих акционеров, еще в 2002 году в числе первых российских компаний «Газпром» принял «Кодекс корпоративного управления (поведения)». В этом документе отражены основные принципы и механизмы, обеспечивающие возможность реализации прав всех совладельцев корпорации и позволяющие Совету директоров, члены которого избираются на годовом общем собрании, осуществлять эффективный контроль за работой исполнительных органов, то есть Правления и его Председателя. При этом информация о деятельности «Газпрома» оперативно доводится до акционеров, в том числе путем ее размещения на корпоративном интернет-сайте. Таким образом, они получают максимум сведений, помогающих им принимать те или иные решения на общем собрании.

## – Как переоформить акции «Газпрома»?

– Переоформление акций по любому основанию (продажа, дарение и пр.) производится их владельцем путем подачи поручения на операцию перевода с перерегистрацией бумаг на нового владельца (в депозитарий «Газпромбанка» или по иному адресу их учета). В числе прочего в поручении указываются реквизиты получателя акций и номер его счета депо в депозитарии (лицевого счета в реестре). Физическое присутствие покупателя необязательно, главное, чтобы не было ошибки в его реквизитах: тогда посылка придет точно по месту назначения.

## – Какие права есть у акционеров «Газпрома»?

– Акционеры корпорации могут участвовать в общем собрании с правом голоса по всем вопросам, отнесенным к его компетенции, а также получать дивиденды.

Наличие 2% акций позволяет их владельцам выдвинуть кандидатов в Совет директоров, Ревизионную комиссию ОАО «Газпром» и предложить вопросы для внесения в повестку дня. Те же, кому принадлежит 10% ценных бумаг, могут инициировать проведение внеочередного собрания.

## – Кто может принять участие в годовом собрании акционеров?

– Список лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании, составляется на основании данных реестра акционеров на дату его закрытия.

В 2007 году это произошло в конце операционного дня 11 мая.

На основании ст. 60, п. 2 Федерального закона «Об акционерных обществах» тем, кто имеет право на участие в общем собрании, не позднее, чем за 20 дней до его проведения направляются заказным письмом бюллетени для голосования по вопросам повестки дня. При определении кворума и подведении итогов голосования учитываются только те бюллетени, которые получены компанией не позднее, чем за два дня до начала собрания.

Сегодня в реестре акционеров «Газпрома» зарегистрировано около 500 тыс. российских и зарубежных владельцев акций. Учитывая это обстоятельство, акционерам, как и в прошлые годы, рекомендуется принять участие в собрании либо через своих представителей (по письменно оформленной доверенности), либо направить в компанию заполненный бюллетень для голосования.

## – От чего зависит размер дивидендов?

– От величины чистой прибыли, которая напрямую связана с производственными и финансовыми показателями компании.

Дивидендная политика ОАО «Газпром» была одобрена Советом директоров 24 апреля 2001 года. Она определяет последовательность распределения чистой прибыли. Ее часть, соответствующая 2% капитализации компании (но не более 10% от общей величины), направляется на выплату дивидендов.

От 50% до 75% чистой прибыли резервируется для целей технического перевооружения, освоения прогрессивных технологий, проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, природоохранных мероприятий, пополнения оборотных средств и т.д.

Часть чистой прибыли идет на формирование резервного фонда (не менее 5% уставного капитала). Оставшаяся после отчислений сумма направляется в равных частях на выплату дивидендов и формирование резервов для производственного и социального развития.

Решение о размере дивидендов и форме их выплаты принимается собранием акционеров по предложению Совета директоров, однако цифры, заявленные этим органом, превышать нельзя. По результатам деятельности компании в 2006 году Совет директоров рекомендовал общему собранию утвердить предложения о выплате годовых дивидендов в размере 2,54 рубля на одну акцию (по сравнению с прошлым годом рост превысил 69%).

## – Оказывает ли корпорация материальную помощь своим акционерам?

– Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «Газпром», другими нормативными актами материальная помощь и льготы акционерам не предусмотрены.

## – Каким образом осуществляется выплата дивидендов по акциям?

– Дивиденды перечисляются владельцам акций почтовыми переводами (в случае если при заполнении анкеты акционер указал именно этот способ), банковскими переводами на счета (вклады) физических лиц или на счета, открываемые в пользу акционеров в филиалах «Газпромбанка» и его банках-агентах (при отсутствии в анкетах соответствующих реквизитов).

Деньги, перечисленные на эти счета, можно получить двумя способами: лично явившись с документом, удостоверяющим личность, в банк, где открыт вклад на имя акционера (филиалы «Газпромбанка» или его банки-агенты), либо направив в Депозитарный центр «Газпромбанка» заявление в установленной форме на перевод дивидендов.

# ЛУЧШИЙ ХРАНИТЕЛЬ

**Депозитарная деятельность  
«Газпромбанка» вышла на новый уровень**

«Газпромбанк» стал победителем ежегодного конкурса «Элита фондового рынка» в номинации «Лучший кастодиан (хранитель)». Эта награда не только свидетельствует о высокой оценке работы банка со стороны профессионального сообщества, но и является своеобразным «моментом истины» состоятельности его депозитарного бизнеса.

С 2006 года рынок акций крупнейшего российского эмитента ОАО «Газпром» живет по законам рыночной экономики без каких-либо ограничений. В январе это в полной мере коснулось ценных бумаг, обращающихся внутри страны, а в апреле-мае зарегистрированы первые операции в рамках расширенной программы АДР первого уровня. Отмена всех действовавших ограничений по учету акций «Газпрома» позволила любой компании или банку с депозитарной лицензией обслуживать инвесторов, имеющих данные «фишки» в своем портфеле.

А поскольку это обострило конкуренцию в указанном сегменте инфраструктуры фондового рынка, «Газпромбанк» должен был подтвердить свое право на роль крупнейшего депозитария.

Итоги работы депозитария в новых условиях говорят сами за себя. В 2006 году отмечено двукратное увеличение активов клиентов «Газпромбанка». При этом курсовая стоимость акций «Газпрома» за минувший год выросла в полтора раза. Объем ценных бумаг корпорации в номинальном держании нашего банка с начала либерализации также пошел вверх: с 34% до 42% от общей эмиссии. А по показателю стоимости хранимых клиентских активов «Газпромбанк» уже давно занимает первое место в рейтингах крупнейших российских депозитариев, значительно опережая ближайших конкурентов.

Сегодня в нашей депозитарной сети обслуживается

свыше 600 тыс. депонентов. Целенаправленная и кропотливая работа по созданию удобного сервиса для большого количества миноритарных акционеров на всей территории страны способствовала увеличению количества клиентов депозитария за прошлый год более чем на 10%.

Кроме того, «Газпромбанк» был назначен кастодианом локального обеспечения выпуска депозитарных расписок на акции «Газпрома». Следовательно, как отметили зарубежные инвесторы, в успешном функционировании программы АДР есть заслуга и нашего депозитария. Кстати, опыт «Газпромбанка» в сфере выпуска внешних производных инструментов успешно тиражируется на рынке (например, при размещении акций «Роснефти»).

**За подготовку либерализации рынка своих ценных бумаг победителем конкурса «Элита фондового рынка – 2005» было признано ОАО «Газпром»**

Что касается внутреннего рынка акций «Газпрома», то только благодаря активной позиции депозитария «Газпромбанка» к бирже «Санкт-Петербург», где торговля бумагами газового гиганта отлажена до мельчайших деталей, в кратчайший срок подключились площадки РТС и ММВБ. И уже буквально через считанные дни после начала торгов акции корпорации вошли в число наиболее торгуемых и ликвидных инструментов.

Активное развитие в 2006 году междепозитарных связей с партнерами «Газ-

промбанка» расширило возможности наших клиентов при проведении внебиржевых сделок. Теперь они могут управлять портфелями ценных бумаг, проводя операции на всех сегментах рынка с минимальными сроками маневрирования активом и оптимальными издержками, и все это – при высочайшей надежности и без платы за хранение на счетах депо. Важно напомнить, что депозитарий предоставляет равные возможности и крупным инвесторам, и физическим лицам с минимальным количеством акций.

Надо сказать, что мы работаем не только с бумагами «Газпрома». Творческий подход к делу всех сотрудников депозитария, от руководителей до операционистов, позволяет нашим клиентам участвовать в проводимых на рынке так называемых «народных IPO». В частности, их портфели постоянно пополняются акциями «Роснефти», «Сбербанка», ВТБ и других эмитентов. Расширяются возможности проведения операций с иностранными ценными бумагами. Совершенствуется инфраструктурное сопровождение рынка закладных и ипотечных ценных бумаг в рамках национального проекта «Доступное жилье». Ведется интенсивная подготовка к выпуску российских депозитарных расписок.

Развитие кастодиальных технологий и приближение депозитарного сервиса не только к крупным потокам инвестиций, но и к самым небольшим инвестиционным «ручейкам» в различных уголках страны – это задача общенационального масштаба, входящая в число приоритетов нашей работы.

**Владимир Мелентьев,**  
начальник отдела по маркетингу  
и планированию  
АБ «Газпромбанк» (ЗАО)



# НУЖНА ЯСНОСТЬ

## Разговоры об изменении налогообложения газовой отрасли привели к снижению котировок акций корпорации

Курс акций «Газпрома» в мае не давал инвесторам особых поводов для радости. Проторговавшись неделю на уровне 254,4 рубля за акцию, бумага не нашла фундаментальной поддержки и не смогла помочь фондовому рынку, который в тот же период пытался пойти вверх. В течение недели индекс РТС поднялся на 1%, но затем стал падать, опустившись к 30 мая до отметки в 1728, что было на 9% ниже показателя начала месяца. Котировки «Газпрома» к тому моменту были ниже, чем в первых числах месяца, более чем на 10%, и лишь последний день майских торгов не дал дальнейшего повода для разочарования: они выросли на 3,6% – до 236,6 рублей за акцию. Тем не менее майская потеря 7,4% стоимости одной бумаги обернулась сокращением капитализации корпорации более чем на 15 млрд. долларов.

На сегодняшний день доля «Газпрома» в индексе РТС составляет 13,6%, а вес всего нефтегазового сектора вплотную приблизился к 50%. Очевидная «загруженность» индекса акциями компаний этого сектора приводит к сильной зависимости показателей российского фондового рынка в целом от здоровья отечественного ТЭК, что неудивительно, поскольку в принципе отражает реальность.

К сожалению, именно этот сектор в последнее время стал явным аутсайдером. По состоянию на 1 июня российские нефтяные акции с начала года потеряли в среднем 20%, а такие компании, как «Сургутнефтегаз», «Транснефть» и ТНК-ВР подешевели почти на 30%. Котировки

ценных бумаг «Газпрома» за аналогичный период снизились на 18%. Инвесторов разочаровал целый ряд годовых финансовых отчетов за 2006 и начало 2007 года – в частности, «ЛУКОЙЛа», «Роснефти» и «Сургутнефтегаза». Рынок оказался не готов к существенному росту операционных и коммерческих затрат этих компаний. Реальное укрепление рубля в минувшем году приблизилось к 20%, включая инфляцию и продолжающееся падение курса доллара. А ведь, напомним, именно в рублях выражаются основные затраты компаний, добывающих полезные ископаемые, в том числе налоги, материалы, тарифы и оплата труда, а вот продажи в основном исчисляются в долларах.

В то время как нефтяники не радовали своими результатами, «Газпром» все еще не успел опубликовать отчетность за 2006 год. По очевидным причинам, действуя в тех же условиях, корпорация вряд ли сможет полностью избежать негативных последствий отраслевой инфляции, но в какой-то мере ее бизнес все-таки изолирован от влияния падающего курса доллара рублевыми продажами внутри страны. Да и структура других затрат (например, транспортировка по собственной газопроводной системе) отличается от нефтяников. В чем же тогда причина такого негативного тренда? Ведь долгое время акции «Газпрома» торговались в довольно узком коридоре, и, казалось, ничто, за исключением мировых катаклизмов, не смогло бы пробить этот диапазон.

Как нам представляется, ответ кроется в следующем: негативная динами-

ка единственных весомых и доступных для инвестора акций российской газовой отрасли (бумаг «НОВАТЭКа» и «Газпрома») совпадает с точностью, исключая случайную, примерно с декабря минувшего года. Именно тогда в Правительство было впервые внесено предложение о существенном повышении ставки налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) по отношению к природному газу. Рынок не просто принял к сведению эту информацию, но обязан был, перестраховавшись, ориентироваться на ее худший вариант.

Конечно, инфляция отрасли и, как результат, рост капитальных вложений (в равной мере распространяющийся на «Газпром» и «НОВАТЭК») усугубили негативный настрой. Призывы же компаний «одуматься» были восприняты как нормальная реакция, не снижающая риска новых налогов даже с учетом существенного политического веса «Газпрома».

По нашему мнению, возврат к позитивной тенденции и переоценка акций невозможна до официального разрешения вопроса по НДПИ, несмотря на любые заверения участников дискуссии. И дело здесь даже не в фактическом размере повышения и не в его сроках, а в самой неопределенности ситуации на данный момент. Чем скорее будет принято окончательное решение, тем быстрее рынок сможет вложить его в цену акций и возобновить свою нормальную деятельность.

**Артем Кончин,**  
аналитик компании «Атон Брокер»



Будучи одной из крупнейших энергетических держав мира, наша страна должна оперативно реагировать на изменения глобального топливного рынка. Промедление может привести к тому, что перспективные потребительские ниши займут конкуренты отечественных энергетических компаний. Чтобы не допустить подобной ситуации, в минувшем апреле руководство ОАО «Газпром» одобрило стратегию развития системы производства и сбыта сжиженного природного газа (СПГ). Существующий потенциал, при условии поддержки со стороны государства, позволяет «Газпрому» стать лидером в этом секторе глобального газового рынка.

**«Газпром» готовится играть ведущую роль на мировом рынке СПГ**



Игорь Мещерин

# СТРАТЕГИЯ

## История повторяется

Вторая половина прошлого века продемонстрировала значимость энергоресурсов для экономик развитых государств. Кризис 1970-х был преодолен фактически за счет появления на топливном рынке нового мощного игрока – Советского Союза. Поставки нефти и газа из нашей страны в Европу позволили перенаправить часть сложившихся к тому времени потоков в США и страны Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР). Сегодня мировая экономика переживает новый период высоких цен на энергоносители. Определяет его конкурентная борьба за топливные ресурсы между развитыми державами и такими стремительно догоняющими их странами, как Индия и Китай.

Между тем к настоящему времени ситуация на глобальном рынке серьезно изменилась: природный газ превратился во второй по значимости источник энергии, уступая лишь нефти. Согласно расчетам Международного энергетического агентства (IEA), к 2030 году уже около 30% мировых потребностей в топливе будут покрываться именно за счет природного га-

за. Дефицит энергоресурсов стал главной движущей силой формирования глобального газового рынка и, соответственно, активного развития мощностей по производству и транспортировке СПГ. Сжиженный газ становится альтернативой сетевому на таких направлениях поставок, где технически невозможно или экономически нецелесообразно использовать газопроводы: если речь идет о больших расстояниях, сложных географических условиях или политической нестабильности. Гибкость технологии позволяет поставщикам СПГ получать дополнительную, постоянно растущую прибыль. Об этом свидетельствует и то, что емкость сегмента сжиженного газа на мировом рынке растет быстрее трубопроводного.

Спрос на СПГ в 90-х увеличивался в среднем на 2,5% в год, а с 2003-го этот показатель составляет порядка 7,3% при темпах роста потребления сетевого газа в 2%, причем, по прогнозам аналитиков, эта тенденция сохранится как минимум до 2020 года. Особенно ярко она будет проявляться в США и Европе: добыча углеводородов в Мексиканском заливе

и Северном море падает, что усиливает зависимость от поставок в эти регионы с удаленных месторождений. В то же время увеличение расстояний между рынками и сырьевыми базами повышает конкурентоспособность СПГ по сравнению с трубопроводным газом, что служит определяющим фактором для роста спроса на сжиженный газ в Китае, Индии и Корее.

Сегодня объем торговли СПГ, распределенный между 13 странами-экспортерами, составляет 27,4% от международной торговли природным газом, или 5,8% от общей добычи голубого топлива. Уже сейчас насчитывается более 60 приемных терминалов, а скоростные танкеры могут эффективно доставить СПГ на любой рынок практически из каждого добывающего региона. Однако этого все же недостаточно: глобальная экономика испытывает дефицит энергоресурсов, устранить который, как и прежде, могут лишь Россия или Ближний Восток, обладающие крупнейшими доказанными запасами природного газа. Причем Россия, в отличие от Катара, Омана и ОАЭ, пока никак не представлена в секторе СПГ.

Очевидно, что последнее обстоятельство не прибавляет нашей стране конкурентных преимуществ на международном топливном пространстве. Так, «Газпром», оставаясь самой мощной газовой корпорацией в мире, фактически присутствует пока только на европейских энергетических рынках. Теоретически трубопроводные технологии позволяют российской компании обеспечивать голубым топливом и значительную часть АТР. Но без развития сегмента СПГ, который становится главным фактором, определяющим тенденции мирового газового рынка, трансформация «Газпрома» в глобальную энергетическую компанию невозможна. Поэтому в 2003 году руководство нашей корпорации назвало производство и морскую транспортировку сжиженного газа одним из перспективных направлений своей деятельности. Позже специалисты компании разработали стратегию развития сегмента СПГ, одобренную Правлением ОАО «Газпром» в апреле 2007 года.

#### Возможности и сценарии

В этом документе глобальный газовый рынок условно разделен на три основных сектора: бассейны Атлантического,



# СЖИЖЕНИЯ

Тихоокеанского и Индийского океанов. Из них наиболее емким и ликвидным является атлантический рынок, характеризующийся наибольшим дефицитом СПГ – 52% от мирового показателя. Для работы на этом направлении «Газпром» обладает мощной сырьевой базой и возможностью влияния на конкурентную среду за счет имеющегося бизнеса.

Запасы голубого топлива российского шельфа арктических морей имеют самый высокий потенциал для поставок в Атлантическом бассейне, ситуация в котором предоставляет наилучшие возможности для реализации СПГ с уче-

том арбитража цен путем варьирования направлений. Кроме благоприятного географического положения, данный регион характеризуется сосредоточением значительных ресурсов газа, наличие которых обеспечит дальнейшее стабильное развитие сегмента СПГ. Основные разведанные запасы голубого топлива российского шельфа сосредоточены в Баренцевом море, а из месторождений самым крупным является Штокмановское. Для сравнения: его запасы превышают суммарные доказанные запасы природного газа Индонезии, являющейся сегодня крупнейшим в мире экспортером СПГ.

При реализации проекта на базе месторождений Баренцева моря есть возможность использовать существующую инфраструктуру Кольского полуострова и привлекать местные кадры.

Вторым по значимости является Тихоокеанский бассейн с поставками на рынки стран АТР и западного побережья США. Сырьевой базой для работы в этом направлении определены месторождения шельфа острова Сахалин и Охотского моря. Дополнительно рассматриваются возможности доставки газа из Австралии и Индонезии.

В дальнейшем ОАО «Газпром» предполагает наращивать объемы поставок путем участия в зарубежных добычных и СПГ-проектах. Опыт глобальных компаний показывает, что наличие международной ресурсной базы позволяет, используя благоприятную конъюнктуру и участие в мировом обороте энергоносителей, оптимизировать инвестиционный портфель и эффективно управлять рисками. Стратегия предусматривает присутствие корпорации во всех ключевых газоносных бассейнах мира.





В частности, ресурсы на шельфах Экваториальной и Северной Африки и в особенности Карибского моря расположены в непосредственной близости от основного рынка сбыта. Ожидаются возможности осуществления swap-делок – размена СПГ и трубопроводного газа в Европе на СПГ из Южной Америки и Африки, где Россия постепенно возвращает себе утраченные политические позиции. В последнее время СПГ стал привлекательным не только в традиционных регионах потребления. Обозначаются новые рынки, такие как Индия, правительство которой стремится поднять долю газа в энергетическом балансе страны. В связи с этим «Газпром» планирует наращивать присутствие в бассейне Индийского океана.

Стратегия предлагает три сценария увеличения производства сжиженного газа, предусматривающие к 2030 году выход на максимальные ежегодные объемы в 70–95 млн. т СПГ. В каждом из них ключевыми источниками сырья остаются проекты «Сахалин-2» и Штокман суммарной производительностью более 40 млн. т сжиженного газа в год. Важным пред-

ставляется получение доступа к зарубежной ресурсной базе, расположенной в Экваториальной и Северной Африке, а также в Карибском бассейне. Дальнейшее наращивание объемов СПГ планируется за счет использования сырья месторождений арктического и сахалинского шельфа, а также Охотского моря.

Исходя из утвержденного баланса газа до 2020 года, предполагается, что выбор конкретных проектов будет осуществляться с учетом стратегических интересов и корпоративных экономических критериев.

#### Плюсы и минусы

Несомненным преимуществом российских СПГ-проектов перед конкурентами служит наличие низких температур в регионах расположения основных запасов, что снижает суммарные энергозатраты в среднем на 10%. Сопоставление условий работы в Норвегии, Египте, Омане с российскими (в районе Мурманска) показывает возможность годовой экономии соответственно на 3%, 8% и 15%. Это означает, что при одинаковой про-

ектной мощности заводов в России зимой можно производить больше СПГ и реализовывать его по максимально высокому ценам. Кроме того, затраты на компрессорное оборудование составляют до 40% общей стоимости завода СПГ. Потенциал сокращения количества и мощности турбин и компрессоров в российских проектах серьезно влияет на их экономическую эффективность, что дает дополнительное преимущество.

Еще одним положительным моментом можно считать благоприятную ценовую конъюнктуру на рынке танкеров по перевозке сжиженного газа. По экспертной оценке, с 2009 года можно ожидать падения стоимости СПГ-танкеров, что будет связано с расширением производственных мощностей мировых судостроительных заводов для покрытия потребностей до 2010 года и прогнозируемым спадом спроса на строительство танкеров с 2011 года. Преимуществом морской транспортировки российского СПГ по сравнению с большинством конкурирующих проектов также является существенно меньшее расстояние до основного рынка.

Впрочем, здесь ситуация не так однозначна: имеющихся в мире мощностей достаточно для того, чтобы удовлетворить потребности «Газпрома» в судах-газовозах. Но есть возможность использовать для строительства танкеров российские заводы (после их соответствующей реконструкции). Поэтому в стратегии сформулированы предложения в концепцию Федеральной целевой программы «Развитие гражданской морской техники на 2008–2015 годы», предполагающие формирование отдельных инвестиционных проектов, которые позволят объединить на условиях частно-государственного партнерства все финансовые потоки, связанные с развитием морской деятельности в России.

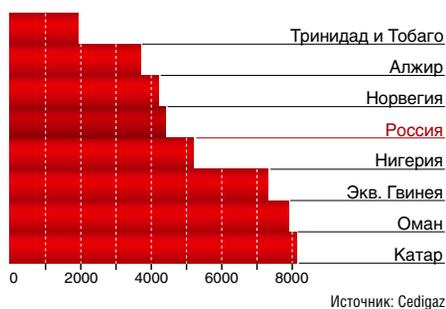
Безусловно, есть и отдельные параметры, по которым отечественные СПГ-проекты пока серьезно проигрывают конкурентным. Так, лидирующие позиции отечественной криогенной науки к началу нынешнего века в значительной степени утрачены. В период перехода к рыночной экономике мы потеряли опытных специалистов, особенно на крупных предприятиях. Были законсервированы или демонтированы созданные специалистами «Криогенмаша», «ЛенНИИхиммаша», «ЮжНИИгаза» и «ВНИИГАЗа» установки по выпуску сжиженного природного газа мощностью до 20 т/ч и система хранения СПГ на 180 тыс. куб. м. Сокращения разработки высокотехнологичных производств, потребляющих криогенные продукты, практически прекращено развитие гелиевой тематики, потеряны важные зарубежные рынки. В то же время в Россию активно приходят иностранные фирмы.

### Производители и кадры

По предварительным оценкам, в настоящее время есть возможность часть криогенного, турбинного и компрессорного оборудования изготавливать силами российских производителей, что снизит капитальные вложения в проекты и внесет существенный вклад в развитие отечественной промышленности. Имеется опыт работы таких научных и производственных компаний в области криогеники, как ОАО «Криогенмаш», ОАО «Ижорские заводы», РКК «Энергия» и др. Однако для повышения конкурентоспособности следует обеспечить их кооперацию с зарубежными фирмами на основе соглашений по передаче технологий.

Конечный выбор технологии по сжижению газа для каждого конкретного проекта зависит от сроков его реализации, поставщиков оборудования, мощности технологической линии, комплексной оценки экономической эффективности.

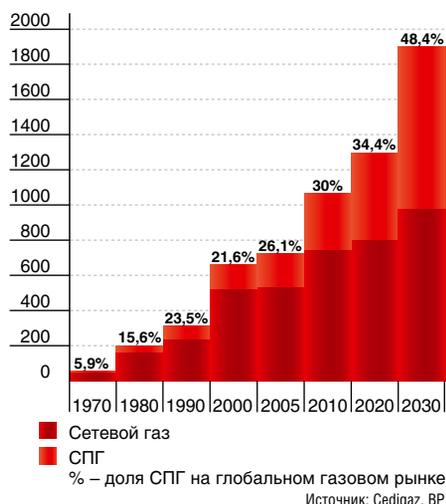
### Расстояние от основных производителей СПГ до рынка США (морские мили)



Учитывая масштаб производства СПГ, который может быть достигнут в результате проведения в жизнь данной стратегии, целесообразно применить унифицированную технологию, позволяющую наиболее полно использовать потенциал отечественных предприятий.

Кроме того, принимая во внимание растущий кадровый голод в российской экономике, связанный с разрывом преемственности поколений, «утечкой мозгов» в 1990-х годах и происходящими сегодня структурными изменениями, решение проблемы найма и подготовки высококвалифицированных кадров (учитывая высокую потребность в них уже в начальный период реализации СПГ-проектов) превращается в стратегическую задачу. Наиболее эффективным выходом из ситуации представляется стажировка российских специалистов в зарубежных компаниях, кооперация с транспортными и торговыми фирмами. Для подготовки и комплектования кадров будет разработана и запущена специальная программа.

### Ретроспектива и прогноз динамики развития сегментов СПГ и трубопроводного газа в рамках глобального рынка (млрд. куб. м)



### Государственная поддержка

С учетом всех перечисленных сложностей и нюансов реализация стратегии «Газпрома» по развитию сегмента СПГ требует всесторонней поддержки государства и четкой координации деятельности всех участников намеченных проектов.

Для успешного воплощения планов по выходу России на рынок СПГ, безусловно, необходима досконально проработанная законодательная база, гармонизация норм и стандартов, поддержка отечественного производителя, развитие портово-транспортной инфраструктуры, координация деятельности Правительства и ОАО «Газпром» на международном уровне. Российские проекты СПГ при нулевой ставке таможенной пошлины и действующем налоговом режиме не требуют каких-то специальных льгот, за исключением четкой регламентации процедурных вопросов, связанных с согласованиями и землеотводом. Между тем очень важным условием является принятие закона о портах. Нуждаются в преференциях отечественные производители технологий и оборудования. В качестве меры государственной поддержки возможно рассмотреть отказ от взимания импортной пошлины на те комплектующие, материалы и оборудование для заводов СПГ, чьи аналоги не производятся на российских предприятиях. Еще одна первоочередная задача – обеспечение гарантий стабильности действующих таможенного и налогового режимов с использованием механизма межправительственных соглашений.

Если поддержка реализации стратегии со стороны государства будет обеспечена, то, несмотря на преимущества конкурентов в технологиях и кадровый дефицит в нашей стране, развивающаяся российская СПГ-индустрия ждет несомненный успех. В результате будет организована эффективная система производства и транспортировки сжиженного природного газа, диверсификация поставок и расширение сбыта этого продукта за счет варьирования направлений, объемов и контрактов. Все это позволит «Газпрому» стать ключевым игроком в данной сфере и в долгосрочной перспективе закрепить за собой долю глобального рынка СПГ, эквивалентную сегодняшним позициям нашей корпорации в мировом экспорте голубого топлива.

**Игорь Мещерин,**  
начальник Управления системного анализа и экспертизы проектов Департамента стратегического развития ОАО «Газпром»

# ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОРЫВ

## «Газпром» делает ставку на отечественную промышленность

Правление «Газпрома» одобрило создание венчурного фонда для инвестирования в передовые технологии. С его помощью планируется наладить в России массовое производство необходимого корпорации оборудования.

«Газпром» активно стремится к лидерству на мировом энергетическом рынке. Достижение этой цели возможно только при условии повышения технологической конкурентоспособности компании. Здесь есть два пути: покупать технические новинки или самостоятельно их разрабатывать и создавать.

Первый способ привлекает своей простотой, однако имеет и существенные недостатки. Так, качество готовой продукции не всегда соответствует технико-экономическим требованиям «Газпрома», а с учетом многообразия проектов компании необходимые предложения на рынке могут просто отсутствовать. Кроме того, в случае закупки значительного объема зарубежного оборудования корпорация рискует утратить технологическую и экономическую независимость.

Таким образом, в большинстве случаев оптимальным вариантом является реализация собственных инновационных программ.

### Товарищество: за и против

В корпорации всегда уделялось особое внимание развитию передовых технологий. Для создания новой техники, соответствующей потребностям «Газпрома», проводятся научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) в рамках специальных программ головной компании и дочерних обществ. Эти работы завершаются созданием технической документации и опытного образца, серийное же производство относится уже к инвестиционной стадии и не может быть профинан-

сировано за счет средств, выделяемых корпорацией на НИОКР, что нарушает целостность инновационного процесса.

В 1990-е годы для разработки и выпуска новых видов оборудования в «Газпроме» была взята на вооружение практика совместной деятельности с российскими научно-производственными предприятиями в форме простого товарищества. По отдельным проектам

удалось добиться весьма неплохих результатов, в частности в сфере создания современных газотурбинных компрессорных установок, а также средств внутритрубной диагностики. Однако в целом накопленный опыт выявил существенные недостатки этой формы организации работ.

Прежде всего, таким проектом сложно управлять. Поскольку договорами о совместной деятельности не предусмотрены отношения «заказчик – исполнитель», стороны не вправе требовать друг от друга исполнения обязательств. Зачастую это приводит к нецелевому использованию вложенных средств и к трудностям при разделе создаваемой продукции, в том числе объектов интеллектуальной собственности.

Кроме того, сегодня этапы инновационного цикла, начиная от разработки нового образца и заканчивая его вне-

дрением на предприятиях Группы «Газпром», недостаточно регламентированы. Это затягивает сроки реализации НИОКР и снижает качество новой техники.

Надо заметить, что подобная ситуация характерна в целом для отечественной инновационной сферы, где доля использования результатов внутрисекторных НИОКР в промышленном производстве составляет не более 5%.

**Модели венчурного финансирования активно используют такие крупные западные компании, как Shell (фонд Shell Technology Ventures), Chevron (Chevron Technology Ventures), BP. Объем ресурсов каждого из названных фондов превышает 100 млн. долларов**

### Венчурный опыт

Поскольку «Газпром» приступил к реализации новых проектов в регионах с особо сложными природно-климатическими условиями, потребность в уникальной технике еще больше возрастает. Поэтому руководство корпорации уже сегодня задумалось над тем, как устранить разрыв в инновационном цикле, охватив все его этапы, и обеспечить эффективное внедрение научно-технических разработок на основе баланса интересов всех участников процесса – самого «Газпрома», а также научных организаций, производителей оборудования, финансовых структур.

Так родилась идея создания венчурного фонда как инструмента управления инновациями. Преимущество такой формы заключается в возможности получать максимальную доходность от проектов. А это может быть обеспечено только при



условии успешного доведения каждого из них до стадии коммерческой реализации. Тем самым подконтрольные фонду научно-технические разработки будут выполняться быстро и с высоким качеством, поскольку именно эти факторы повышают стоимость инновационного продукта.

Модели венчурного финансирования активно используют такие крупные западные компании, как Shell (фонд Shell

ные фонды в объеме 49% (при наличии 51% частных вложений) и отбирать управляющие компании на конкурсной основе.

#### **В союзе с «Газпромбанком»**

Для более эффективной реализации научных идей в нефтегазовой отрасли специалисты Департамента стратегического развития ОАО «Газпром» совместно с коллегами из АБ «Газпромбанк» (ЗАО)

Схема разработки и производства современного оборудования для «Газпрома» с помощью венчурного фонда предусматривает следующий порядок взаимодействия участников инновационного процесса. Корпорация определяет потребность в новом оборудовании, после чего передает техническое задание и технико-экономическое обоснование разработки в венчурный фонд. В рамках венчурного фонда создается техническая документация и опытный образец. Впоследствии новая техника запускается в серийное производство на соответствующем машиностроительном заводе. Таким образом, круг замыкается, и новая продукция поступает на предприятия «Газпрома».

Для работы на территории России предполагается создать закрытый паевой инвестиционный фонд с достаточно высоким уровнем рентабельности. Анализ портфеля его инновационных проектов показал, что внутренняя норма доходности здесь может достигать 23% годовых.

**Наталья Гулейкова**

Рисунок Елизаветы Махониной

#### **Для более эффективной реализации научных идей в нефтегазовой отрасли специалисты Департамента стратегического развития ОАО «Газпром» совместно с коллегами из АБ «Газпромбанк» (ЗАО) проработали вопрос о создании корпоративного венчурного фонда**

Technology Ventures), Chevron (Chevron Technology Ventures), BP. Объем ресурсов каждого из названных фондов превышает 100 млн. долларов. В основном они финансируют разработки профильных технологий для своих производственных нужд, а также получают доход от привлекаемых с рынка новых идей.

Отечественный рынок венчурных инвестиций пока еще находится в стадии становления, но недавние инициативы Правительства России по усилению инновационной компоненты экономического роста позволяют надеяться на то, что в самое ближайшее время он начнет интенсивно развиваться. В частности, в августе 2006 года Правительство одобрило создание ОАО «Российская венчурная компания» с уставным капиталом 15 млрд. рублей. Оно будет инвестировать государственные средства в венчур-

проработали вопрос о создании корпоративного венчурного фонда. Его основными задачами будут управление стратегическими и перспективными инновационными проектами «Газпрома», их финансирование, а также использование в своей основной деятельности и получение дохода от применения технических решений и объектов интеллектуальной собственности на внутреннем и внешнем рынках.

**Стратегические инновационные проекты** корпорации имеют прямое отношение к ее основной деятельности. Они необходимы для модернизации имеющейся техники и создания промышленного оборудования нового поколения. Осуществление таких проектов заканчивается внедрением опытных образцов в серийное производство. Перспективные инновационные проекты «Газпрома» не связаны с производственными потребностями корпорации, а направлены на разработку принципиально новых технических и технологических решений, потенциально востребованных на рынке, в том числе в сфере ТЭК и смежных с ним отраслях промышленности.

# ВМЕСТЕ С «ГАЗПРОМОМ»

На вопросы журнала отвечает  
председатель концерна Shell  
в России Крис Финлейсон

– Г-н Финлейсон, объясните, пожалуйста, почему компания Shell решила войти в проект «Сахалин-2»?

– Этот проект имеет длинную историю. Месторождения на шельфе Сахалина были открыты еще в советское время. В 1994 году российское правительство заключило с группой инвесторов, в том числе и с нашей компанией, СРП – соглашение о разделе продукции. «Сахалин-2» показался нам интересным благодаря значительным запасам нефти и газа, а также близости к рынкам сбыта в Японии, США и Корее.

### Долгосрочные инвестиции

– Добыча небольших объемов нефти на «Сахалине-2» началась в 1999 году. Шельфовые проекты, как правило, намного сложнее сухопутных. Поэтому на их реализацию требуется гораздо больше времени: очевидно, что создать инфраструктуру на суше легче, чем в море. От начала до завершения работ обычно проходит 10–15 лет.

– В последнее время режим СРП в России очень часто критикуют. Как вы к этому относитесь?

– Странно, что режим соглашений о разделе продукции имеет в России большой политический подтекст. Когда я возглавил российское представительство Shell, меня это действительно очень удивило. СРП работает в 60 странах мира, причем не только в развивающихся (например, такая форма применяется в каждой второй республике бывшего СССР). Соглашение о разделе продукции – это базовый документ, на основе которого реализуется проект. И он очень похож на стандартный режим налогообложения в России.

### Особенности СРП

– Важно, чтобы условия СРП были выгодными для всех его участников. Особенностью соглашения по проекту «Сахалин-2» является то, что его положения должны оставаться неизменными в течение всего срока действия договора. Поскольку здесь речь идет о долгосрочных инвестициях, которые вкладываются на протяжении 10–15 лет, это просто необходимо.

Таким образом, СРП – это свод положений и правил, которые обговариваются заранее, прежде чем принимается решение о реализации того или иного проекта. И если инвестор уже согласился вкладывать свои средства, то правила должны соблюдаться.

– Сегодня многие говорят о том, что условия СРП по «Сахалину-2» невыгодны России, так как инвесторы получают 90% добытой нефти и газа.



**Вы считаете это соотношение справедливым?**

– Если говорить о так называемой «прибыльной» части добытых нефти и газа, то вы правы, при самой низкой внутренней экономической рентабельности проекта 90% этих ресурсов достаются инвесторам, а 10% – российскому государству. Однако до этого Правительство РФ получает роялти (т.е. плату за право разработки и добычи природных ресурсов – Ред.), а инвесторы возмещают свои затраты на реализацию проекта. Кроме того, после раздела «прибыльного» углеводородного сырья акционеры «Сахалина-2» должны передать России еще около 30% из своей доли в качестве налога на прибыль. В результате, если посмотреть на общую пропорцию, то получится, что российское государство получит не менее 40% прибыли проекта «Сахалин-2».

– Недавно появилась информация, что акционеры «Сахалина-2» будут платить какие-то дополнительные ди-

дорого, то российское государство получит больше, чем предполагалось ранее.

– Что уже сделано в рамках проекта «Сахалин-2» и что еще предстоит сделать?

– Проект выполнен более чем на 80%. Платформы для добычи углеводородного сырья на Пильтун-Астохском и Лунском месторождениях уже смонтированы. Третья платформа будет доставлена на место в июне этого года. Завод по сжижению газа построен на 93%. В июле мы планируем привезти пробную партию СПГ для охлаждения установки по сжижению и запуска ее в эксплуатацию.

### Финальная стадия

– К декабрю нам нужно завершить еще две важнейшие части проекта – наземный трубопровод и технологический комплекс по приему углеводородного сырья, где будет происходить подготовка газа (осушка, избавление от примесей) для его дальнейшей транспортировки по газопроводу на завод по производству

**Должность коммерческого директора в компании «Сахалинская энергия» (оператор проекта «Сахалин-2») займет представитель «Газпрома». Таким образом, российская корпорация сможет приобрести опыт работы на рынке сжиженного газа**

**виденды Правительству РФ. Не могли бы вы объяснить, как это соотносится с ранее подписанным соглашением?**

– Когда контрольный пакет акций «Сахалина-2» приобрел «Газпром», участники проекта и Правительство РФ подписали дополнительное соглашение. Я не готов озвучить параметры, зафиксированные в этом документе, так как российское правительство настаивает на его конфиденциальности. Единственное, что я могу сегодня сказать: условия СРП сохранены, изменилась только пропорция раздела прибыльной продукции в ситуации высоких цен на углеводородное сырье. То есть если нефть будет стоить

СПГ. Примерно такая же схема работает на сухопутных месторождениях «Газпрома» в Ямало-Ненецком автономном округе.

– Почему резко увеличилась смета проекта?

– Тому есть несколько причин. Во-первых, в 2001 году произошел резкий скачок цен на нефтегазовое оборудование. Во-вторых, рост затрат обусловлен тем, что первоначально смета рассчитывалась в долларах США. В последние годы мы пытались, насколько возможно, перевести бюджет проекта в рубли и максимально увеличить объем закупок товаров и услуг в России. Как известно,

за относительно короткий срок курс изменился с 31 до 25 рублей за доллар. Кроме того, ежегодный уровень инфляции в РФ составляет 10–12%. В результате за последние годы наши расходы повысились вдвое.

### Рост затрат

– И, наконец, напомним, что изначально в бюджет проекта не были включены работы по выполнению рекомендаций российского госоргана «Росэкспертиза», которые появились несколько позже.

**Сегодня проект выполнен более чем на 80%, завод по сжижению газа построен более чем на 90%. В июле планируется привезти сюда пробную партию СПГ для охлаждения установки по сжижению и запуска ее в эксплуатацию**

Должен признаться, что мы недооценили сложность создания инфраструктуры в условиях Сахалина. В первую очередь это касается берегового газопровода. Если сравнить рельеф Западной Сибири, где расположены основные объекты «Газпрома», с топографией Сахалина, то на острове пересеченная местность, что затрудняет строительные работы. Согласно новой смете «Сахалина-2», себестоимость здешней добычи нефти составляет около пяти долларов за баррель, что не превышает среднемировых показателей по аналогичным проектам.

### – Предполагает ли проект газификацию Сахалина?

– В соглашении говорится о том, что определенная часть газа должна направляться на нужды региона, и установлены точки врезки газопроводов низкого давления в магистраль «Сахалина-2». Однако условия СРП проекта не предполагают, чтобы инвесторы занимались газификацией острова Сахалин.

### – Какие шаги нужно предпринять, чтобы к проекту не возникало экологических претензий?

– Как я уже говорил, осваивать Сахалинский регион весьма непросто. Он сейсмоактивен, в Охотском море обитают серые киты, местность имеет сложный рельеф (в процессе строительства трубопровода нам пришлось сделать около тысячи переправ через реки). При реализации проекта «Сахалин-2» мы стремились соответствовать самым строгим международным экологическим стандартам. За нашими работами постоянно следили сторонние наблюдатели. Хотя у нас были претензии к подрядчикам, которые,

занимаясь строительством, иногда не уделяли должного внимания вопросам сохранения природы. И если мы видели какие-то несоответствия, то работы сразу же приостанавливались до тех пор, пока тот или иной объект не приводился в порядок. Я уверен, что в ходе осуществления «Сахалина-2» не было нанесено большого урона окружающей среде. Что касается незначительных отклонений, то они типичны для проектов такого масштаба.

### – Какую роль в этом проекте может сыграть «Газпром»?

– Мы приветствуем вхождение «Газпрома» в «Сахалин-2». Российская корпорация обладает огромным опытом эксплуатации газопроводов, расположенных в разных странах мира. В феврале нынешнего года на Сахалине побывала делегация специалистов «Газпрома» во главе с Членом Правления, начальником Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа **Богданом Будзуляком**. Запустить сахалинский трубопровод с помощью российской газовой корпорации будет гораздо проще.

### Обмен опытом

– В свою очередь, мы готовы поделиться с «Газпром» опытом эксплуатации морских месторождений и завода по производству СПГ. Таким образом, произойдет взаимное обогащение знаниями.

### – Можно ли увеличить мощность завода СПГ, чтобы принимать газ с других месторождений сахалинского шельфа?

– Да, конечно. К настоящему моменту уже около 98% продукции завода по сжижению газа продано на много лет вперед – на такой основе в мире действуют все проекты по производству СПГ. Большие первоначальные инвестиции требуют гарантий в виде долгосрочных контрактов на поставку газа. При этом практически все функционирующие сегодня заводы СПГ после запуска расширялись. Поэтому вполне возможно, что и мощности сахалинского предприятия также будут значительно увеличены для приема газа с других месторождений.

Наша цель, которую разделяет и Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Медведев**, – создать на Сахалине мощный центр по производству и сбыту СПГ. Должность коммерческого директора в компании «Сахалинская энергия» (оператор проекта «Сахалин-2») займет представитель «Газпрома». Тем самым российская корпорация сможет приобрести опыт работы на рынке сжиженного газа.

### – По каким критериям заключались контракты на поставку СПГ?

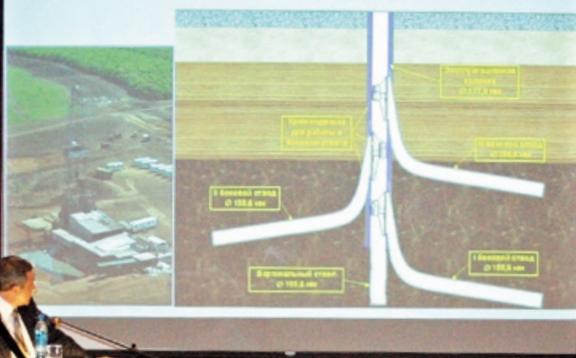
– В первую очередь контракты должны быть долгосрочными, на 20–30 лет. Нам повезло, что мы подписали соглашения на поставку СПГ в условиях высоких цен на углеводородное сырье. Основным покупателем сжиженного газа «Сахалина-2» будет Япония. Второе место по объемам занимают поставки на западное побережье США. Остальной газ пойдет в Южную Корею. Эти три страны согласились покупать газ по максимальной цене.

### – А рынок Китая вы не рассматривали?

– Мы вели переговоры с представителями Китая. Однако они оказались не готовы платить за газ реальную рыночную цену. Хотя я не исключаю, что в будущем, в случае расширения сахалинского завода СПГ, ситуация может измениться. Кроме того, мы зарезервировали около 2% сжиженного газа для реализации его на спотовой основе, чтобы получить максимальную прибыль.

Беседу вел **Сергей Правосудов**  
Фото предоставлены пресс-службой  
«Сахалин Энерджи»





**В Оренбурге  
прошел  
масштабный  
газовый форум**

# ОТ СЕРОВОДОРОДА К ГЕЛИЮ

В конце мая состоялась международная научно-техническая конференция «Разработка месторождений природных газов, содержащих неуглеводородные компоненты». Она приурочена к 40-летию ООО «Оренбурггазпром», которое будет отмечаться в следующем году.

Главная задача конференции – обмен мнениями ученых и специалистов, которые занимаются проблемами освоения газовых месторождений, содержащих сероводород и другие неуглеводородные компоненты. Большое внимание уделялось изучению опыта разработки Оренбургского ГКМ и созданного на его базе газохимического комплекса. В форуме приняли участие 48 предприятий, компаний и научных организаций из 14 стран мира.

«Место проведения международной конференции было выбрано неслучайно, – отметил Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**. – Оренбургское месторождение известно своими запасами серы и гелия, который является стратегически важным для России промышленным сырьем. За многие годы Группа «Газпром» накопила значительный опыт по части разработки сложносоставных месторождений, и нам интересно ознакомиться с достижениями в этой сфере зарубежных участников форума – специалистов из Германии, Франции, США, Канады, Китая и других стран».

Доктор технических наук, профессор РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина **Каплан Басниев** напомнил собравшимся,

что впервые добыча газа с большим содержанием сероводорода началась на французском месторождении Лак в 1957 году. Накопленный там опыт использовался российскими специалистами при освоении Оренбургского и Астраханского месторождений, а затем отечественные наработки были востребованы и на казахстанском Карачаганаке.

В настоящее время идут поиски новых технологий очистки газа от сернистых соединений и его глубокой переработки, а также опробуются методики применения полученной серы в дорожно-строительной индустрии.

Вице-президент китайской компании PetroChina **Ху Веньжуй** заявил, что его страна нуждается в современных технологиях разработки месторождений с большим содержанием сероводорода. «За последние 30 лет мы приобрели немалый опыт в деле освоения низко- и средне-сернистых газовых месторождений, – рассказал он. – Но в отношении высоко-сернистых газовых залежей у нас не хватает прикладных знаний и навыков. Планируется, что к 2010 году объем добычи газа в Китае превысит 100 млрд куб. м. Из них на долю кислосодержа-

щих месторождений придется не менее 20 млрд куб. м. Поэтому нам необходимо развивать сотрудничество с иностранными партнерами».

Не обошли участники конференции своим вниманием и гелий. Было отмечено, что создание Оренбургского гелиевого завода обуславливалось активным развитием в СССР космической промышленности и высокотехнологических производств в сфере ВПК. При этом нигде в мире гелий не добывался из месторождений с таким низким его содержанием (0,055%). В настоящее время мировое потребление гелия растет стремительными темпами, в первую очередь это касается стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Поскольку запасы гелия залежей Восточной Сибири в сотни раз превосходят возможности Оренбургского ГКМ, в ближайшей перспективе Россия должна превратиться в одного из мировых лидеров по производству этого ценнейшего компонента.

**Сергей Правосудов**  
Оренбург – Москва



# КОНСОЛИДАЦИЯ ОТРАСЛИ



– Валерий Иванович, расскажите, пожалуйста, как было принято решение о приватизации газораспределительной отрасли?

– Давайте начнем с предыстории. Система газового хозяйства в России стала развиваться с июля 1948 года, когда Совет Министров СССР выпустил постановление о создании в рамках Министерства жилищно-коммунального хозяйства РСФСР главного управления по газификации городов – Главгаза. Постепенно сеть газопроводов низкого давления охватила значительную часть страны.

## Реформирование главка

– В советское время газораспределение в России находилось в двойном подчинении: Минжилкомхоза и облисполкомов на местах. В конце 1980-х годов главки начали реформировать. Главгаз превратился в производственное, а потом во всероссийское хозрасчетное объединение «Росстройгазификация», которое состояло из республиканских, краевых и областных газовых хозяйств. В свою очередь в региональные подразделения входили горгазы и межрайгазы. В 1992 «Росстройгазификация» была преобразована в одноименное государственное предприятие, которое перевели из Министерства ЖКХ в ведение Министерства топлива и энергетики. В том же году в соответствии с указом Президента РФ «Росгазификация» стала акционерным обществом.

– Почему же в итоге «Росгазификация» распалась на множество составляющих?

– Недостаток схемы приватизации заключался в том, что не удалось сохранить единый холдинг. Региональные подразделения в рамках хозрасчетного объединения получили большую самостоятельность. Головной компании они платили только за предоставление ус-



На вопросы журнала  
отвечает заместитель  
генерального директора  
ОАО «Росгазификация»  
Валерий Локотунин



луг – например, по материально-техническому обеспечению, подготовке кадров, составлению бухгалтерской и статистической отчетности. Хозяйственной же деятельностью облгазы занимались практически независимо от нас.

### Приватизация

– Поскольку в период приватизации в экономике преобладали центробежные тенденции, облгазы, горгазы и некоторые межрайгазы акционировались как абсолютно независимые юридические лица. Контрольный пакет акций в большинстве бывших подразделений «Росгазификации» оказался в собственности трудовых коллективов. Государство при этом сохранило за собой 49% ценных бумаг, а затем сократило свое участие до 25,5%.

Постепенно значительные пакеты акций в большинстве газораспределительных организаций (ГРО) сконцентрировали у себя различные коммерческие структуры. Единый комплекс газоснабжения потребителей распался на множество самостоятельных компаний. В то же время государство оставило за собой 51% акций «Росгазификации», 40% было предложено отдать региональным подразделениям, а 9% – выставить на аукцион.

В результате была реализована довольно странная схема: «Росгазификация» не получила никаких акций ГРО – наоборот, облгазам было передано 28% наших ценных бумаг (еще от 12% они отказались). На сегодняшний день пакеты акций в 68 ГРО принадлежат напрямую Росимуществу. Причем четыре из них – «Мосгаз», «Мособлгаз», «Калининградгазификация» и «Чеченгаз» – это ФГУПы. В пяти государство владеет

контрольными пакетами акций, в 50-ти – блокирующими (25,5%) и в девяти – миноритарными.

Поскольку более 70% акций «Росгазификации» также принадлежит Росимуществу, то оно передало свои пакеты бумаг ГРО нам в управление. Сегодня представители «Росгазификации» входят в советы директоров многих газораспределительных организаций и действуют в соответствии с директивами Росимущества.

### – Что происходило с газораспределением в последнее десятилетие минувшего века?

– В 1990-е годы ситуация в российской экономике была критической, страна столкнулась с кризисом неплатежей. ГРО оказались в очень тяжелом положении, так как не могли собрать деньги с потребителей за поставленный газ. В результате они накопили большие долги перед «Газпромом». Для решения долговой проблемы в 1997 году газовая корпорация создала дочернее предприятие ООО «Межрегионгаз», отвечающее за реализацию голубого топлива на внутреннем рынке. Эта компания начала требовать полной оплаты за потребленный газ. Многим ГРО пришлось погашать задолженность своими акциями, некоторые из этих газораспределительных организаций прошли через процедуру банкротства.

### Фактор «Газпрома»

– «Межрегионгаз» успешно справился с задачей по нормализации платежей за газ. Кроме того, компании удалось сконцентрировать в своих руках значительное число газораспределительных активов. Причем акции ГРО не только поступали на баланс «Межрегионгаза» в счет опла-

ты долгов, но и приобретались на рынке. Для управления ими была создана специальная структура «Регионгазхолдинг». Это решение положительно сказалось на всей производственной и хозяйственной работе «газпромовских» ГРО.

### – А чем в это время занималась «Росгазификация»?

– Мы управляли государственными пакетами акций в газораспределительных организациях. Кроме того, «Росгазификация» имела договоры почти с сотней компаний на оказание юридических услуг, подготовку кадров, сбор и обобщение статистических данных, разработку нормативно-технической документации и т.д. Занимались и коммерческой деятельностью.

### В период приватизации преобладали центробежные тенденции. Облгазы, горгазы и некоторые межрайгазы акционировались как абсолютно независимые юридические лица

### – А объединить свои усилия с «Газпромом» не пытались?

– Напомню, что «Росгазификация» – это госструктура, которая выполняет решения Правительства РФ. При этом мы прекрасно понимали, что будущее за консолидацией отрасли. В Правительстве к этому времени также стало преобладать мнение о том, что раздробление газораспределения не привело к положительным результатам, наоборот, надежность поставок газа потребителям резко снизилась из-за отсутствия единой технической политики и необходимых инвестиций.



### Объединение усилий

– В результате появилась идея объединить усилия «Газпрома» и Правительства в этой сфере. «Газпром» консолидировал все свои газораспределительные активы в составе компании «Газпромрегионгаз». Всего в России

**Поскольку государство владеет более чем 50% акций «Газпрома», принято решение продать ему госпакеты в ГРО и в «Росгазификации»**

сегодня существуют более 300 ГРО, и акционером 197 из них является «Газпромрегионгаз». При этом по «газпромским» сетям транспортируется более 80% газа.

В свою очередь Правительство должно было передать государственные пакеты акций ГРО в собственность «Росгазификации» в обмен на принадлежащие нам бумаги «Газпрома» (0,89%). Затем на основе «Газпромрегионгаза» и «Росгазификации» планировалось создать Национальную газотранспортную компанию, основным акционером которой виделся «Газпром». Таким образом, произошла бы консолидация газораспределительной отрасли. Однако из-за несогласованной политики разных министерств этот шаг так и не был сделан.

**– А как вы оцениваете ситуацию с обслуживанием внутридомового газового оборудования?**

– В этой сфере положение весьма непростое. Контроль технического обслуживания внутридомового газового оборудования возложен на жилищные инспекции Федерального агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству. Но эти инспекции сохранились только в Москве и Московской области, в остальных же регионах России их давно расформировали. Вот и выходит, что за газовым оборудованием внутри домов никто не следит, в результате чего резко возросло число аварий.

### На безопасности не экономят

– В советское время внутридомовое газовое оборудование находилось на балансе ГРО. В 1992 году указом Президента РФ его передали в муниципальную собственность. Однако поскольку стоимость технического обслуживания этой техники входила в тариф на транспортировку газа, установленный для газораспределительных организаций, они продолжали его ремонтировать. Как известно, с прошлого года Федеральная служба по тарифам исключила работы по обслуживанию внутридомового оборудования из цены транспортировки голубого топлива, и теперь ГРО приходится заключать отдельные договоры с владельцем каждого дома. Считаю, что экономия в таком деле может негативно сказаться на безопасности жильцов.

Беседу вел **Сергей Правосудов**  
Фото Дмитрия Киселева и ИТАР-ТАСС



# РЕГИОНАЛЬНЫЙ КООРДИНАТОР

4 июня исполнилось 60 лет Члену Правления ОАО «Газпром», начальнику Департамента по работе с регионами Российской Федерации **Виктору Илюшину**

Виктор Васильевич родился в городе Нижнем Тагиле Свердловской области. Трудовой путь начал в 1965 году ремонтным электриком на Нижнетагильском металлургическом комбинате. В 1971 году окончил Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова (ныне Уральский государственный технический университет) по специальности «Электропривод и автоматизация промышленных установок». Затем работал в комсомольских и партийных органах Свердловской области. В 1985 году был переведен в Москву в аппарат ЦК КПСС. В 1986 году окончил Академию общественных наук при ЦК КПСС.

В первой половине 1990-х годов Виктор Илюшин занимал руководящие должности в Секретариате Президента РФ **Бориса Ельцина**. В 1996 году был назначен Первым Заместителем Председателя Правительства РФ. В 1997 году возглавил Департамент по связям с общественностью и работе с регионами ОАО «Газпром».

«Уйдя с государственной службы, я получал массу предложений со стороны всевозможных коммерческих организаций, – вспоминает Виктор Васильевич. – Однако уверенности в том, что смогу найти себя в частном бизнесе, не было. В результате решил пойти в «Газпром» и заняться выстраиванием информационной и региональной политики крупнейшей российской компании. Мне это показалось интересным, так как я достаточно хорошо знал многих руководителей субъектов Российской Федерации, да и меня также знали и в региональных, и в федеральных органах власти».

«В то время, когда я пришел в «Газпром», в составе Департамента по информационной политике и общественным связям планировалось создать Управление по работе с регионами, – рассказы-

вает Виктор Илюшин. – В 1990-е годы за газ платили очень плохо, поэтому повышение уровня платежей на первом этапе стало самой главной нашей задачей, которую мы решали вместе с «Межрегионгазом». В 1998 году, когда Управление по работе с регионами уже набрало определенный вес, его выделили в самостоятельный департамент, который я и возглавляю».

По словам Виктора Васильевича, на первых порах новой структуре приходилось доказывать свою необходимость, поскольку нашлись люди, которые относились к непроизводственным подразделениям с недоверием. А ведь от контактов с руководителями регионов зависит очень многое в плане обеспечения нормальной производственной деятельности и социальной политики нашей компании: в частности, землеотводы, налоги, сопутствующая инфраструктура и т.д. Особенно это касается узловых территорий, где сконцентрированы основные активы газовой корпорации.

Сегодня «Газпром» присутствует более чем в 70 субъектах Российской Федерации, практически со всеми из них подписаны соглашения о сотрудничестве. В этих документах компания и местные власти берут на себя взаимовыгодные обязательства. В ближайшее время департаменту предстоит большая работа в связи с началом активного освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также шельфа северных морей. Впрочем, переговоры с региональными руководителями и подготовка договоров о сотрудничестве уже ведутся.

«Сегодня очень важно добиться координации работы наших предприятий в рамках одного региона, – подчеркивает Виктор Илюшин. – В каждом субъекте Федерации разнопрофильные подразделения «Газпрома» должны выступать



как единая сила. Между ними нужно наладить коммуникационные связи, чтобы руководители не соперничали, а помогали друг другу».

В свободное от работы время Виктор Илюшин любит заниматься спортом: катается на горных лыжах, играет в теннис, хоккей. В последнее время увлекся фотографией. «Еще очень люблю музыку, особенно джаз, – признается юбиляр. – Ну, а больше всего обожаю своих внуков, которых у меня четверо».

С юбилеем вас, Виктор Васильевич! Долгих лет, здоровья и дальнейших успехов в работе!

**Редакция журнала «Газпром»**  
Фото Дмитрия Киселева



# ГЛАВНАЯ «ДОЧКА» НА ВОСТОКЕ

История ООО «Томсктрансгаз» ведет свой отсчет с 1976 года, когда началось сооружение магистрального газопровода Нижневартовск – ПарABELь – Кузбасс. Эта стройка имела чрезвычайно большое значение: металлургическим и химическим гигантам Кузбасса требовалось газовое сырье.



## Вначале было колесо. От самолета

Новую трассу проложили в рекордно короткий срок: уже в ноябре 1977 года в трубу подали первый газ. И это – несмотря на то что работать приходилось в сложнейших природно-климатических условиях. Кроме таких всем известных сибирских «прелестей», как морозы за 40, мириады комаров и мошек, первопроходцы преодолели 900 км болотистой местности в пойменной части Оби, а также 9 крупных и 137 средних и мелких рек. Дирекцию строящегося газопровода возглавил **Василий Клименко**, который по праву считается первым газовиком Томской области.

В июне 1977 года, в соответствии с приказом Мингазпрома СССР, было создано производственное объединение «Томсктрансгаз». Его руководителем стал опытный специалист газовой отрасли **Вячеслав Толмачев**, остававшийся на этом посту четверть века.

«Первые полгода своей работы в должности генерального директора я практически все время проводил на трассе, – вспоминает Вячеслав Емельянович. – Бывало, позвонит главный бухгалтер, мол, надо подписать документы – вырвусь дня на два, а разобравшись с бумагами, – опять в тайгу. Иначе было нельзя, все время что-то происходило. Например, перед введением газопровода в эксплуатацию труба на всем его протяжении была заполнена водой. Чтобы ее вытеснить, прогоняли поршень, но настоящего не было, использовали “хулиганский” – колесо от самолета Ту-134. В общем, проявляли чудеса инженерной смекалки, без которой своевременная опрессовка была бы невозможна. А вот еще случай. Получили мы как-то вагон с трубами, внутри которых наши поставщики “забыли” рулоны проволоки. Сварив нитку, газовики столкнулись с большой проблемой – поршень из-за проволоки застрял, и пришлось разрезать

# 30 лет

## «Томсктрансгаз»

металл, чтобы извлечь этот “подарок”. Помогла в таких ситуациях, не побоюсь этого

слова, самоотверженность наших ребят: тогдашних начальника производственного отдела **Германа Жуйкова**, руководителя Нижневартовского линейно-производственного управления **Адольфа Горбатова**, диспетчера **Михаила Скина**. Это были настоящие “полевые командиры”, без которых ничего бы не получилось».

### Газ для сибиряков

Одновременно с созданием линейно-производственных управлений и строительством газораспределительных станций расширялась база производственно-технического обеспечения, транспортного

бирск. После того как природный газ пришел в Новосибирскую область со стороны Омска, стал активно развиваться производственный потенциал этого региона и его социальная инфраструктура.

В начале 90-х годов проектируется и строится еще один газопровод – от Новосибирска до Барнаула, формируется Алтайское ЛПУ. С прокладкой в 1996 году второй резервной нитки через реку Обь возможности транспортировки газа по юго-западной части этой трассы увеличились на 30%, создав тем самым условия для газификации Алтайского края.

### Новый виток

В 2003 году «Томсктрансгаз» возглавил **Виталий Маркелов**. Колоссальный опыт, приобретенный коллективом предприятия, стал хорошим плацдармом для нового витка развития.



ООО «Томсктрансгаз» сегодня – это 18 структурных подразделений, в которых работают более 4 тыс. человек. Они обслуживают 4650 км газопроводов, 7 компрессорных и 107 газораспределительных станций, более 2 тыс. км линий электропередач, 540 станций катодной и дренажной защиты, 37 подводных переходов через сибирские реки, 7 автомобильных газонаполнительных компрессорных станций. Мощность газотранспортной системы предприятия позволяет ежегодно прокачивать около 15 млрд. куб. м газа. Два магистральных газопровода (Нижневартовск – Парабель – Кузбасс и СРТО – Омск – Новосибирск – Кузбасс) обеспечивают жизнедеятельность Кемеровской, Новосибирской, Омской, Томской, Тюменской областей и Алтайского края. За 30 лет работы «Томсктрансгаза» потребители получили более 235 млрд. куб. м голубого топлива.



и ремонтно-строительного управлений. Подразделения оснащались современными видами радиорелейной и телефонной связи.

В канун 1979 года по трассе Нижневартовск – Парабель – Кузбасс был подан первый миллиард куб. м газа. К этому времени коллектив «Томсктрансгаза» вырос со 100 до 700 человек. Шло интенсивное строительство газопроводов-отводов, ГРС и компрессорных станций (КС). Это позволило уже к концу 1979 года подать потребителям 3,5 млрд. куб. м голубого топлива. Параллельно создавались собственные подсобные сельские хозяйства, появлялись жилые дома и объекты соцкультбыта, совершенствовались средства связи.

В 1980 году была введена в эксплуатацию Парабельская КС, сформированы Новосибирское и Александровское ЛПУ, после чего стали возможны регулярные поставки газа в соседнюю Новосибирскую область. К середине 80-х годов протяженность газопровода достигла 1900 км.

В 1986–1989 годах для более надежного газоснабжения всего региона развернулось строительство магистралей Багандинская – Омск и Омск – Новоси-

В рамках реализации проекта по строительству газопровода Барнаул – Бийск – Горно-Алтайск с отводом на Белокуриху в ноябре 2006 года газ пришел в Бийск. Сегодня перед коллективом томских газотранспортников стоят масштабные задачи – завершить работы на магистрали и четырех ГРС: в Белокурихе, в поселке Смоленском и двух в Бийске. В 2007-м запланирована подача газа в Белокуриху, а в следующем году – в Горно-Алтайск.

«Наша газотранспортная система – залог и основа надежности снабжения газом Западной Сибири, – говорит генеральный директор ООО «Томсктрансгаз» Виталий Маркелов. – Предприятие не стоит на месте, внедряются самые современные технологии. Так, при строительстве подводного перехода через Обь магистрали Барнаул – Бийск – Горно-Алтайск с отводом на Белокуриху впервые в Алтайском крае применен технически сложный метод наклонно-направленного бурения. На трассе Нижневартовск – Парабель – Кузбасс – Ялуторск – Новосибирск намечено модернизировать компрессорные цеха. Интенсивно проводится телемехани-

зация: новыми системами полностью оснащены объекты Юргинского ЛПУ, в значительной степени – Томского и Новосибирского ЛПУ. План масштабной реконструкции, рассчитанный до 2010 года, выведет предприятие в число наиболее современных компаний газовой отрасли».

В минувшем феврале произошло событие, имеющее большое значение для всей Группы «Газпром»: томская газотранспортная «дочка» назначена ответственной за эксплуатацию газотранспортной системы в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. В связи с этим в структуре предприятия произошли масштабные изменения: добавилось два ЛПУ – Хабаровское и Иркутское, создано управление по эксплуатации газопроводов в этих регионах.

Так что накопленный томскими газотранспортниками 30-летний опыт, несомненно, будет востребован уже в самое ближайшее время.

**Наталья Гулейкова**  
Использованы материалы  
Отдела по работе  
с регионами и СМИ  
ООО «Томсктрансгаз»

# БОЛЬШЕ УСЛУГ — ХОРОШИХ И РАЗНЫХ

**«Оргэнергогаз» стремится диверсифицировать бизнес путем увеличения видов деятельности**

## Пушим и наладим

Основной вид деятельности созданного в 1971 году «Оргэнергогаза» — выполнение пусконаладочных работ линейной части магистральных газопроводов, газоперекачивающих агрегатов (ГПА), технологического оборудования и систем автоматического регулирования производства практически всех ведущих отечественных и зарубежных изготовителей. Специалисты предприятия принимали участие в запуске таких важнейших трасс, как «Союз», Уренгой — Помары — Ужгород, Ямбург — Центр, Средняя Азия — Центр, Ямал — Европа, «Голубой поток».

Одним из самых крупных проектов, реализуемых компанией в последнее время, стал заказ «Газпрома» на пусконаладку 11 КС белорусского и российского участков газопровода Ямал — Европа. Помимо этого, в течение 1999–2006 годов успешно завершены работы для «АББ Заммех Газпетро» (Польша) по шефнадзору за пуском пяти КС польского участка этой же магистрали.

Всего же с 2004 по 2006 год из 31 введенной в эксплуатацию газпромовской КС 23 (или 80%) «прошли» именно через «Оргэнергогаз», в том числе четы-

ре станции были пущены в Белоруссии. В этот же период компания работала и на линейной части трасс Починки — Изобильное, СРТО — Торжок, а также участвовала в расширении Уренгойского газотранспортного узла. Сегодня она выполняет пусконаладку КС на строящейся магистрали Грязовец — Выборг.

## Интеллект в трубе

В «Оргэнергогазе» создан и успешно функционирует отраслевой диагностический центр оборудования компрессорных станций, поэтому 80% обследований на КС компания выполняет самостоятельно либо через субподрядчиков. Что касается диагностики линейной части, то здесь в активе «Оргэнергогаза» порядка 30% заказов предприятий Группы «Газпром». Кстати, на базе саратовского филиала компании выпускают внутритрубные дефектоскопы нового поколения.

Есть у «Оргэнергогаза» еще ряд ноу-хау, которые с успехом используют и газовики, и нефтяники. В их числе электроизолирующие вставки, производимые в Видном. Они представляют собой композитные конструкции, которые через определенные интервалы врезаются

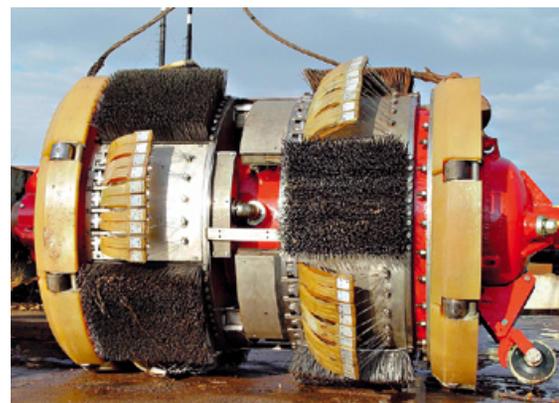
в трубу, повышая эффективность ее катодной защиты. Здесь же создаются передвижные лаборатории для оценки состояния изолирующего покрытия.

Гордятся в компании и так называемыми интеллектуальными вставками, позволяющими контролировать изменения напряжения в металле трубы. Они буквально незаменимы в условиях пересеченной гористой местности, речных переходов, а также в местах, где наблюдаются различные подвижки почвы, например оползни. Выпускает эти конструкции пермский «Газкомполит» — дочернее предприятие «Оргэнергогаза».

Такие важные для газовиков мероприятия, как очистка, испытания и осушка магистральных газопроводов — еще один «конек» инженеринговой компании. В частности, ее специалисты уже не первый год совместно с коллегами из немецкой фирмы TUF успешно практикуют «стресс-тест» — эффективный технологический прием, повышающий эксплуатационную надежность и срок службы магистралей. Только после испытания этим методом выдается международный сертификат безопасности, подтверждающий соответствие стандартам качества ЕС. Именно таким обра-

**В структуру ОАО «Оргэнергогаз»** входят восемь инженерно-технических центров и семь специализированных филиалов, объединенных общей производственно-финансовой политикой. Это позволяет компании обеспечивать своих заказчиков полным спектром инженеринговых услуг — от проектирования до организации эксплуатации объектов.

Центральный офис ОАО «Оргэнергогаз» расположен в г. Видное (Московская область). Инженерно-технические центры также базируются на подмосковных площадках, а филиалы находятся в тех городах, где сосредоточены объекты российской газовой индустрии: Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде, Краснодаре, Аксае (Ростовская область), Саратове, Сургуте, Ухте. Кроме того, в Минске работает представительство «Оргэнергогаза», поскольку эта газпромовская «дочка» — единственная среди российских компаний, которая владеет лицензией на проведение пусконаладочных работ на компрессорных станциях (КС) Белоруссии.



Одно из ведущих отечественных инжиниринговых предприятий – ОАО «Оргэнергогаз» – имеет 35-летний опыт работы в газовой и нефтяной отраслях. Коллектив этой «дочки» «Газпрома», насчитывающий более двух тысяч высококвалифицированных специалистов, владеет передовыми технологиями, располагает современным оборудованием и способен решать широкий спектр задач, стоящих перед головной компанией.



зом выявлялись скрытые дефекты труб на участках газопроводов Ямал – Европа и «Голубой поток».

#### Современный подход

Специалисты «Оргэнергогаза» разработали уникальный программный комплекс «Инфотех» (его терминалы имеются во всех газотранспортных «дочках» «Газпрома»), который обеспечивает сбор, хранение и анализ информации о техническом состоянии объектов Единой системы газоснабжения вплоть до самой удаленной газораспределительной станции.

Получаемые результаты свидетельствуют о том, что значительная часть трасс и технологического оборудования КС выработали свой проектный срок службы, но продолжают активно эксплуатироваться. В этих условиях очень важно максимально полно использовать ресурсные возможности газотранспортной системы (ГТС). По мнению специалистов, решением может стать пересмотр устаревших нормативов и переход к эксплуатации объектов ГТС на основе их реального технического состояния.

«Мы предлагаем руководству «Газпрома» наделить нашу компанию пол-

номочиями головной организации, отвечающей за воплощение этой идеи, поскольку уже сегодня мы располагаем всей необходимой системой диагностики и мониторинга, – говорит генеральный директор ОАО «Оргэнергогаз» **Борис Антипов**. – Прежде всего, нужно создать испытательный полигон для нового оборудования, где совместно с его разработчиками и заводами-изготовителями наши специалисты займутся пересмотром существующих эксплуатационных норм. Такой подход позволит проводить ремонтные работы и замену технических средств только в том случае, если это действительно необходимо, что, в свою очередь, значительно повысит надежность транспорта газа и рентабельность трансгазов».

В саратовском филиале компании уже действует полигон, на котором испытывается газовая запорная арматура и внутритрубные дефектоскопы. Помимо этого, специалисты «Оргэнергогаза» проводят ведомственную приемку продукции на российских и украинских предприятиях, поставляющих «Газпрому» оборудование для КС (ГПА, газотурбинные установки и нагнетатели). Ежегодно они возвращают на доработку до

15% предъявляемых к сдаче изделий, экономя тем самым для корпорации до 14 млрд. рублей.

#### Прибыль растет

В конце 2005 года, после того как сменилась руководящая команда и предприятие возглавил Борис Антипов, в «Оргэнергогазе» осуществлены реструктуризация управляющего аппарата (вместо 500 человек в нем осталось 198) и централизация финансовых потоков, в результате чего экономика предприятия стала более открытой и прозрачной. «Нам удалось изменить сам принцип организации работ и по-новому выстроить взаимоотношения с филиалами, – поясняет Борис Антипов. – Теперь большее количество заказов стали выполнять непосредственно наши подразделения, а не субподрядчики, как это было раньше. В результате в минувшем году нам удалось увеличить чистую прибыль в 2,8 раза, доведя ее до 468 млн. рублей».

В конце 2006 года была внедрена автоматизированная система управления финансово-хозяйственной деятельностью и предприятием в целом. Она позволяет оперативно собирать достоверную информацию обо всех видах и направлениях бизнеса, включая складские запасы, движение товара и его стоимость, затраты по договорам, а также своевременно принимать наиболее эффективные управленческие решения.

Сегодня 99% от общего объема выполняемых «Оргэнергогазом» заказов приходится на Группу «Газпром». Дальнейшее развитие компании, по мнению ее руководства, связано с расширением спектра сервисных услуг. А это, в свою очередь, позволит «Оргэнергогазу» занять ведущие позиции в сфере инжиниринга не только на внутреннем, но и на мировом рынке.

Наталья Гулейкова



# «ФАКЕЛ»

# НАД МОРЕМ

**Геленджик вновь принял заключительный тур корпоративного самодеятельного фестиваля ОАО «Газпром»**

Финал «Факела» прошел с небывалым размахом. Свои таланты на сцене этого черноморского города продемонстрировали 1300 участников из 27 дочерних предприятий газовой корпорации. Впервые в финальном туре выступили дети, причем сразу в восьми номинациях. В программу был включен и конкурс детского рисунка, в котором оценивались пленэрные работы юных художников. Представили публике свои номера и зарубежные гости «Факела» из Китайской национальной нефтегазовой корпорации.

Творческие коллективы «Газпрома» шли к этой цели два года. Позади репетиции, несколько отборочных этапов, и вот победители зональных туров снова собрались в Геленджике. По словам председателя жюри **Святослава Бэлзы**, чтобы выбрать действительно самых лучших, решено было увеличить количество участников финала.

«Хотелось, чтобы у людей, которые составляют основное богатство «Газпрома», был организован не только рабочий день, но и досуг. Люди съезжаются на корпоративный фестиваль со всех уголков страны, они неформально общаются, обмениваются мнениями, узнают об интересах друг друга. И это положительно отражается на производстве», – отметил на пресс-конференции, посвященной открытию фестиваля, Заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата Правления ООО «Газпром» **Михаил Середа**.

## **Мегазвезды**

В детской номинации главную награду получили «Лапушки» («Тюментрансгаз»), исполнившие хореографическую композицию «Пингвины». Руководимый **Светланой Локмариной** ансамбль удостоился и специального приза «Самый яркий коллектив», учрежденного мэром города

Геленджика **Сергеем Озеровым**. Свое восхождение к вершинам мастерства «Лапушки» начали в 2003 году, а уже через два года маленькие танцоры приняли участие в X Межрегиональном фестивале-конкурсе «Северное сияние», став его лауреатами и завоевав приз зрительских симпатий.

18-летняя **Юлия Чеглакова** («Запсибгазпром»), взявшая взрослое Гран-при фестиваля за номер «Леди Совершенство», учится на первом курсе Тюменского государственного нефтегазового университета. Когда Юле было четыре года, она побывала на представлении московского цирка. Увиденное настолько пора-





зило девочку, что ей самой захотелось стать эквилибристкой. И вот уже 12 лет она занимается у **Виталия Березовского** в эстрадно-цирковой студии «Романтик» родного города Ялуторовска. Когда смотришь выступление Юли, невольно возникает желание броситься на сцену и поддержать качающиеся трости, на которые опирается «гуттаперчевая» девушка. В планах гимнастки – поиски нового амплуа. А идей на этот счет у нее всегда множество: она уже побывала «испанкой», изображала «восточную красавицу». Теперь вот хочет стать «свечой», причем ее трости на этот раз будут подсвечниками, а гибкое Юлино тело должно символизировать пламя. Нарочито медленная музыка еще больше усложнит технику исполнения, поскольку придется дольше обычного держать сложные па. «Даря зрителям свое искусство, я в свою очередь впитываю их эмоции, настроение и заряжаюсь ими, – говорит Чеглакова. – Для меня главное – не призы, а благодарности людей, которая придает новые силы». Имея за плечами 14-летний педагогический опыт, Виталий Березовский признается, что среди его «романтиков» подрастает немало звездочек, но мегазвезда пока только одна – Юля Чеглакова. Виталий Владимирович пожелал своей воспитаннице выступить

в программах знаменитого канадского цирка «Де солей», собирающего под куполом таланты со всего мира.

### Босиком по горячей сцене

Кроме двух Гран-при, было еще 107 призовых мест в 17 номинациях у детей и взрослых. В сольном эстрадном вокале среди детей до 10 лет всех перепела **Луара Айрапетян** («Астраханьгазпром»). Пять лет назад в детскую студию «Веснушки» центра культуры «Виктория» пришла четырехлетняя девочка – немного капризная, как большинство малышей, но при этом очень целеустремленная. На вопрос «Кем ты хочешь быть?» юная артистка твердо отвечала: «Эстрадной



певицей». И пока она не дала повода усомниться в своих намерениях. У Луары замечательный музыкальный слух и природная пластичность, а в жанровом отношении предпочтение она отдает песням с элементами джаза и блюза, таким как композиция «Красная Шапочка», принесшая девочке и ее руководителю **Татьяне Казачковой** широкую известность. Талант Луары оценили и в Москве: на Национальном отборочном конкурсе исполнителей детской песни «Евровидение-2006» она заняла второе место.

Едва ли забудут члены жюри и «сладкую парочку» – кота Базилио (**Николая**



**Алексеева**) и лису Алису (**Ирину Гуину**) из «Волготрансгаза», которые под звуки последних аккордов советского шлягера пошли со шляпой «по кругу». Денег у почтеннейшей публики насобирали прилично – по крайней мере, на новое лисье манто хватит. За эту шутку и, конечно же, за отличную бальную хореографию ребята получили второе место.

Красивую историю, воскрешающую в памяти эпизод из кинофильма «Огни большого города», языком танца поведал Образцовый хореографический ансамбль «Солнышко» (второе место, «Пермтрансгаз»). «Солнечные дети», изображавшие героя Чарли Чаплина и слепую девушку-цветочницу, надолго запомнят выкрик из зрительного зала «Даешь любовь!».

А дипломант второй степени **Умзахрат Адильбиева** («Каспийгазпром») едва ли когда-нибудь забудет раскаленную под южным солнцем сцену – ведь маленькая артистка исполнила восточный танец босой. Несмотря на такое нелегкое испытание, Умзахрат блестяще завершила свое выступление и только потом позволила себе заплакать.

Земляки маленькой героини, обладатели Гран-при 2005 года, а на сей раз



гости фестиваля из ставшего знаменитым ансамбля «Сари-кум» («Желтый песок») поразили всех своей энергией. В танцевальном экстазе семилетние джигиты прыгали с высоких подмостков прямо к ногам зрителей. Художественный руководитель **Арсланали Арсланбеков** поделился секретом: он настраивает ребят на победу особыми словами, и маленькие горцы вылетают на сцену, точь-в-точь как заведенные пружинки.



За месяц до Геленджика «Сари-кум» буквально потряс китайскую публику на фестивале, проходившем в рамках двустороннего межнационального проекта «Год Китая в России», организованного Китайской национальной нефтяной корпорацией и ОАО «Газпром». Недаром от правительства КНР коллективу был вручен специальный памятный кубок.

### В образе

Сильные эмоции и сильные голоса на корпоративном празднике было с избытком. Особенно мощно прозвучал народный вокал. Зрители буквально замерли во время выступления **Оксаны Кисловой** из «Волготрансгаза». Скорбный «Вдовий плач» несколько выпадал из радостного праздничного контекста, ведь плач посвящен женам, потерявшим на войне своих мужей. Но зато на глазах у многих заблестели слезы, а вошедшая в образ артистка долго не могла успокоиться и за кулисами, искренне выплакивая душевную боль. Оксана стала лауреатом второй степени.

Яркий образ уральского казака создал **Виктор Макаркин** из «Оренбурггазпрома», без музыкального сопровождения исполнивший песню «За Уралом, за рекой». Он тоже занял второе место в номинации «Народный вокал». А его молодой земляк и тезка **Виктор Неверов** вышел на сцену в маске и черном



плаще – неизменных атрибутах мистера Икса из оперетты «Принцесса цирка». Виктор честно признался, что не имеет музыкального образования, да и в роду у него никто не увлекался пением. Тем не менее первую премию в номинации «Академический вокал» он получил вполне заслуженно.

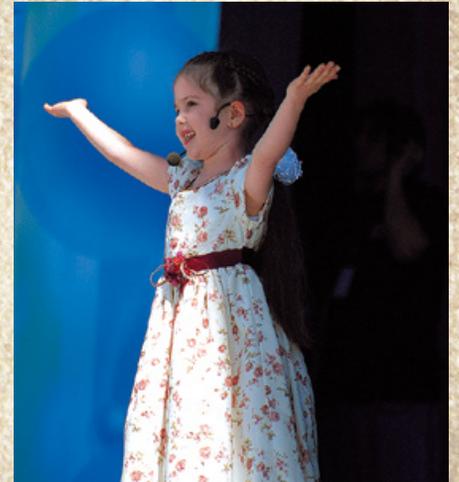
### Кто младше всех?

Вообще, надо сказать, оренбуржцы на этом финальном «Факеле» выступили очень здорово. Они стали обладателями десяти премий и одного диплома и уступили в командном зачете лишь наиболее многочисленной делегации «Таттрансгаза» (12 призовых мест и один диплом), в составе которой, между прочим, были самые юные артисты.

Очаровательной **Снежане Судаковой** всего четыре года, а она уже исполняет на татарском частушку «Гармунчела» («Гармонист»). А лауреат третьей степени **Зилия Вафина** поет с трехлетнего возраста, ее любимая песня – «Вырасти быстрее хочу». Ансамбль «Сабантуй», в котором выступает двенадцать малышей, приехал из поселка Шемордан, расположенного в ста километрах от Казани. Дошколята из «Сабантуя» не только поют, но еще и учатся танцевать, а также осваивают сразу три языка. И в том, что дети получают столь всестороннее образование, заслуга методиста **Алсу Камаловой** и музыкального руководителя **Венеры Садыковой**.

### На чувашской свадьбе

Где можно в наше время увидеть народный чувашский обряд выделывания сукна с помощью огромных палок? Его вам покажет детский коллектив «Шурампус»! А хотите побывать на чувашской



свадьбе? Пожалуйста: «молодожены» из ансамбля «Раштав» с удовольствием пригласят вас!

Помимо вторых премий, представители «Волготрансгаза» были удостоены специального приза «За развитие национальных традиций», учрежденного Межрегиональной профсоюзной организацией нашей отрасли.

### Дружба навек

На финальном туре фестиваля в Геленджике впервые встречали иностранных гостей – самостоятельных артистов из Китайской национальной нефтегазовой корпорации, в которой работают один миллион двести тысяч человек. Участники ансамбля КННК называют послами китайской культуры: на месторождениях углеводородов они ежегодно проводят более 150 концертов. Ими создано около тысячи музыкальных программ.

На Кубани 35 артистов из Китая исполняли народные танцы и песни, уходящие своими корнями в глубокую древность – времена правления династий Тан и Цин. Экзотические голоса, причудливые наряды, зависающие в воздушном шпагате танцоры произвели на публику сильное впечатление.



хочется найти своего зрителя», — говорит педагог с 20-летним стажем художественной студии из Югорска **Римма Ярмиева**, которая приехала со своей ученицей **Анастасией Шадринной**. «Почему родители сегодня предпочитают отдавать

участников фестиваля. Как сказал генеральный директор предприятия **Игорь Щеголев**, «за два года фестиваль перерос сам себя», его нынешний масштаб заставляет думать о новых высотах, задавать новые цели. Эту мысль поддержали и члены жюри. «Год от года возрастает профессионализм участников, причем во всех отношениях, — отметила художественный руководитель Государственного академического русского народного хора имени М.Е. Пятницкого **Александра Пермякова**. — Видна работа режиссеров, хормейстеров, по всем законам жанра выстроены номера, среди них много сюжетных. Больше всего радует новое, нестандартное отношение к тому, что выносится на сцену. Состоялся красивый праздник, интересный не только участникам, но и профессионалам, зрителям. Можно говорить о высоком искусстве в народном исполнении».



Дальше — больше. Хором напев несколько строк из незабвенных «Подмосковных вечеров», сотрудники двух корпораций начали брататься.

### Ощущение воздуха

Конкурс детского рисунка впервые вошел в программу финала корпоративного фестиваля «Факел». Здесь не было привезенных из дома работ. В течение четырех дней юные художники из разных городов писали набережную и горы, море и водопады, сосны и цветущие японские акации. Каждый выбирал свою технику — плотную гуашевую или прозрачную акварельную. Живописцы прислушивались к советам преподавателя Московской художественной школы **Ольги Городецкой**.

Пленэрные занятия имеют свою специфику: нужно выбрать фрагмент пейзажа с помощью видоискателя, передать глубину пространства и ощущение воздуха. Задачи не из легких даже для набивших руку на этюдах южан, а уж для северян, которые из-за суровых климатических условий нечасто пишут природу с натуры, тем более. «Спасибо «Газпрому» в лице «Тюментрансгаза» за то, что вспомнили о нас. До этого дети творили для себя, а ведь им

детей в танцевальные кружки, забывая об изобразительном искусстве, которое развивает ум и душу. Обидно за художников!» — делится своими переживаниями Римма. Однако была среди юных мастеров кисти девочка, которая удачно сочетала занятия живописью и танцами. Со своим партнером **Альбертом Тенгином** представительница «Севергазпрома» **Людмила Грачева** заняла первое место в номинации «Эстрадная хореография», исполнив «Степ-прогулку».

Победительницей же в конкурсе детского рисунка стала **Евгения Войтюлевич** из «Ямбурггаздобычи». Второе место поделили между собой **Артем Токарев** («Таттрансгаз») и **Илья Чалый** («Сургутгазпром»). Почетное третье место заняла **Александра Боброва** («Ноябрьскгаздобыча»).

### По Сеньке и шапка

Под занавес фестиваля состоялась торжественная церемония передачи спонсорских средств, выделенных «Волготрансгазом» и «Тюментрансгазом» на развитие Геленджикской школы искусств. Кроме того, этому учебному заведению были подарены лучшие работы юных художников «Газпрома».

Много слов благодарности было высказано в адрес ООО «Волготрансгаз», которому принадлежит пансионат «Кавказ», где жили оргкомитет, гости и часть

В заключение отметим, что масштабу финала корпоративного фестиваля «Факел» соответствовала и сцена (двадцать на десять метров), которую в течение четырех суток возводили 120 специалистов фирмы «Газманов Продакшн». Одно только световое и звуковое оборудование потребляло около мегаватта электроэнергии. Кстати, за неделю до «Факела» эта площадка была задействована на Красной площади столицы, где прошел концерт, посвященный Дню Победы. Затем многотонные конструкции перевезли в Геленджик и смонтировали на площади Морского вокзала. И мэтр российской эстрады, а по совместительству шоу-бизнесмен **Олег Газманов** искренне порадовался за самодетальные коллективы нашей корпорации, которым представилась возможность поработать с профессиональным оборудованием и аппаратурой.

**Вера Филиппова**  
Геленджик — Москва



# ПРАЗДНИК ВИРТУОЗОВ



При поддержке «Газпрома»  
в Китае прошла завершающая  
серия мастер-классов  
Трио имени С.В. Рахманинова

Несмотря на то что Год России в Китае завершился, двусторонние культурные контакты продолжают укрепляться. Важным событием в этой сфере стали состоявшиеся в Гонконге, Гуанчжоу и Шанхае мастер-классы известного московского коллектива. Напомним, что мэтры Трио имени С.В. Рахманинова начали обучение молодых китайских коллег в 2006 году в Центральной музыкальной школе Пекина (мы рассказывали об этом в №12 за 2006 год, с. 48–49). И вот нынешней весной прозвучал «финальный аккорд».

## От древности до наших дней

Музыкальному образованию в Поднебесной во все времена уделялось пристальное внимание. В древности музыка здесь не только выполняла ритуальные функции, но и служила важнейшим элементом воспитания «цзян-цзы» — благородного мужа, воплощавшего нравственный идеал. Великий **Конфуций** (551–497 гг. до н.э.) почитал «музыку благонравную и возвышенную, рождающую высокие чувства». «Начинай образование с поэзии, упрочивай его церемониями и завершай музыкой», — учил он своих последователей. Интересно, что сам Конфуций отлично играл на струнном инструменте цин, причем он нередко музицировал даже в минуты крайней опасности, демонстрируя тем самым твердость духа. Кроме того, мудрец занимался сбором и систематизацией известных в то время музыкальных произведений, которые он использовал в своих воспитательных программах.

И в наши дни китайцы сумели не только сберечь древние музыкальные традиции, но и добиться успеха в развитии современной исполнительской культуры. Неслучайно Пекин в 2006 году вошел в почетную пятерку самых музыкальных городов мира.

Между тем классической, «западной» музыкой в Китае начали интересоваться сравнительно недавно — с XX века, когда стали возникать первые чисто китайские симфонические оркестры. Вслед за этим в Пекине и Шанхае открылись и первые консерватории.

Становление системы современного музыкального образования в этой стране происходило на фоне тесных российско-китайских культурных контактов. К примеру, в Шанхайской консерватории, которой в нынешнем году исполняется 80 лет, с первых дней ее создания преподавал композитор **Сергей Сергеевич Аксаков**, правнук русского писателя **Сергея Тимофеевича Аксакова**. Большую известность после обучения в Московской консерватории приобрели композитор **У Дзун Чан**, дирижеры **Линь Тао** и **Го Мо Юн**.

Учился в Москве и выдающийся пианист **Лю Ши Кунь**, получивший вторую премию на историческом первом конкурсе имени П.И. Чайковского, где он совсем немного уступил легендарному американцу **Ван Клиберну**. В годы «культурной революции» Лю Ши Кунь стал жертвой репрессий и подвергся издевательствам хунвейбинов, которые раздробили ему пальцы прикладами

винтовок. Впоследствии знаменитый пианист посвятил себя созданию музыкальных школ для одаренных детей, которые он открыл во многих районах Китая.

## Система поиска талантов

Сегодня в КНР к достижениям российской исполнительской школы относятся с большим пиететом. Китайские музыканты любят говорить: «В Америке мы завоевываем славу, а в России учимся постигать музыку». Неслучайно, по словам художественного руководителя ансамбля «Трио имени С.В. Рахманинова» **Виктора Ямпольского**, система музыкального образования Китая похожа на российскую: одаренных шестилетних детей набирают в специальные школы, где в течение 10 лет их готовят к профессиональной карьере, холят и пестуют юные таланты. А вот у западноевропейской и американской систем принципиально иной подход: здесь вообще не выделяют способных малышей, а обучают всех желающих, для подавляющего большинства которых музыка — просто увлечение. Лишь на 17-летних подростков, преуспевших на музыкальном поприще, обращают внимание специалисты консерваторий.



Между тем отбор талантов с самого юного возраста приносит свои плоды. Например, в Китае маленькие музыканты к 15 годам уже блестяще владеют техникой игры на инструменте. При этом они нуждаются в общении не только с наставниками, но и со сложившимися мастерами-исполнителями, способными раскрыть перед ними глубинный смысл классических музыкальных текстов.

Китайские студенты, с которыми занимались участники Трио имени Рахманинова, были подготовлены основательно. «Мы даем много мастер-классов по всему миру, – рассказал журналу «Газпром» Виктор Ямпольский. – Но такого профессионального подхода, как здесь, не встречали нигде. И это приятно удивило». Наш собеседник также отметил, что качество образования в консерваториях Шанхая (крупнейший город Китая и экономическая столица страны) и Гуанчжоу (исторический центр китайского юга) выше, чем в Гонконге. Принцип «одна страна – две системы», в соответствии с которым бывшая британская колония сегодня существует под юрисдикцией КНР, дает о себе знать и в культурной сфере: обучение музыке в Гонконге строится главным образом по коммерческому принципу, поэтому в местной консерватории учатся как сильные, так и довольно слабые студенты. Создать из них ансамбль очень сложно: у гонконгских ребят нет нацеленности на командный результат, здесь каждый выступает сам за себя.

### Уметь слышать другого

Сама форма образовательного проекта, разработанного Трио имени С.В. Рахманинова, была необычной для руководителей китайских музыкальных школ и консерваторий. Как правило, зарубежные мастера, устраивающие свои мастер-классы в Китае, в течение двух дней прослушивают студентов, пожелавших побывать у них на уроке. При этом приезжие учителя ограничиваются несколькими ценными советами, которые прилежные китайцы записывают в тетрадь. Получив рекомендации, учащиеся расходятся, никаких выступлений за этим не следует.

А вот участники московского ансамбля пошли по другому пути: итогом двухнедельной работы с предварительно отобранными студентами становится концерт, демонстрирующий реальные результаты этих занятий. Начинания рос-

сийских музыкантов китайские педагоги восприняли с большим энтузиазмом, несмотря на то что объем организационной работы у них увеличился: ведь им нужно было подготовить помещения для репетиций, выбрать учеников, заранее позаботиться о репертуаре и, наконец, проследить за тем, как идет разучивание материала.

Еще одна специфика мастер-классов, проводимых знаменитым российским коллективом, состоит в том, что Виктор Ямпольский и его коллеги учат молодежь не столько игре на фортепиано, виолончели и скрипке, сколько именно совместному камерному музицированию. «Собирается группа молодых людей, а наша задача – за считанные дни создать из них ансамбль», – объясняет художественный руководитель трио. Поведение исполнителей камерной музыки не без основания сравнивают с беседой, где время от времени нужно уметь отступить на второй план, чтобы дать высказаться другому. И целостное впечатление у слушателей здесь возникает не от самоутверждения отдельных инструментальных голосов, а скорее от умения исполнителей слушать друг друга, от их способности к самоограничению и рефлексии.

Выступления выпускников мастер-классов и их зарубежных учителей пользовались успехом не только в консерваторской среде, но и у широкой публики, включая российских дипломатов, работающих в Китае. Таким образом, реализованный при поддержке «Газпрома» образовательный проект стал важным словом в диалоге двух великих культур, проходящем на универсальном языке Ее величества музыки.

Вера Филиппова



saluda a los amigos venezolanos!  
¡ Bienvenidos !



# МЕЛОДИИ «ДЖАЗПРОМА»

## В Москве прошли творческие вечера российских и венесуэльских газовиков

### Совместная работа

В конце мая ведущий научный центр «Газпрома» ООО «ВНИИГАЗ» принял официальную делегацию дочернего предприятия государственной нефтяной компании Венесуэлы PdVSA Gas. Обсуждалось продолжение совместной работы над Генеральной схемой развития газовой отрасли Венесуэлы. Обеспечение газом широких слоев населения не только Венесуэлы, но и большей части Латинской Америки – поистине глобальная социальная задача. Отметим, что президент страны **Уго Чавес** пригласил российские компании принять участие в проекте строительства «Южного газопровода», который должен соединить Венесуэлу, Бразилию, Аргентину, Боливию, Парагвай и Уругвай. Венесуэла обладает огромными запасами энергоресурсов. Недавно новые месторождения были открыты в так называемом нефтяном поясе реки Ориноко, протянувшемся на 600 км вдоль ее нижнего течения, а также на континентальном шельфе Венесуэльского залива. Помимо нефти, здешние недра содержат 95% разведанных запасов природного газа этой страны. В 2005 году его добыча составила 35 млрд. куб. м.

### Российско-венесуэльский джем-сейшн

В рамках двухнедельного визита делегации PdVSA Gas во «ВНИИГАЗ» были организованы шесть концертов, программы которых объединили выступления гостей из



Венесуэлы и творческого коллектива научного центра. Сотрудники «Газпрома», любящие джаз, давно задумали создать корпоративный музыкальный проект, и вот в мае 2006 года на базе ООО «ВНИИГАЗ» он стартовал под названием «Джазпром». Это звучное словцо придумал композитор, аранжировщик и альт-саксофонист, заместитель председателя жюри фестиваля «Факел» **Георгий Гаранян**, который недавно как-то в шутку сказал: «"Газпрому" быть, и быть "Джазпрому"!»

Главная идея «Джазпрома» – совместная игра музыкантов из самостоятельных творческих коллективов «Газпрома» и знаменитых джазменов со всего мира. Год назад состоялся подобный джем-сейшн с приглашенным из Голландии культовым гитаристом **Яном Аккерманом**. А в начале лета газовики выступили с венесуэльским коллективом «**Биелла да Коста**», названным так в честь солистки ансамбля. Биелла дважды награждена Национальной артистической премией Венесуэлы, в 1994 году удостоена звания «Музыкальное открытие года», а в 1996-м объявлена в этой латиноамериканской стране певицей года. Делясь своими впечатлениями от российской столицы, артистка сказала: «Все настоль-

ко красиво и празднично, что кажется, будто это какой-то счастливый сон!» Ансамбль Биеллы и группа «Джазпром» из «ВНИИГАЗа» исполнили вместе несколько композиций.

И хотя вокал **Ольги Олейниковой** по силе не уступал голосу певицы из Венесуэлы, художественный руководитель «Джазпрома» **Арам Зурабян** сделал акцент совсем на ином: «Важно, что в таких совместных выступлениях оттачивается мастерство импровизации и умение играть в ансамбле».

### Балалайка вместо куатро

Один из отцов-основателей «Джазпрома» – генеральный директор ООО «ВНИИГАЗ» **Роман Самсонов** (который, кстати, в будущем собирается сам принять участие в проекте как певец) – отметил, что для совместных выступлений они пригласили самых известных венесуэльских исполнителей.

В том, что выбор был сделан правильно, убедились все: и организаторы, и публика. Наши соотечественники **Игорь Лавров** и **Гульнара Галимшина**, уже 14 лет проживающие в Венесуэле, как-то по-особому проникновенно исполнили классические фортепианные произведения. Выступление фольклорного трио «**Катако**» в составе гитары, виолончели и куатро (вид четырехструнной гитары) удивило слушателей необычной манерой, где каждый музыкант играл свою самостоятельную партию, не нарушая при этом общей мелодической целостности произведения. В финале «Катако» преподнесло подарок россиянам – вместо куатро в руках **Орландо Кардозо** появилась балалайка: «Мы искали русский инструмент, похожий на нашу куатро!»

Теперь компании «Газпром» и PdVSA Gas объединяют не только деловые интересы, но и прекрасная музыка.

**Вера Филиппова**

Фото Дмитрия Мернова



## Идеальные деловые женщины живут в газовой столице России

В Новом Уренгое прошли конкурсные соревнования в рамках корпоративной интеллектуально-развлекательной игры «Деловая женщина» – уникального проекта, аналогов которому нет в других нефтегазовых компаниях страны. Организовал акцию творческий коллектив Культурно-спортивного центра «Газодобытчик» при поддержке администрации и профсоюзного комитета ООО «Уренгойгазпром».

В ходе конкурса перед жюри и публикой встал вопрос: каков он, идеал современной деловой женщины, работающей в газовой отрасли? Чтобы найти на него ответ, участницы состязаний старались раскрыть весь свой потенциал, показать все, на что способны. В финальном цикле игры выступили 15 конкурсанток из трех управлений дочерней компании – нефтегазодобывающего, интенсификации и ремонта скважин, а также технологического транспорта и специальной техники.

На протяжении двух месяцев команды этих подразделений демонстрировали свою эрудицию, профессиональные знания и творческие возможности на различных конкурсных испытаниях. Так стараниями обаятельных участниц идеал деловой леди «Уренгойгазпрома» приобрел зримые очертания. Прежде всего, это яркая и многогранная личность: целеустремленная, образованная, энергичная, а еще – женственная, спортивная, способная достичь вершин профессионального мастерства и при



# НЕТ ПРЕДЕЛА СОВЕРШЕНСТВУ

этом сохранить тепло домашнего очага, уверенная в поддержке любящих супруга и детей.

Настоящим подарком для участниц и гостей акции стал венчающий конкурс показ новой коллекции «Сады Петербурга» от Дома мод **Валентина Юдашкина**. Современные и традиционные орнаменты, эффектные детали, легкие ткани, сочетание различных фактур, контрастных цветов аксессуаров и одежды не оставили никого равнодушным. Делясь своими впечатлениями от первого знакомства с Крайним Севером, знаменитый российский кутурье признался, что по своей насыщенности и интенсивности жизнь в Новом Уренгое не уступает столичной. В газовой столице Валентину Юдашкину понравилось все: сам город, северная деликатесная рыба и даже холодный сибирский климат, компенсировавший отсутствие в этом году привычной зимы в европейской части России.

После подведения итогов победителем провозгласили команду Нефтегазодобывающего управления ООО «Уренгойгазпром». В номинации «Деловой взгляд» наибольших успехов добились сотрудницы Управления технологического транспорта и специальной техники, а представительницы Управления интенсификации и ремонта скважин были отмечены за «Деловой азарт».

В личном зачете лучшими стали **Айгуль Аккужина** и **Татьяна Мухина**. Профсоюзный комитет предприятия вручил лауреатам путевки на курорты Италии



и Словении, ценные призы, подарочные сертификаты и, разумеется, цветы.

Впрочем, победительницами конкурса с полным правом могли считать себя все его участницы. Ведь самым дорогим для наших очаровательных коллег стало новое ощущение жизни и неведомые ранее горизонты профессионального и личного самоутверждения.

**Ирина Сорокина**  
Фото Владимира Бойко  
Новый Уренгой

При поддержке  
«Томсктрансгаза»  
был поставлен  
детский спектакль  
«Приключения  
с Огоньком»



# ДОБРАЯ СКАЗКА О ГАЗЕ



## Рыжий, добрый, волшебный

Вместо билета – конфета, причем не обычная, а особенная – с надписями «Газпром» – детям» и «Приключения с Огоньком». **Огонек** – это рыжеволосый мальчишка в голубом наряде, главный герой детского спектакля. Если бы я была на месте тех ребят, которых привезли во Дворец народного творчества «Авангард», то, поверьте, радовалась бы не меньше их. Ведь далеко не в каждом театре тебя так встречают – конфетами, улыбками и добрыми

напутствиями, а после представления дарят воздушные шары.

Хорошо, когда вся улица хмурится, а ты в это время смеешься: скоморохи затеяли с тобой веселую игру «Меня укусил гиппопотам». И так приятно узнавать, что именно для тебя стараются артисты Северского театра для детей и юношества, история которого насчитывает уже четыре десятилетия (*г. Северск Томской области – одно из крупнейших в России закрытых административно-территориальных образований, входящих в систему Минатома РФ. – Ред.*).



### Укрощение Жабыча с Кикиморой

Премьера спектакля «Приключения с Огоньком» состоялась в Северске минувшей весной, и сказка сразу же полюбилась детворе. Это замечательное представление имеет самое прямое отношение к газовой индустрии. На сцене разворачивается увлекательное действо с участием отважного Огонька – рыжеволосого мальчишки, который живет на Болоте, дружит с газовиком Петровичем и спасает маленькую



Звездочку, прилетевшую из своей галактики, чтобы посмотреть на землян. Героям предстоят серьезные испытания: злые Жабыч и Кикимора замыслили проковырять дырку в трубопроводе, выпустить оттуда весь газ, выгнать из Болота газовиков и превратить весь мир в холодную пустыню. К счастью, все кончается благополучно: зло наказывает само себя, а добро торжествует.

Сидя среди зрителей, я была счастлива не меньше детей – даже была готова подпевать Жабычу и Кикиморе: очень уж задорно они пели. Говорят, одна девочка так переживала за Огонька и Звездочку, что даже расплакалась, когда болотные злодеи задумали диверсию. «Если они проковыряют дырку в газопроводе, произойдет взрыв», – со слезами на глазах объясняла она своей маме.

Спектакль поставила заслуженный деятель искусств РФ, главный режиссер Северского театра для детей и юношества Наталья Корлякова по сценарию Ирины Яблоковой. Куклы и сценографию придумал лауреат национальной премии «Золотая маска» абаканский художник Сергей Иванников. Музыка написала композитор Юлия Морозова.

### В мире газовых сокровищ

«Этот спектакль и этот праздник в «Авангарде» не состоялись бы без «Томсктрансгаза», – отметила перед представлением Наталья Корлякова. – Предприятие взяло на себя расходы по постановке спектакля, оплатило работу художника и композитора. Интересно, что даже сама идея проекта родилась в ходе общения драматурга и режиссера с представителями дочерней компании «Газпрома»».

А началось все с конкурса детских рисунков «Наш «Томсктрансгаз»», о котором уже писал журнал «Газпром». Дети сотрудников предприятия языком карандаша и кисти рассказали о том, как они представляют себе работу своих пап и мам, бабушек и дедушек. Произведения юных художников вызвали такой резонанс, что руководство «Томсктрансгаза» решило не просто организовать их выставку, но и опубликовать лучшие рисунки в качестве иллюстраций к популярной детской книге о газовом деле.

Из-под пера писательницы Ирины Яблоковой вышла увлекательная и познавательная история о добыче и транспортировке газа. Главный герой этой книги восьмилетний Владька вместе со своим другом Огоньком путешествует и в глубь веков, и по всем широтам и меридианам нашей планеты, узнавая все больше и больше о полезных свойствах голубого топлива и его добыче. Интересно, что снятые на видео сценки из книги, разыгранные учениками Томской гимназии №24, стали органичной частью «Приключений с Огоньком». Причем роль Владьки сыграл тезка сказочного персонажа – первоклассник **Владик Чернявский**.

Мой сосед по ряду даже вперед подался, когда на экране появились сюжеты, снятые в его гимназии. А когда действие сказки со сцены переносилось на экран, где демонстрировались документальные кадры о работе газовиков среди заснеженных полей и лесов, его глаза особенно разгорались: было видно, что романтика газового дела поражает мальчишеское воображение.



### Есть для кого работать

– Узнали ли вы те места, которые показывали на экране? – поинтересовалась я у посетившего представление генерального директора ООО «Томсктрансгаз» **Виталия Маркелова**.

– Конечно, узнал, – ответил он. – Снимали-то на территории Томской области. Эти кадры раскрывают нашу повседневную производственную деятельность. Мы хотели, чтобы дети знали, каким трудом добывается газ. И рисунки, которые показывали, тоже узнал. У нас много детских картин, ведь мы проводили конкурсы не только в Томске, но и в Кедровом, Стрежевом, Каргасоке, Парабели.

– Какие впечатления от спектакля?

– Вы не поверите, я сам переживал и радовался, как ребенок...

– Эта постановка – вклад вашей компании во всероссийский проект «Газпром» – детям». Почему решили начать с поддержки творческих коллективов?

– Не всех, а лишь тех, которые связаны с детьми, – уточнил Виталий Анатольевич. – И мы будем продолжать поддерживать не только театральное искусство, но и концертные выступления, самодеятельность. У нас на этот счет есть целая комплексная программа. В ближайших планах – развитие детского спорта: будем строить спортплощадки в Томске, Новосибирске, Кемерове, Новокузнецке, Барнауле. Недавно в Югорске прошла первая детско-юношеская спартакиада, в которой приняли участие представители девятнадцати регионов России, и наша команда заняла там высокое второе место. Так что есть для кого работать, в кого инвестировать...

**Татьяна Веснина**  
Томск

GAS COMPANIES  
INTERNATIONAL  
FOOTBALL TOURNAMENT



МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТУРНИР  
ФУТБОЛУ  
ГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ



По инициативе «Газпрома»  
возобновилось проведение  
международного футбольного  
турнира газовых компаний

# ВОЗРОЖДЕНИЕ ТРАДИЦИИ

29 мая в Туле завершился Международный турнир по футболу газовых компаний. Традиция проводить подобные состязания возникла в 1972 году, когда был организован турнир памяти основателя и первого президента ENI **Энрико Маттеи**.

С именем Энрико Маттеи связано не только возникновение и развитие итальянской корпорации (которая сегодня является одним из крупнейших партнеров «Газпрома»), но и становление современного энергетического рынка Европы. Энрико Маттеи родился в 1906 году. Во время диктатуры Муссолини вступил в Христианско-демократическую партию и стал крупным лидером Сопротивления. В годы Второй мировой войны он был одним из руководителей антифашистских повстанческих отрядов.

В 1948 году Маттеи выступил с инициативой создания нефтегазового государственного концерна ENI, который впоследствии сам и возглавил. За почти 15-летний период, в течение которого Маттеи руководил этой компанией, он последова-

тельно проводил курс на преодоление существовавшей в то время на европейском энергетическом рынке монополии американских и британских нефтяных гигантов. В рамках этой политики с 1960 года ENI стала закупать нефть у СССР. Советско-итальянский контракт стал первым примером энергетического сотрудничества нашей страны и государств Западной Европы во второй половине XX века. В условиях холодной войны, которая вполне могла перерасти в «горячую», это имело не только огромное экономическое, но и политическое значение. Будучи глубоко верующим человеком и крупным благотворителем (на его средства в Италии было построено 72 церкви), Маттеи проявил себя и как последовательный сторонник борьбы за мир, за предотвращение третьей мировой войны.

По мнению историков, деятельность основателя ENI создала предпосылки для партнерства СССР и Италии в газовой сфере, которое начало складываться уже после трагической гибели Маттеи (напомним, что Италия была одной из

первых европейских стран, с которыми Мингазпром СССР заключил соглашение о поставках голубого топлива).

Курс Маттеи на развитие экономического сотрудничества с СССР вызывал резкое неприятие США. Отвечая на критику со стороны американского Госдепартамента, руководитель ENI высказывал мысли, сохранившие свою актуальность и сегодня. «Нас сажают на скамью подсудимых во всех международных инстанциях, – говорил он. – Твердят о зависимости итальянской экономики от советской нефти. Заявляют, будто Италия – слабое звено в атлантической системе, ибо в случае кризиса СССР прекратит поставки нефти в страну. Но как можно не учитывать тот факт, что продукция из Советского Союза не превышает 12,5% общего объема нашего импорта нефти? Почти одновременная реакция в различных инстанциях на политику ENI свидетельствует о том, что вся эта кампания носит не случайный, а заранее спланированный характер» (см. «Нефть России», №5, 2001).



Е.ON Ruhrgas и Verbundnetz Gas, французской Gaz de France, австрийской OMV и норвежской Statoil. Игры проходили на травяных полях высокого качества. Участники по достоинству оценили футбольную инфраструктуру спортивно-оздоровительного комплекса «Грумант», стадиона «Желдормаш» и, конечно, Центрального городского стадиона «Арсенал», который в 1990-е годы был поднят газовиками буквально из руин и превращен в одну из лучших спортивных арен России, где неоднократно проходили летние спартакиады ОАО «Газпром».

Естественно, что на таком стадионе нашей команде просто нельзя было не победить. По итогам встреч, которые проводились по круговой системе (каждый участник играет с другим, а победитель определяется по набранным очкам), «Газпром» уверенно занял первую строчку в турнирной таблице. Газпромцы выиграли у всех остальных соперников, забив при этом 33 гола и пропустив всего два. Второе место у норвежцев из Statoil, третье – у спортсменов «Белтрансгаза».

По итогам соревнований составлена символическая сборная. В нее вошли вратарь команды «Белтрансгаза» **Александр Лукаш**, защитник из «Газпрома» **Виталий Писарев**, полузащитник **Тьерри Бро** из Gaz de France и главный бомбардир турнира – нападающий газпромвской дружины **Роман Ильичев**. Лучшим игроком турнира назван **Тому Санне** (Statoil), а приз «За бескомпромиссную и честную игру» присужден команде австрийской компании OMV.

Все иностранные участники поблагодарили «Газпром» за прекрасный спортивный праздник и выразили желание, чтобы возрожденный турнир стал традиционным. Возможно, уже в следующем году состав команд существенно расширится, и на эти соревнования придут наши коллеги и партнеры по энергетическому бизнесу не только из Европы, но и с других континентов.

**Александр Рудаков**  
Фото Дмитрия Киселева

Вскоре после того как были сделаны эти смелые заявления, Энрико Маттеи погиб в загадочной авиакатастрофе, подлинные причины которой так до сих пор и неизвестны. В 1970 году итальянские журналисты **Фульвио Беллини** и **Алессандро Превиди** издали в Милане книгу «Убийство Энрико Маттеи», где утверждали, что руководитель ENI погиб в результате заговора итальянской мафии и ЦРУ.

В 1972 году, спустя десять лет после смерти Маттеи, в память об этом выдающемся человеке ENI и компания SNAM организовали футбольный турнир среди команд энергетических корпораций.

Последний раз эти игры прошли в нашей стране в 2001 году. Сегодня по инициативе «Газпрома» прекрасная идея получила свое продолжение. Международный турнир по футболу среди газовых компаний, возрожденный стараниями «Газпрома» после шестилетнего перерыва, служит тем же целям, которые преследовал когда-то легендарный основатель ENI. Неслучайно в своем приветствии участникам соревнований глава «Газпрома» **Алексей Миллер** выразил надежду на то, что футбольный турнир газовых компаний станет символом их единения и дружбы.

За победу на тульских стадионах сражались футбольные дружины «Газпрома» и «Белтрансгаза», немецких

**Выиграв все встречи регулярного чемпионата, «Факел Газпрома» уступил только один раз. Но в суперфинале**



# СЕРЕБРО

## НА ВЕС ЗОЛОТА

Благодаря поддержке ООО «Оренбурггазпром» настольный теннис стал одним из самых популярных видов спорта в Оренбургской области. Предприятие проводит в регионе несколько теннисных турниров, спонсирует детско-юношеские школы, где учатся будущие звезды. Выступающий при поддержке Общества оренбургский «Факел Газпрома» по праву пользуется репутацией суперклуба, за который играют лучшие ракетки страны.

Наши ребята уже дважды завоевали золото чемпионата. Успешно провел «Факел Газпрома» и нынешний сезон, выиграв у всех своих соперников (!) в четырех турах чемпионата страны. Однако в суперфинале, который состоялся в начале лета в столичном Центре спортивной подготовки Федерации настольного тенниса России, заработанные прежде очки не засчитывались. Такая система вносит в состязания элемент риска и неопределенности, делает ее интересной для зрителей. Лидеру турнира приходится начинать с нуля, заново доказывать свое преимущество, а у его преследователей появляется хороший шанс поборотся за золото. И вполне может получиться так, что команда, победившая в 25 матчах чемпионата из 26 и одолевшая главного конкурента в трех встречах из четырех, не займет первого места...

В полуфинальных матчах соперником «Факела» стал «Дальэнергосетьпроект» из Владивостока. Другую пару составили ТНК-ВР из Сорочинска (Оренбургская область) и «Локомотив» из Нижнего Новгорода. Газовики без особых проблем в двух матчах одолели своих соперников со счетом 4:2 и 4:0. В свою очередь земляки-нефтяники взяли верх над железнодорожниками – 4:1, 4:2.

И вот – финал, в котором, как и в прошлом году, сошлись «Факел» и ТНК-ВР. Снова знакомые лица соперников, за исключением одного нового игрока, но какого!.. За ТНК-ВР теперь выступает китайский мастер пинг-понга **Чуан Чи-Юань**, десятая ракетка мира.

Серьезное значение обе команды придавали группам поддержки. Два десятка наших фанов прибыли в столицу на автобусе, и все дни неистово переживали за своих. И хотя болельщиков соперника в зале было значительно больше, оренбуржцы громко и слаженно скандировали клубные речовки, не жалея ладоней и глоток.

К сожалению, к решающей встрече наши теннисисты подошли не в самой лучшей спортивной форме. Дело в том, что два ведущих игрока «Факела», **Федор Кузьмин** и **Кирилл Скачков**, защищая честь сборной России на чемпионате Европы и в протурах чемпионата мира, полностью выложились в этих сложных

матчах, и в финале бились за родной клуб буквально из последних сил.

В первой игре в ожесточенной борьбе наши вырывают победу: 4:3 в пользу «Факела», при этом два очка ТНК-ВР приносит китайский легионер. В решающем поединке судьба золота зависит буквально от каждого удачного (и наоборот) действия за теннисным столом. И вновь Чуан Чи-Юань, работая, как машина, выигрывает все, что только можно, и в итоге приносит-таки своей команде победу со счетом 4:2, а вместе с ней – первое место.

Оренбуржцам, конечно же, было обидно уезжать домой вторыми, но спорт есть спорт. Да, за «Факел» играют лучшие российские мастера ракетки, но одолеть профессионала, представляющего Китай – страну-законодательницу мод и признанного лидера мирового настольного тенниса, в этот раз им не удалось. Тем не менее цена нашего серебра все равно очень высока: «мушкетеры» из «Факела» отстаивали свой титул до последнего и уступили его лишь в отчаянной борьбе с невероятно мощным соперником.

Поэтому мы и впредь будем по праву гордиться нашей командой, продолжать болеть и переживать за нее. И, естественно, верить, что в уже следующем сезоне «Факел» обязательно возьмет реванш и вернет себе чемпионский титул.

**Иван Сергеев**

Фото Дмитрия Киселева



# ИЗБРАННИК КАИССЫ

**Первый тюменский международный  
гроссмейстер мечтает, чтобы ученики  
повторили его успех**



Евгений Прокопчук родился в 1978 году в селе Масали Упоровского района Тюменской области. Шахматами начал заниматься в семь лет, а уже в двенадцать стал чемпионом России среди юниоров. В 15 лет в составе сборной России он занял первое место на юниорском чемпионате мира в Испании. В шестнадцать Евгений – мастер спорта по шахматам. Год спустя он выигрывает свой первый международный турнир – открытое первенство Австрии, что принесло ему звание международного мастера. В 2000 году, имея в своем активе победы на нескольких крупных международных соревнованиях (в их числе открытое первенство Канады, турнир «Алушта-97», Кубок Тобольского Кремля), Евгений получает от FIDE звание международного гроссмейстера. Заметим, что до этого ни один из земляков Прокопчука не добивался подобного успеха, он первым из тюменцев достиг гроссмейстерской вершины. После этого на его счету было еще несколько спортивных триумфов – таких как, например, победа на открытом первенстве Великобритании в 2003 году.

С 1998 года Прокопчук работает в Тюменском управлении магистральных газопроводов ООО «Сургутгазпром» и тренирует шахматную команду этого предприятия. Талантливого молодого человека пригласили развивать шахматное движение среди газовиков еще в ту пору, когда он был студентом Тюменского государственного университета и лишь готовился к схватке за гроссмейстерский титул. Сегодня тренерские достижения Евгения хорошо известны всему региону: его воспитанники занимают призовые места на городских и областных соревнованиях, побеждают на корпоративных состязаниях «Газпрома». Пожалуй, во всей газовой отрасли трудно найти более известного и титулованного шахматиста, чем Прокопчук. Сегодня Евгений – наш гость.

**– Как вам удается совмещать спорт и тренерскую работу? Насколько насыщен ваш соревновательный график?**

– Сейчас я выступаю уже не так часто, как раньше. Если прежде играл по десять-двенадцать турниров в год, то сегодня всего два-три – чтобы держать себя в форме. Как и любой другой вид спорта, шахматы требуют полной самоотдачи. После каждого турнира (а они обычно длятся по 9–11 дней) я чувствую себя как выжатый лимон. Чтобы победить на шахматной доске, нужно прикладывать большие физические усилия – так же, как в футболе, вольной борьбе или самбо. В последние годы стараюсь больший упор делать на тренерскую работу, занимаюсь с юными тюменскими шахматистами. И мечтаю, чтобы гроссмейстером теперь стал кто-то из моих учеников.

**– А какие качества требуются сегодня, чтобы стать чемпионом? Что изменилось с наступлением в шахматах компьютерной эры?**

– Если раньше мы тщательно изучали творчество великих предшественников, то сейчас любую игровую позицию можно проанализировать с помощью ЭВМ. В этом есть как свои плюсы, так и минусы. Основной недостаток, на мой взгляд, заключается в том, что новое поколение шахматистов теряет навыки работы за доской. Но, с другой стороны, компьютер здорово облегчает черновую работу на стадии подготовки к матчу.

**– Если не секрет, как ты сам готовишься к турнирам?**

– У меня есть своя отлаженная система. С двумя-тремя товарищами двадцать дней занимаемся шахматами, сочетая умственный труд с физическими упражнениями – игрой в футбол и теннис. Последние же десять дней посвящаем только отдыху, чтобы выходить на турнир со свежей головой, а шахматами в это время мы вообще не занимаемся. Что касается отдельных партий, то у каждого

свои способы подготовки. Можно классическую музыку послушать, а можно и просто погулять на свежем воздухе.

**– Когда наблюдаешь за профессиональными шахматистами, складывается впечатление, что все они играют по готовым схемам, взятым из учебников. С чем это связано?**

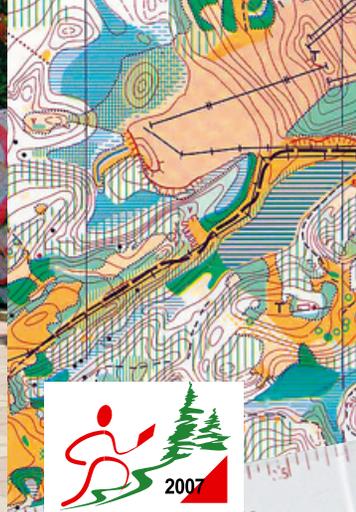
– Увы, опять же с компьютеризацией. Сейчас шахматы стали такими, что примерно до двадцати пятого хода все идет в полном соответствии с теоретическими построениями. И лишь потом начинается импровизация. А бывает и так, что за всю игру шахматисты вообще не делают ни одного «своего» хода. Это очень раздражает ветеранов, представителей старшего поколения – ведь с теоретически «подкованными» юными спортсменами стало просто неинтересно играть.

**– Где же выход из сложившейся ситуации? В чем будущее великой игры?**

– Здесь много вариантов. Один из них – так называемые «фишеровские шахматы», где первые ряды на доске выстраиваются в произвольном порядке. Участники приходят на партию и не знают, какой будет расстановка фигур. Вот тут-то и начинается импровизация! По подобным правилам уже состоялось несколько турниров. Думаю, года через три значительная часть соревнований будет проходить по системе Фишера.

Беседовал **Андрей Ончев**,  
корреспондент газеты  
«Сибирский газетик»  
Сургут

**Каисса** – мифологический персонаж, покровительница шахмат. Впервые стала известна в 1763 году благодаря поэтическому произведению «Каисса, Поэма о шахматах» английского писателя и востоковеда Уильяма Джонса (1746–1794).



# ОЛИМПИЙСКИЙ ОРИЕНТИР

**Соревнования «Российский азимут – 2007»  
прошли с прицелом на Сочи-2014**

В минувшем году мы уже рассказывали о первом опыте проведения общенациональных массовых соревнований по спортивному ориентированию «Российский азимут» (№6, 2006, с. 56). Тогда они прошли с большим успехом: достаточно сказать, что в Москве из-за огромного наплыва участников соревнования даже перенесли с Поклонной горы в Олимпийский учебно-спортивный центр «Планерная». Блестящий дебют «Азимута» позволил ему сразу же встать в один ряд с такими признанными брендами российского массового спорта, как «Лыжня России» и «Кросс нации».

Нынешний «Российский азимут – 2007» был организован под эгидой Федерального агентства по физической культуре и спорту, Федерации спортивного ориентирования России, ВДО «Спортивная Россия». Главными спонсорами и партнерами соревнований выступили ОАО «Газпром», телеканал «Спорт», РИА «Новости». Основным объемом работ по подготовке и проведению мероприятия взяло на себя ФГУ «Управление по организации и проведению спортивных мероприятий» Росспорта во главе со знаменитым хоккеистом, двукратным олимпийским чемпионом **Сергеем Макаровым**.

Теперь вкратце напомним о том, как, собственно, проходят соревнования по спортивному ориентированию. Задача спортсмена состоит в том, чтобы с помощью карты и компаса найти определенное количество контрольных пунктов и как можно скорее финишировать. При этом путь следования от одного пункта к другому не определен, и каждый участник сам выбирает, как ему лучше добраться до конца дистанции. Поиск оптимального маршрута и создает глав-

ную интригу, что делает этот вид спорта увлекательным и интересным.

В свое время спортивное ориентирование было очень популярно в СССР. И сейчас «Российский азимут» дает мощный импульс к его возрождению, привлекает к нему интерес общества и бизнеса. Поэтому вполне закономерно, что в 2006–2007 годах наши мастера спортивного ориентирования показали блестящие результаты на мировых и европейских первенствах, завоевав в общей сложности 38 золотых, 40 серебряных и 28 бронзовых медалей. Кроме того, в России множится число приверженцев таких новых форм данного спорта, как велоориентирование, беговое ориентирование и ориентирование на лыжах (по этой дисциплине в Москве в феврале текущего года даже состоялся чемпионат мира).

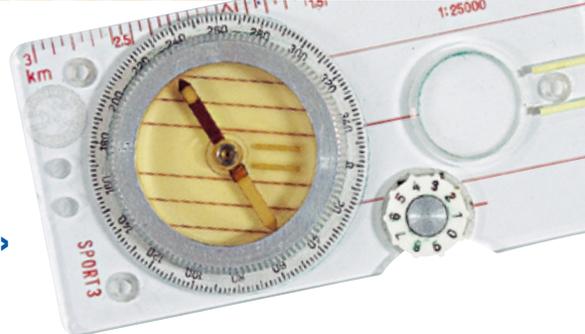
Однако в нынешнем году значение «Российского азимута» вышло далеко за рамки отдельно взятого вида. На сей раз соревнования послужили не только пропаганде массового спорта, но и стали частью олимпийской стратегии нашей страны: Федеральное агентство по физической культуре и спорту объявило их общенародной акцией в поддержку Сочи-2014, а в «южной столице» России

маршруты участников проходили по будущим олимпийским объектам.

Судя по итогам «Российского азимута – 2007», призыв Росспорта был услышан. На старт вышло свыше 220 тысяч человек, что на 50 тысяч больше, чем в прошлом году, – показатель, достойный Книги рекордов Гиннесса.

Столь массовые соревнования по спортивному ориентированию прежде не проводились нигде в мире. Результат во многом обусловлен тем, что организаторы изначально стремились к максимально широкому охвату всех категорий потенциальных участников. Маршруты «Российского азимута – 2007» были проложены в более чем 70 городах России, причем в Москве акция проходила в рамках фестиваля «Планета Спорт», организованного ведущими телеканалами. Всем желающим была предоставлена возможность выбрать дистанцию по силам (для опытных спортсменок – подлиннее, для новичков – покороче) и вне зависимости от показанного времени получить заряд бодрости и энергии, а также призы и ценные подарки в память о прекрасном весеннем дне, посвященном здоровью и спорту.

**Александр Борисов**





# ДОСТОЙНОЕ ПРОДОЛЖЕНИЕ ЖИЗНИ

НПФ «ГАЗФОНД» - это:

- Надежность, обеспеченная
  - страховым резервом, 50% от принятых обязательств;
  - размером имущества для обеспечения уставной деятельности, 15% от пенсионных резервов;
- Размер пенсионных резервов - более 60% резервов всех НПФ России;
- Стабильность успешной работы в течение 12 лет;
- Профессионализм команды, сложившейся за годы работы;
- Разнообразие пенсионных программ для юридических и физических лиц, формирование накопительной части трудовой пенсии;
- Информационная открытость и прозрачность деятельности фонда.



Первый в России  
пакет каналов высокой четкости  
НТВ-ПЛЮС HD

Москва  
**(495) 755 55 45**

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Екатеринбург (343) 217 90 61,  
Ростов-на-Дону (863) 292 36 23, Самара (846) 270 32 32, Тольятти (8482) 76 32 32

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

На правах рекламы

цифровое спутниковое  
телевидение



[www.ntvplus.ru](http://www.ntvplus.ru)