ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

Публичное акционерное общество «Газпром»

Код эмитента: 00028-А

за 12 месяцев 2024 г.

Информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах

Адрес эмитента	197229, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Лахта-Ольгино, пр-кт Лахтинский, д. 2, к. 3, стр. 1
Контактное лицо эмитента	Главный эксперт, Яшина Анна Николаевна Телефон: (812) 609-76-51 Адрес электронной почты: A.Yashina@adm.gazprom.ru

Адрес страницы в сети Интернет	www.e-disclosure.ru/PORTAL/company.aspx?id=934, www.gazprom.ru
--------------------------------	---

Председатель Правления Дата: «29» мая 2025 г.	 _____ А.Б. Миллер подпись
заместитель Председателя Правления - главный бухгалтер ПАО «Газпром» Дата: «28» мая 2025 г.	 _____ М.Н. Россеев подпись

Оглавление

Оглавление.....	2
Введение	3
Раздел 1. Управленческий отчет эмитента	5
1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности.....	5
1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли	7
1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента	19
1.4. Основные финансовые показатели эмитента	26
1.4.1. Финансовые показатели, рассчитываемые на основе консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности)	26
1.4.2. Финансовые показатели, рассчитываемые на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности	28
1.4.3. Финансовые показатели кредитной организации	28
1.4.4. Иные финансовые показатели.....	28
1.4.5. Анализ динамики изменения финансовых показателей, приведенных в подпунктах 1.4.1 - 1.4.4 настоящего пункта	28
1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента	28
1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента	29
1.7. Сведения об обязательствах эмитента	29
1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента	29
1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения	29
1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента.....	30
1.8. Сведения о перспективах развития эмитента	30
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента.....	34
1.9.1. Отраслевые риски	34
1.9.2. Страновые и региональные риски	37
1.9.3. Финансовые риски	39
1.9.4. Правовые риски.....	43
1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)	49
1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента	49
1.9.9. Экологический риск.....	51
1.9.10. Природно-климатический риск	51
1.9.11. Риски кредитных организаций	52
1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента)	52
Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента.....	53
2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента.....	53
2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента	53
2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита	56
2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита	62
2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента	62
Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента	64
3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента	64
3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента	65
3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права («золотой	

акции»)	68
3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность	69
3.5. Крупные сделки эмитента	69
Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах	70
4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение	70
4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	70
4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций	70
4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития	70
4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода	70
4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением	70
4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием.....	70
4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями	70
4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента	70
4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента	72
4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента ...	72
4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента	73
4.6. Информация об аудиторе эмитента	73
Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента	78
5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента	78
5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность	78
Приложение № 1. Информация о заключенных ПАО «Газпром» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.	79

Введение

Информация, содержащаяся в отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с пунктом 4 статьи 30 Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Основания возникновения у эмитента обязанности осуществлять раскрытие информации в форме отчета эмитента:

В отношении ценных бумаг эмитента осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг. Эмитент является публичным акционерным обществом.

Сведения об отчетности (консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), бухгалтерской (финансовой) отчетности), которая (ссылка на которую) содержится в отчете эмитента и на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента:

Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) с аудиторским заключением независимого аудитора на 31.12.2024.

Ссылка на отчетность: <https://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=934&type=4>

Информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента отражает его деятельность в качестве организации, которая вместе с другими организациями в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) определяется как группа.

Консолидированная финансовая отчетность, на основании которой в настоящем отчете эмитента раскрыта информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, дает объективное и достоверное представление об активах, обязательствах, финансовом состоянии, прибыли или убытке эмитента. Информация о финансовом состоянии и результатах деятельности эмитента содержит достоверное представление о деятельности эмитента, а также об основных рисках, связанных с его деятельностью.

Настоящий отчет эмитента содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой эмитент осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности эмитента, его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в настоящем отчете эмитента, так как фактические результаты деятельности эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, в том числе описанными в настоящем отчете эмитента.

Иная информация, которая, по мнению эмитента, будет полезна для заинтересованных лиц при принятии ими экономических решений:

В настоящем отчете эмитента термин ПАО «Газпром» относится к материнской организации Группы Газпром - Публичному акционерному обществу «Газпром» (также далее - Эмитент, ПАО «Газпром», ПАО «Газпром» (материнская организация), Общество, Компания), если иное не явствует из контекста. Под Группой Газпром, Группой или Газпромом следует понимать ПАО «Газпром» и его дочерние организации (организации, находящиеся под контролем ПАО «Газпром»), входящие в периметр консолидации в целях подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром по МСФО.

Некоторые показатели деятельности ПАО «Газпром» и его дочерних организаций приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности.

Величина некоторых из раскрываемых в настоящем Отчете эмитента показателей может быть несопоставима с аналогичными показателями, раскрытыми в Отчетах эмитента за предыдущие периоды по причине внесения изменений в методику их расчета и их пересчета для сопоставимости с отчетным периодом.

В настоящем Отчете эмитента информация, приведенная в пунктах 2.1–2.4, 3.1–3.5, 4.1–4.5 и 5.2, раскрывается в отношении ПАО «Газпром» (не в отношении Группы Газпром) в соответствии с Приложением 3 к Положению о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг от 27 марта 2020 г. № 714-П.

Раздел 1. Управленческий отчет эмитента

1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности

Информация не раскрывается в полном объеме на основании пункта 6 статьи 30.1 Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Полное фирменное наименование эмитента: *Публичное акционерное общество «Газпром»*

Сокращенное фирменное наименование эмитента: *ПАО «Газпром»*

Сокращенное фирменное наименование: *PJSC «GAZPROM»*

Место нахождения эмитента: *Российская Федерация, г. Санкт-Петербург*

Адрес эмитента: *197229, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Лахта-Ольгино, пр-кт Лахтинский, д. 2, к. 3, стр. 1*

Сведения о способе и дате создания эмитента:

ПАО «Газпром» (далее по тексту – ПАО «Газпром») создано в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 5 ноября 1992 года № 1333 «О преобразовании Государственного газового концерна «Газпром» в Российское акционерное общество «Газпром» (далее - Указ № 1333) и постановлением Совета Министров - Правительства Российской Федерации от 17 февраля 1993 года № 138 «Об учреждении Российского акционерного общества «Газпром».

В соответствии с Указом № 1333 на ПАО «Газпром» была возложена ответственность за обеспечение контроля за функционированием Единой системы газоснабжения России (ЕСГ). Ранее эти функции осуществлял Государственный газовый концерн «Газпром» (далее - ГГК «Газпром») - государственное предприятие, в обязанности которого входила эксплуатация и развитие ЕСГ до момента реорганизации в 1993 году. В соответствии с положениями Указа № 1333 и Указа Президента Российской Федерации от 6 декабря 1993 года № 2116 на ПАО «Газпром» возложена ответственность за обеспечение экспортных поставок газа, которые осуществляются через 100% дочернее общество ООО «Газэкспорт» (в настоящее время ООО «Газпром экспорт»). ПАО «Газпром» было определено государственным заказчиком по поставкам на экспорт природного газа.

Указ № 1333 ставил перед ПАО «Газпром» следующие основные задачи:

- надежного газоснабжения потребителей Российской Федерации, а также поставок газа за пределы России по межгосударственным и межправительственным соглашениям;*
- обеспечения единой научно-технической и инвестиционной политики по реконструкции и развитию Единой системы газоснабжения;*
- строительства и финансирования газопроводов-отводов высокого давления для газификации села;*
- контроля за функционированием Единой системы газоснабжения России;*
- доступа любого производителя к газотранспортной системе страны пропорционально объему добываемого им на территории Российской Федерации газа при соблюдении единого механизма регулирования цен.*

При учреждении ПАО «Газпром» его уставный капитал был сформирован из:

- 100 процентов капитала предприятий, состоящего из имущества Единой системы газоснабжения, находящегося в федеральной собственности (приложение № 1 к Указу № 1333);*
- контрольных пакетов акций образуемых акционерных обществ (приложение № 2 к Указу № 1333);*
- долей участия (пакетов акций), принадлежащих ГГК «Газпром» в имуществе российских и зарубежных предприятий, объединений и организаций, а также иного имущества, закрепленного за Концерном «Газпром», не запрещенного к приватизации.*

ПАО «Газпром» являлся правопреемником имущественных прав и обязанностей ГГК «Газпром», в том числе его прав пользования землей, недрами, природными ресурсами, а также прав и обязанностей по заключенным Концерном договорам.

Газодобывающие предприятия «Якутгазпром» и «Норильскгазпром», входившие в ГГК «Газпром», были выделены в самостоятельные акционерные общества.

Решением годового Общего собрания акционеров Российского акционерного общества «Газпром» (протокол от 26 июня 1998 года № 1) внесены изменения в Устав Общества о его переименовании в Открытое акционерное общество «Газпром».

Решением годового Общего собрания акционеров Открытого акционерного общества «Газпром» (протокол от 26 июня 2015 года №1) утвержден Устав Общества в новой редакции, предусматривающий переименование Общества в Публичное акционерное общество «Газпром».

Данные о первичной государственной регистрации:

Номер государственной регистрации: **022.726**

Дата государственной регистрации: **25.02.1993**

Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию: **Московская регистрационная палата**

Данные о регистрации юридического лица:

Основной государственный регистрационный номер юридического лица: **1027700070518**

Дата внесения записи о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, в единый государственный реестр юридических лиц: **02.08.2002**

Наименование регистрирующего органа: **Управление МНС России по г. Москве**

Сведения о случаях изменения наименования и (или) реорганизации эмитента, если такие случаи имели место в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента:

В течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента, изменения наименования и (или) реорганизация эмитента не происходили.

Основной государственный регистрационный код (ОГРН): **1027700070518**

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): **7736050003**

Краткое описание финансово-хозяйственной деятельности, операционных сегментов и географии осуществления финансово-хозяйственной деятельности группы эмитента:

Краткая характеристика Группы эмитента

Группа Газпром является глобальной вертикально интегрированной энергетической компанией. ПАО «Газпром» является материнской организацией Группы Газпром.

Группа Газпром располагает одной из крупнейших в мире систем газопроводов и обеспечивает большую часть добычи природного газа и его транспортировку по трубопроводам высокого давления в Российской Федерации. Группа осуществляет добычу нефти, производство нефтепродуктов, выработку электрической и тепловой энергии и занимается медиабизнесом.

Группа осуществляет следующие виды деятельности:

- разведка и добыча газа;***
- транспортировка газа;***
- продажа газа в Российской Федерации и за ее пределами;***
- хранение газа;***
- добыча и продажа нефти и газового конденсата;***
- переработка нефти, газового конденсата и прочих углеводородов и продажа продуктов переработки;***
- производство и продажа электрической и тепловой энергии;***
- медиабизнес.***

Общее число организаций, входящих в периметр консолидации в целях подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром по МСФО за 2024 год, – около 400.

Сведения о личном законе организаций, составляющих Группу Газпром:

Организации Группы Газпром осуществляют свою финансово-хозяйственную деятельность в соответствии с правом страны, в которой они учреждены.

В случае если федеральными законами для определенной категории (группы) инвесторов, в том числе для иностранных инвесторов (группы лиц, определяемой в соответствии статьей 9 Федерального закона "О защите конкуренции", в которую входят иностранные инвесторы), установлены ограничения при их участии в уставном капитале эмитента (совершении сделок с акциями (долями), составляющими уставный капитал эмитента) в связи с осуществлением эмитентом и (или) его подконтрольными организациями определенного вида (видов) деятельности, в том числе вида (видов) деятельности, имеющего стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства, указывается на это обстоятельство и раскрываются название и реквизиты федерального закона, которым установлены соответствующие ограничения.

Прямые ограничения на долю участия иностранных лиц в уставном капитале ПАО «Газпром» отменены. Вместе с тем, согласно изменениям в статью 15 Федерального закона «О газоснабжении в Российской Федерации», вступившим в силу 26 декабря 2005 года, суммарная доля обыкновенных акций Эмитента, которые находятся в собственности Российской Федерации и в собственности акционерных обществ, более 50 процентов акций которых находится в собственности Российской Федерации, не может составлять менее чем 50 процентов плюс одна акция общего количества обыкновенных акций Эмитента. Продажа и иные способы отчуждения таких обыкновенных акций могут быть осуществлены на основании федерального закона.

Иные ограничения, связанные с участием в уставном капитале эмитента, установленные его уставом:

Ограничения количества акций, принадлежащих одному акционеру, и/или их суммарной номинальной стоимости, и/или максимального числа голосов, предоставляемых одному акционеру, Уставом ПАО «Газпром» не установлены.

1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли

Общая характеристика отрасли, в которой осуществляют деятельность организации группы эмитента:

Энергетика Российской Федерации, основой которой является топливно-энергетический комплекс, вносит значительный вклад в национальную безопасность и социально-экономическое развитие страны.

Группа Газпром - глобальная вертикально интегрированная энергетическая компания топливно-энергетического комплекса Российской Федерации.

Основные направления работы Группы - геологоразведка и добыча газа, газового конденсата, нефти; транспортировка и подземное хранение газа; переработка углеводородного сырья, газо- и нефтехимия; реализация газа, газового конденсата, нефти и продуктов газо- и нефтепереработки, а также производство и сбыт тепловой и электрической энергии.

Медиаотрасль является неотъемлемой частью современной экономики Российской Федерации и одним из существенных факторов ее роста.

Основные направления деятельности Группы в медиаотрасли – телевизионное- и радио-вещание, распространение контента, а также развитие онлайн-платформ.

Газовая отрасль

Российский рынок

Газовая отрасль Российской Федерации является важнейшим элементом ресурсного обеспечения экономического развития страны.

Структура отрасли¹:

По состоянию на 31 декабря 2024 г. добычу природного и попутного нефтяного газа на территории страны осуществляют 260 добывающих предприятий, в том числе:

- 76 входящих в состав вертикально-интегрированных нефтяных холдингов (ВИНК);*
- 15 дочерних компаний в составе Газпрома;*
- 166 независимых нефтегазодобывающих компаний;*
- 3 предприятия, работающих на условиях соглашений о разделе продукции (операторы СРП).*

¹ Данные Министерства энергетики Российской Федерации (<https://minenergo.gov.ru/node/1156>)

Объемы добычи газа в России, в том числе доля Группы Газпром

Наименование показателя	Единицы измерения	2022 год	2023 год	2024 год
Добыча газа в России	млрд куб. м	670,683	примечание – под таблицей	примечание – под таблицей
Добыча газа Группой Газпром *	млрд куб. м	412,573	355,230	416,190
Добыча газа Группой Газпром от добычи газа в России	%	61,5%	примечание – под таблицей	примечание – под таблицей

Примечание: данные раскрываются (предоставляются) с учетом требований распоряжения Правительства Российской Федерации от 26.04.2023 № 1074-р.

* Без учета доли Группы Газпром в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Основным газодобывающим районом страны на период до 2024 года остается Ямало-Ненецкий автономный округ, где сосредоточено 63% всех запасов России.

Стратегически приоритетными регионами добычи газа на долгосрочную перспективу являются Арктическая зона Российской Федерации, включая полуостров Ямал, акватории северных и дальневосточных морей России, Восточная Сибирь и Дальний Восток, где добыча газа будет развиваться на базе освоения месторождений на о. Сахалин, в Республике Саха (Якутия), а также в Иркутской области.

Поддержка переориентации использования газа с топливных на сырьевые цели обеспечит рост производства продукции с более высокой добавленной стоимостью. Техническая модернизация и реконструкция действующих газоперерабатывающих заводов будут направлены на повышение извлечения ценных компонентов из газа, рост экономической эффективности и экологической безопасности предприятий. В результате углубления переработки углеводородных ресурсов намечаются рост производства моторного топлива, сжиженных газов и полимеров.

Группа Газпром продолжает вести активную работу с федеральными органами исполнительной власти по вопросам совершенствования ценовой политики государства в газовой сфере.

Рынок газа Российской Федерации функционирует в условиях кардинально различающихся подходов к определению цен для различных поставщиков. Газ, добытый ПАО «Газпром», поставляемый российским потребителям, газоснабжение которых осуществляется посредством систем газоснабжения, реализуется по ценам, устанавливаемым государством (за исключением ограниченных объемов, разрешенных к реализации через биржу, а также газа при его сжижении, регазификации и для производства метанола для его последующего экспорта). Государственному регулированию также подлежат тарифы на транспортировку газа независимых производителей по газотранспортной системе ПАО «Газпром». В то же время цены на газ, продаваемый независимыми производителями, формируются на договорной основе.

ПАО «Газпром» постоянно проводит работу, направленную на переход от регулируемых к договорным ценам при продаже добытого им и его аффилированными лицами газа российским потребителям. Для реализации указанных целей постановлением Правительства Российской Федерации от 28 мая 2007 г. № 333 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ» ПАО «Газпром» была разрешена продажа газа по ценам, устанавливаемым по соглашению сторон в регулируемом диапазоне предельных максимального и минимального уровней для следующих групп конечных потребителей (кроме населения):

- впервые заключивших договоры поставки газа с началом поставки после 1 июля 2007 года;
- приобретающих газ сверх объемов, зафиксированных в договорах поставки газа на 2007 год.

Биржевая торговля газом является инструментом в области формирования рыночных принципов и повышения прозрачности ценообразования на рынке газа, может обеспечить получение рыночных индикаторов для системы ценообразования.

В соответствии с изменениями, внесенными постановлением Правительства Российской Федерации от 17 августа 2019 г. № 1063 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 16 апреля 2012 г. № 323 «О реализации природного газа на организованных торгах и внесении изменений в акты Правительства Российской Федерации по вопросам государственного регулирования цен на газ и доступа к газотранспортной системе ПАО «Газпром», в целях дальнейшего развития рыночных принципов ценообразования на газ:

- ПАО «Газпром» разрешено реализовывать газ на организованных торгах в объеме до 25 млрд куб. м в

год;

- отменен принцип паритета реализации природного газа на организованных торгах между ПАО «Газпром» и независимыми организациями.

Уровень средневзвешенных цен реализации газа ПАО «Газпром» по итогам 2024 года сложился выше среднегодовой регулируемой оптовой цены в Ямало-Ненецком автономном округе на балансовом пункте «КС Надым» - на 55,9%, а на балансовом пункте «Локосово» - на 23,3% выше среднегодовой регулируемой оптовой цены в Ханты-Мансийском автономном округе-Югра (с дальнейшей поставкой потребителям субъектов РФ).

По итогам 2024 года доля Группы Газпром в объемах газа, реализованного на площадке АО Петербургская биржа (включая месячные и суточные торги), составила 1% (в 2023 году – 5%), независимых производителей газа 98% (в 2023 году – 93%), перепродажа невыбранных объемов газа – 1% (в 2023 году – 2%).

С мая 2022 года ПАО «Газпром» осуществляет функции балансирующего покупателя, заключающиеся в выкупе (с установленным дисконтом) не выбранных и не перепроданных покупателями объемов биржевого газа. По итогам 2024 года ПАО «Газпром» выкуплено 12,6 млн куб. м несбалансированных объемов биржевого газа.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2017 г. № 1663 ПАО «Газпром» и его аффилированным лицам разрешено с 1 января 2018 г. реализовывать добытый ими природный газ по нерегулируемым оптовым ценам организациям для производства газа природного в сжиженном состоянии из газа природного в газообразном состоянии для последующего экспорта.

Кроме того, постановлением Правительства Российской Федерации от 29 октября 2018 г. № 1282 «О некоторых вопросах реализации газа в Российской Федерации» ПАО «Газпром» и его аффилированным лицам разрешено реализовывать добытый ими природный газ по нерегулируемым оптовым ценам организациям, заключившим договоры поставки газа после 1 ноября 2018 г., предусматривающие начало поставки природного газа после 1 января 2020 г., для производства метанола из газа природного в газообразном состоянии для последующего экспорта.

Также принято постановление Правительства Российской Федерации от 30 ноября 2018 г. № 1442 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам государственного регулирования цен на газ», предусматривающее отмену государственного регулирования цен на газ, поставляемый промышленным потребителям с применением технологии по сжижению и (или) его регазификации.

В соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 11 июня 2021 г. № 184-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О газоснабжении в Российской Федерации» для ускоренного развития газификации введен единый центр ответственности по вопросам газификации и по доведению газопроводов до границ земельных участков граждан в газифицированных населенных пунктах без взимания их средств (догазификация). Таким центром ответственности определен единый оператор газификации (аффилированная с собственником единой системы газоснабжения организация – ООО «Газпром газификация» или региональный оператор газоснабжения – организация, не являющаяся единым оператором газификации, осуществляющая эксплуатацию и развитие на территории соответствующего субъекта Российской Федерации, федеральной территории газораспределительных сетей и их объектов, оказывающая услуги, связанные с подачей газа его потребителям и их обслуживанием, владеющая на праве собственности или ином законном основании газораспределительными сетями, общая протяженность которых является наибольшей по сравнению с распределительными сетями, принадлежащими иным газораспределительным организациям и расположенными на территории соответствующего субъекта). Работа осуществляется совместно с органами государственной власти в соответствии с программами газификации.

Данный подход призван синхронизировать работу по сооружению объектов газификации и сократить время на подключение потребителей к сетям. Выполняется работа по догазификации.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 июля 2021 г. № 2000-р ООО «Газпром газификация» определено в качестве единого оператора газификации. С учетом Распоряжения Правительства Российской Федерации от 15 декабря 2021 г. № 3603-р компания является единым оператором газификации на территории 73 субъектов Российской Федерации и на федеральной территории «Сириус».

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2024 № 1761 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации»:

- ФАС России с 01.07.2025 введены в действие оптовые цены на природный газ, добываемый и

реализуемый потребителям Российской Федерации (кроме населения), с учетом решения об отмене дифференциации оптовых цен на газ для разных категорий промышленных потребителей. Индексация оптовых цен для всех категорий потребителей, исключая население, а также организации ЖКХ и электроэнергетики, составила 10,3%. Индексация оптовых цен для организаций, входящих в исключительную группу, составила 21,3%;

- ФАС России введены тарифы на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям для газораспределительных организаций, являющихся исполнителями, соисполнителями или участниками региональных и межрегиональных программ газификации жилищно-коммунального хозяйства, промышленных и иных организаций, в размере, увеличенном с 1 июля 2025 г. на 11,3 %, с 1 июля 2026 г. на 9,3%, с 1 июля 2027 г. на 9%;

- увеличен максимальный средний размер специальной надбавки с 35% до 50% от среднего размера тарифа на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям.

В соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 28.12.2024 № 528-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О газоснабжении в Российской Федерации» с 01.09.2025 вводится институт регуляторных контрактов, в качестве одного из инструментов долгосрочного тарифного регулирования и правового механизма гарантий осуществления инвестиционной деятельности.

В 2023 году принят Федеральный закон от 12 декабря 2023 г. № 575-ФЗ, в том числе предоставляющий отдельным категориям российских промышленных потребителей газа, определяемым Правительством Российской Федерации, преимущественное право на заключение долгосрочных договоров поставки газа из ресурсов ПАО «Газпром» и его аффилированных лиц на условиях «бери или плати».

Рынок АТР

В 2024 году основной рост спроса на природный газ был зафиксирован в Азиатско-Тихоокеанском регионе. По предварительным оценкам ПАО «Газпром», в 2024 году потребление газа в странах АТР выросло более чем на 55 млрд куб. м (+6,3%) к уровню 2023 года.

Локомотивом роста традиционно стал Китай. По итогам 2024 года потребление газа в стране выросло на 32 млрд куб. м (+8,0%) к уровню 2023 года. Рост потребления обусловлен увеличением производства электроэнергии и спроса на СПГ как топлива для грузового транспорта.

По итогам 2024 года прирост трубопроводных поставок Газпрома обеспечил покрытие около четверти дополнительного спроса на газ в Китае. Кроме того, в соответствии с запросом китайской стороны и подписанным соглашением Газпром досрочно обеспечил увеличение экспорта российского природного газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири». С 1 декабря 2024 г. суточные поставки были выведены на максимальный контрактный уровень². Увеличение поставок обеспечено на месяц раньше изначального срока, предусмотренного двусторонним долгосрочным Договором купли-продажи газа по «восточному» маршруту между Газпромом и Китайской национальной нефтегазовой корпорацией (далее также - CNPC). В 2024 году прирост поставок Группы в Китай по «восточному» маршруту составил более 35%.

В 2024 году продолжилась работа по подготовке к реализации проекта поставки газа из России в Китай по «дальневосточному» маршруту, договор купли-продажи газа по которому был подписан в феврале 2022 года. После выхода на проектную мощность «дальневосточного» маршрута совокупный объем поставки природного газа в Китай увеличится на 10 млрд куб. м газа в год.

Также в страны АТР осуществляются стабильные поставки СПГ с завода «Сахалин-2».

Среди крупных экономик АТР значительный рост спроса на газ в 2024 году также отмечался в Индии – на 7 млрд куб. м (+10,2%).

Ожидается, что регион и далее сохранит свою роль крупнейшего мирового энергетического центра.

Регион Центральной Азии

По предварительным оценкам Общества, по итогам 2024 года потребление природного газа в странах Центральной Азии составило более 110 млрд куб. м. Объем товарной добычи газа – около 150 млрд куб. м.

В регионе важным направлением работы ПАО «Газпром» стало укрепление сотрудничества с Казахстаном, Узбекистаном и Кыргызстаном для удовлетворения растущего спроса на газ в этих странах. В октябре 2023 года начались поставки российского газа в Узбекистан через территорию Казахстана по газопроводу «Средняя Азия – Центр» в реверсном режиме. В зимние периоды 2023-2024 и

² <https://www.gazprom.ru/press/news/2024/december/article578145/>

2024-2025 годов Газпром обеспечил поставки газа на уровне максимальной технической возможности. В 2024 году с Кыргызстаном и Казахстаном были подписаны долгосрочные контракты на поставку и транспортировку российского газа для киргизских потребителей. Динамика объемов поставки российского газа в Узбекистан и Казахстан характеризуется устойчивым ростом.

Поставки ПАО «Газпром» в долгосрочной перспективе будут способствовать динамичному развитию экономик стран Центральной Азии.

Регион Ближнего Востока

В июне 2024 года подписан Стратегический Меморандум с Национальной Иранской Газовой Компанией (НИГК) о проработке организации трубопроводных поставок российского природного газа в Иран. Переговорные команды ПАО «Газпром» и НИГК при участии представителей Министерства нефти Ирана ведут активное обсуждение проекта долгосрочного контракта на поставку природного газа.

Европейский рынок

По итогам 2024 года потребление газа в Европе сохранилось на уровне 2023 года. За три последних года потребление газа в регионе упало более чем на 100 млрд куб. м.

Причины этого – системные ошибки в энергетической политике, включая политически мотивированные решения по отказу от российского газа.

Действия руководства ЕС ожидаемо привели к росту цен на газ и электроэнергию и падению производства в ряде энергоемких отраслей до уровня 2008-2009 годов.

Группа Газпром проводит непрерывный мониторинг и оценку влияния происходящих на мировом газовом рынке изменений на текущую и будущую деятельность Группы.

Факторы и условия, влияющие на мировой нефтегазовый рынок.

Мировые энергетические рынки и неопределенность уровня спроса на природный газ⁽³⁾

Главным итогом 2024 года в мировой энергетике стало продолжение роста спроса на традиционные энергоносители на фоне геополитической нестабильности и повышения внимания к вопросам энергетической безопасности. Потребление нефти, газа и угля достигло исторических максимумов.

По оценкам ПАО «Газпром», рост потребления природного газа в мире составил 100 млрд куб. м (+2,4%) по сравнению с показателями 2023 года. Основной прирост обеспечили Россия, Китай и Индия.

Наибольший прирост потребления газа в 2024 году наблюдался в Азиатско-Тихоокеанском регионе (АТР) – преимущественно за счет увеличения потребления газа в Китае (на 32 млрд куб. м).

На стагнирующем европейском рынке потребление газа сохранилось на уровне 2023 года в связи с резким увеличением потребления газа в 4 квартале 2024 года, обусловленном холодной погодой, способствовавшей росту спроса на газ в коммунально-бытовом секторе.

При этом, Европейский союз продолжил свои поступательные действия, направленные на искусственное разрушение спроса на газ даже в ущерб собственной экономике. За три года падение объемов потребления газа в регионе составило более 100 млрд куб. м. Результатами проводимой политики стали сокращение производства и закрытие предприятий энергоемких отраслей.

В долгосрочной перспективе, по оценкам ПАО «Газпром», потребление газа в мире к 2050 году вырастет на 1,5 трлн куб. м и составит около 5,7 трлн куб. м, ключевым сектором экономики, обеспечивающим наибольший вклад в прирост спроса, останется электроэнергетика. В региональном плане локомотивами роста будут Китай и Индия, ожидается, что в совокупности страны АТР обеспечат более 50% прироста потребления газа в мире. В Европе, напротив, потребление газа продолжит сокращаться. Темпы снижения будут зависеть как от принятия дальнейших политических решений, так и от возможности обеспечения собственной добычи.

Несмотря на сохранение кризисных явлений и высокий уровень неопределенности развития мировых энергетических рынков, события 2024 года (в том числе прирост спроса на традиционные виды топлива на ключевых рынках; решения, принятые различными странами для обеспечения собственной энергетической безопасности; сворачивание климатических инициатив рядом крупнейших энергетических компаний) подтвердили, что в долгосрочной перспективе ископаемые виды топлива

³Данные приведены по предварительным оценкам.

останутся основой мирового энергетического баланса.

Развитие техники и технологий. Технологические инновации в нефтегазовой отрасли заметно улучшили технико-экономические показатели разведки и разработки запасов углеводородов. Вырос удельный вес успешных геологических изысканий, увеличилась продолжительность эксплуатации месторождений и степень извлекаемости разведанных запасов при одновременном сокращении издержек полного проектного цикла. Все это было достигнуто благодаря активному и эффективному внедрению новой техники и технологий. В целом новые технологии стали относительно доступны всем участникам рынка. Группа Газпром для достижения своих стратегических и финансовых целей стремится применять собственные новые разработки в практической деятельности.

Охрана окружающей среды и социальные факторы. Нефтяные и газовые компании во всем мире сталкиваются с ужесточением требований к своей деятельности с учетом задач охраны окружающей среды и социальных потребностей общества. Инвесторы, потребители, государственные органы, неправительственные организации все более внимательно следят за экологическими показателями деятельности компаний, соблюдением прав человека, разработкой альтернативных и возобновляемых источников энергии. ПАО «Газпром» соблюдает все нормы, установленные законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды. Вопросы обеспечения экологической безопасности при осуществлении ключевых проектов Общества относятся к числу приоритетных. Масштабы и география деятельности Группы Газпром также определяют особую социальную ответственность компании перед обществом и формируют ряд ключевых принципов ее деятельности: внимательное отношение к интересам государства и его граждан, активное содействие социально-экономическому развитию российских регионов, созданию в них благоприятного делового климата, поддержанию достойных условий жизни, труда, духовного благополучия людей.

Сведения об основных конкурентах эмитента (группы эмитента).

Конкуренция на рынке России.

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации сфера транспортировки газа по трубопроводам, включая магистральные, отнесена к естественно монопольным видам деятельности, подлежащим государственному регулированию. Этот вид услуг предоставляет ПАО «Газпром», являющееся собственником Единой системы газоснабжения. Действующий порядок доступа независимых организаций к газотранспортной системе ПАО «Газпром» установлен постановлением Правительства Российской Федерации от 14 июля 1997 г. № 858 «Об обеспечении доступа независимых организаций к газотранспортной системе Открытого акционерного общества «Газпром» (с изменениями и дополнениями).

В настоящее время группа компаний ПАО «Газпром» осуществляет значительную часть всей добычи газа в России, транспортировку его по магистральным газопроводам Единой системы газоснабжения и реализацию на внутреннем и внешних рынках. Оптовые (регулируемые) цены на газ, реализуемый ПАО «Газпром» потребителям Российской Федерации, а также тарифы на услуги по транспортировке газа, оказываемые независимым производителям газа, устанавливаются регулирующим государственным органом - Федеральной антимонопольной службой.

Доля транспортировки по ГТС газа независимых поставщиков в общем объеме транспортировки газа, %

2022 год	2023 год	2024 год
24,6	27,0	24,5

ПАО «Газпром» осуществляет деятельность в основном на регулируемом сегменте российского рынка природного газа. На газ, добываемый ПАО «Газпром» и его аффилированными лицами, распространяется действие постановления Правительства Российской Федерации от 29.12.2000 № 1021 «О государственном регулировании цен на газ, тарифов на услуги по его транспортировке, платы за технологическое присоединение газоиспользующего оборудования к газораспределительным сетям на территории Российской Федерации и платы за технологическое присоединение к магистральным газопроводам строящихся и реконструируемых газопроводов, предназначенных для транспортировки газа от магистральных газопроводов до объектов капитального строительства, и газопроводов, предназначенных для транспортировки газа от месторождений природного газа до магистрального газопровода».

Независимым производителям предоставлено право реализовывать газ по нерегулируемым (рыночным) ценам, что позволяет им вести гибкую ценовую политику и предлагать покупателям более выгодные условия по оплате за газ, что приводит к постепенному вытеснению газа Общества из регионов и увеличению доли независимых производителей на российском рынке. Основная часть реализуемого ими

газа поставляется платежеспособным промышленным потребителям в субъектах РФ, наиболее близких к местам добычи. Ряд областей снабжается только газом независимых производителей — это Свердловская, Челябинская, Костромская области. Большую долю в общих поставках газа в регион независимые производители занимают в Липецкой, Новосибирской, Тюменской областях, ХМАО и Пермском крае. Кроме того, в связи с отсутствием с 2015 года индексации тарифов на услуги по транспортировке газа, оказываемые ПАО «Газпром» независимым производителям, и регулярным повышением оптовых цен на газ, независимые производители ежегодно расширяют географию присутствия.

Сопоставление сильных и слабых сторон эмитента (группы эмитента) в сравнении с основными конкурентами.

В связи со значительно меньшей экономической эффективностью поставок газа для нужд населения независимые производители практически не осуществляют газоснабжение данной категории, тогда как ПАО «Газпром» выполняет возложенные на него социальные обязательства по поставкам газа населению. В целом можно сказать, что клиентский портфель независимых производителей формируется фактически только из крупных и стабильных потребителей, расположенных в высокодоходных регионах.

Конкуренция на газовых рынках

Как и в 2023 году, положение Группы Газпром на европейском рынке определялось не рыночной конкурентоспособностью поставок, а фактором искусственного ограничения объемов экспорта российского газа в результате разрушения газотранспортной инфраструктуры, действия санкционной политики США, ЕС и Великобритании, политических решений ряда европейских покупателей об отказе от закупок российского газа, а также ответных специальных экономических мер, введенных Правительством Российской Федерации.

С учетом текущей внешнеэкономической и геополитической ситуации наиболее перспективным для Группы рынком, в том числе с точки зрения темпов роста, является азиатский газовый рынок. По оценкам, основной прирост потребления природного газа в странах Азии придется на Китай, что обусловлено как экономическим ростом и связанным с ним увеличением энергопотребления, так и мерами Правительства Китая по снижению доли угля в энергобалансе и улучшению экологической обстановки в городах, в том числе за счет стимулирования использования природного газа.

Возможности по наращиванию собственной добычи газа в Китае ограничены, поэтому рост спроса приводит к необходимости увеличения импорта газа. Ожидается, что в долгосрочной перспективе такая ситуация сохранится. На сегодняшний день ключевую роль в обеспечении поставок газа в основные центры потребления Китая играет трубопроводный газ из России и Центральной Азии, а также СПГ.

Ожидается, что поставки газа по «Силе Сибири» и по «дальневосточному» маршруту позволят Группе Газпром занять устойчивые позиции на китайском газовом рынке. Группа Газпром также ведет переговоры с китайской стороной по новым проектам поставок российского трубопроводного газа.

В части поставок СПГ основными конкурентами Группы Газпром на азиатском рынке являются Австралия, Катар, США.

Сопоставление сильных и слабых сторон эмитента (группы эмитента) в сравнении с основными конкурентами на европейском и азиатском рынках.

Группа Газпром обладает богатой сырьевой базой и объединяет все виды деятельности, необходимые для бесперебойного обеспечения потребителей энергоресурсами.

Комплексная вертикально интегрированная модель бизнеса соответствует стратегической цели Газпрома — повышает эффективность деятельности, надежность поставок, позволяет использовать накопленный производственный и научно-технический потенциал.

Нефтяная отрасль

Основные тенденции развития отрасли экономики, в которой Группа Газпром осуществляет основную деятельность, а также основные факторы, оказывающие влияние на состояние отрасли, представлены по данным Федерального государственного унитарного предприятия «Центральное диспетчерское управление топливно-энергетического комплекса» (ГП «ЦДУ ТЭК»).

Основные показатели развития нефтяной отрасли России в 2020–2024 годах

Наименование показателя	Отчетный период				
	2020	2021	2022	2023	2024
Добыча нефти, млн т	512,8	524,5	535,2	примечание-под таблицей	
Изменение к предыдущему году, %	-8,6	2,2	2,0	примечание-под таблицей	
Проходка в бурении, тыс. м	28 011	26 967	29 186	31 208	
в т.ч. разведочное бурение	983,8	838,6	800,1	1 031	
эксплуатационное бурение	27 028	26 128	28 386	30 177	примечание-под таблицей
Эксплуатационный фонд скважин, тыс. ед.	178,7	183,2	186,4	190,5	
Фонд скважин, дающих продукцию, тыс. ед.	136,5	155,6	158,8	159,8	
Неработающий фонд скважин, в % от эксплуатационного фонда	23,6	15,1	14,8	16,1	
Ввод новых скважин, ед.	6 957	7 365	7 866	8 619	
Переработка нефти, млн т	270,0	280,7	271,7	275,0	266,8
Изменение к предыдущему году, %	-5,3	4,0	-3,2	1,2	-3,0
Глубина переработки нефти, %	83,9	83,4	83,9	84,1	
Производство автобензинов, млн т	38,4	40,8	42,6	43,9	примечание-под таблицей
Цена нефти Urals, средняя за период, \$/барр.	41,73	69,00	76,09	62,99	

Примечание: данные раскрываются (предоставляются) с учетом требований распоряжения Правительства Российской Федерации от 26.04.2023 № 1074-р.

Источник: ЦДУ ТЭК, Интерфакс, Министерство финансов РФ

Поставка нефтепродуктов на внутренний рынок привязана к регионам расположения НПЗ, а также концентрируется в регионах сбытовой деятельности, где Группа Газпром располагает собственной инфраструктурой нефтепродуктообеспечения (нефтебазы, АЗС) с учетом емкости рынка и уровня спроса. Все это позволяет максимально реализовать конкурентные преимущества по сравнению с другими участниками рынка.

Основными конкурентами Группы Газпром при поставках российской нефти являются российские вертикально-интегрированные нефтяные компании, в том числе ПАО «НК «Роснефть», ПАО «Сургутнефтегаз», ПАО «Татнефть».

Основу будущего роста Группы Газпром в области нефтедобычи и нефтепереработки составляют развитие добычи, а также разработка нетрадиционных запасов. Выгодное расположение и модернизация НПЗ, сильные рыночные позиции и высокие темпы роста продаж в премиальных сегментах рынка — все эти факторы, наряду с высокой операционной эффективностью, обеспечивают значительные конкурентные преимущества для Группы Газпром, создавая существенный потенциал роста ее стоимости на долгосрочный период.

Электроэнергетика и теплоснабжение

Единая энергетическая система России (ЕЭС России) состоит из 75 региональных энергосистем, которые, в свою очередь, образуют 7 объединенных энергетических систем: Востока, Сибири, Урала, Средней Волги, Юга, Центра и Северо-Запада. Все энергосистемы соединены межсистемными высоковольтными линиями электропередачи напряжением 220–500 кВ и выше и работают в синхронном режиме (параллельно).

На 1 января 2025 г. общая установленная мощность электростанций ЕЭС России составила 263 717 МВт.

Всего электростанции ЕЭС России в 2024 году выработали 1 180,7 млрд кВтч (в т.ч. Группа Газпром – 159 млрд кВтч или 13 %). Наибольшую долю по выработке обеспечивают станции Концерна Росэнергоатом благодаря загрузке генерирующего оборудования АЭС.

По итогам 2024 года электропотребление увеличилось на 4,7% по сравнению с 2023 годом, и на 10,8% – от уровня доковидного 2019 года. Выработка электроэнергии увеличилась на 4,1% относительно 2023 года. Отпуск тепловой энергии в 2024 году ниже показателя 2023 года.

В составе Группы Газпром функционирует ООО «Газпром энергохолдинг», осуществляющий управление производственными активами: ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1», ПАО «ОГК-2», ПАО «МОЭК». Установленная электрическая мощность станций генерирующих компаний Группы Газпром энергохолдинг составляет 36 ГВт - порядка 13,6% установленной мощности всей российской электроэнергетики. Электрическая энергия, производимая генерирующими компаниями Группы Газпром, в основном реализуется на российском оптовом рынке электроэнергии. Одним из лидеров российского рынка сбыта электроэнергии является входящее в Группу Газпром АО «Газпром энергосбыт», которое обеспечивает более 95 % объемов электропотребления дочерних организаций Группы Газпром.

Газпром продолжает укреплять позиции в электроэнергетике, осуществляет разработку и внедрение инновационных технологий производства электроэнергии и тепла на электростанциях, модернизирует действующие мощности и строит новые современные объекты генерации. Среди знаковых событий 2024 года — завершение модернизации турбоагрегата № 4 ТЭЦ-23 ПАО «Мосэнерго», турбоагрегата № 1 Киришской ГРЭС ПАО «ОГК-2» и начало строительства Южно-Якутской ТЭС.

Приоритетами для Группы Газпром в электроэнергетическом бизнесе являются технологии повышения эффективности как генерирующего оборудования, так и процесса эксплуатации тепловых сетей. Деятельность в области повышения энергоэффективности основана на требованиях федерального законодательства, принципах рационального использования ресурсов, а также обязательствах, установленных Политикой ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения.

К основным факторам, влияющим на состояние электроэнергетической отрасли Российской Федерации, относятся: макроэкономические, санкционные и рыночные факторы, а также осуществляемая политика по поддержке возобновляемых источников энергии в ущерб эффективности газовых электростанций, отсутствие единого видения в отношении механизмов стимулирования снижения выбросов CO₂, а также возросшая политическая напряженность в отношении российских инвестиций.

Основу электроэнергетики России в прогнозном периоде будут составлять существующие системы централизованного электроснабжения, базирующиеся на крупных электростанциях: традиционных (ТЭС, АЭС, ГЭС) или на базе ВИЭ – при неуклонном повышении эффективности и экологичности.

Основные конкуренты Группы Газпром на российском рынке генерации электроэнергии.

- Группа РусГидро — лидер в производстве энергии на базе возобновляемых источников водных потоков, солнца, ветра и геотермальной энергии. Установленная мощность – более 38 ГВт;*
- Группа «Интер РАО» — диверсифицированный энергетический холдинг, управляющий активами в России, а также в странах Европы и СНГ. Установленная мощность – порядка 28 ГВт;*
- АО «Концерн Росэнергоатом» (входит в Электроэнергетический дивизион Госкорпорации «Росатом») является одним из крупнейших предприятий электроэнергетической отрасли России и единственной в России компанией, выполняющей функции эксплуатирующей организации (оператора) атомных станций. Установленная мощность – более 28 ГВт;*
- АО «ЕвроСибЭнерго» - Установленная мощность – более 19 ГВт;*
- ООО «Сибирская генерирующая компания» - Установленная мощность – более 17 ГВт;*
- ПАО «Т Плюс» - Установленная мощность – более 15 ГВт.*

Сильными сторонами генерирующих активов Группы Газпром является доминирующее положение в регионах присутствия, включая города федерального значения (Москва, Санкт-Петербург), эффективные производственные мощности (новые введенные и модернизируемые энергоблоки), синергия газового и электроэнергетического бизнеса. Слабой стороной, как и у конкурентов, является зависимость выработки энергии от температурного фактора, а также от тарифной политики, проводимой государством, влияющей на экономические показатели деятельности.

Группа Газпром рассматривает сегмент электроэнергетики в качестве одного из наиболее перспективных, в том числе в части обеспечения возможного роста газопотребления как в России, так и в мире. В связи с этим Компания продолжает постоянный мониторинг возможностей развития бизнеса на данном направлении.

Медиаотрасль

Сегмент «Медиабизнес» представлен АО «Газпром-Медиа Холдинг», его дочерними обществами и подконтрольными организациями («Газпром-Медиа Холдинг», ГПМХ), ведущими деятельность во всех основных сферах медиаотрасли Российской Федерации.

Рынок телевидения

Рынок телевидения Российской Федерации характеризуется высокой концентрацией аудитории на телеканалах крупнейших медиагрупп. К крупнейшим медиагруппам относятся «Всероссийская государственная телевизионная и радиовещательная компания» (ВГТРК), «Газпром-Медиа Холдинг» (ГПМХ), «Национальная Медиа Групп» (НМГ). С 2015 года на территории Российской Федерации осуществлялся переход с аналогового телевизионного вещания на цифровое. В рамках государственной инициативы было реализовано общенациональное вещание в двух цифровых мультиплексах, в каждом из которых представлено десять телеканалов. В отдельных регионах России осуществляется вещание третьего (регионального) мультиплекса. Все крупнейшие медиахолдинги представлены в двух общенациональных цифровых мультиплексах (ВГТРК – пять телеканалов, ГПМХ – пять телеканалов, НМГ – четыре эфирных телеканала). В российской телевещательной отрасли также представлены региональные и тематические телеканалы, которые, как правило, осуществляют телевидение в кабельных и спутниковых сетях трансляции, а также посредством сети Интернет. Все телеканалы, входящие в состав первого и второго мультиплексов, также представлены в сетях кабельного и спутникового телевидения и доступны аудитории посредством сети Интернет. В крупнейшее в России профессиональное объединение вещательных компаний (Национальную Ассоциацию Телерадиовещателей) входят более 600 федеральных и региональных компаний, организаций и учреждений.

**Доли крупнейших российских медиахолдингов в российской аудитории телевидения, %
(зрители в России в возрасте 14–44 лет в городах с населением более 100 тыс. чел.)**

Наименование показателя	2022 год	2023 год	2024 год
Доля аудитории ВГТРК*	15,3	14,6	15,1
Доля аудитории ГПМХ *	25,5	24,8	25,3
Доля аудитории НМГ*	22,8	23,1	22,6

Источник: Оценки аудитории приведены на основе исследований АО «Медиаскоп» — уполномоченной организации по исследованию объема аудитории в России.

*Арифметические суммы ВГТРК – РОССИЯ 1, РОССИЯ 24, РОССИЯ К, МУЛЬТ, КАРУСЕЛЬ; ГПМХ – МАТЧ ТВ, ТНТ 4, НТВ, ТНТ, ПЯТНИЦА, ТВ-3, 2Х2, СУББОТА!; НМГ – ЧЕ, СТС, ДОМАШНИЙ, РЕН ТВ, ПЯТЫЙ КАНАЛ, СТС LOVE

Рынок радиовещания

В Российской Федерации (в городах с населением более 100 тыс. человек) ежемесячная аудитория радио составляет более пятидесяти миллионов человек в возрасте старше двенадцати лет. Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации относит к системообразующим радиовещателям 11 медиахолдингов (управляющих несколькими радиостанциями) и отдельных радиостанций. «Газпром-Медиа Холдинг» входит в число системообразующих радиовещателей наряду с ЗАО «Русская медиагруппа» (РМГ), ООО «Европейская медиа группа» (ЕМГ) и другими. На рынке Российской Федерации присутствуют национальные сети (радиостанции, осуществляющие вещание более чем в половине субъектов Российской Федерации либо присутствующие в национальной панели Медиаскоп), межрегиональные сети (осуществляющие вещание более чем в 2-х субъектах Российской Федерации), региональные сети (осуществляющие сетевое вещание в пределах 1–2 субъектов Российской Федерации с охватом населения свыше 1 млн человек) и локальные радиостанции. На протяжении последних десяти лет количество зарегистрированных действующих лицензий на осуществление радиовещания в Российской Федерации превышает три с половиной тысячи. В Российской Федерации на регулярной основе проводятся конкурсы на получение права осуществлять наземное эфирное вещание с использованием конкретных радиочастот. «Газпром-Медиа Холдинг» принимает участие в соответствующих конкурсах для расширения присутствия радиостанций, входящих в сегмент Медиабизнеса, на территории Российской Федерации. В течение 2024 года запущено вещание в 36 городах (собственная лицензия), вещание радиостанций «Газпром-Медиа Холдинга» на конкурсах ФКК выиграно в 11 городах. «Газпром-Медиа Холдинг» стал лидером по количеству присвоенных частот (23 частоты). «Газпром-Медиа Холдинг» стабильно входит в тройку лидеров на рынке радиовещания России, больше десяти лет лидирует на рынке Москвы. Рост прослушивания радиостанций в онлайн-среде, в том числе посредством умных колонок, позволяет поддерживать интерес к данному медиа среди аудитории. Суммарная длительность прослушивания аудиопотоков «Газпром-Медиа Холдинга» составляет около сорока миллионов часов в месяц (38,7 млн часов).

**Доли крупнейших российских медиахолдингов в российской аудитории радио, %
(слушатели в России в возрасте 20–55 лет в городах с населением более 100 тыс. чел.)**

Наименование показателя	2022 год	2023 год	2024 год
Доля аудитории ЕМГ	25,1	25,4	25,4
Доля аудитории ГПМХ	16,3	18,9	19,2
Доля аудитории РМГ	16,5	16,3	16,2

Источник: Оценки аудитории приведены на основе исследований АО «Медиаскоп» — уполномоченной организации по исследованию объема аудитории в России.

Рынок распространения контента

Российский рынок распространения контента активно развивается на протяжении последних лет. Основными направлениями распространения контента являются кинопрокат, телевидение и онлайн-платформы. Рынок онлайн-платформ быстро развивается и уже стал существенным элементом системы распространения контента. Одновременно с этим продолжается развитие кинопроката – увеличивается количество кинотеатров и кинозалов. Последнее становится возможным благодаря программе субсидирования Фонда кино. На рынке кинопроката в 2024 году доминировали фильмы российского производства, доля которых была близка к 80%. Законодательные инициативы в области распространения контента преимущественно фокусируются по направлениям поддержки отечественного кинопроизводства и дистрибуции, урегулирования вопросов деятельности кинотеатров и онлайн-платформ, урегулирования вопросов доступа к контенту. Фильмы, распространяемые компаниями «Газпром-Медиа Холдинг», обеспечили ГПМХ в 2024 году сохранение лидирующей позиции в российском кинопрокате по кассовым сборам.

Рынок онлайн-платформ

Российский рынок онлайн-платформ в настоящее время уже характеризуется широким проникновением экосистемных продуктов, в которых медийные сервисы, являются дополнительными элементами, способствующими созданию добавленной ценности для пользователя (онлайн-кинотеатр «ОККО» – СБЕР, онлайн-кинотеатр «Кион» – МТС), или представляют собой технологическое решение, замыкающее полноту функциональности продукта внутри экосистемы. К исключениям можно отнести онлайн-кинотеатр «Кинопоиск», который, с одной стороны, дополняет функционал экосистемы Яндекс контентной функцией, но при этом исторически обладал собственной аудиторией, которая придала дополнительный импульс развитию подписной модели экосистемы «Яндекс Плюс». Одновременно на рынке представлены независимые платформы – в частности, лидер рынка по количеству подписчиков (не учитывая Кинопоиск) и выручке «ИВИ», платформа оператора Ростелеком – Wink-More.tv. На рынке онлайн-платформ «Газпром-Медиа Холдинг» представлен онлайн-кинотеатром PREMIER, платформой пользовательского и профессионального контента RUTUBE, российской социальной сетью YAPPY, где пользователи могут смотреть и создавать вертикальные видео, и онлайн-платформами традиционных СМИ (телеканалов, печатных изданий и радиостанций).

Среднемесячная аудитория некоторых медиакомпаний на рынке Российской Федерации, млн пользователей

(пользователи в России в возрасте от 12 лет)

Наименование показателя	2022 год	2023 год	2024 год
Среднемесячная аудитория Гугл	97,5	101,3	101,0
Среднемесячная аудитория Яндекс	96,7	100,0	100,5
Среднемесячная аудитория Телеграм	78,1	87,4	92,5
Среднемесячная аудитория СБЕР	87,1	91,8	91,6
Среднемесячная аудитория ГПМХ	36,2	56,3	80,7

Источник: Оценки аудитории приведены на основе исследований АО «Медиаскоп» — уполномоченной организации по исследованию объема аудитории в России.

Факторы и условия, влияющие на медиаотрасль.

Изменчивость предпочтений потребителей приводит к быстрому обновлению предложения аудиовизуальных произведений, являющихся результатом деятельности медиаотрасли. Участники рынка на постоянной основе разрабатывают новое контентное предложение, что обеспечивает конкурентоспособность и достижение контакта с аудиторией.

Импортозамещение производства контента приводит к повышению вовлеченности российских

производителей контента, которые предлагают качественный контент, отвечающий предпочтениям русскоязычной аудитории во всем мире.

Постоянное технологическое развитие средств разработки, хранения и доставки контента расширяет возможности медиоотрасли по контакту с аудиторией и диверсификации контентного предложения. Возникновение новых технологических решений позволяет повышать качество оказываемых услуг и создавать дополнительную ценность для аудитории.

Обеспечение необходимой информационной безопасности и надежности предоставляемых сервисов.

Сведения об основных конкурентах.

В Российской Федерации перечень общероссийских обязательных общедоступных телеканалов определяется Указом Президента Российской Федерации от 24.06.2009 №715 (в редакции Указа Президента РФ от 22.04.2024 № 282). Общероссийские обязательные общедоступные телеканалы (далее – ООТ) и радиоканалы являются обязательными для распространения на всей территории Российской Федерации и бесплатными для потребителей, а их эфирная наземная трансляция на всей территории Российской Федерации осуществляется федеральным государственным унитарным предприятием «Российская телевизионная и радиовещательная сеть». ООТ осуществляют вещание в составе первого цифрового мультиплекса. В составе ООТ представлены следующие телеканалы ГПМХ: Телеканал «Матч ТВ» и Телекомпания НТВ. Телеканалы основных конкурентов ГПМХ (крупнейшие медиахолдинги РФ) также представлены в составе ООТ (ВГТРК – четыре телеканала, НМГ – один телеканал). Возможность вещания во втором цифровом мультиплексе определяется по итогам конкурсных процедур, проводимых Федеральной конкурсной комиссией по телерадиовещанию. В составе второго цифрового мультиплекса представлены три телеканала «Газпром-Медиа Холдинга»: ТНТ, «Пятница!» и ТВ-3. Телеканалы НМГ также представлены в составе второго цифрового мультиплекса (три телеканала).

«Газпром-Медиа Холдинг» осуществляет деятельность в отрасли, частично регулируемой государством, в первую очередь с точки зрения возможности доступа на рынок.

Основными конкурентами «Газпром-Медиа Холдинга» на рынке радиовещания являются Европейская медиа группа, Русская медиагруппа и другие национальные радиохолдинги, на локальных рынках в качестве конкурентов могут рассматриваться популярные местные станции.

Основными конкурентами «Газпром-Медиа Холдинга» на рынке распространения контента являются крупнейшие дистрибуторы и студии-производители. Одними из крупнейших дистрибуторов кинотеатральных прав (после «Централ Партнершип», входящего в ГПМХ) являются «НМГ Кинопрокат», «Вольга», «Атмосфера кино», «Наше кино».

Основными конкурентами «Газпром-Медиа Холдинга» на рынке онлайн-платформ являются крупнейшие сервисы, предоставляющие возможность просмотра на платной и бесплатной (рекламной) моделях. В их число входят «Кинопоиск», «ОККО», «Винк», «ИВИ», «Кион», Youtube.

Общая оценка результатов финансово-хозяйственной деятельности эмитента (группы эмитента) в данной отрасли. Указывается доля эмитента (группы эмитента) в объеме реализации аналогичной продукции иными предприятиями отрасли или иные фактические показатели, характеризующие положение эмитента (группы эмитента) в отрасли в целом.

Позиции Группы Газпром в мировой и российской энергетике.

Запасы и добыча углеводородов.

1-е место в мире по объемам разведанных запасов природного газа.

1-е место в мире по объемам добычи газа.

2-е место в России по объемам добычи нефти и газового конденсата (с учетом доли в добыче нефти и газового конденсата ассоциированными организациями и совместными предприятиями).

Переработка углеводородов.

1-е место в России по объемам переработки газа.

2-е место в России по объемам первичной переработки нефти и стабильного газового конденсата.

Транспортировка газа.

1-е место в мире по протяженности газотранспортной системы (ГТС).

1-е место в мире по активной емкости ПХГ и максимальной суточной производительности ПХГ.

Производство электрической и тепловой энергии.

1-е место в России по установленной тепловой мощности.

1-е место в России по производству тепловой энергии.

2-е место в России по установленной электрической мощности.

1-е место в России по выработке электрической энергии в тепловой генерации.

Позиции Группы Газпром в российской медиаотрасли.

Телевещание.

1-е место по доле телевизионной аудитории 14-44 лет в Российской Федерации в городах с населением более 100 тыс. человек.

Радиовещание.

2-е место по охвату ежедневной аудитории и доле на рынке в аудитории старше 12 лет в Российской Федерации в городах с населением более 100 тыс. человек, первое место в Москве.

Распространение контента.

1-е место по объему кинотеатральных сборов среди прокатчиков полнометражной кинопродукции в Российской Федерации.

2-е место по количеству оригинальных фильмов и сериалов, произведенных онлайн-платформами в 2024 году.

Рынок онлайн-платформ.

7-е место в аудитории старше 12 лет в Российской Федерации среди крупнейших медиахолдингов.

Оценка соответствия результатов деятельности эмитента (группы эмитента) тенденциям развития отрасли. Указываются причины, обосновывающие полученные результаты деятельности (удовлетворительные и неудовлетворительные, по мнению эмитента, результаты).

Результаты деятельности Группы Газпром оцениваются как удовлетворительные. Среди основных причин, обосновывающих полученные результаты деятельности – эффективное стратегическое планирование, своевременная оценка потенциальных рисков, полноценная оценка отрасли с учетом анализа ретроспективных данных и прогнозных показателей, взвешенный подход к оценке финансовых возможностей и активная работа по привлечению внешнего финансирования.

1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента

Разведка и добыча газа; Добыча нефти и газового конденсата

Запасы

Последовательное восполнение собственной минерально-сырьевой базы — одна из ключевых стратегических задач Группы Газпром. Из года в год Компания успешно ее решает, прежде всего, за счет проведения масштабных ГРП.

Основные запасы углеводородов Группы сосредоточены на ее лицензионных участках на территории России.

Группа Газпром по состоянию на 31 декабря 2024 года на территории Российской Федерации владела 350 лицензиями на пользование участками недр с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья. Эти участки занимают площадь 660,9 тыс. кв. км. Кроме того, организациям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, принадлежало 4 лицензии на участки площадью 2,6 тыс. кв. км.

Запасы углеводородов категорий А+В₁+С₁ на территории Российской Федерации

	Единицы измерения	на 31.12.2023	на 31.12.2024	Изменение (в абсолютном выражении)
Природный газ	млрд куб. м	27 747,42	27 811,82	+64,40
Газовый конденсат	млн т	1 243,47	1 242,37	-1,10
Нефть	млн т	1 748,18	1 755,52	+7,34

Суммарный объем запасов углеводородов Группы Газпром категорий А+В₁+С₁ составляет около 204 млрд барр. н. э.

Факторы изменения запасов природного газа Группы Газпром на территории Российской Федерации по категориям А+В₁+С₁ в 2024 г.

	млрд куб. м	
	Величина	Влияние фактора
Запасы природного газа по состоянию на 31.12.2023 г.	27 747,42	
Прирост запасов за счет ГРП		447,12
Добыча (включая потери) *		-417,89
Другие факторы		35,17
Запасы природного газа по состоянию на 31.12.2024 г.	27 811,82	

* Исключая растворенный газ.

Почти половина (45%) из разведанных запасов природного газа Группы Газпром сосредоточено в активно развивающихся новых регионах газодобычи, а также на месторождениях, обеспечивающих стабильную добычу в хорошо изученных Надым-Пур-Тазовском регионе и европейской части Российской Федерации.

Доля Группы в запасах углеводородов категорий А+В₁+С₁ ассоциированных организаций и совместных предприятий на территории России составила на 31.12.2024г. 1 531,02 млрд куб. м природного газа, 141,48 млн т газового конденсата и 738,13 млн т нефти.

Геологоразведка

Для восполнения и расширения минерально-сырьевой базы Группой реализуется активная программа геолого-разведочных работ (ГРП) с применением современных методов поиска углеводородов. Работы осуществляются в пределах лицензионных участков Группы Газпром практически во всех нефтегазоносных провинциях, расположенных на суше, а также на шельфе арктических морей и в Охотском нефтегазоносном бассейне. На регулярной основе проводится оценка перспектив лицензионных участков, выставляемых на конкурсы и аукционы на право пользования недрами.

На территории России в 2024 году Группой Газпром проводились сейсморазведочные работы: 3D — 3,0 тыс. кв. км, 2D — 372 пог. км. Поисково-разведочным бурением пройдено 124,8 тыс. м горных пород, закончены строительством 23 поисково-оценочные и разведочные скважины на нефть и газ, 21 скважина при испытании дала приток.

По итогам отчетного года на территории России прирост запасов углеводородов по категориям А+В₁+С₁ в результате проведения ГРП составил 447,12 млрд куб. м природного газа, 5,67 млн т газового конденсата и 58,50 млн т нефти.

Наиболее существенный прирост запасов газа получен на месторождениях континентального шельфа Российской Федерации в Карском море (Антипаютинском, им. В.А. Динкова, Ленинградском), а также на Харасавэйском ГКМ на полуострове Ямал. По приростам нефти наибольшая доля приходится на месторождения им. А. Жагрина и Приобское в Ханты-Мансийском автономном округе — Югре. В результате выполненных ГРП открыто нефтяное месторождение Нежданый мыс в Томской области, также 36 новых залежей на ранее открытых месторождениях в ЯНАО, ХМАО-Югре, Томской и Оренбургской областях, на шельфе Карского моря.

Текущий уровень организации геолого-разведочных работ позволяет Газпрому поддерживать низкий уровень себестоимости разведки.

Переоценка.

Также на динамику запасов природного газа Группы Газпром продолжает оказывать начатая в 2016 году работа по постановке на государственный баланс извлекаемых запасов газа с коэффициентами извлечения. По состоянию на 31 декабря 2024 года завершена оценка коэффициентов извлечения на месторождениях, содержащих 82 % запасов Газпрома категорий А+В₁+С₁.

Добыча

Объемы добычи Группой Газпром на территории Российской Федерации с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции

	Единицы измерения	2023 г.	2024 г.	Изменение (%)
Природный и попутный газ	млрд куб. м	358,95	420,06	17,02
Нефть и газовый конденсат	млн т	72,38	75,95	4,93

По итогам 2024 года добыча природного и попутного газа Группы Газпром на территории Российской Федерации составила 420,06 млрд куб. м. Существенное влияние на увеличение объемов добычи газа Группой Газпром в 2024 году оказали рост внутреннего потребления, обеспечение обязательств по поставке газа в КНР по «восточному» маршруту, а также получение Группой Газпром контроля над деятельностью ООО «Сахалинская Энергия» в конце марта 2024 года.

Объемы добычи и их распределение между действующими центрами газодобычи определяются Компанией исходя из необходимости обеспечения надежных поставок газа российским потребителям, а также выполнения экспортных обязательств с учетом поступающих заявок на дополнительные объемы. В отчетном году продолжено последовательное развитие газодобывающих мощностей на Востоке России: продолжено расширение мощностей центральной ДКС и поэтапное увеличение (подключение) количества эксплуатационных газовых скважин на Чаяндинском НГКМ; продолжено обустройство Ковыктинского ГКМ, введена в эксплуатацию УКПГ-1, выполняется поэтапное увеличение (подключение) количества эксплуатационных скважин. Новые мощности обеспечили плановое наращивание добычи газа, который поступает в магистральный газопровод «Сила Сибири».

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группой Газпром на территории Российской Федерации добыто 75,95 млн т нефти и газового конденсата.

Увеличение объемов добычи жидких углеводородов обусловлено, в том числе, получением Группой Газпром контроля над деятельностью ООО «Сахалинская Энергия», вводом в полномасштабную эксплуатацию ачимовских залежей 3А Уренгойского НГКМ, а также вводом новых мощностей на Ковыктинском ГКМ.

Объемы добычи ассоциированных организаций и совместных предприятий в доле, приходящейся на Группу Газпром, на территории Российской Федерации

	Единицы измерения	2023 г.	2024 г.	Изменение (%)
Природный и попутный газ	млрд куб. м	30,93	24,90	-19,50
Нефть и газовый конденсат	млн т	17,18	15,53	-9,60

Ассоциированными организациями и совместными предприятиями в доле, приходящейся на Группу Газпром, добыто 24,90 млрд куб. м природного и попутного газа, а также 15,53 млн т жидких углеводородов. Снижение показателей связано с отражением объемов добываемых углеводородов ООО «Сахалинская Энергия» в объемах добычи Группы Газпром в связи с получением контроля над деятельностью этой организации, учтывавшейся до конца марта 2024 года в качестве ассоциированной организации.

Кроме того, в отчетном году на динамику объемов добычи жидких углеводородов Группой Газпром, а также ассоциированными организациями и совместными предприятиями продолжала оказывать влияние необходимость соблюдения квоты, установленной Минэнерго России в рамках соглашения «ОПЕК+».

Транспортировка газа

Газпром является владельцем и оператором Единой системы газоснабжения (ЕСГ) России — централизованной системы по добыче, переработке, подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система магистральных газопроводов (далее — МГ) высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Кроме того, Газпром владеет МГ на Востоке страны, среди которых такие МГ, как «Сила Сибири», Сахалин — Хабаровск — Владивосток, Соболево — Петропавловск-Камчатский. Газотранспортные дочерние общества ПАО «Газпром» также осуществляют эксплуатацию и обслуживание МГ (в основном газопроводов-отводов), находящихся на балансе организаций, не входящих в Группу Газпром.

Протяженность МГ и газопроводов-отводов, эксплуатируемых газотранспортными обществами Группы Газпром на территории России, по состоянию на 31 декабря 2024 года составила 181,6 тыс. км (на 31 декабря 2023 года — 180,6 тыс. км). Увеличение показателя по сравнению с уровнем предшествующего года связано в основном с вводом в эксплуатацию новых магистральных газопроводов

и газопроводов-отводов, в том числе газопроводов-отводов в рамках реализации программ развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации.

В 2024 году в ГТС Газпрома на территории России поступило 602,88 млрд куб. м газа (в 2023 году – 564,25 млрд куб. м). Увеличение показателя по сравнению с уровнем предшествующего года обусловлено приростом объемов поставки газа потребителям внутри и за пределами Российской Федерации.

ПАО «Газпром», являясь владельцем ГТС на территории Российской Федерации, предоставляет доступ независимым организациям на условиях и в порядке, определяемых Положением об обеспечении доступа независимых организаций к газотранспортной системе ОАО «Газпром», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 14 июля 1997 года № 858 «Об обеспечении доступа независимых организаций к газотранспортной системе ОАО «Газпром».

Доступ предоставляется организациям, добывающим газ, нефтяным компаниям, поставляющим газ в ГТС ПАО «Газпром», а также организациям, которые на законных основаниях приобрели газ у независимых производителей для его реализации при наличии свободных мощностей в магистральных газопроводах и соответствия качества газа техническим стандартам.

В 2024 году рассмотрено 126 заявок на доступ к ГТС 13 независимых организаций, выдано 115 разрешений, 6 заявок отзывались/возвращались заявителю, по 5 заявкам отказано в доступе к ГТС.

С учетом заявок, рассмотренных в предыдущие годы, разрешения на транспортировку газа в 2024 году были выданы 14 организациям с общим объемом до 133,2 млрд куб. м.

Основными потребителями услуг транспортировки газа в 2024 году являлись ПАО «НОВАТЭК» (67 заявок, разрешенный объем транспортировки газа в 2024 году – 71,8 млрд куб. м) и ПАО «НК «Роснефть» (23 заявки, разрешенный объем транспортировки газа в 2024 году – 54,7 млрд. куб м).

Уникальная по размерам и качественным параметрам ГТС обеспечивает высокую надежность поставок газа потребителям в России и за рубежом. Основу надежности поставок газа составляет непрерывное развитие ГТС: создание новых, высокотехнологичных газопроводов; реконструкция, модернизация, техническое перевооружение действующих мощностей; реализация программы по выводу избыточных газотранспортных мощностей.

Продажа газа в Российской Федерации и за ее пределами

В 2024 году Группа Газпром реализовала на внутреннем и внешних рынках 361,7 млрд куб. м газа (в 2023 году – 342,0 млрд куб. м).

Потребление газа в отчетном году находилось под влиянием погодных, экономических и геополитических факторов.

В 2024 году Группа Газпром обеспечивала надежные поставки газа российским потребителям в необходимых объемах. В частности, в связи с высоким спросом на внутреннем рынке Группа Газпром фиксировала рекордные для ряда месяцев уровни суточных поставок газа потребителям из Единой системы газоснабжения России. При этом в январе был достигнут абсолютный исторический максимум суточных поставок газа из Единой системы газоснабжения.

Объем поставок на рынки ближнего и дальнего зарубежья в отчетном году увеличился по сравнению с 2023 годом.

Наибольший в абсолютном выражении прирост объема поставок трубопроводного газа Группы Газпром на зарубежные рынки продемонстрировали Китай, Казахстан и Узбекистан. Поставки газа в Китай по МГ «Сила Сибири» продолжили увеличиваться в соответствии с контрактными обязательствами. По итогам 2024 года поставлено 31,12 млрд куб. м природного газа, что на 36,9 % больше, чем в 2023 году.

Рост поставок в Казахстан и Узбекистан в первую очередь обусловлен расширением сотрудничества со странами Центральной Азии.

В связи с получением Группой Газпром контроля над деятельностью ООО «Сахалинская Энергия» консолидированы объемы СПГ, реализованные в страны АТР в рамках проекта «Сахалин-2». Эти объемы составляют основу портфеля СПГ Группы Газпром.

Подземное хранение газа

ПХГ расположены в основных районах потребления газа, обеспечивают в отопительный период до 22 % поставок газа российским потребителям, а в дни резких похолоданий эта величина достигает 44 % от

общего объема природного газа в ЕСГ.

Группа Газпром эксплуатирует на территории Российской Федерации 23 ПХГ в 27 геологических структурах: 17 — в истощенных газовых месторождениях, 8 — в водоносных пластах и 2 — в отложениях каменной соли.

В 2024 году фактически закачано 43,9 млрд куб. м газа (2023 год – 37,9 млрд куб. м). Отбор в отчетном году составил 42,2 млрд куб. м (2023 год – 39,3 млрд куб. м). Динамика показателей связана с режимами работы ЕСГ.

На начало сезона отбора 2024/2025 г. объем оперативного резерва газа в ПХГ России увеличился на 0,192 млрд куб. м по сравнению с предыдущим сезоном и составил 73,034 млрд куб. м. Изменение связано с вводом подземных резервуаров на Калининградском ПХГ. Традиционно, высокий уровень запасов в ПХГ позволяет ПАО «Газпром» успешно справляться с сезонными колебаниями спроса.

Выполнены все геолого-технические мероприятия для обеспечения максимальной суточной производительности в объеме 858,8 млн куб. м.

Переработка

В 2024 году на перерабатывающих мощностях Группы Газпром без учета давальческого сырья подготовлено и переработано 56,02 млрд куб. м природного и попутного газа, обеспечена первичная переработка нефти и стабильного газового конденсата в объеме 58,26 млн т. На мощностях ООО «Газпром переработка» и газодобывающих дочерних обществ очищено и стабилизировано 22,00 млн т нестабильного газового конденсата и нефти.

Подготовка и переработка природного и попутного газа, млрд куб. м

	2023 г.	2024 г.	Изменение (%)
Природный и попутный газ	49,93	56,02	12,20

Примечание.

1. Без учета давальческого сырья
2. С учетом объема газа, поступившего на Амурский ГПЗ

Объем переработки природного и попутного газа увеличился на 12,20% относительно 2023 года. Увеличение в основном связано с запуском в работу новых мощностей на Амурском ГПЗ.

Переработка (очистка и стабилизация) нестабильного газового конденсата и нефти на мощностях ООО «Газпром переработка» и газодобывающих дочерних обществ, млн т

	2023 г.	2024 г.	Изменение (%)
Нестабильный газовый конденсат и нефть	21,02	22,00	4,66

Увеличение показателя переработки (очистка и стабилизация) нестабильного газового конденсата и нефти в 2024 году обусловлено увеличением добычи и переработки нестабильного конденсата, в том числе за счёт ввода в эксплуатацию установки дезанизации конденсата на Уренгойском ЗПКТ.

Первичная переработка нефти и стабильного газового конденсата, млн т

	2023 г.	2024 г.	Изменение (%)
Нефть и стабильный газовый конденсат	56,79	58,26	2,59

Примечание. Без учета давальческого сырья

Объем переработки нефти и стабильного газового конденсата увеличился на 2,59% относительно 2023 года. Увеличение объема переработки в основном обусловлено полным годом работы нового комплекса первичной переработки нефти на Омском НПЗ, введенного в эксплуатацию в 2023 году, а также сокращением сроков проведения ремонтных работ на производствах по переработке стабильного конденсата Астраханского ГПЗ и Сургутского завода по стабилизации конденсата.

Объемы производства основных видов продукции переработки

	2023 г.	2024 г.	Изменение (%)
Сжиженные углеводородные газы (СУГ), млн т	3,60	3,70	2,78

	2023 г.	2024 г.	Изменение (%)
Гелий, млн куб. м	6,27	12,65	101,75

Примечание. Без учета давальческого сырья

Увеличение выпуска сжиженных углеводородных газов Группой Газпром в основном связано с ростом объемов добычи и переработки жидких углеводородов после ввода в эксплуатацию установки дегтанизации конденсата на Уренгойском ЗПКТ, а также в связи с поставкой широкой фракции легких углеводородов на Сургутский завод по стабилизации конденсата с установки стабилизации конденсата участка 3А ачимовских залежей Уренгойского НГКМ.

Рост объемов производства товарного гелия Группой Газпром связан с работой двух установок производства гелия на Амурском ГПЗ и увеличением объемов реализации товарного гелия.

Объемы производства нефтепродуктов, млн т

	2023 г.	2024 г.	Изменение (%)
Нефтепродукты	51,93	52,94	1,94

Примечание. Без учета давальческого сырья

Рост объема производства нефтепродуктов в 2024 году обусловлен увеличением объема первичной переработки нефти и стабильного газового конденсата. Основной прирост пришелся на объемы производства автомобильных бензинов, дизельного топлива и базовых масел.

Реализация жидких углеводородов и продуктов их переработки

Группой Газпром в 2024 году реализовано 36,20 млн т сырой нефти и стабильного газового конденсата⁴ (в 2023 году – 28,13 млн т) и 68,72 млн т продуктов нефтегазопереработки⁵ (в 2023 году – 67,60 млн т).

В числе факторов увеличения объемов реализации жидких углеводородов Группой Газпром в отчетном году — консолидация объемов продаж нефти и газового конденсата ООО «Сахалинская Энергия» с момента получения Группой Газпром контроля над деятельностью организации, увеличение объемов добычи газового конденсата в результате ввода в полномасштабную эксплуатацию ачимовских залежей 3А Уренгойского НГКМ, а также на Ковыктинском ГКМ и Чаяндынском НГКМ. Увеличение объемов реализации продуктов нефтегазопереработки в основном связано с ростом объемов переработки углеводородного сырья на мощностях перерабатывающего комплекса Группы Газпром. Также на динамику показателей реализации нефти, газового конденсата и продуктов нефтегазопереработки, как и в предшествующем периоде, продолжили оказывать влияние изменения макроэкономических параметров и рыночной конъюнктуры.

Производство и продажа электрической и тепловой энергии

В структуре Группы Газпром создан крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединивший активы в сфере генерации электрической и тепловой энергии, передачи и сбыта тепловой энергии, а также в смежных сегментах — Газпром энергохолдинг.

Установленные электрические мощности Группы Газпром по состоянию на 31 декабря, ГВт

2023 г.	2024 г.	Изменение (%)
37,49	37,50	0,03

Примечание.

Генерирующие мощности по состоянию на 31 декабря приводятся по Группе Газпром с учетом зарубежных активов.

Установленные тепловые мощности Группы Газпром по состоянию на 31 декабря, тыс. Гкал/ч

2023 г.	2024 г.	Изменение (%)
79,23	78,18	-1,33

Незначительные изменения показателей установленной мощности в 2024 году обусловлены выводом неэффективного генерирующего оборудования, перемаркировкой и вводом оборудования после модернизации на территории России.

⁴ Без учета внутригрупповых продаж.

⁵ Без учета внутригрупповых продаж и реализации гелия.

В отчетном году Группой произведено 160,41 млрд кВт•ч электрической и 145,16 млн Гкал тепловой энергии.

Производство электрической энергии Группой Газпром, млрд кВт•ч

2023 г.	2024 г.	Изменение (%)
153,67	160,41	4,39

Примечания.

1. Приведены данные по выработке электроэнергии, то есть по количеству электроэнергии, произведенному электростанциями.
2. Выработка электрической энергии приводится по Группе Газпром с учетом зарубежных активов.

Производство тепловой энергии Группой Газпром, млн Гкал

2023 г.	2024 г.	Изменение (%)
142,56	145,16	1,83

Примечание.

Приведены данные по отпуску тепла с коллекторов, то есть по количеству тепла, отпущенному электростанциями потребителю на границе балансовой принадлежности.

Увеличение выработки электроэнергии станциями Группы Газпром в 2024 году по сравнению с предшествующим годом обусловлено ростом спроса на электрическую энергию в европейской части России и на Урале, тепловой энергии — сравнительно более низкими температурами наружного воздуха и более поздним окончанием отопительного периода 2023/2024 года.

Медиабизнес

Около 80% выручки дочерних организаций АО «Газпром-Медиа Холдинг» является рекламной и зависит от позиций компании на российском медиарынке по аудиторным показателям.

Телевидение

Доля Газпром-Медиа Холдинга в российской аудитории телевидения
(зрители в России в возрасте 14–44 лет в городах с населением более 100 тыс. чел.)

Наименование показателя	2023 г.	2024 г.
Доля в российской аудитории телевидения (%)	24,8	25,3

Примечание.

Оценки аудитории приведены на основе исследований АО «Медиаскоп» — уполномоченной организации по исследованию объема аудитории в России.

Удержание стабильной доли аудитории телевидения, как одного из системообразующих инструментов охватного контакта с аудиторией, является одним из приоритетных направлений деятельности. «Газпром-Медиа Холдинг» фокусируется на создании устойчивого контакта с активной аудиторией в возрастном сегменте 14-44 лет. Формирование устойчивой коммуникации достигается за счет постоянных инвестиций в производство аудиовизуальных произведений, отвечающих динамично меняющимся предпочтениям и ожиданиям аудитории телевидения.

Радио

Доля Газпром-Медиа Холдинга в российской аудитории радио
(слушатели в России в возрасте 20–55 лет в городах с населением более 100 тыс. чел.)

Наименование показателя	2023 г.	2024 г.
Доля в российской аудитории радио (%)	18,9	19,2

Примечание.

Оценки аудитории приведены на основе исследований АО «Медиаскоп» — уполномоченной организации по исследованию объема аудитории в России.

«Газпром-Медиа Холдинг» расширяет охват аудитории радио за счет развития региональной сети присутствия. Региональное развитие предполагает как открытие собственных вещательных станций,

так и работу с партнерами и лицензиатами, распространяющими сигнал радиостанций Газпром-Медиа Холдинга. Распространение эфирного потока в различных средах, продвижение и использование нестандартных подходов позволяют расширить знание и охват радиобрендов.

Кинопрокат

Одним из направлений деятельности «Газпром-Медиа Холдинга» является дистрибуция кинотеатральных прав. По итогам 2024 года «Централ Партнершип» является безусловным лидером на рынке Российской Федерации. Газпром-Медиа Холдинг динамически управляет процессами отбора и инвестирования в производство кинопродукции для обеспечения баланса получаемых доходов и производимых инвестиций.

Цифровые платформы

Наименование показателя	2023 г.	2024 г.	Изменение (%)
Среднемесячная аудитория Газпром-Медиа Холдинга (млн пользователей)	56,3	80,7	43,34

Примечание.

Оценки аудитории приведены на основе исследований АО «Медиаскоп» — уполномоченной организации по исследованию объема аудитории в России.

Для поддержания контакта с аудиторией во всех информационных средах «Газпром-Медиа Холдинг» осуществляет развитие цифровых платформ. Сервис онлайн-кинотеатра PREMIER продолжил в 2024 году наращивать платящую аудиторию, что является результатом наполнения онлайн-платформы качественным и разнообразным контентом.

1.4. Основные финансовые показатели эмитента

1.4.1. Финансовые показатели, рассчитываемые на основе консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности)

Финансовые показатели, характеризующие финансовые результаты деятельности Группы Газпром.

	Наименование показателя	2023 г.	2024 г.	Методика расчета показателя
1	Выручка, млн руб.	8 541 818	10 714 686	Значение показателя «Выручка от продаж» консолидированного отчета о совокупном доходе в составе годовой Консолидированной отчетности
2	ЕБИТДА, млн руб.	1 764 554	3 107 875	Значение показателя, рассчитываемого по данным годовой Консолидированной отчетности как сумма операционной прибыли (убытка), амортизации, убытка от обесценения или восстановления убытка от обесценения финансовых и нефинансовых активов за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности и резерва под снижение стоимости авансов выданных и предоплаты.
3	Рентабельность по ЕБИТДА (ЕБИТДА margin), %	20,66%	29,01%	Значение показателя, рассчитываемого делением показателя ЕБИТДА за отчетный период на показатель «Выручка от продаж» за отчетный период
4	Чистая прибыль (убыток), млн руб.	(629 085)	1 218 543	Значение показателя «Прибыль (убыток) за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром» консолидированного отчета о совокупном доходе в составе годовой Консолидированной отчетности
5	Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, млн руб.	2 296 223	2 495 688	Значение показателя «Чистые денежные средства от операционной деятельности» консолидированного отчета о движении денежных средств в составе годовой Консолидированной

	Наименование показателя	2023 г.	2024 г.	Методика расчета показателя
				отчетности
6	Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты), млн руб.	(2 422 017)	(2 353 789)	Значение показателя «Капитальные вложения» консолидированного отчета о движении денежных средств в составе годовой Консолидированной отчетности
7	Свободный денежный поток (FCF), млн руб.	(125 794)	141 899	Значение показателя, рассчитываемого как «Чистые денежные средства от операционной деятельности» уменьшенные на значение «Капитальные вложения» консолидированного отчета о движении денежных средств в составе годовой Консолидированной отчетности
8	Чистый долг, млн руб.	5 230 700	5 722 921	Значение показателя, рассчитываемого по данным консолидированного баланса в составе годовой Консолидированной отчетности как общая сумма заемных средств (краткосрочные кредиты и займы, текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам, краткосрочные векселя к уплате, долгосрочные кредиты и займы, долгосрочные векселя к уплате) за вычетом денежных средств и их эквивалентов
9	Отношение чистого долга к приведенному показателю EBITDA за последние 12 месяцев, ед.	2,96	1,84	Значение показателя, рассчитываемого делением Чистого долга на отчетную дату на Приведенный показатель EBITDA за последние 12 месяцев
10	Рентабельность капитала (ROE), %	(4,01) %	7,53	Значение показателя, рассчитываемого делением Чистой прибыли (убытка) на среднее значение показателя «Итого капитал» за минусом неконтролирующей доли участия консолидированного бухгалтерского баланса в составе годовой Консолидированной отчетности на начало и конец периода

Статьи консолидированной финансовой отчетности, на основе которых рассчитан показатель EBITDA

Единица измерения: *млн руб.*

EBITDA рассчитывается как:	31.12.2023	31.12.2024
сумма		
операционной прибыли (прибыли от продаж)	(363 689)	1 456 390
амортизации	982 058	1 377 774
убытка от обесценения или восстановления убытка от обесценения финансовых активов	321 305	206 533
убытка от обесценения или восстановления убытка от обесценения нефинансовых активов	1 145 993	286 286
за вычетом		
оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности	321 305	206 533
резерва под снижение стоимости авансов выданных и предоплаты	(192)	12 575

ЕВИТДА рассчитывается как:	31.12.2023	31.12.2024
ЕВИТДА	1 764 554	3 107 875

Статьи консолидированной финансовой отчетности, на основе которых рассчитан показатель «Чистый долг»

Единица измерения: *млн руб.*

Показатель «Чистый долг» рассчитывается как:	31.12.2023	31.12.2024
сумма		
долгосрочных кредитов и займов, долгосрочных векселей к уплате	5 362 117	5 292 754
краткосрочных кредитов и займов, текущей части долгосрочной задолженности по кредитам и займам, краткосрочных векселей к уплате	1 295 363	1 422 056
за вычетом		
денежных средств и их эквивалентов	1 426 780	991 889
Чистый долг	5 230 700	5 722 921

1.4.2. Финансовые показатели, рассчитываемые на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности

Эмитент составляет и раскрывает консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с МСФО с аудиторским заключением независимого аудитора.

1.4.3. Финансовые показатели кредитной организации

Эмитент не является кредитной организацией

1.4.4. Иные финансовые показатели

Информация не указывается

1.4.5. Анализ динамики изменения финансовых показателей, приведенных в подпунктах 1.4.1 - 1.4.4 настоящего пункта

Описываются основные события и факторы, в том числе макроэкономические, произошедшие в отчетном периоде, которые оказали существенное влияние на изменение приведенных финансовых показателей:

Основное влияние на финансовый результат оказали следующие факторы: увеличение объема реализованного газа, благоприятная ценовая конъюнктура, активные меры по сдерживанию роста операционных затрат в газовом бизнесе, успешная работа нефтяного бизнеса, а также получение контроля над деятельностью ООО «Сахалинская Энергия» — оператора проекта «Сахалин-2». Операционные расходы Группы в 2024 году выросли на 5% по сравнению с 2023 годом. В числе основных факторов роста операционных расходов в отчетном году — увеличение расходов по налогам (кроме налога на прибыль), которое в основном связано с увеличением налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) на нефть, газ, газовый конденсат.

1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности.

Дата окончания отчетного периода: **31.12.2024**

Доля поставок сырья и товаров (работ, услуг), принадлежащая на поставщиков, не входящих в группу эмитента (внешнегрупповые поставщики): **100%**

Уровень (количественный критерий) существенности объема и (или) доли поставок основного поставщика по операционной, инвестиционной и финансовой деятельности: **10 процентов от объема поставок сырья и товаров (работ, услуг), осуществленных внешнегрупповыми поставщиками, за отчетный период.**

Внешнегрупповых поставщиков, подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности,

нет. Иных внешнегрупповых поставщиков, имеющих для группы эмитента существенное значение, нет.

1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности.

Дата окончания отчетного периода: **31.12.2024**

Доля дебиторской задолженности, приходящаяся на дебиторов, не входящих в группу эмитента (внешнегрупповые дебиторы): **100%**.

Уровень существенности дебиторской задолженности, приходящейся на долю основного дебитора: **10 процентов от общей суммы дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов, на 31.12.2024**

Информация о внешнегрупповых дебиторах, подпадающих под определенный ПАО «Газпром» уровень существенности, не раскрывается на основании пункта 6 статьи 30.1 Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

...

Иных внешнегрупповых дебиторов, имеющих для группы эмитента существенное значение, нет.

1.7. Сведения об обязательствах эмитента

1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности.

Дата окончания отчетного периода: **31.12.2024**

Доля кредиторской задолженности, приходящаяся на кредиторов, не входящих в группу эмитента (внешнегрупповые кредиторы): **100%**

Уровень существенности кредиторской задолженности, приходящейся на долю основного кредитора: **10 процентов от суммы кредиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых кредиторов, на 31.12.2024**

Внешнегрупповых кредиторов, подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности, нет. Иных внешнегрупповых кредиторов, имеющих для группы эмитента существенное значение, нет.

1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности.

Дата окончания отчетного периода: **31.12.2024**

Доля обеспечения, предоставленного лицами, входящими в группу эмитента, лицам, не входящим в группу эмитента: **100%**

Размер обеспечения, предоставленного лицами, входящими в группу эмитента, лицам, не входящим в группу эмитента: **1 585 380 млн руб.**

Уровень существенности размера предоставленного обеспечения: **10 процентов от размера предоставленного обеспечения на 31.12.2024.**

Информация о совершенных организациями группы эмитента в отчетном периоде сделках по предоставлению обеспечения, имеющих для группы эмитента существенное значение:

Сделки по предоставлению обеспечения, имеющие для группы эмитента существенное значение, в отчетном периоде не совершались.

1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности.

Дата окончания отчетного периода: 31.12.2024

Прочих обязательств, которые могут существенным образом воздействовать на финансовое положение группы эмитента, в том числе на ликвидность, источники финансирования и условия их использования, результаты деятельности и расходы, не имеется.

1.8. Сведения о перспективах развития эмитента

Стратегия развития в газовом, нефтяном и электроэнергетическом видах бизнеса

Стратегической целью Группы Газпром является укрепление статуса лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения энергетической безопасности и устойчивого развития, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

Основные стратегические задачи Группы Газпром: (1) рост эффективности деятельности; (2) диверсификация рынков сбыта; (3) обеспечение надежности поставок; (4) обеспечение устойчивого развития; (5) совершенствование, развитие и использование научно-технического потенциала.

Геологоразведка и добыча

Задачи обеспечения необходимых уровней добычи газа в среднесрочной перспективе будут решаться за счет эксплуатации действующих месторождений.

Приоритетным направлением деятельности Группы Газпром будет являться освоение газовых ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока, полуострова Ямал, акваторий Обской и Тазовской губ, шельфа Охотского моря, потенциал которых позволяет сформировать ряд крупных газодобывающих центров.

Геолого-разведочные работы, проводимые собственными силами Группы Газпром, будут направлены на дальнейшее развитие минерально-сырьевой базы в основных газодобывающих регионах, расположенных преимущественно в Арктической зоне Российской Федерации, и ее формирование в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Геолого-разведочные работы будут сосредоточены в Надым-Пур-Тазовском регионе (включая акваторию Обской и Тазовской губ), на полуострове Ямал, акваториях Баренцева, Печорского и Карского морей, Республике Саха (Якутия), Иркутской области, на шельфе острова Сахалин, в других районах с последующим получением лицензий на разработку открываемых месторождений. В 2024 году благодаря геологоразведке Группа Газпром, как и прежде, достигла одного из ключевых стратегических целевых показателей по газовому бизнесу – обеспечила прирост запасов газа над объемами добычи. Таким образом, коэффициент восполнения запасов уже 20 лет подряд превышает единицу.

Группа Газпром продолжает повышать эффективность геологоразведки. Для этого последовательно внедряются передовые российские технологии.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 16 июля 2002 г. №975-р ПАО «Газпром» назначено координатором деятельности по реализации «Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР» (Восточная газовая программа).

Восточная газовая программа предполагает формирование в России четырех крупных газодобывающих центров – Сахалинский, Якутский, Иркутский и Красноярский.

В настоящее время ведется поэтапное развитие Сахалинского, Якутского и Иркутского центров газодобычи, а также добыча газа в Камчатском крае.

Базовым для создания Якутского центра газодобычи является Чаяндинское нефтегазоконденсатное месторождение.

В Якутии ПАО «Газпром» также принадлежат лицензии на Соболох-Неджелинское, Верхневилучанское, Тас-Юряхское и Среднетюнское месторождения. В 2023 году лицензии

переоформлены с ПАО «Газпром» на ООО «Газпром добыча Ноябрьск».

Базовым месторождением Иркутского центра газодобычи является Ковыктинское газоконденсатное месторождение, которое находится на Ковыктинском, Хандинском, Чиканском лицензионных участках.

Проект «Сахалин-2», включающий разработку Пильтун-Астохского и Лунского месторождений на основании Соглашения о разделе продукции, реализуется компанией ООО «Сахалинская Энергия». В феврале 2009 года в рамках данного проекта состоялся пуск первого в России завода по производству сжиженного газа.

В рамках проекта «Сахалин-3» Группа Газпром работает на четырех лицензионных участках: Киринском, Киринском перспективном, Восточно-Одоптинском и Аяшском (16 января 2017 г. лицензия на Аяшский участок переоформлена с ПАО «Газпром» на ООО «Газпромнефть-Сахалин» и 06 июня 2017 г. – на ООО «Газпром нефть шельф»).

Первоочередными объектами работ на шельфе Сахалина являются Киринское газоконденсатное месторождение и Киринский перспективный лицензионный участок, в пределах которого открыты три месторождения.

Кроме того, компании Группы участвуют в проектах в области геологоразведки и добычи газа в других странах мира.

Деятельность Группы Газпром в области нефтедобычи направлена на надежное обеспечение нефтью и нефтепродуктами отечественных и зарубежных потребителей, внедрение высокопроизводительных технологий добычи и переработки, позволяющих повышать эффективность деятельности и усиливать конкурентные позиции как на российском, так и на мировом рынках.

Основной вклад в рост добычи Группы Газпром будут вносить действующие и вводимые в ближайшее время активы. Группа Газпром продолжит эффективную разработку зрелой ресурсной базы, в то время как долгосрочное развитие Группы связано с новой ресурсной базой с высокой степенью разнородности по географическому, геологическому и технологическому признакам.

Транспортировка и хранение

Надежность транспортировки газа в России и за рубежом является приоритетной целью Группы Газпром в сегменте транспортировки газа.

В целях обеспечения поставок газа из новых регионов газодобычи, надёжности газоснабжения российских потребителей и для выполнения контрактных экспортных обязательств, Группа Газпром осуществляет реализацию проектов по реконструкции действующих и развитию новых газотранспортных мощностей. Порядок ввода новых мощностей в транспортировке газа на долгосрочную перспективу определяется с учетом прогнозируемых сроков их эффективной загрузки, обеспечения оптимальной производительности действующей ГТС и диверсификации экспортных маршрутов.

Среди долгосрочных задач Группы Газпром – дальнейшее развитие газовой инфраструктуры в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Продолжается строительство и наращивание мощности введенного в эксплуатацию в декабре 2019 года магистрального газопровода «Сила Сибири», предназначенного для транспортировки газа Якутского и Иркутского центров газодобычи (включая Чаяндинское и Ковыктинское месторождения) потребителям на Дальнем Востоке России и в КНР.

Осуществляется расширение мощностей газопровода «Сахалин-Хабаровск-Владивосток» для транспортировки газа потребителям Хабаровского и Приморского краев. Кроме того, в 2024 году ПАО «Газпром» приступило к реализации проекта «Система магистральных газопроводов «Восточная система газоснабжения». Реализуется первый этап проекта – строительство участка Белогорск – Хабаровск, который предусматривает соединение газопроводов «Сила Сибири» и Сахалин – Хабаровск – Владивосток. Комплексное развитие газотранспортных мощностей на Востоке России и их дальнейшее объединение с инфраструктурой в европейской части страны обеспечит дополнительную надежность и гибкость поставок газа отечественным потребителям.

Группа также ведет работу по реализации проекта поставок газа в Китай по «дальневосточному» маршруту.

Стратегической задачей Группы Газпром в области хранения газа в России является: техническое перевооружение, реконструкция и расширение действующих объектов хранения, а также обустройство новых ПХГ в целях увеличения суммарной суточной производительности ПХГ от отбору и объемов оперативного резерва газа.

Стратегия развития мощностей ПХГ предполагает: (1) поддержание достигнутого уровня мощностей ПХГ за счет проведения реконструкции и замещения морально и физически устаревших основных фондов, а также расшивки «узких мест» в ПХГ и ГТС; (2) повышение гибкости системы ЕСГ Российской Федерации за счет развития системы ПХГ (3) Создание хранилищ в регионах, имеющих дефицит объемов резервирования газа.

Приоритетными проектами, осуществляемыми в настоящее время в России, являются: (1) расширение действующих подземных газохранилищ (Калининградского, Волгоградского); (2) геологическое изучение ряда перспективных площадей для целей ПХГ в Томской, Новосибирской, Амурской областях и Хабаровском крае; (3) геологоразведочные работы для изучения возможности создания газохранилищ различного типа на Дальнем Востоке (г. Белогорск, г. Хабаровск).

Переработка

Основной целью деятельности в области переработки газа- и нефтехимии является увеличение степени извлечения и эффективное использование ценных компонентов добываемого углеводородного сырья, включая попутный нефтяной газ (ПНГ), для дальнейшей переработки в продукцию с высокой добавленной стоимостью.

В целях более глубокой переработки углеводородного сырья, максимального извлечения ценных компонентов из газа, повышения экономической эффективности и экологической безопасности предприятий Группа Газпром проводит техническое перевооружение и реконструкцию действующих газоперерабатывающих заводов.

Постановлением Правления ПАО «Газпром» от 07 декабря 2023 г. № 52 утверждена «Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов переработки газа и жидких углеводородов ПАО «Газпром» на 2024-2028 годы».

ПАО «Газпром» нацелено на расширение производства продуктов газонефтехимии, а также на увеличение загрузки перерабатывающих мощностей. Задача Компании - расширение сбыта и увеличение уровня доходности для обеспечения конкурентной позиции на рынках России, стран СНГ, Азии и других регионов мира.

Совместно с российским партнером Группа Газпром реализует проект создания комплекса по переработке этансодержащего газа и производству СПГ в районе п. Усть-Луга Ленинградской области.

Также Группа Газпром прорабатывает вопросы создания новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока. Природный газ с основных месторождений в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке характеризуется высоким содержанием этана, пропана и гелия. В этой связи разработка месторождений потребует одновременного создания газоперерабатывающих и газохимических центров.

В настоящее время в Свободненском районе Амурской области ведется строительство Амурского газоперерабатывающего завода (Амурский ГПЗ), предназначенного для переработки газа Якутского и Иркутского центров газодобычи.

Продолжается реализация масштабной программы модернизации нефтеперерабатывающих мощностей, наращивается операционная эффективность заводов, масштаб и эффективность сбытовой сети.

Деятельность Группы Газпром в области нефтепереработки ориентирована на повышение эффективности цепочки создания стоимости через дальнейший органический рост на развитых рынках сбыта нефтепродуктов, а также развитие новых продуктов и трансформацию бизнес-модели продаж.

Долгосрочное развитие сегмента опирается на следующие стратегические направления:

- (1) увеличение глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов - повышение стоимости корзины нефтепродуктов для обеспечения экономической устойчивости и технологической гибкости нефтеперерабатывающих заводов в различных рыночных условиях;*
- (2) развитие нефтехимии - повышение устойчивости традиционного бизнеса за счет развития нефтехимического направления;*
- (3) развитие сбытового бизнеса - сохранение лидирующих позиций и наращивание доли на существующих и новых продуктовых рынках сбыта.*

Маркетинг и сбыт

На внутреннем рынке России стратегия Группы Газпром заключается в обеспечении надежных и бесперебойных поставок природного газа всем категориям потребителей Российской Федерации.

Реализация мероприятий программ развития газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации на период 2021-2025 гг. (далее – Программы газификации), а также догазификации - приоритетные направления деятельности в 2024–2025 гг., осуществляемые в целях оказания положительного влияния как на расширение географии поставок природного газа, так и на увеличение объемов реализации газа потребителям. В 2025 году ожидается разработка программ развития газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации на период 2026-2030 годов.

Группа Газпром реализует мероприятия, которые направлены на развитие систем газоснабжения и газораспределения с целью доведения газа до границ земельных участков потребителей. Инвестиции по Программам газификации, запланированные на период с 2021 по 2025 гг., значительно возросли по сравнению с предыдущими годами, что обусловлено целями, установленными документами стратегического планирования Российской Федерации.

Группа Газпром продолжает поставки природного газа на рынки стран ближнего зарубежья. В 2024 году с Кыргызстаном и Казахстаном были подписаны долгосрочные контракты на поставку и транспортировку российского газа для киргизских потребителей.

На европейском рынке основной задачей ПАО «Газпром» является исполнение ранее принятых на себя обязательств по обеспечению поставок газа потребителям, которые подтвердили свою готовность к сотрудничеству в условиях, учитывающих санкционное давление на Общество.

В качестве ключевых для Группы рынков сбыта газа рассматриваются страны Азиатско-Тихоокеанского региона. В частности, в декабре 2019 года начались поставки газа по Договору купли-продажи природного газа с китайской CNPC, который предусматривает поставку трубопроводного природного газа из России в Китай в объеме до 38 млрд куб. м ежегодно по «восточному» маршруту (магистральный газопровод «Сила Сибири»). В 2024 году продолжилась работа по подготовке к реализации проекта поставок природного газа из России в Китай по «дальневосточному» маршруту, поставки по которому запланированы в объеме до 10 млрд куб. м в год.

ПАО «Газпром» реализует пилотный проект по развитию рынка газомоторного топлива в Танзании с государственной компанией Tanzania Petroleum Development Corporation. В рамках этого проекта осуществлена поставка в Танзанию передвижных автомобильных газовых заправщиков с дожимными компрессорами под брендом Группы Газпром.

Электроэнергетика

Группа Газпром рассматривает электроэнергетику как стратегически важную область развития бизнеса. Ключевой стратегической целью Группы Газпром в электроэнергетическом бизнесе является обеспечение стабильного роста прибыли при сохранении уровня надежности энергоснабжения потребителей. Деятельность Группы Газпром в электроэнергетическом бизнесе направлена на сохранение лидирующих позиций по установленным электро- и теплогенерирующим мощностям в Российской Федерации с соблюдением принципов высокой социальной и экологической ответственности, а также с сохранением компаниями клиентоориентированности и финансовой устойчивости.

Основные стратегические задачи электроэнергетического бизнеса Группы Газпром:

- обеспечение эффективной реализации новых инвестиционных проектов;*
- осуществление проектов модернизации, направленных на повышение эффективности производства и сокращение издержек использования топлива;*
- повышение операционной эффективности электроэнергетических активов, обеспечение надежности электро- и теплоснабжения;*
- использование новых технологий преимущественно российского происхождения.*

Группа Газпром рассматривает возможность увеличения поставок газа на объекты электрогенерации в зарубежных странах, в том числе путем участия в проектах строительства и приобретения долей в энергетических активах.

Приоритетными направлениями развития в производстве и продаже электрической и тепловой энергии на 2025 год и среднесрочную перспективу 2026–2027 гг. являются: (1) реализация программы модернизации генерирующих мощностей; (2) вывод из эксплуатации неэффективных и мало востребованных мощностей; (3) выполнение мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов; (4) участие в отборах проектов модернизации генерирующего оборудования тепловых электростанций на 2028-2031 гг.; (5) участие в программе по строительству и

модернизации тепловых электростанций в неценовых зонах.

Диверсификация продуктов и видов деятельности

С целью диверсификации бизнеса Группа Газпром интегрирует новые продукты и виды деятельности с традиционными поставками трубопроводного газа.

Одним из приоритетных направлений при выходе на новые рынки является поэтапное развитие производства, морской транспортировки и маркетинга СПГ. Развитие бизнеса в сфере СПГ ориентировано на увеличение объемов экспорта природного газа за счет выхода на новые, недоступные для трубопроводных поставок рынки.

Группа Газпром планирует наращивать объемы торговли СПГ. Для достижения этой цели Группой Газпром совместно с российским партнером осуществляется строительство Комплекса по переработке этансодержащего газа и производству СПГ в Усть-Луге (Ленинградская область).

Кроме того, Группа Газпром поставляет жидкий гелий с Амурского ГПЗ.

Стратегия развития в медиабизнесе

Стратегической целью «Газпром-Медиа Холдинга» является сохранение лидирующих позиций по контакту с аудиторией во всех доступных медиа-средах. «Газпром-Медиа Холдинг» последовательно осуществляет развитие в традиционных и новых медиа за счет поддержания и расширения предложения своей аудитории развлекательного, развлекательно-информационного и информационно-аналитического контента. Деятельность «Газпром-Медиа Холдинга» направлена на создание и распространение коммерчески успешного и востребованного контента, увеличение охвата и времени аудитории, развитие технологической инфраструктуры средств доставки контента.

1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента

Описываются риски, реализация которых может оказать существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение эмитента, а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность, - на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение группы эмитента.

Информация, раскрываемая в настоящем пункте, должна объективно и достоверно описывать риски, относящиеся к эмитенту (группе эмитента), с указанием возможных последствий реализации каждого из описанных рисков применительно к эмитенту (группе эмитента) с учетом специфики деятельности эмитента (группы эмитента).

Для детализированного представления информации эмитент может приводить сведения о рисках в отношении выделяемых сегментов операционной деятельности, видов товаров (работ, услуг), географии ведения бизнеса, иных аспектов, характеризующих специфику деятельности эмитента (группы эмитента).

Информация не раскрывается в полном объеме на основании пункта 6 статьи 30.1 Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

1.9.1. Отраслевые риски

Высокая степень государственного регулирования газовой отрасли, в том числе риски, связанные с директивным установлением цен на газ на внутреннем рынке

В настоящее время российский рынок природного газа в зоне Единой системы газоснабжения (ЕСГ) структурируется по двум секторам, на одном из которых цена на газ подлежит государственному регулированию, а на другом нет (регулируемый и нерегулируемый секторы).

Регулируемые Федеральной антимонопольной службой оптовые цены на газ дифференцируются как по категориям потребителей (население и промышленность), так и по ценовым поясам с учетом дальности транспортировки газа от региона добычи до потребителя.

Параметры изменения регулируемых оптовых цен на газ для различных категорий потребителей следующие:

в среднем за год к предыдущему году

	2021	2022	2023	2024

Рост цены, % ¹	3,4	4,2	10,2	6,5
---------------------------	-----	-----	------	-----

¹Без учета новых и дополнительных объемов газа, реализуемых в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 28.05.2007 № 333.

Параметры изменения цен на газ в соответствии с приказами ФАС России от 13.12.2024 об индексации оптовых цен на газ с 01.07.2025 для всех групп потребителей в зоне ЕСГ, а также для потребителей ДФО, следующие:

	2025	2026	2027
индексация оптовых цен для всех категорий потребителей, исключая население (с 01 июля), %	10,3; 21,3*	4,3	4,0
индексация оптовых цен для населения (с 01 июля), %	10,3	4,3	4,0

* Индексация для предприятий электроэнергетики и организаций ЖКХ.

Федеральная антимонопольная служба осуществляет регулирование тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам ПАО «Газпром», оказываемые независимым организациям, тарифов на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям, а также платы за снабженческо-сбытовые услуги, оказываемые конечным потребителям газа.

В условиях сохранения в Российской Федерации двухсекторной модели ценообразования на газ, поставляемый на внутренний рынок, а также дифференциации оптовых цен на газ для различных категорий потребителей, сохраняется риск формирования у Компании финансовых ресурсов в размерах, не достаточных для осуществления необходимых вложений в поддержание и развитие газотранспортной системы.

ПАО «Газпром» последовательно выступает за выравнивание условий хозяйствования для всех участников российского рынка газа, а также за формирование регулируемых оптовых цен на газ и тарифов на услуги по транспортировке газа независимых производителей в соответствии с экономически обоснованными уровнями, что будет способствовать повышению устойчивости развития газовой отрасли и росту энергетической эффективности национальной экономики.

Федеральным законом от 21.11.2022 № 443-ФЗ «О внесении изменений в статью 4 части первой, часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» на период с 2023 по 2025 годы для Группы Газпром была установлена повышенная нагрузка по НДС на газ на общую сумму 1,8 трлн рублей. Федеральным законом от 29.10.2024 № 362-ФЗ «О внесении изменений в часть первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» для Группы Газпром с 01.01.2025 отменена дополнительная надбавка к НДС на газ в размере 600 млрд рублей.

Кроме того, бессрочно закреплено дополнительное слагаемое в формуле НДС на газ (К_{кг}), увеличивающее ставку НДС на газ на 134 руб./1000 куб. м на период с 01.01.2023 по 30.06.2024 включительно, на 285 руб./1000 куб. м на период с 01.07.2024 по 30.06.2025 включительно, на 305 руб./1000 куб. м – с 01.07.2025.

Принят Федеральный закон от 27.11.2023 № 539-ФЗ «О внесении изменений в часть первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», в соответствии с которым:

- с 2024 года в целях изъятия в пользу федерального бюджета дополнительных доходов, возникающих в результате опережающей индексации оптовых цен на газ, НДС на газ дополнительно увеличен на величину К_{кг2023};

- с 2024 года в связи с увеличением демпфирующей составляющей акциза на нефтяное сырье увеличена ставка НДС на газовый конденсат (на величину К_{гк}) для Группы Газпром и ставка НДС на нефть (рост коэффициента К_{вр} с 0,5 до 1).

Кроме того, Федеральным законом от 29.11.2024 № 416-ФЗ «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» на период с 2025 по 2029 годы приостановлено применение вычета по НДС на газовый конденсат, направленный на производство широкой фракции легких углеводородов.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.11.2023 № 1979 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» (вступившем в силу 24.11.2023) ФАС России с 01.12.2023 введены в действие оптовые цены на природный газ, добываемый и реализуемый потребителям Российской Федерации (за исключением населения, организаций ЖКХ и

электроэнергетики), в размере, увеличенном на 10 процентов по сравнению с оптовыми ценами на природный газ для организаций, входящих в исключительную группу.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2024 № 1761 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации»:

- ФАС России с 01.07.2025 введены в действие оптовые цены на природный газ, добываемый и реализуемый потребителям Российской Федерации (кроме населения), с учетом решения об отмене дифференциации оптовых цен на газ для разных категорий промышленных потребителей. Индексация оптовых цен для всех категорий потребителей, исключая население, а также организации ЖКХ и электроэнергетики, составила 10,3%. Индексация оптовых цен для организаций, входящих в исключительную группу, составила 21,3%;

- ФАС России введены тарифы на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям для газораспределительных организаций, являющихся исполнителями, соисполнителями или участниками региональных и межрегиональных программ газификации жилищно-коммунального хозяйства, промышленных и иных организаций, в размере, увеличенном с 1 июля 2025 г. на 11,3 %, с 1 июля 2026 г. на 9,3%, с 1 июля 2027 г. на 9%;

- увеличен максимальный средний размер специальной надбавки с 35% до 50% от среднего размера тарифа на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям.

Риски, связанные с либерализацией экспорта СПГ из Российской Федерации

Согласно законодательству Российской Федерации (Федеральный закон «Об экспорте газа» от 18.07.2006 № 117-ФЗ с учетом изменений, внесенных Федеральными законами 30.11.2013 № 318-ФЗ, от 24.04.2020 № 137-ФЗ, от 02.11.2023 № 514-ФЗ и № 515-ФЗ), помимо ПАО «Газпром», как собственника ЕСГ, и его дочерних обществ правом экспорта из Российской Федерации природного газа в сжиженном состоянии (далее также – СПГ) также обладают подконтрольные государству компании-держатели лицензий на определенный тип участков недр или в рамках реализации соглашений о разделе продукции, а также ряд независимых недропользователей.

Важной задачей по совершенствованию государственного управления в области обеспечения энергетической безопасности является исключение не отвечающей экономическим интересам Российской Федерации конкуренции между различными видами российских энергоресурсов на мировых энергетических рынках (Доктрина энергетической безопасности Российской Федерации, утверждена Указом Президента Российской Федерации от 13 мая 2019 г. № 216). Согласно положениям Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 9 июня 2020 г. № 1523-р) и Долгосрочной программы развития производства СПГ (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 16 марта 2021 г. № 640-р) либерализация экспорта СПГ из Российской Федерации должна сопровождаться созданием механизма контроля и исключения нарушающей экономические интересы Российской Федерации конкуренции на мировых рынках природного газа, транспортируемого по трубопроводам, и сжиженного природного газа. Внедрение данного механизма позволит в полной мере раскрыть потенциал СПГ как способа доставки газа на рынки сбыта, обеспечить диверсификацию направлений поставок газа и минимизировать риск негативного влияния либерализации экспорта СПГ из России на деятельность ПАО «Газпром».

Мероприятия по управлению рисками, связанными с ростом экспорта российского СПГ на рынки сбыта трубопроводного газа ПАО «Газпром», учитываются при долгосрочном планировании деятельности компании.

...

Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников

Порядка 95 % мировой добычи сланцевого газа в мире в настоящее время осуществляется в США.

С учетом текущей динамики и актуальных прогнозов следует ожидать, что развитие сланцевой отрасли в других странах мира не достигнет масштабов, характерных для США.

В Китае, который занимает второе место по добыче сланцевого газа в мире, регионы его добычи и реализации в незначительной степени пересекаются с целевыми региональными рынками поставок российского трубопроводного газа. В этой связи можно ожидать, что производство газа из нетрадиционных источников в КНР в обозримой перспективе не окажет существенного влияния на развитие деятельности Группы Газпром.

Риски и возможности, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников, учитываются при планировании деятельности Группы Газпром.

Риски, связанные с развитием возобновляемых источников энергии (ВИЭ)

В последние годы во многих странах мира наблюдалось ускоренное развитие возобновляемых источников энергии. Вместе с тем, рост ВИЭ ограничен такими факторами как неравномерность работы и зависимость от погодных условий, проблемы с интеграцией в существующие сети, низкая доходность проектов.

В 2023-2024 годах со стороны ряда крупных энергетических и инвестиционных компаний наметилась тенденция к сокращению интереса к проектам по ВИЭ. Многие компании объявили об отказе от рискованных и малорентабельных проектов по развитию ВИЭ, пересмотрели свои климатические стратегии и объявленные ранее цели в области возобновляемой энергетики, а также увеличили инвестиции в разведку и добычу нефти и газа.

На уровне государств также наблюдалась тенденция увеличения внимания к вопросам энергетической безопасности. Это проявилось в изменении энергетических стратегий различных стран, введении налоговых льгот для нефтегазового сектора, росте числа строительства газовых электростанций, введении регуляторных мер по увеличению уровней загрузки объектов газовой инфраструктуры.

В настоящее время реализуются пилотные проекты по использованию водорода, аммиака и метанола в качестве топлива в целях снижения негативного воздействия на окружающую среду, в том числе в металлургии и морском транспорте. Основой для производства данных топлив преимущественно является природный газ. Тем самым, в дальнейшем потребление газа может быть увеличено за счет новых отраслей.

Таким образом, природный газ, благодаря своим уникальным свойствам, выполняет роль одного из ключевых элементов низкоуглеродного развития и в долгосрочной перспективе будет являться востребованным энергоносителем, а энергетические системы, базирующиеся на природном газе, будут играть значимую роль в мировой энергетике.

1.9.2. Страновые и региональные риски

...

Риски, связанные с географическими особенностями

Группа Газпром ведет разведку и добычу углеводородов в различных географических регионах, включая Западную и Восточную Сибирь, Дальний Восток и континентальный шельф Российской Федерации, которые характеризуются удаленностью от населенных пунктов, сложными природными условиями и высокими издержками в связи с вышеперечисленными факторами.

Группа Газпром успешно разрабатывает и внедряет эффективные технологические процессы для суровых климатических условий. Также Группой разрабатываются и реализуются программы повышения эффективности работы системы добычи, транспортировки и эксплуатации газотранспортной сети.

Санкционные риски

США, ЕС, Великобритания и ряд других стран в 2024 году продолжили вводить санкции против Российской Федерации, российских физических и юридических лиц, введение которых началось в 2014 году и существенно возросло, начиная с февраля 2022 года. Текущая геополитическая ситуация, включая недружественные действия и продолжающееся введение санкций со стороны ряда государств, прежде всего США, стран ЕС, Великобритании могут отразиться на объемах продаж Группой Газпром

газа, нефти и нефтепродуктов на экспорт. Вместе с тем, указанные риски учитываются при долгосрочном планировании деятельности Группы Газпром.

Информация о санкциях, введенных до 2024 года, отражена в отчетах эмитента за соответствующие годы.

Санкции США

23.02.2024 Управление по контролю за иностранными активами (OFAC) Министерства финансов США на основании Указа Президента США от 15.04.2021 № 14024 (далее – Указ № 14024) включило в список заблокированных лиц (SDN-List) АО «Газпром космические системы» (компания Группы Газпром) и ООО «РусХимАльянс» (совместное предпринимательство), 01.05.2024 - АО «ВНИПИгаздобыча», 12.06.2024 – ООО «Газпром инвест» (компания Группы Газпром), а 21.11.2024 - «Газпромбанк» (Акционерное общество) и его иностранные дочерние компании, а также АО «ДРАГА».

Санкции ЕС

24.06.2024 Совет ЕС принял очередной (четырнадцатый) пакет ограничительных мер в отношении России, в рамках которого были введены ограничения, касающиеся энергетического сектора, которые вступили в силу 25.06.2024.

В частности, был введен запрет на транзит российского сжиженного природного газа (далее - СПГ) через порты ЕС с целью его реэкспорта в третьи страны. Ограничения распространяются на перевалку СПГ как с судна на судно, так и с судна на берег, а также на связанные с этим финансовые операции и техническое содействие.

Дополнительно установлено ограничение на импорт российского СПГ через терминалы ЕС, не подключенные к объединенной газотранспортной системе.

Кроме того, Советом ЕС введен запрет приобретения или расширения доли участия лиц ЕС в российских проектах, связанных с СПГ, а также запрет для всех лиц ЕС на предоставление (прямо или косвенно) российским лицам товаров, технологий и услуг для завершения строящихся проектов, связанных с СПГ, в том числе, запрет на предоставление финансирования и оказание технической поддержки в целях поставки таких товаров, технологий и услуг.

Также был введен запрет на импорт в ЕС российского гелия.

16.12.2024 Совет ЕС принял очередной (пятнадцатый) пакет ограничительных мер в отношении России, в рамках которого были введены новые ограничения, касающиеся энергетического сектора.

ЕС ввел санкции против российских оборонных компаний, судоходных компаний, отвечающих за транспортировку сырой нефти и нефтепродуктов по морю.

16.12.2024 Советом ЕС в рамках «пятнадцатого» пакета санкций в отношении России включено в список лиц, в отношении которых действуют блокирующие санкции ЕС, должностное лицо компании Группы Газпром – генерального директора ООО «Газпром флот» Ю.В. Шамалова.

Прочие санкции

Санкции в отношении России, в целом, аналогичные санкциям США и ЕС, также были введены в 2024 году рядом иных государств. В частности, 13.06.2024 Великобритания ввела блокирующие санкции в отношении ООО «РусХимАльянс» (совместное предпринимательство).

10.09.2024 Великобритания ввела санкции в отношении российских судов, транспортирующих сырую нефть, а 17.10.2024 - в отношении ряда судов-газовозов.

Некоторые европейские страны (в т.ч. Швейцария) имплементируют (полностью или частично) санкционные пакеты ЕС.

События после отчетной даты (31.12.2024)

10.01.2025 Управление по осуществлению финансовых санкций (OFSI) Казначейства Великобритании ввело блокирующие санкции в отношении компании Группы Газпром – ПАО «Газпром нефть».

10.01.2025 OFAC на основании Указа № 14024 и Указа Президента США от 20.03.2014 № 13662 включило в SDN-List компании Группы Газпром: ПАО «Газпром нефть» и ряд его дочерних и аффилированных обществ, а также АО «Ачимгаз» (совместное предпринимательство), АО «Газпром шельфпроект» (совместное предпринимательство), ООО «РусГазАльянс» (совместное предпринимательство). Кроме того, блокирующие санкции США были введены в отношении должностного лица компании Группы

Газпром – Председателя Правления ПАО «Газпром нефть» А.В. Дюкова, а также ООО «Газпром СПГ Портовая» (совместное предпринимательство) и ряда судов-газовозов.

10.01.2025 OFAC опубликовано определение в соответствии со ст. 1(a)(i) Указа Президента № 14024, согласно которому осуществление деятельности в российском энергетическом секторе определено как самостоятельное основание для введения блокирующих санкций США.

Кроме того, 10.01.2025 OFAC опубликовало определение в соответствии со ст. 1(a)(ii) Указа Президента США от 06.04.2022 № 14071, в соответствии с которым американским лицам с 27.02.2025 запрещается предоставление нефтесервисных услуг российским лицам. Исключение из указанного запрета установлено Генеральной лицензией OFAC от 10.01.2025 № 121 и касается предоставления запрещенных услуг до 28.06.2025 в отношении некоторых проектов, в т.ч. Сахалин-2.

24.02.2025 Советом ЕС был принят «шестнадцатый» пакет санкций против России, в рамках которого был введен запрет на осуществление любых транзакций с ОАО «Белгазпромбанк». Новый санкционный пакет также ввел запрет на предоставление товаров, технологий и услуг для завершения российских проектов по добыче нефти.

Дополнительно введен запрет на экспорт, поставку или предоставление в Россию программного обеспечения, используемого в процессе разведки нефти и газа, включая программное обеспечение, используемое для бурения и геологических исследований.

Новые санкции ЕС также включают запрет на временное хранение или размещение в рамках процедур свободной зоны российской нефти или нефтепродуктов на территории ЕС (ранее разрешалось, если стоимость нефти соответствовала ценовому пределу и нефть отправлялась в третью страну).

24.02.2025 Австралия ввела блокирующие санкции в отношении Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» В.А. Зубкова.

04.03.2025 Швейцария частично присоединилась к «шестнадцатому» пакету санкций ЕС, предусмотрев в том числе запрет на сделки с ОАО «Белгазпромбанк».

09.05.2025 и 20.05.2025 Великобритания ввела санкции в отношении судов, транспортирующих российскую нефть.

20.05.2025 Великобритания ввела блокирующие санкции в отношении АО «ДРАГА».

20.05.2025 ЕС в рамках «семнадцатого» пакета санкций против России внес в санкционный список ряд судов, транспортирующих российскую нефть.

1.9.3. Финансовые риски

Риски, связанные с кредитно-денежной политикой Центрального Банка Российской Федерации

Для достижения цели по инфляции Банк России реализует денежно-кредитную политику в рамках режима таргетирования инфляции. Цель по инфляции установлена для годового темпа прироста потребительских цен, то есть изменения за последние 12 месяцев общего уровня цен на товары и услуги. Целью денежно-кредитной политики Банка России является поддержание годовой инфляции вблизи 4% постоянно.

В 2024 году как в России, так и в мире отмечалось ускорение инфляционных процессов из-за быстрого расширения денежной массы. По оценке Банка России, «введение санкций и существенный рост неопределенности привели к увеличению волатильности на финансовом рынке, росту рисков для финансовой стабильности, увеличению инфляционных и девальвационных ожиданий. Банк России, Правительство Российской Федерации и другие государственные органы приняли комплекс мер, которые позволили ограничить риски для финансовой стабильности, поддержать устойчивость банковского сектора и в целом стабилизировать ситуацию». В первой половине 2024 года по итогам заседаний Совета директоров Банка России ключевая ставка оставалась без изменений на уровне 16% годовых. На заседании 26.07.2024 Совет директоров Банка России повысил ключевую ставку до 18%, 13.09.2024 – до 19%, а 25.10.2024 до 21%. На последующих заседаниях 20.12.2024, 14.02.2025 и 25.04.2025 ключевая ставка была сохранена на уровне 21% годовых.

На ближайших заседаниях в 2025 году Совет директоров Банка России должен убедиться в устойчивости сформировавшихся тенденций, которые ведут к снижению инфляции. Если достигнутого уровня жесткости будет недостаточно для устойчивого охлаждения кредитования и торможения инфляции, Банк России не исключает дальнейшего повышения ставки.

В своих ожиданиях по поводу роста цен Банк России исходит из объявленных параметров бюджетной

политики. Ее нормализация в 2025 году будет иметь дезинфляционный эффект. Изменение параметров бюджетной политики может потребовать корректировки проводимой денежно-кредитной политики.

В базовом сценарии Банка России для возвращения инфляции к установленной цели потребуется более продолжительный период поддержания жестких денежно-кредитных условий в экономике, чем ранее прогнозировалось. Регулятор повысил текущий прогноз по инфляции на 2025 год с 4,5-5% до 7-8%, а по средней ключевой ставке — с 17-20% до 19,5-21,5%.

По оценкам финансовых аналитиков, Банк России, возможно, начнет снижение ключевой ставки во втором или третьем квартале 2025 года.

Проведенные в отчетном периоде мероприятия по управлению рисками позволили удерживать уровень рисков в приемлемом для ПАО «Газпром» диапазоне.

Риск мирового финансового кризиса

Неблагоприятные экономические условия на мировых финансовых рынках могут оказать негативное влияние на способность Группы Газпром рефинансировать текущую часть задолженности на прежних условиях. Общее снижение уровня ликвидности может оказать влияние на платежеспособность контрагентов Группы Газпром и их способность обеспечивать своевременное погашение задолженности перед Обществом.

В 2024 году нарастали кризисные процессы в экономиках Еврoзоны, США, Великобритании и Японии. В европейских странах отмечается особенно резкий спад промышленного производства. Продолжение политики снижения процентных ставок центральными банками Европы (ЕЦБ) и США (ФРС) создают предпосылки для роста инфляционных ожиданий в странах Западной Европы и США, а также сохраняют проблемы с обслуживанием накопленных государственных долгов.

Неопределенность развития ситуации на рынках капитала, торговые войны, спровоцированные протекционистской политикой введения импортных тарифов новой администрации США, возможно, потребуют пересмотра прогнозов Общества в отношении будущих денежных потоков и резервов под обесценение финансовых и нефинансовых активов. В текущих условиях ПАО «Газпром» предпринимает необходимые меры по обеспечению устойчивого развития деятельности Группы.

Проведенные в отчетном периоде мероприятия по управлению рисками позволили удерживать уровень рисков в приемлемом для ПАО «Газпром» диапазоне.

Риски, связанные с изменениями валютных курсов

Валютный риск – риск снижения денежного потока Группы Газпром вследствие неблагоприятного изменения курсов иностранных валют.

На показатели прибыли от продаж Группы Газпром негативное влияние может оказывать укрепление курса рубля к доллару США, и/или евро и/или юаню поскольку это снижает выручку относительно затрат. При этом укрепление рубля по отношению к доллару США и/или евро может привести к снижению долговой нагрузки вследствие переоценки валютных обязательств.

В 2024 году ПАО «Газпром» продолжило увеличивать долю долгосрочных рублевых кредитов и кредитов в валютах дружественных стран в кредитном портфеле, что обуславливает последовательное снижение в среднесрочной перспективе волатильности кредитного портфеля в процессе его обслуживания в отношении доли валют недружественных стран.

В целях снижения влияния валютных рисков на деятельность Группа Газпром поддерживает остатки денежных средств в различных валютах пропорционально планируемому расходу в соответствии с утвержденным бюджетом, осуществляет моделирование валютных курсов для создания прогнозного баланса, осуществляет регулярный анализ валютных активов Группы.

Группа Газпром имеет ряд вложений в иностранные компании, стоимость чистых активов которых подвержена риску изменения курса валют.

В Группе Газпром разработано Положение по управлению валютным риском, утвержденное приказом ПАО «Газпром» от 10.07.2018 № 390, назначен владелец и совладельцы группы валютных рисков.

В целом, проведенные в отчетном периоде мероприятия по управлению рисками, связанными с изменениями валютных курсов, позволили удерживать уровень рисков в приемлемом для ПАО «Газпром» диапазоне.

Риски, связанные с изменениями процентных ставок

Группа Газпром подвержена воздействию рисков, связанных с изменениями процентных ставок по привлеченным долгосрочным кредитам и займам.

В первой половине 2024 года ФРС сохраняла жесткую кредитно-денежную политику, но уже в сентябре начала цикл смягчения. По итогам заседания 17-18 декабря 2024 года ФРС снизила ставку на 25 б.п. до 4,25-4,5% годовых. Совокупное снижение ключевой ставки ФРС в ходе последних трех заседаний в 2024 году составило 100 б.п. На заседании 29.01.2025 ФРС сохранила ставку по федеральным фондам на прежнем уровне. В 2025 году новая администрация США планирует добиться резкого снижения диапазона базовой процентной ставки ФРС.

ЕЦБ начал цикл смягчения монетарной политики несколько раньше. По итогам заседания 6 июня 2024 г. регулятор снизил базовую ставку по кредитам с 4,5% до 4,25%, по депозитам – с 4,0% до 3,75%, по маржинальной кредитной линии – с 4,75% до 4,5%. Далее ЕЦБ продолжал снижать ставки на трех заседаниях в 2024 году и в январе 2025 года, каждый раз на 25 б.п. В результате пяти снижений ставок депозитная ставка была снижена до 2,75%, базовая ставка – до 2,9%, маржинальная кредитная ставка – до 3,15%.

ЕЦБ планирует обеспечить устойчивую стабилизацию инфляции на среднесрочном целевом уровне в 2%. По прогнозу европейского регулятора, в 2024 году средняя инфляция составит 2,4%, а в 2025 году – 2,1%.

В условиях снижения процентных ставок по заимствованиям в евро и долларах стоимость обслуживания валютного долга Группы Газпром с плавающей ставкой будет постепенно снижаться в 2025 году.

На текущий момент значительная часть долгового портфеля Группы Газпром сформирована облигационными займами с фиксированной процентной ставкой, что снижает подверженность компаний Группы риску изменения процентных ставок.

Разработано Положение по управлению процентным риском Группы Газпром, утвержденное приказом ПАО «Газпром» от 10.07.2018 № 390. Назначен владелец группы процентных рисков.

В целях управления процентным риском проводится регулярная оценка уровня процентных ставок по кредитным соглашениям с плавающей процентной ставкой. Мероприятия по управлению процентным риском предусматривают мониторинг текущих процентных ставок и выработку возможных рекомендаций по досрочному погашению обязательств при отрицательном влиянии изменения процентных ставок.

Группа проводит (и планирует проводить) сбалансированную политику в области привлечения заемных средств с фиксированными и плавающими ставками.

Проведенные в отчетном периоде мероприятия по управлению рисками позволили удерживать уровень рисков в приемлемом для ПАО «Газпром» диапазоне.

Риски, связанные с влиянием инфляции

Инфляционный риск учитывается при составлении финансовых планов Группы Газпром. Существующие и прогнозируемые уровни инфляции далеки от критических значений для Группы и отрасли в целом, исходя из этого, влияние инфляционных факторов на финансовую устойчивость Группы незначительно. Текущий уровень инфляции не может оказать влияния на осуществление выплат по ценным бумагам.

Группа ведет мониторинг индекса потребительских цен и проводит мероприятия по оптимизации издержек.

Проведенные в отчетном периоде мероприятия по управлению рисками позволили удерживать уровень рисков в приемлемом для ПАО «Газпром» диапазоне.

Кредитные риски

Кредитный риск – это риск потенциального финансового убытка, который может возникнуть у Группы при невыполнении контрагентом своих договорных обязательств. Максимальная величина данного риска соответствует стоимости активов, которые могут быть утрачены.

Кредитный риск возникает по денежным средствам и их эквивалентам, депозитам, долговым финансовым инструментам, производным финансовым инструментам, дебиторской задолженности, обязательствам по предоставлению займов и договорам финансовой гарантии.

Разработано Положение о системе управления кредитным риском ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, утвержденное приказом ПАО «Газпром» от 11.12.2019 № 559. Назначены владельцы групп кредитного риска (в том числе в части взаимодействия с банками и финансовыми институтами).

Осуществляется оценка и мониторинг кредитоспособности контрагентов в рамках предоставленных ПАО «Газпром» поручительств и гарантий.

Для Группы основным финансовым инструментом, подверженным кредитному риску, является дебиторская задолженность. Руководство Группы периодически оценивает кредитный риск по дебиторской задолженности, учитывая финансовое положение покупателей, их кредитную историю и прочие факторы.

Руководство Группы также периодически оценивает дебиторскую задолженность по срокам ее возникновения и учитывает данный анализ при расчете оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности. При анализе риска несвоевременного получения оплаты учитываются индивидуальные особенности покупателей, санкционные ограничения, а также риски задержки, блокировки или ареста денежных средств по искам третьих лиц. Группа работает с различными покупателями, при этом значительная часть продаж приходится на ряд крупных покупателей.

Несмотря на то, что текущая экономическая ситуация может оказать негативное влияние на способность покупателей погасить свой долг, руководство Группы считает, что оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности является достаточным.

Работа по контролю и снижению дебиторской задолженности за поставленный газ на территории РФ осуществляется в соответствии с утвержденными планами, целевые показатели по снижению просроченной дебиторской задолженности на территории РФ достигнуты в полном объеме.

Кредитный риск в части взаимодействия с банками и финансовыми институтами – риск возникновения у Группы убытков вследствие неисполнения, несвоевременного или неполного исполнения банком или финансовым институтом финансовых обязательств. Денежные средства и их эквиваленты размещаются только в тех банках, которые, по мнению Группы, имеют минимальный риск дефолта. ПАО «Газпром» является центром управления денежными потоками Группы Газпром. Общество руководствуется локальными нормативными актами, разработанными с целью снижения подверженности кредитному риску ПАО «Газпром». На регулярной основе проводится оценка банков-контрагентов. В соответствии с утвержденной в ПАО «Газпром» методикой проводится анализ банков и финансовых институтов, результатом которого является внутренний кредитный рейтинг, присвоенный каждому контрагенту. На основании полученного рейтинга финансово-экономическим блоком устанавливаются лимиты кредитного риска на банки и финансовые институты. Создан и действует Финансовый комитет по вопросам взаимодействия с банками и финансовыми институтами, разработана система лимитов кредитного риска в части взаимодействия с банками и финансовыми институтами.

Риски ликвидности

Риск ликвидности – финансовый риск, связанный с неспособностью Группы Газпром своевременно и в полном объеме исполнить свои финансовые обязательства вследствие несбалансированности финансовых активов и финансовых обязательств и/или возникновения непредвиденной необходимости немедленного и одновременного исполнения Группой своих финансовых обязательств с учетом:

- подверженности денежных потоков факторам товарно-сырьевых, валютных, процентных и кредитных рисков;*
- необходимости поддержания определенного уровня ликвидности, связанной с вероятностью неисполнения контрагентом договорных (контрактных) обязательств (реализацией кредитного риска).*

Разработано Положение по управлению риском ликвидности Группы Газпром, утвержденное приказом ПАО «Газпром» от 10.07.2018 № 390. Назначен владелец группы рисков ликвидности.

Проведенные в отчетном периоде мероприятия по управлению рисками ликвидности позволили удерживать уровень рисков в приемлемом для ПАО «Газпром» диапазоне.

Таким образом, риск ликвидности напрямую связан с реализацией других видов финансовых рисков, а в комплекс мер, направленных на снижение риска ликвидности, включены мероприятия по управлению рыночными, процентными и валютными рисками, а также кредитными рисками.

Мероприятия по управлению риском ликвидности осуществляются централизованно на уровне ПАО «Газпром» и включают:

- соблюдение соотношения активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте;
- финансово-экономическим блоком осуществляется поддержание в наличии объема денежных средств в различных валютах на основании прогнозов ликвидности и кассовых разрывов;
- обеспечения доступности финансовых ресурсов посредством поддержания кредитных линий и применения различных инструментов финансового рынка для покрытия кассовых разрывов ПАО «Газпром».

1.9.4. Правовые риски

Риски, связанные с изменением валютного регулирования

Группа Газпром является активным участником внешнеэкономической деятельности. На фоне продолжающейся неблагоприятной геополитической обстановки в сфере валютного регулирования происходили изменения, руководством страны вводились дополнительные ограничительные меры экономического характера по обеспечению финансовой стабильности Российской Федерации.

В результате взаимодействия ПАО «Газпром» с государственными органами Российской Федерации получены разрешения на исполнение соответствующих обязательств. Проведенные ПАО «Газпром» в отчетном периоде мероприятия по управлению рисками, связанными с изменением валютного регулирования, позволили удерживать уровень рисков в приемлемом диапазоне, все обязательства Общества перед контрагентами-нерезидентами исполнены.

Изменение экономической и внешнеполитической ситуации, введение дополнительных ограничительных мер и появление новых законодательных требований могут потенциально оказать неблагоприятное влияние на внешнеэкономическую деятельность Группы Газпром, ограничив проведение части валютных операций.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Принят Федеральный закон от 21.11.2022 № 443-ФЗ «О внесении изменений в статью 4 части первой, часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации», ключевыми изменениями которого являются:

- на период с 2023 по 2025 годы для Группы Газпром установлена повышенная нагрузка по НДС на газ на общую сумму 1,8 трлн рублей;
- бессрочно введено дополнительное слагаемое в формулу НДС на газ ($K_{кг}$), увеличивающее ставку НДС на газ на 134 руб./1000 куб. м на период с 01.01.2023 по 30.06.2024 включительно, на 285 руб./1000 куб. м на период с 01.07.2024 по 30.06.2025 включительно, на 305 руб./1000 куб. м – с 01 июля 2025 г.

При этом Федеральным законом от 29.10.2024 № 362-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» для Группы Газпром с 01.01.2025 отменена дополнительная надбавка к НДС на газ в размере 600 млрд рублей.

Принят Федеральный закон от 27.11.2023 № 539-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», в соответствии с которым:

- с 2024 года в целях изъятия в пользу федерального бюджета дополнительных доходов, возникающих в результате опережающей индексации оптовых цен на газ, НДС на газ дополнительно увеличен на величину $K_{кг2023}$;
- с 2024 года в связи с увеличением демпфирующей составляющей акциза на нефтяное сырье увеличена ставка НДС на газовый конденсат (на величину $K_{гк}$) для Группы Газпром и ставка НДС на нефть (рост коэффициента $K_{вс}$ с 0,5 до 1).

Федеральным законом от 29.11.2024 № 416-ФЗ «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» на период с

2025 по 2029 годы приостановлено применение вычета по НДС на газовый конденсат, направленный на производство широкой фракции легких углеводородов.

Федеральным законом от 12.07.2024 № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» с 20% до 25% увеличена налоговая ставка по налогу на прибыль организаций.

...

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Группы Газпром либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (изменения требований к пользованию недрами)

В отчетном периоде приняты:

1. Постановление Правительства Российской Федерации от 02.02.2024 № 110 «Об утверждении Правил использования геологической информации о недрах, владельцем которой является Российская Федерация»

Утверждены правила, определяющие порядок и условия использования геологической информации о недрах, владельцем которой является Российская Федерация.

2. Постановление Правительства Российской Федерации от 10.04.2024 № 446 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 20 октября 2020 г. № 1715»

Внесены корректировки в Положение о подготовке, согласовании и утверждении проектной документации на разработку технологий геологического изучения, разведки и добычи трудноизвлекаемых полезных ископаемых, утвержденное постановлением Правительства Российской Федерации от 20 октября 2020 г. № 1715 «О подготовке, согласовании и утверждении проектной документации на разработку технологий геологического изучения, разведки и добычи трудноизвлекаемых полезных ископаемых».

3. Постановление Правительства Российской Федерации от 03.05.2024 № 569 «О внесении изменения в постановление Правительства Российской Федерации от 12 марта 2022 г. № 353»

В 2024 году допускается продление на срок до 4 лет сроков выполнения работ, связанных с использованием недрами, предусмотренных лицензией на пользование недрами, и (или) техническим проектом разработки месторождений полезных ископаемых, и (или) проектной документацией на осуществление регионального геологического изучения недр, геологического изучения недр, включая поиски и оценку месторождений полезных ископаемых, разведки месторождений полезных ископаемых по заявке пользователей недр, которые совокупно с другими пользователями недр, в которых право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем 50 процентами общего количества голосов, принадлежащих на голосующие акции (доли), составляющие уставные капиталы таких пользователей недр, или не менее 50 процентов складочного капитала в которых принадлежит одному и тому же лицу, осуществили в 2022 году добычу газа суммарным объемом не менее 80 млрд. куб. метров.

4. Постановление Правительства Российской Федерации от 31.05.2024 № 737 «Об утверждении Правил согласования строительства объектов капитального строительства в границах земельных участков, необходимых для разведки и добычи полезных ископаемых, если земельный участок расположен в границах месторождений полезных ископаемых, запасы которых учтены государственным балансом запасов полезных ископаемых, и (или) в границах участков недр, предоставленных в пользование в виде горного отвода»

Правила определяют порядок согласования строительства объектов капитального строительства в границах земельных участков, необходимых для разведки и добычи полезных ископаемых, если земельный участок расположен в границах месторождений полезных ископаемых, запасы которых учтены государственным балансом запасов полезных ископаемых, и (или) в границах участков недр, предоставленных в пользование в виде горного отвода, при осуществлении заинтересованными физическими и юридическими лицами, а также индивидуальными предпринимателями строительства объектов капитального строительства за границами населенных пунктов.

5. Приказ Минприроды России № 176, Роснедр № 02 от 19.03.2024 «О неприменении отдельных положений приказов Минприроды России и Роснедр по вопросу предоставления права пользования участками недр»

До 31 декабря 2024 г. включительно в отношении заявителей, являющихся пользователями недр, осуществившими в 2023 году добычу нефти обезвоженной, обессоленной и стабилизированной суммарным объемом не менее 10 миллионов тонн, не применяются отдельные положения приказов Минприроды России и Роснедр о предоставлении копии бухгалтерской (финансовой) отчетности.

6. Приказ Минприроды России № 240, Роснедр № 03 от 25.04.2024 «Об утверждении Порядка заключения соглашения, предусмотренного частью пятой статьи 7 Закона Российской Федерации от 21 февраля 1992 г. № 2395-1 «О недрах»

Определено, в частности, что соглашение между пользователями недр об одновременном осуществлении пользования недрами в границах геологического отвода заключается между двумя и (или) более пользователями недр в случае одновременного осуществления ими пользования недрами на основании лицензий на пользование недрами для регионального геологического изучения недр, геологического изучения, включающего поиски и оценку месторождений полезных ископаемых, геологического изучения и оценки пригодности участков недр для строительства и эксплуатации подземных сооружений, не связанных с добычей полезных ископаемых, без существенного нарушения целостности недр (без проходки тяжелых горных выработок и бурения скважин для добычи полезных ископаемых или строительства подземных сооружений для целей, не связанных с добычей полезных ископаемых) в границах одного геологического отвода.

7. Приказ Минприроды России № 253, Роснедр № 04 от 02.05.2024 «Об утверждении Порядка подготовки перечня участков недр (за исключением участков недр федерального значения и участков недр местного значения) для регионального геологического изучения недр, осуществляемого за счет средств федерального бюджета и (или) собственных и (или) привлеченных средств пользователей недр»

Определено, в частности, что перечень участков недр (за исключением участков недр федерального значения и участков недр местного значения) для регионального геологического изучения недр, осуществляемого за счет средств федерального бюджета и (или) собственных и (или) привлеченных средств пользователей недр (далее - Перечень), формируется Федеральным агентством по недропользованию на основании предложений о включении участков недр в Перечень, подготавливаемых структурными подразделениями центрального аппарата Федерального агентства по недропользованию по основным направлениям деятельности (управлениями) и территориальными органами Федерального агентства по недропользованию.

8. Приказ Минприроды России № 254, Роснедр № 05 от 02.05.2024 «Об утверждении Порядка предоставления права пользования участками недр для регионального геологического изучения недр на участке недр лицом, отвечающим требованиям части двенадцатой статьи 9 Закона Российской Федерации от 21 февраля 1992 г. № 2395-1 «О недрах», включенном в перечень участков недр для регионального геологического изучения недр, осуществляемого за счет средств федерального бюджета и (или) собственных и (или) привлеченных средств пользователей недр, за исключением недр на участках недр федерального значения и участках недр местного значения»

Утвержден указанный Порядок.

9. Приказ Минприроды России № 255, Роснедр № 06 от 02.05.2024 «О внесении изменений в приказы Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации и Федерального агентства по недропользованию от 14 октября 2021 г. № 751/10 и от 28 октября 2021 г. № 802/20»

Внесены корректировки в Порядок переоформления лицензий на пользование недрами, Порядок предоставления права пользования участками недр для геологического изучения недр, включающего поиски и оценку месторождений полезных ископаемых, на участке недр, не включенном в перечень участков недр для геологического изучения недр, за исключением недр на участках недр федерального значения и участках недр местного значения.

10. Приказ Минприроды России № 256, Роснедр № 07 от 02.05.2024 «Об определении Порядка совместного осуществления пользования недрами федеральными государственными (бюджетными или автономными) учреждениями, находящимися в ведении Федерального агентства по недропользованию, и иными пользователями недр в границах геологического отвода, предоставленного для регионального геологического изучения недр»

Совместное осуществление пользования недрами федеральными государственными (бюджетными или автономными) учреждениями, находящимися в ведении Федерального агентства по недропользованию, предусмотренными соответствующими положениями Закона Российской Федерации от 21 февраля 1992 г. № 2395-1 «О недрах» (далее соответственно - Закон Российской Федерации «О недрах», учреждение), и иными пользователями недр, указанными в Законе Российской Федерации «О недрах» (далее - пользователь недр), в границах геологического отвода, предоставленного для регионального

геологического изучения недр (далее - совместное пользование недрами), осуществляется в случае, если в границах участка недр, предоставляемого в пользование для регионального геологического изучения недр за счет собственных и (или) привлеченных средств пользователя недр, расположены объекты государственного геологического изучения недр.

Также определено, что совместное пользование недрами осуществляется на основании соглашения о совместном осуществлении пользования недрами (далее - соглашение) в соответствии с проектной документацией на осуществление работ по региональному геологическому изучению недр, подготовливаемой пользователем недр и учреждением в соответствии с Законом Российской Федерации «О недрах».

Соглашение подлежит предварительному согласованию с Федеральным агентством по недропользованию в срок, не превышающий 10 рабочих дней с даты его поступления в Федеральное агентство по недропользованию, с использованием портала недропользователей и геологических организаций «Личный кабинет недропользователя» на официальном сайте Федерального агентства по недропользованию в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

11. Приказ Минприроды России от 02.05.2024 № 257 «Об утверждении Порядка предоставления и состава информации, содержащейся в специальных картах (схемах), предусмотренных частью первой статьи 25 Закона Российской Федерации от 21 февраля 1992 г. № 2395-1 «О недрах»

Порядок регламентирует процедуру предоставления заинтересованным физическим и юридическим лицам сведений, содержащихся в специальных картах (схемах), предусмотренных соответствующими положениями Закона Российской Федерации «О недрах», для обеспечения строительства объектов капитального строительства за границами населенных пунктов в границах земельных участков, необходимых для разведки и добычи полезных ископаемых, а также состав информации, содержащейся в специальных картах (схемах).

12. Приказ Минприроды России от 06.05.2024 № 269 «Об установлении формы и содержания акта о ликвидации или консервации горных выработок, буровых скважин и иных сооружений, связанных с использованием недрами, а также порядка его подписания»

Утверждены: форма и содержание акта о консервации горных выработок, буровых скважин и иных сооружений, связанных с использованием недрами; форму и содержание акта о ликвидации горных выработок, буровых скважин и иных сооружений, связанных с использованием недрами; порядок подписания акта о ликвидации или консервации горных выработок, буровых скважин и иных сооружений, связанных с использованием недрами.

13. Федеральный конституционный закон от 26.12.2024 № 5-ФКЗ «О внесении изменений в отдельные федеральные конституционные законы»

Уточняются особенности регулирования отношений в сфере использования и охраны недр на территориях ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей. Установлено, что право пользования участками недр, расположенными на указанных территориях, предоставляется организациям без проведения аукционов на основании решений, принятых в порядке, на условиях и с учетом особенностей предоставления такого права, установленных Правительством Российской Федерации: органом государственной власти соответствующего субъекта Российской Федерации - в отношении участков недр местного значения; Роснедрами или его территориальным органом - в отношении участков недр, не являющихся участками недр местного значения.

14. Федеральный закон от 12.07.2024 № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации»

На 2025–2030 гг. для организаций, владеющих лицензиями на пользование определенными участками недр, предусмотрена специальная налоговая ставка 20% (3% - в федеральный бюджет и 17% - в региональный). Она применяется в отношении прибыли, полученной от деятельности по освоению таких участков, при соблюдении ряда условий (п. 1.17-1 ст. 284 НК РФ).

15. Федеральный закон от 22.07.2024 № 205-ФЗ «О внесении изменений в Закон Российской Федерации «О недрах»

Предусмотрена возможность предоставления права пользования участками недр местного значения без проведения аукциона для разведки и добычи общераспространенных полезных ископаемых субъектам естественной монополии в сфере транспортировки газа, нефти и нефтепродуктов по трубопроводам,

выполняющим работы по строительству, реконструкции, капитальному ремонту магистральных газопроводов, нефтепроводов и нефтепродуктопроводов, их неотъемлемых технологических частей.

16. Федеральный закон от 29.11.2024 № 416-ФЗ «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации»

В частности, пункт 1 статьи 342 Налогового кодекса дополнен подпунктами 18.2 и 19.2, в соответствии с которыми налогообложение при добыче газа горючего природного и (или) газового конденсата совместно газом горючим природным, используемым исключительно для производства СПГ, на участках недр, расположенных полностью или частично на полуострове Ямал в Ямало-Ненецком автономном округе, производится по налоговой ставке 0 (ноль) рублей.

17. Федеральный закон от 13.12.2024 № 460-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»

В частности, корректировки касаются организации и осуществления государственного геологического контроля (надзора), осуществляемого федеральными органами исполнительной власти в области обеспечения безопасности, в области государственной охраны.

18. Федеральный закон от 28.12.2024 № 524-ФЗ «О внесении изменений в статьи 5 и 11 Федерального закона «Об аварийно-спасательных службах и статусе спасателей»

В частности, определено, что порядок деятельности профессиональных аварийно-спасательных служб и профессиональных аварийно-спасательных формирований, выполняющих противотонантные работы, требования к их составу и оснащенности и порядок расчета стоимости обслуживания объектов, на которых ведутся буровые работы при геологическом изучении недр, разведке и добыче углеводородного сырья (нефти, газа и газового конденсата), и объектов, используемых при их добыче, устанавливаются Правительством Российской Федерации с учетом специфики проведения аварийно-спасательных работ на указанных объектах.

19. Постановление Правительства Российской Федерации от 30.11.2024 № 1693 «Об утверждении Правил установления и изменения границ участков недр, предоставленных в пользование»

Утверждены Правила установления и изменения границ участков недр, предоставленных в пользование. Определено, что заявки об изменении границ участков недр, поданные до вступления в силу настоящего постановления в Федеральное агентство по недропользованию, его территориальный орган или уполномоченный исполнительный орган субъекта Российской Федерации, подлежат рассмотрению в порядке, действовавшем на дату их подачи.

20. Постановление Правительства Российской Федерации от 18.10.2024 № 1392 «О Правительственной комиссии по вопросам природопользования и охраны окружающей среды, развития лесного и водохозяйственных комплексов»

В частности, утверждено Положение о Правительственной комиссии по вопросам природопользования и охраны окружающей среды, развития лесного и водохозяйственных комплексов.

21. Постановление Правительства Российской Федерации от 03.08.2024 № 1045 «О прокладке подводных кабелей и трубопроводов, проведении буровых работ, создании, эксплуатации и использовании искусственных островов, сооружений и установок во внутренних морских водах, в территориальном море Российской Федерации и на континентальном шельфе Российской Федерации»

Утверждены Правила прокладки подводных кабелей и трубопроводов во внутренних морских водах, территориальном море Российской Федерации и выдачи разрешений на прокладку подводных кабелей и трубопроводов на континентальном шельфе Российской Федерации, Правила проведения буровых работ во внутренних морских водах, в территориальном море Российской Федерации и выдачи разрешений на проведение буровых работ на континентальном шельфе Российской Федерации, Правила создания, эксплуатации и использования искусственных островов, сооружений и установок во внутренних морских водах, в территориальном море Российской Федерации.

22. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 06.11.2024 № 3138-р

Утверждены изменения, которые вносятся в перечень некапитальных строений, сооружений, не связанных с созданием лесной инфраструктуры, для защитных лесов, эксплуатационных лесов, резервных лесов, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23 апреля 2022 г. № 999-р.

23. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 16.11.2024 № 3302-р

Утвержден перечень магистральных газопроводов, выполнение работ по строительству, реконструкции, капитальному ремонту которых и выполнение работ по строительству, реконструкции, капитальному ремонту неотъемлемых технологических частей которых осуществляют субъекты естественной монополии в сфере транспортировки газа по трубопроводам.

24. Приказ Росприроднадзора от 30.08.2024 № 452 «О внесении изменений в приказ Росприроднадзора от 22.02.2022 № 115»

Уточнен перечень контрольных вопросов, которые применяют в рамках федерального государственного экологического надзора.

25. Приказ Минприроды России от 09.09.2024 № 562 «Об утверждении стратиграфических характеристик (система, отдел, горизонт, пласт) залежей углеводородного сырья для целей их отнесения к баженовским, абалакским, хадумским, доманиковым, ачимовским продуктивным отложениям, кумско-керестинской свите, продуктивным отложениям палеозоя Западной Сибири в соответствии с данными государственного баланса запасов полезных ископаемых»

Утверждены соответствующие стратиграфические характеристики.

26. Приказ Минприроды России от 17.09.2024 № 575 «О внесении изменений в Порядок отвода и таксации лесосек, утвержденный приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 17 октября 2022 г. № 688»

Корректировки, в частности, касаются вопросов отвода и таксации лесосек при использовании лесов в целях осуществления геологического изучения недр, разведки и добычи полезных ископаемых.

27. Приказ Роснедр от 20.09.2024 № 548 «Об образовании Государственной комиссии Федерального агентства по недропользованию по утверждению заключений государственной экспертизы запасов углеводородного сырья и подземных вод, геологической информации о предоставляемых в пользование участках недр, а также геологической информации об участках недр, пригодных для строительства и эксплуатации подземных сооружений, не связанных с добычей полезных ископаемых»

В частности, утверждено Положение о Государственной комиссии Федерального агентства по недропользованию по утверждению заключений государственной экспертизы запасов углеводородного сырья и подземных вод, геологической информации о предоставляемых в пользование участках недр, а также геологической информации об участках недр, пригодных для строительства и эксплуатации подземных сооружений, не связанных с добычей полезных ископаемых.

28. Приказ Минприроды России от 03.12.2024 № 703 «Об утверждении Порядка регистрации искусственных островов, установок, сооружений, расположенных на континентальном шельфе Российской Федерации, и искусственных островов, установок, сооружений (за исключением плавучих (подвижных) буровых установок (платформ), морских плавучих (передвижных) платформ), расположенных во внутренних морских водах Российской Федерации, в территориальном море Российской Федерации и в пределах российского сектора Каспийского моря, и прав на них»

Утвержден указанный Порядок.

29. Приказ Роснедр от 27.12.2024 № 910 «Об образовании Центральной комиссии Федерального агентства по недропользованию по согласованию проектной документации на разработку технологий геологического изучения, разведки и добычи трудноизвлекаемых полезных ископаемых»

В частности, утверждено Положение о Центральной комиссии Федерального агентства по недропользованию по согласованию проектной документации на разработку технологий геологического изучения, разведки и добычи трудноизвлекаемых полезных ископаемых.

30. Приказ Роснедр от 27.12.2024 № 913 «Об образовании Центральной комиссии Федерального агентства по недропользованию по согласованию технических проектов разработки месторождений углеводородного сырья»

В частности, утверждено Положение о Центральной комиссии Федерального агентства по недропользованию по согласованию технических проектов разработки месторождений

углеводородного сырья.

Способом реагирования на риски, связанные с изменениями в законодательстве, либо с решениями федеральных или региональных органов власти по вопросам лицензирования, является принятие. Группа Газпром не может гарантировать, что в будущем не произойдет изменений подобного рода, которые могут негативно повлиять на деятельность Группы. Однако в настоящее время предпосылок правового характера, связанных с усложнением процедуры получения лицензий либо снижением возможности продления действия лицензий ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, не выявлено.

Проведенные в отчетном периоде мероприятия по управлению рисками позволили удерживать уровень рисков в приемлемом для ПАО «Газпром» диапазоне.

...

1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Репутационный риск – риск возникновения у ПАО «Газпром» и компаний Группы Газпром убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования в обществе негативного представления о финансовой устойчивости Общества, качестве оказываемых услуг или характере деятельности в целом.

ПАО «Газпром» ведет работу по формированию положительного представления о характере своей деятельности как внутри страны, так и за ее пределами. В частности, информирует заинтересованные стороны о реализации производственных программ, направленных на надежное, эффективное и сбалансированное обеспечение потребителей энергоресурсами, а также о реализации широкого спектра социально значимых проектов.

Вместе с тем, существует ряд факторов, которые могут влиять на деловую репутацию.

К реализации репутационного риска могут привести как подконтрольные, так и неподконтрольные ПАО «Газпром» факторы.

В числе внешних факторов - распространение негативной информации о российских компаниях в средствах массовой информации.

К числу принимаемых мер по управлению репутационным риском, в том числе, относятся:

- постоянный мониторинг информации в зарубежных и российских открытых источниках, касающейся деятельности ПАО «Газпром» и компаний Группы Газпром, его партнеров, конкурентов, органов власти, экономических и общественных объединений;*
- своевременная подготовка пресс-релизов, комментариев для СМИ и информационных сообщений о ключевых событиях в деятельности ПАО «Газпром» и компаний Группы Газпром, проведение брифингов и пресс-конференций для СМИ;*
- оперативное реагирование на негативные сведения, представленные в СМИ о деятельности ПАО «Газпром» и компаний Группы Газпром, посредством предоставления объективной информации и официальной позиции Общества.*

...

1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента

...

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензий на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

Группа Газпром ведет операционную деятельность в соответствии с Законом Российской Федерации «О недрах» и подзаконными нормативными актами.

Лицензиями на пользование недрами с целью геологического изучения недр, разведки и добычи углеводородного сырья в основном владеют дочерние общества и зависимые организации ПАО «Газпром». Лицензии на пользование недрами с целью разведки и добычи углеводородного сырья на месторождениях Группы покрывают период 2024–2299 годов. В значительном количестве лицензиями на пользование недрами предусматривается возможность их отзыва, если не выполняются существенные лицензионные требования.

ПАО «Газпром» и компании Группы соблюдают требования условий пользования недрами, предпринимают все необходимые действия для получения, поддержания в силе действия лицензий на пользование недрами и минимизации вероятности приостановки и отзыва лицензий. Кроме того, ПАО «Газпром» и компании Группы намерены продлить срок действия действующих лицензий на пользование недрами по месторождениям углеводородного сырья, которые будут продуктивными после окончания срока действия лицензий.

В настоящее время предпосылок правового, экономического или политического свойства, связанных с усложнением процедуры, либо отсутствием возможности продления действия лицензий на пользование недрами ПАО «Газпром» и компаний Группы не выявлено.

Кроме того, ПАО «Газпром» регулярно направляет в Правительство Российской Федерации, Государственную Думу Федерального Собрания Российской Федерации, Минприроды России предложения по совершенствованию законодательства о недрах и нормативно-правовой базы в сфере недропользования.

Проведенные в отчетном периоде мероприятия по управлению рисками позволили удерживать уровень рисков в приемлемом для ПАО «Газпром» диапазоне.

Риски роста затрат

Рост стоимости оборудования, технических устройств, комплектующих, а также работ и услуг, формирующих стоимость объектов капитального строительства, может оказывать негативное влияние на инвестиционную деятельность ПАО «Газпром».

Применение практики заключения договоров на выполнение работ (оказание услуг, поставку материально-технических ресурсов) с обеспечением контроля цен при исполнении договоров снижают риски роста затрат при осуществлении инвестиционной деятельности.

Проведенные в отчетном периоде мероприятия по управлению рисками позволили удерживать уровень рисков в приемлемом для ПАО «Газпром» диапазоне.

Риски, связанные с геологической неопределенностью и оценкой запасов углеводородов

Группа Газпром выполняет геологоразведочные работы в регионах Западной и Восточной Сибири, на континентальном шельфе Российской Федерации, которые характеризуются удаленностью от населенных пунктов, сложными климатическими и горно-геологическими условиями, что приводит к определенным издержкам при планировании затрат на реализацию проектов поиска и разведки залежей углеводородов. Стоимость геологоразведочных работ по этим причинам может отличаться от сметной стоимости по проекту. В результате Группа может столкнуться с необходимостью корректировки работ по реализации геологоразведочных проектов по ряду причин, включая задержки в получении буровых установок, простои в связи с неблагоприятными погодными условиями, геолого-технические осложнения в процессе бурения (нефтегазопроявления, поглощения промывочной жидкости, образование каверн в стволе скважины и др.).

Кроме того, при реализации проектов поиска и разведки углеводородов можно получить результат, отличный от ожидаемого. Вместе с тем, Группа Газпром обладает значительным опытом проведения подобных работ и использует при поисках и разведке углеводородов все имеющиеся геолого-геофизические данные, что ведет к снижению подобных рисков.

Стратегические и финансовые цели Группы Газпром зависят от уровня запасов углеводородов, таким образом, неточность оценки запасов несет в себе риски для деятельности Группы. Точность оценки запасов зависит от качества доступной информации, а также от технологической и геологической интерпретации. В то же время регионы, где находится значительная часть запасов Группы, хорошо исследованы, что снижает данные риски.

Разработаны и реализуются процедуры оценки запасов, в том числе в соответствии с международными

стандартами. Результаты оценки запасов в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс после рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых.

Проведенные в отчетном периоде мероприятия по управлению рисками позволили удерживать уровень рисков в приемлемом для ПАО «Газпром» диапазоне.

...

1.9.9. Экологический риск

Производственная деятельность Группы Газпром сопряжена с потенциальной опасностью нанесения вреда окружающей среде или ее загрязнения. Следствием этого является риск возникновения гражданской ответственности за причинение такого вреда и необходимости проведения восстановительных работ.

Для снижения данного риска ПАО «Газпром» и компании Группы Газпром проводят последовательную экологическую политику, совершенствуют систему экологического менеджмента (СЭМ) в соответствии с международным стандартом ISO 14001:2015 и национальным стандартом ГОСТ Р ИСО 14001-2016, постоянно осуществляют мониторинг деятельности с целью соблюдения соответствующих природоохранных требований стандартов на всех этапах производственной деятельности, реализуют программы и мероприятия по охране окружающей среды и снижению воздействия на нее.

ПАО «Газпром» и компании Группы Газпром осуществляют страхование экологических рисков.

1.9.10. Природно-климатический риск

Природно-климатические риски

Особенности климата и географическое положение основных регионов деятельности ПАО «Газпром» оказывают существенное влияние на деятельность Группы. Значительная доля объема добычи газа ПАО «Газпром» приходится на Арктическую зону Российской Федерации, Западную Сибирь, прежде всего на Ямало-Ненецкий автономный округ, где суровый климат осложняет добычу и увеличивает себестоимость природного газа. Дальнейшее освоение месторождений полуострова Ямал, а также ресурсов континентального шельфа России будет осуществляться в еще более сложных природно-климатических условиях.

Природно-климатические риски учитываются при планировании деятельности Группы Газпром.

Операционные санитарно-биологические, эпидемиологические риски

В целях обеспечения стабильности работы и защиты работников организаций Группы Газпром на всех уровнях владения продолжают выполняться необходимые мероприятия по противодействию распространения новой коронавирусной инфекции с учетом рекомендаций органов государственной власти Российской Федерации

и субъектов Российской Федерации. Оптимизация эпидемиологического риска служит основой для принятия управленческих решений о проведении комплекса противоэпидемических мероприятий в целях недопущения распространения инфекционных заболеваний.

В 2024 году регистрировались очаги заболевания коревой инфекции в разных регионах Российской Федерации. В организациях Группы Газпром продолжается активная работа по подчищающей иммунизации против кори, что позволило не допустить возникновения и массового распространения инфекции.

В соответствии с Национальным календарем профилактических прививок в организациях Группы Газпром ежегодно проводятся мероприятия по профилактике гриппа и других острых респираторных заболеваний.

Для работников, живущих и работающих на эндемичных по клещевому вирусному энцефалиту территориях – вакцинация против данной инфекции.

Выполняемые противоэпидемические мероприятия позволили снизить риски угрозы жизни и здоровью работников, обеспечив непрерывность производственной деятельности организаций Группы Газпром.

Проведенные в отчетном периоде мероприятия по управлению операционными санитарно-биологическими, эпидемиологическими рисками позволили удерживать уровень рисков в приемлемом для ПАО «Газпром» диапазоне.

1.9.11. Риски кредитных организаций

Эмитент не является кредитной организацией.

1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента)

Операционные риски, связанные с авариями и выходом из строя оборудования

Деятельность Группы Газпром по разведке, добыче, транспортировке, хранению и переработке газа может быть сопряжена с неблагоприятным влиянием многих факторов, включая выход из строя или отказ оборудования, возможные проблемы на уровне технологических процессов, снижение производственных показателей ниже ожидаемых уровней добычи или эффективности, природные катастрофы, террористические акты или диверсии на объектах Группы. Вместе с тем, Единая система газоснабжения обеспечивает системную надежность поставок газа (т.е. при аварии на каком-либо из участков поставки газа могут быть осуществлены по другим маршрутам).

Стабильность функционирования системы обеспечена современными и инновационными методами диагностики, своевременным выполнением капитального ремонта и технического обслуживания, проведения реконструкции и модернизации. Организована страховая защита имущественных интересов организаций Группы Газпром, включающая страхование имущества (в том числе морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.

Группа Газпром строго соблюдает требования производственной безопасности, снижает риски аварий и травматизма, а также постоянно совершенствует Единую систему управления производственной безопасностью, интегрированную в систему управления корпоративными бизнес-процессами ПАО «Газпром».

В Компании поддерживается готовность к оперативному реагированию на аварийные ситуации и ликвидации последствий от них. На постоянной основе действуют все виды спасательных подразделений, деятельность которых связана с обеспечением газовой, пожарной, противодиверсионной безопасности на море и на суше, предотвращением разливов нефти.

Проведенные в отчетном периоде мероприятия по управлению операционными рисками, связанными с авариями и выходом из строя оборудования, позволили удерживать уровень рисков в приемлемом для ПАО «Газпром» диапазоне.

Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента

2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента

Информация не раскрывается на основании пункта 6 статьи 30.1 Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов управления эмитента.

Вознаграждение членов Совета директоров за участие в работе органа управления

В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Газпром», утвержденным годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» (протокол № 1 от 30 июня 2016 г.) и Уставом Компании по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Члены Совета директоров, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от ПАО «Газпром».

Решение о выплате вознаграждений принимается Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» на основании рекомендаций Совета директоров ПАО «Газпром», подготовленных в соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ПАО «Газпром», утвержденным решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 15.04.2015 № 2523 с учетом изменений, утвержденных решением от 20.08.2021 № 3635. Документ, в частности, определяет формулы расчета вознаграждений, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «Газпром», закрепляет условия и порядок их выплаты.

В соответствии с Положением размер вознаграждения члену Совета директоров складывается из базовой, дополнительной и премиальной частей.

Базовая часть вознаграждения выплачивается за осуществление полномочий члена Совета директоров Общества и является фиксированной. Ее размер рассчитывается с учетом среднего количества ежегодно рассматриваемых вопросов, уровня квалификации и объема ответственности директоров, обусловленных масштабами деятельности Общества.

Дополнительная часть вознаграждения выплачивается за исполнение членом Совета директоров дополнительных обязанностей, связанных с исполнением функций Председателя Совета директоров, заместителя Председателя Совета директоров, работой в комитетах Совета директоров.

Премиальная часть вознаграждения является переменной и определяется по результатам деятельности Общества за завершённый финансовый год с учетом достижения общекорпоративных КПЭ, определенных на дату окончания финансового года.

Положением также предусмотрено, что Совет директоров может рекомендовать Общему собранию акционеров не выплачивать вознаграждения членам Совета директоров или выплатить вознаграждение меньше рассчитанной в соответствии с Положением величины, если в течение периода исполнения функций возникли события, которые нельзя было предвидеть, но которые оказали существенное влияние на результаты работы членов Совета директоров и (или) результаты деятельности Общества.

В случае внесения на рассмотрение Совета директоров вопроса об отказе в одностороннем порядке от выплаты процентов по облигациям без определения срока их погашения, эмитентом которых является дочернее общество ПАО «Газпром», одновременно с принятием решения о таком отказе Совет директоров рассматривает вопрос о сокращении в полном объеме вознаграждений членам Совета директоров в году, в котором предусмотрен соответствующий отказ.

Вознаграждение членов Правления и иных руководящих работников

Вознаграждение членов Правления ПАО «Газпром» (включая Председателя Правления ПАО «Газпром») и иных руководящих работников Компании (в том числе вознаграждение руководящих работников ПАО «Газпром», одновременно осуществляющих функции членов Совета директоров Компании, в части, не связанной с их участием в работе Совета директоров) оговорено условиями трудовых контрактов и носит краткосрочный характер. Члены Правления не получают вознаграждение за участие в работе Правления ПАО «Газпром». Проводимая ПАО «Газпром» политика в области вознаграждения руководящих работников создает достаточную мотивацию для их эффективной работы. Значимым элементом системы вознаграждения руководящих работников ПАО «Газпром», включая членов Правления Компании, является Система годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром». Система годового бонуса распространяется на руководящих работников ПАО «Газпром» и его основных дочерних организаций по добыче, транспортировке, подземному хранению, переработке, реализации газа, а также по реализации приоритетных инвестиционных проектов. Размер годового бонуса руководящих работников зависит от результатов деятельности ПАО «Газпром» (выполнения общекорпоративных ключевых показателей эффективности (КПЭ)) и достижения индивидуальных целей (личного вклада руководящих работников).

Годовой бонус членов Правления ПАО «Газпром» (за исключением Председателя Правления) складывается из двух частей: общекорпоративной (80 %) и индивидуальной (20 %). Общекорпоративная часть зависит от результатов работы ПАО «Газпром», индивидуальная часть определяется в зависимости от выполнения индивидуальных целей. Годовой бонус Председателя Правления состоит только из общекорпоративной части.

Системой годового бонуса предусмотрена взаимосвязь размера вознаграждения с оценкой достижения общекорпоративных КПЭ.

Общекорпоративные КПЭ отражают стратегические задачи Компании, включены в Долгосрочную программу развития и подлежат ежегодному утверждению Советом директоров.

Для определения размеров фактических выплат к общекорпоративной и индивидуальным частям годового бонуса применяется общекорпоративный поправочный коэффициент, отражающий фактический уровень достижения КПЭ (ОПК).

При невыполнении КПЭ размер годового бонуса снижается. Это обеспечивает персональную мотивацию руководящих работников к достижению КПЭ.

В 2024 году был выплачен годового бонус за 2023 год с учетом ОПК, равного 80,46 %.

С 2022 года решением Совета директоров в системе годового бонуса предусмотрен показатель депремирования за несвоевременную подготовку и реализацию планов по переходу на использование отечественного программного обеспечения.

Также члены исполнительных органов управления ПАО «Газпром» и иные руководящие работники Компании имеют право на долгосрочные выплаты после окончания трудовой деятельности. Данные выплаты осуществляются в соответствии с правовыми и локальными нормативными актами ПАО «Газпром» в порядке, предусмотренном для всех работников Компании, и включают в себя негосударственное пенсионное обеспечение, осуществляемое АО «НПФ ГАЗФОНД», а также единовременные выплаты при выходе на пенсию и социальное обеспечение пенсионеров, осуществляемые ПАО «Газпром». Кроме того, Компания обеспечивает их добровольное медицинское страхование и страхование ответственности.

Сведения о размере вознаграждения по каждому из органов управления эмитента (за исключением физического лица, занимающего должность (осуществляющего функции) единоличного исполнительного органа эмитента).

Указываются все виды вознаграждения, включая заработную плату членов органов управления эмитента, являющихся (являвшихся) его работниками, в том числе работающих (работавших) по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплачиваемые за участие в работе указанного органа управления, иные виды вознаграждения, которые были выплачены эмитентом в течение соответствующего отчетного периода, а также описываются с указанием размера расходы, связанные с исполнением функций членов органов управления эмитента, компенсированные эмитентом в течение соответствующего отчетного периода.

Вознаграждения:

Совет директоров

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование показателя	2024 г.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	254 348
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	254 348

Комментарии к таблице:

Сумма доходов (выплат), выплаченных ПАО «Газпром» всем членам Совета директоров Общества за период с 01 января 2024 г. по 31 декабря 2024 г. Сумма доходов (выплат) представленная по строке «Итого» включает заработную плату, премии, налог на доходы физических лиц, а также иные виды вознаграждения, которые были выплачены Обществом за период с 01 января 2024 г. по 31 декабря 2024 г. Сумма страховых взносов на обязательное пенсионное страхование, обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством, на обязательное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, за период с 01 января 2024 г. по 31 декабря 2024 г. составила 40 526 тыс. рублей.

Сведения о принятых органами управления эмитента решениях и (или) существующих соглашениях относительно размера вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера расходов, подлежащих компенсации:

В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Газпром», утвержденным годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» (протокол № 1 от 30 июня 2016 г.), и Уставом Общества по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

Доходы, полученные членами Совета директоров ПАО «Газпром», одновременно являющимися членами Правления ПАО «Газпром» и штатными сотрудниками Общества, связанные с осуществлением ими функций членов Совета директоров ПАО «Газпром», учтены в сумме доходов Совета директоров ПАО «Газпром». Иные виды выплаченного вознаграждения и (или) компенсированных расходов таких членов Совета директоров ПАО «Газпром» включаются в совокупный размер вознаграждения и (или) компенсированных расходов по Правлению ПАО «Газпром».

Коллегиальный исполнительный орган

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование показателя	2024 г.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	-
Заработная плата	1 246 379
Премии	1 177 741
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	22 942
ИТОГО	2 447 062

Комментарии к таблице:

Сумма доходов (выплат), выплаченных ПАО «Газпром» всем членам Правления Общества за период с 01 января 2024 г. по 31 декабря 2024 г. Сумма доходов (выплат) представленная по строке «Итого» включает заработную плату, премии, налог на доходы физических лиц, а также иные виды вознаграждения, которые были выплачены Обществом за период с 01 января 2024 г. по 31 декабря 2024 г. Сумма страховых взносов на обязательное пенсионное страхование, обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством, на обязательное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, за период с 01 января 2024 г. по 31 декабря 2024 г. составила 376 616 тыс. руб.

Сведения о принятых органами управления эмитента решениях и (или) существующих соглашениях

относительно размера вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера расходов, подлежащих компенсации:

Членам Правления Общества вознаграждения и компенсации, предусмотренные подпунктом 9 п. 34.1 Устава ПАО «Газпром», не устанавливались, а оплата их труда производится по занимаемым должностям в соответствии с трудовыми договорами.

Компенсации расходов, связанных с исполнением функций членов органов управления

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование органа управления	2024 г.
Совет директоров	-
Коллегиальный исполнительный орган	-

2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита

Описание организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита в соответствии с уставом (учредительным документом) эмитента, внутренними документами эмитента и решениями уполномоченных органов управления эмитента.

Сведения о наличии комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту, его функциях, персональном и количественном составе:

В Обществе образован Комитет Совета директоров по аудиту.

Основные функции комитета совета директоров по аудиту:

В соответствии с Положением о Совете директоров ОАО «Газпром», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» (протокол от 28.06.2002 № 1), создан Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту (далее – Комитет).

Комитет содействует осуществлению контроля Совета директоров за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Основными задачами Комитета являются предварительное всестороннее изучение отдельных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров, и подготовка рекомендаций для принятия решений Советом директоров.

Основными функциями Комитета являются:

оценка кандидатов в аудиторы Общества, оценка заключения аудитора;

обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита;

контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Общества;

контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля.

Количественный состав Комитета - 3 человека.

Члены комитета по аудиту совета директоров:

ФИО	Председатель
Мартынов Виктор Георгиевич	Да
Максимцев Игорь Анатольевич	Нет
Середа Михаил Леонидович	Нет

Сведения о наличии отдельного структурного подразделения (подразделений) по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения

(подразделений):

В соответствии с пунктом 1 поручения Президента Российской Федерации по итогам совещания по вопросу повышения эффективности деятельности госкомпаний от 09 декабря 2014 г. № Пр-3013 Правительство Российской Федерации разработало и утвердило перечень внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность государственных корпораций и государственных компаний, включающий в себя, в том числе положение о системе управления рисками. В соответствии с планом принятия корпорациями внутренних нормативных документов по вышеуказанному поручению были получены директивы представителям интересов Российской Федерации от 24 июня 2015 г. № 3984п-П13 (письмо Росимущества от 30 июня 2015 г. № 05/26365). В соответствии с поручением Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» от 13 июля 2015 г. № 1-314 директивы были своевременно выполнены.

В соответствии с требованиями пункта 1 статьи 87.1 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» в ПАО «Газпром» организовано управление рисками и внутренний контроль. В 2014 году в ПАО «Газпром» было создано структурное подразделение, ответственное за реализацию единой политики ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром в области управления рисками и внутреннего контроля – Управление ПАО «Газпром» (Д.А. Пашковский) (далее – Управление), деятельность которого координирует заместитель Председателя Правления.

В соответствии с Методическими указаниями по подготовке положения о системе управления рисками (одобрены поручением Правительства Российской Федерации от 24 июня 2015 г. № ИШ-П13-4148, положения которого также отражены в статье 51.1 Устава ПАО «Газпром»⁶) в Политике управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром» деятельность Управления отделена от деятельности, относимой к функционалу внутреннего аудита, контрольно-ревизионных подразделений и подразделения, осуществляющего функции по обеспечению экономической безопасности.

В соответствии с поручением правительства Российской Федерации от 31 июля 2014 г. № ИШ-П13-5859 «О внедрении положений Кодекса корпоративного управления» в компаниях с государственным участием были учтены в области управления рисками и внутреннего контроля, определённые в пункте 5.1 и пункте 258 положения Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463), что также отражено в локальных нормативных документах ПАО «Газпром» и Положении об Управлении.

Основными задачами Управления являются:

обеспечение реализации единой политики ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром в области управления рисками. Методологическое обеспечение развития системы управления рисками. Формирование реестра ключевых рисков ПАО «Газпром», сводной отчетности по рискам для представления Совету директоров ПАО «Газпром», Комитету Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, Председателю Правления и Правлению ПАО «Газпром»;

формирование единой политики ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром в области управления операционными рисками и обеспечение ее реализации. Методологическое обеспечение развития и функционирования процессов управления операционными рисками;

формирование единой политики ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром в области управления финансовыми, рыночными и кредитными рисками и обеспечение ее реализации. Методологическое обеспечение развития и функционирования процессов управления финансовыми, рыночными и кредитными рисками.

Деятельность Управления функционально отделена от деятельности, относимой к функционалу внутреннего аудита, контрольно-ревизионных подразделений и подразделения, осуществляющего функции по обеспечению экономической безопасности.

Управление на регулярной основе проводит обучение работников структурных подразделений ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром для обеспечения формирования единого подхода к управлению рисками и внутреннего контроля, повышения культуры управления рисками в Группе Газпром.

Также в Группе Газпром созданы эффективные каналы обмена информацией, включая вертикальное и горизонтальное взаимодействие между участниками системы управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК), а также взаимодействие с внешними заинтересованными сторонами.

СУРиВК является частью корпоративного управления в ПАО «Газпром», распространяется на всю

⁶Утвержден решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26 июня 2015 г., протокол № 1 (с последующими изменениями).

деятельность ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром, включает все уровни управления и виды деятельности, риски ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром и интегрирована с действующими системами планирования, управления проектами и программами, производственной безопасностью и другими системами.

На постоянной основе проводится работа по совершенствованию СУРиБК ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром, которая включает в себя в том числе следующие направления:

развитие нормативной и методологической базы по централизованному управлению рыночными, кредитными, финансовыми и операционными рисками;

координация деятельности по развитию и внедрению СУРиБК в структурных подразделениях ПАО «Газпром» и организациях Группы Газпром;

развитие культуры управления рисками и внутреннего контроля;

автоматизация процессов сбора, систематизации и анализа информации о рисках и процедурах внутреннего контроля.

В рамках Стратегии цифровой трансформации ПАО «Газпром» (Группы Газпром) (утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 03 апреля 2024 г. № 4065) предусмотрена реализация проекта по созданию информационно-управляющей системы управления рисками. Управлением разработаны функциональные требования к созданию информационно-управляющей системы управления рисками (далее – ИУС УР), позволяющие автоматизировать процессы составления, сбора и систематизации корпоративной статистической годовой и периодической отчетности по рискам.

В 2024 году продолжена работа по автоматизации процесса управления рисками и внутреннего контроля с учётом перехода на использование отечественного программного обеспечения и внедрения передовых цифровых технологий и поэтапной реализации проекта создания ИУС УР.

В соответствии с Федеральным законом № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Политикой управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 декабря 2018 г. № 3195, методологическими и организационно-распорядительными документами ПАО «Газпром» проведена внутренняя оценка, которая подтвердила надежность и эффективность системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром». Результаты оценки включены в состав материалов к годовому общему собранию акционеров ПАО «Газпром», которое состоялось 28 июня 2024 г.

Правление ПАО «Газпром» в отчетном периоде рассмотрело (постановление от 22 мая 2024 г. № 28), Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту одобрил (протокол заседания от 14 июня 2024 г. № 125) и Совет директоров ПАО «Газпром» утвердил (решение от 16 июля 2024 г. № 4108) отчёт «О корпоративной системе управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «Газпром», оценке и актуализации рисков на периодической основе». Совет директоров ПАО «Газпром» поручил продолжить работу по развитию корпоративной системы управления рисками и внутреннего контроля.

Сведения о наличии структурного подразделения (должностного лица), ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (должностного лица):

В организационную структуру Общества входит Департамент ПАО «Газпром» (М.И. Миронова) (далее – Департамент) (приказ ПАО «Газпром» от 18.02.2020 № 67). Деятельность Департамента регламентируется Положением о Департаменте, утвержденным приказом Общества от 29.06.2020 № 266.

Основной задачей Департамента является представление Совету директоров и руководству Общества независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности Общества. Департамент содействует достижению целей Общества, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Для выполнения указанной задачи Департамент осуществляет следующие основные функции:

разрабатывает и представляет на утверждение Совету директоров план работы Департамента;

организует и проводит в установленном порядке внутренние аудиторские проверки (далее – Проверки) структурных подразделений и организаций Общества;

осуществляет независимую и объективную оценку надежности и эффективности системы

внутреннего контроля, управления рисками и оценку корпоративного управления Общества;

разрабатывает и представляет руководству Общества предложения по устранению нарушений и недостатков, причин их возникновения, а также рекомендаций по совершенствованию деятельности Общества;

осуществляет контроль за полнотой и своевременностью исполнения поручений руководства Общества по результатам проведенных Проверок;

организует и совершенствует работу Департамента и подразделений внутреннего аудита организаций Общества (далее - ПВА);

осуществляет внедрение в Обществе и организациях Общества функционально-централизованной модели внутреннего аудита;

разрабатывает локальные нормативные акты Общества и методологические документы в области внутреннего аудита для организации и совершенствования работы Департамента и ПВА.

Сведения о наличии и компетенции ревизионной комиссии (ревизора):

В соответствии со статьей 48 Устава ПАО «Газпром» и Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» в новой редакции, утвержденным годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» 26 июня 2020 г., для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества годовым Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества. Ревизионная комиссия избирается на срок до следующего годового Общего собрания акционеров в количестве 5 человек.

Компетенция Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах», а по вопросам, не предусмотренным Законом, - Уставом ПАО «Газпром».

К компетенции Ревизионной комиссии Общества относятся:

- осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» по итогам деятельности за год, а также во всякое время по своей инициативе, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров ПАО «Газпром» или по требованию акционера (акционеров) ПАО «Газпром», владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций ПАО «Газпром»;

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности и иных отчетах, а также других финансовых документов Общества;

- информирование о выявленных в ходе проверок фактах нарушения, установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности;

- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления финансовыми и операционными рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств;

- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами, бюджетом, а также по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;

- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в производственной и финансово-хозяйственной деятельности действующих норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества, а также выполнения решений Общего собрания акционеров;

- проверка законности хозяйственных операций Общества, осуществляемых по заключенным от имени Общества договорам и сделкам;

- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводительных потерь и расходов;

- проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией;

- проверка соответствия решений по вопросам финансово-хозяйственной деятельности, принимаемых Правлением и Советом директоров Общества, Уставу Общества и решениям Общего собрания акционеров.

Сведения о политике эмитента в области управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита:

Корпоративная система управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром» соответствует требованиям Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», поручениям и указам Президента Российской Федерации, директивам Правительства Российской Федерации, рекомендациям Росимущества и Банка России, положениям Кодекса корпоративного управления, а также Политике управления рисками и внутреннего контроля, направленной на достижение поставленных перед Обществом целей.

Ключевые риски ПАО «Газпром» выявляются и оцениваются на регулярной основе, при этом меры реагирования позволяют удерживать уровень идентифицированных ключевых рисков в приемлемом для ПАО «Газпром» диапазоне.

Внутренний контроль ПАО «Газпром» обеспечивает достаточную уверенность в достижении целей бизнес-процессов, владельцами которых являются соответствующие структурные подразделения ПАО «Газпром».

Информация в области управления рисками и внутреннего контроля своевременно собирается и передается заинтересованным сторонам, что позволяет руководству ПАО «Газпром» принимать управленческие решения с учетом рисков.

Основным локальным нормативным актом ПАО «Газпром» в области управления рисками и внутреннего контроля является Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром», утверждённая решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 декабря 2018 г. № 3195 (далее – Политика УРиВК).

В Политике УРиВК, в том числе определены цели, задачи и принципы, а также участники СУРиВК.

Цели СУРиВК:

обеспечение достаточной уверенности в достижении стоящих перед ПАО «Газпром» и организациями Группы Газпром целей;

обеспечение надлежащего контроля финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.

Задачи СУРиВК:

поддержка систематических и непрерывных процессов идентификации и оценки рисков, влияющих на достижение целей ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром; сокращение числа непредвиденных событий, оказывающих негативное влияние на достижение целей ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром;

эффективное управление рисками, совершенствование процессов принятия решений по реагированию на риски; повышение эффективности использования и распределения ресурсов на мероприятия по управлению рисками и выполнение процедур внутреннего контроля;

разработка способов реагирования на риск, мониторинг рисков и выполнение мероприятий по управлению рисками, эффективное и оперативное реагирование на изменения факторов риска; систематизация и накопление информации о потенциальных и реализовавшихся рисках в ПАО «Газпром» и организациях Группы Газпром;

установление предельно допустимых и пороговых уровней риска, снижение влияния рисков до допустимого уровня, обеспечение приемлемости принимаемых Группой Газпром рисков;

разработка процедур внутреннего контроля (в том числе направленных на предупреждение и противодействие коррупции) для своевременного реагирования на риски; надлежащее и своевременное выполнение процедур внутреннего контроля;

своевременное выявление недостатков, отклонений и нарушений процедур внутреннего контроля в деятельности ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром;

распределение полномочий по управлению рисками и внутреннему контролю на всех уровнях управления в ПАО «Газпром» и организациях Группы Газпром; обеспечение построения в Группе Газпром оптимальной организационной структуры на основе принципа разделения обязанностей между участниками СУРиВК;

формирование методологической базы для функционирования СУРиВК, регламентирование и стандартизация процессов управления рисками и процедур внутреннего контроля; совершенствование локальных нормативных актов ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром в части включения и/или

совершенствования процессов управления рисками и процедур внутреннего контроля на всех уровнях управления;

создание и поддержка регулярной и унифицированной отчетности ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром по управлению рисками и внутреннему контролю; обеспечение целостности и прозрачности управленческой отчетности ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром, информирование органов управления ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром о ключевых рисках и мероприятиях по их снижению;

создание условий для своевременной подготовки и предоставления отчетности, а также иной информации, подлежащей раскрытию в соответствии с законодательством;

создание надежной информационной среды для планирования деятельности и принятия управленческих решений; обеспечение процессов принятия управленческих решений информацией о рисках, связанных с принимаемыми решениями;

повышение устойчивости и эффективности финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром;

обеспечение сохранности активов, а также эффективное использование и распределение ресурсов;

повышение уровня управления рисками в ПАО «Газпром» и организациях Группы Газпром, укрепление доверия инвесторов и других заинтересованных лиц;

обеспечение соблюдения законодательства и локальных нормативных актов ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.

Организация СУРиВК осуществляется с соблюдением следующих основных принципов: системности (интегрированности), комплексности, соответствия (целям), достаточной уверенности, адаптивности и развития, ответственности и ресурсного обеспечения, непрерывности (функционалирования), взаимодействия и коллегиальности, ответственности, разделения обязанностей, оценки результатов, структурированности и оперативности, единой нормативной среды, экономической целесообразности, трех линий.

Участниками СУРиВК являются: Совет директоров ПАО «Газпром»; Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту; Председатель Правления ПАО «Газпром»; Правление ПАО «Газпром»; Управление по развитию системы управления рисками и внутреннему контролю ПАО «Газпром»; структурные подразделения ПАО «Газпром», организации Группы Газпром; владельцы бизнес-процессов; владельцы (совладельцы) рисков; ответственные за выполнение мероприятий по управлению рисками; риск-координаторы; владельцы (совладельцы) процедур внутреннего контроля; ответственные за мониторинг выполнения процедур внутреннего контроля; центры ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля.

В ПАО «Газпром» утверждены следующие документы в области управления рисками и внутреннего контроля:

Устав ПАО «Газпром»;

Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром»;

Классификатор рисков ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций;

Приказ ПАО «Газпром» «О назначении риск-координаторов в администрации ПАО «Газпром»;

Приказ ПАО «Газпром» «О формах корпоративной периодической и годовой статистической отчетности»;

Положения, определяющие подходы к управлению отдельными группами рисков:

- Положение о системе управления кредитным риском ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций;*
- Положение о системе управления операционными рисками Группы Газпром;*
- Положение по управлению риском ликвидности Группы Газпром;*
- Положение по управлению валютным риском Группы Газпром;*
- Положение по управлению процентным риском Группы Газпром;*

Методические документы в области управления рисками и внутреннего контроля (в том числе по управлению рисками с использованием качественных оценок, по ранжированию рисков,

по проведению самооценки эффективности системы управления рисками, по разработке ключевых индикаторов риска, по расчету и мониторингу внутреннего кредитного рейтинга контрагентов и лимита кредитного риска и другие).

Внутренний аудит — деятельность Департамента и ПВА с целью представления Совету директоров и руководству Общества независимых и объективных информации и заключений, направленных на совершенствование деятельности Общества.

Основным локальным нормативном актом ПАО «Газпром», регулирующим деятельность в области внутреннего аудита, является Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром», утвержденное решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 06.11.2015 №2621.

Сведения о наличии внутреннего документа эмитента, устанавливающего правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации:

Эмитентом утверждены внутренние документы эмитента, устанавливающие правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации:

Порядок доступа к инсайдерской информации в Публичном акционерном обществе «Газпром» и правила охраны ее конфиденциальности, утвержденный приказом ПАО «Газпром» от 19 января 2021 г. № 23 (с изменениями, внесенными приказами ПАО «Газпром» от 01 октября 2021 г. № 429, от 31 января 2023 г. № 26, от 23 декабря 2024 г. № 474);

Правила внутреннего контроля ПАО «Газпром» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком, утвержденные приказом ПАО «Газпром» от 19 марта 2021 г. № 132 (с изменениями, внесенными приказом ПАО «Газпром» от 27 октября 2022 года № 439, от 30 января 2025 г. № 19);

Условия совершения операций с финансовыми инструментами лицами, включенными в список инсайдеров ПАО «Газпром», и связанными с ними лицами, определенные Советом директоров ПАО «Газпром» (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 11 июня 2020 г. № 3452 с изменениями, внесенными решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 29 июня 2022 г. № 3789).

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия отчётности, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» 04 марта 2025 г. подтвердило рейтинг качества управления на уровне A++.gq: «Процесс управления рисками и внутреннего контроля в компании регламентирован.».

2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита

Информация не раскрывается на основании пункта 6 статьи 30.1 Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента

Сведения о существующих соглашениях или обязательствах эмитента, предусматривающих право участия работников эмитента в его уставном капитале:

Решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 19 декабря 2006 г. № 927 утверждено Положение о премировании руководящих работников ОАО «Газпром» акциями Общества, позволяющее руководящим работникам Общества участвовать в его уставном капитале. Решением от 26 декабря 2012 г. № 2105 Совет директоров ОАО «Газпром» внес изменения в указанное Положение, утвердив его в новой редакции (Положение о программе участия руководящих работников в уставном капитале ОАО «Газпром», далее – Программа). В Программу внесены изменения решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 26 марта 2015 г. № 2511, а также решениями Совета директоров ПАО «Газпром» от 10 июля 2020 г. № 3467, от 21 сентября 2021 г. № 3650, от 22 февраля 2022 г. № 3720, от 12 сентября 2022 г. № 3820, от 28 сентября 2023 г. № 3982 и от 17 октября 2024 г. № 4127.

Программа утверждена с целью создания дополнительной материальной заинтересованности

руководящих работников в повышении рыночной стоимости акций Общества.

В Программе участвуют руководящие работники ПАО «Газпром», занимающие должности от начальника Департамента и выше, а также руководители дочерних обществ основных видов деятельности.

Условиями Программы предусмотрено:

Руководящие работники являются собственниками акций Компании.

Акции могут быть приобретены за счет собственных денежных средств руководящих работников, а также за счет кредитных средств, предоставляемых Банком ГПБ (АО) в рамках Программы.

Действующая Программа соответствует мировым практикам и направлена на сближение руководящих работников и инвесторов. По состоянию на 31 декабря 2024 г. 73 руководящих работника имели право на участие в Программе.

Сведения о заключении таких соглашений или обязательств эмитентом, их общий объем: **нет**.

Совокупная доля участия в уставном капитале эмитента (совокупное количество обыкновенных акций эмитента - акционерного общества), которая может быть приобретена (которое может быть приобретено) по таким соглашениям или обязательствам работниками эмитента: **не применимо**.

Сведения о существующих соглашениях или обязательствах подконтрольных эмитенту организаций, предусматривающих право участия работников подконтрольных эмитенту организаций в уставном капитале эмитента: **информация отсутствует**.

Сведения о заключении таких соглашений или обязательств подконтрольными эмитенту организациями, их общий объем: **информация отсутствует**.

Совокупная доля участия в уставном капитале эмитента (совокупное количество обыкновенных акций эмитента - акционерного общества), которая может быть приобретена (которое может быть приобретено) по таким соглашениям или обязательствам работниками подконтрольных эмитенту организаций: **информация отсутствует**.

Сведения о предоставлении или возможности предоставления работникам эмитента и работникам подконтрольных эмитенту организаций опционов эмитента: **эмитент не выпускал опционов**.

Изменений в составе информации настоящего пункта в период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности не происходило.

Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента

3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания последнего отчетного периода: **45 999**

Общее количество номинальных держателей акций эмитента: **56**

Общее количество номинальных держателей акций эмитента с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания последнего отчетного периода: **45**

Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иной список лиц, составленный в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента) или иной имеющийся у эмитента список, для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента: **2 090 817**

Дата, на которую в таком списке указывались лица, имеющие право осуществлять права по акциям эмитента: **03.06.2024**

Владельцы обыкновенных акций эмитента, которые подлежали включению в такой список: **2 090 817**

Информация о количестве акций, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение, на дату окончания отчетного периода, отдельно по каждой категории (типу) акций:

Категория акций: ***акции обыкновенные именные бездокументарные***

Количество акций, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение, на дату окончания отчетного периода: **30 672 шт.**

Информация о количестве акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям, отдельно по каждой категории (типу) акций:

Категория акций: ***акции обыкновенные именные бездокументарные***

Количество акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям: **28 935 006 шт.**

Дополнительная информация для п. 3.1:

- в части информации о владельцах обыкновенных акций эмитента, которые подлежали включению в список лиц, имевших право на участие в общем собрании акционеров эмитента, указана информация, представленная регистратором – АО «ДРАГА» о количестве счетов, содержащихся в Списке лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров, с датой фиксации реестра на конец операционного дня 03.06.2024;

- в части информации о количестве акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям, указана известная ПАО «Газпром» информация о количестве акций эмитента, принадлежащих по состоянию на 31.12.2024 и 30.04.2025 подконтрольным ему организациям, поступившая в ПАО «Газпром» от тех подконтрольных организаций, которые были включены в Список лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров, с датой фиксации реестра на конец операционного дня 03.06.2024, а также полученная от обществ, указанных в п.4.1 Отчета эмитента.

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчета эмитента, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

1. Изменилось общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента.

По состоянию на 30.04.2025

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента: **45 901**

2. Изменилось общее количество номинальных держателей и общее количество номинальных держателей с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента.

По состоянию на 30.04.2025

Общее количество номинальных держателей акций эмитента: **59**

Общее количество номинальных держателей акций эмитента с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента: **44**

3. Изменилось количество акций, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение.

По состоянию на 30.04.2025

Категория акций: ***акции обыкновенные именные бездокументарные***

Количество акций, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение: **111 009 шт.**

4. Изменилось количество акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям.

По состоянию на 30.04.2025

Категория акций: ***акции обыкновенные именные бездокументарные***

Количество акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям: **28 936 746 шт.**

3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента

Лица, имеющие право распоряжаться не менее чем пятью процентами голосов, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента:

1. Полное фирменное наименование: ***Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом***

Сокращенное фирменное наименование: ***не предусмотрено***

Место нахождения: ***г. Москва***

ИНН: ***7710723134***

ОГРН: ***1087746829994***

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: **40.78%**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (*прямое распоряжение; косвенное распоряжение*): ***прямое распоряжение***

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (*самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами*): ***самостоятельное распоряжение***

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента (*участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента*): ***участие (доля участия в уставном капитале) в эмитенте***

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: ***иных сведений нет.***

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: **11.66%**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (*прямое распоряжение; косвенное распоряжение*): **косвенное распоряжение**

В случае косвенного распоряжения - последовательно все подконтрольные организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента:

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «РОСНЕФТЕГАЗ»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «РОСНЕФТЕГАЗ»**

Место нахождения: **Российская Федерация, г. Москва**

ИНН: **7705630445**

ОГРН: **1047796902966**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (*самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами*): **самостоятельное распоряжение**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента (*участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента*): **участие (доля участия в уставном капитале) в эмитенте**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению:

Доля участия **Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом** в уставном капитале **АО «РОСНЕФТЕГАЗ»**: **100%**

Доля принадлежащих **Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом** обыкновенных акций **АО «РОСНЕФТЕГАЗ»**: **100%**

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: **0.94%**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (*прямое распоряжение; косвенное распоряжение*): **косвенное распоряжение**

В случае косвенного распоряжения - последовательно все подконтрольные организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента:

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «РОСНЕФТЕГАЗ»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «РОСНЕФТЕГАЗ»**

Место нахождения: **Российская Федерация, г. Москва**

ИНН: **7705630445**

ОГРН: **1047796902966**

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Росгазификация»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Росгазификация»**

Место нахождения: **Российская Федерация, г. Москва**

ИНН: **7719040220**

ОГРН: **1027739033410**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (*самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами*): **самостоятельное распоряжение**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента (*участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления*

имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента): **участие (доля участия в уставном капитале) в эмитенте**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению:

Доля участия **АО «РОСНЕФТЕГАЗ»** в уставном капитале **АО «Росгазификация»**: **74,55%**

Доля принадлежащих **АО «РОСНЕФТЕГАЗ»** обыкновенных акций **АО «Росгазификация»**: **74,63%**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению:

С учетом голосующих акций ПАО «Газпром», принадлежащих компаниям АО «РОСНЕФТЕГАЗ» и АО «Росгазификация», Российская Федерация имеет право распоряжаться более 53% голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал ПАО «Газпром».

2. Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «РОСНЕФТЕГАЗ»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «РОСНЕФТЕГАЗ»**

Место нахождения: **Российская Федерация, г. Москва**

ИНН: **7705630445**

ОГРН: **1047796902966**

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: **11.66%**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (*прямое распоряжение; косвенное распоряжение*): **прямое распоряжение**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (*самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами*): **самостоятельное распоряжение**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента (*участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента*): **участие (доля участия в уставном капитале) в эмитенте**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **иных сведений нет.**

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: **0.94%**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (*прямое распоряжение; косвенное распоряжение*): **косвенное распоряжение**

В случае косвенного распоряжения - последовательно все подконтрольные организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента:

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Росгазификация»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Росгазификация»**

Место нахождения: **Российская Федерация, г. Москва**

ИНН: **7719040220**

ОГРН: **1027739033410**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо (*самостоятельное распоряжение; совместное распоряжение с иными лицами*): **самостоятельное распоряжение**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента (*участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте, пай, договор доверительного управления имуществом, договор простого товарищества, договор поручения, акционерное соглашение, иное соглашение, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) эмитента*): *участие (доля участия в уставном капитале) в эмитенте*

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению:

Доля участия **АО «РОСНЕФТЕГАЗ»** в уставном капитале **АО «Росгазификация»**: 74,55%

Доля принадлежащих **АО «РОСНЕФТЕГАЗ»** обыкновенных акций **АО «Росгазификация»**: 74,63%

Дополнительная информация для п. 3.2:

Доля голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо, приведена с учетом акций, учитываемых на счете депо депозитарных программ и на казначейском лицевом счете эмитента.

Изменений в составе информации настоящего пункта в период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности не происходило.

3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права («золотой акции»)

Сведения об управляющих государственными, муниципальными пакетами акций: *указанных лиц нет*

Лица, которые от имени Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования осуществляют функции участника (акционера) эмитента:

Федеральная собственность

Полное фирменное наименование: ***Федеральное агентство по управлению государственным имуществом***

Сокращенное фирменное наименование: ***Росимущество***

Размер доли уставного капитала эмитента, находящейся в государственной собственности (федеральной, субъектов Российской Федерации), муниципальной собственности: ***38.37345426%***

Муниципальная собственность

Полное фирменное наименование: ***Департамент управления муниципальным имуществом и жилищной политики администрации Сургутского района***

Сокращенное фирменное наименование: ***Депимущества АСР***

Размер доли уставного капитала эмитента, находящейся в государственной собственности (федеральной, субъектов Российской Федерации), муниципальной собственности: ***0.00546602%***

Наличие специального права на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении эмитентом - акционерным обществом («золотой акции»), срок действия специального права («золотой акции»): ***Указанное право не предусмотрено.***

Дополнительная информация для п.3.3.

Номинальные держатели представляют информацию о своих клиентах в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, т.е. при составлении списков лиц, имеющих право на участие в собрании акционеров. В связи с этим получение Эмитентом сведений об акционерах из учетных систем номинальных держателей и полное обновление информации, требуемой к раскрытию в пункте 3.3. Отчета эмитента, по состоянию на 31.12.2024 и на 30.04.2025 не представляется возможным.

В настоящем Отчете эмитента доли уставного капитала ПАО «Газпром», находящиеся в государственной собственности (федеральной, субъектов Российской Федерации) или муниципальной собственности, представлены в объеме учетной системы регистратора АО «ДРАГА».

Изменений в составе информации настоящего пункта в период между отчетной датой и датой

раскрытия консолидированной финансовой отчетности не происходило.

3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность

Информация о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, приводится в Приложении №1.

3.5. Крупные сделки эмитента

В 2024 году ПАО «Газпром» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации крупными сделками.

Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах

4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение

Информация не раскрывается на основании пункта 6 статьи 30.1 Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

У эмитента отсутствуют в обращении облигации, которые бы идентифицировались эмитентом как «зеленые облигации», «социальные облигации», «облигации устойчивого развития», «адаптационные облигации».

4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что Эмитент не осуществлял выпуск инфраструктурных облигаций.

4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что Эмитент не осуществлял выпуск облигаций, связанных с целями устойчивого развития.

4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что Эмитент не осуществлял выпуск облигаций климатического перехода.

4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением

В обращении нет облигаций Эмитента, в отношении которых зарегистрирован проспект и (или) размещенных путем открытой подписки, в отношении которых предоставлено обеспечение.

Изменений в составе информации настоящего пункта в период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности не происходило.

4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что Эмитент не выпускал облигации с ипотечным покрытием.

Изменений в составе информации настоящего пункта в период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности не происходило.

4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что Эмитент не выпускал облигации с заложенным обеспечением денежными требованиями.

Изменений в составе информации настоящего пункта в период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности не происходило.

4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента

Информация в отношении дивидендов, решение о выплате (объявлении) которых принято в течение трех

последних завершенных отчетных лет либо в течение всего срока с даты государственной регистрации эмитента, если эмитент осуществляет свою деятельность менее трех лет:

N п/п	Наименование показателя	Отчетные периоды, за которые (по результатам которых) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды
		2022, 6 мес.
1	2	3
1	Категория (тип) акций: <i>обыкновенные</i>	
2	I. Сведения об объявленных дивидендах	
3	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	51.03
4	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	1 208 059 363 287.00
5	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:	
6	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	48
7	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	-
8	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль отчетного года, нераспределенная прибыль прошлых лет
9	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов: Общее собрание акционеров. Дата принятия решения: 30.09.2022. Дата составления протокола: 30.09.2022. Номер протокола: 2
10	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	11.10.2022
11	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	дата завершения выплаты промежуточных дивидендов номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, которые зарегистрированы в реестре акционеров ПАО "Газпром", - 24 октября 2022 г.; дата завершения выплаты промежуточных дивидендов другим зарегистрированным в реестре акционеров ПАО "Газпром" лицам - 15 ноября 2022 г.
12	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Общий размер объявленных дивидендов составил 50% от скорректированной чистой прибыли, относящейся к акционерам ПАО «Газпром» по международным стандартам финансовой отчетности за 6 месяцев 2022 г.
13	II. Сведения о выплаченных дивидендах по состоянию на 31.12.2024	
14	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	1 099 510 109 537.36

N п\п	Наименование показателя	Отчетные периоды, за которые (по результатам которых) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды
		2022, 6 мес.
1	2	3
15	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	91.01
16	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	Обязательство по выплате дивидендов по акциям исполнено, кроме следующих случаев: не выплачены дивиденды лицам, которым открыт лицевой счет (счет депо), не предоставившим информацию об изменении своих данных (эмитент не несет ответственность в соответствии с п. 16 ст. 8.2. Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»); дивиденды возвращены номинальными держателями в связи с невозможностью их перечисления депонентам (в том числе дивиденды, приходящиеся на акции, учитываемые на счете депо депозитарных программ).
17	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Иных сведений нет.

Решения о выплате (объявлении) дивидендов по итогам 2021, 2022 и 2023 годов эмитентом не принимались.

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия отчётности, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

N п\п	Наименование показателя	Отчетные периоды, за которые (по результатам которых) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды
		2022, 6 мес.
1	2	3
1	Категория (тип) акций: обыкновенные	
13	II. Сведения о выплаченных дивидендах по состоянию на 30.04.2025	
14	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	1 102 179 972 423.16
15	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	91.24

4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента

4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента

Сведения об организации, осуществляющей учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента, были раскрыты эмитентом ранее.

Адрес страницы в сети «Интернет», на которой раскрыта информация, опубликованная эмитентом на странице в сети «Интернет» в соответствии с главой 62 Положения о раскрытии информации:

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=934&type=10&attempt=1>

Изменений в составе информации настоящего пункта в период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности не происходило.

4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента

В обращении находятся ценные бумаги Эмитента с централизованным учетом прав.

Депозитарии:

Полное фирменное наименование: *Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»*

Сокращенное фирменное наименование: *НКО АО НРД*

Место нахождения: *Российская Федерация, город Москва*

ИНН: *7702165310*

ОГРН: *1027739132563*

Данные о лицензии на осуществление депозитарной деятельности:

Номер: *045-12042-000100*

Дата выдачи: *19.02.2009*

Срок действия:

Бессрочная

Наименование органа, выдавшего лицензию: *ФКЦБ (ФСФР) России*

Изменений в составе информации настоящего пункта в период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности не происходило.

4.6. Информация об аудиторе эмитента

Информация в отношении аудиторской организации эмитента, которая проводила проверку промежуточной отчетности эмитента, раскрытой эмитентом в отчетном периоде, и (или) которая проводила (будет проводить) проверку (обязательный аудит) годовой отчетности эмитента за текущий и последний заверченный отчетный год:

Полное фирменное наименование: *Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты»*

Сокращенное фирменное наименование: *ООО «ФБК»*

Место нахождения: *101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д.44, стр.2*

ИНН: *7701017140*

ОГРН: *1027700058286*

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех заверченных отчетных лет и текущего года, за который аудиторской организацией проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента:

Бухгалтерская (финансовая) отчетность, год	Консолидированная финансовая отчетность или финансовая отчетность, год
2022	2022
2023	2023
2024	2024
2025	2025

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые оказывались (будут оказываться) эмитенту в течение последних трех заверченных отчетных лет и текущего года аудиторской организацией:

Год	Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги
2022	Обзорные проверки консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности ПАО «Газпром»
	Проведение аудита реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром»
	Консультации по правовым вопросам
	Управленческое консультирование
	Налоговое консультирование
2023	Обзорные проверки консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности ПАО «Газпром»
	Обзорная проверка раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности ПАО «Газпром»
	Проведение аудита реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром»
	Подтверждение отчета о социальной деятельности Группы Газпром
	Оценка права требования
	Налоговое консультирование
	Управленческое консультирование
	Консультации по правовым вопросам
2024	Обзорные проверки консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности ПАО «Газпром»
	Подтверждение отчета о социальной деятельности Группы Газпром
	Аудиторская проверка реализации долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром)
	Налоговое консультирование
	Управленческое консультирование
2025	Обзорные проверки консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности ПАО «Газпром»
	Подтверждение отчета о социальной деятельности Группы Газпром

Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудиторской организации, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудиторскую организацию эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации, а также участников аудиторской группы, нет.

Меры, предпринятые эмитентом и аудиторской организацией эмитента для снижения влияния факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудиторской организации:

ПАО «Газпром» при выборе и организации работы с аудиторской организацией руководствуется действующим законодательством Российской Федерации, которое предусматривает проведение комплекса мер, направленных на снижение влияния указанных выше факторов.

В ПАО «Газпром» в целях обеспечения независимости и объективности внешней аудиторской организации – ООО «ФБК» разработаны и применяются требования и процедуры, соблюдение которых позволяет квалифицировать аудиторскую организацию как независимую, включая обсуждение и рассмотрение отношений между ООО «ФБК» и ПАО «Газпром», которые способны повлиять на независимость ООО «ФБК».

Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и на основании Политики по организации и проведению внешнего аудита ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций, и Положения о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, обеспечивает независимость и объективность осуществления функций внешнего аудита Общества, включая обсуждение и рассмотрение мер, принимаемых ООО «ФБК», для обеспечения своей независимости.

Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту и Политика по организации и проведению внешнего аудита ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций опубликованы

на Интернет-сайте ПАО «Газпром» в разделе «Акционерам и Инвесторам» / «Устав и внутренние документы ПАО «Газпром»» (<https://www.gazprom.ru/investors/documents/>).

С целью обеспечения своей независимости ООО «ФБК» внедрило политики, процессы и процедуры, обеспечивающие соблюдение этических норм посредством применения контрольных мер безопасности, нацеленных как на предупреждение, так и на обнаружение угроз объективности и независимости. Такие меры обеспечивают обоснованную уверенность в том, что ООО «ФБК» будет независимым по отношению к ПАО «Газпром» в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров.

В течение ряда лет до 2024 года ООО «ФБК» проходило внешнюю проверку качества выполнения заданий по аудиту ПАО «Газпром» со стороны Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество».

Начиная с аудита отчетности ПАО «Газпром», подготовленных за 2023 год, ООО «ФБК» привлекает надлежащее проверяющее лицо-аудитора для проверки качества выполнения аудиторского задания перед представлением аудиторского заключения по результатам аудита, в соответствии с требованиями Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций.

На регулярной основе ООО «ФБК» доводит до сведения Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту вопросы, связанные с соблюдением независимости и объективности.

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудиторской организации за последний завершённый отчетный год, с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Вознаграждения:

Единица измерения: *тыс. руб., в том числе НДС*

Наименование показателя	2024 г.
Вознаграждение, выплаченное за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента	259 800
Вознаграждение, выплаченное за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг	20 040
ИТОГО	279 840

Размер вознаграждения за оказанные аудиторской организацией эмитента услуги, выплата которого отложена или просрочена эмитентом, с отдельным указанием отложенного или просроченного вознаграждения за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Единица измерения: *тыс. руб., в том числе НДС*

Наименование показателя	Выплата которого отложена эмитентом	Выплата которого просрочена эмитентом
Вознаграждение за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента	-	-
Вознаграждение за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг	-	-
ИТОГО	-	-

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом и подконтрольными эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение, аудиторской организации, которая проводила проверку консолидированной финансовой отчетности эмитента, за аудит (проверку), в том числе обязательный, консолидированной финансовой отчетности эмитента за последний завершённый отчетный

год и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Единица измерения: *тыс. руб., в том числе НДС*

Наименование показателя	2024 г.
Вознаграждение, выплаченное эмитентом и подконтрольными эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение, аудиторской организации, которая проводила проверку консолидированной финансовой отчетности эмитента, в том числе:	324 082
Вознаграждение, выплаченное за аудит (проверку), в том числе обязательный, консолидированной финансовой отчетности эмитента	300 641
Вознаграждение за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг	23 441

Порядок выбора аудиторской организации эмитента:

Наличие процедуры конкурса, связанного с выбором аудиторской организации, и его основные условия:

На основании Федерального закона от 30 декабря 2008 г. № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» и конкурсных документов, разработанных в соответствии с Федеральным законом от 05 апреля 2013 г. № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (далее – Закон № 44-ФЗ) проводится открытый конкурс в электронной форме по отбору аудиторских организаций для осуществления обязательного ежегодного аудита ПАО «Газпром».

25 января 2023 г. был объявлен открытый конкурс в электронной форме на право заключения договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), за 2023-2025 годы.

При формировании конкурсной документации для проведения указанного открытого конкурса в электронной форме также было использовано Постановление Правительства от 31.12.2021 № 2604 «Об оценке заявок на участие в закупке товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Основные требования к участникам конкурса:

- соответствие требованиям, предусмотренным статьей 31 Закона № 44-ФЗ;
- соответствие условиям, предъявляемым к аудиторским организациям законодательством Российской Федерации, в том числе наличие сведений о включении участника конкурса в реестр аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов;
- обеспечение заявок на участие в закупке в соответствии с требованиями статей 44 и 45 Закона № 44-ФЗ в сумме 53 815 100 российских рублей. Обеспечение заявки может предоставляться участником закупки в виде денежных средств или независимой гарантии, предусмотренной статьей 45 Закона № 44-ФЗ;
- участником закупки (с учетом правопреемства) в течение трех лет до даты подачи заявки на участие в закупке должен быть исполнен контракт или договор, заключенный в соответствии с Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». Стоимость исполненных обязательств по таким контракту, договору должна составлять не менее двадцати процентов начальной (максимальной) цены договора.
- не превышение начальной (максимальной) цены договора на оказание аудиторских услуг.

Критерии оценки заявок на участие в конкурсе, разработанные на основании Постановления № 2604:

- цена договора;
- качественные характеристики объекта закупки;
- квалификация участника конкурса, в том числе наличие опыта работы, связанного с предметом контракта, и специалистов, и иных работников определенного уровня квалификации.

Кроме того, установлена необходимость представления обеспечения исполнения договора в размере 30% (тридцати процентов) начальной (максимальной) цены договора об оказании услуг по аудиту.

В соответствии с протоколом подведения итогов открытого конкурса в электронной форме от 14 февраля 2023 г. ООО «ФБК» определена аудиторской организацией по результатам открытого конкурса в электронной форме на право заключения договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), за 2023-2025 годы.

В ПАО «Газпром», в соответствии с решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 19 ноября 2002 г. № 390, образован Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, одной из основных функций которого является оценка кандидатов в аудиторы Общества.

Процедура выдвижения кандидатуры аудиторской организации для утверждения общим собранием акционеров (участников) эмитента, в том числе орган управления эмитента, принимающий решение о выдвижении кандидатуры аудиторской организации эмитента:

Согласно пункту 49.2 Устава ПАО «Газпром» Общее собрание акционеров назначает аудиторскую организацию Общества.

Согласно пункту 4.27 Кодекса корпоративного управления ПАО «Газпром» аудитор Общества утверждается Общим собранием акционеров Общества на основании предложений Совета директоров по итогам проведения конкурса по отбору аудиторских организаций в соответствии с действующим законодательством.

Данные положения соответствуют действующему законодательству, в соответствии с которым аудиторская организация, определенная по результатам конкурса, назначается Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» по представлению ее кандидатуры Советом директоров ПАО «Газпром».

Изменений в составе информации настоящего пункта в период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности не происходило.

Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента

5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента

Годовая консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), была раскрыта эмитентом ранее.

Адрес страницы в сети «Интернет», на которой опубликована указанная отчетность:

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=934&type=4>

5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента была раскрыта эмитентом ранее.

Адрес страницы в сети «Интернет», на которой опубликована указанная отчетность:

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=934&type=3>

Приложение № 1. Информация о заключенных ПАО «Газпром» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Информация не раскрывается на основании пункта 6 статьи 30.1 Федерального закона «О рынке ценных бумаг».