

Газпром

И Ю Н Ъ
2004

НА ПУТИ К ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ

6

Новая стратегия
«Газпрома»

ВСЕ НА ТЕНДЕР!

10

LNG

НЕ ГАЗОМ
ЕДИНЫМ

12

natural
gas

petroleum

gas & motor fuel

utilities

petrochemicals

chemistry





ГАЗПРОМ ПО ИТОГАМ 2003 ГОДА – ЭТО:

**КРУПНЕЙШАЯ
ГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ МИРА**

540,2

млрд. куб. м – добыча газа, что составляет более 20% мирового и 82% российского производства и превосходит совокупную добычу семи крупнейших мировых нефтегазовых компаний.

**КРУПНЕЙШИЙ
ПОСТАВЩИК ГАЗА
РОССИЙСКИМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ**

291

млрд. куб. м сырья поставлено на внутренний рынок – это свыше 70% общероссийского объема потребления. Поставки природного газа отечественным потребителям достигли 2,69 тыс. куб. м на душу населения, что в 2,3 раза превышает среднеевропейский уровень и почти равно аналогичному показателю в США.

**КРУПНЕЙШИЙ РОССИЙСКИЙ
ЭКСПОРТЕР**

16,5

млрд. долларов – экспортные доходы, что почти на 23% превышает показатели 2002 года. Доля в суммарной выручке российских экспортеров – 12,3%.

**КРУПНЕЙШАЯ
РОССИЙСКАЯ КОМПАНИЯ**

26,5

млрд. долларов – выручка от основной деятельности.

**КРУПНЕЙШИЙ РОССИЙСКИЙ
НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИК**

280,2

млрд. рублей налогов выплатили предприятия группы – 7,8% налоговых поступлений консолидированного бюджета страны.

**КРУПНЕЙШИЙ
РОССИЙСКИЙ ИНВЕСТОР**

5,89

млрд. долларов – капитальные вложения в производственную деятельность, что в 1,3 раза больше суммы прямых иностранных инвестиций в Россию за этот же период.

**САМАЯ ДОРОГАЯ
РОССИЙСКАЯ КОМПАНИЯ**

26,88

млрд. долларов составила капитализация на 31 декабря 2003 года. Это почти на 1/3 больше по сравнению с 2002 годом.

Там, где кончаются проблемы...

КОНФЕРЕНЦ-ПАКЕТ "ОТДЫХАЙТЕ ЗА РАБОТОЙ!"

Близится корпоративная конференция, вчера Вы наконец-то дописали отчет и речь для своего выступления. Осталось определиться с местом — сотрудников так много, что со многими Вы даже не знакомы. Предлагаем решение! Воспользуйтесь нашим конференц-пакетом, и Вы не только запомните всех в лицо, но и поймете, на что каждый из них способен...



Отель "Рэдиссон САС Лазурная" г. Сочи, Курортный проспект, 103
Бесплатная московская линия: (095) 411 77 77
Телефон в Сочи: (8622) 66 33 33
www.radissonsas.ru

Radisson SAS
LAZURNAYA HOTEL SOCHI

ТОЛЬКО В ИЮЛЕ!

СМОТРИТЕ НТВ-ПЛЮС ЦЕЛЫЙ ГОД. ОБОРУДОВАНИЕ БЕСПЛАТНО!

Компания НТВ-Плюс
предоставляет Вам возможность
получить бесплатное оборудование.
Условия участия в акции
на сайтах www.ntvplus.ru,
www.mirantenn.com



Москва
(095) 755 55 45

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Екатеринбург (3432) 62 98 89, Н. Новгород (8312) 16 22 22,
Ростов-на-Дону (8632) 44 21 24, Воронеж (0732) 72 70 70, Волгоград (8442) 96 51 91,
Казань (8432) 64 34 88, Самара (8462) 79 20 77, Саратов (8452) 70 20 00

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru



Главный редактор

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Бильд-редактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватель

Наталья Гулейкова

Специальный

корреспондент

Денис Масленников

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Благодарим за содействие
в подготовке номера
ООО «ИРЦ "Газпром"»

Макет, верстка,
корректра, изготовление
цветоделенных форм
и печать – Locus Standi
Телефон: (095) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ № 77–17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (095) 719 1081
719 1040
Факс: (095) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 11 500 экз.

от редакции

ОБЕЩАЛИ – СДЕЛАЕМ

На страницах журнала мы уже не раз задавали сакраментальный вопрос: нужен ли России газ? Казалось бы, ответ очевиден: конечно, нужен! Но, увы, все не так однозначно, как может показаться на первый взгляд.

В одобренной правительством «Энергетической стратегии РФ на период до 2020 года» черным по белому записано, что одновременно с ростом производства газа будет повышаться и его цена. Это позволит включить механизмы межтопливной конкуренции и энергосбережения. Ведь сегодня вряд ли кто-нибудь способен внятно объяснить, почему, например, газ стоит гораздо дешевле мазута. Однако уже после одобрения Энергетической стратегии – так сказать, задним числом – некоторые госчиновники высокого ранга начали высказывать сомнения в целесообразности выполнения ценовых параметров, заложенных в данном документе. Хотя совершенно очевидно, что это автоматически приведет к пересмотру показателей по производству топлива. Вот и возникает тот самый вопрос: неужели России не нужен газ?

Тем временем, достижения самого «Газпрома» трудно не заметить. Минувший год был самым успешным в истории Общества. Особенно впечатляют финансовые показатели компании – выручка и прибыль. Добыча газа составила 540,2 млрд. куб. м. Это на 18,3 млрд. куб. м превышает показатели прошлого года и на 8,5 млрд. куб. м больше запланированного. Отличные результаты по итогам работы «Газпрома» в 2003 году отразятся на дивидендах, которые станут рекордно высокими и составят – 0,69 рублей на одну акцию.

Успехи успехами, но менеджмент газового гиганта не собирается почитать на лаврах и планирует масштабные реформы, направленные на повышение эффективности работы. Главная задача второго этапа реформирования структуры «Газпрома» – концентрация активов по видам деятельности. «После реструктуризации «Газпром» внесет изменения в международную финансовую отчетность, и затраты по разным видам деятельности будут описаны более детально, – заявляет **Алексей Миллер**. – Преобразования позволят нам добиться абсолютно понятных и прозрачных затрат на транспортировку газа. Это важно для установления обоснованных транспортных тарифов. Но что гораздо важнее – консолидация основных видов деятельности повысит эффективность управления всей системой дочерних обществ «Газпрома»».

Еще один шаг к росту устойчивости компании – диверсификация ее деятельности. Несомненно, добыча и реализация природного газа останется приоритетом для «Газпрома». Однако не будут забыты жидкие углеводороды, газомоторное топливо, СПГ. «Газпром» не обойдет вниманием и электроэнергетику.

«Мы оптимизируем «Газпром» и превратим его в интернациональную энергетическую компанию мирового уровня», – пообещал в одном из недавних интервью Алексей Миллер. И есть все основания полагать, что это обещание будет выполнено.

тема номера

На пути к энергетической компании

Новая стратегия «Газпрома»

6

рынок

Не газом единым

«Газпром» намерен увеличить добычу нефти

12

расследование

Очень хочется в совет

Для чего акционер «Газпрома» апеллирует к широкой общественности

16

СОДЕРЖАНИЕ

- 1** от редакции
Обещали – сделаем

- 4** коротко
Белорусский прорыв
Российский газ придет в Израиль
«Стимул» под контролем
Выбран аудитор
Америке нужен СПГ
С дальним прицелом
Обновление кладовых

- 6** тема номера
На пути к энергетической компании

- 10** крупнейший инвестор
Все на тендер!

- 12** рынок
Не газом единым
Тюменский тур

- 15** реплика
На дне

- 16** расследование
Очень хочется в совет

- 18** недра
Запас карман не тянет

- 20** наука
Газификация – это выгодно

- 22** в блокнот акционера
Вы хотели это знать
Сверяем курс
«Медвежий» месяц
Завтра без вчера не бывает

28

дочки-матери
**В будущее смотрим
с оптимизмом**

30

вчера и сегодня
Гордиев узел

32

юбилей
Годы свершений

**«Все мощности загружены
по максимуму»**

35

взгляд со стороны
Дайджест прессы

36

эффективность
Дела семейные

37

наши люди
Кадры для экспансии

Когда старость в радость

40

социальная ответственность
В стране смывленных гномов

Вклад в здоровье людей

Чтобы зубы не болели

46

телевидение
Эстетика труда

48

ветераны
Портрет победителя

51

спорт
«Генералы» бьют в яблочко

Газовики – в суперлиге!

«Газпром» – чемпион

Когда старость в радость



Газовики встретят
преклонные годы
с достойными
пенсиями

38

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Вклад в здоровье людей

Сотрудничество газового
гиганта с Национальным
медико-хирургическим
центром им Н. И. Пирогова –
пример социально
ответственного партнерства



42

телевидение

Эстетика труда

Сергей Шанович
заново открыл ее
для себя, сняв ролики
о работе газовиков



46

БЕЛОРУССКИЙ ПРОРЫВ

8 июня «Газпром» и «Белтрансгаз» подписали контракт на поставку и транзит газа. В текущем году корпорация поставит в Белоруссию 10,2 млрд. куб. м газа по цене 46,68 доллара за 1000 куб. м. Транспортный тариф составит 0,75 долларов за 1000 куб. м при транспортировке по сетям «Белтрансгаза» и 0,46 – по газопроводу Ямал – Европа.

«Мы полностью удовлетворены достигнутыми договоренностями и рады, что наше сотрудничество с «Белтрансгазом» выходит на новый качественный этап, – заявил после подписания контрактов **Алексей Миллер**. – Переговоры по созданию совместного предприятия на базе «Белтрансгаза» будут продолжены».

В 2004 году транзит газа через Белоруссию планируется в объеме около 32 млрд. куб. м, из которых 23 млрд. – по газопроводу Ямал – Европа.



РОССИЙСКИЙ ГАЗ ПРИДЕТ В ИЗРАИЛЬ



Делегация «Газпрома» во главе с Алексеем Миллером посетила с рабочим визитом Израиль. В составе делегации также был Член Правления, начальник Департамента капитального строительства и транспорта **Михаил Аксельрод**.

В ходе визита состоялась встреча Алексея Миллера и премьер-министра страны **Ариэля Шарона**. Основными темами обсуждения стали вопросы поставок российского газа и участия компании в создании газовой инфраструктуры Израиля.

Сейчас в энергобалансе страны доля газа составляет менее 1%, а в планах правительства – довести ее к 2025 году до 25%. Для решения этой задачи будут построены магистральные газопроводы, распределительные сети низкого давления и новые электростанции на газе. Руководство Израиля выразило заинтересованность в участии «Газпрома» в данных проектах и получении российского газа на основе долгосрочных контрактов. Как перспективные каналы поставки рассматриваются мощности «Голубого потока» и строительство нового газопровода через Средиземное море. Кроме того, обсуждаются варианты транспортировки российского газа в сжатом и сжиженном виде.

«СТИМУЛ» ПОД КОНТРОЛЕМ

В начале июня Заместитель Председателя Правления **Александр Ананенков** и бенефициар компании «Виктори Ойл» **Марк Гетти** подписали пакет соглашений о покупке «Газпромом» 12,8% акций ЗАО «Стимул» и взаимном прекращении всех арбитражных споров между сторонами.

С учетом этой сделки общая доля ОАО «Газпром» и ООО «Оренбурггазпром» в ЗАО «Стимул» составляет 51%. Кроме того, «Виктори Ойл» подписала соглашение о продаже 49% акций «Стимула» другому инвестору, с которым «Газпром» заключил договор о сотрудничестве.

«Подписанные документы позволяют «Газпрому» получить контрольный пакет в важной нефте- и газодобывающей компании, являющейся органичной частью Оренбургского регионального нефтехимического комплекса, – сказал Александр Ананенков. – Мы признательны «Виктори Ойл» за инвестиции и усилия по развитию ЗАО «Стимул». В свою очередь, Марк Гетти заявил: «Мы довольны подписанным соглашением с «Газпромом» и удовлетворены нашей совместной работой на протяжении последних лет в рамках ЗАО «Стимул»».



ВЫБРАН АУДИТОР

Завершился конкурс на право проведения аудиторской проверки бухгалтерской отчетности «Газпрома» в 2004 году. Претенденты прошли отбор в два этапа: на первом рассматривались технические, а на втором — финансовые предложения. Из 19 компаний, подавших заявки на конкурс, только 17 представили свои проекты. Среди них крупнейшие российские организации — ООО «ФБК», ООО «Росэкспертиза», ЗАО «БДО Юникон», а также организации с иностранным участием — ЗАО «КПМГ», ЗАО «Делойт и Туш СНГ». Предъявленным требованиям в наибольшей степени соответствовала заявка аудиторской компании ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит». Итоги конкурса будут вынесены на утверждение годовому собранию акционеров компании.

С ДАЛЬНИМ ПРИЦЕЛОМ

В ООО «ВНИИГаз» прошла Международная научная конференция «Сжиженный природный газ и синтетическое жидкое топливо: мировые и российские перспективы». В конференции приняли участие более 300 специалистов из России и 14 стран дальнего зарубежья.

«Производство сжиженного природного газа и выработка синтетического жидкого топлива на сегодняшний день — наиболее значимые направления диверсификации газового бизнеса, — сказал в приветственной речи Алексей Миллер. — Благодаря СПГ происходит глобализация международной торговли природным газом. Развиваются технологии, снижается себестоимость транспортировки, открываются возможности поставок на рынки, которые были ранее недоступны для "Газпрома"».

Развертывание индустрии СЖТ в России может стать стимулом к активному освоению запасов низконапорного и попутного газа, а также месторождений, удаленных от существующей газотранспортной инфраструктуры.

ОБНОВЛЕНИЕ КЛАДОВЫХ

Правление «Газпрома» рассмотрело результаты выполнения принятой в 2002 году Программы развития минерально-сырьевой базы газовой промышленности на период до 2030 года. Ее реализация в 2002–2003 годах позволила открыть девять новых месторождений углеводородов и семь «свежих» залежей с суммарным объемом запасов в 955,9 млн. тонн условного топлива.

Профильным подразделениям компании поручено подготовить предложения по корректировке программы с учетом таких приоритетов, как поиск новых месторождений вблизи Единой системы газоснабжения России; формирование комплексной системы добычи газа в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке; обеспечение роста объемов производства жидких углево-

АМЕРИКЕ НУЖЕН СПГ



Алексей Миллер обсудил с министром энергетики США **Спенсером Абрахамом** вопросы сотрудничества в области технологий производства сжиженного природного газа (СПГ) и его поставок на американский рынок.

Г-н Абрахам подтвердил заинтересованность Администрации США в закупках СПГ. За последние два года импорт этого вида топлива в Соединенные Штаты увеличился более чем вдвое — с 4,8 млн. тонн в 2002-м до 11 млн. в 2003-м. По прогнозам Управления энергетической информации при Министерстве энергетики США, к 2010 году данный показатель выйдет на уровень 47 млн. тонн. При этом собственная добыча не покрывает потребностей страны, и понадобится значительно увеличить импорт газа.

Алексей Миллер сообщил, что в ближайшее время с Правительством РФ начнется обсуждение Соглашения о разделе продукции по Штокмановскому газоконденсатному месторождению, которое определено в качестве основной сырьевой базы для поставок СПГ в США.



дородов; проведение геологоразведочных работ (ГРП) за рубежом в зависимости от потребностей рынка. В течение месяца необходимо также представить план ме-

роприятий по повышению эффективности ГРП, в частности, по сокращению сроков и улучшению качества строительства поисковых скважин.

gas & motor fuel

retrochemicals

LNG

utilities

НА ПУТИ К ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ

Новая стратегия «Газпрома»

М

инувший год стал самым успешным в истории ОАО «Газпром». Особенно впечатляют финансовые показатели компании – выручка и прибыль. Однако менеджмент корпорации не собирается почитать на лаврах и планирует масштабные реформы, направленные на повышение эффективности работы.



Алексей Миллер: «Мы видим «Газпром» интегрированной, диверсифицированной международной энергетической компанией, входящей в число мировых лидеров нефтегазовой отрасли»

Почувствуйте разницу

По традиции «Газпром» до сих пор воспринимается многими как аналог бывшего Министерства газовой промышленности. В этом нет ничего удивительного, ведь крупнейший акционер компании — государство, а цену газа на внутреннем рынке устанавливает правительство. Поэтому развитие «Газпрома» в значительной мере зависит от решений чиновников. Но это отнюдь не означает, что корпорация существует за счет выбивания из государства каких-то подачек и преференций. Компания не ждет милостей сверху, а сама работает над повышением своей конкурентоспособности в долгосрочной перспективе, сама проводит реформу.

Кстати, о реформе. Еще приходится слышать предположения, что реформа «Газпрома» должна быть похожа на то, что готовит ПАО ЕЭС. Там тоже в последнее время думают о повышении конкурентоспособности, но решать эту задачу стремятся за счет дробления своих составных частей. Напомним, что в отличие от ПАО ЕЭС, чья дея-

Алексей Миллер: ««Газпром» уже несколько лет проводит реформы, направленные на рост эффективности. Основные задачи первого этапа реформы «Газпрома» — совершенствование структуры управления, регламентных процедур и системы бюджетирования — на уровне головной компании в целом решены. Мы переходим ко второму этапу — повышению эффективности работы «Газпрома» как вертикально интегрированной компании, объединяющей все циклы: разведку, добычу, транспортировку, переработку и сбыт. Важнейшая задача — оптимизация структуры управления основными видами деятельности на уровне дочерних обществ.

Дело в том, что в некоторых наших дочерних обществах существует сочетание сразу нескольких направлений деятельности. Мы считаем, что это неправильно, и предпринимаем шаги по совершенствованию структуры «дочек». В тех дочерних предприятиях, которые совмещают добычу, транспортировку, подземное хранение и другие направления, они будут выделены. В результате будут разделены финансовые потоки по видам деятельности: отдельно будут учитываться добыча, транспортировка, сбыт жидких углеводородов и газа, а также его переработка и подземное хранение. Например, в структуре «Газпрома» появится сто-процентная «дочка», которая будет заниматься исключительно подземным хранением газа, причем не только газпромовского.

По аналогичной схеме отдельными юридическими лицами станут сервисные и ремонтные предприятия, социальная инфраструктура, а также деятельность по транспортировке, переработке и маркетингу жидких углеводородов. После реструктуризации «Газпром» внесет изменения в международную финансовую отчетность, и затраты по разным видам деятельности будут описаны более детально.

Преобразования позволят нам добиться абсолютно понятных и прозрачных затрат на транспортировку газа. Это важно для установления обоснованных транспортных тарифов. Но что гораздо важнее — консолидация основных видов деятельности повысит эффективность управления всей системой дочерних обществ «Газпрома»».



тельность ограничивается внутренним рынком, где у энергетического монополиста практически нет конкурентов, «Газпром» давно и успешно работает на рынке внешнем, соперничая с ведущими мировыми корпорациями. Как говорится, почувствуйте разницу... Поэтому и подход к нашей компании должен быть принципиально иным.

Чтобы не хромать

Соревноваться с мировыми лидерами, стоя на одной ноге (природном газе), очень сложно. Поэтому менеджментом «Газпрома» разработаны планы по диверсификации бизнеса и повышению устойчивости компании. Несомненно, добыча и реализация природного газа останутся для «Газпрома» «делом жизни». Однако не будут забыты и жидкие углеводороды. В ближайшие годы производство нефти и конденсата увеличится в четыре раза и достигнет 40 млн. тонн. Заниматься этим видом бизнеса будет специальная компания – «Газпромнефть». В отличие от газа жидкие углеводороды реализуются по свободным ценам, и этот шаг повысит рентабельность корпорации.

Важным направлением является выпуск и реализация газомоторного топлива. От перевода автомобилей на газ выиграют и потребители, так как для них это – реальная возможность экономить. Вообще, такой шаг положительно воспримут все слои населения, ведь газомоторное топливо наносит гораздо меньший ущерб экологии, чем бензин.

«Газпром» планирует активно внедрять новые технологии по производству синтетического жидкого топлива. Это позволит освоить огромные запасы низконапорного газа, имеющиеся в традиционных районах добычи. Теперь прямо на месторождениях (в том числе и на тех, которые находятся далеко от ЕСГ) можно будет выпускать моторное топливо, по качеству не уступающее традиционному бензину, а в плане экологичности – на порядок превосходящее его.



Обратив более пристальное внимание на газохимические и нефтехимические производства, «Газпром» сможет получать прибыль за счет реализации не только сырья, но и продуктов высокого передела. Сегодня перерабатывающие предприятия разбросаны по разным «дочкам» Группы «Газпром». Планируется консолидировать их в единую структуру с четкими и ясными задачами по увеличению объемов выпуска и повышению качества продукции.

Алексей Миллер: «Минувший год был лучшим за всю историю акционерного общества “Газпром”. Добыча газа составила 540,2 млрд. куб. м. Это на 18,3 млрд. куб. м больше, чем в прошлом году, и на 8,5 млрд. куб. м больше, чем мы планировали добыть. Если говорить о реализации газа, то здесь объемы тоже выросли. Так, в дальнейшем зарубежье в 2003 году мы поставили 132,9 млрд. куб. м, в страны СНГ и Балтии – 42,6 млрд. куб. м. Прирост достиг, соответственно, 4,3 млрд. куб. м и 0,3 млрд. куб. м газа. На 7,5 млрд. куб. м больше, чем в 2002 году, получили российские потребители. Всего на внутренний рынок в минувшем году было поставлено 291 млрд. куб. м газа. Чистая прибыль в 2003 году по головной компании выросла по сравнению с 2002 годом почти в три раза – с 52,6 до 142,6 млрд. рублей, а консолидированная достигла 170,9 млрд. рублей, превысив прошлогоднюю на 49,3 млрд. рублей. Получена рекордная валютная выручка – 16,5 млрд. долларов. Также рекордной в прошлом году стала средняя рыночная капитализация – почти 27 млрд. долларов».

В ближайшие годы предстоит освоить технологию производства и транспортировки сжиженного природного газа (СПГ). В результате российское голубое топливо сможет прийти к потребителям США и других стран. В качестве основной ресурсной базы для производства СПГ рассматривается Штокмановское месторождение.

Не обойдет компания своим вниманием и электроэнергетику. И тут нет ничего удивительного. Сегодня ПАО «ЕЭС России» является крупнейшим потребителем голубого топлива на внутреннем рынке. При этом газовики продают свою продукцию в убыток или с нулевой рентабельностью, а энергетики получают хорошую прибыль. Кроме того, ПАО ЕЭС имеет право реализовывать 15%



произведенной электроэнергии не по фиксированному, а по свободному ценам. «Газпром» пытался убедить Кабинет министров предоставить ему право продавать 5% газа по рыночной цене. Но почему-то пошли навстречу только главе РАО ЕЭС **Анатолию Чубайсу**. Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Рязанов** считает, что правительство могло бы разрешить компании реализовывать 15% необходимого энергетикам газа по свободным ценам. В противном случае останется неясным: почему государство позволяет одной монополии наживаться за счет другой?

Пойдем вширь...

Как бы то ни было, основой успешного развития компании по-прежнему остается добыча и реализация природного газа. Для этого предстоит освоить новые территории. В перспективе значительная часть голубого топлива будет приходиться к потребителям с месторождений полуострова Ямал, Восточной Сибири и Дальнего Востока. Однако «Газпром» вовсе не стремится быть монополистом во всех проектах. Так, для освоения нефтегазоносных площадей Восточной Сибири и Дальнего Востока создан консорциум с участием «Роснефти» и «Сургутнефтегаза». Полуостров Ямал газовики также планируют разрабатывать в сотрудничестве с другими компаниями.

Выход в новые районы добычи позволит «Газпрому» избавиться от титула локальной компании, добывающей почти весь свой газ в Надым-Пур-Тазовском регионе. Причем корпорация не собирается ограничиваться исключительно территорией Российской Федерации. Уже ведутся работы в Иране, Вьетнаме, Индии. Серьезный плюс в плане диверсификации ресурсной базы дает деятельность в государствах Средней Азии.

...и вглубь

Однако не стоит думать, что новые виды бизнеса «свалют» в один котел, а об эффективности и не вспомнят. Именно для повышения прозрачности финансовых потоков «Газпром» начинает второй этап реформирования своей структуры. Его главная задача – консолидация активов по видам деятельности и улучшение качества управленческих решений.

Но реформирование – не единственный способ повышения эффективности. Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** отмечает: «В нашей компании успешно реализуется программа сокращения затрат. Впервые она вступила в действие в 2002 году – тогда издержки снизились на 9,2 млрд. руб. Планы на 2003 год были куда более значительными – 40 млрд. рублей. Однако «Газпрому» удалось их выполнить. В этом году мы намерены сократить затраты на 30 млрд. рублей, в следующем – на 20 млрд., а в 2006 – еще на 15 млрд. рублей». Следующая задача – переход от «нормирования» к системе управления затратами.

Серьезный шаг к дальнейшему снижению издержек – утвержденное Советом директоров Положение «О порядке размещения заказов на поставку товаров, выполнения работ, оказания услуг для нужд ОАО «Газпром» и его дочерних обществ преимущественно на конкурсной основе». Документ предписывает закупать все товары и услуги через открытые конкурсы. Когда производственная деятельность станет максимально прозрачной и будет основываться исключительно на свободной конкуренции, у представителей правительства, заседающих в Совете директоров, возникнет гораздо меньше вопросов к инвестиционной программе Общества.

Компания стремится перейти на систему долгосрочного планирования. Первые шаги в этом направлении сделаны: разработаны и одобрены проекты Инвестиционной программы и Платежного баланса на несколько лет вперед – на 2005-й и 2006-й годы, подготовлены проекты балансов газа на тот же период.

Сегодня перед российским газовым гигантом стоят масштабные и сложные задачи. Но они абсолютно ясны и понятны. Вот как представляет себе итог преобразований **Алексей Миллер**: «Мы видим «Газпром» интегрированной, диверсифицированной международной энергетической компанией, входящей в число мировых лидеров нефтегазовой отрасли».

Сергей Правосудов



ВСЕ НА ТЕНДЕР!

Эффективность вложений определяется соотношением стоимости и надежности построенных объектов

Уходят в прошлое те времена, когда «Газпром» можно было упрекнуть в недостаточном внимании к конкурсным процедурам. Сейчас все больше подрядных работ распределяются по итогам тендеров, что позволяет компании экономить немалые средства. Однако дешевизна предложения конкурсанта не всегда является залогом его победы.

Сегодня организацией конкурсов по выбору подрядчиков для строительных работ и поставщиков оборудования для нужд «Газпрома» занимается Тендерный комитет. Он наделен функциями исполнительной дирекции, действует на постоянной основе и способствует формированию технической политики корпорации. Кроме того, в «Газпроме» работает Конкурсная комиссия, которая подводит итоги тендеров и определяет их победителей.

Точный расчет

По сравнению с минувшим годом в 2004 году значительно возрастет число конкурсов, проводимых Тендерным комитетом. Количество распределяемых подобным образом подрядов на строительно-монтажные работы увеличится на 15%.

В «Газпроме» ни одна тендерная процедура не начинается без детально подготовленного проекта. Проще всего было бы объявить конкурс, собрать заявки и присудить победу тому, кто предложил самый дешевый вариант. Но цена ошибки в газовой отрасли очень велика. Поэтому разработкой технического задания для конкурсной документации

занимаются специализированные проектные институты. Они же рассчитывают стоимость предмета тендера (скажем, возведение участка газопровода). Правильность этой оценки проверяют специалисты Департамента капитального строительства и транспорта «Газпрома», представители заказчика (например, одного из трансгазов).

не будет построен тот или иной трубопровод, соответственно, газ не дойдет до ряда населенных пунктов. Поэтому зачастую «Газпром» организует тендер между уже хорошо зарекомендовавшими себя фирмами.

Для того чтобы стать полноценным участником тендера, организации необходимо приобрести ком-

В «Газпроме» ни одна тендерная процедура не начинается без детально подготовленного проекта

Открытый или закрытый?

О проведении открытого конкурса сообщается в бюллетене «Конкурсные торги» или журнале «Тендер». Затем собираются заявки от желающих принять участие в соревновании. Сейчас «Газпром» проводит не только открытые, но и закрытые конкурсы. Это обусловлено тем, что компания должна быть на 100% уверена в претендентах. Ведь если победитель не выполнит взятые на себя обязательства, это вызовет массу проблем как у производителей, так и у потребителей голубого топлива: скажем,

плект конкурсной документации.

Предложение претендента не должно противоречить требованиям по объемам поставок, техническим условиям, основным конструктивным решениям, срокам выполнения работ.

Кому «пятерка», а кому и «двойка»

Заявки участников оценивают независимые эксперты и сотрудники подразделений «Газпрома». Документация поступает к специалистам в обезличенном виде, и они выставляют баллы на осно-



Юрий Газарев «Ямалгазинвест»

ве критериев, подготовленных Тендерным комитетом. Исходя из особенностей предмета конкурса (географического положения объекта, технологии необходимых работ и унификации оборудования) для каждого тендера формулируются различные методики оценки.

Основными критериями при определении победителя являются:

а) соответствие заявки техническим требованиям заказчика, цена, сроки выполнения работ, стоимость запчастей и сервисного обслуживания, эксплуатационные и ремонтные расходы;

б) квалификация, опыт, финансовые, производственные, технические возможности претендента;

в) предложения по условиям финансирования и репутация участника конкурса.

Не всегда предпочтение отдается самому дешевому варианту, хотя экономия является одним из важнейших факторов.

Сколько сэкономим

По словам представителей Тендерного комитета, в среднем проведение конкурсных процедур позволяет сократить расходы на 8–9% от базовой цены, определенной проектным институтом. Это на многие миллионы рублей уменьшает объемы капитальных вложений.

В качестве примера можно привести конкурс на строительство компрессорной станции «Несвиж» (Белоруссия). В нем участвовали пять организаций, цены предложений колебались в интервале от 59,994 млн. до 136,745 млн. долларов США. Большая разница в стоимостных характеристиках объясняется различным уровнем технического оснащения, технологией производства работ, территориальным расположением фирм-соискателей (что во многом определяет затраты на перебазировку, строительство временных зданий и сооружений, транспортные расходы и т. д.). В итоге победителем тендера стала

Документы, необходимые для предоставления в Тендерный комитет.

Конверт №1:

- заявка на участие в конкурсе на русском языке (оригинал);
- заполненный формуляр расчета цены предложения.

Конверт №2:

- доверенность с заверенными подписями уполномоченных лиц (оригинал);
- банковская гарантия предложения, выданная первоклассным зарубежным банком или одним из назначенных заказчиком банков-гарантов Российской Федерации;
- подтверждение кредитоспособности oferента (оригинал);
- подтверждение его согласия с условиями конкурса;
- сведения об услугах субподрядчиков в соответствии с формуляром (оригинал и три обезличенные копии) с приложением протокола намерений;
- данные о финансовом положении (оригинал и 3 обезличенные копии);
- нотариально заверенные копии лицензий претендента и субподрядчиков (оригинал).

Копии документов представляются анонимными, то есть без реквизитов, названий, фамилий, подписей, печатей и прочей информации, по которой можно было бы определить претендента.



Елена Кожаурова

В 2005 году не менее 50% заказов на строительномонтажные работы будут распределяться на конкурсной основе

компания «Стройтрансгаз» с ценой предложения 59,994 млн. долларов.

Согласно концепции де-монополизации строительной деятельности, в 2005 году не менее 50% заказов на строительномонтажные работы будут распределять-

ся на конкурсной основе. В дальнейшем на тендеры выйдут все 100% подрядов. Остается надеяться, что после этого обвинения «Газпрома» в неэффективности и непрозрачности прекратятся.

Сергей Правосудов

НЕ ГАЗОМ ЕДИНЫМ

**«Газпром» намерен
увеличить
добычу нефти**

С января минувшего года «Газпром» перешел к централизованным продажам жидких углеводородов, производимых дочерними обществами. Консолидированная прибыль от реализации этого сырья увеличилась в 1,5 раза, составив в 2003 году 7,7 млрд. рублей против 4,4 млрд. рублей годом раньше.

«Газпром» намерен укрепить свои позиции в нефтяном секторе и довести ежегодную добычу жидких углеводородов до 40 млн. тонн. В ближайшее время планируется создать стопроцентную «дочку» газовой компании, которая и займется этим видом бизнеса.

Плоды централизации

До 2003 года «дочки» «Газпрома» самостоятельно добывали, перерабатывали и реализовывали жидкие углеводороды. Для повышения экономической эффективности, обеспечения прозрачности товарно-денежных потоков и проведения скоординированной маркетинговой политики было принято решение о централизации продаж всех видов сырья. В соответствии с приказом № 111 от 21 ноября 2002 года «Газпром» закупает у своих добывающих предприятий конденсат и нефть и перерабатывает их на принадлежащих компании мощностях — в «Астраханьгазпроме», «Оренбурггазпроме», «Сургутгазпроме» и «Кубаньгазпроме».

Координирует всю цепочку Департамент маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, за-

Начиная с 2003 года, консолидированная прибыль от продажи жидких углеводородов увеличилась в 1,5 раза, что свидетельствует об эффективности централизованной политики, проводимой «Газпромом»

ключающий с дочерними компаниями договоры комиссии на транспортировку и переработку сырья. Экспорт продукции идет через «Газэкспорт» (правда, в незначительных объемах: не более 1,2 млн. тонн в год). Выручка от внешних продаж жидких углеводородов в 2003 году составила 5,9 млрд. рублей, в то время как общая (валовая) выручка «Газпрома» от данного вида деятельности достигла 35,2 млрд. рублей.

В этом году будет добыто более 10 млн. тонн жидких углеводородов. Планируемая

консолидированная прибыль от их реализации — 7 с лишним млрд. рублей. По словам заместителя начальника Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов **Виталия Черномырдина**, некоторое снижение темпов роста по сравнению с прошлым годом объясняется увеличением инвестиционных затрат, преимущественно на становление работы компании «Газпромтранс».

Одно из крупнейших предприятий по переработке конденсата — ЗСК — находится в Сургуте (подробнее о нем

см. с. 34). Здесь производится полный спектр продукции: все сорта бензинов, дизтопливо, смеси сжиженных газов (пропан, бутан, ШФЛУ, пентагексановая и изопентановая фракции). За год завод может принять 8 млн. тонн газоконденсатной смеси и получить 4 млн. тонн стабильного конденсата и столько же моторных топлив. Сургутский завод в основном обеспечивает своей продукцией местных потребителей и дочерние предприятия «Газпрома», включая «Сибур».

«В последнее время «Сибур» выдерживает графики платежей, однако назрела необходимость перехода на рыночные отношения», — считает Виталий Черномырдин. Упущенная выгода от специальных цен для этой «дочки», по результатам анализа, проведенного Департаментом маркетинга, переработки газа и жидких углево-



дородов, в 2003 году составила 336 млн. рублей. Впрочем, по словам Заместителя Председателя Правления «Газпрома» **Александра Рязанова**, компания осознанно идет на убытки, так как ее задача — загрузить цепочку переработки «Сибура» полностью.

Производство жидких углеводородов будет нарастать и придется расширять транспортную инфраструктуру. Нужно построить в Сургуте наливную железнодорожную эстакаду.

При планировании развития производства принимается во внимание тот факт, что у Сургутского ЗСК неподалеку находятся два крупных конкурента — Омский и Пермский нефтеперерабатывающие заводы. С учетом далеко идущих планов ЗСК постепенно реконструируется. Среди последних новшеств — запу-

щенная установка по обогащению моторных топлив. В этом году пройдет испытания опытная партия (в объеме 15 тыс. тонн) нового вида продукции — реактивного топлива, которое с января 2005 года будет выпускаться на предприятии в промышленных масштабах.

На юге Российской Федерации основные производственные мощности «Газпрома» сосредоточены на газоперерабатывающем заводе «Астраханьгазпрома», основным региональным конкурентом которого является завод «ЛУКОЙла» в Волгограде. Астраханский комбинат производит практически всю номенклатуру светлых нефтепродуктов. После завершения идущей сейчас на предприятии реконструкции объем переработки будет доведен до 3 млн. тонн конденсата в год, а качество выпускаемой продукции достигнет общеевропейских стандартов. Перспективным направлением здесь является производство полимеров.

В Оренбурге в основном проводится очистка и стабилизация конденсата, а также выпускаются сжиженные газы. Они реализуются нефтехимическим предприятиям и коммунальному хозяйству региона, а почти весь конденсат идет на дальнейшую переработку на башкирские заводы. В «Оренбурггазпроме» добыча углеводородов падает, поэтому, по словам Виталия Черно-

поддержания оптимальной загрузки производственных мощностей завода они модернизируются для увеличения приема казахстанского газа с месторождения Кара-чаганак.

Газовая корпорация стремится активно развивать свою дистрибьюторскую сеть внутри России. Есть планы по созданию торговых домов. «Если в целом по «Газпрому» возрастут объемы добычи жидких углеводородов, мы станем больше продавать газоконденсата и нефти в качестве сырья, — считает Виталий Николаевич. — В то же время, на данном этапе особенно выгодно развивать направление глубокой переработки, так как потребности рынка в такой продукции постоянно растут».

«Газпром» будет нефтяным

По словам Александра Рязанова, в ходе второго этапа реформирования газовой корпорации добыча жидких углеводородов будет выделена в отдельный бизнес. Уже летом 2004 года планируется создать стопроцентно дочернее предприятие с рабочим названием «Газпромнефть». Через пять-шесть лет, по мере выхода на новые территории и освоения более глубоких горизонтов («валанжин», «ачимовка»), объемы добычи конденсата и нефти достигнут 30–40 млн. тонн.

Стремясь к увеличению экспортных поставок жидких

«Газпромнефть» будет добывать до 40 млн. тонн газового конденсата и нефти, а ее доход составит 3 млрд. долларов

углеводородов, компания планирует довести их до 30–40% от общего объема добычи. «Конденсат выгоднее экспортировать отдельно от нефти, так как это более дорогой продукт, — считает Александр Рязанов. — Для

этого надо будет построить дополнительные мощности: железную дорогу, наливные эстакады, пункты перевалки в портах и на границе. Но какой-то объем все же будем закачивать в магистральные нефтепроводы». Переговоры с «Транснефтью» по этому поводу уже ведутся.

Сегодня «Газпром» производит жидкого топлива на 35 млрд. рублей, «Газпромнефть» же, по предварительным расчетам, принесет компании не менее 3 млрд. долларов. Александр Рязанов не исключает, что через 2–3 года для привлечения инвестиций «Газпромнефть» может выйти на фондовый рынок. Контрольный пакет акций в новом предприятии намерен сохранить за собой «Газпром».

Наталья Гулейкова



Вадим Пихновский

ТЮМЕНСКИЙ ТУР

«Газпром» продемонстрировал
региональным руководителям
свои большие возможности
в сфере газификации

Не секрет, что губернаторы заинтересованы в максимальных объемах газификации своих областей. И хотя «Газпрому» это выгодно далеко не всегда, компания идет им навстречу. Одним из шагов в этом направлении стало совещание в Тюмени, в котором приняли участие представители 34 субъектов Федерации.



О наболевшем

Само по себе внимание к региональным руководителям вполне понятно. Из 540 млрд. куб. м газа, добытого «Газпромом» в 2003 году, на внутреннем рынке было реализовано 291 млрд., причем с убытком для компании. Только в нынешнем году планируется выйти на безубыточный уровень по продажам газа в России.

Ежегодно «Газпром» тратит 3–3,5 млрд. рублей на газификацию страны. Нужно, чтобы это был не просто подарок местным властям, когда возведенные мощности эксплуатируются на 7–10%. При такой загрузке вложения не окупят себя никогда.

«Для нас, безусловно, важна газификация российских регионов, — заявил

на совещании Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Рязанов**, — но не менее важно правильно загружать сети. Разработки нашего отраслевого института «Промгаз» позволяют избежать лишних затрат. Зачастую удается использовать уже существующие мощности. Прежде чем строить новые газопроводы, следует оптимизировать работу старых». «Газпром» всегда находится перед выбором — инвестировать в развитие экспортных мощностей, или внутреннего рынка. Потребности Европы в голубом топливе растут год от года, и корпорация в состоянии наращивать его добычу. Однако увеличение транспортных мощностей связано с немалыми вло-

жениями, между тем на внутреннем рынке их не заработать.

Чужие проблемы

Понятно, что борьба «Газпрома» за внешние рынки меньше всего волнует российского потребителя. Но даже если отвлечься от экспортных задач, нужно отметить, что низкие внутренние тарифы без инвестиционной составляющей создают проблемы при газификации регионов.

«Сейчас газификация одного дома стоит 14 тысяч рублей, — сообщил губернатор Тюменской области **Сергей Собянин**. — Заплатить такую сумму сразу способен далеко не каждый. А ведь можно включить эти деньги в тариф и вернуть их «Газпрому» за два-три года, но ФЭК это запрещает. Почему — мне неизвестно. Если бы подобную практику разрешили, объемы газификации можно было бы увеличить в разы. А вот еще пример. Жители домов, обеспеченных сжиженным газом, платят за него примерно в восемь раз больше, чем за природный. Переводим на него — и тут в свои права вступают «фэковские» правила, что уменьшает платежи в восемь раз. А почему бы не в четыре раза? Тогда газификация пошла бы быстрее».

Без раскочки

Как только будут созданы благоприятные условия для работы на внутреннем рынке, «Газпрому» не потребуется много времени на раскочку. Дочернее предприятие «Запсибгазпром» (подробнее о нем см. статью «Второе дыхание «Запсибгазпрома»», №4, стр. 30–31) имеет в своем арсенале самое передовое оборудование для газификации российских регионов. В структуре «дочки» есть заводы по производству полиэтиленовых труб и сварочных электродов. При строительстве газопроводов используется уникальная техника, способная создавать новые транспортные мощности, не вскрывая поверхность земли. Для этого применяется метод горизонтального бурения, позволяющий прокладывать трубопроводы под руслами рек, дорогами и даже под домами с неглубоким фундаментом. Кроме того, компания освоила сварку полиэтиленовых труб и врезку в действующий газопровод, находящийся под давлением.

В ходе экскурсии на объекты «Запсибгазпрома» участники совещания смогли лично убедиться в возможностях предприятия: часть работ по газификации, в том числе протяжка труб под землей, велась «на глазах у изумленной публики».

Денис Масленников

НА ДНЕ

Пытаясь обнаружить «момент истины» в Балтийском море, Андрей Караулов утонул в фактах

Ведущий программы «Момент истины» **Андрей Караулов** в очередной раз попытался потрясти воображение впечатлительных москвичей. Его программа, вышедшая на телеканале «ТВ-Центр» 23 мая, так и называлась: «Есть вещи, которые поражают Москву». Для этого в самых лучших традициях черного пиара была изготовлена «термоядерная смесь». Тут и Чечня, и терроризм, и олигархи, к коим был причислен даже коллега господина Караулова Владимир Познер (что, вообще-то, с точки зрения корпоративной журналистской этики, откровенный моветон), и проворовавшиеся губернаторы, и наконец угроза техногенных катастроф, исходящая непосредственно от руководства «Газпрома». Весь этот гремучий коктейль был обильно сдобрен верно-подданныческими реверансами в адрес президента. Но вот незадача, здесь любитель «истины» жестоко просчитался: не прошло и трех дней, как руководитель страны одной фразой перечеркнул жалкие попытки замазать репутацию «Газпрома» балтийским илом и грязью.

Техногенные катастрофы, по мнению господина Караулова, начнутся в России в самое ближайшее время, и произойдут они по вине двух человек: **Егора Гайдара** и **Алексея Миллера**. Первый, дескать, когда-то разрешил приватизацию, в результате чего предприятие «Тольяттиазот» и соединенный с ним аммиакопровод оказались в частных руках. А Председатель Правления «Газпрома», в свою очередь, затева-



ет «феерический проект» — строительство Северо-Европейского газопровода по дну Балтийского моря, где захоронено до 70 тысяч тонн химического оружия. При этом ведущий программы особо напирал на то, что, если бы нерадивые чиновники слушались президента, все было бы хорошо. Президент же наш, как известно, реагирует моментально. Выступая 26 мая перед Федеральным Собранием с ежегодным посланием, **Владимир Путин** заявил следующее: «В части экспорта важнейшим является строительство Северо-Европейского газопровода. Он позволит диверсифицировать экспортные потоки, напрямую связав сети России и стран Балтийского региона с общеевропейской газовой сетью». Пора бы уже господину Караулову и прочим авторам чернухи, учитывая исторический опыт, уяснить, что использовать имя президента в политических целях никому и никогда не удавалось.

Не выдерживают критики и прочие аргументы, привле-

каемые «Моментом истины» для борьбы с «Газпромом». Конечно, если «въехать» газопроводом в покрытые илом и разбросанные по дну моря боеприпасы, то хорошего не жди. Налицо — попытка создать у зрителей впечатление, что «Газпром» только и делает, что лезет везде со своей трубой, организуя широкомасштабные диверсии. Как будто не существует опыта строительства «Голубого потока» по дну Черного моря (кстати, содержащего взрывоопасный сероводород), где были использованы уникальные технологии, в том числе и в области предотвращения аварийных ситуаций.

Прозвучал в студии и «разгневанный голос российской науки»: не советует-ся, мол, «Газпром» с учеными, разрабатывая столь опасные проекты. Дескать, обращались академики с предостерегающим письмом к Алексею Миллеру, но получили ответ от «члена правления Резункова, что все будет хорошо». Бывший начальник Департамента перспективного развития, науки

и экологии «Газпрома» **Владимир Резунков** (а именно так пишется его фамилия) в апреле прошлого года действительно направил письмо на имя председателя Российской экологической независимой экспертизы. Вот небольшая выдержка из этого письма: «В ходе проектирования планируется использовать имеющийся российский и международный опыт применения природосберегающих технологий, конструктивных и технических решений по строительству морских газопроводов... Негативное воздействие при дноуглубительных работах, приводящих к взмучиванию донных осадков, будет иметь место только на прибрежных участках... до 10 первых км при общей протяженности газопровода 1200 км». Владимир Иванович также заверил, что «оценки возможного ущерба и принятые проектные решения станут достоянием общественности». Почему из этих слов «Момент истины» сделал вывод о равнодушии «Газпрома» к экологическим проблемам, осталось непонятным. Странно и то, что никто из авторов программы не счел нужным обновить информацию: «член правления Резунков» вот уже почти год как ушел на пенсию и к текущим делам компании не имеет никакого отношения.

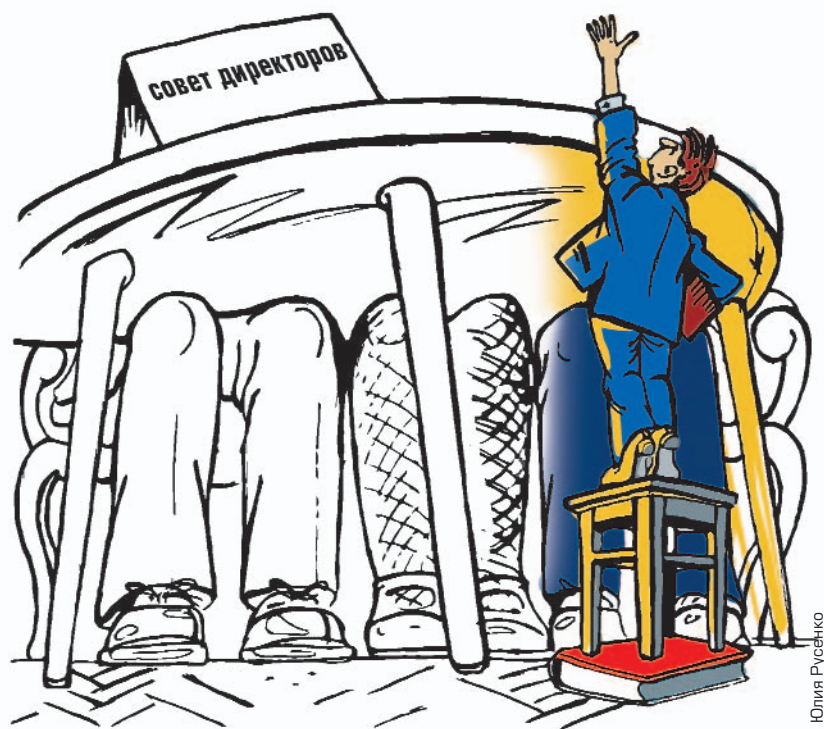
Если бы журналист Караулов поинтересовался, какая ситуация сегодня, его страшилка мгновенно утратила бы свою «поражающую» силу. Дело в том, что маршрут прокладки Северо-Европейского газопровода пока не утвержден. И можно не сомневаться, что принципиальные решения по проектированию и строительству магистралей, примут только после того, как пройдут все необходимые консультации и будет оценен возможный риск. Так что связывать «Газпром» с техногенными катастрофами не стоит, даже если кому-то очень хочется поиграть у страны на нервах.

Наталья Гулейкова

ОЧЕНЬ ХОЧЕТСЯ В СОВЕТ

**Для чего акционер
«Газпрома» апеллирует
к широкой общественности**

*Плывет пловец в пучине грозной моря.
Разбился в щепки ненадежный плот.
А он себе плывет, с волнами споря.
Плывет и спорит, спорит и плывет.*
Игорь Иртеньев. «Пловец»



Юлия Русенко

Сразу оговоримся: никто не может запретить акционерам компании интересоваться тем, что в ней происходит. Фонд Hermitage Capital Management имеет в своем портфеле акции «Газпрома», следовательно, его представители вправе задавать любые беспокоящие их вопросы. И для этого созданы все условия. Ре-

гулярно происходят встречи топ-менеджеров «Газпрома» с представителями инвестиционного сообщества, где освещаются все стороны деятельности газовой корпорации. Кроме того, в компании работают люди, отвечающие за связи с инвесторами. И если у фондового аналитика возникает срочный вопрос,

Накануне годового собрания акционеров крупнейшей российской компании на сцену традиционно выходят «борцы за права ущемленных совладельцев» «Газпрома». Вот уже второй год подряд в этой благородной роли пробует себя директор по корпоративным исследованиям инвестиционного фонда Hermitage Capital Management **Вадим Клейнер**. Он пытается убедить общественность в том, что руководство ОАО «Газпром» плохо справляется со своими обязанностями. Однако если акционеры изберут в состав Совета директоров г-на Клейнера, то уж он-то, будьте уверены, наведет порядок в корпорации.

Если менеджер инвестиционной компании собирает пресс-конференцию для того, чтобы в присутствии журналистов задать свои вопросы «Газпрому», то очевидно, что его интересуют не столько ответы на эти вопросы, сколько внимание к собственной персоне

у него всегда есть возможность обратиться к соответствующему специалисту.

Но если менеджер инвестиционной компании, владеющей акциями газового гиганта, собирает пресс-конференцию для того, чтобы в присутствии журналистов задать свои вопросы «Газпрому», то очевидно, что его интересуют не столько ответы на эти вопросы, сколько внимание к собственной персоне. Зачем? А все предельно просто.

У крупнейшей российской корпорации много мелких акционеров, которые не могут войти в Совет директоров, поэтому они отдают свои голоса тому или иному кандидату. Вот Вадим Клейнер и хочет убедить их в том, что именно он лучше других будет отстаивать права миноритариев «Газпрома». В прошлом году владельцы ценных бумаг не поддержали его канди-

датуру, но он решил повторить попытку. В этом опять же нет ничего предосудительного. Хотелось бы только посоветовать господину Клейнеру тщательнее подбирать материалы для громких «разоблачений».

Грабители из ЕТГ

Свои претензии к руководству «Газпрома» представитель Hermitage Capital Management начал с сакраментального вопроса: почему туркменский газ транспортирует на Украину не российская компания, а венгерская Eural Trans Gas? Оказывается, Вадим Клейнер ожидал, что в 2002 году, после того как «Итера» лишилась контракта на транзит газа из Туркменистана на Украину, его должен был получить «Газпром». Но этого не произошло. Заметим, что газ поставляется по украинско-туркменскому межправительственному соглашению. Россия, в свою

очередь, имеет договор с Киевом, по которому гарантирует обеспечение транзита. Украинское правительство предложило в качестве компании-транзитера Eural Trans Gas (ETG), и «Газпрому» оставалось только согласиться с этим. Но не стоит думать, что российская корпорация не пыталась отстаивать свои интересы. Ведь изначально украинская сторона пообещала передать «Газпрому» 50% акций ETG, однако слова своего не сдержала.

Отношения «Газпрома» с украинскими партнерами всегда были непростыми. В 90-е годы практически весь российский газ, идущий в Западную Европу, транспортировался через территорию Украины. Власти «незалежной», не стесняясь, брали голубое топливо из трубы и не спешили за него расплачиваться. До сих пор Украина должна «Газпрому» полтора млрд. долларов.

Устав от постоянных проблем, руководство российской компании решило передать украинских потребителей на попечение Туркменистана. Власти этих государств подписали договор, действующий до 2006 года, положив начало сотрудничеству. При этом туркменское руководство устроило, что 50% стоимости газа Украина оплачивала не деньгами, а бартером.

Но нашего героя мучает еще один «страшный» вопрос: почему «Газпром» кредитует ETG? Но и здесь нет ничего удивительного. В качестве обеспечения кредита выступает туркменский газ, и благодаря такой схеме «Газпром» может контролировать деятельность Eural Trans Gas — ведь топливо венгерской компании находится в залоге.

Далее Вадим Клейнер заговорщически вопрошает: «А зачем же «Газпром» расширяет транспортные мощности для прокачки газа из Средней Азии? Не-

Специалист по корпоративным исследованиям «забыл», что на российском участке «Голубого потока» стоят целых три компрессорные станции, а на турецком — всего одна

ужели в компании так забываются о ETG?» Да нет, г-н Клейнер, «Газпром» думает прежде всего о своих интересах. В 2006 году истекает срок действия украинско-туркменского контракта. Чем же тогда будет заниматься Eural Trans Gas? Пока сложно ответить на этот вопрос. Ведь весь туркменский газ, идущий в западном направлении, согласно межправительственному соглашению, будет покупать «Газпром». В 2007 году компания закупит 60–70 млрд. куб. м газа, а начиная с 2009-го ежегодный объем поставок составит от 70 до 80 млрд. куб. м.

По словам Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александра Рязанова**, если российская компания станет акционером Eural Trans Gas, эту структуру можно будет использовать для обеспечения Украины газом. В противном же случае ETG придется искать новое поле деятельности. Все это вполне понятные вещи, о которых говорилось уже не один раз. Странно, что их до сих пор не уяснил себе директор по корпоративным исследованиям Hermitage Capital Management. Впрочем, замалчивание общедоступной информации — это еще не все.

Малодоходные предприятия

Вадим Клейнер решил не ограничиваться разоблачением отношений «Газпрома» с сопредельными странами. Он присмотрелся и к дальнейшему зарубежью. Оказалось, что здесь тоже «не все в порядке». Проанализировав деятельность ряда созданных «Газпромом»

совместных предприятий, наш герой «выяснил», что два года назад их рентабельность была очень низкой — всего 5,19%. По словам г-на Клейнера, инвестировав в СП в 2002 году 2,6 млрд. долларов, российская компания получила смешной доход — 135 млн. долларов.

Не хочется лишний раз огорчать такого глубокого знатока газовой отрасли, но вот беда, в своих рассуждениях он опять принял желаемое за действительное. 2,6 млрд. долларов были потрачены не в один год, а за несколько лет, начиная с момента создания совместных предприятий. Поэтому сравнение многолетних вложений с прибылью СП за 2002 год как минимум некорректно. Тем более что при создании компаний за рубежом «Газпром» больше интересуется расширением рынка сбыта, чем сиюминутная прибыль.

Между тем для пущей убедительности г-н Клейнер наряду с зарубежными СП включил в свой обзор и российскую структуру «Сибур-Тюмень». И понятно, зачем: сегодня эта компания находится в сложной ситуации и несет убытки. Вот так — за счет манипуляций с фактами — и рождаются на свет «шокирующие откровения».

Плохие строители

Вообще тема эффективности явно нравится Вадиму Клейнеру больше других. Например, проанализировав затраты на строительство трубопровода «Голубой поток», он обратил внимание, что себестоимость прокладки одного километра газопровода по российской территории, оказыва-

ется, составила 2,95 млн. долларов, а по турецкой — всего — 1,35 млн. Получается, что «Газпром» строит гораздо дороже, чем турки.

Но, сделав такой вывод, специалист по корпоративным исследованиям «забыл», что на российском участке стоят целых три компрессорные станции, а на турецком — всего одна. И это не прихоть, а технологическая необходимость. Участок, проходящий по дну Черного моря, составляет 395 километров. Чтобы газ прошел такое расстояние, его нужно очень сильно разогнать. Поэтому на российском отрезке газопровода втрое больше компрессорных станций. Кроме того, «Газпром» строил трубопровод с жестким соблюдением экологических требований. Скажем, под горными хребтами Кобыла и Безымянный проложены уникальные по технологическим решениям тоннели, что обошлось компании не дешево. Зато были сохранены десятки гектаров реликтовых растений.

И обо всем этом неоднократно говорилось и писалось. Так почему же вопрос поднимается вновь? Наверное, кому-то очень хочется попасть в Совет директоров...

«Самый активный» не значит «самый конструктивный»

Сегодня директор по корпоративным исследованиям инвестиционного фонда Hermitage Capital Management Вадим Клейнер является самым активным акционером «Газпрома». Он не устает напоминать о себе представителям российских и зарубежных средств массовой информации. В «Газпроме» с интересом следят за деятельностью г-на Клейнера. Хотелось бы только видеть больше конструктивности в его непростой работе по разоблачению руководства компании.

Сергей Правосудов

ЗАПАС КАРМАН НЕ ТЯНЕТ

Восполнение ресурсной
базы «Газпрома»
опередит рост
производства
углеводородов

До 2030 года «Газпром» будет наращивать добычу газа и нефти.

Но ресурсная база компании не пострадает. Времена, когда запасы просто «проедались», прошли – напротив, прирост запасов должен опережать их добычу.

Об этом шла речь на брифинге, в котором приняли участие Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков**, Член Правления, начальник Департамента стратегического развития **Влада Русакова**, Член Правления, начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа **Богдан Будзуляк** и его заместители **Борис Никитин** и **Александр Калинин**.



Марат Фаизрахманов

«Газпром» всегда много работал над увеличением своей минерально-сырьевой базы. Это и понятно – ведь капитализация компании напрямую зависит от балансовой стоимости ее запасов. Но долгое время ситуация в газовой сфере складывалась таким образом, что ресурсы таяли буквально на глазах. Сейчас положение меняется к луч-

Нужна корректировка

Программа предусматривает три этапа развития ресурсной базы и рассчитана на ежегодный объем добычи в 530 млрд. куб. м газа. Согласно этому документу, до 2006 года «Газпром» намерен ускорять темпы прироста запасов. Следующим будет этап стабильного накопления, а после 2010 года снова начнется увеличе-

Коэффициент восполняемости запасов вырос с 0,32% в 2001 году до 0,79% в 2003 году

шению. Коэффициент восполняемости запасов вырос с 0,32% в 2001 году до 0,79% в 2003-м. Это отвечает целям «Программы развития минерально-сырьевой базы газовой промышленности на период до 2030 года».

ние темпов роста. В прошлом году была определена стратегия развития газовой компании и взят курс на расширенное воспроизводство углеводородов. По словам Александра Ананенкова, в соответствии с Энергетической стратегией РФ

«Газпрому» и его дочерним обществам принадлежит 58% разведанных запасов российского горючего топлива (16% мировых), нефтяным компаниям и независимым производителям газа – 25%, в нераспределенном фонде остается 17%. По оценке международной аудиторской компании «ДеГольер энд МакНотон», текущая стоимость газпромовских ресурсов составляет 60,7 млрд. долларов. «Газпром» контролирует 28 трлн. куб. м доказанных запасов газа и непосредственно владеет 26 трлн. куб. м.

до 2003 года в 2020-м «Газпром» должен добывать 580–590 млрд. куб. м газа в год, а в 2030-м – уже 610–630 млрд. Поэтому Программа восполнения запасов, рассчитанная, как уже было сказано, на меньший объем добычи, требует корректив, которые и будут внесены в ближайшее время.

Не надо забывать, что первостепенное значение имеет не столько количество, сколько качество обнаруженных в недрах углево-

дородов. «Нас в большей степени интересуют доказанные запасы, находящиеся как можно ближе к Единой системе газоснабжения и рынкам сбыта», – подчеркнул Александр Георгиевич. Вот почему в прошлом году был не просто увеличен объем геолого-разведочных работ (ГРП), но и произошло их структурное перераспределение: геологи сосредоточили внимание на более эффективных участках. «Мы считаем, что нам



Юрий Борисов. ДООО «Бургаз»

необходимо повысить объем и долю высокоэффективных запасов, которые могут быть разработаны в ближайшее время», – сказал Александр Ананенков.

Главное – эффективность

В 2003 году были открыты 11 месторождений, в том числе Обское газовое (Ямало-Ненецкий АО), Южно-Черноерковское и Песчаное газоконденсатные (Краснодарский край), новые залежи на Ямбургском, Уренгойском, Восточно-Прибрежном месторождениях

и Гречаной площади. На ГРП направлено 7,9 млрд. рублей. В текущем году планируется увеличить эту сумму до 12,7 млрд. Эффективность работ в минувшем году существенно возросла: стоимость одного метра проходки при разведочном бурении была снижена на 18%.

Одним из важнейших векторов стратегии прироста запасов может стать освоение ресурсов континентального шельфа. В 2003 году были одобрены основные положения Концепции

деятельности «Газпрома» в этом направлении. Сейсмические работы, инженерные исследования и глубокое бурение будут вестись на шельфах Баренцева, Карского, Печорского, Каспийского, Черного и Азовского морей. Значительные ресурсы сосредоточены в районе Обской и Тазовской губы. Доказанные запасы газа превышают там 800 млрд. куб. м, а на прилегающих к этим районам участках суши имеется транспортная инфраструктура. Данные обстоятельства вкупе с небольшой глубиной моря и доступным расстоянием до берега облегчают освоение этих месторождений, которое долж-

но начаться в 2009–2010 годах. В результате реализации Концепции запасы голубого топлива «Газпрома» могут быть увеличены на 10–11 трлн. куб. м, а нефти – на 400 млн. тонн.

Итак, рост эффективности геолого-разведочных работ в совокупности с инвестиционными возможностями «Газпрома», позволяющими повысить финансирование ГРП, вселяют уверенность в том, что минерально-сырьевая база компании будет своевременно восполняться. А это значит, что энергетическая безопасность нашей страны сохранится на должном уровне.

Наталья Гулейкова

Эффективность ГРП в 2003 году существенно возросла: стоимость одного метра проходки при разведочном бурении снижена на 18%



Юрий Борисов. ДООО «Бургаз»

В конце 2003 года «Газпром» и его стопроцентно дочерние предприятия владели 120-ю лицензиями на право пользования недрами (в 2002 году – 112-ю). При этом 30 лицензий содержали права только на проведение ГРП. За минувший год было пробурено 418,3 тыс. м эксплуатационных и 79,5 тыс. м опорных, параметрических, поисковых и разведочных скважин. Отработано 9972 погонных км сейсморазведки. Закончено строительство 333 скважин: 309 эксплуатационных и 24 разведочных.

ГАЗИФИКАЦИЯ — ЭТО ВЫГОДНО

Генеральные схемы газоснабжения российских регионов позволят сделать этот процесс экономически привлекательным

В недавнем прошлом строительство объектов газификации не зависело от экономического развития региона. Поэтому сегодня газопроводы-отводы загружены в среднем менее чем на 30%, тогда как уровень их рентабельности достигается при 55%. Таким образом, шло омертвление вложенных в газопроводы-отводы средств. «Газпром» выступил инициатором прекращения этой порочной практики, поручив своему научному центру ОАО «Промгаз» разработать генеральные схемы газификации российских регионов. Теперь процесс строительства и реконструкции ГРС происходит исключительно на научной основе.



До недавнего времени «Газпром» не занимался строительством сетей низкого давления: компания отвечала только за магистральные газопроводы. Однако с 2000 по 2003 годы корпорация инвестировала в газораспределение 5,7 млрд. рублей. В результате было возведено почти 5 тыс. км распределительных газопроводов. Сегодня стратегия компании в данном направлении деятельности определена Концепцией региональной политики ОАО «Газпром» и Концепцией участия ОАО «Газпром» в газификации российских регионов.

На основе этих документов специалисты «Промгаза» разрабатывают принципиально новые генеральные схемы газоснабжения, предполагающие взаимосвязку научных, организационных, производственных мероприятий со сроками их реализации и источниками финансирования.

Говорят – схема, предполагают – инвестиции

За годы реформ структура потребления топливно-энергетических ресурсов в России значительно изменилась. Регулируемые цены на газ привели к тому, что в топливно-энергетиче-



ском балансе (ТЭБ) произошло снижение доли жидких и твердых видов топлива. Доля природного газа в ТЭБ России достигла 49,1%, а в отдельных регионах даже 90%.

Между тем ранее построенные сети низкого давления нуждаются в реконструкции, и не только в силу физического износа, но и из-за того, что изменилось само экономическое пространство. Например, 15 лет назад отвод строился в расчете на какого-либо крупного потребителя, а сегодня его уже не существует. С другой стороны, появились новые предприятия, которым в большем количестве требуется голубое топливо. Эти факторы диктуют необходимость иного подхода к газификации. Во-первых, следует повышать эффективность использования газа, внедрять энергосберегающие технологии. Во-вторых, создать схему газоснабжения с учетом новых экономических реалий.

Сегодня газовый гигант проводит активную политику на рынке конечных потребителей, и вопрос эффективности инвестиций стал ключевым. «Газпром» поручил «Промгазу» разработать генеральные схемы газификации, в которых на основе комплексного анализа сделать выводы о том, куда и сколько целесообразнее вложить средств.

Разработка этих документов ведется за счет самих регионов, строительством же конкретных объектов займется «Газпром», но с неизменным условием – наличием генеральных схем, экономической эффективностью строительства и эксплуатации ГРС.

Полезные новинки

В чем же уникальность работ «Промгаза»? Новые схемы основаны на комплексном подходе, газификация в них рассматривается как составная часть развития региональной энергетики. В этих докумен-

тах определяется топливный баланс субъекта Федерации, формируется его энергетическая политика, ориентированная на сбалансированное потребление различных ресурсов, закладываются механизмы рационального использования газа и энергосбережения.

Схемой предусматривается анализ современного экономического состояния региона и перспектив его развития. На основе полученной информации делаются выводы о предполагаемом спросе на энергоресурсы. Определяются и оптимальная структура газификации в увязке с развитием Единой системы газоснабжения, а также рациональные объемы поставок газа и альтернативных видов топлива конкретным потребителям с учетом их платежеспособности.

Новизна подхода «Промгаза» выражается и в поиске баланса интересов различных субъектов, инвестирующих в рынок энергоресурсов. Генеральными схемами учитывается не только социальная значимость строящихся объектов газификации, но и экономическая эффективность инвестиционных проектов. Конфигурация, технические параметры, этапы и сроки сооружения распределительных газопроводов рассчитываются на основе оптимизационных финансовых моделей. Предусматривается также применение новых материалов, оборудования и технологий строительства. Развитие газоснабжения в соответствии с генеральными схемами позволяет снизить объем необходимых инвестиций на 20% без ущерба для эффективности. Реализация региональных программ энергопотребления обеспечит к 2010 году экономии до 40 млрд. куб. м газа.

Особенность комплексных схем заключается в том, что все их составляющие взаимосвязаны и логически следуют друг из друга. Что-

бы реализовать эти схемы, ученые «Промгаза» разработали собственные ноу-хау в области информационных систем и методик, необходимых для проведения расчетов и анализа. В частности, были созданы программный комплекс «Газификация», позволяющий оптимизировать структуру газораспределительной сети и ее технологические параметры, а также программный продукт для расчета перспектив газопотребления и программа «Linva» для ведения поэтапного газоснабжения. Все они базируются на единой геоинформационной системе.

Эффективность инноваций «Промгаза» подтверждается еще и тем, что в прошлом году научный центр выиграл тендер Минэнерго на разработку программы газификации для всей России.

От Калуги до самых до окраин

Новые решения проходят апробацию в Калужской области. Создание генеральной схемы газификации началось здесь осенью 2002 года. Была проведена оценка состояния топливно-энергетического комплекса региона, даны предложения по формированию рынка энергоресурсов на базе прогнозного ТЭБ, разработанного с учетом темпов социально-экономического развития. Проведенный анализ позволил выявить ряд негативных тенденций, сложившихся в области за последние годы. В частности, перерасход топлива и электроэнергии здесь составляет 30%, а уровень потребления газа достиг 90%. Показательно, что в разработанном «Промгазом» варианте ТЭБ при увеличении уровня энергопотребления к 2010 году на 10% доля газа увеличится лишь на 3%.

На основе баланса создана генеральная схема газоснабжения и газификации Калужской области.

Разработанный комплекс энергосберегающих мероприятий и программа реконструкции, технического перевооружения и модернизации системы газораспределения на 2004–2008 годы. Также была определена возможность использования альтернативных видов топлива для энергообеспечения населенных пунктов области, не охваченных системой газораспределения. Сегодня в регионе уже начался этап реализации инвестиционных проектов, включающих строительство объектов газификации за счет средств «Газпрома», внедрение эффективного газоиспользующего оборудования.

В ближайшее время опыт Калужской области будет распространен на другие регионы. В частности, недавно в «Промгаз» обратилось руководство Липецкой и Белгородской областей с просьбой разработать генеральные схемы, на основе которых можно провести реконструкцию газораспределительных сетей в своих регионах.

Кроме того, в работе находятся инвестиционные проекты для Ивановской, Кировской, Курганской, Пермской областей, Республики Марий-Эл, идет подготовка к заключению договоров с Ярославской и Вологодской областями. В свою очередь, Орловская, Астраханская, Воронежская области, Краснодарский край и Чувашия такими схемами уже обзавелись, но там, в отличие от Калуги, они реализуются не комплексно, а только частично.

Заместитель директора «Промгаза» по науке **Юрий Ярыгин** отметил, что прогноз развития российского рынка газа и объемов добычи голубого топлива станет необходимой основой для реализации генеральных схем газификации во всех без исключения регионах страны.

Наталья Гулейкова
Фото Юрия Лазарева,
«Ямалгазинвест»

ВЫ ХОТЕЛИ ЭТО ЗНАТЬ

«Газпром» отвечает на вопросы своих акционеров



В преддверии годового собрания в адрес ОАО «Газпром» поступает множество писем и звонков от владельцев акций газового гиганта. Сегодня мы публикуем наиболее интересные вопросы рядовых акционеров и приводим официальные ответы.

– Какова структура акционерного капитала «Газпрома»?

– На 1 января 2004 года Российская Федерация владеет 38,37% капитала. На долю российских граждан – физических лиц приходится 14,03% акций Общества, российских юридических лиц – 36,10%. В собственности иностранных инвесторов находится 11,5% акций.

– Почему уменьшается доля акционеров компании, являющихся физическими лицами?

– Некоторые физические лица продали акции в связи с ростом их курсовой стоимости.

– Можно ли передать акции по наследству? Что для этого нужно сделать?

– Любая свободно обращающаяся ценная бумага может быть передана по наследству, достаточно лишь указать ее номер в завещании. При отсутствии завещания акции наследуются в том же порядке, как и любое другое имущество. Однако надо учитывать, что при вступлении в права наследования новый собственник обязан переоформить бумаги на свое имя в текущем реестре акционеров Общества или в депозитарии.

– Каким образом можно принять участие в работе собрания акционеров?

– Прежде всего необходимо предварительно зарегистрироваться. Бумагами «Газпрома» на сегодняшний день владеют около 480 тысяч юридических и физических лиц, собрать их всех в одном помещении просто невозможно. Поэтому мы ежегодно рекомендуем акционерам другие законные формы участия в принятии решений, касающихся повестки дня собрания. Среди них – передача права голосования доверенному представителю и направление в счетную комиссию заполненных бюллетеней.

– Какова рентабельность компании в 2003 году?

– По сравнению с показателями 2002 года рентабельность собственного капитала компании в прошлом году увеличилась более чем в 2 раза и составила 8,35%. Рентабельность продаж выросла в 1,5 раза – до 26,6%. Инвестиционные проекты «Газпрома» принимаются к реализации, если норма возврата на вложенный капитал составляет не менее 12%.

– На что «Газпром» тратит прибыль?

– Помимо выплаты дивидендов, прибыль направляется на развитие производственной и социальной инфраструктуры нашего Общества. «Газпром» осваивает новые месторождения, такие, например, как «Заполярное»; реализуются крупные транспортные проекты («Ямал – Европа», «Голубой поток»), необходимые для стабильного обеспечения газом потребителей в России и за рубежом. Кроме того, компания занимается газификацией российских регионов.

– Какова средняя зарплата в «Газпроме»?

– С 1 января 2004 года компания повысила уровень оплаты труда своих работников в среднем на 15%. Так, размер минимальной тарифной ставки рабочего 1-го разряда основного производства (добыча, транспортировка газа) равен 2 тысячам 945 рублям. При этом среднемесячная зарплата работников предприятий добычи и транспортировки (с учетом районных коэффициентов) в 2003 году составила около 20 тысяч рублей.

– Будет ли «Газпром» разделен на несколько компаний?

– «Газпром» – вертикально интегрированная компания, в которую входят предприятия всей газовой производственной цепочки от добычи до сбыта. Президент и Правительство РФ понимают нецелесообразность разделения стратегически важной корпорации. Однако это не исключает необходимости совершенствования ее внутренней структуры.

Например, в «Газпроме» совершенствуется система раздельного бухгалтерского учета по отдельным видам деятельности, что делает работу компании более прозрачной, в том числе для акционеров.

– Собирается ли государство увеличивать свою долю в «Газпроме»? Намерено ли оно завладеть контрольным пакетом акций?

– Роль государства в акционерном капитале «Газпрома» будет увеличиваться. В самое ближайшее время мы вернемся к этому вопросу. Пока рано говорить о конкретных решениях, но стратегическая необходимость такого шага очевидна. Поскольку государство является крупнейшим акционером «Газпрома», оно способно эффективно влиять на деятельность компании и решение важнейших вопросов.

– Сколько налогов платит «Газпром»?

– «Газпром» исправно и аккуратно платит налоги в бюджеты всех уровней в соответствии с действующим законодательством. В 1999 году компания заплатила налогов на сумму 129,9 млрд. рублей, в 2000-м – 213,4, в 2001 – 270,5 и в 2002-м – 247,4 млрд. рублей. В 2003 году выплаты составили 280,2 млрд. рублей – 8% налоговых поступлений консолидированного бюджета страны. С учетом возросшей ставки НДС и увеличения экспортной пошлины на газ, в текущем году «Газпром» в виде налогов заплатит свыше 363 млрд. рублей.

– Что такое кумулятивное голосование?

– Это система голосования при избрании директоров компании, предполагающая, что число голосов, принадлежащих акционеру, равно количеству его акций, умноженному на число кандидатов. На каждую голосующую акцию «Газпрома» должно приходиться количество голосов, равное общему числу членов Совета директоров Общества. Акционер вправе отдать все свои голоса за одного кандидата или распределить их между несколькими. Избранными в состав Совета директоров считаются кандидаты, набравшие наибольшее число голосов.

– Какова сумма задолженности ОАО «Газпром»? Как она изменилась за 2003 год?

– Сумма общей задолженности за последний год стабилизировалась на оптимальном для компании уровне – около 13 млрд. долларов. Оптимизирована и структура долгового портфеля – доля краткосрочных кредитов составляет порядка 30% и продолжает уменьшаться. Выплаты распределены по времени на много лет вперед. Размер чистого долга «Газпрома» сократился за прошлый год примерно на 0,5 млрд. долларов.

– Где выгоднее продавать (покупать) акции «Газпрома»: в депозитариях, в ИК «Горизонт» или на фондовой бирже?

– Акции компании нельзя купить в депозитарии; покупку и продажу осуществляют филиалы АБ «Газпромбанк». Выгода от продажи (покупки) определяется не только ценой сделки, но и дополнительными издержками при ее оформлении, надежностью и гарантиями исполнения обязательств со стороны покупателя (продавца) или лицензированного посредника (брокерской компании/банка), скоростью расчетов, уровнем сервиса. «Газ-

– Как формируется Совет директоров компании?

– Его члены избираются путем кумулятивного голосования Общим собранием акционеров сроком на 1 год. Председатель выбирается членами Совета из их же числа и может быть переизбран в любое время. Согласно Уставу Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью ОАО, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции собрания акционеров.

– Зачем «Газпром» берет кредиты?

– Это делается для реализации инвестиционных проектов: обустройства месторождений, строительства магистральных газопроводов, развития распределительных сетей, а также обеспечения текущей производственно-хозяйственной деятельности компании. Любая эффективно развивающаяся корпорация использует кредиты для таких целей.

– Оказывает ли компания материальную помощь своим акционерам?

– Компания не оказывает им адресную материальную помощь, но является участником и организатором разных благотворительных и спонсорских мероприятий в области развития культуры, спорта, науки, образования. Кроме того, «Газпром» помогает социально незащищенным слоям населения.

– Имеют ли акционеры «Газпрома» право на льготы при покупке жилья, при устройстве на работу в компанию?

– Нет. Чтобы получить подобные льготы, необходимо трудиться в компании много лет, при этом не в столице, а в газодобывающих регионах. В компанию принимают профессионалы высокого уровня, и никакие льготы при устройстве на работу в «Газпром» не действуют.

– Зачем «Газпром» содержит санатории, пансионаты, дома отдыха и гостиницы?

– В 2002 году компания приняла решение продать непрофильные предприятия, к их числу относятся и указанные объекты. Этот процесс будет проходить постепенно и уже в ближайшие годы многие пансионаты и дома отдыха станут экономически самостоятельными. Однако сложные климатические условия, в которых трудятся газовики, требуют особой заботы об их здоровье. Поэтому часть санаториев, пансионатов и домов отдыха все же останется у «дочек» компании. Не нужно забывать, что здоровье сотрудников – залог эффективности их работы.

«Газпром» и «Газпромбанк» стараются поддерживать двусторонние дилерские внебиржевые котировки на акции компании во всех филиалах банка с максимальным приближением к биржевым ценам. Выбор остается за акционерами и инвесторами.

Инвестиционная компания «Горизонт» также представляет удобный способ осуществления сделок с бумагами «Газпрома». Она расположена рядом с реестродержателем корпорации – ЗАО «ДРАГа», что позволяет оперативно осуществлять перерегистрацию права собственности на акции компании.



СВЕРЯЕМ КУРС

В канун годового общего собрания акционеров «Газпром» провел традиционные встречи с владельцами акций: 1–2 июня в Новом Уренгое и Екатеринбурге, 8 июня – в Москве. Возглавляла делегацию Член Правления, начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям **Ольга Павлова.**

Выбор места встреч был обусловлен уровнем концентрации акционеров, деловой активности населения. В Новом Уренгое сосредоточено 11,2 тыс. акционеров, которым принадлежит 160 млн. акций «Газпрома», в том числе 41 млн. – работникам «Уренгойгазпрома». В Екатеринбурге около 15 тыс. акционеров, владеющих 131 млн. акций. Почти треть всех акций «Газпрома» в собственности москвичей. Впрочем, в столице на встречу пришло участников меньше, чем в регионах – около 300 человек. В Новом Уренгое зал КСЦ «Газодобытчик» был практически полон (около 500 человек), как и зал филармонии в Екатеринбурге (почти 900 человек).

Аншлаг в регионах объясним: спрос на информацию из «центра» особенно высок на втором этапе реформы компании, связанном с оптимизацией структуры управления основными видами деятельности на уровне дочерних организаций. Предстоит выделение из структуры «дочек» не основных видов деятельности, и что волнует людей. Эта тема затрагивалась на встречах с акционерами, в беседах с представителями местных властей, адми-

нистрации «Уренгойгазпрома» и «Уралтрансгаза».

На встрече Ольги Павловой с мэром Нового Уренгоя **Виктором Казариным** обсуждались вопросы передачи объектов жилищного хозяйства и соцкультбыта в муниципальную собственность (на балансе «Уренгойгазпрома» 80% жилищного фонда). В ходе встречи отмечалось, что в действующих нормативных актах не прописаны условия и конкретные механизмы передачи таких активов, поэтому переговоры по их отчуждению будут идти пообъектно.

В Екатеринбурге люди интересовались, как отразится на котировках акций реформирование «Газпрома». Ответ: реформа не означает расчленения «Газпрома», речь идет о внутренней реструктуризации, ее результатом станет более эффективная деятельность компании, что повысит ее инвестиционную привлекательность, а значит, и котировки акций – они сейчас явно недооценены, что подтверждается оценками аналитиков.

В коллективах «дочек» наиболее острыми представляются аспекты, связанные с возможным снижением уровня социального обеспечения работников

отчуждаемых объектов. Люди беспокоятся, что это приведет к «социальному взрыву». Ольга Павлова заверила, что «Газпром» такого не допустит: на переходном этапе он будет поддерживать «дочек».

Впрочем, это не означает, что «Газпром» по-прежнему будет нести всю тяжесть расходов на «со-

нефтяной компании, об увеличении пакета акций государства и т. д. В Москве настойчиво интересовались либерализацией рынка акций, давно ожидаемой инвесторами. Ответ звучал как и прежде: «Газпром» сам заинтересован в либерализации и надеется, что правительство скоро решит этот вопрос.



Дмитрий Киселев

циалку» – в условиях рынка жизнь меняется необратимо, социальные проблемы должны решаться за счет бюджетов соответствующих уровней. Спрашивали: а что будет, например, с вахтовыми поселками там, где их просто некому передавать? Ответ: если некому, то передавать и не будем. Короче, огульного подхода и «перегибов» опасаться не следует.

В регионах спрашивали о стратегических приоритетах «Газпрома», о создании

Как и в предыдущие годы, встречи с акционерами позволили руководству компании лучше понять их проблемы, почувствовать настроение, разъяснить принципы и цели корпоративной политики. Это значит, что курс компании будет более точно выверен с учетом интересов всех ее собственников, независимо от размера принадлежащего им пакета акций.

Любовь Кизилова

Новый Уренгой – Екатеринбург – Москва



«МЕДВЕЖЬИЙ» МЕСЯЦ

**Акции «Газпрома»
дешевеют медленнее
других**

**Динамика стоимости акций ОАО «Газпром»
на ФБ «Санкт-Петербург» в мае 2004 года**



Источник: Reuters

В мае рынок ценных бумаг российских компаний оставался достаточно слабым. И хотя его участники предпринимали попытки отыграть часть апрельского падения, особым успехом они не увенчались. И несмотря на короткие периоды роста, по итогам месяца основной индикатор состояния российского фондового рынка — индекс РТС — снизился на 7,93% и приблизился к собственному показателю на начало года.

На этом фоне и ценным бумагам ОАО «Газпром» не удалось избежать некоторого снижения котировок. Хотя нужно отметить, что, как и месяцем ранее, уменьшение стоимости обыкновенных акций компании внутри страны и АДА (американских депозитарных акций) на Лондонской фондовой бирже (ЛФБ) было ниже темпов коррекции рынка в целом. На конец мая капитализация «Газпрома» составила 46,5 млрд. долларов. Это на 5,6% меньше уровня начала месяца, но более чем на 40% превышает показатель конца 2003 года. Средневзвешенная цена бумаг корпорации на

фондовой бирже «Санкт-Петербург» за май снизилась на 5,8% до 53,08 рублей за акцию, а АДА на Лондонской бирже потеряли за этот период 3,2% своей стоимости. Цена АДА «Газпрома», зафиксированная в последний торговый день месяца на ЛФБ, составила 29,9 долларов США.

Заккрытие реестра и ВТО

В минувшем месяце для акционеров ОАО «Газпром» ключевыми были две даты. Прежде всего — 7 мая, когда определялся список лиц, имеющих право на участие в собрании акционеров Общества и получение дивидендов за 2003 год. После седьмого числа газпромские бумаги, как говорится, «торговались без дивидендов». Снижение стоимости акций компании на величину ожидаемых дивидендных выплат после закрытия реестра — закон фондового рынка. Естественно, он повлиял на общее снижение котировок акций «Газпрома» по итогам месяца. Другой важной датой стало 25 мая — когда Совет директоров «Газпрома» рассмотрел и утвердил целый ряд доку-

Уменьшение стоимости обыкновенных акций компании внутри страны и ее АДА (американских депозитарных акций) на Лондонской фондовой бирже было ниже темпов падения рынка в целом

ментов по проведению собрания акционеров.

Определенную поддержку обыкновенным акциям и АДА компании в течение месяца оказали успехи России на переговорах о вступлении в ВТО, что было позитивно оценено инвесторами и аналитиками в свете перспектив развития отечественной газовой отрасли. Кроме того, положительный отклик вызвало и сообщение об одобрении Правлением ОАО «Газпром» концепции консолидации активов корпорации и ее дочерних обществ в сфере газораспределения.

К хорошему привыкаешь быстро

Достаточно спокойно рынок воспринял публикацию бухгалтерской отчетности компании по российским стандартам учета за первый квар-

тал текущего года. Нейтральная оценка объясняется, во-первых, тем, что к укреплению финансового состояния компании и улучшению ее показателей все давно уже привыкли. А во-вторых, с 1996 года «Газпром» публикует отчетность по международным стандартам, и рынок в качестве основного ориентира рассматривает именно ее. Годовая отчетность по МСФО планируется к опубликованию в июле текущего года, что позволит инвесторам полностью оценить итоги лучшего года за время существования компании.

Михаил Григорьев,

заместитель начальника отдела информации, анализа и прогнозирования Управления по работе на финансовых рынках Финансово-экономического департамента ОАО «Газпром»

**Динамика стоимости АДА ОАО «Газпром»
на Лондонской фондовой бирже в мае 2004 года**



Источник: Reuters



ЗАВТРА БЕЗ ВЧЕРА НЕ БЫВАЕТ



Владимир Мелентьев,
начальник отдела по маркетингу и
планированию Управления анализа
и контроля депозитарной
деятельности Депозитарного
центра АБ «Газпромбанк»

Исторический обзор рынка акций «Газпрома»

Десять лет назад государственный концерн «Газпром» был преобразован в акционерное общество. Собственниками Единой системы газоснабжения России стали более миллиона физических и юридических лиц. По количественному и географическому охвату этот процесс можно сравнить с общероссийской приватизацией, только его масштабы — чуть меньше.

Начинали с «нуля»

Никакой инфраструктуры для обеспечения учета и обращения акций ОАО «Газпром» в то время еще не существовало. Усилиями самой компании и «Газпромбанка» в кратчайшие сроки, не считаясь со значительными затратами, удалось создать уникальную депозитарную сеть, охватившую практически все территории, где проживали акционеры. А если принять во внимание особенности проведения приватизационных аукционов и закрытых подписок, то эти регионы в большинстве случаев совпадали с географическим расположением добывающих, транспортных и других «газпромовских» предприятий. Сегодня депозитарная сеть включает в се-

Усилиями самой компании и «Газпромбанка» в кратчайшие сроки была создана уникальная депозитарная сеть, охватившая практически все территории, где проживали акционеры

бя более 90 пунктов, в которых обслуживается около миллиона счетов депо.

При организации обращения акций приходилось принимать во внимание потребности физических лиц-собственников и профессиональных участников рынка ценных бумаг. Сам эмитент обеспечивал учет этих разнонаправленных специфических особенностей через оферту (публичное обязательство) продавца предложить аналогичные условия продажи акций прежде всего «Газпрому», а потом уже покупателю. Хотя это и создавало определенное неудобство в торговле ценными бумагами, но зато таким образом начинал обеспечиваться баланс интересов продавцов, зачастую неискушенных в тонкостях фондового рынка, и покупателей, понимающих ценность актива, но не заинтересованных в установлении рыночной цены до окончания формирования своего портфеля.

По мере развития российского фондового рынка, совершенствовалась и торговля бумагами «Газпрома». В марте 1996 года стартовал разработанный эмитентом и «Газпромбанком» проект организации аукционов Федеральной фондовой корпорации (ФФК). Так началась организованная торговля акциями. За короткое время цены выросли с 40 копеек до 3 рублей за акцию (в теперешних постденоминационных цифрах). К аукционам проявили повышенный интерес крупные зарубежные инвесторы, что актуализировало введение ограничений на иностранное участие в акционерном капитале компании.

Законопослушным иностранцам предложили покупать не внутренние акции, а производный инструмент. В октябре 1996 года была запущена спонсируемая «Газпромом» программа американских депозитарных акций (расписок) — ADS. Крупные западные фонды и стратегические инвесторы

стали приобретать ADS по цене в полтора-два раза выше, чем на внутреннем рынке.

Система ограничений

Возникла необходимость в новых регулирующих документах. В мае 1997 года президент России подписал Указ №529, а правительство РФ издало Постановление №654. Именно эти документы определяют сегодняшние правила обращения акций «Газпрома». Их особенность — в некотором ограничении этого обращения.

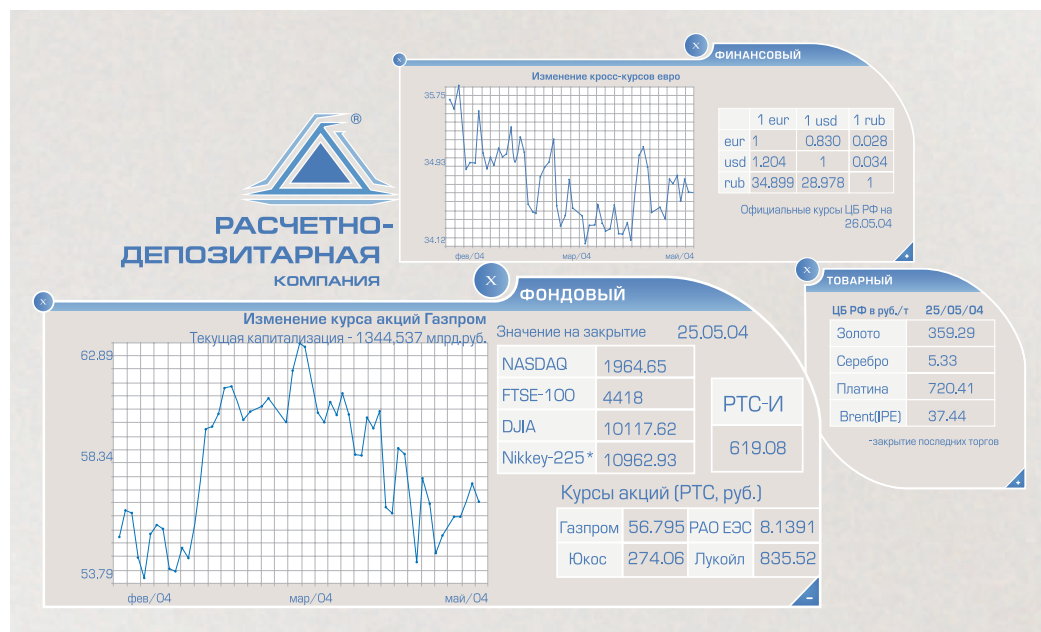
Участие иностранцев было определено в 9% уставного капитала на период приватизации (Указ президента России №529), а в последующем его увеличили до 20% (ст. 15 Федерального закона от 31 марта 1999 года №69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации»). Постановление правительства РФ №654 установило ограничение безусловное (торговых площадок, где могут совершаться биржевые сделки с акциями ОАО «Газпром») и условное (депозитариев, учитывающих эти бумаги, причем обязательным требованием для них стало членство в депозитарно-расчетном союзе).

Порядка 80% организованного оборота российских

ценных бумаг сосредоточено на ММВБ, 15–20% – на РТС, другие биржевые площадки добирают остающиеся проценты за счет своей специфики. Однако перечень организаторов торгов акциями «Газпрома» законодательно ограничен Московской, Екатеринбургской, Санкт-Петербургской и Сибирской фондовыми биржами. Поиски же ответа на вопрос, почему в этом списке нет лидеров биржевых оборотов – РТС и ММВБ, оставим будущим историкам отечественного фондового рынка.

До мая 1998 года аукционы ФФК шли параллельно с торговлей на биржах. Однако с лета 1997 года ликвидность постепенно перемещается на Московскую фондовую биржу (МФБ). Цены повышаются с 3–4 рублей до 10,5 рублей в конце октября 1997 года. А с ноября того же года акции «Газпрома» повторяют динамику всех ценных бумаг на мировых фондовых рынках, испытавших на себе последствия кризиса, который поразил экономики Юго-Восточной Азии, а также российских событий августа 1998 года. В октябре 1998 года был достигнут локальный ценовой минимум – ниже 60 копеек за акцию «Газпрома».

До лета 2001 года, как и другие ценные бумаги, акции «Газпрома» преодолевали последствия кризиса и выходили на новые ценовые рубежи. Постепенно становилась актуальной либерализация их рынка. Распоряжением президента России была создана соответствующая рабочая группа. Цены поднялись до 13 рублей, а среднесуточный оборот по МФБ составил около 10 миллионов акций. Однако обороты по другой «голубой фишке» – акциям РАО «ЕЭС» – превышали показатели по «Газпрому» на полтора–два порядка, что не соответствовало потенциальной значимости и капитализации этих компаний.



Из Москвы в Петербург

Сосредоточение всего оборота на МФБ создавало дополнительные риски. Екатеринбургская и Сибирская фондовые биржи так и не

организовали торговли с привлечением клиринга ММВБ. Показательно, что одним из участников данной схемы стала МФБ. Проект полностью согласован и готов к ре-

В рамках действующего законодательства самим эмитентом и «Газпромбанком» подготовлены возможности, фактически обеспечивающие внутреннюю либерализацию рынка акций ОАО «Газпром»

смогли организовать полноценную торговлю акциями «Газпрома», поэтому «Газпромбанк» начал разработку альтернативных возможностей для развития организованного рынка бумаг газовой компании.

Одновременно менеджер МФБ и Депозитарно-расчетного союза по непонятным причинам отказал клиентам депозитария «Газпромбанка» в доступе к торгам. В этих условиях банк в кратчайшие сроки реализовал схему торговли акциями через Фондовую биржу «Санкт-Петербург» (организатор торговли) и клиринговую организацию РТС. Достаточно быстро вся ликвидность переместилась с МФБ на ФБСПб.

Логическим продолжением этого направления стал план «Газпромбанка» по ор-

ганизации с мая 2003 года, однако его запуск приостановлен по независящим от «Газпрома» и «Газпромбанка» причинам.

Навстречу либерализации «Газпром» и «Газпромбанк» являются сторонниками последовательных шагов, направленных на либерализацию рынка акций компании с учетом интересов всех участников рынка, а также государства. Можно, ничего не предпринимая, критиковать и ждать светлого будущего, а можно работать, тем самым приближая его. Уже сейчас ежедневные торговые обороты по акциям ОАО «Газпром» почти достигли объемов РАО «ЕЭС», а в отдельные дни даже превосходят их. Растет доверие к компании, увеличиваются част-

ные инвестиции в ее бумаги, повышается их цена – вот реальные результаты этой работы. Таким образом, в рамках действующего законодательства самим эмитентом и «Газпромбанком» подготовлены возможности, фактически обеспечивающие внутреннюю либерализацию рынка акций ОАО «Газпром». Реализация этих планов, по мнению многочисленных экспертов, помимо решения вопросов энергетической безопасности России, будет способствовать существенному росту ликвидности бумаг, повышению их курсовой стоимости и развитию фондового рынка в целом.

Фото Юрия Лазарева, «Ямалгазинвест»



В БУДУЩЕЕ СМОТРИМ С ОПТИМИЗМОМ



Сергей Иванов,
генеральный директор
ООО «Оренбурггазпром»

– Сергей Иванович, выполняет ли сегодня «Оренбурггазпром» план по добыче газа и жидких углеводородов?

– Прежде всего хотелось бы отметить, что Оренбургское нефтегазоконденсатное месторождение – одно из крупнейших в России. В 1971 году началась опытно-промышленная эксплуатация его основной артинской среднекаменноугольной газоконденсатной залежи. Период нарастающей добычи длился с 1974 по 1979 год. Максимальный уровень извлечения газа составлял 48,7 млрд. куб. м в год.

В 2001 году «Газпром» одобрил разработанную нами «Стратегию развития ООО «Оренбурггазпром» до 2010 года». В соответствии с этим документом добыча газа должна составлять не менее 18 млрд. куб. м в год. В 2003-м плановые показатели по извлечению углево-

В «Оренбурггазпроме» планируют более глубокую переработку сырья и выпуск новых видов продукции

В середине 70-х годов минувшего века разработка Оренбургского нефтегазоконденсатного месторождения (ОНГКМ) открыла новую страницу в экономической истории региона и стала очередной вехой в развитии газовой отрасли страны. Многие изменилось за прошедшие десятилетия. О том, как обстоят дела сегодня, рассказывает генеральный директор ООО «Оренбурггазпром» Сергей Иванов.

дородного сырья были перевыполнены: по газу – на 1,8%, по газовому конденсату – на 2,2%, по нефти – на 12,7%. За четыре месяца текущего года эти цифры достигли соответственно 2,1%, 12,6% и 5,3%.

– А что делается для поддержания уровня добычи?

– Мы стараемся совершенствовать технологию добычи углеводородного сырья – внедряем новые научные разработки, повышаем эффективность строительства новых и восстановления производности простаивающих скважин.

С 1990 года на Оренбургском НГКМ мы приступили к бурению скважин с горизонтальным стволом. В настоящее время пробурены и дают продукцию 28 газовых и 9 нефтяных горизонтальных скважин. По сравнению с соседними вертикальными скважинами, в среднем по ним продуктивность увеличена в 4–5 раз. Практикуется и резка одного или нескольких горизонтальных стволов из существующих вертикальных скважин на слабодренлируемые, низкопродуктивные горизонты.

Другое направление в деятельности по увеличению конечного коэффициента газоотдачи – работа с фондом скважин по интенсификации притока газа. В «Оренбурггазпроме» широко применяются так называемые колтюбинговые технологии, которые предполагают установку гибких длинномерных безмуфтовых труб. В 2003 году их использование обеспечило дополнительную добычу 80 млн. куб. м газа. При этом срок окупаемости проведенных работ составил всего три месяца. На один рубль затрат получено почти 4 рубля дохода.

В текущем году будут введены дожимная компрессорная и насосная станции №3, что позволит нарастить производство углеводородов на западной части ОНГКМ. А после перевода в 2005 году дожимных компрессорных станций №1 и №2 на двухступенчатое сжатие газа стабилизируется его добыча из центрального и восточного участков месторождения.

– Какова ситуация с приростом запасов?

– Развитию минерально-сырьевой базы в «Оренбурггазпроме» уделяется боль-

шое внимание. Все перспективные объекты и площади изучены и представлены в «Проекте подготовки промышленных запасов углеводородного сырья для обеспечения работы Оренбургского газо-химического комплекса на период до 2030 года». Объем начальных сырьевых ресурсов изучаемой территории оценен в 3705,31 млн. тонн условного топлива.

За период с 1993 по 2003 год компания получила прирост запасов в 49 млн. тонн условного топлива, в том числе: 7,9 млрд. куб. м газа, 600 тыс. тонн конденсата, 40,5 млн. тонн нефти. В минувшем году в рамках геолого-разведочных работ пробурено около 10 тыс. метров скважин, сейсморазведка проведена в объеме 1600 погонных километров. В результате обнаружены две новые перспективные нефтегазоносные структуры, подготовлено к глубокому бурению пять ранее выявленных объектов.

Оптимальным представляется выполнение геолого-разведочных работ в 2004–2007 годах на сумму 5,8 млрд. рублей, что должно дать прирост запасов на

17 млрд. куб. м газа и 4,6 млн. тонн жидкого топлива.

– Как идет модернизация Оренбургского газоперерабатывающего завода?

– В составе ГПЗ три технологические очереди, на каждой из которых перерабатывается сырой высокосернистый природный газ и нестабильный газовый конденсат в смеси с нефтью. После их поэтапного ввода с 1974-го по 1978-й год на предприятии постоянно идет модернизация производства. На данный момент техническое перевооружение ведется с целью углубления переработки высокосернистого сырья утяжеленного состава, получаемого с новых месторождений Оренбургской области и Казахстана. Все мероприятия по модернизации предприятия определены «Стратегией развития ООО «Оренбурггазпром» до 2010 года», о которой я уже упоминал.

– Что планируется предпринять для разделения функций компании в рамках второго этапа реформирования ОАО «Газпром»?

– Начиная с 1994 года ООО «Оренбурггазпром» це-

ленаправленно занимается выведением за баланс непрофильных активов. За это время самостоятельными юридическими лицами стали 50 структурных подразделений, где работают более 8 тыс. человек. Мы представили в «Газпром» предложения по реструктуризации. В этом документе приводятся аргументы в пользу максимального сохранения жесткой технологической цепочки: добыча газа, конденсата, нефти – их подготовка – переработка – транспортировка. Если решение по этому вопросу будет принято, структурные подразделения материально-технического и энергетического обеспечения могут быть выведены и включены в состав соответствующих вертикально интегрированных компаний. Ряд обособленных структур, оказывающих услуги только производственным объектам нашей компании, предложено преобразовать в дочерние общества ООО «Оренбурггазпром».

Реструктуризация, на наш взгляд, позволит повысить прозрачность и эффективность деятельности не только нашей компании, но и «Газпрома» в целом. Вместе с тем, нужно тщательно про-



Оренбургский гелиевый завод. Отправка гелия потребителю

анализировать все возможные пути ее проведения, просчитать экономические последствия реформы, чтобы сохранились рабочие места, уровень заработной платы и социальных льгот.

– Сергей Иванович, какова главная задача «Оренбурггазпрома» на ближайшую перспективу?

– Сейчас предприятие функционирует в стабильном режиме. За время разработки Оренбургского НГКМ создан коллектив, накоплен огромный научно-производственный потенциал, отработаны технологии, решаются вопросы любого уровня сложности. Но для нас очень

важно уже сегодня создать условия для того, чтобы предприятие оставалось успешным еще не один десяток лет. Поэтому мы активно продвигаемся в направлении развития сырьевой базы и углубления переработки сырья. Необходимо эффективно доработать основное месторождение. Хотя с него и отобрано более половины углеводородного сырья, остаточные запасы можно смело приравнять к уникальной нефтегазоконденсатной площади. Кроме того, в ближайшие годы планируем начать эксплуатацию других лицензионных месторождений «Оренбурггазпрома» и зависимых организаций. А для увеличения загрузки нашего ГПЗ берем на переработку сырье от сторонних компаний.

«Оренбурггазпром» производит 100% всего российского гелия, 78% – этана, 19% – серы, 8% – сжиженного газа. Поэтому у предприятия есть все основания заниматься более глубокой переработкой сырья и выпуском новых видов ликвидной товарной продукции. Реализация вышеперечисленных задач заложена в план развития до 2010 года и предусматривается в разрабатываемой стратегии до 2030 года. Так что в будущее наш коллектив смотрит с оптимизмом.

Беседу вел
Сергей Правосудов
Фото Бориса Ярцева

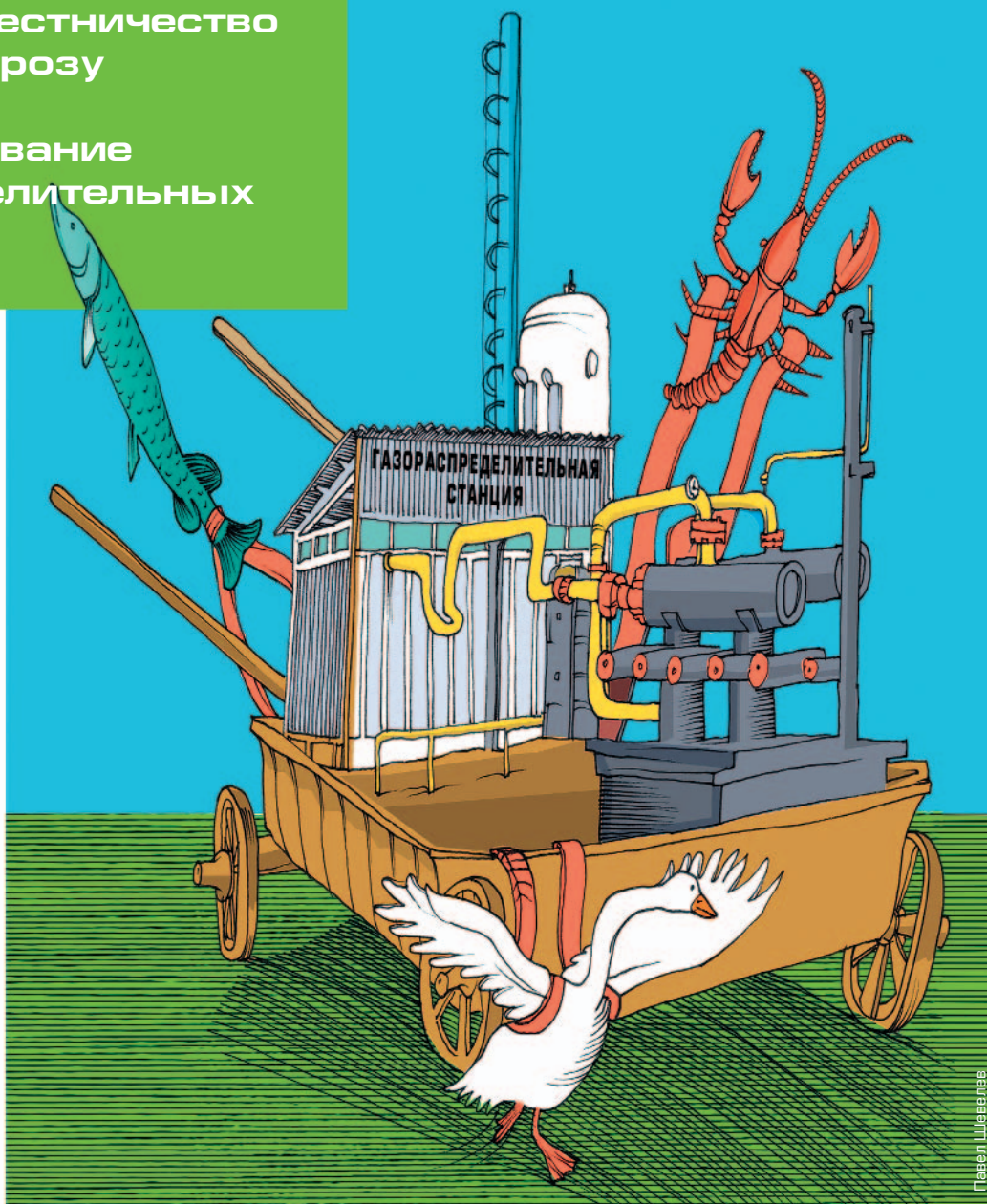


Панорама Оренбургского газоперерабатывающего завода

ГОРДИЕВ УЗЕЛ

Губернское местничество ставит под угрозу нормальное функционирование газораспределительных сетей

Управляющая компания ОАО «Регионгазхолдинг» была создана в 2000 году. С момента появления на свет эта «дочка» «Межрегионгаза» оказалась в гуще событий одного из самых проблемных секторов газовой отрасли – транспортировки голубого топлива потребителям. Менеджмент компании подготовил все необходимое для разрешения ряда сложных вопросов, теперь слово за государством.



Павел Шереметьев

В конце мая Правление «Газпрома» одобрило концепцию консолидации активов в сфере газораспределения. Она будет осуществляться в рамках второго этапа реформирования корпорации, предусматривающего оптимизацию структуры управления основными видами деятельности на уровне дочерних обществ. Концепция предполагает появление газораспределительной компании ОАО «Межрегионгазхолдинг» (МРГХ), 99% акций которой будет принадлежать ООО «Межрегионгаз», 1% – ООО «Лентрансгаз». МРГХ аккумулирует ГРО, принадлежащие ОАО «Газпром», его транспортным «дочкам», ООО «Межрегионгаз» и ОАО «Регионгазхолдинг».

По порядку рассчитайся
Начнем с простой цифры. В 1999 году газораспределительные организации (ГРО) в России были убыточными в среднем на 15%. Экономическая ситуация, сложившаяся после кризиса, не позволяла даже мечтать о том, чтобы повысить тариф на транспортировку газа – ведь в этом случае увеличилась бы его отпускная цена. Не желая мириться с потерями, «Газпром»

объединил свои облгазы и райгазы в «Регионгазхолдинг».

Новая структура активно занялась анализом деятельности ГРО и централизацией экономической, технической и корпоративной политики. Она выявила низкий уровень безопасности и надежности систем газоснабжения: 1,7 тысяч км металлических подземных газопроводов отработали более 40 лет и нуждаются в масштабном обследовании и мо-

дернизации, 450 км требуют срочной замены.

Причина столь плачевного состояния основных фондов банальна — отсутствие денег на ремонт. Искусственное занижение цен на газ и тарифов на его прокачку усугублялось неплатежами. Кроме того, учет расходов внутри самих ГРО как обособленных юридических лиц оставлял желать лучшего. Только объединение множества предприятий под одной крышей позволило обобщить их опыт и минимизировать издержки.

«Регионгазхолдинг» выявил факты незаконного отчуждения активов ГРО на миллиарды рублей. Часть собственности уже возвращена

Пришлось руководству «Регионгазхолдинга» заниматься и вопросами экономической безопасности: проще говоря, возвращать прибыльные активы, выведенные из-под контроля ГРО. В частности, лакомым куском для сторонних предпринимателей стали автомобильные газозаправочные станции — в их структуре расчетов присутствует так нежно любимые многими наличные деньги. На сегодняшний день выявлены факты незаконного отчуждения активов ГРО на миллиарды рублей. Часть собственности уже возвращена, в отношении остальной предпринимателями активные действия.

Результатом работы холдинга стало сокращение расходов, внедрение единой учетной политики и системы бюджетирования.

Уже в 2001 году был преодолен порог безубыточности, и ГРО начали получать минимальную прибыль. Усилиями «Регионгазхолдинга» погашено порядка 3 млрд. долгов прошлых лет, текущие же платежи осуществляются на 100%. Почти со всеми регионами подписаны программы по реструктуризации задолженности. Понимая бедственное поло-

жение некоторых субъектов Федерации, «Газпром» не торопится выжать из их бюджетов все соки: отсрочка по некоторым долгам составляет 15 лет.

Экономика — это учет

Однако не стоит думать, что все проблемы уже счастливо разрешились. В регионах отсутствует единый подход к учету газа, и каждый участник рынка пытается решить эту задачу по-своему. Есть такие умельцы, которые заставляют счетчики занижать

показатели. Ситуация усложняется еще и тем, что проверить приборы можно только в аккредитованных Госстандартом лабораториях, которые находятся в сотнях, а то и тысячах километрах от ГРО. На местах же их попросту нет.

Сам парк измерительного оборудования безнадежно устарел. Так, из 20 тыс. аппаратов для учета голубого топлива, установленных у различных потребителей, ни один не оснащен автоматическим вычислителем объема газа и корректором по температуре и давлению. Около 57% приборов требуют срочной замены и модернизации. Из-за этого в измерениях расхода газа у промышленных потребителей погрешность составляет 9,5–10 млрд. куб. м газа в год, а отсутствие счетчиков у населения за тот же период приводит к перерасходу топлива еще на 10 млрд. куб. м.

Между тем закон запрещает требовать от потребителя произвести замену устаревшего оборудования. Внедрение же современных узлов учета собственными силами потребовало бы от «Регионгазхолдинга» огромных инвестиций — более 1,8 млрд. рублей. Таких денег у компании нет.

Местная логика

Несмотря на то, что ГРО были выведены из убыточного состояния, уровень доходов сегодня не позволяет им своевременно обновлять основные фонды, ремонтировать и менять трубы, модернизировать счетчики. Даже после значительного уменьшения расходов газораспределительных организаций стало ясно, что тарифы на транспортировку не учитывают реальных затрат газопроводов.

В 2002 году была введена специальная надбавка к цене прокачки газа для финансирования программ газификации жилищно-коммунального хозяйства, которая также не покрывала потребностей в инвестициях. По оценке специалистов «Регионгазхолдинга», на реконструкцию сетей низкого давления требуется более 2 млрд. руб. ежегодно. А для компенсации недофинансирования прошлых лет нужно вложить еще 4 млрд. руб. Годовой объем надбавки составляет только 400–500 млн. рублей.

«Поскольку спецнадбавка зависит от губернаторов, то она и используется для решения их задач», — считает заместитель генерального

На страже низких цен на прокачку стоят и региональные энергетические комиссии (РЭКи), главы которых назначаются губернаторами. Именно РЭКи решают, какие издержки нужно учитывать при формировании тарифов. В этом у них есть полная свобода, поскольку не существует точного определения, какие затраты ГРО должны быть включены в цену транспортировки. «Регионгазхолдингу» еще предстоит добиться стандартизации процедуры принятия решений по этому ключевому вопросу.

Не последнюю роль в структуре затрат ГРО играют издержки на техническое обслуживание. Этот процесс также требует стандартизации, для чего был подготовлен специальный регламент. Сейчас «Регионгазхолдинг» совместно с отраслевым институтом «ГипроНИИГаз» разрабатывает проекты нормативных документов, в которых будут закреплены трудозатраты на проведение каждого вида работ. Это очень важно для установления объективной цены транспортировки газа.

Специалисты «Регионгазхолдинга» уже подготови-

Финансирование программы реконструкции и модернизации ГРО напрямую зависит от того, какой тариф на прокачку газа установит государство

директора по экономике и финансам «Регионгазхолдинга» **Наталья Тарасова**. — Этих денег хватает на строительство новых газопроводов, а вот на реконструкцию старых — нет». Логика местных руководителей ясна. Повышение цены на газ может здорово испортить настроение избирателям, газификация же заметно прибавит очков действующей власти. Тем временем трубы с истекшим сроком службы продолжают лежать в земле.

ли программу реконструкции и модернизации ГРО до 2008 года. Но самый больной вопрос — финансирование работ — напрямую зависит от того, какой тариф на прокачку газа установит государство. Если же замена устаревших труб не будет произведена, то расплачиваться придется будущим поколениям: в лучшем случае — за ударные темпы реконструкции, в худшем — за ликвидацию последствий техногенных аварий.

Денис Масленников

ГОДЫ СВЕРШЕНИЙ

В Томске прошли торжественные мероприятия по случаю пятилетия с начала промышленной добычи газа ОАО «Востокгазпром»



Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** направил приветствие коллективу ОАО «Востокгазпром», в котором, в частности, говорится: «За этот короткий срок «Востокгазпром» накопил уникальный опыт разработки малых и средних газоконденсатных месторождений. Вы на практике доказали, что их освоение очень важно для развития экономики, газификации региона и улучшения условий жизни людей. Коллектив ОАО «Востокгазпром» молод, энергичен и полон новых замыслов. Уверен, что он успешно справится с масштабными задачами по дальнейшему освоению природных богатств Сибирского региона».

История вопроса

Газовые месторождения на территории Томской области были открыты геологами еще в 60-х годах прошлого века, почти одновременно с нефтяными, однако их разработку отложили. И только в середине 90-х, несмотря на финансовый кризис в стране, команда менеджеров под руководством **Сергея Жвачкина** при поддержке ОАО «Газпром» и администрации Томской области приступила к их освоению.

Расчеты родоначальников томской газовой программы, помноженные на твердый характер и волю, умение преодолевать трудности, поддержку буровиков, геофизиков, строителей, ученых, представителей

десяток других профессий, сделали поставленную цель достижимой. Не случайно, выступая на торжественном собрании, посвященном пятилетию промышленной добычи газа, губернатор Томской области **Виктор Кресс**, чье имя как одного из основателей газовой отрасли в регионе было внесено в учрежденную накануне Книгу почета «Востокгазпрома», отметил: «Газовая программа – это самый серьезный проект на территории Томской области, реализованный в постсоветское время. Я счастлив, что мы вместе с вами воплотили в жизнь мечту геологов, которые в 60-х годах открыли здесь месторождения».

Вера, подкрепленная делами

Президент ОАО «Востокгазпром» Сергей Жвачкин поблагодарил коллектив за честную работу и самоотдачу. «Мы сделали главное, – сказал Сергей Анатольевич, – создали новую отрасль. Кроме того, благодаря газовой программе, мы дали людям веру – в свои силы, в будущее». И теперь эта вера, подкрепленная делами, объединяет газовиков.

А сделано действительно немало. В реализацию газовой программы Томской области за короткий срок было вложено более 600 млн. долларов. Средства пошли на геологическое изучение и разработку месторождений, на строительство газопроводов, дорог, линий электропередач, газовых электростанций, на решение социальных проблем.

За пять лет реализации газовой программы к 1 апреля 2004 года объем промышленной добычи газа в Томской области достиг 15 млрд. куб. м. С 2000 по 2003 год он увеличился на 69%, а ежегодные темпы прироста добычи за тот же период в среднем равняются 17,2%. Сегодня суточная добыча газа составляет 12 млрд. куб. м, что достаточно для производства электроэнергии

в количестве, сопоставимом с объемами потребления Томской области в течение 10 лет. Другой пример – 12 млрд. куб. м хватит на то, чтобы перевести четыре миллиона автомобилей на более экологически чистое и экономичное газомоторное топливо. Наконец сутки работы газового промысла целиком «закрывают» годовые потребности томичей в бытовом газе.

Кроме Томской области газ с Мыльджинского и Северо-Васюганского месторождений поставляется в Новосибирскую и Омскую, а также на Алтай и в Кузбасс. Основные потребители – промышленность (65% всего распределяемого газа) и энергетика (25%). Доля агропромышленного сектора, коммунально-бытового хозяйства и населения равна приблизительно 10%.



Президент ОАО «Востокгазпром» **Сергей Жвачкин** вручает губернатору Томской области **Виктору Крессу** удостоверение и ленту кавалера корпоративной Книги почета

С 1999 года поставки газа томичам выросли почти в три раза, с 2000 года в Алтайский край – в 1,7 раза, а в Новосибирскую область – на 30%.

Немаловажная составляющая производственной деятельности компании – это добыча газового конденсата. С 2000 по 2003 год ее объемы увеличились на 67%. Если в 1999 году компания добыла 43,2 тыс. тонн конденсата, то в прошлом году – 370,3 тыс. тонн.

Чтобы использовать природный газ с максимальной эффективностью во всем Сибирском регионе, компания активно занимается раз-



витием других мощностей по переработке сырья. Так, в августе 2000 года под управление «Востокгазпрома» перешел завод по производству метанола – крупнейший российский производитель этой химической продукции. Включение ООО «Метанол» в состав холдинга полностью решило проблему обеспечения предприятия сырьем и создало оптимальную схему: от добычи сырья – к его глубокой переработке и реализации. В 2003 году впервые за всю историю завода был зафиксирован выход на проектную мощность – 750 тыс. тонн метанола, при этом объем производства по сравнению с 2000 годом вырос более чем в два раза. Готовая продукция поставляется промышленным предприятиям России, Великобритании, Германии, Финляндии, Китая.

«Требовать невозможного, чтобы получить большее»

Упорный труд томских газовиков заслужил высокую оценку в «Газпроме» – ведь местный промысел считается одним из лучших по уровню производственной культуры и автоматизации технологий. Еще одним подтверждением этого служат почетные грамоты и высокие награды, которые работникам предприятия вручил начальник Департамента по управлению делами ОАО «Газпром» **Геннадий Веселков**.

Звание «Почетный работник газовой промышленности» присвоено генеральным директорам соответственно ОАО «Трест «Сибкомплемонтажладка» и ОАО «Томскгазпром» **А. Гройсману** и **Ю. Полыгалову**, «Почетным мастерам газовой промышленности» стал работник «Томскгазпрома» **В. Аблеев**.

Кроме торжественного собрания, в программе мероприятий, приуроченных к пятилетию, были и олимпиада компьютерного рисунка «Газ в нашей жизни» (в ней участвовали школьники Томской области), и серия викторин на газовую тематику, проведенная на волнах местных радиостанций. Можно упомянуть и прекрасно изданную фотолетопись ОАО «Востокгазпром» под названием «Встречь солнцу идущий», и другие яркие события, включая концерт **Валерия Леонтьева**, который проходил на городском стадионе и завершился красочным фейерверком.

Сегодня у коллектива «Востокгазпрома» множество новых планов и идей. И все они отвечают девизу «Требовать невозможного, чтобы получить большее».

Пресс-служба
ОАО «Востокгазпром»
Фото Игоря Крамаренко,
Александра Семенова



В честь томских газовиков поет **Валерий Леонтьев**

«ВСЕ МОЩНОСТИ ЗАГРУЖЕНЫ ПО МАКСИМУМУ»



Юрий Протасов,
генеральный директор завода стабилизации
конденсата ООО «Сургутгазпром»

Сургутский завод стабилизации конденсата (ЗСК) – одно из ведущих перерабатывающих предприятий «Газпрома». О его сегодняшнем дне и ближайших перспективах рассказывает генеральный директор **Юрий Протасов**

– В этом году Сургутскому ЗСК исполняется двадцать лет. Какие моменты вы бы отметили как самые положительные?

– Главное, по-моему, то, что сейчас все производственные мощности загружены по максимуму. Последний раз подобная ситуация была лишь в 1986 году. Мы вышли на солидный результат – более семи миллионов тонн сырья в год. Успеху способствовали серьезные объемы капитального ремонта оборудования. Важно и то, что в результате трех лет целенаправленной работы нам удалось решить кадровую проблему за счет омоложения работников среднего звена. Более того, создан необходимый резерв специалистов. Третий год наши рабочие проходят обучение в двух сургутских училищах, с которыми заключены договоры. Таким образом, профессиональный состав коллектива ЗСК ежегодно улучшается.

– Каким вы видите будущее завода в ближайшие годы?

– Уже пятый год идет дискуссия, посвященная перспективам нашего предприятия. В ней принимают учас-

тие специалисты «Газпромразвития» и «ВНИИГаза».

Как известно, на ЗСК практикуется два вида деятельности по переработке сырья: изготовление жидких углеводородов (сжиженных газов) и моторных топлив. По срокам пуска эти производства делятся на два этапа: до 1990 года и после. Многие объекты первого этапа подлежат реконструкции, их следует привести в соответствие с действующими в стране нормами и правилами. Что касается более современных агрегатов, то они должны выпускать продукцию с учетом европейских документов, предъявляющих жесткие требования

У ЗСК есть три преимущества: завод находится ближе к своим потребителям, чем основные конкуренты; в его сырье отсутствует сера; наконец ЗСК может поставлять продукцию всеми видами транспорта

к моторному топливу. А для того чтобы отвечать евростандартам, нужно, опять же, реконструировать имеющиеся установки и построить новые.

Конечной целью этих преобразований является выпуск авиационного керосина. Данный вопрос прорабатывается сотрудниками института «Ленгипронефтехим» совместно с нашими заводскими специалистами.

– Сегодня, чтобы выпустить продукт на рынок, надо уметь позиционировать свой товар, разбираться в законах конкуренции. Возникают ли у вас проблемы со сбытом продукции?

– Наша Тюменская область граничит с одной стороны с Омской, где расположен нефтеперерабатывающий завод «Сибнефти», а с другой – с Пермской, где работает лукойловский «Пермнефтеоргсинтез». Но у ЗСК по сравнению с нашими конкурентами есть три важных преимущества. Первое: географически мы находимся ближе к своим потребителям. Второе: качество нашего сырья выигрывает за счет того, что в нем отсутствует сера. И третье: мы мобильнее, так как имеем возможность поставлять продукцию всеми видами транспорта.

Сейчас разрабатывается бренд ЗСК, в котором мы помимо собственно товарного знака хотели бы отразить национальный колорит Ханты-Мансийского автономного округа, на территории которого находится предприятие.

– Юрий Александрович, нельзя обойти вниманием такой непростой вопрос, как предстоящая реструктуризация дочерних обществ ОАО «Газпром». Что в этой связи ожидает ЗСК?

– Мы составляем план мероприятий, направленных на снижение доли непрофильных активов. К ним относятся подсобное хозяйство «Сайгатино», обслуживающий его транспортный цех и база отдыха в Лямино. Занимаемся оптимизацией структуры предприятия, цель которой – минимизировать численность работающих, ведь заработная плата – одна из составляющих себестоимости выпускаемой продукции. В этом заводской лаборатории нормирования труда помогают специалисты «Газпромразвития». Подготовленный норматив впоследствии будем защищать в большем «Газпроме».

Беседу вела **Людмила Янн**
Сургут

ДАЙДЖЕСТ ПРЕССЫ



09.06.2004

МОСКВА УСИЛИВАЕТ КОНТРОЛЬ НАД «ГАЗПРОМОМ»

Автор: Эндрю Джек

Из-за изменений, произошедших недавно в составе миноритарных акционеров «Газпрома», правительство России на ежегодном собрании акционеров может еще больше усилить свой контроль над газовой компанией.

Буркхард Бергманн, глава немецкой компании Ruhrgaz и член Совета директоров «Газпрома», начал искать голоса в поддержку своей кандидатуры у «Газпрома» и государства после того, как EON, компания-учредитель Ruhrgaz, отказалась от намерения довести свой пакет акций «Газпрома» до 10%. EON решила сохранить нынешний пакет в 6,43% акций, в то время как для того, чтобы быть назначенным в Совет директоров, необходимо владеть пакетом не менее 7,7%.

Позиции Бориса Федорова, почетного председателя московской брокерской фирмы «Объединенная финансовая группа», намеревающегося переизбраться в Совет директоров в качестве независимого директора, также ослаблены из-за того, что компания Sovereign Asset Management, являющаяся одним из его главных сторонников, вероятно, продала большую часть принадлежавших ей акций «Газпрома».

Так как остальные акции «Газпрома» в своей основной массе принадлежат организациям и частным лицам, редко принимающим участие в голосовании, то двое вышеупомянутых менеджеров — имеющие наибольшие шансы занять место в совете директоров «Газпрома» на намеченном на 25 июня ежегодном собрании акционеров — становятся еще больше зависимыми от поддержки государства и самого «Газпрома».



07.06.2004

ТНК-ВР МОЖЕТ ЛИШИТЬСЯ КОВЫКТЫ

Автор: Екатерина Фокина

ТНК-ВР как никогда близка к тому, чтобы лишиться лицензии на разработку Ковыктинского газоконденсатного месторождения — одного из крупнейших в Восточной Сибири. На прошлой неделе зампредправления «Газпрома» Александр Ананенков заявил, что монополист будет требовать у компании подтверждения законности получения лицензии. Как рассказал «Фокусу» источник в МПР, в соответствии с условиями лицензии в 2004 г. компания должна представить новый вариант ТЭО по разработке месторождения, а без поддержки «Газпрома» сделать это затруднительно. ТНК-ВР, контролирующая 62,4% акций «РУСИА Петролеум» (формально ей принадлежит лицензия), все последнее время безуспешно пыталась привлечь монополию к освоению Ковыкты.

В соответствии с предварительным ТЭО проекта с 2008 г. должен начаться экспорт газа в Китай и Южную Корею. Однако без «Газпрома» договориться с покупателями «РУСИА Петролеум» не удалось — по крайней мере, по цене. Как рассказал источник «Фокуса» в «Стройтрансгазе», к прежнему требованию монополии поставлять ковыктинский газ на нужды Иркутской, Читинской областей и Бурятии, а также газифицировать эти регионы за счет «РУСИА Петролеум», добавилось еще одно. «Газпром» рассматривает использовать иркутский газ еще и в западном направлении — для поставок в Красноярский край и Тюменскую область, а также для транзита по территории этих регионов.

В качестве экспортного месторождения «Газпром» будет лоббировать Чаандинское (Якутия), а не Ковыктинское. Это укладывается в его планы развития консорциума по освоению месторождений в Восточной Сибири (вместе с «Роснефтью» и «Сургутнефтегазом»). Формальным поводом для отзыва лицензии на Ковыктинское месторождение, — помимо ТЭО, которое скорей всего не будет предоставлено в срок, — может стать еще одна причина: «РУСИА Петролеум», занимающаяся опытно-промышленной эксплуатацией месторождения с 2000 г., за это время не добыла ни одного кубометра газа.



РосБизнесКонсалтинг

31.05.2004

«ГАЗПРОМ» СТАНЕТ «КОРОЛЕМ БЕНЗОКОЛОНОК»

Автор: Дмитрий Коптюбенко

Как сообщил Александр Ананенков, в компании прорабатывается вопрос о возможности создания отдельной «дочерней структуры, которая будет заниматься реализацией моторного топлива на российском рынке». Новое подразделение планирует реализовывать бензин и дизельное топливо, а также сжиженный газ для использования его в качестве моторного топ-

лива, для чего «Газпром» увеличит добычу нефти и газового конденсата. «При выходе на этот рынок нового игрока, такого, как «Газпром», появится возможность оказания давления на рынок моторного топлива, что приведет к усилению конкуренции на рынке и может привести в целом к снижению цен на этот вид топлива», — считает г-н Ананенков.

По данным «ИнфоТЭК-Консалтинг», в I квартале 2004 г. структуры «Газпрома» произвели 518,2 тыс. т автобензинов и 494,7 тыс. т дизельного топлива (что соответственно на

4% и 2,3% больше, чем за аналогичный период 2003 г.). В общем объеме российского производства автобензинов «Газпром» занимает долю в 7,2%, дизельного топлива — 3,6%. Сбыт моторного топлива компания осуществляет, продавая его независимым операторам розничного рынка и через собственные АЗС. До последнего времени производство и сбыт моторного топлива не входили в число приоритетных направлений газовиков, однако, после того как «Газпром» решил развивать нефтяной бизнес, ситуация может измениться.

ДЕЛА СЕМЕЙНЫЕ

Порядок у «дочек» – на первом месте

В преддверии собрания акционеров прошел брифинг Члена Правления, начальника Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ОАО «Газпром» **Ольги Павловой**.

Возвращение блудных «дочерей»

Темой разговора с журналистами стало совершенствование корпоративного управления компанией. В 2003 году основные усилия возглавляемого Ольгой Петровной департамента были сосредоточены на возврате выведенных ранее активов. В частности, был установлен контроль над рядом нефтехимических предприятий, что позволило увеличить долю в ОАО «Сибур». Сегодня «Газпрому» напрямую принадлежит 50,67% акций этой компании, а с учетом косвенного владения (через дочерние структуры) – более 78%.

Доля в уставном капитале ОАО «Севернефтегазпром» достигла 100%. Ведется работа над восстановлением контроля над ЗАО «Агрохимическая корпорация АЗОТ». В прошлом году было возвращено два пакета акций – в 33,9% и 7,24%. Осталось получить еще 6,26% ценных бумаг, которыми ранее владело ООО «Межрегионгаз». Кроме того, предпринимаются усилия, направленные на увеличение доли «Газпрома» в уставном капитале ОАО «Востокгазпром».

Учитывая печальный опыт прошлых лет, департамент стремится исключить вывод предприятий из-под контроля «Газпрома». «Возвращая потерянные активы, мы защищаем права наших акционеров, – сказала Ольга Павлова, – а для предотвращения попыток их вывода совершенствуем корпоративную культуру в подконтрольных структурах. В 2003 году для дочерних предприятий «Газпрома» были утверждены типовые уставы и принято положение о порядке совершения сделок. В соответствии с ним операции с акциями, паями и долями активов подлежат обязательному предварительному согласованию с Советом директоров ОАО «Газпром». Это ставит надежный за-



слон попыткам размыть долю головной компании. Также мы требуем от дочерних обществ принятия типовых уставов для их «дочек». Единый контроль должен доходить до самого низшего звена».

Ключевые дочерние общества, занимающиеся профильным бизнесом, находятся под полным контролем корпорации. А в советы директоров непрофильных «дочек» входят представители «Газпрома», которые в силах заблокировать невыгодные Обществу решения.

Признание «Эксперта»

Понятно, что менеджеры компании стараются создать самое благоприятное впечатление о «Газпроме». Но когда к их мнению присоединяются независимые издания, то понимаешь, что усилия по реформированию корпорации – далеко не пустые слова.

В мае состоялась презентация первого в России масштабного исследования, позволившего сформировать рейтинг корпоративного уп-

равления. Агентство «Эксперт РА» оценивало около 140 крупнейших российских фирм по итогам первого квартала 2004 года. В результате «Газпром» вошел в группу В++, к которой было отнесено всего 15 компаний. При этом учитывалось состояние прав акционеров, деятельность органов управления и контроля, раскрытие информации, а также соблюдение интересов иных участников и корпоративная социальная ответственность.

По мнению рейтингового агентства «Эксперт РА», «вложение ресурсов в активы компаний класса В++ предоставляет инвесторам оптимальное соотношение «доходность – риск». На этом уровне практики корпоративного управления формируется наилучшее отношение между рисками, которые инвесторы принимают на себя, и премией, которую могут получить от них компании-эмитенты».

Денис Масленников

Фото Марата Файзрахманова

КАДРЫ ДЛЯ ЭКСПАНСИИ

«Газпром» – это прежде всего люди, которые здесь работают

Когда говорят о «Газпроме», обычно вспоминают о миллиардах кубометров добытого газа, тысячах километров трубопроводов, сотнях газоперекачивающих агрегатов, но частенько забывают о людях, которые являются главной движущей силой российского газового гиганта. Именно о них шла речь на брифинге Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» **Сергея Ушакова**.

Всех посчитали

Человеческие ресурсы во многом определяют эффективность работы и положение компании на рынке, что влияет на ее привлекательность для инвесторов. А само количество работников свидетельствует об огромных затратах на заработную плату.

На брифинге журналисты узнали, что на начало года среднесписочная численность работающих в 49 обществах с ограниченной ответственностью, 38 акционерных обществах и организациях, 22 филиалах, представительствах, учреждениях и администрации ОАО «Газпром» составила 330 тыс. человек. В системе «Газпрома» 30,1 тыс. человек занято на добыче углеводородного сырья; 11,4 тыс. – на бурении скважин; 18,9 тыс. – на переработке сырья; 110 тыс. – на транспортировке газа; 29,9 тыс. – в строительстве.

Если просто сложить цифры, показывающие количество работающих в системе «Газпрома» людей, то получится 200,3 тыс. человек. Остальные трудятся на социальных объектах «Газпрома», в том числе на «северах». Когда говорят о больницах, детских садах и других учреждениях, находящихся на балансе корпорации, нужно учитывать, что затраты на их содержание – это не только ремонт зданий, но и заработная плата, которую ежемесячно получают люди.

Качественный рост

«Газпром» активно интегрируется в мировой энергетический рынок, где ему приходится конкурировать с высокоорганизованными компаниями, обладающими развитым и хорошо управляемым персоналом с многолетним опытом работы в рыночных условиях. А жесткая конкуренция – отличный стимул для постоянного совершенствования сотрудников.

За 2003 год 36% руководителей и специалистов корпорации прошли через курсы повышения квалификации и профессиональной переподготовки. Для развития персонала используется целый комплекс обучающих, тренажерных и консультационных систем. Из семи учебных заведений отрасли четыре сертифицированы в соответствии со стандартами ИСО 9001.

Подразделения по подготовке рабочих кадров имеются в составе 22 дочерних обществ, то есть во всех регионах Российской Федерации, где работает «Газпром». Существующая в компании система профессионального обучения позволяет полностью обеспечить потребности отрасли в рабочих основных газовых специальностей. В 2003 году через отраслевую систему обучения прошли 114,88 тыс. человек, то есть 54,85 % от общей численности рабочих.

В целом затраты «Газпрома» на подготовку, повышение квалификации и обучение руководителей, специалистов и рабочих в прошлом году составили около 700 млн. руб.

Требуется мозги и руки

Масштабные планы корпорации по освоению новых территорий невозможно воплотить в жизнь без новых кадров. Для реализации проектов освоения Ямала, продвижения на Дальний Восток и АТР, расширения деятельности в странах СНГ, Балтии и других регионах потребуются квалифицированные специалисты. И чем активнее станет развиваться крупнейшая российская компания, тем больше будет создано новых рабочих мест.

Денис Масленников

Фото Марата Файзрахманова

ОТВЕТЫ С. К. УШАКОВА НА ВОПРОСЫ ЖУРНАЛА «ГАЗПРОМ»

– Какие итоги минувшего года вы считаете наиболее важными?

– Мне кажется, истекший год был знаковым для всего «Газпрома», вне зависимости от сферы деятельности. Наш коллектив (а это более 330 тыс. человек) сделал все для того, чтобы «Газпром» неуклонно улучшал свои показатели. А коллектив компании – это совокупность интеллектов конкретных людей. Департамент по работе с персоналом организует профессиональную переподготовку и повышение квалификации сотрудников «Газпрома». Для этого у нас есть все условия.

– Как бы вы обозначили главную задачу компании на 2004 год?

– Многие показатели работы компании по итогам минувшего года превзошли запланированный уровень, но потенциал нашего Общества далеко не исчерпан. Нам следует подумать о том, как усовершенствовать структуру корпорации. Правление и Совет директоров приняли ряд решений, направленных на повышение эффективности работы компании. Мы изучаем опыт наших конкурентов и думаем о том, что могли бы у них перенять. Главная задача – поиск оптимальной структуры, улучшение управляемости, повышение качества решений менеджмента.

КОГДА СТАРОСТЬ В РАДОСТЬ

Газовики встретят преклонные годы с достойными пенсиями

Размеры нынешних российских пенсий по-прежнему непростительно малы. Накопительная система охватывает отнюдь не всех граждан, поэтому многие стремятся обеспечить себя дополнительными доходами в будущем через систему негосударственных пенсионных фондов (НПФ).



На 1 января 2004 года в «Газфонде» насчитывалось около 32 тыс. пенсионеров, а всего в систему пенсионного накопления этого НПФ вовлечено более 108 тыс. участников

В структуре «Газпрома» работает самый крупный НПФ в России «Газфонд». Он был создан в 1994 году для социальной защиты работников газовой промышленности при их выходе на пенсию. Уже тогда было очевидно, что государство не может гарантировать пенсионерам более-менее сносное существование. С момента образования фонда перед ним стояла беспрецедентная задача — охватить пенси-

онным обеспечением более 300 тыс. газовиков.

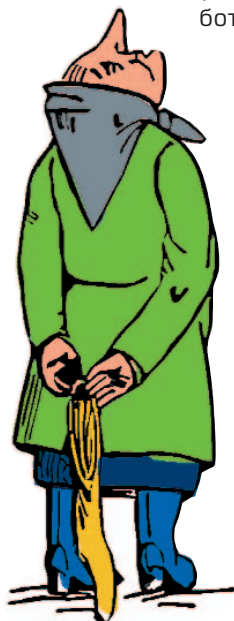
Начисляем без вычетов

«Если попытаться обеспечить дополнительной пенсией сразу всех, то никаких ресурсов даже такого крупного предприятия, как «Газпром», не хватит, — говорит вице-президент НПФ «Газфонд» кандидат экономических наук **Андрей Столяров**. — Поэтому сначала в программу включались те категории работников, которым до пенсии оставался один год, затем два».

К настоящему моменту программой охвачены все газпромовцы, кому предстоит выйти на пенсию через десять лет и раньше. Эту категорию граждан не стали принимать в расчет

уже на начальном этапе реформы: чиновники решили, что 10 лет мало для накопления необходимых средств. Теперь ставится вопрос об «отсечении» тех, кому до пенсии осталось 15 лет. А это означает, что в накопительную си-

26 мая в интервью газете «Аргументы и факты» премьер-министр России **Михаил Фрадков** заявил: «Мы долго совещались и приняли решение, что люди, родившиеся до 1967 года, не будут участвовать в накопительной системе. Это решение принято взвешенно и обдуманно и ни в малейшей степени не ущемляет интересы россиян среднего возраста. Во-первых, в результате объем их пенсионных накоплений не уменьшится. А во-вторых, если граждане, родившиеся до 1967 года, захотят участвовать в накопительной системе, они будут иметь возможность при желании ежегодно отчислять из своей зарплаты 4% в Пенсионный фонд. А государство из своих средств добавит еще 2%».



стему не попадут люди старше 37 лет. «Мы и впредь будем учитывать действия государства в пенсионной сфере, предлагая руководству отрасли меры по дальнейшему развитию программы доплат к пенсионному обеспечению работников», — обещает Андрей Столяров.

В отличие от государственной накопительной системы «Газфонд» начисляет газовекам пенсию без каких-либо вычетов из заработной платы: необходимые средства выплачивают сами предприятия. Средний размер пенсии в «Газфонде» на 1 января 2004 года составлял 2425 рублей. Количество участников растет очень быстро. Если «Программа развития на 2002–2006 годы» рассчитывалась на 45,5 тыс. человек, то на начало текущего года в нее было включено уже более 56 тыс. На 1 января 2004 года в «Газфонд» входило около 32 тыс. пенсионеров, а всего в систему пенсионного накопления этого НПФ вовлечено более 108 тыс. участников.

Первый среди равных

Одно из основных преимуществ накопительной системы страхования — возможность вложения средств в различные финансовые инструменты. Согласно российскому законодательству, НПФ должны передавать полученные от граждан деньги управ-

ветственности. Нужно не только получить доход, превосходящий инфляцию, но и обеспечить предельную степень стабильности и надежности вложений, ведь речь идет о судьбах пожилых людей. Средняя доходность вложений пенсионных резервов за последние пять лет составила более 20% годовых, а за 2002 год — 30,4%. Это позволило «Газфонду» выполнить все обязательства перед своими клиентами. Благодаря успешной работе сегодня НПФ «Газфонд» аккумулирует около 45,2 млрд. руб. пенсионных средств и по сумме активов занимает первое место среди негосударственных пенсионных фондов России.

НПФ строят свою инвестиционную политику, основываясь на конъюнктуре рынка, в рамках законодательных

Средняя доходность вложений пенсионных резервов за последние пять лет составила 20%, а за 2002 год — 30,4%. Это позволило «Газфонду» выполнить все обязательства перед своими клиентами

ограничений. Самые высокие доходы приносят вложения в акции предприятий. Однако они более рискованны, чем, скажем, инвестиции в государственные ценные бумаги. Но, с другой стороны, государство не дает абсолютной гарантии по своим обязательствам (примером могут служить события августа 1998 года). Итак, фонды при устойчивом росте цен на акции (и с учетом репутации и надежности эмитента) стараются направить в этот сектор максимальный объем средств. В то же время при спаде фондового рынка целесообразнее всего вкладывать деньги в более устойчивые и надежные инструменты, такие, как государственные ценные бумаги и банковские депозиты.

Основа будущего

Сегодня руководство «Газфонда» рассматривает возможность внедрения схем формирования накопительных пенсий с участием самих газовеков. В случае, если работник производит дополнительные перечисления на формирование пенсионного вклада, размер содержания по старости может значительно увеличиться. Так, простые расчеты показывают, что отчисления 8% от заработной платы при сорокалетнем стаже позволяют НПФ

пожизненно выплачивать человеку порядка 45–50% от последнего заработка. Учитывая северные надбавки газовеков, пенсия может выйти вполне солидной. Причем не обязательно все 8% будет платить сам ра-

Корпоративные НПФ имеют гораздо больше шансов на развитие и, скорее всего, в будущем станут основой всей негосударственной пенсионной системы

ботник: в «Газфонде» рассматривают варианты, при которых часть этой суммы возьмет на себя предприятие. Такая практика уже широко применяется во многих крупных компаниях.

По данным вышеупомянутого исследования инспекции НПФ при Минтруда РФ, многие из существующих негосударственных пенсионных фондов ориентируются на работу с корпоративными клиентами, то есть на обслуживание интересов сотрудников отдельных компаний-учредителей. Благодаря накопленному опыту и хорошей финансовой поддержке, корпоративные НПФ имеют гораздо больше шансов на развитие и, скорее всего, в будущем станут основой всей негосударственной пенсионной системы.

Денис Масленников
Рисунки Юлии Русенко

По данным инспекции НПФ при Минтруда РФ (ныне Министрство здравоохранения и социального развития), около 900 тыс. человек (чуть более 6,3% работающего населения) являются частными вкладчиками негосударственных пенсионных фондов. В 2004 году НПФ могут рассчитывать на пенсионные средства 10% трудящихся россиян. Все зависит от того, насколько эффективно фонды построят свою работу с физическими лицами

ляющим компаниям (УК), которые профессионально занимаются инвестированием. Главным партнером «Газфонда» является УК «Лидер», занимающаяся исключительно управлением пенсионными резервами негосударственных пенсионных фондов.

Управление пенсионными резервами требует от менеджмента компании высокого уровня социальной от-



В СТРАНЕ СМЫШЛЕННЫХ ГНОМОВ

**Уренгойскому Центру
эстетического развития
исполнилось 10 лет**

А началась эта история еще в 80-е годы. В ту пору предприятия получили возможность перейти на хозрасчет и оказывать населению платные услуги. Попав в новые экономические условия, педагоги-энтузиасты из газовой столицы России объявили набор детей в группы раннего эстетического развития. Результат превзошел все ожидания. Вместо двадцати малышей, на которых был рассчитан эксперимент, папы и мамы привели вдвое больше. Так для маленьких жителей Нового Уренгоя раскрылись двери в волшебный мир открытий и приключений. Пять лет спустя, в 1994 году, на базе этих групп была создана Школа раннего эстетического развития. А в 2000 году, после переезда в новое здание Культурно-спортивного центра «Газодобытчик», значительно расширившего ее образовательные возможности, школа получила свое нынешнее название – Центр эстетического развития (ЦЭР) «Страна смысленных гномов».

Детище газовиков

Центр уникален во многих отношениях. Занимаются с детьми только педагоги с высшим образованием. По словам директора ЦЭР **Альбины Гончаровой**, воспитатели Центра ежегодно посещают семинары и мастер-классы, а на занятиях используют свои программы и концепции. Специалисты в области дополнительного образования полагают, что по целому ряду показателей ЦЭР лидирует не только на

Крайнем Севере, но и вообще в России. Достичь такого уровня удалось благодаря энтузиазму и профессиональной самоотдаче педагогов, поддержке «Уренгойгазпрома».

После дефолта 1998 года школы, подобные ЦЭР, закрывались по всей стране. «Средний класс», способный оплачивать образовательные услуги, практически исчез, и педагоги, работавшие с дошкольниками, остались без средств. Но газовики Нового Уренгоя поддержали «Страну гномов» и теперь с полным правом могут гордиться результатами. Ведь время не стоит на месте, и за пять лет преподаватели не только отшлифовали прежние методики, но и внедрили немало новых. Работа с детьми – тонкий и деликатный процесс, в котором многое постигается лишь на собственном опыте.

Сейчас в «Стране смысленных гномов» занимаются 280 малышей в возрасте от трех до семи лет. И еще 300 маленьких воспитанников уже прошли здесь обучение за последние десять лет. По общему мнению, эти дети значительно опережают своих сверстников. Они более коммуникабельны и быстрее усваивают новый материал, а главное – сами хотят учиться. Выпускники Центра легко проходят тестирование в элитные учебные заведения, часто становятся победителями школьных олимпиад. А поделки, созданные руками малы-

шей, можно увидеть на выставках детского художественного творчества.

Даже позднее, уже учась в школе, многие воспитанники Центра продолжают посещать кружки и секции КСЦ «Газодобытчик». По словам педагогов, детей притягивает царящая здесь атмосфера праздника и новых открытий.

Разумное, доброе, вечное

Специфика Центра – в развитии творческих способностей ребенка. «Мы стремимся научить детей прекрасному, дать им почувствовать красоту жизни, привить интерес к знаниям», – поясняет директор КСЦ «Газодобытчик» **Надежда Шагова**. Сейчас в ЦЭР можно заниматься по двенадцати направлениям. Детям преподают развитие речи и чтение, музыку и ритмику, декоративно-прикладное искусство, иностранные языки и конструирование, их знакомят с образцами мировой художественной культуры, правилами этики и основами здорового образа жизни.

Чего только не придумают в Центре для гармоничного развития маленького человека! На уроках английского дети наклеивают картинки с выученными словами и предложениями в тетрадки, чтобы потом показывать друзьям и родителям. А на утренниках и праздниках малыши с удовольствием поют песни и рассказывают стихотворения по-английски. Есть свои секреты и у преподавателей французского языка: запоминать новые слова помогают традиционные французские игры – «Цепочка», «Хлопок», «Угадайка», «Глухой телефон», а также сказки Шарля Перро. Кстати, дети имеют возможность применить полученные знания в клубе «Говорун» – там в веселой и непринужденной обстановке





ловиям. Под присмотром опытных наставников, чувствующих малейшие нюансы в поведении детей, ребята раскрываются быстрее, чем дома. В арсенале педагогов – многократная смена видов деятельности, использование красочных иллюстративных материалов и игровых моментов. Такой метод дает отличные результаты: более 60% выпускников Центра перед поступлением в школу уже умеют читать и даже грамотно писать.

Учебный процесс в Центре проходит в теснейшем взаимодействии с родителями. Стали традиционными открытые уроки и даже педсоветы, на которых папы и мамы могут познакомиться с методиками и приемами преподавания. Родители не скрывают своего восхищения результатами обучения и воспитания. Многие признаются, что из-за служебной загруженности часто не могут уделять детям достаточно внимания, однако занятия в Центре компенсируют этот пробел. Бывает, что, вернувшись из «Страны гномов» домой, малыш вечером просит у родителей букварь и предлагает папе и маме: «Ну-ка, давайте почитаем!».

Понятно, что количество родителей, стремящихся отдать своих чад в Центр эстетического развития, все время растет, хотя пока, к сожалению, для всех желающих места не найти. Но, к счастью, возможности Центра постоянно расширяются, и через несколько лет его стены примут еще больше маленьких жителей Нового Уренгоя. Во всяком случае на это искренне надеются педагоги-энтузиасты, стремящиеся к тому, чтобы уроки красоты и добра дошли до каждого детского сердца.

Александр Борисов

При подготовке статьи использованы материалы, предоставленные ЦЭР КСЦ «Газодобытчик»

можно вдоволь поболтать друг с другом и по-английски, и по-французски.

Впрочем, читать на родном языке все-таки важнее, чем разговаривать на иностранном. Поэтому на уроках «Азбуки чтения» ребята старательно учат буквы, которые с помощью педагога неожиданно превращаются в живые существа – из карандашей, кубиков, ниточек и пластилина. О связи букв и звуков малыши узнают и на занятиях по развитию речи. Там они пробуют различать звуки – твердые, мягкие, звонкие, глухие; находить в словах корни и составлять из них «деревья» однокоренных слов.

Целый цикл предметов посвящен становлению художественного вкуса маленьких северян. Например, на уроках изобразительного искусства детей учат различать холодные и теплые цвета, смешивать их, размышлять над полученной цветовой гаммой. Музыка помогает малышам развить голос и слух, а посещение театральной студии – научиться искусству сценического перевоплощения. Маленькие актеры обожают накладывать грим и превращаться в веселого клоуна или любимого сказочного героя.

Огромную радость детям доставляет декоративно-прикладное искусство, ведь здесь можно своими руками вылепить из пластилина страшного динозавра, сделать из бисера маленькую куклу, а ракушку превратить в изящную бабочку. Мальчики же особенно любят конструировать и мастерить.

Однако приятное, как известно, хорошо сочетать с полезным. Следуя этому принципу, на занятиях по ритмике дети не только грациозно и торжественно вышагивают под музыку,

но и выполняют специальные упражнения по профилактике плоскостопия и искривления позвоночника.

Многое делается в Центре и для того, чтобы малыши научились без помощи взрослых познавать окружающий мир и правильно ориентироваться в нем. На уроках этики, изображая литературных и сказочных героев, дети усваивают азбуку вежливости. А предмет «Сказки народов мира» не только развлекает, но и знакомит их с основами художественной культуры. Слушая сказки, мальчики и девочки погружаются в историю различных стран и народов, узнают, какие там носят костюмы, в каких живут домах, как отмечают праздники.

Готовимся к школе

На комплексные занятия малыши приходят два-три раза в неделю. В течение полутора-двух часов они остаются без родителей, привыкая к самостоятельности и почти школьным ус-



ВКЛАД В ЗДОРОВЬЕ ЛЮДЕЙ



Объект федерального значения

«Наша структура создана в 2002 году, — рассказывает директор Центрального клиничко-диагностического комплекса (ЦКДК), главный терапевт Национального медико-хирургического центра им. Н. И. Пирогова, профессор **Сергей Бойцов**. — Раньше она называлась “Государственный медицинский центр”. Мы проводим сложные операции, которые по тем или иным причинам не могут быть сделаны по месту жительства наших пациентов — в регионах».

Нередко у человека не один недуг, а целый букет заболеваний, и в обычной ситуации его пришлось бы перевозить из одного лечебного учреждения в другое. «Мы же, в силу своей многопрофильности, в состоянии помочь такому больному, не выходя за пределы ЦКДК», — говорит Сергей Анатольевич.

Наш журнал продолжает серию публикаций о благотворительной деятельности «Газпрома» в крупнейших медицинских учреждениях страны. Сегодня мы расскажем о сотрудничестве газового гиганта с Национальным медико-хирургическим центром им. Н. И. Пирогова, на счет которого компания недавно перечислила четыре миллиона рублей.





Госпиталь имени Жукова

Недавно у ЦКДК появилось еще одно важное направление деятельности. Согласно приказу Минздрава России в минувшем декабре на базе Центрального клиничко-диагностического комплекса создан Национальный госпиталь ветеранов войн имени Г. К. Жукова. Ветеранов Великой Отечественной войны, воинов-афганцев, участников контртеррористической операции на Северном Кавказе здесь в состоянии обеспечить теми видами медицинской помощи, которые затруднительно, а зачастую просто невозможно получить во многих субъектах Российской Федерации. Речь идет о протезировании суставов и установке электрокардиостимуляторов, о микрохирургии глаза, лечении сосудистых расстройств при «диабетической стопе», а также о реконструктивных и восстановительных операциях при ранениях и поражениях мочеполовой системы.

По словам профессора Бойцова, в первую очередь помощь окажут тем, кто нуждается в дорогостоящем высокотехнологичном лечении. Сейчас для нужд госпиталя в ЦКДК отведено два отремонтированных отделения повышенной комфортности. В феврале нынешнего года эти спецотделения приняли первых пациентов, к настоящему моменту курс лечения там уже прошли 150 человек. В соответствии с планом, до трети коечных мест в ЦКДК предназначено для пациентов-ветеранов.

На новый уровень

Мы проходим в операционные, чтобы своими глазами посмотреть на новое медицинское оборудование, приобретенное на средства «Газпрома». Например, операционный стол оснащен специальным комплексом наблюдения, включающим в себя две мощные лампы, видеокамеру и монитор. Теперь хирурги могут постоянно следить на экране за тем, как идет их работа. Такая система видеонаблюдения очень помогает врачам, особенно при уникальных, многочасовых операциях.

Не менее важен в хирургическом деле и аппарат для подачи медицинских газов, которые используются анестезиологами. «Раньше газы были выведены на стену, конструкция эта была крайне неудобной, часто ломалась, — поясняет заведующий операционным блоком **Валерий Попов.** — Сейчас же аппарат можно перемещать по операционной, что существенно облегчает труд врачей».

В перечне приобретенного оборудования есть стойка для эндоскопии и лапароскопии — сложных внутривидеоопераций. Кроме того, благодаря спонсорам, в операционных установле-

По высшему разряду

Трудятся в Центре лучшие российские врачи, прошедшие подготовку и обучение в известных клиниках страны, а некоторые — и за рубежом. Вот лишь несколько цифр: в ЦКДК работают 20 профессоров и докторов медицинских наук, более 50 кандидатов медицинских наук, 130 врачей высшей квалификационной категории. Профильные отделения являются клиническими базами кафедр Московской медицинской академии им. И. М. Сеченова, Российского государственного медицинского университета и Института усовершенствования врачей Национального медико-хирургического центра им. Н. И. Пирогова.

В последние годы Центр вышел на новый уровень развития. Сегодня учреждение оснащено самым передовым медицинским оборудованием и лучшей аппаратурой. В стационаре установлены и действуют уникальные диагностические комплексы, позволяющие за короткий срок получить всю необходимую информацию о состоянии пациента. После проведения капитального ремонта лечебных корпусов условия для работы медицинского персонала отвечают всем современным требованиям. Да и пребывание пациентов стало значительно более комфортным, чем раньше.



ны бактерицидные лампы, защищающие помещение от бактерий и микробов. Рады врачи и новейшей системе климат-контроля: отныне в операционных постоянно поддерживается температура в 24 градуса выше нуля.

Все эти приспособления расположены в трех операционных. По словам Сергея Анатольевича Бойцова, высокотехнологичное оборудование, поступившее в Центр, позволит медицинскому персоналу выйти на качественно иной уровень работы.

Бойца поставят на ноги

Владимир Купцов служил в спецназе МВД Смоленской области. В апреле 2003 года его направили в командировку в самую горячую точку Чечни – Введенский район. Четыре месяца спустя БТР, на котором Купцов возвращался с задания, подорвался на радиоуправляемом фугасе. «Тот фугас был начинен подшипниками, поэтому пятеро моих товарищей погибли сразу, – рассказывает Купцов. – Потом боевики открыли огонь, началась перестрелка. Я лежал неподвижно – отнялись ноги. Но если бы бандиты подошли, живым все равно бы не дался – как-никак, при мне были гранаты. Хорошо, что подоспело подкрепление...».

В результате взрыва Владимир получил множественные осколочные ранения. Врачи делали что могли: из Чечни Купцова переправили во Владикавказ, потом – в Ростов. «У тебя, сказали мне, такое ранение, что придется передвигаться на костылях всю жизнь. Если, конечно, не поставишь хороший протез – тогда через некоторое время пойдешь, как все».

В ЦКДК Владимир попал в апреле этого года, а 6 мая ему сделали операцию – эндопротезирование тазобедренного сустава. Сейчас ветеран Чечни уже пробует самостоятельно ходить. От пребывания в госпитале у него остались самые добрые воспоминания: «Спасибо врачам, здесь работают высококвалифицированные специалисты, – говорит Владимир Купцов. – А кроме того, это сердечные, душевные, понимающие люди, которые с теплотой относятся к больным».

Теперь мало кто сомневается в том, что раненый спецназовец обязательно встанет на ноги. Мы же можем порадоваться за Владимира еще и потому, что он – один из первых пациентов, прооперированных с помощью аппаратуры, закупленной на средства «Газпрома». А значит, в его выздоровлении принимаем участие и мы.

Александр Борисов

Фото Александра Басалаева



ЧТОБЫ ЗУБЫ НЕ БОЛЕЛИ

В городе **Городец** начал работать приобретенный на средства «Волготрансгаза» передвижной стоматологический кабинет, благодаря которому жители сразу четырех районов Нижегородской области – Городецкого, Ковернинского, Сокольского и Чкаловского – обрели возможность получать качественную зубоврачебную помощь.



Идея создания мобильной службы стоматологической помощи с самого начала получила поддержку газовиков, и генеральный директор ООО «Волготрансгаз» **Игорь Щеголев** много сделал для того, чтобы воплотить ее в жизнь. Руководитель волжских газотранспортников давно знаком с нуждами вышеназванных территорий – ведь именно от них он избирался в депутаты Законодательного собрания Нижегородской области.

Вопрос «где лечить зубы?» давно стал в этих местах наболевшим – увы, не только в переносном, но и в самом что ни на есть прямом смысле слова. Кризис государственной системы

здравоохранения жители отдаленных деревень и поселков севера Нижегородской области почувствовали на себе. Стоматологическую помощь можно было получить лишь в районной поликлинике, правда, и там многие услуги предоставляют на платной основе. Пенсионерам и малообеспеченным гражданам они были не по карману, не говоря уже о том, что пожилым людям, большинство из которых не имеет собственного автотранспорта, трудно добраться до райцентра.

Ситуация обострилась до предела, и земляков нужно было как-то выручать. «Мы просто обязаны позаботиться о здоровье пожилых людей, всю жизнь проработавших на страну!» – заявил тогда Игорь Львович Щеголев.

Нижегородцы уже привыкли к тому, что газовики слов на ветер не бросают и, если что-то пообещают, обязательно сделают. Так случилось и на этот раз. На средства «Волготрансга-

за» был куплен передвижной стоматологический кабинет. Оборудование для него приобрели у соседей – на



Пензенском радиозаводе, где изготавливают подобные установки.

Сразу же после представления проекта «передвижка» начала принимать пациентов. Качество медицинских услуг – на самом высшем уровне. По словам главного врача Городецкой районной больницы **Виктора Пахмутова**, такое современное оборудование не часто можно найти и во многих городских клиниках.

Ожидается, что подлечить здесь свои зубы смогут более 200 тысяч человек.

Ирина Сухина,
начальник отдела по развитию
связей с общественностью
и СМИ ООО «Волготрансгаз»
Нижний Новгород



Председатель Законодательного собрания Нижегородской области **Евгений Люлин**, зам. генерального директора ООО «Волготрансгаз» **Виталий Потапов** и глава администрации Городецкого района Нижегородской области **Евгений Мухин** на презентации передвижного стоматологического кабинета

ЭСТЕТИКА ТРУДА

Посетив объекты «Газпрома» на полуострове Ямал, креативный директор «НТВ-дизайн» **Сергей Шанович** снял серию телевизионных роликов о работе газовиков. Вернувшись в Москву, он поделился с нами впечатлениями от поездки, во время которой, по его словам, ему удалось не только решить свои профессиональные задачи, но и значительно расширить границы художественного и творческого опыта.

Сергей Шанович
заново открыл
ее для себя,
сняв ролики
о работе
газовиков



— **Сергей, только что вы закончили работу над первым из серии снятых вами телевизионных роликов о «Газпроме». Какие задачи ставили перед собой, приступая к съемкам?**

— Жанр ролика — особая тема. В нашем распоряжении всего лишь тридцать секунд, и за это время нужно успеть показать людям нечто эпическое и масштабное — вроде «Войны и мира». Это целая сага со множеством глав. Сначала ученые на основе геологических данных делают вывод о том, что в таком-то месте есть газ.

Затем открывают месторождение, бурят скважины, начинают добывать и перерабатывать газ, строят трубопровод. Наконец нити газовых магистралей тянутся через тысячи километров к вашему дому и дальше — в Европу, Азию...

Непосвященному человеку такую цепочку представить себе очень сложно. Люди привыкли воспринимать голубой огонек горящего газа исключительно как продолжение собственной плиты, как явление естественного порядка: есть воздух, есть солнечный свет, и есть — газ. Мы не задумываемся над тем, откуда берется газ, поскольку не видим «подводной части айсберга». Наша задача заключалась в том, чтобы помочь зрителям лучше разобраться в этой теме. Но как рассказать обо всем за полминуты? Только на языке символов и образов. Чтобы правильно «схватить» символический ряд, надо на личностном, глубинном уровне самим прочувствовать весь процесс. Ради этого наша съемочная группа и поехала на Ямал.

— **Тридцатиградусные морозы оказались для вас непривычными?**

— Особенности северного климата лично мне знакомы неплохо. Я вырос в Норильске, и, вы, наверное, удивитесь, в семье газовиков. Мой отец

и сейчас работает в «Норильскгазпроме», мама занимается транспортировкой газа. А дедушка даже был начальником одной из самых глубоких скважин в мире и получил орден за открытие Турмазинского нефтяного месторождения в Башкирии. Так что на уровне разговоров я всегда имел некоторое представление о том, как добывают полезные ископаемые. Однако оно было очень расплывчатым. В школьные годы мне и в голову бы не пришло съездить к родителям на производство, посмотреть, как они работают, чем живут. И вот, через много лет судьба преподнесла мне такой подарок: я оказался на одном из самых крупных наших месторождений, снимаю ролик о том, как добывают газ, — и заново открываю для себя этот мир. Мир, который, кстати сказать, оказался намного интересней и ярче, чем я себе представлял его раньше.

— **Скажите, что же именно так поразило вас?**

— Прежде всего — технологическая инфраструктура производства. Титанические постройки в бескрайней ледяной пустыне, огромные заводы, высоченные буровые вышки... Пока я не увидел все своими глазами, даже не догадывался, как же велики эти сооружения! Техносфера, созданная за





Полярным кругом, в суровых владениях Снежной королевы, и — человек, находящийся внутри нее, бесконечность и точка. Честное слово, в этом есть своя эстетика! Величественное зрелище, исполненное особой красоты, сразу же задает картине монументальный масштаб.

Но самое удивительное в том, что люди, работающие на газовых промыслах, по-настоящему адекватны этому масштабу. Я познакомился там с интереснейшими типажам, напечатавшими мне героев Джека Лондона. Говорят, в последние десятилетия человек измельчал, почти исчезли сильные, цельные, лишенные внутренних противоречий характеры. Но в вахтовых поселках газовиков мне встретились именно такие люди! Я видел, с каким настроением они делают свою работу — вопреки холоду и ветру, вопреки всей логике бесконечной тундры. Если угодно, это самый настоящий трудовой героизм. Вы скажете — пафос. Возможно, но в данном случае он вполне уместен.

Особо впечатляет труд сварщиков. Я даже представить себе не мог, насколько сложен процесс сварки двух труб. Мы снимали работу сварщиков в тридцатиградусный мороз, закончили съемку и ушли. Вернулись через час — а герой нашего сюжета продолжает работать, пришли еще через полтора часа — и видим ту же картину. Согласитесь, ординарный человек не способен на такое. Здесь чувствуется нечто, не побоюсь этого слова, сверхчеловеческое.

Те, кто трудится в вахтовых поселках, прекрасно сознают значение своей работы, понимают, насколько она важна для компании, для страны в целом. Очень показательны даже их разговоры: люди переживают за судьбы отрасли, гордятся своим делом.

— То, о чем вы рассказываете, воскрешает в памяти основательно забытые образы советской индустриальной романтики. Пожалуй, такие впечатления сейчас большая редкость. Наше время кажется более прозаичным...

— Видимо, такое сегодня можно увидеть только на Ямале. Командировка на полуостров проходила в сумасшедшем темпе. Мы вставали в пять утра, работали до десяти вечера, и при этом не чувствовали усталости. Не знаю, чем это объяснить — наверное, на Крайнем Севере в самом воздухе присутствует избыток энергии, который и дает ощущение полета, драйва.

Это удивительные места! У меня даже возникла мысль, а не привозить ли сюда туристов — вот бы показывать им, что такое настоящая жизнь и настоящая работа. Пусть увидят, чего может достичь человек, его мысль, воля и способности. Особенно полезными были бы такие впечатления для детей и подростков — ведь здесь трудятся необыкновенные люди, с которых хочется брать пример.

Да и сами поселки интересно показать — в своем роде это тоже поразительное зрелище! До поездки на Ямал я, грешным делом, представлял себе грязные бытовки, а увидел прекрасные, чистые помещения — фактически однокомнатные квартиры со всеми удобствами. В столовой кормят лучше, чем в отличных ресторанах Нового Уренгоя. Но главное — это счастливые лица рабочих! Впечатление такое, будто они живут в эпоху победившего коммунизма. Видно, что людям нравится их дело. Они уважают себя, уважают друг друга и чувствуют, как их ценит компания. Ведь уютные жилые блоки, налаженный быт, прекрасное питание — все это не только прагматика, но и высокая идея. Это знак уважения к труду людей, чьими усилиями создается богатство целой страны.

— Можно сказать, что поездка на Ямал обогатила ваше эстетическое мировоззрение?

— Конечно! Мне было невероятно интересно работать. Много из того, что мы увидели, я снимал про запас. Хотелось бы теперь в спокойной обстановке осмыслить этот материал с эстетической точки зрения, снять что-нибудь художественное, или, как говорят в нашей среде, артовое. Передать ощущение холода, бескрайней ледяной пустыни и атмосферу тех нечеловеческих усилий, которые люди ежедневно прикладывают для того, чтобы добыть для

страны газ. Труд газпромовцев на Ямале — это предмет, достойный художественного отражения.

— Эстетическая сторона вопроса понятна. А на какой пропагандистский эффект вы рассчитываете после показа роликов по телевидению?

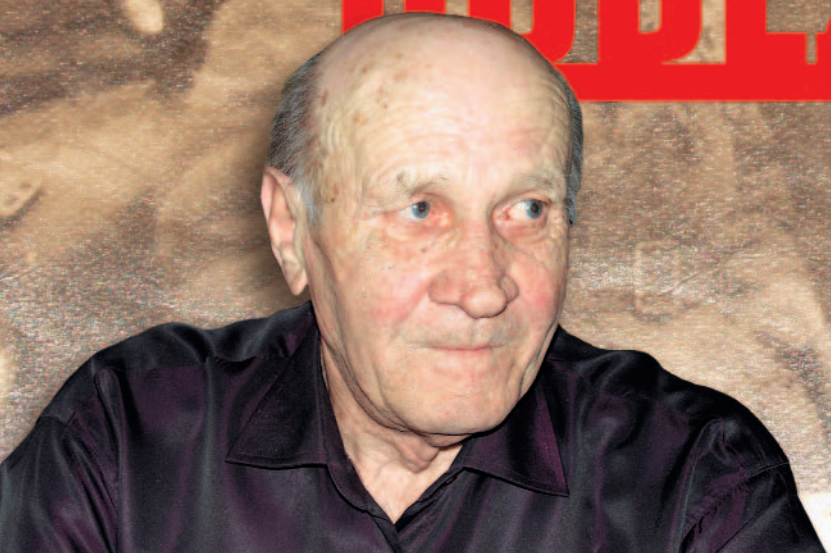
— Наши ролики должны помочь людям сформировать новый взгляд на газовую отрасль и работающих в ней людей. Сегодня образ «Газпрома», создаваемый столичными газетами, невероятно однобок. Что занимает СМИ прежде всего? Доходы, дивиденды, акции, конфликты из-за поставок, может быть, какие-то жареные факты. Деловой прессе интересна бухгалтерия, желтой — скандалы. Тем временем наука и производство остаются вне поля зрения. А ведь «Газпром» — это передовая российская компания, продвинутая, высокотехнологичная. Это тысячи людей — сильных, умелых, настойчивых, ценнейшая часть человеческого потенциала страны.

Сейчас нам всем нужно чаще вспоминать о вещах, которыми можно по-настоящему гордиться. Чтобы вернуть народу самоуважение, необходимо постоянно говорить обо всем, что связано с технологическим лидерством России, ее экономическими успехами. Я думаю, что «Газпром» — явление того же ряда, что и наши космические программы, ядерная энергетика, современная военная техника. И у нас есть все основания гордиться этой компанией.

Беседу вел **Александр Борисов**



ПОРТРЕТ ПОБЕДИТЕЛЯ



Размышляя о судьбах ветеранов, принадлежащих к поколению победителей, мы заново открываем для себя смысл тех понятий и ценностей, на которых строится жизнь любого здорового общества. Сегодня журнал «Газпром» рассказывает историю человека, прошедшего чередой кровавых сражений Великой Отечественной, а в послевоенное время отдавшего много сил становлению российской газовой отрасли.

«Прощай, Родина!»

В августе 42-го **Александра Андреевича Степанова** призвали в действующую армию. Летом паренек едва успел закончить 8-летнюю школу в Грозном, а уже в сентябре попал на передовую. 317-я дивизия держала оборону в Северной Осетии – в районе «Эльхотских ворот», между Малогбек-ком и Владикавказом. Вместе со своими боевыми товарищами (в основном такими же, как и он, 17–18-летними ребятами, Александр три месяца сдерживал натиск отборных немецких частей. Потом ситуация на фронте изменилась: началось наступление советских войск, конечной целью которого

был Ростов-на-Дону. Сражение за этот город, считавшийся столицей Северного Кавказа, было особенно тяжелым. «Шли страшные бои, – вспоминает ветеран, – было уничтожено почти все наше вооружение: и пушки, и техника. Из личного состава моей противотанковой полковой батареи уцелели трое – командир, наш повар и я. Остальные все погибли...».

Тех, кто вышел живым из этого пекла, распределили по другим частям. Александра Андреевича направили в прославленную 34-ю гвардейскую дивизию. Наступление продолжалось, но каждая освобожденная пядь земли, как и раньше, стоила невероятных уси-





С боевыми товарищами в минуты отдыха (второй слева)

лий. «После взятия Таганрога нам выдали сорокапятимиллиметровые пушки, — рассказывает А. А. Степанов. — Между собой мы называли их “Прощай, Родина!”, потому что против танков использовать их было бессмысленно. А продвигаться приходилось с ожесточенными боями: начиналась битва на Курской дуге. Сколько же наших бойцов полегло, сражаясь с вражескими бронированными машинами буквально голыми руками!» Лишь позднее, после освобождения Запорожья, гвардейцы

получили артиллерийское оружие, с которым можно было успешно противостоять вражеским танкам. Новые 76-миллиметровые пушки поступили в часть как нельзя кстати. На повестке дня стояла новая боевая задача — форсирование Днепра.

До Победы

Возле Запорожья водная преграда оказалась непроходимой. В поисках места, пригодного для переправы, 34-я двинулась вверх по реке. Наконец недалеко от Днепропетровска гвардейцы форсировали Днепр. Линия обороны противника, на которой он рассчитывал остановить продвижение советских войск, была прорвана. Преследуя немецкие войска, наши части с боями продвигались по правобережной Украине. «Мы шли только вперед, оставляя позади себя освобожденную от фашистов землю», — вспоминает Александр Андреевич. Потом было взятие Одессы, переправа через Днестр, разгром Кишиневской группировки немецких войск и выход к государственной границе СССР. К середине 44 года стало ясно, что победа Красной Армии не за горами. Но для того чтобы окончательно разгромить германский вермахт, нашим войскам предстояло пройти еще пол-Европы. Часть, в которой служил Степанов, освобождала Румынию, Болгарию, Югославию, Венгрию. Везде шли кровопролитные бои. Особенно памятна Степанову битва за Будапешт. По его словам, освобождение этого города потребовало от советских воинов поистине титанических усилий: «Осада Будапешта растянулась на несколько месяцев, но в итоге все-таки наша взяла! Помню, как ликовали венгры, когда мы проезжали по отвоеванному у фашистов городу». После этого сражения А. А. Степанова наградили медалью «За взятие Будапешта».

Несмотря на осколочное ранение, Александр Андреевич остался в строю и продолжал сражаться с врагом. Шли последние недели Великой Отечественной, и каждый опытный воин был на счету. В боях возле озера Балатон (Венгрия), близ Шапрона (Чехословакия) и при взятии Вены наши войска понесли огромные потери.

И все же враг был сломлен: 8–9 мая Европа ликовала, а солдаты держав-победительниц пожимали друг другу руки. Многие знают лишь об исторической встрече на Эльбе, хотя похожие события происходили по всей тысячекилометровой линии пересечения советских и американских войск. 34-я гвардейская дивизия встрети-

лась с частями союзников в австрийском городе Линце. Война завершилась. Старший сержант Александр Степанов смог надеть парадную форму, на которой сверкали боевые награды — орден Отечественной войны II степени, медали «За отвагу», «За боевые заслуги».

Александр и Сашенька

После войны он еще пять лет служил в армии — в пограничных войсках. В штабе Молдавского военного округа познакомился со своей будущей женой — машинисткой Сашенькой. С тех пор она стала ему надежным другом и верной спутницей на жизненном пути. Вместе они уже больше полувека, отметили золотую свадьбу, вырастили дочерей Марину и Нелю, внука Андрея и внучку Алену.

Демобилизовавшись в 1950 году из Вооруженных Сил, Александр вернулся в Грозный. Днем работал, чтобы прокормить семью, по вечерам продолжал образование в школе рабочей молодежи. В 1952 году поступил в Грозненский нефтяной институт, а получив диплом, уехал на промыслы в тогда еще Сталинградскую (ныне Волгоградскую) область.

Через несколько лет в Коробках было открыто месторождение природного газа. С этого момента судьба Александра Андреевича оказалась окончательно и бесповоротно связанной с историей газовой отрасли. Шел 1958-й год.



Среди однополчан (четвертый слева в верхнем ряду)



С супругой Александрой в Грозном (50-е гг.)

Дело, которому служишь

«Газ в Коробках был сернистый, — вспоминает Александр Андреевич. — Мы начали строить сероочистную установку, по тем временам крупнейшую в Европе. Прокладывали газопроводы Коробки — Сталинград и Коробки — Саратов — Горький — Череповец. И как раз тогда Главгаз принял решение создать в Волгограде собственное управление магистральных газопроводов. 1 августа 1965 года вышел приказ об образовании ВУМГ — Волгоградского управления магистральных газопроводов. Генеральным директором назначили Андрея Аршаковича Каспарова. А пять дней спустя я был утвержден в должности главного инженера».

Начинать нужно было с нуля. Руководители подыскивали помещение — два небольших класса в волгоградской детской музыкальной школе на улице Иркутской. «Пришли мы туда, сели и стали делить их на отделы, — рассказывает Степанов. — Организовали пять районных управлений: Астраханское, Логовское, Жирновское, Коробковское и Волгоградское. Потом занялись приемкой производственных мощностей — трубопроводов, ранее принадлежавших нефтяникам».

Работали с утра до ночи при остром дефиците специальной техники и квалифицированных кадров. Если чего не умели — обучались на ходу. Все трудности старались решать сами, без оглядки на вышестоящие инстанции.

Строитель магистралей

Особое внимание уделялось созданию новых производственных мощностей — потребность страны в дешевом топливе росла год от года. Начало 70-х — период бурного роста газовой промышленности. Приближалась эпоха грандиозных стальных магистралей, пересекающих всю страну — из Средней Азии и Сибири в европейскую часть и дальше — за рубеж.

«В 71-м году в состав ВУМГ ввели участок «САЦ-III» (Александров Гай — Острогожск) и создали Палласовскую и Антиповскую ЛПДС, — продолжает свое повествование Александр Андреевич. — В 73-м управлению передали участок «САЦ-IV-I» с образованием Фроловской, Усть-Бузулукской и Калачеевской ЛПДС. Затем начались работы по оформлению трассы магистрального газопровода Оренбург — Новопсков. В 74-м ввели в эксплуатацию «САЦ-IV-II», а на участках газопроводов приступили к возведению компрессорных станций с современ-



В период учебы в Грозненском нефтяном институте (третий справа в среднем ряду)

ными газоперекачивающими агрегатами. В этом же году ВУМГ преобразовали в Производственное управление по транспортировке и поставкам газа «Волгоградтрансгаз». В его составе уже находилось 15 подразделений, расположенных в Волгоградской, Воронежской и Астраханской областях».

Проработав 10 лет главным инженером ВУМГ, Степанов получил новое назначение. Его перебросили на строительство крупных магистралей, и с 1975-го по 1985-й год Александр Андреевич возглавлял Волгоградскую дирекцию строящихся газопроводов. Следующей ступенью его профессиональной карьеры стала должность заместителя гендиректора «Волгоградтрансгаза» по капитальному строительству. Когда началась прокладка трансконтинентального газопровода «Союз», Степанов руководил возведением его волгоградского участка.

В те годы он часто встречался с иностранными специалистами. Знакомство с некоторыми из них запомнилось надолго. «В Палласовке у нас трудились японцы, — рассказывает ветеран. — Разделение обязанностей у них доходило до того, что даже электрики работали на разных уровнях напряжения». Такая узкая специализация до сих пор вызывает у Степанова удивление.

Не обходилось и без курьезов. К примеру, однажды чешские специалисты привезли зимой оборудование для строительства компрессорной станции в Антиповке. Установку отложили до весны. Время пришло, пора браться за работу, и вдруг появляется начальник чешских строителей и жалуется: «Грузины всю

изоляция погрызли!» Долго не могли понять, в чем дело. Лишь потом разобрались, что всему виной особенности произношения иностранца. Оказалось, он говорил не о грузинах, а о грызунах, то есть об обыкновенных мышах.

Достойная смена

Годы летели, на смену одному проекту приходил другой. Степанов принимал участие в строительстве магистрального газопровода Уренгой — Новопсков, в создании новых мощных компрессорных станций. 20-летие «Волгоградтрансгаза» совпало с его 60-летним юбилеем. Однако перспективы спокойной жизни на пенсии не прельщала неугомонного Александра Андреевича, и еще десять лет он трудился на различных объектах газовой промышленности.

Лишь в 1995 году Степанов решил оставить работу. Теперь все свободные часы он посвящает детям и внукам. «Мы любим собираться всей семьей на даче, перелистывать старые альбомы, вспоминать коллег по работе и друзей», — рассказывает Александр Андреевич.

Первого главного инженера Волгоградского управления магистральных газопроводов часто можно встретить и в обществе ветеранов-фронтовиков. «Год от года представителей нашего поколения становится все меньше, — с грустью говорит фронтовик. — Но на смену нам идет грамотная и серьезная молодежь. В ней мы видим достойных продолжателей того дела, которое начинали сами в послевоенные годы».

Максим Копытин
Волгоград

«ГЕНЕРАЛЫ» БЬЮТ В ЯБЛОЧКО

Руководители газпромовских «дочек» метко стреляют и лихо забивают шары в лузу

Может ли спортивная арена стать местом встречи газовых «генералов»? Конечно, если это спортивно-охотничий комплекс «Беркут». Именно сюда на соревнования по стендовой, пулевой стрельбе и бильярду съехались первые руководители дочерних обществ «Газпрома», расположенных в Уральском федеральном округе.



«Я надеюсь, — сказал, открывая турнир, генеральный директор «Сургутгазпрома» **Юрий Важенин**, — что эти соревнования останутся в памяти как дни единения наших предприятий, дни честной, бескомпромиссной борьбы». Как только «генералы» зарядили ружья, неосведомленные в правилах болельщики узнали, что в стендовой стрельбе есть два упражнения — СКИТ и спортинг. Сначала спортсмены выясняли отношения в СКИТе.

Среди руководителей лучше других выступили Юрий Важенин (в итоге набрал 41 очко и занял в личном зачете 2-е место) и его основной соперник — генеральный директор «Тюментрансгаза» **Павел Завальный** (44 очка, 1-е место). К фаворитам соревнований можно отнести и главу «Надымгазпрома» **Виктора Кононова** (32 очка, 3-е место). В зависимости от того, попадали ли участники соревнований в цель или промахивались, одни болельщики радовались, а другие — огорчались. А вот набравший меньше всех очков в личном зачете (10) генеральный директор «Уренгойгазпрома» **Рим Сулейманов**, кажется, вовсе не расстроился. И правильно сделал: на следующий день Рим Султанович так «расстрелялся», что набрал 119 очков (3-е место) в пулевой

стрельбе. В командном зачете в СКИТе безоговорочным лидером стал «Сургутгазпром» — 141 очко. Второе место у надымчан (99 очков), третье — у «Тюментрансгаза» (88).

То, что сургутяне блеснут своим мастерством в стрельбе, признаться, неожиданно не стало. Как отметил один из участников соревнований, знакомство с великолепной спортивной базой «Сургутгазпрома» дало все основания предположить, что уровень подготовки хозяев «поля» будет выше, чем у гостей. Поэтому никто не удивился, что и в спортинге самыми меткими оказались местные стрелки, со 106 очками занявшие первое место. А вот за вторую и третью строчки в турнирной таблице другим командам пришлось побороться. В итоге с отрывом в 11 очков от надымчан верх взяли уренгойцы, набравшие 83 очка. В личном же зачете в спортинге вне конкуренции вновь стали хозяева — председатель профкома «Сургутгазпрома» **Владимир Ивашкеев** (37 очков, 1-е место) и заместитель гендиректора компании **Павел Кириченко** (36 очков, 2-е место). Третье место — у **Николая Павлова** из «Запсибгазпрома». В соревнованиях по пулевой стрельбе среди генеральных директоров, как и на стенде, победил Павел Завальный, выбивший 163 очка.

Если Сургут можно считать центром подготовки самых метких в «Газпроме» стрелков, то самые искусные мастера кия, судя по всему, живут на Ямале — именно такой вывод можно сделать после сражений команд за бильярдным столом. Тут вне конкуренции оказалась команда «Уренгойгазпрома», обыграв-

шая коллег, что называется, по всем статьям. Да и в личном зачете уренгойцам не было равных. Впрочем, знают толк в бильярде и в «Запсибгазпроме» (2-е место), и в «Тюментрансгазе» (3-е место).

Ну, а в общем итоге лучшей командой турнира стали транспортники из «Сургутгазпрома». На втором-третьем местах — газодобытчики «Уренгойгазпрома» и «Надымгазпрома». «Думаю, что результатами довольны все, — выразил мнение коллег новый руководитель «Ноябрьскгаздобычи» **Анатолий Крылосов**. — Ведь польза от подобных мероприятий еще и в том, что у генеральных директоров есть возможность пообщаться друг с другом в неформальной обстановке».

Олег Ермолаев

Фото Вадима Пихновского, Сургут

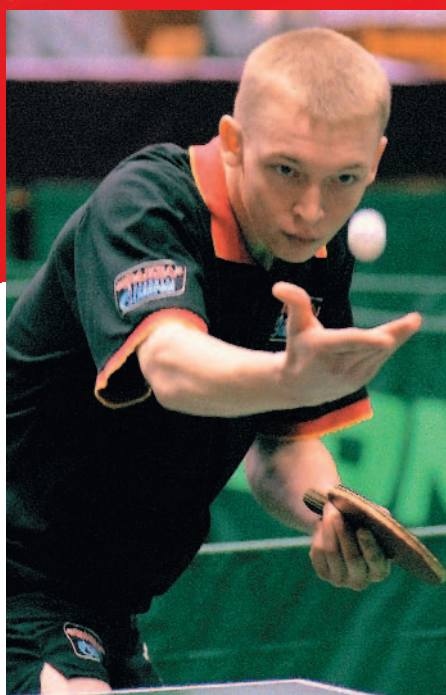


Слева направо: Павел Завальный, Юрий Важенин, Анатолий Крылосов, Виктор Кононов, Рим Сулейманов

ГАЗОВИКИ – В СУПЕРЛИГЕ!

Спортсмены «Оренбурггазпрома» выиграли чемпионат страны по настольному теннису среди клубов высшей лиги

Евгений Регентов и Иван Москаев отлично выступили в парных соревнованиях



Подает Евгений Воеводин

Об итогах командных соревнований мастеров ракетки рассказывает главный тренер команды «Факел», заслуженный работник физической культуры РФ, председатель Судейского комитета России по настольному теннису **Виктор Андреев**.

Оптимистическая трагедия

«Каждый разыгранный мяч в современном настольном теннисе – это маленькая трагедия», – сказал когда-то заслуженный мастер спорта СССР, капитан сборной Советского Союза, вы-

В столичном спорткомплексе «Чертаново» завершился клубный чемпионат России по настольному теннису сезона 2003–2004 годов среди мужских команд высшей лиги «А». Звание чемпиона России и одну из двух заветных путевок в Суперлигу завоевала мужская команда «Факел» ООО «Оренбурггазпром».

дающийся мастер настольного тенниса Станислав Гомозков. Справедливость этих слов могу подтвердить своим 20-летним опытом работы в качестве судьи на чемпионатах мира, Европы и других престижных международных соревнованиях.

Игроки команды «Факел» в 4-х турах провели 30 командных матчей и в 28-ми одержали убедительные победы! Состоялось 145 одиночных встреч, спортсмены разыграли около 10 000 мячей, пережиты сотни «маленьких трагедий». Ведь за любым записанным очком – хитроумные подачи, сложно вращающиеся «топ-спины», и множество мощнейших ударов, в которые спортсмен вкладывает все свое мастерство.

В каждом туре игроки проводили по 7–8 командных матчей за три дня. Ежедневно в течение 10 часов теннисистам и тренерам надо было находиться в состоянии «полной боевой готовности». Порой казалось, что выдержать такое напряжение невозможно. Но нам удалось создать по-настоящему сплоченную команду, члены которой обладают

отменными волевыми качествами и высоким мастерством игры в настольный теннис. Это и помогло «Факелу» провести подряд без поражений 27 командных матчей и досрочно завоевать золотые медали чемпионов России в лиге «А», а главное – одну из двух заветных путевок в высший свет российского настольного тенниса – Суперлигу!

Ай да новичок!

В клубном чемпионате высшей лиги «А» участвовало 16 команд, из них 5 представляли Москву. В основных составах всех коллективов есть мастера спорта, а также молодые талантливые игроки, многие из которых являются членами юношеской и молодежной сборной России. А честь команды «Медведь» (г. Алма-Ата) защищали члены национальной сборной Казахстана, постоянные участники чемпионатов мира и Азии.

Новичок высшей лиги оренбургский «Факел» после первого круга неожиданно для многих (но не для нас) становится лидером соревнований: 15 матчей – 15 побед! Теперь к матчам

с нашей командой соперники готовились особенно тщательно: слабые — для того, чтобы достойно сыграть с лидером, сильные — чтобы выполнить свои турнирные задачи. Напряженные поединки «Факел» провел с командами «Золостспорт», г. Москва (4:1, 3:4), «МГФСО–Сана», г. Москва (4:0, 2:4), «Медео», г. Алма-Ата (4:1, 4:1), СДЮСШОР №13 «Начало», г. Нижний Новгород (4:1, 4:1), «Олимпик РТИ», г. Екатеринбург (4:2, 4:1), «Иртыш», г. Тобольск (4:1, 4:1). В этих матчах и решилась судьба медалей и двух путевок в Суперлигу. Для «Медео» поражение от «Факела» в третьем туре было роковым: оно практически лишило сильнейшую команду Казахстана шансов попасть в Суперлигу открытого чемпионата России. В итоге «Медео» — на четвертом месте. Два ведущих московских коллектива — «Золостспорт» и «МГФСО–Сана» — набрали одинаковое количество очков (по 56), и только преимущество по итогам двух матчей между ними позволило «Золостспорту» выйти в Суперлигу вслед за «Факелом», набравшим 58 очков.

Запомните эти имена

Благодаря этой блестящей победе команды газовиков в Оренбург пришел поистине большой настольный теннис. И теперь любители этого олимпийского вида спорта увидят игру в исполнении лучших мастеров ракетки на арене Дворца культуры и спорта «Газовик» — там, где уже не раз проводились чемпи-

онаты СССР и России и другие соревнования самого высокого ранга.

Таким образом, задача — максимум, поставленная перед «Факелом» в начале сезона генеральным директором «Оренбурггазпрома» **Сергеем Ивановым**, выполнена на «отлично». И за это я хочу от души поблагодарить наших героев — спортсменов и представить их читателям корпоративного журнала «Газпром»:

Евгений Регентов, 1978 г. р., капитан команды «Факел», мастер спорта, кандидат в национальную сборную России. Победитель и призер многих чемпионатов и кубков России, международных турниров. Евгений стал героем прошедшего чемпионата: в трех турах он в каждом матче принес нашей команде максимальный результат — 2,5 очка, и в течение года трижды признавался лучшим игроком высшей лиги «А».

Иван Москаев, 1978 г. р., мастер спорта, профессиональный игрок, с 1999 по 2003 год выступал в клубах Испании и Италии. Победитель и призер чемпионатов России и международных турниров.

Евгений Воеводин, 1984 г. р., чемпион России в высшей лиге «А», победитель международных и всероссийских турниров.

Евгений Нестеров, 1983 г. р., чемпион России в высшей лиге «А», призер командного чемпионата Приволжского федерального округа.

Игорь Лежнев, 1986 г. р., победитель всероссийских турниров.

Олег Ананьев, мастер спорта, тренер команды «Факел», старший тренер ДЮСШ ДКиС «Газовик».

При создании «Факела» руководство команды сделало ставку на местных спортсменов, воспитанников детско-юношеской спортивной школы ДКиС «Газовик». Сегодня четыре игрока основного состава из пяти работают в подразделениях «Оренбурггазпрома» и тренируются на базе ДЮСШ.

До будущих побед

В сезоне 2004 – 2005 годов в российской Суперлиге будут играть 12 мужских клубов. Обладатель золотых медалей получит право участвовать в розыгрыше Кубка европейских чемпионов, а коллективы, занявшие места со 2-го по 7-е, — в розыгрыше Кубка Европейского союза настольного тенниса (ЕТТУ). Перед «Факелом» стоят серьезные организационные и финансовые вопросы, которые необходимо решить в кратчайшие сроки. И здесь руководство команды, как и прежде, рассчитывает на поддержку генерального директора «Оренбурггазпрома» Сергея Иванова.

Успех «Факела» не случаен. Это результат многолетней целенаправленной работы тренеров и руководителей команды. Без преувеличения можно утверждать, что в отечественном теннисном сообществе появился очень сильный клуб, которому по плечу занять самые престижные места в высшем эшелоне российского чемпионата.

Фото Бориса Ярцева



Генеральный директор ООО «Оренбурггазпром» **Сергей Иванов** (в центре), руководитель ООО «Озон» **Олег Ванчинов** (слева) и главный тренер «Факела» **Виктор Андреев** (справа) с теннисистами команды



«ГАЗПРОМ» — ЧЕМПИОН

Успехи на футбольных полях укрепляют корпоративный дух газовиков

Команда «Газпрома» — неизменный победитель Международного турнира среди футбольных клубов парламентов и правительств стран СНГ, администраций областей и мэрий городов России.

В 1996 году спортивная общественность России отмечала столетие отечественного футбола. В честь юбилея было решено организовать Международный турнир среди футбольных клубов парламентов и правительств стран СНГ, администраций областей и мэрий городов России. Инициаторами турнира выступили Российская ассоциация физической культуры и спорта, компания «Футбол Маркет» и Российский футбольный союз, а информационную поддержку мероприятию обеспечила газета «Комсомольская правда». В юбилейном году на поле вышли 18 участников, среди которых была и команда ОАО «Газпром». Это право она получила прежде всего потому, что газовый гигант стал главным спонсором соревнований, а кроме того, свою роль здесь сыграла и политическая логика: как-никак без нашего газа

трудно представить себе повседневную жизнь России и большинства стран СНГ.

Эксперимент 1996 года оказался удачным. И вот уже восемь лет парламентарии и политики съезжаются в Сочи, чтобы помериться силами на футбольном поле.

В бой идут одни «старики»

Несколько слов о правилах соревнований. Продолжительность одного матча — 25 минут (два тайма со сменной ворот без перерыва). Возрастной ценз участников турнира таков: от 40 до 42 лет — один человек, от 42 до 45 лет — один человек, от 45 до 50 лет — пять человек и наконец от 50-ти и старше — пять человек. Правда, эти ограничения не распространяются на VIP-персон — мэров, вице-мэров, депутатов и министров. Поэтому можно только приветствовать команду, состоящую из высокопоставленных чиновников, — особенно если они ведут спортивный образ жизни и способны дать фору молодежи по части физиче-



все, что могли. Зато радости соперников не было предела. Они ликовали так, что это напоминало бразильский карнавал», — улыбается Тортыхев.

С тех пор «Ильинка» мечтает повторить свой успех. Перед последним турниром на презентации команд в «Президент-отеле» Павел Бородин даже в шутку призвал всех участников «потушить факел "Газпрома"». Однако газовики снова оказались вне конкуренции. В ходе группового турнира футболисты «Газпрома» одолели команды Ростова (3:0), Воронежа (2:1), Уфы (2:0). Затем наши последовательно переиграли спортсменов Санкт-Петербурга (1:0), Липецка (1:0) и, наконец, Белоруссии (3:0 по пенальти).

Костяк нашей команды составляли футболисты, играющие за «Уренгойгазпром», а также посланцы «Оренбурггазпрома», «Спецгазавтотранса» (Ижевск) и «Ямалгазинвеста».

Кубок «Газпрома»

По словам Владимира Тортыхева, играть за «Газпром» на сочинском турнире — большая честь. Состав команды окончательно определяется в марте, когда в Москве завершается ежегодный турнир на кубок «Газпро-



ской подготовки. Поборотся за победу на сочинский турнир приезжали вице-премьер Правительства РФ **Александр Жуков**, госсекретарь Союза России и Белоруссии **Павел Бородин**, губернатор Читинской области **Равиль Гениагулин**, мэр Пензы **Александр Калашников**. В целях популяризации отечественного спорта для участия в соревнованиях нередко приглашают известных в прошлом мастеров футбола, таких, как **Сергей Гаврилов**, **Вагиз Хидиатуллин**, **Валерий Шавейко**, **Александр Тукманов**, **Иван Жекю**, **Сергей Зыгмантович**, **Владимир Пильгуй**.

География сочинских соревнований постоянно расширяется. На последнем турнире за победу боролись команды «Ильинка», «Ханты-Мансийск», «Чита», «Краснодар» (группа А), «Ленинградская область», «Кубань», «Липецк», «Сочи» (группа Б), «Газпром», «Ростов», «Ватан» (Уфа), «Воронеж» (группа В), «Правительство Москвы», «Администрация Пензы», «Тюменская область», «Журналисты» (группа Г), «Беларусь», «Магадан», «Молдова», «Киров» (группа Д), «Санкт-Петербург», «Профсоюзы», «Новороссийск», «Кемерово».

По словам директора турнира **Юрия Белоуса** (сейчас он — генеральный менеджер команды «Торпедо-Металлург», играющей в высшей лиге), «борьба за награды с каждым годом становится острее. Слабых команд практически нет, и шансы на победу приблизительно у всех равны. По зрелищности и накалу борьбы матчи не уступают встречам профессионалов. Несмотря на то, что по регламенту возрастная диапозон большей части команды 45–55 лет, никто себя не жалеет. Драматические концовки, красивейшие голы — непременные спутники турнира».

Как нам это удается?

Понятно, что победить в подобных соревнованиях совсем не просто. И все-таки в семи турнирах из восьми первое место занимала команда «Газпрома»! Как нам удается демонстрировать стабильно высокие результаты? Оказывается, у газовиков «очень дисциплинированная команда». «Многие, приехав на турнир, расслабляются, идут на пляж, кто-то может позволить себе кружку пива. А что в результате? Мышцы ватные, голова вроде бы думает, а ноги уже не бегут, — поясняет ситуацию начальник отдела физкультурно-оздоровительной работы поликлиники ОАО «Газпром» **Владимир Тортыхев**, готовивший команду к соревнованиям в Сочи. — Зато наши футболисты ведут себя как настоящие спортсмены и ни на минуту не забывают о победе. За все восемь лет — ни одного случая нарушения спортивного режима. Имидж команды для нас главное, мы просто не можем позволить себе ударить в грязь лицом».

«Нужно сразу атаковать, прессинговать и забивать, — делится секретарями газпромовской футбольной тактики Тортыхев. — Много не бегаем — стремимся к тому, чтобы бегал мяч. И, как правило, все голевые моменты обязательно заканчиваются взятием ворот. Если появляется шанс забить, мы его не упускаем. Так и играем: забиваем — откатываемся, контратакуем — снова забиваем. Два гола — и игра практически уже сделана». Поскольку матч длится всего лишь двадцать пять минут, отыграть сопернику тяжело, к тому же ворота «Газпрома» защищает сильный вратарь — **Юрий Мурыгин** из «Уренгойгазпрома», в свое время поигравший за команду первого дивизиона «Газовик-Газпром» (Ижевск). «Бесстрашен, быстр, обладает молниеносной реакцией, — так характеризует голкипера Владимир Тортыхев. — Перед игрой он уходит в себя, молчит, готовится к матчу. Но уже после победы сразу превращается в другого человека — раскованного и общительного». Таких же добрых слов, как вратарь, заслуживают и форварды «Газпрома», лучшие бомбардиры нашей команды — представители «Уренгойгазпрома» **Сергей Касатов** и **Анатолий Синько**. Оба они работают тренерами в физкультурном коллективе Анапского ЛПУ.

Наш факел не потушить!

Мастерство соперников растет год от года. Самые яркие команды присылают на турнир Липецк, Ростов, Минск и Санкт-Петербург. Питерцы традиционно числятся в фаворитах, они пять раз играли в финале. Но газовики неизменно брали верх над сборной Петросовета. Обиграть «Газпром» (а это было четыре года назад — в первый и последний раз) посчастливилось лишь команде «Ильинка», которую вывел на поле госсекретарь Союза России и Белоруссии Бородин — тот самый Пал Палыч. Проиграли тогда газовики по пенальти, роковой мяч залетел в их ворота практически случайно, по какой-то необычной траектории. «Наши игроки по этому поводу не очень-то и расстраивались — футбол есть футбол. Главное — сделали



ма» среди ветеранов физкультурного движения. Правда, «ветеран» здесь – понятие весьма относительное. Сорокалетний мужчина, к примеру, с полным основанием может называть себя «ветераном футбола». Но, с другой стороны, и топ-менеджера, к этому возрасту высоко поднявшегося по карьерной лестнице, часто называют «молодым руководителем».

Азарта и духа спортивной борьбы участникам турнира не занимать, ведь сами состязания напоминают внутренний чемпионат «Газпрома» среди футболистов в возрасте от 40 лет, который проходит в атмосфере настоящего спортивного праздника. Посмотреть эти соревнования приезжают целые делегации болельщиков (каждый матч собирает до 200 зрителей). На церемонии открытия звучит футбольный гимн «Ворота "Газпрома"», затем дети из гимназии «Алфавит» исполняют концертные и хореографические номера. Участники турнира, многие из которых уже стали дедушками, от души аплодируют ребятам.

Комплектуются команды по тому же принципу, что и на турнире в Сочи. Каждый год за кубок «Газпрома» борются шесть футбольных дружин (это как бы «высшая лига»). Игры проходят по круговой системе, и команда, набравшая наибольшее количество очков, объявляется победителем, а аутсайдер выбывает из турнира.

В числе бесспорных лидеров турнира – команды «Уренгойгазпрома» и Центрального аппарата «Газпро-

ма». Именно они чаще всего оспаривают между собой первое место. Пока что преимущество остается за «Уренгойгазпромом», но борьба идет упорная, и москвичи часто уступают первенство лишь по разнице забитых и пропущенных мячей. Вот и в нынешнем году победителями стали футболисты «Уренгойгазпрома». По общему мнению, это заслуженная победа, ведь на предприятии уделяется большое внимание массовой физической подготовке, не говоря уже о тщательном подборе состава команды. Успешно выступили и футболисты Центрального аппарата «Газпрома». Эта команда заняла второе место, опередив «Спецгазавтотранс», «Оренбурггазпром», «Тюментрансгаз». Последними же оказались посланцы «Центргаза», и, по правилам соревнований, они выбыли из турнира. Кто их заменит, пока неизвестно. «Мы проводим своеобразный тендер: посмотрим, кто вышел на высокий уровень игры», – объясняет Владимир Иванович Тортыхев. Сейчас, к примеру, большие шансы попасть на турнир имеет команда «Баштрансгаза». Впрочем, последнее слово остается за оргкомитетом, председателем которого уже много лет является **Борис Никитин**, первый заместитель начальника Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти. Оргкомитет и будет решать, кому играть в следующем году вместо «Центргаза».

Спортсмены высшего звена

Отстаивать честь команды родного предприятия считают своим долгом руководители высшего звена. Так, за «Тюментрансгаз» играет генеральный директор этой крупнейшей транспортной «дочки» «Газпрома» **Павел Завальный**. Бывалые футболисты отзываются о нем с уважением: «мобильный, настырный, упрямый боец». Цвета «Спецгазавтотранса» тоже защищает гендиректор – **Владимир Тумаев**. Будучи президентом клуба первого дивизиона «Газовик-Газпром» (Ижевск), он до сих пор выходит на поле. Раньше, до получения травмы, во всех турнирах участвовал и руководитель «Уренгойгазпрома» **Рим Сулейманов**, настоящий лидер своей команды.

Вообще, футбол – удивительная игра. В нее с равным удовольствием, но разными мотивациями играют миллионы людей. Одни гоняют мяч по полю ради медалей и чемпионских титулов, другие – просто ради развлечения, третьи же – во имя престижа своего предприятия и подъема корпоративного духа. Ведь спорт сближает людей. Азартная борьба на мини-футбольной площадке – не только прекрасный повод для неформального общения с коллегами, но и возможность почувствовать себя членом одной большой команды по имени «Газпром». А это, согласитесь, задает таким соревнованиям самую высокую планку.

Александр Борисов