

Газпром

декабрь
2006

ПУТЬ НА ВОСТОК

6

«Газпром» газифицирует
Восточную Сибирь и Дальний Восток

ШАГ К РЫНКУ

15



ПОД ЗНАКОМ ПРИБЫЛИ

22

**Наши клиенты
достигают
успеха.**



www.sogaz.ru

**Мы их
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 11 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте: **www.sogaz.ru**

Телефон: (495) 234-44-24



Главный редактор

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватели

Наталия Гулейкова

Денис Кириллов

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР-форм
и печать – Locus Standi
Телефон: (495) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ № 77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (495) 719 1081
719 1040
Факс: (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
phoenix@interpochta.ru
www.interpochta.ru
Телефон: (495) 225 5355,
доб. 522, 703

Тираж 10 150 экз.

поздравление

ПО ПУТИ УСПЕХА



Уважаемые коллеги! Дорогие друзья!

От имени Правления ОАО «Газпром» и от себя лично сердечно поздравляю всех работников и ветеранов нефтегазовой отрасли, наших российских и зарубежных партнеров с наступающим Новым годом и Рождеством!

Уходящий год был успешным для нашей компании.

«Газпром» начал поставки СПГ в Великобританию, Японию и Корею, их суммарный объем в 2006 году превысил 430 тыс. куб. м СПГ (или около 270 млн. куб. м газа). Был продлен договор на поставку газа во Францию до 2030 года. Мы получили возможность прямого доступа на рынки Испании и Франции. Заключен первый контракт на поставку природного газа в Данию.

Последовательно проводилась стратегия экономически взаимо-

выгодного сотрудничества со странами бывшего СССР. Одним из ее основных принципов является поэтапное доведение цен на российский газ до экономически обоснованного уровня, обеспечивающего равную доходность по сравнению с поставками в дальнее зарубежье.

Весь год полным ходом шла реализация программы газификации российских регионов. Только в уходящем году на средства «Газпрома» было газифицировано 410 тысяч квартир и домовладений, причем большинство – в сельской местности. 2006 год войдет в историю «Газпрома» и как начало эксперимента «5+5», связанного с торговлей на электронной площадке газом «Газпрома» и независимых производителей по рыночным ценам для промышленных предприятий.

Рынок позитивно отреагировал на эти события в жизни компании: капитализация «Газпрома» неуклонно росла и сейчас превышает 270 млрд. долларов.

Уважаемые коллеги! Уходящий год стал еще одним уверенным шагом на пути к достижению главной цели «Газпрома» – завоеванию статуса ведущей мировой энергетической корпорации. «Газпром» значительно упрочил свои позиции и в России, и за рубежом. Эти успехи работают не только на нашу компанию – они во многом способствуют развитию экономики всей страны.

Позвольте искренне поблагодарить всех вас за достойный вклад в развитие нашей компании.

Особо хотелось бы отметить редакцию корпоративного журнала «Газпром», которому в январе исполняется три года. За этот небольшой срок коллектив журнала добился заметных успехов. Журнал «Газпром» завоевал несколько престижных высших наград, став одним из лучших корпоративных изданий не только в России, но и в Европе.

От всей души желаю коллективу журнала «Газпром» новых творческих успехов, выполнения намеченных планов, крепкого здоровья, счастья и благополучия.

С Новым годом!

Алексей Миллер,

Председатель Правления ОАО «Газпром»



Путь на восток

«Газпром» газифицирует
Восточную Сибирь
и Дальний Восток

6

экспорт

Под знаком прибыли

На вопросы журнала отвечает генеральный директор
компании Gazprom Marketing & Trading Limited
Виталий Васильев



22

партнерство

Ставка на ПХГ

Интервью
Председателя
Правления
AS Latvijas Gaze
Адриана Дависа



28

СОДЕРЖАНИЕ

1

поздравление

По пути успеха

4

коротко

Встречи в Египте
Развитие сотрудничества
Нефтегазовый альянс
Концепция для независимых
Даешь «газомоторку»!
Соглашение с округом
Кадровые перестановки
Коллективный договор

6

тема номера

Путь на восток

Комплексный подход

12

рынок

От хаоса к системе

Шаг к рынку

«Мы обеспечиваем газом новых потребителей»

18

транспортировка

Алтайский коридор

21

добыча

Новый промысел

22

экспорт

Под знаком прибыли

«Газпром» в Италии

27 экспансия
Договор с Вьетнамом

28 партнерство
Ставка на ПХГ

32 в блокнот акционера
В ожидании либерализации

34 дочери-матери
«Пятерка – это наше число»

38 наши люди
Диспетчер за партией

40 конкурсы
Новый образ Северной Пальмиры
Равнение на Джека Лондона

46 культура
«Золотая карта» добралась до Китая
Искусство совместной игры
Красота повседневности

54 благотворительность
Ярмарка добрых сердец
Встреча двух традиций

дочка-матери

«Пятерка – это наше число»

На вопросы журнала
отвечает
генеральный директор
ООО «Югтрансгаз»
Леонид Чернощев



34

конкурсы

Новый образ Северной Пальмиры

Деловой центр
«Газпром-Сити»
закрепит
за Санкт-Петербургом
статус второй
экономической
столицы России



40

благотворительность

Ярмарка добрых сердец

«Газпром экспорт»
устроил
рождественский
праздник для ребят
из подшефных
детских домов



54



ВСТРЕЧИ В ЕГИПТЕ

Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** посетил с рабочим визитом Египет, где провел встречи с министром нефтяной промышленности **Самехом Самиром Фахми**, министром торговли и промышленности **Рашидом Мохамедом Рашидом** и Председателем Правления компании EGAS **Шерифом Исмаилом**. Стороны обсудили перспективы российско-египетского сотрудничества в нефтегазовой сфере в рамках положений подписанного в марте 2005 года меморандума о взаимопонимании между ОАО «Газпром» и EGAS.

В частности, были рассмотрены возможности участия российской корпорации в целом ряде проектов на территории Египта, связанных с разведкой и добычей углеводородов, производством и сбытом СПГ, строительством газотранспортных и распределительных систем, созданием мощностей по глубокой переработке нефти и газа, а также объектов хранения голубого топлива. Одним из перспективных направлений сотрудничества признана организация экспорта египетского газа на рынки стран Ближнего Востока.

РАЗВИТИЕ СОТРУДНИЧЕСТВА

В ходе рабочего визита Алексея Миллера в Узбекистан состоялись встречи руководителя «Газпрома» с Президентом этой республики **Исламом Каримовым**, заместителями Председателя Правительства **Рустамом Азимовым** и **Эргашем Шаисматовым**, а также Председателем Правления НХК «Узбекнефтегаз» **Нурмухаммадом Ахмедовым**.

На переговорах рассмотрены вопросы развития российско-узбекского сотрудничества в энергетической сфере. В частности, стороны оговорили базовые положения технико-экономического обоснования и соглашения о разделе продукции месторождений Устюртского региона между ОАО «Газпром» и Республикой Узбекистан.

Также обсуждались проблемы покупки «Газпромом» узбекского голубого топлива в 2007 году и транзита газа по территории Узбекистана. Напомним, что в 2005 году объем закупок составил порядка 8 млрд. куб. м газа, по итогам 2006 года планируется достичь 9 млрд. куб. м.

КОНЦЕПЦИЯ ДЛЯ НЕЗАВИСИМЫХ

Правление ОАО «Газпром» утвердило концепцию и регламент участия независимых производителей газа в расширении, реконструкции и модернизации газотранспортной системы компании.

Концепция разработана на базе принципов, основанных на требовании законодательства РФ о неделимости ЕСГ. В соответствии с документом развитие ГТС может осуществляться «Газпромом» как за счет собственных финансовых ресурсов, так с помощью заемных средств, предоставляемых независимыми производителями газа.

Регламент определяет порядок решения вопросов, возникающих при подготовке и реализации инвестиционных проектов по расширению, реконструкции и модернизации ГТС «Газпрома» с целью создания мощностей для транспортировки газа независимых производителей.

НЕФТЕГАЗОВЫЙ АЛЬЯНС

Алексей Миллер и Президент ОАО «НК «Роснефть» **Сергей Богданчиков** подписали соглашение о стратегическом сотрудничестве на период до 2015 года включительно с возможностью его пролонгации. В соответствии с договоренностями «Роснефть» и «Газпром» будут взаимодействовать в таких сферах, как поиск, разведка, добыча, транспортировка и переработка углеводородного сырья, приобре-



тение и продажа природного и попутного газа, выработка и реализация электрической и тепловой энергии, развитие производственных мощностей и объектов инфраструктуры, научно-техническое, информационное, экологическое, социальное и кадровое обеспечение.

В документе отмечается, что «Газпром» будет приобретать у «Роснефти» (на месторождениях Западной Сибири, подключенных к газотранспортной системе корпорации) природный газ в не меньших объемах, чем показатели производства в 2006 году. В отношении газа, добываемого на месторождениях, еще не подключенных к ГТС, достигнута договоренность о том, что условия продажи сырья будут определяться дополнительными соглашениями.

ДАЕШЬ «ГАЗМОТОРКУ»!



Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков** провел в Нижнем Новгороде совещание по вопросам организации заводского производства автотехники, работающей на природном газе.

В ходе обсуждения было отмечено, что сегодня главным источником пополнения парка газобаллонного транспорта (ГБТ) является переоборудование машин в процессе эксплуатации, так как их промышленное изготовление практически отсутствует. Между тем последние годы потребление природного газа российским автотранспортом ежегодно растет на 20–25%, что сформировало предпосылки для возобновления заводского производства газобаллонной техники.

По итогам совещания участники приняли решения, необходимые для организации широкомасштабного производства ГБТ и развития потребительского рынка газомоторной техники.

СОГЛАШЕНИЕ С ОКРУГОМ

Алексей Миллер и глава администрации Ненецкого автономного округа (НАО) **Валерий Потапенко** подписали соглашение о сотрудничестве. В частности, стороны договорились о разработке и реализации на территории округа программы подготовки и освоения ресурсов углеводородного сырья, о газификации населенных пунктов, развитии и совершенствовании системы устойчивого газоснабжения потребителей, внедрении газосберегающих технологий, использовании газомоторного топлива и т.д.

Администрация НАО окажет содействие корпорации при проведении геологоразведки, освоении и эксплуатации месторождений, проектно-изыскательских и строительных работ, а также в вопросах землеотвода.

КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ

В связи с окончанием трудового договора от занимаемой должности Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» освобожден **Александр Рязанов**.

Теперь этот пост занимает Член Правления **Валерий Голубев** (на фото), ранее возглавлявший Департамент



КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР

Конференция сотрудников ОАО «Газпром» утвердила проект Генерального коллективного договора корпорации, ее дочерних обществ и организаций на 2007–2009 годы. В работе приняли участие заместители Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков**, **Сергей Ушаков** и **Александр Козлов**, Председатель Межрегиональной профсоюзной организации ОАО «Газпром» **Владимир Бабкин**.

В обращении к участникам конференции Александр Ананенков отметил, что социально-экономические и трудовые права сотрудников были, есть и будут одним из важнейших направлений обеспечения эффективной работы компании, а Генеральный коллективный договор служит гарантией соблюдения этих прав. При этом формы, методы и размеры стимулирования работников администрации и дочерних обществ должны быть четко привязаны к конкретным результатам труда и показателям его эффективности.

инвестиций и строительства и ООО «Газкомплектимп-экс». Начальником Департамента инвестиций и строительства стал **Ярослав Голко**, а генеральным директором ООО «Газкомплектимпэкс» — **Игорь Федоров**. Президентом ОАО «Газпром нефть» назначен **Александр Дюков**, он же возглавил Совет директоров ОАО «СИБУР Холдинг», а вместо него должность Президента ОАО «СИБУР Холдинг» занял **Дмитрий Конов**.

ПУТЬ НА

В

ходе поездки делегации
ОАО «Газпром» во главе
с Заместителем
Председателя Правления
Александром
Ананенковым
на восток страны
(Новосибирск, Южно-

Сахалинск, Владивосток и Хабаровск)
был подписан ряд важных документов,
которые будут способствовать повышению
качества жизни людей в азиатской части
России. Корпорация подтвердила,
что в первую очередь будет обеспечивать
голубым топливом отечественных
потребителей.

Как известно, Правительство России назначило «Газпром» координатором деятельности по реализации Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке Единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта голубого топлива на рынки Китая и других стран АТР. Приоритетом при реализации этой программы является удовлетворение спроса на газ отечественных потребителей.

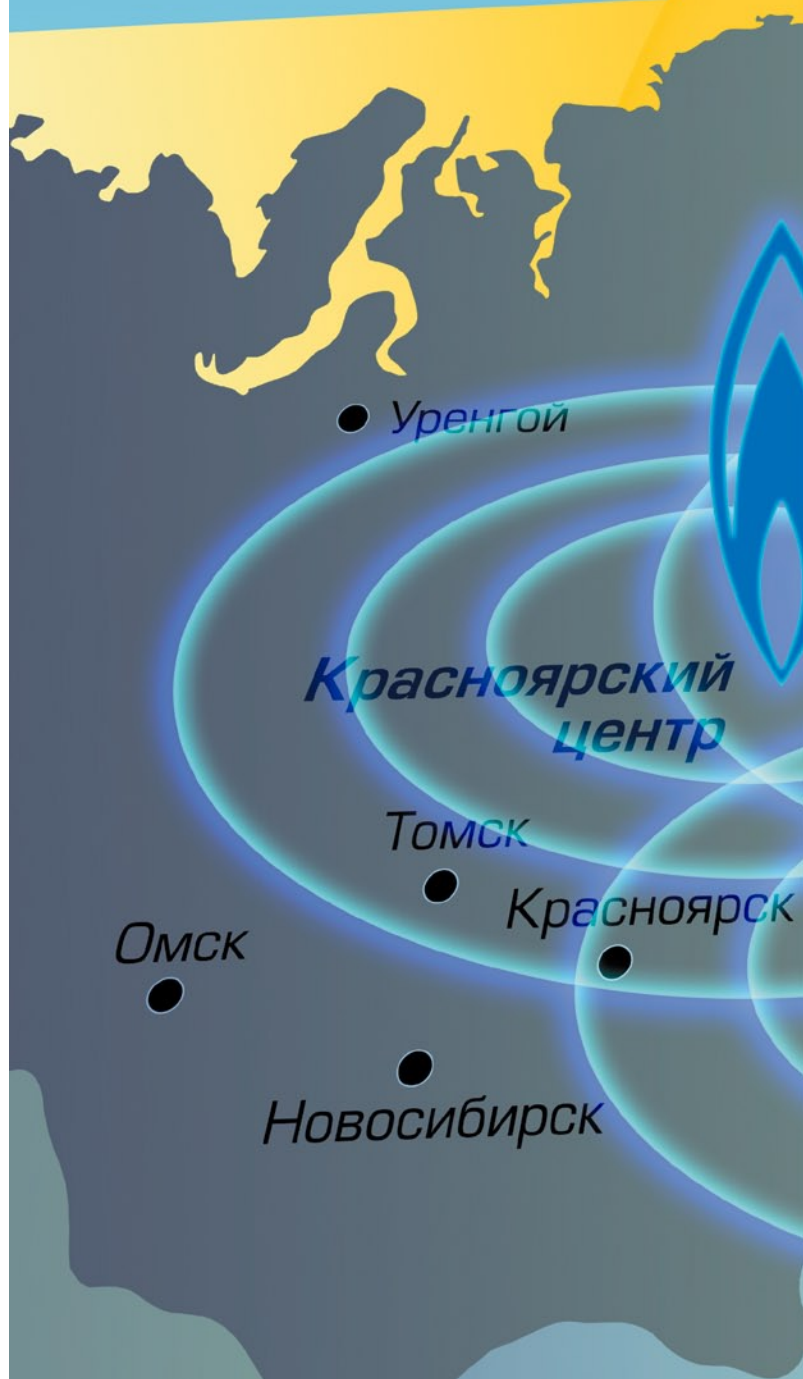
Иркутская схема

Корпорация активно занимается решением этой задачи. В декабре 2005 года ОАО «Газпром» и администрация Иркутской области подписали договор о газификации. Одновременно местные власти одобрили Генеральную схе-

Первый газ иркутским потребителям «Газпром» планирует поставить уже в 2007 году

му газоснабжения и газификации региона, которая предусматривает формирование на территории области системы добычи и транспортировки газа, в первую очередь на основе средних и малых месторождений. В результате будет построено 3,8 тыс. км магистральных и 6,2 тыс. км межпоселковых газопроводов, газифицировано 899 населенных пунктов в 32 районах Иркутской области. Численность пот-

**«Газпром» газифицирует
Восточную Сибирь
и Дальний Восток**



ВОСТОК



Якутск

**Якутский
центр**

**Месторождения
сахалинского шельфа**

Тында

Южно-Сахалинск

Сковородино

Хабаровск

Благовещенск

Иркутск

Чита

Забайкальск

Харбин

Владивосток

Улан-Удэ

ребителей природного газа превысит 2 млн. человек, а уровень газификации региона составит 82,1%.

Первый газ иркутским потребителям «Газпром» планирует поставить уже в 2007 году. При этом корпорация будет реализовывать как свои объемы, добытые на Южно-Ковыктинской площади, так и голубое топливо Братского месторождения, лицензия на освоение которого принадлежит компании «ИТЕРА».

Кроме того, во время ноябрьской поездки Александр Ананенков и генеральный директор «Иркутской нефтяной компании» (ИНК) **Марина Седых** подписали меморандум о сотрудничестве по реализации газа Марковского и Аянского месторождений Иркутской области. Общая добыча на этих участках планируется на уровне 750 млн. куб. м газа в год. Документом предусматривается, что ИНК будет продавать весь извлеченный газ «Газпрому».

«Газпром», «ИТЕРА» и ИНК также договорились рассмотреть вопросы сотрудничества в области глубокой переработки газа Братского, Марковского и Аянского месторождений и возможного создания на их базе газоперерабатывающего (газохимического) предприятия. «Подписание меморандума является еще одним примером частно-государственного партнерства, которое «Газпром» реализует при развитии Единой системы газоснабжения на востоке России и осуществлении Генеральной схемы газоснабжения и газификации Иркутской области», — заявил Александр Ананенков. В результате выполнения программы газификации ВВП региона уже к 2013 году можно увеличить в два раза, а к 2020-му — в три. Это произойдет за счет рационального формирования нефтяной и газовой промышленности, на основе эффективного освоения и использования углеводородных ресурсов.

Параллельно «Газпром» идет на восток из Западной Сибири. Компания активно работает над расширением числа потребителей в Томской, Омской, Новосибирской, Кемеровской областях и на Алтае. В частности, в Новосибирской области в нынешнем году планируется построить 14 межпоселковых газопроводов. Кроме того, заканчивается создание магистрали Барнаул — Бийск — Горно-Алтайск (подробнее об этом — с. 18–20).

Параллельно «Газпром» идет на восток из Западной Сибири. Компания активно работает над расширением числа потребителей в Томской, Омской, Новосибирской, Кемеровской областях и на Алтае. В частности, в Новосибирской области в нынешнем году планируется построить 14 межпоселковых газопроводов. Кроме того, заканчивается создание магистрали Барнаул — Бийск — Горно-Алтайск (подробнее об этом — с. 18–20).

Сахалинский договор

Не обойден вниманием газовой корпорации и Дальний Восток. В ноябре Александр Ананенков и губернатор Сахалинской области **Иван Малахов** подписали договор о газификации этого региона. Программа газоснабжения

Сахалина станет частью Генеральной схемы газификации Дальневосточного федерального округа, основные положения которой в настоящее время разрабатываются специалистами «Промгаза». «В соответствии с одним из основных принципов, заложенных в Восточной программе, развитие сахалинского центра газодобычи осуществляется в первоочередном порядке. Приоритетное обеспе-

В ноябре Александр Ананенков и губернатор Сахалинской области Иван Малахов подписали договор о газификации этого региона. Программа газоснабжения Сахалина станет частью Генеральной схемы газификации Дальневосточного федерального округа, основные положения которой в настоящее время разрабатываются специалистами «Промгаза»

чение природным газом потребителей Дальнего Востока, в том числе Сахалина, является главной задачей», — сказал Александр Ананенков.

Разработка региональных схем газификации и газоснабжения помогает нормализовать топливные балансы субъектов Федерации. Программы предусматривают использование всего спектра имеющихся в наличии энергоресурсов. Кроме того, комплексный подход позволяет сократить затраты на газификацию каждого объекта на 20–30%. Как отметил Иван Малахов, на газ нужно переводить не всех потребителей, так как в регионе есть значительные запасы угля и торфа. Сахалинский губернатор дал понять, что рассчитывает на газ проекта «Сахалин-2». «Мы ведем переговоры о поставках части добытого газа на Южно-Сахалинскую ТЭЦ», — сообщил он. В свою очередь Александр Ананенков заявил, что «Газпром» сделал предложение консорциуму «Сахалин-1» о покупке всего газа проекта. Кроме того, российская компания рассматривает возможность принять участие в реализации «Сахалина-3».

Приморское соглашение

В ходе ноябрьской поездки подписан и договор о газификации Приморского края. В дальнейшем будут разработаны инвестиционный проект газификации, региональная программа энергосбережения, а также план перевода автомобильного транспорта и сельскохозяйственной техники на компримированный и сжиженный природный газ.

В ноябре подписан договор о газификации Приморского края. В дальнейшем будут разработаны инвестиционный проект газификации, региональная программа энергосбережения, а также план перевода автомобильного транспорта и сельхозтехники на компримированный и сжиженный природный газ

«Важным результатом прихода «Газпрома» в Приморский край станет строительство газопровода Сахалин — Хабаровск — Владивосток, и мы будем всемерно содействовать компании в реализации этого проекта. Данная газотранспортная система сыграет ключевую роль в обеспечении природным газом потребителей региона», — заявил губернатор Приморского края **Сергей Дарькин**. Кроме того, на приморском шельфе обнаружены месторождения голубого топлива. После проведения геологораз-

ведки станет ясно, можно ли начать здесь промышленную добычу углеводородов.

«Проектирование и строительство газопроводной системы Сахалин – Хабаровск – Владивосток предусмотрено на первом этапе реализации Восточной программы, – подчеркнул Александр Ананенков. – Эта магистраль станет важным элементом формирования Единой системы газоснабжения на востоке страны».

Ставка на отечественное

На протяжении всей поездки делегация «Газпрома» посетила промышленные предприятия и научные центры Сибирского и Дальневосточного федеральных округов, в частности Сибирское отделение Российской академии наук, «Дальзавод», Дальневосточный судостроительный завод «Звезда» и Дальневосточный завод энергетического машиностроения, и знакомилась с продукцией этих предприятий. Во время одного из таких визитов Александр Георгиевич отметил, что в ходе реализации Восточной программы будут созданы десятки тысяч рабочих мест. «Газпром» планирует закупать оборудование и материалы на конкурсной основе, но в первую очередь у российских производителей – прежде всего у тех, которые расположены на востоке и в силу своей географической близости к будущим стройкам имеют объективные конкурентные преимущества. Однако отечественные предприятия должны уделить особое внимание повышению конкурентоспособности выпускаемой продукции. Многие компании презентовали плоды своего труда во время совещаний.

Добыча и переработка

В настоящее время «Газпром» активно занимается геологоразведкой в Красноярском крае. ОАО «Красноярсгазпром» работает на Собинском и Оморинском месторождениях и Берябинской газоносной площади. Кроме того, в нынешнем году корпорация получила право пользования недрами Тэтэрского участка, расположенного в 50 км от Собинского месторождения. Лицензиями на ряд месторождений Красноярского края (Куюмбинское и Терско-Камовское, а также Кординский, Байкитский, Чамбинский и Туколано-Светланинский участки) владеет компания «Славнефть», 50% акций которой принадлежат «Газпром нефти».

В ходе реализации Восточной стратегии особое внимание будет уделено развитию газоперерабатывающей и газохимической промышленности. Предприятия глубокой переработки голубого топлива планируется создать во всех четырех центрах газодобычи – Сахалинском, Якутском, Красноярском и Иркутском. Это связано с тем, что природный газ Сибири и Дальнего Востока содержит много ценных компонентов: этан, пропан, бутан, гелий и другие. Так, только на Ковыктинское (Иркутская область) и Чаяндинское (Якутия) месторождения приходится около 70% всех запасов российского гелия. «Крупномасштабную газодобычу здесь следует проводить с учетом комплексного извлечения и переработки всех полезных компонентов, содержащихся в природном газе. Это наша принципиальная позиция, и она полностью совпадает с позицией государства как собственника недр», – заявил Александр Ананенков.

Перспективы гелия

Принимая во внимание необходимость рационального использования российских стратегических запасов гелия, актуальной становится разработка Федеральной программы «Гелий России» и Федеральных законов «О гелии»

и «О сложнокомпонентных месторождениях», в которых будут сформулированы научно обоснованные критерии отнесения гелийсодержащих месторождений к стратегическим.

То, что пока представляется непривычным для России, давно поняли и с успехом применяют за рубежом. Так, законодательство, касающееся гелия, в Соединенных Штатах действует, с учетом некоторых поправок, с 1925 (!) года. Оно позволило США занять практически монопольное положение на мировом рынке гелия.

Гелий – источник энергии будущего. Он определяет развитие многих ключевых отраслей современного хозяйства, экономический, интеллектуальный и военный потенциал любой страны. В частности, авиаракетно-космической, электронной, атомной промышленности, медицины, фундаментальных и прикладных наук (исследований Мирового океана, сверхпроводимости и других). Показательно, что основными потребителями гелия в мире в 1999–2003

В ходе реализации Восточной программы будут созданы десятки тысяч рабочих мест. «Газпром» планирует закупать оборудование и материалы на конкурсной основе, но в первую очередь у российских производителей – прежде всего у тех, которые расположены на востоке и в силу своей географической близости к будущим стройкам имеют объективные конкурентные преимущества

годах были США (около 60%), Западная Европа (22%) и страны АТР (15%). В Китае в минувшем году рост потребления гелия составил 24%.

Согласно прогнозам РАН, спрос на этот элемент таблицы Менделеева в ближайшие десятилетия будет расти в среднем на 4–6% в год. В результате к 2030 году его мировое потребление достигнет порядка 225 млн. куб. м. Особенно быстро использование гелия увеличивается в странах Азиатско-Тихоокеанского региона. Специалисты же НПО «Гелиймаш» предполагают, что к 2030 году мировой спрос на гелий повысится до 300 млн. куб. м. При этом его дефицит будет равняться 160–170 млн. куб. м, из которых около 60 млн. куб. м придется на АТР.

Учитывая значительно более высокую стоимость гелия по сравнению, например, с метаном (минимальная цена жидкого гелия на рынке составляет 1,3–1,4 доллара за литр), его производство и реализацию можно рассматривать в качестве столь же важного, как и газовое, направления разработки ряда крупных гелийсодержащих месторождений Восточной Сибири и Республики Саха (Якутия). Прежде всего, речь идет об уникальных Ковыктинском и Чаяндинском, а также о Среднеботуобинском и Тас-Юряхском месторождениях, в которых сосредоточена основная часть запасов российского гелия.

Дальнейшее развитие мирового научно-технического прогресса, прежде всего овладение технологиями управляемого термоядерного синтеза, может уже в обозримом будущем сделать эти объекты максимально востребованными. Поэтому их поспешная разработка, без полного извлечения и должного хранения гелия, стала бы примером нецивилизованного и бесхозяйственного использования национальных богатств, что противоречит долгосрочным интересам страны. Гораздо правильнее было бы отнести часть уникальных гелийсодержащих объектов к стратегическому резерву государства.

Сергей Правосудов

КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД



На вопросы журнала отвечает
Заместитель Председателя Правления
ОАО «Газпром» **Александр Ананенков**

– Александр Георгиевич, каковы планы «Газпрома» в отношении Сахалинского центра газодобычи?

– Мы планируем войти в «Сахалин-3». Уже в 2007 году «Газпром» готов потратить на геологоразведочные работы в рамках этого проекта 10–15 млн. долларов. Добыча здесь может начаться в 2013–2014 годах. Нам очень важно реализовать главный принцип, заложенный в Восточной программе: приоритетное обеспечение газом российских потребителей. В настоящее время единственный источник голубого топлива для первичной газификации Дальнего Востока (Сахалинской области, Хабаровского и Приморского краев) – это «Сахалин-1». Поэтому мы ве-

дем переговоры о покупке всего газа данного проекта для организации поставок на внутренний рынок.

Газификация Дальнего Востока

– Газопровод Сахалин – Комсомольск-на-Амуре проектной производительностью 4,5 млрд. куб. м был построен еще в 1987 году. Однако он никогда не работал на полную мощность – максимум на 1,5 млрд. куб. м. В 2002 году «Хабаровскэнерго» и «Хабаровскрайгаз» законтрактовали часть газа «Сахалина-1». Газопровод был продлен до Хабаровска, и объем поставок в ближайшее время увеличится до 2 млрд. куб. м в год. Больше эта магистраль пропустить не может. Проектом было предусмотрено строительство еще нескольких компрессорных станций, но они так и не появились. Вопрос газификации Приморского края и Сахалинской области нельзя решить без создания новой газотранспортной системы, и «Газпром» готов взяться за выполнение этой задачи.

Потребности Дальнего Востока в газе гораздо выше, чем сегодняшние транспортные возможности. В ближайшее время поставки в Хабаровский край составят 1,5–2 млрд. куб. м в год. У «Сахалина-1» останется еще 8–10 млрд. куб. м незаконтракованного газа. Ежегодная потребность Хабаровского края за несколько лет, по мере развития газификации, достигнет 4,5–5 млрд. куб. м. Сахалинской области нужно более 3 млрд. куб. м, Приморскому краю – около 5 млрд. куб. м. Следовательно, необходимо создавать новую газотранспортную систему. «Газпром» планирует в ближайшее время приступить к подготовке инвестиционного проекта.

Единый экспортный канал

– Хочу подчеркнуть, что новый газопровод Сахалин – Хабаровск – Владивосток в первую очередь будет направлен на удовлетворение внутренних потребностей. Однако «Газпром» задействует его и для выполнения экспортных обязательств, в частности, перед Республикой Корея. Согласно подписанному в октябре нынешнего года межправительственному соглашению, «Газпром» является уполномоченной организацией по поставкам газа в эту страну. Это также соответствует Восточной программе, в которой говорится, что транспортировку газа за рубеж следует осуществлять через единый канал. Согласно закону «Об экспорте газа», экспортом голубого топлива из России должно заниматься исключительно ОАО «Газпром» или его 100-процентно дочерняя компания. Из Владивостока газ можно поставлять либо по трубе, либо в сжиженном или сжатом виде.

Систему Сахалин – Хабаровск – Владивосток необходимо проектировать с учетом голубого топлива «Сахалина-3» и других последующих «сахалинов», чтобы избежать дублирования и нерационального использования средств. Это в интересах всех недропользователей, ведь сахалинский шельф ежегодно может давать порядка 70 млрд. куб. м газа.

– Газификация Дальнего Востока за счет ресурсов Сахалина – это первый этап реализации Восточной программы. Что можно сказать о втором?

– На втором этапе к Хабаровску подойдет труба из Якутии. Базовым месторождением здесь станет Чаяндинское, находящееся пока в нераспределенном фонде. Рядом с ним расположено еще несколько перспективных участков. «Газпрому» поручено координировать реализацию Восточной программы, а это невозможно сделать, не имея собственных источников газа. Для эффективного контроля и достижения государственных интересов требуется участие «Газпрома» в крупных добычных проектах на востоке страны.

Все базовые объекты Программы, включая «Сахалин-3» и Чаяндинское месторождение, должны получить статус объектов федерального значения, а их лицензирование необходимо организовать в особом порядке, предполагающем обязательный государственный контроль.

Якутский центр

– Сегодня Чаяндинское месторождение нуждается в доразведке. Кроме того, здесь необходимо построить подземное хранилище гелия, а также создать газоперерабатывающий и газохимический комплексы. Очевидно, что государству как собственнику недр выгодно, чтобы хозяином этого месторождения стал «Газпром»: тогда положения Восточной программы наверняка будут реализованы. Ведь законом «О газоснабжении» на «Газпром» возложены обязательства по поддержанию устойчивого

газоснабжения в России, а законом «Об экспорте газа» – задачи по выполнению международных обязательств по поставкам газа. Мы рассчитываем начать здесь добычу не позднее 2016 года. Якутский центр может давать не менее 30 млрд. куб. м газа в год, а после проведения масштабной геологоразведки эта цифра может значительно увеличиться.

– А что произойдет на третьем этапе?

– Нельзя говорить о том, что на каждом этапе мы сконцентрируем все внимание только на одном регионе. Работа будет идти во всех четырех центрах. Добыча газа в промышленных масштабах первой начнется на Сахалине. Параллельно в Якутии «Газпром» займется геологоразведкой, проектированием и строительством ГПЗ, обустройством Чаяндинского месторождения. На первом же этапе в Иркутской области мы реализуем Генеральную схему газоснабжения, утвержденную губернатором **Александром Тишаниным**.

Одновременно в Красноярском крае будет вестись геологоразведка. К тому времени, когда начнется масштабное извлечение газа на юге Якутии, в результате прироста запасов в Красноярском крае, возможно, встанет вопрос о приближении срока промышленной добычи на территории этого региона и направлении части объемов в действующую систему газоснабжения. Газ же Ковыктинского месторождения в ближайшее время не будет востребован ни внутренним, ни внешним рынком.

– Расскажите, пожалуйста, о планах по созданию в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке газоперерабатывающих предприятий.

– Развитие газопереработки и газохимии – один из базовых принципов Восточной программы. В ней говорится о необходимости организации максимально глубокой переработки газа на территории нашей страны. Поэтому в каждом из четырех центров добычи (Сахалин, Якутия, Красноярский край и Иркутская область) планируется построить газоперерабатывающие заводы. В результате из природного газа будут выделяться этан, пропан, бутан, гелий и другие ценные компоненты.

Глубокая переработка

– В свою очередь на газохимических предприятиях начнется синтез новых продуктов из составных элементов природного газа. Сегодня российская промышленность значительно отстает от высокоразвитых стран по объемам переработки того же этана. Так, в США в нефтегазохимии используется 9,2 млн. т этого сырья, а в России – всего 0,4 млн. т. Между тем тонна этана стоит 80–100 долларов, такое же количество полученного из него этилена – уже 600–700 долларов, а полиэтилена – 1200–1300 долларов. Цифры говорят сами за себя.

К освоению новых нефтегазовых провинций на востоке России должен быть применен новый, прогрессивный подход, свободный от прошлых просчетов и учитывающий существенно более высокий уровень технологической вооруженности отрасли по сравнению с 1960–1970 годами. Необходимо не только извлекать из недр сырье, но и создавать из него продукцию с высокой добавленной стоимостью. Таким образом, именно газопереработка и газохимия служат основным резервом для развития газовой промышленности на востоке страны.

Очевидно, что реализовать Восточную программу в полном объеме способен только «Газпром». Поэтому государству выгодно, чтобы наша корпорация присутствовала во всех четырех центрах газодобычи.

Беседу вел **Сергей Правосудов**

ОТ ХАОСА К СИСТЕМЕ

**«Межрегионгаз» повышает
эффективность деятельности
Группы «Газпром»
на внутреннем рынке**

В декабре специализированная «дочка» «Газпрома» по реализации голубого топлива в России – ООО «Межрегионгаз» – отметила свое 10-летие. Предприятие не только успешно выполняет задачи, возложенные на него руководством материнской компании в момент создания, но и продолжает повышать эффективность бизнеса Группы «Газпром», являясь инициатором и исполнителем новых стратегических проектов газовой корпорации.

Дисциплина и прозрачность

ООО «Межрегионгаз» зарегистрировано 21 декабря 1996 года, а с апреля 1997 голубое топливо пошло через компанию отечественным потребителям. В то время покупатели позволяли себе оплачивать лишь 15% поставок природного газа на российский рынок, причем даже в этом объеме «живые» денежные расчеты составляли лишь около 2%.

Благодаря проведенной реструктуризации бизнеса задолженность российских потребителей за газ сократилась в 2,7 раза – с 80,11 млрд. рублей в 2000 году до 29,41 млрд. в 2005-м. В то же время уровень оплаты текущих поставок голубого топлива вырос до 97,8%

Сегодня эта проблема практически решена. Сразу после своего создания компания сформировала центральный аппарат и 62 региональных филиала,



Кирилл Селезнев, генеральный директор
ООО «Межрегионгаз»

разработала и внедрила технологию продаж и взаимодействия с покупателями, отладила документооборот, автоматизировала бухучет, составила полный реестр потребителей.

На втором этапе, начиная с 1999 года, филиалы были преобразованы

в дочерние предприятия, которые стали покупать газ у материнской компании и реализовывать его потребителям на территориях своего присутствия, самостоятельно решая все локальные проблемы. В результате организационная структура «Межрегионгаза» значительно упростилась: сегодня в его состав входят 56 региональных сбытовых компаний, управляемых из центрального офиса в Москве.

Благодаря проведенной реструктуризации бизнеса задолженность российских потребителей за газ сократилась в 2,7 раза – с 80,11 млрд. рублей в 2000 году до 29,41 млрд. в 2005-м. В то же время уровень оплаты текущих поставок голубого топлива вырос до 97,8%.

Однако компании еще есть над чем работать. В частности, по-прежнему проблемным с точки зрения оплаты за газ остается Южный федеральный округ, особенно Чеченская Республика. Но и здесь «Межрегионгазу» удалось достичь успехов. «В 2005 году



мы собрали в Чечне более 130 млн. рублей, — сообщает Член Правления, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Межрегионгаз» **Кирилл Селезнев**. — Конечно, это небольшая цифра, но, на наш взгляд, она говорит о том, что произошел перелом ситуации: ведь до этого Чечня вообще не платила за газ».

Консолидация

Между тем с развитием рыночных процессов в российской экономике росли и требования к «Газпрому» по обеспечению прозрачности финансовых и сырьевых потоков, в результате чего корпорация приступила к реформированию своей структуры. В ходе реструктуризации «Межрегионгаз»

ресурсы и нерациональной структуре топливно-энергетического баланса России.

Например, доля электроэнергетики в общем объеме потребления газа в нашей стране достигает почти 40%, а на население приходится лишь 16%. «На наш взгляд, это аномальная ситуация», — считает Кирилл Селезнев. Для ее исправления необходимо развитие в России свободного сектора рынка голубого топлива.

«Межрегионгаз» еще в 2002 году создал Электронную торговую площадку (ЭТП) для продажи закупленного у независимых производителей газа по свободным ценам. Компания отработала технологию работы и готовилась к проведению экспериментальных торгов голубым топливом по договорным ценам с использованием схемы «5+5»,

тарифов ФСТ (см. материал «Шаг к рынку» на с.15).

Главные задачи компании на этом направлении в 2007 году — выход на запланированный объем торгов на ЭТП в 10 млрд. куб. м, расширение географии «свободных» продаж на всю газифицированную часть страны и организация торгов фьючерсами. Кстати, в перспективе ЭТП должна превратиться в полноценную юридически самостоятельную газовую биржу.

Газификация

В минувшем году «Газпром» начал широкомасштабную трехлетнюю программу газификации регионов России, которая неформально получила статус пятого национального проекта. Ее разработка и реализация были возложены на «Межрегионгаз».

В рамках этой программы в 2005 году на газификацию регионов было направлено 5,2 млрд. рублей, в 2006 сумма увеличилась в три с лишним раза — до 17,6 млрд. До конца 2006 года будут введены в эксплуатацию 122 межпоселковых газопровода.

В 2007 году, согласно новым планам «Газпрома», инвестиции в газификацию существенно увеличатся по сравнению с изначально предполагавшимися 12,2 млрд. рублей, а число регионов, в которых будут реализовываться проекты, возрастет с 53 до 58.

В результате преобразований стоимость чистых активов «Межрегионгаза» с 2002 по 2005 год увеличилась в 22 раза — с 2,46 млрд. до 54,87 млрд. рублей

отделил продажу газа от услуг по его транспортировке, а введение платы за снабженческо-сбытовые услуги позволило региональным предприятиям компании перейти на самофинансирование своих затрат, что значительно упростило работу.

В рамках второго этапа реформирования Группы «Газпром» все газораспределительные активы корпорации были объединены в рамках новой «дочки» «Межрегионгаза» «Газпромрегионгаз», которая сегодня владеет пакетами акций около 180 предприятий, обеспечивающих не менее 80% поставок газа российским потребителям.

В результате преобразований стоимость чистых активов «Межрегионгаза» с 2002 по 2005 год увеличилась в 22 раза — с 2,46 млрд. до 54,87 млрд. рублей.

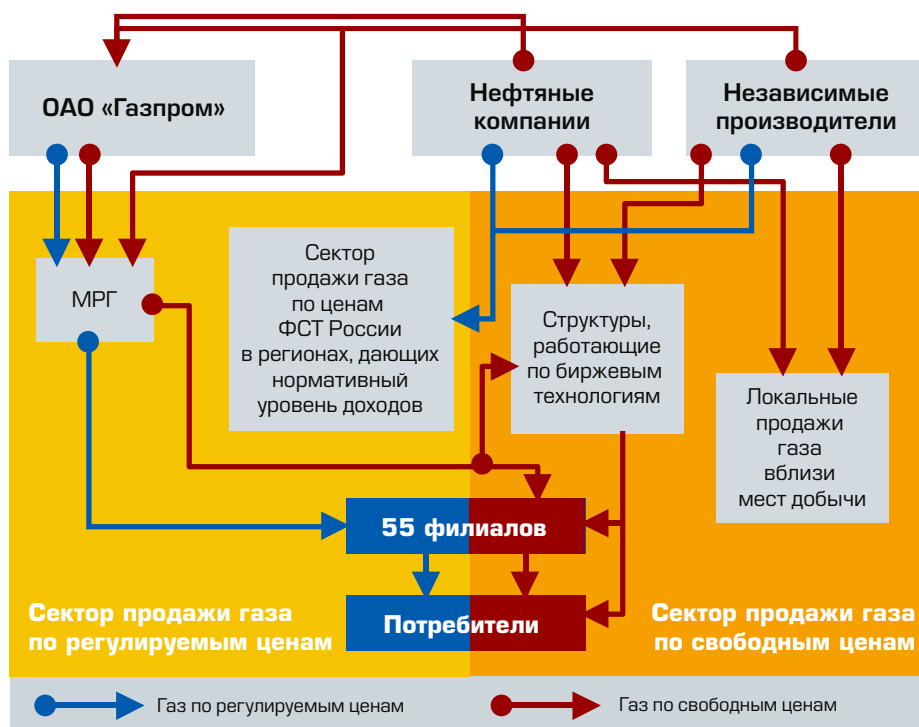
Однако успешное решение поставленных при создании «Межрегионгаза» задач не позволяет компании останавливаться в своем развитии — происходящие на рынке изменения требуют реализации все новых проектов.

Либерализация

«Газпром» продает газ внутри страны по ценам, устанавливаемым Федеральной службой по тарифам (ФСТ), которые ниже экономически обоснованного уровня и определяются без учета стоимости альтернативных видов топлива. Это привело к существенной диспропорции цен на энерго-

которая предусматривает реализацию на внутреннем рынке 5 млрд. куб. м газа «Газпрома» и такого же объема независимых производителей. В ноябре нынешнего года эксперимент был запущен, и в первую же торговую сессию средняя цена на сбываемый в его рамках газ на 31,6% превысила уровень

Схема функционирования рынка газа в Российской Федерации



Источник: ООО «Межрегионгаз»

Энергосбережение

Параллельно с газификацией «Межрегионгаз» реализует энергосберегающие проекты, которые должны значительно повысить эффективность работы ЕСГ России. В частности, компания уделяет пристальное внимание проблемам теплоэнергетики, для решения которых создана специализированная структура – ОАО «Межрегионтеплоэнерго». Начиная с 2002 года в объекты теплоэнергетики инвестировано более 3,5 млрд. рублей. Подготовлены ТЭО комплексной модернизации и реконструкции действующих систем теплоснабжения Санкт-Петербурга, Астраханской, Воронежской, Волгоградской областей, а также новых объектов в районах жилищного строительства в Московской, Ленинградской, Самарской, Нижегородской, Орловской, Тверской областях и Республике Татарстан.

Однако, начав реализовывать новые проекты, «Межрегионгаз» не собирается забывать и о своих первоначальных задачах. Например, на



базе пяти региональных газовых компаний («Аланиярегионгаз», «Дагестанрегионгаз», «Ингушрегионгаз», «Кабалкорегионгаз» и «Карачаево-Черкесрегионгаз») в 2007 году должна

голубого топлива, снижение издержек и улучшение платежной дисциплины.

Кстати, развитие общероссийской сети узлов учета газа, которая будет предоставлять точную картину поставок газа, а также повышение эффективности бизнеса за счет внедрения новых технологий и технических решений остаются одними из главных задач «Межрегионгаза».

Параллельно с газификацией «Межрегионгаз» реализует энергосберегающие проекты, которые должны значительно повысить эффективность работы ЕСГ России

Стандартизация

Сегодня в компании создается единая планово-бюджетная система, которая позволит осуществить четкое распределение функций, полномочий и ответственности между руководителями дочерних предприятий и определить для каждого уровня управления целевые и контрольные показатели. Благодаря этой системе будут установлены общие подходы к планированию деятельности «дочек», консолидированы бюджеты для более корректной оценки работы всей Группы «Межрегионгаз» (250 компаний) и устранены внутренние противоречия. Первым шагом на пути построения единой планово-бюджетной системы стала разработка Бюджетного кодекса. В ближайшее время будет внедрена и стандартизация учетных процессов.

В компании также готовится Кодекс корпоративного взаимодействия – свод правил и стандартов, связанных с управлением хозяйственными обществами и их отношениями друг с другом и сторонними лицами. Кодекс направлен на формирование и развитие экономически эффективных, прибыльных компаний на базе единого холдинга. Его основные цели – развитие корпоративной культуры, выработка и проведение единой политики для компаний, входящих в группу ООО «Межрегионгаз».

Как видим, планов и задач у «Межрегионгаза» хоть отбавляй. Но в «Газпроме» уверены: все они будут успешно выполнены.

Денис Кириллов



ШАГ К РЫНКУ

«Газпром» начал продавать газ по свободным ценам

В ноябре на Электронной торговой площадке (ЭТП) «Межрегионгаз» состоялась первая сессия в рамках эксперимента «5+5». В результате «Газпром» реализовал по свободным ценам 90 млн. куб. м газа. Это позволяет говорить о начале формирования рыночных отношений в российском газовом бизнесе.

В электронных торгах на площадке «Межрегионгаз» приняли участие пять продавцов газа: «Газпром», «НОВАТЭК», «Итера», «Роснефть» и «Транс Нафта». Всего в ходе сессии было продано 119 млн. куб. м голубого топлива, из которых доля ОАО «Газпром» составила 90 млн. куб. м. Основными покупателями стали предприятия электроэнергетики (Каширская, Шатурская, Яйвинская и Сургутская ГРЭС, Тульский филиал ОАО «ТГК-4» и Волжская ТГК), а также региональные компании по реализации газа («Башкиргаз», «Чуваширегионгаз», «Курскрегионгаз» и «Удмуртрегионгаз»).

По итогам торгов средневзвешенная цена на газ составила 959,35 рублей за 1000 куб. м (на балансовых пунктах), что с учетом стоимости транспортировки до газораспределительных станций покупателей соответствует 131,6% от тарифа ФСТ России. Директор Департамента структурной и тарифной политики в естественных монополиях Минпромэнерго РФ

Вячеслав Кравченко обратил внимание на значительное превышение цены по сравнению с прежними показателями, когда на ЭТП выставлялся лишь газ независимых производителей. Причиной этого, по его словам, стал «реальный спрос». «Я исхожу из позиции, что для энергетиков такая цена не предел, — отметил Вячеслав Кравченко. — На мой взгляд, показатели вполне адекватные и разумные, особенно в преддверии зимнего отопительного сезона».

По мнению начальника Управления по развитию рынка газа ООО «Межрегионгаз» **Александра Петрова**, очень важно, чтобы в балансе реализации газа на будущий год были специально учтены те объемы, которые планируется сбыть на электронных торгах в рамках эксперимента «5+5». Напомним, что, согласно постановлению Правительства РФ, «Газпром» имеет право до конца 2007 года реализовывать по свободным ценам не более пяти млрд. куб. м газа (при условии, что независимым производителем



будут созданы реальные условия для продажи адекватных объемов).

Одновременно с проведением эксперимента по реализации голубого топлива на ЭТП предполагается вести работу по созданию биржи газа, где будут заключаться фьючерсные контракты. Вывод части объемов «Газпрома» на свободный рынок позволит получить хоть какое-то представление о том, сколько потребители готовы платить за газ. На Электронной торговой площадке покупать голубое топливо смогут те предприятия, которым его сегодня не хватает.

Правительство РФ на своем заседании 30 ноября решило приблизить внутреннюю цену газа к мировым показателям. Это произойдет за счет расширения сектора свободной торговли голубым топливом и планового повышения регулируемой цены. В результате к 2011 году газ в России будет стоить более 100 долларов за 1000 куб. м.

Повышение цены на голубое топливо приведет к внедрению прогрессивных энергосберегающих технологий. Согласно оценкам Центра по эффективному использованию энергии, потенциал снижения потребления природного газа в России превышает 170 млрд. куб. м в год. Очевидно, что в этом случае разговоры о дефиците газа в России прекратятся. Ведь если товар дешев, его никто не экономит. При адекватной же цене на газ потребители изменят свое отношение к голубому топливу и задумаются об использовании альтернативных энергоносителей — угля и мазута.

Петр Сергеев



Источник: ООО «Межрегионгаз»

«МЫ ОБЕСПЕЧИВАЕМ ГАЗОМ НОВЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ»



На вопросы журнала отвечает Президент
ЗАО «Транс Нафта» **Валерий Кондрачук**

– Валерий Максимович, сколько газа «Транс Нафта» планирует реализовать по итогам 2006 года?

– Мне сложно ответить на этот вопрос, так как декабрь для газовиков – очень важный месяц. Если грядущая зима будет морозной, то потребление голубого топлива резко возрастет – следовательно, мы реализуем больше газа. А в принципе «Транс Нафта» по итогам 2006 года планирует поставить потребителям 3,7 млрд. куб. м газа. Весь этот объем мы направляем на внутренний рынок по трубопроводной системе «Газпрома».

– В каких регионах вы работаете?

– География нашей деятельности весьма обширна. Мы поставляем газ потребителям Московской, Белгородской, Воронежской, Волгоградской, Калужской, Курганской, Кировской, Ивановской, Пермской, Саратовской областей, а также Краснодарского и Ставропольского краев.

Помощь иностранным инвесторам

– В Краснодарском крае мы реализуем газ, который закупаем у «дочки» «Роснефти» – «Краснодарнефтегаза».

В другие регионы поставляем голубое топливо независимых производителей (в первую очередь «НОВАТЭКа») из Западной Сибири. «Транс Нафта» обеспечивает газом более 400 предприятий, в том числе около 40 по прямым договорам. В основном это электростанции, а также так называемые новые потребители, которые не получают газ в пределах лимитов, утвержденных Правительством. В качестве примера могу назвать такие компании, как Coca-Cola, Danon, «Эггер Древпродукт», «Бондюэль-Кубань», «Кампина», «Мебельная компания «Шатура»», «Главер-бель Клин», «Футбольный клуб «Динамо»», «Одинцовская кондитерская фабрика», «Хохланд Руссланд» и др.

Многим потребителям мы поставляем газ на основе долгосрочных контрактов, в которых прописана формула цены (регулируемый тариф плюс надбавка). Это особенно важно для иностранных компаний, так как они получают возможность планировать свою работу на годы вперед. Таким образом, деятельность «Транс Нафты» позволила обеспечить газом, теплом и электроэнергией много новых объектов промышленности, в создание которых западные инвесторы вложили сотни миллионов долларов.

Работаем мы и с мелкими потребителями, которым требуются совсем небольшие объемы газа (например, дачные поселки в Подмосковье). В этом, кстати, наше конкурентное преимущество перед добывающими компаниями, стремящимися сотрудничать исключительно с крупными клиентами.

– Как «Транс Нафта» справляется с сезонным колебанием спроса на газ? Вы храните свои объемы в ПХГ?

– Да, у нас были такие прецеденты. Но мощностей ПХГ сегодня не хватает даже самому «Газпрому», поэтому постоянно строятся новые объекты подземного хранения газа. Мы также изучаем варианты развития этого бизнеса.

Нужные ПХГ

— «Транс Нафта» прорабатывает возможность освоения и запуска двух ПХГ в Саратовской области — Талловского и Северо-Васнецовского. В них можно будет хранить 1,2 и 0,5 млрд. куб. м газа соответственно. При этом мощность Талловского ПХГ в дальнейшем, скорее всего, будет увеличена до 3 млрд. куб. м. Кроме того, мы рассматриваем вопрос использования в той же Саратовской области структур Грузиновского и Карамышского ПХГ, а также реабилитации Якшуновского ПХГ в Калужской области. Активный объем хранения на данных объектах может составить 2,5–3 млрд. куб. м газа. В настоящее время наша компания ведет переговоры с Правительством Московской области о его участии в реализации этих проектов, полагая, что здесь будет храниться газ, предназначенный для бесперебойного покрытия пиковых нагрузок потребителей столичного региона.

— «Транс Нафта» закупает газ у независимых производителей. Есть ли у вас планы самим заняться добычей углеводородов?

— В ближайшее время планируем начать собственную добычу газа.

Волгоградская добыча

— У нас есть лицензии на освоение Лободинского и Добринского газовых месторождений в Волгоградской области. Это небольшие участки: их запасы по категории А, В, С1 составляют 4 млрд. куб. м и 2,9 млрд. куб. м газа соответственно. Ежегодно на этих месторождениях можно будет добывать около 300 млн. куб. м голубого топлива.

Разрабатывать участки с незначительными запасами — весьма дорогое удовольствие. В настоящее время этот бизнес находится на грани рентабельности. Однако мы рассчитываем, что внутренние цены на газ будут расти, следовательно, появится и прибыль.

Добринское месторождение планируем ввести в эксплуатацию в конце 2008 года, с Лободинским дело обстоит сложнее, так как его газ содержит сероводород. Поэтому для освоения этого месторождения предстоит построить установку по очистке газа. Голубое топливо с этих участков мы планируем реализовывать в близлежащих регионах.

Кроме того, мы предложили «Роснефти» совместными усилиями освоить ресурсы газа принадлежащего ей Анастасиевско-Троицкого месторождения в Краснодарском крае. Мощность завода по переработке мо-

жет составить 1 млрд. куб. м газа в год. Целевым продуктом здесь, вероятно, будет метанол. Впрочем, по этому проекту у нас имеются серьезные конкуренты, и его судьба пока не решена.

— Планируете ли вы какие-то совместные проекты с «Газпромом»?

— Наша компания была бы весьма удовлетворена таким сотрудничеством. Мы предлагаем «Газпрому» совместно разрабатывать средние и малые месторождения природного газа, расположенные в центральных регионах страны, — то есть, если так можно выразиться, оставшиеся в тылу «большого газа».

Вместе с «Газпромом»

— У дочерних предприятий «Газпрома» есть много лицензий на освоение таких участков. Однако из-за низких цен на газ они сегодня не используются. Понятно, что перед крупнейшей корпорацией России стоят более масштабные задачи: выход на полуостров Ямал, строительство газопровода «Северный поток», освоение ресурсов шельфа северных морей. В таком контексте пристальное внимание к малым месторождениям с ее стороны приведет к распылению средств.

Сейчас специалисты «Газпрома» рассматривают условия освоения этих запасов с помощью сторонних компаний-операторов. «Транс Нафта» готова принять участие в таких проектах. Понятно, что инвестиции в небольшие залежи менее выгодны, чем в крупные, но для нас важно, что эти участки расположены в непосредственной близости от потребителей, что позволит сэкономить на транспортировке газа. Важно и то, что независимые производители имеют право реализовывать весь добытый газ по свободным ценам, что делает освоение таких месторождений рентабельным.

— Предполагаете ли начать работать за рубежом?

— Каких-то глобальных планов на этот счет пока нет. Хотя нам предлагают разные проекты. В частности, в Хорватии можно принять участие в газотранспортном бизнесе. Мы обсуждаем этот вариант с «Газпромом», так как у «Транс Нафты» нет опыта работы на европейском рынке газа.

Я думаю, что стратегия в отношении зарубежных активов у нас может появиться только в том случае, если «Транс Нафта» проведет IPO и станет публичной компанией. Тогда в этом будет какой-то смысл. Сегодня же задумываться о подобной диверсификации, на мой взгляд, преждевременно.

— А электроэнергетикой заняться не собираетесь?

— Собираемся: для газовых компаний это профильный бизнес. Не случайно же «Газпром» провозгласил курс на превращение в газозергетическую компанию. Нам, разумеется, далеко до его возможностей, поэтому «Транс Нафта» планирует заниматься малой энергетикой.

Энергетический бизнес

— В ходе реформирования ПАО «ЕЭС России» сети выделяются в самостоятельную компанию, и тогда на рынке появится много новых игроков, которые готовы строить генерирующие мощности и торговать электроэнергией.

Сегодня мы прорабатываем ряд проектов по созданию объектов малой энергетики в Московской области. В частности, строительство ТЭС мощностью 18 МВт в Звенигороде (предполагаемый объем поставок газа — 70 млн. куб. м ежегодно). В Одинцовском районе планируем построить ТЭС на 24 МВт, которая будет ежегодно потреблять около 100 млн. куб. м газа. Кроме того, возможно создание двух мини-ТЭЦ (15 и 30 МВт) в Королеве.

— Валерий Максимович, как, по вашему мнению, должен развиваться российский рынок газа?

— Главный вопрос сегодня — это цена газа. Все уже понимают, что она должна увеличиваться, споры идут только о темпах роста. Кроме того, необходимо постепенно сокращать регулируемый сектор. То, что «Газпром» получил право продавать часть своих объемов по свободным ценам, это положительная тенденция. Но эксперимент нужно расширять.

В последнее время стали много говорить о нехватке газа в России. На мой взгляд, это не так. Мне кажется, что добычу вообще можно не увеличивать, учитывая, какое огромное количество голубого топлива сегодня в нашей стране используется нерационально. Энергоемкость российского ВВП в несколько раз выше, чем в той же Европе или США. Газ стоит дешево, поэтому его никто не экономит. Если же цена газа станет адекватной, то потребители будут вынуждены внедрять энергосберегающие технологии, что, с одной стороны, приведет к высвобождению значительных объемов газа для новых потребителей, а с другой — к повышению конкурентоспособности российской промышленной продукции и росту ВВП.

Беседу вел **Сергей Правосудов**
Фото Дмитрия Киселева

АЛТАЙСКИЙ



Он откроет
«Газпрому»
путь на восток

КОРИДОР



Второй по величине город Алтайского края Бийск был подключен к Единой системе газоснабжения России в рекордно короткие сроки. Это событие свидетельствует о том, что «Газпром» поступательно реализует программу газификации регионов и целенаправленно развивает ЕСГ на восток страны, в полной мере учитывая перспективы экспорта российского голубого топлива на рынки АТР.

Плановое ускорение

В конце ноября в эксплуатацию введена первая очередь магистрального газопровода Барнаул – Бийск – Горно-Алтайск, по которому голубое топливо поступило во второй по значению город края. Возведение этой магистрали началось еще в 2000 году, но только в 2004-м был завершен первый участок Барнаул – Касиха. Затем темпы строительства заметно ускорились, и в 2005 году в строй вступила следующая часть газопровода, Касиха – Троицкое, общая протяженность которой составила около 83 км. В нынешнем году, после подписания «Газпромом» и краевой администрацией графика синхронизации ввода объектов газификации, работа в рамках проекта еще более активизировалась. В результате фактически за шесть месяцев магистраль была доведена от села Троицкого до Бийска.

«Этот 65-километровый участок трубы мы проложили в рекордные сроки, – рассказывает **Виталий Маркелов**, генеральный директор ООО «Томсктрансгаз», выступающего заказчиком строительства газопровода. – Работа велась без выходных, в две смены, благодаря чему строители ежедневно укладывали по 1–1,5 км магистрали».

Такая оперативность отнюдь не случайна, как и то, что в торжественных мероприятиях, посвященных открытию газораспределительной станции в

предместьях Бийска, через которую голубое топливо сегодня поступает в этот наукоград и сопредельные сельские районы, участвовали не только глава администрации Алтайского края **Александр Карлин** и Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков**, но и Полномочный представитель Президента РФ в Сибирском федеральном округе (СФО) **Анатолий Квашнин**. Дело в том, что строительство газопровода Барнаул – Бийск – Горно-Алтайск име-

СФО занимает территорию площадью 5114,8 тыс. кв. км. В состав округа входит 16 субъектов Федерации с населением в 20,783 млн. человек. Система газоснабжения региона включает в себя 4397 км газопроводов (3357 км магистральных и 1039 км отводов) и 7 компрессорных станций, а также 5225 км наружных и 2039 км внутренних распределительных сетей. Годовой объем потребления природного газа в СФО составляет 15,419 млрд. куб. м, сжиженного – 276,783 тыс. т.



Торжественное открытие ГРС в предместьях Бийска. Слева направо: Виталий Маркелов, Александр Карлин, Александр Ананенков, Анатолий Квашнин и мэр г. Бийска Анатолий Мосиевский



ет значение, выходящее далеко за рамки локального проекта.

На благо округа и края

«Природный газ не только несет тепло в дома и повышает уровень жизни населения, но и дает толчок развитию промышленности. Поэтому газификация Бийска важна и для каждого жителя, и для самого наукограда, который является мощным технологическим узлом, — считает Анатолий Квашнин. — Однако, по большому счету, приход газа в Бийск — это завершающий этап газификации всего Алтайского края и начало аналогичного процесса в соседней Республике Алтай».

Очевидно, что в результате реализации проекта существенно повысится уровень обеспечения голубым топливом самого края и всего федерального округа, что очень важно. Именно этот вопрос стал одной из ключевых тем

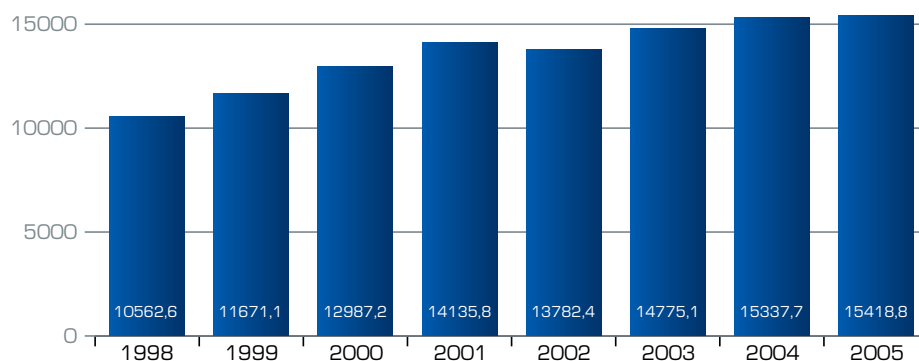
совместного совещания руководства СФО и делегации «Газпрома», которое прошло после открытия ветки Барнаул — Бийск в алтайском городе Белокуриха. Его участники констатировали, что с учетом потребления природного и сжиженного газа показатель газифи-

кации СФО сегодня составляет чуть более 39%. При этом уровень обеспечения округа сетевым газом не превышает 4,3% (в городах — 5,4%, в сельской местности — 1,5%), а из 2,84 млн. газифицированных квартир только 312,8 тыс. получают природный газ по трубе.

Анатолий Квашнин отметил, что для сибирских регионов характерен большой разброс по уровню газификации. Например, лучшие показатели демонстрирует Омская область (88,6%), а самые низкие — Новосибирская (33,5%). В то же время их обеспечение природным сетевым газом составляет всего 14,7% и 2% соответственно. Подобный разброс объясняется как субъективными, так и объективными факторами, и они обязательно должны учитываться при создании и развитии системы газоснабжения Западной и Восточной Сибири. Так, в Кузбассе, остающемся центром отечественной угольной промышленности, «сплошная» газификация была бы попросту вредной, так как она способна затормозить работу ключевой отрасли, на которой базируется экономика Кемеровской области.

Между тем улучшение обеспечения природным газом многих других регионов округа будет иметь исключительно положительный эффект. Но этот процесс усложняется отсутствием здесь развитой системы газоснабжения. Именно поэтому в 2006 году «Газпром» направил на строительство распределительных газопроводов в СФО более 1,1 млрд. рублей, значительная часть которых пришлось и на долю Алтайского края, где корпорация ведет масштабные работы.

Уровень газификации края природным газом до последнего времени был еще ниже окружного — около 4,1% (в городах — 5,9%, на селе — 1,2%), тогда как в среднем по России он достигает 53% (60% и 34% соответственно). Для повышения этих показателей в нынешнем году на прокладку магистрального газопровода и низконапорных



Динамика потребления природного газа в СФО (млн. куб. м)

Источник: ОАО «Газпром»

сетей было привлечено свыше 2 млрд. рублей, включая средства «Газпрома», деньги краевого и местных бюджетов, а также заемный капитал. Благодаря этому к новому году в Алтайском крае предполагается построить 277 км газовых сетей (172,8 км — за счет «Газпрома»), из них 166 км ввести в эксплуатацию, а также подключить к «большому газу» более 5 тыс. квартир.

В следующем году работа в регионе пойдет такими же быстрыми темпами. «Газификация продвигается к туристическим зонам, курорту Белокуриха, — рассказывает глава администрации края Александр Карлин. — В числе перспективных направлений — подключение к газу южных и юго-западных районов, городов Рубцовск и Славгород, села Кулунда. Тогда же голубое топливо придет и в Республику Алтай».

Понятно, что газификация будет связана с продолжением строительства магистрального «трансальтaysкого» газопровода. «Уже в 2007 году газ дойдет до Белокурихи, а в 2008 году — до Горно-Алтайска, — сообщает Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» Александр Ананенков. — Тем самым создание газопровода Барнаул — Бийск — Горно-Алтайск с отво-

дом на Белокуриху будет полностью завершено».

На этой трассе общей протяженностью 325 км предполагается построить 13 газопроводов-отводов, которые позволят газифицировать 117 тыс. квартир в 297 населенных пунктах 14 районов края.

Однако горизонты развития, которые открываются перед Алтайским краем с приходом сетевого газа, значительно шире, чем может показаться на первый взгляд.

Дополнительный плюс

«Газификация — это не только подача голубого топлива на электростанции, котельные и кухни, — напоминает заместитель начальника Управления по газификации и использованию газа ОАО «Газпром» **Евгений Пронин**. — Наша задача — максимально обеспечить комплексное использование природного газа. В частности, его применение в качестве моторного топлива будет для Алтая делом совершенно новым, но при этом весьма перспективным».

По словам Евгения Пронина, перевод автомобильного транспорта и сельскохозяйственной техники на компримированный природный газ (КПГ) позволит повысить экономическую эффективность, а соответственно, и конкурентоспособность региональных предприятий (напомним, что цена на КПГ составляет не выше 50% от стоимости бензина марки А-76/80), а также улучшит экологическую обстановку (ведь природный газ является наиболее чистым и безопасным моторным топливом).

Недостаточный уровень газификации СФО природным газом является основной причиной крайне медленных темпов перевода транспорта на КПГ. Сегодня из 215 российских АГНКС в округе работает всего 8 станций, половина которых расположена в Кемеровской области, а еще по две — в Новосибирске и Томске. Однако в самое ближайшее время число АГНКС увеличится как минимум на семь единиц,

шесть из которых появятся в Алтайском крае (Тальменка, Барнаул, Павловск, Троицк, Бийск и Белокуриха), а еще одна — в Республике Алтай (Горно-Алтайск). Все они будут расположены в непосредственной близости от строящейся газовой магистрали.

Кстати, в этом же коридоре планируется возведение и другого, уже экспортного, газопровода, поэтому создание всей необходимой инфраструктуры на маршруте Барнаул — Бийск — Горно-Алтайск служит и своего рода подготовкой к началу реализации не менее значимого проекта «Газпрома», который получил название «Алтай».

В Поднебесную — через Сибирскую Швейцарию

В марте нынешнего года Президент России **Владимир Путин** впервые заявил о возможности создания новой трубопроводной системы «Алтай», по которой российское голубое топливо будет поставляться в Китай. А в конце октября было объявлено, что трасса этой магистрали уже выбрана. По предварительным данным, общая протяженность газопровода составит почти 2,7 тыс. км, а его маршрут пройдет по Ямало-Ненецкому и Ханты-Мансийскому округам, Томской и Новосибирской областям, Алтайскому краю и Республике Алтай, которая граничит на юге с Синьцзян-Уйгурским автономным районом Китайской Народной Республики.

Экспортная труба пройдет по уже существующему транспортному коридору, где строится газопровод Барнаул — Бийск — Горно-Алтайск, затем протянется по Шебалинскому, Онгудайскому, Улаганскому и приграничному Кош-Агачскому районам Республики Алтай. Генеральным проектировщиком строительства выбрана санкт-петербургская компания «Гипроспецгаз», а заказчиком создания системы должен стать все тот же «Томсктрансгаз».

В 2007 году «Газпром» планирует подготовить ТЭО, на основе которого будет определена стоимость проекта. В случае его одобрения руководством и акционерами газовой корпорации строительство газопровода «Алтай» начнется в 2008 году, а в 2011-м российский газ поступит в Китай.

Таким образом, развивая ЕСГ на восток России и подключая к системе все новые российские регионы, «Газпром» в полной мере учитывает перспективы выхода на рынки стран АТР.

Денис Кириллов

Фото Марата Файзрахманова
Москва — Барнаул — Бийск —
Белокуриха — Москва



Заместителю Председателя Правления ОАО «Газпром» Александру Ананенкову было что обсудить на совещании в Белокурихе с Полномочным представителем Президента в СФО Анатолием Квашниным



Построена и введена в эксплуатацию установка комплексной подготовки газа (УКПГ) №9 на Харвутинской площади Ямбургского газоконденсатного месторождения. В магистральный газопровод подан первый товарный газ.

НОВЫЙ ПРОМЫСЕЛ

«Ямбурггаздобыча» увеличивает производство газа за счет Харвутинской площади

Ямбургское месторождение, разработка которого ведется с 1986 года, — одно из крупнейших в «Газпроме»: его площадь составляет более 8 тыс. кв. км. Эта природная кладовая разделена на три участка. В центральной части находится основная площадь — Ямбургская, севернее — Анерьяхинская, южнее — Харвутинская. В пусковой комплекс последней входят 82 газовые скважины, объединенные в 24 куста, газотранспортная внутрипромысловая сеть, УКПГ и вахтовый поселок. Начальная мощность промысла — 18,2 млрд. куб. м газа в год.

По мнению генерального директора ООО «Ямбурггаздобыча» **Олега Андреева**, успешный и своевременный пуск новой УКПГ позволит надолго стабилизировать добычу голубого топлива из недр Ямбургского месторождения. В 2007 году на Харвутинской площади планируется ввод в эксплуатацию установки предварительной подготовки газа (УППГ) №10, и к 2008 году этот комплекс ежегодно будет давать уже 25 млрд. куб. м газа.

Стройка началась в феврале 2004 года, когда на Харвуту высадили первый десант треста «Заполяргазстрой». Затем в работу включились «Стройгазконсалтинг», ставший генподрядчиком, и «Спецгазавтотранс», прокладывавший дорогу. Первопроходцам, как обычно и бывает, пришлось несладко. «Как-то отправились на прочистку зимника, но разыгрался буран, — вспоминает ответственный представитель по строительству Харвуты, в тот период — начальник участка **Владимир Чучалин**. — Снег, ветер, ничего не видно. Потеря-

лись. На спасение отправили «газушку». Только ребята выехали — слетела гусеница. В адских условиях кое-как все же отремонтировали вездеход и пробились к заблудившейся бригаде».

К лету 2005 года грунтовая дорога была отсыпана, после чего началась забивка свай под основания УКПГ-9, вахтового жилого комплекса и водозабора. Развернули работы и буровики. Всю минувшую осень на установке проходили гидро- и пневмоиспытания, и по мере приближения дня пуска росло напряжение на стройплощадке.

Заснеженная пустыня Харвуты преобразилась: в тундре вырос огромный, сверкающий электрическими огнями и сполохами сварки завод. Пока шли испытания технологических линий, в цехах постоянно можно было видеть начальника промысла **Асгата Файзулина** и руководителя ГПУ **Александра Дьяконова**. К 30 ноября опрессовка установки благополучно завершилась. Впрочем, этой ночью не обошлось без проблем: в коллекторе сырого газа образовалась утечка, пришлось срочно «отсекаться» от пункта переключающей арматуры и устранять неисправность.

Новая установка отличается более совершенной автоматизированной системой управления технологическим процессом (АСУ ТП) добычи газа. В ее основу положен программно-аппаратный комплекс фирмы Siemens, а прикладное обеспечение разработано компанией «Промавтоматика». «Это наиболее современная система, в ней воплощены все передовые идеи, — считает начальник отдела программирова-



ния АСУ ТП «Промавтоматики» **Александр Космодемьянский**. — По сути, она объединяет в себе три проекта: на нее «завязаны» и УКПГ, и энергетика, и добыча газа». Кроме того, здесь установлена такая телемеханика, которая позволяет не только отслеживать параметры, но и управлять работой скважин.

Итак, 2 декабря, после завершения подготовки цеха регенерации диэтиленгликоля и метанола, все готово к пуску. Ровно в 19.30 голубое топливо с ревом вырывается из сопла газозофакельной установки. «Когда слышишь лозунг «Газ Харвуты — Родине!», не очень представляешь себе, что это значит на самом деле, — делится впечатлениями оператор по добыче газа УКПГ-9 **Шамиль Валиев**. — А вот когда открываешь задвижку и понимаешь, что по трубе идет тот самый газ, вот тут-то и осознаешь всю важность нашей работы». Именно Шамиль Мансурович и открыл задвижку (на фото), после чего первый харвутинский газ поступил на установку.

Денис Калинин, Борис Касаев

Управление по связям с общественностью
ООО «Ямбурггаздобыча»

ПОД ЗНАКОМ ПРИБЫЛИ



На вопросы журнала
отвечает генеральный
директор компании
Gazprom Marketing
& Trading Limited
Виталий Васильев

– Виталий Валерьевич, в октябре вашей компании исполнилось два года. Каковы главные итоги?

– Два года назад, провозгласив курс на превращение в энергетическую корпорацию мирового уровня, «Газпром» начал проводить в жизнь новую стратегию по работе с конечными потребителями на рынках Западной Европы. В ее рамках было решено сформировать в Лондоне панъевропейский трейдинговый центр. Он был создан на базе небольшой зарубежной «дочки» Gazprom UK Trading, в которой на тот момент работало четыре сотрудника. Так появилась Gazprom Marketing & Trading.

У природы нет плохой погоды

– Главные цели, поставленные перед нами руководством «Газпрома», заключались в следующем. Нам предстояло построить полноценную энергетическую трейдинговую компанию, которая могла бы впоследствии стать одним из лидеров на мировых рынках и иметь в своем портфеле не только газ, но и нефть, электричество и дру-



гие продукты. В то время российская корпорация начала работу на либерализованных рынках, самым развитым из которых является, как известно, британский. И поскольку «Газпром» ориентирован на участие во всей цепочке создания стоимости, нашей главной задачей стало получение через трейдинг дополнительной прибыли сверх той, что «Газэкспорт» имел от продажи продукции на границе по долгосрочным контрактам.

У нас три основных направления развития. Первый — «выстраивание» продукта для торговли на либерализованных рынках. Естественно, начали мы с газа. Затем занялись поставками СПГ, электроэнергии, выбросами CO₂, финансовыми сделками, включая погодные деривативы.

— А нельзя ли поподробнее о работе с финансовыми инструментами?

— Прежде всего это касается нефти и нефтепродуктов. Многие покупатели газа, особенно в континентальной Европе, привязывают его цену к различным котировкам на альтернативное углеводородное сырье. Поэтому, чтобы не брать на себя риски, мы хеджируем их через финансовые инструменты, выходя на рынок нефти, нефтепродуктов, угля и т.д.

То же самое относится и к погодным деривативам. Отбор газа конечными потребителями, как известно, зависит от погоды: чем зима теплее (как, скажем, нынешняя), тем меньше они отбирают газа, и наоборот. В общем, здесь есть известная непредсказуемость, и как поставщик я не могу абсолютно точно сказать, сколько именно у меня клиент возьмет завтра, через месяц и т.д. Поэтому я использую такие инструменты, как деривативы погоды, которые позволяют мне захеджировать определенную температуру и тем самым гарантировать конкретный объем отбора моего газа. То есть, иными словами, я фактически хеджирую поставку своим конечным клиентам, и изменения погоды в ту или иную сторону на мой бизнес мало влияют: ведь если я потеряю деньги на поставке, то я их потом возьму через финансовые инструменты — покупку погодных деривативов. И наоборот.

Второе направление связано с нашим географическим продвижением. Начали мы с Великобритании, поскольку местный рынок наиболее либерализован. Далее последовали Бельгия, Голландия, США, Ирландия, а с недавнего времени и Франция.

И, наконец, третье направление — продвижение компании в новые рыноч-

ные сектора. Стартовали мы с оптового рынка, следующим на очереди был сектор продаж крупным коммерческим потребителям, а сегодня уже развиваем бизнес и с мелкими.

— Кстати, как идет работа с конечными потребителями в Великобритании в связи с покупкой компании Pennine Natural Gas?

— В этой стране мы достигли наибольших успехов. Продаем здесь газ на оптовом рынке. Занимаемся хеджированием нефти и нефтепродуктов для наших конечных клиентов. Поставили в Великобританию первый СПГ. В четвертом квартале нынешнего года приступили к торговле электричеством и выбросами CO₂. Но самое важное наше достижение — выход на конечного потребителя.

Британский плацдарм

— В этом году под брендом Gazprom Marketing & Trading мы начали поставлять газ мелким коммерческим клиентам, таким как бары, пабы, рестораны, отели и т.д. Всего их уже около тысячи. И хотя наша доля в этом секторе пока невелика (порядка 1%), мы планируем ее наращивать, и я думаю, что через два-три года она достигнет 5–10%. При этом еще раз подчеркну: все сделки должны быть выгодными, у нас нет задачи любой ценой захватить ту или иную долю на рынке, самое главное — чтобы этот бизнес был рентабельным и приносил «Газпрому» дополнительную прибыль.

— С какими результатами Gazprom Marketing & Trading планирует закончить нынешний год: объемом реализации газа, финансовые показатели?

— В 2005 году выручка достигла 594 млн. фунтов стерлингов, в этом году планируем 1 млрд. 430 млн. Если в прошлом году чистая прибыль после налогообложения составила 17 млн. фунтов, то в нынешнем намерены заработать для «Газпрома» уже около 20 млн. В 2005 году мы реализовали 4 млрд. куб. м газа (в основном в Великобритании и частично в Бельгии), а в 2006-м — около 7 млрд. (в Великобритании, Бельгии, Голландии и Франции). Напомню, что Gazprom Marketing & Trading выступает не только как продавец газа (чего, в принципе, все ожидают от «Газпрома»), но и как его покупатель.

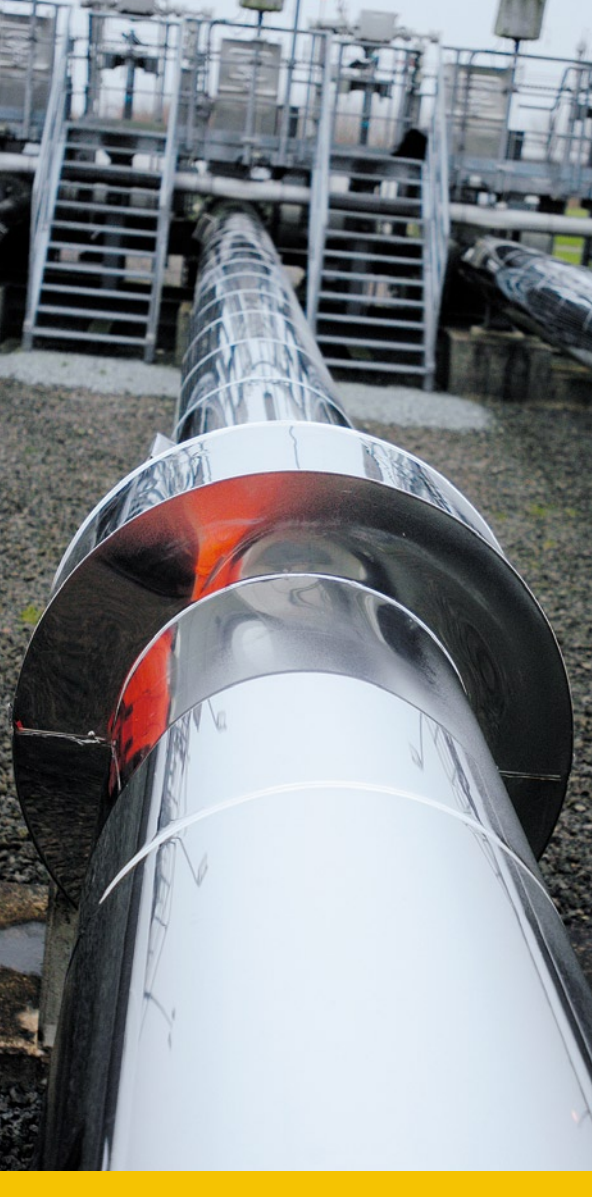
— В Великобритании, помимо газпромовского газа, вы реализуете и объемы, закупленные на рынке. Чем отличаются эти операции?

— Газ, который «Газпром» предоставляет нам для продаж, в 2005 го-

ду составил около 60% от всех наших реализованных объемов: остальное мы сами купили на рынке и поставили своим клиентам. И если в прошлом году объем такой продукции равнялся 1,2 млрд. куб. м (включая 0,2 млрд. куб. м СПГ), то в этом году будет уже 3,1 млрд. куб. м, из которых на СПГ придется 0,5 млрд. Ну а в следующем году показатели вырастут еще больше.

Вы спрашиваете, чем отличаются эти операции. Мы внимательно следим за рыночной конъюнктурой. И когда ситуация складывается таким образом, что выгоднее купить газ (а цену на либерализованном рынке формируют, как известно, спрос и предложение), мы покупаем. Иногда цены довольно низкие, особенно летом. И в этот период вместо продолжения поставок газпромовского газа имеет смысл закупить на рынке продукцию по более низкой цене и поставить ее нашим





– Да, но ограничиваться этим рынком не собираемся: на очереди Франция, Голландия и Германия. Начали с купли-продажи электроэнергии, а теперь получили право ее производить. Заключили сделку с независимым британским производителем – электростанцией Deeside, и с нового года станем поставлять им газ и разрешения на выброс CO₂, а у них будем забирать электричество и продавать его на рынке.

– Торговля квотами на выброс углекислого газа: как это выглядит на практике?

– Как известно, в рамках Киотского протокола каждая страна имеет свои квоты. Эти разрешения распределяются по конкретным производственным мощностям. Есть свои квоты и у британской электростанции Deeside. Тут два варианта. Можно вообще ее закрыть и зарабатывать на торговле имеющимися квотами. А можно наоборот: производить даже больше положенного, но для этого и газ, и дополнительные разрешения покупать на рынке. И вот энергетики из Deeside вышли к нам с предложением: мы покупаем для них на рынке квоты и поставляем природный газ, а они в свою очередь производят электроэнергию и отдают ее нам. То есть чисто толлинговая, давальческая схема.

– Для вас это выгодный бизнес?

– Да, и довольно интересный. Мы хотим работать с электростанциями не только в качестве поставщика газа (что, как известно, не всегда прибыльно), но комплексно, по более сложным схемам. И в случае если мы поставляем газ и квоты на выброс, а также берем на себя реализацию электроэнергии, эти сделки становятся гораздо прибыльнее. А поскольку электростанции входят в число приоритетных клиентов «Газпрома», мы просто обязаны применять такие схемы.

У нас есть планы торговать квотами на выброс CO₂ в качестве трейдера, поскольку цены на газ, электроэнергию и, соответственно, на выбросы тесно взаимосвязаны. Но «Газпрому», повторяю, интересно не столько чистое трейдерство, сколько работа с конечным потребителем. Сделка Deeside для нас пилотная, и она поможет внедрить подобные схемы и в других западноевропейских странах.

Французская экспансия

– В Великобритании, Голландии, Франции и Германии у нас есть несколько схожих проектов по работе с электростанциями. И нас интересу-

ет не только поставка газа и продажа электроэнергии, но и участие в генерации. В настоящее время «Газпром» рассматривает ряд проектов, в которых мы можем выступить в роли акционера.

– Виталий Валерьевич, мы беседуем с вами в Париже в день официального открытия французского офиса Gazprom Marketing & Trading. Это событие – свидетельство активизации компании на газовом рынке Франции. В октябре вы осуществили первые поставки в эту страну. Каковы планы и перспективы?

– Не выдам большого секрета, если скажу, что оптовую торговлю газом во Францию через хабы, которую мы начали с октября, вполне можно осуществлять из нашего лондонского офиса, поскольку продажа на торговых площадках необязательно должна происходить на рынке сбыта. Но если речь идет о маркетинге газа, о работе с клиентами, то, наоборот, очень важно присутствовать на рынке, постоянно встречаться с конечными потребителями, говорить с этими людьми по-французски, понимать их национальный менталитет и пр. Поэтому мы и решили открыть Gazprom Marketing & Trading France. Пока там пять сотрудников, но это отнюдь не означает, что маркетингом в этой стране для нас занимается всего пятеро менеджеров. Наш лондонский офис, в котором сейчас уже более 80 человек, помогает им выставлять счета, структурировать поставки и т.д. То есть это работа не только одного французского офиса, а всей компании Gazprom Marketing & Trading. А парижские сотрудники – это наше лицо перед французскими потребителями. Это те люди, которые встречаются с клиентами, ведут с ними переговоры и предлагают им наш совместно сформированный продукт.

– А в чем заключается специфика французского газового рынка?

– Он один из самых сложных – в силу того, что пока, мягко говоря, недолиберализован. И если, скажем, на полностью либерализованном рынке Великобритании есть возможность выходить на конечных клиентов и работать с ними, то на французском доминирует Gaz de France. Такие компании, как EDF, Distrigas, E.ON Ruhrgas, пытаются попасть сюда, но их доли минимальны – меньше 10%. Есть определенные трудности. Но мы видим и то, что у французского рынка хороший потенциал, что он меняется, здесь открываются большие возможности. И поэтому считаем, что сейчас самый



клиентам. А когда, соответственно, цены высокие, мы, имея в Великобритании хорошие запасы голубого топлива в ПХГ, продаем газпромowski газ. Тем самым компания оптимизирует свой портфель и приносит наибольшую прибыль на проданную единицу газпромowski газа. Я уже говорил, что у нас есть клиенты в Великобритании. Но если мы видим, что газпромowski газ в какой-то конкретный момент выгоднее продать, скажем, в Бельгию, мы так и делаем, замещая эти объемы с помощью нашего портфеля контрактов более дешевым газом в Великобритании, чтобы выполнить свои обязательства перед английскими клиентами. Таким образом, мы всегда гарантируем материнской компании, что получаемый нами газпромowski газ будет продан по максимальной цене, существующей в том или ином регионе.

– Вы уже упомянули, что в четвертом квартале нынешнего года приступили к сделкам с электроэнергией. Пока только в Великобритании?

**«Газпром», мол, работает себе в убыток...**

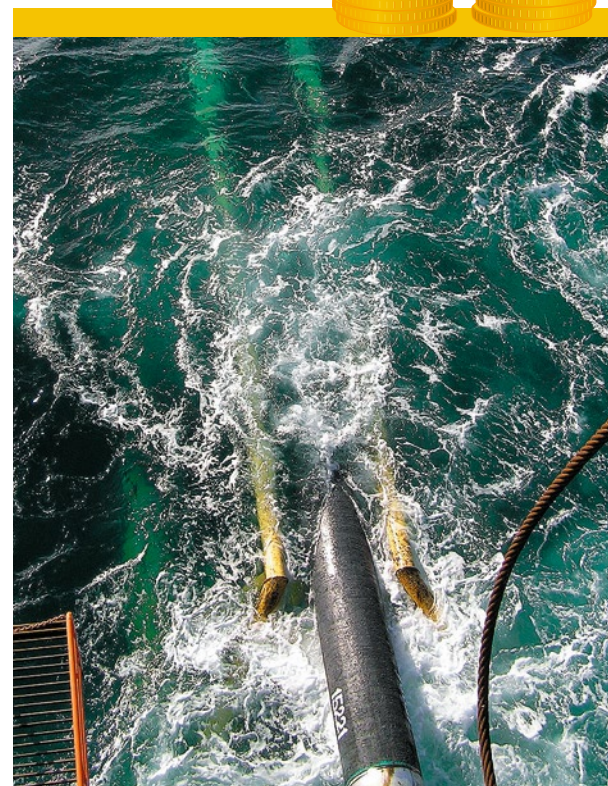
— Повторяю: Gazprom Marketing & Trading — чисто коммерческая фирма, и у нас невозможны никакие бесприбыльные операции. Даже если они имеют стратегическое значение и направлены в будущее, но сегодня прибыли не приносят, мы ими не занимаемся, поскольку, не устану повторять, главная задача компании — зарабатывать дополнительную прибыль для «Газпрома». Убыточные сделки ради PR-акций — это не наше поле деятельности.

— Каковы планы компании относительно североамериканского рынка?

— В июле мы открыли наш офис в США. Пока число сотрудников Gazprom Marketing & Trading USA невелико: всего пять человек. Но мы всегда помним, что североамериканский рынок — самый крупный по объему, поэтому «Газпром» как мировой газовый лидер должен и будет там работать. Сейчас рассматриваем различные варианты: органический рост, покупка компании, создание СП. Я думаю, в ближайший год мы определимся, после чего будем делать уже более активные шаги.

Естественно, этот рынок связан с СПГ. И здесь все будет зависеть от того, насколько быстро мы сможем наладить регулярные поставки этого продукта. Пройдет какое-то время, и вместе с СПГ нероссийского происхождения в Северную Америку будет поставляться наш, отечественный сжиженный газ.

Беседу вел
Андрей Чернаков
Париж — Москва



подходящий момент для того, чтобы выйти на этот рынок, занять здесь свои позиции и выстроить цепочку взаимоотношений с конечными клиентами.

А в принципе французский рынок — один из самых многообещающих как по объему (порядка 50–55 млрд. куб. м в год), так и по перспективам развития. У «Газпрома» уже сложились долгосрочные связи с Gaz de France по поставкам газа (12 млрд. куб. м ежегодно), и мы ни в коем случае не собираемся портить отношения с нашим традиционным партнером, однако в дополнение к уже существующей деятельности решили начать во Франции работу с конечными потребителями.

В ближайшие год-два планируем продавать на этом рынке около 2 млрд. куб. м газа ежегодно. За этот срок количество сотрудников нашего французского офиса возрастет до 30 человек. Офис будет развиваться, обзаведется своей системой выставления счетов, собственной IT-системой и начнет самостоятельно осуществлять поставки газа. Но мы по-прежнему будем помогать нашим парижским коллегам.

Европа, Азия, Америка, далее — везде

— Понимаете, для конечного потребителя очень важно, что «Газпром» не только поставляет ему газ, но и обеспечивает сервис, дает возможность работать с другими продуктами и через наш трейдинг в Лондоне делает для своих товаров красивую «упаковку».

— Как ваша компания использует такие западноевропейские газопроводы, как Interconnector, BBL, Langeled?

— Как вы знаете, в газопроводе Interconnector, который соединяет Великобританию с Бельгией, у «Газпрома» 10-процентная доля. Это позволяет нам оптимизировать поставки, варьировать свои действия и просчитывать, где и в какой момент можно заработать максимальную прибыль. Иными словами, мы продаем газ либо на том берегу, либо на другом. Определяем, когда лучше «течь» через Interconnector, а когда — нет; в какой

момент выгоднее продавать газ в Великобританию, а в какой — в Бельгию. А тот факт, что мы заказали в этом газопроводе дополнительные мощности, делает «Газпром» одним из крупнейших поставщиков обратного потока — из Бельгии в Великобританию.

Через дочернюю компанию «Газпрома» WINGAS, которая имеет в газопроводе BBL объем в 2 млрд. куб. м, у нас есть доступ к этой магистрали, соединяющей Голландию и Великобританию. Как вы знаете, в настоящее время обсуждается вопрос о вхождении голландской компании Gasunie в проект Nord Stream на условиях предоставления «Газпрому» доли в BBL.

Что касается Langeled, то мы подписали контракт с компанией Hydro о покупке норвежского газа, проходящего по этой системе. Поставки начались в октябре нынешнего года. Никакой доли в мощностях данного газопровода «Газпром» не имеет и, насколько я знаю, не планирует иметь.

— Расскажите, пожалуйста, о работе вашей компании на газовых рынках Бельгии и Голландии.

— Пока мы присутствуем там только на оптовом рынке. Но в связи с расширением нашей деятельности рассматриваем вопрос выхода в этих странах на конечных клиентов. Причем это может состояться уже к концу 2007 года. Особенно неплохие шансы в Голландии: она становится очень важным газовым перекрестком, через нее проходят различные потоки. И я не исключаю, что вскоре мы будем думать об открытии нашего голландского офиса.

— Принесли ли вам прибыль свои газовые сделки по поставкам СПГ?

— За последние 12 месяцев мы продали семь танкеров с СПГ: в Америку, Великобританию, Мексику, Японию и Корею. Источники этих поставок находились в Алжире, Египте, Омане и Тринидаде. Абсолютно все наши сделки по поставке сжиженного природного газа не просто прибыльны, а приносят значительную прибыль.

— Между тем в российской прессе было много спекуляций на этот счет: писали, что, поставляя СПГ,

«ГАЗПРОМ» В ИТАЛИИ



Корпорация получила возможность выйти в этой стране на конечных потребителей

Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** и Полномочный Управляющий концерна ENI **Паоло Скарони** подписали Соглашение о стратегическом партнерстве. В результате достигнутой договоренности российская корпорация с 2007 года может осуществлять прямые поставки газа на итальянский рынок.

Выход на «розничный» рынок газа в Европе — стратегическая задача «Газпрома». «Мы стараемся приблизиться к конечным потребителям в государствах-импортерах российского газа, чтобы получать прибыль во всей цепочке формирования добавленной стоимости», — заявил Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром экспорт» **Александр Медведев**.

В ряде европейских стран (Германии, Великобритании, Болгарии и др.) компании это удалось, теперь корпорация укрепит свои позиции и в Италии. Объемы ежегодных поставок конечным потребителям этой страны будут поэтапно увеличиваться до 3 млрд. куб. м к 2010 году. Кроме того, соглашение предусматривает пролонгирование действующих контрактов с ENI до 2035 года.

«Соглашение очень важно, поскольку продлевает до 2035 года контракты,

срок которых закончится в 2017 году. Оно удовлетворяет значительную часть энергетических потребностей Италии и гарантирует нашу энергетическую безопасность на долгое время», — отметил премьер-министр Италии **Романо Проди**.

Документ открывает перед «Газпромом» новые перспективы. Дело в том, что Италия занимает второе место (после Германии) по объему импорта российского газа. В 2005 году Группа «Газпром» направила в эту страну около 22 млрд. куб. м голубого топлива. Напомним, что первый контракт на ежегодную поставку в Италию 6 млрд. тогда еще «советского» газа был подписан в далеком 1969 году.

«Газпром» планирует увеличить объем экспорта в Южную Европу (в том числе и в Италию) за счет развития проекта «Голубой поток». Газопровод с таким названием заработал в начале 2003 года. Эксплуатацией его морско-

го участка, проходящего по дну Черного моря, занимается СП «Газпрома» и ENI — Blue Stream Pipeline Company. В 2005 году в Турцию по этому газопроводу было поставлено 5 млрд. куб. м газа, в 2006 году ожидается около 7 млрд. куб. м.

Подписанное соглашение предусматривает сотрудничество компаний по реализации новых и развитию существующих газотранспортных маршрутов, в том числе по проекту «Голубой поток», а также взаимодействие в области сжиженного природного газа. «Газопровод «Голубой поток» демонстрирует, что ENI и «Газпром» являются идеальными партнерами, — считает Паоло Скарони. — В настоящее время мы обсуждаем с российской корпорацией возможность строительства недалеко от Санкт-Петербурга завода по сжижению природного газа мощностью 8 млрд. куб. м».

Кроме того, «Газпром» и ENI договорились проработать инвестиционные проекты в области разведки и добычи газа в России и третьих странах. «Безусловно, речь идет о соглашении особой важности, — отметил министр экономического развития Италии **Пьерлуиджи Берсани**. — Наше правительство проявляет большой интерес к условиям взаимоотношений, предусмотренным договором. Развитие этих проектов может иметь принципиальное значение как для двух компаний-партнеров, так и для всего комплекса экономических связей между Италией и Россией».

Петр Сергеев



ДОГОВОР С ВЬЕТНАМОМ

«Газпром» укрепляет позиции в Юго-Восточной Азии

В рамках официального визита Президента Российской Федерации **Владимира Путина** в Республику Вьетнам Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** и Президент, Главный исполнительный директор вьетнамской нефтегазовой корпорации Petrovietnam **Чан Нгок Кань** подписали Соглашение о сотрудничестве.

Соглашение предусматривает сотрудничество компаний по следующим направлениям:

- разведка, разработка, транспортировка, использование и реализация природного газа, нефти и других энергоносителей;
- проектирование, строительство, эксплуатация и обслуживание нефтепроводов и газопроводов, объектов хранения нефти и газа, а также распределительных трубопроводных сетей;
- диагностика и контроль технического состояния и безопасности газопроводов, нефтепроводов и других объектов газовой и нефтехимической инфраструктуры;
- использование нефти и газа в качестве моторного топлива, развитие и управление системами газораспределения и сети АЗС;
- переработка нефти, газа и других видов углеводородного сырья;
- поставка продуктов переработки нефти и газа, а также оборудования для нефтегазовой промышленности.



«Газпром» не случайно обратил пристальное внимание на Республику Вьетнам. Дело в том, что темпы роста потребления энергоресурсов в Юго-Восточной Азии значительно опережают показатели США и стран Западной Европы. Очевидно, что добыча нефти и газа «на месте» будет значительно выгоднее, нежели их доставка из России. Поэтому еще 11 сентября 2000 года был подписан 25-летний нефтегазовый контракт по блоку №112 вьетнамского шельфа.

Документ предусматривает поиск, разведку, добычу и реализацию углеводородов через СП VietGazprom, созданное на паритетных началах ЗАО «Зарубежнефтегаз» и компанией Petrovietnam. VietGazprom – бесприбыльная организация, которая выполняет функции оператора проекта по поручению своих учредителей. Она финансируется по затратному принципу на основе ежегодных бюджетов, утверждаемых подрядными сторонами. В настоящее время на территории блока ведутся геологоразведочные работы. В полном объеме проведена сейсморазведка 3D и пробурена первая скважина, подтвердившая геологическое строение района.

В ближайшее время с помощью специального корабля Neptune Discoverer будут пробурены еще две скважины. Кроме того, в соответствии с новым соглашением «Газпром» и Petrovietnam договорились о взаимодействии в перспективных проектах, реализуемых в третьих странах, в том числе в области разведки и разработки газовых и нефтяных месторождений.

«Газпром» придает большое значение экспансии в другие страны. Поэтому летом нынешнего года Совет директоров корпорации одобрил сделки по приобретению у «Зарубежнефти» и «Стройтрансгаза» соответственно 24,9% и 15% акций ЗАО «Зарубежнефтегаз». В результате компания «Зарубежнефтегаз» теперь на 100% принадлежит ОАО «Газпром».

Сергей Правосудов



ИТАР-ТАСС

СТАВКА НА

– Г-н Давис, как известно, газификация Латвии стартовала еще во второй половине XIX века. Расскажите, как формировалась газовая отрасль в вашей стране?

– Газификация у нас действительно началась еще в 1862 году, когда на Бастийной горке в Риге заработала фабрика по производству газа, предназначенного для освещения улиц. Правда, это был искусственный газ, получаемый в процессе сухой перегонки каменного угля. Современная же система газоснабжения стала формироваться только в середине прошлого столетия.

Первые шаги

– В 1950 году в нашей столице были установлены первые 50 баллонов сжиженного газа, а через два года здесь же началось строительство газоналивной станции – одной из первых в бывшем СССР.

Следующий этап становления отрасли был обусловлен развитием украинского центра добычи природного газа. Один из газопроводов, протянутых из Предкарпаття, прошел по маршруту Дашава – Минск – Вильнюс – Рига, и в 1962 году потребители латвийской столицы получили первый сетевой газ. В 1966-м к новой системе подключилась Елгава, в 1969-м – Лиепая. В конце 1968 года начались работы по закачке природного газа в Инчукалнское подземное хранилище (ПХГ).

Дальнейшая газификация региона связана с подъемом в конце 60-х – начале 70-х годов еще одного нового центра газодобычи – в Западной Сибири, откуда природный газ и по сей день поступает в Латвию по магистральному газопроводу, введенному в эксплуатацию в 1972 году.



На вопросы журнала отвечает Председатель Правления AS Latvijas Gaze **Адриан Давис**

– Когда и на базе каких активов создано ваше предприятие? Как оно развивалось?

– В 1991 году, после развала Советского Союза, в результате объединения всех находящихся на территории Латвии газовых активов было образовано государственное предприятие Latvijas Gaze, которому сразу же пришлось приспосабливаться к деятельности в новых, рыночных условиях. Работу компании дестабилизировали не только внешние факторы, такие как рост закупочных цен на газ, но и сложная экономическая ситуация в стране.

Вместе с ликвидацией советских промышленных предприятий Latvijas Gaze потеряло большую часть своих крупнейших клиентов. Реализация природного газа в Латвии в период с 1990 по 1993 год сократилась на 52%. Долгое время компания была вынуждена кредитовать потребителей голубого топлива, которые не могли найти рынки сбыта для своей продукции и, соответственно, рассчитаться за поставленный газ. Кроме того, дестабилизация валютного рынка и прогрессирующая инфляция способствовали тому, что в 1992 году закупочная стоимость природного газа в 1,6 раза превысила цену его реализации на латвийском рынке.

Предприятие оказалось в кризисе: крупные кредиты Латвийского (Latvijas

Banka) и Мирового (World Bank) банков лишь на некоторое время отсрочили проблему финансовой несостоятельности Latvijas Gaze, которую стремительно приближали объективные экономические трудности.

Впрочем, этим проблемы не исчерпывались. Газовая инфраструктура, правопреемником которой стало государственное предприятие, не отвечала требованиям времени. Половина находящихся в распоряжении Latvijas Gaze магистральных газопроводов к тому времени эксплуатировалась уже не менее 20–30 лет, а отдельные участки, построенные в начале 60-х годов, требовали срочной замены. Остро нуждалась в реконструкции и модернизации компрессорная станция Инчукалнского ПХГ, введенная в строй еще в 1968 году.

Система распределительных газопроводов, созданная по старым советским нормативам, не соответствовала международным требованиям и стандартам: она не обеспечивала точного учета покупаемого и продаваемого голубого топлива, в квартирах не было газовых счетчиков.

В данной ситуации единственным способом вывода Latvijas Gaze из кризиса стала его приватизация. Именно этот путь и выбрало правительство Латвии.





денежный поток, сокращены эксплуатационные расходы, значительно возросла эффективность принятия решений. Также уменьшилось количество сотрудников Latvijas Gaze, чему во многом способствовало избавление от непрофильных активов.

Не последнюю роль в улучшении показателей работы играет и развитие современных информационных технологий, которые позволяют повышать надежность функционирования всей системы Latvijas Gaze и улучшать качество обслуживания клиентов.

Все это обеспечило рост чистой прибыли нашей компании в 13 с лишним раз: с 1,78 млн. латов в 1997 году до 23,64 млн. в 2005-м (в пересчете на доллары – с 3,37 млн. до 44,8 млн.).

– Как на работе Latvijas Gaze сказался тот факт, что в состав его владельцев вошли российские компании?

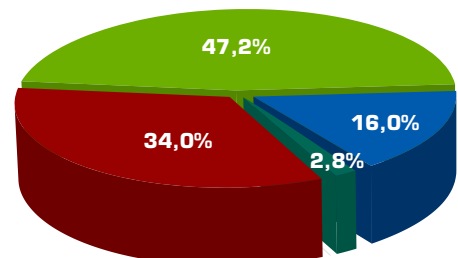
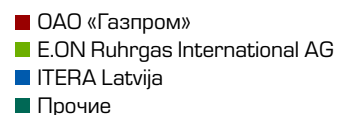
– В 1999 году впервые в истории предприятия были заключены долгосрочные договоры на поставку газа с ОАО «Газпром» и ITERA Latvija, а в 2003 году они были продлены до 2015 года. В них оговорены объемы поставки газа, необходимые Латвии, с учетом роста рынка.

– О каких объемах идет речь?

– По предварительным данным, в нынешнем году Latvijas Gaze реализует на латвийском рынке 1,82 млрд. куб. м газа, что превысит прошлогодний показатель на 9,4%. В следующем году планируется незначительное увеличение – до 1,85 млрд. С 2008 по 2011 год уровень наших закупок должен вырасти до ежегодных 2,2–2,4 млрд. куб. м, а с 2012 по 2015 – до 2,5–2,7 млрд. куб. м. Впрочем, все, разумеется, будет зависеть от потребностей рынка.

– А какие цены заложены в долгосрочных договорах?

Структура акционеров AS Latvijas Gaze



Источник: AS Latvijas Gaze

– Как проходил процесс разгосударствления, каковы его итоги и что конкретно дала Latvijas Gaze приватизация?

– В 1994 году государственное предприятие было преобразовано в акционерное общество и включено в список приватизируемых объектов. Права на приобретение крупных пакетов акций AS Latvijas Gaze получили две компании: российский «Газпром», выступающий в качестве поставщика газа, и германский энергоконсорциум в составе Ruhrgas Energie Beteiligungs AG и PreussenElektra AG, играющий роль стратегического инвестора. Как известно, впоследствии немецкий альянс трансформировался в объединенную корпорацию E.ON Ruhrgas International AG.

Договор купли-продажи акций Latvijas Gaze был заключен 2 апреля 1997 года, а в 1999 году в число со-владельцев предприятия также вошла ITERA Latvija.

Приватизация

– Постепенно доля государства в акционерном капитале латвийской газовой компании сокращалась, и в 2002 году в публичном предложении за приватизационные сертификаты были проданы оставшиеся в государственности 3% акций. Этим аукционом и завершилась приватизация Latvijas Gaze, в результате которой предприятие получило 28,9 млн. латов инвестиций (54,8 млн. долларов США).

– Вы говорите о прямом экономическом эффекте. А насколько значительным был эффект косвенный?

– Деньги, появившиеся в распоряжении предприятия, были направлены на оплату отложенных налоговых задолженностей и выполнение кредитных обязательств. Значительная часть полученных финансовых средств вложена в модернизацию и развитие инфраструктуры, повышение безопасности производства. Уровень ежегодных инвестиций компании увеличился с 2000 года в 5,2 раза: с 4,671 млн. латов до 24,294 млн. в 2005 году (с 8,85 млн. долларов до 46 млн.). Суммарно в 1997–2005 годах инвестиции Latvijas Gaze составили порядка 100 млн. латов (189,5 млн. долларов). Если в 1997 году было построено всего 10 км газопроводов, то сейчас и в перспективе мы планируем ежегодно возводить примерно по 200 км.

Рост инвестиций в газификацию Латвии и выздоровление экономики нашей страны обеспечили увеличение объемов реализации газа с 1,3 млрд. куб. м в 1997 году до 1,664 млрд. куб. м в 2005-м.

Повышение эффективности

– Кроме того, мы провели реорганизацию нашего бизнеса. Взяв за основу опыт германских акционеров, Latvijas Gaze превратилось в вертикально интегрированное предприятие, в результате чего был оптимизирован

AS Latvijas Gaze контролирует систему газоснабжения Латвии, которая включает 1281 км магистральных и 4339 км распределительных газопроводов, а также 48 газораспределительных станций. Кроме того, в состав компании входит единственное в Прибалтике Инчукалнское ПХГ мощностью 4,45 млрд. куб. м газа в год (из которых активный газ составляет 2,3 млрд., буферный – 2,15 млрд. куб. м). В компании работает 1306 человек.

– Они определяются ежегодно. Закупочная цена в 2007 году будет приравнена к европейскому уровню. И это, конечно, без учета транспортной составляющей: благодаря нашей территориальной близости к России она будет значительно ниже, чем, например, стоимость российского газа на германской границе.

– А разве на газовый рынок страны не повлияло вступление Латвии в Европейский Союз?

– Конечно, повлияло. Прежде всего, государство получило доступ к огромным финансовым ресурсам, которые направляются на развитие инфраструктуры, в том числе и энергетической. Это позволяет увеличивать

Республики освобождение газового рынка было отложено до 2010 года.

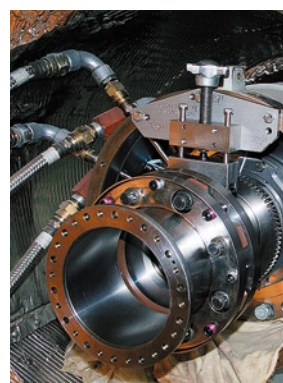
Впрочем, серьезных перемен в Латвии вряд ли следует ожидать, потому что единственным возможным поставщиком голубого топлива в наш регион будет по-прежнему оставаться Россия.

– У «Газпрома» есть собственная доля на рынке природного газа Латвии?

– Нет, сегодня Latvijas Gaze имеет монополию на транспортировку, хранение, распределение и реализацию голубого топлива в республике.

– Что представляет собой клиентская база Latvijas Gaze?

– Мы поставляем газ 433,8 тыс. потребителей. И хотя большая их часть – это население (428 тыс.), на его долю



– С чем связано увеличение цены голубого топлива для Латвии?

– Прежде всего, с постоянным ростом мировых цен на нефть и нефтепродукты, что повысило и стоимость природного газа. Прибалтийские республики не стали исключением.

эффективность ее работы, а соответственно, более рационально и экономно расходовать энергоресурсы.

Главные же изменения связаны с Директивой о либерализации рынка, которую мы должны были начать исполнять еще в 2005 году. Но решением правительства Латвийской

приходится лишь 7,3% от общего объема газа, продаваемого в Латвии. В то же время промышленные покупатели, число которых не превышает 1,8 тыс., потребляют 84,2% всего «латвийского» газа. Остальной объем распределяется между ЖКХ, сельским хозяйством и коммерческими структурами.

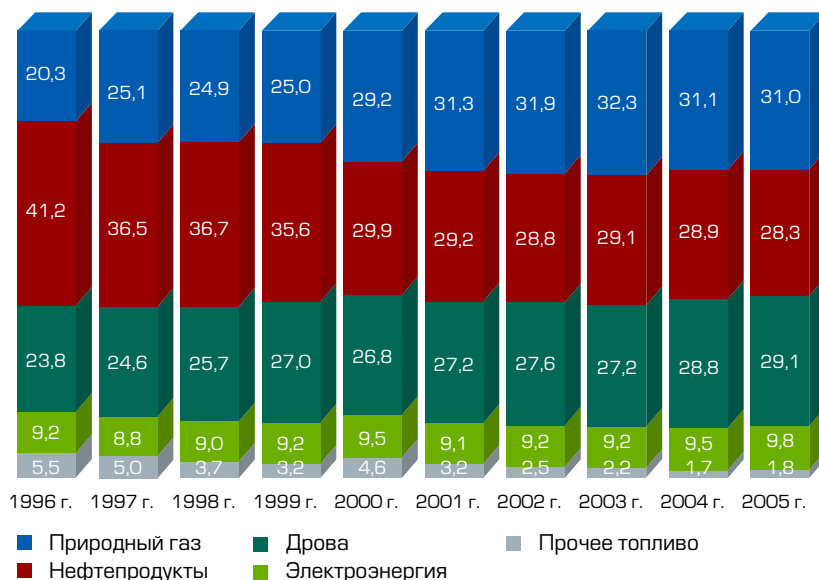
– Кто является главным получателем газа?

– Энергетическая и тепловая компания Latveņģerģe (31,8% от суммарного объема реализации), металлургическая Liepājas Metalurģe (7,4%), а также предприятия теплоснабжения крупных городов страны: Rīģas siltums (8,1%), Daugavpils siltumtīģķlis (5,1%) и Liepājas siltums (3,9%).

– Крупнейший латвийский город-порт Вентспилс, получается, не газифицирован?

– К сожалению, да. Вентспилское направление, Курземе – это важнейший район, в который газ до сих пор не поступает. Впрочем, не газифицирована и значительная часть Латгалии – области, граничащей с Россией. В остальной части Латвии почти на все наиболее обжитые территории поставляется природный газ, занимающий значительное место в энергобалансе районных центров и городов.

Потребление первичных энергоресурсов в Латвии (%)



Источник: AS Latvijas Gaze

Перспективы роста

— Между тем доля голубого топлива в общем объеме потребления первичных энергоресурсов страны составляет 30,5%. Остальное приходится на нефтепродукты (28,3%), дрова (29,1%) и электричество (9,8%).

— Значит, доля природного газа в энергетическом балансе Латвии будет увеличиваться?

— Потребление голубого топлива в течение следующих десяти лет может вырасти на 30%, потому что страна развивается, строится жилой и коммерческий фонд, наращается потребление энергии. Кроме того, после закрытия Игналинской АЭС в Литве всему прибалтийскому региону будут необходимы дополнительные произ-

свое всего, не изменится, поскольку растет потребление и другого сырья. В частности, в Латвии планируется построить угольную электростанцию мощностью до 400 МВт. А энергокомпании трех балтийских стран продекларировали желание совместно возвести в регионе новую АЭС. Существуют и проекты в области биоэнергии, связанные с «Зеленой книгой» Европейского Союза.

— То есть конкуренция между различными видами энергоресурсов усилится. Как будете с ней справляться? И в чем, собственно, заключается стратегия развития Latvijas Gaze?

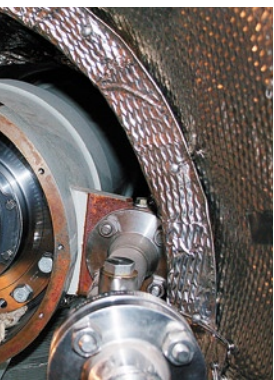
— Приоритетным проектом для нас является кардинальная модернизация

ных стран. Инчукалнское ПХГ является региональным регулятором поставок газа в зимнее время для потребителей северо-западной части России, Латвии, Эстонии и Литвы.

С развитием подземного хранения мы связываем и перспективы всего нашего предприятия. В будущем можно было бы увеличить активный объем хранилища с нынешних 2,3 млрд. до 3,2 млрд. куб. м газа в год, что позволит нам не только усилить свои позиции на традиционных рынках, но и выйти на новые — например, финский.

— Вы имеете в виду проект Baltic Connector?

— Разумеется. Он предусматривает подключение Финляндии к газовым



водственные мощности по выработке электроэнергии, и здесь у природного газа имеется большой потенциал. Например, сейчас ведется реконструкция энергоблока Latvenergo, который будет использовать природный газ.

Однако место голубого топлива в балансе первичных энергоресурсов,

всей транспортно-сбытовой системы предприятия, план которой разработан Правлением Latvijas Gaze на 2006–2010 годы и утвержден Советом директоров. В нем предусмотрены установка нового компрессорного агрегата, реконструкция всех ГРС и скважин ПХГ, проведение диагностики всех магистральных газопроводов и завершение введения системы SCADA.

С 2006 по 2010 год в реализацию этой программы предполагается инвестировать порядка 75 млн. латов (более 142 млн. долларов). Кроме того, еще 31 млн. латов (58,8 млн. долларов) планируется направить на строительство новых газопроводов, в результате чего протяженность нашей газотранспортной системы может вырасти на 1030 км. Суммарные инвестиции в модернизацию Инчукалнского ПХГ составят за это время 46,34 млн. латов (87,8 млн. долларов).

— С чем связан повышенный интерес к подземному хранению?

— Газовая инфраструктура региона с 60-х годов проектировалась и строилась как единая система, каковой она остается и сегодня. Очевидно, что единственное в Прибалтике ПХГ имеет огромное значение не только для Latvijas Gaze, но и для всех сопредель-

системам Эстонии и Латвии с учетом использования мощностей Инчукалнского ПХГ. Но пока вопрос о возможности реализации проекта Baltic Connector остается открытым.

Кстати, отмечу, что общий потенциал перспективных подземных хранилищ Латвии составляет около 50 млрд. куб. м газа в год. Использование его в будущем позволило бы обеспечить стабильные поставки российского газа во многие страны Европейского Союза.

— Весь этот потенциал достанется Latvijas Gaze?

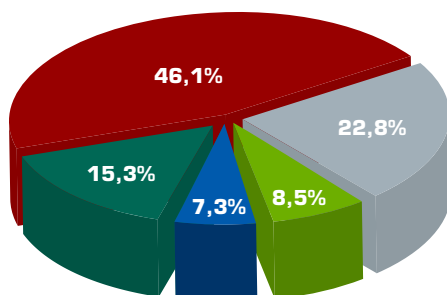
— Не исключено, что и так. Как уже было сказано, изменения на газовом рынке Латвии должны начаться с либерализации в 2010 году, и пока сложно прогнозировать будущую структуру нашей отрасли. Известно лишь то, что согласно директиве ЕС реализация голубого топлива должна быть отделена от транспорта и хранения. До этого момента никаких пертурбаций не предвидится, и латвийский рынок природного газа, как и сейчас, будет оставаться полностью регулируемым.

— Спасибо, г-н Давис, за интересный разговор.

Беседу вел **Денис Кириллов**

Структура потребления природного газа в Латвии в 2005 году

- Производство тепла
- Промышленность
- Производство электроэнергии
- Коммерческие, коммунальные и сельскохозяйственные предприятия
- Население



Источник: AS Latvijas Gaze

В ОЖИДАНИИ ЛИБЕРАЛИЗАЦИИ

Фондовый рынок позитивно оценил решение Правительства России

Ноябрь для российского фондового рынка в целом стал неплохим месяцем: по его итогам индекс РТС прибавил более 10%, вплотную приблизившись к годовым и историческим максимумам. Однако первые три недели акции провели преимущественно в боковом тренде, а четко выраженная тенденция к росту наметилась лишь в последней декаде месяца. Уверенность инвесторов в повышении котировок подтверждалась и значительно возросшими оборотами: в отдельные дни совокупные объемы торгов российскими бумагами преодолевали отметку в 4 млрд. долларов.

Акции «Газпрома» в последний месяц осени выглядели слабее рынка, сумев прибавить порядка 8%. Впрочем, на волне общего подъема к концу ноября бумагам корпорации вновь покорился оставленный в первых числах сентября рубеж в 300 рублей за акцию. При этом надо отметить сравнительно невысокий среднесуточный объем торгов по ценным бумагам «Газпрома» (локальным акциям и АДР), который в ноябре равнялся порядка 470 млн. долларов против 490 млн. с начала года. Однако в последние два дня месяца спрос инвесторов сильно возрос, а обороты превышали 1 млрд. долларов.

Среди ключевых событий ноября, прямо или косвенно повлиявших на динамику бумаг газовой корпорации, стоит выделить два. Прежде всего, это первые свободные торги голубым топливом. Речь идет об эксперименте по выводу части объемов «Газпрома» на нерегулируемый рынок. Он был организован на базе биржевой площадки «Межрегионгаза» и показал высокий уровень спроса на газ, что имело своим результатом значительное превышение цены торгов над установленными тарифами (*подробнее об этом — на с. 15. — Ред.*).

Вторым событием стало долгожданное заседание Правительства РФ, на котором рассматривался вопрос о либерализации рынка газа. На нем была одобрена концепция, предложенная главой Минпромэнерго **Виктором Христенко**. Согласованный ведомствами и утвержденный Правительством план предполагает поэтапное увеличение тарифов на газ и выход к 2011 году на уровень более 100 долларов за 1000 куб. м по сравнению с 44–45 долларами сегодня.

В 2007 году рост тарифов составит 15%, в результате чего цена газа достигнет примерно 50,6 доллара за 1000 куб. м. Кроме того, предполагается перейти на систему пятилетних

долгосрочных договоров на поставку голубого топлива (в первую очередь для электростанций РАО «ЕЭС») и формулу цены, которая будет утверждена до конца нынешнего года.

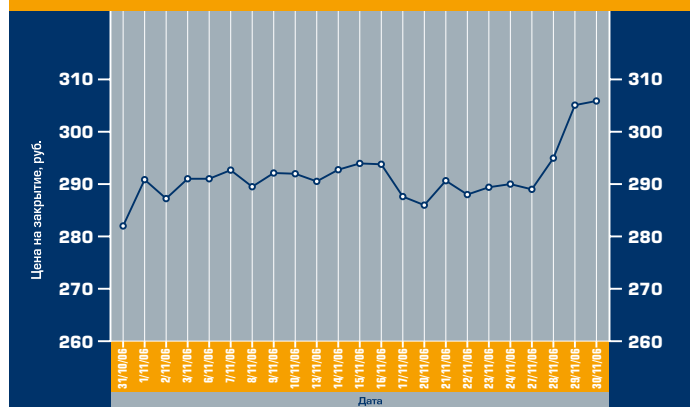
В 2008 году цены на газ планируются увеличить на 25%. В 2009–2010 годах ожидается повышение тарифов два раза в год с выходом на уровень 102,2 доллара за 1000 куб. м. В дальнейшем предполагается рост внутренних цен на голубое топливо до 125 долларов за 1000 куб. м.

При этом Минпромэнерго ожидает сокращения доли «Газпрома» в поставках промышленным предприятиям с нынешних 70% до 50%. Через пять лет тарифы на газ для всех потребителей, исключая население, на внутреннем рынке станут равноэффективными с ценой экспорта за минусом пошлины и стоимости затрат на транспортировку до границы России.

Инвесторы восприняли новостной поток последней декады ноября весьма позитивно и вернули котировки «Газпрома» на уровень выше 300 рублей за акцию. По всей видимости, бумаги газовой корпорации останутся в центре внимания фондовых игроков и в декабре, когда «Газпром» представит, как мы ожидаем, позитивные финансовые результаты по МСФО за второй квартал 2006 года.

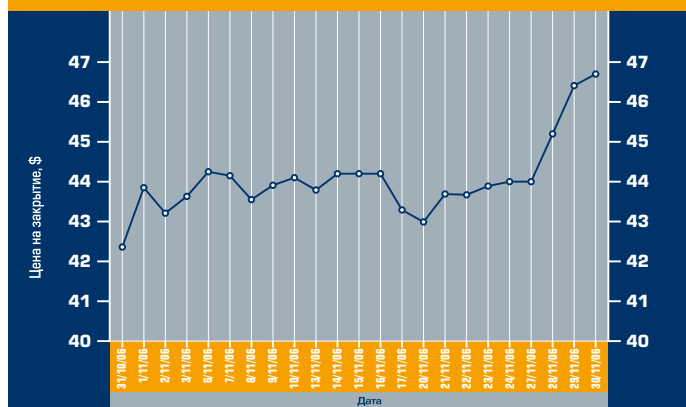
Владимир Веденеев,
начальник Управления анализа
рынка акций Банка Москвы

**Динамика стоимости акций ОАО «Газпром»
на ФБ «Санкт-Петербург»
в ноябре 2006 года**



Источник: ФБСП

**Динамика стоимости АДР ОАО «Газпром»
на Лондонской фондовой бирже
в ноябре 2006 года**



Источник: LSE

AEG

Дарить тепло -
привилегия сильных

Газовые котлы и газовые проточные водонагреватели из Германии

Газовые проточные водонагреватели



- Производительность 11 – 14 л/мин
- Модели с пьезоэлектрическим и электронным зажиганием
- Автоматическое поддержание заданной температуры, модулирующая горелка
- Два режима мощности
- Теплообменник из электролитической меди
- Адаптированы для работы при низком давлении газа
- Минимальное давление воды – 0,35 бар
- Многоуровневая система безопасности
- Гарантия 2 года

Газовые котлы



- Мощность 24, 28, 30 кВт
- Производительность 13,6 - 17 л/мин
- Модели с открытой и закрытой камерой сгорания
- Надежная электроника, цифровой дисплей
- Адаптированы к российским условиям эксплуатации
- Современный дизайн
- Компактный размер
- Гарантия до 2 лет

товар сертифицирован

«ПЯТЕРКА – ЭТО НАШЕ ЧИСЛО»

На вопросы журнала
отвечает
генеральный директор
ООО «Югтрансгаз»
Леонид Чернощек

– Леонид Николаевич, как известно, добыча саратовского газа началась более полувека назад: в этом году отмечалось 60-летие первого магистрального газопровода Саратов – Москва. А что было дальше, как развивалось предприятие, в чем его сильные стороны?

– В октябре 1942 года природный газ с Елшанского месторождения по 16-километровому газопроводу поступил на Саратовскую теплоэлектростанцию. А в 1944 году по решению правительства страны началось строительство первой в СССР магистрали Саратов – Москва, по которой в 1946 году саратовское голубое топливо пришло в столицу.

В 1950 году заработал газопровод Саратов – Горький – Череповец диаметром 800 мм. В середине 50-х годов были разведаны первые крупнейшие месторождения в Узбекистане и Туркмении. Чтобы среднеазиатский газ можно было поставлять в центральные районы страны, в 60-х годах началось возведение газотранспортной системы Средняя Азия – Центр (диаметр трубы – от 1200 до 1400 мм, рабочее давление – 55 и 75 атмосфер). Основная нагрузка – строительство газопровода от границы Узбекистана до Московской области – легла на Саратовское управ-



ление магистральных газопроводов, которое позднее было преобразовано в ООО «Югтрансгаз».

Главное – гибкость

– В начале 60-х годов в Саратовской области на базе выработанного газонефтяного месторождения создается одно из первых в России подземных хранилищ газа – Елшано-Курдюмское. В течение последующих 10 лет таким же способом были построены Песчано-Уметское и Степновское ПХГ.

В 70-е вводятся в эксплуатацию газопроводы Оренбург – Новопсков и «Союз», а в 80-е «Югтрансгаз» приступает к освоению системы Уренгой – Новопсков на участке Петровск – Балашов. Эти магистрали обеспечивают поставку оренбургского и северного газа на Украину и далее в Европу.

В нынешнем году для увеличения объемов сибирского газа в «Голубом потоке» пущен первый комплекс магистрального газопровода Починки – Изобильное – Северо-Ставропольское ПХГ. Протяженность нашего участка на этой трассе – около 150 км.

Сегодня «Югтрансгаз» транспортирует более 120 млрд. куб. м газа в год, что составляет одну пятую от общего объема добычи Группы «Газпром», и при этом обеспечивает топливом потребителей Саратовской, Пензенской и Тамбовской областей. Кроме того, именно саратовские ПХГ дают пятую же часть «зимнего» газа. Как видите, пятерка – это наше любимое число.

Эксплуатируемая нами система

В октябре 1942 года природный газ с Елшанского месторождения по 16-километровому газопроводу поступил на Саратовскую теплоэлектростанцию

работает не только на дальний транспорт газа, но и выполняет функцию магистральной переемычки, соединяя параллельные трассы из Западной Сибири и Средней Азии. В сочетании с крупными подземными хранилищами это создает уникальные возможности для увеличения технологической



гибкости газотранспортной системы страны, значительно повышает надежность поставок голубого топлива. «Югтрансгаз», как я уже говорил, является основным предприятием по приему среднеазиатского газа. Для успешной реализации межправительственного соглашения между Россией и Туркменией мы недавно восстановили проектную производительность участков магистральных газопроводов, приграничных с Казахстаном.

– Существуют ли какие-либо перспективы по извлечению остаточных запасов газовых месторождений Саратовской области?

– В Саратовской области открыто более 60 месторождений углеводородов, в том числе и газовых. При этом только одно из них относится к категории средних, остальные – мелкие (менее 10



млрд. куб. м). В Саратовской области открыто более 60 месторождений углеводородов, в том числе и газовых. При этом только одно из них относится к категории средних, остальные – мелкие

– Как отражается на вашей деятельности второй этап реформирования «Газпрома»?

– Реструктуризация у нас идет полным ходом. Уже организованы отдельные структурные подразделения технологической связи, аварийных работ. Кроме того, мы передали «Центрэнергогазу» филиал по ремонту и наладке технологического оборудования. В ближайших планах – вывод из состава предприятия строительных активов и ПХГ.

Не количеством, а оптимизацией

– Численность нашего коллектива после реструктуризации сократится на треть. При этом одной из основных задач я считаю сохранение социального пакета (медицинское обслуживание, льготное санаторно-курортное лечение, организация отдыха) для сотрудников тех служб, которые выходят из состава «Югтрансгаза». Механизм выполнения этой задачи

мы уже апробировали на примере нашего бывшего ремонтного подразделения, а ныне Саратовского филиала «Центрэнергогаза»: его работники остались прикреплены к нашей медсанчасти, им также выделяются квоты на путевки в санатории.

Предприятию удастся превышать плановые показатели по товаротранспортной работе, за счет чего ежегодно экономится более 300 млн. рублей

– Что делает компания для повышения эффективности своей работы?

– Мы уделяем большое внимание вопросу оптимизации затрат. Согласно долгосрочной программе энергосбережения, ежегодно проводим мероприятия, позволяющие рационально использовать средства за счет

млрд. куб. м). В 1995 году ОАО «ВНИПИгаздобыча» по нашему заданию работало на примере Саратовской области «Технико-экономическую концепцию освоения малых месторождений в региональном разрезе». Однако она не была реализована, хотя соответствующие решения на областном уровне принимались неоднократно. Основной причиной отсутствия интереса газодобывающих компаний к этим месторождениям является их удаленность от газотранспортной системы: необходимость прокладки новых трасс резко снижает эффективность освоения.





реконструкции и технического перевооружения основных фондов, применения передовых методов труда, совершенствования учета расхода газа на собственные нужды, снижения электропотребления и т.д. Кроме того, нам удастся превышать плановые показатели по товаротранспортной работе, за счет чего ежегодно экономим более 300 млн. рублей.

Большие надежды мы связываем и с внедрением региональной системы диспетчерского управления, которая позволит автоматизировать весь технологический процесс транспорта и хранения газа. В этом году, закончив проектирование, мы приступили к монтажу основного оборудования. Также у нас подготовлена концепция автоматизированного управления производственно-хозяйственной деятельностью. После ее воплощения в жизнь заметно усовершенствуется организация работ по эксплуатации основных фондов, капитальному ремонту, реконструкции, материально-техническому снабжению, бухгалтерскому учету.

– Расскажите, пожалуйста, о модернизации газотранспортной системы.

– Изношенность основных фондов «Югтрансгаза» составляет около 70%, так что в техническом перевооружении и реконструкции нуждаются практически все объекты нашей газотранспортной системы. Здесь главный вопрос – экономическая целесообразность и последовательность ремонтных работ. Исходя из этого несколько лет назад мы подготовили комплексную программу по обеспечению надежной и безопасной эксплуатации наших магистралей. Сегодня в рамках этого документа и по заданию «Газпрома» проектный институт «Гипрогазцентр» заканчивает разработку инвестиционного проекта.

Производительность растет

– Большая работа предстоит и по отраслевым программам, направленным на развитие подземных хранилищ газа и реконструкцию объектов транспорта на период до 2010 года. Прежде всего надо будет увеличить производительность ПХГ за счет повышения пластового давления, автоматизации процессов закачки и отбора газа. Кроме того, планируется реконструкция газоперекачивающего оборудования (ГПА), в первую очередь на узловых компрессорных станциях Алгайской и Петровской. Требуют внимания и магистральные газопроводы, построенные по устаревшим нормам проектирования: их необходимо подготовить для внутритрубной диагностики, что в дальнейшем позволит значительно сократить затраты на капитальный ре-

монт линейной части. Схожая ситуация с газопроводами-отводами и газораспределительными станциями. Вдоль основных систем магистральных газопроводов будут проложены волоконно-оптические линии связи, что вместе с автоматизацией и телемеханизацией, о чем я уже говорил, позволит внедрить единую систему оперативно-диспетчерского управления транспортом и хранением газа.

Сегодня уже на половине ГПА мы установили новые высокоэффективные регенераторы, устройства очистки циклового воздуха, камеры сгорания, около 20% автоматики заменили современными микропроцессорными системами. За последние пять лет реконструировано 12 ГРС, около 600 км трассы, что позволило вывести на проектное давление все магистральные газопроводы большого диаметра. Кроме того, на линиях технологической связи внедрены системы цифрового уплотнения сигналов. А суточная производительность ПХГ только в прошлом году увеличилась почти на 10%.

Началось строительство установки очистки газа на Алгайской компрессорной станции – это очень важный объект, так как из Казахстана к нам поступает сырье весьма низкого качества.

– Как «Югтрансгаз» взаимодействует с независимыми производителями газа, работающими в Саратовской области?

– Мы транспортируем и храним газ независимо от того, кто его хозяин. Главное, чтобы качество поставляемого



го топлива соответствовало стандартам. При подключении сторонних производителей к системе «Газпрома» мы выдаем рекомендации относительно качества газа, его учета, обеспечения безопасности системы, а впоследствии контролируем эти показатели. Все остальное – прерогатива «Межрегионгаза».

За последние пять лет реконструировано 12 ГРС, около 600 км трассы, что позволило вывести на проектное давление все магистральные газопроводы большого диаметра

– Многих руководителей газпромовских транзгазов беспокоит поведение крупных потребителей голубого топлива...

– В Саратовской области большую часть поставок забирают предприятия энергетического комплекса. Принципиальных противоречий между нами нет. Однако прошлой зимой в период сильных морозов саратовские энергетики практически сорвали График №1. Сегодня мы заблаговременно ведем переговоры на эту тему, и поэтому надеемся, что ситуация, когда у подавляющего большинства промышленных потребителей не оказалось резервного топлива, не повторится.

– В последнее время активно развивается сеть газовых автозаправочных станций. А как с этим обстоят дела у вас?

– «Газпром» и администрация Саратовской области подписали соглашение по разработке и реализации региональной программы расширения использования природного газа в качестве моторного топлива на автотранспорте и сельскохозяйственной технике.

Газомоторные перспективы

– «Югтрансгаз» решил уже немало задач в этой сфере. Так, в области построено шесть АГНКС, приобретено два передвижных газовых заправщика, которые могут обслуживать около 1,5 тыс. автомобилей в сутки. Впрочем, эффективность этой работы значительно бы повысилась, если бы область приняла закон «Об использовании природного газа в качестве моторного топлива», а предприятия, у которых уже работает «метановый» автотранспорт, освободили от экологических платежей.

– Вы уже упомянули о том, что «Югтрансгаз» – это социально ориентированное предприятие. Кого предпочитаете поддерживать?

– Прежде всего, малоимущие и многодетные семьи, инвалидов Великой Отечественной войны, ветеранов и участников боевых действий в «горячих точках», детей-инвалидов, школы-интернаты для сирот. Оказываем помощь и нашей медицине: областному ожоговому центру, детскому противотуберкулезному санаторию.

Предприятие активно участвует в «Программе поддержки социально значимых проектов в Саратовской области», а я являюсь членом областного Попечительского совета, который организует и координирует все благотворительные акции. Не обходится без «Югтрансгаза» и саратовский спорт: первенства и чемпионаты Приволжского федерального округа по кикбоксингу, карате, дзюдо и т.д. проходят при нашей поддержке. Кроме того, мы помогаем восстанавливать церкви и спонсируем телевизионную программу «Приглашение в Храм».

– Леонид Николаевич, вся ваша трудовая биография связана с газовой отраслью. Что это – призвание или воля случая?

– Скорее первое, хотя и случай помогал не раз. Школу профессионального мастерства я прошел в коллективах ПО «Среднегаз» и ООО «Тюментрансгаз». В 1975 году после окончания Криворожского горнорудного института и службы в армии меня пригласили на работу в Ургенчское управление магистральных газопроводов «Среднегаза». Тогда это



предприятие возглавлял **Владимир Чумаков** – именно его мне пришлось сменить в качестве генерального директора через 26 лет в «Югтрансгазе». Работал слесарем по ремонту, затем инженером газокompрессорной службы, начальником лаборатории.

В 1979-м меня перевели в «Тюментрансгаз», где я прошел путь от начальника отдела организации труда до заместителя генерального директора по экономике и управлению персоналом. С 1999 по 2002 годы работал заместителем начальника Департамента по управлению персоналом ОАО «Газпром», генеральным директором ООО «Самаратрансгаз», а с мая 2002 начал руководить ООО «Югтрансгаз».

Сейчас у меня очень напряженный график, но я всегда нахожу время для футбола. Еще в студенческие годы играл в группе подготовки мастеров клуба «Кривбасс». Горжусь тем, что внес свою лепту в создание мини-футбольной команды «Тюментрансгаза», которая сегодня выступает в высшей лиге.

Наталья Гудейкова

Использованы материалы Службы по связям с общественностью ООО «Югтрансгаз»



ДИСПЕТЧЕР ЗА ПАРТОЙ

**«Газпром» учит
сотрудников
по-новому**



В «Газпроме», где «сердцем» всего производственного процесса по праву считается Центральный производственно-диспетчерский департамент (ЦПДД), подготовке и повышению квалификации сотрудников диспетчерских служб всегда уделялось пристальное внимание. Однако курсы, организованные при РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, были рассчитаны на специалистов так называемого третьего звена – диспетчеров компрессорных станций и линейно-производственных управлений. Если же человек работает в диспетчерской газотранспортного предприятия, не говоря уже о центральной газпромовской, то у него должна быть совсем другая подготовка, в том числе и теоретическая. А камнем преткновения здесь являет-

ся полное отсутствие академической базы, причем как отечественной, так и зарубежной. Поэтому «Газпром» и создал школу диспетчеров на базе собственного института повышения квалификации. Вот уже третий год подряд здесь собирается группа из 15–20 человек, которые работают диспетчерами в транспортных «дочках». В основном это молодые люди в возрасте до 35 лет. Программа состоит из двух модулей: двухнедельный семинар в корпоративном институте с выездом на газотранспортные предприятия и посещением Центрального производственно-диспетчерского департамента, а затем стажировка в зарубежной компании. В этом году наши диспетчеры отправились в Ruhrgas. По словам начальника диспетчерско-технологического управления ЦПДД **Виктора Герке**, у людей, познакомившихся с опытом работы зарубежных коллег, появляется много новых идей, которые они реализуют на своих рабочих местах.

«Газпром» традиционно силен ответственностью, – напоминает Виктор Георгиевич, – поэтому все знания, которыми обладают наши опытные специалисты, надо передать молодым. Раньше на курсах повышения квалификации диспетчеров преподавали в основном ученые, то есть люди, далекие от реального производственного процесса. А ведь современный диспетчер обязан знать, причем в совершенстве, очень многое, начиная с технологий транспортировки и заканчивая информационными ноу-хау. Да и склад

характера у него должен быть особым, поскольку решения приходится принимать быстро, а ошибаться ни в коем случае нельзя. Ведь у нас, как у врачей, главное – не навредить. Сегодня лекции учащимся читают исключительно практики, приезжающие в аудиторию буквально с трассы. Поэтому здесь никогда не бывает скучно: всегда идут живые диалоги, дискуссии, завязываются споры, в которых, как известно, и рождается истина».

Начальник диспетчерской службы Волжского ЛПУ ООО «Волгоградтрансгаз» **Эдуард Петров** и старший диспетчер ООО «Тюментрансгаз» **Андрей Токмаков**, прослушав двухнедельные лекции в нынешнем году, сошлись во мнении, что их профессиональный кругозор значительно расширился, они смогли увидеть целостную картину, понять единую газотранспортную политику корпорации, познакомиться с новинками в области автоматизации диспетчерской деятельности. «Теперь, когда мне из ЦПДД поступит то или иное задание, вопросов не будет», – говорит Андрей Токмаков.

По словам директора НОУ «Корпоративный институт» ОАО «Газпром» **Александра Бухарова**, в настоящее время рассматривается идея создания в Energy Delta Institute (совместное детище «Газпрома» и Gasunie) международной школы диспетчеров. Сейчас ЦПДД и Департамент по управлению персоналом ОАО «Газпром» совместно разрабатывают ее концепцию.

Наталья Гулейкова
Фото Дмитрия Киселева



III МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖУРНАЛИСТСКИЙ КОНКУРС

ПЕГАЗ-2006 (Petroleum Energy Gas)

«Лучшая публикация по проблемам ТЭК 2006 года»

Организатор конкурса - Общероссийская общественная академия энергожурналистики

Цель конкурса - привлечение через российские и зарубежные центральные, региональные и специализированные средства массовой информации внимания широкой общественности, политических, государственных и деловых структур к проблемам развития ТЭК России, повышения компетентности журналистов в освещении деятельности отраслей ТЭК, консолидации журналистов на всем постсоветском пространстве.

НОМИНАЦИИ:

1. За серию аналитических и проблемных материалов в прессе (не менее пяти статей общим объемом не менее 15 страниц компьютерной верстки).
2. За цикл передач на телевидении (не менее трех сюжетов-репортажей или интервью общей продолжительностью более получаса или не менее десяти информационных сообщений общей продолжительностью не менее 10 минут).
3. За цикл передач на радио (не менее пяти общей продолжительностью не менее получаса).
4. За лучшее освещение проблем предприятия или организации ТЭК (не менее пяти статей общим объемом не менее 15 страниц компьютерной верстки).
5. Премия информационному агентству или его сотруднику (не менее 40 сообщений общим объемом не менее 15 страниц компьютерной верстки).
6. Премия пресс-службе организации ТЭК/ее сотруднику (по совокупности пп. 1-5, 9/по любому из пп. 1-5, 7-11).
7. Премия коллективам редакций газет и журналов (не менее 15 номеров или годовая подшивка).
8. Призы "Дебют" начинающим журналистам (по любому из пп. 1-5, 9).
9. Премия Интернет-редакции/ее сотруднику (сайт в Интернете/не менее пяти статей общим объемом не менее 15 страниц компьютерной верстки).
10. Премия за лучшую книгу/сборник статей (кроме учебных и научных изданий).
11. Приз за лучшую фотографию (не менее 20 фотографий формата 15x20 с данными по их публикации).
12. Поощрительный приз за лучший материал о конкурсе "ПЕГАЗ" в газете, журнале, на радио, телевидении и в Интернете.



НАГРАДЫ КОНКУРСА:

Почетный диплом, Специальный приз (300 \$), Приз "Дебют" (500 \$), Премия (750 \$), Первая премия (1500 \$), Большая золотая медаль "ПЕГАЗ" - многократному лауреату конкурса (в номинациях 1-11), Гран-при конкурса - бронзовая статуэтка крылатого коня ПЕГАЗа - получившему Первую премию конкурса, награжденному ранее Большой золотой медалью. Награда «ПЕГАЗ ЗЛАТОКРЫЛЫЙ» присуждается обладателям Гран-при и Первой премии в номинации конкурса.

На конкурс представляются материалы, вышедшие в свет в 2006 году, в виде копий публикаций (номеров газет, журналов, книг), аудиопленок и видеозаписей (VHS) в двух экземплярах с сопроводительным письмом с указанием полностью Ф.И.О. (а также псевдонимов), даты рождения, паспортных данных, а также ИНН и ПСС, полного адреса с индексом, контактных телефонов (факсов) с кодами городов (для аудио- и видеоматериалов необходима эфирная справка).

Присланные на конкурс материалы не рецензируются и не возвращаются.

Материалы следует направлять до 28 февраля 2007 г. Исполнительной дирекции конкурса по адресу: 119991, ГСП-1, Москва, Ленинский пр-т, 65

Тел./факс: +7 (495) 975-8192, 916-7948, 916-7816. E-mail: pegaz@yandex.ru, <http://www.pegaz.ru>

Попечители и спонсоры конкурса "ПЕГАЗ-2005"



Министерство
промышленности
и энергетики



Федеральное
агентство
по энергетике



Федеральное
агентство
по атомной энергии



Общероссийская
академия
энергожурналистики



ЛУКОЙЛ



ОАО АК «Якутскэнерго»



Калининская АЭС

Деловой центр «Газпром-Сити»
закрепит за Санкт-Петербургом
статус второй экономической
столицы нашей страны

НОВЫЙ ОБРАЗ СЕВЕРНОЙ ПАЛЬМЫ



1 декабря были подведены итоги архитектурного конкурса на выбор концепции строительства главного здания административно-делового центра «Газпром-Сити» в Санкт-Петербурге. Организатор конкурса – учрежденное ОАО «Газпром нефть» дочернее общество ООО «Газпром нефть Инвест», выступающее инвестором и заказчиком строитель-

ства «Газпром-Сити». Приглашение участвовать в тендере получили Office for Metropolitan Architecture Stedebouw B.V. (O.M.A.), Ateliers Jean Nouvel, Fuksas Associati S.R.L., Herzog & de Meuron Architekten AG, RMJM London Limited, Studio Daniel Libeskind LLC.

Парад корифеев

Все участники конкурса – архитектурные компании мирового уровня. Так, Studio Daniel Libeskind LLC (архитектор **Даниэль Либескинд**) прославилась строительством Еврейского музея в Берлине (Германия), посвященного памяти жертв Холокоста. В 2003 году Либескинд выиграл конкурс на за-

стройку территории Всемирного торгового центра в Нью-Йорке (США).

Herzog & De Meuron Architekten AG (архитекторы **Жак Херцог** и **Пьер де Мерон**) снискала себе известность экспериментами в области строительных материалов. По мнению специалистов, компания удачно использует поликарбонат, дерево, металл для создания блистательных эффектов. Среди ее наиболее известных работ – Театр танца «Лабана» (Лондон, Великобритания), бутик Prada (Токио, Япония), Центр искусств Уокера (Миннеаполис, США), стадион «Аллианц» (Мюнхен, Германия), Музей де Янг (Сан-Франциско, США).

Бренд О.М.А. (Office for Metropolitan Architecture Stedebouw B.V) связан с именем **Рэма Кулхааса**, имеющего репутацию выдающегося архитектора. На протяжении последних десяти лет его книги «SMLXL» и «Content» стали настольными для всех, кто размышляет о роли архитектуры в современном обществе. На практике идеи Кулхааса воплощены в таких проектах, как выставочный комплекс «Гуггенхайм-Эрмитаж» в Лас-Вегасе (США), общественная библиотека Сиэтла (США), новое здание голландского посольства в Берлине (Германия), концертный зал в Порто (Португалия).

Ateliers Jean Nouvel – это проект архитектора **Жана Нувеля**, среди работ которого здания Лионской оперы (Лион, Франция) и Фонда Картье (Париж, Франция), галерея «Лафайет» (Берлин, Германия), Галло-романский музей (Периго, Франция). В число мировых знаменитостей Нувель вошел после победы в конкурсе на проект здания Института арабского мира (Париж, Франция) в 1982 году. Недавно он подтвердил свою репутацию архитектурного гения, построив в Барселоне (Испания) «растворяющийся радужный небоскреб» «Торре Агбар», поразивший публику эффектом «оптического исчезновения» в пространстве.

Наконец, Fuksas Associati S.R.L. (архитектор **Массимилиано Фуксас**) также принадлежит к числу неутомимых архитектурных экспериментаторов. 150-метровые башни-близнецы в Вене (Австрия) и выставочный комплекс в Милане (Италия) стали визитной карточкой его творчества.

Глас жюри и глас народа

Чтобы привлечь к обсуждению широкую аудиторию, организаторы постарались сделать конкурс максимально прозрачным. Эскизы будущего здания



Вид на район Охты с другого берега Невы

были представлены на специальной выставке, а 8 ноября, в день открытия, заработал ее интернет-сайт, где все желающие смогли не только получить полное представление о проектах и их авторах, но и принять участие в электронном голосовании.

За время работы ресурса интернет-экспозицию оценили 13 169 человек. Выбор в пользу того или иного проекта сделали 10 633 человека, или 81% от общего числа посетителей. В результате в тройке лидеров оказались проекты RMJM London Limited (за него было отдано 24% голосов), Studio Daniel Libeskind LLC (23%) и Ateliers Jean Nouvel (13%). Надо отметить, что мнение публики совпало с оценками жюри, в состав которого вошли представители руководства российского газового гиганта и администрации Санкт-Петербурга. 1 декабря имя компании-лауреата торжественно объявили сопредседатели конкурсной комиссии – глава «Газпрома» **Алексей Миллер** и губернатор Северной столицы **Валентина Матвиенко**.

Победители из RMJM London Limited предложили возвести высотную спиралевидную конструкцию, состоящую из множества прозрачных граней, что позволит ей менять свой цвет

ЛИРЫ

Группы архитекторов RMJM London Limited (**Тони Кеттл**, **Пол Стеллан**, **Коллин Мозис**, **Гордон Худ**, **Филипп Никандров**) отличает поиск новых форм синтеза искусства, градостроительства, ландшафтного дизайна, инженерного проектирования и планирования. Всемирную известность этому творческому коллективу принесли такие работы, как новое здание парламента Шотландии в Эдинбурге (Великобритания) и небоскреб «Восточные врата» (Сучжоу, КНР). В России RMJM знают как авторов многофункционального комплекса на территории Международного делового центра «Москва-Сити».





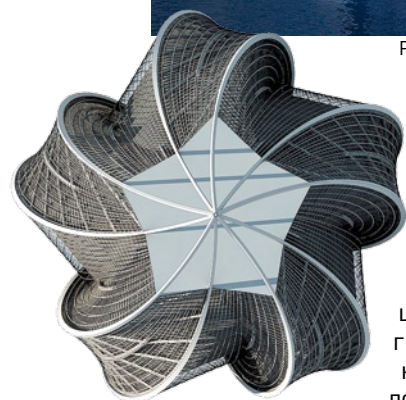
RMJM London Limited



Fuksas Associati S.R.L.



Ateliers Jean Nouvel



в зависимости от времени суток и угла падения солнечных лучей. Контрастируя со статичными шпилями старого Петербурга, новый «шпиль» должен привести

динамизм в архитектурную панораму города. Поворачиваясь поэтапно относительно собственных центров по спиральной траектории, пять блоков-крыльев оставляют впечатление многомерности и богатства скульптурной формы. Пятиугольное основание башни предполагается точно вписать в исторический фундамент разрушенной ныне шведской крепости Ниеншанц.

Представитель RMJM в России Филипп Никандров заявил, что победа в конкурсе стала для него волнующей и приятной новостью. «Для нашего бюро проектирование и строительство в Санкт-Петербурге — величайшая ответственность, поэтому мы хотим создать башню, которая будет жить в веках и не устареет», — подчеркнул архитектор.

По словам руководителя «Газпрома», здание «Газпром-Сити» станет важным экономическим символом города на Неве. «Это должна быть новая доминанта, переключаясь с известными архитектурными памятниками Петербурга», — подчеркнул Алексей Миллер.

Теперь с победителем конкурса будет заключен контракт на дальнейшее развитие градостроительной и архитектурной концепции строительства делового центра.

Валентина Матвиенко сразу предупредила архитекторов, что им предстоит заняться доработкой проекта и только затем представить его городу. Окончательный вариант должен быть готов к маю следующего года.

На месте старой крепости

Административно-деловой центр «Газпром-Сити» решено возвести в Красногвардейском районе, на набережной реки Охты. Проект предполагает строительство объектов общей площадью 66,8 га, из которых 4,6 га непосредственно отводится под высотное здание. Для обеспечения работы комплекса предстоит также построить жилые дома, объекты инженерной, транспортной, социальной и других инфраструктур. Планируется, что деловой центр составят офисные здания и торговые павильоны, а также пятизвездочная гостиница и музей истории первых поселений на территории Санкт-Петербурга.

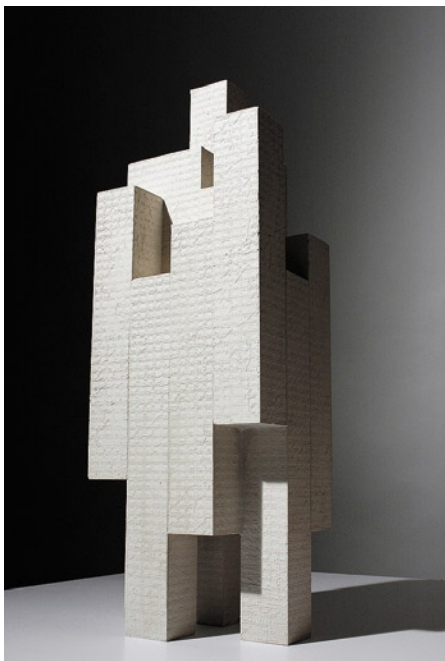
Экспонаты для музея можно будет найти прямо на месте строительства «Газпром-Сити», которое имеет яркое и интересное прошлое. Напомним, что заселение устья реки Охты началось в 1300 году, когда здесь была построена шведская деревянная крепость Ландскрона. Она состояла из прямоугольных укреплений с шестью бастиями на мысу между Невой и Охтой. Спустя год форпост скандинавов разрушили новгородцы, считавшие эту территорию своей. Так на месте бывшей Ландскроны возник городок Невское Устье.

Однако просуществовало русское поселение сравнительно недолго: шве-

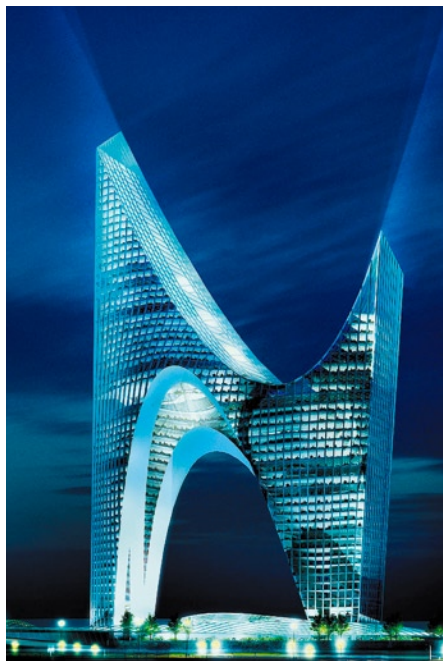


АРХИТЕКТУРНОЕ БЮРО RMJM

ИТАР-ТАСС



Office for Metropolitan Architecture (O.M.A.)



Studio Daniel Libeskind LLC



Herzog & de Meuron Architekten AG

ды вернули себе охтинскую землю, построив в 1611 году на месте новгородского городка крепость Ниеншанц, которая была гораздо внушительнее своей предшественницы Ландскроны и представляла собой земляную цитадель в форме пятиконечной звезды с пятью основными и двумя дополнительными бастионами. На левом берегу Большой Охты вырос город Ниен, который благодаря своему выгодному географическому положению быстро превратился в центр деловой и торговой жизни всех близлежащих территорий. К концу XVII века гарнизон военного укрепления насчитывал более 600 человек и имел в своем распоряжении около 80 пушек. В 1703 году во время штурма крепости солдатами **Петра I** стены были сильно повреждены, гарнизон капитулировал, и крепость перешла к России. По иронии судьбы год разрушения шведской крепости стал годом основания Санкт-Петербурга и важной вехой в истории России.

Промышленное развитие района Охты началось с момента основания Санкт-Петербурга. В 1716 году на территории устья Большой Охты появились пороховые заводы, а в 1721 году там была заложена Охтинская верфь, во время Первой мировой войны переименованная в «Петрозавод».

В последней трети XVIII века в районе Охты появляются дворянские усадьбы, частично сохранившиеся до настоящего времени. Однако ко второй половине XIX века они постепенно попадают в окружение заводов и фабрик.

На противоположном берегу Невы также находятся промышленные пред-

приятия, примыкающие к историческому ансамблю Смольного монастыря, построенного в XVIII веке (в настоящее время на его территории размещается администрация Санкт-Петербурга).

Еще два с половиной века назад в том месте, где будет возводиться «Газпром-Сити», как раз собирались строить то, что сегодня называют «высотными сооружениями». Так, во время работы над проектом Смольного монастыря великий итальянский архитектор **Франческо Растрелли** по просьбе императрицы **Елизаветы Петровны** включил в него 140-метровую колокольню по образцу колокольни Ивана Великого в Московском Кремле. Ее проект был утвержден в 1750 году, однако не был реализован из-за нехватки денежных средств. Сегодня этот исторический факт чрезвычайно важен в споре с критиками проекта «Газпром-Сити», усматривающими в появлении делового центра угрозу традиционному городскому архитектурному пейзажу.

Время – лучший арбитр

Не станем скрывать, что перспективы строительства «Газпром-Сити» вызвали неоднозначную реакцию в искусствоведческих кругах Санкт-Петербурга. Отвечая на критику, Валентина Матвиенко еще раз подчеркнула, что проект «Газпром-Сити» – это не прихоть газового гиганта, а ответ на насущные проблемы города. «Все вы знаете, в каких условиях живут люди на Охте, это депрессивный район. Нужно изменить эти условия», – подчеркнула губернатор Санкт-Петербурга.

Пожалуй, нет ничего удивительного в том, что старожилы города, ставшие в свое время свидетелями волюнтаристских градостроительных экспериментов советской власти, крайне настороженно относятся к любым архитектурным новшествам. По мнению известного актера и режиссера **Михаила Боярского**, для людей, которые живут в Петербурге уже давно, появление высотного здания в районе Охты, возможно, станет неожиданностью и вызовет противоречивые эмоции. Однако будущие поколения уже не смогут жить без этого величественного здания, как парижане – без Эйфелевой башни. «Что касается меня, то желаю себе дожить до того радостного момента, когда новый стеклянный офис «Газпрома» возвысится над Невой», – заявил знаменитый артист.

Сравнение с Эйфелевой башней прозвучало здесь вовсе не случайно, поскольку смелые архитектурные решения во все времена порождали сомнения и критику. Сегодня, к примеру, нам трудно даже представить, что строительство Эйфелевой башни в 1887 году вызывало большое недовольство во Франции и за ее пределами. Группа известных деятелей искусства даже подала жалобу в муниципалитет, возмущаясь покушением на красоту города. И лишь два десятилетия спустя творение Эйфеля оценили по достоинству, и оно стало всемирно известным символом Парижа.

Александр Борисов

При подготовке текста использованы материалы интернет-сайта www.gazprom-city.info

РАВНЕНИЕ НА ДЖЕКА ЛОНДОНА

В 2003 году Межрегиональная профсоюзная организация ОАО «Газпром» совместно с издательством «Газоил пресс» и Московской областной организацией Союза писателей России организовали конкурс литературного творчества «Факел» для работников ОАО «Газпром». В 2005 году было зарегистрировано Некоммерческое партнерство «Творческое объединение литераторов газовой промышленности».

Владимир Бабкин, председатель МПО ОАО «Газпром»: «Это объединение учреждено с целью содействия литературному творчеству работников газовой промышленности. Среди основных задач НП «ТОЛИТ ГП» – проведение семинаров в регионах для выявления и поддержки одаренных литераторов и публицистов, оформление рекомендаций для их вступления в Союз писателей России; издание историко-документальных и мемуарных книг, лучших произведений работников нефтегазовой отрасли и других литераторов; присуждение премий и почетных дипломов; организация выставок, конкурсов, конференций и симпозиумов».

Участники литературного конкурса «Факел-2006» пишут о том, что знают и любят

Литературный конкурс «Факел» проводится ежегодно по трем номинациям: проза, поэзия, публицистика. Творческие опыты работников газовой отрасли сначала проходят отбор на дочерних предприятиях корпорации, в службах по связям с общественностью, а затем уже передаются на суд жюри. Естественно, что среди писателей-газовиков преобладают PR-сотрудники, журналисты корпоративных изданий. Но есть и представители рабочих профессий, особенно из северных «дочек» «Газпрома»: вахта, долгая зима и северная природа наводят на размышления о жизни и тем самым способствуют раскрытию литературных талантов. И хотя из «Газпрома» в литературу пока еще никто не ушел, но, как говорится, все только начинается...

В составе жюри конкурса – маститые поэты и прозаики: **Лев Котюков**, **Иван Подсвилов**, **Владлен Дорофеев**, генеральный директор изда-

тельства «Газоил пресс» **Григорий Шевченко**, представители руководства Межрегиональной профсоюзной организации (МПО) «Газпрома» и Московской областной организации Союза писателей России.

С 2006 года в рамках Межрегионального фестиваля детского и юношеского литературного творчества «Подсолнушек», проходящего под эгидой Союза писателей России, объявлен новый корпоративный конкурс юных писателей и поэтов из числа детей работников газовой промышленности. По его завершении планируется выпустить сборник лучших произведений.

Альманах

За последние годы вышли в свет пять выпусков художественно-публицистического альманаха «Литературный факел». Все номера тематические и приурочены к тому или иному событию, будь то 60-летие Великой Победы,



Ведущие церемонии награждения
Татьяна Судец и Борис Невзоров

Международный женский день или 100-летие «Нефтегазстройпрофсоюза». На очереди – литературный конкурс «Факел-2006».

В жюри уже поступило свыше 700 литературно-публицистических материалов: очерков, рассказов, стихотворений, отрывков из мемуаров, романов и повестей, интервью. Отбор был жестким: из сотни работ в печать попала всего одна. Уникальность альманаха еще и в том, что на его страницах встретились произведения победителей двух «Факелов» – литературного и фотоконкурса. В альманахе опубликованы лучшие работы фотографов-газовиков: портреты газовых «генералов», природные и индустриальные пейзажи, сюжеты о труде и быте современных вахтовиков и архивные фото первопроходцев Ямбурга.

Разобрать по косточкам

В октябре 2006 года в Подмосковье прошло первое совещание-семинар литераторов газовой промышленности, организованное НП «ТОЛИТ ГП». «Такого нет нигде в мире, – убежденно говорит председатель правления

Сергей Михалков, Герой Социалистического Труда:

«Российский газ согревает своим теплом всю нашу необъятную страну – от Дальнего Востока до Кавказа, Западную и Восточную Европу, Турцию, государства Азиатско-Тихоокеанского региона. Но люди нуждаются и в другом тепле, обогревающем и вдохновляющем человеческие души: в тепле и свете высокого творчества. Потребность в нем неиссякаема. Поэтому позвольте мне на правах старейшины российских писателей пожелать творческому объединению газовиков новых удач и свершений, а «Литературному факелу» – светить ярко, всегда и везде!»

Из приветственного слова собранию НП «ТОЛИТ ГП», 2006 год



Члены жюри конкурса «Литературный факел»
Владлен Дорофеев (НП «ТОЛИТ ГП») и Владимир Бабкин (МПО ОАО «Газпром»)

этой организации, лауреат премии им. М.М. Пришвина за 2006 год, прозаик Владлен Дорофеев. – Корпорация поддерживает талантливых сотрудников на таком уровне, что готова на роль учителей пригласить для них маститых писателей!» Опыт литературной работы с газовиками поделились поэты **Игорь Виктюк, Владимир Бояринов**, прозаики **Петр Калитин, Александр Торопцев**, члены жюри литературного конкурса «Факел».

Участники семинара читали свои произведения и обсуждали их с коллегами. Принять или не принять критические замечания – личное дело начинающего автора, но выслушать мнение известных писателей, которые на сей раз выступили в роли квалифицированных читателей, в любом случае было полезно. Публично прочесть свои работы, услышать произведения коллег и присоединиться к обсуждению – все это еще не раз хотелось бы пережить молодым литераторам. И такую возможность им предоставит в августе следующего года НП «ТОЛИТ ГП», которое планирует провести выездное корпоративное литературное совещание-семинар в Уренгое.

Арсений Анненков, поэт, член Союза писателей России, сотрудник Департамента по информационной политике ОАО «Газпром»: «Семинар был продуктивным отнюдь не из-за того, что его итогом стали рекомендации о вступлении в Союз писателей России лучших авторов альманаха «Литературный факел». Вовсе нет! Здесь я готов повторить вслед за

Победители литературного конкурса «Факел-2006»:

В номинации «Проза»: Вячеслав Калинин («Надымгазпром»), Татьяна Булгакова, Наталья Крестовская (обе – «Ямбурггаздобыча»). В номинации «Поэзия»: Андрей Ончев («Сургутгазпром»), Элеонора Татаринцева («Астраханьгазпром»). В номинации «Публицистика»: Ильгиз Зарипов («Баштрансгаз»), Уллубий Эрболатов («Каспийгазпром»), Оксана Казмирович («Уренгойгазпром»).

Победители фотоконкурса «Факел-2006»:

Анатолий Лучников («Уренгойгазпром»), Геннадий Литвинов («Надымгазпром»), Даниил Марченков («Центрэнергогаз»), Иван Бурлаков («Кавказтрансгаз»).

Владимиром Богомоловым, что ни-какое членство не поможет писать лучше. Семинарские мастер-классы были очень полезны начинающим творцам, которые «варятся в собственном соку», тем, что «зубры» литературы не просто давали оценку их творчеству, а проис-

софских наук, профессор МГУ, прозаик Петр Калитин напомнил собратям по перу, что большая часть произведений Джека Лондона посвящена труду старателей-золотодобытчиков. Прошло столетие, а интерес к этим произведениям не угас: люди зачитываются. «У нас,



Участники литсовещания-семинара ОАО «Газпром»

ходил подробный, аргументированный, профессиональный разбор произведений. Да и захватывающие истории из жизни Льва Котюкова, начинавшиеся примерно так: «Когда я приходил к Твардовскому...» – дорогого стоят!..»

Выгодная позиция

Выработать организационные принципы построения НП «ТОЛИТ ГП» помогли профессионалы-литераторы, у которых за плечами опыт создания не одного творческого объединения. Обсудили планы, согласовали концепцию, отточили позиции. Доктор фило-

газпромовцев, с этой точки зрения позиция выгодная», – улыбнулся Владлен Дорофеев.

Да, конечно, если пишешь о людях труда, есть риск подменить истинное творчество набившими оскомину штампами производственной тематики, но в данном случае речь в первую очередь идет о том, как, а не что писать. Выбор газовой темы – всего лишь рекомендация, а не требование. Основным критерием отбора был и остается художественный уровень произведения.

Вера Филиппова

«Газовое» пополнение Союза писателей России в 2006 году:

поэт **Арсений Анненков** (ОАО «Газпром»), прозаик **Галина Вершинина** («Уренгойгазпром»), публицист **Елена Гадасина** («Самаратрансгаз»), поэт **Леонид Зорин** («Газоил пресс»), прозаик **Вячеслав Калинин** («Надымгазпром»), прозаик **Вениамин Марченков** («Сургутгазпром»), прозаик **Владимир Плотников** («Самаратрансгаз»), поэт **Элеонора Татаринцева** («Астраханьгазпром»), прозаик **Елена Шапина** («Кавказтрансгаз»).



«ЗОЛОТАЯ КАРТА» ДОБРАЛАСЬ ДО КИТАЯ



Изданный при поддержке «Газпрома» альбом «Шедевры русского искусства» представлен в Пекине

Альбом «Шедевры русского искусства. Золотая карта России» является составной частью одноименного выставочного и издательского проекта Государственной Третьяковской галереи (ГТГ). Уникальность альбома в том, что в него вошло около 400 лучших произведений русского изобразительного искусства и скульптуры из собраний ГТГ и других ведущих художественных музеев страны. По оценкам специалистов, «Золотая карта России» не имеет аналогов среди отечественных и зарубежных изданий, посвященных русскому искусству.

Презентация альбома состоялась осенью 2003 года — сначала в Москве, затем на Франкфуртской книжной ярмарке. Позже его демонстрировали в Берлине, Лейпциге, Вене, Праге, Париже, Лондоне, Иерусалиме и Риге. Триумфальное шествие «Золотой карты» по мировым столицам и культурным центрам подробно освещалось на страницах нашего журнала. И вот, наконец, наступила очередь Азии.

21 ноября состоялось представление альбома в Пекине, в посольстве Российской Федерации в Китайской Народной Республике. В торжественной церемонии приняли участие Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Сергей Ушаков**, советник-посланник посольства РФ в КНР **Игорь Моргулов**, заместитель генерального директора Государственной Третьяковской галереи **Марина Эльзессер**, деятели культуры и искусства обеих стран.

В своем выступлении Сергей Ушаков особо подчеркнул, что альбом «Шедевры русского искусства. Золотая карта России», изданный на китайском языке, будет передан в дар крупнейшим галереям, музеям, художественным школам и библиотекам КНР. Это откроет перед широкой китайской аудиторией целый пласт русского изобразительного искусства и позволит ей расширить свои представления о России.

Известный искусствовед Марина Эльзессер напомнила, что именно вы-

ставкой шедевров ГТГ начался минувшей весной Год России в Китае — и вот теперь он завершается представлением проекта, также инициированного и осуществленного под эгидой Третьяковки. Она выразила надежду, что знакомство пекинской публики с коллекцией музея доставило посетителям подлинное эстетическое удовольствие и способствовало духовному сближению двух соседних народов. По ее словам, культурные контакты между РФ и КНР продолжатся и в наступающем 2007 году, который станет Годом Китая в России. В его рамках в Третьяковской галерее планируется провести выставку китайского соц-арта. Организаторы надеются, что она вызовет большой интерес среди столичных ценителей искусства.

Как отметил Игорь Моргулов, хотя с формальной точки зрения Год России в Китае завершился 9 ноября, включенные в его программу мероприятия продолжают проходить с большим успехом, и презентация альбома «Шедевры русского искусства. Золотая карта России» — яркое тому подтверждение.

Значение подобных акций для укрепления гуманитарной составляющей нынешних российско-китайских отношений трудно переоценить. Их успешное проведение не только способствует углублению взаимопонимания между нашими странами, но и является важной частью глобального культурного диалога великих цивилизаций Востока и Запада.

Александр Борисов





А.К. Саврасов. Зимний пейзаж. Москва



Богоматерь Умиление [Корсуньская]

Поясная бляха
с изображением
грифонов



В.Д. Баранов-Россинз. Самовар

Альбом «Шедевры русского искусства. Золотая карта России» – важнейший проект крупномасштабной выставочной и издательской программы Государственной Третьяковской галереи, осуществляемой с 1999 года. Его стратегическая цель в том, чтобы привлечь внимание российского и зарубежного зрителя к культурным ценностям, хранящимся в республиканских, краевых и областных художественных музеях России. С момента начала акции в Третьяковке было организовано более двадцати выставок предметов искусства из коллекций российских региональных музеев, которые посетили свыше 300 тысяч человек. В нынешнем году к 150-летию ГТГ с 25 мая по 6 августа в рамках «Золотой карты» в столице прошла выставка «Музеи России поздравляют Третьяковскую галерею». На ней были представлены работы из собраний более трех десятков музеев, имевших отношение к проекту «Золотая карта России». Экспозицию составили свыше 100 произведений иконописи, живописи и скульптуры, в том числе 18 работ, приобретенных П.М. Третьяковым или некогда находившихся в собрании ГТГ. Эти экспонаты пополнили коллекции региональных музеев в период музейного строительства в 20–30-х годах прошлого века.



М.В. Нестеров. За Волгой



К.Ф. Юон. В провинции. Город Торжок



И.Ф. Хруцкий. Девочка с фруктами



ИСКУССТВО СОВМЕСТИНОЙ ИГРЫ

**При спонсорской поддержке
«Газпрома» в Пекине
прошли мастер-классы
Трио им. С.В. Рахманинова**

Только что завершился Год России в Китае – масштабный международный проект, призванный продемонстрировать жителям КНР достижения нашей страны во всех сферах человеческой деятельности. Свой вклад в эту грандиозную акцию внес и «Газпром». Российский газовый гигант выступил генеральным спонсором мастер-классов всемирно известного исполнительского коллектива Трио им. С.В. Рахманинова в пяти крупнейших городах Китая: Пекине, Гонконге, Гуанчжоу, Шанхае и Нанкине.

Проверенный партнер

Первой частью программы стал визит знаменитого российского ансамбля в столицу КНР, где наши музыканты не только провели занятия для учащихся Центральной музыкальной школы при Пекинской консерватории, но и сами выступили перед китайской аудиторией.

Напомним, что Трио имени С.В. Рахманинова – давний партнер ОАО «Газпром» в том, что касается культурно-просветительских благотворительных акций. В прошлом году мы уже рассказывали о его выступлении в Берлине, посвященном 60-летию Великой Победы и организованном при спонсорской поддержке газовой корпорации и ее восточногерманского партнера Verbundnetz Gas AG (2005, №6, с. 52–53).

В состав трио входят **Виктор Ямпольский** (художественный руководитель, фортепиано), **Наталья Савинова** (виолончель) и **Михаил Цинман** (скрипка). Ансамбль возник в 1994 году, и за 12 лет своей концертной деятельности завоевал репутацию одного из ведущих коллективов мира,

исполняющих классический репертуар. Все участники трио – победители международных конкурсов, солисты Московской государственной филармонии.

Шлифовка талантов

Мастер-классы Трио им. С.В. Рахманинова, участникам которых было передано приветствие Председателя Правления ОАО «Газпром» **Алексея Миллера**, проходили с 11 по 17 ноября. В беседе с нами художественный руководитель трио, заслуженный деятель культуры РФ Виктор Ямпольский отметил высокое качество музыкального образования в Китае. В Центральной музыкальной школе, где собраны одаренные дети со всех провинций и автономных районов КНР, созданы отличные условия для развития талантливых ребят. К этому располагает и прекрасное новое здание с концертным залом на 800 мест, и высокочастотные музыкальные инструменты, да и сама атмосфера творческого поиска,





восприимчивости к новым знаниям, стремления к совершенствованию.

«У нас большой опыт проведения мастер-классов, но еще ни разу мы не сталкивались с таким серьезным подходом слушателей к обучению, как в Китае, — отметил Виктор Ямпольский. — Все, что мы стремились показать, воспринималось с огромным вниманием, без амбиций и обид на критику. В общем, здесь собрались не самодовольные снобы, страдающие звездной болезнью и упивающиеся своей исключительностью (а такую публику мы часто встречали и в Европе, и, к сожалению, в нашей стране), а настоящие труженики, готовые работать над собой и шлифовать свой талант».

Особенностью пекинских мастер-классов было участие в них не отдельных исполнителей, а целых ансамблей — трио, квартетов, квинтетов. Это особенно важно с точки зрения педагогического процесса в Центральной музыкальной школе, где относительно

недавно открылось отделение камерной музыки.

По завершении мастер-классов юные музыканты написали в адрес «Газпрома» коллективное письмо, в котором благодарили за организацию акции и выражали надежду на новую встречу с Трио им. С.В. Рахманинова в Пекине.

Диалог в атмосфере творчества

На церемонию закрытия мастер-классов пришли Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Сергей Ушаков**, директор Центральной музыкальной школы при Пекинской консерватории **Син Вэйкай** (на фото), преподаватели и студенты этого учебного заведения. В своем выступлении Сергей Ушаков высказал мысль о том, что мастер-классы — это не только уроки музыки, но и дискуссии, обмен опытом, живое общение — одним словом, все то, что как воздух необходимо творческому человеку.

Со своей стороны Син Вэйкай отметил, что благодаря «Газпрому» у его воспитанников появилась возможность ближе познакомиться с исполнительским искусством российских мастеров, что, несомненно, будет способствовать дальнейшему развитию культурных контактов между двумя странами. «Год России в Китае подходит к концу, но наше сотрудничество продолжится, ибо наступающий 2007-й станет Годом Китая в России», — подчеркнул известный педагог.

После завершения церемонии состоялся гала-концерт с участием российских музыкантов и китайских студентов. На нем звучала музыка **Моцарта, Бетховена, Шуберта** и, конечно же, русских композиторов — **Чайковского** и **Шостаковича**, столетие которого отмечалось в нынешнем году.

А четыре дня спустя, 21 ноября, Трио им. С.В. Рахманинова выступило с концертом в Посольстве Российской Федерации в КНР на презентации китайского издания художественного альбома «Шедевры русского искусства. Золотая карта России», которое

также было выпущено при спонсорской поддержке «Газпрома» (подробнее об этом событии — на с. 46–47).

Следующая серия мастер-классов Трио им. С.В. Рахманинова пройдет в марте 2007 года (сразу после празднования традиционного китайского Нового года) в Гонконге и Гуанчжоу, где слушателями российских исполнителей будут студенты лучших консерваторий КНР. Там, на юге Китая, наших артистов уже с нетерпением ждут.

Ну а мы пожелаем знаменитому ансамблю, представлявшему русскую исполнительскую культуру в крупнейшей по численности населения стране мира, новых успехов в его ответственной миссии.

Александр Борисов





Прогулка в лодке. 1996

КРАСОТА ПОВСЕДНЕВНОСТИ

В «Газпроме» прошла выставка картин одного из классиков современного русского авангарда

Выставка работ **Вячеслава Калинина** «Мое Замоскворечье» — событие из серии неординарных, и тому есть несколько причин. Впервые в стенах центрального офиса газовой корпорации экспонируются работы столь известного художника, чье имя вошло во все энциклопедии современной живописи.

Вячеслав Калинин — художник с мировым именем, замечательный живописец и блестящий мастер офорта. Его произведения хранятся в крупнейших частных и государственных собраниях, в том числе в Государственной Третьяковской галерее и Музее современного искусства в Москве, в Русском музее Санкт-Петербурга, в «Метрополитен» и Музее современного искусства Нью-Йорка. Картины Калинина высоко ценили **Святослав Рихтер, Юрий Нагибин** и многие другие представители российской творческой элиты.

Ну а то, что выставленную в Центральном офисе ОАО «Газпром» коллекцию калининских работ собрала наша коллега, начальник управления инвестиций Департамента инвестиций и строительства ОАО «Газпром» **Татьяна Флегонтова**, придает этому событию особый интерес.

На выставке было представлено 14 произведений Вячеслава Калинина, в том числе такие широко известные работы, как «Вехи России» (1994), «Прогулка в лодке» (1996), «Страстной четверг» (2005).

Обратная сторона Москвы

Вячеслав Калинин родился в 1939 году в Москве, и его детство и юность прошли в Замоскворечье. В 1962 году по окончании Абрамцевского художественного училища он практически сразу же стал принимать участие в групповых и персональных выставках авангардного искусства в России и за рубежом.

И по возрасту, и по складу ума Калинин принадлежит к «шестидесятникам». Вячеслав Васильевич начал писать свои картины в те годы, когда в отечественном искусстве только зарождалась эстетическая альтернатива официальному соцреализму, однако и по сей

день он продолжает творить, совершенствовать свое искусство и создавать новые прекрасные произведения. Отметим, что если многие «неофициальные» художники 60-х — 70-х годов настойчиво искали пути отхода от традиционной станковой живописи, то Калинин, напротив, последовательно стремился овладеть ее секретами, старательно осваивал приемы и методы старых мастеров. В итоге получился удивительный синтез классической живописной техники и нонконформистского, пробуждающего новый взгляд на вещи содержания.

Более всего художник известен работами, посвященными столичной жизни. Здесь правдивые детали соседствуют с вымыслом и гиперболой, а проза повседневности преодолевается легендой и анекдотом. Многие герои его картин — обычные городские обыватели, но, как правило, это не реальные люди, а, скорее, символические персонажи рассказанных мастером историй.

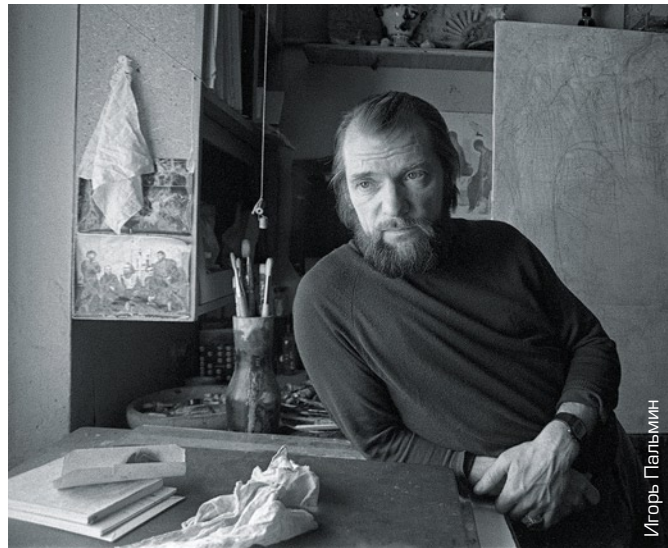
Первой «эстетической школой» Вячеслава Калинина стал московский послевоенный быт. Пестрота тогдашней жизни — лихие голубятники и картежники на крышах, кухонные дразги коммуналок и посиделки во дворах — навсегда остались в его памяти. Через многие картины Калинина проходят образы этого мира, полного иронии и внутреннего драматизма. С годами художник подошел к более глубокому пониманию своих героев и самой жизни. Сегодня в его работах причудливо сочетаются фантазия и реальность, юмор и глубокая жизненная философия, блестящее живописное мастерство и потрясающая способность дарить зрителям ни с чем не сравнимое

наслаждение вспоминать и осмысливать собственную жизнь.

Символична, к примеру, автобиографическая картина «Прогулка в лодке». Изображая себя и своих друзей — знаменитых художников **Анатолия Зверева, Владимира Немухина, Дмитрия Плавинского**, Калинин комментирует сюжет следующим образом: «Осенний теплый день. За Каменным мостом, причудливым архитектурным Замоскворечьем проплываем по Москве-реке... Что ж правит нами? Любопытство будущего? Бесшабашная жизнь? Или любовь к искусству? Гребут все кто куда, но жизнь свою положат только за искусство... Все движется в круговороте волн».

Дух и почва

Наряду с Замоскворечьем источником вдохновения Калинина стали села на Владимирщине, где он и поныне проводит летние месяцы (на время холодов живописец уезжает в Лос-Анджелес, в котором живет с 1994 года). В написанных на Владимирской земле картинах основное место отведено русской деревне — заброшенной, полуразрушенной, но вопреки всему сохраняющей свой неповторимый облик.



Игорь Пальмин



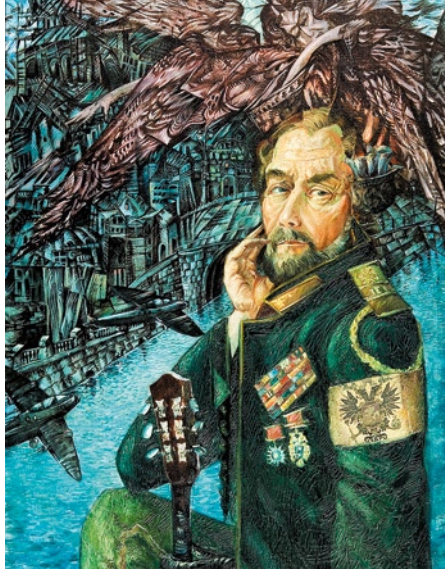
На выставке была представлена одна из последних работ сельского цикла «Жизнь деда Степана (Пасечник)». В этой картине, как на иконе, художник обрамляет портрет деревенского старожилы «житийными» клеймами, изображающими его будничные занятия: охоту, рыбную ловлю, работу на огороде. По углам картины — образы четырех времен года, вносящие в художественное повествование акцент неспешной эпичности.

Одна из самых значимых для художника работ — «Маршал», его последний по времени философский автопортрет. Изобразив себя стоящим на Болотной набережной в виде полководца, он словно размышляет о собственной роли в современном искусстве.

Важное место в живописи Вячеслава Калинина занимает тема духовных ценностей, понятых в контексте высших религиозных переживаний. На выставке это направление представлено картиной «Страстной четверг». Напомним, что Страстной, или Великий четверг — это особый день в православном церковном календаре, когда верующие вспоминают о предательстве Иуды и Тайной вечере, где была установлена мистерия Евхаристии. Внимая словам Евангелия, они стоят перед Распятием с горящими свечами, а потом несут их домой, чтобы зажечь этим огнем лампаду, которая не должна погаснуть до самой Пасхи. Герои «Страстного четверга» — уже немалодушие, много пережившие люди, — несут домой горящие свечи, прикрывая их от ветра. Их мерцающие огоньки — символы духовного света и надежды.

Встреча с неизвестным классиком

Коллекцию работ Вячеслава Калинина Татьяна Флегонтова начала собирать еще в 1990-х годах. По словам владелицы, тогда было особенно важно, чтобы хотя бы часть картин мэтров «неофициального искусства» осталась в России, а не «уплыла» за рубеж. Сама Татьяна Флегонтова к тому времени



Маршал (автопортрет). 1999

уже лично знала художника и была давней почитательницей его творчества. О причинах своего интереса к живописи именно этого мастера она говорит много и со знанием дела, выдающим хорошую искусствоведческую подготовку. Становится ясно, что ее пленяла не только философская глубина работ Калинина, но и виртуозная техника.

По словам устроительницы выставки, ее проведение преследовало несколько целей, важнейшие из которых — просветительская и образовательная. Сегодня творчество российских художников-авангардистов широко известно на Западе, но, увы, мало знакомо массовому российскому зрителю. В советское время их работы почти не выставлялись, а в кризисные 90-е годы большинству наших соотечественников было не до живописи. Таким образом, целый пласт современной художественной культуры России (кроме уже упомянутых Немухина и Зверева, можно назвать **Краснопевцева, Свешникова, Кабакова, Булатова, Рабина**) оказался доступен лишь узкому кругу знатоков и ценителей современного искусства.

Еще одна задача экспозиции — стремление автора поделиться с коллегами и гостями своими размышлениями и переживаниями. Чтобы ввести зрителей в этот сложный мир, художник сопровождает картины выдержками из

своей книги «Автопортрет в сюжете», в которых предлагает собственную трактовку картин, представленных на выставке.

Знакомству широкой аудитории с лучшим образцами русского андерграунда второй половины прошлого века мешает и то, что большинство самых заметных работ этого периода было вывезено за границу под грифом «не представляет художественной ценности». И если уж значительное собрание картин такого мастера, как Калинин, все-таки находится в России, то это само по себе имеет культурную ценность: мэтр, к примеру, в одном из своих интервью признался, что даже у него сохранилось всего лишь 15–20 собственных работ, а остальные «разбросаны по всему свету».

В этой ситуации выставка, состоявшаяся благодаря просветительскому порыву нашей коллеги Татьяны Флегонтовой, может стать вдохновляющим примером и для других коллекционеров, которые по различным причинам пока не спешат выставлять свои собрания перед широкой публикой. Немаловажно и то, что демонстрация картин признанного мастера русского авангарда в стенах Центрального офиса крупнейшей отечественной корпорации положительно влияет на ее имидж.

Экспозиция вызвала широкий резонанс и в самом «Газпроме». «Коллеги подходили ко мне, задавали вопросы, делились впечатлениями, — рассказала Татьяна Флегонтова. — И хотя мнения сложились самые разные, не нашлось ни одного человека, кого бы оставила равнодушным живопись Вячеслава Калинина».

Вдохновленная столь явным интересом публики к отечественному андерграунду, Флегонтова решила познакомить коллег из «Газпрома» и наших гостей с работами других известных российских художников из ее коллекции.

Александр Рудаков
Фото Дмитрия Киселева

Жизнь деда Степана (Пасечник). 2005



Сиреневый вечер. 2005



Страстной четверг. 2005





Дорогие друзья, партнеры, коллеги!

Позвольте сердечно поздравить всех вас с наступающим новым 2007 годом!

Прошедший был юбилейным для связистов «Газпрома». Ровно 60 лет тому назад была введена в строй первая линия связи газопровода «Саратов – Москва», с которого началась история газовой промышленности в нашей стране.

Именно тогда был сформулирован важнейший принцип нашей работы: нам нужна не просто связь ради связи, а связь ради обеспечения нормальной работы Единой системы газоснабжения страны.

Возложенная на нас ответственность и по сей день требует постоянного повышения уровня надежности наших услуг.

Будучи головной телекоммуникационной компанией «Газпрома», мы должны стремиться к тому, чтобы торговая марка «Газсвязи», как это и было прежде, оставалась лучшей гарантией эффективности и качества.

В наступающем году желаю вам здоровья, счастья, благополучия, новых профессиональных и жизненных успехов.

Генеральный директор ООО «Газсвязь»

В.А. Меньков



Адрес: ул. Наметкина, 16, Москва, В-420, ГСП-7, 117997
тел.: (495) 719-30-10; факс: (495) 719-45-55
e-mail: gazsvyaz@gazprom.ru <http://www.gazsvyaz.ru>



«Газпром экспорт»
устроил
рождественский
праздник
для ребят
из подшефных
детских домов

ЯРМАРКА

Стратегический приоритет

Помощь социально незащищенным и нуждающимся в лечении детям – один из приоритетов благотворительной деятельности ООО «Газпром экспорт». Напомним, что уже на протяжении многих лет дочерняя компания «Газпрома» совместно с Verbundnetz Gas AG реализует благотворительный проект по закупке книг для 124 региональных детских домов и коррекционных школ России. Начав с рассылки изданий серии «Школьная библиотека», «Газпром экспорт» постепенно установил по-настоящему шефские отношения со многими из своих адресатов.

8 декабря компания провела в пользу этих учреждений рождественскую благотворительную ярмарку. Поддержку этой акции оказали партнеры «Газпром экспорта»: АБ «Газпромбанк» (Россия), Vemex (Чехия), Gasunie (Нидерланды), Wintershall/WINGAS (Германия), Verbundnetz Gas AG (Германия), Gaz de France, а также издательство «Эксмо», предоставившее книги-подарки для малышей, столичная гостиница «Восход», где в празднично украшенных комнатах дети жили четыре дня, компания «Мак-Дональдс» (вместе с развлекательным центром «Дом оранжевой коровы» она организовала для детей праздничное угощение) и «Фонд по сохранению и развитию жанра оперетты» **Герарда Васильева**, пригласивший маленьких гостей на свой спектакль.

Нынешняя благотворительная ярмарка – третья по счету, поэтому ее уже смело можно назвать традиционной акцией «Газпром экспорта». На сей раз в ней приняли участие Сергиево-Посадский детский дом для слепоглухонемых детей (Московская

ДОБРЫХ СЕРДЕЦ



область), Смоленская школа-интернат для слепых и слабовидящих детей (п. Черныш, Смоленская область), Ченцовский детский дом (п. Ченцы, Костромская область), благотворительный центр «Детская деревня – SOS» (г. Кандалакша, Мурманская область), Салтыковский детский дом (г. Железнодорожный, Московская область), Региональная общественная организация помощи инвалидам детства «Радуга» (г. Москва), Детский православный приют-пансион для девочек «Отрада» (г. Малоярославец, Калужская область), Свято-Троицкая обитель милосердия (п. Саракташ, Оренбургская область).

Давние друзья

История каждого из этих учреждений, где помогают детям и заботятся о них, достойна отдельного рассказа. Со многими из них «Газпром экспорт» дружит уже давно. К примеру, Ченцовскому детскому дому с помощью шефов удалось сделать прекрасный ремонт и оборудовать тренажерный и дискотечный залы. Сотрудники компании организовали для его воспитанников поездку в Москву с экскурсиями по Кремлю, Историческому музею, Центральному дому художников, Московскому зоопарку и с посещением кафе и кинотеатра.

Совместно с партнерами из компании WINGAS для Смоленской школы-интерната был построен модуль газовой котельной, с помощью которого теперь отапливаются учебные и жилые корпуса. В этом интернате содержатся 58 детей с патологией зрения, 25 из которых – слабовидящие, 8 – полностью слепые и еще 9 – сироты, оставшиеся без попечения родителей.

Помог «Газпром экспорт» и созданной трудами священника **Николая Стремского** Свято-Троицкой обители милосердия, где в настоящее время живут 52 ребенка и 25 немощных стариков. Когда 15 лет назад отец Николай с супругой **Галиной** и шестью приемными детьми впервые приехали в Саракташ, там была лишь полуразрушенная церковь, которую предстояло восстанавливать. Сегодня здесь возвышается величественный храм, возведены жилые корпуса для детей и пожилых людей, гимназия, построены медицинский пункт, пекарня, иконописная мастерская.

Праздник запомнится надолго

Общими усилиями спонсоры организовали для приехавших из восьми регионов ребят интересную четырехдневную программу. Она включала детский



спектакль «Маугли» в Театре оперетты, посещение Уголка Дурова, посвященный 65-летию обороны Москвы урок мужества с ветеранами 4-й танковой армии.

Сам благотворительный вечер также получился насыщенным и разнообразным. На ярмарке можно было увидеть прекрасные вещи, сделанные руками воспитанников детских домов: картины и рисунки, глиняные фигурки животных, кухонные принадлежности, вышитые диванные подушки, салфетки, вязанные шарфы и варежки.

Дети исполнили трогательные музыкальные номера, среди которых были народные танцы, игры, песенки из любимых мультфильмов, хореографические композиции, а также мини-спектакли. Разумеется, концертная программа оказалась настоящим праздником прежде всего для самих ребят, которые получили возможность проявить свои таланты, почувствовать себя полноценными людьми. С особым чувством присутствовавшие аплодировали выступлению слепоглухонемых малышей из Сергиево-Посадского детского дома, для которых сама подготовка концертного номера стала маленьким подвигом, актом самопреодоления и торжества над тяжким недугом.

Естественно, что никто из маленьких участников ярмарки не покинул ее



Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром экспорт» Александр Медведев (справа) и Вице-президент АБ «Газпромбанк» (ЗАО) Илья Кочеврин знакомятся на ярмарке с образцами детского творчества

без подарков от Деда Мороза и других сказочных героев. И в «Газпром экспорте» искренне рады тому, что компании и ее партнерам удалось устроить детям прекрасный праздник, который они будут вспоминать целый год.

«Нам очень хотелось, чтобы иностранные партнеры и российские коллеги по газовому бизнесу, которые также участвуют в наших благотворительных детских программах, смогли познакомиться с детьми лично, увидеть и похвалить их замечательные поделки, – рассказала руководитель Службы общественных связей ООО «Газпром экспорт» **Ольга Афанасьева**. – Встретившись с нашими подшефными, они увидели, какие это замечательные, добрые, внимательные и ответственные друг за друга ребята, которые по-настоящему благодарны за заботу и внимание к себе».

Ну, а сами дети не только посмотрели на столицу России в предновогоднем убранстве, но и смогли убедиться в том, каким успехом у взрослых пользуются их творческие достижения.

Александр Борисов





ГАЗПРОМБАНК
Генеральная лицензия Банка России № 354

СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

ИПОТЕКА



На первичном и вторичном рынке недвижимости:

- до **20 лет** срок кредитования
- до **100 %** сумма кредита (от стоимости недвижимости)
- от **9%** ставки по кредиту в долларах США/евро
- от **11%** ставки по кредиту в рублях

Другие программы ипотечного кредитования:

- на улучшение жилищных условий
- на строительство и приобретение загородной недвижимости
- под залог недвижимости (квартиры, коттеджа)

Газпромбанк предоставляет возможность:

- обслуживать кредит без дополнительных комиссий
- погасить досрочно кредит через 6 месяцев без уплаты штрафных санкций
- рассчитать сумму кредита с учетом совокупного дохода супругов
- погашать кредит дифференцированными или аннуитетными платежами
- погашать задолженность по кредиту через банкоматы банка при помощи бесплатной банковской карты VISA Instant Issue

АВТОКРЕДИТОВАНИЕ

- от **9%** **Стандарт**
на приобретение новых транспортных средств иностранного производства в долларах США/евро
 - от **11%** на приобретение подержанных транспортных средств иностранного производства в долларах США/евро
(срок кредитования до 3,5 лет)
 - от **0%** **Автокредит без первоначального взноса**
срок кредитования до 5 лет
 - до **7 лет** **Автокредит долгосрочный**
при первоначальном взносе от 10%
 - 0%** **Солидный автокредит**
первоначальный взнос для марок «Мерседес-Бенц», «Крайслер», «Джип», «Додж» (срок кредитования до 7 лет)
- На потребительские цели**
под залог имеющегося транспортного средства

Преимущества автокредитования в Газпромбанке:

- сумма кредита не ограничена
- бесплатное обслуживание кредита
- возможность приобретения автомобилей жителями регионов в московских автосалонах
- возможность оформления автомобиля на третье лицо
- возможность расчета кредита с учетом совокупного дохода супругов
- возможность включения страхового взноса за первый год в сумму кредитных средств
- бесплатное предоставление банковской карты VISA Instant Issue для погашения задолженности по кредиту через банкоматы банка
- возможность досрочного погашения кредита по истечении 6 месяцев с момента предоставления кредитных средств без штрафных санкций



г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д.63

www.gazprombank.ru
credit@gazprombank.ru

Дополнительную информацию можно получить с 9:30 до 18:00
по вопросам ипотечного кредитования **(495) 913-74-83**
по вопросам автокредитования **(495) 980-43-13**

УНИКАЛЬНЫЕ КАНАЛЫ СОБСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА.

ПЛЮС БОЛЕЕ 80 КАНАЛОВ РАЗЛИЧНЫХ ЖАНРОВ:
НОВОСТИ, СПОРТ, МУЗЫКА, РАЗВЛЕЧЕНИЯ, КИНО,
КАНАЛЫ ДЛЯ ДЕТЕЙ.



Москва
(495) 755 55 45

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Екатеринбург (343) 217 90 61,
Ростов-на-Дону (863) 292 36 23, Самара (846) 270 32 32, Тольятти (8482) 76 32 32

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

На правах рекламы

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru