

ТЕМА НОМЕРА > с.6

КУБОК ЯМБУРГА

Самый северный кекусинкай
на планете

НАШИ ЛЮДИ > с.38

«Я БЕЗУМНО БЛАГОДАРЕН

УЧИТЕЛЯМ...» Интервью главного
врача ОКДЦ ПАО «Газпром» Николая
Лебедева

КУЛЬТУРА > с.42

ВОЗМОЖНОСТЬ СТАТЬ ГЕРОЕМ

Интервью редактора Управления
связи ООО «Газпром трансгаз
Югорск» писателя Ивана Цуприкова

ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №9 2024 |

ЮБИЛЕЙ

25 ЛЕТ РАЗВИТИЯ

На вопросы журнала отвечает генеральный
директор АО «Востокгазпром», АО «Газпром
добыча Томск» Виталий Кутепов > с.16



КОНТАКТЫ ПО ВОПРОСАМ РАЗМЕЩЕНИЯ РЕКЛАМЫ:

+7 (495) 641 57 42, A.MOZJERINA@MEDIACORPUS.RU



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИЗДАНИИ ПАО «ГАЗПРОМ»:

WWW.GAZPROM.RU/PRESS/JOURNAL

ГАЗПРОМ

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ»

№9 2024



АБСОЛЮТНЫЙ РЕКОРД

«Ключевая задача, которая поставлена перед нами в текущий период времени Президентом Российской Федерации Владимиром Владимировичем Путиным, – это 100-процентная технически возможная сетевая газификация к 2030 году всей Российской Федерации. И эта работа нами ведется очень-очень активно. Мы с начала 2024 года построили уже более трехсот межпоселковых и внутрипоселковых газопроводов».

«Мы видим, как широко востребована программа догазификации. На сегодняшний день уже исполнено более миллиона договоров с гражданами на подведение газа к их земельным участкам».

«Внутренний спрос на газ растет. И растет быстрыми темпами. Этим летом каждый месяц мы фиксируем с вами новые рекорды поставок из Единой системы газоснабжения России. В том числе устанавливаем суточные рекорды поставки для всего летнего периода. Совсем недавно мы с вами установили абсолютный исторический суточный летний рекорд поставок из Единой системы газоснабжения нашим потребителям внутри страны – это 701,8 млн куб. м газа».

«Так же надежно мы поставляем газ и на экспорт. Развиваем сотрудничество со странами, которые выступают в настоящее время новыми мировыми экономическими центрами роста».

Наши ключевые партнеры – это крупнейшие потребители в Азиатско-Тихоокеанском регионе. В первую очередь это, конечно же, Китай. Мы последовательно наращиваем поставки газа по газопроводу «Сила Сибири» на китайский рынок».

«Мы расширяем сотрудничество и со странами Центральной Азии. Потребление энерго-ресурсов в этих странах растет очень высокими темпами. Эти республики развиваются

очень интенсивно в экономическом и социальном плане. И это открывает для нас новые возможности».

«Традиционные энергоресурсы сейчас и в долгосрочной перспективе, мы в этом с вами абсолютно уверены, останутся основным, базовым элементом мирового энергетического баланса. И наши партнеры понимают это, поскольку природный газ – это доступный и надежный источник чистой энергии, залог устойчивого, надежного энергоснабжения».

«С четким пониманием мировых тенденций – а именно, роста спроса на газ в России, роста спроса в странах глобального Юга, и в первую очередь в Азиатско-Тихоокеанском регионе, – «Газпром» продолжает реализовывать крупнейшие инвестиционные проекты. Мы с вами развиваем наш главный, флагманский проект в добыче – это Ямальский центр газодобычи. Мы активно работаем по Восточной газовой программе. Работаем по развитию двух новых центров газодобычи – Якутского и Иркутского. И конечно же, продолжаем развивать проект «Сила Сибири».

«Работа «Газпрома» – это не только новые производственные мощности. Это особое внимание к развитию социальной сферы в регионах. И мы с вами уже в течение очень-очень многих лет реализуем по поручению Президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина масштабную программу – «Газпром – детям». Это и спортивные, и образовательные, и социальные объекты. И сегодня мы, подводя промежуточный итог этой программы, говорим, что нами уже построено 2135 объектов».

«Проекты «Газпрома» – это надежная опора развития нашей страны на десятилетия вперед. Наша с вами работа – это огромный вклад в энергобезопасность нашей страны и в защиту ее национальных интересов».

Из выступления Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера на совещании в преддверии Дня работников нефтяной и газовой промышленности

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Фото на обложке: АО «Востокгазпром»

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ N77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Первый издательско-полиграфический холдинг»
Санкт-Петербург, ул. Менделеевская, д. 9

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: gazprom-magazine@mail.ru,
magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно



11

ТЕМА НОМЕРА

Философия воспитания личности

На вопросы журнала отвечает исполнительный директор Федерации Киокусинкай ЯНАО, заместитель начальника отдела по защите вахтовых перевозок филиала «Служба корпоративной защиты» ООО «Газпром добыча Ямбург» Сергей Карайванский



22

СТРАТЕГИЯ

Глобальная энергетика

На вопросы журнала отвечает президент Фонда поддержки научных исследований и развития гражданских инициатив «Основание» Алексей Анпилов



38

НАШИ ЛЮДИ

«Я безумно благодарен учителям...»

На вопросы журнала отвечает главный врач Медицинского частного учреждения «Отраслевой клинико-диагностический центр ПАО «Газпром» Николай Лебедев

42

КУЛЬТУРА

Возможность стать героем

На вопросы журнала отвечает ведущий редактор медиагруппы студии телевидения и радиовещания «Норд» Управления связи ООО «Газпром трансгаз Югорск» писатель Иван Цуприков

1

ОТ РЕДАКЦИИ

Абсолютный рекорд

4

КОРОТКО

Рост прибыли
Новые объекты
Производственная безопасность
Развитие Санкт-Петербурга

6

ТЕМА НОМЕРА

Кубок Ямбурга

32

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Профессиональный союз

16

ЮБИЛЕЙ

25 лет развития

На вопросы журнала отвечает генеральный директор АО «Востокгазпром», АО «Газпром добыча Томск» Виталий Кутепов



48

ДИСКУССИЯ

Законы и смысл истории



РОСТ ПРИБЫЛИ

Чистая прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) по итогам января – июня 2024 года составила 1,043 трлн рублей против 296,2 млрд рублей чистой прибыли годом ранее.

Выручка Группы «Газпром» выросла до 5,088 трлн рублей – с 4,114 трлн рублей годом ранее. «Солидный запас ликвидности в 1,5 трлн рублей полностью перекрывает наши краткосрочные долговые обязательства», – отметил заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Фамил Садыгов.

Показатель EBITDA Группы «Газпром» за первое полугодие составил 1,459 трлн рублей, что на 19% выше показателя прошлого года. Показатель чистый долг/EBITDA в рублевом выражении по итогам шести месяцев составил 2,4, а скорректированный чистый долг – 4,7 трлн рублей, снизившись на 284 млрд рублей. Операционный денежный поток с учетом корректировки на изменение банковских депозитов составил 1,031 трлн рублей.

«Сказывается эффективная работа нефтяного сегмента, увеличение объемов экспорта газа, включая запланированный рост поставок на китайском направлении, а также наши активные меры по сдерживанию затрат. На позитивный финансовый результат за первое полугодие также оказала влияние консолидация «Сахалинской энергии», – подчеркнул Фамил Садыгов.

«Чистая прибыль, скорректированная на неденежные статьи (дивидендная база), составила 779 млрд рублей, что на 26% выше показателя за шесть месяцев 2023 года», – сказал он.

НОВЫЕ ОБЪЕКТЫ

5 сентября в рамках Восточного экономического форума – 2024 в режиме телемоста состоялась торжественная церемония ввода в эксплуатацию ряда производственных и социальных объектов, построенных ПАО «Газпром» на Дальнем Востоке.

Участникам мероприятия была представлена «Газпром школа Свободный» в жилом микрорайоне «Алексеевский» г. Свободного Амурской области.

2 сентября школа открыла двери для учеников – детей работников Амурского газоперерабатывающего завода. Школа оснащена передовым учебным оборудованием, лабораториями и мастерскими, роботодомом, лингафонными кабинетами, библиотекой и медиатекой. Здесь также есть стадион, спортзалы, спортивные и игровые площадки.

В г. Южно-Сахалинске Сахалинской области открыт Центр водных видов спорта – одно из крупнейших водноспортивных сооружений на Дальнем Востоке. Он позволит развивать новые для Сахалина виды спорта: синхронное плавание, прыжки в воду и водное поло. На его базе можно тренировать профессиональные команды спортсменов и проводить всероссийские соревнования.

Комплекс оснащен новейшими системами водоподготовки. В его состав входят два бассейна длиной 50 м и 30 м, трибуны на более 1 тыс. мест. 50-метровый бассейн имеет передвижную плавучую перегородку для трансформации чаши в два бассейна размерами 25×25 м каждый и систему «второе дно», которая позволяет изменять глубину для занятий юных спортсменов и людей с ограниченными возможностями здоровья. 30-метровый бассейн глубиной 6 м оборудован вышками высотой от 3 м до 10 м для прыжков в воду.

Центр также включает универсальные залы для хореографии и гимнастики, тренажерный

зал, медицинский центр для реабилитации спортсменов.

В г. Благовещенске Амурской области подан газ на новую муниципальную котельную – первую в городе, использующую природный газ. Она заменит сразу шесть угольных котельных, что заметно повысит качество атмосферного воздуха в городе. Новая котельная будет отвечать за надежное обеспечение теплом и горячим водоснабжением жилых домов в микрорайоне «Северный», детского сада, школы, ряда медицинских и учебных заведений.

Для организации газоснабжения и газификации Благовещенска, подачи газа на новую котельную «Газпром» построил и ввел в эксплуатацию газопровод-отвод с газораспределительной станцией (ГРС) «Благовещенск» и межпоселковый газопровод протяженностью более 20 км. Проект реализован по программе развития газоснабжения и газификации Амурской области на 2021–2025 годы. После завершения строительства внутрипоселковых сетей в Благовещенске и близлежащем с. Чигири будут газифицированы тысячи домовладений и десятки предприятий.



ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ



Совет директоров ПАО «Газпром» одобрил работу компании по обеспечению производственной безопасности и охраны окружающей среды.

В «Газпроме» функционирует вертикально интегрированная Единая система управления производственной безопасностью (ЕСУПБ). Она позволяет эффективно управлять рисками и направлена на сохранение жизни и здоровья работников, обеспечение безопасных условий труда и предотвращение травмирования или ухудшения состояния здоровья персонала.

В компании поддерживается готовность к оперативному реагированию на аварийные ситуации и ликвидации последствий от них. На постоянной основе действуют все виды спасательных подразделений, работа которых связана с обеспечением газовой, пожарной, противофонтанной безопасности на море и на суше, с предотвращением разливов нефти.

Продолжается комплексная работа по реализации Экологической политики «Газпрома». Все инвестиционные проекты компании проходят экспертизу в области охраны окружающей среды и энергосбережения. При реализации проектов для компании принципиально важным является сохранение природных экосистем, мест обитания редких и находящихся под угрозой исчезновения видов растений и животных.

РАЗВИТИЕ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

28 августа состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и губернатора Санкт-Петербурга Александра Беглова.

Стороны рассмотрели ход и перспективы развития сотрудничества, масштабную работу «Газпрома» по социально-экономическому развитию города.

Компания модернизирует системы газо- и теплоснабжения городских потребителей. Продолжается строительство газораспределительных станций (ГРС) «Сестрорецк» и «Восточная-2» во Всеволожском районе. В ближайшее время к югу от города начнется сооружение ГРС «Санкт-Петербург». Новые современные объекты заменят сразу пять станций в городской черте, повысят надежность газоснабжения Санкт-Петербурга и близлежащей территории.

Идет работа по модернизации оборудования городских теплоэлектростанций (ТЭЦ). На Центральной ТЭЦ ведется подготовка к пусконаладке оборудования новой водогрейной котельной. Продолжается разработка проектной документации для модернизации оборудования Василеостровской и Северной ТЭЦ.

«Газпром» активно участвует в развитии экологичного городского транспорта на природном газе. Готовится к пуску в работу 15-й газозаправочный объект «Газпрома» в Санкт-Петербурге. Он расположен в Московском районе

(66-й км КАД). Ежедневно на нем смогут заправляться до 250 автомобилей.

Большое внимание «Газпром» уделяет формированию комфортной городской среды. Например, в Центральном районе в 2024 году заработала художественная подсветка двух известных исторических зданий – бывших доходных домов Ш. З. Иоффа и А. А. Правошинского.

В настоящее время завершается обновление подсветки Дворцового моста, а также замена наружного освещения и мощение тротуаров «Научного квартала» (Василеостровский район). Реализуется проект по установке новых ограждений вокруг Казанского собора и сквера на Казанской площади (Центральный район).

Компания продолжает развивать созданное на побережье Финского залива общественное пространство – «Флагшток» у «Газпром Арены». В зимнее время здесь работает самый большой каток в городе. В настоящее время идет работа по увеличению его площади в 2,5 раза – до 28 тыс. кв. м. Планируется, что строительство будет закончено к предстоящему зимнему сезону.

В акватории Финского залива ведется строительство крупных спортивных сооружений: у «Флагштока» – все-сезонного комплекса из двух открытых подогреваемых бассейнов, у парка 300-летия Санкт-Петербурга – павильонов базы водных видов спорта.



ТЕКСТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > ООО «Газпром добыча Ямбург»

КУБОК ЯМБУРГА

Самый северный кекусинкай на планете

В Новом Уренгое в спортивно-оздоровительном комплексе ООО «Газпром добыча Ямбург» с большим успехом прошел VII Регулярный открытый международный чемпионат по кумитэ кекусинкай – «Кубок Ямбурга – Ямал 2024». Сборную Федерации Кекусинкай России на Кубке традиционно представляли сотрудники филиала «Служба корпоративной защиты» ООО «Газпром добыча Ямбург» – многократные победители российских и международных соревнований.

Дочернее предприятие «Газпрома» организует профессиональные рейтинговые бои с 2001 года. Нынешней весной – при участии Международной бойцовской организации Кекусин (WFKO). Команда «Газпром добыча Ямбург» выступила против сборной мира.

Кекусин Крайнего Севера объединяет сильных духом WFKO на турнире представляли Юра Танака, Джо Миохара и Рио Эчиго (Япония), Андиле Масилела (ЮАР), Ликхва Кхумало (Зимбабве). В сборной Федерации Кеку-

синкай России – Максим Краснов, Александр Томилов, Андрей Борисов, Александр Каршигеев, Виталий Ишахнели.

Победитель в каждой из четырех весовых категорий определялся судейской коллегией по результатам пяти двухминутных раундов. Первые два боя в весе до 75 кг и до 85 кг у ямбургских спортсменов выиграла сборная мира: Юра Танака одолел Максима Краснова, а Джо Миохара был сильнее Александра Томилова. В весовой категории до 90 кг россиянин Андрей Борисов вырвал победу у Андиле Масилела. Александр Каршигеев



«Кубок Ямбурга» – визитная карточка нашего предприятия. Мы гордимся тем, что это самый северный турнир по карате на планете, и мы проводим его с 2001 года. Поначалу в нем принимали участие только спортсмены из России, но с тех пор география значительно расширилась и насчитывает десятки стран





и Виталий Ишахнели выиграли у Рио Эчиги и Ликхвы Кхумало в весовой категории свыше 90 кг. По итогам сборная «Газпром добыча Ямбург» победила сборную мира со счетом 3:2. Кубок Ямбурга остался в России!

«Кубок Ямбурга» – визитная карточка нашего предприятия. Мы гордимся тем, что это самый северный турнир по карате на планете, и мы проводим его с 2001 года. Поначалу в нем принимали участие только спортсмены из России, но с тех пор география значительно расширилась и насчитывает десятки стран. Это праздничный турнир, потому что приурочен к юбилею компании «Газпром добыча Ямбург». В этом году мы отмечаем 40-летие! У «Кубка Ямбурга» и Крайнего Севера есть одно сходство: они притягивают и объединяют сильных духом людей. Тот, кто приехал сюда «просто посмотреть», возвращается снова и снова», – сказал на открытии соревнований генеральный директор ООО «Газпром добыча Ямбург» Сергей Шалимов.

Самый северный турнир по кекусинкай – часть истории газодобывающего предприятия, часть истории развития карате на Ямале, в России. За 20 с лишним лет Кубок Ямбурга стал настоящим международным событием благодаря руководству дочерней компании «Газпрома», которое сумело разглядеть потенциал и вырастить из работников филиала «Служба корпоративной защиты» настоящих чемпионов. На «Кубке Ямбурга», как и в различных российских и международных соревнованиях, они занимают призовые места в разных весовых категориях. Среди именитых спортсменов стоит отметить Александра Ибрагимова, Евгения Соломенникова, Антона Адушкевича, Андрея Борисова, Дениса Чепкасова, Артура Тилова, Виталия Ишахнели, Александра Каршигеева, Александра Томилова.

Идея принадлежит Олегу Андрееву, который с 2001 по 2015 годы был генеральным директором ООО «Газпром добыча Ямбург».

Поддерживал развитие кекукина в Новом Уренгое, а затем и на Ямале Рашит Шарипов, вице-президент Федерации Киокусинкай ЯНАО, заместитель генерального директора ООО «Газпром добыча Ямбург» с 2002 по 2015 годы.

К слову, автору этих строк довелось побывать на турнире еще в 2008-м, когда Кубок проводился во второй раз. Интересное началось еще в только что взлетевшем

из аэропорта Внуково самолете газпромовской авиакомпании. Оказалось, что из Москвы в Новый Уренгой летят каратисты из разных уголков планеты. По всему было видно: событие отнюдь не рядовое и совсем не регионального масштаба. Меня как новичка на Крайнем Севере поразил тогда не майский холод, отсутствие темноты с наступлением ночи, не совсем привычный для жителя центральной России быт, а удивительно высокий уровень проведения этих соревнований, которые состоялись на краю света. Кстати, на этом значимом спортивном мероприятии присутствовал даже 74-летний ученик создателя системы кекусин Масутацу Оямы – южно-африканско-британский мастер боевых искусств Стив Арнейл (умер в 2021-м в возрасте 86 лет). Первый человек после своего учителя, прошедший хякунин-кумитэ, автор многих книг о карате и ряда пособий по базовой технике. Хякунин-кумитэ – испытание, состоящее в непрерывном проведении сотни боев в течение трех часов с поочередно меняющимися противниками. Получило особенное распространение и признание в кекусинкай. Впрочем, Арнейл посетил не один «Кубок Ямбурга» и отмечал, что все участники соревнований придерживаются тех традиций ведения боя, которые были заложены еще его учителем.

В 2024-м благодаря инициативе Президента Федерации Киокусинкай ЯНАО Анатолия Базылева, заместителя генерального директора по корпоративной защите ООО «Газпром добыча Ямбург», впервые участие в соревнованиях приняли спортсмены из Страны восходящего солнца, родины карате-кекусинкай. Дружба между командами России и Японии доказала, что для настоящего кекукина нет ни политических, ни технических преград. Есть только объединяющая мощнейшая сила боевого духа, которая сокрушает любые препятствия для достижения спортивной цели – встретиться на татами в честном дружеском поединке. В мае 2024 года спортсмены из Японии ступили на российскую землю – они приехали за Кубком Ямбурга.

«Мы сделали невозможное! – сказал на открытии международного турнира в Новом Уренгое Анатолий Базылев. – Мало кто верил, что нам удастся провести такой представительный турнир. Нам мешало все! Политика, бюрократия, технические и человеческие проблемы. Но мы сделали это! Дружба между сборной России и Японии началась в 2016 году, когда мистер Шихан Нориюки Танака, представитель федерации KWF в Японии, организатор одного из крупнейших международных турниров по карате-кекусинкай – KWF International Open Tournament «The Karate Grand Prix», принял от нас приглашение участвовать в «Кубке Ямбурга». Наше гостеприимство, душевное расположение, открытость и профессионализм российских бойцов настолько поразили мистера Танака, что он позвал нашу команду в Японию на Международный турнир «Гран-при Японии». Двухметровый красивый кубок престижного турнира еще никому не удавалось увезти с острова. Но мы постарались – и российский боец, работник службы корпоративной защиты ООО «Газпром добыча Ямбург» Виталий Ишахнели, стал победителем соревнований в весовой категории свыше 90 кг. Впервые Кубок вывезли с территории Японии. Он отправился на край земли, на Крайний Север, в Ямбург. Мистер Танака сказал тогда, что



~ Пояс чемпиона. Кубок Ямбурга 2016 года

он найдет любую возможность для реванша и приедет за кубком в Ямбург. К сожалению, четыре года назад, 16 мая 2020 года он скончался. Шихан Танака вырастил плеяду чемпионов высочайшего класса, был проводником, первооткрывателем и самым ярким последователем дружбы между Россией и Японией, между Ямбургом и Токио, между нашей и японской сборными по карате. И сегодня мы видим

плоды его воспитания, когда несмотря на все окружающие нас политические события, его бойцы, ни минуты не думая, собрались и прилетели к нам на турнир. Давайте громкими аплодисментами почтим память великого Танака!»

Очень трогательно в этот день на татами звучали слова благодарности отцу из уст Юры Танака, который, выиграв бой со сломанной рукой, держал речь. Он говорил на английском, русском и непонятном для большинства японском языке. И только потом стало известно, что в тот момент он также сделал предложение своей девушке, зная, что трансляция турнира идет в прямом эфире.

Сила и бесконечно бескорыстное сердце

Кекусин – одна из самых жестких разновидностей карате. Стиль был создан в противовес бесконтактным школам. Основатель кекусинкай – японец корейского происхождения Масутацу Ояма. В 1950-е он провел зарубежные показательные выступления. Мир был ими попросту потрясен. Скажем, Ояма обрубал рога быкам ребром ладони. Демонстрируя технику тамэсивари, крошил твердые предметы руками, головой... Каратист разбивал булыжники, доски, дюжину слоев черепицы, стопки кирпичей.



11 ДЕВИЗОВ МАСУТАЦУ ОЯМЫ

- Боевой дух каратиста не исключает, а предусматривает уважение. Будь искренне вежлив со всеми и каждым.
- Залог победы над собой и другими – абсолютное целеустремление.
- Пытайся завладеть инициативой в любой ситуации, воспользовавшись безрассудством или невнимательностью соперника.
- Не дай корыстности взять верх над тобой.
- Боевой путь каратиста начинается с тысячи дней изучения азов, продолжается десятками тысяч дней овладением мастерством и вечным познанием тайн карате.
- Мудрость бойцу карате дает критический самоанализ решений и поступков.
- Пламя изнуряющих тренировок переплавляет эгоистические желания на благородные цели.
- Боевой дух лучше всего проверяется на прямом пути.
- Истинную твою сущность выявит только опыт долгого противостояния судьбе.
- Верное сердце всегда найдет достойную награду.
- У сильных учителей вырастают сильные ученики.



Создавая кекусинкай, Масутацу Ояма хотел создать такую систему подготовки бойца, которая бы позволила тому превратить тело в «дух и сталь», стать в своем роде совершенным человеком или даже выйти за пределы человеческих возможностей, познать абсолютную (высшую) истину – кекусин. Основатель кекусинкай возрождал карате как воинское искусство



Постепенно кекусинкай завоевал популярность во многих странах, а Ояма создал тогда Международную организацию карате. Чемпионаты мира по кекусину, которые традиционно проходят в Японии, называют Олимпийскими играми в карате. Кстати говоря, кекусинкай (япон. «общество высшей истины»), или кекусин (япон. «высшая истина»), от других систем карате отличается жесткий контакт при ведении поединка, сочетание физического и духовно-нравственного воспитания. Этот стиль продолжает привлекать новых любителей и профессионалов спорта, ведь это всегда очень зрелищный поединок. Спортивные бои проходят в полном контакте и без защитного снаряжения. Единственное ограничение – запрет ударов в голову руками.

Говорят, создавая кекусинкай, Масутацу Ояма хотел получить такую систему подготовки бойца, которая бы позволила тому превратить свое тело в «дух и сталь», стать в своем роде совершенным человеком или даже выйти за пределы человеческих возможностей, познать абсолютную (высшую) истину – кекусин. Основатель кекусинкай возрождал карате как воинское искусство. Что, впрочем, не мешало пропагандировать эту разновидность восточных единоборств как «спорт для всех».

Посвященные созданной системе высказывания Оямы уже сами по себе заслуживают внимания. «Кекусинкай – это карате, которое тренирует не только физическую силу, но и бесконечно бескорыстное сердце. Это «оружие духовного воина». «Карате – это значит закалять дух, оттачивать технику. Но суть карате заключается в том, чтобы всегда быть готовым к смертельному поединку». «Следовать путем воина – все равно что без отдыха взбираться по отвесной скале». «Сила – это не более чем верхушка айсберга, это только часть широты и величественности карате».

Многое в духовном наследии создателя системы кекусинкай корнями уходит в известные японские тексты, посвященные кодексу самурая.

Также известны 11 девизов Масутацу Оямы, которые он, будучи еще достаточно молодым, определил как некие принципы кекусина. Говорят, в период его пребывания в горах в полном одиночестве эти заповеди помогали ему не сойти с выбранного пути, преодолевать невзгоды. Принципы эти сформулированы так, что подходят не просто представителям абсолютно любых разновидностей боевых искусств, спортсменам вообще, это хорошие принципы поведения или, если хотите, полезные советы, которые можно порекомендовать всем.

Неудивительно, что сегодня в том же Новом Уренгое многие отдают своих четырехлетних чад в спортивную секцию кекусинкай. Отдают и потому, что новоуренгойская школа кекусина теперь известна во всем мире, но и прежде всего потому, что принципы, которые проповедует этот стиль, помогают детям и подросткам расти, формироваться.

Остается добавить, что ООО «Газпром добыча Ямбург» по-прежнему активно развивает кекусинкай в Ямало-Ненецком автономном округе. И то, что такие значимые в мире восточных единоборств соревнования, как «Кубок Ямбурга», проводятся уже почти четверть века, – яркий тому пример. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает исполнительный директор Федерации Киокусинкай ЯНАО, заместитель начальника отдела по защите вахтовых перевозок филиала «Служба корпоративной защиты» ООО «Газпром добыча Ямбург» Сергей Карайванский, обладатель черного пояса, 4-го дана, на протяжении 30 лет тренер детского клуба «Сэйкен»

ФИЛОСОФИЯ ВОСПИТАНИЯ ЛИЧНОСТИ

Показательное тамэсивари

– Сергей Михайлович, как и почему вы в свое время пришли в одну из самых жестких разновидностей карате?

– В городе Измаиле Одесской области, где я родился и рос, в секцию карате пошел заниматься мой брат. Изначально я был раза в два сильнее, потому что тренировался, увлекался борьбой. Но буквально за год занятий карате брат обогнал меня по всем параметрам. Когда я увидел, как они тренируются, понял почему. Тренировки по карате – это развитие гибкости, выносливости, умение определять золотую середину между скоростью

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > ООО «Газпром добыча Ямбург»



Буквально за год занятий карате брат обогнал меня по всем параметрам. Тренировки по карате – это развитие гибкости, выносливости, умение определять золотую середину между скоростью и силой, специальная набивка – тело должно как бы иметь естественные доспехи, чтобы бойцу не было больно

и силой, специальная набивка – тело должно как бы иметь естественные доспехи, чтобы бойцу не было больно. У спортсменов формируется специфическая выносливость. Такая физическая кондиция, когда человека ничего не берет.

Я стал осваивать технику тамэсивари (разбивание досок. – *Ред.*). Это все было в конце 1970-х. Когда пошел в армию, сразу предупредил: не надо со мной грубо, у меня с правой





Структура у льда очень крепкая. Три плиты тогда на фестивале в Салехарде сломал. Хорошо, что не стал разбивать пять, как изначально планировал, но полгода потом не мог ударить грушу, были остаточные явления. Лед крепче кости. Если ты не ломаешь лед, он ломает кости. У меня, к сожалению, был такой горький опыт в 2012 году



руки смертельный удар – и одним махом развалил табурет. Сработало, хотя тогда я и драться-то еще не умел. В 1989-м мы с женой окончили художественно-графический факультет Одесского педагогического института, и все это время я продолжал заниматься карате.

Учитель изобразительного искусства

В 1990 году мне сделали вызов по профилю учителя изобразительного искусства и черчения в средней школе №1 Нового Уренгоя. Именно в этом городе я начал системно тренироваться в стиле кекусинкай. После армии я искал школу, учителя, у которого можно было бы учиться настоящему карате. Ведь тогда было много шарлатанов, которые насмотрелись фильмов и, имея только эту базу, учили. Долго не мог найти нужное. Когда же попал в Новый Уренгой к Владимиру Самсонову, мастеру спорта по штанге, можно сказать, основателю кекусинкай в газовой столице, – увидел систему, программы, которыми спортсмен должен владеть. В свое время он работал в службе безопасности ООО «Ямбурггаздобыча» (прежнее название компании «Газпром добыча Ямбург»), потом переехал в Москву, где до пенсии трудился в межрегиональном отделении по защите вахтовых перевозок. До сих пор в спортивной форме. Это мой учитель.

– **Поразительно, насколько ваша специальность не соответствует основному рабочему занятию...**

– С 1991-го по 1995-й я работал в школе и параллельно занимался карате. Выступал на чемпионатах России, в евроазиатском турнире. Мечтал поехать в Японию на чемпионат мира по этому виду спорта. И мечта сбылась. Правда, не в качестве участника ездил, а вместе с нашей командой «Газпром добыча Ямбург» в 2004 году. Наши ребята для первого раза выступили тогда очень хорошо. Было 33 страны-участницы, мы завоевали 5-е, 6-е, 8-е места. А в кекусинкай на чемпионатах мира соревнования проводятся только в абсолютной весовой категории, первые восемь мест – призовые. Лидерами стали иранцы, японцы, но и мы очень хорошо выступили.

– **Вы известны тем, что разбиваете не только доски, но и лед...**

– В 2003-м году в Салехарде проходил фестиваль боевых искусств. Мы поехали показать нашу кекусин-программу. Я приготовил доски, палки. Но когда мы вылетали, у нас этот груз на борт не взяли. Вахтовики везли с собой очень



много запасных вещей, был бы перегруз. Стали в Салехарде искать подходящие материалы – нет нормальных досок, палок... И мы решили ломать лед. А структура у льда очень крепкая. Три плиты тогда на фестивале в Салехарде сломал. Хорошо, что не стал разбивать пять, как изначально планировал, но полгода потом не мог ударить грушу, были остаточные явления. Лед крепче кости. Если ты не ломаешь лед, он ломает кости. У меня, к сожалению, был такой горький опыт в 2012 году.

Помню, когда мы привезли к себе всю Федерацию кекусинкай России – 90 человек – для проведения Кубка России в вахтовом поселке Ямбурге, они в мае прилетели в костюмах, а у нас тут мороз минус 7–8 градусов. Были в шоке: как вы здесь живете! А мы не только жили, но и достаточно успешно готовились к соревнованиям.

Вообще, тренироваться «на земле», за пределами Крайнего Севера, намного эффективнее. Больше кислорода, да и есть возможность заниматься на улице. Здесь, на севере, тренировки только в зале. Помню, как я себя «загонял». Приезжал в Москву, и меня на первом же поединке через две минуты подводила функционалка (общие возможности организма выдерживать различные нагрузки. – **Ред.**), «останавливалась». Потом я понял: надо приезжать за две недели. Стал так делать, «на земле» тренировался, и показатели значительно улучшились.

Служба безопасности

– **Как получилось, что у «дочки» «Газпрома» целая сборная по кекусинкай, которая конкурирует с лучшими спортсменами мира?**

– Когда создавалась служба безопасности «Ямбурггаздобычи», многим спортсменам нашего новоуренгойского спортивного клуба «Факел» было сделано предложение о работе. Я тоже начинал в нем, занимались практически ежедневно, по три-четыре часа после работы.

Если говорить в целом, то каждый кандидат должен был пройти тест по физической подготовке. Только

хорошо подготовленные ребята могли выдержать такие испытания. Учитывая преимущественно вахтовый метод работы в ООО «Газпром добыча Ямбург», в службу безопасности попали перспективные спортсмены из Пермского края, где очень развита школа кекусинкай. Так мы создали у себя костяк из сильных бойцов. Приглашенные способные ребята как спортсмены у нас еще выросли, стали показывать результат. Так и появилась сборная команда «Газпром добыча Ямбург».

Начинали с российского уровня. Первый зарубежный опыт получили на Открытом чемпионате Великобритании в октябре 2003 года. Наш Владимир Костенко в упорной борьбе уверенно взял первое место в весовой категории до 70 кг. Тамэсивари на этом чемпионате был представлен как отдельный кубок. Наш Костенко заказал шесть досок, а британец – семь. Волею свои локтем сломал, а соперник – нет. Так что наш боец выиграл золото и по кумитэ, и по тамэсивари. Сборная Великобритании была в трауре. Андрей Донов и Максим Волков также показали тогда впечатляющие результаты. Запомнилось, как Максим отправил ирландца в очень красивый нокаут. Это все нас воодушевило.

И, кстати, перед этим, в июле того же года, наша команда была приглашена на международный турнир, проходивший в 2003 году в Новосибирске. Главным судьей был сам Канчо Мацushima. Наш Александр Ибрагимов смог одолеть там всех фаворитов. Стал первым в тяжелой весовой категории. Мацushima пригласил его в Японию. Тогда наша команда впервые поехала на чемпионат мира. Мы успешно выступили, да и вообще, начиная с 2004-го, последовала целая серия громких побед на высоком международном уровне. Отдельно хочется сказать про Сашу Ибрагимова. Из талантливого, очень успешного спортсмена он вырос в прекрасного тренера, и сегодня именно он является сенсеем для наших спортсменов.

И на татами, и на улице

– **Расскажите о работе с детьми.**

– Тренируюсь и тренирую почти каждый день. Приводят ребенка маленького. Он, бывает, даже хнычет, капризничает, потому что еще не знает, не умеет ничего. Если удалось зажечь у него огонек интереса в глазах, мне и самому это дает огромную силу, чтобы каждый день заниматься с подрастающим поколением в клубе. Мы с женой проводим тренировки в детском клубе «Сэйкен» (с 1994-го) и в ДЮСЖ «Ямбург» (с 2009-го), можно сказать, с большим удовольствием, потому что обожаем работать с детьми. Хотя ведь и строгим приходится быть. Одна девочка другой, расшалившись, помню, говорит: «Тут надо прилично себя вести». Да, бывает, приходится назначать штрафное отжимание от пола.

А вообще я всегда учеников воспитываю в том духе, что нужно проявлять уважение к старшим. И не только на татами и в раздевалке. И в общественном транспорте, и на улице – везде бойцу, как никому, нужна дисциплина. Обязательно защищать слабых. И ни в коем случае не использовать свои навыки во зло. Бойцы кекусина должны показывать пример. Философия воспитания личности прекрасно прослеживается в карате-кекусинкай. Бойцы кекусина – это люди, которые всю жизнь занимаются самосовершенствованием. ■

КОЛЛЕКЦИОННАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ В КОЛЛАБОРАЦИИ С ВЕДУЩИМИ МИРОВЫМИ БРЕНДАМИ

CHEVAL COURT

Санкт-Петербург

Резиденции
с интерьерами
RALPH LAUREN
в историческом
центре



ARMANI/CASA MOSCOW RESIDENCES

Москва

Квартиры
HAUTE COUTURE
у Третьяковской
галереи



+7 (495) 323-78-68



ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор АО «Востокгазпром», АО «Газпром добыча Томск» Виталий Кутепов

25 лет развития

БЕСЕДУЕТ > Евгений Нечаев



– Виталий Анатольевич, в мае текущего года «Востокгазпром» отметил 25-летие. Что такое четверть-вековой юбилей для АО «Востокгазпром»?

– В первую очередь, это серьезная веха, доказывающая, что компания состоялась, смогла заявить о себе и добиться реальных производственных результатов. Главное, что мы создали компанию, которая насыщена различными техническими компетенциями с точки зрения эксплуатации оборудования, работы со сложными месторождениями, освоение которых предполагает широкий арсенал инженерных методов, приемов и научного сопровождения. Сегодня коллектив компании – специалисты во многих аспектах нефтегазовой отрасли, поскольку мы работаем на месторождениях сложного и очень сложного геологического строения. Благодаря приобретенному опыту мы способны эффективно извлекать углеводороды из пластов с низкой проницаемостью, с высоким газовым фактором, со сложным по фазовому состоянию составом углеводородного сырья, которое необходимо разделять и направлять в различные транспортные системы. Для этого мы

ФОТО > АО «Востокгазпром», АО «Газпром добыча Томск»

освоили и применяем на промысле широкий спектр оборудования для добычи, подготовки, переработки и транспортировки нефти, газа и готовой продукции. Только компрессорное оборудование, которое мы применяем на месторождениях компании, насчитывает пять типов. Сформирована разветвленная сеть трубопроводов протяженностью свыше 2 тыс. км с различными режимами работы и назначением – это нефтепроводы, конденсатопроводы, уникальный продуктопровод СУГ протяженностью 470 км, газопроводы сырого и подготовленного газа. За 25 лет «Востокгазпром» стал высококвалифицированной нефтегазовой компанией в составе Группы «Газпром».

Модернизация

– С чем компания подошла к юбилейной дате? Какие основные направления вы бы отметили?

– Компания продолжает свое планомерное развитие. В прошлом году введен в эксплуатацию куст скважин №8 Казанского месторождения. Всего было пробурено 17 скважин. В рамках принятой новой системы разработки месторождения на этой кустовой площадке реализовано бурение добывающих горизонтальных скважин с многостадийным гидроразрывом пласта (ГРП) в качестве основной технологии. На этом же месторождении началось бурение нефтяных скважин на новой кустовой площадке №13. На сегодняшний день все 11 скважин пробурены и введены в эксплуатацию. Летом прошлого года на Казанском месторождении была добыта 12-миллионная тонна нефти, а на Рыбальном месторождении – первые 500 тыс. т нефти. Свою экономическую эффективность подтвердил комплекс «Продуктопровод ШФЛУ – Терминал по хранению и отгрузке пропан-бутана технического в городе Куйбышев».

Мы с уверенностью смотрим в будущее, реализуем инвестиционные проекты. Одним из них является строительство установки низкотемпературной абсорбции (УНТА) на установке комплексной подготовки газа и конденсата (УКПГиК) Мыльджинского месторождения, которая повысит выход пропан-бутановой фракции – ценного и востребованного продукта на рынке Сибирского федерального округа. Идею выдвинули наши инженеры на основе исследований газа, по которым было видно, что после подготовки остается



В прошлом году введен в эксплуатацию куст скважин №8 Казанского месторождения. Всего было пробурено

17 скважин

большое количество пропана, бутана и тяжелых углеводородов. Мы изучили опыт использования подобной технологии в России. Выявили всего две компании, которые применяют ее на своем производстве. Одна из них использует в качестве абсорбента керосин, вторая – газовый конденсат. Для нас оптимальным вариантом в качестве абсорбента является конденсат, который мы добываем на своих месторождениях. Нашим инженерам удалось

По расчетам инженеров, с началом эксплуатации УНТА объем выработки сжиженных углеводородов увеличится на

20%



подобрать оптимальные условия, при которых эта технология достигнет максимальной эффективности. В текущем году началось строительство установки. Смонтированы абсорберы, выветриватель, молниеприемники, щит станций управления и другое оборудование. По расчетам инженеров, с началом эксплуатации УНТА объем выработки сжиженных углеводородов увеличится на 20%.

Следующий крупный проект, над которым ведется работа, – перевод газа Останинской группы месторождений на переработку с Мыльдзинского на Казанское месторождение, а также строительство второго узла приема и редуцирования газа Казанского НГКМ. Уже определен перечень работ по реконструкции трубопроводов, утверждены основные технические решения, разработана проектная документация. В первую очередь цель проекта – обеспечить на длительный срок стабильную и эффективную загрузку УКПГК Казанского месторождения. Во-вторых, высвободить мощности установки на Мыльдзинском месторождении для увеличения объема принимаемого на подготовку газа от наших партнеров. Помимо производственных объектов мы ведем работу и по улучшению бытовых условий работников компании на промысле. Прошлым летом на Северо-Останинском месторождении построен и введен в эксплуатацию новый вахтовый жилой комплекс.

На объектах газохимического актива компании – ООО «Газпром метанол» ведется планомерное обновление производства. Мы целенаправленно и неуклонно работаем над модернизацией и укреплением производственных мощностей завода, осуществляем замену устаревшего оборудования на новое. Сегодня реализуется пятилетняя масштабная программа модернизации энергопитательного оборудования на всем производстве. В ближайшее время мы сконцентрируем усилия на модернизации циркуляционного компрессора синтез-газа, реакционного блока печи №1, быстроредействующей редуциционно-охлаждающей установки. В рамках реализации программы импортозамещения работа осуществляется практически по всем направлениям деятельности предприятия. В частности, перегружен катализатор сероочистки природного газа отечественного производства вместо отработавшего свой ресурс иностранного катализатора. В настоящее время ООО «Газпром метанол» занимает лидирующие позиции среди российских производителей метанола.

Импортозамещение

– На рынке складывается непростая ситуация. За счет чего АО «Востокгазпром» удается сохранять стабильность и добиваться высоких производственных показателей в текущих условиях?

– Современные условия требуют от всех работников компании не только профессионализма и широты кругозора, но и умения быстро адаптироваться к изменчивой экономической ситуации, своевременно и эффективно отвечать на самые разные вызовы и риски.

Мы уже многому научились для того, чтобы успешно работать в новых условиях. На протяжении ряда лет мы планомерно выстраиваем отношения с отечественными производителями оборудования, осуществляем опытно-промышленную эксплуатацию отобранных образцов,



смазочных материалов, программного обеспечения и многого другого. Ведется работа по реализации программы опытно-промышленных испытаний десятков позиций оборудования российского производства, при этом обеспечивается бесперебойное функционирование производственных объектов на месторождениях.

В прошлом году в короткие сроки мы провели большую работу по поиску, подбору, проведению опытно-промышленных испытаний аналогов специальных масел отечественного производства для компрессорных агрегатов.

Мы постоянно ведем работу над улучшением системы организации технического обслуживания и ремонта технологического оборудования. Сегодня работы по обслуживанию компрессоров, насосов и прочего оборудования мы полностью выполняем собственными силами.

В свое время мы приняли стратегическое важное решение: выделили средства, сформировали материальную базу для сервисного обслуживания и ремонта основного оборудования, работники прошли дополнительное обучение. Нас практически не коснулись последствия ухода с российского рынка зарубежных сервисных предприятий. Мы очень многое умеем сами. И в этом видим залог успеха, безотказной работы оборудования, стабильности производства и, как следствие, уверенности в завтрашнем дне всей нашей компании. Это эффективный и контролируемый нами процесс.

– В программу импортозамещения включено не только производственное оборудование, но и программное обеспечение?

– Мы продолжаем техническое перевооружение автоматизированных систем управления технологическими про-

цессами (АСУ ТП). Так, АСУ ТП на ряде объектов Мыльдзинского и Казанского месторождений уже переведены на отечественное программное обеспечение, которое включено в Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных Минцифры РФ. Проведена масштабная работа по замене оборудования и программного обеспечения системы управления технологическим процессом подготовки газа и конденсата на УКПГК Мыльдзинского месторождения. Инженеры АСУ ТП, работники других структурных подразделений промысла в сжатые сроки провели все запланированные мероприятия. Специалистами компании на площадке подрядчика велась заводская проверка комплектности шкафов, качества сборки и их соответствие проекту, проверка прохождения многих тысяч сигналов и работы алгоритмов прикладного программного обеспечения методом имитации. На первом этапе замена оборудования производилась без остановки производства. Сначала запускались автоматизированные рабочие места и серверы новой системы, также было последовательно заменено оборудование трех модулей подготовки газа. Этап перевооружения, включающий замену всех шкафов системы управления, был проведен в период 10-дневной остановки производства на плановый ремонт. За это короткое время работники подрядной организации под контролем наших специалистов осуществили монтаж и подключение полевых приборов, датчиков к новым шкафам и новой системе по действующим каналам передачи данных. Специалисты по автоматизации проверили каждый канал всех внешних соединений шкафов управления и работу алгоритмов сигнализации и защиты. Это очень тонкая и кропотливая работа, от которой зависит

АО «ВОСТОКГАЗПРОМ» – дочернее общество ПАО «Газпром», образованное в 1999 году. В его состав входят добывающее (АО «Газпром добыча Томск») и перерабатывающее (ООО «Газпром метанол») предприятия. Всего в компании трудится 2,5 тыс. человек. АО «Востокгазпром» осуществляет разработку 9 месторождений углеводородов, расположенных на территории Томской области, специализируется на разведке и добыче природного газа и жидких углеводородов (газового конденсата, нефти), производстве метанола и пропан-бутана технического.



безопасность и бесперебойность производственного процесса подготовки газа и конденсата.

До конца 2026 года мы планируем заменить автоматизированную систему управления технологическими процессами и программное обеспечение на установке подготовки нефти Казанского месторождения.

Собственные программные продукты

– Расскажите о внедрении собственных программных продуктов.

– Информационная среда компании стала важным элементом ее корпоративной культуры и эффективным инструментом для принятия управленческих решений. Еще в начале 2000-х годов мы начали разработку и развитие собственных цифровых продуктов. Практически с нуля создали первую корпоративную геоинформационную систему управления (КГСУ) «Магистраль-Восток». Программный продукт позволил «Востокгазпрому» выйти на принципиально новый уровень управления производством. Развиваясь, КГСУ накопила большой объем информации и стала покрывать деятельность почти всех производственных подразделений, поэтому со временем было принято решение выделить управление ремонтами и жизненным циклом оборудования в отдельную ЕАМ-систему, которая будет обеспечивать управление основными фондами предприятия. Чтобы наполнить систему исчерпывающей информацией, десятки специалистов компании вручную описали более 200 тыс. единиц оборудования на всех месторождениях компании. Был создан классификатор производственных фондов, в который внесено всё оборудование – от крупных производственных установок

до задвижек, система учета диагностики динамического оборудования, а также было автоматизировано планирование капитальных ремонтов трубопроводов на основе результатов внутритрубной диагностики.

Разработка и внедрение ЕАМ-системы в производственные процессы компании позволили создать уникальный информационный продукт для предприятия нефтегазового комплекса.

Мы развиваем собственные цифровые компетенции для создания платформы семейства корпоративных информационных систем. В частности, с 2023 года ведется промышленная эксплуатация нового информационного продукта – автоматизированной системы планирования и контроля исполнения текущих и капитальных ремонтов скважин АО «Газпром добыча Томск», созданная силами работников управления информационно-управляющих систем АО «Востокгазпром». Система успешно интегрирована в бизнес-процессы компании.

Еще одной информационной системой, которую разработали и внедрили работники нашей компании, является ИУС ПРО планирования и учета мероприятий по промышленной, пожарной безопасности и охране труда. Она позволяет осуществлять планирование графиков проверок знаний, инструктажей, учебно-тренировочных занятий сотрудников, формирование протоколов и получение ежедневной статистики о результатах выполнения работ по графикам, а также осуществлять контроль ознакомления с инструкциями, оформления нарядов допусков и других работ.

Природа и общество

– Для добывающих компаний на одном из первых мест по значимости всегда находится охрана окружающей среды. Расскажите, что делает в этом направлении АО «Востокгазпром»?

– Наша компания придерживается корпоративных принципов и экологических стандартов ПАО «Газпром». Основные направления работы «Востокгазпрома» нацелены на уменьшение воздействия на природу.

В прошлом году наша компания – первая в Томской области – получила комплексное экологическое разрешение для осуществления производственной деятельности на Казанском нефтегазоконденсатном месторождении. К июлю 2024 года такие разрешения были получены уже для всех месторождений компании. Это свидетельство применения на наших объектах наилучших доступных технологий повышения экологической эффективности. В текущем году АО «Газпром добыча Томск» подтвердило соответствие системы экологического менеджмента национальному стандарту ГОСТ Р ИСО 14001–2016. Оценка проводилась группой независимых аудиторов. Комиссия

Уровень использования ПНГ на месторождениях «Газпром добыча Томск» в 2023 году превысил

99%



Проект «Плавучая поликлиника» реализуется в регионе с 2000 года при поддержке АО «Востокгазпром» и администрации Томской области. Благодаря ежегодным экспедициям по большой воде жители северных, отрезанных от Большой земли поселков имеют возможность бесплатно пройти медицинское обследование сразу у нескольких специалистов

отметила адекватность применения компанией системы экологического менеджмента, достаточность инвестиций, направляемых на охрану окружающей среды и повышение знаний работников, на поддержание процессов, необходимых для подготовки и реагирования на возможные аварийные и нештатные ситуации.

Что касается полезного использования попутного нефтяного газа (ПНГ), то наша компания находится на передовых позициях. Уровень использования ПНГ на месторождениях «Газпром добыча Томск» в 2023 году превысил 99%.

– «Востокгазпром» – социально ответственная компания. Какие проекты сегодня реализуются?

– Ежегодно компания подписывает договоры о взаимном сотрудничестве по социально-экономическому развитию территорий с Каргасокским и Парабельским районами Томской области. Выделяемые нами средства направляются на реализацию социальных проектов, актуальных для жителей сельской местности. В первую очередь, конечно, это поддержка детских садов и школ, лечебных учреждений, общественных объединений. Только в 2023 году при поддержке нашей компании было реализовано 20 социально значимых проектов. Так, в поселке Заводской Парабельского района после капитального ремонта открылся пришкольный интернат для детей из отдаленных населенных пунктов Парабельского района.

– Один из самых известных примеров государственно-частного партнерства в Томской области – это акция «Плавучая поликлиника». АО «Востокгазпром» намерено и дальше финансово поддерживать этот проект?

– Проект «Плавучая поликлиника» реализуется в регионе с 2000 года при поддержке АО «Востокгазпром» и адми-

нистрации Томской области. Благодаря ежегодным экспедициям по большой воде жители северных, отрезанных от Большой земли поселков имеют возможность бесплатно пройти медицинское обследование сразу у нескольких специалистов. Врачи, в свою очередь, могут проследить клиническую картину заболеваемости пациентов в динамике.

В текущем году бригада врачей «Плавучей поликлиники» за полтора месяца посетила 32 населенных пункта в северных районах Томской области. В ходе экспедиции врачи обследовали 1777 человек, в том числе около 330 детей, провели тысячи лабораторных и ультразвуковых исследований. Это важный социальный проект для жителей региона, поэтому мы продолжаем оказывать финансовую помощь для его реализации.

Перспективные планы

– Каковы планы и приоритеты компании в добыче углеводородного сырья на ближайшую перспективу?

– Наша компания находится в состоянии зрелой добычи на своих главных месторождениях. Ключевой задачей для нас остается поддержание объемов добываемого углеводородного сырья. В рамках работы с текущей ресурсной базой есть задел по добыче газа на Останинском газоконденсатном месторождении, где в настоящее время ведется бурение скважин на кустовой площадке №5.

Нами также оцениваются перспективы строительства кустовых площадок на Рыбальном, Мирном и Пинджинском месторождениях.

На базовом фонде скважин мы продолжаем активно применять весь спектр геолого-технических мероприятий по интенсификации добычи. В 2022 году на фонде скважин Казанского месторождения нами была применена технология зарезки боковых стволов (ЗБС) с горизонтальным окончанием и многостадийным ГРП. В дальнейшем мы продолжим реализацию мероприятий по проведению ЗБС на действующем фонде скважин с учетом уже имеющегося опыта. На 2025 год нами запланированы шесть мероприятий в этом направлении деятельности.

Для повышения нефтеотдачи пластов мы реализуем программу ГРП на действующем фонде скважин. В целях управления обводненностью применяем потокоотклоняющие технологии.

Мы изучаем вопрос разработки большой неразбуренной части Казанского месторождения, которая осложнена низкими фильтрационно-емкостными свойствами пород.

Свои перспективные планы мы связываем, во-первых, с дальнейшим развитием и совершенствованием производства, повышением эффективности уже созданного технологического комплекса. Во-вторых, мы продолжим бурение новых кустовых площадок, в том числе с использованием инструментов государственного налогового стимулирования. Третьим треком развития компании является реализация программы импортозамещения основного технологического оборудования, программно-аппаратных комплексов системы управления АСУ ТП и цифровизации, внедрение новых информационных технологий в производственные и управленческие процессы. ■



ИНТЕРВЬЮ ▶ На вопросы журнала отвечает президент Фонда поддержки научных исследований и развития гражданских инициатив «Основание» Алексей Анпилов

БЕСЕДУЕТ ▶ Денис Кириллов

ГЛОБАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

—Алексей Евгеньевич, в последнее время отношение к перспективам энергетического перехода стало заметно меняться. С чем это связано?

— Для начала — следует понимать, что с точки зрения развития человеческой цивилизации сам по себе энергетический переход (от использования одного энергоресурса в качестве основного к другому) важен, нужен и даже

ФОТО ▶ Фотобанк 123RF, rawpixel/123rf.com, Xinhua/ABACA, EPA, DPA/TASS, DPA/picture-alliance, Донат Сорокин/TACC, Jonny Engelsvoll, Lizette Bertelsen/Equinor, SPIC, АО «Аккую Нуклеар», wikipedia.org, David Thielen/Unsplash, Tamara Merino/Unsplash

неизбежен. Достаточно сказать, что сейчас мир находится на пороге уже четвертого такого энергоперехода, который со временем стало принято называть зеленым. Хотя процесс этот, конечно, гораздо сложнее и в нем участвуют далеко не только возобновляемые источники энергии (ВИЭ). Но вне зависимости от того, является ли кто-то сторонником или противником этого самого «зеленого перехода», по большому счету все соглашается с тем, что текущая модель обеспечения человечества энергией, базирующаяся на ископаемом топливе, не вечна. Поэтому можно спорить о том, какой именно путь следует выбрать человечеству для выхода из этого тупика, но в общем и целом никто не подвергает сомнению целесообразность и неизбежность самого энергетического перехода. Другое дело, что «зеленый» его вариант, который активно продвигался коллективным Западом, вызывает всё больше вопросов и критики.

И я считаю, что в последние несколько лет сама идея «зеленого перехода», который пропагандировался с начала 2000-х годов определенными группами в Евросоюзе и, в меньшей степени, в США, действительно потерпела окончательный крах. Идея эта базировалась на повсеместном и безоговорочном переводе человечества на так называемую зеленую энергию, главным образом — солнечную и ветряную, которая должна была занять в мире практически монопольное положение. С минимальным привлечением любых других видов ВИЭ и, как стало принято называть, безуглеродной энергетики, которые, в общем-то, являются не только разумными, но зачастую даже гораздо более сбалансированными альтернативами. И эта крайне политизированная идея была возведена фактически в статус безусловной доктрины. И как раз именно такой «зеленый» религиозный подход к энергетическому переходу потер-



В последние несколько лет сама идея «зеленого перехода», который пропагандировался с начала 2000-х годов определенными группами в Евросоюзе и, в меньшей степени, в США, действительно потерпела окончательный крах

пел крах. Причем по объективным причинам.

На практике оказалось: во-первых, предлагаемый энергопереход не универсален, во-вторых, зачастую он вел энергетику, а соответственно, и экономику той или иной страны, в сразу же очевидный или стратегически просматриваемый тупик.

В результате «зеленый переход» не только стал подвергаться жесткой критике, но и сам по себе начал буксовать в местах наибольшего «трения» с действительностью. Все попытки залить эту разницу между реальностью и той самой идеальной картиной мира деньгами фактически приводили лишь к тому, что трение становилось еще сильнее. А это, в свою очередь, вело к еще более тяжелым последствиям, когда структура энергетики, которую те или иные страны имели, оказалась если и не разрушена, то серьезно разбалансирована.

Здесь можно вспомнить и метания Франции по поводу своей атомной энергетики, когда сначала от нее

отказывались, а потом снова к ней возвращались. И нынешнюю ситуацию в Германии, которая фактически оказалась с разрушенной газовой системой на фоне так и не созданной энергетики «зеленого перехода». И целый ряд других стран, которые сегодня сталкиваются с огромными проблемами из-за попыток реали-

базу – вовлекая в оборот те запасы, которые до этого, при существовавшем уровне развития технологий, считались неизвлекаемыми. Мы отталкиваемся от экономической целесообразности извлечения ископаемого топлива из недр и его вовлечения в хозяйственный оборот. И доля таких извлекаемых



зации тех идеальных концепций, на которые они практически молились еще каких-нибудь 5–10 лет назад.

Ископаемые

– Как на этом фоне меняется отношение к ископаемым ресурсам, ВИЭ и водородной энергетике? Какими вы видите перспективы развития этих направлений?

– Ископаемые энергоресурсы пытались похоронить еще лет 10 назад, и, я считаю, совершенно преждевременно. Неизбежная и скорая стагнация соответствующих отраслей, как говорится, была сильно преувеличена, поскольку, как мы видим, четвертый энергетический переход достаточно сильно растягивается во времени. Прогнозы пика потребления таких ресурсов, как нефть и природный газ, постоянно сдвигаются и переносятся на более отдаленную перспективу.

Дело в том, что человечество продолжает эффективно использовать ископаемое топливо, постоянно увеличивая его ресурсную

запасов в общем объеме разведанных ресурсов постоянно растет. Здесь нет никакого обмана – это объективный процесс, который связан с совершенствованием технологий, с тем, что мы называем научно-техническим прогрессом. Ресурсы, которые до последнего времени считались безнадежно похороненными в недрах, активно вовлекаются в оборот, поскольку это становится экономически выгодным.

Конечно, всё это связано с усложнением технологий и, соответственно, с увеличением себестоимости добычи, но не является катастрофическим и не разрушает картину как денежной экономики, так и энергетической. До тех пор, пока на извлечение ресурсов мы тратим меньше энергии, чем в них содержится, этот процесс остается для нас выгодным. Когда это соотношение изменится и станет меньше единицы, тогда с энергетической точки зрения эти ресурсы не будут являться энергоносителями, а максимум – останутся для нас химическим сырьем.



Прогнозы пика потребления таких ресурсов, как нефть и природный газ, постоянно сдвигаются и переносятся на более отдаленную перспективу

Таким образом, процесс истощения ископаемых энергоресурсов затягивается за счет пересмотра существующей минеральной базы и вовлечения новых запасов. Не только по нефти и природному газу, но и, частично, по различным видам ископаемого угля: каменного, бурого, антрацита и так далее.

Возобновляемые

– Что касается ВИЭ, для них к настоящему времени образовались определенные границы применения – теперь предельно ясно, где мы можем делать это действительно эффективно, а где их использование как минимум нецелесообразно. Можно было, конечно, всё это продумать и просчитать заранее. Но методом проб и ошибок выяснили, что расположенная на достаточно высоких широтах территория Европы не так хорошо подходит для размещения солнечных батарей, как, например, Юго-Восточная Азия, где, что вполне очевидно, инсоляция гораздо выше. Или, допустим, страны Африки.



Кстати, я считаю, именно Африка станет следующей территорией, где в ближайшей перспективе будет достаточно активно идти «зеленый переход». В силу массы объективных причин, одна из которых, и, наверное, самая важная, – подходящие природные условия. Просто потому, что в африканских странах солнечные батареи работают намного эффективнее, так как уровень солнечного излучения там значительно выше в расчете на каждый квадратный метр земной поверхности.

Хотя не нужно быть большим ученым, чтобы понимать, что коэффициент полезного действия солнечных батарей в условном Вьетнаме будет всегда выше, чем в условной Великобритании, которую мы совершенно не случайно по-прежнему продолжаем называть Туманным Альбионом. Ведь в природных условиях этой страны за последний век ничего принципиально не изменилось.

Между тем для коллективного Запада ВИЭ оказались своего рода палкой о двух концах, поскольку, несмотря на то что изначально главными застрельщиками формирования этого сектора энергетики были именно европейцы, сейчас основную выгоду от его создания и использования получает так называемый Глобальный Юг. И в первую очередь – Китай и Индия. Новые индустриальные экономики, которые, активно развиваясь, сразу же начали выстраивать всю технологическую цепочку, связанную, например, с солнечной и ветряной электроэнергетикой. И получать экономическую выгоду как за счет использования энергосистем на основе ВИЭ на своих территориях, так и экспорта соответствующих изделий по всему миру, включая и Евросоюз. Причем продукции, нужно заметить, относительно дешевой, поскольку здесь уже сказывается и эффект масштаба.

Такой расклад сильно подорвал ту идеологию, которая закладывалась теми же европейцами в так необходимый всему миру «зеленый переход». То есть коллективный Запад сам рассчитывал получать прибыли от создания ВИЭ-экономики: разрабатывать технологии, производить оборудование и материалы, использовать их для своих

нужд и экспортировать по всем направлениям, будь то солнечные батареи или ветряные генераторы. А сложилось так, что львиную долю выгоды от всего этого процесса, включая замену старых основных фондов на новые, получают страны Глобального Юга.

Кстати, это тоже стало одним из ключевых факторов торможения «зеленого перехода», потому что картина того самого «зеленого европейского рая» стала стремительно рассыпаться на глазах ее создателей и почитателей, изумленных таким поворотом событий.

Поэтому с ВИЭ ситуация, с моей точки зрения, далее будет развиваться в следующем ключе. Уже однозначно понятно, что лидерами «зеленого перехода» в абсолютных цифрах будут являться страны Глобального Юга. Это развивающиеся экономики, которым действительно нужно много энергии и у которых часто нет альтернативных возможностей получения ее дополнительных объемов. Например, Индия – страна, интересная во всех отношениях, но у нее практически нет собственных запасов, допустим, урана. Как следствие – ей приходится очень взвешенно подходить к вопросу развития безуглеродной энергетики, в том числе атомной.

Помимо этого, если в Евросоюзе представляли себе мировые энергетические системы на базе ВИЭ главным образом централизованными, то по факту большая часть созданных мощностей производства возобновляемой энергии именно распределенная. То есть это – энергетика для небольших потребителей, которые часто не связаны в общую генерирующую сеть и подстраивают свое потребление под выработку электроэнергии на неких локальных мощностях. Сейчас, например, огромное количество той возобновляемой энергетики, что устанавливает КНР, расположено в сельской местности, где используются небольшие системы аккумулярования – достаточно простые и дешевые. Они работают по тому графику, по которому выдает электроэнергию генерирующая система. Допустим, системы полива или освещения, которые работают ночью, используя энергию, накопленную днем.

Главная проблема, с которой сейчас столкнулся сектор ВИЭ, – это вопрос аккумуляции произведенной электроэнергии



То есть оказалось, что у ВИЭ есть своя ниша, но она не предполагает питать от ветряков какой-нибудь прокатный стан или электроплавильную печь. Это совершенно другая энергия, которая гораздо ближе по своим объемам к тем киловаттам, максимум мощности которых падает на единицу поверхности разумного размера. Поэтому мы не видим каких-то бескрайних полей солнечных батарей рядом с металлургическими заводами.

Промежуточный энергоноситель

– Водород тоже пытались превратить в некий жупел европейской «зеленой» повестки, когда столкнулись с тем, что для создания централизованных систем распределения возобновляемой энергии необходим какой-то промежуточный энергоноситель. Делать синтез нефти или природного газа было как-то не комильфо, ведь декларировался полный уход от углеродной энергетики. Хотя, надо сказать, в некоторых ситуациях это было бы гораздо более выгодно, чем водород. Тем не менее на эту промежуточную роль выбрали именно «зеленый» водород.

Это, конечно, относительно легкий в получении газ, но при этом

он имеет целый ряд крайне отрицательных свойств. Во-первых, если говорить непосредственно о «зеленом» водороде, его получение очень дорого, поскольку расщепление воды электролизом – это химически, энергетически и, как следствие, экономически очень затратный процесс. Во-вторых, сам по себе водород – любой, не только «зеленый» – обладает массой неприятных особенностей. Не секрет, что его молекулы – фактически протоны с одним электроном, которые просачиваются через самые изощренные защитные барьеры, будь то металл, керамика или пластик – без разницы. Соответственно, его транспортировка и хранение сопряжены с решением целого комплекса дополнительных проблем, касающихся этого его свойства. Кроме того, сжигание водорода (допустим, для получения тепла и электричества) – процесс, который, при определенных условиях, легко способен перейти в детонацию. Как следствие, системы, которые предполагают сжигание водорода, в любом случае должны проектироваться и создаваться с учетом этой особенности. Что очень серьезно повышает требования к безопасности подобных



систем. Таким образом, такие неприятные свойства водорода кардинально увеличивают стоимость его использования в качестве энергоносителя и в расчете на единицу полезной работы. Естественно, в сравнении со всеми альтернативными вариантами.

Очевидно, что водород сможет стать частью нового топливного цикла, но отнюдь не основополагающей, а, скорее, некой промежуточной. Энергоносителем, с помощью которого мы при дальнейшем синтезе будем получать более привычные и удобные для нас энергоносители – будь то метан или «длинные» углеводороды, вплоть до каких-нибудь синтетических бензинов и так далее. Такую энергетiku, пусть даже в некоем «зеленом» исполнении – например, с улавливанием продуктов сгорания, таких как углекислый газ, – можно спокойно организовать. И она будет гораздо более экономически целесообразна и выгодна, нежели чисто водородная энергетика, где водород от начала и до конца будет основным и практически единственным энергоносителем.

Это всё к вопросу о том, оперируем ли мы фактором науки,

где органический синтез – это огромный раздел химии, в котором количество известных соединений превышает десятки и даже сотни тысяч. То есть углерод – элемент, который порождает великое множество самых различных соединений. И спирты, и алканы, и аминокислоты в конце концов. Никто не мешает и глюкозу делать – вопрос, опять же, в экономической целесообразности. Но в этом огромном поле органического синтеза мы почему-то выбрали не самый удобный и отнюдь не самый экономически выгодный энергоноситель – чистый водород, полностью отказавшись от углерода, который не провинился. И на основе которого построены даже наши тела.

Поэтому возврат к рассмотрению всех возможных альтернатив, мне кажется, будет следующим шагом, который определит дальнейшие перспективы водородной энергетики. Я бы назвал это новым подходом, который в итоге покажет, каким именно будет основной промежуточный энергоноситель, в котором мы сможем действительно эффективно хранить максимальное количество энергии.

Ведь главная проблема, с которой сейчас столкнулся сектор ВИЭ, – это вопрос аккумуляции произведенной электроэнергии, потому что человечество в принципе до сих пор крайне неэффективно хранит полученную электроэнергию. Между тем это можно делать в химических соединениях. Поэтому сейчас очень важен выбор разумной альтернативы водороду, который произойдет, как мне кажется, гораздо раньше, чем мы сможем «побороть» все неприятные химические, механические и иные свойства водорода, которые определяют его природой.

Критические минералы

– В последнее время в связи с энергопереходом большую роль стали играть так называемые критические минералы, которые приобрели новое значение. Как, по вашему мнению, это направление будет развиваться, насколько оно перспективно?

– Действительно, если говорить о «зеленой» энергетике, мы, так или иначе, упираемся в проблему редких и редкоземельных минералов, в первую очередь металлов. Это связано с тем, что в различных компонентах возобновляемой энергетики это могут быть как основные средства, так и какие-то расходные материалы – человечеству всё больше приходится в значительном количестве использовать химические элементы из таблицы Менделеева, которые еще не так давно вообще не рассматривались как важные и полезные в рамках традиционной энергетики и экономики. И это способствует развитию сразу нескольких значимых процессов.

Во-первых, эти элементы стремительно растут в цене. Ранее какой-нибудь ниобий, тантал или неодим человечество фактически не рассматривало в качестве полезного сырья, тем более – промышленного металла. Но некая, очень абстрактная, цена на всю эту экзотику, безусловно, существовала. Немалая, кстати, как и традиционно на любую экзотику. Например, килограмм рения стоил просто безумных денег. И понятно почему – его мировое производство составляло десятки, максимум сотни килограммов в год. Теперь же, допустим, мощные магниты с неодимом стали обязательной

составляющей систем возобновляемой энергетики, без которой современные ветряки просто не будут работать. И в итоге появилась экономически обоснованная цена на все эти элементы и материалы из них. Но она оказалась даже выше, чем самые смелые ожидания, которые можно было обсуждать на тот момент, когда они были той самой экзотикой – экспонатом для какого-нибудь школьного музея, где выставлен кусочек неодима, или столич-

Европейцы тоже начали искать возможности производства редких и редкоземельных металлов, но пока это у них получается плохо



энергетическим, экономическим и экологическим, но и политическим. И всё это будет определять перспективы сегмента критических минералов, крайне важного для наступающего четвертого энергетического уклада и для будущей новой экономики.

Атомное противостояние

– С 12 августа США ввели запрет на импорт российского низкообогащенного урана. А специалисты поговаривают о том, что Соединенные Штаты ведут торговую войну против России с целью выдавить ее с мирового рынка атомной энергии так же, как это делается в секторе нефти и природного газа. Что вы об этом думаете?

– Возможности США в урановом сегменте кардинально ниже, чем в нефтяном и газовом секторах. Потому что собственные добыча и обогащение в Соединенных Штатах остаются мизерными даже на фоне их собственного потребления этого сырья. А нужно понимать, что порядка 20 % мировых атомных энергоблоков сейчас расположены именно в США. Но по производству урана американцы даже близко не дотягивают до двузначных цифр. Впрочем, как и по его обогащению – разделению изотопов. Поэтому я считаю, что нынешняя обстановка с обогащением и добычей урана будет во многом напоминать ситуацию, сложившуюся между США и СССР времен холодной войны.

Мало кто знает, что первый обогащенный уран (то есть с повышенным содержанием радиоактивного изотопа уран-235) был закуплен американцами в Советском Союзе в начале 1970-х годов. Это была абсолютно непубличная сделка, которая, кстати, потом имела свое развитие как все 1970-е, так и все 1980-е годы. США постоянно покупали советский обогащенный уран для своих атомных электростанций (АЭС), столкнувшись с тем, что их собственные мощности по разделению изотопов недостаточны для обеспечения работы всех построенных американских АЭС. А их было огромное количество – более 100 реакторов было введено в строй на конец 1970-х.

Американцы – прагматики. В тот момент, когда они принимают какое-то якобы полностью запрещающее

ного вуза, где свойства этого элемента исследовала группа ученых.

Второй момент, который тоже значительно повлиял на рост цен, – это ограниченность распространения редких и редкоземельных элементов. Недаром их называли редкими. Наша планета отнюдь не посыпана этими минералами ровным слоем – они, как и прочие ископаемые ресурсы, сосредоточены в месторождениях, где их концентрация несравненно выше. А крупнейшие эти месторождения, как назло, тоже оказались совсем не там, где их были бы счастливы видеть представители секты «зеленого перехода». Например, на севере Китая – в автономном районе Внутренняя Монголия, благодаря чему КНР смогла построить на своей территории масштабный и эффективный комплекс по добыче, обогащению, переработке и даже выпуску готовых изделий из собственных редкоземельных металлов. И теперь практически все страны, которые затеяли и активно включились в «зеленый переход», оказались в прямой зависимости от импорта как редких и редкоземельных метал-

лов, так и изделий или материалов, их включающих. Естественно, они стали искать выходы из создавшейся ситуации.

И тут выяснился следующий важный момент: большая часть производства редких и редкоземельных металлов сопряжена с достаточно серьезным вредом для экологии. Соответственно, их категорически не рекомендуется организовывать в районах с плотным населением и развитым сельским хозяйством. Так, одним из ключевых факторов успеха Китая в создании своего редкоземельного комплекса во Внутренней Монголии стало именно то, что природные условия этого региона настолько суровы, что фактически исключают возможность развития там сельского хозяйства (за исключением кочевого скотоводства). И определяют проживание там минимального количества населения, численность которого практически не растет. Соответственно, разработка месторождений редкоземельных металлов ведется вахтовым методом фактически на бросовой земле, вдали от цивилизации.

Именно за счет этого организованный здесь производственный комплекс и стал мегаэффективным.

Европейцы тоже начали искать возможности производства редких и редкоземельных металлов, но пока это у них получается плохо. Самый обсуждаемый сейчас вариант – это север Финляндии, где тоже есть руды редких и редкоземельных металлов. Но там крайне сложно будет решить вопрос с фильтрацией токсичных отходов на достаточно богатой водными ресурсами территории. Как и с последующим сбросом полученной в ходе очистки жидкости, надо полагать, в море.

Пойдет ли на такой риск Финляндия – пока неясно, неизвестно и как отреагируют на всё это государства бассейна Балтийского моря. Но очевидно, что ни Евросоюз, ни США не имеют адекватного решения по созданию безопасной редкоземельной минерально-сырьевой базы на собственных территориях. Поэтому, скорее всего, в качестве центров размещения вредных производств будут рассматриваться страны Африки и Латинской Америки,

где тоже есть достаточно серьезные залежи редких и редкоземельных металлов. Правда, большой вопрос – захотят ли африканцы и латиноамериканцы сотрудничать на этом направлении с американцами и европейцами, ведущими откровенно хищническую политику при освоении ресурсов в чужих странах.

Наглядным примером такой политики коллективного Запада является добыча колтана в Конго. Этот минерал, называемый также колумбит-танталит, – один из тех редких металлов, который сегодня очень широко используется в мировой электронной промышленности. Кстати, без него было бы крайне сложно представить себе «зеленый переход». Он используется, допустим, в производстве инверторов, которые преобразуют ток солнечных батарей. Так вот, сейчас американские и европейские компании ведут добычу колтана в Африке. Однако, декларируя свою приверженность идее «светлого зеленого будущего нашей голубой планеты», производство колумбит-танталита в Конго они почему-то осуществляют с массовым использо-

ванием детского труда, с огромными жертвами среди шахтеров, с пренебрежением всеми нормами экологии, когда весь сток токсических отходов идет в экваториальные реки, загрязняя их бассейны.

Поэтому тот путь освоения редкоземельных металлов, который выбрал Китай, выглядит для стран Африки и Латинской Америки гораздо более взвешенным, ответственным и привлекательным. И та же Боливия, скорее всего, с гораздо большей охотой будет сотрудничать с КНР в добыче собственного лития. Это еще один редкий металл, который необходим для развития возобновляемой энергетики. И по объемам запасов лития Боливия находится на первом месте в мире. Навряд ли эта страна пустит к себе хищников из США и Евросоюза, которые до сих пор рассматривают Африку и Латинскую Америку, мягко говоря, как свои колониальные владения. И это будет осознанный цивилизационный выбор, диктуемый реальностью.

Таким образом, фактор необходимости освоения редких и редкоземельных металлов стал не только

решение (закон) по импорту критического минерала, они всегда оставляют возможность этот минерал в страну завозить, используя огромное количество различных способов. И думаю, что сейчас Соединенные Штаты будут действовать точно так же.

Там можно найти огромное количество схем. Допустим, большую часть разделения можно проводить в России, потом доводить уран до соответствующего содержания урана-235 на европейских центрифугах. Мы, кстати, наглядно видели подобный подход, например, на нефтяном рынке, когда российское сырье смешивали с продукцией третьих стран, допустим в Латвии, и получали «латвийскую» нефть. А такая нехитрая «арифметика» всегда будет у американцев в чести. И без проблем будет использоваться на рынке атомной энергетики, поскольку примерно 40% разделительных мощностей в мире по-прежнему расположено в России. А без них мировой баланс по разделительной работе, которая необходима для действия атомных реакторов, никак не может сойтись.

Причем решить эту проблему за год-два невозможно, поскольку это связано с необходимостью создания новых огромных мощностей по разделению изотопов, которые

сейчас попросту отсутствуют. По крайней мере, свободных мощностей нет. Ни в США, ни в Евросоюзе они не появятся по мановению волшебной палочки. Они могут появиться в результате большой, длинной, напряженной и тяжелой работы, которую на Западе, да и нигде больше никто даже и не начинал. И то, что нет инвестиционных проектов по созданию новых заводов газовых центрифуг (формально они есть, но не реализуются), – один из показателей, которые я рассматриваю как фактор того, что Соединенные Штаты еще очень долго будут зависеть от российской разделительной работы. Хотя это всё может всячески маскироваться в рамках какого-нибудь управленческого или бухгалтерского учета.

– А разве коллективный Запад не в состоянии собрать весь свой потенциал и создать необходимые ему разделительные мощности, допустим, в Австралии, которая является крупнейшей страной мира по запасам урана?

– Запасы в данном случае – далеко не самое главное, как, впрочем, и объемы производства. Речь идет о реакторах и топливе для них. Мало добыть природный уран. На самом деле сегодня необогащенный уран могут сжигать

только канадские реакторы CANDU (CANada Deuterium Uranium), которые есть только в самой Канаде и частично в Индии. То есть лишь две страны – и это меньше 50 реакторов, а новые сейчас строятся только в Индии. Все остальные реакторы в мире работают на так называемом низкообогащенном уране, для которого необходима разделительная работа – обогащение сырья на заводах с газовыми центрифугами. Это основной способ разделения изотопов и повышения доли урана-235. А по этим мощностям в России порядка 40% мирового парка газовых центрифуг.

Создать альтернативу этим 40%, безусловно, можно. По крайней мере, теоретически. При очень большом желании лет за 10 коллективный Запад мог бы это сделать, если бы задействовал весь свой потенциал. Но еще раз подчеркиваю, что лично я такого желания не вижу. Хотя тут одного желания было бы явно недостаточно, потребовались бы не просто огромные, а колоссальные деньги, а на такие расходы, похоже, никто не готов идти. Поэтому гораздо проще каким-то контрабандным способом, например, смешивая российскую разделительную работу с европейской, рассказывать, что этот уран обогащен в Евросоюзе.



ПОРЯДКА 20% МИРОВЫХ АТОМНЫХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ МОЩНОСТЕЙ СЕЙЧАС РАСПОЛОЖЕНЫ ИМЕННО В США.

ПРИМЕРНО 40% РАЗДЕЛИТЕЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ В МИРЕ ПО-ПРЕЖНЕМУ РАСПОЛОЖЕНО В РОССИИ.

Мало того, если вернуться к реакторам, то важно понимать, что у пяти стран из шести (то есть у всех, кроме России), способных их построить на современном уровне, есть те или иные существенные проблемы.

Естественный процесс

– И, подводя итог, как вы оцениваете перспективы развития глобального энергетического рынка в целом? И что в нынешней ситуации вы порекомендовали бы делать России?

– В обозримой перспективе человечество неизбежно будет наращивать потребление энергии. И, главным образом, электрической. Связано это с тем, что большинство стран мира до сих пор очень серьезно отстает от того уровня использования энергии, который им необходим для нормальной, хотя бы относительно комфортной жизни,

а тем более для поступательного развития. Причем многие отстают в разы. То есть если, условно, на каждого американского потребителя приходится 20 кВт·ч потребления за сутки, на российского – 10 кВт·ч, то на какого-нибудь потребителя в Африке – менее 1 кВт·ч. Поэтому рост будет не на проценты, а в разы. И этот рост будет удовлетворяться различными энергетическими системами, часть из которых будет локальными (например, благодаря ВИЭ), а часть – централизованными, поскольку крупным городам и промышленным центрам без них уже просто невозможно обойтись.

Для централизованных систем будет важен фактор международного сотрудничества, потому что их создание и функционирование связано, как правило, с реализацией крупных проектов с участием зару-

бежных технологий и иностранного капитала.

Соответственно, у России всегда будут серьезные возможности для экспорта своих энергетических технологий. Тем более что они будут совершенствоваться и внутри страны, так как потребление энергии на российском внутреннем рынке тоже растет.

И нужно рассматривать это как естественный процесс развития нашей страны, не останавливать его. В излишнем потреблении энергии не вижу ничего постыдного. Как сейчас утверждают представители коллективного Запада и адепты «зеленого перехода», надо беречь природу, а потому – кардинально снизить потребление энергии. Возникает резонный вопрос – зачем? Если использование энергии всегда было одним из главных факторов в развитии человечества. Природу нужно беречь – безусловно. Эффективность любой человеческой деятельности, в том числе в энергетическом секторе, необходимо повышать до максимально возможного уровня – да. Но нельзя искусственно и бездумно ограничивать потребление энергии, поскольку это равносильно лишению растущего организма необходимых для его нормального развития веществ.

В этом контексте России нужно использовать свои преимущества, отталкиваясь от того, что у нее есть эффективные технологии в сфере энергетики. И эти технологии равно применимы как для использования внутри страны, так и для экспорта в те государства, где это будет экономически оправданно (в том числе для самой России) и политически возможно.

Касательно мирового сегмента нефти и газа повторюсь: можно и нужно говорить о том, что этот сектор хоронить не только слишком рано, но просто глупо и совершенно бессмысленно. То количество углеводородов, которое разведано и расположено в том числе в пока еще трудноизвлекаемых залежах, в несколько раз превосходит всё то, что уже добыто и использовано человечеством. Этими ресурсами смогут пользоваться как минимум еще несколько поколений. Причем это актуально как для мира в целом, так и для России в частности. ■



ТЕКСТ > Денис Трубин, главный специалист ППО «Газпром Администрация профсоюзов»

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СОЮЗ

Успешное партнерство

История первичной профсоюзной организации «Газпром Администрация профсоюзов» (ППО «Газпром Администрация профсоюзов») – это история о людях. Она берет начало в далеком 1965 году еще при Министерстве газовой промышленности СССР. И начинает новую главу 5 августа 1999-го, когда ППО «Газпром Администрация профсоюзов» на основании принятого Устава была зарегистрирована как юридическое лицо и включена в реестр общественных организаций.



ФОТО > ППО «Газпром Администрация профсоюзов»

В начале 1990-х годов в стране не хватало промышленных товаров потребительского спроса и продуктов питания в нужном ассортименте. В архиве Профсоюза мы нашли обращение Президиума Совета Московской федерации профсоюзов к трудовым коллективам профсоюзных организаций Москвы: «По многочисленным требованиям трудовых коллективов членских организаций

Президиум считает необходимым высказать свое отношение к падению жизненного уровня трудящихся... Ваша поддержка, выраженная в решениях собраний и конференций, будет означать готовность трудовых коллективов принять участие в совместных действиях вплоть до забастовок».

«Это, наверное, один из сложнейших периодов для нашего народа, всей экономики, трудовой и обще-

ШАТАЛОВА ВЕРА ПАВЛОВНА свою трудовую деятельность начала в 1966 году. Имеет высшее образование, после окончания Московского финансово-экономического института была принята на работу в Управление материально-технического обеспечения Министерства газовой промышленности. Она активно участвовала в общественной жизни Мингазпрома СССР, избиралась заместителем секретаря комитета ВЛКСМ, секретарем партийной организации Управления,

членом парткома министерства. С 1982 года В.П. Шаталова неоднократно избиралась председателем профсоюзной организации министерства, более 30 лет являлась председателем профкома акционерного общества «Газпром».

В настоящее время В.П. Шаталова является членом Комиссии профсоюзного комитета по работе с ветеранами и пенсионерами администрации ПАО «Газпром» и продолжает активно участвовать в общественной жизни компании.



ственной жизни страны. Мы написали письмо на Виктора Степановича Черномырдина с просьбой обеспечить работников продуктами питания. Предпосылки к тому были, так как в структуре дочерних предприятий в то время функционировали подсобные сельские хозяйства, которые нуждались в реализации части своей продукции. Получив положительное решение по этому вопросу, профсоюзный комитет взял на себя организацию, распределение и реализацию товаров между структурными подразделениями, – вспоминает первый председатель профсоюзной организации Вера Павловна Шаталова. – Люди с душой отнеслись к тому, что профсоюз о них заботится. Работники знали, что двери профкома всегда открыты».

За 1990-е годы профсоюзная организация серьезно реформировалась, переосмыслила стратегию работы, провела поиск ее новых форм и методов. Притом что в других отраслях деятельность большинства профсоюзов зашла в тупик, а в некоторых вообще прекратилась.

Рассказывает Вера Павловна: «Во-первых, все члены профсоюза поддержали курс руководства отрасли обеспечить дальнейшую устойчивую работу всех звеньев Единой газотранспортной системы и развивать ее. Во-вторых, рыночные условия работы потребовали от нас сформировать новые требования к администрации в вопросах социальной защиты работников, так как государственное распределение материальных благ (жилье, лечение, санаторно-курортное

обеспечение и др.) уже не действовало. И, в-третьих, возникла идея объединения всех профсоюзов отрасли».

В советские годы в профкоме работала жилищная комиссия, которая занималась постановкой на очередь нуждающихся в улучшении жилищных условий и контролем за очередностью предоставления бесплатного жилья. В перестроечные годы эта комиссия прекратила свою деятельность, так как жилищные вопросы стали прерогативой администрации «Газпрома» и жилье стало продаваться, в том числе и в рассрочку.

По словам Веры Павловны, в то время было актуально оказывать помощь работникам в получении льготных ссуд и кредитов банков для приобретения жилья. С 1995 года в течение пяти лет работники получили 1,3 тыс. квартир, и затем на тех же условиях было выделено еще 770 квартир.



Рыночные условия работы потребовали от нас сформировать новые требования к администрации в вопросах социальной защиты работников, так как государственное распределение материальных благ (жилье, лечение, санаторно-курортное обеспечение и др.) уже не действовало».

Вера Павловна Шаталова, первый председатель профсоюзной организации

Корпоративная медицина

Профсоюзная организация «Газпрома» активно работала и старалась улучшить социальные гарантии для работников. Например, при ее участии в 1995 году был построен и введен в эксплуатацию «Лечебно-оздоровительный центр газовой промышленности», позднее реорганизованный в ООО «Медицинский центр РАО «Газпром», укомплектованный современным диагностическим оборудованием и квалифицированным медицинским персоналом.

Вера Павловна поделилась с нами, как обстояли дела с медициной до строительства Медицинского центра: «Еще в советское время и во времена перестройки работники центрального аппарата Мингазпрома СССР, а затем концерна «Газпром» были прикреплены для медицинского обслуживания к городской поликлинике №3, на «Дзержинку». Чтобы получить медицинскую помощь, работник



На базе оздоровительного центра профсоюз организовал многочисленные спортивные секции и начал проводить соревнования по различным видам спорта и турниры, в которых принимали участие команды и других профсоюзных организаций отрасли

иногда тратил весь рабочий день. У нас на тот момент для оказания экстренной медицинской помощи действовал только один медпункт. А наш анализ в трудовом коллективе показал, что люди чаще болеют, увеличилось количество больничных листков. Что-то нужно было делать. И тогда профком обратился в Хозяйственное управление с просьбой сделать медицинское обследование работников. Мы из Института гигиены Ф. Ф. Эрисмана пригласили профессора и врачей к нам в «Газпром» еще на ул. Строителей*.

* Здание штаб-квартиры «Газпрома» в Москве (ул. Наметкина, д. 16) было введено в эксплуатацию в 1995 году. До этого офис располагался на ул. Строителей д. 8, к. 1.
** Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» до марта 2005 года.

Они провели самое элементарное обследование: померили давление, кровь взяли. Сделали какие-то простые процедуры. А этот профессор пришел потом и говорит: «Вера Павловна, вы не следите за своими работниками. Вы знаете, сколько у вас больных? Сколько у вас сердечников? А вы знаете, сколько у вас нуждается в диетическом питании?» После этого профком предложил сделать диетзал для работников. Но главное, мы пришли к выводу, что кардинально изменить положение в этом деле можно лишь путем сближения места работы и медицинского учреждения. А потом, когда переехали на ул. Наметкина, – боже мой, своя поликлиника! Работники получили возможность в любое время проходить нужные обследования и лечение с минимальными потерями рабочего времени. В итоге за счет раннего выявления симпто-

мов резко сократилась заболеваемость. Это положительно повлияло на производственную деятельность. Потом появился оздоровительный центр с плавательным бассейном и тренажерными залами».

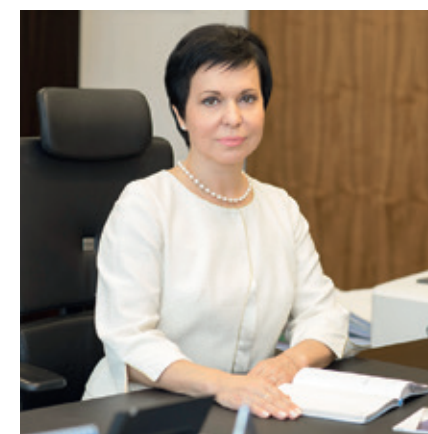
На базе оздоровительного центра профсоюз организовал многочисленные спортивные секции и начал проводить соревнования по различным видам спорта и турниры, в которых принимали участие команды и других профсоюзных организаций отрасли.

Важное место в деятельности профсоюза занимало и занимает внимание к подрастающему поколению. Для системной работы в этом направлении по решению Совета директоров в 1998 году «Газпром» построил некоммерческое учреждение «Средняя общеобразовательная школа – Образовательный центр» «Газпрома». Это был большой вклад администрации «Газпрома» при участии профкома в дело воспитания детей работников.

Вера Павловна рассказывает: «Мне довелось участвовать в работе Попечительского совета под руководством Николая Никифоровича Гуслистога** и оказывать со стороны профсоюзной организации необходимую помощь. Кроме этого, ежегодно в каникулы многих детей профсоюз направлял в оздоровительные лагеря, организовывал тематические экскурсии, новогодние и выпускные праздники».

В феврале 2000 года после структурных перестроек, чтобы сохранить и расширить социально-трудовые льготы и гарантии работников, ППО «Газпром Администрация профсоюз» выступила одним из инициаторов создания межрегиональной профсоюзной организации ОАО «Газпром», которая возглавила подготовку «Тарифного соглашения между работниками и руководителями ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на 2001–2003 годы». Также это соглашение закрепило право профсоюзов на представительство и защиту интересов работников.

Из доклада Веры Павловны в октябре 2000 года: «Объединенного профсоюзного органа общества стало настоящей необходимостью, отвечающей везанию времени и заслуженному экономи-



НАТАЛИЯ СТЕПАНОВНА ХАРЬКИНА была избрана председателем ППО «Газпром Администрация профсоюз» в октябре 2017 года, до этого возглавляла Управление ПАО «Газпром», которое занималось вопросами социального обеспечения работников.

ческому приоритету, созданному работниками «Газпрома».

Конференция работников ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, которая состоялась 15 ноября 2000 года, утвердила Тарифное соглашение. Оно легло в основу Генерального коллективного договора ОАО «Газпром», Коллективного договора администрации ОАО «Газпром» и локальных коллективных договоров дочерних обществ ОАО «Газпром».

Профсоюз сегодня

С этого момента профсоюз приобрел статус социального партнера «Газпрома», а сам работодатель взял курс на стратегическое усиление социальной политики. Профсоюз, работая в составе Комиссии по регулированию социально-трудовых отношений, рассматривал изменения и дополнения в коллектив-

ный договор. В 2012 году по итогам обсуждений в коллективах в профсоюз поступило около 160 замечаний и предложений. Часть из них профсоюз выносил на обсуждение в Комиссию по регулированию социально-трудовых отношений.

Например, с 2013 года из коллективного договора исключили требуемый стаж работы для получения ряда льгот, увеличили размер материальной помощи для многодетных семей и работников, имеющих на иждивении детей-инвалидов, впервые добавили положение о компенсации расходов на обучение детей, расширили перечень услуг по добровольному медицинскому страхованию. Коллективный договор 2013–2015 стал сбалансированным и эталонным документом.

«Мы сегодня имеем современный, эффективно действующий и обеспеченный реальным финансированием

НА 1 ЯНВАРЯ 2024 ГОДА В ППО «ГАЗПРОМ АДМИНИСТРАЦИЯ ПРОФСОЮЗ» ВХОДИТ 12 СТРУКТУРНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ: АДМИНИСТРАЦИЯ, ПЯТЬ ФИЛИАЛОВ И ШЕСТЬ ДОЧЕРНИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПАО «ГАЗПРОМ». В РЯДАХ ПРОФСОЮЗА СОСТОИТ 4979 ЧЕЛОВЕК.

Коллективный договор», – говорила Вера Павловна в докладе в октябре 2015 года.

Диалог со стороны профсоюза тогда возглавляла Вера Павловна Шаталова, а со стороны «Газпрома» социальной политикой, пенсионным обеспечением занималась Наталия Степановна Харькина. «Всегда была открыта к диалогу и помогала профсоюзу в решении его вопросов, – вспоминает Наталия Степановна. – Ведь всё, что он делал, – для людей. Этим же занималась и я в «Газпроме».

Когда пришло время покидать пост председателя, Вера Павловна серьезно задумалась над тем, кого она сможет предложить на это место.

«Я пришла к себе в кабинет и думаю. Занимается генеральным договором, владеет всеми социальными вопросами. Ее все знают», – вспоминает Вера Павловна про Наталию Степановну Харькину. На конференции в октябре 2017 года делегаты поддержали кандидатуру нового председателя ППО «Газпром Администрация профсоюз».

«Нам предстоит большая работа, – отметила после избрания Наталия Степановна. – Сохранение существующей социальной политики, углубление диалога с социальным партнером, укрепление профсоюзного членства. Внимание и к людям, которые переехали на работу в Санкт-Петербург, и к тем, кто впервые там пришел на работу в «Газпром». Будем делать это вместе».

Санкт-Петербург был новым для профсоюза городом. Новые вызовы, например широкая география офисов «Газпрома» по городу, хоть и временная, до переезда в новую штаб-квартиру.

«Я хотела внедрить более современные подходы в работе. Например, все вокруг уже пользовались мобильными приложениями, а у нас этого еще не было», – вспоминает Наталия Степановна.

С 2018 года профсоюз начал разработку своего мобильного приложения. И дал дополнительную возможность тысячам членов профсоюза получать доступ к культурным, образовательным, спортивным и добровольческим профсоюзным мероприятиям. Ключевым решением было добавить в мобильное приложение электронные сервисы: юридическую приемную правового инспектора труда и приемную технического инспектора труда.

Профсоюз продолжает проводить колоссальную работу по взаимодействию с «Газпромом». Главным достижением в техниче-



«В следующем году мы отпразднуем 25-летие. Поменялся ли профсоюз за эти 25 лет? Да. Каждому даются возможности, и у каждого всегда есть выбор: следовать изменениям или остаться на месте. Мы делаем выбор меняться ради людей».

Наталия Степановна Харькина, председатель ППО «Газпром Администрация профсоюз» с 2017 года



ской инспекции труда за последние несколько лет стало создание института уполномоченных по охране труда в структурных организациях ППО «Газпром Администрация профсоюз».

В своем докладе в сентябре 2023 года Наталия Степановна сделала акцент на этом: «Обратите внимание, коллеги, на то, что общественный контроль должен осуществляться прежде всего на местах. Для этого мы создали институт уполномоченных по охране труда. На сегодняшний день в штате технического инспектора труда 41 уполномоченный, осуществляющий профсоюзный контроль в наших структурных организациях».

В 2020–2022 годах мир охватила пандемия новой коронавирусной инфекции. Запланированные культурные и спортивные события были отменены. Основная работа была сосредоточена на защите здоровья работников.

Наталия Степановна вошла в состав Штаба ПАО «Газпром» по предупреждению распространения новой коронавирусной инфекции. По инициативе профсоюза

в Правила внутреннего трудового распорядка ПАО «Газпром» добавили разное начало и окончание рабочего времени, чтобы не допустить массового скопления людей на входах и выходах в офисы.

Сегодня всё больше работников присоединяются к профсоюзу. Радует то, что многие из них – это молодое поколение «Газпрома». Вокруг спортивных секций они создают целые дружные сообщества. С профсоюзом работники ежегодно сдают нормативы ВФСК «ГТО». Лучшие спортсмены входят в сборную команду профсоюза и едут на Спартакиаду ПАО «Газпром».

Попасть на культурные события профсоюза стремятся работники, даже если они не в профсоюзе: цирковые представления, ледовые катания, пешеходные экскурсии, исторические лекции, крупные музыкальные фестивали и многое другое.

На образовательных мероприятиях для членов профсоюза выступают ведущие эксперты в области коммуникаций, бизнес-тренеры, преподаватели МВА.

Вместе с профсоюзом работники принимают участие в сдаче крови,

благоустройстве улиц и дворов в Санкт-Петербурге, высаживают деревья, собирают гуманитарную помощь детям-сиротам.

Регулярно к Новому году, ко Дню защитника Отечества и Международному женскому дню профсоюз проводит подарочные кампании. А для детей членов профсоюза организует отдельные культурные и образовательные события, поздравляет первоклассников и выпускников школы.

В преддверии юбилейного года Наталия Степановна обратилась к председателям цеховых профсоюзных организаций: «В следующем году мы отпразднуем 25-летие. Поменялся ли профсоюз за эти 25 лет? Да. Каждому даются возможности, и у каждого всегда есть выбор: следовать изменениям или остаться на месте. Мы делаем выбор меняться ради людей».

За 25 лет ППО «Газпром Администрация профсоюз» стала другой. Изменились акценты в ее работе. Неизменно только одно: профсоюз служит людям труда и обеспечивает социальную стабильность коллектива «Газпрома»! ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает главный врач Медицинского частного учреждения «Отраслевой клинко-диагностический центр ПАО «Газпром» Николай Лебедев

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

«Я безумно благодарен

— Николай Николаевич, что в 60 лет чувствует главный врач ОКДЦ ПАО «Газпром», заведующий кафедрой производственной медицины «Газпром корпоративный институт», заслуженный врач РФ, профессор, полковник медицинской службы запаса, председатель секции амбулаторной хирургии Российского общества хирургов, блестящий, как о вас говорят коллеги, хирург, талантливый ученый и эффективный организатор здравоохранения?

— Чувствует бодрость тела и духа. А еще имеет в своем арсенале опыт, не только в своей специальности, но и жизненный. А это, в частности, навыки, связанные с тем, что лечебным процессом я руковожу уже больше 16 лет. К тому же, по существующим сегодня правилам, 60 лет — еще не пенсионный возраст. В этот период жизни присутствуют как энтузиазм, так и возможности. С точки зрения соотношения опыта и знаний — что-то вроде золотой середины. Чувствую, что нужен коллегам, компании, готов реализовать еще не один нужный нам всем проект. Кстати, в следующем году нашему учреждению исполнится 30 лет.

Военно-медицинская академия

— Расскажите о своих самых первых шагах в профессии.

— В моей семье медиков никогда не было. Я из маленького города Столбцы*, который находится в Минской области у истока реки Неман. После школы, в 1981 году, поехал поступать в Ленинград в Военно-медицинскую академию имени С.М. Кирова. Сдав экзамены, не добрал один балл. Попытался сразу после этого поступить в Первый медицинский институт имени академика И.П. Павлова. Но и там не хватило полбалла. Тогда проходной балл для иногородних был гораздо выше, чем для ленинградцев. Это было связано с тем, что им не нужно общежитие. Да еще документы из приемной комиссии забрал раньше времени. Потом стало понятно: пролежи они там еще несколько дней, меня бы зачислили. Всех парней, которым не хватило полбалла, взяли.

Был еще один момент. Представители из других вузов Ленинграда предлагали зачисление к себе с последующей досдачей необходимого экзамена, но я проявил стойкость. Где-то интуитивно, где-то благодаря папе. Он у меня фронтовик, я всегда им гордился. Был призван в 1942 году — родился в 1925-м 9 мая, — прошел почти всю войну, участвовал в форсировании Днепра.

Он каждый День Победы, в свой день рождения одновременно, встречался с однополчанами, приходил потом домой очень наполненный этими встречами. Но в семье о войне говорил мало. Настоящие фронтовики о горниле, через которое прошли, непосвященным людям много не рассказывают.

В общем, я тогда решил снова сдавать экзамены в Военно-медицинскую академию, а до следующего лета поработать санитаром. Тем более в Ленинграде надо было где-то жить.

— Как же всё тогда устроилось?

Даже на моем микроуровне тогда — участие в выполнении процедур, уход за пациентами — видел: люди благодарны мне

— Мне везло, я на своем пути часто встречал отзывчивых, теплых людей. Подсказали: можно устроиться санитаром в известную психиатрическую больницу имени И.И. Скворцова-Степанова. Смысл того совета был еще и такой — может быть, после увиденных тяжелых больных, уборок, санитарно-гигиенических процедур идти юноше в медицину вовсе расхочется. Врач — это ведь не только идеально чистый халат, не одно лишь сидение в кабинете.

Я тогда не побоялся и приобрел огромный житейский опыт. Прежде всего — на основе общения с людьми с психическими отклонениями. Если глубоко разбираться, а у таких состояний разные причины, они могут оказываться удивительно интересными личностями. Хотя и навыки, которые ограничивают психомоторное возбуждение пациента, пришлось приобрести, и научиться применять определенные процедуры. Но самое главное — я научился общаться с совершенно разными людьми. Как нормальными с точки зрения психического статуса, как с находящимися в пограничном состоянии, так и с людьми с отклонениями, которые уже находятся

ФОТО > Медицинское частное учреждение «Отраслевой клинко-диагностический центр ПАО «Газпром»

учителям...»



Хирургия — не вид деятельности, а образ жизни. Не может человек на работе быть собранным и системным, а вышел на улицу — превратился в безответственного лоботряса. В нашей работе мелочей нет

в стационаре. И я стал испытывать удовлетворение от своей работы. Даже на моем микроуровне тогда — участие в выполнении процедур, уход за пациентами — видел: люди благодарны мне. Родители передали способность сострадать, я искренне хотел помочь, а больные это чувствуют. И я всегда при встрече с любым человеком старался улыбаться. Простой прием, но здорово помогает.

— В армию вас по возрасту тогда еще не призывали?

— Если бы через год в Военно-медицинскую академию не поступил, пошел бы служить. Но меня зачислили. За год еще подтянул свои знания. Занимался самостоятельно и с репетиторами. Записался на подготовительные курсы, которые проходили в Доме офицеров на Литейном проспекте. Сдал в итоге экзамены очень хорошо. Мне предложили пойти на лечебный факультет Военно-морского флота. Я сомневался, но после беседы с генерал-майором



* Недалеко от него родился известный белорусский поэт и писатель Якуб Колас.

медицинской службы Юрием Алексеевичем Савицким, который его возглавлял, решил. Человек был удивительный — настоящий интеллигент, знал пять языков. Таким образом, впоследствии я стал военно-морским врачом. Был готов к выполнению задач как на надводном, так и на подводном флоте. Врач в море — это универсал, хотя готовили нас с хирургической подготовкой в первую очередь. Уже со второго курса, помимо занятий, ходил помогать на операциях, смотреть. Позднее меня стали использовать в качестве одного из ассистентов. На третьем курсе, когда появилась возможность брать увольнительные, начал дежурить в больницах города — Военно-медицинская академия имела свои базы в гнойном, сердечно-сосудистом и других центрах Ленинграда. Я очень хотел быть хирургом.

— Из периода, когда были военным врачом, что сегодня прежде всего вспоминается?

– Когда я по окончании академии распределился на большой противолодочный корабль Краснознаменного Северного флота в 1988 году, то сразу попал в боевой экипаж, который выполнял различные задачи. В один из выходов в открытое море с целью безопасного прохода наших подводных лодок у нас произошла авария – крушение противолодочного вертолета. На скорости 200 км/ч машина зацепилась шасси за гребень волны. Вертолет кувыркнулся, распался на части. Летчики получили тяжелые травмы, переломы крупных костей. Пришлось обеспечивать мероприятия по спасению двух летчиков, а ведь я был еще очень молодым врачом. Их нужно было пронести по узким корабельным коридорам в медицинский блок. А у них шок, боль. Их двое, а врачей на корабле – только я. Противошоковые мероприятия, обезболивание, обработка ран, инфузионная терапия, скелетное вытяжение. Да что там говорить! Их ведь и раздеть еще надо было правильно. Они ведь в комбинезонах из армированного материала. Быстро разрезали одежду... Тогда скелетное вытяжение за каблук ботинка при переломе костей ног – а это все знания, полученные в Военно-медицинской академии, опыт военврачей, воевавших в Великую Отечественную! – позволило обеспечить адекватную транспортировку. А находились мы в тот момент в одном из дальних квадратов Баренцева моря. Вертолет, который должен был доставить пострадавших в госпиталь, прилетел далеко



Многие прошли через горнила «северов», пустынь, неблагоприятных температур, сильной влажности, гипоксии. Однако, попав в рамки системного наблюдения ОКДЦ, они были в случае необходимости вовремя профилированы от тех или иных заболеваний или осложнений. Если говорить о последних двух десятилетиях, средняя продолжительность жизни работников «Газпрома» заметно увеличилась

не сразу. Но спасли людей! До сих пор поддерживаю связь с этими летчиками.

Я безумно благодарен той школе, тем учителям, которые у меня были. И потом я постоянно сталкивался с уникальными людьми, опытом и знаниями которых обогащался. И в «Газпроме» огромное количество специалистов, общаясь с которыми, пополняешь свой багаж знаний. Я уж не говорю о том, что благодаря такому взаимодействию мы с учетом вида деятельности газодобывающих предприятий корректируем наши лечебные программы. К примеру, человек находится в постоянных командировках, а ему надо регулярно принимать какие-то препараты. Надо выстроить лечебную программу так, чтобы он все-таки не пропускал прием лекарств.

Корпоративная медицина

– Врач и вообще профессия очень и очень ответственная, а хирургом быть – это, наверное, означает развить в себе – в хорошем смысле – гиперответственность, перфекционизм: слишком высока цена ошибки, малейшей неточности...

– Мой учитель – лауреат Государственной премии СССР, профессор, доктор медицинских наук, генерал-майор медицинской службы Анатолий Алексеевич Курыгин говорил: хирургия – не вид деятельности, а образ жизни. Не может человек на работе быть собранным и системным, а вышел на улицу – превратился в безответственного лоботряса. В нашей работе мелочей нет. На каждом этапе надо быть собранным. Недостаточное внимание уделить остановке кровотечения при доступе – и успех вмешательства по основному этапу может пойти насмарку. В нашей работе не может быть экспериментов, отступления от правил, нужно действовать прагматично. Другой вопрос, что каждая операция – она индивидуальна. Сколько я прооперировал язв двенадцатиперстной кишки – но и двух нет, чтобы одинаково были наложены швы*. А принцип работы при этом везде один и тот же. И это накладывает отпечаток на образ жизни, на отношения с коллегами, с товарищами. Нет мелочей, нет второстепенного.

– В данный период оперируете?

– Я сегодня больше занят организационными вопросами, но в операционную хожу. Задачи руководством в связи с переездом в Санкт-Петербург администрации ПАО «Газпром» и дочерних обществ поставлены очень серьезные. Мы создаем в Северной столице симметричную амбулаторно-поликлиническую высокоэффективную помощь.

– Опытные врачи – всегда хорошие психологи. Вам это помогает руководить таким большим коллективом, как ОКДЦ?

– Не то чтобы я выпячиваю хирургию, просто в моей жизни она имеет большое значение. Если пациент при-

ходит на беседу к врачу, говорит, что хочет оперироваться, доктор рассказывает, какое будет обезболивание, что придется сделать. Но ведь больной должен поверить этому врачу. Любая операция в брюшной полости делается под наркозом. Человек на время попадает в глубокий медикаментозный сон. Разве это не риск? Риск. Поэтому беседу надо вести так, чтобы пациент чувствовал: он попал в руки профессионала. Это с одной стороны. С другой – даже после короткого контакта с пациентом или сотрудником у меня складывается примерный психологический портрет. Я ежедневно этим инструментом пользуюсь. Этот навык мне помогает и как врачу, и как руководителю. По каким-то микросимптомам, по поведенческой реакции человека, по его движениям, по мимике, по тембру голоса довольно много можно о нем понять.

– Если брать статистику и сравнивать с прошлыми периодами, газодобывающие в среднем стали здоровее?

– Здоровый образ жизни – в современном российском обществе один из главных трендов. Сегодня, если смотреть статистику по стране в целом, наибольшую опасность представляют сердечно-сосудистые заболевания и проблемы, связанные с нервной системой. Другими словами, главные угрозы здоровью россиянина – инфаркты, инсульты. А для работодателя это выливается в длительные сроки временной нетрудоспособности. По медицинской же статистике внутри нашей компании, в последние годы первое место – у болезней верхних дыхательных путей. Это простудные заболевания. Если говорить о здоровье персонала компании в целом, то в сравнении с прошлыми периодами это гораздо более благоприятная картина. В то же время замечу: в период эпидемии ковида мы никого из ветеранов газовой промышленности из-за страшного вируса не потеряли. Применяли те методы, которые значительно снижали риски. Доставку лекарств, оказание медицинской помощи, амбулаторные осмотры – всё это по максимуму обеспечивали в домашнем режиме. Нагрузка для нас, врачей, была безумно высокая, но мы минимизировали вероятность заражения ковидом наших пенсионеров. У нас не только своя «скорая», но и целая своя помощь на дому. Приехав, могут сделать скрининговые обследования, открыть или закрыть больничный лист.

Вообще говоря, у нас достаточно большое количество прикрепленных в возрасте старше 90 лет. Это более сотни ветеранов (всего в Москве прикреплено к ОКДЦ около 3 тыс. пенсионеров газовой отрасли). Есть у нас даже те, чей возраст преодолел 100-летний рубеж. Важно понимать, что, конечно, тут многое зависит от генетики конкретного человека, но условия труда у этих долгожителей в молодости были, как правило, достаточно суровые. Далеко не все из них работали в комфортабельных офисах. Многие прошли через горнила «северов», пустынь, неблагоприятных температур, сильной влажности, гипоксии. Однако, попав в рамки системного наблюдения ОКДЦ, они были в случае необходимости вовремя профилированы от тех или иных заболеваний или осложнений. И вот результат. А в целом, если говорить о последних двух десятилетиях, средняя продолжительность жизни работников «Газпрома» заметно увеличилась. ■

* В докторской диссертации, посвященной вопросу кровотечения из язв желудочно-кишечного тракта, Н.Н. Лебедев нашел оригинальный подход к решению сложной проблемы повторных операций на желудке, двенадцатиперстной и тонкой кишке; наддиафрагмальная стволовая ваготомия стала альтернативой стандартной операции и помогла большому количеству пациентов.

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает ведущий редактор медиа-группы студии телевидения и радиовещания «Норд» Управления связи ООО «Газпром трансгаз Югорск» писатель Иван Цуприков

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

ВОЗМОЖНОСТЬ



ИВАН ЦУПРИКОВ родился 27 августа 1962 года в Крыму. В 1984 году получил диплом военного журналиста. Учился во Львовском высшем военно-политическом училище. В 1984 году работал военкором в десантной дивизии. В 1985-м был направлен в Афганистан начальником группы пропаганды и агитации 103-й воздушно-десантной дивизии. Награжден орденом Красной Звезды.

С 1989 по 2024 год работал главным редактором корпоративной газеты «Транспорт газа» ООО «Газпром трансгаз Югорск».

С 2024 года является ведущим редактором медиагруппы студии телевидения и радиовещания «Норд» Управления связи ООО «Газпром трансгаз Югорск».

Автор издательств «Газоил пресс», ЭКСМО, «Вече».

Награжден премиями губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в области литературы в 2019 и 2022 годах.

–Иван, в свое время даже телевизионные новогодние огоньки без передовиков, председателей совхозов, директоров заводов не обходились. Сегодня человек рабочей профессии или управленец в сфере производства, к сожалению, пока редко становится героем ток-шоу, документального фильма, главным персонажем игрового кино...

– В 1990-х почти ушло понимание важности развития производственного комплекса, научного и экономического потенциала, медицины, социального развития... На первый план вышли, если говорить о кино и телевидении, разные развлекательные жанры.

Теперь политика стала меняться: инженер, рабочий, врач, педагог – вот кому надо давать дорогу! Это ведь благодаря им работают электростанции, приходит газ в наши квартиры, строятся дома, спасаются от тяжелых заболеваний люди, познают мир дети. Это вершители! И мы должны знать, что такое их труд и как он важен. Не просто – добыт уголь и другие полезные ископаемые, сварена сталь, изготовлены детали, собраны станки, автомобили. Надо знать, какие проблемы возникают, как с ними справляются наши дедушки и бабушки, отцы и матери, сыновья и дочери. Они строят будущее. А вместо того чтобы всё критиковать навзрыд, иди и сделай то, о чем ты мечтаешь: хороший автомобиль, классные кроссовки, дом до небес. Ведь ты герой! И будь им не только в компьютерных играх, а на практике – в жизни.



ФОТО > ООО «Газпром трансгаз Югорск», архив Ивана Цуприкова, ПАО «Газпром», из открытых источников, michail-shor.livejournal.com/550355.html, novate.ru/blogs/240123/65350/

СТАТЬ ГЕРОЕМ

Мы семьями в те советские времена сидели у голубых экранов и с воодушевлением смотрели телепередачи, фильмы, спектакли о героях труда. Когда присутствовал на торжественных мероприятиях химзавода и в докладе его директора звучали среди передовиков производства фамилии моих родителей, родственников, я безмерно гордился. И когда с первого раза не поступил в военное училище, стал токарем на химзаводе, стремился быть таким же профессионалом, как дядя Витя Маликов, который точил валы, роторы для электростанций, турбин, двигателей, как мой наставник Саша Андриенко, которому по плечу были наисложнейшие детали. Как другие опытные токари, фрезеровщики, сварщики, кузнецы, слесари, аппаратчики, мастера, инженеры...

И я писал о них в городскую и областную газеты. Я считал, что это герои и не рассказать о них является малодушием.

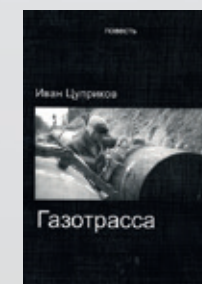
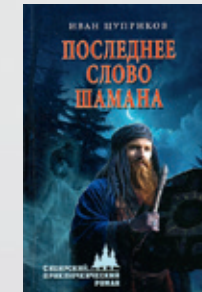
И сегодня нужно вернуться к этому. Надо, чтобы молодежь понимала: независимо от того, кто ты по профессии, можешь стать героем.

Герои труда и войны

– Хотелось, чтобы вы рассказали о рабочих газовой отрасли, про которых мы можем сказать: они совершили трудовой подвиг. Ведь есть яркие случаи, биографии.

– Эта тема достаточно обширная. В 1989 году, когда в «Газпром трансгаз Югорск» была образована многотиражная газета «Транспорт газа» и меня назначили ее редактором – выиграл в конкурсе среди семи конкурсантов, – генеральный директор Григорий Поляков сказал: «Газета – это рупор нашего предприятия. Как повернем его, так и будем работать». Начались командировки. Мне, бывшему военному корреспонденту, пришлось пере-

Мы должны знать, что такое труд и как он важен. Не просто – добыт уголь и другие полезные ископаемые, сварена сталь, изготовлены детали, собраны станки, автомобили. Надо знать, какие проблемы возникают, как с ними справляются наши дедушки и бабушки, отцы и матери, сыновья и дочери. Они строят будущее



страиваться на другие рельсы. Моими первыми героями стали Виктор Ивонин, бригадир ремонтников спецтехники, слесарь КИП Комсомольского ЛПУМГ Владимир Жданов... 1990-е годы были очень тяжелыми. Далеко не все покупатели газа расплачивались за его приобретение. Финансовая политика была разрушена до такой степени, что вместо денег погашали свои долги тем, что производят. Без хозяина остались местные детские сады, школы, здравоохранение... И наше предприятие прикрепило их к себе. Руководитель любого подразделения газотранспортного



предприятия должен был профессионально владеть вопросом организации жизнедеятельности всех этих коллективов. Чтобы выживать, в каждом регионе – Надымском, Белоярском, Центральном и Свердловском – были созданы сельскохозяйственные предприятия, снабжавшие газовиков своей продукцией. В Югорске построили санаторий-профилакторий и его отделение в городе Краснотүрүйинске. Был создан строительный трест, работниками которого стали люди из подрядных монтажно-строительных организаций, которые закрылись. Они строили жилые дома, культурно-спортивные сооружения...

И всем этим руководили люди, которые занимались... транспортом газа. Это герои, выстоявшие в тяжелейших жизненных ситуациях.

И газета об этом рассказывала. Подтолкнула к такой работе нас вот такая ситуация. В 1990–1992 годах шахтеры решили объявить всесоюзную забастовку. Это могло привести к всеобщему краху: люди останутся без газа, нефти, а значит – без тепла, света, электричества.

Приехали они и к нам. Начали призывать к забастовке добытчиков голубого топлива и газотранспортников в Надымском регионе. Генеральный директор Григорий Поляков полетел туда. Как выдержал – трудно сказать. Газовики уважали человека, поднимавшего с нуля компрессорные станции в Надымском регионе, прошедшего школу от рабочего до первого руководителя. Поляков работал не только как управленец. Когда не хватало рабочих рук – сам крутил запорную арматуру, до мельчайших деталей разбирался в турбинах, двигателях электростанций, ставил на место строителей, допустивших брак в монтаже зданий и сооружений...

Тогда я по приказу «генерала» находился в постоянных командировках в производственных коллективах, выслушивал их требования и просьбы, на которые тут же отвечали руководители. Газета ежедневно доставлялась вертолетами, самолетами, на поездах в линейные производственные управления. И мы выстояли против агитаторов-забастовщиков.

На смену Полякову в 1995 году пришел Павел Завальный, человек



такого же склада ума, болеющий за производство и людей.

Вот именно о таких примерах и нужно рассказывать людям. Вообще считаю, что каждый газовик, независимо, кем работает, герой. О них мы рассказываем в каждом выпуске многотиражки. Но это очень маленькая толика. Взять, к примеру, генерального директора

Газовики уважали человека, поднимавшего с нуля компрессорные станции в Надымском регионе, прошедшего школу от рабочего до первого руководителя. Поляков работал не только как управленец. Когда не хватало рабочих рук – сам крутил запорную арматуру, до мельчайших деталей разбирался в турбинах, двигателях электростанций

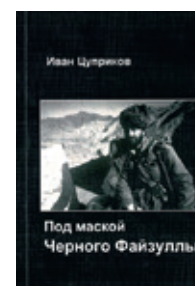
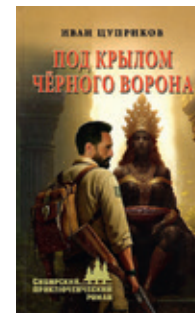


Евгения Яковлева (1972–1986 годы). Он производственник и интеллигент с большой буквы. По распоряжению министра он, как и главный инженер трансгаза Владимир Усенко, по очередности не только принимал пуск каждого участка магистрального газопровода, но и присутствовал на ремонте аварийных участков. Жил вместе с ремонтниками в палатках, по радиции руководил доставкой авиацией труб в непроходимые участки тайги и тундры. Кормил, как говорится, и гнус с комарами, и плясал в сильные морозы, чтобы согреться, и помогал вести монтаж трубы, купаясь по пояс в трясинах болот...

Доходило до того, что люди на пусках цехов от истощения нервной системы и физической перегрузки теряли сознание. А после, встав, продолжали свое дело. Примеров трудовых подвигов множество. Сколько возникало сложных ситуаций, но газовики выполняли все поставленные перед ними задачи! Вот отрывок из одной моей публикации:



Мы, водолазы-сварщики, спускаемся и занываем в кессон и стоим в нем по пояс в воде, – вспоминает сварщик-водолаз Петр Максимов, участвовавший в устранении аварии газопровода на глубине 9 метров. – Кессон заполнен аргонной смесью. Дефекты, которые мы заваривали, не были сквозными... Работали мы с Саражиным по очереди. Кессон давал возможность отремонтировать участок трубы длиной не более одного метра двадцати сантиметрами... Первые 10–15 минут ты выдержишь физически легко, потом становится жарко, начинает появляться нервозность от неудобств. К примеру, бежит по лбу пот, а у тебя нет возможности его стереть рукою, лицо в маске. Все обмундирование на тебе висит. Оно состоит из нескольких видов спецодежды – теплого, резинового и брезентового. Плюс сверху одеваются пригруза, кислородный баллон как резервный запас, всё это давит на плечи, руки. Одежда стесняет движение рук. И всё это нужно уметь психологически и физически перенести и не уходить от задачи качественно выполнить работу – четко управлять сварочной дугой, контролируя ее, следить за «ванной» – расплавленным металлом, чтобы в ней не было пор, шлака и непровара. Ремонт газопровода мы закончили через четыре с половиной часа».



– Почему обратились к литературному творчеству? Что ему предшествовало? Какой жизненный опыт?

– Трудно сказать однозначно, что подвигло к этому. С интересом в свое время прочитал книги Константина Симонова «Живые и мертвые», «Сын артиллериста», роман Алексея Толстого «Петр Первый», поэму Александра Твардовского «Василий Теркин»... Они, пожалуй, и стали толчком к теме героизма людей.

Когда был курсантом Львовского высшего военно-политического училища, начал пробовать себя в этом литературном направлении, написав рассказы «Солдатская жатва», «Учебный бой». Когда был корреспондентом многотиражной газеты в десантной дивизии, моим первым учителем стал редактор, кавалер ордена «За службу Родине в Вооруженных силах СССР» III степени и медали «За отвагу» Николай Иванов, написавший книгу «Гроза над Гиндукушем» о революции в Афганистане. Сейчас он председатель правления Союза писателей России.

Через год я был назначен на должность командира группы пропаганды и агитации в 103-ю воздушно-



десантную дивизию, находившуюся в Афганистане. Выезжали в кишлаки, чтобы оказать медицинскую помощь болеющим и получившим ранения жителям, обеспечивали товарами первой необходимости – керосином, крупой, мукой...

Нас охраняло всего лишь отделение солдат, впереди ехал на броне сапер, не раз спасавший нашу колонну от мин. Всякое бывало,



не боялись. И участвовали в боевых операциях. По приказу выходили для проведения каких-то спецзаданий. На Чарикаре, к примеру, в одном из кишлаков наши разведчики в подземном переходе столкнулись с бандой душманов. Командир дивизии принял решение нам выдвинуться туда и вступить в переговоры с врагом.

Наш переводчик, лейтенант Дмитрий Шевелев, награжденный орденом Красной Звезды, обратился к ним, и они в ответ послали его подальше на русском языке. Вот смеху-то было. Оказывается, это были не душманы, а разведгруппа соседнего полка, чуть друг друга не перестреляли.

В том же кишлаке нами были обнаружены и взяты в плен два душмана и оружие – два автомата, которые они успели припрятать. А на Панджшерской операции начальник политотдела попросил меня выпускать листовки, посвященные героям. Узнавал о них, встречался с ними, писал... Недавно мне передали спасибо за эти листовки.

После госпиталя стал учиться ходить, говорить. Был комиссован из армии. В 2011 году на основе афганских событий написал повесть «Героем быть не назначен».

А потом и о газовиках-героях рассказал. В центре повести «Газотрасса» семья, в которой отец – монтажник, старший сын – инженер производственного отдела по эксплуатации магистральных газопроводов, средний – экскаваторщик, младший – водолаз-сварщик. У каждого из них своя история, но они очень плотно связаны. Я считаю, мне удалось показать, что такое газовик. Там есть и любовь, и подвиги, и морально-психологические переживания. Все встречаются на аварийном заболоченном участке и... справляются с поставленной задачей. Но чего это стоило...

В повести «Кремень» я рассказал о таком человеке, как Григорий Поляков, его окружении и работе в 1990-х. Все фамилии были изменены, но многие читатели, как и сами герои, себя узнали.

В книге «По натянутой струне» затронул те же 1990-е, рассказав о лидере профсоюзного движения Готлибе Миллере.

Герои литературы

– Мне кажется, у каждого литератора есть любимые писатели, а есть еще и те, чьим инструментарием, скажем так, он в меру своих способностей пользуется. Расскажите о важных для вас книгах, о том, как они влияют на ваше творчество.

– Да, мне понадобилось учиться сочинять. Очень сложно было пройти этот путь по созда-



нию своего стиля. Прочитал много книг. Очень понравился стиль Ивана Бунина: вздохнул прочитав его повести «Натали», «Темные аллеи», «Жизнь Арсеньева». Очень понравились произведения Михаила Булгакова «Мастер и Маргарита», «Белая гвардия», Александра Беляева – «Голова профессора Доуэля», «Человек-амфибия», «Властелин мира». Много прочитал книг других писателей – Бориса Полевого, Вениамина Карелина, Леонида Леонова, Николая Иванова, Константина Паустовского, Чингиза Айтматова, Евгения Замятина. Всё не перечислишь.

В сочинениях боялся повторить их стиль, но, наверное, не получилось. Выбрал свою тему и, спотыкаясь, пошел. Слушал критику поэта Николая Назина, писателей Николая Иванова, Владимира Крупина, Александра Торопцева – добрую, товарищескую, и исправлялся.

Спасибо «Газпрому», организовавшему в нулевых годах учебу своих литераторов-газовиков в Переделкине. «Прозу» вели сопредседатель Союза писателей России Владимир Крупин и профессор Литературного института



В центре повести «Газотрасса» семья, в которой отец – монтажник, старший сын – инженер производственного отдела по эксплуатации магистральных газопроводов, средний – экскаваторщик, младший – водолаз-сварщик. У каждого из них своя история, но они очень плотно связаны. Я считаю, мне удалось показать, что такое газовик



им. Горького Александр Торопцев. Я несколько раз участвовал в тех семинарах, учился, потихонечку делал первые творческие шаги. И сегодня продолжаю этот путь.

– У вас в профессиональных издательствах опубликована не одна книга, но все-таки при этом вы также размещаете свои литературные произведения на, как многими принято считать, графоманском ресурсе «Проза.Ру». Почему?

– Я, наоборот, считаю, что этот интернет-ресурс – хорошая школа для начинающих писателей и даже профи. Другой возможности у нас нет. В «Литературную газету» не пробьешься, как и в издательства, очередь огромная. Критики же полезной на «Проза.Ру» достаточно. Есть возможность выйти в свет, это мечта каждого автора. Есть критика сотоварищей, благодаря которой учишься писать правильно. Так что такие интернет-ресурсы дают нам дорогу, там нас, бывает, находят издательства.

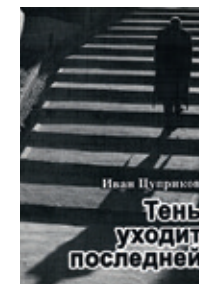
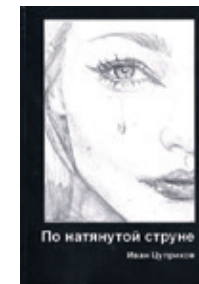
– Один поэт мне недавно сказал: я понимаю скромную роль книги, главное происходит в интернете и на площадках. Что вы думаете о современном месте книги в общественной жизни?

– У книги должен быть читатель. Меня многие читают именно на «Проза.Ру». Это радует. Некоторые скачивают все мои книги сразу. Бывает, без моего ведома публикуют в своих чатах, интернет-журналах... Как к этому относиться? Не знаю. Радует одно, что эти книги кому-то нужны.

В эпоху пандемии театр нашего предприятия провел чтение моей повести «Газотрасса». Многие знакомые звонили и поздравляли с этим, им понравилось. Я благодарен актерам, сделавшим такой подарок, и генеральному директору Петру Созонову, давшему зеленый свет.

Мой рассказ «Не судьба, или Огневые» стал сценарием небольшой пьесы, поставленной юными театрами Лонг-Юганского ЛПУМГ. Тоже порадовало.

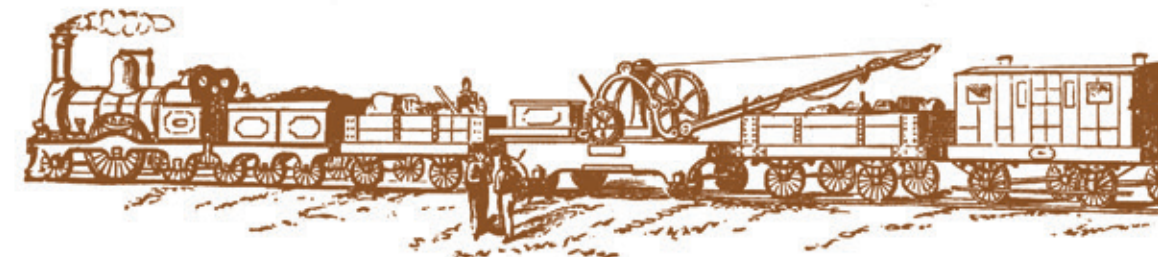
Всем начинающим и маститым писателям желаю удачи. Как стать успешным? Вопрос не ко мне, путь на литературный олимп нелегок, главное – стремиться, не останавливаясь на достигнутом. ■



ТЕКСТ • Сергей Правосудов

ЗАКОНЫ И СМЫСЛ ИСТОРИИ

ФОТО • Ирина Казеева, 1999 Perin van Roojen, фотобанк 123RF



Люди издавна пытались познать законы развития общества, чтобы сделать свое будущее более предсказуемым. Соответственно, они пытались понять и смысл истории человечества. В этой статье представлены мысли на этот счет современных российских ученых.

Трансформации капитализма

В 2008 году вышла книга Валентины и Надежды Федотовых, а также Владимира Колпакова «Глобальный капитализм: три великие трансформации». Вот что они в ней написали.

В 2004 году В. А. Колпаков и В. Г. Федотова выступали с докладами на международном конгрессе в Южной Корее. Руководитель конгресса, бывший представитель Южной Кореи в ЮНЕСКО профессор Ин Сукча, сказал, комментируя доклад В. А. Колпакова, что автор доклада стоит на пороге создания неокapи-талистической теории. Ин Сукча в своих работах отрицал известные западные трактовки южнокорейской модернизации в духе транзитологии и выделяемых транзитологией обязательных фаз развития. По его мнению, для Кореи необходима неокapи-талистическая теория, которая бы показала, как соединяются неолиберализм и традиционная этика. Под впечатлением от его оценки В. А. Колпаков и В. Г. Федотова начали размышлять над созданием неокapи-талистической теории, позднее к ним присоединилась Н. Н. Федотова.

Американскому ученому венгерского происхождения Карлу Поланьи принадлежит блестящий анализ взаимоотношения общества и рыночной экономики как на ранних этапах ее становления, так и на фазе зрелого капитализма. Он показывает, что тысячелетиями рынки были встроены в систему социальных связей, не изменяя их. Рыночная капиталистическая экономика – сначала явление принципиально новое и, по его мнению, сугубо европейское – была организована на принципах саморегулирования и предполагала свободные рынки труда, земли и денег. Постепенно человек и природа отчуждаются в рыночной экономике, становятся товаром. Становление само-

Третья великая трансформация только проявляется своими первыми признаками, но уже есть основания для предположений о ее возможном ходе, о присущей ей инновации в понимании прогресса и модернизации, большем внимании к ценностям и для опасений, что отсутствие решения ряда проблем – экологической, этической, нехватки справедливости – угрожает человечеству



регулирующей рыночной экономики происходило достаточно бурно, и за 70 лет Англия, а также другие страны Европы вдруг осознали, что теперь система социальных связей встроена, поглощена полностью рыночными отношениями. Этот переход от традиционных обществ к либеральному классическому капитализму XIX века К. Поланьи назвал Великой трансформацией. Книга о Великой трансформации, написанная им в годы Второй мировой

войны, оказала на нас огромное воздействие, и не только своим содержанием, но и новой, подлинно философской задачей – обратиться к социальным истокам эволюции капитализма. Мы, обнаружив последующие трансформации капитализма, назвали ее Первой великой трансформацией.

Обратный процесс – воздействие капитализма на культурную и социальную среду – между тем набирал обороты. Индустриализм, роль государства, образование буржуазных наций, первая глобализация 1885–1914 годов, роль знаний и технологий следовали из изначально избранной капитализмом траектории саморазвития, основанной на рынке, и питали его. Либеральный капитализм XIX века сложился в своей классической форме, но не оставался неизменным: его эволюция уже была заложена в том, что он достиг определенной, по-своему завершенной фазы.

Классический капитализм XIX века лишь отчасти продолжил свою эволюцию, меняясь под влиянием новых факторов. Изменения капитализма сочетают эволюционное развитие и прохождение точек бифуркации, ломающих его траекторию. Наблюдался переход к отказу от либерализма классического капитализма, обрыв первой глобализации, начало эпохи войн и революций XX века. Вторая великая трансформация – это переход от либерального капитализма XIX века и первой глобализации к нелиберальной эпохе организованного капитализма между двух глобализаций. Первые признаки новой Великой трансформации появились в начале XX века, а Первая мировая война, национализм, Великая Октябрьская социалистическая революция в России, фашизм дали ей уже полный ход, решительно остановив предшествующий этап развития капитализма и сформировав его неклассическую фазу, охватывающую период между двух глобализаций – 1914–1990 годы.

Первая великая трансформация, связанная с переходом от традиционного общества к капиталистическому и с достижением пика его либеральной фазы, сменилась новой трансформацией.

Процесс активного регулирования экономической деятельности со стороны общества привел к новой форме взаимоотношений: взаимодействию двух этих систем – экономики и общества. Все материальные технологии и процессы, происходящие в экономической среде, оказывают давление на институты общества и ведут, в конечном счете, к их трансформации и принятию адекватных социальных технологий.

Три Великие трансформации – это концептуальные рамки, которые вмещают аналитический аппарат исследования этапов развития капитализма, и различают их прежде всего по тому основанию, экономика ли определяет общество или общество определяет ее.

Это позволило выделить новые изменения, называемые нами Второй и Третьей великими трансформациями. В отличие от Первой великой трансформации, сформировавшей капитализм и доведшей его до либеральной классической фазы, Вторая великая трансформация оборвала либеральный капитализм и перевела его в организованную форму. Частью этой новой трансформации явились системная оппозиция первой глобализации как черте либерального капитализма. Первая мировая война, альтернатива капитализму, открывшаяся

после Великой Октябрьской революции, строительство социализма и социалистическая индустриализация, повторившая опыт Запада в странах второго эшелона развития, конкуренция мировых систем капитализма и социализма, освоение опыта социализма капиталистическим миром в формах социал-демократии сменили либерализм. Все эти формы организованности завершились разрушительным студенческим бунтом в Западной Европе конца 1960-х, анархическим сопротивлением и поиском новых направлений развития капитализма. Но переходный период был весьма продолжительным.

Третья великая трансформация – 90-е годы XX – начало XXI века и ее будущее, как нам кажется, очень длительное продолжение первоначально характеризовались неомодернизмом, догоняющей модернизацией западных стран, пытавшихся реализовать идеал либерального капитализма XIX века. Довольно быстро – за два десятилетия – Третья трансформация свернула в сторону, более близкую ко Второй великой трансформации – антилиберальной фазе, обещающей новые повороты и бифуркации как в развитии капитализма, так и в протекании и понимании прогресса. Ренессанс либерализма как начало Третьей великой трансформации характеризовал и западные страны в отмеченный период. Сходство этого процесса с капитализмом XIX века определила новая – вторая – глобализация, ставшая победой либерализма в глобальном масштабе, победой капитала над национальными интересами отдельных стран.

Насущная задача анализа Третьей великой трансформации капитализма совпадает с объективно начавшимися изменениями – убыванием значимости либеральной идеологии как в США, так и в странах посткоммунистического блока, появлением новых капиталистических стран в Азии, ослаблением тенденций второй глобализации. Эти тенденции мы обозначаем как начало Третьей великой трансформации, которая вновь решает прежде нерешенные и вновь возникшие вопросы. Существует не только «невидимая рука» рынка, но и «невидимые руки» общества, морали, культуры, которые обуславливают не рыночные, а иные виды саморегуляции, возвращая и социализируя человека не только в ближайших средах семьи, родства, соседства, профессионального коллектива, но и в обществе в целом, которое не может быть подменено экономикой или сведено к ней. Третья великая трансформация только проявляется своими первыми признаками, но уже есть основания для предположений о ее возможном ходе, о присущей ей инновации в понимании прогресса и модернизации, большем внимании к ценностям и для опасений, что отсутствие решения ряда проблем – экологической, этической, нехватки справедливости – угрожает человечеству. Эволюционные и революционные изменения капитализма, как и прежде, связаны с человеческим выбором, с сознательным осмыслением прошлого, настоящего и будущего.

Доклассический капитализм показал, что традиция имеет значение и рынки – это всего лишь новый экономический механизм. Классический капитализм продемонстрировал, что рынки и экономика приобретают преобладающее значение и подчиняют себе общество. Неклассический капитализм XX века попытался высвободить общество, поставить его над или рядом с рын-

ками и экономикой. Третья великая трансформация к постнеклассическому капитализму направлена на высвобождение общества вместе с выдвиганием на значимые места политики, этики и культуры.

Страны БРИК – Бразилия, Россия, Индия, Китай (*ЮАР присоединилась к межгосударственному объединению в 2011 году, а в качестве названия утвердилась аббревиатура БРИКС. – Ред.*) – демонстрируют новый тип развития, позволяют увидеть новые тенденции. Они осуществляют вестернизацию, но не следуют догоняющей модели развития.

Мы предлагаем два сценария развития западного капитализма: либо как культурно и политически изолированно действующей экономической машины, либо как нового Нового времени для западных стран – своего рода повторения Первой великой трансформации, повторения генезиса, характерного для западного капитализма, и возможное достижение его классической фазы – индивидуализма, индустриализма, формирования или даже строительства буржуазных наций, меняющуюся в сравнении с Первой великой трансформацией роль идентичностей. В любом из этих сценариев Запад выступает как культурно специфический регион, существующий наряду с другими. Своей политической культурой он защищает присущий ему капитализм даже тогда, если западные страны берут из него только экономическую машину (первый сценарий), а также тогда, если они медленно идут прежней дорогой Запада, но уже не догоняя Запад сегодняшнего дня (второй сценарий). Возможен и третий сценарий, который прежде всего имеют в виду постмодернисты, – пестрота, хаос на долгое время, смесь всяких удавшихся и неудавшихся тенденций.

Трансформации Мир-Системы

В 2009 году вышла книга Леонида Гринина и Андрея Коротаева «Социальная макроэволюция: Генезис и трансформации Мир-Системы». Приведу ряд фрагментов из нее.

Мир-Систему, в том виде, в каком это понятие будет употребляться на страницах этой книги, можно определить как обладающую системными характеристиками предельную совокупность человеческих обществ, заметным образом прямо или опосредованно связанных между собой. При этом важно, что за границами данной совокупности уже не имеется значимых контактов и взаимодействий между обществами (их элементами) и другими компонентами, входящими в эту Мир-Систему, и обществами и прочими компонентами, входящими в другую Мир-Систему, а равно не входящими ни в какую Мир-Систему.

Важнейшей чертой Мир-Системы является то, что: а) появление какой-либо новой функциональной зоны/центра влечет за собой рано



или поздно не только подтягивание к этому центру сопредельных территорий, но и появление затем в других местах аналогичных по функциональности центров. Так, появление первых цивилизаций привело затем к новым волнам формирования цивилизаций; б) далее эти центры начинают конкурировать между собой и взаимодействовать самым различным способом, взаимно воздействуя друг на друга; в) полицентризм этой функции сохраняется даже в случае политической унификации крупных регионов; г) эта функция затем обретает более сложные черты (возможность к расширению и т.п.). И далее процесс может идти по тому же алгоритму. В отношении цивилизационности мы видим, что в конце концов она становится неотъемлемой чертой Мир-Системы. Далее, на новом витке, это происходит с мировыми религиями, так что цивилизационность становится неразрывно связанной с наличием ряда мировых религий или их аналогов. То же касается появления и развития государственности (от ранней к зрелой). Это же касается и государственности в плане геополитической «имперскости», то есть в смысле стремления к господству над миром.

Первый этап развития Мир-Системы – собственно завершение формирования контуров и структуры первичной Мир-Системы, появление поселений, уже не являющихся по размерам и особенностям застройки простыми «деревнями», то есть первых городов. Его, несомненно, достаточно логично связать с завершением первого этапа аграрной революции на Ближнем Востоке. Это примерно период VIII–IV тыс. до н.э. В конце этого этапа появляются первые государства и цивилизации, а также целая система городов.



Второй этап развития Мир-Системы – завершение аграрной революции. На этом этапе происходит переход к интенсивному ирригационному земледелию, что также способствовало развитию ремесел и торговли. На этой базе появляются первые государства, растут города. Это примерно III – первая половина I тыс. до н.э. В конце этого этапа аграрная революция окончательно завершается за счет распространения технологии плужного неополитивного земледелия с использованием орудий, имеющих железные рабочие части. В результате этих процессов начинается переход уже к экономическим связям между обществами мир-системного ядра и ближней полупериферии (речь идет, в частности, о системе торговых связей от Египта до Афганистана и долины Инда), формирование крупных участков интенсивного развития, удлинение связей. Создаются также новые политические структуры, включая появление первых крупных государств и империй. Этот этап характерен слиянием прежде двух самостоятельных центров формирования Мир-Системы: переднеазиатского, охватившего уже огромные территории в Азии, Африке и Европе, и восточноазиатского при доминантной роли все-таки первого центра.

Третий этап развития Мир-Системы – период зрелости аграрно-ремесленных цивилизаций. Это период второй половины I тыс. до н.э. – первой половины II тыс.н.э. Стоит заметить, что, несмотря на падение тех или иных развитых государств, в целом совокупная площадь их территории и количество населения остаются в пределах одного порядка. Это свидетельствует о состоянии относительной устойчивости также и Мир-Системы

Несомненно, и Россия сможет сыграть важную роль в новом мировом порядке, если правильно выберет геополитическую стратегию и направление своего собственного развития

в целом, несмотря на различные изменения в отдельных ее частях. В XIII–XIV веках создается и функционирует мощный сухопутный торговый путь через территории монгольских государств, реально связавший основные зоны Мир-Системы. В конце этого периода появляются первые (после распада Римской империи) развитые государства в Европе, которым суждено было сыграть в дальнейшем большую роль. Формируется уже (как прообраз будущей Мир-Экономики) и урбанизированная зона от Северной Италии до Нидерландов, где преобладающей формой экономики становится тип товарного производства. Это период появления и расцвета цивилизаций

третьего поколения, основанных на мировых религиях.

Четвертый этап развития Мир-Системы – это период XV – начала XVIII вв. Этот этап связан с началом (первой фазой) промышленной революции, великими географическими открытиями, что дает новый мощный толчок развитию Мир-Системы. Во-первых, она резко расширяется территориально, во-вторых, начинает превращаться в капиталистическую Мир-Систему уже по Валлерстайну, поскольку всё активнее происходит обмен товарами массового потребления. А некоторые территории (особенно в Новом Свете) полностью специализируются на их производстве. О высокой степени интегрированности Мир-Системы в этот период говорит и мощнейший эффект так называемой революции цен, то есть резкий рост цен в результате массового ввоза в Европу золота и серебра из Нового Света, который затронул не только Европу, но и Ближний Восток, в частности Османскую империю. Это период всё большего доминирования вырвавшейся вперед Западной цивилизации, хотя в это время несомненны также экономические, политические и культурные достижения в ряде иных цивилизаций, например конфуцианской.

Пятый этап развития Мир-Системы связан со вторым этапом промышленной революции (так называемым промышленным переворотом XVIII–XIX веков), но, конечно, особенно с изменениями в транспорте и связи, что и привело к фактическому превращению Мир-Системы, оставшейся всё еще преимущественно информационной, в Мир-Систему, обменивающуюся от Атлантики до Тихого океана (а также через Атлантику и Тихий океан) массовыми товарами и услугами, имеющей теперь уже вместо непостоянных и фрагментарных мощные и постоянные информационные потоки. Мало того, эта Мир-Система основывается на международном разделении труда. Временная победа Западной цивилизации выразилась в создании огромных колониальных империй, но в то же время это стало толчком для начала возрождения духовных основ, на которых держались иные цивилизации, особенно исламская, конфуцианская и индийская.

Шестой этап развития Мир-Системы связан с научно-информационной революцией второй половины XX века. Технологии и торговля опутывают мир новыми сетевыми связями и делают национальные границы прозрачными. Глобализация сильно уменьшает и изменяет объем национального суверенитета и подрывает положение государства как главного субъекта международных отношений. Таким образом, изменения в производительных силах так или иначе ведут к изменению всех остальных областей жизни, включая и политическую сферу. Отсюда следует важный вывод: если неизбежным итогом глобализации является сокращение суверенитета, то вместе с этим также неизбежно назревают колоссальные перемены в моделях поведения как государств, корпораций и групп, так и масс обычных людей.

Глобализация, с легкой руки американских политологов, порой предстает в некоторых работах как процесс навязывания воли США остальному миру, как процесс установления нового мирового порядка, выгодного США. Напротив, направление, формы и результаты процессов будут постоянно зависеть от меняющегося баланса

сил в мире, от стратегии, которую выберут те или иные страны и объединения, от различных геополитических факторов и комбинаций. По нашему мнению, это означает, что те, кто стремится играть более важную роль в интегрирующемся и меняющемся мире, должны прогнозировать и предугадывать тенденции, используя их в собственных целях. Несомненно, и Россия сможет сыграть важную роль в новом мировом порядке, если пра-

вильно выберет геополитическую стратегию и направление своего собственного развития. Поэтому нужно не горевать о том, что идет глобализация по-американски, а найти собственное место в глобальных процессах, не теряя своих особенностей, в частности, используя общие культурно-языковые традиции на просторах СНГ, а также естественные геополитические и ресурсные преимущества России (что, к слову сказать, в последние три года уже

стало заметно проявляться в экономической стратегии России).

Макроэволюция в природе и обществе

Одновременно Леонид Гринин и Андрей Коротаев в соавторстве с биологом Александром Марковым выпустили монографию «Макроэволюция в живой природе и обществе». Приведу ряд фрагментов из нее.

Сегодня немногие будут отрицать продуктивность междисциплинарных исследований. Одной из самых плодотворных областей междисциплинарного знания, где могут найти общее поле представители разных, в частности биологических и гуманитарных, наук, является исследование эволюции. Уже по одной этой причине сопоставление биологической и социальной эволюции – не только не праздная, но крайне важная тема, анализ которой дает новые продуктивные возможности для понимания хода, тенденций, механизмов и особенностей каждого из двух типов эволюции.

В основном мы сосредоточились на одной области эволюционной теории, хотя в некотором смысле и важнейшей – теории макроэволюции, главная особенность которой – исследование эволюционных процессов на наиболее длительных временных отрезках и в наибольших



пространственно-территориальных масштабах. Очевидно, что наиболее фундаментальные характеристики сходства и различия двух типов эволюции, а также причины, по которым в процессе эволюции некоторые прежде несущественные особенности превращались в основу для формирования новых эволюционных линий и ветвей, могут быть поняты именно в таком масштабном контексте.

В данной монографии мы прежде всего хотели рассмотреть вопрос о том, насколько применимы основные «законы» и «правила» биологической макроэволюции к теории социальной макроэволюции (и наоборот).

Очевидно, что никакой мистики в наличии значительного сходства между двумя видами макроэволюции нет. Можно говорить, по крайней мере, о трех фундаментальных группах причин, определяющих это сходство. Во-первых, оно во многом вытекает уже из того, что в обоих случаях мы имеем дело с очень сложными, неравновесными, но устойчивыми системами. Правда, биологические организмы, по-видимому, в общем плане представляют собой системы, более жесткие, чем социальные.

Во-вторых, в обоих случаях мы имеем дело не с изолированным организмом, а со сложным взаимодействием систем организмов и внешней среды. Реакция же систем на внешние вызовы может быть описана в терминах общих принципов, хотя и существенно по-разному проявляющихся в отношении биологической и социальной реальности.

В-третьих, следует отметить непосредственную «генетическую» связь и взаимное влияние двух видов макроэволюции. Одним из результатов биологической макроэволюции стало появление вида, способного к социальной макроэволюции, что представляет закономерным итогом предшествующего эволюционного развития механизмов адаптационного развития. С другой стороны, результатом социальной макроэволюции, по-видимому, является происходящее на наших глазах коренное изменение характера эволюции живой природы и фактическое слияние обеих эволюций в единый процесс, идущий в значительной мере под контролем человека. Этот процесс можно назвать переходом к социально-биологической эволюции антропобиосферы.

Таким образом, в определенных аспектах вполне допустимо рассматривать биологическую и социальную макроэволюцию как единый эволюционный процесс.

Отличия биологической и социальной макроэволюций:

1. Как указывал К. Р. Холлпайк, общества способны к изменениям (превращениям) в степени, которая не наблюдается в дочеловеческом органическом мире. Однако общества могут не просто изменяться и трансформиро-

ваться, но способны перенимать инновации и новые элементы.

2. Они также могут трансформироваться сознательно и с определенной целью. А таких характеристик в биологической эволюции нет ни в каком виде.

3. В ходе социальной эволюции один и тот же социальный и политический организм может радикально меняться неоднократно.

4. Передача ключевой информации в биологической и социальной эволюции сильно отличается в смысле точности соответствия образцам.

5. В биологической эволюции благоприобретенные признаки не наследуются, а значит, не оказывают влияния на биологическую эволюцию, которая поэтому происходит крайне медленно.

6. Очень важно отметить, что хотя между биологическим и социальным организмами есть существенное (фактически «системное») сходство, но в отношении возможности эволюционировать они принципиально различ-



Скорее всего, осуществится переход от технократического восприятия природы к космо-организмическому видению, когда природа рассматривается как особый организм, в который включен человек



чаются. Сам по себе биологический организм не эволюционирует, биологическая эволюция может идти только на более высоком уровне (популяции, вида). Социальная же эволюция вполне прослеживается и на уровне отдельного общественного организма, а внутри него также можно проследить эволюцию отдельных институтов или подсистем.

Культурный код

В 2015 году была опубликована книга Вячеслава Степина «Философская антропология и философия культуры». В ней среди прочего он написал.

Если общество рассматривать как целостный организм, подверженный исторической эволюции, то для объяснения его эволюционной динамики недостаточно выявить структуры и процессы, выступающие аналогом естественного отбора. Важно обнаружить еще и аналог генетического кода – информационные структуры, аккумулирующие накопленный исторический опыт.

При рассмотрении культуры как развивающейся системы программ деятельности, поведения и общения аналогия культуры с генетическим кодом обретает глубокий смысл. При таком видении социальных процессов в новом свете предстает и историческая эволюция общества. Чтобы изменился тип общества и возник новый социальный вид, должно произойти изменение культурного кода, а затем уже технико-экономическое развитие и конкуренция с другими обществами определит дальнейшую судьбу нового типа социальной организации.

Решение современных глобальных проблем станет возможным только при переходе к новому типу цивилизационного развития, основанному на иной системе ценностей, чем техногенная цивилизация.

Должно измениться отношение к природе как к резервуару ресурсов и своеобразному полю для человеческой деятельности, которое следует переделывать и подчинять человеку. Скорее всего, осуществится переход от технократического восприятия природы к космо-организмическому видению, когда природа рассматривается как особый организм, в который включен человек.

Изменение отношения к природе предполагает формирование нового понимания потребностей. Идеалы потребительского общества оказали существенное влияние на марксистскую концепцию коммунизма. Он провозглашался такой ступенью общественного развития, когда будет обеспечено удовлетворение возрастающих потребностей на основе ускоренного развития производительных сил.

Сегодня становится очевидным, что ограниченность ресурсов накладывает ограничения на безудержный рост вещно-энергетического потребления. Приоритеты здесь должны смещаться от вещественно-энергетического к информационному потреблению, что предполагает кардинальное изменение ценностей потребительского общества.

К прогрессивным идеям можно отнести: идеал будущего как интегрированного человечества, которое строит свои отношения на гуманистической основе, на приоритете общечеловеческих ценностей; представление о возрастающей ценности человеческой личности, ее творческих возможностей и духовного развития.

Смысл истории

В 2016 году вышла книга Николая Розова «Идеи и интеллектуалы в потоке истории». В ней он написал следующее.

В формальном отношении смысл истории – это смысл длительности, наполненной всем тем, что делают люди и что происходит с людьми. Обычно философы по аналогии со смыслами отдельных событий трактуют смысл истории как некоего процесса, имеющего начало и конец. При этом концу истории произвольно приписываются ценностные, метафизические, богословские, мистические или иные характеристики, которые, собственно, и задают смысл истории. Можно ли вообще с какой-либо степенью достоверности судить о действительном конце истории (то есть о полном исчезновении людей)? Это делать можно, но только в двух случаях. Во-первых, при отсутствии способных к полностью автономному существованию внеземных человеческих колоний возможно обнаружение естественных процессов (связанных с эволюцией Солнца, или внутренних процессов в структуре планеты Земля, или траекторией каких-либо космических тел, излучений и проч.), которые приведут к наступлению условий, исключающих возможность человеческого существования. Все такого рода возможности подпадают под категорию естественного конца истории. Во-вторых, наступление таких условий можно предсказать с высокой надежностью, если приводящие к ним процессы вызваны действиями самих людей (например, наступление «ядерной зимы» после серии ядерных ударов или разрушение защитных свойств атмосферы вследствие промышленных выбросов). Таким образом, здесь уже речь идет об искусственном, или антропогенном, конце истории.

Отвлекаясь от конца истории и применяя полученные результаты к ходу продолжающейся истории, получаем следующий общий вывод: люди, ведая или не ведая того, проходят испытания на адекватное познание складывающихся обстоятельств, чреватых разнообразными угрозами, а также испытания на способность конструирования способов и средств преодоления этих угроз. Таким образом, в одной достаточно простой концептуальной форме удалось соединить широкие категории складывания, конструирования, испытания, познания, способностей и угроз. Достаточно ли эта форма для понимания смысла истории? Нет. Здесь речь идет, скорее, о смысле существования человеческих сообществ. История предполагает не только и не столько сохранение устойчивости и преодоление угроз, сколько наличие необратимых, поступательных изменений (при всех сложностях исторических «возвратов» и упадков отдельных обществ). Проще говоря, смысл истории включает в себя сохранение существования человеческого рода, но не ограничивается этим. Каким же образом получить представление о необходимом дополнительном содержании?

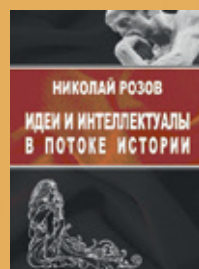
Будем отталкиваться от исходной метафоры поступательного движения. Продвижение подразумевает пространство. Продвижение в физическом пространстве означает освоение и заселение новых географических мест на планете Земля, а также (что маловероятно, но не исключено в принципе) других небесных тел. Такое географическое продвижение нельзя исключить из смысла истории, но оно, очевидно,



Можно выделить три универсальных компонента полноценной жизни: свобода, счастье и осмысленность жизни. История как великое самоиспытание человеческого рода включает постоянно идущие малые испытания: удастся ли людям создать условия для достойной полноценной жизни своего и следующих поколений

не истощает его. Нужно вести речь о пространствах в более широком смысле: о пространствах изменения качеств разного рода целостностей. Поскольку в истории речь идет о социальной, человеческой действительности, получаем сразу пространство материальных объектов (естественных и искусственных), пространство социальных структур, пространство психических структур и пространство культурных образов.

В рассуждениях о реальной исторической динамике и направленности социальной эволюции худшим подходом является гуманитарное прекраснотворение – представление о том, что история управляется некими идеальными ценностями. Увы, реальная история управляется конфликтами и доминированием, а главным фактором доминирования оказывается эффективность.



Есть ли и каковы универсальные стремления, характерные для природы человека? Насколько и в каких группах удовлетворяются эти потребности при историческом продвижении к более эффективным технологиям, социальным формам и культурным образцам? Наиболее универсальными стремлениями людей на протяжении всей истории, во всех обществах и цивилизациях остаются безопасность, комфорт (материальный, социальный и духовный) и престиж. Свобода, поддержка, солидарность, права оказываются социальными потребностями, поскольку их отсутствие воспринимается как дискомфорт и возникают стремления к получению соответствующих социальных условий и благ. Религиозные и эстетические потребности попадают в группу обеспечения духовного комфорта. Далее, оказывается, что эффективные технологии, социальные формы и культурные образцы почти никогда не являются эффективными для всех. Напротив, увеличение безопасности одних часто приводит к нарушению безопасности других. Наиболее остро это проявляется в росте дефицита ресурсов, который часто порождает конфликты, нередко получающие форму насилия – мятежей или войн, что сразу же обрушивает уровень удовлетворения потребностей множества людей.

Заметим, что общезначимые ценности по своему содержанию весьма близки к базовым человеческим потребностям. Ценности жизни и здоровья прямо соответствуют потребности в безопасности. Достоинство личности представляет собой уровень в шкале престижа, ниже которого идут значения, связанные с унижениями и оскорблениями. Гражданские права и свободы как ценности выражают условия выполнения соответствующих потребностей социального комфорта. Экологические ценности (чистота атмосферы, воды, состояние лесов, качество питания и т.д.) также выражают условия поддержания здоровья и физического комфорта. Итак, предназначение общезначимых ценностей состоит в защите базовых человеческих стремлений при неуклонном историческом продвижении режимов и структур в пространствах эффективности. Соответствующий смысл истории раскрывается как испытание человеческого рода на способность к защите общезначимых ценностей и базовых стремлений людей в условиях такого продвижения.

Говоря короче, можно выделить три универсальных компонента полноценной жизни: свобода, счастье и осмысленность жизни. История как великое самоиспытание человеческого рода включает постоянно идущие малые испытания: удастся ли людям создать условия для достойной полноценной жизни своего и следующих поколений. ■

КРЫМСКИЙ
БРИЗ
HOTEL & VILLAS

БАРХАТНАЯ ОСЕНЬ *в Крыму*

выгода до **20%** Для сотрудников
ПАО «Газпром»

Реклама. ООО «ЭТЦ в Парковом», Парковое шоссе, 39, пгт. Парковое, г. Ялта, Республика Крым, 298683 ОГРН 1149102134235

Спецпредложение действует до 09.01.25 г.

Телефон: +7 (495) 118-34-17



2 РАЗА
ВЫГОДНЕЕ,
чем бензин и дизель



МЕТАН В



**БУДЬ ПРАКТИЧНЫМ –
ПЕРЕХОДИ НА МЕТАН!**

Затраты на автомобильное топливо метан в 2 раза ниже, чем на бензин и дизель при одинаковом пробеге. На основании данных «Росстат» о средних потребительских ценах на бензин автомобильный и дизельное топливо и данных о средних ценах на КПП на сети АГНКС «Газпром» в августе 2024 года.

Подробную информацию о действующих акциях смотрите на сайте gazprom-agnks.ru или узнавайте по телефону горячей линии

8 800 234-51-51

